



# CAPITANAS

## China en México

**J**unto con el anuncio de la expansión de su negocio en México, JP Morgan lanza hoy su primer ETF (Exchange Traded Fund) enfocado en China, y lo hará en la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), que encabeza **María Ariza**.

El ETF "JCHA N" busca brindar exposición al segundo mercado de renta fija más grande del mundo, pues invierte en bonos emitidos en moneda local de ese país, lo que incluye instrumentos del Gobierno chino, bonos con alta participación gubernamental y una pequeña proporción de bonos corporativos con grado de inversión.

JP Morgan Asset Management, que en México lleva **Juan Pablo Medina-Mora**, ve en el segmento de renta fija de China un mercado de grandes oportunidades por su evolución y diversificación, además de que ofrece altos rendimientos.

Las ventajas de China son una política monetaria favorable, un elevado crecimiento económico que se espera se mantenga y un tipo de cambio relativamente estable.

La institución, que en 2021 cumplió 100 años de presencia en ese mercado, cuenta con oficinas en China continental, Hong Kong y Taiwán. Además tiene más de 15 años de experiencia en la gestión de acciones A y bonos de China.



## LOURDES CASTAÑEDA...

A partir de mañana será la primera directora general de Unilever en México y de la categoría Nutrición para Latinoamérica. Tendrá a cargo el desarrollo de marcas como Hellmann's, Knorr, Maizena, Natura y Fruco, que producen 550 mil toneladas anuales de alimentos en ocho plantas en la región y generan más de 3 mil empleos.

## Súper contrato

Vaya contrato del IMSS el que ganaron las firmas Sertec México e Interlav, a cargo de **Fernando Roa Mendoza**, que operan desde Cancún y son proveedoras tradicionales del sector hotelero.

Se trata de la renovación de 470 lavadoras y secadoras industriales a nivel nacional para los hospitales del Instituto Mexicano del Seguro Social, que lleva **Zoé Robledo**.

La desinstalación de los anteriores equipos e instalación y puesta en marcha de los nuevos tomará casi siete meses, contados desde finales de mayo, fecha en que se hizo público el fallo del concurso.

Sertec e Interlav cobran mil 272 millones de pesos por todo el servicio que se dividió en 11 partidas y requiere poner a disposición

del IMSS a 360 ingenieros y técnicos especializados.

Y es que el contrato es para equipos con capacidades de hasta 300 kilos por carga, que serán importados de Estados Unidos, Bélgica y la República Checa. Una sola lavadora de las más grandes, marca Tolkar, cuesta más de 7 millones de pesos.

## Los bajan del tren

Hace una semana le platicamos que estaban por rescindirle el contrato a la empresa Caabsa, de los hermanos **Luis y Mauricio Amodio**, encargada de la construcción del Tramo III del Tren Interurbano México-Toluca.

La Jefa de Gobierno de la Ciudad de México, **Claudia Sheinbaum**, finalmente los bajó del tren esta semana, en medio de una obra

de 16.8 kilómetros que de 2014 a la fecha lleva apenas 58 por ciento de avance.

Ahora se está planeando una nueva licitación y serán varias las empresas que entren al quite en este último tramo que concluirá en la terminal Observatorio del Metro de la Ciudad de México, con el fin de concluir la obra en diciembre de 2023.

Por cierto, los hermanos Amodio no sólo incumplieron con el Tren Interurbano, pues también en el área metropolitana de Guadalajara quedaron mal.

Los alcaldes de Tonalá, Tlajomulco, El Salto y Guadalajara presentaron un ultimátum contra Caabsa Eagle por los problemas en la recolección de basura, servicio que tienen concesionado.

## Cambio estratégico

La empresa unicornio Mambu, una fintech de origen alemán que opera 100 por ciento en la nube, hará un movimiento clave en su estructura corporativa.

Para fortalecer su presencia en América Latina,

la empresa nombró a **Juan Pablo Jiménez Isaza** como vicepresidente para la región.

El objetivo es que la empresa logre un crecimiento sostenido ante su potencial en el sector financiero y el notable número de usuarios que están buscando productos bancarios más innovadores y accesibles.

Jiménez Isaza tiene una amplia trayectoria de 20 años en el sector tecnológico, periodo en el que ha desarrollado empresas dedicadas a los servicios digitales. La idea es que con su experiencia se logre la expansión de Mambu en el mercado.

Actualmente, Mambu cuenta con una cartera de más de 200 clientes a nivel mundial, con los que ha realizado operaciones en más de 65 países.

A finales de 2021, la compañía anunció una ronda de inversión serie E en la que recaudó 265 millones de dólares, alcanzado una valuación de 5 mil millones de dólares, lo que le permitió adquirir el estatus de quintuple unicornio.

capitanes@reforma.com



# Expectativas y recesión

**E**stá muy de moda hablar sobre el alza de las tasas de interés y la posibilidad de una recesión en Estados Unidos (EU) en las páginas financieras de los periódicos. En esta columna he abordado ambos tópicos en varias ocasiones, todas con un sesgo pesimista en cuanto a la posibilidad de que la Reserva Federal (Fed) pudiera limitar el alza de las tasas de interés a niveles inferiores a 3 por ciento, así como de su capacidad para abatir la inflación hacia su nivel meta sin provocar una recesión. Hoy refuerzo ese sesgo pesimista.

La gran mayoría de las personas si bien está consciente de que las tasas de interés han subido en EU y en México y de que ello ha afectado el comportamiento de los mercados financieros, no perciben en el día a día cambios relevantes en sus actividades o en el desempeño de sus negocios. Y eso es de esperarse.

Los movimientos en las tasas de interés impactan casi de inmediato a los mercados financieros, pero toman bastante tiempo en alcanzar al común de la gente.

Los mercados reaccionan pronto porque saben lo que está por venir meses adelante. La historia y la ciencia económica enseñan que el efecto relevante de un relajamiento o una restricción de la política monetaria se dilata entre 12 y 18 meses en aparecer y no siempre con la efectividad deseada.

Por ejemplo, las alzas de tasas en EU tienen como objetivo enfriar la economía, esto es, hacer que la cantidad demandada de bienes y servicios se equilibre con la cantidad ofrecida de manera tal que los precios ya no necesiten subir para lograr dicho equilibrio. Las mayores tasas desalentarán el consumo de bienes como electrodomésticos, automóviles, casas habitación, etc., así como elevarán el costo de los proyectos de inversión, que además perderán atractivo ante una disminución de la demanda. Todo eso ocurrirá poco a poco, siendo realmente notorio hacia la segunda mitad de 2023 y comienzos de 2024, época en la que pudiera registrarse una recesión.

Este proceso va despacio porque las tasas de interés real en EU siguen sien-

do negativas, esto es, las tasas nominales son menores al crecimiento de los precios, por lo que el impacto inicial de este incipiente apretón monetario será poco perceptible. Considero, por tanto, que el Fed tendrá que ser más agresivo y llevar la tasa de los fondos federales por encima de 4 por ciento, así como mantenerla elevada para que la inflación regrese hacia la meta de 2 por ciento.

Todo apunta, sin embargo, a que se batallará bastante en lograr ese objetivo. Me temo que la inflación se quedará alta por más tiempo al deseado debido, principalmente, a que de acuerdo con varias encuestas se han elevado de manera importante las expectativas inflacionarias de la población. Estas expectativas y no la dificultad en equilibrar la demanda con la oferta es lo que hace más probable una recesión para disminuir el alza de precios. El Fed necesita demostrar que va en serio contra la inflación y dada la complacencia en la que cayó por la pandemia, ahora le resultará bastante difícil romper esas expectativas sin la aplicación de

una política monetaria muy restrictiva, lo que normalmente lleva a una recesión.

La timidez no tiene lugar en ese contexto, pues de rezagarse otra vez en el apretón monetario correría un riesgo enorme de que las expectativas inflacionarias provoquen una espiral salarios precios, elevando más la inflación y haciéndola más difícil de abatir.

¿Qué significa ese entorno para nuestro País? Por un lado, resta bastante margen de maniobra al Banco de México, que tendrá que subir más su tasa de interés de referencia para abatir las presiones inflacionarias internas, así como seguir la pauta del Fed (como lo hizo la semana pasada) para evitar una depreciación brusca del peso. Por otro lado, la creciente posibilidad de una recesión en EU y las mayores tasas de interés en EU y México se conjugarán con las nefastas políticas de la 4T para, a más tardar a fines de 2023 o en 2024, provocar una recesión aquí que, de ocurrir, sería más severa que al norte de la frontera.



## No hay subida de tasas sin dolor

**E**l choque frontal entre la Reserva Federal y los mercados se ha reducido a una polémica sobre si habrá o no recesión en Estados Unidos.

Hasta ahora, el banco central estadounidense va perdiendo la batalla.

Abreviando, el consenso dice que la Fed “se durmió” y aplica una normalización monetaria tardía.

La normalización implicó como primer paso dejar de inyectar dinero primario o terminar con el *Quantitative Easing* (QE).

El segundo paso fue subir los fondos federales y lo que llaman reducir la hoja de balance.

Reducir la hoja de balance es retirar liquidez vendiendo los bonos (o dejando de reinvertir los vencimientos y pagos de cupones) que compró pagando con emisión primaria de dinero.

¿Qué busca la Reserva Federal?

“Meter en cintura” a la inflación, que en la medición al consumidor ya se voló a 8.6 por ciento en mayo.

Al parecer la llamada normalización monetaria llevó al parejo una caída estrepitosa de los índices accionarios de Estados Unidos, descontando una recesión.

En 2022, el índice Nasdaq ha caído 29 por ciento, 20 el S&P y 15 el Dow Jones. ¿Qué pasa ahora?

La Fed lleva prisa por alcanzar una tasa de referencia neutra y luego saltar a una restrictiva.

El objetivo es que la inflación vuelva a su meta oficial de un máximo de 2 por ciento.

El problema es que la inflación en Estados Unidos tiene dos grandes fuentes:

1. Externamente, por el choque de oferta debido a la guerra entre Rusia y Ucrania y a las interrupciones por los confinamientos en China por una oleada tardía de Covid.

2. Y en la parte interna, derivada de un exceso de demanda, producto de las políticas monetaria y fiscal ultra laxas.

Se equivocan los que sólo ven los choques de oferta y gritan que no sirve de nada subir la tasa.

La política de tasas casi cero, exceso de liquidez (en la parte monetaria) y “regalar dinero” (con la política fiscal) engendraron una burbuja de precios de las viviendas y un mercado laboral boyante.

Por ejemplo, según la Encuesta de Ofertas de Empleo y Rotación Laboral (JOLTS, por sus siglas en inglés) el número de trabajadores disponibles para cada vacante

es 0.5, igualando el mínimo histórico visto.

En términos coloquiales hay dos ofertas de trabajo por cada persona que busca empleo.

Por lo general, dice el Buró de Estadísticas Laborales, toma varios años para experimentar un mercado laboral tan ajustado.

Incluso en Estados Unidos no se había visto una brecha tan amplia entre los trabajadores y las vacantes desde al menos el año 2000, cuando comenzó la recopilación de datos de JOLTS.

Hay que pinchar la burbuja en el mercado de casas, según algunos miembros del Comité de Tasas de la Fed (FOMC, por sus siglas en inglés) hablan de bajar los precios entre 10 y 15 por ciento.

Además, es necesario regresar a que haya holgura en el mercado laboral, lo cual se logra con un aumento de la tasa de desempleo.

Buscan evitar la carrera inflación-salarios.

Esto nunca se dice de manera explícita, porque es políticamente incorrecto, pero sí está en las proyecciones oficiales de la Fed.

Por eso los miembros del FOMC no dejan de repetir que el ciclo alcista debe ser violento hasta marzo de 2023,

aunque se pague con recesión como efecto colateral.

Por eso ayer, en CNBC, la presidenta de la Fed de Cleveland, Loretta Mester, reconoció el riesgo de recesión, pero dijo que apoyaba otra subida de 75 puntos básicos (pb) en julio.

Agregó que las tasas deberían llegar a entre 3.25 y 3.50 a finales de 2022, para en 2023 alcanzar de 3.75 a 4 por ciento.

Por su parte, Jerome Powell, en un foro del Banco Central Europeo, dijo que “la economía estadounidense está en una forma bastante fuerte”, que espera que “el crecimiento siga positivo”, y que “el mercado laboral es muy fuerte y estamos en una posición buena para la política monetaria que vamos a llevar a cabo”.

Además señaló que el “mayor error sería no lograr restaurar la estabilidad de precios”.

Powell machacó que el Banco Central tenía que subir las tasas rápidamente, incluso si eso aumenta el riesgo de recesión, para evitar un peligro peor para la economía: que se arraigue una mayor inflación.

No hay manera de evitar que las tasas suban.



# What's News

**Jerome Powell**, presidente de la Reserva Federal, dijo que la pandemia había trastocado la economía de maneras que podrían avivar mayor inflación o volatilidad en los precios, lo que podría complicar cómo los bancos centrales manejan el crecimiento económico. “La economía está siendo impulsada por fuerzas distintas. Lo que desconocemos es si vamos a regresar a algo que luzca igual a lo que teníamos antes”, comentó en la conferencia anual de políticas económicas del Banco Central Europeo, en Portugal.

◆ **Un tribunal** de las Islas Vírgenes Británicas ordenó la liquidación de Three Arrows Capital Ltd. luego de que acreedores demandaron al fondo de cobertura de criptomonedas por incumplir el pago de deudas. Three Arrows Capital sufrió pérdidas en semanas recientes debido a una fuerte caída en el valor de las criptomonedas. El fondo de cobertura invirtió en la criptomoneda colapsada Luna, en Grayscale Bitcoin Trust y en monedas “Lido Staked ether”, un derivado de la criptomoneda ether.

◆ **Desarrolladores de inmuebles industriales** han redoblado la construcción de bodegas de almacenamiento frío en EU sin inquilinos confirmados, apostando a que los cambios impulsados por la pandemia en la manera en que los consumidores adquieren abarrotes y comida han

llegado para quedarse. Casi 306 mil metros cuadrados de bodegas refrigeradas estaban en construcción hasta el segundo trimestre del año en EU, sin compañías que hayan reservado espacio por anticipado, un 1,000% más de lo que se construyó en 2019, reportó la firma de servicios inmobiliarios CBRE.

◆ **Airbnb Inc.** ha vuelto permanente la prohibición de fiestas en las propiedades listadas en su plataforma de rentas. La compañía con sede en San Francisco solía dejar que los anfitriones decidieran si permitían fiestas y eventos en sus propiedades. Pero a fines del 2019, Airbnb comenzó a prohibir las fiestas de invitación abierta y las llamadas “casas de parranda”. El veto llegó tras una serie de incidentes violentos en fiestas organizadas en propiedades listadas en Airbnb.

◆ **Bed Bath & Beyond Inc.** reemplazó al CEO Mark Tritton, al tiempo que las ventas del minorista de productos para el hogar se desplomaban debido a una discrepancia entre lo que ofrecen sus tiendas y lo que quieren los compradores. Sue Gove, directora independiente de la empresa, fungirá como CEO interina mientras que el consejo busca al reemplazo de Tritton. La noticia llegó al tiempo que Bed Bath & Beyond reportaba que sus ventas de primer trimestre cayeron 25% respecto al mismo periodo del año pasado.



## **DESBALANCE**



**Tatiana Clouthier, secretaria de Economía.**

### **Clouthier ya canta victoria**

:::: Nos hacen ver que, como en todo acuerdo comercial, existen roces entre los socios, pero también hay tiempo para celebrar. El próximo 7 y 8 de julio las ministras de comercio de los países del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá se reunirán en Vancouver para festejar dos años de vigencia del acuerdo. Lo bueno, nos dicen, es que la celebración será antes del fallo del panel que estudia la diferencia de interpretación de las reglas de origen en la industria automotriz, caso que enfrenta a estadounidenses contra mexicanos y canadienses. Nos platican que la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, casi canta victoria al respecto, pues, desde su punto de vista, México y Canadá no pueden estar equivocados sobre ese tema clave para la región. Por eso, espera un fallo positivo para fines de año.

## AMCP festejará 50 aniversario

Quiénes ya están organizando su 50 aniversario son los de la Asociación Mexicana de Contadores Públicos (AMCP), que preside **Jesús Rodríguez**. Nos dicen que prevén realizar una gran celebración en septiembre próximo



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Raquel  
Buenrostro**

para recordar cómo nació la organización, a fin de hacer valer el derecho de libre asociación de los profesionistas de la contabilidad. Y vaya que tienen mucho que celebrar, nos cuentan, pues han sido uno de los gremios más activos en temas de coyuntura, como hace poco con la constancia fiscal que, por lo que parece, podría ya no ser obligatoria para hacer el correcto timbrado de la nómina bajo la versión 4.0 a partir de 2023. Lo anterior, siempre y cuando **Raquel Buenrostro**, jefa del SAT, no logre demostrar a **AMLO** la utilidad de la constancia y que el trámite no es complicado.



La celebración de dos cumbres en Europa —la del G7 y la de la OTAN— marca la pauta de la agenda internacional esta semana. Una revisión de los temas en agenda da fe de la complejidad y la aceleración que ha registrado la política internacional. En el curso de un año las prioridades pasaron de la pandemia y la competencia estratégica con China en el largo plazo a múltiples crisis, económica, energética, alimentaria y de seguridad, que amenazan con desbordar el descontento social y producir catástrofes humanitarias de forma inminente.

En tiempos de paz, las cumbres muchas veces se perciben como acontecimientos fatuos donde lo más relevante es lo que las fotos dejan traslucir sobre las relaciones personales entre los líderes mundiales. En un contexto de crisis geopolítica como el que atravesamos, adquieren una trascendencia capaz de reconfigurar paradigmas y modificar de raíz los sistemas de seguridad internacionales existentes.

Entre las decisiones anunciadas hasta mediados de esta semana se cuentan nuevas sanciones al oro proveniente de Rusia, la multiplicación por 6 de la fuerza de intervención de la OTAN, el compromiso —vago— de seguir apoyando a Ucrania por el tiempo que sea necesario y la promesa concreta de transferirle un sistema de defensa basado en misiles antiaéreos. Los aliados occidentales también enfrentan la responsabilidad por el incumplimiento de sus compromisos de combate al cambio climático y de impedir una hambruna en África por el embargo a la exportación de granos ucranianos.

Cada una de estos asuntos tiene el potencial de afectar de forma significativa el balance geoestratégico, pero hay dos anun-

cios que concentran la atención del mundo: la decisión de Turquía de levantar su veto al ingreso de Suecia y Finlandia a la OTAN y el intento de imponer un precio máximo a los combustibles fósiles para contener el aumento en los precios y los ingresos excedentes que Rusia sigue recibiendo por la venta de sus energéticos.

La decisión de Turquía abre la puerta para una nueva expansión de la OTAN, consecuencia directa de la invasión de Putin y justamente el desenlace que buscaba prevenir. La propuesta del precio máximo a los energéticos —que no fue adoptada, sino que quedó para estudio de los equipos técnicos— sería impuesta mediante las compañías aseguradoras de los cargamentos y equivaldría a una cartelización de los países consumidores para manipular los precios, una idea que hubiera sido anatema apenas un par de años atrás para los defensores del libre mercado.

Detrás de estos grandes anuncios hay uno que pasa casi desapercibido, pero que representa la continuidad de la apuesta de Occidente por cortejar al mundo en desarrollo: el anuncio de un fondo de infraestructura de 600 mil millones de dólares para competir con la iniciativa china del Cinturón y el Camino. Estos fondos serán destinados a financiar proyectos de energía e infraestructura para facilitar la transición energética y la transformación digital.

Por lo pronto, se han anunciado algunos proyectos derivados de la Alianza por la Infraestructura Global, sucesora de la malhadada iniciativa de la triple B anunciada el año pasado: plantas solares, reactores modulares, cables submarinos e incentivos monetarios para desfasar plantas de carbón. Occidente está jugando sus cartas, pero su



propuesta de liderazgo enfrenta enormes desafíos de coordinación, de cumplimiento y de consistencia interna.



*El autor es profesor de Política y Relaciones Internacionales en el Tec de Monterrey.*

La decisión de Turquía abre la puerta para una nueva expansión de la OTAN, consecuencia de la invasión de Putin.



## Mercado de carbono: regulación mexicana en puerta

Hace unos días, leyendo una nota de **Max de Haldevang**, de Bloomberg, en el que acusaba a BP México de “encontrar una barata climática en las áreas más pobres de México, porque paga a los campesinos de un programa de reforestación una pequeña fracción de los precios a los que se venden los bonos de carbono en los mercados internacionales”.

Lo descrito es real, pero también tiene que ver con los tipos de contrato que se firman y cuando se firman, pues en el mercado el precio de reducción de emisión de CO2 por la siembra de árboles o programas agroforestales sostenibles está entre 7.5 y 9.9 dólares por tonelada certificada, por arriba de lo pagado (4 dólares tonelada) por BP al programa comunitario para mantener una zona boscosa.

El caso no es privativo de BP. Semarnat ha estado reuniendo información de comunidades que se quejan del bajo precio al que pagan por las acciones de certificación de reducción de emisiones, por las corporaciones que participan en programas comunitarios de reducción de emisiones.

Se espera que el próximo mes, Hacienda y la Semarnat den a conocer las guías o NOM para contabilizar en México la reducción de emisiones y emisión de créditos, así como las referencias que deben tomarse para el pago a las comunidades en las que participan. Sí es relevante y urgente dicha

definición para garantizar un pago justo, pero también es necesario escuchar lo que se ha hecho desde las corporaciones, USAID, Pronatura y WRI, para construir el programa Co2munitario, que integra a 52 comunidades y cuyo resultado ha sido positivo.

Conversando con **Selene González**, responsable de Comunicación Corporativa de BP México, comentó que el objetivo

de haber entrado como socia al

programa fue generar nuevas oportunidades en el mercado voluntario de carbono mexicano. La intención de los cuatro socios fue crear condiciones que apoyaran a los campesinos propietarios de la tierra boscosa a generar ingresos a partir de la protección, restauración y gestión sostenible de los bosques.

BP donó 2.5 millones de dólares como parte de su estrategia de “transición energética justa” para echarlo a andar y el contrato se firmó en un momento en el que el mercado de compensaciones de carbono en México estaba en fase inicial de desarrollo. Queda mucho trabajo por hacer para evaluar y mejorar sus impactos.

Hoy, BP México está consciente de que el primer pago realizado a los participantes del programa Co2munitario quedó por debajo del precio promedio vigente en el mercado, pero era el doble del precio en el momento en que se firmó el contrato (hace un par de años) y lo que se privilegió entonces fue el pago de dinero en efectivo para complementar el ingreso del campesino. El mercado tiene precios diferenciados, indicadores que levantan varias corporaciones privadas y no tiene una bolsa local o internacional que pueda dar referencias objetivas. Hace dos años, los contratos en el mundo se firmaban a precios fijos, y hoy las compensaciones se realizan en función del precio de mercado.

Por lo pronto, con Pronatura y apoyados por WRI, BP está reestructurando el contrato con un mecanismo de precios flotantes que permita a las comunidades participantes beneficiarse cuando los precios sean favorables para que reciban lo justo a través del programa Co2munitario. ¡Buena noticia para el futuro! De hecho, está integrado en el Grupo de Trabajo para la Ampliación de los Mercados Voluntarios de Carbono, algo que podría revisar la Semarnat y la SHCP, o la BMV y Biva, para la construcción formal del mercado mexicano de compensaciones de reducción de emisiones de CO2 a la atmósfera.

**DE FONDOS A FONDO**

#UALÁ... La novedad es que la empresa argentina ha contratado al prestigiado economista **Luis Madrazo Lajous** para encabezar al renovado integrante de la ABM. Ualá ha tenido que entrar al Brik para poder competir en México con la compra de ABC Capital y ABC Banco a **Mario Laborín**, ya autorizada por la Cofece (tras pago de multa por no notificarla) y la CNBV.

---

La intención  
fue crear  
condiciones  
que apoyaran a  
los campesinos  
propietarios de  
la tierra boscosa.



## Dos Bocas: opacidad, sobrecostos y sólo fase de pruebas

El presidente **López Obrador** festejará mañana, en su natal Tabasco, el cuarto aniversario de su triunfo electoral y decidió hacerlo en la refinería Olmeca, en Dos Bocas, que insiste en presentar como un paso más hacia su meta de alcanzar la soberanía energética y que, en realidad, refleja a la perfección a la 4T, por la gran opacidad sobre su construcción, su sobrecosto —que, según el propio **López Obrador**, estimó entre 10,000 y 12,000 mdd, en lugar de los 8,700 mdd de su presupuesto original— y por su ineficiencia, porque, sí, será inaugurada en la fecha prometida, pero sólo en su fase de pruebas, pues será hasta 2023 cuando inicie la refinación y no hay certeza de cuándo se alcanzará la meta de refinar 340,000 barriles diarios de petróleo.

Al igual que el AIFA, que se inauguró el 21 de marzo, por un capricho de **López Obrador**, sin vialidades de acceso terminadas y que sigue operando con muy pocos vuelos y pasajeros, Dos Bocas será inaugurada el viernes en forma parcial y con bombo y platillos.

**López Obrador** aseguró en la mañanera que espera que ya el año próximo no se importen gasolina y diésel, no sólo por Dos Bocas, sino por las inversiones que se realizan en las otras refinerías de Pemex y por la compra de Deer Park, en Texas. Pero no se cumplirá su meta, ni al cierre de su

sexenio ni en el mediano plazo, porque no hay certeza de cuándo operará Dos Bocas a total capacidad; porque Pemex no ha logrado incrementar su producción a 1.8 millones de barriles diarios, y la gasolina de Deer Park se seguirá contabilizando como importada, aunque Pemex sea el dueño al 100 por ciento.



### IMCO: MAYORES PÉRDIDAS PARA PEMEX POR OLMECA

El Imco publicó un estudio devastador sobre la nueva refinería, en la que, además de subrayar los problemas conocidos de mala planeación, ejercicio inadecuado de recursos públicos y opacidad, resalta la baja rentabilidad.

Señala que Pemex Transformación Industrial (PTRI), que es la subsidiaria de Pemex encargada de la refinación y petroquímica, tiene pérdidas acumuladas de 1.26 billones de pesos en la última década. En 2021, las pérdidas ascendieron a 219.8 mmdp, por lo que estima que la entrada en operación de la nueva refinería Olmeca generará mayores pérdidas para PTRI.

Entre las conclusiones del análisis del Imco, destaca que, por los sobrecostos de la refinería, la deficiente planeación del proyecto y las condiciones actuales del mercado de hidrocarburos, Olmeca no abonará para un sector energético más competitivo.



### SANTANDER: ¿SÍ LO DEJARÁN COMPRAR BANAMEX?

Aunque Citi sigue sin informar sobre el proceso de venta de Banamex, trascendió ya que no sólo Banorte mantiene su interés para comprar el banco más longevo de México, ya que también continúa Inbursa, de **Carlos Slim**.

Lo que sorprende es que Santander, que preside **Ana Botín**, sigue también entre los interesados, a pesar de que **López Obrador**, quien tiene varias semanas de no referirse al tema, ha señalado en varias ocasiones que quiere que Banamex se quede en manos mexicanas.

La duda es si **Botín** convenció a **López Obrador**, con quien sostiene una buena relación, de no objetar la compra de Banamex, aunque yo creo que, si algo ha demostrado **López Obrador**, es su tenacidad y que no suele cambiar de opinión.

Fecha: 30/06/2022

**Columnas Económicas**

Página: 4

**Desde el Piso de Remates / Maricarmen Cortés**

**EXCELSIOR**  
LA PRIMERA DE LA PUNTA NOROCCIDENTAL

Area cm2: 290

Costo: 20,621

2 / 2

Maricarmen Cortés

**López Obrador**  
aseguró en la  
mañanera que  
espera que ya  
el año próximo  
no se importen  
gasolina y diésel.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** El “enverdecimiento” del mercado financiero está siendo liderado por la Bolsa Mexicana de Valores, que preside **Marcos Martínez**, al superar los 100 mil millones de pesos. El año pasado, sus emisiones sumaron 36 mil 500 millones de pesos y, en lo que va de 2022, rebasa 17 mil millones de pesos. Se colocó el primer bono verde en 2016 y desde esa fecha se han realizado 23 emisiones sustentables por 46 mil millones de pesos; 12 emisiones verdes, que suman 36 mil millones de pesos; cinco vinculados, por 15 mil millones de pesos y dos sociales por 8 mil millones. Además, la BMV recién presentó su Guía Carbono Neutralidad para apoyar la adopción de mejores prácticas sustentables.

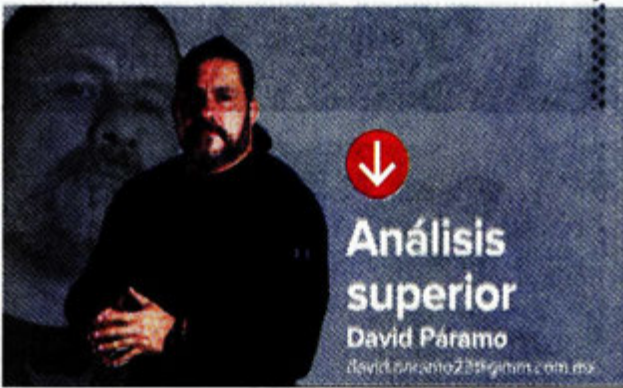
**2.** Examedi, cofundada y dirigida por **Ian Lee**, cerró una ronda de inversión por 17 millones de dólares para ampliar sus operaciones en América Latina. Esta startup chilena de servicios médicos destaca porque se encarga de conectar a los pacientes con los laboratorios médicos a través de internet. Examedi destinará los fondos al desarrollo de nuevos productos, particularmente en soluciones de negocio a negocio y a impulsar su huella geográfica. En el país ya opera en la Ciudad de México y prevé expandirse a Guadalajara, Querétaro y Monterrey. También tiene el objetivo de ofrecer sus servicios en 30 ciudades más de América Latina y prevé anunciar alianzas en lo que resta del año.

**3.** China Offshore Oil Corporation E&P México, que a nivel mundial preside **Wang Dongjin**, presentó una modificación a su estrategia de exploración en el país, pues su objetivo es lograr un mejor reconocimiento del potencial petrolero en el bloque de aguas profundas, que ganó en la ronda 1.4. La empresa tiene entre sus

planes llevar a cabo, al menos, 12 estudios geológicos, así como la perforación de pozos en un área del golfo profundo, también conocido como Cinturón Plegado Perdido, frente a las costas de Tamaulipas, y apenas a seis kilómetros de la frontera con Estados Unidos. La inversión para estos trabajos podría ser de casi 60 millones de dólares, los cuales se sumarán a lo ya ejercido.

**4.** La Condusef, presidida por **Óscar Rosado**, trabaja a marchas forzadas. En los primeros cuatro meses de 2022 registró 14 mil 351 reclamaciones en la Ciudad de México. Los productos con más quejas fueron tarjeta de crédito, débito y las gestiones de cobranza que se realizan por retrasos en el pago de algún financiamiento, que, en conjunto, representaron el 40% del total de las reclamaciones. Las causas por las cuales se presentaron éstas fueron: malas prácticas de agentes en la gestión de cobranza de créditos, con 3 mil 276 asuntos; consumos no reconocidos con mil 518 y transferencia electrónica no reconocida con mil 320 asuntos. Estas tres causas concentraron el 42.6% del total.

**5.** Suman siete los gobiernos municipales que se adhieren al programa Municipios Competitivos: Regulación Inteligente y Compromiso Empresarial, del CEESP, que comanda **Carlos Hurtado**, en conjunto con la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional. El gobierno de Saltillo se adició a esta iniciativa que busca promover la mejora regulatoria con la simplificación de trámites administrativos y servicios, procurar mayores oportunidades de inversión y reducir espacios para la corrupción a nivel municipal. Desde el sector empresarial buscan el trabajo conjunto con los gobiernos locales para eliminar la *tramitología*, que limita la creación y desarrollo de los negocios.



## Razones de fondo

Con gran facilidad, el gobierno sostiene que se están atendiendo las causas de fondo de la delincuencia y que, por lo tanto, la estrategia funciona de buena manera.

Aquí es necesario hacer algunas puntualizaciones. No se va bien, puesto que sigue creciendo el número de muertos en crímenes violentos, a punto de rebasar los del sexenio anterior; con un aumento, en lo que va del año, de más de 6% en los robos en carreteras, a pesar de que el gobierno se comprometió a disminuirlo dentro del Pacic; la extorsión está creciendo de manera muy significativa, no únicamente en el cobro de piso, sino también en las que se cometen en contra de personas y empresas. La impunidad, que es la causa principal de los delitos, no ha reducido.

Hasta antes del comienzo de esta administración había disminuido el número de mexicanos que iban a buscar a Estados Unidos lo que no podían tener en México. Está documentado que desde finales de la década pasada la tasa de recambio era negativa, es decir, regresaban más mexicanos a los que se iban; sin embargo, ha dejado de ser así.

Solemos romantizar al migrante diciendo que no es ilegal, sino indocumentado. Hablamos del derecho que tiene una persona a buscar una mejor calidad de vida; sin embargo, con facilidad, los gobiernos omiten reconocer que la migración es muestra del fracaso del gobierno, que no cumple con su obligación básica de dotar de oportunidades.

No debemos olvidar un solo segundo que se trata de personas que padecen condiciones lamentables, pero que les resultan menos malas que las que tienen en su lugar de nacimiento. Que, guiados por la desesperación, están dispuestos a morir ahogados en la caja de un tráiler.

En la tragedia de Texas, la causa de fondo no son las malas revisiones fronterizas en ambos países. Tampoco lo son los tratantes de personas, a los que se trata de justificar diciéndoles "polleros", ni la impunidad con la que pueden cometer un delito tan grave. La razón de fondo es el paupérrimo comportamiento de la economía, que no genera empleos suficientes y debidamente remunerados. Es claro que los programas sociales no generan riqueza. En el menos malo de los casos, los subsidios quizá liberan temporalmente una parte de la carga ignominiosa que es la pobreza.

La raíz de fondo también es la impunidad con la que ope-

ran los delincuentes, quienes prácticamente no tienen ningún temor de la autoridad, puesto que la posibilidad de que sean llevados ante la justicia es menor al uno por ciento. Se tiene que cambiar la estrategia con una visión que vaya mucho más allá de dos posiciones maniqueas entre el mártir en caliente o déjalos ser porque son personas. Se tiene que luchar por hacer crecer la economía y terminar con la impunidad.

### REMATE OPORTUNIDAD

El *Padre del Análisis Superior* retoma los datos de la encuesta sobre diversidad sexual dada a conocer en la víspera por el Inegi, encabezado por **Graciela Márquez**, puesto que es necesario destacar la oportunidad que se documentó ayer mismo.

Resulta que este grupo de mexicanos, en promedio, tiene mayor educación, pero mayor discriminación laboral. No se requiere tener mente de tiburón ni asistir a esos seminarios de negocios que están tan de moda para saber que en la comunidad LGBTQ+ hay una gran reserva de talento y productividad para las empresas, no aprovecharla es estar en contra del sentido común y la rentabilidad de los negocios.

### REMATE RECONOCIMIENTO

**Elizabeth García Vilchis**, que tiene una sección semanal en la *mañanera* del Presidente de la República, ayer hizo una confesión involuntaria. Dijo que no será en 2026 cuando la refinería en Dos Bocas llegue a su máxima producción, sino que pronto, sin aventurar ninguna fecha.

Recordó que el Presidente habló de un periodo de pruebas de seis meses, pero omitió decir que la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, dijo que ella espera terminar con las pruebas en nueve meses, es decir, si todo saliera bien, sería hasta el segundo trimestre del año próximo cuando comenzaría su operación y todavía tardaría más tiempo en llegar a su capacidad máxima.

La experiencia internacional muestra que, normalmente, el periodo de pruebas es superior a un año, la refinería Star, de Turquía, tardó varios años en periodo de pruebas, antes de alcanzar su producción máxima. Lo mismo sucede en cualquier otro caso que se analice.

Página 10 de 11

El *Padre del Análisis Superior* le pregunta: ¿cuándo estima que la refinería en Dos Bocas comenzará a su máxima producción? ¿Será en esta administración?



## Desliste de Bolsa, lo de hoy; es Aeroméxico y también...

• La decisión de la aerolínea forma parte de su proceso de reestructuración. Además, hay otras empresas que buscan salir del mercado bursátil

Aeroméxico anunció su salida de la Bolsa Mexicana de Valores. Es parte de su proceso de reestructura financiera, con nuevos socios, nuevo capital, y la vieja Aeroméxico ya no representa el valor que tendrá la nueva. Prefieren deslistarla.

El problema para la Bolsa Mexicana de Valores, para Biva, y las propias autoridades hacendarias, es la intención de varias empresas de deslistarse del mercado de valores.

Lala, la empresa presidida por **Eduardo Tricio**, comenzó a cotizar en el 2013 en la Bolsa Mexicana de Valores, considerando la entrada al mercado de valores como un hito y un comienzo a mejor financiamiento. A pesar de la buena rentabilidad de la empresa, su valuación no es la mejor, y el año pasado decidió deslistarse.

Bachoco, de la familia **Robinson Bours**, también optó por salir de Bolsa. Su salida está en marcha, tanto en la Bolsa Mexicana de Valores como en el New York Stock Exchange. La familia **Robinson Bours** adquirirá el 27% del capital social de la empresa y la va a deslistar.

Y ahora Aeroméxico, la empresa dirigida por **Andrés Conesa** y presidida por **Javier Arrigunaga**, tras el proceso de reestructuración que llevó el Chapter Eleven, sus nuevos socios y nueva capitalización prefieren dejar de cotizar en Bolsa.

BioPappel, Lala, Bachoco y Aeroméxico no son las únicas que deciden deslistarse de la Bolsa. Maseca ya se deslistó.

O el caso de Fortaleza Materiales, antes Elementia, la coinversión entre **Antonio del Valle** y **Carlos Slim** también ha solicitado su desliste.

Para **Marcos Martínez**, presidente de la Bolsa Mexicana de Valores, las empresas deben tener mayores incentivos para cotizar en Bolsa. Incentivos que pueden ser fiscales, pero también deben tener menos papeleo gubernamental.

A muchas empresas mexicanas no les ha gustado su valuación en el mercado. Las han valuado bajo, ya sea porque

la economía mexicana va creciendo poco o porque el mercado así lo considera. Por otro lado, también consideran que no han conseguido las posibilidades de financiamiento más barato al estar cotizadas en Bolsa, transparentar sus procesos, tener gobiernos corporativos.

Y, desde luego, también cuenta que son empresas familiares y no les gusta transparentar sus decisiones.

Todo esto es lamentable. Las empresas cotizadas en Bolsa son más transparentes, más institucionales, más responsables, al tener gobiernos corporativos. Sin embargo, son tan pocos los incentivos y ventajas de cotizar, que se están deslistando.

Es un SOS para **Rogelio Ramírez de la O**, secretario de Hacienda, donde se sabe que, junto con el subsecretario **Gabriel Yorio**, están trabajando en un mercado intermedio para medianas empresas. Urge que hagan algo al respecto junto con la CNBV (**Jesús de la Fuente**), porque las empresas mexicanas siguen saliendo de la Bolsa.



### AEROPUERTO DE MONTERREY VA POR 8 MILLONES DE PASAJEROS

Mientras el Aeropuerto Internacional Benito Juárez es un caos, el AIFA no avanza y el de Toluca es más una quimera que una realidad, los demás aeropuertos van tomando los vacíos. Es el caso del Aeropuerto de Monterrey. Con la novedad que el Grupo OMA, dirigido por **Ricardo Dueñas**, invierte en Monterrey alrededor de 7 mil millones de pesos hasta el 2025. Ya lograron abrir lo que ellos llaman Ambulatorio Poniente, que, en los hechos, dará servicio a 5.3 millones de pasajeros anuales. El aeropuerto de Monterrey, ya con sus tres terminales, estará operando con 11 aerolíneas y 8 millones de pasajeros al año. Va tomando fuerza. Incluso ya viajan directamente a Madrid, Seúl, Panamá, además, claro, EU. ¿Quién dice que los vacíos no se llenan?





## Otro mundo empieza en julio

**B**astaría referir lo que dijeron ayer quienes imprimen dólares y euros, pero eso no es lo único que cambia aceleradamente y que impone nuevas reglas a partir de mitad de año.

Los banqueros centrales van a romper su libro de jugadas de los últimos 20 años porque el mundo cambió a uno de mayor inflación.

Eso implica **mover más rápido los salarios, los precios de todo y las tasas bancarias que ustedes gozaron durante casi dos décadas** de relativa accesibilidad.

¿Se acuerdan de las hipotecas de tasas menores al 8 por ciento? Si quieren casa, ahora las mensualidades serán más altas que las que pagaron sus papás o sus hermanos mayores. Sí, será todavía más retador comprar una. Eso suma descontento en Estados Unidos y lo hará en México.

Sucede que la gente debe vivir en algún lado y si no puede comprar una casa, tendrá que

rentarla. Los alquileres subirán de precio por todo lo anterior, principalmente en las zonas de más demanda.

Allá ya empezó. Los alquileres subieron casi 50 por ciento y más del 30 por ciento en Austin, Texas, y en Nashville, Tennessee, en un solo año, de acuerdo con lo reportado esta semana por The Wall Street Journal.

Quienes ayer hicieron la advertencia de precios al alza en el largo plazo fueron Jerome Powell, de la Reserva Federal de

Estados Unidos, y Christine Lagarde, del Banco Central Europeo, durante el foro anual de este último, en Sintra, Portugal.

La inflación tiene un impacto en el futuro inmediato. Pero hay asuntos que ya cambiaron con impacto en el mediano.

Consideren esta frase publicada el martes: “Con la estrategia NEW AUTO, el Grupo Volkswagen ha hecho de la carga y la

energía su negocio principal. Como ningún otro fabricante de automóviles, la empresa está invirtiendo en el desarrollo de una red abierta de carga rápida en todo el mundo”. Es una de las marcas automotrices más poderosas del mundo diciendo que ya no será una marca automotriz.

La compañía refirió algo que expuse aquí previamente: las generaciones de mayor edad creen todavía en la industria de autos, cuando la industria de autos se mueve hacia una era de movilidad.

La primera contempla la construcción de coches; la segunda, la fabricación de coches, aparatos eléctricos y no eléctricos para el transporte de una persona y montones de aplicaciones para hacer más eficiente el movimiento de humanos.

Volkswagen es un ejemplo, pero no es la única. La empresa alemana informó lo anterior porque recibió una inversión de 450

millones de dólares de su coteránea Siemens en una compañía en la que ambas serán socias: Electrify America, vendedora de electricidad generada por el sol.

En conjunto y a través de esa empresa, las dos europeas aumentarán en Estados Unidos el tamaño de una red actual propia de mil 800 centros de carga eléctrica, para convertirla en una de 10 mil a partir de ahora y hasta 2026. **Es un ritmo de instalación de siete estaciones cada día.** Hay que subrayarlo: en Estados Unidos, país de origen de Tesla, de Elon Musk.

Esto impacta en Puebla. Aunque podría haber elegido este estado mexicano para fabricar sus baterías, Volkswagen eligió Sagunto, en Valencia, España, para instalar ahí una planta de 2 millones de metros cuadrados

con ese propósito.

Un tercer asunto confirma cambios. Un dato surgido anterior: gran parte de los estadounidenses no necesariamente se entrenan ya en programación de código. La mayoría de quienes estudian cursos a través de Coursera, lo hacen para aprender de trabajo en equipo y comunicación. Indispensables cuando la gente trabaja vía Zoom.

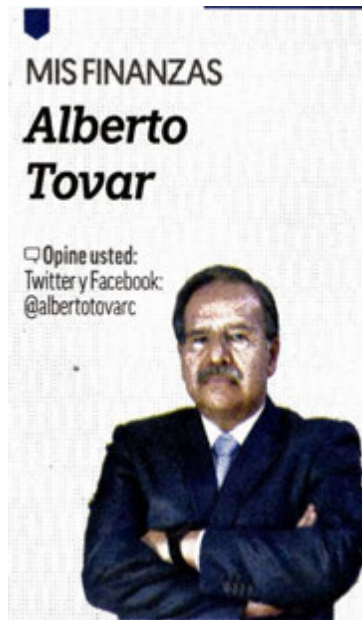
¿Suena lejano? Adivinen con qué habilidades adicionales al *software* está entrenando Viridiana Zurita a unas mil personas que trabajarán para su equipo en Yucatán. Ella es directora de Tecnología en Accenture.

Hablar bien, escribir bien y hacer mancuerna con compañeros subió en escala de relevancia al nivel de saber de Javascript o

Python. Nuevas reglas de juego para todos.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*“Si quieren casa, ahora las mensualidades serán más altas que las que pagaron sus papás o sus hermanos mayores”*  
*“Sí, será todavía más retador comprar una. Eso suma descontento en Estados Unidos y lo hará en México”*



## ¿Sueñas con retirarte por completo del trabajo?

**A**ún cuando se usan como sinónimos, jubilación y retiro son diferentes; la primera se refiere a dejar de laborar formalmente y recibir una pensión, pero con la posibilidad de ejercer otras actividades remunerada; en tanto, el retiro significa dejar de trabajar por completo, lo cual es un reto psicológico y financiero mayúsculo.

¿Qué deseas en tu vejez? Es una buena reflexión, no solo para quienes están cerca cronológicamente, sino también para los jóvenes que tienen tiempo para alcanzar sus metas.

Esta idea debe ser vista desde un pensamiento profundo sobre cómo nos imaginamos esa etapa; es decir, más allá de re-funfuniar del trabajo o soñar con unas vacaciones permanentes, el describir cómo serían los días sin laborar. Es importante, porque luego las personas se deprimen y se quejan de la falta de recursos. El destino nos da muchas sor-

presas, pero la planeación nos permite desde nuestra trinchera tratar de lograr lo que deseamos para ese momento.

Bajo una perspectiva financiera, el primer aspecto es conocer cuánto requerimos para vivir con un nivel socioeconómico óptimo, pues si bien algunas salidas de dinero se eliminarán otras se incrementarán de manera considerable, como son las primas de los seguros de gastos médicos mayores y la compra de medicinas que no están cubiertas por las instituciones de salud.

Habrán gastos que seguirán subiendo por la mera inflación o cambio de precios relativos, como podrían ser los relacionados con la energía o los alimentos. ¿Te gustaría viajar? Haz cuentas; es diferente salir en crucero por el Mediterráneo a pasar una semana en una playa nacional. ¿Quieres dedicarte a tus *hobbies*? Calcula sus costos.

Esto conduce a realizar un presupuesto aproximado en caso de dejar de percibir ingresos y así revisar cuánto tiempo es sosteni-

ble con la pensión y las inversiones adicionales que llegases a tener. Es aquí en donde es primordial tener los menos compromisos posibles, pues si tienes adeudos de consumo, hipoteca o auto, minarán la capacidad de llevarlo a cabo.

No hay atajos, la consistencia del ahorro y buenas decisiones de inversión son necesarias para crear las condiciones financieras. Deja de confiar en que en algún momento obtendrás una gran ganancia inesperada para volverte rico y vivir de tus rentas.

Por eso la reflexión tiene mayor valor para los jóvenes, ya que cuentan con el tiempo suficiente para reaccionar y construir su futuro.

¿Qué deseas en tu vejez? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En la última sesión de junio se publicará en México el informe mensual de agregados monetarios y actividad financiera y el de finanzas públicas; en EU se tendrá la publicación semanal de las solicitudes de seguro por desempleo, información de ingresos personales y gasto de consumo.

**MÉXICO:** En punto de las 9:00 horas, Banco de México publicará su informe de agregados monetarios y actividad financiera a mayo.

Por la tarde, la SHCP informará del estado de las Finanzas Públicas y la Deuda Pública al cierre del quinto mes del año.

El INEGI dará a conocer cifras de la industria minero-metalúrgica al cierre de abril.

**ESTADOS UNIDOS:** Por la mañana, el Departamento del Trabajo presentará las solicitudes iniciales del seguro por desempleo; de acuerdo con estimaciones de Bloomberg podrían alcanzar los 228 mil registros.

— Eleazar Rodríguez



## Un semestre que nos cambió el mundo

**H**oy concluye un semestre que ha cambiado el mundo. Y no exagero.

La invasión rusa a Ucrania virtualmente dio el cerrojo a la era de la globalización que se había abierto a partir del derrumbe del muro en 1989.

Tras la desintegración del bloque soviético y posteriormente con el ingreso de China a la Organización Mundial de Comercio (OMC), se configuró un mercado global para bienes, servicios y capital.

La globalización empezó a resquebrajarse con el Brexit y con la llegada de Donald Trump a la Casa

Blanca, que le dio una orientación proteccionista y nacionalista a la estrategia económica de Estados Unidos.

Sin embargo, así como el derrumbe del muro deshizo los dos bloques que existían en el mundo hasta entonces, la invasión rusa a Ucrania, que desató el primer conflicto militar en Europa desde la Segunda Guerra Mundial, cambió la dirección del proceso global.

*Página 7 de 10*

El fondo no es solo que Rusia se encuentre en guerra con Ucrania, sino que está en conflicto con el bloque occidental, representado por la OTAN.

Rusia ya está en buena medida excluido del sistema económico global y solo sobrevive por la alta dependencia de Europa al gas proveniente de ese país.

Pero, además, el nuevo entorno acabó de convenir a diversas empresas de no buscar la optimización de sus procesos a escala global y desató procesos que se han denominado el **'reshoring'**, el **'nearshoring'** o el **'friendshoring'**, que pueden cambiar a la vuelta de varios años, la arquitectura económica global.

Una de las consecuencias de la guerra, adicionalmente, fue **acelerar el proceso inflacionario a escala global**.

Ya existían presiones sobre los precios derivadas del exceso de demanda que resultó tras la aplicación de estímulos monetarios y fiscales en los países desarrollados, para mitigar los efectos de la pandemia y el confinamiento.

Pero, el disparo que el conflicto propició **ha llevado a niveles inéditos estos incrementos**. Mientras, por ejemplo, hace un año, la inflación en Estados Unidos estaba en 4.9 por ciento, el dato más reciente indica un 8.6 por ciento y se configura como el nivel más alto en 40 años.

La respuesta de los bancos centrales para tratar de contener este proceso ha desatado un incremento de las tasas de interés como no se ha visto en varias décadas.

**Y será muy difícil que ese proceso no desencadene una recesión** a la vuelta de algunos meses, más probablemente en el curso de 2023.

Si bien cualquier recesión es un grave problema para la economía, lo es mucho más en un contexto en el que **muchas economías apenas empezaban a recuperarse** de la crisis desatada por la pandemia.

En el caso de México, ni siquiera hemos recuperado el nivel del PIB que teníamos al final del 2019.

Para diversos países, además, **los problemas económicos se han sobrepuesto con los de carácter político**.

Una recesión como la que se perfila será todo un desafío para muchos gobiernos, pues generará poblaciones insatisfechas que tenderán a reprobar en las urnas a quienes consideren responsables de las crisis.

Los triunfos de la izquierda en países como Chile y Colombia, ocurridos en este semestre; el ascenso de la ultraderecha en Francia, y el deterioro creciente de la popularidad del presidente Biden, son signos de este cambio.

En México, hasta ahora, pareciera que **esta circunstancia no ha tocado al gobierno de López Obrador**, quien mantiene niveles elevados de popularidad y Morena sigue como la principal fuerza política con mucha distancia.

Sin embargo, no hay que perder de vista que **vivimos tiempos inéditos** y que en el mundo hemos visto cambios que parecían altamente improbables apenas unos meses antes.

Quien imagine que México está exento de este proceso que sucede a nivel global, puede llevarse grandes sorpresas y pagar las consecuencias.



## Banda coreana ataca cajeros

La fiesta no duró mucho. Todo indica que está en pleno apogeo el ataque de una banda “coreana” de la que nadie quiere hablar en la banca ni mucho menos reconocer; lo cierto es que los usuarios de cajeros automáticos lanzaron las alertas de qué “algo raro” estaba pasando.

Si bien, en el reporte de incidentes de temas de ciberseguridad que registra el Banco de México (Banxico) no se tiene ningún registro o reporte, así como tampoco hay nada de “manera oficial” reportado por la industria, varios directivos confirmaron que en cajeros automáticos se han encon-

trado de manera sistemática dispositivos electrónicos que han asociado al “modus operandi” de una banda coreana.

Los bancos afectados y que nadie reconoce son no solo los asociados a cadenas comerciales sino también instituciones de menor tamaño, ya que no discriminaron en robar en diferentes entidades del país, siendo Guerrero el único estado que alertó vía la Secretaría de Seguridad Pública de que la unidad de la policía cibernética había detectado quejas inusuales en las redes sociales de usuarios que reportaban la retención de sus plás-

ticos en cajeros de diferentes bancos en la entidad.

El “modus operandi” es que una vez retenida la tarjeta, se daban cuenta que casualmente en los mismos cajeros había calcomanías con un número a dónde comunicarse, en donde se les pedía toda la información incluyendo la clave personal o NIP con el cual se usan esos plásticos. Esto fue detectado durante los últimos días y la dependencia estatal de Guerrero emitió una alerta, aunque la misma industria, al menos públicamente, no aceptó que hubiera una actividad coordinada inusual en

varios bancos y entidades del país fuera de micrófonos, e incluso reconocieron que era mejor no lanzar la alerta a las autoridades, algo así de “si no digo nada no pasó”, veremos en qué termina todo esto.

Y en el otro lado de la moneda, Belvo ya obtuvo la autorización de la CNBV para operar como IFPE en México. Con esa figura busca ofrecer a sus clientes en México servicios para la realización y emisión de pagos de banco a banco mediante su plataforma de APIs. La compañía lleva más de un año trabajando en este proyecto que ahora ha

recibido el aval regulatorio y con lo cual la competencia que se viene en ese segmento será más que interesante.

Y otra moneda en el mundo de las Fintech, es que enfocándose en los cambios que vienen en el futuro, Ualá que está en proceso de compra de ABC Capital, cambió de director e integró al exfuncionario público Luis Madrazo, quien será el nuevo director de la oficina en México.

Madrazo Lajous cuenta con una amplia experiencia tanto en el sector público como en el privado y previo a su incorporación a Ualá, se desempeñó como director Corporativo de Planeación Financiera en Scotiabank México. Mientras que en el sector público, ocupó di-

versas posiciones de liderazgo en la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), donde diseñó y condujo el proceso de consolidación fiscal entre 2015 y 2018.

Ahora como director de la empresa de tecnología financiera, buscará por esa vía impulsar la inclusión financiera en México, esto también una vez que el acuerdo de compra que se firmó para adquirir ABC Capital se concrete –aún sujeto a la aprobación de los organismos reguladores–, por lo pronto la moneda está en el aire.

*“(Algunos bancos) reconocieron que era mejor no lanzar la alerta a las autoridades”*





## Debate económico

Bruno Donatello

[bdonatello@eleconomista.com.mx](mailto:bdonatello@eleconomista.com.mx)

# Inseguridad y estancamiento

**La inseguridad eleva los costos de operación de las actividades productivas, amenaza la rentabilidad y afecta los incentivos para su expansión mediante la inversión.**

**E**n el gobierno de la llamada 4T hay renuencia a admitir la situación de estancamiento económico que hay en México y el gran deterioro de la seguridad pública. A mayor abundamiento: hay resistencia a reconocer la relación de causa – efecto entre deterioro de la seguridad y estancamiento económico. Pero es claramente un error. No son fenómenos separados.

El artículo principal del Reforma en su edición del domingo arrancó con una visión muy preocupante: “Ante la inacción de las autoridades, las extorsiones del crimen están imparables en el país...” Y el párrafo cerró como sigue: “...igual afectan a empresarios y comerciantes que a transportistas, agricultores y ambulantes...”

La muestra en que se apoyó el reportaje incluyó a vendedores en el tianguis de Celaya, conductores en diferentes rutas del Estado de México, ambulantes en el barrio de Tepito, aguacateros y limoneros en la región Tierra Caliente de Michoacán, taxistas en Acapulco o locatarios en la central de abastos de Oaxaca. En el estado de Morelos se manifiesta una de las peores variantes de la extorsión: cuando se sospecha que la policía entra en complicidad con las bandas.

La inseguridad eleva los costos de operación de las actividades productivas, amenaza la rentabilidad y afecta los incentivos para su expansión mediante la inversión. En Querétaro, se citó el caso de falsos representantes de organizaciones empresariales que extorsionan a negocios pequeños bajo la promesa de afiliación. En Celaya, muchos comerciantes han tenido que cerrar por no poder hacer frente al pago de derecho de piso.

Frente al panorama, dos fenómenos llaman poderosamente la atención. Primero, la pasividad de las altas autoridades para reaccionar y hacer algo dada la intensificación de la criminalidad. Tal vez la pasividad se explique en parte en razón de que los funcionarios de jerarquía elevada cuentan con seguridad especial y no los amenaza la delincuencia. Y el otro fenómeno, casi inexplicable, es que en el marco del deterioro de la seguridad y estancamiento económico los registros de popularidad presidencial se mantienen en niveles relativamente elevados. Y al decir esto último, cabe destacar la incidencia inequitativa del alarmante deterioro que ha mostrado la seguridad pública. Como se muestra en el artículo periodístico citado, la inseguridad está afectando de manera particular a vendedores ambulantes, pequeños comerciantes, choferes y taxistas, locatarios en mercados públicos, agricultores, tianguistas y autoempleados. Gente del pueblo, pues. ¿Dónde quedó la invocación reiterada de que “primero los pobres”?



## El paso a paso para empezar a invertir

(PARTE 22)

El portafolio de hoy está basado en un concepto llamado *Risk Parity* (paridad del riesgo). Se trata de construir un portafolio cuyo peso esté basado en el "riesgo" y no simplemente en una proporción del dinero invertido. Por ejemplo, antes hablamos del portafolio 60 / 40 (60% en acciones, 40% en deuda). En este caso la proporción asignada a acciones es responsable de 90% del riesgo del portafolio (no 60% como muchos pensarían).

Ray Dalio es uno de los pioneros en aplicar la paridad del riesgo en la construcción de portafolios de inversión. Él lanzó un portafolio llamado "All Weather" que tiene un *whitepaper* que vale mucho la pena leer, porque explica toda la filosofía. Se encuentra en el sitio web de Bridgewater Associates, la empresa de Dalio. La idea es construir un portafolio de inversión con un riesgo acotado y que se desempeñe bien en cualquier entorno.

Dalio señala: "Cuando inviertes a largo plazo, en lo único en lo que puedes confiar es que (1) tener activos debería darte un rendimiento mayor que tener efectivo, y (2) la volatilidad de los activos estará impulsada en gran medida por cómo se desarrollen las condiciones económicas en función con las expectativas (y de cómo cambien dichas expectativas). Eso es todo. Cualquier otra cosa (retornos de cada clase de activo, correlaciones, incluso volatilidades precisas) es un intento de predecir el futuro.

En esencia, la estrategia All Weather se podría dibujar en una servilleta. Es tan simple como tener cuatro portafolios diferentes, cada uno con el mismo riesgo, cada uno se desempeña bien en un entorno particular: cuando (1) la inflación aumenta (2) la in-

flación disminuye (3) el crecimiento económico aumenta y (4) el crecimiento económico disminuye en relación con lo esperado".

Desde luego, Dalio utiliza estrategias de inversión sofisticadas en su portafolio "All Weather", pero sugirió a Tony Robbins en su libro "Money: Master the Game" una versión sencilla que cualquiera puede replicar con ETFs:

Como podemos observar, incluye las tres clases de activos, con varias subclases, incluyendo un índice amplio de *commodities*, además de oro.

Analicemos el portafolio y vemos gráficamente cómo compara con el Portafolio Permanente y con el Portafolio 60/40. Simularemos cómo se habría comportado una inversión inicial de 1,000 dólares y aportaciones anuales de 2,000 dólares (estas aportaciones subsecuentes se actualizan con la inflación cada año). Los dividendos de los ETFs se reinvierten y hacemos un rebalanceo anual. En la tabla presentamos el saldo final ajustado por inflación (en términos reales), aunque el rendimiento se presenta en términos nominales. El periodo analizado es de Enero 2008 a Mayo del 2022.

Visualicemos los tres portafolios gráficamente, para ilustrar tanto el crecimiento como la volatilidad y las caídas a lo largo de los años. La gráfica maneja valores (salDOS) nominales - no ajustados por la inflación, a diferencia de la tabla.

Es interesante ver cómo el portafolio All Weather y el portafolio permanente, a pesar de sus diferencias, tienen un comportamiento y estadísticas muy similares (con los supuestos y en el periodo analizado). Ambos cumplen con su objetivo de desempeñarse relativamente bien y acotar la volatilidad en momentos de mucha incertidumbre. En cambio el Portafolio 60/40 tiene mucha más volatilidad, pero se beneficia del mayor rendimiento a largo plazo de las acciones en comparación con las otras clases de activos.

PONDERACIÓN (%)	CLASE DE ACTIVO	ETF	NOMBRE DEL ETF
18	Acciones Estados Unidos (Alta Capitalización)	VTI	Vanguard Total Stock Market ETF
3	Acciones Estados Unidos (Baja Capitalización)	IJR	iShares Core S&P Small-Cap ETF
6	Acciones Mercados Desarrollados (excluyendo Estados Unidos)	VEA	Vanguard FTSE Developed Markets ETF
3	Acciones Mercados Emergentes	VWO	Vanguard FTSE Emerging Markets ETF
15	Bonos Estados Unidos a 10 años	TLT	iShares 20+ Year Treasury Bond ETF
40	Bonos Estados Unidos a 30 años	IEF	iShares 7-10 Year Treasury Bond ETF
7.5	Commodities	DBC	Invesco DB Commodity Tracking
7.5	Oro	IAU	iShares Gold Trust
100	Total		

PORTAFOLIO	SALDO FINAL (AJUSTADO POR INFLACIÓN) (\$)	RENDIMIENTO (MWRR - NO AJUSTADO POR INFLACIÓN) (%)	RIESGO (DESV STD) (%)	MEJOR AÑO (%)	PEOR AÑO (%)	CAÍDA MÁXIMA	RAZÓN DE SHARPE
All Weather	35,333	5.67	7.87	17.24	-10.80	-12.85	0.72
Portafolio Permanente	34,878	5.49	7.14	16.28	-8.77	-12.48	0.76
Portafolio 60 / 40	44,078	8.61	9.91	21.78	-19.03	-28.61	0.72





**Inteligencia  
Competitiva**

## Apuntes de Política Fiscal para la Conectividad

**Ernesto Piedras**  
@ernestopiedras

Desde hace más de una década se ha promovido desde la industria, la academia, las organizaciones de la sociedad civil y los usuarios en México, propuestas de reducción, exención y/o eliminación de las cargas fiscales que encarecen los costos para la adopción y uso de la conectividad, tanto de dispositivos como de servicios.

Esta línea de acción de política pública tendría el potencial de dar mayor viabilidad al mandato constitucional de acceso universal a las Tecnologías de la Información y la Comunicación (TIC).

No obstante, a la fecha subsisten gravámenes distorsionantes y regresivos que impiden la apropiación de dispositivos y servicios de conectividad, especialmente entre la población y hogares en la base de la pirámide social.

Este es el caso del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) que desde 2010 es aplicable a los servicios de telecomunicaciones y que resulta en una suerte de inconstitucionalidad fiscal, con una mínima contribución a la recaudación total, pero con marcados efectos distorsionantes sobre la demanda, que se suman a la merma actual en el poder adquisitivo resultante de la elevada inflación.

**Lecciones para México desde Latinoamérica.** Es a partir del reconoci-

miento de estas circunstancias y potenciales impactos positivos de promover la adopción de dispositivos y servicios TIC sobre el crecimiento económico, que diversos países de Latinoamérica han implementado medidas fiscales a favor de la conectividad.

El caso más reciente, es el de Brasil que procedió a reducir las cargas impositivas de los servicios de telecomunicaciones, al categorizarlos como esenciales para la población, al mismo nivel que la energía eléctrica y el transporte público. La reforma aprobada establece una tasa máxima de 18% del Impuesto sobre Circulación de Mercancías y Servicios (ICMS) que se puede cobrar en los 27 estados del país y que anteriormente oscilaba entre 25-27%. Esta medida tiene los objetivos primordiales de hacer frente a la tendencia alcista de los precios, así como promover la disponibilidad y adopción de la conectividad entre la población.

Su órgano regulador, la Agencia Nacional de Telecomunicaciones (ANATEL), prevé que se generarán ahorros de hasta 11% en el precio de los servicios, tras la reducción del ICMS y su traslado directo al consumidor.

Esta sería la segunda ocasión que se aplica una medida de política fiscal para la conectividad en Brasil a casi una década (2013) de que el gobierno exonerara el pago de impuestos de smartphones para impulsar el acceso a las TIC que habilitaría una reducción de hasta 30% en los precios de estos dispositivos.

Brasil no es el único país de la región en generar una lección de política fiscal para México, también lo son Ecuador que desde octubre de 2019 estableció una tarifa arancelaria de 0% a la importación de computadoras, tabletas y smartphones, así como Colombia, que eliminó desde enero de 2017, el Impuesto al Valor Agregado (IVA) a smartphones por debajo de los 200 dólares.

¿Y nuestro país cuándo va a aplicar una política fiscal para la conectividad? Es la pregunta que todos nos hacemos a casi cuatro años de carecer de una agenda digital.

Medidas como la eliminación del IEPS a servicios de telecomunicaciones y la exención del IVA o aranceles a teléfonos inteligentes consistentes con el derecho universal de acceso a las TIC, podrían resultar ser efectivas para lograr a este cometido, como lo demuestra el documento de trabajo de The CIU titulado "Promoviendo la Adopción de Smartphones en México: Incentivos para una Actividad Esencial" ([bit.ly/3a0J9LF](https://bit.ly/3a0J9LF)).

Es momento de reconocer la esencialidad que tienen estos bienes y servicios para las actividades productivas, educativas, culturales, sociales, entre otras, de individuos, hogares y empresas del país, a partir de aplicar las lecciones de política fiscal generadas en la región.



## Tendencias de la educación

*"La educación es el pasaporte hacia el futuro, porque el mañana pertenece a quienes se preparan para el hoy".*

Malcolm x.

El pasado 26 de junio, Fibra Educa cumplió cuatro años desde su Oferta Pública Inicial en la Bolsa Mexicana de Valores. Con motivo de ello, se llevó a cabo el Día Fibra Educa durante el cual se celebraron paneles para abordar las perspectivas económicas, financieras y de los mercados de capitales, así como las principales tendencias en materia de objetivos de desarrollo sustentable para las empresas públicas.

Se destacaron también los aspectos más relevantes de la operación reciente de la Fibra, la cual ha generado para los inversionistas, desde el día de la emisión inicial, un retorno combinado entre apreciación de capital y distribuciones trimestrales pagadas en efectivo, de cerca de 230% efectivo en estos cuatro años y se sitúa ya además como la segunda fibra más grande del país por valor de capitalización de mercado.

Se abordó también el futuro de la educación, particularmente en el contexto de las condiciones económicas y demográficas que enfrenta nuestro país. Al respecto, señalamos que las condiciones generales del contexto demográfico y económico condicionan el potencial de desarrollo futuro la educación. México presenta, por un lado, uno de los mayores niveles de participación de la educación pública en la educación superior, superior al promedio de la región latinoamericana. Sin embargo, la capacidad de absorción de la demanda futura por la educación pública esta severamente limitada por las restricciones fiscales que impiden la ampliación de matrícula de las principales universidades públicas. Ello abre una oportunidad y una necesidad para la participación del sector privado en la ampliación de la oferta de servicios educativos.

Simultáneamente, las tendencias demográficas muestran

que la mayor ampliación de la demanda se dará a precisamente deciles de ingreso menor, correspondientes a niveles socioeconómicos medio bajo y bajo, que han mostrado una clara tendencia de ampliación en su participación en la educación superior. Pero al mismo tiempo, estos sectores presentan limitaciones económicas relevantes, derivadas de los niveles de inequidad imperantes en el país.

Ello obliga a que la mayor participación del sector privado en la educación se tenga que concentrar en la oferta académica de costo medio bajo y que posibilite a los sectores demandantes efectivamente acceder a esa educación.

Como otra tendencia, a nivel mundial es evidente que la educación superior tendrá que adaptarse a la evolución del mercado laboral y a las tendencias futuras relacionadas con la modernización e inclusión de la tecnología. Para el Banco Mundial, ello implicará que la educación sea de costo bajo, de ciclos cortos de duración y pertinente (en términos de las necesidades de los mercados laborales locales y de las tendencias de modernización).

Otra tendencia relevante para México y el continente latinoamericano, está relacionada con el hecho de que la inclusión de tecnologías, como mecanismo para dar velocidad y ampliar la oferta de servicios educativos, enfrenta la limitante de que la mayoría de los estudiantes que buscarán acceder a la educación, pertenece a sectores que, por su condición económica, tiene una limitada capacidad de acceso a recursos tecnológicos y, por ello, para ellos la educación presencial seguirá siendo sumamente relevante.

Finalmente, se destacó también que es fundamental un ejercicio de revisión y fortalecimiento de la política pública, para facilitar los procesos de cambio y adecuación de los programas de estudio, para fortalecer las capacidades en los niveles básicos hacia los estudiantes y para crear un entorno positivo que favorezca la participación privada el fortalecimiento de la todavía muy relevante educación pública.



## ¿De verdad se combaten “las causas” de la inseguridad?

Cada vez que al gobierno federal le piden que reconsidere la fallida estrategia de los “abrazos y no balazos”, ante el alarmante incremento de la inseguridad en todo el país, el lugar común que prefiere el presidente Andrés Manuel López Obrador para descalificar a quien le implora el cambio es que su administración atiende de las causas.

Claro, eso lo dice después de calificar como conservadores y violentos a todos aquellos que le pidan actuar de manera diferente frente al notable avance del crimen organizado.

Para López Obrador, “las causas” son fenómenos económicos y sociales como el desempleo, la marginación, la pobreza, la falta de oportunidades, en fin.

Lo hace porque son la mejor carta de presentación para sus programas asistencialistas que, en el fondo, están diseñados para garantizar clientelas políticas.

Cuando desde la 4T se habla de “las causas” nunca hay referencia a todos esos diagnósticos que desde diferentes frentes hablan de la impunidad, la falta de Estado de dere-

cho, la falta de capacitación y coordinación de las corporaciones de procuración e impartición de justicia.

Es evidente bajo cualquier óptica que la estrategia de combate a la inseguridad del gobierno de Andrés Manuel López Obrador ha fallado de forma contundente. Pero es también un hecho que ha fracasado ese planteamiento de los “abrazos y no balazos” visto desde su perspectiva de lo que llaman “las causas”.

La pobreza en México aumentó durante los primeros dos años del régimen actual, de acuerdo con cifras del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval), hasta 44% de la población, para alcanzar 56 millones de pobres.

Y de acuerdo con datos de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) este año la pobreza en México aumentará 1.7% más, lo que añadirá otros dos millones y medio de mexicanos a esa condición de precariedad.

También, de acuerdo con datos del Inegi, en lo que va de la 4T hay más de 4 millones 600,000 trabajadores que perdieron un ingreso que alcance un rango entre tres y cinco sa-

larios mínimos, personas que ya no logran ganar esos 12,753 pesos al mes y que ya forman parte de 76% de la Población Económicamente Activa que no logra ese nivel de ingreso.

Y con datos más frescos, ahí están los 500,000 empleos perdidos el mes pasado que también reportó el Inegi.

Está, por supuesto, todo el dismantelamiento institucional que ha sufrido el país que ha dejado sin servicios médicos y sociales a millones de personas, lo que agrava más su precariedad social.

Los programas asistencialistas del régimen son prácticamente imposibles de auditar, por el descontrol de asignación de los recursos y por la opacidad de los padrones de beneficiarios, pero los datos de pobreza dan cuenta de sus escasos resultados.

Por supuesto que el Presidente no dejará de usar el lugar común del combate de “las causas” como su estrategia contra el crimen organizado, la inseguridad y la violencia que azota a nuestro país.

Pero la próxima vez que así lo justifique, podemos estar seguros de que no hay buenos resultados en su pretendido combate de las causas de la violencia en México.

### Población precaria

#### Ganan menos

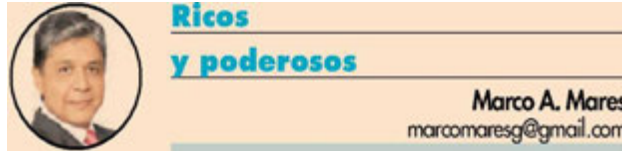
En lo que va de la 4T hay más de 4 millones 600,000 trabajadores que perdieron un ingreso que alcance un rango entre tres y cinco salarios mínimos.

#### Pobreza

La pobreza en México aumentó durante los primeros dos años del gobierno, según cifras del Coneval, hasta 44% de la población, a 56 millones de pobres.

#### En aumento

Este año la pobreza en México aumentará 1.7% más, lo que añadirá otros dos millones y medio de mexicanos a esa condición de precariedad.



## Dos Bocas, refinación: la apuesta

Este 1 de julio, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** inaugurará la refinería de Dos Bocas.

Se trata del megaproyecto más relevante, de entre las obras insignia de este sexenio.

La refinería de Dos Bocas es parte fundamental del proyecto de Nación del gobierno lopezobradorista.

Dos Bocas representa la médula del discurso presidencial nacionalista, basado en la soberanía energética.

Su propósito principal es dejar de exportar petróleo, refinarlo en México y dejar de importar gasolinas.

La soberanía energética, según el actual gobierno, se logrará mediante "el rescate" y fortalecimiento de Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad.

Por eso, la refinería de Dos Bocas es una pieza central de la política del actual gobierno, que desde su particular punto de vista, busca lograr la soberanía energética.

Como parte central de ese objetivo, está el modelo de refinación del petróleo, sobre su exploración, explotación y comercialización en el mercado internacional.

El Jefe del Ejecutivo lo ha esquematizado con el ejemplo de la producción y venta de naranjas y la elaboración de jugo de naranja, su industrialización y comercialización.

Bajo esa premisa, la apuesta gubernamental completa incluye, además de la refinería de Dos Bocas, la reciente adquisición del 50% de la refinería Deer Park –en la que tenía sociedad con la petrolera Shell– y las refinерías preexistentes en México, que están siendo reconfiguradas.

Apenas en marzo pasado el presidente López Obrador afirmó que México será autosuficiente en gasolina para 2023 con las refinерías Deer Park y Dos Bocas. De acuerdo con los cálculos gubernamentales, la refinерía Dos Bocas, también llamada Olmecca, producirá 20% de la gasolina que se consume en México.

Y comenzará sus operaciones –según las declaraciones presidenciales– sin necesidad de instalaciones especiales porque se trata de un puerto al que llegan 1 millón de barriles diarios de pe-

tróleo crudo; que cuenta con todo para trasladar todos los equipos, para sacar combustibles, y abastecer ciudades.

Además de que se está construyendo con recursos del gobierno, sin créditos y con un presupuesto de 12 mil millones de dólares, reconoció en días pasados el presidente López Obrador.

Esa es la versión presidencial. Sin embargo, hay muchas dudas y cuestionamientos en todos los órdenes.

En torno al presupuesto la agencia de noticias especializada Bloomberg calcula que el costo total rondará entre los 16 mil y 18 mil millones de dólares. Otros cálculos no gubernamentales hablan de un costo de entre 12 mil y 15 mil millones de dólares.

Para el Instituto Mexicano de Competitividad, la eventual entrada en operación de la refinерía "Olmecca" será un paso en la dirección contraria de lo que necesita Pemex, el país y el mundo.

El IMCO refiere que Pemex Transformación Industrial (PTRI), subsidiaria encargada del negocio de refinación y petroquímica, ha reportado pérdidas acumuladas por (-)1.28 billones de pesos entre 2011 y 2021 (un promedio de 116.7 mil millones de pesos de pérdidas anuales).

Fue la única subsidiaria que reportó pérdidas brutas; es decir, que los ingresos que obtuvo por la venta de petrolíferos (gasolinas, diésel, combustóleo, entre otros) fueron menores que el costo de los insumos que requirió para su elaboración.

La mayoría de los analistas especializados, además de las agencias calificadoras, entre ellas Moody's, han externado su preocupación por la apuesta del gobierno al modelo de refinación y su potencial impacto negativo en las finanzas públicas.

Con todo, este primero de julio se inaugura parcialmente la refinерía de Dos Bocas, aunque su operación formal y la refinación de petróleo y conversión a gasolina, todavía llevará tiempo.

Cálculos no gubernamentales estiman que comenzará a refinar hacia fines del sexenio.

Todo indica que la refinерía de Dos Bocas será inaugurada pero sin que inicie operaciones formales; que saldrá mucho más cara y se concluirá muy fuera del tiempo originalmente previsto. A ver.



## Agronegocios

\*José Cuevas Valdez  
jcuevas@fira.gob.mx



# Perspectivas del trigo en el mercado mundial 2022

a pandemia del Covid-19, la invasión militar rusa a Ucrania, además de los fenómenos meteorológicos, son factores que han mantenido la volatilidad en los mercados de los cereales a nivel mundial

El Departamento de Agricultura de Estados Unidos (USDA) estima que la producción mundial de trigo durante el ciclo comercial 2022/23 será de alrededor de 774.8 millones de toneladas (mdt). Este volumen representaría un ligero decremento anual de 0.6 por ciento.

De manera más específica, la Unión Europea se mantendría en la posición número uno en la producción de trigo, con una participación del 17.6% durante 2022/23. El segundo y tercer lugar lo ocuparían China e India, con una participación sobre el total mundial de 17.4 y 14%, respectivamente.

El consumo mundial ascendería a 783.9 millones de toneladas, 0.4% menos que el ciclo comercial anterior. Este valor está compuesto por el consumo forrajero 19.6% y consumo humano e industrial 80.4 por ciento.

El primer lugar de consumo del cereal a nivel mundial lo tiene China, con una participación de 18.4 por ciento. Le sigue la Unión Europea con una participación sobre el total mundial del 13.8% por ciento. Para esta región, el consumo humano e industrial se redujo en la última proyección.

Los altos precios del trigo han hecho que el maíz sea más competitivo y, para la Unión Europea, se ha convertido en una buena opción para usos industriales, como la producción de biocombustibles, lo que resultó en menos consumo del cereal.

El inventario final durante 2022/23, se espera que sea menor al del ciclo previo, el cual se prevé en 267.0 mdt. Con respecto al ciclo anterior, el inventario sería 4.5% inferior.

En relación al comercio internacional, para el ciclo 2022/23, se esperan incrementos de 2.5% en las exportaciones. La leve variación positiva se debe a que se estimó un aumento en las exportaciones de Rusia, proyectándose como el principal exportador de trigo, seguido de la Unión Europea, Australia, Canadá y Estados Unidos.

La pandemia, la invasión militar de Rusia a Ucrania que inició en febrero, además de los fenómenos meteorológicos, son algunos de los factores que han mantenido la volatilidad en los mercados de los cereales.

El conflicto bélico ha mantenido la atención en Rusia porque es el principal exportador del mundo de trigo, mientras que se prevé que Ucrania sea el cuarto.

La producción en México se estima que será de 3.2 mdt. durante 2022/23, lo anterior representaría un ligero decremento de 0.3% con relación al ciclo previo, de acuerdo con el USDA.

Los dos principales usos de este grano son la preparación de pan, galletas o pasteles (trigo panificable o harinero) y la producción de pastas para consumo humano (trigo cristalino).

De acuerdo a la última estimación reporta-

da por el Grupo de Trabajo de Balanzas Disponibilidad-Consumo para la oferta total de trigo panificable en 2022/23 de 7.4 mdt, 3.4% inferior a la oferta del ciclo anterior.

La oferta en este ciclo estaría compuesta por 1.1 mdt de inventario inicial, 1.6 mdt de producción nacional y 4.7 mdt de las importaciones.

En relación a la demanda interna de trigo panificable, se estima que para 2022/23 sería de 6.3 mdt, 3.4% inferior a la observada en el ciclo comercial previo. El consumo humano concentraría cerca del 98.2% de la demanda total y el resto se distribuiría entre consumo forrajero, semillas para siembra y mermas.

Con relación a la oferta nacional de trigo cristalino durante 2022/23 se estima cercana a 2.4 mdt, un incremento de 21.9% a lo registrada durante el ciclo anterior. La oferta estaría compuesta por 10.9% del inventario inicial y 88.5% de producción doméstica.

Las importaciones se mantienen casi nulas ya que México se mantiene como país autosuficiente en este tipo de cereal. La demanda de trigo durante 2022/23 estaría pronosticada en 2.1 mdt y sería 25.5% mayor a la cifra del ciclo 2021/22.

Página 10 de 13

\*José Cuevas Valdez es especialista de FIRA de la subdirección de Investigación Económica. La opinión aquí expresada es del autor y



*no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA.*

**17.6%**

**ES LA CANTIDAD**

de trigo que produce la Unión Europea.

**18.4%**

**DEL TOTAL**

del grano producido en el mundo es consumido por China.



**El precio** del grano ha enfrentado volatilidad, debido, principalmente a la guerra de Rusia-Ucrania y a fenómenos meteorológicos. crédito. FOTO: REUTERS



## Consumidor en recesión

En la edición de Sin Fronteras del 6 de junio analizamos la creciente probabilidad de recesión para la economía de Estados Unidos.

En aquella ocasión, hicimos referencia a las declaraciones del presidente y CEO de J.P. Morgan, Jamie Dimon, quien argumentó que la economía enfrenta una tormenta inminente y que la duda es más bien si la tempestad se asemejará más a un huracán categoría 5 o a una tormenta tropical.

El número de especialistas que anticipan una recesión en el futuro próximo ha venido creciendo conforme la Fed se ha visto forzada a endurecer su política monetaria para combatir los elevados y persistentes niveles de inflación.

Sin embargo, hay algunos especialistas que argumentan que sectores muy importantes de la economía estadounidense, como el consumo privado que representa 70% del PIB, ya están en recesión. La definición técnica de una recesión son dos trimestres consecutivos de crecimiento negativo en el PIB.

En el primer trimestre de este año, la economía de EU registró una contracción anualizada de 1.5% con respecto al cuarto trimestre del 2021.

Sin embargo, gran parte de la contracción se explicó por una disminución en los niveles de inventarios del sector privado y una disminución en las exportaciones netas. Excluyendo estos dos impactos, queda claro que el componente doméstico de la demanda agre-

gada mantuvo un crecimiento sano.

El componente más importante del PIB estadounidense, el consumo privado, tuvo un robusto crecimiento anualizado de 3.1 por ciento. Es por esto que la publicación de las cifras del PIB del primer trimestre en abril no detonó una discusión seria sobre el inicio de una recesión.

Sin embargo, el panorama para el segundo trimestre es muy diferente. Los pronósticos se han venido revisando a la baja y la más reciente publicación de la actualización semanal que hace la Fed de Atlanta arroja un crecimiento anualizado de 0.3 por ciento.

Aunque el crecimiento será positivo, evitando una recesión bajo la definición técnica, los indicadores adelantados parecen indicar que el consumo privado ya está en recesión.

El Índice de Sentimiento del Consumidor (Consumer Sentiment Index) publicado por la Universidad de Michigan se desplomó nuevamente en junio, alcanzando su nivel mínimo de los últimos 50 años.

La caída es superior en magnitud a la observada durante las últimas 11 recesiones en Estados Unidos. Adicionalmente, el desplome fue generalizado ya que todos los componentes del índice mostraron una caída.

La contracción en el índice viene de dos fuentes principales. La primera, es que el poder adquisitivo de los consumidores está siendo fuertemente erosionado por las presiones inflacionarias y el alza en las tasas de inte-

rés. La segunda es un impacto a la riqueza negativo debido a la caída generalizada en

los precios de los activos financieros.

En línea con la caída en los indicadores de confianza al consumidor, las ventas al menudeo en mayo registraron una contracción de 0.3% con respecto a abril, mientras que la cifra de abril fue revisada a la baja.

Aunque la comparación anual todavía arroja un incremento de 8.1%, es importante considerar que estas cifras incluyen un aumento anual de 43% en las ventas de gasolina debido al alza en los precios del combustible.

La desaceleración del consumo, aunada a una continuación de la desacumulación de inventarios en el sector privado —ante la desaceleración del consumo, las cadenas comerciales y proveedores se enfocarán más en reducir sus altos niveles de inventarios que en incrementar sus órdenes— pintan un panorama complicado para el PIB en los próximos trimestres.

Aunque es un poco prematuro hablar de una recesión está claro que el consumo está en un proceso marcado de desaceleración que vaticina el inicio de una típica recesión cíclica.



- Buena calificación
- Con juguete nuevo
- Aprovecha boom de e-commerce

**Los certificados** bursátiles que emitirá Bachoco, uno de los grandes productores de proteína animal en el país, recibieron la calificación 'AAA[mex]' por parte de Fitch Ratings, o el primer peldaño en grado de inversión local.

El instrumento, con clave de pizarra BACHOCO 22, se emitirá en la Bolsa Mexicana de Valores por un monto de 3,000 millones de pesos y tendrá una vigencia de hasta tres años. El instrumento pagará una tasa de interés variable y los recursos que se obtengan del mismo se utilizarán para el refinanciamiento de pasivos.

Fitch Ratings dijo que las calificaciones de Bachoco están bien posicionadas en relación con otros emisores del país, pues cuenta con una estructura de capital sólida, con niveles de apalancamiento bajos y posición de liquidez fuerte.

**El director** ejecutivo de Walt Disney Company, Bob Chapek, botará el miércoles el primer crucero nuevo de la compañía en una década, el Disney Wish, con capacidad para 4,000 pasajeros.

El negocio de los cruceros forma parte de la enorme unidad de parques temáticos, experiencias y productos de Disney, que se ha recuperado de los confinamientos por pandemia. Los ingresos operativos de la empresa sumaron 4,200 millones de dólares en la primera mitad del año fiscal 2022, recuperándose de una pérdida de 535 millones de dólares un año antes.

El Wish es el quinto buque de la creciente flota de Disney Cruise Line. Se entregarán dos barcos más antes de 2025.

El Wish, de 144,000 toneladas, zarpa en un momento en el que el sector de los cruceros se esfuerza por atraer de nuevo a los clientes tras un parón de 15 meses durante la pandemia del Covid-19.

La Asociación Internacional de Líneas de Cruceros estima que podría ser necesario esperar hasta finales de 2023 para que el volumen de pasajeros supere los niveles previos a la pandemia, cuando 29.7 millones de personas embarcaron en todo el mundo.

El barco cuenta con una experiencia interactiva que une el mundo físico y el digital, mediante la aplicación de navegación de Disney Cruise Line. La aplicación convierte el teléfono del usuario en un "catalejo" virtual, para mirar las constelaciones

del cielo nocturno (que aparecen como personajes de Disney y Pixar) y embarcarse en aventuras.

El Disney Wish emprenderá su primer viaje el 14 de julio desde Puerto Cañaveral, Florida.

**El e-commerce** en México tuvo un crecimiento exponencial al inicio de la contingencia sanitaria por las medidas de confinamiento para evitar la propagación de la enfermedad, y pese a que actualmente ya hay comercios físicos abiertos, este canal sigue siendo una oportunidad de negocio, al menos eso es lo que ve la startup colombiana Rocketfy, una empresa tecnológica que ofrece una tienda virtual que integra plataformas de pago, gestión de envíos, manejo de clientes y catálogo.

A menos de un año que la empresa comenzó operaciones en México, en noviembre de 2021 tras una ronda de inversión pre semilla de 700,000 dólares, la compañía factura 50,000 dólares al mes, y espera rebasar al término de 2022 los 500,000 dólares en total de valor bruto de la mercancía.

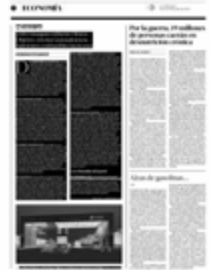
La intención de Rocketfy de crecer en el país llega en un momento donde muchos mexicanos ya están acostumbrados o perdieron el miedo a realizar transacciones en línea, después de verse obligados al confinamiento por la contingencia sanitaria, así como en tiempos en los que diversos negocios buscan impulsar la omnicanalidad, es decir, tanto sus ventas online como físicas.

Actualmente, Rocketfy tiene más de 3,000 tiendas entre los mercados donde opera, incluyendo el colombiano, chileno y peruano, donde alrededor de 10% de esa cantidad está en México, lo cual esperan seguir incrementando.

**A partir** de este viernes el uso de la La firma electrónica será obligatorio en Petróleos Mexicanos (Pemex).

Como parte de la cultura de transparencia y rendición de cuentas que ha implementado la empresa productiva del Estado, todos los proveedores que tengan o busquen contratos de abastecimiento, arrendamientos, obras y servicios tendrán que utilizar la E-firma.

Aunque el anuncio se hizo en marzo, Pemex dio un periodo de poco más de tres meses para implementar



## MÉXICO SA

### AMLO inaugura refinería Olmeca // Objetivo: retomar autosuficiencia // Suficientes combustibles mexicanos

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**D**ÍA HISTÓRICO: MAÑANA el presidente López Obrador inaugura las instalaciones y dará el banderazo de salida de las prácticas para la operación de la refinería Olmeca, en Dos Bocas, Tabasco, la primera en construirse en 43 años (la más “joven” del Sistema Nacional de Refinación data de 1979), con lo que se acorta la distancia para retomar la autosuficiencia en combustibles, misma que en 1990 canceló Carlos Salinas de Gortari, entonces inquilino de Los Pinos, al abrir de par en par las puertas a la importación masiva de gasolinas y diésel.

**ASÍ, SUMARÁN OCHO** las refinerías mexicanas en operación (se incluye Deer Park) que fortalecerán la soberanía energética y abastecerán al mercado nacional con combustibles mexicanos. Como se ha comentado en este espacio y de acuerdo con la Secretaría de Energía, en enero de 1990 por primera vez México importó gasolina: 16 mil barriles por día, volumen que al finalizar el sexenio salinista creció hasta 39 mil barriles (cerca de 145 por ciento de aumento). En el caso del diésel, su adquisición foránea comenzó en diciembre de 1995, con Ernesto Zedillo en Los Pinos: alrededor de 13 mil barriles por día, justo cuando la importación de gasolina había crecido cerca de 85 mil barriles (volumen 2.2 veces mayor al legado por Salinas de Gortari).

**CUANDO VICENTE FOX** se instaló en Los Pinos nuestro país ya importaba 107 mil barriles diarios de gasolina y 30 mil de diésel, y al pasar la batuta a *Borolas* el volumen ascendía a 171 mil barriles por día, cantidad que, a su vez, Calderón incrementó a 530 mil barriles de gasolina y 199 mil de diésel, solo para que Peña Nieto lo elevara a 615 mil y 262 mil barriles, respectivamente. Solo con estos tres personajes México gastó alrededor de 262 mil millones de dólares en importación de combustible.

**DE SALINAS A** Peña Nieto la importación de gasolinas se incrementó 3 mil 800 por ciento y la de diésel 2 mil 15 por ciento. El periodo de mayor aumento en este renglón fue el de la docena trágica panista (Fox y Calderón). En cambio, de acuerdo con la Secretaría de Energía, en los primeros tres años del presente sexenio la importa-

ción de gasolina se redujo en alrededor de 45 por ciento y la de diésel en cerca de 67 por ciento.

**EN LA MAÑANERA** de ayer el presidente López Obrador explicó que “el propósito es que el año próximo podamos procesar toda nuestra materia prima y no comprar gasolinas ni diésel (en el extranjero), porque estamos previendo que se va a prolongar la crisis de precios altos en combustibles, porque no hay capacidad suficiente de refinación en el mundo, se dejó de invertir en refinerías. Influyó, ya lo dije, no fue eso lo decisivo, pero sí influyó, el hecho de que se pensaba que iba a avanzar más rápido la transición energética, que ya no se iba a necesitar el petróleo, que los carros eléctricos iban a predominar, que ya no se iba a consumir petróleo y entonces... Además, vino la pandemia, se cae el precio del petróleo, muchas refinerías se pusieron en venta. Por eso compramos la de Deer Park o la parte de las acciones, porque fue una buena compra, o sea, este año prácticamente ya se obtiene lo que se destinó para comprarla, porque ahora refinar es un gran negocio”.

**DEJARON DE INVERTIR** en refinerías, apuntó, “y ahora es un doble problema, porque hay que sacar petróleo. Ayer estaba yo leyendo que el señor Buffett, de estos multimillonarios, ya está de nuevo invirtiendo en petróleo. Entonces, no sólo hay que extraer petróleo para cubrir la demanda, sino que hay que refinarlo, porque no se le puede poner petróleo crudo a los carros. Entonces, nosotros tenemos posibilidad de refinar toda nuestra materia prima en 2023, el año próximo. ¿Por qué el año próximo? Porque vamos a tener ya completamente terminadas las obras de modernización de las seis refinerías que existen. Desde que llegamos hemos invertido como 40, 50 mil millones de pesos. Fue también un acierto, porque si las hubiésemos dejado como estaban, pues estaríamos procesando 20 por ciento de su capacidad de estas refinerías; las encontramos en 30 por ciento y ahora las tenemos al doble y las vamos a llevar a más de 80 por ciento”.

### Las rebanadas del pastel

**SE INFORMA QUE** un equipo de la Fiscalía

Fecha: 30/06/2022

Columnas Económicas

 La Jornada

Página: 22

México S.A. / Carlos Fernández Vega

Area cm2: 411

Costo: 35,937

2 / 2

Carlos Fernández Vega

General de la República se trasladó a Texas para investigar la muerte de al menos 51 personas (entre ellas 27 mexicanos) dentro de un tráiler. Bien, pero no vaya a ser que la FGR crea que se trata del caso Lozoya, porque entonces tal indagatoria nunca llegará a buen puerto.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



La refinería Olmeca, en Dos Bocas, Tabasco, la primera en construirse en 43 años. Foto *La Jornada*



## NUEVOSHORIZONTES

IRALTUS

BUSINESS DEVELOPMENT

## LA INDUSTRIA 4.0 EN LA TRANSFORMACIÓN DE LA CADENA DE VALOR

POR JUAN PABLO MURRIETA RODRÍGUEZ

[juanpablo.murrieta@iraltus.com](mailto:juanpablo.murrieta@iraltus.com)

Para que una empresa pueda triunfar en este complejo entorno actual, donde cada vez hay más competitividad y las necesidades del mercado cambian de forma acelerada, es indispensable que parte de la planeación estratégica esté enfocada en la optimización de sus operaciones.

Dicha optimización incluye el uso eficiente de recursos materiales, la correcta asignación y distribución de responsabilidades y la reducción de tiempos en los procesos. Lograr optimizar la operación se ha convertido en la norma y ha marcado un factor de diferenciación dentro de la industria.

Hoy en día, las empresas deben decidir cómo aprovechar los avances tecnológicos para poder adaptarse y optimizar el uso de recursos y así, maximizar la creación de valor dentro de

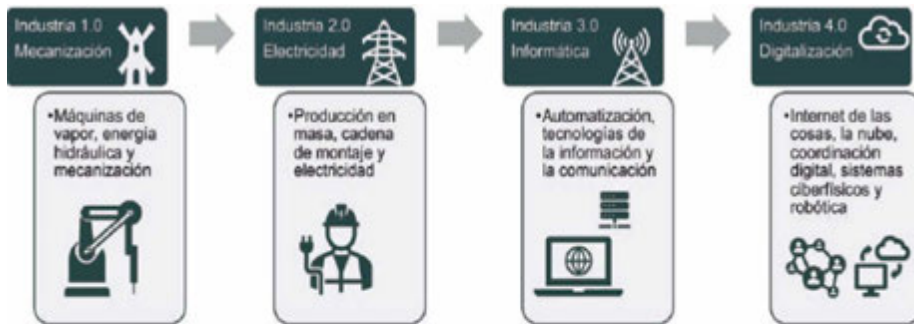
sus negocios. Los hallazgos tecnológicos y las nuevas tendencias han ido cambiando con los años y son los que han marcado las revoluciones industriales.

Actualmente, nos encontramos en una cuarta revolución industrial, la cual surge gracias a los avances en la automatización y la conectividad que permiten que exista un mayor flujo de información e interrelación entre áreas y procesos dentro de las empresas. Esta industria 4.0 orientada a la digitalización se apoya en la automatización para generar información y demuestra el potencial que tiene el uso eficiente de dicha información para la toma de decisiones y la optimización. Los nuevos sistemas electrónicos permiten generar grandes cantidades de datos que pueden ser explotados para realizar análisis más eficientes y así optimizar la operación. Asimismo, otro gran avance es el uso de la nube, la cual facilita el acceso y manejo de información sin importar dónde y cómo estén distribuidas las operaciones de las empresas.

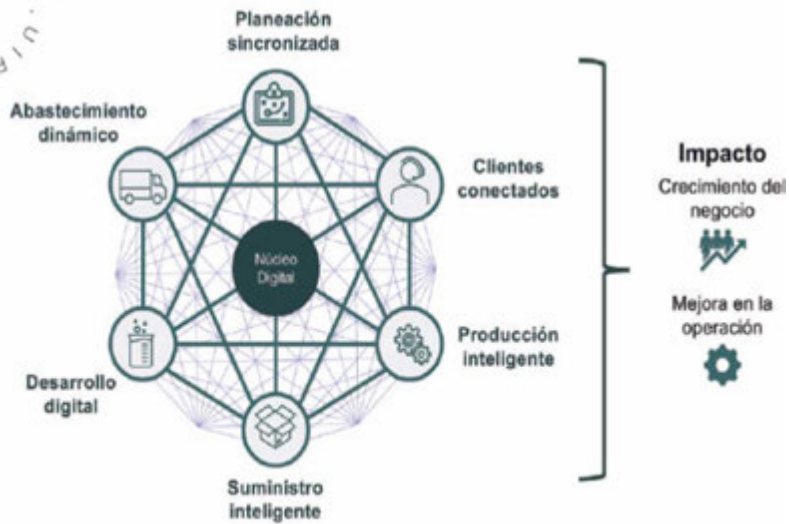
La conectividad se ha convertido en una fortaleza que las empresas deben explotar. Uno de los problemas operativos más comunes es la falta de comunicación entre áreas y procesos.

El tener herramientas diseñadas para unificar la operación y agilizar el flujo de información permite eliminar estos problemas y a su vez generan una cultura de trabajo orientada a la toma de decisiones informada, basada en información real y precisa. Mucha de esta información proviene de la implementación de sistemas de gestión automatizados que a su vez reducen la necesidad de realizar operaciones manuales. La digitalización propuesta por la industria 4.0 ayuda a mitigar riesgos y garantizar que la operación se desarrolle sin problemas.

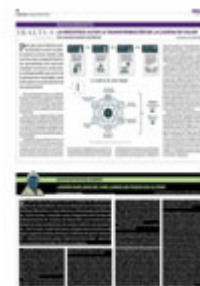
El gran reto que todo esto presenta para las empresas es el poder evolucionar y transformar sus operaciones para capitalizar todos los beneficios que la industria 4.0 conlleva. Aunque todo cambio presenta ciertos riesgos y una curva de aprendizaje conforme se implementa, es claro que los avances tecnológicos y las oportunidades de optimización continuarán siendo la norma. Actualmente, este proceso de digitalización se está viviendo en múltiples industrias y está potencializado por las innovaciones generadas gracias a las revoluciones industriales pasadas. Lo interesante será ver cómo es que cambios y novedades brindará la industria 4.0 en el mediano y largo plazo.



### La cadena de valor digital



Fuente: Adaptado de Deloitte. Forces of chance: Industrv 4.0



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### ¿ADIÓS SUELDOS DE 2 MILLONES DE PESOS EN ALTÁN?

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

**E**l miércoles se instaló el nuevo Consejo de Administración de Altán Redes, ahora encabezado por el exbanquero Anthony McCarthy y como director, el funcionario de Hacienda, Carlos Lerma, contando como integrantes del Consejo de Administración de la banca de desarrollo y proveedores que tendrá acciones preferentes de compra sobre la casi paraestatal... Por lo tanto, nadie del nuevo consejo tiene incentivos de seguir pagando sueldos de hasta 2 millones de pesos mensuales —más prestaciones, autos, viajes en primera clase— que tuvo en su momento Salvador Álvarez y su séquito.



Quién sabe si el anterior presidente, Bernardo Sepúlveda, conocía de tales beneficios, pero es claro que nunca pudo orientar una empresa que terminó por engullir 900 millones de dólares de financiamiento de la banca de desarrollo y otros 700 millones de dólares en créditos de proveedores... y que ahora, para sacarle de su estado de quiebra, gobierno y proveedores metieron otros 300 millones de dólares.

Pero sin un cambio de modelo y concepto de negocios, como con seguridad tiene claro McCarthy y el equipo del secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, la compañía llegará otra vez a un callejón sin salida.

**Separarían Altán en dos.** Por ello se sabe que entre las decisiones estratégicas que analiza el nuevo equipo directivo es separar a Altán en dos partes: el negocio de conectividad comercial-urbano que desarrolló con plataformas *Over The Top* y operadores de celular virtuales (MVO) como es Bait de Walmart (de donde también Blanca Treviño, integrante del consejo de Altán, también es consejera), a fin de rentabilizar esa área de negocios; la otra parte, la de conectividad social en zonas aisladas y en comunidades con poca población donde el despliegue de red se encarece exponencialmente sería trasladada a CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos, a cargo de David Pantoja, a fin de aprovechar la infraestructura ya tendida y generar servicios cuya expansión no dependa de la dinámica del negocio comercial.

Ya le contaré el origen del concepto fallido. Está muy entretenido.

**Cholula, seguridad y tecnología.** Y el famoso municipio San Pedro Cholula, que preside Paola Angón, puso en marcha un programa integral de seguridad pública que incluye modernizar el Centro de Mando de la Policía, el cual contará

con tecnología de punta y la capacitación de los agentes para identificar perfiles criminales. Para ello colocarán 200 cámaras de videovigilancia y 20 lectores de placas en calles del municipio para ubicar vehículos que pudieran ser objeto de delito o utilizados para ese fin por los delincuentes; se instalará una red de radiocomunicación para que todas las dependencias municipales puedan atender inmediatamente urgencias ciudadanas conforme a su competencia y de manera coordinada. A ello se agregan 15 nuevas patrullas equipadas (5 pick up y 10 tipo sedán), así como una camioneta de primer respondiente, para atención al delito y atender emergencias de seguridad pública en un máximo de 5 minutos. Así Cholula se ve más chula.

**Pulido en el IEEM.** Todo apunta a que este jueves, Amalia Pulido será la nueva presidenta del Instituto Electoral del Estado de México (IEEM), luego de que se le aprobó en la Comisión de Vinculación por unanimidad, pues representa una alternativa de equilibrio e imparcialidad al próximo y fuerte proceso electoral en la entidad. Su experiencia como Doctora en Ciencias Políticas la respalda para ese cargo, tanto como su participación por parte de la OEA en el ríspido proceso electoral de Guatemala del 2019, y haberse integrado al Comité Técnico Asesor del Programa de Resultados Electorales Preliminares (Cotaprep) en el proceso electoral mexicano 2021-2022. Sin embargo, ante su inminente llegada, la mayoría de las consejeras se pusieron creativas para heredarle estructuras de nueva creación: aprobaron que la Unidad Técnica de Fiscalización se sumara a la Dirección de Partidos Políticos, y dieron paso a amasijo entre la Unidad que coordinara los trabajos de Igualdad de Género y Erradicación de la Violencia Política en razón de Género junto con la de Lineamientos para Garantizar la Postulación e Integración Paritaria e Incluyente de los Órganos de Elección Popular.



## CONDICIONES LABORALES: REMUNERACIONES

POR ARTURO DAMM ARNAL

**E**l mundo laboral tiene dos caras, la del empleo y la del ingreso, y el reto es doble: crear empleos suficientes que permitan generar ingresos suficientes.

En el anterior *Pesos y Contrapesos* analicé cómo nos fue en mayo en materia de empleo (véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/condiciones-laborales-488539>). En éste analizo cómo nos fue en lo referente a ingresos.

En abril el 33.8 por ciento de la población ocupada (19,471,398 de personas) ganó hasta un salario mínimo (172.87 pesos diarios). En mayo el porcentaje bajó a 32.8 (18,751,654).

En abril el 33.3 por ciento de la población ocupada (19,198,836 de personas) ganó más de uno y hasta dos salarios mínimos (entre 172.88 y 345.74 pesos diarios). En mayo el porcentaje bajó a 32.7 (18,671,545).

En abril el 9.7 por ciento de la población ocupada (5,569,444 de personas) ganó más de dos y hasta tres salarios mínimos (entre 345.75 y 518.61 pesos diarios). En mayo el porcentaje aumentó a 10.1 (5,774,605).

En abril el 3.9 por ciento de la población ocupada (2,274,089 de personas) ganó más de tres y hasta cinco salarios mínimos (entre 518.62 y 864.35 pesos diarios). En mayo el porcentaje aumentó a 4.2 (5,774,605).

En abril el 1.5 por ciento de la población ocupada (861,630 personas) ganó más de cinco salarios mínimos (más de 518.62 pesos diarios). En mayo el porcentaje aumentó a 1.7 (956,144).

En abril el 5.0 por ciento de la población ocupada (2,870,453 de personas) no generó ingresos. En mayo el

porcentaje aumentó a 5.5 (3,124,726).

Por último, en abril el 12.9 de la población ocupada (7,418,014 de personas), en cuanto a ingresos, resultó no especificado. En mayo el porcentaje aumentó a 13.1 (7,476,562).

Comparando mayo con abril tenemos que el porcentaje de población ocupada que generó ingreso hasta por dos salarios mínimos (entre 1 centavo y 345.74 pesos diarios) bajó de 67.1 (38,670,234 de personas) a 65.5 (37,423,199).

La contrapartida fue que, comparando mayo con abril, el porcentaje de población ocupada que generó ingresos por arriba de dos salarios mínimos (más de 345.75 pesos diarios), subió de 15.1 (8,705,163 de personas) a 16.0 (9,121,298).

Por último, comparando mayo con abril, el porcentaje de población ocupada que trabajó sin generar ingreso alguno subió de 5.0 (2,870,453 de personas) a 5.5 (3,124,726).

Bueno que, comparando mayo con abril, el porcentaje de población ocupada que generó ingresos hasta por dos salarios mínimos haya disminuido de 67.1 a 65.5. Malo que, para todo efecto práctico, dos de cada tres personas ocupadas generen un ingreso tan bajo (345.74 pesos diarios).

Bueno que, comparando mayo con abril, el porcentaje de población ocupada que generó ingresos por arriba de dos salarios mínimos haya aumentado de 15.1 a 16.0. Malo que solo el 1.7 por ciento de la población ocupada haya generado ingresos por arriba de los cinco salarios mínimos (864.35 pesos diarios).

En México el reto laboral es doble: crear empleos suficientes en el sector formal de la economía y generar ingresos suficientes que alcancen para satisfacer por lo menos las necesidades básicas, incluido el ahorro.

¿Qué se requiere para superar estos retos? Mayor productividad y más inversiones directas, tema que dejo para mañana.



## APUNTES FINANCIEROS

**JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA**

*juliose28@hotmail.com*



# Haz lo que digo, no lo que hago

**R**especto al cambio climático (y en otros temas también), el discurso de los países ricos es muy distinto a sus acciones. Pontifican ante los países en desarrollo sobre la importancia de las energías limpias mientras que impulsan internamente las sucias.

La guerra en Ucrania ha evidenciado más esta actitud. Los precios del petróleo, del gas y de otros combustibles se han disparado, en particular en Europa dada su enorme dependencia de las importaciones de energía rusa.

Los consumidores, como era de esperarse, están molestos por tener que desembolsar mucho más dinero para transportarse y calentar sus casas, lo que ha provocado que los políticos abandonen sus posturas públicas como paladines de la ecología para abogar por iniciativas contaminantes.

Tomemos el caso de Alemania, quizá el país europeo más vocal en su crítica contra quienes no actúan con la suficiente urgencia (en su opinión) ante la precaria realidad ambiental del planeta. Su postura ha cambiado de manera radical a partir de la estrepitosa alza de los precios de la energía. Atrás quedó su rigidez. Ahora quiere echar para atrás un compromiso que asumió con el G-7 de no financiar proyectos basados en combustibles fósiles y está reabriendo plantas dependientes de carbono (la energía más contaminante que existe). Todo esto en respuesta a la molestia de los votantes por los altos precios de la energía.

También está el caso de EU que, por un lado, promueve en el exterior la urgente necesidad de combatir el cambio climático y, por el otro, actúa internamente de manera distinta.

**John Kerry**, enviado presidencial especial para el clima de EU, ha visitado México en varias ocasiones para presionar a **López Obrador** sobre la importancia de adoptar una estrategia energética más limpia. Mientras tanto, el presidente **Biden** está por viajar a Arabia Saudita para buscar que aumenten la producción de un combustible contaminante como el petróleo pese a haber criticado hace poco a su líder por abusos a derechos humanos.

Lo que es más, ahora **Biden** quiere seguir la estrategia de **López Obrador** de subsidiar la gasolina. Un ecologista incondicional debe estar contento con altos precios de la gasolina ya que desincentivan el consumo de energías sucias y promueven el de las limpias. Abogar por políticas más tajantes, como lo hacen los países ricos, es más fácil cuando el precio de los combustibles fósiles no impacta el bolsillo de sus ciudadanos.

Este doble discurso de los países ricos no debe por supuesto excluir a los países en desarrollo, incluido a México, de actuar a favor del medio ambiente. Solo que hay que poner las cosas en perspectiva. Si los países ricos están dispuestos a olvidar sus posicionamientos ecológicos más radicales en sus propios territorios al enfrentar adversidad económica, ¿qué tanta autoridad moral pueden tener al exigirle a los países pobres de sacrificar bienestar económico para adoptar posturas ambientales costosas y agresivas?



## VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA  
REYES-  
HEROLES C.



@vivircomoreina

# Que tu mente no suba los precios

**T**enemos tasas de inflación muy altas ahora, y claramente podremos estar en un mundo donde la psicología de la inflación puede afianzarse”, dijo **Philip Lane**, economista en jefe del Banco Central Europeo en una cena de la Sociedad Británica de Economistas Profesionales.

La psicología de la inflación es un fenómeno que se presenta en los consumidores y las empresas cuando ajustan sus hábitos previniendo precios más altos. En otras palabras, pensando que mañana puede estar más caro algo, lo compramos hoy.

La primera quincena de junio la inflación se ubicó en 7.88 por ciento, el Banxico pronostica que el tercer trimestre llegue a 8.1 y que cierre el año en 7.5 por ciento. Durante 2023 cederá y en 2024 regresará al rango objetivo de 3 por ciento.

“Hay tres fenómenos que afectan la inflación: el monetario, el estructural y el de las expectativas o psicológico. En México, hasta el momento, se dan los primeros dos, todavía no un problema de expectativas o psicológico”, me dijo **Juan Luis Ordaz**, director de Educación Financiera de Citibanamex.

Hay inflación alta en el mundo, pero además del efecto externo, en la de México también se refleja lo local: la producción y la inversión no son suficientes. No solo es culpa del conflicto en Ucrania, necesitamos incre-

mentar la inversión y la productividad. Como eso no se logra en inmediato, es relevante cuidar el tercer fenómeno dentro de la ecuación de la inflación: el psicológico. “Este efecto de FOMO (*fear of missing out*, miedo a perderse de algo) lo vimos al inicio de la pandemia: las personas anticiparon el consumo de ciertos productos y cuando esto se hace de forma generalizada, se impacta a los mercados, suben la demanda y los precios”.

El dinero no rinde igual y nuestra preocupación es real, pero adelantar las compras no necesariamente es cuidar el dinero. “Para proteger el dinero”, me dijo **Juan Luis**, “lo primero es analizar el consumo, este debe ser responsable y realista, debe ser acorde a mis ingresos y nunca por encima de ellos”.

El primer paso para cuidar de nuestro dinero es lo contrario a lo percibimos que puede mitigar la inflación: controlar nuestro gasto, no comprar lo que quizá esté más caro pronto.

La mente, las emociones y los sentimientos juegan un rol en la forma que abordamos los temas financieros y las decisiones con nuestro dinero.

Sabemos que un litro de leche cuesta 10 por ciento más que hace un año. La inflación nos toca a todos, somos sensibles a ella y nos genera preocupación y estrés. Nos falta asumir esas emociones, tomarlas en cuenta al hablar de dinero, al planear nuestros gastos y al decidir por qué quieres comprar dos litros de aceite vegetal cuando solo necesitas uno. Página 4 de 5



## IN- VER- SIONES

### GANA 14 ESTATUILLAS

#### Premia Cannes Lions campañas de Modelo

En la pasada entrega de los galardones a lo mejor de la publicidad global, Cannes Lions 2022, Grupo Modelo se llevó 14 estatuillas por la creatividad y dinamismo de cinco de sus campañas para Corona y Cerveza Victoria, marcas que en México dirige Yune Aranguren. AB InBev ganó el reconocimiento al Creative Marketer Of The Year 2022.

### PERFIL FINANCIERO

#### Macquarie logra un crédito por 90 mdd

Fibra Macquarie obtuvo una línea de crédito por 90 millones de dólares con BBVA México a cinco años, con la que mejora su perfil financiero, al que agregará objetivos de sustentabilidad, impacto social y gobernanza corporativa. Como resultado, su endeudamiento a tasa fija asciende a 88 por ciento y el costo anual queda en 5.2 por ciento.

### ALZA DE 100 MDP

#### Banco Base aprueba elevar capital social

Grupo Financiero Base, que dirige Lorenzo Barrera Segovia, aprobó la semana pasada

de forma unánime un aumento de capital social por 100 millones de pesos. Con ello, el capital mínimo fijo sube de 731.8 a 831.8 millones respaldados por igual número de acciones, cuyo objetivo es fortalecer sus finanzas.

### INNOVACIÓN

#### Dow lanza concurso de uso de empaques

La multinacional química Dow lanzó la convocatoria de sus Packaging Innovation Awards para que profesionales de México y América Latina sumen propuestas de uso sustentable de empaques. La

convocatoria estará abierta hasta el 30 de agosto en [www.dow.com/packagingawards](http://www.dow.com/packagingawards).

### PACTO CON FEDEX E IMCO Clouthier impulsará economía de estados

La secretaria de Economía, Tatiana Clouthier, agradeció a la gobernadora de Tlaxcala, Lorena Cuéllar, y a las secretarías de Desarrollo Económico del país por invitarla a la reunión de trabajo en favor de la economía de los estados y donde se firmaron convenios con FedEx e Imco para impulsar las inversiones en esa entidad.



## ECONOMISTA

## Reformas electorales y más

Luis David Fernández Araya  
@DrLuisDavidFer



**E**l ritmo de las reformas En el periodo 1978-2015, ningún país latinoamericano ha evitado hacer una reforma electoral. Esto coincide con la evaluación del periodo previo a los procesos de la tercera ola de democratización iniciados en la década de 1970.

La región latinoamericana manifiesta una tendencia a un gran activismo reformista desde la independencia, a diferencia de otras regiones de democracias consolidadas que han tendido a la estabilidad de sus reglas electorales. La mayor parte de las reformas realizadas se plasmó a nivel constitucional; muchas de ellas incluían elementos que cambiaban el sistema electoral.

El proceso de reforma constitucional puede ser muy difícil, dado que reformar una Constitución suele ser, sin duda, mucho más complejo que cambiar elementos aislados del sistema electoral mediante una nueva ley, debido a que la primera suele requerir mayorías calificadas. Aun así, 15 países de la región aprobaron nuevas en el periodo analizado. Salvo México, Panamá, Uruguay y Costa Rica, el resto aprobó al menos una nueva Constitución desde la reinstauración democrática (ya sea en el momento inicial o durante el momento democrático actual). Algunos países, como Ecuador, incluso tuvieron tres diferentes en este periodo; esto ha supuesto una gran reforma constitucional “cada diez años” (1978, 1998 y 2008), además de múltiples reformas electorales legislativas con validez constitucional (como la de 1995 o la del 2010), que fueron poniendo “parches” a

los textos constitucionales.

En este sentido, se realizaron nuevas Constituciones en Colombia, en 1991; Paraguay, en 1992; Perú, en 1993 y en el 2005; Venezuela, en 1999; Ecuador, en 1978, 1998 y en el 2008, más la reforma de 1995; en Chile, en el 2005; en Bolivia, en el 2009; en República Dominicana, en el 2010. También se han realizado cambios significativos a esas Constituciones sin generar un nuevo texto en Uruguay (1996) y México (2014), o por medio de una Asamblea Constituyente especialmente convocada para esa tarea, como en Argentina (1994), Venezuela (1999), Ecuador (1998 y 2008) y Bolivia (2009). En algunas ocasiones incluso se consultó a la ciudadanía en un referéndum sobre la necesidad de llevar a cabo alguna reforma específica en materia electoral u otras cuestiones relevantes (Ecuador, 2007; Venezuela, 2007 y 2009), como la aprobación de los textos generados por la coalición reformista de cara a legitimar los cambios introducidos ante la ciudadanía (Uruguay, 1996; Venezuela, 1999; Ecuador, 2008). También se han realizado reformas constitucionales parciales por el propio Congreso (Brasil, 1988), de comisiones especializadas, e incluso se han celebrado pactos entre las diversas fuerzas político-partidistas para aprobar las reformas (el Pacto de Olivos, en 1993-1994 en Argentina, o el Pacto por México, 2013-2014). Estas reformas, que se han manifestado en enmiendas constitucionales o en leyes secundarias, incluyeron diversos aspectos sustanciales o, en su caso, detalles técnicos en materia electoral.

Ese intenso activismo no ha sido homogéneo en todos los países de la región, más bien se ha distribuido entre los países de manera dispar, diferenciando sistemas hiperactivos, moderados y pasivos. La evaluación del periodo 1978-2015 da cuenta de cerca de 250 cambios a las diferentes dimensiones del sistema electoral y de las reglas que regulan la competencia partidista y la organización interna de los partidos en 18 países. Los sistemas hiperactivos han tenido un alto nivel de activismo reformista, ya que han realizado 20 o más reformas en el periodo analizado (Ecuador, 36; Perú, 24; México, 23). Los sistemas moderados han evidenciado un nivel de activismo reformista intermedio, ya que han promulgado entre seis y 19 reformas.

En esta categoría se encuentra la mayoría de los países latinoamericanos. Los sistemas pasivos han mostrado un bajo nivel reformista, puesto que han implementado solo cinco o menos reformas, aunque algunas de ellas puedan ser consideradas como cuasi-refundacionales. Pese a que hayan sido pocas y realizadas todas de una vez, fueron al corazón del sistema (como en Uruguay en 1996).

Las reformas electorales se han realizado en diversas dimensiones y, a la vez, en una serie de elementos. Aquí se ana-

lizan los cambios orientados de las reglas que regulan la competencia entre partidos y los relacionados con la organización interna y vida política de éstos. De los cambios realizados en relación con estas dimensiones, las que más reformas han tenido han sido la representación de los grupos sub representados mediante la introducción de la cuota de género en las candidaturas (35 cambios en 18 países); la configuración de los distritos legislativos (34 cambios en 15 países); la reelección presidencial (27 cambios en 15 países); el tamaño de la Cámara baja (25 cambios en 12 países), y los mecanismos de selección de candidaturas al interior de las organizaciones partidistas (23 cambios en 16 países) (cuadro 4). Algunas reformas se han dado de manera recurrente en una dimensión idéntica en un mismo país, mientras que dicha dimensión del sistema electoral nunca fue tocada en otros. Por ejemplo, la delimitación de los distritos en el nivel legislativo o el tamaño de la Cámara baja (Congreso o Asamblea legislativa) fue cambiada en siete ocasiones en Ecuador y la estructura de voto legislativa fue modificada en cinco oportunidades en Perú, mientras que esta última dimensión nunca fue reformada en Argentina, Paraguay o Nicaragua. ●



## Es momento que las PyMEs prioricen su ciberseguridad

Cuando nos enteramos a través de las noticias de ciberataques, con frecuencia se trata de afectaciones orientadas a empresas de gran tamaño. Sin embargo, en América Latina el panorama es diferente. Las Pequeñas y Medianas Empresas (Pymes) se posicionan como uno de los objetivos clave de los atacantes. No es difícil entender la razón: tan solo en México existen 4.5 millones de emprendimientos de acuerdo con el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI). En otras palabras, el pastel que representan en el mercado es para los cibercriminales demasiado tentador.

En Kaspersky detectamos, en los primeros meses de este año, una tendencia al alza en ataques dirigidos a las Pymes. Uno de ellos es el Troyano-PSW (Password Stealing Ware), malware que roba contraseñas y permite a los atacantes obtener acceso a la red corporativa y robar información confidencial.

Desafortunadamente, México es el país de la región en el que se ha registrado el mayor número de detecciones de estos ataques con 323 mil 434 en 2022, 161.5% más que en 2021 cuando se reportaron 123 mil 640.

Otra herramienta que los ciberdelincuentes emplean contra este sector son los ataques a través de páginas web que redirigen a los usuarios hacia sitios que contienen exploits, un conjunto de programas maliciosos que tienen códigos ejecutables capaces de aprovecharse de una o más vulnerabilidades en el software local o remoto de la computadora.

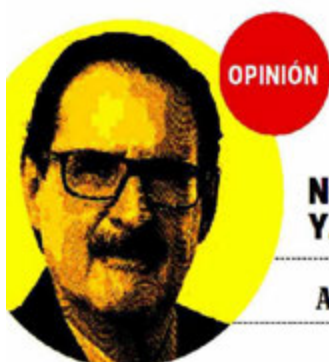
En este sentido, México se ubica en la cuarta posición con 619 mil detecciones, apenas por debajo de Brasil, Pe-

rú y Colombia.

Por otro lado, están los ataques a sistemas de Protocolo de escritorio remoto (RDP, por sus siglas en inglés), una tecnología que fue ampliamente adoptada a partir de la pandemia y que permite que las computadoras existentes en una misma red corporativa se conecten y accedan de forma remota. En ellos, los cibercriminales han visto una forma de acceder a toda una red empresarial. México ocupa el tercer lugar en este tipo de ataques con casi 5 millones de vulnerabilidades de este tipo.

Para una Pyme, el impacto de un ciberataque puede ser devastador, pues implica pérdidas económicas por 155,000 dólares, además de otro tipo de consecuencias; un estudio de Kaspersky revela que luego de un ataque, una de cada tres Pymes latinoamericanas (36%) tuvo que pagar compensaciones a clientes; 32% se vio en la necesidad de pagar multas o penalizaciones; mientras que 31% perdió socios de negocio y 29% enfrentó problemas para encontrar nuevos clientes. ¿Qué es lo que está causando que las Pymes estén tan expuestas? Lo que hemos detectado es, en primera instancia, una falta de cultura de ciberseguridad en estas empresas. Basta ver que 33% de los responsables de estas compañías no prioriza la ciberseguridad dentro de sus presupuestos, mientras que en 11% de las pequeñas y medianas empresas ni siquiera existe un responsable de tecnologías de la información. El presupuesto ya no puede ser una limitante para que las Pymes cuenten con una solución de ciberseguridad que les asegure protección y, por ende, garantice su viabilidad. Actualmente existen en el mercado productos creados especialmente para ellas y que no representan una gran erogación.



**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

## Tren México-Toluca un galimatías, 100,000 mdp, falta el 42% y el arreglo de Sheinbaum

En el sexenio pasado ninguno de los proyectos de ferrocarril que **Enrique Peña Nieto** anunció se pudo cristalizar.

El tren de alta velocidad México-Querétaro que entusiasmaba, inexplicablemente se canceló, pese a contar con el financiamiento.

El México-Toluca que en el papel aparecía como sencillo, a la mitad de la administración de **Andrés Manuel López Obrador**, sigue pendiente con una fecha comprometida para septiembre del 2023, que luce complicada.

El esfuerzo que originalmente estuvo a cargo de **Gerardo Ruiz Esparza** (qepd) entonces titular de SCT, estuvo viciado de origen, ya que se inició sin contar con los derechos de vía. Por ello la edificación por tramos.

En este sexenio ese tren no era prioridad. La prueba es que no se hizo nada durante 18 meses, todo 2019 y la mitad de 2020.

Ahora como le platicaba **Claudia Sheinbaum** tiene interés de acelerar el paso vía constructores pequeños. No será fácil puesto que 42% de la obra está pendiente.

Recién se supo de la finalización con CAA-BSA de **Luis** y **Mauricio Amodio**. Gobierno y constructora convinieron el suscribir un acuerdo de "terminación anticipada". De haberse optado por una rescisión, los trabajos se habrían tenido que suspender hasta destrabar lo que implica ese estatus.

Para CAABSA, involucrada desde finales de 2014, fue un alivio por la cantidad de modificaciones al trazo y retraso en los pagos.

Además a 7 años y medio los costos, máxime la inflación, se han disparado. De una cifra original de 35,000 mdp que costaría el tren, ya se está en 100,000 mdp.

Ya con Sheinbaum hubo que negociar con la comunidad de Santa Fe en el poniente de la CDMX los derechos de vía. No fue gratis. Se concedió una tercera terminal ahí en Vasco de Quiroga, sumándose a la de Santa Fe, frente al PH y la de Observatorio.

También se requirió mover el trazo a unas barrancas de Sedena que lleva **Crescencio Sandoval**, por donde está un club hípico. Obvio las condiciones orográficas son más complicadas. Ya se contrató a otras dos constructoras.

En ese sentido el arreglo con CAABSA abre el camino para seguir, pero con tiempos y costos que no se ajustarán a lo previsto por el actual gobierno. El tren quizá esté listo hasta 2024 en una ruta crítica que ha resultado un galimatías.

#### **OFERTA DE GLOBAL CASH EN BIVA PARA EL FIN DEL VERANO**

Le adelantaba que el IPO de la firma de crédito prendario Global Cash que dirige **Roberto Aramburo** no se realizó este martes como estaba previsto. Sería en BIVA de **Santiago Urquiza**, que en su historia de casi 4 años, sólo ha traído una nueva emisora. La operación se pospuso por la volatilidad y se

retomará para el fin del verano.

#### **AEROMÉXICO 10° QUE DEJA LA BMV Y WAL-MART 45 O 25 AÑOS**

Y mientras la asamblea de Aeroméxico de **Andrés Conesa** ya aprobó dejar la bolsa, con lo que será la 10° emisora en fila que se deslista -la última que fue Bachoco aún está en proceso- ayer en la propia BMV que preside **Marcos Martínez** se celebró el aniversario 45 como emisora de Walmart. Estuvo **Guilherme Loureiro**. En realidad en la fecha hay cierto sesgo, puesto la firma de Arkansas como tal cotiza desde 1997, año en que tomó el control de Cifra que dirigía **Henry Davis**. En ese sentido más bien son 25 años. Cuestión de semántica.

#### **AICM MENOS PERSONAL, GRAN DESCUIDO Y SEDENA COMPLICA**

Y más allá de que el AICM que lleva **Carlos Alfonso Morán** ni siquiera alcanza el nivel de operación de 2019, las instalaciones muestran un alto grado de descuido. Los baños son un desastre y hay mobiliario que pide a gritos su remplazo. Hay también menos personal. La labor de Sedena tampoco ayuda mucho en migración y aduanas. Triste panorama.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



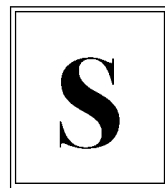
## UN MONTÓN DE PLATA



### #OPINIÓN

*Otra política pública destacada en materia aduanera que sufrirá un ajuste ocurrirá en los aeropuertos, al arribar los pasajeros desde el extranjero*

## EN SEPTIEMBRE, NUEVOS AGENTES ADUANALES



erá en septiembre cuando la Administración General de Aduanas libere la convocatoria para incrementar el número de agentes aduanales en el país, de acuerdo con lo que dijo **Horacio Duarte**, su titular, en una reunión con periodistas de **El Heraldo de México**. El número de vacantes será

aproximadamente 140, lo que se sumará a 850 agentes existentes del país. Si bien existen aduanas de todo tamaño, las más importantes están en la CDMX, Manzanillo, Nuevo Laredo, Veracruz y Lázaro Cárdenas. Duarte reporta una coordinación muy fluida con el Ejército y la Marina, que son las instituciones que coadyuvan en la labor fiscal aduanera.

Horacio también relató el monto de la recaudación durante su gestión: mientras en 2019 lo recaudado por aduanas llegó a \$920 mil millones de pesos; esa cantidad cayó a \$860 mil millones en 2020, debido a la pandemia, pero se recuperó con creces en 2021 al llegar a \$1 billón 20 mil millones de pesos. Actualmente reporta un incremento de ocho por ciento en lo recaudado hasta mayo comparado con 2021, y la previsión es que hacia diciembre se logren recaudar en total \$50 mil mi-

---

**Reportaron una  
coordinación  
fluida con  
el Ejército  
y la Marina**

---

liones de pesos adicionales respecto de 2021. Parte del éxito que explica estos incrementos tiene que ver con el número de operaciones de recaudación. Aduanas se ha concentrado en establecer controles adecuados para revisar el valor de los bienes importados. Ello, más el crecimiento orgánico de la actividad económica, explican los crecimientos.

Otra política pública destacada en materia aduanera que sufrirá un ajuste ocurrirá en aeropuertos, al arribar los pasajeros desde el extranjero. Duarte señala que el equipo de Rayos X heredado está obsoleto, lo que se refleja en la experiencia de los viajeros que llegan por ejemplo al aeropuerto de la Ciudad de México y deben colocar sus maletas en escáneres que no necesariamente funcionan bien. En estas semanas Aduanas está actualizando sus inversiones en tecnología para que esas revisiones ocurran antes de la zona de entrega de equipajes, lo que requerirá nuevos equipos, pero descargará a los pasajeros de la molesta colocación de maletas en la banda.

**Horacio Duarte** también habló de su posible candidatura al gobierno del Estado de México por Morena, en caso de que la encuesta le favorezca. Dijo que, de salir triunfador, propondrá la creación de un órgano de gobierno metropolitano que coordine mejor las políticas entre la Ciudad de México y el EDOMEX.

### **SICT**

En la SICT, de **Jorge Arganis**, hay la convicción de que la conclusión de obras relevantes va tomando tracción. Un ejemplo fue la conclusión del Subtramo 5 de la carretera Mitla-Entronque Tehuantepec I, en Oaxaca, que tuvo inversión por \$2 mil 950 millones de pesos. Todos los trayectos que pasarán por ahí reducirán a una tercera parte el tiempo de traslado.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### SILAO, POR MÁS INVERSIÓN

***Las exportaciones del municipio totalizaron el año pasado casi 14 mil millones de dólares, esto es, 52 por ciento de lo que exporta Guanajuato***



partir del imán que representa la industria automotriz, el municipio de Silao busca atraer nuevas inversiones que permitan consolidar su peso en la economía de Guanajuato, ahora con manufactura de vehículos híbridos y eléctricos.

El reto para México en los próximos 10 años será dirigir sus políticas públicas para acompañar a las armadoras asentadas en el país, ante el cambio tecnológico y el compromiso por una manufactura sustentable.

Tal es la visión del alcalde de Silao, **Carlos García Villaseñor**, un ingeniero Industrial que decidió meterse a la política y quien tiene claro el potencial de esa demarcación para seguir atrayendo empresas, ahora bajo las nuevas reglas del T-MEC.

García ha iniciado el dialogo con su homólogo en San Antonio, Texas, **Ron Niremberg**, para buscar la vinculación con empresas estadounidenses de tecnología que tienen la vista puesta en ese municipio que aloja a firmas de la talla de GM, Toyota, Honda y Mazda que buscan más proveeduría local.

Otros sectores que interesan a García son los enfocados al desarrollo inmobiliario y de servicios ante un escenario de *nearshoring* con Norteamérica que ayudará a todo el Bajío.

**Buscan atraer  
inversión de  
empresas del  
sector  
automotriz**

**LA RUTA DEL DINERO**

Este viernes el equipo de **Carlos Morán Moguel**, en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), repondrá la recepción de propuestas para asignar los servicios de limpieza de las Terminales

1 y 2, mientras que el 4 de julio se emitirá el fallo del proceso LA-009KDN001-E37-2021. Dichos actos son resultado del mandato del Órgano Interno de Control, que lleva **Guillermo Solís**, luego que procediera la inconformidad en contra del veredicto que beneficiaba a Aseo Privado Institucional, Tecnolimpieza Delta, Servicios Inmobiliarios Iroa, y Joad Limpieza y Servicios, con un contrato por 520 millones de pesos para desempeñarse hasta 2023. Dicho consorcio se ha visto empañado desde el año pasado por sobrecostos, que incluso llegaron a la conferencia matutina del presidente **Andrés Manuel López Obrador** quien ordenó realizar las indagaciones pertinentes. Añada las recientes denuncias que apuntan a que Servicios Inmobiliarios Iroa dejó fuera del registro del IMSS a 65 por ciento de sus colaboradores, así como supuestas complicidades con el director de Administración del AICM, **Jordi Messeguer Gally**... Totalplay acaba de alcanzar cuatro millones de suscriptores. La firma de Grupo Salinas sigue ganando mercado a partir de sus fortalezas tecnológicas, la rapidez de su red y la posibilidad de aglutinar servicios de televisión, telefonía fija e internet por fibra óptica. Un diferenciador es que la empresa de **Ricardo Benjamín Salinas Pliego** ofrece velocidades de conexión de hasta un gbps, televisión en 4K, servicios de video bajo demanda, un catálogo amplio de canales, conexión directa a los servicios de *streaming* como Netflix, Prime Video y Disney+. Totalplay gana un millón de usuarios al año desde 2019, con presencia en más 65 ciudades y con 120 mil kilómetros de fibra óptica.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## Reporte Empresarial

# INVERSIÓN ALEMANA A SINALOA



**Por Julio Pilotzi**

jpilotzi@gmail.com

@jpilotzi

En Sinaloa se llevará a cabo, el 9 y 10 de julio, la consulta indígena del pueblo yoreme-mayo para intercambiar opiniones y propuestas sobre la planta de fertilizantes que la empresa Gas y Petroquímica de Occidente (GPO) quiere construir en Topolobampo con inversión de cinco mil 500 millones de dólares. Se trata de un proyecto que ya ha detonado el interés de otros jugadores del nicho para elegir al estado donde manda Rubén Rocha como punto de desarrollo, pero ¿qué hay detrás de la empresa dirigida por Arturo Moya?

GPO es una filial de Grupo Proman, una compañía alemana con 40 años de experiencia en el sector y unas 20 plantas del corte dispersas por países como Omán, Estados Unidos, Trinidad y Tobago, Alemania, Suiza y Portugal, por lo que con el conocimiento acumulado y la tecnología interesante del mercado se han propuesto dar vida al complejo más moderno del mundo, pero eso no es todo, ya que lo harán con visión verde

y social, pues el plan se alinea con el Marco de Sostenibilidad de la Corporación Financiera Internacional (IFC, por sus siglas en inglés) y con la Política y Normas de Desempeño de la IFC, enfocadas al compromiso con la sostenibilidad de las comunidades y del planeta.

Pero sobre este proyecto que ha sido socializado por la empresa desde hace unos ocho años entre la población de Ahome, Guasave y El Fuerte también hay que desmenuzar que dispone del propio Estado alemán que contribuirá con el 70 por ciento del financiamiento. Entre los pormenores del proceso de participación se sabe que actualmente se da espacio de reflexión y análisis a las 60 comunidades llamadas a sumarse, pues el fin de semana pasado (25 y 26 de junio) la Secretaría de Gobernación, de Adán Augusto López; el Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (INPI), de Adolfo Montes; y la Semarnat, de María Luisa Albores, entregaron información para explicar cada detalle y resolver las dudas que les fueron expresadas en un diálogo ordenado. Así, todo indica que es cuestión de tiempo para que GPO se convierta en la primera firma en avanzar con el consenso de todas las voces.

### ¿Sucia licitación?

Ha pasado un año desde que en una conferencia matutina se denunció por supuestos sobrecostos a Tecnolimpieza Delta, Aseo Privado Institucional, Joad Limpieza y Servicios y Servicios Inmobiliarios Iroa, que fueron declaradas ganadoras de un contrato de 520 millones de pesos para asear las terminales 1 y 2 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México hasta 2023; sin embargo, no fue hasta estas últimas semanas cuando se ordenó al equipo comandado por Carlos Morán que reponga, tanto la presentación de propuestas como el acto de fallo del proceso LA-009KDNO01-E37-2021, el próximo 1 y 4 de julio, respectivamente.

### Voz en Off

“México, Cumbre de Negocios” regresa a su formato presencial del 23 al 25 de octubre en Querétaro bajo el lema “Reconectar a México con un mayor crecimiento en un contexto global volátil” ... Armando Zúñiga fue reelecto por un año más al frente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), Ciudad de México... Credit Suisse, Goldman Sachs, Bank of America, son hasta ahora los contratados por bancos en México para analizar la oferta que harán en Citibanamex...



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Tren México-Toluca un galimatías, 100,000 mdp, falta el 42% y el arreglo de Sheinbaum

En el sexenio pasado ninguno de los proyectos de ferrocarril que **Enrique Peña Nieto** anunció se pudo cristalizar.

El tren de alta velocidad México-Querétaro que entusiasmaba, inexplicablemente se canceló, pese a contar con el financiamiento.

El México-Toluca que en el papel aparecía como sencillo, a la mitad de la administración de **Andrés Manuel López Obrador**, sigue pendiente con una fecha comprometida para septiembre del 2023, que luce complicada.

El esfuerzo que originalmente estuvo a cargo de **Gerardo Ruiz Esparza** (qepd) entonces titular de SCT, estuvo viciado de origen, ya que se inició sin contar con los derechos de vía. Por ello la edificación por tramos.

En este sexenio ese tren no era prioridad. La prueba es que no se hizo nada durante 18 meses, todo 2019 y la mitad de 2020.

Ahora como le platicaba **Claudia Sheinbaum** tiene interés de acelerar el paso vía constructores pequeños. No será fácil puesto que 42% de la obra está pendiente.

Recién se supo de la finalización con CAA-BSA de **Luis y Mauricio Amodío**. Gobierno y constructora convinieron el suscribir un acuerdo de "terminación anticipada". De haberse optado por una rescisión, los trabajos se habrían tenido que suspender hasta destrabar lo que implica ese estatus.

Para CAABSA, involucrada desde finales de 2014, fue un alivio por la cantidad de modificaciones al trazo y retraso en los pagos.



Además a 7 años y medio los costos, máxime la inflación, se han disparado. De una cifra original de 35,000 mdp que costaría el tren, ya se está en 100,000 mdp.

Ya con Sheinbaum hubo que negociar con la comunidad de Santa Fe en el poniente de la CDMX los derechos de vía. No fue gratis. Se concedió una tercera terminal ahí en Vasco de Quiroga, sumándose a la de Santa Fe, frente al PH y la de Observatorio.

También se requirió mover el trazo a unas barrancas de Sedena que lleva **Crescencio Sandoval**, por donde está un club hípico. Obvio las condiciones orográficas son más complicadas. Ya se contrató a otras dos constructoras.

En ese sentido el arreglo con CAABSA abre el camino para seguir, pero con tiempos y costos que no se ajustarán a lo previsto por el actual gobierno. El tren quizá esté listo hasta 2024 en una ruta crítica que ha resultado un galimatías.

### **OFERTA DE GLOBAL CASH EN BIVA PARA EL FIN DEL VERANO**

Le adelantaba que el IPO de la firma de crédito prendario Global Cash que dirige **Roberto Aramburo** no se realizó este martes como estaba previsto. Sería en BIVA de **Santiago Urquiza**, que en su historia de casi 4 años, sólo ha traído una nueva emisora. La operación se pospuso por la volatilidad y se

retomará para el fin del verano.

### **AEROMÉXICO 10° QUE DEJA LA BMV Y WAL-MART 45 O 25 AÑOS**

Y mientras la asamblea de Aeroméxico de **Andrés Conesa** ya aprobó dejar la bolsa, con lo que será la 10° emisora en fila que se deslista -la última que fue Bachoco aún está en proceso- ayer en la propia BMV que preside **Marcos Martínez** se celebró el aniversario 45 como emisora de Walmart. Estuvo **Guilherme Loureiro**. En realidad en la fecha hay cierto sesgo, puesto la firma de Arkanzas como tal cotiza desde 1997, año en que tomó el control de Cifra que dirigía **Henry Davis**. En ese sentido más bien son 25 años. Cuestión de semántica.

### **AICM MENOS PERSONAL, GRAN DESCUIDO Y SEDENA COMPLICADA**

Y más allá de que el AICM que lleva **Carlos Alfonso Morán** ni siquiera alcanza el nivel de operación de 2019, las instalaciones muestran un alto grado de descuido. Los baños son un desastre y hay mobiliario que pide a gritos su remplazo. Hay también menos personal. La labor de Sedena tampoco ayuda mucho en migración y aduanas. Triste panorama.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



# TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

## LA REVOLUCIÓN AUTOMOTRIZ HA COMENZADO

CARLOS LÓPEZ JONES

**E**uropa anunció que a partir del año 2035 no se permitirá la venta de autos nuevos a gasolina o Diésel en ninguno de los países del Viejo Continente. Los únicos autos que se venderán serán eléctricos o de hidrógeno con el objetivo de combatir el cambio climático, reducir el número de emisiones y ser una economía neutral en emisiones de carbono en 2050

Actualmente las últimas cifras de ventas de autos en Europa, varían mucho de país en país. Noruega anunció que se convertía en el primer país en el mundo, donde la venta de autos eléctricos, ya supera los autos a combustión. Alemania que inició hace poco, señala que más del 20% de las ventas actuales de autos ya son eléctricos, mientras que los híbridos que tienen motor a gasolina

y motor eléctrico, tienen el 30% del mercado y el 50% siguen siendo autos a gasolina. España muy rezagado reporta ventas de autos eléctricos por debajo del 10%, autos híbridos 35%, autos a gasolina 30% y Diesel que hace unos años dominaba ese mercado menos del 20%

Las empresas automotrices consideran que para 2025 a 2027 todos sus autos tendrán versión eléctrica y de combustión al mismo precio, por lo que con precios más bajos de la electricidad que la gasolina, hacia 2028, los autos eléctricos dominarán las ventas en China, Estados Unidos y Europa, los principales mercados automotrices del mundo, donde actualmente se venden casi 60 millones de autos nuevos. En México se venden alrededor de 1 millón de autos nuevos al año

Para 2030 es muy probable que menos del 10% de los autos nuevos que se vendan en el mundo sean a gasolina o Diésel, ya que las empresas automotrices para reducir costos, hacen autos plataformas globales. Venden el mismo auto en casi todo el mundo, salvo algunos aditamentos de seguridad, para reducir el precio final en algunos mercados

Al mismo tiempo que los autos a combustión pasan a ser eléctricos, la

otra gran revolución, son los autos autónomos que se manejan solos. Se espera que para 2025 la tecnología haya avanzado tanto, al grado de ver estos autos manejarse solos en el tráfico de las principales ciudades del mundo

Las personas en lugar de comprar autos los pedirán a su aplicación, el auto llegará al punto deseado sin chofer, trasladará a la persona e irá por su siguiente viaje. Esta revolución reducirá los accidentes de tráfico, el tráfico mismo, las muertes ya que los autos no se distraen, no se emborrachan, no juegan arrancones y si aprenden de sus errores, pero al mismo tiempo eliminará una gran cantidad de negocios que hoy se dedican a dar servicio a los autos como talleres, hojalaterías, talachas, etc. Si la persona ya no es dueña de su auto, no requiere de esos servicios que se le dará a los autos en los grandes talleres de servicio de las mismas marcas que los renten

En los próximos 15 años, veremos más cambios en la industria automotriz que en los últimos 80 años en este sector. Debemos entender que vienen cambios importantes y prepararnos para los mismos

**Director de Consultoría en**  
**Tendencias.com.mx**  
Twitter: @Carloslopezjone



## América Latina y el Caribe: mayor bancarización y pagos digitales

**E**n América Latina y el Caribe aumentó 18% la tenencia de cuentas bancarias desde 2017, alcanzando a ser titular de una cuenta un 73% de la población adulta, el mayor aumento de todas las regiones en desarrollo a nivel mundial, de acuerdo a la base de datos **Global Findex 2021** presentada por el **Banco Mundial**, presidido por **David Malpass**.

La pandemia estimuló la inclusión financiera, aumentó el uso de comercio en línea y pagos digitales, coincidiendo también con una expansión mundial de los servicios financieros. De acuerdo al **Global Index 2021**, al año pasado, el 76% de los adultos a nivel mundial contaban con una cuenta en un banco, institución financiera o de un proveedor de dinero móvil, un incremento con relación al 2017 que era de un 68% y de 51% registrado en 2011.

En América Latina y el Caribe, 14% de adultos realizaron pagos digitales por primera vez durante la pandemia y 15% pagó por primera vez facturas de servicios públicos directamente desde su cuenta en ese periodo, más del doble con respecto al promedio en países en desarrollo. Nada mal considerando que es una tendencia que va creciendo en la medida en que se facilitan las transacciones, hay más servicios financieros y opciones de pago

disponibles en línea y se fortalece la confianza y ventajas en su uso en lugar del efectivo.

### **AEROMÉXICO SE ADHIERE A LA ESTRATEGIA ENTORNOS LABORALES SEGUROS Y SALUDABLES DEL IMSS**

Para establecer una nueva cultura de prevención y promoción a la salud en los centros de trabajo, la Representación del **Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)** en la Ciudad de México Norte, y la empresa **Aeroméxico**, firmaron la Carta de Adhesión para incorporar a 13 mil personas trabajadoras a la estrategia **Entornos Laborales Seguros y Saludables (ELSSA)**.

**Aeroméxico** es la primera aerolínea en adherirse de manera voluntaria al programa de entornos laborales seguros. Se busca que el personal **de Salud en el Trabajo y Bienestar Social del IMSS** tenga un acercamiento en la empresa con asesoría y acompañamiento para proponer mejoras del entorno laboral, a fin de prevenir accidentes y enfermedades de trabajo, contribuir al desarrollo de estilos de vida más saludables y contar con diagnósticos tempranos de enfermedades no transmisibles.

**MUJERES, ¿LA NUEVA PLATAFORMA DEL PRI?** Empoderamiento de las mujeres e impulso a una agenda de igualdad es lo que promete en sus dis-

cursos la diputada y aspirante a la candidatura del PRI a gobernadora del **Estado de México, Ana Lilia Herrera**; sin embargo en la organización que dirige, el colectivo **Capítulo 50+1 Edomex**, hay cada vez más rumores de que se perdió el rumbo y que todo el trabajo se ha volcado en formar una plataforma política a la priista.

Hace dos años, cuando **Herrera Anzaldo** se proclamó como presidente del colectivo en el estado gobernado por **Alfredo del Mazo**, prometió trabajar en favor de los derechos de las mujeres y la lucha contra la violencia. Es curioso que en días recientes **Ana Lilia** presuma sus esfuerzos en la entidad con fines de campaña, cuando el **Edomex** sufre el embate de la violencia de género registrando el mayor número de feminicidios en el país (39), durante el primer trimestre de 2022, según datos del **Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad Pública (SESNSP)**. Habrá que preguntarle a la líder nacional de **Capítulo 50+1, María Elena Orantes**, sobre cuándo el colectivo dejó de ser una plataforma de inclusión y lucha femenina para convertirse en plataforma electoral del PRI.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



## Voces opositoras en la estridencia de la 4T

**E**l Presidente y sus subordinados hablan de continuidad de lo que llaman la cuarta transformación, hacen actos públicos que son evidentes adelantos a los tiempos electorales y no pasa absolutamente nada.

La autoridad no pone orden, porque el Estado son ellos. Pero tampoco mueve a la opinión pública, porque el presidente Andrés Manuel López Obrador goza de un halo de permisividad que merecerá una explicación de la historia.

Pero, si desde la alicaída oposición a alguien se le ocurre hacer algún planteamiento que sugiera hacer las cosas diferentes a como las hace este régimen es inmediatamente denostado. Si la propuesta alcanza un buen nivel de comunicación es el propio López Obrador el que se encarga de enderezar el ataque.

Y claro que hay propuestas de todo tipo, desde las muy serias y necesarias, como reconsiderar la fallida estrategia de combate a la inseguridad, hasta las patadas de ahogado del presidente del PRI, Alejandro Moreno, quien quiere distraer la atención de sus presuntos delitos con propuestas dignas de la Asociación Nacional del Rifle de los Estados Unidos.

En esa desarticulación de las fuerzas oposi-

toras lo que predomina son enunciados simples que no son propuestas, son más bien reacciones a los dichos mañaneros del Presidente, quien es un indiscutible experto en dominar la agenda política del país.

No hay personajes que alcancen la notoriedad suficiente como para que las propuestas más articuladas que hagan logren llegar a la opinión pública. Ahí está el expresidente de la Coparmex, Gustavo de Hoyos, quien tiene planteamientos estructurados muy interesantes, pero es un personaje que está perdido y alejado de cualquier reflector público.

Pero hay otros que logran combinar propuestas concretas con un perfil serio y respetable, y que tienen algún recoveco de notoriedad en medio del apabullante monopolio de la comunicación propagandística del régimen de López Obrador.

Una propuesta que pudo tener algo de luz fue aquella de devolver al ejército la operación de la base aérea militar de Santa Lucía, parchada para ser el inoperante aeropuerto comercial Felipe Ángeles.

Hay que recordar que a ese proyecto caprichoso del presidente López Obrador, y su constructor favorito José María Riobóo, se opusieron

en su momento tanto el jefe de la oficina de la presidencia, Alfonso Romo, como el secretario de Hacienda, Carlos Urzúa. Hoy, ninguno de los dos conserva su trabajo y el aeropuerto ahí está en la soledad de sus escasos vuelos.

El que se pudo hacer un espacio en la estridencia de la 4T es Enrique de la Madrid, quien no esconde sus intenciones de ser candidato presidencial y no disfraza el tema del destino que daría su eventual Gobierno al aeropuerto Felipe Ángeles.

Una mala noticia para aquellos que tienen nombre, como de la Madrid, es que todos los partidos políticos opositores están en crisis y tienen poco tiempo para recomponerse. Muy en especial el PRI, partido de este aspirante presidencial, que enfrenta una lucha por el poder entre aquellos que quieren entregar en bandeja de plata ese instituto político a los intereses del Presidente y la dirigencia cuestionada por la comisión de presuntos delitos.

Como sea, la voz de los opositores tiene que escucharse y coordinarse con el fin común de rescatarlo mucho que se ha perdido en tan poco tiempo.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



## México y sus alternativas en el sector agropecuario

**A**nte los efectos del cambio climático, como las sequías extremas, además de la crisis de fertilizantes y el impacto de la pandemia en el sector agropecuario, existen en el país alternativas productivas viables que vale la pena promover.

Sin embargo, la producción nacional (609 toneladas), solo permite cubrir el 1.0 por ciento de las necesidades, es decir, su potencial de desarrollo es total. Esta planta prehispánica ha estado incluso a punto de desaparecer.

El precio comercial de una planta para ornato supera los 150 pesos y algunas vainas secas llegan a costar hasta mil pesos. ¿No conviene, amigos productores y funcionarios invertir en la producción de esta especie?

Además de que su cultivo representa una fuente de empleo, ofrece valor agregado sin precedentes, por sus propiedades medicinales, aromáticas y gastronómicas, que la hacen única.

Los estudios que realiza el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales, Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) sobre esta orquídea han dado alentadores resultados, ahora es tiempo de aumentar los

apoyos a la cadena productiva, fortalecer la técnica y evitar el saqueo, con la participación de las autoridades estatales y de seguridad pública.

Cabe mencionar que, a su vez, la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Agricultura) impulsa alternativas como los sistemas de relevo e intercalado de cultivos que, con suministro adecuado de fertilizantes y control de plagas, han incrementado la producción de maíz, frijol, garbanzo, avena y sorgo.

### **AUMENTA PRODUCCIÓN DE MIEL EN CINCO ESTADOS DEL PAÍS**

Yucatán, Campeche, Quintana Roo, Tabasco, y Oaxaca son los estados beneficiados con un programa zoonosanitario en beneficio de pequeños y medianos productores: se trata de una bolsa de cinco millones de pesos, es decir, un millón de pesos por estado, lo que, aunque poco, de algún modo impulsa la noble actividad de la apicultura.

Es de destacar que el Servicio Nacional de Sanidad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica) opera acciones de control y erradicación de los parásitos que disminuyen la población de abejas, un bien público al servicio del sector.

No debemos perder de vista que, aun con poca inversión gubernamen-

tal, México está dentro de los primeros 10 productores mundiales de miel, con más de 54 mil toneladas anuales, que además de abastecer el mercado interno atienden la demanda de 33 países. Bien por nuestros apicultores, promovamos ahora el consumo de este endulzante natural.

•Especialistas del sector agropecuario Presidente del Colegio de Ingenieros Agroindustriales de México, A.C.  
luiscuanalo@outlook.com

**Uno de estos ejemplos es la vainilla, una orquídea nativa de México que produce vainas de gran demanda en los mercados nacional e internacional.**

**Por ejemplo, en la sierra norte de Oaxaca se lleva a cabo la asociación de árboles frutales con granos básicos (durazno con maíz), la construcción de terrazas naturales para la captura de carbono y la labranza de conservación o labranza cero.**

**GUADALUPE  
ROMERO**

CÓDIGO DE INGRESOS

## México el país más inseguro, hasta por sus tripas digitales

**P**ues mañana es el gran día, y aunque la refinería Olmeca, en Dos Bocas, Tabasco, estará operando sus primeras pruebas para producir 350 mil barriles diarios de energéticos de arranque hasta mediados de 2023, y la planta de 556 hectáreas aún carece de la conexión de los 35 kilómetros de ductos prometidos para unirse a la red nacional de poliductos, las invitaciones están hechas y el que llegó- llegó, pues el presidente Andrés Manuel López Obrador cumplirá su promesa y orden, la inauguración va porque va.

¿Cómo le harán los autores de los 80 mil millones de ciberataques que ha padecido México en lo que va del año?, ¿cómo hacerle para saber que hay en las tripas de esas cuentas de la gran fiesta que se realizará en Tabasco el 1 de julio, mañana?

Y es que a propósito de saber lo que nos es ajeno, el Consejo Nacional de la Industria Maquiladora y Manufacturera de Exportación (Index) reportó que México tiene el primer lugar en Latinoamérica en ciberataques; en total durante 2022 se han detectado poco más de 156 mil millones, de los cuales más del 50 por ciento se han localizado en el país; menuda fragilidad.

De lo que me enteré, además es que como parte de dicha ronda de capitalización, John Watters, un visionario y líder de ciberseguridad reconocido internacionalmente, se integra a la Junta Directiva de la compañía como miembro independiente e inversionista.

Y más para enterarse. Watters es presidente y director de operaciones de Mandiant, que se encuentra en proceso de ser adquirida por Google en una transacción valuada en 5.4 mil millones de dólares. Digo, ya que estamos en el chisme completo y de grandes apuestas.

Metabase Q va por las grandes ligas de las empresas de ciberseguridad a escala mundial, algo que no se ve todos los días en nuestro país, y que se pide con urgencia.

### REMANENTES

Esta semana se conmemora el Día de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MiPymes), un esfuerzo que impulsa la ONU para generar consciencia sobre los aportes que estas brindan a cada comunidad y país. Tan solo en México los pequeños empresarios aportan el 52% del PIB nacional y generan más del 70% de empleos, de ahí la relevancia de generar esfuerzos para mejorar su futuro y lograr su consolidación. En este sentido toma significado el esfuerzo que realiza el CCMX, iniciativa que está

cerca de cumplir una década y que es impulsada por el Consejo Mexicano de Negocios para fortalecer a las pymes del país a través de distintos programas de mentoría, vinculación empresarial, educación o uso de la tecnología, entre otras herramientas. En este periodo de tiempo el CCMX a cargo de Juan Carlos Ostolaza ha logrado apoyar de manera positiva a más de 10 mil pequeñas empresas en alianza con diversos organismos del sector público y privado, nacionales e internacionales, gobiernos estatales, así como con grandes empresas para hacerlas partícipes de la cadena de valor de estas.

### TRAXIÓN SUENA

Bien por grupo Traxión que avanza, basta con observar que Fitch Ratings, una de las calificadoras con mayor prestigio en el mundo, elevó su calificación de largo plazo y escala nacional a A+ con perspectiva estable, situación que posiciona a la experta en movilidad y logística con niveles bajos de riesgo entre las emisoras del país. Pero no es todo, ya que la empresa liderada por Aby Lijiszain mantuvo las calificaciones en escala nacional de corto plazo y de la porción de plazo del programa revolvente de CB de corto y largo plazo en 'F1(mex)', esto significa que además muestra mayor capacidad para cubrir los compromisos financieros en los tiempos marcados.

**Como ya lo comentamos en una anterior entrega, muchos esperamos de los líderes del proyecto, la titular de la Secretaría de Energía, Rocío Nahle, y el director de Pemex, Octavio Romero, los pormenores de los dineros invertidos para qué nos hacemos ilusiones, sabremos que empezaron el proyecto en 2018 con un presupuesto de 8 mil millones de dólares, pero seguro jamás se conocerá el monto final, bueno ya está resguardado anteponiendo seguridad nacional.**

**A propósito, me contó mi vecina -que todo lo sabe y nada inventa porque sabe que no le creería-, que Metabase Q, la empresa de ciberseguridad de Silicon Valley, dirigida por Mauricio Benavides y Louise Ireland, acaba de recibir financiamiento adicional por un monto no especificado por parte de SYN Ventures, la más importante firma de capital de riesgo a nivel global, especializada en la capitalización de las empresas de ciberseguridad**

**con mayor potencial en el mundo. Así valdrá Metabase Q, el problema es de tal magnitud que no se le invierte a cualquiera, ¡eh!**