



# CAPITANES

## Liderazgo

Una organización que cuenta con procesos de institucionalización claros y sólidos es, sin duda, una institución con miras a crecer y prevalecer. Así lo entendieron hace casi 80 años, un grupo de empresarios liderados por **Eugenio Garza Sada** cuando fundaron el Tecnológico de Monterrey.

Si bien desde siempre el Tec ha tenido una gobernanza consistente, fue hasta la llegada de **José Antonio Fernández Carbajal** a la presidencia del Consejo que se propuso la institucionalización de sus procesos y el establecimiento de un reglamento operativo para los órganos de Gobierno.

Fernández Carbajal se puso la meta de contar con la mejor gobernanza institucional en México, a fin de garantizar que el Tecnológico de Monterrey prevalezca para siempre como una institución de la sociedad para la sociedad.

Uno de las innovaciones de gobierno corporativo más importantes es la renovación del Consejo, el cual definió, entre otras cosas, que el presidente del mismo podía permanecer en esa responsabilidad por un máximo de dos ciclos de cinco años cada uno.

Con esta nueva disposición, el periodo de Fernández Carbajal como presidente del Consejo termina este febrero, pero seguirá siendo asociado activo e integrante del Consejo Directivo.

En sus ocho décadas, el Consejo del Tecnológico de Monterrey ha sido presidido por: Eugenio Garza Sada, de 1943 a 1973; por **Eugenio Garza Lagüera**, de 1973 a 1997; por **Lorenzo Zambrano Treviño**, de 1997 a 2012 y por José Antonio Fernández Carbajal, de 2012 a 2023.

Durante la gestión del hoy presidente saliente, el Tec avanzó en temas claves como ser una institución mucho más incluyente y diversa, en conectar más con su comunidad de egresados e impulsar una cultura de filantropía que hiciera ver a los donantes que el Tec es oportunidad de trascender y ayudar a su comunidad de manera efectiva y transparente.

## Último vuelo

El desenlace de la problemada Aeromar deja un mal sabor de boca en el sector aéreo, pues en los últimos años han salido a flote

las dificultades que enfrentan diversas aerolíneas y este caso sólo confirma la gravedad de la situación.

Desde el año pasado, el futuro de la aerolínea era incierto, pues no lograba ali-



## ENRICO VERDINO...

A partir de este mes, está a cargo de Pirelli Neumáticos en México. Cuenta con una experiencia de 36 años en la compañía, a la que dirigió en Indonesia. En el País, la empresa busca aumentar su producción y transformar su planta en Silao, cuya capacidad es de 6.6 millones de piezas por año.

viar sus deudas ni llegar a un acuerdo con sus trabajadores, a quienes debe más de 122 millones de pesos.

De la frágil situación financiera se desprendieron una serie de problemáticas que la empresa simplemente no logró resolver: la búsqueda de inversionistas que no dio resultados, la huelga de pilotos y sobrecargos, el aseguramiento de hangares en el AICM por una deuda pendiente de 500 millones de pesos y la supuesta compra por la brasileña Nella, que así tan sorpresivamente como se anunció, se desvaneció.

Todavía hace un año, el capitán de la aerolínea, **Daniño Correa**, habló de una posible recuperación en junio de 2022. El resultado, que ya es bien conocido, es

que la aerolínea dejó de volar la semana pasada.

## Concretan venta

El 15 de febrero, John Dorsey, juez de la Corte de Bancarrotas para el Distrito de Delaware, autorizó finalmente la venta de Crédito Real USA (CRUSA) a la filial financiera de Bepensa, el consorcio yucateco que encabeza **José María Casares**.

La operación se preparó desde el año pasado, cuando el equipo a cargo de la liquidación de Crédito Real, que lleva **Fernando Alonso de Florida**, empezó a sondear posibles compradores de su sucursal estadounidense.

Lo que la Sofom buscaba era deshacerse de CRUSA

y usar el dinero para pagar un crédito de 48 millones de dólares con Wells Fargo, banco que ya había dado varias ampliaciones para liquidar la deuda.

CRUSA, con sede en Fort Lauderdale, Florida, se dedica a colocar créditos automotrices entre personas con pocas referencias, como migrantes, razón por la cual resultó atractiva para Bepensa Capital, dedicada a arrendamientos financieros. El pago a Crédito Real será de unos 60 millones de dólares.

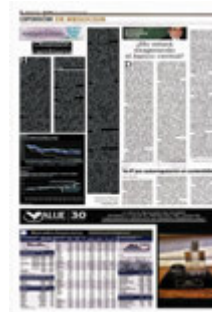
El valor en libros de CRUSA hace un año era de 45 millones de dólares. La empresa tiene 11 mil 700 clientes y además de la deuda con Wells Fargo, contaba otros pasivos por 72 millones de dólares.

## ¿Logros?

La semana pasada, el titular de CFE, **Manuel Bartlett**, prometió que antes de 2024 más de 118 millones de mexicanos estarán conectados a internet. Sin embargo, habrá que conocer los detalles, pues se omitió informar sobre el estatus del financiamiento que realizó la banca de desarrollo para rescatar a Altán Redes, a cargo de la Red Compartida.

Tampoco se habló de la deuda que Altán Redes tiene con proveedores y la capacidad de pago actual.

El modelo de Altán Redes como negocio deja muchas dudas, pues sus objetivos de conectividad se extendieron a 2028.



## Obsesión cambiaria

**H**ace algunos años, trabajaba yo en el departamento de estudios económicos de una empresa financiera. En cierta ocasión, un alto funcionario le preguntó a uno de mis colegas --economista ya fogueado--: "¿Cuál fue la inflación el año pasado?" Con agudeza, mi amigo contestó: "¿Qué quiere usted probar?" Contra lo que parece, la contestación no era una respuesta cínica, sino una demanda de precisión. ¿La información pedida se refería a los doce meses previos, o al año calendario anterior? ¿La inflación buscada era la medida por el índice de precios al consumidor, o por el índice de precios al productor? En cualquiera de los casos anteriores, ¿el dato deseado era el nacional o el regional?, ¿el de México o el de Estados Unidos?, etc., etc.

La anécdota viene a cuento dada la proliferación de opiniones sobre la llevada, traída y reciente "fortaleza del peso" mexicano. ¿De veras es fuerte la moneda nacional? La respuesta depende de los puntos temporales que se escojan para hacer

una comparación, y también depende de la forma de medición que se utilice. En lo que sigue, van unos ejemplos sencillos.

1.- En enero '13, el tipo de cambio *nominal*, TCN (pesos por dólar) era 12.70, en números redondos; en el mismo mes de este año fue 18.98. Dicha alza del precio del dólar no constituye precisamente un rasgo de fortaleza.

2.- En abril '20, en plena pandemia, el TCN llegó a 24.27; un año después, bajó a 20.02. En aquella ocasión, tenía fundamento hablar de un peso fortalecido.

3.- En abril '20, otra vez, pero ahora en *términos de dólares*, el peso tenía un precio de sólo un poco más de 4 centavos; el mes pasado, había subido a algo más de 5 centavos. Ello representa una notable apreciación de 28%.

4.- Para "elevar el nivel de la confusión", se puede recurrir a una comparación internacional, amplia o estrecha, según el propósito del opinador. Yo escogí realizar una muy a mano, restringida sólo a unos cuantos países importantes de América Latina. La Gráfica 1 muestra el resultado, y cubre los diez

años más cercanos al actual. Los datos originales, en centavos de dólar, se presentan en forma de índice.

¿Qué "dice" la ilustración? Varias cosas: a) en el periodo elegido, punta a punta, por así decirlo, *todas* las monedas consideradas se han depreciado: el desfallecido peso argentino, 97% (!); el peso colombiano 62%; el real brasileño, 61%; el peso chileno, 41%, y, el ("superpeso") mexicano, "sólo" 33%; b) con las diferencias peculiares de cada caso, el rasgo común ha sido la debilidad; y, c) la explicación de fondo tiene al menos dos elementos relacionados: la mayor inflación recurrente al sur del Bravo, y la fragilidad institucional.

Hay quienes deploran la "fortaleza" del peso que describí en el punto 2 previo, alegando que ha contribuido al pobre crecimiento económico reciente de México. No estoy de acuerdo. Pienso que la caída de la inversión ha sido el factor más importante en ese sentido: el punto más alto de esa variable se registró allá lejos en el pasado, por 2018. Ello, a su vez, ha sido consecuencia de un clima de negocios poco favorable

--para decirlo con suavidad--.

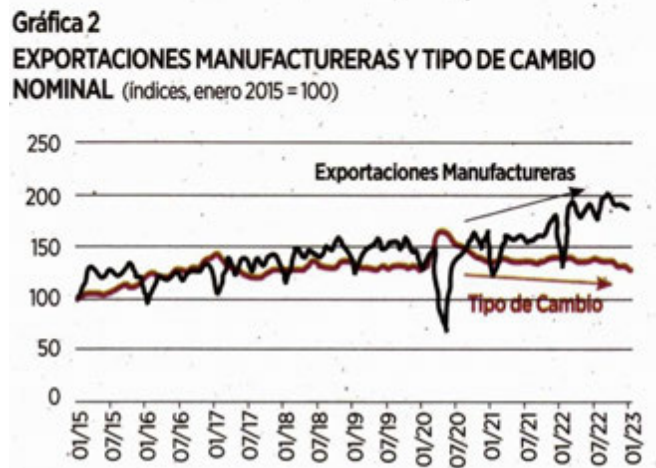
De paso, y a simple vista, la "fortaleza" del tipo de cambio *nominal* no ha sido obstáculo para el crecimiento de las exportaciones, una vez superada la pandemia (véase la Gráfica 2).

Entiendo que el análisis formal de los determinantes de las exportaciones manufactureras muestra la importancia principal de la situación de la actividad económica en Estados Unidos, y secundariamente, del *tipo de cambio real*.

Un apunte final, tomado a letra de un comunicado de Banxico: "*La cartera de crédito vigente al sector privado de la banca comercial se incrementó 4.9% real anual en diciembre de 2022. Sobre sus componentes, el crédito al consumo aumentó 9.1%, el crédito para la vivienda se expandió 3.6% y el crédito a las empresas y personas físicas con actividad empresarial presentó un crecimiento de 3.3%*" (las cursivas son mías). Incrementos así no avalan la idea de una alegada existencia de una restricción monetaria que deprime la actividad económica.



Fuente: Banxico



Fuente: Banxico





# What's News

**M**eta Platforms Inc., la compañía matriz de Facebook, otorgó calificaciones mediocres a miles de empleados en una reciente ronda de evaluaciones de desempeño, una señal de que podrían avecinarse más recortes laborales, dijeron personas familiarizadas con el asunto. La compañía también eliminó una métrica para bonos, uno de varios pasos que están siendo tomados por ejecutivos de alto nivel luego de que el CEO Mark Zuckerberg declaró que el 2023 sería un "año de eficiencia", señalaron las fuentes.

◆ **La paraestatal** energética de Emiratos Árabes Unidos planea vender una participación de alrededor de 4% de su unidad de gas natural en una oferta pública inicial con la que espera recaudar 2 mil millones de dólares, al tiempo que petroestados en Medio Oriente aumentan planes para abastecer a Europa. Abu Dhabi National Oil Co., o Adnoc, venderá más de 3 mil millones de acciones en Adnoc Gas en la Bolsa de Valores de Abu Dhabi el 23 de febrero. Se anticipa que las acciones empiecen a cotizarse el 13 de marzo.

◆ **Barnes & Noble** está lanzando un programa de membresía de 40 dólares al año que promete ofrecer descuentos de 10%, envíos gratis, un morral y lattes más grandes a sus miembros. La librería también está lanzando una membresía de nivel inferior que

permite que los miembros ganen sellos virtuales por cada 10 dólares gastados en línea y en tiendas, que se traducen a un crédito de 5 dólares para compras futuras al acumular 10 sellos. La gente que se inscriba al programa de 40 dólares también recibe reembolsos.

◆ **El fundador** de las fallidas plataformas de criptomonedas TerraUSD y Luna, y su compañía, engañaron a inversionistas en EU que compraron miles de millones de dólares de los activos digitales. La Comisión de Valores de EU (SEC) entabló una demanda por fraude civil contra Do Kwon y Terraform Labs Pte. Ltd., con sede en Singapur, en un tribunal federal en Manhattan, donde los acusa de tergiversar el riesgo de TerraUSD y engañar a inversionistas sobre cómo Luna era usada en Corea del Sur.

◆ **TikTok dijo** que planeaba construir dos centros de datos nuevos en Europa además de uno previamente anunciado, al tiempo que la app china de videos compartidos intenta abordar inquietudes de seguridad en Europa y EU. Al anunciar los planes, también reveló que tenía 125 millones de usuarios activos mensuales en la Unión Europea. Como parte de su nueva Ley de Servicios Digitales, el bloque de 27 países había fijado el viernes como la fecha límite para que plataformas en línea reporten cifras totales de usuarios.



## ¿Quién convenció al Instituto?

**L**a semana pasada, el Instituto Federal de Telecomunicaciones dio a conocer que su Pleno determinó clasificar el segmento de frecuencias de 5925-6425 MHz como espectro de uso libre. Este es un tema complejo que involucra aspectos muy técnicos, pero también sociales y de otra índole, y es importante porque se relaciona con el futuro tecnológico inmediato de nuestro país. Mire usted: el espectro radioeléctrico es un recurso que no se agota, pero si se ocupa, así que es limitado en cuanto al uso que se le puede dar, y es por ello que su

administración es muy importante. En tal sentido, aunque la decisión de cómo, para qué y quién lo usa es del IFT, en realidad detrás hay un concierto internacional en el que diversos tópicos como economías de escala; simetría regional, intercambio comercial, intereses económicos y políticos juegan un papel muy importante.

Técnicamente, la banda de 5925-7125 MHz permite un balance entre cobertura y capacidad, es decir, una mayor velocidad de transferencia de datos a distancias menores en comparación con frecuencias inferiores.

Por ello, el uso de dicha banda se vuelve relevante para la provisión de servicios de comunicaciones que permitan el acceso a Internet a través de tecnologías de nueva generación, como lo son las WAS/RLAN. Ahora bien, las dos opciones de administración de los 1,200 Mhz de esta banda son: dividirla en 500 y 700 Mhz, dejando la primera parte para uso libre (sin costo para el usuario), y la segunda en espera, en caso de que se quiera licitar en el futuro a operadores de servicios móviles, o dejar los 1,200 Mhz para uso libre.

Los grupos e intereses son claros. De un lado están los operadores móviles —como AT&T—, ciertos fabricantes de equipos —como Huawei— y la propia GSMA, que obviamente pugnan para que no se declare toda la banda de uso libre. Por el otro lado están las empresas proveedoras de internet (WISPs), Apple, Google, etc. a quienes conviene lo contrario. ¿Pero, qué le conviene a México? En 2021, el IFT propuso que los 1,200 Mhz fueran de uso libre y sometió el proyecto

de acuerdo a una consulta pública. Más de 65% de los comentarios fueron a favor de la política que el Instituto proponía, la cual justificó, señalando que la tendencia de la región se inclina al uso libre de toda la banda (todo el continente americano, salvo Argentina y Chile); que esto habilitaría un mayor número de canales para las conexiones entre usuarios y los puntos de acceso de las redes; que se coadyuvaría a cumplir con las necesidades de conectividad en el país e incentivar el desarrollo de comunicaciones inalámbricas en zonas desatendidas, etc. Sin embargo, sorpresivamente resolvió que se dejarían sólo los 500 Mhz para uso libre y los otros 700 en espera, con la idea de que quizás no haya suficiente espectro para los operadores en el futuro, cuando la realidad actual es que están incluso regresándole el espectro porque no lo usan.

Aún no se ha publicado el acuerdo, pero sabemos por el comunicado que emitieron, que la decisión fue tomada, dicen, después de un "exhaustivo análisis", así que los comisionados deberán justificar el costo de oportunidad que pagaremos por congelar un recurso tan importante. Me atrevo a decir que, incluso, habría que plantearnos si no debiesen hacer una nueva consulta pública, pues se trata de otra política que no ha pasado por dicho proceso obligatorio. En todo caso, la pregunta es ¿qué o quién convenció a los comisionados de dar este abrupto cambio, cuando sostenían lo contrario? ¿Por qué la política que apoyaban en 2021 ya no es lo mejor para México, y la nueva sí? Pues, me temo que eso tendrán que explicarlo "exhaustivamente". ●

*Abogada, presidenta de Observatel  
y comentarista de Radio Educación*

*Twitter: @soyirenelevy*

**En 2021, el IFT propuso que los 1,200 Mhz fueran de uso libre y sometió el proyecto a una consulta pública.**




## Cuesta de febrero

:::: El próximo jueves, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), de **Graciela Márquez**, reportará el comportamiento de la inflación en la primera mitad de febrero. Los especialistas prevén que la tasa anual se ubi-



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Graciela Márquez**

que en alrededor de 7.86%, cifra ligeramente menor al 7.91% promedio de enero, y también arriba del 7.77% reportado en la primera quincena de diciembre. Nos comentan que algunas tendencias adversas habrían seguido presentes en varias categorías, como en alimentos procesados, aunque no se descarta que ciertos rubros moderen sus alzas tras los ajustes de inicio de año, en particular en materia de servicios. Además, los expertos prevén que la inflación subyacente o dura, la que más preocupa al Banco de México, moderó su marcha al pasar de 8.45% durante enero, a 8.40%.

## Afore, a pagar multas

:::: Nos dicen que, al parecer, las Afore que no quieran pagar multas por estar amparadas ya no podrán hacerlo, luego de que se sentó un precedente con el caso de una que perdió ese recurso. Nos cuentan que la Suprema



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Margarita Ríos-Farjat**

Corte de Justicia de la Nación (SCJN) rechazó el amparo que interpuso la Siefore de Banorte para no pagar una multa que le aplicó la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) cuando le detectó varias inconsistencias tras un trabajo de inspección. El regulador le pidió corregirse para garantizar sus operaciones financieras y presentar un plan de trabajo para adoptar las medidas, pero al vencerse el plazo de 10 días que le otorgó, no cumplió y vino la multa que se negó a pagar y, luego se amparó. La ponencia del caso estuvo a cargo de la ministra **Margarita Ríos-Farjat**.



## ¿Alerta por Autofin?

:::: Nos cuentan que mientras a los grandes bancos que operan en el sistema financiero les sigue yendo muy bien con su negocio en México, firmas financieras de menor tamaño empiezan a tener complicaciones que ya despertaron la alerta del regulador. Nos platican que Autofin, de **Juan Antonio Hernández**, ha empezado a ser revisada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), de **Jesús de la Fuente**, ante posibles complicaciones en su capitalización. Nos detallan que, si bien el banco se mantiene en los rangos solicitados por la autoridad, algunos aspectos han llamado la atención en cuanto a reservas, por lo que la revisión de la CNBV ha sido más exhaustiva en fechas recientes. Habrá que ver qué tanto se complica la situación de Autofin y hasta dónde interviene la autoridad, nos comentan.

## Ojo con accidentes viales

:::: Nos cuentan que 2022 fue el año más crítico en cuanto a siniestros viales, pues cerró con cerca de 40 muertes por día y el número de lesionados creció 28% en comparación con 2021. **Daniel Cano**, líder de proyectos en seguridad vial del Instituto de Recursos Mundiales México (WRI México, por sus siglas en inglés) destacó durante el foro *México a la vanguardia de la seguridad vehicular* que, de implementarse sólo tres dispositivos de seguridad vehicular (frenos ABS, control electrónico de estabilidad y estándar de protección a peatones) en todos los autos nuevos, podrían salvarse 6 mil 700 vidas al año. Además, implementar estos sistemas no afecta las inversiones de la industria automotriz en el país, pues más de 80% de lo que se produce es para exportación, donde la normatividad es más estricta.



## Una farmacéutica, un magnate y sus lazos con la 4T

**E**l miércoles pasado un grupo de activistas se manifestó frente a las oficinas del laboratorio Gilead Sciences en México para reclamar por los altos costos de sus medicamentos. Esta farmacéutica tiene como principal accionista al fondo de inversión BlackRock, que dirige el magnate Larry Fink, amigo del presidente Andrés Manuel López Obrador, y a la que el Insabi acaba de adjudicar un contrato por casi 3 mil millones de pesos.

Fue el Instituto Mexicano del Seguro Social, a cargo de Zoé Robledo, el que corrió la licitación concluida el pasado 30 de enero para adquirir medicamentos que se irán al organismo que dirige Juan Antonio Ferrer. En el Insabi ya se convencieron de su incapacidad para llevar a cabo compras directamente. Fue prácticamente una adjudicación directa para adquirir el antirretroviral Biktarvy por 2 mil 935 millones de pesos. En la documentación del procedimiento no hay otro participante más que la farmacéutica que dirige a nivel global Daniel O'Day.

Biktarvy es un medicamento que ha generado polémica en el mundo. Tiene un costo que ronda los 10 mil pe-

sos por cada caja de 30 tabletas y es indispensable para los pacientes con VIH. El precio es considerado por los activistas de AIDS Healthcare Foundation –quienes reclamaron frente a las oficinas del laboratorio en México– como un “abuso”.

Si bien es cierto que la investigación farmacéutica es costosa y se requiere un promedio de mil 500 millones de dólares para desarrollar una molécula de uso terapéutico, las prácticas de Gilead Sciences han sido cuestionadas y en México se oponen a la ideología del presidente López Obrador y su gobierno, que se busca un sistema de salud igualitario y de acceso universal.

No es la primera vez en el sexenio que se consiente de esta manera al negocio farmacéutico de BlackRock. El año pasado se le asignaron contratos por 4 mil 100 millones de pesos y AMLO, todavía en pandemia por Covid-19, nunca hizo comentario alguno sobre la inviabilidad o la ética de sus

patentes en un contexto de emergencia sanitaria. Su gobierno compró en grandes volúmenes financieros y cantidades, quizá por la gran relación que mantiene el mandatario con el CEO del fondo de inversiones, Larry Fink.

López Obrador se ha reunido hasta en tres ocasiones con el multimillonario y politólogo, sin que hasta el momento haya información clara de lo que se ha acordado en esos encuentros. La última vez que se vieron fue en mayo del año pasado. Fink acudió a Palacio Nacional a visitar a su amigo; luego en octubre mandó a decir, según el presidente, que consideraba que México era de los países que mejor habían manejado la pandemia.

Es la misma relación de amistad y cercanía que mantuvo el dueño de BlackRock con el presidente Enrique Peña Nieto, y más aún con el exsecretario de Hacienda, Luis Videgaray. De ahí los múltiples intereses que el fondo de inversiones tenía en negocios como gasoductos, energía, infraestructura y en la operación de reclusorios. Ahora Fink acaba de meter el acelerador en el negocio de los medicamentos. En enero pasado anunció el incremento de su participación accionaria en Gilead, de 4% a 10.5%, con lo que se convirtió en el socio mayoritario de la farmacéutica, por arriba del fondo de inversiones The Vanguard Group. ●

@MarioMal

AMLO se ha reunido hasta en tres ocasiones con el multimillonario, sin información de lo acordado en esos encuentros.



Si el acuerdo que firmó el presidente **Andrés Manuel López Obrador** instruyendo al Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur), para que le traslade sus reservas territoriales a la Secretaría del Medio Ambiente (Semamat) generó dudas en los destinos turísticos aledaños, resulta que ni siquiera las autoridades estatales tienen la película completa de lo que pasará más adelante.

**Maribel Collins**, secretaria de Turismo de Baja California Sur, no sólo milita en Morena, sino que es también una convencida de que esta decisión será para bien de México y los mexicanos.

En su entidad se prevé que el Fonatur le trasladará a la Semamat una reserva de ocho mil 64 hectáreas, cerca de Loreto, que están por convertirse en un Área Natural Protegida; también hay otra de 69 y una más de 89, cerca del Centro Integralmente Planeado (CIP) de Los Cabos.

Tanto ella como su gobernador, **Víctor Castro**, están de acuerdo en que esas reservas sean convertidas en Áreas Naturales Protegidas, pues evitará la depredación de espacios valiosos para esa entidad.

Sin embargo, **Collins** sólo sabe que están por visitarlos funcionarios del Fonatur para revisar el resto de los temas y que ello puede ocurrir "la próxima semana o el próximo mes".

En la reunión que los gobernadores tuvieron con **Andrés Manuel López Obrador**, el Presidente les dijo que ahora ellos tendrían los derechos, recursos y obligaciones que tenía el Fonatur, pero no ahondaron en los detalles.

Cuando lleguen los funcionarios del Fondo a Los Cabos seguramente se irán resolviendo preguntas como las siguientes:

1.- ¿Cuáles son las propiedades que tiene el Fonatur que no entran al acuerdo presidencial y de las que podrá disponer el estado?

2.- ¿Cuántos litigios hay en marcha?

3.- ¿Cómo se aplican los presupuestos

específicos para el mantenimiento de los CIP y si son deficitarios o no?

4.- ¿Cuáles son los montos de las inversiones para los trabajos de las obras de mantenimiento pendientes?

Si esas preguntas pueden dar origen a respuestas sorprendidas, el propio fondo tendrá que atender los pasivos laborales, producto del cierre de más de 900 puestos de trabajo.

Para no hablar de las demandas laborales en curso y de las que surgirán cuando inicie el proceso de liquidación en la entidad.

No es exagerado decir que se estará abriendo una caja de Pandora y que, a poco más de año y medio que le queda a este gobierno, será insuficiente para completar la tarea.

**El fondo tendrá que atender los pasivos laborales, producto del cierre de más de 900 plazas.**



#### DIVISADERO

AVIACIÓN. En la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes hay plena confianza en que la Administración

Federal de Aviación de Estados Unidos (FAA, en inglés) le regresará la Categoría 1 a la aviación mexicana a más tardar en mayo.

El signo más claro fue la negociación que inició la Subsecretaría de Transporte, a cargo de **Rogelio Jiménez Pons**, para que Aeroméxico pudiera *catapixar* una ruta a Houston saliendo de Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, por el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles.

Las autoridades estadounidenses comienzan a recobrar la confianza en el gobierno mexicano, según esta versión y, además, el gobierno federal, milagrosamente, está dotando a la subsecretaría y sus subsidiarias del presupuesto requerido.

No hay plazo que no se cumpla y ojalá ya sea el caso.



La decisión del presidente **López Obrador** de decretar como "reserva minera de litio" una amplia zona de Sonora colindante con Chihuahua en la Sierra Madre Occidental, denominada Li-MX-1, incluye la reserva localizada y concesionada en un largo proceso de exploración, desarrollo y explotación piloto que inició en 2009 y que, a lo largo de 14 años, pasó de exploración, identificación de reserva, construcción de planta *in situ* para extracción piloto, confirmación de potencial, construcción de planta para transformación de mineral y, finalmente, desarrollo de facilidad para producción.

Por el seguimiento de las distintas operaciones en la bolsa de Toronto y Londres AIM LSE, la adquisición de derechos y el arranque de operaciones comerciales para la extracción de 20 mil toneladas de hidróxido de litio en la primera etapa con expansión a 50 mil anuales.

El proyecto, registrado y 100% adquirido en una serie de transacciones iniciadas en 2016, es propiedad de Ganfeng Lithium que dirige **Xiaoshen Wang**, a su vez filial del Grupo Minero Chino Ganfeng, listado en los mercados de Shenzhen y Hong Kong.

Es importante mencionarlo, porque son derechos adquiridos en el proceso de exploración, desarrollo y explotación de este mineral, que hacia finales de la primera década de este siglo comenzaba a identificarse crítico para la tecnología de electromovilidad basada en baterías con contenido de litio.

Por eso, cuando el Presidente se refiere a los "conservadores que quisieran que México se convirtiera en una colonia de los extranjeros, que no fuese un país independiente, libre, soberano; nada más que no van a poder con sus amparos ni sus controversias en el Poder Judicial"; o bien, "ya se tomó la decisión, la ley está aprobada en el Poder Legislativo y el litio es de la nación", se le olvida que la Constitución Mexicana protege de decisiones de autoridad los derechos adquiridos en este país, como en cualquier otro que firma convenios internacionales para admitir inversión extranjera en cualquier rama, incluyendo la minería.

De la pregunta: el gobierno de México puede "nacionalizar" la reserva argumentando intereses soberanos, pero si hay derechos adquiridos,

tendrá que pagar una indemnización por ellos.

Considerando la valuación de la reserva realizada sobre las concesiones otorgadas entre 2016 y 2019 en La Ventana, Mexilit y Megaliti (Sonora Lithium Ltd), la forma en que se ha ido consolidando la propiedad (50% de derechos de extracción en fase son para Ganfeng y 75% de la fase 2).

Las inversiones realizadas, que incluyen los contratos de las tierras adquiridas, las concesiones de exploración y explotación fase en los dos pilotos y, la Manifestación de Impacto Ambiental y el Estudio de Impacto Social, autorizados y firmados bajo proceso normal y antes de que asumiera la actual administración federal y estatal, podrían superar los mil 253 millones de dólares a un 8% de descuento, pues no sólo consideraran la inversión, sino la pérdida que tendrán los inversionistas de control, fondos de inversión, inversionistas corporativos o individuales que participan en Bacanora Lithium y sus vasos comunicantes, de ganar el gobierno la disputa sobre la nacionalización del litio. La valuación de la reserva probada y potencial la realizó The Measured & Indicated Mineral Resource.

Le cuento un detalle interesante: el principal comprador de Ganfeng para sus baterías y producto es Tesla, de **Elon Musk**, y resulta que este corporativo, que tiene intenciones de establecerse en México, registró en su oficina de patentes, a mediados del año pasado, un proceso de extracción de litio en arcillas que utiliza el método de lixiviación ácida y que también filtra concentraciones de calcio, hierro, sodio, etcétera, y parece más económico y menos contaminante que la patente china. "Guardadas las proporciones y en otro tiempo, es nacionalizar el litio para que no lo puedan explotar extranjeros ni de Rusia ni de China ni de EU", abundó el Presidente.

¿Y usted, qué opina? De verdad se nacionaliza el litio para asegurar que México transite hacia la electromovilidad. ¡Ah!, por cierto, también en los *sides* del Plan Sonora, el gobernador dio a conocer que se han regularizado 135 mil autos *chocolate*; justo ese proceso de introducción de basura vehicular que pasa por pagar derechos temporales de internación a través del Banjercito.





## ¿Entregarán el litio a los intereses extranjeros?

- La semana pasada, de viaje por Sonora, el Presidente prometió a los de aquel estado que el gobierno "tiene la decisión de que el litio sea propiedad de la nación, de todos los mexicanos".

Durante la campaña electoral del ahora Presidente de la República, uno de los discursos insistentes con el que buscaba desprestigiar a los oponentes, en este caso el PRI, PAN y PRD, era que con la reforma energética estaban entregando el petróleo a los intereses extranjeros, violando la soberanía del país.

En esencia, la idea de esta reforma era modernizar la industria petrolera nacional, confirmando la propiedad de la nación sobre los hidrocarburos, es decir, que hubiera riesgos compartidos en temas de exploración, y gastos y ganancias conjuntas en producción y venta, y que ninguna firma extranjera podía explorar o explotar ningún recurso sin tener el permiso de Pemex o la CFE, además de que debía tener una alianza con una firma mexicana o con las empresas del Estado.

La semana pasada, de viaje por Sonora, el Presidente prometió a los de aquel estado que el gobierno "tiene la decisión de que el litio sea propiedad de la nación, de todos los mexicanos".

### En 2035 podría acabar el uso de autos de combustión interna, por ello la reserva de litio es importante.

Hay que recordar que Sonora tiene una reserva del codiciado mineral que el Presidente se ha propuesto nacionalizar. Para este cometido, ha creado la empresa estatal LitioMx, que se asemeja a lo que es Pemex y la CFE. **Raquel Buenrostro**, la secretaria de Economía, anunció que se ha declarado zona de reserva minera de litio 234 mil 855 hectáreas, que abarcan siete municipios: Arivechi, Divisadero, Granados, Huásabas, Nácori Chico, Sahuaripa y Bacadéhuachi.

En este contexto, el Presidente ha dicho que nacionalizan el litio "para que no lo puedan explotar extranjeros, ni de Rusia, ni de China, ni de Estados Unidos".

Sin embargo, **Alfonso Durazo**, gobernador de Sonora, señaló que la empresa estatal LitioMx se abre "a la asociación de empresas nacionales y extranjeras", aunque no dijo de qué forma o en qué medida se articulará la intervención de la iniciativa privada en la explotación del mineral.

¿Una ambigüedad? Claro. Aquel que siempre se quejó de la apertura del sector energético a la iniciativa privada, que trata de monopolizar el sector eléctrico, ahora abre la exploración y explotación del litio a la iniciativa privada. Y no es que eso esté mal, todo lo contrario. México es un país donde se carece de tecnología y recursos para el desarrollo de esta industria, tal cual como sucede con la petrolera y la de electricidad.

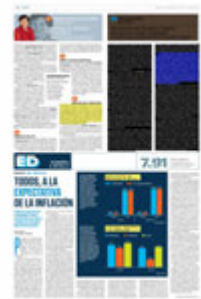
Ante la evolución de algunos mercados, como el automotriz que va rumbo a que en 2035 se acabe el uso de autos de combustión interna, o el de electrónica, que busca pilas de mayor duración, las reservas mexicanas de litio son importantes. En 2019, ante el descubrimiento de importantes yacimientos en Sonora, el gobierno se planteó la nacionalización del mineral, y suspendió nuevas concesiones, a pesar de que los expertos avisaron que el país no tenía capacidad tecnológica de exploración ni de producción todavía.

En abril del año pasado, el Congreso aprobó la reforma minera, que facultó al Estado como el único que puede explorar, explotar y producir litio, y se ha designado al gobernador de Sonora como responsable de la empresa paraestatal, que dirigirá **Pablo Taddei**.

Pero el decreto del pasado agosto tiene letra pequeña: LitioMx, dice el texto, "podrá asociarse con otras instituciones públicas y privadas". No menciona la palabra empresas ni organizaciones, lo deja en una expresión ambigua que ha hecho pensar a los interesados en el sector que hay una puerta abierta a la participación privada. El fin de semana pasado se habló abiertamente de la "asociación de empresas".



Las declaraciones no han salido del terreno de la ambigüedad desde aquellos días donde el Presidente hablara de lo inconcebible que era un modelo de inversión público-privado en el sector energético. Desde ahora, abunda la consigna política aún no resuelta, de si el litio "será para todos los mexicanos".




**El largo plazo**  
 Édgar Amador  
 ed@rodigma.com.mx

---

## Economía de Estados Unidos: ¿lo que no mata, engorda?

• Al parecer, mientras la política monetaria actúa con rezago, la economía de ese país aún tiene el estímulo de una excesiva expansión de liquidez.

Encabezada por la de Estados Unidos, las mayores economías del mundo se están comportando de una forma aparentemente excéntrica. Pareciera que lo que necesitaban para crecer era una concertada alza en las tasas de interés de los bancos centrales, pues éstos se han embarcado en el ciclo de endurecimiento monetario más agresivo de los últimos 40 años, pero los datos de crecimiento de las economías salen cada vez mejor. Pareciera aplicarles, a las economías, un simpático dicho castellano: lo que no las mata, las engorda.

Los astrónomos antes de **Newton** sufrían ilusiones ópticas similares a las que parecen aquejar a los economistas estos días. Las órbitas planetarias no se ajustaban a los círculos que suponían, se movían excéntricamente. Tras el descubrimiento de la gravedad y las leyes que la rigen, quedó claro que las órbitas se adecuaban a una elipse y no a un círculo, y lo que eran movimientos excéntricos fueron perfectamente explicados por las matemáticas newtonianas.

Algo así debe de existir para explicar lo que ocurre en la economía de Estados Unidos. Se supone que al incrementar los bancos centrales sus tasas de interés, las economías se enfrían. Más aún, los bancos centrales suelen incrementar sus tasas de forma gradual para no provocar un parón violento y buscar un descenso suave.

Pero Estados Unidos ha experimentado lo contrario. Una Reserva Federal a la cual se le escapó de las manos el mal genio de la inflación, está batallando para regresarlo a la lámpara de la que salió, disparando el alza de tasas de interés más agresiva de los últimos 40 años. Si bien la inflación ya dejó atrás su pico máximo, aún se encuentra en un nivel el triple de alto del objetivo de la Fed.

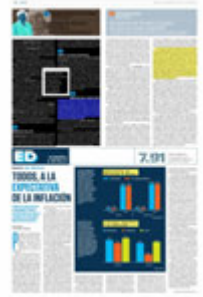
Es necesario ensayar alguna explicación plausible para entender por qué el resultado aparente de un apretamiento monetario es una aceleración del crecimiento. La explicación parece venir del hecho de que, en ambos sentidos, la política monetaria actúa con rezago. Aun cuando las transferencias fiscales ya se hayan interrumpido. Aun cuando la Fed y otros estén ya retirando el estímulo inyectado, parecería que aún queda en la piel de las economías un

sustrato de liquidez lo suficientemente amplio y profundo que continúa alimentando el auge del consumo y de la inversión física y financiera, que está acelerando el crecimiento económico.

Lo irónico es que la Fed de ayer es la que le está dificultando la chamba a la Fed de hoy. Porque la Fed de hoy lo que necesita es que sus alzas de interés moderen el crecimiento de la economía con el fin de eliminar el exceso de demanda que produjo la Fed de ayer, y que está alimentando hoy a la inflación. Pero la Fed de hoy debe de remendar lo que hizo la Fed de ayer para poder controlar la inflación y, por eso, no le han sido suficientes cinco puntos porcentuales. Quizás acabe necesitando más para desandar los languisimos trancos que la Fed de ayer caminó para poder hoy regresar al mal genio de la inflación a su lámpara.

Pero si la hipótesis anterior es correcta (sólo lo sabremos en algunos años), entonces la implicación de la misma es de tomarse en cuenta. Pues, así como la ola expansiva de liquidez de la pandemia siguió arrastrando a la economía después de que había pasado, así podría ocurrir con el reflujó de esta brusca alza de tasas de interés. El rezago con el que se sienten los efectos de las alzas en las tasas de interés querría decir que, en este justo momento en que la ola que llega se compensa con la ola que regresa y parece que seguimos avanzando hacia la playa, dentro de unos meses, cuando ya no se sientan los efectos de la ola expansiva, seguiremos sintiendo los efectos de la ola que se retira.

Los marinos, los pescadores o los nadadores en aguas salvajes saben que lo que pasa en la superficie es distinto de lo que ocurre en las honduras, que si bien una cresta superficial da la impresión de una ola que avanza, la ola que se retira puede jalarnos por los pies hacia lo profundo. ¿Esta imagen marina, de corrientes cruzadas que van y vienen, puede ayudarnos a entender este comportamiento excéntrico de la economía que parece reaccionar de manera contraria a los impulsos monetarios? Saberlo ahorita es muy difícil pero, sin duda, lo sabremos en algunos meses o años, cuando la crónica económica de estos días, tan excéntricos en apariencia, comience a escribirse.



El premio Limón Agrio es para la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**. Después de que el Presidente aseguró que no quiere entregar la presidencia de la Alianza del Pacífico al gobierno de **Dina Boluarte**, quien lo exige, porque "es espurio", la Secretaría de Economía emitió un comunicado en el que reconoce que la presidencia de la Alianza sí le corresponde a Perú, pero no se le entregará.

Asegura que hay que construir un consenso "en beneficio de la integración de nuestros pueblos", pero el diálogo es sólo con Colombia y Chile porque "Perú carece de condiciones para ejercer un liderazgo constructivo y garantizar la gobernabilidad de los trabajos de la alianza, por la hostilidad hacia México y Colombia".

Además, **Buenrostro** festejó el decreto agropecuario que prohíbe el uso e importación del glifosato y permite la importación de maíz genéticamente modificado para uso animal e industrial, asegurando que brinda certeza con base en evidencia técnico-científica y, con ello, México cumple con el T-MEC.

Sin embargo, en Estados Unidos crecen las críticas hacia el decreto y las presiones a **Biden** para que inicie una disputa comercial contra México y el Consejo Nacional Agropecuario, de **Juan Cortina**, quien aseguró que no conoce ninguna alternativa viable al glifosato como, según el decreto, desarrolló el Conacyt.

El CNA insistió en que, para garantizar la seguridad alimentaria las decisiones en el sector deben realmente estar basadas en la ciencia.



#### RESERVAS DE LITIO

Sorprendió también el muy político mensaje de **Buenrostro** en la declaratoria de la reserva minera de litio de 234 mil 855 hectáreas en siete municipios de Sonora que, dijo, será un "parteaguas en la historia moderna de México".

La gran interrogante es ¿de dónde saldrán

los recursos para explotar estas potenciales reservas de litio y si no llegaremos tarde otra vez porque ya se están desarrollando alternativas al litio para la industria eléctrica automotriz?



#### FEMSA, ACCIÓN GANADORA

El premio Naranja Dulce es para **José Antonio Fernández**, *El Diablo*, presidente de FFMSA, porque fue bien recibida por el mercado su estrategia de vender su participación accionaria en Heineken, de aproximadamente 11%, y salirse de la fabricación de cerveza,

que fue su origen, para concentrarse en otros sectores más rentables como las tiendas OXXO, las gasolineras y, desde luego, Coca Cola FEMSA. El objetivo es maximizar el rendimiento y mejorar su apalancamiento. Las acciones subieron en la semana 12.70 por ciento.



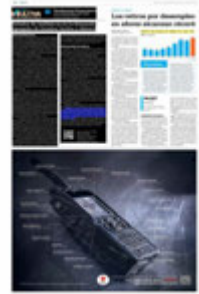
#### BEMOLES DEL SÚPER PESO

El debilitamiento del dólar a nivel internacional por mejores resultados económicos en Estados Unidos, el aumento en remesas, la estabilidad financiera en México, la elevada operatividad del peso y el diferencial de 6.50 puntos con las tasas en Estados Unidos han propiciado la apreciación del peso vs. dólar, que el viernes llegó a 18.40 pesos, nivel no registrado desde abril de 2018.

El más contento es **López Obrador**, que lo presume como un logro de su administración, pero hay análisis que alertan sobre los bemoles de esta apreciación que benefician a los importadores

En su análisis semanal, el CEESP señala que, sin un incremento en la productividad, la apreciación del peso perjudica la competitividad de la economía porque se encarecen las exportaciones, aumentan los costos laborales, que han subido desde 2018, y existe el riesgo de cambio repentino en los mercados.





## Tendencias financieras

José Arnulfo Rodríguez San Martín  
Director de Análisis Económico  
y Financiero de Banco Multiva

# Señales de resiliencia en la demanda agregada de Estados Unidos y México

### INDICADORES EN EU

En el primer mes de 2023, varios indicadores económicos en Estados Unidos dieron señales de una demanda agregada resiliente; lo anterior podría ocasionar que la inflación tarde más tiempo en converger al objetivo de la Reserva Federal (Fed), que es 2.0%, y por tanto que el banco central continúe con el endurecimiento de la política monetaria. Las variables económicas que apoyan esta opinión son las siguientes:

1.- El 3 de febrero se publicó la nómina no agrícola. En el primer mes de 2023 las empresas crearon 517 mil puestos de trabajo, el consenso de economistas proyectaba un alza de 187 mil. La cifra representó el mayor aumento para un primer mes del año desde 1947. Debido a la demanda de trabajadores, la tasa de desempleo bajó a 3.4%, un mínimo desde mayo de 1969. Lo anterior puede generar expectativas positivas entre los consumidores y sustituir consumo futuro (ahorro) por consumo actual. Además, los trabajadores podrían demandar mayor salario ante la importante oferta de puestos laborales, lo cual tendría una incidencia en el crecimiento del salario nominal.

2.- El 14 de febrero, el Departamento de Estadísticas Laborales publicó la inflación al consumidor de enero. En dicho periodo, la inflación anual se ubicó en 6.4 por ciento. En una encuesta realizada por Dow Jones, el consenso de economistas proyectaba un alza de 6.2 por ciento. A pesar de que la inflación mantuvo la tendencia de desaceleración y el nivel más bajo desde noviembre de 2021, ésta descendió a un ritmo menor a lo estimado. Además, se mantiene muy por encima de los niveles prepandemia. En 2019 la inflación anual promedio fue de 1.8 por ciento.

3.- El 16 de febrero se dio a conocer que en enero la inflación al productor aumentó más de lo esperado. El Índice de Precios al Productor (IPP) aumentó 0.7% mensual, el consenso de economistas estimaba un alza de 0.4 por ciento. En términos anuales, el IPP aumentó 6.0 por ciento. A pesar de mantener la tendencia de desaceleración y el nivel más bajo desde mayo de 2021, ésta disminuyó a un paso más lento de lo anticipado.

Las cifras descritas dan señales de una demanda agregada resiliente, lo que podría ocasionar que, hacia adelante, las presiones inflacionarias descendieran a un ritmo más lento. Por lo pronto,

en las actuales proyecciones de los participantes del Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC, por sus siglas en inglés) de la Fed estiman que la inflación convergerá al objetivo hasta 2025.

### INDICADORES EN MÉXICO

En México, algunos indicadores económicos muestran un comportamiento similar al de Estados Unidos. En los primeros días de febrero se han dado a conocer los siguientes datos:

1.- En enero de 2023, la inflación al consumidor aceleró por segundo mes consecutivo y se ubicó en 7.91 por ciento. Además, la inflación subyacente, que es la más relevante para las decisiones de política monetaria y excluye de su medición los productos agropecuarios y energéticos, se ubicó en 8.45 por ciento. La inflación subyacente volvió a acelerar y se ubicó cerca del máximo de las últimas dos décadas (8.51%) registrado en noviembre de 2022.

2.- Las ventas mismas tiendas (VMT) de la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD), un importante indicador de consumo en México, crecieron 10.3% en enero. Lo anterior es el segundo mejor avance para un primer mes del año desde el 2002, solamente superado por el 20.6% registrado en enero de 2022. El importante crecimiento se debe en gran medida al incremento en los precios de los productos y en menos al crecimiento real del volumen de compra.

A falta de señales claras en cuanto al descenso de la inflación y la resiliencia del consumo privado, en Multiva estimamos que el Banco de México implementará al menos dos alzas más de 25 puntos base en sus próximas reuniones de política monetaria, lo que llevaría la tasa a 11.50% desde el 11.00% actual. De acuerdo con las últimas proyecciones del banco central, la inflación convergerá por debajo del límite superior del objetivo (4.00%) hasta el segundo trimestre de 2024.



Llama al (55) 5117 9000  
(55) 5279 5858  
Sigue las redes sociales  
como Banco Multiva  
Visita [multiva.com.mx](http://multiva.com.mx)

Escribe a [banco.multiva@multiva.com.mx](mailto:banco.multiva@multiva.com.mx)



## 1234 EL CONTADOR

**1.** A ver si ahora sí, tras el cese de operaciones de Aeromar, las autoridades entienden la necesidad de crear una política aeronáutica con metas claras para la aviación del país. Es necesario que se refuerce el trabajo de la Agencia Federal de Aviación Civil, que lleva **Miguel Enrique Vallín**, para que supervise adecuadamente las aerolíneas y no se repita la historia, como ya pasó también con Interjet. La falta de supervisión y de personal en la AFAC fue motivo para la degradación de México a Categoría 2 en seguridad aérea por parte de Estados Unidos. Fue por las carencias de esa autoridad y no por los aeropuertos y el tráfico de drogas, como se ha querido justificar.

**2.** Fortinet, fundada y presidida por **Ken Xie**, apoyó el lanzamiento de la iniciativa Cybercrime Atlas, la cual es un esfuerzo coordinado para desbaratar a las organizaciones ciberdelincuentes alrededor del mundo. Esta iniciativa cuenta con el apoyo de Banco Santander, Fortinet, Microsoft y PayPal, quienes colaborarán en la construcción de una base de información en la que los principales investigadores de ciberdelitos, agencias

y empresas globales compartan conocimientos, generen recomendaciones de políticas e identifiquen oportunidades para la acción coordinada para combatir las ciberamenazas.

**3.** Uno de los organismos reconocidos como Empresa Excepcional por el Consejo Coordinador Empresarial, el Instituto para el Fomento a la Calidad y el Consejo de la Comunicación Voz de las Empresas, fue la Entidad Mexicana de Acreditación, que preside **Mario Gorena** y dirige **María Isabel López**, en la categoría de Desarrollo de Personal. Con esta distinción se avala su contribución para mejorar la calidad de vida de los mexicanos, con prácticas con dimensión social y ambiental. Actualmente, la entidad ha otorgado más de siete mil 500 acreditaciones en México y otros países para salvaguardar la salud, el patrimonio, el ambiente y la seguridad.

**4.** Se estima que el consumo aparente de plástico en México ronda los 5.9 millones de toneladas al año; en los sectores como el de envase y embalaje representa 45%; el de la construcción, 11%;

el automotriz, 8%, y el médico, 3 por ciento. En este contexto, la Asociación Nacional de Industrias del Plástico, que preside **Aldimir Torres**, celebrará este jueves el foro Perspectivas de la Industria, donde se contará con ponentes como **Joel Morales**, de Chemical Market Analytics by Opis, a Dow Jones Company; **Natalia Ortega**, de Plastics Technology México, y **Adrián Velasco**, de Futuro Circular, quienes analizarán la situación de la industria en México, Estados Unidos y América Latina.

**5.** **Antonio del Valle Perochena** pasa la estafeta de la presidencia del Consejo Mexicano de Negocios (CMN) a **Rolando Vega Sáenz** a partir del 23 de febrero. Pero **Del Valle** no saldrá del todo de las cúpulas empresariales, pues si bien su deseo es continuar atendiendo sus empresas como presidente de la junta directiva de Grupo Kaluz, un conglomerado diversificado de negocios, su experiencia y capacidad negociadora la quiere, ni más ni menos, que **Francisco Cervantes**, dirigente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), por lo que ya le propuso ser parte del grupo de empresarios que impulsan la agenda del *nearshoring*, un cargo que no le desagrada a **Del Valle**.



## Bancos y el plan B

Entre los bancos hay preocupación por el llamado plan B en materia electoral y cómo implicaría en su operación diaria, especialmente en el uso de los datos de la credencial de elector como método para verificar los datos biométricos de los usuarios de servicios financieros. Para dar mayor seguridad y rapidez, los intermediarios han apostado por los datos biométricos como principal manera de autenticación; la única base de datos confiables es la que tiene el INE.

Sin embargo, en la reforma imposibilitaría que el INE siguiera teniendo este servicio a disposición del sistema financiero o, en el menos malo de los casos, con el elevadísimo grado de seguridad que hoy permite este tipo de actividades.

Muchos de los banqueros consideran que se generaría un caos, puesto que se perdería la posibilidad de validar los datos biométricos de los clientes con el consecuente problema que se generaría. Imagine el gran retroceso que sería tener que volver a las validaciones de los clientes para las operaciones a través de la banca electrónica y en ventanilla. Sería un golpe muy fuerte para los usuarios y al propio sistema.

La Asociación de Bancos de México, presidida por **Daniel Becker**, afirma que está atendiendo el asunto con el INE y buscando caminos para que no se pierda esta manera de hacer las transacciones.

Sería gravísimo que la lucha política que se está enfrentando no fuera considerada en toda su magnitud y que la SCJN no tomara en cuenta aristas tan importantes como ésta.

### REMATE NOMINERO

Tanto la Secretaría de Hacienda como la CNBV deberán poner mucha atención sobre un problema que está creciendo en Coahuila y podría derivar en gravísimos problemas.

Resulta que la Secretaría del Bienestar de aquella entidad, que tiene como responsable a **Roberto Bernal Gómez**, no está cumpliendo con el pago a las empresas contratadas por los trabajadores para obtener créditos de nómina.

Como sabe, los trabajadores consiguen este tipo de financiamientos en condiciones favorables gracias a que las empresas de crédito de nómina tienen la garantía del descuento directo por parte del patrón. Este organismo no está cumpliendo con el pago en tiempo y forma de unos 50 millones de pesos mensuales a los intermediarios financieros, lo que está generando problemas serios a los trabajadores, como

tener injustamente anotaciones negativas en Buró de Crédito.

El presidente de la Asociación Mexicana de Empresas de Nómina, **Gustavo Martín del Campo**, lleva un par de años tratando de lograr que la autoridad de salud de este estado le haga caso; sin embargo, parecería que la apuesta de **Bernal** es que el asunto sea heredado al próximo gobierno estatal, con el grave daño a los trabajadores.

### REMATE REPETIDO

El fin de semana fue nacionalizado, otra vez, el litio. Como se sabe, todos los bienes que hay en el subsuelo son propiedad de la nación desde la Constitución de 1917 y, desgraciadamente, no existe una industria de ese mineral en México.

Así, el acto que encabezó el gobierno este fin de semana debe ser visto como un símbolo político más.

El *Padre del Análisis Superior* considera que es mucho más importante el inicio de operaciones formal de explotación de litio para México, que fue anunciado en agosto pasado, cuando se decretó la nacionalización del mineral por primera vez en el sexenio, y que el sonorenses **Pablo Daniel Taddei** comience a dar resultados tangibles. Está muy bien determinar las reglas para la búsqueda del litio y su eventual explotación; sin embargo, es fundamental que los planteamientos se conviertan en hechos concretos. El tiempo no se detiene.

### REMATE VICTORIOSO

El Presidente contó que pidió a sus expertos, **Alfonso Romo, Carlos Urzúa y Javier Jiménez Espriú**, una determinación sobre seguir con la construcción del aeropuerto en Texcoco o convertir el Aeropuerto Felipe Ángeles en una terminal comercial.

Según su dicho, los tres coincidieron en que lo mejor era seguir con la obra en marcha, pero él decidió, tras una noche de insomnio, que mejor se hiciera una consulta en la cual votaron el 1.22% de las personas que tenían posibilidad de hacerlo y que decidieron mayoritariamente por Texcoco.

Queda claro que tenían razón en cuanto a que, desde el punto de vista técnico, práctico y económico, era mejor continuar con la obra de Texcoco, pero pesaron mucho más en la decisión presidencial otro tipo de factores.

Esto sólo puede ser visto como una victoria moral para todos aquellos que en su momento establecieron argumentos de orden técnico a favor de Texcoco. La decisión no se fundó en ello, sino en otras consideraciones.



## AMLO nunca quiso Texcoco; su cancelación, muy costosa

Al presidente **López Obrador** jamás le gustó la idea del aeropuerto de Texcoco. Desde que era jefe de Gobierno capitalino consideró a Texcoco como un proyecto de sus adversarios políticos. Todos esos años apoyó la creación de un nuevo aeropuerto en Tizayuca, Hidalgo, el cual ahora sabemos que tampoco era su primera elección. Desde 2018, cuando **López Obrador** ganó las elecciones presidenciales, tuvo claro su favoritismo hacia el aeropuerto de la Secretaría de la Defensa. Ni Texcoco ni Tizayuca. Su opción siempre fue la de Santa Lucía, el aeropuerto manejado por el Ejército.

### NI ROMO NI JIMÉNEZ ESPRIÚ NI URZÚA

El viernes pasado, al inaugurar el tramo carretero del Aeropuerto Felipe Ángeles a Ecatepec, el Presidente reveló lo sucedido en 2018, donde ni siquiera **Javier Jiménez Espriú** estaba de acuerdo con cancelar Texcoco. "Teníamos ya que resolver y les pedí que valoraran todo y se decidiera si continuaríamos con el aeropuerto de Texcoco, o se construiría el Aeropuerto Felipe Ángeles, y me entregaron el dictamen, una tarde, y los tres (**Alfonso Romo**, **Carlos Urzúa** y **Javier Jiménez Espriú**) coincidían en continuar. No dormí esa noche porque no estaba yo convencido". En 2018, **López Obrador** levantó una consulta, con escasa representatividad, que le permitió hablar a nombre del pueblo y avalar su rechazo al Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, en Texcoco.

### SE CANCELÓ LA MEGAOPERA DE 13 MIL MDD

**AMLO** decidió cancelar una obra financieramente bien planeada, con 70% de la inversión de fuentes privadas y sólo 30% del presupuesto público. Se canceló una megaobra de 13,300 mdd, que iba a ser un hub aeroportuario de AL, un aeropuerto internacional con todas las conexiones. El Presidente no hizo caso a sus expertos ni a quien iba a ser su secretario de Hacienda, ni a su jefe de la Oficina de la Presidencia ni a su secretario de Comunicaciones. La decisión de **López Obrador** estaba tomada y era cancelar Texcoco. El costo económico, en confianza y de desarrollo para la aviación fue elevado.

### PARTEAGUAS EN CONFIANZA EMPRESARIAL

Hasta la fecha se considera el parteaguas para la confianza de

la inversión privada, la cual no se ha levantado desde entonces. La Inversión Fija Bruta sigue siendo menor a la de 2018, por más que los organismos empresariales traigan otra narrativa.

### TUA PARA PAGAR CANCELACIÓN

El costo financiero también ha sido y seguirá siendo alto. La Tarifa de Uso de Aeropuerto (TUA) se sigue usando para pagar, ya no el nuevo aeropuerto, sino el aeropuerto que no se hizo. Estamos en el peor de los mundos: esos recursos del TUA no pueden ser utilizados para el AICM, porque sirven para pagar los bonos por 4,200 mdd que quedaron del financiamiento de Texcoco. Y la cancelación de Texcoco también fue costosa en el desarrollo de la aviación: el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles es un aeropuerto regional, sin conexiones, que no resuelve los problemas de un hub internacional.

### SIN POLÍTICA DE AVIACIÓN

Por si fuera poco, la construcción del AIFA se da en momentos donde han quebrado dos aerolíneas, Interjet y Aeromar, pero permite ver lo que cree la 4T para desarrollar la aviación comercial, dársela a las Fuerzas Armadas. Ahora se planea levantar una aerolínea comercial también operada por la Secretaría de la Defensa Nacional, Mexicana de Aviación. La decisión de cancelar Texcoco nunca estuvo en duda para el presidente **López Obrador**, sólo que los costos de haberlo hecho son palpables en la confianza empresarial, en los costos financieros actuales y en el escaso desarrollo de la aviación.

### LITIO MX

El Presidente sabe de la importancia del litio para la industria de autos eléctricos, donde el litio es clave para las baterías que impulsarán la nueva movilidad. Y consideró al litio como propiedad de la nación, recordando las últimas nacionalizaciones energéticas, como la petrolera o de electricidad. Sin embargo, han surgido dudas sobre el manejo único del Estado en la explotación del litio, y el propio gobernador de Sonora, **Alfonso Durazo**, ha dicho que se permitirán alianzas con privados. No obstante, todo está en veremos, porque el decreto habla de asociarse con instituciones público-privadas. Así de incierto quedó el decreto, y, desde luego, la inversión privada no tiene seguridad de participar en la explotación del litio.





## Cuervo apuesta por EU y diversifica su proveeduría

El tequila José Cuervo, de Becele, que preside **Juan Domingo Beckmann Legorreta**, va con todo para conquistar Estados Unidos y Canadá como sus principales destinos, pues para este año el directivo estimó un alza de entre 4 y hasta 14 por ciento anual en ventas.

Aunque Becele no quiso abundar sobre su desempeño regional en particular, sí reconoció que su demanda estará sostenida por el aumento de sus volúmenes de venta en Estados Unidos y Canadá. Por cierto, en enero pasado Becele aumentó precios en Estados Unidos, sin que hasta ahora se resienta algún impacto.

Recordemos que el año pasado, por primera vez los estadounidenses gastaron más dinero en mezcal y tequila, ambos elaborados a partir del agave, con lo que superaron al whisky fabricado en Estados Unidos. Además, se espera que para este año la categoría también supere al vodka, convirtiendo al mezcal y al tequila en los licores más comprados en Estados Unidos en términos de valor, con alrededor de 13 mil 300 millones de dólares, según una investigación

publicada por IWSR.

Lo que prácticamente es un hecho es que las interrupciones de la cadena de suministro seguirán siendo un desafío para la empresa en este año, aunque la gerencia de Becele señala que la situación será marginalmente mejor en 2023, debido a que la firma está viendo más disponibilidad en vidrio de proveedores y ha ido ampliando sus fuentes. Para este año Becele estima que invertirá un Capex de entre 250 a 300 millones de dólares. Bien por ellos.

## Allurion anuncia fusión y próxima salida en el NYSE

Luego de experimentar un incremento de ingresos del 100% año tras año desde 2016 a 2021, la empresa francesa Allurion, dedicada a acabar con la obesidad, anunció su fusión con Compute Health, empresa con propósito especial de compra (NYSE: CPUH) y comandada por **Omar Ishrak**, lo que representa la próxima salida y comercialización de las acciones ordinarias en la bolsa de Nueva York bajo la denominación de empresa Allurion Technologies y con el símbolo "ALUR". Los ingresos de Allurion en 2020, 2021 y 2022 ascendieron a los 20 millones de

dólares, 38 millones de dólares y 64 millones de dólares, respectivamente. En 2022, la empresa continuó su expansión internacional con el lanzamiento del Programa Allurion en Canadá, México, India, Australia, y Brasil. Esta transacción es un hito importante, luego de que el año pasado la compañía alcanzó más de 100 mil pacientes que han recibido tratamiento de pérdida de peso y, de acuerdo con el doctor Shantanu Gaur, cofundador y CEO de Allurion, tienen como objetivo ayudar a mejorar la calidad de vida a los más de 2 mil millones de personas que padecen obesidad o sobrepeso.

## Se acerca el Global CX Forum Fest

La multinacional de origen español Grupo Konecta, que dirige en México **Jesús Bermejo González**, participará del 13 al 15 de marzo en la edición 27 del Global CX Forum Fest en la Ciudad de México, un encuentro que reúne a la industria de *customer experience*, *contact centers* y áreas de interacción con clientes. Además, la compañía está nominada al Premio Nacional CX & EX que reconoce a las mejores prácticas de esta industria proveniente de 16 países. Todas

estas empresas tienen relación con los millones de usuarios finales de las compañías como son bancos, automotrices, *retail*, farmacéuticas, sector gobierno, entre muchos otros.

Algunos de los temas que se van a abordar en el evento son innovación, metaverso, transformación digital, *chatbots*, *big data*, *analytics*, *IA*, y agentes remotos. Así como también

talento, liderazgo, inclusión y conexiones emocionales. También canales digitales, omnicanal, automatización, nube, *customer intelligence* y total experience. Además de sostenibilidad, bienestar, responsabilidad social, ciberseguridad, protección de datos y riesgos, así como eCommerce, design & UX, y superapps.

El Premio Nacional CX & EX que es el máximo reconoci-

miento a la excelencia en la industria cuenta con 12 categorías.

Konecta busca ofrecer innovación, desarrollo sostenible, profesionalidad, integridad, excelencia, flexibilidad y compromiso en sus operaciones. En la empresa es esencial la responsabilidad social empresarial, el buen gobierno, la dimensión social, el apoyo a la comunidad, y el medio ambiente.

***“... las interrupciones de la cadena de suministro seguirán siendo un desafío para Becele este año, aunque la situación será marginalmente mejor en 2023”***



## ¿Coreano, hermano, hay que aprender coreano?

Ocurrió en junio de 2018. El Mundial de la FIFA tenía como sede Rusia y los mexicanos se jugaban su pase a la siguiente ronda.

Sucedió un milagro. La selección coreana de fútbol venció a la poderosa Alemania y con ello, el equipo encabezado por Juan Carlos Osorio, avanzó al cuarto partido.

Entonces, la de Lope Díaz de Armendariz, una calle habitualmente tranquila de la colonia Lomas Virreyes en la que suelen escucharse los pájaros que sobreviven en el parque de Cárpatos, se llenó de gente que gritaba: “¡Coreano, hermano, ya eres mexicano!”, en la puerta de una residencia de la Embajada de la República de Corea en México.

Es difícil recordar un momento de mayor cercanía entre habitantes de ambas naciones.

Bueno, está ese momento y el

de cada promoción de el “Buen Fin”, cuando muchos corren a cambiar parte de su aguinaldo por una pantalla de las coreanas LG o Samsung.

Ha pasado mucho desde que los mexicanos y los coreanos empezaron a encontrarse en Mundiales intercambiando incluso la picardía de una “cuauhtemíña” en el Mundial de 1998.

Ha pasado mucho, allá. Desde ese año a la fecha, la cantidad de dinero que recorre las calles coreanas cada año se quintuplicó. Su producto interno bruto avanzó de 383 mil millones de dólares, hasta casi 2 billones de dólares actuales (trillions).

La economía mexicana también creció, pero en el mismo lapso solo duplicó su tamaño hasta el nivel de 1.2 billones de estos días.

Hay varias cosas que los coreanos pueden enseñar a los

mexicanos y esta semana es útil para pensar en ello.

El 2 de marzo vence el plazo de aplicación para becas pagadas por el gobierno de ese país para que universitarios de todo el mundo viajen a aprender su idioma.

Incluyen programas que duran desde seis meses, para quien acude a aprender cómo comunicarse, hasta tres años, para los que van por un doctorado.

Todo está contenido en el Global Korea Scholarship e involucra viajes todo pagado: avión, manutención y seguro médico. <https://bit.ly/3IENkSC>.

La ventaja no está solamente en aprender el idioma, que es claramente lo que busca el gobierno coreano para aumentar la población global que lo entiende.

Hoy solamente los habitantes de aquella península y un puñado

de chinos son capaces de comunicarse en esa lengua. No son más de 100 millones de personas. Solo en México hay 130 millones de hispanoparlantes.

Lo que más gana quien aprenda allá, es el boleto a un clavado en la piscina de una cultura desconocida especialmente para los aislados mexicanos que se hacen bolas con la relación que tienen con sus poderosos vecinos del norte. Estar allá es entender declaraciones como ésta:

“El espacio ha sido considerado como tecnología científica hasta ahora”, dijo en febrero Lee Joon en una entrevista recogida por medios de ese país.

“(Pero ) además de eso, el espacio es un motor de crecimiento

futuro porque los asteroides tienen muchos recursos que son escasos en la Tierra. Si podemos ir allí y tomarlos en el futuro, será un cambio de juego”, añadió el director ejecutivo de la dirección de estrategia y planificación del Instituto de Investigación Coreana del Espacio (KARI).

Atención, éste es un país que en unas cuantas décadas creó gigantes globales como Hyundai y su filial KIA.

Es una nación que –a diferencia de las latinoamericanas– no se deshizo del yugo de sus colonizadores solamente para robustecer el discurso de los demagogos.

En Corea del Sur se sacudieron a los japoneses que, entre otros abusos, definieron a las mujeres

locales como damas de compañía al servicio de soldados invasores.

Hoy representan la tercera economía asiática, después de China y Japón. Están montados en la nueva economía digital y en la de la energía por la vía del hidrógeno y la fusión nuclear, en la que compiten con los estadounidenses.

Si bien el peso de atropellos ocurridos hace poco más de 50 años permanece en las conversaciones, la cohesión social se centró en prioridades haciendo a su población más próspera. Mucho puede aprenderse durante una vuelta por esa zona.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En Europa se darán a conocer cifras de confianza del consumidor y precios al productor; en Japón se informarán indicadores PMI. Los mercados en EU permanecerán cerrados y en México no habrá información económica de relevancia.

**EUROPA:** La Comisión Europea dará a conocer su dato preliminar sobre la confianza del consumidor a febrero.

Por su parte, la agencia Eurostat informará la producción de la industria de la construcción durante diciembre del año anterior.

A su vez, Destatis de Alemania informará los precios al productor durante enero.

En el Reino Unido se espera un discurso del vicegobernador del banco central Sam Woods.

**ASIA:** El Banco de Corea del Sur publicará la confianza del consumidor en febrero.

La empresa Nomura/JMMA informará los indicadores PMI manufacturero y de servicios al segundo mes del año en Japón.

—Eleazar Rodríguez





# Revisión de los escenarios económicos 2023 -2024

**A** sí como los datos recientes del empleo y del mercado interno norteamericano cambiaron radicalmente las expectativas respecto dónde se ubicará la tasa terminal por parte de la Reserva Federal y del Banco de México, los datos adicionales ya conocidos nos obligan a revisar nuestros escenarios en relación a la actividad económica.

En noviembre pasado, nuestro escenario base partía del supuesto de que los impactos de los primeros incrementos de la tasa de Fondos Federales de la FED que iniciaron desde marzo del año pasado, tendrían consecuencias tangibles hacia el segundo trimestre de este año, en donde se tendrían síntomas recesivos, que perdurarían hacia el final del año; lo que nos daba a su vez una estimación del PIB de la Unión Americana del -0.5% anual para todo el 2023. Para el 2024 preveíamos una recuperación del 2.7% anual. Es decir veíamos una ligera recesión. Para México preveíamos una contracción del 1.0% suponiendo que la recesión en México iniciaría en el tercer trimestre, con un trimestre de



desfase sobre el ciclo norteamericano.

La tendencia de diversos indicadores de la economía estadounidense como los ISM y la producción industrial con varios meses de contracción, la fuerte

caída de los índices accionarios de las bolsas americanas, y en la actividad inmobiliaria, los constantes y fuertes incrementos en la tasa de referencia de la FED, y la curva de rendimientos invertida de los bonos del gobierno norteamericano apoyaban estos escenarios.

El Departamento de Trabajo de EU ha reportado un incremento en el empleo de 777 mil plazas, entre diciembre y enero, con una tasa de desempleo del 3.4%, la más baja de la historia, no vista desde mayo de 1969, lo que se considera “pleno empleo”. El salario por hora aumentó en enero 0.3% frente al mes previo, cuando se elevó 0.4%, observando la ganancia más lenta desde febrero de 2022. Pero a tasa anual el salario está creciendo al 4.6%, más del doble que la meta de inflación del 2%. El indicador ISM del sector No Manufacturero, es decir el mercado interno, presentó en enero un repunte muy significativo, en tan solo un mes, al aumentar de 49.6 a 55.2 unidades; pasando de contracción a fuerte expansión.

La inflación al consumidor americana se redujo de 6.5 a

6.4% anual en enero y la subyacente al consumidor descendió también marginalmente del 5.7 al 5.6% anual. Por su parte la inflación al mayoreo reportó 6% anual. Las políticas hacia energías renovables, los cambios estructurales en las cadenas de suministros globales, un mercado laboral muy apretado y los efectos de la guerra en Ucrania son factores que harán muy difícil que la inflación pueda seguir bajando hasta la meta del 2% de la Reserva Federal, y más bien implican el riesgo de que vuelva a subir, lo que evidencia la necesidad de alzas adicionales en las tasas de interés en todo el mundo. Los incrementos de tasas de interés que ha realizado el Banco de la Reserva Federal hasta ahora, no le han hecho prácticamente nada a la demanda agregada para contener las presiones inflacionarias.

Le comenté la semana pasada que esperamos ver tasas máximas de la Fed entre el 5.5% y el 6.0% anual para junio o septiembre, para pasar a una larga pausa posteriormente. En el caso de la tasa de referencia del Banco de México prevemos un *spread* de entre el 6.25% y el 6.5% anual, sobre la tasa de Fondos Federales lo que nos lleva a estimar una tasa de referencia terminal entre el 11.75% y 12.50%

Los datos duros hacen revisar las expectativas de inicio de la

recesión hacia el cuarto trimestre de este año o el primer trimestre del 2024. Pero es muy probable que la recesión sea más profunda que lo que estábamos pensando. Nuestras nuevas estimaciones para el PIB estadounidense son de un crecimiento del 1.4% anual para este año, y una caída del 1.2% para el 2024.

Para México, la economía mostró un frenón hacia finales del año pasado. La industria y la manufactura norteamericanas llevan 3 meses en contracción. La inflación, a su vez, no está cediendo, sobre todo la Subyacente que se ubicó en 8.45% anual al cierre de enero. Tenemos factores estructurales y coyunturales internos que están generando una mayor inflación. (Corrupción, aumento de salarios, inseguridad, Estado de derecho, desconfianza generalizada).

Nuestra nueva estimación para el PIB de México es un crecimiento del 1.7% anual para el 2023, y una contracción para el 2024 del 2.0% anual.

En inflación estamos viendo una lenta reducción hacia el 6% anual para finales de este año.

Con las revisiones que estamos realizando, creemos que en el primer semestre el peso estará oscilando entre \$18.25 a 19.25 pesos por dólar en el primer semestre, luego entre \$19.25 a \$20.75 para el cierre del año.



# La inflación también tiene mutaciones

COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**L**a naturaleza de la inflación actual está cambiando en México y en el mundo, como si se tratara de la mutación de un virus.

De ser una inflación que fue detonada por los **incrementos de los precios de las materias primas** y por el exceso de demanda que se produjo por efecto de los programas monetarios y fiscales durante y después de la pandemia, ahora se podría estar convirtiendo en **una inflación fundamentalmente de servicios** alimentada por **inercias en la formación de precios** y por los **incrementos de los costos laborales**.

El artículo de portada de la edición de *The Economist* de esta semana apunta que la inflación podría permanecer alta más tiempo del que muchos creen, precisamente por ese cambio de su naturaleza.

En el caso específico de Estados Unidos, a principios del 2022 era visible que la inflación era impulsada sobre todo por los incrementos en los precios de la energía.

Por ejemplo, a principios de **marzo del año pasado**, los incrementos de los **precios de las gasolinas** eran del orden de **100 por ciento** a tasa anual.

En este momento, el precio de las gasolinas en EU es **11 por ciento más bajo** que el registrado hace un año.

Y, así se puede observar en diversas materias primas.

De los poco más de 6 puntos de inflación en Estados Unidos, cerca de **4 se explican** por incrementos de los **precios de los servicios**.

No es todavía el caso de México, donde poco menos de la tercera parte de la inflación subyacente se explica por los incrementos de los precios de los servicios. Sin embargo, hace dos años, al comenzar 2021, ese porcentaje era menos de la cuarta parte.

Otro factor que analiza el interesante trabajo de *The Economist* es la **presión laboral**.

Al mes de enero de este año los costos laborales en Estados Unidos se incrementaron en aproximadamente **4.5 por ciento** a tasa anual.

*The Economist*, además, subraya que se encuentra muy por arriba del crecimiento de la **productividad laboral**, que apenas ha crecido a una tasa de **1.5 por ciento anual** en los últimos años.

En el caso de México, le hemos comentado que el incremento del salario promedio en la economía formal es ligeramente superior al 11 por ciento, de acuerdo con los datos del IMSS, por lo que en términos reales el incremento es de 3 por ciento.

Los indicadores de productividad laboral indican que, al tercer trimestre del año pasado, había un alza de 1.4 por ciento, pero ese nivel fue negativo en la mayoría de los trimestres desde el 2018.

En México, probablemente **el cambio más importante** se aprecie en el menor incremento de los **precios al productor**, particularmente en los **bienes intermedios**, cuya alza a tasa anual fue de **3.6 por ciento** en enero, cuando en el primer semestre del año pasado se presentaron tasas del orden de 12 por ciento, muy superiores a las de los precios al consumidor.

Mientras que la inflación medida por los precios al consumidor ha bajado poco, la que puede calcularse por los precios al productor ha bajado considerablemente.

Al observar todos estos ingredientes no cabe duda de que, efectivamente, **la inflación está cambiando su naturaleza**.

Si la perspectiva planteada por *The Economist* es correcta, es muy probable que las autoridades monetarias, en efecto, **mantengan por un periodo prolongado altas tasas** de interés, lo que podría implicar **un mayor riesgo de recesión**, quizás ya no para el 2023 sino tal vez para el primer semestre de 2024, en la medida que haya dinero caro por un periodo prolongado.

El “aterrizaje suave” que tal vez muchos visualizaban puede complicarse más de la cuenta ante el hecho de tener ahora una mutación en la naturaleza de la inflación.



## Con sus propios números

**D**e acuerdo con la Secretaría de Hacienda, el costo que implica una tasa de interés más elevada alcanza 30 mil 200 millones de pesos por cada punto porcentual que exceda lo presupuestado para este año. Es decir, si la tasa está en 11% anual, frente al 9% que Hacienda utilizó para el presupuesto de este año, habrá un “faltante” de 60 mil 400 millones de pesos. Por el momento, eso parece ya seguro, pero puede crecer, porque el subgobernador del Banco de México, Jonathan Heath, ha afirmado que es posible que la tasa llegue cerca de 12%, antes de empezar a bajar.

Por otra parte, también Hacienda nos dice que medio punto menos de crecimiento económico, comparado con el 3% que esperaban para este año, tendría un costo de 23 mil millones de

pesos. Si, como todavía esperan los especialistas, crecemos 1%, el “faltante” sería de 102 mil millones de pesos. Tal vez en los próximos días los colegas modifiquen sus pronósticos, y se acerquen a lo que estimó el FMI (1.7%), y entonces nada más faltarían 69 mil millones.

Finalmente, un peso fuerte también le cuesta a las finanzas públicas. Por cada 10 centavos que se aleje del tipo de cambio estimado de 20.60 pesos por dólar, hay un faltante de 4 mil 400 millones de pesos (por menor aportación del petróleo, pero también menor costo de la deuda externa). Ahora andamos dos pesos por debajo de lo estimado, pero supongamos que, en promedio, quedemos en 19.60 para el año, serían 44 mil millones de pesos “faltantes”.

No incluyo ahora la sensibilidad en el caso del petróleo, que Hacienda calcula tanto para el precio como para la producción, porque creo que el nivel de producción es un invento de Pemex (suman condensados que no sabemos cómo comercializan), y el precio no tiene impacto si al mismo tiempo se sigue la política de subsidiar combustibles vía IEPS. Pero nada más los otros tres asuntos implican un faltante para el año de entre 175 mil y 250 mil millones de pesos “faltantes” para este año. A eso hay que sumar los 10 mil millones de dólares que Pemex debe pagar y que olvidaron presupuestar, es decir, unos 185 mil millones de pesos adicionales.

Ese faltante, que representa de 13 de estimaciones más, sino de los Criterios Generales publicados por Hacienda, representa entre



1.2 y 1.5% del PIB. Si no hay otros cambios, reducción de gastos, o algo parecido, entonces el impacto sobre la deuda amplia, es decir, los requerimientos financieros del sector público, se sumaría al déficit, también publicado por Hacienda, de 4.3% del PIB. Esto significa que iría de 5.5 a 5.8% del PIB. Si la economía crece 1.5%, que tal vez se vaya haciendo la estimación consensual en los próximos días, esto significaría un incremento en la deuda, medida como proporción del PIB, de cuatro puntos, para dejarnos ya muy cerca de 55% del PIB. A tiro de

pedra de lo que las calificadoras estiman como el nivel máximo razonable para México, que es 60%. Por tiro de piedra quiero decir un año igual a 2023, algo perfectamente esperable para 2024, año electoral en el que además habrá un incremento, ya anunciado, en el costo de las pensiones de adultos mayores.

No incluyo en estas cifras nada relacionado con el terrible dato de recaudación de ISR al cierre de 2022, ni la preocupación acerca del IVA, considerando la desaceleración del consumo. No le sumo otras fuentes de riesgo. Es nada más lo que la misma Secretaría

de Hacienda ha estimado como sensibilidad en su presupuesto, confrontado con lo que nos dicen hoy los mercados y los especialistas. Es lo que hay, pues.

***El subgobernador del Banco de México ha afirmado que es posible que la tasa de interés llegue cerca de 12%, antes de empezar a bajar***



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Christus Muguerza suma ya 12 hospitales y crece a doble dígito

El caso de éxito de Christus Muguerza que lleva 12 años consecutivos creciendo a doble dígito, refleja el ritmo de expansión que viene registrando la medicina privada en México.

Hoy de hecho se promueve como un sistema privado de salud que está en plena estrategia de digitalización en todos sus hospitales. Su oferta abarca servicios prehospitalarios, hospitalarios y posthospitalarios con presencia en 7 estados de la República. Son 12 hospitales, 2 escuelas de enfermería, un sistema de ambulancias y una red de clínicas de atención primaria en poblaciones de bajos ingresos, fondeada por su fundación. Aparte de sus 7 ubicaciones en Nuevo León donde inició, hoy sus nosocomios están en Coahuila, Chihuahua, Puebla, Tamaulipas, Guanajuato y Yucatán. El grupo integra un conjunto de instalaciones y oferta bastante robusta sostenida por unos 8,000 trabajadores.

Y con la apertura de 2 hospitales adicionales que abrirá en este 2023, Christus Muguerza elevará su plantilla a 9,300 trabajadores. Así lo prevé su director general, el médico **Horacio Garza Ghio**, quien ha encabezado ese fuerte ritmo pues lleva dirigiendo el grupo desde 2011. En 2022 cerraron con 9,000 millones de pesos de ingresos, pero el doctor Garza nos explica que aunque Christus Muguerza es una entidad mercantil bajo las siglas de SAPI de CV, no persiguen fines de lucro y to-

do lo que generan lo reinvierten y bajo su ministerio social lo regresan a las comunidades con atención médica o actividades de responsabilidad social.

Sobre los dos nuevos nosocomios que abrirán este año, nos detalla que uno estará en la ciudad de León, Guanajuato, y otro en el poniente de la zona metropolitana regiomontana en el municipio de San Pedro Garza García, que está formando un corredor habitacional muy grande con el municipio de Monterrey. Serán hospitales que tamaño considerable con no menos de 70 camas

Aparte, recién empezaron a construir otro hospital en los límites de los municipios de San Pedro y Santa Catalina en Nuevo León, en terrenos de la Universidad de Monterrey. En Puebla, otra ciudad en plena expansión, también construyen un centro de atención integral al cáncer, donde prevén contar con alta tecnología incluida terapia de radiación con menos efectos secundarios.

Algo interesante es su servicio de medicina prehospitalaria que incluye enfermería escolares e industriales, un concepto bajo el cual colaboran con sectores industriales para instalar en sus plantas espacios de atención inmediata en accidentes menores y atención médica ocupacional, primaria y preventiva a trabajadores; con esto las empresas evitan que el trabajador pierda días yendo a la salud pública. Como parte de esta oferta prehospitalaria, también

colocan enfermería escolares para accidentes menores y padecimientos de baja complejidad.

Por otro lado, su oferta de medicina posthospitalaria abarca centros de diálisis crónica, centros de rehabilitación física y neurológica y centros de atención de heridas crónicas y medicina hiperbárica.

Cuestionado sobre las razones del fuerte crecimiento de la medicina privada, Horacio Garza acepta que uno de los componentes sí es que el sistema de salud pública está rebasado, pero también que la clase media del país está creciendo de manera constante y aprendiendo a hacer uso de la medicina privada; y eso está elevando la demanda de servicios de salud de calidad con el máximo estándar de seguridad.

Y, aparte, porque también están surgiendo instrumentos para conseguirlo, como planes de salud o pólizas de medicina prepagada o pólizas de cobertura, es decir que la expansión de la medicina privada ya está llegando a otros jugadores como son los financieros, lo cual es una excelente noticia.

El doctor Garza Ghio comenta que este fenómeno se vivió en Estados Unidos después de la II Guerra Mundial cuando más gente tuvo acceso a mejores empleos, vivienda y servicios, detonando una fuerte expansión de la medicina privada; con un siglo de retraso en México es claro que algo similar nos está ocurriendo.



## Buró de Crédito, CNBV y la ley de la selva

Ninguna autoridad investiga el “hackeo” al Buró de Crédito, una filtración de datos personales y datos financieros de los consumidores que constituye una violación grave al secreto bancario. Ninguna autoridad, comenzando por la CNBV, la agencia de supervisión financiera que preside **Jesús de la Fuente Rodríguez** y que ha preferido guardar silencio, en otra demostración de su debilidad institucional y su bajo compromiso con el Estado de derecho y la protección de los consumidores.

La CNBV es la instancia responsable de inspeccionar y vigilar a las sociedades de información crediticia como Buró de Crédito. Está obligada a investigar la filtración de información confidencial comunicada por esta empresa, determinar responsabilidades e imponer las sanciones o las multas correspondientes —como la inhabilitación de ejecutivos de Buró de Crédito.

La Secretaría de Hacienda, como autoridad superior en materia de supervisión del sistema financiero, podrá determinar si las medidas sancionatorias de la CNBV son correctas o no y, si corresponde, revocar la licencia de Buró de Crédito.

Pero la CNBV es una oficina fantasma: no esperen que este organismo público defienda los derechos de los consumidores. Lo suyo es otra cosa. El *compadre* De la Fuente sabrá cuál.

Los afectados por la filtración se encuentran indefensos en la ley de la selva.

Buró de Crédito publicó un sorprendente mensaje el 2 de febrero en el que admitió que una base de datos de 2016 con información confidencial de los consumidores fue divulgada de manera ilícita y puesta a la venta en redes sociales. Buró de Crédito es una empresa privada propiedad de Trans Union de México y Dun & Bradstreet, ambas de capital extranjero.

La información que administra Buró de Crédito —nombres de personas físicas, RFC, teléfonos, domicilios particulares y laborales, relación de créditos financieros y calificaciones cre-

diticias, entre otros datos— puede ser utilizada, en el mejor de los casos, para molestar a los consumidores con publicidad y promociones no deseadas. En el peor, para extorsionarlos, su plantar su identidad o secuestrarlos.

El Inai, la agencia de privacidad, es incompetente en el asunto: un pésimo diseño del régimen de protección de datos personales deja fuera a las sociedades de información crediticia, como Buró de Crédito y Círculo de Crédito, a pesar de que tratan información personal cuya protección es normada por la Constitución como un derecho humano.

La Condusef, la defensoría de los consumidores de servicios financieros, no tiene entre sus atribuciones investigar la filtración confesada por Buró de Crédito. Este organismo público sólo puede actuar en casos relacionados con la calidad de la información crediticia en posesión de los burós, como correcciones o aclaraciones, me dijo una vocera de Condusef.

La Guardia Nacional puede intervenir a través del Centro Nacional de Respuesta a Incidentes Cibernéticos (CERT-MX). Su equipo de prensa no me confirmó si investigará por “oficio” o debe esperar denuncias. Y mandó decir a los ciudadanos: “Por tratarse de aspectos denominados datos personales, el afectado (ya sea una institución o un usuario particular) deberá presentar una denuncia formal ante la autoridad correspondiente (Agencia del Ministerio Público)”.

La pelota está en la cancha de la CNBV. Pero quizá la presidencia de Jesús de la Fuente sea sólo un premio a su trayectoria, sus libros y tratados y no una razón de Estado para supervisar a las instituciones financieras y defender a los consumidores. No lo sabemos, su equipo de prensa se negó a darme una entrevista para este artículo.

La CNBV necesita personas determinadas a hacer cumplir la ley y a defender a los ciudadanos. Eso es una transformación: la mejora en la percepción y la eficacia de una autoridad que ha estado ausente para el ciudadano común. Lo que tenemos, en cambio, es la ley de la selva.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Litio, ¿pilar de desarrollo?

El petróleo y el litio son del pueblo de México, dijo contundente, el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

No lo podrán explotar extranjeros de países como Rusia, China, ni Estados Unidos.

Fue una jornada en la que se transpiró nacionalismo.

El Presidente de México, el gobernador de la entidad y la responsable de las políticas de comercio, industria y relaciones comerciales internacionales, hablaron del resguardo soberano de los recursos naturales.

Se expresaron, durante el acto en el que se firmó un acuerdo presidencial que instruye a la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, dar seguimiento a la declaración de la primera zona de reserva minera de litio de México, que incluye, 234 mil 855 hectáreas, en el estado de Sonora, durante un evento en el municipio de Bacadéhuachi.

También refirieron el valor estratégico del litio en el contexto de la transición mundial hacia las energías limpias y la electromovilidad.

México, y en particular el estado de Sonora, anotó **Raquel Buenrostro**, secretaria de Economía, es rico en materiales para la transición energética.

**Alfonso Durazo**, el mandatario local destacó que Sonora es el único productor de grafito en el país y es el segundo productor de cobre en el mundo y el primer productor de cobre en México.

Sonora —enfaticó— puede convertirse en una fábrica de autos eléctricos.

El gobernador y la secretaria de Economía equipararon al presidente López Obrador con los presidentes **Lázaro Cárdenas** y **Adolfo López Mateos** (quienes nacionalizaron el petróleo y la electricidad), por su decisión de nacionalizar el litio.

El presidente comentó que hay amparos (en contra de la nacionalización del litio) y aseveró que los conservadores quisieran que “México se convirtiera en una colonia de extranjeros, que no fuese un país independiente, libre, soberano”.

Pero no van a poder con sus amparos ni sus controversias en el Poder Judicial. Ya se tomó la decisión, la ley está aprobada en el Poder Legislativo y el litio es de la nación, aseguró.

El presidente también destacó que la gobernadora de Arizona,

**Katie Hobbs** le informó que se instalarán plantas de fabricación de microchips en esa entidad, vecina de Sonora.

Buenrostro dijo que la reconversión de la industria automotriz, de los vehículos de combustión interna, a los eléctricos ya está en marcha y crecerá exponencialmente en los próximos años.

Durazo mencionó la orden ejecutiva del presidente Joe Biden para que en el año 2030, mínimo, el 50% de los autos sean eléctricos.

El gobernador deslizó que “nos abrimos a la asociación de empresas nacionales y extranjeras en la materia (de litio) pero resguardamos los derechos de la nación, sin afectar oportunidades para el aprovechamiento de los yacimientos del litio que serán un pilar del desarrollo nacional”.

Más allá del discurso nacionalista, hay muchas interrogantes en torno a la marcada expectativa del gobierno en torno del litio y su modelo de exploración y explotación.

En primer lugar hay que considerar que México sí tiene reservas de litio —aunque no está entre los países que mayor abundancia de ellas tiene—.

También hay que considerar que se trata de reservas del tipo de mineral más difícil de explotar porque está en estado arcilloso.

En segundo lugar, hay que reconocer que es cierto que la transición de los vehículos de combustión avanza hacia los autos eléctricos. Pero también es cierto que ya se exploran otras alternativas distintas al litio.

En tercer lugar, habrá que ver si los inversionistas nacionales y extranjeros aceptarán ser socios minoritarios del gobierno en un negocio de alto riesgo.

En cuarto lugar, habrá que ver si el Estado cuenta con los recursos para explorar y explotar el litio.

Una pregunta válida. ¿No sería más conveniente un modelo similar al que se venía realizando para la exploración y explotación del petróleo a través de subastas (que canceló este gobierno) que maximicen la renta en favor del estado y las empresas corran los riesgos inherentes?

Algo más. ¿Se tenía que “nacionalizar” el litio, que al estar en el subsuelo, de acuerdo con la Constitución, ya pertenece al Estado mexicano? Al tiempo.



Entre  
números

Soraya Pérez  
@PerezSoraya

## Manifestación por la democracia y las libertades

**D**emocracia significa gobierno del pueblo. Pero Morena ha olvidado esta premisa, no quiere que haya pluralidad, es intolerante a quienes pensamos diferente, menosprecia a las organizaciones de la sociedad civil y no soporta la existencia de otros poderes; en otras palabras, su único gran objetivo es convertirnos en una dictadura perfecta sin democracia ni libertades.

Recordemos que a finales del año pasado intentaron con una reforma constitucional desaparecer al INE y el actual sistema democrático que hoy permite procesos electorales transparentes, así como respeto absoluto al sufragio de cada uno de los mexicanos. Gracias a que la oposición se mantuvo unida, no obtuvieron votos suficientes y se logró salvaguardar nuestra carta magna de este atropello.

Sin embargo, tenían un "Plan B": trasladar los alcances de esta reforma constitucional a modificaciones en cinco leyes secundarias y la expedición de otra en el ámbito electoral, y a través de un procedimiento legislativo desaseado y en "lo oscuro" aprobaron este paquete usando sus mayorías simples. Es la primera vez, en décadas, que se impone una ley electoral por el partido que gobierna y que no es fruto del diálogo ni

del acuerdo.

¿Por qué es esto tan malo para la democracia? Porque ya no habrá capacitación de funcionarios de casilla, nada garantizará el cómputo íntegro de los votos, la actualización del padrón electoral pasa a ser responsabilidad del gobierno lo que genera desconfianza sobre el uso de los datos personales, se reduce la capacidad operativa, es decir, no se podrán instalar 160 mil casillas necesarias para las elecciones federales, incorpora la intervención directa del gobierno y sus funcionarios en las elecciones vulnerando su independencia, desaparece las 300 Juntas Distritales Ejecutivas, reduce las 32 Juntas Locales Ejecutivas y elimina más de 80% del personal que integra el Servicio Profesional Electoral Nacional.

Es importante aclararles que estas reformas ya están aprobadas, publicadas y son vigentes, sin embargo, son impugnadas por los partidos políticos de oposición, y tenemos que dar una ardua batalla desde cada frente para que el Poder Judicial heche para atrás estos retrocesos democráticos.

¿Qué es lo que queda pendiente del "Plan B"? Lo único que falta por votar es la "cláusula de la vida eterna" para que se puedan transferir votos entre los par-

tidos que integran una alianza, a pesar de que no hayan sido votados por los ciudadanos. Una vez más, esto es contrario a lo establecido en nuestra Constitución y, por tanto, en caso de que Morena use sus mayorías para aprobarla, también deberá ser impugnada.

Soy una convencida que todos los acuerdos políticos hechos durante una campaña electoral tienen que mantenerse cuando se gobierna. López Obrador prometió defender las reglas democráticas mediante las cuales llegó al poder, más ya en el poder, decidió desconocerlas. Por eso, como diputada por Tabasco presenté una iniciativa para reformar nuestra constitución con el fin de formar gobiernos de coalición, en otras palabras, llevar los acuerdos del terreno electoral al de gobierno. Porque sólo así podremos generar confianza en la ciudadanía.

La participación de la sociedad civil organizada es el arma más poderosa que tenemos. Este domingo 26 de febrero estaremos manifestándonos millones de mexicanos contra estas leyes que dañan nuestra democracia, nos debe unir nuestro futuro, nuestros hijos y nuestro México. Tú tampoco puedes faltar, porque como dice **Lorenzo Córdova** y **Ciro Murayama** "la democracia te necesita".





## Tendencias

- AC** Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un alza de 1.45% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 152.38 a 154.59 pesos por unidad.
- ALFA** Los títulos del conglomerado industrial regiomontano retrocedieron 4.15% la semana pasada en la Bolsa mexicana, al pasar de 13.01 a 12.47 pesos. En valor de mercado perdió 2,650.98 millones de pesos.
- ALSEA** La administradora de restaurantes tuvo una semana positiva en la BMV, pues sus acciones ganaron 0.05%, al pasar de 43.73 a 43.75 pesos cada una. En lo que va del 2023 gana 18.69 por ciento.
- AMX** Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, ganaron 3.2% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 18.42 a 19.01 pesos cada una. En lo que va del año avanzan 7.52 por ciento.
- ASUR** Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, ganaron 2.86% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 502.09 a 516.46 pesos cada uno.
- BBAJIO** Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una ganancia de 1.19% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 68.24 a 69.05 pesos cada uno. En el año avanzan 12.19 por ciento.
- BIMBO** Los títulos de la panificadora más grande del mundo, Grupo Bimbo, retrocedieron 1.62% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 88.84 pesos a uno de 87.4 pesos. En valor de mercado la emisora perdió 6,384.48 millones de pesos.
- BOLSA** Grupo BMV perdió 260.38 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada en el centro bursátil. Sus papeles pasaron de 39.44 a 38.99 pesos, una caída de 1.14 por ciento.
- CEMEX** Las acciones de la regiomontana Cementos Mexicanos bajaron en la semana 2.59%, de 9.67 a 9.42 pesos cada una en la Bolsa mexicana. En valor de capitalización perdió 3,627.08 millones de pesos.
- CUERVO** Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, tuvieron una caída de 0.89% la semana pasada en la Bolsa. Pasaron de 44.89 a 44.49 pesos cada uno. En el 2023 ganan 5 por ciento.
- ELEKTRA** Las acciones de la empresa de Grupo Salinas, reportaron un alza semanal de 0.24% a 978.22 pesos por unidad, equivalente a una ganancia en valor de mercado de 577.13 millones de pesos.
- GAP** Al cierre de la semana, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico ganaron 1.96% en la Bolsa mexicana a 356.44 pesos por unidad, una ganancia en valor de mercado de 3,466.2 millones de pesos.
- GCARSO** Los títulos del conglomerado Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 2.67% a 90.56 pesos en la BMV. En el año muestran una ganancia de 10.75 por ciento.
- GCC** Los papeles de GCC (antes Grupo Cementos de Chihuahua) tuvieron un avance de 4.46% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 147.63 a 154.22 pesos cada uno. En el 2023 ganan 18.27 por ciento.
- GENEREA** Los papeles de la microfinanciera, matriz de Banco Compartamos, tuvieron un alza de 8.18% a 20.89 pesos por unidad en la Bolsa mexicana, desde los 19.31 pesos de la semana previa. En el 2023 retrocede 4.79 por ciento.
- GFINBUR** Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 0.76% a 39.27 pesos, desde los 39.57 pesos de la semana previa en la BMV. En el 2023 avanza 19.58 por ciento.
- GFNORTE** Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un alza de 5.29% a 162.75 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En los últimos 12 meses muestran una ganancia de 22.19 por ciento.
- GMEXICO** La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un alza semanal en el precio de su acción de 2.98% a 83.52 pesos por título, y cerró con un valor de capitalización bursátil de 650,203.2 millones de pesos.
- GRUMA** Los papeles de la productora de harina y tortillas, Gruma, cerraron la semana pasada en la Bolsa mexicana con una ganancia en su precio de 3.39% a 254.21 pesos por unidad. En el año tienen un retroceso de 2.5 por ciento.
- KIMBER** Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal, tuvo una ganancia en el precio de su acción de 2.13% a 36.51 pesos cada una la semana pasada en la Bolsa. En el año ganan 10.4 por ciento.
- KOF** Los títulos de la embotelladora Coca-Cola FEMSA tuvieron una ganancia de 0.13% durante la semana en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 131.28 a 131.45 pesos cada uno. En lo que va del 2023 la emisora avanza 0.3 por ciento.
- LASITES** Los papeles de la empresa de torres de telecomunicaciones de América Latina, que pertenece a Carlos Slim, tuvo un comportamiento negativo durante la semana en la Bolsa mexicana. Sus acciones bajaron 0.61% a 8.21 pesos por unidad.
- LIVERPOL** Las acciones de la departamental Liverpool perdieron 0.61% en la semana pasada, al pasar de 115.57 a 114.87 pesos en la Bolsa mexicana. En lo que va del 2023 pierden 0.04 por ciento.

**OMA** Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte, administrador del aeropuerto de Monterrey, cotizan en 180.37 pesos cada una, terminando la semana con un aumento de 4.78% en la BMV. En lo que va del año ganan 20.19 por ciento.

**ORBIA** Los papeles de Orbia pasaron de 37.52 a 37.19 pesos cada uno en la semana, un retroceso de 0.88% en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del 2023 ganan 7.8 por ciento. Su valor de mercado asciende a 74,751.9 millones de pesos.

**PEÑOLES** Los papeles de Industrias Peñoles bajaron 1.86% en la semana a 239.11 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores. En el año pierden 0.23 por ciento. Su valor de mercado asciende a 95,040.43 millones de pesos.

**PINFRA** Las acciones de Promotora y Operadora de Infraestructura reportaron una pérdida de 1.82% durante la semana pasada en la BMV, cerrando en 176.56 pesos cada una. En

el 2023 acumula una ganancia de 10.65 por ciento.

**Q** Las acciones de la aseguradora mexicana de automóviles Quálitas, ganaron 7.35% la semana que recién terminó, cerrando en 114.86 pesos cada una. En lo que va del año suben 33.68 por ciento. Su valor de mercado es de 45,944 millones de pesos.

**RA** Los papeles de Banco Regional finalizaron el viernes de la semana pasada con un alza en su cotización en la Bolsa mexicana de 1.6% a 162.65 pesos por unidad. La emisora cerró con un valor de mercado de 53,338.03 millones de pesos.

**SITES** Los papeles de Telesites subieron 0.6%, pasando de 19.9 a 20.02 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores la semana pasada. En lo que va del 2023 han ganado 4.43 por ciento. En valor de mercado tiene 64,831.11 millones de pesos.

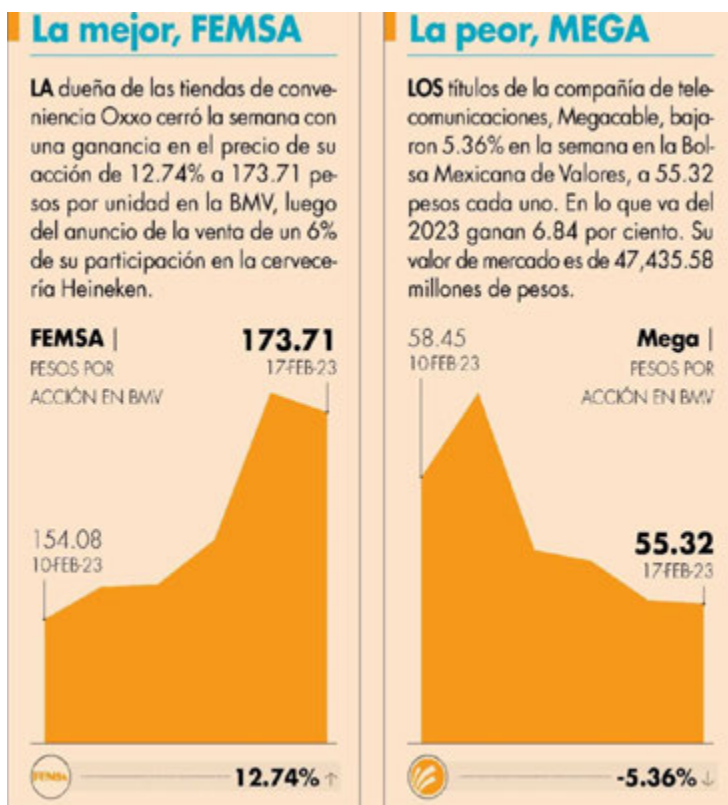
**TLEVISA** Las acciones de la productora de contenidos en español más grande del mundo, Grupo Televisa,

pasaron de 21.17 a 21.47 pesos cada una, un avance de 1.42% en la semana pasada. En lo que va del 2023 ganan 21.16 por ciento.

**VESTA** Los títulos de la desarrolladora mexicana de parques industriales subieron 0.5% a 52.56 pesos cada uno el viernes pasado en la BMV. En lo que va del año avanzan 13.01 por ciento. Su valor de mercado es de 35,725.18 millones de pesos.

**VOLAR** Las acciones de la aerolínea de bajo costo Volaris bajaron 0.14% y cerraron en 20.84 pesos cada una el viernes pasado en la Bolsa mexicana. En lo que va del 2023 tienen un incremento en su precio de 27.77 por ciento.

**WALMEX** Los papeles de Walmart de México bajaron 0.67% en la semana que recién finalizó al pasar a 70.79 pesos por unidad. En lo que va del 2023 tienen un incremento de 3.21 por ciento.





Sigue adelante

Se fusionará

A la venta

**Tal como** le adelantamos en octubre, los planes de Grupo Televisa, el productor de contenidos audiovisuales en español, para sacar a la Bolsa de valores su negocio del Club América, el Estadio Azteca, el negocio de juegos y sorteos, así como la publicación de revistas, siguen adelante.

El Club América inició el proceso para su listado en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), por lo que esperan que esta nueva empresa empezará a cotizar en el mercado local en un lapso de seis meses y será independiente de Televisa, una de las emisoras que pertenece al índice selectivo accionario S&P/BMV IPC.

El grupo de medios dijo en su informe del tercer trimestre del 2022 que escindirá sus 'otros negocios' para enfocarse en sus principales líneas de contenidos audiovisuales.

Como le comentamos, la compañía del empresario Emilio Azcárraga estimó que la reorganización quedará lista en la primera mitad del 2023.

**Axtel, la** unidad de telecomunicaciones del conglomerado industrial mexicano Grupo Alfa, convocó a una asamblea extraordinaria de accionistas el 7 de marzo, en donde propondrá la fusión de tres subsidiarias.

La empresa propondrá "llevar a cabo la fusión por incorporación de nuestras subsidiarias Alestra Innovación Digital, S. de R.L. de C.V., Estrategias en Tecnología Corporativa, S.A. de

C.V. y Allied Inmuebles, S.A. de C.V. como sociedades fusionadas, en Axtel, S.A.B. de C.V., como sociedad fusionante, y al efecto tomar las resoluciones del caso", de acuerdo con un comunicado.

En la asamblea ordinaria de accionistas, que se llevará a cabo en la misma fecha, propondrá la designación de los integrantes del Consejo de Administración y de otros consejeros y delegados.

**Grupo Industrial Saltillo**, un productor de autopartes, insumos para el hogar y la construcción, obtuvo la aprobación de la Comisión Federal de Competencia Económica para concretar la venta de su negocio de recubrimientos Vitromex a Mohawk Industries, una transacción anunciada a mediados de 2022.

La aprobación de Cofece, como se conoce al órgano encargado de vigilar la buena operación de los mercados en el país, fue sin cambios a los términos anunciados originalmente, dijo la empresa en un comunicado en el que no dio mayores detalles.

La transacción, anunciada el junio, incluye la totalidad de las acciones de Vitromex USA y Manufacturas Vitromex a cambio de 293 millones de dólares, cantidad sujeta a ajustes habituales.

La subsidiaria, enfocada en la industria de la construcción, es una de las tres principales líneas de negocio de la empresa, junto con Draxton, del sector de autopartes, y Cinsa, dedicada a productos para el hogar.

Mohawk Industries, el próximo dueño de Vitromex una vez que se concrete la operación, es un competidor global del sector de recubrimientos, que cuenta con operaciones en 19 países y presencia comercial en 160, incluido México, sede de algunos competidores de Vitromex como Grupo Lamosa o Inter Ceramic.





# ¿China abandonará el pacto oscuro con Estados Unidos?

- Una nueva guerra fría está sobre nosotros, pero solo China está en condiciones de empujarla más allá del punto de no retorno. Ese momento llegará cuando los políticos de China crucen el Rubicón y decidan separar el crecimiento económico chino del déficit comercial de Estados Unidos

**A**TENAS – Los poderes hegemónicos no se imponen por la fuerza sino ofreciendo pactos faustianos difíciles de rechazar. Un buen ejemplo es el “pacto oscuro”, que apuntaló el milagro económico de China antes de la nueva guerra fría con Estados Unidos. Ese acuerdo hoy pende de un hilo.

“Nuestro pacto oscuro”, me explicó una vez un funcionario chino, “activa el déficit comercial de Estados Unidos, que mantiene alta la demanda de nuestros fabricantes. A cambio, nuestros capitalistas invierten el grueso de sus ganancias voluminosas en dólares en finanzas, seguros y bienes raíces (FIRE, por su sigla en inglés) de Estados Unidos. Una vez que este proceso se puso en marcha, Estados Unidos trasladó gran parte de su producción industrial a nuestras costas”

Durante casi cincuenta años, el pacto oscuro le permitió a China convertir su exceso de producción -o exportaciones netas- en derechos sobre la propiedad y las rentas en Estados Unidos. Garantizaba que la supremacía del dólar fuera tan funcional a los intereses de los rentistas estadounidenses como a los de los capitalistas chinos.

Por lo tanto, la longevidad de la supremacía global de Estados Unidos está totalmente entrelazada con los dilemas de China y, de forma indirecta, con la política doméstica tóxica de Estados Unidos, que refleja el vaciamiento de su clase trabajadora y su clase media. Sin el reinado global del dólar, la desindustrialización de Estados Unidos no se habría acelerado y los capitalistas chinos no habrían podido extraer un valor excedente colosal de los trabajadores chinos y canalizarlo en el sector rentista de Estados Unidos.

Sea cual sea el razonamiento de Estados Unidos para atacar a China, la guerra fría que Estados Unidos lanzó en la presidencia de Donald Trump y que escaló en la presidencia de Joe Biden ha ejercido una enorme presión sobre los conglomerados estadounidenses y el Partido Comunista Chino para pensar más allá del acuerdo oscuro que, hasta ahora, había sido central para sus respectivos intereses. Mientras que

conglomerados como Apple pueden hacer muy poco para desacoplarse de China sin quedar en ruinas en el proceso, China tiene una alternativa riesgosa pero real: desplegar su industria de tecnología financiera nacional para aislarse de las medidas hostiles de Estados Unidos.

Imaginemos combinar Google, Facebook, Twitter, Instagram y YouTube en una única aplicación. Y, luego, arrojar en la misma plataforma a Skype, WhatsApp, Viber y Snapchat, las plataformas de comercio electrónico Amazon, Spotify, Netflix, Disney+, Airbnb, Uber y Orbitz y, finalmente, PayPal, Charles Schwab y todas y cada una de las aplicaciones de los bancos de Wall Street. Pero dejemos de imaginar: eso es lo que les ofrece WeChat, la aplicación de mensajería móvil de Tencent, a sus usuarios, que intercambian más de 40,000 millones de mensajes a diario. Mientras levisión online, los usuarios de WeChat no necesitan salir de la aplicación para enviar dinero a alguien dentro de China -o a millones de personas fuera de China que han descargado WeChat y abrieron una cuenta en renminbi en algún banco chino.

Esta amalgama de las grandes tecnológicas de China y las finanzas (finanzas en la nube, para abreviar) es un potencial punto de inflexión. Comparemos una tonelada de aluminio despachada desde Shanghai hasta Los Ángeles con anuncios dirigidos que se les vende a los norteamericanos a través de TikTok. Ambas cosas le reditúan dólares a una empresa china. Pero mientras los dólares que provienen del aluminio dependen de un pedazo de metal producido en China que migra físicamente a Estados Unidos en los faldones del déficit comercial de Estados Unidos, los dólares ganados por TikTok en Estados Unidos no. En tanto las finanzas en la nube chinas crecen, los ricos y poderosos de China perciben que cada vez los afecta menos el déficit comercial de Estados Unidos o el poder de los responsables de las políticas en Estados Unidos para regular los productos chinos que pasan por sus puertos.

Este es el escenario actual: en tanto la nueva guerra fría de Estados Unidos amenaza con aplastar al capitalismo convencional

chino, China podría poner fin al pacto oscuro que la mantiene ligada a la hegemonía estadounidense movilizándolo sus finanzas en la nube nacionales e implementando un modelo de crecimiento que ya no dependa del déficit comercial de Estados Unidos. Si China eligiera esta opción, el impacto doméstico y global sería monumental.

A nivel doméstico, abandonar el modelo de los fabricantes físicos orientados a las exportaciones haría que la inversión de capital fijo agregado cayera de alrededor del 50% del ingreso nacional de China a no más del 30%, y el consumo doméstico tomaría la posta. A nivel global, el desacople de China del déficit comercial de Estados Unidos le permitiría a sus finanzas en la nube, hábilmente asistidas por la propia moneda digital del Banco Popular de China, ofrecer al resto del mundo un sistema de pagos denominado en renminbi y basado en la nube que sorteara completamente el sistema de pagos denominado en dólares y vigilado por Estados Unidos que hoy predomina.

Luego del bloqueo por parte de las autoridades estadounidenses y europeas de las reservas del banco central ruso en respuesta a la invasión de Ucrania, la demanda de este sistema de pagos chino, y de las finanzas en la nube de China en términos más generales, ya se está disparando. Ahora bien, ¿los responsables chinos de las políticas realmente quieren ejecutar ese plan?

Si lo hacen, estarán abandonando el modelo industrial en el corazón del milagro económico chino, provocando la ira de los capitalistas tradicionales de China, que codician el acceso al déficit comercial y a los dólares de Estados Unidos. Si no lo hacen, la economía de China seguirá dependiendo de un pacto que, día a día, se vuelve más oscuro, en tanto se van acumulando los nubarrones de la nueva guerra fría. Al final, quizá terminen doblándoles la mano si la administración Biden persiste en sus esfuerzos por bloquear el continuo avance de China como una sociedad tecnológicamente de vanguardia. Cómo y cuándo el acuerdo oscuro dé lugar a una apuesta total a las finanzas en la nube de China decidirá el futuro de las relaciones chino-estadounidenses -y quizás el futuro de todos nosotros.





# La oligarquía prebendaria de la India sale a la luz del día

• Un informe de Hindenburg Research, con sede en Nueva York, ha intensificado el escrutinio de las prácticas contables del Grupo Adani de la India, propiedad del multimillonario Gautam Adani. Pero el verdadero problema es mucho más grande la relación simbiótica entre las élites empresariales y políticas bajo el primer ministro Narendra Modi

**B**ERKELEY – Las recientes acusaciones de fraude contable y manipulación bursátil lanzadas por Hindenburg Research (una firma neoyorquina especializada en venta al descubierto) contra el multimillonario indio Gautam Adani sorprendieron a muchos en el mundo financiero. Lo sucedido es un necesario llamado de atención para quienes vaticinan un ascenso de la estrella india en el firmamento económico mundial conforme se apague la de China.

Las acusaciones han puesto de manifiesto algunos de los problemas sistémicos (a menudo inadvertidos) que aquejan a la economía de la India, en particular la desigualdad extrema y la concentración empresarial. Una pequeña franja de la economía produce bienes con uso intensivo de capital y habilidades para satisfacer las demandas de los ricos, al tiempo que la mayoría de los demás sectores sufre demanda insuficiente y falta de productividad, lo que da lugar a baja inversión agregada y alto desempleo.

La riqueza económica en la India se encuentra concentrada en manos de unos pocos conglomerados. Marcellus Investment Managers calcula que las 20 empresas más rentables de la India generaron el 14% del total de ganancias corporativas en 1990, el 30% en 2010 y el 70% en 2019. Todo indica que la tendencia ascendente se debió al poder de mercado y no a innovaciones o grandes mejoras de la productividad; y algunos comentaristas consideran que la desigualdad corporativa es un factor de la desconexión entre el mercado accionario indio y la economía real.

Se podrá decir que las empresas más rentables no son siempre las mismas; en las dos décadas que siguieron a la liberalización económica iniciada en 1991, hubo un importante grado de rotación estructural. Hay que señalar que aumentó la capitalización en el nivel regional (sobre todo en los estados del sur y del oeste) así como la competencia entre nuevos grupos empresariales. Esto coincidió con el ascenso de poderosos partidos políticos regionales, que tuvieron un papel cada vez más asertivo en sucesivos gobiernos de coalición.

Pero tras el regreso en 2014 a un sistema dominante unipartidista, encabezado por el primer ministro Narendra Modi, la fusión entre los negocios y la política llevó a lo que el periodista Harish Damodaran describió como un “capitalismo de conglomerados”. En la mayoría de los sectores, hay apenas dos (o como mucho tres) jugadores que controlan una cuota de mercado combinada superior al 50%, en un contexto de proteccionismo que inhibe la competencia extranjera.

Es un caso clásico de capitalismo prebendario, en el que un grupo selecto de grandes empresas tiene acceso exclusivo a favores y exenciones regulatorias especiales. Ha ocurrido en ocasiones que se cambiaran las reglas a mitad de juego para ayudar a empresarios con conexiones políticas. Un ejemplo evidente es el surgimiento del Grupo Adani, que en cuestión de meses se convirtió en el principal operador de aeropuertos privado, pese a no tener ninguna experiencia en el área. El ascenso de Adani se vio favorecido por una flexibilización de regulaciones, a la que se su-

maron amenazas encubiertas de agencias de investigación gubernamentales contra rivales empresariales.

Otro ejemplo lo ofrece, en el sector de las telecomunicaciones, Reliance Jio (dirigida por otro magnate, Mukesh Ambani). En respuesta a quejas suscitadas por sus prácticas de fijación de precios predatorias, la autoridad india encargada de regular el sector se apresuró a modificar las reglas anteriores (y aquí no ha pasado nada). En tanto, el Ministerio de Comercio e Industria cambió la reglamentación de las zonas económicas especiales para beneficiar a la central termoeléctrica carbonera del Grupo Adani en Godda (que también recibió una exención de normas ambientales para sus minas). Por muy endeudadas que estén, las empresas favorecidas pueden conseguir con



facilidad capital en los mercados nacionales o internacionales, porque sus conexiones políticas les dan acceso a un trato regulatorio especial y una "garantía soberana" implícita.

En general, los capitalistas prebendarios operan en industrias que producen bienes no transables o que están muy reguladas; por eso conseguir favores del gobierno es mucho más importante que tener éxito en los mercados extranjeros (esta es la principal diferencia entre los conglomerados indios y, por poner un ejemplo, los surcoreanos). No es sorprendente que de las grandes corporaciones indias no haya salido ni un solo "campeón" mundial, ya que prefieren limitarse a operar en industrias locales mayoritariamente rentistas.

Y el problema es cada vez peor. Según The Economist, la proporción de grandes fortunas indias derivadas de sectores prebendarios creció del 29% al 43% entre 2016 y 2021. El patrimonio neto de Gautam Adani



se multiplicó por casi catorce entre 2014 y el escándalo reciente.

Estos últimos años, la banca pública perdonó deudas enormes, y muchos grandes "morosos intencionales" han cometido en la práctica un robo impune contra esos bancos, aprovechándose del nexo entre los negocios, la política y la industria financiera. El gobierno también debilitó la ley de insolvencia y bancarrota (cuyo carácter transformador fue muy elogiado cuando se aprobó en 2016) para poder seguir otorgando exenciones de las normas en forma selectiva. (Uno de los gobernadores del Banco de la Reserva de la India renunció, aparentemente a modo de protesta.)

Hasta ahora, la cantidad de deudas recuperadas aplicando los procedimientos de la ley mencionada ha sido absurdamente escasa, ya que los empresarios con conexiones políticas se aprovechan con total descaro del sistema. Los morosos apelan a maniobras evasivas para demorar sentencias judiciales mientras siguen robándose activos. En cualquier caso, la normativa contable y regulatoria en el sector corporativo indio es bastante laxa; se dice que casi la mitad de las empresas que cotizan en bolsa tienen problemas contables.

El capitalismo prebendario le resulta muy rentable al gobernante Partido Popular Indio (Bharatiya Janata Party). En 2017 se crearon

unos "bonos electorales" que supuestamente debían aumentar la transparencia y la rendición de cuentas; en la práctica, hicieron lo contrario, ya que permitieron un copioso flujo de fondos (sin topes ni obligación de presentar declaraciones) desde unos pocos conglomerados a las arcas del BJP. Aunque los nombres de las empresas donantes no se publican, los bonos los emite el Banco Estatal de la India, de modo que este banco (y con él, el gobierno) sabe quién los compra. En un clima de miedo, una empresa que quiera donar a partidos de la oposición se lo pensará dos veces.

El BJP ya no necesita recaudar dinero de una variedad de donantes pequeños (comerciantes de licores, barones azucareros, magnates inmobiliarios locales o contratistas de la construcción) como hacían antes los partidos regionales. Ahora solo tiene que distribuir favores entre grandes empresas nacionales que lo mantienen bien provisto de dinero.

Algunas de las favorecidas también poseen empresas de medios que en la práctica actúan como voceros y aplaudidores del gobierno, a cambio de un flujo estable de ingresos en la forma de publicidad oficial. Uno de los actos más descarados del Grupo Adani fue la adquisición hostil de NDTV, un canal de noticias independiente indio.

El escándalo de Adani generó una tormenta mediática, enmarcada en una narrativa de

David contra Goliat. (Hay que señalar que muchos de los hallazgos ya eran conocidos para los periodistas de investigación indios, que por años han sido blanco de hostigamiento judicial.) Pero es necesario que los inversores y organismos financieros internacionales comprendan que Gautam Adani no es más que un síntoma de un problema generalizado. Es de prever que un importante sector de la economía india seguirá atrapado en un pozo de baja productividad por bastante tiempo como resultado de las acciones de la oligarquía prebendaria.



#### El autor

Pranab Bardhan, profesor emérito en la Universidad de California en Berkeley, es autor de *A World of Insecurity: Democratic Disenchantment in Rich and Poor Countries*.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
✉ [ecampos@eleconomista.mx](mailto:ecampos@eleconomista.mx)

# Lo bueno, lo malo y lo peligroso del peso fuerte

Una combinación posible para sentirse feliz, feliz, feliz con la apreciación cambiaria que vemos es haber canjeado dólares por pesos arriba de 19.50, tener inversiones en valores gubernamentales con tasas superiores a 11% y esperar obtener al final dólares que se compren en 18.40 actuales.

Si le tenía ganas a esa casa en Houston, o por lo menos a pagar ese viaje a Nueva York, también debe haber sonrisas en los rostros.

No están muy claras las expectativas para la economía este año, pero esos dólares por debajo de 18.50 hacen atractivo comprar esa maquinaria para el negocio o ese auto de alta gama que cobran en dólares. De los importadores, ni hablar.

Bueno, hasta los obsesivos compulsivos que cazan los dólares baratos para comprar billetes y guardarlos debajo del colchón hoy están contentos.

Hasta ahí los que derrochan felicidad con esta fortaleza cambiaria que no habíamos visto en este sexenio. La última vez que los dólares estaban en estos niveles todavía gobernaba Enrique Peña Nieto.

Los que no se pueden alegrar tanto,

aunque pueden entender el beneficio de corto plazo sobre los niveles inflacionarios, despachan en el Banco de México y seguro entienden que esto es parte de los efectos que causa su medicina monetaria altamente restrictiva.

Ahora, los que no deben estar nada contentos y altamente preocupados son aquellos que dependen de un tipo de cambio más cercano a la realidad de las dos economías, la de México y la de Estados Unidos.

Primero hay que pensar en las familias de los migrantes que reciben remesas desde Estados Unidos. Si tomamos una remesa promedio de 300 dólares, hace un año recibieron 6,280 pesos y hoy cobran 5,510 por esos mismos recursos. Con el adicional que la inflación anual de 8% ya les quitó poder de compra.

Otros no tan contentos con el peso sobrevaluado son los exportadores que pierden la ventaja cambiaria que compensa un mercado laboral ya no tan competitivo y los sobrecostos por inseguridad y falta de energía.

Como premio de consolación para los exportadores está el hecho de que la realidad no es que tengamos un peso

fuerte, sino un dólar de Estados Unidos débil, lo que provoca la apreciación de otras monedas y con ello el mismo efecto adverso sobre otros exportadores.

Lo peligroso es que las condiciones de mercado pueden cambiar muy rápidamente y esos capitales financieros que han entrado a los mercados mexicanos para gozar de la fiesta de los rendimientos del súper peso, pueden salir en segundos y generar pánico desde muy alto.

Las corridas suelen ser espectaculares, contagiar a los menos informados y reactivos y provocar pérdidas que se pueden extender hasta el resto de la economía y generar una crisis.

Hasta ahí, lo bueno, lo malo y lo peligroso del tipo de cambio actual.

Lo más preocupante es que no se nota que en las mañanas entiendan la dinámica de una moneda y su relación de cambio con otras divisas, y que hagan de estos niveles de apreciación una especie de victoria política.

Es evidente que no tienen nada que presumir, pero ¿cómo van a explicar cuando llegue la necesaria depreciación del peso frente al dólar? Claro, ¡para eso están los conservadores responsables de costumbre!

**Si tomamos** una remesa promedio de 300 dólares, hace un año se recibían 6,280 pesos y hoy se cobran 5,510 pesos por esos mismos recursos. Con el adicional que la inflación anual de 8% que resta poder de compra.





## MÉXICO SA

### Otro aniversario sin justicia // Pasta de Conchos, 17 años // ¿Luisa María sirve a Larrea?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**D**IECISIETE LARGUÍSIMOS AÑOS han transcurrido, con impunidad garantizada para los responsables de un “accidente” a todas luces evitable, y la tragedia ocurrida en la mina coahuilense Pasta de Conchos se mantiene alejada de la justicia y sin solución (especialmente para los deudos de los 65 mineros muertos el 19 de febrero de 2006, de los que 63 permanecen bajo toneladas de roca).

**¿Y LA AUTORIDAD?** Sólo atina a dar largas y más largas, como en el caso de las tres huelgas mineras (Sombrerete, Zacatecas; Taxco, Guerrero; y Cananea, Sonora, activas desde 2007), actitud que en todos los casos sólo ha beneficiado a los responsables de una y otras: Grupo México y su propietario, el barón Germán Larrea.

**DE FOX, CALDERÓN** y Peña Nieto nunca se esperó una respuesta positiva para los deudos, pero sí impunidad para Grupo México y Larrea. De hecho, al mexiquense se le presentó la oportunidad (terrible y ecológicamente dolorosa y onerosísima) en agosto de 2014 de aplicar la ley contra el citado barón por el derrame de miles y miles de litros de ácido sulfúrico en los ríos Sonora y Bacanuchi, lo que afectó a más de 25 mil personas de decenas de comunidades en un área de 270 kilómetros.

**AUN ASÍ, EL** copetón optó por brindar más protección al empresario, lo mismo que sus antecesores en Los Pinos.

**POR LO QUE** toca al presidente López Obrador, el 1º de mayo de 2019 anunció: “en un acto de justicia y humanidad, el gobierno federal inicia los trabajos de búsqueda de los cuerpos de los trabajadores atrapados en la mina Pasta de Conchos. No se escatimarán recursos”, y desde entonces dio la instrucción, pública y formal, a su secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde, para comenzar tales acciones, pero casi cuatro años después, la funcionaria no ha dado resultados, ni en las tres huelgas mineras activas.

**DÍAS ATRÁS, EN** *La Jornada* (Andrea Becerril) se informó: “a punto de cumplirse 17 años de la tragedia de Pasta de Conchos, la esperanza de que se rescaten los cuerpos de los 63 mineros parece esfumarse, y un grupo de viudas pidió al presidente López Obrador intervenir de nuevo y hacer que se cumpla la promesa de sacar los restos de sus familiares de las entrañas de la mina de carbón, pues las autoridades de la Secretaría del Trabajo poco han hecho para lograrlo y menos aún para hacer justicia.

Ante la desesperación de las viudas y sus hijos, que temen que el sexenio acabe, Luisa María Alcalde, titular de la STPS, les respondió: ‘tengan paciencia, ya que los trabajos reiniciarán el 15 de marzo, y si no se logran sacar los restos mortales de los mineros a finales de 2024, el siguiente gobierno de Morena seguirá con esa tarea’. Y quedó fresca como lechuga.

**REUNIDAS CON LA** *lechuga* federal, la respuesta de las viudas fue contundente: “salimos enojadas y decepcionadas, porque todo indica que la autoridad laboral, al igual que la empresa (Grupo México, de Larrea), está apostando a que los demandantes se desgasten y abandonen la batalla que comenzó el mismo 19 de febrero de 2006. El rescate está parado, pero la construcción del mausoleo en honor a los mineros muertos se ha acelerado en Pasta de Conchos, aunque los restos sigan en la mina”.

**ENTONCES, ¿CUÁNTAS VECES** debe el presidente López Obrador girar instrucciones para que se cumple lo por él anunciado el 1º de mayo de 2019?, porque, si sus subalternos no pueden, o de plano no quieren, que se dediquen a otra cosa.

**EN EL MISMO** tenor de las viudas se ha pronunciado el dirigente minero Napoleón Gómez Urrutia, quien “demandó al presidente López Obrador que intervenga nuevamente, que tome las riendas del problema para acabar con esta injusticia, ya que pese a su compromiso de que se rescaten los restos de los 63 mineros autoridades federales y locales de la Secretaría del Trabajo han entorpecido el proceso. Las familias de los mineros muertos están frustradas y desesperadas, porque los trabajos de rescate se iniciaron apenas el año pasado, están paralizados, y falta poco más de año y medio para que el sexenio se acabe.

**PARECE QUE LAS** autoridades de la STPS cuidan más los intereses de Larrea que de las víctimas; el empresario (acusado de homicidio industrial) no puede seguir en la impunidad. Esto tiene que cambiar” (*La Jornada*, Andrea Becerril).

### Las rebanadas del pastel

**EL HALCÓN BENJAMIN** Netanyahu está desatado, pero los “democráticos líderes” occidentales voltean a otro lado. La permanente agresión en contra de Palestina debe finalizar. ¿Y la ONU? Papando moscas, como siempre.



**REPORTE ECONÓMICO** / [WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX](http://WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX)

*México. La reforma fiscal necesaria*

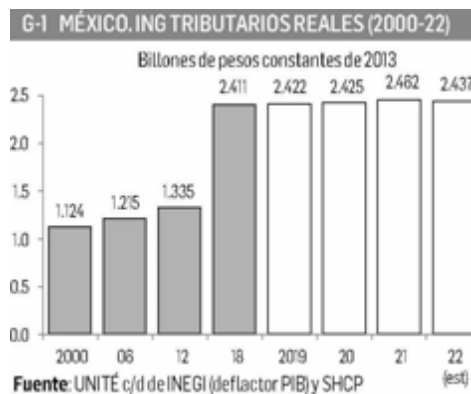
**DAVID MÁRQUEZ AYALA**

**A** PRECIOS CONSTANTES (SIN inflación) de 2013, se observa un crecimiento real lento de la captación tributaria total entre 2000 y 2012, un fuerte aumento hacia 2018 y un relativo estancamiento entre 2019 y 2022 (**Gráfico 1**). Esto sin dejar de considerar que los pasados tres años han sido económicamente críticos en el mundo por razones de sobra conocidas, y que en el país se han logrado avances (plausibles pero insuficientes) en la captación y la administración fiscal.

**NO OBSTANTE, EL** hecho es que seguimos teniendo la peor distribución/concentración del ingreso en el mundo o al menos en los 42 países seleccionados de World Inequality Database. En 2021, el 10% de los hogares concentró en Nueva Zelanda 29.2% del ingreso de éstos; en Suiza, 30.4; en Francia, 31.2; en Suecia, 32; en Australia, 32.6... y en México, 64.3% (**Gráfico 2**). Tomando de este 10% sólo 1% de los hogares, éstos concentran en Nueva Zelanda 6.9% del ingreso; en Bélgica, 8.6; en Francia, 9%; en Portugal, 9.4; en Suiza, 9.9... y en México, 26.8%, estructura de desigualdad que lleva décadas sin cambios sustantivos.

**EL INGRESO NACIONAL** Disponible (IND) fue en el país de 21.165 billones de pesos en 2021. De este total, 7.215 billones, el 34.1% (28.0 del PIB), fue remuneración a asalariados (**Gráfico 3**) y 11.862 billones, 56% (46.0 del PIB) fue el excedente neto de operación (utilidad neta de las empresas) (**Gráfico 4**). Si de esta utilidad las empresas pagaran 30% de ISR que se aplica en México, el fisco captaría por este concepto aproximadamente 3.560 billones, 13.8% del PIB, y no el 3.4% que capta en la actualidad.

**ES EVIDENTE QUE** en este rubro en particular (ISR a utilidades y ganancias de capital) existe una enorme fuga de recursos fiscales por evasión o elusión, y las contribuciones a la seguridad social son tan bajas como el número de asegurados. El fisco requiere duplicar la captación actual para hacer sostenibles los programas sociales y mejorar sustancialmente los servicios de salud, educación, agua, medio ambiente, pensiones e infraestructura básica (agro, energía, transportación, comunicaciones...) Bueno sería que el actual gobierno realizara una reforma fiscal redistributiva y justa aun cuando sea para facilitar el inicio de la próxima administración. Sería otra gran herencia.





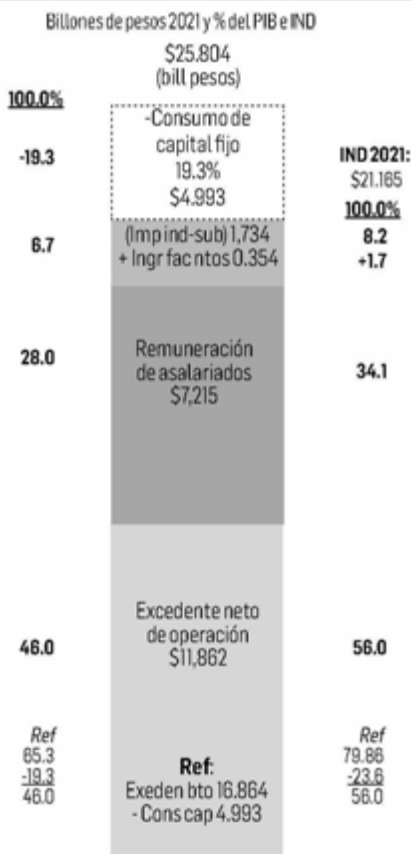
**G-3 INGRESO NACIONAL DISPONIBLE (IND) Y SU ASIGNACIÓN (1970-2021)**

Año	(Estructura porcentual)						
	Ingr Nac Disp (1)	Remunerac asal (2)	Ing fact Resto mundo (3)	Exced Bruto opei (4)	Imp Indir (5)	Menos Subs (6)	Cons capital fijo (-) (7)
<b>Sistema de Cuentas Nacionales (Metodología 1960)</b>							
1970	100	38.1	-1.2	57.8	6.0	-0.8	---
1976	100	43.5	-2.1	52.9	7.6	-1.9	---
1981	100	42.6	-3.9	52.8	10.7	-2.3	---
1986	100	34.8	-5.2	60.7	13.2	-3.4	---
<b>Sistema de Cuentas Nacionales (Metodología 1993)</b>							
1996	100	33.4	-3.2	71.4	11.7	-0.8	-12.5
<b>Sistema de Cuentas Nacionales (Metodología 2013)</b>							
2006	100	32.0	1.3	78.2	5.8	-0.9	-16.4
2012	100	32.5	-0.1	82.2	6.4	-2.1	-18.9
2014	100	32.8	-0.8	79.8	7.6	-0.8	-18.6
2016	100	32.1	-0.2	80.4	8.5	-0.3	-20.5
2018	100	31.6	0.0	82.1	7.9	-0.5	-21.1
2019	100	32.2	-0.1	81.3	8.3	-0.5	-21.2
2020	100	35.1	0.6	80.1	9.0	-0.5	-24.3
2021	100	34.1	1.7	79.6	8.6	-0.4	-23.6

Ref: PIB 2021 (25,804) billones de pesos corrientes

IND 21.165 7.215 0.354 16.854 1.826 -0.091 -4.993  
**(1)** PIB a precios de mercado - consumo de capital fijo = Producto Interno Neto a precios de mercado +/- ingresos factoriales netos del resto del mundo = IND **(2)** Monto total en dinero, especie y prestaciones pagado por el trabajo realizado **(3)** Es el saldo con el exterior, incluyendo rentas sobre la propiedad, intereses sobre deuda, remuneraciones al trabajo y transferencias **(4)** El excedente bruto de operación es la diferencia entre el valor agregado bruto menos la remuneración a los asalariados, menos los impuestos a la producción, más los subsidios a la producción (se identifica con la utilidad bruta de las empresas) **(5)** Impuestos que se pagan por unidad de un producto o un servicio (IVA, IEPS) **(6)** Son las transferencias y/o exenciones que otorga el gobierno a las empresas y organismos, públicos y privados. **(7)** Depreciación de activos fijos  
**Fuente:** INEGI. Sistema de Cuentas Nacionales de México

**G-4 ESTRUCTURA DISTRIBUTIVA DEL PIB Y EL INGRESO NACIONAL DISPONIBLE (IND), 2021\***



**G-2 MUNDO. CONCENTRACIÓN DEL INGRESO EN 10% Y 1% DE LOS HOGARES 2010-2021\***

Selección	% del ingreso en el 10%				% del ingreso en el 1%			
	2010	2019	2020	2021	2010	2019	2020	2021
Argentina	36.7	37.5	37.3	37.8	12.9	13.1	12.9	13.3
Alemania	43.6	47.3	47.3	47.3	11.8	15.1	15.1	15.1
Australia	31.4	32.6	32.6	32.6	11.5	11.3	11.3	11.3
Austria	34.7	33.1	34.6	34.5	11.4	9.7	10.9	10.7
Bélgica	31.4	33.0	32.7	32.8	7.6	8.7	8.5	8.6
Bolivia	54.3	51.8	53.3	53.3	19.4	18.3	19.6	19.6
Brasil	59.5	57.1	58.3	58.3	23.5	20.3	22.2	22.2
Canadá	40.2	39.7	39.7	39.7	14.0	13.9	13.9	13.9
Chile	66.0	61.2	59.8	59.8	26.3	24.0	22.9	22.9
China	42.8	42.4	43.2	43.4	15.2	14.7	15.6	15.7
Colombia	55.3	54.5	55.6	55.6	16.7	17.7	17.8	17.8
Corea	35.0	34.6	34.6	34.4	10.4	11.7	11.7	11.7
Costa Rica	52.8	53.5	55.0	55.0	19.4	18.1	17.7	17.7
Dinamarca	31.7	33.2	33.7	34.4	11.6	12.4	12.8	13.4
Ecuador	50.4	43.0	48.4	48.4	17.8	12.6	16.9	16.9
Estados Unidos	43.9	45.7	44.4	45.6	17.9	19.1	17.9	19.0
España	34.3	34.1	33.3	33.4	11.5	12.0	11.4	11.4
Finlandia	32.6	33.1	34.0	34.7	9.6	10.3	11.1	11.8
Francia	32.7	32.4	31.0	31.2	10.8	10.0	8.8	9.0
Guatemala	54.3	51.8	53.3	53.3	19.4	18.3	19.6	19.6
Honduras	54.3	51.8	53.3	53.3	19.4	18.3	19.6	19.6
Indonesia	43.0	46.9	46.9	46.9	16.4	17.9	17.9	17.9
Irlanda	32.3	36.9	35.7	35.8	9.9	12.7	12.1	12.2
Israel*	51.5	47.8	47.8	47.8	19.6	16.0	16.0	16.0
Italia	34.6	37.3	37.0	37.0	9.4	12.4	12.2	12.2
Japón	44.3	44.2	44.2	44.2	12.8	12.9	12.9	12.9
Luxemburgo	36.2	33.5	35.5	35.3	13.5	10.1	12.3	12.1
<b>México</b>	<b>62.5</b>	<b>64.9</b>	<b>64.3</b>	<b>64.3</b>	<b>25.4</b>	<b>28.2</b>	<b>26.8</b>	<b>26.8</b>
N Zelandia	29.2	29.4	29.2	29.2	6.7	6.9	6.9	6.9
P. Bajos	31.2	34.6	34.6	34.6	9.5	11.9	11.9	11.9
Polonia	36.6	37.7	38.2	38.1	13.4	14.8	15.2	15.2
Portugal	37.9	35.8	34.5	34.8	10.0	10.5	9.1	9.4
R Unido	34.8	35.8	35.8	35.8	12.3	12.7	12.7	12.7
Singapur	43.4	46.3	32.9	32.9	13.6	14.2	10.3	10.3
Sudáfrica	61.4	65.4	65.4	65.4	18.8	19.3	19.3	19.3
Suecia	31.6	30.5	32.1	32.0	11.2	10.4	11.8	11.7
Suiza	33.9	30.8	30.4	30.4	12.3	10.2	9.8	9.9
Tailandia	55.3	48.8	48.8	48.8	22.7	17.8	17.8	17.8
Turquía	50.8	51.4	53.0	51.7	19.3	19.0	20.4	18.8
Uruguay	46.4	41.9	42.5	42.5	16.0	13.1	13.4	13.4
Venezuela	54.3	51.8	53.3	---	19.4	18.3	19.6	---
Vietnam	48.3	43.8	43.8	43.8	19.7	15.7	15.7	15.7

(\*). Corrijo cifras ant. Fte: UNITE c/d World Inequality Database



## **DINERO**

# *Litio: “ni de Rusia ni de China ni de Estados Unidos” // El primer ministro en problemas con los medios // Pinocho*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**L**A VENTA DE automóviles eléctricos metió el acelerador el año pasado en México: entre enero y octubre creció ¡350 por ciento!, según reporte de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA). En 2021 fueron vendidas 768 unidades, mientras que en el siguiente, 2022, la cifra creció a 3 mil 462. Sin embargo, su participación en el mercado sigue siendo pequeña, sólo 4.5 por ciento del total de vehículos ligeros de gasolina.

**EN ESE ENTORNO**, el presidente López Obrador publicó el decreto que nacionaliza el litio, un insumo esencial en la fabricación de las baterías, un insumo que energiza el transporte del futuro. Declara zona de reserva minera 234 mil 855 hectáreas. Comprende los municipios de Arivechi, Divisadero, Granados, Huásabas, Nacori Chico y Sahuaripa. La secretaria de Economía, Raquel Buenrostro, dijo que esta tierra “cuenta con el mayor potencial para la explotación del litio en todo el estado de Sonora. Si la nacionalización petrolera fue un parteaguas, la nacionalización del litio será recordada como el giro de tuerca que dio paso a la nueva política industrial”.

**LÓPEZ OBRADOR DIJO** que nacionalizan el litio “para que no lo puedan explotar extranjeros, ni de Rusia ni de China ni de Estados Unidos”. Añadió: “No van a poder con sus controversias en el Poder Judicial, el litio es de la nación”. Sin embargo, el gobernador Durazo, en entrevista con el diario español *El País*, expresó que la empresa estatal LitoMx se abre “a la asociación de empresas nacionales y extranjeras”. Habrá que precisar de

qué tamaño es la apertura antes de que se presenten problemas como con el petróleo y la electricidad.

### **Elon Musk entra al escenario**

**EL SIGUIENTE CAPÍTULO** será la conversación telefónica que tendrán Andrés Manuel y el jefe de Tesla, Elon Musk. ¿Qué planes tiene para México? Varias entidades disputan la potencial inversión. Nuevo León, San Luis Potosí, la Ciudad de México, el AIFA es un plus para Hidalgo.

**EL CANCELLER MARCELO** Ebrard precisó que será el propio Musk quien defina sus planes, pero puede anticiparse que sus operaciones no se centrarán en un solo punto de la República, su plan consiste en crear un ecosistema que se extenderá por varios estados. La gestión va tan avanzada que recientemente ejecutivos de la automotriz visitaron a Ebrard: “Agradezco la visita de Rohan Patel, director de Desarrollo de Negocios de Tesla, así como de Eugenio Grandio, director de Mercado en México. Pronto habrá más buenas noticias”, escribió en Twitter el canciller.

### **El más popular**

**NARENDRA MODI, PRIMER** ministro de la India, aparece casi siempre en primer lugar como el más popular de los gobernantes del mundo. Le sigue Andrés Manuel. Sólo que está teniendo problemas con los medios de comunicación nacionales y ahora también, internacionales. La policía fiscal envió a docenas de oficiales a allanar las oficinas de la cadena BBC en Delhi y Mumbai.

**SE PRESUME QUE** la emisora pública británica ha calculado mal sus utilidades. Hay un antecedente: el mes pasado la BBC transmitió (sólo fuera de la India) un documental de dos partes, India: the Modi Question. Expone el intento de Modi para demonizar a los más de 200 millones de musulmanes que habitan el país. Examina su papel en un estallido de violencia sectaria en 2002 en Gujarat, en el que murieron más de mil personas, la mayoría de ellos musulmanes. ¿Imaginan que el SAT cayera en Televisa a revisar sus ganancias como desquite por todo lo que con dolo ha transmitido contra López Obrador. México, no te acabes.

## Twitterati

**GUILLERMO DEL TORO** recibe el premio #BAFTA a la mejor película animada por *Pinocho*: “La animación no es un género para niños, es un medio para el arte, es un medio para el cine. La animación debe seguir en la conversación”.

Escribe @Alotroladodelv1





GENTE DETRÁS DEL DINERO

**ADÁN YA LES DIO FRÍO**

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

**S**ube de temperatura la competencia preelectoral para seleccionar a quien abanderará a Morena en 2024, pues mientras algunas de las “corcholatas” padecen un declive temprano de imagen pública, otros crecen: y el termostato de la batalla interna son las encuestas que, independientemente del profesionalismo técnico en su elaboración, suelen usarse como el ariete para derribar al contrincante y el megáfono para anunciar el inminente triunfo propio; por ello no extraña que algunas encuestas ubican al secretario de Gobernación, Adán Augusto López Hernández, en el “sótano de las preferencias” cuando otros instrumentos de medición más precisos indican exactamente lo contrario.

Ello explica por qué algunas de esas encuestas, por ejemplo, colocan al polémico y locuaz legislador Gerardo Fernández Noroña, por arriba de las preferencias del responsable de la gobernanza del país. Y también explicaría por qué algunas publicaciones acomodaticias se dan vuelo con tales encuestas.

Sin embargo, un método alternativo de medición de lo que piensan y opinan las personas es la lectura de la conversación digital de millones de *post* y *likes* en Facebook y de mensajes en Twitter. Lejos de lo que creen los puristas de las encuestas, en México hay más de 82 millones de usuarios reales de redes sociales conforme al seguimiento que realiza de The Competitive Intelligence Unite, encabezado por Ernesto Piedras; es decir, que una mayoría de ciudadanos expone en redes su sentir político sin que medie un encuestador.

Una medición de esa conversación a través de sistemas de Big Data e Inteligencia Artificial realiza MW Group, que encabezan Carlos Chávez y Ximena Céspedes, que cribando cuentas falsas y *bots*, señala que a finales de enero la conversación digital en torno a López Hernández fue 51% de positiva y una negativa del 49% con una tendencia de mejora respecto a meses previos y por arriba de sus dos competidores cercanos.

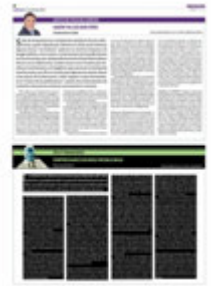
Es importante señalar que la conversación en favor del tabasqueño se registra mientras que realiza sus labores sin hacer campaña; ello contrasta con lo que sucede con la jefa de Gobierno capitalino; en tanto que al canciller Ebrard, con una alta conversación favorable, padece conversación negativa pues su labor no siempre la percibe el ciudadano común... a menos que pierda el control ante la embajadora emérita Martha Bárcena que le imputa haber cedido a la presión de Donald Trump de convertir a México en el inhumano "tercer país seguro" para migrantes.

Ciertamente el sentido de la conversación digital puede cambiar rápidamente junto con la intención de voto, y al igual que las encuestas no siempre reflejan con precisión el ánimo mayoritario de una población debido a sus ses-

gos estadísticos en la definición de universo a medir. Pero es un hecho que la difusión alegre de una encuesta –el megáfono anunciando la inminente victoria aún antes de la batalla– es clara señal de que Adán Augusto ya preocupa en los *war-rooms* de sus correligionarios.

**Infonacot, biométricos en lo oscuro.** La opacidad dominante en las compras del Gobierno federal, ahora se extiende a los organismos tripartitas: así lo muestra la licitación pública No. LA-14-P7R-014P7R001- N-5-2023 para contratación plurianual del expediente electrónico y seguridad biométrica en la colocación de créditos que hace la entidad a cargo de Laura Fernanda Campaña. Los hechos son que, como en la canción de "Los Perritos", de 8 competidores se redujeron a 5 en la Junta de Aclaraciones del pasado 7 de febrero... y después se retiraron 3 de las firmas concursantes ante los datos cargados hacia los favoritos del Infonacot. Como fueron ignorados sus planteamientos para el servicio, optaron por retirarse Telmex, Digital Data y The Blue People. Y sólo se mantuvo el grupo formado por IQSEC, de Israel Quiroz –proveedor del instituto desde el pasado sexenio– aliado con Grupo Latis. La información sobre la salida de concursantes por inequidad y la continuidad de los favoritos no aparece en los registros de CompraNet. Bien raro.

**Mugrita en el ISSSTE.** Tampoco cantan mal las rancheras en la delegación del Instituto de Seguridad Social y Servicios para los Trabajadores del Estado en el Edomex, donde el jefe del departamento de obras y servicios, Enrique Rosas, habría presionado a los directores de Unidades Médicas a que respalden para que gane, ootra vez, Aquaseo, que ahora obtendría un contratito de limpieza de 30 millones de pesos, aunque ya les había dejado tirado el servicio en diferentes clínicas y hospitales, como en el General de Toluca. A ver si la encargada de la auditoría, Alma Santoyo y el subdelegado de administración, René Fiesco, ponen orden en el tiradero.



SPLIT FINANCIERO

## EMPRESARIO EN MÁS PROBLEMAS

POR JULIO PILOTZI

julopilotzi@hotmail.com Twitter: @julopilotzi

**L**os dolores de cabeza no terminan para Alejandro del Valle, dueño y presidente del Consejo de Administración de Interjet, que ahora ha sido vinculado a proceso por defraudación fiscal equiparada, por no declarar casi 12 millones de pesos.

Este empresario que soñó con hacer el negocio de su vida con una aerolínea, no pudo inyectar los millones de dólares que planeaba, porque un personaje de la política le hizo la promesa que desde la 4T se le apoyaría, pero no contaba que su enlace con Palacio Nacional fuera despedido luego del fracaso de las elecciones intermedias del 2021, y ahí fue donde su sueño se vino abajo; incluso porque cuando le vendieron Interjet creyó en la palabra de un señor que hoy está prófugo.

Los innumerables problemas lo persiguen; hoy, Del Valle extrañará mucho su residencia en Houston, Texas, porque además no podrá salir del país, ya que le quitaron su pasaporte y se tiene que presentar a firmar continuamente al reclusorio Norte.

No está de más recordarle un asunto por si ya se le olvidó: que la Profeco ganó la demanda de acción colectiva contra Interjet en octubre del 2022 de 7 mil denuncias de personas que se quejaron del servicio en el lapso del 2018 al 2020. Se determinó que tiene que pagar 144 millones 20 mil 781 pesos, más un 20% del total del boleto y un 9% de intereses legales.

**Foro de análisis.** Esta semana la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), máximo organismo de representatividad del sector, presidida por Aldimir Torres, y dirigida por Raúl Mendoza, celebrará su foro "Perspectivas de la industria 2023", para abordar lo que se espera en materia financiera, política y económica a nivel nacional e internacional.

Este gremio representa el 2.9 del PIB manufacturero, asimismo, el consumo aparente de plástico en México se estima en 5.9 millones de toneladas al año, por ello, la importancia de compartir cuáles

son las perspectivas de la industria en EU, México y América Latina, aunado a los retos ante la Economía Circular. Entre los panelistas figuran expertos como Joel Morales, de Chemical Market Analytics By Opis, a Dow Jones Company; Natalia Ortega, de Plastics Technology México, y Adrián Velasco, de Futuro Circular. Ya veremos cómo pinta el año.

**Suma reconocimiento.** En la reciente edición de reconocimientos de Empresas Excepcionales que otorgan el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), el Institu-

to para el Fomento a la Calidad y el Consejo de la Comunicación Voz de las Empresas, uno de los organismos distinguidos en la categoría de Desarrollo de Personal fue la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), presidida por Mario Gorena y dirigida por María Isabel López.

La labor de esta entidad con más de 24 años de operación no es menor, pues apoya a evaluar el cumplimiento de las normas que inciden en la salud, seguridad y patrimonio de la sociedad mexicana mediante la acreditación de laboratorios de ensayo, de calibración, clínicos, a organismos de certificación y unidades de inspección, entre otros. Asimismo, cuenta con más de 7,500 acreditaciones otorgadas en diversos sectores como el de salud, mismas que son reconocidas a nivel nacional e internacional.

**Decreto Lito.** Fue con una reforma a la Ley Minera de abril del 2022 con la que se declaró al litio como mineral de utilidad pública y cuya explotación será facultad exclusiva del Estado mediante una nueva empresa pública, LitoMX, que dependerá de la Sener.

Pues bien, otra vez el Presidente An-

drés Manuel López Obrador rarifica este tema, pero en el trayecto confirma que hay amparos de personajes que no están de acuerdo con esto, pero pide que no nos preocupemos porque todo se resolverá en favor de los mexicanos. Y si bien, en el acto le han aplaudido esta decisión, se confirma que quien estará al frente será Pablo Daniel Taddei, un ingeniero industrial originario de Sonora, hijo de Jorge Luis Taddei Bringas, delegado de la Secretaría del Bienestar en Sonora, que además tiene a su hija Ivana Celeste como diputada local por Morena en Sonora.

¿Esto le resta mérito? No debiera, pero hasta hoy no se ha pronunciado por un proyecto de trabajo de evaluaciones de impacto ambiental que incluya a comunidades. El punto aquí es que el recurso natural indispensable para su extracción es el agua y de ahí analizar cuál es la mejor forma de extraerlo revisando, claro, las reservas que se tengan en nuestro país, porque incluso si fuera en roca es un proceso muy caro enfrentándose a depósitos en salmueras, pegmatitas o como decíamos rocas duras y las rocas sedimentarias.

Este plan de trabajo urge con miras a que para nuestro país sea un gran negocio pensando en la llegada de Tesla. Veremos si con la firma de este documento se avanza con los detalles de este asunto.

**Voz en off.** Grupo Industrial Saltillo, que dirige Manuel Rivera, obtuvo la aprobación de la Comisión Federal de Competencia Económica para concretar la venta de su negocio de recubrimientos Vitromex a Mohawk Industries, una transacción anunciada a mediados del 2022, pero que hasta hoy los sabuesos de la Cofece le dan el aval...



**POR ARTURO DAMM ARNAL**

## Ya tenemos, del Coneval, el Informe de Evaluación de la Política de Desarrollo Social 2022, con el diagnóstico de la pobreza para 2018 y 2020.

La pobreza se mide multidimensionalmente, por carencia de ingresos: no se generan suficientes para satisfacer las necesidades, y por carencias sociales: (i) rezago educativo, (ii) acceso a servicios de salud, (iii) acceso a la seguridad social, (iv) calidad y espacio de la vivienda, (v) acceso a servicios básicos de vivienda, (vi) acceso a alimentación nutritiva y de calidad, considerados los seis derechos para el desarrollo social. La pobreza se divide en dos categorías: moderada y extrema.

Una persona se encuentra en condición de pobreza multidimensional, según definición del Coneval, "cuando no tiene garantizado el ejercicio de al menos uno de sus derechos para el desarrollo social, y sus ingresos son insuficientes para adquirir los bienes y servicios que requiere para satisfacer sus necesidades". En condición de pobreza extrema "cuando no tiene garantizado el ejercicio de tres o más de sus derechos para el desarrollo social (...) y, además, se encuentra por debajo de la línea de pobreza extrema por ingresos.

Esto último quiere decir que si hiciera uso de todo el ingreso disponible del hogar no podría adquirir la canasta alimentaria". En condición de pobreza moderada "aquella persona que, siendo pobre, no se encuentra en pobreza extrema. La incidencia de pobreza moderada se obtiene al calcular la diferencia entre la incidencia de la población en pobreza menos la de la población en pobreza extrema".

En 2018 el 26.4% de la población era vulnerable por carencias sociales, 23.7% en 2020. En 2018 el 8.0% era vulnerable por carencia de ingresos, 8.9% en 2020. En 2018 el 41.9% estaba en condición de pobreza, 43.9% en 2020. En 2018 el 34.9% estaba en condición de pobreza moderada, 35.4% en 2020. En 2018 el 7.0% estaba en condición de pobreza extrema, 8.5% en 2020. En 2018 el 23.7% de la población era no pobre y no vulnerable, ni por ingresos ni por carencias sociales, 23.5% en 2020.

En 2020, comparando con 2018, la población vulnerable por carencias sociales fue 2.7 puntos porcentuales menor que en 2018, reducción del 10.23%. La población vulnerable por ingresos resultó 0.9 puntos porcentuales mayor, aumento del 11.25%. La población en condición de pobreza fue 2.0 puntos porcentuales mayor, incremento del 4.77%. La población en condición de pobreza moderada fue 0.5 puntos porcentuales mayor, aumento del 1.43%. La población en condición de pobreza extrema fue 1.5 puntos porcentuales mayor, incremento del 21.43%.

En 2018 el porcentaje de la población cuyo ingreso no alcanzó para comprar la canasta básica general fue 49.9, 52.8 en 2020, 2.9 puntos porcentuales mayor, aumento del 5.81%. El porcentaje de la población cuyo ingreso no alcanzó para comprar la canasta básica alimentaria fue 14.0, 17.2 en 2020, 3.2 puntos porcentuales mayor, incremento del 22.86%.

Lo más grave, comparando 2020 con 2018: (i) aumento del 22.86% de la población cuyo ingreso no alcanzó para comprar la canasta básica alimentaria; (ii) aumento del 21.43% de la población en condición de pobreza extrema; (iii) aumento del 11.25% de la población cuyo ingreso no alcanzó para comprar la canasta básica general.

¿Qué pasó en 2022?



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Industria del juego; acero electoral

**L**a pandemia cambió radicalmente el juego con apuestas: la mujeres de 41 años o más prefieren ir solas a los casinos para entretenerse, mientras que los jóvenes están con los juegos online. En 2010 este último negocio tenía 3 por ciento del mercado, en 2019 llegó a 15 por el cierre de instalaciones físicas y cancelación de deportes, y con el reinicio de actividades se elevó a 30 por ciento.

**Miguel Ángel Ochoa**, presidente de la Asociación de Permisionarios Operadores y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuesta en México (Aieja), destacó que crecieron otros negocios como las plataformas de pago vinculadas a bancos y los *c-sports*.

“En Aieja teníamos 90 por ciento de socios permisionarios con un casino, operadores y proveedores, y solo 10 por ciento de socios de juegos en línea y negocios vinculados. Hoy representan 35 por ciento. Los primeros cerraron o dieron prioridad a salvar el negocio, empleos y pagar impuestos, y los segundos nos permitieron continuar”.

Las estadísticas revelan que el juego *land-base* o presencial genera 50 mil empleos directos y 120 mil indirectos y el *iGaming* proporciona 10 mil directos y 24 mil indirectos; la derrama económica en impuestos de todo el sector se estima en 5 mil millones de pesos y alrededor de 2 mil millones a escalas estatal y municipal. De los asistentes a un casino, 57.32 por ciento son mujeres, de las cuales 38.64

por ciento son mayores de 55 años y 32.76 por ciento entre 41 y 55 años.

Hay retos para la industria que se analizarán el 22 y 23 de marzo en el Hilton Santa Fe durante la III Convención Internacional de Juego con Apuesta, donde se hablará, entre otras cosas, del potencial del mercado mexicano, el marco tributario, el avance tecnológico, la omnicanalidad, las tragamonedas, la ludopatía, apuestas deportivas y el escenario económico y político de México.

**Ochoa Sánchez** pide diseñar una real política de Estado sobre el sector, actualizar la Ley Federal de Juegos y Sorteos, crear una entidad descentralizada y autónoma y diseñar una política fiscal *ad hoc*. Por cierto, hay páginas *online* ilegales, y de eso hablaremos el miércoles.

### Cuarto de junto

Hizo bien Canacero en solicitar que se cierre el paso a las tendencias proteccionistas en EU “que sin duda se acentuarán conforme se acerquen las elecciones en aquel país”. Entre los 13 senadores que solicitaron aplicar aranceles por el incremento de exportaciones mexicanas de tuberías de conducción están los republicanos **Tom Cotton**, de Arkansas, y **Rick Scott**, de Florida, aliados de **Donald Trump**, que buscan ser nominados como candidatos presidenciales en 2024... El Consejo Coordinador Empresarial distinguió a la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA) como “Empresa Excepcional” en la categoría de Desarrollo de Personal. ■





## IN- VER- SIONES

### ALIANZA ESTRATÉGICA TC Energy apunta al sureste junto a CFE

TC Energy apunta a que al lograr una alianza estratégica con CFE no solo les permitirá resolver arbitrajes, también, según **Francois Poirier**, presidente y CEO de la firma, integrar múltiples sistemas de oleoductos en uno solo abriéndoles una puerta para llegar al sureste de México y con ello elevar su retorno de capital invertido en el país.

### BIENES RAÍCES Alfa analiza alianza

### ligada a *nearshoring*

Ante la gran ola de inversiones industriales que están llegando a Monterrey debido al *nearshoring*, el conglomerado Alfa considera asociarse con un desarrollador de bienes raíces, justo el que tiene el edificio donde se ubican sus oficinas centrales. El mismo **Eduardo Escalante**, director de finanzas de la firma, dice que ya trabajan en esa alternativa.

### LUIS DE LA PARRA Avon tendrá nuevo director en México

Avon, filial de la brasileña Natura, integrará como nuevo

director de ventas en México a **Luis de la Parra**, quien forma parte de la compañía desde 2016, donde se especializó en la venta directa, así como en el uso de tecnología. Ahora su misión será impulsar el modelo de negocio de la firma de cosméticos y productos de belleza.

### CIBERSEGURIDAD T-Systems abre centro de atención en Puebla

Con una inversión para los próximos cinco años que contempla una contratación de 300 especialistas en seguridad cibernética, T-Systems inauguró su Centro para

Atención de Servicios de Ciberseguridad en Puebla, con el objetivo de atender a sus clientes locales y globales.

### PARTICIPACIÓN Nubank, con 29% del mercado de tarjetas

Para **Guilherme Lago**, director de finanzas de Nubank, la participación de mercado de la firma en México, en términos de nuevas tarjetas emitidas, se acercó a 29 por ciento, mientras que en volúmenes de compra de tarjetas de crédito ya alcanzó 5 por ciento. En el país ya cuenta con 3.2 millones de clientes.



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

# Samsung y Apple dominan tabletas electrónicas

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



**E**n México, las tabletas electrónicas alcanzan una adopción de 26.4% al cierre de 2022 entre personas de 5 años o más. Esta cifra es equivalente un total de 31.8 millones de dispositivos en activo, que implica un crecimiento promedio anual de 2.3% en los últimos dos años. En términos de distribución del mercado por fabricantes, se registra una relativa concentración en el país, con tres empresas que conjuntan 84% de las preferencias de los usuarios entre las que destaca Samsung, Apple y Lenovo, según un estudio de Rolando Alamilla, analista de The Competitive Intelligence

En cuanto a distribución del mercado por fabricantes, se registra una relativa concentración en el país, con tres empresas que conjuntan 84% de las

preferencias de los usuarios. En el primer puesto, se encuentra Samsung, con un crecimiento en su porción del mercado en los últimos dos años, al pasar de 38.4% a 42.4%. Este fabricante se ha caracterizado por un enfoque vertical, al ofrecer equipos que van desde 2,699 pesos de la "Serie A" hasta 32,999 pesos en la "Serie S".

En segundo lugar, se posiciona Apple con 29.7% del total de dispositivos en manos de los mexicanos. Sin duda el fabricante de Cupertino, California se ha consolidado en el mundo como el principal fabricante de tabletas. No obstante, en México enfrenta, por el lado de la demanda, una barrera a la adquisición de sus

*BYD y Santander  
se asocian en área  
automotriz*

equipos por el bajo poder adquisitivo promedio de la población. A pesar de ello, la proporción de usuarios poseedores de un iPhone y un iPad es elevado, se estima que 57% de los usuarios de iPhone cuentan con una tableta de la marca.

La tercera posición la alcanza Lenovo, fabricante que también registra un impulso en su preferencia durante los últimos dos años al pasar de una razón de 8.7% en 2020 a 12% en 2022 del total de las tabletas en activo. Sin duda, este jugador cuenta con un gran reconocimiento de marca en la venta de computadoras, además de ser la empresa filial del fabricante que ha desplazado la mayor cantidad de smartphones en México en los últimos 2 años.

*Con mucha arcilla el  
litio mexicano no es  
rentable*

### ALIANZA

Banco Santander México, que lleva Felipe Ascencio y BYD, que dirige el chino Zhou Zou firmaron una alianza estratégica para el financiamiento de sus automóviles eléctricos en el mercado mexicano, lo que permitirá acceder a unidades de última tecnología y ecológicas con un financiamiento especial. Con esta asociación BYD sienta las bases para su expansión en el mercado mexicano.

### FALLA

Raquel Buenrostro, Secretaria de Economía, se quedó corta durante sus consideraciones sobre la "nacionalización" del Litio, que por cierto ya estaba nacionalizado desde 1942. Un discurso desangelado y corto, recurriendo a frases trilladas del priísmo de los 60s. Por ejemplo, en su discurso no se habló del verdadero potencial del litio, su baja calidad y dificultad para industrializarlo. La necesidad de tecnologías que no están al alcance, sino a condición de ser importadas a través de un socio industrial. Una lástima que en Economía sea más importante hacerles la vida de cuadritos haciéndolos a sus empleados, que una política industria del futuro ●



## Fibra Monterrey, apuesta real por relocalización

Entró en la recta final la segunda fase de la estrategia que el fideicomiso inmobiliario que dirige Jorge Avalos implementó para aprovechar la creciente demanda proveniente del nearshoring. Se trata de la suscripción preferente hasta por 690 millones de certificados que vencerá el próximo 24 de febrero, un día después de la entrega de resultados del cuarto trimestre de 2022. Con esta oferta se estima recaudar cerca de 8 mil 500 millones de pesos, que complementarán la compra del Portafolio Zeus, compuesto por 46 edificios industriales con un área bruta rentable de 822 mil metros cuadrados y una reserva territorial por más de 882 mil metros cuadrados. La compra que asciende a un total de 662 millones de dólares en efectivo, y que es la más importante en la historia de Fibra Monterrey porque no sólo duplicará su tamaño, sino que es la apuesta más fuerte y sería del sector para responder a la tendencia de relocalización productiva global, tiene diversas vías de fondeo; la suscripción mencionada, el efectivo disponible del fideicomiso, líneas de crédito disponible y otras en negociación. La transacción ya recibió la aprobación de la Cofece, y aunque la mayoría de los permisos ya fueron otorgados, restan algunos trámites y auditorías para cerrar totalmente la operación antes de la primera mitad del año.

Hay que recordar que en octubre finalizó el proceso de la oferta subsecuente de certificados que significó 3 mil 370 millones de pesos, como parte de un programa de colocación hasta por 20 mil millones de

pesos. La oferta incluyó un programa diseñado exclusivamente para los inversionistas retail que participaron mediante las plataformas digitales de Actinver y GBM.

### PRINCIPIO DEL CAMBIO

Pese a que la administración de Femsa es muy dinámica y se podría decir que hasta obsesionada para implementar las mejores prácticas corporativas, la revisión de la estrategia corporativa, que con algunas adquisiciones y movimientos parecía desordenada, estaba gestándose tímidamente a fuerza de diversos análisis de diversos bancos de inversión, la brecha generacional y las nuevas dinámicas de los distintos negocios donde participa, pero el verdadero kick off se oficializó por así decirlo en febrero del año pasado cuando se anunciaron diversos cambios, como el de Estrategia y Finanzas que cambió de nombre a Comité de Operación y Estrategia que entre sus nuevas funciones incluye: evaluar los factores de riesgo a los que está expuesta la Compañía, así como evaluar sus políticas administrativas; análisis estratégico y evaluación de las unidades de negocio y alternativas estratégicas para su crecimiento; hacer recomendaciones al Consejo de Administración en los planes anuales de operación y proyectos estratégicos para las unidades de negocio; y brindar supervisión específica en las iniciativas de transformación. José Antonio Fernández Carbajal, también es quien preside dicho comité.



**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES**

**ALBERTO AGUILAR**

## Alstom en julio primeros carros para Tren Maya, 36,000 mdp y exportación viento en popa

Aunque en 2022 se aprobó la Ley de Movilidad, en ese terreno se avanza muy lento por los costos de poder, la falta de voluntad gubernamental y limitaciones presupuestales.

Hay todo por hacer. Vaya hasta en Mérida con el fuerte crecimiento, su movilidad se ha complicado. Ni hablar de las grandes urbes. La CDMX es caótica, amén de la problemática del Metro con sus 5.5 millones de pasajeros.

La intercomunicación de la ciudad capital a cargo de **Claudia Sheinbaum** con los municipios conurbados del Edomex es triste: tarifas diferenciadas, diversas formas de pago y operadores desconectados.

Una firma atenta a las oportunidades es la francesa Alstom que dirige la mexicana **Maite**

**Ramos** con 4 años al frente de la misma. Le tocó enfrentar la pandemia y la compra de Bombardier en 2021 con las dificultades de la integración.

El año pasado Alstom que preside **Henri Poupart-Lafarge** cumplió 70 años aquí. Vino la cabeza para Américas **Michael Keroullé**. La francesa es parte de la historia del Metro. Los primeros vagones de la Línea I inaugurada en 1968 por **Gustavo Díaz Ordaz** estuvieron a su cargo.

Con 2,000 empleados, México es uno de sus reductos nodales en la región -junto con Brasil- de esta multinacional que está en 70 naciones y factura 15,000 mde.

Su planta en Ciudad Sahagún también exporta, terreno en el que va viento en popa. Ahora mismo fabrica 850 coches para el Metro de

San Francisco y cabinas para el de Toronto.

En nuestro mercado tiene un contrato de mantenimiento para los trenes de Ferromex y Ferrosur de **Germán Larrea**, Ferrovalle y está a su cargo modernizar 85 trenes con 850 carros del Metro de 1968.

Alstom también fue responsable de la línea 3 del Metro de Guadalajara que opera de forma autónoma. También ha tenido que ver con el MetroRey.

Su factoría hoy está a la par en lo que exporta y lo que produce para México, porque Alstom ganó la licitación para el Tren Maya en junio del 2021 por 36,000 mdp.

La obra emblemática del presidente **Andrés Manuel López Obrador** constará de 42 trenes de 219 coches y 5 configuraciones para el turismo nacional e internacional. Alstom trabaja a marcha forzada para comenzar a entregar los primeros trenes en julio.

Así que en movilidad la francesa levanta la mano.

### **LA COSA ES CALMADA Y CNBV SIN RESPUESTA A AMIB**

Le platicaba que las casas de bolsa vía la AMIB de **Alvaro García Pimentel** enviaron a la CNBV una carta en donde se plantea la problemática que genera en el mercado la circular de "mejor ejecución" que entro en vigor el año pasado. Resulta que la CNBV de **Jesús de la Fuente** aún no

resuelve. El tema apremia porque el mecanismo vigente para ayudar a BIVA de **Santiago Urquiza**, impide a diario concretar órdenes de compra en perjuicio de los clientes. ¡La cosa es calmada!

### **GALARDÓN AL SACM POR SOPORTE TECNOLÓGICO PARA REGALÍAS**

El CCE de **Francisco Cervantes** recién encabezó la 2ª Entrega de Reconocimiento a Empresas Excepcionales. Uno de los ganadores fue la Sociedad de Autores y Compositores (SACM) que dirige **Roberto Cantoral Zucchi**. Entre los elementos que distinguen a esta empresa es su soporte tecnológico que le permite la entrega de regalías de forma transparente y expedita. Está entre las organizaciones top del mundo.

### **NFL AÚN RATINGS ACOTADOS Y SUPER BOWL 23.8 MILLONES**

Pese a que la NFL de **Arturo Olivé** cada vez avanza más, todavía el rating televisivo en campaña regular es acotado. De ahí que Televisa de **Emilio Azcárraga** y TV Azteca de **Benjamín Salinas** tengan una cobertura limitada. El gran platillo es el Super Bowl. En enero lo presenciaron aquí 23.8 millones de televidentes, lejos de los números del Mundial de Qatar. En EU se llegó a 114 millones y en el orbe a 400 millones.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx





#OPINIÓN

**ANÁLISIS**

ÁLVARO VÉRTIZ\*

Una de las principales causas de la inflación es que existe demasiado dinero en circulación

\*DIRECTOR DE ESTRATEGIA Y ALIANZAS ESTRATÉGICAS BLACKROCK MÉXICO

@ALVAROVERTIZ

## ¿CÓMO TE AFECTAN O AYUDAN LAS TASAS DE INTERÉS?

**• LOS BANCOS CENTRALES EN EL MUNDO, INCLUYENDO LA RESERVA FEDERAL, EN EU, Y EL BANCO DE MÉXICO, UTILIZAN LAS TASAS DE INTERÉS COMO MECANISMO DE CONTROL A UN AMBIENTE DE ALTA INFLACIÓN**

Es una realidad que casi todos los días pareciera que hubiera un aumento en los precios de los productos y servicios que consumimos a raíz de la inflación, que no es otra cosa más que la pérdida del valor adquisitivo de nuestro dinero.

Una de las principales causas de la inflación es que hay demasiado dinero en circulación mientras que, por otro lado, hay una demanda superior a la oferta de bienes y servicios en el mercado.

Este hecho se deriva de varios factores: la emisión de efectivo, el impacto del COVID-19 en las cadenas de suministro, el conflicto bélico en Europa, estímulos económicos, entre otros. Por lo tanto, los bancos centrales en el mundo, incluyendo la Reserva Federal (Fed) en Estados

Unidos y el Banco de México (Banxico) utilizan las tasas de interés como mecanismo de control frente a un ambiente de alta inflación.

Al igual que cualquier bien o servicio tiene un costo, el dinero también lo tiene y este se ve reflejado por las tasas de interés. Dicho de otra manera, cada vez que pedimos prestado o hacemos uso de una línea de crédito, pagamos un porcentaje del dinero que obtuvimos y que está pendiente de ser devuelto. Asimismo, cuando invertimos en ciertos productos financieros, además de que la entidad se beneficia de nuestro capital, también las instituciones nos pagan por el dinero prestado a una tasa de interés determinada.

Por ejemplo, Banxico determina la tasa sobre la cual prestará dinero, llamada tasa de interés de referencia. Esta es tomada como punto de referencia para que las propias entidades financieras puedan calcular los intereses que cobrarán a los usuarios cuando soliciten un préstamo o les paguen cuando inviertan en ciertos productos.

¿Pero, cómo se relaciona la tasa de interés de referencia con la inflación y tus inversiones?

Lo anterior nos muestra que cuando aumentan las tasas, tenemos que pensar dos veces antes de pedir un préstamo, porque el costo que tendrá

el dinero en el tiempo será más alto y el pago que haremos para liquidar el crédito será aún mayor.

Es por ello que el beneficio de ahorrar e invertir en un producto libre de riesgo puede tener un alto retorno si lo invertimos en activos de renta fija que se referencian con tasas de interés. Por lo tanto, como efecto de las tasas altas, el consumo de bienes y servicios tenderá a bajar, la inversión subirá, permitiendo que la inflación pueda contenerse con mejor equilibrio entre la oferta y la demanda.

En conclusión, la adquisición de productos y servicios no se pueden tomar con base en el humor del momento. Por el contrario, es recomendable revisar aspectos como el nivel de las tasas, evaluar si es un buen momento para utilizar un crédito y buscar asesoría profesional para elegir productos que ayuden a *blindar* tus ahorros contra la inflación. Créeme, tu bolsillo y tu salud financiera, tarde o temprano, te agradecerán las buenas decisiones que tomes de manera consciente e informada.



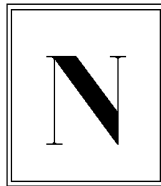
## AL MANDO



#OPINIÓN

### CRÓNICA DE UNA MUERTE ANUNCIADA

*Las aerolíneas tienen un título de concesión pública y la autoridad está obligada a hacer una revisión operativa y de vigilar su salud financiera*



uevamente, en un periodo de 12 años, cuatro aerolíneas han suspendido definitivamente sus operaciones: Mexicana, Aviaca, Interjet y hace unos días Aeromar.

En la industria aeronáutica nacional es difícil atribuir a una sola causa la quiebra de una aerolínea. Típicamente es la mezcla de falta de capitalización, apuestas comerciales arriesgadas, altos costos de operación e incluso decisiones de flota equivocadas.

Sin duda hay una gran responsabilidad por parte de dueños y accionistas, sobre quienes hasta ahora no hay consecuencias, al menos en nuestro país. Es un gran pendiente que se tiene que resolver en el marco legal. Pero también hay otro común denominador y es el papel del regulador, en este caso de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), de **Miguel Enrique Vallin Osuna**. No olvidemos que las aerolíneas tienen un título de concesión público y la autoridad está facultada y obligada a hacer una revisión operativa y de seguridad, y de vigilar que la salud financiera de las líneas aéreas sea la adecuada.

Sin embargo, esto ha fallado una y otra vez, en buena medida por la falta de personal capacitado para alertar oportunamente de situaciones como las que ha visto

**En 12 años,  
cuatro líneas  
aéreas cesaron  
definitivamente  
sus vuelos  
en el país**

la aviación nacional.

Esto tiene que servir de alerta para evitar que la nueva aerolínea del gobierno, administrada por la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), al mando de **Luis Cresencio Sandoval**, repita un escenario similar, más aún cuando su operación será subsidiada con presupuesto público, al menos en

los primeros cuatro o cinco años, antes de ser financieramente rentable. Por cierto, reveladoras declaraciones del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, sobre la cancelación del NAIM, que a pesar de contar con estudios que daban con la viabilidad del proyecto, decidió tomar la ruta de la consulta no vinculante con los resultados que todos conocemos.

#### **BUEN VECINO**

Como parte de su programa Buen Vecino, Grupo Bimbo, al mando de **Daniel Servitje**, restauró y rehabilitó un campo de entrenamiento para brigadas, juegos ecológicos y la incursión al programa Escuela de Lluvia que beneficiarán a siete mil vecinos de Azcapotzalco en la Ciudad de México. Por cierto, la panificadora más grande del mundo, esta semana anunciará el relanzamiento de la edición 2023 del Futbolito Bimbo, la gran noticia es que será en formato presencial, comienzan a quedar atrás los estragos que la pandemia ocasionó.

#### **ASOCIACIÓN MEXICANA DE DATA CENTERS**

Santiago de Querétaro, una de las ciudades que mayor interés despiertan en la industria, ha sido el enclave escogido para la firma del Acta Constitutiva de la Sociedad Civil MEXDC. El 22 de marzo se presentará de forma oficial en la Ciudad de México la Asociación, en compañía de la industria de *Data Centers*, gobierno, instituciones y prensa. Los socios fundadores y promotores son Ascenty, DCD, Equinix, Layer9 Data Centers, Odata, Scala Data Centers y KIO.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

PARQUES  
INDUSTRIALES,  
EN JAUJA

***La AMPIP aseguró que la ocupación es histórica y supera 97%, y más de la mitad de la demanda ahora en el mercado está relacionado con China***

U

no de los sectores más beneficiados por la llegada masiva de empresas derivada de la relocalización de fábricas a México es el de parques industriales. Continúan abriéndose uno tras otro y permanece la expectativa positiva sobre su crecimiento.

Una de las empresas más activas en la materia es Finsa, la firma de **Sergio Argüelles**, que inauguró el jueves pasado su tercer parque industrial en Querétaro, en una extensión de 73 hectáreas que albergarán a 22 empresas.

Se espera la creación de hasta 19 mil 500 empleos en ese complejo industrial. Al parque ya empezaron a llegar firmas suizas, coreanas, alemanas y estadounidenses en sectores como automotriz, electrónico y logístico. En el lanzamiento de este parque estuvo el gobernador **Mauricio Kuri**.

Pero no solo ahí hay movimiento. A principios de febrero el desarrollador de parques Meor, que encabeza **Javier Camarena**, anunció la construcción de dos nuevos parques industriales este año, que se sumarán a los que construye en Tijuana y en Ciudad Juárez. La firma señaló que "estas obras generarán cinco mil empleos directos y siete mil 700



---

**En la zona  
centro y norte  
del país la  
ocupación  
está siendo  
constante**

---

indirectos, y que se invertirán dos mil 500 millones de pesos". Meor dijo que tiene en desarrollo ocho parques industriales de la marca Hubs Park, con una inversión de tres mil 600 millones de pesos, monto que podrá incrementarse en el futuro.

Prácticamente en toda la zona centro y norte del país esto es un fenómeno imparable. Y la ocupación

está siendo constante: hace tres semanas la empresa alemana Balluff, especialista en componentes eléctricos, se asentó en el parque industrial Santa Fe Tecnopark de Aguascalientes con una inversión de 50 millones de dólares.

El director de la empresa, **Frank Nonnenmanne**, le dijo a la gobernadora **Teresa Jiménez** que les tomó varios meses decidir dónde establecerse, pero que su región era la mejor alternativa. Otros datos relevantes son los que ha subrayado **Sergio Argüelles** en su calidad de presidente de la Asociación Mexicana de Parques Industriales Privados (AMPIP), cuando aseguró que la ocupación es histórica y supera 97 por ciento, y que más de la mitad de lo que se está demandando ahora en el mercado está relacionado con China.

...

#### **KIA MOTORS**

La empresa automotriz que dirige **Horacio Chávez** ha puesto como meta vender 96 mil unidades en el mercado mexicano, para alcanzar al menos 7.6 por ciento de crecimiento este 2023. Su modelo Rio se vende como *pan caliente*. El año pasado colocó casi 51 mil unidades de él.

...

#### **NESCAFÉ**

Esta semana la empresa de alimentos suiza Nestlé celebrará el 75 aniversario de la presencia de la marca Nescafé en nuestro país. Se trata del primer café instantáneo del mundo. La empresa que preside **Fausto Costa** hablará de su compromiso con el campo y la caficultura en México.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



## CORPORATIVO



### #OPINIÓN

*La Laguna busca aprovechar la relocalización de plantas hacia México, entre otras cosas por su disponibilidad de parques industriales*

## COMPITEN POR NEARSHORING

L

uego de la creciente demanda por parte de empresas extranjeras para instalar sus plantas en nuestro país, fenómeno conocido como *nearshoring*, empresarios del norte de México asentados en la región de la Laguna buscan atraer esas inversiones.

En ese tenor, el jueves se presentó la marca *Invest in La Laguna*, la cual estuvo enfocada en comunicar las ventajas competitivas de esa zona. La iniciativa es impulsada por la asociación civil Fomento Económico de La Laguna (Fomec), que preside **Jorge Pérez Garza**, y en la que participan empresas del tamaño de Grupo Lala, Industrias Peñoles y Grupo SIMSA, al igual que organismos y cámaras empresariales como el CCE, Canacindra, Canaco, y Coparmex.

Entre las ventajas de La Laguna está su cercanía con Monterrey y Texas, así como su capacidad de hospedaje industrial al contar con más de dos mil 400 hectáreas y 20 parques industriales. Un elemento que busca aprovechar el sector empresarial de La Laguna es su fortaleza logística dentro del corredor T-MEC al unir los puertos del Pacífico mexicano con Estados Unidos y Canadá.

---

**Entre las ventajas  
de la zona está su  
cercanía con  
Monterrey  
y Texas**

---

#### LA RUTA DEL DINERO

En el ISSSTE mexiquense tienen mucho que pulir en cuanto a procesos de compra con dinero del pueblo. Para muestra están el jefe del departamento de Obras y Servicios Generales, **Enrique Rosas Sánchez**, y el administrador de contrato, **Daniel Sánchez**, que habrían presionado a distintas unidades para que la empresa Aquaseo repita como proveedora de limpieza tras haberle adjudicado el servicio para el primer bimestre del año, además que han hecho caso omiso a distintas fallas en el desempeño de esa firma como son la falta de insumos necesarios para el servicio, además que no presentó la plantilla de afanadores completa, sin soslayar que los trabajadores fueron registrados con menores ingresos, y decenas de ellos se fueron a paro en el Hospital General de Toluca. La alerta por parte del sector ahora se centra en la adquisición LA-51-GYN-051GYN011-N-5-2023 cuyo monto rondaría 30 millones de pesos. La presentación de propuestas se dará hoy, y se adelanta que habrá cuestionamientos. Los detalles los conoce la encargada de Auditoría Interna del Órgano Interno de Control, **Alma Santoyo Serna**, así como el recién estrenado subdelegado de Administración, **José René Fiesco Martínez**... En la pasada edición de reconocimientos Empresas Excepcionales, que otorgan el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), el Instituto para el Fomento a la Calidad, y el Consejo de la Comunicación Voz de las Empresas uno de los organismos distinguidos en la categoría de Desarrollo de Personal fue la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), presidida por **Mario Gorena**, y que dirige **María Isabel López**, por su gestión de más de 24 años para evaluar el cumplimiento de las normas que inciden en la salud, seguridad y patrimonio de la sociedad mediante la acreditación de laboratorios de ensayo, calibración, clínicos, además de organismos de certificación internacional.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## Reporte Empresarial

# COBRAR EN JALISCO, TRABAJAR EN CHIHUAHUA



**Por Julio  
Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Tener un trabajo que exija poco de ti y te recompense en grande, parece ser uno de esos sueños que no todos cumplen, aunque hay sus excepciones. Por ejemplo, en Jalisco, recientemente se dio a conocer que algunos miembros del Congreso local cobran jugosos sueldos a cambio de trabajar para otros estados, y como ejemplo tenemos a la titular de la Unidad de Igualdad de Género y No Discriminación, Itzul Barrera Rodríguez, a quien se le puede ver muy participativa en las actividades legislativas de diputados federales en Chihuahua, mientras que en su oficina del Palacio Legislativo en el centro de Guadalajara se le ve poco. Pese a contar con un nada despreciable sueldo de 74 mil pesos brutos mensuales, la recomendada del coordinador de la bancada de Morena, José María "Cherma" Martínez, se ausenta constantemente de sus labores para asistir a eventos y cenas lujosas organizadas por la diputada federal por Chihuahua, Andrea Chávez, quien no pierde oportunidad de documentar sus labores legislativas junto a su equipo de trabajo, al que parece pertenecer la morenista jalisciense.

Un ejemplo de ello ocurrió el pasado 27 de enero, cuando Chávez compartió fotografías sobre

una junta en la que se preparaba para presentar su Primer Informe de Actividades Legislativas en Ciudad Juárez; en la mesa, justo a un lado de la diputada se podía ver a Barrera Rodríguez como si formara parte de ese grupo de trabajo, un asunto por demás extraño ya que de acuerdo con la nómina del Congreso de Jalisco, hasta la segunda quincena de enero, Itzul seguía cobrando su sueldo como titular de la Unidad de Igualdad de Género y No Discriminación. Así que mientras en el estado, problemáticas como la desigualdad de género y la violencia contra las mujeres siguen siendo un lastre que no da tregua -tan solo en enero se habían registrado 19 asesinatos de mujeres en Jalisco-, y mientras continúan los desatinos por parte de las autoridades estatales, quienes parecen no entender la importancia de crear una conciencia con perspectiva de género en los diversos aparatos de gobierno, la funcionaria que debería trabajar por este fin se mantiene ocupada en labores de otras entidades.

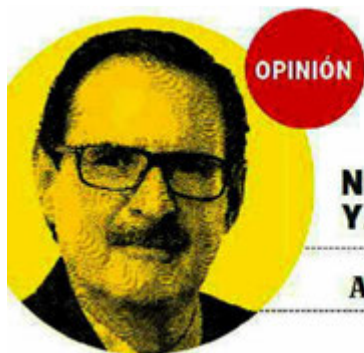
### Clúster Vallejo

Ojalá que con el clúster de empre-

sas nacionales que anunciará el Gobierno de Ciudad de México, en la zona industrial de Vallejo, de la alcaldía Azcapotzalco, también se anuncie inversión para la mejora de su infraestructura porque hoy está en el total abandono. Faltan luminarias, seguridad, asfalto destrozado, cruces viales deplorables, semáforos descompuestos, ausencia del servicio de limpieza, y banquetas destrozadas es lo que usted hoy ve en esa zona de la ciudad. Se habla de 5 mil millones de pesos en un espacio de 20 mil metros cuadrados con plataformas de carga y descarga. El proyecto, y deseo es bueno pero, con muchos pendientes por atender que por años se han dejado al olvido.

### Voz en Off

Enrico Verdino fue nombrado CEO de Pirelli Neumáticos México. Este ejecutivo va por consolidar la marca en nuestro país luego de convertirse en marca sólida con la Fórmula 1. En nuestro país no es el neumático consentido así que tiene la fe puesta en su planta de Silao, Guanajuato, cómo un sitio tecnológicamente avanzado y competitivos para los proyectos de este grupo italiano...



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Alstom en julio primeros carros para Tren Maya, 36,000 mdp y exportación viento en popa

Aunque en 2022 se aprobó la Ley de Movilidad, en ese terreno se avanza muy lento por los costos de poder, la falta de voluntad gubernamental y limitaciones presupuestales.

Hay todo por hacer. Vaya hasta en Mérida con el fuerte crecimiento, su movilidad se ha complicado. Ni hablar de las grandes urbes. La CDMX es caótica, amén de la problemática del Metro con sus 5.5 millones de pasajeros.

La intercomunicación de la ciudad capital a cargo de **Claudia Sheinbaum** con los municipios conurbados del Edomex es triste: tarifas diferenciadas, diversas formas de pago y operadores desconectados.

Una firma atenta a las oportunidades es la francesa Alstom que dirige la mexicana Maite

Ramos con 4 años al frente de la misma. Le tocó enfrentar la pandemia y la compra de Bombardier en 2021 con las dificultades de la integración.

El año pasado Alstom que preside **Henri Poupart-Lafarge** cumplió 70 años aquí. Vino la cabeza para Américas **Michael Keroullé**. La francesa es parte de la historia del Metro. Los primeros vagones de la Línea 1 inaugurada en 1968 por **Gustavo Díaz Ordaz** estuvieron a su cargo.

Con 2,000 empleados, México es uno de sus reductos nodales en la región -junto con Brasil- de esta multinacional que está en 70 naciones y factura 15,000 mde.

Su planta en Ciudad Sahagún también exporta, terreno en el que va viento en popa. Ahora mismo fabrica 850 coches para el Metro de



San Francisco y cabinas para el de Toronto.

En nuestro mercado tiene un contrato de mantenimiento para los trenes de Ferromex y Ferrosur de **Germán Larrea**, Ferrovalle y está a su cargo modernizar 85 trenes con 850 carros del Metro de 1968.

Alstom también fue responsable de la línea 3 del Metro de Guadalajara que opera de forma autónoma. También ha tenido que ver con el MetroRey.

Su factoría hoy está a la par en lo que exporta y lo que produce para México, porque Alstom ganó la licitación para el Tren Maya en junio del 2021 por 36,000 mdp.

La obra emblemática del presidente **Andrés Manuel López Obrador** constará de 42 trenes de 219 coches y 5 configuraciones para el turismo nacional e internacional. Alstom trabaja a marcha forzada para comenzar a entregar los primeros trenes en julio.

Así que en movilidad la francesa levanta la mano.

### **LA COSA ES CALMADA Y CNBV SIN RESPUESTA A AMIB**

Le platicaba que las casas de bolsa vía la AMIB de **Alvaro García Pimentel** enviaron a la CNBV una carta en donde se plantea la problemática que genera en el mercado la circular de "mejor ejecución" que entro en vigor el año pasado. Resulta que la CNBV de **Jesús de la Fuente** aún no

resuelve. El tema apremia porque el mecanismo vigente para ayudar a BIVA de **Santiago Urquiza**, impide a diario concretar órdenes de compra en perjuicio de los clientes. ¡La cosa es calmada!

### **GALARDÓN AL SACM POR SOPORTE TECNOLÓGICO PARA REGALÍAS**

El CCE de **Francisco Cervantes** recién encabezó la 2ª Entrega de Reconocimiento a Empresas Excepcionales. Uno de los ganadores fue la Sociedad de Autores y Compositores (SACM) que dirige **Roberto Cantoral Zucchi**. Entre los elementos que distinguen a esta empresa es su soporte tecnológico que le permite la entrega de regalías de forma transparente y expedita. Está entre las organizaciones top del mundo.

### **NFL AÚN RATINGS ACOTADOS Y SUPER BOWL 23.8 MILLONES**

Pese a que la NFL de **Arturo Olivé** cada vez avanza más, todavía el rating televisivo en campaña regular es acotado. De ahí que Televisa de **Emilio Azcárraga** y TV Azteca de **Benjamín Salinas** tengan una cobertura limitada. El gran platillo es el Super Bowl. En enero lo presenciaron aquí 23.8 millones de televidentes, lejos de los números del Mundial de Qatar. En EU se llegó a 114 millones y en el orbe a 400 millones.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondlnero.mx



## El Superpeso... hasta dónde...

La fortaleza del peso mexicano representa una sorpresa para muchos inversionistas. Sabemos que más del 80% de las operaciones diarias se realizan fuera de México. Por un lado, la explicación de un diferencial de tasas del 11.0% anual (**Banxico**) comparadas contra 4.75% (**FED**) y 3.00% (**Zona Euro**) generan esa gran oportunidad poniendo una cobertura cambiaria únicamente.

Estamos haciendo una revisión exhaustiva desde el **punto de vista técnico** sobre el **peso mexicano** que confirma estar corrigiendo todo un ciclo de alza desde los mínimos del 2008 en \$9.87 y hasta el 2020 en que alcanzó \$25.70.

Bajo este enfoque, un 50% de corrección implicaría ver al peso mexicano en niveles de **\$18.00 a \$17.78** donde podría consolidar y solamente que los bancos centrales no alcanzaran a definir un techo en sus tasas de interés en este primer semestre del año, un último nivel correctivo proporcional sería hacia **\$16.00 - \$15.90**, muy poco probable.

Estos niveles del peso mexicano son buenos o malos? El tiempo dirá al ver el turismo, intercambio comercial y remesas...

### RETENER Y ATRAER TALENTO, RETO DE RRHH: OCCMUNDIAL

Retener y atraer talento son los principales retos de las áreas de **Recursos Humanos** para este año, de acuerdo al 83% y 62% de los especialistas consultados para el estudio "**Tendencias de Recursos Humanos 2023**" presentado por **Sergio Porrugas**, director de Operaciones de **OCCMundial** y la bolsa de trabajo digital que dirige **Ricardo Rodarte**.

Por otro lado, los aspectos que se estima más demandarán los colaboradores son el **desarrollo profesional y la mejora salarial**, incluyendo **recibir capacitación** en nuevas habilidades. Las necesidades de los empleados varían según la edad: **los más jóvenes buscan mejor salario y recibir capacitación en idiomas**; los de **31 a 40 años** desean mejores prestaciones y los mayores de **41 años** dan prioridad a contar

con un buen clima laboral.

Para reclutar personal, si bien la experiencia laboral es importante (59% de las opiniones), lo son más las evaluaciones que hacen las empresas de las **aptitudes, habilidades y competencias** de los candidatos (78%); en tercer lugar está la **estabilidad en empleos anteriores** (49%). Para este 2023, las competencias que tomarán mayor relevancia son las llamadas "**soft skills**", como inteligencia emocional, liderazgo y trabajo en equipo; sin dejar de lado las "**hard skills**" o habilidades relacionadas a la especialización de su puesto y las habilidades digitales.

### DÍA CLAVE EN EL ISSSTE MEXIQUENSE

Este día (lunes 20 de febrero) llegará la primera prueba de fuego para **José Rene Fiesco Martínez**, quien hace tan sólo 10 días fue nombrado **Subdelegado de Administración de la Delegación Estatal del ISSSTE en el Estado de México**, y es que, se celebró la presentación de ofertas del procedimiento No. LA-51-GYN-051GYN011-N-5-2023 para la contratación del servicio integral de limpieza, servicio que desde diciembre pasado está en el ojo del huracán por la adjudicación directa que hiciera por dos meses el jefe del departamento de Obras y Servicios generales de la delegación **Enrique Rosas Sánchez** a la empresa **Aquaseo, S.A. de C.V.**, funcionario que ha sido ampliamente cuestionado por la falta de transparencia, al grado de haber sido denunciado ante el **OIC** de nivel central del Instituto.

El nuevo proceso parece seguir siendo a modo por el requisito solicitado en el numeral 3.3.4 excluyendo del requisito original, la acreditación de experiencia y calidad del servicio por parte de **Aquaseo** en áreas **Hospitalarias**. Ante estos hechos, se espera que por fin actúe **Alma Soraya Santoyo Serna**, Titular del área de **Auditoría Interna del OIC**.



# Renault confirma eléctricos y producción para México

**TAQUÍMETRO**

POR

**Guillermo Lira**  
Editor Autos RPM

Esta columna expresa sólo el punto de vista de su autor, no de *PublíméTRO*.

A manos de Magda López como su directora general, Renault de México ha logrado sus mejores resultados en la historia. Centrada y abierta a escuchar, conformó un gran equipo. Comprende a los distribuidores y, siempre cerca de ellos, les ha dado las claves para poder llevar el negocio que nunca imaginó Renault en el país. Casi llegar a un 5.0% de mercado ya no es una meta que esté lejos, sino que ya algunos vemos en el futuro cercano para la armadora francesa. Su estrategia ha sido consolidar la base de ventas de la marca con productos que ha traído de distintas partes del mundo y para satisfacer la demanda de movilidad de mucha parte de la sociedad con un gran valor por lo pagado, como es su gama con el gran éxito de Kwid, una pequeña campeona en ventas, al igual que cada uno que ha introducido, desde la Duster, Oroch, Stepway, etcétera; toda la gama que le ha permi-

tido llegar a 3.4% de mercado el año pasado, con 36,598 unidades vendidas, récord en los más de cinco años que lleva al mando de la marca y que nunca había alcanzado en los 22 años que Renault lleva en el país, siendo la participación de mercado más cercana el 2.8%, en 2021, también dentro de su estrategia.

Esto ha llevado su gestión a tener un negocio para la corporación en México, pasando de un lugar que casi no pintaba, ni estaba dentro de los 25 países más importantes para el rombo, a ser el lugar 7 de países internacionales de la operación. Ese es el impacto del liderazgo de Magda López, y su estrategia aún no termina; lo digo porque vienen productos, proyectos y tecnologías que le traerán una nueva era.

Ya posicionó sus productos y alcanzó récord en ventas, sus distribuidores ahora han sido capaces de generar 973 millones de pesos en su con-

junto en venta de servicio y partes en el país durante 2022, y ahora, para consolidar su negocio, se anuncia a nivel mundial la producción de Renault en México en el complejo de Aguascalientes mediante las alianzas que se tienen, con una fija estrategia de fabricar un vehículo que, si bien se venderá en el mercado local, también será para exportación, lo que le dará a México un papel de mayor relevancia a la corporación que anuncia este proyecto al mismo tiempo que dio a conocer las mejores cifras de la armadora en años, llegando a un margen operativo de 5.6% en el año fiscal, que pasó por arriba del prometido 5.05; además, logró un récord operativo del sector automotriz por vehículo y otro récord de su flujo en casa, con 2,100 millones de euros, superior a lo que había pronosticado de 1,500 millones de euros y, por supuesto, que a nivel mundial los pedidos han subido a números récord.

Página: 5

Area cm2: 445

Costo: 25,810

1 / 2

Marucio Flores



## Gente detrás del dinero

# ¿Y si se raja Elon Musk?



Nadie le está echando la sal a lo que sería la primera gran inversión en la llamada “electromovilidad” (en términos menos pretenciosos, fabricación de autos eléctricos y desarrollo de cadenas de proveeduría) que llega a México en las alas de llamado nearshoring (otro anglicismo mamerto que significa reubicación de centros de producción en función de la logística para atender los centros de demanda), pero son tantos los problemas estructurales y de marco institucional que resulta intrigante la forma en que el multimillonario **Elon Musk** eligió que su nueva fábrica Tesla se instalara en algunos parajes de México. ¿Nuevo León, Estado de México, Jalisco, Hidalgo, Ciudad de México, Querétaro? Nadie lo sabe a ciencia cierta, pues será hasta el próximo primero de marzo del 2023, fecha del Investor Day, cuando se haga un anuncio oficial a los mercados financieros globales... ¿o será que en un arranque de temores y sinceridad -luego de haber salido raspado con varios miles de millones de dólares con la compra de Twitter- el audaz empresario que inició los viajes espaciales privados con el SpaceX, concluya que es más fácil llegar a la luna que invertir en México?

Insisto, no se trata de ser un ave del mal agüero para advertir los riesgos que enfrenta una inversión que arrancará en mil millones de dólares y que ascenderá a 10 mil millones de los verdes, lo que significaría duplicar el afortunado

aterrizaje que en Nuevo León tuvo la coreana KIA, al mando a aquí de **Gwang Gu (Kyle) Lee**.

Pero, ¿qué dudas habrán pasado en la cabeza de Musk y de algunos de sus más críticos inversionistas -que le disputan y cuestionan el control accionario sobre Tesla- como **Ross Gerber** e **Hiro Mizuno**, cuando leyeron en perfectas traducciones lo que motivó a **Andrés Manuel López Obrador** cancelar el proyecto de infraestructura más importante de México, el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) en Texcoco?

### EL MIEDO NO ANDA EN TESLA

La semana pasada, López Obrador hizo una confesión que dejó con la boca abierta a propios y extraños: decidió el sólo, luego de una noche de insomnio, cancelar el NAIM de Texcoco: que el, por sus lagañas, mandó por el caño lo aconsejado por sus entonces secretarios de hacienda, **Carlos Urzua**, el de comunicaciones y transportes, **Javier Jiménez Espriú** y su enlace empresarial, Alfonso Romo, y decidió cancelar la obra pese a lo expuesto por su equipo cercano para luego organizar una farsa de consulta popular para autolegitimarse.

Los inversionistas de Tesla, nada tarugos y bien asesorados, habrán intuido que la decisión de López Obrador sólo se apoyó en la opinión uno de sus amigos y contratista más cercanos, **José María Riobóo**, para cancelar y hacer que las finanzas públicas (o sea los contribuyentes fiscales) se comieran pérdidas directas por 332 mil millones de pesos en pagar una obra inconclusa.

También, con toda seguridad, se enteraron del escándalo en que está metida la esposa del ingeniero Riobóo, la ministra de la suprema corte de justicia, **Yasmín Esquivel**, por el hecho confirmado de haber plagiado su tesis profesional de licenciada en Derecho por la UNAM.

### EL FACTORYASMÍN-EL BRONCO

Seguramente en ese momento, a Musk se le salió el café de la boca; a sus escépticos y ambiciosos socios seguramente se les escapó una carcajada. Vaya, ¿cómo meterse a un país donde un presidente de corte populista, amigo de dictadores como **Miguel Díaz Canel** y de **Daniel Ortega**, donde la candidata oficial para encargarse de la Suprema Corte de Justicia de la Nación no tiene la licenciatura concluida?

Página: 5

Area cm2: 445

Costo: 25,810

2 / 2

Marucio Flores

Y es que no invertirán cacahuates, y por ello los socios de Tesla miden milimétricamente el mismo ante esos grandes capitalistas carece de costo/beneficio de su decisión. valor una promesa verbal como las que suele hacer el canciller **Marcelo Ebrard** de que el gobierno respetaría el estado de derecho.

Los socios de Tesla deben estar midiéndose a sus homólogos coreanos de KIA, que padecieron las de Caín cuando un gobernador populista también de derecha, **Jaime Rodríguez el Bronco**, bloqueó el inicio de las operaciones productivas e incluso amagó con paralizarlas al acusar de "corrupción" la asignación de terrenos en la localidad de Pesquería. Hoy KIA es una firma exitosa, pero pasó por amargos y duros meses cuando había un "gobierno neoliberal", donde un secretario federal de economía, **Idelfonso Guajardo** se empeñó en hacer transitar la llegada de la automotriz asiática.

Ahora, con un gobierno federal populista, en abierta competencia política contra un gobierno estatal de oposición como el de **Samuel García**,

### ¿MUSK AMARRÓ DOS BOCAS?

A lo mejor Musk ya machinó contratos ciertos para la explotación de minerales raros necesarios para las baterías eléctricas del futuro. El litio es lo de menos; lo de mayor valor es el magnesio, el manganeso y otros "minerales raros" que abundan en territorio mexicano y que son útiles para pilas...o tal vez les atrae la eventual reconversión de Dos Bocas a una empresa petroquímica que fabrique plásticos y resinas una vez que la demanda global de gasolina irá en declive a partir de 2030. Pero esas son las únicas razones por las que un corporativo de la magnitud de Tesla decide invertir en México. Esto, porque no hay suficiente electricidad, ni agua, ni seguridad pública en México para ello. ¿Cuál es el atractivo? Mañana le platicamos más.







**ANTONIO SANDOVAL**

GEOECONOMÍA

# Latinoamérica convulsa, ¿para dónde vamos?

*La región ya vivió etapas como la actual y los resultados no fueron favorables*

**P**ara decirlo fuerte y rápido, después del río bravo lo que se observa es caos político y económico; sin bien es cierto que no como en otras épocas, sí hay una situación especial que, con toda seguridad, no nos llevará a ninguna parte, tal como sucedió también en otros momentos históricos.

Es cierto que no todos los países de la región están iguales, pero eso no debe ser consuelo para unos, ni otros deben dejar de preocuparse.

Latinoamérica está convulsa; históricamente ni en la región ni en ninguna otra parte del mundo cuando la convulsión aparece el desenlace es bueno.

En los años ochenta del siglo pasado Latinoamérica vivió una situación similar, quizás la gran diferencia era el escenario de guerrillas que había en varios países y las dictaduras militares, pero esto sucedió después de que la región entró en una fase de convulsión

previa, sí así como ahora.

No queremos decir, de ninguna manera, que para allá vamos, ojalá no sean el caso, pero ni duda cabe que esta parte del mundo no pasa por su mejor momento.

La polarización política, la constante, prácticamente cada vez más profunda desigualdad económica, los conflictos sociales, algunas dictaduras que lastiman a la región y que demuestran que nunca ha podido evadir este lastre, junto con algunos gobiernos enfrentados con amplios sectores sociales en sus propios países, más un escenario de muy bajo crecimiento económico, por no llamarle mediocre, es lo que dibuja el actual panorama latinoamericano.

Latinoamérica crece cada vez menos, y eso en algunas regiones o naciones, otras de plano parecen estar condenadas a la pobreza eterna.

En Latinoamérica tenemos por ejemplo a una economía como la de Argentina, que lleva prácticamente una década sin crecer, ¿cómo ha sobrevivido?, es un misterio.

También contamos con naciones

cuyos sistemas políticos de control estatal sobre la economía se niegan a desaparecer, pese a la contundencia de las pruebas, también por décadas, de que su modelo económico es un fracaso.

Igualmente cuenta con naciones que históricamente han quedado rezagadas del desarrollo económico del mundo y que si bien, venturosamente, hoy no están en conflicto bélico como lo estuvieron hace algunos años, sí guardan ese rezago histórico que se profundiza por políticas económicas equivocadas.

Latinoamérica igualmente cuenta con tres o cuatro "gigantes" que no se atreven a ser de las grandes ligas; son los "gigantes del valle de los enanos".

México, Brasil, Chile y la ya mencionada Argentina, son naciones que por años han dominado el contexto económico de la región, pero que comparados con otras naciones que sí han logrado el desarrollo económico, incluso siendo mucho más pequeñas que cualquiera de estos "gigantes" latinoamericanos mencionados, dejan mucho que desear y queda muy claro que para ser "gigante" no solamente

Página: 13

Area cm2: 389

Costo: 73,668

2 / 2

Antonio Sandoval

hay que parecerlo, sino serlo.

Y la convulsión económica, sin embargo, no puede negarse que se derive de la situación política o viceversa.

Latinoamérica está convulsa y no es una buena noticia para nadie; una vez más surgen conflictos políticos e incluso riesgos de guerras civiles en algunas naciones (Perú, Bolivia, Nicaragua), mientras que la polarización política domina prácticamente desde el río bravo hasta el fin del continente.

La economía de la región por lo tanto crecerá poco, como desde hace muchos años; luego de varias décadas muchos países siguen inmersos en modelos económicos que no han funcionado, otros en modelos que han demostrado su fracaso una y otra vez y que sin embargo siguen vigentes porque para eso está "la bota militar".

Otros más envueltos en cambios de modelo económico que no reflejan ningún rumbo, al menos en lo que hasta ahora se ha visto.

Ojalá vengan nuevas generaciones que tengan una forma de ser distinta y que se atrevan a modificar de verdad las cosas: Latinoamérica está convulsa y no parece llevar mucho rumbo, veremos hasta dónde la llevan quienes hoy tienen en sus manos el destino de millones de seres humanos y sus bolsillos.

**Pero dejemos de lado el factor social y político para otros que de verdad saben y pueden analizar mucho mejor que quien esto escribe, hablemos del escenario económico.**

Página: 13

Area cm2: 316

Costo: 59,844

1 / 1

Mariel Zúñiga

**MARIEL  
ZÚÑIGA****EN CONCRETO**

# Construir casas para vender ya es insuficiente

**L**a tradicional fórmula de construir casas o departamentos para vender ya no funciona.

Hoy hay fórmulas nuevas que trabajan no sólo con bancos sino con Sofomes para estrategias de financiamiento como renta con opción a compra, o bien con éstas para prestar a segmentos de la población que los bancos aún no atienden.

También se trabaja con plataformas inmobiliarias para ofertar los inmuebles. Van desde la que ofrece comprar tu propiedad en 10 días, después de los cuales la remodela “para que luzca mejor” y la revende; así ya hay empresas desarrolladoras que también utilizan las plataformas que se vienen especializando justo en eso: recomprar, remodelar y revender.

Recién conocí otras fórmulas “milenials” que te ofrecen invertir en bienes inmuebles y tener utilidades.

Por ejemplo, asistí hace un par de semanas a la presentación de una de éstas: te propone ganar hasta 53% de utilidades tras cuatro años después de que invertiste por un 25% (una de 28 fracciones), unos 150 mil pesos vs 4 millones del valor total de la propiedad.

Así, tras cuatro años en que invertiste y se renta la propiedad, tu recibes tu inversión y un 53% bruto de utilidades

de lo que habrá que descontar lo que se haya invertido en la propiedad por su mantenimiento, por ejemplo.

Los administradores, dueños de la fórmula, conservan el 25% de la propiedad por lo cual puedes comprar hasta el 75% de acciones.

Pero la ganancia suena bastante bien. Y rompe con el esquema de propiedades fraccionarias para habitar, en donde te tocan unos días o semanas a lo largo del año.

Cuando les platico a los desarrolladores “tradicionales” se les “rompe el esquema” porque siguen sufriendo en construir vivienda, la cual se está frenando por todo el contexto de la inflación, escasez de tierra, encarecimiento de materiales y excesiva y cara tramitología.

Así, que no les irá nada mal adelantarse y conocer las fórmulas disruptivas que van dirigidas también a nuevos mercados, segmentos de la población que apuestan a “vivir de sus rentas”, y a invertir en diferentes inmuebles para obtener ganancia, generaciones tipo de personas que no sólo piensan en habitar y formar un hogar.

Así, que hoy pensar en construir vivienda y venderla ya no es realmente el negocio. Es tiempo de diversificar estrategias y abarcar otros mercados.

## POR CIERTO

La semana pasada te comenté que el Director del Infonavit dio a conocer allá con Canadevi que la Cámara de Diputados aprobó la reforma a la ley del Infonavit que permitirá que un estimado de 5 millones de personas con actividades profesionales, trabajadores independientes abran su cuenta voluntariamente. Y como pagadores de impuestos también paguen 5% de cuota por inscribirse al Instituto y accedan al crédito.

Pero por ejemplo la propuesta de incorporar a emplead@s domestic@s no ha tenido éxito porque no hay estímulos para que el patrón l@s afilie. Tareas inconclusas diría yo.

## PREGUNTA

Opina:

¿Te interesaría comprar una fracción de un depa y recibir ganancias?

•Periodista de negocios, bienes raíces, infraestructura y finanzas personales. Fundadora de “Mujeres Líderes por la Vivienda” y directora de Grupo En Concreto. mariel@grupoenconcreto.com

**Aquí se renta y es  
meramente inversión  
para obtener ganancias**