



# CAPITANES

## Recuento T-MEC

El Consejo Mexicano de Asuntos Internacionales (Comexi), que preside **Sergio Manuel Alcocer**, prepara una conferencia con motivo del segundo aniversario del T-MEC.

El evento, que se llevará a cabo de manera virtual el próximo viernes, abordará temas relacionados con inversiones que el acuerdo comercial ha traído al País.

Sin embargo, a la luz de la solicitud de consulta por parte de Estados Unidos y Canadá en materia energética, la conferencia resulta una buena oportunidad para analizar la postura actual de México, pues es precisamente en el segundo aniversario del T-MEC cuando se presenta el mayor

conflicto entre los miembros hasta ahora.

El orador principal será **Kenneth Smith**, quien fue jefe de negociaciones por México durante el proceso de modernización del Tratado y que ya ha mencionado que el conflicto será difícil de resolver en la etapa de consulta.

Con el ambiente tenso por la postura de Estados Unidos y Canadá valdría la pena no sólo analizar lo que hasta ahora se ha ganado, sino dar una perspectiva de hasta dónde podría llegar el proceso de solución de controversias y qué tanto dañaría el conflicto la relación comercial que tanto tiempo y dolores de cabeza llevó renegociar.



CARLOS MUÑOZ...

Es el nuevo capitán de medicamentos de Alta Especialidad en Sanofti, enfocada en la innovación científica y la comercialización de los nuevos productos de la farmacéutica francesa. Entre los lanzamientos que prepara destacan las terapias de inmunología, las de enfermedades raras, hematología, esclerosis múltiple y oncología.

## Previenen delitos

Telefónica Movistar México, que dirige **Camilo Aya**; el Centro Internacional para Niños Desaparecidos y Explotados (ICMEC), representado por **Guillermo Galarza**, y la oficina de las Naciones Unidas contra la Droga y el Delito (UNODC), a cargo de **Victor Manuel Merchand**, acaban de formar una alianza para promover la protección a menores.

Como parte de esta acción se ha dado capacitación a más de 100 elementos de la Fiscalía General y Fiscalías Locales, la Guardia Nacional y de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana para fortalecer la prevención y atención de casos de abuso y explotación sexual en línea contra niñas, niños y adolescentes.

De acuerdo con la OCDE, el País ocupa el se-

gundo lugar en casos relacionados con abuso sexual infantil después de Tailandia, y datos de la línea de denuncia "Te protejo México" muestran que a la fecha se han procesado 20 mil 927 reportes en material de abuso sexual en línea y 34 mil 741 de explotación sexual por el mismo medio.

La primera fase de las capacitaciones fue el 18 y 19 de julio, con la capacitación de 116 elementos en procesos de prevención, denuncia y seguimiento de casos relacionados con abuso sexual infantil en línea.

Durante agosto se seguirán brindando cursos para buscar que el mensaje de prevención llegue a las familias mexicanas.

## Arrendamiento digital

La plataforma digital de productos financieros para

Pymes Uniclick es un claro ejemplo de que el negocio está migrando a lo digital.

En el segundo trimestre de este año llegó a 672 millones de pesos en créditos otorgados, un incremento de 78.4 por ciento anual.

Uniclick es la plataforma digital de la arrendadora mexicana Unifin, que dirige **Sergio Camacho**, herramienta con la que se han logrado añadir 445 nuevos clientes a su cartera.

Hacia adelante se espera que la participación de mercado de Uniclick siga incrementándose, impulsada por las estrategias de digitalización que ha implementado la compañía como parte de su plan de evolución.

El objetivo es que Unifin se transforme en una empresa 100 por ciento digital, después de 29 años de operar en el mercado mexicano como una compañía tradicional.

A inicio de año, Unifin anunció que escindiría su plataforma digital para Pymes, de forma que opere de manera independiente y pueda convertirla en el próximo unicornio.

Las principales líneas de negocio de Unifin son arrendamiento, factoraje, crédito automotriz, financiamiento estructurado y créditos de capital de trabajo.

## Listos para el arranque

Fatburger & Buffalo's Express, una de las cadenas de hamburguesas más importantes de Estados Unidos, está por iniciar operaciones en México.

La marca será desarrollada en el País por el grupo Red Rombo, que capitanea **Sergio Méndez**, y que está conformado por inversionistas con experiencia en el

sector restaurantero.

El plan de Red Combo es abrir por lo menos 50 establecimientos en los próximos cinco años. La primera unidad abrirá en agosto en la avenida Insurgentes Sur, en la Capital mexicana, y representará una inversión de más de 9 millones de pesos.

Méndez y su equipo quieren llevar un ritmo de aperturas de tres unidades por año, por lo que este mismo 2022 deberán abrir una nueva unidad, también en la Capital mexicana, para después expandirse hacia las principales ciudades del País.

Este concepto —que presenta en un solo punto dos marcas— ha sido bien recibido por los consumidores en Estados Unidos, donde 70 por ciento de los establecimientos de la cadena ya operan bajo esta modalidad.

Página 7 de [capitanes@reforma.com](mailto:capitanes@reforma.com)



## Una nota sobre "la marea rosa"

**N**éstor Kirchner (NK) ganó las elecciones presidenciales en Argentina en 2003, ofreciendo a la gente un programa de corte populista, dentro de la tradición peronista. Su propuesta fue bien recibida por una población económicamente lastimada por el fracaso estrepitoso de un modelo basado (falsamente) en la paridad fija entre el peso argentino y el dólar.

El gobierno de NK se benefició al principio de un entorno internacional favorable, en la forma de precios al alza de las exportaciones argentinas de materias primas. En 2007, su esposa, Cristina Fernández (CK), le sucedió en la presidencia. CK gobernó el país hasta 2015. La política económica de su régimen, a menudo radical, causó graves distorsiones de todo tipo, en particular en el sector exportador, y aceleró un proceso inflacionario.

Como es (muy) frecuente, el gobierno de CK atribuyó las dificultades crecientes a la acción negativa de ciertos grupos internos y, por supuesto, al demonizado FMI. En ese ambiente turbulento, Mauricio Macri, un político peculiar (exitoso empresario de la construcción y presidente excepcional del Boca Juniors)

ganó la presidencia, con una orientación de centro-dere-

cha. Macri no logró estabilizar la economía, simplemente porque no corrigió suficiente el desequilibrio fiscal; elevó la meta para la inflación; vulneró la independencia del banco central; y, como consecuencia de todo, no atrajo a la inversión productiva. Así pues, en 2019, el kirchnerismo de centro-izquierda regresó al poder, en la persona de Alberto Fernández (AF).

A AF le ha tocado batallar con los desastrosos efectos del Covid-19. En total, su gestión no ha sido positiva. Al contrario. Por ejemplo, en junio de este año la inflación llegó a 64%, (véase gráfica). Vale reconocer que se trata de un problema endémico en Argentina y, por ahora, de un fenómeno de carácter global... toda proporción guardada. Para este año, se pronostica un aumento de la pobreza extrema, a pesar de un incremento de alrededor de 3% en el PIB real.

El relato anterior viene a cuento porque, en la prensa diaria mexicana, algunos articulistas han celebrado la llegada al poder de Gabriel Boric y de Gustavo Petro, como parte de una "ola" de izquierda política en América Latina. A

ella se sumará, dicen, Lula en Brasil. Entre los integrantes previos de lo que llaman una "marea rosa" —prometedora,

según los aludidos— los comentaristas han incluido a Alberto Fernández. Tal inclusión es sorprendente. Con franqueza, espero (sin mucha convicción) que Boric y similares tengan un desempeño distinto que el muy lamentable que ha caracterizado a AF. ¿Por qué?

Básicamente:

1.- Porque AF ha seguido usando la técnica kirchnerista que grava las exportaciones y desincentiva la inversión privada.

2.- Porque el banco central (en sus propias palabras) “asistió excepcionalmente al Tesoro para enfrentar las necesidades (de financiamiento) para hacer frente a la pandemia”. En español, eso significa que echó mano de la creación de dinero; o, como dice un crítico, realizó “un festival de emisión monetaria”, lo que explica en buena medida el ascenso espectacular de la inflación.

3.- Porque ha avanzado muy poco hacia la correc-

ción de los desequilibrios macroeconómicos, lo cual se ha reflejado en la abrupta depreciación del tipo de cambio. La caída ha sido del orden de 26% en lo que va del año en la cotización oficial, pero del doble en lo que se conoce curiosamente como *blue*, que no es otra que un mercado negro de divisas. La baja no ha sido mayor porque el banco central ha utilizado sus reservas para contenerla, y porque aplica restricciones al acceso de dólares.

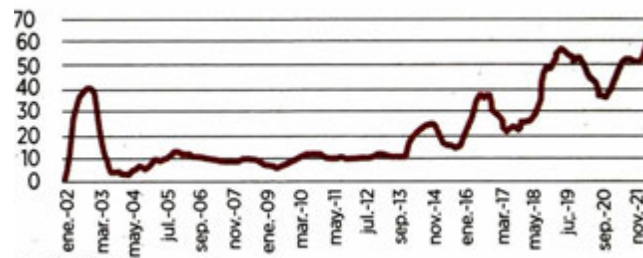
4.-Y, finalmente, porque, en suma, en aras de objetivos siempre loables como erradicar la pobreza y aminorar la desigualdad, ha ignorado los preceptos básicos de la Economía. Ese es el pecado recurrente del populismo. Por desgracia, el castigo lo sufre la población.

---

El autor es profesor de Economía en la EGADE, Business School, ITESM @EverElizondoA



**INFLACIÓN EN ARGENTINA** (precios al consumidor, variación anual, %)



Fuente: BCRA



**E**l mercado de créditos de carbono ha caído en el año a la par que los precios de los títulos de las empresas. El precio promedio de los créditos de carbono alcanzó su punto máximo a principios de febrero en 13.10 dólares, según la firma de datos de energía OPIS, pero luego, a medida que se desató la inflación y el aumento de los precios de la energía empañó las perspectivas económicas mundiales, cayó a 8.17 dólares.

◆ **FedEx Corp.** suspenderá su servicio de entregas a domicilio los domingos en ciertas ciudades de Estados Unidos a partir del próximo mes, como una medida para reducir costos, informó en un memorándum. Aparte, contratistas que trabajan para FedEx dijeron que estaban incurriendo en pérdidas con los acelerados aumentos en los precios de los combusti-

bles, presiones salariales y mayores costos de mantenimiento de los vehículos.

◆ **El Banco Central de Rusia** redujo su tasa de interés de referencia por debajo de su nivel anterior a la guerra, de 9.5 a 8.0 por ciento, y proyectó que su economía se contraerá menos de lo que esperó cuando se impusieron las sanciones occidentales en respuesta a la invasión de Ucrania. En abril previó una caída del PIB de entre 8 y 10 por ciento del PIB para el 2022 y el viernes pasado bajó su estimación a un rango de entre 4 y 6 por ciento.

◆ **Las ventas de "hard seltzer"**, la alternativa afrutada y baja en calorías a la cerveza y que se popularizó en el primer y segundo año de la pandemia, se han desplomado durante el 2022 en la Unión Americana. Los consumidores,

especialmente los de 35 a 44 años, están volviendo a las cervezas ligeras, que tienen precios más bajos que las bebidas carbonatadas duras, señaló Dave Burwick, director ejecutivo de Boston Beer Co., en una conferencia con analistas.

◆ **El Gobierno de Alemania** adquirirá en el equivalente a 15 mil 300 millones de dólares el 30% de Uniper SE, el mayor importador de gas ruso de ese país, como una medida para rescatar financieramente a esa empresa que se ha visto agobiada con los crecientes precios del combustible. "Uniper es de gran importancia para el desarrollo económico de este país; haremos todo lo que haya que hacer", declaró en el anuncio de la operación el Canciller alemán Olaf Scholz.

---

*Una selección de What's News*

© 2022 Todos los derechos reservados



## La huelga de Telmex

**U**n trabajador jubilado que laboró en Telmex durante 31 o 35 años, según el momento en que entró a la empresa, recibirá más de 30% adicional al monto que percibía en activo, además de la pensión del IMSS. No existe ninguna empresa privada en México que otorgue estas condiciones a sus trabajadores, y lo que hay que entender es que la situación que vivía Telmex en los años 80 no se parece en nada a la actual: era un monopolio, primero público y luego privado a partir de 1989, y su regulación era casi inexistente.

El Sindicato de Telefonistas (STRM) exige hoy a Telmex, entre otras cuestiones, que se cubran las 1,942 vacantes existentes y que en ellas se respeten los términos de jubilación actuales, la empresa ha ofrecido cubrir las con nuevas condiciones, pero el Sindicato no ha aceptado; además, el número de líneas fijas contratadas ha disminuido casi a la mitad, y varios servicios ya son prestados a Telmex, por

otras empresas del propio grupo o ajenas al mismo. Esto último, a decir del STRM, ha constituido "una estrategia para dismantelar a la empresa y fortalecer a América Móvil".

Telmex lleva siete años seguidos con pérdidas, sus erogaciones en 2021 por concepto de salarios y pensiones representaron 60% de sus ingresos, 34% de esto fue solo para pago de pensiones, mientras que la empresa no ha inyectado un peso más en el fondo respectivo, que hoy cubre apenas un poco más de la mitad del pasivo laboral existente. El entorno regulatorio de Telmex, como le decía, es completamente distinto al que existía cuando las condiciones laborales fueron pactadas: interconexión cero, se eliminó la tarifa de larga distancia, la disminución gradual de las tarifas de "el que llama paga", y sigue sin poder prestar tv de paga, lo que en su momento le hubiera ayudado a obtener ingresos frescos y a los consumidores nos hubiera ofrecido mayor

competencia, pero ahora ya es demasiado tarde, el futuro nos alcanzó y los servicios de *streaming* están matando a la tv de paga; incluso las propias plataformas están sufriendo, basta ver los problemas financieros que hoy enfrenta Netflix.

Así, después de muchas advertencias del STRM, llegó una huelga que fue más bien simbólica, duró poco más de 24 horas y se levantó bajo el acuerdo de crear una "mesa técnica" que negociará durante 20 días hábiles los temas del pasivo laboral y las condiciones de las vacantes y trabajadores de nuevo ingreso. Sin embargo, la realidad podría superar la voluntad y hasta la solidaridad. Cuando en 1989 se firmó el Convenio de Concertación entre Telmex y el STRM, el presidente Salinas de Gortari dijo a los trabajadores, "tal como estaba, con la estructura que tenía, la empresa no era viable, ustedes han salvado su fuente de trabajo", quizás estamos viviendo ahora un momento similar, basta

con ver las cifras.

Pero ¿qué pasará en un mes cuando concluya la labor de esta mesa técnica? ¿Qué nuevos elementos podrían considerarse que no hayan sido analizados en los tres años que lleva el conflicto? Ya le planteaba yo hace más de dos años que los problemas del pasivo laboral estaban asfixiando a Telmex, la situación no mejoró desde entonces y no se ve por dónde. Mientras tanto, la acción de América Móvil, dueña de Telmex, se mantiene atractiva, al parecer los mercados no le han dado demasiada relevancia al actual conflicto. No tengo duda de que están sobre la mesa escenarios diversos, más allá de lo que es público. ¿Vendrá un "rescate regulatorio" y con ello marcha atrás en algunas medidas impuestas en 2013? ¿Habrá intenciones del gobierno de AMLO de "rescatar" y volver a estatizar Telmex? ●

*Presidenta de Observatel, comentarista de Radio Educación. Este artículo refleja su posición personal. Twitter: @soyirenelevy*

**En Telmex sus erogaciones en 2021 por concepto de salarios y pensiones representaron 60% de sus ingresos.**



## DESBALANCE

### ¿Viene el peor trimestre en inflación?

:::: Nos hacen ver que tras conocerse los primeros reportes financieros al segundo trimestre de 2022 de algunas de las empresas de consumo más importantes del país, como Bimbo, de **Daniel Servitje**; Gruma, de



Daniel Servitje

**Juan Antonio González**; y Kimberly Clark, de **Pablo González**, las presiones en precios están lejos de terminar y se espera que el tercer trimestre sea el más complicado en materia de inflación. Nos detallan que las compañías fueron muy claras sobre la presión que prevalece en materias primas, de modo que aún existe un entorno complejo para la elaboración de alimentos, influido en gran parte por elevados costos de los energéticos y

máximos históricos en los principales insumos. Habrá que ver hasta dónde aguantan los principales fabricantes de alimentos, que si bien reportaron fuertes alzas en ventas, enfrentan costos operativos complejos que podrían dificultar más la carestía que vive el país.

### Buscan proyectos del gobierno

:::: La presidenta de la Mesa Directiva del Senado, **Olga Sánchez Cordero**, tomó protesta al ingeniero **Jorge Javier Jiménez Alcaraz**, como el nuevo presidente de la Asociación de Ingenieros y Arquitectos de México pa-



Jorge Javier Jiménez

ra el periodo 2022-2024. Nos platican que Jiménez Alcaraz tiene como meta fortalecer la participación del gremio en el ámbito público y privado, pues se dice convencido de que los ingenieros y arquitectos deben aportar todo su conocimiento y experiencia en los grandes proyectos del gobierno. Nos explican que la toma de protesta se dio en la sede del Colegio de Ingenieros Civiles de México, donde también se conformó el nuevo Consejo Directivo, del cual **Jorge Serra Moreno** es el presidente electo y **Felipe Ignacio Arreguín Cortés**, el presidente interino.

### Nadbank debutará con webinar

:::: Nos dicen que el Banco de Desarrollo de América del Norte, que se conoce como NadBank por sus siglas en inglés, va a realizar su primer webinar. Nos cuentan que el invitado especial será precisamente **Calixto Mateos Hanel**, director de la institución binacional que tiene su sede en Houston, Texas, y que fue creada en el marco de las negociaciones del extinto Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), en 1995. El tema con el que va a debutar el 3 de agosto será un banco binacional para el medio ambiente. Nos hacen ver que eso servirá para ir calentando motores de cara al 24 y 25 de agosto próximo, cuando está programada la celebración de su tradicional foro fronterizo ambiental México-Estados Unidos.



## Mexicanos se refugian en España



**M**uchos empresarios mexicanos están migrando a España en busca de mejores oportunidades de inversión y perspectivas de negocio. Algunos de los principales multimillonarios del país como Carlos Slim, Antonio del Valle, Fernando Chico Pardo, María Asunción Aramburuzabala, Carlos Fernández, David Martínez, Germán Larrea, Valentín Díez Morodo, la familia Baillères y los hermanos Amodío amplían sus horizontes en el país al que el presidente Andrés Manuel López Obrador le ha exigido disculpas por la Conquista de hace más de 500 años.

Los empresarios mexicanos llevan por lo menos tres años buscando oportunidades de inversión en España en los sectores de construcción, inmobiliario, hotelero y financiero. Tras la pandemia, los inversionistas se han afianzado en el mercado español, aprovechando las condiciones financieras, como la depreciación

del euro, que cayó hace unos días al nivel del dólar estadounidense, y beneficios gubernamentales para obtener las llamadas "visas doradas" con por lo menos 500 mil dólares de inversión.

Actualmente hay más de 500 empresas mexicanas en España, las cuales generan más de 30 mil puestos de trabajo, según información de la Embajada de México.

Carlos Slim anunció en junio pasado que adquirió 14.4 millones de acciones de la empresa Metrovacesa, dedicada al tratamiento de aguas y construcción, por 125 millones de euros. Él y su yerno, Arturo Elías Ayub, también son accionistas del club de fútbol Real Oviedo.

El mexicano más activo y que más inversiones tiene en España —donde además vive— es el ex-presidente de Grupo Modelo, Carlos Fernández, quien es el accionista individual más importante del grupo Santander y tiene posiciones en las inmobiliarias Colonial y Realía, el grupo de

medios Prisa y la cadena hotelera AmRest. El multimillonario mexicano está casado con Lucrecia Aramburuzabala, quien junto con su hermana Mariasun —también herederas de Modelo— están invirtiendo en España.

El año pasado, a través de Abilia, adquirieron por 12 millones de euros un conjunto de viviendas de lujo de la antigua sede de la Universidad de Villanueva, en Madrid. El sector financiero también está en el radar de las Aramburuzabala. Su fondo Tresalia está metido en los dos bancos más importantes de España: BBVA, Santander y el Banco Popular.

A través de la firma mexicana RLH Properties, el magnate mexicano Fernando Chico Pardo se hizo del histórico hotel Villa Magna de Madrid por 201 millones de euros y a mediados del año pasado adquirió el lujoso Bless Hotel Madrid. Hace unos meses también cerró la compra del hotel Formentor, de Mallorca, por 165 millones de euros.

Los hermanos Amodío, quie-

nes compraron en mayo de 2020 el 16% de OHL por casi 50 millones de euros, aumentaron su participación a cerca de 26%, invirtiendo un total de 87 millones. La constructora española posee el lujoso Four Seasons de Madrid, donde se ve comúnmente a los dueños de Grupo Caabsa, con estrechas relaciones en la 4T, especialmente en el gobierno capitalino de Claudia Sheinbaum.

Así como estos multimillonarios mexicanos están apostando por España, muchos otros empresarios medianos también buscan propiedades y oportunidades. El flamante embajador mexicano, Quirino Ordaz, llegó con todo el empuje para ayudar a todos aquellos que quieran invertir en el país europeo y viceversa. El Presidente le pidió asesorarse con su amiga, la presidenta de Santander, Ana Botín.

**Posdata.** Por vacaciones, esta columna volverá a publicarse el 1 de agosto. ●

@MarioMal

**Los empresarios mexicanos  
llevan por lo menos tres años  
buscando oportunidades  
de inversión en España.**





## Infancia es destino

La semana pasada escuchaba a compañeros “periodistas” hablar sobre cómo el videojuego *Free Fire* se estaba convirtiendo en una plataforma para que los menores de zonas de bajos recursos se conviertan en *halcones* del crimen organizado y fueran violentados, pues a través de este videojuego en multijugador por internet los estaban engañando para reclutarlos.

Lo cierto es que los padres deben estar atentos sobre el contenido que consumen sus hijos en la red, incluso los videojuegos, y ayudarlos a entender cómo no ser víctimas de estos problemas sociales en los que ellos como infantes son vulnerables. Sin embargo, también es risible que compañeros, que se supone saben de tecnología, no sepan que es complicado que un menor de una zona pobre del país sea reclutado a través del gaming, pues para entrar a las partidas multijugador se requiere de un buen equipo, llámese celular, tablet, laptop o computadora, además de un buen ancho de banda para que el juego no tenga latencia y la experiencia sea buena. La mayoría de estos requisitos no se cumple en estas zonas vulnerables del país.

Pero, bueno, lo cierto es que luego de estas noticias, que sólo buscan ser escandalosas para quienes no les da para ser buen periodista, platiqué con **Miguel Laporta**, quien encabeza en el país los esfuerzos de World Vision, una ONG que se encarga de los esfuerzos en el país para exponer la violencia contra niños, niñas y adolescentes, y preguntarle, si en su reciente informe sobre el tema en México, se tenía identificado este factor de la tecnología como un hecho del cual preocuparse por la violencia y como una forma de captarlos para trabajos que ponen en riesgo su vida, a lo que respondió que son casos aislados. Para **Laporta**, hay factores más importantes que mirar en el Informe Nacional sobre la Violencia contra Niñas, Niños y Adolescentes, como es la violencia intrafamiliar, la falta de estar en las escuelas y la pobreza que ha aumentado, que ha sacado a los menores de un espacio infantil hacia uno de adulto laboral para poder llevar dinero a su casa, impulsado por la pandemia y que el gobierno federal ha quitado la mayoría de programas de apoyo a este sector.

Más que ser reclutados por los videojuegos, pues **Laporta** también me comentó que la mayoría de los niños secuestrados, captados o comprados por el crimen organizado no conocen ni qué es *Free Fire* o algún otro título de los que se mencionan actualmente, pues no tienen equipos ni internet en casa, son armados como sicarios o *halcones*, pero por temas de violencia en casa o pobreza por falta de trabajo de sus padres.

México está dentro de los primeros cinco países en el mundo donde se tiene mayor violencia contra los menores, además de que 80% de los pequeños en zonas rurales y semiurbanas no se siente seguro en casa.

Ante ello, es importante impulsar a que estos niños y adolescentes se queden en las escuelas, ya que para un gran porcentaje de ellos es más que un centro educativo: es un centro de contención, un espacio de autoridad, un espacio de paz y aprendizaje. Las estrategias políticas de la actual administración para evitar la violencia que sufren los menores son nulas, y las ONG como World Vision aseguran que no hay conversaciones con las autoridades federales para que impulsen un cambio: “no hay presupuesto”, es su respuesta.

Inclusive me comentan que, en el tema de las vacunas para los menores, fueron muy enfáticos con el gobierno federal de que se tenía que proteger a los pequeños, y que se les ofreció 100 millones de pesos en apoyo a la Secretaría de Salud para que compraran los medicamentos y no hubo forma de que se cambiara la agenda de la autoridad.

En el caso de Hacienda, me afirman que hay más burocracia y se frena mucho el tema de donativos y apoyos de organismos locales e internacionales contra la violencia en los menores. Uno de los factores donde más se falla es en la denuncia, pues los menores difícilmente pueden ir a un MP a exponer su caso si no van acompañados de un padre o tutor, quienes normalmente son los que los violentan. Si se logra la denuncia, no hay seguimiento del caso, exponiendo a que los pequeños huyan de casa y caigan en manos del crimen o de otros tipos de violencia.

A pesar de que existe hoy en día diversas tecnologías que podrían ayudar a que los pequeños pudieran hacer una denuncia a través de una app o sitio web, me comentan que caemos en el mismo tema del reclutamiento del crimen organizado por los videojuegos: no se tiene internet o un equipo para hacerlo y, si lo hay, es complicado el tema de conectividad, además de que hay vacíos legales, de momento, para

lograr este tipo de opciones.

Lo cierto es que el informe de World Vision nos da una oportunidad de ver en qué estamos fallando como gobierno, como sociedad, como familia, y tratar de recomponer la falta de atención y apoyo a los menores. Un niño violentado seguramente ejercerá la violencia de adulto, y uno apoyado y llevado a la educación apoyará y educará a otros, porque infancia es destino.

**Tendencias financieras**

José Arnulfo Rodríguez San Martín

Director de Análisis Económico y Financiero de Banco Multiva

## Causas y repercusiones de la controversia energética con EU

El miércoles 19 de julio el gobierno de Estados Unidos (EU), a través de su representante comercial **Katherine Tai**, anunció que su país solicitará consultas para resolver disputas en relación con los cambios que el gobierno mexicano está efectuando en el sector energético; estas consultas pueden llevar a los paneles de soluciones de controversias, previstos en el Tratado de Libre Comercio entre México, Canadá y EU (T-MEC), en un plazo de 75 días.

Antes de recurrir a los mecanismos formales de solución de controversias previstos en el propio tratado; la administración **Biden** realizó numerosos esfuerzos diplomáticos para solucionar los conflictos generados por los cambios al marco regulatorio del sector energético; a saber: (i) la visita en enero de la secretaria de Energía de EU, **Jennifer Granholm**; (ii) tres visitas de **John Kerry**, designado como enviado especial del gobierno de EU para el cambio climático; (iii) una visita oficial de la vicepresidenta **Kamala Harris**, y (iv) otra más del secretario de Estado **Antony Blinken**.

Así, el anuncio de las consultas como paso inicial del proceso para levantar un panel de solución de controversias, con la capacidad de imponer sanciones, se da después de haber agotado el expediente diplomático. Ésta es una acción entendible y justificada si se toma en cuenta que los cambios al marco regulatorio del sector energético, promovidos por el presidente **López Obrador**, representan un trato injusto para las empresas extranjeras por la implantación de políticas discriminatorias en favor de Petróleos Mexicanos (Pemex) y la Comisión Federal de Electricidad (CFE). Además, estos cambios también afectan importantes inversiones extranjeras que se realizaron con base en la reforma constitucional aprobada en 2013. Cabe recordar que esta reforma aún se encuentra vigente, después de que el Congreso rechazara en abril de este año la (contra) reforma que propuso el Ejecutivo federal.

Por su parte, el gobierno de Canadá, tercer socio comercial del T-MEC, manifestó estar de acuerdo con las inconformidades planteadas por el gobierno de EU y, de forma independiente, también anunció el inicio de consultas con México sobre diversas políticas energéticas que considera violatorias del tratado.

La respuesta oficial dada por la Secretaría de Economía a ambas solicitudes parece sensata por cuanto señala la intención del gobierno de México de encontrar una "solución mutuamente satisfactoria" durante la etapa de consultas, que es la etapa no contenciosa del mecanismo general de solución de controversias contemplado en el capítulo 31 del T-MEC.

Además, se pretende llevar el proceso de forma coordinada con ambos socios comerciales, dados los elementos comunes que presentan ambas solicitudes.

De acuerdo con los tiempos establecidos, el plazo previsto para las consultas es de 75 días a partir de la solicitud (20 de julio) y en 30 días iniciaran las conversaciones entre México y sus dos socios comerciales del T-MEC. De acuerdo con el Instituto Mexicano de la Competitividad (Imco), en el caso de llegar a la integración de un panel de controversias, el proceso podría tomar hasta 10 meses, por lo que la resolución final podría tenerse hasta mayo de 2023.

La imposición de un arancel generalizado de 20% tendría un costo para México de 77,000 mdd.



Los puntos específicos contemplados en la reclamación de EU son los siguientes:

- La reforma a la ley de la industria eléctrica del 2021 que modifica el orden del despacho (acceso a la red de distribución eléctrica) para dar prioridad a las plantas de la CFE.

- Omisiones, retrasos, rechazos y revocaciones de permisos para que las empresas privadas puedan operar en el sector energético (electricidad e hidrocarburos).

- Ampliación del plazo para que Pemex cumpla con la especificación de contenido de azufre en el diésel automotor.

Condicionar el acceso a los ductos del Centro de Control del Gas Natural (Cenagas) a la compra de gas natural a Pemex y CFE.

En el caso de no llegar a un acuerdo en la etapa de consultas y si el reporte final del panel de solución de controversias es adverso, México enfrentaría sanciones, e incluso represalias en la forma de fuertes tarifas arancelarias que tendrían un costo muy elevado para nuestro país.

En 2021 las exportaciones de México a EU sumaron 384 mil 705 millones de dólares; en un escenario de rompimiento del T-MEC, el gobierno de los Estados Unidos bien podría imponer un arancel generalizado del 20% a todas las importaciones procedentes de México, ésta es una medida punitiva posible e incluso moderada, que tendría para el país un gran costo de 77 mil millones de dólares.



Hay cambios de tendencia en algunos de los bienes y servicios globales que han impulsado al alza la inflación de alimentos y energía, pero en México la inflación alcanzó el viernes pasado su nivel más alto desde 1998 y superó por dos quincenas consecutivas el 8.0 por ciento. En la primera quincena de julio se ubicó en 8.16% y confirma la tendencia.

No obstante, en el mundo han ocurrido tres cambios: los precios de los futuros de energía han comenzado a estabilizarse y caer en la medida en que los mercados expanden su expectativa de que la economía global está desacelerando fuerte y, por ende, se reducirá la demanda; los precios de los contenedores de transporte marítimo y terrestre bajaron en 43% desde inicios de junio hasta el viernes, aunque aún se encuentran cuatro veces más altos que los observados en febrero de 2020, y los precios en los mercados de futuros de los granos (trigo y maíz) bajaron al momento en que se conoció el acuerdo con Rusia, mediado por Turquía y la ONU, para desbloquear las exportaciones de Ucrania a través del Báltico.

En México, los precios de combustibles para transporte de mercancías y personas (con excepción del aéreo) se han contenido por el subsidio al IEPS que ha mantenido el gobierno de **López Obrador** desde enero de este año (la mezcla ronda 94.5 dólares el barril), pero el uso del combustible para fines de procesamiento agropecuario, minero e industrial no ha sido subsidiado, como tampoco la tarifa eléctrica comercial e industrial, lo que hace que el impacto en manufactura y servicios de los costos asociados esté impulsando el traslado de costos productor a precios consumidor.

Es un manejo complicado porque una parte del costo de producción en México se explica por los cambios implementados en política económica, como la energética, pero también en relación con los subsidios agrícolas y elevación del costo de insumos.

En el reporte del viernes, el componente que más contribuyó a la inflación fue la de los bienes subyacentes (que son menos volátiles) con una contribución a la inflación de casi 60%, mientras que la no subyacente (donde están los precios de combustibles y alimentos) contribuyó

con el 40 por ciento. Mercancías, productos alimenticios y servicios suben por arriba del 20% y en el caso de la no subyacente, agropecuarios, así como frutas y verduras, explican casi la mitad de la elevación quincenal de precios.

El fin de semana pasado, algunos productores industriales ajustaron al alza sus precios, lo que da cuenta de que la "tregua Pacic" prácticamente concluyó y donde mantienen precio en supermercados para gancho de clientela, más que estrategia de oferta continua y constante.

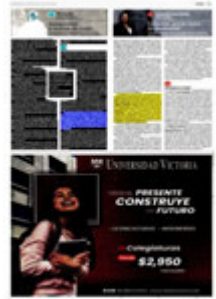
Entrando el segundo semestre y con el informe de PIB oportuno al segundo semestre en puerta en México, es muy probable que el Presidente impulse el teatro político, porque en economía ni inflación ni crecimiento tienen buena cara para el resto del año y el que viene. ¿Qué teatro político montará ahora?



#### DE FONDOS A FONDO

#*Condusef*. Este martes, el presidente de la Condusef, **Oscar Rosado**, pondrá en manos de los usuarios de servicios financieros una plataforma de comparación de comisiones, tasas y servicios de toda la industria financiera supervisada, la que podría ser el equivalente a Quién es Quién en los Precios de Profeco (por cierto, esta última necesita algo más que una actualización). Con el #*RevisaComparaDecide* se lanza también un comparativo muy necesario: el quién es quién en el mundo #*Fintech*, pues los usuarios que hoy toman con mucha facilidad una tarjeta que se ofrece como bancaria, no conocen la propuesta hasta que sienten los estragos en su bolsillo. ¡Buen esfuerzo!

#*Compranet*. ¡Qué rollo! Ni la Función Pública, de **Roberto Salcedo**, intenta llevarse el sistema Compranet ni la Secretaría de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, está entregándolo. Las fallas que ha registrado la plataforma indican la necesidad de sustituir la plataforma, hacerla más robusta y mejorar los procesos de registro y transparencia. ¡No dude que el relanzamiento facilitará un verdadero enlace con BESA, que permitirá supervisión en línea, además de personal, de todo contrato asignado o licitado en la administración pública.



Como está México, sin una promoción eficaz de la marca país, y la falta de una estrategia del "manejo de crisis" ha puesto en una situación todavía más vulnerable a los destinos con pocos recursos.

El Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) publicó su Encuesta Nacional de Inseguridad Pública Urbana y los 10 destinos turísticos con menor percepción de inseguridad fueron:

Los Cabos, Mérida, Puerto Vallarta, La Paz, Campeche, Aguascalientes, Mazatlán, Querétaro, Chihuahua y Veracruz.

Y aquí están aquellos que tienen la mayor percepción de inseguridad:

Zacatecas, Colima, Puebla, Guadalajara, Morelia, Cancún, San Luis Potosí, Acapulco, Cuernavaca e Ixtapa-Zihuatanejo.

La seguridad, aunada a la fortaleza económica y la conectividad de los mercados que atienden, es determinante para la ocupación y la tarifa, pero inmediatamente después son relevantes la promoción y el manejo de crisis.

Cancún está en la lista de los 10 destinos con mayor percepción de inseguridad, pero no sólo cuenta con el aeropuerto con más conectividad del país, medida por el número de destinos que atiende, sino que además tiene un respaldo profesional de promoción y manejo de crisis.

El Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, que dirige **Darío Flota**, lleva años trabajando en esos dos aspectos, cuenta con un equipo profesional y este mes, Cancún registra una ocupación de alrededor de 80% en promedio.

El último fin de semana de julio, cuatro noches en el Dreams-Hyatt de Cancún cuestan 36 mil 718 pesos, reservadas por Booking; pero en el Dreams de Acapulco cuestan 25 mil 270 pesos.

Una tercera parte menos, cuando ambos destinos son señalados por sus problemas de inseguridad, pero en el segundo caso no ha habido ese trabajo de contextualizar

y explicar los problemas a sus mercados emisores.



Donde la situación se torna dramática es en los destinos que no tienen salida al mar y que no cuentan con estrategias de promoción de su marca destino y menos de manejo de crisis.

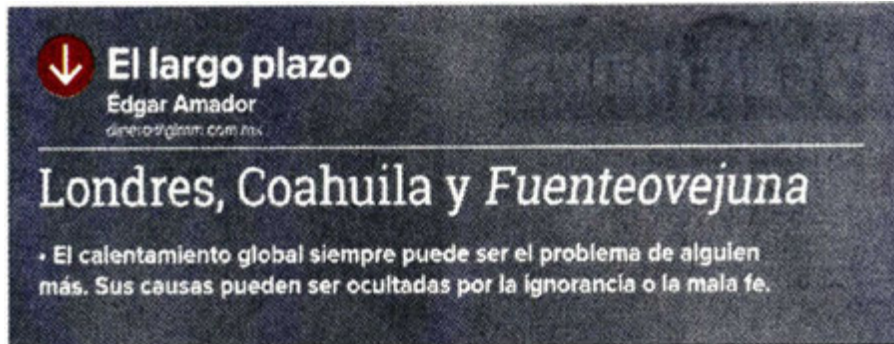
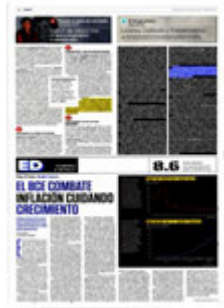
Por esas cuatro noches en el hotel mejor calificado en Zacatecas por Booking, que es el Emporio, la tarifa es de 6 mil pesos en plan europeo, mientras que en el Emporio Cancún es de 23 mil 654 pesos y en el hotel mejor calificado de Guanajuato, Casa Corazón, es de 9 mil 120 pesos.

Diferencias realmente dramáticas en destinos donde la percepción de inseguridad es complicada, aunque evidentemente no es el factor determinante ni para la ocupación ni para el precio.

El manejo de crisis, tras el cierre del Consejo de Promoción Turística de México (CPTM), es una responsabilidad que supuestamente recaería en el Consejo de la Diplomacia Turística, que sólo sirvió para darle al sector turístico "atole con el dedo".

**Desafortunadamente, el "manejo de crisis" en los destinos turísticos mexicanos es algo así como la oncología; una especialidad médica de la que nadie quiere acordarse, hasta que aparece un tumor y entonces el paciente se vuelca rezando a que se lo extirpen, además, para no perder la vida en la maniobra.**

La inseguridad no es determinante para que un destino turístico reduzca su ocupación y baje sus tarifas hoteleras, si de manera paralela hay un esfuerzo serio por resolver el problema y ofrecer información de calidad para que los turistas tengan menos probabilidades de ser afectados, el negocio de los viajes se puede seguir moviendo y generando empleos.



Londres está soportando temperaturas similares a las de Sonora o Coahuila, por encima de los 40 grados centígrados, niveles nunca registrados en la historia de la capital británica. Las evidencias del calentamiento global abundan; por ejemplo, los glaciares tropicales están desapareciendo, como el hoy extinto glaciar del Iztaccíhuatl, y los efectos se sentirán por todas partes. ¿Qué será del estado de Morelos y sus ciudades, alimentadas por los manantiales de los deshielos que fluyen, cada vez más tenues, de la cordillera neovolcánica? En Europa y la América boreal las temperaturas récord alimentan incendios forestales inusitados que menguan la superficie arbórea del planeta, crítica para el ciclo del agua y la regulación de la temperatura global. El más somero de los análisis científicos confirma una verdad terrible: el calentamiento global no únicamente existe, sino que está alcanzando un punto crítico.

Descartemos por un momento el escenario del fin del mundo, en donde los casquetes polares se derriten, el nivel de los mares se dispara, engullendo las grandes ciudades costeras del planeta con un enorme costo de víctimas humanas.

Dejando de lado dicha eventualidad, los costos para la economía global serán, y lo están siendo ya, considerables. El mayor calor implica un mayor consumo de energía, por lo tanto, más cara, para poder soportar el día a día en vastas regiones que no requerían de aire acondicionado.

Las mayores temperaturas tienen efectos graves sobre la producción de alimentos: los rendimientos agrícolas y la oferta pesquera disminuyen con el calor, incrementando los precios de los comestibles en el mediano plazo.

Quizá el factor de corto plazo más crítico es el cambio en los patrones de lluvia en el mundo, que podrían ser la causa de sequías prolongadas y agudas en extensas zonas del mundo, compensadas con torrentes y trombas en otras.

Como el clima del planeta no compra ni vota, los empresarios y los políticos del mundo cómodamente caen en una versión inversa de lo que los economistas llaman "el problema del polizón", o si queremos usar la literatura como

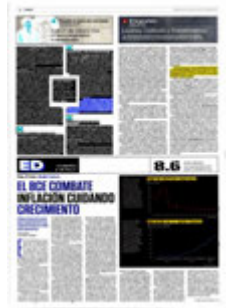
referencia, el problema del calentamiento global fue ilustrado por **Lope de Vega** en *Fuenteovejuna*. El calentamiento global es producido por la acción económica de individuos, empresas y países en el mundo. Es un crimen como el de *Fuenteovejuna*, en donde todo un pueblo se responsabiliza por la muerte del comendador, por lo que no es posible señalar a un asesino individual.

**Como no hay una responsabilidad individual es muy difícil asignar penas por calentar el planeta y la acción colectiva mundial es la única posibilidad para contener la marca imparable del calor sobre la tierra.**

Pero con Estados Unidos al borde de una nueva guerra civil, escindido por el último esfuerzo de la élite blanca, representada por el fascismo de **Trump**, para no perder su país en manos de una población diversa, el mundo pierde a su líder lógico en la lucha contra el calentamiento global, pues Europa está presa de su dependencia de la energía rusa.

Rusia, el mayor exportador de carbono del mundo (sea en forma de petróleo o gas), acompaña a China, el mayor productor de carbón, en el negacionismo del cambio climático, acompañados por el imperdonable **Jair Bolsonaro** en Brasil, quien remata a los productores del oro verde, la soya, el Amazonas para exportar la oleaginosa a Asia a precios cada vez mayores.

El calentamiento global siempre puede ser el problema de alguien más. Sus causas pueden ser ocultadas por la ignorancia o mala fe. Las cada vez más graves sequías y los torrenciales chubascos pueden ser atribuidos al azar o a la divinidad, antes que a las empresas o a nosotros mismos. Por lo anterior, los políticos pueden ser aliados formidables del calentamiento global. Un solo senador, con ligas a la industria minera del carbón, detuvo el plan estadounidense más ambicioso de la historia en favor de las energías limpias. **Jair Bolsonaro** está dispuesto a arrasar el Amazonas para enriquecer a los grandes terratenientes del Brasil. Combatir el cambio climático será difícil. Y caro. Y esto vale la pena tenerlo en mente en un momento en que la inflación ha regresado luego de 40 años de letargo.



El presidente **López Obrador** pasó de la burla al ritmo de **Chico Che** a enrollarse en la bandera del nacionalismo, al reiterar que no modificará su política energética; anunciar que dará un discurso el 16 de diciembre, y que no es "pelele de nadie" como si una controversia comercial fuera un insulto personal al Presidente y no la obligación del gobierno de cumplir con un tratado.

Los secretarios de Economía, **Tatiana Clouthier**, y de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**, minimizan las consultas y se muestran confiados de que no habrá sanciones porque en el capítulo 8 del T-MEC que, por cierto, sólo habla de hidrocarburos y no de energía eléctrica, garantiza que México tiene el derecho de reformar su Constitución y sus leyes, y mantiene el dominio de todos los hidrocarburos en el subsuelo del territorio nacional.

Lo que no reconocen es que el USTR no menciona el capítulo 8, sino otros cinco artículos que México no estaría cumpliendo: el 14.4, 20.3, 22.5, 2.11 y el 2.3 que, en su opinión, sí se ven afectados por nuestra política energética. Lo que deben entender en la 4T es que no está en juego la soberanía, sino el cumplimiento del T-MEC y lo que demandan Estados Unidos y Canadá es trato no discriminatorio a sus empresas, que la CRE actúe de forma imparcial y eliminen regulaciones que inhiben las inversiones y la competencia.



#### **GUAJARDO, EL VIDEO DE SEADE**

El Premio Naranja Dulce es para el diputado **Ildelfonso Guajardo**, exsecretario de Economía, quien subió a Twitter un video con declaraciones de **Jesús Seade**, exnegociador del T-MEC y hoy embajador en China, quien, en conferencia de prensa, aseguró que el entonces Presidente electo se comprometía a respetar la Reforma Energética, los contratos existentes y a no modificar la Constitución.



#### **COMPRANET, AÚN SIN REANUDARSE**

El Premio Limón Agrío es para el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, y para **Thalía Lagunas**, la todavía oficial mayor, porque sigue suspendida la plataforma CompraNet. Hacienda informó que "trabaja en forma permanente para que CompraNet vuelva a operar a la brevedad", pero no da a conocer las razones por las cuales está sin operar desde hace más de una semana.

Aseguró también que los procedimientos de contratación se seguirán realizando de manera presencial y respetando la legalidad, pero es un gravísimo retroceso en materia de transparencia aunque, según Hacienda, cuando se reanude CompraNet, todas las dependencias cargarán la información sobre las contrataciones realizadas.

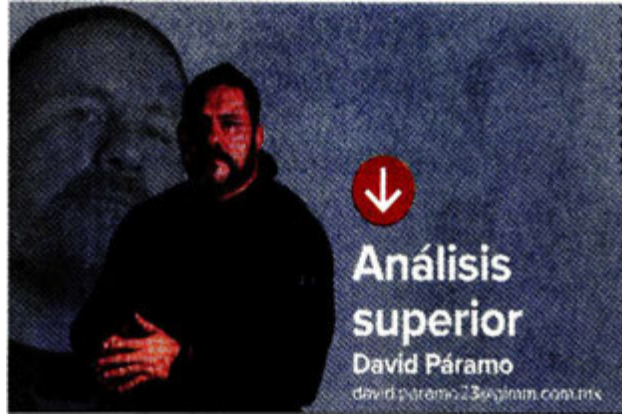
Desde luego, expertos del Instituto Mexicano de Competitividad, y de Mexicanos Unidos contra la Corrupción y la Impunidad, ya advierten sobre los riesgos para la transparencia a causa de la suspensión de CompraNet.



#### **SANTANDER YA NO VA POR BANAMEX**

El Premio Limón Agrío también es para Citi, que dirige **Jane Fraser**, porque descartó la oferta no vinculante de Santander para la compra de Banamex, sin dar ninguna explicación, aunque se da por hecho que se debe a las reiteradas declaraciones de **López Obrador** de que Banamex, el banco más longevo de México, se quede en manos mexicanas.

Banco Santander envió a la Bolsa de España un escueto comunicado informando que ya no seguiría en el proceso, sin informar tampoco sobre las razones de la decisión de Citi.



## En perspectiva

Hay una larguísima distancia entre “Uy, qué miedo” y la cancelación del T-MEC. En medio caben quienes pretenden abrazarse en la soberanía nacional, los que temen que se utilice como principio de una campaña presidencial y aquellos quienes creen que México recibirá sanciones arancelarias del orden de los 30 mil millones de dólares.

El *Padre del Análisis Superior*, siempre ocupado en que usted no se pierda en el rollo, le ofrece una guía para seguir de cerca este asunto:

1.- La solicitud de consultas pedida por Estados Unidos y por Canadá, que muy probablemente derivará en un arbitraje, no tiene que ver ni con la soberanía ni con el derecho que tiene un gobierno a determinar su política pública. Se trata de un asunto comercial en el que los quejosos señalan, con razón, que se toman medidas en contra de la competencia, en detrimento de las compañías de los otros dos socios.

2.- La queja se concentra en que se han tomado medidas para favorecer a dos empresas mexicanas en contra de las de Estados Unidos y Canadá. En términos del acuerdo comercial no existe diferencia entre propiedad privada y estatal. No existe una razón según la cual la propiedad implique diferencias en el trato.

3.- Si el gobierno de México considera que se viola la soberanía con el T-MEC, puede tomar la determinación de salirse del acuerdo comercial. Aquí son importantes dos consideraciones: esta versión del acuerdo comercial fue firmada por el actual gobierno y ratificada por el Senado de la República mayoría de Morena, es decir, no se trata de un convenio que se heredó del período neoliberal.

Si el gobierno mexicano dice que se viola la soberanía nacional con el texto que ellos mismos firmaron, pues entonces la ruta sería ésa y tomar las consecuencias, sin duda, enormes, de romper el principal acuerdo comercial de México con el mundo.

4.- No está en la intención del gobierno romper el T-MEC en aras de la supuesta soberanía energética, eso sólo funciona para el discurso en la plaza. Suena muy bien decir que el 16 de septiembre se dará una respuesta, parece sacado de manuales venezolanos o cubanos, pero no es la intención de fondo de esta administración.

El gobierno mandó llamar a su mejor carta de negocia-

ción con **Jesús Seade**. El éxito del embajador depende en gran medida de las decisiones que tome **Tatiana Clouthier**. Se requieren equipo, estudio, datos y mediciones que están en posesión de la Secretaría de Economía. El PAS duda de la generosidad e inteligencia de la secretaria de Estado.

5.- No se pierda entre las fintas y las verdaderas acciones que intentará el gobierno para defenderse de las acusaciones de Estados Unidos y Canadá. Suena muy atractivo decir que se está defendiendo la soberanía y que aquellos quienes creen que el gobierno mexicano se equivoca son traidores.

Aquí el PAS plantea un axioma: ¿qué le sirve más a una persona, la propiedad de sus dueños o los servicios que brinda? En materia energética, como en todas, lo relevante es la oportunidad, calidad y precio del producto o servicio y no la propiedad de los accionistas.

### REMATE PERDIDO

El *Padre del Análisis Superior* siente ternurita por la secretaria del Trabajo. Le siguen estallando huelgas por sus malos oficios de mediación. Telmex y su sindicato llevan casi tres años negociando, lo que llevó al estallamiento del jueves, que, dicho sea de paso, no cambió nada, y tampoco lo hará en los 20 días que se abrió de plazo.

Pero **Luisa Alcalde** estaba tan preocupada por “colgarse la medallita” que hasta su gente mandó un supuesto comunicado conjunto, del que no había avisado ni a la empresa ni al sindicato, que tenía por lo menos un gravísimo error. Tenía demasiada prisa por hacer creer que había logrado un acuerdo, cuando en realidad se trata de regresar al estado en que estaba después de la primera huelga de esta empresa en 37 años... No se arregló absolutamente nada.

La pregunta es ¿qué logró la secretaria del Trabajo? El asunto volvió al mismo lugar donde estaba antes de la huelga y en el que seguramente seguirá estando.

El único que ganó es el todavía líder de los telefonistas, **Francisco Hernández Juárez**, quien está buscando acallar las críticas que dicen que es muy proclive a los intereses de la empresa.

### REMATE REGRESO

El *Padre del Análisis Superior* informa que a partir de hoy reanuda sus funciones normales dentro de **Imagen Radio** y en **Imagen Televisión**. Avisa que viene recargado.





## 1234 EL CONTADOR

**1.** Hay legisladores que aumentan su patrimonio en *fast track* y no siempre de manera honesta. Para muestra la compraventa triangulada hecha por la diputada del Congreso de Jalisco **María de Jesús Padilla Romo**, quien se hizo de un vehículo "fif" adquirido a la empresa Lomedic, propiedad del regidor morenista de Guadalajara **Carlos Lomelí**. El 25 de octubre de 2021, Lomedic adquirió en Mercedes-Benz Star Patria un modelo GLC 300 en un millón 350 mil pesos. Después, a tres días para que la diputada asumiera su curul, la empresa de **Lomelí** realizó a las 12:09 horas una compraventa, entregando a Comercializadora de Productos el Mercedes-Benz en un millón 252 mil 800 pesos. Y sólo 13 minutos después esta firma "vendió" el auto a **Padilla Romo** en un millón 218 mil pesos. De ahí las sospechas de que fue una operación donde convergen delitos de defraudación fiscal y lavado de dinero.

**2.** Pese a que el entorno no luce alentador, hay fondos invirtiendo en ideas con potencial. Un ejemplo es la *startup* Hitch, que dirige **Gabriela Ceballos**, que levantó 1.5 millones de dólares en una ronda presemilla coliderada por los fondos Evergreen Mountain Equity Partners y StartFast Ventures. Hitch nació en 2020, en plena pandemia y, desde el comienzo su misión ha sido transformar los procesos de reclutamiento y selección para que sean más eficientes, sencillos y asertivos, gracias al uso de tecnología de punta e inteligencia artificial. Aunque hay competencia, Hitch busca diferenciarse con la personalización y digitalización de procesos.

**3.** El gobierno invitó a TAG Airlines, que dirige **Julio Gamero**, a operar en el AIFA, a cargo de **Isidoro Pastor**. Se sabe que la aerolínea lo analiza, pero todo dependerá de cómo aumente la demanda

en esa terminal. Ya en el pasado, **Gamero** había explicado que, por el momento, la aerolínea estaba concentrada en atender el sur del país, pues ya tiene rutas que conectan a Quintana Roo, Yucatán, Chiapas y Oaxaca con Guatemala. Además, que sus aviones no tenían capacidad para volar hasta el centro del país, sin embargo, incorporó a su flota un ATR 72 y recibirá tres más en lo que resta del año, que le podrían dar más rango de alcance.

**4.** Todo está listo para celebrar el próximo 3 de agosto el tercer encuentro de negocios Maquinaria y Equipo: desafíos y oportunidades del sector pospandemia, organizado por la Asociación Nacional de Industrias del Plástico, que preside **Aldimir Torres Arenas**. Ahí se reunirán expertos y las empresas Bras-kem Idesa, BYK Additives, Grupo Quimisor, Nexeo Plastics, Polymat, Iberdrola México, Polnac, MHolland, Citrusa y Omnigreen para hablar de las tendencias en tecnología, energía y financiamiento, además de las implicaciones de la NOM-036-STPS-2018, relacionada con factores de riesgo ergonómico en el trabajo.

**5.** **José Luis Romo**, secretario de las Políticas Públicas de Hidalgo, que gobierna **Omar Fayad**, afirma que esa entidad está lista para atraer más de 100 mil millones de pesos en un sexenio y crecer aún más rápido en la generación de empleos. **Romo** señala que se han sentado las bases en materia económica para que Hidalgo se convierta en el principal polo de desarrollo de la zona centro del país, con el primer clúster de vehículos eléctricos en América Latina, de la mano de JAC Motors o la instalación de Grupo Modelo. Al haber aterrizado en Hidalgo 70 mil millones de pesos en la administración que concluye, deja la vara alta al próximo gobierno.



## Santander, Ana Botín-AMLO amigos, pero por Banamex: Banorte, Inbursa, Mifel, ¿Larrea?

Santander confirma que no comprará Banamex. La información del banco a la Comisión Nacional del Mercado de Valores de España confirma que el banco presentó una oferta no vinculante, calculada en alrededor de 6 mil a 8 mil millones de dólares. Pero Citi, dueña de Banamex, le informó que no va a continuar en las siguientes etapas del proceso.

La negativa de Citi a Santander fue por la misma Citi... o por la insistente sugerencia del presidente **López Obrador** de que Banamex quede en manos mexicanas. El Presidente considera una oportunidad la venta de Banamex, por parte de Citi, de devolverlo de manos estadounidenses a manos mexicanas.

Y a pesar de la buena relación de **Ana Botín**, presidenta mundial de Santander, con el presidente **López Obrador**, sencillamente no se pudo. Santander seguirá siendo una marca fuerte en México, donde ha buscado nuevos segmentos del mercado (más joven y más popular), así como su digitalización. Ya veremos con el cambio de estafeta a dónde **Héctor Grisi** se irá a dirigir al banco español a nivel mundial, dejando en México como director a **Felipe García Ascencio**, quien es cercano a **Grisi** y seguirá con el crecimiento orgánico de Santander en México.

Entonces, qué otros grupos de control mexicanos quedan en la contienda:

### **BANORTE ESCALARÍA**

En primer lugar, Banorte, presidido por **Carlos Hank González**, al cual le hace todo el sentido quedarse con Banamex, pues subiría al parejo del tamaño de BBVA. **Hank González** ya convenció a familias inversionistas, a los accionistas, y trae varios fondos de inversión (BlackRock). Además, sólo como anécdota, el presidente **López Obrador** cuenta que el banco que primero le abrió las puertas con una cuenta, cuando nadie quería, fue Banorte. Tiene un punto a su favor.

### **INBURSA CUENTA CON QUÉ**

En segundo lugar y, desde luego, no menos importante, va

Inbursa. Nada menos que el banco de **Carlos Slim Helú**, amigo personal del presidente **López Obrador** y a quien el mandatario halagó, al referirse a él como "un empresario austero". **AMLO** y **Slim** se caen bien, han trabajado juntos, y se dicen sus verdades (por ejemplo, **Slim** no estaba a favor de cancelar el Aeropuerto de Texcoco). Sin embargo, cuando **López Obrador** ha requerido el apoyo del empresario, ahí ha estado. Desde el Centro Histórico de la Ciudad de México, hasta el último viaje a Washington, donde **Slim** acompañó al Consejo Coordinador Empresarial.

**Inbursa**, dirigido por **Marco Antonio Slim**, con Banamex pasaría de ser el sexto al primer banco a nivel nacional, cuenta con recursos, tiene experiencia financiera y conoce de mercados. El único punto: a **Slim** no le gusta comprar caro.

### **MIFEL YA TRAE INVERSIONISTAS**

El tercer jugador es Mifel, presidido por **Daniel Becker**, hoy presidente de la Asociación de Bancos de México, y quien ha demostrado acompañar al gobierno con la banca. **Becker**, acompañado de la comunidad judía, puede juntar fondos de inversión e inversionistas para dar una buena pelea por Banamex. Sería capital mexicano, y también con experiencia financiera. **Becker** es muy activo. Sus inversionistas cumplen los perfiles exigidos. No hay que descartarlos.

### **LARREA, LA CONTRATACIÓN DE BARCLAYS**

Un cuarto jugador es **Germán Larrea**, uno de los empresarios más acaudalados de México. En contra de **Germán Larrea** estaría que no tiene banco, pero cuenta con asesoría de Barclays, quien le armó una ingeniería financiera para adquirir Banamex. **Larrea**, dueño de la minera Grupo México, así como de Cinemex y Ferrosur, y precisamente en Ferrosur se dice que podría estar cediendo al gobierno una parte de la interconexión para el proyecto interoceánico.

La venta de Banamex sigue. Ya han quedado fuera grupos serios, con inversión en México, pero con control extranjero, como Santander y HSBC. Siguen los mexicanos.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

La atención de los inversionistas estará en el indicador de la actividad económica en México, además del indicador nacional de la actividad económica en EU.

**MÉXICO:** El INEGI publicará su informe del Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) correspondiente a mayo. En su informe oportuno, el instituto anticipó un crecimiento de sólo 0.03 por ciento en el quinto mes del año.

**ESTADOS UNIDOS:** En punto de las 7:30 horas, la Reserva Federal de Chicago publicará su indicador de actividad económica en su región.

Más tarde, la Fed de Dallas publicará los resultados de su Encuesta de Expectativas Manufactureras de Texas correspondiente a julio.

**ASIA:** En Corea del Sur, se dará a conocer el dato del PIB al segundo trimestre del año. Por su parte, en Japón se darán a conocer las minutas de la última reunión de política monetaria del Banco central del Japón.

— Eleazar Rodríguez



## Crecen en México los servicios de última milla

El año pasado, el sector de logística y envíos de última milla alcanzó en México una facturación de 2 mil 100 millones de dólares, como consecuencia del crecimiento del comercio electrónico, el cual generó ganancias de 401.3 mil millones de pesos durante el 2021 y experimentó un aumento del 27 por ciento en comparación con el 2020, de acuerdo con datos de la consultora Statista,

En este contexto, la *startup* de *delivery* exprés, Borzo, dirigida en México por **Maqui de la Peña**, dará a conocer hoy un análisis que realizó sobre las tendencias tecnológicas para la última milla en la segunda mitad de 2022, donde la compañía detectó un aumento en el uso de aplicaciones web y de distintos sistemas de automatización y digitalización de procesos logísticos.

En México, datos de Borzo señalan que para la segunda mitad del 2022 se espera un aumento del 30 por ciento anual en el uso de aplicaciones web especializadas en logística, en contraste con 2021.

Con el uso de aplicaciones de *delivery* las empresas pueden reducir sus costos de operación y gestión logística hasta en un 40 por ciento, en comparación con las formas de entrega no digitalizadas. Además, de acuerdo con Borzo, estos recursos tecnológicos reducirán el tiempo de entrega, permitiendo a las empresas realizar envíos en menos de 60 minutos.

De acuerdo con los expertos de Borzo, el *retail* seguirá siendo punta de lanza para las ventas en línea, con una expectativa de crecimiento de entre el 30 y el 40 por ciento para finales de 2022. Borzo anticipó que para finales de 2022 reportará un crecimiento del 70 por ciento anual en el número de entregas

realizadas en México y prevé incrementar en 62 por ciento su plantilla de mensajeros.

## Pandemia impulsa la educación en línea

El fabricante de soluciones de infraestructura para conectividad, Panduit, dirigida en México y LATAM por **Carlos Arochi**, realizó un estudio en conjunto con su firma Atlona, sobre la transformación digital en el sector educativo, en el que

encontró que durante el primer semestre de este año, en México cerca del 60 por ciento de las instituciones académicas privadas y el 20 por ciento de las

públicas han incorporado soluciones tecnológicas para fortalecer sus actividades educativas.

De acuerdo con Atlona, en México ha habido un aumento del 50 por ciento en la solicitud de información sobre sistemas de audio y video a instituciones educativas en comparación con 2021, debido principalmente al desarrollo de sistemas híbridos de enseñanza.

En este sentido, alrededor del 50 por ciento de las escuelas que buscan la implementación de soluciones de audio y video lo han hecho debido a que, por la pandemia, contaban con tecnologías de baja calidad implementadas por sus propios medios. Adicionalmente, de acuerdo con Panduit, el 80 por ciento de las instituciones que solicitan información de soluciones de audio y video para espacios escolares son de nivel superior (licenciaturas y posgrados). Las carreras universitarias en las que hay una mayor aplicación de estos sistemas tecnológicos son: medicina, carreras enfocadas en humanidades y las ingenierías.

Panduit encontró que el año pasado se reportó un alza de 5 por ciento anual en implementaciones de infraestructura en instituciones educativas en el mundo, destacando que en Latinoamérica el aumento fue de 20 por ciento. Con respecto a los centros de datos, durante este primer semestre de 2022 Panduit registró un aumento en solicitudes de soluciones para entornos educativos del orden del 5 por ciento en escuelas pú-

blicas y del 50 por ciento en las privado con respecto a 2021.

### ***Hidalgo atrae récord de inversiones***

El año pasado, Hidalgo, la entidad que gobierna **Omar Fayad**, atrajo 70 mil millones de pesos de nuevas inversiones, con lo que superó las cifras de estados como Nuevo León o Querétaro. Con ese monto, la entidad logró generar 100 mil

empleos que incidieron en el combate a la pobreza en uno de los estados con mayor rezago en el país. Al parecer, uno de los artífices de este impulso fue José Luis Romo, primero como secretario de Desarrollo Económico y posteriormente como secretario de la Política Pública. Como botón de muestra, la cervecera Grupo Modelo logró poner en operación la planta cervecera más moderna del mundo y una de las más grandes en tan solo 364 días.



## Si crees que decidir es duro, espérate a que tengas que escoger

“**E**scoger es muy difícil, es de hecho altamente existencial y de alguna manera angustiante, por eso la gente lo evita” escribe Alejandro Salazar Yusti en su libro La Estrategia Emergente y La Muerte del Plan Estratégico.

Y uno puede ir caminado por la vida con algunos miedos y omisiones, pero difícilmente se puede navegar sostenidamente en el mundo de los negocios sin decidir y, en su expresión más profunda, escoger. Y es que no hay empresa sin estrategia y, como afirma el autor, “estrategia es escoger”.

En su definición más simple, escoger es tomar o elegir una o más cosas o personas entre otras. Es optar por A, sabiendo que ello implica renunciar a B. Y tan es una actividad de contraste, que

produce dilemas no menores entre los beneficios y sacrificios resultantes de tal o cual elección.

¿Qué hace la mente empresarial al escoger invadida de sus sistemas defensivos? Huyen al dolor y se plantean pseudo escogencias (en español Colom-

biano) o problemas fáciles. Y hay tres que, como el autor, he visto en decenas de ocasiones en consejos directivos:

**1) Escoge todo.**- Para Salazar es un síndrome de lo más usual. Y explica que viene “atado a una concepción fundamentalmente errónea de que, si se quiere ser grande, por definición, (se) tiene que ser una suerte de competidor universal que participa en todos los segmentos (de su mercado)”.

Suelo afirmar en este espacio que cuando todo es prioridad, nada es prioridad. Bueno, pues

cuando el empresario escoge ‘todo’ (lo que se que eso signifique en su mundo), proyecta incapacidad para excluir –con el consecuente costo– aquello que aporta menos o es lastre para lo que produce más valor.

**2) Opta por mejorar para no tener que escoger.**- Para Alejandro es la colisión directa de

la planeación estratégica con la estrategia “cuando una organización cree fundamentalmente en el mejoramiento continuo como fórmula para prosperar” y, con ese paradigma, “la necesidad de escoger se inhibe y empieza a asociarse con falta de disciplina”.

Convencido, como el autor y Michael Porter de que la mejora continua tiende a la convergencia, no puedo más que estresar lo fácil que es en una compañía esconder la incapacidad de es-

coger y de afrontar los costos de ello, con la buena intención de 'mejorar el todo' en la proporción positiva que se pueda.

**3) Selecciona sólo lo bueno y evita lo malo.-** En una síntesis que tiene valor en sí misma, Salazar Yusti pone el dedo en la llaga cuando escribe: "El mundo de la estrategia sería trivial y aburrido si fuese acerca de escoger el beneficio sobre el perjuicio". Escoger no se resume, apunta, a optar por las cosas buenas, descartando las malas.

Y sí. Quien tiene visión de negocios suele ver positivos en muchos frentes y opciones para sobreponer los negativos de distintas formas y costos. Empero,

no tarda mucho la vida de los negocios en ponernos a escoger entre cosas –todas probablemente buenas– pero que no producen efectos iguales en el futuro deseado de nuestra organización.

La duda no tiene el monopolio de su aparición en épocas de crisis. El miedo no limita su existencia a las decisiones de mayor trascendencia. Y el mal hábito de querer quedar bien con todos o de evadir los costos de una decisión o elección no es privativo de los ámbitos públicos. Todo ello se presenta un día sí y otra también en miles de escritorios y espacios del sector privado.

Salazar Yusti tiene la pluma llena de razón cuando subraya

que "un 'choice' (como él llama a las escogencias en su muy recomendable teoría de la Estrategia Emergente) es la total claridad de que va a doler". Y remata, "si no duele, con seguridad no es un 'choice'".

Así que, si conoces un director o directora que crea que tomar decisiones ya es suficientemente duro, espérate a que el camino de los negocios lo o la ponga en momentos duros donde tenga que escoger... y la pluma le tiemble.

*"El mundo de la estrategia sería trivial y aburrido si fuese acerca de escoger el beneficio sobre el perjuicio"*



## ¿A dónde nos pueden llevar las políticas monetarias extremas?

Después de 11 años de inmovilidad, la semana pasada el Banco Central del Euro decidió incrementar por primera vez sus tres diferentes tasas de referencia en 50 puntos base cada una, iniciando así un ciclo alcista, con lo cual pretende recuperar la credibilidad al dar una respuesta “contundente” contra la inflación.

Esta semana el Comité Federal de Mercado Abierto de la Reserva Federal podría incrementar de nuevo su tasa objetivo de Fondos Federales en 75 puntos base por lo menos. Si volteamos a ver lo que están haciendo ambas entidades y los demás bancos centrales, podemos afirmar que el escenario de una normalización global de las políticas monetarias extremas se está cumpliendo; lo que podría tener consecuencias inéditas en la economía mundial.

A diferencia de lo que pasó en la crisis hipotecaria de 2008, cuando la implementación de las políticas monetarias extremas se llevó más de cuatro años para generalizarse, ya que después de la adopción inmediata de la política extrema que ejecutó Ben Bernanke de la Reserva Federal, otros bancos centrales fueron

### PERSPECTIVA BURSAMÉTRICA

#### Ernesto O' Farrill

Presidente de Bursamétrica

Opine usted:  
eofarrills@bursametrica.com

@EOFarrillS59



adoptando medidas similares gradualmente, y el Banco Central del Euro, las adoptó hasta el nombramiento de Mario Draghi como Presidente del Banco en el 2011; luego la desarticulación de las medidas tampoco fue sincro-

nizada, Bernanke ya estaba hablando de iniciar el tapering en mayo del 2011, y los miembros del FOMC empezaron a subir la tasa de Fondos Federales desde diciembre del 2015, mientras que el Banco Central del Euro prácticamente nunca llegó a desarticular dichas políticas cuando empezó la pandemia. Con la pandemia, la readopción de las políticas extremas fue inmediata y generalizada. Ahora su desarticulación puede coincidir en varios Bancos Centrales a la vez, lo que puede generar importantes efectos en los mercados tanto de bienes y servicios como en los mercados financieros.

Recordando para los no expertos, las políticas monetarias extremas tienen dos principales componentes: a) La reducción inmediata de las Tasas de Referencia a niveles mínimos, de cero o negativos; y b) Los programas de creación de dinero, mediante programas de compras de bonos soberanos, hipotecarios y hasta corporativos por parte de los Bancos Centrales, con lo que se crea y se inyecta dinero al sistema.

Durante los años 2020 y 2021 además de tasas de interés alrededor de cero o negativas, se



observó la creación de dinero más importante de la historia de la humanidad. En tan solo dos años, la oferta monetaria global creció en 61 por ciento. La Reserva Federal aumentó el tamaño de su balance desde 4.1 billones de dólares, a 8.9 billones en abril de 2022. Un incremento de 3.3 billones en tan solo dos años. El Banco del Euro incrementó el tamaño de sus activos de 4.7 billones, a 8.2 billones de euros en el periodo.

De acuerdo a diversas fuentes y a un recuento realizado por Bursamétrica, en términos de dólares el incremento de la oferta monetaria global fue de alrededor de 11.3 billones de dólares para un PIB mundial que este año alcanzará 100 billones de dólares. Si a esto se le agrega el incremento del gasto fiscal de los gobiernos en sus programas de política fiscal extremos, no nos debe de extrañar entonces la rápida recuperación en la actividad económica y el fenómeno de la inflación global que estamos padeciendo, independientemente de las burbujas que se generaron en los diversos mercados financieros, que ahora se están desinflando, la disrupción que se tiene en las cadenas de suministro globales y adicionalmente los efectos de la invasión de Rusia en Ucrania, tanto en hidrocarburos como en los granos.

La normalización tiene una doble pinza. Subir el costo del dinero y recoger dinero. El Banco

de la Reserva Federal está acelerando el incremento del costo del dinero para llevarlo a un terreno neutral, nivel que el propio Jerome Powel sostiene que de acuerdo a la regla de Taylor se ubica hoy en cerca del 4.9 por ciento anual. Pero también la FED está aplicando la “*Quantitative tightening*” (QT) (Contracción monetaria) a un ritmo de 47.5 mil millones mensual equivalente a 550 mil millones anual, lo que equivale al 2.3 por ciento del PIB.

A partir de septiembre el monto de contracción se duplicará para restringir la oferta monetaria en 1.1 billones anuales equivalentes al 4.6 por ciento del PIB. Aunque por ahora el Banco del Euro no está anunciando programas de reducción de la oferta monetaria concretos, es evidente que en algún momento también tendrá que salir a recoger Euros de la circulación.

Muchos otros bancos centrales se encuentran haciendo lo mismo desde mucho antes que la Reserva Federal iniciara su normalización. Los bancos de Canadá, Reino Unido, Brasil, Chile, Suecia, Australia, Nueva Zelanda, México, Perú o Colombia están subiendo sus tasas de interés y aplicando políticas monetarias de contracción de la oferta. El riesgo de una recesión global es evidente, lo que en México puede tener efectos amplificadas ante la ausencia de inversión.



## ¿Qué pasa durante una recesión?

*“La semana pasada renunciaron el director general y el director de finanzas de la inmobiliaria de China, la emproblemada Evergrande”*

**E**s el tema del momento. La posibilidad de que la gente vuelva a caer en una recesión económica confronta a economistas estos días. ¿Qué puede ocurrir si se concreta?

México y el resto del mundo enfrentaron ya en este siglo al menos tres recesiones, periodos en los que la economía se ‘achicó’ y hubo menos dinero para repartir, la primera fue la de 2001, luego del ataque a las Torres Gemelas, hubo otra en 2009 y la más reciente, en 2020. El golpe de estas dos últimas

fue extraordinario. Una es nombrada ya en los libros como “La Gran Recesión” y la última será referida como “la pandemia”. Hasta ahora, no parece haber una situación siquiera cercana a los sucesos de esos dos años.

La de 2009 fue una crisis financiera detonada por inversiones indebidas en proyectos inmobiliarios en los que pocos se ocuparon de revisar que los compradores pudieran pagar.

Cuando salió a la luz la ausencia de dinero real en el mercado por enormes filas de gente que no pagó su hipoteca, cundió el pánico. Todos trataban de recuperar su dinero y sacarlo de donde estuviera. Hubo caos y quiebras en los bancos... de Estados Unidos, la nación más poderosa del mundo.

La de 2020 hizo tropezar la oferta. Cierres de fábricas, restaurantes, tiendas impidieron a sus dueños cobrar lo habitual. La

gente cambió su modo de consumir para trasladarse al ambiente digital y ahora mismo continúa la “limpieza” de la economía.

Solo los más eficientes sobrevivirán en el nuevo ambiente de negocios.

Hoy los economistas discuten si vendrá nuevamente una recesión, pero basados en lo que conocemos hasta ahora: la inflación. Las cosas suben de precio aceleradamente y nada contiene el ascenso, eso puede motivar una caída en las compras y por tanto, una recesión.

¿Eso puede disparar una crisis? Depende para quién.

El líder de Cinépolis, Alejandro Ramírez, en 2009 estaba seguro de que la recesión no le pegaría porque la gente que no tuviera para ir de vacaciones por problemas económicos, sustituiría sus necesidades de entretenimiento yendo al cine.

Tuvo razón. Pero habría que

ver lo que opina de los días de los confinamientos cuando, 11 años después, sus salas fueron cerradas para detener los contagios.

Durante los peores días de esta pandemia, Liverpool y El Palacio de Hierro fueron agobiadas por los cierres obligatorios y por el temor de la gente a salir a la calle. Pero en el proceso, Mercado Libre se convirtió en la empresa más valiosa de Latinoamérica.

Durante los golpes de cada recesión, consciente o inconscientemente ustedes suelen adaptarse, también las empresas.

Este fin de semana, el medio neoyorquino The Wall Street Journal publicó como la fabricante de Corona y Budweiser, AB Inbev, se beneficia de que la gente está empezando a comprar más cervezas baratas en lugar de

otras bebidas.

Las recesiones suelen parecerse a ese viejo juego de serpientes y escaleras en el que unos caen y pierden posiciones, mientras otros suben inesperadamente una escalera. Todo depende de dónde les toque estar parados.

En este 2022 los pronósticos de crecimiento económico siguen haciéndose sobre la base de hechos conocidos. Estos anuncian que de darse, la recesión podría ser rápida y pasajera.

El problema está en lo que desconocemos, que es lo que motivó las dos recesiones más recientes. Nadie sabía que venía una pandemia y menos el tiempo que duraría.

A esos 'cisnes negros' pueden sumarse los 'cisnes verdes' de

los que ya avisó el Banco de Pagos Internacionales, a cargo de Agustín Carstens, al referirse al impacto de una crisis climática.

Creo que hasta ahora casi nadie espera una crisis económica en China, por ejemplo, que ha sido el motor de la economía durante dos décadas.

La semana pasada renunciaron el director general y el director de finanzas de la mayor inmobiliaria de ese país, la emproblemada Evergrande. Al parecer, ellos usaron 2 mil millones de dólares en depósitos como garantía para que terceros obtuvieran préstamos bancarios. Acaban de darse cuenta de que algunos prestatarios no pudieron pagar.

¿Viene una recesión? ¿Tendrán ustedes problemas? Depende de la silla que les toque.



COORDENADAS

# La clave está en el 16... de septiembre

**Enrique  
Quintana**



**E**l presidente López Obrador señaló que él fijará su postura respecto a las consultas sobre la política energética mexicana demandadas por Estados Unidos y Canadá en... ¡el desfile militar del 16 de septiembre!

Él podrá hacerlo así, pero su gobierno deberá empezar las reuniones en las que se realicen las consultas demandadas a más tardar el próximo 20 de agosto, al cumplirse 30 días de la solicitud formal por parte del gobierno de Estados Unidos.

Y en las primeras semanas del mes de octubre sabremos si las consultas lograron evitar el litigio o bien se habrá detonado el más serio diferendo comercial entre México y sus socios desde que está vigente un tratado comercial, en enero de 1994.

Estoy seguro de que la parte sustantiva del diferendo ni siquiera es entendida por el presidente López Obrador.

Y el gabinete de energía, que es el implicado, pese a que sí lo entienda, manipula la visión del presidente, falseando los términos de la controversia.

Lo que sí entiende perfectamente el presidente de la República es que le han puesto en bandeja de plata una oportunidad de concitar respaldo popular frente a un reclamo norteamericano.

Como no se había presentado en mucho tiempo,

AMLO tendrá la posibilidad de convocar a los mexicanos a defender la soberanía nacional, frente a los 'afanes intervencionistas' de los gobiernos de Estados Unidos y de Canadá.

Ya lo comentó en la mañana del viernes pasado cuando dijo: "me llama la atención que haya tanto traidor a la patria, que en vez de defender a México defienden los intereses de países y empresas extranjeras. ¡Es increíble!".

Esa será la narrativa que ya tiene lista.

Tan rápidamente percibió la oportunidad que señaló como fecha de su respuesta a un acontecimiento que ocurrirá dentro de 52 días.

López Obrador no está pensando en los tiempos fijados en el Tratado. Esos le tienen sin cuidado.

Él está percibiendo que el ánimo popular de una fiesta de la Independencia es el apropiado para lanzar una campaña nacionalista.

En el fraseo del grito del 15 de septiembre, seguramente incluirá algo así como "¡Viva la soberanía nacional!" o incluso, "¡Vivan las empresas energéticas del pueblo mexicano!" o algo semejante.

Pero, el 16 de septiembre, quizás se rompa la tradición y no sea otro funcionario quien emita el mensaje conmemorativo de ese día, sino que sea el propio presidente quien lo haga.

Y allí recordará a Lázaro Cárdenas y a Adolfo López Mateos y advertirá que cualquier intento de intervencionismo va a enfrentar al pueblo mexicano.

**El guion de la visión populista estará completo.**

Habrà un enemigo al cual hacerle frente y ahora ya no serán solamente los conservadores, sino directamente un gobierno extranjero, algo mucho más poderoso para convocar el respaldo de la población.

Desconozco qué se haya dicho en la conversación privada entre el presidente Biden y López Obrador, realizada hace menos de dos semanas. Pero, es muy probable que **haya sido absolutamente inútil** si acaso fue un intento de Estados Unidos para evitar llegar a un litigio.

La Casa Blanca no se chupa el dedo y sabe que si fue necesario llegar a un reclamo legal fue porque no hubo otro remedio. Y saben también que ese hecho puede tener consecuencias.

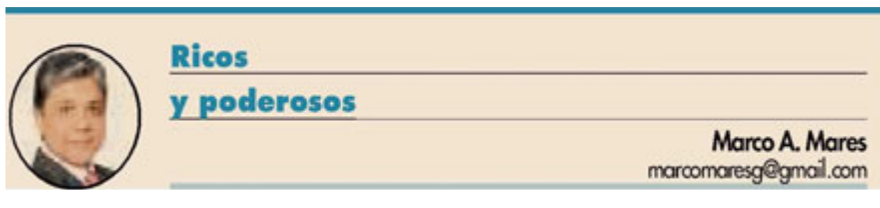
AMLO considera que tiene a Biden agarrado de salva sea la parte, por **la dependencia que tiene de México al tema migratorio** precisamente en un año electoral.

Y piensa que es capaz de doblarlo y hacer que Estados Unidos se retracte de sus reclamos para ceñirse la guirnalda de oliva.

Ni siquiera supone que en el 2024 se vayan a decretar sanciones arancelarias que dañen fuertemente a la economía mexicana y que además nuestro país quede con la imagen de una nación que no es confiable.

Pero, lo que sí sabe es que, **si logra exacerbar el sentimiento nacionalista** en torno a su gobierno, tendrá **condiciones ventajosas en las carreras** electorales, tanto las estatales que vienen el próximo año, como principalmente en la contienda presidencial del 2024.

¿Habrá alguien que pueda ponerle freno?



## T-MEC, AMLO y la soberanía energética

Experto en el uso del simbolismo y las fechas históricas, para conectar su discurso con las masas, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** anunció que esperará al 16 de septiembre para hablar sobre la disputa con EU y Canadá, en torno al tema de la energía en el marco del TMEC.

¿Por qué ese día? El propio Jefe del Ejecutivo lo explicó: para aprovechar la celebración del Día de la Independencia.

También adelantó la premisa central de su argumentación: su gobierno no viola el acuerdo comercial y no cederá a las quejas de EU y Canadá.

“No vamos a ceder porque es un asunto de principios, tiene que ver con nuestra soberanía”, enfatizó el presidente de México.

Aunque se abre un espacio de casi dos meses para conocer la postura oficial de México ante la solicitud de consultas para revisar las presuntas violaciones al T-MEC, por parte de EU y Canadá, ya se sabe desde ahora qué piensa y qué hará el gobierno mexicano.

Son 3 puntos básicamente: 1.- El gobierno lopezobradorista sostiene que no está violando el acuerdo comercial trilateral; 2.- No cederá frente a las observaciones de sus contrapartes; 3.- lo considera un asunto de soberanía nacional y apelará al apoyo popular y por eso aprovechará la fecha de celebración de la independencia nacional.

Aunque el Presidente de la República inicialmente dijo que no hablará sobre el tema hasta el próximo 16 de septiembre, lo cierto es que lo ha abordado casi todos los días, cada vez en forma más beligerante.

El sábado pasado, dijo que el presidente de México “no es un títere ni pelele” de

ningún “gobierno extranjero” y aseguró que “México es un país independiente, no es una colonia de nadie”.

Insistió en que su gobierno no cederá en las facultades que tiene para organizar al sector energético, conforme a las leyes del país.

Y volvió a arremeter en contra de quienes no piensan igual que él. Los calificó de reaccionarios y defensores de las empresas extranjeras.

La solicitud de consultas a México, por parte de EU y Canadá, abre un episodio inédito en el que el gobierno mexicano tendrá que tratar de persuadir a sus contrapartes de que su política energética no contraviene el texto del acuerdo comercial trilateral.

La cuenta regresiva del reloj, ya comenzó desde el día en que la secretaria de Economía que encabeza **Tatiana Clouthier**, recibió las solicitudes. Comenzó un periodo de 30 días para que los tres países acuerden una fecha para el inicio de las conversaciones, que más o menos se cumplirá en el mes de agosto.

Para el 16 de septiembre, cuando el presidente López Obrador fije públicamente la posición de su gobierno, sus representantes llevarán al menos 15 días de consultas con los representantes de EU y Canadá.

Por parte de México, el equipo que se constituyó para la defensa está integrado por Clouthier y el secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**. Ambos han ratificado la posición presidencial en el sentido de que no hay violación al tratado.

El negociador del T-MEC y actual embajador de México en China –quien ha si-

do consultado por el Presidente, sobre el tema–, **Jesús Seade** ha dicho exactamente lo mismo.

Aunque en un video –que circuló vía redes en días pasados, el ex negociador peñista, **Ildefonso Guajardo**–, Seade, dice claramente que el nuevo gobierno respetaría la reforma energética de su antecesor y que respetaría los contratos con empresas privadas.

Hasta ahora, se conoce que la férrea posición del gobierno mexicano se basa en la modificación del capítulo 8 del T-MEC, que logró en su momento Seade. Sin embargo, la modificación a dicho capítulo –que se refiere al tema de los hidrocarburos, no incluye ningún otro de energía–, sólo refrendó lo que ya se había incluido y se respeta a la fecha: que el petróleo es de los mexicanos.

Los incumplimientos que acusan EU y Canadá se refieren a temas específicos en electricidad, importación de gas y plazo privilegiado para Pemex para uso de diésel sucio, además de políticas regulatorias que discriminan a las empresas extranjeras.

De no lograrse un entendimiento entre las partes, luego de las consultas y el proceso contencioso, EU y Canadá podrían aplicar severas sanciones arancelarias a México. Veremos.

### Atisbos

VENTA.- Santander quedó fuera de la puja por Banamex. No se conocen los detalles de la decisión de Citigroup. Sólo se conoce la sugerencia presidencial de que se venda a inversionistas nacionales. ¿Será que Citi buscará cumplir todas las condiciones del Presidente de México? Veremos.



## Portafolio de Futuros

Alfonso García Araneda  
aga@gamaa.com.mx



# La ley es la ley

llama mucho la atención que no se recuerde que fue precisamente esta Administración la que firmo el TMEC con Estados Unidos y Canadá

Como si la situación de nuestro país no fuera lo suficientemente complicada, la semana pasada la representante comercial de Estados Unidos, Katherine Tai, solicitó que se llame a México a consultas para la resolución de disputas bajo el Tratado de Libre Comercio entre Estados Unidos, Canadá y México. Sobra decir que para complicar aún más las cosas, Canadá se sumó a dicha solicitud en contra de México.

La señora Katherine Tai informó que "Estados Unidos ha manifestado su preocupación en repetidas ocasiones, con relación a una serie de cambios en la política energética de México y su consistencia con los compromisos adquiridos por México bajo el TMEC.

"Estos cambios en su política impactan los intereses económicos de Estados Unidos en múltiples sectores y desincentivan la inversión de proveedores de energías limpias y de compañías que buscan comprar energía limpia y confiable. Hemos tratado de trabajar de manera constructiva con el Gobierno de México para atender estas preocupaciones, pero desafortunadamente, las compañías norteamericanas continúan enfrentando un trato injusto en México.

"Buscaremos trabajar con el Gobierno mexicano a través de estas consultas para resolver estos temas que nos preocupan para avanzar en la competitividad de América del Norte".

El documento presentado por la señora Tai informa que Estados Unidos está reclamando específicamente las modificaciones realizadas en el 2021 a la Ley de la Industria Eléctrica que prioriza la energía eléctrica producida por la Comi-

sión Federal de Electricidad sobre la electricidad generada por todos los competidores privados; la inacción de México, retrasos, negaciones y revocaciones de la posibilidad para que empresas operen en el sector energético mexicano.

Asimismo, se refiere a la regulación emitida en 2019 donde el gobierno le otorga solamente a Petróleos Mexicanos una extensión para cumplir con los requerimientos de contenido de azufre, bajo los estándares establecidos para el diésel en vehículos automotores.

También se refiere a las acciones realizadas en junio de este año, que le dan ventajas Pemex, CFE y sus productos, en el uso de la red de transporte de gas natural de México.

En respuesta a estas denuncias, el gobierno mexicano respondió con una burla y haciendo declaraciones en el sentido de que la administración pasada había entregado los energéticos a los extranjeros, afectando la soberanía de nuestro país. Que ahora es diferente y que este gobierno defenderá nuestra soberanía y recursos, en contra de los traidores a la patria. Llama mucho la atención que no se recuerde que fue precisamente esta administración la que firmo el TMEC con Estados Unidos y Canadá.

Vale la pena recordar que desde el equipo de transición, el Dr. Jesús Seade participó en las negociaciones y que de hecho, se incluyeron observaciones realizadas por el gobierno actual precisamente en el rubro de energéticos, y finalmente, que el actual Tratado Comercial fue apro-

bado por el Senado mayoritariamente del partido Morena.

Lo que está sucediendo en realidad es que simplemente no se está cumpliendo con lo pactado en el Tratado comercial que nosotros como país aceptamos y por ende, se han afectado a inversionistas que pusieron sus recursos con base a reglas del juego pactadas y aprobadas por las máximas autoridades de nuestro país. Hoy se habla de que estas afectaciones podrían ser de hasta 22,000 millones de dólares.

En caso de que no se dé marcha atrás, Estados Unidos podrían aplicar cuotas compensatorias, que según expertos comerciales, podrían alcanzar los 30,000 millones de dólares, es decir, podrían poner aranceles a las exportaciones de nuestros productos en el sector agropecuario o automotriz, por mencionar algunos.

Todo esto se da en un entorno en donde una resolución negativa podría incrementar el riesgo de caer en una recesión; en presiones adicionales en el tipo de cambio, el cual suma cuatro semanas consecutivas de depreciación; recortes en la calificación crediticia, lo cual implica mayores tasas de interés; mayores presiones inflacionarias, donde de por sí ya está en niveles de 8.16% en la primera quincena de julio, y mayores salidas de capital.

En conclusión, tendría graves afectaciones para todos los mexicanos. Más vale que el gobierno de México enfrente el tema con la seriedad que amerita y que entienda que los compromisos se cumplen. La ley es la Ley.



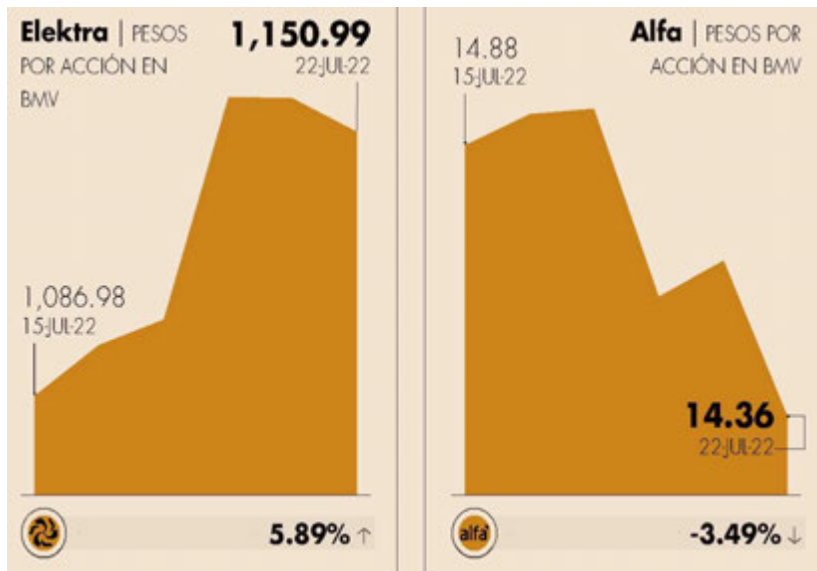
## Tendencias

### La mejor, ELEKTRA

**LAS** acciones de la empresa propiedad de Ricardo Salinas Pliego, reportaron un alza de 5.89% la semana pasada en la Bolsa mexicana, a 1,150.99 pesos por unidad, equivalente a una ganancia en valor de mercado de 14,458.8 millones de pesos.

### La peor, ALFA

**LOS** títulos del conglomerado industrial regiomontano cayeron 3.49% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores, de 14.88 a 14.36 pesos cada uno. En valor de mercado perdió 2,552.79 millones de pesos, siendo la emisora con el peor desempeño.



**AC** Las acciones de la embotelladora de Coca-Cola, Arca Continental, tuvieron un alza de 0.41% la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron de 137.51 a 138.07 pesos por unidad.

**ALSEA** La administradora de restaurantes tuvo una semana positiva en la BMV pues sus acciones ganaron 0.83% al pasar de 37.56 a 37.87 pesos cada una. En lo que va del 2022 pierde 0.21 por ciento.

**AMX** Los títulos de América Móvil, propiedad de Carlos Slim, perdieron 0.26% durante la semana en la Bolsa mexicana, al pasar de 19.25 a

19.2 pesos por unidad. En lo que va del año caen 11.48 por ciento. ⬇️

**ASUR** Los títulos de Grupo Aeroportuario del Sureste, administrador del aeropuerto de Cancún, perdieron 0.75% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 384.39 a 381.52 pesos cada uno. ⬇️

**BBAJIO** Los papeles de Banco del Bajío tuvieron una ganancia de 3.62% la semana que terminó el viernes anterior en la Bolsa mexicana. Pasaron de 43.41 a 44.98 pesos cada uno. En el año avanzan 22.23 por ciento.

**BIMBO** Los títulos de la panificadora más grande del mundo subieron 2.53% en la Bolsa mexicana, al pasar de un precio de 72.6 pesos a uno de 74.44 pesos. En valor de mercado ganó 8,160.91 millones de pesos.

**BOLSA** Grupo Bolsa Mexicana de Valores ganó 385.93 millones de pesos en valor de capitalización la semana pasada en la BMV. Sus papeles pasaron de 34.65 a 35.31 pesos cada uno, equivalente a una ganancia de 1.9 por ciento.

**CEMEX** Las acciones de la regiomontana Cementos Mexicanos subieron en la semana 2.24% al pasar de 8.04 a 8.22 pesos cada una en la



BMV. En valor de capitalización bursátil ganó 2,611.5 millones de pesos.

**CUERVO** Los papeles de la tequilera más grande del mundo, José Cuervo, perdieron 1.52% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 46.05 a 45.35 pesos cada uno. En el 2022 pierden 11.7 por ciento. ▼

**FEMSA** La dueña de las tiendas de conveniencia Oxxo cerró la semana con una pérdida en el precio de su acción de 2.54% a 121.6 pesos cada una en la Bolsa mexicana. En el año caen 23.68 por ciento. ▼

**GAP** Al cierre de la semana, los títulos de Grupo Aeroportuario del Pacífico cayeron 0.46% en la Bolsa mexicana a 284.78 pesos cada uno, una pérdida en valor de mercado de 668.78 millones de pesos. ▼

**GCARSO** Los títulos del conglomerado Grupo Carso, propiedad de Carlos Slim, reportaron un retroceso semanal de 0.32% a 77.24 pesos por unidad. En el año muestran una ganancia de 16.69 por ciento. ▼

**GCC** Los papeles de GCC (antes Grupo Cementos de Chihuahua) cayeron 1.45% la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 120.36 a 118.62 pesos cada uno. En el 2022 pierden 25.14 por ciento. ▼

**GFINBUR** Los títulos de Grupo Financiero Inbursa, propiedad de Carlos Slim, reportaron un alza semanal de 1.91% a 34.77 pesos por unidad, desde los 34.12 pesos de la semana previa. En el 2022 avanza 41.8 por ciento.

**GFNORTE** Los papeles de Grupo Financiero Banorte finalizaron la semana pasada con un alza de 0.44% a 113.56 pesos por unidad en la Bolsa Mexicana de Valores. En los últimos 12 meses muestran una pérdida de 10.9 por ciento.

**GMEXICO** La empresa minera Grupo México, líder en producción de cobre, tuvo un alza semanal en el precio de su acción de 0.47% a 78.28 pesos por título en la BMV y cerró con un valor de capitalización bursátil de 609,409.8 millones de pesos.

**GRUMA** Los papeles de la productora de harina y tortillas Gruma cerraron la semana pasada en la Bolsa mexicana con una ganancia en su precio de 3.75% a 249.5 pesos por unidad. En el año tienen un retroceso de 4.96 por ciento.

**KIMBER** Kimberly Clark de México, empresa de productos de higiene y cuidado personal tuvo una ganancia en el precio de su acción de 4.52% a 29.58 pesos por unidad en la Bolsa mexicana. En el año refleja un retroceso de 4.61 por ciento.

**KOF** Los títulos de la embotelladora Coca-Cola FEMSA tuvieron una pérdida de 1% durante la semana pasada en la Bolsa mexicana. Pasaron de 113.11 a 111.98 pesos por unidad. En lo que va del 2022 la emisora cae 0.25 por ciento. ▼

**LAB** Las acciones de la empresa de medicamentos de venta libre y productos de cuidado personal, Genomma Lab, ganaron 1.19% a 19.63 pesos por unidad, desde los 19.4 pesos de la semana previa en la BMV. En el 2022 caen 8.61 por ciento.

**LIVEPOL** Las acciones de la departamental Liverpool perdieron 0.99% en la semana, al pasar de 90.33 a 89.44 pesos por unidad en la BMV. En el 2022 han ganado 0.77 por ciento. Su valor de mercado asciende a 132,707 millones de pesos. ▼

**MEGA** Los papeles de la empresa de telecomunicaciones Megacable ganaron 3.1% durante la semana pasada en la Bolsa Mexicana de Valores. Pasaron a 48.17 pesos cada uno. Su valor de mercado es de 41,300.91 millones de pesos.

**OMA** Las acciones de Grupo Aeroportuario Centro Norte cotizan en 122.59 pesos cada una, terminando la semana con un descenso de 1.25% en la Bolsa Mexicana de Valores. En el año pierden 10.85 por ciento. ▼

**ORBIA** Los papeles de Orbia pasaron de 43.71 a 44.24 pesos la semana pasada, es decir, un avance de 1.21% en la Bolsa Mexicana de Valores. Acumulan una caída de 15.36% en el 2022. Su valor de mercado es de 88,922.4 millones de pesos.

**PEÑOLES** Los títulos de la minera Industrias Peñoles registraron una ganancia de 2.75% en la semana que recién terminó el viernes pasado a 193.64 pesos cada uno. En el 2021 acumulan un retroceso de 17.8 por ciento. Su valor de mercado es de 76,967.2 millones de pesos.

**PINFRA** Los papeles de Promotora y Operadora de Infraestructura subieron 2.79% en la semana, cerrando en 143.72 pesos por unidad el viernes pasado. En lo que va del 2022 acumula una caída de 10.17 por ciento. Su valor de capitalización bursátil es de 58,589.58 millones de pesos.

**Q** Los títulos de la aseguradora mexicana de automóviles Quálitas perdieron 2.94% durante la semana pasada, pasando de 86.6 a 84.05 pesos cada uno en la Bolsa mexicana. En el 2022 mantienen una caída de 19.1 por ciento. Su valor de mercado es de 34,124.3 millones de pesos. ▼

**RA** Las acciones del Banco Regional finalizaron el viernes de la semana pasada con un alza en su cotización en la Bolsa Mexicana de Valores de 2.58% a 103.79 pesos por unidad. La emisora cerró la semana con un valor de capitalización bursátil de 34,035.99 millones de pesos.

**SITES** Los papeles de Telesites bajaron 1.8%, pasando de 23.37 a 22.95 pesos cada uno en la Bolsa Mexicana de Valores la semana que re-

cién terminó el viernes pasado. En lo que va del año ganan 19.23 por ciento. Su valor de mercado es de 75,329.42 millones de pesos. ↘



**TLEVISA** Las acciones de Grupo Televisa pasaron de 32.62 a 32.54 pesos cada una, esto es una baja de 0.25% durante la semana pasada en la Bolsa mexicana. En lo que va del presente año pierden 15.59 por ciento. Su valor de mercado asciende a 92,004.76 millones de pesos. ↘

**VESTA** Los títulos de la desarrolladora de parques industriales ganaron 0.6% y cerraron en 40.24 pesos el viernes pasado en la Bolsa Mexicana de Valores. En lo que va del 2022 tie-

nen un retroceso de 2.4 por ciento. Su valor de mercado es de 27,565.06 millones de pesos.



**VOLAR** Las acciones de Volaris bajaron 2.15% y cerraron en 18.67 pesos el viernes pasado en la

Bolsa mexicana. En lo que va del 2022 sus títulos caen 49.18 por ciento. Su valor de capitalización es de 21,768.78 millones de pesos. ↘



**WALMEX** Los papeles de Walmart de México ganaron 0.77% en la semana que recién finalizó en la BMV a 73.28 pesos por unidad. En el 2022 tiene una pérdida de 3.69 por ciento. Su valor de capitalización bursátil es de 1.27 billones de pesos.



- Eleva sus pronósticos
- Aumenta cobranza
- Firma alianza

**La embotelladora** mexicana Arca Continental elevó el viernes su pronóstico de ingresos para el 2022 después de informar unos resultados alentadores en el segundo trimestre.

El director financiero de Arca, Emilio Marcos Charur, dijo en conferencia telefónica que espera que la compañía anote un aumento de ingresos en el rango bajo de dos dígitos en 2022, en comparación con la perspectiva anterior de crecimiento de 6% a 8 por ciento.

La utilidad neta del segundo trimestre de Arca aumentó un 35% con respecto al año anterior a 4,220 millones de pesos, impulsada por mayores ventas en México y Estados Unidos, dijo la compañía en un comunicado el viernes.

Arca es una de las mayores embotelladoras de productos de Coca-Cola en América Latina.

Barclays atribuyó el mejor desempeño de la firma mexicana en parte a volúmenes y precios más altos.

Los ingresos aumentaron 16.5% respecto al mismo periodo en 2021 a 53,360 millones de pesos, respaldados por mayores ventas de agua embotellada y refrescos.

La utilidad antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización (EBITDA) aumentó 11% en el periodo de tres meses a 10,440 millones de pesos.

**Unifin**, la mayor arrendadora independiente en México, reportó su originación de crédito y aumentó la cobranza durante el segundo trimestre de 2022, como parte de su estrategia para privilegiar su liquidez.

La originación de la empresa de abril a junio fue 28% inferior a la del mismo periodo de hace un año, principalmente por las bajas registradas en arrendamiento (48%), factoraje (28%) y capital de trabajo (29%), lo que fue compensado con el crecimiento de su filial digital Uniclick (78%) y el crédito automotriz (42.6%).

Además, dijo Unifin en su reporte de resultados, la cobranza subió 6.8% respecto de hace un año, gracias a la recuperación

económica, la estabilidad en la calidad de activos y esfuerzos proactivos de recuperación y monitoreo de riesgo.

Los ingresos de la financiera crecieron 4% por intereses del segundo trimestre, gracias a que el avance de 6% de su principal negocio, Arrendamiento, logró compensar menores ingresos en factoraje, crédito automotriz y capital de trabajo.

Uniclick, la apuesta digital de la financiera, presentó un crecimiento exponencial en ese rubro de 371%, sin embargo, aún representa 7% del negocio.

**Alsea**, el mayor operador de restaurantes y cafeterías en América Latina, dijo que concretó una alianza con NoiCo, una startup dedicada a la tecnología de alimentos, para ofrecer una línea de productos elaborados a base de plantas.

Con esta alianza, Alsea pretende otorgar más opciones al consumidor, en particular, a las personas que buscan consumir alimentos a base de plantas o veganos.

NoiCo cuenta con un algoritmo de inteligencia artificial que logra replicar productos de origen animal utilizando únicamente plantas. Dicho algoritmo, llamado Giuseppe, es la razón por la cual esta compañía es la única que ha logrado el desarrollo de alimentos plant based que asemejan productos animales en categorías tan diversas: leche, helado, mayonesa, carne y pollo.

**El mercado** de créditos de nómina ha venido a cubrir una necesidad que la fuerza laboral tiene para apoyar su consumo, mejoras a su vivienda e incluso compra de automóviles.

Este segmento de crédito, sin embargo, requiere de mayor penetración para lograr bajar el costo de los préstamos y alcanzar apoyar a más trabajadores.

La semana pasada a través de BIVA, Exitus Credit colocó certificados bursátiles por 270 millones de pesos a tasa TIEE + 2 lo que demuestra que todavía hay formas de obtener recursos económicos a bajo costo, lo que indudablemente beneficiará a los trabajadores. Las calificadoras S&P y HR evaluaron en AAA dicha emisión.



## Los jóvenes quieren hacer *home office*; las empresas no están interesadas

A pesar de haber tenido la oportunidad de replantear las formas de colaboración, la gran mayoría de las empresas utilizó el teletrabajo sólo como salvavidas temporal para sortear el impacto de la pandemia.

Los trabajadores jóvenes y los recién egresados de la universidad en México son los que más desean teletrabajar, sin embargo, sólo 5.7% de las empresas lo ofrecerá como una modalidad de empleo de tiempo completo.

De acuerdo con una encuesta global de talento realizada por Universum, el 86% de la generación de jóvenes en el país tiene interés por oportunidades de trabajo remoto, el dato más alto entre las naciones del continente americano. Seguido muy de cerca por los niveles observados en Chile, Brasil y Colombia, y por arriba de lo reportado en Estados Unidos y Canadá.

Sin embargo y después de casi 30 meses de pandemia, las empresas ya tienen bastante experiencia en la aplicación del trabajo remoto y todavía hay resistencia para impulsar la modalidad como algo permanente; la opción más viable es a través de un esquema híbrido que combine actividades presenciales y a distancia, más de lo primero que de lo segundo.

Los datos de la encuesta revelan que entre las principales preocupaciones de los patrones so-

bre esta modalidad de empleo destacan menor interacción social (68%), impacto negativo para quienes tienen que laborar de forma presencial (57%), menor compromiso por parte del talento (27%) y capacidad reducida para monitorear y administrar el desempeño (19%). Aunque en la práctica la realidad es que los temas de control pesan mucho más que una quinta parte de las preocupaciones.

Desde la perspectiva de las personas jóvenes, el hecho de poder trabajar de forma remota les permite incrementar su productividad (93%), tener un impacto positivo en el medio ambiente (83%), mayor bienestar (83%) y mejor balance entre su vida personal y laboral (52%). Los datos permiten ver que no es que las nuevas generaciones no quieren trabajar, sino que quieren tener mayor posibilidad de controlar el tiempo para hacerlo.

Pero querer no necesariamente implica poder. El Inegi les preguntó a los empleadores cuáles de las medidas implementadas a raíz de la pandemia dejarían de forma permanente, entre ellas el *home office*. Del total de empresas, solamente 5.7% consideró

esta alternativa, y será una opción más accesible realmente para quienes laboran en las grandes empresas del país.

Otro botón de muestra. El *Estudio sobre Tendencias Globales de Talento 2022* de Mercer destaca que, en el caso de México, el 55% de las personas cambiaría de trabajo si pudiera hacerlo de forma remota o bajo una modalidad híbrida realmente flexible. Sin embargo, el 76% de los líderes de Recursos Humanos está preocupado por el impacto del trabajo remoto en la cultura de la organización, pues la estructura de transmisión de conocimientos está pensada para un esquema presencial, además de que no se tiene considerado un plan de promoción para quienes laboran a distancia.

Es decir, a pesar de haber tenido la oportunidad de replantear las formas de colaboración, la gran mayoría de las empresas utilizó el teletrabajo sólo como salvavidas temporal para sortear la tempestad de la pandemia y la suspensión de actividades presenciales, pero no como una ventana para cambios de fondo.

La Secretaría de Trabajo (STPS) estima que 13 millones de perso-

nas en el país estarían en posibilidad de laborar a distancia, una gran parte de este grupo la conforman las personas jóvenes. Sin embargo, la realidad es que hoy el *home office* ha vuelto a ser un privilegio para una pequeña parte de ese universo.

El desafío no es menor, pues no es un asunto de darle en el gusto a las personas por el hecho en sí de querer trabajar a distancia, sino de escucharlas para replantear los conceptos de compromiso y autonomía, así como la propuesta de valor de las empresas para atraer al mejor talento joven. Si no escuchamos, estaremos perdiendo una gran oportunidad de cambio.





# El problema con el régimen actual de sanciones a Rusia

**Hay mucho debate sobre la efectividad de las sanciones occidentales, las implicaciones para los mercados y la economía global de la guerra en Ucrania, y cuáles deberían ser los próximos pasos de Occidente. Si bien hay pocas buenas opciones, algunas son claramente peores que otras**

**C**AMBRIDGE — Han pasado cinco meses desde que Europa y Estados Unidos impusieron fuertes sanciones económicas y financieras a Rusia, un país del G20 que antes de su invasión a Ucrania era la undécima economía del mundo; y en los meses que siguieron, esas sanciones se fueron endureciendo. Sin embargo, se debate intensamente su eficacia, las repercusiones generales de la guerra en los mercados y la economía mundial, y las próximas medidas que debería tomar Occidente.

Respecto de la primera cuestión, las sanciones no fueron tan eficaces como esperaban Europa y Estados Unidos, pero generan a Rusia costos mayores que los que admite el Kremlin. El banco central ruso prevé para este año una contracción del PIB de entre 8 y 10%; otros analistas calculan que la caída será mayor y que el efecto sobre el potencial de crecimiento será duradero. Las importaciones y exportaciones han sido muy afectadas, y el flujo de inversión extranjera está prácticamente detenido. Se multiplican faltantes,

que presionan al alza sobre la inflación. El país ya no tiene un mercado cambiario en funcionamiento.

Las sanciones habrían sido mucho más efectivas si Occidente no hubiera exceptuado al sector energético ruso y si muchos más países las hubieran acompañado. Como eso no sucedió, la presión sobre Rusia ha sido menor. Además, pudo seguir comerciando a través de una variedad de canales paralelos y extraoficiales, que adquirirán más importancia mientras se mantenga el diseño actual del régimen de sanciones.

Sin embargo, un golpe más duro para la economía rusa es solo cuestión de tiempo. Los inventarios de bienes importados (incluidos muchos insumos tecnológicos e industriales críticos) se reducen a toda prisa, y la resiliencia de muchos sectores disminuye. Con el correr del tiempo, el daño acumulado para la economía rusa será significativo y duradero, pero los pronósticos a mediano plazo en general aún no han incorporado este hecho.

La segunda cuestión se refiere a las consecuencias internacionales de la guerra y del

régimen de sanciones. Casi todos los observadores coinciden en que la invasión rusa aumentó no solo la inseguridad energética sino también la alimentaria, y señalan en tal sentido la interrupción de las exportaciones agrícolas ucranianas. Pero no hay consenso respecto del uso de la "opción nuclear" por parte de Occidente: las restricciones al banco central ruso y al acceso de Rusia al sistema internacional de pagos.

Esta medida es mucho más invasiva que la combinación usual de restricciones al gobierno, al sector privado y a las transacciones financieras individuales. Pero como no está sujeta a normas, pautas o controles que tengan aceptación internacional, escapa a la competencia de organismos de gobernanza mundial importantes como el Banco de Pagos Internacionales, el Fondo Monetario Internacional y la Organización Mundial del Comercio.

En tiempos de guerra, esa falta de control puede parecer poco importante. **Página 10 de 19**  
 Nos temen que las sanciones puedan afectar el papel del dólar como moneda de reserva internacional y el del sistema financiero es-

tadounidense como principal intermediario mundial del ahorro y la inversión. Es indudable que ahora muchos países se sienten más vulnerables al alcance de las sanciones estadounidenses.

Sin embargo, como no existe un sustituto, la primacía financiera del dólar o de Estados Unidos no puede experimentar una mengua significativa en el futuro inmediato. Lo que sí ocurrirá es que las sanciones reforzarán el proceso gradual de fragmentación económica mundial, al que también contribuyeron hace unos años los aranceles de la administración Trump. Los demás países ahora tienen más incentivos para tratar de aumentar su resiliencia financiera e implementar medidas de protección propias (que básicamente son ineficientes).

Lo anterior nos lleva al tercer punto en discusión. Sin un final a la vista para la guerra ¿Qué debe hacer Occidente a continuación? Hay muchos en Occidente que, temerosos de las consecuencias sobre los precios de la energía y el suministro de gas a Europa, quisieran una moratoria a nuevas sanciones

o, incluso, que se otorguen más exenciones; mientras que otros apoyan medidas adicionales para castigar a Rusia por sus ataques indiscriminados contra la población civil ucraniana.

En cualquier caso, el régimen actual de sanciones no está exento de problemas, ya que coexisten en él dos objetivos: presionar a Rusia y al mismo tiempo limitar los trastornos económicos para Europa. Además, como dijo hace poco la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen, transmite la idea de que Rusia puede "chantajear" a Europa con la amenaza de cortar el suministro de gas en cualquier momento. No extraña que la Comisión esté pidiendo a los estados miembros que reduzcan el consumo un 15 por ciento.

El régimen actual de sanciones pone a Occidente en una difícil disyuntiva. Flexibilizarlas puede aliviar temores sobre el futuro económico de Europa, pero es una alternativa inviable, en vista de las atrocidades que cometen las fuerzas rusas en Ucrania. Pero si Occidente está decidido a presionar a Rusia con sanciones económicas y financieras

realmente paralizantes, tiene que asumir las consecuencias y eliminar las exenciones otorgadas al sector energético.

Esa medida tendrá un grave impacto económico a corto plazo en las economías europeas y en el resto del mundo, y amplificará el síndrome de multiplicidad de "focos de incendio" sobre el que he advertido en meses recientes. Por eso es crucial que los gobiernos usen el margen fiscal disponible para proveer ayuda selectiva a sectores vulnerables de la población y a países frágiles; y los organismos multilaterales deben ayudar a los países en desarrollo proveyéndoles asistencia y un marco de alivio de deudas más operativo. Con una ejecución adecuada, esta opción obtendrá mejores resultados a mediano y largo plazo que la estrategia actual.

Prolongar el uso de dicha estrategia implica el riesgo de caer en el peor de los mundos posibles.

No alcanza para disuadir a Rusia de continuar su guerra ilegal; impulsa más fragmentación del sistema monetario internacional, y ni siquiera protege a Europa de un corte de gas en el invierno.

## El autor

Mohamed A. El-Erian, presidente del Queens' College en la Universidad de Cambridge, es profesor en la Escuela Wharton de la Universidad de Pensilvania y autor de *The Only Game in Town: Central Banks, Instability, and Avoiding the Next Collapse*.



# Las subidas de tasas por sí solas no frenarán la inflación

• Debido a que la altísima tasa de inflación de Estados Unidos está impulsada en gran medida por la escasez del lado de la oferta, no se verá reducida por las políticas monetarias que suprimen la demanda.

**La situación exige medidas para aliviar los cuellos de botella del lado de la oferta y aumentar la cantidad de trabajadores disponibles y dispuestos**

**N**EW HAVEN – A medida que la inflación en Estados Unidos alcanza nuevos máximos, los economistas debaten hasta qué punto la Reserva Federal necesitará aumentar las tasas de interés para frenar la demanda y frenar el crecimiento de los precios. Algunos comentaristas creen que la Fed deberá ser tan agresiva como el presidente de la Fed, Paul Volcker, a principios de la década de 1980, quien ter-

minó elevando las tasas de interés hasta 20%.

Es comprensible que tales cifras generen preocupaciones de que el esfuerzo por contener la inflación resulte en una recesión y un fuerte aumento del desempleo. Como se observa en un resumen de política reciente del Instituto Peterson de Economía Internacional, las reducciones en las vacantes laborales diseñadas a través de políticas contractivas van empíricamente de la mano con aumentos en el desempleo.

Peor aún, si bien es probable que las subidas de tasas de interés aumenten el desempleo con el tiempo, serán insuficientes para frenar la inflación a corto plazo. Los aumentos de precios recientes pueden haber sido provocados por una demanda extraordinariamente alta después de la pandemia, pero los factores del lado de la oferta, especialmente la escasez de mano de obra y la crisis energética causada por la guerra de Rusia en Ucrania, también han jugado un papel importante. La inflación no se puede contener a menos que también se aborden estos factores.

La situación requiere tres iniciativas complementarias. Primero, el conflicto en Ucrania debe reducirse. Si bien la guerra no “causó” inflación, sin duda contribuyó al aumento de los precios, especialmente en los sectores de alimentos y energía, al exacerbar la escasez que anteriormente se esperaba que disminu-  
Página 12 de 19

Mientras continúe la invasión rusa a Ukra-

nia, los precios de la energía y los alimentos seguirán siendo altos y la incertidumbre mantendrá los mercados agitados. Los flujos comerciales pueden reorientarse para eliminar gradualmente las importaciones de energía de países "antipáticos" (para usar la jerga actual), pero tales realineamientos no pueden ocurrir lo suficientemente rápido como para aliviar la actual escasez de alimentos y energía.

Si bien la diplomacia aún podría reducir la intensidad del conflicto (dado que todas las partes tienen fuertes incentivos para hacerlo), el tiempo se acaba. Cada semana que pasa, se vuelve más difícil llegar a un acuerdo que salve las apariencias.

En segundo lugar, Estados Unidos necesita superar el Covid-19 para abordar la escasez de mano de obra en sectores específicos. Las vacunas están ampliamente disponibles y se ha demostrado que previenen enfermedades graves en la mayoría de los casos. Ya es hora de abandonar las reglas que exigen que los trabajadores se tomen varios días libres si dan positivo, incluso cuando son asintomáticos. Tales políticas han resultado en graves cuellos de botella en sectores clave, siendo la industria de las aerolíneas un ejemplo destacado.

En tercer lugar, Estados Unidos necesita urgentemente políticas para impulsar su tasa de participación en la fuerza laboral de regreso a su nivel anterior al covid. Muchos analistas han establecido paralelismos entre el entorno económico actual y la estancación de la década de 1970. Pero una característica única de la época actual es la "Gran Resignación". La pandemia ha dejado a los estadounidenses cansados, desmoralizados y poco dispuestos a aceptar un trabajo que no cumpla con un estándar más alto de satisfacción laboral.

Las personas exigen cada vez más "buenos trabajos" con salarios, beneficios y seguridad decentes (lo que a menudo significa que están protegidos de la competencia

extranjera desenfrenada). Pero estos no son los tipos de empleos que ofrecen muchas

empresas. Muchos trabajos esenciales no son particularmente lucrativos ni satisfactorios, ya sea cargar y descargar camiones o portacontenedores, lavar platos y limpiar mesas en restaurantes, o trabajar en la construcción o la fabricación pesada. Además, incluso los trabajos de tecnología y finanzas bien remunerados en Nueva York y San Francisco pueden no cumplir con las expectativas de los trabajadores si requieren largos viajes diarios.

En un mercado laboral ajustado, no sorprende que más estadounidenses digan "no" al trabajo que perciben como desagradable. Pero alguien tiene que hacerlo, y por cada estadounidense que mejora su trabajo o abandona la fuerza laboral, hay varios inmigrantes que estarían felices de hacer el trabajo que se ha dejado atrás. Estos inmigrantes, por definición, no quitan trabajo a los estadounidenses; más bien, proporcionan un beneficio neto a la economía. Y lo mismo ocurre con el comercio internacional, que puede aliviar los cuellos de botella en la producción y la escasez de la cadena de suministro, "importando" efectivamente mano de obra sin inmigración.

Desafortunadamente, la administración del presidente estadounidense Joe Biden se ha apegado a gran parte de la retórica proteccionista utilizada por su predecesor. Al prometerles a los trabajadores estadounidenses trabajos seguros y bien pagados, la administración ha hecho poco para aumentar la inmigración o permitir una mayor competencia extranjera, contribuyendo así a la escasez de mano de obra actual. Se nos ha recordado una vez más que, en última instancia, el proteccionismo perjudica a las mismas personas a las que se supone que debe ayudar, especialmente durante los periodos de escasez del lado de la oferta.

Esta lógica económica serena puede sonar inconsistente con los ideales progresistas y el compromiso de la administración Biden de empoderar a los trabajadores estadounidenses. Pero tenemos que recordarnos lo que está en juego aquí. La alta inflación socava toda la agenda progresista. Hace que el trabajador promedio empeore, y cuando aparece en los precios de los alimentos y la gasolina,

es profundamente regresivo. Debido a que los hogares más pobres deben gastar una mayor parte de sus limitados ingresos en necesidades básicas, se quedan aún más rezagados que los más acomodados.

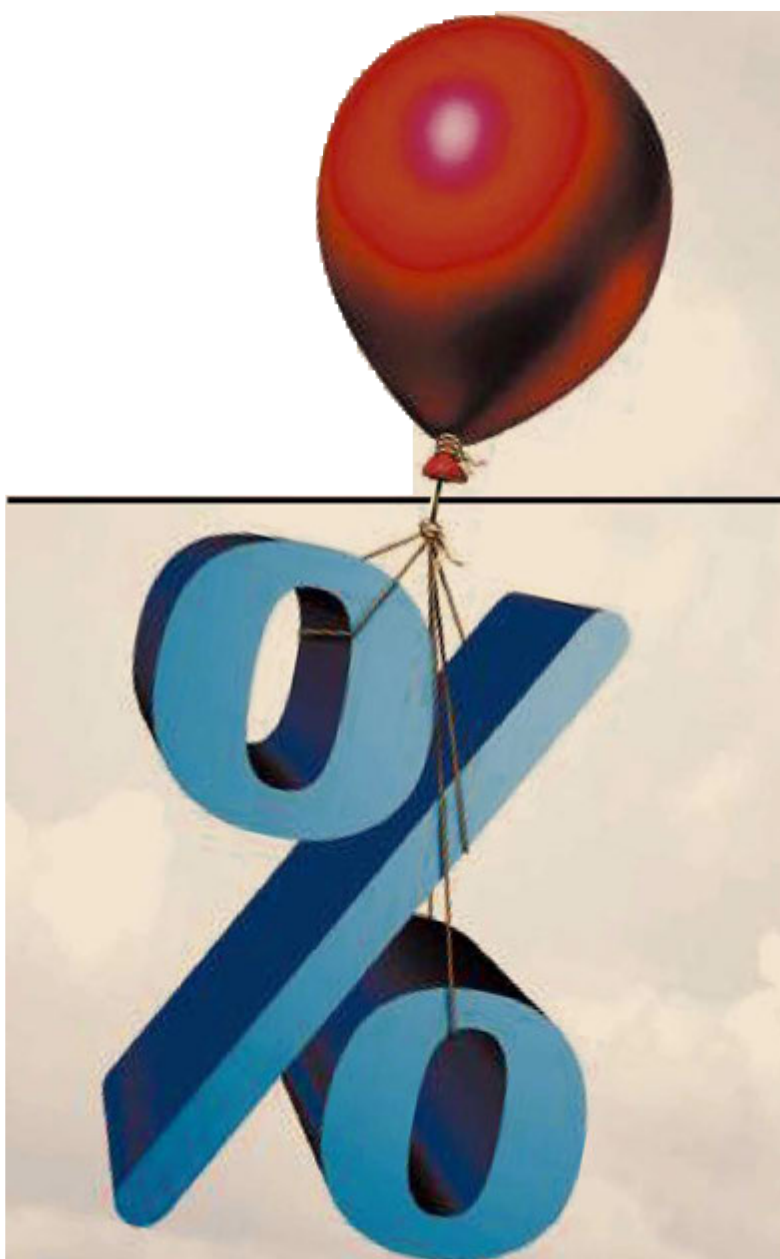
En una era de tasas de interés en rápido aumento, los costos más altos del servicio de la deuda conducirán inevitablemente a recortes del gasto fiscal, incluida la inversión en infraestructura que tanto se necesita. Las políticas para abordar el cambio climático y fomentar el crecimiento verde ya se están abandonando a medida que los formuladores de políticas se enfocan en aliviar el dolor a corto plazo de las personas (a través de gestos performativos como una exención del impuesto a la gasolina). La administración de Biden y los demócratas del Congreso tienen razón al estar preocupados por las elecciones de mitad de periodo de este año, lo que hace que sea aún más sorprendente que no hayan adoptado estrategias de lucha contra la inflación del lado de la oferta.

#### La autora

Pinelopi Koujianou Goldberg, economista jefe del Grupo del Banco Mundial y editora en jefe de *American Economic Review*, es profesora de economía en la Universidad de Yale.









Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Será el sexenio del desabasto

**E**n México los pacientes atendidos en el sistema público llevan viviendo más de tres años de un severo desabasto de medicamentos y demás insumos de salud.

La falta de planeación en las compras continúa. Los problemas con el reparto hasta la última milla persisten pues desde un principio rompieron la cadena de insumo y es la hora en que el actual gobierno no ha encontrado una manera alterna efectiva de hacer las compras y distribuir las en forma eficiente.

Si no lo han logrado resolver en este tiempo no se ve por dónde lo consigán en lo que resta del sexenio. Por más que traten de contrarrestarlo con declaraciones asegurando que ya está resuelto, la realidad se sobrepone y los problemas de falta de insumos saltan a la luz.

Así como van las cosas, será inevitable que éste pase a la historia como el sexenio del desabasto.

Por más que el presidente López Obrador declare en su conferencia que ya no hay desabasto, la realidad es que los pacientes siguen viviendo carencias, intermitencias y retrasos en tratamientos y diagnóstico debido a la falta de insumos en las instituciones públicas.

En su último reporte, el colectivo Cero Desabasto, de la asociación Nosotrxs, dio cuenta con datos recientes de cómo hoy estamos lejos de tener los niveles de abasto que el sistema público de salud tenía antes de 2019; si bien no eran perfectos, no estaban tan abajo como han permanecido en los últimos dos años.

En el 2021 no se surtieron efectivamente más de 24 millones de recetas a derechohabientes de las instituciones de salud de IMSS, ISSSTE, Pemex, Sedena y Semar.

Adicionalmente, durante el primer trimestre del 2022, el IMSS ha negado más recetas que todas las que negó en el 2019.

Para tener una idea de lo lejos que estamos, tan sólo en los primeros tres meses del 2022 el IMSS ya había negado más

recetas que todas las que se negaron en 2019 o en 2017 y 2018 juntas.

Adicionalmente, de acuerdo con datos del Sistema Nacional de Indicadores de Calidad en Salud (Indicas), la población sin seguridad social que es atendida en unidades de la Secretaría de Salud (SSA), IMSS-Bienestar o INSABI sigue siendo la más afectada y el porcentaje de surtimiento de medicamentos en unidades de primer nivel tiene una tendencia a la baja. Por un lado, las unidades rurales de la SSA en el tercer cuatrimestre del 2021, conforme Cero Desabasto, tenían un 80% de surtimiento y en el primer cuatrimestre del 2022 bajó a 73%. Por otro lado, a inicios del 2021 IMSS-Bienestar registró 74% de surtimiento y en el primer cuatrimestre del 2022 cayó a 71%, el nivel más bajo de los últimos 6 años. En ambos casos, tanto en Secretaría de Salud como en IMSS-Bienestar, más del 25% de la demanda de los medicamentos en 2022 no se ha surtido efectivamente.

El desabasto se agudizó también en INSABI. Conforme su propia Encuesta sobre Percepción de los Usuarios de los Servicios Estatales de Salud en 2021, el surtimiento completo de las recetas médicas identificado fue de 67% en los centros de salud y de 63% en los hospitales comunitarios.

Todo esto significa que la población en mayor situación de vulnerabilidad con afectaciones en su salud ha visto afectado también su bolsillo porque ha tenido que adquirir sus tratamientos en farmacias privadas.

Aquí el dato que da Cero Desabasto es el impresionante crecimiento de los consultorios privados, en su mayoría adyacentes a farmacias. Los avisos de funcionamiento nuevo para consultorios de medicina general ante Cofepris fueron 3,430 en 2020 y para 2021 subieron a 8,220. Eso conforme información de Cofepris obtenida a través del INAI.

Un factor que suaviza el golpe de la carencia de insumos médicos en el sistema público, es que en el sector privado existe un gran número de medicamentos genéricos a precios accesibles, algo que hay que reconocer como positivo.



Economición

José Soto Galindo

soto.galindo@gmail.com / @holasoto

## Las Big Tech se parecen cada vez más a Wayne Enterprises... ¿les falta Batman?

Amazon ya es la "tienda de todo". Ahora quiere ser tu doctor. Amazon ya ofrece servicios de comercio electrónico, de *streaming*, de libros, cómics, video, música y videojuegos, de tiendas de abarrotes, de producción cinematográfica, de servicios marítimos, de servicios de asistencia por voz, de servicios de comunicación satelitales, de hospedaje de información en la nube, de fabricación de software y hardware... Amazon ahora quiere involucrarse físicamente con tu cuerpo y tu salud.

Algunas compañías *Big Tech* se parecen cada vez más a Wayne Enterprises, la corporación de la familia de Bruce Wayne (Batman), que tiene un pie en la seguridad, la salud, la biotecnología, la alimentación, el comercio, la logística, el entretenimiento, las infraestructuras...

Amazon anunció un acuerdo para comprar la red de consultorios médicos One Medical (razón social: 1Life Healthcare Inc.), que ofrece atención médica a 8,000 corporaciones privadas. La operación será de 3,900 millones de dólares y significa la tercera mayor adquisición en la historia de la compañía: compró la cadena de supermercados Whole Foods en 2017 por 13,700 millones de dólares y la productora de cine MGM Studios en 2021 por 8,450 millones de dólares.

La integración de One Medical al catálogo de Amazon es parte de la transformación de la "tienda de todo" en la "empresa que hace todo". Si la operación es aprobada por el Gobierno, One Medical será el coloso sobre el cual Amazon soportará su vertical de servicios de salud privados. En 2018 adquirió la cadena de farmacias en línea Pill-Pack y, un año después, la startup tecnológica Health Navigator, que fabrica software para la atención médica virtual.

El objetivo de convertirse en una "empresa que hace todo" no es exclusivo de Amazon.

Google ofrece servicios de búsqueda, de publicidad digital, de resguardo de información en la nube. Fabrica software de oficina y hardware (teléfonos, computadoras, aparatos para la asistencia por voz) y provee telecomunicaciones y *streaming*.

Alphabet Inc., la compañía propietaria de Google, tiene empresas

de investigación biotecnológica, inteligencia artificial, financiamiento de compañías tecnológicas, robótica, autos autónomos y drones, videojuegos...

Sus aspiraciones son universales y llevan la bandera del progreso, ideales heredados del Renacimiento, cuando las ganas de abarcarlo todo impulsaron emprendimientos que parecían imposibles para controlar el mundo y la naturaleza.

Los casos de Amazon y Alphabet son posibles porque sus tesorías son inagotables. La rápida migración del mundo a la era digital permitió a estas compañías consolidar poderes casi monopólicos en sus sectores originarios y emprender la aventura a nuevos territorios.

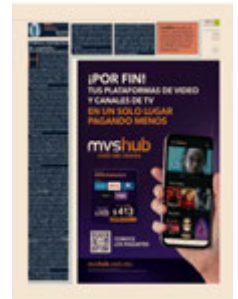
A diferencia de la ACME Corporation, habitual en las caricaturas del Correcaminos y Wile E. Coyote, los desastres provocados por las tecnologías de las *Big Tech* son menos evidentes y a veces se confunden con hacer la vida más sencilla y llevadera.

Sus tecnologías ya son capaces de predecir el comportamiento, de inyectar emociones y de producir adicción. Pueden influir en el subconsciente y alterar la personalidad. Sus algoritmos intoxican el debate público y socavan la democracia. El máximo hito será retrasar la muerte de algunos humanos o abolirla definitivamente.

Wayne Enterprises también tiene su parte oscura. De hecho, la parte oscura es la que más interesa a sus accionistas y a su director general, Lucius Fox. Opera siempre al límite de la ley y generalmente cruzando las fronteras éticas. Financia campañas políticas y emprendimientos sociales. Es una corporación posible en una sociedad degradada y marchita como la de Gotham City, gestionada por el crimen y la corrupción.

Quizá sólo nos falte la confirmación pública de que las *Big Tech* también han creado un fondo para financiar el trabajo de justicieros independientes, como Batman, para luchar por lo que estas compañías entiendan por justicia y legalidad.

La reacción de los Estados para controlar a las *Big Tech* puede llegar demasiado tarde, cuando los Estados ya sean controlados por estas corporaciones. Aún tenemos tiempo de detener ese futuro inspirado en la ficción y los dibujos animados.



## Política energética de capricho

**H**oy en día no hay relación económica de mayor importancia para nuestro país que la que tenemos con Estados Unidos y Canadá. Sin embargo, la política energética de capricho implementada por el presidente López Obrador, tarde que temprano logró lo inimaginable: poner en juego el T-MEC, y por ende inversiones multimillonarias y cientos de miles de empleos.

Para ponernos en contexto, doy algunos números de la propia Secretaría de Economía. El T-MEC representó para México en 2021 el 85% de todas las exportaciones, el 46% de las importaciones y el 65% del comercio total. La inversión extranjera que recibimos producto de este acuerdo sumó 355.2 mil millones de dólares equivalente a 54% del total de inversión recibida ese año. Y hay en México, más de 36 mil empresas con inversión directamente financiada por el T-MEC, lo que representa cientos de miles de fuentes de empleo, principalmente de mexicanos.

También hay que recordar que hace unos pocos años, la expectativa de una nueva política energética en el país teniendo como vecino a Estados Unidos, quien a partir de reformas legislativas relativamente recientes pudo pasar de importador a tercer productor de energéticos mundial, ponían a México como un nuevo actor

clave en el escenario político-energético internacional.

Pero quien iba a pensar que México podía pasar de la cima a una caída profunda en tan poco tiempo. La razón de iniciar las consultas para un panel de controversias en el tratado, y que puede acabar con multas millonarias y aranceles a nuestras exportaciones, es la reforma presentada por **Rocío Nahle** a la Ley de la Industria Eléctrica en 2021. Canadá y Estados Unidos reclaman que esta ley es violatoria de lo establecido en el T-MEC al privilegiar de manera discrecional a CFE y PEMEX, y por ende ponen en riesgo sus inversiones. Lo preocupante, es que la Unión Europea y Japón que también son socios relevantes para México, tienen instrumentos similares en los acuerdos vigentes con ellos (TLCUEM y TPP-TIPA), y podrían hacer reclamaciones similares a las de los americanos y canadienses. Aislándonos totalmente del escenario económico global.

La Ley de la Industria Eléctrica es realmente preocupante, según el Juez **Rodrigo de la Peza** en los amparos que ha otorgado sostiene que no lograrán que los precios de los energéticos se reduzcan debido a que la desregulación de tarifas y la discrecionalidad genera incertidumbre y opacidad, además que el despacho de "capricho" es menos eficiente al que solía tenerse; donde se privilegiaba a la energía limpia, por ser generación más barata y menos contaminante.

Era legisladora federal durante la discusión de esta regresiva reforma, y alcé la voz en innumerables ocasiones en la Comisión de Energía destacando la inconstitucionalidad de la reforma, y solicitándole a Rocío Nahle compareciera para explicarnos como iban a compensar las inminentes represalias de violar nuestros acuerdos internacionales; pero el silencio y la indiferencia siempre fueron las constantes.

Bajo el yugo de Nahle, una funcionaria opaca y de puertas cerradas, se ha impuesto una política energética de capricho que tendrá secuelas económicas que más temprano que tarde impactará en el bolsillo de millones de mexicanos. Vale la pena repetirlo: el objetivo de la "seguridad energética" debería ser muy simple, tener energía accesible y suficiente, ambientalmente sustentable y al mejor precio posible, algo que la 4T no ha logrado entender, y mucho menos implementar.

**La política** energética de capricho implementada por el presidente López Obrador tarde que temprano logró lo inimaginable: poner en juego el T-MEC e inversiones multimillonarias.



## Inestabilidad es el nombre del juego

A pesar de que el gobierno ruso ha invadido Ucrania, recibiendo la repulsa mundial, Putin ha retado a sus rivales a tratar de derrotarlo. Sostuvo que sus tropas "aún no han empezado". También ha mostrado arrogancia cuando en la reciente reunión del G-20 sus colaboradores la abandonaron, expresando que no debería tratarse en esa reunión la invasión a Ucrania sino los problemas económicos mundiales.

Echándole fuego al conflicto, el Presidente de Ucrania ha pedido que la turbina que se ha reparado en Canadá para operar el gasoducto Nord Stream 2 de la empresa rusa Gazprom, que abastece a varios países europeos, no se entregue a Rusia, lo que significaría afectar el suministro de gas. Ante ello, el gobierno alemán ha decidido que si las cosas se complican irá por una alternativa contaminante: el carbón. En el camino ha quedado una estela de rupturas.

Al paralelo, tanto el gobierno ruso como el de Ucrania finalmente decidieron resolver la movilización de más de 100 barcos y 22 millones de toneladas de granos que estaban paralizadas en las costas ucranianas. Ha tenido que intervenir el gobierno turco en las negociaciones para resolver el problema.

Otro contencioso entre Rusia y la Unión Europea consistió en exhortar, por parte de esta última a Lituania a reducir los bloqueos a las mercancías rusas en Kaliningrado que estaban afectando el flujo comercial.

Todo lo anterior es consecuencia del conflicto que se vive en la zona.

Lo que queda en evidencia es que las instituciones internacionales han sido margina-

das en su función de árbitros de conflictos, lo que es grave porque para ello fueron creadas. Su marginación en la solución de los conflictos globales hace que impere la ley del más fuerte. Y aparezcan las alianzas entre países para defenderse.

Esta situación también hace que se estén privilegiando las relaciones bilaterales que tienen un alcance limitado cuando los conflictos involucran a más de tres países.

De fondo lo que existe es un conflicto entre Estados Unidos y Rusia. Ambas son potencias nucleares. Hasta ahora las amenazas han sido retóricas, pero peligrosas si se deja todo al azar.

Además, de las ojivas nucleares que Rusia posee, al cerrar la llave como proveedora de energéticos a varios países europeos, éstos se ven afectados. Alemania ha perdido el suministro de gas mientras le dan mantenimiento al Nord Stream 2; Italia se ha visto afectada por la disminución de 40% de los envíos rusos; Finlandia se quedó sin suministro desde el mes de mayo; Polonia ha recibido menos gas; Bulgaria, que depende de 90% del gas ruso, está en crisis energética.

Pero, además de dañar a los países europeos, la economía rusa también vive su propia crisis por las sanciones de occidente y la caída vertical de sus ingresos.

Estados Unidos ha reforzado su alianza con Europa, misma que estuvo muy vulnerada con el gobierno de Trump. También busca consolidar su relación con otros países importantes como es Arabia Saudita que con la crisis del petróleo vuelve a ser un productor regulador.



## Las monedas de 20 pesos pierden su *glamour*

El Banco de México tiene nuevas monedas de 20 pesos y las promueve con simpáticos anuncios comerciales.

Tener una de esas nuevas piezas en la mano hace irremediable, a los que vivimos aquellos días de altas inflaciones a finales del siglo pasado, que recordemos cómo desfilaron constantemente nuevos billetes y monedas.

Entre finales de los años 70 y finales de los 90 vimos inflaciones de más de 100% que hicieron que nuestro dinero perdiera rápido su poder de compra.

Los centavos se volvían pesos, los pesos cientos de pesos, después miles de pesos. Los guardaditos se convertían en toneladas de papel o de metal sin mayor valor.

Pasamos de los devaluados pesos a la familia B de circulante del Banco de México de los Nuevos Pesos, para después de algunos años regresar a las nuevas familias del tradicional peso a secas.

Veinte años de estabilidad inflacionaria a principios de este siglo nos llevó sólo a perder los centavitos. Veámos como exagerados los billetes de 1,000 pesos y como objetos de colección las monedas de 20 pesos.

Eran piezas metálicas, robustas, con dos aleaciones que nos recordaban hechos históricos. Es más, hay quien cree que puede vender una moneda de 20 en 600,000 pesos, al menos lo intenta a través de las plataformas de ventas en línea.

Hoy hay en circulación una nueva familia de monedas de 20 pesos que ya perdieron ese *glamour* de ser objetos de colección para buscar el lugar que hoy tienen las mone-

das de 10 pesos como las piezas metálicas de uso cotidiano de mayor valor.

Este es el principio del fin de los billetes de 20 pesos que hoy se mantienen como los de más baja denominación en circulación habitual. Eso es lo que también nos ha dejado la inflación.

No son por mucho las monedas de 10 pesos las de mayor circulación, tampoco son las de 5 o 1 pesos. Resulta que hoy, con todo y la alta inflación, la moneda de mayor circulación en México es la de ¡10 centavos! 11,400 millones de piezas en las calles, o, mejor dicho, en algún cajón olvidadas para siempre y provocando un serio problema de reciclaje de ese metal.

Hoy circulan 2,700 millones de monedas de 10 pesos, contra 228 millones de monedas de 20 pesos.

Pero la inflación se ha encargado de disparar el uso de las monedas de 20 pesos en 330% en tan solo año y medio, por eso ahora las monedas de 20 pesos tienen un costo menor de acuñación.

El papel moneda tiene también su propio ritmo de impacto inflacionario. Los tan rechazados billetes de 1,000 pesos han aumentado su circulación de 67 millones de piezas en noviembre del 2020 a 171 millones de piezas en junio pasado, más de 250% de aumento en su demanda en menos de 20 meses.

En fin, por ahora el esfuerzo del Banco de México es que los usuarios vean con mejores ojos a las más sencillitas monedas de 20 pesos, pero no podría estar lejos el día en que tengamos frente a nosotros los impensables billetes de 2,000 pesos.



# MÉXICO SA

## Economía global desinflada // FMI recortará

### perspectivas // Salud y derechos humanos

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**L**OS VIDENTES FINANCIEROS, que pululan, no la vieron venir y del entusiasmo casi desbordado por ellos mostrado a principios del presente año (contagios por covid-19 en descenso, reactivación económica, incremento del intercambio comercial, mayor empleo, etcétera) pasaron a “un estado de cautela” (el ambiente global no es el deseado) y de ahí al abierto ataque de pánico ante la posibilidad de que el mundo enfrente una nueva recesión, en medio de la pandemia, los efectos de la guerra en Ucrania y un modelo económico inservible.

**MAÑANA MARTES EL** Fondo Monetario Internacional (FMI) divulgará su “actualización de las perspectivas de la economía mundial” (una de las primeras que se conocerán por estos días) y el ambiente prevaleciente en el circuito financiero no resulta nada grato, pues desde ya el propio organismo advierte que el panorama global “se ha deteriorado significativamente y el nivel de incertidumbre es muy elevado. Los riesgos de contracción (léase recesión, especialmente en Estados Unidos) son hoy una realidad”.

**LA GUERRA EN** Ucrania ha “colaborado” para empeorar el panorama económico global y lo propio han provocado las alocadas e interminables sanciones a Rusia impuestas por Estados Unidos y la Unión Europea, con el ya conocido efecto búmeran: niveles de inflación no registrados en décadas, crisis energética y desabasto de alimentos, entre tantas otras cosas, que han generado una ola de protestas ciudadanas en los países sancionadores ante la impotencia de sus respectivos gobiernos de enderezar el barco.

**PREVIO A LA** divulgación de las nuevas estimaciones del FMI, la directora gerente de esa institución, Kristalina Georgieva, advirtió que “las condiciones financieras mundiales se están endureciendo más de lo previsto, y las continuas alteraciones asociadas con la pandemia y los nuevos cuellos de botella en las cadenas mundiales de suministro están afectando la actividad económica”.

**ASÍ, LA “ACTUALIZACIÓN** de las perspectivas de la economía mundial” del FMI de nueva cuenta recortará las proyecciones de crecimiento mundial para el presente año y el próximo, toda vez que “los riesgos de contracción continuarán y podrían inclu-

so agravarse –en especial si persiste la inflación–, requiriendo políticas de intervención más contundentes que podrían eventualmente impactar en el crecimiento y exacerbar los efectos secundarios, en particular para los países emergentes y en desarrollo. Los países con alto nivel de endeudamiento y poco espacio para políticas enfrentarán presiones adicionales”, subraya Georgieva.

**A LO ANTERIOR** se suma la acelerada fuga de capitales del otrora llamado Tercer Mundo hacia paraísos fiscales y Estados Unidos, país que supuestamente es (era, en realidad) “refugio seguro” y “motor del mundo” (ahora ubicado en Asia Oriental, concretamente en China), actualmente destartado, al igual que sus “aliados” europeos, quienes ya no sienten lo duro sino lo tupido.

**QUEDA CLARO QUE** el modelo neoliberal (defendido a capa y espada por, entre otros, el FMI) fracasó rotundamente (los privilegiados del minúsculo mundillo de los multimillonarios dirán exactamente lo contrario) y debe ser reemplazado de inmediato. Crisis tras crisis, recesión tras recesión, el único resultado ha sido que la voluminosa factura es pagada por la mayoría, mientras la minoría no deja de acumular riqueza y poder.

**CRIMEN DE LESA** humanidad es que un selecto grupúsculo concentre el ingreso, la riqueza y el poder en el planeta, con gobiernos a su servicio, mientras el resto de los habitantes del planeta no tiene ni para lo más elemental. Por eso, la economía global –lo mismo que las nacionales– no puede seguir dependiendo –ni permitiendo– de los excesos, la voracidad, el saqueo, la mezquindad y los caprichos de una minoría igual de rapaz que de indolente ante una realidad social verdaderamente apabullante.

**HABRÁ QUE VER** la magnitud del recorte que aplica el FMI a la economía global y sus nuevos pronósticos, pero lo cierto es que el horno no está para bollos.

### Las rebanadas del pastel

**ARRIBÓ A MÉXICO** el primer grupo de médicos cubanos (bienvenidos) y a quienes ven fantasmas por doquier el presidente López Obrador les recuerda que “la salud no tiene que ver con ideologías, sino con derechos humanos; el gobierno federal ha decidido traer médicos, en principio, de Cuba, y si hay que traerlos de Estados Unidos, Rusia, Japón o Francia los vamos a tener aquí; el compromiso es llevar salud de calidad y gratuita a

todos los rincones del país, en particular para las personas más vulnerables”.

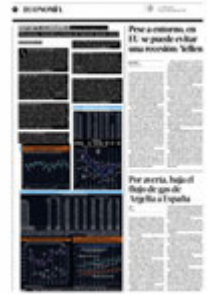
*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



▲ El Fondo Monetario Internacional publicará este martes su “actualización de las perspectivas de la economía mundial” y el

panorama no es nada alentador, pues el ambiente global se ha deteriorado y no se ve solución al corto plazo. Foto Afp





# REPORTE ECONOMICO/WWW.VECTORECONOMICO.COM.MX

## Monedas, metales y tasas de interés (junio 2022)

DAVID MÁRQUEZ AYALA

**A TRÁS PARECEN HABER** quedado las devaluaciones de inicios de la pandemia en que una mezcla de temor y especulación tiraron la paridad peso-dólar a 24.1 en abril de 2020, punto de donde el peso inició una recuperación a 20.4 en enero de 2021, cotización en torno a la cual se ha mantenido relativamente estable hasta la fecha (**Gráfico 1**).

**EL DÓLAR, POR** su parte, registra un fortalecimiento en los pasados 12 meses (jun 21-jun 22) respecto a otras divisas relevantes. En tal periodo se han devaluado frente al dólar: el euro -12.6%, libra -12.7, yen -23.6, yuan -3.6 y la rupia -6.2. También el peso chileno -25.1%, el real brasileño -4.7, y el peso mexicano -1.1 (**Gráfico 2**). En sentido inverso y sorpresivo, el rublo ruso se ha revaluado 27.8% frente al dólar.

**TOMANDO SÓLO EL** primer semestre de este año para visibilizar mejor el impacto cambiario del conflicto Rusia-Ucrania, los datos indican que se devaluaron frente al dólar: el euro -8.2% (al 20 de julio se empató uno a uno con el dólar), la libra -9.9, el yen -19.6, el yuan -5.1, la rupia -4.8 y el peso chileno -6.2; a la inversa se revaluaron frente al dólar el peso mexicano 2.5%, el real brasileño 8 y el rublo ruso 28.4%

**ASÍ, AL MANTENERSE** el peso casi sin variaciones frente al dólar, siguieron los cambios de éste respecto a otras divisas y en el período junio 21-junio 22 el peso se revaluó 11.5% con el euro,

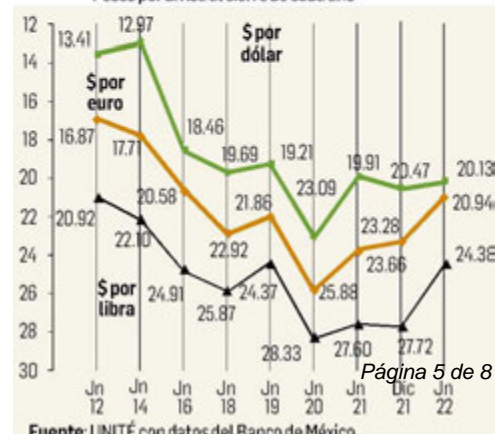
11.7 con la libra, 18.1 con el yen, 2.5 con el yuan, y 5.9% con el DEG (derecho especial de giro/ moneda virtual del FMI) (**Gráfico 3**).

**DE LOS METALES** preciosos –aún vistos por algunos como refugio ante turbulencias cambiarias– el oro muestra una ligera inflexión a la baja en el primer semestre del año, llegando en junio a una cotización de mil 807 dólares la onza (**Gráfico 4**). La plata viene perdiendo valor en los pasados 12 meses y se cotizó en junio a 20.35 dólares la onza.

**LA TASA DE** referencia (tasa objetivo) del Banco de México sigue en constante ascenso en los 12 meses recientes, llegando en junio a 7.8%, apenas 0.2% abajo de la inflación (8%), mientras que en Estados Unidos la tasa de referencia (bonos del Tesoro tres meses) llegó a 1.49%, que con una inflación de 9.06 nos da una tasa negativa de -7.6%. En México las tasas hipotecarias parecen mantenerse estables (**Gráfico 5**).



(Cotizaciones al cierre de cada periodo)							
Periodo	Dlr *	Euro	Yen	Libra	Yuan	DEG	
Junio 2012	13.41	16.87	0.17	20.92	---	20.35	
Junio 2013	13.03	17.02	0.13	19.84	---	19.59	
Junio 2014	12.97	17.71	0.13	22.10	---	20.05	
Junio 2015	15.69	17.54	0.13	24.65	---	22.06	
Junio 2016	18.46	20.58	0.18	24.91	---	25.83	
Junio 2017	18.06	20.60	0.16	23.44	2.66	25.13	
Junio 2018	19.69	22.92	0.18	25.87	2.97	27.70	
Junio 2019	19.21	21.86	0.18	24.37	2.79	26.70	
Junio 2020	23.09	25.88	0.21	28.33	3.26	31.76	
Junio 2021	19.91	23.66	0.18	27.60	3.08	28.39	
Diciem 2021	20.47	23.28	0.18	27.72	3.22	28.70	
Junio 2022	20.13	20.94	0.15	24.38	3.00	26.73	
Variación %							
Jun22/dic21	1.63	10.03	16.94	12.06	6.73	6.84	
Jun22/jun21	-1.14	11.49	18.09	11.65	2.52	5.85	





Periodo	Dólares por:¹				Monedas por dólar²				
	Euro (UME)	Libra (RU)	Peso (Chile)	Peso (Mex)	Real (Bra)	Rublo (Rus)	Rupia (Ind)	Yen (Jap)	Yuan (Chin)
Junio 2012	1.26	1.56	509.73	13.41	2.09	32.82	56.31	79.30	6.32
Junio 2013	1.31	1.52	503.86	13.02	2.18	32.71	59.70	98.87	6.18
Junio 2014	1.37	1.70	550.60	12.97	2.20	33.84	60.09	101.30	6.15
Junio 2015	1.12	1.57	634.58	15.69	3.14	55.84	63.75	122.45	6.11
Junio 2016	1.11	1.35	661.49	18.46	3.24	64.18	67.62	102.90	6.64
Junio 2017	1.14	1.30	662.36	18.03	3.30	59.09	64.47	112.29	6.78
Junio 2018	1.17	1.31	647.95	19.69	3.86	62.76	68.58	110.45	6.62
Junio 2019	1.14	1.27	679.86	19.21	3.83	63.08	68.92	107.68	6.87
Junio 2020	1.12	1.23	816.36	23.09	5.48	70.44	75.53	107.72	7.07
Junio 2021	1.19	1.39	735.28	19.91	5.00	72.72	74.35	110.50	6.46
Diciem 2021	1.13	1.34	866.25	20.66	5.69	73.36	75.35	114.21	6.37
Junio 2022	1.04	1.21	919.97	20.13	5.24	52.51	78.94	136.63	6.69
Var % jun 22/dic 21	8.16	9.86	-6.20	2.54	7.96	28.42	-4.77	-19.63	-5.09
Var % jun 22/jun 21	12.60	-12.65	-25.12	-1.14	-4.71	27.79	-6.18	-23.65	-3.65

(1) En el caso del Euro y la Libra, el FMI utiliza como base estas monedas y el tipo de cambio se expresa en dólares respecto a cada una de ellas (2) A la inversa de la nota 1, estos tipos de cambio tienen como referencia el dólar y las paridades de cada moneda son expresadas en la cantidad de unidades que adquieren un dólar

Fuente: FMI, International Financial Statistics





## DINERO

*Lo trans del tratado // Aumento en los combustibles presiona la inflación // Telmex: huelga light*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**C**UANDO YA PEÑA Nieto y sus negociadores habían entregado literalmente todo a Estados Unidos y Canadá, a horas de firmarse el T-MEC, el nuevo gobierno de López Obrador alcanzó a introducir el capítulo 8, que dice “8.1: reconocimiento del dominio directo y la propiedad inalienable e imprescriptible de los Estados Unidos Mexicanos sobre los hidrocarburos.

“8.2: EN EL caso de México, y sin perjuicio de sus derechos y remedios disponibles conforme a este tratado, Estados Unidos y Canadá reconocen que (a) México se reserva su derecho soberano de reformar su Constitución y su legislación interna, y (b) México tiene el dominio directo y la propiedad inalienable e imprescriptible de todos los hidrocarburos en el subsuelo del territorio nacional, incluida la plataforma continental y la zona económica exclusiva situada fuera del mar territorial y adyacente a éste, en mantos o yacimientos, cualquiera que sea su estado físico, de conformidad con la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos”. ¿Más claro?

### Transversalidad

**SIN EMBARGO, AHORA** los que quieren quitarle a México sus recursos salen con una palabrita rara: la *transversalidad*. Según esto, otros capítulos permiten interpretaciones distintas al contundente texto del capítulo 8. Aseguran que ganarán el pleito que plantearon contra México y le costará 30 mil millones de dólares. Pues ni que los defensores –Tatiana Clouthier y Marcelo Ebrard– tuvieran los brazos cruzados.

**EL MECANISMO QUE** echaron a andar al final favorecerá a nuestro país, porque despejará cualquier duda sobre su “dominio directo y la propiedad inalienable e imprescriptible” de sus recursos energéticos.

### Inflación

**EL PAÍS CON** mayor inflación en América Latina es Venezuela, con 167 por ciento anual, seguido por Argentina con 64, Cuba con 26 y Brasil con casi 12. Estados Unidos aparece con 9.1 por ciento y México con 7.99. Son datos de Trading Economics al mes de junio. Sin embargo, la carestía de alimentos cobró fuerza en nuestro país en la primera quincena de julio y subió a 8.16 por ciento, a pesar del freno al precio subsidiado de los combustibles.

**HAY MUCHO DINERO** en circulación, los consumidores no detienen los tarjetazos –las cifras de la Antad, la asociación de supermercados, y Walmart, así lo demuestran–. Se perfila otro aumento a la tasa de interés, según economistas es el camino correcto... pero duele.

### Schlumberger

**YA NO HAY** que meterle más dinero a la refinería Olmeca de Dos Bocas, el petróleo dejó de ser negocio, dicen por ahí expertos. Sin embargo, el mayor proveedor de servicios petroleros del mundo, Schlumberger (una empresa con larga presencia en México), reportó el pasado viernes ganancias más altas de lo esperado para el segundo trimestre del año, a medida que se intensificó la actividad de perforación y refinación. Schlumberger tuvo ingresos de 6.8 mil millones de dólares, un aumento de 20 por ciento interanual.

### Huelga light en Telmex

“**LA ÚLTIMA HUELGA** real en Telmex estalló el 25 de abril de 1980 (sí, hace 42 años) cuando se mejoró la jubilación plasmada en la cláusula 149 del contrato colectivo de trabajo”, dice la agrupación disidente Telefonistas Construyendo Democracia.

**LA HUELGA DE** la semana anterior fue *light*. “Falta obtener logros concretos, ya que el acuerdo obtenido entre la dirección sindical y la empresa consiste en establecer una mesa técnica entre las partes involucradas para que en un periodo de 20 días resuelvan el tema de las vacantes, la jubilación para el personal de nuevo ingreso y el llamado pasivo laboral”, afirma la disidencia del sindicato que desde hace medio siglo controla como empresa propia el líder *charro* Francisco Hernández Juárez.

**LA CORRIENTE TELEFONISTAS** Construyendo Democracia sostiene que la solución al conflicto no está en quitarles o modificarles su régimen jubilatorio a los telefonistas de nuevo ingreso, ni ofrecer acciones sin valor para el personal activo y jubilado actual, sino en que los dueños de la empresa revitalicen a Telmex devolviéndole los servicios más rentables que se han llevado a Telcel.

### Twitterati

**¿QUIÉN VA A** parar a Japón para que no vierta al Océano Pacífico más de un millón de toneladas de agua radiactiva almacenada en

Fukushima?

Escribe @mariafdezv

### Operación Salvar al mundo\*

Vacunación contra el Covid-19 en América

Países	Dosis administradas	Una dosis (%)	Esquema completo (%)	Dosis de refuerzo (%)
Estados Unidos	599,333,639	77.8	66.4	31.8
Brasil	461,568,115	87.4	80.1	53.0
México	209,673,612	70.7	62.6	44.3
Argentina	107,343,434	90.8	82.9	63.5
Canadá	87,334,492	-	-	-
Colombia	86,760,391	84.3	72.1	26.3
Perú	79,420,487	88.4	82.9	65.8
Chile	60,736,350	92.6	90.5	131.6
Cuba	39,094,782	94.3	88.0	65.6
Venezuela	37,860,994	79.3	51.1	2.30
Ecuador	36,204,111	86.8	80.1	42.4
Guatemala	18,277,808	46.4	35.6	19.5
Rep. Dominicana	15,851,049	69.4	57.5	23.0
Honduras	14,700,875	63.7	54.6	29.5
Bolivia	14,401,523	62.5	61.1	15.7
Total Global	12,317,953,872			

\*Información compilada por Bloomberg de diferentes fuentes.

\*\*Los porcentajes se refieren al total de la población.



## SPLIT FINANCIERO

**¿PRÁCTICAS MONOPÓLICAS EN TARJETAS DE CRÉDITO?**

POR JULIO PILOTZI

juliopilotzi@hotmail.com Twitter: @juliopilotzi

**J**ustamente esto es el análisis hoy en el Senado de la República, y específicamente en el apartado de prácticas monopólicas absolutas en el mercado de pago con tarjetas de crédito. El senador que ha puesto en alto este asunto es el presidente de la Comisión de Hacienda y Crédito Público en el Senado de la República, Alejandro Armenta Mier (Morena), que presentó una denuncia ante la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), para solicitar que se investiguen las posibles prácticas monopólicas absolutas en el mercado de pagos con tarjeta de crédito en México, que debe ser resuelto antes del 9 de agosto por este órgano autónomo.

El tema, aunque se quiera minimizar, es de tal gravedad, si se piensa que el sector financiero en nuestro país está aún muy lejos de los sectores más vulnerables de la población, y más aún si se analiza en el avance de la bancarización del país, de ahí que se siga señalando la alta concentración del sistema bancario nacional en manos de bancos extranjeros, lo cual por decir lo menos ha implicado afectaciones al mercado y los usuarios al aplicar un sobrecosto por el uso de tarjetas de crédito. Y aquí un punto interesante porque existen algunos banqueros que con toda la libertad y desfachatez argumentan la libre competencia y la amplia participación de instituciones financieras para reducir esos costos señalados pero que en la práctica no es así.

Armenta Mier sabe que es un momento crucial para este tema luego de que por muchos años se ha hecho a un lado por personajes ligados a bancos que actúan como cabilderos para que no se toque el tema que finalmente impacta en los bolsillos de la población. El legislador sabe que trataba de un tema comercial, que tiene que ver con la regulación en el mercado de pagos de tarjetas

de crédito y el sobrecosto que se aplica por su uso, en el que se está intentando combatir a los monopolios y los oligopolios que no permiten la competencia. Se busca además, el equilibrio del sector financiero, porque van también por apoyar a los comercios locales y a los usuarios para que tengan mejores condiciones al usar un servicio bancario.

Si usted recuerda el pasado 25 de mayo, el senador Alejandro Armenta presentó la denuncia de la que hablamos, por lo que se quiera o no ya es un asunto que debe tratarse por la Cofece, a la que muy pocas veces le gusta que le digan lo que tiene que hacer, y en qué se tiene que poner a trabajar, porque sus funcionarios casi siempre están distraídos en otros temas de poca relevancia y para cuando dan resoluciones muy poco importan o quienes las cometen ya salieron más beneficiadas que perjudicadas con las sanciones impuestas. Incluso la pregunta sería si en la Comisión de Competencia quieren caer en el delito de traición a la Patria, por proteger otros intereses que no son los de la nación? Ellas y ellos, quienes sirven a la nación en este órgano saben muy bien la respuesta.

La presentada es clara muestra de indicios

de que los grandes bancos emisores llevan a cabo posibles prácticas monopólicas absolutas, las cuales gravemente han afectado a millones de tarjetahabientes durante años. En las prácticas se destacan la fijación de precios; elevación de precios e intercambio de información para las fijaciones entre los grandes bancos. Está claro que esta investigación no debe sólo enfocarse en las cámaras de compensación (encargado de estos intercambios), sino en el mercado en su totalidad, considerando el ciclo completo de las transacciones: adquisición (recepción de tarjetas en los comercios), emisión (el otorgamiento de tarjetas a los clientes por los bancos) y compensación (las cámaras de compensación).

El cuestionamiento sobre la Cofece es su tibieza y lentitud en sus procesos, en siempre sus investigaciones tardías, y más sus reacciones, y castigos, hoy podrían dejar claro una vez más el proteger intereses financieros globales. La responsabilidad de la oficina de competencia es salvaguardar los intereses de los ciudadanos, no debe resguardarse en su autonomía para no rendir cuentas ni al Senado ni a la Comisión de Hacienda; por ello, también la denuncia sobre este asunto

se dio ante la Fiscalía General de la República, para que hagan las investigaciones correspondientes de los funcionarios responsables, así como de los integrantes de la banca, por su afectación a los usuarios de los servicios financieros que son ya más del 80% de la población. Está en manos de la Cofece admitir y dar trámite a la denuncia e investigar a fondo los hechos y evidencias presentados en claro beneficio de los sectores más vulnerables de nuestro país.

**Voz en off.** Datos en los que México adolece, que es uno de los países con más retraso en bancarización respecto de sus pares en Latinoamérica. Sólo 3 de cada 10 mexicanos usan el sistema bancario, comparado con 5 de cada 10 peruanos, 7 de cada 10 chilenos u 8 de cada 10 colombianos, y más porque en julio de 2021, se presentó un Punto de Acuerdo exhortando a la Cofece para investigar y dar solución a la demanda de millones de usuarios de estos servicios, así como nuevos competidores en el mercado como las *Fintechs*. La Cofece no tomó ninguna postura y, por tanto, se tomó la decisión de presentar una denuncia formal...



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### GRIVER, BISAGRA COMERCIAL MÉXICO-GUATEMALA

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

La articulación de cadenas de producción y distribución en América es global por lo que existe una creciente oportunidad de ligar la producción agropecuaria y manufactura de México con su vecino más cercano al sur, Guatemala, donde el gobierno de Alejandro Giamattei ha encontrado a un aliado estratégico al Grupo Inversor Veracruzano (Griver), encabezado por Edgar López, y que desarrolla en Puerto de Santo Tomás de Castilla un sistema logístico, navíos y cadena en frío semejante al que la firma tiene en el Puerto de Veracruz y el que está listo en Puerto Progreso, Yucatán

Esto es un paso especialmente relevante para el crecimiento económico mesoamericano y del Caribe al hacer rentable la navegación de corta distancia que potencia el comercio en la zona y fuera de ella, especialmente con alimentos frescos y procesados. De hecho, es también un nodo para poner en marcha la nueva política pública de mexicana para los fletes náuticos de cabotaje (en particular la ruta Tampico-Progreso-STC) encomendada como misión vital a la Coordinación General Puertos y Marina Mercante que dirige la capitana Ana Laura López.

Conscientes de los 56 mil millones de dólares que vale el intercambio anual de mercancías entre México y Guatemala, del potencial que ello guarda como una plataforma de prosperidad inclusiva, el ministerio de relaciones exteriores de ese país a cargo de Mario Adolfo Búcaro, Griver y con el apoyo de la embajada mexicana, a cargo de Romeo Ruiz, se efectuarán este miércoles en la capital del vecino país el simposio "México y Guatemala hacia

el desarrollo logístico, agroalimentario y aduanero", como un foro del más alto nivel.

Sólo como una muestra de la importancia del evento, estará el encargado de asuntos internacionales de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, María de Lourdes Cruz, y la directora general del Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria, Nidia Estela Sandoval, el director de AgeExport de Guatemala, Amador Carballido, y el director de operaciones de Griver, Flavio Mora.

Considerando la relevancia que la expansión comercial tiene para Mesoamérica-Caribe (con o sin controversias en el ámbito del T-MEC) habrá que seguir con atención los proyectos de inversión privada y acuerdos gubernamentales que lo faciliten.

**Compranet y el dedo al anillo.** Es un retroceso de cuando menos dos décadas la suspensión de Compranet para regresar a la modalidad de compras públicas a través de concursos presenciales que, previo a esa plata-

forma, eran famosos por las maneras de manipular, truquear y dirigir las licitaciones incluso de las maneras más burdas. Prevalece el silencio de la Oficialía Mayor de Hacienda para exponer las razones de ello y en qué momento habrá otra plataforma confiable y veraz. Lo único claro que hay es la denuncia que en mayo pasado interpuso la empresa de tecnología de la información Mainbit, de Antonio Sánchez, ante la FGR, a cargo de Alejandro Gertz, y con que acusó a los funcionarios Alberto Olivas (director general de política de las contrataciones públicas) y a su subdirector Raúl Jaime Pilar que *hackeaban* a cambio de sobornos los archivos electrónicos de los concursos para dirigir los fallos en favor o en contra según fuera el

caso. Dada la opacidad en el que 82% de las compras públicas del actual gobierno se hacen por adjudicación directa, cabe preguntar a quién le viene como "anillo al dedo" el derrumbe de Compranet. Veremos.

**ADM, Campeón y minino al alza.** Y ante el crecimiento exponencial del mercado de alimentación de mascotas, Archer Daniel Midland, que aquí dirige Federico Gorbea, está por inaugurar un macrocentro de distribución de alimentos para perros y gatos en el Estado de México, con una inversión de 3.5 millones de pesos, que le permita expandir su capacidad competitiva (en un mercado altamente disputado) con sus diversos productos manufacturados en el país entre los que destacan Campeón y Minino.



**PESOS Y CONTRAPESOS****LO QUE SE RECLAMA**

POR ARTURO DAMMARNAL

**L**o que los gobiernos estadounidense y canadiense pretenden, con toda razón, es que el gobierno mexicano respete el T-MEC, tratado que negoció y firmó voluntariamente, comprometiéndose a respetarlo, lo cual implica respetar los derechos adquiridos por las partes, en este caso empresas privadas extranjeras en lo referente a generar electricidad en México y competir con la CFE, derechos que el gobierno mexicano no ha respetado.

Botón de muestra, relacionado con el otorgamiento de permisos: la Comisión Reguladora de Energía (CRE), se ha negado a conceder los permisos, a los cuales las empresas privadas extranjeras tienen derecho según lo pactado en el T-MEC, para generar electricidad, empresas competidoras de la CFE, limitando la competencia en perjuicio de los consumidores.

Otro botón de muestra, relacionado con el orden en el despacho de la electricidad: según lo pactado en el T-MEC se despachará en primer lugar la electricidad generada por la planta más eficiente, despacho que decide el Centro Nacional de Control de Energía (Cenace), quien le ha dado prioridad al despacho de la electricidad generada por la CFE, que no es la planta más eficiente, limitando la competencia en detrimento de los consumidores.

El reclamo de los gobiernos estadounidense y canadiense tiene que ver con este tipo de violaciones al T-MEC y no supone, como lo quiere hacer creer AMLO, algún reclamo indebido sobre el petróleo. En el capítulo 8 del

T-MEC se establece que "México tiene el dominio directo y la propiedad inalienable e imprescriptible de todos los hidrocarburos en el subsuelo del territorio nacional, incluida la plataforma continental y la zona económica exclusiva situada fuera del mar territorial y adyacente a éste, en mantos o yacimientos, cualquiera que sea su estado físico, de conformidad con la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos". La causa del reclamo de los gobiernos estadounidense y canadiense no es el petróleo.

AMLO, quien sabe perfectamente bien de qué se trata el reclamo, pero quien, como en muchas otras ocasiones, trata de jalar agua para su molino *nacionalista, populista y gobiernista*, pretende hacer creer que todo este asunto tiene que ver con alguna intención de empresas estadounidenses y canadienses para quedarse con el petróleo y la electricidad que es de los mexicanos (cualquier cosa que signifique *quedarse con el petróleo y la electricidad que es de los mexicanos*), lo que no es el caso.

Lo que los gobiernos estadounidense y canadiense pretenden, ante las violaciones que han tenido lugar de parte de las autoridades (en los dos botones de muestra la CRE y la Cenace), es que se respete el T-MEC, y quienes estamos de acuerdo con esta pretensión no estamos a favor de las empresas extranjeras y en contra de la CFE, sino a favor del Estado de Derecho, definido como el gobierno de la ley, gobierno que solo es posible si se respeta la ley. Y el T-MEC, según al artículo 133 constitucional, forma parte de la "Ley Suprema de toda la Unión".

AMLO dijo que "Estados Unidos y Canadá nos están haciendo un reclamo porque queremos rescatar nuestro petróleo y la industria eléctrica", lo cual no es cierto. Están reclamando la violación del T-MEC, algo muy distinto. Y AMLO lo sabe.

arturodamm@prodigy.net.mx

Twitter: @ArturoDammArnal



## IN- VER- SIONES

### DESCARBONIZACION American Airlines va por vuelo sostenible

El viernes pasado la aerolínea estadounidense American Airlines finalizó un acuerdo con la empresa de biocombustibles Gevo para impulsar la aviación sostenible y reafirmar su compromiso de usar 10 por ciento de este tipo de combustibles hacia 2030. Como parte de la iniciativa aérea Oneworld, American busca descarbonizar sus vuelos.

### GOBIERNO DE HIDALGO Fayad logra inversión por \$70 mil millones

A punto de darse el relevo en Hidalgo, el gobernador Omar Fayad deja 70 mil millones de pesos de nuevas inversiones. Empresas como AB Inveb, Giant Motors, Envases Universales, Alstom y Engie, señalan a José Luis Romo, primero como secretario de Desarrollo Económico y luego de Política Pública, como uno de los artífices de este logro.

### VÍCTOR MONROY Naviera suiza cambia a directivo en México

La compañía naviera suiza Mediterranean Shipping Company nombró a Víctor Mon-

roy Vollmer director general para México y Centroamérica, cargo que ocupa desde el 1 de julio en sustitución de Morten Weisdal, quien lideró la firma durante cuatro años y ahora tendrá otras responsabilidades dentro el grupo.

### LUIS NAVARRETE Arrendador Avis, con nuevo vicepresidente

Luego de 20 años como director de operaciones, Luis Miguel Navarrete se convertirá en vicepresidente ejecutivo de la arrendadora automotriz Avis México, que preside Alberto Gómez. Con este movi-

miento la firma busca profesionalizar y fortalecer su estructura corporativa.

### FIRMA HIPOTECARIA Salomon Shabot se suma a junta de Ion

Siguen los cambios en la sofo hipotecaria Ion Financiera. Ahora la compañía dio a conocer el nombramiento de Salomón Abraham Shabot Cherem como integrante del consejo de administración. El nuevo consejero tiene más de 14 años de experiencia en la industria de la construcción y la vivienda.

**ESTIRA Y AFLOJA****J. JESÚS  
RANGEL M.***jesus.rangel@milenio.com*

## Multimateriales reciclados para todo

**P**ineda Covalin utiliza material reciclado de plástico para fabricar corbatas, Bimbo para tarimas y anaqueles, Dorma en hilos hasta siete veces más delgados que el cabello y manufacturar almohadas, y Renovare para zapatos ecológicos y botas industriales con suelas de PET y sargazo.

“El nuevo plan estratégico de mediano y largo plazo que analizamos en Ecoce fortalecerá el tema de multimateriales”, afirmó su director general, **Carlos Sánchez**, responsable de la institución que en 20 años recicló 79 mil toneladas de plásticos, equivalente a 10 estadios Azteca, con la participación de 24 millones de personas, 31 grupos industriales y más de 600 productos.

El eje central de Ecoce es la educación y cuidado ambiental que ha permitido reducir el uso de agua y emitir menos contaminantes en la atmósfera. “Con el nuevo esquema estratégico reforzaremos el acopio de multimateriales que incluyen polietileno de alta

El eje central de Ecoce es la educación y cuidado ambiental que ha permitido reducir el uso de agua

y baja intensidad, aluminio, hojalata, Tetra Pack, cartón y vidrio; en seis años se acopiaron 32 por ciento de materiales flexibles de empaques de botanas, galletas, pan, productos de salud y otros”.

La institución tiene 30 plantas de reciclaje en todo el país y en Tabasco tendrá otra; PetStar, la empresa más

grande del mundo en reciclaje, se ampliará y continuarán las inversiones multimillonarias. “México es líder en el Continente Americano y a escala mundial, solo está debajo de Alemania y China. “Ecoce está fomentando la economía circular, y es puente de comunicación con autoridades federales y locales, legisladores de todos los partidos y presidentes municipales”.

#### Cuarto de junto

**Juan Antonio González Moreno**, presidente de Gruma, presume un éxito notable: las ventas en EU crecieron en el segundo trimestre 20 por ciento y en Europa 33 por ciento... El acuerdo para continuar la construcción del Tren Maya anunciado por el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, incluye al gobierno estatal de **Carlos Joaquín**, constructores y sindicatos locales. Por cierto, el miércoles en Villahermosa se recordó al exgobernador por la aprobación de la llamada ley del garrote cuando se desalojó a más de 500 maestros que alegaban el pago de dos quincenas, prestaciones labores y otros adeudos... **Omar Ortega** se perfila en el PRD como el más claro candidato para la gubernatura en Edomex, con el apoyo de los liderazgos de su partido... ■



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

[julio Brito@cronica.com.mx](mailto:julio Brito@cronica.com.mx)



### Prácticas monopólicas en tarjetas de crédito

**A**nte denuncia hecha por el senador de Morena Alejandro Armenta Mier, quien también es el presidente de la Comisión de Hacienda y Crédito Público, deberá la Comisión de Competencia Económica, que lleva Ana María Reséndiz, pronunciarse respecto a las posibles prácticas monopólicas absolutas en el mercado de pago con tarjeta de crédito, que debe ser resuelto antes del 9 de agosto.

Se trata de un tema comercial, que tiene que ver con la regulación en el mercado de pagos de tarjetas de crédito y el sobrecosto que se aplica por su uso, en el que se está intentando combatir a los monopolios y los oligopolios que no permiten la competencia. “En el Senado estamos buscando el equilibrio del sector financiero, queremos apoyar a los comercios locales y a los usuarios para que tengan mejores condiciones, ya que para nosotros es un asunto de gran importancia para el país”, indicó.

Cabe señalar que le pasado el 25 de mayo, el senador Alejandro Armenta presentó la denuncia por posibles prácticas monopólicas absolutas en el mercado de pagos con tarjetas de crédito, y apuntó que la COFECE podría caer en el delito de traición a la patria, por proteger otros intereses que no son los de la nación.

La denuncia ofrece indicios de que los grandes bancos emisores, llevan a cabo posibles prácticas monopólicas absolutas, las cuales gravemente han afectado a millones de tarjetahabientes durante años. En las prácticas se destacan la fijación de precios; elevación de precios e intercambio de información para las fijaciones entre los grandes bancos.

La investigación no debe sólo enfocarse en las cámaras

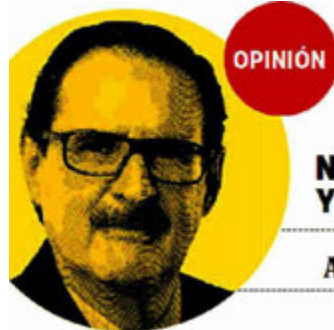
de compensación (encargado de estos intercambios), sino en el mercado en su totalidad, considerando el ciclo completo de las transacciones: adquisición (recepción de tarjetas en los comercios), emisión (el otorgamiento de tarjetas a los clientes por los bancos) y compensación (las cámaras de compensación).

Para el senador Armenta no se trata de un problema de ineptitud, por parte de Cofece, sino de complicidad. Lamentó que la Cofece sea cómplice, ya que considera que no es un problema de ineptitud, “no debe resguardarse en su autonomía para no rendir cuentas ni al Senado, ni a la Comisión de Hacienda, por ello además de la denuncia en la Cofece, presentó una denuncia ante la Fiscalía General de la República, para que hagan las investigaciones correspondientes de los funcionarios responsables, así como de los integrantes de la banca, por su afectación a los usuarios de los servicios financieros que son ya más del 80% de la población”.

México es uno de los países con más retraso en bancarización respecto de sus pares en Latinoamérica. Sólo 3 de cada 10 mexicanos usan el sistema bancario, comparado con 5 de cada 10 peruanos, 7 de cada 10 chilenos u 8 de cada 10 colombianos.

En 2018 la COFECE abrió el expediente IEBC-005-2018 con la finalidad de investigar el mercado de pagos que involucren una cámara de compensación para pagos con tarjetas en México para analizar las condiciones de competencia y libre competencia en dicho mercado.

*La investigación debe ser integral: Armenta Bancos acuerdan y fijan precios de servicios*



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Caería construcción este 2022, producción y pymes en aprietos y Sedena-Marina limitan

Por desgracia el sexenio terminará con números desfavorables en el ámbito económico por el impacto de las políticas públicas en la inversión. La pandemia y la falta de medidas contracíclicas influirán también, así como el pésimo escenario global.

Una industria que en los últimos años se ha encogido es la de la construcción. Del 2008 a la fecha el valor de la producción de las empresas de ese giro ha caído 36%.

Aunque la inercia ya venía, se preservó en 2018 con el inicio del sexenio de Andrés Manuel López, lo que suele suceder. Sin embargo, ya no se recuperó porque la inversión pública no levanta.

Al iniciar el año en CMIC, la cámara del rubro que preside Francisco Solares Alemán tenía la expectativa de cierta mejora. Se proyectó un crecimiento del 4% anual. Conforme han pasado los meses se ha ajustado. Ahora la esperanza es que al cierre del año no se termine con un número negativo.

Hoy las Pymes están muy castigadas y la afiliación de CMIC ya no levantó tras la pandemia. En 3 años han cerrado 3,000 unidades.

Y es que la inversión pública se ha concentrado en el Sureste y las grandes obras como el AIFA, Dos Bocas y el Tren Maya con presupuestos ilimitados han secado la bolsa de fondos.

Además, los anticipos en la obra pública desaparecieron, hay retrasos en los pagos y ámbitos como la reparación de carreteras con

SCT de Jorge Arganis Díaz, está lejos de sus mejores días. Agregue a Sedena de Luis Crescencio Sandoval o Marina de José Rafael Ojeda convertidas en las dos grandes constructoras.

Para efectos del empleo, si se suma su actividad, esa variable en la industria llega a 4 millones 400 mil, pero para las empresas del gremio el avance es más limitado. Lo mismo replica para la cadena de insumos. El cemento si no está boyante, avanza gracias a las compras directas de Sedena-Marina.

Por si fuera poco está la inflación que desgasta los presupuestos. De junio a junio el alza de precios para el rubro está en 18%, pero el asfalto se ha elevado 24%.

Aún se espera el multicitado tercer paquete de infraestructura que supondría una millonaria inversión a 3 años. La SHCP de Rogelio Ramírez de la O trae el asunto, pero no hay claridad para su puesta en marcha.

Lo que es un hecho es que la construcción, giro nodal, enfrenta un horizonte muy difícil.

#### FORMALIZARÁN PRONTO RECLAMO A DEL VALLE EN INTERJET

Le platicaba de los esfuerzos de Miguel Alemán Magnani para retomar Interjet junto con un grupo de empresarios que buscan liquidar los pasivos vía diversos acuerdos con los acreedores, incluido el SAT de Raquel Buenrostro. Hasta se habla de Lufthansa para que opere una renovada línea aérea. Un primer paso está en retomar el control accionario ya

que Alejandro del Valle nunca inyectó los 4,600 mdp comprometidos. Le adelanto que pronto se formalizará legalmente el reclamo. La capitalización comprometía a Eduardo Piccolo del fondo WTI y a Caxxor de Carlos Ortiz.

#### VW FALTA EL CONSENSO DE TRABAJADORES Y SIGUE EMPLAZAMIENTO

Aunque VW de Steffen Reiche llegó a un acuerdo con su sindicato con un aumento del 9% al salario y 2% más en prestaciones, el asunto aún debe ser ratificado por los 8,000 trabajadores. Se requiere mayoría, de ahí que el emplazamiento de huelga se mantenga hasta el 18 de agosto.

#### CERRARÍA INFLACIÓN ANUAL ARRIBA DEL 8% Y FALLA PACIC

Claramente el pacto antiinflacionario (PACIC) fue un ardid mercadológico entre gobierno y la dirigencia de la IP con nulo efecto. El viernes la tasa quincenal de julio alcanzó 8.66% anual, por encima de lo esperado. Se cree que al finalizar 2022 el fenómeno rondará el 8%. Banco Invex de Juan Guichard incluso proyecta un 8.2%.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



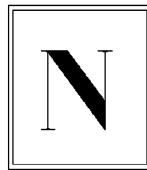
## — UN MONTÓN DE PLATA —



#OPINIÓN

### BIMBO ENCIENDE EL HORNO

*La compañía parece tener una de las capacidades estratégicas más flexibles de la industria*



ada detiene a Grupo Bimbo. La empresa global, que encabeza **Daniel Servitje**, dio a conocer un conjunto de datos de desempeño que reflejan una sagaz gestión, con ventas récord trimestrales de \$96 mil 434 millones de pesos, un crecimiento mayor a 18 por ciento.

No es sencillo crecer a esa tasa en medio de la inflación global y de un semestre complicadísimo por la guerra de Rusia contra Ucrania, que alteró los precios globales de la industria de agroalimentos, con particular afectación en el trigo. Pero Bimbo parece tener una de las capacidades estratégicas más flexibles de la industria.

La firma dijo que su utilidad bruta más que se duplicó y que su rendimiento sobre el capital alcanzó un récord histórico de 16.5 por ciento.

Esto deja a Bimbo en posibilidad de seguir creciendo fuertemente, solidificando su posición como número uno. La empresa dijo que su participación de mercado de 4 por ciento tiene muchas posibilidades en categorías como el pan libre de gluten, pan con alto contenido de fibra y pan de grano entero, así como en botanas saludables. El mercado mundial de pan alcanza Dlls. \$561 mil millones, de los cuales Bimbo factura Dlls. \$18 mil 100 millones.

Esta empresa está en una ruta de crecimiento por vía doble. Por un lado, se encuentra expandiendo sus marcas a los países donde ya opera (Sanissimo surgió en México y ya se distribuye en 15 países); y por otro lado tendrá que realizar

adquisiciones focalizadas que le permitan materializar su objetivo decantado hacia la concreción de las metas de desarrollo sustentable de la ONU mientras maximiza el valor del capital. Y en medio de ambas está la innovación.

Esta compañía acumula cinco años de mantener una razón de Deuda Neta a EBITDA en descenso o en niveles históricamente bajos. Esto hace pensar que está lista para realizar una adquisición de envergadura, tal como lo hizo con Sara Lee, en 2011, o con Canada Bread, en 2014. En aquellas ocasiones sus razones financieras también le arrojaban en una muy cómoda posición de deuda, similar a la actual. En pocas palabras: si uno mira sus números y su crecimiento ahora, parece que Servitje ya *encendió el horno...* para comprar. Habrá que estar atentos.

**La empresa está en una ruta de crecimiento por vía doble**

#### TARJETAS DE CRÉDITO

El presidente de la Comisión de Hacienda del Senado, **Alejandro Armenta**, presentó una denuncia ante la Comisión Federal de Competencia Económica para que se investigue la comisión de prácticas monopólicas absolutas en el mercado de pago de tarjetas de crédito. Entre los delitos incurridos se señala la fijación y elevación de precios y el intercambio de información. Se busca que se investigue a bancos emisores, adquirentes y a la cámara de compensación. También presentó denuncia ante la Fiscalía General de la República, porque asegura que ya se ha afectado a 80 por ciento de la población.



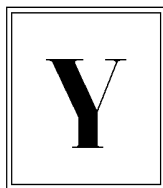
## CORPORATIVO



### #OPINIÓN

*Hasta el segundo trimestre del año, 75% de los ingresos de Gruma se registraron en los mercados internacionales*

## MULTINACIONAL MEXICANA



Ya le he comentado que una de las empresas que ha apostado fuerte por la expansión internacional es Gruma, una estrategia que en la coyuntura actual le ha dado muy buenos dividendos. La firma, que preside **Juan González**, acaba de informar al mercado, pese a los vaivenes de la economía global, que mantiene en crecimiento su producción de tortillas y harina de maíz a nivel internacional con un aumento en rentabilidad.

La demanda de productos derivados del maíz sigue ganando preferencias en el mundo, principalmente en Estados Unidos y Europa, lo cual catapultó hasta junio en 2 por ciento el volumen de ventas de Gruma, mientras que sus ventas netas saltaron 19 por ciento al cierre del segundo trimestre, comparado con el mismo periodo de 2021.

Sólo en EU, el volumen de ventas creció 5 por ciento debido a un constante incremento en la demanda de tortillas de maíz y de trigo, además del estable crecimiento de su portafolio saludable *Better for you*. Se trata del mercado más importante fuera de México para Gruma, que en el trimestre que le comento elevó sus ventas en 20 por ciento para ubicarse en 755.2 millones de dólares.

A su vez en Europa, la multinacional mexicana reportó que su volumen de ventas tuvo un alza de 13 por ciento, y sus ventas netas crecieron 33 por ciento, lo que se explica por la fuerte demanda que mantiene el mercado de la tortilla en comercios minoristas y en las cadenas de *food service* debido a la apertura total de los negocios en esa región, posterior a la pandemia.

El caso es que las ventas totales de Gruma en el segundo trimestre alcanzaron mil 337.4 millones de dólares, un envidiable crecimiento de 19 por ciento cuando siguen los claroscuros de la economía global, ante el temor de una recesión.

### LA RUTA DEL DINERO

A partir de la expectativa que más empresas asiáticas puedan instalarse en el país para exportar, Corporación Inmobiliaria Vesta planea invertir mil 100 millones de dólares en los próximos años. El anuncio lo hizo **Lorenzo Dominique Berho**, director general de la firma, en la ceremonia con motivo de los primeros 10 años de esa emisora en la Bolsa Mexicana de Valores. La estrategia es ampliar sus parques industriales en Tijuana, Monterrey, Ciudad Juárez, el Bajío, Estado de México y la CDMX... Todo indica que el *rating* de Martes del Jaguar caerá drásticamente a partir de esta semana, luego que el juez primero de distrito de Nuevo León otorgó suspensión de plano en la demanda de amparo de **Alejandro Moreno Cárdenas** para que la gobernadora de Campeche, **Layda Sansores San Román**, deje de difundir audios ilegales para desprestigiar al líder del PRI. El mandato judicial tiene efectos inmediatos, y no hasta la notificación, luego que la gobernadora morenista se negara a recibir el oficio de marras desde la semana pasada. De continuar el pleito en tribunales, la sentencia por desobedecer una orden judicial, según el artículo 262 de la Ley de Amparo, podría alcanzar hasta nueve años de prisión.

**Gruma informó que mantiene en crecimiento su producción de tortillas**





## AL MANDO



#OPINIÓN

REPUNTA  
UTILIDAD  
NETA

***La embotelladora Arca Continental cerró con resultados positivos el segundo trimestre de 2022, pues sus ganancias aumentaron 34.9 por ciento***

**L**

a firma regiomontana Arca Continental, presidida por **Jorge Humberto Santos Reyna**, y dirigida por **Arturo Gutiérrez**, es la segunda embotelladora de Coca-Cola más grande de América, y cerró con resultados positivos el segundo trimestre de 2022 pues sus ganancias aumentaron 34.9 por ciento, es decir, cuatro mil 222 millones de pesos; mientras que sus ingresos totales alcanzaron 53 mil 363 millones de pesos y su flujo operativo EBITDA fue de 10 mil 436 millones de pesos. Estas cifras se deben a la mejora continua en la implementación de su modelo comercial, con un claro enfoque en iniciativas digitales para impulsar la atención en el punto de venta. Para lo que resta del año seguirá con el despliegue de estrategias innovadoras en el mercado para satisfacer las necesidades de sus millones de clientes y consumidores, además de las acciones de apoyo a las comunidades.

### **OBLIGADA PROTECCIÓN CIBERNÉTICA**

Los ciberataques dirigidos a las cadenas de suministro de las empresas, es decir, a sus vendedores y proveedores,

**En lo que  
resta del año  
seguirá con  
el despliegue  
de estrategias  
innovadoras**

erróneamente se suelen pasar por alto, pero también pueden causar severos daños a las operaciones de las compañías si no se prevén o atienden de manera inmediata. T-Systems México, de **Alejandro López de la Peña**, indica que estos ataques aumentaron 60 por ciento en lo que va del año, siendo las principales afectaciones los proveedores de servicios de telecomunicaciones, de logística locales y de internet. T-Systems señala la tendencia puede ascender por la dependencia que existe dentro de las cadenas de suministro a los *softwares* de código abierto y que esto facilita a los ciberdelincuentes encontrar una vulnerabilidad y aprovecharla.

#### **PLASMAN OPORTUNIDADES**

La Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), que preside **Aldimir Torres Arenas**, celebrará la tercera edición del encuentro *Maquinaria y Equipo: desafíos y oportunidades del sector postpandemia*, en este espacio que será presencial el 3 de agosto participarán las empresas Braskem Idesa, BYK Additives, Grupo Quimisor, Nexeo Plastics, Polymat, Iberdrola México, Polnac, MHolland, Citrusa y Omnigreen. Además de presentarse las principales tecnologías en el sector, se hablará sobre la eficiencia energética, las implicaciones de la NOM-036-STPS-2018, tendencias globales en el mercado de resinas postpandemia, así como del mercado y futuro del reciclaje de plásticos. La ANIPAC concentra a productores, distribuidores de materias primas, recicladores y transformadores.

#### **INCORPORACIÓN**

Además de la felicidad que le provoca a la afición de los Pumas la llegada a su plantilla del ex jugador del Barcelona, **Dani Alves**, los patrocinadores deben estar muy satisfechos, y es que la incorporación de una figura de la talla del brasileño coloca los reflectores en la escuadra por lo que resta del torneo.



## Reporte Empresarial

# EL POLICÍA FUTURO GOBERNADOR



### Por Julio Pilotzi

juliopilotzi@gmail.com

@juliopilotzi

Se dieron buenas noticias en materia de seguridad para la Ciudad de México que gobierna Claudia Sheinbaum. Recientemente, INEGI dio a conocer los resultados de la Encuesta Nacional de Seguridad Pública Urbana, la cual destaca una reducción en la percepción de inseguridad en la CDMX de 21.2 por ciento, entre el segundo trimestre de 2019 y el segundo trimestre de 2022, es decir, los capitalinos se sienten cada vez más seguros en sus calles.

Como era de esperarse, Claudia Sheinbaum recibió su estrellita en la frente por parte del presidente Andrés Manuel López Obrador, quien reconoció y celebró sus avances en el tema, aunque cabe recordar que muchos de estos logros, si no es que la mayoría, son gracias al trabajo de su secretario de Seguridad Ciudadana, Omar García Harfuch. Hace unos días la vimos felicitando con ahínco

al funcionario luego del operativo que resultó en el enfrentamiento de policías de la Ciudad de México con integrantes de una célula del Cártel de Sinaloa, en San Miguel Topilejo, donde fueron detenidos 14 sujetos y se liberó a cuatro personas que estaban secuestradas. De hecho, si se trata de reconocer, García Harfuch ya brillaba por sí mismo desde antes.

El funcionario dejó de lado la negación y las ganas de tapan el Sol con un dedo, propias de la administración a cargo de Miguel Ángel Mancera, y tomó el toro por los cuernos al admitir, por primera vez y públicamente, que grupos fuertes del crimen organizado operaban en la capital del país y había que combatirlos, emprendiendo entonces una campaña para darle cacería a los líderes delincuenciales.

Las sirenas suenan rumbo a 2024, aunque a Omar García se

le ve trabajando y no pendiente de encuestas. Lo cierto es que sería buena noticia saber que funcionarios como él siguen trabajando por el bien de los mexicanos y no se distraen con el "canto de las sirenas".

### Voz en Off

Extraordinarias noticias en Volkswagen de México. Después de varias semanas de conversaciones con el Sindicato Independiente de Trabajadores de la Industria Automotriz Volkswagen (SITIAVW), se ha llegado a un acuerdo sobre la negociación del Contrato Colectivo integral correspondiente a la revisión del presente año. Detalles puntuales los conoceremos en breve, pero le podemos adelantar que los agremiados a su sindicato aplauden que se haya respetado la Ley Laboral y se hicieran los procesos de votación que la misma ley requiere...



**Omar Garcia Harfuch** y **Claudia Sheinbaum** han trabajado de la mano en materia de seguridad por la Ciudad de México.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

### Caería construcción este 2022, producción y pymes en aprietos y Sedena-Marina limitan

ALBERTO AGUILAR



Por desgracia el sexenio terminará con números desfavorables en el ámbito económico por el impacto de las políticas públicas en la inversión. La pandemia y la falta de medidas contracíclicas influirán también, así como el pésimo escenario global.

Una industria que en los últimos años se ha encogido es la de la construcción. Del 2008 a la fecha el valor de la producción de las empresas de ese giro ha caído 36%.

Aunque la inercia ya venía, se preservó en 2018 con el inicio del sexenio de **Andrés Manuel López**, lo que suele suceder. Sin embargo, ya no se recuperó porque la inversión pública no levanta.

Al iniciar el año en CMIC, la cámara del rubro que preside **Francisco Solares Alemán** tenía la expectativa de cierta mejora. Se proyectó un crecimiento del 4% anual. Conforme han pasado los meses se ha ajustado. Ahora la esperanza es que al cierre del año no se termine con un número negativo.

Hoy las Pymes están muy castigadas y la afiliación de CMIC ya no levantó tras la pandemia. En 3 años han cerrado 3,000 unidades.

Y es que la inversión pública se ha concentrado en el Sureste y las grandes obras como el AIFA, Dos Bocas y el Tren Maya con presupuestos ilimitados han secado la bolsa de fondos.

Además, los anticipos en la obra pública desaparecieron, hay retrasos en los pagos y ámbitos como la reparación de carreteras con SCT de **Jorge Arganis Díaz**, está lejos de sus mejores días. Agregue a Sedena de **Lnis Crescencio Sandoval** o Marina de **José Rafael Ojeda** convertidas en las dos grandes constructoras.

Para efectos del empleo, si se suma su actividad, esa variable en la industria llega a 4 millones 400 mil, pero para las empresas del gremio el avance es más limitado. Lo mismo replica para la cadena de insumos. El cemento si no está boyante, avanza gracias a las compras directas de Sedena-Marina.

Por si fuera poco está la inflación que desgasta los presupuestos. De junio a junio el alza de precios para el rubro está en 18%, pero el asfalto se ha elevado 24%.

Aún se espera el multicitado tercer paquete de infraestructura que supondría una millonaria inversión a 3 años. La SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** trae el asunto, pero no hay claridad para su puesta en marcha.

Lo que es un hecho es que la construcción, giro nodal, enfrenta un horizonte muy difícil.

#### FORMALIZARÁN PRONTO RECLAMO A DEL VALLE EN INTERJET

Le platicaba de los esfuerzos de **Miguel Alemán Magnani** para retomar Interjet junto con

un grupo de empresarios que buscan liquidar los pasivos vía diversos acuerdos con los acreedores, incluido el SAT de **Raquel Buenrostro**. Hasta se habla de Lufthansa para que opere una renovada línea aérea. Un primer paso está en retomar el control accionario ya que **Alejandro del Valle** nunca inyectó los 4,600 mdp comprometidos. Le adelanto que pronto se formalizará legalmente el reclamo. La capitalización comprometía a **Eduardo Piccolo** del fondo WTI y a **Caxxor** de Carlos Ortiz.

#### VW FALTA EL CONSENSO DE TRABAJADORES Y SIGUE EMPLAZAMIENTO

Aunque VW de **Steffen Reiche** llegó a un acuerdo con su sindicato con un aumento del 9% al salario y 2% más en prestaciones, el asunto aún debe ser ratificado por los 8,000 trabajadores. Se requiere mayoría, de ahí que el emplazamiento de huelga se mantenga hasta el 18 de agosto.

#### CERRARÍA INFLACIÓN ANUAL ARRIBA DEL 8% Y FALLA PACIC

Claramente el pacto antiinflacionario (PACIC) fue un ardid mercadológico entre gobierno y la dirigencia de la IP con nulo efecto. El viernes la tasa quincenal de julio alcanzó 8.66% anual, por encima de lo esperado. Se cree que al finalizar 2022 el fenómeno rondará el 8%. Banco Invex de **Juan Guichard** incluso proyecta un 8.2%.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## Semana muy importante con la FED, el PIB de EU y reportes de empresas



Para los inversionistas, esta semana representa una semana muy importante para la toma de decisiones en materia de inversión en mercados y para la misma sociedad con efecto en el mundo incluyendo por supuesto a México, la decisión de la FED de continuar con alza en tasas de interés para combatir la inflación por el lado de la demanda y conocer el desempeño de la economía que muestra contrastes.

Por un lado, indicadores de manufactura con desaceleración visible y el sector servicios que a julio ya entró en zona de contracción. La producción industrial perdiendo ritmo con un crecimiento continuo en el déficit de la balanza comercial y una caída fuerte en la confianza del consumidor, mientras que por otro lado, la creación de empleos por arriba de las 300 mil plazas (promedio últimos 12 meses en 557 mil plazas) y unas ventas mino-

ristas que siguen cierta expansión.

Así veremos el PIB al 2T del 2022 que podría ser referente a una recesión económica en su caso, "poco profunda" si sale negativo, o bien un aumento modesto de la economía con riesgo recesivo futuro. La curva de bonos del Tesoro está invertida de manera más significativa, donde el bono a un año paga mayor rendimiento que el bono a 30 años en siete puntos base. Las bolsas intentan estabilizarse, pero se desarrollan dentro de tendencias secundarias de baja en etapa de reportes corporativos al 2T '22 y un dólar que acumula un alza del 11.4% en el año, aunque esta última semana bajó 1.4% pudiendo entrar a una fase de mayor estabilidad.

Será una semana de grandes reportes corporativos de empresas como McDonald's, VISA, Pfizer, Merck, Alphabet (Google), Amazon, Apple, Chevron, Exxon Mobil, Boeing, General Motors, Ford Motors, y así podríamos continuar. Esto significa "volatilidad" en los mercados sin duda y evaluar la condición de las empresas en medio de esta rápida desaceleración económica, además del status de la guerra y la condición sanitaria mundial.

**YA PROPÓSITO DE LIBROS...  
INCENTIVANDO LA LECTURA**

T-Systems México de Alejandro López de la Peña desde sus oficinas en Puebla, en compañía de Daniela Calderón Porter, Directora General de Patrimonio Cultural de la Secretaría de Cultura de esta entidad, presentó su alianza con la organización Enseña por México que tiene como fin promover y facilitar el acceso a la lectura en la niñez y juventud mexicana. Como inicio de la relación, la tecnológica alemana donó más de 500 libros recaudados por sus colaboradores, para más adelante también entregar más a través de sus proveedores y socios de negocios.

### ENCUENTRO MAQUINERO

El próximo 3 de agosto el gremio del plástico se reunirá de manera presencial en el encuentro "Maquinaria y Equipo: desafíos y oportunidades del sector postpandemia", organizado por la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), que preside Aldimir Torres Arenas. Se darán a conocer las principales tendencias y alternativas en materia de tecnología, energía y financiamiento en el sector.

En este encuentro de negocios también participarán las empresas expertas Braskem Idesa, BYK Additives y Grupo Quimisor.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



## Chirey inicia ventas y anuncia planta de ensamble

### TAQUÍMETRO

#### Memo Lira

Uno de los arranques más esperados este año en cuanto a ventas de vehículos, sin duda, es el de Chirey. La empresa ha llevado una planeación, puntual y táctica para entrar al mercado mexicano, con su plan de negocios hoy en día, que, sin duda al analizarlo, se nota como el proyecto de México es parte de una gran estrategia de la empresa apostando por el crecimiento en Norteamérica y por tanto de una buena posición industrial en el país, además de una gran participación de mercado.

Veamos algunos números y hechos de este plan, primero en mercado, abren en esta semana más de 40 distribuidores, pero déjeme decirle que la asignación en muchos de los casos es a empresarios de muchos años de experiencia en el negocio, que saben cómo vender, dar servicio, negociar con la planta, construir distribuidoras, cuentan con el talento para manejar sus operaciones y cada distribuidora, etcétera..., así que de estas primeras 40, espere un poco y llegarán a duplicar el número pronto y de ahí rebasar las 100 tiendas abiertas, y por lo que he escuchado me suena a más de 120 pues quieren llegar a todo el país, a todos los mexicanos. Esto traerá otro efecto, el que el nombre Chirey en menos de lo que se imagina será sinónimo de una marca que primero llega, pero que después se consolida y en breve será co-

mún a todos los mexicanos. A esta estrategia de posicionamiento a través de distribuidores en todo el país le sumamos que en menos de 42 meses ya tendremos 10 líneas de productos, de las dos camionetas con que inician ya han trabajado en la definición de los siguientes y pronto seguramente también querrán participación en electrificados. Viene los dos productos con que inician y su equipamiento, el Tiggo 7 Pro y el Tiggo 8 Pro, el primero iniciando en 739 mil pesos y subiendo a un producto que quiere el segmento de lujo pero con gran oferta de valor en la Tiggo 8 Pro Max, pero iniciando con la Luxury en 739 mil 900 pesos y la Premium en 809 mil 900 pesos, se nota que vienen por todo el mercado en cada una de las gamas que introducirán, especificando motores turbo, tecnología en seguridad de punta, y en infoentretenimiento del más alto nivel.

Ahora si el número a seguir en la industria, mes a mes, son las ventas de como Chirey consigue más y más clientes, con una experiencia de compra nueva, vehículos de gran precio, sus cinco años de garantía y se convertirán en sus versiones más equipadas en la mejor definición de experiencia total de alta tecnología con gran dosis de exclusividad.

Página: 13

Area cm2: 463

Costo: 87,682

1 / 2

Antonio Sandoval



**ANTONIO SANDOVAL**

**GEOECONOMÍA**

# Europa y EU subirán las tasas el tiempo que sea necesario y tanto como se deba, ¿Y en México?

## EL DATO

**L**a cifra de inflación durante la primera quincena del mes en curso se ubicó en 8.16 por ciento, superando nuevamente todas las previsiones. La inflación simplemente no cede y si bien debe reconocerse que de no ser por los subsidios a las gasolinas quizás hoy viviríamos tasas inflacionarias ya de doble dígito, esto es simplemente un consuelo a medias porque como sea la inflación golpea como no lo había hecho en décadas, y como no sucedía en mucho tiempo, los más pobres son los que más lo resienten y lo resentirán.

## CUIDADO CON LAS TASAS

Pero hay otro elemento que se deriva y que podría significar un dolor de cabeza para otra parte de la sociedad, sí está conformada por aspiracionistas que tienen entre otras cosas deudas con el sistema bancario.

No es para alarmar, pero sí para estar atentos; como decimos, la inflación simplemente no cede, ni en México ni en Estados Unidos ni en Europa y en ninguna otra parte del mundo, no hay señales de que el fenómeno vaya a retroceder en el corto plazo, lo mejor que podría suceder es que se estabilice.

Este mismo sábado la presidenta del Banco Central Europeo, Christine Lagarde, ha declarado que los tipos de interés subirán tanto como sea necesario, para que la inflación vuelva al 2% en la zona,

aunque ya no se aventuró a decir alguna fecha específica.

"Estamos enviando un mensaje claro a las empresas, los empleados y los inversores: la inflación volverá a nuestro valor objetivo del 2% en el medio plazo", ha hecho saber en un artículo de opinión para el conglomerado alemán Funke Mediengruppe.

"Subiremos los tipos de interés durante el tiempo que sea necesario para que la inflación vuelva a nuestro objetivo", ha agregado Lagarde. El Consejo de Gobierno "decidirá el ritmo adecuado para nuestros próximos pasos en función de los nuevos datos disponibles".

Los precios suben en gran parte debido a factores que escapan al control de los banqueros centrales, según Lagarde. Pero las medidas del BCE estaban destinadas a asegurar que la inflación "no se mantenga alta de forma permanente", lo que podría ocurrir si se materializara una espiral de salarios y precios, según la presidenta.

Estas declaraciones no son novedosas, pero se mantienen ya por un tiempo prolongado y coinciden con lo que ha dicho del otro lado del océano el titular de la Fed.

Nadie se atreve a decir cifras o fechas concretas, pero es para alarmar el hecho de que los banqueros centrales más influyentes del planeta coincidan en señalar que las tasas subirán tanto como sea necesario, el tiempo que se requiera.

¿México está a salvo? El presidente Andrés Manuel López Obrador ha se-

ñalado que le disgusta el alza de tasas de interés por parte de nuestro banco central, ha llegado incluso a criticar la política monetaria no sólo de Banxico sino de todos los bancos centrales del mundo, casi argumentando que él tiene la receta para terminar con esta crisis y reimpulsar el crecimiento económico.

Pues la mala noticia es que México, el Banco de México, deberá subir su tasa de interés por un tiempo prolongado, no sabemos cuánto pero Victoria Rodríguez Ceja bien podría decir lo mismo que Lagarde y Powell: En México, las tasas de interés subirán tanto como sea necesario, el tiempo que se requiera. México no es una isla, no hay escapatoria posible.

Esta misma semana que inicia la Fed determinará un aumento de al menos 75 puntos base en su tasa de referencia, no hay más opciones, en este sentido nuestro banco central deberá hacer lo mismo el próximo mes, cuando lleve a cabo su reunión de política monetaria.

Lo riesgoso es que en México la tasa de referencia podría llegar a los dos dígitos, si alcanza o supera el 10 por ciento, los escenarios pueden modificarse diametralmente, por el momento los analistas no lo prevén, pero tampoco están tan lejos las proyecciones, que hablan de una tasa de referencia al cierre de este año alrededor de 9.5 por ciento.

## EL MUNDO GIRA... Página 3 de 5

•El Consejo de Administración de Banco Santander México aprobó el



Página: 13

Area cm2: 463

Costo: 87,682

2 / 2

Antonio Sandoval

nombramiento de Felipe García Ascencio como director general, como consecuencia del nombramiento de Héctor Grisi Checa como CEO global del grupo, quien hasta el cierre del año se mantiene como presidente ejecutivo y director general del Grupo Financiero en México.

- Fibra Monterrey planea realizar una emisión de capital por un monto de hasta 3.450 millones de pesos mexica-

nos (aproximadamente 167 millones de dólares). El objetivo principal de la emisión es fortalecer su portafolio aprovechando las oportunidades que está ofreciendo el mercado industrial.

- Mapfre Gestión Patrimonial (MGP), la unidad de Mapfre que ofrece soluciones de inversión financiera a sus clientes para rentabilizar sus ahorros, acelera sus planes de expansión. Unos planes que se reflejan en el incremen-

to de la red de agentes, en 25 más, hasta alcanzar los 144 a pocos días del cierre del semestre, y también en la apertura de nuevas oficinas. Junto a las ya anunciadas de Madrid Norte (la segunda en la capital) y en Zaragoza, se está explorando la posibilidad de iniciar su andadura a medio plazo en otras ciudades, como Palma de Mallorca, Málaga o Alicante. En total, actualmente cuenta ya con siete oficinas.

---

- Periodista y Analista financiero.



## Hay otras opciones de crédito para comprar casa o depa

**H**ay opciones para comprar una casa, depa o terreno para construir además de un crédito con la banca.

Y es que desde hace varios años surgieron los créditos de los propios negocios o marcas, o bien de instituciones no financieras que usan la tecnología para funcionar, pero no tienen como tal sucursales o oficinas físicas para atender al público ni tampoco están autorizadas a captar ahorro del público en general. Estas figuras conocidas Proptech (pueden tener propiedades ofertadas en la tecnología, es decir en un sitio de internet y ayudan a comercializarlas) o bien Fintech que son pocas las autorizadas y reguladas por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNB y V)

Así, a partir de la pandemia estas Proptech y Fintech están teniendo un auge porque lograron llegar al público objetivo y lanzar su oferta, además actúan con capital de otros inversionistas y a veces, son tan interesantes que hasta los bancos logran alianzas con ellas y hasta las compran

Ahora mismo hay Fintech que están dando "el salto" y se convertirán en banco.

Todo esto se ha generado por necesi-

dad del público, de los mexicanos que necesitan tener un crédito y que o no lo obtienen de los bancos porque no califican para ellos o los requisitos son muchos y no los llenan, pero también porque con las entidades diferentes a la banca los resultados y aprobación del crédito es más rápida.

Ahora que, para trabajar con las Fintech sí es importante verificar que esté avalada por la Comisión Bancaria y si no lo es, saber qué figura es para no meterse en riesgos innecesarios que puedan prestarse a fraudes.

Recientemente platicamos con varias de estas entidades y una de ellas recién nació inspirada en la gran oferta de mercado, y otra va que vuela a convertirse en 100% digital. Esto es que podrá dar créditos hipotecarios a connacionales en Estados Unidos sin que tengan que venir a firmar a México, por ejemplo ya no tendrán que viajar de Houston o California a Ecatepec o a Polanco para firmar con el notario su escritura.

Y este proceso está funcionando también y a punto de concretarse para hacerse con extranjeros en su compra de propiedades en México.

Es decir este mundo inmobiliario va que vuela!

**POR CIERTO**

Por otra parte, en voz de los expertos la competencia se acentúa entre los bancos para lograr seguir colocando créditos, pero ¿dónde se encuentra la mayoría de la demanda?

Pues para los bancos en la compra de vivienda media de 1 a 4 millones de pesos; hoy el crédito hipotecario promedio es de un millón 800 mil pesos. Y para las Fintech y Proptech que atienden a otro nicho: los que no califican para la banca, pueden prestar desde 300 mil pesos o menos; pero su crédito promedio es de 1 millón.

La vivienda media sigue siendo el motor del mercado inmobiliario actual. También es cierto que los reportes del 2o trimestre de las empresas revelan que están vendiendo más, pero menos unidades. ¿por qué? ¡Porque el precio de los depas y casas aumentó!

### PREGUNTA

¿Qué opciones checas para tener crédito y comprar tu vivienda este 2022?

¡Hasta la próxima!

•Periodista de negocios, bienes raíces, infraestructura y finanzas personales.

Fundadora de "Mujeres Líderes por la Vivienda" y directora de Grupo En Concreto

mariel@grupoconcreto.com