



# CAPITANAS

## Fecha límite

Ante la disputa por la política energética de México podrían surgir nuevos reclamos, ahora de las empresas, quienes pueden optar todavía por desahogarlos bajo el viejo TLCAN. Sin embargo, tienen fecha límite para presentarlos.

Si bien el actual Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC) entró en vigor el primero de julio de 2020, todavía es posible interponer casos de arbitraje internacional bajo el TLCAN antes de que pierda vigencia, en julio de 2023.

Previo al arbitraje se requiere cumplir varias fases y una de ellas es que el inversionista entregue al Gobierno mexi-

cano un aviso por escrito de su intención de interponer un reclamo de arbitraje con al menos 90 días de anticipación. Además, tendrá que realizarse un periodo de consultas para evitarlo.

Por ello, el plazo máximo para presentar un arbitraje bajo las reglas del TLCAN en realidad vence el 30 de marzo de 2023.

Con la posibilidad de usar los dos tratados, al nuevo subsecretario de Comercio Exterior, **Alejandro Encinas Nájera**, le podrían caer nuevas quejas y en un momento en el que el equipo con experiencia en comercio internacional de la Secretaría de Economía fue desmantelado.

## No levanta

Hoy, Petróleos Mexicanos (Pemex), que lleva **Octavio Romero Oropeza**, presenta sus reportes financiero y operativo al tercer trimestre del año.

En cuanto a producción, la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), que ya tiene como presidente a **Agustín Díaz Lastra**, adelantó que las cosas no le están saliendo tan bien a la empresa petrolera.

La producción de petróleo en septiembre fue de un millón 619 mil barriles diarios, una caída de 2.8 por ciento respecto al mismo mes del año pasado, lo que refleja que no levanta respecto a las metas que se tienen previstas.

Recuerde que después de varios ajustes, la meta de producción para el cierre de la administración es de 2 millones de barriles.

En gas natural se tienen mejores noticias, pues la producción reportada por el regulador es de 4 mil 180 millones de pies cúbicos, un aumento de 7.3 por ciento respecto a septiembre del año pasado.

Si bien Pemex presume un aumento en su producción derivada de su estrategia en campos prioritarios, la realidad es que 52 por ciento de lo que se produce proviene de los yacimientos ya conocidos: Maloob, Zaap, Ayatsil, Xanab y Yaxché. Ninguno de ellos llega a los 300 mil barriles por sí mismo.

## APPs en Perú

En donde las Asociaciones Público-Privadas (APP) no dejan de ser rentables es en Perú, pues mientras que en México siguen siendo esquemas muy cuestionados

y poco utilizados, Marhnos, que dirige **Nicolás Mariscal Torroella**, llegó a un acuerdo de 20 años para infraestructura educativa en dicho país.

La desarrolladora firmó un contrato de APP para el diseño, financiamiento, construcción, equipamiento, mantenimiento y operación de servicios complementarios de tres Colegios de Alto Rendimiento en tres ciudades peruanas.

La inversión será de mil 300 millones de pesos y Marhnos creará la infraestructura para educación secundaria, que albergará hasta 900 estudiantes en unos 14 mil metros cuadrados de espacio.

Esta operación representa la primera APP en infraestructura educativa en Perú y arrancará sus obras en unos 15 meses, para prolongarse por tres años.



### MARÍA DE LOURDES BARAJAS...

Es la directora corporativa de Administración y Finanzas de Elementia, empresa que cerró el tercer trimestre con ventas acumuladas por más de 28 mil millones de pesos, un alza anual de 15.9 por ciento. Tras su deslize de la BMV, ahora va por mayor rentabilidad en sus negocios de cemento, metales y construcción.

## Reciclan electrónicos

Tras varios años trabajo en el tema, Telefónica Movistar México, a cargo de **Camilo Aya Caro**, está por inaugurar su propia planta de reciclaje de productos electrónicos en el País.

En los próximos días, Telefónica podrá operar sus propias instalaciones de reciclaje en Querétaro, donde desde hace años ya realizaba trabajos coordinados con la empresa REMSA, fundada por **Álvaro Núñez**.

El problema de reciclaje en México es grave. De acuerdo con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo, en el País cada año se generan más de 1.1 millones de toneladas de residuos eléctricos y electrónicos.

Televisores, electrodo-

mésticos, computadoras y teléfonos celulares tienen entre sus componentes metales pesados, baterías y plásticos que pueden provocar graves daños a la salud y al medio ambiente si no son desechados de forma adecuada.

Si bien empresas y organizaciones como Apple y la Asociación Nacional de Telecomunicaciones realizan labores de concientización sobre el tema, el reciclaje electrónico en México sigue siendo bajo.

Ahora, con un proyecto permanente, el operador telefónico de origen español espera seguir acumulando toda clase de dispositivos electrónicos, con el fin de que sus componentes no lleguen al medio ambiente y puedan ser reutilizados para la creación de nuevos productos.



## Humillar vs. Educar

**"Si tienes a alguien que sabe menos que tú, pero que está presumiendo; no lo humilles, mejor edúcalo".**

Apunté esta frase que me dijo hace tiempo un amigo porque me impresionó. ¿Pero lo que no hice fue apuntar quién me la dijo!

Ja, ja, ja... los años no pasan en balde.

No importa.

**La tomo, pues, prestada —aunque no pueda dar crédito— para una reflexión sobre saber más y saber menos.**

**Primero que nada, y aunque sea una verdad de Perogrullo, siempre habrá cosas donde sabremos mucho... y donde sabremos poco.**

Ah, y por cierto, es importante recordar que la mayoría del tiempo caeremos en la 2ª categoría... y el karma es canijo.

Si uno va por la vida apachurrando a los que saben menos, la mayoría del tiempo quizá será uno quien termine apachurrado.

A fin de cuentas, **la mayoría del tiempo seremos inexpertos.**

Empecemos entonces por lo que es más probable estadísticamente: tooodas aquellas cosas sobre las que sabemos muy poco.

**Dos consejos sobre to-**

**do aquello que desconocemos:**

1. **Hay que cuidar que sea en cosas tangenciales, en aspectos que no sean críticos para actividades relevantes.** De ser así, no pasa nada. Simplemente (por favor) no hay que presumir un *expertise* inexistente. De otra forma, o caeremos mal o alguien nos puede dejar en ridículo.

2. **Ahora bien, por supuesto que habrá asuntos cla-**

**ve que desconocemos. Ahí también hay dos posibilidades: rodearse de expertos y aprender del tema.** Rodearse de expertos siempre será buena idea en lo que sea y, sobre todo, en aspectos técnicos (¿No me crees? ¡Ve lo que hoy sufre México!). Y, OJO, no sólo es rodearse: si eres jefe hazles caso. Un apunte final: un jefe que domina aspectos clave del negocio siempre tomará mejores decisiones. Si no sabes, aprende.

Hablando de aprender, **pasemos a la minoría: a todos esos temas que se dominan.** Donde somos expertos. Al que hice referencia al inicio de la columna: en los que no hay que humillar, sino educar.

Para esto, te platico sobre **el método del Premio Nobel de Física Richard Feynman (1965) para en-**

**tender cualquier cosa.**

Considerado por una revista en 1979 como “el hombre más inteligente del mundo”, el ex científico del proyecto Manhattan creía que **“si no podías explicar algo en términos simples, entonces no lo entiendes bien”.**

Pues con tales antecedentes y credenciales, vale la pena conocer esta **técnica para aprender (o enseñar) lo que sea en 3 simples pasos**, según un resumen del gran sitio Farnam Street:

1. **Enseñárselo a un chavo de 6º de primaria.** Para esto, hay que escribirlo en un lenguaje simple. ¿Usaste términos complicados? O no lo has entendido o bien te falta re trabajar el texto. OJO, hay que escribirlo. Escribir desnuda el nivel real de entendimiento.

2. **Identificar y llenar huecos de conocimiento.** Lo más probable (a menos que seas ya experto) es que el

escrito tenga lagunas. Partes donde se usaron términos complicados, o bien donde de a tiro la página quedó en blanco. Para llenarlos es muy buena idea recurrir (de nuevo) a expertos.

3. **Simplificar y organizar.** Crear una narrativa para contar de forma lógica y entretenida. OJO con esto último, porque si pierdes a tu audiencia, el mensaje se pier-

de. 3 consejos clave: practica, practica y practica. La práctica hace al maestro.

**¡Buenísimos! Para apuntar y reflexionar.**

**Y no sólo para educar en lugar de humillar, sino sobre todo para aprender.** Una virtud que siempre debería ser total, sobre todo para un jefe. Y sobre todo en tiempos de la hipercomunicación y redes sociales.

Tiempos donde “aprender” parece confundirse con leer un Tweet de algún famoso. Tiempos donde la postverdad y las *fake news* parecen ser las reinas de la fiesta. Tiempos donde reyes desnudos dictan pésimos ejemplos desde púlpitos mañaneros (o vespertinos).

Tiempos donde la técnica y el *expertise* no sólo pueden ser ventajas competitivas, sino herramientas de supervivencia.

Tiempos donde el que no aprende, tarde o temprano será humillado.

A fin de cuentas la realidad es terca como una mula. **Posdata.** AMLO es consistente. En marzo de 2018 lo dije en una reunión donde estuve con él: nuestro sistema electoral es caro y complicado, esta será la última elección presidencial así. Hoy confirma su ataque. Pero, OJO, si se va el INE, se perpetúa Morena. Gravisimo.



# What's News

**L**os bancos han comenzado a enviar 13 mil millones de dólares en efectivo para respaldar la compra de Twitter Inc. por parte de Elon Musk, apuntando a que el trato de 44 mil millones de dólares será finalizado el fin de semana. Musk envió el martes un aviso de préstamo a los bancos que aceptaron extenderle los créditos para la compra. Eso inició un proceso en el que los bancos depositarán los fondos en un fideicomiso tras finalizar los detalles de los contratos de deuda, señalaron fuentes.

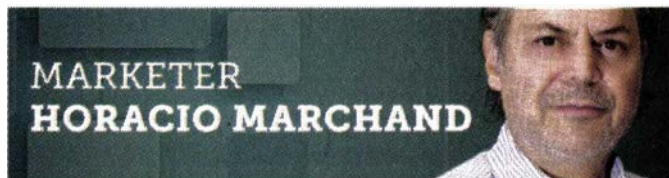
◆ **La economía** estadounidense creció a una tasa anual del 2.6% en el tercer trimestre pese a una desaceleración en el gasto de los consumidores en el verano, en medio de la alta inflación y el alza en las tasas de interés. El PIB aumentó tras haber bajado en el primer semestre del año, informó el Departamento de Comercio de EU. El gasto del consumidor se enfrió de julio a septiembre comparado con el trimestre anterior.

◆ **La decisión** de Ford de echar reversa al negocio de taxis autónomos muestra un enfoque loable en ofrecer productos tangibles, pero también su debilidad financiera frente a su rival General Motors. Ford anunció que cerraría Argo, la unidad

de conducción autónoma que controla junto con Volkswagen. La armadora registrará una depreciación de 2.7 mil millones de dólares y reclutará a cientos de empleados de Argo a sus propios equipos de asistencia de manejo y software.

◆ **Credit Suisse Group AG** planea recortar miles de empleos y reunir 4 mil millones de dólares en capital al tiempo que financia una retirada de los tratos y las operaciones de Wall Street. El resultado será un banco más esbelto con unos 9 mil empleados menos en tres años, con una primera ola de recortes que involucra a 2 mil 700 personas. El banco suizo reestructurará sus unidades de capital de inversión y asesoría para formar una unidad independiente llamada CS First Boston.

◆ **Shell PLC** planea elevar sus dividendos y recomprar otros 4 mil millones de dólares de sus acciones en los próximos meses, a medida que el coloso petrolero se sigue beneficiando de una fuerte demanda de gas natural. Shell reportó una utilidad más alta en el tercer trimestre comparado con el 2021. La compañía dijo que menores márgenes de refinación y de producción de químicos fueron compensados por un mayor volumen de producción de petróleo y gas en aguas profundas.



# Entropía a la mexicana

**L**a entropía (Segunda Ley de Termodinámica, en Física) asegura que los sistemas aislados se mueven espontáneamente hacia la entropía, que es desorden, caos, disipación, rompimiento de patrones y estructuras. Es decir, todo, sin el esfuerzo diligente y aplicado, caerá. Infelizmente, México, conforme a múltiples indicadores, está cayendo en entropía.

La entropía aplica en todos los organismos, instituciones y sistemas. Un ejemplo es el de la limpieza: hasta las oficinas más lujosas, si se abandonan y no se limpian, se convertirán en cuchitriles inhóspitos eventualmente. Igual con una cama que no se tiende, una cocina que no se limpia y un cuerpo que no se ejercita.

Una organización es más compleja y un país, es todavía más. Existe un sinnúmero de variables que se cruzan y se impactan de manera insospechada y se influyen unas a otras, en razón de que: 1. Se confunde el síntoma con la causa. 2. La causa y el efecto suelen estar separados en el tiempo y el

espacio. 3. Un evento tiene efectos múltiples. 4. Una solución genera problemas nuevos o se convierte en el problema del futuro.

La entropía es, en esencia, equivalente a un círculo vicioso de decaimiento.

Para contrastar, hablo de otro concepto de Física: momentum, que se define como el producto de la masa de un cuerpo en movimiento y de su velocidad lineal. Donde el momentum es una cantidad vectorial, lo que significa que tiene magnitud, dirección y sentido.

El momentum, en otras palabras, es cuando las entidades, organizaciones, organismos, o países, "traen vuelito"; donde las oportunidades que se toman se van multiplicando. Es el equivalente a un círculo virtuoso que implica un crecimiento orgánico excepcional que se alimenta a sí mismo.

Si la entropía es desmoronamiento y caos, el momentum es vitalidad y dirección.

El momentum, por ejemplo, exhibido por China durante década y media, contrasta con la entropía que ha tenido Venezuela.

¿Y México?

Nuestro país ha avanzado, a tumbos, pero avanzado: décadas de construir un sistema democrático confiable, una infraestructura industrial competitiva, mejores, aunque modestos, niveles de vida, reforzamiento de las instituciones, y así sucesivamente, pero hay un riesgo palpable donde un mal gobierno puede regresarnos décadas enteras.

Suponiendo, o concediendo, que el Gobierno actual sea bien intencionado, el punto es que sus ejecuciones han fracasado; han sido ineficaces y han generado peores problemas. Una cosa es la intención, otra es la ejecución.

Si se analiza el resultado y desempeño de casi cualquier iniciativa del presente Gobierno, se podrá comprobar que no han sido exitosas en su ejecución, o incluso han sido perjudiciales frente a la situación anterior. Algunos ejemplos: el Banco del Bienestar, la Universidad del Bienestar, la centralización en la compra de medicamentos, el combate a la creciente violencia, el nivel de pobreza, la inversión a Pemex y CFE, las relaciones con nuestros

socios comerciales, el fortalecimiento de las instituciones; nada parece salir bien.

Un riesgo más grande aún y de mayores consecuencias es la intención de modificar/cambiar/disminuir/controlar al INE. Estas intenciones nos hacen recordar a las que se hicieron en Bolivia y claramente revelan una intención de poner al INE a modo de que favorezca a aquellos que se quieren amarrar al poder.

El INE es un triunfo ciudadano e institucional donde incluso nuestra credencial para votar es utilizado como el documento más fiable y utilizado para identificarnos. Sin un INE fuerte, independiente y con recursos, corremos el mayor de los riesgos.

El problema quizás no se alcance ver del todo, pero el tsunami de entropía apenas se está configurando. El tema es que cuando la entropía agarra momentum, vuelito pero de bajada, es bastante difícil pararla.

Puede tomar décadas transformar a la entropía en momentum.

México está en juego.

**NUEVA CAMPAÑA DE FORD POR BBDO**

Ford México lanzó nueva campaña de la SUV Territory, realizada por BBDO México, que fue dirigida creativamente por Benjamin Pedrero y Pablo Ferrari. Señalaron que es una campaña de 360 grados, con un recurso creativo fresco, para desmarcarse en uno de los segmentos más competitivos de la industria. Estará en diversos medios.

**CAMPAÑA DE VICTORIA Y OGILVY DE DÍA DE MUERTOS**

Cerveza Victoria presenta nueva campaña en la que se celebra la tradición del Día de Muertos: "Cempasúchil, Somos Ofrendas Vivas" cuya pieza central es una película de 4 minutos. La creatividad fue desarrollada por Ogilvy México, con producción de Iconoclast México.

Los directores creativos de la campaña, Juan Pablo Balcázar, Belem Rodríguez, Marco García y Alejandra Junco, comentaron que está dedicada a los seres queridos que ya no están, y al orgullo que sentimos por nuestras raíces, tradiciones y cultura.

**IFAHTO INTEGRA A VP COMERCIAL**

ifahto, empresa de creación y producción de experiencias de marketing que tiene como CEO a Ignacio Famaña, como parte de su expansión y crecimiento integra a

Adrián Perdomo como vp Comercial -un área de reciente creación-, quien asumió su nuevo cargo a partir de esta semana. El nuevo vp estuvo por 14 años en el CIE y anteriormente en empresas turísticas.

**MINDSTRATEGIC RECIBE RECONOCIMIENTO**

MindStrategic, empresa de marketing de Guadalajara fundada y dirigida por Joel Muñoz hace 14 años, recibirá de los Premios Internacionales de las Marcas que Enamorán, en Madrid, España, el reconocimiento a la Innovación en Marketing por el nuevo producto Mighty Fibronacci Brands.

Joel señala que se trata de un sistema de evaluación que permite medir la robustez de una marca en sus cuatro audiencias centrales: la organización, sus grupos de interés, los clientes y la sociedad en que está inserta.

**NOTAS EN CASCADA**

Archer Troy creó el concepto creativo, desarrollo de imagen y producción para varios medios, del lanzamiento de la segunda temporada de la serie "Un extraño enemigo", de la plataforma de streaming de Amazon Prime Video... LALA lanzó campaña creada por la agencia (anónimo), en la que hace homenaje a los aficionados de la Selección Mexicana de Fútbol para la máxima competición internacional de este deporte, con música de fondo de "Cielito Lindo" y con el concepto "Celebrando la vida y nutriendo a la mejor afición"... AB Estudio de Comunicación presentó resultados de su encuesta realizada en septiembre sobre Transparencia y Rendición de Cuentas en las Empresas, que comentaremos en próxima columna.



## DESBALANCE

### Un año de ensueño para la banca

:::: Nos hacen ver que 2022 ya pinta para los bancos como uno de los mejores años en su operación en



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Daniel  
Becker**

México. Nos explican que el gremio representado por **Daniel Becker** perfila ganancias históricas, en un escenario de altas tasas de interés, menores provisiones y un crecimiento del financiamiento a pesar de que no termina de consolidarse la recuperación económica. Nos detallan que 2022 demostrará por enésima vez que el país es un paraíso para estos negocios, con créditos que siguen siendo caros y lo serán aún más con las subidas del Banco de México, que arrancará con tasas arriba de 10% el año que viene, nos cuentan. Habrá que ver cómo se perfila la banca en 2023, cuando resurja el fantasma de la recesión.

### De Botton con diputados

:::: Ahora sí hoy está citado el subsecretario de Egresos de Hacienda, **Juan Pablo de Botton**, en la Comisión



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Juan Pablo  
de Botton**

de Presupuesto de la Cámara de Diputados para exponer la parte de gasto contenida en el Paquete Económico 2023. Nos comentan que la reunión se había programado inicialmente para el lunes pasado, pero después les cayó el veinte en San Lázaro de que ni siquiera el Senado había iniciado el análisis de la minuta de la Ley de Ingresos, y tuvieron que esperar hasta que la Cámara Alta le diera el visto bueno al Paquete de Ingresos 2023. Y para cerrar la semana y antes del puente por el Día de Muertos, nos cuentan que la Secretaría de Hacienda casualmente adelantará hoy la entrega del informe trimestral de finanzas públicas al Congreso de la Unión, aunque tiene como chance hasta el 31 de octubre.

### **¿No que prohibido prohibir?**

::::: Nos platican que la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer) no ha dejado dormir a los pequeños comercios, tras dar a conocer un proyecto de decreto que modifica el Reglamento de la Ley General del Tabaco para prohibir la exhibición de cajetillas de cigarros. Ante esto, nos explican que un grupo de integrantes de la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (Anpec) protestaron frente a la Comisión Federal para la Protección de Riesgos Sanitarios (Cofepris) y entregaron una carta en la que afirman que no es comercial, ni legalmente viable, la no exhibición de productos lícitos. Para la Anpec, la prohibición sería una contradicción del gobierno porque el jefe del Ejecutivo siempre ha dicho que “prohibido prohibir”. Sin embargo, nos dicen que de nada sirvió la manifestación, porque ya se aprobó el decreto y sólo falta que se publique en el *DOF*.



## Rosarito: paraíso de turistas y Hollywood, asediado por cobro de piso

**E**l municipio de Playas de Rosarito, Baja California, famoso por ser un imán de turistas estadounidenses y de producciones cinematográficas de Hollywood, padece una crisis en el sector turístico y empresarial por el "cobro de piso". Lo más delicado es que las extorsiones provienen del personal del Ayuntamiento, según denuncias y testimonios de propietarios de negocios.

Los señalamientos apuntan directamente a la alcaldesa Araceli Brown Figueredo y al regidor Miguel Ángel Moreno Ávila, ambos

representantes de Morena, quienes envían a inspectores y verificadores a hoteles, bares, restaurantes, centros comerciales y desarrollos inmobiliarios para cobrar cuotas extraordinarias, las cuales, sobre todo en el sector de bienes raíces, llegan a ser hasta de 10 millones de pesos.

Los casi 700 establecimientos que cuentan en este municipio con permisos para venta, almacenaje y consumo de alcohol son de los más sometidos a estas presiones. Los empresarios denuncian que, en caso de que se nieguen a pagar la cuota

solicitada por los representantes del gobierno municipal, reciben una segunda visita de personas que amenazan con afectaciones al establecimiento y clausuras.

Paradójicamente, la administración de Brown Figueredo –reelecta para el periodo 2021-2024– fue la que impulsó la apertura de este tipo de establecimientos comerciales durante su primera etapa de gobierno. De acuerdo con su padrón de licencias, el número de comercios con permiso para venta de alcohol se incrementó en 25%, lo que se estima representó ingresos oficiales para sus arcas de alrededor de 150 millones de pesos.

El artículo 47 del Reglamento que Regula la Venta, Almacenaje y Consumo de Bebidas Alcohólicas en el Municipio de Playas de Rosarito establece que los permisos deberán someterse a una revalidación anual, por lo que el Ayuntamiento de Brown Figueredo tiene acceso a otra gran fuente de recursos si se considera que los trámites de revalidación llegan a costar a los permisionarios entre 200 mil y un mi-



llón de pesos.

Las cifras de recaudación oficial han provocado que el gobierno de Morena en estas playas recurra al cobro informal, lo que ha impactado en el proceso de revalidación de los permisos. Según las cifras de la secretaria general de Gobierno del Ayuntamiento, en el 2021 la revalidación de permisos en el primer semestre del año alcanzaba 30%; para 2022 este porcentaje bajó a 5%.

Araceli Brown fue una de las alcaldesas que impulsó el exgobernador de Baja California y ahora senador de la República por Morena, Jaime Bonilla Valdez. La otra es Montserrat Caballero, en Tijuana. Ambas son alfiles del también empresario en su pugna contra su correligionaria y actual mandataria estatal, Marina del Pilar Ávila, por lo que la intervención del gobierno del estado en esta problemática no es sencilla.

El daño de estos actos de corrupción –comunes en otros municipios y sectores económicos durante la administración de Bonilla– afecta a las finanzas municipales y la derrama económica por el turismo en la región, que se calcula en hasta 900 millones de pesos mensuales, según datos del CCE.

Rosarito es un mercado inmobiliario con gran demanda de habitantes de los estados norteamericanos de California y Arizona, quienes buscan comprar en esta zona sus casas de descanso o para rentar en plataformas de hospedaje como Airbnb. A estas personas que invierten sus ahorros también han llegado las extorsiones del gobierno municipal, bajo el argumento de que ofrecen servicios de hotel sin tener los permisos correspondientes. ●

@MarioMal

**Los señalamientos de empresarios apuntan directamente a la alcaldesa Araceli Brown Figueredo.**



## DINERO

*Crisis de confianza en las instituciones //  
No creen en el INE ni en los jueces ni en  
la policía // El Ejército, en mejor posición*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**NTRE LAS INSTITUCIONES que tienen a su cargo responsabilidades de primer orden frente a la ciudadanía, ¿cuál te inspira más confianza? Selecciona: la Cámara de Diputados y la de Senadores, las policías municipales, el Ejército, el Instituto Nacional Electoral, los partidos políticos, los ministros y jueces... Este es el tema del sondeo semanal; los resultados aparecen en la gráfica.

### Metodología

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 897 personas; en Twitter, 176; en El Foro México, 453, y en Facebook, 268. Usamos la *app* Survey Monkey. Pueden participar todos, cualquiera que sea su ideología. Los organizadores no participan en la votación; *los resultados y los comentarios de los participantes no reflejan su opinión.*

### Twitter

**EL CAMBIO RADICAL** que ha tenido el Ejército y que se refleja en los hechos, no nada más porque muchos lo digan, sino porque lo constatamos directamente, su presencia nos transmite tranquilidad, seguridad y orgullo, hoy nos podemos acercar a él sabiendo que vamos a ser escuchados, atendidos y respetados.

@huevara\_nabor/ Edomex

**NO HAY QUE** olvidar que si el jefe supremo de las fuerzas armadas es una persona íntegra, por añadidura actuarán en consecuencia, antes no lo habíamos visto, por eso la desconfianza, pero últimamente son brazos que construyen una paz tangible.

@78\_Marselo/ Guadalajara

**ARRIBA DEL EJÉRCITO** pondría a la Marina. Los demás están manchados de corrupción y no muestran indicios de mejorar. Urgen medidas para mejorar todas las instituciones.

@Caitomex/ Veracruz

**ANTES HUBIERA DICHO** que ninguno, pero por lo menos el Ejército tiene disciplina, algo que todos los demás no tienen, ni siquiera los jueces que según esto son unos verdaderos letrados, pero nada más lo utilizan para sus intereses propios o de unos cuantos.

@Elizajefa/ Nezahualcóyotl

### El Foro México

**NINGUNO ME INSPIRA** confianza, soy abogado y me consta y he palpado la corrupción y displicencia de jueces, magistrados y ministros. Todo nuestro problema comienza en cómo se aplica el derecho, cómo se ejerce desde los profesionales jurisperitos y cómo se administra, es decir, la corrupción e impunidad en los sistemas judiciales locales y federal.

Javier Mireles Ortiz/ Guanajuato

**ES TRISTE, PERO** es la verdad, a mí ninguna institución me inspira confianza, claro que en cada una de ellas hay sus contadas y valiosas excepciones. Por otro lado, agradezco la publicación del robo que está realizando la Afore Sura, como consta en el estado de cuenta. Sin lugar a dudas, podrían intervenir en las cámaras de Diputados y Senadores, partidos políticos o ministros/jueces y, claro, la Condusef. Pero de todos ellos se espera muy poco porque primero están sus intereses con los barones de la banca y/o afores.

Adrián Manuel Fernández Robles/ CDMX

**NO SÉ SI** entre el Ejército y la policía municipal de mi localidad se están peleando mi confianza, porque todavía se puede caminar en la noche y es esporádico cuando hay crímenes.

Gustavo Ayala/ Texcoco

**EN ESTE MÉXICO** nuestro tan sufrido hay pocas instancias, si es que existen, en las cuales

poder confiar. Desafortunadamente la institución menos confiable es la sociedad civil, nunca se nos ha educado para una vida pública honrada, permea desafortunadamente la cultura de la corrupción al nivel de la banqueta o de cualquier oficina pública o privada.

Manuel Muñoz Velázquez/ CDMX

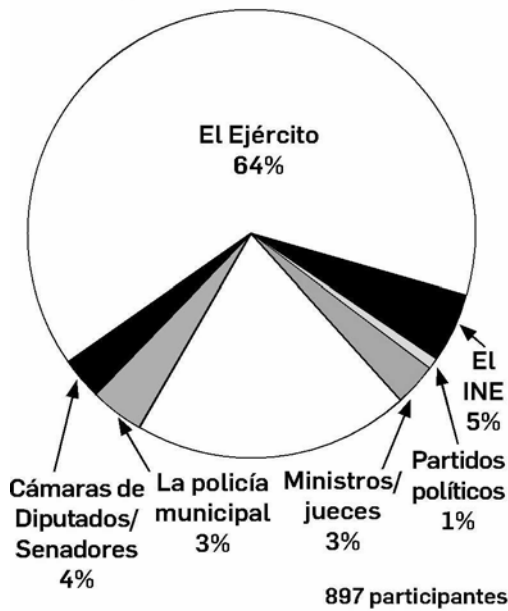
### Facebook

**LA VERDAD, CONFÍO** más en mi familia y mis amigos. Para nada en los políticos, ni en el INE y pues tampoco en la tradición represora de los polis y cualquiera que esté armado.

Raúl Rodríguez/ Edomex

**SIN GENERALIZAR, PORQUE** siempre hay excepciones, todas presentan un nivel de corrupción que ha perjudicado a México como país, pero las mejores de ellas son el Ejército y la Marina sin dudarlos.

### ¿Cuál de estas instituciones te inspira más confianza?



Enrique Pérez Rodríguez/ CDMX

**EN ESTOS TIEMPOS** puedo ver al Ejército con confianza, las acciones que realiza son más humanas, y ni se diga las obras que han realizado con los grandes profesionales que tienen. Antes, hasta me daban miedo por la represión que ejercían sobre el pueblo.

Fátima García Olvera/ Edomex

**NINGUNA DE LAS** mencionadas, sólo el Ejército me inspira confianza. En los jueces y el Poder Judicial no confío. Y el INE debe de ser reformado, no puede existir un órgano tan caro y tan desprestigiado.

Pablo Sergio Carranza/ Quintana Roo

Twitter: @galvanochoa

FaceBook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com



## ECONOMÍA MORAL

*Historia de una vocación, 33<sup>a</sup> entrega.*

*Buscando una estructura de tarifa*

*doméstica eléctrica óptima para México*

**JULIO BOLTVINIK**

**S**EGÚN *OUR WORLD in Data*, la tasa de mortalidad por cada 100 mil habitantes en 2019 fue de 21.02. Pero según datos del Inegi, en 2020 fue de 45.46, más que duplicándose. Es evidente que muchas muertes por covid-19 fueron diagnosticadas como muertes por neumonía, sin descontar que muchos enfermos de neumonía no hayan recibido atención médica adecuada porque los hospitales estaban copados o porque no buscaron atención por miedo al covid-19. La neumonía se asocia al frío y a cambios bruscos de temperatura y, por tanto, puede estar ligada a la falta de elementos para controlar la temperatura de la vivienda, tema sobre el que he venido reflexionando en recientes entregas. Busco conformar una base de datos y un modelo analítico adecuados para analizar las posibles asociaciones entre climas fríos y ausencia de calefactores en las viviendas, la política tarifaria de electricidad que sólo subsidia el clima muy cálido (cerca de 30°C o más), pero no el clima frío (menos de 18°C), y las muertes por neumonía. Algunos datos, después de muchos esfuerzos, los he logrado reunir en el cuadro que hoy presento. Algunos son cálculos preliminares o aproximaciones empíricas que podrían precisarse. Por ejemplo, las tarifas de electricidad doméstica (TED) anotadas en la primera columna, reflejan sólo la tarifa modal, la que se aplica al mayor número de hogares en cada entidad federativa (EF). He adoptado una nomenclatura de climas que utiliza rangos diferentes entre verano (V) y fuera de verano (FV). La CFE divide los meses del año en V (abril a septiembre) y FV los demás meses. Con base en esta clasificación construye TED diferentes. Los rangos de consumo que clasifica como básico, intermedio y excedente FV son muy diferentes que los que utiliza en V: bajo, intermedio bajo, intermedio alto y excedente en V. El precio de kWh varía mucho entre el consumo básico y los demás estratos de consumo. El precio del kWh excedente es en todos los casos de más de tres pesos. Pero mientras el excedente empieza en 201 kWh por mes en la TDE1, empieza en 2,501 kWh en la tarifa 1F que sólo se aplica

a V, para temperaturas superiores a 33°C. Por ello, un consumo normativo hipotético, calculado de modo muy grueso de 156kWh al mes cuesta casi el doble en la 1F de FV que en la 1F de V como puede verse en la entrega anterior (21/10/22).

**EN EL CUADRO** que hoy presento por EF he estimado la TED dominante en cada EF como la frecuencia más alta (la moda) de hogares/viviendas a las que se aplica. Es una primera aproximación. Lo mismo ocurre con la clasificación de climas. Me he basado en las temperaturas promedio en V y FV y he clasificado los climas en cuatro estratos en V y otros cuatro FV. FV los climas son muy fríos (si la media está hasta menos de 14°C, fríos si está entre 14 y 18°, templados si está entre 18 y 22° y cálidos si está por arriba de 22°). En V los cuatro estratos son fríos (menos de 18°C); templados (de 18 a 25°); cálidos (de 25 a 27.5°), y muy cálidos por arriba de 27.5°C. Las dos siguientes columnas del cuadro estiman cualitativamente el grado de subsidio climático (al margen de cualquier subsidio general que se aplique a todos los hogares): se califican, en V de nulo en la TED1, mínimo en la 1A, muy bajo en la 1B, medio en la 1C, medio alto en la 1D y muy alto en la 1E y 1F. Los subsidios FV son muy bajos: nulos en la 1A a 1C, y muy bajos en las tarifas 1D a 1F. Por último, se añadió una columna en la que se presentan las tasas de mortalidad (por 100 mil habitantes) por neumonía en cada EF. El hecho de que Tlaxcala tenga, con mucho, la más alta tasa de mortalidad (112.81) y junto con el estado de México sean las únicas dos EF muy frías FV, parecería sugerir que el frío es una causa de muertes por neumonía en un país en el que la inmensa mayoría carece de medios para evitar el enfriamiento excesivo de los espacios de la vivienda. Sin embargo, la tasa en el estado de México en 2020, año para el cual pudimos hacer los cálculos, ubica esa entidad con una tasa de 48.51 y a la Ciudad de México con una de 67.55, aun cuando los climas de ésta son templado en V y frío en invierno. Parece claro que, entre otras muchas cosas que necesito hacer para afinar el análisis, está contar con tasas de mortalidad por neumonía anteriores a la pandemia.

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik.org*

**Entidades federativas ordenadas por tarifa eléctrica doméstica, climas en verano y fuera de verano, grado de subsidio climático y tasas de mortalidad por neumonía**

	Tarifa dominante	Clima en verano (V)	Clima fuera de verano	Subsidio climático en V	Subsidio climático fuera de V	T. de M. neumonía por 100 mil
Aguascalientes	1	Templ.	Frío	Nulo	Nulo	38.02
Ciudad de México	1	Templ.	Frío	Nulo	Nulo	<b>67.55</b>
Durango	1	Templ.	Frío	Nulo	Nulo	38.03
Edo. Méx.	1	Frío	Muy frío	Nulo	Nulo	48.54
Guanajuato	1	Templ.	Frío	Nulo	Nulo	39.19
Hidalgo	1	Templ.	Frío	Nulo	Nulo	24.39
Jalisco	1	Templ.	Templ.	Nulo	Nulo	48.51
Michoacán	1	Templ.	Templ.	Nulo	Nulo	30.47
Oaxaca	1	Cálido	Templ.	Nulo	Nulo	23.67
Puebla	1	Templ.	Templ.	Nulo	Nulo	47.71
Querétaro	1	Templ.	Templ.	Nulo	Nulo	22.46
San Luis Potosí	1	Cálido	Templ.	Nulo	Nulo	45.57
Tlaxcala	1	Frío	Muy frío	Nulo	Nulo	<b>112.81</b>
Zacatecas	1	Templ.	Frío	Nulo	Nulo	39.52
Baja California	1A	Templ.	Frío	Mín.	Mín.	43.99
Morelos	1A	Templ.	Templ.	Mín.	Mín.	46.72
Chiapas	1B	Cálido	Cálido	Muy bajo	Mín.	33.23
Colima	1B	Muy cál.	Cálido	Muy bajo	Mín.	44.44
Guerrero	1B	Cálido	Cálido	Muy bajo	Mín.	30.02
Nayarit	1B	Cálido	Cálido	Muy bajo	Mín.	25.33
Yucatán	1B	Muy cál.	Cálido	Muy bajo	Mín.	<b>57.00</b>
Baja California Sur	1C	Cálido	Templ.	Medio	Mín.	38.32
Campeche	1C	Muy cál.	Cálido	Medio	Mín.	42.66
Chihuahua	1C	Templ.	Templ.	Medio	Mín.	<b>54.01</b>
Coahuila	1C	Cálido	Templ.	Medio	Mín.	47.22
Nuevo León	1C	Cálido	Templ.	Medio	Mín.	<b>55.82</b>
Tabasco	1C	Muy cál.	Cálido	Medio	Mín.	49.74
Tamaulipas	1C	Muy cál.	Templ.	Medio	Mín.	<b>60.07</b>
Veracruz	1C	Templ.	Templ.	Medio	Mín.	34.52
Quintana Roo	1D	Muy cál.	Cálido	Medio-alto	Muy bajo	29.12
Sinaloa	1F	Muy cál.	Cálido	Muy alto	Muy bajo	<b>56.66</b>
Sonora	1F	Muy cál.	Cálido	Muy alto	Muy bajo	<b>53.55</b>



## MÉXICO SA

### Economía se fortalece // Avanza a mayor ritmo // Divisas, saldo positivo

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**B**UENAS NOTICIAS ECONÓMICAS, que al parecer no caen bien en todas partes, porque la apuesta de la supuesta oposición —una pandilla de gritones y odiadores profesionales— es que todo reviente y que ello dé pie (por inercia, según estima idilícamente) a que los tecnócratas retornen entre loas y por la puerta grande a “salvar” al país, es decir, el mismo que con toda saña hundieron a lo largo de casi cuatro décadas al hilo.

**DE ENTRADA**, EL Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) informó que “el Indicador Global de la Actividad Económica (Igae), un referencial del producto interno bruto (PIB) mensual, registró un crecimiento de uno por ciento en agosto con respecto a julio pasado, su mejor avance desde abril, y un alza de 4.7 por ciento anual con cifras ajustadas. El crecimiento de la actividad productiva del país en el octavo mes del año, impulsado por el consumo y el sector agro, sorprendió a los agentes económicos, al superar la proyección del consenso del mercado y del indicador preliminar que preveía un nulo crecimiento, pero estuvo dentro del rango de estimación de una contracción de 1.1 por ciento y un crecimiento de 1.2 por ciento en el mes de referencia” (*La Jornada*, Clara Zepeda).

**DE ACUERDO CON** el reporte del Igae, “la fortaleza de la actividad productiva de México durante agosto se concentró en el sector primario, con un avance de 3.6 por ciento mensual y los servicios con un alza de 1.2 por ciento, mientras la industria no mostró cambios (cero por ciento). En cuanto a su medición anual, dicho indicador aceleró la tasa de crecimiento de 2.2 a 4.7 por ciento de julio a agosto, su mejor avance interanual desde julio de 2021. Con el resultado de agosto, el citado indicador prolongó una tendencia ascendente que inició en octubre de 2021 y prácticamente alcanzó su nivel prepandemia (enero 2020), al acumular un crecimiento anual para el periodo enero-agosto 2022 de 2 por ciento anual. No obstante, aún está 0.5 por ciento por debajo del máximo histórico de agosto de 2018” (idem).

**SE TRATA DE** excelentes resultados benéficos para todos que sin duda mejoran las perspectivas económicas nacionales en plena crisis por la guerra en Ucrania y los coletazos que aún da la pandemia. Sin embargo, resultan un verdadero veneno para la horda opositora que no ata ni

desata, pero qué bien jode, siempre apostando a favor del derrumbe.

**PARALELAMENTE**, *LA JORNADA* (Braulio Carbajal) informa que las principales fuentes de captación de divisas para el país, “que a su vez son un motor fundamental en el desempeño de la economía mexicana, como remesas, inversión extranjera directa, turismo y exportaciones agropecuarias no sólo se han recuperado y regresado a los niveles de la prepandemia, sino que han alcanzado marcas históricas, revelan datos oficiales”.

**DE ACUERDO CON** información del Banco de México, “la principal fuente de ingresos de divisas del país son las remesas, con un saldo de 37 mil 933 millones de dólares entre enero y agosto de 2022, la cifra más elevada para un mismo periodo desde que hay registro; además, resulta 57 por ciento superior a los 24 mil 138 millones de dólares del mismo lapso de 2019, es decir, antes de la aparición de virus. En segundo lugar, aunque lejos de las remesas, se encuentran los ingresos por exportación de petróleo, que en los primeros ocho meses del año suman 27 mil 737 millones de dólares, un monto 146 por ciento superior a los 11 mil 234 millones de dólares registrados en igual lapso de 2019” (idem).

**LA INFORMACIÓN DE** *La Jornada*, con base en los indicadores del Banco de México, detalla que pese al importante crecimiento que registran, la captación de divisas por exportación petrolera “no ha alcanzado niveles récord, pues entre 2011 y 2014 se colocaron por encima de 30 mil millones de dólares”. Con todo, en lo que va de la presente administración por tal concepto a las arcas nacionales han ingresado cerca de 84 mil millones de dólares, al cierre de agosto pasado.

**TAMBIÉN HAY QUE** considerar la inversión extranjera directa (27 mil 512 millones de dólares al cierre del primer semestre de 2022), el turismo (cerca de 19 mil millones de billetes verdes) y las exportaciones agropecuarias (alrededor de 15 mil millones hasta agosto pasado).

### Las rebanadas del pastel

**ÚLTIMO ESTIRÓN:** TRAS dos décadas de alterar el ritmo biológico natural, el próximo domingo llega a su fin el cambio de horario. Con todo, y por última ocasión, ese día hay que atrasar una hora el reloj.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



Pese a pandemia y guerra en Ucrania, el Indicador Global de la Actividad Económica, referencial del producto interno bruto mensual, registró un crecimiento de uno por ciento en

agosto con respecto a julio pasado, su mejor avance desde abril. Esas cifras se reflejan en las calles, en las plazas y en general en las transacciones comerciales. Foto Jesús Villaseca



## ESTIRA Y AFLOJA

**J. JESÚS  
RANGEL M.**



## Cemex transparenta alza en precios

**L**a mayoría de las empresas eleva precios en sus productos en lo oscuro para evitar chiflidos o repudios, más cuando el ingreso familiar está afectado por la inflación que hoy domina el escenario económico mundial. Por eso hay que reconocer la valentía de aquellas que sí lo informan, como el caso de Cemex que en su informe financiero fue más allá de reconocer alzas en las materias primas, energía, transporte y logística.

**Fernando González Olivieri**, director general de Cemex, destacó que la estrategia seguida en materia de precios “nos ha permitido sobrecompensar la inflación en costos en términos de dólares. Sin embargo, la persistente inflación a tasas elevadas y las complicaciones en las cadenas de suministro han retrasado nuestra capacidad para recuperar los márgenes”. En el caso de México anunció un incremento de 7.5 por ciento en el precio del cemento en saco efectivo desde el 10 de octubre.

Al cierre de septiembre informó del incremento de precios por bloque de productos y regiones. Por ejemplo, el cemento gris doméstico subió 16 por ciento en dólares y 15 por ciento en pesos en México; el concreto 15 y 14 por ciento y agregados 20 y 19 por ciento, respectivamente; en EU el cemento gris doméstico se

elevó en igual periodo 15 por ciento; el concreto 13 por ciento y los agregados 14 por ciento. El lunes le comento más sobre la inflación y los efectos financieros en las empresas.

### Cuarto de junto

Justo cuando **John Kerry**, el enviado presidencial para el clima de EU, revisará el Plan Sonora junto con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, Sempra Infraestructura firma un acuerdo para promover energía limpia a California desde un parque eólico en Baja California... A pesar de que el presidente municipal de Apodaca, **César Garza**, cerró las empresas Graf Tech, K-Flex y ARZYZ por ser responsables de la mala calidad del aire, no se logró ninguna mejoría a más de un mes de afectar a cientos de trabajadores y familias. El gobernador **Samuel García**, al revés, asiste a inauguraciones de nuevas plantas... Food News, empresa de botanas saludables fundada y dirigida por **Moisés Jafify** **Mónica Díaz**, asesorará a estudiantes del Tec de Monterrey en nutrición... **Alejandro Valenzuela**, director general de Banco Azteca, dijo que en 20 años rompieron paradigmas al demostrar que el “sector popular es un gran ahorrador pues, por cada peso que prestamos, tenemos 1.5 pesos de depósito”. ■

En su informe, la firma reconoció aumentos en materias primas, energía y transporte



MERCADOS  
PERSPECTIVAMANUEL  
SOMOZA

## ¿Cambió de opinión la Reserva Federal?

**L**os mercados bursátiles en EU han mostrado un avance significativo en octubre después de un septiembre que funesto; este cambio de dirección obedece a varios factores, pero quizá el más importante es que se especula que la Reserva Federal considera ir más despacio con el alza en la tasa de interés de referencia.

Casi todos los analistas coinciden en que el 2 de noviembre, fecha de la próxima reunión de política monetaria, la Fed elevará la tasa de interés de 3.25 a 4%, es decir, subirá 75 puntos base; no obstante, lo que ahora se percibe

es que para la última reunión del año, en diciembre, el incremento que hace dos semanas se suponía en otros 75 puntos, se espera de solo 50 puntos. Este cambio que parece muy pequeño se convierte en significativo porque marcará que 4.5% es el máximo que alcanzarán las tasas de interés en el futuro próximo.

No hay que olvidar que hace un mes se esperaba que las tasas subieran por arriba de 5%, y parece que ahora ese sentimiento ha perdido fuerza. Otra razón es que los reportes trimestrales de las empresas indican que más de 70% ha venido por arriba de lo estimado, y esto ha beneficiado a los mercados.

En el mismo tenor, el rendimiento de los bonos a 10 años emitidos por el Tesoro bajó en las últimas dos semanas de 4.29 a 4%; esto es una caída muy significativa que ayudó a los mercados accionarios, aunque debilitó el dólar frente a otras monedas. También es importante men-

cionar que ayer salió el PIB de EU al tercer trimestre, con un crecimiento de 2.6% por encima de lo esperado, que era 2.4%; esta recuperación respecto a los dos datos anteriores, aleja, cuando menos un poco, el espectro de la recesión.

Tenemos que ser cuidadosos de que estos resultados nos lleven a conclusiones muy optimistas, pues aún falta un largo camino.

Todo lo platicado es percepción de un futuro mejor; sin embargo, la dura realidad no se ha modificado, la inflación sigue muy alta y esto es un gran problema para todos; falta ver cómo salen los datos de la inflación de octubre, pero sobre todo de la subyacente, y luego la de noviembre.

Si bajan los índices en estos dos meses, los mercados responderán bien, pero si esto no sucede, tendremos un cambio de sentimientos. La inflación subyacente ha tenido un comportamiento negativo en los últimos meses: en junio era de 6.5% y se redujo hasta 5.9% en julio, pero en agosto rebotó a 6.3% y en septiembre se ubicó en 6.6%. Para ver mejoras en los mercados se tendrá que ver bajas en los índices que nos indiquen que hay una tendencia positiva.

No sé si la especulación sobre un cambio en la actitud de la Fed se hará realidad; yo creo que será dato-dependiente, o sea, que se va a esperar para ver las cifras de la inflación antes de pronunciarse, eso sería lo prudente. De cualquier forma, lo que sí es cierto es que las contracciones de los mercados dejan ver que ya estamos muy cerca de los mínimos, por tanto, lo lógico será esperar a ver una recuperación que durará por los menos 18 meses. ■





## 1234 EL CONTADOR

**1.** La firma mexicana Food News, fundada y dirigida por **Moisés Jaffl** y **Mónica Díaz**, llevó a cabo una novedosa alianza con el Tecnológico de Monterrey. Se trata de la iniciativa Snack Tank, en la cual los expertos de la firma darán seguimiento y asesorarán los proyectos que encabecen los alumnos de la carrera en Nutrición y Bienestar Integral, con el fin de dar vida a una botana que, además de disruptiva, sea viable. La compañía premiará a los ganadores, a los cuales brindará la oportunidad de unirse a un internado dentro de sus headquarters. La idea es que se concrete una nueva línea de productos innovadores y creados de la mano de las nuevas generaciones.

**2.** El Mercado Mexicano de Derivados, que dirige **José Miguel de Dios**, busca ser aún más tecnológico, por lo que se alió con InfoReach, proveedor global de tecnología de alto rendimiento para la negociación electrónica, que dirige **Allen Zaydlin**, con el objetivo de ofrecer información para ejecutar operaciones a través de sus diversas plataformas electrónicas. La alianza le permitirá tener acceso a nuevos mercados y clientes. Para InfoReach se trata de un paso esencial de

su expansión en Latinoamérica. La operación en MexDer ha alcanzado gran relevancia, sobre todo en Futuros del dólar, que en el último trimestre alcanzó el mayor número de contratos abiertos.

**3.** Puerto Vallarta, por medio del Fideicomiso Público para la Promoción y Publicidad Turística, a cargo de **Luis Villaseñor**, estrenó un vuelo desde Canadá. La aerolínea Flair Airlines, que dirige **Stephen Jones**, tendrá dos frecuencias semanales desde Vancouver, en las que se ofrecerán unos mil 512 asientos mensuales. La compañía llega al destino mexicano en una de las temporadas más importantes. Además, el próximo 2 de noviembre, iniciará otra conexión desde Edmonton, también con dos frecuencias semanales. El mercado canadiense es el segundo más importante para México, pero aún no se recupera a niveles de 2019, por lo que estos vuelos contribuirán a alcanzar esas cifras.

**4.** KLM, que en el país dirige **Wouter Alders**, cumplió 70 años de unir al reino de Países Bajos con México. La buena noticia es que desde el pasado 8 de octubre y hasta finales del próximo año

ofrecerá cuatro vuelos semanales para conectar Cancún con Ámsterdam, con un B777-300. Con esta conectividad, KLM le ayudará a Quintana Roo, estado que gobierna **Mara Lezama**, a mejorar aún más sus números. No hay que olvidar que sólo durante la temporada de verano recibió a 3.7 millones de turistas, pero ya supera los 25 millones, incluidos los nacionales. KLM también mantiene su vuelo diario entre la Ciudad de México y Ámsterdam, que sirve con un Boeing 787-9 Dreamliner.

**5.** El presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo, **Héctor Tejada**, continúa trabajando para difundir los beneficios de la formalidad entre los pequeños negocios, los cuales organiza desde hace más de dos meses. En esta ocasión se realizaron en la Ciudad de México para atender las dudas de su empresariado. El objetivo del líder es integrar más empresarios a las filas de la Concanaco y, con ello, que aporten al pago de impuestos, pues estos foros son parte de los recorridos en mercados y tianguis, junto con funcionarios del SAT, que lleva **Antonio Martínez Dagnino**, donde promueven las ventajas de estar en un régimen fiscal formal.



## Salarios mínimos: IP quiere 15%; Morena, más de 20%

A finales de noviembre deberá estar ya el acuerdo en la Comisión Nacional de Salarios Mínimos para el incremento a los salarios mínimos en 2023 que, desde luego, tendrá que ser superior a la inflación.

Evidentemente, el problema está en la inflación, que al parecer ya tocó techo en septiembre con 8.6%, pero el consenso entre analistas del sector privado es que terminará 2022 arriba del 8% y para 2023 estiman entre 4.8% y 5 por ciento.

El consenso entre los tres sectores que participan en la Conasami es que debe continuar la recuperación real de los salarios mínimos para cubrir la canasta básica alimentaria del Coneval.

Sin embargo, todo indica que será una negociación más complicada que la de los últimos años por las prestaciones inflacionarias y de mayor costo laboral por la reforma al sistema de pensiones, ya que a partir del año próximo inicia el aumento en las cuotas patronales al SAR y también por la iniciativa para incrementar en 6 días las vacaciones laborales, que está en proceso de ser aprobada en el Congreso.

El presidente de la Coparmex, **José Medina Mora**, reiteró que la postura del sector privado es de un incremento directo de 6% al salario mínimo, más 9% bajo el concepto

de Monto Independiente de Recuperación (MIR), que darían un total de 15 por ciento.

Por parte de la STPS y del sector obrero quieren un incremento de 20%, sobre todo considerando que el año pasado los mínimos se elevaron 22%, a 172.87 pesos diarios, y a 260.34 pesos en la zona libre de la frontera norte del país, donde se paga un mayor salario.

---

Todo indica que será una negociación más complicada por las presiones inflacionarias.

---



#### **SEGURO OBLIGATORIO A TRABAJADORAS DOMÉSTICAS**

La Cámara de Diputados aprobó la reforma al IMSS que recibieron desde marzo del Senado para que sea obligatorio el pago del Seguro Social para todas las trabajadoras domésticas bajo tres modalidades: quienes trabajen de planta, quienes tengan un horario diario y quienes trabajen en varios domicilios.

Es una muy buena iniciativa, porque la mayoría de los trabajadores domésticos no reciben ningún tipo de seguro médico ni tienen derecho a una pensión por invalidez o edad de retiro por no estar afiliados al IMSS.

Al cierre de septiembre, de acuerdo con el IMSS, había sólo 52 mil 60 trabajadoras domésticas inscritas en el programa piloto, con un salario promedio de 231.8 pesos diarios.



#### **MEJORES DATOS DEL PIB EN ESTADOS UNIDOS**

No sólo en México se reportaron mejores resultados del PIB, también en Estados Unidos los mercados reaccionaron en forma positiva porque el PIB en el tercer trimestre creció 2.6%, más de lo esperado por el mercado.

Sin embargo, no hay consenso entre los analistas en torno a si Estados Unidos entrará o no en recesión en 2023, aunque sí coinciden en que habrá una pronta recuperación.

La clave para el comportamiento del dólar y de los mercados será la decisión de la FED el próximo 2 de noviembre, y no sólo por la probable alza de 75 puntos base en las tasas de interés, sino por el mensaje sobre política monetaria.

En el caso del Banxico, la reunión de política monetaria se realizará el jueves 10 de noviembre y el consenso entre analistas es que volverán a subir 75 puntos base las tasas, a 10%, porque se pronostica que, al cierre de octubre, seguirá la inflación subyacente al alza.



## Rumor preocupante

Hace unos días, el *Padre del Análisis Superior* no únicamente recordó que el periodo como miembro de la Junta de Gobierno de **Gerardo Esquivel** está por terminar y puntualizó que si el Presidente no lo propone para otro periodo, se cometería un grave error. Este hombre, que fue el primero de los postulados por el actual gobierno para el máximo órgano del Banco de México, ha cumplido con un gran trabajo: contribuir a disminuir la inflación a un rango de 3% más menos uno.

Su actuación pública ha sido correcta y, quizá lo más importante, ha sido una pieza fundamental en el análisis de la economía que realiza el instituto que gobierna **Victoria Rodríguez**. Sin embargo, hay quienes consideran que en la Presidencia no comparten la buena opinión. Quizás esperaban alguien dócil a los caprichos del Ejecutivo o que renunciara a la libertad de tener una opinión. Por el bien del país y en particular del combate a la inflación, lo deseable es que **Esquivel** se mantenga un periodo más. ¿Qué necesidad hay —por caprichos personales— de causar incertidumbre?

### REMATE RECORDATORIO

**Zvi Katz** y el grupo de empresarios fallidos de Aeromar andan dejando correr la versión de que el Ejército los rescataría para crear su propia línea aérea.

El PAS le recuerda algunos puntos fundamentales:

1.- Es más barato comenzar una línea aérea nueva que asumir los pasivos de una que, no únicamente está en deuda con sus trabajadores, sino también con el SAT, el IMSS, el Infonavit, así como con todos los proveedores y prestadores vinculados a la aviación. Se ha dicho, incluso el propio Presidente, que el gobierno daría algunas facilidades para que pudiera mantener su operación. No debe entenderse como la condonación de impuestos, puesto que se trata de una frontera que fijó la autoridad, sino como una suerte de facilidades de pago en el marco de la ley que deberían negociarse con el SAT, que encabeza **Antonio Martínez Dagnino**. Dicho de otro modo, aun cuando el gobierno fuera el nuevo propietario, simple y sencillamente no encontraría ningún ahorro. Sin importar el origen del capital, simplemente no hace sentido.

2.- ¿Cuál sería la utilidad de asumir estos pasivos a cambio de unas pocas aeronaves que, dicho sea de paso, están arrendadas? No cuadra la cuenta, ¿cómo eso puede ser menor que comenzar una línea de cero?

3.- La única justificación social, cualquier cosa que eso sea, de un rescate a la línea aérea que reventaron los **Katz** sería preservar las fuentes de empleo. Como lo ha señalado desde el primer momento el PAS, eso plantea un galimatías: si la línea aérea es de propiedad estatal, los actuales trabajadores se convierten en militares, servidores públicos o como queden registrados. Seamos muy claros: que el Ejército tenga una línea aérea es mala idea, pero que sea utilizando el cascarón de Aeromar, es una barbaridad.

### REMATE PREGUNTA

Entre ciertos sectores de la opinión pública hay una suerte de molestia porque el último partido de la Liga Mexicana de Fútbol, que preside **Mikel Arriola**, no será transmitido en televisión abierta. El *Padre del Análisis Superior* cuestiona si un partido de fútbol participa directamente en el catálogo de aquellas emisiones que deben estar al alcance de cualquier persona que tenga un aparato de televisión abierta.

La realidad es que, simple y sencillamente, un partido no es uno de esos artículos de primera necesidad, ya sea por su impacto o trascendencia, que deba estar abierto para todos los usuarios. Se trata de un asunto mucho más comercial, en el cual se debe garantizar que haya libre competencia en favor de los consumidores, productores de contenido e inversionistas en el sector de las comunicaciones.

Mucho más allá, ¿sería rentable para la televisión abierta transmitir un partido como la final? ¿Sería correcto dañar a quienes invirtieron en los derechos? Los datos de las audiencias y las ventas del encuentro final entre Pachuca y Toluca serán los que permitan hacer una película mucho más clara de este asunto, que no tiene que ver con la libertad de contenidos y sí mucho más con la creación de un negocio.

### REMATE ADVERTENCIA

Si alguien le viene a decir que tiene datos acerca de que el IFT realiza una investigación que involucra a Telcel y a Oxxo, lo más probable es que esa información sea de oídas, es decir, que no está basada en fuentes oficiales. Algo característico de este instituto, que preside **Javier Juárez Mojca**, es la seriedad con la que manejan los asuntos. Si existiera esa investigación estaría bajo la férula de la autoridad investigadora que, por principio, no habla de los procesos que realiza y mucho menos de quiénes podrían estar implicados.



Este fin de semana se celebra el Bisbee, el torneo de pesca con la mayor bolsa del mundo, mientras que la Marina de Los Cabos está "flotando" apenas con una administración de la Secretaría de Marina que no acaba de llegar y una de Fonatur que no se termina de ir.

Aquí puede ocurrir lo contrario de lo que pregona el refrán: "A río revuelto, ganancia de pescadores", pues, a la larga, no sólo los torneos de pesca, sino toda la operación náutica, pueden resultar afectados.

Aunque en la superficie todo sigue en calma, en realidad hay muchos intereses que se están moviendo para reacomodarse ante la nueva realidad que generó la decisión del presidente **Andrés Manuel López Obrador** de entregar el control a la Semar.

Para comenzar, 28 colaboradores de Fonatur cobrarán su último cheque en la institución que dirige **Javier May** este próximo 31 de diciembre; se trata desde el gerente, el administrador y el oficial de protección, hasta choferes y secretarías.

Todos ellos ya están haciendo su lucha para ver si arrancan el año con una gorrita y un uniforme de marino.

Después están los concesionarios de la Marina, comenzando por IGY, de **Thomas Mukamal**, que controla la mayoría de los espacios de arraqué de los yates y a la que ya se le acabó la concesión.

En medio del desorden, de hecho Fonatur ya no puede cobrar las cuotas de los concesionarios, cada uno está acumulando sus pagos para cuando haya una instrucción en firme.

De allí a que IGY tenga, como sostiene, derechos adquiridos y logre ampliar su concesión hay una gran distancia, aunque evidentemente está cabildando para conservar lo que ha sido un negocio muy lucrativo.

Otros grupos, como Marina Fundadores, de **Jacqueline Liceaga**, y Marinas del Rey, de **Marcos Ehremberg**, también están buscando renovar sus concesiones y la primera quiere entrar al negocio de la recepción de los cruceros que, hasta ahora, había conservado Fonatur.



Como publicamos el lunes, el sábado pasado un grupo de criminales incendió la camioneta de **Liceaga** en las inmediaciones de la Marina, lo que fue otra señal del desorden en la Marina, que es la joya de la corona de un destino que destaca por su elevado nivel de seguridad.

Hasta ahora la cabeza de la Marina de Los Cabos, ya bajo control de la Semar, es el almirante **Andrés Navarro**, quien tiene un problema de grueso calado, no obstante que hoy todo el mundo se le cuadra, porque será el gran jefe de la plaza.

El asunto es que mientras termina el tránsito jurídico de la Administradora Portuaria

Integral (API), como operaba con Fonatur, para volverse Administradora del Sistema Portuario Nacional (Asipona), la Secretaría de Hacienda no le ha dotado de presupuesto.

Así es que existe el riesgo de que el 31 de diciembre próximo, Fonatur se retire por completo y el almirante se quede sin estructura, casi que más solo que el coronel de la novela de **García Márquez**.

Pero el verdadero "pez gordo" en esta historia es **Carlos Gómez**, director general de Fomento de la Semar, quien dará o renovará las concesiones y hasta ahora no hay ningún indicio de que lo hará con transparencia, por ejemplo, a través de licitaciones.

Y como sabemos, en la oscuridad, no sólo "muere la democracia", sino que pueden pasar muchas cosas desafortunadas.

**Mientras termina el tránsito jurídico de la API a Asipona, Hacienda no le ha dotado de presupuesto.**

• El 31 de diciembre, 28 colaboradores de Fonatur cobrarán su último cheque en esta institución.



## Cigarros, ¿esconderlos para la venta o mejor informar y tener políticas públicas?

La cruzada de la 4T contra los cigarros y los vapeadores tiene en la prohibición su principal punta de lanza. La frase del presidente **López Obrador**, de prohibido prohibir, recordando el movimiento del 68, en Salud, y en particular en la Cofepris, no se lleva adelante.

Y ahora viene un nuevo reglamento de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris) en contra de exhibir las cajetillas de cigarros.

### **COFEPRIS, ESCONDAN LAS VENTAS... ¿LEGALES?**

Es absurdo, cuando vendes algo legal, lo exhibes.

Aquí la Cofepris quiere que vendas algo legal, pero a escondidas, por debajo de la mesa. Y ahí los tenderos, los pequeños comerciantes, dueños de la tienda de conveniencia, han pegado el grito en el cielo y con razón: quien no enseña no vende.

La ANPEC (Asociación Nacional de Pequeños Comerciantes) de plano le pidió a la Cofepris que los tome en cuenta para su nuevo reglamento, el cual ya pasó por la Conamer sin atender ningún razonamiento de los 5 millones de pequeños comerciantes del país. La venta de cigarros es legal en el país.

Sin embargo, la Cofepris, presidida por **Alejandro Svarch**, prefiere seguir la ruta que, al parecer, viene desde el subsecretario de Prevención, **Hugo López-Gatell**, donde mejor se prohíben las ventas de productos en lugar de tener políticas públicas hacia éstos, donde para las personas adultas se exija calidad y se tengan campañas fuertes de prevención.

De plano, la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (ANPEC) le dijo a la Cofepris que con ella se meterán en pleito judicial: "Por lo visto, la Cofepris no tomó en cuenta la consulta (de la Conamer), por lo que antes de que este decreto prohibicionista sea publicado en el *Diario Oficial*, calga en letra muerta y se convierta en materia de una litis... donde el reglamento no puede estar por encima de la Ley General de Tabaco".

Las tiendas dicen, con razón, que ellos operan a la luz de la legalidad y que es el comercio ilícito el que debe estar tras bambalinas. La Cofepris trae un reglamento totalmente prohibicionista.

### **PROHIBICIONISMO EN DISPOSITIVOS ELECTRÓNICOS Y VAPEADORES**

No es nuevo en la 4T. Se considera que es mejor el prohibicionismo que las políticas de prevención, campañas de información, de vigilancia y los debates médicos.

De hecho, con el tabaco, pero también con los productos altamente calóricos, la política del subsecretario **Hugo López-Gatell** ha sido más proclive a la prohibición.

El decreto presidencial para cigarrillos electrónicos y vapeadores es prohibicionista y se dejan de lado las políticas públicas de educación, campañas de prevención para los adultos, el combate al contrabando ilegal, la vigilancia de las materias primas y, desde luego, ver las más recientes pruebas médicas, por ejemplo, de calentadores de tabaco (que las cigarrerías, como Philip Morris, aseguran que es mucho menos dañino que un cigarrillo).

Claro que la prohibición debe darse para menores de edad. Ahí no hay duda. Los menores de edad no pueden fumar ni usar vapeadores. Pero tampoco vemos campañas de información ni políticas públicas para la prevención. Simplemente se prohíbe. Y todo termina en sendos amparos, ventas ilegales y un oscurantismo informal.

### **SHEINBAUM, DE F1 A MOTION PICTURE**

**Claudia Sheinbaum** quizá se dio cuenta de la buena relación de **Marcelo Ebrard** con los empresarios y esta semana ha estado encontrando eco en la inversión privada. Primero con Fórmula 1, donde, al final, hasta se anunció (como le adelantamos) que la Fórmula 1 se queda en México, por lo menos, hasta 2025. Y ahora con la Motion Picture Association, con estudios que van desde Disney, Netflix, Warner Bros, Universal, Sony y Paramount. Ahí hay alianza para desarrollar en la Ciudad de México producción cinematográfica. E incluso hasta la invitaron a Washington y Los Ángeles para ver a los productores e inversionistas del ramo. Fue una semana proempresarial de **Sheinbaum**.





La pregunta es ¿y le hace falta? FEMSA, que preside **José Antonio Fernández**, y dirige **Daniel Rodríguez Cofré**, registra un cambio corporativo relevante en ofrecimiento de servicios financieros, pues no sólo dio por terminada la asociación que mantuvo por años con Citibanamex y con Telcel, para Transfer y Saldazo, sino que ha aprovechado la capacidad, liquidez y robustecimiento de la red de FEMSA Proximidad (que incluye las casi 20 mil tiendas Oxxo y sus gasolineras), para modificar su propuesta de servicios financieros digitales. Hoy, sin lugar a duda, podría describirse como el primer non bank más grande del país.

Me explico: Oxxo es el principal receptor de pagos de servicios públicos y privados, incluyendo internet, luz, telefonía, entretenimiento, streaming, música, pueden realizar depósitos y retiros de los principales bancos de los que son corresponsales y, es uno de los principales remesadores y ahora uno de los principales asociados de Amazon en México.

Del Oxxo Pay al Oxxo Digital, sólo mediaba un paso y eso se dio cuando tuvo que pasar por el proceso de autorización para Compro-Pago, como IFPE ante CNBV, que dirige **Jesús de la Fuente**, y con la opinión de Banxico, que gobierna **Victoria Rodríguez**. Dejó de usar al agregador STP y se subió directo al SPEI. Resultado: a principio de año tenían 2 millones de tarjetahabientes activos de la cuenta N2 denominada Spin (como la rueda de la ruleta), y para el cierre de septiembre el número se incrementó a 4 millones y esperan cerrar con 5 millones de spineros. Su wallet (la app digital) ha sido descargada por el 85% de los clientes activos de su plástico que incorporó la bandera Visa.

La tarjeta de compra con 50 pesos de depósito que se devuelven al cliente en cuanto se activa con la presentación del INE, para cumplir el PLD-FT. Simple.

**Asensio Carrión Martínez**, director de Servicios Financieros Digitales en Oxxo, sabe que Spin ha tenido una experiencia previa poco común: ellos llegaron a emitir 15 millones de tarjetas Saldazo, 4.5 millones activas en el año del farewell con Citl y, si mal no recuerdo, sus promedios de depósito y retiro, así como de

pagos, le convirtieron en el mejor referente en la banca como instrumento de bancarización de la población de menor ingreso.

Es difícil que haya entidades fintech que logren los números y capacidades de SPIN, pues como medio de pago, el mecanismo de rentabilización está en el float de la tarjeta, por lo que para el cliente no existe la percepción de que "pierde" su dinero por comisiones o tasas (por el momento, pues le pegan una sofo y listo), pero considere que de 148 solicitudes recibidas en CNBV para operar como fintech, 41 han sido autorizadas y están operando, pero ni Nvivo de Bitso, o UN que se fue a comprar una sofo para sortear sus problemas de fondeo autorizado, tienen esta capacidad de activación.

Las tarjetas se usan al menos tres veces por mes, y si bien los montos son bajos, la realidad es que mueven, no dude que se conviertan en 2023, en el medio de pago más utilizado fuera de las tiendas Oxxo y en el segmento donde el efectivo es el rey.



#### DE FONDOS A FONDO

•**Ebrard**... A unos días de que arranque en Egipto la COP27, le platico que México sigue sin hacer la tarea en materia de sus compromisos ambientales. Nuestro país llegará a la reunión, que arranca el próximo 6 de noviembre, siendo el único integrante del G20 que no se ha comprometido con una meta de emisiones netas cero, incluso no ha actualizado su propuesta de Contribuciones Nacionalmente Determinadas (NDC, por sus siglas en inglés). En este sentido ante la inacción gubernamental todo parece indicar que deberá ser desde la sociedad civil que surja una propuesta técnica para actualizar y robustecer la NDC, de cara a la COP27. Urge contar con una hoja de ruta para que el país cuente con metas más ambiciosas, pues por cada litro de gasolina se liberan más de 2 kilogramos de CO2. El financiamiento internacional es clave, como lo ha repetido la Cancillería, encabezada por **Marcelo Ebrard**, pero para atraerlo necesitamos redoblar nuestra tarea climática.



## Defender la democracia

Todas las reformas electorales en México ocurrieron por exigencias de la oposición, fueron consensuadas entre todas las fuerzas políticas y se presentaron al Congreso después de ese proceso. Hoy es el Ejecutivo el que quiere una reforma y la envía al Congreso antes de negociarla. Es decir, no es una reforma que tenga como fin perfeccionar la democracia, sino impedirla.

Debería ser muy claro, pero parece que hay que explicarlo. López Obrador quiere una autoridad electoral a modo porque, de otra forma, no podría robarse la elección, que es lo que busca. Sabe perfectamente que no puede hacerse fraude en las elecciones que organiza el INE. Lo sabe porque en 2006 no hubo tal fraude, como siempre ha insistido. Si hubiese ocurrido en esa ocasión, podría repetirlo en 2024 y no necesitaría cambiar nada. No lo hubo entonces ni lo habrá nunca bajo la organización del INE y la participación de millones de ciudadanos.

Pero López Obrador sabe que

**FUERA DE LA CAJA**

**Macario Schettino**

Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted: [www.macario.mx](http://www.macario.mx)

[@macariomx](https://twitter.com/macariomx)



no podrá ganar en 2024. Y como él afirma que nunca ha perdido, porque o gana o le robaron, le es indispensable robarse la elección presidencial próxima. Para ello tiene que destruir al INE. Lo intenta ahora con una reforma constitucional que, creo, no pasará. Lo hará mediante cambios legales, inconstitucionales, como lo hizo con la electricidad y la Guardia Nacional. En ambos casos, los jueces frenaron las leyes, y en el primero la SCJN no logró determinar la inconstitucionalidad de la ley, pero sí se juntaron votos suficientes para que cualquier recurso sea procesado con éxito. Si hacen algo parecido con la ley electoral, también se frenará en el Poder Judicial.

Vendrá entonces la elección de cuatro consejeros que reemplacen a quienes terminan su mandato. Para nombrarlos es necesario contar con dos terceras partes de los diputados, que no tiene López Obrador. Puede negociar con el PRI, pero negociar no es lo suyo. Tal vez no logren nombrar a esos consejeros, y tengamos que ir a la elección con un Consejo General debilitado. Peor aún, con toda seguridad no le darán presupuesto suficiente al INE para la organización de la elección de 2024.

Con todo, estoy seguro de que los mexicanos sabrán llevar adelante el proceso electoral. Con una reforma legal inconstitucional, con un consejo debilitado, con presupuesto mutilado, López Obrador cerrará así un

sexenio deplorable, trágico.

Después de contar con millones de votos, con la esperanza de los mexicanos, con todo en las manos para tener una presidencia exitosa, terminara con cientos de miles de muertos, billones más de deuda, obras faraónicas inútiles y con el intento, no visto en décadas, de robarse una elección presidencial.

Si usted cree que exagero, le pido que me explique para qué entonces quiere una reforma electoral. Si ganó, amplía y legítimamente, bajo este conjunto de reglas e instituciones, ¿por qué querría modificarlas? Lo hace porque sabe que sus candidatos, Claudia y Adán, no ganan ni de milagro. Lo hace porque sabe que el voto útil que le favoreció en 2018 ahora irá en su contra. Lo hace porque sabe que su frente político, su movimiento, se desmorona ahora gracias a sus errores, sus ocurrencias, su autoritarismo y su incapacidad.

Desde ya se ha empezado a organizar la sociedad para defender al INE. El respaldo ciudadano a esta institución es claramente superior a la popularidad presidencial que, como sabemos, no significa nada. La democracia permite que la población le dé la oportunidad a cualquiera de tomar las riendas del país, pero también le da el derecho de cambiar de opinión y corregir sus errores. Eso quieren hacer los mexicanos, y eso harán en 2024. López Obrador, quien jamás ha sido un demócrata, quiere impedirlo. Ahora que les gusta mucho la frase, no veo a nadie mejor para ilustrarla: traidor a la patria.



## Novedades de la competencia en aplicaciones

Hace unos días comentaba en este espacio sobre las denuncias contra Google y Apple por prácticas monopolísticas en el llamado mercado de pagos de aplicaciones móviles. En ese contexto, desde hace unos meses se anticipaba un nuevo conflicto entre la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) por este asunto, lo que ya resulta inminente.

Hoy sabemos que ambos órganos constitucionales abrieron investigaciones en estos mercados y básicamente sobre los mismos temas. De información pública se desprende claramente que Cofece abrió la investigación de oficio. Es decir, no fue como resultado de la denuncia de Mory de Swaan, sino por iniciativa propia tras haber desechado la denuncia presentada semanas antes. No queda claro que fue lo que llevó a Cofece a tomar esta decisión, pero de los dichos del mismo denunciante parecería que los requisitos que pedía esa autoridad para abrir eran muy gravosos y difíciles de conseguir.



Esto no es novedad, realmente Cofece ha establecido un altísimo estándar para la apertura de investigaciones por denuncia desde unos años para acá. Esta actitud

frente a la denuncia tiene ventajas y desventajas para los mercados. Se pueden evitar denuncias sin suficientes fundamentos o con afectaciones poco creíbles lo que es benéfico para el mercado, pero también se pueden estar dejando de atender problemas graves que requerirían la intervención del regulador porque la autoridad requiere demasiados elementos para darle entrada al asunto e investigar.

Por el otro lado, parece que el IFT sí dio lugar a la denuncia recibida y empezó la investigación con dichos elementos. Esto pone en una situación compleja a ambos órganos constitucionalmente autónomos. Por un lado, uno dice que con eso puede iniciar una investigación y el otro dice que esa misma información no es suficiente, aunque le parece relevante el tema e inicia *motu proprio*. Entonces, ¿quién tiene razón? El otro tema es si esto tendrá impacto en el inminente conflicto competencial. ¿El que una autoridad no admita una denuncia de un particular tendrá implicaciones en determinar si es competente o no en ese

asunto? No sabemos si el Poder Judicial va a analizar la viabilidad de las denuncias originalmente planteadas para resolver esto. En realidad, no debería ser motivo de análisis del conflicto competencial. Pero eso nos lleva a un asunto más importante en el fondo de todo esto, ¿no debería el Poder Judicial velar por el interés público y asegurarse que, en caso de darle competencia a alguna de las agencias, ese órgano tiene que investigar?

Existen todavía muchos mercados y submercados donde no hay claridad de qué autoridad es la competente para revisarlos. Estos escenarios generan mucha incertidumbre para los gobernados, pero también para la política pública, toda vez que implica que existen áreas de la economía que queden prácticamente desatendidas y sin intervenciones de competencia.

Parecería que en este caso la solución del conflicto competencial no será sencilla. Los tribunales especializados de competencia y telecomunicaciones tendrán un gran reto que puede ser un importantísimo precedente. Existen interesantes argumentos para considerar que esto de vender contenido a través de las tiendas de aplicaciones es competencia de Cofece, especialmente por el precedente del caso Uber —

Comershop donde se determinó que el medio de la prestación del servicio o venta de bienes no es lo relevante para considerar si es un tema de telecomunicaciones, sino que el bien o servicio subyacente es realmente lo importante para determinar el mercado a analizar. Sobre ello va la forma en que Cofece abrió la investigación que se publicó el pasado 24 de octubre al establecer que el mercado es el de “desarrollo, distribución y procesamiento de pagos de aplicaciones móviles y contenido digital, así como servicios relacionados”. Tratando de acorarlo a su competencia en términos de los precedentes mencionados. Ojalá este nuevo precedente judicial deje bases más sólidas para evitar futuros conflictos o, al menos, para que estos puedan ser resueltos de manera más expedita.

En cualquier caso, más allá del tema de competencia, el asunto presenta una oportunidad para que Cofece e IFT revisen sus criterios de admisión de denuncias y dejen de pelear incluso en eso.

*“Los tribunales especializados de competencia y telecomunicaciones tendrán un gran reto*

Fecha: 28/10/2022

Columnas Económicas

Página: 6

La Cuarta Transformación / Darío Celis

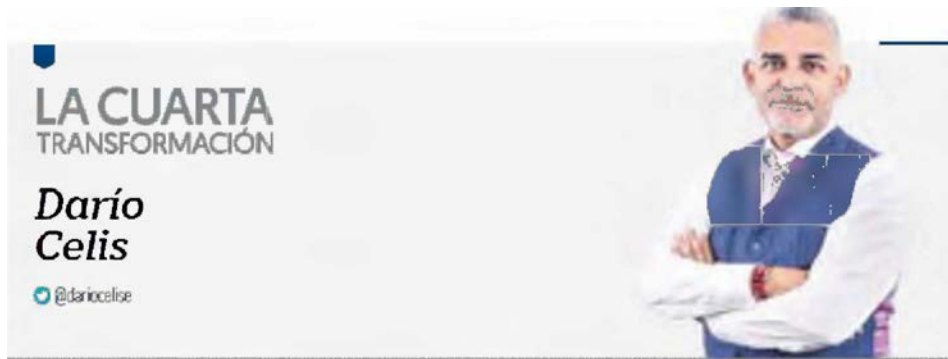
 El Financiero

Area cm2: 838

Costo: 186,706

1 / 3

Darío Celis



# La disputa por la tremenda Corte

“¿QUÉ NO TIENEN otras cosas que hacer, qué no hace falta que haya justicia para el pobre, por qué solo están dedicados a proteger a los potentados, y además corruptos?”, explotó Andrés Manuel López Obrador.

El Presidente arremetió contra la Suprema Corte de Justicia de la Nación, tras conocer el proyecto del ministro Luis María Aguilar, que considera que la prisión preventiva oficiosa no debe entenderse como medida cautelar.

El nuevo ataque del inquilino de Palacio Nacional al Poder Judicial se da justo cuando a partir de la próxima semana inicia oficialmente la cuenta regresiva para ungir al nuevo ministro presidente que sustituirá en enero a Arturo Zaldívar Lelo de Larrea.

Son seis integrantes del Pleno que muy posiblemente se registren y tienen hasta el último día de noviembre para hacerlo: Margarita Ríos-Farjat, Yasmín Esquivel Mossa, Loretta Ortiz Ahlf, Alberto Pérez Dayán, Alfredo Gutiérrez

Ortiz-Mena y Javier Laynez Potisek.

Conforme a la hoja de ruta, junto con la inscripción formalmente al proceso cada aspirante deberá presentar su respectivo plan de trabajo, el cual cabildará todo el mes de diciembre para lograr el mayor número de votos de los once ministros.

Pero aunque son seis los que han manifestado en corto su deseo de buscar la Presidencia de la Corte, se cree que será al final una carrera parejera entre un ministro pro 4T y un ministro anti 4T y éstos son Gutiérrez-Ortiz Mena y Laynez Potisek, respectivamente.

Tras los nuevos ataques de ayer de López Obrador, la Corte se está terminando de partir en dos grandes bloques: el que responde a los intereses y dice sí a casi todo lo que proviene del Ejecutivo y el que, por el contrario, se erige en una barrera de contención como la última línea de defensa.

En esta carrera un factor determinante va ser el propio Zaldívar, a quien desde ya se ve como el principal operador del aspirante pro cuatrotefta y por

lo mismo disruptor del voto.

Votar contra Ortiz-Mena o incluso contra Esquivel Mossa, que sería otra carta de Presidencia, va significar votar contra Zaldívar y López Obrador. Eso lo tiene claro el bloque opositor.

Bajo esa lógica los votos podrían decantarse de esta manera: Ríos-Farjat con Laynez, Ortiz Ahlf por Ortiz-Mena, Pérez Dayán con Laynez, Zaldívar por Ortiz-Mena, Norma Lucía Piña Hernández con Laynez, Jorge Mario Pardo Rebolledo por Laynez o por Gutiérrez, Juan Luis González Alcántara Carrancá con Laynez y Aguilar Morales por Laynez o por Gutiérrez.

Sin embargo, también puede darse el caso de que los ministros traten de equilibrar su voto para empatar el resultado y dar paso a una tercera vía, es decir, un caballo negro, el cual no está obligado a registrarse a partir de noviembre ni a presentar un plan de trabajo.

Señoras y señores, se abre la baraja, justo en medio de los estruendosos ataques de AMLO a los ministros: “La Corte otra vez, es vergonzoso, cómo proteger a delincuentes...”



**POR CIERTO QUE** un ministro defenestrado por el gobierno de Andrés Manuel López Obrador hace justo tres años, Eduardo Medina Mora, está nuevamente en la mira del gobierno de la Cuarta Transformación. Desde Palacio Nacional se está hilando fino para llegar hasta el ex presidente Felipe Calderón, pero no porque exista una “investigación internacional” por tráfico de armas, como declaró en el Congreso de Michoacán el martes el secretario de Gobernación, Adán Augusto López. Se trata de las pesquisas de la Fiscalía General de la República por el caso de Rápido y Furioso y que ya ha logrado la aprehensión de mandos medios de la entonces Secretaría de Seguridad Pública que capitaneaba Genaro García Luna. Los sabuesos de Alejandro Gertz Manero y de López Obrador están convencidos que Medina Mora, entonces Procurador General de la República, conocía esa trama y calló.



**“MÉXICO ES LA dictadura perfecta”:** la frase lapidaria contra el PRI que a la vuelta de 32 años expresó el escritor peruano Mario Vargas Llosa, nos sigue persiguiendo. Y hoy más que nunca a Morena y a Andrés Manuel López Obrador, que utilizó sus mañaneras del lunes y martes para responder a los dichos de los ex presidentes Ernesto Zedillo y Felipe Calderón, que la semana pasada participaron en España en el evento 20 años de FIL: Democracia y Libertad. “Ternuritas, títeres y peleles”, les soltó. “Hubiese estado buenísimo que invitaran a Vicente Fox”, agregó. Pero lo que no supo fue que también el guanajuatense lo fustigó a él y a su populismo como *speaker* del VII Diálogo Presidencial que se realizó el martes pasado en Miami. De los discursos, el de Calderón y Fox se refirieron explícitamente a la Presidencia de la 4T. Zedillo tuvo el cuidado de no haber mencionado en ningún momento, ni siquiera, a México.



**EFFECTIVAMENTE, LÁZARO CÁRDENAS** Batel, el coordinador de Asesores de Andrés Manuel López Obrador, es una posible cuarta “corcholata” del tabasqueño. Pero no porque vaya a alimentar la narrativa de un presidencializable surgido de las fuerzas castrenses, por aquello de que su abuelo fue el penúltimo general presidente. Si el inquilino de Palacio Nacional lo pone a correr va a ser más bien en un escenario en el que los partidos de oposición lancen a los hijos de otros ex presidentes, como son los casos de Enrique de la Madrid Cordero y, sobre todo, Luis Donald Colosio Ríos. Las marcas son un activo que podrían tener una importancia estratégica en las elecciones del 2024 que ya están viendo los partidos.

**EL FUTURO POLÍTICO** del senador morenista Alejandro Armenta está amarrado irremediamente a Ricardo Monreal. La virtual salida de éste último del partido en el gobierno es una pésima noticia para el Presidente del Senado y sus aspiraciones para contender por la gubernatura de Puebla también en el 2024. La pregunta es si a Armenta le alcanzará tanto la simpatía de Palacio Nacional como el tiempo, frente a los movimientos que alista el zacatecano. El otro precandidato que ya se asoma es el coordinador de los diputados morenistas, Ignacio Mier, si cercano a Andrés Manuel López Obrador, pero enemistado con el gobernador Miguel Barbosa.

**EL DOCTOR JOSÉ Luis García Ceja**, director General de Calidad y Educación en Salud de la Secretaría de Salud Federal, podría estar dejando su cargo en los próximos días, ya que desde su llegada hace pocos meses las quejas y los problemas en su área, lejos de resolverse, se han multiplicado. La molestia principal surgió en Palacio Nacional con el tema de la regularización de los médicos cubanos, en donde García Ceja de plano no tuvo idea de cómo resolver el asunto y la SEP y su Dirección General de Profesiones tuvieron que entrar al quite.





## Las tasas altas están haciendo la vida de cuadritos

COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**L**as tasas de interés están llegando a niveles que se hubieran considerado inalcanzables hace apenas algunos meses.

Los Cetes a 28 días llegaron a 9 por ciento; los que están a plazo de dos años se colocaron a 11.05 por ciento el martes pasado.

Y todavía faltan otras alzas.

Como resultado de la tendencia alcista, la llamada tasa de interés bancaria de equilibrio (TIIE) a 28 días, que es la principal referencia para el cálculo del costo de los créditos, llegó a 9.59 por ciento.

El escenario más probable, en función de la inflación que tenemos, es que antes de que termine el año, las tasas suban otros 1.5 puntos porcentuales.

Esto significaría que, para la TIIE a 28 días, podríamos esperar niveles ligeramente por arriba de 11 por ciento y los Cetes a 28 días estarían por arriba del 10 por ciento.

Hace un año, la TIIE estaba en 4.99 por ciento, si cerrara al 11 por ciento este año, el alza sería de más de 100 por ciento en términos relativos.

Pero, otra manera de verlo es calculando el incremento del costo financiero.

Por ejemplo, por cada 100 mil pesos de crédito, hace un año el nivel de la TIIE implicaba pagar 4 mil 990 pesos al año. Con la última tasa vigente, el monto a pagar sería de 9 mil 590 pesos y si llegara al 11 por ciento, la cifra sería de 10 mil 100 pesos.

Una empresa altamente endeudada no resistirá este incremento.

Puede pasar lo mismo con las familias.

Quizás en el caso del crédito al consumo se sienta menos, ya que las tasas promedio son tan elevadas que incrementos como los que hemos visto impactan en menor grado.

No es imposible que, por esa razón, por el efecto limitado que tiene en el encarecimiento del crédito, el Banxico tenga que mantener por un tiempo aún más largo que en EU tasas elevadas.

De hecho, sobre la base del buen resultado en materia de crecimiento que se observó en agosto, algunos expertos señalan que bien podría justificarse un alza de tasas de 1 punto porcentual para el próximo 10 de noviembre.

Los tiempos son malos para los usuarios del crédito, pero por las tasas altas parecieran positivos para los inversionistas, para los que tienen bonos o fondos que los incluyan.

Si ese fuera el caso, entonces, ¿por qué hay minusvalías en las Afores y otros fondos de inversión?

El precio de los bonos sube cuando la tasa es más baja y al revés, si la tasa es más alta, el bono baja.

Si usted o su fondo de inversión, por ejemplo, tienen un bono en el que invirtió 100 mil pesos cuando la tasa era de 6 por ciento, mientras que ahora la tasa es de 10 por ciento, el precio del bono bajará y al valuarlo, su monto invertido será menor. Es decir, tendrá una minusvalía.

Mientras usted no se deshaga de sus inversiones no convertirá las minusvalías en pérdidas. Si vende sus bonos o sus acciones, entonces sí tomará su pérdida.

Las tesorerías de las empresas o las mesas de dinero de los bancos, que están dedicadas a manejar los instrumentos de inversión, deben hacer un enorme esfuerzo para tratar de minimizar pérdidas y dejando que solo sean minusvalías.

El problema es que, en muchos casos, a diferencia de las inversiones de las Afores, que son a plazos muy largos, las tesorerías necesitan vender y tomar pérdidas pues requieren flujos de dinero para cubrir las operaciones usuales de las compañías.

Así que, la problemática financiera para las empresas puede ser aún más difícil en los siguientes meses.

No exagero si afirmo que estamos en una de las etapas financieras más complejas de la historia reciente.

A veces, cuando a las inversiones en bonos les va mal, es tiempo de invertir en acciones.

Pero, cuando les va mal a los dos tipos de inversión, y cuando aun les va peor a los que le apostaron al dólar frente al peso, el camino para obtener mejores rendimientos se convierte en un laberinto.

Si me pregunta cuál es la mejor inversión ahora, creo que las de renta fija hoy son las mejores opciones, siempre y cuando se trate de inversiones nuevas. Y las acciones en bolsa seguirán siendo muy buenas si se ve el largo plazo.

Pero, para la circunstancia presente no podemos olvidar que hoy son tiempos de incertidumbre.



## Crecimiento sexenal con AMLO: -4.2%

**S**erá una de las estadísticas que resumirá el desastre económico de Andrés Manuel López Obrador: el crecimiento acumulado en sus seis años de gobierno. Ya van casi cuatro, y los pronósticos del Fondo Monetario Internacional para los dos restantes apuntan a una cifra total de 1.1%, un crecimiento anual ligeramente inferior al 0.2%. Pero considerando el aumento poblacional, dicho agregado entra con fuerza en el terreno negativo: -4.2%.

El hombre que se cansó de criticar el crecimiento de 2.0% anual durante sus años de candidato entregará una décima parte de lo que tanto denostaba. Quien redactó su propio Plan Nacional de Desarrollo y ofreció una expansión de la economía siempre al alza, cerrando los dos últimos años en 6% anual, ya hubiera querido acumular esa cifra en todo su

gobierno.

En términos de PIB por habitante, las cuentas que entregará presentan un triste contraste con esa larga era neoliberal que tanto le encanta criticar. Con su principal exponente, el "innombrable" de Carlos Salinas de Gortari, el producto por habitante aumentó en su sexenio 14.1%. Ernesto Zedillo, con todo y la crisis de 1995 y el tan criticado Fobaproa, 10.9%. Vicente Fox acumuló 3.4% y Felipe Calderón, que enfrentó la Crisis Financiera Global, también logró un registro positivo,

con 1.4%. Enrique Peña Nieto aumentó la cifra a 7.6%. No son números espectaculares cuando se compara con otras naciones, pero implicaron una mejora que contrasta con el retroceso que entregará el de Macuspana.

Por eso el inquilino de Palacio borró muy pronto de su discurso la obsesión por el crecimiento del PIB que mostró como candidato. Que no era importante, porque lo relevante era la felicidad del pueblo, y que pronto presentaría un indicador alternativo de bienestar (que nunca produjo). Vino en cambio el discurso de que la pobreza era digna, que bastaba tener un par de zapatos, que el objetivo de su administración era lograr una pobreza franciscana. Esto mientras su parentela y colaboradores se hinchan de dinero y AMLO ha sido mostrado como el voraz receptor de sobres, bolsas y maletas a reventar de efectivo (y que

acepta, pero que eran para el "Movimiento"). Ya se sabe lo que sigue a continuación: dice "nosotros no somos iguales", que es el Presidente más atacado de la historia, y saca el pañuelito blanco.

Quizá por eso encontró en la pandemia un desastre humanitario que le venía como anillo al dedo. El Covid-19 era algo global y no se le podría culpar de esa brutal crisis. Pero sus acciones agravaron la catástrofe, porque rehusó usar el gasto público para compensar parcialmente la impresionante contracción económica. Que

no usaría dinero para salvar empleos, porque eso implicaba ayudar a empresarios. ¿Dinero directamente a las personas? Que eso ya se hacía con sus programas sociales, mientras que ofrecía que pronto habría un sistema de salud como en Dinamarca.

Por ello tantos países se han recuperado económicamente

del Covid, pero no México. El 1.1% del periodo 2019-2024 coloca al país en la posición 149 de 161 países con una estadística comparable del FMI. Guinea Ecuatorial, Libia y, por supuesto, Rusia destacan entre las naciones con todavía peor registro.

Con ese patético resultado se marchará a su rancho, aunque sin problemas de efectivo. Ciertamente, dejará a decenas de millones hundidos en esa pobreza que tanto le gusta pregonar (para otros). Ya se sabe que la riqueza y el crecimiento económico son para los aspiracionistas y neoliberales.



- Le sale caro
- Se modera
- Serán suspendidas

**Viva Aerobus**, la segunda mayor aerolínea de bajo costo de México, padeció de julio a septiembre los efectos de los altos precios de la turbosina, tasas de inflación altas y el retraso en la entrega de aeronaves por parte del fabricante europeo Airbus.

El flujo operativo cayó 29.6% de julio a septiembre, pese a la puesta en marcha de un plan de ahorro de costos, eficiencias en algunas de sus rutas y a una mayor densidad de asientos.

Aunado a ello, los precios de la turbosina, pese a registrar una disminución durante el trimestre, impulsaron el incremento de 69.7% en los gastos de operación de la aerolínea.

En contraste, los ingresos de Viva Aerobus aumentaron 34.4% en comparación con el tercer trimestre de 2021, beneficiados por un alza de 7.1% en los ingresos unitarios, que a su vez basó su alza en la recuperación de los viajes domésticos.

**La emisión** de deuda de empresas en América Latina se moderó desde junio por el difícil entorno crediticio de la región y se espera que continúe así todo el 2023, destacó Moody's Investors Services en un reporte.

De acuerdo con Martina Gallardo, analista de la calificada

ra, existe una baja actividad en las emisiones transfronterizas en la región, lo que es un dato histórico, además de que las empresas acuden a los mercados de capitales locales y a las instituciones financieras, para cubrir sus pasivos.

Dijo que se requerirá financiamiento en Latinoamérica, ya que existe una deuda de 14,300 millones de dólares que tienen vencimientos en el 2024.

Destacó a los diferenciales altos de crédito, salida de fondos de mercados emergentes y condiciones financieras ajustadas, como los factores que más afectaron la emisión de deuda.

**Las acciones** de Twitter serán suspendidas de la negociación el viernes, según el sitio web de la Bolsa de Nueva York, mientras el multimillonario Elon Musk enfrenta la fecha límite del 28 de octubre establecida por una corte para cerrar la compra de la empresa de redes sociales en 44,000 millones de dólares.

Musk, la persona más rica del mundo, visitó el miércoles la sede de Twitter en San Francisco e insinuó que era el máximo responsable de la compañía tras actualizar su biografía de perfil a "Chief Twit".

Según informes de prensa, los inversionistas de capital, entre los que se encuentran grandes fondos como Sequoia Capital, Binance, Qatar Investment Authority y otros, habían recibido de los abogados de Musk los documentos para comprometer el financiamiento.

Las acciones de Twitter subieron 0.66% a 53.70 dólares. Su acción ha subido casi 65% desde un mínimo de cuatro meses de julio.

[accionesyreacciones@eleconomista.mx](mailto:accionesyreacciones@eleconomista.mx)



Project Syndicate

Michael R. Strain

# El crecimiento le gana a la queja

- Después de un largo *coqueteo* con el populismo, Estados Unidos y el Reino Unido no necesitan más guerras culturales o campañas políticas sobre sistemas “amañados”. Más bien, como entiende el nuevo primer ministro de Gran Bretaña, las personas necesitan crecimiento, oportunidades y un sentido renovado de agencia y responsabilidad personal

**W**ASHINGTON, DC – La ex primera ministra del Reino Unido, Liz Truss, dio vuelta la página del populismo autodestructivo. Mientras tanto, Estados Unidos sigue revolcándose en él. Si ella hubiese podido transitar su mandato en las aguas agitados de hoy hacia mares más calmos, quizá al final hubiera ofrecido un modelo atractivo para los conservadores norteamericanos.

La historia empieza con la crisis financiera global de 2008, que creó tanta inactividad en los mercados laborales de Estados Unidos que los salarios ajustados por inflación cayeron para la mitad inferior de los trabajadores durante varios años. Recién en 2015 los salarios medianos reales regresaron a su nivel de 2007, y no fue hasta 2016 que los salarios reales del percentil 20 inferior se recuperaron.

Como sucede normalmente, estas ramificaciones económicas de la crisis derivaron en un crecimiento del populismo en Estados Unidos. En la izquierda, los social-demócratas como el senador Bernie Sanders de Vermont se ensañaron con los ricos, declarando que “no debería haber multimillonarios”. Y, en la derecha, Donald Trump se postuló a la presidencia como un populista nacionalista y ganó, derrotando a una candidata que estaba íntimamente asociada con “el establishment”.

El Reino Unido también tuvo un episodio populista durante este período. Una motivación importante para el Brexit –la decisión de abandonar la Unión Europea luego de un referendo de quedarse o salir en junio de 2016– era proteger al típico hogar británico de los supuestos efectos adversos de la globalización y la inmigración.

Si bien Truss hizo campaña contra el Brexit de manera entusiasta en 2016, defendió el resultado del referendo, aceptando rápidamente la decisión del electorado. Pero a pesar de la postura pro-Brexit de Truss, estaba llevando a la política británica más allá del populismo en varios sentidos importantes, ofreciendo un modelo que los políticos estadounidenses –particularmente en la derecha– deberían imitar.

En su calidad de primera ministra le dijo a la conferencia del Partido Conservador, a comienzos de octubre, “tengo tres prioridades para nuestra economía: crecimiento, crecimiento y crecimiento”. Esto contrasta radicalmente con la postura del senador republicano Josh Hawley de Missouri, quien ofrece un lamento populista destinado a la clase trabajadora. Sin duda, “el crecimiento es importante”, admite Hawley. Pero en Estados Unidos “ya no se fabrican cosas –al menos, no el tipo de cosas que una persona normal sin un título elegante puede fabricar con sus

manos”. Según Hawley, “por sobre todas las cosas debemos conseguir buenos empleos para el pueblo norteamericano”.

El problema, por supuesto, es que el crecimiento lento alimenta el tipo de conflictos distributivos en los que prospera el populismo. No sorprende que los populistas norteamericanos, que explotan este tipo de conflictos, tiendan a priorizar los objetivos culturales y la política de identidad por sobre el crecimiento.

Una de las características más corrosivas del populismo es que trata a la gente como víctimas indefensas. Al aceptar la nominación del Partido Republicano para la presidencia en 2016, Trump declaró que entró a la política “para que los poderosos ya no puedan castigar a la gente que no puede defenderse”. Y en el mismo discurso, se dejó llevar por el autoritarismo: “Puedo corregir esto yo solo”. De la misma manera, en la izquierda política, la senadora demócrata Elizabeth Warren de Massachusetts ha sostenido durante mucho tiempo que “el partido está amañado” para el norteamericano tipo.

Si usted siente que no tiene control sobre lo que sucede y es víctima de un sistema amañado, llegará a la conclusión de que no es responsable de sus circunstancias económicas. Tal vez busque recursos a través de la queja.

En un discurso ante la conferencia conser-

vadora, Truss envió un mensaje muy diferente. Les dijo a los británicos que, si asumen responsabilidad y aspiran, pueden mejorar sus circunstancias económicas. Identificó como "héroes" a quienes "asumen responsabilidad y aspiran a una vida mejor para ellos y para su familia" y se declaró a sí misma "pro-aspiración y pro-empresa".

Uno de los aspectos más desagradables del populismo de derecha ha sido su tendencia a demonizar a los inmigrantes. Al lanzar su campaña de 2016, Trump pronunció su famosa frase de que los inmigrantes mexicanos "traen drogas, traen crimen, son violadores". Por el contrario, la primera pelea de gabinete de Truss fue por su plan para liberalizar la inmigración, que enfrenta resistencia de los ministros pro-Brexit. Ella quería permitir el ingreso de más trabajadores agrícolas e ingenieros al Reino Unido, y estaba considerando aligerar los requerimientos de idioma inglés para los trabajadores extranjeros.

En Estados Unidos, el populismo ha llevado a la derecha política a darle la espalda no sólo a la inmigración sino también al co-

mercio. Antes de su efímero paso como primera ministra, Truss cobró prominencia como secretaria de Comercio del Reino Unido, cuando intentó afanosamente forjar un acuerdo comercial post-Brexit con Estados Unidos. Pero con Trump en la Casa Blanca, se topó con un muro de ladrillos.

Los líderes políticos estadounidenses deberían seguir el ejemplo de la exprimera ministra. La economía de la queja —"queja-economía"— es un fracaso demostrable. La guerra comercial de Trump redujo el empleo industrial —lo contrario de su efecto deseado—. Las políticas para limitar la inmigración están haciendo que resulte más difícil aliviar la escasez de mano de obra en Estados Unidos e impulsar una productividad de largo plazo. La economía no está "amañada" contra los trabajadores ordinarios: el vínculo entre salario y productividad es fuerte. La gente tiene control y debería tener aspiraciones fuertes porque Estados Unidos no es una sociedad clasista sin movilidad ascendente. El sueño americano no está muerto.

Por supuesto, es valorar el éxito en el desempeño de Truss como primera ministra. Estuvo en funciones durante sólo seis semanas y su agenda económica ha tenido un comienzo turbulento. Antes de renunciar ella, despidió a su ministro de Hacienda, Kwasi Kwarteng, en un esfuerzo por restablecer la confianza de los mercados financieros, y estaba trabajando en la revisión de gran parte de su agenda económica. Tenía mucho trabajo por delante para convencer al Parlamento y al pueblo británico de que la estrategia de su gobierno en materia de política económica es sólida, tanto empírica como moralmente. Con las políticas correctas, su correcta implementación, y más tiempo en el cargo, hubiera tenido éxito.

Pero los mensajes importan y, si uno mira más allá de la agitación, Truss estaba diciendo cosas correctas. Los británicos no necesitan más guerras culturales; necesitan crecimiento, dinamismo, oportunidad, apertura, confianza y una sensación renovada de control y responsabilidad personal.

Lo mismo es válido para los norteamericanos. Los conservadores deberían tomar nota.



#### El autor

Es director de Estudios de Política Económica en el American Enterprise Institute.



## Dispositivos médicos, en pos de la autosuficiencia

La industria de los dispositivos médicos en México vive una paradoja.

Los fabricantes de este sector, son como dice el refrán, candil de la calle y oscuridad de su casa.

Y es que a pesar de ser uno de los principales productores de dispositivos médicos en el mundo, la mayor parte de lo que produce lo exporta, mientras que dos tercios de lo que consume, lo importa.

Esta exitosa industria, que podría ubicarse en el 5° lugar como exportador de dispositivos médicos en el mundo, requiere urgentemente una política pública de fomento del sector que permita su autosuficiencia y reduzca al mínimo las compras del exterior.

El planteamiento lo hace el presidente de la Asociación de Proveedores para la Salud, **Carlos Salazar**.

Advierte que a escala global las naciones exportan sólo una quinta parte de lo que producen y su consumo es cinco veces más de lo que venden en el exterior.

En México es al revés, exporta lo que produce e importa mayoritariamente lo que demanda.

México es uno de los principales productores de dispositivos médicos en el mundo, con más de 400 fabricantes.

En el año 2021 el sector de dispositivos médicos en México generó un valor de producción total de 15 mil 800 millones de dólares.

De los cuales 3 mil 800 millones de dólares de producción fueron para consumo nacional.

La mayor parte se vende en el extranjero. Dos tercios de lo que se ocupa en el país es importado.

Esa relación debería invertirse con una política de fomento del sector y fortalecimiento de la prevención de enfermedades, insiste el dirigente.

Una vieja demanda del sector es que en virtud de su potencial se convierta en una industria autosuficien-

te, en lugar de depender de las compras fuera de territorio nacional.

La industria está instalada en su mayoría en nueve entidades: Baja California, Chihuahua, Ciudad de México, Jalisco, Sonora, Nuevo León, Morelos, Tamaulipas y Estado de México.

Se distingue por su alta competitividad en el costo de manufactura, ya que es 23% más bajo que en EU y 6% menor con respecto de China.

Las empresas que integran el sector generan más de 800 mil empleos.

Y tiene más de 10 mil productos registrados en México, que se van a 142 destinos en diferentes partes del mundo.

En 2021, México tuvo un crecimiento del 46 por ciento respecto al 2017, por lo que estaría muy cerca de llegar al quinto lugar a nivel internacional.

México aporta el 2.48% de las exportaciones que se hacen a ese sector a nivel mundial con más de 400 fabricantes y más de 3 mil importadoras y comercializadoras que producen más de 10 mil productos y distribuyen a más de 142 destinos en el mundo.

### Desafíos para la industria de los dispositivos médicos

Entre los desafíos por vencer están: 1.- Desarrollar autonomía productiva, a través de programas de apoyo a emprendedores en I+D de dispositivos médicos; Creación de programas de financiamiento para la industria y programas de profesionalización; 3.- El abastecimiento de dispositivos médicos en el sector público.

Se requiere de la creación de una política industrial farmacéutica que promueva y facilite la disposición de este tipo de insumos médicos en beneficio de la salud de la población.



**Perspectivas  
con Signum Research**

Armando Rodríguez  
director general



# Resultados trimestrales mejor a lo esperado

**E**s muy probable que las valuaciones de nuestro mercado hayan “tocado fondo” en septiembre y se muestre una mayor apreciación de capital en los próximos meses

Nos encontramos por cerrar la temporada de reportes al tercer trimestre del año y podemos decir que estos resultados en general han sido muy buenos en nuestro mercado.

Estas cifras han mostrado crecimientos importantes tanto en términos anuales (3Q21) como en el comparativo secuencial (2Q22). De las empresas bajo nuestra cobertura, más del 70% de los reportes publicados hasta el momento han sido de buenos a excelentes.

Distintas empresas muestran cifras incluso por encima de los niveles pre pandemia, derivado de la solidez en el consumo, la importante recuperación en la movilidad en nuestro país y la fuerte reactivación del turismo internacional.

Los impactos por el incremento en los precios de materias primas han sido gradualmente mitigados por las administraciones que fueron muy activas a inicios de este año en las coberturas de sus principales insumos, particularmente en el sector de consumo frecuente. Esta estrategia proporcionó estabilidad en el margen bruto acompañada de un control de gastos operativos y administrativos que reditaron en mejoras en el flujo operativo en este tercer trimestre.

De las variables en común que han afectado las utilidades de este trimestre podríamos resumirlos en los efectos cambiarios, precios de la energía y tasas de interés. La apreciación de nuestra moneda respecto a otras de economías emergentes y avanzadas ha sido un factor relevante, particularmente para las empresas mexicanas que integran pasivos en divisa extranjera.

A pesar del entorno macroeconómico complicado no solamente en México, sino a nivel internacional, vinculado a mayor niveles de inflación y tasas de interés, los sectores de consumo, turismo, instituciones financieras y de arrendamiento inmobiliario han destacado por avances

muy importantes en ingresos y utilidades.

El sector consumo ha reflejado incrementos importantes en precios de sus productos, estabilidad en volúmenes de venta y crecimientos en ingresos, incluso por encima de la inflación. Este desempeño se observó tanto en el segmento de autoservicios, en empresas como La Comer, Chedraui y Walmart de México, como en el segmento de consumo frecuente: Kimberly Clark, Herdez y Coca-Cola Femsa, por mencionar algunos ejemplos.

En el segmento de instituciones financieras, se reflejan mayores márgenes por intereses, con crecimientos moderados en la cartera crediticia acompañados de una estabilidad en la morosidad, y con ello logrando avances en el retorno de capital.

En el sector turismo hemos observado una fortaleza significativa en el tráfico de pasajeros, mejorando las cifras de los grupos aeroportuarios, y como consecuencia mayores ocupaciones y tarifas hoteleras que lograron variaciones de doble dígito porcentual en las ventas de este segmento.

En el sector de arrendamiento inmobiliario se reportan cifras récord en el segmento industrial, logrando ocupaciones prácticamente del 100% en la región norte del país, y con expectativas de crecimiento de mercado derivado del nearshoring. Cabe añadir también las importantes ocupaciones en el segmento comercial que han logrado beneficiarse de la temporada vacacional de verano.

El efecto de una mayor exposición vehicular ha mostrado efectos mixtos en los resultados de las empresas; por un lado, en el sector de infraestructura, que a su vez integra importantes concesiones carreteras en México, muestra sólidos resultados. Por el contrario, en el sector de seguro automotriz, como Quálitas, se ha experimentado costos de siniestralidad muy elevados que han afectado



la situación operativa en lo que va del año.

Hacia el cierre del 2022, esperamos que estas tendencias que han caracterizado los resultados del tercer trimestre continúen, sumando los efectos estacionales impulsan a diversos sectores en general.

Es muy probable que las valuaciones del mercado hayan "tocado fondo" en septiembre pasado y se muestre una mayor apreciación de capital en los próximos meses al integrarse por completo estos resultados trimestrales, de cierre de año y las expectativas hacia 2023.



**Economía  
conductual**

**Raúl Martínez Solares**

✉ raul@martinezsolares.com.mx

## “Impactos de los riesgos geopolíticos globales”

*“Hay riesgos y costos asociados a la acción. Pero son mucho menos que los riesgos a largo plazo de una cómoda inacción.”*  
John F Kennedy.

Hace algunas décadas el autor Nassim Taleb definió el concepto de Cisnes Negros como los eventos que reúnan tres atributos: “un valor atípico, ya que se encuentra fuera del ámbito de las expectativas regulares, porque nada en el pasado puede señalar de manera convincente su posibilidad” (...) “un impacto extremo” (...) y “a pesar de su estatus atípico, la naturaleza humana nos hace inventar explicaciones para su ocurrencia después del hecho, haciéndolo explicable y predecible”. Se trata de eventos con baja probabilidad de ocurrencia pero que sí están dentro de un rango de posibilidad de ocurrencia y, consecuentemente, cuando se presentan generan efecto y disrupciones complejas (por ejemplo, a nivel mundial o de país).

Posteriormente, se empezaron a describir otro tipo de eventos, categorizados como Dragón Kings, para referirse a eventos que NO se consideraban dentro de un rango de probabilidad y que consecuentemente sus efectos eran más imprevistos y más desequilibrantes.

La crisis financiera de finales de los 90 llamada Crisis *DotCom*, se trató de una crisis poco probable, pero (como se probó) posi-

ble, ante una burbuja especulativa derivada de la frenética compra y elevación irracional de las valuaciones de activos financieros relativos a empresas principalmente “digitales”. Lo mismo ocurre con la reciente caída de los cripto activos. Ambos piden ser representados como Cisnes Negros.

Por el contrario, el “quiebre” de grandes participantes del sistema financiero de EU en el 2008, la aparición de una pandemia mundial que paralizó casi por completo la actividad mundial o la abierta invasión militar de un país a otro en Europa, no se consideraban eventos probabilísticamente posibles, pero ocurrieron. Y derivado del hecho de que no se consideraban posibles, las respuestas de los participantes y afectados fueron inmediatas, deficientes y, en muchas ocasiones, terminaron por generar una mayor profundidad de la crisis o efectos secundarios más graves.

Hoy, el mundo enfrenta ya de diferente forma, posibles conflictos que, por sus características pueden generar nuevas y profundas disrupciones a nivel global y regional.

El conflicto comercial y político entre China y EU y particularmente entre China Taiwán, está generando a nivel mundial una serie de afectaciones que, en muchos escenarios tendrán importantes repercusiones económicas a nivel mundial y, por supuesto, para México.

Recientemente, ante la dependencia que

Estados Unidos muestra respecto de ciertos procesos y productos tecnológicos de China y de Taiwán, ha tomado la decisión estratégica de sustituir o favorecer la sustitución de proveeduría por empresas que se localicen en Estados Unidos o en países aliados particularmente en México y Canadá. Taiwán por su parte, prevé que una reducción de la importancia estratégica que tiene para las empresas estadounidenses debilite su posición frente a un eventual conflicto con China. Y simultáneamente, para muchos analistas, la reciente invasión de Rusia a Ucrania ha creado un peligroso precedente que haría prever una posible invasión de China a Taiwán en los siguientes dos años.

Por un lado, este escenario evidentemente generará una afectación a cadenas de suministro tecnológicas y estratégicas a nivel mundial, provocando interrupciones de cadenas productivas y encarecimiento de ciertos procesos y productos finales, pero al mismo tiempo, la sola previsión de un conflicto de esta naturaleza, crea oportunidades estratégicas para México en la captación de inversiones relacionadas con temas tecnológicos, tanto para desarrollo como para proveeduría.

Aún siendo un escenario incierto, el que México se prepare y aproveche estas coyunturas estratégicas, puede representar una oportunidad con impactos favorables, o negativos, de largo plazo para nuestro país.



## Dos socios de EU muy diferentes para Washington

¿Qué tan lejana es la relación que hoy mantiene el gobierno mexicano con el de Estados Unidos?

Es francamente muy lejana.

Sin embargo, es una relación conveniente para ambos socios comerciales e inevitable por los 3,152 kilómetros de frontera común, con todo lo que ello implica en materia migratoria, cultural, ecológica. Económica.

Son conocidos los desplantes del presidente Andrés Manuel López Obrador al gobierno de su homólogo Joe Biden y es evidente la frialdad con la que trata La Casa Blanca a este régimen. De eso no quedó ninguna duda en la penosa visita del mexicano a Washington, DC.

No hay duda de que el momento más tenso de la relación bilateral contemporánea se dio entre los gobiernos de Enrique Peña Nieto y Donald Trump, por las amenazas comerciales del republicano en contra de nuestro país.

Pero este momento es tenso entre los dos, ahora por una postura intransigente del Presidente mexicano. Así como Trump, por sus pistolas, amenazó a México hasta que consiguió que este go-

bierno sirviera como su patrulla fronteriza, así López Obrador amenaza a Estados Unidos para que se alinee con su visión estatista y monopólica de los combustibles fósiles.

Solo que en este caso el régimen de López Obrador tiene en su contra el texto del acuerdo comercial que avaló la 4T y que protege las inversiones estadounidenses con total claridad.

Estados Unidos presume y festeja la relación con uno de sus socios de América del Norte y del otro solo enuncia cuáles son los puntos de contacto entre ambos países.

A propósito de una visita que hoy lleva a cabo a Canadá el secretario de Estado de Estados Unidos, Anthony Blinken, esa oficina emitió un comunicado que deja ver ese ánimo bilateral.

Estados Unidos presume esta relación con su socio norteamericano, no solo porque la han mantenido durante más de 150 años, sino porque comparten valores comunes como los principios democráticos, la libertad, equidad, el imperio de la ley, el respeto a los derechos humanos y un trabajo codo a codo para reforzar la seguridad y la

prosperidad.

Son dos economías desarrolladas que comparten una agenda común en temas geopolíticos, pero también son dos países que se han integrado en materia energética y no duda el Departamento de Estado en presumir sus alcances y beneficios.

Y con México, bueno, el Departamento de Estado solo hace un largo inventario de los temas bilaterales. Sí, valora a este país como socio cercano, publica un catálogo de temas que van del comercio a la migración, la seguridad, en fin, pero no hay esa afabilidad que se note.

Fue una comunicación del Departamento de Estado después de la reunión de alto nivel de septiembre pasado y para recordar que en diciembre se cumplen 200 años de relación bilateral, una que va a llegar a su segundo centenario no en su mejor momento.

Para Canadá, el Departamento de Estado le hace saber a través de su comunicación que la relación bilateral es de "amigos, socios y aliados".

Para México la lista de los temas bilaterales a secas.

**Canadá y EU** son dos economías desarrolladas que comparten una agenda común en temas geopolíticos, pero también se han integrado en materia energética.



## Entre lo preferible y lo detestable

**E**l caos desenfrenado de acciones bélicas de Rusia en Ucrania está destruyendo infraestructura, zonas residenciales, hospitales, escuelas y matando a población civil. Es una desesperada ofensiva que se enfrenta a una contraofensiva heroica y audaz.

La población rusa no quiere participar en esta guerra y los hombres en edad de reclutamiento están huyendo de su país. Se calcula que ya son 700,000 los que han emigrado hacia los países vecinos. Asimismo, el invasor ha perdido 50% de sus tropas.

El gobierno ruso invadió Ucrania y se anexó cuatro de sus territorios. La semana pasada la Asamblea General de la ONU rechazó por su ilegalidad estos hechos y exigió revés a Putin. Fueron 143 países, entre otros México, los que condenaron la decisión rusa.

Es una guerra de conquista en donde lo conquistado está deshecho. Calígula, el salvaje emperador romano dijo: "La necesidad es homicida".

Para los ucranianos esta guerra es ahora existencial, una apuesta por la vida y el rechazo a un gobierno, el ruso, que descarga su impotencia. De ahí su amenaza del uso de armas nucleares y una movilización total.

En el contexto mundial esto no debería seguir. Helmut Schmidt ex canciller de Alemania dice en sus memorias: "Quien quiera la paz en el mundo debe estar dispuesto a dar algo por ello (...) Quien parta de esquemas antagónicos no

podrá promover la paz (...) Quien no dialogue con los demás y quien no los escuche no podrá entenderles jamás (...) La experiencia nazi nos enseña que no debemos dejar el futuro en manos del azar, sino de estructurarlo con valentía y prudencia".

La necesidad es de una negociación de Estado para superar el esquema irreductible actual que amenaza con situaciones peores. Hay dudas de si Putin está dispuesto a ceder. De no hacerlo es el suicidio junto a sus colaboradores que comparten el poder. Por parte de Ucrania, el gobierno emitió un decreto que bloquea toda posibilidad de negociación con Rusia. Ello ocurre mientras se multiplican los llamados para eliminar resistencias.

Una referencia histórica valiosa, entre otras, es la que ocurrió en 1969 cuando el gobierno de EU de Richard Nixon levantó el embargo al comercio con China popular, medida que abrió la puerta para mejorar las relaciones entre ambos países. Asimismo, el retiro en ese año de Vietnam que marcó la salida total de EU de ese país.

Giuliano Amato, dos veces Primer Ministro de Italia tiene una propuesta realista en relación con el actual conflicto entre Rusia y Ucrania. Dice: "La única solución que veo en perspectiva es que las dos potencias más fuertes del mundo, Estados Unidos y China, convenzan al Presidente ruso a que acabe con la guerra en Ucrania. Pero, ¿lo harán? ¿Son lo suficientemente fuertes para hacerlo?

Si lo pueden hacer, pero a cambio de compromisos recíprocos y de optar por lo preferible en vez de lo detestable.

El contexto mundial es que todo se desvanece. Es evidente que la democracia es el mejor sistema de gobierno, aunque el populismo que vive de ella emerge porque el ascensor social no funciona satisfactoriamente. El 70% de la población mundial vive hoy en dictaduras o gobiernos autoritarios que ofrecen ilusiones.



## Crecimiento económico paulatino

Ayer se publicó el Indicador Oportuno de la Actividad Económica por parte del INEGI, en el cual se destaca el crecimiento a tasa anual de varios de los sectores de la economía mexicana. En primer lugar, el sector de los servicios fue el que más creció con una tasa promedio anual 14% en el periodo septiembre 2021 a septiembre 2022. Al interior de este sector sobresale el crecimiento del ramo agencias de viajes y servicios de reserva con un crecimiento del 22.4%, otras escuelas y servicios educativos creció 22.2%, artistas, escritores y técnicos independientes aumentó en 19.2%. En este mismo sector, los ramos que crecieron menos fueron corporativos con un incremento promedio de 7% y compañías de fianzas, seguros y pensiones con un crecimiento del 7.4%.

En segundo lugar, el sector de actividades secundarias tuvo un crecimiento promedio anual del 11.8% en el mismo periodo. Dentro de los

ramos que componen dicho sector con mayor crecimiento destacan la fabricación de equipo de transporte con un aumento del 18.1%, la fabricación de equipo de computación, comunicación, medición y otros equipos, componentes y accesorios electrónicos con un incremento del 11% anual. Asimismo, los ramos que menos crecieron fueron curtido y acabado de cuero y piel, y fabricación de productos de cuero, piel y materiales sucedáneos con un aumento del 6.3%, seguido de la industria del plástico y del hule con un aumento del 6.9%.

En estos dos sectores, el crecimiento económico es notable ya que incluso los ramos económicos que menos crecieron registraron una tasa de crecimiento mayor a la de la economía en el mismo periodo. La razón de este efecto radica en que el sector agropecuario no tuvo un desempeño positivo en su indicador de actividad económica, como los otros sectores sí. El crecimiento en los sectores secundario y terciario se ve reflejado

en la cantidad de empleos formales que se crearon en el periodo señalado. A nivel nacional, la creación de empleos fue de 954,347 en el periodo, de esos un total de 132,440 se registraron en el ramo fabricación de equipo de transporte; en el caso de servicios de preparación de alimentos y bebidas, la creación de nuevos empleos alcanzó los 114,632. Por último, comercio al por mayor creó 89,998 empleos nuevos.

Estos sectores claramente han sido siempre el motor del crecimiento de la economía mexicana en el pasado, y es muy probable que para el siguiente año la dinámica económica en ambos se consolide. Qué gran noticia es saber que la economía mexicana está acelerando, aunque sea paulatinamente, su ritmo de crecimiento. El producir mayores bienes intermedios y finales siempre ayudará a disminuir la escasez y, por ende, reducir las presiones inflacionarias vía la oferta de mercado.

**La razón** de este efecto radica en que el sector agropecuario no tuvo un desempeño positivo en su indicador de actividad económica, como los otros sectores sí.

*\*El autor es secretario de Investigación Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales Universidad Panamericana*

**GENTE DETRÁS DEL DINERO****OPERACIÓN ZOMBI: RECOMPRAN BONOS MEXCAT**

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

**H**oy, como hace 4 años, el Gobierno mexicano compra una parte de los Bonos MexCat que fueron emitidos para financiar el ya fenecido Nuevo Aeropuerto Internacional de México; por estas fechas del 2018, el equipo de Andrés Manuel López Obrador se presentaba a comprar 1,200 millones de dólares de los 6,000 mil millones que el Gobierno de Enrique Peña contrató para edificar lo que sería el *hub* aeroportuario más importante de América Latina, pero que en una decisión política, en un “manotazo en la mesa” para demostrar a los machuchones quien era el que mandaba, se tomó la decisión de cancelar el proyecto..., una decisión que indiscutiblemente es la peor en la historia económica contemporánea.

La compra de los 1,200 millones de dólares fue coordinada por quien entonces sería el secretario de Hacienda (ya exsecretario), Carlos Urzúa, y se involucró a Nacional Financiera por ser la depositaria de tales bonos, así como a otras áreas del Gobierno (como la SICT, entonces a cargo del también ahora exsecretario Javier Jiménez Espriú). Oficialmente se cantó como un éxito, pero no lo fue: la propia Auditoría Superior de la Federación, a cargo de David Colmenares, determinó que los 4,800 millones de dólares, dado el plazo y condiciones de rédito, el costo de cancelar el NAIM ascendería a 332 mil millones de pesos. Claro, luego la ASF se echó para atrás ante el reclamo presidencial..., pero aun así, el pasivo financiero, mientras no sea pagado, es una deuda, aunque en su momento ese concepto haya sido desvirtuado por el también exsecretario de Hacienda Arturo Herrera.

Pero tan es una deuda que, para aligerar las finanzas públicas y liberar recursos que la SHCP podrá canalizar a apoyar las obras del AICM, que ahora la decisión se recompra deuda (sigilosamente, en manos de los 14 principales acreedores, para evitar que la recompra desate una oleada especulativa de conocerse montos, tasas y plazos).

El resultado será conocido no en mucho tiempo de una buena operación que palía una pésima decisión. El NAIM es un cadáver que sigue dando lata y costando mucho..., como los zombies.

**Doble discurso de Semarnat y Profepa.** En Puebla se llevó a cabo el foro nacional "Impactos del cambio climático: vulnerabilidad y adaptación", donde participó la secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales, María Luisa Albores, quien aseguró que el Gobierno de la 4T no ha entregado

más concesiones para la minería a cielo abierto. *Ok*, muy bien, lindo. Pero, eso no es cierto, pues hace dos semanas la Semarnat autorizó la Manifestación de Impacto Ambiental (MIA) que ingresó en enero de 2019 para las nuevas canteras llamadas "Banco de Aprovechamiento de Materiales Pétreos ABC Cancún" y "Aprovechamiento de Roca Caliza en el predio San Francisco". La primera tiene autorizadas 165 hectáreas para extracción y el segundo fue autorizado por la Semarnat en febrero de este año y tiene 4 hectáreas. A esto hay que sumarle una nueva demanda colectiva de supuestos pobladores del municipio de Solidaridad en Playa del Carmen que dicen sentirse afectados en su salud por la operación de Calica. Lo que nadie entiende es a que viene esta queja si desde mayo las operaciones de la cantera están suspendidas por parte de la Profepa, de Blanca Alicia Mendoza. Es pregunta, que no tiene respuesta..., pero sí buenos amigos.

**Yucatán en La Bombilla.** En el Parque de la Bombilla, de la Alcaldía Álvaro Obregón, llegó todo el encanto de la cultura yucateca, la mixtura más exitosa a nivel mundial entre las tradiciones milenarias con la agilidad de adaptación de la modernidad. El gobernador Mauricio Vila Dosal y la alcaldesa Lía Limón García pusieron en marcha la feria "Yucatán Expone", una colorida y sabrosa muestra donde participan 60 micro, pequeñas y medianas empresas, fabricantes de salsas, condimentos, productos textiles, calzado, repostería, artesanías, licores, miel, botanas, frituras, hamacas, bolsas y joyería, entre otros, así como un restaurante de comida típica yucateca. Los lazos culturales generan alegría, gozo y, por supuesto, dinero.

**SPLIT FINANCIERO****20 AÑOS DE BANCO AZTECA**

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

**B**anco Azteca, que bien dirige Alejandro Valenzuela, cumple sus primeros 20 años de vida. Un periodo en el que ha logrado acercar a los servicios financieros a más de 30 millones de mexicanos, antes desatendidos por la banca tradicional, consolidando así su compromiso con la inclusión financiera, parte esencial del modelo de negocio con el que nació el 26 de octubre de 2002.

Cada día avanza consolidándose como un agente que llegó a cambiar en la banca, no sólo con su horario de atención, parte esencial de su funcionamiento, sino ya esta institución cuenta con una sólida infraestructura que le permite brindar accesibilidad permanente e inclusión financiera a un segmento de la población que no puede dejar de trabajar un solo día.

Hoy cuenta con la red de sucursales más grande del país, abierta 12 horas todos los días del año, que le dan la capacidad para atender a sus 23 millones de clientes actuales. Y la digital, en donde es pionera no sólo en simplificar sus operaciones, sino en hacer la vida más fácil a sus clientes con una de las aplicaciones bancarias mejor evaluadas por los usuarios. Teniendo presencia en 800 municipios, de los cuales en 200 es la única institución bancaria presente con sucursal. Así es como rompiendo paradigmas en la industria bancaria del país, demostrando que el sector popular es un gran ahorrador pues, por cada peso que prestan.

Pionero además en el uso de la identificación biométrica con huella dactilar, que actualmente está evolucionando a la autenticación mediante el reconocimiento facial, en tanto que la aplicación

de la inteligencia artificial y la ciencia de datos le permiten mejorar la experiencia de sus clientes. Hoy ratificó su compromiso con la inclusión financiera, asignatura en la que aún hay mucho por hacer, continuando con sus esfuerzos para generar prosperidad incluyente y desarrollo, para mejorar la calidad de vida con sustentabilidad y cuidado del medio ambiente, en las comunidades en las que está presente.

**¿Otra favorita de la 4T?** La empresa de arrendamiento de vehículos Jet Van Car, de Cuauhtémoc Velázquez y Teresa López, fue una de las favoritas de Enrique Peña Nieto, durante su sexenio obtuvo unos 405 contratos por más de 6 mil 500 millones de pesos. Aunque con la llegada del Presidente Andrés Manuel López Obrador parecía que las cosas serían diferentes, pues la entonces secretaria de la Función Pública, Irma Eréndira Sandoval, le impuso en enero de 2021 una inhabilitación de 12 meses por incumplir un contrato con el Servicio de Protección Federal, apenas concluyó el tiempo en que estuvo impedida de participar en contrataciones públicas, Jet Van Car comenzó a recibir asignaciones de las entidades, dependencias y or-

ganismos públicos. En este 2022 lleva 19, 13 de los cuales se entregaron por la vía de la adjudicación directa, pero si contamos desde 2019, la actual administración lleva 187 contratos firmados con la proveedora por unos 5 mil 600 millones de pesos, cifra muy cercana a la de su homólogo.

**Bimbo reporta.** Las ventas netas de Grupo Bimbo sumaron 102,821 millones de pesos mexicanos, 20% más que el mismo periodo del año anterior, alcanzando cifras récord para un tercer trimestre, debido principalmente a la mezcla de precios favorable y al incremento de los volúmenes. En México, las ventas netas aumentaron 20.4%, totalizando 33 mil 562 millones de pesos, atribuible principalmente a una mezcla favorable de precios y productos y el desempeño de los volúmenes. Destaca en este trimestre el desempeño en canales de conveniencia, autoservicios y canal tradicional, así como las categorías de pan, pan dulce, pastelitos, galletas y botanas.

**Voz en off.** Traxión, que comandada por Aby Lijtszain, consiguió nuevos hitos en su historia como parte de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), con un EBITDA por 934 millones de pesos e ingresos por 5 mil 573 millones de pesos. Es así que en movilidad de personas el monto del tercer trimestre ascendió a mil 918 millones de pesos, con aumentos de 18.5%; en movilidad de carga se sumaron mil 959 millones de pesos, con elevaciones de 27%; mientras que en logística y tecnología se obtuvieron mil 496 millones de pesos, con alzas de 29%...



**PESOS Y CONTRAPESOS****DE LOS IMPUESTOS (5/5)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

**E**l gobierno es un mal necesario. Necesario por el bien que debe proveer: prohibir, prevenir, castigar y obligar a resarcir la violación de derechos, que realmente lo sean (no hay que confundir necesidades y/o intereses con derechos).

Mal por la manera de financiar su provisión: cobrando impuestos, obligando a los ciudadanos a entregarle, bajo amenaza de castigo, parte del producto de su trabajo, para lo cual hay que buscar la justificación correcta, que consiste, (i) en que se cobre el mismo impuesto a todos para darle a todos lo mismo, (ii) en que el gobierno se limite a la realización de sus legítimas tareas, aquellas a las cuales no puede renunciar sin dejar de serlo: prohibir, prevenir, castigar y obligar a resarcir la violación de derechos, todo lo cual puede sintetizarse en el concepto *impartición de justicia*.

Lo que propongo es el impuesto único (ni uno más), homogéneo (la misma tasa en todos los casos), universal (sin excepción ni de objeto ni de sujeto gravable), no expropiatorio (para financiar nada más las legítimas tareas del gobierno), a la compra de bienes y servicios de consumo final (no al ingreso, no al patrimonio, no a la inversión).

Si el año pasado el gobierno se hubiera limitado a la realización de las tareas relacionadas con legislación, justicia, seguridad pública y seguridad nacional (todo lo cual tiene que ver con prohibir, prevenir, castigar y obligar a resarcir la violación de derechos, sus legítimas tareas), con un impuesto único, homogéneo, universal, no expropiatorio, a la compra de bienes y servicios de consumo final, del 1.24 por ciento, ¡sí: 1.24 por ciento!, hubiera sido suficiente

para financiarlas, lo cual nos da una idea del engendro tributario que padecemos, consecuencia de que el gobierno hace más, mucho más, de lo que legítimamente le corresponde, siendo, desde el educador de la gente, hasta el petrolero de la nación.

El año pasado el 9.01 por ciento del gasto gubernamental se destinó a financiar sus legítimas tareas (legislación, justicia, seguridad pública y seguridad nacional); el 64.68 fue gasto en desarrollo social (redistribución del ingreso); el 26.34 restante fue gasto en desarrollo económico (inversiones que no son legítima tarea del gobierno sino del sector empresarial). El año pasado el 90.99 por ciento del gasto del gobierno se destinó a financiar tareas que legítimamente no le corresponden, razón por la cual el cobro de impuestos para financiarlas es una expropiación legal, que es la esencia del engendro tributario que padecemos, consecuencia del engendro presupuestario que toleramos.

Cobrar impuestos implica que el gobierno obliga al ciudadano a entregarle parte del producto de su trabajo, lo cual, siendo legal, es injusto. ¿Cómo justificar correctamente esa injusticia, justificación que los anarcocapitalistas consideran imposible? Cobrando el mismo impuesto a todos (para que no haya redistribución en el cobro), para darle a todos lo mismo (para que no haya redistribución en el gasto). El impuesto que debe cobrar es el único, homogéneo, universal, no expropiatorio, a la compra de bienes y servicios de consumo final. Lo que debe dar es prohibir, prevenir, castigar y obligar a resarcir la violación de derechos.

En México padecemos un engendro tributario, consecuencia del engendro presupuestario.

[arturodamm@prodigy.net.mx](mailto:arturodamm@prodigy.net.mx)

Twitter: @ArturoDammArnal



## Lamosa con alta rentabilidad. Interesante en el Mercado Accionario



ahuertach@yahoo.com

**H**ay ocasiones en que los inversionistas del mercado accionario mexicano voltean a ver exclusivamente a las empresas tradicionales que se incluyen dentro de la muestra del índice del mercado accionario y dejan a un lado, a empresas que presentan una oportunidad de inversión a mediano y largo muy interesante. **Lamosa** es el caso.

Tan sólo por comentar, a finales de julio del 2020 por la crisis e incertidumbre del COVID-19, el precio de la acción ajustó en menor medida que el propio índice del mercado. Registró un mínimo en \$21.00. Hoy simplemente la acción alcanza precios de \$114.50 dentro de un contexto donde en el 2022 el precio ha oscilado entre \$125 y \$105. Hablamos de un rendimiento de **Lamosa del 445% vs 32% del índice de la Bolsa Mexicana de Valores**, de 13 veces el rendimiento en un entorno de volatilidad por temas de política monetaria y riesgos sobre la economía mundial.

Los ingresos acumulados enero-septiembre aumentaron 40% al situarse en \$26,878 millones (\$9,082 millones en el trimestre exclusivamente +31%), su Ebitda aumentó cerca de un

17.6% anual sobre \$8,213 millones y su utilidad neta de \$744 millones (más 15.5% anual). Desde el segundo trimestre del 2020, la empresa es consistente en utilidades netas positivas.

Comparando el 3T '22 vs 3T '21, la utilidad por acción pasó de \$10.94 a \$11.18 y su flujo operativo (Ebitda) por acción pasó de \$19.09 a \$23.00. Si medimos su rentabilidad por activos y su rentabilidad por capital conocidos como ROA y ROE a 12 meses, **Lamosa** alcanzó 11.1 y 25.8% respectivamente. Una empresa que brilla con su propia estrella, discreta pero muy efectiva.

### PEMEX TRABAJA EN BAJAR DEUDA Y RECUPERAR CAPITAL CONTABLE

**Pemex** se ubica entre las principales empresas petroleras con una tasa de éxito exploratorio técnico (que considera suma de descubrimientos operados en el periodo 2019-2021/ suma de pozo de exploración operados) arriba del 50%, solamente debajo de **ExxonMobil**, pero por arriba de empresas como **Eni**, **British Petroleum (BP)**, **Petrobras**, **Chevron**, **Shell**.

En su comparecencia en la Cámara de Diputados con motivo de la glosa del Cuarto Infor-

me de Gobierno, **Octavio Romero Oropeza**, a cargo de la petrolera mexicana, destacó que, en los primeros seis meses del año, **Pemex** registra un margen de Ebitda de 40.3%, superando a firmas petroleras para el mismo periodo como **BP**, **Eni**, **Chevron**, **Exxon** o **Shell**.

En breve conoceremos el reporte financiero de **Pemex** hasta el tercer trimestre del año. Hasta ahora, su desempeño operativo se ha beneficiado por el aumento en precios de energéticos, las exportaciones petroleras enero-septiembre del 2022 han aumentado 48% sobre los USD\$31,000 millones de dólares, ha transferido al Gobierno federal hasta el momento \$439,730 millones de pesos que incluyen envío de **IEPS**, **IVA**, así como por el pago neto del derecho por utilidad compartida de derechos de extracción de hidrocarburos (conocido como **DUC**).

Sin duda, todo esta eficiencia es aplaudible e interesante. Sin embargo, necesitan trabajar en regresar a terreno positivo su capital contable, que a junio del 2022, alcanzó \$1.66 billones de pesos de pérdidas. En los primeros dos trimestres del 2022 registró utilidades netas positivas.



## Reporte Empresarial

# VOLKSWAGEN PERFECCIONA PUEBLA



**Por Julio Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Volkswagen de México busca convertir al estado de Puebla en el nuevo paradigma del sector automotriz en nuestro país. Va por invertir 763.5 millones de dólares entre 2022 y 2025 para modernizar su planta de vehículos en la entidad. El festejo de esta decisión podría ser el triunfo de su equipo de futbol mexicano: Pachuca. Se construirá una nave de pintura, al tiempo que integrará un vehículo de combustión interna a sus líneas de manufactura. La firma alemana sabe el potencial de lo que ahora vendrá para el municipio de Cuautlancingo, teniendo como marco el inicio de los trabajos de construcción de la nueva nave de pintura, la cual será la primera de todo el Grupo Volkswagen cien por ciento eléctrica.

Los testigos de esta importante inversión fueron el presidente y CEO de Volkswagen Group of America, Pablo Di Si; el gobernador del estado de Puebla, Miguel Barbosa Huerta; el presidente y CEO de Volkswagen de México, Holger Nestler, y la secretaria de Econo-

mía del estado, Olivia Salomón.

Además, estas instalaciones tendrán procesos de horneado de carrocías e incineradores cien por ciento eléctricos, empleando para ello energía proveniente de fuentes renovables, como un parque eólico que actualmente suministra este insumo a los procesos de producción de vehículos y motores de la armadora. Esta innovación representa una reducción de 29 toneladas de CO2 al año. Un asunto importante es que el tema laboral lo tiene conciliado, al recientemente apostar por sus trabajadores y cerrar prácticamente con su nuevo contrato colectivo de trabajo.

### Gigante diseño

Grupo Gigante alcanzó un acuerdo con la compañía chilena Matriz Ideas para la creación de una empresa conjunta de diseño y venta de artículos para el hogar denominada Casaideas. Será conformada bajo el marco de un joint venture, que estará firmada por la subsidiaria Distribuidora Storehome. Por cierto, serán pocos los meses en que usted verá el nombre de The Home Store, ya que con esta operación dejará de funcionar.

### Onexpo reclama

La Organización Nacional de Ex-

pendedores de Petróleo (Onexpo) nuevamente está alzando la voz en el Senado de la República, haciendo saber que si el mercado de expendedores de gasolina no ha avanzado es porque no se cuenta con infraestructura en el país y eso conlleva que no sea rentable un negocio de esa índole. Los puntos medulares son almacenamiento, transporte y distribución de petrolíferos, en eso se debe avanzar y, claro, en el letargo de la Comisión Reguladora de Energía (CRE). Un punto interesante es que la importación de combustibles de los privados contribuye en afianzar la seguridad energética con un 20 por ciento, aproximadamente, de la oferta nacional. Hubo en el acto quien susurró el tema del "huachicol", que lastima al fisco y, sobre todo, a los mexicanos.

### Voz en Off

El Consejo de Administración de Grupo Televisa aprobó un plan para separar su negocio de sus operaciones de futbol. Esto incluye el icónico Estadio Azteca, así como los segmentos de sorteos y la publicación de revistas. Si usted recuerda, Televisa es el mayor productor mundial de contenidos audiovisuales en español, por lo que con esta operación dará paso a una nueva empresa, que sería listada en la Bolsa Mexicana de Valores...



## LA GORDA Y LA FLACA

**Gianco Abundiz**

FBI Gianco Abundiz  
TW | @GiancoAbundiz

### ¿Cuándo nacen las tarjetas de crédito bancarias en México? En 1968... año inolvidable por supuesto.

Durante mucho tiempo contamos con muy **poca oferta** de estos productos y, como nos enseñan los economistas, al no haber tantas opciones los costos tienden a ser más elevados (quise decir mucho más).

¿Qué tenemos hoy? Una infinidad de productos. Incluso, con la famosa ley Fintech promulgada en 2018, se abre un panorama casi ilimitado y eso tampoco es bueno a la **hora de elegir**.

Muchas personas tienen tarjetas que les venden en una sucursal, por teléfono, en un centro comercial y algunos otros lugares y no saben si es la ideal para el **estilo de vida**.

Con frecuencia encuentro gente que tiene tarjetas

que dan millas para viajar y nunca salen ni de su colonia. Otros **casos peores** son los que cuentan con beneficios de concierge... ¿con qué? Y ni siquiera entienden lo que eso significa.

Por eso en **Saber Gastar** te damos unas básicas recomendaciones para que utilices correctamente el dinero plástico y obtengas el mayor provecho que cada producto te puede dar. Siendo así, proponemos que tengas una gorda y una flaca.

La gorda es una tarjeta que te ofrece un sinfín de recompensas que van desde puntos convertibles en dinero hasta el mentado concierge para quienes tienen un estilo de vida totalmente sibarita. Normalmente te cobran una **anualidad costosa** (a veces en dólares), aunque la tasa de interés tiende a no ser tan alta ¿tu estilo de vida está acorde con los beneficios? Entonces adelante.

La flaca en cambio, no te ofrece valores agregados o estos son mínimos. La anualidad te la llegan a regalar con condición de uso, pero la **tasa de interés** es bastante elevada.

Afortunadamente hoy tenemos la tecnología y eso permite que sea mucho más fácil elegir. De manera adicional la

CONDUSEF trabaja muy duro todos los días para preparar **comparativos** que te ayuden en la toma de decisiones.

Hubo una época en que te aumentaban las líneas de crédito sin preguntar, lo que era **muy peligroso** pues muchos caían en el famoso refrán de "en el arca abierta, hasta el justo peca". Hoy ya no es así, pero buscan mecanismos para convencerte de que aceptes los incrementos que te ofrecen.

**Regla de oro:** la suma de todas las líneas de crédito que tengas, todas, debe ser máximo de cuatro meses de tu ingreso mensual. De esta manera es muy difícil que tengas problemas de insolvencia.

No olvides que las tarjetas de crédito son un extraordinario instrumento de **administración**, por lo cual deben ser aliadas de nuestros bolsillos.

Recuerda que "No es más rico el que gana más, sino el que sabe gastar".

**Muchas personas tienen tarjetas que les venden y no saben si es la ideal para el estilo de vida**



## CORPORATIVO



***Se estima que las aplicaciones delivery dedicadas al transporte y entrega de productos y comidas, generan más de 500 mil empleos en el país***

**L**

as nuevas tecnologías han cambiado el entorno laboral, lo que pasa por el teletrabajo, pero también por miles de personas que se emplean a partir de las aplicaciones para transporte.

Sobre esto último existe expectativa si se cumplirá el anuncio hecho por la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde Luján**, en el sentido de promover en el Congreso cambios a la Ley General del Trabajo para regular la relación laboral de repartidores y choferes con las plataformas de entrega a domicilio.

No es un tema menor si pondera que en esa industria tienen sustento cerca de medio millón de personas, y por supuesto el impacto que tienen las apps en las ventas de miles de comercios, básicamente negocios pequeños.

El dilema radica en otorgar seguridad social y otras prestaciones a esos trabajadores, y al mismo tiempo no apretar las casas, al grado que firmas como Rappi, Uber, Didi y Beat decidan cerrar sus negocios, pues han creado empleos en un tema que no es privativo de México.

Por ejemplo, en España apenas el año pasado la plataforma Deliveroo anunció la cancelación de sus operaciones debido a que financieramente ya no era sostenible, una vez que una reforma como la que ahora se pretende aplicar aquí, la obligaba a convertir su red de repartidores autónomos en asalariados.

---

**El dilema radica  
en otorgar  
seguridad  
social y  
prestaciones a  
trabajadores**

---

Queda claro, los propios repartidores y choferes de las plataformas *delivery* quieren tener cierta autonomía y ven con recelo convertirse en asalariados, sobre todo,

porque quienes se dedican a esa actividad lo hacen en su tiempo libre –sin estar obligados a horarios fijos– ya sea porque estudian o laboran en otra actividad, pero desean sumar ingresos para cubrir sus necesidades familiares.

La Encuesta Nacional de Conductores y Repartidores de Aplicaciones en México, elaborada por Quadrant Strategies, señala que 66 por ciento de los repartidores dejarían de ocuparse en las plataformas en caso de que una nueva legislación los obligue a tener una relación formal, con horarios establecidos, y se les quite la flexibilidad que tienen para generar ingresos.

Frente a ese escenario el reto, tanto del gobierno como los legisladores, apela a la cordura y velar porque los cambios a la ley ponderen la importancia de las plataformas *delivery* como un motor de la economía, en equilibrio con el otorgamiento de prestaciones laborales para repartidores, que para no ir tan lejos, en la pandemia encontraron una forma de emplearse.

**LA RUTA DEL DINERO**

De manteles largos Banco Azteca, que dirige **Alejandro Valenzuela del Río**, celebra sus primeros 20 años acompañando con servicios de banca y crédito a 30 millones de mexicanos. La entidad de Grupo Salinas, de **Ricardo Benjamín Salinas Pliego**, ha puesto su *grano de arena* en el tema de la inclusión financiera ya que está presente en 800 municipios, en donde al menos en 200, es la única opción bancaria para la población.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



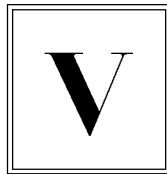
## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### VOLKSWAGEN Y SU INVERSIÓN EN PUEBLA

*Lo que ha hecho la empresa para compensar la caída del mercado doméstico fue concentrarse en las exportaciones, en donde sí crece fuertemente*



Volswagen de México lo ha pasado mal últimamente. Sus ventas este año no han sido buenas, de hecho, hasta septiembre han caído 8.3 por ciento en el país. Mientras el año pasado había vendido 74 mil 675 unidades, este año apenas había rebasado 68 mil 500 unidades en los primeros nueve

meses del año.

Esa caída contrasta con toda la industria, que ha crecido 2.73 por ciento este año, y con empresas que este año despuntan con fuerza, como General Motors, Suzuki o Renault, que registran tasas de crecimiento poderosas.

Lo que ha hecho Volkswagen para compensar esta caída del mercado doméstico fue concentrarse en las exportaciones, en donde sí crece fuertemente, al 11.6 por ciento, más que duplicando el crecimiento de la industria en su conjunto.

Desde hace más de un año Volkswagen está enfocada en retomar las glorias que tuvo en el país décadas atrás. Tras la llegada de **Holger Nestler** como presidente de la empresa en México, en el verano de 2021, la firma inició una ruta de configuración de un producto emblemático para asociar de nueva

---

**Sus ventas no han sido buenas, a septiembre han caído 8.3% en el país**

---

cuenta al nombre de la compañía con el consumidor nacional, como lo fue el Vocho en su momento, una identidad que duró décadas. Pero eso todavía no se ha logrado.

Lo que sí ocurrió fue el anuncio ayer de una gran inversión por Dlls. \$763 millones para renovar integralmente la planta donde se pintan y terminan los autos (procesos de estampado y pintura). El anuncio fue hecho por el propio Nestler y por **Pablo Di Si**, quien dirige el grupo en Norteamérica. Esta inversión fue finalmente capturada como logro por parte del gobernador de Puebla, **Miguel Barbosa**, quien desde el lunes había adelantado que la nueva nave de pintura de VW permitiría a Puebla recuperar su estatus de capital productora de autos, pero esta vez eléctricos, porque ese será su propósito de largo plazo a partir de 2025, cuando la fábrica empiece a ver sus mejores años.

Barbosa habló de las “enormes ramas de vinculación con otras marcas” que tiene Volkswagen y de la confianza en el país. El gobernador sustituyó, en los hechos, el discurso que años atrás habríamos escuchado de parte de la Secretaría de Economía, que hasta donde se pudo ver estuvo ausente (es decir, sin la nueva secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, ahí). Barbosa aprovecharía esa ausencia, y subrayó: “no habría Puebla con este nivel de crecimiento sin Volkswagen”.

#### **BANCOS, REPROBADOS EN ASC**

La Secretaría de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, “reprobó” a los bancos en materia de cumplimiento de las metas ambientales, sociales y de gobernanza (ASC). La Unidad de Banca Valores y Ahorro, que encabeza **Alfredo Federico Navarrete**, diseminó un reporte que establece que “en 2021, la mayoría de las instituciones de banca múltiple no contó con metodologías para la evaluación y gestión” de esos riesgos.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060

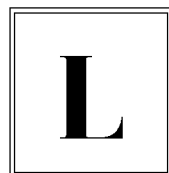




## — AL MANDO —



### ***Hadassah se ha posicionado dentro de los 250 mejores hospitales a nivel mundial, por todo lo que engloba respecto al cuidado de la salud***



La inversión llega a nuestro país de la mano de la Organización Médica Hadassah, que dirige **Yoram Weiss**, reconocida por establecer un estándar de excelencia en medicina en Israel, a la par de enfocarse en la investigación a la salud, pues ha volteado a México para expandir su red mediante la construcción de un hospital, esto en colaboración con Global Enterprise, representada por su CEO José Miguel Parra.

Este proyecto es una oportunidad en cuanto a salud privada se refiere en nuestro país, pues Hadassah se ha posicionado dentro de los 250 mejores hospitales a nivel mundial, por todo lo que engloba respecto al cuidado de la salud desde diagnósticos, tratamientos y prevención. Con una trayectoria de 210 años esta organización con sede en Jerusalén, donde tiene un hospital, mientras que en Tel Aviv, una clínica, percibe ingresos de mil millones de dólares al año. Cabe resaltar que tanto su departamento de cardiología como el Instituto de Oncología Sharett, del Hospital Hadassah Ein Kerem, han sido reconocidos por su excelencia.

Lo que hace diferente a Hadassah es su personal y su educación en materia de salud, aunado a su infraestructura, la atención médica que brinda y su investigación avanzada, precisamente a esta última área destina hasta 250 millones de dólares al año, lo que le ha permitido llegar a más compañías de gran alcance. En lo que respecta a sus médicos, están capacitados y entrenados para trabajar en cualquier parte del mundo, a fin de poner en práctica todo lo aprendido, pues algo bien cierto es que, aunque un hospital tenga la mejor infraestructura, lo que cobra más fuerza es el nivel de su personal.

Aunque a nivel internacional Hadassah va creciendo lentamente, es muy cuidadosa en sus colaboraciones y México es el siguiente paso; sin embargo, es importante destacar que cada país y gobierno maneja su propio sistema en la materia y el cuidado de la salud es muy complicado, pues ante las nuevas enfermedades se requieren más recursos.

En el caso del COVID-19 existen varios desarrollos tecnológicos, por ejemplo, las vacunas ARN mensajero, al respecto Hadassah no se queda atrás y realiza investigaciones a través del ARN para crear medicamentos con el fin de tratar el cáncer.

#### **SE CONSOLIDA**

Redwood Ventures, firma que invierte en nuevas empresas tecnológicas, anunció que deja Billpocket, compañía mexicana de gran prestigio en pagos digitales y móviles en puntos de venta, para sumarse a la firma de infraestructura líder en este ramo en Latinoamérica: Kushki.

Actualmente, este tipo de organizaciones conocidas como FinTech superan ya 85 mil millones de dólares en América Latina. **Paul Otero**, *managing partner*, de Redwood Ventures comentó que esta transacción es la segunda mayor operación en una empresa Fintech en Latinoamérica, por lo que hizo un reconocimiento tanto al equipo de socios y colaboradores de Billpocket como de Kushki.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

# Mujeres en la Aviación

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com



Uno de los objetivos que tiene plantada la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA) para 2025, es que al menos el 25% de los puestos de responsabilidad en las empresas del sector aéreo a nivel global, estén ocupados por mujeres. Es el reto 25by2025. Para ello, muchas empresas están haciendo el esfuerzo por incorporar mejores prácticas en la atracción, conservación y promoción del talento femenino. La meta no se ve fácil porque el transporte aéreo ha sido una actividad tradicionalmente masculina y sólo hasta hace unos años las mujeres empezaron a incorporarse en sus filas, especialmente en áreas técnico-aeronáuticas y de tecnologías de información.

En ese sentido, hay varias iniciativas que están apoyando este reto. Por ejemplo, la Cámara Nacional del Transporte Aéreo (CANAERO) que justamente está hoy presidida por una mujer,

la directora de LATAM México, Diana Olivares, entregó recientemente el premio Tony Gutiérrez a María Eugenia Jiménez Torres, gerente de Servicios en Aeropuertos y Gestión de Aeroméxico. Mayuya, como suelen decirle sus allegados, tiene 41 años de trayectoria en la industria y se ha ganado un lugar como una gran profesional.

En esa ocasión, donde además hubo otras 10 mujeres nominadas al premio, las cuales se han destacado en el sector, Diana Olivares mencionó algunos datos que muestran el tamaño del desafío que espera a la industria.

Sólo un 6% de las mujeres ocupan puestos de dirección general, 13% son directoras financieras; 5.8% son pilotos y el 27.8% de la planta ocupada en el sector aéreo global son mujeres. Por ahora hay 100 empresas firmantes del compromiso 25by2025 con la encomienda específica de establecer las condiciones idóneas para atraer talento femenino pues está comprobado, men-

cionó Diana, que las firmas que incorporan a mujeres en los niveles directivos, sobre todo en la dirección general, aumenta su valor entre 5 y 10%.

Un ejemplo muy específico de lo que se está haciendo es la iniciativa de la empresa carguera **mas**, la cual se incorporó en marzo de este año al reto y lanzaron una beca para apoyar a las mujeres que estudian carreras afines a la industria, como ingeniería aeronáutica. Por ahora se está lanzando la beca para 9 estudiantes con la ESIME Ticomán y la Fundación IPN.

Por otro lado, La Voz Aviación, una iniciativa de mujeres del sector en Guadalajara, convocó esta semana a su segundo Congreso Mujeres en la Aviación, para conmemorar a Emma Catalina Encinas, la primera mujer piloto mexicana. El lunes estuvieron mujeres pilotos, el miércoles personal de tierra y áreas en general y el día de hoy estarán sobrecargos, tratando temas relativos a los muchos retos que han sorteado a lo largo de su carrera.

Hay muchas iniciativas en este sentido que sin duda apoyarán los esfuerzos de IATA y también de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) que también se ha sumado al desafío 50/50 para el 2030 de la ONU, que justo impulsa la participación femenina al 50% para dentro de 8 años. Se antoja difícil pero la transformación ya está en marcha y nadie la detiene.

### LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio •

*Sólo un 6% de las mujeres ocupa puestos de dirección general, 13% son directoras financieras; 5.8% son pilotos y el 27.8% de la planta ocupada en el sector aéreo global son mujeres.*



ANTENA

JAVIER OROZCO

## Ciberseguridad: sin autoridad ni ley

En México el tema de la ciberseguridad ha tomado auge. Se requiere de inicio, más que un ordenamiento, una política integral que involucre diversos instrumentos legales y que a su vez haya programas y estrategias en distintas vertientes como educación, negocios e instituciones gubernamentales, responsabilidades para los distintos sujetos, y un cuerpo de autoridades que regulen, administren, supervisen y sancionen.

Al tratarse de un nuevo espacio de relaciones humanas (cibespacio) caracterizado por la tecnología y novedad, aunado a constituir un fenómeno internacional, en consecuencia, la regulación nacional tenderá a estar rezagada y habrá reticencias para adoptar una regulación internacional uniforme, ya sea por cuestiones políticas o comerciales.

Al ser un área gris para la regulación, se pone en riesgo a la sociedad en su conjunto y a las personas en lo individual ante el abuso y la existencia de ilícitos y delitos que van desde robos, fraudes, robo de identidad y datos personales, uso no consentido de datos personales, desinformación, sesgos políticos y riesgo electoral, incitación a la comisión de ilícitos o prácticas contrarias a la dignidad humana o la inducción a cometer delitos, hasta ataques cibernéticos a particulares y gobiernos que pudiesen generar una crisis nacional o global.

Para fortalecer la ciberseguridad, al ser un tema global, implica una responsabilidad común de todos los países para generar un marco común y de cooperación, aunque ello puede minarse por intereses geopolíticos

o económicos, por lo que cada país debe establecer una política pública de atención que se base en: Estrategia o regulación uniforme, que se actualice ante el dinamismo tecnológico; educación a la población en ciberseguridad; profesionalización en ciberseguridad; dotar de atribuciones claras a un ente regulatorio con capacidad de ejecución y proteger sectores clave e invertir en infraestructura esencial como finanzas, gobierno, energía, electoral o salud, por citar unos rubros.

Es importante que México adopte una posición dentro de la geopolítica en ciberseguridad, no sólo por la vecindad con Estados Unidos, sino porque se trata de un compromiso en el T-MEC que obliga a México a mejorar sus capacidades de respuesta a incidentes cibernéticos; ello se puede ver comprometido ante la presencia de empresas chinas o rusas que tienen posiciones contrarias a Estados Unidos y que se están dedicando a construir infraestructura en nuestro país.

El tema de la ciberseguridad debe atenderse ya, pues afecta a cualquier ciudadano (datos personales), empresas (secretos comerciales) y al propio gobierno (información de seguridad nacional), no se puede minimizar y menos dejarlo en el olvido, el propio secretario de Marina lo reconoció en una conferencia.

De acuerdo con el Reporte Global de Ciberseguridad de la Unión Internacional de Telecomunicaciones, México se encuentra en el lugar 52 de 194 países, existe debilidad organizacional y en medidas legales, en otras palabras, no hay autoridad ni un marco jurídico sólido, un pendiente más al que se debe de entrar ya a resolverlo.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Retraso de Conasami para discutir salario mínimo y advierte IP riesgos vs amenaza de AMLO

Demasiadas variables en el tintero que nublan el panorama de las empresas para fin de año y 2023: un contexto económico global desfavorable y particularmente para EU, que en medio de sus elecciones intermedias -cuesta arriba para Joe Biden-, aún no salva la recesión.

Aquí tampoco se avanza aprisa, la inflación no cede, el crédito se ha encarecido y el desmantelamiento de Economía con Raquel Buenrostro amenaza al T-MEC.

Le platicaba que entre los expertos hay consenso en que México no logrará salvar el panel de energía con EU y Canadá. Agregue el desafío al INE de Lorenzo Córdova. Coparmex de José Medina Mora ya levantó la voz, al igual que el IMEF de Alejandro Hernández. Pronto deberán sumarse otras en un expediente que merma más la confianza.

Sume la fijación de los salarios mínimos. Esta semana, más allá del difícil entorno, el presidente Andrés Manuel López Obrador adelantó que el alza será sustancial. En la IP el pronunciamiento preocupó, máxime que de manera informal se ha filtrado que STPS buscaría un incremento del 30%.

Además la CONASAMI que lleva Luis Munguía no ha citado al diálogo cuando la convocatoria se esperaba para esta semana. Se intuye que el retraso pudiera ser otra mala señal, ya que el incremento debe quedar resuelto en noviembre.

Será una negociación difícil. Aumentar los salarios de forma desproporcionada no sería prudente. Aún así, la IP trae en el brazo algo así como un 15%, que cuenta, sobre todo

para las pymes que son el 90% de la planta productiva.

Esta semana el CEESP que dirige Carlos Hurtado describió el alza que han tenido los costos laborales en el sexenio. Un 40.3% real vs 4.3% del costo total.

Con ello el factor trabajo de significar el 10.4% de la carga general para las compañías, ya está en 14% en el mismo lapso, dado que la IP ha concedido por el fuerte rezago existente

Como quiera 2022 es particularmente difícil, dado que para muchos rubros la inflación está sobre 20%, máxime la disrupción de las cadenas productivas. Como quiera más zozobra.

#### ALVA OTRA BAJA EN ECONOMÍA Y MINERÍA A INICIAR DE CERO.

Si hay una industria castigada en el sexenio es la minería. La CAMIMEX que preside Jaime Gutiérrez Núñez reconoce que su escenario es inédito en los últimos 40 años. Se da por sentado que con Semarnat de María Luisa Albores no habrá nuevos permisos ni concesiones. Como quiera con el coordinador del rubro en Economía Efraín Alva Niño la IP había logrado iniciar cierto diálogo. El geólogo se sumó a las bajas recientes en esa dependencia con Raquel Buenrostro. Aún no se nombra a su sucesor, pero para ese rubro será como empezar de cero.

#### MOVIMIENTO CIUDADANO CON CANACINTRA Y VS REFORMA AL INE

Ayer en Canacintra el senador Dante Delgado y la diputada Ivonne Ortega de Movimiento

Ciudadano. La agrupación que preside **José Antonio Centeno** y que en el ámbito de enlace lleva **Raúl Rodríguez** planteó su agenda a los legisladores. No podía faltar el álgido problema del INE. Categóricos señalaron que votarán en contra. Como es público el problema en ese asunto es el PRI que lleva **Alejandro Moreno**.

#### **EU AVANCE DEL 1.9% Y GOLPE A EXPORTACIONES HASTA 2023**

Ayer se conoció que EU creció 2.6% en el tercer trimestre, mejor de lo previsto. El equipo

económico de Banco Base que comanda **Gabriela Siller** ubicó con ello el avance para esa economía en 2022 entre 1.7% y 1.9%. Para nuestro país excelente noticia. Ayer el INEGI de **Graciela Márquez** dio a conocer el reporte del comercio exterior a septiembre y las exportaciones manufactureras avanzaron a buen ritmo. En una de esas el peor impacto a nuestras ventas externas será hasta 2023.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx

Página: 12

Area cm2: 322

Costo: 60,980

1 / 2

Gerardo Flores Ledesma



# Las recomendaciones sutiles de Hacienda a bancos comerciales

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

**E** L ESTUDIO que dio a conocer la Secretaría de Hacienda y Crédito Público sobre la banca comercial nos confirma que los banqueros han nadado de “muertito” en esta administración, y viven de los dividendos que les dejan los papeles de gobierno que abultan la deuda interna y de los márgenes de ganancias que les dejan las operaciones con pesos y dólares, vía remesas.

El denominado “Panorama estratégico de la banca mexicana 2021”, que es una evaluación del desempeño de los 50 bancos comerciales vigentes hasta 2021, y que fue elaborado por la Unidad de Banca, Valores y Ahorro de la SHCP hace llamados de atención, aunque muy sutiles, a los banqueros mexicanos porque no hay fortalecido sus pilares de sostenibilidad, ni tampoco se preocupan porque haya más servicios de banca digital en lugares apartados del país, y mucho menos se han dado a la tarea de darle atención a grupos en situación de vulnerabilidad. Por ello hubo mortandad de empresas, aumento en el desempleo y morosidad en los adeudos con esas instituciones. Queda claro que únicamente 16% del sector bancario comercial en México flexibilizó sus medidas para el otor-

gamiento de crédito y el 72% de las instituciones financieras cerraron sucursales por la baja rentabilidad en las mismas, pero tampoco mejoraron sus sistemas y plataformas de atención digital.

En suma, los bancos comerciales operan de manera similar en el gobierno de la 4T que en las administraciones conservadoras. Cada uno lleva agua a su molino sin tener que presumir ningún principio de solidaridad.

**EL TRISTE** y vergonzoso papel de Alejandro Encinas, subsecretario de Derechos Humanos de la Secretaría de Gobernación, y también líder de la comisión de verdad sobre el caso Ayotzinapa, como le llama el NYT, subraya que no es lo mismo hablar que actuar.

El ridículo en el que se ha sumergido el ex jefe de gobierno de la Ciudad de México es de orden mundial, al declarar al diario neoyorquino que “mucho de lo que se presentó como evidencia nueva y crucial no pudo verificarse como real” y que “hay un porcentaje importante, muy importante, que está todo invalidado”. Ni cómo ayudarles.

•Periodista  
Director de RedFinancieraMX  
gfflores13@yahoo.com.mx

Página: 12

Area cm2: 322

Costo: 60,980

2 / 2

Gerardo Flores Ledesma

**Es más, los bancos tampoco se preocupan por quienes tenemos cuentas de ahorro vigentes, chequeras o tarjetas de crédito o débito con esos bancos comerciales, porque al cabo de la pandemia sanitaria el 12% de ellos se tornaron más estrictos en sus políticas para otorgar el crédito y el 72% ni siquiera se movió.**

**Sobre cambio tecnológico, sólo 48% de las instituciones financieras en el país cuentan con una estrategia Fintech y en**

**materia de riesgos cibernéticos sólo tienen a una persona o equipo específico para dar respuesta a esas incidencias.**

**La desaparición de los 43 estudiantes es un expediente que abrió la 4T para fincar su “verdad histórica”, pero sólo demostró que hubo desesperación del gobierno por “fabricar” culpables y por quedar bien con los padres de los muchachos secuestrados y asesinados.**





# Hackeo fortuito, cuesta creerlo: ex zar de ciberseguridad en la era Trump



**ANTONIO SANDOVAL**

**GEOECONOMÍA**

*Hackers: 1  
Inteligencia militar: 0*

**C**hristopher Krebs asume un tono de incredulidad en su rostro cuando en la plática sale el tema Guacamaya Leaks, que como todos sabemos pasará a la historia como el mayor hackeo hasta ahora conocido en la historia de la administración pública federal de nuestro país.

Krebs no es ningún improvisado, ni el hackeo fue a cualquier institución del estado; Christopher Krebs tiene en su currículum haber sido el primer director de la CISA (Agencia de Ciberseguridad y Seguridad para la Infraestructura del Departamento de Seguridad Nacional), esto en el gobierno de Donald Trump.

También es recordado cuando fue cesado vía Twitter por el mismo Trump, al negarse a reconocer el supuesto fraude electoral de las elecciones 2020, que como recordamos fue el artificio con el Trump pretendió alterar el resultado electoral y mantenerse en la presidencia del país más poderoso del planeta, lo que en su momento generó una grave crisis constitucional,

no vista en siglos en ese país.

El hackeo en México, como todos sabemos, fue nada más y nada menos que al ejército mexicano, a la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), un total de 6 terabytes que significan millones de documentos expuestos y en manos ajenas.

De visita en México y en plática con los medios, como el experto en Ciberseguridad que es, Christopher Krebs destacó la relevancia de su disciplina en todas las tareas de la actualidad, “antes era una opción, hoy es una obligación”, detalló-

Su visita, a unos días de que se conociera el escandaloso hackeo a la Sedena, fue la oportunidad ideal para que hablara con los medios sobre lo que significa la ciberseguridad y los riesgos personales, empresariales y nacionales que implica no contar con una adecuada estrategia de ciberseguridad, o contar con vulnerabilidades que se derivan de mala gestión en esta área, de rezagos tecnológicos o de plano de una combinación de todos estos factores.

El tema Guacamaya Leaks dominó gran parte de la conversación, por obvias razones, tanto por la relevancia nacional como por el mal ejemplo que queda a nivel internacional, Krebs insiste mucho en que la seguridad de

datos de inteligencia es vital para cualquier país, y para todo estado que se precie de ser mínimamente eficiente y responsable.

“Por eso, es muy difícil aceptar que información tan delicada como la de los órganos de inteligencia de un estado tiene tal nivel de vulnerabilidad”

Incluso, el pretexto por el cual se quiso justificar dicha vulnerabilidad no hace sino profundizar la preocupación sobre la forma en la que se maneja la información en una institución como la Sedena.

Señalar que el hackeo se presentó tras un cambio de “servidores”, es prueba irrefutable de que no se gestionó adecuadamente la información y sobre todo la seguridad que debería existir en este escenario. Un cambio de servidores es una de las principales actividades que deben detonar una estrategia de ciberseguridad, que claramente no existió.

“Pero el hackeo a la Sedena va más allá, es solamente el inicio de algo que podría ser mucho más grave, considerando la posición estratégica de México, que tiene de vecino a la mayor economía del planeta, eso es algo en lo que el gobierno del país debe trabajar intensamente”, dice Christopher Krebs.

México no es un país cualquiera, también se destaca la necesidad de ci-

Página: 12

Area cm2: 416

Costo: 78,782

2 / 2

Antonio Sandoval

berseguridad en el sector empresarial, como empresarial y no se diga por parte del estado. ramo en el que si en Estados Unidos hay problemas, con compañías que todavía se niegan a adoptar la ciberseguridad como una herramienta cotidiana, en México estamos a años luz de lograrlo.

El caso Guacamaya Leaks nos deja como lección que el cambio en los tiempos no es un juego sino una verdadera realidad, eso incluye la protección de la información, tanto a nivel personal

como empresarial y no se diga por parte del estado.

Los hackers o hacktivistas como se definieron ellos mismos, le metieron un gol a la Sedena, por medio de un hackeo que no es fácil creer que haya sido fortuito, más bien todo apunta a que fue producto de la mala gestión, malas decisiones y quizás en este caso en particular falta de inversiones.

El experto en ciberseguridad que

trabajó para el gobierno de Estados Unidos nos recuerda que entre los activos más valiosos está la información en general, y esta debe ser segura a toda costa.

No lo dijo el exfuncionario estadounidense, pero al menos en México tras el escándalo que se ha querido minimizar, el marcador dice Hackers: 1, Inteligencia militar: 0

•Periodista y Analista financiero.



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Retraso de Conasami para discutir salario mínimo y advierte IP riesgos vs amenaza de AMLO

Demasiadas variables en el tintero que nublan el panorama de las empresas para fin de año y 2023: un contexto económico global desfavorable y particularmente para EU, que en medio de sus elecciones intermedias -cuesta arriba para Joe Biden-, aún no salva la recesión.

Aquí tampoco se avanza aprisa, la inflación no cede, el crédito se ha encarecido y el desmantelamiento de Economía con Raquel Buenrostro amenaza al T-MEC.

Le platicaba que entre los expertos hay consenso en que México no logrará salvar el panel de energía con EU y Canadá. Agregue el desafío al INE de Lorenzo Córdova. Coparmex de José Medina Mora ya levantó la voz, al igual que el IMEF de Alejandro Hernández. Pronto

deberán sumarse otras en un expediente que merma más la confianza.

Sume la fijación de los salarios mínimos. Esta semana, más allá del difícil entorno, el presidente Andrés Manuel López Obrador adelantó que el alza será sustancial. En la IP el pronunciamiento preocupó, máxime que de manera informal se ha filtrado que STPS buscaría un incremento del 30%.

Además la CONASAMI que lleva Luis Munguía no ha citado al diálogo cuando la convocatoria se esperaba para esta semana. Se intuye que el retraso pudiera ser otra mala señal, ya que el incremento debe quedar resuelto en noviembre.

Será una negociación difícil. Aumentar los salarios de forma desproporcionada no

sería prudente. Aún así, la IP trae en el brazo algo así como un 15%, que cuenta, sobre todo para las pymes que son el 90% de la planta productiva.

Esta semana el CEESP que dirige Carlos Hurtado describió el alza que han tenido los costos laborales en el sexenio. Un 40.3% real vs 4.3% del costo total.

Con ello el factor trabajo de significar el 10.4% de la carga general para las compañías, ya está en 14% en el mismo lapso, dado que la IP ha concedido por el fuerte rezago existente

Como quiera 2022 es particularmente difícil, dado que para muchos rubros la inflación está sobre 20%, máxime la disrupción de las cadenas productivas. Como quiera más zozobra.

### ALVA OTRA BAJA EN ECONOMÍA Y MINERÍA A INICIAR DE CERO.

Si hay una industria castigada en el sexenio es la minería. La CAMIMEX que preside Jaime Gutiérrez Núñez reconoce que su escenario es inédito en los últimos 40 años. Se da por sentado que con Semarnat de María Luisa Albores no habrá nuevos permisos ni concesiones. Como quiera con el coordinador del rubro en Economía Efraín Alva Niño la IP había logrado iniciar cierto diálogo. El geólogo se sumó a las bajas recientes en esa dependencia con Raquel Buenrostro. Aún no se nombra a su

sucesor, pero para ese rubro será como empezar de cero.

### **MOVIMIENTO CIUDADANO CON CANACINTRA Y VS REFORMA AL INE**

Ayer en Canacintra el senador **Dante Delgado** y la diputada **Ivonne Ortega** de Movimiento Ciudadano. La agrupación que preside **José Antonio Centeno** y que en el ámbito de enlace lleva **Raúl Rodríguez** planteó su agenda a los legisladores. No podía faltar el álgido problema del INE. Categóricos señalaron que votarán en contra. Como es público el problema en ese asunto es el PRI que lleva **Alejandro Moreno**.

### **EU AVANCE DEL 1.9% Y GOLPE A EXPORTACIONES HASTA 2023**

Ayer se conoció que EU creció 2.6% en el tercer trimestre, mejor de lo previsto. El equipo económico de Banco Base que comanda **Gabriela Siller** ubicó con ello el avance para esa economía en 2022 entre 1.7% y 1.9%. Para nuestro país excelente noticia. Ayer el INEGI de **Graciela Márquez** dio a conocer el reporte del comercio exterior a septiembre y las exportaciones manufactureras avanzaron a buen ritmo. En una de esas el peor impacto a nuestras ventas externas será hasta 2023.

---

@agullar\_dd

albertoaguilar@dondlnero.mx



## Gente detrás del dinero en El Independiente Segalmex, un relevo fallido



Por Mauricio Flores\*

Cuando en abril de 2022, **Andrés López Obrador** mandó a **Leonel Cota Montaño** a relevar a su amigo y mentor de juventud, **Ignacio Ovalle Fernández** en el cargo de director general del organismo Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex), recientemente creado en este sexenio, le encomendó dos tareas muy relevantes para la recta final de su gestión del sexenio que concluye en 2024 y que no fuera un problema político que salpicara -como sucedió en el primer trienio del obradorato- con escándalos de corrupción y desabasto de alimentos básicos y acopio de productos agropecuarios. La primera tarea es enterrar los cadáveres de la corrupción que dejó Ovalle Fernández a flor de tierra, después de tan escandalosa gestión que fueron ampliamente documentadas por la Auditoría Superior de la Federación, a cargo de **David Colmenares**; La segunda que tiene que ver con la intensa campaña electoral que el presidente necesita desarrollar durante la última etapa de su gobierno, para asegurar su reelección a trasmano (con alguna de sus corcholatas) que permitirá la permanencia de su proyecto de "transformación". En esta segunda encomienda Leonel Cota y su equipo han desplegado una frenética y al parecer exitosa labor, apoyados en las "bondades" de los programas de precios de garantía que dispersan recursos a través de Segalmex, Diconsa y Liconsa. No obstante, se sabe que ha sido más el ruido que las nueces porque se prometen a diestra y siniestra, aperturas, apoyos y beneficios que no se concretan porque el organismo está quebrado y sin recursos para operar. Y los datos crudos y rudos, no los otros datos, revelan que la tan aludida soberanía alimentaria está sólo en

el imaginario político del actual régimen: el índice de autosuficiencia alimentaria elaborado por el Grupo Consultor de Mercados Agropecuarios, que muestra que proporción del consumo nacional es financiable con las exportaciones agropecuarias, pasó del 100% al final del sexenio pasado y a junio pasado se encontraba en 82%.

### NO MÁSTANTITO

Hay un solo dato contundente de acuerdo a la Auditoría de la Cuenta Pública 2020: uno de cada tres pesos ejercidos por Segalmex este año tuvo pliegos de observaciones, es decir, son legalmente punibles aun y cuando se solventen los aspectos reclamados por el auditor: la suma reclamada ronda los 9 mil millones de pesos sólo para ese año, y faltan las observaciones 2021 más lo que se sumen en 2022. Y en este contexto, se da el rotundo fracaso de pretender tapar el sol con un dedo. La destrucción y el saqueo de las arcas públicas realizada a mansalva por el equipo cercano de Ignacio Ovalle y la continuidad operada por el incompetente equipo de Cota, que tiene a estas instituciones al borde del colapso. Sin ingresos, sin materias primas, y cometiendo tremendos yerros administrativos que servirán de pasto para el fuego de las diversas auditorías que llegarán inevitablemente para el ya moribundo 2022.

### LA SIMULACIÓN DE LA LECHE

El caso más actual pero motivo ya de escándalo es el de la leche que supuestamente se iba a importar tras la única reunión presencial entre López Obrador y el presidente estadounidense **Joe Biden** la importación que México haría de 20 mil toneladas de le-

che en polvo; pero hacia el 15 de septiembre, propio de una especie de picaresca nacionalista en el marco de las fiestas patrias, estaban por llegar a las instalaciones de Segalmex-Liconsa los primeros embarques provenientes de la empresa Loneg, propiedad de **Felipe López Negrete**, y de Corporación Alimentaria Peña Santa (Capsa), que dirige **José Armando Tellado** y no los embarques de los productores de lácteos estadounidenses. Y es que a partir de la segunda mitad de agosto pasado, el equipo de **Leonel Cota Montaño**, mediante el subgerente de análisis de mercado de Segalmex, solicitó a Loneg entregar 1.5 mil toneladas de leche en polvo; también ordenó comprar 10 mil toneladas a la asturiana Capsa. Originalmente la compra pactada con Biden se realizaría con una cooperativa agropecuaria de alto prestigio de Estados Unidos, DairyAmerica que comanda **Patti Smith**... pero extrañamente se haría a través de Loneg, y más extraño que después, Liconsa se brincó olímpicamente a la firma estadounidense y decidió hacer sus compras a través de intermediarios cuando tenía la oportunidad de hacer directamente la compra. De hecho, la práctica tradicional es que Liconsa y Segalmex era comprar en directo la leche en polvo para evitar costos innecesarios.

Pero el precio pagado a estas empresas intermediarias se estima en 5 mil dólares la tonelada de la leche en polvo... lo que implicaría un pago de 7.5 millones de dólares a Loneg y de 50 millones de dólares a Capsa, ambas impulsadas por el promotor de contratos de gobierno **Alejandro Castro**.

Es importante señalar que el costo en el mercado internacional es de 4 mil dólares la tonelada, lo que significaría un diferencial

Página: 4

Area cm2: 394

Costo: 21,406

2 / 2

Mauricio Flores

de mil dólares por tonelada o sea unos 1.5 millones de dólares de margen para Lonég y 10 millones de dólares para Capsa. Por supuesto, habría que conocer los costos de transporte para ambos proveedores. Sin embargo, el sobreprecio es evidente e insultante para la encomienda oficial de combatir

la corrupción. Por cierto, Lonég está al centro de las auditorías de la ASF que acusan un desfalco cercano a 3 mil millones de pesos a través de la empresa Vicente Suárez 73 mediante contratos asignados por el exdirector de finanzas (hoy con orden de aprehensión) **René Gaviria** tan sólo entre 2019 y 2020. ¿El resultado de esto? Liconsa sólo capta 350

millones de litros anuales de leche fresca de ganaderos mexicanos cuando habitualmente captaba 750 millones de litros... y el faltante se está tratando de cubrir con importaciones simuladas que, por cierto, no llegan.

\* @mfloresarellano

**floresarellanomauricio@gmail.com**