



# CAPITANAS

## Cifras alegres

La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), que encabeza **Iván Pilego**, ya dio a conocer las estadísticas de los planes de pensiones 2022.

Aunque la cifras pueden parecer alegres, dado que se registró un crecimiento relevante en el número de planes existentes, su cobertura sigue siendo muy baja.

Entre enero y mayo de 2022, periodo en el que se realizan los registros de planes, tuvieron un crecimiento anual de 22.6 por ciento, lo que no había sucedido desde 2006. Sin embargo, la mayor alza se registró en planes de tipo mixto y contribución definida, no en los de pensiones.

A pesar de que los planes cubren a un

número importante de trabajadores -poco más de 1.6 millones-, éstos representan menos de 8 por ciento de los 21 millones de trabajadores formales que existen en el País.

Esto se debe a que la población afiliada a planes ocupacionales representa mayoritariamente al sector de la fuerza laboral de altos salarios y alta densidad de cotización, factores que están típicamente asociados al trabajo formal en empresas grandes.

La baja cobertura de los planes ocupacionales está asociada a otros factores estructurales del mercado laboral, como la alta informalidad o el estancamiento de los salarios, dos aspectos que hoy son más críticos por los lastres de la pandemia y la elevada inflación.

## Negocio ciberseguro

México se ha convertido en terreno fértil para las empresas de ciberseguridad.

Se estima que el potencial de negocio de ciberseguridad industrial en México ronda los mil 500 millones de dólares, que podría duplicarse a 3 mil millones para 2027.

No es casualidad. Es consecuencia del crecimiento en la digitalización de las empresas, la llegada de fintechs, así como de manufacturas y servicios impulsados por el nearshoring que se vuelven blanco de los hackers.

Según IDC, una de las principales firmas de inteligencia de mercados y consultoría especializada en tecnologías de la información y telecomunicacio-

nes, en los primeros seis meses del año México ha sido víctima de 85 mil millones de intentos de ciberataques. De ahí que vayamos viendo como empresas globales arriban al País para hacer negocio.

Una de ellas es la israelí Claroty, que comanda **Antonio Ramírez** en la región Norte de América Latina, que en un año ha logrado crecer 60 por ciento en México, principalmente en corporativos globales con oficinas y plantas en el País.

Entre los sectores a los que ha apostado para su despliegue en México están manufactura, metalurgia, petróleo, gas, hospitales, sistemas de gestión de energía, agroindustria y edificios inteligentes, que son los más atractivos para los hackers.

## Paso rápido a EU

Quien va paso a paso a la conquista del mercado norteamericano es la empresa mexicana Charly, que encabeza **Octavio Villalobos**.

Esta marca de ropa y calzado deportiva abrió su primera tienda física en Estados Unidos, la cual se ubicará en la Plaza Alameda, en Walnut Park, California, y tendrá una extensión de 595 metros cuadrados.

La empresa originaria de León, Guanajuato, ha sabido ganarse un lugar en el mercado nacional con su fórmula de llevar el deporte a la vida diaria, tomando en cuenta la relevancia que ha registrado la actividad física tras la pandemia.

Aunado a ello, con los consumidores ya acostumbrados al comercio electró-



**ALEJANDRINA SALCEDO...**

Esta economista por el ITAM y doctora por la Universidad de Stanford es la nueva directora de Investigación Económica de Banxico y la primera mujer en el cargo. Será la principal asesora económica de los miembros de la Junta de Gobierno, quienes tienen el mandato de controlar la inflación del País, que este año tiene niveles no vistos en más de 21 años.

nico a raíz del confinamiento por el Covid-19, Charly apostó por crear una experiencia de compra personalizada al consumidor en todas sus tiendas para captar más ventas físicas.

Actualmente, cuenta con más de 100 tiendas y 3 mil 500 puntos de venta en los principales autoservicios y departamentales especializadas en deportivas entre México y Estados Unidos.

Entre los deportistas que han sido embajadores de su marca están el futbolista **André Pierre Gignac**, del equipo Tigres.

## De aniversario

Este fin de semana la cadena de tiendas Liverpool, que capitanea **Graciano Guichard**, festeja 175 años de historia.

La cadena cuenta ya con 123 tiendas en operación,

luego de que hace dos semanas inaugurara su primera unidad en Tijuana, Baja California, que le representó una inversión por más de 800 millones de pesos.

De hecho, el mes pasado la empresa adquirió 9.9 por ciento de las acciones de la cadena de tiendas de lujo estadounidense Nordstrim, para lo que desembolsó 5 mil 900 millones de pesos.

El siguiente paso es abrir su tienda al interior del centro comercial Mitikah, al sur de la Ciudad de México, y que está programada para noviembre próximo. Con ello se pondrá al tú por tú con el nuevo Palacio de Hierro, de **Alejandro Bailleres**.

Además, la firma buscará seguir aumentando el número de tarjetas de crédito, que para el cierre de junio pasado rebasaron los 5 millones de plásticos activos.

capitanes@reformamex.com



#### **BUENAS CUENTAS DE THANKS AGENCY ESTE AÑO**

Thanks Agency, que tiene como director creativo a Ángel Rodríguez “Cheché”, se encamina a tener muy buen cierre del 2022, un año en el que ha sumado aciertos, buenos resultados y viene consolidando la confianza de sus actuales clientes.

Acaba de sumar dos nuevas cuentas, una es Fashion Market, tienda de formato outlet de Grupo Coppel, para la que creará concepto y campaña de posicionamiento. Por otra parte, recibió de Alsea la encomienda de desarrollar una nueva unidad de negocio y realizará sus estrategias de comunicación.

#### **PRODUCE IFAHTO EVENTO DE 30 ANIVERSARIO DE AMAI**

ifahto, que tiene como CEO a Ignacio Famanía, fue la encargada de realizar la producción del evento de celebración del 30 aniversario de la Asociación Mexicana de Agencias de Inteligencia de Mercado y Opinión Pública (AMAI), que preside Gregorio de Villa, CEO de GDV Group; fue de manera presencial y vía online, y resultó muy exitosa la transmisión.

Gaby Sacal, directora general de AMAI, comentó: “Elegimos a ifahto por su gran expertise y profesionalismo en la producción de este tipo de eventos”. Esta celebración, agregó, la produjo con un formato dinámico e interesante.

#### **COMUNICACIÓN DESDE TODOS LOS ÁNGULOS**

El próximo martes 11 de octubre PRORP, que preside

Rafael Gárate, llevará a cabo la 15 edición del Congreso Internacional de Relaciones Públicas, RADICAL, en el marco de su 25 aniversario. Será en el auditorio de la Universidad Iberoamericana y tendrá un formato híbrido.

Se presentará un ciclo de conferencias con la temática “Comunicación desde todos los ángulos”, que abordarán reconocidos especialistas en RP. Se hablará de Reputación en el Metaverso; Big Idea vs Whole Idea, el papel de la creatividad en la comunicación; ¿Por qué todos hablan de ESG? Su impacto en la reputación y el valor de una empresa: Inclusión y Diversidad; Entorno y tendencias empresariales: El nuevo liderazgo; La Economía de intangibles como motor para la transformación de empresas, entre otros temas no menos relevantes.

En ese marco se realizará la ceremonia, de manera presencial, de la entrega de los SABRE Awards, que reconoce a las mejores campañas de RP de Latinoamérica, y este año tiene 145 finalistas en cuatro categorías. Las preseas las entregará Paul Holmes, CEO de Provoke Media.

#### **NOTAS EN CASCADA**

The Juju México, que tiene como CCO a Humberto Polar, fue elegida por Jägermeister como su agencia y ya realiza campaña para el mercado mexicano... Celebran Alsea, CMR y Brinker el 30 aniversario de Chili's en México. David Wetson, vp de Brinker International, comentó que para Chili's, México es uno de los mercados más importantes en el mundo... El reconocido creativo Marcelo Serpa será el primer publicista que se homenajea en el Salón de Honor del Talento Latino, del Festival El Ojo de Iberoamérica... Victoria Cempasúchil presenta “La Experiencia”, con motivo del Día de Muertos.



# What's News

**Peloton Interactive Inc.** anunció que planea recortar unos 500 empleos, alrededor del 12% de su fuerza laboral restante, en su cuarta ronda de despidos este año, al tiempo que el productor de equipos de fitness intenta revertir sus crecientes pérdidas. El CEO Barry McCarthy dijo que le dará a la compañía otros seis meses para ver un giro importante, y de no ser así es probable que Peloton no sea viable como una compañía independiente. Los recortes dejarán a Peloton con menos de la mitad de los empleados que tenía el año pasado.

◆ **Shell PLC** proyecta que sus ganancias del tercer trimestre se vean afectadas por márgenes de refinación más bajos junto con menos utilidades del comercio de gas, al tiempo que una rebatanga global por suministros de energía sacude a los mercados. La compañía londinense señaló que los altibajos en la fijación de precios y los costos debido a la escasez de gas natural licuado probablemente mermarán las ganancias de su unidad de gas, por lo común su mayor generador de ingresos.

◆ **Arabia Saudita** sorteó mercados turbulentos para unirse a un pequeño club de emisores que han obtenido préstamos a 100 años, con su fondo de riqueza soberana vendiendo la deuda a ultra largo plazo como parte de un debut de 3 mil millones de dólares

en un mercado de bonos. La venta de bonos verdes obtuvo fondos de inversionistas globales para apoyar proyectos de la transformación económica nacional del Príncipe Mohammed bin Salman. El Fondo de Inversión Pública vendió bonos en dólares con vencimientos a cinco, 10 y 100 años.

◆ **Se aproxima** la oferta pública inicial de Instacart y la plataforma de envío de abarrotes se arriesga a sufrir una fuerte caída en su debut. Con una valuación de casi 40 mil millones de dólares a inicios del 2021, Instacart estaba destinado a desplomarse. Efectivamente, en marzo, la compañía redujo su propia valuación en casi 40%. The Wall Street Journal reportó que la empresa lo hizo en parte para ofrecer un beneficio más atractivo a empleados a quienes se les garantizaron acciones a ese nivel.

◆ **Meta Platforms Inc.** anunció ajustes al muro de noticias de Facebook, en un intento por dar a los usuarios mayor control sobre lo que ven en la plataforma. La compañía de redes sociales dijo que los usuarios ahora pueden optar por “mostrar menos” o “mostrar más” en publicaciones, lo que les permitirá seleccionar el tipo de contenido que quieren en sus muros. “Mostrar menos” reducirá temporalmente la calificación de esa publicación y “mostrar más” hará lo contrario, explicó Facebook.



# Vacaciones

Aunque los griegos y otras culturas entendían bien el concepto de periodos de descanso, fue en la Antigua Roma cuando surgen los *Días Vacantes* en los cuales se exentaba a las personas de cumplir con sus obligaciones productivas.

A principios del siglo pasado el gobierno ruso utilizó las vacaciones para premiar a algunos de sus funcionarios, al igual que sucedió en la Alemania Nazi. Pero fue en Francia, en 1936, cuando se instauraron dos semanas de vacaciones pagadas para todos los trabajadores y no sólo para unos cuantos.

*Vacacionar* al igual que *trabajar*, como hoy los entendemos, son conceptos e inventos relativamente recientes en la historia de la humanidad. Estos, además, han tenido una enorme influencia por parte de la industria turística pues la posibilidad de viajar en tren, avión, camión, barco y automóvil, dieron pie a toda una serie de posibilidades que antes eran impensables. Se juntaron dos conceptos que

antes estaban poco correlacionados: viajar y descansar.

A pesar de todo lo que ha pasado en los últimos 50 años, la Ley Laboral en México no ha sufrido cambios en lo que respecta a las vacaciones. Esto contribuye a que seamos uno de los países donde las personas trabajan una mayor cantidad de horas, lo que no siempre está relacionado con la generación de más valor. Asimismo, muchas personas han negociado condiciones que van más allá de la Ley pero este beneficio es para unos cuantos.

La propuesta de modificación a la Ley Laboral en materia de vacaciones, que está en el Congreso, tiene como uno de sus objetivos principales pasar de 6 a 12 el número de días de vacaciones, tras el primer año de trabajo.

Aunque sobran razones por las cuales a la política en materia de vacaciones le urgía actualizarse, llama la atención que la más mencionada en la exposición de motivos, fue atender el *burnout* y otros problemas de salud

derivados del exceso de horas de trabajo y estrés laboral. Este es un problema que ya existía pero que se agravó y visibilizó tras la pandemia.

Las modificaciones a la Ley también ayudarán a reducir la brecha entre quienes tienen buenos arreglos laborales, ambientes de trabajo sanos, y superiores jerárquicos comprensivos, de quienes no. México sí puede dejar de ser un país donde se trabajan muchas horas al año, a costa del bienestar de las personas que tienen menos recursos económicos, menos opciones laborales y menos capacidad de injerencia sobre sus empleadores.

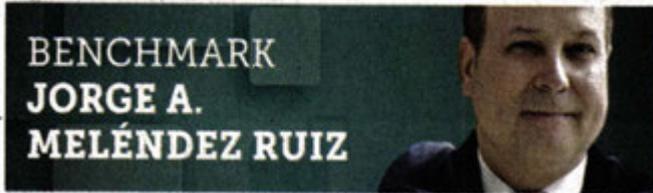
A la iniciativa que presentó la Senadora Patricia Mercado, de Movimiento Ciudadano, le falta camino por recorrer. Se aprobó en la Comisión de Trabajo y Previsión Social pero falta la de Estudios Legislativos antes de pasar al pleno y posteriormente a la Cámara de Diputados.

Se antoja difícil que este cambio no se apruebe en las siguientes instancias. El úni-

co actor que se podría oponer sería el empresarial. Sin embargo, las objeciones que se han hecho públicas apuntan a los tiempos y a las formas. Se propone que la entrada en vigor sea gradual y que se comience en el 2023.

Como todo, esta política también tendrá sus costos. Al aumentar la prima vacacional que tendrán que pagar las empresas, se elevarán también los costos de la formalidad y están en mayor desventaja las empresas chicas y medianas. Sin embargo, esta discusión es más sobre los "cómo" que los "por qué".

Muchos de los problemas mencionados en la exposición de motivos no se van a resolver con más días de vacaciones pero sin duda ayudará y puede ser el comienzo de un piso más parejo y un cambio de conciencia que ayude a poner a las personas primero. Hay empresas que ya están ahí pero muchas otras no.



## Clientes Pupis

**"El Sofitel es de otro nivel: ahí van puros clientes Pupis".**

Así me comentó Armando Muñoz, de Panamericana de Viajes, mientras me llevaba de Cartagena de Indias al Royal Decameron en la Isla Barú.

Por dentro me carcajeaba, pensando: chin, soy medio Pupi (o Pupi y medio, ja, ja, ja).

**"¿Y el Royal Decameron (mi hotel) cómo está?", le pregunté.**

**"También tiene lo suyo, pero el Sofitel es otra cosa".**

**Armando tuvo voz de profeta.**

Llegué en medio de un diluvio: "No vamos a recepción porque hay mucha gente", me dijeron.

Malo el cuento.

Un galerón de central camionera: 80 personas sentaditas esperando pacientemente a que los llamaran.

Yo no.

**Aviso Pupi #1:** "No vengo en tour, ¿a poco me tengo que esperar dos horas a que terminen con todos?", comenté.

Ah, y también avisé a mi agencia en México: esto no pinta bien.

Tras quejarme, me atienden rápido (**primera lección: al que no habla —o se queja— Dios no lo ayuda**).

Arribo al cuarto. No me

gusta. Comparado con Casa Don Luis de Cartagena, parece un Motel 6. Ah... ¡y la señal de internet no llega a la habitación!

Veo un mapa del complejo, es grande.

Hay una zona VIP plus más cerca de la playa... aunque hasta eso, comparado con otros, mi edificio no estaba tan lejos.

**Aviso Pupi #2, llamo a recepción:** "¿Cuánto cuesta y cuál es la diferencia con VIP plus?"

Indiferencia: "No se puede, se lo debía haber ofrecido su agencia".

Me voy a la playa y —oh sorpresa— no me gusta. Y todos están en barra libre, aprovechando que el hotel es "all inclusive".

¿Cómo estará por las mañanas con toda la gente?

Voy a recepción para reservar las 3 noches en restaurantes (comidas y desayunos son buffet): "NO se puede. Pero no se preocupe, desde las 7 am puede reservar en nuestra app".

¡Ja, pero ni hay internet!

**Aviso Pupi #3:** "¿Qué, qué? ¿Quieren que me levante a las 7 am a reservar? Pero si son mis vacaciones...".

**Aviso Pupi #4:** "Quiero hablar con el Gerente".

**Me decido: no estoy a gusto.**

¿Voy a pasarme aquí las últimas 4 noches de mi

vacación?

**Aviso Pupi #5: agencia de México,** cotícenme por favor 3 noches en Sofitel y regresar a Cartagena. En media hora tengo la información: Sofitel, \$1,250 dólares y no es "all inclusive". Cartagena, \$584 dólares.

Como no me gustó la playa, decido regresar a Cartagena.

Al rato me marca el gerente: "Sr. Meléndez, ya quedaron las reservas. Aparte le doy mi clave de internet". Ja, pequeño detalle: no hay internet en el cuarto. Ni la clave de James Bond me saca del apuro.

"Gracias Señor Vargas, pero ya decidí regresarme a Cartagena. Mañana pasan por mí a las 11".

"Pero le vamos a ofrecer algo especial...".

Demasiado tarde: la decisión ya estaba tomada.

Por cierto, lo conocí después y muy amable me hizo reserva en el restaurante asiático para la única noche que pasé en el hotel.

¿Y saben qué? Confirmé mi decisión: comida regularzona.

Soy totalmente Pupi, ja, ja.

**Este divertido cuento brinda 4 lecciones clave para tu negocio, apúntalas:**

1. **Tus clientes te dan señales.** Reconócelas. Capacita a tu personal y que te alerten. ¿Alguien pregunta por VIP plus? ¿Es Pupi!
2. **¿Es Pupi? Ofrecele otras opciones, aunque cuesten.**
3. **Prepárate para servir a los clientes Pupi.** Hombre, que funcione el internet, por Dios.
4. **¿Sabes que tu cliente es Pupi? No le ofrezcas servi-**

**cios "que también tienen lo suyo".** Evítales el problema y mejor ofréceles Sofitel.

Cierro con una curiosidad.

**¿Saben por qué había tanta gente en el Royal Decameron?**

**Resulta que apenas en mayo, seis sicarios en dos jetskis ejecutaron en esa playita que no me gustó al fiscal paraguayo Marcelo Daniel Pecci, en su luna de miel y frente a su esposa embarazada.**

"En lugar de arruinarlo, el hotel es más popular", me platicó Armando al regresar a Cartagena.

"Ese día recogía a unos clientes y gracias a Dios pude salir del hotel. Las muchachas que recogí me dijeron: 'Mataron a una persona'. Casualmente eran dos paraguayas. Las detuvieron en el aeropuerto. Estuvieron detenidas dos días".

Así como yo iba a estar detenido en el Royal Decameron.

Ja, ja, ja... y va aquí la última lección: a final de cuentas, un Pupi no calla, actúa...

...y por eso disfruté mis últimas 3 noches en Cartagena.

**Posdata.** Renunció Tatiana, se cansó de ser florero. Se dio cuenta de que no podía dar resultados por sus cuatro problemas: 1. Andrés. 2. Manuel. 3. López y 4. Obrador.

**EN POCAS PALABRAS...**

"Hay que tomar decisiones para disfrutar tus vacaciones".

Verso sin esfuerzo al regresar a Cartagena.



## DESBALANCE

### Tatiana y Graciela: cuestión de estilos

:::: Las comparaciones son odiosas, dice el dicho. Pero luego de la renuncia de **Tatiana Clouthier** a la Secretaría de Economía, hay quienes no dejaron pasar la oportunidad de reflejar su desempeño contra el de su antecesora, la ahora presidenta del Inegi, **Graciela Márquez**. Desde la industria automotriz nos comentan que no hay mejores o peores, sino formas diferentes de administrar una secretaría de Estado. En el caso de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA), una diferencia clave entre ambas funcionarias de la autollamada Cuarta Transformación es la disponibilidad para escuchar. A los representantes del sector les gustaba la apertura que tenía Clouthier, "siempre escuchando y la comunicación con ella estaba tan lejos como a un WhatsApp de mi celular, y contestaba".



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Graciela Márquez

### ¿Se esfuma la esperanza de Torruco?

:::: Nos cuentan que con la salida de **Tatiana Clouthier** de la Secretaría de Economía se esfuman las últimas esperanzas que tenía **Miguel Torruco**, titular de Turismo, de que la llamada industria sin chimeneas fuera declarada una actividad esencial para la economía del país. Nos recuerdan que el 1 de febrero del año pasado, casi un mes después de que Clouthier llegó a la dependencia, Torruco envió un oficio de dos cuartillas a su entonces compañera de gabinete argumentando, con datos duros, la importancia económica del turismo para darle certidumbre a dueños de hoteles, aerolíneas y cruceros en medio de la pandemia de Covid-19. Habrá que ver si el próximo titular de Economía da seguimiento al tema, pero hasta ahora, la propuesta no prosperó.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Miguel Torruco

### Ramírez de la O: operación deuda

:::: Nos dicen que los mercados estarán atentos a la operación de manejo de pasivos que llevará a cabo hoy la Secretaría de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, a través del Banco de México, en calidad de agente financiero. Nos cuentan que serán dos operaciones: una subasta de compra de Bonos y Udibonos, y otra adicional para una colocación nueva de esos mismos valores gubernamentales. Nos hacen ver lo interesante que será la tasa de interés con la cual se intercambiarán para que se logre atraer la participación de los tenedores de esos papeles, pues precisamente los Udibonos son para que los inversionistas se protejan en contra de la inflación, por lo que el premio por invertir en estos instrumentos es el más jugoso en décadas.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Rogelio Ramírez de la O

### Tenis mexicanos llegan a EU

:::: Nos cuentan que la empresa mexicana de tenis Charly acaba de abrir su primera tienda en Estados Unidos. La compañía que dirige **Octavio Villalobos** eligió a California para iniciar su plan de expansión en un mercado donde las marcas mexicanas son muy valoradas por los paisanos que cruzan la frontera buscando mejores oportunidades y prosperar. Nos comentan que en la inauguración hubo una firma de autógrafos de los futbolistas **Luis El Matador Hernández** y **Claudio Suárez**. La tienda está ubicada en Plaza La Alameda, en Walnut Park, California. La existencia de 13 millones de mexicanos y más de 50 millones de hispanos en la Unión Americana representa un mercado potencial de la nostalgia por productos con el distintivo Made in Mexico, nos explican.



## Los negocios del Ejército con la 4T

**L**os archivos revelados por los Guacamaya Leaks confirman que, en la 4T de Andrés Manuel López Obrador, los militares han echado a andar un consorcio empresarial que administrará aerolíneas, aeropuertos, trenes de carga y pasajeros, desarrollos turísticos y hasta el comercio exterior, a la par de generales encumbrados en esta administración y cercanos al presidente de la República que construyen sus propios grupos empresariales a través de sus familiares.

El caso más revelador es el del general Audomaro Martínez Zapata, director general del Centro Nacional de Inteligencia —antes Cisen—, cuya familia ha participado y participa activamente en negocios de seguridad privada y a partir de junio del presente año en el sector inmobiliario y de comercialización de combustibles, a través de por lo menos una cuarteta de empresas propias y otras más afiliadas.

Es pública la operación y contratación en dependencias del sector público de la empresa Sedebral, Seguri-

dad Privada, Defensa General SA de CV, en la que, según los documentos del Registro Público de Comercio, la accionista mayoritaria es la esposa del militar tabasqueño, Diana Yamilet Hernández Zárate, y en la que también se encuentra enlistado como socio su hijo, Óscar Audomaro Martínez Hernández.

La firma, constituida el 8 de septiembre de 2012, ha obtenido siete contratos durante el presente gobierno, principalmente con dependencias relacionadas con el Ejército o encabezadas por un militar, como lo son Banjercito y el Laboratorio de Biológicos y Reactivos de México, mejor conocido como Birmex. Los números depositados en la plataforma CompraNet indican que sus negocios con el gobierno han superado los 50 millones de pesos.

La novedad es que, el pasado 17 de junio de 2022, Diana Yamilet Hernández Zárate y su hijo Óscar Audomaro Martínez crearon tres nuevas empresas para la familia en la localidad de Pachuca, Hidalgo: “Centro Inmobiliario MZSE” SA de CV, “Inmobilia-

ria Macuspana GCentsur” SA de CV y “Operadora de Combustibles GSC Sureste” SA de CV; esto ante el Notario número 14 de esa localidad, Juan Alberto Flores Álvarez.

Madre e hijo son socios en el Centro Inmobiliario MZSE, aunque la primera con el 98% de las acciones y el segundo con el 2% restante. En el caso de Inmobiliaria Macuspana GCentsur, Diana

Yamilet es socia minoritaria de una persona moral identificada como Comercializadora Volcrón SAPI de CV; la proporción de acciones es de 40-60%, mientras que, en el caso de Operadora de Combustibles GSC Sureste, la señora Hernández Zárate es socia en la misma proporción de la persona moral Grupo Centurión Combustibles SAPI de CV.

No existe registro en las plataformas oficiales de las empresas que se asociaron con la esposa del general Audomaro para participar en el mercado inmobiliario y de distribución de combustibles; tampoco existen datos, hasta el momento, de que estas jóvenes

razones sociales hayan ingresado al padrón de proveedores u otorgado algún tipo de servicio a las dependencias del gobierno federal o de las administraciones estatales.

Los mercados a los que se enfocan los objetos sociales de estas compañías, según las actas constitutivas, son propios del sector privado; aquellos en los que se requiere de inversiones millonarias para ser apenas un pequeño jugador. Hablamos, entre muchas otras cosas, de almacenamiento y comercialización de gasolina, diesel y Gas LP, o de proyectos como la construcción, compra, enajenación y administración de inmuebles residenciales, industriales, comerciales y hasta hoteleros.

Se trata de un proyecto ambicioso para la familia de un general en funciones que, en teoría, sigue los principios de austeridad de la 4T, sin importar que entre sus amistades íntimas hayan estado personajes que hicieron por muchos años negocio con el poder, como el recientemente fallecido abogado Jesús Hernández Alcocer. ●

@MarioMal

**El caso más revelador es el del general Audomaro Martínez Zapata, cuya familia participa activamente en negocios de seguridad privada.**



## Tatiana rechazaba la GN con el Ejército y quería negociar energía para el T-MEC

Tatiana Clouthier fue una buena secretaria de Economía. Enfrentó la disputa en energía del T-MEC, esperaba no llegar a la imposición de sanciones por parte de nuestros socios comerciales. Y, por otro lado, fue sincera hacia la política de darle más fuerza al Ejército con tener la Guardia Nacional y dejándolo en las calles hasta 2028. Rechazaba la militarización, tal y como quedó atestigüado en entrevista con Excélsior.

Lamentablemente, para Tatiana, ambos temas se des-  
envolvieron de manera distinta a como hubiera esperado.  
**EN ENERGÍA, LÓPEZ OBRADOR ESCUCHABA, PERO SE MANTUVO**

En la disputa energética en el T-MEC, Clouthier consideraba que en los 75 días de consultas, México sí podría imponer ciertas condiciones nacionalistas sobre Pemex y la CFE, pero también esperaba tener márgenes de maniobra en electricidad y petróleo para negociar, especialmente, con Estados Unidos.

Clouthier no pudo con el ala dura del gobierno obradorista, incluso no pudo con el propio Presidente. A pesar de sus diferencias, el mandatario, hasta el final, le tuvo aprecio y hasta le pidió que se quedara. Tatiana sabía que no había mucho espacio para negociar con nuestros socios comerciales en energía, si no se modificaba la Ley de la Industria Eléctrica que impone a todos comprarle electricidad, primero a la CFE. Y también sabía que en el tema petrolero, si Pemex no se comprometía a producir diesel con Ultra Bajo

Azufre, las pláticas serían difíciles.

### **CLOUTHIER TERMINÓ LOS 75 DÍAS DE CONSULTAS Y...**

Este miércoles terminaron los 75 días de consultas de la disputa comercial, dentro del T-MEC y México no ha podido evitar la posible sanción comercial.

Ahora Estados Unidos podrá imponer sanciones cuando quiera. Aunque lo más seguro es que se espere a la reunión cumbre de presidentes de América del Norte, en noviembre próximo. Después ya veremos.

### **NO A GUARDIA NACIONAL DEL EJÉRCITO**

Tatiana Clouthier no estaba de acuerdo con la militarización del país. No estaba de acuerdo en que la Guardia Nacional perdiera su carácter de civil para pasar a ser militar, ni tampoco con mantener al Ejército en las calles hasta 2028. Y lo expresó públicamente, aunque no fuera de la simpatía del presidente López Obrador.

¿Qué deja Clouthier? Sienta las bases de una política industrial, quizá con enunciados, pero al fin y al cabo es un trabajo del cual se puede partir para tener vocaciones productivas, sobre todo en el bloque regional norteamericano.

Su renuncia cayó mal entre el empresariado. Clouthier se había reunido con cámaras y asociaciones empresariales. Pero no pudo con dos políticas obradoristas, la militarización y el nacionalismo energético que le impidió negociar en el T-MEC la disputa comercial.

### **ASOCIACIONES DE ENERGÍA, LA INTEGRACIÓN VA**

Concluyó el XII Congreso Conjunto de Asociaciones de Energía 2022, en donde fue grato ver a Norma Leticia Campos, de la Comisión Reguladora de Energía, así como a Alma América Porres, de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, debatiendo y dialogando con líderes de la industria. Estuvo desde Ramón Moreno de Misui, Tania Ortiz, de Sempra Infraestructura, y Angélica Ruiz, de British Petroleum.

Las conclusiones fueron claras, ante las enormes inversiones requeridas, el sector público y privado deben ir juntos. A México le conviene la integración energética con Estados Unidos y Canadá, para asegurar la seguridad energética ya no como país, sino como región. Necesitan más proyectos fronterizos.

Y otra conclusión fue la oportunidad de invertir en México para exportar gas natural licuado.

Esperemos que estas conclusiones sean vistas en la Secretaría de Energía, a cargo de Rocío Nahle, para iniciar varios proyectos.



↓ Cuenta corriente  
Alicia Salgado  
REPORTERA DE INVESTIGACIÓN

## Cuentas globales: ¡Guante a la vista!

• En la mira el art. 61 de la Ley de Instituciones de Crédito.

Siendo su iniciativa, el diputado **Ignacio Mier**, coordinador de **Morena** en la Cámara de Diputados, ha metido el acelerador y ordena para que la "mayoría disciplinada de **Morena**, **PT** y **PVEM**" dicraminen y voten una reforma al artículo 61 de la Ley de Instituciones de Crédito para tomar, en un lapso menor de tres años (o sea el siguiente ejercicio presupuestal), los recursos depositados en la cuenta global que tienen los bancos para mandar los fondos remanentes de las cuentas corrientes o de depósito que quedan inactivos por un periodo de seis años, tres en la cuenta original y tres en la cuenta global.

Este artículo fue reformado en febrero del 2008 y en aquel momento de la discusión legislativa, se cuestionó fuertemente al expresidente **Felipe Calderón** desde el **PRD** y **PT**, por pretender hacerse de los recursos de ahorradores y, de hecho, se incluyó un párrafo en el que se establecía que los recursos depositados en la cuenta global que no excedieran de 300 salarios mínimos vigentes (unos 57 mil pesos de hoy) pasarían a la beneficencia pública cada año dentro de los primeros 15 días contados a partir del 31 de diciembre, y el traspaso debía ser notificado a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores en un lapso no mayor de dos meses contados a partir del envío.

Para asegurar que esos fondos no se dispongan "políticamente" —eso se exigió entonces—, el destino es fondear los proyectos de la beneficencia pública que tiene una ley y reglamento para distribuirlo hacia orfanatos, niños de la calle, comedores comunitarios, etcétera.

Bueno, le cuento que la intención de la iniciativa que también firmó el 21 de septiembre pasado (distráidos todos con el escándalo de la Guardia Nacional y las *guacamayas*), la diputada **Juanita Guerra Mena**, de **Morena**, justifica la disposición de la cuenta global a la que llaman cuenta central, porque así les informó la **Condusef**, de **Oscar Rosado**, proponen echar mano de esos recursos ¡para fondear a las fuerzas de seguridad pública!, o sea, para disponer de liquidez para garantizar el financiamiento de las nuevas tareas asignadas a las Fuerzas Armadas.

Para ello, cambian el término salarios

mínimos por el de **UMAS** (540 **UMAs** que hoy es un monto cercano a 52 mil pesos), pero los recursos que se acumulaban en las cuentas globales superiores a esa cantidad, ahora se propone que "prescriban a favor de la seguridad pública", y destinarse para las políticas y acciones de combate a la delincuencia de los porcentajes que para tal efecto de establezcan.

Esto es, se mantiene el umbral de prescripción a favor de la beneficencia, pero se toma la bolsa mayor para obtener una expansión de recursos presupuestales cada año a partir de 15 días contados a partir del 31 de diciembre.

Mire. Esa cuenta global —que se abre en cada banco— acumula una importante cantidad de fondos de cuentas inactivas que no generan intereses, y sobre las cuentas originarias de los fondos se detiene el cobro de comisiones para neutralizar su efecto sobre la cuenta de resultados. Se dejó el monto mayor acumulado, porque cada año, supuestamente, los bancos notifican a sus clientes que tienen cuentas inactivas que las van a suspender y mandar los fondos a las cuentas concentradoras, y la verdad es que no se documenta mucho esa obligación.

Pero si sucede mucho que muchas personas que hacen su guardadito llegan a tener problemas para seguir depositando y pueden pasar tres o cuatro años cuando regresan al banco por sus recursos.

Es una letanía que se los regresen, pero con la iniciativa que van a aprobar en *fast track*, su derecho a reclamar los recursos que ahorró y no retiró prescribirá en favor no de la beneficencia, o de la seguridad a la salida de los cajeros automáticos, o del combate al cibercrimen en el sector financiero, sino de las tareas de seguridad pública.

El contenido de la exposición de motivos es genial: tres páginas completas argumentando que no pueden disponer de los recursos de los delincuentes para fortalecer la tarea contra ellos, aun cuando la **UIF** congele cuentas, porque los jueces no se dan prisa como es muy difícil, pues entonces se van a la cuenta de los ahorradores que por alguna razón hacen su guardadito.



Uno de los instrumentos más eficientes para llevar a cabo una sucesión patrimonial ordenada son los fideicomisos mexicanos y extranjeros. El uso de uno u otro depende de múltiples variantes y puede comprender muchos supuestos de distribuciones de recursos a los beneficiarios.

En este sentido, a lo largo de los años hemos identificado que hay cuatro tipos de distribuciones que, recurrentemente se utilizan en estos fideicomisos. Llamémosles distribuciones mínimas, distribuciones de emergencia, distribuciones aspiracionales y distribuciones por evento. Aquí haremos una descripción de las dos primeras, dejando el análisis de las segundas para un siguiente artículo.

Las distribuciones mínimas buscan asegurar un monto básico que se le daría año con año a los beneficiarios de un fideicomiso. Esto pase lo que pase, se lo merezcan o no. Estos se pagan en automático en algún punto del año, su monto se determina de antemano por el creador del fideicomiso, típicamente se define en dólares y va ajustándose en atención al paso del tiempo, con base en la edad del beneficiario y la inflación.

Así, se puede establecer que *Juanito Pérez* recibirá cada año 100 mil dólares, hasta que cumpla 21 años; luego, entre los 21 y 30 años recibirá 200 mil dólares y, a partir de los 30 años, recibirá 300 mil dólares anuales. Esto llueve, truene o relampagueé, y con el objetivo de asegurar un flujo mínimo de recursos a cada beneficiario, con independencia de su comportamiento personal y de la opinión que puedan tener de él o de sus necesidades los demás beneficiarios del fideicomiso o del administrador de dicho fideicomiso.

Las distribuciones de emergencia son aquellas que atienden a necesidades de educación, de manutención o médicas de los beneficiarios y que se pueden distribuir, o no, según lo considere prudente el administrador del fideicomiso o algún tercero que tenga conocimiento o relación cercana a los

beneficiarios en cuestión. Se busca que estas distribuciones cubran situaciones que, claramente son en favor del beneficiario, respecto de hechos que se presentan de manera extraordinaria, y respecto de recursos que exceden el monto anual que recibe el beneficiario o cuando el beneficiario ya se gastó el monto que recibe bajo distribuciones mínimas. Siendo que los objetivos perseguidos son claramente nobles —estudios, hospedaje, comida y salud— se da manga ancha al administrador del fideicomiso para hacer dichas distribuciones adicionales.

Hemos identificado cuatro tipos de distribuciones que se utilizan en estos fideicomisos.

Así, si *Juanito Pérez* ya se gastó los 100 mil dólares que recibe anualmente, pero tiene un accidente muy grave y requiere pagar procedimientos médicos muy costosos, el administrador del fideicomiso, del cual es beneficiario, podría autorizar distribuciones adicionales para cubrir dicha situación. O si *Juanito Pérez* ya se gastó el dinero anual en la fiesta y no tiene para cubrir la renta, el administrador puede autorizar que se cubra dicho gasto para no dejar sin techo al susodicho.

En estas situaciones, generalmente se pide al administrador que haga el pago directo al proveedor de servicios para evitar que se malversen los fondos por el beneficiario y, si el caso lo ameritase, se puede pactar que se reduzcan las distribuciones mínimas de futuros años si lo que se busca es desincentivar la conducta que dio lugar al gasto inesperado.

El uso adecuado de estos dos parámetros de distribución puede generar seguridad económica para los beneficiarios de manera anual, asegurando que haya recursos para muchos años futuros, pero dejando una válvula de escape para situaciones inesperadas. Porras en@MrMejiaCosenza.

¡Al gordito... si andas por la Torre Eiffel, no desprecies el hermanito menor de los restaurantes que hay en ese monumento y dale una vuelta a Madame Brasserie para probar sus escargots belle grosseur y su supreme de poulet roti.



## Desde el piso de remates

Maricarmen Cortés  
maricarmencms@gmail.com

### Renuncia de Clouthier anticipa que perderemos arbitraje energético

A diferencia de Carlos Urzúa, quien sí explicó que renunció como secretario de Hacienda por discrepancias en el manejo de la economía, y de Javier Jiménez Espriú, quien reconoció que dejó el cargo como titular de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT), porque no estuvo de acuerdo con el hecho de que la supervisión de los puertos se traspasara a la Secretaría de Marina, Tatiana Clouthier no quiso especificar las razones por las cuales renunció como secretaria de Economía.

Ante la falta de una explicación oficial, se abre todo tipo de especulaciones: que no pudo enfrentarse al área radical del gabinete, encabezada por Rocío Nahle, secretaria de Energía, y Manuel Bartlett, director general de la CFE, lo que hizo imposible avanzar en las consultas energéticas del T-MEC; o que se cansó de que Rogelio Ramírez de la O, secretario de Hacienda, la hiciera públicamente a un lado no sólo en las negociaciones sobre el Apelec con las 15 empresas firmantes, sino también con los organismos empresariales, porque no fue convocada al desayuno del martes pasado; también está que el titular de la Profeco, Ricardo Sheffield, no le rendía cuentas a pesar de que formalmente Clouthier es la cabeza del sector; o bien que no obtuvo el apoyo ni de la SHCP ni del propio presidente López Obrador para el lanzamiento de "la estrategia rumbo a una nueva política industrial", que

no fue anunciada en la mañanera, por lo que perdió relevancia mediática.



#### DESDE JULIO, MANIFESTÓ INCONFORMIDAD

Lo que sí dijo Clouthier, con voz entrecorrida en la mañanera, es que estaba agotada su oportunidad de sumar como lo manifestó desde el 26 de julio y lo reiteró el 9 de septiembre.

Fue el 20 de julio pasado cuando Estados Unidos solicitó formalmente el mecanismo de consultas en el marco del T-MEC sobre la política energética de México, a la cual se unió Canadá e iniciaron el 23 de agosto.

Ni Estados Unidos ni Canadá han solicitado aún el inicio del panel arbitral y, evidentemente la renuncia de Clouthier complica las negociaciones; además, genera gran incertidumbre en el sector privado, porque todo indica que no quiso continuar en la Secretaría de Economía ante la cerrazón de Nahle de modificar la política energética y en caso de perder el panel, México estará sujeto a sanciones arancelarias.

En cuanto a la segunda fecha que mencionó Clouthier, el 12 de septiembre, se realizó la segunda reunión del Diálogo Económico de Alto Nivel con Estados Unidos, en la que compartió la batuta con el canciller Marcelo Ebrard y con

Ramírez de la O.

Clouthier aseguró también que desde el 26 de septiembre presentó su renuncia, es decir días después de la presentación de la política industrial a la que no asistió Ramírez de la O, sino el subsecretario Gabriel Yorio a quien los industriales pidieron estímulos fiscales que brillan por su ausencia.

Difícil saber cuál fue la gota que derramó el vaso.



#### VOLARIS, GANÓ MOSTRADORES DE MEXICANA SIN LICITACIÓN

El AICM, que dirige el vicealmirante Carlos Velázquez Tiscareño, informó en un muy escueto comunicado que Volaris ganó —no por licitación pública, sino por invitación— los mostradores que eran de Mexicana de Aviación y que ocupaban extrabajadores de la aerolínea, que fueron desalojados.

El AICM sólo informa que Volaris ofreció "las mejores condiciones", pero trascendió que participaron Aeroméxico y Viva Aerobus y que se presentaron las ofertas a sobre cerrado.

Ante la falta de una explicación oficial sobre la renuncia de Clouthier, se abre todo tipo de especulaciones.



## Europa vs. Apple

• Se trata de evitar la fragmentación del mercado de los accesorios y promover la competencia, al evitar que compañías como Apple puedan establecer monopolios y fijar precios.

La Unión Europea sostiene una pugna con una de las mayores empresas de tecnología por un asunto aparentemente banal pero con consecuencias trascendentes. En junio pasado, la Comisión Europea avanzó una propuesta de regulación para obligar a todos los proveedores de dispositivos a uniformar sus puertos de carga al puerto USB-C.

Esta medida enfrentó una férrea oposición por parte de Apple, pero, finalmente, fue adoptada abrumadoramente esta semana por el Parlamento Europeo. Los argumentos de uno y otro bando ofrecen una ventana a la que podría ser una primera escaramuza de la pugna inminente entre el poder político y las grandes empresas de tecnología.



La Unión Europea justifica su decisión en aras de dos criterios principales. El primero es mejorar la experiencia del consumidor y ahorrarle dinero, pues ya no tendrá que conseguir múltiples cargadores para recargar diferentes dispositivos. Se trata de evitar la fragmentación del mercado de los accesorios y promover la competencia, al evitar que compañías como Apple puedan establecer monopolios y fijar precios. La estandarización puede aumentar la eficiencia en los procesos de manufactura y disminuir los precios al consumidor.

El segundo argumento es medioambiental: según los cálculos de la Comisión, los consumidores europeos gastan hasta 2.4 mil millones de dólares en la compra de cargadores adicionales y se producen 11 mil toneladas métricas de basura

electrónica tan sólo por cargadores descartados cada año.

La esperanza es que el mandato de cargador universal reduzca significativamente este desperdicio. Desde el punto de vista de la economía circular, la estandarización también facilita la recuperación y reciclaje de los cargadores descartados.

Apple cuestiona este argumento y sostiene que la medida puede tener el efecto contrario, incentivando la compra de cargadores a menor precio y generando montañas de basura electrónica. Sin embargo, su principal argumento para oponerse a la regulación es que limita la innovación, pues obliga a todos los proveedores a ajustarse a una regulación que tendrá dificultad para mantenerse al ritmo de las innovaciones en la industria.

Los resultados de la medida son necesariamente ambiguos y las estimaciones de uno y otro bando descansan en supuestos discordantes sobre una variable naturalmente impredecible: el comportamiento humano.

Con cargadores uniformes y más baratos habrá presiones a la baja sobre el consumo agregado por el potencial de sustitución, pero también al alza por la caída en los precios. Lo más probable es que el consumo —y los deshechos— aumente en el corto plazo, en lo que se sustituyen los dispositivos anteriores, y se reduzca de ahí en adelante.

En el fondo, esta nueva resolución de la Comisión Europea manda una señal de cambio en la aproximación a la industria de la tecnología: de una basada en la colaboración voluntaria y la generación de incentivos a una de ejercicio directo del poder de regular.

La Comisión Europea lleva más de una década promoviendo la adopción de un puerto universal mediante la cooperación voluntaria de las compañías y Apple lleva los mismos años rehusándose. A partir de 2024 ya —casi— no tendrán opción.

Y digo casi porque la siguiente jugada de Apple probablemente sea perfeccionar la carga inalámbrica —todavía no alcanzada por la regulación— y prescindir por completo de los puertos de carga. De ser el caso, el efecto neto de esta regulación será un incentivo mayor para la innovación.

Desde el punto de vista de la economía circular, la estandarización también facilita la recuperación y reciclaje de los cargadores descartados.

Desde el punto de vista de la economía circular, la estandarización también facilita la recuperación y reciclaje de los cargadores descartados.

## 2.4

MIL MILLONES de dólares gastan los consumidores europeos en la compra de cargadores adicionales



Carlos González, socio de Marcos Achar en Braintivity, compartió el martes con varias personas en un evento de turismo en el Senado de la República, un mensaje de la Secretaría de Turismo, que lleva Miguel Torruco, advirtiéndole que participar en ese evento sería el detonante de la cancelación del Convenio de Concertación para administrar VisitMéxico.

Ello ya sucedió, aunque Enrique Avilés, director de Comunicación Social de Sectur, dijo a este espacio desconocer si el acuerdo se mantenía o no, aunque aclaró que no había interés de Torruco por "pelearse" con su amigo Marcos Achar.

Más allá de pleitos o no, es importante enumerar los compromisos asumidos por Braintivity respecto al sitio digital del turismo mexicano, en el convenio del que este espacio tiene una copia.

Fueron 12 los compromisos de la empresa:

Explotar el portal; atender las necesidades de promoción de Sectur por este conducto; mantener vigentes los dominios; hacer reportes; generar contenidos; hacer alianzas con medios nacionales e internacionales; crear plataformas para proveedores; desarrollar campañas con talentos y otras más.

Braintivity en ese convenio asumió también compromisos económicos:

1. Exhibir 40 millones de pesos para el desarrollo del portal.
2. Poner a disposición de Sectur cuatro

millones de pesos en los primeros 15 días de cada año, para que la dependencia los invierta en tareas de promoción.

3. Invertir siete millones de pesos anuales en el mantenimiento y desarrollo del sitio.

4. Invertir dos millones de pesos en seguridad del sitio.

5. Hacer promoción y publicidad anual del sitio por 36 millones de pesos cada año.

6. Tener una nómina anual de por lo menos seis millones de pesos para colaboradores.

Si sumamos lo anterior, resulta que

Braintivity se comprometió a invertir 45 millones de pesos anuales en el sitio, más los 40 millones para el desarrollo inicial del portal.

Dichas inversiones nunca se hicieron en su totalidad o cuando mucho se concretaron marginalmente, una reacción de Achar cuando entendió que Torruco le había vendido "ilusiones"; al decirle que cada estado aportaría al menos dos millones de pesos anuales al portal, lo que nunca sucedió.

Braintivity ya comenzó a devolverle el VisitMéxico a Sectur, pero el hecho de que en el convenio no estén explícitas las sanciones por el incumplimiento de éste, no significa que la empresa quede exenta de cubrir el daño patrimonial.

En un contrato privado, los particulares tienen la última palabra, pero cuando el convenio involucra recursos públicos, el cumplimiento se persigue de oficio.

En una dependencia que opera con transparencia, el órgano interno de control tiene la responsabilidad de revisar el convenio que de por sí tiene muchas inconsistencias, no sólo por la falta de sanciones referida, sino porque se omitió una fianza como es regla con el sector público.

Entonces, el primer paso sería cobrarle a la afanzadora el pago de las acciones no realizadas.

Pero, además, la Secretaría de la Función Pública puede fijar responsabilidades no sólo a Braintivity, sino también a la Sectur, en caso de que se demostrara que el convenio hubiera sido redactado con negligencia originando el daño patrimonial.

Además, un particular, incluso actuando bajo anonimato, puede activar la revisión del caso.

Hoy, México Desconocido y Abelardo Marcondes, de Luxury Lab, podrían reemplazar a Braintivity, pero otros competidores pueden exigir también una revisión si tuvieran interés en participar en un concurso abierto por el convenio.

Cuando el convenio involucra recursos públicos, el cumplimiento se persigue de oficio.



## A la porra

Tatiana Clouthier se fue a la porra, como ella dijo. Como ya se sabe, dejó la Secretaría de Economía, porque, explicó, se agotó su capacidad de servirle al gobierno y era momento de hacerse a un lado.

Si usted quiere, puede distraerse en el momento histriónico de las lágrimas o el abrazo no correspondido, de la salida del Palacio Nacional con el alma rota y la frente en alto. Cursilería, cursilería y no más.

También puede perder el tiempo haciendo un balance de lo que hizo o no como titular de Economía o especulando sin grandes pruebas quién deberá ocupar a partir de hoy la dependencia. Todos esos temas son mucho más cercanos a la prensa del corazón que a lo fundamental. Ella ya no es parte del gobierno y ya no era parte fundamental de él. Bastaría fijar un segundo la atención en quiénes manejan el apretón de tuercas en el Pacto: secretario y subsecretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O y Gabriel Yorio, respectivamente.

Por lo que el *Padre del Análisis Superior* le invita a concentrarse en lo verdaderamente importante: las consultas que mantiene el gobierno de México con los de Estados Unidos y de Canadá previas a lo que parece inminente, el panel de controversia en el sector energético. Ayer mismo se confirmó que la CFE, mal encabezada por Manuel Bartlett, perdió otro arbitraje internacional, ahora en contra de Dunor, por 22 millones de dólares. En menos de una semana se han perdido juicios por más de 100 millones de dólares.

Cuando se cumplieron los 75 días acordados para las consultas dentro del T-MEC, los tres países decidieron mantener el diálogo, pero con la salvedad de que en cualquier momento Estados Unidos puede activar el mecanismo que llevaría a fijar sanciones al país que perdiera.

Los cálculos más conservadores señalan que la sanción comercial podría rondar los 10 mil millones de dólares en contra de México. De acuerdo con la mayoría de los expertos, incluidos los del propio gobierno en privado, existen pocas posibilidades de que México evada las sanciones, si no hay un cambio radical dentro del sector energético mexicano.

Dicho de otra manera, la Secretaría de Energía y CFE deberían dejar de discriminar a las empresas de Estados Unidos y Canadá, como han venido haciéndolo durante todo el sexenio. Es poco probable que radicales fundamentalistas

como Rocio Nahle o Bartlett modifiquen su posición. Correspondería al Presidente modificar el rumbo y eso pasa por ajustes en gabinete. Así, lo deseable es que mucho más allá de quién ocupe la Secretaría de Economía o cómo se fue la anterior, lo verdaderamente importante es el enfoque: Se debe reconocer que la política energética sí viola el T-MEC y que mantener una posición fundamentalista traerá peores problemas para el país que los supuestos beneficios.

### REMATE IMPACIENTE

Zvi Katz representa casi todo lo que un empresario no debe ser. Ante los problemas que llevaron a Aeromar al borde de la quiebra decidió convertirse en un vulgar delincuente, puesto que ya cargó hasta con los ahorros de sus trabajadores.

Se ha convertido en un mentiroso vulgar. No sólo prometiendo que llegará la solución del problema, sino últimamente mandando a decir que el gobierno está pensando en quedarse con la línea aérea para, a partir de ahí, construir una aerolínea operada por el Ejército mexicano. Si está pidiendo un "Fobaproa" de esos que el gobierno dice que ya no hará.

La actitud de Katz parecería que ya colmó la paciencia de, por lo menos, los miembros de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores. Luego de que en por lo menos en dos ocasiones el secretario general, José Humberto Gual, fuera a buscar al presidente de la empresa en el extranjero, donde se encuentra escondido. Avisenle a la distraída secretaria del Trabajo que, por lo menos, a los pilotos de Aeromar ya se les terminó la paciencia y pasarán a la acción. Ojalá Luisa María Alcalde haga lo mismo, lo que sin duda sería una diferencia con su proceder como servidora pública.

### REMATE DECEPCIONADO

El *Padre del Análisis Superior* tenía mucho aprecio por Jorge Carlos Ramírez Marín, quizá por haberlo conocido cuando era un diputado comprometido con lo mejor para el país. Valientemente fue un diputado que ayudó mucho en el canje de los pagarrós Fobaproa que evitaron una crisis monumental en la economía mexicana.

Hoy, ese aprecio se ha perdido. Ahora se ve a un hombre obsesionado con ser gobernador de Yucatán y quien engaña o se engaña haciendo justificaciones estridentes a la militarización del país. El PAS agradece haberlo conocido en una buena época.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** La que está decidida a conquistar el mercado mexicano es la empresa de origen chino Build Your Dreams, de la que Zou Zhou es el gerente general para México, pues cada vez son más las unidades de esta marca que ya circulan en el país. El plan es entregar no menos de 120 tractocamiones, totalmente eléctricos y con baterías de litio, que permiten circular hasta 240 kilómetros con una sola carga, a la empresa Transportes Marva, de Miguel Ángel Martínez, antes de que termine este año. A esta empresa se suman otras marcas chinas como Shacman y Foton Motor Group, que también buscan destacar en el mercado con la tecnología eléctrica.

**2.** Credit Suisse, que encabeza Ulrich Koerner, está bajo el radar de los inversionistas y demás jugadores del mercado, pues algunos creen que pronto podría colapsar, esto debido a que, recientemente su CEO reconoció que el banco se encuentra en un momento crítico y que podría requerir de ajustes como la venta de activos y otras desinversiones. El principal temor es que sea el nuevo Lehman Brothers, sin embargo, el asunto debe tomarse con cautela, pues en términos de liquidez y capital su situación todavía es bastante estable y no representa un riesgo sistémico. Pero el nerviosismo que se vive a nivel mundial, ha provocado que sus acciones caigan más de 40% en los últimos seis meses.

**3.** Luego de una caída significativa del factoraje financiero durante la pandemia, la colocación de este producto se recupera y, de acuerdo con la Asociación Mexicana de Empresas de Factoraje Financiero, que preside Pilar Turanzas, se espera que, al cierre de este año, el volumen sea igual o mejor que los 540 mil millones de pesos que se registró en 2021.

Interesante será ver los resultados del comportamiento del segundo semestre de este 2022, que resulta ser más fuerte en términos de colocación. Entre los principales factores de un crecimiento en el uso de esta herramienta, se encuentra la necesidad de liquidez de las empresas ante el complejo panorama económico.

**4.** Donde siguen avanzando con procesos de amparo es en la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, que preside Guillermo Rosales, que fueron interpuestos en contra del decreto que permite la regularización de los autos usados. El organismo considera que este programa está dañando, no sólo el parque vehicular nacional, sino que fomenta y otorga mayor impulso a uno más de los negocios ilegales de la delincuencia organizada, al mismo tiempo que afecta al mercado de autos nuevos. Una vez que cuenten con los fallos a favor buscarán frenarlo, pero si no tienen una respuesta favorable por parte del gobierno, ya están pensando en recurrir a la Suprema Corte.

**5.** José Abugaber, presidente de Concamín, sigue promoviendo buenas prácticas de empresas en materia de Responsabilidad Social y Desarrollo Sustentable. Ternium fue reconocido con el Premio Ética y Valores en la categoría Prácticas Destacadas por Captura de CO2 en procesos de reducción directa y Módulo de Vacunación Covid Nova. Cemex, con el Premio Ética y Valores en la Industria: Trayectoria. Otros reconocidos fueron Movistar y el Consejo Nacional de Protección contra Incendios. Ésta es la vigésima edición del premio que se entregó durante la Reunión Anual de Industriales para estimular una cultura de ética y valores en la industria en pro del medio ambiente.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Por Eleazar Rodríguez - mef/12

En México destaca la inflación al consumidor y al productor; en EU sobresalen las cifras de empleo y desempleo, además del crédito al consumo.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas, el INEGI dará a conocer su reporte de la inflación al consumidor y al productor en septiembre; expectativas de BLOOMBERG anticipan que alcance 8.75 por ciento anual.

**ESTADOS UNIDOS:** La Agencia de Estadísticas Laborales (BLS) publicará el informe de la situación del empleo durante septiembre; de acuerdo con las expectativas de los analistas se crearon 250 mil nuevos empleos, en tanto que la tasa de desempleo se mantendría en 3.7 por ciento.

La Oficina del Censo dará a conocer su informe de ventas e inventarios de los negocios mayoristas al noveno mes del año.

Más tarde, la Reserva Federal dará a conocer las cifras de crédito al consumidor durante agosto.— *Eleazar Rodríguez*



## Victoria pírrica

**H**ay gran enojo debido a la decisión de casi todo el PRI y el PRD de apoyar la extensión del periodo en que las Fuerzas Armadas pueden utilizarse como apoyo para atender la seguridad pública. Se insiste en que se ha “militarizado” el país con ello. Sin embargo, puesto que se trata de una extensión de una medida que hoy ya existe, no creo que ese término sea correcto. El intento de militarizar está en las reformas legales, inconstitucionales, que Morena ya ha aprobado, y que seguramente serán recurridas en la Corte.

Lo que se aprobó extiende algo que no está funcionando, sin garantía alguna de que funcionará en el futuro, por más añadidos del PRI, tratando de salvar un poco de cara. En ese sentido, es una mala idea, sin duda, pero creo que el enojo

responde más a esa actitud priista: endulzar la puñalada.

Lo relevante en términos políticos es el fin de una alianza parlamentaria que se había comprometido a no aceptar cambios constitucionales. Puesto que se trataba de un transitorio a una reforma, el PRI pudo haber negociado con los otros partidos, haciendo eco de la petición que, dicen, les hicieron los militares. Pero Alito y Moreira no hicieron eso, promovieron la reforma por fuera de la alianza, porque si a los militares les interesaba esa cobertura, al Presidente lo que le importaba era romper la alianza parlamentaria, considerándola la base para la alianza electoral en 2024.

No pudieron convencer a sus colegas en Senadores, porque la actitud de plano se veía muy servil. Ramírez Marín se ofreció a ponerle betún y merengue al puñal, y así hizo. Eso apro-

baron, el cambio que querían los militares, cubierto de dulce priista para no verse tan mal, y le han dado al Presidente lo que buscaba: la alianza parlamentaria está rota. Pero tal vez haya sido un gran error.

El Presidente sabe que hay grandes probabilidades de perder en 2024. El desgaste que ha sufrido por su falta de resultados y su abundancia de errores se suma a que su candidata no tiene carisma. Sabe que, con suerte, tendrá 40% del voto en 2024, a pesar de las encuestas actuales. Por tanto, cree que si no hay coalición opositora, el voto en su contra se dispersará en varias opciones, y bastará con ese porcentaje para mantener el poder, si bien mermado.

Creo que López Obrador menosprecia la historia reciente.

Desde 2000, el voto para la Presidencia se ha movido sin referencia partidista. Es claro

que hay un voto asociado a partidos, pero lo que da el triunfo, o lo quita, es un voto útil y volátil. Fue lo que llevó a Fox a la Presidencia entonces, lo que cerró la elección en 2006, lo que ayudó a Peña, y lo que le dio a López Obrador el triunfo en 2018. El adversario de López Obrador no es ni un candidato ni un partido, es ese voto: es una parte no menor de la sociedad.

Por eso, creo que el PRI ha cometido un gran error, y ha

perdido toda razón de ser. En el segmento ideológico tradicional de ese partido, Morena ocupa ya todo. En el de la modernización, que el PRI impulsó en las últimas décadas, el PAN y MC harán lo propio. El PRI ha cerrado su espacio. Tal vez mantengan las últimas dos gubernaturas, y con un poco de suerte se transformen en un partido local, como lo fue el PRD buena parte de su historia, que también ha terminado.

El Presidente también ha perdido, aunque no lo perciba.

La posibilidad de dividir el voto útil en 2024 se ha evaporado. La urgencia que tiene desde la elección intermedia, que lo ha llevado a destapar candidata, a ponerle cuña, a intentar la revocación, y ahora a reventar la alianza opositora, lo sigue hundiendo.

*En el segmento ideológico tradicional del PRI, Morena ocupa ya todo*



que representa la gran mayoría en México.

La nueva visión para ellos incluye: “el uso extensivo de las tecnologías de la industria 4.0, proveeduría más sofisticada y tecnificada, y vinculación con los mercados regional y global”.

Dicho de otro modo: cuesta lo mismo poner un puesto de tacos que comprar una buena computadora. El primero puede dar trabajo, el segundo puede dar riqueza, una palabra mal vista en México, desde que Pepe el Toro nos clavó en la conciencia que los ricos son malos, por definición.

Pocos recuerdan que el gobierno de esos días promovió esa visión de la “pobreza digna” durante la época de Oro del Cine Mexicano. Eso era más fácil que generar dinero para todos, como lo hizo Corea del Sur, por ejemplo.

¿Y qué país citó como ejemplo la propuesta del equipo de Tatiana Clouthier? Corea del Sur, expuso justamente la Secretaría

de Economía en septiembre, porque tiene una política centrada en las personas; apuesta por energía renovable, la tecnología, la industria digital y la “electromovilidad”. Son el tipo de cosas con las que ayudan empresas globales como Accenture, Tata o... Softtek, a veces basados en gente bien entrenada que trabaja desde su casa con una computadora, ganando mucho más dinero que en un puesto de tacos. Un lector bien informado me dice que la propuesta que dejó Clouthier fue impulsada por el subsecretario Héctor Guerrero, quien hasta ayer seguía en el cargo. Él es cercano a Alfonso Romo, ex jefe de la Oficina de la Presidencia de López Obrador.

Todos fueron asesorados por regiomontanos como Raúl Gutiérrez Mugerza, de Deacero.

Con la salida de Tatiana, el empuje norteño en el gobierno de López Obrador parece aniquilado.

*“Desde la Secretaría de Economía de Nuevo León me dicen que hace rato que muchas firmas voltearon a Europa para expandirse”*



## Aterriza experto en plataforma de streaming en español

Este viernes 7 de octubre Canela.TV, plataforma de *streaming* gratuito con contenido en español, fundada y liderada por la mexicana Isabel Rafferty Zavala, dará a conocer el arribo de **Néstor Islava**, como vicepresidente de Ventas para Canela Media en México, empresa propietaria de la plataforma de entretenimiento *on demand* Canela.TV. Nos cuentan que Islava conducirá a nivel estratégico las acciones del equipo comercial y la creación de relaciones sólidas con socios potenciales, marcas y la industria publicitaria. Su papel incluye ampliar y acelerar el entendimiento y conocimiento de los nuevos formatos y alternativas que ofrece Canela Media en sus plataformas de *Advertising Video On Demand* (AVOD). Islava llega a Canela con 18 años de experiencia comercial en medios; ha colaborado con TV Azteca, Universal Music, FOX International Channels y Adsmovil.

Sobre la plataforma de *streaming* gratuito, la empresa ya

presume de contar con 11 millones de usuarios en México, a los que les ofrece contenido propio y exclusivo y, como se recordará a inicios del año levantó 32 millones de dólares en una de las rondas de inversión serie A más alta para una empresa fundada por una latina en Estados Unidos, donde, por cierto, Canela.TV ya suma 50 millones de usuarios.

## Atrae México a expertos en fraude en el e-commerce

**Rajesh Ramanand** CEO y cofundador de Signifyd, la firma especializada en detección de fraudes en *e-commerce*, se encuentra de visita en México con motivo de la celebración del segundo aniversario de la empresa en el país, donde la compañía ha encontrado un mercado fértil por el crecimiento acelerado del comercio en línea y por las altas incidencias de fraude. Resulta que Raj es una eminencia en la detec-

ción de fraude en *e-commerce* y un experto en las áreas de riesgo, fraude y pagos en línea. Su visita a México es resultado de la relevancia que tiene el país para esta industria. Después de todo, por tercer año consecutivo, México se ubicó en el top cinco de países con mayor crecimiento en *e-commerce retail*, poniéndolo al nivel de mercados como Brasil, Rusia, India y Argentina.

Nos cuentan que la inversión y adquisición de talento local por parte de Signifyd en México ha dado resultados positivos. En los últimos dos años, el número de transacciones evaluadas por la tecnología de Signifyd en México aumentó hasta nueve veces, y las empresas de *e-commerce* que adoptaron sus soluciones alcanzaron tasas de aprobación de órdenes de compra hasta 16 por ciento más altas en promedio.

Página 8 de 11

## ETFs vs inflación

El próximo 13 de octubre la BMV y S&P Dow Jones Índi-

ces realizarán la Cumbre Anual de Índices y ETFs en México, evento que reunirá a los principales jugadores de la industria de los *Exchange Traded Funds* (ETFs) para hablar de cómo estos instrumentos pueden ser de gran ayuda para los inversionistas para mitigar los efectos de la inflación en sus portafolios e inversiones, al ser instrumentos muy bien diversificados, de bajo costo y fácil acceso, transparentes e incluso con liquidez diaria. A la cita, confirmaron ya su asistencia **María del Carmen Bonilla** de Hacienda, Jaime Lázaro de BBVA, Juan Hernández de Vanguard, Sergio Méndez de BlackRock, Eduardo

Carrillo de Finamex, Mariuz Calvet de HSBC y David Galarza de Actinver.

### **Coca-Cola FEMSA emite certificados**

Ayer Coca-Cola FEMSA emitió certificados bursátiles sociales y sostenibles, con BBVA y HSBC México como agentes intermediarios. Se trata de los primeros bonos sociales del Sistema Coca-Cola.

Este proyecto espera un impacto similar al de sus certificados anteriores. El primero, enfocado en el cuidado ambiental, se lanzó en septiembre de 2020; recaudó alrededor de 705

millones de dólares para iniciativas dedicadas a la economía circular, la acción climática y cuidado del agua. El segundo fue lanzado en 2021 y buscó reflejar el compromiso de la compañía con su uso eficiente en la gestión del agua.

Con estas acciones, Coca-Cola FEMSA, dirigida por **John Santa María**, demuestra su compromiso de poner la sostenibilidad al centro de su negocio, impactando de manera positiva en millones de personas en América Latina.



COORDENADAS

**Enrique Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



## El adiós de Tatiana y la competitividad

Lo que nos faltaba. A unas semanas de haber planteado una nueva política industrial; en medio de las consultas en el marco del TMEC y con el anuncio reciente de la apertura de sectores en el marco del programa antiinflacionario, **se va la secretaria de Economía, Tatiana Clouthier.**

La grosera negación del abrazo por parte del presidente de la República da cuenta de las diferencias entre ella y la Presidencia, al margen de cuáles sean.

La coyuntura es muy inoportuna, pero además de las circunstancias del momento, están **quedando sin resolverse los problemas estructurales** que han aquejado a la economía de México desde hace años.

Y, además, veremos qué sucede en la mañana de hoy, si es que en ella se anuncia la persona que se **que** dará a cargo.

Pero algunos nombramientos recientes **no permiten augurar nada bueno.** Ojalá me equivoque.

Uno de los factores estructurales que han afectado y afectarán a México es **el deterioro de su competitividad**.

Una de las instituciones más prestigiadas del mundo en la elaboración de *ranking* de competitividad es el Institute for Management Development (IMD), de Suiza.

En el reporte correspondiente a 2022, **en una lista de 63 naciones** que fueron analizadas, **México aparece en el lugar 55**.

Es la misma posición que tuvo en el año 2021 y retrocedió cinco lugares respecto al lugar 50 que tenía en el año 2019.

Como en casi todos estos análisis, hay **fortalezas y debilidades** para la competitividad mexicana.

Por ejemplo, cuando se califica **el nivel de empleo**, de acuerdo con los parámetros utilizados, México aparece en **una muy buena posición**, el lugar número cinco, debido a la baja tasa de desempleo que existe en el país.

Pero, en el otro extremo, está, por ejemplo, **el factor educación**, en el cual México aparece en la posición **62 de 63 países**.

Otro de los rubros en los cuales hay un enorme rezago, es en **la legislación respecto a los negocios**.

Esto quiere decir que existe una gran cantidad de obstáculos legales y normativos para que funcionen los negocios en nuestro país.

En la metodología que emplea el IMD se hacen encuestas entre los hombres de negocios a nivel global. En ellas se detecta, por ejemplo, que **la existencia de fuerza laboral calificada** es uno de los atractivos que hay en nuestro país.

Otro de los factores que también es **positivo es el ni-**

**vel de costos** que existe en México.

En el otro extremo, entre algunos de los factores que pesan negativamente se encuentra **la competencia del gobierno**.

Los hombres de negocios encuentran funcionarios que tienen un nivel relativamente bajo para atender asuntos públicos.

Otro ingrediente es la **falta de cultura en materia de investigación y desarrollo tecnológico**. Pocas empresas y escasas instituciones se dedican a esta tarea.

No es sorpresa que otro de los factores negativos sea un ambiente legal que muchas empresas consideran incierto y poco efectivo.

Para visualizar la posición de México en este listado es interesante observar que **Perú se encuentra ligeramente adelante** de nuestro país, en el lugar 54, mientras que Colombia está en el lugar 57, Brasil en el 59 y Argentina en el 62.

**México está muy lejos de los niveles de los líderes** en competitividad, los cuales son encabezados por Dinamarca en la posición número uno, luego siguen **Suiza, Singapur, Suecia y Hong Kong**.

Como en otras ocasiones le he comentado en este espacio, si con todas estas deficiencias México es un destino que sigue siendo atractivo para la inversión extranjera, **es prácticamente inimaginable** lo que podría estar sucediendo si tuviéramos realmente **condiciones que nos permitieran estar con niveles de productividad más elevados** que los que tenemos.

Insisto en que ojalá me equivoque, pero me parece que Tatiana Clouthier era de las personas sensatas dentro del grupo de colaboradores del presidente.

Ojalá su salida no signifique que lo empresarios queden aún más desamparados de lo que ya están.



**Project Syndicate**

Ian Buruma

# Escondan las esvásticas

• **Claramente, mucho ha cambiado en el firmamento posfascista europeo desde que ex oficiales de las SS, veteranos del gobierno colaboracionista de Vichy y otras figuras dudosas, establecieron los precursores de los partidos de extrema derecha de hoy. No solo las mujeres, sino también los hombres jóvenes, generalmente elegantemente vestidos con trajes hechos a la medida, ahora marcan la pauta**



**N**UEVA YORK – No hace tanto tiempo se asociaba a la extrema derecha europea con ancianos venidos a menos, nostálgicos de los buenos viejos tiempos del orden y las botas altas. Los partidos políticos de la extrema derecha en Francia e Italia, ahora liderados por mujeres, fueron fundados por exoficiales de las SS, veteranos del gobierno colaboracionista de Vichy y otras figuras sospechosas surgidas de entre las sombras de la Segunda Guerra Mundial. Lo mismo puede decirse de los Demócratas en Suecia, que recibieron el 20.6% de los votos en las últimas elecciones.

Claramente hubo muchos cambios en el firmamento postfascista europeo. Giorgia Meloni, líderesa del partido de extrema derecha Hermanos de Italia, será la primera mujer en ocupar el cargo de primera ministra de Italia. En Francia, la Agrupación Nacional, el partido de Marine Le Pen, consiguió 89 escaños en el parlamento. Los demócratas de Suecia pisarán fuerte en la política de su país, aun cuando quedaron fuera del gobierno.

No solo las mujeres, sino también hombres jóvenes, habitualmente en elegantes trajes a medida, fijan ahora las pautas de la extrema derecha europea. Los partidos conservadores moderados europeos aún no quedaron en manos de extremistas, como ocurrió con los republicanos en Estados Unidos, pero el temor a perder votos los empujó hacia los extremos.

Esto no significa que estemos por desperarnos en 1933, la historia nunca se repite del mismo modo. Meloni no es Mussolini y hasta el momento no hay un Hitler acechando tras bambalinas. De todos modos, existen muchas versiones del extremismo de derecha.

También fue el caso con el fascismo de preguerra, cada país tiene su historia y su propia clase de demagogia.

De todas formas, todos los populismos de derecha comparten ciertas cosas. La política del resentimiento atrae a quienes se sienten marginados e ignorados. En la mayoría de los países, cuanto más nos internamos en las provincias, peores son los sentimientos que encontramos hacia las así llamadas elites. La raza tiene su papel corrosivo habitual en EE. UU., a muchos blancos de las zonas rurales les molesta el ascenso de los negros en la vida pública. Y en todas partes el miedo y el descontento encuentran un escape en la hostilidad hacia los inmigrantes.

Luego están quienes se sienten humillados por la falta reconocimiento o éxito: escritores fracasados, académicos de segunda y —cada vez más— jóvenes de buena familia que ya no pueden disfrutar los privilegios que su clase daba por sentados. Esto explica el ascenso de lo que podemos llamar «derecha de chicos de fraternidad» —más fuerte en Europa que en EE. UU.— y la propensión a los trajes elegantes.

Por lo general se supone que los recientes triunfos electorales de los partidos de extrema derecha se deben al fracaso de sus rivales en los partidos dominantes, a quienes se acusa comúnmente de falta de coherencia: no sabemos qué representan verdaderamente.

Eso no es del todo justo, los partidos dominantes —como los laboristas en el Reino Unido o los demócratas en Estados Unidos— representan algo claro: instituciones internacionales, comercio mundial, políticas migratorias flexibles y generosas, etc. El problema es que esto no los distingue demasiado de los partidos

conservadores moderados.

Las políticas del presidente Bill Clinton no fueron fundamentalmente distintas de las de su predecesor, George H.W. Bush; lo mismo ocurrió con las de Tony Blair y David Cameron en el Reino Unido, y las de Gerhard Schröder y Angela Merkel en Alemania. En Europa

durante las décadas de 1990 y 2000, muchos gobiernos se formaron por coaliciones entre partidos de la izquierda y la derecha moderadas. La norma fueron los gobiernos de tecnócratas o administradores políticos. Por eso los populistas de derecha, como Donald Trump, aprovecharon no solo el odio a la izquierda, sino también a la clase dirigente conservadora.

Pero hay un buen motivo por el cual se odia más a los progresistas que a los conservadores: la gente detesta la hipocresía. Por supuesto, es verdad que en las sociedades abiertas resulta esencial un cierto grado de hipocresía. El purismo moral o ideológico es enemigo de la democracia liberal, del mismo modo que decir exactamente lo que uno piensa no siempre es señal de buenos modales... pero la izquierda tiene un tipo de hipocresía específico que irrita a mucha gente.

La mayoría de quienes votan a los partidos progresistas son gente relativamente bien educada que vive en grandes ciudades, viaja por su trabajo, habla más de un idioma, disfruta la diversidad cultural y se interesa por la economía mundial.

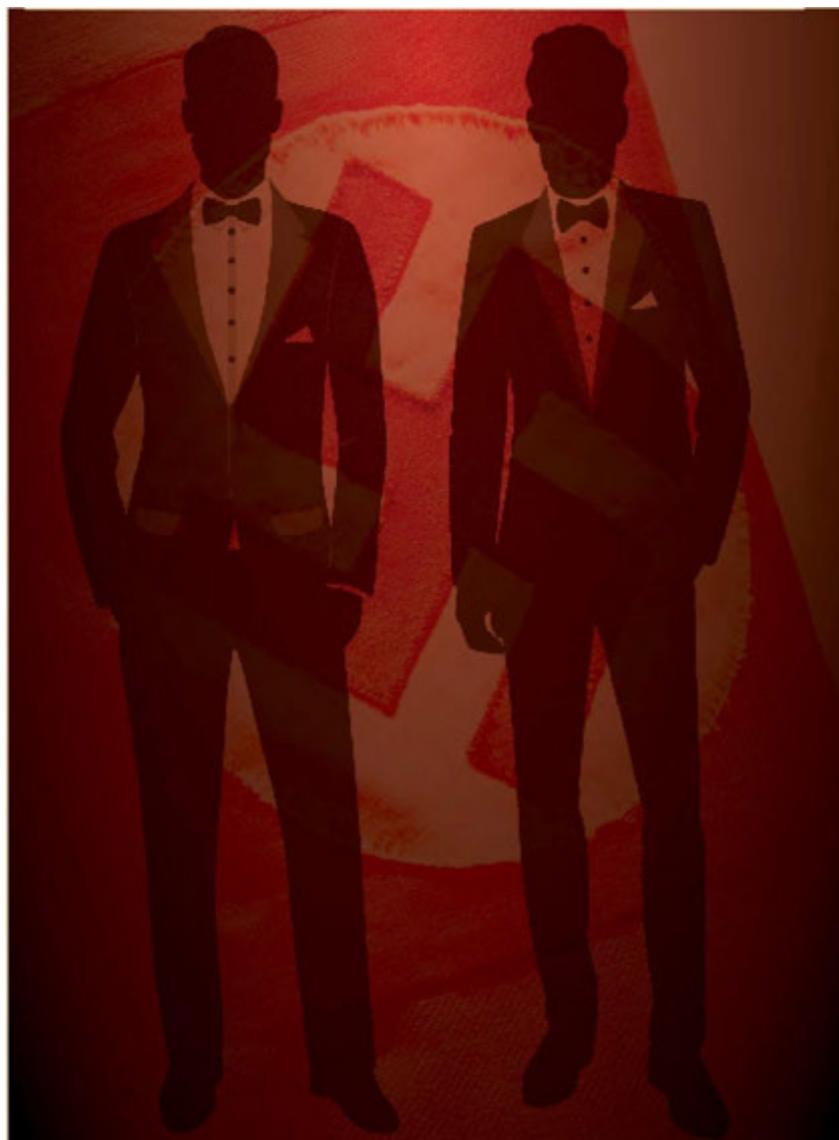
No hay nada intrínsecamente malo en su visión del mundo. Gracias a la globalización económica mucha gente salió de la pobreza, la cooperación internacional a través de instituciones comunes es preferible al nacionalismo y los muros fronterizos, y una actitud generosa hacia quienes buscan asilo y los inmigrantes es algo humano, enriquecedor en lo cultural y que brinda un nuevo dinamismo a la sociedad.

Pero no todos se benefician gracias al orden mundial liberal. La clase media italiana está pasando apuros, quienes eran trabajadores industriales en los estados centrales estadounidenses están sufriendo y los provincianos franceses sienten que París los margina. Los conservadores moderados suelen responder a esas quejas con dureza: "dejen de quejarse y trabajen con más ahínco", suelen decir.

La reacción de la izquierda es más moralista, denuncia como racistas a quienes se quejan de los inmigrantes y, con desprecio, tilda de xenófobos a quienes dudan de las instituciones internacionales o el comercio mundial. Pero como aún pretende defender a los desfavorecidos, esto tiene un fuerte dejo de duplicidad egoísta. Los urbanitas progresistas y cultos no solo se benefician gracias al orden liberal mundial, también quieren darse ínfulas de ser moralmente superiores y sermonear a quienes carecen de educación o prosperidad.

Este es uno de los motivos por los que la gente vota a Le Pen, Meloni, Trump o los Demócratas de Suecia. Si los londinenses educados están a favor de la Unión Europea, votaremos por el Brexit. Si las "élites" hablan de tapabocas o cambio climático, pensaremos que son patrañas creadas por George Soros o Bill Gates. Esta es la venganza de los desairados, la política del resentimiento.

Trump nos mostró que la política del resentimiento suele ser destructiva y no conduce a un gobierno exitoso. Meloni y los demás líderes de extrema derecha con la posibilidad de gobernar, ¿podrán lograr algo mejor? Me sentaré a esperarlo.



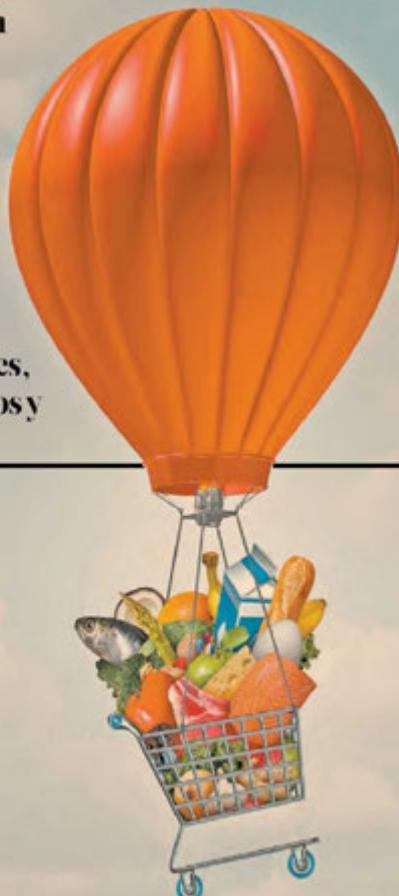


**Project Syndicate**

Gautam Nair y Federico Sturzenegger

# La bonanza de la inflación de Estados Unidos para los deudores soberanos

- Durante la “Gran Moderación” que precedió a la pandemia de Covid-19, los años de baja inflación llevaron al crecimiento de la deuda soberana emitida a tasas de interés fijas y con vencimientos largos. Y ahora, dos años de inflación estadounidense inesperada han diluido efectivamente estas obligaciones, en Estados Unidos y en otros lugares



**C**AMBRIDGE – En tanto los países en desarrollo enfrentan una nueva era de inflación elevada, tasas de interés en alza, un dólar más fuerte y fugas de capital, algunos gobiernos se beneficiarán de una bonanza apenas percibida. Durante la “Gran Moderación” que antecedió a la pandemia del Covid-19, años de baja inflación condujeron al crecimiento de la deuda soberana emitida a tasas de interés fijas y vencimientos a largo plazo. Ahora, dos años de una inflación inesperada en Estados Unidos han diluido esta deuda.

Según nuestros cálculos, los beneficios imprevistos de la propia inflación del gobierno de Estados Unidos son sustanciales. En octubre de 2019, las Perspectivas de la Economía Mundial del Fondo Monetario Internacional pronosticaban que la inflación estadounidense sería del 2.4% en 2021 y del 2.3% en 2022. Pero la inflación de Estados Unidos registró el 4.7% en 2021, y ahora el FMI espera una tasa del 7.7% para este año. El tamaño de lo que llamamos el “shock de inflación inesperada” en 2021-2022, por ende, es del 7.7% (la suma de las tasas de inflación reales menos las tasas proyectadas). En estas condiciones, el principal ganador será el mayor emisor de deuda en dólares: el Tío Sam.

A fines de 2020, la deuda a tasa fija y a largo plazo del gobierno de Estados Unidos era de casi 21 billones de dólares y la base monetaria de Estados Unidos (que incluye la cantidad de moneda en circulación) era de alrededor de 5.2 billones de dólares. Si bien el pleno impacto de la inflación de 2021-22 (12.4%) recae en la base monetaria, su componente inesperado (7.7%) reduce el valor

de la deuda del gobierno de Estados Unidos, porque los tenedores de deuda se ven compensados con el interés por la inflación esperada. El Tesoro de Estados Unidos, por lo tanto, consigue una enorme reducción de 2 billones de dólares –casi el 11% del PIB– del valor real de sus 26 billones de dólares en obligaciones expuestas a la inflación. Una reducción de las tenencias de títulos del Tesoro de largo plazo de la Reserva Federal de Estados Unidos reduce la cifra al 9% del PIB.

Según la opinión generalizada, son principalmente los países en desarrollo los que recurren a desinflar sus deudas. Pero el periodo actual de alta inflación en Estados Unidos sirve como un recordatorio de que los países desarrollados también muchas veces han apelado a estrategias poco convencionales como el “impuesto inflacionario” para hacer frente a sus obligaciones.

Los títulos del Tesoro de Estados Unidos a largo plazo, que totalizan unos 6.6 billones de dólares, están en manos de entidades extranjeras como bancos centrales y fondos de pensiones, y la Fed estima que casi 1 billón de dólares de efectivo también están en manos de no residentes. Al reducir el valor real de estas tenencias, la inflación elevada de Estados Unidos esencialmente ha transferido 568,000 millones de dólares al gobierno estadounidense de no residentes, lo que implica que alrededor de una cuarta parte del impuesto inflacionario de Estados Unidos en los dos últimos años se ha pagado en el exterior.

Dos de los mayores tenedores de títulos del Tesoro de Estados Unidos de largo plazo son Japón (1.2 billones de dólares) y China (862,000 millones de dólares), que en conjunto han pagado casi un tercio de las ga-

nancias a Estados Unidos. Aparte de China y de grandes tenedores de efectivo como Argentina (que está perdiendo una cantidad equivalente al 3% del PIB debido al valor reducido del efectivo en dólares en manos de los residentes), la mayoría de los mayores pagadores del impuesto inflacionario en el exterior son economías desarrolladas.

Sin embargo, Estados Unidos no es el único ganador. Muchos mercados emergentes también se están beneficiando, porque un porcentaje significativo de su deuda está emitida en dólares. Como los inversores ex-

trajeros no han querido asumir el riesgo de que los gobiernos intenten diluir el valor real de sus obligaciones imprimiendo dinero y desatando la inflación, muchos gobiernos se han atado sus propias manos emitiendo deuda denominada en dólares.

Los tenedores de bonos así pudieron asegurarse de que la inflación en la moneda local no afectara adversamente el valor de sus tenencias —o eso es lo que creían. La teoría de la paridad relativa del poder de compra nos dice que el PIB nominal de todos los países, cuando se lo mide en dólares estadounidenses, terminará aumentando al ritmo de la inflación de Estados Unidos. Una inflación alta en Estados Unidos, por ende, significa que la carga real de la deuda denominada en dólares decaerá, deduciendo un alza sustancial a otros soberanos.

Si dejamos de lado a Estados Unidos, la deuda total pendiente a tasa fija, a largo plazo y denominada en dólares en 2021 era de 1.3 billones de dólares, según el Banco de Pagos Internacionales. En consecuencia, para obtener una estimación conservadora del tamaño del alza para los gobiernos fuera de Estados Unidos (conservadora porque la inflación norteamericana podría superar las expectativas o persistir más allá de este año), podemos aplicar una inflación inesperada del 7.7% a los 1.3 billones de dólares, lo que implica ahorros de alrededor de 100,000 millones de dólares. Debido a la disolución de su deuda, Turquía, Indonesia, México, Arabia Saudita y Brasil, individualmente, obtienen una transferencia única que supera los 4,000 millones de dólares, a expensas de sus acreedores. Otros grandes ganadores (en términos relativos) incluyen a países en desarrollo como Líbano, Venezuela, Jamaica y Mongolia, cuyos gobiernos se benefician de la misma manera en un porcentaje en torno al 2% del PIB o más.

Sin duda, estas sumas astronómicas harán que los acreedores exijan tasas de interés más altas sobre las emisiones de deuda

nueva. Pero las tasas de interés más altas no afectan el derrumbe del valor real del stock existente de deuda de largo plazo. Para algunos países, por otra parte, el efecto de esta transferencia tal vez no se sienta en lo inmediato, porque el dólar recientemente se ha fortalecido en relación a otras monedas.

Pero el shock inflacionario reciente en Estados Unidos es un shock monetario, lo que implica que los tipos de cambio nominales, llegado el caso, se moverán con el diferencial de inflación en los países (en línea con la teoría de la paridad relativa del poder adquisitivo). Una vez que eso suceda, el PIB de otros países, medido en dólares, también crecerá al ritmo de la inflación de Estados Unidos, garantizando que la carga real de la deuda soberana caiga.

Los comentarios sobre los peligros que enfrentan los países en desarrollo tienden a centrarse en los riesgos planteados por las tasas de interés más altas y por la depreciación de las monedas. Para los gobiernos, sin embargo, la inflación de Estados Unidos también viene de la mano de un aspecto positivo: los tenedores de bonos pagan el precio mientras la inflación cercena un stock altísimo de deuda soberana.

#### Los autores



Gautam Nair es profesor adjunto de Políticas Públicas en la Escuela de Gobierno John F. Kennedy de la Universidad de Harvard.



Federico Sturzenegger, ex presidente del Banco Central de Argentina, es profesor de Economía en la Universidad de San Andrés y profesor adjunto de Políticas Públicas en la Escuela de Gobierno John F. Kennedy de la Universidad de Harvard.



Verde  
en serio

Gabriel Quadri  
@g\_quadri

## Hidrógeno, un Futuro “Verde” para la Gran Industria

Las industrias siderúrgica, cementera y petroquímica generan alrededor del 20% de las emisiones totales globales de Gases de Efecto Invernadero (GEI). Estos sectores enfrentan el gigantesco desafío tecnológico y económico de cumplir con los objetivos climáticos de cero emisiones netas, hacia el 2050. En la industria siderúrgica, la fabricación de acero implica la *reducción* (depuración química, u absorción de oxígeno) del hierro con un agente *reductor*, generalmente carbón, lo que conlleva grandes emisiones de CO<sub>2</sub>. Por su lado, la fabricación del cemento requiere la descarbonación del carbonato de calcio o caliza y de arcilla, que son la materia prima, lo que se logra cocinando –de manera literal– la caliza a más de 1,400 grados centígrados para obtener Clinker, que se compone básicamente de silicatos de calcio. Obviamente, el proceso significa cuantiosas emisiones de CO<sub>2</sub> derivadas del carbono presente en el carbonato de calcio. En la industria petroquímica, un proceso básico es la fragmentación o “craqueo” térmico o catalítico de hidrocarburos con vapor a altas temperaturas (entre 500 y 800 grados centígrados) para obtener sus moléculas constitutivas, fundamento de la petroquímica y de más de 30,000 productos (entre ellos los plásticos). Obviamente, el calentamiento del vapor requiere el uso de combustibles fósiles e implica emisiones considerables de CO<sub>2</sub>. Probablemente, es en estos sectores (junto con la aviación) donde se encuentran los obstáculos más importantes a la descarbonización de la economía global.

No obstante, recientemente, se registran avances muy prometedores gracias al hidrógeno (el reemplazo más viable para los combustibles fósiles), y a la

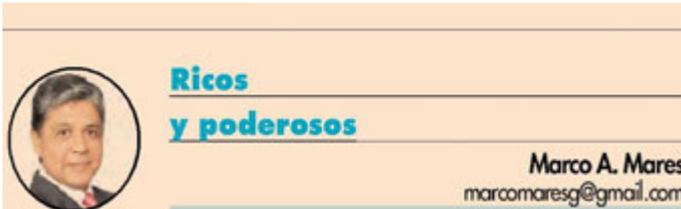
electricidad generada con fuentes limpias, ambos, componentes esenciales de la nueva economía del siglo XXI. Primero, es imperativo producir hidrógeno de manera ambiental y climáticamente sostenible, lo cual se logra a través de la disociación del agua en sus elementos constitutivos, hidrógeno y oxígeno, por medio de un proceso de separación con una corriente eléctrica (electrólisis) alimentado con energías limpias. A partir de ahí, el hidrógeno puede ser utilizado en diversos procesos industriales sin generar emisiones de GEI, tanto en la industria siderúrgica como cementera y petroquímica. Europa es líder en estas nuevas tecnologías, gracias a impuestos al carbono, mercados de carbono y regulaciones climáticas, prueba de que las políticas ambientales y climáticas generan ventajas competitivas estratégicas. Lo anterior, además de que un gran número

de empresas industriales se han comprometido a llegar a neutralidad de carbono o cero emisiones netas al 2050. Hoy existen en Europa más de 70 proyectos industriales de reducción de emisiones a través del uso del hidrógeno. En Suecia, la empresa H2GS construye una gigantesca planta siderúrgica de 4 mil millones de euros que utilizará hidrógeno en reducción directa del hierro en lugar de carbón; hidrógeno producido con energías hidroeléctrica y eólica, esta última suministrada por un gran proyecto eólico de Iberdrola. El hidrógeno se utiliza en lugar del carbón en la reducción directa del hierro, y los subproductos son simplemente agua (H<sub>2</sub>O) y hierro esponja, el cual es refinado en hornos de arco eléctrico alimentados con energía limpia. Otras grandes empresas siderúrgicas europeas han hecho alianzas con este mismo objetivo, como Vatten-

fall, Arcelor-Mittal y Thyssen-Krupp. Empresas automotrices (BMW, Mercedes Benz, Scania) y de electrodomésticos (Electrolux, Miele), por ejemplo, han firmado contratos para abastecerse de acero “verde”, los cuales ofrecen garantías a bancos e inversionistas que financian estas iniciativas. Por su parte, empresas cementeras también plantean usar hidrógeno o electricidad limpia en la calcinación del carbonato de calcio para la producción de Clinker, pero también, se orientan a capturar las emisiones de CO<sub>2</sub> y a secuestrarlas en formaciones geológicas estables. Otra opción que se explora es reconvertir las emisiones de CO<sub>2</sub> en nuevos hidrocarburos haciéndolo reaccionar con hidrógeno. Una solución inteligente para la industria cementera será incursionar en edificaciones de madera que permitan el uso sostenible de bosques naturales y de plantaciones y la captura indefinida de carbono en ellas. En la industria petroquímica, el gigante BASF desarrolla sistemas eléctricos para calentar vapor con fines de craqueo de hidrocarburos, alimentados con energía limpia, al igual que procesos de reciclaje de plásticos por medio de pirólisis (destrucción térmica en ausencia de oxígeno) para recuperar sus componentes fundamentales.

Es así como Europa construye ambiciosas plataformas tecnológicas “verdes”, con base en políticas climáticas, políticas industriales y alianzas público-privadas, que la convertirán en una superpotencia industrial “verde”. México, en la edad de piedra...

*Post Scriptum.* 1) Golpe militar “suave” en curso en México, ominosas perspectivas. 2) No me simpatiza Lula, pero debe ganar en Brasil para salvar a Amazonia.



## Clouthier, de las ligas mayores a la porra

La frialdad de un abrazo rechazado –con el disimulo de un aplauso–, dejó ver lo que el presidente López Obrador trató de esconder con palabras para enaltecer a **Tatiana Clouthier** como una mujer de lucha y de convicciones, que seguirá apoyando a su autoproclamada cuarta transformación.

“Mi oportunidad de sumar al equipo, está agotada”, sintetizó en una frase, el motivo de su renuncia la ahora ex funcionaria, a un año y cuatro meses de que ocupó el cargo.

Y describió su paso por la administración con otra frase, en sentido figurado y basado en la jerga beisbolera, al referirse que pasa, “de las ligas mayores, a la porra”.

La representación fallida realizada durante la conferencia mañanera del Jefe del Ejecutivo quedó al descubierto con la evidencia del lenguaje corporal. Luego de que leyó su propia carta de renuncia –con la voz quebrada y el llanto contenido–, se acercó y abrazó, sin ser correspondida por el Presidente.

La hasta entonces Secretaria de Economía abandonó el escenario y su silla quedó vacía, física y literalmente.

Hasta ese momento no se había anunciado su relevo, a pesar de que la renuncia la conoció el Presidente desde el pasado 26 de septiembre.

Más tarde el presidente López Obrador diría que no se dio cuenta de la frialdad con que evitó corresponder al abrazo de la funcionaria renunciante. Van a inventar de todo, argumentó.

La salida de Clouthier se registra en medio de una de las controversias más difíciles y delicadas por resolver, por el gobierno mexicano: las consultas sobre la política energética que solicitaron y están en curso por parte de los gobiernos de Estados Unidos y Canadá, sus dos más importantes socios comerciales.

Apenas unos días antes había anunciado que se extendía el periodo de diálogo. Vencido el plazo para las conversaciones no litigiosas, las partes acordaron continuarlas, antes de llegar a la fase contenciosa.

Pero no se conocieron detalles de los avances de las pláticas. También deja pendiente la controversia que disputan México y Canadá en materia de reglas de origen en la industria automotriz, con el go-

bierno de EU.

Desde antes y desde el inicio de las consultas Clouthier marcó su distancia respecto de la política energética, cuando dijo que el ABC de ésta, la marcaba la secretaria de Energía que encabeza una de las funcionarias más cercanas al presidente, **Rocío Nahle**, considerada entre los miembros del gabinete, del ala más radical.

El nombramiento de Clouthier fue criticado desde el principio por su falta de conocimientos para encabezar la secretaria de Economía.

Sin embargo, también tuvo el beneficio de la duda en el sector empresarial, desde el que se alimentó la esperanza de que sería una buena interlocutora con el sector privado.

Y hubo quienes hasta dijeron que sustituiría en ese rol a **Alfonso Romo**, cosa que al final no ocurrió, pero siempre tuvo el picaporte abierto con los empresarios.

Clouthier, a pesar de la aparente cercanía con el Jefe del Ejecutivo, siempre estuvo marginada y limitada en su actuación, frente al TMEC, en el que **Marcelo Ebrard**, mantuvo prioridad.

Recibió una fuerte llamada de atención presidencial públicamente por una norma para verificar los vehículos automotores. El presidente la echó abajo con una frase lapidaria: “no vamos a bolsear a la gente”.

No apareció públicamente, por lo menos, en la puesta en vigor del plan anti inflacionario. Ni en la primera, ni en la segunda versión.

Incluso el Procurador Federal del Consumidor, **Ricardo Sheffield**, tuvo más protagonismo en el tema que la propia secretaria de Economía. Además de sus apariciones semanales en la mañanera.

Y en la reciente estrategia hacia una política industrial, Clouthier nunca tuvo el respaldo de nadie, en el propio gobierno.

Sólo el tiempo dirá si renunció o la renunciaron. Por lo que se ve sí hubo claras fricciones. Su frase lo deja claro: “mi oportunidad de sumar al equipo está agotada”: Las fricciones más evidentes fueron en torno a sus diferencias respecto de la política energética.

Con su salida, avanza el equipo lopezobradorista más radical en la defensa de la política energética. Avanza la posibilidad de que no haya acuerdo y proceda el litigio con EU y Canadá. Al tiempo.



Perspectivas  
con Signum Research

Alain Jaimes  
analista



# Ampliación del PACIC: más de lo mismo

El pasado lunes de 3 octubre, autoridades del gobierno federal, en conjunto con algunos actores del sector privado y productivo, presentaron medidas adicionales en un esfuerzo para intentar combatir la inflación.

Dichas medidas se encuentran enfocadas en intentar mitigar presiones, principalmente, en los precios de los alimentos, no solo porque incrementos en tal canasta afectan en una proporción mayor a la población más vulnerable por nivel de ingresos, sino que, la inflación en alimentos lleva registrando seis lecturas consecutivas de doble dígito.

A grosso modo, la estrategia se centra en tres pilares: el primero de ellos contempla los referentes al comercio exterior, en particular en términos de trámites, regulación y cancelación de algunas exportaciones estratégicas. Segundo, medidas puntuales del gobierno federal y, por último, la cooperación de algunas empresas privadas para reducir costos de insumos y bienes finales.

Claramente, la señal que envía el gobierno es positiva toda vez que la inflación es uno de los fenómenos con consecuencias más severas para el bienestar de la población, sin embargo, la mayoría de las propuestas realizadas presentan varias limitaciones y podrían resultar contraproducentes.

Primero, intentar beneficiar el comercio internacional a través de la reducción de barreras de entrada y regulación excesiva podría darle cierto impulso a la contrá oferta global, permitiendo que los precios se ajusten a la dinámica de la oferta y demanda, no obstante, la medida complementaria de suspender la revisión de la calidad de las importaciones nos parece desafortunado ya que se crea un incentivo perverso; las compañías incurren en un gasto para garantizar el control de calidad de sus productos, sin embargo, con esta medida, surge el incentivo de dejar de gastar en este rubro debido a que no hay regulación que los sancione.

Lo anterior puede ser especialmente severo para la población en general en términos de salubridad.

Segundo, la medida de extender la política de contención a los precios de los combustibles y electricidad es, sin lugar a dudas, la estrategia que ha beneficiado mayormente a la dinámica inflacionaria. Gracias a ella, México se ha visto exento de registrar aceleraciones en

la inflación de doble dígito como en otras naciones de América Latina.

Sin embargo, es importante tener en mente el costo de oportunidad de esta política, es decir, los recursos escasos y públicos que el gobierno está utilizando para subsidiar energéticos los está dejando de utilizar en otros proyectos. Adicional a ello, la instrumentación de esta política está generando potenciales presiones en la Hacienda Pública.

En el mismo sentido, el gobierno se comprometió a congelar las tarifas de las autopistas concesionadas al Fonadin y Capufe, medida interesante, que ataca desde la oferta y que podría relajar las ineficiencias logísticas y de transporte, traduciéndose en una baja en los precios.

Sin embargo, existe en México un elemento primordial que ha cobrado especial relevancia: los niveles de inseguridad, mientras estos no se reduzcan, poco pueden hacer medidas como la anterior para frenar la inflación.

La última de las medidas se enfoca en sumar esfuerzos con el sector privado. Así, los acuerdos a los que se llegaron fueron: disminuir en 8% el precio de la canasta básica de 24 bienes y acciones para contener el precio de la harina de maíz.

La anterior medida parece favorable y tiene tintes de poder traspasar al bienestar social, no obstante, no es una garantía de ello. Como se sabe, mucha de la inflación que se vive actualmente en el mundo, tiene sus principales orígenes en factores de oferta (disrupciones en cadenas de suministro), ello otorga una complejidad sustancial a la dinámica de la inflación ya que, mientras las condiciones logísticas, de transporte y de cuellos de botella en la producción mundial no se resuelvan, políticas que busquen pactar precios resultan en efectos momentáneos, poco sostenibles y de corto plazo, además del hecho que podrían generar distorsiones en los precios relativos de la economía, ampliando aún más la complejidad de la actual inflación.

A manera de conclusión, cabe mencionar que siempre es plausible toda intención por parte de las autoridades por hacer frente a desafiantes problemáticas sociales, desafortunadamente, como explicamos en las anteriores líneas, las medidas presentadas se quedan en eso: una

buena intención que difícilmente supondrá un tajante freno para la creciente inflación.

Sin embargo, sí existen políticas que el gobierno puede instrumentar para influenciar de manera positiva el proceso de formación de precios: garantizar un robusto Estado de derecho, generar condiciones que atraigan inversión extranjera, construir condiciones de competencia económica en sectores estratégicos, inversión en tecnología y educación que se traduzca en mayor productividad de la población. Tales medidas tienen un horizonte de tiempo de mediano y largo plazo, lo cual genera que, en términos políticos, no sea muy interesante instrumentarlas.

**Las medidas presentadas se quedan en eso, en una buena intención que difícilmente supondrá un tajante freno para la creciente inflación.**



**Amazon.com dijo** que su objetivo es contratar a 150,000 empleados en Estados Unidos para la temporada navideña, con bonos de inicio de sesión de hasta 3,000 dólares en algunos lugares.

La compañía pondrá a disposición puestos de tiempo completo, de temporada y de medio tiempo en toda su red de operaciones, con funciones que van desde el embalaje y la selección, hasta la clasificación y el envío.

El gigante del comercio electrónico dijo que los bonos de inicio oscilarán entre 1,000 y 3,000 dólares en algunos lugares y dijo que los empleados pueden ganar 19 dólares por hora en promedio.

**Los representantes** del empresario Elon Musk y de Twitter siguen discutiendo los términos del trato que permitiría continuar con la compra de la mayor red social de microblogging y pondría fin a la incertidumbre sobre el destino del acuerdo.

Las negociaciones son las más recientes entre las dos partes, previo al enfrentamiento que sostendrán en una Corte de Delaware este mes. Los abogados de Musk y Twitter mantu-

vieron conversaciones infructuosas sobre un posible recorte en el precio de compra de 44,000 millones de dólares, antes de que el director ejecutivo de Tesla cambiara de rumbo el lunes y dijera que volvería a los términos del acuerdo original.

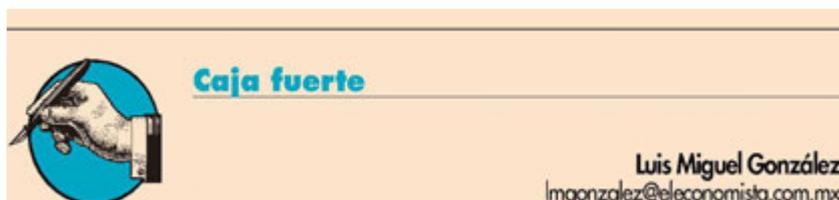
**Peloton Interactive** planea eliminar alrededor de 500 puestos de trabajo, aproximadamente 12% de su fuerza laboral restante, en la cuarta ronda de despidos de la compañía este año a medida que el fabricante de equipos de fitness conectados intenta revertir las crecientes pérdidas.

El presidente ejecutivo, Barry McCarthy, quien asumió el cargo en febrero, dijo que le está dando a la empresa no rentable unos seis meses más para que se recupere significativamente y, si eso falla, es probable que Peloton no sea viable como empresa independiente.

Las reducciones de empleo dejarán a Peloton con 3,800 empleados en el mundo, menos de la mitad de la cantidad de personas que la compañía empleó en su punto máximo el año pasado. También eliminó alrededor de 600 empleos más desde junio de lo que se reveló anteriormente a través del cierre de tiendas minoristas.

**Plerk**, la startup mexicana que ofrece membresías de beneficios para colaboradores de empresas, concretó una alianza con WeWork para fomentar el trabajo híbrido.

Con este acuerdo, los usuarios de Plerk tendrán el beneficio de contar con WeWork All Access Pass para ingresar a los más de 760 espacios de trabajo que opera WeWork alrededor del mundo.



## Hasta la vista, Tatiana

**i** Se cansó Tatiana Clouthier o se cansaron de Tatiana Clouthier? El hecho es que ella deja la Secretaría de Economía después de 22 meses en el cargo. Su llegada a la oficina, la primera semana de enero de 2021, no generó mucho entusiasmo. Se cuestionaba su perfil profesional, pero se reconocía su sentido común y se esperaba que cumpliera un papel de puente entre la IP y AMLO, que su predecesora Graciela Márquez no pudo desempeñar.

Su salida fue una pequeña bomba informativa. Es una de las más comentadas en estos cuatro años de la administración lopezobradorista. A casi todos los observadores les llamó la atención un abrazo de la ahora exfuncionaria no correspondido por el presidente. Los gestos importan más que las palabras en ciertos momentos. Es normal que se especule acerca de lo que pasa entre el presidente y la que fue una de sus colaboradoras más cercanas, pero es mucho más importante lo que pasará con los temas que lleva Economía.

¿Quién tomó la decisión y por qué? Esta incógnita no se despeja con la lectura cuidadosa de la carta de despedida de Clouthier. "Uno debe saber, como en el juego, cuando retirarse", dice, pero nos deja con la duda de qué quiso decir. Ella se refirió en su carta al *baseball*, el deporte favorito del presidente. Asegura que deja el campo de juego y ahora pasa a la porra para seguir apoyando la

transformación. Su hermano Manuel pone en redes sociales una banderilla: no he hablado con ella, pero su salida tiene que ver el tema de la Guardia Nacional, afirma: "debe haber pesado mucho en su decisión. Congruencia de Tatiana vs Incongruencia de López". Es un hecho conocido que Tatiana Clouthier era una de las pocas funcionarias que no simpatizaba con la estrategia de prolongar la presencia de las Fuerzas Armadas en las tareas de seguridad pública. Son tiempos de definición, dice el Presidente.

¿Qué ruta seguirá la Secretaría de Economía? La designación del sucesor o sucesora nos dará algunas pistas. Mientras tanto, es obvio que el momento que Tatiana Clouthier Carrillo escogió para retirarse es uno de máxima tensión. La Secretaría de Economía lleva la administración de la relación comercial con Estados Unidos y ésta se encuentra en un punto muy delicado, por las controversias en torno a la política energética de México. Estamos al final de la fase de consultas y muy cerca de pasar a un panel resolutorio que podría significar sanciones por hasta 30,000 millones de dólares en contra de México. Economía, junto con Relaciones Exteriores, trabaja en la estrategia de defensa de la posición mexicana en el conflicto con nuestros socios de América del Norte. Todo está bajo control, dice Marcelo Ebrard. No quisiera contradecirlo, pero mucho depende de quien llegue a Economía.

Las posiciones de nuestros socios comerciales son durísimas, pero no son los únicos interlocutores duros a los que tiene que convencer el equipo de Economía. Al interior del Gobierno, hay un bloque que es contrario a hacer concesiones a Estados Unidos y Canadá. Las figuras más visibles de este grupo son la secretaria de Energía, Rocío Nahle; el director de la Comisión Federal de Electricidad, Manuel Bartlett y el director de Pemex, Octavio Romero. Ellos tienen acceso al Presidente y hacen una interpretación del TMEC que no coincide con la que se trabaja desde la Secretaría de Economía. Las controversias son parte de la normalidad en una relación comercial tan compleja, decía Clouthier. Son una falta de respeto, dijo en algún momento el Presidente. ¿Es la salida de Tatiana Clouthier el indicio de que este grupo duro ganó la discusión interna? El perfil del próximo titular de Economía nos ayudará a contestar esta difícil pregunta.

PS. La agenda de temas relevantes en Economía no se agota con los conflictos del T-MEC. Está el avance de las negociaciones del Tratado de Libre Comercio con Gran Bretaña, Corea del Sur y Ecuador y también la implementación de algunas medidas anunciadas en la segunda fase del programa de combate a la inflación y la carestía. Adicionalmente, el aterrizaje de la Política Industrial anunciada el 21 de septiembre y la conclusión de una Ley de pronto pago a proveedores que beneficiaría a mipymes.



## ECONOMÍA MORAL

### En marcha, Seminario Internacional en homenaje a Luis Arizmendi, al que aporté la noción de límite objetivo del capitalismo

**JULIO BOLTVINIK**

**E**N MI ENTREGA del 30/9/22 anuncié el seminario en homenaje a Luis Arizmendi organizado por la Universidad Autónoma de Zacatecas (UAZ). En mi ponencia (antier) incluí lo que había escrito en dicha entrega y añadí un resumen de un pasaje crucial de los *Grundrisse* de Marx e ideas de György Márkus (GM) sobre la *posibilidad de la teoría crítica*. Lo que sigue son extractos de lo que añadí. En el pasaje (*Grundrisse*, Vol. II, pp. 227-230) Marx expone el cambio central que la gran industria significa para la producción al aplicar en ella la ciencia y la tecnología (CyT), y concluye, a lo que le queda muy bien la expresión de “límite objetivo del capitalismo” (LOC): “El plus trabajo de la masa ha dejado de ser condición para el desarrollo de la riqueza social, así como el no-trabajo de pocos ha cesado de serlo para el desarrollo de los poderes del intelecto humano. Con ello se desploma la producción fundada en el valor de cambio, y el proceso de producción deja de ser apremiante y antagónico”. A este LOC hay que añadir los límites naturales objetivos del planeta. Este texto, excepcionalmente autocrítico, plantea el LOC y declara que la ley del valor ha dejado de estar vigente. Lo sintetizo así:

**1) EL CAPITALISMO** (producción de valor) se rige bajo el supuesto que el tiempo de trabajo (TT) es el factor decisivo en la producción de riqueza; 2) Pero con la gran industria la creación de riqueza depende menos del TT y más del poder de los agentes puestos en movimiento que depende sólo del avance de la CyT. 3) Se genera una desproporción cuantitativa entre TT y producto, y cualitativa entre trabajo abstracto y el poderío del proceso de producción (PP). 4) El hombre pasa de agente principal a supervisor y regulador del PP. 5) Entre el hombre y la cosa, en vez de la herramienta se interpone ahora un proceso industrial. 6) El pilar deja de ser el trabajo que es remplazado por el desarrollo del individuo social que se apropia la fuerza productiva general (comprensión y dominio de la naturaleza). 7) El

robo de TT ajeno, la plusvalía, base de la riqueza actual es una base miserable comparada con el fundamento actual. 8) Al dejar de ser el trabajo vivo la gran fuente de la riqueza, el TT deja de ser su medida. 9) El plus trabajo deja de ser la condición del desarrollo de la riqueza social. 10) Se desploma la producción fundada en el valor de cambio. 11) Reducción al mínimo del TT necesario. 12) Al tiempo liberado corresponde la formación artística y científica y el desarrollo de las individualidades. 13) El capital reduce al mínimo el TT, pero lo sigue considerando la medida y fuente única de la riqueza. 14) Desata los poderes de la CyT para que la creación de riqueza sea independiente del TT, pero quiere medir con él las gigantescas fuerzas creadas y limitar estas fuerzas para que el valor creado siga siendo valor. 15) El desarrollo del *capital fijo* (maquinaria) *revela el grado en el cual el general intellect, que es ahora la fuerza productiva central, controla las condiciones del proceso social.*

**SI EL CAPITALISMO** había llegado a su límite objetivo en 1857-58, ¿Cómo sigue en pie? ¿Cómo se puede trascender? Aunque Elmar Altvater (*El fin del capitalismo tal y como lo conocemos*, 2011) dice con Braudel que “El capitalismo no puede perecer solamente con una desintegración endógena”, termina aceptando que ésta sí es posible. *Pero una desintegración endógena del capitalismo sólo llevaría a la barbarie. Una trascendencia positiva del capitalismo sólo se puede lograr si el actor de la historia, el ser humano, la conduce conscientemente.* Acudo como guía para pensar al respecto a György Márkus (GM) en *Language and Production* (LP) (no publicado en español, salvo el capítulo 5 final que publiqué en *Desacatos* núm. 23, 2007). GM critica algunas tendencias del pensamiento de Marx en *El capital*, donde habría asumido una *visión de la historia de carácter teleológico*, no en el sentido de *perspectivismo* (punto de vista pragmático sobre una posible transformación radical), sino de un *finalismo directo*. “Mientras más la posibilidad de una transformación radical del capitalismo

tomaba la forma de una tendencia histórica objetivamente necesaria, *más la noción de socialismo adquiriría un significado finalista* que llevaría, a través del postulado de una extensión ilimitada de necesidades humanas, a un desmembramiento de los momentos teóricos y prácticos del paradigma de la producción". Ello sería así porque la separación institucional, en el socialismo, entre la administración de las cosas y la autoadministración de las personas, requiere la prevalencia de una *abundancia absoluta*, incompatible con la *extensión ilimitada de necesidades*. En el capítulo 5 ("La posibilidad de una teoría crítica") GM propone una radicalización del paradigma de la producción como salida a estas dificultades que consiste en interpretar las distinción básica del paradigma (fuerzas productivas /relaciones de producción) como *distinción práctico-histórica en sentido radical: relativas siempre a un proyecto histórico-social asociado a las necesidades e intereses de agentes particulares*. Aplica esta radicalización a la distinción entre necesidad "externa" (a la cual hay que adaptarse) y necesidad de hechura humana que la actividad colectiva puede 'des-hacer' para definir qué tanto su actividad *debe ser* "reproductiva" y en qué medida *puede ser* "creativa". Pone en duda la idea de Marx de que las fuerzas productivas son los "frutos de civilización" a los cuales "el hombre nunca renuncia", y que lleva al paradigma de la producción a *establecer una supuesta conexión empírica entre la idea teórica de continuidad histórica y la idea valorativa de progreso*. GM rechaza la *pretensión del paradigma de constituirse en la ciencia real, positiva, del desarrollo humano*: la idea del carác-

ter irrenunciable de los frutos de la civilización es falsa como generalización empírica y niega el análisis de Marx que implica que lo que es un "progreso" de las fuerzas productivas bajo un sistema puede aparecer como una "regresión" en otro. Plantea el siguiente dilema: o bien uno identifica *fuerzas productivas* con una noción dada de tecnología, en cuyo caso en tiempos de grandes transformaciones las fuerzas productivas pueden ser "objeto de renuncia y abandono" (lo que destruiría un elemento constitutivo central del paradigma marxiano), o bien las fuerzas productivas han *de definirse a través de la continuidad histórica: como aquellos elementos subjetivos y objetivos de la riqueza social a cuyo uso productivo los individuos no "renunciaron" porque constituyen para ellos una precondition necesaria de la vida*. Cuando fuerzas sociales opuestas luchan por alternativas distintas, la lucha ideológica se articula parcialmente en torno a esta definición. A esta pluralidad ideológica de diversos grupos sociales, GM añade la pluralidad de las propias teorías críticas que buscan llevar a determinadas fuerzas sociales a la "conciencia de sí", al entendimiento de sus propios intereses y necesidades "reales". Ambas pluralidades son hechos normales de la vida ideológica. *Por lo dicho, la vinculación marxiana directa entre las nociones de continuidad y de progreso histórico mediante el concepto de desarrollo de las fuerzas productivas es, según Márkus, insostenible*.

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik.org*



## DINERO

# Metas por cumplir en los dos años que faltan a AMLO // Seguridad, el clamor ciudadano // Combatir la corrupción en los niveles de abajo

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**STAMOS A DOS años de que una nueva presidencia tome las riendas del país. ¿Qué metas esperas que Andrés Manuel López Obrador cumpla en estos años que le faltan? Este es el tema de nuestro sondeo semanal; los resultados aparecen en la gráfica.

### Metodología

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 832 personas; en Twitter, 171; en El Foro México, 494, y en Facebook, 338. Usamos la *app* Survey Monkey. Pueden opinar todos, cualquiera que sea su ideología. Los organizadores no votan ni preseleccionan a los votantes y los resultados no reflejan necesariamente su opinión.

### Twitter

**LO MÁS IMPORTANTE** es asegurar la continuidad del proyecto de nación; es necesario seguir el camino que ha marcado el Presidente.  
@ElnecioNo / CDMX

**EL PRESIDENTE ADMITIÓ** que la Sedena tiene planes de crear/rescatar una aerolínea; creo que era de esperarse pero, ¿es de verdad el legado que la 4T intenta dejar (obras de infraestructura y aerolínea)? ¿Y la seguridad con una mínima tendencia a la baja y la militarización con una exponencial tendencia a subir?  
@\_garciacardenas\_ / CDMX

**CREO QUE CON** la crisis actual las personas de clase media baja han sido las más perjudicadas, porque ni les corresponden los apoyos / aumentos salariales / beneficios ni pertenecen a la clase que vive holgadamente. Ojalá se consideraran.  
@Lalall444 / Puebla

**EL COMBATE A** la corrupción es una tarea no atendida. AMLO afirma que los de arriba ya no roban. Pero los de abajo siguen con las mismas transas. Estos son los culpables del robo hormi-

ga que tanto afecta a las dependencias gubernamentales que atienden a la gente todos los días.  
Diego Ibarra / CDMX

**JUSTICIA PARA LOS** familiares de los casos de Ayotzinapa y guardería ABC, y que se devuelva un porcentaje importante de lo robado / desviado en los últimos tres sexenios.  
@ComixPop / CDMX

### El Foro México

**MÁS SEGURIDAD SIN** militarizar. Más democracia sin polarizar. Más libertad sin corrompernos. Más nosotros sin traicionarnos.  
Román López / Guanajuato

**LO ÚNICO QUE** no se ha cumplido es la seguridad en todo el país y de todos los ciudadanos. Sé que es un proceso, pero hemos avanzado muy poco. Además, persisten la impunidad y corrupción en el Poder Judicial y otros.  
Blanca Rafaela Martín Caro / Zapopan

**LA SEGURIDAD ES** el asunto pendiente. Me parece que eligió bien el método para lograrla, sólo que los resultados han tardado más de lo esperado; las bases están sentadas, pero considero que es momento de apoyarse en operativos para la captura de cabezotas de bandas bien conocidas y así acelerar el proceso de pacificación de nuestra asustada sociedad.  
Domingo Olivera / Texcoco

**TAMBIÉN SEGURIDAD, QUE** se detengan las alzas de precios en productos básicos y que los salarios y el empleo formal crezcan. .  
Marisol Gutiérrez Garduño / CDMX

**MIENTRAS NO SE** toque el contubernio crimen organizado-políticos-empresarios y siga habiendo muchos intereses entre ellos, el pueblo seguirá sufriendo las consecuencias, sobre todo las clases más desfavorecidas.

Héctor Mercado / Guanajuato

## Facebook

**CREO QUE LA** seguridad es un tema que ha dado muchos dolores de cabeza al Presidente. Sin embargo, habiendo más de 2 mil alcaldes y 32 gobernadores, al Presidente es a quien se le carga la mano en este rubro; si todos hicieran su trabajo, otro sería el cantar...

Ana Lilia Ceballos / Xalapa

**ESPERO QUE MANDE** la iniciativa para que los jubilados del Issste recibamos nuestra pensión bajo el esquema del salario mínimo y no de UMAS, situación que desde el gobierno de Peña Nieto nos dio en la madre.

Gabriela Bravo / Veracruz

**ANDRÉS MANUEL PODRÍA** retirarse hoy mismo y ya habría hecho por México más de lo que nunca pudimos soñar. Nos ha dado tanto que no podríamos pedirle nada más.

Mónica Peña / Puebla

**A PESAR DE** que seleccione seguridad, estoy convencida de que en seis años no se pueden hacer grandes cambios, para eso se necesita que Morena siga al frente del país y dé continuidad.

Erika Piza / CDMX

**ESPERO QUE MEJORE** la seguridad, se detenga la carestía, se incremente la pensión a los adultos mayores y se aumente el salario mí-

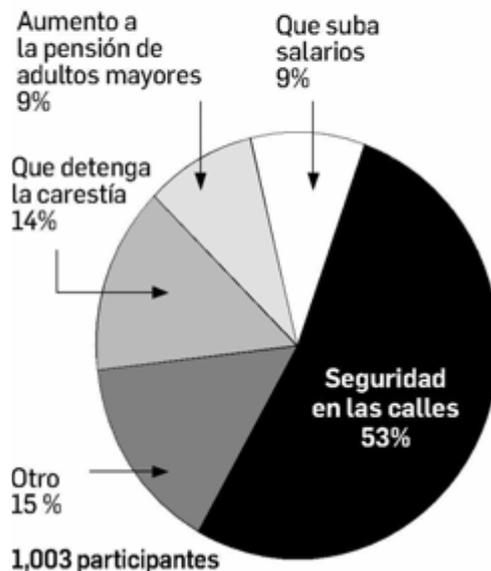
nimo. Así como justicia y castigo en los casos de Lozoya, Robles, Ayotzinapa, Anaya y Calderón.

José Irene / Guanajuato

Facebook, Twitter [galvanochoa](#)

Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)

### Faltan dos años para que termine el gobierno de AMLO. ¿Qué metas espera que cumpla?





## SPLIT FINANCIERO

## TRAXIÓN, CAMINO DE CINCO AÑOS EN LA BMV

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

**A** cinco años de convertirse en una empresa pública, Traxión, reconocida por ser líder en movilidad, logística y cadena de suministro, presidida por Aby Lijtszain, ha triplicado sus ventas anuales que rebasan los 19 mil millones de pesos proyectados para 2022, le comento esto porque recién dio timbrazo en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), para festejar un lustro cotizando.

Sin duda, ha mantenido un crecimiento acelerado, rentable y una transformación en sus líneas de negocio, a la par de invertir más de 10 mil millones de pesos en crecimiento orgánico y más de 3,400 millones en adquisiciones e integraciones de cinco empresas, estos logros pese a la crisis sanitaria y económica derivada por la pandemia del Covid-19.

Además, se coloca a la cabeza en el servicio de movilidad de personas hacia y desde sus lugares de trabajo esto de forma eficiente y segura, pues al brindar soluciones a grandes empresas industriales transporta a más de 180 millones de ciudadanos anualmente. Cabe resaltar que su vasto portafolio la corona como líder en el sector. Traxión incursionó en el mercado de valores un 27 de septiembre de 2017, ese mismo día su acción cerró en 15.87 pesos, y su mayor nivel lo alcanzó el 9 de febrero de este año al posicionarse con 37.07 pesos por título.

Por otra parte, en este año ha realizado dos adquisiciones importantes una fue en agosto con la compra de Medistik por poco más de 1,557 mdp, esta empresa es reconocida en servicios logísticos 4PL de medicamentos y accesorios médicos; la segunda fue en septiembre, donde compró el 90% de las acciones de V Modal por un monto de 102.5 mdp, de los cuales 62.5 mdp los pagó en efectivo y el resto en acciones. Ambas fueron para incorporar servicios intermodales en su portafolio y acrecentar sus líneas de negocio *asset-light*, por lo que, no se descarta que en los próximos años el panorama del negocio y las oportunidades de expansión sigan al alza de forma eficiente y rentable.

Bajo este contexto, queda asentado que Traxión tiene un balance sólido, una posición de efectivo confortable y una estructura de capital adecuada, para apostar por sus próxi-

mos objetivos de negocio.

**Mipymes Pemex.** Resulta que Petróleos Mexicanos (Pemex), a cargo de Octavio Romero Oropeza, logró que las Micro, Pequeñas y Medianas empresas (Mipymes), aumenten en su cartera de proveedores y contratistas. De acuerdo con datos de la empresa productiva del Estado, en el primer trimestre del 2022, las contrataciones que realizó a este tipo de empresas alcanzaron un monto de 11 mil millones de pesos, esto es 120% más a lo reportado en el mismo periodo del año previo.

Ésta, sin duda, es una buena noticia, ya que impulsar y promover a las Mipymes, que conforman más del 99% de todos los negocios que hay en el país, ha sido un reto transexenal, que al menos en Pemex por fin se está cumpliendo y ha sido resultado de la implementación de diversos programas y mecanismos entre los que destacan el de Autoevaluación de Competitividad Empresarial (ACE), mismo que se espera siga beneficiando a más empresas de este tipo.

**Enfermedades raras.** Ya veremos cómo le cae a la 4T la propuesta de la senadora Josefina Vázquez Mota, que presentó un Punto de Acuerdo en el que exhorta a la Secretaría de Salud y al Consejo de Salubridad General, para que actualicen el catálogo de enfermedades raras e incorporen mayores acciones para la detección temprana y tratamientos para los pacientes diagnosticados con enfermedades raras, así como que se implementen políticas públicas específicas en materia de estas enfermedades, que se fomente la disponibilidad de medicamentos huérfanos y que se tomen las medidas necesarias para que éstos estén a disposición para la población que los requiere. La pandemia ha dejado huella y deterioro importante en la salud de los mexicanos. ¿La escucharán?



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### TREN MAYA: SIN FÓRMULA UNO, PERO CON CUARTELES

POR MAURICIO FLORES

mflores37@yahoo.es Twitter: @mfloresarellano

Fronte al Aeropuerto Internacional de Cancún —el *hub* del sureste mexicano— el Gobierno de México adquirió un terreno donde el Tren Maya tendría su estación para el destino turístico más importante del país: ahí se conceptualizó y se llegaron a convenios iniciales para desarrollar un centro financiero internacional, centro de exposiciones y convenciones (como suele suceder en el primer mundo), áreas de entretenimiento y una pista para competencias de Fórmula Uno, todo ello en espacios equivalentes a la Ciudad de los Deportes de la CDMX..., pero Javier May, director Fonatur, decidió que el terreno se utilice para talleres de mantenimiento del tren y cuarteles del ejército.

Aquí le hemos dado a conocer cómo la actual administración de Fonatur optó por desmontar el concepto de "Comunidades Mayas Sustentables", esas que buscaron incorporar a comunidades, ejidatarios y pequeños propietarios, es decir a millones de personas, como beneficiarias de impacto comercial y turístico de una de las obras de mayor impacto social que prometió Andrés Manuel López Obrador. Por las prisas de "terminar antes de que termine el sexenio", se decidió cancelar la oportunidad de mejorar las condiciones de desarrollo de generaciones en la región y de la sustentabilidad misma de la selva... y perder otra vez una gran oportunidad para todo el país.

La cancelación del centro financiero internacional de Cancún implica también cancelar los acuerdos iniciales que el gobierno había establecido con Asur, de Fernando Chico Pardo; con Inbursa y CICSA, así como en consecuencia con OCESA que aún dirige Alejandro Sobrón; y en tal carambola, la Fórmula Uno, que encabeza Stefano Domenicali, también queda fuera de una estrategia que pretendía que México tuviera no uno, sino dos de las competencias más aclamadas del mundo.

A cambio, Javier May propuso que un predio de alto valor para el Tren Maya se dedicara a cosas menos fifis; mejor servir a la reposta, refacciones, fierrierío y herramental del tren y brindar las facilidades de habitación para amplios contingentes militares.

Total, aquí los dólares ni la sustentabilidad hacen falta.

**¿Comer o contaminar?** Esta grave disyuntiva la vivimos a diario, en cada decisión individual y estará expuesta desde el pasado miércoles en N+ Media en el programa *1.5 Grados Para Salvar Al Planeta*, conducido por Iván Carrillo, periodista especializado en temas ambientales y vida, con la participación de expertos en sostenibilidad como Octavio Aburto y Rodrigo Medellín, Tania Mijares y Mariana Pelayo. El programa promete no ser otro grito de Casandra, sino una muy sincera y práctica guía para que todos y cada uno -y de preferencia en equipo- hagamos lo posible para evitar la catástrofe de nuestra civilización.

**Limpios, sólo mis cuates.** Hablando de limpieza, genera escozor que la firma Jaber Limpieza en General labore en dependencias, como la de Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria, de Francisco Trujillo Arriaga; en la SICT aún de Jorge Arganis; y en la Sener, de Rocío Nahle. Y todo ello sin contar con Registro de Prestadores de Servicios Especializados u Obras Especializadas (Repse), documento obligatorio para brindar tales servicios. Y es que el Repse, de Jaber fue cancelado luego de que la Secretaría del Trabajo, de Luisa María Alcalde, les auditó por violaciones laborales. La mugre en los bueyes de mis compadres.

**PESOS Y CONTRAPESOS****CONFIANZA E INVERSIÓN**

POR ARTURO DAMM ARNAL

**S**i tuviera que elegir entre las muchas variables que reporta el INEGI, una sola para responder la pregunta ¿cómo va la economía?, esa sería la Inversión Fija Bruta, IFB, que se realiza en instalaciones, maquinaria y equipo, y que es parte primordial de la Inversión Directa, ID, la variable más importante de todas, dado todo lo que de ella depende.

La ID se destina a la producción de bienes y servicios, con los que satisfacemos nuestras necesidades, y con la cual se mide el crecimiento de la economía; a la creación de empleos, puesto que para producir alguien tiene que trabajar; a la generación de ingresos, puesto que a quien trabaja se le paga por hacerlo; empleos e ingresos de los cuales depende, en buena medida, el bienestar de las personas, que resulta de la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios de los que disponen para satisfacer sus necesidades, la mayoría de los cuales hay que comprar, para lo cual hay que pagar un precio, para lo cual hay que generar ingreso, para lo cual hay que tener empleo. Todo esto, desde el crecimiento de la economía hasta el bienestar de las personas, depende de la ID, razón por la cual, si tuviera que elegir solo una variable para responder la pregunta ¿cómo va la economía?, sería la ID.

En México no tenemos un indicador de la ID tal cual, pero la IFB es una buena aproximación porque se trata de la inversión en instalaciones, maquinaria y equipo, que proporciona la infraestructura física (equipo, maquinaria e instalaciones), para poder llevar a cabo la producción

de bienes y servicios. ¿Cómo vamos en materia de IFB y, por lo tanto, de ID?

En términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, en julio la IFB decreció 1.4 por ciento: menos 1.7 construcción, más 0.1 la residencial, menos 3.2 la no residencial; menos 0.4 maquinaria y equipo, más 1.7 lo nacional, menos 1.4 lo importado. Con este resultado el nivel de IFB en julio pasado fue similar al que se tuvo en mayo de 2011, lo cual significa un retroceso de once años y dos meses, y fue 13.58 por ciento menor que el máximo histórico de julio del 2018.

Si por recuperación entendemos (una entre otras posibilidades), recuperar los máximos históricos logrados antes de la recesión, para a partir de entonces retomar el paso perdido, falta mucho para la recuperación de la IFB, y por lo tanto de la ID, con todo lo que ello significa en términos de producción, empleos, ingresos y bienestar. Es por ello que los resultados de la IFB en julio son preocupantes, preocupación que aumenta a la hora de revisar la confianza empresarial para invertir directamente en México, que suma ya cuatro meses consecutivos a la baja.

El Indicador de Confianza Empresarial del INEGI, en escala de cero (total desconfianza) a cien (confianza total), se ubicó en septiembre en 29.6 unidades, habiendo pasado de 36.5 en mayo (el máximo anual), a 35.1 en junio, a 33.5 en julio, a 30.4 en agosto, a 29.6 en septiembre (el mínimo anual). Y se trata de la confianza de los empresarios de la manufactura, el comercio, la construcción y los servicios no financieros para invertir directamente en México, es decir, para producir bienes y servicios, crear empleos, generar ingresos y mejorar el bienestar de las personas.

Mal la confianza empresarial. Mal las inversiones directas.

[arturodamm@prodigy.net.mx](mailto:arturodamm@prodigy.net.mx)

Twitter: @ArturoDammArnal



## IN- VER- SIONES

### AEROPUERTO DE CDMX Dan mostradores de Mexicana a Volaris

Tras presentar “las mejores condiciones”, el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México que dirige **Carlos Velázquez Tiscareño**, adjudicó a la aerolínea Volaris, que preside **Enrique Beltranena**, los mostradores que ocuparon durante años ex trabajadores de la extinta Mexicana de Aviación y que se recuperaron el pasado 2 de septiembre.

### EMISIÓN POR 6 MIL MDP Coca-Cola Femsa coloca bono social

La embotelladora Coca-Cola Femsa, que dirige **John Santa Maria**, colocó certificados bursátiles sociales y sostenibles por 6 mil millones de pesos. Es la primera empresa no financiera y de consumo en América Latina en colocar instrumentos atados al beneficio social. El paquete de bonos va en dos instrumentos uno por 5 mil 500 mdp y otro por 500 millones.

### ROBINSON BOURS Bachoco recompra 27% de sus acciones

La avícola Bachoco anunció que ya está abierta una ofer-

ta de compra de acciones hasta por el total dispersado en el mercado que equivale a 27 por ciento. La oferta fue lanzada por la familia **Robinson Bours**, que pagará cada acción en 81.66 pesos y expira el 4 de noviembre próximo, salvo que prorroguen los términos.

### CONECTIVIDAD AÉREA Arranca Spirit vuelos de Texas a Monterrey

Y sigue aumentando la conectividad del aeropuerto de Monterrey, propiedad de OMA, cuya operación dirige **Enrique Navarro**. Ahora es la aerolínea Spirit, que lleva **Ted Christie**, la que inició dos rutas para conectar con las ciudades de Austin y Houston hacia la capital neolonesa.

### BRASKEM IDESA Crean ecosistema de economía circular

La petroquímica Braskem Idesa creó un ecosistema global de economía circular llamado Wewew; esta nueva entidad se encargará de potenciar alianzas y proyectos para cumplir las metas de llevar al mercado 300 mil toneladas de productos con contenido reciclado antes de 2025 y un millón de toneladas antes de 2030.



MERCADOS  
PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA



## ¿Qué definirá los mercados en octubre?

Varios temas influirán en el comportamiento de las bolsas, el tipo de cambio y las tasas de interés en octubre. Hoy usted tendrá conocimiento de cuántos empleos generó la economía estadounidense en septiembre. Espero no equivocarme, pero creo que el número será menor al estimado.

Lo anterior lo creo porque ayer se dio a conocer que el número de personas que pidieron ayuda por desempleo subió más de lo esperado, para un máximo de seis semanas. Además, el miércoles se informó que el número de plazas que se demandan disminuyó en un millón respecto al de agosto, lo cual también es una buena noticia que ayuda a pensar que la oferta y demanda de nuevos empleos se empieza a equilibrar.

Además, la semana entrante saldrá la inflación de septiembre. Será indispensable desmenuzar bien este dato porque todos esperamos que la nominal registre bajas, pero la importante será la subyacente, que es la inflación estructural y mucho más difícil de controlar. Esta cifra será clave para que los mercados empiecen a pensar que en función de ello será la actitud de la Fed en su reunión del 2 de noviembre.

En cuanto al alza que sufrirá la tasa de interés, hay que recordar que la actual ya está en 3.25% y si el dato de la inflación no gusta puede aumentar otros 75 puntos para subir hasta 4%. Ahora bien, no solo estos datos tendrán un impacto en los mercados, quizá lo más relevante sea a partir del 15 de octubre, ver cómo se comportaron tanto ventas como utilidades de las empresas al cie-

rrer del tercer trimestre del año. Para tener una opinión más certera de lo que puede ser 2023 estos resultados del tercer trimestre serán fundamentales, además mostrarán si hay indicios de la tan “cacareada” recesión.

Por desgracia, octubre, aunque puede ser mejor que los anteriores, se presentará con incertidumbre. Lo más importante es que los mercados aún no tendrán la certeza que la tendencia de la inflación subyacente es hacia abajo y tampoco podemos dejar de lado los temas geopolíticos. El principal seguirá siendo la invasión de Rusia a Ucrania, pues no se le ve fin al conflicto. Se nota que Moscú busca entrar a negociar un cese el fuego, después de la anexión de las cuatro provincias que ha invadido; sin embargo, aunque para Europa esto puede no ser una buena solución, si será la menos mala. Pero EU presionará para que la guerra continúe.

La decisión es muy complicada, lo que preocupa es que no se ve que Ucrania pueda ganar y reconquistar lo perdido, lo que sí se ve es que con la continuidad de las hostilidades no gana nadie: EU pone el dinero y las armas, Putin se desgasta y Ucrania pone los muertos. El panorama es desalentador. Además renacen las tensiones con Corea Del Norte y su dictador por los lanzamientos de misiles, pasando por encima de Japón y las presiones de los productores de petróleo para reducir los niveles de extracción para mantener los precios altos y no permitir que se sigan reduciendo ante lo que puede ser una baja en la demanda por la recesión que muchos pronostican. De lo que sí estamos seguros es que en octubre seguirá la alta volatilidad. ■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Examinan política comercial de México

**M**arcelo Ebrard, secretario de Relaciones Exteriores, aseguró a los senadores el miércoles que habrá un acuerdo sobre reglas de origen en el panel automotriz con Estados Unidos, pero no comentó nada sobre el delicadísimo tema energético y la creación de un panel de solución de controversias. La ahora ex secretaria de Economía **Tatiana Clouthier** no estaba en la línea de los radicales y por eso se “agotó” su participación en la 4T.

El diálogo con EU y Canadá continúa, aunque no son los únicos interesados en una resolución; lo están los 164 integrantes de la Organización Mundial de Comercio (OMC) que este miércoles comenzaron en Ginebra el séptimo examen sobre la política comercial seguida por México, y que terminará hoy.

En el informe presentado por la secretaria de la OMC se expuso que “el propósito de la política energética de México desde 2017 ha sido revertir la reforma iniciada en 2013, en virtud de la cual se liberalizó el sector permitiendo la competencia. El objetivo del gobierno es ‘rescatar’ al sector para que éste pueda promover el desarrollo socioeconómico del país”, lo que implica que Pemex y CFE sean los operadores preponderantes con “limitación de operaciones a los entes privados”.

Dijo que el fortalecimiento de la CFE y las modificaciones legales para lograrlo, “pueden desincentivar la inversión privada en energía

renovable al crear mayor incertidumbre para los operadores” y que Pemex es el principal en hidrocarburos y el mayor contribuyente fiscal, aunque “enfrenta dificultades financieras y operativas que han llevado al Estado a adoptar medidas para garantizar la rentabilidad y asegurar la sostenibilidad de la empresa”.

Se podrán hacer preguntas y observaciones por escrito a México para tener respuestas directas; el documento se conocerá aproximadamente dentro de seis semanas.

### Cuarto de junto

**Armando Torrado**, director general de Alsea, festeja los 20 años de Starbucks en México con 753 tiendas y más de 10 mil colaboradores. “Para el cierre de 2026 planeamos invertir alrededor de 4 mil 500 millones de pesos”, dijo, y lanzó el café arábica Las Montañas de Veracruz de caficultore(a)s nahuas con piloncillo, almendra tostada, una pizca de canela y cuerpo achocolatado... Movistar patrocinará el Gaming Center Arena The Place to Play de Grupo Cinemex, el equipo de eSports R7 y lanzará Movistar Star Cups de la mano de la Liga de Videojuegos Profesional. “El gaming no solo brinda entretenimiento, ayuda a desarrollar habilidades digitales y capacidades cognitivas”, comentó **Mariano Domecq**, director de B2C de Telefónica Movistar México... Veritran y Huawei Cloud formalizaron una alianza estratégica para brindar a la industria financiera mexicana una oferta integrada de soluciones de negocio totalmente alojadas en la nube. ■



## IQ FINANCIERO

## ¿Por qué es preocupante la renuncia de Clouthier?

Claudia Villegas

@LaVillegas1



**A**l ratificar su renuncia como titular de la Secretaría de Economía, Tatiana Clouthier agradeció al presidente López Obrador por enseñarle la “diferencia” como un espacio de respeto. Sin embargo, dijo “como en el juego, hay que saber cuándo retirarse”. Con voz entrecortada, Clouthier leyó un mensaje después de que el presidente López Obrador informó que la funcionaria dejaría el cargo por motivos personales. Clouthier dejó saber que el tema de su renuncia fue tratado con el presidente desde julio, pero aclaró que se retira en los mejores términos con el presidente y su familia. Haciendo un símil con el deporte favorito del presidente, Tatiana Clouthier señaló que al desempeñar este cargo “fue invitada a jugar en las ligas mayores”. Sin embargo - dijo - “mi oportunidad de sumarle al equipo está agotada”. Por ello, la ex secretaria aseguró que se pasa “a la porra”, desde donde seguirá con ánimo al equipo. “Como decimos desde el espacio común, a ser una más que trabaja por la patria, ya que la revolución de las conciencias no permite dejar de involucrarnos en el quehacer del país”, aseguró la ahora ex funcionaria quien apenas unas horas después del sorpresivo anuncio tomó un vuelo a Monterrey para regresar a su casa, en donde el más feliz de reencontrarla será su hijo. Clouthier aseguró que no hay posición menos importante que otra, pues hasta en la porra se tiene un papel fundamental para animar siempre a los jugadores.

Si bien la renuncia de Clouthier se esperaba, sorprendió que se diera justo después del anuncio hecho por el titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público

respecto a las importaciones de carne de Argentina. En menos de seis meses, este anuncio – dirigido a buscar una reducción en el mercado de la proteína – fue la segunda intervención desde la Presidencia de la República en las decisiones que tomó la ahora ex secretaria de Economía. La primera se refiere a la normatividad que intentó impulsar esa dependencia para regular los autos importados, los famosos autos *chocolate*. Funcionarios de esa dependencia fueron despedidos después de que, desde la Presidencia, se dio marcha atrás a la obligatoriedad de volver a verificar los autos usados que se traen desde Estados Unidos. Al parecer, el mismo impacto generó la decisión de impulsar las importaciones de carne argentina ahora que China dejó de comprar proteína de ese país que, en México, enfrentaba algunas restricciones arancelarias y fitosanitarias. Con qué cara y argumentos podría Tatiana Clouthier contestar las preguntas de la Embajadora Thai cuando le pregunte si esas importaciones no representan competencia desleal para la carne y pollo que se trae desde Estados Unidos. Una situación difícil.

El anuncio también se dio después de que la Secretaría de Economía logró un poco de aire al cumplirse el plazo de 75 días de las consultas sobre la supuesta violación al T-MEC en los sectores de electricidad y petróleo. Para muchos, ese esfuerzo al menos habría merecido el reconocimiento del presidente de la República. Pero no, no hubo mayores comentarios. El preámbulo al anuncio de la Secretaría de Hacienda fue una lista de los logros económicos durante la actual administración, pero a cargo del subsecretario de Hacienda,

Gabriel Yorio. En fin, todo parecía indicar que Tatiana Clouthier estaba lista para regresar a Monterrey. En la Secretaría de Economía se necesita continuidad en una de las encomiendas más delicadas: las consultas para evitar que México se vea envuelto en un panel de controversias que podría resultar en cuotas compensatorias hasta por 30,000 millones

**YA VIENEN LOS PREMIOS CRÓNICA**

El diario La Crónica dará a conocer en unos días los nombres de los destacados mexicanos que serán galardonados por los ya legendarios Premios Crónica. Vale la pena destacar la vocación de esta casa editorial por reconocer, en medio de tiempos tan complicados, las grandes aportaciones a la ciencia y a la cultura en nuestra sociedad. Es un honor formar parte de este diario. El próximo 19 de octubre, el presidente del Grupo Crónica, Jorge Kahwagi encabezará la ceremonia de entrega del Premio Crónica 2022. Imperdible evento.

**MARCAS PODEROSAS Y STORYHEAR.**

Joel Muñoz es un estratega en gestión empresarial, política y de reputación que, hasta ahora, había mantenido un bajo perfil, pero con exitosos resultados en su carrera. Son decenas de empresas la que tienen que agradecer a Muñoz haber remontado una crisis, prevenirla o cerrar una fusión exitosa con los mejores resultados para los inversionistas. Le platico esto porque recientemente, Muñoz, CEO y fundador de MindStrategics, acaba de ser convocado por expertos en manejo de marcas en la Unión Europea para conocer la metodología Storyhear que fue resul-

tado de un trabajo de expertos en valoración de empresas, pero dirigidos a reconocer el valor de una marca en todos sus niveles de operación. Así, el resultado de estas métricas y algoritmos simplemente después de la pandemia por Covid-19 y el impacto que ésta generó en la economía y en el mundo corporativo, el marketing tradicional simplemente comienza a desvanecerse. ¿Cuál es el valor real de una marca? La historia se está reescribiendo y son valores como la empatía y los beneficios que una empresa entrega a través de sus productos y servicios los que permiten reconocer el valor real de una marca. MindStrategics con Storyhear convocó a un grupo de analistas, economistas y académicos para analizar qué está sucediendo con las marcas mexicanas. Pronto habrá más noticias.

#### **N+ MEDIA ESTRENA TEMPORADA DE 1.5 GRADOS PARA SALVAR AL PLANETA**

Los criterios ESG (Environmental, Social and Governance) son la nueva frontera de la gestión empresarial. Las empresas en todos los sectores tienen una responsabilidad clara con la sociedad, el medio ambiente, sus clientes y colaboradores. Las compañías que participan en los medios de comunicación enfrentan un doble desafío pues sus contenidos deben refrendar esta congruencia. Por ello, me

parece relevante que como parte de sus contenidos exclusivos, N+ Media estrene la primera temporada de la serie “1.5 Grados Para Salvar Al Planeta”, programa de periodismo de ciencia que busca explicar, de manera clara y didáctica, las causas, consecuencias y potenciales soluciones del fenómeno del cambio climático. Esta serie combina la mirada científica, el periodismo de soluciones, la realización de documentales ambientales y el debate de ideas para analizar uno de los grandes problemas de nuestro tiempo: el calentamiento global. Su finalidad es presentar iniciativas y casos de éxito que brinden esperanza e inspiren a la acción. La serie “1.5 Grados Para Salvar Al Planeta” se titula así a partir de la intención de las naciones firmantes del Acuerdo de París de no rebasar este límite en la temperatura media mundial con respecto a la era preindustrial. Lo anterior, para evitar entrar en un proceso de inestabilidad climática que alterará definitivamente los patrones del agua, aumentará los niveles de los océanos y comprometerá la vida de muchas especies, entre otras consecuencias.

Calentamiento global al límite, turismo explosivo, la nueva ruta del agua, el plástico se desborda, carne, del plato a la

atmósfera, mar: un recurso inagotable, las dos caras de la energía nuclear, comer o contaminar, bosques azules, los sepultureros del CO2, son algunos de los grandes temas que se abordarán. “1.5 Grados Para Salvar Al Planeta” es conducido por Iván Carrillo, periodista especializado en ciencia, salud y medio ambiente. La serie también cuenta con la participación de los biólogos Octavio Aburto y Rodrigo Medellín, Tania Mijares, abogada ambientalista, y la especialista en sostenibilidad, Mariana Pelayo, quienes unen su conocimiento, talento y pasión por la conservación para explicar el por qué de las cosas y juntos, buscar soluciones. Cada programa estará dividido en cuatro bloques precedidos por un micro documental que expone con altos valores de producción el fenómeno a tratar. Durante el primer bloque, los expertos ofrecen un contexto general de la problemática en cuestión. Durante los bloques dos y tres se desata el debate y se buscan respuestas a los dilemas ambientales que se encaran, como por ejemplo: ¿es posible reducir nuestras emisiones contaminantes sin impactar en la economía? El último bloque es el espacio para recibir invitados expertos que proponen soluciones o que comparten casos de éxito para hacer un llamado a la acción.



ANTENA

JAVIER OROZCO

## SCJN: contra piratería, ahora las facultades

Como en ningún otro momento, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) tiene un rol clave para la existencia y desarrollo de los sectores de la radiodifusión y las telecomunicaciones, al estar en sus manos la definición y el rumbo dos temas fundamentales para su operación: la libertad de expresión y entrar al fondo de quién es competente en materia de competencia económica entre el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) y la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece).

El tema concerniente a la libertad de expresión fue abordado el miércoles pasado, donde la Primera Sala, por unanimidad, convalidó la constitucionalidad del Artículo 305 de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión, que tiene por objeto sancionar a las estaciones piratas, es decir, aquellas personas que prestan servicios pero que carecen de la concesión correspondiente.

En el citado artículo se establece una sanción consistente en la pérdida, en beneficio de la Nación, de los bienes, instalaciones y equipos empleados en la comisión de este ilícito. La parte quejosa alegaba que se violaba su libertad de expresión y que se secuestraban los bienes utilizados para la difusión de sus opiniones e ideas, pero la SCJN consideró que el artículo 305 es

una medida idónea, proporcional y razonable que contiene los desincentivos necesarios para evitar que las personas burlen el régimen de concesiones. Ganó la legalidad y justicia para las estaciones legalmente establecidas.

En sentido contrario,

ante un vacío legal, en lo que va del año, Fox Sports México ha bajado en promedio 150 transmisiones ilegales por partidos de fútbol de plataformas como Facebook, Instagram y YouTube. En este rubro es necesario que México cuente con regulación para sancionar esta conducta ilegal; al contrario de la SCJN, el Congreso ha sido omiso y hasta temeroso en combatir la piratería en radiodifusión y telecomunicaciones.

Finalmente, por lo que hace al ámbito de atribuciones entre el IFT y la Cofece, en materia de competencia económica en el rubro plataformas vía internet, la Segunda Sala resolvió –el miércoles– por unanimidad sobreseer la controversia constitucional del IFT contra Cofece por invadir la esfera de facultades en el caso Univisión-Televisa, la cual queda confirmada con la autorización que otorgó Cofece a la fusión, pero, el Poder Judicial no abordó el tema de fondo y se mantiene la indefinición de competencias entre estos dos entes.

Así como en materia de libertad de expresión, la SCJN ha sentado las bases de su defensa y respeto. Ha llegado el momento que entre al fondo en las facultades de IFT y Cofece en beneficio de los usuarios y operadores de las telecomunicaciones.

**El Poder Judicial sigue sin abordar la problemática de la indefinición de facultades de los organismos autónomos, el IFT y la Cofece, en materia de competencia**



## Betterware, regresa mayor oferta de productos

La firma Small Cap Consumer Research reiteró su recomendación de compra y precio objetivo de 15 dólares para la empresa que preside Luis Campos, luego de revisar el catálogo de octubre, el segundo de este año con un aumento de códigos de productos (SKU) comparado con septiembre del año pasado, cuando Betterware redujo su oferta por el aumento de costos y problemas en las cadenas de suministro. La firma de análisis destacó que, además, y ante el aumento de la inflación, la compañía respondió con importantes aumentos de precios en términos anuales, y que hoy el objetivo central es mantener tanto el interés de los compradores como su margen y rentabilidad.

Sin embargo, las proyecciones contemplan una disminución de la utilidad por acción en el tercer trimestre del año ante el momento incierto que viven la economía y el consumidor mexicano, aunque afirmó que los inversionistas estarían subestimando el poder del modelo de negocios de Betterware, considerando el rendimiento vía dividendos y la valuación actual respecto a sus estimados para 2023.

### CONCIENCIA CLIMÁTICA

Acaba de estrenarse un contenido exclusivo de N+ Media, la primera temporada de la serie *15 Grados para Salvar el Planeta*, una producción que combina la mirada científica, la realización de documentales ambientales y el debate de ideas para analizar el calentamiento global, sin duda uno de los más grandes problemas de nuestro tiempo, y cuyo principal objeti-

vo es presentar iniciativas y casos de éxito que no sólo brinden esperanza, sino que inspiren a la acción. Cada programa estará dividido en cuatro bloques precedidos por un micro documental que expone con altos valores de producción el fenómeno a tratar. Durante el primer bloque, los expertos ofrecen un contexto general de la problemática en cuestión. Durante los bloques dos y tres se desata el debate y se buscan respuestas a los dilemas ambientales que se encaran, y el último bloque es el espacio para recibir invitados expertos que proponen soluciones o que comparten casos de éxito para hacer un llamado a la acción. *15 Grados para Salvar el Planeta* presentará un nuevo episodio cada miércoles vía streaming por N+ Media y podrá volverse a ver a través de ViX y nmas.com.mx.

### NUEVA GENERACION

Redpack, filial de Traxión que preside Aby Lijtszain, inició pruebas piloto con 2 camionetas de reparto eléctricas Cero-Emissiones. Con esta acción la firma líder en el sector de movilidad y logística proyecta una reducción de más de 280 toneladas de carbono durante la vida de las camionetas, esto equivale a la absorción de mil 400 árboles.

Cabe resaltar que las unidades están equipadas con telemetría de la más alta calidad, por lo que se accederá a su rendimiento energético. A futuro no se descarta la incorporación de más unidades con dicha tecnología pues Traxión tiene claro seguir avanzando en su Estrategia de Sostenibilidad, principalmente en el cuidado medioambiental.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Clouthier en el peor momento, se nubla más escenario en lío del T-MEC y nodal el sucesor

Así como la toma de decisiones de política pública ha mermado la confianza de la IP durante el sexenio, igualmente los recurrentes movimientos en el equipo del presidente **Andrés Manuel López Obrador** tampoco ayudan.

Ayer la renuncia en la mañanera de **Tatiana Clouthier** al timón de Economía fue unánimemente reprobada por los empresarios. Más allá de que la funcionaria lloró, intentó abrazar a AMLO y salió enojada de Palacio Nacional, con el argumento de que su dimisión estaba preacordada, la señal es muy delicada.

Se trata de la cabeza encargada de la compleja negociación en el T-MEC por el tema de energía con EU y Canadá, difícil expediente por el riesgo de que nuestros socios aprieten

el botón para iniciar millonarios reclamos y represalias comerciales.

La prolongación del mecanismo de consultas revela lo complicado del asunto. Y es que si el gobierno no desmonta las medidas orientadas a privilegiar a Pemex de **Octavio Romero** o a CFE de **Manuel Bartlett**, difícilmente EU y Canadá darán un paso atrás.

Ayer se formularon mil y una suposiciones respecto a la dimisión de Clouthier. Lo que es un hecho es que dejar el barco en medio de una negociación tan vital no fue profesional. Además la pregunta es ineludible: qué horizonte se observará para optar por la renuncia.

En una de esas el equipo negociador encabezado por **Luz María de la Mora** requirió mo-

nedas de cambio. Clouthier las gestionó, pero al final se quedó con las manos vacías. Expertos no ven nada favorable la película.

Ahora queda por ver quién es el sucesor. Clouthier no era una experta y el equipo de Economía para negociar quedó mermado por la austeridad. De nombrar a otro funcionario sin expertis, daría a EU y Canadá otra pista de que el T-MEC no es prioridad de AMLO.

Hace unos días hubo amagues de quererlo cancelar. Debió venir **Antony Blinken**, secretario de Estado de EU, para indagar. Como quiera ayer Clouthier ahondó el escepticismo.

### **FÉRREOS REQUISITOS A CABILDEROS EN SENADO Y BASES EL LUNES**

Conforme al acuerdo que este martes logró la mesa directiva del Senado, será a partir del lunes cuando se emita una convocatoria con las bases para que los cabilderos se registren y puedan operar en esa instancia legislativa. Se informó que deberán entregar cierta documentación para identificarse. Incluso habrá que revelar el domicilio, sean personas físicas o morales, y enumerar los temas a tratar en su gestión con un tope de cinco. Se especifica que más de un cabildero no podrá representar los intereses de un particular y se prohíbe a los servidores públicos dicha actividad incluso hasta dos años después de con-

cluir su cargo. En el colmo de lo ridículo la restricción se amplía "a cónyuges y parientes por consanguineidad o afinidad hasta el cuarto grado". Quien firma, es el morenista **Alejandro Armenta**.

### **PACIC SIN PUBLICARSE EN DOF POR RIESGO A VIOLAR T-MEC**

Hasta ayer el PACIC que se anunció el lunes y que elaboró la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** no se había publicado en el DOF. Se apuesta a que dicho estatus se mantendrá, ya que de formalizarse, en automático se violaría el T-MEC, al borrar la supervisión de Senasica de **Javier Trujillo** y Cofepris de **Alejandro Svarch** en aspectos de inocuidad y sanidad en importación de alimentos. Obvio no hay voluntad de dar marcha atrás.

### **SUSTENTABILIDAD TEMA CENTRAL EN REUNIÓN BMV-S&P DOW JONES**

El tema nodal del encuentro del próximo 13 de octubre entre la BMV de **José-Oriol Bosch** y el S&P Dow Jones Índices será la sustentabilidad. No es gratuito, el asunto es prioritario entre los inversionistas. Hay fondos con restricciones a no apostar en entidades que no cuiden el ambiente. Habrá funcionarios de SHCP y Banxico de **Victoria Rodríguez Ceja**.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## — AL MANDO —



### ***No existe conciencia en el país, en general, ni en el actual gobierno, sobre los riesgos de los ataques cibernéticos a personas y a las instituciones***

**E**

l hackeo que recibió en días pasados la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena), de **Luis Cresencio Sandoval**, se debió, primero, a que no existe conciencia en el país, en general, ni en el actual gobierno, sobre los riesgos que implican los ataques cibernéticos a personas y en especial a las

instituciones. No hay una inversión destinada a prevención y protección contra este tipo de ataques que se dan todos los días a gran número de personas, empresas e instituciones, a pesar de que en México existe la tecnología adecuada y los organismos especializados en atender este tipo de necesidades, aseguró el presidente de la Comisión de Tecnología de la Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada (AMESP), **Luis Miguel Dena Escalera**, no contamos, además, dijo, con una ley general de ciberseguridad que permita homologar en todas las entidades los acuerdos que necesitamos.

Lo que tenemos, señaló, es una Estrategia Nacional de Ciberseguridad que se rescató de gobiernos anteriores y se actualizó, pero aún carece del andamiaje jurídico necesario.

---

**No hay una  
inversión para  
la prevención  
de los ataques  
cibernéticos**

---

**PREPARARSE PARA EL FUTURO**

Las tendencias del comercio electrónico siguen ejerciendo una enorme presión sobre las operaciones de distribución y cumplimiento en el mundo, ya que los nuevos hábitos de los clientes buscan una innovación incesante y servicios sin errores.

Ante estos desafíos en la demanda, la multinacional tecnológica Honeywell reveló que para 2026, la automatización de almacenes se convertirá en un estándar mundial para cualquier compañía que quiera competir en este mercado. Implementar este tipo de tecnologías será una necesidad para las empresas que deseen seguir compitiendo a medida que se dispara la demanda de entregas. Se prevé que las ventas en línea en el sector minorista alcancen más de 6.3 mil millones de dólares en 2024, y después de que la pandemia afectara al mundo, impulsando la necesidad de compras en línea, la demanda de soluciones de automatización de almacenes nunca ha sido mayor, para lo cual se estima que en dos años se instalen al menos cuatro millones de robots de almacén comerciales en más de 50 mil almacenes a nivel global.

**RENUNCIA**

Sin abrazo de por medio, ayer durante la conferencia de prensa del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, **Tatiana Clouthier**, renunció como titular de la Secretaría de Economía (SE), a través de una carta que previamente había entregado al mandatario. La decisión que tomó se da en uno de los momentos más tensos que vive la relación comercial entre el país, Estados Unidos y Canadá, motivado por las consultas comerciales invocadas por el presunto trato discriminatorio que México brinda a empresas del sector energético y de la ampliación del Acuerdo de Apertura Contra la Inflación y la Carestía (Apacic), que busca detener el alza indiscriminada en los productos de la canasta básica.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

### LA GRAVE SALIDA DE TATIANA

*Es una señal sumamente preocupante y negativa, porque todo el avance de negociación y esfuerzo que ella imprimió no fue suficiente*

**D**

Desde la semana pasada se sabía que el pasado lunes 3 de octubre no habría ningún acuerdo amistoso con Estados Unidos y Canadá para detener la posible instalación del panel de solución de controversias en materia energética, que esos países quieren detonar contra México por la política

discriminatoria que en ese sector instauró el presidente **López Obrador**.

Lo cierto es que la Secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, que renunció abruptamente ayer, había hecho un último intento por solucionar esa controversia, al referir hace pocas semanas públicamente —en el marco de la Convención de la American Society—, que el Presidente ya había empezado a hablar en un tono diferente respecto del tema energético: “ya lo empezamos a oír cada vez más hablar de transición energética”. Ese día Clouthier habló de los proyectos fotovoltaicos en Sonora, de los proyectos de electromovilidad, etc.

Pero no fue suficiente. El Presidente no quiere reconocer que su pretensión de dar prioridad a la Comisión Federal de Electricidad que encabeza **Manuel Bartlett**, choca frontal-

---

**Fracasadas  
las consultas,  
el panel es  
inminente**

---

mente con los compromisos firmados por su gobierno en el T-MEC, al darle prioridad a esta empresa estatal sobre las empresas extranjeras, ejerciendo en los hechos un trato discriminatorio contra estadounidenses y canadienses.

Fracasadas las consultas, el panel es inminente y en cualquier momento podría ser solicitado por la parte agraviada. Y, aunque no hay garantía de que será solicitado, la salida de Clouthier es una señal sumamente preocupante y negativa, porque significa que todo el avance de negociación y el esfuerzo que ella imprimió en el proceso de las consultas no fue suficiente para que el anuncio de un acuerdo amistoso se diera bajo su mando.

Antes prefirió salir de la Secretaría de Economía que enfrentar un resultado potencialmente negativo, que parece cada vez más inminente.

De poco ha servido que la semana pasada, la Comisión Reguladora de Energía liberase más de 280 permisos para particulares en temas de gas natural, gasolineras, petróleo, gas LP, etc. Tatiana se fue y no hay anuncio de acuerdo. Tanto ella como el Canciller **Marcelo Ebrard** se la han pasado enfatizando que lo bueno de las consultas y del posible panel es que existan como mecanismo para solucionar diferencias. No obstante, ese argumento ya se agotó —si es que alguna vez fue útil—. Ahora vendrá lo grave: el panel, con alta probabilidad, y con sus altísimos costos. A menos que el nuevo secretario de Economía *salve el barco* milagrosamente.

#### **DESBANDADA**

Al interior de la Secretaría de Economía ya se habla de una casi segura desbandada de perfiles técnicos de alto nivel tras la salida de Tatiana. El nuevo titular, si es un radical antiempresa, encontrará muchos escritorios vacíos. Los mejores cuadros quieren trabajar en favor de México.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP 56-1164-9060



## CORPORATIVO



### ***Banorte estima que, ante el recorte en puerta a la producción de los países en la OPEP+, el crudo regresará arriba de 100 dólares***



pesar de las compras de oportunidad que se dieron en días pasados, las bolsas han regresado a los descensos ante el recorte a la producción del petróleo que tendrá los países de OPEP+, que anticipa precios más altos de la energía en el invierno y que podría atizar las presiones inflacionarias.

Se trata de un recorte de dos millones de barriles, cuando el mercado esperaba la mitad con toda la intención de mantener precios altos

Por lo pronto, el equipo de análisis de Banorte lo que resta del año, y sin hacer a un lado episodios de volatilidad, prevé que el petróleo Brent oscilará entre 80 y 110 dólares en la última parte del año. Como imaginará no son buenas noticias para la economía, en un ambiente de alza en tasas de interés por la inflación, de ahí el nuevo ajuste en las bolsas.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Ante la ola de demandas por las irregularidades que abunda en el sector de servicios de limpieza de oficinas gubernamentales, la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, de **Luisa María Alcalde**, a indicaciones del propio presidente **Andrés Manuel**

**Fue un recorte  
a la producción  
de crudo  
de dos millones  
de barriles**

---

**López Obrador**, ha emprendido una serie de auditorías a fin de regularizar y sancionar a empresas que no tengan a sus trabajadores en regla. Sin embargo, de poco ha servido, ya que empresas como Jaber Limpieza y Tecno Limpieza Delta, tras una revisión les fue cancelado su

Registro de Prestadores de Servicios Especializados u Obras Especializadas (REPSE), por lo que según lo dictado por la ley deberían quedar anulados los contratos activos, situación que poco les ha importado, ya que continúan laborando con normalidad. A firmas como Tecno Limpieza Ecotec, Aquaseo y Aseo Privado Institucional, que aglutinan 80 por ciento del mercado, ni siquiera han recibido la visita de un inspector... Una de las apuestas de la pantalla chica es llevar al público documentales con temas de actualidad, y por lo pronto como parte de una estrategia de generar contenidos exclusivos N+ Media estrena la primera temporada de la serie *1.5 Grados Para Salvar Al Planeta*. Se trata de un programa de periodismo de ciencia conducido por **Iván Carrillo** que busca explicar, de manera clara y didáctica, causas, consecuencias y potenciales soluciones del cambio climático. La serie combina la mirada científica, periodismo de soluciones, realización de documentales ambientales y debate de ideas para analizar un gran problema de nuestro tiempo: el calentamiento global. Su finalidad es presentar iniciativas y casos de éxito que brinden esperanza e inspiren a la acción de la sociedad... Tras dos años de ausencia por la pandemia, el Instituto México del Centro Internacional de Académicos Woodrow Wilson vuelve este 2022 con los Premios Woodrow Wilson en la CDMX. En esta ocasión los galardonados son **Laura Díez Barroso Azcárraga**, quien será la primera mujer mexicana en obtener ese premio por Responsabilidad Social Empresarial; y **José Ángel Gurría Treviño**, por su trayectoria en el servicio público.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## Reporte Empresarial SOS EN SECTOR PLASTIQUERO POR COMPLEJOS DE PEMEX



**Por Julio  
Pilotzi**

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

El que atraviesa un escenario complicado es el sector del plástico, pues luego de que en 2020 se contrajera cerca de 5.6 por ciento a causa de las afectaciones por la pandemia de COVID-19, aunado a la prohibición de diversos productos, también se ha visto obligado a importar insumos para proveer a más de 80 grupos productivos, entre ellos el automotriz y de la construcción.

Desde hace un año, aproximadamente, los complejos petroquímicos Morelos y Cangrejera, de Petróleos Mexicanos (Pemex), que dirige Octavio Romero y con sede en Coatzacoalcos, Veracruz, se encuentran sin producción de polietilenos, situación que pone en incertidumbre a la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), presidida por Aldimir Torres Arenas, y dirigida por Raúl Mendoza Tapia.

Incluso, el organismo tuvo que recurrir a la Secretaría de Energía (Sener), que lleva Rocío Nahle, donde a través de una carta pide que se reactiven de manera total o parcial las plantas de Pemex de polietileno. Lo que busca es dejar de importar insumos y evitar a

futuro una situación de vulnerabilidad.

La misiva se recibió el pasado 1 de julio por el área de control y gestión de la oficina de la secretaria y fue con copia para Miguel Ángel Maciel Torres, subsecretario de Hidrocarburos de la Sener; sin embargo, a la fecha no se ha dado respuesta a la petición. Aquí, Pemex cobra mucha relevancia por los insumos que representa para la industria química y plástica, pero el desabasto de petroquímicos es una constante preocupación, ya que desde hace cinco años ha habido una baja en su producción a nivel nacional de hasta 70 por ciento en algunos casos.

ANIPAC vive una constante incertidumbre de proveeduría en los sectores que abastece, pues para satisfacer las necesidades el consumo se estima en más de 3.5 millones de toneladas de monómeros como etano, estireno y etileno, por mencionar algunos, para producir polímeros requeridos para la transformación como polietilenos, polipropilenos y poliestireno. Por ello, pide con urgencia reactivar los complejos mencionados, seguir importan-

do insumos podría colocar a la industria en una posición de competitividad muy sensible a nivel internacional.

### **Quejas Megacable**

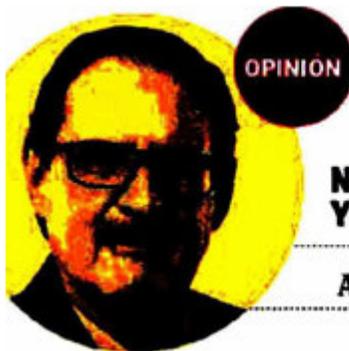
En un acontecimiento inédito, ayer se reunieron cerca de 100 personas afuera de las oficinas de Profeco en la colonia Condesa para quejarse por el mal servicio que les presta Megacable, el operador de servicios Triple Play. El asunto no es menor, sobre todo porque se trata del proveedor de servicios de telecomunicaciones que Profeco señala con el mayor número de quejas en su reporte "Inconformidades más Recurrentes en Telecomunicaciones". Es el que más quejas tiene en servicios empaquetados y en televisión restringida, y en internet es el operador con más quejas por millón de habitantes. ¿Se pondrá las pilas esa autoridad cuyo papel es defender a los consumidores, en este caso, a los usuarios de servicios de telecomunicaciones?

### **Voz en Off**

Tatiana Clouthier se va de la Cuarta Transformación con

abrazo negado, y a nadie queda duda que defendió en todo momento el proyecto de la 4T, incluso si eso le hizo perder amistades consolidadas con el tiempo. Hoy se va de la Secretaría de Economía, dejando preocupación por quien llegue a su relevo. Logró la confianza del sector empresarial, se hizo de contactos en el exterior para rendir buenas cuentas en Palacio Nacional, pero en las últimas semanas, días, se le vio relegada de momentos importantes que le correspondían a su oficina. Quizá no necesitaba de ese desplante, de ese abrazo que muchos en el gabinete anhelan,

pero basta recordar que los que se han ido nunca han sido venerados por el trabajo realizado. Se le criticó y se le cuestionó. Hoy hay promesas de que se confíe en el personaje que llegue, pero tendrá que ser una o un funcionario a la altura de los asuntos que hoy son de gran envergadura para el país porque son trascendentales, y no para los dos años que le quedan a este sexenio...



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

---

**ALBERTO AGUILAR**


---

### Clouthier en el peor momento, se nubla más escenario en lío del T-MEC y nodal el sucesor

Así como la toma de decisiones de política pública ha mermado la confianza de la IP durante el sexenio, igualmente los recurrentes movimientos en el equipo del presidente **Andrés Manuel López Obrador** tampoco ayudan.

Ayer la renuncia en la mañanera de **Tatiana Clouthier** al timón de Economía fue unánimemente reprobada por los empresarios. Más allá de que la funcionaria lloró, intentó abrazar a AMLO y salió enojada de Palacio Nacional, con el argumento de que su dimisión estaba preacordada, la señal es muy delicada.

Se trata de la cabeza encargada de la compleja negociación en el T-MEC por el tema de energía con EU y Canadá, difícil expediente por el riesgo de que nuestros socios aprieten

el botón para iniciar millonarios reclamos y represalias comerciales.

La prolongación del mecanismo de consultas revela lo complicado del asunto. Y es que si el gobierno no desmonta las medidas orientadas a privilegiar a Pemex de **Octavio Romero** o a CFE de **Mannel Bartlett**, difícilmente EU y Canadá darán un paso atrás.

Ayer se formularon mil y una suposiciones respecto a la dimisión de Clouthier. Lo que es un hecho es que dejar el barco en medio de una negociación tan vital no fue profesional. Además la pregunta es ineludible: qué horizonte se observará para optar por la renuncia.

En una de esas el equipo negociador encabezado por **Luz María de la Mora** requirió mo-

nedas de cambio. Clouthier las gestionó, pero al final se quedó con las manos vacías. Expertos no ven nada favorable la película.

Ahora queda por ver quién es el sucesor. Clouthier no era una experta y el equipo de Economía para negociar quedó merchado por la austeridad. De nombrar a otro funcionario sin expertis, daría a EU y Canadá otra pista de que el T-MEC no es prioridad de AMLO.

Hace unos días hubo amagues de quererlo cancelar. Debió venir Antony Blinken, secretario de Estado de EU, para indagar. Como quiera ayer Clouthier ahondó el escepticismo.

### **FERREOS REQUISITOS A CABILDEROS EN SENADO Y BASES EL LUNES**

Conforme al acuerdo que este martes logró la mesa directiva del Senado, será a partir del lunes cuando se emita una convocatoria con las bases para que los cabilderos se registren y puedan operar en esa instancia legislativa. Se informó que deberán entregar cierta documentación para identificarse. Incluso habrá que revelar el domicilio, sean personas físicas o morales, y enumerar los temas a tratar en su gestión con un tope de cinco. Se especifica que más de un cabildero no podrá representar los intereses de un particular y se prohíbe a los servidores públicos dicha actividad incluso hasta dos años después de con-

cluir su cargo. En el colmo de lo ridículo la restricción se amplía "a cónyuges y parientes por consanguineidad o afinidad hasta el cuarto grado". Quien firma, es el morenista **Alejandro Armenta**.

### **PACIC SIN PUBLICARSE EN DOF POR RIESGO A VIOLAR T-MEC**

Hasta ayer el PACIC que se anunció el lunes y que elaboró la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** no se había publicado en el DOF. Se apuesta a que dicho estatus se mantendrá, ya que de formalizarse, en automático se violaría el T-MEC, al borrar la supervisión de Senasica de **Javier Trujillo** y Cofepris de **Alejandro Svarch** en aspectos de inocuidad y sanidad en importación de alimentos. Obvio no hay voluntad de dar marcha atrás.

### **SUSTENTABILIDAD TEMA CENTRAL EN REUNIÓN BMV-S&P DOW JONES**

El tema nodal del encuentro del próximo 13 de octubre entre la BMV de **José-Oriol Bosch** y el S&P Dow Jones Índices será la sustentabilidad. No es gratuito, el asunto es prioritario entre los inversionistas. Hay fondos con restricciones a no apostar en entidades que no cuiden el ambiente. Habrá funcionarios de SHCP y Banxico de **Victoria Rodríguez Ceja**.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondlnero.mx



## Grupo Traxión sustentable

La firma mexicana de logística **Traxión**, que preside **Aby Lijtszain**, a través de su filial **Redpack** inició un proyecto piloto en el cual incorporaron 2 unidades de reparto eléctricas Cero Emisiones con las cuales reducirán más de 280 toneladas de carbono durante la vida de las camionetas, lo equivalente a la absorción de 1,400 árboles.

El proyecto forma parte de su **Estrategia de Sostenibilidad** encaminada al cuidado del medio ambiente y la idea es ir recabando información de rendimiento y áreas de oportunidad a fin de contemplar la incorporación de más flota de este tipo en el corto o mediano plazo.

La implementación de camionetas Cero Emisiones no es la única acción que realiza **Grupo Traxión** en materia pro ambiental, también se suman la renovación constante de flota y exhaustivos programas de mantenimiento; uso de tecnología de vanguardia; así como sistemas de telemetría de última generación para monitorear el consumo de combustible y hábitos ecoeficientes de manejo.

El **precio de su acción** ha sufrido bajas durante este 2022. El aprovechamiento de sus diferentes **adquisiciones** están poco a poco entrando en sus sinergias y hacia los **siguientes 12 meses**, es probable que empecemos a ver **resultados de rentabilidad** visibles en cada uno de ellos, que brinde los frutos de lo que hoy están cosechando.

### APENAS CRECERÁ 1% EL COMERCIO MUNDIAL

Triste los estimados a los que se enfrenta la condición económica mundial que ha venido perdiendo impulso con cierta velocidad. Apenas 1% crecerá el comercio mundial en 2023, pronostica la **Organización Mundial del Comercio (OMC)**, a cargo de la nigeriana **Ngozi Okonjo-Iweala**, una reducción con-

siderable respecto a su pronóstico de junio pasado de 3.4%.

La **OMC** identifica varios desafíos que enfrentan los mercados lastrados por crisis y retos, entre ellos los **altos precios de combustibles** por la invasión rusa a **Ucrania**, el **alza de las tasas de interés** para combatir la inflación, las **afectaciones al comercio marítimo** por los confinamientos por Covid-19 en **China**. El organismo prevé un aumento del

producto interno bruto (PIB) global de 2.8% en 2022 y 2.3% en 2023.

### LA LEY SÓLO PARA ALGUNOS

Llama la atención que la empresa **Jaber Limpieza en General, S.A.** de C.V, dedicada a brindar servicios de aseo a oficinas gubernamentales, esté laborando en dependencias como el **Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria**, de **Francisco Javier Trujillo Arriaga**; la **Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes**, de **Jorge Nuño**; y a la **Sener**, de **Rocío Nahle**, sin su **Registro de Prestadores de Servicios Especializados u Obras Especializadas (REPSE)**, siendo que este documento es necesario en los requisitos para ser este tipo de proveedor en el gobierno.

Y es que el **REPSE** de **Jaber** fue cancelado luego de que la **Secretaría del Trabajo y Previsión Social**, de **Luisa María Alcalde**, le practicó auditorías por órdenes directas del presidente **López Obrador** durante una mañanera, por indicios de irregularidades en el sector. El problema es que el sector acusa que las revisiones de las autoridades se dan de manera facciosa y firmas como **Tecno Limpieza Ecotec, Aquaseo y Aseo Privado Institucional**, no solo la libran, sino que hasta siguen siendo las consentidas del gobierno al acaparar casi el 80% del mercado.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 4

Area cm2: 446

Costo: 24,231

1 / 2

Mauricio Flores



## *Gente detrás del dinero en El Independiente*

# La intempestiva -pero cantada- salida de Tatis

Por Mauricio Flores\*

No fue la primera vez que **Tatiana Clouthier** toma distancia del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**; recién ganó en 2018 el nuevo partido, la sinaloense rechazó el cargo de titular de la Secretaría de Gobernación tan pronto supo que **Manuel Bartlett** -a quien se le atribuye la "Caída del Sistema de 1988" en las elecciones presidenciales de ese año- sería el director general de la Comisión Federal de Electricidad. La muerte de su padre, el ex candidato presidencial panista **Manuel Clouthier** en un accidente carretero que nunca fue aclarado luego de haber apoyado a **Cuauhtémoc Cárdenas** a impugnar la elección en la que resultó vencedor **Carlos Salinas de Gortari**, caló hondo en la que se convertiría en este sexenio vicecoordinadora de la bancada del oficialista partido Morena entre 2019 y 2020... período en el que rechazó tomar una de las subsecretaría de Gobernación para reforzar a la ya desde entonces debilitada gestión de la entonces titular, **Olga Sánchez Cordero**, precisamente por su animadversión y conflicto emocional y táctico con Bartlett.

No fue extraño que la mañana de ayer jueves, luego de que la también llamada "Tía Tatis" en diversos chats de redes sociales se escribiera o comentara "Ganó Bartlett"... con quien, desde lo que fue su cargo como titular de la Secretaría de Economía, se enfrentó: por un lado, Bartlett y su agenda centralista y ultranacionalistas en materia de energía para regresar y condicionar el mercado de electricidad a la autoridad del Estado; y por otro, la hija de Maquío Clouthier buscando evitar un conflicto de mayores dimensiones con el gobierno de los Estados Unidos y Canadá que a través de sus representaciones comerciales (a cargo de **Katherine Tai** y **Mary Ng**, respectivamente) invocó las herramientas del acuerdo comercial TMEC para enfrentar precisamente la política promovida por Bartlett... político a quién su padre combatió hace hasta el momento de su trágica muerte.

### REFORMA MILITAR, OTRA CAUSA

Los sondeos que este columnista realizó entre diversos funcionarios federales de nivel medio y alto revelan que todos ellos están preocupados por el creciente protagonismo, presencia política y poder económico están tomado las fuerzas armadas, incluyendo la reforma que esta semana aprobó la mayoría calificada por la Cámara de Senadores para asignar las tareas de seguridad pública a la Sedena y a Marina.

Y ello estuvo presente en el ánimo de Tatiana Clouthier para renunciar. Funcionarios y directivos de la secretaria parte del círculo cercano de la ex titular han comentado "en corto", que la iniciativa presidencial, a pesar de haber sido adosada en el mismo Senado con una serie de mecanismos de supervisión política y presupuestal para contener la fuerza del ejército y la marina, contravinieron las convicciones de la funcionaria y del credo de su padre que le motivaron a sumarse a la campaña de López en 2018 bajo el lema "abre más los ojos".

Quizá ya los abrió, pero demasiado tarde.

### TIRADERO Y SUCESIÓN AL FINAL DEL CAMINO

Clouthier asistió el pasado lunes a la presentación y reuniones posteriores del Acuerdo de Apertura Contra la Inflación y la Carestía (APACIC o PACIC 2.0) que se realizó en Palacio Nacional. Todavía abordó el martes una sesión con el secretario de agricultura y desarrollo rural, **Victor Villalobos**, para establecer las líneas operativas para que conforme al APECIC se pudiera acelerar la importación de alimentos estratégicos pero sin perder las salvaguardas sanitarias y fitosanitarias; la importación descontrolada de productos pecuarios podría ocasionar el peor de los mundos, es decir provocar infecciones a la producción nacional y provocar desbaste local e imposibilitar las exportaciones agrícolas que actualmente permiten financiar la importación de granos básicos.

Página: 4

Area cm2: 446

Costo: 24,231

2 / 2

Mauricio Flores

También quedó a medio camino la instrumentación de la Nueva Política Industrial que hace menos de un mes expuso en una homilía presidencial: el documento presentado por la titular de economía en verdad no agregó nada nuevo, incluso propone retomar -a cuatro años de la 4t- retomar la marca y lema "Hecho en México," mismo que fue elaborado en la década de los 70s por el industrial mexiquense **Alejo Peralta**, y que ahora se pretende como vía para empujar a las Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes)... esas de las que desaparecieron más de un millón de unidades productivas al carecer de un programa consistente de apoyo en la fase más severa de la pandemia de Covid19 y ante la cual la Secretaría de Economía no pudo más que dispensar a cuenta gotas apoyos de 25 mil pesos que no evitaron la mortandad del esfuerzo emprendedor.

### ¿QUIÉNES VAN?

La gabinetología trabajó desde temprano ayer: de inmediato, a la salida de Clouthier,

circularon nombres e incluso a la hora de este cierre, hay quienes juran que será **Raquel Buenrostro** -actual jefa del Sistema de Administración Tributaria- la que entrará a economía. ¿Dejaría Doña Raquel una posición de tal poder por una secretaría con mas problemas que futuro? Veremos.

Se hablo de que **Luz María de la Mora**, subsecretaria de comercio internacional, tiene las tablas y alcances para tomar la encomienda como parte de un ascenso vertical. En ese sentido se mencionó a **Ricardo Sheffield** que hoy encabeza la Procuraduría Federal de Defensa del Consumidor.

Algunos bromistas dijeron que **Alejandro Moreno**, próximamente ex gobernador de Oaxaca, o el "Gurú de la Mosa, **Edy Smol**, podrían cargar el cargo. Incluso, se habló del actual secretario de desarrollo económico de Sinaloa, **Javier Gaxiola**, para tomar la estafeta.

¡Haga sus apuestas!

\* @mfloresarellano

floresarellanomauricio@gmail.com



Página: 12

Area cm2: 270

Costo: 51,132

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## Mexicana militar, la aerolínea del estado

**Q**UIZÁ EL presidente Andrés Manuel López Obrador se acostumbró a imponer su voluntad en casi todos los temas de la Nación, pero en el caso de la aerolínea del Ejército, usando el nombre de la extinta Mexicana de Aviación, con operaciones en el AIFA, el asunto toma otro cariz.

Las leyes de aeropuertos y de Competencia Económica son muy claras en materia de monopolios, por lo que el gobierno no puede ser propietario de un aeropuerto internacional y poseer una aerolínea.

Independientemente de los 200 millones de dólares que costará la instalación y operación de la aerolínea castrense, no se podrán hacer vuelos al exterior desde el AIFA hasta no recuperar la categoría 1 en seguridad aérea.

Además, habrá que terminar el litigio de 12 años sobre la liquidación de Mexicana de Aviación, antes de crear la nueva empresa, y la inversión no se podrá recuperar en un año, como se dijo en Palacio Nacional, porque el punto de equilibrio financiero del AIFA tardará 5 años en llegar.

EN EL Estado de México hay mucha co-mezón por el escenario de crisis que ha generado Alejandra Del Moral, secretaria de Desarrollo Social, y el gasto por 50 millones de pesos para promover su imagen en 300 espectaculares. Sin embargo, nadie quiere dar explicaciones sobre el origen de los recursos, porque al parecer ese financiamiento rebasó las fronteras del país y la ruta del dinero nos traslada hasta Andorra. La violación y fraude electoral se consumaron porque en los mismos espacios en los que apareció Del Moral, también se colocaron los de la campaña del 5o. Informe de Alfredo Del Mazo. Dice un dicho que si piensas mal, acertarás, y en ese sentido es fácil suponer que para no dejar rastro del dinero, el pago de los espectaculares se hizo desde Andorra, directamente a la cuenta del empresario dueño de la empresa de Metepec Impacta Exteriores, de una cuenta en el extranjero a otra cuenta también foránea, probablemente para quedar fuera del radar del SAT, que dirige Raquel Buenrostro, y de la Fiscalía Especializada en Delitos Electorales. Si esto se confirma, entonces el dinero para promover la imagen político-electoral de Alejandra Del Moral, a

quien ya califican con el mote de "Lady Espectaculares", pudo venir de Andorra.

**LA SALIDA** de Tatiana Clouthier, como Secretaria de Economía, se llenó de suspicacias.

Al margen de las lágrimas y palabras de agradecimiento al presidente López Obrador, la lectura que dejó Clouthier con su renuncia es que vienen tiempos difíciles para México en las controversias por el T-MEC en donde nuestro país podría salir muy mal librado.

A pesar del carácter bronco que caracteriza a Clouthier, queda claro que le quedaba grande el cargo para enfrentarse a la artillería de EU en materia comercial.

La guerra comercial que se avecina requiere de personajes en el gabinete federal con capacidad, conocimiento y pericia política y diplomática. Quizá Raquel Buenrostro, a quien se señala como posible sustituta en la SE, no sea la mejor carta de presentación para negociar.

•Periodista  
Director de RedFinancieraMX  
gflores113@yahoo.com.mx



## La renuncia de Tatiana, ¿quién deja el barco en plena tormenta?

*El argumento de los motivos personales choca con la carta leída, con sus expresiones y con el momentum.*

**L**a secretaria de economía, Tatiana Clouthier, renunció sorpresivamente a su cargo este jueves. Al menos para la gran mayoría su renuncia fue sorpresiva aunque dicen en el gobierno que la titular de economía ya se lo había planteado al jefe del ejecutivo desde el 26 de septiembre, a saber.

Tatiana Clouthier adujo motivos personales para la renuncia, lo que no le quita lo sorpresivo al suceso.

Sí, deben ser motivos muy fuertes de índole personal para que la titular de economía se baje del barco en plena tormenta siendo la capitana del navío, se supone que son los que siempre quedan al final.

Con las pláticas y seguramente intensas negociaciones entre nuestro país y Estados Unidos junto con Canadá por las quejas de estos dos países debido a la modificación o intento de cambio de las reglas del juego en el sector energético; con la inflación más alta no vista en décadas, fenómeno que si bien no es de su competencia y no puede hacer nada

por evitarlo o por controlarlo, sí tendría que estar al frente de su dependencia asumiendo tareas para disminuir los efectos en la economía nacional; por sí fuera poco, con la reciente firma del PACIC reloaded, es decir una segunda versión e intento del gobierno tratando de reforzar su programa para controlar la inflación. Con todo eso y mucho más, resulta que Tatiana Clouthier se va.

Según sus propias palabras, ahora se irá como "porrista" del gobierno porque dijo que ya se acabó el tiempo de ella para aportar y sumar.

¿Tan irrelevantes son los asuntos que tenía en sus manos que según ella se acabó el tiempo de aportar y sumar?

¿Acaso defender al país en un asunto tan importante como lo es las negociaciones y pláticas con nuestros socios comerciales del antiguo Nafta, para hacerles entender que según este gobierno la soberanía energética no se negocia, es aportar poco o no aportar nada?

¿Diseñar, negociar e implementar una política industrial que le urge al país desde hace décadas, es aportar poco o no aportar nada?

¿Combatir la inflación y sentar las bases para una economía sólida con crecimiento sostenido para el bienestar,

que tanto cacarean, es aportar poco o no aportar?

No tenemos razones para dudar de los motivos con los que Tatiana Clouthier justificó su salida de la secretaría de economía, ni mucho menos derecho a conocerlos porque son muy personales.

Pero vaya que deben ser fuertes, muy fuertes para bajarse del barco en plena tormenta.

Sus motivos personales seguramente la obligaron a tomar la decisión. Sin embargo, su discurso público, esa carta que leyó ante los medios, aportaban poco o nada en lo personal y esa frase relacionada con la nula aportación que puede hacer a la administración pública enfoca las razones en otra dirección.

Así termina una gestión que, en apariencia, era de las más coherentes y eficaces dentro de un gabinete que brilla por la ausencia justamente de la coherencia y la eficacia.

Para México, es una oportunidad más que se va para ser considerado dentro de la geoeconomía como una nación seria, con potencial más allá del tercer mundo.

Tatiana Clouthier no pudo convenernos al final y dejó más preguntas que respuestas.