



# CAPITANES



## CLEANTHO DE PAIVA LEITE FILHO...

Fue designado como director general de Terminal Química Puerto México (TOPM). El proyecto se desarrollará de una inversión conjunta entre Braskem Idesa y Advario (Oiltanking) por 400 millones de dólares. En julio amanecó la construcción y operación de la terminal de importación de etano en Coatzacoalcos, Veracruz, y se espera que concluya a finales de 2024.

## Visitas pendientes

A principios de agosto, la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio (Concanaco), que lidera **Héctor Tejeda**, dijo que, junto con el Servicio de Administración Tributaria (SAT), que lleva **Raquel Bustamante**, haría visitas a tianguis y mercados para difundir entre comerciantes las ventajas de sumarse a la formalidad.

Aunque se esperaba que posteriormente se dieran a conocer las fechas en que ocurrirían, es hora que ni la Concanaco ni el fisco han dado más detalles.

Ese plan no es menor, ya que implicaría sumar a nuevos contribuyentes, con el reto de que los comerciantes de los tianguis y mercados acepten dejar la informalidad y empiecen a pagar impuestos.

De acuerdo con Inegi, 577 por ciento de la población en México trabaja en

el sector informal, lo que da una idea del gran reto que tienen enfrente.

Si bien el mensaje es que la Confederación y el SAT acudirían en tono amable a los mercados y tianguis, la realidad es que el fisco tiene dientes para tomar una postura verificadora.

Si la autoridad busca verificar para detectar a quienes están en la informalidad y, en consecuencia, sin pagar impuestos, el tono de las visitas se podría complicar.

La postura del fisco no es sencilla, porque el costo político de hacerlo puede ser elevado, ya que claramente a los comerciantes no les gustaría y podría provocar incluso disturbios.

Tal vez el SAT sigue midiendo el costo de hacer estas visitas y el tono en que las hará.

## La otra pandemia: la reventa

A quienes les zumban y zumban los oídos son a los directivos de Ticketmaster, que en México capitanea **Lorenza Baz**.

Con la reactivación de los conciertos en el País tras el confinamiento por Covid-19, volvieron también los reventadores.

En redes sociales son innumerables las quejas por lo rápido que se acaban los boletos al permitir preventas (y preventas de las preventas), o que se permita la compra de una gran canti-

dad para luego revenderlos.

Circula el caso en el que una supuesta influencer en la Ciudad de México, revendió en estos días 108 boletos para el Corona Capital

al doble de su precio original, los cuales se agotaron a pocos días de su salida en junio.

Ticketmaster ya sabía a decir que no tenía relación alguna con la joven y que investigará el hecho por si debe sancionarse, pero los usuarios siguen reclamando con capturas de pantalla con supuestas pruebas, que su sistema permite grandes compras de boletos a una sola persona.

Otros eventos, como los conciertos de Daddy Yankee y Bad Bunny, y recientemente el próximo juego de la NFL entre 49ers de San Francisco y Cardenales de Arizona, también fueron tendencia por la fugaz de la disponibilidad de entradas.

No olvide que la Profeca que lleva **Ricardo Sheffield**, anunció una acción colectiva contra la boletería por cancelaciones de eventos y negativa en las devoluciones.

## Educación financiera

Un tema que ha estado sobre la mesa de reguladores e instituciones por estos días ha sido la educación financiera, pero no sólo para los usuarios, sino también para los jueces!

A principios de agosto se publicó en el Semanario Judicial de la Federación una tesis aislada en la que se dictó que cuando la dirección de protocolo de insumos (DI) en las transacciones electrónicas bancarias tenga un lugar de origen distinto al que usualmente registra el usuario, se tomará como que el cliente no autorizó dicha transacción.

Se inscribió que, con esto, el banco suspenda el servicio de banca electrónica o rechace la transacción, pese a que el usuario haya empleado todos los factores de autenticación para la aprobación de la operación.

Lo anterior llamó la atención de la Asociación de Bancos de México (ABM), de **Daniel Becker**, porque hacer realidad lo que dice la tesis aislada implicaría que las personas ya no pudieran usar su banca electrónica si salen de viaje o se mueven a cualquier lugar, debido a que las IPs cambian.

El organismo consideró que las labores que tienen que hacer en materia de educación financiera también deben llegar a los responsables de la impartición de justicia, para que su falta de información o desconocimiento del tema no derive en medidas que inhiban la utilización de los medios digitales.

## Nuevo capitán de vuelo

Quién está tomando los controles de Air Canada en México y Colombia, es **Günter Leudesdorf**.

Aterrizó en momentos en que la aerolínea registra un alza en sus niveles de viajeros. Apenas en marzo pasado firmó un acuerdo con Aeroméxico para comercializar rutas conjuntas a través de México.

Air Canada vuelva a siete puntos de interés turístico en México, y el acuerdo permite a los viajeros conectarse a 11 nuevas ciudades del País, así como a la capital de Cuba, La Habana, a través de la aerolínea regional.

Por cierto, Air Canada retomará sus vuelos entre Toronto y Cozumel a partir del 30 de octubre.



### FORTALECE LIDERAZGO CENTRAL DE MEDIOS DE AGENCIA MONTALVO

Guadalupe Aguilar se integra a una lista de ejecutivos con trayectoria y experiencia en el ámbito del negocio de Montalvo, cuyo director general es Pepe Montalvo, asumiendo el rol de director central de medios Montalvo G&C.

Guadalupe Aguilar trabaja en una empresa independiente de publicidad basada en canales corporativos digitales como Facebook y Twitter, donde fue directora de medios para Latam, en las que obtuvo un desempeño sobresaliente en ventas y gestión.

Uno de sus principales objetivos es dar soporte a operaciones de negocios en nuestro país de su equipo para 2023. Así mismo, busca que su labor es crear un futuro con un crecimiento sostenido de negocio para el país y el negocio.

### TIENE AMAZON NUEVO DIRECTOR DE MARKETING DE CONSUMO

Amazon México continúa con el rol de Gabriel Márquez que se encuentra en el rol de jefe de ventas de productos para cubrir los esfuerzos de marketing y de consumo, como Chief Marketing Officer de consumo para México.

Gabriel Márquez se encuentra en Amazon México trabajando en el rol de jefe de ventas de México y España, en Amazon que ofrece servicios de comercio electrónico de comercio de comercio de comercio a nuestros clientes.

### ATIENDE ALKEMY MARKETING DIGITAL DE VIASAT

Viasat, empresa global de comunicaciones, se ha aliado con Alkemy para atender el marketing digital en México, México y España, con el fin de proporcionar servicios de marketing digital y estrategias. Su objetivo es proporcionar a México como una de las empresas líderes en el marketing digital en México.

Con el apoyo de Agencias y Clientes de Alkemy, como lo es el caso de México, Alkemy es el líder de Viasat para ayudar a conseguir sus objetivos empresariales y de crecimiento en el mercado mexicano.



# ¡Cree en tu pin... persona!

**" Cree en tu pinche persona.** Trabaja toda la pin... noche, **Supera tus pin... hábitos.** Entiende cuándo hablar, cabrito. Aprende a colaborar, pentonto. No pongas más penitente. Sápéralo ya, burraco. Sigue aprendiendo, baboso. **Encuentra tu pin... inspiración.** Confía en tu pin... instinto. Pide ayuda, pentonto. Cuestiona todo, bobazo. **Desarrolla un pin... concepto.** Aprende a aceptar la crítica, penitente. Haz que me importe, pentonto. **Haz la pin... investigación.** El problema incluye la pin... solución. **Piensa en todas las pin... posibilidades."**

Sorry por tantas lepenadas, ahí medio busqué disimularlas.

Pero, bueno, son parte de un póster que tenía Jony Ive en su oficina de un sitio que precisamente se llama "Good fucking design advice" (pinches buenos consejos de diseño), según el gran libro "After Steve".

El libro cuenta la historia de Apple tras la muerte de Steve Jobs, y particularmente la historia de los dos personajes que lo sustituyeron al mando: el CEO Tim Cook (un genio operativa callado y tenaz) y Sir Jony Ive (un genio creativo y de diseño, también obsesivo y tenaz).

Muy buena, te lo recomiendo.

Pero regreso al concierto de greserías.

En realidad, yo les di variedad, porque los americanos son muy poco creativos... *fucking* es una palabra multiusos. Por ende, todo el póster sólo tenía esa lepenada *fucking*.

**Claro que llama la atención por la maldición... pero para mí sobre todo por lo cortito, lo directo y la enorme lógica de los mensajes.**

Y es que en la era de la hipercomunicación e hiperconectividad estamos llenos de rollo todo el tiempo. Estamos inundados de distractores.

**No por nada Ive tenía ese póster.**

Directo y al grano... aunque fuera para pin... maldición.

Juguemos con el concepto para la política, los negocios y la vida.

Ahí tú sustituye **¡\$@%#!** por lo que quieras...

## POLITICA

- **Si no sabes, cierra tu ¡\$@%#! (ponle la maldición que quieras) boca.**
- **Asesórate con expertos antes de tomar una ¡\$@%#! decisión.**
- **¡No destruyas algo que funciona, ¡\$@%#!**
- **Evalúa y capacita a los nuestros, ¡\$@%#!**
- **Para repartir la ¡\$@%#! riqueza, primero hay que crearla.**
- **Si crees que todos son ¡\$@%#!, quizá el ¡\$@%#! seas tú.**
- **¡No importa si el**

**gobierno produce la luz, lo importante es que la ¡\$@%#! luz sea barata y limpia!**

- **¿Quieres encontrar el problema? ¡Mete en el ¡\$@%#! espejo!**
- **No inaugures la obra hasta que esté ¡\$@%#! lista.**
- **Repite mil veces los ¡\$@%#! abrazos no parás a los ¡\$@%#! balazos.**
- **Si vas contra la realidad, ¡te darás un ¡\$@%#! madrazo!**
- **Si vas mal, cambia tu ¡\$@%#! estrategia.**

## NEGOCIOS

- **Contrata talento o confírmate con la ¡\$@%#! mediocridad.**
- **Si nadie nunca discute nada, ahorra mucho ¡\$@%#! gente.**
- **¡Ponle atención a tu ¡\$@%#! competencia!**
- **Atiende bien a tus clientes o los vas a perder ¡\$@%#!**
- **Entiéndelo: no sólo es la idea, es la ¡\$@%#! ejecución.**
- **Si todos son tus ¡\$@%#! clones, dile adiós a la innovación.**
- **Reducir costos no es una ¡\$@%#! estrategia sostenible.**
- **¡No son tus palabras, son tus ¡\$@%#! acciones!**
- **El que no aprende de los ¡\$@%#! fracasos, fracasará siempre.**
- **Hay una línea muy tenue**

entre perseverancia y la ¡\$@%#! torpeidad.

## VIDA

- **¡Primero eres su papá (mamá), no su ¡\$@%#! amigo!**
- **Si de todo te quejas, vivirás ¡\$@%#! amargado.**
- **¡Elige bien a tus ¡\$@%#! compañeros de viaje!**
- **¡La felicidad no es el destino, es el ¡\$@%#! trayecto!**
- **Pensar positivo es importante, pero más importante es que te levantes del ¡\$@%#! sillón!**
- **La vejez te cobrará tus ¡\$@%#! desórdenes de juventud.**
- **Ahorra de joven, ¡\$@%#!**
- **Trabaja para vivir, ¡no vivas para tu ¡\$@%#! trabajo!**
- **Compadécete ¡\$@%#!, ayuda al que tiene menos que tú.**
- **¡Cree en tu ¡\$@%#! persona!**

32 pensamientos directos y sencillos.

Quizá no estén en un póster, pero seguro te ayudan. Y, por lo pronto, ¡que tengas un ¡\$@%#! fin de semana fragón!

## EN POCAS PALABRAS...

"La felicidad es buena salud y una mala memoria".

Ingrid Bergman,

1942

Página 4 de 8



## Comer plantas

**E**n la historia de la humanidad ha habido diversos motivos que han llevado a las sociedades a hacer cambios en sus hábitos alimenticios. Estos son desde religiosos hasta vinculados a temas de salud o disponibilidad de alimentos. En las próximas décadas, el motor para sustituir productos animales por productos basados en plantas será el ambiental y vendrá de una mayor conciencia del costo de comer carne.

La industria de la ganadería ocupa 40 por ciento de la tierra arable, utiliza 29 por ciento del agua fresca, y contribuye con 14.5 por ciento de las emisiones de carbono. Muchas personas creen que no tienen mucho que contribuir, pues no están dispuestos a volverse veganos o vegetarianos. La realidad es que, con que se reduzca el consumo de carne en la dieta de una persona es de enorme ayuda al planeta.

En esta lógica, una de las prácticas que cada vez se vuelve más popular es la de aquellas personas que tienen una dieta primordialmente vegetariana pero, de manera ocasional, consu-

men algunos productos de origen animal. Son los conocidos como flexitarianos.

En México hacer esta transición va ser cada vez más fácil, pues existen opciones que antes no había. Esto va desde bebidas a base de almendra, arroz, coco, avena y productos a base de coco hasta sustitutos de quesos, carnes y mantequillas. De hecho, el siglo pasado el País ya vivió una transición alimentaria en esta dirección, cuando millones de personas sustituyeron la manteca de cerdo por aceites de origen vegetal para cocinar.

En el ecosistema, atendiendo esta transición, están empresas transnacionales, pequeños negocios, proyectos de huertos urbanos y jardines verticales, cadenas de supermercados que incluyen más productos de esta naturaleza, supermercados de nicho, chefs, líderes de opinión, y quienes promueven que se coman todas las partes de los animales con el objetivo de que haya menos desperdicio. En estos actores, como en los consumidores, están aquellos que exclusivamente se enfocan en productos vege-

tales y aquellos que ofrecen ambas opciones.

En países como México, el mercado por conquistar aún es enorme pero el principal reto vendrá de revertir tendencias que vienen con enorme fuerza en sentido contrario. Se trata principalmente del crecimiento demográfico, de los avances en la tecnología que permiten producir mayores cantidades de carne para consumo humano a menor costo, y el factor cultural aspiracional que lleva a quienes comienzan a tener mayores ingresos a incorporar más carne a su dieta, sin necesariamente tener una lógica nutricional.

En el planeta se consumen en promedio 42 kilos de carne por persona al año, pero hay países donde este número sube a 80. El reto está en revertir la correlación donde a mayores ingresos mayor el consumo de carne, porque de seguir con esta lógica, si a todos los países les fuera mejor, estaríamos en este ámbito peor. Ese es el dilema.

¿Comer más alimentos basados en plantas se puede volver aspiracional? No lo sé, pero lo más importante es que comer carne, por se, deje de serlo. La responsabilidad recae en los consumidores pero también en los reguladores cuyo objetivo debería ser que el precio del producto final incorpore también el costo ambiental y transgeneracional.



## What's News

**Citigroup Inc.** terminará cerrando su banco ruso para el consumidor luego de que intentos de vender la unidad fueron frustrados por la invasión de Ucrania por parte de Rusia y las sanciones posteriores al sistema financiero del país. El cierre iniciará este trimestre y también incluirá la finalización de sus operaciones de banca comercial para compañías rusas locales. Citigroup inauguró el banco minorista en el 2002 para dar servicio a ciudadanos estadounidenses. Atiende a unos 500 mil clientes en Rusia y tiene unos 2 mil 300 empleados.

◆ **Amazon.com Inc.** está cerrando un servicio de telemedicina que desarrolló internamente para empleados y negocios al tiempo que la compañía busca reestructurar sus ofertas de cuidados de la salud tras la adquisición en julio de una línea de clínicas de atención primaria. El coloso tecnológico señaló que decidió cerrar la unidad para fin de año porque no satisizo las necesidades de los potenciales clientes empresariales que Amazon busca.

◆ **Dollar General Corp.** y **Dollar Tree Inc.** reportaron ventas trimestrales más altas al atraer compradores en busca de abarrotes y otros artículos a bajo precio. Las ventas en tiendas de dólar tienden a aumentar cuando los compradores están apurados de dinero que suelen ubicarse más cerca de residencias y ofrecen productos en empaques

pequeños a precios más bajos que algunos supermercados o comercios mayoristas. Dollar General reportó que las ventas comparables subieron 4.0% en el trimestre al 29 de julio respecto al 2021. En Dollar Tree, las ventas comparables crecieron 4.9%.

◆ **Bitcoin Depot** llegó a un trato con una empresa de adquisición de propósito especial que la valora en casi 885 millones de dólares y llevará a bolsa a la firma de cajeros automáticos de criptomonedas, dijeron funcionarios de la compañía. La fusión llega durante un bache en los mercados de las criptomonedas y las SPACs y se espera que ponga a prueba el apetito de los inversionistas por cajeros de criptomonedas, que algunos asocian con delincuencia y altas comisiones. Bitcoin Depot, de Atlanta, se combinará con SPAC CSR II Meteora Acquisition Corp.

◆ **Las cadenas de ropa Victoria's Secret & Co.** y **Abercrombie & Fitch Co.** reportaron ventas trimestrales a la baja y disminuyeron su proyección de ventas para el año al tiempo que los consumidores dejan de gastar en ropa y otros productos discretos. El cambio ha dejado a muchas cadenas con exceso de inventarios previo a las fiestas decembrinas y tomando medidas para bajar precios. Los resultados fueron más débiles de lo esperado por inversionistas, haciendo retroceder las acciones de ambas compañías.

Una selección de What's News  
© 2022 Todos los derechos reservados





## DESBALANCE

### 12 años del conflicto en Mexicana

:::: Nos recuerdan que el 28 de agosto se cumplen 12 años del cese de operaciones de Mexicana de Aviación, lo que empezó un conflicto laboral para 7 mil personas. De 2010 a la fecha, se han llevado a cabo cuatro dispersiones económicas a los trabajadores, la última en 2019. Sin embargo, aún hay demandas sin resolver en Conciliación y Arbitraje, así como falta de acuerdos con los sobrecargos jubilados, lo que detiene



José Humberto Gual

el proceso de venta de los activos que quedan, como el centro de adiestramiento, inmuebles, mobiliario y autos. Ante esto, la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México, que preside **José Humberto Gual**, y tiene a 637 pilotos de Mexicana, le pide al gobierno que ayude a resolver los laudos pendientes y que el poder judicial autorice la venta de los activos para dispersarse entre los trabajadores. Nos avisan que van a protestar el próximo lunes en la Terminal 1 del aeropuerto capitalino.

### ¿Necesario, un abogado en Banxico?

:::: Ahora que no se sabe si **Gerardo Esquivel** podría ser ratificado como subgobernador del Banco de México cuando termine su periodo en diciembre, nos dicen que no estaría mal si el Ejecutivo decide sustituirlo y pensar en algún financiero o economista que también tenga estudios de derecho. Nos hacen ver que en la Junta de Gobierno no hay ninguno como era el caso de **Roberto del Cueto**, quien renunció y de ahí la



Gerardo Esquivel

llegada de Esquivel, pues como dicen en las familias siempre es bueno que haya un abogado y un médico por cualquier cosa. Nos dicen que no es casualidad para algunos analistas que los tres principales banqueros centrales en el mundo, son precisamente abogados y no economistas: **Jerome Powell** en la Fed de Estados Unidos; **Christine Lagarde**, en el Banco Central Europeo; y **Andrew Bailey**, gobernador del Banco Central de Inglaterra.



## La "Muralla" de Murillo Karam

**L**a verdad histórica de la desaparición de los 43 normalistas de Ayotzinapa, el supuesto crimen de Estado y sus presuntos implicados no parecen ser suficientes para mantener al exprocurador Jesús Murillo Karam en la cárcel y menos para sentenciarlo por los tres delitos que se le imputan.

De ahí que más allá del asunto político y electoral, hay grupos dentro del Ministerio Público que señalan que al procurador hidalguense deben imputársele delitos cuyos recursos probatorios sean más contundentes, para asegurar su permanencia en la prisión.

Según las pesquisas que se realizan desde hace tiempo al extitular de la PGR —algunas de las que hemos dado cuenta en este espacio—, la causa penal con mayor solidez sería la relacionada con la sustracción irregular de recursos millonarios de la partida de "Gastos de Seguridad Pública y Nacional", a la que tenía acceso para realizar gastos operativos policiales que no requerían de comprobación.

Uno de los casos que podría judicializarse es el del proyecto conocido como "La Muralla", con el que Murillo repartió grandes montos a sus familiares para construir instalaciones de adiestramiento para agentes ministeriales.

"La Muralla" es una propiedad ubicada en el kilómetro 6.5 de la carretera federal 120, en el municipio de San Juan

del Río, en Querétaro. Es un rancho de 14 hectáreas que fueron incautadas al capo colombiano Mauricio Harold Poveda, alias "El Conejo".

Pasó de ser una casa de descanso y un zoológico, con especies como hipopótamos, jirafas, tigres y búfalos, a ser habilitada en tiempos del hidalguense como un centro de entrenamiento policiaco, acondicionamiento físico y profesionalización en el uso de armas de grueso calibre. Hasta ese sitio, la PGR de Murillo Karam comenzó a enviar personal a prepararse en 21 distintas especialidades de analistas criminales, agentes y peritos.

Funcionarios de aquellos tiempos, quienes denunciaron las irregularidades ante las instancias correspondientes, aunque nunca se hicieron públicas, aseguraron que las remodelaciones de "La Muralla" se hicieron con dinero en efectivo sustraído de la partida 33701. Se trata de recursos que en su mayoría fueron a parar a empresas constructoras en las que los hijos, sobrinos y parientes políticos del entonces procurador eran accionistas o representantes legales, todas estas avecindadas en su natal estado de Hidalgo.

Las compañías encargadas de hacer los ajustes de diseño al inmueble, por instrucción del exprocurador, fueron Itrio Arquitectos S.A. de C.V., constituida en diciembre de 2007 por los sobrinos Patricia Murillo González y Gerardo Murillo Roqueñi; Kouro Desarrollos S.A. de

C.V., empresa constituida en 2005, donde Sandra Georgette Murillo Ortega, hija del también exgobernador, figuraba como accionista, y la también hidalguense Alvarga Construcciones S.A. de C.V., representada por Miguel Ángel Tello Ludlow, quien era socio en ese entonces de Jesús Murillo Ortega, otro hijo del funcionario.

La inversión mínima total que, según registros de las autoridades, se estimó para la readecuación de la propiedad, fue de 325 millones de pesos. En el lugar se habilitaron unas 160 habitaciones dobles para recibir a más de 400 alumnos. Se construyeron dos albercas semiolímpicas, canchas de fútbol, pista de atletismo, aulas de usos múltiples, comedor, stand de tiro virtual, laboratorios, oficinas administrativas y hasta se mantuvo para los ministeriales la capilla que de manera previa habían construido los criminales.

Estas mismas empresas, en las que aparecían abiertamente los familiares de Murillo Karam, ganaron también unos 40 contratos durante el sexenio de Enrique Peña Nieto, tanto en la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, que entonces dirigía Gerardo Ruiz Esparza, como en gobiernos estatales, por una suma de 4 mil millones de pesos. ●

@MarioMal

**A Murillo Karam deben imputársele delitos más contundentes, para asegurar su permanencia en prisión.**





Se acordará que el 7 de mayo pasado el AICM registró un incidente entre dos aviones de Volaris en la pista 5L del AICM, uno en cabecera de pista (vuelo Q6 4069) y otro próximo a su aterrizaje en la misma (vuelo Y4 799). En aquel momento se percibió como un "ápice" de justicia divina que no derivó en una colisión, pero pronto entró en cuestionamiento por los expertos en seguridad, incluyendo a la AFAC.

Le comento: existe una regulación introducida por la Administración Federal de Aviación y avalada por OACI —la mismísima que degradó a México a Categoría 2— llamada "regla de cabina estéril", que establece que durante las fases críticas de vuelo; esto es, desde el cierre de puertas y hasta que el avión alcance diez mil pies de altura, así como durante el descenso y aterrizaje hasta que se abra las puertas de desembarque, los pilotos deben enfocarse sólo en funciones que garanticen la conducción y seguridad del vuelo y, no tienen permitido realizar ninguna otra actividad que pueda distraerlos en esos momentos cruciales.

¿Por qué algo "tan evidente" se formalizó como una regla? Resulta que en 1981 la FAA investigó una serie de accidentes muy similares entre sí y llegó a la conclusión de que todos fueron causados por tripulaciones de vuelo que se distrajeron de sus deberes conversando o haciendo cualquier otra cosa ajena a la operación del vuelo. Las tripulaciones tienen prohibido en su reglamento usar móvil o cualquier elemento que pueda distraerles de la operación. ¿Por qué les cuento todo esto? Porque sorprende el video difundido por el secretario de prensa de ASPA en el que se dice que la piloto Libertad Salmerón fue "injustamente despedida" por haber evidenciado los problemas de AICM, testimonio que omite informar sobre la declaración escrita realizada por la piloto ante la AFAC, donde reconoce que violó la regla de cabina estéril, causa legal de su despido. Lo que se observa es una campaña que toma a la piloto como bandera en el esfuerzo de ASPA de ganar los contratos colectivos de trabajo de las aerolíneas de bajo costo. La primera oficial tal vez cometió el error de violar la cabina estéril aquel 7 de mayo, pero

eso no la eximió de enfrentar las consecuencias dispuestas en la regulación internacional. La seguridad aérea debe ser irrenunciable.



#### DE FONDOS A FONDO

• **Cuatro Ciénegas...** Grupo Fox es identificado en la industria acerera y petrolera como uno de los actores principales, pero pocos lo han identificado por la vocación de recuperación ambiental que ha realizado y que ha permitido hasta la recuperación hotelera de una región afectada por la sobreexplotación del acuífero desde la época echeverrista. Desde 2016, el grupo ha invertido poco más de 450 millones de pesos en convertirlo en hotel boutique, infraestructura, predios, vehículos, activos mineros y toda la estrategia de promoción directa, hotelera y digital que ha revivido la actividad turística. Recientemente, lanzó los parques temáticos en la Mina de Yeso y en la de Mármol, con experiencias que se dirigen a concientizar al visitante la necesidad de recuperar el acuífero, los humedales, y las especies en extinción, como la tortuga bisagra, el bisonete o el borrego cimarrón, como parte de un esfuerzo entre los gobiernos estatal, municipal, la Semarnat, el sector social y los ofertantes de servicios, a través de la Fundación Pro Cuatro Ciénegas, y en un par de semanas, con el apoyo de la Universidad Autónoma de Coahuila y otras universidades, iniciarán el censo de tortugas bisagra para evitar su extinción.

• **Di Constanzo...** Siguiendo la reflexión que hizo el *Padre del Análisis Superior*, yo me atrevería a pensar que Mario Di Constanzo está entre aquellos interesados en bajarle el precio a los activos de Citibanamex. Mire, los coyotes financieros que ofrecen gestión fueron muy combatidos por él cuando era presidente de Condusef. Di Constanzo debería hacer lo correcto y recomendar acudir a esta institución que, además, está realizando un muy buen trabajo. ¿Cómo que de gestor/coyote? ¿qué fuerte!

• **Vacaciones.** Gracias a mis editores y jefes editoriales porque, querido lector, ¡me voy de vacaciones del 29 de agosto al 12 de septiembre. ¡Hasta la vuelta!



En torno al proceso de consultas sobre la política energética de México, en el marco del T-MEC, hay buenas y malas noticias. La buena es que en la mañana de ayer el presidente **López Obrador** ratificó, como ya lo hicieron el canciller **Marcelo Ebrard** y **Tatiana Clouthier**, la secretaria de Economía, que México no tiene intención de salirse del T-MEC.

La mala es que **López Obrador** se mostró nuevamente muy enojado por esta consulta a la que calificó de "majadera", de "tono soberbio, y de "prepotencia". Aseguró que las consultas lo sorprendieron tras su viaje a Washington y que se enteró por un tuit del embajador **Arturo Sarukhán**, lo que, de ser cierto, sería un megatache para las secretarías de Economía y Relaciones Exteriores.

Reiteró que no hay motivos para las consultas porque en su opinión la política energética no viola el T-MEC y cuestionó además que Estados Unidos considere que la "reforma energética era la panacea".

Y es una mala noticia porque demuestra que, pese al optimismo de **Clouthier** y de **Ebrard**, será muy difícil evitar un panel de controversias y eventuales sanciones arancelarias contra México, porque **López Obrador** no cambiará de opinión y no quiere entender que su política energética sí viola el T-MEC por el trato discriminatorio a empresas de Estados Unidos y Canadá, cuyas inversiones se realizaron con la reforma energética que tanto cuestiona, pero que sigue vigente porque afortunadamente no logró modificar la Constitución.



#### SIN SORPRESAS

**López Obrador** tampoco puede decirse sorprendido por la consulta "majadera" porque en todas las reuniones ministeriales, tanto **Katherine Tai**, titular del USTR

como **Mary Ng**, ministra canadiense de Pequeñas Empresas, Promoción de Exportaciones y Comercio Internacional, expresaron claramente —y lo siguen haciendo— su preocupación por la política energética de México.

Además, en la reunión del CEO Dialogue US-Mexico en Washington, el mes pasado, no sólo participó **López Obrador**, sino la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, y el director de Pemex, **Octavio Romero**, precisamente por la preocupación de los empresarios por la política energética.

**López Obrador** debería entender que las consultas comerciales no son ni amables ni majaderas, ni humildes o soberbias, sino técnicas. Hay que recordar que México y Canadá no llegaron a un acuerdo en las consultas con Estados Unidos sobre interpretación de reglas de origen y se inició ya un panel de controversias que concluirá en noviembre y en ningún momento **Biden** ha despotricado en contra del proceso, que ojalá pierda.

El Presidente debería entender que las consultas comerciales no son ni amables ni majaderas, sino técnicas.



#### PIB PER CÁPITA: 8 AÑOS DE RETROCESO

México cómo Vamos, que dirige **Sofía Ramírez**, publicó un análisis sobre el PIB al cierre del 2T que reportó ayer el Inegi con un crecimiento de 0.9% vs. el trimestre anterior.

Señala que el PIB actual se ubica al 98.9% del registrado en el último trimestre de 2019 aunque ya la mayoría de los sectores están por encima de sus niveles pre pandemia con excepción de la construcción que está todavía 7.7% abajo.

Resalta que la economía mexicana mostraba ya debilidad antes de la pandemia, después de alcanzar un pico en el 3T de 2018.

Precisa que la economía mexicana tiene hoy un nivel similar al del 4T de 2017 y lo más preocupante es que el PIB per cápita está aún más bajo: a niveles de 2014, lo que implica un retroceso de 8 años.



Para aquellos que han sufrido pérdidas en los negocios en EU, resulta importante entender qué tipo de pérdida se tiene y cómo se puede utilizar la misma. Enseguida les platicaré sobre las reglas de EU que permiten utilizar una pérdida fiscal generada en un negocio, partiendo del supuesto de que los proyectos se hicieron de manera directa o a través de vehículos que son transparentes para efectos fiscales de EU (típicamente una Limited Liability o una Limited Partnership).

Una pérdida puede ser pasiva o activa. La distinción es importante porque un contribuyente sólo puede aplicar pérdidas pasivas contra ingresos pasivos (ganancias de capital, dividendos, intereses, etcétera), mientras que las pérdidas activas, derivadas de un negocio en el que se participó materialmente, se pueden aplicar contra cualquier tipo de ingreso activo, incluyendo sueldos, comisiones o ingresos provenientes de otros negocios.

Una actividad pasiva es una actividad generadora de ingresos en la que el contribuyente no participó materialmente. El Internal Revenue Service de EU (IRS) define dos tipos de actividades pasivas, que son (i) actividades en las que no se participó materialmente y (ii) actividades de arrendamiento de inmuebles, aunque se participe materialmente en las mismas, salvo que se trate de profesionales en bienes raíces.

En este caso, nos enfocaremos solamente a las reglas aplicables a las pérdidas relacionadas con una participación en una LLC o una LP que no están relacionadas con bienes inmuebles y donde, en principio, las pérdidas se considerarían como pasivas, salvo que se participe materialmente en la actividad del negocio. Participar materialmente significa participar en un negocio o comercio de manera regular, continua y sustancial. Al efecto, el IRS ha establecido siete supuestos en los que se considera que una persona habrá participado materialmente en un negocio. Las reglas son las siguientes: (1) el contribuyente participó en una actividad específica del negocio por más de 500 horas durante el año; (2) el contribuyente fue el único que participó

en la actividad del negocio durante el año y nadie lo asistió; (3) el contribuyente participó más de 100 horas durante el año y nadie más participó más horas que dicho contribuyente; (4) el contribuyente alcanzó el parámetro de 500 horas dedicadas al negocio a través de diferentes actividades, aunque no haya dedicado 500 horas a ninguna de esas actividades en lo individual; (5) el contribuyente participó materialmente en el negocio bajo alguno de los 4 parámetros antes señalados en 5 de los últimos 10 años; (6) el contribuyente estuvo involucrado en una actividad de servicios personales como, por ejemplo, en la práctica de leyes o de medicina, por al menos tres años en cualquier momento de su vida y sin la intención de generar ingresos; (7) el contribuyente participó por más de 100 horas y se cuenta con pruebas de que se hizo de manera regular, continua y sustancial con base en todos los hechos y circunstancias aplicables.

El que un inversionista mexicano con actividades de negocios en EU no pueda aplicar las pérdidas para efectos fiscales en EU, podría, efectivamente, llevar a inconsistencias con el tratamiento fiscal que los ingresos provenientes de EU puedan tener en México y llevarlo a instancias de doble tributación. Esto, pues al ser ingresos obtenidos a través de vehículos transparentes, en principio deben reconocerse de manera inmediata en México. Así, potencialmente si se podrían aplicar las pérdidas bajo las reglas mexicanas, pero no bajo reglas de EU, llevando a escenarios donde se paga impuesto en EU (porque no aplicó la pérdida), pero dicho impuesto no se puede acreditar en México al haberse, aquí sí, reducido el ingreso con la aplicación de pérdidas. En fin, una preocupación más para los valientes que se animan a invertir en EU. Tomatazos en @MrMejiaCosenza.



#### P'AL GORDITO

Toca ahora reconocimiento al restaurante Saffron at Banyan Tree, Acapulco, donde hay que probar las albóndigas Thod Man Saffron y, de postre, la Tapioca.



## Problema gremial

Uno de los problemas endémicos de la banca mexicana es la poca coordinación para atender asuntos que parecerían particulares de cada institución de crédito, pero que, en el fondo, no sólo les afectan a prácticamente todos, sino que, además, implican riesgos reputacionales para todo el sector.

Existe una tentación por esperar que los asuntos se corrijan casuísticamente y no por una serie de procedimientos y acciones coordinadas entre todo el gremio que preside **Daniel Becker**, sobre quien sus agremiados tienen una posición dividida: por un lado están aquellos que lo ven como un hombre motivado e interesado en el gremio y, otros, que opinan que está perdido en los accesorios de ser presidente de la ABM.

Como es lógico, en la medida en que la banca a distancia está creciendo, aumentan los delincuentes que buscan, por medio de Internet, el camino para robar no sólo a las instituciones de crédito, sino a los usuarios de este tipo de servicios.

En su momento fueron los robos a carretas y después a sucursales bancarias; ahora es la cacería de clientes afuera de las oficinas bancarias y a través de Internet. Es lógico, los delincuentes buscan en donde puedan obtener mayores beneficios.

### REMATE ROBADO

El *Padre del Análisis Superior* no se detendrá, por lo menos hoy, a realizar un análisis en torno al robo que se comete en la vía pública a personas que antes acudieron a sucursales. Bastará decir que aquí se trata de asuntos en los que la carga está más en la protección ciudadana que en los propios bancos.

En el caso de los robos usando Internet, específicamente la banca móvil, es necesario hacer una reflexión mucho más profunda. En el imaginario popular se trata de fallas de seguridad por parte de las instituciones de crédito o, en el menos malo de los casos, que incumplen con su obligación de proteger a los clientes. Comencemos con una puntualización. Las instituciones de crédito han sido particularmente cuidadosas, como gremio, de tener los mejores dispositivos disponibles en materia de seguridad informática. No olvide que la primera y más importante obligación de un banco es, justamente, proteger el ahorro de los depositantes.

### REMATE VEROSÍMIL

¿Entonces por qué está creciendo este tipo de robo? La primera respuesta y que más acomoda a los usuarios de servicios financieros es que, a pesar de las multimillonarias inversiones, los bancos no están haciendo lo correcto o que entre sus trabajadores tienen delincuentes que colaboran en los robos.

Descalificar a los trabajadores resulta, por lo menos, injusto e incorrecto. La mayoría de los empleados de este gremio son gente honesta y comprometida con los mejores intereses de las personas. Tampoco es verosímil creer que los bancos no están haciendo lo correcto, a pesar de que es una ocupación fundamental para ellos. Hemos sido testigos de casos que llegan a tener cierta notoriedad en los medios, ya sea por la relativa fama pública de sus patrocinadores, como **Mario di Costanzo**, quien, como ha dicho el PAS, parecería estar lucrando indebidamente con la posición que ejerció, en la que tuvo muy malos resultados, o con el rencor que acumuló contra un gremio que siempre lo vio como un improvisado.

Otros se han vuelto públicos por *la fama mediática* del afectado. Tal es el caso de **Verónica Bravo**, quien, luego de sus amenazas en redes sociales, ahora se encuentra en silencio. Parecería que alguien le recomendó que no siguiera por esa línea que no la acercaría a recuperar su dinero, pero sí a una demanda por daño moral.

Quizá, también, tiene la convicción de que la Condusef es una instancia legal, no de conciliación, y que está esperando que entregue su segundo fallo. El PAS puede adelantarle que el fallo del organismo que preside **Oscar Rosado Jiménez** será el mismo, es decir, que el banco no fue responsable del robo. El riesgo es que el funcionario calga en la presión por temor a las redes. En los casos que recientemente le ha venido documentado el PAS hay una constante: los clientes permitieron que fueran vulneradas sus claves de seguridad y siempre les resulta más fácil culpar al banco que a sus errores.

#### **REMATE REPETIDO**

La lección se repite una y otra vez. La primera red de protección en contra de los fraudes y robos tiene que ser el dueño del dinero. Se repiten historias como *perdí mi teléfono, alguien se robó mis claves, me engañaron por medio de una llamada, un mensaje de texto...*

Ante las decisiones personales de un cliente es poco lo que puede hacer un banco; sin embargo, este gremio tendría que hacer una campaña consistente, sólida y profunda de educación financiera para que los usuarios comprendan la importancia de cuidar su dinero.





## 1234 EL CONTADOR

**1.** La terminal de Veracruz, ICAVE, comandada por **Susana Díaz**, perteneciente a Hutchison Ports México, de **Jorge Lecona**, llega esta semana a los 27 años de operaciones. En 2021 reportó un millón de contenedores arrendados, con una capacidad estática de 31,000 TEU, lo cual la convierte en uno de los principales puertos del país y la más exitosa del Golfo de México. Y es que, a pesar de que su nueva terminal en la bahía norte del puerto inició operaciones en agosto de 2019, con una inversión de 450 millones de dólares, ICAVE sigue renovando e implementando nueva tecnología y equipos. En julio pasado se dio el banderazo para la llegada de equipo con mayor eficiencia.

**2.** El Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, que dirige **Carlos Velázquez Tiscareño**, reducirá las operaciones de 61 a 52 por hora para la temporada de invierno, que inicia el 31 de octubre. La resolución será puesta a consideración de la Agencia Federal de Administración Civil, que lleva **Carlos Rodríguez Munguía**, y una vez aprobada se les comunicará a operadores y organismos del aeropuerto. Sin embargo, no se ha dado a conocer aún el estudio de la Asociación de

Transporte Aéreo Internacional, que lleva **Willie Walsh**, para saber cuál es el estado real de la saturación de las operaciones y terminales. Está por verse el impacto para los usuarios de esta medida.

**3.** Donde se han logrado avances y cambios importantes es en Braskem Idesa, de **Stefan Lepecki**, pues apenas hace unas semanas arrancó la construcción de su nueva Terminal Química Puerto México, en Veracruz, la cual tiene como objetivo la importación de etano. El proyecto formará parte del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, como una de las acciones que busca el desarrollo de infraestructura estratégica para el país, y para el cual se estarán destinando más de 400 millones de dólares en inversión. Por ello, desde ahora, **Cleantho Leite Filho** deja de ser el encargado de Relaciones Institucionales y se convierte en el director general de la nueva planta.

**4.** Donde hay festejos por 60 años de vida y el anuncio de una nueva directora es en la empresa mexicana De la Paz, Costemalle-DFK. La firma de Contadores Públicos y Consultores de Negocios

dio a conocer, en su evento de celebración de seis décadas, que **Teresa Cruz Rodríguez**, que por décadas ha sido parte clave en De la Paz Costemalle, tendrá ahora la encomienda de guiarlos. **Juan Pacheco**, quien es socio director en dicha firma, le dio la bienvenida a la egresada de la Universidad Nacional Autónoma de México. **Cruz** es exintegrante de la H. Junta de Honor del Colegio de Contadores Públicos de México y está certificada por el Instituto Mexicano de Contadores Públicos (IMCP).

**5.** El Aeropuerto Internacional de Puerto Vallarta, que está concesionado al Grupo Aeroportuario del Pacífico, que comanda **Raúl Revuelta**, eliminó el Formato Migratorio Múltiple para los turistas internacionales, con lo que hará más fácil su ingreso. Con esta estrategia, que fue implementada por el Instituto Nacional de Migración, que lleva **Francisco Garduño**, también se pretende reducir los tiempos de espera en la terminal aérea, con una promesa de sólo 10 minutos, en promedio. Actualmente, en dicho aeropuerto operan alrededor de 20 agentes de migración y 14 filtros. En lo que va de 2022, el aeropuerto ha atendido un millón 106 mil 550 pasajeros.



## Papel de rollo mata libretas

**E**n el negocio de Don Claudio X González ya no se habla de libretas ante inversionistas.

Lo que presumen ahora en Kimberly Clark de México es la mejora del papel que se encarga de la inmundicia con delicadeza, y de telas que cuidan los fluidos de muchos viejos de los que se llena México a partir de esta década.

Si en la empresa que alguna vez dominó el mercado con una marca llamada Scribe, las hojas rayadas o de cuadrícula les tiene sin cuidado, ¿por qué las escuelas se empeñan en montar kilos de cuadernos en el lomo de los infantes?

Estos son días de regreso a clases y están bien caros los cuadernos, muchos de ellos “Made in China”.

Ustedes quizás ya ni se enteran, pero me avisan que una libreta cuesta ahora 50 pesos, que bien podrían ser usados en la recarga “de saldo” del celular en un mes. De acuerdo con el INEGI, antes de la pandemia costaban unos 35 pesos cada una.

Muchos se aferrarán la nostalgia: ¡Que aprendan a escribir con la mano! Mejor que aprendan a redactar, digo yo, que sigo bata-



llando con eso.

Quiero ver cómo le va al primer gerente que obligue a su equipo a registrar en papel lo que bien pudo montar en el Drive de Google o en el grupo de Teams, ahorrando tiempo a todos con las cuentas.

Hasta 2019, los negocios tuvieron permiso de guardar cosas en el archivero que vigila doña Lupita. Pero ella se fue a su casa y el archivero no se abre desde la era prepandémica.

Por eso, el nuevo líder de Kimberly Clark en México habla de otras cosas ante los bancos, este año que batallan con una caída de 12 por ciento en el precio de cada acción:

“Nuestra línea de innovación es muy sólida tanto a corto como a largo plazo y estamos apoyando nuestros lanzamientos y marcas de manera agresiva y eficiente. Como ejemplos, durante el trimestre lanzamos una nueva tecnología para mejorar la integridad del núcleo absorbente en nuestros pañales económicos, así como cubiertas más suaves en nuestra línea premium e introducimos nuevos productos de papel tisú”, dijo el CEO Pablo Gonzalez Guajardo, hace poco más de un mes.

“Los consumidores están en el centro de todo lo que hacemos y, junto con nuestros clientes, estamos ideando mejores formas de atenderlos”, ellos también están en el centro de cada cliente, hay que registrarlo.

Entonces, quedamos en que no hay mucho negocio en vender papel para escribir.

¿Hay sentido en pedirlo en las aulas? Cada familia mexicana con un menor en casa, está obligada a llevarlo o llevarla a la escuela, el gobierno a educarlo, y eso implica inversión. Uno pone el edificio o centro de adoctrinamiento y el otro, la lista de útiles escolares. Dado que en lo primero solo el gobierno tiene mano, es en lo segundo en lo que los padres pueden hacer presión. ¿En serio cuesta mucho trabajo reconocer lo inevitable?

A menos de que vivan en Petecbiltún, los niños tendrán contacto con una pantalla en algún momento del día. Incluso en Petecbiltún he visto chicos pegados a un *smartphone*.

Este dispositivo suele ser usado para consumir contenido desechable y sin valor.

Pero bien utilizado, puede bajar del internet un video cuya información no cabe en una libreta y estratégicamente seleccionado por una maestra, puede enseñar más en media hora, que una

semana entera de monólogos en un salón.

Además, el contenido es tan vasto, que puede segmentarse, dependiendo del nivel de avance de cada alumno.

Hay un argumento con validez: no toda la gente tiene para uno de esos dispositivos.

Uno nuevo, barato, cuesta unos 3 mil pesos y la barrera de entrada margina a muchos. Cierto. Afortunadamente existe hoy un gobierno muy preocupado por los pobres, que puede solucionarlo.

Pero hoy la mitad de los mexicanos tiene para un coche y lo más probable es que pueda pagar un *smartphone* o una tableta de baja gama, suficiente para fines educativos, cuando esa es la intención. Esto puede hacer eficiente el gasto doméstico y de paso hacer algo por la espalda de los niños y la capacitación nacional, pues parecemos perder la ruta de la digitalización en plena llegada de la red 5G.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*“Me avisan que una libreta cuesta ahora 50 pesos, que bien podrían ser usados en la recarga de saldo del celular en un mes”*



# La tentación de que siga AMLO



**S**i vio el título de esta columna y se asustó, quédese tranquilo... por el momento.

No me refiero a **la tentación de que el presidente de la República quiera seguir** en su puesto después de concluido el sexenio. Me refiero a la tentación de querer seguir siendo **líder de su movimiento**.

**Bertha Luján**, colaboradora de muchos años de AMLO, hoy es presidenta del Consejo Nacional de Morena, y fue entrevistada por René Delgado para su programa 'Entredichos', en EL FINANCIERO Bloomberg TV.

Allí expresó que le pide a López Obrador que **reconsidere su decisión de retirarse de la política** al término de su sexenio.

Por mucho tiempo, el presidente de la República ha señalado que habrá de retirarse a su rancho de Palenque –usted ya sabe cómo se llama– y que ya no intervendrá para nada en la política nacional.

Luján señaló que lo mejor es que López Obrador siga en la política, pues **es un factor de unidad en Morena**.

“El movimiento de transformación del país lo necesita, es un factor de unidad, de decencia, de honestidad, y sería muy duro para el país, para la gente, para nosotros, el que se retirara de la política”, dijo la dirigente partidista.

Que AMLO siga en la política tiene muy profundas implicaciones para el futuro del país.

No existe en Morena **ningún personaje que tenga la influencia en la gente** y en la estructura de su movimiento como la tiene el presidente de la República.

Si realmente se retirara de la política dejaría a quien lo fuera a suceder, de Morena o de otro partido, un espacio amplio para ejercer el poder.

Si él permanece activo en la política nacional, **va a acotar el margen de acción del siguiente presidente o presidenta**.

Es más preocupante la idea expresada por Luján en el caso de que algún candidato o candidata de Morena ganen la siguiente elección presidencial.

Fuera Sheinbaum o Ebrard, mucho más aún si fuera Adán Augusto López, gobernarían con una sombra atrás.

Y en el caso de que ganara un candidato opositor, **estaría constreñido a lo que le dejara hacer López Obrador.**

Algunos nunca creímos que realmente López Obrador habría de retirarse de la política.

Creo que, por su temperamento y trayectoria, él no se va a jubilar nunca.

Salió del PRI y se sumó al PRD; le falló el PRD y se encargó de desfondarlo y construir un partido propio, que existe en buena medida por él.

Si Bertha Luján ya expresó públicamente el deseo de que siga como una especie de “líder moral”, lo más probable es que **haya múltiples círculos de Morena que así lo piensen.**

Es también una cuestión de sobrevivencia para el partido y sus dirigentes.

Saben que aun si ganaran la elección presidencial, sin López Obrador, se debilita el adhesivo de Morena y surge la posibilidad de la fragmentación y por ello mismo de la pérdida del poder.

Ese horizonte también **complica las cosas para la economía** y la inversión privada en el futuro.

Conozco a muchas empresas que confían en que, así ganara Morena la elección presidencial del 2024, **con otra persona en la Presidencia, las cosas serían muy diferentes.**

Con López Obrador activo, la probabilidad de tener políticas diferentes a las instrumentadas en este sexenio en ámbitos como el de la energía, la salud o la educación, solo por citar algunas, tendería a cero.

La permanencia de López Obrador en la política puede modificar la historia futura del país.

De esa magnitud pueden ser las consecuencias de ello.





## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

La atención estará en el simposio de la Fed en Jackson Hole, además de las cifras de balanza comercial de México y confianza del consumidor de EU.

**MÉXICO:** El INEGI publicará las cifras de la balanza comercial de mercancías en julio; de acuerdo con estimaciones de BLOOMBERG habría registrado un déficit de 5.2 mil millones de dólares.

**ESTADOS UNIDOS:** El Buró de Análisis Económico (BEA) revelará los ingresos personales y gastos de consumo a julio, donde se espera un alza de 0.6 y 0.4 por ciento respecto a junio.

Más tarde, comenzarán los trabajos del simposio de la Fed en Jackson Hole, en donde se espera la ponencia de Jerome Powell hacia las 9:00 horas.

Por su parte, la Oficina del Censo publicará los indicadores adelantados de la balanza comercial e inventarios tanto minoristas como mayoristas correspondientes a julio.

— Eleazar Rodríguez



# ¿Quién establecerá la ética del metaverso?

• Muchas empresas están tratando de dar forma a cómo se utilizarán la realidad virtual y las identidades digitales para organizar una mayor parte de nuestra vida diaria, desde el trabajo y la atención médica hasta las compras, los juegos y otras formas de entretenimiento. Las oportunidades del metaverso parecen ilimitadas, pero también lo son los riesgos, ante la falta de una supervisión independiente

**L**ONDRES – El metaverso aún no ha llegado, y cuando llegue no será un dominio único bajo el control de una sola empresa. Facebook quiso inducirnos a tener esa impresión cuando cambió su nombre a Meta, pero su cambio de marca coincidió con inversiones de gran importancia por parte de Microsoft y Roblox. Todas estas empresas se están inclinando con dirección a dar forma a cómo se utilizarán las identidades digitales y la realidad virtual para organizar una parte aún mayor de nuestras vidas cotidianas: desde el trabajo y la atención médica hasta las compras, los juegos y otras formas de entretenimiento.

El metaverso no es un concepto nuevo. El término fue acuñado por el novelista de ciencia ficción Neal Stephenson en su libro *Snow Crash* publicado el año 1992, en dicho libro se describe una distopía hipercapitalista en la que la humanidad ha optado, colectivamente, por vivir en entornos virtuales. Hasta ahora, la experiencia no ha sido menos distópica aquí, en el mundo real. La mayoría de los experimentos con entornos digitales inmersivos se han visto empañados de inmediato por la intimidación, el acoso, la agresión sexual digital y todos los otros abusos que hemos llegado a asociar con plataformas que “se mueven rápido y rompen cosas”.

Nada de esto debería causar sorpresa. La ética de las nuevas tecnologías siempre ha ido a la zaga de las innovaciones propiamente dichas. Por esta razón, las partes interesadas independientes deberían proporcionar modelos de gobernanza antes de que lo hagan las corporaciones que tienen sus propios intereses, y actúen teniendo en mente sus propios márgenes de ganancia.

La evolución de la ética en la inteligencia artificial (IA) nos brinda una lección en este punto. Tras un gran avance en el reconocimiento de imágenes por medio de IA en el año 2012, se incrementó súbitamente el interés de las corporaciones y los gobiernos por este ámbito, atrayendo importantes contribuciones de especialistas y activistas en materia de ética, quienes publicaron (y volvieron a publicar) investigaciones sobre los peligros de capacitar a la IA para que trabaje con conjuntos de datos sesgados. Se desarrolló un nuevo lenguaje con el propósito de incorporar los valores que queremos mantener en el diseño de nuevas aplicaciones de IA.

Gracias a este trabajo, ahora sabemos que la IA está, en los hechos, “automatizando la desigualdad”, como dice Virginia Eubanks de la Universidad de Albany, SUNY, además está perpetuando los prejuicios ra-

ciales en la aplicación de la ley. Para llamar la atención sobre este problema, la científica informática Joy Buolamwini del MIT Media Lab lanzó Algorithmic Justice League, en el año 2016.

Esta primera oleada de respuestas apuntó la mira de la opinión pública con dirección a los problemas éticos asociados con la IA. Pero pronto dicha atención fue eclipsada por un renovado esfuerzo dentro del sector a favor de la autorregulación. Los desarrolladores de IA introdujeron kits de herramientas técnicas para realizar evaluaciones internas y evaluaciones por parte de terceros, con la esperanza de que esto fuera a aliviar los temores del público. No fue así, debido a que la mayoría de las empresas cuyo objetivo es el desarrollo de IA utilizan modelos de negocios que están en conflicto abierto con los estándares éticos que el público quiere que dichas empresas respeten.

Dando una mirada a los ejemplos más comunes, Twitter y Facebook no implementarán la IA de manera efectiva contra toda la gama de abusos que ocurren en sus plataformas porque hacerlo socavaría el “enfren-

tamiento" (la indignación) y, por lo tanto, las ganancias. Del mismo modo, estas y otras empresas de tecnología han aprovechado la extracción de valor y las economías de escala con el propósito de lograr casi-monopolios en sus respectivos mercados. Ahora no renunciarán voluntariamente al poder que han conseguido.

Más recientemente, los consultores corporativos y varios programas han profesionalizado la ética de la IA con el propósito de abordar los riesgos prácticos y de reputación vinculados a las fallas éticas. Aquellos que trabajan en IA dentro de las grandes empresas de tecnología se verían presionados a considerar preguntas tales como si una función debería optarse o no optarse por default; si es o no es apropiado delegar una tarea a la IA, y si se puede o no confiar en los datos que se utilizan para entrenar a las aplicaciones de IA. Con este fin muchas corporaciones tecnológicas establecieron juntas de ética que son, supuestamente, independientes. Sin embargo, desde ese entonces, la fiabilidad de esta forma de gobernanza se ha puesto en duda. Esto ocurrió tras la expul-

sión de investigadores internos de alto perfil, quienes expresaron su preocupación por las implicaciones éticas y sociales de ciertos modelos de IA.

Establecer una base ética sólida para el metaverso requiere que nos adelantemos a la autorregulación por parte del sector, es decir antes de que se convierta en la norma. También debemos tomar conciencia sobre cómo el metaverso ya se está alejando de la IA. Si bien la IA se ha centrado en gran medida en las operaciones corporativas internas, el metaverso está decididamente centrado en el consumidor, lo que significa que vendrá con todo tipo de riesgos de comportamiento que la mayoría de las personas no habrá considerado.

Así como la regulación de las telecomunicaciones (específicamente la Sección 230 de la Ley de Decencia en las Comunicaciones, una ley estadounidense del año 1996) proporcionó el modelo de gobernanza para las redes sociales, la regulación de las redes sociales se convertirá en el modelo de gobernanza predeterminado para el metaverso. Eso debería preocuparnos a todos. Si bien podemos prever fácilmente muchos de los abusos que ocurrirán en entornos digitales inmersivos, nuestra experiencia con las redes sociales sugiere que es posible que subestimemos la gran escala que alcanzarán, así como los efectos en cadena que conllevarán.

Sería mejor sobreestimar los riesgos que repetir los errores de los últimos 15 años. Un entorno totalmente digital crea la posibilidad de llevar a cabo una recopilación de datos aún más exhaustiva, incluyéndose en ella datos biométricos personales. Y, teniendo en cuenta que nadie sabe exactamente cómo responderán las personas a estos entornos, existen argumentos sólidos a favor de utilizar entornos de prueba aislados para realizar ensayos en el ámbito regulatorio, antes de que se autorice una implementación más amplia.

Todavía es posible prepararse de manera anticipada para enfrentar los desafíos éticos vinculados al metaverso; sin embargo, tenemos que estar conscientes de que el tiempo corre inexorablemente. Sin una supervisión independiente y eficaz, es casi seguro que este nuevo dominio digital se tomará cuestionable, ya que recreará todos los abusos e injusticias que trajeron consigo tanto de la IA como de las redes sociales, y añadirá otros abusos e injusticias que no podemos ni siquiera llegar a vislumbrar. Es posible que la constitución de una Liga para la Justicia del metaverso sea nuestra mayor esperanza.

Los autores



Josh Entsminger es estudiante de doctorado en innovación y políticas públicas en el UCL Institute for Innovation and Public Purpose.



Mark Esposito, cofundador de Nexus Frontier Tech, es profesor asociado de políticas en el Institute for Innovation and Public Purpose del University College en London, profesor en Hult International Business School y coautor de The Emerging Economies under the Dome of the Fourth Industrial Revolution.



Terence Tse, cofundador y director ejecutivo de Nexus Frontier Tech, es profesor en Hult International Business School.





# ¿Qué está vaciando a la fuerza laboral de Estados Unidos?



- **Sibien la economía de Estados Unidos continúa agregando empleos y brindando un sólido crecimiento salarial en todos los ámbitos, la tasa de participación de la fuerza laboral permanece por debajo de su nivel previo a la pandemia. Esto refleja una tendencia a largo plazo y es un problema importante que exige atención bipartidista**

**W**ASHINGTON, DC— El mercado laboral de Estados Unidos está en apogeo. En los últimos seis meses, la economía sumó un promedio de 465,000 empleos netos por mes recuperando, al mes de julio, todos los empleos perdidos durante la pandemia y la tasa de desempleo cayó tres décimas de un punto porcentual, en 3.5%. Está tan baja como en el mercado laboral ajustado de principios de 2020.

Desafortunadamente, la tasa de participación de la fuerza laboral cuenta una historia diferente. En 62.1%, está 1.3 puntos porcentuales por debajo de su nivel de febrero de 2020, el mes antes de que la pandemia comenzara a vapulear a la economía estadounidense. Si bien la tasa de participación de la fuerza laboral ha recuperado casi dos puntos porcentuales desde su mínimo en abril de 2020, se ha mantenido estancada en el curso de este año.

Es verdad, gran parte de la caída es generada por trabajadores relativamente mayores. Retiros anticipados y el enveje-

cimiento de la población han reducido la tasa de participación de la fuerza laboral para la gente de más de 55 años a 38.7%, es decir, 1.6 puntos porcentuales por abajo del nivel de febrero de 2020. Peor aún, economistas en Goldman Sachs estiman que el envejecimiento de la población podría seguir reduciendo la tasa de participación en 0.2 puntos porcentuales cada año.

Pero una demografía desfavorable no explica toda la caída. La gente de poco más de 20 años tiene un 3% menos de probabilidades de estar en la fuerza laboral ahora que cuando comenzó la pandemia. Y para la gente en sus "años laborales más productivos" —entre 25 y 54 años, cuando normalmente son demasiado grandes como para estar en la universidad, pero demasiado jóvenes como para jubilarse—, la tasa es 0.7 puntos porcentuales más baja que en febrero de 2020.

Asimismo, regresar simplemente a tasas de participación de la fuerza laboral pre-pandemia pone demasiado baja la vara del éxito. Antes de la pandemia, los salarios promedio crecían a alrededor del 3% anual, pero recientemente han venido

creciendo sustancialmente más rápido, a una tasa anualizada de alrededor del 5%. Y en sectores como el ocio, la hospitalidad, el transporte, el almacenamiento, la educación y los servicios de salud, la tasa de crecimiento salarial subyacente se ha triplicado.

Salarios más altos y con más rápido crecimiento deberían hacer que el empleo fuera más atractivo, de manera que es razonable esperar que las tasas de participación de la fuerza laboral —particularmente para los trabajadores en edad productiva— sean más altas que antes de la pandemia. Entonces ¿por qué no lo son? La pandemia podría ser parte del motivo. Según mis cálculos, basados en datos de la Oficina del Censo de Estados Unidos, 7.3 millones de personas dicen que no están trabajando porque están cuidando a alguien con síntomas de Covid-19; porque están preocupadas por contagiarse, o porque fueron despedidas, suspendidas o víctimas de cierres temporales en su lugar de trabajo debido al Covid-19.

Asimismo, debido a varias leyes de estímulo sancionadas a comienzos de la

pandemia, los hogares estadounidenses todavía tienen más de 2 billones de dólares en exceso de ahorro en sus balances, lo que podría estar dejando a algunas personas al margen. Y como algunos centros de atención médica infantil todavía tienen reglas bastante draconianas que exigen que los niños hagan cuarentena luego de cualquier exposición al Covid-19, algunos

padres tal vez no puedan regresar al trabajo.

Pero a medida que avanzan los meses en el calendario, estas explicaciones se vuelven menos convincentes y la caída post-pandemia en la participación de la fuerza laboral está empezando a verse más como parte de una tendencia de más largo plazo hacia el desempleo. En julio de 1952, alrededor del 97% de los hombres entre 25 y 54 años formaban parte de la fuerza laboral de Estados Unidos. El mes pasado, ese porcentaje había caído a 88% aproximadamente. La caída se ha mantenido estable en el tiempo: la tasa de participación se recupera un poco durante las expansiones, pero rara vez regresa a su pico previo.

En gran parte de este periodo, las mujeres en edad productiva han venido aumentando su participación en la fuerza laboral, que alcanzó un pico de 77.3% en 2000 antes de volver a caer a 76.4% el mes pa-

sado. Esto se contrapone con la tendencia de la tasa de participación general, que alcanzó un pico a fines de los años 1990 y ahora se encuentra más de dos puntos porcentuales por debajo de su punto alto.

Yo esperaba que tanto la tasa de desempleo general como la participación de la fuerza laboral en edad productiva iban a recuperarse plenamente de la pandemia. Pero si la tasa de participación no se recupera por completo, tal vez sea un indicio de que la constelación de fuerzas que la han venido deprimiendo en las últimas décadas quizá sean más poderosas de lo que yo había pensado anteriormente.

El incremento de largo plazo del desempleo es uno de los retos económicos y sociales más importantes que enfrenta Estados Unidos. El desempleo representa un viento de frente potencialmente serio para el crecimiento económico y, se sabe, está asociado con tasas más altas de criminalidad y otros males sociales. Para muchos, el empleo y su pago es motivo de dignidad y realización —una manera de contribuir a la sociedad y triunfar.

Las tasas de participación de la fuerza laboral más bajas que nunca son una catástrofe de combustión lenta. Más allá de si el porcentaje de adultos que participan en la fuerza laboral se recupera plenamente o no de la pandemia, revertir la tendencia de más largo plazo debería ser una

máxima prioridad para los responsables de las políticas en ambos partidos políticos. Hasta ahora, no ha sido el caso. Pero con el compromiso retórico reciente de los republicanos de ser un “partido de la clase trabajadora” y con gran parte de la agenda de políticas sociales del presidente Joe Biden todavía vigente, las cosas al menos todavía están dadas para que esta cuestión sea considerada.

¿Los responsables de las políticas estarán a la altura del desafío por delante? Yo no pondría las manos en el fuego. Pero por el bien de las perspectivas económicas de largo plazo del país —y de los millones de estadounidenses más que podrían aportar sus talentos y esfuerzos a través del empleo— espero equivocarme.



#### El autor

Michael R. Strain es director de Estudios de Políticas Económicas en el Instituto Americano de Empresas.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## Deuda, creciente costo: CIEP

● De acuerdo con un análisis del CIEP, el Gobierno Federal gastó \$311,375 millones por concepto de costo financiero de la deuda a junio de este año

**A**unque el gobierno lopezobradorista se ha empeñado en no aumentar la deuda de México, eso no quiere decir que el costo de la deuda, en sí misma, no represente un pesado fardo en las finanzas públicas.

La variabilidad de las tasas de interés en el ámbito internacional, está impactando en el costo de la deuda mexicana y eventualmente podría obligar a reasignaciones presupuestales para cubrir los compromisos de deuda. Ese es un riesgo latente.

El costo de la deuda tiene un peso muy importante en las finanzas públicas del gobierno mexicano.

El gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha procurado no incrementar la deuda.

La instrucción presidencial es acertada. Sin embargo, el costo de la deuda varía por distintos factores.

Aunque no aumente el tamaño de la deuda, el costo financiero que tiene sí varía, en función del alza de las tasas de interés en el mercado internacional. Hasta ahora, lo que se observa es que

el gobierno mexicano tiene que pagar más, incluso que lo programado, por su deuda.

El costo financiero de la deuda de México representa casi 10 por ciento de los ingresos gubernamentales, y la cifra podría ser mayor con el aumento en las tasas de interés.

De acuerdo con un análisis del Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP), a junio del año en curso, el Gobierno Federal gastó 311 mil 375 millones de pesos por concepto de costo financiero de la deuda. Esta cantidad es 21 mil 073 millones de pesos más que lo calendarizado por el propio gobierno mexicano.

En total, para el mismo periodo, este concepto representó el 102.4% del gasto público en salud.

Y el aumento respecto a lo calendarizado, es 2.6 veces el gasto destinado a cuidados de la primera infancia.

El incremento en el costo financiero se explica, principalmente, por el aumento en las tasas de interés a nivel mundial.

En 2021, los ingresos del gobierno federal ascendieron a 5 billones 538 mil

945.6 millones de pesos y el costo financiero de la deuda sumó 531 mil 239.8 millones, 9.6% del total.

Al segundo trimestre del 2022, este costo fue de 311 mil 375.6 millones de pesos, equivalente al 102.4% del gasto público ejercido en salud para el mismo periodo.

Para el 2022, se estimó un costo financiero de la deuda del Gobierno Federal de 506 mil 327 millones de pesos; asimismo, se aprobaron hasta 580 mil 638.17 millones de pesos en el Presupuesto de Egresos de la Federación del 2022.

Sin embargo, con base en los Pre-Criterios Generales de Política Económica, se estiman mayores costos financieros derivados del alza en las tasas de interés y el tipo de cambio.

Esto se ve reflejado, comparando el costo financiero observado al segundo trimestre 2022: 311 mil 375 millones de pesos y lo calendarizado por la SHCP: 290 mil 303 millones de pesos para el mismo periodo. En consecuencia los costos son mayores en 7.3%.

Al conocer como incide la tasa de interés en el costo por cada elemento de la deuda, el CIEP concluye que los instrumentos emitidos a tasa de interés variable, tal es el caso de los Bondes, los instrumentos emitidos a corto plazo, así como los Certificados de la Tesorería de la Fe-

deración (Cetes), representan mayor riesgo en sus costos financieros, puesto que el primero revisa la tasa de interés que paga y el segundo liquida en plazos menores a un año.

A junio de 2022, el gasto en costo financiero de la deuda fue mayor en 21 mil 73 millones de pesos al monto programado. Esta cifra equivale al 54% del monto aprobado en el Presupuesto de Egresos de la Federación 2022.

Lo preocupante es que si persisten las presiones sobre la tasa de interés o tipo de cambio, el costo financiero de la deuda tendrá presiones al alza y podrían observarse reasignaciones presupuestarias para cubrir, concluye el CIEP. La deuda, y en particular su costo financiero, es un riesgo para las finanzas públicas. Y si no al tiempo.

### Atisbos

El presidente Andrés Manuel López Obrador calificó de majadera la solicitud de Estados Unidos para realizar consultas en materia energética sobre las políticas del gobierno mexicano. Al mismo tiempo que aseguró que México no saldrá del T-MEC, reiteró su defensa al derecho que tiene México a determinar sus propias leyes. Por lo que dice, se ve difícil que logre evitar el proceso litigioso y eventualmente la aplicación de sanciones arancelarias. A ver.





## Perspectivas con Signum Research

Eduardo Caballero  
analista



# ¿Y nuestra burbuja de telecomunicaciones?

Decepcionante ha sido el desempeño de las empresas de telecomunicaciones en México (y algunas de Estados Unidos) en los mercados de valores. Ello, como consecuencia de resultados mixtos observados en los reportes financieros del segundo trimestre de este año.

América Móvil, la principal emisora del país, reportó ingresos por 217,392 millones de pesos en el trimestre y un EBITDA de 82,677 millones. Ello representó un crecimiento interanual de 3.3 y 4% respectivamente. Sin embargo, su utilidad neta ascendió a 13,683 millones de pesos, una baja interanual del 68% como consecuencia de un mayor costo integral de financiamiento (mayores gastos financieros y fluctuaciones cambiarias adversas).

Resulta notable que el principal mercado de la empresa en términos de suscriptores móviles y número de líneas fijas comienza a ser Brasil, pues el país sudamericano supera a México en ambas métricas. Las acciones serie L de la empresa cotizaban a 20.80 pesos a principios de julio, pero al 24 de agosto cotizaban a 18.59 pesos.

Por otro lado, Grupo Televisa, que acaba de separar su segmento de Contenidos para fusionarlo con Univision y crear TelevisaUnivision, reportó ingresos por 18,533 millones de pesos en el segundo trimestre y un EBITDA de 6,719 millones de pesos, un crecimiento interanual de +0.3% y -0.48% respectivamente.

Si bien registró una utilidad neta de 3,289.4 millones de pesos, es decir, un crecimiento interanual de 35.8%, los resultados de TelevisaUnivision (em-

presa de la cual posee el 45% de las acciones) no fueron tan prometedores: ingresos por 1,096.2 millones de dólares, es decir, un crecimiento de 11%, pero una pérdida neta de 7.5 millones de dólares.

La empresa, sin embargo, parece estar decidida a convertirse en la principal cablera del país y busca ampliar su red de fibra hasta el hogar (FTTH por sus siglas en inglés) y asegurarse una gran participación en el mercado nacional. Sus Certificados de Participación Ordinaria muestran un retroceso acumulado de 40.3% desde el máximo local observado este año.

En el caso de Megacable Holdings, que busca una agresiva expansión a lo largo de los próximos 3 años, se observaron ingresos por 6,681 millones de pesos en el segundo trimestre, y un EBITDA de 3,258 millones. Ello significó un crecimiento de 10.2 y 8.2% respectivamente. Sin embargo, su utilidad neta se ubicó en 1,017 millones, lo que implicó una disminución interanual de 10.8 por ciento.

Lo más destacable de Megacable es su elevado gasto en inversiones de capital (capex), pues se ubican en niveles que duplican lo observado a principios de 2021 y periodos previos, ello cobra relevancia al notar que prácticamente todo ese gasto se ejerce de sus flujos de efectivo y no se recurre al endeudamiento. Sus Certificados de Participación Ordinaria cotizaban a 49 pesos el 1 de julio, pero al 24 de agosto cotizaban a 44.45 pesos.

Entonces surge una pregunta: ¿Dónde está la burbuja de telecomunicaciones de México que se vio en Estados Unidos en la década de 1990?

Las empresas están planeando expansiones de redes y mejoras en las existentes: América Móvil, Megacable, Televisa, y debemos incluir también a Totalplay, están decididas a conquistar el mercado mexicano de cable y banda ancha, ¿por qué las expectativas de crecimiento no se ven reflejadas en los precios de las acciones?

Consideramos que el mercado mexicano de las telecomunicaciones es ya muy competitivo a pesar de estar concentrado. Ello se ve reflejado en que la inflación promedio interanual en el sector de telecomunicaciones durante los últimos 10 años ha sido de -5.98%, es decir, los precios en el sector de telecomunicaciones han estado cayendo, lo que ha presionado la rentabilidad de las empresas.

Sin embargo, ello no debe llevarnos a error: el sector ha cobrado cada vez mayor importancia en la economía nacional. Según los datos del Inegi sobre el PIB del segundo trimestre, el sector de telecomunicaciones representa poco más del 3% del PIB total, cifra que ha estado creciendo los últimos 30 años.

El reto de las empresas de telecomunicaciones en México ante un entorno competitivo es lograr rentabilidades atractivas mediante controles de costos, y más y mejores servicios.

También quieren capturar la mayor participación posible, pues la sobrecapacidad en diversas regiones del país es una amenaza creciente que puede llevar a que la industria se aproxime a la situación de madurez que se observa en países desarrollados.



- Protagonismo
- Sólo si lo piden
- Inversiones

**Frente a** un problema real y tan grave como es el fraude bancario que viven hoy los mexicanos, Mario Di Constanzo ha encontrado un filón para ganar protagonismo y jalar reflectores.

Resulta que el ex presidente de la Condusef se ha montado en la causa de una persona de la tercera edad que fue afectada en su patrimonio.

A Di Constanzo se le nota muy activo en redes sociales y en constante diálogo con legisladores. Este es el mismo personaje que en el sexenio pasado se encargó de la protección de usuarios de servicios financieros y realmente hizo poco por ayudarlos. Quizá lo hizo pero no lo sabemos. Haría bien en ilustrarnos.

**Grupo AeroMéxico** tomará en cuenta la demanda que exista en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles en su estrategia de apertura de rutas desde esa nueva terminal, una estrategia más conservadora que contrasta con la de algunos de sus competidores.

La aerolínea del caballero águila cuenta actualmente con 56 frecuencias semanales a diversos destinos nacionales desde el AIFA.

AeroMéxico presentó oficialmente la nueva ruta que conectará a Ciudad de México con Morelia como parte de un convenio con el gobierno de Michoacán para impulsar al estado como destino de gran atractivo turístico.

La nueva ruta iniciará operaciones a partir del 19 de septiembre con dos frecuencias diarias operadas con aeronaves Embraer 190.

La postura de AeroMéxico contrasta con la de la aerolínea de bajo costo Volaris que esta misma semana anunció sus planes para operar en el sistema metropolitano de aeropuertos, que además de AIFA y AICM, también incluye el Aeropuerto Internacional de Toluca.

**Cementos Mexicanos** alista inversiones por 40 millones de dólares para ampliar la capacidad de producción de su subsidiaria en Jamaica, Caribbean Cement Company Limited (CCCL), con lo que espera atender la demanda de materiales en ese país caribeño.

El monto, que es 33% superior a los recursos anunciados el año pasado para dicho proyecto, permitirá la ampliación de

hasta 30% de la capacidad de la subsidiaria en una primera etapa.

Como parte del proyecto, la empresa tiene contemplado una optimización del consumo de calor en los procesos de manufactura de la subsidiaria, lo que impactará en una reducción en la huella de carbono.

La ampliación, que finalizará en la segunda mitad de 2024, no solo está enfocada para atender la demanda en Jamaica, ya que Cemex también pretende exportar a los países de la región.

A mediados del año pasado la cementera de origen regiomontano dio a conocer sus planes de ampliar sus operaciones en la isla caribeña a casi 300,000 toneladas métricas anuales con inversiones de hasta 30 millones de dólares.

**Novartis, la** empresa farmacéutica de origen suizo, planea separar su división de medicamentos genéricos y biosimilares Sandoz, con la intención de listarla como una compañía independiente en Suiza para concentrarse en la creación de fármacos innovadores.

Sandoz tendría su sede independiente en Suiza y cotizaría en la Bolsa SIX Swiss Exchange de ese país, a partir de un programa estadounidense de recibos de depósitos en Estados Unidos. Se trata de un movimiento estratégico por parte de Vas Narisimhan, presidente ejecutivo de la farmacéutica, para enfocar su negocio en la creación de terapias genéticas y medicamentos para el tratamiento del cáncer a partir de radioterapia.

Los medicamentos genéricos o aquellas versiones de menor costo de fármacos recetados cuyas patentes ya expiraron y se ofrecen a precios inferiores a los medicamentos de marca, provocaron una baja en los precios de las medicinas en los últimos años, lo cuales una desventaja para muchos fabricantes.

**La arrendadora** Unifin está en proceso de celebrar acuerdos de moratoria con sus acreedores en un intento por evitar acciones legales contra la compañía, dijo el jueves en un comunicado.

Unifin, que anunció a principios de este mes que dejaría de realizar pagos de capital e intereses, también dijo que su comité de reestructuración, directorio y asesores externos presentarían una propuesta de reestructuración en las próximas 15 semanas.



## Una corcholata con una postura energética diferente

**P**orque siempre hay un tuit, éste que posteo el canciller Marcelo Ebrard el miércoles pasado es algo más que una inocente forma de compartir información de The New York Times.

El mensaje de Ebrard incluía la fotografía de una nota de ese medio estadounidense que decía: "Últimas Noticias: California detalló una prohibición radical de la venta de autos nuevos de gasolina para el 2035, una medida que podría acelerar la transición global a los vehículos eléctricos".

Retuitear este mensaje ya es toda una declaración política, pero para no dejar dudas de la posición del político morenista agregó su propio texto: "En 12 años no se podría comprar un vehículo a gasolina en California. Por eso acelerar (sic) los vehículos eléctricos en México es crucial".

Los verdaderos expertos en movilidad sustentable podrían en este punto tener toda una discusión sobre lo conveniente de impulsar la electrificación de la movilidad sobre alternativas como el hidrógeno.

Pero este no es el punto de discusión en un país como México que ha decidido en este sexenio retroceder décadas enteras hacia

el privilegio de los combustibles fósiles, algunos tan contaminantes como el combustóleo y el carbón.

Y esa es precisamente la trascendencia del mensaje de Marcelo Ebrard, no sólo como integrante del gobierno de Andrés Manuel López Obrador, sino como abierto aspirante a sucederlo y como candidato del partido del propio Presidente.

En esas pocas líneas de Ebrard en Twitter hay un mensaje implícito muy claro, invertir 12,000 o 15,000 millones de dólares en la construcción de una refinería como la de Dos Bocas, va en contra de una tendencia mundial que ahora se acelera.

Ebrard respalda de manera clara las acciones recientemente asumidas por el Presidente, pero por el presidente de Estados Unidos, Joe Biden, quien apostó y ganó en el Congreso la aprobación de un presupuesto histórico para la transición energética del transporte.

Esta postura de Marcelo Ebrard se pone del lado de un sentido común que claramente debió molestar profundamente al autócrata.

López Obrador no tiene ningún empacho en decir que busca que la corcholata que le suceda deberá continuar al pie de la letra

con su "Cuarta Transformación".

Él diseñó un plan transexenal que sólo tiene dos caminos, o lo continúa él, por encima de lo que marca la Constitución, o se asegura de imponer a alguien con obediencia ciega que no tenga margen de tener ideas propias contrarias a su creación.

Marcelo Ebrard no puede negar ser partícipe de algunas de las más polémicas posturas de López Obrador en materia de política exterior. No está claro si el canciller está más del lado de la social democracia o del populismo latinoamericano.

Nada menos está última carta que firmó López Obrador para buscar injerencia en el sistema de justicia argentino para defender a

Cristina Fernández viola, de entrada, su tan cacareada Doctrina Estrada. Imposible que este documento no tuviera la operación de la Cancillería.

Pero ese tuit, ese pequeño texto donde Ebrard fija su postura respecto al futuro de las energías para el transporte terrestre es todo un posicionamiento contrario a la postura energética de su jefe, el presidente López Obrador. Es todo un mensaje.

### Transición energética

#### En contra

Invertir 12,000 o 15,000 millones de dólares en la construcción de una refinería como la de Dos Bocas, va en contra de una tendencia mundial que ahora se acelera.

#### Respaldo

Ebrard respalda de manera clara las acciones recientemente asumidas por Joe Biden, quien apostó por un presupuesto histórico para la transición energética del transporte.

#### Participe

Marcelo Ebrard no puede negar ser partícipe de algunas de las más polémicas posturas de López Obrador en materia de política exterior.



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## ¿Estamos en estanflación? El ruido que no hacen las cosas al caer

**¿E**stamos en estanflación? Dejen que los expertos discutan. El hecho es que los precios agarran temperatura y la economía se enfría. Es inflación con estancamiento o viceversa. Qué es más delicado, el índice de precios al consumidor que llegó a 8.62% impulsado por alzas de 14% en alimentos no procesados o la pérdida de dinamismo de la economía, que según el IGAE lleva dos meses en territorio de crecimiento negativo, mayo y junio.

Quizá no sea estanflación, pero la cara de la economía luce pálida y hay algo de fiebre en el cuerpo. Es claro que el 2022 no resultó lo que se esperaba. En vez del crecimiento de 4.1% e inflación de 5.2%, que proyectaba Hacienda a fines del 2021 tenemos otros datos: el PIB no crecerá más de 1.9% y la inflación no bajará de 7.5 por ciento.

Tenemos una idea más o menos clara de lo qué pasó. El covid no se fue y Rusia invadió Ucrania. En lo interno, los precios de los alimentos se dispararon mientras que la inversión pública y privada se mantuvo en los menores niveles desde que se lleva registro. Nos enfrentamos a una inflación que no cede y a una economía que pierde dinamismo. Las cifras de empleo en México dan cuenta de cómo se ha complicado la situación. Según las cifras del Instituto Mexicano del Seguro Social, en febrero de 2022 se crearon 178,867 empleos formales y en marzo, 64,566. Desde entonces, hemos tenido cuatro meses que en total han generado 73,553 puestos formales, apenas un promedio de 18,388 por mes.

México tiene una situación complicada, pero no estamos solos. En Estados

Unidos, la inflación parece haber tocado techo, pero la economía acumula dos trimestres de crecimiento negativo, con la anomalía de "gozar" de un mercado laboral al que le falta gente para llenar las vacantes. China no tiene problemas con la inflación, aunque se prepara para tener la menor tasa de crecimiento en cuatro décadas, menos de 4 por ciento. En Europa viven los niveles más altos de inflación desde hace 40 años y dan por hecho que caerán en recesión en algún momento del 2022 o a más tardar en 2023. Inglaterra, además, empieza a vivir en algunos de los peores escenarios vaticinados en la campaña del Brexit, los pronósticos auguran inflación en el rango de 13 a 18 por ciento.

¿Qué es lo que nos está pasando? Usar una palabra tan fuerte como estanflación puede sonar exagerado, porque no tenemos altas tasas de inflación ni una caída brutal de la economía. Encima, tenemos sectores que traen buenas tasas de crecimiento, por ejemplo el turismo. Podríamos decirle *Infesión*, a esto que se vive como una estanflación *light*, sugiere Gabriel Casillas, el economista en jefe de Barclays para América Latina. Más allá de cómo le llamamos, el reto es encontrar la cura para este doble malestar.

En la doctrina económica, no hay medicina conocida: lo que cura la inflación, perjudica el crecimiento; lo que estimula el PIB, es como abono para esa malahierba mejor conocida como inflación.

La mayoría de los bancos centrales están usando toda su artillería para contener y bajar los precios. La Reserva Federal de Estados Unidos, el banco central más importante del mundo,

está marcando la pauta. Sube tasas y reduce la inyección de dinero en la economía. Sus movimientos son seguidos por la inmensa mayoría de banqueros centrales, desde México y Canadá hasta Europa y América del Sur. Por el momento, ha vuelto la ortodoxia monetaria. El Banco de México se prepara para ejecutar nuevas alzas de tasas: estamos en 8.50 y subirá hasta 9.00 o 9.25. Los mercados lo anticipan y mejoran la cotización del peso contra el dólar, pero la inflación no cede. En México (y en el mundo), se necesita algo más que política monetaria para achatar la joroba de los precios.

¿Qué hacer para derrotar a una inflación que incluye problemas de abasto de bienes cruciales como petróleo, maíz, fertilizantes y microchips? ¿Cómo reducir en México el impacto inflacionario de fenómenos como la inseguridad y la existencia de mercados monopólicos?

Uno de los mayores riesgos para los próximos meses es que la guerra contra la inflación no tenga éxito en el corto plazo, pero resulte contundente para asfixiar el crecimiento económico. Estamos hablando de un triángulo de las Bermudas donde se extraviaría la economía: inflación resiliente; actividad económica cascabeleando y tasas de interés rígidamente altas. Una recesión inducida para ganar el combate a la inflación, con recursos públicos disminuidos para atenuar los efectos en los grupos más vulnerables. En inglés, describen ese escenario como *hard landing*, aterrizaje difícil. Vendrán turbulencias y habrá que abrocharse los cinturones. Estar alertas y aguzar los sentidos. ¿Conocen el ruido que hacen las cosas al caer? ¿Pueden sentir las vibraciones de las cosas mientras caen?





## MÉXICO SA

### INE: despropósito presupuestal // Alito-Córdova, desvergonzados // ABC: 13 años de impunidad

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**S**E SABE QUE Alito apoyará hasta la ignominia a su *brother* Lorenzo Córdova (y viceversa), siempre y cuando se garantice el intercambio de favores, por lo que se puede adelantar que la bancada *tricolor* en San Lázaro votará favorable, aunque infructuosamente para que en 2023 el Instituto Nacional electoral (INE) se embolse alrededor de 24 mil millones de pesos, que es el presupuesto solicitado por el nefasto personaje que el próximo año concluirá su periodo como presidente del citado organismo.

**SE TRATA DE** una catarata de dinero –de los mexicanos, claro está– que, en caso de ser aprobada la petición del INE por la Cámara de Diputados, se traduciría en un voraz consumo diario –sábados, domingos y días festivos incluidos– de casi 65 millones 800 mil pesos, o si se prefiere 2 millones 740 mil pesos por hora, un monto bestial que incluye el financiamiento público (6 mil millones, más o menos) a partidos políticos (algunos de ellos declarados en “moratoria legislativa”, por lo cual no participarían en la revisión, modificación y/o aprobación del presupuesto 2023) y 4 mil millones adicionales (“presupuesto precautorio”, le llama) por si llegado el caso se realiza una consulta popular (caso contrario, dice el citado instituto, reintegrará el recurso).

**LO MEJOR DEL** caso es que en 2023 sólo se realizarán dos elecciones estatales, especialmente en el caso del titular del Ejecutivo local: Coahuila (gobernador más diputados) y estado de México (sólo gobernador), pero lo verdaderamente importante es que el que viene será el último año del actual consejero presidente Lorenzo Córdova, y éste pretende retirarse forrado, que para eso es la “democracia”, según él.

**COMO BIEN LO** advirtió el presidente López Obrador, “es una burla que se destinen 24 mil

millones de pesos para organizar elecciones y para los partidos políticos. No voy a limitar el presupuesto (no es función del Ejecutivo, sólo de la Cámara de Diputados). Lo que voy a seguir haciendo, y lo tenemos que hacer, considero, todos los mexicanos, es cuestionar, criticar los excesos”. Dicho monto “es como el gasto de publicidad en los gobiernos anteriores, pero ese gasto se ajustó 70 por ciento. Bueno, en el INE hay que hacer algo parecido. Por eso la reforma electoral, porque significa que ya no haya diputados plurinominales, que sólo exista para que se pueda mantener en forma permanente un órgano electoral nacional que organice las elecciones locales y federales, porque no sólo es el INE o el Tribunal Electoral Federal, en cada estado es lo mismo, se reproduce ¿y cada cuánto tiempo hay una elección? cada tres años, cada seis años, ¿y qué hace ese aparato o esos aparatos? Entonces, si hay un instituto nacional, pues que organice todas las elecciones y ya no se necesitarían estos organismos estatales y ese dinero, aunque no les guste a mis adversarios, pero además por eso lo digo, porque no les gusta, que lo destinen los estados a tapar baches, tantas necesidades que hay”.

**BIEN, PARA DAR** una idea qué implica el estratosférico monto presupuestario exigido por el INE, vale mencionar que esos 24 mil millones de pesos resultan equivalentes a 126 por ciento de los recursos públicos recibidos en 2022 por el Instituto Politécnico Nacional (IPN), 82 por ciento de los canalizados al Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología y 53 por ciento de los asignados a la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM, en la que anualmente son rechazados 90 por ciento de quienes aspiran continuar su educación en la máxima casa de estudios).



**EN EL INE** se niegan a recortar gastos (comenzando con los sueldos y prebendas de los propios consejeros que viven a cuerpo de rey). En el caso concreto de Lorenzo Córdova no hay que olvidar que acumula 11 años pegado a la teta presupuestal (primero como parte del IFE y después del INE) y ya se acostumbró. Pero no debe preocuparse, porque su *brother Alito* está con él hasta el último intercambio de favores, aunque es un hecho que el *tricolor* es partido minoritario en San Lázaro. Entonces, por ese lado el consejero presidente no logrará su objetivo, pero qué es eso comparado con el cariño, la tanda de abrazos y el azúcar que ambos personajes detestables intercambian por medio de WhatsApp.

## Las rebanadas del pastel

**NUNCA TIENE PRISA** el supuesto aparato de “procuración de justicia”: los culpables de la tragedia en la guardería ABC de Hermosillo, Sonora (junio de 2009) gozan de cabal impunidad. Mientras, frente a la Suprema Corte de Justicia de la Nación permanecen 49 cruces blancas.



**DINERO**

*Guardia Nacional ¿civil o militar?*

*/ No gusta*

*la idea de dar más poder al Ejército // Tampoco, dejar que se garcialunice en manos de civiles*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**L PRESIDENTE LÓPEZ Obrador anunció que emitirá un decreto a fin de que la Guardia Nacional (GN) dependa de la Secretaría de la Defensa Nacional. Esta decisión reforzaría su eficacia. El tema está en el centro de la atención de ciudadanos, académicos, líderes políticos y sociales. Tu opinión: la Guardia Nacional... ¿civil o militar? Los resultados aparecen en la gráfica.

**Metodología**

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 923 personas; en Twitter, 291; en El Foro México, 573, y en Facebook, 59. Usamos la app SurveyMonkey. Pueden participar todos, cualquiera que sea su ideología, no sólo los lectores de *La Jornada* o de la columna Dinero.

**Twitter**

**LA SEGURIDAD PÚBLICA** no debe estar en manos militares; el Ejército no fue creado con ese fin y ni tiene las facultades constitucionales, además debe existir el equilibrio entre el fuero militar y el fuero civil.

@Criminalistad / CDMX

**NO SE DEBE** seguir dando más poder al Ejército, donde sabemos también hay corrupción. No rinden cuentas y ahora más que nunca tienen poder y dinero. México es una democracia y debemos asegurarnos de que así continúe.

@roviey / Querétaro

**TUTELAR MILITARMENTE LA** Guardia

Nacional asegurará la integridad de este cuerpo, vital para recuperar la libertad de poder transitar por todo el país con nuestras familias.

@Ferconsciente / Querétaro

**PRIMERO QUE DEPUREN** a los involucrados con las bandas criminales de sexenios anteriores, y que ya dejen trabajar al Presidente; hay tanto por atender en el país. Si hace falta la GN. Cuando hemos tenido oportunidad de viajar al extranjero y vemos a los guardias en las calles, uno se siente más seguro. Me da gusto que los pongan cerca de los bancos para que protejan a los ciudadanos, sobre todo a la población vulnerable.

@Heysiluv / Xalapa

**UN MANDO CIVIL** fue la promesa. Con la desaparición de los 43, donde participó el Ejército, con mayor razón el mando debe ser civil.

@Dantealmorin / CDMX

**El Foro México**

**DEBE SER CIVIL,** no necesitamos más militares insensibles que no saben tratar a la población; no son policías, ni la policía militar es apta para la seguridad civil. Entiendo que AMLO no quiere dejar a la GN al aire sin protección institucional. Pero debe ser civil de corte policial.

Marisol Gutiérrez Garduño / CDMX

**ES IMPORTANTE QUE** la GN sea eficaz. Necesitamos ver resultados contra la inseguridad. Que se acabe la corrupción por la asociación de policías y militares con criminales. Que se limpien los estados de delincuentes, como Michoacán, Guerrero y Guanajuato mediante una estrategia integral de atención a grupos más vulnerables.

Daniel García / Chimalhuacán

**DE ACUERDO CON** el mando militar para evitar que se corrompa, como fue en su momento la Policía Federal, y en estos tiempos policías estatales y municipales de muchos estados, que están al servicio del crimen organizado.

Luis López / Puebla

**POR DESGRACIA, LOS** mandos civiles se *garcialunizarán*, sin mecanismos adecuados, pero darle poder al Ejército no es lo mejor tampoco.

Miguel García / Orizaba

**Facebook**

**HAY INCERTIDUMBRE Y** desconfianza, pero se tiene que sopesar en función de ir paralelamente capacitando a los jueces de control, a las policías municipales. Urge una depuración, en Saltillo, Coahuila, gran parte son verdaderos pillos.

Victor Manuel Silva Ramírez / Saltillo

**EN TIEMPO NORMAL** y por fama que han tenido los militares, y por el uso que le han dado los gobiernos de derecha, no sería lo más oportuno que ellos la controlaran, pero debido a las circunstancias y eligiendo los mandos militares adecuados, apoyo el decreto del Presidente.

Jesús Chávez / Edomex

**ESTÁ MÁS QUE** visto que las policías municipales y la GN no tienen la preparación y capacitación para enfrentar al crimen organizado. Por eso deben estar bajo el mando militar

Ma. Elisa García Ramírez / CDMX

**PUEDE SER UNA** agrupación civil bajo control militar, si eso es posible, no parte del Ejército. Mucho se habla de la no militarización del país, pero se nos olvida que los ciudadanos que hemos cumplido con el Servicio Militar en algún momento hemos formado parte de las reservas del Ejército.

Héctor Ulloa / Toluca

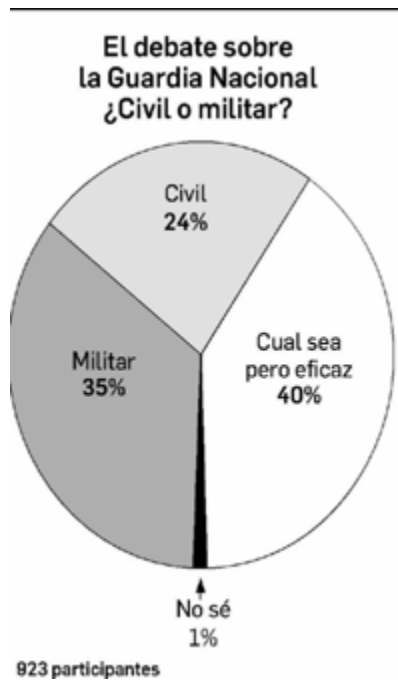
**QUE NO SE** "infecte" la GN como la policía federal y menos con un individuo como Genaro García Luna.

Julio Nieto / Coatzacoalcos

Twitter: @galvanochoa

FaceBook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com





## ECONOMÍA MORAL

*Historia de una vocación. 29ª entrega //*

*Metodología empírica de Thomson et al.*

**JULIO BOLTVINIK**

**R**ETOMO EL RELATO del libro de G. Thomson, S. Gill e I. Goodson (TGG), *Happiness, Flourishing and the Good Life*, Rourledge, 2021, que presenté en 10 entregas (de

la 8ª a la 17ª) de esta serie entre el primero de abril y el 24 de julio de 2021. En ellas presenté sus semejanzas y diferencias con mi enfoque de pobreza y florecimiento humano y sus críticas demoledoras a otras teorías del bienestar (BE). Hoy añado la metodología empírica que utilizaron. Cito extractos del apéndice al capítulo 7 de su libro. Sicológicamente, dicen, nuestras vidas consisten en actividades (AV) intencionales, estados y procesos (PR), no

descriptibles en puros términos cuantitativos, por lo que los enfoques de este tipo omiten las maneras en las cuales (p. ej.) la baja en el ingreso disminuirá los puntajes del BE; dejan fuera lo que la gente siente, piensa y percibe; toman como dadas las categorizaciones pertinentes y, por tanto, no pueden identificar los constituyentes empíricos del BE. Una metodología

que puede ayudar en estos aspectos *es el enfoque narrativo de historias de vida*, un proceso narrativo cuya esencia yace en su potencial de desarrollar una visión de conjunto de la vida de uno a través de dar cuenta de las experiencias (EX) propias, incluyendo AV, PR y relaciones, y de incidentes y encuentros importantes que constituyen la vida. La importancia de

entrevistas de historias de vida y narrativas personales no está restringida a la dimensión de autoconciencia del BE. Puesto que un enfoque de historia de vida narrativo provee espacio para que la gente describa, y reflexione, en sus propias palabras, *es esencial para mejorar la conciencia*. Las maneras en que una persona se encuentra ante sus EX cotidianas se reflejarán en las maneras en las que habla de

ellas y esto importa para su BE: podemos ver cómo la persona construye su mundo interior. A través de entrevistas abiertas, uno puede acercarse a entender su BE en sus términos, lo que no es posible en encuestas de preguntas cerradas. Las entrevistas abiertas respetan la intencionalidad de las EX personales, lo

que las medidas puramente cuantitativas no pueden hacer. TGG señalan que las entrevistas abiertas no deben ser vistas como proveedoras de una *checklist* normativa. Tal uso *negaría la posibilidad de una hermenéutica mutuamente informativa entre las entrevistas y el marco teórico*. Sin embargo, el marco conceptual de la teoría puede servir para que el entrevistador

les dé sentido a las preocupaciones de los participantes sobre sus vidas, y los estudios pueden revelar dónde el mal entendimiento del BE de la gente es importante: p. ej. *cuando una persona instrumentaliza su vida*. Las entrevistas pueden incluir una tercera etapa de diálogo, que se llevaría a cabo una vez realizadas la historia de vida abierta y la narrativa personal.

**EL MÉTODO DE** investigación que utilizamos, dicen TGG, incluyó dos etapas. La 1ª fue una entrevista conversacional no estructurada en la cual invitamos al participante a proveer un esbozo biográfico de sí mismo. La 2ª etapa consistió en las siguientes preguntas abiertas: **1.** Con base en su experiencia vital ¿cómo caracterizaría una buena vida para usted? ¿Por qué piensa que esto caracteriza la bondad de la vida? **2.** ¿Cuáles son las AV, integrales para su vida, que más disfruta hacer? ¿Con qué frecuencia puede involucrarse en ellas? ¿Qué es lo que más aprecia de esas AV? **2.1** En el pasado, ¿cuáles eran las cosas que caracterizaban una buena vida para usted? **2.2.** ¿En el presente,

cuáles son las cosas/AV/EX que caracterizan una buena vida para usted? **3.** ¿Quiénes son las personas más importantes en su vida? ¿Por qué? **4.** Algunas de las cosas/EX/AV que hacen la buena vida no están dadas y se tiene que trabajar por ellas o buscarlas. ¿Cuáles son estas para usted? ¿Puede describir cómo lo ha hecho o cómo lo está haciendo? **5.** Denos un ejemplo de un momento donde es o está más feliz y por qué. ¿Qué le gusta de sí mismo? ¿Qué no le gusta de sí mismo? ¿Cuáles son las cosas más importantes en su vida y por qué? ¿Cómo se describiría a sí mismo y cómo describiría su vida? ¿Eso captura quién es usted? **6.** ¿Tomando su vida en conjunto cómo se siente acerca de ella? ¿Tiene alguna idea de a dónde va su vida? ¿Qué le ha hecho decidir vivir esa clase de vida? ¿Cuáles son las causas que usted más quiere proseguir? **7.** ¿Qué aspectos de su vida son los que más quisiera cambiar? **8.** ¿Cuáles son las cosas que son importantes para usted pero que ahora están ausentes de su vida? ¿Qué haría para traerlas a su vida? Formulamos estas preguntas, dicen TGG, siguiendo el contorno del marco conceptual desarrollado. Buscan explorar las percepciones de los participantes sobre su BE tanto de manera integral como sus componentes (AV, EX y relaciones), cómo se ha involucrado en ellas y cómo las aprecia.

Seleccionamos, narran, 50 participantes que es un tamaño bastante grande para una investigación cualitativa en profundidad. Los métodos convencionales de muestreo no son aplicables en este caso en el que no se buscaba generalizar resultados sobre las percepciones de BE. Por ello, la selección de personas (per.) se basó en los siguientes criterios: a) per. que querían explorar sus historias de vida y compartir abiertamente sus perspectivas. Se usó una estrategia de bola de nieve: pedir a los participantes sugerir nombres para contactar. b) per. de variedad de antecedentes (edad, clase social, grupo étnico, género, religión, profesión y educación. c) per. fácilmente ac-

cesibles geográficamente. Los participantes fueron diversos; incluyeron una persona sin-techo; profesores universitarios, migrantes, una ama de casa, un estudiante de doctorado, limpiadores, un sacerdote, un pensionado,

una persona con Alzheimer, per. de diferentes orientaciones sexuales, prisioneros bajo prueba, un aristócrata, varias per. de clase media. La mayor parte de ellos residentes o visitantes del sureste de Inglaterra. La recolección de los datos tomó alrededor de 2 años. Cada

entrevista duró entre 2 y 5 horas. Después de transcribir las entrevistas, el 2° paso fue organizar cada entrevista en dos textos: el esbozo biográfico de la persona entrevistada y sus reflexiones sobre los dominios del BE. El análisis de datos se hizo con un enfoque

de contenido holístico basado en las guías del marco teórico. Para el análisis se tomaron en cuenta tres consideraciones: 1) Las narrativas sobre su BE y de qué tan bien va su vida, que están muy influidas por algunos eventos y por el clima social y político en su conjunto. P. ej. la ideología neoliberal influyó en el deseo de

Stanley de ser rico. 2) Las emociones y otros estados mentales dan forma y constituyen su EX del mundo, incluyendo la percepción de qué tan bien va su vida; p. ej. los sentimientos depresivos de Adrián no le permiten apreciar sus AV. 3) Las narrativas personales proveen entendimiento sobre qué hace las cosas deseables no instrumentalmente para una persona, en tanto que ella las concibe como parte de su BE; nos ayuda a saber por qué a la gente le importan algunas cosas más que otras.

*julio.boltvinik@gmail.com*

*www.julioboltvinik.org*





## PESOS Y CONTRAPESOS

### ¿CÓMO SUPERAR LA INCAPACIDAD?

POR ARTURO DAMM ARNAL

**E**n el segundo trimestre el 38.3 por ciento de los trabajadores mexicanos se encontró en condición de pobreza laboral, incapaces de generar ingreso suficiente para comprar la canasta básica alimentaria, según los datos del reporte del CONEVAL sobre pobreza laboral, misma que es una vergüenza.

Si definimos a la pobreza como la incapacidad para, gracias al trabajo propio, generar ingreso suficiente para satisfacer las necesidades básicas, mientras no se supere esa incapacidad, por más que se alivien sus efectos, la insuficiente disposición de bienes y servicios para satisfacer las necesidades básicas, seguirá habiendo pobreza. ¿Qué se requiere para superarla? Que aumente la productividad del trabajador, para lo cual se necesita más y mejor capital humano, y que la demanda de trabajo de

parte de los empleadores sea mayor que la oferta de trabajo de parte de los trabajadores, para lo cual se necesitan más y mejores inversiones directas.

El aumento en la productividad del trabajador, productividad que es la capacidad para, en el peor de los casos, hacer lo mismo con menos o, en el mejor, hacer más con menos, es condición necesaria, más no suficiente, para que aumenten los salarios, mismos que, si hay un aumento en la productividad aumentarán, no automáticamente, sino por decisión del empleador, lo cual dependerá de la otra variable que los determina, la relación oferta y demanda de cada tipo de trabajo en su mercado laboral.

¿Qué se requiere para que el trabajador se vuelva más productivo? Que adquiera más y mejor capital humano, los conocimientos, habilidades y actitudes que permiten trabajar de manera más productiva, más y mejor capital humano que se adquiere por medios que van, desde formación escolarizada, hasta formación laboral, siendo ésta la más eficaz (la práctica, no tanto el estudio, hace al maestro).

Pero no basta con el aumento en la productividad del trabajador para que aumente su salario, condición necesaria pero no sufi-

ciente. Además se necesita que la demanda de trabajo de parte de los empleadores sea mayor que su oferta de parte de los trabajadores (ley de la oferta y la demanda), para lo

cual se requiere un flujo constante, en el peor de los casos, o creciente, en el mejor, de inversiones directas, destinadas a producir bienes y servicios, a crear empleos, puesto que para producir alguien debe trabajar, y a generar ingresos, puesto que a quien trabaja se la paga por hacerlo, inversiones directas que dependen de qué tan segura y confiable sea la economía para, precisamente, invertir de manera directa en ella y producir bienes y servicios, crear empleos y generar ingresos.

Es una vergüenza que el 38.3 por ciento de los trabajadores mexicanos padezca de pobreza laboral, de la incapacidad para generar un ingreso suficiente que les permita comprar la canasta básica alimentaria, porque a estas alturas del partido (de la historia de la humanidad), la teoría económica demuestra lógicamente, y la historia económica muestra empíricamente, lo que se debe hacer para superar la incapacidad de los pobres para generar ingresos suficientes y poder satisfacer, de manera autónoma, gracias al trabajo propio, no a las dádivas del gobierno, sus necesidades.

En México, ¿vamos por el camino correcto, y a buen paso, para para superar la incapacidad?



## SPLIT FINANCIERO

### 27 DE HUTCHISON PORTS

POR JULIO PILOTZI

Soplan vientos en favor de Hutchison Ports, que lidera en México, Latinoamérica y el Caribe Jorge Lecona Ruiz, pues esta semana celebró el 27 aniversario de operaciones ininterrumpidas de su Terminal Internacional de Contenedores Asociados de Veracruz (Icave), al frente de Susana Díaz Virgen. Se trata de la Terminal Especializada de Contenedores (TEC) más exitosa en todo el golfo de México, pues tan sólo en 2021 superó el millón de contenedores de 20 pies (TEUs) atendidos, con miras a incrementar volúmenes al finalizar este 2022, a pesar de que recién en julio de 2019 inició operaciones su nueva terminal en la bahía norte del puerto, tras llevarse a cabo una inyección de 450 millones de dólares. Recordemos que en el marco de su aniversario, HPH también celebró este jueves su 24 edición del Congreso de Calidad.

**Aniversario Fintech.** kubo.financiero cumple 10 años, sí usted recuerda fue una de las primeras que impulsaron la revolución de los servicios financieros digitales en México ofreciendo productos financieros en línea. Inició en 2012 con un visionario negocio encabezado por Vicente Fenoll, el cual, sin duda, dio impulso a que se diera acceso a servicios financieros de calidad en México, y sobre todo perfeccionar la licencia de Sociedad Financiera Popular (Sofipo), regulada bajo la Ley de Ahorro y Crédito Popular, y todo lo que se dio con la llamada Ley Fintech. Pero además, este negocio se avanza a grandes pasos, de ahí que la CNBV ha aprobado recientemente la operación de dos firmas más, a Incluvida y Pocketgroup, pero también hay otras en las que hoy se ponen focos rojos. Hay mucho trabajo por delante en este sector, pero de qué llegaron a irrumpir la forma de operar cómo Instituciones financieras por supuesto que lo han hecho.

**Peligro en Zemog.** Transportadora Zemog afirma que trabaja en una serie de buenos hábitos para evitar, colisiones, atropellos, vuelcos, y toda clase de accidentes de tránsito, pero todo esto queda en duda cuando innumerables veces se le ve como protagonista de accidentes en las carreteras de México, la imprudencia de sus conductores genera grandes

pérdidas para las empresas que la contratan, y para quienes sufren las consecuencias de sus graves errores incluso señalada por poner en peligro la vida de quien se los llegan a encontrar en el camino. El llamado a revisar a fondo su debida documentación de los tractocamiones que circulan con doble y sin doble semirremolque, porque algunos ni mínimamente ostentan la debida documentación circulando con toda la libertad en las capitales del país incluso en la Ciudad de México.

**Internet para Todos.** El Presidente Andrés Manuel López Obrador promete que Altán Redes tendrá una mayor cobertura con la instalación de 5 mil antenas para ofrecer su servicio a más comunidades, además de reforzarlo a través de Internet para Todos, filial de la Comisión Federal de Electricidad (CFE). Se quiere llegar a 25 millones de beneficiarios de los programas de Bienestar, para que tengan la posibilidad de contar con telefonía celular e Internet. Todo un reto mayúsculo ha lanzado el Presidente, porque quienes son los encargados tendrán esa responsabilidad de entregar buenas cuentas, un proyecto complejo porque van contra un sueño de entregar esto a todos los pueblos del país y escuelas. La sombra del pasado donde se señaló fraude es el antecedente donde se dieron equipos, pero dónde nunca hubo señal ni conectividad.

**Voz en off.** El próximo lunes la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) hacen la presentación de la Encuesta Nacional de Financiamiento a las Empresas (Enafin) 2021. En el evento veremos la participación estelar de funcionarios de alto nivel de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y el Banco Interamericano de Desarrollo...

MERCADOS  
PERSPECTIVAMANUEL  
SOMOZA

## Adónde van los mercados en el último cuatrimestre

**L**a perspectiva de los principales índices bursátiles para los próximos cuatro meses todavía es incierta; existen muchos factores que dificultan la visibilidad, por supuesto el más importante es la inflación que se vive a escala mundial, así como qué harán los bancos centrales para controlarla, pero no es el único tema. La invasión de Rusia a Ucrania aún es un gran factor de incertidumbre, igual que las tensiones geopolíticas entre China

y Estados Unidos provocadas por la visita de la **Nancy Pelosi** a Taiwán, lo que desató la furia del gigante asiático. Como el lector observará, son muchos los problemas que todavía no se resuelven, pero el más importante de todos es sin duda el binomio inflación-tasas de interés.

Me voy a permitir tratar de explicar lo que puede pasar en Estados Unidos y sus índices bursátiles de ahora hasta fin de año. En el muy corto plazo, es decir desde hoy y hasta el 13 de septiembre, las bolsas estarán muy volátiles por falta de información importante, ya que la inflación de agosto —que será relevante para ver si la baja de julio empieza a hacer tendencia— saldrá justo el 13 de septiembre. Hay que recordar que la ausencia de información por definición alienta la especulación y ésta la volatilidad; además la reunión de política monetaria de la Reserva Federal se celebrará hasta el 21 de septiembre, y ahí la discusión de cuántos puntos base incrementará la Fed su tasa de referencia será muy intensa.

A pesar de que falta mucho para el 13 de septiembre, me atrevo a decir que la posibilidad de que la tasa de inflación nominal en Estados Unidos siga manteniéndose a la baja es alta; sin embargo, no creo que la baja sea ma-

yor de 0.5 por ciento. En cuanto a la inflación subyacente, ésta podrá bajar, pero menos; si lo anterior sucede, los índices bursátiles podrán avanzar hacia la recuperación, pero no con la fuerza que lo hicieron en julio; me imagino que se comportarán con mayor prudencia, porque independientemente del dato de la inflación, la Reserva Federal seguirá pujando por alcanzar la meta a diciembre, que es llegar a 3.5 por ciento.

La inflación no es el único dato que le importa al banco central estadounidense, las ventas al menudeo y la creación de nuevos empleos son claves en el análisis de la Reserva Federal, lo es también el comercio exterior y en general si aumentó o no la inversión.

Resumo mi comentario diciendo que en las próximas tres semanas la falta de datos dará paso a la especulación; sin embargo, bien entrado el mes de septiembre, se tendrá información suficiente para saber cómo terminará el año, cuánto será el crecimiento y cuál será la posibilidad —real o no— de entrar en una recesión. Hasta hoy, siento que la posibilidad de un aterrizaje suave todavía es la alternativa más viable; en cuanto a los mercados, estos se seguirán recuperando, pero a un paso más lento. ■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

[jesus.rangel@milenio.com](mailto:jesus.rangel@milenio.com)



## Faltan datos de opositores al Tren Maya

**L**a Comisión para la Cooperación Ambiental (CCA) creada y financiada por los gobiernos de Estados Unidos, México y Canadá, dijo a los peticionarios que exigen la “aplicación efectiva de la legislación ambiental” en la construcción del Tren Maya que presenten más información sobre su estatus jurídico para “identificar a las personas y organizaciones que la presentan” y cumplir con todos los requisitos de admisión de la queja.

Destacó que la solicitud sí califica en los requerimientos de “ley ambiental” en varios de los artículos planteados respecto a las leyes General del Equilibrio Ecológico y la Protección al Ambiente, General de Desarrollo Forestal Sustentable, General de Vida Silvestre y la de Aguas Nacionales.

**Paolo Solano**, director de Asuntos Jurídicos y titular de la Unidad SEM (mecanismo de peticiones sobre la aplicación efectiva de la legislación ambiental) envió su respuesta de 22 hojas a las organizaciones Moce Yax Cuxtal, Grupo Gema del Mayab, Red de Formadores Socio Ambientales, Sélvame del Tren, Cenotes Urbanos, Jaguar Wild Center y 18 personas a título individual que el 21 de julio solicitaron la intervención de la CCA.

Después de examinar la petición conforme al artículo 24.27 del T-MEC, el secretariado determinó que “no cumple con todos los requisitos de admisibilidad” y que es necesario que “presenten información que aclare el estatus jurídico” de las organizaciones que firman la petición y datos para identificar a las personas y organizaciones que la presentan; copias (en versión electrónica) de los documentos de carácter técnico que citan en la petición o bien los enlaces correspondientes para su descarga”.

También pueden presentar “más información sobre otras denuncias populares” y otra documentación que dé “sustento a sus aseveraciones”. Tienen hasta el 21 de octubre para entregar una petición revisada que permita una respuesta gubernamental de México o se dará por terminado el trámite.

Las organizaciones firmantes tienen que “acreditar su existencia legal en México”, y presentar información sobre su constitución con “el Registro Federal de Contribuyentes, el registro de denominación o razón social, la Clave Única de Inscripción ante el Registro Federal de Organizaciones de la Sociedad Civil, o bien el acta constitutiva de la organización.

### Cuarto de junto

Ternium reconocerá hoy a empresas contratistas con excelente desempeño en seguridad dentro de sus instalaciones como parte de su programa Proveedor Seguro: 19 son de Nuevo León, ocho de Colima y cuatro de Puebla en los sectores de minería, ingeniería, distribución, mantenimiento y transporte; 15 forman parte de Propymes, otro de los programas con el que Ternium impulsa el crecimiento de su cadena de valor, y que a la fecha ha impactado a más de 900 pequeñas y medianas empresas. ■





**IN-  
VER-  
SIONES**

**VUELO A AUSTIN  
Suma Nuevo León  
conectividad aérea**

Tras sostener una reunión con el alcalde de Austin Texas, **Steve Adler**, el gobernador neoleonés, **Samuel García**, anunció un vuelo directo Monterrey-Austin a partir del 6 de octubre que reactivará la estadounidense Spirit Airlines. También presentó los avances del Puente Colombia y visitó la planta de Samsung, con la que busca desarrollar proveeduría.

**ESTRATEGIA  
Compra Bradesco la  
sofipo nacional Ictineo**

El banco brasileño Bradesco, que opera en México como Bradescard, las tarjetas de crédito de C&A y Promoda, compró a la sofipo Ictineo para constituirse como institución financiera. Con ello y gracias a los 3 millones de clientes en el país, tendrá la autorización regulatoria para distribuir nuevos productos

en México.

**CAPITAL DE RIESGO  
Citi Ventures invierte  
en la startup Belvo**

El brazo de capital de riesgo de Citibanamex, Citi Ventures, invirtió un monto no especificado en la plataforma API de open finance Belvo, que cofundó y dirige **Pablo Viaguera**, ya que está explorando formas de crear nuevos productos y servicios que puedan fomentar más innovación e

inclusión financiera.

**NO LOGRAN ACUERDO  
Acuerdan huelga en  
Fertinal por salarios**

El Sindicato Nacional de Trabajadores Mineros, Metalúrgicos, Siderúrgicos y Similares de la República Mexicana acordó iniciar una huelga en Fertinal, propiedad de Pemex, por no alcanzar acuerdos sobre el reparto de utilidades, además de otras violaciones al contrato colectivo.

**CORONA CAPITAL  
Ticketmaster niega  
vínculos con reventa**

Ticketmaster rechazó tener relación con *influencers* para la venta de boletos. Aseguró que "no conoce ni tienen relación alguna con **Miroslava Valdovinos (@CigarrosDeMiel)** y rechaza toda participación en el uso indebido de boletos de esta o cualquier otra persona". La *influencer* ofrecía accesos al Corona Capital.




---



---

**IQ FINANCIERO**


---

Claudia Villegas  
@LaVillegas1



# Derechos de las Audiencias sólo pueden ser garantizados con libertad

**E**n un contexto en el que medios de comunicación y comunicadores sufren los estragos de una violencia nunca antes vista, con periodistas asesinados en los últimos meses así como la precarización del oficio de informar, parece increíble que en unos días los que se auto nombran aliados de la 4T y el partido Morena busquen imponer, desde la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), una serie de extraños Lineamientos sobre Derechos de las Audiencias, cuyo único objetivo será dotarlos de las herramientas para controlar -desde el Estado- a concesionarios de medios de comunicación y espacios noticiosos, a través de reglas casi imposibles de cumplir.

El que se pretenda obligar a los espacios noticiosos de la radio y la televisión a diferenciar “opinión” de “información” con distintivos visuales o auditivos es totalmente contra natura de la esencia misma de los medios electrónicos, además de una saturación visual a la propia audiencia, que lo desenfocarías del objetivo real: informar. Resulta, incluso, una falta de respeto para las audiencias y, si lo analizamos un poco más, podríamos decir que se trata de un sesgo impuesto por un tercero. ¿Merecen las audiencias este trato?

Además, como diría Manuel Castells, en medio de la época de la auto comunicación de masas, a los intereses políticos se les ocurre que pueden controlar los mensajes. Peor resulta, que desde la figura de “defensores de la audien-

cia”, que pretenden sea impuesta por el mismo gobierno, se busque censurar a quien le incomode usando argumentos falaces de supuesta protección a las audiencias, como si éstas fueran ignorantes o incapaces de diferenciar entre lo que informa y opinión un comunicador crítico de la 4T es algo abominable.

De ese tamaño el sinsentido que se pretende imponer y, claro, el nivel de incertidumbre que hoy por hoy deben estar experimentando los concesionarios de la radio y la TV porque, si esto prospera, los trabajadores de los segmentos de noticias sufrirán un gran deterioro en su actividad además de la violación a su libertad de expresión. El gobierno federal ha defendido desde su retórica y narrativas en cada mañanera que la libertad de expresión se encuentra garantizada, que atrás quedaron esos tiempos en que una ley de imprenta obsoleta se invocaba para amedrentar y censurar.

¿Saben? Las audiencias no necesitan etiquetas que emanen desde un ejercicio mal entendido del poder, lo que necesitan las audiencias son periodistas con mayores niveles de educación, capacitados y con ingresos suficientes para realizar su trabajo. Y eso se obtiene con empresas sanas que atiendan las necesidades de comunicación del sector privado. Por ello, estas normas, con dicatoria, son fácilmente impugnables porque se viola el derecho a la información. ¿Quién puede abrogarse el derecho a decidir qué se dice y cómo se dice? Los concesionarios de radio y televisión necesitan certeza para garantizar fuentes de empleo a los periodistas, técnicos, operadores y trabajadores en general que dependen de este sector. ¿Vale la pena poner en riesgo a un sector que históricamente ha sido defensivo para el periodismo? Me parece que no.

Imagíne a usted si al más añejo estilo

de los censores se decide suspender una transmisión, entonces entraríamos en una espiral de demandas e impugnaciones para demostrar que aquel que censuró simplemente se excedió con una norma que nació de los excesos. Cada voto en la SCJN tendría que recordar que los mexicanos necesitamos pensamiento crítico para fortalecer a la democracia, que condenarnos a una cueva como la de Platón, nos dejaría en las sombras.

#### **¿POR QUÉ NO HAY MÁS INVERSIÓN EN EL MERCADO DE VALORES?**

Desde que inició operaciones la Bolsa Institucional de Valores (BIVA) que dirige María Ariza se confirmó que el mercado de capitales de México necesita competencia. Desde hace cuatro años, las compañías públicas, las emisoras de títulos de deuda y capital, cuentan con con dos opciones para decidir cómo llegar a los inversionistas. Desde entonces, el mercado de valores ha necesitado cambios regulatorios para desarrollarse en competencia y abandonar el modelo de un monopolio. No ha sido fácil pero el camino ya está en marcha. Ahora, una nueva regulación para mejorar la ejecución de órdenes busca dejar el piso parejo y listo para la competencia en el cruce de acciones y bonos evitando los sesgos de implementación en las transacciones para intercambio de valores en el mercado de renta variable y renta fija.

Ha sido la participación de BIVA, amparada por la competencia, la que ha logrado imprimir una mayor dinámica a este sector, superando incluso, a las reformas para el mercado de valores de la década de los 90s. Pero no es necesario. Hace falta un golpe de timón para acelerar la competencia.

No son pocos los estudios que han documentado que la razón de este fenóme-

no de concentración excesiva en el mercado mexicano de valores, desde sus recintos bursátiles, sus casas de bolsa y los inversionistas, es el cruce y conflicto de intereses entre los grupos oligopólicos.

#### **¿OLIGOPOLIOS BURSÁTILES?**

Ya la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE) estableció que los principales bancos del sistema crediticio nacional se coludieron para adquirir bonos de deuda del gobierno federal. Así que es necesario revisar ya qué pasa en el mercado de capitales

Ahora, la SHCP también debe observar que se está ejerciendo un control, un monopolio, desde los intermediarios que gestionan los ahorros internos del país. Me refiero, por su puesto, a las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores) que, si bien es cierto, cuidan la seguridad y rendimiento de las inversiones de los trabajadores que acumulan fondos para sus pensiones, estarían ejerciendo una posición dominante frente a la posibilidad de inversión de compañías mexicanas que se les ofrecen.

¿Quién podría reprocharles que desde su comité de inversiones seleccionen las mejores opciones? Nadie, por supuesto. La AMAFORE que preside Bernardo González, un financiero con muchas tablas y conocimiento de la regulación, ha explicado hasta el cansancio que las Afores invierten buscando el interés de los trabajadores. Sin embargo, qué pasa con las empresas mexicanas que necesitan financiamiento. ¿No existen opciones que ofrezcan buenos rendimientos? Parece que sí pero el problema estaría en las valuaciones bajo las cuales se toman los instrumentos. ¿Se estaría castigando a los emisores desde la tribuna de los poderosos inversionistas? Sabemos que en la SHCP ya conocen un poco de este tema. Seguiremos informando •



ANTENA

JAVIER OROZCO GÓMEZ

## La Corte debe salvar la libertad de expresión

El próximo lunes será un día decisivo para la libertad de expresión, ya que el pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) tendrá que definir sobre si es Constitucional o no la Reforma de octubre de 2017 a la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión, en materia de los derechos de las audiencias.

La reforma -hoy vigente- eliminó la obligación de que comunicadores distingan entre opinión e información al presentar una noticia. Además, estableció un sistema de autorregulación para que el nombramiento del Defensor de las Audiencias y los Códigos de Ética para la radio y televisión abiertas fueran nombrados por estos mismos, y frenó una sobrerregulación.

¿Cuál es el riesgo de regresar al pasado? Que el gobierno diga cómo deben decirse las noticias so pena de imponer multas, además de ejercer un control a través de un interventor denominado defensor de audiencias, que se vuelva un modelo de comunicación totalmente estatista y autoritario, al grado de poder suspender transmisiones radiofónicas.

La libertad de expresión protege lo que se dice y cómo se dice, no se trata solo de proteger el trabajo de medios y periodistas, sino a la sociedad en su conjunto.

Lo que pretende un grupo de "intelectuales de izquierda", por decirlo de una manera decente, es ofender la inteligencia de la po-

blación al buscar que, mediante un timbre, campana o trompetilla, se haga una diferencia entre lo que es opinión e información, y peor aún, cuándo es programación y cuándo es publicidad.

Esto no puede ser posible en pleno siglo XXI, sólo en países como Nicaragua o Venezuela se ha visto esta clase de atrocidades. Si la SCJN no toma en cuenta la realidad nacional que están viviendo los medios en México (ataques desde el poder y matanza de periodistas), así como las acciones en otras naciones que, literalmente, cierran medios, el siguiente paso lo demuestra el ámbito internacional y es que este tipo de gobiernos van contra los poderes Legislativo y Judicial.

Si los medios no ven una acción contundente y clara de la SCJN, seguramente acudirán a instancias internacionales como podría ser el Sistema Interamericano de Derechos Humanos o la Relatoría Especial de las Naciones Unidas sobre la promoción y protección del derecho a la libertad de opinión y de expresión.

En el razonamiento y en sus criterios la SCJN tiene la resolución, ir por la libertad de expresión.

**Los medios acudirán a instancias como la Relatoría Especial de las Naciones Unidas sobre a promoción y protección del derecho a libertad de opinión y de expresión, si no observan una acción clara de la CSJN**



**MOMENTO CORPORATIVO**  
ROBERTO AGUILAR

## Traxión, más valor al modelo logístico

Luego de obtener las autorizaciones correspondientes, la compañía que preside Aby Lijtszain concluyó la compra de Medistik, transacción que anunció en marzo y con la que retomó su estrategia de crecimiento inorgánico. Se calcula que este año Medistik, dedicada a la distribución de productos farmacéuticos, genere ingresos por 625 millones de pesos, que representaría cerca de 3.2% de los ingresos proyectados para Traxión, mientras que las sinergias previstas, principalmente en el área comercial, permitirían una aportación de 6% al EBITDA del grupo de transporte y logística. Medistik con 25 años de experiencia en el sector, opera 36 mil metros cuadrados de almacenes logísticos y realiza más de 190 mil entregas a más de 50 clientes AAA con una eficiencia de 99.9%. Ante las favorables expectativas de la adquisición, el equipo de análisis de Vector mejoró sus previsiones y reiteró su recomendación de compra con un precio objetivo de 45 pesos.

### ATRACTIVO BURSÁTIL

Credit Suisse aumentó a 38 pesos su precio objetivo de las acciones de Alpek, luego de incorporar resultados mejores a los esperados en el segundo trimestre, revisión de la guía anual por la incorporación de la recientemente adquirida Octal Holding, y un menor margen de PET para su división de poliéster, dadas las condiciones actuales del mercado. La correduría internacional mejoró sus proyecciones de ingresos y EBITDA de Alpek de tres años en 7% y 8%, respectivamente, al pasar de 9 mil a 9 mil 600 millones de dólares, y de mil 500 a mil 700 millones de

dólares para todo 2022. La correduría internacional agregó que, considerando la incertidumbre global y la amenaza de recesión, valora la resiliencia de Alpek debido a su exposición a productos básicos de consumo.

### ESTRATEGIA LEGAL

Lejos de creer que las negativas jurídicas que los juzgados locales de Quintana Roo propinan a Vulcan Materials significan que la empresa estadounidense haya perdido sus derechos en el caso de Calica, resulta todo lo contrario. Y es que el arbitraje internacional sigue su curso y con expectativas favorables para la compañía, porque los tribunales internacionales podrían dictar una serie de medidas en contra de México en los próximos días, y esto explica por qué el equipo de la Consejera Jurídica, María Estela Ríos Gómez, y no la Secretaria de Economía, Tatiana Clouthier, sea quien prepare una defensa para responder al litigio que tendría lugar en el Centro Internacional de Arreglo de Diferencias Relativas a Inversiones (CIADI).

### APOYO EDUCATIVO

Constellation Brands, que en México dirige Daniel Baima, inició la entrega de 500 becas a estudiantes coahuilenses de educación superior y media superior para que continúen con su preparación académica durante los próximos 12 meses. Este apoyo forma parte de la segunda edición de su programa El Valor de Educar, al cual se sumará la misma cantidad de apoyos para estudiantes destacados de Sonora.





**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES**

**ALBERTO AGUILAR**

**SHCP y CNBV incesante rotación, órgano regulador  
disminuido y que se va Mireya Suárez**

Con la crisis y la pandemia, los desafíos para el sistema financiero han resultado complejos. Si bien el saldo no es malo, nadie puede cantar victoria para el resto del año y 2023.

Le platicaba del difícil momento que atraviesan las sofomes tras la debacle de Alpha Credit de **Augusto Álvarez**, Crédito Real que lleva **Felipe Guelfi** y Unifin de **Rodrigo Lebois**.

Dada la lógica astringencia, por los millonarios impagos, el segmento está en aprietos, máxime una gestión distante de las autoridades financieras, en parte consecuencia de la incesante rotación en el sexenio.

En SHCP **Rogelio Ramírez de la O** es el tercer titular, tras la renuncia de **Carlos Urzúa**, y la remoción de **Arturo Herrera**, misma situación en la CNBV con **Adalberto Palma**, **Juan**

**Pablo Graf** y **Jesús de la Fuente**.

Hacia abajo en el organigrama del órgano supervisor incontables cambios. Inició por la austeridad, pero ha seguido.

Sólo con De la Fuente llegó **Lucía Buenrostro** a la Vicepresidencia de Política Regulatoria. Apunte además en Normatividad a **Aurora Cervantes**, en jurídico a **Victor Manuel Carrillo**, **Jorge Pellicer** en Banca de Desarrollo, **Francisco Javier Vega** en la Supervisión de Grupos e Intermediarios A y **Sandro García** en Procesos Preventivos.

No hace mucho se separó de la Vicepresidencia de Supervisión Bursátil **Itzel Moreno** y llegó **Mireya Suárez** ex directora de Supervisión.

El movimiento de estas 2 funcionarias en la entidad, que es equivalente a lo que fue la

Comisión Nacional de Valores, se dio en el contexto del farragoso proceso de la nueva circular de "mejor ejecución" que Moreno empujó para favorecer a BIVA de Santiago Urquiza.

Pese a la resistencia de AMIB de Álvaro García Pimentel ya entró en vigor. Se ha dicho por ahí que Moreno tenía una cuenta pendiente con Urquiza con quien trabajó en Enlace. Con ese mecanismo BIVA arrancó en automático 30% de la operación de la BMV de José-Oriol Bosch.

Ahora, aunque no lo crea, hay rumores al más alto nivel de que también se va Suárez quien llegó en junio. De ser correcto la funcionaria, quien por cierto colaboró antes en Asigna de la bolsa, apenas habría permanecido 3 meses. Según esto intentó romper vicios en la intermediación con una reacción durísima.

Como quiera la CNBV, con presupuesto acotado y una plantilla disminuida, lejos de su mejor momento.

### **CDMX PARÁLISIS Y GICSA VENDE PARA UNA UNIVERSIDAD**

Se estima que 2022 cerrará sin nuevos grandes proyectos en la CDMX. Varios factores. El freno con que inició Claudia Sheinbaum, la desconfianza y la pandemia que afectó a los desarrolladores. Se conocen las apreturas de GICSA de Elías y Abraham Cababie. Ya se desinvierte de activos. De he-

cho acaba de vender un edificio en Constituyentes. Son 30,000 m2. Ahí se ubicará una universidad.

### **INCENDIOS PÉRDIDAS POR 34,000 MDP Y FORO EN WTC**

La próxima semana será la Expo Fire Protection, foro encabezado por la Red Latinoamericana contra Incendios de Carlos Morett, el Consejo de Protección (CONAPCI) de David Morales y la Asociación de Rociadores (AMRACI) de Juan José Camacho. En 5 años las pérdidas por conflagraciones han significado 34,000 mdp. Será en el WTC y por ahí Francisco Cervantes del CCE y José Abugaber de Concamin.

### **FRANCESA QOWATT ALIANZA CON VICTORIALAND Y REFUERZO**

La francesa QoWatt de Hugo Manteau acaba de establecer una alianza con VictoriaLand que fundó el mexicano Christopher Córdova para establecer aquí el primer caso aplicado de Verificación Ambiental Descentralizada (DEV). La europea, especialista en estaciones de carga de vehículos eléctricos, reforzará la labor de VictoriaLand orientada a proteger vía tecnología cinco reservas naturales, dos de ellas en BCS y el Caribe.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## AL MANDO



#OPINIÓN

### EL RETO DE LAS MEDICINAS

Para 2022, se concretó la compra de dos mil 518 millones de piezas de medicamentos

**D**urante la reunión de trabajo que estableció el director general del Instituto de Salud para el Bienestar (Insabi), **Juan Ferrer**, con legisladores de la Comisión de Seguridad Social de la Cámara de Diputados, se informó que la compra de medicamentos se tiene garantizada para lo que resta del sexenio.

Se detalló que para 2022 se concretó la adquisición de dos mil 518 millones de piezas de medicamentos y materiales de curación para el sector público, además, se hizo el compromiso que para octubre próximo se estarían comprando las claves correspondientes para 2023 y 2024.

Sin embargo, a decir de la autoridad, ahora el problema se encuentra en la distribución,

misma que recae en la empresa paraestatal Laboratorios Biológicos y Reactivos de México (Birmex), que dicho sea de paso, ha señalado que la complejidad del territorio mexicano sumado a la falta de recursos y sus altos niveles de endeudamiento complican la tarea en la colocación de productos.

En tanto, los industriales del sector seguirán implementando estrategias que atenúen de cierta forma la falta de tratamientos y medicamentos que se registran en los hospitales del sector público; los miembros de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf), que lleva **Juan de Villafranca**, señalan que el mercado privado es el que ha dado la cara, y lo hacen mediante un exhaustivo

trabajo de coordinación y fortalecimiento en sus cadenas productivas.

#### SE BUSCAN STARTUPS

Fondos de capital de riesgo, como DILA Capital, Jaguar Ventures y Mountain Nazca, mantienen la mira en diversas empresas emergentes adaptadas a las nuevas necesidades de la población derivada de la emergencia sanitaria por COVID-19, con la intención de descubrir nuevos unicornios como Kavak, de **Carlos y Loreanne García Ottatí y Roger Laughlin**; Clip, de **Adolfo Babatz**; Bitso, de **Daniel Voguel**; por mencionar algunas. Entre los startups con estas ventajas sociales se encuentra Moons, de **Tommaso Tomba, Alexander Clapp y Leonardo Mirón**, la cual ofrece tratamientos de ortodoncia sin necesidad de salir de casa. Otra, es Food News, de **Moisés Jaff y Mónica Díaz**, una marca de botanas saludables a precios competitivos, para subsanar la necesidad de la población por llevar una alimentación más sana.

#### A decir de la autoridad, el problema está en la distribución

#### LA DURA REALIDAD

Como balde de agua fría recibieron las familias de los 10 mineros atrapados bajo tierra en el pozo artesanal de extracción de carbón en Sabinas, Coahuila, la información de la coordinadora nacional de Protección Civil, **Laura Velázquez**, de que las tareas para recuperar los cuerpos de los mineros les llevará de seis a 11 meses.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



***Dijo que incluso en un escenario en el que la Casa Blanca decida hacer alguna ruptura con México en materia de inversión, ésta seguiría llegando aquí***



El desafío lanzado por el presidente **Andrés Manuel López Obrador** al presidente de Estados Unidos **Joe Biden** no es cosa menor. AMLO dijo que incluso en un escenario en el que la Casa Blanca decida hacer alguna ruptura con México en materia de inversión, esa inversión estadounidense

de todas formas seguiría llegando aquí. En corto: le manda decir al presidente de Estados Unidos que no tiene la fuerza para detener el flujo de dinero hacia México:

*"Hoy estaba yo leyendo una declaración que (me sorprendió); que a lo mejor ni lo dijo del Embajador (...) de que sí van a frenarse las inversiones. Eso (ocurriría) sólo que (hubiera) una decisión política de la Casa Blanca. Así, una ruptura. Y aun así les aseguro que seguiría llegando inversión a México, porque nuestro país tiene condiciones inmejorables para la inversión foránea.."*

En realidad, el Embajador **Ken Salazar** sí habló al respecto. En un foro del NADBank señaló que "hay mucha inversión que llegaría a México", pero que ello no ocurre en tanto no se resuelve el tema energético (*Milenio* 25.08.22). AMLO también

dijo que su gobierno no ha calculado el costo para nuestro país en caso de

***Su actitud surge de la idea de que Estados Unidos nos necesita más a nosotros***

que un panel falle en nuestra contra. Dijo que ese escenario no llegará.

AMLO juega con fuego. Su actitud desafiante surge de la idea de que Estados Unidos nos necesita más a nosotros. Por tanto, tiene que respetar nuestra soberana decisión de priorizar a Pemex y la CFE sobre las

firmas estadounidenses.

Pero esa es una premisa errática, porque ya vimos que su gobierno ha aceptado las decisiones estadounidenses, lo que quedó probado cuando **Donald Trump** exigió contener con la fuerza pública el flujo migratorio, so pena de imponer aranceles masivos contra México. **Joe Biden** no será tan frontal, pero su gobierno ya está actuando velozmente en lo comercial, aliándose con Malasia, Vietnam, Indonesia, Singapur o Corea del Sur en proveeduría confiable. Es el famoso tema del *friendshoring* al que nos hemos referido aquí desde que **Gina Raimondo** lo subrayó fuertemente en Davos, ignorando por completo a México.

Hay estimaciones de que la penalidad impuesta México, en caso de una sentencia en contra, podría totalizar hasta Dlls. \$30 mil millones. Eso es 1.7 veces el valor anual de nuestras exportaciones agroalimentarias, incluyendo tequila, cerveza, aguacate, jitomate, y un sinnúmero de productos hortofrutícolas.

AMLO quiere que los estadounidenses le resuelvan la bipolaridad. Sí quiere libre comercio e inversión; pero también que nos respeten la dignidad nacional que él vinculó al sector energético. El problema es que el costo de su psicoterapia nos está saliendo muy caro.

**CEMEX**

La empresa que dirige **Fernando González Olivieri** anunció una inversión de Dlls. \$40 millones par aumentar 30 por ciento la capacidad de su planta de cemento en Jamaica.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060

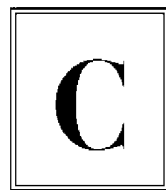




## CORPORATIVO



### ***Las reformas a la Ley Federal de Telecomunicaciones para garantizar los Derechos de las Audiencias se realizaron sin consultar a grupos involucrados***



omo es público, en próximos días se discutirá en el pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) las acciones de inconstitucionalidad A.I. 150/2017 y A.I. 153/2017 que refieren a una reforma a la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión (LFTyR) que involucra los Derechos

de las Audiencias.

Esto a la luz que el proceso legislativo no cumplió con las etapas establecidas en el artículo 72 Constitucional y el Reglamento de la Cámara de Senadores, impidiendo que se conociera con tiempo suficiente el proyecto de reforma, y se abriera un debate con las distintas fuerzas políticas.

Tampoco hubo consultas a diversos sectores de la población que pudieran verse afectados por la iniciativa de reforma de marras, entre ellos, y principalmente, a las personas con discapacidad o bien los concesionarios de radiodifusoras de pueblos indígenas.

Y bueno, otro sector que no fue escuchado, y que es a quien fue dirigida la reforma, fueron los concesionarios, es decir los medios de comunicación masiva que tienen derecho a participar en la discusión de las leyes que les afectan. especialmente.

**Otro sector  
que no fue  
escuchado  
fueron los  
concesionarios**

en lo relativo a las limitaciones a la libertad de expresión y el derecho a la información, pues toda reforma debe ineludiblemente cuidar no restringir garantías individuales, sin afectar los derechos de las audiencias.

En ese contexto, todo indicaría que la SCJN, que tiene como ministro presidente a **Arturo Saldivar Lelo de Larrea**, debiera declarar la inconstitucionalidad de la reforma de 2017 para restablecer el proceso, y como consecuencia abrir en el Congreso un debate abierto donde participen por supuesto las minorías parlamentarias.

Queda claro que una eventual declaratoria de inconstitucionalidad daría la oportunidad de escuchar a los concesionarios de radiodifusión públicos, comerciales y sociales en cuanto a los derechos que les asisten y quienes, finalmente, son los que aplican las reglas establecidas en la ley en materia de derechos de las audiencias, y por supuesto realizan las inversiones para ampliar la difusión de sus contenidos.

Está en manos de los ministros restablecer un proceso donde es necesario escuchar todas las opiniones y no dejar espacios a la censura y mucho menos para un control autoritario de los medios en nuestra vulnerable democracia.

**LA RUTA DEL DINERO**

Nada, que el dato de inflación de 8.62 por ciento correspondiente a la primera quince de agosto cayó como balde de agua helada en Palacio Nacional. Y es que el rubro que sigue con fuerte ascenso corresponde a los alimentos, con crecimientos de doble dígito, alto que pone en entredicho la efectividad del PACIC. El tema es que con una inflación en ascenso, los efectos positivos que tuvieron en su momento el alza al salario mínimo y los apoyos sociales comienzan a borrarse.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## Reporte Empresarial

# EXTRAÑOS CONTRATOS EN PLAN SONORENSE

Por Julio Pilotzi



¿Qué sucede en la Comisión Federal de Electricidad (CFE), de Manuel Bartlett, que lanza contratos por adjudicación directa a empresas relacionadas con exfuncionarios priistas? Fuentes cercanas a la construcción de la Central Fotovoltaica en Puerto Peñasco, Sonora, aseguran que a la CFE le dio por entregar sin licitación y solo con el respaldo de estudios de mercado, el contrato para la primera fase de construcción a la empresa que dirige Jesús Franco: Servicios y Soluciones Electromecánicas, Seselec, a quien se le dieron más de 300 millones de dólares para la colocación de 279 mil paneles solares en 240 hectáreas.

Ahora, diversos testigos señalan que la CFE estaría a punto de entregar un contrato por 850 millones de dólares, vía adjudicación directa, a Eléctrica Aselec, que preside Edgardo Meade de Zamacona,

relacionada con el excandidato priista a la Presidencia, José Antonio Meade, para las obras de la segunda fase de lo que será la central de energía más grande de Latinoamérica. Resulta raro enterarse que la institución que dirige Bartlett Díaz de alguna manera permita que los grupos opositores de la 4T se mantengan vivos a través de negocios que se benefician con proyectos del nuevo gobierno, pues de concretarse este nuevo contrato para la Fase 2, Meade de Zamacona, presunto pariente de quien fuera secretario de Energía del presidente Felipe Calderón, obtendría grandes beneficios.

Al interior de la Comisión se sabe que las cosas parecen no ir tan bien con el primero de estos contratos otorgados por invitaciones específicas, pues al parecer Seselec no ha hecho un buen trabajo: presenta retrasos de seis meses en las obras y un aumento en los costos, al pasar de 300 millones a 380 millones de dólares. Habrá que ver qué sucede con el nuevo contrato que está por otorgarse.

Otra de las irregularidades

que algunas fuentes revelaron es que entre las empresas a las que se les pidió cotización y fueron descartadas se pueden ver organizaciones como la relacionada con Julia Abdala -pareja sentimental de Manuel Bartlett-, La Jolla Internacional, filial mexicana de la china Harbin Electric. O a Grupo Dragón, fundada por Ninfa Salinas, y, por ende, relacionada con Grupo Salinas. También se vio a HyR, contratista que presentó problemas por el cable marino de Holbox. Así, se espera que este mismo viernes se dé a conocer el fallo.

### Voz en Off

Si va a Unifin no se le ocurra pedir un crédito o tramitar un arrendamiento, por el momento lo han dejado a un lado como parte de su proceso de reestructura financiera.

A Rodrigo Lebois, presidente del consejo, y a sus directivos de la empresa se les ve preocupados, pero evaluando su futuro con una reestructura ordenada, prometen. En el tema no olvide que están metidos Rothschild y AlixPartners, además de Sainz Abogados y Skadden, Arps, Slate, Meagher & Flom...



## LA COLUMNA FISCAL

Emilio Sánchez Salazar @emiliosanchezsc

José Luis Clavellina Miller @JLCLMILLER

✎ Especialistas del CIEP analizan las decisiones sobre finanzas públicas y su implicación en las generaciones presentes y futuras.

### Hacia una mayor eficiencia en el cobro del predial en México

Los gobiernos locales son altamente dependientes de las aportaciones y participaciones que se transfieren desde la federación. En promedio, el 82.5% de los ingresos de las entidades federativas proviene de dichas transferencias federales. Fortalecer los ingresos locales es uno de los principales retos económicos que enfrentan las finanzas públicas del país. Mayores ingresos públicos incrementarían la capacidad de los gobiernos para mejorar la calidad de vida de las personas, a través de un mayor gasto en bienes y servicios públicos tales como salud, educación, seguridad, infraestructura, transición energética, entre otros.

En este sentido, el impuesto predial es el que más ingresos genera a los gobiernos municipales en el país. Éste representó el 6% de sus ingresos totales, el 30% de sus ingresos propios y el 51% de la recaudación de impuestos a nivel municipal. Dada su importancia, una mayor eficiencia recaudatoria implica que los municipios pueden contar con una mayor cantidad de ingresos.

**»El reporte "Finanzas Públicas Locales: Hacia una nueva coordinación fiscal", publicado por el Centro de Investigación Económica y Presupuestaria (CIEP) presenta un índice de eficiencia en la recaudación del predial para los gobiernos de 1414 municipios de 30 estados en 2020. El índice se construyó a través de indicadores de recursos humanos, materiales y**

***presupuestales que utilizan las tesorerías municipales para recaudar el predial, así como el número de viviendas. Los resultados muestran qué tanto más podría recaudar el municipio con los mismos recursos mencionados comparando la recaudación de este impuesto entre los municipios de un estado.***

Todas las entidades cuentan con municipios eficientes y no eficientes en la recaudación del predial; por un lado, Baja California, Baja California Sur y San Luis Potosí tienen municipios más eficientes, mientras que Veracruz, Yucatán y Guanajuato cuentan con un mayor espacio para elevar su eficiencia.

En un contexto en el que los gobiernos locales tienen como principal fuente de ingresos a las transferencias federales, el predial representa uno de los medios más importantes para que los gobiernos municipales aumenten su recaudación propia; así como una oportunidad para disminuir la dependencia hacia la Federación.

Lo anterior es importante, pues los municipios son el nivel de gobierno más cercano a la gente y con una mayor oportunidad de proveer bienes y servicios públicos de forma eficiente. Si los municipios aprovechan de mejor manera los recursos humanos, materiales y presupuestales que tienen a su disposición pueden elevar su eficiencia recaudatoria en beneficio de su propio desarrollo. El documento del CIEP puede consultarse en: <https://finanzaslocales.ciep.mx/> ●



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## SHCP y CNBV incesante rotación, órgano regulador disminuido y que se va Mireya Suárez

Con la crisis y la pandemia, los desafíos para el sistema financiero han resultado complejos. Si bien el saldo no es malo, nadie puede cantar victoria para el resto del año y 2023.

Le platicaba del difícil momento que atraviesan las sofomes tras la debacle de Alpha Credit de **Augusto Álvarez**, Crédito Real que lleva **Felipe Guelfi** y Unifin de **Rodrigo Lebois**.

Dada la lógica astringencia, por los millonarios impagos, el segmento está en aprietos, máxime una gestión distante de las autoridades financieras, en parte consecuencia de la incesante rotación en el sexenio.

En SHCP **Rogelio Ramírez de la O** es el tercer titular, tras la renuncia de **Carlos Urzúa**, y la remoción de **Arturo Herrera**, misma situación en la CNBV con **Adalberto Palma**, **Juan**

**Pablo Graf** y **Jesús de la Fuente**.

Hacia abajo en el organigrama del órgano supervisor incontables cambios. Inició por la austeridad, pero ha seguido.

Sólo con De la Fuente llegó **Lucía Buenrostro** a la Vicepresidencia de Política Regulatoria. Apunte además en Normatividad a **Aurora Cervantes**, en jurídico a **Victor Manuel Carrillo**, **Jorge Pellicer** en Banca de Desarrollo, **Francisco Javier Vega** en la Supervisión de Grupos e Intermediarios A y **Sandro García** en Procesos Preventivos.

No hace mucho se separó de la Vicepresidencia de Supervisión Bursátil **Itzel Moreno** y llegó **Mireya Suárez** ex directora de Supervisión.

El movimiento de estas 2 funcionarias en la entidad, que es equivalente a lo que fue la

Comisión Nacional de Valores, se dio en el contexto del farragoso proceso de la nueva circular de "mejor ejecución" que **Moreno** empujó para favorecer a **BIVA** de **Santiago Urquiza**.

Pese a la resistencia de **AMIB** de **Álvaro García Pimentel** ya entró en vigor. Se ha dicho por ahí que **Moreno** tenía una cuenta pendiente con **Urquiza** con quien trabajó en Enlace. Con ese mecanismo **BIVA** arrancó en automático 30% de la operación de la **BMV** de **José-Oriol Bosch**.

Ahora, aunque no lo crea, hay rumores al más alto nivel de que también se va **Suárez**, quien llegó en junio. De ser correcto la funcionaria, quien por cierto colaboró antes en Astigarría, quien por cierto colaboró antes en Astigarría de la bolsa, apenas habría permanecido 3 meses. Según esto intentó romper vicios en la intermediación con una reacción durísima.

Como quiera la CNBV, con presupuesto acotado y una plantilla disminuida, lejos de su mejor momento.

### CDMX PARÁLISIS Y GICSA VENDE PARA UNA UNIVERSIDAD

Se estima que 2022 cerrará sin nuevos grandes proyectos en la CDMX. Varios factores. El freno con que inició **Claudia Sheinbaum**, la desconfianza y la pandemia que afectó a los desarrolladores. Se conocen las aperturas de **GICSA** de **Elias** y **Abraham Cababie**. Ya se desinvierte de activos. De he-

cho acaba de vender un edificio en Constituyentes. Son 30,000 m2. Ahí se ubicará una universidad.

### INCENDIOS PÉRDIDAS POR 34,000 MDP Y FORO EN WTC

La próxima semana será la Expo Fire Protection, foro encabezado por la Red Latinoamericana contra Incendios de **Carlos Morett**, el Consejo de Protección (CONAPCI) de **David Morales** y la Asociación de Rociadores (AM-RACI) de **Juan José Camacho**. En 5 años las pérdidas por conflagraciones han significado 34,000 mdp. Será en el WTC y por ahí **Francisco Cervantes** del CCE y **José Abugaber** de **Concamín**.

### FRANCESA QOWATT ALIANZA CON VICTORIALAND Y REFUERZO

La francesa **QoWatt** de **Hugo Manteau** acaba de establecer una alianza con **VictoriaLand** que fundó el mexicano **Christopher Córdova** para establecer aquí el primer caso aplicado de Verificación Ambiental Descentralizada (DEV). La europea, especialista en estaciones de carga de vehículos eléctricos, reforzará la labor de **VictoriaLand** orientada a proteger vía tecnología cinco reservas naturales, dos de ellas en **BCS** y el Caribe.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx





## Cómo llegan los mercados a esta reunión de Jackson Hole

Este viernes y sábado, estaremos escuchando y/o leyendo información sobre la reunión de **banqueros centrales** en **Jackson Hole**. Destaca desde luego el discurso que dará **Jerome Powell**, presidente de la **FED**.

**Inversionistas** estarán atentos a cualquier pista que brinde sobre el **rumbo** de las **tasas de interés**. En primera instancia, será tratar de identificar para la reunión de septiembre, si el ritmo de alza permanecerá con 75 puntos base o reducirá el movimiento a 50 puntos base, confiado en que la **inflación** posiblemente tocó un pico en junio, al menos temporalmente.

Por otro lado, será ver si toca la condición de la **Hoja de Balance**, donde duplicó su nivel de activos en dos años con el problema de la pandemia y actualmente su nivel de cumplimiento de reducción vs su programa es del 70%.

Este exceso de liquidez generado, junto con el problema de las **cadena de suministro**, la **guerra Rusia-Ucrania**, **China** y su política "cero **Covid**" y ahora la sequía que afecta la demanda de energía, ponen a la **inflación** en un punto aún delicado.

Desde finales de mayo y hasta el cierre de julio, las **materias primas** mostraron un comportamiento con sesgo negativo, lo que ayudó a ubicar la **inflación** de julio de **Estados Unidos** en 8.50% anual vs junio del 9.1%.

Pero ahora en **agosto, cómo van los mercados?**

1.- **Energéticos**.- El petróleo y la gasolina registran bajas del 5.3 y 9.6% respectivamente, mientras que el gas natural repunta 12.9%.

2.- **Alimentos**.- El maíz, arroz, café y azúcar registran alzas entre 2 y 10%, mientras que el trigo y la soya bajan alrededor del 2.0%.

3.- **Metales preciosos**.- El oro, plata y platino registran movimientos de baja entre 0.5 y hasta 5%, versus el cobre, de uso industrial, aumenta 3.1%.

4.- **Bolsas**.- Tanto el Dow Jones, el S&P y el Nasdaq registran en lo que va del mes movimientos de alza moderados, entre 1.4 y 2.0%.

5.- **Bonos del Tesoro**.- El rendimiento del bono a 10 años, por ejemplo, aumenta 37 puntos base, pasando de 2.66% a 3.03%, y el bono a 30 años está pasando de 3.01 a 3.24%, aumentando 23 puntos base. La curva media-larga se está presionando nuevamente.

6.- **Dólar (DXY)**.- En lo que va de agosto, el dólar gana 2.45% por retrocesos del euro, yen, libra esterlina y yuan, entre otros.

Con estas estadísticas, **NO** podemos confiar a que la **inflación** haya tocado su pico, o bien, la **inflación** permanecerá en un rango aún **NO** deseado por la **FED**.

Veamos qué dice **Jerome Powell**.

### ICAVE DE ANIVERSARIO

En **Hutchison Ports México**, liderado por **Jorge Lecona Ruiz**, andan de manteles largos y listos para celebrar, luego de que su terminal de **Veracruz, ICAVE**, comandada por **Susana Díaz Virgen**, llega esta semana a los 27 años de operaciones ininterrumpidas. Gracias a sus números en operación, como el millón de contenedores atendidos en 2021 y su capacidad estática de 31,000 **TEU** 's, podemos decir y celebrar a uno de los principales puertos de la **República Mexicana** y la **Terminal Especializada de Contenedores (TEC)** más exitosa del **Golfo de México**. Y es que a pesar de que su nueva terminal en la bahía norte del puerto inició operaciones apenas en agosto de 2019, tras una inversión de 450 millones de dólares, **ICAVE** sigue renovando e implementando nueva tecnología.



PRISMA EMPRESARIAL

# En riesgo la dieta de millones de mexicanos

**GERARDO FLORES LEDESMA**



**L**A **ESPIRAL** inflacionaria que desde marzo del año pasado no ha podido ser frenada ni le ha dado tregua a las familias mexicanas de clase media para abajo, reventó nuevamente en la primera quincena de agosto y ubicó al principal índice de precios en 8.62%, lo que confirma la expectativa de un incremento de 75 puntos base en la tasa de interés de referencia de Banco de México a finales de septiembre.

Lo esperado entonces es que los réditos de referencia suban de 8.50% a 9.25%, lo que subrayará una postura firme del instituto central, a diferencia de Estados Unidos donde la FED podría flexibilizarse un poco.

La inflación anual en la primera quincena de agosto se fijó en 8.62% y fue la más alta para una primera quincena

desde diciembre del año 2000.

Los precios están por los cielos. La inflación en alimentos fue de 14.54% lo que es muy grave, porque el 38.3% de la población se encuentra en situación de pobreza laboral.

**La dieta de millones de mexicanos está en riesgo. El precio de la tortilla de maíz subió 13% y fue el tercer genérico con mayor incidencia quincenal; la harina de trigo aumentó 36% y con ello se registró un incremento de 21% anual en el pan dulce y de 19% en el pan de caja.**

El consenso es que aún queda mucho por hacer, dado que la inflación aún no alcanza su pico más alto.

## PUNTOS Y LINEAS

**LA ECONOMÍA** de México comenzó a frenarse y será muy difícil superar el 2% anual al terminar 2022. La cifra revisada del INEGI sobre el crecimiento nos dejó con un 0.9% en el segundo trimestre del año, pero es constante y creciente el te-

mor de que nos abandone el dinamismo. Ya llevamos dos meses consecutivos con caída, en mayo la actividad se contrajo 0.2% y en junio 0.3%, aunque a tasa anual el resultado sea de 1.8%, muy lejos ya del 5%, del 4%, del 3% o del 2% que han pregonado en los círculos oficiales...

**HAY MUCHA** confianza en las palabras del presidente Andrés Manuel López Obrador y su secretaria de Economía, Tatiana Clouthier, cuando se refieren al tema del T-MEC. Ambos subrayan que no vamos a llegar a los paneles de controversia o tribunales comerciales, ni tampoco que habrá represalias, imposición de aranceles u otro tipo de sanciones. Que no haya pánico por las consultas, puntualizó Clouthier, al señalar las consultas sobre la legislación energética que han solicitado Estados Unidos y Canadá. Todos nos necesitamos, dijo el Ejecutivo en su mañanera, quien aclaró que el gobierno no espera una salida del T-MEC de nadie ni ha previsto un costo económico por las consultas que ya suenan a litigio. Ojalá me equivoque, pero en los negocios cada quien ve por sus intereses, y en este pleito todos perderíamos, pero más México. La soberbia no es buena consejera.



## GEOECONOMÍA

# Jackson Hole, halcones vs palomas

**ANTONIO SANDOVAL**



**A**l momento de escribir estas líneas ha iniciado el que podría ser el evento determinante para el rumbo de la política monetaria de Estados Unidos, y de gran parte del mundo, en los próximos meses.

**En el lujoso hotel llamado Jackson Hole, en el poblado del mismo nombre, ubicado en Wyoming, Estados Unidos, el estado menos poblado de la unión americana, se llevaron a cabo los primeros trabajos de la reunión anual de política monetaria, organizado como desde hace 4 década, por el Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos, la célebre Fed.**

Este viernes 26 de agosto, el presidente de la Fed, Jerome Powell, pronunciará un discurso en el que, según algunos, podría dar señales sobre el futuro de la política monetaria de su país, concretamente las estrategias que seguirá el organismo para abatir al “enemigo público número” en materia económica global: la inflación.

Según otros, Powell podría decepcionar a propios y extraños y limitarse a

decir que hará todo lo posible para combatir la inflación, es decir nada nuevo, nada que no sea su obligación y que no den por descontado todos en el mundo financiero.

Como sea, este evento de Jackson Hole tiene semanas en el radar de los mercados, su relevancia es evidente porque acude al mismo la plana mayor de la Fed y de prácticamente todos los bancos centrales de occidente, por no mencionar a los influyentísimos banqueros de Wall Street.

Pero, en el fondo será una “parada” más en el debate y la batalla que protagonizan desde al menos un año antes los “halcones” y las “palomas” en los mercados; es decir, quienes pugnan por un aumento más pronunciado de las tasas de interés para acabar de tajo con la inflación, aunque ello signifique una recesión de magnitudes insospechadas, contra quienes han estado a favor de un aumento mesurado de las tasas de interés, de hecho piden hacer una pausa para medir el impacto de los incrementos llevados a cabo hasta hoy, además de evitar en la medida de lo posible una recesión económica.

La batalla más reciente ya se lleva a cabo en los pasillos del hotel Jackson Hole, pareciera poco perceptible pero no es necesario estar en esos pasillos, como no lo estamos ni lo estaremos la mayor parte de los seres humanos, para notarlo.

Este jueves el bono estadounidense a plazo de 10 años se disparó a niveles de 3.10 por ciento, su mayor tasa de rendimiento desde 2018, es decir en 4 años.

Las señales son muy claras, los “halcones” están presionando a Powell para

incrementar la tasa de interés al menos otros 75 puntos base en septiembre próximo. Powell ha dado señales de ser “paloma” aunque también ha dejado claro que no le temblará la mano para tomar las decisiones necesarias, por fuertes que sean.

En Jackson Hole mañana podría escribirse el futuro de la política monetaria, los mercados están prácticamente en vilo, ¿Powell se atreverá a subir más la tasa de interés?, ¿tomará en cuenta la cada vez mayor expectativa de una recesión?, ¿cederá a las presiones de los halcones?; esta y muchas preguntas se resolverán mañana.

Pero, hacia el futuro, quien gane este viernes la partida solamente habrá ganado una batalla, no la guerra, la política monetaria y la economía en general tiene un panorama poco claro, con riesgos considerables. A principios de 2022 no estaba en el radar de nadie una guerra, este imponderable lo modificó todo, de ese tamaño son los retos que enfrentará.

Y como siempre le menciono amable lector (a) (e), el mundo de las finanzas parece algo lejano del común de los mortales, poco relevante para la mayoría de nosotros, sin impacto alguno en nuestra vida cotidiana. Nada más alejado de la realidad.

Lo que mañana suceda y/o se anuncie en ese lejano poblado enclavado en las montañas, repercutirá de inmediato en el mundo entero y podría generar consecuencias, para bien o para mal, de muy largo plazo.

Las peleas entre halcones y palomas no son nada nuevo, son de hecho batallas constantes, pero pocas veces como ahora tienen tanto impacto en la eco-

Página: 12

Area cm2: 448

Costo: 84,842

2 / 2

Antonio Sandoval

nomía global.

### **ESTO CREEN LOS ANALISTAS QUE PODRÍA SUCEDER EN JACKSON HOLE**

- Natixis IM Solutions espera que los comentarios de Powell tranquilicen al mercado sobre el compromiso de la Fed para combatir la inflación al tiempo que retiene la flexibilidad para realizar ajustes según permitan los datos.
- Vontobel AM cree que los mercados están anticipando una declaración con un tono más duro por parte la Reserva Federal en la línea de una "narrativa

tipos elevados durante más tiempo". la inflación este año.

- Ibercaja Gestión cree que es poco probable que Powell aclare si la próxima subida de tipos va a ser de 50 o de 75 puntos básicos.
- Allianz Global Investor, cree que la Reserva Federal sigue por detrás de la curva y debe restablecer su credibilidad, mientras que ella misma ha debilitado su forward guidance en julio al subir los tipos en 75 puntos básicos en lugar de los 50 comunicados anteriormente.
- Carmignac, anticipa que el BCE se inclinará por el lado de los halcones, ya que no se espera que la inflación alcance su punto máximo en la eurozona antes de este otoño.
- Banca March, considera que el mercado apuesta más por un incremento de 50 puntos básicos en la próxima reunión de septiembre, frente a los 75 puntos básicos vistos en las dos reuniones previas.
- Abrdn, comenta que el discurso de Powell puede implicar explícitamente un 'mea culpa' sobre las previsiones de la Fed como forma de intentar demostrar lo que han aprendido sobre