



# CAPITANES



## LUIS DE LA PARRA...

Es el nuevo director comercial de Avon México, quien deberá buscar la evolución del modelo de negocio de dicha compañía. Tiene la misión de apoyar el crecimiento de las ventas directas para mejorar las oportunidades de desarrollo de las mujeres que laboran en ese sector.

## Estado ganador

Las grandes expectativas que rodean al nearshoring han provocado que varios centros de producción manufacturera se reubiquen en México y Nuevo León destaca como el Estado más atractivo para la industria en este esquema.

Durante el año pasado, 99 por ciento de la reubicación de estos centros en México fue captado por 13 estados, pero de ellos Nuevo León arrasó, pues representó el 50 por ciento.

El segundo Estado con la mayor participación en la relocalización de los establecimientos manufactureros, agrupados en Index, que lleva **Luis Manuel Hernández**, fue Coahuila, con 11 por ciento,

muy atrás del primer puesto.

Y el sureste no pinta tan mal, pues el tercer sitio lo ocupa Yucatán, con 8 por ciento, incluso por arriba de la Ciudad de México, que logró 7 por ciento de los reacomodos.

No cabe duda que, además, la gran cercanía que existe entre México y Estados Unidos es el factor clave, pues los altos costos del transporte están pesando fuerte en la industria.

El costo de trasladar una carga de Asia a Estados Unidos se incrementó 5.5 veces entre 2019 y 2022, por lo que las empresas extranjeras buscaron reubicar sus fábricas.

## Nave a la vista

Y como buen ejemplo de la ola de nearshoring que está captando Nuevo León está el desarrollo inmobiliario industrial de esta entidad, pues fue en el Municipio de Apodaca, donde Escala, compañía especializada en proyectos de construcción que dirige **Pedro Valdés**, concluyó después de casi un año la edificación del parque industrial HubsPark.

Se trata de un edificio de 18 mil 500 metros cuadrados sobre una extensión de más de 35 mil metros de superficie, que se suma al inventario inaugurado a finales de 2022.

Se trata del primer desarrollo de la inmobiliaria Meor, a cargo de **Javier Camarena**, en la región noreste del País. En él se invirtieron 300 millones de pesos.

La idea es aprovechar la llegada de empresas de los sectores manufacturero, automotriz y logístico e inclu-

so ya cuentan con dos inquilinos firmados que están por instalar operaciones.

Para las empresas de administración de proyectos, inmobiliarias y constructoras, ubicar operaciones cerca de la frontera norte les permite aprovechar el potencial que dejó la pandemia y la necesidad de acercar la cadena productiva.

Se calcula que de las 90 empresas de este tipo que están actualmente invirtiendo en Nuevo León, 47 están operando en el Estado por primera vez.

## Más ingresos

Pese a la incertidumbre y la baja perspectiva de crecimiento económico, la Secretaría de Hacienda, que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, ya dejó bien claro que para el Presupuesto 2023 no se prevén ajustes de ingreso ni de gasto.

En la parte de los egresos, es comprensible que no se busque una cifra diferente, pues si algo ha caracterizado a la actual Administración es su perpetua búsqueda de austeridad y los recursos actuales ya dejan poco espacio para mayores recortes.

Sin embargo, en cuanto a los ingresos, sin una reforma fiscal es difícil pensar en incrementos significativos e incluso alcanzar la meta ya establecida en la Ley de Ingresos tiene sus presiones.

Según lo planeado, en 2023 se esperan ingresos totales por 7.1 billones de pesos, de los cuales 65 por ciento vendría por recaudación de impuestos.

Así que buena parte de la presión recae en el Servicio de Administración Tributaria (SAT), a cargo de **Antonio Martínez**, razón por la cual la institución fiscal busca elevar la percepción del riesgo entre los contribuyentes y dejar claro que no

cumplir tiene consecuencias.

Entre las acciones recientes del SAT está la publicación de su Plan Maestro de Fiscalización y la difusión de las tasas efectivas de diversos sectores, medidas que no tienen mucho de nuevo, pero refuerzan la idea de que el fisco está bien atento a cualquier error.

¿Alcanzará para lograr la meta?

## Nuevo socio

TOCA Football acaba de concretar su asociación con Ventura Entertainment, la firma mexicana especializada en entretenimiento que capitanea **Guido Benassini**.

Como resultado del acuerdo, el próximo año lanzarán TOCA Social Soccer en México, un lugar inmersivo para comer, beber y disfrutar de juegos interactivos de fútbol impulsa-

dos por las tecnologías de TOCA.

La primera sede se abrirá en 2023 en Monterrey y los de Ventura Entertainment planean inaugurar siete nuevos espacios antes del Mundial de Fútbol del 2026.

El proyecto total consiste en abrir por lo menos 20 TOCA Social en los próximos 10 años, con una inversión superior a los 100 millones de dólares.

Esta sociedad marcará el primer acuerdo de franquicia para TOCA, el cual ya ha anunciado planes de expansión en Reino Unido y Estados Unidos. El proyecto es respaldado por el capitán del equipo nacional de fútbol de Inglaterra, Harry Kane.

Ventura Entertainment atiende a más de 2 millones de huéspedes cada año. Otra marca exclusiva es Topgolf México.

[capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



# What's News

**Ford Motor Co.** planea recortar 3 mil 800 empleos en Europa en los próximos tres años para reducir gastos e impulsar las ganancias, al continuar su cambio a vehículos eléctricos. El grueso de los recortes golpeará principalmente al personal europeo de desarrollo de producto, reduciendo el número de ingenieros radicados en Europa al tiempo que la compañía depende más de desarrollo estadounidense y de los derechos de tecnología de vehículos eléctricos que ha adquirido de Volkswagen AG. La mayoría de los recortes serán en las operaciones de Alemania, con 2 mil 300 plazas.

◆ **Walmart Inc.** planea cerrar tres de sus centros tecnológicos en EU y requerir que cientos de trabajadores se reubiquen para conservar sus empleos, reveló un memorándum visto por The Wall Street Journal. La compañía también pedirá a sus trabajadores tecnológicos que acudan a la oficina al menos dos días a la semana. El coloso minorista cerrará oficinas con personal tecnológico en Austin, Texas; Carlsbad, California; y Portland, Oregon. Walmart pagará para que los trabajadores en esos sitios se transfieran a otras oficinas.

◆ **Coca-Cola Co.** señaló que las ganancias cayeron en el cuarto trimestre debido a un dólar más fuerte, mientras que los ingresos subieron 7%, al tiempo que precios

más altos compensaban una caída en el volumen de ventas. Coca-Cola anticipa que se desacelere el crecimiento de las ventas este año. Mientras tanto, el volumen bajó 1%, en gran medida por su suspensión de operaciones en Rusia, lo que contrarrestó las zonas de crecimiento en otros lugares del mundo, entre ellos India y México.

◆ **Air India Ltd.** ordenó 250 jets de Airbus SE en lo que se anticipa que forme parte del trato más grande de aeronaves comerciales en la historia de la aviación. La aerolínea ha acordado comprar 210 jets de fuselaje estrecho de Airbus y 40 unidades del avión de pasajeros más grande del fabricante, el A350 de fuselaje ancho. Se espera que el trato sea seguido esta semana por un acuerdo similar con Boeing Co., que en total marcaría el pedido de jets comerciales más grande jamás realizado por número de aeronaves.

◆ **La OPEP** elevó su pronóstico de demanda petrolera este año, anticipando que un crecimiento más fuerte del esperado en EU y Europa, y la reapertura económica de China, impulsarán el apetito mundial de crudo. En su reporte mensual, la Organización de Países Exportadores de Petróleo subió ayer su pronóstico de crecimiento de la demanda global este año en 100 mil barriles diarios. También sonó más optimista sobre China, al afirmar que su reapertura debe tener un impacto positivo en el crecimiento global.



## DESBALANCE

### Cobran a México los mayores intereses en 22 años

:::: Nos dicen que los inversionistas que prestan dinero al gobierno están cobrando los intereses más altos de los últimos 22 años. Como cada martes, la Secretaría de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, subastó Certificados de la Tesorería (Cetes) y otros instrumentos de deuda. Sin embargo, nos comentan que esta vez la dependencia se comprometió a pagar un rendimiento anual de 11.05% en el caso de los Cetes a un mes, por un monto de 12 mil 500 millones de pesos. Nos explican que, desde mayo de 2001, el gobierno no ofrecía una tasa tan alta para que los inversionistas se animaran a aceptar estos activos. El mayor costo de la deuda tiene que ver con el combate contra la inflación que inició el Banco de México, cuya tasa principal se duplicó en el último año y llegó a 1%. Por si fuera poco, todo apunta a que viene otro aumento a 11.25% en marzo, nos hacen ver.



Rogelio Ramírez de la O

:::: Cada año muchos se toman el San Lunes en Estados Unidos después del Super Bowl, pero este 2023 se impuso un récord. Nos cuentan que si bien fue festivo por el Lincoln's Day, no hubo clases ni trabajo para los burócratas, pero no para otros que laboran en servicios básicos como restaurantes, farmacias, hospitales o tiendas departamentales. En estos sectores, muchos se tomaron el día libre o se reportaron enfermos no sólo por la "cruda" realidad, sino por malestares estomacales dado el exceso de comida. Nos platican que eso sí, las ausencias laborales deben ser comprobadas con el justificante médico con el fin de evitar que les descuenten el día que es tan valioso para paisanos que mandan remesas.

### Récord de ausentismo

:::: El Infonavit, que dirige **Carlos Martínez Velázquez**, inauguró esta semana el Museo Nacional de la Vivienda, proyecto que se desarrolló junto con la Secretaría de Cultura, de **Alejandra Frausto**. Se trata del primer museo dedicado a las casas y departamentos en México, donde se exponen temáticas como la vivienda adecuada, historia y futuro. El museo está ubicado en la calle Gustavo E. Campa, colonia Guadalupe Inn, Álvaro Obregón, cerca de las oficinas generales del Infonavit y es de acceso gratuito. Diseñado por el arquitecto **Teodoro González de León**, el museo tiene una extensión de 700 metros cuadrados donde se ofrecerán diferentes actividades culturales para las escuelas, viviendas y hospitales cercanos con la intención de fomentar la convivencia entre la comunidad.

### Abren Museo de la Vivienda

:::: El Infonavit, que dirige **Carlos Martínez Velázquez**, inauguró esta semana el Museo Nacional de la Vivienda, proyecto que se desarrolló junto con la Secretaría de Cultura, de **Alejandra Frausto**. Se trata del primer museo dedicado a las casas y departamentos en México, donde se exponen temáticas como la vivienda adecuada, historia y futuro. El museo está ubicado en la calle Gustavo E. Campa, colonia Guadalupe Inn, Álvaro Obregón, cerca de las oficinas generales del Infonavit y es de acceso gratuito. Diseñado por el arquitecto **Teodoro González de León**, el museo tiene una extensión de 700 metros cuadrados donde se ofrecerán diferentes actividades culturales para las escuelas, viviendas y hospitales cercanos con la intención de fomentar la convivencia entre la comunidad.



Carlos Martínez

:::: El Infonavit, que dirige **Carlos Martínez Velázquez**, inauguró esta semana el Museo Nacional de la Vivienda, proyecto que se desarrolló junto con la Secretaría de Cultura, de **Alejandra Frausto**. Se trata del primer museo dedicado a las casas y departamentos en México, donde se exponen temáticas como la vivienda adecuada, historia y futuro. El museo está ubicado en la calle Gustavo E. Campa, colonia Guadalupe Inn, Álvaro Obregón, cerca de las oficinas generales del Infonavit y es de acceso gratuito. Diseñado por el arquitecto **Teodoro González de León**, el museo tiene una extensión de 700 metros cuadrados donde se ofrecerán diferentes actividades culturales para las escuelas, viviendas y hospitales cercanos con la intención de fomentar la convivencia entre la comunidad.





## Musk y Tesla van a NL, pese a cabildeo presidencial

**E**l magnate Elon Musk y su grupo de asesores ya decidieron instalar la planta de producción de autos Tesla en Nuevo León, por lo que en aquel estado prácticamente dan por hecho que el próximo 1 de marzo, el “Día del Inversionista de Tesla”, se haría oficial el anuncio.

Las posibilidades de que la entidad que gobierna Samuel García absorba esta inversión, que ronda los 10 mil millones de dólares, están en un 99%, según fuentes involucradas en la operación. Las décimas que faltan se entienden únicamente por una feroz estrategia del gobierno de Andrés Manuel López Obrador por intentar aprovechar este complejo como un detonador del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles.

La fórmula ganadora para Nuevo León sigue siendo la misma. La primera en revelar el contacto con el multimillonario sudafricano-estadounidense fue la esposa del gobernador del estado, Mariana Rodríguez, cuyos alcances y habilidades en las redes sociales debieron haber simpatizado a quien en aquellos momentos –finales de octubre de 2022– concretaba la compra de Twitter.

Musk ya había ventilado un par de meses atrás –en agosto del 2022– la posibilidad de instalar una planta en México como parte de una estrategia global para producir 20 millones de sus vehículos eléctricos para el 2030, y con miras

a alcanzar los 100 millones de automóviles fabricados para mediados de la siguiente década.

Las señales no han cambiado en los últimos dos meses: el dueño de Tesla ha posado su visión de futuro en el estado de Nuevo León, pese a que en el centro del país quieren darle un jaloncito al pasado, hacia los tiempos en que las grandes inversiones de economía e infraestructura debían ajustarse a los caprichos presidenciales.

El grupo radical de Morena, encabezado en esta ocasión por el vocero de la Presidencia, Jesús Ramírez, quería apropiarse de un proyecto al que le ven gran valor político, o por lo menos restarle lucimiento a un logro puro del poder económico, de un gobernante de Movimiento Ciudadano y hasta del canciller Marcelo Ebrard.

No cabe duda de que hasta estos ámbitos llega la batalla por la candidatura presidencial, pues mientras el canciller presume reuniones con altos directivos de Tesla, las huestes de Claudia Sheinbaum anuncian que la Ciudad de México peleará también por ser el territorio anfitrión de la armadora, aunque sea solo de sus oficinas corporativas.

Jesús Ramírez fue quien anunció que el estado de Hidalgo es otra opción para albergar la planta automotriz, impulsando un proyecto al que el gobierno de Julio Menchaca le dio seriedad y ofreció 900 hectáreas para la construcción en terrenos cerca-

nos al AIFA, en Tizayuca.

Sin embargo, para la armadora de Elon Musk la conectividad de Hidalgo no se compara con el desarrollo tecnológico que ofrece el norte del país ni con las facilidades que tendría para que sus vehículos y autopartes crucen la frontera.

Así que, si nada cambia de último momento, Nuevo León será el destino mexicano de Tesla.

**Posdata.** El rector de la UNAM, Enrique Graue, aseguró ayer que el prestigio de la universidad sigue intacto, pese a lo sucedido con el caso del plagio de tesis en el que se vio envuelta la ministra Yasmín Esquivel. Sin embargo, y como lo revelamos en este espacio, la realidad de la UNAM es que cerca de 52% de los egresados podrían haber obtenido sus tesis con irregularidades, según una encuesta de la máxima casa de estudios.

Y más allá del escándalo, que ya va para dos meses, la realidad es que el caso no ha quedado resuelto. Aun en el terreno en el que la UNAM ha aceptado que no hay marco jurídico o de referencia para resolverlo, las declaraciones del rector Enrique Graue sobre el caso de la ministra Esquivel, siguen pareciendo una violación al debido proceso. La apuesta de la ministra es que se revierta el asunto en el que ella asegura no ser responsable. ●

@MarioMal

**El grupo radical de Morena quería apropiarse de un proyecto al que le ven gran valor político.**



Si la decisión del presidente **López Obrador** de darle responsabilidades y poderes crecientes al Ejército y la Marina genera inquietud por lo que ha pasado en otros países con los gobiernos castrenses, operativamente en el turismo ya está generando consecuencias inadecuadas y costosas.

Nadie pone en entredicho que su presencia era importante en la conducción de algunos aeropuertos, como los de Nuevo Laredo y Matamoros.

Ambos puntos neurálgicos en el trasiego de drogas de México a Estados Unidos y, por lo mismo, no había un director de esas terminales que no fuera amenazado o comprado por el crimen organizado.

Ahora, el narco sabe que se enfrenta a autoridades que también hacen trabajo de inteligencia y con capacidad de respuesta armada.

De allí a que administren el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) o el próximo Aeropuerto de Tulum, hay una gran diferencia.

En éste último, algunos funcionarios propusieron que el Operador de Base Fija (FBO, en inglés), como se denomina a la terminal para aviones privados, fuera administrado por particulares especializados en esa modalidad.

El éxito de los mismos, depende de las instalaciones de lujo, el servicio y la capacidad para avituallar con productos especiales a las aeronaves de empresarios y celebridades.

Pero el Ejército dijo que la encomienda del Presidente incluía todo, es decir, vuelos comerciales, de carga y el FBO.

En el AIFA, un hombre bien preparado como es el general **Isidoro Pastor**, su director general, tiene conocimientos de logística, pero su sentido comercial no está muy desarrollado.

Mientras el Presidente sigue llevándole clientes al aeropuerto con decretos, amenazas de activar el cabotaje o pidiéndole

a dignatarios que aterricen allí para probar que es una terminal segura, hay otras tareas más simples que podrían dar buenos resultados.

La primera, tratar a las aerolíneas como clientes, otorgarles facilidades, darles incentivos y resolverles problemas.

Pero, el general, simple y sencillamente, sostiene que él, ante todo, es la "autoridad", es decir, el que manda, el que decide, el que impone.

Si a un administrador de la iniciativa privada le hubieran dado la encomienda del aeropuerto, ya habría visitado a todos los tomadores de decisiones de sus clientes potenciales y estaría negociando para lograr "cómo sí", en lugar de "cómo no".

Una de las peticiones que le han hecho a **Pastor** es que no cobre por el uso del estacionamiento, dado que hoy se encuentra ocupado al 10% de su capacidad.

Así es que a quienes ya han pagado la gasolina por ir a un sitio distante, les vendría bien saber que no les costara nada estacionarse, mientras que, los poco pesos que entran no harían ninguna diferencia en el presupuesto.

Pero la respuesta ha sido que seguirán cobrando el estacionamiento.

Esta situación se puede complicar en otras de las áreas de responsabilidad turística que tienen las Fuerzas Armadas.

Un ejemplo tiene que ver con el Tren Maya, donde **Miguel Quintana Pali**, presidente de Grupo Xcaret, ofreció construir y pagar por una terminal frente a sus parques.

Con más de cuatro millones de visitantes al año a los hoteles y los parques, la estación habría tenido éxito, pero surgieron criterios de competencia empresarial y de envidias que compraron los militares y que dieron al traste con una terminal que hacía sentido. *Página 3 de 9*

"Zapatero a tus zapatos", el tiempo terminará demostrando que los militares no son buenos operadores turísticos.



Recordar 2019 es pensar en una era anterior a que la pandemia generara transformaciones en los patrones de consumo, no obstante, los humanos somos animales de costumbres, ahí que en 2022 muchas de las conductas prepandémicas retornaron, muchas personas dejaron de comprar el "súper" o pedir comida a domicilio a través de apps, otros han regresado a la oficina en distintos grados, las largas videollamadas ya no son tan comunes, en ese contexto vale la pena preguntar: ¿qué tan persistentes fueron los cambios en los patrones de consumo como consecuencia de la pandemia?

#### **TRANSPORTE Y COMIDA**

Una buena forma de averiguarlo es observar a una compañía emblemática como Uber. En 2019, la compañía había registrado ingresos de 18 mil 131 millones de dólares, de los cuales 74% tenía que ver con el transporte, mientras que Uber Eats representaba apenas 24 por ciento. En aquel entonces, Uber soñaba con volar, en 2018 fui a un evento en Los Ángeles en donde la compañía planeaba lanzar un sistema de transporte volador urbano para 2023, el objetivo no se materializó, entre otras cosas se atravesó la pandemia y Uber Elevate, que era la subsidiaria que se encargaría de cumplir el sueño, se integró a Joby Aviation a finales de 2020. Pese a ello, Uber logró adaptarse en la pandemia, en 2020, los ingresos por transporte se desplomaron 50%, pero los ingresos totales de la compañía sólo cayeron 5%, gracias a que la facturación de Uber Eats creció 130% y los ingresos de ese negocio se convirtieron en 58% del total. El año en el que comenzó la pandemia, la comida a domicilio se convirtió en una opción necesaria para millones de personas y una tabla de salvación para los restaurantes. ¿Cómo cerró 2022 para Uber? Los ingresos de la compañía son 70% más grandes que en 2019 y ahora el transporte de personas implica 48% de los 30 mil 749 millones de dólares, mientras que Uber Eats representó 46%, la diferencia fue que el transporte repuntó 31% a tasa anual, mientras que el negocio de entregas domicilio se comportó de manera más madura con un avance de 6 por ciento. Cuando vemos la fotografía por región se puede apreciar cómo América Latina se encogió a menos de la mitad, en el cuarto trimestre de

2019, la región aportó 13%, mientras que en el mismo periodo del año pasado representó 6.3%, algo habrán tenido que ver los efectos de tipo de cambio, aunque no pinta tanto dicho efecto en los dos principales mercados de la región México y Brasil.

#### **VIDEOLLAMADAS**

Una empresa muy emblemática para entender la transición de las oficinas a los hogares como consecuencia de la pandemia lo ofrece Zoom. En su año fiscal 2020, que terminó el 31 de enero de ese año, la empresa reportó ingresos por 622 millones de dólares, lo que significó un crecimiento de 88%, en ese entonces tenía 8,900 clientes con más de 10 empleados y 641 que le representaban, cada uno, ingresos de 100 mil dólares. Luego llegó la pandemia y Zoom se convirtió en sinónimo de oficina, para el año que terminó en 31 de enero 2021, los ingresos ya se habían disparado a 2,651 millones de dólares, lo que significó un avance de 326%, mientras que los 8,900 clientes de 10 empleados ahora sumaban 467 mil; los que le representaban 100 mil dólares cada uno sumaban 1,644. En 2022, las personas comenzaron a regresar a la oficina y eso se notó en el ritmo de crecimiento de Zoom, tendremos que esperar hasta el 27 de febrero para tener la fotografía completa, pero los ingresos del tercer trimestre de su año fiscal muestran un avance de 5%, aunque siguió creciendo en clientes, que le significan ingresos de 100 mil dólares por cada uno, sumando un total de 3,286. La compañía ahora se encuentra buscando acompañar la nueva era híbrida de la oficina con nuevas soluciones tecnológicas.

#### **EL COMERCIO ELECTRÓNICO**

Tanto Uber como Zoom son un ejemplo de que la pandemia sí dejó una huella en los patrones de consumo, aunque algunas tendencias retrocedieron. Un último dato que aplica a México lo dio a conocer el Inegi al reportar que el comercio electrónico en 2021 se mantuvo en 5.8% del PIB al igual que en 2020 y 2019, sin embargo, las ventas minoristas pasaron de representar 40.2% del total en 2020 a 35% en 2021, lo que incluso fue inferior al 38% de 2019. Dicha transformación se interpretó como que los consumidores regresaron con entusiasmo a las tiendas físicas en detrimento de las compras en línea.





En el mundo, la eficiencia de las agencias de supervisión y regulación de los sistemas financieros se evalúa por su capacidad de procurar los mayores beneficios para la sociedad, con los menores costos posibles. Sin embargo, en México, la CNBV, que preside **Jesús de la Fuente**, se ha convertido en un supervisor criticado, no respetado y, sobre todo, un obstáculo para el fortalecimiento y solidez del sistema financiero que ve hacia el futuro.

El nombramiento del presidente de la CNBV, al ser un órgano con autonomía técnica, pero concentrado en Hacienda y Crédito Público, proviene, en teoría, del secretario de Hacienda (o así ocurría hasta este sexenio), pues quien tomó la decisión de nombrar a los últimos tres presidentes fue **López Obrador**.

**De la Fuente**, dicen, llegó por recomendación de la senadora y gran economista **Ifigenia Martínez**, a pesar de que su experiencia en supervisión (incluso luego de haber pasado un tiempo en la Comisión hace muchos años) fue escasa.

Dicen que es un presidente bien intencionado, pero pareciera que acusa problemas para coordinar al equipo de supervisión porque desconfía de quien fue sugerido por Hacienda, Economía, la Presidencia, Función Pública, la Consejería Jurídica o el SAT. Eso provoca que no compartan información entre áreas de supervisión y que exhiban su poco conocimiento y preparación ante los supervisados.

Sume el bajo presupuesto con el que operan (cobran mucho por la supervisión, enteran muchas multas a la Tesorería sólo porque las sucursales no están bien pintadas o porque no saben abrir y leer un Excel encriptado con instrucciones entregadas), lo que ha provocado una estampida de calidad profesional y un alto nivel de rotación en toda la estructura desde la alta supervisión hacia abajo.

Tres presidencias, múltiples cambios en las vicepresidencias, no se diga en las direcciones. Vea el caso de Ramiro Álvarez, el vicepresidente técnico. Llegó con **De la Fuente**, lo puso al frente de la DG de Fintech cuando **Anselmo** se enfermó y, cuando fallece, lo sube a la vicepresidencia. De él depende riesgo operacional

y tecnológico, modelos de riesgos, Fintech y análisis de la información, lo que supone una supervisión transversal.

Supuesto que, por los comentarios, parece que no se cumple, pero sí origina fricciones en el resto del equipo y, hacia los supervisados, no sólo implica sobrecosto, sino retrasos injustificados en autorizaciones y bloqueos regulatorios no entendibles, pues provocan lo que se conoce como "asimetría de supervisión", causada por las luchas internas.

Vea el otro caso, el de bursátil. Hasta que regresaron a **Edson Murguía**, quien había renunciado a la dirección de Asuntos Jurídicos de la VP Bursátil, ese sector de supervisión se volvió un caos permanente. Él asumió en septiembre el cargo. Le comenté el caso del vicepresidente Jurídico, quien sale por pérdida de confianza comunicada por la Consejería Jurídica a la Junta de Gobierno. Mañana podría haber otra vicepresidencia acéfala. Dicen que **Pellicer** dejaría por renuncia la VP de Banca de Desarrollo y sector financiero popular.

Un sistema financiero sólido, incluyente, solidario y eficiente requiere, sin duda, un sistema de supervisión sólido, capaz, coordinado y eficaz.

#### DE FONDOS A FONDO

**#NAFIN/BANCOMEXT**. Hoy encabezará el lanzamiento de los Programas de Financiamiento de Nafin-Bancomext 2023 el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**. El director **Luis Antonio Ramírez** y su equipo han integrado un paquete para apoyar a las empresas exportadoras, con preferencia al *nearshoring*, además de programas de garantías para pymes en regiones marginadas (sur-sureste y costeras).

Participan: **Rodrigo Fernández Martínez**, presidente de Caintra NL; **Daniel Becker**, presidente de la ABM, **Paco Cervantes**, presidente del CCE, y **Héctor Tejada**, de Concanaco-Servytur.

**#BANAMEX...** Sorpresas que da la vida. **Adrián de la Garza** es hoy el chief economist de Cemex. Ha dejado Citibanamex desde diciembre pasado y su función como jefe de economistas la asume el director de Estudios Económicos, el gran macroeconomista **Sergio Kurczyn**.



## Decreto agropecuario: ¿atole con el dedo?

Al cierre de esta columna, el negociador agrícola del USTR, **Doug McKalip** no había opinado en torno al decreto agropecuario que publicó la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural el lunes en la tarde en lo que se interpretó como una respuesta del gobierno mexicano al plazo que fijó **McKalip**, y que venció ayer para que explicara el fundamento científico para eliminar el uso e importación de maíz transgénico y otros productos.

Según la Secretaría de Economía, que encabeza **Raquel Buenrostro**, este decreto “brinda claridad en sus objetivos y certeza regulatoria con base en evidencia técnico-científica”, aunque, en realidad, se afirma que el Conacyt coordinará, promoverá y apoyará investigaciones científicas y no se presenta ninguna evidencia.

**Buenrostro** confía en que con el decreto que permite la importación de maíz amarillo genéticamente modificado para uso industrial y animal, México demuestra su compromiso de cumplir con el T-MEC, y –insiste– que las decisiones fitosanitarias deben estar basadas en evidencia científica.

Aunque sí es un avance que se permita la importación de maíz amarillo para uso industrial y animal, prevalece la incertidumbre, porque se establece que la Cofepris realizará estudios para la sustitución gradual del maíz, incluso para uso industrial y animal y se realizarán protocolos de investigación.

### VILSAK DECEPCIONADO

Por lo que respecta al secretario de Agricultura de Estados Unidos, **Tom Vilsack**, se dijo decepcionado del decreto que analizará a fondo en coordinación con el USTR, por lo que pese al optimismo de **Buenrostro** se mantiene abierta la posibilidad de que Estados Unidos siga el mismo camino que en el caso de energía, y solicite consultas en el marco del T-MEC que podrían llevar a un arbitraje y a eventual-

les sanciones arancelarias en contra de México.

Hay que reconocer que el gobierno de **Biden** no tiene

gran interés en presionar mucho a México porque no ha convocado al panel arbitral contra la política energética.

El problema para **Biden** es que el sector agropecuario es más político y lo que está en juego es su reelección. Por lo pronto, la Asociación Nacional de Productores de Maíz ya demandó a **Biden** a iniciar una disputa comercial contra México porque no están de acuerdo con el decreto agropecuario.

### IMCO: RIESGO A LA COMPETITIVIDAD

Por su parte, el Imco señaló que el decreto representa un riesgo para la competitividad de México al poner en riesgo el cumplimiento de sus obligaciones comerciales.

Explicó que si bien no se prohíbe ya la importación y uso de maíz transgénico para uso animal e industrial, se especifica que se deben realizar acciones para su sustitución gradual.

Lo que en verdad sorprende es la actitud de avestruz del Consejo Nacional Agropecuario (CNA), que preside **Juan Cortina Gallardo**.

### INFLACIÓN EN EU: 6.4%

Aunque la inflación en Estados Unidos en enero fue de 6.4% mayor a lo anticipado por el mercado, fue ligeramente menor a la diciembre que fue de 6.5%, a diferencia de lo que pasó en México, donde la inflación de enero fue superior a la diciembre. Desde luego se anticipa que la Fed mantendrá el incremento en las tasas de interés al menos en las próximas dos reuniones de política monetaria el 22 de marzo y el 3 de mayo, pero se anticipan alzas de 25 puntos base con lo cual llegarían a 5.25% y en México podrían elevarse hasta 11.50 por ciento.

**Biden no tiene gran interés en presionar mucho a México, porque no ha convocado al panel arbitral.**



## 1234 EL CONTADOR

**1.** En el cese de operaciones de Aeromar, que pertenece a **Zvi Katz**, hay varios culpables. Sin duda, la responsabilidad directa la tiene el dueño al dejar de pagar a proveedores y trabajadores. Pero la otra parte recae sobre la autoridad, es decir, la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, al mando de **Jorge Nuño**, y en la Agencia Federal de Aviación Civil, ahora en manos del general **Miguel Enrique Vallín**. Y es que Aeromar tiene una concesión del Estado, mismo que tenía la responsabilidad de vigilar su salud financiera. Ahora todo va a pasar, pues la empresa va a quebrar en detrimento del erario público y no habrá ni a quién cobrarle, ya que **Katz** huyó del país.

**2.** Las empresas mexicanas ya entendieron que, para sobrevivir en estos tiempos tan cambiantes, una cuestión esencial es la digitalización. El Grupo Bimbo, de **Daniel Servitje**, tiene una alianza con Microsoft, de **Bill Gates**, que le permitirá usar la tecnología para responder a las tendencias y necesidades de los consumidores de manera rápida, un asunto que se traduce en rentabilidad, principalmente si se considera que se trata de la compañía panificadora con presencia en 33 países y por lo tanto, con clientes de todos los gustos. La empresa invierte en tecnología para maximizar su manufactura, que le permite tener acceso a datos en tiempo real sobre la operación del negocio.

**3.** En coordinación con la Secretaría de Defensa Nacional, Grupo Lala, de **Eduardo Tricio**, se suma al apoyo que México está enviando a los miles de afectados por el terremoto de hace unos días en Turquía. Gracias a este esfuerzo, hoy estará entregando más de 21 mil litros de leche ultra pasteurizada UHT que, debido a su proceso de producción y envasado en

empaques asépticos, asegura su óptima conservación por varios meses. Este apoyo será canalizado a través de Fundación Lala, cuyo eje de apoyo considera anualmente la entrega de millones de kilolitros de productos lácteos a las poblaciones más vulnerables en México y a nivel internacional en situaciones de emergencia.

**4.** Grupo Konecta, que dirige en México **Jesús Bermejo González**, participará en la edición 27 del Global CX Forum Fest a realizarse en la Ciudad de México y que reunirá a lo mejor de la industria de customer experience y áreas de interacción con clientes. La compañía está nominada al Premio Nacional CX & EX para llevarse las categorías de oro, plata y bronce que reconocen a las mejores prácticas de esta industria proveniente de 16 países. Algunos de los temas que se abordarán son innovación, metaverso, transformación digital, chatbots, big data, analytics, IA, y agentes remotos. También canales digitales, omnicanal, automatización, nube, customer intelligence y total experience.

**5.** La industria que superó las expectativas de producción fue la de autopartes, que preside **Alberto Bustamante**, pues se esperaba cerrar 2022 con un valor de 106 mil 400 millones de dólares; sin embargo, la cifra fue por más de 107 mil millones. Para el sector esto es un triunfo, pues no sólo mejoró la afectación que dejó la emergencia sanitaria, sino que logró sortear la crisis de materias primas, logística y otras situaciones que habían mantenido en crisis a la industria automotriz. Ahora, el reto no es sólo incrementar su valor de producción en 2023, sino evolucionar a la electromovilidad y, sobre todo, aprovechar las oportunidades que les podría generar el llamado *nearshoring*.



## No les gustó

Ayer, el Padre del Análisis Superior le informó que el gobierno estaba haciendo una *negrita de mis pesares* a través de la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, con el tema del maíz amarillo genéticamente modificado. Dio un paso de costado, a todos les dijo que sí, pero no les dijo cuándo para tratar de ganar tiempo modificando el decreto de 2020, y sin duda haciéndolo mucho más suave como una muestra de buena voluntad hacia el gobierno de Estados Unidos.

La estrategia de Economía es administrar la negociación y buscar que por la vía de la acumulación de temas se puedan lograr acuerdos totales. Por eso no han tomado acciones luego de haber ganado el panel de la industria automotriz.

Todo parecía ir muy bien hasta que el secretario de Agricultura de EU, **Tom Vilsack**, respondió que estaban decepcionados por el nuevo decreto mexicano y, nuevamente, urgió a que las cosas fueran determinadas con base en la ciencia.

Jugar a la infinita paciencia de EU es una apuesta arriesgada. O **Buenrostro** logrará una hazaña apoteótica o un fracaso que resonará en los libros de historia. Vivir para ver.

### REMATE INAUGURAL

**Jorge Nuño**, secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, es uno de esos funcionarios que llegaron tarde al puesto. Sin duda, el sector hubiera caminado sustancialmente mejor. El PAS no se detendrá a hacer rememoraciones sobre sus antecesores durante esta administración, pero sí señalará que está ocurriendo algo muchísimo mejor. Los asuntos se están destrabando. En los próximos días, por ejemplo, **Nuño** estará en una gira para inaugurar la vialidad principal al AIFA en el tramo del Puente de Fierro hacia la terminal aérea (pronto nos ocuparemos de ella); la modernización del camino entre Agua Prieta y Bavispe en Sonora, así como la carretera Barranca Larga-Ventanilla en Oaxaca.

### REMATE OCUPADO

Sí, desde ayer el nombre de **Marcelo Ebrard** se ha concentrado en la disputa con la embajadora **Martha Bárcena** y las interpretaciones que ambos tienen sobre hechos en los que fueron protagonistas, sin embargo, es bueno que el canciller esté ocupado en otras cosas que, sin duda, resultan mucho más importantes. Ayer se reunió con **Rohan Patel** y **Eugenio Grandio**, directores de desarrollo de negocios y en México de Tesla. Como se sabe, esa empresa está considerando la

posibilidad de abrir una planta en México que ha dado pie para una larga suerte de precipitaciones, tanto del gobierno de Nuevo León como el de Hidalgo. De hecho, todavía ayer **Samuel García** estaba presumiendo que no podía hablar, pero que pronto vendrían noticias muy buenas, un lenguaje muy parecido al que usó el tuit de la Secretaría de Relaciones Exteriores. Por el bien de la inversión en México, ojalá pronto se cierre en el país esta inversión que es mucho más relevante por **Elon Musk** y el símbolo que representa que otras inversiones que también se han logrado. Uno de los temas fundamentales será el acceso a la energía menos contaminante y suficiente.

### REMATE PRESUMIDO

Y ya que andamos por el rumbo del gobierno promoviendo inversiones y/o una supuesta cercanía con la iniciativa privada en el sector energético, ayer la CFE emitió un comunicado que, por decir lo menos, está sobrevalorado. Con la cabeza "La CFE firma memorándum de entendimiento con Carso y Sempra Infraestructura" y establece que "el gasoducto se interconectaría a los ya existentes sistemas de transporte Samalayuca-Sásabe y Sásabe-Guaymas", los cuales son propiedad de las empresas privadas. Como está redactado el comunicado, parecería que se trata de un nuevo convenio, sin embargo, resultaría mucho más preciso señalar que se trata de un convenio que ratifica que mantendrán las operaciones con este ducto. Aquí vale la pena recordar todo el escándalo que armó la empresa estatal con este convenio. Lo que queda aquí es señalar que fue la obsesión de **Manuel Bartlett** y **Rocío Nahle**, secretaria de Energía, que complicó algo que venía funcionando bien, así que decidieron obstaculizar la operación. Llegará un momento en el cual funcionarios de este gobierno tendrán que responder por las consecuencias de sus actos que dañaron al país. De entrada, habría que contar cuánto le costaron, y lo siguen haciendo, los caprichos absurdos de estos dos negros personajes de esta administración.

### REMATE DESESPERANZADO

Ojalá que todos los trabajadores de la fallida Aeromar tengan un destino menos malo que el de otras líneas aéreas. Por lo menos, tienen una mayor protección porque son miembros de los sindicatos importantes de la aviación ASPA y ASSA, encabezados por **Humberto Gual** y **Ricardo del Valle**.





## Maíz-glifosato, no lo ven con industria nacional; EU pide explicación

El nuevo decreto del maíz y del glifosato buscó quedar bien con el ala dura del gobierno obradorista, prohibir cualquier maíz transgénico y el glifosato, pero también con Estados Unidos. Y no se está logrando ni uno ni otro, a pesar de que el nuevo decreto permite la importación de maíz amarillo genéticamente modificado para el consumo pecuario (animales).

El secretario de Agricultura de EU, **Tom Vilsack**, dijo que EU se siente decepcionado por el nuevo decreto mexicano. Insistió en la falta de sustento científico para prohibir maíz genéticamente modificado y glifosato. De igual manera, **Tom Haag**, de la Asociación Nacional de Productores de Maíz, pidió a su gobierno revisar el caso con México y dijo que la administración **Biden** ha sido muy paciente con México. Suenan campanas de guerra comercial en otro tema, ahora: maíz-glifosato.

### **BUENOSTRO FUE CON MONSANTO Y CARGILL**

Para el nuevo decreto, la secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, fue a entrevistarse con los productores de maíz de EU, sobre todo los grandes productores de transgénico, Monsanto (Bayer) y Cargill. Después, consideró que México podría seguir importando maíz genéticamente modificado en el consumo pecuario (alimentos para animales). De hecho, México importa el 70% de maíz amarillo de EU, que es transgénico y es el que se mantiene en el decreto. El que sí queda prohibido es el maíz blanco transgénico. El maíz blanco es usado para el consumo humano, sobre todo tortillas y derivados. Y ahí tenemos poca importación, casi somos autosustentables.

### **IMCO ADVIERTE: SIN SUSTENTO CIENTÍFICO VS. T-MEC**

El IMCO trae un análisis con un apunte preciso: el problema para México es no sustentar científicamente la prohibición del maíz blanco genéticamente modificado. Si quieres cambiar una regla en el T-MEC, debes sustentarlo científicamente.

Hay campanas de guerra en otra disputa comercial. Y otro problema para la integración comercial norteamericana.

### **EN GLIFOSATO, NO CONSULTARON A LA INDUSTRIA**

Y ya del glifosato ni hablamos. El decreto lo prohíbe a partir de abril de 2024. El gran problema de la 4T es su animadversión

al sector privado, su falta de confianza en los sectores productivos. Nunca los consulta y, si los consulta, no les hace caso.

Considera a la industria sólo como una generadora de ganancias, como derrochadores de utilidades, sin tomar en cuenta que son los que generan empleos, producen valor y son creadores de ingresos para la economía.

En el glifosato no tomaron en cuenta lo advertido por el Consejo Nacional Agropecuario, presidido por **Juan Cortina Gallardo**, quien, al representar al sector agropecuario industrial, les advirtió que, hoy en día, el campo industrializado utiliza el glifosato como principal herbicida. ¿Con qué consideras sustituirlo? Debes hacerlo de la mano con la industria.

**Luis Eduardo González**, director de la Unión Mexicana de Fabricantes y Formuladores de Agroquímicos, nos señala que ya había una prohibición al glifosato, en 2022 sólo se permitía importar 8.5 millones de litros, cuando antes era de 22 millones. En Sonora y Chihuahua se consume de contrabando. E insiste en lo mismo que las autoridades estadounidenses: no hay evidencia científica de que el glifosato sea cancerígeno.

### **CONACYT: SÍ HAY SUSTITUTOS... PERO NO LOS DICE**

A contracorriente, el Conacyt, a cargo de **Elena Álvarez-Buylla**, señala que sí hay evidencias científicas de los daños generados por el glifosato a la salud humana. Sólo que el Conacyt no ha brindado ningún posible sustituto. En los corrillos se ha dicho que recurriría a herbicidas de uso artesanal o tradicionales, que van desde el ácido acético, es decir, vinagre, o el agua carbonatada. En Europa han investigado para sustituir el glifosato. Tras una inversión de más de 7 millones de euros, MAAVi Innovation Center, de Kimitec, ha logrado tener herbicidas provenientes de dos plantas, carinata y camelina, como futuros sustitutos del glifosato.

En contra del glifosato existe la clasificación de la OMS: "es probablemente cancerígeno para los seres humanos". Esto lo deberá probar el gobierno mexicano para hacer cambios en el T-MEC y, desde luego, platicar y abordar de mejor manera con el sector privado mexicano su sustitución. El decreto no toma en cuenta la realidad de la industria. *Página 9 de 9*



# Delirio americano



“El odio al yanqui, justificado en tanto que invasor y colonizador de América, se convertía en algo más: en el desprecio de la democracia y en derivaciones políticas fundadas en la superioridad espiritual de ciertas élites llamadas a combatir la calibanesca anarquía”. Con estas palabras, Carlos Granés describe el momento en el que, al inicio del siglo 20, con la publicación de *Ariel* de José Enrique Rodó, el subcontinente dejó atrás casi un siglo de caudillos y guerras civiles para enfrascarse en una época igualmente deplorable: los movimientos nacionalistas y populistas que por ya cerca de 120 años han impedido el establecimiento pleno de la

democracia y el desarrollo.

Granés publicó el año pasado *Delirio americano. Una historia cultural y política de América Latina*. Es un gran libro, más de 700 páginas, y otro centenar con notas y referencias. Dividido en tres partes (*Un continente en busca de sí mismo, 1898-1930; Los delirios de la identidad, 1930-1960; Los delirios de la soberbia, 1960-2022*), el libro puede ser leído como un ensayo, tres tratados distintos o un manual de consulta, dice Granés, dependiendo del interés del lector.

Como quiera que lo lea, es un texto de importancia indiscutible para entender la historia de esos 120, tal vez 150 años que revisa, tanto en materia cultural

como política y, especialmente, en el reforzamiento que la primera ha hecho de la segunda, en la legitimación de regímenes autoritarios, demagógicos, con una constante excusa nacionalista y popular.

Jesús Ruiz Mantilla, en la entrevista que le realiza a Granés para *El País Semanal* (27 febrero), le insiste en que no hay nada especial en esa relación cultura-política en América Latina, que eso mismo ha ocurrido constantemente en Europa, como con D’Annunzio y Mussolini. Granés afirma que la manera en que Perón construyó una imagen que le permitió instalarse en el poder y destruir, desde ahí, la democracia, fue algo diferente. En

eso coincide, me parece, con Finchelstein, que considera a Perón el fundador del fascismo latinoamericano. Para esta columna, ese puesto corresponde a Cárdenas, como lo expuse en *Cien años de confusión*, pero sé que el corporativismo de izquierda no es fácil que sea aceptado en la competencia.

En cualquier caso, el libro de Granés me parece de obligada lectura para quien quiera entender mejor la historia de América Latina, las continuidades y rupturas entre tendencias culturales, la deriva autoritaria de carácter nacionalista, más que fascista o comunista, pero sobre todo ese permanente victimismo, que nos ha im-

pedido romper tanto con el nivel de ingreso medio como lograr que nuestros países sean plenamente democráticos (con sus muy honorables excepciones en esto último, Uruguay y Costa Rica).

Para no dejar duda, cierra así Granés su libro: “El nuestro era el continente que siempre iba a la contra, rebelándose contra Occidente, la modernidad, el capitalismo, contra lo que fuera. Así hemos sido instrumentalizados, y esta imagen, aplaudida en el extranjero, es la que más ha beneficiado a los tiranos locales. Lo latinoamericano, incluso lo auténticamente latinoamericano, sería sacudirse de ese estereotipo, olvidarnos de la imposible pureza

premoderna, huir del lugar del ‘otro’ que nos han asignado y tratar de entender que América Latina no es la tierra del prodigio, ni de la utopía, ni de la revolución, ni del realismo mágico, ni de la descolonización, ni de la resistencia, ni del narco, ni de la violencia eterna, ni del subdesarrollo, ni de la esperanza, ni siquiera del delirio... Es hora de poner un pie en el siglo 21”.

*Delirio americano* ha ganado ya varios premios. Los merece. Merece más, incluso: merece que lo lea usted, y con ello tenga mucho más claro qué es lo que realmente hemos hecho mal, y no tenga la duda aquella: ¿cuándo se jodió América Latina?



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En EU y Europa se darán a conocer cifras de la producción industrial, además de ventas al menudeo y del mercado hipotecario. En México no habrá información económica de relevancia.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina del Censo informará el adelanto de su reporte de ventas al menudeo a enero y las cifras definitivas de los inventarios y ventas manufactureras de diciembre de 2022.

Hacia las 8:15 horas, la Reserva Federal publicará las cifras de la producción industrial y la capacidad utilizada actualizadas al primer mes del año.

Por su parte, la Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) presentará el informe de vacantes y rotación laboral (JOLT) por estado correspondiente a diciembre.

**EUROPA:** La agencia Eurostat informará las cifras de la producción industrial de la Eurozona y de los países miembros durante diciembre de 2022.

—Eleazar Rodríguez





## ‘Ahora los autos nuevos son solo para los ricos’

**E**sa frase no salió de un mexicano. La publicaron ayer para los estadounidenses los editores de Bloomberg.

Si allá comprar un coche de agencia luce inaccesible para la mayoría, ya pueden comprender por qué en México muchas agencias aquí siguen semi vacías, hay pocos coches que se quedan o llegan a México.

Además, los venden caros. Unas prometen tener su coche en tres meses, Toyota, hasta dentro de un año... si pueden pagarlo.

¿Sienten que les golpea el aumento en el precio de las cosas? Desde que empezó la pandemia, la inflación general que incluye desde colegiaturas hasta una docena de huevos, hasta ahora acumula un aumento del 19 por ciento.

¿Cuánto crecieron los precios de los coches nuevos en ese plazo? Un 26 por ciento, de acuerdo con el INEGI.

“¡No es posible que el coche más barato en la agencia no baja de 300 mil pesos! Le cambio los frenos y me quedo con el que tengo”, me dijo alguien en la calle el fin de semana.

¿Estos precios están aquí para quedarse? Veamos.

Ford –que ofrece una su Territory por 589 mil pesos– finalmente volvió a un nivel nominal de utilidades similar a los buenos días... de 2015. Cerró 2022 con utilidades por 7 mil 618 millones de dólares.

¿Está en una bonanza la compañía? Reportó un margen de 8.8 por ciento en 2022 (EBITDA). Dicho de otro modo, por cada 100 dólares que cobra por el coche, se queda con una ganancia de 8.80 dólares por los que aún debe pagar impuestos.

Ese nivel de ganancias todavía no llega a los mejores momentos de la década pasada, cuando el margen superaba el 10 por ciento.

El caso se repite con otras compañías. Nissan, –que vende un Versa nuevo por 321 mil pesos– obtuvo utilidades finalmente en 2022, después de dos años de pérdidas, pero su margen de 10.7 por ciento aún está debajo del récord de 13.5 por ciento de 2017. Seguramente, sus dueños esperan obtener más y eso va en contra de bajar los precios.

Curiosamente, entre los accionistas que destacan en ambas empresas están las poderosas administradoras de fondos Vanguard y Blackrock, obligadas a aumentar sus rendimientos para clientes que van desde millonarios excéntricos, hasta fondos de ahorro y pensiones de trabajadores que ahora no pueden pagar estos coches.

“El pago mensual promedio de un automóvil nuevo se disparó a un récord de 777 dólares, casi el doble que a fines de 2019, dijo el propietario de Kelley Blue Book, Cox Automotive”, destacó Bloomberg en un reportaje alusivo <https://bloom.bg/3xjLAB3>.

“Eso es casi una sexta parte del ingreso medio después de impuestos de los hogares estadounidenses. Incluso los modelos usados han subido a 544 dólares por mes en promedio”.

Eso, allá en donde pagan coches más equipados, pero las tasas de los créditos son bajas y no se acercan al 10 por ciento. En México ya no hay una sola institución por debajo de ese nivel, de acuerdo con la CNBV, por lo que a los precios de los coches, hay que sumar los cobros de los bancos o de las financieras

automotrices.

¿Es culpa de la ambición de dueños de empresas automotrices y voraces banqueros? Sí, pero no. Vaya, todo empezó con problemas de suministro, pero quienes dirigen las armadoras parecen ya cómodos con una idea de fomentar la escasez.

“Nunca volveremos a los niveles de inventario en los que estábamos en el pasado”, dijo a inversionistas la directora ejecutiva de GM, Mary Barra, el año pasado.

En Ford, Jim Farley, ha dicho que no quiere pagar miles de millones de dólares en inventario u ofrecer descuentos y otros incentivos para venderlo. Toyota y Nissan prometieron intentar la misma estrategia, reportó Bloomberg.

Para las financieras, la cosa es un poco diferente. Evidentemente aprovechan las altas tasas para mejorar sus negocios, pero esas alzas también son empujadas por bancos centrales como el Banco de México que quieren parar la inflación deteniéndolos a ustedes a la hora de que piensan en comprar, digamos, un coche. Esta historia continuará.

**“El pago mensual promedio de un automóvil nuevo se disparó a un récord de 777 dólares, casi el doble que a fines de 2019, dijo el propietario de Kelley Blue Book, Cox Automotive”**



# Los peligros de una fragmentación geoeconómica

Desde la crisis financiera global de 2008, la economía mundial ha experimentado una desaceleración de los flujos de comercio internacional de bienes y servicios, lo cual ha contrastado con la tendencia de globalización creciente observada durante las tres décadas anteriores.

Entre otros factores, este cambio ha obedecido al proceso de desapalancamiento de las instituciones financieras, que repercutió en un menor dinamismo del financiamiento, así como políticas proteccionistas derivadas del cuestionamiento de algunos gobiernos sobre los beneficios de la operación de los mercados y la integración económica mundial.

A partir de 2017, esta transición se ha profundizado con una postura, cada vez más nacionalista, adoptada por las administraciones gubernamentales de Estados Unidos y la consecuente respuesta de otros países.

Específicamente, el expresidente Donald Trump aplicó una estrategia de menor conexión con el resto del mundo, al interpretar, equivocadamente, que el comercio internacional es una pugna entre países, dentro de la



cual la ganancia de unos significa la pérdida para otros.

Esta visión lo llevó a interpretar el déficit comercial estadounidense como si fuera una desventaja que debiera reducirse. En lugar de entenderlo como un reflejo macroeconómico del exceso de gasto sobre ingreso de Estados Unidos, atribuyó su origen a “prácticas desleales” de China, con el

que, en términos absolutos, esa nación mantiene el mayor saldo comercial negativo. Entre otras, las acusaciones contra China abarcaron el robo de propiedad intelectual y la manipulación cambiaria.

La postura proteccionista del expresidente Trump se manifestó especialmente de dos maneras. Por una parte, decretó varias rondas de gravámenes y otras barreras a la importación de mercancías. Si bien estas medidas incluyeron aranceles sobre productos específicos aplicables a la mayoría de las naciones, algunas de ellas “aliadas”, el foco principal fueron las compras provenientes de China.

En particular, provocó una guerra comercial con ese país mediante diversas sanciones, entre las que destacó la imposición de una tarifa de 25 por ciento a una larga lista de productos, bajo el pretexto de contener tecnología “industrialmente significativa”. Como era de esperarse, China respondió con acciones semejantes.

Por otra parte, en lugar de fortalecer, e incluso ampliar, las instituciones y los acuerdos de apertura, puso en duda la

capacidad de la Organización Mundial de Comercio (WTO) para dirimir controversias, abandonó el Acuerdo de Asociación Transpacífico (TPP), y promovió la sustitución del TLCAN con el T-MEC, aumentando las restricciones comerciales.

A su vez, el presidente Joe Biden, lejos de remover los obstáculos comerciales de su antecesor, los ha incrementado. En particular, ha recrudecido la guerra comercial con China, mediante la ampliación de límites a la exportación de partes a una lista de organismos y empresas chinas relacionadas con la producción de tecnología y chips. Las prohibiciones se han extendido a las personas, en el posible apoyo a esas entidades.

Como la anterior, la actual administración ha justificado tales medidas con argumentos convenientes, como la “seguridad nacional”, para impedir el fortalecimiento militar chino, y el castigo por la violación de los derechos humanos. Al parecer, el gobierno de Estados Unidos planea implantar trabas adicionales a las inversiones estadounidense en China.

Además, el presidente Biden ha promulgado dos leyes que involucran, entre otros aspectos, el financiamiento para la fabricación de chips en Estados Unidos y subsidios para la compra de vehículos eléctricos producidos en este país, con

componentes principalmente estadounidenses. Este tratamiento discriminatorio contra empresas extranjeras ha provocado la búsqueda de medidas proteccionistas en diversas áreas por parte de otras naciones.

Finalmente, las disrupciones en las cadenas globales de suministro, exacerbadas por la política de “cero Covid” de China, y la pugna por la hegemonía tecnológica con esa nación han motivado la promoción estadounidense de una estrategia basada en relaciones comerciales con “socios de confianza”, denominada “*friendshoring*”.

El proteccionismo de Estados Unidos ha provocado un ambiente de fricciones internacionales que, de acrecentarse, corre el riesgo de convergir, a mediano plazo, en una separación profunda de bloques comerciales.

Esta fragmentación geoeconómica implicaría un descenso significativo en el aprovechamiento de la especialización y las ventajas comparativas de las naciones, que propicia la eficiencia y el crecimiento económico. Tal reconfiguración limitaría las posibilidades de mayor bienestar en el mundo y, en especial, en los países más pobres, los cuales se han beneficiado enormemente de la globalización.

---

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)





## ¿El T-MEC es 'letra muerta' en maíz?

**E**l nuevo decreto del Ejecutivo mexicano donde se establecen acciones en materia de glifosato y maíz genéticamente modificado (GM), no da respuesta a la petición de Estados Unidos a México de presentar, a más tardar ayer, evidencias científicas que sustenten su intención de prohibir el uso del herbicida y la importación de maíz transgénico.

El decreto del 13 de febrero, que deja sin efecto el del 31 de diciembre de 2020, parece ser la reacción del gobierno mexicano a la carta del pasado 30 de enero donde la representante comercial de EU (USTR) emplaza a México a detallar las razones científicas que expliquen dicha prohibición.

La USTR solicitó una respuesta del gobierno mexicano a más tardar el 14 de febrero, un día después de la publicación del nuevo decreto sobre glifosato y maíz GM.

Jesús Carrillo, director de Economía Sostenible del Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), explicó que el nuevo decreto suple el anterior y hace una precisión sobre los alcances de la prohibición.

“El presidente López Obrador había dicho que esta prohibición de maíz GM sería para el de consumo humano y esto ya es precisado en el decreto, porque el anterior dejaba abierta la puerta a interpretaciones que podrían

DINERO, FONDOS Y VALORES

Víctor Piz

Opine usted:  
vpiz@elfinanciero.com.mx

[@VictorPiz](#)



llevarnos a pensar que también (incluía) el maíz modificado genéticamente para el consumo animal”.

A diferencia del decreto anterior, el maíz transgénico para alimentación animal y uso industrial para alimentación humana –excepto la producción de masa y tortilla– se seguirá importando hasta que se encuentre un sustituto, por lo que se elimina la fecha límite del 31 de enero de 2024 para prohibir su uso.

En opinión de Carrillo, el punto importante del decreto es que “sigue careciendo de

esto que requiere no sólo el gobierno de EU, sino en particular el capítulo 9 del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá, que establece que toda medida que implique una prohibición o restricción al comercio de mercancías tiene que basarse en principios científicos”.

En ese sentido, abundó el experto, “la exigencia de EU está establecida en un documento que está avalado, firmado (por México) y con el que está comprometido el Estado mexicano”.

La respuesta de la administración Biden no se hizo esperar y mediante su secretario de Agricultura, Tom Vilsack, dijo ayer que “después de la revisión inicial, el Departamento de Agricultura está decepcionado con el nuevo decreto de México sobre el maíz genéticamente modificado”.

En un comentario atribuido al funcionario, USDA –las siglas en inglés del Departamento– dejó claro que “EU cree en un sistema de comercio basado en normas y basado en la ciencia y se adhiere a él, y mantiene su compromiso de evitar interrupciones en el comercio agrícola bilateral y daños económicos a los productores estadounidenses y mexicanos”.

Es por eso que “estamos revisando cuidadosamente los detalles del nuevo decreto y tenemos la intención de trabajar con la USTR para garantizar que nuestro compromiso basado en

reglas y en la ciencia se mantenga firme”.

En línea con la declaración de Vilsack, el presidente de la estadounidense Asociación Nacional de Productores de Maíz, Tom Haag, advirtió que “**está en juego la integridad del T-MEC**”, pues acelerar **una prohibición** de importación en numerosos usos de grado alimentario “**hace que el Tratado sea letra muerta a menos que se haga cumplir**”.

La USTR ha defendido la importancia de evitar una interrupción en las exportaciones de maíz de EU y, reiteradamente, ha pedido a México un proceso de aprobación regulatoria basado en la ciencia.

Aunque su petición tiene más de un año y está basada en el artículo 6 del capítulo 9 (medidas sanitarias y fitosanitarias) y en el artículo 5 del capítulo 11 (obstáculos técnicos al comercio) del T-MEC, **no ha obtenido una respuesta satisfactoria por parte del gobierno mexicano**.

Pero desde la perspectiva de la Secretaría de Economía, con el decreto, “México reitera su compromiso de cumplir el T-MEC, según el cual las decisiones fitosanitarias deben estar basadas en evidencia científica”.

¿Terminará la USTR solicitando las consultas de resolución de disputas con México por la controversia en maíz? Si lo hace, seguramente acabaremos en un panel.

***“Si la USTR termina solicitando las consultas de resolución de disputas con México por la controversia en maíz, seguramente acabaremos en un panel”***



## Año retador para Cemex

Cemex identificó que los motores que impulsarán su negocio en México son el crecimiento en el sector formal explicado por inversiones en el *nearshoring*, la recuperación del sector turístico, una mayor actividad en el sector de la construcción y de la actividad de distribución y logística. Aunque su director general, **Fernando Gonzalez Olivieri**, reconoció que la empresa tendrá un desempeño moderado este año por la elevada inflación, también advirtió que los ajustes de precios en cementos y concreto van a respaldar el crecimiento de los ingresos brutos de la cementera. De hecho anticipó que para este año habrá un aumento de doble dígito en el precio de sus productos en México.

El reto para Cemex a enfrentar este año serán los mayores costos de energía, materias primas, fletes y salarios. En este sentido, la cementera ha hecho uso de los combustibles alternos, tan sólo baste decir que en el último cuatrimestre del año pasado, el uso de combustibles alternativos creció poco más de 40 por ciento, su nivel más alto registrado. Para este año Cemex



estima que el costo de energía por tonelada de cemento se incrementará en alrededor del 10 por ciento.

La cementera espera que sus volúmenes de cemento y concreto disminuyan un dígito bajo, mientras que los agregados incrementen un dígito bajo.

La empresa espera llevar a cabo inversiones por aproximadamente mil 250 millones de dólares, de los cuales alrededor de 850 millones de dólares serán para mantenimiento y 400 millones de dólares para inversiones estratégicas. Año retador para la empresa.

## Se consuman cambios en la CNBV

Nos adelantamos que será hoy cuando se separe de su cargo Jorge Pellicer, como vicepresidente de Supervisión de Banca de Desarrollo de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV). Junto con él también saldrá el vicepresidente Jurídico, y será sustituido por **Ángel Vargas Mitre**, quien ha desarrollado la mayor parte de su carrera en el Poder Judicial de la Ciudad de México y también en la Unidad de Inteligencia Financiera. Aún no se sabe quién

sustituirá a Pellicer, y si será o no del equipo cercano a Jesús de la Fuente, actualmente presidente de la CNBV. Sobre Pellicer pesan casos de presunta corrupción y una supervisión omisa de los regulados, algo que también obligará a que el equipo sea revisado y sobre todo que cumpla los estándares de control de confianza. Tome nota.

### **Tercia de Ases**

Ya hay una propuesta más de trabajo colaborativo entre la CFE y dos grandes empresas. Ayer, CFE, Sempra Infraestructura que lidera **Tania Ortiz Mena**, y Grupo Carso firmaron un acuerdo para el desarrollo de un nuevo ducto de gas natural para el abastecimiento de plantas de la CFE y a la industria en Baja California. Con este, ya son tres los memorándums que Sempra Infraestructura ha firmado con la CFE en poco menos de un año. Meses antes informaron que juntas buscarían construir, también, una planta de licuefacción de gas natural en Sinaloa. Este nuevo gasoducto de 450 kilómetros se interconectaría a los ya existentes sistemas de transporte “Samalayuca-Sásabe” y “Sásabe-Guaymas”, propiedad de afiliadas de Carso Energy y de Sempra Infraestructura, respectivamente, a fin de habilitar la entrega de gas natural a distintas centrales de generación de la

CFE en Sonora y Baja California, así como la optimización de la reserva de capacidad de la CFE. La noticia de esta colaboración sin duda es buena para los industriales que demandan gas natural en todo el país.

### **Premia a accionistas**

Traxión, firma de logística y cadena de suministro de México, anunció que propondrá en su próxima asamblea anual que sean canceladas hasta 35 millones de acciones, que mantiene en su tesorería y que ha adquirido del mercado desde 2018, lo que representa más del 6 por ciento de la empresa. El mensaje detrás de la operación para quienes detentan acciones de Traxión es que se incrementa la utilidad por título casi 7 por ciento. Hay que recordar que la firma comenzó a operar su fondo de recompra cinco años atrás como una estrategia de inversión paralela a su negocio, ya que consideraba que el precio de las acciones que cotizan en bolsa estaba muy por debajo del valor intrínseco de la compañía. Con este movimiento, Traxión, de **Aby Lijtszain**, se anota un acierto en su estrategia de creación de valor.

**“El reto este año serán los mayores costos de energía, materias primas, fletes y salarios. En este sentido, Cemex ha hecho uso de los combustibles alternos...”**





## Los gigantes en la blockchain

**E**n la actualidad, a pesar de la crisis que atraviesa el mundo de las criptomonedas, muchas de las mayores instituciones financieras del mundo siguen confiando en la tecnología subyacente como la mejor forma de ganar la confianza de sus clientes y entre ellas mismas.

Michael Miebach, CEO de Mastercard, la segunda compañía de pagos más grande del mundo, afirma que siempre habrá nueva tecnología de pago y que la tecnología de *blockchain* es una solución real a problemas del mundo real. En enero

de 2023, Miebach informó que su compañía había superado los 2 mil millones de transacciones "tokenizadas" por mes, un aumento del 38% en un año, y que Mastercard está permitiendo pagos digitales en 110 países con menos fraude.

Mastercard es una de las empresas financieras con más de mil millones de dólares que están utilizando tecnología *blockchain* de manera efectiva. A pesar de ser un intermediario corporativo que generó 22 mil millones de dólares en ingresos y 10 mil millones en ganancias el año pasado a través de las ta-

rifas que cobra a las instituciones financieras, es una empresa confiable para millones de comerciantes de todo el mundo. Y hoy lo que más le hace falta a la industria, es confianza.

Otras grandes empresas financieras, como BlackRock, JPMorgan y Fidelity, también se han convertido en defensoras de la nueva tecnología. Incluso, David Solomon, CEO de Goldman Sachs, ha afirmado que la tecnología *blockchain* es mucho más que criptomonedas y que bajo la guía de una institución financiera regulada

como Goldman Sachs, las innovaciones *blockchain* pueden prosperar.

Por otro lado, Fidelity está aprovechando la crisis de confianza en las criptomonedas para promocionar su próximo lanzamiento, Fidelity Crypto, que invita a las personas a inscribirse en la lista de acceso temprano para comerciar con bitcoin y ethereum. La antigua BNY Mellon, de 238 años de existencia, ya ofrece custodia de activos digitales para administradores de activos estadounidenses y brinda servicios

de oficina trasera a 19 fondos cotizados y fondos mutuos de criptomonedas canadienses.

A pesar de la crisis en el mundo de las criptomonedas, las grandes empresas financieras continúan confiando en la tecnología *blockchain* y están buscando oportunidades para utilizarla de manera efectiva y confiable. Este invierno cripto sigue en construcción.



# ¿Seguirá 'fortachón' el peso?

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**P**ues nuevamente ha regresado a escena el llamado “peso fortachón”. Resulta que ayer estuvimos en niveles que no se veían desde el 2018.

Esto ocurrió pese a que el resultado de la inflación en Estados Unidos indicó que lo más probable es que se mantenga la tendencia alcista en las tasas de interés.

Ayer por la tarde nuestro peso estaba ligeramente por arriba de los 18.50 por dólar.

Cuando el tipo de cambio baja a estos niveles siempre surge la pregunta respecto a su probable comportamiento para el futuro.

Y, así como ayer le comentaba respecto al fracaso de los expertos para anticipar el nivel del PIB y de la inflación, también vale lo mismo para el tipo de cambio.

La mayoría de los pronósticos han sido fallidos.

El entorno internacional que en gran medida determina la cotización de nuestro peso frente al dólar, enfrenta enorme incertidumbre.

El factor más importante es el curso de la política monetaria de Estados Unidos.

Alzas agresivas de las tasas pueden inducir a un dólar fuerte y una caída de la paridad de otras monedas, incluido el peso.

Y, ¿qué influencia tienen en la cotización del peso los factores domésticos?

Los más radicales partidarios de la 4T inmediatamente asumen que es la buena política económica la que ha conducido a un peso tan fuerte.

El problema es que cuando se mezcla la ideología con la economía, tenemos un cocktail muy riesgoso.

La razón es que las creencias ideológicas, alejadas de las evidencias, pueden conducir a conclusiones falaces, de las que, además, pueden desprenderse decisiones equivocadas.

En el caso del tipo de cambio, si bien la política

fiscal de AMLO, así como las decisiones del Banxico han contribuido a mantener un tipo de cambio fuerte, eso **nada tiene que ver intrínsecamente con la fortaleza** económica del país.

Y, lo que puede ocurrir en el mediano plazo, tampoco estará asociado a la perspectiva económica de México.

No hay manera de que, al final del presente año, tengamos un tipo de cambio que esté por debajo de los 19 pesos.

Es claro que **la situación de las finanzas públicas** cada vez más presionadas, así como el **freno económico** que habrá de producirse en Estados Unidos, producirán probablemente **presiones sobre el tipo de cambio**.

Además, la política de tasas altas del Banxico no va a ser eterna y **en algún momento habrá de producirse una reducción de las tasas** que va a afectar al tipo de cambio.

Pudiera ser que hasta el último trimestre, unos siete u ocho meses hacia adelante, tengamos tasas que suban o al menos que no bajen.

A partir de entonces va a ser complicado mantener esa tendencia.

Así que, al construir las perspectivas del tipo de cambio para este año, es inevitable considerar la posibilidad de que haya **una depreciación importante** antes de que termine el año.

Lo que nos dice la historia es que cada vez que tratamos de construir el escenario de un ajuste suave, nos enfrentamos a **un mercado que frecuentemente amplifica** el impacto de las variables financieras.

Así que, le reitero, no hay manera de saber cómo va a comportarse el tipo de cambio, pero también es claro que en un horizonte de varios meses hacia adelante, es más probable que **la paridad vaya hacia arriba** que hacia abajo.



## López Obrador rompe con Martha Bárcena

La sobreactuación del secretario de Relaciones Exteriores la mañana de ayer en Palacio Nacional se hizo con la anuencia de AMLO.

Fue una sobreactuación de Marcelo Ebrard por varios motivos:

1. A estas alturas del sexenio y para fines del diferendo entre el secretario de Relaciones Exteriores con la embajadora eminente Martha Bárcena, no debería de existir polémica sobre las características técnicas del programa migratorio que Marcelo Ebrard ofreció al gobierno del presidente Donald Trump. Simplemente México no tenía (y actualmente tampoco lo tiene) un entorno de seguridad propicio para darle acogida a miles de inmigrantes.

2. No debería de existir duda alguna sobre la oferta que le hizo Marcelo Ebrard a Mike Pompeo y a Kirstjen Nielsen en noviembre de 2018, dos semanas antes de que AMLO tomara posesión: México recibiría a miles de inmigrantes solicitantes de asilo a Estados Unidos a cambio de que se les entregara visas humanitarias. La historia quedó escrita por los periodistas Julie Hirschfeld y Michael D. Sher en su libro *Border wars: Inside Trump's assault on immigration*.

3. Ebrard ha tratado de encubrir su encuentro con Pompeo y Kirstjen del 15 de noviembre de 2018 en Houston, y para hacerlo, sitúa su narrativa en mayo de 2019, cuando el presidente Donald Trump amenazó al gobierno de AMLO de imponer 25% de aranceles a todos los productos mexicanos de exportación.

4. Marcelo Ebrard dijo ayer en Palacio Nacional durante la conferencia de prensa de AMLO: "La exembajadora (Martha Bárcena) se ha dedicado desde que dejó su cargo a calumniarme en todos lados donde ha podido".

La relación laboral entre Ebrard y Bárcena quedó marcada por la desconfianza desde el inicio del sexenio porque el secretario de Relaciones Exteriores quiso abrir una oficina a la sombra de la embajada en Washington. La historia la reveló la periodista Martha Anaya en su columna.

No es Martha Bárcena quien caricaturiza a Marcelo Ebrard. Lo hacen Mike Pompeo y Jared Kushner en sus respectivos libros recién publicados. Por ejemplo, el yerno de Donald Trump viajó a México en marzo de 2019 para advertirle a AMLO sobre los efectos que tendría un descontrol migratorio en la frontera.

En mayo de 2019 fueron detenidos por la Patrulla Fronteriza 133,000 migrantes; Trump enfurece y amenaza con imponer aranceles. Kushner escribe: "Tu truco funcionó, le dije a Trump. El canciller (Ebrard) mostró sus cartas. México se doblará" (*Breaking History*).

Lo estratégico de ayer no fue el choque de Ebrard con Bárcena sustentado en el enfoque técnico del programa migratorio. Sí lo fue la ruptura de AMLO con Martha Bárcena.

En varias ocasiones AMLO se reunió con varias figuras empresariales y políticas en casa de la embajadora Martha Bárcena. Y lo hizo con frecuencia durante su periodo de presidente electo.

Antes de ofrecerle la embajada en Washington, AMLO le propuso a la embajadora la dirección de Pemex. No aceptó por congruencia, no tiene experiencia en dirección de empresas.

Más allá del conflicto personal entre la embajadora y el secretario, se encuentra el tipo de relación entre Estados Unidos y México durante el gobierno de Trump.

Sorprende el nivel de sobreactuación de AMLO y Ebrard frente a la opinión pública: presumen de defender la soberanía del país, pero en secreto se doblan ante las peticiones de la Casa Blanca con enorme facilidad.

AMLO tiene el control remoto de las mañaneras. Si habría que linchar a Martha Bárcena, lo hizo a través de Marcelo Ebrard. Era necesario hacer *zapping* y pasar por alto las acusaciones de soborno en el juicio a García Luna en contra de Gabriel Regino, subsecretario de Ebrard.

La posverdad lo permite porque *las mañaneras* son la posverdad.





# La trampa de la historia

**• Cuando Vladimir Putin evoca los horrores de la Alemania nazi para justificar el comportamiento criminal de Rusia en Ucrania, se involucra en una distorsión maliciosa de la historia. Pero los oponentes de Rusia deben evitar caer en la misma trampa y resistir paralelos perezosos, como comparar a Putin con Hitler**

**N**UEVA YORK – En un reciente discurso en Volgogrado (antes conocida como Stalingrado), el presidente ruso Vladimir Putin evocó los horrores de la Segunda Guerra Mundial para justificar la invasión a Ucrania. “Una y otra vez debimos repeler la agresión de Occidente” dijo, impávido (omitiendo que el Reino Unido y Estados Unidos fueron aliados de la Unión Soviética en esa guerra). Entonces, como ahora, agregó, Rusia enfrentó la amenaza de tanques alemanes, y se ve obligada a defenderse de “la ideología del nazismo en su versión moderna”.

Se trata, por supuesto, de una distorsión maliciosa de la historia, lanzada cínicamente en el sitio donde murieron más de un millón de soldados soviéticos y alemanes durante la batalla más mortífera de la Segunda Guerra Mundial. Rusia no se está defendiendo, invadió a un país soberano cuyo presidente, Volodimir Zelenski, casualmente es un judío que perdió parientes en el holocausto. Sugerir que es la ideología nazi la que impulsa a Zelenski y a sus compañeros ucranianos a defender al país contra la agresión rusa es ridículo, incluso para

los estándares de Putin.

En cuanto a la supuesta amenaza que el armamento alemán implica para Rusia, el motivo por el que el canciller de Alemania Olaf Scholz titubeó tanto antes de enviar 14 tanques Leopard 2 a Ucrania, fue que no deseaba que su país fuera percibido como un líder militar. Scholz solo se dejó convencer después de que el presidente estadounidense Joe Biden aceptara a regañadientes proporcionar tanques M1 Abrams a Ucrania, tras haberse negado a ello durante meses.

Al igual que Putin, los líderes alemanes suelen mencionar la Segunda Guerra Mundial, a veces hasta el hartazgo, pero las conclusiones que derivan de esa guerra son opuestas al militarismo chauvinista de Putin. Una semana antes del discurso de Putin en Volgogrado, el canciller Olaf Scholz aprovechó la conmemoración anual del holocausto en el parlamento alemán para enfatizar la responsabilidad histórica de Alemania por el asesinato de millones de judíos. Reconocerlo, señaló, ha sido fundamental para garantizar que un crimen de ese tipo jamás vuelva a repetirse. En la apertura de la sesión, Bärbel Bas, presidenta del parlamento alemán (Bun-

destag), destacó el reciente aumento del antisemitismo en Alemania y consideró que quienes intentan minimizar el holocausto son “una desgracia para el país”.

Aunque algunos comentaristas criticaron a Scholz por su reticencia a asumir un papel más activo en el apoyo a Ucrania -afirmando que había aprendido de la historia las lecciones incorrectas- su aversión a la agresión militar refleja el pacifismo de posguerra que moldeó a los líderes de su generación. De igual modo, la decisión alemana tomada décadas atrás de depender solo del gas ruso se podría percibir como parte de su esfuerzo por utilizar al comercio y la dependencia mutua como un profiláctico contra la guerra. Pero desde que Rusia invadió a Ucrania, Alemania ha estado recibiendo presiones por parte de sus aliados para repensar su política exterior pacifista, asumir un papel militar de liderazgo y ayudar a defender a Ucrania, un país al que trató con brutalidad en el pasado.

A menudo la memoria de eventos históricos alimenta a la violencia, y el holocausto no es la excepción. Por ejemplo, los políticos israelíes de derecha, lidera-

dos por el primer ministro Benjamín Netanyahu, invocan continuamente el trauma real del holocausto para justificar la opresión y, a menudo, la represión violenta de los palestinos en los territorios ocupados y dentro de las fronteras del país previas a 1967.

¿Significa eso que estamos condenados a que las memorias del holocausto y otras heridas históricas sean explotadas y manipuladas por oportunistas políticos, y que su verdadera significación y sentido queden por siempre empañados por analogías de mala fe? ¿Estaba en lo cierto George Santayana cuando acuñó la famosa máxima de que "quienes no pueden recordar el pasado están condenados a repetirlo"?

Sí y no. Mientras que detectar semejanzas históricas entre distintos periodos y contextos puede ofrecer lecciones valiosas y un sentido de perspectiva, también puede alentarnos a ver similitudes donde no corresponde o no existen en absoluto, y guiarnos hacia conclusiones equivocadas.

Algunos ejemplos grotescos de esto

son el de la legisladora estadounidense Michele Bachmann que comparó las alzas de impuestos con el holocausto y el de la diputada republicana en ejercicio Marjorie Taylor Greene quien comparó las medidas de salud pública contra el covid-19 con la persecución de los judíos por los nazis. Aunque atribuir esas visiones ofensivas al cinismo y la malicia resulta tentador, la causa suele simplemente ser la ignorancia.

Algunos supuestos paralelismos históricos, aunque no sean cínicos ni maliciosos, de todas maneras no ayudan. Por ejemplo, en una declaración reciente el Comité Internacional de Auschwitz comparó al sufrimiento de los sobrevivientes del holocausto que hoy viven en Ucrania con las atrocidades que sufrieron a manos de los nazis.

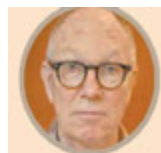
Pero, aunque el comportamiento criminal ruso en Ucrania es innegable, al trazar paralelos entre las atrocidades de Putin y el holocausto se corre el riesgo de trivializar a ambos. Putin es lo suficientemente malo, no hace falta compararlo con Hitler.

Podemos aprender más de la historia

que simplemente buscar paralelismos. Estudiar historia es entender quiénes somos, por qué ocurrieron ciertas cosas y cómo aún pueden afectarnos... pero también debemos ser conscientes de que las cosas nunca se repiten del mismo modo.

Hay que juzgar a las políticas contemporáneas por sus propios méritos, no solo por su relación con el pasado. No hay motivo por el que reconocer la responsabilidad de su país en el holocausto debiera impedir que los alemanes envíen tanques hoy a Ucrania. Del mismo modo, no hay manera de que el terrible sufrimiento del pueblo de la Unión Soviética a manos de los nazis alemanes hace casi un siglo justifique la agresión rusa actual.

Como alguna vez escribió el novelista británico L.P. Hartley, el pasado es "un país extranjero: allí hacen las cosas de otra manera". ¡Ay! Esto no significa que necesariamente las hagamos mejor ahora, pero para entender esa lección tenemos que seguir el consejo de Santayana y estudiar la historia muy cuidadosamente.



#### El autor

El último libro de Ian Buruma es *The Churchill Complex: The Curse of Being Special, From Winston and FDR to Trump and Brexit.*





# La complejidad de la inflación persistirá en el futuro

• **A medida que la inflación de Estados Unidos disminuye gradualmente, ha resurgido la afirmación de que las presiones inflacionarias actuales son el resultado de un impacto de oferta temporal. Si bien esta tesis puede ser reconfortante, también podría alentar una complacencia peligrosa, haciendo que un problema ya serio sea mucho más difícil de resolver**

**C**AMBRIDGE – Ya pasaron casi dos años desde que comenzó el brote de inflación actual y el concepto de “inflación transitoria” vuelve a escena ahora que empiezan a disiparse los impactos de oferta relacionados con el covid. Esto se produce en un momento en que resulta fundamentalmente importante mantener la mente abierta respecto de la trayectoria de la inflación, evitando, inclusive, una postura transitoria excesivamente simplista que corre el riesgo de ocultar los verdaderos problemas que enfrenta la economía de Estados Unidos.

La noción de “transitorio” es tranquilizadora porque sugiere un fenómeno de corta vida y reversible. De manera crítica, el concepto ignora la necesidad de ajustar comportamientos. Después de todo, si un temor de inflación es solo temporario, la mejor manera de lidiar con él es simplemente sentarse a esperar (o, para usar un término de la política y del mercado, “revisarlo”). Es por ello que esta narrativa es particularmente peligrosa. Al fomentar la complacencia y la inercia, podría exacerbar un problema que ya es serio y dificultar aún más su resolución.

La respuesta inicial de la Reserva Federal de Estados Unidos a la creciente inflación es un buen ejemplo. En el 2021, el banco central

más poderoso e influyente del mundo se apresuró a decir que el aumento de la inflación era transitorio. Y redobló la apuesta en torno a esta estrategia inclusive después de que los datos la contradijeran, negándose durante demasiado tiempo a dar un golpe de timón.

Los repetidos errores de apreciación de la Fed demoraron respuestas políticas que eran cruciales en un momento en que la persistencia de la inflación empezaba a influir en la fijación de precios por parte de las empresas y en las demandas salariales de los trabajadores. Como resultado de ello, la Fed no solo perdió credibilidad, sino que también infligió un dolor innecesario a millones de hogares estadounidenses, particularmente los segmentos más vulnerables de la población.

Si bien unos pocos economistas nunca abandonaron la teoría de la inflación transitoria, la gran mayoría ya se dio cuenta el año pasado de que era un error analítico y de política lamentable. Eso hace que el resurgimiento actual de este discurso sea aún más desconcertante.

Un artículo reciente publicado en *Politico* observaba que “También existen motivos para creer que (los economistas y los responsables de las políticas) que tranquilizaban (a los estadounidenses) diciéndoles que la inflación sería transitoria, incluido el presidente de la Fed, Jerome Powell,

podrían haber tenido algo de razón, aunque el periodo transitorio fue más prolongado y más desagradable de lo esperado”.

Esto es lamentable. No solo impone una dimensión temporal en un concepto inherentemente conductual, sino que también ignora el hecho de que la respuesta inicialmente torpe de la Fed la obligó a implementar una de las series más agresivas y concentradas de alzas de las tasas de interés, incluidos cuatro incrementos consecutivos de 75 puntos básicos. Asimismo, si bien la inflación de Estados Unidos se ha venido desacelerando, es peligroso sugerir que hemos dejado el problema atrás.

Al analizar lo que resta del año y los primeros meses de 2024, distingo tres posibilidades. La primera es una desinflación ordenada, también conocida por los críticos como “desinflación inmaculada”. En este escenario, la inflación sigue bajando sostenidamente hacia la meta del 2% de la Fed sin perjudicar el crecimiento económico y los empleos en Estados Unidos. La dinámica implica principalmente un mercado laboral que evita los aumentos salariales excesivos a la vez que sigue afianzando una actividad económica sólida. Si se tiene en cuenta el resto de las cosas que están sucediendo en la economía, le asignaría una probabilidad a este escenario del 25



por ciento.

En el segundo escenario, la inflación se erpantana. La tasa de inflación sigue cayendo, pero luego se traba en un 3-4% en el segundo semestre de este año en tanto los precios de los bienes dejan de caer y la inflación de los servicios persiste. Esto obligaría a la Fed a elegir entre destruir la economía para hacer bajar la inflación a su meta del 2%, ajustando la tasa objetivo para que sea más consistente con las condiciones cambiantes de la oferta, o esperar a ver si Estados Unidos puede vivir o no con una inflación estable del 3-4%. No sé cuál sería la elección de la Fed en este caso, pero diría que la probabilidad de una inflación persistente de este tipo sería del 50%, de modo que espero que le haya dedicado tiempo a pensar en este escenario.

Por último, está la posibilidad de lo que podemos definir como "inflación en U": los precios vuelven a subir a fines de este año y en 2024, mientras que una economía china totalmente re-

cuperada y el mercado laboral estadounidense sólido generan, simultáneamente, una inflación persistente de los servicios y precios más elevados de los bienes. Diría que la probabilidad de este desenlace es del 25 por ciento.

Esto no tiene que ver simplemente con múltiples escenarios sin que alguno se imponga. También tiene que ver con probabilidades que se deben analizar con cautela. El exsecretario del Tesoro de Estados Unidos Lawrence H. Summers captó bien el humor prevaleciente entre muchos economistas: "No recuerdo una economía tan difícil de entender", dijo recientemente.

Esta sensación de incertidumbre es evidente en la perspectiva de corto plazo para la actividad económica, los precios y la política monetaria, así como los cambios estructurales de largo plazo como la transición a una energía limpia, la reprogramación de las cadenas de suministro globales y la naturaleza cambiante de la globalización. Las tensiones políticas agudizadas también inciden.

Más allá de lo que suceda, lo peor que podemos hacer es volver a caer en la complacencia. Powell, paladín de la "inflación transitoria" durante demasiado tiempo, ahora advierte en contra de ella. "Hubo una expectativa de que la (inflación) desaparecería rápidamente, sin causar mayores problemas, pero no creo que sea algo que se pueda garantizar", dijo recientemente. "La hipótesis de base, para mí, es que llevará algún tiempo. Y tendremos que hacer algo más que aumentar las tasas...".

Los discursos económicos simplistas, especialmente aquellos tranquilizadores que seducen a quienes buscan atajos, muchas veces confunden más de lo que esclarecen. Esto es lo que sucedió con la postura de la inflación transitoria que, si bien fue refutada en 2021-22, hoy vuelve a aparecer. Sucede lo mismo con quienes predicen con un alto grado de confianza una recesión en Estados Unidos (no estoy en ese bando), solo para desestimarla diciendo que será "breve y poco profunda" para recuperar su zona de confort económico.



#### El autor

Mohamed A. El-Erian presidente del Queens' College en la Universidad de Cambridge, es profesor en la Escuela Wharton de la Universidad de Pensilvania y autor de *The Only Game in Town: Central Banks, Instability, and Avoiding the Next Collapse*.







## Caja fuerte

# Maíz transgénico y glifosato: Claves para desenredar un lío binacional

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx



**Uno.** El glifosato es el herbicida más utilizado en el mundo. México no es el primer país en prohibirlo, aunque la prohibición entrará en vigor hasta abril de 2024. En Europa lo han hecho, Austria, Francia, Dinamarca, Italia y los países bajos. En Asia, está el caso de Vietnam..

**Dos.** En Estados Unidos, donde el glifosato es el herbicida más utilizado, la empresa fabricante Bayer/Monsanto aceptó en 2020 pagar 10,900 millones de dólares a alrededor de 125,000 demandantes que alegaban que el cáncer que padecían había sido provocado por el uso de Roundup (el nombre comercial del glifosato).

**Tres.** El maíz genéticamente modificado fue utilizado por primera vez en Alemania en 2005. Los mayores usuarios de semillas genéticamente modificadas son Estados Unidos, Brasil, Argentina, Canadá e India.

**Cuatro.** Europa es el continente más radical en la prohibición del cultivo del maíz genéticamente modificado. Es también el lugar donde se vive de manera más clara la paradoja de mantener la prohibición, a pesar de la ausencia de pruebas científicas contundentes de daño.

**Cinco.** La Autoridad Europea de Seguridad Alimentaria (EFSA) ha certificado como seguros los transgénicos, pero muchos países han establecido moratorias sirviéndose de una cláusula de salvaguarda que permite establecer moratorias en el cultivo, si se encuentran evidencias científicas de riesgo. Hasta ahora, no hay pruebas científicas de daño, pero eso no ha impedido que sigan las prohibiciones.

**Seis.** El decreto publicado el lunes 13

de febrero de 2023 sustituye el que se publicó en 2020. Entre otras cosas, el texto del decreto del 31 de diciembre de 2020 estaba mal redactado, según reconoce la Secretaría de Economía: no estaba claro lo que se pretendía hacer. El gobierno no permitirá maíz genéticamente modificado para la producción de tortillas de maíz, ni masa. Abre la puerta a la importación de maíz genéticamente modificado cuando el destino sea la alimentación de ganado o uso industrial.

En México, 30% del consumo del maíz es para uso humano; 47% es pecuario y 9%, industrial, según datos de la Cámara Nacional del Maíz Industrializado.

**Siete.** La posición del gobierno mexicano en torno al maíz se acerca mucho a la forma en que Europa maneja el tema. Queda por ver cómo se procesará en México el tema de las evidencias científicas de daño o riesgo. En Europa, algunas de las grandes empresas alimenticias se quejan de que pierden competitividad y que la autoridad reguladora mantiene una prohibición para responder a una presión social que no presenta pruebas científicas. La agencia responsable de procesar las pruebas a favor o en contra de los transgénicos será la Cofepris. Hasta ahora, este organismo ha rechazado 14 de 17 solicitudes de biotecnológicos, en maíz y soya principalmente.

**Ocho.** En defensa de la calidad de las investigaciones hechas por la Cofepris, el gobierno mexicano se refiere a un caso reciente, relacionado con los vapeadores. En Estados Unidos se había determinado que emitían solo cuatro gases y eran inofensivos. La autoridad mexicana determinó que eran más de 20 gases y que sí causaban daños.

**Nueve.** Para México, la prohibición total del glifosato y parcial del maíz genéticamente modificado implica un problema: ¿cómo sustituirlos? En el caso del glifosato,

no hay un sustituto que ofrezca resultados similares. En México, la Unión Mexicana de Fabricantes y Formuladores de Agroquímicos advierte que la suspensión del uso del glifosato podría traer un desplome de hasta 40% de la producción de frutas, verduras y cereales. Los activistas del medio ambiente que dicen que no se trata de encontrar un químico que haga menos daño, sino de cambiar la forma en que se trabaja la agricultura.

**Diez.** México es autosuficiente en maíz blanco, que se utiliza para consumo humano e importa 90% del maíz amarillo de Estados Unidos. El valor de estas importaciones fue de 4,987 millones de dólares en 2022. Sólo China representa un mayor mercado para los productores estadounidenses, ubicados en el llamado Corn Belt, donde están Iowa, Indiana, Missouri, Nebraska y Kansas.

**Once.** La mayor parte del maíz que produce Estados Unidos utiliza semillas genéticamente modificadas. Si México quisiera comprar maíz libre de modificaciones genéticas debería acudir a un mercado global que tendría dificultades para abastecer la demanda mexicana. El mayor productor de maíz no transgénico es Ucrania, con 15.5 millones de toneladas. Le siguen Brasil y Francia con un poco más de 5 millones de toneladas cada uno, y Estados Unidos, con 4.3 millones de toneladas. En el corto plazo, una demanda tan considerable como la mexicana, 17 millones de toneladas, significaría un "jalón" que desestabilizaría el mercado global y provocaría un fuerte incremento en el precio mundial.

**Doce.** Estados Unidos presentará una queja contra México por el decreto contra el maíz transgénico. Eso se deduce de la reacción inmediata del Secretario de Agricultura y de algunas asociaciones de productores. El desenlace es de pronóstico reservado, a diferencia de otras controversias, como las relacionadas con contenido regional en vehículos o energía.



## La reconversión y las oportunidades

Una de las grandes lecciones que los últimos años nos han dado es que el mundo y su economía son más sólidos que los grandes problemas que nos aquejan. Ante todos aquellos que anunciaban el fin del mundo y grandes cambios por la pandemia, las guerras y hasta los desastres naturales, la verdad, es que los gobiernos, las empresas y las personas, seguimos activos y haciendo lo mismo que veníamos haciendo, es decir trabajar para sobrevivir.

La gran lección, es una reafirmación de todas aquellas pequeñas o grandes acciones que llevamos a cabo para seguir activos y mantener nuestro estándar de vida.

Desde los países de Europa occidental, que muchos auguraban que tendrían graves problemas por las sanciones a Rusia y la falta del gas y petróleo que esta les suministraba, hasta las economías emergentes que buscan recuperarse de la crisis generada por la pandemia, han tomado decisiones y habilitado medidas, tal vez acertadas o equivocadas, solo el tiempo lo dirá, para superar la y regresar a un estado de crecimiento.

Los administradores de las grandes y pequeñas entidades han tenido que trabajar con un esfuerzo adicional para buscar soluciones a los retos que enfrentaron a partir de todos esos eventos, y como dicen por ahí, el que busca encuentra.

En muchos casos, la solución ha estado en la reconversión de las estructuras y los objetivos de las entidades, desde aquel restaurante que se reconvirtió en un servicio de entrega de alimentos a domicilio, hasta aquella gran empresa que decidió suspender la producción de algún producto no esencial la venta de productos que en su momento fueron esenciales para superar la pandemia.

La reconversión de procesos, de cadenas de suministro, y de formas de negociar con los clientes y provee-

dores, han sido factores esenciales para que las entidades superen algunos retos que pudieran haber surgido.

La reconversión de negocios y procesos también abre la puerta a nuevas oportunidades, no solamente de negocio o actividades, sino también mejoras de operación y solución de problemas.

El administrador, tendrá que estar atento a las oportunidades de mejora en todas las áreas de la entidad, desde una mejor atención al capital humano, en donde los individuos que participan pueden desarrollar habilidades complementarias o diferentes a las que ya tenían, pasando por una modificación y mejora a los procesos de la entidad, hasta la identificación de nuevos mercados y/o negocios que puedan complementar los ya desarrollados por la entidad.

Dentro de las oportunidades de mejora, no debemos olvidar una mejor gestión financiera, en este período, las entidades que mejor desempeño han tenido, empezaron con un mejor manejo de sus finanzas, identificando y eliminando todos aquellos factores que representaban poca o nula productividad de los recursos financieros. También han aprovechado los descuentos por pronto pago, el uso de líneas de crédito de proveedores, hasta la identificación de recursos invertidos en activos no productivos o de lento movimiento, como son los inventarios de poca rotación y bajo margen, hasta bienes muebles o inmuebles que no tienen una clara productividad para la entidad.

Todo lo anterior, ha sido posible gracias a una mentalidad y una actitud de ver las oportunidades más que los problemas. Es decir que a la hora de buscar las soluciones a los problemas, el administrador debe estar alerta y abierto a la identificación de todas aquellas oportunidades que se presentan en el proceso de solución de problemas.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Maíz amarillo: ¿ideología o ciencia?

A pesar de la publicación de un nuevo decreto, que suaviza el previo, relacionado con la prohibición a la importación de maíz amarillo, genéticamente modificado, sigue vigente la amenaza de que Estados Unidos solicite consultas a México y eventualmente termine en un panel de solución de controversias.

El gobierno mexicano está ahora frente a una disyuntiva: o explica y fundamenta con argumentos científicos su intención de prohibir las importaciones de maíz amarillo, o enfrentará al gobierno estadounidense en pleito comercial, al amparo del T-MEC.

En palabras más sencillas, el gobierno mexicano tendrá que decir si su afán prohibicionista está basado en la ciencia o en ideología.

No podrá seguir "pateando el bote" hacia adelante, con argucias que le den más tiempo.

Por lo pronto el Departamento de Agricultura de EU encabezado por **Tom Vilsak** dijo que analizará cuidadosamente el nuevo decreto mexicano e insistió en su posición de que el comercio del maíz debe basarse en criterios científicos.

Los que sí reaccionaron de inmediato, fueron los productores estadounidenses.

La Asociación Nacional de Productores de Maíz de Estados Unidos (NCGA en inglés) manifestó sus preocupaciones.

Consideró que lejos de desactivar una disputa entre los dos países con motivo del maíz genéticamente modificado o transgénico, el decreto "acelera los plazos de aplicación".

Desde el punto de vista de los expertos en la materia, es poco probable que el gobierno estadounidense se conforme con el decreto que permite la importación del maíz amarillo siem-

pre y cuando se evite para el consumo humano y tenga la aprobación de Cofepris.

Adicionalmente, el gobierno mexicano mantiene el prohibicionismo del herbicida glifosato. Hasta hace unos días, el gobierno mexicano, a través de la secretaría de Economía, encabezada por **Raquel Buenrostro**, estaba convencido de que se podía evitar el litigio comercial.

Sin embargo, luego de la visita de altos funcionarios estadounidenses que vinieron a enterarse de los avances en los cambios que realizaría el gobierno mexicano, el gobierno de EU avanzó en el endurecimiento de su posición sobre el tema. El jefe de Negociación Agrícola de la Oficina de la Representación Comercial de EU, **Doug McKalip**, lanzó un ultimátum e impuso el 14 de febrero como fecha límite para que México fundamentara las razones científicas sobre las cuales pretende prohibir la importación de maíz amarillo.

El gobierno de México quedó así contra la pared, sin espacio para hacerse a un lado.

Está por verse qué sigue en el siguiente capítulo de ésta trama.

En su múltiple y diversificada relación comercial, México y Estados Unidos mantienen una estrecho vínculo a través del maíz amarillo.

EU lo produce y de ello dependen casi 50 mil empleos. México lo importa; le compra a EU, alrededor de 17 mil millones de dólares anuales.

Estados Unidos es el principal abastecedor y México, después de China, es el segundo mayor mercado de exportación.

El año pasado México importó de EU 16.5 millones de toneladas de maíz amarillo, principalmente transgénico. El 80% de esa cantidad

es para consumo pecuario.

Esta creciente co-dependencia entre ambos países es el centro de una potencial disputa.

En el complejo tablero del comercio bilateral entre México y Estados Unidos, el gobierno mexicano movió una pieza con la que busca evitar un panel de controversias en materia agropecuaria.

Buenrostro, la funcionaria mexicana, está buscando alcanzar el difícil equilibrio entre la perspectiva del gobierno mexicano que representa (y en el que el ala más radical promueve e impulsa el criterio ideológico sobre el criterio científico) y la pragmática posición de EU que busca hacer cumplir todos sus derechos aceptados y reconocidos en el acuerdo comercial.

Lo que llama la atención es el silencio del Consejo Nacional Agropecuario, de **Juan Cortina** y de la Concamin de **José Abugaber**, sobre el tema. Ganaron porque se elimina temporalmente la prohibición de importación de maíz para uso forrajero e industrial. Pero perdieron con la prohibición del herbicida, el glifosato.

El gobierno mexicano confía en que a Estados Unidos, con el distanciamiento que tiene con China, no le conviene tener conflictos comerciales con México y que con propuestas parciales, podrá librarlos.

Parece una expectativa poco factible. Por lo que se observa, México podría enfrentar un escenario de conflictos comerciales muy dañinos con su principal socio comercial. Al tiempo.



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Entran fármacos cubanos con registros falsos

Sobre la entrada vía rápida de 26 medicamentos a la lista del Compendio Nacional de Insumos de la Salud (CNIS) en diciembre pasado a petición del Insabi, tenemos más datos que reafirman el estilo de hacer las cosas en la actual administración.

Se incluyeron fármacos de distintos grupos terapéuticos; varias quimioterapias, opioides como la morfina, antibióticos, antiinflamatorios analgésicos, antihipertensivos, oftalmológicos e incluso la píldora del día siguiente.

El problema es que en todos los casos se autorizaron como productos sustitutos de manera forzada, sin mayor análisis técnico (en una sesión de 30 minutos) y sin cumplir las reglas a que se obliga el propio Consejo de Salubridad General. Hasta ahora incluir una nueva clave al Compendio implicaba rigurosas evaluaciones técnicas de eficacia y costo-beneficio y de las necesidades epidemiológicas de la población.

El asunto es serio por cómo hicieron las cosas de manera forzada: no sólo les dieron clave del Compendio a 3 medicamentos que de plano no tienen registro sanitario, sino que varios de los que aparentemente sí tienen, resulta que es falso, está vencido y/o corresponde a una presentación distinta del fármaco. Conforme una revisión de documentos en nuestro poder, el esquema que utilizaron los funcionarios fue usar registros de medicamentos reales

y legales para meter *fast-track* al Compendio nuevos medicamentos genéricos con presentaciones distintas y en algunos casos gramajes distintos.

Así les dieron claves por ejemplo, a nuevos genéricos basándose en el registro vencido del fármaco Lipitor (para colesterol), de Pfizer; Crestor, de AstraZeneca, o el inmunosupresor Benlystia, de GSK. También se usó el registro vencido de la Prednisona, de Aspen, o la Indometacina, de Silanes. Pero de lo que más llama la atención es que la mayoría de los 26 fármacos autorizados de esa manera, no coinciden con la presentación del registro incluido en la solicitud, pero sí con las del catálogo de BioCubaFarma, un conjunto de empresas comercializadoras de medicamentos de Cuba.

De ahí que fuentes que han estado cerca de este proceso tienen la certeza de que la gran mayoría de esas nuevas claves del Compendio fueron autorizadas para que el Insabi, de **Juan Ferrer**, logre adquirir productos farmacéuticos cubanos. De los 26, hay 3 que no tienen registro sanitario, sólo permiso de importación para Laboratorios AICA, UEB, de La Habana, y son productos oftalmológicos: Pilocarpina, Atropina y Cloranfenicol. Ese mismo laboratorio cubano sí tiene un registro

En medio de todo esto, hay que considerar que la sesión de la Comisión del CNIS en que fue aprobada la inclusión de dichos 26 medicamentos al Compen-

dio fue organizada y presidida por **Carlos Piazzini Guerrero**, está siendo investigado por Función Pública acusado de presunta corrupción, como lo expusimos en una anterior columna, y quien por lo mismo fue recién despedido del Consejo.

Quien quiera confirmar lo que aquí explicamos, puede revisar el oficio de 65 páginas INSABI-UCNAMEM-1491-2022, del 9 de noviembre 2022, dirigido a **Marcos Cantero** y firmado por **Alejandro Calderón Alipi**, así como los registros sanitarios incluidos.

Lo que evidencia todo esto es que al repartir claves sin rigor técnico se está perdiendo el mérito revisor del Compendio de medicamentos y más bien se le está usando políticamente al Consejo de Salubridad para beneficiar a un gobierno aliado de la actual administración. Algo similar a como se usó la condecoración Orden Mexicana del Águila Azteca otorgada por el actual jefe del Ejecutivo López Obrador al presidente cubano **Miguel Díaz-Canel**.

Lo delicado aquí es que se está dando entrada a medicamentos sin respaldo ni garantía de calidad que ojalá a futuro no signifiquen riesgos sanitarios en los hospitales y centros de salud del IMSS, ISSSTE, Insabi y demás institutos que participaron en las últimas compras consolidadas que hizo el Insabi. Los que no se arriesgarán a adquirir los medicamentos cubanos son Pemex y Sedena que por algo decidieron bajarse de las compras Insabi.





## La gran depresión

Enrique Campos Suárez

ecampos@eleconomista.mx

# La Fed con margen para mantenerse restrictiva

La inflación general bajó en Estados Unidos en enero pasado y con todo y eso se abre más la rendija para que la Reserva Federal continúe con los incrementos en la tasa de interés interbancaria, básicamente porque el diablo está en los detalles.

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) de Estados Unidos bajó de 6.5% anual de diciembre pasado a 6.4% el pasado mes de enero. Sin embargo, la expectativa era que esa inflación general tuviera una baja a 6.2 por ciento.

No está mal para un país que apenas hace siete meses registró un nivel anualizado del IPC de 9.1 por ciento.

Sin embargo, para un país que tiene una meta de inflación de 2% anual hay que ver que la medicina monetaria es parte de un tratamiento. Y así como un médico dirá que no hay que suspender un antibiótico si hay mejora tras las primeras tomas, así el efecto del aumento en el precio del dinero tiene que consolidarse.

Además, los datos inflacionarios de enero pasado muestran que no se han superado del todo las presiones en los rubros más importantes de la inflación.

Es verdad que la *core inflation*, la inflación subyacente, mantiene una tendencia a la baja y que es menor a la inflación general, pero 5.6% de este índice es todavía alto para esa economía.

Además, a pesar de la trayectoria descendente

del IPC, el subíndice de alimentos se mantiene con una inflación anualizada de 10.1%, que es un nivel inaceptable.

La economía estadounidense tiene en el precio de los combustibles uno de los más sensibles y es indicador de la inflación, y durante enero la energía tuvo un incremento de 2% hasta un aumento anualizado de 7.9 por ciento.

Subieron los precios de las gasolinas y ese es un aumento muy sensible para la sociedad estadounidense y de muy alta influencia en la formación de precios.

Así que, en el detalle del aumento de la inflación hay razones suficientes para pensar que la Fed tiene todavía margen para mantener su política monetaria restrictiva. Incluso con la expectativa de tres incrementos más en lo que resta del año. Para una tasa de interés que hoy está en 4.75 por ciento.

El mercado tiene la expectativa, mayoritaria, que en la siguiente reunión del Comité de Mercado Abierto de la Fed se habrá de recetar un nuevo aumento de 25 puntos base, hasta 5% anual.

Además, uno de los temores que podrían hacer que la Fed fuera menos agresiva es que la economía estadounidense se dirigiera hacia una recesión.

Sin embargo, esos temores se han ido disipando. Y si bien podría haber algunas actividades que sí presenten números rojos en su desempeño, hay un dato que es, de hecho, competencia de la Fed, que se mantiene con gran fuerza.

La creación de empleos en Estados Unidos superó cualquier expectativa en enero pasado cuando se agregaron 517,000 nuevas plazas laborales y permitieron el descenso de la tasa de desocupación hasta 3.4 por ciento.

La Fed mantiene margen de maniobra para terminar su trabajo restrictivo en lo que resta del año y esta debe ser la directriz para otros bancos centrales del mundo.





Pone el ejemplo

Recibe certificación

Buena decisión

**La Bolsa** Institucional de Valores (Biva) también quiere predicar con el ejemplo.

Nos cuentan que tan pronto como en la segunda mitad del año dará a conocer la estrategia en la que actualmente trabajan, desde Central de Corretajes (Cencor) su controlador, para reducir su huella de carbono.

"Queremos hacer lo mismo que le estamos pidiendo a las empresas que emiten con nosotros, internamente queremos medir nuestra huella (...) Estamos viendo cómo lo están haciendo otros intermediarios que van más adelantados en el extranjero", adelantó Luisa Montes, directora de Sostenibilidad en Cencor.

Detalló que como empresa del sector financiero, su principal fuente de reducción es a través del uso eficiente de la energía que consumen en sus operaciones del día a día. Además, buscarán motivar a cada uno de sus colaboradores a disminuir su propia huella ecológica, con medidas como disminuir el uso del automóvil, los viajes nacionales e internacionales, así como el consumo de carne, entre otras iniciativas.

**FibraShop**, un fideicomiso de inversión en bienes raíces especializado en centros comerciales, dijo que el inmueble denominado Centro de Vida La Perla obtuvo la certificación EDGE que otorga la Corporación Financiera Internacional

(IFC por sus siglas en inglés).

La certificación EDGE de construcción sostenible evalúa la eficiencia de los edificios a través de prácticas como ahorro de energía, agua y eficiencia en los materiales utilizados durante su construcción.

El Centro ubicado en la Zona Metropolitana de Guadalajara, fue inaugurado en abril de 2022 y tiene una superficie de 362,789 metros cuadrados de construcción, lo cual representa 2.5% de la superficie del portafolio de FibraShop.

**Traxión**, empresa de logística y cadena de suministro tiene la intención de cancelar hasta 3.5 millones de acciones que mantiene en su tesorería, como parte de su programa de fondo de recompra.

Esta noticia es positiva pues aumentará las utilidades por acción aproximadamente 7%, entre otros beneficios.

**Grupo Konec** participará del 13 al 15 de marzo en la edición 27 del Global CX Forum Fest en la Ciudad de México, y que reúne a la industria de Customer Experience, Contact Centers y Áreas de Interacción con Clientes proveniente de 16 países.

Además, la compañía está nominada al Premio Nacional CX & EX que reconocen a las mejores prácticas de la industria.



## DINERO

# Sin maíz no hay país // Coca-Cola, utilidades impresionantes // Costosas aficiones librescas del escritor Monreal

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**L**OS INTERESES DEL cártel de productores de maíz transgénico de Estados Unidos, haciendo causa común con empresas como Monsanto, hasta ahora habían sido intocados. Tenían en un puño a los funcionarios del gobierno mexicano. México es su principal mercado en el mundo y venían haciendo lo que querían. Se acabó la fiesta. El gobierno federal publicó un nuevo decreto sobre el maíz blanco, la masa, el maíz transgénico y el glifosato. En concreto, el decreto prohíbe el uso del grano genéticamente modificado para la masa y la tortilla, como medida de protección de la salud de los mexicanos. Nuestro país es de sobra autosuficiente en la producción de la variante blanca libre de transgénicos. Se trata de consolidar tal soberanía y seguridad alimentaria en un insumo central no sólo de la alimentación, también de la cultura, dice el decreto.

### El diálogo

**EN CUANTO AL** uso de maíz genéticamente modificado para forraje y la industria, se elimina la fecha límite para prohibir su uso, quedando sujeto a las existencias actuales. Se instalarán mesas de trabajo con el sector privado nacional e internacional para lograr una transición ordenada. Es decir, lo que está haciendo el gobierno mexicano es abrir una mesa de negociación con los productores inconformes, para que no sea necesario recurrir a un panel en el Tratado de Libre Comercio. ¿Aceptarán los agricultores maiceros de Estados Unidos sentarse a dialogar con los representantes del gobierno mexicano, o preferirán buscar la protección del T-Mec? Ojalá opten por la primera vía; en caso contrario, no hay que temer enfrentarlos en un litigio.

### España, salario mínimo

**EL CONSEJO DE** Ministros autorizó un aumento de 8 por ciento al salario mínimo interprofesional (SMI), hasta mil 80 euros al mes en 14 pagas, con efectos retroactivos desde el primero de enero de este año. Son aproximadamente 20 mil pesos. Las organizaciones empresariales CEOE y Cepyme no se han sumado al acuerdo, reporta el diario *Expansión*. El

incremento del SMI llega dos semanas después del acuerdo a que llegaron el gobierno y los sindicatos CCOO y UGT para subir este indicador.

**EN LA CONFERENCIA** de prensa posterior al consejo de ministros, la vicepresidenta segunda y ministra de Trabajo, Yolanda Díaz, señaló que el aumento del SMI “es el camino de lo correcto” y contribuye de forma directa a luchar contra la “pobreza laboral” y la brecha salarial entre hombres y mujeres. Además, destacó que “hay consenso académico” en que “tiene un impacto clave” en la reducción de la pobreza infantil, en la mejora de la esperanza de vida de las personas y en la salud mental. En este punto, Díaz cifró en 2.5 millones los beneficiarios en España por el incremento del SMI, de los que dijo se verán favorecidos sobre todo mujeres y jóvenes.

### Coca-Cola, ganancias

**AUNQUE SUS UTILIDADES** bajaron ligeramente, Coca-Cola volvió a tener en 2022 un gran año: registró una ganancia de 9 mil 542 millones de dólares a escala internacional, pero recordemos que México es su principal mercado. “Si bien 2022 trajo muchos desafíos, estamos orgullosos de nuestros resultados generales en un entorno operativo dinámico”, dijo en un comunicado James Quincey, presidente y director ejecutivo. Es una pena ver cómo los trabajadores de la construcción acompañan su comida con el refresco.

### Twitterati

**EN LOS ÚLTIMOS** dos años, Ricardo Monreal solicitó al Senado comprar 13 mil 300 libros de su autoría que costaron 6 millones 290 mil 993 pesos. Los servicios también incluyeron la edición de textos, correcciones y actualizaciones. Y de nuevo encontramos sobreprecio.

Escribe @DanyBarraganG

**RT: UY. ¿ALGUIEN** los ha leído?

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#)  
Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)



## MÉXICO SA

*Felipe Calderón, delitos de lesa patria //*

*Juicio en su contra, impostergable //*

*García Luna: “hipotecas y préstamos”*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**F**ELIPE CALDERÓN ESTRENÓ su fraudulento sexenio con una brutal represión en Oaxaca y a partir del 10 de diciembre de 2006 declaró la “guerra” contra el narcotráfico con un onerosísimo costo en cientos de miles de vidas y recursos de la nación (llegó a significar más de 6 por ciento del producto interno bruto). Eso sí, por discursos no paró, pero en concreto su único “logro” fue exactamente el contrario a lo que se “comprometió combatir”, es decir, incrementar sustancialmente el trasiego de droga y fortalecer, financiera y en poder de fuego, al de por sí poderoso cártel de Sinaloa, a cambio, claro está, de muchos millones de dólares.

**POR ELLO, NO** hay vuelta de hoja: resulta impostergable que el ex inquilino de Los Pinos sea juzgado por delitos de *lesa patria*, y junto a él a los no pocos funcionarios de su gobierno que hicieron lo mismo que Genaro García Luna: enriquecerse a costillas de la estela de muerte y destrucción que dejó la citada “guerra”, y que les permitió corromperse aún más en el sexenio calderonista. Todo impunemente y a costa de la nación.

**ES CLARO QUE** el ex secretario calderonista de Seguridad Pública (otro José de Jesús Gutiérrez Rebollo) pudo ser la cereza de la corrupción galopante en los tiempos calderonistas del “combate” al narcotráfico —aunque no hay que olvidar a los foxistas ni los priístas—, pero sin duda no fue el único. De hecho, fue el ejemplo a seguir y los demás, ya confiados y con el aval del más alto nivel, no pocos entraron al negocio con idéntica pasión. Parece que, por ahora, la inconmensurable telaraña de intereses y complicidades ha impedido procesar a la pandilla, con el michoacano a la cabeza, pero se trata de una asignatura pendiente del Estado mexicano y debe subsanarse de inmediato.

**APENAS DÍAS DESPUÉS** de que Calderón declarara su “guerra” contra el narcotráfico, su primer secretario de Gobernación, Francisco

Ramírez Acuña (otro represor cuando “gobernó” Jalisco) exigió a los medios de comunicación “no hacer el caldo gordo al narcotráfico” y los “invitó” a que dejaran “a los que saben de seguridad el operativo en contra de los delincuentes”.

**MIENTRAS CALDERÓN Y** sus huestes dejaban un regadero de muerte, la mayoría de los

dueños de esos medios y su heraldos se agacharon vilmente (no de gratis, desde luego) al firmar el muy calderoniano “Acuerdo para la Cobertura Informativa de la Violencia”, que los “instaba a seguir un decálogo de criterios editoriales para no interferir en el combate a la delincuencia, dimensionar adecuadamente la información y no convertirse en voceros involuntarios de los criminales” (por cierto, hoy parece que siguen desquitando aquellos embutes), al tiempo que la pandilla de *Borolas* protegía, fortalecía y mantenía impune al cártel de Sinaloa.

**LOS TESTIMONIOS EN** contra de García Luna en el juicio en Nueva York lo han hundido, pero uno de los más contundente ha sido el de Jesús *El Rey* Zambada, pues a éste no le platicaron que el ex secretario calderonista de Seguridad Pública recibía sobornos, sino que él mismo se los entregaba en el restaurante Champs Elysées, con el fin de garantizar, desde el Ejecutivo, protección e impunidad al cártel de Sinaloa.

**EL INTENTO DE** respuesta vino de la esposa de García Luna, Linda Cristina Pereyra, y la defensa del ex funcionario perdió la oportunidad de mantenerla callada. ¿Por qué? Según ella, el “progreso natural de la familia”, el mundo de propiedades que registra la pareja y las suculentas cuentas bancarias provienen (sic) “de hipotecas y préstamos”, más el finiquito que recibió como director de la AFI, al cierre del sexenio foxista. ¿Cuánto? Dos millones 700 mil pesos y con ellos, dice, armaron el imperio inmobiliario —lujoso departamento en Miami incluido— con decenas de propiedades. ¿En serio?

**LO CIERTO ES** que a lo largo de los sexenios, al menos desde Álvaro Obregón, la “lucha” contra las drogas sólo ha sido un careta de los gobiernos en turno, porque en los hechos el narcotráfico nunca se combatió, pero sí derramó suculentos sobornos. Decía el manco de Celaya que “se ha continuado con la persecución del comercio ilícito de drogas” y de ahí pa’l real, porque sus sucesores dijeron lo mismo: “persecución enérgica”, “lucha abierta”, “campaña permanente”, “combate sin tregua por razones de Estado”, “compromiso irrenunciable”, etcétera, etcétera, pero los barones de la droga son cada día más poderosos.

## Las rebanadas del pastel

**EN VÍA DE** mientras, en su refugio español, Felipe Calderón suda como lo que es.

*Twitter: @cafevega*  
*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



▲ **El Rey Zambada y la fiscal Saritha Komatireddy.** Ilustración Jane Rosenberg / Court Art para La Jornada





## SPLIT FINANCIERO

## CONTRA CASINO INCÓMODO

POR JULIO PILOTZI

La instalación de un casino se está convirtiendo en un dolor de cabeza para Padres de familia de los Colegios Vista Hermosa, Israelita de México, Colegio Hebreo, Monte Sinaí, Instituto Cumbres México, Preparatoria Anáhuac e Instituto Rosedal Vista Hermosa, ubicadas a menos de un kilómetro de distancia y algunas incluso a unos metros del centro comercial Pabellón Bosques en la alcaldía de Cuajimalpa. La demanda va encaminada a la intervención del secretario de Gobernación, Adán Augusto López, por su inauguración, dentro de este complejo, sin tomar en cuenta las normativas que existen para un negocio de este giro.

El casino Ivy de la cadena King's viola el artículo 9 de la Ley Federal de Juegos y Sorteos que señala: "ningún lugar en el que se practiquen juegos con apuestas o se efectúen sorteos, podrá establecerse cerca de escuelas o centros de trabajo".

Alfonso Serrano, representante de este grupo, tiene planeadas más manifestaciones como las mostradas en las últimas semanas, donde han realizado diversas protestas en contra de la construcción de este casino que se inauguró con una fiesta el pasado viernes 27 de enero, en la que incluso trasciende hubo personajes de la política y la farándula, sin que hasta el momento les hayan hecho caso.

**Confianza en Empresas.** Pese a la crisis que atraviesan empresas del sector financiero no bancario como Unifin, Crédito Real y Alphacredit, lo cual sin duda mermó en la confianza de los inversionistas, hoy existe un producto que, por increíble que parezca, reportó un crecimiento tanto en su uso como en la confianza, se trata del crédito de nómina como una opción de fondeo para miles de usuarios. Así lo demuestran las últimas cifras de la Asociación Mexicana de Empresas de Nómina (AMDEN), al mando de Gustavo Martín del Campo, y que en el último trimestre del año pasado reportó un crecimiento del 2.96% en su cartera y un 11.50% de créditos otorgados.

De igual manera, empresas importantes del sector han recibido financiamientos, como CRÉDITO MAESTRO, de Oliver Fernández Mena; BAYPORT, de Walter Klucznik; y FIMUBAC, de Alberto Alvo, que obtuvieron capitales conjuntamente por más de 5 mil millones de pesos en bonos de bancos internacionales y fondos de inversión para cerrar el 2022. Estas tres empresas tienen como común denominador pertenecer a la AMDEN, or-

ganismo que abarca el 90% del mercado del crédito de nómina no bancario, y que se rige bajo una estricta normatividad interna y código de ética, a fin de promover las mejores prácticas y conservar el prestigio, por lo que este año seguirán con su plan de crecimiento y la inyección de capital para expandir su cartera.

**Duele decreto maíz.** Lo que tanto se dijo en la vigencia matutina del Presidente Andrés Manuel López Obrador, de avanzar con el objetivo de que queden claros los objetivos y certeza regulatoria con base en evidencia técnico-científica. ¿Qué quiere decir esto? Que este documento precisa el uso de glifosato como herbicida y ratifica prohibiciones al maíz genéticamente modificado, aunque también deja la puerta abierta al uso de ese tipo de maíz para consumo no humano si se agotan las existencias de éste en nuestro país, para avanzar en su eliminación ordenada que lo retire de nuestro país.

La defensa de la Cuarta Transformación es garantizar la seguridad en el uso del grano, al tiempo que ayude a recuperar la seguridad alimentaria, es motivo de disputa con agricultores estadounidenses, los cuales dicho sea de paso, van por exigir derechos y en virtud del acuerdo entre Estados Unidos, México y Canadá, pregúntele a Doug McKalip, el negociador agrícola de la Oficina del Representante Comercial de Estados Unidos, y Alexis Taylor, subsecretaria de Comercio y Asuntos Agrícolas Exteriores del Departamento de Agricultura de ese país, quienes no dejarán de buscar los instrumentos legales para que esto cambie. No le extrañe que pronto el secretario de Agricultura de Estados Unidos, Tom Vilsack, visite nuevamente México para expresar la exigencia de su país en este asunto.

**Voz en off.** Sempra Infraestructura firmó con CFE y



Grupo Carso un Memorandum de Entendimiento para el desarrollo de un gasoducto entre Baja California y Sonora que traerá dicen grandes beneficios para la región. Se conectará a la península de Baja con el resto del sistema de gasoductos del país, favoreciendo así un suministro confiable, seguro y eficiente de gas natural, un combustible mucho más amigable con el medio ambiente...



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### VACUNAS Y LA SUBIDA DEL HUEVO

POR MAURICIO FLORES

Las explicaciones simples son eso, simples, y ayudan a entender, como la que presentó el titular de Profeco, Ricardo Sheffield, sobre el aumento del precio del huevo: de que por el invierno y el frío las gallinas ponen menos. Pero la simplicidad puede ocultar verdades difíciles de procesar... como el hecho de que las 155 millones de gallinas vacunadas contra la influenza aviar H5N1 han visto reducir su productividad independientemente de la estacionalidad y sus temperaturas, una secuela que evoca las que ha dejado el Covid-19 entre los seres humanos.

Ciertamente que la pérdida de productividad en la mayoría de la parvada nacional de ponedoras (172 millones de gallinas) no es la única explicación a incrementos de hasta 50% en el precio del huevo, pero es la más intrigante. El biológico que se les aplica es elaborado por dos firmas, una es Boehringer, que dirige Miguel Salazar, y la otra es Avimex, que dirige Bernardo Lozano. Vale recordar que Avimex desarrolla la vacuna AntiCovid-19 usando tecnología de la Escuela de Medicina Icahn en Monte Sinaí (Nueva York, EU) así como la proteína HexaPro de la Universidad de Texas, en Austin... y una pírrica aportación financiera de CONACYT, que lleva María Elena Álvarez-Buylla. La Vacuna Patria aún sigue en fase experimental pues el subsecretario de Salud, Hugo López-Gatell, privilegia el uso del producto cubano Abdala.

Sin duda, la baja de productividad de las gallinas es un evento no registrado anteriormente y de ahí lo intrigante del caso.

Otros factores ya conocidos que impactan a las empresas agrupadas en la Unión Nacional de Avicultores que encabeza David Castro, es el encarecimiento de la energía eléctrica, el encarecimiento del maíz (que representa 65% del costo de producción) que en un año subió 63%, así como la especulación derivada de la pandemia de influenza aviar en Estados Unidos, enfermedad a la que afortunadamente se le pudo atajar rápidamente por la colaboración entre empresas y el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica) a cargo de Francisco Calderón Elizalde.

Cuidemos los huevos.

**Limpia en Verificentros.** Pues ya trascendió

que Pablo Gómez, desde la Unidad de Inteligencia Financiera de la SHCP, ya le puso el lente a gente adinerada que realiza aportaciones inusuales a las campañas, luego de que senadores de su partido le pidieran indagar a personajes como Jesús Pablo Mercado y a sus colaboradores más cercanos, quienes –según los legisladores–, operan mediante prestanombres en verificentros federales en Tlaxcala, Morelos, Estado de México y en la CDMX. Mercado es encargado de los verificentros federales en la SICT, pero había pasado desapercibido en el actual sexenio...; sin embargo, ahora que es señalado de “apoyar” a la candidata del PRI a la gobernatura del Estado de México, sus días en esa entidad están contados pues ni con los “cariños” que reparte entre funcionarios del actual gobierno puede evitar su salida. Claro, a veces hay milagros.

**De repartidor a caja chica del gobierno.** Después de que la CDMX se cargara un impuesto de 2% –disfrazado de aprovechamiento– sobre el comercio digital y el delivery, en el Estado de México se intentó hacer lo mismo. Las consecuencias en la capital fue un enorme costo político y cero recaudación adicional debido a la serie de amparos que atajaron el cobro. En el Edomex, el PRI recapacitó y mandó esa iniciativa a la basura. En ambos casos, los repartidores se manifestaron en contra de estas acciones, que a todas luces violan sus derechos laborales y les impiden generar ingresos de manera libre.

La situación crítica ahora es en Quintana Roo, donde todo parece indicar que además de aprobar un impuesto a sus pedidos, van a obligar a los repartidores a asociarse a algún sindicato y a tener que pedir permiso para continuar con su profesión. O sea esclavos sindicalizados. Los impulsores de tal despropósito son José María Chacón, presidente de la Comisión de Movilidad y Rodrigo Alcázar, del Instituto de Movilidad. En su momento, Chacón advirtió que de irse a un impuesto más alto, serían los usuarios quienes tendrían que pagarlo. Parece que Chacón no se enteró que sucedió en el altiplano. Tome nota, esto se votará la siguiente semana y Mara Lezama, gobernadora de la entidad, sigue sin pronunciarse.



**L**a semana pasada se dio a conocer la decisión de política monetaria por parte de Banxico, cuando optó por un incremento de medio punto porcentual para llevar la tasa a un nivel de 11%. La medida es de particular importancia debido a varios factores que modifican la perspectiva de la política monetaria.

En primer lugar, fue una medida sorpresiva, la decisión de incrementar la tasa en 50 puntos base (pb) fue diferente a la expectativa ampliamente anticipada por los participantes del mercado de un incremento de 25 pb (33 analistas de la Encuesta Citibanamex de Expectativas).

En segundo lugar, se da un desacoplamiento de la política monetaria respecto de la FED de Estados Unidos. En las últimas seis reuniones Banxico había seguido el actuar de la FED; sin embargo, ahora el incremento del banco central mexicano fue mayor y seguramente responde a una preocupación mayor sobre la inflación, pues en Estados Unidos la inflación subyacente da signos de mayor desaceleración que en México.

En tercer lugar, llama la atención que la votación de los miembros de la junta fue unánime en una ocasión en donde se da una nueva configuración de la junta con un nuevo subgobernador. Así, la idea es mandar un mensaje de unidad y compromiso por bajar la inflación en un entorno adverso.

Ello nos lleva al cuarto punto. En su comunicado, Banxico incrementó su pronóstico de inflación de 4.2%

a 4.9% para el fin del 2023. Si bien se observa como un ajuste drástico, a diferencia de los ajustes anteriores — donde Banxico se ubicaba por arriba del consenso de analistas—, en esta ocasión, el nuevo pronóstico oficial se alinea con la expectativa del consenso.

En este sentido, los resultados de la inflación en enero no fueron positivos. Ascendió a 7.91% anual desde 7.82% en diciembre, confirmando la aceleración de la 1ª quincena del mes. El mayor impulso al crecimiento anual provino de la fuerte aceleración en las cotizaciones de servicios ligadas al turismo. Las presiones todavía son considerables en las cotizaciones de alimentos.

También destaca la persistente desaceleración de los precios al productor, lo que anticipa una baja de los precios al consumidor en el año cercana a 5% de acuerdo con el consenso de analistas.

Definitivamente hay mayor preocupación por parte de Banxico por la inflación y, aunque considera la desaceleración económica de México y la apreciación del tipo de cambio, al igual que los analistas, no los ve con la fuerza suficiente como para lograr una disminución acelerada de la inflación. Se asume un balance de riesgos para la inflación sesgado al alza por una inflación global que permanece elevada, con el componente subyacente aún sin muestras de un punto de inflexión a la baja. Por ello, la decisión de ajustar más la tasa que lo esperado.

La postura de Banxico sugiere al menos un alza más en la tasa de interés. No obstante, en paralelo con la menor inflación, la tasa podría descender hacia el final del año hasta 10.75% en diciembre.

avieyra@live.com.mx  
Twitter: @ArturoVieyraF



## PESOS Y CONTRAPESOS



### DE LOS PRECIOS (1/3)

POR ARTURO DAMM ARNAL

Uno de los hechos económicos que más llama la atención, y en torno al cual, a través de los siglos, se han dado todo tipo de opiniones, desde muy acertadas hasta muy disparatadas, son los precios.

Opiniones que, desde muy atinadas hasta muy absurdas, siguen dándose hoy, por lo que vale la pena dedicarle tiempo al tema, sobre todo para evitar malas políticas económicas, como lo es la manipulación gubernamental de los precios, que ocasionan escasez o sobreoferta, ambas situaciones antieconómicas, de subutilización de recursos (escasez) o de sobreutilización (sobreoferta).

Comienzo por la definición. Los precios no son lo que valen ni lo que cuestan las cosas, por más que erróneamente eso sea lo que se entiende por precios. Los precios son razones de cambio, tanto de X (por ejemplo: 20 pesos) por tanto de Y (por ejemplo: 355 mililitros de café). El intercambio entre compradores y vendedores no supone X por Y, sino tanto de X por tanto de Y. Sin la determinación de esos tantos no hay intercambio.

Continúo con las funciones que desempeñan los precios. (i) Hacer posible los intercambios: si el oferente y el demandante no se ponen de acuerdo en torno al precio, porque el precio al que está dispuesto a comprar el demandante es menor que el precio al que está dispuesto a vender el oferente, no habrá intercambio, el oferente no se convertirá en vendedor y el demandante no se convertirá en comprador. (ii) Racionar los mercados, corrigiendo situaciones de escasez o sobreoferta: si hay escasez los precios suben, disminuye la cantidad

demanda y aumenta la ofrecida, eliminándose la escasez; si hay sobreoferta los precios bajan, disminuye la cantidad ofrecida y aumenta la demandada, eliminándose la sobreoferta. (iii) Revelar la apreciación de los consumidores: a mayor precio pagado mayor apreciación y viceversa, información necesaria para que los oferentes decidan qué y cuánto producir. (iv) Revelar la competitividad de los productores: a menor precio mayor competitividad y viceversa, información indispensable para que los demandantes decidan qué y cuánto consumir. (v) Derivado de las funciones iii y iv, proveer información, a demandantes y oferentes, para que decidan racionalmente qué y cuánto producir y ofrecer, qué y cuánto demandar y consumir.

Termino con la condición que debe cumplirse para que los precios desempeñen correctamente sus funciones, sin lo cual no hay mera de economizar, de hacer el mejor uso posible de recursos que, desde factores de la producción hasta bienes de consumo, son escasos y de uso alternativo, por lo cual deben destinarse al uso, desde producción hasta consumo, que los consumidores aprecien más. Esta condición es que los precios se determinen por el acuerdo entre oferentes y demandantes, que da como resultado el precio de mercado, sin ninguna manipulación del gobierno, que puede fijar el precio por debajo del precio de mercado (precio máximo) o por arriba (precio mínimo), lo cual desequilibra los mercados, ocasionando escasez en el caso de precios máximos o sobreoferta en el de los mínimos, escasez y sobreoferta que son situaciones antieconómicas, que suponen un mal uso de esos recursos escasos y de uso alternativo, razón por la cual deben evitarse, razón por la cual el gobierno no debe manipular precios.

Continuará.



## INVERSIONES

### PREVISIÓN 2023 Y 2024

### Fitch ve más déficit fiscal por megaobras

Contra el pronóstico gubernamental de 3.2 por ciento del PIB, Fitch estimó que el déficit fiscal será de 3.9 por ciento en 2023 y para 2024 de 3.5 por ciento. Esto a fin de completar proyectos de infraestructura prioritarios antes de las elecciones presidenciales. Prevé que el índice de deuda aumente a poco más de 50 por ciento del PIB en 2024.

### ASOCIACIÓN LATINOAMERICANA

### Sector del acero se recuperará este año

La asociación Latinoamericana del Acero, que lidera **Alejandro Wagner**, prevé que este año se recupere el sector; los desafíos son las presiones inflacionarias, restricciones cambiarias y la incertidumbre política, pero afirma que con una lenta normalización de las fricciones en las cadenas productivas se impulsará la producción de acero.

### PRESIDENCIA NACIONAL

### Canadevi ratifica a Luis Alberto Moreno

La Cámara Nacional de la Industria de Desarrollo y Promoción de Vivienda ratificó como presidente nacional a **Luis Alberto Moreno Gómez Monroy** para el periodo 2023-2024. Con la reelección se propone dar continuidad a sus cuatro ejes estratégicos para lograr que la industria logre su recuperación y crecimiento.

### DIRECCIÓN DE TALENTO

### Coppel impulsa el liderazgo femenino

Con la designación de **María Luisa Velasco** como directora de Talento y Desarrollo de Grupo Coppel, que preside **Agustín Coppel Luken**, el grupo busca impulsar el liderazgo femenino en su empresa. Al cierre de 2022, las mujeres ocuparon 38.9 por ciento de las posiciones gerenciales y directivas.





## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Por maíz, otra disputa comercial

**E**l decreto presidencial del lunes sobre maíz genéticamente modificado “envía un mensaje de que México está duplicando su posición original”, destacó **Tom Haag**, presidente de la Asociación Nacional de Productores de Maíz (NCGA, por su sigla en inglés), que representa a 300 mil productores de maíz de Estados Unidos. Diríamos que se les dio atole con el dedo.

Por eso es entendible que soliciten al presidente **Joe Biden** y a la representante comercial **Katherine Tai**, el inicio de la “solución de disputas dentro del T-MEC”. El gran error de México es no haber demostrado científicamente por qué prohibió las importaciones, como lo solicitó **Doug McKalip**, el negociador principal de comercio agrícola del USTRade ante funcionarios mexicanos. “Es una medida proteccionista comercial”, puntualizó BIO, la organización de Innovación Tecnológica más fuerte de EU.

“La administración **Biden** ha sido más que paciente con México”, dijo **Haag** y agregó que “la integridad del T-MEC, firmado por el presidente **An-**

**drés Manuel López Obrador**, está en juego” ya que la prohibición “hace que el T-MEC sea letra muerta a menos que se haga cumplir”.

México es el mayor comprador de maíz amarillo y maíz blanco de EU con 10 mil 300 millones de dólares al año; 90 por ciento es maíz transgénico. “La biotecnología ha permitido cultivar más maíz y otros productos para alimentar a más personas con menos tierra, productos químicos y recursos. Los reguladores estadounidenses y las principales organizaciones científicas y de salud de todo el mundo han determinado que los productos biotecnológicos actualmente en el mercado son seguros y beneficiosos”.

**Hagg** dijo ante congresistas de su país a finales de enero que funcionarios del USTRade y el USDA regresaron a México con la conclusión de que “no hay acuerdos y nos atenemos a nuestras reglas”. Habrá otra disputa comercial.

### Cuarto de junto

Grupo Konecta de **Jesús Bermejo** participará en la edición 27 del Global CX Forum Fest en Cdmx donde está nominado al premio CX & EX que reconoce a las mejores prácticas de la industria de Customer Experience, Contact Centers y Áreas de Interacción... El gobierno perredista de Tula a cargo de **Manuel Hernández** está bajo la lupa por el manejo de recursos públicos. Se le dieron más de 48 millones de pesos para apoyar a miles de damnificados por el desbordamiento del río y entregó colchones de pésima calidad, y para justificar unos 37 millones dijo que fueron gastos de fumigación y jardinería... El gobernador de Guanajuato, **Diego Sinhue Rodríguez**, y la Cámara de Diputados estarán de manteles largos el 21 de febrero con el panel “Más Guanajuato en el mundo y más mundo en Guanajuato” donde participarán representantes de Alemania, Italia, Unión Europea, Japón y EU... Mis respetos para la embajadora **Martha Bárcena** por su valentía. ■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.  
@abritoj



- *El FEIP tenía 279 mmdp en 2019; hoy sólo 25 mmdp*
- *Se necesitarán 22 años para lograr el nivel de 2018*
- *Hacinamiento y largo viajes en Secretaría de Economía*

**A**l entrar el gobierno de Andrés Manuel López Obrador el Fondo de Estabilización de Ingresos Presupuestarios (FEIP) tenía un fondo de 279 mil millones de pesos. Tras cinco años de gobierno sólo quedan 25 mil millones de pesos y se calcula que al ritmo en que se fortalece el fondo deberán pasar 22 años antes de que vuelva a contar con los recursos de inicio de sexenio. A juicio de analistas el fondo estará constantemente mermado ante la alta demanda del gasto público, lo que debilita las finanzas federales

El FEIP es un fondo de estabilización que tiene como propósito reducir los efectos adversos en las finanzas públicas por disminuciones de los ingresos públicos, ya sea por caídas abruptas en los precios petroleros o por la baja recaudación. La mayor acumulación de estos recursos fue en el periodo de 2016 a 2018. Sin embargo, desde 2019 y posteriormente ante la crisis económica y sanitaria, sus recursos se utilizaron para solventar la caída en los ingresos públicos.

Los recursos del FEIP se generan de los ingresos excedentes pueden ser de dos tipos: **a)** Los que tienen destino específico, y **b)** Los que no tienen un destino específico, los cuales son participables y deben destinarse a: **1)** Compensar el incremento en el gasto no programable respecto del presupuestado por concepto de participaciones; **2)** Cubrir el costo financiero producto de cambios en la tasa de interés o del tipo de cambio; **3)** ADEFAS; **4)** Atención de desastres naturales y **5)** Para cubrir incrementos en los precios de combustibles que utilice CFE respecto a las estimaciones aprobadas en la LIF.

Los años con mayores ingresos del fondo ocurrieron de

2015 a 2017, principalmente, por los ingresos de administración de riesgos en 2015 y 2016, y por los remanentes de operaciones del Banxico en 2016 y 2017. Al cierre de este último año el saldo del fondo fue de 220 mil 972 mdp. Para 2018, el saldo aumentó a 279 mil 770.7 mdp.

La Auditoría Superior de la Federación, señala que en 2019 se dispuso de 156 mil 473.7 mdp por el entero al Gobierno Federal de 125 mil 000 mdp para compensar la disminución de los ingresos; 25 mil 456 mdp por la contratación de coberturas petroleras.

**CAMBIOS.** Recogimos protestas desesperadas de la Secretaría de Economía, que lleva Raquel Buenrostro, que está llevando a cabo todo un despliegue de movimientos del personal para concentrar y hacinar a varias áreas en el edificio conocido como Torre Picacho, ¿la razón? que la Titular de Administración y Finanzas, Débora Schlam Epelstein y la Titular de la Unidad de Asuntos Jurídicos, Guadalupe Araceli García Martínez se pusieron de acuerdo por así convenir a sus intereses personales ya que ambas son vecinas de la zona.

Con esta decisión unilateral se afectará más de 200 empleados que tendrá que trasladarse a un punto mucho más lejano, menos céntrico y que no cuenta con suficientes vías accesibles de transporte, invirtiendo así más tiempo de traslado. El personal se pregunta que si la intención es agrupar a las áreas que también por decisiones arbitrarias de otras administraciones se desbalagaron, ¿por qué no hacerlo en el inmueble de Insurgentes que cuenta con mayor capacidad, es más céntrico y mejor comunicado? •



**AGUAS  
PROFUNDAS**  
LUIS CARRILES

## El fallido combate al huachicol

En la 4T el combate al huachicol es reconocido como una excelente idea, pero terminó en una pésima ejecución. El 27 de diciembre de 2018, a pocos días de la toma de posesión, el presidente presentó "El plan contra el huachicoleo" para reducir el robo de gasolina y generar ahorros a Pemex por las pérdidas de producto.

El problema es que todos los beneficios previstos fueron opacados por la pésima implementación, ya que se preveía transportar gasolina y diésel desde las terminales de las refinерías y las terminales en costa hasta los centros de distribución por otros medios que no fueran ductos, en particular los más afectados por el robo como el que viene de Minatitlán/Pajaritos al Valle de México, un ducto de 580 kilómetros y que cruza zonas de difícil acceso para el monitoreo y control de Pemex. Ahí se concentraron las mafias.

La solución implementada por Pemex Logística, cuya responsabilidad estaba en manos del abogado Javier Emiliano González Del Villar, fue una desmesurada compra de pipas a precios excesivos y que además eran inapropiadas, lo que demuestra su desconocimiento de la industria, generando un gasto innecesario al erario.

El plan de cambiar ductos por pipas le hizo un daño al patrimonio de Pemex, no sólo por la compra innecesaria de las unidades o el sobrecosto en la logística (que es 13 veces más cara), acciones que están en la mira de la ASF, sino también por el daño oculto a la petrolera, porque todos los ductos de transporte de combustibles que dejaron de operar quedaron en total abandono, por ejemplo, el que va de Minatitlán al Valle de México debió tener algo en su panza más de 169 millones de litros de combustible que si fueran diésel, valdrían hoy más de 3 mil 751 millo-

nes de pesos y se dejaron ahí para ser robados y hay otros tubos que han sido dañados, incluso hay grandes secciones que ya fueron robadas.

El daño ocasionado hoy ascendería sólo para el caso del ducto Minatitlán-Valle de México a más de 1,133 millones de dólares o 23,434 millones de pesos.

Las alternativas de Pemex para transportar combustibles por pipas, una operación que cuesta hasta 13 veces más que por ducto, incluyen que se necesita infraestructura para carga y descarga, la reorganización de terminales desde los puertos hasta sus propias terminales de ferrocarril en sus refinерías o en las de distribución y la última milla a partir de ductos o pipas.

En este caso, el costo de transporte si bien es mayor que por ductos, es mucho menor que solo pipas, es una quinta parte, en realidad y aun cuando sin duda se habría requerido adquirir algunas pipas no era la misma cantidad.

### BUZOS

1.- Hay cambios profundos en Grupo Nieto, o Gas Express Nieto, con la salida en su su Dirección General -dicen que en los mejores términos- de Sergio Nieto, que sigue como el accionista más grande y ahí se quedarán las actividades de importación y comercialización de Gas LP que, por cierto, los nuevos directivos no han podido cumplir con la obligación de prestar el servicio de distribución en lugares como Zihuatanejo, porque las extorsiones del crimen organizado obligan a la empresa a cerrar sus plantas por tiempo indefinido. Lo que nos dicen es que Sergio Nieto se mantiene en el sector con sus negocios de comercialización al menudeo de gasolinas, actualmente tiene ocho estaciones de servicio y va por más.



## La Laguna, apuesta regional de inversión

Hoy Fomento Económico de La Laguna (Fomec) que agrupa a empresas de la talla de Lala, Orlegi Sports, Industrias Peñoles, SIMSA, Laguna Industrial Park, Parque Industrial, Global Park Laguna, Trebotti Constructora, Santos Lagun, y Players of Life, presenta su iniciativa "Invest in La Laguna", que busca posicionar la región como un punto de atracción de inversiones dirigidas a la industria 4.0 aprovechando la ubicación geográfica, dentro del Corredor Económico del Norte, y del Corredor T-MEC que une al Pacífico mexicano con Estados Unidos y Canadá. Además de su conectividad; su poder y potencial económico; productividad y capacidad de hospedaje industrial; y mano de obra de calidad. Previamente, la ambiciosa propuesta promovió alianzas y trabajo conjunto con cámaras empresariales, organismos de la sociedad civil, desarrolladores y empresas internacionales. Invest in Laguna tiene una serie de métricas puntuales para 2030: noveno lugar en PIB per cápita del país; y crecimiento nominal del PIB de 5% anual. En el evento estarán presentes Miguel Riquelme, gobernador de Coahuila, y Esteban Villegas, gobernador de Durango. Y hablando de Lala, la compañía que preside Eduardo Tricio en coordinación con la Secretaría de la Defensa Nacional, se sumó al apoyo que México está enviando a los afectados por el reciente terremoto en Turquía, y justo hoy entregará más de 21 mil litros de leche ultra pasteurizada UHT que por sus procesos de producción y envasado se asegura una conservación por varios meses.

### POTENCIAL DE CRECIMIENTO

HSBC Global Research consideró que Arca Continental tiene dos factores que están bajo el control de la administración y que impulsarán el desempeño del grupo embotellador, por lo que mejoró su precio objetivo de 178 a 182 pesos, y mantuvo su recomendación de compra. El primero es su negocio en Estados Unidos, en el estado de Texas, que experimenta un proceso de mejora de sus operaciones y rentabilidad, y además su nueva planta en Texas está en un proceso de automatización para mayor eficiencia y escala. Además de un cambio en la segmentación de servicios y marcas, precio y paquete para los clientes de Estados Unidos que comenzará a atender y que heredó de empresas anteriores.

### RELEVO EN CNBV

Finalmente será hoy cuando se separe de su cargo Jorge Pellicer, como vicepresidente de supervisión de banca de desarrollo de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Junto con él también saldrá el vicepresidente jurídico, y será sustituido por Ángel Vargas Mitre quien ha desarrollado la mayor parte de su carrera en el poder judicial de la Ciudad de México y también en la Unidad de Inteligencia Financiera. Aún no se sabe quién sustituirá a Pellicer, y si será o no del equipo cercano de Jesús de la Fuente, actualmente presidente de la CNBV. Sobre Pellicer pesan casos de presunta corrupción y una supervisión omisa, algo que también obligará a que el equipo sea revisado y sobretodo que cumpla los estándares de control de confianza.





OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

# Presión en T-MEC por maíz obliga a recular, EU evaluará y Economía división irreal

Tras de que el lunes se abrogó el decreto del 2020 para prohibir las importaciones de maíz genéticamente modificado (OGM), queda claro que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** debió recular.

Todavía en enero **Raquel Buenrostro** de Economía platicó con el USTR y el USDA, pero sus planteamientos fueron rechazados. O se corregía o el gobierno de **Joe Biden** iniciaría una controversia vs México en el T-MEC. También el Senado retomó la presión de **Katherine Tai**.

De ahí que el nuevo decreto acota la prohibición a las importaciones de maíz blanco, que porque va al consumo humano (masa y tortilla), en tanto que las del maíz amarillo para rubro pecuario e industrial se sujetó a la falta de oferta. Se mantuvo la restricción al glifosato.

Cofepris de **Alejandro Svarch** investigará los impactos para la salud del maíz (OGM), trabajo que de hacerse con rigor nunca podrá concluirse. No hay evidencias. Es más, EU ya reiteró que el supuesto daño a la salud por el maíz (OGM) no tiene sustento científico.

Claro que lo que más importa a EU son las 17.5 millones de toneladas de maíz que vende a México y que se mantendrán. No hay forma de sustituirlas. Pasarán décadas y eso si hay una política ex profeso.

Economía, para salir del paso, dividió el consumo del maíz para tortilla y masa, y otro lo

categorizó para forraje e industria. En esencia es lo mismo. La carne de res, cerdo y pollo que comemos está vinculada al grano (OGM). Lo mismo sucede con aceites, jugos, refrescos, dulces que lo utilizan.

Respecto a la restricción del maíz blanco (660 mil toneladas), son compras sustituibles. Golpeará a EU y tendrá un costo interno. Éstas se realizan por su menor costo. Además la mayoría se recibe vía el Golfo de México para distribuirlo en el oriente y el sureste. Al prohibirse el pagano será al consumidor.

Está por verse si los ajustes son suficientes para desactivar la bomba en el T-MEC por decisiones ideologizadas. EU aún evalúa.

### OCTAVO JUZGADO SIN CABEZA E IRREGULAR AMPARO EN CONCANACO

Quienes promovieron el amparo para impedir la reelección de **Héctor Tejada** en Concanaco fueron **Guillermo Romero**, **Rafael Sánchez** y **Javier Saldívar**. Lo hicieron en el Octavo Juzgado de Distrito en la CDMX que no tiene por ahora juez. Las 2 secretarías fueron las que otorgaron la suspensión provisional, en este caso **Adriana Vega Marroquín** y **Claudia Vargas Zamarróni**. Lo curioso es que se concedió pese a que Concanaco no es autoridad. Es un acto entre particulares. Además en otro recurso presentado por Romero se concedió en automático una suspensión definitiva, sin pruebas. Otro

flagrante ejemplo de la lamentable situación de la justicia.

### GASODUCTO SEMBRA-CARSO LARGA RUTA CON CFE PARA "NEARSHORING"

En medio de una política energética que ha frenado la inversión privada, ayer una buena noticia. CFE de **Manuel Bartlett** firmó con Sembra de **Tania Ortiz** y Carso Energy a cargo de **Gerardo Kuri** un memorándum de entendimiento para construir un gasoducto de 450 km entre Sonora y BC, que interconectará con el Samalayuca-Sásabe y Sásabe-Guaymas propiedad de las dos firmas. El asunto fue fruto de una larga y machacona negociación. También participó Proa Infraestructura con **Marco Provencio** y **Tarssis Dessavre**. La idea es responder en la zona a la demanda eléctrica por el "nearshoring". Veremos sí camina.

### INAUGURA PLANASA CENTRO EN MICHOACÁN PARA IMPULSAR BERRIES

Resulta que la española Planasa inaugurará hoy un Centro de Investigación (I+D) en la zona, Michoacán para obtener nuevas variedades de frutos rojos (berries) para el mercado de EU y AL. La especialista en genética avanzada que preside **Michael Brinkmann** invertirá 1.5 mde. Son 17 hectáreas y el foco está en fresa, arándano, mora y framboesa.

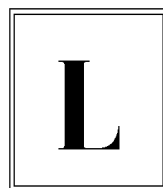




## — AL MANDO —



***Promete ser un evento que servirá de puente entre permisionarios y operadores con autoridades, académicos y expertos del sector***



La Asociación de Permisionarios, Operadores y Proveedores de la Industria del Entretenimiento y Juego de Apuestas (AIEJA), que dirige **Miguel Ángel Ochoa Sánchez**, está por celebrar la reunión de casineros más importante del año. Se trata de la III Convención Internacional del Juego con Apuesta,

la cual promete ser un evento que servirá de puente entre permisionarios y operadores con autoridades, académicos y otros expertos del sector, quienes se proponen generar un diálogo y reflexión en torno a los principales retos de la industria para este año.

Sabemos que la programación para el evento que se realizará en el Hotel Hilton Santa Fe, de la Ciudad de México, contará con un importante número de conferencias magistrales y mesas redondas, exposiciones y espacios de *networking*, en donde se abordarán temas como el metaverso, omnicanalidad y el marco tributario del juego con apuesta en México, y las nuevas disposiciones en torno al juego en línea, un nicho que

ha cobrado especial fuerza gracias al gusto de la población mexicana por el *iGaming* y los *eSports*, mismos que a partir de la pandemia han vivido un *boom*; al día de hoy este nicho genera 10 mil empleos directos y hasta 24 mil indirectos en el territorio nacional.

---

**El gremio  
forma parte  
de los pilares  
económicos  
de México**

---

Sin duda, se trata de un evento que se debe tener en la agenda, pues el gremio regulado por la Secretaría de Gobernación (Segob), de **Adán Augusto López**, a través de la Dirección General de Juegos y Sorteos, de

**Manuel Marcué Díaz**, forma parte de los pilares económicos de México, y lo digo porque con sus 390 salas físicas de juego ubicadas en 29 entidades, genera más de 50 mil empleos directos y 120 mil indirectos, así como más de cinco mil millones de pesos anuales en impuestos federales y hasta dos mil 500 millones en municipales, los cuales reporta al SAT, de **Antonio Martínez Dagnino**, con toda claridad.

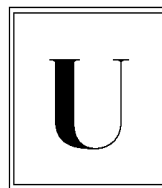
Tampoco se puede dejar de lado que la industria de los juegos de apuesta y casinos en México se ha consolidado como uno de los más fuertes del mercado latinoamericano, sustentado en sus más de 10 mil millones de dólares anuales que genera en el país; de ahí que la AIEJA vaya a congregarse a especialistas internacionales para sumar conocimientos y experiencias que abonen al crecimiento del nicho. Asimismo, la convención casinera no dejará de lado la parte social que atañe a la industria. Por ejemplo, entre las actividades también se contemplan tópicos como la creación de un balance sano para jugadores y operadores, datos para entender la ludopatía, así como estrategias para la prevención y fortalecimiento del tejido social, a partir de un análisis del comportamiento de los jugadores mexicanos. Será interesante revisar esta experiencia.

### **ALZA**

La inflación en Estados Unidos en enero se incrementó 0.5 por ciento, en su dato anualizado se ubicó en 6.4 por ciento, ligeramente menor a diciembre, sin embargo, analistas señalan que continuará el alza de tasas.



***Pareciera que ser soberano implica contraponerse a todo lo que propongan los estadounidenses, aunque su propuesta sea sensata***



na persona de alto rango en el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** me dijo hace poco que la instrucción más relevante que el Presidente da a sus colaboradores y cercanos es, además del encargo puntual de cada cartera de gobierno, defender la soberanía de México.

Cuando le pregunté a la persona qué era específicamente lo que se tenía que defender, o qué acción de qué gobierno extranjero quería violentar nuestra soberanía nacional, no me supo responder. No supo decir en qué específicamente consiste el riesgo de que perdamos la soberanía.

Cada colaborador del Presidente puede entender el concepto de defender la soberanía como quiera, ya sea en el tema migratorio, en materia comercial, en cuestión energética o en seguridad nacional.

Puede haber tantos ámbitos para defender nuestra soberanía como temas en los que interactuamos con el mundo. El problema, empero, es que no existe una definición unificada de qué estamos defendiendo.

La soberanía es un concepto muy manoseado, que parece resumirse en que nadie de otro país (particularmente de Estados Unidos) nos imponga alguna decisión o mande sobre nosotros. Suena romántico, pero es una falacia.

---

**Un país no se convierte en soberano sólo por rechazar infantilmente lo extranjero**

---

Por ejemplo, en el tema energético, el Presidente ha aceptado que 46 por ciento de la energía la generan empresas privadas, muchas de ellas extranjeras. ¿Eso significa que no

somos soberanos energéticamente en 46 por ciento del país?

Ayer, el canciller **Marcelo Ebrard** se enfrascó en un diferendo público con la exembajadora **Martha Bárcena** sobre el programa migratorio *Quédate en México*, con lo que se evitó signar la aceptación para que nuestro país se convirtiera en Tercer País Seguro. El subtexto de ese diferendo era la soberanía. Pero, ¿acaso alguien cuestiona que países como Canadá, España, Francia o Alemania sean soberanos? Todos tienen ese estatus y nadie se escandaliza.

La soberanía entendida como en México es una maldición, un conjuro que se cierne sobre nuestro pragmatismo.

Pareciera que ser soberano implica contraponerse a todo lo que propongan los estadounidenses, aunque su propuesta sea sensata, basada en datos, ciencia, o simplemente conveniente para las partes.

Estamos tan preocupados por nuestra dignidad nacional que confundimos el contenido con el continente, malentendiendo nuestro ego colectivo y vinculando la soberanía a insensateces, incluso a activos físicos como el petróleo del subsuelo o el litio arenoso.

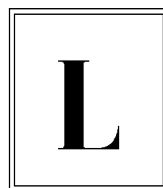
Recapacitemos. Un país no se convierte en soberano sólo por rechazar infantilmente lo extranjero. Hace unos días, un avión bombardero estadounidense derribó un objeto volador intruso sobre el cielo de Canadá, y nadie se escandalizó porque ese país hubiese perdido su soberanía. Aquí habría sido un escándalo. ¿Por qué? Porque nadie entiende la soberanía tan limitadamente como lo hacemos en México.



## CORPORATIVO



***Desde hace un mes, la secretaría de Economía cerró sus oficinas de representación en Washington y Ginebra, lo que podría afectar las exportaciones***



e decía que la austeridad franciscana ha hecho que los recortes en el sector público comiencen a llegar *al hueso*, afectando áreas prioritarias, en este caso para nuestro comercio exterior.

En ese tenor, desde hace un mes la Secretaría de Economía, al frente de **Raquel Buenrostro Sánchez**, decidió cerrar sus oficinas en Washington y Ginebra. Hablamos de despachos en la capital de nuestro principal socio comercial, Estados Unidos, mientras que el cierre en tierras europeas se ubica en la sede de la Organización Mundial de Comercio. Nada más.

Se adelanta de sendas demandas de los funcionarios asignados a dichas oficinas, ya que bajo el marco legal dispuesto por la 4T no podrán trabajar en el sector privado en 10 años.



### LA RUTA DEL DINERO

El gobierno perredista en Tula, Hidalgo, a cargo de **Manuel Hernández Badillo**, está *bajo lupa* por el manejo de los recursos presupuestales ejercidos en su gestión como alcalde. El sospechosismo parte del manejo de los recursos extraordinarios por la friolera de 48.2 millones de pesos para hacer frente y apoyar a los damnificados del desbordamiento del río que dejó a miles de damnificados. Habitantes de la demarcación nos cuentan que el edil tuvo la ocurrencia de entregar colchones en mal estado, y por si no bastara para justificar el ejercicio de los recursos, unos 37 millones de

pesos, fueron declarados en gastos de fumigación y jardinería. Ahora al darse a conocer el gasto que se ejercerá en este 2023, Hernández Badillo tuvo la grandiosa idea de destinar 84 por ciento del gasto corriente a servicios personales de los funcionarios del municipio, por eso no estaría de más que la Contraloría Interna de Hidalgo revise las cuentas de la alcaldía... Todo indica que en el Metrobús, que conduce **María del Rosario Castro Escorcia**, la balanza no ha sido equitativa para las interesadas en la licitación de aseo METROBUS/LPN/001/2023. Y es que diversas representantes del nicho adelantan una lluvia de inconformidades luego que en la Junta de Aclaraciones de este 13 de febrero observaron mayor disposición para atender las dudas de Servicios Integrales Retimar, Racso Servicios, Servicios Inmobiliarios Iroa, además de Joad Limpieza y Servicios, enlazadas en el rubro a **José Juan Reyes Domínguez**, conocido como el *rey de la limpieza*. Asimismo, entre los elementos a considerar se coloca al centro la supuesta instrucción de Castro Escorcia para que todos los integrantes del área de adquisiciones palomeen el concurso, situación informada a **Roberto Moreno**, al frente del Órgano Interno de Control... En Jalisco, el diputado local y coordinador de la fracción del partido guinda, **Chema Martínez**, insiste en levantar la mano en torno a la candidatura de Morena al gobierno del estado. Por lo pronto, en un evento del pasado domingo **Chema** congregó a miles de personas y anunció que su movimiento estará encabezado por el humanismo que promovió el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.



## El fallido combate al huachicol

En la 4T el combate al huachicol es reconocido como una excelente idea, pero terminó en una pésima ejecución. El 27 de diciembre de 2018, a pocos días de la toma de posesión, el presidente presentó “El plan contra el huachicoleo” para reducir el robo de gasolina y generar ahorros a Pemex por las pérdidas de producto.

El problema es que todos los beneficios previstos fueron opacados por la pésima implementación, ya que se preveía transportar gasolina y diésel desde las terminales de las refinerías y las terminales en costa hasta los centros de distribución por otros medios que no fueran ductos, en particular los más afectados por el robo como el que viene de Minatitlán/Pajaritos al Valle de México, un ducto de 580 kilómetros y que cruza zonas de difícil acceso para el monitoreo y control de Pemex. Ahí se concentraron las mafias.

La solución implementada por Pemex Logística, cuya responsabilidad estaba en manos del abogado Javier Emiliano González Del Villar, fue una desmesurada compra de pipas a precios excesivos y que además eran inapropiadas lo que demuestra su desconocimiento de la industria, generando un gasto innecesario al erario.

El plan de cambiar ductos por pipas le hizo un daño al patrimonio de Pemex, no sólo por la compra innecesaria de las unidades o el sobrecosto en la logística ( que es 13 veces más cara), acciones que están en la mira de la ASE, sino también por el daño oculto a la petrolera, porque todos los ductos de transporte de combustibles que dejaron de operar quedaron en total abandono, por ejemplo, el que va de Minatitlán al Valle de México debió tener algo en su panza más de 169 millones de litros de combustible que si fueran diésel, valdrían hoy más de 3 mil 751 millones de pesos y se dejaron ahí para ser robados y hay otros tubos que han sido dañados, incluso hay grandes secciones que ya fueron robadas.

El daño ocasionado hoy ascendería sólo para el caso del ducto Minatitlán-Valle de México a más de 1,133 millones de dólares o 23,434 millones de pesos.

Las alternativas de Pemex para transportar combustibles por pipas, una operación que cuesta hasta 13 veces más que por ducto, incluyen que se necesita infraestructura para carga y descarga, la reorganización de terminales desde los puertos hasta sus propias terminales de ferrocarril en sus refinerías o en las de distribución y la última milla a partir de ductos o pipas.

En este caso, el costo de transporte si bien es mayor que por ductos, es mucho menor que solo pipas, es una quinta parte, en realidad y aun cuando sin duda se habría requerido adquirir algunas pipas no era la misma cantidad.

### BUZOS

1.- Hay cambios profundos en Grupo Nieto, o Gas Express Nieto, con la salida en su su Dirección General -dicen que en los mejores términos- de Sergio Nieto, que sigue como el accionista más grande y ahí se quedarán las actividades de importación y comercialización de Gas LP que, por cierto, los nuevos directivos no han podido cumplir con la obligación de prestar el servicio de distribución en lugares como Zihuatanejo, porque las extorsiones del crimen organizado obligan a la empresa a cerrar sus plantas por tiempo indefinido. Lo que nos dicen es que Sergio Nieto se mantiene en el sector con sus negocios de comercialización al menudeo de gasolinas, actualmente tiene ocho estaciones de servicio y va por más.



## Bar Emprende

## APRENDE A APRENDER



## Por Genaro Mejía

@genarorastignac

**¿Cuál es la única capacidad que necesitas desarrollar y tener para enfrentar una tormenta y no solo sobrevivir, sino reinventarte, emprender y llevar tu vida al siguiente nivel? ¡Pregúntale a los nerd!**

Miro hacia atrás y ya no me lastima. Me da risa. Cuando era **un niño regordete** y estudioso era el hazmerreír de todos, el objetivo preferido para las burlas y el aislamiento.

En este momento, después de quedarme sin empleo en plena pandemia, reinventarme y **fundar Bar Emprende**, me doy cuenta que lo único que me permitió salir adelante y encontrar una nueva forma de hacer dinero fue justo eso: mi 'ñoñez', esa capacidad que desarrollé desde muy pequeño para aprender cosas nuevas todo el tiempo y en cualquier lugar.

Por supuesto que no soy el único. Si no me creen, pregúntenle a Bill Gates, fundador de Microsoft y uno de los hombres con más millones en el mundo. Es un **nerd hecho y derecho**, un hambriento de conocimiento.

Esta característica la he visto en todas y todos los emprendedores, empresarios y líderes que he entrevistado a lo largo de más de 20 años como periodista de negocios. Todos son como niños que se

sorprenden con cada experiencia que la vida les presenta, todos están dispuestos a **aprender cosas nuevas** y a desaprender lo que ya no les ayuda para seguir.

Mentiría si les digo que sólo fue esta 'ñoñez' la que me sacó adelante en plena tormenta. Tuve el apoyo de mi familia, de mis amigos. Tomé terapia y oré mucho. Traté de mantener la calma, de enfocarme y de no perder la esperanza.

Pero lo único que me llevó a emprender, a encontrar una nueva forma de ganarme la vida y a una forma de vivir muy distinta fue mi capacidad de aprender a aprender.

"Para tener éxito debes estar dispuesto a experimentar y **convertirte en novato** una y otra vez, lo que para la mayoría de nosotros es una propuesta extremadamente incómoda", escribe Erika Andersen en Harvard Business Review.

### Seamos todos ñoños

Con este espíritu es que lanzaremos en unos días la Temporada 10 de nuestro Bar Emprende:

**Cómo crecer en la tormenta**, donde les presentaremos a seis emprendedores que enfrentan diferentes retos en sus negocios, pero que están dispuestos a

aprender lo que no saben para salir adelante, guiados por seis diferentes expertos que se convierten en sus coaches y asesores.

A partir del 16 de febrero, y cada 15 días, podrán ver o escuchar nuevos episodios con seis **historias inspiradoras** sobre cómo crecer en la tormenta.

Porque la habilidad de aprender a aprender para poder salir adelante de cualquier tormenta no es exclusiva de los nerds como yo. Todos podemos desarrollarla y, es más, urge que la desarrollemos porque el mundo es cada vez más **incierto**.

Por eso acá les comparto cuatro habilidades que Andersen nos recomienda desarrollar y practicar para aprender a aprender:

1. **Aspiración.** Tienen un profundo deseo de entender y dominar nuevas habilidades.

2. **Autoconciencia.** Tienen claridad sobre las habilidades que tienen y las que no.

3. **Curiosidad.** Piensan constantemente y hacen buenas preguntas.

4. **Vulnerabilidad.** Toleran sus propios errores y no temen decir que no saben.

¿Están listos para desarrollar esta **hambre insaciable** por aprender? Porque de los nerds será el reino de los cielos, y de la tierra también.



# REDES DE PODER ENERGÍA



## TESLA, ¿BUENAS NOTICIAS?

Tras algunas **semanas intensas** de cabildeo, negociaciones y muchas **versiones diferentes**, pareciera que el asunto de la llegada de la planta de **Tesla** a nuestro país podría **concretarse próximamente** y al fin despejar las dudas sobre su **destino final**.

A pesar de que al **cierre de 2022** y los primeros días de 2023 todo apuntaba a que la ensambladora de automóviles eléctricos sería instalada en el estado de Nuevo León, donde gobierna el emecista **Samuel García**, poco a poco la opción se fue **diluyendo**, al entrar en la baraja de posibilidades **otras entidades**, con gobiernos, por cierto, de **Morena**, el partido del **presidente**, pero durante algunas semanas, más que avanzar en la definición, este “**jaloneo**” pareció retrasar las cosas.

En el sector de **industria** se ha llegado a especular que **parte del retraso** obedecía a que los directivos de Tesla habrían estado **valorando** si realmente era **lo más conveniente** desembarcar en **México**, donde el tema se había enredado, más que por cuestiones **técnicas o de infraestructura**, por otras de índole **política**.

Ahora, tras la reunión de **Marcelo Ebrard** con ejecutivos de Tesla, dada a conocer por el propio canciller, se

espera que **el anuncio se oficialice** en los siguientes días, y el hecho de que Ebrard haya tomado las **negociaciones** en sus manos indican que **muy probablemente** la empresa se instalará en una entidad de la llamada **4T**. Veremos.

### CERCA DE NIVELES PREPANDEMIA

Buenas noticias para los **productores de hidrocarburos**. Y es que el Secretario General de la OPEP, **Haitham Al Ghais** dio a conocer que esperan que durante este 2023, la **demandade petróleo** no solo regrese a los niveles previos a la pandemia por **COVID-19**, sino que incluso los **pueda superar**, alcanzando hasta los **102 millones** de barriles diarios.

Incluso, para las **proyecciones esperadas** en el mediano plazo, el organismo calcula que para el año **2025** la demanda **continuará aumentando** para llegar hasta los **110 millones de barriles** diarios.

Esto podría **interpretarse** incluso como una **buena noticia** para México, cuyo actual gobierno le ha **apostado a la revitalización** de la industria petrolera, pero ahora habrá que ver si los **buenos deseos** realmente terminen en **proyectos firmes** y productivos.



**La ubicación** de la planta de Tesla ha representado un debate político, más que un intercambio de criterios técnicos.





## GENTE DETRÁS DEL DINERO

Mauricio Flores

\* Economista especializado en mercados bursátiles; colaborador en medios impresos, radio y televisión.

# TMEC: México hacia el callejón de las patadas

Aunque el discurso habla de la voluntad del gobierno de Andrés Manuel López Obrador de cumplir con la letra del Tratado de Comercio con Estados Unidos y Canadá (T-MEC), hay tres hechos singulares que hablan de que la reunión de los "Three Amigos" no ha terminado de conjurar conflictos comerciales que pueden llevar un conflicto del cual México sacaría la peor parte debido a la insistencia de la llamada Cuarta Transformación de imponer sus consideraciones ideológicas sobre un contrato internacional y sobre la lógica científica y económica.

1.- El primer hecho fue el cierre desde mediados de enero de este año de la Oficina Comercial de México en Washington por órdenes de la Secretaría de Economía, quedando fuera del circuito económico-diplomático cerca de 10 especialistas que restaban de ese equipo y que sostenían a duras penas el suministro e intercambio de información con sus contrapartes en Estados Unidos. En mejores tiempos, esa oficina contó con una treintena de expertos... hasta que la "austeridad republicana" los consideró innecesarios. Cerrar esa oficina resultó incompresible, pues en México están en curso dos conflictos comerciales (el de energía y el del maíz amarillo-glifosato)... y más aún que a finales de enero, también por motivos de una presunta austeridad, se determinó cerrar la oficina de representación en Ginebra, Suiza; ahí los funcionarios nacionales tendrían que realizar una permanente promoción comercial... y hacer frente a conflictos.

Tal vez el equipo de Raquel Buenrostro tiene la expectativa de que las quejas estadounidenses y canadienses se resolverán adecuadamente. Sin embargo...

2.- La representación comercial del vecino, la USTR, está recolectando desde hace algunas semanas toda la información posible de empresas de su país que hayan presentado quejas por discriminación, bloqueo y daño en la generación y despacho de electricidad así como en el comercio de gasolina, Diésel o gas.

De manera discreta pero persistente, el equipo de Katherine Tai, Jayme White y Sarah Bianchi, acopia expedientes de las presuntas tropelías. Ello puede entenderse como un "engrose de expedientes" pero pinta como la preparación de una acción más contundente: saltar de la Mesa de Revisión a un Panel de Controversias. La falta de suministro eléctrico en los nuevos parques industriales en México —y de energía renovable, mejor no hablar—, afecta principalmente a las empresas estadounidenses que buscan ampliar su presencia en el sur como parte del proceso de relocalización o *nearshoring* que tiene un carácter estratégico para América del Norte.

Y ojo con las tortillas.

3.- Un extraño Decreto presidencial se publicó en lunes por la tarde para prohibir el uso de glifosato y de comerciar con maíz tratado con ese pesticida, así como para "iniciar estudios" junto con las autoridades de EU y Canadá sobre los posibles efectos sobre la salud humana y animal que tiene el uso de maíz genéticamente modificado (amarillo y blanco), otorgando un período de gracia hasta el 31 de diciembre de 2024. Si bien el decreto establece una diferencia clara entre maíz de consumo humano, animal e industrial, carece de métodos concretos para obtener la evidencia científica de inocuidad de ese tipo maíz; el riesgo de ello, tal y como lo señala Juan Carlos Anaya (director del Grupo Consultor de Mercados Agrícolas), es que la USTR y el Departamento de Agricultura perciban una provocación y procedan a invocar el Panel de Controversias tan pronto como hoy mismo. Así lo advirtió el actual jefe en temas agrícolas de la USTR, Doug McKalip, quien rechaza la visión chamánico-newage que priva en la autoridad mexicana. Y es que en el Decreto se impulsó la visión "anticolonialista" de la directora del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, María Elena Álvarez-Buylla sobre la postura científica del secretario de agricultura Víctor Villalobos.



## Presión en T-MEC por maíz obliga a recular, EU evaluará y Economía división irreal

Tras de que el lunes se abrogó el decreto del 2020 para prohibir las importaciones de maíz genéticamente modificado (OGM), queda claro que el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** debió recular.

Todavía en enero **Raquel Buenrostro** de Economía platicó con el USTR y el USDA, pero sus planteamientos fueron rechazados. O se corregía o el gobierno de **Joe Biden** iniciaría una controversia vs México en el T-MEC. También el Senado retomó la presión de **Katherine Tai**.

De ahí que el nuevo decreto acota la prohibición a las importaciones de maíz blanco, que porque va al consumo humano (masa y tortilla), en tanto que las del maíz amarillo para rubro pecuario e industrial se sujetó a la falta de

oferta. Se mantuvo la restricción al glifosato.

Cofepris de **Alejandro Svarch** investigará los impactos para la salud del maíz (OGM), trabajo que de hacerse con rigor nunca podrá concluirse. No hay evidencias. Es más, EU ya reiteró que el supuesto daño a la salud por el maíz (OGM) no tiene sustento científico.

Claro que lo que más importa a EU son las 17.5 millones de toneladas de maíz que vende a México y que se mantendrán. No hay forma de sustituirlas. Pasarán décadas y eso si hay una política ex profeso.

Economía, para salir del paso, dividió el consumo del maíz para tortilla y masa, y otro lo categorizó para forraje e industria. En esencia es lo mismo. La carne de res, cerdo y pollo que

comemos está vinculada al grano (OGM). Lo mismo sucede con aceites, jugos, refrescos, dulces que lo utilizan.

Respecto a la restricción del maíz blanco (660 mil toneladas), son compras sustituibles. Golpeará a EU y tendrá un costo interno. Éstas se realizan por su menor costo. Además la mayoría se recibe vía el Golfo de México para distribuirlo en el oriente y el sureste. Al prohibirse el pagano será al consumidor.

Está por verse si los ajustes son suficientes para desactivar la bomba en el T-MEC por decisiones ideologizadas. EU aún evalúa.

### **OCTAVO JUZGADO SIN CABEZA E IRREGULAR AMPARO EN CONCANACO**

Quienes promovieron el amparo para impedir la reelección de Héctor Tejada en Concanaco fueron Guillermo Romero, Rafael Sánchez y Javier Saldívar. Lo hicieron en el Octavo Juzgado de Distrito en la CDMX que no tiene por ahora juez. Las 2 secretarías fueron las que otorgaron la suspensión provisional, en este caso Adriana Vega Marroquín y Claudia Vargas Zamarróni. Lo curioso es que se concedió pese a que Concanaco no es autoridad. Es un acto entre particulares. Además en otro recurso presentado por Romero se concedió en automático una suspensión definitiva, sin pruebas. Otro flagrante ejemplo de la lamentable situación de la justicia.

### **GASODUCTO SEMPRA-CARSO LARGA RUTA CON CFE PARA "NEARSHORING"**

En medio de una política energética que ha frenado la inversión privada, ayer una buena noticia. CFE de Manuel Bartlett firmó con Semptra de Tania Ortiz y Carso Energy a cargo de Gerardo Kuri un memorándum de entendimiento para construir un gasoducto de 450 km entre Sonora y BC, que interconectará con el Samalayuca-Sásabe y Sásabe-Guaymas propiedad de las dos firmas. El asunto fue fruto de una larga y machacona negociación. También participó Proa Infraestructura con Marco Provencio y Tarssis Dessavre. La idea es responder en la zona a la demanda eléctrica por el "nearshoring". Veremos si camina.

### **INAUGURA PLANASA CENTRO EN MICHOACÁN PARA IMPULSAR BERRIES**

Resulta que la española Planasa inaugurará hoy un Centro de Investigación (I+D) en Jacona, Michoacán para obtener nuevas variedades de frutos rojos (berries) para el mercado de EU y AL. La especialista en genética avanzada que preside Michael Brinkmann invertirá 1.5 mde. Son 17 hectáreas y el foco está en fresa, arándano, mora y frambuesa.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## Cómo se ven los bancos en México al cierre 2022

La CNBV dio a conocer recientemente la situación de los bancos al cierre del 2022 en donde sigue como sector, destacando su fortaleza financiera.

1.- El **índice de capitalización del sistema** (dato a noviembre '22) se ubicó en 19.04%, siendo un requerimiento mínimo de **Basilea** el 8.5% y un requerimiento mínimo de **Banxico** y la **SHCP** para bancos en México del 10.5%, lo que habla de una muy "buena capitalización" del sistema bancario nacional, inclusive arriba del 14% en el que se encuentra el **Sistema Bancario en Estados Unidos**.

2.- Los **activos totales** alcanzaron los \$12.5 billones, registrando un crecimiento anual del 13.1% y donde **BBVA México** tiene una participación del 22%, **Santander** con el 14.7%, **Banorte** 12.4% y **Banamex** con 11.9%.

3.- En relación a **Capital Contable**, el sistema registró \$1.4 billones registrando un aumento anual del 6.0%, siendo **BBVA México** el que tiene una participación del 21.6%, **Banamex** en segundo lugar con 13.8%, **Santander** con 12.0% y **Banorte** con el 10.4% entre los principales.

4.- En cuanto a **resultado neto** (Utilidades), el sistema logró un aumento anual del 30% al registrar \$236,743 millones, donde el alza en las tasas de interés ayudó a aumentar márgenes y una cartera "controlada" pero donde el crédito al consumo creció 9% en el año. **BBVA México** tuvo una participación del 32.3%, **Banorte** con el 14.6%, **Santander** con el 11.2% y **Banamex** con el 8.6%.

Solamente algunos bancos de tamaño menor como el **Bank of China**, **Dondé Banco**, **Bankaool**, **Pagatodo**, **Forjadores**, **American Express (Mex)**, **ABC Capital**, **Credit Suisse** y **Banco Covalto** terminaron con resultado neto

negativo entre -\$23 y hasta -\$634 millones.

5.- El **índice de Morosidad** registra apenas 2.09%, donde algunos bancos registran menos del 1.5% como **Bancrea**, **Dondé Banco**, **Banorte**, **Invex**, **Banco del Bajío**, **Banregio**, **KevHana México**, **Shinhan** y **Monex**. Aquí los bancos de mayor tamaño como **BBVA México** registró 1.57%, **Santander** 1.88% y **Banamex** el 2.65%.

6.- En **rentabilidad ROA y ROE**, el sistema registró 1.94% y 17.59% respectivamente, superior a los niveles de cierre de 2021. Destaca **Ve por Más y Compartamos**.

### CRECE 23% COMERCIO ELECTRÓNICO

En 2022 el comercio en línea minorista creció 23% en México y con ventas estimadas de un total de 528 mil millones de pesos en ese año, de acuerdo al reciente estudio de la **Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO)**, presidida por **Eric Pérez-Grovas**. México se encuentra entre los 5 primeros países con mayor crecimiento del **comercio electrónico**, detrás de **Indonesia**, **Filipinas** y la **India**, y por encima de **Malasia**, **Brasil**, **EU** y **Japón**. En el caso de nuestro país, hablamos de 63 millones de consumidores, lo que genera un alto número de transacciones. Tan sólo la procesadora de pagos **Prosa**, a cargo de **Salvador Espinosa**, atiende a más de 60 millones de tarjetas habientes que realizan más de 5 mil 500 millones de transacciones al año.

### FISCALÍA ACREDITADA

Bien por la **Fiscalía General de Justicia de la CDMX (FGJCDMX)**, pues trabaja bajo altos estándares de calidad, luego de que la **Entidad Mexicana de Acreditación (EMA)** que preside **Mario Gorena**, acreditara a su **Laboratorio Forense** en la disciplina de genética para la determinación de **ADN**.



# *Gente detrás del dinero* Las complicaciones de un tren imposible



**E**l director de FONATUR, **Javier May Rodríguez**, ha quedado reducido a una especie de administrador secundario -y representante legal cuando no hay de otra- del proyecto El Tren Maya. Las crecientes dificultades que atraviesa uno de los proyectos favoritos de **Andrés Manuel López Obrador** hacen que se nublen las aspiraciones de May para ser el próximo gobernador de Tabasco. A la severa problemática ambiental que ha generado la ejecución de un proyecto que careció de un proyecto de ingeniería integral y que ha cambiado en cuando menos 9 veces su trayectoria y definiciones estratégicas, se suman los problemas de los desarrollos turísticos -hoteles en las estaciones- que se introdujeron al proyecto a tirones y empujones hace un año cuando el nuevo director de Fonatur decidió suprimir el concepto de Comunidades Mayas Integrales (CMI) como eje rector para el desarrollo económico en los poblados y comunidades aledañas a las estaciones así como instrumento de política pública para el reordenamiento territorial y de conservación ambiental.

Las CMI fueron suprimidas por que "era muy tardado y complicado" concertar con ejidatarios,

comuneros, pequeños propietarios, sindicatos, alcaldes y grupos de precaristas (invasores de predios) la constitución de un orden para el desarrollo futuro, pues la prisa de López Obrador se impuso al ordenar que se debe inaugurar la obra a mas tardar en diciembre de este año. Esto, por supuesto, se percibe imposible a todas luces... empezando por la carencia de balasto, de la piedra volcánica necesaria para darle estabilidad al paso de los convoyes, que hoy por hoy es insuficiente probablemente por arriba del 50% y cuya más reciente operación de compra, en dos canteras en Cuba, dista de haber dado los resultados esperados. De hecho, el balasto cubano no ha llegado a los frentes de trabajo del Tren Maya... bueno, tal vez empiece a arribar a fines de esta semana a Puerto Progreso, Yucatán. Pero de ahí tendría que ser trasladado 354 kilómetros por carretera hacia el depósito en las cercanías de Puerto Morelos -Quintana Roo- en donde será cortado en el tamaño específico (3/4 a 3 pulgadas) y luego acarreado varias decenas de kilómetros para ser colocados en los frentes de trabajo donde se colocan durmientes y rieles.

## SIN HOTEL POR LITIGIO INTERNACIONAL

El observador atento se habrá percatado que recién este lunes se presentó el informe de



Página: 5

### Gente detras del dinero

Area cm2: 457

Costo: 26,506

2 / 2

Mauricio Floes

la construcción del tramo 5 sur (Playa del Carmen-Tulum) en la mañanera donde se insistió en que la obra quedará concluida a finales de este año. Es quizás el tramo que más cambios ha tenido y el que tiene más áreas naturales que ya no serán protegidas como se aseguró cuando se desmontó la selva.

El cambio más radical en cuanto diseño fue la colocación de un puente atirantado para librar la zona de cenotes de Garra de Jaguar, correspondiente al Tramo 5 Sur de dicho tren. La SEDENA a cargo de general **Crescencio Sandoval** coordina la obra ejecutada por Mota Engil ICA e INDI.

Pero en la conferencia de lunes, a diferencia de los cuatro primeros cuatro tramos, no se presentó el desarrollo de un hotel ecoturístico... quizás porque la zona donde estaría construyendo el proyecto está bajo litigio internacional.

Basta recordar que los terrenos de la cantera de Calica serían utilizados, de acuerdo con el plan de la Defensa Nacional -y revelado por los Guacamaya Leaks- para realizar un desarrollo alrededor de las lagunas que se han formado por la extracción de piedra caliza que realizó por lustros la minera propiedad de Vulcan Materials que preside **Thomas Hill**.

El litigio -específicamente un arbitraje internacional- inició desde el 2018 y que se ha recru-

decido por el cierre de operaciones de la empresa, la cual reclama se le sean indemnizados 1,500 millones de dólares en caso de no llegar a un acuerdo con el gobierno de México el cual, a través de la Secretaría del Medio Ambiente que lleva **María Luisa Albores**, mantiene cerrado el predio de Calica.

Vaya, el conflicto con la minera le ha salido muy caro al proyecto del Tren Maya: con la clausura, literalmente el gobierno le metió barrena a las ruedas pues con ello cerró el muelle donde podría haber arribado sin complicación 2 millones de toneladas de balasto cubano -o mexicano- sin dificultades logísticas; no se podrá tener un hotel o centro de diversiones como alguna vez lo habría planificado el gobierno y su asesor empresarial especial para el proyecto, el hotelero **Daniel Chávez**.

Y sí de perder el arbitraje internacional, el gobierno mexicano deberá pagar 1,500 millones de dólares (30 mil millones de pesos) tomados del bolsillo de todos los ciudadanos. Parecía que el conflicto se resolvería luego de la Cumbre de Líderes de América de Norte celebrada hace poco mas de un mes... pero al parecer el conflicto no amaina y el Tren Maya sigue siendo imposible de ejecutar bajo los tiempos presidenciales.



Página: 13

Area cm2: 322

Costo: 60,980

1 / 1

Alejandro del Valle Tokunhaga

**ALEJANDRO  
DEL VALLE  
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

# Tendencias tecnológicas del 2023

**E**l conocer las tendencias tecnológicas de este año, ¿Qué aporta para mi empresa?, si dentro de tus planes está mejorar los costos, márgenes o reinvertir o aumentar el crecimiento de tu organización, es un tema que debes tener en el radar. Al evaluar estas tendencias tecnológicas te va ayudar a tomar varias decisiones y tener la ruta tecnológica de la empresa: como acelerar la digitalización, maximizar el valor de los datos y el uso de nuevas tecnologías para toma de decisiones en el presente y futuro de la misma. Según Gartner las tendencias tecnológicas para este 2023 serán las siguientes: Sistema inmunitario digital. - Combina prácticas y tecnologías de inteligencia artificial, seguridad, auto mediación de las cadenas de suministro para mejorar los procesos de los productos, sistemas y servicios; Visibilidad Aplicada. -Es tener la posibilidad de datos observables, básicamente es tener la información que nos proporcionan los datos con la menor latencia entre una acción y una reacción, para una toma de decisiones que nos permita una ventaja competitiva; Confianza, riesgos y gestión de la seguridad de la IA. - Básicamente es poder usar la IA (inteligencia artificial) con la suficiente confiabilidad, seguridad, confianza y privacidad en los modelos que se apliquen y los usuarios acepten de mejor

forma esta tecnología; Nubes de Industria. - Incorporar servicios en la nube que puedan crear valor para las organizaciones como por ejemplo velocidad de implementación en soluciones, bajar costos de integraciones y agilidad organizacional; Ingeniería de Plataformas. - Las empresas que le apuestan al futuro han comenzado a crear plataformas operativas para facilitar a los usuarios los servicios necesarios para una eficiente operación. Nos genera la adopción de esta tecnología una acelerada entrega de productos y servicios digitales y optimiza la experiencia de los desarrolladores. Mejora la comunicación entre los clientes, proveedores y equipo corporativo; Alcance del Valor Inalámbrico. -La integración de múltiples tecnologías inalámbricas como ejemplo 5G y otras tecnologías proporcionará una posibilidad de escalamiento mayor, reducirá gastos de capital y nos dará más confiabilidad y rapidez; Super Apps.- Son aplicaciones que brindan a los clientes, empleados o socios, un conjunto de miniaplicaciones que en conjunto dan solución a la mayoría de necesidades de servicios que suelen utilizar en una sola aplicación ejemplo las aplicaciones de bancos donde puedo pagar mis recibos, hacer transferencias, comprar tiempo aire u otros servicios etc.; IA Adaptativa. - Son modelos de AI menos rígidos que pue-

dan adaptarse automáticamente en la producción o automatización de procesos de la empresa; Metaverso. -Es una innovación que combina diferentes tecnologías y tendencias tecnológicas como Realidad Virtual, realidad aumentada, dispositivos y sensores para crear universos digitales para generar experiencias inmersivas y poder realizar operaciones que se realizan en la vida real, como compras en línea, entretenimiento, etc... Muchas organizaciones usaran la web3, computación espacial y gemelos digitales en proyectos basados en metaversos destinados a mejorar la experiencia de sus clientes y generar mejores ingresos; Tecnología Sostenible: - Esta se refiere a mantener todas las tendencias tecnológicas que decida aplicar la empresa en su transformación digital las realice de una forma que a través del tiempo sean funcionales y sostenibles tomando en cuenta aspectos como resiliencia operativa, rendimiento financiero, trazabilidad, análisis y consumo de energía. ¡Seguramente en un futuro próximo, los grandes ganadores serán los que adopten las tecnologías de forma más eficiente y den propuestas de valor contundentes a sus clientes!

•Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.  
alejandro.delvalle@octopy.com

Página: 13

Area cm2: 257

Costo: 48,670

1 / 1

Hugo González



## ¿Quién carga con la cuenta de enero?

**E**l lunes pasado la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD), informó que, en enero pasado, las ventas de todas sus tiendas afiliadas subieron 13.8% respecto a hace un año. Las ventas en las mismas tiendas que había en 2022 subieron 10%.

Lo anterior nos deja la duda sobre quién está cargando con el peso de la inflación pues la famosa cuenta de enero se siente dura. Según el dato más reciente del INEGI, los precios minoristas en México crecieron 0.68% en enero dejando el dato de la inflación en 7.91%. Luego entonces, ¿será que los consumidores estamos soportando la carestía? ¿Cómo pinta para las empresas? ¿Dónde y cómo nos estamos financiando? ¿Qué esperamos para las pymes?

Es que hace unos días platicué con Alejandro Villalobos, Director General de Cumplimiento México. Se trata de una fintech basada en el factoraje. Esta plataforma de origen chileno, y con 11 años en el mercado latinoamericano, anticipa que será

un buen año para el factoraje en el sector de pymes.

En 2022, el crecimiento de Cumplimiento en México fue de más del 100%, y buscan que este año puedan duplicar nuevamente sus operaciones. Ellos dicen que, entre las pymes nacionales, existe una fuerte necesidad de incrementar su liquidez sobre todo en industrias como la agricultura, la manufactura y de bienes de consumo. La plataforma va por un sector poco explotado en México, pues solo 3% de las empresas del país han utilizado financiamiento a través de factoraje. Pero en el entorno de constantes incrementos en tasas de interés, el factoraje puede ser una alternativa.

A finales de 2022, Cumplimiento firmó un acuerdo con el fondo inglés Fasanara Capital, por 20 millones de dólares, para sumar 40 millones de dólares. Es una de las fintech que hoy han centrado su mirada en el país, pues ven una gran derrama de Inversión Extranjera Directa. Ellos creen que hay mucho potencial y por ello han dispuesto de mil 100 millones de pesos para financiar a PyMes mexicanas, ofreciendo financiamiento que va desde los

500 mil hasta los 20 millones de pesos. Ellos creen que ya viene lo mejor.

### SOLIDARIOS

El Grupo Lala se sumó al apoyo del pueblo y el Gobierno Mexicano en favor de los damnificados en Turquía. En coordinación con la Secretaría de la Defensa Nacional y el Consejo Mexicano de Negocios, esta empresa enviará más de 21 mil litros de leche ultra pasteurizada UHT. Es oportuno aclarar que, gracias a su proceso de producción y envasado en empaques asépticos; se asegura una óptima conservación de la leche por varios meses.

Esta ayuda humanitaria será canalizada a través de Fundación Lala, cuyo eje de apoyo considera, anualmente; la entrega de millones de kilolitros de productos lácteos a las poblaciones más vulnerables de México y, a nivel internacional, en situaciones de emergencia como la que se vive en Turquía. Bien por Lala ¿En qué más ayudamos?

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de tecnoempresa.mx  
@hugogonzalez1