



# CAPITANES

## Persiste incertidumbre

Hoy el Banco de México, que lleva **Victoria Rodríguez Ceja**, dará a conocer su última decisión de política monetaria del año.

El consenso de analista ya prevé un incremento de 50 puntos base a la tasa de referencia, con lo que quedaría en 10.50 por ciento.

Sin embargo, el año termina pero la incertidumbre no, pues los niveles de inflación parecen no estar dando el alivio requerido, lo que al banco central le supone un nuevo esfuerzo para cumplir con su mandato de mantener una inflación baja y estable.

Desde septiembre, cuando la tasa alcanzó el nivel de 8.5 por ciento, se han ido registrando nuevos máximos históricos a un paso acelerado y hasta ahora no parece haber espacio para volver a ver la tasa en los niveles de hace un año, cuando estaba casi a la mitad.

No hay que olvidar que en su último informe trimestral, el banco cambió sus estimaciones, y mientras en agosto se pensaba que el objetivo de 3 por ciento de inflación podría alcanzarse a principios de 2024, ahora se estima que ese nivel se podrá ver hasta el tercer trimestre de ese año.

Más allá del anuncio de hoy, el próximo año será decisivo para lograr la estabilidad de precios.

## Larga lista

Para la boletería Ticketmaster, que en México capitanea **Lorenza Baz**, la lista de conflictos con los consumidores es bastante larga.

Tec-Check, la asociación civil que lleva **Maximiliano Murck** y que se dedica a la defensa de los derechos de los consumidores online, se ha encargado de documentar varias malas jugadas de la compañía: la negativa al reembolso de conciertos cancelados durante la pandemia, los cargos por servicio excesivos, los cambios de métodos de entrega sin consentimiento de los consumidores, la entrega de boletos a influencers para la reventa, entre otros.

De hecho, la Procuraduría Federal del Consumidor, que lleva **Ricardo Sheffield**, ha sido tibia al cuestionar las malas prácticas de Ticketmaster. Apenas en enero pasado, Sheffield celebró un acuerdo con la boletería que durante meses se negó a reembolsar boletos

de conciertos cancelados.

Según el acuerdo, a partir de este año los consumidores podrán solicitar el reembolso del valor nominal del boleto inmediatamente después de que un evento sea movido de fecha, sin importar las causas.

No obstante, dicho acuerdo no incluyó la adhesión de Ticketmaster a los dos mecanismos digitales de conciliación de la Profeco: Concilianet y Conciliaexpres.

Es impensable que la plataforma más grande de venta de boletos en línea no se vea obligada a conciliar en línea, lo que obliga a los consumidores a acudir presencialmente a las oficinas de Profeco a tramitar su queja.

## Más de boletos

Ticketmaster no es el único dolor de cabeza para quienes buscan comprar boletos para un show.

Viagogo, un portal que se dedica a revender las entradas de eventos de Méxi-



**RODRIGO OCEJO...**

Este capitán es el fundador de Kuspit que recientemente obtuvo la autorización del regulador mexicano para operar bajo la Ley Fintech y ofrecer su billetera electrónica. Como casa de bolsa, la institución tiene más de 10 años en el mercado y busca democratizar las inversiones a través de canales digitales.

co y otros países, acumula decenas de quejas de clientes que lo acusan de fraude.

La plataforma que lidera **Eric Baker** es un medio para los revendedores, desde una persona con entradas extra hasta empresas que organizan eventos. El problema viene cuando muchos de los boletos que se ofrecen resultan falsos o fueron vendidos a varios compradores.

Aunque algunos aseguran que la página es fiable, Viagogo también ha sido acusado de comprar él mismo grandes cantidades de boletos para después revenderlos y de no devolver el dinero cuando no le es posible entregar las entradas, algo que los usuarios han reclamado en sus redes sociales.

Han sido tantos los problemas con esta plataforma, que el grupo Rammstein presentó una demanda en su contra ante el Tribunal Regional de Hamburgo para evitar la reventa de entradas de su gira en Europa en 2023.

## Atención médica

Welbe, healthtech mexicana fundada en enero de 2021

por **Marcus Paiva** y **Eduardo Medeiros**, acaba de anunciar el levantamiento de una ronda semilla por 100 millones de pesos, liderada por Volpe Capital y Nazca.

La plataforma de medicina ocupacional con un software y una membresía de salud integral 24/7 para empleados buscará con estos recursos consolidar su presencia en el mercado mexicano.

La healthtech ayuda a simplificar el registro y digitalización de la información médica de plantillas laborales a través de la tecnología de datos y la inteligencia artificial. La información es proporcionada por las áreas de recursos humanos, médicos ocupacionales o áreas de seguridad e higiene de las empresas, quienes con esta información conectan a sus colaboradores con atención médica.

La startup inició operaciones en enero de 2022 y durante sus primeros ocho meses tuvo un buen crecimiento con una cartera de clientes en la que se encuentran Henkel, Redbull, Engie, Enel, Justo de 6 de Grupo SOMA, WRIL, Ansamex, entre otros.



# What's News

**E**l fondo de innovación climática de Microsoft Corp. está apostando a una startup de baterías valuada en más de 3 mil millones de dólares que intenta mejorar drásticamente la energía y el tiempo de recarga de vehículos eléctricos. Group14 Technologies recibirá en total 214 millones de dólares. Entre otros inversionistas figuran el fondo de riqueza soberana de Omán y un fondo climático apoyado por la firma de capital privado Lightrock. Microsoft no divulgó el monto de su inversión.

◆ **Los supermercados** están redoblando sus líneas de productos propios, buscando aprovechar la contracción de ingreso disponible que golpea a los consumidores. Las ventas de productos de marca propia, normalmente más baratos que sus equivalentes de marca, han aumentado en meses recientes al tiempo que compradores buscan formas de ahorrar en medio de la inflación desmedida. Operadores de supermercados grandes como Kroger Co., en EU, y Carrefour SA, en Europa, están invirtiendo en ampliar sus propuestas de marca propia.

◆ **La startup** de reciclaje de baterías Redwood Materials Inc. está acelerando su inversión en EU, al señalar que planea construir una segunda fábrica en Carolina del Sur. La planta de 3.5 mil

millones de dólares reciclará baterías de ion-litio y producirá componentes de ánodo y cátodo, dos de las partes más costosas de las baterías para vehículos eléctricos. La compañía decidió construir otra fábrica en EU para posicionarse mejor como proveedor de plantas de baterías que buscan aprovechar la Ley de Reducción Inflacionaria.

◆ **Jeff Zucker**, ex presidente de CNN, volverá al negocio de los medios como CEO de una nueva empresa conjunta entre la firma de capital privado RedBird Capital Partners e International Media Investments, un holding de medios de Abu Dhabi. Zucker se enfocará en desarrollar, adquirir e invertir en entidades de medios, deportes y entretenimiento por todo el mundo con el respaldo de RedBird e IMI, que juntos invertirán mil millones de dólares en la empresa conjunta.

◆ **Delta Air Lines Inc.** elevó su pronóstico para el cuarto trimestre basado en una fuerte demanda de vuelos para cerrar el año. La aerolínea de Atlanta dijo ayer que sus ganancias ajustadas por acción podrían casi duplicarse en el 2023 comparado con este año y se perfila para superar algunas de las metas financieras clave que se fijó el año pasado. Delta ahora espera ganancias ajustadas de entre 1.35 y 1.40 dólares por acción en los últimos tres meses del año. Para el 2023, estima 5 a 6 dólares por acción.



# El fantasma de Volcker regresa

**D**e manera lenta o de golpe, los mercados deberán regresar a la realidad de que la astringencia monetaria del banco central estadounidense seguirá.

Ayer, el Comité de Tasas de la Reserva Federal (FOMC, por sus siglas en inglés) mostró nuevamente su cara monetaria dura.

Lo más esperado fue el alza de las tasas de los fondos federales en 50 puntos base (pb) para ponerla en un rango de 4.25 a 4.50 por ciento (ver En el dinero de la semana pasada: "Retomará la Fed a Volker").

Aunque vio bien los datos recientes de inflación, no le "llenaron el ojo" y los consideró insuficientes:

"La inflación sigue siendo elevada, lo que refleja los desequilibrios de la oferta y la demanda relacionados con la pandemia, el aumento de los precios de los alimentos y la energía y presiones de precios más amplias", dice el Comunicado y Jerome Powell lo remarcó en su conferencia de prensa.

Sigue viendo muy apretado al mercado laboral, lo que recuerda la posibilidad de que los aumentos salariales puedan crecer más, creando una potencial inflación de

demanda.

El efecto fue que el diagrama de puntos aumentó el tiempo y los niveles pico de la tasa de referencia.

El diagrama de puntos es el gráfico donde cada miembro del Comité expone sus pronósticos de la tasa de los fondos federales en los próximos años (2023, 2024 y 2025).

Esto sirve como guía de lo que pasará con la tasa de referencia, o sea, a que velocidad subirá, cuál es el pico que alcanzará y cuánto tiempo durará ahí.

Ahora el banco central estadounidense espera subir tres veces más los fondos federales en 2023, para alcanzar un techo de 5 a 5.25 por ciento.

El último, el de septiembre, veía una sola alza de 25 pb ese año, para llegar a 4.50-4.75 por ciento.

La visión dura de la Fed viene por que en el cambio de sus pronósticos oficiales se marca que la inflación no regresará a su objetivo histórico de 2 por ciento hasta 2025:

"Pero eso no es motivo de complacencia. Cuanto más se prolongue el actual episodio de alta inflación, mayor será la probabilidad de que

se arraiguen las expectativas de una mayor inflación"; señaló Powell.

A lo largo de la sesión de preguntas, Powell remarcó varios puntos que arrojan dureza monetaria:

—Reconoció que el mercado de viviendas está enfriándose: "Estamos viendo los efectos sobre la demanda en los sectores más insensibles de la economía como la vivienda."

—Señaló que el apretón monetario de 50 pb es fuerte: "Por supuesto, 50 pb sigue

siendo un aumento históricamente grande y todavía nos queda mucho camino por recorrer."

—No ve que haya mucha restricción monetaria: "Diría que nuestro juicio actual es que aún no tenemos una postura política lo suficientemente restrictiva, por lo que decimos que esperamos que las alzas en curso sean apropiadas",

—No les tiembla la mano si tienen que buscar una tasa techo más alta: "Y hoy, los participantes del FOMC creen de manera abrumadora que los riesgos de inflación están al alza, por lo que no puedo decirles con confianza que no subiremos nuestra

estimación de la tasa máxima nuevamente en el próximo comunicado".

—Le restó importancia a la baja de velocidad del ciclo alcista: "Ahora que estamos llegando al final de este año, hemos subido 425 puntos básicos este año y estamos en territorio restrictivo, ahora no es tan importante cuán rápido vayamos. Es mucho más importante pensar cuál es el nivel final y luego, en cierto punto, la pregunta será cuánto tiempo permaneceremos restrictivos".

—No ve recortes en el corto plazo: "Nuestro enfoque en este momento es realmente cambiar nuestra postura política a una que sea lo suficientemente restrictiva para asegurar un retorno de la inflación a la meta de 2 por ciento con el tiempo. No se trata de recorte de tasas".

La revisión fuerte a la baja en el crecimiento del PIB hacia adelante, es prueba de que el FOMC está dispuesto a pagar cualquier precio por bajar la inflación.

Todo es muy claro y al buen entendedor ...

Solamente hay que esperar para ver fuertes correcciones al alza de las tasas de los bonos, tanto en Estados Unidos como en México.



## Disciplina fiscal con alfileres

La llamada cuarta transformación (4T), impulsada por el Presidente López Obrador (AMLO), es una mezcla tóxica de las estrategias del denominado desarrollo compartido y la pretendida administración de la abundancia de los sexenios presidenciales de 1970 a 1982. No hubo desarrollo, se compartió el retroceso, y más bien se administró la pobreza causada por lo que varios analistas catalogan como la Docena Trágica (DT).

En ambos sexenios la crisis se manifestó en un desequilibrio insostenible de las finanzas públicas. El déficit público que promedió cerca del 2.5 por ciento respecto al Producto Interno Bruto (PIB) en 1971 y 1972 se elevó a alrededor del 5 por ciento en 1973 y 1974, acercándose al 10 por ciento en 1975. Algo similar sucedió entre 1977 y 1980 cuando promedió un 5 por ciento, pero en 1981 y 1982 rebasó el 10 por ciento.

AMLO está consciente de ello y busca, por todos los medios, convencernos de que su gobierno mantendrá la disciplina fiscal. Así, en sus primeros tres años

(2019 a 2021) el déficit público promedió 2.5 por ciento del PIB, pero con tendencia creciente, al pasar de 1.6 por ciento en 2019 a 2.9 por ciento en 2020 y 2021. El gobierno afirma que mantendrá esa disciplina entre 2022 y 2024, y así lo han

aceptado las agencias calificadoras de deuda y el Fondo Monetario Internacional, que renovó recientemente la línea de crédito flexible para nuestro país.

Sin embargo, los buenos deseos que aparecen en los Criterios Generales de Política Económica de septiembre pasado en donde se anticipan déficits de 3.0 por ciento para 2022, 3.6 por ciento en 2023 y 2.2 por ciento para 2024, no son garantía de disciplina fiscal para el cierre del sexenio, como constatamos en la DT. Son varios los motivos para dudar que así será.

El más importante es la retórica manipuladora de la 4T, que cuando la realidad la exhibe recurre a "otros datos". Así, el 27 de noviembre AMLO aseguró en el discurso por los primeros cuatro años de su gobierno que, en contraste con el pasado, "No hemos

contratado deuda nueva o adicional." Esto es falso. La deuda bruta total del sector público federal se elevó de 11.1 billones (millones de millones) de pesos (bp) en diciembre de 2018 a 14.3 bp en septiembre de este año, un alza del 294 por ciento.

Otro motivo para dudar es que la 4T ha utilizado para mantener su gasto recursos acumulados en sexenios anteriores, agotando, entre otros, el Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios (FEIP) y los Fideicomisos clasificados sin estructura orgánica. En el caso del FEIP, su saldo a septiembre pasado era de solo un 9.1 por ciento del existente en diciembre de 2018. El total de la extracción de recursos de estos fideicomisos fue de 700.5 mil millones de pesos (mmp), lo que representa 2.5 por ciento del PIB promedio registrado entre 2019 y el tercer trimestre de 2022. Sin esos recursos no recurrentes, la proporción déficit/PIB hubiera sido un 0.6 por ciento adicional anual a la cifra oficial.

Un tercer motivo de duda es que ya no se contará con los recursos extraor-

dinarios del petróleo que se obtuvieron entre 2021 y hasta septiembre pasado. El sector público tuvo recursos derivados de ingresos petroleros arriba de lo programado por 431.9 mmp, que permitieron absorber en el lapso referido la deficiencia de recaudación (214.4mmp) en el impuesto especial sobre gasolinas y diésel respecto a lo programado y financiar otros renglones de gasto como los proyectos faraónicos del presidente.

En síntesis, la disciplina fiscal de la 4T ha estado agarrada con alfileres y enfrentará severas pruebas en lo que resta de esta administración. Primero, una posible recesión en Estados Unidos y aquí el año próximo, lo que mermará la recaudación de impuestos en nuestro país; segundo, ya no hay dinero en los fideicomisos; tercero, los ingresos petroleros serán sustancialmente menores a los obtenidos en el pasado reciente; y cuarto, las altas tasas de interés aumentarán el servicio de la deuda pública. En ese contexto el déficit bien puede rebasar el 5 por ciento del PIB y complicar el cierre del sexenio. 6



## DESBALANCE

### A La Habana desde el AIFA

:::: Con un baño de agua a manera de festejo, nos cuentan que ayer salió el primer vuelo del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA), que dirige el general **Isidoro Pastor Román**, con destino a La Habana. La nueva ruta será permanente y la operará Viva Aerobus, de **Juan Carlos Zuazua**, quien no perdió la oportunidad para asegurar que la terminal de Santa Lucía tiene un gran potencial por su capacidad e infraestructura. Nos explican que este vuelo diario puede meter a la mayor isla de las Antillas en el top 10 de los países emisores de turismo a México, pues de enero a octubre ingresaron casi 99 mil cubanos, más del doble que en el mismo lapso de 2021, según la Secretaría de Gobernación.

### Inegi se blinda de hackers

:::: En vista de que los ataques cibernéticos están a la orden del día, cuyas víctimas van desde el Ejército, Pemex, la Secretaría de Comunicaciones y hasta la Lotería Nacional, nos comentan que el Inegi, de **Graciela Márquez**, tomará un par de días para darle mantenimiento a su infraestructura de cómputo y comunicaciones de su centro de datos. Por esta razón, nos platican, el acceso a todos sus portales de internet y los servicios en línea y de telefonía se interrumpirán este 17 y 18 de diciembre, para restablecerse en su totalidad al día siguiente. No vaya a ser que se pierdan las estadísticas del país y tengamos que conformarnos con los "otros datos", nos dicen.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Graciela Márquez**

## Adiós a otro Volkswagen

:::: La comercialización del Vento en el mercado mexicano finalmente será descontinuada. Nos cuentan que este modelo fue clave para Volkswagen, que preside **Holger Nestler**, pues fue el auto más vendido de la marca durante 10 años, con un total de 396 mil 245 entregas hasta 2022. Nos detallan que el Vento fue sustituido por el Virtus para ser el auto de entrada a la marca alemana. El nuevo sedán subcompacto ofrece tres versiones, aunque no se logra escapar de la inflación mundial y llega con un precio inicial de 325 mil a 420 mil pesos, por lo que será difícil que se convierta en el primer coche de un mexicano.



Holger  
Nestler

## Islas Marías, sin promoción

:::: Nos cuentan que falta trabajo, pero sobre todo inversión en infraestructura, para que las Islas Marías se vuelvan un destino que tengan en mente los mexicanos y extranjeros para vacacionar el año que viene. Ante esto, nos explican que la paraestatal Islas Marías tuvo una reunión con la Concanaco-Servytur, a fin de ver detalles de la colaboración entre gobierno y sector privado para desarrollar la plataforma de promoción y comercialización del sitio. Los trabajos se desarrollaron con el capitán **Rafael Gómez**, director de la paraestatal, y **Octavio de la Torre**, de la Concanaco, pues su presidente **Héctor Tejada** estaba ocupado con el Consejo Técnico del IMSS.



La diferencia de posiciones políticas que priva al interior a la Sader, que encabeza **Victor Villalobos**, hace difícil la tarea de coordinación que debería tener esta secretaría para resolver de fondo los problemas estructurales de la suficiencia alimentaria. No sólo hay que dispersar subsidio a la población de menor ingreso, sino dar de comer a toda la población del país.

Vea el dato: el Grupo Consultor de Mercados Agrícolas, que encabeza **Juan Carlos Anaya**, muestra en su edición de ayer que uno de los principales retos para reducir el precio el maíz en México no es necesariamente el fertilizante, la siembra del maíz genéticamente modificado (OMG) o la carencia de glifosato, hasta ahora, sino un asunto de aranceles, fletes y seguros.

¿Cómo puede ser más barato trasladar maíz de Sudáfrica a Yucatán, Tabasco, Veracruz o Tamaulipas? Como lo oye, el costo de llevar maíz de Guanajuato, Jalisco, Michoacán y Sinaloa a la región Noroeste, Sureste y península de Yucatán promedia 3,400 toneladas métricas (tm) vs. 1,219 pesos por tm si se transporta por barco.

La respuesta es que el maíz de Sinaloa y Jalisco se traslada en barco y cruza el Canal de Panamá para llegar a Yucatán y la costa del Golfo porque en México, aunque hay 16 mil kilómetros de vía tendida, la conexión es reducida, y el otro problema es el de la inseguridad y robo de mercancía con violencia en transporte por carretera y la extorsión en vías federales y locales al transporte.

En 2021, de los robos en autotransporte, según el Secretariado Ejecutivo del SNRP, el 96% ocurrieron con violencia y derivó en el robo de carga, donde el 16% incluyó el tractocamión. Sume los permanentes bloqueos

de casetas y carreteras. En 2022, hasta septiembre, se computaban más de ocho mil robos de mercancía en transporte terrestre. ¿Ese tema no le toca a la SICT, de **Jorge Nuño**, o sí?

Sólo por el número de bloqueos de vías del tren entre 2016 y 2021, Michoacán acumula el 75%; Jalisco, 10%; Chihuahua, 3%, y el Estado de México, dos por ciento. El

bloqueo en un estado tiene efectos radiales en varios, pero, más aún, la afectación de vías para el robo de granos (*grachicol*).

Dicho de otro modo: si se respetara el derecho de vía y las fuerzas de seguridad (Guardia Nacional o Ejército) hicieran su trabajo en tareas de seguridad pública (que lo tienen en sus atribuciones de custodia al ser vías generales de comunicación federales), podría reducirse en un 15% el costo total de la actividad logística en México, según la Asociación Mexicana de Ferrocarriles y, en el caso de la Canacar, estima que hasta en un 50 por ciento.

El último costo en esta cadena de inflación de maíz tiene que ver con la facilitación comercial. Resulta que la importación de maíz sudafricano sin arancel ahora es más barata que el maíz estadounidense, porque no es blanco y es OMG.

Importar maíz de EU tiene arancel cero, pero con la política ilegal de la Cofepris de no autorizar la importación, con la inoperancia de Aduanas, con el pleito por el control del cobro de impuestos con el SAT, de **Antonio Martínez**, y con la imposibilidad del secretario de Hacienda de meter orden porque todos dicen que él no es su jefe, el resultado es que, en México, importar de Estados Unidos maíz para bajar el costo de la tortilla es más caro que traerlo de Sudáfrica,

y el jefe de todos, el de Palacio, nunca tiene la película completa de la ineficiencia de su burocracia porque cada uno le echa al otro.

**DE FONDOS A FONDOS**

*#Medicamentos.* Se adjudicaron el 78.6% de las 486 claves ofertadas para el abasto de medicamentos genéricos para 2023 y 24. Quedaron 132 claves desiertas porque no cumplían algún requisito técnico el 42%, porque el precio no fue aceptable para el comprador (26%) o porque no hubo propuesta (31.1%). Después de cuatro días de espera a que el Insabi, de **Ferrer**, concluyera su revisión extendida, el martes se subió la adjudicación, que involucra 47.7 mil millones de pesos, el 65.3% del presupuesto estimado.



## Política monetaria

Hoy se dará a conocer la decisión de política monetaria por parte del Banco de México y prácticamente todas las señales indican que los miembros de la Junta de Gobierno votarán por un aumento de sólo 50 puntos base.

Se rompería una larga cadena de incrementos de 75 puntos base y se dejaría la tasa en un nivel de 10.5 por ciento. Habrá quien pueda decir que se trata de una decisión espejo a lo que decidió la Fed, pero el asunto tiene una mayor trascendencia porque las circunstancias no son iguales.

En Estados Unidos están claramente en un proceso de baja de la tasa de inflación, lo que no es tan claro en México, puesto que los últimos datos señalan que la inflación subyacente no ha dado muestras de ceder.

La gran pregunta que tuvieron que resolver los miembros de la Junta de Gobierno del instituto que preside **Victoria Rodríguez** es si las presiones ya disminuyeron de una manera suficiente para iniciar un cambio en el enfoque. Muchos son los analistas que consideran que ha llegado el momento de que el Banco de México comience a deslindarse de la Fed, puesto que ellos tienen cada vez menores presiones inflacionarias, a pesar de que, en su comunicado, reiteraron que esperan mantenerse en un ambiente de menor crecimiento.

### REMATE DESEADO

Ojalá que ésta no haya sido la última decisión de política monetaria del Banco de México en la que participa como miembro **Gerardo Esquivel**.

### REMATE SEÑALADO

El *Padre del Análisis Superior* ha argumentado sobre el grave problema que significa para el buen éxito de esta administración el que personas como **Rocío Nahle**, **Manuel Bartlett**, **Octavio Romero** y, en general, toda la caterva del grupo energético, estén en puestos clave. Lo que preocupa es que no son los únicos. En el gabinete hay una *mafia fundamentalista* que, siguiendo trasnochados conceptos, teóricamente a favor de la salud de las personas, en realidad son ideas trasnochadas que están abriendo una gran cantidad de frentes para el propio gobierno.

En este grupo están lo mismo el subsecretario de Agricultura, **Víctor Suárez**, que el subsecretario de Salud, **Hugo López-Gatell**. El primero sigue hablando al oído del Presidente sobre la prohibición del maíz genéticamente modifica-

do, una tesis que ha sido desechada en el mundo desarrollado y para la cual no se tiene un sustituto puntual.

El segundo es un hombre con una visión comunista de las políticas de salud. Quizá la mejor definición se da con sus recientes declaraciones sobre la vacunación contra la influenza a toda la población. Pedir a un sector de la población que rechace su derecho a la salud no únicamente es discriminatorio, sino el reconocimiento tácito de que no hay vacunas suficientes. Sus dichos recuerdan aquellas joyas del populismo que decían: "si la leche es poca, al niño le toca"; "ayuda un poco, apaga un foco"... y todos esos lemas de la cultura de la carencia.

Al igual con la negativa de adquirir vacunas en contra de la viruela símica porque, en su visión, que parece sacada del peor momento de la URSS, "son pocos y los riesgos no son graves". No olvide que detrás del etiquetado de alimentos, que no ha servido absolutamente para nada, puesto que no ha mejorado la salud de los niños, también está este hombre quien, para mal, ha tenido la capacidad de influir en las decisiones del Presidente.

Aun cuando **López-Gatell** tuviera que comparecer algún día ante la ley por sus acciones, eso no disminuiría el daño que ha causado a muy amplios sectores de la población. Su capacidad nociva es verdaderamente elevada.

### REMATE DESVERGONZADO

**Octavio Romero**, que mal dirige Petróleos Mexicanos, anda presumiendo que papá gobierno va a volver a rescatarlo. Dijo que ya están hablando con la Secretaría de Hacienda para que se haga cargo del pago de los vencimientos de deuda por 7,000 millones de dólares para el año próximo.

Ante la incapacidad de Pemex de manejar sus finanzas, ha tenido que ser la Secretaría de Hacienda la que se encargue de arreglar las cosas, sin que **Romero**, quien tiene menos relevancia que un florero en la torre de la paraestatal, tenga que desgastarse por algo.

Para la dependencia que encabeza **Rogelio Ramírez de la O** es fundamental atender este problema, puesto que la empresa estatal tiene el poder de causar un problema sistémico. Dicho de otro modo: el subsecretario **Gabriel Yorio** no quiere que le descompongan el gran trabajo que ha hecho en materia de deuda y que ha permitido, por ejemplo, que el próximo gobierno no tenga problemas de vencimientos de deuda.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Tenedores extranjeros de bonos de Crédito Real, que dirige **Felipe Guelfi**, consideran que las negociaciones para su liquidación se han enfriado, por lo cual, un importante grupo estaría valorando emprender acciones legales. Los bonistas, a quienes se les deben unos 2,000 millones de dólares, ya han amagado con meter a la prestamista al Capítulo 11 de quiebras en Estados Unidos. Y no descarte la intervención de autoridades mexicanas, como la CNBV, de **Jesús de la Fuente**, y la Secretaría de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, que no están nada conformes por el manejo de la crisis financiera de la que, hasta hace unos meses, era la financiera no bancaria más grande de México.

**2.** Por segundo año consecutivo, el Grupo Bolsa Mexicana de Valores, que dirige **José-Oriol Bosch**, formará parte del índice Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance Index (DJSI MILA 2022), esto, gracias al impulso que ha dado a los mercados sostenibles en la región, así como a sus acciones en temas de sosteni-

bilidad. Para la BMV, alinear el negocio al modelo de sostenibilidad ha sido parte de su estrategia, por lo cual, en la última década, ha buscado mantener el liderazgo en América Latina, al implementar prácticas sostenibles y ha emprendido medidas para que las empresas listadas sigan esos pasos, pues las políticas ASG son factores que atraen a los inversionistas.

**3.** La aerolínea Iberia, que dirige **Javier Sánchez-Prieto**, está celebrando 95 años de haber realizado su primer vuelo comercial. Fue el 14 de diciembre de 1927 cuando la compañía española enlazó las ciudades de Barcelona y Madrid, ruta que operó con un avión trimotor Rohrbach Roland, con capacidad para 10 personas. Y unos pocos años después, en 1946, inició operaciones a América Latina, en específico a Buenos Aires. Hoy, la empresa vuela a 18 destinos en 16 países de esta región, incluido México, uno de sus mercados más fuertes y donde ya recuperó 100% de su capacidad tras la pandemia. De hecho, la aerolínea ofrece 21 frecuencias semanales en la ruta Ciudad de México-Madrid.

**4.** Donde se perderá un talento muy valioso es en la Comisión Nacional de Hidrocarburos, de **Agustín Díaz Lastra**, pues, el 31 de diciembre de este

año, **Alma América Porres Luna** dejará el cargo como comisionada del órgano regulador. Este es el segundo periodo de la funcionaria, pues ya había sido designada para 2010 y hasta mayo de 2015. Ella, no sólo es la única mujer que ha tenido la Comisión, sino que, además, es considerada como una de las personas de mayor experiencia y conocimiento del sector de hidrocarburos del país, principalmente en la evaluación de pozos exploratorios en aguas profundas, permisos en exploración superficial, entre otros temas.

**5.** Todavía no termina la Copa del Mundo 2022 y ya hay quienes piensan en el próximo Mundial, principalmente los empresarios que integran la American Chamber (AmCham), cuyo presidente es **Vladimiro de la Mora**. El interés por este torneo no radica en lo aficionados que son, sino en las ganancias que dejará para Norteamérica, pues, en 2026, México, Estados Unidos y Canadá serán los países anfitriones del evento. Para la AmCham, se debe aprovechar esta oportunidad para impulsar la integración regional, así como los lazos sociales y económicos, pues entre los tres se dividirían las ganancias de la justa deportiva. El Mundial de Qatar dejará 20 mil millones de dólares a su economía.



## Plan B de AMLO y el temor empresarial; reforma laboral a repartidores; la nueva ABM

Los empresarios saben que no se trata de reducir el salario de **Lorenzo Córdova** o de **Ciro Murayama**, presidente y consejero del INE, respectivamente. No, la reforma electoral del presidente **López Obrador** va por desarticular por completo el Instituto Nacional Electoral, dejándolo sin su servicio profesional de carrera y, por lo tanto, exponiendo la conformación y confianza en el padrón electoral (donde está la credencial de elector, hoy la principal identificación de la ciudadanía). Y exponiendo la instalación imparcial de casillas y el conteo rápido el día de las elecciones. El riesgo de desmantelar al INE es enorme al despedir a más del 80% de su personal de carrera. El plan B del presidente **López Obrador** que se discute en el Senado, de ser aprobado por Morena, será un paso regresivo en la democracia. Es regresar 30 años, donde el gobierno aseguraba su permanencia en las elecciones, donde se hacía trampa, donde no contaban los votos ciudadanos.

Los empresarios lo saben. Están preocupados. Ya lo dijo la Coparmex, la Concamin, incluso ayer hasta el conciliador presidente del Consejo Coordinador Empresarial. **Francisco Cervantes**, en un comunicado llamó a privilegiar los acuerdos, no la imposición, para fortalecer la democracia.

El CCE concluye: "El respeto al Estado de derecho y a nuestra vocación democrática es lo que nos hace un país atractivo para las inversiones, y lo que otorga confianza a empresarios nacionales y extranjeros para seguir apostando por México". La democracia atrae las inversiones porque asegura que cualquier mal gobierno no dura para siempre y también asegura reglas más transparentes que gustan a las inversiones. Lo otro es regresar a un mismo gobierno, sin alternancia, donde la burocracia va teniendo privilegios y corrupción. Esa película ya la vimos con los 70 años del PRI.

### ALCALDE, CON LAS APLICACIONES DIGITALES

**Luisa María Alcalde**, secretaria del Trabajo, había prometido a las plataformas digitales Uber, Rappi, Didi y otras tener un

equilibrio en la reforma laboral para los repartidores. Todos están de acuerdo en que los repartidores necesitan seguridad social, pero también flexibilidad en horarios, rutas y formas de trabajo. Aquí será importante un equilibrio. Hoy veremos el anteproyecto.

### ABM: CARRANZA, OSUNA, BECKER, ARCE Y MARTÍNEZ-OSTOS

**Daniel Becker** llevó una buena gestión al frente de la Asociación de Bancos de México, sobre todo en temas regulatorios, por la introducción de bancos digitales y fintech. No se peleó con la 4T. Sin embargo, **Becker**, al tener la posibilidad de comprar Banamex, hizo ruido en varios agremiados. Para algunos, podía usar la ABM como plataforma, aunque, sinceramente, a **Becker** lo que le valdrá será su oferta económica y de negocios para comprar Banamex.

**Julio Carranza**, director de BanCoppel, será el nuevo presidente de la ABM, a partir de marzo de 2023. Fue el candidato de unidad. Es bien visto por el gremio, su banco pertenece a los medianos, pero con reconocimiento.

Curiosamente, **Becker** se mantendrá como vicepresidente del Grupo A de los bancos mexicanos de tamaño mediano y, para muchos, ello es signo de que no se llevará Banamex. Vamos a ver. **Adrián Otero**, director de Scotiabank, quien también gestionó bien por los bancos nacionales (Grupo B), será sustituido por **Jorge Arce**, el presidente de HSBC, quien tiene clara la vocación crediticia que deben tener los bancos, incluso con tasas elevadas.

El Grupo C, donde están BBVA y Banamex, seguirá a cargo de **Eduardo Osuna**, director de BBVA, ya que Banamex cambiará de manos. Además, **Osuna** tiene a cargo el banco más grande del país.

*Página 7 de 10*

El Grupo D, de bancos extranjeros (aunque unos tengan muchos años en México), seguirá a cargo de **Raúl Martínez-Ostos**, presidente de Barclays, y quien ha buscado

que su grupo participe activamente en proyectos de gran calado. A todos ellos los veremos de guayabera yucateca en marzo.



## Cofece: López Obrador cumplió a medias

Una buena noticia es que fue aprobado en el Senado de la República el nombramiento de **Andrea Marván Saltiel** como nueva comisionada de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece). El pleno de este organismo, que preside interinamente **Brenda Hernández**, podrá ya operar con cinco de sus siete miembros y es, sin lugar a dudas, un avance, porque hay muchas decisiones que se deben tomar con, al menos, cinco comisionados.

El presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien no cree ni en la Cofece ni el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) ni en ningún organismo autónomo, se había negado a enviar al Senado las propuestas de nuevos comisionados y comisionadas en ambos organismos.

Sin embargo, se vio obligado a enviar al Senado la propuesta de **Andrea Marván** presionado por la Suprema Corte, que falló a favor de la Cofece en la controversia constitucional que interpuso en diciembre pasado para presionar al Ejecutivo a que cumpliera con la disposición de enviar al Senado sus propuestas.

Sin embargo, **López Obrador** cumplió a medias porque eran dos las vacantes en la Cofece y sólo envió una propuesta, a pesar de la resolución de la SCJN y de que recibió ya, por parte del Comité de Evaluación que integran el Banco de México y el Instituto Nacional de Estadística y Geografía, las listas de los aspirantes que obtuvieron las calificaciones

más altas en los exámenes para ser nuevos comisionados.

En el caso del IFT, también éste interpuso una controversia constitucional, pero hasta febrero, por lo que seguramente será hasta el mes próximo o en febrero cuando resuelva la SCJN y se presé -- dado el antecedente en el caso de la Cofece -- que fallará a favor del IFT, cuya Junta de Gobierno también opera con sólo cuatro de sus siete miembros.

La duda es si la SCJN, que en enero elegirá a un nuevo presidente, amonestará en alguna forma a **López Obrador** por su cumplimiento a medias.



### **APROBADOS, 12 DÍAS CONTINUOS DE VACACIONES DESDE EL PRIMER AÑO**

En medio de las disputas en el Senado por el plan B electoral, que seguramente será aprobado por la mayoría de Morena y sus aliados, e impugnado por la oposición ante la SCJN, ayer se aprobaron en el Senado las reformas a la Ley del Trabajo, que amplía en seis días las vacaciones que podrán tener los trabajadores.

Por la presión ejercida por los trabajadores se aprobó que, desde 2023, los trabajadores podrán tomar 12 días de vacaciones desde el primer año y podrán ser continuos.

Lo que pretendía la Coparmex es que la ampliación de seis días de vacaciones anuales iniciara gradualmente y no en 2023, y que las vacaciones no fueran continuas para no afectar a las empresas, principalmente a las pymes, en su productividad y costos laborales.

La iniciativa fue aprobada por todos los partidos porque se reconoce que México es uno de los países con menores vacaciones para los trabajadores a escala mundial. Con la reforma, cada dos años se incrementarán los días de vacaciones hasta llegar a 32 días a los trabajadores de más de 30 años de antigüedad.



### **TASAS PODRÍAN SUBIR 75 PUNTOS MÁS EN 2023**

Como se anticipaba, la Fed incrementó en 50 puntos base las tasas de interés en Estados Unidos, en un margen de 4.25% a 4.50%, que seguramente será seguido hoy por el Banxico. Los analistas ratifican que las tasas subirán 75 puntos base en 2023 y si se mantiene el diferencial de seis puntos, en México subirían a 11.25 por ciento.

**Eran dos las vacantes en la Cofece y el presidente sólo envió una propuesta al Senado.**



## ▶ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

La atención estará en la decisión de política monetaria de Banxico y del BCE, además de cifra de ventas minoristas, subsidio por desempleo y producción industrial de EU.

**MÉXICO:** El INEGI publicará los resultados de su encuesta de empresas constructoras a octubre.

Por su parte, Banco de México adelantará su encuesta sobre expectativas del sector privado.

Más tarde, el banco central dará a conocer su decisión de política monetaria, que de acuerdo con las expectativas de los analistas, la tasa objetivo de fondeo a un día podría llegar a 10.50 por ciento anual.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina del Censo publicará un avance de las ventas minoristas y los inventarios de los negocios a noviembre.

**EUROPA:** A las 7:15 horas el Banco Central Europeo (BCE) dará a conocer su decisión de política monetaria, en la que se espera que aumente su rédito referencial en 50 puntos base.

— Eleazar Rodríguez



## Le dan 'peinadita' al INEGI

En los últimos años la Lotería Nacional, Pemex, las secretarías de la Defensa Nacional, la de Educación Pública y la de Comunicaciones Infraestructura y Transportes han sido *hackeadas*, y cada mes las dependencias federales reciben numerosos ataques de cibercriminales que operan desde Rusia, China, Vietnam, Cuba o Estados Unidos y, de acuerdo con un reporte de la empresa de ciberseguridad Silikn, al menos 60 instituciones de gobierno en México deben tomar medidas inmediatas para protegerse de los ciberataques.

En este contexto, el INEGI, que encabeza **Graciela Márquez Colín**, informó que el sábado y domingo 17 y 18 de diciembre realizará mantenimiento a la infraestructura de cómputo y comunicaciones de su Centro de Datos, por lo que el acceso a todos los portales de internet del Instituto y los servicios en línea y de telefonía se interrumpirán este fin de semana.

“Con lo anterior, el INEGI renovará su infraestructura física para seguir garantizando la protección y seguridad de toda la información que genera y difunde. El mantenimiento contribuirá



a que el Instituto continúe ofreciendo a las personas usuarias una experiencia óptima en la consulta de la información estadística y geográfica. Los portales de internet y los servicios de atención se restablecerán en su totalidad el lunes 19 de diciembre”, informó el INEGI.

De acuerdo con Víctor Ruiz, fundador de Silikn, algunas de las dependencias que son vulnerables están en la categoría de seguridad nacional, mientras que otras están en la categoría de infraestructura crítica.

Muy oportuna la 'peinadita' al INEGI. ¡Tome nota!

## Cuarta planta de KOSTAL en México

La empresa alemana KOSTAL, que distribuye a la industria automotriz componentes de electrónica de confort, está expandiendo su presencia en México con la construcción de una nueva planta ubicada en Querétaro. La instalación tendrá una extensión de 41 mil metros cuadrados y generará 750 empleos en su primera fase, que estará lista en 2023.

Con este nuevo centro de producción, la compañía que tiene como director para América del Norte a **Harry Asher**, suma su cuarta planta en México, la cual se convertirá en la primera instalación donde se fabriquen componentes electrónicos de potencia en esta región.

Así, KOSTAL marca sus primeros 50 años de operación en México, donde busca dar una respuesta más rápida al crecimiento del mercado de vehículos eléctricos, con un enfoque de soluciones completas de energía limpia para los consumidores, lo que augura que esta empresa, con 46 ubicaciones en 21 países, sea un jugador clave.



## El sistema no funcionaba, ahora está peor

No es un plan secreto, pero aunque debería, tampoco es algo que atraiga la atención de ustedes. Estados Unidos tiene un serio problema con sus niños y jóvenes: aprenden poco y no pueden trabajar.

Los vecinos absorberán toda la gente talentosa que puedan, de donde venga.

Acá no nadamos precisamente en la abundancia. Regularmente, México no destaca en pruebas de conocimientos. En la prisa del vecino, los mejores mexicanos vuelan.

Hasta ahora, Norteamérica se llena de adolescentes que no están listos para hacer algo de valor. Para hacer cosas que ustedes estarían dispuestos a pagar.

Ojo. Esto no está en contra de los bailes de TikTok o del gusto

por el horrible reguetón. Cada época tiene su rock and roll.

Esto es más profundo y la más poderosa cámara de comercio del mundo, la US Chamber of Commerce, expone así lo que enfrentan en su país:

“Las históricas pérdidas de aprendizaje sufridas durante la pandemia se suman a un sistema que ya no estaba sirviendo a muchos de nuestros estudiantes. Antes de la pandemia, solo el 38 por ciento de los estudiantes de tercer grado leían al nivel de su grado, y apenas la semana pasada recibimos noticias nefastas del Nation’s Report Card: los niños de 9 años experimentaron

la mayor disminución en lectura desde 1990 y el primer descenso en la calificación de matemáticas en la historia”.

Ayer expuse en este espacio la

diferencia entre los sueldos y ganancias que ofrecen empresas innovadoras, como Microsoft y las tradicionales turísticas como las que buscamos con el Tren Maya. Hilton resultó un buen ejemplo.

En Microsoft el salario promedio de sus empleados en el mundo—incluidos los de México—es de 300 mil pesos; el de Hilton, de 60 mil pesos, incluyendo a los que cobran en Nueva York, con salarios de allá.

Por eso conviene preparar a la gente, para que tenga más opciones y no se limiten a atender mesas o limpiar habitaciones, con toda la dignidad que esas labores representan.

A Estados Unidos le falta gente para ambos puestos, porque su gente no quiere **Página 5 de 15** puede trabajar, la US Chamber lo dejó claro esta semana en un comunicado:

“En este momento, hay demasiados puestos vacantes sin gente que los llene. Tenemos el doble de puestos de trabajo abiertos en los Estados Unidos que de trabajadores desempleados.

“El resultado es que muchas empresas no pueden crecer, competir y prosperar. A pesar de las predicciones de estancamiento, la US Chamber cree que el 118.º Congreso puede estar a la altura de este momento y promulgar soluciones”, expuso el fuerte gremio empresarial en el texto que aún promueve en la parte principal de su sitio de internet.

A los líderes de empresas más importantes de ese país les preocupa que con la generación de estadounidenses que viene, el problema va a alargarse. Por eso, tejen una estrategia extraordinaria.

Por ello, la US Chamber of Commerce Foundation lanzó

una iniciativa sobre el futuro de los datos en la educación K-12, es decir, en toda la educación básica y media superior.

Para ello se metieron hasta el fondo de la alberca a ver qué es lo que está pasando y generar las primeras recomendaciones.

“En la primera fase de esta iniciativa, Dan Goldhaber, director del Centro Nacional para el Análisis de Datos Longitudinales en la Investigación Educativa de los Institutos Estadounidenses para la Investigación, realizará una revisión de lo que se sabe, y lo que se desconoce, sobre cómo las reformas del pasado 20 años cumplieron sus promesas y donde no lo hicieron”, advierte la fundación.

Mientras, demandan a sus diputados y senadores dejar entrar inmigrantes: “promulgar una política de inmigración legal racional que dé la bienvenida al

talento global mientras protege nuestras fronteras”.

Eso hace la iniciativa privada en ese país. ¿Qué está haciendo la mexicana, más allá de aprovechar los bajos salarios que tiene la gente para ofrecer manufactura barata a empresas del otro lado de la frontera? Eso perpetúa la pobreza. No esperen grandes cambios en la política.

*“Las históricas pérdidas de aprendizaje sufridas durante la pandemia se suman a un sistema que ya no estaba sirviendo a los estudiantes”*

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## MONEDA EN EL AIRE

# Lo primero que debe hacer el nuevo dueño de Banamex

## Jeanette Leyva Reus



**E**ste 2022 ha sido el año de Banamex. Desde el 11 de enero que Citi anunció en Nueva York que se ponía a la venta su filial, con excepción del negocio institucional o de grandes empresas –segmento que tendrá su propio banco bajo la marca de Citi–, ha sido un año intenso para el banco que, sin temor a equivocarme, tiene el acervo cultural privado más grande del país.

A unas semanas de concluir el año son varios las instituciones globales que han desistido seguir en el proceso de compra: desde Azteca, Santander, Banorte, Inbursa, entre otros que seguramente no fueron públicos; hoy lo que se tiene claro es que hay dos finalistas mexicanos que han trabajado para reunir los recursos suficientes y quedarse con el banco, que son Daniel Becker del banco Mifel y Germán Larrea, dueño de Grupo México.

Pero más allá de quien pueda ser el ganador, (decisión que quizás así como se hizo el anuncio en el informe de resultados del 11 de enero de este año de la venta, sea el próximo 13 de enero de 2023 sobre quién ganó o bien si se “patea” la decisión un año más o alguna otra alternativa como ir a bolsa), el gran reto del nuevo dueño, coinciden banqueros y uno de los postores, es que debe regresar a trabajar arduamente a ganar participación de mercado.

Si bien hay que decirlo, Banamex tiene una de las mejores áreas de análisis económico encabezada por Alberto Gómez Alcalá, o un área hipotecaria con Gonzalo Palafox que sigue compitiendo con todo sin hacer mucho ruido, o en el área de tarjetas que han logrado ser el plástico que todos quieren por tener la preventa de innumerables conciertos y eventos exclusivos, han perdido mercado desde antes del anuncio de la venta.

Por ello, como bien dijo el presidente de los banqueros Daniel Becker, y uno de los que busca adquirir el banco junto con inversionistas globales y nacionales, más que una reconfiguración del mercado mexicano, la institución financiera podría recuperar su participación de mercado, que durante muchos años la ubicó como el segundo o primer banco del sistema, ahora está dentro del grupo llamado como G-7 en-

tre los más grandes, pero ya no es un participante dominante del mercado.

El presidente de la Asociación de Bancos de México (ABM) recordó que la participación de mercado de Citibanamex es de alrededor del 12.5 por ciento, aunque en algunas entidades puede rebasar el 20 por ciento, ya que es una institución que en sus más de 100 años ha logrado mantener fiel a su clientela.

Lo cierto es que el gran reto del nuevo dueño, más que integrarse en el sistema bancario y entender la operación, es también dar certidumbre a su capital humano que pese a que han vivido ya un año con zozobra sobre quién será el nuevo dueño, han mantenido a contracorriente a la institución y siguen vendiendo; obviamente con el nuevo dueño y nuevos bríos, recuperar mercado será una de las tareas que podrían darse de manera natural, por lo pronto, en el primer trimestre del año, todo indica se sabría quien gana sin que eso signifique que de manera inmediata tomará el control, eso lo veremos hasta 2024 una vez que las autoridades financieras aprueben los procesos.

Y en el otro lado de la moneda, Felipe García tiene ya el control total de Santander México al asumir la dirección del grupo financiero así como del banco, con el cual el flamante presidente Ejecutivo inicia una nueva era al

Fecha: 15/12/2022

**Columnas Económicas**

Página: 19

**Moneda al aire / Jeanette Leyva**



Area cm2: 297

Costo: 77,873

2 / 2

Jeanette Leyva Reus

frente de la institución que en los últimos siete años logró crecer su participación de mercado, incrementar su banca digital y clientes al mando de Héctor Grisi, quien el primero de enero asume la dirección global del grupo español y por ende, cambia de residencia; sin duda, un gran reto para los dos mexicanos. Mucho éxito a ambos. Por lo pronto, la moneda está en el aire. ¡Nos vemos en enero de 2023!



# Apalanca Presupuesto de Egresos 2023 al mejoramiento urbano

**E**n el año de 1992, dentro de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, los países participantes –entre ellos México–, se comprometieron para tener en cuenta las consideraciones relativas al cambio climático en sus políticas y medidas sociales, económicas y ambientales, con el objetivo de reducir al mínimo los efectos económicos, de salud y medio ambiente adversos en sus territorios.

Este acuerdo se reforzó el 25 de septiembre de 2015, con la adopción de un conjunto de Objetivos de Desarrollo Sostenible (Agenda 2030), para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos, como parte de la agenda de desarrollo sostenible.

Con el surgimiento de la Nueva Agenda Urbana, se aprobó en la Conferencia de las Naciones Unidas sobre la Vivienda y el Desarrollo Urbano Sostenible (Hábitat III), promover ciudades más inclusivas, compactas y conecta-

**COLABORADOR  
INVITADO**

**Jorge Javier  
Jiménez  
Alcaraz**

Presidente de la Asociación de Ingenieros y Arquitectos de México, A. C.

Opine usted:  
jja@jja.com.mx

@Ing\_JJimenezA



das mediante la planificación, diseño, gobernanza, legislación y economía urbanas. En este encuentro celebrado el 20 de octubre de 2016, en Quito, Ecuador, también participó nuestro país.

Por ello, México, a través de Instituciones públicas como

la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu), creó el Programa de Mejoramiento Urbano (PMU), buscando mitigar el rezago urbano y social, la exclusión territorial, la irregularidad de la tenencia de la tierra, y la presencia de asentamientos humanos en zonas de riesgo.

Hoy, más de 92.7 millones de personas viven en 401 ciudades con población mayor a 15,000 habitantes, que conforman el Sistema Urbano Nacional (SUN), y se estima que para 2030 esta cifra alcance los 114 millones de personas. Es importante considerar que 74 de esas ciudades son zonas metropolitanas, 132 conurbaciones y 195 centros urbanos.

De esta manera el PMU promueve la atención de las necesidades de las personas a través de intervenciones en el mejoramiento integral de barrios, otorga certeza jurídica en la propiedad y tenencia de la tierra y contribuye a mejorar la planeación urbana y metropolitana.

Asimismo, impulsa el or-

denamiento territorial de las entidades federativas, zonas metropolitanas, municipios y demarcaciones territoriales que enfrentan limitaciones para la elaboración y actualización de instrumentos de planeación territorial.

Actualmente, de los 2,469 municipios en el país, únicamente 629 municipios tienen Planes o Programas Municipales de Desarrollo Urbano.

Para impulsar la creación de Programas Municipales de Desarrollo Urbano, el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2023 (PPEF) pretende asignar 15,264 millones de pesos para la Sedatu, lo que representaría un incremento de 18.62%, respecto a los recursos asignados en el 2022, de los cuales el 43.55% se destinaría al Programa de Mejoramiento Urbano.

#### **De aprobarse la iniciativa**

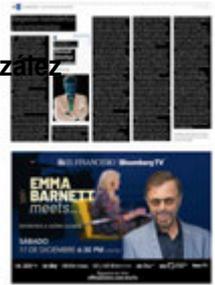
*“El PMU (Programa de Mejoramiento Urbano) promueve la atención de las necesidades de las personas a través de intervenciones en el mejoramiento de barrios”*

*“Es importante considerar que 74 de esas ciudades son zonas metropolitanas, 132 conurbaciones y 195 centros urbanos”*

**del Ejecutivo Federal, en el 2023, el PMU recibiría 6,647 millones de pesos, lo que representa un aumento de 51% en términos reales**, de acuerdo con la información publicada por la Secretaría de Hacienda (SHCP) y sería el tercero más alto, después de los gastos programables del 2019 y el 2021.

Quizá por este tipo de acciones, la Sedatu obtuvo 13 reconocimientos por obras de mejoramiento urbano, que le fueron otorgados por la Federación de Colegios de Arquitectos de la República Mexicana A.C (FCARM), en la XVII Bienal Nacional de Arquitectura Mexicana.

“Cuando las calles de una ciudad ofrecen interés, la ciudad entera ofrece interés; cuando presentan un aspecto triste, toda la ciudad parece triste”. Jane Jacobs, divulgadora científica y teórica del urbanismo.



# Regalos navideños y economistas

La llegada de la temporada navideña trae consigo un masivo intercambio de regalos en el que participan, en diferente grado y según las posibilidades individuales, prácticamente todos los miembros de la sociedad.

Por mucho tiempo, los economistas han debatido sobre las implicaciones de los regalos. Específicamente, la teoría económica “predice” que, ante una elección entre un obsequio en especie y uno en efectivo por el mismo valor, el consumidor tendería a preferir el segundo.

La razón de lo anterior es simple: el efectivo permite a las personas elegir la combinación de bienes de acuerdo con sus gustos y, por tanto, en principio, alcanzar una mayor satisfacción respecto a la situación en que dejaran la decisión a otros.

Una consecuencia de esta “predicción” consiste en que los regalos pueden generar un desperdicio de recursos, evitable sin afectar a ninguna de las partes. Esta ineficiencia se deriva de la posibilidad de que, para el mismo nivel de satisfacción proporcionado por los

## RAZONES Y PROPORCIONES

### Manuel Sánchez González



obsequios, el donador podría gastar menos si dejara al beneficiario escoger sus propios bienes.

El problema que enfrenta el donante es el conocimiento imper-

fecto de los gustos del destinatario. Entre más conozca el donador al receptor, como en el caso de familiares y amigos íntimos, más cerca podría llegar a reproducir la elección de éste. Sin embargo, el riesgo de equivocarse es extenso. Todos hemos tenido la experiencia con presentes redundantes, como un libro que no nos interesa o un suéter que no nos agrada.

En 1993, el economista Joel Waldfogel buscó cuantificar la posible pérdida de bienestar derivada de la explosión de regalos navideños en Estados Unidos, a partir de dos encuestas realizadas a estudiantes universitarios de ese país.

Las encuestas pedían a los alumnos estimar el costo de los obsequios que habían recibido en la Navidad anterior y, excluyendo cualquier consideración afectiva, asignarles un valor subjetivo, preguntando, respectivamente, cuánto estarían dispuestos a pagar por los regalos, si no los tuvieran, y cuál sería el monto monetario que los haría indiferentes entre el regalo y el efectivo.

Ambos ejercicios buscaban capturar la brecha entre el costo y el valor atribuido de los obsequios. Una diferencia positiva reflejaría una pérdida de bienestar, y una negativa, una ganancia.

Con base en la información obtenida, Waldfogel estimó una pérdida equivalente a entre una

décima y un tercio del costo de los regalos navideños. Esta “destrucción de valor”, si se extiende a nivel país, podría resultar monumental. Utilizando los datos del gasto nacional de regalos navideños en 1992, el autor estimó el probable desperdicio entre cuatro y trece mil millones de dólares para Estados Unidos.

Las consideraciones anteriores no parecen dejar bien parados a los economistas. Los regalos en especie para múltiples ocasiones, no sólo Navidad, configuran una larga tradición en virtualmente todas las sociedades. Su prevalencia debe obedecer a causas que trascienden las aludidas.

En las relaciones sociales, el efectivo, aunque eficiente, no es una forma muy utilizada de obsequio. Si bien existen instrumentos como las tarjetas de regalos redimibles en ciertos establecimientos, éstas difícilmente son dinero. Además, a los obsequios se les suele quitar la etiqueta del precio. Asimismo, sería imposible pensar que, en una propuesta matrimonial, la novia preferiría el efectivo equivalente al anillo de compromiso.

El modelo teórico descrito es válido como abstracción del comportamiento individual. Su conclusión es potente, puede servir para tener en cuenta cuando uno se dispone a regalar algo, pero su alcance es limitado. En los obse-

quios, el punto no es la eficiencia sino el valor social que conlleva, el cual rebasa lo pecuniario.

En particular, los regalos son más que meras “cosas”. Constituyen una forma de expresión de sentimientos y valores hacia otras personas: implica que les tenemos aprecio y que esperamos agradarlas con un toque de sorpresa.

Además, los obsequios tienen una significativa aportación comunitaria, al fomentar los nexos sociales y la confianza, que son prerequisites de la convivencia pacífica e, inclusive, del funcionamiento de la economía.

Por ello, resulta lógico que durante los treinta años desde el trabajo pionero de Waldfogel, los estudios que han buscado medir la posible pérdida social de los regalos navideños, incorporando diferentes metodologías y la posibilidad de consideraciones afectivas, no permitan llegar a un consenso, al encontrar varios de ellos una ganancia en bienestar.

Como economista, deseo a todos una feliz Navidad y que disfruten la maravilla de los regalos, los cuales, entre otros efectos, nutren la armonía social. Más que en mucho tiempo, hoy México la necesita ampliamente.



## COORDENADAS

# La Corte tendrá la última palabra sobre el INE

## Enrique Quintana



**A** la hora de escribir este texto, aún **no se ha votado en el Senado el llamado “Plan B”**, que incluye múltiples reformas en materia electoral a cinco leyes y crea una nueva, la Ley General de Medios de Impugnación en Materia Electoral, abrogando la vigente.

Lo que habrá de votarse es **algo diferente a lo que envió el presidente López Obrador** a la Cámara de Diputados; también diferente a lo que votaron los diputados, que le hicieron adiciones a la iniciativa presidencial y también diferente a lo que dictaminaron las comisiones en el Senado.

Pero, salvo que haya una sorpresa de última hora, pese a todo ello, **incluirá cambios legales**, que, de acuerdo con especialistas, con el propio presidente de la Junta de Coordinación Política del Senado, Ricardo Monreal, y desde luego con la oposición, **contiene inconstitucionalidades**.

**Los 11 consejeros del INE**, incluyendo aquellos que se integraron al Instituto en esta administración, señalaron ayer que el llamado “Plan B” pone en peligro la operación de los procesos electorales, por lo que el INE **acudirá a todas las instancias jurídicas**

ofrecidas por la ley.

Una eventual aprobación de cambios legales que contravengan la Constitución puede ser combatida con acciones de inconstitucionalidad emprendidas por legisladores, gobiernos estatales u otras instituciones como el propio INE.

Pero, también lo podrían hacer los particulares, **promoviendo amparos** y buscando que se **declaren suspensiones** a las leyes aprobadas por el Congreso.

Hay quien piensa que la estrategia será hacer todas estas reformas apostando a que **la Corte no** la discuta hasta que se conviertan en hechos consumados y las resoluciones que tome ya sean irrelevantes.

Lo dudo. Me parece que son de tal relevancia que **la Corte** o el Poder Judicial en su conjunto, **no puede ignorarlas**.

Otra de las especies que da vueltas es que López Obrador tiene controlada la Corte.

No es el caso.

Varias decisiones relevantes no han salido como el presidente ha querido. Y, en este caso en particular, me parece que las violaciones constitucionales, de

tal relevancia y con tantas implicaciones, **serían vistas con lupa por los ministros**.

Una posibilidad es que, si ocupara la presidencia una persona muy cercana al presidente, como por ejemplo la ministra Yasmín Esquivel, **podiera operar para no poner a discusión estas materias**.

Es una posibilidad. Y los ministros, al ejercer su voto, seguramente tendrán en cuenta este hecho.

Si ya de por sí la integración de la Corte es muy relevante para muchos ámbitos de la vida pública del país, hoy lo es mucho más porque muy probablemente **tendrá en sus manos el futuro del sistema electoral mexicano**.

Considere también que la visión de la Corte en una etapa en la que su nuevo presidente o presidenta estará dos años con la actual administración y dos años con la siguiente, puede dar márgenes de maniobra más amplios para que los ministros decidan con entera libertad.

No sé qué pase hoy o mañana o **en el futuro con el “Plan B” en el Poder Legislativo**, pero pase lo que pase, esta historia aún no habrá terminado.

**MODERACIÓN EN TASAS, PERO SIN BAJAS**

La Reserva Federal no dio sorpresas ayer y decidió elevar en medio punto sus tasas de referencia para dejarlas en un rango de 4.25 a 4.5 por ciento.

Pero, una cosa es que ya las tasas no suban en tres cuartos de punto a que ya no suban... a que bajen.

De hecho, en la gráfica en la que los integrantes del comité que decide los incrementos anticipan los próximos movimientos, se observa que para 2023 **aun los más moderados anticipan otro aumento de medio punto**, y la mayoría considera un incre-

mento de tres cuartos de punto o más.

Las **bajas tendrían que esperar hasta 2024**.

Tome en cuenta que con una inflación de 7.1 por ciento **en EU**, pese al alza de ayer, las **tasas reales** siguen siendo negativas, en un orden de **-2.4 por ciento**.

En **México**, con la inflación de 7.8 por ciento que tenemos, si las tasas suben hoy medio punto, como se espera, llegarían a 10.5 por ciento y las tasas reales estarían en **2.5 por ciento**.

Este contraste será un tema que cada vez se discuta más.



# ¿Qué evitar del dinero?



MIS FINANZAS

**Alberto  
Tovar**

 Opine usted:  
 Twitter y Facebook:  
 @abertotovar

**E**n muchas ocasiones se le da una connotación negativa a la acumulación de recursos; partiendo del viejo dicho: “el dinero es la causa de todos los males” o la fuerte sentencia bíblica: “Es más fácil que un camello pase por el ojo de una aguja, que un rico entre en el Reino de los Cielos”. Existen anomalías a evitar, platiquemos de algunas de ellas.

Son muy relativos los conceptos de riqueza o abundancia y por eso la reflexión es válida para todos.

1.- Uno de los puntos sensibles es percibir el dinero como un fin en sí mismo y acumularlo sin propósito, como si fuera una adicción; querer más a costa de cualquier cosa. En este sentido, ni siquiera se alcanza a disfrutar y es tierra fértil para los abusos, la corrupción y los latrocinios.

2.- En el otro extremo, está el sentimiento de culpa y tampoco se aprovecha el recurso obtenido; ahora bien, si es producto del trabajo, creatividad y arrojo, no hay razón para el malestar.

3.- Así como proporciona seguridad, también puede dar la sensación de miedo, de que algún día llegue a faltar y eso provoca una posición de tratar de vivir solo con lo indispensable, manteniendo una pobreza artificial y

patológica.

4.- La envidia es una emoción común, porque da la impresión de que “el jardín siempre es más verde en el patio del vecino”. No estoy hablando de aspirar a un mayor nivel de vida o apreciar los aciertos de los demás, sino de esa situación de percibirse inferior.

5.- Hay una derivación con la riqueza que están relacionadas con el “clasismo”; el menosprecio a quien no lo tiene y se convierte en discriminación. En buena medida se genera cuando llega de una manera fácil y sin esfuerzo.

6.- Un aspecto contrario es sentir coraje a quien tiene recursos. Simplemente, recordemos los dichos del presidente al dirigirse con desprecio a los “fifis”, “conservadores”, “neoliberales” o “aspiracionistas”.

7.- Desde una perspectiva espiritual, la avaricia y la falta de caridad serían la penalización para que un “rico sea salvado”; sin embargo, incluso bajo una visión científica, está demostrado con experimentos que uno de los destinos del gasto con mayor satisfacción es ayudar.

El dinero está lejos de definirte como persona; es una herramienta para sobrevivir, lograr tus objetivos, obtener seguridad económica de largo plazo y apoyar a los demás.

¿Qué es el dinero para ti? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



## **Inteligencia** **Competitiva**

Ernesto Piedras  
@ernestopiedras

# Sinergias para la Competencia Efectiva en Telecomunicaciones

En un momento de incapacidad, contradicción e incluso captura regulatoria para balancear las condiciones de mercado entre los operadores competidores, se dio a conocer la intención de izzi de integrar su operación con Megacable, a partir de identificar potenciales sinergias para competir de manera fortalecida en el segmento de cable y servicios convergentes en México.

Esta propuesta, si bien sorpresiva, resalta por el hecho de que ambas compañías robustecerían sus capacidades para invertir, aligerar su estructura de costos, así como expandir la disponibilidad de sus redes. La integración de operadores de telecomunicaciones o grupos económicos se ha erigido como una vía estratégica de fortalecimiento y ampliación de la presencia y huella de mercado de las empresas involucradas. Ello, derivado de la generación de eficiencias en la provisión de servicios, la liberación de recursos para invertir en la disponibilidad y calidad de las redes de telecomunicaciones y consecuentemente, de la gestación de mejores condiciones de oferta para los usuarios finales.

**Experiencia Internacional de Integraciones Estratégicas.** En la región de Iberoamérica han tenido lugar en años recientes integraciones estratégicas para la oferta convergente de servicios que inciden en la dinámica com-

petitiva de los diferentes mercados de telecomunicaciones. Por ejemplo, en los casos de la integración de Cablevisión (Grupo Clarín) y Telecom Argentina, de Movistar Costa Rica y Cabletica bajo la marca Liberty, Euskaltel y MásMóvil en España y la 'joint-venture' de VTR y Claro (América Móvil) en Chile.

En todos estos, destaca el fortalecimiento operativo y competitivo de la empresa conjunta resultante en los diferentes segmentos de mercado y de manera convergente, circunstancia que tiene el potencial de impulsar la disponibilidad, calidad y asequibilidad de los servicios para los usuarios finales, a través de detonar una competencia efectiva entre competidores.

### **Perspectivas para el Mercado Mexicano.**

En el caso del mercado mexicano, al analizar la propuesta dada a conocer en medios de la intención de Grupo Televisa para unir sus operaciones de telefonía, banda ancha y TV restringida con Megacable, se anticiparía un fortalecimiento competitivo en el mercado convergente de telecomunicaciones, como en los ejemplos de países y mercados referidos anteriormente.

Las sinergias obtenidas de esta integración estratégica y oportuna implican que el ente resultante contaría con una mejor posición para competir en el mercado de conteni-

dos audiovisuales, cada vez más contenido con la entrada de las plataformas digitales, y también en el de banda ancha fija, intensivo en inversiones en infraestructura. Asimismo, la posición financiera de las compañías se fortalecería y permitiría apalancar el alcance y la suficiencia de las inversiones en infraestructura al evitar redundancias y reducir los costos de despliegue.

En el análisis de información publicada por el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) al mes de diciembre de 2021, se identifica una gran complementariedad de las redes fijas de Megacable e izzi, al existir una escasa duplicidad en la presencia de cada una de ellas en los municipios del país. Entre la totalidad en los que proveen servicios de telefonía, banda ancha y TV de paga, sólo existen coincidencias en su huella de mercado en menos del 6%.

Por lo tanto, la unión de estos operadores representaría una oportunidad inigualable para complementar sus redes fijas y poder competir en mejores condiciones operativas, robustez de inversiones, cobertura, capacidad y calidad de las redes, ante el fortalecimiento que registran operadores competidores como es el caso de Totalplay y la persistente concentración de mercado que registra el agente económico preponderante en telecomunicaciones (AEPT, América Móvil).



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Aumentar a 80%, penetración bancaria: Becker

**A**l cierre del año, el gremio de los banqueros registra el principio del relevo en el liderazgo.

Ya se anunció oficialmente. A partir de marzo del próximo año, el nuevo presidente de la Asociación de Bancos de México será **Julio Carranza**. Sustituirá a **Daniel Becker**.

En ese contexto, ¿cuál es la evaluación del presidente saliente, respecto de su interlocución con el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** y la singular circunstancia económica que se ha registrado?

El todavía dirigente de los banqueros, optimista desde el inicio de su gestión, se va con la misma perspectiva.

Tiene fé en que el próximo año, a pesar de las generalizadas expectativas de menor crecimiento económico, se registrará una tasa de por lo menos 2% y, bajo esa premisa, anticipa que el crédito crecerá al doble de la tasa del Producto Interno Bruto.

De su gestión, considera que en virtud del diálogo (con el gobierno) se logró trabajar en el entendido de que el mercado determina las condiciones y eso es lo mejor para los usuarios de los servicios financieros.

Anticipa una buena noticia que se hará pública en la próxima convención bancaria a realizarse en Mérida. Se analiza con los magistrados y hay muchas posibilidades de que se puedan realizar arbitrajes en los contratos para acelerar los procesos y juicios mercantiles. Esto le dará un gran dinamismo a la banca.

Del contexto, refiere que fueron dos años retadores al frente de la ABM, en los que transitaron tres diferentes secretarios de Hacienda, pero el saldo es positivo para la banca que está sólida y fuerte.

Para este mes de diciembre, en términos de stock total la banca alcanzará en todos los sectores de crédito el mismo nivel pre pandemia.

En términos digitales, el año pasado se realizaron más de 2 mil 600 millones de transacciones digitales.

Becker celebra que en virtud de la profundidad en el mercado de derivados y que prácticamente la totalidad de créditos hipotecarios están a tasa fija y gracias a las acciones del Banco de México, todavía se puede conseguir tasas fijas a 15 y 20 años a un dígito.

El gran pendiente es hacer que la penetración del sector bancario aumente y represente más del 21%, actual; alcanzar a Chile o Brasil, que están por arriba del 70 y 80%. Es una aspiración de mediano pla-

zo. Dany Becker ha ejercido un liderazgo diplomático y sin confrontaciones. Antes de su gestión, la banca venía de un capítulo en el que al menos en el discurso y las declaraciones era uno de los villanos favoritos. Pero salió de ese terreno y en cambio se registraron declaraciones presidenciales con el compromiso de que no cambiaría las reglas del juego para la banca, tal y como ha ocurrido.

Becker, en ésta parte final de su encargo como presidente de ABM también participa, como presidente de Mifel, en la puja por los activos de Banamex que ha puesto a la venta Citi.

Es uno de los dos finalistas. El otro es Grupo México, encabezado por **Germán Larrea**. Al tiempo.

## Atisbos

Trascendió en días pasados que el órgano regulador de las telecomunicaciones habría resuelto condonar a Telmex, una cuantiosa multa.

La sanción corresponde a un porcentaje de los ingresos de la operadora telefónica de entre 22 mil y 37 mil millones de pesos.

La resolución del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) se habría resuelto el pasado 9 de diciembre por votación unánime.

Se trata de una sanción multimillonaria que venía analizando el IFT desde hace un lustro y es por el incumplimiento por parte de Telmex de su obligación de registrar al menos 60% de información sobre sus postes y pozos en el Sistema Electrónico de Gestión (SEG).

Como antecedente, el propio IFT multó a una subsidiaria de la misma empresa, Telnor, por un incumplimiento similar.

Además de la cuantiosa cantidad de la condonación, la resolución del órgano regulador, implícitamente podría tener un valor mucho mayor para la operadora telefónica.

¿Por qué? Porque —dicen los expertos— implicaría la posibilidad de que Telmex reciba en éste sexenio, el acceso al negocio de la televisión.

Multar a Telmex habría implicado para el regulador negar el acceso a la televisión para el agente preponderante hasta el próximo sexenio, pues es requisito indispensable que éste cumpla con sus obligaciones por un periodo de al menos dos años.

Si no tiene multas que pagar, tendría el camino despejado. Veremos.



## Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza\*  
 correo: perspectivas@invex.com. Twitter: @invexbanco.

# Subir con más lentitud no es lo mismo que bajar

La semana pasada le relataba cómo en los mercados financieros se produjo un entusiasmo con relación a las expectativas de inflación para el año próximo. Este martes vimos un impulso adicional en dicho sentido con los datos favorables de inflación de noviembre.

Sin embargo, la Reserva Federal (Fed) el día de ayer pinchó el entusiasmo al subir la tasa de interés de referencia medio punto y mantener una postura de restricción que no parece que vaya a terminar pronto.

Como le decía, la inflación en Estados Unidos disminuyó tanto en la parte general como en la subyacente. En el primer caso, la tasa anual pasó de 7.7% a 7.1%. En el segundo, de 6.3% a 6.0%. Al interior del índice no subyacente destacaron las bajas en los precios de energía, principalmente gasolina. Los precios de alimentos continuaron al alza.

En cuanto al índice no subyacente (que excluye energía y alimentos), los precios de autos usados cayeron por quinto mes consecutivo ante una menor demanda de estos bienes y el componente de transportación finalmente se vio menos presionado; lo que aún no se modera son las rentas en el componente de precios de vivienda.

Los mercados mostraron una reacción muy positiva ante este dato. De llamar la atención fue el empuje de las tasas de largo plazo hacia niveles inferiores al 3.5% y un salto de retornos positivos en las bolsas.

Dos ideas secundaron tal optimismo: Una, el reforzamiento de la expectativa de menores aumentos a la tasa de interés de referencia por parte del banco central; la segunda, la idea de que el ciclo de restricción

monetaria está cerca de su final y la posibilidad de ver descensos en las tasas de interés tan pronto como en el segundo semestre del 2023, debido a la trayectoria de baja de la inflación.

Ayer, los miembros del Comité de Mercados Abiertos (CMA) de la Fed se encargaron de consolidar una expectativa menos entusiasta. El comunicado oficial arguye que aumentos subsecuentes en la tasa de referencia serían apropiados para asegurar una postura que sea suficientemente restrictiva para que la inflación retorne a su objetivo de 2 por ciento.

Junto con el comunicado, la Fed publicó su tradicional "gráfica de puntos" en donde los oficiales miembros del CMA plasman sus consideraciones a nivel individual.

La media estimada para la tasa de fondos federales en 2023 se ubica en un nivel entre 5.00% y 5.25%, arriba del estimado previo publicado en septiembre de 4.5%-4.75 por ciento. Lo anterior implica al menos un nivel 75 puntos base más arriba del actual.

Más importante es que la mayoría de los estimados proyectan un descenso de la tasa a un nivel de 4.0%-4.75% en 2024, mayor al nivel inferior al 4% proyectado en septiembre.

La inflación ha descendido en octubre y noviembre de forma visible, pero queda claro que la Fed está aún a distancia de terminar con su trabajo de control.

En conferencia de prensa, el presidente Powell fue enfático al respecto. Mencionó que los efectos de su restricción están aún por verse, refiriéndose a la expectativa de una disminución del empleo en especial. Habló de que se necesita un nivel

substantialmente mayor de evidencia para considerar que la inflación está en una trayectoria de descenso y que con eso no ve al CMA en posición de considerar movimientos de baja en las tasas.

Después de estas aseveraciones deberíamos ver a los mercados de nuevo moderar su entusiasmo. Posiblemente veamos alguna corrección en las bolsas y un regreso de las tasas de largo plazo.

No quiero decir con ello que el rumbo hacia el 2023 sea preocupante, al contrario, descenderá la inflación y muy probablemente los bancos centrales dejarán de subir sus tasas. Simplemente no es tiempo de descontar una segunda fase en donde habrá descensos, a menos que el tamaño de la posible recesión sea grande y la velocidad de baja en la inflación sea fuerte. La incertidumbre sigue siendo elevada en ese terreno.

En México, el día de hoy el banco central deberá determinar un aumento a la tasa de referencia a un día de 50 puntos base. La inflación en México no ha arrojado resultados tan buenos; por ejemplo, la inflación subyacente se ubica por encima de la inflación general, ambas en niveles superiores al 8 por ciento. Tampoco hay un contexto para que el Banco de México modere su discurso o cambie de postura, llame a ello desligarse de los movimientos que hace la Fed o argumentar que ya ha subido demasiado por el simple hecho de que comenzó antes que el banco central norteamericano.

En resumen, la inflación ha comenzado con el descenso que **Página 5 de 9**   
 bamos desde el verano y los bancos centrales son menos agresivos por ello; pero el

final del ciclo restrictivo aún no llega (aunque se aprecie más cerca) y por ello, la permanencia de tasas en niveles altos durante una buena parte del año que viene suena a la expectativa más razonable.

*\*Rodolfo Campuzano Meza es director general de Invex Operadora de Sociedades de Inversión.*

**En Mé-**

**XICO, este jueves el Banco de México de-**

berá determinar un aumento a la tasa de

referencia a un día de 50 puntos base.



**La Fed** subió la tasa de interés de referencia medio punto y mantuvo una postura de restricción. FOTO: REUTERS



Liquida préstamos

Habrá fuerte sanción

Más caro

**Crédito Real**, uno de los principales prestamistas no financieros en México, llegó a un acuerdo con el Banco Ve por Más (BX+), como parte del proceso de reducción de pasivos que lleva a cabo y que forma parte del proceso de liquidación que inició a mediados de año.

El acuerdo con BX+ fue hecho entre el 1 de octubre y el 30 de noviembre, de acuerdo con el tercer informe parcial de actividades para la liquidación de la empresa, en el que también se incluye el acuerdo de pago con el fondo BlueOrchard Micro finance Fund.

El acuerdo se suma a los informados en meses previos por Crédito Real, y que involucran a Banorte, BBVA México, Banco Santander México y Scotiabank, además de Nacional Financiera (Nafin).

Crédito Real fue declarada en disolución a mediados de julio, con lo que inició un proceso de liquidación raíz de los problemas financieros que presentaba y que su contabilidad no había registrado.

**La Comisión** de Bolsa y Valores de Estados Unidos acusó a ocho personas influyentes de las redes sociales en un esquema de fraude de valores por 100 millones de dólares.

El regulador dijo que las personas usaron Twitter y la aplicación de mensajería Discord para promocionar las acciones que habían comprado, y luego se deshicieron de las acciones después de decirles a sus seguidores que las comprarán.

Desde al menos enero de 2020, siete de los acusados se anunciaron a sí mismos como comerciantes exitosos ante sus

cientos de miles de seguidores en las redes sociales, según el anuncio, pero luego, cuando los precios de los valores que promocionaban subían, esas personas se despojaban de sus posiciones.

Este tipo de fraude es lo que a menudo se denomina esquema de "bomba y descarga".

Los individuos no son nombres familiares, pero juntos tienen más de dos millones de seguidores en todas las plataformas y publican regularmente fotos de su riqueza.

**Grupo Bimbo**, la panificadora más grande del mundo, subirá los precios de sus productos en México a partir del lunes 19 de diciembre, como respuesta al encarecimiento de insumos como el trigo y los energéticos, reveló la Asociación Nacional de Pequeños Comerciantes (Anpec).

La panificadora multinacional aceptó congelar sus precios en mayo por un periodo de seis meses, como parte del Paquete contra la Inflación y la Carestía (Pacic), que es la estrategia del gobierno federal para contener el encarecimiento de la canasta básica. No obstante, dicho plazo ya se cumplió.

La Anpec dijo que el paquete de pan blanco grande pasará de 42 a 45 pesos y las donas azucaradas subirán de 20 a 21 pesos, un alza de 5 por ciento. La línea de pan Oroweat tendrá aumentos de casi 6%, al pasar de 70 a 74 pesos, de acuerdo con la nueva lista de precios sugeridos de Bimbo.

Los aumentos afectarán a otros productos como los cigarrillos, que subirán en promedio cinco pesos en el caso de una cajetilla con 20 unidades, dijo Anpec.



## Medio punto de la Fed, ¿medio punto de Banxico?

El medio punto porcentual que ayer elevó la Reserva Federal de Estados Unidos a su tasa de interés de referencia debe ser la pauta para lo que hoy tendrá que anunciar la Junta de Gobierno del Banco de México respecto al incremento de su tasa interbancaria a un día.

No es que el banco central de Estados Unidos tenga que ser la guía del banco mexicano, pero es evidente que ambas economías enfrentan todavía presiones inflacionarias importantes y no es momento de pretender desvincularse del mercado financiero más importante del mundo.

Incluso, las condiciones inflacionarias mexicanas todavía darían cierto margen para que hoy se elevaran otros 75 puntos base con total justificación.

Evidentemente que desde los mercados financieros quisieran ver que no se acabe esta fiesta de rendimientos que han llevado a obtener premios que se cubren bien por el riesgo país.

La tasa de interés de referencia en México en 10%, más el aumento de hoy, ya empieza a lastimar las posibilidades de crecimiento, pero el Banxico tiene una meta única que es evitar las inflaciones altas.

Nuestro país, a diferencia de Estados Unidos, no puede presumir de haber tocado un techo en la inflación subyacente. Apenas la quincena pasada se acható un poco la curva de aumento sin que se pueda garantizar que terminó el contagio de precios.

Los precios más volátiles sí que han dado una tregua a la inflación general, pero son precisamente

esos precios no subyacentes tan inestables que no se puede garantizar su permanencia en los terrenos de la mayor estabilidad.

En México gozamos muy poco de la baja en los precios de los energéticos. De hecho, las gasolinas en Estados Unidos han bajado de forma muy drástica, ayer el promedio de un litro de gasolina Regular en aquel país fue de 15.70 pesos. Y si vemos el precio de Texas, de donde se importan las gasolinas a México fue de 13.10 pesos.

De este lado de la frontera la baja ha servido para que el Servicio de Administración Tributaria recupere la mayor parte de la recaudación del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, pero los consumidores seguimos pagando lo mismo que en el peor momento del alza de esos precios. Alguien se está quedando con ese beneficio.

Entonces, los precios del petróleo han dado esa tregua de la cual gozan las economías que no tienen los controles estatales que tiene México, pero las amenazas de que esos precios se vuelvan a disparar están intactas.

De entrada, la guerra por la invasión de Rusia a Ucrania se mantiene sin cambios y la barrera de precio que impuso occidente al petróleo ruso puede provocar que nuevamente se desate una ola especulativa el próximo año.

En fin, que las presiones a la inflación están lejos de haber terminado, pero por ahora ese nado sincronizado de incrementos menos drásticos o incluso de pausas en los aumentos en las tasas de México y Estados Unidos es algo que no afecta la soberanía mexicana y que sí puede permitir que a las presiones inflacionarias no haya que sumar presiones cambiarias, por ejemplo.



## Patrimonio

Joan Lanzagorta

✉ contacto@planeatusfinanzas.com

# Este fin de año haz una revisión de tus finanzas personales (Parte 2 de 2)

**D**espués de que ya tenemos claras nuestras prioridades, vale la pena revisar cómo ha evolucionado nuestra situación financiera. En realidad uno debería hacer esto cada mes, pero tener los datos de todo un año nos ayuda con la perspectiva.

Es muy sencillo: basta con entrar a los portales de las distintas instituciones financieras donde tenemos cuentas y copiar los saldos. Por un lado listamos lo que tenemos (cuentas de nómina, inversiones, valor de la casa) y por otro lado lo que debemos (tarjetas de crédito, préstamos, hipoteca). La diferencia es el valor de nuestro patrimonio.

Esto se puede hacer en una hoja de cálculo, pero hay aplicaciones de finanzas personales que lo calculan de manera automática y en tiempo real. Sacan gráficas que nos permiten ver esta evolución en distintos periodos, no sólo del patrimonio sino de cada componente.

¿Han bajado nuestras deudas? ¿Han subido nuestras inversiones? En cada caso hay que ver por qué y si debemos hacer algo al respecto.

### Nuestras inversiones

Este ha sido un año muy malo para las inversiones. Casi todo ha bajado: el valor de las acciones, de los instrumentos de deuda de largo plazo e incluso de los bienes raíces. Por eso no

sería extraño que nuestro patrimonio en su conjunto haya disminuido.

Pero sí habría que ver si el desempeño de nuestro portafolio de inversión estuvo o no de acuerdo con el benchmark o índices con el cual lo podríamos comparar. Por ejemplo, si tenemos un portafolio 60/40 (60% en acciones de empresas de Estados Unidos y 40% en Cetes a 1 año), el *benchmark* sería 60% el Índice S&P 500 y 40% en el Índice S&P/BMV Sovereign Cetes 364 Day Bond Index.

En general, si una persona invierte en instrumentos indexados y de muy bajo costo (como los ETFs), entonces podrá estar seguro que el desempeño de su portafolio ya es casi igual al del *benchmark* correspondiente. Pero seguramente, dado que cada clase de activo habrá tenido un rendimiento distinto, su composición habrá cambiado y con ello su perfil de riesgo.

En este caso habrá que hacer un rebalanceo para regresarlo a las ponderaciones originales y mantener el riesgo bajo control. Esto implica, muchas veces, tomar utilidades en aquellos activos que se desempeñaron mejor y comprar más de los activos que tuvieron un desempeño más pobre (compramos más barato).

Antes de hacerlo, conviene revisar si el portafolio que tenemos diseñado todavía es adecuado para los objetivos que nos hemos

planteado y para el horizonte de inversión restante. Pensemos por ejemplo en un portafolio que diseñamos hace 20 años para nuestro retiro. A medida que nos acercamos a la meta, habrá que modificarlo y hacerlo un poco más conservador.

### Nuestra previsión

Nuestra vida evoluciona y con ello nuestras necesidades van cambiando. Por eso siempre vale la pena dar una revisada a nuestros seguros y darnos cuenta si hay algo que tenemos que actualizar: beneficiarios, sumas aseguradas, etc.

Hay personas, por ejemplo, que hace 10 años compraron un seguro de hogar. Lo renuevan cada año pero la suma asegurada sigue siendo la misma. Otros adquirieron un seguro de vida cuando no tenían hijos: hoy tienen tres y claramente necesitan una cobertura mayor.

Si tenemos un buen agente de seguros de confianza (de los que son asesores antes que vendedores y son tan difíciles de encontrar) vale la pena hacer este ejercicio junto con él.

Revisemos finalmente nuestro testamento y veamos si necesitamos hacer alguna actualización. Es un documento que por lo general tiene pocas páginas y nunca está de más.

Asegurémonos además que nuestros seres queridos saben dónde están todos estos papeles importantes.



## DINERO

# Vacaciones de 12 días, por ley // Disturbios tras la eliminación de Marruecos // El comandante Borolas pone mar de por medio

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**P**OR UNANIMIDAD DE 116 votos, el Senado de la República aprobó el dictamen de reformas que aumentan las vacaciones al personal de seis a 12 días de descanso ininterrumpido a partir de que cumplan el primer año en su centro laboral. Ahora, el problema es cómo conseguir dinero para un *Acapulcazo* tan prolongado. El proyecto de decreto reforma los artículos 76 y 78 de la Ley Federal de Trabajo y fue turnado al Ejecutivo federal para su publicación en el *Diario Oficial de la Federación*. Entrará en vigor el ya cercano 2023. Quedó así: “Del total del periodo que le corresponde conforme a lo previsto en el artículo 76 de esta ley, la persona trabajadora disfrutará de 12 días de vacaciones continuas, por lo menos. Dicho periodo, a potestad de la persona trabajadora, podrá ser distribuido en la forma y tiempo que así lo requiera”. En otras palabras, el trabajador podrá acordar cómo disfrutar sus descansos.

### Sube tasa sólo 50 puntos

**COMO SE ESPERABA**, la Reserva Federal de Estados Unidos subió ayer la tasa de interés en medio punto porcentual y previó al menos 75 puntos básicos más de alzas hasta finales de 2023. El Banco de México se dispone a hacer lo mismo hoy. Se trata de contener la inflación a cualquier costo. Por otro lado, el peso mexicano tuvo su mejor desempeño ante el dólar en cuatro meses, comportamiento que refleja que los mercados tomaron con agrado que la inflación en Estados Unidos mandó señales de descensos consecutivos. La ganancia del peso fue de 1.2 por ciento, para cerrar en 19.56 por dólar, mientras el índice dólar, o DXY, el cual rastrea el comportamiento de la divisa estadounidense frente a una canasta de seis monedas, perdió uno por ciento, para operar en 104.09 unidades. La inflación en Estados Unidos se ubicó en una tasa anual de 7.1% en noviembre, por lo que sumó cinco meses consecutivos a la baja, desde el pico de junio de 9.1%.

### El Buen Fin

**LOS CONSUMIDORES SE** amarraron el cinturón. El Buen Fin de este año, que duró del 18 al 21 de noviembre, sumó ventas totales por 134 mil 400 millones de pesos (6 mil 876 millones de dólares), lo que significó un alza de 23 por ciento frente a 2021 si se compara contra el mismo número de días. No obstante, el resultado quedó 30 por ciento abajo al compararse con los siete días que duró la campaña de ofertas en la edición de 2021, cuando reportó una derrama total de 191 mil 900 millones de pesos (9 mil 816 millones de dólares), ante un consumidor más cauteloso en medio de los altos niveles inflacionarios y el aumento en las tasas de interés, lo que encarece los créditos, de acuerdo con datos de la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO). La cifra tampoco alcanzó los 195 mil millones de pesos esperados por la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur) para esta edición número 12. Frente a lo previsto por la organización, el resultado quedó 31 por ciento abajo. Incluso, las menores ventas de el Buen Fin 2022 frente al total del año pasado se vieron reflejadas en el desempeño de los afiliados a la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD) en noviembre.

### Disturbios

**COMO SE TEMÍA**, fanáticos franceses y marroquíes protagonizaron fuertes disturbios en varias ciudades del viejo continente, tras la eliminación de Marruecos del Mundial de Qatar ante Francia (2-0), reportan medios europeos. En una especie de continuidad del partido de fútbol, miles de hinchas de ambos países se enfrentaron, ocasionando incidentes en Francia, a pesar de que las autoridades desplegaron 10 mil policías en todo el país en previsión de posibles desmanes, como ocurrió tras el partido entre Marruecos y Portugal, que dejó unas 170 personas detenidas en toda Francia.

### Twitterati

**TODO UN COBARDE** @FelipeCalderon.  
Huye de México y se refugia en España, porque es culpable de asociación delictuosa con el narco y #TRAIDOR\_A\_LA\_PATRIA. Eso es la derecha corrupta e hipócrita de México. Puros ladinos amafiados con saqueadores rateros.

Pablo Piña @Papini74

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#)  
Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)

## PROTESTA EN EL SENADO POR REFORMA ELECTORAL



👤 Con el voto en contra de su coordinador Ricardo Monreal, Morena y sus aliados aprobaron en lo general el *plan B* del presidente Andrés Manuel López Obrador. En la imagen, la panista Xóchitl Gálvez irrumpe en la tribuna del salón de plenos con una botarga de dinosaurio. Foto Marco Peláez



## MÉXICO SA

# Calderón, otro pollito en fuga // Aznar, protector de Borolas // Encuentra refugio en España

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**FELIPE CALDERÓN NO** soportó la presión por la cercanía del juicio a su socio Genaro García Luna —en el que sin duda saldrá salpicado— y por la confirmación de que es investigado internacionalmente (mediante denuncia presentada en la Corte de Justicia de La Haya, de acuerdo con la información del secretario de Gobernación, Adán Augusto López) por delitos asociados al operativo *Rápido y furioso*, por lo que hizo la maleta y se fue a refugiarse en España bajo la protección del ex mandatario de aquel país, el fascista José María Aznar.

**LA JORNADA (ARMANDO G. Tejeda)** lo reseña así: “Felipe Calderón prepara su desembarco en Madrid, España, donde vivirá al menos los próximos seis meses y para lo que ya tiene un visado especial de dos años. Para conseguir los papeles solicitó la intervención y ayuda del ex presidente español José María Aznar, quien le abrió las puertas como académico de su fundación Instituto Atlántico de Gobierno (IADG). Calderón se suma a los otros dos ex mandatarios que también tienen su residencia en España, los priístas Enrique Peña Nieto y Carlos Salinas de Gortari”.

**SE TRATA DEL** mismo franquista que como presidente de España involucró a su país en la invasión de Irak en 2003, con todo y que 95 por ciento de los españoles rechazó rotundamente la participación de su nación en esa aventura guerrera ordenada por otro asqueroso, George W. Bush, a quien Aznar sirvió de patino junto con otra lacra, el británico Tony Blair. Años después, ese desvergonzado personaje afirmó que “en términos de influencia y apoyo internacional a nuestros objetivos, España salió ganando” (*El País*) y el sangriento “premio” pagado por los españoles fueron los bombazos en Atocha (11 de marzo de 2004) en los que murieron cerca de 200 personas y 2 mil resultaron heridas. Lo anterior pinta de cuerpo entero al facho que protege a Calderón.

**EL IADG ES** presidido por el propio Aznar (por cierto, también padrino de boda de Fox y Martita) y en su “consejo académico” participan impresentables como Ernesto Zedillo, Mario Vargas Llosa, Enrique Krause, Dionisio Gutiérrez (presidente de la ultraderechista Fundación

Libertad y Desarrollo de Guatemala); Raúl Díez Canseco, ex vicepresidente de Perú; Josep Piqué, ex ministro de Asuntos Exteriores con Aznar y ahora “consejero” de Grupo OHL, la empresa

preferida de Enrique Peña Nieto; Ana Palacio (también ocupó la cartera de exteriores con Aznar); William Blaine, ex gobernador de Nuevo México; Alfonso Romo (el caballo de Troya infiltrado en el gobierno de López Obrador); Guillermo Lasso (presidente de Ecuador), y otros de la misma calaña. Obviamente las transnacionales españolas tienen a sus representantes (Repsol, Iberdrola, Mapfre, Abengoa, Endesa y Telefónica, entre otras).

**LA JORNADA DETALLA:** “según reveló en una investigación el diario español *El País*, Calderón ya tiene aprobado su visado de residencia y de ‘trabajo como profesional altamente cualificado’ (¡¡¡!!!), que tiene de vigor al menos dos años y que es prorrogable cinco, que es cuando ya podría iniciar los trámites para su nacionalidad. Al igual que hizo recientemente Salinas de Gortari, quien apeló a sus raíces sefardíes para solicitar la nacionalidad española. Mientras Peña Nieto utilizó otra vía para lograr su residencia en España: tramitar la conocida como golden visa, otorgada a las personas extranjeras que realizan una inversión inmobiliaria en el país superior a medio millón de euros (10 millones 500 mil pesos)”.

**EL PAÍS RESEÑA:** “un colaborador cercano a Calderón confirmó tanto la concesión de la visa a través de Aznar y su fundación como las intenciones” de *Borolas* de trasladar su residencia a Madrid. Así lo explicaba en un texto escrito enviado a este medio: “recientemente, el IADG, por conducto de su presidente, José María Aznar, lo ha invitado a colaborar en diversos proyectos académicos orientados a examinar la situación política y económica de Iberoamérica. Para tal efecto ha solicitado y obtenido a últimas fechas una visa de trabajo para profesionales altamente cualificados otorgada por el gobierno español, para la realización de tales actividades, con la autorización de residencia temporal respectiva”.

**EN FIN, OTRO** pollito prianista en fuga y todos con la cobertura de los fachos gachupines.

## Las rebanadas del pastel

**(COMO SUCEDIÓ EN Bolivia, 2019):** quienes creyeron que la mesa estaba servida en Perú están rotundamente equivocados. Será muchísimo más complicado de lo que pensaron los golpistas ... La impresentable Xóchitl Gálvez está feliz: Morena seleccionó a su candidato Armando Guadiana.



**GENTE DETRÁS DEL DINERO**

**AHMSA QUERÍA SOCIOS, MEJÍA UNA CANDIDATURA**

POR MAURICIO FLORES



Les sucede lo que a los “Maderos de San Juan, quieren pan, no les dan”: Altos Hornos de México, que comanda Alonso Ancira, ha buscado socios para operar ante precios que se han derrumbado tras el pico del verano del 2021 a niveles de 2014 y 2015, pero no lo encuentra porque no hay muchos inversionistas de industria pesada confiados sobre la consistencia del Estado de derecho en México, incluido lo que está por sucederle al Instituto Nacional Electoral.

En tanto que el subsecretario de Seguridad Pública, Ricardo Mejía, a cargo de una de las áreas más complejas y rudas del Gobierno, se mostró enojado, desairado y retador cuando la nominación de su partido para contender en 2023 para la gubernatura fue concedida “vía encuesta” (que todos sabemos es la forma de llamarle al “dedazo” en modo posverdad”) al senador Armando Guadiana. Y no es para menos, Mejía lo señaló de ser aliado de los Moreira, de ser cercano a Miguel Riquelme, así como de socio comercial de Ancira como proveedor de carbón a Altos Hornos de México. Vaya, lo catalogó como una suerte de infiltrado prianista en las filas de la Cuarta Transformación.

Y es que su méritos (que en seguridad no son pocos, aunque insuficientes ante los niveles de violencia nunca antes vistos en el país) no alcanzaron para que Andrés Manuel López Obrador lo palomeara..., como no le alcanzó tampoco a AHMSA el dinero para juntar los 120 millones de pesos que

la CFE, de Manuel Bartlett, le exigía pagar por electricidad sin darle oportunidad a un pago diferido, ya que la acerera andaba gastada luego de abonar 105 millones de dólares al Gobierno por el “moche” a la presunta venta amañada de Agronitrogenados a Pemex en los tiempos de Emilio Lozoya.

López Obrador ha insistido que el Gobierno no rescatará AHMSA, que busque socio. Pero el equipo directivo de Luis Zamudio y de Ancira siguen buscando quién invierta..., pero nadie se anima por desconfianza a que el Gobierno respete el marco legal, algo muy parecido a la falta de confianza de Palacio Nacional a su subsecretario de Seguridad.

**Viva: sopapo para la Profeco.** Y quien salió raspado de un litigio judicial fue el procurador del Consumidor, Ricardo Sheffield, pues resulta que Viva Aerobus, de Roberto Alcántara, le ganó a la Profeco el litigio que hace ya un año inició esa procuraduría contra la llamada Tarifa Zero (la más económica de todas por no consi-

derar equipaje alguno y sólo un pequeño artículo de mano ya sea bolsa o mochila), ya que conforme a la Ley de Derechos y Obligaciones de los pasajeros se estipula en el artículo 47Bis-X que “en caso de que el pasajero decida viajar sin equipaje, el concesionario o permisionario podrá ofertar una tarifa preferencial en beneficio del pasajero”. Así que la estruendosa alerta emitida hace un año contra de Viva Aerobus debe retirarse inmediatamente. Los pasajeros, por supuesto, siguen teniendo la opción de elegir entre las otras 3 tarifas (Smart, Light o Extra), según su conveniencia.

**Marx y la educación financiera.** Pues aunque usted no lo crea, el subsecretario Marx Arriaga, aquel que dijo que leer era un “placer burgués”, se mostró de acuerdo con que partir del próximo ciclo escolar se integre en cada grado de educación primaria (y por tanto en los Libros de Texto) un capítulo entero dedicado a la educación financiera.

**NUEVOS HORIZONTES****IRALTUS**  
BUSINESS DEVELOPMENT**CENTRALES TERMOSOLARES: UNA ALTERNATIVA PARA COMBATIR EL CAMBIO CLIMÁTICO**

POR PABLO VARGAS FERNÁNDEZ DEL BUSTO

**L**a lucha contra el cambio climático se ha vuelto cada vez más relevante, resultando en el desarrollo de tecnologías emergentes para ayudar a la descarbonización y la reducción de gases de efecto invernadero; un ejemplo de esto es la planta termosolar construida en Chile.

En junio del 2021 se inauguró la primera planta termosolar en América Latina: Cerro Dominador, propiedad de IEG Global Energy Partners. El complejo solar se encuentra en el desierto de Atacama, en la Región de Antofagasta, en Chile; está integrado por una torre de 250 metros de altura, 10600 heliostatos que siguen el curso del sol y 392,000 paneles solares, lo que resulta en 210 MW de potencia instalada.

Esta región cuenta con los mayores índices de radiación solar (directa) del planeta. Al estar cerca del Ecuador, presenta poca o escasa humedad en el ambiente, lo que permite la captación de la radiación solar de forma directa.

Los heliostatos (que funcionan como espejos) reciben la radiación solar y la concentran en el receptor que se encuentra en la cima de la torre. El receptor es un reactor que contiene

sales fundidas que al absorber el calor de los rayos concentrados por los heliostatos comienzan a calentarse hasta alcanzar una temperatura de 565°C; una vez alcanzada esta temperatura, las sales bajan por unas tuberías que se encuentran dentro de la torre y son almacenadas en tanques especiales que conservan el calor.

Posteriormente, las sales calientes pasan a intercambiadores de agua-vapor con la finalidad de producir vapor de alta presión para mover una turbina y generar electricidad, la cual es transmitida mediante torres de alta tensión para ser utilizada en ciudades e industrias. El reactor se vuelve a cargar con "sales frías" para continuar con el proceso. Una ventaja adicional es que, al llegar la noche, las sales almacenadas que están a 565°C pueden almacenarse hasta por 17.5 horas, lo que

permite seguir produciendo energía necesaria para abastecer al sistema eléctrico.

Cerro Dominador tiene la capacidad de abastecer a más de 380 mil hogares y busca cubrir el vacío energético que dejará en Chile el cierre de centrales de carbón. Además, se estima que el complejo podría llegar a reducir 870 mil Ton de CO2 favoreciendo la descarbonización y reduciendo la emisión de gases de efecto invernadero. Los beneficios no solamente son ambientales, la implementación de este tipo de tecnologías promueve el Objetivo de Desarrollo Sostenible de Generar energía más limpia, más barata y accesible.

Chile dio un paso muy importante hacia la descarbonización de su economía y muestra el camino para que otros países puedan tomar el mismo rumbo. Las tecnologías de concentración solar son capaces de entregar energía de forma constante, limpia y sostenible, diversificando la matriz energética y ayudando a mitigar el cambio climático. En este sentido se vuelve fundamental que México tome el ejemplo de Chile y aproveche sus ventajas geográficas para realizar proyectos en pro de la descarbonización del planeta.



## PESOS Y CONTRAPESOS

### LAS ECONOMÍAS MEXICANAS

POR ARTURO DAMM ARNAL



**L**a Economía Mexicana es una abstracción, resultado de operaciones matemáticas con distintas magnitudes de diferentes variables, como la producción de bienes y servicios, el Producto Interno Bruto, PIB, una de las más importantes.

Supongamos tres empresas. En el primer año A produce \$1,000 de X, B \$2,000 de Y, C \$3,000 de Z (el dinero, como dijo Aristóteles, es el *común denominador* que permite sumar producciones distintas). La producción total, PIB, es \$6,000, resultado de la suma de distintas magnitudes (1,000, 2,000, 3,000) de diferentes variables (X, Y, Z).

Supongamos que, durante el segundo año, la producción de A pasa de \$1,000 a \$1,100; la de B de \$2,000 a \$2,400; la de C de \$3,000 a \$3,900. La producción total, PIB, pasó de \$6,000 a \$7,200, aumento del 20 por ciento, resultado de haber restado 6,000 de 7,200, de haber dividido el resultado entre 6,000, de haber multiplicado el resultado por 100. La producción total, PIB, aumentó 20 por ciento, pero la producción de A lo hizo 10, la de B 20, la de C 30.

En ambos casos el PIB es el resultado de operaciones aritméticas con distintas magnitudes de diferentes variables.

Lo anterior viene a cuento porque el INEGI publicó el Producto Interno Bruto por Entidad Federativa para el

2021, que nos permite comprobar lo dicho: la Economía Mexicana, así, con mayúsculas, no existe, es una abstracción, formada, de entrada, por las economías estatales, en las cuales encontramos, en materia del crecimiento de la producción, enormes diferencias.

En 2021 el PIB nacional creció 4.6 por ciento. Los cuatro estados con mayor crecimiento fueron: Quintana Roo, 16.0 por ciento; Baja California Sur, 15.8; Nayarit y Tabasco, 8.2. Los cuatro con menor crecimiento fueron: Campeche, menos 4.1 por ciento; Colima, 0.2; Aguascalientes, 0.9; Tamaulipas, 1.6. El PIB nacional creció 4.6 por ciento, entre un máximo de 16.0 (Quintana Roo) y un mínimo de menos 4.1 (Campeche).

En cuanto a la aportación al PIB, Ciudad de México, con el 15.3 por ciento; Estado de México, con el 9.1; Nuevo León, con el 8.3, y Jalisco, con el 7.3, aportaron el 20.00 por ciento. En el otro extremo, Tlaxcala, con 0.6 por ciento; Colima, con otro 0.6; Nayarit, con 0.7, y Baja California Sur, con 0.9, aportaron el 2.8 por ciento.

Si consideramos las actividades primarias (agricultura, ganadería, silvicultura, pesca, caza, aprovechamiento forestal), el estado que tuvo el mejor resultado fue Quintana Roo, con un crecimiento del 28.1 por ciento, y el que tuvo el peor fue Tamaulipas, con un decrecimiento del 6.9. El resultado nacional fue 2.5.

Si tomamos en cuenta las actividades secundarias (la industria), el estado que tuvo el mejor resultado fue Nayarit, con un crecimiento del 20.1 por ciento, y el que tuvo el peor fue Colima, con un decrecimiento del 12.6. El resultado nacional fue 5.4.

Si consideramos las actividades terciarias (los servicios), el estado que tuvo el mejor resultado fue Baja California Sur, con un crecimiento del 19.1 por ciento, y el que tuvo el peor fue Coahuila, con un crecimiento del 1.6. El resultado nacional fue 4.3.

No hay tal cosa como la Economía Mexicana. En todo caso lo que hay son las economías mexicanas y, al final de cuentas, la economía de cada quien, desde el trabajo que cada uno realiza, pasando por el ingreso que cada quien genera, hasta llegar a lo que cada uno consume.



## IN- VER- SIONES

### DIRECCIÓN GENERAL

#### Alpek abrirá en 2023 proceso de sucesión

A partir del 1 de marzo de 2023, José de Jesús Valdez se retirará de la dirección general de la petroquímica productora de polímeros Alpek, para tomar la posición de Senior Advisor en Alfa. Bajo su dirección, Alpek se transformó en una empresa líder global con ventas anuales de 10 mil 500 millones de dólares. En su lugar el corporativo nombró a Jorge Young.

### CAPÍTULO 11 DE EU

#### Irán acreedores de Crédito Real a corte

Los tenedores de bonos extranjeros de la financiera no bancaria Crédito Real ven que las negociaciones de liquidación comercial no van a ningún lado, por lo cual retomarán someter a la prestamista de manera involuntaria al Capítulo 11 de quiebras en Estados Unidos y recuperar algo de las pérdidas ocasionadas, tal como lo intentaron a mediados del año.

### TAXISTAS MOLESTOS

#### Juez aplaza el fallo de Uber en Cancún

Más de un millar de taxistas que esperaban protestar ante los juzgados de Quintana Roo tuvieron que retirarse, luego de que el tercer tribunal colegiado del vigésimo séptimo circuito con sede en Cancún aplazó para enero la resolución del amparo en revisión que autorizaría a Uber operar en el destino vacacional del Caribe.

### TAMPICO, TAMAULIPAS

#### Chedraui concretó la compra de Arteli

Grupo Comercial Chedraui, que dirige José Antonio Chedraui Eguía, concretó la compra de Arteli, una cadena de 36 tiendas con más de 40 años

de operación en Tampico, Tamaulipas, y que finalizará 2022 con ventas por 4 mil 900 millones de pesos, para ser el líder en el noreste del país.

### NUEVA COMISIONADA ICC respalda llegada de Marván a Cofece

La International Chamber of Commerce México felicitó y mostró sus respaldos a Andrea Marván Satiel como nueva comisionada de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), en nombre de más de 45 millones de empresas, cámaras de comercio y asociaciones empresariales en todo el mundo.



APUNTES  
FINANCIEROS

JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA

juliose28@hotmail.com



## Televisa quiere Megacable

**E**n días recientes se publicaron reportes que Televisa busca fusionar su división de cable e Internet (conocida como Izzi) con Megacable. La propuesta hace mucho sentido. Pero para que se concrete tienen que pasar dos cosas: Televisa tiene que mejorar su oferta y los reguladores tienen que aprobarla.

La acción de Megacable ha estado por los suelos durante años. Su desempeño ha sido muy inferior al de la BMV. Para mejorar sus perspectivas, la cablera anunció hace unos meses un agresivo plan de inversión; sin embargo, no le gustó al mercado. Lo que propuso fue invertir una fortuna para entrar a ciudades en las que no tiene presencia y así aumentar sus ventas. El problema es que la competencia en estas ciudades es brutal. Existen jugadores bien atrincherados a los que no será fácil (ni barato) quitarles clientes. Televisa ha tenido sus propios problemas. La negativa del mercado sobre las perspectivas de las empresas se refleja en sus valuaciones. Ambas cotizan a un múltiplo de Ebitda inferior a 4x. De aquí que haga sentido explorar opciones.

Lo que propone Televisa es fusionar Izzi con Megacable y distribuir las acciones 55% y 45%, respectivamente. La oferta le otorga un premio al múltiplo de Ebitda de Megacable de 19% e incluye un dividendo extraordinario por 14 mil 800 millones de pesos para sus accionistas. No obstante, el consejo de la cablera rechazó por unanimidad la oferta.

Lo entiendo. Aunque su acción está muy baja, Megacable tiene un excelente flujo de efectivo y los dividendos que reparte son atractivos. No tiene ninguna urgencia. Además, en el pasado ha cotizado a múltiplos muy superiores. Me parece que un factor adicional del rechazo es que el consejo y los directivos no quieren perder su independencia y reportarles a los jefes de Televisa. Se requerirá de un mejor precio para convencerlos.

Pero la fusión puede generar tanto valor que existe un amplio campo de maniobra para lograr un acuerdo sobre los términos. Megacable puede reducir sustancialmente sus inversiones puesto que Televisa ya tiene presencia en las ciudades en las que quiere entrar. Asimismo, la fusión generaría sinergias importantes, principalmente en reducción de gastos duplicados. Televisa estima que se pueden ahorrar hasta 9 mil millones de pesos al año. La combinación Izzi-Megacable ayudaría a poner orden a un mercado muy competido, en el que recientemente se vive una guerra de precios.

El problema de que los beneficios para las empresas sean tan grandes es que algunos pueden venir en detrimento de los consumidores y esto no le va a gustar al regulador. La fusión eliminaría un competidor para crear un operador líder en el país. Un factor que puede mitigar esta preocupación es que las operaciones de Izzi y Megacable se empalman poco (en la mayoría de las ciudades donde está una no está la otra). El regulador también puede pedir concesiones (como la venta de Sky) para minimizar el riesgo de concentración de mercado. ■



## VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA  
REYES-  
HEROLES C.

@vivircomoreina



# Somos muy cibervulnerables

**M**éxico es un objetivo y es vulnerable”, me dijo **John Watters**, experto en seguridad cibernética, miembro del consejo e inversionista de Metabase Q. Nuestro país es el que más intentos de ciberataques ha sufrido en América Latina, según la Asociación Mexicana de Ciberseguridad (Ameci) y al primer semestre de 2022 fueron 85 mil millones.

Le pregunté a John sobre la ciberseguridad minada con el *hackeo* a la Sedena y me dijo que uno de los errores fue no prestar atención cuando Chile y Perú experimentaron ataques similares. “Estos son ataques con un objetivo de elección, no de azar”, me aclaró.

Los objetivos de azar son los que suceden con mayor frecuencia, el *hacker* elige una amenaza y lanza cientos, miles o millones de ataques al mismo tiempo para ver a quién logra vulnerar. En un ataque con objetivo, me explicó John, se usan los procesos más sencillos al inicio y se escalan en complejidad hasta vulnerar al objetivo.

¿Cómo protegernos? Muchos de los ataques con objetivos de azar se pueden evitar siendo cuidadosos y hay cuatro sencillas recomendaciones que todos, incluso las pymes, podemos implementar. Uno: apagar los equipos de cómputo cuando no se utilizan. Dos: usar una tarjeta de crédito solo para compras digitales. Tres: siempre usar los generadores aleatorios de contraseñas. Cuatro: utilizar la autenticación

de múltiples factores y en diversos dispositivos, sobre todo en la banca digital. “El 95 por ciento de los ataques y extorsiones pueden salvarse con soluciones sencillas y de bajo costo”, me dijo John, quien también es presidente de la Junta de Asesoramiento Estratégico de Mandiant.

La ciberdefensa “es cada vez más crucial para las empresas y los gobiernos”, dice UBS en Perspectivas para el segundo semestre; prevé más gasto en ciberseguridad y dice que la firma de investigación Gartner espera que este crecimiento sea de 10 por ciento compuesto al año hasta 2025.

Más allá de la inversión de cada persona, empresa o gobierno, **John Watters** cree que compartir correctamente la información y crear una red en América Latina es una verdadera oportunidad. Él hizo organismos para compartir información, conocidos en inglés como Information Sharing and Analysis Center, ISAC, en Estados Unidos, Europa y Asia, y ahora, de la mano de Metabase Q, empresa de ciberseguridad en México, impulsará la defensa colectiva en América Latina para “trabajar en conjunto, compartir información y dar forma al mercado”. Para John el mejor mecanismo de inteligencia es conocer las vulnerabilidades de otros y crear los parches de inmediato. Es el momento ideal en la región para “aprovechar lo que otros países y regiones han aprendido en ciberseguridad y aplicarlo”, concluyó.

Esperemos que 2023 sea el año para que en México asumamos la necesidad de una ciberdefensa. ■



## Organon cruzada vs embarazo prematuro, empuja fuerte en medicina para mujer y México nodal

Una firma que a mediados del 2021 robó refletores en el ámbito farmacéutico fue Organon, escisión de Merck con un portafolio orientado a las necesidades de salud de la mujer.

La multinacional encabezada por **Kevin Ali** con presencia en 194 países, 11,000 empleados e ingresos por 6,500 mdd, tiene aquí el mercado emergente más importante en un grupo donde está Rusia, África, Medio Oriente y AL. De hecho en Xochimilco se ubica una sus 6 plantas globales, con una plantilla de 350 empleados, que incluso exporta a AL, Caribe, Canadá, Filipinas, Australia y Sudáfrica.

El timón en México lo lleva **Fernando Fogarin**, ejecutivo argentino de 49 años, 28 de ellos en el rubro farmacéutico, con planes agresivos para que en el largo plazo dicha firma crezca a doble dígito.

El nearshoring abre oportunidades de manufactura y ya se está en la certificación de su planta por la FDA para exportar a EU.

Además pronto traerá un paquete de biosimilares para enfermedades raras y hay alianzas que se cocinan con pequeños laboratorios para sumar innovación. En 2024 se traerá un dispositivo para las hemorragias posparto, grave causa de mortalidad. También está en fase de investigación un producto para remediar la endometriosis.

Organon, además de un robusto paquete de productos anticonceptivos, entre ellos un implante subdérmico que protege hasta 3

años y eventualmente hasta 5, igual maneja una línea de medicamentos cardiológicos, dermatológicos, respiratorios y dolor.

Un tema nodal en su estrategia es el poder contener el embarazo prematuro, serio problema en jóvenes de 18 a 25 años con tasas que nos colocan en el último lugar de la OCDE con 42 sucesos por millar. Países Bajos está en 4x millar.

Con Salud de **Jorge Alcocer** ha buscado interactuar para que con la IP y ONG's haya mejores resultados. No se ha tenido suerte. Mejor ha caminado con gobiernos como Jalisco y Yucatán. En la CDMX hay un programa con Xochimilco a cargo de **José Carlos Acosta** para impulsar educación preventiva. Participa el Fondo de Población de la ONU, Conapo e Injuve.

Se eligió la demarcación porque ahí está su planta y el nivel de embarazos alcanza 81 por millar, de los más altos del país. Los logros se verán más adelante y el esfuerzo se replicaría en el contexto de una política pública de vanguardia en México con gratuidad y portabilidad.

Como quiera una farmacéutica a la que no habrá que perder de vista.

### AUDILOGRA ACUERDO MULTI ANUAL Y MAÑANA VOTACIÓN

Resulta que la automotriz Audi que conduce **Tarek Mashhour** logró un acuerdo con su sindicato en la revisión de contrato colectivo.

Dados los proyectos de inversión en puerta la alemana requería certidumbre. Fue un convenio cuatrianual con aumentos del salario de inflación más un punto, amén de un robusto paquete de beneficios. Falta que mañana se realice la votación. Las expectativas son favorables.

### TURISMO DE MEXICANOS AL EXTERIOR AÚN ABAJO DEL 2019

Pese a la mejora del turismo, el de los mexicanos al exterior vía aérea sigue hasta octubre 12% por debajo del nivel 2019, según la estadística de Cicotur que lleva **Francisco Madrid**. Obviamente el alza de las tarifas de avión ha vuelto prohibitivos muchos destinos, más allá de la fortaleza del peso. Agregue la pérdida del poder de compra.

### TURNO HOY DE BANXICO Y TASAS A LA ALZA EN 2023

Todo está listo para que Banxico de **Victoria Rodríguez** aumente hoy las tasas en 50 puntos base con lo que se cerrará el año en 10.50%. Ayer la FED de **Jerome Powell** también elevó los réditos en la misma proporción como se esperaba. En 2023 seguirán las alzas. Aquí para llegar al menos al 1% y en EU hasta un 5%, nivel muy alto para esa economía.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondeestoy.com.mx



## El ransomware Latinoamericano y sus daños colaterales

En materia de ciberseguridad, este 2022 será recordado por la "ola" de ataques de ransomware que lograron paralizar a Costa Rica, un lamentable ejemplo del avance y crecimiento que este flagelo ha tenido en todo el mundo y de manera específica en América Latina, donde el negocio ha prosperado al punto de estar constituido como una industria formal.

En los primeros ocho meses de 2022 se registró un promedio de 4,000 ataques de ransomware al día en América Latina, de acuerdo con cifras de Kaspersky. Si bien esto representa una disminución de 28% en comparación con el mismo periodo de 2021, no significa que los ciberdelincuentes estén bajando la guardia, sino que hoy se enfocan en ataques dirigidos y perfectamente planeados por familias locales de ransomware que tienen un solo objetivo: afectar instituciones latinoamericanas de los sectores público y privado.

Tal es el caso de una nueva familia de ransomware que atacó en Colombia y Chile y que justamente recibe el nombre de Chile Locker, haciendo referencia al país en el que apareció en agosto de este año. Ésta fue diseñada por ciberdelincuentes latinoamericanos con la capacidad de robar credenciales guardadas en navegadores, enumerar dispositivos como discos duros y pendrives para el cifrado y evadir la detección por antivirus. Hasta la fecha, Chile Locker solo se ha detectado en la región.

La especialización de los ciberdelincuentes en este negocio es tal que este tipo de malware ya se ofrece como Ransomware as a Service: opera formalmente, con "empleados" de distintos niveles que se dedican 24/7 a estudiar a sus posibles víctimas y planificar ataques en empresas o instituciones. Marc Rivero, analista senior de Kaspersky, explicó

recientemente que el avance y profesionalización de este delito tiene una explicación: "puede mover más dinero que otras actividades ilícitas".

Este "modelo de negocio" consiste en que operadores de este malware ofrecen herramientas a actores maliciosos interesados para que puedan iniciar una campaña de ransomware contra una víctima. Esto sucede al contratar la creación de malware como un servicio o tras la posibilidad de sumarse a través de un programa de afiliados para distribuir una familia de ransomware a cambio de un porcentaje de las ganancias. Éstas se reparten en 70% para el afiliado y 30% para el desarrollador, cuando los ataques tienen éxito y los delincuentes reciben un pago de la víctima, es decir, un negocio redondo que genera daños colaterales: afectaciones en sus operaciones, finanzas y reputación.

Si bien en países como Brasil, Chile, República Dominicana, México y Panamá, los ataques de ransomware se redujeron en 2022 respecto a 2021, esto no significa que la amenaza haya desaparecido: uno de los pronósticos de Kaspersky para 2023 es el uso del Ransomware destructivo por parte de los ciberdelincuentes, que tiene el único propósito de dañar recursos de las instituciones como ha ocurrido con HermeticRansom que fue detectado a inicios de 2022.

Ese escenario es ideal para reiterarles el consejo permanente en este espacio: la educación y concientización entre todos los empleados es la base de toda estrategia de ciberseguridad. La prevención es la clave y la disyuntiva es simple: pagar una cantidad millonaria a los criminales en medio de un ciberataque sin ninguna garantía y que dejará daños colaterales, o contar con un socio de ciberseguridad cuya única función es protegerlo. ¡Vamos por un 2023 más ciberseguro!



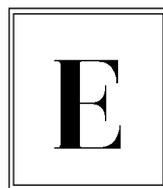
## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

CASO PERÚ  
DESNUDA  
PUGNA  
DE AMLO

*La esencia del gobierno de AMLO es informal. Por ello su motivación es congraciarse con el grupo que considera heredero legítimo de la justicia*



El caso Perú exhibe en su amplitud la pugna interna del presidente **Andrés Manuel López Obrador** (que expliqué hace unos días aquí): no es una dicotomía entre liberales y conservadores; ni entre izquierda y derecha. La pugna es entre la formalidad y la informalidad. La primera está compues-

ta por el bloque de la sociedad que obedece leyes y busca certeza institucional. La segunda pone a la justicia social por encima de las leyes y de la Constitución, y está formada por la gente que valora a los políticos por su honestidad, y no por sus conocimientos.

El caso del depuesto presidente peruano **Pedro Castillo** lo ilustra: una pugna entre formalidad e informalidad; entre leyes y sentimientos. Cuando Castillo disolvió el Congreso, para el grupo formal era evidente que se violentó el orden constitucional, por lo que le acusan de rebelión y le iniciaron un proceso penal. Pero esa violación constitucional no existió ante los ojos del otro grupo, el informal, el llamado “pueblo”, que opina que Castillo está en lo justo y que por otros intereses lo han depuesto. La esencia del gobierno de AMLO es

---

***La pugna  
es entre la  
formalidad y  
la informalida***

---

informal. Por ello su motivación es congraciarse con el grupo que considera heredero legítimo de la justicia y de la honestidad. La Constitución es secundaria en este caso. No obstante, no puede deshacerse de ella; por eso habla ocasionalmente de respetar el Estado de Derecho. El Presidente se presenta al Sur de América exhibiendo en su persona la representación

del pueblo; pero cuando visita el Norte, defiende la ley.

Ahora AMLO puso en pausa la relación con Perú y con **Dina Boluarte**, su presidenta. Para él la Constitución peruana es secundaria porque en las urnas ganó mayoritariamente Castillo, y por eso lo defiende, aunque haya intentado disolver al Congreso en un golpe de Estado.

El martes el Presidente de México “tocó madera” durante su conferencia de prensa para que en México no ocurra un episodio similar. Pero la única manera de impedirlo es que la norma escrita se respete. Porque no hacerlo, aduciendo el respaldo del pueblo, mete a cualquier país en una espiral de incertidumbre de la que es costosísimo salir, aunque mucha gente respalde sentimentalmente a su líder en el poder.

#### **BOLSA MEXICANA**

El Grupo Bolsa Mexicana de Valores fue incluido de nueva cuenta en el Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance Index, gracias al impulso que ha aportado para el desarrollo de los mercados sostenibles en la región. En ese grupo hay únicamente 68 empresas de Colombia, Perú, Chile y México. Bien por **Marcos Martínez** y **José Oriol Bosch**.

#### **WIRED**

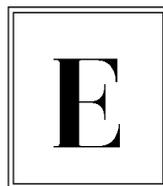
Condé Nast nombró a **Urbano Hidalgo** como cabeza de Wired en Español. Habrá un sitio web y redes sociales dedicadas a cuatro verticales: ciencia, ideas, negocios, cultura y *gadgets*. La audiencia global de Wired es de 53 millones de personas.



## CORPORATIVO



***Televisa presentó una oferta de fusión con la firma Megacable, con el objetivo de ampliar la competencia en las telecomunicaciones***



En un entorno cada vez más complicado para las empresas de telecomunicaciones, Megacable decide competir sola, aunque no ofreció detalles a los inversionistas sobre su estrategia de crecimiento.

Como se sabe, las compañías que cotizan en el mercado bursátil están obligadas a transparentar sus decisiones ante un evento relevante.

Por ello resultó extraño que en un comunicado simple y sin dar más detalles, **Francisco J. Bours**, presidente del Consejo de Megacable, decidiera rechazar la oferta de fusión de Televisa. Se trataba de una operación, que además del incentivo económico, dejó sobre la mesa que Megacable conservaría el control operativo y su nombre.

Lo cierto es que ante un escenario económico complejo para las empresas, y en especial para la competencia en las telecomunicaciones, el mercado no veía con *malos ojos* la premisa de establecer alianzas o sinergias para mantenerse a flote, competir o incluso despegar, de ahí que cuesta trabajo entender las razones que llevaron a Megacable a rechazar el acuerdo con la empresa que preside **Emilio Azcárraga Jean**.

---

***Cuesta trabajo  
entender la  
razón por la  
que rechazó el  
acuerdo con  
Televisa***

---

Son muchas las bondades del eventual acuerdo: se crearía una empresa en donde Televisa tendría 55 por ciento de participación y Megacable 45 por ciento, y alcanzarían 11 millones de suscriptores. Anote que los inversionistas de Megacable tendrían derecho a un dividendo especial en efectivo por aproximadamente 14.8 mil millones de pesos.

El planteamiento era robusto de cara a convertirse en verdaderos competidores del empresario **Carlos Slim** que, durante décadas ha dominado y monopolizado el sector de las telecomunicaciones, y además ha trascendido que estaría a punto de poder ofrecer servicios de TV de paga al cobijo de la 4T.

Se trata, sin duda, de tomar decisiones para vivir o morir pronto, y donde parece que Megacable está optando por un futuro francamente incierto.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Está por cumplirse un año desde que el gobierno federal decidió darle otro uso a los terrenos de Calica en Playa del Carmen, no obstante de que existe desde 2018 un arbitraje internacional en el marco del TLCAN. La estrategia con la que algunos miembros del gabinete convencieron al presidente **Andrés Manuel López Obrador** para adueñarse de esos terrenos, y utilizarlos para el traslado del material del Tren Maya y la construcción de hoteles ecoturísticos, se entrampó desde el momento en que le clausuraron las instalaciones en mayo pasado. De aquel momento a la fecha, el tribunal ha continuado con el litigio e incluso recomendó a México no hablar públicamente del conflicto. Ante tal recomendación, en su lugar han movilizado a grupos locales para tratar de interponer, sin mayor éxito, una demanda colectiva en contra de la empresa, así como una queja ante la Comisión de Derechos Humanos de la ONU.



**ALBERTO  
FABIO  
GONZÁLEZ**

## **Energía limpia desde lo local**

*Director de Asuntos  
Corporativos de Banverde*

@ALBERTOFABIO  
@BANVERDEMX

## LOS CONVENIOS SE HAN IMPULSADO CON LAS ENTIDADES FEDERATIVAS



lo largo del año que termina, Banverde estableció convenios con cinco entidades del país con el objetivo de que las empresas locales puedan acceder a financiamiento para instalar sistemas fotovoltaicos. La meta ha sido que los negocios puedan reducir sus costos por consumo de electricidad, pero al mismo tiempo que desde los estados pueda avanzarse en la producción de energía limpia y, de esta manera, pongan de su parte para el cumplimiento de los compromisos internacionales que México aún tiene en la materia.

Autoridades de Veracruz en febrero; Ciudad de México, en abril; Campeche, en junio; Quintana Roo, en agosto; y Morelos, en octubre, anunciaron acuerdos con Banverde, mediante los cuales se promueve entre las empresas locales la instalación de paneles solares en el marco de la generación distribuida, es decir sistemas fotovoltaicos menores a 500 kWn de capacidad.

Los convenios se han impulsado con estados, pero debe destacarse también que Banverde siempre ha estado abierto a alianzas con cámaras de comercio y clústeres industriales para bene-

**LOS ACUERDOS  
LOGRADOS EN  
2022 DESTACAN  
LA IMPORTANCIA  
DE GENERACIÓN  
DISTRIBUIDA**

ficiar a sus asociados con financiamiento y la asesoría para la instalación de paneles solares.

Los estados con los que se lograron acuerdos cuentan con características particulares que hacen ideal la instalación de sistemas fotovoltaicos. Y es que el sector hotelero, el educativo y otros de diversos tipos asentados ahí son candidatos ideales para sacar el mayor provecho de la energía solar.

Los estados con los que se lograron acuerdos cuentan con características particulares que hacen ideal la instalación de siste-

mas fotovoltaicos. Y es que el sector hotelero, el educativo y otros de diversos tipos asentados ahí son candidatos ideales para sacar el mayor provecho de la energía solar. Al mismo tiempo, los acuerdos logrados en 2022 subrayan la importancia de la generación distribuida, un modelo que debe cuidarse y mantenerse, pero también impulsarse, al tiempo de contar con el marco legal sólido que permita su expansión. Se trata no sólo de que las empresas ahorren y colaboren en la protección al medio ambiente, sino además de que siga la generación de empleos, el flujo de ingresos para las entidades y el desarrollo económico local y del país.

Las noticias relacionadas con el sector energético durante las últimas semanas sugieren que 2023 será un año de retos. Otro más. Por un lado, hay declaraciones que confirman la importancia de las energías limpias y prometen que su impulso se mantendrá. Pero, por otra parte, hay iniciativas que generan dudas. En lo que nos toca, buscaremos alcanzar a la mayor parte de las empresas posibles del país y mantendremos la confianza en el Estado de Derecho.



## EN LA MIRA DE LOURDES MENDOZA

### Canacintra: un tesorero, dos caminos

Seguro no me lo podrán creer, pero déjenme decirles que el actual tesorero nacional de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación, Jesús Granados Campos, es un muy adelantado alumno de Manuel Gómez El Pescado Portugal, quién como funcionario del IMSS y luego como empresario privado, pudo corromper los sistemas de compras y de medicamentos y equipamiento tanto del instituto que hoy dirige Zoé Robledo como del organismo para atención de la salud de los trabajadores al servicio del estado que lleva Pedro Zenteno. De hecho casi les puedo apostar a que propios y extraños recuerdan el último arranque del presidente de la CANACINTRA, José The Spy Antonio Centeno, quien removió groseramente —por no decir que echó—, al anterior presidente de la Comisión de Organización y Presupuesto.

Ahora bien, el nombramiento como Tesorero Nacional de Granados Campos no fue otra cosa que una maniobra de Centeno para cubrirse las espaldas, pues son socios comerciales en Biomédica Mexicana y CODINSA en los negocios que realizan los institutos públicos de salud.

Sin embargo dicha protección no ha sido suficiente: con decirles que, la semana pasada, ya con un nuevo presidente de la Comisión de Organización y Presupuesto, los consejeros rechazaron —¡así, como lo está leyendo!— rechazaron los Estados Financieros 2022 de CANACINTRA en una votación de 20 en contra y sólo uno (el de una aliada de Centeno) a favor, debido a una serie de irregularidades y opacidad

en la ejecución de gastos diversos. ¡Quiúboles!

Vale recordar que el anterior presidente de esa comisión fue removido luego de que se le detectaron a José Antonio Centeno diversos gastos de viajes nacionales y al extranjero, acompañado de su pareja sentimental.

El rechazo a los estados financieros de la administración de Centeno en Canacintra se ratificó por parte de los Consejeros Nacionales ahora en el Consejo Directivo Nacional del pasado 5 de diciembre frente a 12 expresidentes nacionales que fueron testigos que los industriales perdieron la confianza a Centeno y su tesorero.

Así, el manejo poco ortodoxo de la tesorería de CANACINTRA está en manos del socio comercial de Centeno. Y vaya socio: Jesús Granados Campos quien luego de ser un sencillo empleado del IMSS, se volvió hace dos décadas en propietario de varios inmuebles y un encumbrado empresario, de la mano de Gómez Portugal, el creador original del “Cártel del Chupasangre” para subrogar servicios integrales de laboratorio, sangre y cardiología de bajo impacto primero en el ISSSTE y luego en el Seguro Social.

Tanto Centeno como su ahora tesorero tienen en CODINSA el negocio de intermediación de incubadoras, cunas de calor y concentradores de oxígeno de la marca Philips y otros productos, como los Arcos en “C”, Ultrasonidos y Rayos X.

De esto saben y muy bien varios de los expresidentes del sector médico de Canacintra, quienes manifestaron a esta periodista su disposición a desenmascararlos.

Leído lo anterior, esto explica la pasividad de Centeno frente al gobierno federal, que omite acciones a favor de las Pymes que representan 95 % de las Unidades productivas del país.

¡Ver para creer!

Les deseo una muy feliz Navidad y un gran 2023.

Si Santa y los Reyes me cumplen mi deseo... nos leeremos nuevamente en enero.●



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Organon cruzada vs embarazo prematuro, empuja fuerte en medicina para mujer y México nodal

Una firma que a mediados del 2021 robó reflectores en el ámbito farmacéutico fue Organon, escisión de Merck con un portafolio orientado a las necesidades de salud de la mujer.

La multinacional encabezada por **Kevin Ali** con presencia en 194 países, 11,000 empleados e ingresos por 6,500 mdd, tiene aquí el mercado emergente más importante en un grupo donde está Rusia, África, Medio Oriente y AL. De hecho en Xochimilco se ubica una sus 6 plantas globales, con una plantilla de 350 empleados, que incluso exporta a AL, Caribe, Canadá, Filipinas, Australia y Sudáfrica.

El timón en México lo lleva **Fernando Fogarin**, ejecutivo argentino de 49 años, 28 de ellos en el rubro farmacéutico, con planes agresivos para que en el largo plazo dicha fir-

ma crezca a doble dígito.

El nearshoring abre oportunidades de manufactura y ya se está en la certificación de su planta por la FDA para exportar a EU.

Además pronto traerá un paquete de biosimilares para enfermedades raras y hay alianzas que se cocinan con pequeños laboratorios para sumar innovación. En 2024 se traerá un dispositivo para las hemorragias posparto, grave causa de mortalidad. También está en fase de investigación un producto para remediar la endometriosis.

Organon, además de un robusto paquete de productos anticonceptivos, entre ellos un implante subdérmico que protege hasta 3 años y eventualmente hasta 5, igual maneja una línea de medicamentos cardiológicos,

dermatológicos, respiratorios y dolor.

Un tema nodal en su estrategia es el poder contener el embarazo prematuro, serio problema en jóvenes de 18 a 25 años con tasas que nos colocan en el último lugar de la OCDE con 42 sucesos por millar. Países Bajos está en 4 x millar.

Con Salud de **Jorge Alcocer** ha buscado interactuar para que con la IP y ONG's haya mejores resultados. No se ha tenido suerte. Mejor ha caminado con gobiernos como Jalisco y Yucatán. En la CDMX hay un programa con Xochimilco a cargo de **José Carlos Acosta** para impulsar educación preventiva. Participa el Fondo de Población de la ONU, Conapo e Injuve.

Se eligió la demarcación porque ahí está su planta y el nivel de embarazos alcanza 81 por millar, de los más altos del país. Los logros se verán más adelante y el esfuerzo se replicaría en el contexto de una política pública de vanguardia en México con gratuidad y portabilidad.

Como quiera una farmacéutica a la que no habrá que perder de vista.

### **AUDILOGRA ACUERDO MULTI ANUAL Y MAÑANA VOTACIÓN**

Resulta que la automotriz Audi que conduce **Tarek Mashhour** logró un acuerdo con su sindicato en la revisión de contrato colectivo. Dados los proyectos de inversión en puerta la

alemana requería certidumbre. Fue un convenio cuatrianual con aumentos del salario de inflación más un punto, amén de un robusto paquete de beneficios. Falta que mañana se realice la votación. Las expectativas son favorables.

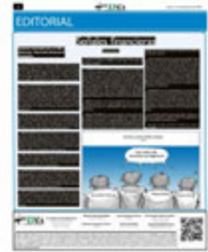
### **TURISMO DE MEXICANOS AL EXTERIOR AÚN ABAJO DEL 2019**

Pese a la mejora del turismo, el de los mexicanos al exterior vía aérea sigue hasta octubre 12% por debajo del nivel 2019, según la estadística de Cicotur que lleva **Francisco Madrid**. Obviamente el alza de las tarifas de avión ha vuelto prohibitivos muchos destinos, más allá de la fortaleza del peso. Agregue la pérdida del poder de compra.

### **TURNO HOY DE BANXICO Y TASAS A LA ALZA EN 2023**

Todo está listo para que Banxico de **Victoria Rodríguez** aumente hoy las tasas en 50 puntos base con lo que se cerrará el año en 10.50%. Ayer la FED de **Jerome Powell** también elevó los réditos en la misma proporción como se esperaba. En 2023 seguirán las alzas. Aquí para llegar al menos al 1% y en EU hasta un 5%, nivel muy alto para esa economía.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



# Señales financieras

**Semana marcada por el INE y Monreal. Mercado financiero tranquilo.**

*Benjamín Bernal*

**GPS FINANCIERO.** El índice de la Bolsa Mexicana de Valores abrió el lunes anterior sobre 51,234, cierra el viernes en 50,456. Para abajo, pero es una cifra mediana en época volátil, no hay nada definitivo, sigue siendo una conducta lateral. El cete de 28 días paga 10.00% el dólar se compra con 20.00 y hasta 20.80, dependiendo de institución y monto. El Euro cotiza 20.84 y el petróleo WTI 71.86 Prevemos tranquilidad.

Abrió a la baja Wall Street por posible incremento de tasas de la FED. Cae la Bolsa de Lima, Perú por la destitución de Castillo y su encarcelamiento, no creemos que afecte a otros países. Sam Bankman-Fried es buscado para testificar sobre el caso de criptomonedas, SBF, por la quiebra de FTX y amenaza afectar el mundillo de los bitcoins, Ethereum y otras, quizá si usted tiene este cuasi dinero, cuya naturaleza jurídica es vaga y su garantía nula, debe repensar si vale la pena continuar. ¿Podría afectar al mercado de dinero internacional? La respuesta es si.

**ZONA DE CURVAS.** México lleva 3 meses como el mayor socio comercial de EUA, esto es: estamos vendiéndole más que China y Canadá. Si se tiene en cuenta el nearshoring (vender y producir en los países cercanos) que se avecina, hace necesario poner reglas claras e inamovibles para que tengan confianza, no caer en la definición de país bananero.

**CRASH.** AMLO pudo tener injerencia en asuntos internos de Perú, dudamos que se vaya a dirimir la controversia en tribunales, pero hace difícil el reconocimiento de la nueva presidenta de ese país: Dina Boluarte, que es la primera mujer en ocupar la gran silla. ¿Si la reconoce es como quitar peso a sus primeros argumentos? si no la reconoce es una descortesía. Podrían retirar a su embajador, creemos que no.

**ROJO.** Hay 14% de inflación en la canasta básica, falta ahora ver cuánto han subido renta, colegiaturas, libros, útiles escolares, transporte, gasolina, refacciones del auto, renta hipoteca, comidas en la calle, más los productos y servicios que no están comprendidos en la canasta básica.

**ZONA DE ESES.** La Cámara de Representantes de Estados Unidos aprobó un proyecto de ley de gastos de defensa de

US\$10,00 millones para financiar el suministro de armas a Taiwán a medida que China aumenta la presión sobre la nación insular, esto abonará las acusaciones de meter la nariz en otros países. ¿puede repercutir en problemas internacionales que muevan las finanzas? la respuesta es si.

**QUÉ CHOQUE.** El problema de Castillo fue creer que los otros poderes lo iban a apoyar y no fue así, el Ejército mostró amor por su constitución y ahora va a tener que enfrentar varios cargos; no creemos que el asilo que ofrece nuestro país sea aceptado por las autoridades, sería un contrasentido jurídico.

El tema del INE es complejo: en abril se retiran 4 de sus consejeros y quisieran nombrar otros fieles a las ideas del presidente AMLO.

**LLAME A SU MECANICO.** La desaseada ley que se presentó la semana pasada para maniatar al INE, hizo que saliera a decir que fue "su" error, cuando todos adivinamos que deben haber dicho "déjalas, tal vez no las lean y las aprueben" ¿esto podría ocasionar un problema financiero?, pensamos que no. Se habla de que liquidarán empleados y funcionarios al por mayor, cambiarán las reglas derivadas de las nuevas leyes, uf, a ver quién entiende al nuevo monstruo. Ojalá y no la aprueben y Monreal siga en la lucha por la presidencia, lo que difícilmente logrará si deja pasar estas modificaciones. Interesante reflexión: enseñaron a "Violarla sin Tocarla" (la Constitución)

**ROJO.** El hackeo no se esta previniendo, por el costo de la Ciberprotección, es un grave peligro en el que están incurriendo, hay ahorros malentendidos. Habrá corrección no prevención.

**ZONA DE NIEBLA.** Es muy importante el relevo del ministro Zaldivar que se dará el 31 dic. 2022, pues "la SCJN tiene facultades para declarar la inaplicabilidad, para un determinado proceso electoral, de las disposiciones impugnadas que se consideren contrarias a la Constitución Federal, en el supuesto de que haya resultado fundada la acción de inconstitucio-

alidad" El 2 de enero se hará la votación del relevista, en votación secreta.

4 de 10 votantes para los comicios para elegir representantes, entre ellos el Presidente de México lo deciden ante las urnas. Es importante cuidar los mensajes finales, todos los que ahora escuchamos son de menor trascendencia, lo importante son los últimos minutos y en esto se ubica la recordación, cuál es el mensaje que más tiene en mente el ciudadano al sufragar. Esto ya lo saben los expertos en mercadotecnia electoral y lo van a aprovechar al máximo. Pero en las votaciones del 2024, no antes, Todos estos escarceos y amagos, son en su mayoría irrelevantes.

CHATARRA. El caso de Bad Bunny, la venta de boletos falsificados, me recordó los de Avándaro. Que hicieron fuera el récord de personas en un concierto y se lo atribuyeron varios personajes turbios, como era una entrada con poco personal de control, todos pasaron y se dieron cuenta ya que era demasiado tarde. Ahora Ticketmaster tendrá que dar la cara por algo que pudo prever.

<Se necesitan dos años para aprender a hablar y sesenta para aprender a callar> Ernest Hemingway. Escritor y periodista norteamericano.

Sea feliz, sea feliz, sea feliz. Y cuídese, hay rebrotes del COVID.



## La Fed cumplió pronósticos y desaceleró su tasa de referencia

La Reserva Federal de los Estados Unidos registró un alza de 50PB en su tasa de fondeo, el menor aumento desde marzo de 2021, ubicándola en un rango de 4.25% a 4.50% anual. Ha subido 425 puntos base en el año, alcanzando niveles máximos desde diciembre de 2007, con el fin de controlar la inflación, misma que tocó su pico en junio pasado en 9.10% y actualmente se coloca en 7.1% anual.

En su comunicado, la Fed destacó que los indicadores más recientes apuntan a un crecimiento moderado del **gasto** y la **producción**. La **creación de** puestos de trabajo ha sido sólida en los últimos meses y la **tasa de desempleo** se ha mantenido baja. Sin embargo, la **inflación** sigue siendo elevada, lo que refleja los desequilibrios de la **oferta** y la **demand**a relacionados con la **pandemia**, el aumento de los precios de los **alimentos** y la **energía**, así como presiones de precios más amplias. Además, la **guerra** está contribuyendo a la presión al alza sobre la **inflación**.

En ese sentido, la Fed considera que mayores aumentos en la tasa serán apropiados, así como seguimiento del plan de reducción en su **hoja de balance** anunciado desde mayo pasado.

En sus proyecciones, la Fed revisó al alza su expectativa de **crecimiento** para este año de 0.2% de septiembre a 0.5%. Sin embargo, ajustó su estimado para 2023 de 1.2% a 0.5% y para 2024 de 1.7% a 1.6%. Respecto a la **inflación**, sus proyecciones se siguen revisando al alza de 5.4% de septiembre a 5.6% para 2022, de 2.8% a 3.1% para 2023 y de 2.3% a 2.5% para 2024.

Finalmente, en la encuesta de puntos de **expectativas de tasa de interés**, la mayoría de los miembros de la junta de la FED, espera una tasa entre 5.0% y 5.25% para 2023, es decir, 75 puntos base adicionales respecto al cierre de este año, y para el cierre de 2024, estiman un regreso

en la tasa de interés entre 4.0% y 4.25% anual o 100 puntos base abajo respecto al cierre 2023.

Para el día de hoy, se espera que **Banxico** replique el alza de la Fed de 50 puntos base con el fin de mantener un diferencial de tasas atractivo de 600 puntos base entre ambas tasas. Con esto, la tasa de referencia cerraría este año en un nivel de 10.50% anual, acumulado un alza de 500 puntos base tan solo durante el 2022.

### MALAS PRÁCTICAS EN JALISCO

Hoy día las agencias de **Marketing Digital** han ganado más terreno en el mercado, pero implica un mayor reto hacia la transparencia y calidad mediante costos menos onerosos que en una mercadotecnia tradicional. Por ejemplo, en el estado de **Jalisco** van en ascenso; sin embargo,

vislumbran sus malas prácticas y la calidad en el servicio, ya que usan a las **marcas** para acercarse a los **medios de comunicación** donde además ofrecen estrategias sin resultados y paquetes a bajos costos en detrimento del gremio.

Esta situación ha originado quejas de empresas y asociaciones, precisamente una que está en la mira es la agencia **3Kaidas Mexa Marketing**, que dirige **Raúl González Toral**, pues "usa" una nueva marca de **tequila** bajo el argumento de ser el dueño, con el único propósito de obtener visibilidad en **medios**, y por si fuera poco trascendió que se aprovecha de las **relaciones públicas** y no salda sus deudas.

Incluso negocios como el **Bar Galgo** no se ha salvado de estar inmiscuido en lós, pues se ostentaba como dueño. Este historial no lo debería de echar al saco roto el **Fideicomiso Guadalajara-Guadalajara**, pues se comenta que esta persona es su estratega, su "consultor estrella", pero lejos de aportar a su imagen, la reputación puede afectar ese proyecto. ¡Mucho ojo!

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**. Página 3 de 4



## Si no nos damos cuenta a tiempo...

**H**ay hechos históricos que suceden frente a nosotros y que no somos capaces de dimensionar en una primera instancia y los dejamos pasar como si nada.

El mejor ejemplo se dio esta semana con el éxito de un grupo de científicos estadounidenses que lograron la fusión nuclear con ganancia neta de energía sin materiales radiactivos.

Mucho tiene que ver en ello la incompreensión de los medios de comunicación para explicar que hemos replicado las funciones del sol, o que estaríamos cerca de la energía limpia eterna, o bien que a partir del funcionamiento de una bomba atómica se puede hacer un bien para la humanidad.

Con el avance en las próximas décadas de esta semilla científica ya podremos revalorar en perspectiva este momento.

Pero hay otros cambios que suceden frente a nosotros, que no son positivos, que no le damos la importancia que tienen y que cuando quisiéramos reaccionar quizá ya sea tarde.

De verdad que la mal llamada reforma electoral de Andrés Manuel López Obrador,

popularizada como el Plan B, está llamada a ser la referencia histórica del punto donde la democracia mexicana fue suplantada por una vuelta al autoritarismo.

Si es posible que el Presidente viole flagrantemente la separación de poderes, que el legislativo no tenga empacho en mostrarse como un grupo mayoritariamente sumiso y si existen serias dudas sobre la efectividad y celeridad de la actuación del poder judicial, es porque no hay interés ciudadano en las consecuencias de perder las prácticas democráticas.

El discurso de la austeridad le ha servido a López Obrador para dismantelar innumerables instituciones del país, lo que ha redundado en falta de medicamentos, en falta de guarderías, no hay atención médica suficiente, no hay escuelas de tiempo completo, se han perdido los controles de calidad. En fin, se han arruinado muchas estructuras del país que funcionaban y siguen las estructuras de defensa de la democracia.

El encanto de las palabras de un líder carismático como ninguno, al frente de un régimen de manejo propagandístico perfecto ha impedido que muchos ciudadanos vean el

tamaño del elefante que hay en la habitación.

La preocupación número uno de este régimen que se hace llamar de la Cuarta Transformación ha sido siempre llegar al poder y no soltarlo. Desde las presidencias municipales y las diputaciones hasta la presidencia de la república por la vía de las urnas y del control de facto de cualquier institución que porte el mote de autónoma o independiente.

La fusión nuclear que fue lograda en el laboratorio californiano de Lawrence Livermore tendremos tiempo de entenderlo y digerirlo con el tiempo, en la medida en que empiece a reportar los primeros beneficios concretos para la humanidad en las siguientes décadas.

Pero, para cuando una mayoría de ciudadanos mexicanos reparen en las consecuencias de la destrucción de la vida democrática que hoy mismo está en proceso, puede ser tarde para revertirlo. México podría perder muchas décadas de desarrollo económico, político y social tan solo por no darnos cuenta de lo que sucede frente a nuestros ojos.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

Página: 4

Area cm2: 434

Costo: 23,579

1 / 2

Mauricio Flores



## Gente detrás del dinero en *El Independiente*

# Lo dicho: Plan B no gusta a inversionistas

Por Mauricio Flores sobre el curso de la inversión a largo plazo en México.

**S**e dice el pecado, no el pecador. En una reunión de fin de año de los directivos de la Asociación de Bancos de México comentaron del entorno negativo que genera el "Plan B" de Andrés Manuel López Obrador en cuanto a la certidumbre que para el clima de inversiones provoca: la pérdida de brazos operativos estatales y del personal profesional de carrera del Instituto Federal Electoral, implica la posibilidad de una incertidumbre sobre la credibilidad y eficacia en los procesos electorales y por tanto sobre resultados electorales ciertos y no controvertibles. Y eso, sin duda, es veneno puro para la inversión.

No hay empresario más conservador, cuidadoso, y preciso que un banquero: no presta el dinero propio, sino el ajeno, lo que implica una doble responsabilidad, el capital propio y el de los depositantes. Y por esa misma condición, el más regulado de todos los sistemas hacendarios del mundo para garantizar, los banqueros en principio no se pueden pelear ni discutir con gobierno alguno; incluso, aún en momentos graves como sucedió con en el largo período decadente del Imperio Español del Siglo XVIII.

Tanto el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas, como la Confederación Patronal de la República Mexicana, rápidamente mostraron su contrariedad a la estrategia lopezobradorista para suprimir -inicialmente- al INE y luego recortar sus atribuciones, lo cual hoy es evidente como una preocupación generalizada en el sector productivo. Los señalamientos de la HRW (Human Rights Watch) que especifican que tanto la Reforma Constitucional como la reforma de leyes secundarias del "Plan B" atentan a la continuidad del proceso democrático en México para elegir autoridades, implican una seria advertencia que eventualmente puede pesar sobre la actividad económica transfronteriza.

El IMEF, a cargo de Alejandro Hernández, así como la COPARMEX que encabeza José Medina, muestran a trasmano la preocupación de los grupos empresariales

La democracia, y la falta de ella, pasa cuenta a los países.

### PRUEBAS DEL MAYA, EN JULIO

No, no fue "en octubre" cuando rodaron los primeros equipos adquiridos para el Tren Maya como dijo **Andrés Manuel López Obrador** a principios de este año, sino será hacia julio de 2023... y será en calidad de prueba en los tramos que estén debidamente construidos con seguridad estructural. A mediados del 2023 ya estarán armados (en Ciudad Sahagún) 13 de los 24 trenes tipo X'Trapolis que Fonatur adquirió en 1,200 millones de dólares. Entonces se harán las pruebas. Pero primero, sin lugar a dudas, se tendrán que resolver complejos y serios problemas técnicos -como puentes y pilots- y de abastecimiento de materiales -como el balasto- para cuando menos tener listos tres de los 5 tramos que se le encomendaron terminar a **Javier May**.

### AME CON ABRAHAM Y ADALBERTO

Y la semana pasada la Asociación Mexicana de Energía eligió nuevo presidente y vicepresidente, siendo designados **Abraham Zamora** al frente de la organización y **Adalberto García** en la vicepresidencia para el período 2022-2024, es decir en el último tramo del actual gobierno que no se ha caracterizado por su empatía hacia la inversión privada en ese ramo pero que tiene encima las presiones ambientales de la COP 27 y de los socios del TMEC para generar mercados competitivos de energía limpia. Por ello es de vital importancia el arribo de un experto que ya fue presidente en otra cámara de industria -CANERO- para lograr una interlocución más efectiva con las autoridades y reguladores del sector eléctrico en México considerando que la AME concentra a los generadores que tienen el 81% de la capacidad instalada privada en el país.

### PEPE SÁNCHEZ EN EL IMPI

Si todo marcha sin cambio, este viernes 16 de diciembre, **José Sánchez** tomará protesta ante **Raquel Buenrostro** como nuevo director del Instituto Mexicano de Propiedad

Página: 4

Area cm2: 434

Costo: 23,579

2 / 2

Mauricio Flores

Intelectual en lugar de **Alfredo Rendón**. Su tarea no será sencilla, pero como mostró como director del Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec y en la articulación de políticas en la SICT,

cuenta con capacidad y disciplina para desarrollar tareas complejas en el corto plazo.

\* @mfloresarellano

floresarellanomauricio@gmail.com





**GUADALUPE  
ROMERO**

**CÓDIGO DE INGRESOS**

## Oportunidad para el mundo, e inteligencia artificial

**E**n el detalle esta la sorpresa -como diría mi vecina-, aunque en los negocios parece que esto va más allá. Y hasta puede ser la diferencia de valor entre competidores, y marcar la rentabilidad de las marcas. En el IPADE, a sus alumnos que aprenden de la alta dirección, los capacitan para proponer eso, la diferencia y la innovación que les hará brillar en la administración de la empresa familiar o en un gran corporativo global.

Eso me llamó la atención luego del anuncio de General Motors sobre la llegada de su nueva SUV, la Chevrolet Montana, una pickup compacta que independiente a que ofrece innovaciones en confort, tecnología, conectividad y todo lo que un vehículo puede ofrecer como parte de los lanzamientos para el próximo año; esta SUV ofrece unos grandes detalles en su cabina de carga.

Se trata de pequeñas y funcionales divisiones y aditamentos para llevar la carga de la mejor manera, sin importar de lo que se trate. Montana ofrecerá la caja de carga Multi-Flex, diseñada para funcionar como un baúl gigante (874 litros), con un sistema avanzado de impermeabilidad de la cubierta de la caja, que ofrece protección contra la invasión de agua del segmento, y la promesa de la llegada de una extensa línea de accesorios personalizados disponibles que permiten diferentes soluciones para la carga.

Desde alimentos, frutas y verduras, herramientas o materiales de construc-

ción, hasta los peluches de la familia, podrán ir seguros y ordenados en la amplia cabina. Más allá de enumerar las características de ese nuevo auto de GM, lo que me llamó la atención es el ejemplo del nicho de oportunidad que con creatividad puede ser rentable y seguir sumando puestos de trabajo.

Así que a tomar las cosas como son, sin equivocarnos frente a notas donde destacan que GM México realizará un paro técnico en su complejo de Ramos Arizpe, del 23 de diciembre al 30 de enero. Ya lo aclararon, "este paro técnico será principalmente en la Planta de Ensamble, ya que parte de este tiempo se aprovechará para realizar ajustes para la futura producción de vehículos eléctricos".

Se trata de un paro de cinco semanas, para el 30 de enero estarán reiniciando labores, asimismo durante ese periodo, una parte se utilizará para tener algunos días de capacitación a los trabajadores. Solo es cuestión de poner orden para lo que viene para 2023.

### LA IA VIENE CON TODO

De acuerdo con la firma especializada Gartner, para 2025, 70 por ciento de las organizaciones se verán obligadas a cambiar su enfoque de datos grandes a datos más pequeños y amplios, brindando más contexto para el análisis y contribuyendo más a tecnologías como la inteligencia artificial (IA).

Y hablando sobre IA, la misma firma ofrece un tiempo estimado para nuevas tecnologías que deriven de ella. Por ejemplo, entre cinco y diez años podríamos

tener robots inteligentes, en más de diez años autos autónomo, entre dos y cinco años aplicaciones inteligentes, entre otras.

Para que todo esto sea posible, se requiere de mucha infraestructura y personas capacitadas en estas tendencias. En México, empresas como KIO Networks, capitaneada por Jorge Sapién, continúan en esta labor.

Recientemente fue reconocida como la empresa con más centros de datos certificados por la Certificación de Eficiencia Energética para Data Centers (Ceeda) en todo el mundo, teniendo como resultados las mejores prácticas en eficiencia energética y sostenibilidad. Tome nota, la IA viene con todo y dentro de algunos años incluso se puede aplicar en humanos.

**Recuerdo que les ponen como ejemplo a los grandes inventores, como el que creó la tapa de los refrescos de plástico y giratorias o al que inventó el socket también con rosquilla para los focos, pequeñas creaciones con valor y un gran negocio para quienes desarrollaron una "sencilla" pero diferenciadora y productiva solución.**

**El próximo año que llegue a México la verán, y ya me comentarán si no se les hace una gran idea basada en algo tan sencillo.**

**Frente a la crisis lo mejor  
son las oportunidades  
y la creatividad, y para  
eso siempre nos hemos  
distinguido los mexicanos.**

•@lupitaromera

Página: 12

Area cm2: 317

Costo: 60,033

1 / 1

Luis. P. Cuanalo Araujo



**LUIS P.  
CUANALO  
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

# Productos del campo alimentan nuestro espíritu navideño

**L**egamos a la temporada decembrina, época en la que hacemos recuento de lo hecho en el transcurso del año y prevemos planes y proyectos para el año que vendrá, acompañados de un rico ponche, un vino o comiendo una ensalada de Nochebuena o las tradicionales 12 uvas.

Y es gracias al trabajo de nuestros productores, campesinos, comunidades indígenas, mujeres y hombres del campo que no paran ni un día, para satisfacer la oferta de productos básicos y de temporada que deleitarán paladares nacionales y extranjeros en estas fiestas decembrinas.

Por ejemplo, datos de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (SADER) refieren que las frutas y oleaginosas utilizadas para rellenar las tradicionales piñatas generaron en conjunto un valor de producción superior a los 17 mil 456 millones de pesos al cierre de 2021.

Esto representa la generación de ingresos para las familias rurales, pero también puestos de trabajo en las cadenas de valor y de comercialización. Y qué decir de la producción de frutas para el ponche, de romeritos (tres mil 656 toneladas en 2021), así como de mole y guajolote para los platillos

navideños.

Es de resaltar además nuestras tradicionales flores de Nochebuena que ya engalanan calles, espacios públicos, hogares y mesas en todo el país. Para este 2022, floricultores del país estiman una producción ligeramente superior a las 17 millones 339 mil plantas que se obtuvieron el año pasado, con valor de casi 669 millones de pesos y una superficie sembrada de 257 hectáreas.

## **SENASICA Y SU NUEVO DIRECTOR**

Enhorabuena. El secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, Villalobos Arámbula, tomó ayer protesta al nuevo titular del Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica), Francisco Javier Calderón, quien se encargará de liderar la estrategia del Gobierno de México para garantizar la sanidad agroalimentaria y mantener el dinamismo productivo y comercial de nuestro sector.

Confiamos en el trabajo del nuevo funcionario para que continúe como hasta hoy el trabajo serio y profesional de esta institución que se ha convertido en un referente y ejemplo a nivel nacional y mundial.

## **PUEBLA**

Lamentamos el fallecimiento de Miguel Barbosa Huerta, un gobernador

comprometido con su estado y su gente y querido y respetado por el presidente Andrés Manuel López Obrador.

## **VERACRUZ GRANDE EN EL CAMPO**

Si un conocedor del campo y sus necesidades tenemos en México, es Cuicuilhuac García Jiménez, Gobernador de Veracruz, quien acaba de presentar su cuarto informe de gobierno; ha destacado a través de la SEDARPA (Secretaría de Desarrollo Agropecuario, Rural y Pesca) el apoyo al sector agropecuario en la entrega de apoyos a las y los productores de agricultura, ganadería, acuicultura y pesca, felicidades a su equipo de trabajo.

**Y que orgullo que sean los productos del campo mexicano los protagonistas, una vez más, de tan significativa temporada y que sus sabores y olores llenen de alegría estas estampas navideñas que se convertirán en recuerdos de toda la vida.**

• Especialistas del sector agropecuario  
Presidente del Colegio de Ingenieros Agroindustriales de México, A.C.  
luisantuanalo@outlook.com