



# DESBALANCE



**Virgilio Andrade**

## Andrade: ¿crisis en Bansefi?

Nos cuentan que la situación al interior del Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi) de **Virgilio Andrade** se ha complicado a partir de las posibles irregularidades en la repartición de tarjetas de apoyo a los damnificados de los sismos de septiembre. Según nos explican, la tensión en el banco es elevada y comienza a manejarse la posibilidad de que Andrade salga de la institución, aprovechando el enroque que en los últimos días se ha registrado en el sector hacendario y entra las autoridades financieras del país. Las investigaciones sobre la entrega de los plásticos a la población

más afectada por los sismos siguen su marcha, y nos platican que hay varios funcionarios de segundo rango involucrados. En el sector financiero, nos dicen, también hay interés por evitar que cualquier escándalo relacionado con la entrega de apoyos pueda pegar de carambola al precandidato del PRI, **José Antonio Meade**.



**Juan Pablo Castañón**

## Renegociación les "da frío"

Nos dijeron que el sector privado mexicano, encabezado por el presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Juan Pablo Castañón**, así como los titulares de organismos como la Concanaco, Canacintra, Coparmex, Concamin, Consejo Mexicano de Negocios, entre otros, llegarán a Montreal para seguir de cerca la sexta ronda de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) ya entrada la semana, es decir entre el miércoles, jueves, y algunos incluso hasta el viernes. Estar en Montreal estos días es un reto por las bajas temperaturas que se registran,

de hasta 20 grados bajo cero, y por eso muchos afirman que no es necesario llegar antes, ya que esperan que el cierre de la ronda sea el lunes. Además, los representantes del sector privado en lo que se llama el Cuarto de Junto, para asesorar a los negociadores, ya están en territorio canadiense desde el domingo. Para después de la ronda se espera un encuentro del secretario de Economía, **Ildelfonso Guajardo**, con los empresarios mexicanos.



### Julio Velarde

#### Relevo peruano en el BIS

El Consejo de Administración del Banco de Pagos Internacionales (BIS por sus siglas en inglés) que tiene como gerente a **Agustín Carstens**, nombró a **Julio Velarde** como presidente del Consejo Consultivo para las Américas (CCA). Se trata del gobernador del Banco Central de Reserva del Perú. Nos dicen que este cargo lo tuvo hace tiempo el propio Carstens cuando estaba al frente del Banco de México. Desde la semana pasada Velarde asumió esta nueva tarea que tendrá por dos años, en sustitución de **Stephen S. Poloz**, gobernador del Banco de Canadá. Nos dicen que la junta del BIS expresó su gratitud a Poloz por su liderazgo durante su periodo. El CCA se estableció en mayo de 2008 como un comité asesor del Consejo de Administración del BIS, y está integrado por los gobernadores de los bancos centrales miembros en las Américas, es decir Argentina, Brasil, Canadá, Chile, Colombia, México, Perú y Estados Unidos.



### Gabriel Contreras

#### Acceso a la red, a debate

Hace unos días se generó un debate sobre la banda de 700 MHz que será usada por la Red Compartida para llevar conectividad, o sea telefonía e internet móviles a zonas donde no hay servicio o es escaso. Todo surgió porque el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Gabriel Contreras**, dijo que es obligatorio que los teléfonos móviles cuenten con acceso a dicha frecuencia, pero varios expertos del sector aseguraron que sólo los equipos más caros tienen habilitada la banda de 700 MHz. **Joaquín Coronado**, director general de Altán Redes, consorcio que desarrolla la Red Compartida, salió en su defensa explicando que existen más de 860 terminales 700 MHz y que el costo de incluir el filtro de acceso a la frecuencia tiene un precio máximo de 0.5 dólares por equipo. Nos dicen que cómo no buscar soluciones, sobre todo cuando están a dos meses de concluir la fase uno con la que buscan atraer empresas interesadas en usar la Red.

**EMPRESA****Alberto Barranco**  
**Outsourcing total**

*Congelada en la Secretaría de Economía la posibilidad de una norma para regular la tarea de las empresas outsourcing o tercerías frente a las mil denuncias de abusos, se están planteando en el Congreso dos propuestas de modificaciones de la ley, una para ampliar el campo y otra para retroceder en lo ganado*

**E**n el primer caso la intención es meter la reversa frente a una modificación a la Ley Federal del Trabajo que vuelve corresponsables a las empresas contratantes de las violaciones de ley de las contratadas.

En el segundo se busca eliminar todas las restricciones para abrir el escenario a la subcontratación, lo que colocaría una alfombra para extender la actividad a todos los campos de una empresa.

Lo que se abrió como alternativa para actividades específicas, con punta de lanza en limpieza, se ha ido extendiendo a la contabilidad, la administración y hasta la producción. En algunos casos empresas multinacionales subcontratan vía outsourcing hasta a los altos ejecutivos, con la novedad de que las firmas son creadas por ellas mismas.

Lo curioso del caso es que la iniciativa de ley para ampliar el escenario la presentaron dos legisladores priistas, senadores ambos, con tareas anexas de dirigencia sindical. Estamos hablando de Isaías González Cuevas y Tereso Medina Ramírez.

El primero es dirigente de la Confederación Regional de Obreros y Campesinos; el segundo del Sindicato de Trabajadores Mineros y Metalúrgicos afiliado a la CTM.

La iniciativa se presentó el 7 de diciembre del año pasado, con pretensión de reformar cinco leyes en la materia bajo el marco de justicia laboral, oculta en el cobijo de la creación del Instituto Laboral de Conciliación y Registros Laborales.

De la gravedad del gol para la causa obrera está un deslinde del propio dirigente de la Confederación de Trabajadores de México, Carlos Aceves del Olmo, se-

ñalando que Medina sería sancionado, tras calificarse la reforma como lesiva para los trabajadores.

“La iniciativa, dijo el dirigente, es buena para el secretario del Trabajo, no para nosotros. No es bueno nada sin que no se haya consultado antes de darse a conocer a la opinión pública”.

El sindicato de Medina, actual líder del Congreso del Trabajo, presentó hace unos meses un recurso jurídico contra la Secretaría de Economía frente a su pasividad ante a la llegada de una avalancha de acero chino con precio “dumping”, con la novedad de que fue el único que fue aceptado a pesar de que media docena de empresas siderúrgicas habían hecho lo propio.

Lo grave del caso en el tema del outsourcing es que la iniciativa ya produjo ruido en el marco de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte.

De acuerdo con *El Financiero*, la poderosa central sindical de Estados Unidos, AFC-CIO externó su descontento con la posibilidad que a su juicio debilitará la posición de los sindicatos mexicanos para negociar mayores salarios.

El proyecto de ley, dijo, limitara la libertad de asociación y alentará el trabajo precario.

La posibilidad de una norma para regular el outsourcing se abrió en marzo del año pasado, convocándose en consulta a las principales empresas del ramo, quienes no han logrado la unanimidad, entre otras causas por celos del crecimiento de una de ellas.

La alternativa buscaba hacer efectiva, entre otros puntos, la reforma a la Ley Federal del Trabajo que corresponsabiliza a las empresas contratantes de las

irregularidades cometidas por las tesorerías.

El común denominador de éstas habla de soslayar la exigencia de inscripción de los trabajadores a la seguridad social.

Autogol de la CTM.

**Balance general.** En un tweet, contestado por el director general de organismo, Tuffic Miguel, el presidente Enrique Peña Nieto aludió a los 75 años del Instituto Mexicano del Seguro Social cumplidos el viernes pasado. En 140 caracteres, pues, se recordó el inicio de la primera instancia de su tipo en América Latina.

La fiesta se constriñó a la presencia del funcionario del organismo tripartita en la Lotería Nacional, en el marco del Sorteo Conmemorativo de la fecha. Ni reunión solemne del Consejo, ni remembranza de los avatares bajo las diversas administraciones. En un billete de lotería, pues, se plasmó la historia de un organismo con 23 millones de trabajadores afiliados con una cobertura que alcanza, a 74 millones de derecho-habientes, dos veces la población de Canadá.

#### **Osa Goliath.**

Al estallido del escándalo que colocaba a Oceanografía como responsable de un multimillonario fraude a Banamex vía créditos de factoraje, incautadas las instalaciones y activos de la firma contratista de Pemex, el principal barco de la firma logró sortear el cerco. Osa Goliath, un navío de proporciones colosales, se fue costeando hasta llegar a la isla de Aruba.

En la huida, ordenada por la empresa que lo había colocado en arrendamiento con opción de compra, tuvo tiempo de colocar en la borda materiales, tubería, equipos, que le pertenecían a Petróleos Mexicanos, cuyo valor se calculó en 200 mil dólares.

El caso es que la autoridad de la isla, con perfil de paraíso fiscal, decidió detener el barco y darle parte a las autoridades mexicanas, subrayando la carga que llevaba sin ser de su propiedad.

Finalmente, el barco salió de las costas del país caribeño con proa a Estados Unidos, pero la carga se quedó sin que hasta hoy se haya hecho nada para reclamarla. La paradoja del caso es que el barco, pagado en parte por Oceanografía, no fue incluido en la masa de la quiebra por el juez del Concurso Mercantil de la firma, Felipe Consuelo Soto, y hoy lo está reclamando el síndico asignado.

**Propuestas de candidatos.** Mañana, en el marco de la reunión habitual del Consejo Directivo de la Concamín, los tres aspirantes a suceder a Manuel Herrera en la presidencia estarán en la pasarela para plantear sus propuestas y delinear su programa de trabajo.

Ahí llegarán Francisco Cervantes, expresidente de la Asociación de Industriales del Estado de México; Gustavo Arballo, presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, y Rodrigo Alpizar expresidente de la Canacindra.

El primero y tercero juran y perjuran tener la promesa de voto de una mayoría de las Cámaras confederadas, aunque se sabe que las principales se inclinan por Cervantes, es decir las de Monterrey, Jalisco, el Bajío y los estados fronterizos. ●



# CAPITANES

## Acierto Agrícola

Más allá del TLC, México y Canadá tienen un lazo tan fuerte, como sus exportaciones e importaciones. Se trata de un vínculo que ha permanecido por 44 años.

Le hablamos del Programa de Trabajadores Agrícolas Temporales México-Canadá (PTAT), uno de los lazos más exitosos entre ambos países y que nadie quiere mover.

Seguro ha escuchado que trabajadores mexicanos migran de manera temporal al país de la hoja de arce para laborar en los campos de esa nación y concluida su actividad se regresan.

Pues eso es el PTAT, que inició en 1974 con un Memorandum de Entendimiento suscrito entre ambas naciones, el cual es impulsado por la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, la que ahora encabeza **Roberto Campa**.

El primer año que se puso en marcha fueron 203 trabajadores los que participaron, pero para 2018 se espera que sean 26 mil jornaleros.

El acierto de este programa es que, a diferencia de las grandes migraciones que se dieron hacia Estados Unidos, la salida de los trabajadores es de manera legal, por lo que se cuenta con un registro y control acerca de las personas que participan.

Este es uno de los elementos que fortalecen la relación entre ambos países y del cual ambos se ven beneficiados.

## A Tono

Quien no está en campaña, pero sí le está agregando un tinte político a su trabajo es **David Penchyna**, director general del Infonavit.

Resulta que el titular del Instituto apenas el viernes acompañó al Jefe de Gobierno de la Ciudad de México, **Miguel Ángel Mancera**, a dar los resultados, a nivel local, de los trabajos implementados tras el sismo del 19 de septiembre. Entre los presentes, Penchyna fue el único que no encabezaba ninguna dependencia local, por

lo que más llamó la atención su asistencia.

Además, entre la semana pasada y ésta, el titular del Infonavit se reunió al menos con dos gobernadores, con **Miguel Ángel Yunes**, de Veracruz, y **Arturo Núñez**, de Tabasco, ninguno de filiación priista.

Por si fuera poco, hoy en Los Pinos le abren la puerta a Penchyna para que informe sobre los números del Instituto, específicamente sobre la subcuenta de vivienda. Aunque en ausencia del Presidente **Enrique Peña Nieto**, el anfitrión será el Vocero **Eduardo Sánchez**.

Con tanto reacomodo político en época electoral, hay que pensar mal. Por ahí dicen que el alma máter del capitán del Infonavit está en el Estado de Hidalgo. A lo mejor tiene puestas ahí sus aspiraciones y por eso no deja de moverse.

## Fortalecen Músculo

Los que están decididos a expandirse este 2018 y ya tienen el plan para hacerlo son los de Sports World, que capitanea **Héctor Troncoso Navarro**.

Esta empresa mexicana, comandada por el Grupo Sports World, planea abrir siete clubes este año, los cuales se sumarán a los 57 que operaban hasta finales de 2017.

Una de las nuevas aperturas será en la Ciudad de

México, específicamente en el Centro Comercial Patio Tlalpan, el cual esperan tener listo en el segundo trimestre del año.

A éste se sumará la apertura de otro club en Paseo Interlomas, donde ya tenían una sucursal que cerró en julio de 2016, debido a la ampliación del centro comercial.

En todo 2017 alcanzaron su meta de abrir ocho nuevos clubes. El más reciente fue el ubicado en Torre Manacar, también en la Ciudad de México.

El mercado fitness, valuado en unos mil 800 millones de dólares, da para todos, y por lo pronto Sports World está compitiendo directamente con las ofertas de Grupo Martí, que son Sport City y Smart Fit, además de Anytime Fitness y otras marcas locales.

## Reconocen Labor

Le contamos que recientemente **Manuel Hallivis** fue designado como el fiscalista del año por Defensa Fiscal, un reconocimiento que no es un dato menor dado el peso que tiene la publicación especializada en el círculo fiscal.

Cada año, Defensa Fiscal nombra los diez fiscalistas más destacados y entre ellos, el consejo de la publicación elige al mejor. Manuel Hallivis ya había sido incluido entre los diez, pero ahora fue elegido como el número uno.

El galardonado fue presidente del Tribunal Federal de Justicia Fiscal y Admi-

nistrativa (TFJFA) y ha aspirado, entre otras metas, a ocupar el cargo de fiscal anticorrupción.

Tiene más de 43 años en el servicio público y ha realizado diversas investigaciones en materia de justicia.

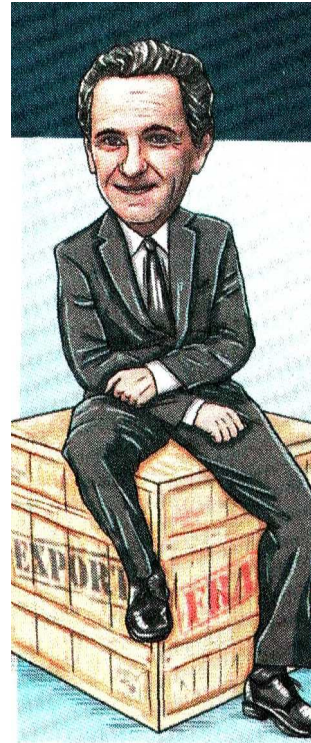
“La vida de nuestro fiscalista del año es un altar a la sabiduría y a la cultura fiscal, una aventura de la razón, una osadía de la templanza”. ¡Qué tal! Así lo describen.

Enhorabuena.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)

## PABLO GONZÁLEZ GUAJARDO...

Este capitán lleva el timón de Kimberly Clark de México, empresa que a fines de 2017 arrancó una nueva máquina de tissue en Morelia con la que aumentará exportaciones este año. En el próximo cuatrienio planean invertir 250 mdd en la ampliación de esa planta en Michoacán.





## Los 3 mosqueteros

- Sulaimán y Scholas dan ejemplo
- Vamos a volar

Hoy les voy a contar la historia **de los 3 mosqueteros en su versión "todo para nosotros y 1 peso para todos"**. Son 3 funcionarios que andan en campaña para llegar al Senado utilizando recursos públicos. Pero, esto NO es lo peor, lo peor es que lo están haciendo en los estados afectados por el sismo; silencio sepulcral. En Oaxaca, **Héctor Pablo Ramírez, director de Liconsa**, ha recorrido el Estado campante como candidato regalando leche y cuanto se le ocurre, sorprendiendo

que eso sólo sucede en su tierra. En Puebla, **el Subse de la Sedatu, Juan Carlos Lastiri** lleva meses en campaña, con eventos multitudinarios y estructuras pagadas pensando hacer la chica. Y qué decir en Colima, **José Manuel Romero, director del IMJUVE**, quien por cierto, tuvo más exposición en los medios nacionales que el propio Secretario de Desarrollo Social (obvio, hablo **de Luis Miranda, pues Eviel acaba de entrar**). Ahora bien, ¿quién les habrá dado "el sí, adelante"?

Dicen los mal pensados que fue la propia Secretaria Robles, apoyada en esos tiempos por Osorio Chong. Ahora bien, como el ex Secretario de Gobernación no fue el elegido por el dedazo de Luis Videgaray, **ah no perdón, de EPN, ¿habrá qué esperar las mágicas explicaciones?**

Ya les contaba el jueves pasado que ayer y hoy la Fundación Scholas, presidida en México por Héctor Sulaimán, está en Oaxaca apoyando con sus programas a

los niños y jóvenes a superar las pérdidas y los miedos. Bueno, pues hoy les adelanto que también apoyarán en el **Edomex, Guerrero y la CDMX con el programa FutVal o Fútbol con Valores y Scholas Ciudadanía**. Por si esto fuera poco, a través del **Consejo Mundial de Boxeo consiguieron los Sulaimán que la "Pelea por la paz"**, que se realizará en Italia, en la cual participarán figuras internacionales de este deporte, sea en apoyo a la población afectada por los sismos del pasado

mes de septiembre. Ah, si ustedes se quieren sumar a esta noble causa, el próximo 9 de febrero Héctor Sulaimán, presentará los proyectos y alcances de la Fundación en la Hacienda de los Morales.

Cambiando de tema, entrevisté a **Mayra González, CEO de Nissan** y a **pregunta expresa**, siendo ellos pioneros en los autos eléctricos, ¿qué le pedirías al siguiente Gobierno para darle un mayor impulso a los autos eléctricos e híbridos y

poder renovar el parque vehicular en México? Les pediría que bajen los impuestos para estos autos, léase el IVA, el Isan, etc. Que apoyen con infraestructura, es decir, más módulos para cargar. Que el segundo piso sea sin costo, al igual que los parquímetros. **Quiéboles, ¿a poco no suena de maravilla? Así pues, Ana-ya, AMLO, Meade, Barrales, Arreola y Sheimbaum, ahí les hablan.** De su GT-R para el segmento Premium, me habló maravillas de la potencia y velocidad que

tiene y que **está hecho a mano por maestros japoneses y hasta su nombre le ponen** en el motor y así se sabe quién exactamente lo hizo. Que por avances tecnológicos no van a parar y que si hay una **startup o un emprendedor con una buena idea marquen directamente al corporativo de Nissan y pidan con Herman Morfin** y les harán caso. Pues su apuesta es seguir siendo líderes en todos los segmentos y masificar los eléctricos. Que los autos autónomos ya son nuestro futuro inmedia-

to, pero que **hoy al tener agendas tan complicadas necesitamos volar**, así cómo lo está leyendo. Y que será mucho más rápido que lo que pensamos y nos tocará vivirlo.

¿Sabía usted que? El delegado de Coyoacán, 1 de las 2 alcaldías **seguras para el Frente en la CDMX, se la ofreció a Eduardo Salazar, el reportero del aire**, porque dice está en primer lugar. ¿Será que hará campaña desde el aire?

@LUMENDOZ





## ¿Cofece aplicará ley retroactiva vs. aerolíneas?

*La investigación concluyó que hubo convenios para fijar o manipular los precios.*

Como todas las resoluciones de la Cofece, que preside **Jana Palacios**, la que notificó el viernes a Aeroméxico, Volaris e Interjet generará una gran polémica por partida doble. Por un lado, porque las aerolíneas involucradas niegan haber cometido prácticas monopólicas absolutas en el mercado de prestación de servicios de transporte aéreo de pasajeros en destinos nacionales; y por el otro, porque habrá una disputa jurídica en torno a las multas que podrá aplicar el Pleno de la Cofece, una vez que se concluya el procedimiento de juicio y que las aerolíneas y directivos de las empresas presenten sus alegatos de defensa.

Por ley, la Cofece no puede dar a conocer los nombres de los agentes económicos acusados de probables prácticas monopólicas, pero como tanto Aeroméxico como Volaris son empresas registradas ante la Bolsa Mexicana de Valores, ambas emitieron hechos relevantes informando que recibieron un dictamen de probable responsabilidad por prácticas monopólicas absolutas cometidas entre abril de 2008 y hasta febrero de 2010.

Se trata de una investigación de oficio que inició la Cofece el 3 de febrero de 2015 y concluyó el pasado 21 de noviembre, y según informó la Cofece, la investigación concluyó que hubo convenios, contratos, arreglos o combinaciones entre los agentes económicos emplazados para fijar o manipular los precios en viajes nacionales.

Hay que recordar que estamos hablando del más crítico momento que atravesó la industria aérea mexicana, por la crisis financiera en Estados Unidos de 2008, que se expandió a casi todo el mundo y que en México se agudizó por la influenza AH1N1, que desplomó el turismo y puso en jaque a las aerolíneas. De hecho, Mexicana de Aviación que, por cierto, es una de las investigadas por la Cofece, no pudo

recuperarse al no poder concretar un préstamo de Bancomext que, por cierto, Aerómexico rechazó.

Desde luego la crisis no es una justificación para violar la Ley de Competencia Económica, y menos en detrimento de los pasajeros, pero las aerolíneas preparan ya su defensa contextualizando la si-

tuación del mercado y la presión que recibían del gobierno para no cerrar rutas o vuelos ante el desplome dramático de las reservaciones.

#### **VOLARIS CALCULA SANCIÓN MÁXIMA EN 4.6 MDD**

En cuanto a la disputa jurídica por el monto de las sanciones. Las aerolíneas ponen en duda, primero, si hay prescripción de los hechos, porque habían pasado más de 7 años cuando inició la investigación de la Cofece y por si —en caso de que se demuestre que son culpables— las sanciones que se aplicarán tendrían que ser con base en la ley anterior de Competencia Económica, es decir, antes de la reforma que dio origen a la Cofece, porque no se debe aplicar la ley en forma retroactiva en ningún caso en México.

En el comunicado que envió Volaris, que dirige **Enrique Beltranena**, a la BMV, el pasado viernes, señaló que por tratarse de conductas supuestamente cometidas hasta 2010, es decir, bajo la anterior Ley Federal de Competencia Económica, la multa máxima a la que estaría sujeta la aerolínea sería de 4.6 millones de dólares.

**Las aerolíneas preparan su defensa contextualizando la situación del mercado y la presión que recibían del gobierno para no cerrar rutas.**

La Cofece reviró de inmediato y el domingo emitió un comunicado en el que contradijo a Volaris, al asegurar que, de comprobarse que sí hubo prácticas monopólicas absolutas, las sanciones podrían ascender hasta 10% de los ingresos anuales de las empresas, y las personas físicas serían multadas hasta por 80 mil UMAs, Unidad de Medida y Actualización que este año vale 80.60 pesos diarios.

Y entre las aerolíneas involucradas está la extinta Mexicana de Aviación, que si bien por estar ya liquidada no puede ser sujeta a sanciones, sí es factible que la Cofece proceda multando a algunos de sus exfuncionarios, sobre todo, a los del área comercial que pudieron haber participado en las prácticas monopólicas absolutas.

#### **AEROMÉXICO: TAMBIÉN SE INCONFORMA**

Por su parte, Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, envió ayer un comunicado a la BMV cuestionando a la Cofece y su intención de aplicar una multa máxima de hasta 10% de los ingresos de los agentes económicos. Dada la fecha de la investigación de la Cofece, se debe aplicar el artículo 35 de la anterior Ley, en el que la multa máxima asciende a un millón quinientas mil veces el salario mínimo general vigente en el Distrito Federal por haber incurrido en alguna práctica monopólica absoluta.



## ¿Adiós, TLCAN; viene OMC?

Qué están viendo **Jaime Serra Puche** y **Eduardo Pérez Motta** como para asociarse en el que, sin duda, será el trabuco en temas de comercio internacional y competencia económica? Parece que los negociadores con Estados Unidos, Canadá y la Unión Europea ya se decantaron por la OMC.

Y es que en la víspera de la que parece ser la ronda definitiva del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) en Montreal, **Pérez Motta** anuncia su salida de AGON, el despacho que él mismo fundó con **Paolo Benedetti**, **Mateo Diego Fernández**, **Ángel López** y **Ali Haddou**.

Se va a SAI Consultores Derecho & Economía como socio de **Serra** y otros compañeros suyos de mil batallas en las negociaciones comerciales multilaterales de la extinta Secretaría de Comercio y Fomento Industrial, como **Pedro Noyola**, **Beatriz Leycegui** y **Hernán Sabau**.

**Serra** negoció y firmó por México el TLCAN, que entró en vigor el 1 de enero de 1994. Sus contrapartes eran **Carla Hills** por Estados Unidos y **Michael Wilson** por Canadá. Curiosamente, el gobierno de **Enrique Peña** lo desdeñó como asesor y optó por contratar a **Herminio Blanco** y a su firma IQOM.

**Blanco** fue el segundo a bordo de **Serra** y a quien le tocó, en buena medida, arrastrar el lápiz para lograr el TLCAN. Ya como secretario de Comercio en el gobierno de **Ernesto Zedillo**, el mismo **Blanco** encabezó la negociación del Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea (TLCUE).

El expertis de **Pérez Motta** se fue más por el lado del TLCUE y la Organización Mundial de Comercio (OMC).

Lideró la negociación por México entre 1997 y el 2000 y, tras su exitosa encomienda, fue designado embajador de nuestro país ante la OMC, con sede en Ginebra, cargo que desempeñó del 2000 al 2004.

Hay pocos expertos que conocen las reglas internacionales de comercio en el contexto de la OMC. Si **Donald Trump** decide denunciar el TLCAN y sacar a Estados Unidos, correrán seis meses antes de que empiecen a regir las reglas de la OMC. Pero a partir del día 1 del comercio sin TLCAN, otra va a ser la realidad.

En el hipotético momento de que el TLCAN se vuelva

inoperante, muchas empresas mexicanas multinacionales y muchas compañías internacionales no estadounidenses, incluidas, por supuesto, las norteamericanas con operaciones en México, van a requerir asesoría en reglas de la OMC.

Y justo eso es lo que

están viendo **Serra y Pérez Motta**, que, adicionalmente, este último viene a aportar a SAI todo su bagaje en temas de competencia económica, pues fue presidente de la desaparecida Comisión Federal de Competencia, otro rubro igualmente presente en las relaciones con otros países.

## Hay pocos expertos que conocen las reglas internacionales de comercio en el contexto de la OMC.

### AS BAJO LA MANGA

Y mientras en Montreal se juega la permanencia o no de Estados Unidos en el TLCAN, estrategia que encabeza el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, en otro frente el canciller **Luis Videgaray** estrecha relaciones comerciales con otras naciones, entre ellas el gigante asiático: China, con quien nuestro intercambio de bienes y servicios es de más de 75 mil millones de dólares, lo que lo convierte en nuestro segundo socio comercial.

Esta misma semana, durante la Reunión de Ministros de Relaciones Exteriores del Foro Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC)-China, en Santiago de Chile, **Videgaray** dejó claro que mientras el gobierno de **Donald Trump** analiza dejar el TLCAN, México fortalece sus relaciones con el mundo, algo que ha sido bien recibido por los mercados internacionales, pues las inversiones no dejan de fluir y ni qué decir del recibimiento del gobierno de **Xi Jinping**, quien tiene listas inversiones millonarias para nuestra región.

### VA PENSIONISSSTE

Cerrado el viernes el periodo de observaciones y comentarios del convenio concursal de ICA, ayer inició la recolección de firmas de los acreedores.

El conciliador **Thomas Heather** podría estar desahogando ese proceso y entregando al juez duodécimo de Distrito en Materia Administrativa, **Francisco Peñaloza Heras**, dicho convenio por ahí de mañana o a más tardar el jueves.

Hasta ahora, el trámite ha marchado sin mayores sobresaltos, salvo por dos grupos disidentes que se han valido de algunas chicanas para entorpecer el concurso mercantil.

Se trata de Pensionissste y sus siefores, que comanda **Rodolfo Campos**, y que ni siquiera son acreedores, y de Caterpillar, que encabeza **Doug Oberhelman**.

**VICEROY ASUME**

A finales del 2017 le reportamos aquí la reciente compra que concretó **Fernando Chico Pardo**, el accionista de Asur y del fondo Promecap.

Se trató del exclusivo *resort* de Los Cabos Mar Adentro, un complejo de unas 250 llaves que desarrolló el arquitecto **Miguel Ángel Aragonés**.

El financiero pagó poco más de 200 millones de dólares. Pues bien, le informo que la prestigiada cadena hotelera Viceroy Hotel Group ya tomó la operación de dicha propiedad.

Ésta es la ubicación número 19 en el mundo que asume este concepto *boutique* y el tercero en nuestro país. Aquí tienen presencia en la Riviera Maya, dentro del megaproyecto Mayakoba de OHL, y otro en Zihuatanejo.



## Los nubarrones se alejan de Baja California Sur

**E**ste año comenzó con buenas noticias, pero también con retos para el turismo de Baja California Sur (BCS), en donde el secretario de Turismo y Economía es **Genaro Ruíz**.

Buenas noticias, porque la calificación de dos, en la escala del uno al cuatro, que recibió todo el estado por parte del gobierno de Estados Unidos, saca a Los Cabos de la alerta de viaje que emitió en agosto pasado ese país.

Ahora ya no hay limitaciones para visitar esa entidad, el número dos significa que simplemente hay que tener cuidado, lo cual parece darle la razón a quienes dicen que si bien ha habido un enfrentamiento entre cárteles por plazas como La Paz y Los Cabos, afortunadamente no ha repercutido en las zonas turísticas.

Con todo y ello, Los Cabos terminó el año anterior con una ocupación promedio de 74%; un aumento en las llegadas aéreas de 15.6% y la tarifa promedio más alta del país; todo lo cual confirma que valieron más la demanda y la promoción de los empresarios y del Fideicomiso de Promoción Turística de Los Cabos (Fiturca), cuyo titular es **Rodrigo Esponda**.

Pero, además, en BCS se firmó hace

unos días la creación del Sistema de Seguridad en Destinos Turísticos y se puso en marcha el consejo respectivo, lo que, según **Ruíz**, permitirá que aumenten los recursos de los tres niveles de gobierno para este asunto; además de que habrá una mejor comunicación entre ellos y los empresarios.

En BCS se está poniendo en marcha el piloto que debe reforzar la seguridad en los destinos más concurridos de México.

Otro aspecto interesante, y en el que **Ruíz** estuvo activo en la pasada Feria Internacional de Turismo de España (Fitur), es en el trabajo que está haciendo la Feria Internacional de Madrid (Ifema) con la firma

mexicana Actidea para poner en marcha los centros de convenciones de Los Cabos y La Paz.

Luego de la licitación pública que ganó la firma mexicana, con la asesoría de la empresa española, debe haber pronto un aumento en la afluencia de viajeros de negocios a BCS.

Si a esto le sumamos que la Comisión Federal de Electricidad ya aceptó revisar el descomunal aumento en el precio de la energía eléctrica que sufrieron los dos estados de Baja California al inicio del año, todo indica que, más allá de los retos, Los

Cabos tiene un panorama cada vez más positivo para este 2018.

### **DIVISADERO**

Fitur. Los críticos de la Feria Internacional de Turismo de España (Fitur) dicen que es la "feria de las vanidades" y se preguntan cuántos años más durará un evento tan costoso, ante la importancia de las herramientas digitales.

Lo cierto es que en este 2018 rompió récords de asistencia y aumentó 3.4% la llegada de profesionales y 10% la del público consumidor, que tiene acceso a ella el fin de semana.

Es cierto que ya no van países como Francia y Gran Bretaña, pero también que Chile se había ido y ya regresó.

**La Comisión Federal de Electricidad ya aceptó revisar el descomunal aumento en el precio de la energía eléctrica que sufrieron los dos estados de Baja California al inicio del año.**



## Concamin: proceso electoral democrático

**E**l pasado 16 de enero, los tres aspirantes a presidir la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), que encabeza **Manuel Herrera**, recibieron de manos del Comité de Elección, que preside **Manuel Reguera**, las respectivas cartas de nominación que los convierte en candidatos.

Números de cartas entregadas a favor de uno y otro candidato pueden estar fluyendo, pero la realidad es que cumplieron su propósito y para el jueves 25 de enero, los tres candidatos, **Gustavo Arballo**, presidente de la CMIC, **Rodrigo Alpizar**, tesorero de la Concamin, y **Francisco Cervantes**, vicepresidente de la Concamin, contienden en igualdad de posibilidades.

Lo interesante es que se acortan tiempos para evitar grilla innecesaria y todos estuvieron de acuerdo. El jueves, los tres harán una presentación de su plan de trabajo a las 2 de la tarde en sesión del Consejo Directivo y a partir de ese momento, el Comité de Elección manda la cédula a todas las cámaras (59 activas aunque habrá que ver el tratamiento que se le da a las que no están regularizadas en cuotas), para que cada una recoja su votación y el presidente firme la cédula de votación.

Así, los candidatos tendrán del 26 de enero al 8 de febrero para realizar proselitismo, de manera que quien gane la elección será el que reciba más votos constantes y sonantes el 9 de febrero en las instalaciones de la Cámara en la Ciudad de México entre las 10 y las 6 de la tarde.



El resultado lo informarán a **Herrera** y él a su vez decidirá si lo hace público inmediatamente (es algo que no se ha definido). El que tenga mayoría será quien presida la Concamin y el relevo se oficializará 15 de febrero, un mes antes de la Asamblea Ordinaria en la que se realiza el relevo de presidente.

¿Qué tiene de extraordinario el proceso? Que el buen juez por su casa empieza y se realiza un proceso impecable, porque las nominaciones recibidas por los tres como candidatos, no implican ni la imposición de un candidato ni la búsqueda de unidad que debilita la confianza.

Hoy, todos tienen la misma posibilidad de ganar, pero lo interesante es que llegaron como 20 cartas a la Concamin y en ellas lo mismo se mencionó a uno que a los tres nominados, lo que da cuenta de que se pesaba que habría más candidatos (recordará que se mencionó a **Moisés Kalach** de la Industria Textil-Vestido y al secretario de la confederación, **Sergio López de la Cerda**). De 59 cartas posibles, unas 20 llegaron, los últimos dos empresarios no fueron nombrados y se integró la terna en los términos señalados por el estatuto.

Lo interesante será conocer el programa de trabajo de cada uno y sus compromisos, porque existe la percepción de que la confederación y todas sus cámaras, no sólo unas cuantas, deben participar activamente en las comisiones y grupos de trabajo para definir cómo quieren organizarse para empujar la agenda industrial a quien gobierne el país, y no esperar a conocer el planteamiento de política industrial de quien llega.

### DE FONDOS A FONDO

**#NoLeEntiendo...** Finalmente, y luego de casi tres años de abierto el proceso, la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), de **Alejandra Palacios**, emitió el Dictamen de Probable Responsabilidad en contra de varias aerolíneas porque la autoridad investigadora encontró evidencia de que presuntamente cometieron prácticas de colusión para la "manipulación" de precios entre 2008 y principios de 2010.

Le puedo confirmar que además de Aeroméxico y Volaris, también están involucradas Interjet y Mexicana de Aviación.

Esta acusación, que verá su final en el pleno de la Cofece cuando concluya el proceso en forma de juicio que puede tardar de seis meses a año y medio más, no puede entenderse sin recordar el contexto que vivía la industria aérea en esos años.

Primero el mercado de pasajeros era prácticamente de la mitad de lo que representa hoy, Aeroméxico y Mexicana venían de un proceso de venta por separado, ya que por recomendación de la ex CFC se impidió la venta conjunta.

Interjet y Volaris llevaban pocos años de haber iniciado operaciones en su gran mayoría de rutas desde el Aeropuerto de Toluca. La industria aérea en 2008 pasaba por un momento complicado por la crisis económica global y por precios del petróleo cercanos a los 150 dólares por barril.

La influenza A H1N1 remató al sector y la mitad de las aerolíneas de México quebraron: Mexicana, Mexicana Click, Mexicana Link, Aviaca, AeroCalifornia, Avolar, Aladia, Alma de México y Novair. La Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) calificó 2008 como el peor de los últimos 50 años.

Para ese entonces, el titular de SCT, **Juan Molinar Horcasitas**, y la SHCP, al mando de **Agustín Carstens**, dise-

ñaron un programa de apoyo emergente para resolver el deterioro que vivían las compañías aéreas y Mexicana e Interjet fueron las únicas que tomaron estas líneas de crédito. En el caso de Mexicana, un año después, deterioró su situación financiera cuando fracasó la reestructuración de su deuda y el último intento, ya con **Luis Téllez**, de fusionar a Aeroméxico con Mexicana, resultó en su quiebra.

El resultado de la investigación me resulta sorprendente, porque entiendo que se penalice cualquier práctica de acuerdo en precios, pero creo que algunas acciones se implementaron desde el gobierno para mantener las rutas y garantizar la sustentabilidad de la aviación nacional. Insisto, se les sugirió a las aerolíneas que se pusieran de acuerdo para no seguir la guerra de precios que aceleró su descapitalización.

Con el inicio del DPR, las partes tendrán que demostrar sus elementos de prueba y el pleno determinar si existe o no culpabilidad de las aerolíneas, pero un punto crítico señalado tanto por Aeroméxico como por Volaris, es si la multa se rige por la ley anterior y no la actual que sanciona con hasta 10 por ciento de los ingresos. De Interjet, hasta ahora no se ha sabido nada aunque tendrá que reaccionar al mercado por tener bonos de deuda y dar tranquilidad a sus acreedores.



## Pelean por multa aerolíneas con Cofece

**E**s muy distinto que te multen con 4.6 millones de dólares a que te multen por el 10% de tus ingresos anuales. Una multa, con la ley anterior de competencia, sólo permitía una sanción de 4.6 millones de dólares, lo cual sería totalmente manejable para una aerolínea.

Pero si la multa es con base en la nueva Ley Federal de Competencia Económica, puesta en vigor en 2014, entonces la sanción llegaría a ser de 10% de los ingresos anuales de la aerolínea y ahí sí cimbraría las finanzas de las compañías. Ya no se trataría de un pellizco, sino de un verdadero golpe a la contabilidad de la empresa de aviación.

### **SEGÚN LA LEY, LA MULTA ES MUY DISTINTA**

¿Cómo va a multar la Comisión Federal de Competencia Económica a las aerolíneas si encuentra que fueron culpables por prácticas monopólicas absolutas? Con la ley anterior o la nueva. Según la Cofece, sería con la nueva legislación, la de 2014, que podría llegar a 10% de los ingresos anuales.

Sin embargo, las aerolíneas mencionaron que la investigación de la Cofece está abierta desde 2010, cuando investigaban a Aeroméxico y Volaris, pero también a Interjet y Mexicana. Y si fuera el caso, la sanción tendría que ser más pequeña, conforme a la legislación de aquel entonces.

### **COFECE, NO SE HAGAN BOLAS: INVESTIGACIÓN FUE DE 2015 A 2017**

Veamos que dijo la Comisión Federal de Competencia Económica: la investigación por prácticas monopólicas absolutas, es decir, que las aerolíneas manejaron precios, ofertas o demandas del sector fue iniciada en abril de 2015.

En otras palabras, la investigación sí es conforme con la Ley Federal de Competencia Económica de 2014. La sanción

máxima sí es por 10% de los ingresos anuales del agente económico sancionado, es decir, de las aerolíneas.

Por eso cada una de las aerolíneas investigadas, como son Aeroméxico, Volaris e Interjet, irán con la Cofece a defender su caso. Y será el pleno de la Cofece, presidido por **Alejandra Palacios**, el que decida si a estas ae-

rolíneas se les encuentra culpables de prácticas monopólicas absolutas, es decir de haberse puesto de acuerdo para manejar precios, ofertas o demandas de los vuelos, o prácticas para impedir la competencia.

## **La investigación por prácticas monopólicas absolutas, es decir, que las aerolíneas manejaron precios, ofertas o demandas fue iniciada en 2015.**

### **VOLARIS, AEROMÉXICO E INTERJET: SERÍA CON MULTA DE 4.6 MDD**

Mientras tanto, Volaris como Aeroméxico, que son las dos aerolíneas que cotizan en Bolsa, han mencionado que las conductas investigadas se refieren a la anterior legislación de competencia, la de 2010, por lo que si se llega a imponer una multa no afectaría la operación de las aerolíneas, pues sería, en caso dado, de 4.6 millones de dólares (vale señalar que Interjet también está en la investigación, pero al no ser una compañía pública que cotiza en Bolsa, no tiene que informar al público de la investigación).

Cuestión muy distinta: al 10% de los ingresos de la aerolínea. Sin embargo, la Cofece dice que su nueva investigación inició el 3 febrero de 2015 y terminó el 21 de noviembre de 2017.

El proceso para que las aerolíneas prueben sus alegatos a la Cofece ha iniciado. Tendrán hasta 45 días para hacerlo. Y el pleno de la Cofece será el que determine qué multa se les aplica, pero si es por prácticas monopólicas absolutas, sin duda, sería elevada y dolería bastante. Lo cierto: la Cofece se ha convertido en una autoridad de cuidado para el sector aéreo y al final para cuidar que haya competencia a favor del usuario final.

### **INTERJET CON IBERIA; AEROMÉXICO DUPLICA RUTAS CON EUROPA**

Hablando de aerolíneas, en la Feria Internacional de Turismo, vimos a Interjet muy activa: aseguró su colaboración comercial con Iberia, en código compartido. Es una alianza que a Interjet le ha salido bien, y también a Iberia para fortalecer su conectividad que llega de turismo a Cancún para que Interjet le distribuya sus vuelos.

Aeroméxico estuvo más que activa en Fitur. De por sí ya tiene dos vuelos directos a la ruta Madrid-México, así como París-México. Para ello está utilizando sus nuevos Dreamliner, los Boeing 787 de 250 pasajeros. Para las dos aerolíneas mexicanas, los vuelos con Europa se han convertido en indispensables. Una, Interjet con código compartido. La otra, Aeroméxico, duplicando sus vuelos directos.



## Irresponsabilidad política

**L**a semana pasada, un diputado del PRD, muy posiblemente buscando cinco minutos de notoriedad política, presentó una iniciativa para cambiar la ley, de modo que el Banco de México estableciera un tope máximo a las tasas de interés que se cobran a los créditos en 35%, y dijo algo así como: para que sean como las de los países de origen donde operan los bancos.

Se trata, por decir lo menos, de una tremenda barbaridad y muestra del profundo desconocimiento de legisladores quienes, a pesar de usar dinero de los contribuyentes para tener asesores, pueden presentar iniciativas tan malas como ésta o de un grave oportunismo político, al decir mentiras a sabiendas para tratar de engañar a los votantes ofreciendo algo que saben imposible, pero suena bien.

La propuesta del perredista, que deberá quedar en la anécdota sobre los extremos a los que llegan los legisladores, es una vergüenza:

Primero. Pretende que los bancos cobren lo mismo que en sus países de origen. El legislador debería saber que todos los bancos que operan en México son mexicanos por ley. La sutileza es que hay algunos que son bancos mexicanos de capital mayoritariamente mexicano o internacional, por lo que quizá podría hablar de matrices.

### **BANCOS MEXICANOS**

Segundo. De los 52 bancos que operan en México, la mayoría es de capital mayoritariamente mexicano. Sin entrar en demasiados detalles: Banorte, institución de capital mayoritariamente nacional y que tiene su matriz en el país, está en el proceso de pasar del tercer al segundo grupo financiero de mayor tamaño.

¿Cómo aplicaría la ley que pretende reformar el legislador? ¿Los bancos mexicanos podrían cobrar unas tasas y los extranjeros otras? Eso va totalmente en contra de cualquier acuerdo comercial. No olvide que el PRD está junto con aquellos quienes dicen que las posiciones de **Donald Trump** son *insulting and unacceptable*.

Tercero. La banca mexicana ha vivido un largo proceso desde mediados de la década de los noventa, la cual ha per-

mitido no únicamente cumplir cabalmente con las normas internacionales tal y como lo demostró el BIS a finales del año pasado, sino también que durante los últimos años la banca ha crecido a tasas superiores a tres dígitos sin que la cartera vencida haya aumentado.

Vale la pena destacar que todos los renglones de crédito a la iniciativa privada han crecido a una tasa de dos dígitos.

En la medida de que la gente, especialmente la de menores recursos, tenga acceso al crédito, mejora su nivel de vida. El gran reto durante la administración de **Enrique Peña Nieto** ha sido la inclusión financiera, es decir, que más personas tengan acceso a los servicios financieros para mejorar su vida.

Las instituciones financieras en México no sólo tienen los más altos estándares de capitalización, sino que, además, cada vez sirven de mejor manera a los mexicanos mediante una férrea competencia en materia de calidad y precio.

Cuarto. Si los bancos tuvieran que fijar las tasas de interés artificialmente, disminuiría la competencia entre los bancos y eso iría en contra de las personas, especialmente los que menos tienen, puesto que se les dificultaría el acceso al financiamiento. No hay crédito más caro que el que no existe.

Quinto. La competencia entre las instituciones financieras mejora las condiciones para las personas, lo que finalizaría de proceder la iniciativa de ese legislador perredista al que no vale la pena nombrar, no vaya siendo que sólo estuviera buscando fama.

### **ALIANZA**

Mucho más allá de la ocurrencia legislativa hay un tema que subyace. El Partido Acción Nacional tradicionalmente ha sido proclive a la competencia entre agentes económicos. No sólo fueron fundamentales para el saneamiento del sistema financiero en la década de los noventa, sino que durante las administraciones emanadas de su partido la banca fue sentando los cimientos para ser cada vez más competitiva a favor de las personas.

De hecho, los legisladores de Acción Nacional fueron fundamentales para la aprobación de las reformas financieras que se implementaron durante esta administración y que tan buenos resultados han dado a favor de los mexicanos.

La alianza entre PAN, PRD y Movimiento Ciudadano habla de un gobierno de coalición o algo así; sin embargo, no pueden aterrizar en los hechos. El que **Dante Delgado** le dé lecciones públicas de cómo manejarse con los medios a **Ricardo Anaya** sólo es una anécdota en comparación con hechos como la ocurrencia de este legislador.

¿Cuál es la visión de esta alianza sobre el sistema financiero y la competencia en él? Ningún votante sabe hacia dónde va esta alianza que no sea hacia un intento obsesivo de llegar a Los Pinos.

**Si los bancos  
tuvieran que fijar  
las tasas de interés  
artificialmente,  
disminuiría la  
competencia entre  
los bancos...**



## COORDENADAS

# AMLO despierta más interés: Google

>  
ENRIQUE  
QUINTANA

¿Qué es lo que determina que un político en campaña (o precampaña, en realidad es casi lo mismo en México) impacte entre quienes lo ven o lo escuchan?

Son múltiples factores, pero uno de ellos sin duda es **el interés que despiertan**.

¿Y cómo medimos el interés que pueden generar los políticos que buscan que la gente los conozca o identifique?

Hay muchas formas de hacerlo, pero una de las que le hemos referido en varias ocasiones en este espacio es la medición que ofrece Google a través de **Google Trends**, que compara las veces que se ha buscado en Internet a una determinada persona.

El resultado que arroja este instrumento hasta el día de ayer es que **Andrés Manuel López Obrador** está haciendo **una precampaña que genera más interés** que sus contrincantes.

Con una escala normalizada que da un máximo de 100, **AMLO** tiene una **media de 69 puntos** en los últimos 30 días; en un distante segundo lugar aparece **José Antonio Meade** con **27 puntos**; le sigue **Ricardo Anaya** con **23 puntos**; Margarita Zavala tiene 5 puntos, y Jaime Rodríguez, 'El Bronco', tiene 1 punto.

Le subrayo que estos datos no son una

encuesta ni reflejan ninguna intención de voto, sino marcan simplemente niveles de interés de personajes de acuerdo con la cantidad de veces que son buscados a través de Google.

¿Qué es lo que revelan las cifras referidas?

A lo largo de los 30 últimos días, **AMLO siempre ha estado por arriba** del nivel de atención de sus contrincantes. Como mera referencia, el punto más bajo que tuvo AMLO en los 30 días analizados fue el 2 de enero (igual que el 27 de diciembre), con 42 puntos. En contraste, el punto más alto que tuvo Meade fue de 41 puntos el pasado 20 de enero.

Presuntamente, el objetivo de las precampañas no es despertar el interés general, pues se supone que son dirigidas a las militancias de los respectivos partidos.

Pero en el sistema de **normas contrahechas** que tenemos en materia electoral, la realidad es que las campañas electorales comenzaron ya y que los mensajes de los protagonistas apuntan al electorado general... aunque al final adviertan que el anuncio es sólo para un grupo definido.

El interés que despierta un precandidato o candidato no sólo deriva del éxito de los **spots** sino de **la capacidad que tienen**

**para que sus propuestas**, dichos, apariciones públicas, sean **comentados en los medios**, tanto los tradicionales como las redes sociales.

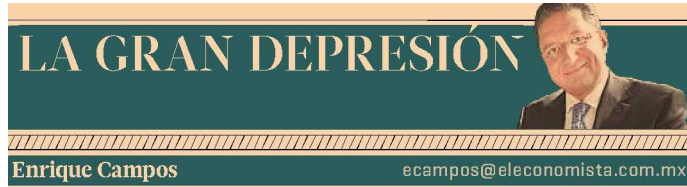
El equipo de campaña de López Obrador, podría poner una 'palomita' a la tarea que han realizado, por lo menos a partir del dato de Google.

Pero los equipos de Meade y Anaya, deberían hacer un examen profundamente autocrítico para preguntarse **por qué no están generando el interés** al que seguramente aspiran.

Quienes han estado en procesos electorales saben que al interior de los equipos frecuentemente hay **una actitud defensiva**. Nadie quiere perder su chamba y hay una tendencia natural a racionalizar los resultados negativos o medianos, y argumentar que serán mejores en el futuro.

Por otra parte, el equipo de AMLO también corre el riesgo de dormirse en sus laureles, sobre la base del resultado favorable en términos del nivel de interés que han despertado.

Falta mucho, pero los 40 días de precampañas que ya llevamos son suficientes para hacer un balance y saber qué le ha funcionado y qué no, a cada quien.



## Mañana, la baja estadística de la inflación

Hace un año vivimos la conmoción de la liberación de los precios de las gasolineras. Después de que el gobierno federal había perdido la oportunidad de hacer más tenue este proceso durante el 2016, cuando permitió que el Congreso topara el aumento a tan sólo 3%, no hubo más remedio que cortar las amarras del único producto que innecesariamente mantenía un precio controlado.

Éste fue un gran cambio estructural, pero como su consecuencia fue un incremento drástico de los precios de las gasolineras, hasta sus promotores han negado la paternidad de esta regularización. Ahora resulta que los panistas, que alguna vez en su historia eran defensores de la libertad de los mercados, ahora en su fase de populistas niegan su respaldo a la reforma energética que contenía la liberación de precios.

Y más allá de los profundos efectos políticos que el conocido popularmente como *gasolinazo* habrá de traer a los partidos políticos y al país, el principal golpe fue a la inflación del año pasado.

Durante los 12 meses del 2017 los efectos de este incremento, más la depreciación del peso frente al dólar y otros aumentos de precios provocaron que se deterioraran las expectativas inflacionarias y todo en conjunto nos dejaron la fotografía de una inflación anual de 6.77 por ciento.

Este inicio de año ha traído algunos aumentos importantes en los precios de algunos energéticos, como el gas LP y las gasolineras, ahí está la queja de los comerciantes de fuertes aumentos en precio de la electricidad. Pero nada que ver con respecto a lo que pasó hace un año.

Estos aumentos, menores a los del 2017, deben impli-

car que mañana cuando veamos el reporte del Inegi sobre la inflación de la primera quincena de este mes de enero tengamos una baja en la medición anual.

Es tan fácil como esto: saldrá del cálculo el dato de la primera quincena de enero del año pasado para incorporar al cálculo uno mucho menor de ese mismo lapso, pero de este 2018.

Eso ocurrió el año pasado cuando la inflación anual antes del *gasolinazo* era de 2.48%, cuando se incorporó a la mezcla estadística la inflación quincenal de 1.51% se disparó hasta 4.78 por ciento.

Ahora que es de esperar una inflación menor a ese disparo en los precios de la primera quincena de enero del año anterior, debe haber una baja estadística de la inflación.

Un efecto en el papel de baja en los precios no es sinónimo de que la inflación baje automáticamente, pero ayuda.

El estado de ánimo, las expectativas de los agentes económicos respecto al comportamiento de los precios, es básico en la formación de precios.

Ya tocará al Banco de México en su próxima reunión de política monetaria reforzar la estrategia antiinflacionaria con un posible endurecimiento de su instrumento principal de control inflacionario que es el costo del dinero. Pero por lo pronto ver una inflación anual por debajo de 6% podría ser de gran ayuda para enfriar los ánimos.

Y de paso para desactivar un argumento electoral, que más allá de que pueda perjudicar a algún candidato, refuerza el ambiente pesimista que hay en torno a la inflación, lo que acaba por cerrar el círculo vicioso de una profecía autocumplida.





# IN VERSIONES

## ☼☼ Meca económica

**Este día en Davos, Suiza,** arranca el Foro Económico Mundial, y quien no quiso quedarse fuera fue **Carlos Treviño**, director general de Pemex. Nos dicen que su viaje tiene como objetivo reunirse con directivos de empresas energéticas como Chevron, Lukoil, Shell, BP, Petronas, Ecopetrol y Hunt Oil, entre otras, para hablar de la expansión de Pemex.

## ☼☼ Medalla de honor

**Quien suma una nueva medalla** a su vitrina es Banorte, de **Carlos Hank González**, dado que se convirtió en la única institución financiera mexicana en el Índice de Equidad de Género de Bloomberg 2018, que por primera vez contempla empresas de todos los sectores económicos. El galardón no es menor, dado que el listado incluye 104 firmas seleccionadas entre 9 mil a escala mundial.

## ☼☼ Sombra de Ocelli

**Empresarios europeos** demandan certeza para hacer negocios con firmas mexicanas, luego de que **Guillermo Ocelli González**, CEO de G&E International Exports, no

entregara 90 mil toneladas de mineral de hierro a una empresa holandesa especializada en la comercialización de acero. No solo no entregó el material, sino que no devolvió un adelanto por 2.5 mdd.

## ☼☼ ¡Aguas con su auto!

**Si usted anda al volante,** esto le puede interesar, pues resulta que uno de los delitos que va en aumento en CdMx es el robo de autos, y es que según la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros, que dirige **Recaredo Arias**, ha aumentado 27 por ciento. El dato lo adelantó el directivo durante una reunión con empresarios y lo confirmará el martes, cuando en conferencia presente el reporte del sector.

## ☼☼ Adquisición

**Mexichem anunció la adquisición** de Sylvin Technologies, fabricante de compuestos de PVC con sede en Denver, Pensilvania, por un valor de 39 millones de dólares libres de caja y deuda. Con esta compra Mexichem expande su presencia en el segmento de compuestos en EU.



**ESTIRA Y AFLOJA** | J. Jesús Rangel M.

## El TLC, certeza para la inversión de EU: Alpízar

**Rodrigo Alpízar**, candidato a la presidencia de la Concamín, está confiado en que habrá un nuevo Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLC), por “conveniencia de Estados Unidos”, y plantea dos razones:

Primera, porque China es el principal riesgo para el gobierno de **Donald Trump**, no México, por el enorme déficit comercial que tiene con ese país, por ser un fuerte potencia nuclear y por la tenencia de bonos del Tesoro, que supera los 3 trillones de dólares, y puede abrir un boquete financiero enorme a EU con cualquier movimiento.

Segunda, porque el TLC puede ser un instrumento de certeza a la inversión estadounidense en caso de que **Andrés Manuel López Obrador** llegue a la Presidencia de la República y cumpla con sus propuestas de modificar la Ley de Inversiones Extranjeras, la Constitución y otras leyes que afectan la relación comercial y de inversiones.

“Por eso no se saldrá el gobierno de **Trump** del TLC”.

Por cierto, ayer en Montreal se reunieron representantes de 24 confederaciones y cámaras de comercio de EU, Canadá y México y acordaron presionar a sus gobiernos para no abandonar las conversaciones en el tratado comercial.

Por el lado de México, el grupo estuvo encabezado por **Ricardo Navarro**, vicepresidente nacional de la Concanaco Servytur, acompañado por dirigentes de las cámaras de Ciudad de México, Tijuana, Monterrey, Querétaro, Chihuahua, Veracruz y Mérida.

Por EU asistieron representantes de Minneapolis, Charlotte, Los Ángeles, Boston, Detroit, Dallas, San Antonio y Albany; mientras que por Canadá fueron dirigentes de Vancouver, Toronto, Calgary, Brampton, Winnipeg, Edmonton, Halifax y Montreal.

El analista de JP Morgan **Gabriel Lozano** comentó que las negociaciones “parecen

avanzar” ante la flexibilidad de México en temas como revisión periódica del TLC, nuevo mecanismo en la solución de disputas y más contenido regional en las exportaciones de automóviles. “No obstante, una conclusión a corto plazo parece improbable y puede prolongarse hasta el próximo año”, sobre todo por el tema electoral en México y Estados Unidos.

### Cuarto de junto

Este jueves, de las 9 a las 12 horas, aquí en MILENIO, usted puede participar en el foro sobre innovación en la movilidad de CdMx con la participación, entre otros, de **Carlos Meneses**, secretario de Movilidad de CdMx; **Sergio Hidalgo**, director general de OHL México; **Erick Guerra**, doctor en Planeación Urbana, y **Jorge Montejano**, doctor en Urbanismo Especializado, bajo la moderación de **Héctor Zamarrón**, subdirector editorial de Grupo MILENIO. M



**DINERO**

» Gaby Cuevas ya amarró diputación en Morena

» Sale México del Top 10 de la inversión » Fepade quita a Corral el “expediente Duarte”

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**a senadora panista Gabriela Cuevas ya amarró chamba en Morena: será diputada federal (el cargo que el PAN le negó). Andrés Manuel López Obrador dijo ayer que tendrá una curul en la Cámara de Diputados, pues “México necesita que la legisladora siga siendo presidenta de la Unión Inter-Parlamentaria”. Textual: “Necesitamos que ella siga siendo legisladora para que continúe siendo la presidenta del Parlamento Mundial, entonces sí nos interesa que ella sea parlamentaria, porque nos importa mucho que la representación de México se mantenga en el concierto de las naciones, que México tenga su sitio”. (Falta saber si la poco escrupulosa Gaby Cuevas permanece en Morena después de que amarre la chamba, o prefiere volver al PAN, o declararse independiente).

**LAS INVERSIONES**

En la celebración de su aniversario número 40, con la presencia del presidente Peña Nieto, el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) anunció que el sector privado invertiría 3.5 billones de pesos en 2017, al tiempo que presentaba el programa Acción México, una agenda pública y una estrategia integral que buscaría generar más y distribuir mejor la riqueza, así como atraer y retener inversión y talento. El compromiso lo asumió el presidente del CCE, Juan Pablo Castañón. ¿Ya están superando los dirigentes empresariales a los políticos en las (malas) artes del chamaqueo? La noticia al comenzar el nuevo año es que México ya no figura en la lista de 10 países más favorecidos por la inversión, de acuerdo con la encuesta de PWC (PriceWaterhouseCoopers), la firma de consultoría más grande del mundo. Tras ubicarse como el octavo mercado mundial más atractivo para invertir, bajó a la posición 13 del listado. Estados Unidos sigue ocupando el primer lugar. La encuesta

abarcó a mil 923 directores ejecutivos (CEO) de 85 países. En el caso de México, la inseguridad pesa mucho. Pero ¿y qué pasó con la inversión de \$3.5 billones que comprometió el presidente del Consejo Empresarial?

**DEJAN SOLO A CORRAL**

¿Dónde están los gobernadores del frente híbrido –PAN-PRD– que no han ido a acompañar a su colega Javier Corral en su marcha a la capital del país? Son un montón: Miguel Ángel Mancera, de Ciudad de México; Kiko Vega de Lamadrid, de Baja California; Graco Ramírez, de Morelos; Francisco García Cabeza de Vaca, de Tamaulipas, sólo por

mencionar a algunos, pero tienen el gobierno de la mitad de la República. Andan haciendo cita con el secretario de Hacienda, José Antonio González Anaya, y el nuevo subsecretario Miguel Messmacher. Son días propicios para amarrar las participaciones federales de 2018. Tampoco Ricardo Anaya ha aparecido junto a Corral, aunque en su asamblea le brindaron apoyo. Por otro lado, el expediente de corrupción denunciado por el gobernador nortero será atraído por la Fiscalía Especializada para la Atención de los Delitos Electorales (Fepade). Héctor Díaz Santana, el recién nombrado fiscal electoral, confirmó que se hará cargo de la investigación por los presuntos desvíos del erario de Chihuahua al PRI en los comicios de 2016, es decir, la investigación ya no la seguirá la Fiscalía General de Chihuahua. Javier Corral protestó enérgicamente. Díaz Santana indicó que espera que la fiscalía estatal “remita las investigaciones en curso para esclarecer los hechos y establecer responsabilidades en materia penal-electoral”. También adelantó que la siguiente semana se presentarán los avances en este caso, y que se llamará a comparecer “a las personas que posible-

mente estén implicadas”. Entre los nombres que han sido relacionados está el de Manlio Fabio Beltrones, ex presidente del Comité Ejecutivo Nacional (CEN) del PRI. En otras palabras, el “caso Chihuahua” está en vías de desinflarse. Y no ha conseguido Corral ninguno de sus dos objetivos: los 700 millones que asegura le ha retenido Hacienda ni la extradición de su antecesor priísta César Duarte.

**Índice Huevos Rancheros ¿cuántos salarios se necesitan?**

Fonda	\$ 53*
Bisquets de Obregon	\$ 65
El Portón	\$ 97
Café Tacuba	\$ 92
Vips	\$ 103
Sanborns	\$ 119
Le Pain Quotidien	\$ 131
Four Seasons	\$ 265
Salario mínimo	\$ 88.36

\* Rango de precios en restaurantes de Ciudad de México. El nuevo año ha comenzado con una fuerte alza en los precios de la canasta básica, entre ellos el huevo blanco. En enero del año pasado costaba 23 pesos el kilo y este enero brinó a 32 pesos. El salario mínimo de un día no alcanza para pagar un desayuno típico de huevos rancheros, excepto en fondas modestas. En uno de los lugares favoritos de la clase política, el Four Seasons, del Paseo de la Reforma, cuesta \$265, más de tres salarios.

**OMBUDSMAN SOCIAL**

**ASUNTO: MINIGASOLINAZOS**

¡Bendita reforma energética!, \$17.27 el litro de Magna; ¡\$18.85 el de Premium! en donde vivo... Esto es como un home run: se fue, se fue, se... nos cargó la...

Eric Rafael Méndez/vía Facebook

**R:** Eso no es nada. Espérate a que pasen las elecciones, y Hacienda intentará recuperar el dinero del IEPS que ha dejado de cobrar para no perjudicar al PRI y sus candidatos.



Me arrepiento tanto de haber dado mi corazón para construir #Morena, tanto tiempo perdido en batallas contra nefastas figuras vividoras de “la mafia del poder” como Gabriela Cuevas, uno nunca sabe para quién trabaja.

Gabriela Cuevas no sólo es prima de Juana Cuevas, esposa de Meade; también es prima de Fernanda Castillo Cuevas, esposa de Alfredo del Mazo, gobernador del estado de México, primo de Peña Nieto.

Esto ya no lo para nadie, @lopezobrador\_ avanza incontenible. Incluyente, se rodea de las mejores mujeres y los mejores hombres de México. La Alianza con el pueblo es cada día más fuerte.

Tania @Tania\_Mafalda

Rafael Melo @c\_rafaelmelo

YeidckolPolevnsky@yeidckol



## México SA

► México “crece más”

► FMI: en 2018, 2.3% ► TLCAN: tono fúnebre

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**C**on la novedad, mexicanos timados, de que justo en este 2018, de trifulcas políticas y cataclismos económicos, el producto interno bruto (PIB) mexicano “crecerá más de lo previsto” (¿dónde hemos escuchado esa frase?), y tanto “avanzaría” que la diferencia entre la estimación previa (octubre de 2017) y la actual a duras penas sería de ¡cuatro décimas! de punto porcentual, de acuerdo con el Fondo Monetario Internacional.

El organismo divulgó ayer la actualización de sus *Perspectivas de la economía mundial*, en las cuales prevé que el PIB mexicano *crecerá* 2.3 por ciento, contra el 1.9 estimado por él en octubre pasado. Así, si es que llega a concretarse dicho pronóstico, el sexenio que llegó para “mover a México” habrá registrado una tasa anual promedio de *crecimiento* de 2.1 por ciento, proporción apenas por arriba de la registrada por Felipe Calderón (1.9 por ciento) y no muy debajo de Vicente Fox (2.3 por ciento).

Tal logro del gobierno peñanietista se registró con todo y el cúmulo de “reformas que los mexicanos quieren” (EPN *dixit*), cuya puesta en marcha permitiría —según promesa oficial— crecer a una tasa de 5 por ciento anual en el último bienio del actual sexenio. Sin embargo, como es notorio, tal oferta, como tantas otras, no trascendió el discurso.

El cada día más tenso ambien-

te electoral que vive el país y el resultado negativo que el gobierno peñanietista obtendría de la *modernización* del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) no hace mella en el optimismo del FMI, pues si en México ya se ve venir el efecto negativo por la reforma fiscal de Donald Trump, el organismo financiero sostiene que tal modificación tributaria impulsaría *pasajeramente* el crecimiento económico estadounidense, “y sus socios comerciales —sobre todo Canadá y México— se beneficiarán de los efectos favorables en la demanda durante este periodo”. Y justo este par de *socios comerciales* resultaría severamente afectado por la eventual salida estadounidense del TLCAN.

Por lo que toca al mercado cambiario, el FMI precisó que en 2017 el peso mexicano fue una de las monedas más afectadas, pues acumuló una depreciación de 7 por ciento (en tiempos pre neoliberales simple y sencillamente se llamaba devaluación), “como consecuencia de la renovada incertidum-

bre en torno a las actuales negociaciones sobre el TLCAN”.

Para el caso latinoamericano el fondo prevé que en 2018 “la recuperación se fortalecerá y el crecimiento sería de 1.9 por ciento y 2.6 por ciento en 2019 (0.2 puntos porcentuales “más alto”). Este cambio es atribuible a la mejora de las perspectivas de México, que se beneficiará del fortalecimiento de

la demanda estadounidense, el afianzamiento de la recuperación de Brasil y los efectos favorables del alza de precios de las materias primas y la distensión de las condiciones financieras en algunos países exportadores de materias primas. Estas revisiones al alza compensan holgadamente las nuevas revisiones a la baja de la economía venezolana”.

Las perspectivas mundiales a mediano plazo, apunta el fondo, “están empañadas también por tensiones geopolíticas, especialmente en Asia oriental y Oriente Medio. La incertidumbre política podría dar lugar a riesgos en torno a la implementación de reformas o a la posi-

citado organismo financiero.

Para el FMI, “las modificaciones de la política tributaria estadounidense estimularán la actividad; el impacto a corto plazo en Estados Unidos será consecuencia, más que nada, de la respuesta de la inversión a los recortes de las tasas impositivas aplicadas a las empresas. El efecto estimado en el crecimiento del país será positivo hasta 2020, para cuando ascenderá acumulativamente a 1.2 por ciento, si bien hay un rango de incertidumbre en torno a este escenario central. Debido a la naturaleza temporal de algunas de sus disposiciones, el programa de políticas tributarias reducirá el crecimiento durante algunos años a partir de 2022. Los efectos del programa en el producto de Estados Unidos y sus socios comerciales

contribuirán alrededor de la mitad de la revisión acumulativa del crecimiento mundial durante el período 2018-19”.

**Los riesgos para** las perspectivas mundiales de crecimiento “parecen estar ampliamente equilibrados a corto plazo, pero continúan inclinándose a la baja a mediano plazo. Del lado positivo, el repunte cíclico podría resultar más vigoroso a corto plazo, a medida que el repunte de la actividad y la distensión de las condiciones financieras se refuerzan mutuamente. Del lado negativo, las elevadas va-

loraciones de los activos y la fuerte compresión de las primas por plazo plantean la posibilidad de una corrección en los mercados financieros, que podría asestar un golpe al crecimiento y a la confianza”.

**Por último,** el organismo financiero considera que “si permanece el fuerte nivel de confianza en los mercados internacionales y la inflación se mantiene apagada, las condiciones financieras podrían continuar siendo favorables a mediano plazo y conducir a una acumulación de vulnerabilidades financieras tanto en las economías avanzadas como en las de mercados emergentes. Entre otros riesgos a la baja están las medidas aislacionistas, las tensiones geopolíticas y la incertidumbre política observada en algunos países”.

### **LAS REBANADAS DEL PASTEL**

**Con tono fúnebre,** el secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, y la ministra de Asuntos Exteriores de Canadá, Chrystia Freeland, prevén que “será crítica” la sexta ronda sobre TLCAN, la cual, formalmente, arranca hoy en Montreal. Se espera que el

al. ¿se normalizara el deceso del mecanismo comercial?

bilidad de que los programas de políticas se reorienten, por ejemplo, en el contexto de las inminentes elecciones que celebrarán varios países (Brasil, Colombia, Italia y México)”.

**Entonces, ¡felicidades!, mexicanos** crédulos, porque la economía mexicana crecería *más*. Pero en vía de mientras el FMI estima que la actividad económica mundial “sigue fortaleciéndose” y calcula que el PIB aumentó 3.7 por ciento en 2017, 0.1 puntos porcentuales “más rápido” que las proyecciones de octubre pasado y medio punto porcentual más que en 2016.

**Este repunte del crecimiento** es “generalizado” y fue sorpresivamente marcado en Europa y Asia. Las proyecciones del crecimiento global para 2018 y 2019 han sido revisadas al alza en dos décimas de punto porcentual, es decir, a 3.9 por ciento. “Esta revisión refleja la intensificación del ímpetu mundial y el impacto que se prevé que tengan los cambios de la política tributaria en Estados Unidos recientemente aprobados”, asegura el



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Miopía de Trump en la industria automotriz*
- \* *Olvida la inversión en investigación y desarrollo*
- \* *Hidrosina cobrará combustible vía teléfono celular*



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abritoj

Cuando un presidente, como es el caso de Donald Trump de Estados Unidos, el país más poderoso del mundo, no tiene perspectivas para cimentar el futuro de su país cae en esfuerzos inútiles. Su indignación respecto a los resultados, supuestamente en contra, del Tratado de Libre Comercio de América del Norte, le nubló la vista de lo que está sucediendo en la industria automotriz a nivel mundial.-

La lucha por vehículos autónomos con inteligencia artificial está a la vuelta de la esquina, En el CES 2018 de Las Vegas, las marcas automotrices y sus nuevos socios y proveedores anunciaron no sólo modelos, sino verdaderas propuestas de lo que será el futuro de la movilidad y no estamos hablando de 20 o treinta años, sino de siete.

Los proyectos necesitan el soporte financiero. En el CES se calculó en 90 mil millones de dólares las inversiones que están haciendo todos los actores productores de vehículos en los próximos 5 años. China aportará 35 mil millones, Europa 30 mil millones y Estados Unidos 25 mil millones. Disputarse una

planta de mil millones de dólares, como lo hizo Trump en el caso de la malograda planta de Ford en San Luis Potosí es ridículo para el presidente más Poderoso del orbe.

En un solo año Nissan invirtió cerca del 6 por ciento de sus ingresos -4.5 mil millones de dólares- en investigación y desarrollo, un presupuesto que es más que el destinado por el gobierno mexicano a ciencia y tecnología.

La competencia no está en los viejos procesos. Los proveedores automotrices están en plena transformación, buscando aportar partes en los nuevos vehículos de motor eléctrico. Aquí México tiene un gran reto, por ejemplo, la planta de Chihuahua de motores de Ford producen cerca de 1.5 millones de unidades anuales. En siete años, la demanda se irá inclinando por los eléctricos y Chihuahua no es seguro que continúe produciendo como hoy lo hace.

Solo en investigación y desarrollo tiene EU más de 9 mil millones de dólares en inversión anuales.

**COBRO.** SAMSUNG PAY, la nueva plataforma de pago que lanza Samsung Electronics México,

estará disponible en las más de 200 estaciones de **GRUPO HIDROSINA**. Con la colaboración de las principales instituciones financieras y redes de aceptación, Samsung Pay se ha habilitado en el mercado mexicano\*, abriendo la posibilidad de motivar el crecimiento de la economía digital en el país.

**APOYOS.** El presidente de Scholas México, Héctor Sulaimán Saldivar y la presidente Honoraria del Consejo Consultivo del Sistema DIF Oaxaca, Ivette Morán de Murat, pusieron en marcha las Clínicas Reparadoras de Arte, en apoyo a niños y jóvenes de ese estado que resultaron afectados por los sismos. Dichas Clínicas son impartidas por un equipo internacional de Scholas, a iniciativa del Papa Francisco, como parte de la ayuda ofrecida por el Sumo Pontífice luego de los sismos que afectaron a nuestro país ■



**DESPEGUES Y ATERRIZAJES**

*Otra vez Cofece en la aviación*

**¡**Qué pena que la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) esté más enfocada a dificultar que en facilitar el transporte aéreo en México! Sin duda que las indagaciones que está haciendo sobre el comportamiento de las operaciones aéreas en el período 2008-2010 serían muy pertinentes si la idea fuera “desfacer los entuer-tos” que dejó como herencia la administración calderonista.



ROSARIO AVILÉS  
raviles\_2@prodigy.net.mx  
twitter: @charoaviles

Por desgracia, no es así. Más bien como que se trata de buscarle “más ruido al chicharrón” de las aerolíneas, ya de por sí complicado con las investigaciones del uso de los *slots* en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) que sólo han dificultado la situación del saturado aeropuerto.

La novedad es que Cofece ha notificado a las aerolíneas que sobrevivieron en el mercado mexicano de una investigación por “posibles prácticas monopólicas” realizadas entre abril del 2008 y febrero del 2010 que, entre otras cosas, habrían provocado que se pusieran de acuerdo para encarecer las tarifas.

Entre las empresas notificadas están Volaris y Aeroméxico, a las cuales se les fincarían responsabilidades y multas en caso de que la presunción de dichas prácticas (ya sean relativas o absolutas) se demuestre. Estas multas irían entre 4.6 millones de dólares o, de comprobarse si fueron absolutas, el 10 por ciento de los ingresos de las empresas en el período analizado.

Llama la atención que en este momento, mientras la Suprema Corte de Justicia de la Nación estudia la injerencia de Cofece en el tema de los *slots*, salga con esta embajada que sólo demuestra que como no tiene sustento para intervenir de forma real en el mundo de la aviación, siempre estará buscando pretextos para hacerlo.

Sería interesante que el pleno analizara algunas cuestiones con toda honradez a la hora de reconocer la yerros, cosa de la que no han hecho gala los miembros de esta comisión, pero que ayudarían a poner orden. Algunos de esos puntos son estos:

1. Qué tanto influyó en la conformación del mercado mexicano la nega-



tiva de la Corece (antes CFC) para autorizar que Cintra operara con sus dos marcas dentro y fuera de México. Esto incluye la actuación de la autoridad aeronáutica (y de ahí para arriba, incluyendo la presidencia) en el tema específico de la desaparición de Mexicana de Aviación.

2. En su caso, determinar la responsabilidad de los funcionarios públicos en el quebranto de la aerolínea más antigua de México. Claro que esa no es función de la Cofece pero las demás tampoco, y ya que se va a meter en los asuntos que no le competen, al menos que ayuden a esclarecer las responsabilidades de los funcionarios públicos en esos años que investigan. A ver si se logra que paguen un poco lo que le deben al país.

3. Analizar con toda objetividad la situación real del mercado de transportación aérea en esos años. No olvidemos que hubo bastantes factores adversos, como la crisis de las hipotecas, el alto precio del petróleo y la no menos importante epidemia de influenza que hizo que el “muy listo” presidente Calderón decretara una emergencia que le costó millones de dólares a este país y muy especialmente a las aerolíneas.

4. De pasada, ayudaría que pregunten por qué en otros países (por ejemplo EU) las Comisiones *anti-trust* no se meten en la aviación.

Y, bueno, ya entrados en gastos, ¿qué tal si a raíz de esta investigación se deciden a resarcir los daños que causó la pésima gestión administrativa de Juan Molinar y Dionisio Pérez Jácome, además de la palabrería dañina de Javier Lozano? ¿Verdad que no se animan?

**Lo oí en 123.45:** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ■



#OPINIÓN

# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

## DOMINION POR INICIAR ACCIONES CIVILES VS SAP TRAS FRACASAR EN LO PENAL Y ESPAÑOLA INSISTE EN ENGAÑO

*\*Rubro de harina de trigo primer embarque desde Argentina,  
CANIMOLT por abrir más mercados y con UE cancha pareja;  
P&G 70 años aquí y mudanza en tercer trimestre*

ALBERTO  
AGUILAR



**A FINALES DEL** año pasado le platicaba en torno a una controversia entre la multinacional alemana SAP y la española Dominion, ligada al enorme grupo Cie Automotive que

lleva años de operar en nuestro país en lo que hace al quehacer de autopartes.

Dominion Digital que comanda **Juan Antonio Goñi** demandó por fraude a SAP, firma líder en el mercado de software de aplicaciones corporativas.

Por desgracia para la causa de la española que es pública y que factura más de 840 millones de euros anuales, el recurso que interpuso por la vía penal naufragó tras de que en diciembre el Décimo Tribunal Colegiado en la materia le negó un juicio de amparo que interpuso para ejercer acciones contra la firma teutona que desde hace un mes lleva aquí **Desmond Mullarkey**.

Dominion Digital acusa a SAP de engañarla con "información falsa" para atraerla a un negocio que resultó no ser consistente.

Desde España y vía telefónica **Goñi**, con el soporte de **Mikel Uriarte**, director financiero y legal de la empresa, hace ver que la invitación para aceptar o rechazar la oferta de SAP tenía tiempos perentorios cortos, por lo que se tuvo que resolver de forma muy expedita.

Cierto, se reconoce que hubo un exceso de confianza dado que SAP es proveedor del grupo del que descuelga Dominion. Se debió realizar un estudio con un tercero.

De hecho esto fue lo que se hizo, aunque ya ex post. Se contrató a IDC que lleva **Edgar Fierro** y con ese soporte se corroboró que los números de SAP no

eran reales.

El mercado potencial para el negocio que se realizaría se estimaba en 90 millones de euros, lo cual se precipitó en un 100% con el nuevo diagnóstico. Lo mismo sucedió con el número de clientes que se podían atraer.

Cuando se descubrió la situación Dominion ya estaba involucrada, había contratado personal, que luego despidió, y adquirido licencias a SAP por 10 millones de dólares.

Con el paso del tiempo se notificó la situación a SAP. También se detectó que la alemana había amarrado por su cuenta algunos de los pocos clientes que eran susceptibles.

SAP se mostró comprensivo con Dominion en 2013. Se llegó a hablar de aplicar el plan en un mayor número de países, para que fuera rentable. Nada se concretó y en 2015 hubo cambios en el organigrama de la firma de software.

**Goñi** afirma que Dominion simple y llanamente chocó con una "pared infranqueable".

Para evitar un pleito incluso se planteó que lo pagado se restara de lo que el grupo español paga a SAP por sus servicios cada año. En un trienio se habría compensado el saldo.

Al final no quedó otra que iniciar acciones por fraude, dado que SAP se negó a devolver el dinero por las licencias adquiridas.

Dominion no se va a quedar con los brazos cruzados y de hecho ya prepara demandas de carácter civil por los "daños y perjuicios" que le ocasionó SAP.

En 2016 se presentó una situación

idéntica entre SAP y Gigante de **Angel Losada**. También entonces esta última habló de engaños y procedió a interponer un juicio de carácter mercantil. Luego de una larga lucha legal, parece que hubo un arreglo.

Dominion estima que en su caso será una batalla entre "David vs Goliat" dado su menor tamaño. No obstante no va a bajar la guardia. Así que habrá que ver la evolución de este otro asunto que empañó el proceder de SAP.

\*\*\*

**LA INDUSTRIA MOLINERA** del trigo acaba de realizar hace unos días un primer desembarque desde Argentina, fruto de los esfuerzos que realiza para diversificarse. Desde hace tiempo la CANIMOLT que preside **José Luis Fuente**, cámara del rubro, ha hecho esfuerzos en distintas partes del mundo para ya no sólo depender de EU. El logro es ilustrativo en el contexto que se vive. Hoy arrancó la sexta ronda de negociaciones del TLCAN en Montreal. México es representado por el subsecretario de ECONOMÍA, **Juan Carlos Baker**. En el rubro de molienda de trigo, básico en la fabricación de pan, galletas, pasteles, cereales, hay 36 empresas con 83 plantas. El problema es que nuestras importaciones de trigo aún dependen en un 50% de EU. Ya se logró traer algo de Rusia y Ucrania y se busca replicar también desde Alemania, Polonia, Bulgaria y Australia. CANIMOLT igual está atenta a lo que suceda con el TLCAN y la modernización del acuerdo con la UE. Pretende una "cancha pareja" y la eliminación de aranceles. El TPP II es otro acuerdo relevante para abrir nuevos mercados. El año pasado las ventas de ese rubro terminaron tablas, pero se estima crecer un 2% este 2018.

\*\*\*

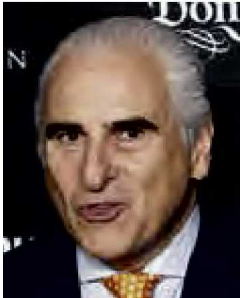
**SERÁ ENTRE JUNIO** y septiembre

cuando Procter & Gamble (P&G) que comanda **Marcio Andreazzi** se mude de sus actuales oficinas corporativas ubicadas en Bosques de las Lomas, mismas que ocupa desde hace 40 años. Llegó cuando no había nada ahí. Su única vecina era la escuela Franco Inglés. Ya le platicaba que el año pasado las vendió a GICSA que preside **Elías Cababie**. Son unos 60 mil metros cuadrados. La transacción anduvo en unos 112 millones de dólares. La idea es construir vivienda

horizontal y vertical de lujo. P&G tomó la decisión por un tema de racionalidad económica. Se moverá a Interlomas justo al cumplir en este 2018 sus primeros 70 años en México. P&G tuvo ya sus oficinas en Plaza de la República y en Constituyentes. Su primera factoría en Vallejo data de 1952.

**EL MERCADO  
POTENCIAL PARA  
EL NEGOCIO QUE  
SE REALIZARÍA  
SE ESTIMABA EN  
90 MILLONES DE  
EUROS**

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX  
@AGUILAR\_DD



ÁNGEL  
LOSADA



## » GENTE DETRÁS DEL DINERO

### Hidalgo y la vara alta de Trump

Por **Mauricio Flores**

Junto con otros dos estados, Hidalgo se quedó “vestido y alborotado” con el proyecto de inversión que Amazon, de **Jeff Bezos**, planeaba para segunda sede mundial: la compañía prefirió asentar un negocio de alta tecnología y 50 mil empleos bien pagados en EU, dados los beneficios de la reforma fiscal de Trump. A México le corresponde adaptarse a tal realidad.

Y ya no pueden ser únicamente los bajos salarios mexicanos lo que atraiga inversión: ese incentivo será útil para generar trabajos manuales de corto plazo y por lo mismo de baja calidad, que no soportarán el impacto de la Cuarta Revolución Industrial y no contribuirán a cerrar las brechas de ingreso que alimenta el incendiario desencanto que millones de personas siente por la democracia nacional. Por ello es especialmente relevante lo ejecutado por la administración de **Omar Fayad** en materia de promoción de inversiones, y que puede fortalecer las políticas públicas ante la “vara alta” fiscal del vecino país. De entrada, la propuesta hidalguense para Amazon no fue un parque industrial, sino todo un corredor desde Tizayuca hasta Pachuca, con un modelo de negocios que ahora podría aprovechar otro gigante del e-commerce, que busque asiento en América Latina, como Alibaba que comanda **Jack Ma**.

La creación de modelos de negocio para atraer inversión, impulsados por el secretario **José Luis Romo**, permitió la creación récord de más de 9 mil empleos en 2017, siendo lo relevante que 70% fue permanente (con hasta 30% mejor ingreso) y 30% temporales, cuando la relación era inversa hace sólo unos años. Así que la respuesta mexicana a la reforma de Trump no es sólo fiscal, sino de política de desarrollo. El problema ya está aquí.

**La TUA y la suya.** Sin dejar de lado la importancia de asegurar el financiamiento del NAICM a cargo de **Federico Patiño**, es imposible ocultar la molestia que entre pasajeros por el incremento en el AICM de la Tarifa Única Aeroportuaria a 8 dólares y la propuesta de llevar esa tarifa de vuelos de conexión a 11 dólares y 22 dólares hacia el extranjero. Ello significaría pagar por tal concepto casi 1,250 pesos adicionales en la ruta Monterrey-París... cosa que incomoda a la ya incómoda clase media.

**Banorte y la equidad.** Y conforme al Índice de Equidad de Género Bloomberg 2018, que incluye 104 empresas de un total de 9 mil firmas de diferentes países, sólo Banorte, que encabeza **Carlos Hank González**, es la única institución financiera que alcanza un estándar internacional tanto en sus políticas internas y la oferta de productos especializados, que tiene como el empoderamiento de las mujeres.

**Repensar Chiapas.** Alguien informó mal al presidente **Enrique Peña** al decirle que **Roberto Albores** era “el mejor candidato” para competir por Chiapas. La rebelión masiva de legisladores locales del PVEM ante la posible imposición de Albores, no deja dudas del riesgo que implica ello para la complicada elección que tiene **José Antonio Meade**. ¿Recapacitarán? Dice **Humberto Cavazos** que sí lo harán, que la unidad se lograría con **Luis Armando Melgar**. Veremos.