



# CAPITANAS



## RUTH VELA HUERTA...

Es la capitana de Nextiva en México, empresa estadounidense de telecomunicaciones que recientemente recibió una inversión de 200 millones dólares de Goldman Sachs. La apuesta es expandir su equipo de innovación y desarrollo en el País, donde opera desde hace cuatro años, con un equipo de más de 130 personas.

## Rutas desiertas

Con la salida de Aeromar se perdió la última gran aerolínea regional que había en México y con ello, quizá la posibilidad de atender algunas rutas como Piedras Negras, Ixtepac, McAllen, entre otras.

Y es que si Viva Aerobus, Volaris e incluso Aeroméxico mostraran interés en atender esas rutas, el primer reto sería conformarse con mercados muy pequeños, pero de nicho, poco atractivos y no muy rentables para aerolíneas más grandes.

El segundo reto es que, aunque estas tres aerolíneas tienen la capacidad para atender esos mercados, tendrían que llenar las aeronaves que manejan y sus flo-

tas cuentan con unidades muy modernas, con una capacidad para mover de 150 a 190 pasajeros.

En cambio, Aeromar, a cargo de **Daniilo Correa**, contaba con equipos ATR, con capacidad para transportar entre 42 y 78 personas. Así que cualquier otra aerolínea tendría que pensar en nuevas unidades adaptadas a esta necesidad de menos pasajeros.

Por el momento, parece poco probable que dichas rutas se sigan operando.

Hasta ahora, ninguna de las tres aerolíneas mexicanas ha manifestado su interés por cubrir las rutas que deja la salida de Aeromar del mercado aéreo mexicano.

## Revisión de políticas

El plan del Gobierno mexicano para aprovechar los movimientos que traigan el nearshoring y el T-MEC no será posible si no apresura una modificación a sus políticas.

El Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext), que lleva **Luis Antonio Ramírez Pineda**, lanzó un plan ambicioso, pero positivo para sustituir la proveeduría mundial que requiere Estados Unidos por la mexicana.

Esto significa que México pretende elevar sus exportaciones hacia el vecino del norte en sectores que hasta ahora tienen baja participación como el de cómputo o la industria química, por ejemplo.

Lo anterior obliga al Gobierno federal a hacer una revisión de las políticas pa-

ra asegurar que verdaderamente se potencien la capacidad de innovación, exportación y la generación de tecnología.

Tendrán que ser políticas adaptadas a los nuevos tiempos, que permitan la ubicación de nuevos parques industriales y brinden apoyo contundente a las pequeñas y medianas empresas del País.

De entrada, el plan de incrementar la proveeduría mexicana requiere acciones de la Secretaría de Economía, que lleva **Raquel Buenrostro**, para facilitar las exportaciones. Sin embargo, el plan debe ser integral e involucrar a otras dependencias.

## Nace asociación

Con México como uno de los mercados más impor-

tantes de data centers en América Latina y el mundo, siete empresas del sector formaron la primera Asociación Mexicana de Data Centers (MEXDC).

El organismo, que será presentado oficialmente en la Ciudad de México en los próximos días, actuará como portavoz, punto de contacto reconocible de las necesidades de la industria e interlocutor entre el Gobierno y la sociedad en general. Además, podrá gestionar temas de política económica y social.

Las empresas fundadoras y promotoras son Ascenty, DCD, Equinix, Layer9 Data Centers, Odata, Scala Data Centers y KIO, quienes buscarán proteger la posición alcanzada por la industria mexicana de data center en el presente, así como sentar las bases para el futuro del sector.

La junta directiva está formada por el CEO de

Equinix, **Amet Novillo**, quien fungirá como presidente; **Alejandro Cantú**, CCO de Layer9 Data Centers, será vicepresidente; mientras que **José Luis Friebe**, quien se desempeña como Managing Director de DCD para España y Latinoamérica, será el secretario general de la asociación.

## ¿Lealtad?

Aquí le adelantábamos que la operadora de restaurantes Alsea, que capitanea **Armando Torrado**, haría cambios a partir de este año en su programa de lealtad Wow+, que actualmente suma más de un millón de usuarios activos en todo el País y que permite acumular saldo por cada consumo en sus restaurantes.

La sorpresa no muy grande para los miembros de este programa fue que, a par-

tir de este año, en vez de acumular el 5 por ciento de su consumo, ahora sólo acumularán el uno por ciento.

Es decir, si los miembros de Wow+ gastaban mil pesos en un consumo en restaurantes como Chili's, Italianni's, P.F. Chang's, El Portón, The Cheesecake Factory, Vips, Burger King, California Pizza Kitchen o Domino's Pizza, hasta el año pasado podían acumular 50 pesos por dicho consumo, pero ahora solo acumularán 10 pesos.

Los directivos de Alsea solían presumir que su programa de lealtad realmente premiaba la preferencia de sus clientes, pues prácticamente, tras consumir en uno de sus restaurantes, Wow+ les acumulaba suficiente saldo como para echarse un café o bebida. Ahora no les alcanzará para casi nada.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



## ¿Cambiar? ¿Yo?

**¿P**odrán cambiar las empresas que están a punto de quebrar, los países que no salen de la pobreza y la impunidad, las instituciones que se convirtieron en irrelevantes, las burocracias estériles?

¿Podré cambiar al otro?

¿Podré cambiar yo?

Todo cambio institucional es precedido por un cambio personal de sus directivos. En el caso de un País, estamos, 130 millones de mexicanos, en manos de la salud mental, la lucidez, la claridad de propósito y la integridad de los funcionarios públicos. Esta idea puede ser escalofriante.

Las personas y las instituciones tienen dos opciones: 1. Cambiar y evolucionar con los tiempos y los cambios en el entorno y 2. No cambiar y repetirse hasta la náusea.

Es necesario cambiar. La vida demanda flexibilidad y los organismos inflexibles, por definición, no son adaptables y acaban im-

plosionados y quebrados en su rigidez.

En el plano personal, podemos aceptarnos amistosamente si alguna de las partes no cambia; pero cuando las personas tienen una responsabilidad, si no se adaptan, se llevan de encuentro a lo que manejan.

Aquí algunas reflexiones sobre el cambio:

1. El ángulo optimista es que todos eventualmente cambiamos; decidimos hacia la superación y la elevación de la consciencia. Aprendemos a ser humildes y eficaces, a convivir y a tener paz interior. El arquetipo es el viejo sabio y sereno.

2. El ángulo pesimista es que no solo no cambiamos, sino que la mayoría empeoramos con el tiempo. Decidimos en base a la justificación y culpamos crónicamente a otros. Nos hacemos arrogantes, tercos y amargosos. El arquetipo es el viejo carrabias que vive solo.

3. Todo cambio genera problemas nuevos. La innovación conlleva el lidiar con

los problemas asociados al cambio. Tener los mismos problemas de siempre es señal de estancamiento; experimentar problemas nuevos denota procesos de evolución; aunque de entrada nos asusten.

4. Cambiamos desde adentro, frecuentemente de manera inconsciente. Son procesos íntimos e invisibles. A veces son cambios de tajo, otras son un proceso lento y largo.

5. Tocar fondo, experimentar un trauma; una pérdida, renuncia o despedida, son algunas de las formas en que nos catapultamos al cambio. Cambiamos más por necesidad, cuando ya no nos queda otra, que por prevenidos.

6. Los cambios se dan y se alimentan con el cambio de hábitos. Hacer cambia a la actitud; la actitud no cambia al hacer.

7. Los primeros hábitos para el cambio empiezan con la renuncia. Quitar hábitos autodestructivos, limitantes, que nos quitan luz y nos roban paz, es el primer paso. Si la batalla interna es muy grande, se agotan las energías para la externa.

8. El miedo de perder con el cambio es más grande que la perspectiva de ganar. Somos más defensivos que ofensivos, más miedosos que atrevidos, más conservadores que liberales.

9. El cambio que no resulta nos amarra al no-cambio

porque se utiliza como “evidencia” de que “lo de siempre” es mejor.

10. La familiaridad nos jala. El dicho de “más vale malo conocido, que bueno por conocer” está asentado en la psique colectiva pero en realidad es una tontería: ¿Cómo va a ser mejor lo malo conocido que la opción?

11. Cambiar requiere humildad. Es aceptar que el modelo anterior, la identidad asumida, dejó de ser funcional o adecuada al contexto. Es un reconocimiento de que quizás otros tuvieron razón. La paradoja es que aunque el cambio convenga, se niega frente a la posibilidad de admitir una “derrota”.

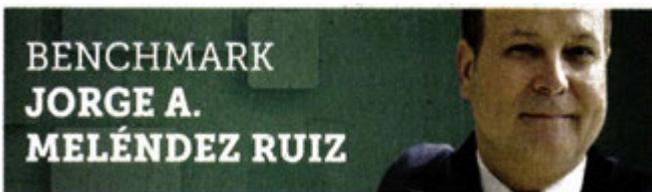
12. Cambiar implica frecuentemente romper con la tribu. La tribu hará todo lo posible por sabotear el cambio de uno de sus miembros. Si el grupo referencia es autodestructivo es aún más difícil, porque la miseria grupal se habrá convertido en un gozo morboso.

A mi parecer, la más importante de las reflexiones sobre el cambio es esta: *No podemos cambiar a nadie. La gente cambia por ella misma, si quiere, si puede, si se atreve.*

La pregunta verdadera es: ¿Podré cambiar yo? Esperando que la respuesta no sea:

¿Y yo, por qué?

[hm@horaciomarchand.com](mailto:hm@horaciomarchand.com)



# Alimentar basura

**"La ventaja está en lo que alimentas (a un proceso).**

La persona que se informa de mejores fuentes pensará mejor. La persona que realice mejores preguntas obtendrá mejores respuestas. La persona que construya mejores hábitos tendrá mejores desenlaces.

**No son los resultados, es lo que alimentas al proceso".**

Un gran pensamiento del autor James Clear.

Por supuesto que tiene razón.

**"Basura entra, basura sale".**

Este principio de la computación es 100% aplicable a los negocios, a la vida... y, claro, a nuestra tan devaluada política.

Este teorema establece que **aún la más poderosa supercomputadora generará basura si se le alimenta basura.**

La calidad de los datos determina la calidad del producto.

**¿Y sabes qué está detrás de los datos alimentados a una computadora, proyecto, empresa o iniciativa política?**

**Los supuestos.**

Si éstos son erróneos, no importa qué tan bueno sea el análisis, la ejecución o las intenciones. Al final se obtendrá... basura.

**Hay innumerables ejemplos en los negocios:**

■ La industria automotriz americana creyó que la gasolina siempre sería barata. Por lo que un vehículo debía ser grande y poderoso. Y, nada, que sube el petróleo en los 70 y llegan los japoneses...

■ Los bancos supusieron que los precios de los bienes raíces siempre subirían y que las hipotecas se otorgaban juiciosamente. ¡Y pácatelas! Todo estaba sujeto con alfileres... ■ Blockbuster pensaba que el internet siempre sería caro y lento. Ah, y pudo comprar a Netflix por \$50 millones de dólares en el año 2000, pero, pues, "eso no era un negocio viable".

■ Blackberry asumió que un teclado era imprescindible para crear un celular inteligente. Pero, bueno, Apple tenía otros datos...

**Errores que no quedaron sin consecuencia.**

Empresas se hicieron

chiquitas o quebraron. A veces las consecuencias son globales: recesión, deuda y desempleo global por la crisis sub-prime.

**Por supuesto que en la política a cada rato (y en todos lados) se parte de supuestos erróneos. Por eso llegamos a lugares indeseados.**

**En la 4T son maestros en esta antitécnica para el progreso y las transformaciones para bien.**

Por eso suponen que el futuro son los combustibles fósiles, que los balazos se pararán con abrazos, que las medicinas se distribuyen bien fácilmente, que no tiene chiste extraer petróleo o modernizar refinerías, que la corrupción se para con sermones y órdenes ejecutivas, que la educación se resuelve atacando principios conservadores y neoporfiristas, que el gobierno es un excelente empresario (ah, y que los empresarios son adversarios abusones), que los expertos son innecesarios (porque son mañosos y ladinos), que la lealtad es lo único que cuenta, que las

instituciones independientes son enemigas del gobierno, que el pueblo bueno es sabio por ser pueblo, que los trapiches son el futuro del desarrollo y, bueno, mejor le paro porque en realidad podemos llenar una enciclopedia de puras pentontadas.

Un compendio de dogmas inamovibles de un predicador que se siente tocado por el dedo de Dios. Que tiene sus propios datos y se rodea de lambiscones o radicales que ven felices cómo se alimenta basura a una transformación que, por supuesto, genera basura.

#### ¿Cómo evitar equivocarse en tus supuestos?

1. **Papelito habla.** Documentalos. Que provengan de información confiable y un análisis detallado y preciso.
2. **Cuestionalos.** Junto con tu equipo de trabajo.
3. **Promueve el debate** y la discusión con departamentos diferentes que puedan tener otra perspectiva o información complementaria. Siempre busca “abogados del diablo”.
4. **Ten sistemas de alerta**

**temprana** para detectar supuestos erróneos. Identificar un error a tiempo ahorra dolores de cabeza.

No es física cuántica, hombre.

Un proceso simple que al menos te asegura que tengas una chance de triunfar. Y digo una chance porque todavía falta un detallito: la ejecución.

Falta el proceso. No basta con alimentar materia prima de calidad. Luego hay que transformarla eficientemente para producir lo que se quiere.

Lo que sí es que ni el mejor proceso funciona si le alimentas basura.

#### EN POCAS PALABRAS...

“Conserva tus convicciones, pero está listo para abandonar tus supuestos”.

Denis Waitley, consultor y autor estadounidense.

[benchmark@reformacom](mailto:benchmark@reformacom)

Twitter: @jorgemelendez

[reformacom](http://reformacom)



### **CELEBRAN 32 EDICION DEL FESTIVAL CIRCULO DE ORO**

Ayer comenzó el 32 Festival del Círculo de Oro, que culminará hoy, el cual año con año organiza el Círculo Creativo de México. Dio inicio con un interesante e ilustrativo ciclo de conferencias en el que expertos abordaron temas como el valor de un movimiento en pro de la diversidad y perspectiva de género en las agencias; México la puerta creativa para Latam; producción virtual y metaverso; creative stamina on web 3.0; cosas que las marcas debería hacer en TikTok, y Guns vs AD.

Este año el certamen recibió la inscripción de mil 50 piezas, de las cuales 224 pasaron a shortlist, cuyo ganadores se conocen en las premiaciones realizadas en los dos días del evento.

En el marco de este Festival también se lleva a cabo el cambio de Consejo Directivo del Círculo Creativo, con lo que culmina una destacada gestión de dos años de Gaby Paredes. Será hasta hoy por la noche en que se conozca la planilla ganadora, de las dos que participaron. Una es "Potencia Creativa", encabezada por Humberto Polar, CCO de The JuJu México, y la otra denominada "(re) Crear el Círculo, liderada por Arturo Díaz, director general de Birth Group, y Óscar Barrios, director de 1098.

### **NOTAS EN CASCADA**

Fundación Publicis presentó la iniciativa Working With Cancer, cuyo objetivo es apoyar a empleados que padecen esta enfermedad y ayudar a eliminar este estigma en los centros de trabajo. La presentación se apoyó con una película sobre el tema. Hablaremos más de la iniciativa en próxima edición... Rock The Agency, que lidera Pablo Batlle, da a conocer que culmina un hermoso ciclo de 9 años creando campañas memorables para Tecate, debido una alineación global de Heineken... En los primeros Premios TikTok for business, Media.Monks y KFC México ganaron dos preseas.



# What's News

## GE HealthCare Technologies Inc.

está apostando en grande a un reto importante en cuidados de la salud: reunir datos dispares de pacientes generados por máquinas e historiales médicos y hacer que sean útiles para hospitales. Al ir en pos de una plataforma de software que ayude a los hospitales a hacer cosas como ubicar camas vacantes e identificar a pacientes en riesgo de sepsis, GE HealthCare se enfrenta a colosos tecnológicos como Amazon.com Inc., Microsoft Corp. y Google, de Alphabet Inc., que ya ofrecen tales servicios.

◆ **Nestlé SA** reportó una caída en el volumen de ventas en el cuarto trimestre al tiempo que el productor de café Nescafé y alimento para mascotas Purina subió precios para compensar gastos elevados y cesó las ventas de algunos productos menos populares. El coloso suizo de comida empaquetada dijo que el volumen de ventas cayó 2.6% en los últimos tres meses del 2022. Nestlé señaló que el rubro también se vio afectado por una iniciativa para eliminar productos menos lucrativos de su cartera.

◆ **El fundador de WallStreetBets** está demandando al sitio donde comenzó todo. Jaime Rogozinski, creador de la comunidad que hizo que un sinfín de inversionistas individuales se volcara sobre acciones de meme hace dos años, entabló una demanda contra Reddit.

Rogozinski acusa a la plataforma de redes sociales de incumplimiento de contrato al despojarlo de su papel como moderador de WallStreetBets en el 2020 e infringir en su derecho de registrar la marca WallStreetBets, entre otras inconformidades.

◆ **Los bancos** se alejan de las compañías de criptomonedas, espantados por la ofensiva regulatoria que amenaza con desvincular a las monedas digitales del sistema financiero. La Comisión de Valores de EU está persiguiendo agresivamente a los actores más importantes de la industria. Ahora los banqueros están reevaluando cualquier exposición a ese sector, revelaron fuentes. Los pocos bancos más pequeños que se metieron de lleno en las criptomonedas están reduciendo su exposición al mercado o cortando lazos.

◆ **Feishu**, la herramienta de trabajo en equipo tipo Slack de ByteDance Ltd., anunció que sus ingresos de suscripciones alcanzaron 100 millones de dólares el año pasado, al tiempo que la matriz de TikTok, con sede en Beijing, busca nuevas fuentes de crecimiento. Xie Xin, el CEO de Feishu, dijo al personal en una reunión virtual que los ingresos recurrentes anuales -métrica utilizada por empresas de servicios de software- subieron alrededor de 270% respecto al 2021, indicaron empleados.



## Caso Lozoya: empantanado y sin “voluntad política”

“**N**o vas a salir de la cárcel hasta que termine el sexenio”, le advirtieron a Emilio Lozoya sus abogados en julio de 2020. En ese entonces, el exdirector general de Pemex buscaba seguir una estrategia jurídica distinta a la que le propusieron sus defensores, por lo que uno de ellos le advirtió sin cortapisas: “Todo lo que digas (ante la Fiscalía General de la República) lo vas a tener que probar... y si no lo haces te van a chingar”.

Hoy todo parece indicar que aquellos asesores —quienes renunciaron a su defensa semanas después de la advertencia— tenían razón. Fuentes cercanas al caso, unas del gobierno federal y otras del sector judicial, aseguran que Emilio Lozoya va a permanecer en prisión hasta por lo menos después de que transcurran las elecciones del 2024. “El caso está empantanado y no existe ni voluntad ni interés político de resolverlo pronto”, dijo una de las fuentes.

Este jueves se volvió a aplazar —por cuarta ocasión— la audiencia de Lozoya sobre el caso Agrotrotenados, debido a que la FGR presentó nuevas pruebas contra el exdirector de Pemex, por lo sus abogados pidieron más tiempo para revisarlas.

El abogado de Lozoya, Miguel Ontiveros, iba con la intención de solicitar una fecha para la fir-

ma de acuerdo reparatorio con Pemex, pero al parecer ni la petrolera ni el presidente López Obrador están de acuerdo con esa figura, además de que la cantidad que el exfuncionario ha ofrecido al gobierno es considerada demasiado baja.

Lozoya debe estar consciente de que cuatro mil cuartillas de nuevos elementos documentales presentados dos días antes de la audiencia constitucional ante el juez de control Gerardo Alarcón son suficiente argumento para entender el mensaje: la prioridad no es el proceso judicial ni la reparación del daño, sino evitar que una libertad prematura afecte la imagen del gobierno o se convierta en una herramienta política en su contra.

El abogado Ontiveros sigue apelando a la figura del criterio de oportunidad y del testigo colaborador, un acuerdo al que supuestamente había llegado Lozoya con la Fiscalía, pero que hoy parece no tener ninguna validez.

Sobre ese acuerdo con la FGR también lo alertaron sus abogados. Estaban en Málaga, España, dando fin a la relación profesional y analizando el acuerdo que el detenido había cerrado con el Ministerio Público a través de su familia. Según se reveló después, Emilio Lozoya Thalmann, padre del exfuncionario, había tomado las riendas de la negociación y prometió un criterio de oportu-

nidad que apuntaba a la detención de “peces gordos”.

Empezaban a redactarse las famosas 63 hojas que embarraron en el caso a exfuncionarios, empresarios y expresidentes, y asumió entonces la representación legal de Lozoya el abogado Ontiveros Alonso.

“Emilio, todo lo que digas lo vas a tener que probar, porque no vamos a ir con una historia de cuento de hadas que te estén armando”, insistió a Lozoya el más experimentado de los litigantes. Le explicó que apuntaba a incriminar a gente poderosa: gobernadores, secretarios de Estado y a expresidentes.

Una cena romántica o de amigos en el Hunan acabó con los privilegios de Lozoya. La soberbia del exdirector de Pemex terminó poniéndolo en la cárcel; esa misma soberbia que atrapó en esta ocasión al abogado Ontiveros para afirmar que tenían amarrado un acuerdo reparatorio y que su cliente estaba a días de salir del Reclusorio Norte, lo cual se dice causó molestia en la FGR y en Palacio Nacional. ●

@MarioMal

**Lozoya debe entender el mensaje: la prioridad no es el proceso ni la reparación del daño, sino evitar que su libertad afecte la imagen del gobierno o se convierta en una herramienta política en su contra.**



## DESBALANCE



Daniel Becker, presidente de la Asociación de Bancos de México.

### ¿Mini bancaria?

:::: Nos platican que el evento que organizó **Luis Antonio Ramírez** para presentar el Programa de Financiamiento Nafin-Bancomext 2023 fue una especie de mini Convención Bancaria. En el Club de Banqueros en el Centro Histórico de la capital se reunieron los líderes de la banca privada representados por su presidente, **Daniel Becker**, funcionarios encabezados por el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, y de la iniciativa privada con el Consejo Coordinador Empresarial (CCE). Nos cuentan que pareció un ensayo de lo que será la 86 Convención Bancaria que se llevará a cabo el 16 y 17 de marzo en Mérida, Yucatán, pues el tema que destacó fue el que está muy de moda: el *nearshoring*. Nos explican que, casualmente, es el mismo lema con el que se anuncia la reunión anual de los banqueros: "Retos y Oportunidades: inclusión, sostenibilidad y nearshoring."

### IP se reúne con Ebrard

:::: A propósito del CCE, que lidera **Francisco Cervantes**, nos comentan que tendrá una reunión hoy con el canciller **Marcelo Ebrard**. El encuentro, nos dicen, será para tocar temas que preocupan en la relación entre México y Estados Unidos, como las diferencias por el maíz transgénico y la política energética. Nos recuerdan que, hace un mes, la máxima cúpula empresarial se reunió con **Adán Augusto López**, secretario de Gobernación y también aspirante presidencial, para tratar la inseguridad en carreteras y otros temas.



Francisco Cervantes

Desde semanas atrás, la iniciativa privada también comenzó a dialogar con los candidatos para gobernar el Estado de México, comenzando con **Alejandra del Moral** y les falta **Delfina Gómez**, nos hacen notar.

### Más mexicanos en pobreza

:::: La inflación confirmará una vez más por qué es considerada el impuesto de los pobres. Nos comentan que el Coneval, de **José Nabor Cruz**, dará a conocer la siguiente semana sus indicadores de pobreza laboral al cierre de 2022, cuyos resultados no serán nada halagadores, por los altos niveles de inflación que prevalecen hasta la fecha. Sólo basta recordar las cifras más recientes, pues el número de mexicanos con ingresos laborales insuficientes para comprar la canasta alimentaria pasó de 49.2 millones a 51.6 millones entre el segundo y tercer trimestre de 2022, es decir, 2.4 millones más en tres meses, debido principalmente a los alimentos, cuyos precios se mantienen por las nubes.



José Nabor Cruz



En medio de las noticias recientes de un incremento en el número de empleos en EU, un sector que sobresale de manera negativa es el de tecnología. En 2022 e inicios de 2023, este sector ha despedido a más de 70,000 personas a nivel global. Esto incluye algunas de las compañías de mayor renombre a nivel mundial, como Alphabet (que es la sociedad matriz de Google), Amazon, Meta (la nueva denominación comercial que antes era Facebook), Twitter, Microsoft y a Salesforce. Otras compañías también redujeron sus números de efectivos, como Tesla, Netflix, Robinhood, Snap, Coinbase y Spotify, pero los despidos fueron mucho menores.

Estos números, per se, son una catástrofe laboral y económica, y eso que no consideran los efectos negativos que también se generan sobre toda la cadena de suministro que dependía de estas empresas. El tema es aún más preocupante cuando uno se da cuenta de que los empleos suprimidos son en las áreas de ingeniería, ciencias computacionales, biotecnología, etcétera, áreas que habían sido presentadas como el futuro de las profesiones, eran altamente competidas y gozaban de sueldos y salarios muy bien pagados y atractivos. Otro punto cruel es que la mayoría de quienes han perdido su empleo en EU en el sector tecnológico son extranjeros que tenían visas de trabajo temporales (las llamadas H-1B), cuya vigencia requiere que sus titulares sigan manteniendo un empleo y, a falta del mismo, los fuerzan a regresar a sus países.

La gran pregunta es, ¿por qué estas compañías se encuentran en esta situación? Particularmente si es claro que, durante la época de la pandemia, el uso de infraestructura y plataformas tecnológicas fue de los servicios con mayor demanda y dichas compañías —según fue informado ampliamente— se hincharon de billetes los bolsillos.

Para aclarar este misterio, vale la pena ver las declaraciones que algunas de estas compañías hicieron para justificar los despidos (aclaro que las siguientes son traducciones libres y editadas para un mejor entendimiento de las mismas): así, Meta indicó que “al inicio del covid, el mundo rápidamente migró al universo

digital y el surgimiento del comercio electrónico llevó a un crecimiento extraordinario. Mucha gente predijo que ésta sería una aceleración permanente y que continuaría aun después de que la pandemia terminara. Nosotros también pensamos que éste sería el caso y se tomó la decisión de incrementar las inversiones. Desafortunadamente, la situación no se desarrolló como se esperaba”. A su vez, Google señaló que “a través de los últimos dos años hemos visto periodos de crecimiento dramático. Para ser consistentes con dicho crecimiento y fomentarlo, contratamos personal para una realidad económica que es muy diferente a la que hoy estamos viendo”. Microsoft, por su parte, declaró que “tal y como vimos a nuestros clientes acelerar su gasto digital durante la pandemia, ahora estamos viendo optimizar este mismo gasto para hacer más con menos”.

Así, parecería que la justificación de las grandes compañías tecnológicas es que, sí, en efecto, les fue *recontrabien* en los años de pandemia y ganaron mucho dinero, pero ahora, frente a un mercado menos dinámico, optan por reducir una de sus variables de inversión/gastos, misma que, desafortunadamente, es el elemento humano. Para nada es que estén en situación de bancarrota o algo parecido, la mayoría aún tienen niveles de ingresos saludables (solamente no a los niveles exorbitantes que tuvieron) y reservas en los centenares de billones de dólares; lo que sucede es que están sujetas a la presión y exigencias de sus inversionistas, quienes ven un papel donde la columna de utilidades va a la baja y la columna de costos se mantiene igual, lo que no les cuadra y, pues, hay que hacer los ajustes necesarios.

En fin, un poco de alimento para la mente y para la reflexión. En este mundo hipercompetitivo, donde los accionistas de las sociedades mandan, el elemento humano es sólo uno más de los costos y variables que analizan las compañías en su búsqueda de seguir generando retornos atractivos a sus inversionistas, y el cual —desafortunadamente— es el primero en sucumbir ante las presiones económicas. Así, parecería que esta ola de despidos es sólo un hipo de los accionistas y no una neumonía de la industria.



A pesar de las argucias legales, ayer se efectuó la Asamblea General Ordinaria 107 y asistieron 223 delegados asambleístas de todas las cámaras y estados del país, de 350 posibles.

El único candidato registrado fue **Héctor Tejada Shaar**, y se votaron todos los asuntos de la orden del día, con excepción de los que la secretaria en funciones de jueza, **Adriana Yolanda Vega Marroquín**, del Octavo Juzgado de Distrito en Materia Administrativa con sede en la Ciudad de México, ordenó la suspensión provisional en favor de tres asociados en un extraño caso de admisión de amparo, pese a que no se trata de una autoridad.

Le cuento que la Concanaco-Servytur ya interpuso recurso de queja ante el Consejo de la Judicatura que preside la ministra **Norma Piña**, porque sí de presunción de corrupción judicial se trata, este caso puede ser prueba de lo que el presidente **López Obrador** critica constantemente. ¡No hay moral!

El mes pasado, **Guillermo Romero Rodríguez, Javier Saldívar Rodríguez, Rafael Sánchez Zebadúa y Roberto Lem González** interpusieron en ese juzgado, acéfalo de juez, un amparo para demandar el no inicio de un proceso de investigación de la Comisión de Honor y Justicia de una serie de acros que fueron denunciados por 16 consejeros ante esa comisión y en su contra, por presumiblemente los engañaron para obtener su firma a fin de demandar la realización de auditoría usando el nombre de **Tejada**.

Cuando en enero se revela el engaño en el consejo, los asistentes reaccionaron con enojo y 16 de ellos interpusieron la queja ante Honor y Justicia. Esta instancia de gobierno, que se rige de la Ley de Cámaras y sus Confederaciones, decidió suspender los derechos de **Saldívar y Sánchez** por 18 meses, determinación que se ratificó el 24 de enero en el consejo.

La orden de suspensión procedente del amparo interpuesto el 18 de enero por esos quejosos lo notificó la secretaria en funciones de jueza a la Concanaco el 30 de enero.

Ordenó que no fueran suspendidos los derechos de los quejosos durante el periodo 106 (12 meses) y, al darse cuenta de que sería

suficiente para mantenerse en sus puestos, decidieron promover una ampliación del mismo amparo (insólito) para que se suspendiera la elección de presidente y consejeros en la Asamblea 107, asegurando así la vigencia de sus derechos.

Una más: el tesorero y el presidente en la asamblea de ayer, demandaron la realización de una auditoría externa adicional a la mensual y obtuvieron respaldo unánime en la cámara al rechazar que este grupo vuelva a pretender "tomar el control de la confederación" cuestionando la transparencia en el manejo financiero y usando argucias legales y campañas mediáticas "goebbelizadas".

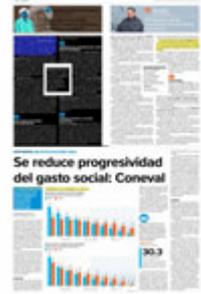
#### DE FONDOS A FONDO

**#DeSueldosAereos...** Tras el "aterriaje definitivo" de Aeromar desde el 15 de febrero, los cerca de 600 trabajadores afiliados de ASSA que, a partir del 1º de febrero tiene como secretaria general a **Ada Salazar**, y ASPA, que encabeza **José Humberto Gual**, les deja con un solo activo laboral: Aeroméxico con sus subsidiarias.

Cuando se analizan las causas del aterriaje de una aerolínea, no se pone foco a la presión que pueden ejercer los contratos colectivos "legacy" sobre las aerolíneas. A 13 años de la quiebra de Mexicana y a dos de Interjet, siguen sin cobrar un quinto de liquidación y, en el caso de Aeromar, en ASSA el saldo es de 30.6 millones de pesos y en ASPA de 122 millones, con todos las prestaciones. De hecho, una de las grandes preguntas para el Presidente y el militar que sea seleccionado para dirigir su empresa aérea estatal, será si contratarían pilotos de ASPA, porque, de entrada, su sueldo es superior al del Presidente de la República.

En Volaris y Viva la nómina unitaria mensual es como de 130 mil pesos y, en el caso de Aeroméxico contrato B es de 150 mil y en el contrato B, ni le cuento. No estoy segura de que incluya pago de tiempo extra, primas vacacionales, vales de despensa y de gasolina, fondo de ahorro y gastos "extendidos" de capacitación y entrenamiento.

¿Usted cree que contrataría pilotos de ASPA el Grupo Aeroportuario, Ferroviario y de Servicios Auxiliares Olmeca-Maya-Mexica (GAFSAOMM)? Yo creo que prefieren a los de la CTM. ¿no?



Al participar en la presentación de programas de financiamiento de Nafin y Bancomext, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, quien es un optimista irredento, ratificó su pronóstico de que la economía mexicana crecerá este año 3%, muy por arriba del promedio calculado por el sector privado, que es de 1%, aunque, efectivamente, en 2022 el PIB creció 3%, más cercano al pronóstico de la SHCP.

Lo que sí sorprendió en el discurso de **Ramírez de la O** es que aseguró que el *nearshoring* "nos obliga a revisar nuestras políticas públicas y privadas a fin de potenciar nuestra capacidad de innovación, generación de tecnología, formación y capacitación de recursos humanos, ubicación de nuevos parques industriales y apoyo decisivo a las pymes".

**Ramírez de la O** no aclaró cuáles son los cambios que tendrían que realizarse en las políticas públicas, pero es de suponer que se refiere a la energética, porque uno de los obstáculos para un mayor crecimiento del *nearshoring* o relocalización de inversiones es la incertidumbre jurídica sobre la política energética de México y no sólo por la amenaza de que Estados Unidos y Canadá inicien en cualquier momento un panel arbitral contra México, sino porque hay más de 200 amparos contra las reformas a la Ley de la Industria Eléctrica que llegarán a la SCJN y se esperan fallos en contra de esta reforma.



#### ALTAS TASAS DE INTERÉS: OTRO OBSTÁCULO

Una de las propuestas del gobierno para detentar más inversiones en *nearshoring* y una mayor participación de empresas medianas y pequeñas son los programas crediticios de Nafin y Bancomext, pero hay dos problemas de fondo: la incertidumbre jurídica y las altas tasas de interés, porque, aunque han mejorado las expectativas de la economía en Estados Unidos en este 2023, lo que es un hecho es

que seguirán al alza las tasas mientras no se reduzca la inflación.



#### AEROMAR, MAL ADMINISTRADA, PERO SIGUIÓ OPERANDO

Tiene razón el presidente **López Obrador** al afirmar que Aeromar fue una empresa muy mal administrada mucho antes de la pandemia y sus dueños abandonaron a la empresa y a sus trabajadores, dejándola con impagables deudas. Reiteró que el gobierno no debe rescatar empresas y también tiene razón, porque no debemos rescatar empresas con nuestros impuestos y porque la prioridad en esta 4T son los programas sociales.

Sin embargo, el tache para el gobierno de **López Obrador**, tanto en el caso de Aeromar como en el de Interjet, es que, a pesar de que, en efecto, ambas aerolíneas tenían cuantiosas deudas, las dejaron seguir operando y vendiendo boletos.

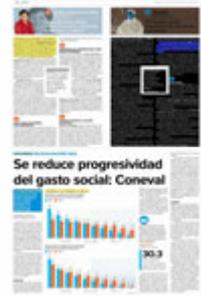
Las deudas de Aeromar superan los 250 mdd y el almirante **Carlos Velázquez Tiscareño**, director del AICM, precipitó el desenlace porque se cansó de las reuniones y reuniones en las que los representantes de la empresa presentaban promesas de pagos de los adeudos por 525 mdp que nunca cumplieron.



#### PROFECO EXHORTA A ACCIÓN COLECTIVA

**Ricardo Sheffield**, titular de la Profeco, exhortó a los 4.900 pasajeros que compraron boletos de Aeromar antes del cierre de operaciones a que se unan a una acción colectiva para recuperar no sólo el monto de su boleto, sino una indemnización de 20% sobre su compra. El problema es que, al mismo tiempo, la SICT los exhorta a acudir a Aeroméxico, Viva Aerobus y Volaris para utilizar sus boletos en las rutas que sí están cubiertas.

**Ramírez de la O no aclaró cuáles son los cambios que tendrían que realizarse en las políticas públicas.**



Este 15 de febrero, el presidente **Andrés Manuel López Obrador (AMLO)** firmó un acuerdo instruyendo al Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur) para que le traslade sus reservas territoriales a la Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales.

Esta última dependencia las convertirá en Áreas Naturales Protegidas.

La realidad es que el Fonatur ha tenido esas reservas desde hace muchos años y ni tiene la capacidad para cuidarlas ni tampoco ha podido hacer algo productivo con las mismas.

En el acuerdo se especifican los tamaños de esas reservas en los distintos Centros Integralmente Planeados (CIP).

Falta conocer los detalles, pero sí se sabe que no se están afectando todas las propiedades inmobiliarias con las que cuenta el Fondo.

Por ejemplo, en el caso de Cabo San Lucas, se transferirá a Semamat del Cerro del Vigía hasta donde comienza el hotel Pueblo Bonito Blanco y del Puente de Walmart hasta Altamar.

Sin embargo, no será incluida la dársena, lo que hubiera implicado problemas importantes a la actividad náutica.

Lo que realmente les preocupa a quienes realizan actividades turísticas en destinos como Cancún, Huanulco, Ixtapa, Loreto y Los Cabos es lo que sucederá con la tarea cotidiana del Fonatur para cambiar las luminarias, atender los jardines, darles mantenimiento a las calles, pues incluso transfiriéndoles su presupuesto a los municipios la institución cuenta con recursos humanos y experiencia que no se podrán reponer.

Al inicio de esta administración, en el Fonatur se habló de un modelo de gerencia de ciudades (*City Manager*), en donde compartirían responsabilidades el gobierno y la iniciativa privada.

En un CIP como Cancún es factible implementarlo más o menos rápido, pero hay otros, como Huanulco y Loreto, que no tienen ni la

masa crítica de visitantes ni los recursos privados necesarios para compartir estas tareas.

A más de cuatro años de que **AMLO** anunció el cierre del Consejo de Promoción Turística, no ha concluido su liquidación, cuando no tenía litigios ni deudas y sólo una demanda laboral.

En el Fonatur hay numerosos litigios en marcha; conflictos con habitantes por cambios de uso en la tenencia de la tierra; demandas laborales y un sinnúmero de problemas.

Definitivamente no se podrá cerrar en este sexenio y la paradoja será que, si no se cuida

la calidad de los CIP, el Fonatur de todas formas seguirá existiendo, pero ya no le servirá de nada al turismo.

**En el Fondo Nacional de Fomento al Turismo hay numerosos litigios en marcha.**



#### **DIVISADERO**

**IGUALA.** **David Gama**, presidente de este municipio del estado de Guerrero, sigue trabajando en el reposicionamiento de esta ciudad.

Apenas el lunes inauguró el obelisco El renacer de Iguala, obra de los arquitectos **Carlos Zedillo** y **Alberto Kalach**, ubicado en la glorieta de la carretera Iguala-Ciudad Altamirano, precisamente la que lleva a Ayotzinapa.

Ayer jueves, **Gama**, junto con **Margarita González Saravia**, directora de la Lotería Nacional y ex titular de Turismo de Morelos, presentaron el billete conmemorativo por los 70 años de la Feria de la Bandera.

Precisamente, una forma de llevar el nombre de Iguala a todo el país, cuna de la bandera mexicana y ciudad con importantes atractivos turísticos y gastronómicos.

Hoy, Estrella de Oro ya está planeando un tour por esa ciudad, en donde cerraron 25 hoteles por el problema con los estudiantes y la pandemia.

Varios de ellos ya están planteando reabrir sus puertas, lo que será cuando ocurra una señal más de que Iguala está regresando paulatinamente a la normalidad.



## Ambiente negativo

Parece que se está complicando cada vez más el ambiente para la relación comercial entre México y Estados Unidos, a pesar de la clara intención de la Secretaría de Economía, encabezada por **Raquel Buenrostro**, de administrar los asuntos en la búsqueda de un paquete tan grande que facilite la negociación. Pero ni al gobierno ni a los productores de Estados Unidos les gustó el cambio del decreto sobre el maíz genéticamente modificado. Los primeros siguen insistiendo al gobierno de México que fundamente sus opiniones con base en la ciencia, cosa que está muy lejos de ocurrir.

Para los productores se tiene que pensar seriamente en la posibilidad de ir a una controversia, puesto que ampliar el plazo de la prohibición no les otorga la seguridad jurídica que requieren para mantener la relación comercial. Hasta ahí, podría decirse que una estrategia adecuada para el gobierno es aguantar la reacción inicial y, a partir de ahí, ir construyendo un nuevo camino; sin embargo, la situación se complicó porque los productores de acero piden un panel de controversias.

Alegan que México no habría cumplido los acuerdos sobre el acero a los que llegaron en 2019 y que, por lo tanto, habría espacio para que se aplicaran aranceles, como con los que amenazó en su momento el gobierno de EU. Quizás una buena recomendación para los funcionarios de Economía sería recordar la conseja popular: problema que se posterga, se agrava.

### REMATE VIALIDADES

El *Padre del Análisis Superior* le había contado sobre el paquete de inauguraciones carreteras que tendría el secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, **Jorge Nuño**. Ayer se inauguraron los 14 kilómetros de carretera libre de cuatro carriles que unirán la México-Pachuca con el AIFA.

De acuerdo con el funcionario, quien platicó en la víspera en *Análisis Superior Radio*, que se transmite en **Grupo Imagen**, esta entrada disminuye los tiempos porque va directo a la glorieta por donde deben abordar los pasajeros, hasta ayer, le tenían que dar la vuelta a toda la terminal aérea.

Es necesario reconocer que el gobierno está haciendo lo que corresponde para buscar el despegue de la nueva terminal aérea en el Valle de México. Ya es ocioso discutir sobre la decisión de hacer esta terminal aérea, ahora lo relevante es hacer que funcione para que no se pierda más dinero.

### REMATE WEBINAR

NADBank está convocando a un ejercicio interesante de divulgación e información este 21 de febrero. Van a realizar un webinar en el que participará **Roberto Velasco**, jefe de la Unidad para América del Norte, en el que hablarán sobre las oportunidades en la región a partir de la frontera.

Llama la atención este planteamiento, puesto que reconoce que es fundamental para la integración económica y comercial de la región. Es de esperar que se hable sobre proyectos sostenibles en la región. Está pendiente.

### REMATE ORGULLOSO

Hace unos días, el PAS le contó la estrategia que está siguiendo HSBC, encabezado en México por **Jorge Arce**, para convertirse en el banco del *nearshoring* sin rollos, sin adjetivos y sin faramallas, como las que hicieron Bancomext y Nafin hace algunos días. En aquella entrega señalamos que ofrecen servicios que van desde el financiamiento, la localización de oportunidades y hasta la apertura de cuentas. Bueno, pues este trabajo también ha sido apreciado por la publicación *Euromoney*, que los reconoció como líder global en soluciones y servicios para el comercio exterior.

Sin duda, la orientación y especialización de mercado que ha tomado este banco en México es verdaderamente atractiva y los coloca en la lista de quienes serán ganadores de esta oportunidad que se está dando con la relocalización.

### REMATE RECOMENDACIÓN

A la jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, le urge un asesor en materia económica o regular sus opiniones sobre el tema en redes sociales. No se ha controlado la inflación ni tampoco la economía está creciendo.

El Coneval, encabezado por **José Nabor**, informó que los programas sociales no son suficientes para cubrir los riesgos de las personas. La pobreza se incrementó 3.3 por ciento.

### REMATE ESTRATEGIA

Será muy interesante estar pendientes de la reunión con inversionistas que tendrá hoy FEMSA, en la cual precisarán los detalles sobre su nueva estrategia y visión de negocios. En efecto, queda claro el objetivo y cómo lo van a ir logrando.

Ayer, Heineken informó que comprarán hasta mil millones de dólares de las acciones que venda la empresa que encabeza **José Antonio Fernández** y que representan casi 15% del conglomerado.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Esta semana se fundó la Asociación Mexicana de Data Centers, que cuenta con siete socios y tiene a **Amet Novillo** como presidente de su junta directiva. Este organismo se encargará de dar a conocer las necesidades de la industria y ser interlocutor con el gobierno. Esto, porque en México cada vez más centros de datos se construyen gracias a su ubicación, aunque hace falta más mano de obra especializada. Entre los socios fundadores se encuentran Ascenty, DCD, Equinix, Layer 9 Data Centers, Odata, Scala Data Centers y KIO. La Asociación Mexicana de Data Centers será presentada formalmente el próximo 22 de marzo en un evento en la Ciudad de México.

**2.** T-Systems México, que tiene como vicepresidente de Nube y Servicios Digitales a **Carlos Celaya**, inauguró su Centro para Atención de Servicios de Ciberseguridad en Puebla y contó con la visita del embajador alemán, **Wolfgang Dold**. Este centro apoyará tanto a clientes locales en temas de seguridad cibernética, como a clientes globales, en coordinación con los equipos regionales de la empresa. T-Systems prevé contratar, durante los próximos cinco años, a 300 especialistas

mexicanos en seguridad cibernética. Actualmente, México es uno de los mercados más rentables para la empresa, con un crecimiento compuesto promedio de 20% anual en facturación.

**3.** Para hacer frente a los retos que implica la transformación digital, se necesita apoyar al talento, por eso Ironbit, que tiene como nuevo CEO a **Arturo Govea**, planea destinar 10% de su utilidad neta de 2023 en la capacitación de jóvenes de secundaria y egresados de carreras técnicas para que puedan integrarse al mercado laboral. La empresa mexicana de software encontró entre las empresas de diferentes industrias, tras la pandemia de covid-19, la necesidad de contar con personal capacitado e hiperespecializado, lo que, incluso, ha generado la creación de perfiles que hace una década era difícil de imaginar. Así, Ironbit busca convertirse en referencia de la transformación digital.

**4.** Para quienes quieren emprender acciones a favor del planeta, BBVA México, liderado por **Eduardo Osuna**, permite a sus casi 19 millones de clientes móviles conocer su huella de carbono

a través de su aplicación. Sólo hay que ingresar a la calculadora de huella de carbono a través de la sección de sostenibilidad. Es gracias a las capacidades digitales y de analítica con las que cuenta la aplicación que cada persona conocerá el impacto que tiene sobre el medio ambiente, ya que toma en cuenta los gastos que se realizan al pagar con tarjetas de débito y crédito, así como las domiciliaciones de servicios y el pago de gasolina, para reflejarlas en kilogramos de dióxido de carbono.

**5.** La elección para la presidencia de la Canacindra se calienta. Y es que sólo quedan dos contendientes, **Lourdes Medina** y **José Manuel Sánchez**, quienes han prometido sacar de las sombras a la central industrial. Y es que en medio de las críticas por presuntas prácticas de corrupción, ahora la Canacindra padece una suspensión de derechos ante la falta de pagos por parte del Consejo Coordinador Empresarial y la Confederación de Cámaras Industriales, organismos a los cuales pertenece la Canacindra y donde, si bien no tiene derecho a voto, sí emite opiniones. Arduo trabajo le espera a quien le toque tomar las riendas del sector de la industria de la transformación.



## Ley a modo para nueva Mexicana; con aeropuertos y aerolínea

Para el gobierno, la ausencia de aerolíneas regionales, como Aeromar e Interjet, se puede suplir con una nueva aerolínea estatal o, mejor dicho, militar. La nueva Mexicana de Aviación será manejada por la Secretaría de la Defensa Nacional, lo cual ya es extraño porque nuestras Fuerzas Armadas no tienen una naturaleza comercial.

Pero todavía es más extraño el entorno de negocio, donde estarían creando un monopolio *de facto*, con un grupo aeroportuario dueño de una aerolínea. Directivos de la Cofece ya advirtieron del problema de competencia que se viene encima: el grupo aeroportuario terminaría privilegiando en slots, pagos de TUA, y servicios aeroportuarios a su propia aerolínea por encima de las otras.

### **MODIFICARÁN EL ARTÍCULO 29 DE LEY DE AEROPUERTOS**

Previendo este problema, hoy el artículo 29 de la Ley de Aeropuertos impone a los grupos aeroportuarios un tope de participación en una aerolínea. Un aeropuerto sólo puede tener 5% de una aerolínea. No más. Hay otra ley que también lo impide, la Ley de Aviación Civil, donde las aerolíneas o concesionarias aéreas, no pueden tener propiedad de aeropuertos. Esta es una de las razones principales por la cual el presidente **López Obrador** quiere hacer cambios en la Ley de Aeropuertos y en la Ley de Aviación Civil.

El grupo de Morena en la Cámara de Diputados ha presentado la modificación al artículo 29 de la Ley de Aeropuertos, donde, mañosamente, se hace una excepción: "...La restricción expresa en el párrafo anterior no será aplicable cuando las concesiones del servicio de transporte aéreo y/o administración de aeropuertos sean otorgadas a empresas

paraestatales, incluyendo la participación de aeronaves de la Sedena y la Semar”.

**AEROPUERTOS DE ASA, A MARINA Y DEFENSA**

El Presidente está en lo suyo, en la creencia de que las Fuerzas Armadas son las que deben manejar los aeropuertos, y en el caso de la Sedena tener una aerolínea comercial.

Bajo esta premisa, en Palacio Nacional se ha visto con buenos ojos que los 35 terminales aéreas de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA) pudieran pasar en partes iguales a la Marina y la Sedena.

**MEXICANA, EN SA OLMECA, MAYA, MEXICA**

En cuanto a Mexicana, para crear la aerolínea manejada por militares, se modificarían dos leyes, la Ley de Aviación Civil y la Ley de Aeropuertos, permitiendo a la Sedena tener su grupo aeroportuario y su aerolínea.

La Sedena ya se adelantó al cambio de leyes, y creó su propia SA de CV, que se llama Grupo Aeroportuario, Ferroviaria y de Servicios Auxiliares Olmeca, Maya, Mexica SA de CV.

Este grupo Olmeca, Maya y Mexicana será el grupo de control del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, del Aeropuerto de Tulum, del Aeropuerto de Chetumal y el de Palenque. También manejaría el Tren Maya. Los hoteles del Tren Maya. Y, desde luego, su propia aerolínea, Mexicana de Aviación.

**RENTARÍAN BOEING**

Se especula que Mexicana de Aviación, operada por la Secretaría de la Defensa, podría ir por la contratación de varios Boeing 737, en donde los pilotos de la Sedena tienen cierta experiencia. Y ahí es donde se insertaría el avión presidencial, precisamente perteneciente a la familia Boeing, que ni se ha podido vender ni rifar ni alquilar. Y, por cierto, el avión presidencial no es un avión comercial, fue diseñado como un avión para juntas y viajes de Estado.

**MALA SEÑAL PARA LA AVIACIÓN COMERCIAL**

El presidente **López Obrador** habló de que Mexicana estaría volando este mismo año. Para lograrlo se le van a hacer leyes a modo. Y la Sedena pasará a ser un operador comercial, pero que seguirá obteniendo recursos públicos vía presupuesto. Se estará creando un monopolio aeronáutico, con grupo aeroportuario, aerolínea, manejado por las Fuerzas Armadas con recursos públicos. La señal para las demás aerolíneas no es nada buena.



FUERA DE LA CAJA

**Macario Schettino**Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de MonterreyOpine usted:  
[www.macario.mx](http://www.macario.mx)[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)

## Algunos datos

**P**ublicó ayer INEGI su indicador oportuno del consumo. Es un producto muy nuevo, en la línea de estimaciones “sobre la marcha” (en inglés, *nowcasting*), que ha estado ofreciendo el instituto en los últimos años: de manufacturas, actividad económica y ahora consumo.

Los datos corresponden a diciembre y enero, y obviamente hay menos certeza en el segundo mes, pero aún así creo que vale la pena atenderlos. Para enero, que es el más alto de los dos, INEGI estima que alcanzaríamos el nivel de octubre pasado. Digamos que terminaría el bache iniciado en ese mes, pero de cualquier forma, el trimestre noviembre-enero sería ligeramente inferior al trimestre previo, agosto-octubre. No es un derrumbe, pero sí un crecimiento nulo o, como le

digo, una leve caída.

El tema es que el consumo ha sido prácticamente lo único que crece, porque la inversión sigue deprimida (a niveles muy inferiores a los de 2018), y aunque lo demás (gasto de gobierno, inventarios, cuenta corriente) pudiera crecer, su impacto es muy pequeño. Le recuerdo que el consumo ronda 70% del PIB, por 20% de la inversión. Lo demás aporta una décima parte.

Durante 2019, después de la cancelación de la construcción del aeropuerto, la inversión perdió 10% de su valor, pero el consumo siguió creciendo, hasta alcanzar un máximo en noviembre de ese año. Después empezó a caer, antes de que llegara el Covid, y con el confinamiento se derrumbó. La recuperación ocurrió durante 2021, y en 2022, de febrero en

adelante, el consumo fue superior al máximo de noviembre de 2019. Ya en otra ocasión le he comentado que ese incremento, desafortunadamente para la industria nacional, ocurre esencialmente en los bienes importados, mientras que bienes nacionales están hoy por debajo de su nivel de 2018, y los servicios apenas han logrado rebasar esa cota.

Algo similar ha ocurrido con la inversión, en la que el componente que ha crecido es también la maquinaria y equipo importados, mientras que los nacionales, y sobre todo la construcción, están por los suelos. Debido a ese incremento en importaciones de bienes de consumo y capital, el saldo positivo de la balanza comercial se ha mantenido relativamente constante, pero hay que recordar que hemos tenido, por

primera vez en muchos años, una balanza comercial positiva, que en nuestro caso es una muy mala noticia, a diferencia de lo que creen muchos, especialmente los políticos.

Durante esta administración, el crecimiento de la economía es todavía negativo, y si medimos nada más el componente nacional de la demanda interna (consumo e inversión), la situación es todavía peor. En esto, el dólar barato agrava las cosas, porque los bienes importados, de consumo e inversión, resultan más atractivos que los nacionales. Esto puede refle-

jarse en una desaceleración más rápida, o una contracción más seria, de lo que esperaban los expertos a fines de 2022.

Dos detalles más en este proceso. Primero, la retroalimentación de la inflación. En diciembre, los aumentos salariales por revisión contractual en el sector privado estaban ya creciendo 8.5%; para enero, parecen haber rebasado 10%. Así, será muy complicado detener la espiral inflacionaria. Segundo, el dato de recaudación de ISR en diciembre, que fue terrible. Contra diciembre de 2021, crecimiento negativo

en términos nominales. Para el último trimestre, parecería que la “recaudación secundaria” del SAT, que era lo que mantenía cifras importantes en ese impuesto, ya no apareció.

No son ganas de molestar a nadie, pero sí hay evidencia de: 1) estancamiento, 2) inflación persistente, y 3) caída de ingresos fiscales. A lo mejor son casos aislados, atípicos, extraños. Pero si, en cambio, son el inicio de una tendencia, la combinación puede ser realmente difícil de manejar, especialmente para un gobierno de ineptos, como el actual.



## Transporte de pasajeros, 'bajo la mira'

Nos adelantamos que pronto la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que encabeza **Andrea Marván Saltiel**, deberá ejecutar la multa de mil 218 millones de pesos impuesta a 18 empresas de transporte de pasajeros y a 31 personas físicas, que, de acuerdo con la autoridad, acordaron manipular precios y repartirse rutas entre el 2020 y 2021 y que involucra a firmas como ADO, Estrella Blanca, Estrella Roja, IAMSA, Senda y Pullman.

Si bien se detectaron a 18 empresas, la realidad es que la mayoría de las líneas más comerciales y conocidas pertenecen a grupos de autotransporte que muchas veces involucran a familias determinadas que detentan el control de las mismas. Son empresas y empresarios, no sólo de poder económico sino de influencia política y que cuentan entre sus socios a personajes que han ocupado altos cargos públicos.

Así que los convenios detectados por Cofece y de la investigación que realizó para tomar la determinación y sancionar, en el fondo implican a grupos completos, como Estrella Blanca, Senda,



Toluca u Ómnibus de México, así como la unión de grupos de autotransporte, como el caso de Autotransportes Estrella Roja del Sur y Estrella Blanca, de la misma forma en que han tomado el mercado de súper lujo con la empresa ETN-TURISTAR y que unen con su participación e influencia en Grupo Flecha Amarilla.

## Fintech va por 17 mil créditos de nómina en México

Este año Doopla.mx, la primera fintech regulada en su tipo bajo la Ley Fintech, busca extender su mercado en créditos vía nómina, estimando un crecimiento del 300 por ciento a través de alianzas estratégicas con diferentes empresas nacionales e internacionales. Doopla refirió que en México durante 2020 se originaron más de 1.7 millones de créditos vía nómina y en los próximos

años la fintech busca alcanzar 17 mil créditos de este tipo.

Tras ocho años de operación en el mercado mexicano, el año pasado la fintech liderada por **Juan Carlos Flores** superó los 500 mil usuarios registrados, lo que significó un crecimiento anual promedio histórico del 90 por ciento y fondeando más de 475 millones de pesos en créditos. Para 2023 tiene como meta un crecimiento anual del 36 por ciento anual. A la par, busca encontrar un crecimiento explosivo eficiente. El 70 por ciento de las inversiones actuales son recurrentes, por lo que ahora buscará incorporar inversionistas institucionales (personas morales). Además, es interesante que el 20 por ciento de los solicitantes con crédito activo han solicitado más de un crédito y con ellos podrían triplicar esta cifra con automatizaciones tecnológicas (recompras), hiper individualizaciones y

campañas focalizadas. El objetivo para 2027 es originar más de 40 mil créditos con un valor superior a 3 mil 500 millones de pesos.

### **Nuevo centro de berries en Michoacán**

Planasa, empresa española de investigación genética avanzada del sector agroalimentario, cuyo CEO global es **Michael Brinkmann**, anunció la apertura de un centro de investigación y desarrollo en Jacona, Michoacán, que busca obtener nuevas variedades de frutos rojos para proveer a los agricultores de los mercados de Latinoamérica y Estados Unidos. Este centro se convertirá en el cuarto de los que dispone la compañía en el mundo y el segundo por superficie y actividad, junto a los de España, Francia y EU.

Nos cuentan que la apertura de este nuevo centro en Jacona da continuidad a las inversiones que Planasa ha realizado en México, con los tres viveros de producción de la planta de Dolores Hidalgo, Guanajuato y el laboratorio de micropropagación. Planasa opera en México desde 2010, donde ya cuenta con un total de 200 hectáreas de vivero repartidas en varias fincas localizadas en la zona de Dolores Hidalgo, y produce más de 130

millones de plantas de frutos rojos al año en el país, cuyo incremento en ingresos ha sido de doble dígito en los últimos años.

### **Microinfluencers tienen 'quién los conecte'**

FuelYourBrands, la plataforma de *microinfluencers* que dirige **Jesica Alcalde**, anunciará su servicio para conectar a empresas con líderes de opinión en LinkedIn en México, a la par de su inicio de operaciones en Colombia. Nos dicen que el nuevo servicio, el crecimiento hacia el país sudamericano y el mejoramiento de su plataforma forman parte del proceso de expansión de FuelYourBrands, que llegó desde España a México en 2022 y que sigue sumando clientes de diversos sectores que buscan *microinfluencers* para promover sus productos o servicios en TikTok, Instagram y YouTube, y ahora líderes de opinión en LinkedIn.

---

*Ayer, por error, citamos a Marc Busain como director general de Heineken México; él fue sustituido por Guillaume Duverdiér, quien ocupa el cargo desde 2022. Ofrecemos una disculpa a la empresa y nuestros lectores.*



## ¿Mucha violencia? Ahí vienen los 'spring breakers'

**N**o cuadra: el Gobierno de Estados Unidos y muchos periodistas dibujan un México tomado por la violencia del narco y del crimen organizado, en general.

Pero en sentido contrario, cada vez más estadounidenses cruzan la frontera para vivir o echar fiesta en este país ubicado al sur del río Bravo.

Bajo el contexto de que la vida de todo extranjero corre peligro nomás atraviesa el desierto de Sonora, traten de explicar esta expresión de Joan Bottarini, director de finanzas de la firma global de hoteles Hyatt, cuando ayer daba a conocer los resultados del grupo:

“Una actualización final para compartir, celebraremos nuestro Día del Inversionista el 11 de mayo de este año en Secrets

Moxché y Secrets Impression Moxché, dos fantásticas propiedades de lujo con todo incluido en Playa del Carmen, México, donde planeamos expandirnos en muchas de estos importantes temas (de crecimiento). Se compartirán más detalles en las próximas semanas”.

Vaya, una de las más relevantes empresas hoteleras del mundo, invita a sus millonarios inversionistas a jugarse la vida durante unos días, cerca de Cancún para platicar de cómo el negocio está de vuelta al final de la pandemia.

Ayer también, un artículo de The Washington Post, propiedad de Jeff Bezos, hacía alusión al próximo “carnaval” de *spring breakers* que saturan habitualmente las playas en pos de fiesta,

algunos, y otros en pleno afán de convertirse en aspiradoras de tóxicos durante una semana.

El texto escrito por Hannah Sampson fue titulado: ¿Es seguro viajar a México? Lo que deben saber en anticipo del *spring break*. <https://wapo.st/3I01SDO>

“Una serie de titulares recientes antes de la temporada de vacaciones proclamaron que el Departamento de Estado de los Estados Unidos advierte no visitar México” consigna el conocido medio de la capital de Estados Unidos.

“La Embajada y los Consulados de Estados Unidos en México han emitido varias alertas de seguridad desde enero para Ciudad Juárez y varias ciudades, en los estados de Sinaloa y Quintana Roo. Reuters informó que un avión de Aeroméxico fue

alcanzado por disparos a principios de enero; El aeropuerto de Culiacán fue cerrado por violencia tras la detención del presunto traficante de fentanilo Ovidio Guzmán”.

Esa publicación destaca que a la luz de las autoridades del país vecino, solo hay dos estados mexicanos relativamente seguros: Campeche y Yucatán.

Eso debería asustar a muchos, que deberían reconsiderar comprar un vuelo rumbo al sur.

Pero ese mismo escrito aproxima al público a las razones de que los viajes no se detengan: quizás las matanzas en su propio país familiarizan a los estadounidenses con el flagelo.

“Estados Unidos, por supuesto, tiene sus propios problemas con la violencia; los tiroteos masivos promediaron más de uno por día en 2023 y los homicidios alcanzaron sus

niveles más altos en décadas en los últimos años. Otros países, incluidos Canadá, Alemania y Australia, advierten de forma rutinaria a sus ciudadanos sobre los delitos con armas de fuego cuando viajan a los Estados Unidos”, reconoce The Washington Post.

¿Estamos entonces ante una nueva realidad del “viejo oeste”?

Los datos evidencian que han llovido visitantes, y la tendencia –amén de las banquetas de la Colonia Condesa y la Colonia Roma en la Ciudad de México– muestra que viene un ‘aguacero’.

Hasta noviembre del año pasado, más de 30 millones de ciudadanos estadounidenses viajaron a México, un aumento del 18 por ciento con respecto al año anterior, resalta el Washington Post.

Aparte, Bloomberg Business-

week México publicó un reportaje en septiembre que muestra el constante arribo de estadounidenses profesionistas que llegan a vivir en México buscando costos de vida más bajos. <https://bit.ly/3YYpcZw>. No hay noticia de un cambio de tendencia.

El problema real, como siempre, subyace y es enorme: los vecinos ignoran el constante deterioro en la calidad de vida de su población cuya ansiedad aumenta y los mexicanos voltean para otro lado cuando se trata de cuidar el estado de derecho. En medio están las drogas y un mercado enorme que alguien atenderá, si está dispuesto a asumir el riesgo.

Ahí vienen los *spring breakers* y todos sabemos que no vienen por una ‘limpia’.

Director General de Proyectos  
Especiales y Ediciones Regionales  
de EL FINANCIERO



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se informarán datos sobre la actividad económica; en EU se revelará el comportamiento de los precios de importaciones y exportaciones.

**MÉXICO:** El INEGI dará a conocer las cifras oportunas de la actividad económica a enero de 2023.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) informará el comportamiento de los precios de sus exportaciones e importaciones durante el primer mes del año.

Por su parte, la Oficina del Censo dará a conocer un informe preliminar de la actividad del sector servicios durante el cuarto trimestre del 2022.

**EUROPA:** En Francia se publicará la inflación al consumidor en enero pasado; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG registró un aumento de 6.0 por ciento anual.

En Alemania se revelarán los precios al productor en el mismo mes donde se espera un alza anual de 16.4 por ciento.—*Eleazar Rodríguez*



# El mercado interno sigue para arriba

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



El día de ayer por la mañana, el INEGI dio a conocer que su indicador oportuno del **consumo privado** tuvo un **crecimiento anual de 2.9 por ciento** en términos reales en enero, lo que significa una buena noticia.

Previamente, la **ANTAD**, que agrupa a una parte importante del comercio minorista moderno en el país, anunció un crecimiento nominal de sus ventas de 10.3 por ciento en el mismo mes, lo que en términos reales significa un **2.2 por ciento**.

También el **Monitor de Consumo** que mensualmente reporta BBVA sobre la base del comportamiento de las transacciones realizadas con sus tarjetas, indicó un crecimiento de **3.8 por ciento**.

Hay un conjunto de indicadores que claramente muestran un **importante crecimiento del consumo de las familias** al comenzar el año.

Los resultados son contraintuitivos, ya que existe la impresión de que, en enero, con una inflación tan elevada como la que tuvimos, se iba a presentar una **caída en el consumo**.

¿Cómo explicar este comportamiento?

Uno de los primeros factores a tomar en cuenta es la **evolución de la masa salarial real** del sector formal de la economía.

Esta se calcula observando la suma de los ingresos recibidos por los trabajadores afiliados al IMSS.

En enero, el **número de trabajadores** registrados fue **3.5 por ciento superior** al del mismo mes del año pasado.

El salario promedio con el que se cotiza al Seguro, que fue de 519.20 pesos por día, cerca de 15 mil 400 pesos al mes, implicó un incremento de 11.2 por ciento respecto al año previo.

Si consideramos una inflación de 7.92 por ciento, entonces el **crecimiento anual real del salario promedio fue de 3 por ciento**.

De lo anterior deriva un crecimiento de **la masa salarial real del sector formal** de la economía, de **6.6 por ciento**.

Este incremento es uno de los factores que explican la fuerza que aún tiene el consumo doméstico.

Aún no tenemos **las cifras de las remesas** para el

mes de enero. Sin embargo, sobre la base de la fuerte creación de empleos y la baja tasa de desempleo que hubo en Estados Unidos, es probable que vuelvan a crecer, al menos en dólares.

Ese ingreso también respalda fuertemente al consumo.

Tampoco se han actualizado aún las cifras del **crédito al consumo** para enero, pero al mes de diciembre tenía una tasa de crecimiento de **9 por ciento anual** en términos reales, a pesar de que su saldo total bajó levemente respecto a noviembre.

Cuando se integran todos estos elementos, se entiende que más allá de la inflación y de la impresión de que se está comprando menos, la realidad es que el consumo es uno de los factores que hace posible **la permanencia del dinamismo de la economía**.

¿En qué medida podemos esperar que este comportamiento positivo se mantenga en los siguientes meses?

Si, como todo indica, vamos a tener una desaceleración de la actividad económica general, es probable que **las tasas de crecimiento del consumo sean menores**.

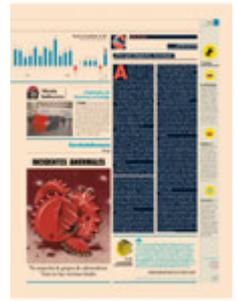
Sin embargo, por lo menos por ahora no se ve en el horizonte una posible caída.

Hay que recordar que el consumo privado es el principal componente de **la demanda total** de la economía y representa el **46 por ciento**, superior al 30 por ciento que representan las exportaciones totales.

Aun en la eventualidad de que un freno económico en Estados Unidos ralentice nuestras exportaciones, el crecimiento del mercado interno sería un factor de compensación para el comportamiento general de la economía.

Tenga usted la certeza de que, al paso de los meses, la mayor parte de los analistas va a **revisar al alza su pronóstico de crecimiento del PIB** para este año, que hoy promedia el 1 por ciento.

Por lo pronto no se ve al alcance el 3 por ciento que sigue anticipando el secretario de Hacienda, pero no sería nada raro que pudiera acercarse un 2 por ciento, que, para estos tiempos, no estaría nada mal.



## Caja fuerte

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

# ¿Por qué importa Aeromar?

**A**eromar importa, la pregunta es por qué. Su tamaño es mínimo y su quiebra no implica un riesgo sistémico. Es una aerolínea que en su mejor momento llegó a tener 10 aviones (aunque terminó con dos) y cubría sólo 20 rutas. Su participación en el mercado mexicano era insignificante, 0.36% del total. En 2022 vendió apenas 388,000 boletos, menos del 2% de los que despachó Volaris, que es el líder.

Con el cierre de la empresa, pierden su empleo 700 trabajadores. Importa el número, pero sobre todo la dimensión humana: ¿qué pasará con ellos? ¿cuánto tardarán en conseguir un empleo? ¿cómo pagarán las colegiaturas de sus hijos, las deudas de las tarjetas de crédito, las cuentas del super o la farmacia...?

Aeromar es la segunda aerolínea que quiebra en este sexenio, después de Interjet. Desde el año 2000, han quebrado 15 aerolíneas. La más importante de ellas, Mexicana de Aviación que se hundió hace casi 15 años y todavía se nota su ausencia. En este siglo, ha quebrado una aerolínea cada 17 meses. Han desaparecido empresas chicas, medianas y grandes. Con gobiernos panistas, priistas y morenistas.

México es una potencia turística que tiene alas de barro, si me perdonan la triste metáfora. Estamos entre los 10 principales receptores de turistas, pero estamos

lejos de ser una potencia aérea. Entre todas las aerolíneas mexicanas tienen 358 aviones. En primer lugar está Grupo Aeroméxico con 144 aeronaves y en segundo lugar, Volaris, que tiene 114. Para poner estas cifras en perspectiva, una sola de las grandes aerolíneas de Estados Unidos tiene más de 1,000 aviones. Air India anunció esta semana la compra de 470 aeronaves, en lo que es la adquisición más grande de la historia.

¿Pudo haberse evitado la quiebra de Aeromar? El rescate a través de fondos públicos se descartó, con toda razón. Los trabajadores de la empresa hicieron un esfuerzo y aguantaron sin cobrar y sin declarar huelga, pero no alcanzó. Los testimonios hablan de gestiones voluntariosas, pero infructuosas de la secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde y del subsecretario de la SITC, Rogelio Jiménez Pons.

El sistema falló en la detección y remedio oportuno de los problemas de la aerolínea. Se sabía que andaba volando bajo desde el momento en el que dejó de pagar. Fueron los trabajadores y los proveedores. También los proveedores de servicios aeroportuarios y entidades públicas como el SAT, a quien dejó de pagar impuestos; el IMSS y el INFONAVIT.

La autoridad de Aeronáutica Civil tiene facultades para revisar la situación financiera de las aerolíneas. No lo hizo, porque no quiso o no pudo. A estas alturas es del conocimiento público la carencia

de recursos que tiene para operar el supervisor de las aerolíneas. Revisar los números administrativos y financieros de una empresa de aviación es relevante y puede ser una manera de reducir los riesgos de accidentes.

La revisión de las cuentas de Aeromar resultaba fundamental, desde el momento en el que empezó a incumplir sus compromisos. No era una empresa pública, en el sentido en que no cotizaba en la Bolsa de Valores ni emitió deuda en los mercados. En la práctica, eso significa que no emitía información de manera regular para su escrutinio por parte de los analistas o del público inversionista. De su dueño, ZVI Katz se sabe muy poco, salvo que reside en Israel y que tenía muy poco interés en la gestión de la empresa. Él tomó el control de la aerolínea en 2016, después de la muerte de su padre, Marcos Katz, un apasionado de la aviación, que fundó Aeromar en 1987.

La quiebra de Aeromar importa por todo lo que podemos aprender de ella. Aeromar es, como dice el refrán inglés, "el canario en la mina". Un elemento que nos da evidencias de lo que está pasando en el ecosistema de la aviación comercial. Falló el empresario, pero también la supervisión pública. Se trata de que no vuelva a ocurrir otro caso similar, pero también de tomar medidas para tener un ecosistema de aviación comercial más robusto. Somos una potencia del sector turismo que tiene alas de barro.



**Verde  
en serio**

Gabriel Quadri  
@g\_quadri

## Economía circular

Desde la publicación de "Los Límites del Crecimiento" (Meadows, 1972) ha habido preocupación por un proyectado agotamiento de materias primas y recursos naturales que pondría un límite a la expansión de la economía global. No ha ocurrido, y no se espera que ocurra en el futuro previsible. La economía de mercado y la tecnología siempre han encontrado la forma de ampliar la oferta de materiales o de encontrar sustitutos. Sin embargo, la búsqueda, producción y explotación de materiales y recursos (minerales, combustibles, plásticos, pesquerías, alimentos, madera) sí entraña impactos crecientes sobre el medio ambiente, sobre ecosistemas vitales, sobre la biodiversidad, y sobre la calidad de vida de las poblaciones humanas. La actividad minera afecta severamente al territorio y al paisaje, y consume volúmenes considerables de agua. La industria de **hidrocarburos genera contaminación atmosférica y es la principal fuente de gases de efecto invernadero**. Los plásticos saturan a los océanos y cuerpos de agua. La pesca saquea y destruye pesquerías y ecosistemas marinos. La producción de alimentos implica deforestación y contaminación de aguas y suelos, además de gases de efecto invernadero. La extracción de madera de bosques y selvas de manera no regulada, es punta de lanza de cambios de uso del suelo y deforestación. Todo ello ocurre en mercados y circuitos de producción, distribución y consumo que permanecen **abiertos** por falta de regulación o de un sistema de precios que genere los incentivos necesarios para cerrarlos. Son **fallas de mercado** donde el medio ambiente se asume sólo como fuente supuestamente inagotable de recursos, materias primas e insumos, y como espacio o sumidero pretendidamente infinito de disposición final de contaminantes y residuos.

Esto debe cambiar, y el concepto y práctica de **Economía Circular** puede ayudar mucho a cerrar circuitos y mercados, y, por tan-

to, a hacerlos sostenibles. Se trata de una verdadera **política industrial**. Esto, a través del reciclaje, reuso, remanufactura y rediseño de bienes y servicios que reintegran materiales e insumos secundarios a procesos de producción, utilización y consumo. Todo ello requiere de un marco jurídico e institucional que ofrezca certidumbre y establezca responsabilidades para diferentes actores económicos, así como instrumentos concretos de política pública, como pueden ser impuestos, regulaciones, incentivos fiscales, planes y programas. En México, se ha llevado a cabo un gran esfuerzo, por legisladores, empresas, y académicos para crear este marco jurídico, institucional y de política, por medio de una **Ley General de Economía Circular** que ya fue aprobada por el Senado de la República. Desgraciadamente, ha sido congelada por Morena y sus aliados en la Cámara de Diputados como consecuencia, al parecer, de un veto ejercido por la actual e inefable SEMARNAT. Es preciso reactivarla y votarla a la brevedad. La iniciativa de Ley, si bien, obviamente, es perfectible y limitada, contiene aspectos muy valiosos. Obliga a quienes fabriquen o importen envases o empaques a hacer un Plan de Economía Circular, o Planes de Manejo de Residuos con indicadores de economía circular, que serán presentados a la autoridad competente. Claramente, establece que los subproductos que no puedan ser reusados o reciclados podrán ser destinados a la generación de energía, por ejemplo, en hornos cementeros o en centrales de generación de electricidad en sustitución de combustibles fósiles. También, la iniciativa de Ley plantea políticas y normas para rediseño, remanufactura, reuso y reciclaje, así como incentivos fiscales, y que los productos deberán ofrecer información sobre su destino al final de su vida útil. Algo muy importante, define que los artículos electrónicos deberán ser regulados y contar con un plan de manejo al final de su vida útil, para su reutilización o reciclaje al fi-

nal, con la finalidad de enfrentar el grave problema de la basura tóxica que generan. Se determinan como instrumentos de política incentivos fiscales y diversos instrumentos económicos.

Lo anterior, además de los propios Planes de Economía Circular que las empresas deberán de formular y cumplir, los cuales incluirán acciones educativas, apoyo a grupos informales (acopiadores y pepenadores), así como remediación de sitios contaminados, creación de empleos, y de mercados de subproductos. Se prevén asimismo lineamientos para certificación voluntaria de empresas en Economía Circular. Por su lado, el Programa Nacional de Economía Circular contará con indicadores, instrumentos económicos y financieros, regularización de grupos informales, políticas de reutilización y reciclaje, rediseño y restauración, reuso y reciclaje. Se reconoce como organismos operadores de economía circular a asociaciones, bancos de materiales, plantas de generación de energía, y plataformas de materias primas secundarias. Hay igualmente en la iniciativa de Ley, sanciones, multas, clausuras, arrestos administrativos, reparación del daño, suspensión o revocación de concesiones y licencias. Y algo esencial, la iniciativa de Ley establece metas progresivas, de 20% del material reciclado al 2025, y 30% al 2030. Debe ser aprobada de inmediato en la Cámara de Diputados.



## Ricos y poderosos

# Disputas comerciales, amenaza al *nearshoring*

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com



**A** los temas de energía y maíz amarillo y glifosato, se suma el del acero entre los potenciales conflictos comerciales con nuestro principal socio comercial, Estados Unidos.

La fase de consultas y diálogo no contencioso en torno a la política energética de México, ya concluyó y en cualquier momento EU y Canadá pueden solicitar un panel de controversias.

Es como una bomba de tiempo que puede activarse en cualquier momento. No está claro porque los gobiernos de EU y Canadá no han iniciado ésta fase contenciosa.

La secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, confía en que con un paquete de polos de desarrollo y la atención uno-a-uno de las empresas estadounidenses reclamantes, México podrá evitar el panel.

Sin embargo, en EU continúan registrándose presiones de empresas preocupadas por la política energética mexicana.

La prohibición de la importación de maíz amarillo genéticamente modificado y del herbicida glifosato, a pesar del decreto modificado en días pasados,

mantiene abierta la posibilidad —y así lo han exigido productores de maíz estadounidenses— de que el gobierno de Estados Unidos solicite consultas y even-

tualmente se acoja al mecanismo de solución de controversias que se establece en el TMEC.

Está claro que en este tema, como en el energético, el gobierno mexicano no está dispuesto a ceder.

El presidente López Obrador insiste en que lo primero es la salud de los mexicanos; sin demostrar los supuestos daños que provocan el maíz amarillo, genéticamente modificado, y el glifosato.

Ambos potenciales conflictos podrían derivar en daños muy importantes a la economía mexicana.

Pero sobre todo, podrían ser causa de que México pierda la oportunidad de aprovechar, en toda su dimensión, el fenómeno de la relocalización de empresas o *nearshoring*.

Ayer, se agregó a la lista de potenciales conflictos comerciales, el tema del acero.

Un grupo de 13 senadores de EU le piden a su gobierno, sentar a México en el banquillo de los acusados por el comercio del acero

Reclaman un aumento “insostenible” de importaciones de acero mexicano; piden abrir un periodo de consultas.

Estados Unidos abrió un nuevo frente de confrontación comercial con México, en relación con el presunto elevado ingreso de acero de manufactura mexicana en el mercado norteamericano, lo cual se considera que es “insostenible”.

Los senadores estadounidenses escribieron y enviaron una carta para solicitar a **Gina Raimondo**, secretaria de Comercio, y a **Katherine Tai**, representante comercial del gobierno de Estados Uni-

dos, que abran un caso contra México por el comercio del acero.

Aseguran que México ha violado la Declaración Conjunta de México y Estados Unidos de 2019 sobre los aranceles de la Sección 232 en materia de acero y aluminio.

En mayo de 2019, el gobierno de Estados Unidos retiró los aranceles de 25% aplicables a las importaciones de acero mexicano.

Lo hizo bajo la advertencia de que, en caso de que las importaciones de acero, aumentaran considerablemente más allá de los volúmenes históricos de comercio, “la parte importadora podrá imponer aranceles de 25% (...) en respeto a la producción en donde el incremento tuvo lugar”, refirieron los legisladores.

En meses recientes —acusan— ha quedado claro que las importaciones de acero mexicano “han excedido los volúmenes históricos de comercio” y “están creciendo sobremedida en nuestro mercado”, agregó la carta.

De acuerdo con los legisladores, entre 2019 y 2022, las importaciones de acero y hierro mexicanos han tenido el crecimiento más alto de todos los exportadores extranjeros de esos productos a Estados Unidos.

Veremos cómo enfrenta Buenrostro éstos problemas.

Tiene la ventaja de ser pragmática y tener un carácter firme.

Pero sobre todo, tiene derecho de pi-caporte con el Presidente de México.

Veremos si mantiene o refuerza su estrategia y si logra evitar el deterioro de la relación con nuestros socios comerciales más importantes. **Resúmen** 5 de 9



## Perspectivas con Signum Research

Alain Jaimes  
analista bursátil



# Banxico: clara señal de contundencia

Mientras varias naciones alrededor del mundo han empezado a registrar procesos de desinflación, México no ha logrado equiparar ese ritmo de desaceleración en precios

El pasado 9 de febrero, la Junta de Gobierno del Banco de México, en una muestra de gran contundencia y en contra de todo pronóstico, decidió, por unanimidad, aumentar el objetivo para la Tasa de Interés Interbancaria en una magnitud de 50 puntos base (pb) para posicionarla en un nivel de 11% desde el 10.50 por ciento.

Lo anterior destacó ya que prácticamente la totalidad del consenso esperaba un alza de 25 pb (misma magnitud que la Fed una semana antes); sin embargo, creemos que fue una decisión acertada dado el desafiante ambiente por el que atraviesa la inflación, el cual difiere del de Estados Unidos.

Ante tal contexto, surge la interrogante: ¿por qué la institución central hizo caso omiso de la expectativa que el mercado se formó para dar cabida a un incremento de mayor magnitud?

Indudablemente, el dato de inflación para el mes de enero de 2023, el cual se publicó durante la misma jornada horas antes de la decisión de Banxico, debió tener un fuerte impacto en los miembros de la Junta de Gobierno.

Cabe señalar que, la inflación general en México alcanzó un 7.91%, es decir, una aceleración si se compara con el mes inmediato anterior de diciembre de 2022 (7.82%). Dicha aceleración estuvo fuertemente influenciada por el componente subyacente, componente de vital importancia que no solo excluye de su cálculo bienes y servicios de naturaleza volátil, sino que es capaz de dictar la tendencia de largo plazo de la inflación, además de que presume ser el elemento influenciado a decisiones de política monetaria.

Así, mientras varias naciones alrededor del mundo han empezado a registrar procesos de desinflación, México no ha logrado equiparar ese ritmo de desaceleración en precios.

Como ya se ha expuesto en este mismo espacio, consideramos que las razones a lo anterior son diversas: un

ambiente de competencia deficiente que dificulta la convergencia de precios a la meta, una subestimación de presiones inflacionarias provenientes de la demanda y, hasta antes de esta decisión, una respuesta poco contundente por parte del banco central dados los datos.

Ahora, consideramos que la contundencia requerida por el órgano central llega un poco tarde ya que, al igual que un pequeño número de analistas, sugerimos con anterioridad que el desacoplamiento respecto a la Fed debía darse en una mayor magnitud y no en una menor; sin embargo, la adadada decisión por fin llegó y, de continuar con acciones firmes que demuestren autonomía y robustezcan el canal de expectativas, la inflación eventualmente empezará a ceder, siempre y cuando no se materialicen nuevos choques inesperados que modifiquen la dinámica inflacionaria.

Por ello, consideramos que el órgano central aprovechó satisfactoriamente una de las oportunidades que se le presentó de dar una poderosa señal de contundencia al desligarse de la Fed.

De igual forma, disipó en gran medida la incertidumbre que existía ante la nueva composición de la Junta de Gobierno, lo cual ayuda en gran medida al fortalecimiento de la expectativa de que el banco central velará por cumplir a cabalidad su mandato constitucional de mantener una inflación baja y estable.

En adelante, el Banco de México se encuentra en una posición compleja, no solo ante las fuertes presiones inflacionarias, sino ante una Fed que se ha proclamado más restrictivo y cuyo tono podría extenderse por más tiempo del estimado.

En ese sentido, las próximas decisiones del banco central mexicano serán decisivas no solo para proclamar el mandato de la institución, sino para mantener ancladas las expectativas de inflación de mediano y largo plazos.

# 11%

ES EL nivel de la tasa de interés de referencia del Banco de México.



**Banxico dio** una poderosa señal de contundencia al desligarse de la Fed. FOTO EE: ROSARIO SERVIN



● Recibe recursos

● Sube precios

● Mexicano demanda

**BBVA México** recabó 15,000 millones de pesos con un bono sustentable colocado en dos tramos en la Bolsa Mexicana de Valores, mediante el esquema de vasos comunicantes.

La emisión obtuvo una demanda de 1.26 veces el monto colocado, con una participación de inversionistas institucionales como aseguradoras, administradoras de fondos de ahorro para el retiro, fondos de inversión, bancas privadas y tesorerías.

El primer tramo, con clave de pizarra 'BBVAMX 23V' y una vigencia de cuatro años, tiene la etiqueta de bono verde y pagará un interés variable calculado con base en la Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio (TIE) de Fondeo más 32 puntos base. La otra parte de la emisión, con clave 'BBVAMX 23' y sin etiqueta verde, tendrá una vigencia de siete años y pagará un interés fijo de 9.54 por ciento.

Los recursos serán empleados para el financiamiento de proyectos de transporte sustentable, que utilicen vehículos eléctricos y otros de bajo consumo de carbono. La emisión fue calificada con 'AAA (mex)' por parte de Fitch Ratings y con 'mxAAA' por Standard & Poor's, las mayores notas en escala nacional. El intermediario de la colocación fue Casa de Bolsa BBVA México.

**Paramount Global** dijo el jueves que subiría los precios de su servicio insignia de streaming en algunos mercados tras informar de unos ingresos trimestrales menores a lo esperado,

porque una caída generalizada en el mercado de la publicidad afectó al propietario de la cadena CBS.

El aumento de los precios, el encarecimiento de los préstamos, la menor demanda de productos y servicios por parte de los consumidores y la inestabilidad geopolítica en algunas regiones han obligado a las empresas a reducir su gasto en publicidad.

Los ingresos por publicidad en televisión cayeron 7% en los tres meses de diciembre, a pesar del impulso de la publicidad política por las elecciones legislativas estadounidenses de noviembre.

**El mexicano** Jaime Rogozinski, fundador de WallStreetBets, está demandando al sitio donde comenzó todo.

Jaime Rogozinski, creador de la comunidad que envió un sinnúmero de inversionistas individuales a acumular acciones llamadas memes hace dos años, presentó una demanda contra Reddit.

Rogozinski acusa a la plataforma de redes sociales de incumplimiento de contrato al expulsarlo de su papel como moderador de WallStreetBets en 2020 e infringir su derecho a registrar la marca WallStreetBets, entre otras quejas.

Una portavoz de Reddit calificó la demanda de Rogozinski de completamente frívola y dijo que sus afirmaciones no tenían base en la realidad.



**N**o parece haber ninguna lógica en provocar una disputa comercial con el principal socio comercial de México con argumentos dogmáticos, no científicos, por frenar las importaciones de maíz amarillo desde los Estados Unidos con los argumentos del Conacyt.

Tampoco hay congruencia en desobedecer el texto constitucional y el sentido mismo del acuerdo comercial de América del Norte (T-MEC) con esa decisión autoritaria de marginar a las empresas privadas, nacionales y extranjeras, de las industrias eléctrica y petrolera.

Menos aún se encuentra una razón para desafiar al mundo democrático con esas alianzas de negocios y de cercanía con las dictaduras como la cubana.

Y mucho menos hay alguna justificación sensata para el abierto intento de dismantelar al Instituto Nacional Electoral (INE) y quedarse con el control de las elecciones y sus resultados.

Salvo que, claro, lo que se busque al final sea la confrontación, la victimización y un pretexto para man-

tener a la feligresía cohesionada en torno al gran líder por más tiempo del establecido legalmente.

Los límites al poder público están puestos por las leyes y las instituciones de un país democrático.

Cuando un régimen es capaz de pasar por encima de las estructuras legales, como lo hace este gobierno, por ejemplo, con el sector energético, con el T-MEC o con el INE, está claro que ya no encuentra límites que le incomoden.

Hoy la amenaza de llevar a México a una controversia en el marco del T-MEC por el tema agroindustrial ya va tomando forma en voz de diferentes representantes y senadores estadounidenses que exigen ya un procedimiento de represalia en contra de México en el marco del T-MEC.

Los frenos artificiales a las empresas privadas del sector energético fueron posibles por una chicanada en la Suprema Corte de Justicia que validó una ley secundaria claramente inconstitucional.

Las elecciones federales del próximo año están en peligro por una estrategia similar de impedir que la Corte, ya depurada, tenga tiempo

de señalar la inconstitucionalidad del llamado plan B.

Al evaluar los riesgos del momento político actual para la economía y las finanzas hay que atender todas esas señales como hechos no aislados y depurar todo el ruido intencional que cada mañana se lanza al aire para generar discusiones estériles.

Un cierre de sexenio ideal para un estadista pasa por evitar posibles controversias en el marco del T-MEC ante claras violaciones en materia energética y agroindustrial.

De esta manera, el jefe de Estado desactivaría eventuales represalias comerciales que afectarían seriamente la relación con el principal mercado de exportación de México.

Debería estar entre las prioridades de un régimen democrático dar total certeza de que el sistema electoral que México ha construido por décadas se mantenga con los niveles de credibilidad y certeza de los que goza, para garantizar que quien gane las elecciones en el 2024 pueda gobernar.

Un demócrata debería condenar a los regímenes totalitarios que reprimen a sus ciudadanos y les restan libertad y oportunidades.

Un presidente con ganas de cerrar bien su mandato buscaría revertir el ambiente de inseguridad, ilegalidad y falta de Estado de derecho que ha prevalecido en los primeros cinco años de su mandato.

Alguien con afanes autoritarios haría exactamente lo contrario.



# MÉXICO SA

## Playas: Manlio y socios // Apartheid neoliberal // Lozoya, una vez más

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**A** PRINCIPIOS DE FEBRERO, el presidente Andrés Manuel López Obrador recordó una de tantas (des)gracias del régimen neoliberal para armar suculentos negocios particulares a costillas de los bienes de la nación: “ya no hay playas públicas; la gente no puede asistir a ellas porque todo lo privatizaron”. Y en la mañanera de ayer retomó este asunto: “ya saben ustedes cómo en el periodo neoliberal se fueron privatizando las playas y ya la gente no tiene posibilidad de disfrutar del mar”, y es obligación de este gobierno “que la población pueda disfrutar de estos espacios”.

**PODRÍA PENSARSE QUE** lo dicho por el mandatario no tiene otro fin que promover el turismo de playa, pero ni lejanamente se trata de esto, porque el quid de todo esto es uno de los muchísimos cambios a la Constitución que el régimen neoliberal llevó a cabo para robar la riqueza nacional, privatizarla y beneficiar a los de siempre, con los operadores políticos *prianistas* de siempre.

**POR EJEMPLO, ANTES** de dichas modificaciones a la fracción I del artículo 27 constitucional, se prohibía que en una faja de 100 kilómetros a lo largo de las fronteras y de 50 en las playas, “por ningún motivo podrán los extranjeros adquirir el dominio directo sobre tierras y aguas”, precepto que –por lo menos de modo formal– permaneció en el texto de la Carta Magna, aunque no pocos buitres lograron burlarlo por medio de prestanombres y fideicomisos (sólo en los gobiernos de Vicente Fox y Felipe Calderón se otorgaron 49 mil “permisos” para constituir fideicomisos en las áreas restringidas).

**SIN EMBARGO, CABILDEROS** y legisladores afines a los grupos de poder económico echaron a la basura el citado mandato constitucional por “razones de modernidad”, porque, decían, “la razón de ser de la zona prohibida es sólo histórica y en consecuencia la prohibición que la afecta ha dejado de tener vigencia y contenido práctico”, y como “no ha sido alterado desde su promulgación” en 1917, pues les urgía

liberar el gran negocio que implicaba quedarse con todavía más bienes nacionales. Era parte de la tan cacareada “modernidad”.

**¿QUÉ SUCEDIÓ?** EL 23 de abril de 2013, y a la velocidad del sonido, el pleno de la Cámara de Diputados aprobó la reforma al artículo 27 constitucional, con lo cual “se permitirá a

extranjeros comprar inmuebles en playas y litorales mexicanos”. De la mano, priístas y panistas (con el apoyo de algunos perredistas) permitieron que los extranjeros adquirieran propiedades en la otrora denominada zona restringida del país, es decir, aquella que reservaba una franja con profundidad de 100 kilómetros en las fronteras y de 50 en las playas.

**COMO EN SU** momento se comentó en este espacio, en sólo 15 días los “modernos” cuan vertiginosos diputados recorrieron el (habitualmente) kilométrico camino de la burocracia legislativa (de la presentación de la iniciativa de ley a la votación en el pleno), y por la vía del *fast track* aprobaron la iniciativa de ley (356 votos a favor, 119 en contra y dos abstenciones) presentada por los *prianistas* para permitir a los extranjeros adquirir el dominio directo sobre tierras y aguas en fronteras y playas, porque de lo que se trataba –según ellos– era “dar certeza a la inversión extranjera en vivienda”. ¿De a cómo la “certeza”?

**¿Y QUIÉNES FUERON** los padres de tan “moderna” iniciativa del 3 de abril de 2013? ¡Sorpresa!: Manlio Fabio Beltrones (*don Beltrone*, a quien, por lo visto, no le resulta suficiente ser una de las principales cabezas de la mafia de las farmacéuticas ni los innumerables negocios que maneja), Gloria Elizabeth Núñez Sánchez (integrante de la Comisión de Turismo, originalmente priísta, después panista y actualmente senadora por Movimiento Ciudadano) y Raúl Paz Alonzo (entonces panista y hoy, aunque parezca increíble, senador morenista; en ambas posiciones del Legislativo fue y es integrante de la Comisión de Turismo).

**ASÍ, LOS MEXICANOS** se quedaron sin <sup>Página 3 de 9</sup> playas nacionales y se fortaleció el modelo de *apartheid* promovido por el régimen neoliberal.

## Las rebanadas del pastel

**POR CIERTO, TAL** vez adelantándose a los nubarrones, días atrás se vio a Manlio Fabio Beltrones y a Diego Valadés en tremendo conciliábulo en el área de desayunos del San Ángel Inn. Dicen que el miedo no anda en burro... Cero y van cuatro: el proceso judicial en contra del impresenta-

ble Emilio Lozoya por el caso Agronitrogenados (el de Odebrecht es aparte) ha resultado peor que un culebrón de Televisa. Ayer el juez de la causa difirió la audiencia por cuarta ocasión consecutiva, siempre a disposición de la defensa.

*Twitter: @cafevega  
cfvmexico\_sa@hotmail.com*



# ECONOMÍA MORAL

## Maccoby se distancia de Fromm, 2ª y última parte

JULIO BOLTVINIK

**M**ICHAEL MACCOBY (MM) continúa, en la Introducción a la 2ª edición de *Social Character in a Mexican Village*, marcando su distancia con Erich Fromm (EF) (Transaction Books, 1996; Routledge, 2018). Habiendo distinguido dos voces de EF, la analítica y la profética, que no siempre armonizan (véase entrega del 10/2/23), añade que, en su voz más analítica, “EF concibió el psicoanálisis como método para ayudar a la gente para que se libere del miedo discapacitante y realice su potencial creativo”. De manera similar, la investigación sociopsicoanalítica busca descubrir los factores de la salud y la psicopatología. En su voz analítica, Fromm describió el carácter social como el cemento que mantiene la estabilidad social; como la forma en que los seres humanos se adaptan a su medio, de manera que *quieran hacer lo que tienen que hacer* para mantener la sociedad funcionando. Algunas personas son emocionalmente perturbadas porque no han logrado desarrollar el carácter social: sus emociones no apoyan una conducta adaptativa. O bien, el carácter social de algunas personas perturbadas puede chocar con el medio, porque su carácter se desarrolló en un mundo que está desapareciendo, situación en la que el carácter social puede transformarse de *cemento social* en *dinamita social*. Así, en *El miedo a la libertad*, EF describió cómo la clase media baja alemana sufrió un sentimiento de impotencia y pérdida de sentido en los años 20. Las actitudes emocionales de ser ahorrativo, cumplidor, conservador y laborioso dejaron de garantizar la prosperidad. Esto y otras realidades de Alemania en esos años, como la inflación galopante y la humillación nacional por la derrota, fueron condiciones, dice MM, que Hitler supo manipular para forjar una ideología, una nueva religión, que combinaba el deseo de venganza, la focalización del odio a los judíos como chivos expiatorios, con esperanzas sobre una nueva gran civilización. En su voz más profética, la misión de EF es producir una era mesiánica de paz y solidaridad humana, y vio al psicoanálisis como disciplina espiritual para sí mismo y sus discípulos. Concibió los síntomas neuróticos como resultado

de un rechazo incompleto de la autoridad opresiva o alienante, y el papel del psicoanalista como *ayuda al nacimiento del revolucionario latente en el neurótico*. El papel del análisis social era mostrar la opresión y despejar el camino a la sociedad cuerda.

**LAS AFIRMACIONES PROFÉTICAS** de EF pueden criticarse, según MM, desde su propio enfoque analítico. La normalidad y la salud mental requieren que los menores de edad desarrollen el carácter social para adquirir las habilidades requeridas para sobrevivir en la sociedad. De otra manera, el rebelde no tendrá raíces, carecerá de apoyos para mejorar el mundo. Sin embargo, *EF cuestionó que la adaptación produzca gente sana. Si la sociedad misma no es sana, entonces ser normal es adquirir un “defecto culturalmente moldeado”, ser en efecto, enfermo*. El neurótico que no se adapta puede ser más sano que quien tiene el carácter social dominante adaptado a la sociedad enferma. MM pregunta ¿qué entiende EF por personas sanas? Y responde citando *Psicoanálisis de la sociedad contemporánea*: “salud mental, en el sentido humanista, se caracteriza por la capacidad de amar y de crear, por el abandono de las ligas incestuosas con la familia y la naturaleza, por un sentido de identidad basado en la experiencia del yo como sujeto y agente de los propios poderes, por la aprehensión de la realidad interna y externa a nosotros, es decir, por el desarrollo de la objetividad y la razón. El propósito de la vida es vivirla intensamente, nacer plenamente y estar totalmente despierto”. MM se pregunta si con esta definición, alguna sociedad (fuera de la visión mesiánica del profeta Isaías) ha producido alguna vez gente sana. El modelo de individuo sano de EF, que trasciende y transforma la sociedad es el *carácter productivo*, la persona individuada que ama y crea. A diferencia de sus otros tipos de carácter –receptivo, acumulativo, explotador y mercantil– el carácter productivo (en contraste con las variaciones productivas de los otros tipos) carece de fundamentos clínicos e históricos, es un ideal cuestionable, dice MM. Relata que EF y él buscaron personas con el carácter productivo en el poblado campesino

que estudiaron en México, pero no encontraron ninguna. Lo más que se acercaron fue al identificar agricultores independientes más productivos que el promedio, pero que no se ajustan a la descripción de EF del carácter productivo. En mis estudios de administradores, trabajadores e ingenieros encontré algo similar, y muchos de los profesionales más productivos no son amorosos, dice MM, quien concluye que la productividad en el trabajo no necesariamente implica productividad en preocuparse por otras personas. *Habría que añadir, que tampoco la excluye.* MM sigue expresando su escepticismo sobre el modelo de ser humano productivo. Ya antes había citado a Einstein y ahora añade a Picasso como personas muy creativas, pero no amorosas. Y termina señalando que a EF le atrajo el papel semifeudal de cabeza del Instituto Mexicano de Psicoanálisis, donde desempeñó el papel de árbitro inapelable de los desacuerdos entre sus miembros. Mantiene, entonces, las preguntas ¿qué tan sana puede ser una sociedad?, y ¿cuáles sociedades permiten mayores oportunidades para un desarrollo sano? Dice que EF y él compartían una visión de la naturaleza y el desarrollo humanos. “Una diferencia temperamental y filosófica entre nosotros era que EF se sentía atraído por los revolucionarios y hasta los 70 años creía que

con visión y valentía era posible cambiar el mundo de manera fundamental. Yo era más cauteloso y escéptico sobre el progreso en grandes saltos. Sin embargo, cuando EF se volvió más pesimista sobre la posibilidad de crear una sociedad cuerda... se volcó más al misticismo cristiano y budista, que enfatiza la salvación individual y no la social”. MM cuestiona qué tan universales son los caracteres receptivo, acumulativo, explotador, mercantil y productivo de EF. Los tres primeros son refraseos de los caracteres de Freud: oral, anal y oral-sádico o narcisista-empresarial. El carácter productivo incluye aspectos de lo que Freud llamó “genitalidad”, pero corresponde en mayor medida a la virtud aristotélica y al ideal de actividad dinámica de Spinoza. El carácter mercantil es el único que no tiene un correlato en Freud. MM señala que él prefiere describir el carácter social en términos socio-culturales y psicoanalíticos como lo hicieron en el libro sobre el campesino al describir diferencias entre campesinos libres, peones de hacienda y nuevos empresarios. MM pone en duda el carácter mercantil de EF diciendo que él encontró que los trabajadores, técnicos e ingenieros que entrevistó venden sus habilidades, no sus personalidades complacientes, haciendo una crítica muy débil que no puedo rebatir porque se me acabó el espacio.



## DINERO

# Fox y Calderón deben ser investigados // Están embarrados en el expediente García Luna // 7 millones de ciudadanos votaron

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**G**ENARO GARCÍA LUNA tuvo una relación cercana con los dos ex presidentes panistas. En 2001 el entonces presidente Vicente Fox lo nombró titular de la Agencia Federal de Investigación (AFI). En 2006, con la llegada a Los Pinos de Felipe Calderón, fue seleccionado para convertirse en titular de la Secretaría de Seguridad Pública. Hoy enfrenta cargos en Estados Unidos por tráfico de drogas, delincuencia organizada y falsedad de declaraciones. En el sondeo de esta semana preguntamos a nuestros lectores si consideran que Fox y Calderón debieran ser investigados.

### Metodología

**VOTARON 2 MIL** 617 personas. En Twitter participaron mil 587; en El Foro México, 528, y en Facebook, 502. La encuesta fue distribuida por redes sociales a través del enlace de Survey Monkey y por medio de la función Encuesta de las plataformas Twitter y Facebook. Pueden votar todos, cualquiera que sea su ideología.

Los organizadores no votan y los resultados no reflejan necesariamente su opinión.

### Twitter

**CLARO QUE SÍ**, después de sexenios de asesinatos, guerras a modo, corrupción, *narcogobierno*, no puede ser de otra forma; el pueblo exige justicia contra todos aquellos que se sirvieron y abusaron del pueblo. Justicia, grita el pueblo.

@RubMor0709 / CDMX

**LA RELACIÓN DEL** gobierno con el *narco* ya tiene varias décadas. Se institucionalizó con la llegada del PAN al gobierno. La liberación del *Chapo* fue la apertura con Fox, ya con Calderón tuvieron vía libre en todo el país.

@Caitomex / Veracruz

**MUCHOS ESTÁN PRESOS** por robar algo mínimo y están con los peores delincuentes, y estos ex presidentes robaron, entregaron al país a criminales y son cómplices de muchas muertes; para que esto nunca se olvide y se re-

pita, ambos deberán ser juzgados, aunque con este sistema judicial no creo que lleguemos a esa extraña palabra que se llama justicia.

@ciudadanomex / CDMX

**SÍ DEBEN SER** investigados. Pero en México la justicia y la fiscalización no están en manos certeras: amparan a criminales, simulan investigaciones que nunca terminan, nos hace falta corregir esas instancias podridas.

Cuahtémoc de Regil / Zapopan

## El Foro México

**NECESARIO, INDISPENSABLE QUE** se haga. Por bastante menos, muchos presidentes de América Latina están en la cárcel. Es de fantasía ver cómo el presidente de Guatemala está encarcelado. Qué gigantesco retraso tiene México en la aplicación de la justicia.

Guillermo Baca / CDMX

**ESPERO QUE AMLO** deje la retórica y se decida a promover el juicio contra los ex presidentes corruptos. Basta de discursos. Si hay pruebas e indicios, ¿por qué siguen tan campantes y declarando contra el actual gobierno?

Diego Ibarra / CDMX

**SI SE TIENEN** pruebas y elementos, adelante, que se integre un buen expediente, pero ya basta de jugar y manipular al pueblo; esto ya es circo maroma y teatro; el tema es cuándo lo quieren sacar y aprovechar por parte de los políticos; como aquella pregunta en encuesta de que si estábamos de acuerdo en enjuiciar a los ex presidentes de México. Caray, es un asco que quieran jugar con el pueblo; repito, si se tienen indicios (que sí los hay), adelante, que se

investigue, pero ya no lo saquen a la luz pública hasta que los tengan en proceso, si no se les van. Caray, ni para eso son buenos. Es como avisarles “voy por ti, escóndete”.

Eric A. Ramírez Agundis / San Miguel de Allende

**NO TIENE CASO**, son delincuentes, ladrones, no tontos. Caerán tal vez otros de bajo nivel, a los que ocupan para hacer sus fechorías. Ellos no se involucran directamente.

Carlos Salazar / CDMX

## Facebook

**EN LA CONSULTA** correspondiente, 7 millones exigimos juicio a ex presidentes.

Alberto Salazar / CDMX

**LOS DOS EX** presidentes deben ser juzgados. Los dos estaban coludidos con el *narco*, Fox dejó escapar al *Chapo* Guzmán a cambio de 20 millones de dólares, con eso hizo su Centro Fox, y con García Luna también hizo negocios con los malandros. *Borolas* Calderón fue peor, hasta los recibía en Los Pinos junto con García Luna. Los dos deben ser juzgados.

Emma Rosa / CDMX

**ESE ES UNO** de los grandes pendientes de este gobierno. Llevarlos ante la justicia. No esa corrupta y podrida que se prostituye por dinero. Y lograr condenarlos, a ellos, Peña Nieto y todos sus cómplices.

Sergio Rivas Pérez / CDMX

**TAMBIÉN EL OTRO** que anda en España.

Pedro González Muciño / CDMX

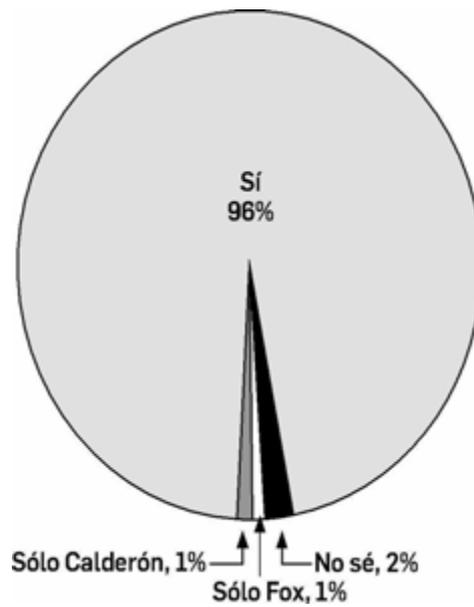
Twitter: @galvanochoa

FaceBook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

**Más allá del resultado del juicio de García Luna,**

**¿deben ser investigados Fox y Calderón?**





## SPLIT FINANCIERO

## IATA A TAGAIRLINES

POR JULIOPILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

**M**ientras unas quiebran otras se abren camino no sólo en nuestro país sino en Centroamérica y otras latitudes. Resulta que la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA) otorgó a TagAirlines, la aerolínea bandera de Guatemala y del Mundo Maya, la membresía que la acredita como nuevo integrante de esta agrupación. Como usted sabe la IATA es la principal organización global de aerolíneas, que facilita la transacción de 780 millones de boletos aéreos anuales alrededor del mundo, por lo que representa más de 270 billones de dólares anuales.

Esta asociación es tan sólida que fue fundada en 1945 y actualmente tiene 302 miembros, que en su conjunto representan el 83 por ciento del tráfico aéreo total. La IATA se ha visto en recientes controversias en nuestro país, por decir que el Aeropuerto Internacional "Felipe Ángeles" no está listo para recibir y ser terminal de carga y luego por decir que ayudarían a la Cuarta Transformación para hacer del AIFA una terminal aérea de carga.

Pero bueno, la membresía oficial representa para TagAirlines un importante reconocimiento al trabajo realizado durante seis décadas y especialmente por el trabajo encaminado a la modernización de la empresa que se ha impulsado en los dos últimos años. Julio Gamero, CEO de TagAirlines es el más aplaudido por esta labor porque Certificación IOSA (IATA Operational Safety Audit), es un mecanismo conocido y aceptado internacionalmente, diseñado para evaluar la gestión de los sistemas operativos, de seguridad y de control de aerolíneas. La Certificación IOSA permite ampliar la red de alianzas comerciales con aerolíneas que son miembros de IATA, códigos compartidos e interlineales. Bien.

**Llega a México.** Otra que lo hace bien es la firma IDEAL PR, misma que fue la primera agencia de relaciones públicas digitales de Brasil, fundada en 2007 con clientes como Uber, Airbnb, Tata Consulting Services (TCS), Thompson Reuters, Wework y Meta, entre otras. Le comento esto porque ahora llegará a México, encabezada por su CEO Daniel Karam, además de llegar a Estados Unidos y Europa. Su oferta se basa en comunicación corporativa, manejo de crisis, gestión reputacional y un enfoque especializado en el análisis de datos, mapeo de la conversación en redes sociales, creación de contenido digital y relación con influenciadores digitales. Así, y con un equipo de 25 profesionales quienes brindarán servicio a sus clientes globales que actualmente tienen operaciones en México.

**Alternativa saludable.** Food News, que comandan Mónica Díaz y Moisés Jafif, es una empresa 100% mexicana que ha revolucionado la forma en que las personas ven las botanas saludables. Esto no es para menos, pues su enfoque en ingredientes naturales como maíz, garbanzo, mijo blanco, chícharo y quinoa se ha traducido en una expansión nunca antes vista tanto en el sector como en los consumidores preocupados por su salud y bienestar, tan es así que fue catalogada como una de las 30 promesas de los negocios 2023 por Forbes. Además, la firma se ha destacado por su compromiso con la sostenibilidad al utilizar empaques biodegradables a fin de reducir su huella de carbono en la producción y distribución de sus productos. La variedad de sabores y opciones veganas hacen que sea fácil satisfacer cualquier antojo sin sentir culpa. Food News es un ejemplo de cómo las compañías pueden ser rentables y al mismo tiempo promover hábitos de consumo más sanos.

**Asociación Data.** Un grupo de siete empresas anunció la fundación de la Asociación Mexicana de Data Centers (MEXDC), cuya finalidad es fungir como interlocutor entre las compañías del ramo y el gobierno federal. Las fundadoras son Ascenty, DCD, Equinix, Layer9 Data Centers, Odata, Scala Data Centers y KIO. La idea es promover y garantizar la imagen y la importancia económica de la industria de los data centers, tanto a corto como a largo plazo, y el impulso de iniciativas para mejorar la relación entre los centros de datos y el medio ambiente, con el objetivo de garantizar un futuro más sostenible.

La presentación oficial de la MEXDC se llevará a cabo el próximo 22 de marzo en un evento en la Ciudad de México, ante autoridades del Gobierno federal e instituciones y, por supuesto, medios de comunicación.

**Voz en off.** Hay que poner atención a lo que dirá Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes la próxima semana porque va por informar el estatus de los amparos presentados por el decreto de la Cofepri que prohíbe exhibir cigarrillos en pequeños comercios...



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### LOZOYA, SE ACABÓ LA FARSA

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

**N**o hay vuelta de hoja: el intento del exdirector de Pemex, Emilio Lozoya Austin, de "reparar el daño" ocasionado por los sobornos que habría recibido de Odebrecht y luego para la compra de Agronitrogenados sólo demuestra que nunca fue inocente como él aseguró; para él ya no opera el "criterio de oportunidad" con que pudo llevar por meses su proceso en libertad a cambio de acusar falsamente a otros ex funcionarios. Se cayó el tenderete y con ello el teatro, la única salida legal y justa es emprender el juicio en su contra por todas las acusaciones que le recaen.

Ayer, por tercera ocasión, el juez Gerardo Alarcón pospuso hasta marzo la audiencia en la que se dirimirá si Lozoya Austin irá a la barandilla en calidad de indiciado, en espera de que haya una reparación del daño que, dada las magnitudes involucradas, resulta ridícula pues al aceptar que puede "pagar algo", de manera lógica se infiere que su inocencia debe ser probada en juicio.

De hecho, el miércoles 15 de febrero otro exdirector de Pemex, Carlos Treviño Medina y a quien Lozoya acusó falsamente de ser partícipe de sus tropelías, envió un oficio dirigido al titular de la FGR para exponer que ya no es posible sostener ni el criterio de oportunidad ni una reparación cuando sólo por el caso Odebrecht habría recibido un soborno de cuando menos 10 millones de dólares (que en términos legales fue determinado como dinero para beneficio del su persona y su familia) y otros 3.4 millones por la compra con presunto sobreprecio de la planta de fertilizantes Agronitrogenados; por ese segundo caso, recuerda Treviño, Alonso Ancira, dueño de AHMSA, pactó hacer una reparación de daño por 200 millones de dólares, cifra muy superior a lo ofrecido por Lozoya Austin.

Por sólo eso, el juicio es obligado. Pero también por un amañado proceso pues "siempre ha sido claro que, al margen de la ley, el señor Emilio Ricardo Lozoya Austin y su familia negociaban con esa FGR, aunque posteriormente se revelarían hechos que confirman que los acuerdos alcanzado y los beneficios que le fueron concedidos (...) se daban dentro de un marco extorsivo y de tortura a cambio de señalar falsamente a las diversas personas en su denuncia (...)", escribió Treviño Medina.

Y agrega que "está plenamente demostrado que el señor Lozoya firmó un documento con los hechos redactados en los términos que le fue solicitado y que su intención no era proporcionar la FGR información verdadera y constatable, sino simplemente mantener su libertad y sus privilegios, aunque siempre con la amenaza de que le fueran retirados si no obedecía a las presiones del titular de esa institución de procuración de justicia".

El juicio a Lozoya puede ayudar a sanear el sistema legal,

tan vapuleado por ese caso. La farsa terminó.

**MeetKai, metaverso móvil.** Hablando de otro mundo: el tan traigo y llevado metaverso no es sólo realidad aumentada. Ahora es todo un ecosistema de Inteligencia Artificial que da vida a "Humanos Artificiales" y los pone al servicio de la Inteligencia Humana. MeetKai, firma líder mundial en metaverso e inteligencia artificial conversacional así lo hace. La firma californiana presidida por Weili Dai y dirigida por James Kaplan, ha presentado la plataforma MeetKai Metaverse que democratiza el acceso a esta fascinante realidad virtual haciendo más barato eliminando la necesidad de usar lentes especiales.

Esta plataforma revolucionará los negocios de diversas industrias y permitía simular recorridos, visitar un museo, recorrer sus salas de exhibición, hacer consultas a curadores virtuales, visitar monumentos y spots tradicionales de distintos países, lo cual transformará las experiencias culturales, modernizará modelos de educación y redefinirá modelos de negocio y el ecosistema de la mercadotecnia.

Ahora los desarrolladores de contenido podrán crear —desde un smartphone convencional— experiencias de metaverso de forma fácil y sin necesidad de hardware o software especializado.

Asimismo, la inteligencia artificial en la nube de MeetKai facilitará las interacciones entre humanos e Inteligencia Artificial pues ofrece habilitar "humanos virtuales racionales" cargados de conocimientos, capaces de interactuar 10 veces más rápido y a una fracción del costo.

Y todo desde un equipo móvil.

**Mujeres, empuje Coppel.** La nueva es que María Luisa Velasco se incorpora como directora de Talento y Desarrollo de Grupo Coppel, a fin de robustecer la gestión integral de las y los colaboradores, para enfrentar de forma ágil y efectiva los retos que la empresa se ha planteado hacia el futuro y consolidar los valores corporativos. Vale destacar que más del 38% de las mujeres que laboran en Coppel ocupan puestos de liderazgo en una organización con 119,818 colaboradores, de los cuales 54% son hombres y 46% mujeres.



## PESOS Y CONTRAPESOS



### DE LOS PRECIOS (3/3)

POR ARTURO DAMM ARNAL

**T**ema recurrente en el ámbito de la economía ha sido, y todo indica que lo seguirá siendo, el del precio justo.

Concepto falaz porque lo único que puede calificarse de justo (respeto a los derechos de los demás), o injusto (violación de los derechos de los otros), es la conducta humana, y los precios son razones de cambio, tanto de X por tanto de Y, producto de la conducta humana (el acuerdo entre oferente y demandante), y que hacen posible una determinada conducta humana (el intercambio entre compradores y vendedores), pero no son conducta humana, razón por la cual es un error calificarlos de justos o injustos, debiendo calificarse de relativamente bajos o altos, y nada más.

La amenaza surge cuando alguien cree saber cuál es el precio "justo" y, suponiendo que tenga el poder para ello, lo impone, o por debajo del precio de mercado, acordado entre oferentes y demandantes, siendo un precio máximo por arriba del cual, para beneficiar al comprador, nadie debe ofrecer, pero perjudicando al vendedor (consecuencia que no hay que pasar por alto); o por arriba del precio de mercado, siendo entonces un precio mínimo por debajo del cual, para beneficiar al vendedor, nadie debe ofrecer, pero afectando al comprador (consecuencia que tampoco debe pasarse

por alto), vendedor y comprador que, si intercambian al precio de mercado, se benefician mutuamente, sin perjuicio para ninguno, perjuicios que surgen cuando alguien, creyendo saber cuál es el precio "justo", impone precios máximos o mínimos, por debajo o por arriba del precio de mercado.

Ejemplo de quienes creen saber cuál es el precio justo lo tenemos en quienes redactaron (¿quiénes fueron?), el tercer párrafo del artículo 28 constitucional, en el cual leemos que "las leyes fijarán bases para que se señalen precios máximos a los artículos, materias o productos que se consideren necesarios para la economía nacional o el consumo popular", enorme despropósito porque, como cualquier estudiante de economía sabe, la imposición de precios máximos, por debajo de los precios de mercado, genera escasez: a ese precio la cantidad demanda resulta mayor que la ofrecida, escasez que resulta más grave tratándose de los productos necesarios para el consumo popular, que son los que todos, pobres y ricos, consumimos, escasez que perjudica más a los pobres. Además hay que tener en cuenta que los productos necesarios para la economía nacional (entiéndase todos los consumidores de todos los satisfactores), son todos los bienes y servicios que se ofrecen, no solo los que satisfacen necesidades básicas, también gustos, deseos y caprichos.

Lo que dice el artículo 28 constitucional con relación a la imposición de precios máximos es muestra de lo dicho en la primera entrega de esta serie: uno de los hechos económicos que más llama la atención, y en torno al cual, a través de los siglos, se han omitido todo tipo de opiniones, desde muy acertadas hasta muy disparatadas, son los precios, opiniones que, desde muy atinadas hasta muy absurdas, siguen dándose hoy, por lo que vale la pena dedicarle tiempo al tema, sobre todo para evitar malas políticas económicas al respecto, como la imposición de precios máximos ordenada por la Constitución.

¿Cómo hemos permitido que la Constitución esté redactada en tales términos, con tales despropósitos en materia de economía?

[arturodamm@prodigy.net.mx](mailto:arturodamm@prodigy.net.mx)

Twitter: @ArturoDammArnal



**MERCADOS  
PERSPECTIVA**

**MANUEL  
SOMOZA**



## La inflación no quiere ceder

**L**os últimos datos de inflación que vimos en México y Estados Unidos demuestran que el indicador no es fácil de controlar y que todavía queda un largo camino por recorrer.

En el caso de México la situación es más crítica, toda vez que la inflación subyacente sigue apuntando hacia arriba; en la actualidad está en 8.45 por ciento, por encima de la nominal, que es de 7.91 por ciento. Por lo anterior, Banxico subió 50 puntos base la tasa de interés, para pasarla de 10.5 a 11 por ciento, que dicho sea de paso me parece que no era necesario, ya que por subir a 11 por ciento no se resuelve el problema debido a que la presión de los precios no depende de la tasa de interés, sino de otros factores.

Ya hemos explicado que mucha de la inflación de México es importada, por lo tanto, las medidas monetarias no necesariamente logran que descendan los precios; además reconozco que el Banco de México quiso mandar un mensaje claro de que está dispuesto a luchar contra el aumento de los precios.

En Estados Unidos la situación es diferente y es menos mala, los niveles todavía son muy altos aunque van prácticamente seis meses donde vemos a la inflación nominal y a subyacente caer, o sea que aquí sí ya se nota una clara tendencia a la baja.

El último dato de la inflación de enero no fue malo, pero estuvo por debajo de las expectativas, ya que se esperaba que el indica-

dor nominal cayera del 6.5 por ciento de diciembre a 6.2 por ciento en enero, pero eso no sucedió, pues la tasa apenas descendió a 6.4 por ciento.

La razón es que en enero los precios subieron 0.4 por ciento, cuando se esperaba que lo hicieran solo 0.3 por ciento; lo mismo sucedió con la inflación subyacente, que bajó solo una décima; el futuro se ve claramente a la baja, pero seguirá costando mucho trabajo disminuir los niveles inflacionarios.

Por lo que se refiere a expectativas, nosotros sí creemos que para diciembre la inflación en Estados Unidos pueda declinar a niveles cercanos a 3 por ciento, mientras que en México pensamos que se puede llegar a 5.2 por ciento, ambas cifras aún estarán por arriba de las metas de cada banco central: en EU es de 2 por ciento, mientras que en México es de 3 por ciento.

En relación a las tasas de interés, en México pensamos que éstas pueden llegar a 11.5 por ciento y para fin de año pueden disminuir a 11.25 por ciento, en tanto que en Estados Unidos, éstas seguro alcanzarán 5 por ciento en marzo y es muy posible que suban hasta 5.25 por ciento en mayo para ahí hacer pausa hasta el mes de diciembre. Hoy se ve difícil que en EU las tasas disminuyan este 2023, la primera baja se puede dar en 2024.

Por lo que toca a una posible recesión económica, todavía es muy pronto para decir si se logrará evitarla, pero por lo que se está viendo, la posibilidad de un aterrizaje suave parece estar en los escenarios posibles. ■



## IN- VER- SIONES

**PREVEN 5 MIL MDP**

### Preparan un clúster industrial en CdMx

El Gobierno de Ciudad de México anunciará un clúster de empresas nacionales que ubicarán un centro de distribución en la zona industrial de Vallejo. Lo anunciará la jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, en marzo y será por 5 mil millones de pesos; es un espacio de 20 mil metros cuadrados con plataformas de carga y descarga.

**DUENA DE JOSE CUERVO**

### Suben 5.1% las ventas trimestrales de Bece

Bece, la empresa de bebidas alcohólicas dueña de José Cuervo, tuvo en el cuarto trimestre de 2022 ventas por 13 mil 801 millones de pesos, 5.1 por ciento mayor a lo registrado en igual periodo de un año antes. Esto se debe a un alza de 22.5 por ciento en su volumen de comercialización a los países fuera de Norteamérica y por el regreso a la normalidad.

**PROTECCIÓN A ACCIONES**

### BMV votará aumento a fondo de recompra

El consejo de administración de Grupo Bolsa Mexicana

de Valores, la casa bursátil con más de 128 años de historia, pondrá a votación el próximo 30 de abril un incremento en el fondo de recompra de acciones por 300 millones de pesos. Recursos que, dicen los expertos, suelen usarse para proteger las acciones ante las turbulencias.

**ALIANZA CON NISSAN**

### Auto mexicano de Renault, hasta 2026

Renault proyecta para 2026 iniciar la producción de un auto en México en la planta de Aguascalientes de Nissan. **Magda López**, presidenta y directora general de la firma en el país, detalló que esto les ayudará a elevar sus ventas en el mercado, aunque aún no tienen definido qué modelo será.

**ALCANZAN ACUERDO**

### Aprueba plan a 2024 para la energía verde

Luego de los estira y afloja con las empresas de energías sustentables, la secretaria del ramo, **Rocío Nahle**, publicó ayer el acuerdo por el que se aprobó el Programa Nacional para el Aprovechamiento Sustentable de la Energía 2020-2024. El plan propone elevar la producción nacional y estabilizar la demanda.



## ESTIRA Y AFLOJA

**J. JESÚS  
RANGEL M.**



## Maíz y liberalismo; Canacintra, uff

**L**a posición de México sobre el maíz genéticamente modificado parte de dos principios que no están reflejados en el decreto presidencial, pero sí en documentos del gobierno, y que se sintetizan en fortalecer al campo al igual que se hizo “con las gasolineras y la recuperación de los energéticos”, y reconocer que “México dejó de ser autosuficiente en maíz por las políticas neoliberales en el ramo agropecuario”.

Quizá por eso el congresista por Nebraska

**Adrian Smith**, presidente del subcomité de Medios y Arbitrios sobre Comercio, afirmó que la posición de México tiene más motivos políticos que una base científica; **Bosco de la Vega**, ex presidente del Consejo Nacional Agropecuario, destacó que en el tema hay “más ideología que técnica”.

La posición mexicana está en el “Expediente científico sobre el glifosato y los cultivos GM” elaborado por el “gobierno de México y el Conacyt” que se presentó en diciembre durante la reunión de avances sobre la reducción del uso de esos productos donde participaron funcionarios de varias secretarías. Allí se invitó a consultar el expediente y 13 documentos con “información científica relacionados con los riesgos asociados al consumo y cultivo de los organismos genéticamente modificados”, más 16 documentos “relevantes de otras instituciones”.

Supongo que esos documentos se entre-

garon a EU. En el “expediente científico” se afirma en el segundo párrafo que en 2015 la Organización Mundial de la Salud clasificó al glifosato “como probable carcinógeno para humanos”, y que en Argentina “se ha sugerido la asociación entre el uso del glifosato en los cultivos transgénicos con el aumento en la incidencia de cáncer, entre ellos de pecho, próstata, tiroides y piel, y una elevada tasa de desórdenes reproductivos (abortos espontáneos).

Hay que subrayar “probable” y “sugerido”. No son afirmativos. Aver qué dicen los nuevos estudios que deberían integrar otros transgénicos como papa, jitomate, frijol, limón, arroz, trigo, papaya, melón, piña, manzana, caña de azúcar, tabaco y eucalipto, más las diferentes carnes de animales que comen maíz modificado. ¿Esos no hacen daño?

### Cuarto de junto

A 12 días de la elección en Canacintra surge una nueva polémica. La candidata a modo de los ex presidentes **Rodrigo Alpizar** y **Enoch Castellanos**, **María de Lourdes Medina**, violó los estatutos (artículo 44) al registrarse sin cumplir la exigencia de haber sido integrante de la mesa directiva nacional. Solo fue vicepresidenta regional y es posible que impugnen su candidatura. Los ex presidentes quieren cubrir con ella el desorden en el uso de fondos del extinto Inadem... Llueven críticas contra el juez **Gerardo Genaro Alarcón**, encargado de la investigación del expediente de **Emilio Lozoya** y de Segalmex. Se postergan con frecuencia las audiencias. ■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



# Maíz Transgénico al panel de controversias

**E**l Decreto del Presidente Andrés Manuel López Obrador que prohíbe el consumo de maíz transgénico para seres humanos en México, tuvo una fuerte repercusión en el marco del Tratado de Libre Comercio -T-MEC- en donde productores, Senadores y Representantes de más de 20 estados pidieron al Presidente de Norteamérica Joe Biden una reacción inmediata, en lo que consideran violaciones fragantes al comercio en la región.

Ya se veía venir la reacción de los productores de Estados Unidos y a nivel asociación pidieron aplicar sanciones económicas, porque no encuentran ninguna base científica para evitar el consumo de maíz transgénico y sí mucho rollo ideológico entre los funcionarios del Presidente López Obrador que impulsaron el Decreto. Una raya más al tigre, porque aún queda pendiente el panel de controversia en torno al sector eléctrico y en donde parece que México no las tiene todas a favor.

La realidad parece una decisión simbólica, porque el decreto sanciona al transgénico para tortilla, pero deja libre todos los productos y derivados del maíz, como frituras, hojuelas, aceites etc.

### REPUNTE

Las acciones de Femsa se dispararon cerca de 10% después de que la embotelladora de Coca-Cola se desprendió de su participación del 14% restante en el gigante cervecero Heineken, para pagar parte de su deuda y financiar su crecimiento futuro. Femsa también anunció una oferta de acciones ordinarias de Heineken N.V., Heineken Holding N.V y de bonos no garantizados de la segunda por un monto total de unos mil y 500 millones de euros, respectivamente. Las acciones de Femsa tuvieron su mejor día

desde octubre de 2021 y se colocaron en lo más alto del índice líder S&P/BMV IPC, que agrupa a las acciones más negociadas del mercado doméstico.

### CIERRE

Sin contar con un socio capitalista, que le permitiera enfrentar sus obligaciones, entre ellas una factura por combustible con el gobierno federal por 500 millones de pesos Aeromar tuvo que cerrar y acogerse al procedimiento de quiebra. Mauricio Souza, presidente de Nella Airlines que tenía interés en la aerolínea regional mexicana señaló que "durante varios meses hubo negociaciones para poder ser accionista; sin embargo, al no alcanzar acuerdos en los plazos de pago de los adeudos de la empresa, no se pudo cerrar la participación. Nella lamenta el cierre de operaciones de Aeromar y se solidariza con los más de 700 empleados y sus familias".

### OPORTUNIDAD

México está recibiendo inversiones y empresas como parte de esta ola de relocalización del fenómeno llamado nearshoring solo que la ventana de oportunidad no durará para siempre y, si no se trabaja en temas clave, el país perderá esta coyuntura. La guerra comercial de Estados Unidos con China y la disrupción en las cadenas de producción derivada de pandemia del coronavirus obligaron a una regionalización de las cadenas de suministro, haciendo a México muy atractivo para la inversión productiva. Muchos analistas consideran que el gobierno de López Obrador será beneficiado y muchos consideran que con otro tipo de presidente México se hubiera convertido en una potencia productiva y de gran avance tecnológico ●

*Lamentan que nearshoring se desaproveche*



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com



### Aeromar: recuento de los daños

**A**unque el cierre de operaciones de Aeromar era un asunto que ya se esperaba, no por eso es menos doloroso y traumático para quienes están involucrados en ello. Un recuento de los daños nos lleva a pensar en los casi 700 trabajadores que quedaron sin empleo (sin duda los más afectados) y en los empleos indirectos que se generaban en las distintas estaciones que servía la empresa.

Ahora se verán los efectos en otros ámbitos, como en aquellos aeropuertos que se quedarán sin vuelos, pues aunque muchas rutas serán cubiertas por otras empresas, habrá casos donde sea más complicado, ya sea porque el aeropuerto de destino sea muy pequeño o porque simple y llanamente no haya mercado.

Es verdad que por muchos años se advirtió que la deuda que venía arrastrando la empresa iba a hacer crisis en algún momento. Pero también es cierto que se buscó de muchos modos encontrarle una salida al problema, incluido recurrir a la presidencia de la República para que apoyara a los trabajadores y se buscara una salida buena para todos. También, hacia el final, hubo un empresario interesado pero que -según dicen fuentes cercanas al proceso- pedía condiciones que el gobierno no pudo respaldar, como plazos largos y quitas muy onerosas de adeudos.

El hecho es, pues, que Aeromar sale del aire y esto empuja a nuestra industria aérea, aunque su mercado se absorba de otros modos. Lo mismo puede decirse de Interjet y de Mexicana de Aviación, empresas que desaparecieron junto con otra veintena en los años anteriores. En los últimos 25 años hay un promedio de una quiebra de aerolínea por año, lo cual habla

de la triste realidad de este país: degradado, sin recursos para inyectarle a un sector que contribuye a crear riqueza, con una infraestructura aeroportuaria diseminada por todo el país, semiutilizada y famélica.

Pero, sobre todo, es un sector sin política pública que muestre que entre las prioridades del gobierno esté apuntalar el desarrollo de sectores como el turismo, el comercio, el intercambio con nuestros paisanos, el crecimiento de talleres de mantenimiento, de escuelas de aviación, de centros de adiestramiento, de empresas de manufactura aeroespacial.

Algo más, sin embargo, es parte de esta debacle de una empresa que por muchos motivos era necesaria para el concierto del transporte aéreo en nuestro país: el sentimiento de que nadie sabe qué hacer, a pesar de que tenemos miles de trabajadores y de profesionales de la aviación que están tan o más capacitados que nuestros competidores en el exterior. Incluso tenemos a un mexicano que ha sido presidente del Consejo de la Organización Internacional de Aviación Civil (OACI), el Ing. Roberto Kobeh González. Tenemos tripulantes que han ocupado la presidencia de la máxima organización de pilotos en el mundo, IFALPA, y otros más que han sido funcionarios de alto nivel de organismos como la IATA y han aportado mucho. Tal parece que tenemos el remedio en casa, pero no sabemos verlo. Y, como siempre: nos falta una política que dé por terminado el ciclo de derrotas.

**Lo oí en 123.45:** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio •



## Femsa y Heineken, ¿hay razones para brindar?

UBS identificó seis puntos positivos en el anuncio de la desinversión de las acciones restantes que mantiene Femsa del grupo cervecero neerlandesa, y que ayer inició formalmente con el anuncio de una oferta de acciones y bonos que incluye 6% del 14.9% de la tenencia que mantiene el conglomerado con sede en Monterrey, con un estimado de hasta 3 mil 500 millones de euros. Y aunque el mercado celebró el acuerdo con un aumento superior a 8%, la correduría internacional destacó: 1) Un enfoque más claro y preciso en sus principales unidades de negocios, Femsa Comercio, KOF y Digital. 2) Un ingreso estimado en 6 mil 200 millones de dólares, después de impuestos, que podrían fundear una combinación de potenciales fusiones, adquisiciones y dividendos. 3) Posible evaluación de otros activos como Envoy, su participación en Jetro y otros activos, que podrían sumar otros 2 mil 600 millones de dólares. 4) Disminución de los niveles de deuda y establecer un objetivo de 2X deuda neta/EBITDA. 5) No hubo pronunciamiento de recompra, pero el compromiso de distribución de efectivo es positivo, aunque dependería de las potenciales fusiones o adquisiciones. Y 6) Es probable que disminuya el descuento al que cotizan las acciones de Femsa, por lo que reiteró su precio objetivo a 12 meses de 215 pesos, además de recomendar la compra y reiterar a Femsa como su acción favorita de México.

### INTERLOCUTOR

Ayer se fundó la Asociación Mexicana de Data Centers (MEXDC) donde participan Ascenty, DCD, Equinix, Layer9 Data Centers, Odata, Scala Data Centers y KIO, como reflejo del dinamismo y perspectivas de crecimiento del sector en México, y será el 22 de marzo cuando se presente de manera oficial el organismo que busca convertirse en el punto de contacto de la industria e interlocutor entre el gobierno, los medios de comunicación y la sociedad en general, además de gestionar las cuestiones en materia de regulación, política económica y social. Otro de los ejes de MEXDC será el impulso de iniciativas para mejorar la relación entre los centros de datos y el medio ambiente, con el objetivo de garantizar un futuro más sostenible. La Junta directiva está formada por Amet Novillo como presidente, Alejandro Cantú como vicepresidente, Jose Luis Friebel como secretario general. Y como vocales Arturo Bravo, Santiago Suinaga, Carlos Forero y Dax Simpson.

### APOYO EDUCATIVO

Constellation Brands que dirige Daniel Baima inició la entrega oficial de las becas de su programa El Valor de Educar, que anunció en septiembre, a 500 estudiantes de Veracruz, entidad donde sigue conforme al plan de construcción su nueva planta para la producción y exportación de cerveza a Estados Unidos. Sumadas a las ya entregadas en Obregón en Sonora y Nava en Coahuila desde 2021, estas becas están destinadas al pago de colegiaturas, gastos escolares y de manutención para que los beneficiados continúen con sus estudios.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## Acero regresa amenaza con EU, piden a Biden retomar Ley 232 y 25% de arancel a México

Como era de esperar y más allá de los cambios que publicó este lunes Economía al decreto para prohibir las importaciones de maíz, EU no quedó conforme al estigmatizarse el producto genéticamente modificado (OGM).

**Tom Vilsack** del USDA ya había externado que las medidas mexicanas no tienen sustento científico y los legisladores en ese país volvieron al ataque con el USTR para que llevar a México a una disputa en el T-MEC, lo que implica que los extraños ajustes que formularon **Raquel Buenrostro** y su equipo al decreto 2020, no ayudaron del todo.

Ahora suma también al acero como riesgo en nuestra relación con EU, viejo expediente que se arrastra desde el sexenio de **Enrique Peña Nieto** vinculado a la Ley 232 con la que

EU había impuesto un arancel del 25% a nuestro acero, que luego se moduló bajo ciertas condiciones.

En su momento la Canacero de **David Gutiérrez Muguerza** llegó a exigir a Economía imponer también gravámenes a las exportaciones de acero estadounidense, lo que nunca se concretó.

El punto es que este martes el Senado retomó la amenaza de la 232, o sea la imposición de tarifas: se acusa a nuestra industria de incumplir los volúmenes que fueron autorizados.

En una misiva a **Gina Raimondo** del Departamento de Comercio y **Katherine Tai** del USTR, 14 senadores aseguran que del 2019 al 2022 lo exportado a EU por nuestra industria siderúrgica ha alcanzado niveles sin precedente.

Se habla de un aumento del 73% de acero y hierro, 120% de producto semiterminado y de 577% del conducto de acero.

Los senadores Tom Cotton, John Boozman, Thom Tillis, Ted Budd, Katie Britt, Sherrod Brown, Bob Casey, Tammy Baldwin, Elizabeth Warren, Tina Smith y Marco Rubio, hablan de pérdida de los empleos por "el extraordinario" avance de las exportaciones mexicanas y exigen a Joe Biden, realizar consultas bajo el acuerdo 2019, para frenar al acero mexicano con cuotas u otro tipo de medidas, si no se cumple lo pactado.

Así que acero otra vez amenazado.

### **CONCANACO ASAMBLEA SIN INCIDENTES Y REELECCIÓN SOLO PAUSA**

Si alguien esperaba álgidos incidentes en la asamblea de Concanaco, el acto transcurrió con civilidad y apoyo del grueso de los asistentes a Héctor Tejada. Fueron 223 participantes de 32 estados y el programa de trabajo 2023 fue aprobado por unanimidad. Lo mismo el presupuesto programado. El ejercicio 2022 (balance y estado de resultados de la tesorería) auditado por Jesús Trejo experto avalado por SHCP, se aceptó por mayoría. Quedó en suspenso lo relacionados a la ratificación de los integrantes de la comisión electoral, lo que igual fue aprobado sin excepción. La asamblea está permanentemente constituida

hasta que se resuelvan los amparos y en el ínter Tejada se mantiene como candidato de unidad para reelegirse.

### **CORTINA PROTESTA EN CNA EL 23 DE FEBRERO PARA 3° PERIODO**

El jueves 23 de febrero Juan Cortina Gallardo tomará protesta para su tercer periodo al frente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA). Ese día se realizará la asamblea y estarán por ahí el titular de Sader Víctor Manuel Villalobos y Raquel Buenrostro de Economía.

### **AVASALLANTE: 190.4 MILLONES DE HAS DE CULTIVOS OGM EN EL ORBE**

Ayer el GCMA que dirige Juan Carlos Anaya preparó una nota con la cronología del decreto del maíz. Dato avasallante: en 2019 se contabilizaron en el orbe 190.4 millones de hectáreas de cultivos genéticamente modificados (OGM) de soya, maíz, algodón, canola, alfalfa, remolacha, arroz, frijol, calabaza, papa, papaya, caña de azúcar, etc. EU, Brasil, Argentina, Canadá e India son el 91% de la superficie cosechada. De ahí lo absurdo del nuevo decreto de Economía de Raquel Buenrostro que ya impugna EU, máxime que los cultivos OGM abonan hacia la seguridad alimentaria.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



— AL MANDO —



#OPINIÓN

## TOMA FORMA OPOSICIÓN

*Aseguraron que tomarán en cuenta a la ciudadanía para elegir al candidato que los representará*



hora sí la sociedad civil organizada se tomó en serio el compromiso de los partidos de la Alianza “Va por México”, que aseguraron que tomarán en cuenta a la ciudadanía para elegir al candidato que representará a la oposición en las elecciones presidenciales de 2024 en un frente común, sin rupturas y bajo estrictos principios para cerrar filas en torno al hombre o mujer que abanderará a la oposición.

Frente Cívico Nacional, México Unido, Sí por México, Poder Ciudadano y Sociedad Civil México, entre otras, preparan reuniones a puerta cerrada con las y los suspirantes; procesan sus propuestas para definir el método de selección del candidato o candidata del frente opositor.

Tal es el caso del Frente Cívico Nacional

que hace unos días recibió a precandidatos y precandidatas, reunión que fue convocada por **Guadalupe Acosta Naranjo** y donde participaron **Beatriz Paredes**, **Claudia Ruiz Masieu**, **Enrique De la Madrid** e **Ildefonso Guajardo** por el PRI, **Juan Carlos Romero Hicks** y **Roberto Gil** (en representación de la senadora **Lilly Téllez**) por el PAN, **Silvano Aureoles** por PRD y **Demetrio Sodi**. Se discutieron alternativas para definir candidaturas y se acordó que no urge, que lo urgente es una gira nacional para tener presencia y que se insista que es posible ganar. Que no haya ataques entre ellos y tener propuestas en común.

Se destacó que lo importante es que los partidos convengan a los ciudadanos que la

apertura va en serio y se acordaron cinco debates el primero en marzo en Toluca. Y si bien es muy pronto para que partidos y organizaciones ciudadanas lleguen a una definición que apunte a un solo personaje, quienes asistieron al encuentro consideran que los “finalistas” (cualquiera que sea el método) bien podrían ser **Enrique de la Madrid** por el PRI; **Silvano Aureoles** por el PRD; **Lilly Téllez** por el PAN y **Demetrio Sodi** como precandidato ciudadano.

#### EXPANSIÓN

Kekén, al mando de **Claudio Freixes**, anunció la apertura del destino africano Costa de Marfil para sus exportaciones de carne de cerdo, al cual se enviaron 18 contenedores al cierre del año pasado. Con la incursión ya son tres países en ese continente, en donde Grupo Porcícola Mexicano envía cárnicos porcinos.

Además de Angola y Liberia, actualmente la empresa exporta carne de cerdo a 14 naciones. **Ricardo González Valdez**, gerente de ventas de exportación de Kekén, destacó que en 2022 además de Costa de Marfil, se logró acceder también a Liberia y Vietnam, esto como parte de su objetivo de diversificar sus ventas internacionales.

En el caso del país asiático, en octubre del año pasado se comercializaron cinco contenedores de carne de cerdo producida bajo los más altos estándares de sanidad e inocuidad, acumulando 110 toneladas.

*Se discutieron las alternativas para definir las candidaturas*

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



# UN MONTÓN — DE PLATA —

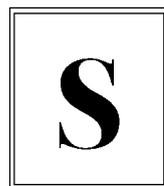


CARLOS  
MOTA

#OPINIÓN

## MUEBLEROS DESPUNTAN CON EXPORTACIÓN

**Uno de los productos estrella es la silla. México es el tercer exportador de este mueble, con seis mil 166 mdd, después de China y Polonia**



e lleva a cabo estos días la Expo Mueble Internacional en Guadalajara, organizada por la AFAMJAL, la Asociación del ramo que preside **Teresa de Jesús Calderón**, quien encabeza la firma Fundidos Design, especializada en artículos y muebles de fundición de hierro, bronce, aluminio y acero.

Esta exposición es de la mayor relevancia porque refleja la fuerza que tiene el sector. Nuestro país es el sexto exportador de muebles a nivel global, y el principal del continente americano, superando a Estados Unidos y Canadá, de acuerdo con datos del Centro de Comercio Internacional (ITC). Esto se ha traducido en que México reporte exportaciones de muebles de hasta 11 mil millones de dólares (mdd).

Uno de los productos *estrella* es la silla. México es el tercer exportador de este mueble, después de China y Polonia. Datos del ITC refieren que, tan sólo de ese producto, México exportó seis mil 166 mdd, mientras que Polonia vendió al exterior poco más de siete mil mdd, y China 37 mil mdd. La cuantía de la exportación mexicana refleja que más de 50 por ciento del valor exportado de todos los muebles que vendemos al extranjero son sillas.

**Más de 50% de  
los productos  
que vende  
México al  
exterior  
son sillas**

Otro de los datos que refleja el crecimiento del sector mueblero mexicano lo dio a conocer la firma en inteligencia de bienes raíces CBRE, que en un reporte reciente aseguró que, al tercer trimestre de 2022, la fabricación de muebles alcanzó 28 por ciento de participación en la demanda por *nearshoring* en Monterrey, que junto con Saltillo concentraron 61 por ciento de la demanda de la relocalización de empresas a nivel nacional.

Esta edición de la Expo Mueble Internacional incluye un espacio para empresas especializadas en diseño contemporáneo, otro más para muebles de oficina, uno dedicado al interiorismo y uno más a los productos textiles.

#### **AVON**

La empresa de cosméticos Avon, que es parte del grupo Natura & Co., anunció el nombramiento de **Luis de la Parra** como nuevo director de ventas. Su tarea será “apoyar el crecimiento del canal para amplificar la oportunidad de desarrollo de las mujeres a través del modelo de venta directa”.

#### **CELLVERA**

Una nueva empresa biofarmacéutica de Dubái ha llegado a México. Se trata de Cellvera, dirigida por **Alessandro Gadotti**, y que estará ofreciendo inicialmente un tratamiento antiviral para el COVID-19 y la influenza. Esta molécula la importará en alianza con laboratorios Carnot y se posicionará como terapia óptima para fuera de los entornos hospitalarios.

#### **SANTANDER**

El banco que dirige **Felipe García Asencio** dijo ayer que sustituirá todas las tarjetas de débito y crédito LikeU, por plásticos que utilizan 85 por ciento de PVC reciclado e incorporarán tecnología de apoyo para los débiles visuales.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### EXPORTAR BERRIES

***Minera Cuzcatlán anuncia una inversión en los valles centrales de Oaxaca por 18 millones de dólares para producir concentrados de oro y plata***

E

l sector más dinámico de la economía el año pasado fue el agropecuario, esto permitió que el PIB de esa actividad, a la que se suma la silvicultura y la pesca, creciera más de 6 por ciento. Buena parte de ese desempeño se explica por las crecientes exportaciones de alimentos que rebasaron

35 mil millones de dólares el año pasado.

Un cultivo que en estos años ha crecido de manera exponencial es el de frutos rojos o *berries* (fresa, arándano, frambuesa y zarzamora) que hasta 2020 representaba dos mil 300 millones de dólares en exportaciones.

La buena noticia es que existe potencial para ampliar ese cultivo a partir de la tecnificación en entidades como Jalisco, Michoacán, Baja California, Guanajuato y Sinaloa.

En ese contexto, la española Planasa, líder mundial en investigación genética avanzada del sector agroalimentario y que encabezada **Michael Brinkmann** está ampliando sus inversiones en nuestro país. Planasa anunció esta semana la puesta en marcha de un centro de investigación y desarrollo (I+D) en Jacona, Michoacán, con el objetivo de lograr

---

**El cultivo de  
frutos rojos  
representó dos  
mil 300 mdd en  
exportaciones**

---

nuevas variedades de frutos rojos para proveer a los agricultores de los mercados de Latinoamérica y Estados Unidos.

En México, la firma ibérica opera desde 2010, y cuenta con 200 hectáreas de vivero en fincas localizadas en Dolores Hidalgo, Guanajuato.

El nuevo centro tecnológico es el cuarto de los que dispone la española en el mundo y el segundo por superficie y actividad, junto a los situados en España (Huelva), Francia (Aquitania) y en California (Estados Unidos).

México es uno de los líderes mundiales en producción y exportación de frutos rojos, de ahí el interés de Planasa que a partir de producir más de 130 millones de plantas de *berries* al año ha visto crecer en doble dígito sus ingresos.

#### LA RUTA DEL DINERO

Banco Azteca, que dirige **Alejandro Valenzuela del Río**, acaba de ser nombrado como el tercer banco mexicano con mayor valor de marca por la firma Kantar Brandz. Hablamos de 990 millones de dólares, que significa 16 por ciento del total de las marcas del sector bancario analizadas por Kantar, y donde resalta que en cosa de dos décadas esa entidad ya opera más de dos mil sucursales en México, Honduras, Guatemala y Panamá. En nuestro país tiene 23 millones de clientes de los cuales 19 millones utilizan su plataforma digital... Una de las pocas empresas mineras que operan en Oaxaca, donde se ha satanizado a la industria extractiva, es Minera Cuzcatlán que comanda **Luis Camargo**. Por lo pronto, la minera, que produce concentrados de oro y plata, anunció una inversión por 18 millones de dólares para mejorar su operación en los valles centrales de Oaxaca, concretamente en el municipio de San José del Progreso, donde da empleo a más de mil 200 personas y reutiliza 90 por ciento del agua requerida en sus procesos mineros.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## Reporte Empresarial

# PISA, INVESTIGACIÓN PENDIENTE



### Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com  
@juliopilotzi

De acuerdo con la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE), hoy a cargo de Andrea Marván Saltiel, la competencia desleal en el sector farmacéutico en México genera una pérdida de bienestar social de alrededor de 22 mil millones de pesos al año, además de la corrupción y la falta de regulación en la industria que causan pérdidas humanas.

Uno de los actores clave en este escenario es la farmacéutica Pisa, de Carlos Álvarez Bermejillo, que ha sido objeto de múltiples denuncias y acusaciones de conducta poco ética. Entre las acusaciones más graves que se han hecho en su contra están el uso de prácticas desleales para desplazar a sus competidores y la falta de transparencia en sus operaciones.

Estos problemas son particularmente preocupantes, dado que la empresa de Álvarez Bermejillo es uno de los principales proveedores de medicamentos genéricos en México, una categoría de productos que debería ser una alternativa económica y accesible a los medicamentos de marca.

La falta de regulación adecuada de la industria es otro de los factores que contribuyen al terror atribuido a Pisa, por lo que resulta vital que el gobierno mexicano tome medidas para garantizar que el fabricante de medicamentos cumpla con las normas y estándares que se requieren

en el mercado.

En tanto, la fama en seguridad sanitaria de Pisa se vio fuertemente dañada al descubrirse que algunos de sus productos ocasionaron un brote de la bacteria *Leclercia adecarboxylata* en hospitales de la Zona Metropolitana de Guadalajara (ZMG) en 2019 y ahora, aunque la fiscal de Durango, Sonia Yadira, ha asegurado en rueda de prensa: "Los hospitales no debieron haber permitido el ingreso por parte de médicos de medicamento ajeno que no hubiera sido revisado que estaba en un perfecto estado de conservación", también se habla de esta empresa en este caso por la muerte de 35 personas (hasta el momento) que contrajeron el hongo *fusarium solani* que derivó en meningitis. Por otra parte, es necesario que se fomente la competencia justa y se evite el monopolio en el sector farmacéutico, con el fin de garantizar que los consumidores tengan acceso a una amplia variedad de medicamentos seguros y efectivos a precios justos.

Recordemos que desde 2010 la COFECE mantiene a Pisa entre su lista negra luego de que se confirmara que la firma de medicamentos cometió prácticas monopólicas al acordar con otras empresas farmacéuticas el reparto del mercado y la fijación de precios, lo que violaba la Ley Federal de Competencia Económica, que derivó en sanciones que alcanzaron un monto global de 151.7 millones de pesos. La problemática en torno a Pisa es solo la punta del iceberg en un mercado que requiere una mayor atención y regulación, pues es necesario que el gobierno, la sociedad civil y la industria farmacéutica trabajen juntos para garantizar que se cumplan los

estándares de calidad, seguridad y transparencia que son necesarios para proteger la salud y el bienestar de los mexicanos.

### Remodelación Cuestionada

Bien por la Dirección General de Promoción Cultural y Acervo Patrimonial que aclaró que la Biblioteca Miguel Lerdo de Tejada realiza la baja de documentos, periódicos y libros. Todo esto porque en las redes sociales se difundieron imágenes donde se veía a un vehículo de carga listo para llevarse lo que se podía verse libros, a lo que la especulación dejó comentarios sobre qué si eran libros y periódicos de los siglos XIX y XX camino a la destrucción y reciclaje. La aclaración dice que son documentos obsoletos o desactualizados, materiales mutilados o deteriorados por agentes naturales, con exceso de tiraje, impresiones deficientes, engargolados, folletos, trípticos, publicaciones sueltas y periódicos diversos, los cuales ya se encuentran digitalizados, como es el caso del Diario Oficial de la Federación. Así que todo bajo control.

### Voz en Off

Heineken va por hasta mil millones de euros para adquirir parte de las acciones en Heineken N.V. y Heineken Holding N.V. puestas a la venta por la empresa Fomento Económico Mexicano (Femsa). A los inversionistas les encantó la noticia tanto que sus acciones hoy abren con cerca del 9 por ciento respecto al cierre previo. Así que sus consejeros designados por Femsa renunciarán a los consejos de la cervecera cómo parte de este proceso...



## Financiamiento de la Agenda 2030 en México

La Agenda 2030, presentada por la Asamblea General de la Organización de las Naciones Unidas en 2015, tiene como objetivo fortalecer la paz universal y la erradicación de la pobreza en todas sus formas y dimensiones, hacer realidad los derechos humanos de todas las personas y alcanzar la igualdad de género y el empoderamiento de todas las mujeres y niñas (Naciones Unidas, 2015). Para ello, se crearon 17 objetivos de desarrollo sostenible (ODS) que a su vez contienen 161 metas, lo que hace que la Agenda tenga objetivos y metas ambiciosas, complejas y con una visión interconectada, metas que deben ser alcanzadas por los países que se comprometieron con ello.

Sin embargo, las políticas y acciones que se diseñen para alcanzar tales objetivos, requieren tener el financiamiento necesario para ser implementadas. En este sentido, los sectores público y privado de cada país tendrían que movilizar los recursos suficientes para lograr los compromisos adquiridos. Por este motivo existen los lineamientos de financiamiento de la Agenda 2030 establecidos en la Agenda de Acción de Addis Abeba (AAAA), los cuales llaman a la coordinación nacional para tener enfoques integrados para el financiamiento, ya que generalmente la planeación nacional no está vinculada con el presupuesto público, ni incluye la participación explícita de otros sectores como el privado o el internacional.

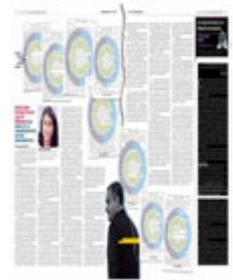
México no es la excepción en la falta de coordinación dentro del gobierno, con la sociedad civil y con el sector privado, nacional e internacional. Por tanto, no se conoce de manera precisa cuántos recursos se están destinando a alcanzar los ODS. El Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP) se dio a la tarea de identificar esta cantidad para los años entre 2018 y 2021, en el documento Evaluación del Financiamiento para el Desarrollo.

Los resultados indican que México ha destinado, a través de recursos públicos y privados; nacionales e internacionales, entre 9 % y 11 % del PIB cada año entre 2018 y 2021. Lo anterior incluye el gasto público del país, los recursos de bancos y empresas privadas mexicanas, financiamiento de la Cooperación Internacional para el Desarrollo (CID) y remesas (sector privado internacional). En promedio, el sector público nacional representa el 87.8 % del total de los recursos identificados, mientras que la participación privada fue 7.8 %, la CID ofreció el 1.7 %, y las remesas el 2.8 %.

Cabe señalar que estos resultados son una estimación obtenida con la información disponible, sobre todo del sector privado, cuya aportación podría ser mayor. Del mismo modo, las remesas no deberían considerarse como financiamiento de ODS, ya que son una consecuencia de la falta de empleo, desarrollo y bienestar en México y no se conoce el destino final de estos recursos.

¿Y estos recursos son suficientes? Si comparamos el nivel de financiamiento identificado y los avances en los ODS, podemos ver que no han sido los necesarios para disminuir la pobreza, ni cerrar las brechas entre hombres y mujeres, tampoco para alcanzar las metas relacionadas con el cambio climático.

Por tanto, para entender mejor cuánto estamos destinando a los objetivos de la Agenda 2030 y si eso es suficiente se necesita más transparencia y mejor información por parte del sector privado sobre los recursos que destina a algún ODS; mejorar la coordinación entre el sector público y privado para avanzar en una misma línea sobre el alcance de los ODS; y finalmente, mejorar la coordinación y condiciones de colaboración con la Cooperación Internacional para el Desarrollo.●



## Se suma Aeromar a la debacle aeronáutica

### CONTROL DE DAÑOS

Irene Muñoz  
imunoz@ejecentral.com.mx



✳️ Doctoranda en Turismo Internacional. Exdirectora del Fondo Mixto de Promoción Turística de la Ciudad de México. Cocreadora de la Marca Destino CDMX. Comunicación y crisis.

*"No he ganado sabiduría, ni perspicacia, ni serenidad. Hoy cometería todos los mismos errores una vez más."*

**Woody Allen.**

Como si fuera una historia que parecía ya nos habían contado antes, Aeromar, una aerolínea mexicana que después de varios intentos por llegar a acuerdos que permitieran la supervivencia financiera y operativa, tuvo que cerrar sus operaciones de forma definitiva.

La aerolínea con 35 años de vida tenía varios adeudos que solventar: 522 millones de pesos al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, 74 millones de pesos a Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), una parte de pagos pendientes a las personas que ahí trabajaban por más de 105 millones de pesos, así como otros montos para Hacienda y otras instancias gubernamentales que en total suman cerca de siete mil millones de pesos. Una vez más es una historia conocida.

Con el cierre de la empresa, 578 trabajadores se quedan sin empleo; y en la suma del todo nos debemos preguntar cómo es que el gobierno no se dio cuenta de lo que pasaba, en dónde estaba la vigilancia de sus operaciones, finanzas, prestaciones y cumplimiento de contratos laborales que no fueron capaces de contener en su momento.

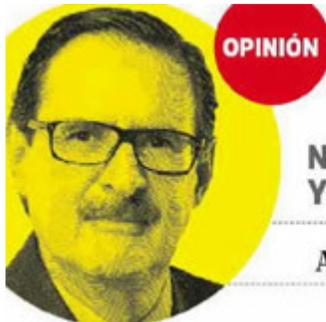
Esta historia ya se había contado en diciembre de 2020, cuando Interjet cesó sus operaciones. A poco más de dos años estamos viendo que está ocurriendo exactamente lo mismo, pero con una concesionaria aero-

La falta de conocimiento, compromiso y capacidad en las personas funcionarias públicas son un factor importante que, sin aprender de lo vivido, permitieron una vez más el endeudamiento y continuidad en la operación, que generaba más deuda, creando un cuello de botella del que sabemos es difícil salir; y generaron una vez más, daño a la cuenta pública por los pagos que no se recibieron ni recibirán, así como incrementaron el desempleo en el país.

Continuar sin hacer revisiones, prevención y evaluación de riesgos en temas tan sensibles como son la aviación que generan estas quiebras es un error; pero hacerlo dos veces en tan poco tiempo es absolutamente impresentable.

La autoridad debería reflexionar sobre la atención que tienen a la industria, así como entender que es momento para involucrarse en ella, en sus regulaciones, seguridad y cumplimiento por parte de las aerolíneas, pero no lo hacen. Se encuentran en el espacio frívolo, tratando de lanzar una aerolínea gubernamental sin planeación, ni pies ni cabeza y que sólo nos llevará a la continuidad de la debacle aeronáutica de México.

**¿Qué hizo la autoridad hacendaria cuando no recibía el pago de los impuestos, la del Trabajo cuando no cumplían con el pago de prestaciones, el Instituto Mexicano del Seguro Social a la que no le pagaban las cuotas, al AICM que permitía operaciones sin el pago de cuentas al igual que ASA, entre otras más, pues no hizo nada.**



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

# Acero regresa amenaza con EU, piden a Biden retomar Ley 232 y 25% de arancel a México

Como era de esperar y más allá de los cambios que publicó este lunes Economía al decreto para prohibir las importaciones de maíz, EU no quedó conforme al estigmatizarse el producto genéticamente modificado (OGM).

**Tom Vilsack** del USDA ya había externado que las medidas mexicanas no tienen sustento científico y los legisladores en ese país volvieron al ataque con el USTR para que llevar a México a una disputa en el T-MEC, lo que implica que los extraños ajustes que formularon **Raquel Buenrostro** y su equipo al decreto 2020, no ayudaron del todo.

Ahora sume también al acero como riesgo en nuestra relación con EU, viejo expediente que se arrastra desde el sexenio de **Enrique Peña Nieto** vinculado a la Ley 232 con la que EU había impuesto un arancel del 25% a nuestro acero, que luego se moduló bajo ciertas condiciones.

En su momento la Canacero de **David Gutiérrez Muguerza** llegó a exigir a Economía imponer también gravámenes a las exportaciones de acero estadounidense, lo que nunca se concretó.

El punto es que este martes el Senado retomó la amenaza de la 232, o sea la imposición de tarifas: se acusa a nuestra industria de incumplir los volúmenes que fueron autorizados.

En una misiva a **Gina Raimondo** del Departamento de Comercio y **Katherine Tai** del USTR, 14 senadores aseguran que del 2019 al 2022 lo exportado a EU por nuestra industria siderúrgica ha alcanzado niveles sin precedente.

Se habla de un aumento del 73% de acero y hierro, 120% de producto semiterminado y de 577% del conducto de acero.

Los senadores **Tom Cotton, John Boozman, Thom Tillis, Ted Budd, Katie Britt, Sherrod Brown, Bob Casey, Tammy Baldwin, Elizabeth Warren, Tina Smith y Marco Rubio**, hablan de pérdida de los empleos por "el extraordinario" avance de las exportaciones mexicanas y exigen a **Joe Biden**, realizar consultas bajo el acuerdo 2019, para frenar al acero mexicano con cuotas u otro tipo de medidas, si no se cumple lo pactado.

Así que acero otra vez amenazado.

## CONCANACO ASAMBLEA SIN INCIDENTES Y REELECCIÓN SOLO PAUSA

Si alguien esperaba álgidos incidentes en la asamblea de Concanaco, el acto transcurrió con civilidad y apoyo del grueso de los asistentes a **Héctor Tejada**. Fueron 223 participantes de 32 estados y el programa de trabajo 2023 fue aprobado por unanimidad. Lo mismo el presupuesto programado. El ejercicio 2022 (balance y estado de resultados de la tesorería) auditado por **Jesús Trejo** experto avalado por SHCP, se aceptó por mayoría. Quedó en suspenso lo relacionados a la ratificación de los integrantes de la comisión electoral, lo que igual fue aprobado sin excepción. La asamblea está permanentemente constituida hasta que se resuelvan los amparos y en el inter Tejada se mantiene como candidato de

unidad para reelegirse.

### **CORTINA PROTESTA EN CNA EL 23 DE FEBRERO PARA 3° PERIODO**

El jueves 23 de febrero **Juan Cortina Gallardo** tomará protesta para su tercer periodo al frente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA). Ese día se realizará la asamblea y estarán por ahí el titular de Sader **Víctor Manuel Villalobos** y **Raquel Buenrostro** de Economía.

### **AVASALLANTE: 190.4 MILLONES DE HAS DE CULTIVOS OGM EN EL ORBE**

Ayer el GCMA que dirige **Juan Carlos Anaya** preparó una nota con la cronología del decreto del maíz. Dato avasallante: en 2019 se contabilizaron en el orbe 190.4 millones de hectáreas de cultivos genéticamente modificados (OGM) de soya, maíz, algodón, canola, alfalfa, remolacha, arroz, frijol, calabaza, papa, papaya, caña de azúcar, etc. EU, Brasil, Argentina, Canadá e India son el 91% de la superficie cosechada. De ahí lo absurdo del nuevo decreto de Economía de **Raquel Buenrostro** que ya impugna EU, máxime que los cultivos OGM abonan hacia la seguridad alimentaria.



## 'Va por México' camina bien en Edomex

Este pasado domingo 12 de febrero vimos un cierre de precampañas para las elecciones del Estado de México, en el municipio de Texcoco, con un escenario tan cerrado en la visualización en cada uno de ellos, que marcará lo que será el ambiente social y político muy "áspero" de aquí a junio próximo.

La alianza MORENA-PVEM-PT postuló a la extitular de la SEP y exPresidenta municipal de Texcoco, Delfina Gómez, mientras que Va por México (PRI-PAN-PRD) abanderó a Alejandra Del Moral Vela.

El Estado de México es el bastión más importante del priismo, donde llevan 93 años el gobierno estatal (desde finales de la revolución). Además, es el estado con el padrón electoral más grande del país con más de 12.5 millones de votantes y cuya población superior a los 17 millones, representan el 13.1% del total.

En el ámbito económico, el Estado de México representa el 9.1% del PIB Nacional y lo hace relevante después de la Ciudad de México.

Alejandra del Moral está siendo cada vez más conocida entre la población del estado

y ha logrado reducir rápido la diferencia en algunas de las encuestas que empiezan a ver, cómo se va cerrando. Por ejemplo, Massive Caller en su última encuesta al 14 de febrero, registra una ventaja de Delfina Gómez de 9.5 puntos sobre Alejandra del Moral. Sin embargo, el 07 de febrero en su encuesta anterior, la diferencia era de 12.9 puntos porcentuales. La campaña electoral se llevará a cabo del 3 de abril al 31 de mayo de 2023.

El panorama pinta bien para la alianza Va por México, con una ventaja importante en Coahuila (que hablaremos próximamente) y una candidata fuerte en el Estado de México que tiene amplias posibilidades de remontar.

### SUBSIDIOS Y ENDEUDAMIENTO, COMPLICADO CIERRE DE SEXENIO: MÉXICO EVALÚA

En 2022, el principal obstáculo para la recaudación tributaria y, por ende, al crecimiento de los ingresos totales del gobierno, fue la política implementada de estímulos y subsidios a las gasolinas, incluidas las transferencias a Pemex, las cuales representaron pérdidas totales por 588 mil millones de pesos, refiere el análisis anual 2022 de México Evalúa titulado "Los costos del estímulo a

gasolinas: recortes y deuda".

Asimismo, contrario a la austeridad proclamada, el endeudamiento neto del sector público ha ido creciendo: en 2019 fue de sólo 2.3% del PIB, pero en 2020 la deuda creció a 3.9% del PIB, mismo porcentaje en 2021, comprensible por el periodo de la pandemia de covid, si no fuera porque en 2022 creció hasta el 4.4% del PIB, por lo que se prevé un cierre complicado de sexenio, concluye el centro de pensamiento y análisis que dirige Luis Rubio.

### EL AÑO DE IXACHI

A todo vapor se encuentran los trabajos en Ixachi, uno de los campos petroleros más importantes de este sexenio, pues este año se pretenden perforar más pozos para incrementar la producción de gas y aceite.

El potencial de Ixachi es de más de mil 900 millones de barriles de crudo equivalente mediante 78 pozos. A la fecha, con 13 pozos abiertos, ya produce 36 mil barriles de condensado y más de 300 millones de pies cúbicos de gas, de acuerdo con la paraestatal Petróleos Mexicanos que encabeza Octavio Romero Oropeza.



## *Gente detrás del dinero* TMEC, arde el maizal



La única manera real que tiene el gobierno de México de evitar un panel de controversias con Estados Unidos en materia de maíz transgénico, es cancelar el nuevo decreto para aplazar su prohibición para uso industrial y agropecuario hasta fines de 2024 que se publicó a penas el lunes pasado... el mismo decreto con que la administración de **Andrés Manuel López Obrador** intentó sustituir el publicado en diciembre de 2022 que igualmente pretendía prohibir el uso de ese grano al igual del maíz blanco para consumo humano. En otras palabras, se creó un problema para resolver un problema... que los ideólogos de la Cuarta Transformación crearon donde no había problema.

El nuevo decreto publicado apresuradamente el 13 de febrero, firmado por todos los representantes gubernamentales relacionados con asuntos alimentarios, salud y comercio, pretendiendo con ello atender al Dead Line establecido por la representación comercial de Estados Unidos (USTR) el 14 de Febrero -el Día de San Valentín- como fecha límite para establecer reglas equitativas, científicamente comprobadas y medibles, así como apegadas a la letra del Tratado de Comercio con México, Estados Unidos y Canadá. De no cumplirse esos tres requisitos de manera pronta, la representación a cargo de **Katherine Tai** advirtió que iniciaría un Panel de

Controversia contra nuestro país.

La noche del lunes 13, cuando se publicó el nuevo decreto, casi todos los medios y analistas económicos dieron por sentado que el peligro de ese Panel se había disipado por el hecho de que el decreto presidencial diferenciaba el uso de maíz blanco de alimentación humana del maíz amarillo como forraje materia prima para casi 600 diferentes productos alimentarios e industriales, pues ya sólo había que esperar a que 100 años de investigación agrícola acopiada por el Departamento de Agricultura de EU -a cargo de **Tom Vilsack**- y certificada por la Food and Drug Administration fuera debidamente catalogada y aceptada por los magníficos sabios del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología a cargo de **María Elena Álvarez-Buylla**, de la subsecretaría de salud a cargo del emérito **Hugo López Gatell** y del siempre eficiente **Alejandro Svarch** de la Comisión Federal de Prevención de Riesgos Sanitarios. Pero solo algunos científicos, expertos y agudos observadores, anticiparon lo que sucedería en cuestión de horas: que los agricultores estadounidenses se levantarán en pie de guerra comercial, que tacharán de tibio al gobierno de **Joe Biden**, que iniciaran un fuerte cabildeo ante los congresistas de su país... cosa que ya les dio resultado, pues demócratas y republicanos han enviado sendas cartas a la secretaria de comercio estadounidense, **Gina Raimondo**, exigiendo tomar medidas drásticas ante lo que han calificado como "tomadura de pelo".

Vaya, el nuevo decreto mexicano aún olía a tinta del Diario Oficial de la Federación cuando

la Asociación Nacional de Productores de Maíz que encabeza **Tom Haag**, expresó su seria preocupación por la aceleración de los plazos de aplicación y dijo que la administración Biden ha sido más que paciente con México; **Andy Jobman** presidente de la Asociación de Productores de Maíz de Nebraska, señala que su paciencia se ha agotado pues se prohíbe la entrada de 49 grados alimenticios de maíz amarillo, lo cual atenta contra el medio de sustento y vida de miles de estadounidenses.

### SANTERISMO NEW AGEY MAÍZ

Para variar, el nuevo decreto mexicano para el grano intento conciliar el agua con el aceite y nos llevó al borde de un conflicto comercial que vale 6 mil millones de dólares anuales. El documento reiteró la idea falaz de que México importa maíz transgénico para uso humano, pues el país es autosuficientes -hasta ahora, veremos qué sucede con las sequías en puerta- en grano blanco al producir casi 25 millones de toneladas por año.

Y para "regar el tepache", se intentó establecer la "Lógica 4T", es decir, que los parámetros ideológicos del actual gobierno son el rasero para aceptar o rechazar moralmente los avances científicos. Ni el Departamento de Agricultura

ni la FDA tomarán, ni en broma, la propuesta de poner en dudas décadas de investigación y prueba porque López-Gatell, Álvarez-Buylla o el subsecretario de agricultura **Victor Suárez** opinen que llegó el momento de la "emancipación científica de nuestros pueblos" contra el "control colonialista sobre los procesos y producción alimentaria que destruye el tejido social al imponer estilos mercantilistas de consumo".

Si las agencias alimentarias de EU se toman en serio eso, habrán dado el tiro de gracia a la producción agropecuaria de su país pues sus propios consumidores, y ya no digamos los países que le compran trigo, soya, cítricos, vegetales gaseosas y miles de productos más, dudarán sobre la sanidad de los alimentos y bebidas que consumen pues su base está sostenida en el manejo genético de granos, legumbres, frutas y hortalizas.

Así que, siendo improbable que el gobierno de Biden decida acabar con la agricultura comercial de su país, es mejor que nos vayamos preparando al Panel.... o, sí se impone el sentido común de funcionarios como el secretario de agricultura mexicano, **Victor Villalobos**, o de **Raquel Buenrostro** en Economía, lo sensato será dar marcha en el último decreto y regresar a lo que ya estaba escrito en la letra del TMEC.





# Sí, la inflación sí es para preocuparse



**ANTONIO SANDOVAL**

**GEOECONOMÍA**

*Seguimos lejos, muy lejos de lo que vivimos en otras épocas, pero no por eso debemos tomar actitudes pasivas*

**Q**uienes tenemos cierta edad cuando escuchamos hablar de inflación, o hiperinflación, sabemos de lo que hablamos.

En realidad, el fenómeno inflacionario actual parece un “juego de niños” comparado con lo que padecimos en la década de los ochenta del siglo pasado; los niveles de crecimiento de los precios generales eran verdaderamente exorbitantes.

Sin embargo, no hay justificación. Cuando escuchamos que desde la más influyente tribuna del país se señala que la inflación que hoy padecemos no es para preocuparse, y que “ya va a bajar”, eso quiere decir exactamente todo lo contrario.

La inflación que hoy padecemos sí es para preocuparse, sabemos que los gobernantes generalmente tratan de ser optimistas, pero también es un hecho que han llegado a caer en el absurdo de negar lo evidente y de tratar de dibujar escenarios que están muy lejos de la realidad.

Si bien estamos a “años luz” de aquellos años ochenta, no debemos

bajar la guardia y dejarnos llevar por un falso optimismo.

Por cierto, eso que padecimos en otras épocas inició años antes con tímidos repuntes de precios, y el falso optimismo de los gobernantes de entonces con aseveraciones de que no pasaba nada, que el fenómeno se controlaría porque ya llevaban a cabo las acciones pertinentes, y llegaron a decir que aquellos que pregonaban el aumento de precios faltaban a la verdad y en realidad tenían otros objetivos.

Cualquier parecido con la realidad no es mera coincidencia.

El repunte inflacionario en México sí es para preocuparse; sí debe llevarnos a la reflexión sobre lo que pasa, sí debemos tomar medidas de tipo personal para evitar que nos afecte en demasía, y estar atentos a las acciones de gobierno. Nadie en su sano juicio quiere un repunte de precios ni advierte sobre lo que sucede con ganas de molestar, pero es un hecho que sí debemos preocuparnos por un fenómeno que está lejos de ser algo pasajero e insignificante.

No podemos olvidar que gran parte del problema que hoy padecemos se lo debemos a la negación de los banqueros centrales, quienes cuando empezaron a surgir los primeros indicios del fenómeno inflacionario que hoy vivimos, lo negaron

contundentemente señalando que eran repuntes transitorios.

Ante la evidencia de lo que sucedía, después se aventaron la puntada hasta de querer cambiar el significado de la palabra “transitorio”.

Sí, la inflación sí es para preocuparse.

Es cierto que no vivimos lo mismo que le tocó vivir a otras generaciones en la década de los años ochenta del siglo pasado, estamos muy lejos, pero no por eso debemos hacer como que no sucede nada o sucede poco, mucho menos confiar en palabras y declaraciones de quienes tratan de dibujar un falso panorama optimista también en lo económico, incluso considerándose “expertos” en el tema, por contar con información de primera mano sobre lo que sucede en el país.

Como hay cosas que los ciudadanos comunes no podemos controlar e influir en ellas, nuestra tarea es sencilla en apariencia, pero muy relevante para nuestros objetivos personales y sobre todo para nuestro bolsillo.

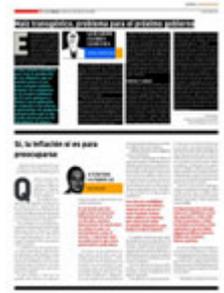
No se trata de llegar a la austeridad total, sino de ser más eficientes y eficaces en la administración de nuestros recursos.

Sí, la inflación sí es para preocuparnos, pero sobre todo y porque nadie más lo hará por nosotros, **la** inflación que hoy padecemos sí es para ocuparnos de cuidar nuestro dinero.

**Es un hecho que hoy padecemos un proceso inflacionario no visto en décadas, muchas generaciones de mexicanos no sabían lo que era un fenómeno como el actual, y esperamos que no padezcan lo que otras**

**generaciones padecemos. Esta falta de sensibilidad no es exclusiva de México, sabemos que sucede en todo el mundo, incluso entre quienes se suponen que conocen de temas económico-financieros, que incluso se dicen expertos.**

**Es importante hoy más que nunca ser cuidadosos con lo que gastamos y sobre todo cómo lo gastamos. Cuidar las deudas al extremo, evitar endeudarse sin necesidad alguna; modificar nuestros hábitos de consumo, buscar opciones.**



# Maíz transgénico, problema para el próximo gobierno



**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

**E**L GOBIERNO de México heredará a la siguiente administración el problema con los productores estadounidenses de maíz transgénico, alimento que está prohibido sembrar y cosechar en nuestro país, pero que sí se permite importar desde EU para consumo animal.

Evitar la siembra de maíz genéticamente modificado que obtener más amplias cosechas y alentar el uso del glifosato en ese proceso de producción para aniquilar plagas, ha sido la causa de la provocación de México al vecino del norte, quienes ya nos han advertido sobre la posibilidad de llevarnos ante un panel de controversia comercial por violaciones al T-MEC.

El decreto publicado el pasado 13 de febrero en el Diario Oficial de la Federación prohíbe adquirir, utilizar, distribuir, promover e importar maíz genéticamente modificado, además del glifosato, un químico usado en la guerra de Vietnam que causó problemas serios a la salud de los habitantes de aquella nación.

Hasta ahí podría pensarse que el problema comercial es inminente, pero no es así. Se deja hasta marzo

de 2024 la posibilidad de aplicar la prohibición de compra de maíz transgénico que producen los agricultores de EU (alrededor de 20 millones de toneladas). Es decir, cuando el actual gobierno empiece a hacer maletas para entregar el poder, la espoleta del detonador agropecuario estará en las manos de quienes quieran suceder a López Obrador.

## PUNTOS Y LINEAS

ALREDEDOR DE 20 aerolíneas desaparecieron del sector aeronáutico de México en las últimas dos décadas, lo que significa que algo estamos haciendo mal. Aeromar e Interjet se quedaron en tierra en esta administración por deudas con las autoridades y proveedores, trago amargo que en su momento vivieron Aeropostal Cargo de México, Aladia, Alma de México, Aviaca, Avolar, Click Mexicana, Líneas Aéreas Azteca, Mexicana de Aviación y Taesa, entre otras. Mientras tanto, se prepara el regreso de Mexicana este mismo año, bajo control del Ejército... FEMSA.

ANUNCIÓ que su Consejo de Administración aprobó un nuevo plan a largo plazo para maximizar la creación de valor, y subrayó decisiones

derivadas de su revisión estratégica, incluyendo la desinversión en Heineken... FORD DETUVO la producción y los envíos de su camioneta F-150 Lightning totalmente eléctrica, después de que uno de los vehículos se incendiara a principios de este mes debido a un problema con la batería... AIRBNB DIO a conocer sus resultados trimestrales, los cuales fueron mejor a lo esperado, y dijo que todavía se observa una fuerte demanda, lo que demuestra que las reservas por alojamiento no tradicional ya son tendencia futura.

**No hay razones científicas para vetar la producción de ese alimento, que en muchos países se usa para consumo animal y humano. Ese argumento se lo arrojó el gobierno de EU para amenazar a México con la aplicación de aranceles a las exitosas exportaciones de productos agropecuarios que el año pasado alcanzaron los 50 mil millones de dólares.**