



# CAPITANES

## Vuelo turbulento

Si usted tiene programado un vuelo con Aeromar en los próximos meses vaya tomando previsiones, pues al parecer estamos viendo las últimas operaciones de la aerolínea, que todavía está en manos de **Zvi Katz**.

Ayer, la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores, que dirige **Humberto Gual Angeles**, y al parecer también la Asociación Sindical de Sobrecargos de Aviación de México, representada por **Ricardo del Valle**, decidieron postergar la huelga de la aerolínea hasta el 18 de enero, en parte para “no dar pretexto” a los empresarios para cesar operaciones definitivamente.

Al parecer sólo un milagro o el pago de 100 millones de pesos pendientes a los trabajadores podrán evitar que la aerolínea que posee 10 aeronaves y realiza cerca de 70 vuelos por día se quede en tierra.

A menos que aparezca un mecenas que decida interceder por la compañía y asumir los pasivos de más de 7 mil millones de pesos pendientes en impuestos, salarios, combustible y demás, posiblemente la aerolínea con 35 años de historia está por cesar operaciones, pues todo parece indicar que ni en el sector público o el privado hay intenciones de rescate.

## Fondos bancarios

Como sabe, la Cámara de Diputados aprobó una reforma para que los recursos “abandonados” en los bancos se destinen a seguridad pública, misma que fue turnada al Senado y ahora el **Presidente Andrés Manuel López Obrador** la quiere aplicar, pero a los programas sociales.

El asunto aquí es que se trata de dinero que muchas veces tiene beneficiarios y que los bancos no se esfuerzan por localizar.

El punto de conflicto está en que el dinero no reclamado y que no está explícitamente destinado a la beneficencia pública se queda en una cuenta global a la que los bancos le pueden sacar provecho, ya sea invirtiéndolo o colocándolo.

Quizá valdría la pena que el gremio bancario mexicano, representado

por **Daniel Becker**, haga un esfuerzo de transparencia y mejora de gestión para lograr que por lo menos los recursos que sí tienen beneficiarios puedan ser entregados a quienes pertenecen, pues muchas personas desconocen que hay recursos de su propiedad en una gran cuenta de algún banco.

Vaya que es un tema que bien podría integrarse en la agenda de educación financiera, ¿o no?

## Encuentro manufacturero

Ayer, arrancó la 47 convención nacional Index, organismo que agrupa las empresas del programa Industria Manufacturera, Maquiladora y de Servicio de Exportación (IMMEX), que lleva **Luis Hernández**.

Según el programa, se prevén conferencias hoy y mañana para tratar los prin-

cipales temas del sector, entre los que destacan el nuevo cumplimiento laboral, el desarrollo del T-MEC, nearshoring, semiconductores y sustentabilidad.

Aunque se tiene prevista la participación de varios funcionarios públicos como **Luisa María Alcalde**, Secretaria del Trabajo y Previsión Social y la Jefa de Gobierno de la Ciudad de México, **Claudia Sheinbaum**, destaca que no se contempla la participación de la Secretaría de Economía, quizá la dependencia más relevante para el sector.

Hasta hace unos días, el programa mostraba confirmada a la entonces Secretaria **Tatiana Clouthier**, pero con el cambio de mando, el lugar podría quedar vacío en el evento.

Esta convención llega en un momento crucial para la industria de las manufacturas, en medio de la ruptura de las cadenas de



**ALEJANDRO GÓMEZ...**

Dirige el vehículo de inversión mexicano Sa-ya Bio, que centra sus esfuerzos en la innovación en biotecnología para la salud y alimentación. Recientemente lanzó, junto al Tec de Monterrey, el proyecto Forma Foods, enfocado en la industria de la agricultura celular, la cual permite cultivar tejidos de animales o vegetales para obtener productos alimenticios, entre otros.

suministro y la alianza que tendrá México y Estados Unidos para la producción de semiconductores en la región de Norteamérica.

## Nuevo ETF

La empresa de gestión de activos Global X, que capitanea el español **Luis Bertruga**, acaba de traer las acciones del Global X Metaverse al Sistema Internacional de Cotizaciones (SIC) de la Bolsa Mexicana de Valores, que capitanea **José Oriol Bosch**, bajo la clave de pizarra VR.

Esta empresa tiene presencia global en Europa, Asia y América Latina y su principal característica son los ETF's especializados.

El Global X Metaverse es un fondo que cotiza en Nasdaq y constituido en Estados Unidos que cuenta con activos bajo gestión

por 1.82 mil millones de dólares.

El objetivo es invertir en empresas que se beneficien del desarrollo de hardware y software que permiten a los usuarios experimentar realidades digitales extendidas y plataformas de creadores, donde la transmisión en vivo y otros contenidos multimedia se comparten en simulaciones 3D.

También apuesta por economías creadoras, que involucran el desarrollo de aplicaciones relacionadas a pagos digitales, como la creación y distribución de tokens no fungibles (NFT) y otras de pago de activos digitales.

Con este nuevo instrumento, el número de ETF's en la BMV suman ya 122 este año. En total, hay disponibles mil 815 acciones y mil 474 ETF's en el SIC.



# What's News

**B**yteDance Ltd., la compañía matriz de TikTok, ha iniciado charlas con compañías discográficas sobre expandir globalmente su servicio de streaming de música para competir con líderes de la industria como Spotify Technology SA, de acuerdo con personas familiarizadas con las pláticas. ByteDance ha hablado en meses recientes de lanzar su servicio Resso de streaming de música, actualmente disponible sólo en India, Indonesia y Brasil, en más de una docena de mercados adicionales, de acuerdo con las personas.

◆ **Taiwan Semiconductor Manufacturing Co. (TSMC)** redujo su pronóstico de gasto de capital en alrededor de 10% este año, pese a reportar un repunte sin precedentes en las ganancias trimestrales, en respuesta a vientos en contra incluyendo una demanda global de chips desacelerada y alzas en los costos. TSMC redujo su pronóstico de gasto de capital a 36 mil millones de dólares para el 2022, en comparación con un objetivo anterior de al menos 40 mil millones de dólares.

◆ **Walgreens Boots Alliance Inc.** reportó una caída en ingresos de 5.3% en su trimestre recientemente completado al tiempo que surtió menos recetas y aplicó menos vacunas de Covid-19. La cadena de farmacias con sede en Deerfield, Illinois, vio

una caída de casi 9% en las ventas de farmacia en EU, tras aplicar 2.9 millones de vacunas para Covid-19 y realizar 3.4 millones de pruebas PCR en el periodo. Esto se compara con 13.5 millones de vacunas en el mismo periodo el año anterior.

◆ **Se le ha otorgado a Samsung Electronics Co.** una exención de un año para acatar las nuevas restricciones estadounidenses sobre la industria de los chips de China, de acuerdo con personas familiarizadas con el asunto, con lo que se une a una lista de gigantes de los semiconductores que han recibido una dispensa. El Departamento de Comercio de EU otorgó autorización para que Samsung siga recibiendo equipo para elaborar chips y otros artículos necesarios para mantener su producción de chips de memoria en China, dijeron las fuentes.

◆ **Las tiendas IKEA** reportaron ventas anuales récord pese a trastornos en la cadena de suministros global y rápidas alzas en los costos, en lo que la compañía dijo era una señal del atractivo de la marca sueca en tiempos económicos inciertos. Las ventas subieron 6.5%, a 44.6 mil millones de euros, o 43.3 mil millones de dólares, en los 12 meses que terminaron el 31 de agosto en comparación con el mismo periodo el año anterior. En total, alrededor de 822 millones de personas visitaron tiendas IKEA durante el periodo.



# ¡Quédate, por favor!

**A**divinanza. **Revisa esta lista y adivina de qué se trata:**

**1. Tiempo para recuperarse de una cruda.**

2. Análisis de la higiene del sueño y suscripción *premium* a App.

**3. Vacaciones por un rompimiento emocional.**

4. Sesiones gratuitas con un monje tibetano para practicar *mindfulness*.

**5. Tintes de cabello gratuitos.**

¿Quizá algunas técnicas *millennials* para el bienestar personal? ¿El *bucket list* de alguna *influencer* famosa?

¡No!

Son las 5 prestaciones que encabezan la lista de deseos que empleados aprecian, según una encuesta reciente de *Trusaic* en Estados Unidos.

¡Ja! Así es: 23% busca días u horas libres para recuperarse tras agarrar la jarra, 21% desea mejorar siestas y noches de sueño placentero, 17% —por qué no— le encantaría una vacacioncita después de un rompimiento y, por supuesto, el 14% quiere esa sesión tibetana.

Ah, y en el top 10 también está horas libres para un “*détox*” de redes sociales (12%) y un tiempcito para recuperarse de alguna dolorosa derrota de su equipo fa-

vorito (9%).

Buen tema ahora que se discute en México más días de vacaciones.

**Retener al talento es un reto para cualquier empresa... y más en esta rara recesión con empleo pleno y en tiempos de la “gran renuncia”.**

Dejando fuera incentivos novedosos, **¿cómo retener al talento?**

**De forma simple, manteniéndolo motivado. Pero no sólo en lo económico, sino sobre todo en lo profesional.**

El/la talentoso(a) requiere espacio y retos.

Espacio para opinar, para aprender y para colaborar. Y retos acordes a las habilidades que aporta.

Esto implica **jefes suficientemente aptos para manejar subordinados que los superen en ciertas áreas**. Algo muy difícil en culturas tan paternalistas como las de taaantas empresas mexicanas, donde “papá siempre tiene la razón” (¡o el Presidente!).

Sin embargo, muchas compañías que triunfan en el mundo global operan distinto. Dan la bienvenida al talento. Por ejemplo, revisa algunos de los principios operativos de Netflix:

a) **Estrellas en todos**

**los puestos:** contratar, desarrollar y cortar inteligentemente.

b) **Reclutar estrellas creativas e innovadoras** para manejar la complejidad y crecer con libertad.

c) **No hay libertad absoluta.** 2 reglas: evitar el desastre irrevocable y no a atajos éticos.

d) **Las estrellas se equivocan poco.**

Pero si hay problemas, solucionarlos rápido.

Ciertamente, un ambiente atractivo para cualquier talentoso. OJO, motivar implica ir más allá de pagar bien (obviamente que esto no estorba y el talentoso mal pagado emigra). Relee “Motivar, ¿sólo con dinero?” y “¿Cuidadito con los incentivos!”.

Como siempre se aprende (y mucho) de los errores, veamos 10 razones por las que empresas batallan para retener al talento, según un artículo de Forbes del emprendedor e inversionista

Eric Jackson:

1. **Burocracia.**

2. **Proyectos poco atractivos.**

3. **Falta de retroalimentación o evaluaciones de desempeño.**

4. **Cero planeación de carrera o desarrollo.**

Recuerda, el talentoso tiene opciones. Arrópalo, promuévelo.

5. **Caprichos y esquizofrenia estratégica.** Cambiarlos de proyecto en proyecto, restándoles impacto.

6. **Falta de rendición de cuentas y de exigencia.** El talentoso requiere objetivos ambiciosos y claros.

7. **Sentirse solos.** Al talento le gusta rodearse de talento.

8. **Falta de una misión relevante.** ¿Es el futuro de tu empresa emocionante? ¿Es el rol del talentoso(a) relevante?

9. **Cerrazón.** No dejarlos hablar, contribuir y —de tener razón— influir en cómo se hacen las cosas. Cuidado con la típica “barra” del inepto: fulanito no es un “jugador de equipo”. OJO, en los grandes equipos también hay estrellas.

10. **Un mal jefe.** Prueba de ácido: ¿renuncian muchos talentosos que reportan a la misma persona?

Contratar y retener al talento es clave para triunfar hoy en día. No sólo porque sustituirlo ~~sale carísimo~~ (¡se estima que el costo de reemplazo puede llegar hasta 213% del salario anual!), sino porque un

talentoso que se va puede terminar trabajando con tu competidor (¡imagínate!).

Está clarísimo, no hay de otra: busca, identifica, arropa y retén al talento en tu organización.

¡Manos a la obra!

**EN POCAS PALABRAS...**

“El talento llega a donde pocos llegan. La genialidad llega a donde nadie sabe se puede llegar”.

Arthur Schopenhauer,  
filósofo alemán



## DESBALANCE

### Ricardo Treviño reaparece

:::: Ahora que está por verse quién acepta ser el nuevo director de la Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), nos comentan que casualmente apareció **Ricardo Treviño**



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Ricardo Treviño Chapa

**Chapa**, quien fue precisamente administrador general de aduanas antes de que se separara esta función del Servicio de Administración Tributaria (SAT). Nos cuentan que, desde Bruselas, Bélgica, donde reside actualmente, dio una entrevista en televisión en calidad de secretario general adjunto de la Organización

Mundial de Aduanas (OMA), luego de que apenas en junio pasado fue reelecto por un periodo más de cinco años. Hay quien dice que se puede tomar como referencia el trabajo de Treviño, quien ahora está en las grandes ligas, para el perfil del valiente que sea designado como nuevo titular de la ANAM. Treviño estudió administración financiera en el Tecnológico de Monterrey, con maestría en Finanzas bancarias en Inglaterra y además tiene estudios de dirección estratégica en el ITAM, lo que deja una vara muy alta para cualquiera, nos comentan.

## Facilitan afiliación al IMSS

:::: Nos aseguran que la prueba piloto para la incorporación de Personas Trabajadoras Independientes al Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), que encabeza **Zoé Robledo**, muestra buenos resultados desde el 21 de enero del año pasado, cuando se liberó la aplicación para llevar a cabo el proceso. En el último año del ensayo, nos explican que se logró la afiliación de casi 47 mil personas, casi el mismo número que los registrados en la modalidad 44, la que incorpora trabajadores independientes con una cobertura limitada y pagos anuales anticipados. Nos hacen ver que el nuevo esquema de aseguramiento ofrece los mismos beneficios de la seguridad social que se otorgan a los trabajadores subordinados. Habrá que echarle lupa a su avance y ver si le dan más difusión ahora que no hay veda electoral.



Zoé Robledo

ARCHIVO EL UNIVERSAL

## Canaero reconoce a una mujer

:::: La Cámara Nacional de Aerotransportes entregó, por primera vez, la presea *Tony Gutiérrez* a **María Eugenia Jiménez Torres** de Aeroméxico, por su trayectoria y contribución como mujer destacada en la industria de la aviación comercial. Nos explican que en 41 años de carrera, Jiménez Torres ha tenido diversos cargos como gerente de Sistemas Aeropuertos y Gestión; Optimización de Procesos de Slots y gerente de Servicio al Cliente en el aeropuerto capitalino. Nos cuentan que este reconocimiento se creó este año y tiene como objetivo reconocer la contribución de las mujeres en la industria de la aviación comercial. Nos hacen notar que apenas dos de las 71 aerolíneas comerciales de pasajeros que operan este año en México tienen a una mujer en la máxima posición laboral, lo que muestra los retos en materia de paridad de género.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Reconocimiento para Aeroméxico.



## Buenrostro: cambios, TMEC y lo que dijo a empresarios

**R**aquel Buenrostro es la funcionaria modelo de Andrés Manuel López Obrador: presumiblemente incorruptible, leal, implacable y de bajo perfil. Con fama de ser dura y ruda –por lo que muchos le temen–, la flamante secretaria de Economía ha sido una de las mujeres de confianza de AMLO desde su paso por la jefatura de Gobierno de la Ciudad de México.

Paradójicamente, su llegada al gabinete presidencial fue de la mano de su ex profesor Carlos Urzúa, el primer secretario de Hacienda de López Obrador que duró solo ocho meses en el cargo y luego se convirtió en uno de sus principales críticos. Su primer encargo fue en la titularidad de la Oficialía Mayor, donde se le encargó poner a raya a los proveedores del gobierno. Algunas cosas le salieron mal, como la modificación del sistema de compras del sector salud, lo que generó un desabasto de medicamentos que no se ha podido resolver.

Luego llegó al Servicio de Administración Tributaria

(SAT) con el objetivo de poner a raya a los empresarios y grandes contribuyentes. En ese encargo tuvo más éxito, pues logró aumentar la recaudación a niveles históricos y cobró, a punta de denuncias penales, créditos fiscales multimillonarios. Sin embargo, falló en ampliar la base gravable y en desterrar la burocracia que tiene sumido al SAT (es una hazaña conseguir una cita).

Su tercer encargo en el gobierno es al frente de la Secretaría de Economía, a donde la envió el presidente tras la renuncia de Tatiana Clouthier, quien pese a que dijo que se va a “la porra” dejó de manifiesto la inflexibilidad de la secretaria de Energía, Rocío Nahle, para negociar con EU y Canadá en las consultas del TMEC y aseguró que a AMLO lo rodea una “jauría”. ¿Es un premio o un castigo para Buenrostro su llegada a la SE? Depende de cómo se quiera ver: premio, porque le dan el rango de secretaria de Estado, pero en sentido contrario la titularidad del

SAT ostenta mayor poder y en la práctica era una suerte de “Secretaría de Impuestos” que solo reportaba al Presidente.

Lo cierto es que Buenrostro fue colocada en una Secretaría estratégica a la que López Obrador no le había prestado mucha atención. Economía ve todo lo relacionado al comercio exterior, interior, la política industrial, los precios, las normativas y la regulación a la industria minera. La renuncia de Clouthier se dio en medio de las consultas con nuestros dos principales socios comerciales (EU y Canadá), las cuales pueden derivar en represalias comerciales para México si no hay un acuerdo y las diferencias se dirimen en los paneles de controversias.

Se dice que entre otras condiciones que puso Buenrostro para soltar el SAT fue que la dejaran llevarse a todo su equipo de trabajo, con lo riesgoso que significa “cortarle la cabeza” a 12 directores de área y a los dos subsecretarios más importantes de la Secretaría: el de Indus-

tria y Comercio, Héctor Guerrero, y la de Comercio Exterior, Luz María de la Mora.

Esta última renuncia solicitada es la que más alertas encendió porque estaba sentada en las negociaciones con EU y Canadá. Apenas el miércoles Buenrostro le dijo a De la Mora que seguiría en el puesto. Algo se rompió en las últimas horas.

El miércoles, Raquel Buenrostro se reunió con las cúpulas de la iniciativa privada. Todos los representantes aglutinados en el Consejo Coordinador Empresarial asistieron a la breve junta para hablar de la agenda en materia industrial y comercial. Los comentarios de tres de los asistentes fueron que “salió muy bien”, que “mostró apertura”, que aseguró tener “todo bajo control” y “una buena perspectiva” en las negociaciones del TMEC.

### Posdata

Tatiana Clouthier evalúa unirse al equipo de campaña de Claudia Sheinbaum con miras al 2024. ●

@MarioMal

**Raquel Buenrostro falló en ampliar la base gravable y en desterrar la burocracia que tiene sumido al SAT (es una hazaña conseguir una cita).**



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Amazon, que en México dirige **David Miller**, está mejorando sus procesos de logística para permitir que más ciudades del país puedan contar con entregas el mismo día y sin costo para los miembros de Amazon Prime. Ahora este servicio, disponible en miles de productos para los miembros que hagan su pedido antes del mediodía, estará disponible en León, Puebla y Querétaro, sumándose al Valle de México, Guadalajara, Monterrey, Toluca, Mérida, Hermosillo y Tijuana. A esto se añade que Amazon cuenta con entregas al día siguiente en 84 localidades de México. Esto es posible porque la empresa opera 11 centros de envío y 32 estaciones de entrega distribuidas a lo largo del país.

**2.** Signifyd, cuyo director para América Latina es **Christlan León**, celebra el segundo aniversario de la apertura de sus oficinas en México, lo que en ese momento marcó la llegada de la compañía a América Latina y una oportunidad para apoyar al comercio electrónico. Esto porque la empresa estadounidense se enfoca en ofrecer una plataforma para maximizar la conversión de clientes, automatizar su experiencia y eliminar el fraude y/o el abuso de los consumidores para los minoristas. A dos años, el número de transacciones evaluadas por la tecnología de Signifyd en el país aumentó hasta nueve veces. El plan de la empresa es seguir con su expansión en América Latina.

**3.** Quien viene pronto a anunciar su expansión nacional y su llegada al Área Metropolitana de la Ciudad de México es Megacable, que dirigen conjuntamente **Enrique Yamuni Robles** y **Raymundo Fernández Pendones**. Durante lo que se conoce como el Tour Megatec 2022, que se realizará en la capital del país, se darán los anuncios de expansión, además

de que habrá un panel con líderes de la industria de la tecnología con la presencia de directivos de Cisco, Avaya, Fortinet, ZTE y Megacable. El foro, que se realizará el próximo jueves 20 de octubre, será de importancia para los competidores del sistema de cable, telefonía e Internet y el conocido triple play.

**4.** Revolve Renewable Power, de **Eric Hickert**, otorgó recientemente un fondo de cuatro millones de dólares, como parte de su estrategia para participar y desarrollar proyectos de energías renovables, tanto en México como en Estados Unidos. Los recursos fueron otorgados a Quartux, de **Alejandro Fajer**, empresa dedicada al desarrollo y operación de sistemas de energía, que será la responsable de operar y dar mantenimiento a un sistema de almacenamiento, es decir, baterías de litio, que serán instaladas en una cadena de hoteles en Cancún. El objetivo es aprovechar la radiación solar e impulsar aún más la generación distribuida y reducir en 40% el consumo de energía.

**5.** Debido a los cambios que se han presentado en la Secretaría de Economía y el Servicio de Administración Tributaria, a **Héctor Tejada Shaar**, presidente de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo, no le quedó más que organizar su propio lanzamiento del programa de descuentos El Buen Fin, logrando sólo tener como invitado al procurador Federal del Consumidor. El evento de lanzamiento se tenía previsto por parte de la Secretaría de Economía, pero será la siguiente semana en las instalaciones de la Concanaco, donde se informarán los pormenores de la iniciativa que cumple 12 años de realizarse en la primera quincena de noviembre.



## Seamos propositivos

No tiene mucho sentido fustigar la desaparición pública como presidente de la ABM de **Daniel Becker** ni recordar que este gremio tiene una responsabilidad de orientación hacia los usuarios de la banca. Hoy, este gremio está acéfalo en los hechos.

Tampoco volver a insistir que la iniciativa aprobada por los diputados para reformar el artículo 61 de la Ley de Instituciones de Crédito (vigente desde 2008) es verdaderamente mala, no sólo inventa datos, sino que, además, habla del sistema económico occidental, puesto que el Presidente ya le corrigió la plana a **Ignacio Mier**, diciéndole a los senadores que el dinero no debe ser para seguridad pública, sino para programas sociales.

El *Padre del Análisis Superior* recomienda: veámoslo como una oportunidad. Los senadores tienen que hacer una serie de estudios previos: ¿Cuánto dinero es? ¿Cuál es el monto promedio de estas cuentas? ¿Cuál es el origen de estos recursos? Es una mentira que, como dice **Mier**, sea dinero abandonado por la delincuencia organizada.

Si el gobierno tuviera información de que se trata de dinero proveniente del crimen, ¿por qué las autoridades no han tomado acción para congelar estos recursos y llevar ante la ley a estos individuos? ¿Por qué son tres años antes de la cuenta concentradora y otros tres para que se pueda disponer de él? En algunas naciones el periodo llega a ser de más de 50 años. Parecería que en México se trata de una decisión arbitraria.

El PAS no regresará a lo planteado ayer sobre la indispensable rendición de cuentas, puesto que se trata de dinero público. Hoy no se sabe en qué utiliza la Secretaría de Salud estos fondos, sería momento que ya se conociera. Es necesario que los senadores realicen estudios previos a la votación de esta iniciativa entre los que se incluyan definiciones en torno a qué es una cuenta inactiva y qué es una cuenta abandonada.

Aquí es fundamental que existan campañas de la CNBV y Condusef que orienten a los ahorradores sobre las mejores decisiones de finanzas personales en el mantenimiento de este tipo de cuentas. No tiene mucho sentido pedirle a **Becker**, puesto que, al actual presidente de la ABM, los zapatos de **Luis Robles Mijang** o **Luis Niño de Rivera** le quedaron como de payaso. Aun cuando sí sería deseable que los bancos, especialmente los de mayores números de

clientes, hicieran campañas de información.

Es deseable que los senadores realicen un trabajo serio que determine los cambios que realmente requiere el artículo 61 de la Ley de Instituciones de Crédito con una visión de protección a los depositantes y, a partir de ahí, encontrar cuál es la mejor manera de sacar provecho a estos fondos.

### REMATE PREOCUPANTE

Es, desde cierto punto de vista, lógico que **Raquel Buenrostro** removiera a ciertos mandos de la Secretaría de Economía; sin embargo, se ve preocupante que en medio de las conversaciones para evitar un panel eléctrico en el que México tiene mucho que perder decidiera remover a la subsecretaria **Luz María de la Mora**.

No significa que estuviera haciendo un buen trabajo, pero, por lo menos, se debió esperar a que entregara los expedientes y el estado de la negociación con Estados Unidos y Canadá.

Aun cuando sea cierto que se tiene que pasar de un esquema de negociación política a uno de negociación comercial, en la que se discute si se cumplió o no con lo acordado en el T-MEC, hubiera sido deseable que se tuviera información de un proceso que está vigente.

Es importante recordar que una vez terminados los primeros 75 días de negociaciones, Estados Unidos puede recurrir en cualquier momento a un panel, así que el gobierno de México debería tener un mayor sentido de urgencia.

El nombramiento de **Buenrostro** en Economía marcó una línea de cómo se atendería la reclamación de los socios del T-MEC; sin embargo, no alcanza a verse con claridad cuál será el derrotero: ¿ganará la posición irracional de radicales como **Rocío Nahle**, **Manuel Bartlett** y algunos otros o la visión racional sobre la visión de la economía?

### REMATE DISTRACTOR

Las declaraciones que hizo el Presidente sobre que se debían revisar las afores, no deben ser tomadas con mucha seriedad aun cuando sí se deben tener registradas. Parecería mucho más un distractor que una intención seria.

### REMATE GANDALLA

Con la novedad de que el subgobernador de Banco de México, **Jonathan Heath**, ahora usó su cuenta de Twitter para ventilar las diferencias, normales, que se dan en el seno de la Junta de Gobierno, ¿no entiende?



## Buenrostro pide renuncias a subsecretarios y directores; preocupan los paneles con EU

**Raquel Buenrostro** ha dado buenos resultados en el SAT. Sólo que le gusta trabajar con su equipo. No confía en nadie más. Así logró elevar la recaudación y cobrarles a los grandes contribuyentes, algo que no se había alcanzado.

Sin embargo, el traer sólo a tu equipo y despedir al resto, en una dependencia como la Secretaría de Economía, sí trae riesgos.

Los funcionarios de Economía van tejiendo relaciones y confianzas, no sólo nacionales, sino sobre todo internacionales, que son clave en las negociaciones comerciales, como son los paneles del T-MEC.

**LA MÁS SENSIBLE, LA DE LUZ MARÍA DE LA MORA** Por eso fue tan llamativo que le pidieran su renuncia a **Luz María de la Mora**, la subsecretaria de Comercio Exterior, quien probó ser institucional. Trabajó con los límites presupuestales de la 4T. Y arrojó resultados. **Luz María** supo aprovechar el *nearshoring* para atraer inversión extranjera, y mantener una buena relación con sus titulares de la dependencia, primero **Graciela Márquez**, y después haciendo buena mancuerna con **Tatiana Clouthier**.

**De la Mora** tenía la confianza de sus contrapartes. Llevaba dos paneles de solución de controversias con EU, el energético, el más delicado que, como sabemos, estamos al borde de que EU nos lleve a un panel de controversias, con el enorme riesgo de imponernos sanciones a nuestras exportaciones.

**De la Mora** también llevaba el panel automotriz en reglas de origen, que podemos ganarle (nosotros y Canadá) a Estados Unidos, para producir con reglas de origen regional.

**Luz María** se tomó en serio su Institucionalidad y de representar a la economía mexicana en la Organización Mundial de Comercio, así como invitar a inversionistas

extranjeros, como los de Corea del Sur (donde estuvo en un evento del BID).

### TAMBIÉN HÉCTOR GUERRERO Y HASTA COMUNICACIÓN SOCIAL

La salida de **Héctor Guerrero**, el otro subsecretario de Economía, el de Industria y Comercio, también llamó la atención. Era cercano a **Alfonso Romo**. Era proempresarial. Los organismos privados trabajaban con él.

Y también les pidieron su renuncia a varios directores y titulares de área, y hasta a la gente de Comunicación Social, que llevaba de manera abierta **Carmen Luna**.

### EL RIESGO, SANCIÓN A EXPORTACIONES MEXICANAS

El riesgo de estos cambios, lo sabemos, es sobre todo con Estados Unidos, que no ve con buenos ojos la política energética nacionalista del presidente **López Obrador**, y pidió consultas bajo el mecanismo de solución de controversias.

Washington considera que México, con la política energética del presidente **López Obrador**, favorece a Pemex y CFE por encima de los inversionistas estadounidenses.

Las consultas en materia energética, acabaron el 3 de octubre pasado, pero los tres países, sobre todo EU, aceptaron mantener las pláticas para no llegar al panel de controversias. Si llegamos a un panel de controversias, tres expertos decidirán si México tiene o no la razón al privilegiar sus empresas estatales.

Como sabemos, México no les da el mismo trato a las empresas de los socios comerciales. Y el riesgo es perder el panel de controversias y que EU y Canadá nos impongan sanciones comerciales a nuestras exportaciones. Esto lo sabe la nueva secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro**, y sabe que se la está jugando con estos cambios. Esperemos le salga bien su jugada, aunque es riesgosa.



## Asimov en la SALA

• El Kremlin, mayor productor de armas del mundo, se rehúsa a apoyar la prohibición total de los SALA.

Reportes de distintas fuentes denuncian que, en mayo pasado, el Kremlin habría desplegado en Kiev municiones de merodeo (*loitering munition*) Kalashnikov ZALA Aero KUB-BLA con inteligencia artificial. Este tipo de armamento, con la capacidad de identificar, atacar y neutralizar un objetivo sin que medie intervención humana, pertenece a lo que se ha denominado "sistemas de armas letales autónomas" (conocidos como LAWS por sus siglas en inglés, pero en adelante referidos como SALA).

Esta no es la primera vez que los SALA hacen una aparición en el campo de batalla. El año pasado, un informe de Naciones Unidas reportó el uso de este tipo de armas por parte de Turquía, que habría utilizado drones Kargu-2 para cazar soldados huyendo de la guerra civil en Libia.

A la lista de países que poseen la capacidad de desplegar armas con capacidades autónomas pertenece Corea del Sur, que, desde 2010, cuenta con sofisticados sistemas de reconocimiento facial automático y cuyo gigante tecnológico insignia desarrolló cañones centinela autónomos que utilizan el reconocimiento de imágenes para detectar a los humanos y dispararles. Israel también ha sido blanco de diversas acusaciones por haber empleado tecnología bélica autónoma en la Franja de Gaza.

La mayoría de la comunidad internacional parece coincidir en los peligros del desarrollo y posible uso generalizado de los SALA, como da cuenta el grupo de 30 países que abogan por su prohibición total. Sin embargo, las grandes potencias no se han sumado a este esfuerzo. Por una parte, el ejército de los Estados Unidos minimiza las posibles implicaciones negativas del uso de este tipo de armamento, argumentando que

las preocupaciones son exageradas y que los humanos pueden controlar de manera efectiva estas armas. En contraparte, el Kremlin, mayor productor de armas del mundo, se

rehúsa a apoyar la prohibición total de los SALA porque niega que este tipo de tecnología exista todavía.

Aunque su uso sea cada vez más común, el Instituto de la Guerra Moderna de West Point asegura que la influencia de la inteligencia artificial en la tecnología bélica está todavía muy limitada y enfrenta retos importantes. Dentro de los principales obstáculos se encuentran la necesidad de acceder a bases de datos clasificadas, la incapacidad de ejecutar varias acciones a la vez (*multitasking*), así como de distinguir entre correlaciones y causalidades y la dificultad a la hora de comprender el contexto y actuar en función de él. A estos inconvenientes técnicos hay que añadir el riesgo siempre presente del secuestro remoto de armas y demás ciberataques de diversa naturaleza. Sin dejar de mencionar, por supuesto, la incapacidad de la inteligencia artificial de tomar decisiones con base en fundamentos éticos.

Otro gran debate pendiente es sobre la regulación de la investigación y desarrollo de este tipo de armamento. A medida que avance el desarrollo de los SALA, éstos se abaratarán y crecerá el riesgo de que grupos terroristas y otros actores no estatales accedan a ellos. Esta discusión nos conduce a las "tres leyes de la robótica" de Isaac Asimov. Aun cuando estemos todavía lejos de desarrollar androides autónomos que posean la capacidad de tomar el mundo por asalto, los debates éticos sobre el uso de este tipo de armas son inaplazables. Es imperativo preguntarse si es buena idea delegar decisiones de vida y muerte a los algoritmos.

*El autor es profesor de política y relaciones internacionales en el Tec de Monterrey.*

A medida que avance el desarrollo de los SALA crecerá el riesgo de que grupos terroristas accedan a ellos.



Una de las frases de campaña del presidente **Andrés Manuel López Obrador** fue aquella de que en los paraísos turísticos acabaría con los infiernos de marginación; propósito en donde el mercado podría poner su granito de arena, aunque afectaría los intereses de algunos políticos de Morena.

La falta de agua y las limitaciones de la energía eléctrica son dos problemas que impactan a Baja California Sur, en general y, a Los Cabos, en particular.

La principal fuente de agua potable en el destino de turismo de lujo más importante de México es la que se acumula durante la temporada de lluvias, además de los pozos que se han perforado para extraer el agua del subsuelo y que requieren de permisos gubernamentales.



Muchos los tienen políticos y allegados a los mismos que gobernaron el estado en el pasado y que ahora están de vuelta, pues todos ellos militan en Morena de donde proviene también el actual gobernador **Victor Manuel Castro**.

Así es que varios de esos hoteles de súper lujo, que tanto éxito tienen, siguen pagando "pipas de agua" para alimentar sus cisternas.

El precio lo determina la oferta, pero ni en periodos de escasez llega a impactar propiamente las finanzas hoteleras: en una plaza donde la tarifa promedio por cuarto ya supera los 400 dólares por noche cuando antes de la pandemia no llegaban a 230.

El problema es para los trabajadores de las colonias populares, que muchas veces no tienen una cisterna o un tinaco, así es que en el verano, cuando las temperaturas se acercan a los 40 grados, "el infierno" sin agua es todavía más difícil de sobrellevar.

En un destino donde la Asociación de Hoteles de Los Cabos tiene registrados 84

miembros, incluyendo algunos en Todos Santos y Cabo del Este; un grupo de empresarios hizo un censo de aquellos que ya son autosuficientes en agua.

En total, se trata de 36 hoteles y desarrollos, aunque en varios casos una sola organización empresarial, han invertido en varias plantas desaladoras, capaces de generar agua potable a través del procedimiento de ósmosis inversa.

Algunas de las variantes son pozos de playa, pozos de absorción, tomas abiertas, toma directa marina e inyección directa y en su conjunto tienen una capacidad de producción de más de 50 mil metros cúbicos por día.

Algunos de los hoteles que cuentan con esta infraestructura son Cabo Villas, Marina Fiesta, Casa Dorada, Plaza Puerto Paraíso, Hacienda Encantada, The Waldorf Astoria, Hilton, Marquis, Gran Fiesta Americana, Grand Mayan, Playa Grande, Solmar, El Dorado, Montage, Diamante, Grupo Pueblo Bonito, Chileno Bay, La Estancia, Tesoro, Cabo Hacienda, Breathless, Royal Solarri, Barceló, Cabo Azul, Colonos de El Pedregal, JW Marriot, Hyatt Zica y Secrets Puerto Los Cabos.

Sus capacidades de producción son disímiles, en algunos casos están estrictamente orientados a satisfacer sus necesidades, pero otros varios tienen excedentes que se podrían vender a la comunidad, incluso a través del municipio.

Hace años que ha habido conversaciones al respecto y las autoridades locales han retrasado negociar con las autoridades federales.

Basta sumar dos más dos para saber que, si bien allí hay una opción para solucionar el problema de escasez del agua, los más perjudicados serían los dueños de los pozos y las pipas que siguen llenándose las bolsas de dinero.

### Los hoteles de súper lujo siguen pagando pipas de agua para alimentar sus cisternas y así dar servicio.

- 36 hoteles y desarrollos han invertido en varias plantas desaladoras, capaces de generar agua potable.



¡Ya sé que no lleva "n", pero se la agrego con intención! Le actualizo sobre la pretensión de reformar el artículo 61 de la Ley de Instituciones de Crédito para considerar como "bienes mostrencos", esto es, bienes que no tienen dueño conocido, los saldos de las cuentas de depósito bancarias que por seis años se han mantenido inactivas.

Después de la reacción de sorpresa, aun dentro de los partidos y miembros de los grupos parlamentarios de oposición que votaron a favor de la monstruosa iniciativa, ahora en el Senado, la decisión del grupo de Morena, que encabeza el senador **Ricardo Monreal**, de no aplicar el *fast track*, provino de una petición desde la Presidencia y la Secretaría de Hacienda de revisar a fondo la propuesta que disfrazada de "reforma legal", sería una "confiscación", de los ahorros de alguien que podría haberlos guardado pretendiendo tenerlos seguros.

En la misma Asociación de Bancos de México, cuyo presidente es **Daniel Becker**, se está realizando una revisión del tema, pues aunque hay bancos donde la cuenta global es muy pequeña y otros donde es muy alta, aunque según la CNBV la cuenta global registró un saldo de 21 mil millones de pesos al cierre de agosto de este año y eso de que "son pocos recursos no plntan y mejor no hacer ruido ni oponerse a la 4T, porque te va mal", parece que no ha permeado frente al desafío que impondría la pérdida de confianza.

En México no ha habido, y esperamos que no haya pretexto para ello, una corrida bancaria desde 1994-2000.

Al cierre de 2020 estaba en 17 mil millones de pesos, al cierre del 2021 en 19 mil millones. En los últimos cuatro años han tenido un crecimiento constante, como de 15% por año después de recortarles 20% del saldo para la beneficencia pública.

El reporte de banca múltiple indica que en 2017 había 12 mil millones acumulados, en 2018 brincó el saldo a 13 mil millones, en 2019 a 15 mil millones, en 2020 rondó los 17 mil millones, alcanzó los 19 mil millones en 2021 y ahora está en torno a los 21 mil millones de pesos y crece como en 200 millones por mes.

En los años noventa se introdujo el concepto de "cuenta global" para facilitar la administración de las cuentas con saldos pequeños o cuando comenzaron a registrarse reclamaciones de cuentas contratadas en la década de los ochenta con tasas altas y renovables al vencimiento.

Su diseño permitió topar el crecimiento de esos saldos al de la inflación (para no perder el valor adquisitivo) o que desaparecieran por la aplicación de comisiones recurrentes de administración por ser saldos menores a 300 salarios mínimos del Distrito Federal.

La cuenta global no genera margen a los bancos, no cuenta para efecto de sus índices de liquidez, y es un fondo de reserva permanentemente para que cuando se presente el dueño, heredero o beneficiario legal, se les devuelva. Los dueños no son delincuentes, porque los ahorros congelados no están en esa cuenta, están *sub judice*.

Una vez recordado lo anterior, dígame usted, amable lector, ¿los diputados que propusieron la iniciativa y los que la votaron, no le están quitando un derecho a algún ahorrador de sus recursos?, ¿no es un acto confiscatorio de su patrimonio?

Imagine un migrante que vendió su casa, se fue y dejó su guardado en el banco. Pudo morir o a lo mejor le dice a su madre que recoja el dinero de su cuenta.

Le van a salir en el banco de que como no era el dinero de los bancos, los diputados de Morena se los quitaron para financiar a las Fuerzas Armadas, ¿o qué no?

Las penas confiscatorias están prohibidas en el artículo 22 de la Constitución, la misma que dice que los ciudadanos estamos obligados a contribuir de manera proporcional a las arcas del Estado para que éste cumpla las funciones que le tiene facultadas y para ello puede cobrar impuestos, derechos y aprovechamientos, no pretenderé declarar mostrencos los ahorros de alguien que sólo tiene un guardadito en el banco.



Muchos todavía creemos que en los bancos el dinero está seguro.



## Buenrostro: inició con el pie izquierdo

Difícil entender las razones de **Raquel Buenrostro**, quien llegó a la Secretaría de Economía con la espada desenvainada, cortando cabezas a diestra y siniestra y generando, como se comprenderá, un verdadero temor, inconformidad, e incertidumbre entre los trabajadores y mandos medios de la dependencia.

El subsecretario de Industria y Comercio, **Héctor Guerrero**, fue el primero en irse cuando era el encargado de la nueva política industrial, pero el cambio que, sin lugar a dudas, más sorprendió es el de **Luz María de la Mora**, subsecretaria de Comercio Exterior y quien —a diferencia de **Buenrostro** y de sus dos antecesoras en el cargo— sí tiene una amplia experiencia en temas internacionales y de comercio exterior, y era *de facto* quien estaba al frente de las consultas energéticas en el marco del T-MEC. Hace tan sólo una semana, **De la Mora** encabezó la reunión de la OMC, con el 7º examen de políticas comerciales de México que, desde luego, pasamos exitosamente, gracias, precisamente, a la buena labor de la hoy exsubsecretaria.

Los dirigentes de organismos empresariales, a quienes **Buenrostro** como jefa del SAT conoció bien, coincidieron en señalar su falta de experiencia en negociaciones internacionales comerciales, pero confiaban que **De la Mora** permanecería en su cargo.



### ELEVADO RIESGO DE SANCIONES COMERCIALES

Habrá que ver quién es su sucesor o sucesora y si tiene o no experiencia. Un factor que ayuda a **Buenrostro** es que las consultas energéticas están en stand by y todo indica que EU no tiene prisa para convocar a un panel de arbitraje y esperará los resultados de las elecciones del próximo 8 de noviembre y tratará de llegar a un acuerdo que evite el panel y las sanciones a México antes de la próxima Cumbre de América del Norte. Sin embargo, lo que debe entender **Buenrostro** es que este acuerdo no se alcanzará si no convence al presidente **López Obrador** de modificar su política energética en lugar de endurecerla con la amenaza de aprovechar el Primor y enviar una contrarreforma energética para modificar la Constitución.

Tache también por la opacidad en la Secretaría de Economía que, en su página web, no ha informado, ya no se diga de los cambios de los dos subsecretarios y varios directores de área, sino ni siquiera del nombramiento de **Raquel Buenrostro**.

---

De la Mora, a diferencia de Raquel y de sus dos antecesoras, sí tiene experiencia en temas internacionales.

---

**LEY DE PRONTO PAGO, AL SENADO**

El miércoles se aprobó en la Cámara de Diputados la reforma al artículo 83 Bis del Código de Comercio, del diputado **Carlos Noriega**, exdirector General de Nafin/Bancomext. Mejor conocida como Ley de Pronto Pago, esta iniciativa busca favorecer a las pymes proveedoras para que las grandes cadenas comerciales les paguen en un plazo máximo de 30 días naturales a partir de la entrega del bien o la prestación del servicio.

En efecto, hay un abuso a proveedores, pero implicará mayores costos para el comercio que impactarán en la inflación si se trasladan al público.

**CANAERO: 1ª PRESEA TONY GUTIÉRREZ**

Como era de esperarse, bajo la presidencia de **Diana Olivares**, directora de LATAM Airlines, la Canaero fortalece la equidad de género. Ayer se entregó la presea Tony Gutiérrez a **María Eugenia Jiménez Torres**, de Grupo Aeroméxico por sus 41 años de trayectoria en el sector de aviación.

**Tony Gutiérrez** fue directora de American Airlines y la primera mujer en dirigir una aerolínea en México.



**P**ues desde aquí mandamos buenos deseos solamente para la nueva secretaria de Economía, Raquel Buenrostro. Como dicen muchos, si le va bien a ella, le va bien a México.

Pero francamente no se ve claro cómo puede lidiar con las tareas de venta de productos y servicios mexicanos.

Hay que darle el beneficio de la duda a la recién llegada, quien a una semana de tomar el cargo despidió a la subsecretaria Luz María de la Mora, la última persona con poder de decisión en esa oficina, que había echado una leída a fondo a un documento relevante: ese con el cual Estados Unidos y Canadá echaron pleito a su vecino del sur por las hazañas energéticas de este sexenio gubernamental.

Pero fuera del gobierno hay más de 120 millones de mexicanos que bien harían en armar su propio mini ministerio de economía doméstico, como lo hicieron ya varios estados para sacar la vuelta a la escasez de estrategias de desarrollo nacional.

Todos deberían echar un ojo a actividades que les den acceso a más ingresos para quienes están en casa, independientemente de lo que hagan los habitantes del Palacio Nacional y sus visitantes frecuentes. Formen grupos de tres y discutan:

## ¿Cómo hacer su propia Secretaría de Economía?

PARTEAGUAS

**Jonathan  
Ruiz**



¿Podrían ustedes prepararse en áreas que crecen y prometen crecer más? Van ideas:

Uno. ¿A alguien le gusta la mecánica? ¿Por qué no echar ojo a la “eléctrica”? Ya hay muchos talleres de motores a gasolina y diésel, pero hoy está en gestación un mercado para quien pueda reparar o dar **mantenimiento a vehículos eléctricos**.

Ojo, no solo automóviles, sino todo tipo de artefactos que sirvan para trasladarse de un lado a otro y que utilicen electricidad en lugar de combustibles para convertirlos en energía cinética. O para mover gente, pues. El principio en todos los casos, es el mismo.

Tesla ya tiene incluso una escuela para personas con interés en esta actividad: <https://www.tesla.com/careers/tesla-start>. Dos. Para los amantes del medio ambiente y la sociedad: Las empresas están cada vez más

obligadas a seguir protocolos que antes abordaban ocasionalmente como adornos: el cuidado del ecosistema, sus clientes, sus empleados y proveedores; amén de la empresa misma.

Esa práctica se engloba en las siglas ESG en inglés (Environment, Social and Corporate Governance). No está claro si se seguirán llamando así en el futuro esos criterios.

Lo que es un hecho es que **nuestro gusto por comprar cosas inútiles transformando cosas útiles está dañando el planeta y eso no es sostenible.** Abundan cursos en la materia para quien sabe buscar en Google. S&P, Moody's y Fitch ponen toda su atención en el asunto.

¿Conocen a algún contador? Díganle que revise, por ejemplo, lo que publicó ayer el TCFD o Task Force on Climate Related Financial Disclosures, una iniciativa internacional que establece nuevas reglas para que las empresas no solo midan sus ingresos, sino la repercusión que tuvieron éstos en la sociedad y el ambiente. Las compañías necesitan ayuda y pagan bien esos servicios.

Tres. Para los avanzados. La genética ya se metió a nuestras células con las vacunas **RNA** para detener el COVID-19.

Fue esa catástrofe lo que aceleró las autorizaciones para el uso de esa medicina, mismas que llevaban años atoradas en oficinas de gobernantes indecisos. Lo que viene es una serie de tratamientos personalizados, de modo tal que cada quien reciba lo que le recete el doctor, con base en su propia humanidad. Cuatro. Ya lo dijo Larry Fink. Las nuevas grandes "startups" no serán necesariamente de redes sociales, sino de solución de problemas como la generación de **energía renovable y la obtención de agua.** Hoy son el sol y el viento los que ayudan, que antes sonaban tan distantes como ahora suena el hidrógeno, que viene con más fuerza. Quien entienda bien de esos asuntos no tendrá problema para encontrar trabajo... o ideas para crear una empresa.

Ahí los tienen, esbozos de caminos relativamente ajenos al T-MEC y a las decisiones de la nueva administración de la Secretaría de Economía, para que cada quien forme una estrategia casera.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*"Hay que darle el beneficio de la duda a Raquel Buenrostro, quien a una semana de tomar el cargo despidió a la subsecretaria Luz María de la Mora"*



## Líderes y negocios sustentables

Nos cuentan que el IPADE Business School, que dirige **Lorenzo Fernández**, realiza la Semana Internacional de Sustentabilidad y Liderazgo como parte de la oferta académica de su Programa MBA para Ejecutivos con Experiencia, el cual nuevamente pondrá sobre la mesa temas relacionados con el emprendimiento y el desarrollo sustentable, escenarios emergentes ante la transformación energética y el liderazgo con impacto social.

De acuerdo con la escuela de negocios, crear valor social y valor económico son objetivos compatibles y el líder empresarial debe preparar su modelo de negocio para enfrentar las desigualdades, los problemas climáticos y la economía postpandemia.

El evento espera congrega a más de 460 empresarios y directivos de México y de otras nueve escuelas de negocio, como INALDE de Colombia, BARNA de República Dominicana, ESE de Chile, UNIS de Guatemala y Crummer de Estados Unidos, y contará con la participación de representantes de la IP y de la sociedad civil como Gustavo Pérez



Berlanga, director de Responsabilidad Social de Grupo Gigante, y Rosanety Barrios, analista independiente del sector energético.

### Prueba Nespresso diferentes opciones de expansión

Nestlé, que encabeza en México **Fausto Costa**, abrió su nueva boutique Nespresso en la plaza comercial Mítikah, y prevé sumar cada año alrededor de dos nuevas sucursales físicas, mientras prueba diferentes formatos y modelos de negocios para satisfacer la demanda del mercado

para sus cápsulas de café. “Tenemos presencia solo en cinco ciudades con boutiques, entonces la oportunidad todavía es muy grande, estamos haciendo pruebas en algunas ciudades para ver el potencial donde hoy solo atendemos con e-commerce (...) una plaza que estamos probando es León donde tenemos un kiosco que parece que tiene potencial”, afirmó Carlos Oyanguren, *business executive officer* para Nespresso durante la inauguración de la boutique Nespresso de Mítikah.

Actualmente, el 30 por ciento de las ventas de Nespresso son en línea, 34 por ciento en sus bou-

tiques, y el resto está dividido en la parte institucional, restaurantes, hoteles oficina y ventas por teléfono.

El directivo resaltó que en la tienda en línea las ventas de cajas son hasta 20 por ciento mayores por *ticket* de compra, pero, en cambio, quienes acuden a las boutique físicas suelen hacer más visitas.

Oyanguren resaltó que Nespresso impulsa el reciclaje de sus cápsulas, con la recolección de cerca de tres de cada 10 empaques de café vacíos.

“Creemos que como líderes tenemos la responsabilidad de que la gente entienda que el consumo acaba cuando devuelves las cápsulas (...) Muchos de nuestros clientes no saben que hoy ya hay la opción de devolver sus cápsulas en la compra *online*. Nuestras cápsulas son de aluminio y, si recibimos cápsulas de un competidor que son de aluminio, lo reciclamos igual, cuando recibimos en otro material no se puede porque no es reciclable y lo separamos”, dijo Oyanguren.

De acuerdo con Euromonitor, el 66.9 por ciento del mercado de cápsulas de café lo tiene Nescafé Dolce Gusto, Nespresso ostenta 22.5 por ciento de participación y 9.4 por ciento lo detenta Café Punta del Cielo.

## ¿Qué están haciendo las empresas medianas ante la inflación?

De acuerdo con el International Business Report, estudio semestral que realiza Grant Thornton a 10 mil empresarios medianos de 28 países, el 37 por ciento de los encuestados mexicanos considera que la mejor forma de hacer frente a los efectos de la inflación es reducir los desperdicios y hacer más eficientes los procesos, quedando en segundo lugar anticipar el impacto en los planes de negocios y en tercero, tener un asesoramiento adecuado.

Al respecto, **Mauricio Bri-zuela**, presidente del Consejo de Administración y CEO de Salles Sainz Grant Thornton, comentó que, además, es importante que las empresas anticipen los efectos macroeconómicos, como cambios en las remesas, crecimiento del “nearshoring”, la estabilidad del peso, entre otros factores.

Basada en la Ciudad de México, Salles Sainz Grant Thornton es una firma mexicana de contadores públicos con más de 35 años de experiencia en servicios de auditoría, impuestos, consultoría y *outsourcing*.



ECONOKAFKA

# Rey del cash, el cinismo y la hipocresía

**Sergio  
Negrete  
Cárdenas**



**E**l extraordinario libro de Elena Chávez es un potente reflector sobre el ratero que es el Presidente de México, mostrándolo en toda su podredumbre. Agrega mucha carne a lo que se sabía del esqueleto de las corruptelas del tabasqueño, ya evidenciadas a lo largo de muchos años. Quedó al desnudo su estudiada premeditación, esa extraordinaria y cuidadosa planeación, para apoderarse del gobierno y saquear al país.

Se repite sobre AMLO que le importa el poder, pero no el dinero. El “Rey del cash” muestra cómo construyó una escalera al poder cubierta con billetes, con cantidades crecientes mientras más peldaños escalaba. López Obrador no es alérgico a la riqueza, sino a desplegarla, y es un experto en utilizarla.

El macuspano no sabrá gobernar, pero tiene un talento singular para subordinar a sus leales. El libro hace comprensible por qué premia la obediencia por

sobre conocimiento o experiencia. Lo que un corrupto necesita no son personas brillantes, con carácter o iniciativa, sino dependientes adictos, dispuestos a dar la cara para que el jefe permanezca en las sombras. Solo aquellos dispuestos a corromperse hasta la médula y sin cuestionar los métodos de AMLO entran a su primer círculo, como muestra contundentemente el libro.

El *modus operandi* obradorista es transformar un gobierno en una fuente de dinero que fluye hacia su persona. Exhibido su hermano Pío recibiendo sobres a reventar de billetes, el Presidente justificó que eran “aportaciones” a su “movimiento”. Sin duda, personas que eran obligadas a “aportar” una parte de su sueldo. El más puro estilo de los llamados “kickbacks” en lengua inglesa: te pongo donde hay, o te hago un pago, y me entregas una parte. Si AMLO los había hecho, por medio de su partido o “movi-

miento”, legisladores, presidentes municipales o gobernadores, o bien designado funcionarios en su administración, era natural que les reclamara una tajada del pastel, por supuesto en efectivo entregado a un personero.

La mentira presentada como verdad. Claro que eran aportaciones, pero forzosas. Por supuesto que traía solo 200 pesos en la cartera, porque las pilas de efectivo las traían otros. Nada de propiedades a su nombre, sino inexplicables herencias o bien casas registradas con los muy cercanos. El añejo arte del “prestanombres” llevado a la perfección.

En las sombras, los sobres o hasta maletas repletas de efectivo. A la luz, el hombre pobre y austero, sencillo como lo desea ver el pueblo. El político que se hacía conducir en un Tsuru (blanco, por supuesto) y que vivía en sencillo departamento de Copilco. Porque AMLO maneja como nadie las apariencias, sabiendo que lo

importante no es serlo, sino parecerlo, y además proclamarlo.

En los anales del cinismo obradorista esa estrategia tiene dos vertientes. Por una parte, gritar todo el tiempo esa falsa honradez. “Nosotros somos diferentes”, exclama mientras ondea el pañuelito (blanco, por supuesto), poco después de que algún nuevo video haya exhibido otra ratería. La segunda

es argumentar corrupción, o en todo caso derroche, para justificar acciones y ataques. Canceló el aeropuerto, las estancias infantiles, la distribución de medicamentos, los comedores para pobres, innumerables fideicomisos, alegando corrupción. El ratero gritando: “¡al ladrón!” mientras señala en otra dirección.

El libro de Elena Chávez es

una radiografía que muestra las podridas entrañas del rey de la corrupción, pero además de la hipocresía y el cinismo.

*“El libro hace comprensible por qué premia la obediencia sobre el conocimiento”*



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En el mercado local la atención estará en las cifras de la industria manufacturera; en EU, destacan los datos de inventarios mayoristas y los precios de las importaciones y exportaciones.

**MÉXICO:** El INEGI dará a conocer los resultados de su encuesta mensual de la industria manufacturera (EMIM), con cifras a agosto.

**ESTADOS UNIDOS:** La Oficina de Estadísticas Laborales (BLS) publicará el comportamiento de los precios de las importaciones y exportaciones durante septiembre.

Por su parte, la Oficina de los Censos dará a conocer un avance de las ventas minoristas que se realizaron durante septiembre; las expectativas de BLOOMBERG anticipan un aumento de 0.2 por ciento mensual.

La Universidad de Michigan publicará su índice preliminar de expectativas y sentimiento del consumidor correspondiente a octubre y sus expectativas de inflación para los siguientes 5 años. — *Eleazar Rodríguez*



# El extraño caso de la salida de la subsecretaria de Comercio Exterior

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**



**L**uz María de la Mora, hasta el día de ayer, subsecretaria de Comercio Exterior de la Secretaría de Economía, era, sin lugar a dudas, la **funcionaria con el mejor perfil para encabezar las negociaciones con Estados Unidos y Canadá** que derivaron de la solicitud de consultas de nuestros socios comerciales con relación a la política energética.

La exsubsecretaria tiene una amplia trayectoria en el comercio internacional y en particular en la confección y negociación de tratados comerciales.

En la medida que **participó en el equipo que negoció el Tratado México-Estados Unidos-Canadá**, tiene un conocimiento preciso del contenido de este documento y de cómo se llegó a la redacción final.

La permanencia de De la Mora al frente de la subsecretaría de Comercio Exterior, en donde estaba desde el principio del sexenio, fue una **garantía de que el conocimiento de esa materia permanecía**.

Tras el cambio reciente, con la salida de Clouthier y la llegada de Raquel Buenrostro, las primeras versiones señalaban que De la Mora continuaría al frente de su área.

Parecía una decisión sensata, ya que **estamos en medio de las consultas** que se realizan respecto a los **temas energéticos del TMEC**.

Por eso resultó una gran sorpresa cuando el día de ayer nos enteramos de su salida.

Los **norteamericanos y canadienses**, que tenían a De la Mora como su interlocutora principal en estas consultas, seguramente **deben estar también sorprendidos**.

¿Cómo explicar este cambio tan importante?

En términos generales se sabía que la subsecretaria, como conocedora del Tratado y de las reglas del comercio internacional, **buscaría que México pudiera obtener un acuerdo con sus contrapartes** para evitar que se convocara a los paneles de resolución de controversias.

Sin embargo, este acuerdo requeriría de **concesiones del lado mexicano**.

Aún no se conoce quién será el reemplazo de De la Mora.

Cuando se sepa, será más claro el panorama. Sin embargo, **el mensaje de su salida no parece positivo.**

Sería sorprendente que el perfil de quien llegara a ese cargo fuera de una persona con vocación negociadora, si no no hubieran tenido que hacer cambios.

Casi todos los expertos que han evaluado este litigio coinciden en que **si se llega** al establecimiento de los **páneos de solución de controversias, México tiene las de perder** por las obvias violaciones al texto del Tratado.

Tanto funcionarios de la Secretaría de Economía como de la Cancillería coincidían en la relevancia de evitar que se llegue a la fase de páneos.

Luego de la visita de **Antony Blinken** a México en los primeros días de septiembre, **pareció emerger una vocación negociadora del presidente López Obrador**, que, por ejemplo, decidió modificar su discurso del 16 de septiembre, que presuntamente iba a enfocarse en el tema del conflicto con Estados Unidos en materia energética y que al final derivó en un discurso sobre la paz internacional.

Ahora, con el cambio de Clouthier primero, y ayer, con el de la subsecretaria De la Mora, **pareciera que vuelve a haber otro giro** y de una intención negociadora se pasa a **una posición de mayor confrontación.**

Resulta también inquietante que este cambio se diera en coincidencia con la realización del Diálogo de Alto Nivel entre México y Estados Unidos en temas de seguridad, con una visita de diversos funcionarios mexicanos a la Casa Blanca encabezados por el canciller Marcelo Ebrard.

Ojalá nos equivoquemos, pero pareciera que nuevamente **nos podemos encontrar en una ruta de choque** con nuestro vecino del norte.

Aunque los dos países saldrían perdiendo si no se logran acuerdos en el tema energético, sin lugar a dudas el mayor costo lo pagaríamos los mexicanos.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## De la Mora, renunciada

**A**sólo seis días de haber sido nombrada Secretaria de Economía, **Raquel Buenrostro** le pidió la renuncia a la doctora **Luz María de la Mora**, al cargo de subsecretaria de Comercio Exterior, pieza clave en las negociaciones comerciales de México.

La renuncia de **Tatiana Clouthier**, el viernes pasado, a la titularidad en esa dependencia, provocó nerviosismo e incertidumbre porque se interpretó como la salida de una de las integrantes del ala moderada en el gobierno lopezobradorista.

Aunque hubo quienes explicaron su salida, por su abierto posicionamiento en contra de la militarización de la seguridad nacional, lo cierto es que más bien se debió a su clara distancia respecto de la política energética del gobierno mexicano.

Aunque no lo manifestó abiertamente, Clouthier siempre marcó su distancia. Cuantas veces pudo, aclaró que el ABC de la política energética lo dictaba la Secretaría de Energía que encabeza **Rocío Nahle**, a quién se le considera del ala dura gubernamental.

A De la Mora le pidieron su renuncia. No sería nada extraño, en un contexto de normalidad. Es práctica común que los titulares de las dependencias, cuando llegan, aceptan las renunciaciones de los más importantes funcionarios para colocar a su propio equipo e incluso piden la renuncia de alguno o algunos de ellos.

Lo que llama la atención, es que se releve a

una funcionaria altamente experimentada en materia de negociaciones comerciales, en un momento clave.

De la Mora tiene más de 20 años de experiencia, fue parte del equipo de negociación del TLCAN y venía siendo la negociadora en el inicio de las consultas solicitadas por EU y Canadá.

Su relevo se ejecuta en un momento de especial importancia. En ese contexto, su salida podría confirmar un cambio en la estrategia que venía siguiendo el gobierno mexicano, hasta ahora, en las consultas sobre energía.

Una vez iniciado el proceso de consultas con sus vecinos del norte, el gobierno lopezobradorista, cambia a sus dos más importantes piezas de representación en las conversaciones.

El nombramiento de Raquel Buenrostro, dejó claro que más allá de sus méritos administrativos y recaudatorios, su carácter firme e inflexibilidad frente a los poderosos hombres de negocios en México, garantizan que hará una sólida defensa de las instrucciones presidenciales.

En ese contexto, lo más probable es que el nuevo o nueva subsecretario/a de Comercio Exterior, sea un experto en la materia.

Pero también deberá ser un convencido o convencida de que a México le asiste la razón.

El presidente López Obrador, no ha retrocedido un ápice en la aplicación de su política energética.

A pesar de las derrotas que ha registrado por el camino legislativo, por la vía administrativa, de facto, aplica lo que considera, fortalece a Pe-

mex y CFE y acota a las inversiones privadas nacionales y extranjeras.

Es precisamente por eso que los gobiernos de EU y Canadá solicitaron las consultas.

Por ello es probable que el gobierno de México decida no dar un paso atrás respecto de su política energética.

En consecuencia, es posible que del diálogo entre las partes, cuya fase ya concluyó, se transite a la fase del litigio, con los representantes de los gobiernos de Estados Unidos y Canadá, en el proceso de consultas en materia de energía.

Buenrostro, lo ha demostrado, es una eficiente funcionaria. Ha demostrado que sabe y puede dar resultados.

Su falta de conocimiento y experiencia en materia técnica de las relaciones comerciales, lo puede subsanar con la integración rápida de un equipo de trabajo que la respalde.

Su capacidad y preparación, aún y cuando es en otras materias, son muestra de su disciplina. Su profesión de matemática ha dejado huella de una personalidad pragmática y de su integridad.

Parecería que Buenrostro sólo tiene un camino a seguir. Sin embargo, por la dimensión de su inteligencia, podría dar una sorpresa y encontrar una alternativa distinta a la de la confrontación. ¡Ojalá!

La etapa del diálogo, formalmente, ya concluyó. Los gobiernos de EU y Canadá en cualquier momento pueden solicitar el inicio de la etapa contenciosa.

Si México no puede convencer a sus contrapartes con sus argumentos, podría enfrentar costosos aranceles para diferentes e importantes sectores productivos.

Veremos cómo se escribe el capítulo definitivo de ésta historia en las relaciones comerciales entre México, Estados Unidos y Canadá.



## Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de  
Cote  
@faustopretelin

# México, tan lejos de Europa y tan cerca del caos

Josep Borrell suele ser claro, y por lo tanto polémico. Los laberintos del lenguaje son recorridos habitualmente por los diplomáticos. No así Borrell.

Catalán, pero enemigo del independentismo, dijo no hace mucho que Zelenski no es de los políticos que huya del país en un coche. El destinatario parecía que era Carles Puigdemont, prófugo de la Justicia española luego de encabezar el descarrilamiento de la Constitución en octubre del 2017. Luego de ser criticado por independentistas, Borrell los calificó de provincianos y de falta de cultura geopolítica.

El Alto Representante de Política Exterior de la Unión Europea dejó en claro que su comentario lo hacía en referencia a Viktor Yanukovich, presidente de Ucrania que huyó a Rusia ocho años atrás luego de la llamada revolución del Euromaidán.

"Lo último que me pasa por la cabeza en estos momentos (en referencia a la guerra en Ucrania), es el señor Puigdemont", concluyó la polémica.

Borrell dejó en claro, el pasado lunes, lo que ya sabemos tiempo atrás: La Unión Europea ha degradado a México en el área de confianza. En una nota del corresponsal en Bruselas Inder Bugarin de *El Universal*, narra una interacción que sostuvo Borrell con el representante de la UE en México, Gautier Mignot el pasado lunes durante una reunión entre embajadores comunitarios con el Alto Representante.

"¿Escuchaste lo que dijo el presidente

mexicano recientemente?"

No es fácil rescatar una agresión del presidente López Obrador hacia la Unión Europea; han sido varias. La que dejó por escrito fue la carta a los europarlamentarios luego de que estos señalaran su preocupación por las embestidas del presidente AMLO en contra de periodistas.

La Unión Europea, en su modelo geopolítico actual, ubica a México como miembro de un grupo de países "bisagra" que contribuye a un "desordenado" mundo multipolar.

Bruselas entiende que, junto a México, Turquía, India, Brasil, Sudáfrica e Indonesia son países "bisagra"; degradados en confianza, porque "no siempre siguen" los valores de política exterior de la Unión Europea.

Josep Borrell y, por supuesto, el embajador Gautier Mignot saben de la jibarización de la política exterior del actual presidente AMLO; entienden que el dogma dirige las simpatías de AMLO hacia regímenes no democráticos como Venezuela, Bolivia, Nicaragua o Cuba; conocen que la veneración sobre Evo Morales no se sustenta en la libre autodeterminación de los pueblos, pues en 2016 la mayoría de los bolivianos le expresaron a Morales que ya no lo querían ver en la boleta electoral. Borrell y Mignot saben que lo único que le preocupa a AMLO sobre la guerra en Ucrania es la inflación.

Saben que la idea de AMLO de construir una Unión Europea en América Latina fue sólo para elaborar comunicados de prensa.

Es la realidad: la UE degrada a México.



## Agronegocios

Fredy Martín Guillén Dionicio\*  
fmg Guillen@fira.gob.mx



# Esquema de financiamiento con productores de cacao en Tabasco

El cacao es un cultivo de gran importancia socioeconómica, del cual dependen 30,000 pequeños productores de la región Chontalpa, Tabasco, quienes se organizan en diferentes figuras asociativas, buscando obtener beneficios productivos, comerciales y de industrialización

Tabasco cuenta con 17 municipios en 24,731 km<sup>2</sup>; con una aportación al PIB nacional de 2.5%, siendo la actividad petrolera la que más contribuye a este indicador.

En cuanto a la actividad agropecuaria destacan por su valor de producción los cultivos agrícolas siguientes: plátano con 2,162 millones de pesos, caña de azúcar con 2,062 millones de pesos y cacao con 826 millones de pesos.

Tabasco es el principal productor de cacao en México. En el 2020 cosechó 18,858 toneladas en una superficie de 40,865 hectáreas, lo anterior gracias a que cuenta con excelentes condiciones para el cultivo, suelos de formación aluvial y precipitaciones del orden de los 2,500 mm, distribuidas durante la mayor parte del año.

El cacao es un cultivo de gran importancia socioeconómica, de él dependen

30,000 pequeños productores de la región Chontalpa, Tabasco, quienes se organizan en diferentes figuras asociativas, desde una Unión Nacional hasta grupos informales, buscando obtener beneficios productivos, comerciales y de industrialización del cacao.

Los productores con menor desarrollo realizan esta actividad de manera complementaria a otras actividades agrícolas y ganaderas enfrentándose a varias dificultades como la falta de organización para vincularse con la industria, envejecimiento del cultivo y limitado acceso al financiamiento.

FIRA, ha desarrollado un esquema de financiamiento con la participación de los intermediarios financieros Banco Ve por Más, y Banco Santander México, los cuales otorgan créditos a los pequeños productores y las agroindustrias, tomando como garantía

principal su relación de negocio y formalizada mediante contratos de proveeduría, donde el financiamiento total alcanzó los 120 millones de pesos durante los últimos cuatro años, destinado a créditos de avío para el mantenimiento del cultivo y a créditos refaccionarios para adquirir maquinaria y equipo.

El esquema de financiamiento considera el apoyo de las empresas comercializadoras en la recuperación de los créditos a través de la utilización de garantías líquidas de los productores y fiduciarias que provienen del Gobierno del Estado de Tabasco, Programa de Financiamiento a la Mediana Empresa Agroalimentaria y Rural (Proem), y las garantías especiales que aporta el gobierno federal "Fondo Nacional de Garantías de los Sectores Agropecuario, Forestal, Pesquero y Rural (Fonoga), así como la garantía FIRA.

En respaldo al esquema financiero, FIRA aporta asistencia técnica y capacitación a los productores sobre las buenas prácticas de producción para incrementar los rendimientos, darle mayor calidad al grano y sustituir las plantaciones viejas para incrementar la superficie establecida de cacao, atendiendo a un total de 1,380 productores y una superficie de 1,166 hectáreas en este modelo, a través de asesores técnicos que cuentan con la coordinación de un consultor especializado en el cultivo de cacao.

Finalmente, es importante mencionar que con este modelo de negocios denominado Programa de Desarrollo de Proveedores (financiamiento más acompañamiento tecnológico, con la participación de la industria) se benefician todos los actores involucrados en el desarrollo de una red de valor:

- Productores: Acceden a créditos ágiles sin garantía hipotecaria, en condiciones favorables, así como a la asistencia técnica mejorando sus indicadores de producción.

- Agroindustrias: Aseguran la proveeduría de la materia prima óptima requerida, la cual puede ser certificada y con trazabilidad desarrollando un proveedor a largo plazo.

- Intermediarios Financieros: Logran otorgar financiamientos en beneficio del sector agropecuario de Tabasco con mayor seguridad de recuperación.



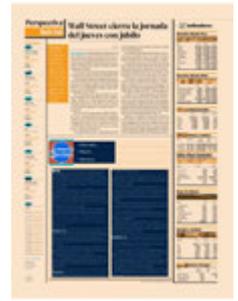
**La entidad** es la principal productora de cacao del país, gracias a su excelente clima. FOTO: SHUTTERSTOCK

*\*Fredy Martín Guillén Dionicio es agente de FIRA en Cárdenas, Tabasco. La opinión aquí expresada es del autor y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA.*

# 30

MIL

productores de Chontalpa, en Tabasco, dependen de la producción de cacao.



**En la** sesión del jueves las ganancias del principal índice de la Bolsa Mexicana de Valores, el S&P/BMV IPC, estuvieron lideradas por los grupos aeroportuarios. GAP subió 3.47% a 284.47 pesos por acción, OMA avanzó 2.87% a 138.69 pesos por título y Asur ganó 2.40% a 423.26 pesos por unidad.

La Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) anunció el martes de esta semana, con efecto inmediato, que “ya no será obligatorio el uso de cubrebocas en las instalaciones aeroportuarias y en las cabinas de pasajeros de las aeronaves”, hasta que las autoridades sanitarias modifiquen los protocolos del uso de cubrebocas en espacios cerrados.

Esta decisión toma en consideración que los ambulatorios y salas de última espera en las instalaciones aeroportuarias constituyen espacios amplios y suficientemente ventilados, en tanto que las aeronaves utilizan un sistema de filtración de alta eficiencia (HEPA) que elimina el 99.9% de macropartículas, bacterias y virus.

**Hoteles City Express**, una compañía de hospedaje para viajeros de negocios en México, dijo que durante septiembre registró una ocupación de 55.2%, lo que representa un aumento de 12.6 puntos porcentuales respecto al mismo periodo de 2021.

City Express dijo que durante el noveno mes del año la tarifa promedio tuvo un incremento de 9% frente al mismo periodo del año pasado, al ubicarse en 1,123 pesos.

City Express agregó que en agosto de este año obtuvo ingresos consolidados por 269.4 millones de pesos (13.4 millones de dólares), lo cual representó una recuperación de 110 frente a 2019.

**El servicio** de Netflix más barato y con anuncios estará disponible en México a partir del próximo 3 de noviembre por

una tarifa de 99 pesos al mes.

Actualmente, Netflix ofrece tres tipos de servicios en México: plan básico (139 pesos), estándar (219 pesos) y premium (299 pesos), los cuales se mantendrán sin cambios ante la llegada de la nueva tarifa.

La compañía informó que el nuevo paquete ‘Básico con anuncios’ va a tener un promedio de 4-5 minutos de publicidad por cada hora de contenido. Cada anuncio, durará de 15 a 30 segundos y serán transmitidos antes y durante las series o películas.

A diferencia del resto de los planes, en el servicio con anuncios algunos títulos no estarán disponibles por restricciones de licencia en las que Netflix dijo estar trabajando.

Así como el plan básico, únicamente podrá ser visto en un dispositivo a la vez, además de que los contenidos estarán disponibles en calidad HD.

Aparte de México, el paquete ‘Básico con anuncios’ va a estar disponible inicialmente en otros 11 países: Alemania, Australia, Brasil, Canadá, Corea del Sur, España, Estados Unidos, Francia, Italia, Japón y Reino Unido.

**BlackRock**, el mayor administrador de fondos de inversión del mundo, registró un impacto negativo en sus resultados financieros del trimestre de julio a septiembre, por la caída reciente de los mercados financieros globales.

La compañía redujo 14.6% sus ingresos totales del periodo, al pasar de 5,050 millones de dólares en el tercer trimestre de 2021 a 4,311 millones en el mismo lapso de este año.

La utilidad del grupo bajó 16.4% en el periodo, al pasar de 1,681 millones de dólares entre julio y septiembre de 2021 a 1,406 millones en el mismo lapso de este año.

BlackRock dijo que redujo 15% su utilidad por acción, al pasar de 10.89 dólares en el tercer trimestre de 2021 a 9.25 dólares este año.



## Malos resultados detrás de la propaganda

Fieles a los principios de la propaganda que mantienen cautivos todavía a muchas personas, desde Palacio Nacional viene una nueva renovación del mensaje exagerado y vulgar que ahora apunta hacia la candidatura opositora a la presidencia de la república.

Ante la mala broma, que son no pocas de sus corcholatas, el presidente Andrés Manuel López Obrador sale con una broma más pesada con sus 43 cómicos, políticos y periodistas de la supuesta lista de "precandidatos del bloque conservador" (simplificación y enemigo único también decía Joseph Goebbels).

Otro de los principios de esa propaganda del nacionalsocialismo alemán es el contagio, todos iguales en la misma lista de adversarios. Es una lista que simplifica y mezcla potenciales buenos presidentes con personajes que nada tienen que hacer ahí.

Es pues un acto de propaganda popular, orquestado y destinado a alojarse en el sistema de creencias, como aquello del tapado. Es un ejercicio propagandístico más con fines electorales, financiado con recursos públicos.

Quizá no midan bien una consecuencia, pero podrían estar haciendo un favor a la oposición. Porque si Movimiento Ciudadano es legítimamente un partido opo-

sitor y no un distractor desde el mismo régimen, estos ejercicios propagandísticos empujan a todos a formar, efectivamente, un gran bloque opositor.

Pero, sobre todo, recurrir de esta manera tan "by-the-book" a Goebbels refleja una necesidad básica del régimen resumida en el principio propagandístico de la silenciación, acallar aquello donde no tienen argumentos y disimular las noticias que les afecten y beneficien el discurso opositor.

Elija usted el tema de importancia nacional donde no hay otra cosa que malas cuentas. Pero si pensamos en los temas económicos, podemos hacer una larga lista que va de la expectativa de la tercera recesión del sexenio que está en ciernes, al fracaso de los programas contra la alta inflación en alimentos, hasta esta reciente noticia que puede llegar a ser todo un tema de finanzas públicas para el cierre del sexenio.

Y es que el Fondo Monetario Internacional (FMI) confirma un temor fundado, la deuda del país ha crecido a niveles tales que el próximo año ya superará 50% del Producto Interno Bruto (PIB).

En el semáforo mundial de las deudas del FMI, México estará en el 2024 en el color naranja, un escalón antes del rojo. Para ese año, la deuda neta representa-

rá 51.3% del PIB. Esa será la herencia de esta administración a quien constitucionalmente deberá desocupar la presidencia dentro de 23 meses.

López Obrador negó tanto aumentar los niveles de la deuda pública como rechazó la militarización del país, parece que de ambas promesas se arrepintió. Y si bien una economía como la mexicana, con los incentivos adecuados para crecer, podría lidiar bien con esa proporción de deuda, ahí están esos otros temas a los que hay que tapar con la cobija de la propaganda.

Las firmas calificadoras han señalado con claridad que los endeblados grados de inversión que mantiene la economía mexicana dependen, entre otras cosas, de no cometer errores legislativos, como propiciar cambios constitucionales que acaben con la estabilidad que le queda al país.

¿Conservar el poder cometiendo tantos errores? ¿Para eso sirve la propaganda!

**En el semáforo mundial de las deudas del FMI, México estará en el 2024 en el color naranja, un escalón antes del rojo. Para ese año, la deuda neta representará 51.3% del PIB.**



# ECONOMÍA MORAL

## Desigualdad y pobreza energéticas en México

JULIO BOLTVINIK

**L**A ENERGÍA ES esencial para la vida humana. El caso más evidente es la energía que nuestro cuerpo requiere para funcionar. La vida es actividad. Incluso cuando estamos dormidos nuestros órganos funcionan y consumen energía. La llamada tasa de metabolismo basal (TMB), que es la que tiene un ser humano que hace muy poco o ningún ejercicio varía con el sexo, la edad, el peso y la estatura; p.ej. un varón de 40 años de 1.70 m de estatura y 70 kg de peso, requiere 1881 kcal por día. Las calorías provienen de los alimentos. La mayor parte de la energía de la ingesta se utiliza para mantener el calor corporal entre 36 y 38 °C y sólo el excedente se puede utilizar para actividades externas demandantes como el trabajo físico y el deporte. Estudios sobre la capacidad de termorregulación muestran que el cuerpo humano es incapaz de mantener la temperatura normal si la de su entorno no está entre 15 y 30 °C. Temperaturas menores a 10 °C son peligrosas para la vida humana. En *Monthly Review* de julio-agosto de este año, John Bellamy Foster y Brett Clark, en un agudo y muy actualizado artículo “Socialism and Ecological Survival” señalan que: “A medida que el colapso climático se acelera, las condiciones de la vida se deterioran rápidamente, creando numerosos problemas de salud, algunos de los cuales se manifiestan en fisuras que minan la existencia corporal”. Añaden que este asunto ha recibido atención adicional dadas las brutales olas de calor y temperaturas récord en India y Pakistán en la primavera de 2022. Explican que lo que hizo tal ola de calor particularmente intolerable fue que estuvo acompañada de altos niveles de humedad. Juntos, estos dos factores pueden crear niveles peligrosos de estrés de calor que pueden resultar en la muerte. El calor y la humedad son aditivos, generando condiciones de temperaturas de bulbo-húmedo (que se calculan poniendo un trapo húmedo sobre el termómetro y echándole aire) que exceden la capacidad de las personas para sobrevivir. Citan un artículo de tres científicos en *Science Advances* que dice: los humanos nos refrescamos o nos despojamos del calor metabólico mediante el sudor, pero este mecanismo deja de ser eficaz a 35 °C bulbo-húmedo. En espacios abiertos expuestos a tales temperaturas-bulbo por seis horas, incluso individuos jóvenes sanos morirán de este estrés de calor. En regiones húmedas y para poblaciones con condiciones físicas menos que óptimas,

es posible que la vida se vea amenazada incluso con temperaturas-bulbo entre 26 y 32 °C. Añaden que estas preocupantes temperaturas-bulbo están ocurriendo unas pocas horas cada vez en regiones costeras y cuencas de ríos mayores en Asia, el Medio Oriente, México y América Central. Es muy probable, continúan, que estas condiciones se vuelvan más frecuentes y prolongadas en las próximas décadas o incluso años, *haciendo inhabitables mayores tramos terrestres.*

**CASI TAN TERRORÍFICO** como el panorama que acabo de describir es la vida cotidiana de la inmensa mayoría de los habitantes de México: porciones importantes de nuestro territorio padecen tanto calores muy elevados como fríos muy intensos que ponen en peligro la vida. Algunas zonas del país, como el norte, padecen de calores extremos en verano y de fríos intensos en invierno. Veamos algunos datos. Chihuahua tuvo en 2020 temperaturas medias anuales de 19.2 °C, mínimas medias anuales de 10.1 °C y máximas medias anuales de 28.3 °C. Sus hogares necesitan medios para calentar la vivienda y también para enfriarla, según los meses. En invierno (diciembre, enero y febrero) las temperaturas medias son de 9.6, 10.8 y 12 °C, y las mínimas promedio de -0.3, 1.6 y 3.1. Durango es casi igual de frío; Tlaxcala, Edomex y Zacatecas tienen temperaturas mínimas promedio menores a 5 °C, mientras la CDMX tuvo cuatro meses seguidos, de octubre a enero, con temperaturas menores a 10 °C en 2020. Edomex y Tlaxcala son las EF con temperaturas promedio anuales más bajas en el país (15.1 y 15.3 °C). La temperatura promedio nacional en diciembre, enero y febrero fue de 8.2, 9.2 y 10.1 °C. En cambio, entre abril y agosto la temperatura media mensual nacional fue de alrededor de 33 °C y en muchos estados superó 35 °C, destacando Sonora con valores de 39 °C en tres meses. 15 EF tienen promedios anuales de temperaturas máximas de 30 °C o más, siendo la más alta Sinaloa con 33.9 °C. Colima, Quintana Roo, Tabasco y Yucatán tienen los valores más altos de la temperatura media anual (27 °C o más). En ambos extremos se requiere regular la temperatura, pero la mayoría carece casi totalmente de los medios materiales adecuados para protegerse. La Encuesta Nacional sobre Consumo de Energéticos en las Viviendas Particulares (ENCEVI) de 2018, levantada por el Inegi, arroja (entre otros muchos) los siguientes resultados: 95 por ciento de las viviendas carecen de aislamiento térmico; aunque 99 por ciento cuenta con elec-

tricidad, 41 por ciento tienen cinco o menos focos; 24 millones de viviendas carecen de foco o sólo tienen uno en la sala-comedor; 3.7 millones cocinan con leña, la mayoría en el sur-sureste; 5 millones no tienen estufa; 12 por ciento no usa refrigerador; 29 por ciento no usa lavadora; 38.5 por ciento no usa plancha; sólo 43 por ciento usan calentadores de agua; 18.3 millones no tienen ventilador y sólo 14.6 millones tienen; 28 millones no usan ningún tipo de aire acondicionado (5 millones, sí); sólo 2 millones (6.3 por ciento) usan calefactores, cuando los hogares que los requieren, por habitar en municipios fríos, determinados con una metodología que comentaré en próxima entrega, es el 55.9 por ciento del total. Además de pobreza energética, hay una enorme desigualdad que se expresa en el cuadro que muestra la distribución del gasto en electricidad por deciles de ingresos de los hogares en 2018. El gasto del decil 10 es 6.7 veces el del decil 1, y representa la cuarta parte del total nacional y el de los 3 deciles superiores es 51 por ciento del gasto nacional.

### Gasto en electricidad por decil de ingresos de los hogares en 2018

Decil	Gasto en electricidad (\$ millones)	%
1	2,172	3.6
2	2,991	4.9
3	3,545	5.8
4	4,257	7.0
5	4,779	7.9
6	5,661	9.3
7	6,441	10.4
8	7,218	11.9
9	9,197	15.1
10	14,596	24.0
Total	60,856	100.0

Fuente: Judith A. Maldonado Cruz<sup>1</sup>

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik.org*

<sup>1</sup>"Estimación y análisis de las emisiones de CO<sub>2</sub> de los hogares mexicanos", tesis de doctorado, Universidad Autónoma de Coahuila, 2022



## DINERO

*Según Inegi, se detuvo el aumento de precios en septiembre // Ahora falta que bajen // La gasolina es el ancla de la carestía*

ENRIQUE GALVAN OCHOA

**S**EGÚN EL ÍNDICE Nacional de Precios al Consumidor, con datos del Instituto Nacional de Estadística y Geografía, en septiembre se detuvo la inflación en el país y se ubicó en 8.7 por ciento anual. ¿Percibes en tu bolsa que la inflación se detuvo? Este es el tema del sondeo semanal, los resultados aparecen en la gráfica.

### Metodología

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 578 personas; en Twitter, 108; en El Foro México, 371, y en Facebook, 99. Usamos la app Survey Monkey. Pueden participar todos, cualquiera que sea su ideología. Los organizadores no votan y los resultados no reflejan necesariamente su opinión.

### Twitter

**LA CÚPULA NO** sabe cómo está el mundo para los terrenales, que con sueldos mínimos tienen que subsistir. Por más optimismo que nos compartan desde el Inegi, el *ticket* en el supermercado dice otra cosa.

@franciscovzt / Querétaro

**LOS PRECIOS QUE** tiene el gobierno y los precios de las tiendas son diferentes, va a volver a subir la tortilla en Quintana Roo, los artículos de limpieza personal subieron al triple, casi todo lo que no es de primera necesidad se disparó.

@SanwichosoYeye / Playa del Carmen

**CANCÚN ES UNA** de las ciudades más caras de México. Todo, absolutamente todo sigue subiendo y no hay justificación alguna estando gasolina, luz y gas controlados. Urge intervención de Profeco.

@LauraUlloa\_CUN / Cancún

### El Foro México

**SE ESTÁ CONTENIENDO**, han dejado de incrementarse los precios. Yo mismo hago mi mercado. En el mercado no ha subido nada.

Juan Manuel / Morelia

**FUE EN SEPTIEMBRE.** La mayoría de los restaurantes se aprovechan como siempre y ya habían subido los precios. Por ejemplo, un plato que en materia prima cuesta 10 pesos, te lo venden alrededor de 120. Si dudan hagan una investigación y verán.

Jorge Domínguez / Aguascalientes

**ES DIFÍCIL DECIR** que ya se detuvo la inflación, depende de la zona, si es urbana o rural. Como ciudadano de a pie noto variaciones en el precio de los productos de un día para otro. El gobierno de la 4T hace su mejor esfuerzo pero podría hacer más, es tarea de todos contribuir.

Enrique García / Puebla

**LA INFLACIÓN NO** es destino, aunque es inevitable en el proceso productivo capitalista se están tomando medidas para controlar o limitar el aumento de precios. El gran problema es que en la comercialización se genera inflación día a día y masivamente. Además la inflación actualmente es importada a México.

Gustavo Enrique / CDMX

**ES COMPLICADO GENERALIZAR** que se detuvo, más bien se ha contenido el aumento en algunos alimentos y sobre todo el combustible. Pero los insumos para un negocio en general siguen en escalada de aumento.

Beatriz Andrade / Cancún

### Facebook

**ES NECESARIO ESTABLECER** los precios de garantía a las materias primas, los controles de precios de los productos básicos industrializados de la canasta alimentaria. O importar huevo, leche, maíz, frijol, etc. por parte del gobierno federal.

José Alejandro Coeto Flores / Tuxtla Gutiérrez

**HAY ESFUERZOS NOTABLES** por parte del gobierno federal para controlar la inflación, lamentablemente no se ve que los grandes empresarios que acaparan y monopolizan alimentos y cadenas de distribución apoyen de igual manera.

Mario González / CDMX

**LA INFLACIÓN NO** se puede detener por decreto en una economía globalizada y lo peor es que dependemos 80 por ciento de nuestro comercio con Estados Unidos que va en plena picada su economía.

Ignacio Monsalvo / CDMX

**NO CREO QUE** se haya detenido la inflación, a lo mucho, se desaceleró un poco, todo sigue subiendo, pero también puede ser que los grandes supermercados y tiendas se están aprovechando.

Clara Rojas / CDMX

**EL INEGI SIEMPRE** saca informaciones que son contradictorias como ha sido la interpretación de estadísticas sobre empleo, por ejemplo: Aumenta el empleo en cierta región pero ha habido en los últimos meses cierre de empresas particulares. ¿Cómo creerle sobre lo que dice con respecto a la inflación?

Gabriela García / Tabasco

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#)  
Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)

### Según el Inegi, en septiembre se detuvo la inflación. Tu opinión:



578 participantes



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### LO BUENO, PRONTO PAGO; LO MALO, ROBO RÁPIDO

POR MAURICIO FLORES

mfflores37@yahoo.es Twitter: @mffloresarellano

**E**l Gobierno mexicano, en su sentido amplio, tiene hoy dos velocidades: la primera, para ir lentito, y la reversa. Para muestra, dos botones a continuación.

Una iniciativa que pasó el miércoles como cuchillo en mantequilla en la Cámara de Diputados, de Carlos Noriega, que extrañamente dada su militancia morenista, no buscó afectar *per se* a las empresas privadas sino, al contrario, establecer un marco firme para que las cadenas de supermercados y departamentales paguen oportunamente a sus proveedores de mercancía de todo género; lo malo, la ocurrencia de también morenista Ignacio Mier para tomar para la Guardia Nacional los dineros “abandonados” en cuentas bancarias, so pretexto de que son recursos que por ahí dejó aventados el crimen organizado.

La primera iniciativa no tuvo objeción alguna, como tampoco la segunda. Ambas pasaron por unanimidad. Las buenas intenciones como la ignorancia campean por igual entre los diputados de todas las bancadas.

La primera iniciativa aprobada, la del pronto pago a los proveedores, sólo incomodó a las cadenas de minoristas adscritas a la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicios y Departamentales, cuyo presidente, Vicente Yáñez, buscó afanosamente, pero sin éxito, casi al borde de las lágrimas, el apoyo de los organismo adscritos al Consejo Coordinador Empresarial para que no se estableciera una regla del todo justa: pago a 30 días de colocada la mercancía, una extensión máxima de 45 días y de ahí en adelante con una tasa de interés

pactada entre las cadenas y sus proveedores. Ya nada de “crédito *ad infinitum* sin costo” de fabricantes como Soriana y La Comer, de Ricardo Martín Bringas, Chedraui, de Antonio Chedraui, Walmart, que lleva Guilherme Loureiro, y de cadenas regionales.

La mala, sin duda, la iniciativa de Mier y suscrita por Juanita “La hora de Dios” Guerra; adherirse a lo que ya estaba mal en la Ley de Instituciones de Crédito para que todo depósito con más de 3 años sin movimiento y monto mayor a 50 mil pesos, sea tomado para financiar seguridad pública..., es decir, llevar a la Guardia Nacional cerca de 26 mil millones bajo el culposo argumento que esos recursos provienen del crimen organizado, como malamente se ha considerado.

Como dijo el colega Sergio Sarmiento, el gobierno es insaciable. Y en reversa es más tragoncito.

**UNOPS, Pinocho global.** Alguien le debería decir al secretario general de Naciones Unidas, António Guterres, que es un insulto para las familias de los miles de muertos por enfermedades solubles y para los millones aún vivos que padecen males comunes y no encuentran los medicamentos ni el material quirúrgico necesario en el sistema público mexicano de salud del que son beneficiarios; que el desbaste de 50% de esos productos se debe a la irrespon-

sable práctica de “compra consolidada” con “contratos sin firmar” y “soluciones en corto” ejercida por su oficina de servicios UNOPS, que aquí dirige Giuseppe Mancinelli, y el “Club de los Pibes”, prácticas que ha elevado en casi 5 mil millones de pesos la compra de medicamentos que no alcanzan a llegar a tiempo a donde son requeridos. Los supuestos ahorros que presume UNOPS son falsos: es lo que no han ejercido por impericia o mala fe. Ese fracaso nos cuesta 150 millones de dólares..., lo mismo que costó que la Red de Adquisiciones del Comité de Alto Nivel sobre Gestión de la ONU, haya premiado a UNOPS México como su mejor proyecto global 2022. Eso nos cuesta su impunidad diplomática, firmada por Juan Ferrer, a cargo del Insabi, 150 millones de dólares.

**Licita AICM espacios comerciales.** Para recuperar ingresos propios, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, a cargo del vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño, culmina hoy la venta de bases de licitación para la renta de 32 espacios comerciales en dichas instalaciones. Hasta el cierre de esta edición eran 45 las firmas que habían comprado tales bases; ya se verá qué tanto pujarán por arriba del precio de referencia establecido por el Indaabin, considerando renta, ubicación y aforo. Veremos cómo se comportan los posibles interesados a la antesala de una recesión que ya afecta el consumo en “áreas fifis”, con caídas del 10% al 16% anuales en el país.

**PESOS Y CONTRAPESOS****SECRETARÍA  
DE ECONOMÍA (5/5)**

POR ARTURO DAMM ARNAL

**E**xpuse algunas razones por las que desaparecería la Secretaría de Economía, relacionadas con el hecho de que, en una economía de mercado en sentido institucional, una Secretaría de Economía, que tendría entre sus tareas la aplicación de políticas económicas, que modifican los resultados del mercado, no tiene sentido. El que en México tengamos una muestra que no tenemos, ni remotamente, economía de mercado en sentido institucional.

Retomo la pregunta que dio origen a esta serie: si desapareciera la Secretaría de Economía, ¿quién negociaría los tratados de libre comercio? Posible respuesta: la Secretaría de Relaciones Exteriores, que podría tener una Subsecretaría de Relaciones Económicas Internacionales, respuesta que no es la mía. ¿Por qué? Porque para tener libre comercio no hace falta negociar tratados. Porque el libre comercio es una cuestión unilateral, que depende de los gobiernos de cada país, no bilateral, que dependa de los tratados negociados por gobiernos de distintos países.

Hay libre comercio en los países en los cuales los consumidores, comprando o dejando de comprar, determinan la composición (el qué) y el monto (el cuánto) de las importaciones, de tal manera que se importa lo que los consumidores quieren, en las cantidades que quieren, sin ninguna intervención del gobierno, misma que implicaría algún tipo (desde prohibición de importaciones hasta imposición de

aranceles) y grado (total o parcial; bajo, medio o alto; temporal o permanente) de proteccionismo.

Para tener libre comercio lo único que se requiere es que el gobierno permita que sean los consumidores quienes, comprando o dejando de comprar, determinen el qué (la composición) y el cuánto (el monto) de las importaciones. Que respeten el derecho a la libertad individual para decidir qué se compra, producto nacional o importado; a quién se le compra, oferente nacional o extranjero; en dónde se compra, en su país o en otro. Para tener libre comercio, cuestión unilateral no bilateral, no se necesita negociar tratados de libre comercio. Lo único que se requiere es que el gobierno respete, en lo relacionado con las relaciones comerciales de sus ciudadanos con los ciudadanos de otros países, la libertad individual, y no practique el proteccionismo, en ninguna de sus modalidades, en ninguno de sus grados.

Si en un país hay libre comercio, si está abierto a cualquier importación, algo propio de la economía de mercado en sentido institucional, su gobierno no está en condiciones de negociar tratados de libre comercio con gobiernos de otro país, porque no tiene, en términos de apertura a las importaciones de esos países, nada que ofrecer, ninguna carta para negociar, porque ya está abierto, a cualquier importación, de cualquier país.

Cito, de su libro *La magia y el misterio del comercio*, a Robero Stewart: "La política óptima para un país, desde el punto de vista del bienestar económico de sus habitantes (...) es la apertura unilateral (...) política comercial que consiste en respetar el derecho de propiedad de los habitantes de un país, permitiéndoles el libre intercambio de sus bienes con otros individuos, sin importar su nacionalidad (...) y si esperar que otros gobiernos hagan lo mismo con sus ciudadanos".

Y sí, yo desaparecería la Secretaría de Economía.

arturodamm@prodigy.net.mx Twitter: @ArturoDammArnal

Página 4 de 4



MERCADOS  
EN PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA



## La inflación en EU salió muy mala

**A**yer se dio a conocer la inflación de septiembre en Estados Unidos y el número es malo, ya que a pesar de las bajas en el precio de las gasolinas en ese país, mes a mes los precios subieron 0.4% y la inflación nominal de los últimos doce meses apenas disminuyó de 8.3 a 8.2%; la peor parte del reporte es que la subyacente —aquella que no toma en cuenta los bienes volátiles como gasolinas y algunos alimentos— se incrementó de 6.3 a 6.6%, mismo que representa un retroceso importante sobre lo ganado. Esta cifra es la mayor de los últimos 40 años.

Lo anterior significa que la economía en EU aún está creciendo bien y no se nota que se esté enfriando, lo cual eleva las preocupaciones de la Reserva Federal en el sentido de que los aumentos que se han hecho de la tasa de interés de referencia aún no tienen repercusión en la actividad económica.

Después del dato de inflación, los mercados seguro darán por descontado que la tasa de interés en noviembre subirá otros 75 puntos base, con lo que llegará a 4%. Sirva lo anterior para mostrar la enorme equivocación de **Jerome Powell** que se atrevió a decir, hace apenas nueve meses, que este año la tasa subiría apenas a 0.75%. Ahora muchos piensan que la Fed exagera con su actitud tan agresiva, la verdad es una gran institución, pero su credibilidad hoy está muy cuestionada.

El comportamiento de los mercados dejó mucho que pensar ayer, y me puedo equivocar, pero sentí que estos movimientos nos dan algunos mensajes. Primero los hechos: los futuros de los tres índices, el Dow, S&P y Nasdaq esta-

ban positivos más de 1% antes de la noticia de la inflación, al conocerse el informe perdieron lo ganado y se pusieron negativos; después en la apertura, bajaron cerca de 2% respecto al cierre del día anterior; sin embargo, una hora después rebotaron y se pusieron muy positivos.

Es posible que los mercados empiecen a darle valor a los datos adelantados que se publican de forma cotidiana. Me explico, hay dos tipos de información:

El análisis adelantado de algunas instituciones. Lo que dicen es lo que, con base en sus análisis, sucederá en el futuro próximo; esto es muy importante debido a que dicha información es bastante certera, a pesar de que los hechos reales todavía no la registra, por ejemplo, existen indicadores adelantados que nos dicen cómo crecerá los sectores industrial o de servicios, o qué esperar con los precios en el sector inmobiliario.

Esto contrasta con los datos reales que recibimos a diario, como el de la inflación de septiembre. Nos dice qué fue lo que pasó y lo que ya sucedió, pero no nos dice qué espera hacia adelante. Los datos adelantados muestran que se comienza a sentir que algunas actividades económicas ya empezaron a tener menor dinamismo.

Todos saben que la inflación tendrá que ceder, muy pocos piensan que llegó para quedarse. La mayoría sabe que las altas tasas le pegarán a la actividad económica, basta ver las proyecciones del FMI, en las cuales se indica que el mundo crecerá menos en 2023 que en este año; lo que no se sabe a ciencia cierta es cuándo empezará a ceder la inflación, y con esa óptica es posible que lo que los mercados nos dijeron ayer es que ya se está tocando fondo, ahora hay que ver lo que viene y no lo que pasó. Quizá hoy soy muy optimista, pero por lo menos tuvimos un jueves muy bueno que pudo ser todo lo contrario. ■



## IN- VER- SIONES

### UNIDAD EN GUADALUPE Amazon anuncia otro centro en Nuevo León

El secretario de Economía de Nuevo León, Iván Rivas, estuvo en el centro de entrega de Amazon en Apodaca para el anuncio de la apertura de uno más en el municipio de Guadalupe con la idea de mover hasta 2 millones de paquetes al mes. En la entidad, la firma invirtió mil 500 millones de pesos y creó mil 500 empleos directos y 800 indirectos.

### A PARTIR DE 2023 Coca-Cola Femsa, con cambios en directivos

A partir del 1 de enero de 2023, John Santa María Otazúa dejará de ser director general de Coca-Cola Femsa. La posición será ocupada por Ian Craig García, actual líder de la firma en Brasil. Además, Alfonso Garza Garza se retirará como director de Femsa Negocios Estratégicos y lo suplirá Constantino Spas Montesinos, jefe de Finanzas.

### SISTEMA DE COBRO Lotería Nacional se alía con Telecomm

Los billeteros y expendedores de la Lotería Nacional, que di-

rige Margarita González Saravía, podrán cobrar sus ventas por hasta 9 mil 999 pesos a través de la red de las mil 700 sucursales de Telecomunicaciones de México, que lleva Rocío Mejía Flores, gracias a un convenio firmado entre ambas instituciones.

### COMPETITIVIDAD

### Empresarios apoyan plan para municipios

Más de 40 empresas se reunieron con Carlos Hurtado, director del Ceesp, para compartir el proyecto Municipios Competitivos, esfuerzo de 3.5 millones de dólares entre CCE y la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional para mejorar el clima de negocios e inversión.

### FIRMA AUTOPARTISTA Exigen en Fujikura reconocer sindicato

Empleados de la autopartista Fujikura, proveedora de Volkswagen en Puebla, piden que se reconozca al Sindicato Auténtico de Trabajadores Siglo XXI del Comercio y Servicios, que encabeza Ulises Sánchez, para sustituir a Juan Trinidad Hipólito Contreras, afiliado a la CTM, que lleva 14 años representando a los trabajadores.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Más reformas para protección social

**S**e necesitan más reformas para transformar el sistema de protección social en México”, señaló el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en el documento de aprobación del crédito por 700 millones de dólares para que la SHCP implemente mejoras al esquema de pensiones del que le hablé el lunes pasado.

Para fortalecer esta protección, “se requiere un mercado laboral más dinámico y que logre mayor creación de empleos formales, tal como se ha planteado en la reforma laboral, cuyos resultados se esperan obtener en el mediano y largo plazos”. Asimismo, desvincular el aseguramiento social de la condición laboral y mejorar “el funcionamiento de los esquemas de aseguramiento, incluido el seguro de desempleo”, lo que requerirá “un reordenamiento completo de las contribuciones a la seguridad social”.

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** aseguró ayer que se revisará la aplicación de la reforma al sistema de pensiones que se hizo en 2020 “porque no está resuelto el problema de los trabajadores que se van a retirar en el futuro”.

Los fondos del crédito serán para apoyar los “cambios necesarios” para que los montos de las pensiones no contributivas vía el programa de bienestar para personas adultas “sean suficientes para cubrir la línea

de pobreza extrema en zonas rurales”. En cuanto a las pensiones contributivas vía el IMSS y el Issste, se impulsará la reglamentación de la reforma legal que reduce las semanas de cotización para obtener una pensión mínima, la reorganización de subsidios pensionarios, la baja en el monto de comisiones que cobran las afores, incentivos al ahorro voluntario, traspaso electrónico y cambios en las reglas de inversión para priorizar proyectos a favor del cambio climático.

Claro, parte de los 700 millones de dólares se utilizarán para hacer una propuesta que mejore “los parámetros demográficos, la viabilidad financiera, la interoperabilidad y el financiamiento de los 41 sistemas de pensiones estatales”, que incluirá la estimación de los pasivos pensionarios totales, un modelo de operación con los sistemas nacionales y otro de financiamiento a largo plazo para cumplir con los pasivos pensionarios.

**Héctor Santana Suárez**, titular de la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social, de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, le aseguró al BID que el compromiso del gobierno con el sistema de pensiones es reducir la pobreza, la desigualdad y la marginación de los adultos mayores. ■

Se impulsará la reglamentación que reduce las semanas de cotización para lograr una pensión mínima



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

# ¿Hacia dónde va la aviación mexicana?

Rosario Avilés

*raviles0829@gmail.com*



**M**ientras la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), lucha por devolver a México a la Categoría 1 de la Administración Federal de Aviación (FAA) de los Estados Unidos, la información filtrada a la opinión pública a través de los llamados Guacamaya Leaks, muestra que la aviación se ha convertido en un sector que el gobierno federal prefiere poner en manos de la Sedena, en lugar de hacer de ella una herramienta de competitividad de carácter civil, que permita generar divisas por turismo y comercio, crear empleos y derrama económica para los mexicanos.

El transporte aéreo es fundamental para mantener conectado al país y es por ello que ponerlo en manos de las fuerzas armadas sólo tiene sentido si es que el gobierno federal muestra que es un asunto grave de seguridad nacional. Sin embargo, el transporte aéreo está lejos de haber sido capturado por grupos de crimen organizado, como sí sucede con la red carretera.

Si bien en el espacio aéreo circulan aeronaves no identificadas con cargas sospechosas, éstas pueden ser interceptadas o derribadas, debido a que existe el control de tránsito aéreo con tecnología suficiente para captar tráfico ilícito, lo demás es tarea de las fuerzas armadas, pero poner en sus manos la aviación civil es otra cosa.

El objetivo del transporte aéreo comercial es detonar desarrollo económico, con rentabilidad para los propietarios, empleo de calidad para los trabajadores y derrama de nuevos negocios para las regiones a las que sirve. Nada de eso es función de las fuerzas armadas y, aunque exista la lealtad y la obediencia hacia el jefe de Estado, los militares saben que no están aquí para hacer negocios, sino para dotar de seguridad a los ciudadanos.

Una nueva aerolínea en manos de las fuerzas armadas, tanto como el Aeropuerto complementario al de la Ciudad de México (el AIFA) y otras empresas del sector, sólo debieran estar ahí de manera transitoria o bien, devolverles a las terminales aéreas (AIFA, Tulum) su carácter de base aérea militar para que cumplan con los objetivos para los cuales se han creado dichas instalaciones.

En tanto, la aviación civil debe seguir un curso distinto. La propuesta de convocar a todos los sectores para establecer una

política de largo plazo en el sector cobra hoy mayor vigencia que nunca. No podemos seguir viviendo en la montaña rusa de las crestas y los valles en medio de los cuales se va perdiendo nuestra herencia de industria aérea propia, de Mexicana a Aeromar, del AICM a Texcoco, del CIAAC al CIASA, y así en cada una de las muchas fortalezas que nos dieron en su tiempo los hombres y mujeres que hicieron aviación mexicana.

No se trata de estar “en contra” ni del gobierno ni de las fuerzas armadas, sino de recuperar el sentido común. La aviación comercial forma parte de la clasificada aviación civil y justamente por eso hay una instancia internacional (la OACI), formada por los gobiernos de 193 países del mundo, que se encarga de formular las políticas que las rigen. Esto tiene un sentido: recobrémoslo.

**LO OÍ EN 123.45:**

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●



## IQ FINANCIERO

# Inicia rendición de cuentas en Unión Europea por acciones tomadas en pandemia

Claudia Villegas

@LaVillegas1



**E**n el Parlamento Europeo realizan un interesante ejercicio de rendición de cuentas sobre lo que se hizo bien y mal durante la pandemia. Los eurodiputados quieren conocer cómo actuaron sus gobiernos, cómo operó la integración económica y monetaria en la Unión Europea frente a la emergencia sanitaria; cómo se compraron millones de vacunas y, sobre todo, qué precio unitario se pagó por ellas mientras las farmacéuticas insisten en que aún no pueden revelar esa información. Todo en medio de una importante negociación para comprar nuevas dosis y el cruce de acusaciones de comunicación poco transparente con altos ejecutivos de los gigantes laboratorios cuyos balances se engrosaron y fortalecieron durante la pandemia.

Durante el foro *"Lecciones aprendidas y recomendaciones para el futuro: extractos del intercambio de puntos de vista - Comisión Especial del Parlamento Europeo sobre la pandemia de Covid-19"*, la farmacéutica Pfizer enfrentó un momento muy complicado después de que el CEO de Pfizer, Alberto Bourla, incumplió una cita con ese parlamento para testificar sobre los contratos que se firmaron con esa región, así como una serie de mensajes de textos (SMS) en medio de las negociaciones para concretar la millonaria negociación.

Los eurodiputados también preguntaron a la representante de Bourla – quien lo sustituyó de último minuto – si la vacuna fue probada de manera exhaustiva y si entregaría en algún

momento los estudios clínicos porque en Canadá muchos médicos dudaban de ellos. Los eurodiputados le reclamaron a Pfizer la falta de transparencia y aseguraron que las compras conjuntas no podían ser resultado de una negociación bilateral; también le preguntaron por qué el precio de la vacuna para la Unión Europea había aumentado 20%. El otro punto que le plantearon a Pfizer, en medio de este escándalo, fue si el laboratorio estadounidense había analizado de manera suficiente la vacuna. El eurodiputado holandés Rob Roos le preguntó directamente a la representante de Pfizer si el laboratorio contaba con evidencias sobre la efectividad de la vacuna sobre la transmisión del virus.

“¿La vacuna de Pfizer se puso a prueba para ver si podía interrumpir la transmisión del Covid-19?”, preguntó el legislador. La representante de Pfizer sólo dijo que el laboratorio tuvo que actuar de manera rápida.

“Tuvimos que avanzar a la velocidad de la ciencia”, dijo la ejecutiva y aseguró que Pfizer tuvo que invertir miles de millones de dólares bajo riesgo. “Como resultado gastamos 2,000 millones de dólares a riesgo de Pfizer para poder desarrollar y luego fabricar esta vacuna y ayudar con la pandemia”, agregó. “Cuando vemos que el despliegue de la vacuna salvó la vida de 4 mil millones de personas, me siento bien, tengo la sensación de que estuvimos a la altura, de que estuvimos cuando el mundo nos necesitaba”, destacó la representante de Pfizer.

“No me quiero imaginar en qué situación estaría el mundo si empresas como la nuestra no hubiéramos asumido ese riesgo”, agregó Janine Small, presidenta de Mercados Internacionales de Pfizer, quien reiteró que los precios de la vacuna siguen siendo confidenciales. México debería seguir

el ejemplo del Parlamento Europeo y exigir a los legisladores una verdadera rendición de cuentas sobre las acciones tomadas durante la pandemia.

### YA VIENE LA SEMANA DE EDUCACIÓN FINANCIERA

A partir del 19 de octubre la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (CONDUSEF) celebrará como cada año la Semana Nacional de Educación Financiera, un evento que tiene como principal objetivo sensibilizar a la ciudadanía sobre la importancia de desarrollar capacidades financieras que faciliten su vida diaria. Se trata de la 15 edición que este año tendrá como lema *Pon tu dinero a trabajar y administra tu futuro*. De acuerdo con la CONDUSEF, la edición de este año será híbrida, lo que posibilitará la participación presencial en Instituciones de Educación Superior. Se abordarán temas vinculados al buen uso de los productos y servicios financieros con un alcance nacional e internacional, con la participación del Instituto para los Mexicanos en el Exterior (IME). Se llevarán a cabo 8 eventos presenciales en diferentes Estados de la República.

### IZZI, TODO EL FUTBOL

Con la noticia de que la empresa de telecomunicaciones Izzi transmitirá totalmente en vivo y en HD los 40 partidos del Mundial de Fútbol; 25% más que los que se podrán ver en TV abierta. Además, a través de su aplicación *izzi go*, será posible seguir toda la actividad del torneo que arranca el próximo 20 de noviembre desde cualquier dispositivo y lugar en México. *izzi* recordó que los usuarios pueden obtener esta aplicación sin costo adicional en la contratación de paquetes. En afizionados, su canal especializado en deportes, los usuarios tendrán acceso al mejor análisis y los resúmenes más com-

pletos de cada partido. A partir de ahora será posible personalizar los paquetes de servicios en función de las necesidades de conectividad y economía de cada familia o suscriptor. Esto permitirá a sus clientes decidir qué, cómo y cuánto quieren consumir: definir la velocidad de internet, los canales a incluir en el servicio de TV, las plataformas de contenidos a incorporar entre una amplia oferta disponible y un plan de llamadas para telefonía fija y móvil, todo en un solo recibo.

#### BBVA ADVIERTE

Los analistas de BBVA, institución que espera fortalecerse durante los próximos meses ante los cambios que se presentan en el sector bancario, aseguraron que se espera un entorno de más inflación, más incrementos en tasas de interés y un crecimiento económico más débil. BBVA redujo la estimación del PIB para la economía mexicana en 2023 para ubicarla en apenas 0.6 por ciento. Al presentar su Informe de Situación México correspondiente al cuarto trimestre del presente año, la institución mantuvo su expectativa de crecimiento para 2022 en 2.0 por ciento. Sin embargo, consideró que el rebote registrado en el primer semestre del presente año se desvanece y se observa una desaceleración en el consumo y en la industria ante un mayor incremento de precios, mayores tasas de interés y un débil crecimiento también en la economía de los Estados Unidos. Importante lo que dio a conocer BBVA y necesario tomar en cuenta.

Ante este entorno más débil, BBVA ajustó también su previsión de crecimiento del empleo para el año próximo y anticipó una creación de puestos de trabajo más baja.

#### CLUB AMÉRICA, UN PASO CONTRA LA VIOLENCIA DE GÉNERO

Importante lo que acaba de anunciar el club de fútbol América para contrarrestar la violencia de género. Le platicó que durante su participación en la liguilla del Apertura 2022, pondrá en marcha varias acciones contra las violencias de género. “El Club América busca que sus acciones vayan más allá de la cancha por lo que han recibido capacitación del Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación (Conapred) y la Comisión Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres (Conavim). Aunque hay mucho por hacer, es importante destacar las acciones que tomarán los y las futbolistas del equipo en la Fiesta Grande de la Liga MX y Liga MX Femenil. Para empezar promocionarán los teléfonos del Instituto Nacional de las Mujeres (911, atendido por personal capacitado por el Instituto Nacional de Mujeres (Inmujeres), el del Consejo Ciudadano para la Seguridad y Justicia de la CDMX (55 5533 5533) y la Red Nacional de Refugios (800 822 4460). En Estados Unidos, la Oficina para la Salud de la Mujer (800 799 7233). También portarán listones naranjas y morados en solidaridad con las mujeres y niñas víctimas de violencias de género. Y también, durante ambas liguillas, realizarán semanalmente una acción en conjunto con grupos de la sociedad civil. Bravo. Vamos bien.

#### LIBERTADORES DE QUERÉTARO

##### REPRESENTARÁ A MÉXICO EN EL FIBA

##### BASKETBALL CHAMPIONS LEAGUE AMERICAS

Por invitación de ADEMEBA (Asociación Mexicana Deportiva de Basketball) y de la propia Federación Internacional de Baloncesto (FIBA), hacia la directiva del equipo profesional Libertadores de Querétaro, se confirma la representación de México en el

torneo internacional FIBA Basketball Champions League Americas. “No sólo representamos a Querétaro, estamos llevando este deporte a nombre de todo el país. Se trata de una oportunidad de escribir con letras de oro el buen momento que atraviesa el basquetbol en México”, destacó Carlos Lazo, CEO del Conglomerado Xoy, propiedad de dicha quinteta. Otra gran noticia para el baloncesto en nuestro país.

Históricamente, nuestro país solamente ha participado en dos ocasiones, la última fue en 2019; por su parte, la quinteta queretana hará su debut en este evento. La fase de grupos se llevará a cabo entre diciembre de 2022 y febrero de 2023, mientras que los playoffs se jugarán entre marzo y abril de 2023, será a través de un sorteo que se determinarán los grupos y el orden en el que jugarán. Cada ventana consistirá de 3 partidos a jugarse en 3 días, los equipos visitantes jugarán en dos días consecutivos y el equipo local jugará el primer y tercer día.

Los eurodiputados quieren conocer cómo actuaron sus gobiernos, cómo operó la integración económica y monetaria en la Unión Europea frente a la emergencia sanitaria; cómo se compraron millones de vacunas y, sobre todo, qué precio unitario se pagó por ellas



## Agustín Coppel, EY Entrepreneur Of The Year 2022

EY México que dirige Víctor Soulé otorgó al empresario Agustín Coppel, presidente de Grupo Coppel, el merecido galardón nacional EY Entrepreneur Of The Year 2022 como un merecido reconocimiento al enfoque social y filantrópico, liderazgo y la filosofía de inclusión del empresario mexicano que desde 2008 ocupa la presidencia del conglomerado con más de 80 años de historia. Además del reconocimiento, Agustín Coppel representará a México en el evento EY World Entrepreneur Of The Year 2023, que se celebrará en Mónaco y reunirá a los ganadores de reconocimientos similares en más de 60 países, para compartir su historia de éxito y las claves de su modelo de negocios. El origen de Tiendas Coppel data de 1941, y a lo largo de los años incursionó en otros negocios como el bancario y la administración de pensiones.

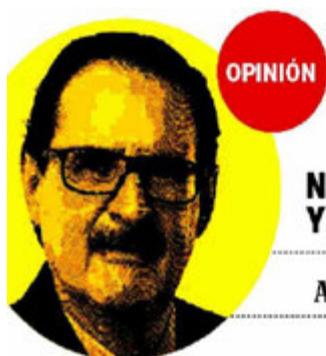
### GANADOR MUNDIALISTA

La compañía izzi ya tiene listo un paquete integral con la más amplia cobertura de Catar 2022, con el sello característico de la casa, es decir contenido exclusivo, y el mejor análisis y resúmenes más completos de cada partido mediante su canal especializado en deportes, aficionados. La oferta incluye la transmisión de 40 partidos en alta definición, 25% más que la televisión abierta; una conexión a internet catalogada como una de las más veloces en México; y la app izzi go, sin costo adicional, que permitirá el acceso a los contenidos mundialistas en cualquier mo-

mento desde el celular o tableta. Además izzi puso a disposición de sus clientes la posibilidad de personalizar los paquetes de servicios en función de las necesidades de conectividad y economía de cada suscriptor, permitiéndoles decidir qué, cómo y cuánto quieren consumir: definir la velocidad de internet, los canales en el servicio de televisión, las plataformas de contenidos de una amplia oferta disponible y un plan de llamadas para telefonía fija y móvil, todo en un solo recibo.

### ¡CONTRA LA VIOLENCIA!

Acertada decisión del Club América de dedicar la ligilla del torneo Apertura 2022 a visibilizar y ayudar a prevenir las violencias de género en México, y luego de una capacitación por parte del Consejo Nacional para Prevenir la Discriminación y la Comisión Nacional para Prevenir y Erradicar la Violencia contra las Mujeres, y participar en diversas iniciativas que promueven la #CeroViolencia contra la mujer, los equipos femenino y varonil del Club América tomarán en sus correspondientes partidos las siguientes medidas: en las conferencias de prensa promocionarán un teléfono gratuito e institucional para que mujeres y niñas víctimas de violencia de género reciban asesoría y apoyo; portarán listones color naranja y morado en solidaridad con las mujeres y niñas víctimas de violencias de género; y en alianza con grupos de la sociedad civil lanzarán cada semana una acción para visibilizar y erradicar las violencias de género.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Analiza Presidencia cómo enmendar el PACIC, hoy nula vigencia y Cofece el otro riesgo

Mientras la inflación se mantiene imparables en el mundo –ayer se conoció que la anual a septiembre en EU alcanzó 8.2% con un componente subyacente récord– aquí el nuevo programa contra la inflación, el PACIC que se anunció hace unos días sigue sin operar.

Elaborado por la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** y anunciado el 4 de octubre por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, es la fecha que no se ha publicado en el DOF.

Eso significa que los alimentos que se podrían importar sin aranceles por un grupo de 15 compañías seleccionadas de forma arbitraria, están legalmente imposibilitadas de hacerlo.

Las mismas tampoco pueden prescindir de la supervisión en inocuidad y sanidad de Senasica de **Javier Trujillo** y Cofepris de **Ale-**

**jandro Svarch** para traer sus productos.

Obviamente el gobierno pretende recomponer el defectuoso plan. Según Presidencia trabaja en ello, pero no está fácil. Hay más de un tema de alto riesgo.

De entrada la excepción. O sea Bachoco que preside **Francisco Javier Robinson Bours** tiene una prerrogativa que no tiene la competencia. Lo mismo Gruma de **Juan Antonio González**, Minsa, Sukarne, Grupo Mar, Pinsa, Sigma, por citar algunos.

Tan sencillo como que Cofece que preside **Brenda Hernández** podría iniciar una investigación por prácticas anticompetitivas, dada la notoria discriminación que hay en el mercado para importar alimentos.

Pero eso no es todo, en el ámbito del T-

MEC y otros tratados, México violaría lo pactado al permitir al país la entrada de mercancías libres de aranceles de otras naciones. Esos acuerdos se establecen para que haya un mutuo beneficio que se rompería.

Además lo más delicado es la importación de productos alimenticios sin cuidar la salud. En aras de bajar la inflación se abre la opción de comprar insumos riesgosos incluso para exportar a EU, Canadá, la UE y Japón.

Particularmente en el ámbito del T-MEC nuestros socios solo esperan la publicación de esas disposiciones para sumar este asunto como una nueva controversia, además de la que ya corre para el ámbito de energía.

Así que el gobierno en aprietos y claramente tendría que dar marcha atrás.

#### **CUARTO AJUSTE EN ECONOMÍA Y DESPIDO A DE LA MORA ALTO RIESGO**

Le adelantaba que **Raquel Buenrostro** llegó con la espada desenvainada. Ayer trascendió un cuarto ajuste en su plantilla. De no creerse, pero optó por prescindir de **Luz María de la Mora** subsecretaria de Comercio Exterior. Determinación delicadísima que se suma al despido de **Héctor Guerrero** subsecretario de Industria, **Oliver Flores** titular de la UPCI y **Eduardo Montemayor** director de Normas, mismos que le adelanté ayer. De la Mora era pieza nodal en las negociaciones del T-MEC

por el asunto de energía. Se puede decir que la única con expertis para un expediente tan delicado. Hay quien apuesta a que verdaderamente el T-MEC no es de la importancia de AMLO. En una de esas su enrarecimiento le serviría para despotricar contra el imperialismo. Como quiera otra muy mala señal.

#### **DIPUTADOS TOMAN PUENTE Y FULLES Y PRONTO PAGO EN "STAND BY"**

Para Ripley. Ayer los diputados suspendieron la sesión y se fueron de puente hasta el martes 18. Quedó en "stand by" la amenaza vs el doble remolque y lo relativo a la iniciativa de "pronto pago" que preocupa a Concamin de **José Abugaber** y ANTAD de **Vicente Yáñez**.

#### **HERRERA DE MOVIMIENTO CIUDADANO CON CANACINTRA**

Por cierto le platico que quien estuvo en Canacintra este miércoles fue **Manuel Herrera**, ex presidente de Concamin. Ahora es diputado de Movimiento Ciudadano y coordinador con la IP. También es secretario de la Comisión de Energía y Economía. Cantidad de asuntos. Por ahí **José Antonio Centeno** y **Raúl Rodríguez Márquez**, entre otros miembros de esa cámara.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



**E**l Centro Cívico Gubernamental de Honduras, inmueble que alberga a 37 instituciones centralizadas y descentralizadas del gobierno, opera con un modelo tecnológico único en la región. Y lo mejor de todo es que fue construido por una firma 100 por ciento mexicana. Inaugurado en 2020 por Grupo GIA, que preside **Hipólito Gerard Rivero**, este edificio inteligente se ha acoplado a las exigencias de la ciudadanía y de las instituciones que los ocupan y es un modelo a seguir para la nueva generación de arquitecturas.

Desde sensores que monitorean la calidad del aire, hasta generación de energía eléctrica automatizada, un moderno *data center*, cámaras de monitoreo y hasta su propia planta de

tratamiento de agua. El complejo se conforma de dos torres de 24 pisos, tres edificios horizontales y cuatro y medio sótanos con dos mil 600 lugares de estacionamiento.

Ahí trabajan a diario nueve mil 500 funcionarios y próximamente inaugurarán una zona comercial. Tiene su sistema de captación de aguas pluviales y una planta residual. El 80 por ciento del agua pluvial recaudada pasa después por un novedoso proceso de tratamiento para reutilizarla para descarga de inodoros, riego de jardines y limpieza de oficinas. En los sótanos hay control adicional de los niveles de agua, ya sea tratada o del estanque de aguas lluvia que se recolecta de las terrazas de los edificios. En cuanto a la seguridad, hay alrededor de 550

cámaras que lo vigila todo las 24 horas, los 365 días del año. Pero además es sustentable, ya que cada una de las dos torres del complejo tiene su propia planta generadora de energía eléctrica, por lo que la electricidad está garantizada. El CCG es considerado por expertos como el modelo a seguir para los edificios gubernamentales de nueva generación.

#### PUNTUALIZAN

Pemex, de **Octavio Romero**, aclaró que contrario a algunas versiones que se han difundido, la dependencia está facultada para realizar adjudicaciones directas de acuerdo con la ley, sobre todo cuando algún contratista actual o nuevo está en posibilidad inmediata de prestar los servicios. Ese fue el caso de la más reciente adjudicación que hizo para Opex, entre cuyos accionistas figuran miembros de la familia **Miguel Bejos** y otros socios internacionales del sector. Esta compañía tiene contrato de plataformas de perforación en aguas someras desde 2019 y ha sido un socio crucial para que Pemex aumente la producción de barriles diarios. Hasta la fecha ha perforado más de 40 pozos en aguas someras del Golfo de México. En un acto de transparencia, Opex aclaró

que su operación y aplicación de los recursos desde su creación ha sido auditada por firmas de prestigio internacional.

*El edificio inteligente se ha acoplado a las exigencias de la ciudadanía*

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

STENDHAL  
EN ALIANZA  
CON DANONE

***El despegue de segmentos de mercado, como el de nutrición especializada, refleja una sofisticación del sector farmacéutico en el país***



A pesar de lo complejo que podría parecer el entorno de negocios, hay industrias que registran oportunidades en segmentos puntuales. Un caso particular es el de nutrición, que ha sido manoseado por dietas de moda fugaz, por prejuicios gubernamentales y por ineficiencia burocrática.

Pero lo anterior no quita que haya estrategias destacadas en ese mercado, como la alianza que ha firmado la farmacéutica mexicana Stendhal, dirigida por **Rodrigo Ruiz**, con la nueva división de nutrición del Grupo Danone, Nutricia, que encabeza **Pedro Colucci**. La alianza permitirá que la mexicana comercialice durante 10 años los productos de Nutricia.

Esta empresa está especializada en soluciones muy específicas para disfagia, alergia a la leche de vaca, epilepsia, oncología, desórdenes metabólicos hereditarios, y otras más. Entre sus marcas más famosas se encuentran Aptamil Nutriprem y Aptamil Pepti, así como Cubitán y FortiCare. A su vez, Stendhal es reconocida en el país por vender productos antiinfecciosos, de terapia de soporte oncológico y analgésicos.

El despegue de segmentos de mercado como el de nutrición especializada refleja una sofisticación del sector farmacéutico en el país. Varios de los productos que comercializará Stendhal sólo estarán disponibles en hospitales para terapias intensivas e intermedias, aunque también habrá otros disponibles en farmacias convencionales. Los competidores de Nutricia incluyen a Abbott Nutrition, Nestlé Healthcare Nutrition, Optimum y Endura, entre otros.

---

**El mercado de alimentos nutricionales especializados alcanzará 11 mil mdd hacia 2029**

---

El mercado global de nutrición especializada está creciendo explosivamente. Además de los productos farmacéuticos también está el mercado de alimentos nutricionales especializados, que alcanzará 11 mil millones de dólares hacia 2029 y crece anualmente a una tasa de 9.40 por ciento. Es una de las tendencias más sólidas para los siguientes años.

#### **COCA Y RAPPI**

La industria mexicana de Coca-Cola se está aliando con la empresa de entregas a domicilio Rappi, que dirige **Alejandro Solís**, para lanzar un proyecto piloto de reciclaje en algunas alcaldías de la Ciudad de México, como Miguel Hidalgo, Benito Juárez y Cuauhtémoc. A través del nuevo esquema, los consumidores podrán programar la recolección de un mínimo de 15 envases de PET, aluminio o cartón a través de un nuevo botón de reciclaje que estará en la aplicación de Rappi. Coca-Cola Company, que preside **Roberto Mercadé**, tiene la meta global de reciclar 100 por ciento de sus envases para 2030.

#### **ANAPS**

La Asociación Nacional de Proveedores para la Salud, que preside **Carlos Alejandro Salazar Gaytán**, revelará el martes las oportunidades y desafíos que enfrentan las dos mil empresas fabricantes y exportadoras de dispositivos médicos del país, desde los productores de jeringas hasta la ropa de quirófano desechable.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

AGENDA  
DIGITAL

### *Los Emiratos Árabes Unidos otorgarán 100 mil visas de oro a personal calificado en TI para que apoye su transformación hacia la economía digital*

D

**UBÁI.** Una de las conclusiones de Gitex Global 2022 es que los países árabes están dispuestos a transformar sus economías en función de las nuevas tecnologías. Naciones con condiciones diversas como Dubái, que tiene una gran riqueza petrolera, pero también países menos favorecidos como Paquistán y Egipto han ampliado sus inversiones para expandir la banda ancha.

También están migrando la gestión pública y de sus empresas al cómputo en la *nube* y el uso de la Inteligencia Artificial partiendo de política públicas. Se trata de naciones que han vivido de las mieles del petróleo, pero que saben que la era de los combustibles fósiles en algún momento acabará.

Además, su apuesta por la Tecnología de la Información también va de la mano de mejorar la formación de su capital humano y hace días el Sheik **Mohammed bin Rashid Al Maktoum**, vicepresidente y primer ministro de los Emiratos Árabes Unidos anunció que como parte de una Agenda 2030 está otorgando 100 mil visas de oro a expertos en nuevas tecnologías de todo el mundo para aceleren el cambio hacia la economía digital.

---

**Gitex atrajo a  
más de 4 mil  
500 empresas  
de 170 países**

---

También, Emiratos Arabes Unidos tienen un ministro encargado de temas de Tecnología de la Información, un puesto transversal donde tiene la colaboración de todo el gobierno.

De hecho Gitex, que en esta edición atrajo a más de cuatro mil 500 empresas de 170 países, es un evento organizado por el gobierno para impulsar una Agenda Digital. Por donde lo vea se trata de una lección importante, porque para no ir tan lejos México carece de una Agenda Digital, lo que explica porque la Sedena hace días sufrió el mayor *hackeo* de información en la historia.

Todo indica que será hasta la próxima administración cuando el gobierno de México tenga otra mirada la inversión en tecnología que no debería verse como un tema político, pero que como está ocurriendo en los países árabes, puede ser un gran impulso para la recuperación económica sostenida.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Nada, que Opex fue señalada públicamente de ser favorecida por Pemex, luego que la firma con más de 30 años de experiencia en la perforación de pozos defendió sus contratos y advirtió que emprenderá acciones legales en caso de ser necesario. Las críticas surgieron luego que la firma que emplea a tres mil 500 personas obtuvo un contrato por 29 mil 500 millones de pesos con la petrolera en un proceso que está en vías de formalizarse, y que de acuerdo con lo manifestado por ambas partes fue transparente y público. En su defensa, Opex aseguró que cuenta con una Política de Cero Tolerancia, ante actos de corrupción y añadió que sus compromisos contractuales con subcontratistas, clientes y socios comerciales que básicamente son empresas que cotizan en las bolsas de valores de las principales economías del mundo, están sujetas a normas estrictas en materia anticorrupción, como lo es Pemex, al mando de **Octavio Romero Oropeza**.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## Reporte Empresarial

# ABOGADO LIGADO A EMILIO LOZOYA DETENIDO EN EU



**Por Julio  
Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

El abogado Omar Olvera Monroy, ligado al exdirector de Petróleos Mexicanos, Emilio Lozoya, fue detenido el pasado 29 de septiembre en Texas, EU, por conducir intoxicado. El historial del abogado con la justicia es amplio: se le relaciona con una serie de prestanombres de Lozoya Austin -actualmente preso- como el exdirector de compras corporativas, Arturo Henríquez Autrey. También es señalado como socio de Fabián Narváez Tovar, quien tiene empresas involucradas en las investigaciones conocidas como Panamá y Pandora Papers. De acuerdo con testimonios, en 2014, mediante un acuerdo con el entonces titular de la PGR, Jesús Murillo Karam, el abogado habría permitido que se "perdiera" en altamar el barco OSA Goliath, valuado en 245 millones de dólares, los hechos ameritaron la denuncia AP/PGR/CAMP/CARM-1/23/2014.

Las autoridades mexicanas también investigan si entre diciembre de 2017 y abril de 2018 Olvera fue catalogado como contribuyente incumplido, ya que al parecer lo citaron como demandado en dos juicios mercantiles en México y un juicio en Estados Unidos. Se le vincula también con una cuenta en el CIBC First Caribbean International Bank, relacionada con el fideicomiso Continental Emer Trust, cuyos fondos habrían recibido

más de un millón 700 mil dólares. Se le señala, además, de un posible vínculo con el delito de venta ilegal de combustible robado, tras el aseguramiento de un barco de la empresa Marinsa, que fue sorprendido vendiendo combustible robado frente a costas de Ciudad del Carmen, Campeche, a lo que Rafael Serrano, ejecutivo de la firma, aseguró que la actividad de dicha nave estaba autorizada por el abogado Omar Olvera Monroy. Se acusa también que dicha empresa fue beneficiada por Pemex, presuntamente por la relación entre Olvera y el exdirector de compras corporativas de la petrolera.

El 18 de febrero de 2020, el abogado fue detenido en las inmediaciones de la zona hotelera de Polanco, en cumplimiento de una orden de aprehensión emitida por un juez de Control adscrito a los juzgados de Control del Distrito Judicial en Cancún, Quintana Roo, por su presunta participación en el delito de fraude.

### Contrato Mazda

Si no hay cambios en la agenda de último momento, el próximo lunes los trabajadores de Mazda en Salamanca, Guanajuato, votarán si su contrato colectivo se queda con los del pasado o si eligen otro en el que confíen para que lleve el rumbo de

mil 500 trabajadores. Ese día el Sindicato Autónomo Nacional de Trabajadores y Empleados "Benito Pablo Juárez García", que dirige Pedro Haces, afiliado a CATEM, estará muy nervioso porque ya no las tiene todas consigo. Los que piensan que pueden ser los nuevos líderes de los trabajadores son unos que se hacen llamar sindicato "Froylan González Daniel", que forma parte de la Confederación de Sindicatos Autónomos (COSAT). Ya veremos en cuál motor rugen más los pistones.

### Voz en Off

Coca-Cola FEMSA (KOF) confirmó que su consejo de administración acordó la designación de Ian Craig como director general de la compañía, a partir de enero de 2023.

Actualmente es director general de Coca-Cola FEMSA Brasil, pero llega a sustituir a John Santa María, quien ocupaba el cargo desde 2014... En noticias de Crédito Real, la Tercera Sala Civil del Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México determinó que la liquidación de esta firma está suspendida mientras siga el curso legal del juicio de amparo impulsado por Jesús Nava Moreno, accionista de esto de lo que ya no quiso saber Ángel Francisco Romanos Berrondo, quien dejó el cargo en 2021...

Fecha: 14/10/2022

Columnas Económicas

Página: 7

**ReporteIndigo**

Area cm2: 304

Costo: 57,604

2 / 2

Julio Pilotzi



**Omar Olvera Monroy** es señalado por diversos delitos, entre ellos, la venta ilegal de combustible.



## Fortalecimiento de las finanzas públicas locales

Con el establecimiento del federalismo fiscal, los estados y municipios accedieron a articularse con la federación a través de la Ley de Coordinación Fiscal y renunciaron a ciertas potestades tributarias a cambio de recibir recursos del gobierno Federal. En 2022, esta relación resultará en una transferencia de recursos conocida como "gasto federalizado" que asciende a 2.2 billones de pesos y para 2023 se proyectan 2.4 billones de pesos.

Las entidades federativas tienen la responsabilidad, junto con la federación de garantizar los derechos de la población y el acceso a los mismos. Para ello, cuentan con el gasto federalizado, que representa, en promedio, el 82.7% de sus ingresos, y con los ingresos que provienen de su recaudación local, principalmente.

¿Cómo disminuir la dependencia que tienen los estados hacia la federación? En el reporte *Finanzas Públicas Locales, hacia una nueva coordinación fiscal*, el Centro de Investigación Económica y Presupuestaria A.C. (CIEP), aborda tres opciones para fortalecer las finanzas públicas en las entidades federativas y municipios: el cobro de tenencia, actualización y rediseño del impuesto predial e incentivos para la transición energética.

En cuanto al cobro de tenencia, se ha discutido en varios foros la necesidad de retornar al esquema vigente hasta antes de 2012, donde era un impuesto federal, administrado por las entidades federativas. Lo anterior implicaba que todos los estados cobraban el mismo impuesto, evitando la discrecionalidad en cuanto a hacer descuentos o cobrarlo a algunos autos y a otros no. Si regresáramos a tal esquema, se tendría una recaudación extra de, al menos, 74 mil mdp, recursos que podrían destinarse a cerrar brechas en el financiamiento del sistema de salud o a medio ambiente y transporte público, por ejemplo.

La segunda medida se refiere al impuesto al predial que cobran los municipios. Para poder rediseñar este impuesto habría que abordar, al menos tres aspectos. El primero se refiere

a actualizar los catastros; el segundo a la eficiencia del cobro del impuesto y el tercero a repensar las tasas impositivas incorporando la perspectiva de género.

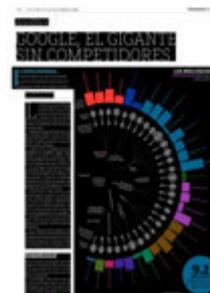
Para poder actualizar el catastro se necesita planeación y tiempo, pero los incentivos que tienen los municipios para realizarlo son pequeños, dado que su periodo de gestión es de solo tres años. Probablemente una coordinación desde el estado sea necesaria para establecer un calendario de trabajo que trascienda los tiempos de las administraciones municipales.

Cuando evaluamos la eficiencia del cobro del predial actual con base en recursos humanos, materiales y presupuestales con las que cuentan las tesorerías municipales, encontramos que todos los municipios en estados como Aguascalientes y Baja California son muy eficientes en el cobro, mientras que, en Chiapas y Oaxaca, la mayor parte de sus municipios presentan deficiencias.

Repensar el impuesto predial abre la oportunidad de incorporar la perspectiva de género al implementar tasas impositivas diferenciadas dependiendo del sexo del dueño de los inmuebles. Generalmente, los dueños son los hombres, y un cambio como el mencionado podría ayudar, por un lado, a que el pago de impuestos sea menor para las mujeres, pero también a incentivar que las mujeres sean propietarias de los bienes inmuebles.

Finalmente, los impuestos verdes, que son parte de los incentivos fiscales para la transición energética, pueden generar algunos ingresos para los estados, pero, sobre todo, podrían ayudar a cambiar comportamientos que disminuyan los efectos del cambio climático. A 2022, el CIEP analizó nueve entidades federativas que implementan dichos incentivos e impuestos.

El fortalecimiento de las haciendas estatales es un tema que debe discutirse a fondo junto con modificaciones en la Ley de Coordinación Fiscal, para definir, aclarar y vincular las obligaciones de los tres niveles de gobierno en pro del bienestar de la población mexicana. ●



# Analítica GOOGLE, EL GIGANTE SIN COMPETIDORES

**EN UN NIVEL MUNDIAL,**  
el buscador ocupa el primer  
puesto de la lista entre las 10  
páginas web con más visitas

BET-BIRAI NIETO MORALES  
bnieto@ejecentral.com.mx

La mayoría de los internautas se ha preguntado en alguna ocasión cuáles son los sitios web más visitados del mundo, y aunque la respuesta puede parecer conocida, pero lo que puede sorprender es la diferencia entre el primero y segundo lugar.

SimilarWeb tiene esas respuestas. Google, sin lugar a dudas es el sitio web más popular del mundo, le siguen las redes sociales YouTube, Facebook y la enciclopedia en línea, Wikipedia.

Según los datos recopilados por la herramienta de medición digital SimilarWeb, Google le lleva una diferencia de 51.4 mil millones de visitas al mes, respecto al segundo lugar que es YouTube.

En sexto lugar se encuentra el motor de búsqueda chino baidu.com, que recibió cinco mil 400 millones de visitantes en junio pasado; y a pesar de su acelerado crecimiento, esos números significan una diferencia de 79.8 mil millones de visitas de diferencia entre ésta y Google.

Ya más atrás, es decir, en la octava posición, aparece yandex.ru, su similar ruso, con tres mil 800 millones. Aunque habrá que revisar sus números a final de año, porque con las sanciones impuestas a ese país a causa de la guerra con Ucrania, el uso de esta plataforma se ha extendido.

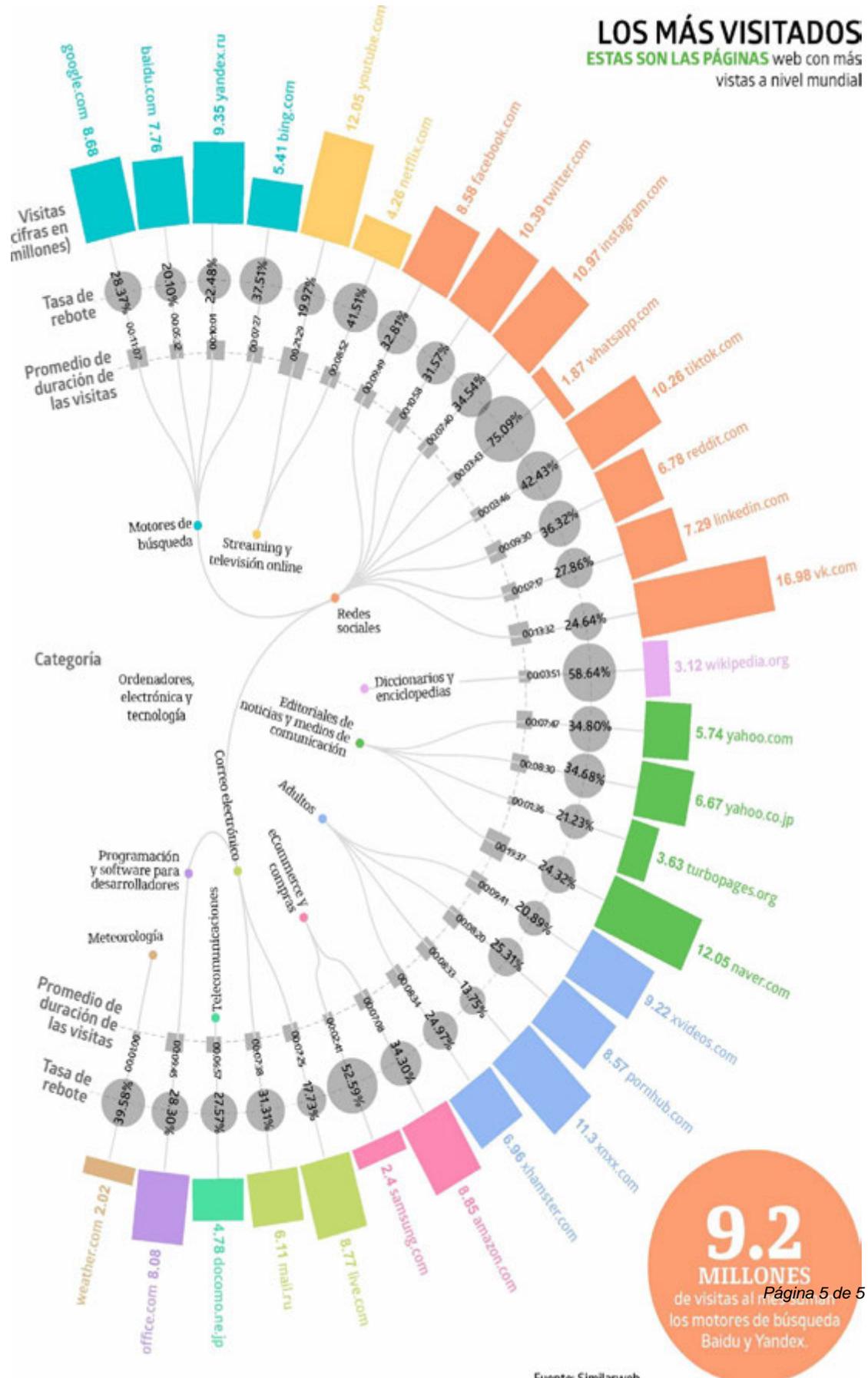
En medio de estos sitios, destaca Wikipedia, como una de las páginas más populares en el séptimo sitio del estudio de SimilarWeb.

Pero si dejamos de lado páginas como YouTube, el nivel de obiedad disminuye a medida que desciende puestos en la clasificación, aunque las excepciones saltan con Facebook, Twitter e Instagram, como las más visitadas entre las redes sociales.

## **Pornografía en la red**

Pero los motores de búsqueda y las redes sociales no son sólo los únicos que gozan de un gran número de visitas, y no hay que ir muy lejos para encontrar una página de pornografía.

Así, las páginas como xvideos.com, que se ubica en el décimo lugar con tres mil 100 millones de visitas mensuales, además de Pornhub.com y xnxx.com con 9.22 y 8.57, respectivamente. **ec**





OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Analiza Presidencia cómo enmendar el PACIC, hoy nula vigencia y Cofece el otro riesgo

Mientras la inflación se mantiene imparable en el mundo –ayer se conoció que la anual a septiembre en EU alcanzó 8.2% con un componente subyacente récord– aquí el nuevo programa contra la inflación, el PACIC que se anunció hace unos días sigue sin operar.

Elaborado por la SHCP de Rogelio Ramírez de la O y anunciado el 4 de octubre por el presidente Andrés Manuel López Obrador, es la fecha que no se ha publicado en el DOF.

Eso significa que los alimentos que se podrían importar sin aranceles por un grupo de 15 compañías seleccionadas de forma arbitraria, están legalmente imposibilitadas de hacerlo.

Las mismas tampoco pueden prescindir de la supervisión en inocuidad y sanidad de Senasica de Javier Trujillo y Cofepris de Alejandro Svarch para traer sus productos.

Obviamente el gobierno pretende recomponer el defectuoso plan. Según Presidencia trabaja en ello, pero no está fácil. Hay más de un tema de alto riesgo.

De entrada la excepción. O sea Bachoco que preside Francisco Javier Robinson Bours tiene una prerrogativa que no tiene la competencia. Lo mismo Gruma de Juan Antonio González, Minsa, Sukarne, Grupo Mar, Pinsa, Sigma, por citar algunos.

Tan sencillo como que Cofece que preside Brenda Hernández podría iniciar una investigación por prácticas anticompetitivas, dada la

notoria discriminación que hay en el mercado para importar alimentos.

Pero eso no es todo, en el ámbito del T-MEC y otros tratados, México violaría lo pactado al permitir al país la entrada de mercancías libres de aranceles de otras naciones. Esos acuerdos se establecen para que haya un mutuo beneficio que se rompería.

Además lo más delicado es la importación de productos alimenticios sin cuidar la salud. En aras de bajar la inflación se abre la opción de comprar insumos riesgosos incluso para exportar a EU, Canadá, la UE y Japón.

Particularmente en el ámbito del T-MEC nuestros socios solo esperan la publicación de esas disposiciones para sumar este asunto como una nueva controversia, además de la que ya corre para el ámbito de energía.

Así que el gobierno en aprietos y claramente tendría que dar marcha atrás.

### CUARTO AJUSTE EN ECONOMIA Y DESPIDO A DE LA MORA ALTO RIESGO

Le adelantaba que Raquel Buenrostro llegó con la espada desenvainada. Ayer trascendió un cuarto ajuste en su plantilla. De no creerse, pero optó por prescindir de Luz María de la Mora subsecretaria de Comercio Exterior. Determinación delicadísima que se suma al despido de Héctor Guerrero subsecretario de Industria, Oliver Flores titular de la UPCI y

Eduardo Montemayor director de Normas, mismos que le adelanté ayer. De la Mora era pieza nodal en las negociaciones del T-MEC por el asunto de energía. Se puede decir que la única con expertis para un expediente tan delicado. Hay quien apuesta a que verdaderamente el T-MEC no es de la importancia de AMLO. En una de esas su enrarecimiento le serviría para despoticar contra el imperialismo. Como quiera otra muy mala señal.

### DIPUTADOS TOMAN PUENTE Y FULLES Y PRONTO PAGO EN "STAND BY"

Para Ripley. Ayer los diputados suspendieron la sesión y se fueron de puente hasta el martes 18. Quedó en "stand by" la amenaza vs el doble remolque y lo relativo a la iniciativa de "pronto pago" que preocupa a Concamin de José Abugaber y ANTAD de Vicente Yáñez.

### HERRERA DE MOVIMIENTO CIUDADANO CON CANACINTRA

Por cierto le platico que quien estuvo en Canacintra este miércoles fue Manuel Herrera, ex presidente de Concamin. Ahora es diputado de Movimiento Ciudadano y coordinador con la IP. También es secretario de la Comisión de Energía y Economía. Cantidad de asuntos. Por ahí José Antonio Centeno y Raúl Rodríguez Márquez, entre otros miembros de esa cámara.



## Minutas de la Fed y Banxico confirman postura restrictiva



Este miércoles 12 del presente, se publicaron las minutas de la **Reserva Federal de EE.UU. (Fed)**. Persisten riesgos de inflación que si bien, viene desacelerando, no ha sido suficiente, manteniendo riesgos adicionales, como los altos precios de la **energía** y un **mercado laboral** que todavía continúa siendo robusto. En ese sentido, la **Fed** considera absolutamente necesario mantener una política monetaria agresiva. De no hacerlo, se podría desencadenar una espiral de **salarios** e **inflación**, lo que generaría un desafío aún mayor.

Así mismo, la **Fed** reconoció que aún hay sectores de la economía que no han reaccionado a este endurecimiento, lo cual da señal de que continúa habiendo margen para operar. Además, varios miembros señalaron que tolerarían una tasa de desempleo elevada si es lo que se requiere para bajar la inflación.

Por otro lado, ayer se publicó la minuta de **Banxico**. En ella, el banco central espera que la actividad económica se haya desacelerado en el 3T22, afectada por mayores presiones inflacionarias, cuyos efectos pueden ser más duraderos de lo previsto inicialmente. La **producción industrial**, el **consumo** y el **empleo** presentan recuperaciones moderadas y el **peso** cierta estabilidad. Sin embargo, las condiciones de **inflación** siguen siendo elevadas por efecto de la **pandemia** y del **conflicto geopolítico**. **Banxico** indicó que valorará la magnitud de próximos avances en la tasa de referencia según sean las circunstancias prevalecientes.

En ambos casos, el tono fue "restrictivo" pero ya evaluando condiciones actuales y futuras de cada economía. Se esperan incrementos probables de 75 puntos base por cada uno de ellos en sus reuniones del 02 de noviembre (**FED**) y 10 de noviembre (**Banxico**).

Los movimientos en **tasas de interés** en noviembre, pudieran estar ya definidas, pero habrá datos de **octubre** y **noviembre** de **empleo** e **inflación**, que podrían moderar alzas en diciembre.

### CRÉDITO MAESTRO SE REFUERZA

Esta semana, la firma mexicana **Crédito Maestro** que comanda Oliver Fernández

**Mena**, firmó un financiamiento por mil 300 millones de pesos con el administrador de fondos de inversión alternativos **AB CarVal** que dirige **Gerardo J. Bernáldez**. Se trata de la primera parte de una línea de crédito que la financiera recibirá por parte **AB CarVal**, con lo que se busca garantizar la operación, y mantener la calidad de servicio y estabilidad financiera en beneficio de sus clientes y accionistas.

No está demás señalar que **Crédito Maestro** ya ostenta el distintivo de ser la empresa líder en la operación de créditos de nómina en **México**, dando **certidumbre al sector** y que otorga más confianza a nivel nacional e internacional en las financieras con créditos de nómina afiliadas a la **Asociación Mexicana de Empresas de Nómina (AMDEN)**, que lleva **Gustavo Martín del Campo**. Por cierto, este año, la asociación arrojó cifras positivas al reportar una morosidad gremial del 3.55% y un crecimiento en la colocación de créditos de 14.4% más, comparados con 2019, datos que se traducen en una mayor penetración en los sectores antes olvidados por la banca tradicional.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

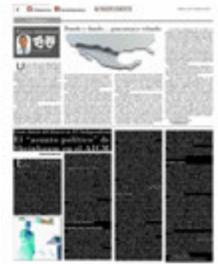
Página: 4

Area cm2: 447

Costo: 24,285

1 / 3

Mauricio Flores



## *Gente detrás del dinero en El Independiente*

# El “asunto político” de Sheinbaum en el AICM

Por Mauricio Flores\*

Existe una fascinación bumerang en el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** de anunciar que cada obra de infraestructura saldrá mas barata que lo originalmente planteado porque “ya no hay corrupción” y que los funcionarios a cargo “hoy trabajan con austeridad” son ahora más eficientes que sus antecesores neoliberales; pero al cabo de los meses, como se ha visto con El Tren Maya, con la Refinería de Dos Bocas, el AIFA e incluso con el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec (así como en centenares de obras en el resto del país), los costos suben ya sea por el encarecimiento de los materiales -y más aún dentro de la oleada inflacionaria global- así como por deficiencias en la planeación de los trabajos y los problemas inherentes a cualquier proceso constructivo que se realiza a las prisas y/o con deficiente fondeo... y entonces los administradores del actual régimen “pasan aceite” para lograr explicar por que una obra que costaría 8 mil millones de dólares ya empieza a rasguñar los 16 mil millones de dólares, en tanto que la Secretaría de Hacienda de **Rogelio Ramírez de la O tiene** que buscar literalmente como “generar ahorros” para seguir haciendo financiables un conjunto de proyectos sexenales que en su mayoría que-

darán inconclusos y mantener al alza los 15 programas socio-electorales que distinguen a la “Cuarta Transformación”... o armar ocurrencias como las que ayer aprobó la Cámara de Diputados para apropiarse 21 mil millones de pesos de cuentas bancarias que no hayan tenido movimiento alguno en tres años para financiar a la Guardia Nacional.

Y precisamente esa misma historia estamos por verla repetir en la muy urgente reparación de la Terminal 2 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, pero con un componente político adicional: en esta ocasión, López Obrador lo quiere para el lucimiento de su “corcholata” favorita, la regenta **Claudia Sheinbaum**.

### **DE 600 MILLONES A 450 MILLONES...**

El proyecto inicial de presentado en agosto pasado denominado “Alternativa de Recimentación Definitiva”; plantea el reforzamiento de un total de 56 mil metros cuadrados de la Terminal 2, con un costo estimado de 10 mil 700 pesos por metro cuadrado... es decir más o menos 600 millones de pesos

Los trabajos considerados es la construcción de una losa de fondo de 60 centímetros, muros de carga debajo de las contratrabes y la construcción de dados de refuerzo en las

Página: 4

Area cm2: 447

Costo: 24,285

2 / 3

Mauricio Flores

columnas metálicas para garantizar la firmeza de la estructura; y adicionalmente, se demolerá la pila expuesta. Todo ello, aseguran, sin detener la operación aeroportuaria.

Pero en el diseño se puede estar cometiendo el error de subestimar el hundimiento diferenciado entre el cuerpo central de la terminal -que está emergiendo- y sus dos brazos para el área de embarque que se hundan por sistemas de cimentación diferentes, y que al mismo tiempo, a decir de los técnicos especializados que han tenido a su cargo la reparación y rehabilitación del edificio, el agotamiento mismo de juntas y estructuras pues se planeó que operaría máximo 10 años pero ya lleva 14 años con un flujo de pajeros del doble de lo estimado sería su capacidad.

Los encargados de la reparación son la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes que aún lleva **Jorge Arganis**, el AICM en la época del **Carlos Moran**, Aeropuertos y Servicios Auxiliares que lleva **Artemio Arguello**, el Gobierno de la Ciudad de México, e ingenieros de la Universidad Nacional Autónoma de México y consideran que *"El edificio no presenta desplomos, ni asentamientos diferenciales de importancia (son menores a los límites reglamentarios). Se observa emersión aparente de 1.4m aprox. de los edificios Terminal, Gran Patio Central y Estacionamiento"*, se puede leer en los reportes del 2017 que analizaron los especialistas pero, ojo, no han actualizado.

Además, en base a un reporte de hace 5 años, consideran que la exposición de las contratraves *"aunque presentan daño estructural, no son de consideración"*; mientras que las pilas no muestran daño estructural.

También agregan que tras los sismos de 2017 de magnitudes de 8.2 y 7.1 realizaron un estudio de seguridad estructural y dictámenes post sismos, de los cuales recibieron constancia de que el lugar era seguro. Sin embargo, el estudio no incluyó una revisión de los sistemas de cimentación ni de las columnas y traves pues se requería invertir en

ello 150 millones de pesos sólo en análisis; incluso, el impacto del sismo fue tan severo en ese entonces que sistemas como el de drenaje y agua potable colapsaron, por lo que, en su momento, se realizaron acciones urgentes de rehabilitación.

Pese a ello, el nuevo presupuesto presentado por el gobierno de la Ciudad de México es que se podrá hacer la reparación con 450 millones de pesos.

#### **CLAUDIA, LÚCETE**

Los estudios preparativos, la ingeniería básica, el proyecto ejecutivo, la contratación de los ejecutores y la supervisión de los trabajos normativamente y por capacidades técnicas corresponden a la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes así como a AICM. Pero la decisión de encarar todos esos pasos al Gobierno de la CDMX tienen un solo objetivo: impulsar a la regenta Sheinbaum en la carrera por la candidatura presidencial 2024.

López Obrador le asignó al gobierno capitalino todas esas tareas (aunque el dinero lo aportará la SICT) con un fin político electoral al hacer aparecer a Sheinbaum como el personaje capaz de resolver los grandes problemas nacionales... aunque el problema de la aeronavegación sobre el Valle de México y su impacto en la red nacional de aeropuertos fue generado por el mismo López cuando decidió cancelar el NAIM, construir el Felipe Ángeles y ahora intentar una solución parches con de Sistema Metropolitano de Aeropuertos.

Lo cierto es que por las prisas políticas, como sucedió con la Línea 12 del Metro que a toda costa quiso inaugurar **Marcelo Ebrard** en 2012, se realice una reparación insuficiente en la T2 que -como ya reconocen técnicos especializados- en el mejor de los casos sólo tendría otros 10 años de vida con los arreglos que hoy se le realizan.

\* @mfloresarellano

floresarellanomaucio@gmail.com

Página: 4

Area cm2: 447

Costo: 24,285

3 / 3

Mauricio Flores



Página: 11

Area cm2: 364

Costo: 68,934

1 / 2

Antonio Sandoval


**ANTONIO  
SANDOVAL**
**GEOECONOMÍA**

## El día que el FMI condenó a México a un PIB sexenal para el olvido

*Un sexenio más queda pendiente lo que no se ha logrado en al menos 30 años; lo peor es que no se observa cómo podrá romperse el círculo vicioso*

**D**esde hace al menos 30 años la economía de México no crece lo suficiente como para impulsar el desarrollo y el bienestar, estas dos palabras que tanto se mencionan en las campañas políticas y que incluso algunos actores casi han registrado como propias.

Pero la realidad siempre se impone sobre los discursos y esta ocasión no es la excepción, estamos frente a un escenario en el que cada vez más los discursos y la realidad serán más divergentes, están sentadas las bases para ello.

México no crece lo suficiente por un sinfín de factores, o de pretextos: las crisis globales, las guerras, los errores propios, los errores del pasado, los errores del presente que no se quieren reconocer ni se reconocerán nunca, desde luego las pandemias, los fenómenos naturales, etcétera.

El miércoles 12 de octubre de este año el Fondo Monetario Internacional (FMI) condenó al país a un PIB sexenal para el olvido, por más que se diga que vivimos tiempos estelares, serán en otras cosas porque en la economía sencillamente no es así.

El FMI revisó a la baja el PIB de nuestro país; para 2022 la ubicó en 2.1 por ciento desde un previo de 2.4 por ciento, una mala noticia sin duda alguna, pero lo peor no fue eso.

El FMI advirtió que para 2023 el PIB de México crecerá apenas 1.2 por ciento, tasas

que incluso son optimistas si consideramos las expectativas que tienen algunas casas de análisis relevantes en el mercado.

Para dimensionar estas cifras, debemos recordar lo que ha pasado en los años anteriores; como sabemos, esta administración inició con el pie izquierdo su gestión económica ya que el PIB de 2019 registró un PIB de menos 0.1 por ciento.

Para 2020 el golpe de la pandemia le generó a México un PIB negativo de 8.5 por ciento; para el año inmediato; es decir, en 2021 la economía del país "rebotó" a 5 por ciento en su PIB.

Si hacemos una simple operación algebraica, el PIB de nuestro país en lo que va del sexenio tiene una tasa negativa de 3.6 por ciento; si consideramos que este año el PIB del país será de 2.1 por ciento según el FMI, todavía terminaremos con una tasa negativa de 1.5 por ciento.

Si las cifras se consolidan, en el sexenio el crecimiento promedio del PIB habrá sido de 0.36 por ciento, el más bajo en la historia moderna, incluso menor al promedio de 0.58 por ciento que se registró en el sexenio de Miguel de la Madrid Hurtado, considerado hasta hoy el peor sexenio para en la historia moderna para la economía mexicana.

En otras palabras, con las expectativas publicadas ese 12 de octubre de 2022, por el FMI, se enterró la expectativa de un crecimiento digno de la economía mexicana

Página: 11

Area cm2: 364

Costo: 68,934

2 / 2

Antonio Sandoval

para este sexenio, y se condenó también a la economía, así como a millones de mexicanos a padecer nuevamente un periodo de crecimiento mediocre, de atraso.

Los pretextos sobrarán, pero nada podrá justificar un fracaso más, México sigue sin crecer, este será un periodo más en el que no lo logrará,

Desde hace 30 años nos prometen tasas de crecimiento de 5 por ciento o más, pero queda en eso, en promesas, México necesita hacer algo, ya son muchas generaciones condenadas a un crecimiento mediocre, a la pobreza y también al atraso. Pero, no se ve por dónde.

**El caso es que nuestro país ha condenado a generaciones enteras a una mala situación económica y calidad de vida; la presente administración tampoco logrará el objetivo de dejar el gran legado de un crecimiento económico sólido, suficiente y permanente, lo peor es que no se ve cómo los que vengan, del color que sea, lograrán algo distinto.**

**En 2023 tampoco habremos recuperado el PIB de 2018 ya que si las cifras del FMI son correctas terminaremos con un PIB negativo acumulado de 0.3 por ciento y si en 2024 crecemos 2.5 por ciento, que es la tasa promedio de expansión que tiene México, cuando registra PIB positivo, entonces la administración nos entregará un PIB de 2.2 por ciento en todo el sexenio.**

•Periodista y Analista financiero.

Página: 11

Area cm2: 264

Costo: 49,996

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## Lo peor está por venir en materia económica

**L**O PEOR en materia económica vendrá en 2023, advirtió el Fondo Monetario Internacional (FMI). La amenaza de una desaceleración en la economía es para todo el planeta, no sólo para los países ricos.

Sabemos que el organismo financiero internacional no tiene ninguna credibilidad en el gobierno de la 4T, por eso el presidente López Obrador insiste en que todo está bien y nos refiere siempre a la estabilidad del peso y las cifras mensuales de remesas.

Pero el asunto no es menor. Es muy grave anticipar que la economía global no ha visto una desaceleración tan marcada desde 2001, a excepción de la crisis financiera de 2008 y la de 2020 por la pandemia.

Hay más subrayados del FMI sobre todo en materia de política monetaria donde los errores cuestan caros y la lucha e incrementos porcentuales entre tasas de interés e inflación no cesan y nos llevan directo a un panorama económico y financiero con menor crecimiento, decremento en el empleo y nulo bienestar para todos.

México no crecerá al 2 por ciento en el sexenio, ya lo anticiparon todos los organismos financieros internacionales, no sólo el FMI, en tanto que la economía del orbe global experimenta una desaceleración más fuerte de lo anticipado.

**EL GOBERNADOR** mexiquense Alfredo del Mazo visitó al papa Francisco, y se desataron los rumores de que vendió la plaza al gobierno de López Obrador por la embajada en Ciudad del Vaticano y con esa acción mantenerse a salvo de las rejas ante las crecientes acusaciones en su contra

por los delitos de corrupción, desvío de recursos públicos y enriquecimiento inexplicable.

Hay un mal sabor de boca en la entidad y un tufo de burla en los círculos cercanos a Alejandra del Moral, su candidata preferida para pugnar por el PRI en las elecciones de 2023.

Del Moral no ha dicho nada sobre el tema. Se mantiene callada quizá sabedora de que cualquier intento de competencia electoral ya es fallido.

Sin embargo, hay que decir que la presunta traición de Del Mazo está rebasada por las fuerzas políticas del Estado de México, los círculos empresariales acaudalados de la entidad y el clero católico, poderosos segmentos que no están dispuestos a ceder a las pretensiones de quien será el jefe de Palacio Nacional hasta 2024.

Las alianzas avanzan y nos platican que el senador Juan Zepeda Hernández anunciará pronto su decisión de bajarse de su pretensión de ser el candidato de Movimiento Ciudadano para sumarse a un bloque cuadripartito con PRI PAN y PRD.

Nos comentan que Dante Delgado ya aprobó esa trascendente decisión, porque coincide en que el Estado de México no debe perderse por la voluntad de una persona.

El apunte para Alejandra del Moral, conocida ahora como "Lady Espectaculares" y marioneta de Del Mazo, es que ella no es la figura que concentra la atención de una alianza de los partidos que frenarán a Morena y a Delfina Gómez.

•Periodista  
Director de RedFinancieraMX  
gflores13@yahoo.com.mx