



# CAPITANES

## Trabas energéticas

En verdad que en la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que preside **Leopoldo Melchi García**, no se cansan de poner piedras al sector privado.

Los cambios regulatorios que alista la CRE para los permisionarios de petrolíferos y petroquímicos deberán cumplir con una política mínima de almacenamiento de cinco días; sin embargo, la infraestructura para tal propósito no está garantizada por Pemex, encargada a **Octavio Romero**, ni por privados.

No olvide que el Gobierno ha bloqueado la operación de terminales de almacenamiento, que ahora serán más que indispensables para que las empresas cubran los lineamientos del regulador.

Desde septiembre de 2021 se dio a conocer el cierre de diversas terminales tras inspecciones realizadas por la CRE, la Agencia Nacional de Seguridad Industrial y de Protección al Medio Ambiente del Sector Hidrocarburos (ASEA) y la Guardia Nacional.

El caso más sonado fue el de Monterra Energy, en Tuxpan, Veracruz, la cual permite la importación de combustibles de empresas como Total, Repsol y Marathon, que fue reabierta. No corrieron la misma suerte las demás terminales privadas que ya operaban.

Ante la infraestructura limitada de almacenamiento y las restricciones en la entrega de nuevos permisos de importación por parte de la Secretaría de Energía (Sener), que lleva **Rocio Nahle**, será muy complejo que los permisionarios puedan cumplir con los nuevos requisitos.

## Sin obstáculos

Al parecer Crédito Real, la Sofom que fundó **Ángel Romanos**, no tendrá obstáculos para seguir adelante con el proceso de liquidación que inició a finales de junio ante la imposibilidad de saldar sus deudas.

Y es que ayer **Murcia Justine Ruiz González**, secretaria en funciones de jueza, negó la suspensión definitiva en el amparo de Banco Monex, que lleva **Héctor Lagos**, en contra de la liquidación dictada por el juez 52 Civil de la Ciudad de México, **Helio Victoria**.

De acuerdo con Ruiz, Monex no acreditó su calidad de acreedora de Crédito Real.

En este proceso, el liquidador **Fernando Alonso de Florida** está pagando deudas con bancos mexicanos, sin tener que sujetarse

a las reglas de prelación de un concurso mercantil, figura a la que Crédito Real no quiso someterse.

Al cierre de 2020 se debían 827 millones de dólares, 350 millones de euros y 170 millones de francos suizos, de los cuales no se sabe cuánto podría recuperarse debido a la opacidad con la que se desahoga el proceso.

Por lo pronto, despachos como el neoyorquino Akin Gump ya acudieron a la Corte de Bancarrotas de Delaware, donde Crédito Real busca homologar la liquidación mexicana, para defender los intereses de los representantes White & Case.

## Ampliación tecnológica

Este martes, Honeywell, la trasnacional de soluciones



## CRISTIAN VON SCHULZ HAUSMANN...

Es el capitán de Merck México, que recién bebió a científicas indígenas para hacer una estancia de investigación en Alemania que les permita enriquecer sus proyectos de hipertensión arterial y protección de especies. Con su nuevo programa Mexicanas ConCiencia, la farmacéutica dará 17 mil euros para financiar su estadia de tres meses.

tecnológicas para el sector industrial que lidera **Manuel Macedo** en México y América Latina, inaugura la expansión de su centro de ingeniería ubicado en Azcapotzalco, Ciudad de México.

Se trata de uno de los tres centros que Honeywell Technologies Solutions (HTS), brazo de innovación y desarrollo de la empresa, tiene en el mundo. Los otros dos están en India y Europa del Este.

El centro tendrá más de 5 mil metros cuadrados de laboratorios e instalaciones, 2 mil 500 más que hace dos años, y se espera que en para 2024 sume 200 ingenieros a su plantilla, 30 por ciento más que ahora.

En este centro se desarrolló una solución que permite ahorrar entre 20 y 30 por ciento de consumo eléctrico a cada uno de los 10 millones de edificios inteligentes con los que trabaja en el mundo.

La inversión realizada hasta ahora suma más de 160 millones de pesos.

Se espera que asistan **Tatiana Clouthier**, Secretaria de Economía; **Monica Duhem**, titular de

la Unidad de Inteligencia Económica Global, y **Jennifer-Davis Paguada**, ministra consejera de Asuntos Económicos de la Embajada de EU en México, entre otros.

## Tensión por chips

Cuando la crisis por la escasez de semiconductores parecía perder fuerza, la visita de **Nancy Pelosi** a Taiwán reavivó los temores de un nuevo desabasto.

Entre las industrias que utilizan los chips se encuentra el automotriz, donde se considera que esa visita podría prolongar el suministro de los equipos, ya que China y Taiwán son los principales proveedores en el mundo.

La empresa TSMC, de origen taiwanés, concentra la mayor fabricación de semiconductores en el mundo, con 54 por ciento del mercado.

Además del sector automotor, los chips son utilizados en equipos de telecomunicaciones y cómputo.



# No me agarres un h...vito

**"Perfecto, ya estamos de acuerdo. Sólo una advertencia: no vayan a tratar luego de agarrarme un huevito, porque yo les agarro los dos".**

Con esta pintoresca advertencia concluyó Alfonso Martínez Domínguez, gobernador de Nuevo León, una reunión con dueños de pedreras para que cesaran sus operaciones al aire libre en Monterrey, hace ya varias décadas.

La negociación que tuvieron da una lección de cómo a veces "la vieja política", esa tan criticada hoy en día, también tenía cosas buenas.

Aquí te va la clasecita.

**Las pedreras operaban en el Cerro de las Mitras a la vista de todos.** Ya te imaginarás: polvareda, ruido y, bueno, hasta vidrios rotos a cada rato.

**Don Alfonso pensó: esto debe cambiar.**

Llamó a los dueños de las pedreras para plantearles su inquietud.

**Concluyó: "En un mes nos volvemos a reunir y quiero que para ese entonces me digan exactamente todo lo que necesitan para que ya no operen a cielo abierto en Monterrey".**

Los empresarios se fueron a preparar su lista. Sabiendo que era una negociación, fueron agresivos en su cartita a Santa.

Faltando una semana, y para prepararse para la reunión, el gobernador solicitó que le mandaran la lista de peticiones.

Preparadas ambas partes, se llevó a cabo la reunión. Revisaron y conversaron las peticiones, una por una.

**"No les puedo dar todo, pero sí la mayoría", les dijo Don Alfonso.**

Total, un 80% de las peticiones fueron aceptadas. Los empresarios salieron contentos, pues como les platico, la lista era agresiva.

**Antes de terminar se dio la advertencia del inicio.**

Ya estamos de acuerdo y esto va en serio. **Me están conociendo por las buenas, no me quieren conocer por las malas.**

**Ese trato se respetó y las pedreras dejaron de operar a cielo abierto.**

Excelente.

Brincos diéramos si el "Nuevo Nuevo León" o la "Transformación de cuarta" funcionarían —en este aspecto— tan bien como este simpático cuento.

**¿Qué lecciones se pue-**

**den aprender del mismo?**

**1. Define claramente tu objetivo.** Es obvio, dedícale tiempo a esto. ¿Estás encabritado o tienes el pensamiento nublado? Vas a fracasar.

**2. Pídele a la contraparte que explique sus objetivos.** Entiéndelos. Crea escenarios, piensa: ¿qué es vital para ellos y qué sacrificable?

**3. Prepárate para la negociación.** Nunca llegues como el "Borras" porque te van a comer el mandato.

**4. Éntrale al toma y daca, eso es negociar.**

**5. Utiliza tu poder para amarrar el trato.** Ahí entra lo del "huevito". Cristaliza compromisos y solidifica el trato.

Buenísimas. En realidad son de kínder. Pero **esas lecciones, las básicas, son las que más sirven en la política, los negocios y la vida.**

**Ahora bien, aquí te van algunos tips para negociar:**

**a) Sé creativo en los aspectos a negociar.** No sólo es el precio. Considera términos, condiciones, empaquetado, etc.

**b) Ten negociadores alternativos.** En acuerdos difíciles, a veces un cambio de negociador puede desatorar. Contéplalo desde antes.

**c) Cuidado con dar un ma-**

**notazo, evalúa bien el balance de fuerzas.** Sin duda, levantarse de la mesa es la máxima señal de fuerza. Simplemente entiende cuándo y cómo puedes hacerlo.

**d) No sólo pienses en este round, no olvides la relación.** Humillar a alguien, por lo general, es una mala idea.

**e) Cuentas claras, amistades largas.** La claridad y la franqueza son tus aliadas, la duplicidad tu más grande enemiga.

Espero que te sirvan, pro-

vienen no sólo de la lectura, sino sobre todo de experiencia práctica al negociar decenas de contratos.

A fin de cuentas, como en todo, la maestría se encuentra en el estudio, la práctica, la reflexión y el aprendizaje.

Los slogans creativos y "dichos transformadores" sólo sirven para dos cosas: para nada y para pura... ahí tú complétale.

Vieja o nueva política, lo que importa a fin de cuentas es avanzar para que lograr beneficios reales para los jefes... para los ciudadanos.

¿No crees?

**EN POCAS PALABRAS...**

"La negociación no es una política, es una técnica".

John Bolton,  
Página 3 de 5  
político  
estadounidense



# What's News

**S**oftBank Group Corp., inversionista japonés en tecnología, reportó una pérdida trimestral récord superior a los 23 mil millones de dólares después de una racha de inversiones que el director ejecutivo Masayoshi Son describió como delirante convertida en amargo. La pérdida de abril-junio, provocada por una liquidación global de acciones tecnológicas, fue de alrededor de 1 1/2 veces más que el récord anterior establecido en el trimestre enero-marzo.

◆ **Pfizer Inc.** ha acordado adquirir a Global Blood Therapeutics Inc. en 5.4 mil millones de dólares, en un trato que la posicionaría en el tratamiento de la enfermedad de células falciformes. Ha dicho que quiere agregar 25 mil millones de dólares en ingresos derivados de acciones como fusiones y adquisiciones para el 2030. Agregar a Global Blood Therapeutics reforzaría su negocio de enfermedades raras y le ayudaría a cumplir una meta de mucho tiempo de vender fármacos para tratar la anemia de células falciformes, que afecta a 20 millones de personas en el mundo.

◆ **La compañía minera** de cobre Oz Minerals Ltd. rechazó una propuesta de adquisición de BHP Group Ltd., que busca elevar su producción de un metal necesario para los vehículos eléctricos, las turbinas de viento y las granjas solares. Oz Minerals, con

sede en Adelaide, Australia, dijo ayer que recibió una propuesta el viernes de BHP para comprar la empresa en 25 dólares australianos (unos 17 dólares) por acción. Ese precio valía la firma en casi 8.4 mil millones de dólares australianos, o unos 5.8 mil millones de dólares.

◆ **BlackRock Inc.**, la compañía de administración de dinero más grande del mundo, está abriendo una oficina satélite en el sur de Florida para complacer a un alto ejecutivo y docenas de empleados más. Rick Rieder, que como director de ingresos fijos de BlackRock supervisa unos 1.7 millones de millones de dólares en activos, posee una casa en el Condado de Palm Beach y se prevé que trabajará en el nuevo espacio de oficinas de West Palm Beach cuando esté en Florida, dicen personas familiarizadas con el asunto.

◆ **China tomó** un paso regulatorio notable en el campo de los taxis autónomos, con dos ciudades dándole a Baidu Inc. aprobación para operar servicios de traslados bajo demanda sin conductor o una persona que supervise la seguridad en el vehículo. El gigante de motor de búsqueda chino planea agregar cinco autos sin conductor a las ciudades de Wuhan y Chongqing, afirmó. Estos vehículos circularán en áreas designadas de esas urbes durante el día, señaló la compañía.



## DESBALANCE

### ¿Defensa austera en T-MEC?

..... Más de uno se pregunta cómo podría afectar la austeridad franciscana a los funcionarios negociadores mexicanos de la Secretaría de Economía, a cargo de **Tatiana Clouthier**, ahora que tienen al menos dos conflictos por resolver al amparo del T-MEC. Si se restringen los viajes, nos dicen que sería un caos negociar por video-



llamada los desacuerdos en materia energética, cuando los funcionarios canadienses y estadounidenses sí podrán acudir presencialmente e intercambiar puntos de vista. En el caso de las diferencias con la Unión Americana sobre las reglas de origen para autos, nos cuentan que menos mal que se permitió viajar a una audiencia en Washington DC a los jurídicos mexicanos.

### Litio para baterías de autos

..... Nos cuentan que, en las próximas semanas, los representantes de la industria automotriz se reunirán con la Secretaría de Economía y los fabricantes de baterías convencionales para plantear la posibilidad de producir baterías de litio en el país. Esto a raíz de las declaraciones del presidente **Andrés Manuel López Obrador** sobre ese metal y para poner a disposición de la industria automotriz el elemento básico para la fabricación de pilas para autos eléctricos. La Industria Nacional de Autopartes (INA), de **Francisco N. González Díaz**, sabe que en México existe buen abasto de litio con el reciente hallazgo de un yacimiento en Sonora. Sin embargo, se requieren inversiones importantes, nos dicen.

## Movimientos en el ITAM

.... Tal y como se esperaba, nos reportan que **Alejandra Peralta Borja** regresó al ITAM para reincorporarse como directora de Desarrollo y Comunicación Institucional. Este puesto, que estuvo temporalmente a cargo del excomisionado presidente de la Comisión Reguladora de Energía, **Guillermo García Alcocer**, ya lo tenía Peralta, pero se ausentó un año. Con ello, la economista volverá a tener la responsabilidad de la comunicación interna y externa de la institución, de la bolsa de trabajo y la relación con exalumnos. En tanto, se nombró a García Alcocer director de Planeación y Evaluación de Desempeño, y seguirá como docente. Por cierto, este 17 de agosto se lanzará la Red ExITAM en Miami, Florida.



## WhatsApp ya no es seguro en México

**E**l conflicto político-mediático entre la 4T y la oposición, señaladamente contra los dirigentes nacionales del PRI y del PAN, Alejandro Moreno y Marko Cortés, ha tenido un daño colateral importante: el servicio de mensajería WhatsApp.

Durante semanas, la gobernadora de Campeche, Layda Sansores, ha difundido audios del dirigente del PRI en conversaciones con distintas personas. Este artículo no fija postura entre el argumento de Sansores, quien señala que es de interés público revelar audios para dar a conocer supuestos excesos del priista; ni de este último, quien argumenta que ha sido víctima de espionaje y alteración/difusión ilegal de audios desde instancias públicas. Este diferendo será analizado por la FGR y por varios juzgados federales.

El tema central aquí es que las disputas políticas en México han expuesto que WhatsApp es vulnerable al hackeo y que la app, supuestamente encriptada, ya no es segura en nuestro país. Veamos lo sucedido:

La gobernadora ha dicho que las 80 horas de interceptaciones telefónicas realizadas al dirigente priista le "llegaron" y, por ende, no son producto de intervenciones autorizadas.

Pero después, ella misma señaló que también tenía en su poder 43 mil 800 mensajes de WhatsApp del mismo dirigente político y reveló (verbalmente) el contenido de algunos. Personas aludidas en esos mensajes, en particular legisladoras federales del PRI, interpusieron ante el Tribunal Electoral recursos judiciales para que no fueran exhibidos, ni se hicieran más alusiones a ellas, argumentando "violencia de género". El Tribunal ordenó

medidas cautelares, dándoles la razón. Esto evidenció que, más allá de estrategias electorales para la campaña de 2021, algo les había preocupado. Después de ello, busqué confirmar la existencia de estos mensajes, chats e imágenes, lo que fue corroborado por autoridades locales, quienes me mostraron algunos.

Con todo lo anterior, busqué a ejecutivos de Meta y de su filial WhatsApp. El que una funcionaria pública dijera que poseía más de 43 mil mensajes encendió las alertas. Después de una conversación con Gabriela Chávez, su vocera en México, el tema escaló al Director de Políticas Públicas para las Américas, Pablo Bello, un profesional de las telecomunicaciones, quien dirigió toda la actividad regulatoria en ellas para el gobierno chileno de 2006 a 2010.

Este último señaló que no había requerimiento oficial de autoridades mexicanas para conocer la metadatos del celular del priista y tres hipótesis se discutieron:

1) Que el espionaje se había dado antes o a inicios de 2019, cuando la empresa NSO encontró una deficiencia en su plataforma tecnológica de encriptación y vendió accesos ilegales para espiar a gobiernos, entre ellos el de México, pero que post 2019 ya se había solucionado el problema y tenía demandada a NSO ante tribunales de EU. Esta hipótesis se cayó cuando se dieron cuenta de que los temas espiados se relacionaban con las campañas electorales en México en 2021.

2) Que el espiado había hecho capturas de pantalla y que, al hacerlo, las "fotografías" de su celular habían sido hackeadas. Yo

descarté esta opción, porque, ¿quién haría 43 mil fotografías de su pantalla?

3) Que el hackeo fue directo en WhatsApp. Los directivos piensan que el cifrado "end to end encryption" proporcionado por Signal que usan en su mensajería es seguro y así lo promocionan. El problema es: ¿qué entienden ellos y qué entienden los usuarios de este "end to end"?

Para WhatsApp, la mensajería es cifrada si durante el trayecto del mensaje nadie lo puede abrir; incluso, señala que "el cifrado de extremo a extremo se usa cuando chateas... y garantiza que sólo tú y la persona con quien te comuniquen puedan leer o escuchar lo que se envía, y que nadie más pueda hacerlo."

PEROOO en la llamada se aceptó que, si un celular está infectado por malware y se abre un mensaje de WhatsApp, en ese momento puede ser visto y capturado por terceras personas (esto aún SIN salir de la plataforma). Así, la encriptación de "extremo a extremo" se rompe cuando se abre el mensaje en la pantalla del equipo, aun estando en la misma app, lo que denota que su aviso sobre la seguridad de su mensajería es engañoso o que han sido hackeados en México.

WhatsApp tiene 2 mil millones de usuarios en el mundo. En México la aplicación tiene un uso intensivo con 98 millones, quienes la utilizan por su confiabilidad y porque creen segura su encriptación. Ahora que alguien de la 4T, quizá por presunción indebida, ha revelado que puede leer estos mensajes, la duda es ¿qué sigue?

La controladora de WhatsApp, Meta Platforms (la novena empresa más grande del mundo, con un valor de más de 457 mil millones de dólares) está muy pendiente de lo que suceda en México, pues uno de sus más grandes negocios se ha puesto en riesgo por las disputas políticas en este país. Por lo pronto, parece que la judicialización de estos temas en el extranjero, por algunos de los actores involucrados, parece inevitable. ●

Twitter: @JTejado

**Para WhatsApp, la mensajería es cifrada si, en el trayecto del mensaje, nadie lo puede abrir** Página 5 de 8



Todo el sexenio pasado, el sector privado, y en particular el industrial, insistió con el titular de Economía y del Ejecutivo para que se implementara una política industrial efectiva, no salida del Plan Nacional de Desarrollo y, por ende, de un escritorio de planeador, sino confeccionada con las voces de las empresas que integran a la industria del país en todos sus segmentos y sectores. Le comenté que el jueves de la semana antepasada se realizó la reunión en la que la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, presentó a los integrantes de la Concamin, que preside **José Abugaber**, un documento que resume, en grandes líneas, la propuesta de política industrial de la administración, mismo que ha sido enviado a toda la membresía para que pueda comentarse en la reunión del Consejo de la Confederación, que se realiza este jueves en el puerto de Veracruz.

En México, desde finales del siglo pasado, ser empresario e industrial es un acto de fe, pues hay que transitar un entorno muy complicado para hacer negocios y donde el chantaje de dirigentes locales, municipales y burocracias municipales, sindicatos locales y federales, gobiernos estatales y hasta los sistemas de reglas federales parecen unidos en la tarea común de no generar valor económico, sino destruirlo.

Este martes se realiza el foro Fortalecimiento de las Cadenas de Suministro de Semiconductores entre México y Estados Unidos, donde la atracción de la industria procedente de Taiwán, Corea y China se vuelve crítica. Pero la pregunta que deberán responder los secretarios **Clouthier**, **Rogelio Ramírez de la O** o los empresarios **Enrique Yamuni**, cabeza de la Canieti, o **John Neuffer**, de la Semiconductor Industry Association, es qué clase de incentivos deberá desarrollar México para garantizar: calidad educativa, incentivos, seguridad jurídica, energía estable abundante y limpia, seguridad física y, finalmente, impositiva.

Por ello, la propuesta del sector industrial en materia de política industrial, que se simplificó

(4 páginas y 23 puntos) para hacerla conversable, no deja de subrayar la necesidad que tiene el gobierno del presidente **López Obrador** y todos los gobiernos estatales y municipales de este país de reconocer el impacto de la inseguridad y los costos que ésta ocasiona en los negocios y personas.

Y, por inseguridad, no sólo hablamos de la afectación física, sino también de reforzar mecanismos para el cumplimiento del Estado de derecho (derecho de propiedad, cumplimiento contractual), lo que pasa por una estrategia que combata la ilegalidad y la piratería, donde el SAT y la ANAM asuman su responsabilidad no sólo persecutoria de lo legal, sino en particular de lo ilegal, como el contrabando y la subvaluación, que tiene de cabeza a muchas industrias, incluyendo la electrónica. Qué tendría de interesante que ofrecer México o el sureste mexicano para que se estableciera en el proceso de *nearshoring* una industria como la de semiconductores en alguno de los 10 parques industriales del corredor del Istmo, salvo que, en los estados del sureste, la coordinadora sindical educativa no sólo facilita ahondar en la brecha educativa respecto al centro y norte del país.

¿Cómo lograr esa atracción si la UPCI es una maraña de trámites y quien, para demostrar una práctica de dumping, obliga al afectado a demostrar que ha perdido todo y hasta el mercado, antes de crearle al empresario local?

#### DE FONDOS A FONDO

#SHCP... El próximo 19 de agosto se realizará la reunión anual de Funcionarios Fiscales en La Paz, BCS, reunión que encabezará el titular de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, y donde la reestructuración de deudas en algunas entidades se ha convertido en un tema de urgente resolución. Ahí tiene el tema de Chihuahua, que gobierna **Maru Campos**, donde su titular de Hacienda, **José de Jesús Granillo Vázquez**, compareció y fue a explicar al Congreso que quiere eliminar el decreto promovido por **Corral** para

terminar anticipadamente la concesión otorgada a Fibra Chihuahua, el fideicomiso que administra y opera las carreteras estatales. De haberse extinguido, **Corral** habría logrado el cometido para dificultar la reestructura de la deuda

pública por 19,600 mdp. Esto se está repitiendo en administraciones estatales y municipales que han tenido relevo o porque les dejaron secas las arcas por la liquidación de cortos o porque el margen de endeudamiento vs. ingresos es muy reducido.



## AMLO pretende lavarse las manos en Sabinas

• Aseguró que no ha otorgado nuevas concesiones, porque “no somos iguales”.

El presidente **López Obrador**, quien el domingo estuvo en la mina de Sabinas, Coahuila, donde, desafortunadamente, todavía no han logrado rescatar a los diez mineros, pretende lavarse las manos al asegurar que la concesión de la mina se otorgó en 2003 por parte del gobierno de **Fox** y que está aún vigente porque es por un plazo de 50 años.

Aseguró que en su administración no se han otorgado nuevas concesiones porque “no somos iguales”.

Sin embargo, reconoció que la mina o el pozo donde se registró el lamentable accidente reanudó operaciones en 2021, es decir, ya bajo su administración, por lo que no puede pretender lavarse las manos porque la STPS es la responsable de la supervisión de las condiciones laborales, no sólo de esta mina, sino de todas las empresas del país; y la Secretaría de Economía es la que, en teoría, debe revisar que todas las empresas mineras —independientemente del año en que fue otorgada la concesión— cumplan con la normatividad y estén en regla en su operación y las obligaciones a las que están sujetas por sus concesiones.

Lo que tampoco dijo **López Obrador** es que, desde octubre de 2020, **Manuel Bartlett**, director de la CFE, presumió en su cuenta de Twitter la compra de 2 millones de toneladas a 60 productores de la región carbonífera de Sabinas. Evidentemente, la CFE no tiene controles eficientes sobre sus productores y sus pésimas condiciones laborales.



### MÉXICO EVALÚA ALERTO SOBRE IRREGULARIDADES

Por cierto que, en octubre de 2021, México Evalúa criticó en un análisis esta compra de 2 mi-

llones de toneladas por parte de la CFE, por sus riesgos en materia de corrupción, ya que fueron asignaciones directas.

Resaltó que en las 60 adjudicaciones se observó falta de transparencia porque se registró como un proceso único, sin folio ni acceso a documentación oficial que permitiera el seguimiento. Y la información sobre la compra en el microsítio de la CFE no presentó datos clave, como tipo de contratación, procedimiento, modalidad, número de contrato o de procedimiento.

La CFE, desde luego, criticó el análisis de México Evalúa y negó anomalías argumentando que el criterio para la selección de los proveedores fue la justicia social. México Evalúa reviró al señalar que la justicia social es una causa a la que toda democracia debería aspirar, pero existen procesos que no deben obviarse, como es el apego a la ley y que la política de transición energética podría favorecer el desarrollo de nuevas industrias y detonar desarrollo económico.



### CERVEZAS ¿SÓLO SE PRODUCIRÁN EN EL SUR-SURESTE?

El presidente **López Obrador** aseguró ayer en la mañanera que “buscará” que no se produzcan más cervezas en Nuevo León ante los severos problemas de sequía y no se otorgarán nuevas concesiones a los industriales.

Desde luego, hay preocupación en el gremio y nuevamente tache al presidente de Caintra en Nuevo León, **Rodrigo Fernández Martínez**, quien, sorpresivamente para ser regio, mantiene una actitud de avestruz ante el riesgo que implicaría realmente cerrar la producción de cervezas en Nuevo León para pretender trasladar las inversiones —por decreto— al sur/sureste del país. Tampoco hay todavía una reacción por parte de los cerveceros de México, que preside **Pedro de Lara**. Desde luego, hay un primer impacto en materia de certidumbre para nuevas inversiones en Nuevo León por el cambio de reglas.

Fecha: 09/08/2022

**Columnas Económicas**

Página: 4

**Desde el Piso de Remates / Maricarmen Cortés**

**EXCELSIOR**  
LA PROMOTORA DE LA MINA TACOTAL

Area cm2: 285

Costo: 20,266

2 / 2

Maricarmen Cortés

La STPS es la responsable de la supervisión de las condiciones laborales de la mina.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** No sólo los alimentos subieron de precio. Ante la inflación, los costos del sector transporte subieron entre 15 y 20%. Para Círculo Logístico, de **Héctor Romero Sánchez**, el alza de costos obligará a que las empresas reconfiguren sus procesos y aprovechen la regionalización de la cadena de suministro. El transporte enfrenta el reto de la escasez de operadores, además, disposiciones que inciden en la operación, como la implementación de la carta porte y la inseguridad imperante en las carreteras del país. En dicho contexto, del 6 al 8 de septiembre, en Playa del Carmen, Quintana Roo, se llevará a cabo LOGEX, donde la comunidad especializada en logística se reúnen anualmente con fabricantes.

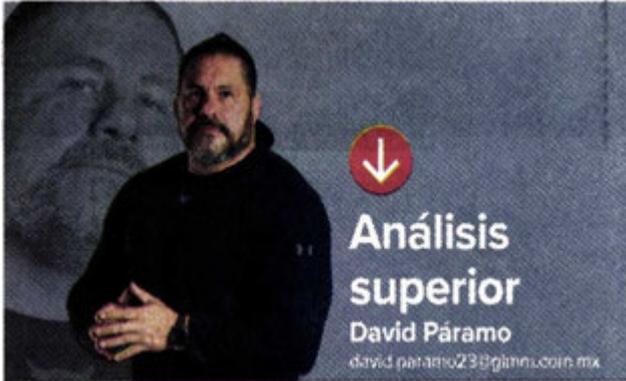
**2.** Aeromar, que preside **Zvi Katz**, ya empezó a decirles adiós a algunos de sus proveedores de servicios ante la falta de pago. Los acreedores no están dispuestos a seguir apoyando a la empresa, que ha prometido que va a liquidar sus adeudos y no lo hace ante los problemas financieros por los que atraviesa. El tema es que, si muchos más deciden abandonar el barco antes de que se hunda, la empresa no tendrá cómo sobrevivir. Aquellos que aún le brindan algún servicio están temerosos de que se queden volando, como los acreedores de Mexicana de Aviación e Interjet y otras aerolíneas que han dejado de operar en el mercado mexicano, cuyas deudas no se han podido recuperar.

**3.** Hasta ahora, la Central Nucleoeléctrica Laguna Verde, que opera la Comisión Federal de Electricidad, de **Manuel Bartlett**, produce hasta 4.8% de la energía que consume el país, volumen que también representa 18% de la generación considerada como limpia. Aunque en México es el único complejo en su tipo, tanto la

empresa del Estado como la Secretaría de Energía, de **Rocío Nahle**, no descartan la construcción de centrales nucleares, con las cuales esperan incorporar nueva capacidad para poder suministrar una parte de la energía que será demandada hacia 2040. Desde la Central de Laguna Verde aseguran que su personal está listo para operar nuevas unidades.

**4.** HSBC México, encabezado por **Jorge Arce**, se pone la camiseta de la sustentabilidad. A inicios de este mes lanzó el Fondo Bolsa Global Sustentable HSBCSGE, con el que busca ayudar a sus clientes a incluir en sus decisiones de inversión factores ambientales, sociales y de gobierno corporativo. Este fondo brinda una exposición diversificada a renta variable global, que incluye, dentro de sus criterios de inversión, tres objetivos ambientales, sociales y de gobierno corporativo para mejorar el portafolio con respecto a su índice de referencia (FTSE All World): mejora en la calificación ESG, reducción en la intensidad de carbono y reducción en las reservas de combustibles fósiles.

**5.** Nuevo León anuncia buenas noticias: el secretario federal de Turismo, **Miguel Torruco**, y la secretaria de Turismo de Nuevo León, **Maricarmen Martínez**, anunciaron la realización del Festival Cielo Mágico, que se llevará a cabo del 28 al 30 de octubre de este año en el Pueblo Mágico de Santiago, Nuevo León, y que fortalecerá la oferta del segmento de naturaleza en la entidad. **Torruco** destacó que, en su quinta edición, el atractivo principal del festival será el vuelo de 50 globos aerostáticos, piloteados por mexicanos y estadounidenses, que llenarán de luz y de color el cielo de Santiago. Este producto turístico reforzará la imagen de este Pueblo Mágico, que alberga la cascada Cola de Caballo.



## Desastre en el aire

**Carlos Velázquez Tiscareño**, que dirige el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, confesó ayer que habían sido víctimas del robo de un helicóptero el 3 de agosto. Qué bueno que a este hombre se le puso para poner orden en la terminal aérea y garantizar una buena operación. ¿Se imagina que se hubiera mantenido el anterior? Ahí les habrían robado uno de los slots. Por si estaban preocupados. La jefa de Gobierno de la capital salió a decir que las investigaciones no le correspondían a ella, sino a la FGR, encabezada por **Alejandro Gertz Manero**, para que nadie vaya a creer que su administración comete tales errores y, según ella, mantener la ilusión de ser candidata a la Presidencia de la República.

Más allá de la historia fantasma que algunos podrán tratar de construir sobre este robo, no es más que un llamativo botón de muestra sobre lo mucho que ha estado mal durante esta administración en el AICM. Falta de recursos, puesto que el TUA que cobra se está usando para pagar a los acreedores de los bonos que se emitieron para construir el NAIM que este gobierno canceló como acto fundacional de lo que ellos llaman el cambio verdadero.

### REMATE FALLIDO

Nula visión y competencia, puesto que se consideró que, mágicamente, la construcción del AIFA solucionaría los problemas del AICM, ya que en algún punto del deseo infundado creyeron que la nueva terminal atraería a los que hoy usan el viejo aeropuerto. Ha sido tan pobre el arranque del AIFA, que presumen que van a tener a mediados de este mes apenas 48 operaciones. Quienes han encabezado el AICM se han destacado por su verdadera y ostensible falta de capacidad. **Velázquez Tiscareño** y su grupo de exmarinos se están convirtiendo en una parte adicional del problema con actos como el revelado del helicóptero.

### REMATE JUSTIFICADO

Hay quienes dicen que debe tenerse consideración con **Velázquez**, puesto que sus primeros días los tuvo que dedicar a la ocurrencia de que se tendría que realizar un estudio para ver si se debería cerrar la Terminal 2 del aeropuerto. Como se lo dijo el *Padre del Análisis Superior*, era un ab-

surdo, puesto que, en primer lugar, no era posible, ya que se hubieran tenido que cerrar todos los vuelos de y hacia Estados Unidos por parte de Aeroméxico (gracias a la incapacidad de la AFAC, mal dirigida por **Carlos Rodríguez Munguía**, el país no ha podido salir de la Categoría 2 de la FAA, que impide no sólo hacer nuevos vuelos, sino mover los actuales de y hacia Estados Unidos), sino porque, simplemente, es innecesario.

Pareció que alguien trató de quedar bien culpando a **Vicente Fox** y a los neoliberales; el Presidente hizo el anuncio y luego los ingenieros, a quienes les debieron haber preguntado primero, establecieron que no era necesario.

### REMATE HISTÓRICO

La aviación en México durante todo este sexenio ha estado en manos de una runfla de funcionarios que cada uno es peor que el anterior. El secretario **Jorge Arganis** se ha dedicado a nadar de muertito.

Los trabajos se los ha encargado a **Rogelio Jiménez Pons**, quien, a pesar de las exóticas ayudas que le trató de hacer su sucesor en el Fonatur, **Javier May**, está teniendo que enfrentar problemas legales por su paso en el polémico Tren Maya. Seguramente recuerda que la semana pasada se trató de negar que el Órgano Interno de Control del Fonatur había presentado una denuncia contra su exdirector, pues ya salió que siempre sí e incluso habrían cesado al director jurídico contencioso, **Jorge Vidal**, por este caso.

La malograda explicación era que el Fonatur no denunció a **Jiménez Pons**, pero sí el OIC, que no depende en línea directa del Fondo, sino de la Secretaría de la Función Pública. Algo así como querer tapar el sol con un dedo.

Este gobierno pasará a la historia, entre otras cosas, como uno de los más desastrosos para la aviación en México, y pensar que el acto que eligieron para mostrar cuál sería su visión fue, precisamente, la cancelación del NAIM bajo acusaciones de corrupción (que jamás se denunciaron legalmente) y que el AIFA sería, sustancialmente, más barato; parecería que el dinero que ahí se ha gastado se ha desperdiciado por la prisa de abrirlo sin contar con viabilidades o, por lo menos, la categoría requerida para poder realizar vuelos internacionales.



## AMLO aplica la de Constellation a Heineken y a Modelo; agua, la explicación

El Presidente anunció: no habrá más concesiones de agua para producir cerveza en el norte del país. Tiene sus razones. Los estados norteños, como Nuevo León, son entidades con crisis hídrica. El mandatario invita a los cerveceros a invertir, más bien, en el centro-sur, allá donde están los ríos Papaloapan (Veracruz, sobre todo), Grijalva y Usumacinta (Chiapas). Ya no habrá permisos de inversión en el norte del país.

Pero... ¿y qué pasará con las inversiones cerveceras en el norte? Nos imaginamos que se quedarán. Heineken ha buscado producir 7.5 millones de latas de agua y apoyar con pozos al gobierno regiomontano. Modelo, que tiene sus plantas en Zacatecas o Coahuila, donde no hay una crisis de agua como la de Nuevo León.

### **CONSTELLATION, 14 PERMISOS DE AGUA EN VERACRUZ, AUNQUE...**

Pero para las nuevas inversiones, el presidente **López Obrador** sí aplicará a las compañías cerveceras la misma que le hizo a Constellation Brands, la empresa que ya había invertido 1,400 millones de dólares en una planta de Mexicali, y en una asamblea a mano alzada le suspendieron la inversión. De ahí, después de pláticas entre **AMLO** y Constellation Brands, la inversión se trasladó a Veracruz, donde hay agua y hasta les otorgaron 14 concesiones de agua, pero todavía sigue sin invertir fuerte porque carecen de otros permisos. El Presidente tiene razón, las nuevas

inversiones de cerveza deben ser en donde haya agua. Sin embargo, sería mejor para todos tener pláticas, negociaciones, entender más a la industria.

### **AHORRO DE AGUA, EL RETO DE HEINEKEN Y MODELO**

Las cerveceras no han sido omisas al tema. Al contrario, desde hace años sabían el problema de la falta de agua. Y escuchamos, a cada rato, a Heineken (Cuauhtémoc-Moctezuma) y a Modelo anunciar su ahorro de agua en la producción de litros de cerveza. Heineken presume que produce un litro de cerveza con 2.5 litros de agua, cuando la media mundial es 4 litros de agua. Modelo también presume que produce un litro de cerveza con 2.61 litros de agua e, incluso, en Zacatecas lo hacen con 2.17 litros de agua.

La producción cervecera de México es importante. Estamos hablando del principal producto de exportación de la agroindustria mexicana. México exportó 5,818 millones de dólares de cerveza en el 2021. Somos el cuarto productor mundial, pero el principal exportador a nivel mundial. La cerveza representa el 23% de las exportaciones de la agroindustria, y el 81% de las ventas internacionales van a parar a Estados Unidos. La industria cervecera representa 1.5% del PIB de México y genera 55 mil empleos directos.

Frente a la importancia de esta industria, ¿no hubiera sido mejor sentarse a platicar, negociar y tomar acuerdos en común con las compañías? Es entendible la preocupación del Presidente, pero las formas no son las mejores para la inversión.

**CRUZ AZUL, 23% DEL MERCADO CEMENTERO**

Después de los videos de **Billy Álvarez**, el expresidente de Cruz Azul, lamentando el enfrentamiento en la planta de Tula, Hidalgo, ahora los nuevos directivos de la cooperativa Cruz Azul dan a conocer sus resultados. **José Antonio Marín Gutiérrez**, presidente del Consejo de Vigilancia, y **Víctor Manuel Velázquez Rangel**, presidente del Consejo de Administración, presumen el haberse mantenido con el 23% del mercado cementero del país. Incluso, recuerdan que las ventas subieron 2% respecto de 2019. Ya se acercaron a la Canacindra para hacerse miembros e inauguraron el Horno 5 en Lagunas, Oaxaca. Obtuvieron certificados de calidad para el Cemento Portland clase 30, el clase 40 y el cemento para albañilería. Por fin los nuevos directivos empiezan a presumir lo que deben presumir, la productividad de Cruz Azul. Debemos decirlo, en su momento, **Billy Álvarez** lo logró. Ahora estamos viendo a la nueva directiva.



# Vientos en contra para el euro

En lo que va de año, el euro acumula una depreciación de más de un 10% respecto del dólar, llegando a debilitarse a mediados de julio al nivel de paridad entre las dos monedas por primera vez desde 2002. Este deterioro se ha producido por una confluencia de circunstancias que han provocado que la divisa se haya depreciado tan significativamente.

Uno de los factores más relevantes que está jugando contra el euro, y que ha marcado la pauta desde inicios de año, ha sido el diferente ritmo de normalización de las políticas monetarias de los respectivos bancos centrales a los dos lados del Atlántico. En respuesta a la alta inflación, la Reserva Federal (Fed) comenzó el ciclo de subidas de tipos el pasado marzo, con un aumento de 25 puntos base, a la que siguieron sucesivas alzas de 50, 75, y por último otros 75, llevando el tipo de referencia al 2.25%/2.5%. Por su parte, el Banco Central Europeo (BCE), el 21 de julio, después de 7 años con los tipos de inte-

COLABORADOR  
INVITADO

**María  
Martínez**

BBVA Research  
Opine usted:  
economia@elfinanciero.com.mx



rés en territorio negativo, subió los tres tipos de referencia en 50 puntos base, dejando así el tipo de refinanciación en 0.50%, pero va por detrás de la Fed, y esto está generando un diferencial de tipos de interés favorable a Estados Unidos.

Adicionalmente, otro factor determinante ha sido la guerra de Ucrania. El choque energético que supone afecta relati-

vamente mucho más a Europa –por la dependencia de Rusia– y lo hace tanto en inflación como en incertidumbre sobre crecimiento, mientras que Estados Unidos está en mejor posición relativa por su menor dependencia energética en general, y de Rusia en particular. El encarecimiento de los combustibles que la eurozona tiene que importar provoca que se tengan que vender más euros para adquirir los dólares necesarios para comprar estos carburantes, ya que las materias primas como el petróleo o el gas están en su mayoría denominadas en dólares. Además, el recorte del suministro energético ruso ya está teniendo efectos sobre el crecimiento de la eurozona, y principalmente en las perspectivas hacia delante, ya que el riesgo de que Rusia corte el abastecimiento de gas a Europa no es menor, y esto aumenta el temor a que la eurozona acabe entrando en una recesión intensa. En este contexto, otro factor que apoya la fortaleza del dólar, por su condición de activo refugio, es el mantenimiento continuado del riesgo geopolítico derivado de la guerra que no parece tener un final en el corto-medio plazo.

En lo que queda de año, buena parte de estos facto-

res van a seguir presentes y, aunque el euro ya está muy infravalorado frente al dólar, no se puede descartar que se produzca incluso una mayor debilidad. Concretamente, los nubarrones de una interrupción total del suministro de gas a Europa por parte de Rusia seguirán sobrevolando la eurozona por el momento. Respecto a la política monetaria, ambos bancos centrales han acelerado el proceso de subida de tipos y su tono sugiere que harán lo que sea necesario para controlar la inflación a medio/largo plazo, aunque todo indica que esto ya está bastante descontado por los mercados. Un elemento positivo para el euro, clave para la continuación de la construcción de la institucionalidad europea, es el nuevo instrumento de política monetaria anunciado por el BCE –el TPI (*Transmission Protection Instrument*)–, para controlar las tensiones innecesarias

y desordenadas en los mercados de deuda; esto no significa que las primas de riesgo no puedan ampliarse, dado el difícil entorno político de la eurozona con las elecciones italianas a la vuelta del verano. Esto podría terminar afectando negativamente en la divisa común.

¿Qué provocaría un cambio de rumbo? El diferencial de tipos de interés, que actualmente empuja al euro a la baja frente al dólar, debería estrecharse en los próximos meses porque aunque la Fed siga subiendo tipos, el ciclo alcista del BCE será, en principio, más intenso. Además, a medida que los mercados pongan el foco más allá de la posible recesión en el Viejo Continente y se aclaren las perspectivas sobre los principales riesgos, esta debilidad del euro debería comenzar a revertirse, dando lugar a una apreciación gradual de la divisa frente al dólar en 2023.

*“Aunque el euro ya está muy infravalorado frente al dólar, no se puede descartar que se produzca incluso una mayor debilidad”*

*“El diferencial de tipos de interés, que empuja al euro a la baja frente al dólar, debería estrecharse en los próximos meses”*



## Siete mil vacantes yucatecas

Entren al sitio de LinkedIn y en el buscador escriban la palabra “desarrollador”. Ese sitio mostraba ayer 2 mil 901 vacantes disponibles en el país.

Para comparar, busquen oportunidades para “abogado”, luego den *click* en el botón de empleos. Ayer aparecían 197 opciones para ese perfil, en todo México. La demanda parece estar en favor de quienes crean tecnología, en detrimento de quienes lidian con leyes.

Comprendamos que si en tiempos de Porfirio Díaz fue necesaria la gente para hacer telégrafos, trenes y sus vías, en este año en el que detonará la red 5G, lo que urge es talento que entienda **cómo usar software** para construir “ciudades”, pero con carriles y almacenes invisibles.

Las empresas quieren a alguien que les ayude a encajar con un mercado que busca productos

en Instagram y TikTok, también con aparatos que aún sin ser *smartphones*, ya nunca se desconectarán del internet, porque estarán recopilando datos siempre.

Por eso parece tener tanto trabajo Softtek, la empresa regiomontana de Blanca Treviño, que busca a mil personas para llenar posiciones en el vecino estado de... Yucatán.

Ahí mismo, Accenture, dirigida en México por Jorge Castilla, había avisado de la necesidad de otras mil personas que sepan de **Javascript y Python**, para que ayuden a digitalizar a sus clientes. Me dicen que la cifra ya subió a 2 mil 500.

En el estado llegó la cuenta a unas 7 mil plazas vacantes para quienes sepan de tecnologías de información. Y solo hablamos de una entidad.

Para no dejar la jarana, pode-

mos seguir con el resto de los casos que avanzan allí:

Además de las anteriores, Amazon Web Services prepara instalaciones que se sumarán al centro de distribución que su filial de comercio en internet ya casi termina en esa entidad peninsular.

Eso abona para los yucatecos que quieren sacarse un clavo. ¿Han visto el interior de los automóviles Tesla? En la consola tienen una pantalla que controla el *software* de estos robots con ruedas. Con el nuevo catálogo de las armadoras de vehículos, al parecer, la mayoría de los coches tendrán un panel similar.

Los fabrica Preh, una empresa global originaria de un pueblito alemán de 16 mil habitantes llamado Bad Neustadt am Saale, a dos horas y media de Stuttgart.

Pero también produce algo si-

milar Continental, originaria de Hannover, ciudad ubicada a 4.5 horas de las instalaciones de su competencia.

Cuentan que alguna vez por ahí del 2013, directivos de Continental invitaron a su país a secretarios de desarrollo económico de varios estados.

Un alemán cuya corpulencia rozaba el techo les guió por una planta de manufactura mostrándoles cada parte de un proceso en el que destacaba la casi total ausencia de humanos. “¿Tienen gente lista para controlar una planta así?”, les preguntó.

Casi todos callaron. Jalisco ganó esa tarde otra inversión de la firma europea.

Continental y Preh están a la

vanguardia del diseño y construcción de partes para coches semiautónomos, híbridos y eléctricos que ya sustituyen la era automotriz con la que crecieron los nacidos el siglo pasado.

Al parecer, Preh ayudará a sacar el clavo a Mauricio Vila y Ernesto Herrera, gobernador y secretario de Fomento Económico en Yucatán, respectivamente.

La compañía originaria de esa población de impronunciable nombre podría llegar a un acuerdo para que 300 egresados de la Universidad Politécnica de Yucatán (UPY) integren un nuevo cuerpo de ingenieros de innovación.

Operarían en sus aulas, en las

mismas instalaciones de su alma máter, en un esquema que ha redituado para un estado que presume ya estar en el quinto nacional en materia de tecnologías de la información o T.I., por volumen de actividad. Para acelerar, la UPY ya lanzó una carrera en ciberseguridad que puede servir a emprendimientos como Metabase Q, del mexicano Mauricio Benavides.

¿Pero esto solamente pinta oportunidades para ingenieros? No.

Atentos, amantes del Excel, que se abre también una brecha para contadores que dominen regulaciones internacionales y que desde México puedan llevar los impuestos, digamos, de Disney. Tendré detalles.

*“En tiempos de Porfirio Díaz fue necesaria gente para hacer telégrafos, trenes y vías, este año urge talento para usar software”*



## Pensión del IMSS no debe ser menor a los 5,186 pesos al mes

La Junta Federal de Conciliación y Arbitraje (JFCA) y el Tribunal Colegiado del Primer Circuito en Materia Laboral de la CDMX determinaron en dos casos distintos que la pensión por viudez, invalidez, vejez o cesantía en edad avanzada no puede ser inferior al salario mínimo en la CDMX, que es de 172.87 pesos diarios, con lo que sentaron precedente al manifestar que la misma suerte correrán las pensiones de ascendencia y todas aquellas cuyo importe sea menor a los 5 mil 186 pesos mensuales.

**Iván Navarro**, secretario general de la Federación de Agrupaciones Obreras de la República Mexicana (FAO), promovente de ambas demandas, explicó que lo anterior sienta un precedente importante para las personas que tienen una pensión menor a los 5 mil 186 pesos mensuales, y apuntó que, incluso, en algunos casos, tomando en consideración

asignaciones familiares, el incremento podría ser de hasta cerca de los 6 mil pesos.

“Existe un laudo de la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje y una sentencia del Tribunal Colegiado del Primer Circuito en

materia laboral, que sostienen en ambos casos que la pensión no puede ser menor a un salario mínimo porque se lesiona el principio de mínimo vital para grupos vulnerables”, reveló.

Informó que en México hay una cantidad considerable de pensionados menores a los 5 mil 186 pesos mensuales, por lo que ambas sentencias, promovidas por la FAO, sientan una base legal firme y un antecedente para las personas que quieren pelear por este derecho, que además es inextinguible, es decir, no caduca.

“Lo que quieren decir ambas sentencias es que hay una base legal firme para iniciar el proceso para que les paguen lo que corresponde y ya pueden demandar en tribunales”, detalló.

Para obtener el ajuste en la

pensión, los pensionados con montos inferiores a los 5 mil 186 pesos mensuales deben contar con su resolución favorable de pensión del Seguro Social sea Ley 1973 o Ley 1997, además un informe de pago de pensión para acreditar que ganan menos de un salario mínimo, así como solicitar un amparo o establecer una demanda para reclamar el ajuste ante la autoridad correspondiente.

“No hemos encontrado ningún juicio hasta ahora que sea contrario a lo que resolvieron la JFCA y el Tribunal debido a que existe un principio de realidad en la ley laboral, donde el juez está obligado a observar la cuestión real, en este caso que una persona mayor de 60 años no puede vivir con una pensión menor al salario mínimo”, dijo el especialista laboral.

Explicó que en las juntas de conciliación existe un atraso en las sentencias para determinar casos como estos, donde se pueden demorar entre 10 y hasta 48 meses en obtener una sentencia favorable.

## **Tul desembarca en São Paulo**

Tul, la *startup* B2B para ferreteros, dedicada a la comercialización de materiales de construcción, continúa su expansión en México y Latinoamérica. En nuestro país el emprendimiento encabezado por **Enrique Villamarín** inició el año trabajando con 3 mil ferreterías y

para el cierre del primer semestre el número pasó a más de 6 mil 400 ferreterías, muy cerca de la meta anual de 6 mil 500.

En Latinoamérica la *startup* acaba de iniciar operaciones en Brasil, específicamente en São Paulo. “Estamos muy ilusionados con el inicio de nuestras actividades en Brasil. Nuestro gran plan para el futuro es tener una cobertura nacional. Para finales de año, esperamos atender a todos

los comerciantes de materiales de construcción de São Paulo”, afirmó Bruno Raposo, *Country Manager* de Tul en Brasil.

En la nación carioca Tul ya cuenta con más de 90 socios.

De esta forma, Tul sigue apostando por sus principales mercados como México y Brasil. En México ya abarcan la mayor parte de la zona metropolitana de la Ciudad de México, Toluca y Pachuca.



COORDENADAS

# La Guardia Nacional y el TMEC

Enrique  
Quintana



**¿Q**ué tiene que ver las **consultas en materia de política energética** en el marco del Tratado México-Estados Unidos-Canadá (TMEC) con la **propuesta** que ayer hizo el presidente de la República para **hacer depender a la Guardia Nacional** de la Secretaría de la Defensa Nacional?

Aunque no lo parezca, **ambas cosas están conectadas**.

Para fundamentar esta afirmación, permítame darle los argumentos.

El **26 de marzo de 2019**, se publicó en el *Diario Oficial* la reforma constitucional que creó la Guardia Nacional.

La reforma al artículo 21 constitucional señala lo siguiente:

“Las instituciones de seguridad pública, incluyendo la Guardia Nacional, **serán de carácter civil**, disciplinado y profesional...”

Más abajo, el mismo artículo precisa:

“La Federación contará con **una institución policial de carácter civil** denominada Guardia Nacional...”

Es inequívoca la redacción de la reforma constitucio-

nal y lo es porque el 21 de febrero de 2019 se aprobó dicha reforma en el Senado por **127 votos a favor** y ninguno en contra.

Es decir, la redacción derivó de la negociación que Morena realizó con todos los partidos políticos y que resultó en una votación unánime.

Ayer, en la conferencia mañanera, el presidente López Obrador dijo lo siguiente:

“...voy a emitir un acuerdo para que ya por completo **la Guardia Nacional dependa de la Secretaría de la Defensa...**”. Agregó: “...en la esfera de mis atribuciones puedo modificar, si es necesario, el reglamento interno del gobierno. Puede ser por un decreto o una reforma a la Ley de la Administración Pública, independientemente de lo que resulte sobre la reforma constitucional”.

Hay que recordar que AMLO anunció el envío de **una propuesta de reforma constitucional** para adscribir la Guardia Nacional a la Secretaría de la Defensa.

El anuncio de ayer indica que **el presidente ya no quiere estar a expensas** de se realice una negociación política en el Congreso para obtener la mayoría calificada requerida para una reforma constitucional.

Esto implica que **el presidente busca saltar lo establecido por la Constitución** mediante un simple decreto.

Aquí es donde encontramos la conexión entre este tema con el asunto de las consultas relativas a la política energética en el marco del TMEC.

En materia energética, **se saltaron las normas del Tratado** mediante cambios legales, decretos o decisiones de carácter administrativo.

No importó que, desde el punto de vista legal, **un tratado internacional** ratificado por el Senado **tenga una jerarquía superior a la de un acuerdo** administrativo o una ley secundaria.

Pareciera que la decisión es que, **si alguna norma estorba a las decisiones presidenciales**, pues se busca **cómo darle la vuelta** a esa norma, en vista de que el partido en el gobierno no cuenta con los votos necesarios para reformar la Constitución.

En el caso energético, esas violaciones **pueden irse a la instancia que el propio TMEC establece, que es un panel formado por árbitros** nombrados por los países en litigio. Se trata de una instancia que ya no depende

del aparato del Estado mexicano.

En el tema de la Guardia Nacional, quizás la apuesta sea que, anticipando que habrá controversias constitucionales para echar para abajo el decreto, **cuenta en la Suprema Corte de Justicia de la Nación con los votos necesarios** para que no se revierta la decisión, sea simple acuerdo o modificación a la Ley de la Administración Pública.

Esta manera de operar del presidente **va directamente en contra de uno de los principios básicos** que da estabilidad y certidumbre a las inversiones: la certeza jurídica.

No se trata de la materia del asunto. Hay muchos

empresarios que ven bien que la Guardia Nacional dependa de la Sedena. **El tema es el desprecio al marco jurídico.**

¿Cuántas empresas de las que hoy analizan realizar inversiones en el país mantendrán sus planes si perciben que en los años que restan a la actual administración la impaciencia o desesperación del presidente de la República pueden conducir a que se salten las normas constitucionales a través de decretos presidenciales o decisiones administrativas?

Espero que en las secretarías de Economía y Hacienda tengan respuesta a esta interrogante.



## EXPECTATIVAS ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local destaca el dato de la inflación al consumidor y al productor en julio; en EU sobresalen las cifras de la productividad no agrícola.

**MÉXICO:** En punto de las 6:00 horas, el INEGI publicará los datos de la inflación al consumidor y al productor durante julio; de acuerdo con estimaciones de Bloomberg habría alcanzado un aumento de 8.13 por ciento anual.

El instituto también publicará el reporte de ventas, producción y comercio internacional de vehículos pesados durante julio.

**ESTADOS UNIDOS:** El Departamento del Trabajo informará la productividad no agrícola en el segundo trimestre.

Por su parte, la Administración de Información de la Energía (EIA) publicará su informe de las expectativas de corto plazo del mercado energético.

**BRASIL:** El Instituto Brasileño de Geografía y Estadísticas (IBGE) publicará la inflación a julio; de acuerdo con Bloomberg habría crecido 10.10 por ciento anual. — *Eleazar Rodríguez*



# ¿Cómo se explica el optimismo de los mercados?

**Los mercados y los bancos centrales esperan con confianza una nueva y cómoda era “Ricitos de oro” para la economía mundial que permitirá a todos vivir felices para siempre. Pero la perspectiva optimista de los inversores se basa en cuatro sesgos cognitivos**

**L**ONDRES — ¿Cree usted en cuentos de hadas? De ser así, en estos tiempos podría ganar mucho dinero en el mundo de las finanzas, o poder y prestigio como banquero central. La tasa anual de inflación en Estados Unidos, la eurozona y el Reino Unido llegó a máximos que no se veían hace 40 años, y es probable que alcance los dos dígitos en el segundo semestre del año; pero los mercados financieros y los bancos centrales parecen estar seguros de que la guerra contra el aumento de precios habrá terminado para Navidad y de que los tipos de interés comenzarán a bajar en el primer semestre del año entrante. Si no se equivocan, la economía mundial pronto regresará a las condiciones financieras perfectas del cuento de Ricitos de Oro, que tanto alegraron a los inversores durante la década que pasó: ni muy caliente ni muy frío, y siempre a punto para las ganancias.

El optimismo de los inversores puede verse en los billones de dólares invertidos en los últimos tiempos en tres apuestas de los mercados muy relacionadas. En los mercados de dinero, el pronóstico actual es que los tipos de inter-

rés en Estados Unidos alcanzarán un máximo inferior al 3,5% en enero de 2023 y comenzarán a caer a partir de abril, hasta cerca del 2,5% a principios de 2024. En los mercados de bonos, las cotizaciones apuntan a un derrumbe de la inflación estadounidense, desde el 9,1% actual a apenas 2,8% en diciembre de 2023. Y las bolsas dan por sentado que la desaceleración económica causante de esa desinflación sin precedentes será lo bastante moderada para que las ganancias de las corporaciones estadounidenses en 2023 crezcan un 9% respecto de los niveles récord de este año.

Los bancos centrales están más nerviosos que los inversores, pero se tranquilizan mirando sus modelos económicos, todavía basados en versiones actualizadas de la “hipótesis de las expectativas racionales”, que fracasó estrepitosamente en la crisis financiera global de 2008. Estos modelos dan por sentado que la clave para mantener la estabilidad de precios es que haya expectativas de inflación baja. De modo que los bancos centrales ven el hecho de que las expectativas de inflación estén “bien ancladas” como prueba de que sus políticas funcionan.

Cuando el banco central sigue al mercado y viceversa, lo más probable es que los dos se pierdan. Pero esto es sólo una parte de la explicación de por qué los mercados financieros están dispuestos a apostar contra las advertencias de eminentes comentaristas como Larry Summers, Mohamed El-Erian, Jim O’Neill y Nouriel Roubini, que prevén una nueva estanflación al estilo de los setenta.

Acabo de pasar tres meses viajando por el mundo y discutiendo con cientos de inversores profesionales las razones por las que, tras una década de cándido optimismo sobre las perspectivas de los mercados financieros, también yo he adoptado una postura decididamente cauta. Estas charlas me han convencido de que la confianza actual de los inversores se basa en cuatro falacias (o digamos “sesgos cognitivos”).

El primer sesgo cognitivo es subestimar la geopolítica y apostar contra ella; esta idea se resume en el legendario consejo de Nathan Rothschild en las Guerras Napoleónicas: “comprar cuando suenan los cañones”. Los inversores profesionales se enorgullecen de operar contra los inversores minoristas asus-

tados que venden sus activos cuando hay guerra.

Es verdad que muchas veces esta estrategia contracorriente resultó acertada, pero hay una excepción patente. La guerra de octubre de 1973 entre Israel y una coalición de estados árabes liderados por Egipto y Siria produjo una transformación permanente de la economía mundial, arruinando al hacerlo a una generación de inversores que se fiaron demasiado y subestimaron hechos que guardan un parecido inquietante con la actualidad: un shock energético, un aumento de la inflación después de un largo período de expansión monetaria y fiscal, y el descarte de funcionarios que deben hacer frente al mismo tiempo a inflación alta y desempleo en alza.

La expulsión de Rusia (uno de los mayores productores de energía y de muchos otros commodities) de los mercados mundiales generó un shock de oferta que es al menos tan grave como el embargo petrolero árabe de 1973-74 y que durará años. Para recuperar la estabilidad de precios se necesitará una restricción de la demanda, duradera y lo bastante intensa como para equiparar la reducción de la oferta de *commodities*. Eso implica un aumento de los tipos de interés en Estados Unidos al 5%, 6% o 7%, en vez del máximo de 3.4% que dan por sentado inversores y bancos centrales. Pero el reflejo pavloviano de los inversores es subestimar esta perturbación geopolítica y darles más importancia a pequeños ajustes en la política monetaria estadounidense.

Esta actitud es reflejo de un segundo sesgo cognitivo, que se resume en el proverbio financiero según el cual "la tendencia es tu amiga": es decir que los cambios en indicadores económicos con influencia sobre los mercados, como la inflación, el desempleo o los tipos de interés, son más importantes que los niveles. Por eso muchos inversores creen que hubo un gran ajuste de las condiciones monetarias, porque los bancos centrales aumentaron los tipos de interés en incrementos de 0.75 puntos porcentuales en vez de los 0.25 puntos habituales; pero al hacerlo pasan por alto el hecho de que, aun así, los tipos de interés son muy menores a los de cualquier ciclo de ajuste previo.

Asimismo, parece que a los inversores no les preocupa el hecho de que la inflación aumente por encima del 9%, porque esperan que se reduzca a "solo" el 7% de aquí a diciembre. Pero en la economía real, las empresas y los trabajadores seguirán viendo el aumento más rápido de precios en décadas, y eso influirá inevitablemente en las estrategias de fijación de precios y en las negociaciones salariales para 2023.

La conclusión parece obvia, excepto para quien opere bajo el influjo de un tercer sesgo cognitivo: "no hay que luchar contra la Fed". Este dicho favorito de los mercados asegura que cuando el banco central de los Estados Unidos está decidido a alcanzar un objetivo (por ejemplo, una meta de inflación), los inversores siempre tienen que dar por sentado que lo conseguirá.

Esto tiene sentido cuando la Fed está real-

mente dispuesta a hacer lo que haga falta para alcanzar el objetivo, por ejemplo, bajar la inflación sin importar el efecto sobre el desempleo, las bolsas y los costos del pago de deudas. Pero hoy la Fed está tan centrada en el "buen andaje" de las expectativas inflacionarias que no presta mucha atención a datos históricos que siguen mostrando un aumento de precios a un ritmo que para la mayoría de las empresas y de los trabajadores es inédito.

Lo que nos trae al último sesgo: a casi todas las personas les cuesta imaginar hechos que no han sucedido en el transcurso de sus vidas. Para muchos inversores y funcionarios, una inflación alta y persistente pertenece a esta categoría. La sabiduría de los mercados expresa este sesgo con un proverbio que dice que "las nuevas eras no existen".

Pero a veces hay nuevas eras, como el mundo aprendió del peor modo en 1973. Y la interacción actual de Rusia y el Covid-19 con la expansión monetaria y fiscal ha creado condiciones nunca antes vistas que son garantía de que vienen tiempos muy distintos a los últimos cuarenta años.

La cuestión es si la nueva era que alborea estará dominada, por primera vez en una generación, por un aumento de precios acelerado y persistente; o si, por primera vez en la historia, superaremos sin sufrimiento una crisis inflacionaria, con tipos de interés negativos en términos reales y sin el daño colateral de una recesión importante. Los mercados y los bancos centrales están seguros de que vienen tiempos venturosos. Si es así, viviremos felices y comeremos perdices.

## El autor

Anatole Kaletsky, economista principal y copresidente de Gavekal Dragonomics, es el autor de *Capitalism 4.0: The Birth of a New Economy in the Aftermath of Crisis*.





**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## Contenido audiovisual, los pendientes

En el mundo se registra un boom de los contenidos audiovisuales (series, películas, docuseries, etcétera), transmitidos por un creciente número de plataformas a través de todas las pantallas.

México no es la excepción y localmente se observa una batalla campal por el mercado de consumidores de contenidos audiovisuales a través de los sistemas de video bajo demanda y por suscripción (conocido por su sigla en inglés SVOD).

Ahí vemos a todas las marcas famosas: Netflix, Disney, VIX, Blim, Claro Video, HBO, etc.

De acuerdo con las cifras de la consultora especializada The CIU que preside **Ernesto Piedras**, luego del confinamiento al que obligó la pandemia del Covid-19, el mercado de las plataformas de video bajo demanda por suscripción sumó 12 millones de suscriptores al cierre del 2021, lo que significó un aumento de 13.8% comparado con el año previo.

A través de todas esas ventanas, los consumidores mexicanos hemos atestiguado, cómo han evolucionado una gran cantidad de países en la producción de contenidos audiovisuales, con más o menos presupuesto y con mayor o menor calidad. Pero hasta ahora, no se había visto que desde el gobierno se promoviera en nuestro país a la industria de contenidos audiovisuales, a pesar de contar con una gran cantidad de capital humano y directores de cine que han sorprendido por su talento al mundo.

Por eso llamó la atención que **Tatiana Clouthier** tomara cartas en el asunto. El gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** anunció la semana pasada, a través

de la Secretaría de Economía, un Proyecto de Impulso al Sector Fílmico.

La idea es atender a las industrias del cine, la producción de series para televisión y plataformas digitales, así como la producción publicitaria audiovisual.

Y tiene un objetivo muy ambicioso: convertir a México en un país líder a nivel internacional en la creación de contenido audiovisual.

Sin duda, se trata de una política pública correcta, si se considera que de acuerdo con cifras del INEGI, el PIB de las industrias culturales representó casi el 3% del PIB total del país al cierre del 2020.

De esa cantidad global, casi el 40% (37.8%) corresponde al sector fílmico. Llama la atención la iniciativa gubernamental porque México tiene mucho mayor capacidad que su gran atractivo como masa de consumidores. La idea y la intención gubernamental es buena porque planea realizarla en colaboración con los gobiernos locales, cámaras de la industria, productoras cinematográficas y productoras independientes nacionales e internacionales. Tiene también como parte de su estrategia buscar y lograr la relocalización de productoras y producciones fílmicas, especialmente estadounidenses, en México para incentivar el desarrollo de infraestructura fílmica y aumentar el número producciones en el país.

Y aprovechar el T-MEC que incluye, a diferencia del TLCAN, un capítulo digital. Hasta ahora, México se ha consolidado como uno de los principales destinos de filmación.

Según **Fernando de Fuentes**, presidente de la Canacine, la filmación de series

en territorio mexicano ha crecido 70% en la última década, mientras que la producción de largometrajes ha rebasado un récord de 250 por año.

La directora del Imcine, **María Novaro**, asegura que en 2021, en México se filmaron 256 largometrajes, un récord que llegó después de la caída de 49% en la producción en 2020, cuando hubo 111 filmaciones.

En la Ciudad de México, **Claudia Sheimbaum**, asegura que en virtud de la digitalización de los permisos, se ha impulsado notablemente a la industria fílmica.

Según las cifras de la gobernadora capitalina 35% de los largometrajes del país están relacionados con Ciudad de México, donde hubo 2,795 proyectos cinematográficos y comerciales de todo tipo de 2019 a 2021; se crearon 300,000 empleos temporales y representaron tan solo el año pasado 11,000 millones de pesos de inversión (cerca de 550 millones de dólares).

El camino seguido en la Ciudad de México es un buen ejemplo de lo que hay que realizar en materia de desregulación. El plan del gobierno federal, parece prometedor porque prevé una acción en la que se involucra a todos los sectores oficiales y privados.

Pero lo que hace falta, es la parte fiscal. Se necesita una política de incentivos fiscales, para el desarrollo de la industria local y para abrir el apetito de los inversionistas privados nacionales y extranjeros.

También hace falta que se impulsen los tiempos obligatorios para la exhibición de las producciones nacionales. Esos son los pendientes.



## El cuento chino de las antenas para Internet

● El plan anunciado por el presidente López Obrador para instalar 2,500 antenas se trata de un proceso ya en marcha en el que la CFE ha contratado a privados

El viernes de la semana pasada el presidente López Obrador, al retomar sus críticas a las reformas estructurales aprobadas en el período 2012-2018, entre ellas la reforma en materia de telecomunicaciones, hizo mención sobre un supuesto plan para instalar 2,500 antenas a lo largo del territorio nacional para según esto poder llevar Internet a un número importante de mexicanos. Dijo: "necesitamos dos mil 500 antenas. Voy a hablar con todos los trabajadores electricistas para que en una jornada, entre todos, montemos las dos mil 500 antenas y podamos tener internet en todos los pueblos. Porque se nos ha dificultado, pero ya llegó el tiempo... y aprovecho para hacerles el llamado a los dirigentes sindicales, a todos los trabajadores, porque me voy a reunir con ellos, un fin de semana voy a ir a reunirme a las cinco, seis regiones del país con los trabajadores, a exponerles el plan, de modo que a principios, en el primer trimestre del año próximo, a más tardar a mediados, ya tengamos resuelto el problema. Pero lo vamos a hacer así, con la cooperación, con el apoyo de la gente".

Como ya es costumbre en el titular del Ejecutivo, describe un enorme desafío como si fuera algo muy simple que casi depende solo de apelar a los mejores sentimientos de un grupo de trabajadores para que pongan su mejor empeño y con entusiasmo, un buen día, todos

bien coordinados instalen a lo largo del país nada más y nada menos que 2,500 antenas.

Sin embargo, vayamos por partes. La instalación de las antenas ya inició, y no, no es producto de un esfuerzo patriótico de cientos o miles de trabajadores de CFE. Empezó con la asignación de tres contratos por parte de CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos para la instalación de 150 antenas, por un monto máximo cercano a los 380 millones de pesos. Así que lejos de ser un fenómeno alimentado por la retórica del presidente en supuestas visitas a diversas regiones del país para convencer a los dirigentes sindicales de los trabajadores de CFE, se trata de un proceso ya en marcha para el que la subsidiaria de la Empresa Productiva del Estado ha contratado proveedores privados.

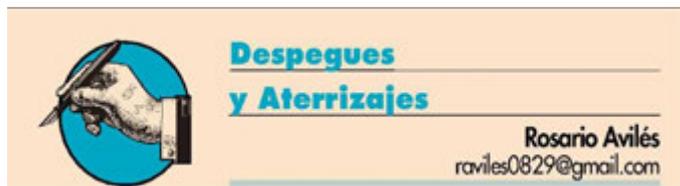
Lo digo de manera oportuna para que en algunos meses más adelante no nos vayan a querer sorprender con el cuento chino de que un domingo cualquiera, llenos de entusiasmo por las palabras del presidente, miles de trabajadores levantaron en un solo día 2,500 antenas para la prestación de servicios de acceso a Internet. Claro, si es que CFE logra la meta a la que se comprometió con López Obrador y le alcanzan los 884 millones de pesos que la Cámara de Diputados le aprobó en el rubro de inversión para este año.

Por otra parte, con base en los tumbos que esta administración ha dado en estos casi cuatro años de gestión, en los que no ha sido capaz de diseñar e implementar una política pública de conectividad ya no se diga sensata, sino siquiera con algo de contenido real, así como tampoco ha sido capaz de acreditar el despliegue de infraestructura de telecomunicaciones moderna y útil, es de esperarse que las famosas antenas a las que se refiere el presidente terminen por ser un remedo de infraestructura mal estudiado, mal diseñado y mal planeado, que solo servirá para un acto de inauguración como el del aeropuerto o el de la refinería Dos Bocas, es decir, que oficialmente "se ponga en marcha", pero que en los hechos o no funcione o lo haga de manera muy limitada. Un desperdicio de recursos, en síntesis.

### Otro cuento chino...

En este contexto de cuentas alegres, mala planeación y ocurrencias, en su crítica a las reformas estructurales, el presidente se avienta la puntada de afirmar que hay funcionarios en los órganos autónomos que fueron nombrados por "10, 12, 15 años", que en el caso del IFT o de la COFECE, por ejemplo, es una afirmación absolutamente falsa. Para la sección de la señorita Vilchis pues.

\*El autor es economista.



## Volar ya no es lo que solía ser

Entre los muchos cambios que nos trajo la pandemia está la forma en que hoy se gestiona el tráfico aéreo y cómo las aerolíneas están respondiendo a ello. El principal reto hoy es el factor humano, lo cual no es novedad, aunque sí la forma como se están visualizando las oportunidades de empleo y el desdén que muchos empleados tradicionales manifiestan ante la necesidad de que regresen a laborar por la recuperación.

Hoy en día, en mercados como el europeo y el norteamericano, hace falta mano de obra además de que quienes están regresando o se están integrando, piden salarios más altos y jornadas más benignas. Ello, aunado a los altos costos del combustible, están presionando los precios de los boletos. Se estima que este verano los precios promedio son 25% más altos que antes de la pandemia.

Por otra parte, personajes icónicos del bajo costo, como el director de Ryan Air, ya anuncian el fin de esta modalidad como se ha conocido, mientras que las aerolíneas tradicionales no han terminado de equilibrar una oferta interesante para los viajeros en toda su oferta.

Ni la Basic Economy es tan barata ni la First o Business son hoy lo que en su momento fueron. La pirámide se está achatando y más bien la prisa por ponerse al día en la recuperación, está obligando a los operadores a dar menos por más, exactamente al revés de la clásica frase que rigió los años pre-pandemia.

Las crisis en la aviación suelen acompañarse de la consolidación de operadores. En Estados Unidos han quedado formal-

mente unas 4 empresas grandes y las de bajo costo ya están en proceso de fusionarse, como es el caso de Jet Blue con Spirit. En Europa es muy claro el panorama de consolidación en los tres grupos principales: IAG, de UK con España; el núcleo KLM-Air France y el grupo Lufthansa que en los últimos años ha sumado Austrian, Swiss y Brussels, además de las regionales Eurowings o Germanwings.

En países como el nuestro, la consolidación se está dando a base de absorber los tráficos de las empresas que desaparecen, como ha ocurrido con el mercado que dejó Interjet.

Y por primera vez en años, se ve una disminución de la importancia del tráfico chino respecto al de Estados Unidos. En el mercado internacional, el país del norte ha logrado mantener una tercera parte, con el 32.6% según cifras de IATA, y en el doméstico un 25.6%, en tanto que el mercado asiático en su conjunto se quedó con el 27.5% del internacional y China se ha reducido a menos del 18%, ya que dicha región ha sufrido más por los problemas de las sucesivas olas de Covid que el resto del mundo.

No obstante, es evidente que en lo general el tráfico se está recuperando, pero de una forma que probablemente vuelva a cambiar nuestra forma de volar. Tal vez el glamour no regrese nunca, pero el ultra bajo costo tampoco. El factor salarios es un elemento que sin duda deberá revisarse a la alza y esto presionará los precios, de modo que es probable que el tráfico se resienta con el bajo desempeño económico que se espera. Ya vendrá después, el repunte. Ojalá.



Perspectivas  
con RJO'Brien

Antonio Ochoa  
ochoa@rjobrien.com



# Mercados y *commodities* desequilibrados por buscar el equilibrio

Los shocks desequilibrantes nos tienen en una apremiante situación de desaceleración económica, desabasto estratégico, inflación y peligro bélico con el conflicto del Mar Negro y la presente escalada en la tensión en el Estrecho de Taiwán

Buenos días, buenas tardes, buenas noches, Te saludo con gusto. Los que saben de economía dicen que los mercados tienden al equilibrio tras sufrir shocks temporales que les desestabilizan. Esto en teoría nos sugiere que los sistemas económicos tienden a la tranquilidad, a ser estáticos y estables en el tiempo. La teoría es hermosa sin duda, y el tiempo eterno. Desafortunadamente no somos eternos, y los shocks desequilibrantes se han hecho constantes e incasantes. La realidad se ha tornado insufrible.

Imagina por un segundo que se tiende una cuerda por encima de la plancha del Zócalo capitalino desde el Gran Hotel Ciudad de México hasta el balcón principal en el Palacio Nacional. Se monta en la cuerda un equilibrista profesional y empieza la travesía en el sentido que gustes. El mundo entero le mira, y se pone en marcha con una cuerda en teórico equilibrio. Digamos que justo cuando va a la mitad, las cosas conocidas cambian súbitamente y a la cuerda se le aplican shocks nunca vistos. El equilibrista no tiene otra que detenerse y no moverse hasta que la cuerda regrese a la tensión de equilibrio original para que se pueda poner nuevamente en marcha.

A este equilibrista a medio camino le sonaron las campanas de la catedral, le vino un viento huracanado del norte, del sur, le pusieron reguetón, el público le empezó a lanzar objetos, y le están empezando a prender fuego a la cuerda en ambas puntas, la cuerda de seguridad se le ha desacoplado, y si no se mueve pronto el reposo lo va a encontrar metros abajo y la resultante no será placentera.

¿Te pareció dramático? La realidad se pone peor, mucho peor. Al mundo le llegó el desequilibrio de manera inédita, primero Covid-19, la crisis sanitaria se tornó en crisis económica, luego política y geopolítica. Los shocks desequilibrantes nos tienen en una apremiante situación de desaceleración económica, desabasto estratégico, inflación y peligro bélico con el conflicto del Mar Negro y la presente escalada en la tensión en el estrecho de Taiwán.

Los componentes económicos en desequilibrio intentan ser apaciguados con políticas públicas que podrían terminar haciendo esto dramáticamente peor. Las presiones inflacionarias se están tratando de combatir con más estímulos económicos que generan más demanda

por productos escasos, los precios suben y para ayudarle al consumidor se le sigue dando estímulo para que pueda compensar la crecida de precios.

En algún momento la demanda debe desacelerar para permitir que la producción alcance. Seguimos viendo muchos pesos persiguiendo pocos bienes y ahí es donde tenemos serias complicaciones. Las cadenas de suministro no conectan por múltiples razones y con todo esto, vivimos en un universo que es afectado desde distintos multiversos que hacen imposible el manejo oportuno de las condiciones presentes.

Mira lo que acaba de suceder en Estados Unidos, el senado dio luz verde a una legislación antiinflacionaria, que por ejemplo brinda estímulo y subsidio a la industria de autos eléctricos, en un momento en el que no hay suficientes autos, no se tienen asegurados los materiales para hacer baterías de manera fluida y, aun así, se le da estímulo que terminara solo creando más demanda por bienes escasos que no se pueden producir en suficiencia.

Si salimos de todo lo externo y dejamos de lado ese metaverso para ir al detalle de nues-

tro universo relativo de *commodities*, hemos visto precios caer, pero lo anterior no es la obediencia a situaciones fundamentales, hemos visto un éxodo de dinero que hacía turismo inflacionario en nuestro espacio y que ahora encuentra que tal vez la presión de los bancos centrales se concentrara en hacer todo lo que puedan hacer para abatir la inflación.

Esto es el mundo al revés, no hace mucho el mundo se terminaría porque no teníamos alimentos, de hecho, una columna como esta no hace muchas semanas destacaba la mirada incompleta del problema. no es que no haya maíz o trigo o soya, el problema es que lo que existe, no está disponible sea por guerra o por diferenciales económicos que hacen la comercialización poco fluida.

Tristemente mientras más se agudizan los problemas, más se involucra la burocracia y

si regresamos al ejercicio del equilibrista, imagina que el rescate no es apaciguar a la turba que le lanza cosas, ni detener el piqueteo de las campanas, no dejar de prenderle la cuerda desde ambas puntas.

Si las condiciones regresan a lo normal, el equilibrista sabrá qué hacer. Tristemente lo que está sucediendo es que le estamos mandando un helicóptero sin cuerda para que en medio de los vientos huracanados y el vortex que el aparato hace, se le intenta ofrecer el tren de aterrizaje para que se sujete.

Nos despedimos dejándote el estado de cosas agrícolas con el hemisferio norte en zona definitiva para la producción de granos y oleaginosas. Solo diremos que el mercado climático es una pesadilla, mucho calor y mucha sequía y en esto de clima, no queda más que voltear al cielo a ver si llega una nube.



- Más viajeros
- Acuerdo
- Nueva división

**Grupo AeroMéxico** incrementó 23.3% su tráfico de pasajeros en julio respecto del mismo mes del año anterior, su alza número 17 consecutiva aunque la más tenue en seis meses.

Comparado contra el mismo mes de 2019, antes de la pandemia, el flujo de usuarios fue 7.3% superior, el cuarto mes seguido que logra rebasar los niveles previos a la contingencia.

El alza de la aerolínea fue impulsada por un aumento de 16.1% del apartado nacional, que superó el tráfico de 2019 en 23.7%; mientras que el internacional subió 42.2 por ciento.

La aerolínea, que está por deslistarse del mercado de valores, inició su recuperación en abril, un rezago de prácticamente un año respecto de competidores como Volaris o Viva Aerobus, que desde la primera mitad de 2021 lograron ininterrumpidamente superar el volumen de usuarios prepandemia.

**Pfizer acordó** comprar Global Blood Therapeutics por 5,400 millones de dólares, en un acuerdo que le daría a la farmacéutica un punto de apoyo en el tratamiento de la enfermedad de células falciformes.

Pfizer pagaría 68.50 dólares por acción, en efectivo por Global Blood Therapeutics, que tiene uno de los pocos trata-

mientos aprobados para la enfermedad de células falciformes.

La adquisición continúa una serie de acuerdos para Pfizer, que está llena de efectivo por las ventas de su vacuna y medicamento contra la covid-19. Ha dicho que quiere agregar 25,000 millones de dólares en ingresos para 2031, vía el desarrollo comercial que le dejen sus operaciones de fusiones y adquisiciones.

**Lyft, la** empresa de transporte compartido de origen estadounidense, anunció la creación de Lyft Media, una nueva unidad de negocios para consolidar y expandir su oferta de publicidad.

El anuncio llega más de dos años después de que Lyft adquirió a Halo Cars, una empresa que fabrica monitores para ejecutar anuncios digitales encima de los automóviles y en un momento en el que enfrenta un mercado cada vez más saturado de publicidad dentro y alrededor de los servicios de automóviles.

Lyft espera que los nuevos productos publicitarios puedan generar ingresos y ayudarlo a competir contra rivales como Uber Technologies, que ingresó al negocio de medios en 2019.



## La inflación destruye tu dinero

PARTE 1 DE 3

**T**odos estamos viendo cómo los precios parecen subir de manera más acelerada. Cada día gastamos más en el supermercado y en otras cosas que consumimos de manera cotidiana. Esto está pasando no sólo en México sino en todo el mundo. Estamos en un periodo de alta inflación.

En Estados Unidos, según cifras oficiales, la inflación se ubica en 9.1% anual. En muchos países europeos como Holanda o España, está por encima del 10 por ciento. En México nos ubicamos en el 8 por ciento. Niveles no vistos desde hace muchísimos años en todo el mundo.

Eso es muy grave, porque como dicen muchos economistas, la inflación es una fábrica de pobres. Nada daña el poder adquisitivo de las familias, ni destruye el valor de nuestro dinero más que la inflación.

El fenómeno de la inflación es de naturaleza muy compleja e involucra una gran cantidad de variables económicas. Por ello no voy a intentar explicar qué es lo que la está causando en estos momentos. Pero sí trataré de dar una breve expli-

cación que permita entenderlo de manera general, así como los elementos que están a nuestro alcance para manejar su dinero en este entorno.

La inflación consiste en el alza generalizada de los precios de los distintos bienes y servicios en la economía. Esta alza se produce, principalmente, por un crecimiento mayor del dinero que sirve como medio de pago, en relación con los bienes y servicios que lo respaldan.

Supongamos, por ejemplo, que en una economía existen solamente dos individuos, cada uno de los cuales tiene un peso. Uno de ellos produce un litro de leche al día, y el otro una manzana. Cada uno necesita consumir lo que el otro produce para sobrevivir.

Es claro entonces, que para que cada uno pudiese comprar el producto del otro, el precio de dichos bienes no debería ser superior a un peso. De hecho, en condiciones de equilibrio, al no ser necesarios ni el ahorro ni la inversión, el precio de cada uno de ellos sería exactamente un peso.

De esta forma, diariamente habría un intercambio perfecto de bienes y de pesos. Cada uno vendería su producto a cambio de un peso, y compraría el producto del otro a cambio de otro peso.

Ahora supongamos que se emiten, en dicha economía, otros dos pesos, de modo que cada quién tendrá dos pesos en lugar de uno. Es claro entonces que, para mantener el equilibrio económico, el precio de cada uno de los bienes que se producen tendría que subir al mismo tiempo, ya que si uno de los individuos incrementa su precio y el otro no, a este último no le alcanzará con lo que obtenga de su ven-

ta para comprar el producto del primero.

Obviamente esta visión es demasiado simplista, pero sirve para nuestro propósito de ilustrar lo que sucede en el mundo en general. Hay más dinero circulando (por los apoyos que muchos gobiernos tuvieron que dar en un entorno de pandemia), pero la economía está produciendo menos que antes (muchas empresas ya no pudieron sostenerse).

Estos desequilibrios se pueden producir de muchas y muy variadas formas. Por eso, en ocasiones, el fenómeno es muy difícil de controlar. Una de estas variables es la confianza en lo que las autoridades económicas y financieras de los países están haciendo para controlarlo. En ese sentido, si existe desconfianza (la mayoría de la gente piensa que los precios seguirán subiendo), las personas actuarán conforme a esa expectativa (causando que los precios suban). Si por el contrario, hay gran confianza y la gente piensa que el fenómeno está siendo controlado, seguramente habrá más estabilidad.

En todo caso, debemos entender que cuando la inflación no está controlada representa un factor negativo que dificulta la planeación de las finanzas personales y de los negocios, lo que repercute en el desarrollo de la economía en general. Además, la experiencia internacional ha demostrado que no puede haber crecimiento sostenido en una economía, cuando no está controlada la inflación y los desequilibrios que la causan.

En la segunda parte daremos algunos consejos para manejar mejor nuestro dinero, en un entorno de inflación más elevada.



## Bidenomics baby steps

**D**urante el fin de semana, el Senado de Estados Unidos aprobó un ambicioso paquete legislativo con una serie de iniciativas dirigidas a combatir el cambio climático, reducir el déficit fiscal y apuntalar al sector salud.

El paquete, bautizado como el “*Inflation Reduction Act*”, fue aprobado exclusivamente con los votos del Partido Demócrata y el voto de desempate de la vicepresidenta Kamala Harris. El paquete será votado y aprobado en la Cámara de Representantes (en donde los demócratas tienen mayoría) hacia finales de esta semana.

Aunque el paquete de iniciativas fue bautizado como el “*Inflation Reduction Act*”, la realidad es que es una versión considerablemente más moderada del ambicioso paquete legislativo enfocado en gasto social y cambio climático que se quedó en el tintero en noviembre del año pasado cuando el Partido Demócrata no logró el consenso entre sus legisladores.

En concreto, las iniciativas anteriores no habían logrado convencer a los senadores demócratas Kyrsten Sinema de Arizona y Joe Manchin de West Virginia. Tanto Manchin como Sinema son senadores demócratas de estados conservadores donde suele dominar el partido republicano y su reticencia fue clave para moderar las ambiciones dentro de las iniciativas.

El nuevo paquete es de una magnitud

aproximada de 430,000 millones de dólares en lugar de los 3.5 billones del diseño original del paquete y de los 2.2 billones de la versión rebajada de noviembre del 2021.

A pesar de ser un paquete mucho menos ambicioso, la aprobación de esta nueva versión representa el primer gran triunfo legislativo de la agenda de *Bidenomics*.

Los pilares de la nueva legislación son tres: i) una serie de estímulos fiscales con un valor de 300,000 millones de dólares (a ser aplicados en 10 años) para incentivar la migración hacia energías renovables con el objetivo de alcanzar una meta para el 2030 de reducir las emisiones contaminantes entre 30 y 44% con respecto al 2005; ii) mayores subsidios para los beneficiarios del programa de Medicare; y iii) aumentos específicos en algunos impuestos para incrementar los ingresos tributarios y reducir el déficit fiscal.

En concreto, la iniciativa contempla el establecimiento de una tasa mínima efectiva del Impuesto sobre la Renta a corporaciones que tienen más de 1,000 millones de dólares de ingresos anuales y la introducción de un impuesto de 1% a las recompras de acciones de empresas públicas.

Aunque la tasa de ISR en Estados Unidos es de 21%, hay grandes empresas que aprovechan una serie de deducciones que disminuyen su tasa efectiva a niveles inferiores a 10 por ciento.

La legislación pretende generar una recaudación adicional de 739,000 millones

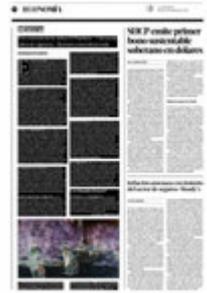
de dólares (durante 10 años) que, contra el incremento en el gasto de 430,000 millones, implica una reducción aproximada en el déficit de 300,000 millones de dólares a alcanzarse durante los próximos 10 años.

Para los republicanos, la iniciativa no es más que una muestra más de la proclividad de los demócratas para gastar más y subir los impuestos.

Para los demócratas, el paquete representa un paso en la dirección correcta para la transformación energética de Estados Unidos aunada a un compromiso de responsabilidad fiscal sin subir los impuestos a las personas físicas ni a las empresas pequeñas y medianas.

El Green New Deal original contemplaba un aumento en la tasa impositiva a los más ricos —es decir aquellos que ganan más de 400,000 dólares al año— de 37 a 39.6% —y regresar la tasa de Impuesto sobre la Renta corporativa de 21 a 28 por ciento.

**El nuevo paquete es de 430,000 millones de dólares en lugar de los 3.5 billones del diseño original del paquete y de los 2.2 billones de la versión rebajada de noviembre del 2021.**



## MÉXICO SA

### *Fox concesionó la mina El Pinabete// Cincuenta años de vigencia// Barones concentran todo*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**E**N UNA ACCIÓN paralela al rescate de los mineros atrapados en la mina de carbón El Pinabete, desde el viernes pasado la Fiscalía General de la República (FGR) inició una investigación “por posibles delitos de carácter federal” ligados a las causas que provocaron la inundación en ese yacimiento, en el que 10 mineros están atrapados desde el miércoles.

**SEGÚN LA FGR** “se realizan tareas de criminalística de campo, fotografía forense, entrevistas de testigos, identidad de propietarios ocupantes de la mina o pozo carbonero, e identificación de los trabajadores afectados”. Lo menos problemático para la fiscalía debería ser la localización del o los empresarios concesionados, pero parece que el registro que sobre el particular debe llevar la Secretaría de Economía no está todo lo ordenado que se quisiera. De hecho, es un desbarajuste, heredado por el régimen neoliberal que otorgó concesiones mineras como si de regalar dulces se tratara.

**AYER, EL PRESIDENTE** López Obrador dio a conocer que la concesión para explotar la mina El Pinabete fue otorgada por el gobierno de Vicente Fox. Lo hizo en 2003, con vigencia de 50 años. Todo indica que los empresarios concesionados de tiempo atrás suspendieron la extracción de carbón, pero retomaron la actividad, sin notificar a la Secretaría de Economía, a partir de 2021 o principios del este año. De cualquier forma, las instalaciones se encuentran en franco deterioro y las medidas de seguridad para los trabajadores son inexistentes.

**VERSIONES DE GRUPOS** especializados en el sector minero atribuyen la propiedad de El Pinabete a funcionarios ligados al actual gobierno de Coahuila o a prestanombres de esas mismas personas y/o de algunos políticos, pero el hecho es que, no obstante contar con una concesión federal, los titulares de la mina reiniciaron operaciones prácticamente en la clandestinidad y el costo ha sido elevadísimo.

**LÓPEZ OBRADOR COMENTÓ** que fue “muy aleccionadora” su visita a la zona de la tragedia, pues “ayuda a entender cómo está la

situación. Es lo de las minas también, que se dieron permisos a diestra y siniestra y ahora tenemos problemas. Nosotros no hemos dado concesiones, pero se entregaron tantas que

casi la mitad del territorio nacional tiene concesiones para la explotación minera. Y muchas minas son clandestinas, no hay vigilancia, no alcanza para tantas. Se impide que entren sindicatos, y también éstos se inclinan más a las grandes empresas mineras, no a las medianas, que junto con las pequeñas, es donde hay más riesgos, más inseguridad”.

**EN REALIDAD, EN** México es difícil encontrar empresas mineras que cuenten con estándares internacionales de seguridad para sus trabajadores. La mezquindad de los grandes consorcios (con utilidades hipermillonarias) provoca huelgas y “accidentes” fatales precisamente por falta de seguridad y la negativa empresarial de gastar en ese renglón, mientras en la pequeña y mediana minerías, con ganancias infinitamente menores a las obtenidas por los corporativos, tampoco se “arriesga” capital para esos menesteres, de tal suerte que los trabajadores laboran en condiciones más que precarias y son los que pagan por ello.

**PERO NO RESULTA** complicado entender cómo y quién maneja la minería en el país, pues la concentración de la actividad es impresionante, y los barones del sector se fortalecieron sexenio tras sexenio, con leyes y gobiernos a modo. Para dar una idea del grado de concentración existente, la Auditoría Superior de la Federación da cuenta de lo siguiente: en 2015, 9 mil 213 empresas fueron responsables de la explotación de los minerales en el país. Del total de toneladas explotadas, 73.6 por ciento lo extrajeron las grandes empresas; 18.2 por ciento las medianas y 8.2 por ciento las pequeñas.

**SIN EMBARGO, AL** entrar al detalle se conoce que 90 por ciento del oro mexicano se queda en manos de los grandes corporativos mineros nacionales y foráneos; proporción igual se da en el caso de plata y 95 por ciento en la del cobre. La participación de la mediana minería, para los mismos metales, es de 9.3, 8.9 y 4.7 por ciento, respectivamente, y para la pequeña minería de 1.4, 1.1 y 0.1 por ciento, en cada caso.

## Las rebanadas del pastel

**ENTONCES, LA PRIORIDAD** es rescatar a los mineros de El Pinabete y, paralelamente, investigar a fondo, dar con los responsables del siniestro y actuar en consecuencia. Bien, pero urge reorganizar a la industria minera y meter en cintura a los barones del sector.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



En una acción paralela al rescate de los obreros atrapados en la mina de carbón El Pinabete (en la imagen), en el municipio de Sabinas, Coahuila, la FGR abrió una pesquisa "por posibles delitos federales" ligados a las causas del desastre en esa veta. Foto Afp



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### La adaptación

**MIGUEL PINEDA**

**UNA DE LAS** virtudes del ser humano es su capacidad de adaptación ante las circunstancias cambiantes. De pronto, todos nos tuvimos que quedar en nuestras casas y las relaciones personales se transformaron.

**HOY, DESPUÉS DE** más de dos años de pandemia, vivimos en un mundo diferente en el que cambiamos nuestras formas de producir y consumir. La adaptación trajo consigo una serie de innovaciones. Las compras a través de Internet y de mensajería tomaron un auge especial y las empresas también transformaron su forma de producir y vender bienes y servicios. Incluso muchas empresas se dedican a otros giros.

**LA “ALTERNIDAD” O** hacer las cosas de otro modo se convierte en la práctica cotidiana. Grandes grupos de trabajadores y de empresas no volverán a su rutina anterior y ahora hace falta fuerza laboral capacitada que quiera trabajar ocho horas diarias en una oficina, porque muchas personas lo ven como una pérdida de tiempo, de libertad y de gasto adicional en transporte y en comida fuera de casa.

**HASTA CIERTO PUNTO** vivimos un renacimiento, en el sentido de nuevas formas de producir, consumir y de relacionarnos. Sin duda estamos en medio de una

crisis en la que el poder adquisitivo de las mayorías baja y lo que queda se consume en cosas distintas a las del pasado, entre ellas en salud y en tecnología.

**AHORA, LAS FORMAS** de trabajar, de aprender, de gozar y de relacionarse pasan a través de aplicaciones tecnológicas, tales como Internet, inteligencia artificial, redes sociales y pronto a través del metaverso.

**QUIZÁ NO NOS** damos cuenta de los cambios que vivimos porque estamos en medio de la vorágine, pero la realidad es que pasamos a una nueva etapa de desarrollo en la forma en que se desenvuelve e interacciona cada generación. Los niños casi nacen con un chip integrado que les permite acceder a las nuevas tecnologías de una manera natural; en cambio a los viejos, sobre todo a los mayores de 60 años, nos cuesta más trabajo el cambio.

**EN ESA COMPARACIÓN** entre generaciones se aprecia la transformación de la vida cotidiana a lo largo de medio siglo. Si alguien despierta ahora, después de estar en coma 30 años, le costará trabajo entender el mundo actual, pero por fortuna el ser humano tiene una gran capacidad de resiliencia.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



## DINERO

# Larrea, el intocable // Agentes de la FBI acalambran a Trump // Más vuelos despegarán del AIFA

ENRIQUE GALVAN OCHOA

**A**UNQUE EN LOS libros de historia se dice que el porfirismo fue liquidado, hoy en día algunos personajes que parecen tomados de ese pasado siguen en acción, cometiendo fechorías y desmanes propios de los personajes de aquella época. Uno de ellos es Germán Larrea, *Rey del cobre*, concesionario de millones de hectáreas del territorio nacional donde la única ley es la suya. Es pasmoso lo que narra en su reportaje nuestro compañero Carlos Fernández Vega: “En julio de 2007, el Sindicato Nacional de Mineros estalló tres huelgas (en Cananea, Sonora; Sombrerete, Zacatecas, y Taxco, Guerrero) que permanecen sin solución. En los 15 años transcurridos, todos los gobiernos involucrados no hicieron un mínimo esfuerzo a favor de los huelguistas. Bueno, uno sí, concretamente Felipe Calderón, que en 2010 envió a la Policía Federal a reprimir violentamente, reventar la huelga y arrasar con los trabajadores, a quienes, desde entonces, la compañía impide que trabajen no en ella, sino en toda Cananea. Fue tal el grado de cinismo, que el secretario de Gobernación en funciones (Fernando Gómez-Mont) resultó ser el abogado corporativo de Germán Larrea”.

**SINO LO** han ubicado, porque maneja un perfil bajo, aquí va otro dato: Larrea es el dueño de la mina Pasta de Conchos donde se registró una explosión el 19 de febrero del año 2006, murieron 65 mineros, 63 de los cuales, 14 años después, permanecen sepultados bajo toneladas de roca. “Fox, Calderón y Peña Nieto lo cubrieron con el manto de la impunidad, y así se conserva”, escribe Fernández Vega. Su fortuna alcanza la cifra de 30 mil 800 millones de dólares, según la revista Forbes. La mitad la ha hecho en la minería y la otra gracias a sus relaciones con funcionarios de gobierno de los últimos sexenios. Es uno de los intocables de México.

## Calambres

**EL EX PRESIDENTE** Donald Trump anunció que agentes de la FBI registraron su casa de Mar-a-Lago en Florida, pero no dijeron por qué. (Uy, el “inocente”, le dicen). En un comunicado, Trump declaró que la “redada en mi casa no era necesaria ni apropiada”. El ex presidente se quejó de que los detectives “incluso irrumpieron en mi caja fuerte”. (Eso sí calienta). El ex

gobernante señaló que los agentes buscaban documentos que sustrajo de la Casa Blanca el año pasado. Trump está siendo investigado por el Departamento de Justicia por retirar los registros presidenciales de la residencia oficial del Poder Ejecutivo y almacenarlos en Mar-a-Lago por hasta un año, una violación potencialmente grave a la ley si las bitácoras o documentos fueran clasificados. Trump argumenta que tenía derecho a tomar los registros.

## Levantando el vuelo

**EL AEROPUERTO MÁS** célebre del mundo, el John F. Kennedy de Nueva York, se desarrolló hasta convertirse en lo que es a través de muchos años. ¿Por qué pretendían que el AIFA funcionara a toda su capacidad el día de su inauguración. Ahí va, y todo indica que ocupará un lugar importante para el negocio de la aviación. Pasará de 12 a 46 vuelos a partir del 15 de agosto, informó su director general, Isidoro Pastor, al salir de Palacio Nacional. Víctor Pacheco, presidente de la aerolínea Arajet, anunció que a partir del 15 de septiembre tendrá un vuelo desde Santo Domingo, República Dominicana. Su plan consiste en tres vuelos semanales al aeropuerto Felipe Ángeles.

## Startup

**GOLDMAN SACHS GROUP** ha otorgado una línea de crédito de 150 millones de dólares a la *startup* mexicana Clara, que financia a corporaciones y ayuda a administrar sus gastos; es la más reciente *fintech* latinoamericana en recibir apoyo del grupo bancario con sede en Nueva York, informa en Bloomberg la periodista Carolina González. El financiamiento, que comienza en 50 millones de dólares con la opción de aumentar a 150 millones, ayudará al *unicornio* mexicano a impulsar sus operaciones de préstamo, acelerar su expansión en toda América Latina e invertir en su tecnología, expuso el director ejecutivo y cofundador de Clara, Gerry Giacomani.

## Twitterati

**LA MAYORÍA DE** empresarios seguiremos estando con el presidente. @lopezobrador. Somos 90 por ciento de los negocios en el país y, gracias

a que se ha conducido la economía de manera responsable, pudimos atravesar por dos años y medio de pandemia que aún no acaba.

Escribe @CarlosChavira

Facebook, Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



▲ Para planear un rescate, oficiales de la Marina instalan drones con cámaras en la mina donde 10

obreros están atrapados en Sabinas, Coahuila, desde el miércoles. Foto cortesía de la Semar



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### BANK OF NEW YORK MELLON SE AVORAZA

PO MAURICIO FLORES

**D**e manera sorpresiva Bank of New York Mellon, que preside Todd Gibbons, y a nombre de los tenedores de bonos de TV Azteca, solicitó el vencimiento anticipado de 400 millones de dólares representados en los papeles de deuda con vencimiento a 2024 emitidos por la televisora del Ajusco, lo cual significa modificar abruptamente los términos acordados entre las partes y hacer a un lado el diálogo propositivo que la firma encabezada por Ricardo Salinas Pliego entabla con sus acreedores para lograr soluciones acordes a las situaciones concretas por las que atraviesa la empresa y la economía.

Sin embargo, pese a la injustificada presión por parte de este grupo de acreedores, TV Azteca, bajo el mando de Benjamín Salinas Sada, reiteró su compromiso a mantener el diálogo para reorganizar dichos pasivos, pues como lo ha demostrado en los últimos 18 meses, la forma amortizó más de 3,300 millones de pesos de su deuda como parte de un paquete de medidas responsables para garantizar su continuidad operativa y viabilidad de largo plazo, incluyendo una sólida disciplina financiera para el cumplimiento de sus obligaciones, al tiempo de mantener su compromiso de calidad para con sus audiencias y clientes.

Sin embargo, los tenedores de bonos, entre los que destacan fondos como Fidelity Investments, Cyrus Capital Partners, L.P., Contrarian Capital Management, Invesco Advisers Inc., optaron por una estrategia hostil cuyas consecuencias pueden ser contraproducentes, pues si se judicializa el

asunto, la complejidad de su resolución implicaría situaciones no deseables ni para los acreedores ni para la industria televisiva mexicana.

Veremos en que decanta la situación.

**Cemex se suma a Zacua Ventures.** En la ruta de la sustentabilidad, Cemex, que dirige Fernando González, dio otro paso firme para sus proyectos en construcción sostenible, esta vez al decidir invertir en el fondo global de capital de riesgo Zacua Ventures, fundado por Mauricio Tessi, que ese enfoca a encontrar soluciones duraderas para enfrentar el doble reto del crecimiento económico y hacer frente al cambio climático. Zacua, vinculada al ecosistema de *startups* de San Francisco, Madrid y Singapur, se perfila como uno de los vehículos que Cemex dispondrá de manera preferente para generar sinergia con innovadores y creativos en materia de construcción; por ello, la inversión

también abarca a Andrés Constuction, GS Futures, Progreso X y Sabanci Building. La construcción verde avanza.

**Edomex: el Verde no irá a lo oscuro con Delfina.** Y en los temas de la grilla electoral del estado con mayor peso industrial en México, en la pasada convención de delegados del Partido Verde en el Estado de México, su líder Pepe Couttolenc se comprometió a tener un vínculo más cercano con los militantes y simpatizantes, luego de que el resto de los partidos han comenzado a hacer sus alianzas de cara a la elección del 2023. Si bien el partido ha enfrentado difíciles momentos a nivel nacional, Couttolenc ha venido sumando aliados en los últimos meses y está claro de que podrían competir solos o en alianza tanto para el congreso local como para varios municipios donde el partido es muy competitivo... o sea que no parece que se sume a la campaña de Delfina Gómez como candidata de Morena.

**Aeroméxico recupera vuelo.** Los últimos datos de número de pasajeros, índice de ocupación y asientos pagados por kilómetro indican una consistente recuperación de la aerolínea que dirige Andrés Conesa: entre enero y julio de 2022 el ingreso por pasajero kilómetro transportado subió 63.2% en total (18% nacional y 108.2% internacional) respecto al mismo periodo de 2021. Su nivel total de ocupación avanzó 6.1 puntos para llegar a 81 puntos al movilizar 11.7 millones de pasajeros con para avanzar 33.6% más respecto al año pasado. Tomando pista.



## INVERSIÓN Y CONSUMO (2/2)

POR ARTURO DAMM ARNAL

**E**mpiezo analizando la inversión directa, recurriendo al Indicador Mensual de la Inversión Fija Bruta del INEGI.

En abril, en términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, la inversión fija bruta en instalaciones, maquinaria y equipo, parte esencial de la inversión directa, que produce bienes y servicios, crea empleos y genera ingresos, creció 1.9 por ciento. En mayo decreció 1.2 por ciento.

En abril, en términos anuales, comparando cada mes con el mismo mes del año anterior, la inversión fija bruta creció 8.4 por ciento. En mayo creció menos, 5.5 por ciento.

En mayo el nivel de la inversión fija bruta fue similar al que alcanzamos en noviembre de 2013 y resultó 11.99 por ciento menor que el máximo histórico de julio de 2018.

Continúo con el análisis del consumo, recurriendo al Indicador Mensual del Consumo Interno Privado en el Mercado Interno del INEGI.

En abril, en términos mensuales, la compra de bienes y servicios de parte de las familias residentes en el país, buen indicador del consumo, creció 0.7 por ciento. En mayo decreció 0.4 por ciento.

En abril, en términos anuales, la compra de bienes y servicios de parte de las familias residentes en el país, creció 8.0 por ciento. En mayo creció menos, 6.3 por ciento.

Hay que tener en cuenta que la compra de bienes y servicios de parte de las familias residentes en el país, en febrero pasado superó los niveles alcanzados antes de la recesión y estableció un máximo histórico, lo cual se repitió en marzo y abril pero no en mayo. Además hay que

aclarar que, el que se haya logrado un máximo histórico en la compra de bienes y servicios, no quiere decir que las familias cuenten con todos los satisfactores necesarios para satisfacer correctamente sus necesidades. Lo que quiere decir es que nunca antes se había comprado tanto, lo cual no quiere decir que se haya comprado lo suficiente. Para lograr esto último todavía falta y depende de las inversiones directas, de la producción, de la creación de empleos, de la generación de ingresos, inversiones directas cuyo nivel en mayo fue similar al de noviembre de 2013.

De toda la información analizada la más preocupante es la relacionada con la inversión fija bruta, sobre todo el decrecimiento del 1.2 por ciento en mayo comparado con el crecimiento del 1.9 en abril, en un mes, mayo, en el cual la confianza de los empresarios para invertir directamente en México, según el Indicador de Confianza Empresarial del INEGI, alcanzó su nivel más alto (que resultó muy bajo) para 2022, 36.5 puntos en escala de 0 a 100 (0 total desconfianza, 100 confianza total). En junio bajó a 35.1 y en julio a 33.5, lo cual, probablemente, se traducirá en malos resultados en materia de inversión fija bruta en junio y julio, con las consecuencias sobre la producción de bienes y servicios, la creación de empleos, la generación de ingresos, el bienestar de las personas, mismo que se ve afectado, adicionalmente, por la inflación que, en la primera quincena de julio, alcanzó, en términos anuales, 8.16 por ciento, la mayor en lo que va del siglo XXI y 5.16 puntos porcentuales por arriba de la meta puntual de inflación que es tres por ciento.

La economía mexicana está "perdiendo vuelo" antes de haber alcanzado, después de la recesión, "la altitud de crucero".

[arturodamm@prodigy.net.mx](mailto:arturodamm@prodigy.net.mx)

Twitter: @ArturoDammArnal



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUANS.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

# Lo que nos faltaba

Como si no tuviéramos suficientes problemas ya, Estados Unidos, a través de **Nancy Pelosi**, líder de la Cámara de Representantes, decide hacer una visita de Estado a Taiwán. Lo anterior provocó la molestia y advertencia de China de que esto podía traer consecuencias militares; una amenaza muy fuerte que puso a temblar al mundo, ya que no se puede subestimar una fricción de ese tamaño entre las dos potencias más importantes.

Es claro que las tensiones entre Taiwán y China son muy fuertes, y la visita de **Pelosi**, para dar el espaldarazo al recién electo gobierno que incomoda al gigante asiático, fue tomada como una afrenta a China. Gracias a que no hubo una respuesta (hasta el momento), no hay que descartar que este asunto siga vivo y pudiera pasar algo relevante. Si bien el lanzamiento de misiles cerca de las costas de Taiwán no ha escalado más, tampoco me parece poca cosa. Resulta difícil dar la razón a uno u otro país, solo cabe apuntar que el momento que eligió Estados Unidos para esta visita parece muy inoportuno, así como también parece absurdo que China no reconozca un gobierno electo democráticamente.

La semana pasada volvió a cerrar con un balance positivo; la razón principal de ello son los reportes corporativos que continúan siendo mejores a lo esperado en términos generales. La temporada de reportes continúa. La cifra del empleo en Estados Unidos también fue muy buena, pues está muy por arriba de lo esperado y confirma que el mercado laboral está fuerte y que la recesión en

ese país puede ser más moderada. Irónicamente, el dato tan bueno preocupó por lo que respecta a la inflación, ya que muchos economistas señalaron que la Reserva Federal seguirá siendo enérgica y en lugar de moderar las alzas futuras, seguirá subiendo 0.75 en vez de 0.50 por ciento.

Esta semana es muy importante en materia de inflación, pues se publicarán las cifras en Estados Unidos, China, México y Brasil. Será muy interesante ver si en algunos de estos países la tendencia se empieza a moderar, cambiar o si seguirá registrando máximos.

Este jueves se reunirá el Banco de México y habrá decisión de política monetaria; pienso que volverán a subir 0.75 puntos base para llevar la tasa a 8.50 por ciento. Es probable que haya un voto de los cinco miembros de la junta, que se incline por solo subir 0.50 por ciento.

Otra buena noticia es la aprobación al plan del presidente estadounidense, **Joe Biden**: un paquete de impuestos, cambio climático y atención médica por más de 400 billones de dólares, que cristaliza un triunfo para esta administración que se tardó más de un año en aprobar.

Respecto al tipo de cambio, creo que puede volver a acercarse a 20 pesos por dólar si Banxico sube 0.75 por ciento si los reportes continúan bien y, desde luego, si los conflictos geopolíticos no escalan. El petróleo ha seguido a la baja y el WTI ya cotiza por debajo de 90 dólares. Está 40 por ciento debajo de su máximo y, sin duda, esto puede contribuir a que se modere la inflación.

Es también probable que volvamos a ver una corrección del mercado bursátil después del buen desempeño de julio y lo que va de agosto y, si esto ocurre, el momento de entrar se acerca. ■



## IN- VER- SIONES

### NACE SITIOS LATAM

#### **América Móvil separa su negocio de torres**

Tras un largo proceso, América Móvil, que preside el empresario **Carlos Slim Domit**, concluyó la separación de su negocio de torres de telecomunicaciones, con lo que da paso a Sitios Latinoamérica (Sitios Latam), que construirá y operará esta infraestructura y otros activos, incluyendo las 29 mil 90 instalaciones en la región.

### LÍNEA OFICIAL

#### **Logo de los Raiders llega a Viva Aerobus**

El equipo de la NFL Raiders de Las Vegas vestirá con su logo y colores uno de los aviones de Viva Aerobus como parte de su convenio para convertir a la aerolínea en su primer patrocinador mexicano. La firma que dirige **Juan Carlos Zuazua** estima que se transportan 2 mil pasajeros anuales entre México y esa ciudad estadounidense.

### CADENA DE FRÍO

#### **UPS planea crecer; quiere a Bomi Group**

La multinacional de logística y mensajería UPS busca

comprar a la transportadora especializada en salud **Bomi Group**, que dirige **Marco Ruini**. Con esto tendrá acceso a una cadena de frío en 14 países, 150 clientes globales, 350 vehículos de temperatura controlada, 391 km de instalaciones y 3 mil empleados.

### ALIANZA COMERCIAL

#### **Concamin analiza demanda de Cuba**

Hace unos días el presidente de la Confederación de Cámaras Industriales, **José Abugaber**, se reunió con el embajador de Cuba en México, **Marcos Rodríguez Costa**, para analizar las posibles alianzas comerciales de los diferentes sectores, y saber lo que pueden comprar a la industria nacional.

### BUEN DESEMPEÑO

#### **En Morelos actividad industrial se reactiva**

Gracias a los avances en minería, generación eléctrica y construcción, Morelos fue el estado de más crecimiento interanual en actividad industrial hasta abril, según cifras del Inegi. Todo indica que en las oficinas de la Secretaría de Desarrollo Económico y del Trabajo, que lleva **Ana Cecilia Rodríguez**, todo se mueve activamente.




---

## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

---

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

---



### ASPA: 64 años

**H**ace unos días, la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA) celebró sus 64 años de fundación durante su tradicional y estatutaria Asamblea General Ordinaria, en medio de una de las peores crisis que vive la aviación nacional.

Las pérdidas políticas, morales y económicas que está dejando la degradación de categoría al estatus inferior por parte de la Administración Federal de Aviación de Estados Unidos (FAA), la incertidumbre sobre la supervivencia de Aeromar, los 12 años que están por cumplirse sin justicia para los trabajadores de Mexicana de Aviación y la reciente salida de Aeroméxico del Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de EU, son algunos de los retos inmediatos que tiene enfrente la Asociación que agremia a 5,700 pilotos, más de 1,900 de ellos en activo con contratación colectiva con Aeroméxico, Connect y Aeromar.

Se sabe que si la aviación crece, México crece de la misma forma, ya que la industria de transporte aéreo es uno de los mejores termómetros de desarrollo económico y social, no solo por la derrama económica en materia de turismo y comercio, sino también por la creación de empleos con alto nivel de especialización.

A pesar de que la aviación es una industria estratégica en el mundo, siguen existiendo desigualdades en las condiciones laborales, que perjudican los derechos de miles de trabajadores y la estabilidad de sus familias, lo cual no debería ser normal para nadie. En Europa y Estados Unidos, por ejemplo, los trabajadores del transporte aéreo están exigiendo mejores salarios y jornadas más benignas como condición para regresar a laborar.

Existe, pues, una transformación en materia de condiciones laborales iniciada desde hace algunos años. Se abre la puerta para que más trabajadores de la industria se encuentren bien representados y se restablezcan las bases que permitan al personal de la aviación contar con un trabajo decente, que les permita acortar la brecha de desigualdad en los ingresos, además de tener las condiciones óptimas de capacitación y seguridad en el empleo.

Para quienes laboran en la industria de transporte aéreo, esta tendencia permite impulsar convenios técnicos en la materia ante la Organización Internacional del Trabajo (OIT),

que establezcan la especificidad de condiciones mínimas para este tipo de trabajo.

Es necesario contar con una estrategia articulada que incluya la revisión completa de la estructura de las dependencias y organismos que sirven a la aviación, y para ello, es urgente una modernización del marco conceptual, inversión y sobre todo, asegurarse de tener personal capacitado y con experiencia con las herramientas necesarias que se requieren para salir lo antes posible de la degradación y no frenar más el crecimiento de la industria.

Esto permitiría contar con una normatividad acorde a las necesidades reales e intereses propios y evolución del sector, apegados a las mejores prácticas internacionales. El derecho auténtico a la libre sindicalización es uno de los retos más importantes para ASPA, que tiene por delante vida y fuerza para ostentarse como pilar del sindicalismo y casa de mujeres y hombres que han dado su trabajo y su vida por la aviación nacional.

**LO OÍ EN 123.45:**

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●



**COPARMEX**

LA VOZ DE LA IP/ JOSÉ MEDINA MORA

## Caída de CompraNet, opacidad y riesgos de corrupción

Al vivir en democracia, los ciudadanos tenemos derecho a conocer la información que se genera desde el sector público y a que nos rindan cuentas sobre sus acciones.

A pesar de que todo se debe transparentar, hay procesos específicos que requieren de una apertura total para garantizar su eficiencia y evitar riesgos de corrupción, uno de ellos son las compras y contrataciones públicas.

Las compras y contrataciones públicas son clave para la distribución y uso de los recursos públicos en servicios y obras públicas, y para realizarlas existe CompraNet, una plataforma digital en la que podemos conocer cómo compra el gobierno federal, qué servicios se licitan, qué proveedores participan, cuáles son los costos, cómo son los procesos, etc.

El pasado 18 de julio, la Secretaría de Hacienda informó de la caída del sistema CompraNet, indicando que eran fallas técnicas fuera de las manos de la institución; sin embargo, no se informó más y después de varios días, la plataforma siguió sin operar.

A pesar de que las plataformas digitales no están exentas de fallas, al tratarse de un portal esencial para las compras públicas que diariamente realizan más de 260 instituciones, los responsables se quedaron cortos en responder a la situación.

Durante estas semanas, algunos procesos se realizaron de manera presencial, lo cual generó opacidad, pues no supimos quiénes participaron y ganaron las licitaciones, además de aumentar costos, desconfianza y riesgos de corrupción.

Tras varios días sin respuesta, la Secretaría de Ha-

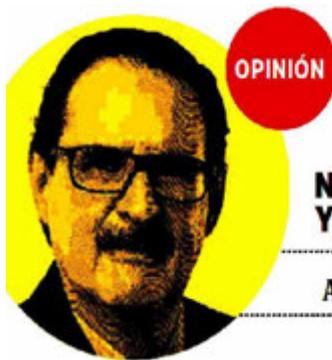
cienda informó que la plataforma funcionaría hasta el mes de agosto cuando recibieran equipo para respaldar la información, otra situación que preocupó debido a que es inaceptable que un portal con 20 años de información no cuente con un respaldo sólido que permita dar continuidad a su operación.

La plataforma se reactivó el 1 de agosto pero para los días posteriores ya presentaba fallas nuevamente.

En Coparmex, estamos convencidos de que la transparencia es un elemento clave para nuestra democracia y para cerrar el paso a la corrupción, y que siempre debe estar presente en la toma de decisiones. Por ello, hacemos un llamado a la Secretaría de Hacienda y a la Secretaría de la Función Pública a mantenernos informados sobre el proceso de solución de fallas en la plataforma y, principalmente ahora que la plataforma ya se reactivó, a trabajar para que ésta tenga un respaldo sólido y en todo momento tanto ciudadanía, como proveedores, medios de comunicación y servidores públicos podamos conocer el proceso de cada una de las compras que se realizan diariamente a nivel federal.

Necesitamos que sistemas elementales como CompraNet se mantengan operando y que las instituciones públicas responsables garanticen que las contrataciones públicas cumplan los principios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez.

Desde el sector empresarial seguiremos atentos a la situación de CompraNet, comprometidos con no dar ni un paso atrás por tener mejores gobiernos, transparentes, que rindan cuentas y cierren el paso a la corrupción. #Opinióncoparmex



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### En reaseguros mantiene avance THB, México puntal en AL e innovación nodal en coyuntura

Un negocio que también en la pandemia se vio sacudido fue el de los reaseguros. Como recordará, cantidad de espectáculos y conciertos se cancelaron como por ejemplo la FL.

Obvio, esas situaciones son inherentes a su quehacer, como también las aseguradoras debieron asumir el golpe por el Covid-19.

Una firma que aguantó los embates de la coyuntura fue la intermediaria de seguros y reaseguros inglesa THB que opera muy a la callada aquí desde hace tres lustros y que comanda Octavio Careaga, de 55 años y 33 en la industria.

En los últimos tiempos, pese a todo, THB ha logrado crecer aquí a un ritmo anual superior al 15%, lo que espera sostener con base en la innovación para que la clientela acceda a

mejores coberturas.

Cierto, el entorno económico no ha sido fácil, máxime que la IDE ha caído y hay menos obra pública. La austeridad del gobierno de Andrés Manuel López Obrador ha representado un reto.

Sin embargo México por su condición geográfica, es un país con un alto nivel catastrófico, por los sismos y huracanes. En ese sentido THB tiene la expectativa de poder sostenerse como la 4° intermediaria más influyente del país con clientes consolidados como Carso de Carlos Slim con América Móvil o dependencias como Sedena de Luis Crescencio Sandoval o SCT de Jorge Arganis Díaz.

THB es parte del Grupo AmWINS que lleva Steven DeCarlo. Con medio siglo tiene ofici-

nas en 50 países. Un 90% de sus pólizas se vinculan con EU, GB y Europa. También ha crecido en Asia. Un par de países emergentes que destacan son Corea y Nigeria. México con Brasil es puntal en AL.

Ahora mismo un par de las obras emblemáticas como es el Tren Maya y Dos Bocas son parte de su portafolio y en otras pese a la austeridad, ha podido retener las pólizas vía el aumento del deducible.

También en el sector privado hay una cobertura razonable, sobre todo entre las grandes compañías, no así en las pymes donde habrá que mejorar.

Claramente un bajo crecimiento limita las oportunidades y obliga a ser imaginativo, máxime la inflación y el alza de las tasas que muchas veces ayuda a la rentabilidad vía las tesorerías.

En ese sentido, dice Careaga, hay que ir día con día para adaptarse con pólizas que respondan a las necesidades como se hizo en su momento con el terrorismo, el crimen organizado y ahora las pandemias.

Como quiera tela de donde cortar.

### **ESTUDIO DEL BID A ECONOMÍA, NODAL PARA TLC CON COREA**

Le platicaba de las objeciones de la industria a un TLC con Corea. Para muchos, más bien hay un cariz político en el expediente. Como quiera más allá del estudio que presentó Conca-

min de **José Abugaber**, parece que la última palabra se tomará con base en otro a realizar por el BID aquí que lleva **Ernesto Stein**. Según esto el apoyo es bastante confidencial.

### **MONEX TAMBIÉN DEJARÁ LA BMV Y ASAMBLEA EL 23 DE AGOSTO**

Siguen las malas noticias para la BMV que dirige **José-Oriol Bosch**. Resulta que Monex de **Héctor Lagos** también se prepara para deslisterse de la bolsa. El asunto se discutirá en su asamblea del 23 de agosto. Será la décima tercera emisora que se va incluidas Sanborns y Crédito Real en el tintero.

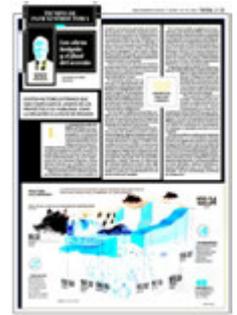
### **PAGA CRÉDITO REAL A BBVA Y NIEGAN SUSPENSIÓN A BONISTAS**

Crédito Real va en serio en liquidar sus pasivos con los bancos. Tras Banorte y Santander, también ya pagó el viernes 250 mdp a BBVA que dirige **Eduardo Osuna**. Quizá esta semana se cierre con Scotiabank de **Adrián Otero** y Nafin. Por cierto que a los bonistas se les negó una suspensión definitiva a la impugnación que presentaron para la liquidación de esa sofofome. A ellos también les tocará recuperar, aunque después.

Por vacaciones de verano, esta columna regresará el **lunes 22 de agosto**.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



ERNESTO  
BELTRÁN  
NISHIZAKI

### Las obras insignia y el final del sexenio

Asociado de Galtec  
Asesores

EXISTEN FACTORES EXTERNOS QUE  
HAN COMPLICADO EL AVANCE DE LOS  
PROYECTOS O SU VIABILIDAD, COMO  
LA INFLACIÓN O LA FALTA DE INSUMOS

**A ADMINISTRACIÓN FEDERAL ACTUAL** se encuentra en sus últimos dos años de gobierno. La mayoría de los proyectos insignia tienen retrasos importantes, lo cual obliga a pensar si serán terminados antes de concluir su gestión o deberá concluirlos el gobierno entrante. Aunado a la problemática técnica, retraso en las autorizaciones gubernamentales, así como suspensiones por los tribunales federales, existen factores externos que complican el avance del proyecto o su viabilidad como la inflación. Algunos de éstos como la falta de insumos por problemas logísticos a nivel mundial y la

invasión a Ucrania han generado una escalada de precios en insumos necesarios para el desarrollo de proyectos de infraestructura. Los aumentos deberán verse reflejados en el costo final de la obra. Para dar un ejemplo, el acero se ha incrementado en promedio 40 por ciento; cemento, 13 por ciento; concreto, 11 por ciento; agregados, 13 por ciento; y diésel, 8.55 por ciento, de acuerdo con la Procuraduría Federal del Consumidor. Desafortunadamente, la espiral alcista se mantendrá.

Como consecuencia del alza en insumos, Enrique Maza Cotero, presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción, estima que los proyectos podrían subir hasta 80 por ciento.

El escenario actual crea un reto para la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador y la viabilidad de sus proyectos insignia. El presupuesto originalmente asignado a cada uno de ellos sufrirá modificaciones importantes que requerirán ajustes de otros planes o programas para enfrentar dichas obligaciones.

Por otro lado, el gobierno actual debe considerar que la mayoría de los proyectos no entrarán en operaciones durante los siguientes dos años, a pesar de las declaraciones y eventos realizados por distintos funcionarios.

Un claro ejemplo es la Refinería de Dos Bocas, la cual, aún cuando ya se llevó a cabo el evento inaugural, algunos analistas estiman en un escenario optimista, la entrada en operación a finales del sexenio, es decir, en 2024; otros consideran al menos en 2026. La razón es que existen contratos pendientes por concluir, así como algunos trabajos que ni siquiera han sido contratados, los cuales son fundamentales para la producción del primer litro de petrolífero (gasolina o diésel). Retrasar la celebración de contratos implicará un mayor costo, dado el constante incremento de los insumos, sin olvidar el costo por mantenimiento de una planta totalmente apagada.

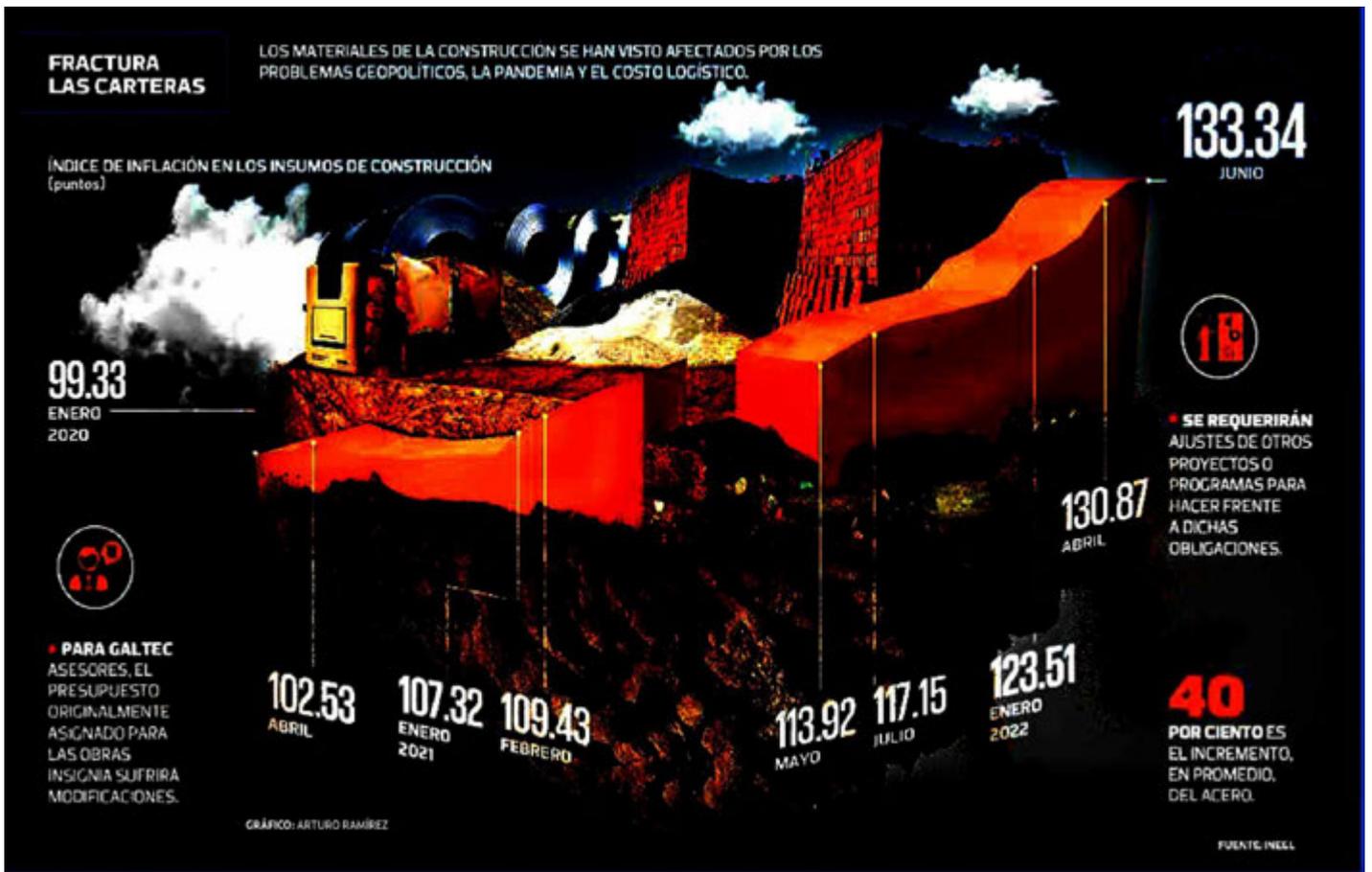
En el mismo sentido, el gobierno ha anunciado que, para finales de 2023, el tren estará en operaciones. Esta aseveración es optimista en comparación con los avances reportados por la dependencia encargada del proyecto (Fonatur). De acuerdo con información publicada, el tramo con mayor avance es de 40 por ciento (Palenque-Cancún). Los tramos restantes se encuentren en medio de una batalla jurídica por juicios de amparo de grupos ambientalistas en los que se le han concedido suspensiones definitivas o en fases de preparación.

Al igual que todas las obras, el costo ha pasado de 7,000,000,000 a 9,000,000,000 dólares, según informes publicados por la Auditoría Superior de la Federación, más lo que se sume derivado del aumento de precios a los insumos requeridos para la construcción y mayor permanencia en los sitios de los trabajos.

Otro proyecto insignia es el Corredor Transistmico que contempla la modernización de los puertos de Salina Cruz, Oaxaca y Coatzacoalcos, en Veracruz. La rehabilitación de las líneas férreas que conectará a ambas costas para crear una plataforma logística. Se tenía contemplado para junio de 2022 la entrada en operación de las vías férreas, y en 2023, las terminales de contenedores; sin embargo, el calendario previsto no se ha cumplido.

El mayor problema vendrá para la siguiente administración, la o el Presidente entrante serán los encargados de la puesta en operación de alguno de ellos, por lo que la conclusión de estos deberá encontrarse garantizadas. Repetir el error en el Tren Interurbano México-Toluca o en el extinto Aeropuerto de la Ciudad de México, estos proyectos serían catastróficos para la siguiente administración. Las finanzas públicas se verían afectadas, nuestros impuestos se habrían utilizado en vano, y la confianza —ya afectada— de los inversionistas, terminaría por desaparecer.

EL ESCENARIO  
ACTUAL CREA  
UN RETO  
IMPORTANTE  
PARA ESTE  
GOBIERNO





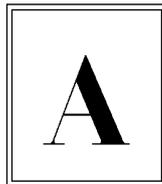
## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### LA PROPUESTA ECUMÉNICA DE HOLA CASH

**La firma tiene una tasa de aprobación superior a 90% en más de 150 comercios afiliados y está reduciendo el fraude y los contracargos**



mediados de mayo, un banco bloqueó mi tarjeta de crédito, minutos después de comprar boletos de tren para unas vacaciones en Europa.

El bloqueo ocurrió justo después de recibir una llamada de validación en la que se verificó mi identidad; es decir, fue innecesario y erróneo. Se resolvió varias semanas después.

No soy el único a quien un banco le ha bloqueado la tarjeta de crédito por compras digitales que el sistema califica como riesgosas. Miles de ventas se pierden a diario porque los sistemas de las instituciones financieras *no se hablan* entre sí. Ya que si una empresa opera con el *banco X*, pero recibe el pago del consumidor con una tarjeta del *banco Y*, existe una alta probabilidad de que la transacción sea declinada e incluso la tarjeta bloqueada (como en mi caso).

Una compañía joven que está resolviendo este problema es Hola Cash, un emprendimiento lanzado por **Leonardo Estrada**, quien está creando una plataforma ecuménica de transaccionalidad electrónica para todos los bancos; es decir que, al no estar afiliada a ningún banco en particular, obtiene la confianza de todos.

***La empresa  
está enfocada  
en que se  
acepten todos  
los métodos de  
pago***

¿Qué hace la plataforma? Corre validaciones en todo el sistema financiero a fin de verificar identidades y evitar declinaciones y bloqueos.

En pocas palabras: su propósito es que las transacciones de comercio electrónico se aprueben. Suena simple, pero es más complejo de lo que parece, porque en la actualidad

se rechaza 37 por ciento de las transacciones digitales.

El sistema de Hola Cash está funcionando. La tasa de aprobación en sus más de 150 comercios afiliados está arriba de 90 por ciento, y está reduciendo el fraude y los contracargos hasta bajarlos a 0.59 por ciento. La empresa está enfocada en que se acepten todos los métodos de pago, desde CoDi, hasta efectivo, tarjetas de crédito y débito, SPEI, etcétera.

Estrada está en proceso de levantar capital. En los siguientes meses pretende levantar 10 millones de dólares, en lo que será su tercera ronda de financiación. En la ronda anterior levantó ocho millones de dólares de instituciones como Trilogy Equity, LRI Vision Partners, Pioneer Square Labs, Infinity Group, Alumni Ventures y WS Investment Company.

**TV AZTECA**

Desde que en febrero de 2021 TV Azteca adoptó medidas para garantizar su continuidad operativa, ha logrado amortizar más de tres mil 300 millones de pesos. A pesar de eso The Bank of New York Mellon —en su calidad de representante común de los tenedores de bonos— dio aviso de vencimiento anticipado del bono de deuda que vence en 2024 por 40 millones de dólares, lo que reflejó el desinterés de fondos como Fidelity Investments, Cyrus Capital Partners, LP y Contrarian Capital Management para conocer el adverso entorno de la industria de la televisión durante la pandemia. A pesar de ello, Azteca dijo ayer que se mantiene abierta al diálogo con estos tenedores de bonos.



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### TV AZTECA Y BONISTAS

***En los últimos 18 meses, la televisora del Ajusco ha realizado amortizaciones de deuda por la friolera de tres mil 347 millones de pesos***

L

a historia revela que con cada crisis, empresas de todos los tamaños buscan mejores condiciones financieras para honrar sus deudas, sin dejar de cumplir con sus obligaciones con empleados y clientes.

Tal es el caso de TV Azteca, que en febrero de 2021, a fin de hacer frente a las difíciles condiciones económicas y financieras que impuso la pandemia, adoptó un paquete de medidas responsables con el objeto de garantizar la continuidad del negocio y alcanzar la viabilidad en el largo plazo.

Como resultado de tal decisión, en los últimos 18 meses, la televisora de **Ricardo Benjamín Salinas Pliego** ha amortizado deuda por la friolera de tres mil 347 millones de pesos que le ha permitido fortalecer su estructura de capital, amén de refrendar su compromiso de mantener una solidez estratégica, financiera y operativa en un entorno todavía complejo.

La nota es que no obstante esos esfuerzos, TV Azteca recibió un aviso emitido por *The Bank of New York Mellon*, representante común (*trustee*) de los tenedores de deuda informando la intención de vencer anticipadamente un bono con vencimiento a 2024 por 400

**TV Azteca  
recibió un  
aviso emitido  
por The Bank  
of New York  
Mellan**

millones de dólares.

El anuncio sorprendió a los ejecutivos de la televisora mexicana ya que se han mantenido abiertos al diálogo, y porque entre sus bonistas figuran firmas de la talla de Fidelity Investments, Cyrus Capital Partners, L.P., Contrarian Capital Management e Invesco Advisers, Inc., entre otros,

que se han mostrado ajenos a ese esfuerzo que le comento.

Dicen el refranero que *más vale un mal arreglo que un buen pleito*, y queda claro que la cerrazón de los bonistas seguramente derivará en la judicialización del tema que sólo complicará más las cosas, de ahí que la postura de TV Azteca sea continuar trabajando con una estricta disciplina financiera para garantizar una operación que beneficie a las audiencias, colaboradores y clientes, pero también que habrá espacios para cumplir con sus acreedores.

**LA RUTA DEL DINERO**

Se han cumplido tres meses desde que la Profepa, de **Blanca Alicia Mendoza**, clausuró las instalaciones de Calica, propiedad de Vulcan Materials. El cierre de la cantera ordenado por el presidente **Andrés Manuel López Obrador** le representará a la compañía entre 80 y 100 millones de dólares de pérdidas. Desde hace 30 años, Calica tiene operaciones en la zona de Playa del Carmen, pero es la primera vez que suspende trabajos. Alrededor de 25 por ciento de las ventas anuales se comercializan con empresas locales de Quintana Roo, y el resto con clientes en el sur de Estados Unidos. A unos metros de los terrenos cruzará el tramo 5 sur del Tren Maya, que enfrenta serias dificultades, no sólo en materia medioambiental, sino en condiciones del terreno por la cantidad de cenotes que existen en la zona. Y bueno, el puerto de Punta Venado, incluido en las propiedades de Calica, es clave para que ingrese el material para la construcción de la obra.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### En reaseguros mantiene avance THB, México puntal en AL e innovación nodal en coyuntura

Un negocio que también en la pandemia se vio sacudido fue el de los reaseguros. Como recordará, cantidad de espectáculos y conciertos se cancelaron como por ejemplo la Fl.

Obvio, esas situaciones son inherentes a su quehacer, como también las aseguradoras debieron asumir el golpe por el Covid-19.

Una firma que aguantó los embates de la coyuntura fue la intermediaria de seguros y reaseguros inglesa THB que opera muy a la callada aquí desde hace tres lustros y que comanda **Octavio Careaga**, de 55 años y 33 en la industria.

En los últimos tiempos, pese a todo, THB ha logrado crecer aquí a un ritmo anual superior al 15%, lo que espera sostener con base en la innovación para que la clientela acceda a mejores coberturas.

Cierto, el entorno económico no ha sido fácil, máxime que la IDE ha caído y hay menos obra pública. La austeridad del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** ha representado un reto.

Sin embargo México por su condición geográfica, es un país con un alto nivel catastrófico, por los sismos y huracanes. En ese sentido THB tiene la expectativa de poder sostenerse como la 4° intermediaria más influyente del país con clientes consolidados como Carso de **Carlos Slim** con América Móvil o dependencias como Sedena de **Luis Cresencio Sandoval** o SCT de **Jorge Arganis Díaz**.

THB es parte del Grupo AmWINS que lleva **Steven DeCarlo**. Con medio siglo tiene oficinas en 50 países. Un 90% de sus pólizas se

vinculan con EU, GB y Europa. También ha crecido en Asia. Un par de países emergentes que destacan son Corea y Nigeria. México con Brasil es puntal en AL.

Ahora mismo un par de las obras emblemáticas como es el Tren Maya y Dos Bocas son parte de su portafolio y en otras pese a la austeridad, ha podido retener las pólizas vía el aumento del deducible.

También en el sector privado hay una cobertura razonable, sobre todo entre las grandes compañías, no así en las pymes donde habrá que mejorar.

Claramente un bajo crecimiento limita las oportunidades y obliga a ser imaginativo, máxime la inflación y el alza de las tasas que muchas veces ayuda a la rentabilidad vía las tesorías.

En ese sentido, dice Careaga, hay que ir día con día para adaptarse con pólizas que respondan a las necesidades como se hizo en su momento con el terrorismo, el crimen organizado y ahora las pandemias.

Como quiera tela de donde cortar.

#### **ESTUDIO DEL BID A ECONOMÍA, NODAL PARA TLC CON COREA**

Le platicaba de las objeciones de la industria a un TLC con Corea. Para muchos, más bien hay un cariz político en el expediente. Como quiera más allá del estudio que presentó Concamín de **José Abugaber**, parece que la última

palabra se tomará con base en otro a realizar por el BID aquí que lleva **Ernesto Stein**. Según esto el apoyo es bastante confidencial.

#### **MONEX TAMBIÉN DEJARÁ LA BMV Y ASAMBLEA EL 23 DE AGOSTO**

Siguen las malas noticias para la BMV que dirige **José-Oriol Bosch**. Resulta que Monex de **Héctor Lagos** también se prepara para deslisterse de la bolsa. El asunto se discutirá en su asamblea del 23 de agosto. Será la décima tercera emisora que se va incluidas Sanborns y Crédito Real en el tintero.

#### **PAGA CRÉDITO REAL A BBVA Y NIEGAN SUSPENSIÓN A BONISTAS**

Crédito Real va en serio en liquidar sus pasivos con los bancos. Tras Banorte y Santander, también ya pagó el viernes 250 mdp a BBVA que dirige **Eduardo Osuna**. Quizá esta semana se cierre con Scotiabank de **Adrián Otero** y Nafin. Por cierto que a los bonistas se les negó una suspensión definitiva a la impugnación que presentaron para la liquidación de esa sofofome. A ellos también les tocará recuperar, aunque después.

Por vacaciones de verano, esta columna regresará el lunes 22 de agosto.



## El futbol mexicano dará un giro económico y deportivo a partir de 2023...

El valor actual estimado de la **Liga del futbol mexicano** alcanza los \$2,329 millones de dólares con 188 millones de aficionados, por debajo de ligas como la de **Bélgica, Australia, Países Bajos, Francia, Alemania, España y Reino Unido**, entre otros. Éste último alcanza los 681 millones de aficionados, por eso son quienes son en lo económico y deportivo. Esta información se obtuvo con un cálculo propio de **Forbes 2020**. El valor incluye a las plantillas, la infraestructura y marcas de clubes.

La **liga mexicana de futbol MX** podría ser la décima mayor en número de aficionados, la sexta en asistencia promedio, representa un estimado del 0.6% del **PIB nacional**, genera 147 mil puestos de trabajo directos e indirectos.

La **TV abierta** mantiene su importancia como la plataforma principal de transmisión en **México**. Sin embargo, la **TV de paga** pierde importancia por la presencia de nuevas plataformas o medios y otras señales que siguen aumentando su penetración y crecimiento en rating.

**Mikel Arriola**, presidente de la **Liga MX**,

ha identificado una gran oportunidad haciendo la similitud de cuando **México** ingresó al **Tratado de Libre Comercio** con **Estados Unidos y Canadá** en 1994. "Se trata de darle una mayor visibilidad a los equipos de futbol y especialmente al jugador mexicano, que pueda trascender y poder exportarse hacia otros países, sea **Estados Unidos** mismo o **Europa**".

Todos los clubes de **dos de las ligas de Norteamérica** más competitivas, populares y emocionantes del futbol, **MLS (Estados Unidos)** y **Liga MX**, competirán en una **Leagues Cup** completamente renovada: un torneo anual de un mes en verano, avalado por **Concacaf**. Traerá beneficios económicos (mayores ingresos), beneficios comerciales (más patrocinadores de **México** y **EUA** por mayor audiencia), beneficios deportivos y beneficios para los aficionados.

Será así como el **futbol mexicano** podrá trascender y lograr en un mundial de futbol superar su competencia más allá de un **quinto partido**?

**CONEXIÓN CONASIA**

**Hutchison Ports LCT**, que lleva en **América Latina Jorge Magno Lecona Ruiz**, recibió este lunes a la primera embarcación del nuevo servicio semanal conjunto entre **Pacific International Lines, San Hai Lines y Yang Ming Lines**. El puerto de **Lázaro Cárdenas, Michoacán**, fue sede del importante arribo proveniente de **Ningbo, Qingdao, Shanghai y Busan**. No obstante, el navío se dirigirá posteriormente a **Puerto Quetzal, Buenaventura y Valparaíso**.

Desde la compañía con 150 años de expertise, se estima que la incorporación de este servicio dará al **mercado asiático y latinoamericano** posibilidades amplias para eficientizar la logística, mientras se brinda versatilidad y la mejor calidad. Pero eso no es todo, ya que durante las últimas semanas, **Hutchison Ports LCT** se inscribió en los libros de historia al operar por primera vez 10 mil 815 TEU's, (unidad de medida de capacidad del transporte marítimo referida en contenedores de carga) y así, posicionarse con la mayor cantidad de movimientos que una unidad ha llevado a la terminal y al puerto en una sola recalada.



## *Gente detrás del dinero en El Independiente*

# Cómo hacer negocios -sin agua- en Monterrey

Por Mauricio Flores\*

No, esta columna no viene a ofrecer una solución mágica para la mayor crisis hídrica que padece la segunda ciudad mas importante del país como parte de toda una región asolada por la falta de lluvia en América del Norte; muchos de los neoleonesees hoy toman baño con agua de garrafón (a un precio estratosférico), usan platos y vasos desechables para evitar el consumo de agua en lavar la vajilla e igual fórmula aplican restaurantes y bares; el aprovechamiento del agua por tandeo se extiende a usar las aguas residuales de tareas domésticas para evacuar inodoros y sanitarios pues cada gota cuenta. Vaya, tampoco esta columna viene a criticar la ocurrencia presidencial de intentar mover las grandes cerveceras asentadas en el norte del país (y que fueron uno de los motores originales para el encadenamiento industrial y comercial en la región), como FEMSA-Heineken que dirige **Guillaume Duverdier**, Modelo a cargo de **Cassiano de Stefano** o Constellations Brands a cargo aquí de **Daniel Baima**, hacia el sureste mexicano donde Andrés Manuel López Obrador asegura que "sobra agua" cosa que, dicho sea de paso, es inexacta

No, lo que aquí se quiere comentar es que todos negocios que se pretenden hacer en la Sultana del Norte ya están incluyendo en su matriz de costos y riesgos la suficiencia o insuficiencia de agua. Desde la construcción de casas habitación, expansión de grandes naves industriales hasta el emprendimiento personal. Por ello llama la atención la realización la semana próxima de la Expo Franquicias Monterrey a la que mas de 100 participantes convocados por la organización a cargo de **Liz Melchor**, presentarán a los asistentes sus respectivos modelos de negocio. Aunque no lo parezca, este se trata de un auténtico asunto de negocios de "border themes": sí ya es de por sí audaz que una persona de cualquier edad, su familia y amigos deciden arriesgar su ahorros -muchas veces de toda la vida- en iniciar un negocio cuyo promedio de vida es de 4 años, mucho más audaz es iniciarlo en la metrópoli que nos recuerda día

a día los efectos del cambio climático provocado por la humanidad... y también, es obligado decirlo, por el harakiri que los propios regiomontanos se provocaron en materia hídrica al votar masivamente por un populista como Jaime Rodríguez El Bronco, cuya principal bandera de campaña fue dejar de morir de sed a su estado al cancelar el Mega Acueducto Monterrey VI que abastecería por 20 años el 40% del líquido necesario para la urbe, porque según él había "corrupción" en la asignación y modelo de negocio que habría evitado la sed generalizada en la entidad. Ciertamente que la mayoría de los electores de Nuevo León incurrieron en una estupidez colectiva equivalente a que los ratones votara a favor del gato, pero que es una realidad ante la cual ahora hay que lidiar... amén de lidiar con los problemas propios de iniciar y sostener un negocio propio.

### DESMITIFICAR LAS FRANQUICIAS

Algo del mayor interesante del encuentro en Monterrey para franquicias es que no se venderán espejitos, soluciones perfectas "para el negocio de tu vida"; casi casi de hacer dinero sin tener que trabajar. Hasta 2020 esa era la promesa general de los franquiciantes: dame tu dinero, yo te programo todo, tu ve a cosechar tu ganancia. Y ello redundó en una muerte masiva de franquicias -y destrucción de miles de patrimonios personales- por que asesores que no sabían cómo desarrollar una franquicia vendían un producto que desconocían a compradores que no sabían cómo implementar un negocio donde el franquiciatario tampoco estaba interesado en que el negocio funcionara siempre y cuando pagara puntualmente sus regalías.

De ahí que la presencia de **Jorge Valencia**, Presidente del Instituto Latinoamericano de la Franquicia ILAF, resulte crucial para entender cómo asumir el reto del emprendedor... más aún sí esto es bajo las condiciones de una crisis climática que no es fácil de solucionar.

**NO, NOVA MARIANA**

Página: 5

Area cm2: 473

Costo: 27,434

2 / 2

Mauricio Flores

Aunque la esposa del gobernador **Samuel García** es una emprendedora entusiasta, con gran capacidad de comunicación para las nuevas audiencias y con profundidad y alcance en medios digitales, no estará presente en la Expo Franquicias. A diferencia de los eventos del gobierno estatal donde **Mariana Rodríguez** ha puesto su mesita para registrar a los interesados a participar en los programas estatales de emprendurismo, esta vez no estará presente por relevante que ello signifique para los neoleoneses encon-

trar soluciones en medio de la adversidad.

Bueno, a lo mejor a la primera dama de FosfoLeón se le ocurre de última hora asistir para dar aliento en momentos duros a sus coterráneos... pues lo que haga Samuel y Mariana puede ser el prototipo de las políticas públicas locales y federales que se tomarán ante una crisis que tiende a extenderse por décadas.

\* @mfloresarellano

floresarellanomauricio@gmail.com



Página: 14

Area cm2: 249

Costo: 47,155

1 / 1

Hugo González



## Inflación, China y semiconductores

**C**uando ya estábamos viendo la luz para llegar al techo de la inflación, cuando creíamos que los temores de recesión se disipaban; nos vamos a Taiwán donde encontramos un Pelosi en la sopa.

Apenas la semana pasada, te conté que los datos sobre la actividad manufacturera en varios países daban la sensación de que la inflación había llegado a su tope. Incluso, el viernes se confirmó que la creación de empleo en Estados Unidos sigue siendo estable; con lo cual, se cae un poco la idea de que la economía norteamericana está en recesión.

Pero ese mismo martes nos desayunamos con la noticia de que la señora Nancy Pelosi es fan de Chico Che; y le dedicó a los chinos la misma canción que usó el presidente López Obrador: "Uyy, que miedo"... Los mercados reaccionaron cautelosos a la espera de una respuesta china, la cual no se dio, aun; pero que mantiene la famosa calma tensa.

Esta misma semana sabremos si es cierto y la inflación en EU llegó a su techo, lo cual le da mayor margen de maniobra a la FED para subir su tasa de interés en 25, 50 o 75 puntos base. El consenso es que la suba otro medio punto porcentual (50 puntos), pero eso no serviría de mucho si la tensión con China se escala, por lo menos, a una guerra comercial. Meter a China en un conflicto frenaría su desarrollo económico y de todo el mundo. Curiosas coincidencias.

Como si nadie se acordara de los viejos trucos estadounidenses para revivir, inflar o iniciar conflictos; que luego ellos mismos quieren resolver (China Dixit). Como si nadie se acordara de los aquelarres que organizó el exsenador John McCain en Ucrania cuando se dio el golpe de estado contra Viktor Yanukovich. No, no confundir con John McClane, interpretado por Bruce Willis en Duro de Matar.

Meter a China en una guerra para retomar el control de Taiwán no solo los distrae de su ascenso económico, sino pondría freno a su carrera por el dominio

del mercado global de semiconductores (microchips). Debemos recordar que Taiwán es proveedor del 63% del mercado global de semiconductores y que EU quiere recuperar ese mercado, al menos eso dice su Ley de ciencia y chips, aprobada apenas hace unas semanas. Con ello, las empresas tienen prohibido proporcionar chips avanzados a China y Rusia. Curiosas coincidencias.

Ah, pero en esa coyuntura nos encontramos que esta incipiente guerra digital tiene batallas desconocidas. El fin de semana nos enteramos de que China ya tiene un pie metido en la carrera por la fabricación de chips de 7 nanómetros y que, por más guerra que fabriquen en EU, los chinos ya están más cerca de alcanzar su soberanía tecnológica.

De ser cierto el informe, según el cual desde hace más de un año la empresa china SMIC ya produce chips de 7 nanómetros, estaríamos a punto de ver a los chinos como los nuevos jefes del mercado global de chips, algo que apenas en EU están intentando. Nuevos tiempos.

Página: 12

Area cm2: 281

Costo: 53,215

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma



**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## No es tiempo de echar campanas a vuelo

**A**UNQUE SE pueden presumir finanzas públicas sanas y una positiva captación de impuestos con cifras de crecimiento económico que sorprendieron al alza en julio, no es momento de echar campanas a vuelo.

Basta con poner aquí algunas reflexiones del CEESP: Las finanzas públicas aún perciben fragilidad y deficiencias, y aunque los ingresos públicos muestran fortaleza, podrían debilitarse. No obstante que el gasto se mantiene bajo control, no ha sido tan austero como lo sostiene el discurso oficial, y debe verse con recelo el aumento de la deuda pública que de junio de 2021 a junio de 2022 fue de 853 mil millones de pesos y equivale a 3 puntos porcentuales del PIB.

No debemos ignorar las tendencias de mediano plazo que representan riesgos de desajuste y que nos pueden afectar, como los altos precios del petróleo, el mantenimiento de subsidios a combustibles por mayor tiempo; las inversiones en PEMEX y CFE; el bajo crecimiento de la economía; el incremento en los costos financieros de la deuda y

el pago de pensiones.

### PUNTOS Y LINEAS

**LA VOTACION** de los accionistas de Tesla a favor de una división de acciones de 3 por 1, para atraer a más inversionistas, traerá más recursos al consorcio, porque colocará el precio de los títulos en 300 dólares en lugar de 900, pero lo más importante es que se acelerará la fabricación y adopción de vehículos eléctricos...

**LA CIFRA** de 528 mil nuevos puestos de trabajo generados en EU -dos veces mayor de lo esperado-, revelan que hay un mercado laboral sólido que frena la idea de una recesión en el vecino del norte, pero es indicativo de que habrá más presiones inflacionarias adicionales a través de los salarios...

**EN MEXICO**, de acuerdo con la UPAEP, 12% de la población adulta posee alguna criptomoneda. Hasta ahora, hay 9 mil 970 marcas en el mercado, con el predominio de Bitcoin, Ethereum, Tether, US-Coin y Binance Coin, cuyo valor actual de capitalización es de unos 800 billones de dólares. Sin embargo, tras las graves pérdidas en los últimos 8 meses, sigue diluida la confianza de los apostadores

por el dinero virtual, ya que ninguna autoridad vigila ni responde...

**DEL 1 al 3 de septiembre**, en la capital poblana, se llevará a cabo el foro "Creadores México: Despierta tu yo del futuro", el cual busca convertirse en un movimiento que reúna a las mentes más creativas y talentosas de nuestro país, en donde varios expertos compartirán su experiencia a jóvenes, profesionistas y empresarios, y demostrarán que juntos creamos más. Entre los temas que se abordarán, sobresalen: Educación, arte y cultura; negocios y emprendimiento; nuevas tendencias; motivación y resiliencia, y tecnología. Nos piden visitar la página [www.creadoresmexico.com](http://www.creadoresmexico.com)

•Periodista

Director de RedFinancieraMX  
gfloresl13@yahoo.com.mx

**La Secretaría de Hacienda ya reconoció que el crecimiento para 2022 será mucho menor a lo esperado y redujo sus expectativas a 2.4% desde el 3.4% previo, mientras que elevó su estimado de inflación al cierre de año a 7.5%.**



**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## Cifras positivas

**L**a semana pasada comentamos de la importancia de los turistas gringos y canadienses para nuestro país.

Datos de la Unidad de Política Migratoria, Registro e Identidad de Personas de la Secretaría de Gobernación, revelan que de enero a junio de 2022, se registró la llegada de 10 millones 266 mil turistas internacionales vía aérea a México, de los cuales más de 7 millones son de Estados Unidos y Canadá.

Y si le sumamos las expectativas económicas al cierre de 2022, la idea suena bien para el sector turístico del país. Hace un par de días, Miguel Torruco Marqués, Secretario de Turismo, dio a conocer que México captará 26 mil 121 millones de dólares en ingresos por visitantes internacionales, esto es 6 mil 325 millones de dólares más que lo estimado en 2021, es decir 32% más, y 6.3% por arriba del nivel observado en 2019.

Dice el funcionario que las expectativas se han ajustado al alza, de acuerdo con lo observado en el comportamiento que la actividad turística ha ido mostrando durante este año.

Al cierre del año podrían llegar 42 millones 301 mil turistas internacionales,

10 millones 425 mil más que lo registrado en 2021, esto es un aumento de 32.7%, aunque todavía estamos a 6% para alcanzar el nivel observado en 2019.

La Official Airline Guide (OAG) y de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), destaca que de enero a junio de 2022, Norteamérica representó 77.1% del flujo de pasajeros en vuelos internacionales con 9 millones 347 mil 934 pasajeros, seguido de la región Caribe, Centro y Sudamérica con un millón 620 mil 478 pasajeros transportados, esto es, 13.4% del total.

Al cierre del año, se prevé una programación de 32 millones 568 mil asientos a México procedentes de las diferentes regiones del mundo, lo que representa 28.3% más que lo programado en 2021, que fue de 25 millones 377 mil.

De enero a diciembre de 2022, la oferta de asientos a México provenientes de la Región Norteamérica será de 24 millones 940 mil asientos, lo que representa una participación del 76.6% del total.

**GUÍA DE TURISTAS:  
ALEJANDRA DEL MORAL,  
CUESTA ARRIBA**

Pese a que ya empezaron a moverse los

“suspirantes” de la entidad más importante del país, tanto económica como políticamente, la candidata de Alfredo del Mazo, Alejandra del Moral no prende, ni sube en las encuestas para legitimarse como la potencial aspirante del PRI, pese al caudal de recursos públicos que destina para su promoción. Es posible, suponen los mal pensados, ello se debe a que en sus mensajes sólo incluye a las mujeres, lo cual está bien, pero no es lo más acertado, porque segrega y deja fuera a los niños, a los jóvenes profesionistas y a los varones de la tercera edad.

•Periodista.

Director de Pasaporte Informativo  
[www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx)

@PeriodistaRC

**El flujo de pasajeros en vuelos internacionales de Europa, en el primer semestre del año, fue de un millón 127 mil 989 pasajeros, lo que representó 9.3% del total, y de Asia, se transportaron 31 mil 88 pasajeros, con una participación del 0.3% del flujo de pasajeros en vuelos internacionales.**