



# CAPITANAS



## JIMENA PARDO...

Esta emprendedora se estrena como socia inversionista del fondo de ALLVP, que invirtió en startups como Cornershop, Flat, Reworth y Flink. Desde esta posición buscará impulsar empresas fundadas por mujeres. Hace 10 años creó Carrot, un servicio de autos compartidos, con lo que se convirtió en la primera emprendedora en la que apostó ALLVP en 2012.

## Mayor inflación

La inflación en el País está resultando todo menos transitoria, y aunque a mediados del año pasado parecía poco probable que llegara a niveles de 7 por ciento, actualmente las previsiones son cada vez más pesimistas.

La semana pasada se dio a conocer que la inflación fue de 7.88 por ciento a tasa anual en la primera quincena de junio, lejos ya de aquella inflación de 5.88 registrada en el mismo mes de 2021.

El Banco de México, que encabeza **Victoria Rodríguez Ceja**, reveló que espera que el pico más elevado de la inflación en este año sea de 8.1 por ciento, en el tercer trimestre.

Sin embargo, analistas ya estiman que incluso rebase la tasa de 8 por ciento en la temporada vacacional que se avecina, lo

que tiene que ver, en buena medida, con el hecho de que los factores externos no han sido transitorios.

Entre ellos están los cuellos de botella en las cadenas de suministro agravados por la guerra entre Rusia y Ucrania, así como los nuevos confinamientos en China para evitar más contagios de Covid-19.

Parte de la estimación de una mayor inflación en lo que resta del año está en la eventual recesión de la economía de EU, dada la estrecha relación comercial entre México y el vecino del norte.

Así, en México todavía se espera una inflación mayor a la registrada hasta ahora, lo que daña el poder adquisitivo de los hogares, ya que con los mismos ingresos alcanza para menos.

## Más tarjetas, menos fraude

YoCripto, la plataforma digital de tarjetas de crédito con recompensas en Bitcoin, anuncia hoy el cierre de una alianza para acelerar el proceso de aprobación de tarjetas, reducir el fraude y prevenir los delitos financieros, un problema fuerte en América Latina.

YoCripto, de **Rafael Maya** y **Julián Arber**, hace alianza con Jumio, la plataforma de verificación de identidad e Inteligencia Artificial para combatir el delito financiero.

Con esta tecnología, los potenciales usuarios de YoCripto podrán verificar su identidad en línea para la solicitud de la tarjeta de crédito y tendrán un nivel adicional de seguridad, lo que reducirá las peticiones

a unos minutos, cuando un proceso tradicional se lleva de 24 a 72 horas.

La integración de esta tecnología elimina el uso de documentos certificados en físico, con lo que los usuarios únicamente tendrán que subir una identificación oficial con foto y tomarse una selfie con su smartphone.

De acuerdo con NordVPN, los usuarios de tarjetas de crédito en México y Brasil son quienes corren más riesgos de que sus datos sean robados y vendidos.

Condusef calculó que en 2021 el fraude bancario en México aumentó 52 por ciento a tasa anual.

## Aniversario en la BMV

Walmart de México, que

lleva **Guilherme Loureiro**, está de fiesta.

Hoy celebrarán con un timbrado 45 años de cotizar en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), donde son una de las empresas con más peso en el índice de referencia.

Cabe recordar que los inicios de Walmart de México se dieron hace ya 64 años, cuando surgió la primera tienda Aurrerá en el País, un concepto ideado por **Jerónimo Arango**.

Aurrerá comenzó a cotizar en la BMV en el verano de 1977, cinco años después de que Walmart Stores hiciera lo mismo en la Bolsa de Nueva York. En 1997, Walmart Stores compró el total de las acciones de Arango y creó Walmart de México.

En medio de un es-

cenario de alta inflación, Walmart ha batallado por mantener la preferencia de los consumidores mexicanos, que buscan hacer rendir su dinero más que nunca.

## Historia de obras

Y hablando de aniversarios, otra empresa que anda en las mismas es Grupo INDI, que preside **Manuel Muñoz Cano**.

Hace justo 45 años esta empresa familiar de ingeniería y construcción, referente de obras en la Ciudad de México, comenzó a construir escuelas y hospitales. Su primer gran obra fue el Centro Nacional de las Artes, en 1994, que posteriormente daría paso a la rehabilitación del sistema Cut-

zamala, el Segundo Piso del Periférico y la nueva sede del Senado.

La empresa comenzó a realizar grandes obras en otros sitios como la ampliación de la nueva terminal de contenedores del Puerto de Veracruz, la fase 2 del Puerto de Manzanillo y actualmente el tramo 3 del Tren Maya, donde ganó en asociación con ASVI y Construcciones Urales y cuyo valor es de 10 mil millones de pesos.

Las últimas licitaciones públicas que ha obtenido son la construcción de la estructura de la Calzada Flotante de Los Pinos, en el Bosque de Chapultepec, por un monto de 201 millones de pesos, así como la construcción de dos viaductos para conectar al AIFA, por 415 millones de pesos.

capitanes@reforma.com



## 5G, su lado oscuro

**L**ecturas entusiastas y prometedoras sobre el despliegue de redes y servicios 5G abundan por todas partes. Esta columna pondrá énfasis en lo que normalmente se omite del 5G.

**5G.** Es la siguiente generación de servicios móviles que incrementará significativamente la velocidad de transmisión de 3 Mbps (3G) y 100 Mbps (4G) hasta 100,000 Mbps (5G); reducirá la latencia de 200 milisegundos (3G) y 30 ms (4G) hasta 1ms (5G); e incrementará la capacidad de ancho de banda de 5 MHz (3G) y 20 MHz (4G) hasta 100 MHz (5G). Esto permitiría una telecirugía de gran precisión, el Internet de las Cosas (IoT), vehículos autónomos, aplicaciones industriales, realidad virtual y aumentada, etcétera.

**Redes.** A diferencia de las antenas de celular que abarcan porciones amplias de cobertura, las redes 5G ocupan antenas (*beamforming*) que forman haces más precisos y enfocados por lo que requieren desplegarse muchísimas más antenas, de menor tamaño y cobertura. Ocupan diferentes frecuencias y un ideal de red 5G utilizaría bandas bajas (menos de 1 GHz) que

le daría más cobertura, medias (1-6 GHz) con menos cobertura y más velocidad, y altas (arriba de 6 GHz) con las mayores velocidades, la menor cobertura y menos penetración.

**Brechas.** Críticos de la euforia del 5G destacan que 5G está destinado a conectar cosas y no personas, por lo que existiendo enormes brechas digitales como en México es mejor enfocarse en conectar a los desconectados. Además los costos de los teléfonos para 5G son elevados para la inmensa mayoría de la población, a lo que hay que sumar que el precio de los servicios es mayor.

**¿Privilegio injustificado?** Se han identificado muchas bandas de frecuencias para 5G que los reguladores en el mundo, incluyendo el Instituto Federal de Telecomunicaciones, están previendo destinar al boom del 5G. ¿Dónde quedan otros servicios de telecomunicaciones que también requieren frecuencias? ¿Habrá un derecho de preferencia para el 5G respecto al satelital, por ejemplo?

**Interferencias.** Los altímetros son instrumentos utilizados por los aviones que determinan la altura

respecto del suelo en aterrizajes y despegues, que son especialmente importantes cuando hay mal clima. Los altímetros entran en conflicto en ciertos rangos de frecuencias con las radiobases de 5G que ha llevado en EUA a postergar varias veces la operación cerca de aeropuertos. Si bien se han establecido zonas de amortiguación y fomentado (¿forzado?) a las aerolíneas en EUA a modernizar sus altímetros, hay un tema que atender.

Menos difundida es la potencial interferencia con los sistemas meteorológicos satelitales en la banda de 23.8 GHz que identifican el vapor de agua en la atmósfera y ayuda a pronosticar el clima (incluyendo huracanes). Si hay radiobases de 5G cerca, pueden atenuar la señal que el satélite interpretaría erróneamente como humedad.

**Competencia.** El elevado costo del despliegue de redes 5G genera incentivos para la compartición de infraestructura entre competidores. El lado gris es que ello puede reducir los incentivos de invertir en redes o puede darse una colusión tácita, por ejemplo.

**Ciberseguridad.** En las redes 5G el software tiene un rol preponderante, lo que aumenta los riesgos de su configuración y actualización. Además, al estar conectados más dispositivos se visualizan potencialmente mayores intromisiones a la red y más lugares para ciberataques. Lo anterior sin contar con las amenazas que varios países ven en proveedores de tecnología en los que algunos Estados/nación tienen injerencia.

**Salud.** Existen inquietudes sobre los efectos de la salud por las redes 5G. La Organización Mundial de la Salud ha expresado que aún están bajo investigación los efectos, pero que la exposición es similar a las redes celulares en frecuencias bajas y medias, mientras que las ondas milimétricas penetran menos los tejidos del cuerpo y la absorción de energía es sólo en la superficie. Hay preguntas, hay suposiciones mas no respuestas contundentes.

Por todo lo anterior, para 5G aplica "no todo lo que brilla es oro".

Investigadora de la  
Universidad Panamericana  
claraluzalvarez.org  
@claraluzalvarez





## What's News

**E**rnst & Young acordó pagar una multa récord de 100 millones de dólares y admitir que algunos de sus auditores hicieron trampa en exámenes de ética requeridos en años recientes, señala una orden de resolución dada a conocer ayer. La Comisión de Valores e Intercambio (SEC) señaló que el castigo es la multa más grande jamás impuesta a una firma de auditoría, y que se derivó en parte de que no reportó el escándalo a los reguladores que le habían preguntado a la firma sobre semejante conducta.

◆ **El Comité** sobre Inversión Extranjera en EU está revisando la adquisición propuesta por 6.2 mil millones de dólares de Vonage Holdings Corp. por parte de Ericsson AB. El gigante sueco de equipo de telecomunicaciones dijo que el trato por el proveedor de servicios de comunicación basados en internet sorteó todos los demás requisitos de aprobación regulatorios estadounidenses y extranjeros. Agregó que

las empresas trabajaban con el comité, conocido como Cfius por sus siglas en inglés, que determina cómo esas transacciones podrían afectar la seguridad nacional.

◆ **Las firmas** de tecnología verde han sido golpeadas en el mercado de valores, pero los inversionistas privados aún vierten efectivo en el sector. El trato más reciente es una inversión de 750 millones de dólares en un proveedor de energía renovable de rápido crecimiento por parte de varios fondos incluyendo TPG Inc. Intersect Power LLC y tres startups climáticas más han reunido más de 1.6 mil millones de dólares en la última semana. Intersect desarrolla algunas de las instalaciones de almacenamiento solar y de baterías más grandes en EU.

◆ **El Long-Term Stock Exchange**, una firma del Silicon Valley que intenta promover la inversión sustentable, recaudó 100 millones de dólares en junio

de James Walton, nieto de Sam Walton, fundador de Walmart, quien es un filántropo, conservacionista y co-líder del fondo de impacto social Wend Collective. Él y The Space Between, un fondo de capital de riesgo, iniciaron discusiones con la bolsa de valores hace meses.

◆ **JetBlue Airways Corp.** no se está echando atrás en su lucha por comprar Spirit Airlines Inc., elevando su oferta una vez más en un esfuerzo por superar a su rival Frontier Airlines. JetBlue propuso una cuota de separación de 400 millones de dólares, que pagaría a Spirit si los reguladores bloquean la fusión, comparado con los 350 millones de dólares que había prometido anteriormente. JetBlue también pagaría por adelantado 2.50 dólares por acción una vez que los inversionistas aprueben el trato, arriba de 1.50 dólares por acción previos.

*Una selección de What's News*  
© 2022 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Raquel Buenrostro

### ¿Regalo anticipado al SAT?

::::: Nos dicen que en las oficinas de avenida Hidalgo, enfrente de la Alameda Central de la Ciudad de México, el equipo de la jefa del SAT, **Raquel Buenrostro**, trabaja a marchas forzadas por el encargo del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien se comprometió a analizar la conveniencia de la constancia fiscal pues, de volverse un proceso tortuoso para los trabajadores, podría eliminarla. Nos cuentan que todavía no los han citado para acudir a la conferencia mañanera a Palacio Nacional, porque al momento se desconoce con toda precisión la agenda. Nos recuerdan que, si bien este viernes 1 de julio se cumplen 25 años de la creación del SAT, a cuyo festejo está invitado el jefe del Ejecutivo, coincide con la inauguración de la refinería Olmeca, en el puerto de Dos Bocas, ubicado en Paraíso, Tabasco.

### Santiago Nieto reaparece en Tamaulipas

::::: Nos cuentan que finalmente se conoció la razón de la presencia del extitular de la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda, **Santiago Nieto**, en Tamaulipas. Nos hacen ver que el exjefe de la unidad antilavado, acompañado por su equipo de trabajo, se incorpora como asesor al grupo de transición del gobernador electo de la entidad fronteriza, **Américo Villarreal**. Se supo que Nieto tuvo una reunión con el morenista ganador de las pasadas elecciones y que, además de asesorar el proceso administrativo de la entrega-recepción, va a poner lupa al blanquiazul, aplicando toda su experiencia como fiscal electoral y en operaciones con recursos de procedencia ilícita, frente a acciones de inconstitucionalidad en la Suprema Corte de Justicia de la Nación interpuestas por diputados de Morena.



## La maraña del caso Lozoya

**E**l caso de Emilio Lozoya Austin se enreda cada vez más y, tras la filtración de un audio donde se escucha a su padre recibir regañones del Fiscal General de la República, así como de las declaraciones de su exabogado, Javier Coello Trejo, con respecto a la falsedad de declaraciones del exdirector de Pemex, todo indica que va a terminar como empezó: muy mal.

Algunas de las revelaciones recientes que ha hecho el exabogado de Lozoya, Coello Trejo, fueron investigadas en su momento para el libro "Lozoya, el traidor" (Grupo Planeta, 2021) que publiqué hace casi un año y medio, tales como que fue su propio padre el que entregó un teléfono para localizar a su hijo, quien se escondía en el lujoso barrio La Zagaleta; y también que, según fuentes gubernamentales, únicamente permaneció en España durante su fuga, a pesar de que se tejó una trama en Rusia. Esto no quiere decir que no se haya beneficiado de sus contactos rusos.

Emilio Lozoya permaneció oculto nueve meses en la casa

de un empresario mexicano. Habría sido su excolaborador y amigo, Arturo Henríquez Autrey, quien lo ayudó a escapar. Sobre el empresario mexicano que lo acogió en España, se especula que fue un antiguo amigo de la preparatoria con quien compartía frecuentemente comunicaciones cuando era director de Pemex.

Lo que detonó que su padre y hermano lo "entregarán" a la justicia española fue el encarcelamiento de su madre, Gilda Austin, en Alemania, en julio de 2019 en la paradisíaca isla de Juiest, mientras se encontraba de vacaciones con sus nietos. Originalmente los investigadores estaban vigilando direcciones en Múnich, ciudad en la que Lozoya contaba con dos empresas establecidas: All-ME Hamburg y ELMO- Wolfsburg. Le habían seguido un rastro hasta un edificio cerca del lago Starnberg, luego de que registraron una entrada al aeropuerto de Francfort, para después trasladarse a España.

Gilda Austin permaneció en Alemania durante casi

cuatro meses hasta que se aprobó su extradición a México. A diferencia de lo que viviría más adelante su hijo, Gilda Austin sí pisó el Reclusorio Norte y soportó una audiencia de más de nueve horas entre el jet lag, el hambre y sus problemas de hipertensión. Luego aseguraría que el sistema de justicia alemán era aún peor que el mexicano.

En contraste, cuando los abogados le plantearon a Emilio Lozoya que se entregara para ser juzgado por un solo delito, exclamó: "Ni madres, yo no voy a ir a la cárcel".

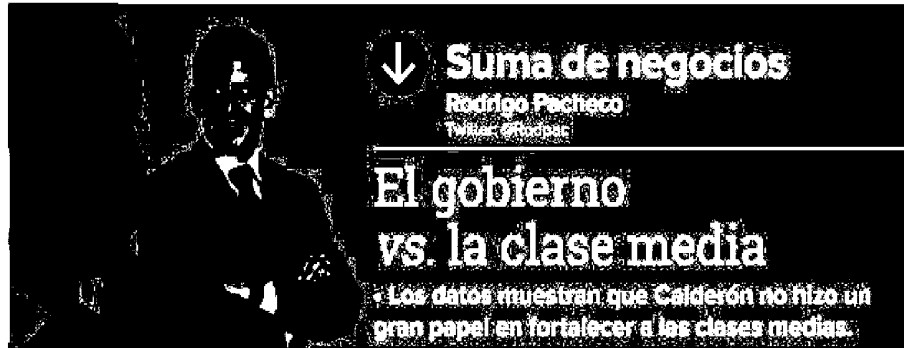
Cuando comenzaron a perseguir a su hijo, Emilio Lozoya Thalmann recibió un consejo de un prominente abogado penalista: enviarle una carta al expresidente Enrique Peña Nieto para pedir protección. "Él sabe todo, hay que protegerlo", escribió Lozoya Thalmann. Las versiones indican que el abogado quiso cobrar a la familia más de cinco millones de dólares por la defensa y recomendó solicitar esta cantidad de recursos a Peña, quien no aceptó y fue ese el momen-

to en que se rompieron las relaciones entre las partes.

La familia Lozoya contrató para su defensa al abogado Javier Coello Trejo, quien tendría el apoyo de su hijo Javier Coello Zuarth. Hoy el llamado "fiscal de hierro" ha comenzado a revelar mucha información que ha puesto otra vez el caso de cabeza. Sobre todo, lo ha hecho mucho más complicado para la FGR, para Emilio Lozoya y su familia, y para el gobierno del presidente López Obrador, que lo usó política y mediáticamente.

**POSDATA.** Mucho hemos escrito en este espacio sobre el empresario Roberto Guzmán García y su empresa Escorfin, implicados en el fraude de Segalmex y otros. La bomba que está por explotar ahora es con las casas de bolsa. Resulta que varias tienen papel colocado con respaldo de esta empresa, la cual no ha cubierto los vencimientos desde hace meses y mucho menos puede devolver el capital. El escándalo apunta a un esquema piramidal el cual ya investiga la CNBV. ●

**Cuando los abogados le plantearon a Lozoya que se entregara para ser juzgado por un solo delito, exclamó: "Ni madres, yo no voy a ir a la cárcel".**



Hace poco más de una década se publicó un libro titulado *Clasemediero*, sus reconocidos autores, **Luis Rubio** y **Luis de la Calle**, planteaban que México se había convertido en un país de clase media y ello explicaba el ajustado triunfo de **Felipe Calderón** en la elección de 2006.

La definición del clasemediero mexicano iba más allá del ingreso y se planteaba que tenía mucho que ver con las aspiraciones. En un artículo, **Luis Rubio** escribía que, según un estudio de las encuestas, el mexicano se consideraba de clase media: "En los últimos años logró comprar una casa; tiene tarjetas de crédito cercanas al tope; entiende que el futuro de sus hijos depende de contar con habilidades en el uso de una computadora, altos niveles de educación y dominar otros idiomas; cuenta con automóvil y aspira a elevar su nivel de consumo de manera sistemática". En cuanto a los ingresos, el Inegi publicó una frontera más específica en una investigación que reveló en noviembre de 2021, titulada: "Cuantificando la clase media 2010-2020", en dicha investigación advierten que, si bien se tomaron en cuenta criterios cuantitativos en términos de ingresos y gastos, también se incluyeron variables cualitativas como grado escolar de las cabezas del hogar, así como porcentaje de los hogares que tienen acceso a vivienda propia.

Considerando lo anterior se estableció un umbral que plantea que, en promedio, un hogar de clase media tiene un ingreso mensual de 22 mil 297 pesos. La Encuesta de Ocupación y Empleo que publica el Inegi cada trimestre, ayuda a entender cómo se ha transformado el ingreso en México y se puede intuir la evolución de la clase media.



**DECLIVE DE LOS SALARIOS**

Tomando en cuenta la hipótesis de **Luis Rubio** y **Luis de la Calle** en cuanto al resultado electoral de 2006, los datos muestran que **Felipe Calderón** no hizo un gran papel en fortalecer a las clases medias.

De acuerdo con la Encuesta de Ocupación y Empleo entre el cuarto trimestre de 2006 y los

primeros tres meses de 2010, el porcentaje de trabajadores que ganaba más de cinco salarios mínimos pasó de 11.9 por ciento a 8.7 por ciento, en cuanto a los que tenían ingresos de tres a cinco salarios mínimos el porcentaje bajó de 18.1 por ciento a 16.9 por ciento. Los números absolutos muestran que poco más de un millón y medio de trabajadores dejaron de ubicarse en la categoría de tres salarios mínimos o más. En los primeros meses del gobierno de **Calderón** el porcentaje de más de tres salarios mínimos se mantuvo, pero experimentó un deterioro en la Gran Recesión de 2009 y, a partir de ahí, ya no alcanzó los niveles que venían de tiempos de **Vicente Fox**.

En los primeros 14 trimestres del gobierno de **Enrique Peña Nieto**, la tendencia descendente de los trabajadores que ganan más se acentuó, el porcentaje de trabajadores que ganaban más de cinco salarios se movió de 8 por ciento en el cuarto trimestre de 2012 a 5.9 por ciento en el primer trimestre de 2016, lo que significó, en términos absolutos, 950 mil trabajadores menos en este umbral. En donde más se perdieron puestos de trabajo en ese gobierno fue en el rango de tres a cinco salarios mínimos, que pasó de ser 15.2 por ciento a 12.5 por ciento y, en términos absolutos, un millón 59 mil trabajadores menos.

Los números de **Andrés Manuel López Obrador** muestran una acelerada precarización del empleo y los más negativos de las tres últimas administraciones, dado que se tienen datos únicamente desde el primer trimestre de 2005. Entre el cuarto trimestre de 2018 y el primero de 2022, el porcentaje de personas que ganan más de cinco salarios mínimos pasó de 4.6 por ciento a 1.5 por ciento del total, lo que significó un millón 633 mil menos, lo que supera al gobierno de **Felipe Calderón**, aunque porcentualmente es casi similar. En donde el deterioro es abrumador es en el rango de tres a cinco salarios mínimos, en donde pasó de 12.9 por ciento a 4.1 por ciento, lo que restó 4 millones 605 mil trabajadores. El Presidente se ha mostrado receloso de la clase media, quizás intuyendo el diagnóstico de **Luis de la Calle** y **Luis Rubio** que, de darse una segunda recesión en este sexenio, la clase media puede pauperizarse aún más.





Toda práctica ventajosa llevada al extremo genera consecuencias indeseables, y en el turismo hay varios casos notables.

Allí están los paquetes de viajes, en donde varios proveedores terminan mezclando sus precios y los más débiles cediendo demasiado.

O lo que han hecho las agencias de viajes por internet (OTA, en inglés) que pueden cobrar comisiones leoninas por otorgar sus servicios de distribución.

Así ha ocurrido también con las "tarifas flexibles", que nacieron en el mundo de la aviación y que, al ser exportadas a la hotelería, han dado origen a abusos que terminan pagando los consumidores.

Hoy, es común que, al hacer una reservación desde una PC o una Mac, los sistemas cobren tarifas más altas a los segundos, pues suponen que los propietarios de estas últimas tienen un poder adquisitivo mayor.

O cuando alguien busca en Booking o de Expedia y responde que van a un viaje de negocios, el sistema le arroja una tarifa más alta que si fuera a un viaje de placer.

No es exagerado decir que las empresas de reservaciones y sus programadores están aplicando el viejo refrán que señala: "Según el tamaño del sapo es la pedrada".

**Roberto Tame** y **Emilio Fernández** son fundadores de Noktos, una empresa *traveltech* (en inglés) o de "viajes y finanzas", que busca hacer dinero ofreciéndole a los corporativos ahorros con un modelo de tarifas fijas en cuartos de hotel todo el año.

Esta *start up* financiera nació en 2020, cuando la crisis del covid-19 puso contra las cuerdas su cadena de 13 hoteles orientados a estancias largas.

En esos meses de largas cavilaciones y asumiendo que algunos, como el de Celaya incluso, no abrirían por la inseguridad, sumaron a un aliado tecnológico y diseñaron un modelo para que los corporativos

pagaran una tarifa fija por hospedaje, sin importar la época del año.

Para ello establecieron una "divisa" llamada nokto, que en este momento tiene un precio de 324.80 pesos y venden a las empresas paquetes de las mismas, para que sean aplicadas para pagar las rentas de los cuartos de hotel con una tarifa que no cambia durante todo el año.

Esto se hace a través de su sitio web o de una App y cerrando conventos, tanto con las empresas demandantes de cuartos como con los hoteles y conectándose a través de Sabre, sin usar a las OTAs.

Tener tarifas fijas sin importar la temporada del año, controlar los gastos, conciliar las facturas en la plataforma y hacer reservaciones desde el sitio forman parte de la oferta de valor de esta *traveltech*.

No es la única que está tratando de dar una alternativa a esa multiplicidad de tarifas y comisiones no explícitas, de hecho, las *fnitechs* son exitosas precisamente porque están eficientando, abaratando y transparentando los procesos financieros.

Es pronto para anticipar el futuro de noktos, pero empresas tecnológicas como ésta son las que están encontrando caminos para acotar la hegemonía de las OTA.



#### **DIVISADERO**

**DESASTRE.** Es impreciso afirmar que la Sector, que lleva **Miguel Torruco**, terminará anticipadamente el convenio de concertación que le dio a Braintivity, de **Marcos Achar** y **Juan Vergara**, para comandar Visit México; comenzando porque el mismo no incluye sanciones.

Nos dicen en la dependencia que hará un anuncio al respecto en 40 días, pero es lamentable el nivel de inoperatividad en que se encuentra esta plataforma.



Hace unos días, la Suprema Corte de Estados Unidos regresó la regulación del aborto a los estados, rechazando el precedente de **Roe vs. Wade**, que permitía constitucionalmente el aborto a nivel federal. Los conservadores festejaron, mientras que la izquierda se escandalizó. En otro caso, el Congreso de Estados Unidos reguló el uso de las armas en manos de civiles. Se escandalizaron los republicanos, mientras que los demócratas festejaron. Por años, Estados Unidos y gran parte de las democracias occidentales han echado por la borda la discusión y civilidad política; no hay punto medio ni consenso en temas tan controvertidos como estos. Todo debe ser blanco o negro; ellos contra nosotros.

La cosa pública en Estados Unidos y otros países ahora altamente polarizados —como México— no siempre fueron así. Hubo un momento de sus historias en donde el disenso existía, pero no dividía como ahora. Las posiciones políticas no eran tan sectarias y totalitarias como para cancelar, censurar o insultar las ideas del adversario. Sin embargo, en algún momento se perdió la civilidad política y se empezó a ver al otro como un ente lejano, abstracto y eliminable. El caldo de cultivo estuvo puesto para que candidatos populistas como **Donald Trump** o **López Obrador** usaran esa división —o la fomentaran— para asumir el (o mayor) poder.

Ese momento nunca fue tan visible como ahora. La división está más presente que nunca. Ambos lados —progresistas y conservadores— asumen sus posiciones como verdades absolutas, dignas de defenderse, sin conocer o escuchar la posición contraria. Ello lleva a juzgar una posición u otra desde una supuesta superioridad moral y pontificar como si el mundo fuera binario.

Ejemplo de ello es que, en el tema del aborto, múltiples movimientos iliberales progresistas han dominado la narrativa de que rechazar el aborto es objetar las libertades individuales y las conquistas de izquierda. Por otra parte, los conservadores extremos —también iliberales— empujan la narrativa de que el aborto es un pecado y atenta contra los valores cristianos. Ambos asumen posiciones que dejan poco que dialogar.

Una división de posiciones extremas fue la que, gradualmente, llevó a la destrucción de la República en épocas clásicas y la que, en la época moderna, causa tanto daño al debate y la civilidad. ¿Cuál es la solución? La revolución francesa instauró un régimen republicano —después de la monarquía y el terror—, donde los valores liberales de libertad individual y propiedad privada se volvieron también los de occidente. Esos valores —la libertad de prensa, pensamiento, asociación, expresión y otros—, junto con la división de poderes, sobrevivieron durante siglos en occidente y permitieron que la civilización floreciera —con sus problemas y revoluciones ocasionales—.

Esos mismos valores liberales permitieron resolver los debates más álgidos, siempre bajo el respeto del adversario. Sin embargo, ahora, bajo la excusa de “ellos y nosotros”, éstos están amenazados, sin considerar el diálogo o el consenso.

El problema ahora es que todo aquel que no se sitúa en algún extremo, no tiene cabida. Eres pro o contra el aborto. Eres izquierda radical o conservador cristiano. Eres blanco o negro.

No hay grises.



Por eso, hace falta retomar los valores liberales.



Ésa es la pregunta que tiene todo mundo en la cabeza cuando se especula sobre el valor de la Banca de Consumo y Empresarial de Citibanamex, que vende **Jane Fraser** de Citigroup.

Han pasado casi seis meses del anuncio que se efectuó el 11 de enero de este año y muchos se la piensan, si **Fraser** considera que la decisión de Citi es irrevocable, dado que el activo se está vendiendo en un momento en el que quizá no sea lo óptimo.

Es una pregunta válida, sobre todo porque el anuncio y compromiso frente a sus accionistas lo hizo antes de que Rusia invadiera Ucrania y Citi tuviera que salir en estampida por el embargo impuesto por Occidente, en un entorno complicado para su propio negocio de consumo en Estados Unidos y frente a un clima de mercados volátiles, economías maduras complicadas, con alta inflación, elevación de tasas y visos de recesión.

Mire, a estas alturas, todos los que han ingresado al cuarto de datos, saben que **Fraser** está consciente de que no está vendiendo la joya de una corona, al menos, al dividirla no era lo que fue cuando la compró a **Roberto Hernández** desde hace 15 años.

Estos argumentos, evidentemente, buscan bajar el precio, lo que me hace suponer que los postores firmes, como Banorte, Santander e Inbursa, van en serio, y en un M&A de este tamaño, el que BofA o Goldman, o JPMorgan o Credit Suisse se suban para asesorar, no quiere decir que los tiradores ya tengan un apoyo financiero, porque estos mismos tenderán a condicionar la exclusividad, salvo para el que ganen en la puja.

Los activos no serán joya, pero hay varios que saben que es la mejor oportunidad de crecimiento no orgánico en un mercado en permanente expansión, algo que no se observa en muchos mercados del mundo. Considere que el *foot print* que tiene la banca de consumo y comercial es el mismo que tiene BBVA, pero éste tiene más apetito de riesgo que el de Citibanamex. ¡Eso es un factor de valor inigualable! Se parece a una joya.

#### DE FONDOS A FONDO

•MetabaseQ... Metabase Q, la empresa de ciberseguridad con sede tecnológica en Silicon

Valley, que es dirigida por **Mauricio Benavides** y **Louise Ireland**, con operaciones en México, Chile, Colombia, Brasil y Argentina, recibió una primera ronda de capital semilla de SYN Ventures, cuyos socios fundadores son **Jay Leek** y **Patrick Heim**, un fondo especializado en financiar compañías con soluciones disruptivas en ciberseguridad, mercado que ellos estiman supera los 10.5 billones de dólares (*trillions*, en inglés). Lo interesante es que como parte de dicha ronda de capitalización, **John Watters** se integra a la Junta Directiva como miembro independiente e inversionista, aportando a Metabase Q, 20 años de experiencia.

**Watters** es presidente y director de operaciones de Mandiant (NASDAQ: MNDT), en proceso de ser adquirida por Google en una transacción valuada en 5.4 mil millones de dólares y su integración al cuerpo directivo de Metabase Q permitirá a la firma mexicana fortalecer su capacidad de gestión de los servicios que ofrece, mejorar el ecosistema de ciberseguridad a nivel empresarial y regional y ampliar su huella global.

•GPO... No sólo para Sinaloa, sino para el agro del país, la producción de fertilizantes se ha vuelto crítica, tras la suspensión de importaciones de Ucrania y Rusia. De ahí que el gobernador **Rubén Rocha** está poniendo especial atención en cuidar los preparativos de la consulta indígena a las 60 comunidades del pueblo yoreme-mayo, que se llevará a cabo el 9 y 10 de julio próximos. Recordemos que éste ha sido socializado por la empresa desde hace unos ocho años entre la población de Ahome, Guasave y El Fuerte.

El proceso es supervisado –por encargo del presidente **López Obrador**– por el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, y se inició el fin de semana pasado (25 y 26 de junio), cuando el Instituto Nacional de los Pueblos Indígenas (INPI), de **Adolfo Montes**, y Semarnat, de **María Luisa Albores**, entregaron información a las comunidades para explicar cada detalle y resolver las dudas que les fueron expresadas en un diálogo ordenado sobre la construcción de la planta de fertilizantes que Gas y Petroquímica Occidente (GPO), dirigida por **Arturo Moya**, que quiere construir en Topolobampo, con inversión de 5 mil 500 millones de dólares.



## Migración y energía dominarán reunión AMLO/Biden

La tragedia de Texas, tras la muerte de 51 indocumentados —27 de ellos mexicanos—, eleva la prioridad del tema de migración en la reunión que tendrán los presidentes **López Obrador** y **Joe Biden**, el próximo 12 de julio, en la que otro tema relevante será la política energética de la 4T y el avance del T-MEC.

**López Obrador** reconoció, al igual que **Biden**, que se requiere trabajar en forma conjunta para enfrentar el problema de la migración de mexicanos y de otros países latinoamericanos que están dispuestos a exponer su vida con el fin de llegar a Estados Unidos para conseguir una mejor oportunidad laboral y para huir de la violencia en sus países. Una mayor cooperación para combatir a las mafias de traficantes de personas que se enriquecen con el traslado de migrantes en situaciones inhumanas, como fue evidente en esta última tragedia.

Aunque **López Obrador** pretende festejar este viernes con bombo y platillos los logros de la 4T, la realidad es que se ha incrementado el número de mexicanos que también buscan vivir mejor en Estados Unidos, y no sólo por la situación económica en México, sino por la creciente inseguridad. **López Obrador** insistirá, seguramente, en que para combatir la migración se invierta más en países centroame-

ricanos y que se exporten programas como Sembrando Vida y Jóvenes Construyendo el Futuro.

La triste realidad, y lo demuestra el elevado número de mexicanos que fallecieron en la carretera a San Antonio, es que ha fracasado la estrategia de abrazos no balazos, por la mayor inseguridad, y que los programas sociales de la 4T no han logrado frenar la migración a Estados Unidos.



### PANEL SOBRE T-MEC, SIN NAHLE

Por cierto, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, organiza hoy un panel sobre el T-MEC, a dos años de su entrada en vigor, en el que están confirmados el titular de la

Sader, **Víctor Villalobos**; **Francisco Cervantes**, presidente del CCE; **Claudia Ruiz Massieu**, presidenta de la Comisión de Seguimiento e Implementación del T-MEC del Senado, y **Luz María de la Mora**, subsecretaria de Comercio Exterior.

No participará la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, quien está ocupada en la inauguración parcial de la refinería de Dos Bocas, que se realizará el próximo viernes, y tampoco está confirmada aún la participación de **Luisa María Alcalde**, secretaria del Trabajo y Previsión Social.

Indudablemente, el T-MEC es clave en la economía mexicana y lo demuestra el crecimiento de 16% en las exportaciones en los primeros cinco meses del año.

Sin embargo, un análisis serio sobre los retos del T-MEC debe incluir los dos temas que más preocupan al USTR, la política energética, que afecta inversiones de empresas estadounidenses, y la reforma laboral, que se ha traducido ya en la activación de cuatro mecanismos de respuesta rápida laboral, todos ellos en la industria automotriz.

La prioridad para **Katherine Tai**, representante comercial de Estados Unidos, es que se respeten los derechos de los trabajadores, la libre elección de sus sindicatos y sus contratos colectivos.



### NUEVO CONSEJO DE ALTÁN

Ya se integró el nuevo consejo de Altán Redes. Como ya le habíamos informado, está presidido por **Anthony McCarthy** y el director es **Carlos Lerma**, quien dijo que la meta es que Altán sea una empresa rentable y eficiente. Y debe serlo, porque fue rescatada por la banca de desarrollo.

**López Obrador** reconoció, al igual que **Biden**, que se requiere trabajar en forma conjunta el tema de la migración.





## 1234 EL CONTADOR

**1.** Traxión continúa con expectativas al alza, luego de que Fitch mejoró su calificación de largo plazo y escala nacional a A+ con perspectiva estable. Además, ratificó las calificaciones en escala nacional de corto plazo y de la porción de plazo del programa revolvente de CB de corto y largo plazo en FI (mex), que indica la mayor capacidad de pago oportuno de los compromisos financieros. Así, la empresa de movilidad y logística, liderada por **Aby Lijszain**, demuestra cuán sólido es el modelo de negocio que descansa sobre tres pilares dedicados a la disciplina financiera, diversificación del portafolio con servicios en la cadena de suministro e innovaciones mediante tecnología.

**2.** Una de las metas que se ha trazado la Asociación Nacional de Industrias del Plástico, al mando de **Aldimir Torres Arenas**, es fortalecer la circularidad y sustentabilidad del plástico, y para ello es necesario transitar del modelo actual lineal de consumo al de economía circular. Así, los productos seguirán por más tiempo en la cadena de valor, a la par de promover la reutilización y reciclaje. Esto se busca lograr en conjunto con la Asociación Latinoamericana de la Industria Plástica, integrada por Brasil, Costa Rica, Chile y Argentina, y que desde el pasado 8 de junio preside la asociación. En el mundo se estima un consumo anual de plástico de 400 millones de toneladas.

**3.** En el marco del Día Mundial de las Pymes, el Centro de Competitividad de México, que dirige **Juan Carlos Ostolaza**, y es una iniciativa del Consejo Mexicano de Negocios, está por celebrar su primera década de vida. Durante este tiempo, se ha dedicado a impulsar el desarrollo y crecimiento de las pymes me-

dante un modelo único de integración a las cadenas de suministro y profesionalización, basado en las mejores prácticas y la transmisión de conocimiento de las grandes empresas para incentivar la innovación y capitalizar las ventajas competitivas. Ha logrado impactar a más de 10 mil pymes, con la participación de empresas como Cinépolis, Coppel, GEPP, etc.

**4.** Este miércoles, en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que dirige **José-Orlón Bosch**, se realizará un timbrado conmemorativo de los 45 años de Walmex en el mercado. Aunque Walmex, que dirige **Guilherme Loureiro**, es la cadena de autoservicio más grande del país, no está exenta de desafíos, tras ocho años de crecer por arriba del mercado de autoservicio y clubes medido por la ANTAD, que dirige **Vicente Yáñez**, en el primer trimestre el mercado creció más rápido que la cadena, por lo que la firma trabaja en fortalecer su propuesta de valor y en recuperar el liderazgo en crecimiento. Uno de los factores que más juega en contra de la cadena es la inflación.

**5.** El Programa Jóvenes Construyendo el Futuro, liderado por la secretaria del Trabajo, **Luisa María Alcalde**, llegó a su meta sexenal. Éste ha beneficiado a 2.3 millones de jóvenes con una beca y capacitación laboral. Los incorporados este año reciben una beca mensual de 5 mil 258 pesos, ésta tiene vigencia de hasta 12 meses. Los beneficiarios también reciben seguro médico contra enfermedades, maternidad y riesgos de trabajo. El objetivo es que incrementen sus competencias al ser capacitados por una empresa, taller, institución privada o de gobierno para que puedan ser contratados. Ha trascendido que uno de cada dos jóvenes participantes en el mismo se coloca en un trabajo.



## Incapaces, no perversos

Cada vez hay más gente convencida de que los funcionarios de la Secretaría de Infraestructura Comunicaciones y Transportes están tomando medidas conscientes para hartar a los pasajeros del AICM y que éstos decidan comenzar a realizar vuelos desde el AIFA.

El *Padre del Análisis Superior* reitera que esta opinión es falsa, puesto que funcionarios, como **Jorge Arganis**, **Rogelio Jiménez Pons** y, particularmente en estos momentos, **Carlos Morán**, no tienen capacidad para ser perversos o maquinar acciones de ese calibre; requerirían tener una inteligencia que, simple y sencillamente, no poseen. Todos ellos llegaron al gobierno de la mano de una visión bastante exótica de la lealtad, la característica de todos ellos es el servilismo (que hace creer en la supuesta ley de **Newton**, según la cual, todo lo que se arrastra tiende a subir), pero no está acompañado de eficiencia.

El desorden que se vive en el AICM no proviene de una estrategia, sino de la inutilidad. Si fuera como dicen algunos, estarían más ocupados en resolver los problemas que mantienen a la aviación mexicana en la categoría 2, lo que impide realizar nuevos vuelos internacionales.

Cuando ya se sabía que México reprobaría la revisión de la FAA, el director de la AFAC, **Carlos Rodríguez**, dio una entrevista asegurando que ya se habían subsanado, en el papel, las observaciones y que se recuperaría la categoría 1.

Este tipo de afirmaciones sólo permiten dos posibilidades: este funcionario es mentiroso y, por lo tanto, perverso, o es incapaz, el PAS se inclina por la segunda posibilidad.

Lo mismo sucede con la forma burda en la que cedió el director del AICM ante los intereses de los grupos de taxistas. Las medidas que tomó en contra de los usuarios de apps, simplemente muestran la debilidad institucional de **Morán**.

Algunos dentro del sector dicen que **Jiménez Pons** está haciendo un buen trabajo al crear una gran cantidad de mesas de trabajo con la inmensa mayoría de los participantes en el sector y que eso puede sentar las bases para lograr soluciones... Esto lo dicen en público o cuando saben que están siendo escuchados. En privado, la posición es muy diferente. Tienen miedo de que estas reuniones sean sólo de puro rollo y que no tengan capacidad ejecutiva. Recuerdan que este funcionario ya una vez fue descalificado, con justificadas ra-

zones, por el Presidente de la República y, por tanto, no es una gran idea confiar en él.

### REMATE DESCOLORIDO

¿Tiene usted muchas expectativas de cara a la inauguración de Dos Bocas? El Presidente eligió este acto para celebrar su triunfo en las elecciones y como símbolo de lo que se podría lograr en su administración. Sin embargo, parece que el evento será anticlimático. Ya se sabe que todavía están muy lejos de refinar el primer barril de petróleo.

Según las estimaciones muy optimistas de la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, el periodo de pruebas durará nueve meses, lo que en sí mismo representará un nuevo récord mundial. En la industria petrolera estos procedimientos llegan a durar varios años.

Se sabe que, de acuerdo con la versión oficial, el monto ya se incrementó entre 2,000 y 3,000 millones de dólares. En porcentaje parece menos, pero significa el incumplimiento de la promesa de hacer la obra con un presupuesto de 8,900 millones de pesos, lo que llevó a descalificar a cuatro empresas internacionales, ya que no pudieron cumplir con ese principio. Se llegará a la inauguración con crecientes denuncias de actos de corrupción por parte de funcionarios de Pemex, encabezados por **Octavio Romero**. No se puede saber quién ni de qué partido ganará las próximas elecciones, pero el PAS sí le puede anticipar que habrá una gran cantidad de acciones jurídicas no sólo dentro de Pemex, sino en todo el sector de la energía.

### REMATE DEPURADO

Algunos creen que se trata de un gran descubrimiento periodístico la confirmación de que Banorte y Santander, comandado por **Héctor Grisi**, ya presentaron ofertas no vinculatorias por el control del negocio minorista de Citibanamex. ¿Qué esperaban? Es lógico que en un procedimiento de este tipo se hagan estos ofrecimientos y algunos deslindes como el que ya hizo Banco Azteca, encabezado por **Ricardo Salinas**. No hay ninguna novedad, todo sigue como desde el primer momento y tal como lo señaló el PAS. El proceso llevará tiempo y será ganado por los que encabeza **Carlos Hank González**.

Como lo advirtió el PAS desde el lunes, hay quienes tratan de calentar la información con base en refritos.



## Sheinbaum retoma Tren México-Toluca; terminación anticipada con Caabsa

**Claudia Sheinbaum** retoma el Tren México-Toluca, la obra inconclusa del sexenio de **Enrique Peña Nieto**. Fue una obra que estuvo estancada esperando que **Javier Jiménez Espritu**, exsecretario de la SCT, la hiciera suya. Pero, después de tiempo de no tener avance alguno, el presidente **López Obrador** decidió pasarle la papa caliente a **Sheinbaum**.

La jefa de Gobierno capitalino vio la obra, sentó a los constructores, a los señores **Amodio** de la constructora Caabsa, y tuvieron un sinfín de reuniones, semana tras semana. Los hermanos **Amodio** habían recibido el anticipo, pero argumentaron que los precios se habían elevado. Después de negociaciones, llegaron a un acuerdo. Decidieron la terminación anticipada del contrato de diciembre de 2014, sobre todo para la construcción de los 17 kilómetros del tramo 3 del Tren Interurbano México-Toluca. Cada quien con su golpe.



### ENTRARON 15 CONSTRUCTORAS, SÍ VA SANTA FE-OBSERVATORIO

La jefa de Gobierno ha decidido terminar la obra para no dejar más construcciones sin concluir. Y, sí, se va a realizar el tramo que va de Santa Fe a Observatorio. De tal manera que el tren vendrá desde Toluca, pasando por Metepec, Lerma

Ocoyoacac, llegando a Santa Fe y terminando en Observatorio.

**Sheinbaum** optó por licitar la obra, y habrá 15 distintas compañías constructoras para evitar lo sucedido con Caabsa, que todo se centró en una sola empresa.

La relación entre la jefa de Gobierno y los **Amodio** concluyó en buenos términos, jamás escaló a Palacio Nacional y menos con el presidente **López Obrador**.

Es interesante lo que busca

**Sheinbaum**, que, como se sabe, es una de las fuertes contendientes para la sucesión presidencial.



### SHEINBAUM CON L1; L12 Y CABLEBÚS EN CHAPULTEPEC

Irá por terminar el Tren Interurbano México-Toluca, pero también concluir la manutención de la Línea 1 del Metro, la más vieja del Sistema de Transporte Colectivo, que necesitaba revisión completa. Además, estará viendo la conclusión del proyecto presidencial Chapultepec, donde el cablebús conectará la que era la Residencia Oficial de Los Pinos, hoy abierta al público, con la 4a Sección del Bosque de Chapultepec. La inversión será de 3 mil millones de pesos, teniendo el cablebús como el proyecto más emblemático.

También se terminará la reconstrucción de la Línea 12.

**Sheinbaum** quiere llegar a 2024 habiendo concluido obras que se han quedado inconclusas, y mostrando eficiencia administrativa para la posible contienda presidencial.



### SUBEN A BLANCA TREVIÑO Y A RAÚL PULIDO A ALTÁN REDES

Se dieron los cambios en Altán Redes, la empresa de internet y telefonía con cobertura social, la cual el gobierno entró a salvarla. Están llegando los que saben. **Anthony McCarthy**, viejo conocido en reestructuras sustituirá a **Bernardo Sepúlveda** como presidente del consejo, mientras **Carlos Lerma**, sustituirá en la dirección a **Salvador Álvarez**.

Y la sorpresa vino en los nuevos integrantes del Consejo de Administración, todos especialistas. Desde **Blanca Treviño** hasta el conocido **Raúl Lucido**, pasando por **Héctor Toledo**, **Carlos Robles Gil**, **Héctor Velardo**, **Yacine Saidji**, **Johan Pfeiffer**, **Laura Vila** y **Mohsin Sohani**. En Altán Redes se la están tomando en serio, y qué bueno porque el gobierno le está inyectando 161 millones de dólares mediante la banca de desarrollo.

La jefa de Gobierno ha decidido terminar la obra para no dejar más construcciones sin concluir.



# Cómo Morena podría seguir en el gobierno hasta 2030

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**



**D**esde hace poco más de tres semanas, Morena ha lanzado abiertamente una campaña en la cual **ya están desatados sus aspirantes** a ser candidatos presidenciales.

**Andrés Manuel López Obrador** se convirtió en candidato presidencial del 2006 luego de **largo tiempo de campaña**, desde la Jefatura de Gobierno del entonces Distrito Federal.

Era famosa su frase que usó por varios años: “denme por muerto”. Significaba, estoy vivo y peleando por la candidatura.

López Obrador aprendió desde entonces que **en la política el tiempo es lo que manda**.

Arrancar con ventaja una carrera puede dar un margen decisivo frente a los adversarios.

Si López Obrador **perdió en 2006 fue por errores de su campaña**, pero pudo haber ganado sin problema si hubiera sido más inteligente en la contienda.

Ahora, tras haber ganado la Presidencia de la República y comenzar su proceso sucesorio, López Obrador **entiende perfectamente la relevancia de anticiparse**.

Como en el 2006 y en las otras dos campañas presidenciales en las cuales participó, sabe perfectamente que **hay manera de darle la vuelta a las restricciones que la ley fija**.

Serán quizás coordinadores territoriales o cualquier otra figura inventada los aspirantes por parte de Morena, es lo de menos.

Frente a la circunstancia en la cual Morena está arrancando con ventaja, en la oposición han surgido voces que **llaman a acelerar el proceso** para definir la estrategia para el 2024.

Quizás, la primera gran definición tenga que ser **la ratificación de la alianza opositora** que, por lo pronto, incluye al PRI, PAN y PRD.

El problema que tiene la oposición es que por lo menos en los dos partidos relevantes que conforman la alianza “Va por México”, PAN y PRI, **las dirigencias nacionales se encuentran bajo fuego**.

Ni en el PAN ni en el PRI las cabezas de los partidos tienen la legitimidad ni la autoridad moral para lanzar una gran alianza opositora que permita competir en el 2024.



**Las actuales dirigencias llevarían la alianza al precipicio.** Pero ninguno de los dirigentes parece estar dispuesto a soltar “su hueso”.

Para fortuna de Morena, de la 4T y de López Obrador, tanto **Alejandro Moreno como Marko Cortés hoy están más preocupados en sobrevivir** en sus cargos que en trazar una estrategia para la contienda presidencial.

Algunos organismos de la sociedad civil que han estado cerca de “Va por México”, están observando con preocupación cómo Morena, día con día, toma ventaja en la exposición de sus aspirantes.

Probablemente, por las características de la comunicación hoy día, pudiera remontarse esta ventaja siempre y cuando en el curso de las próximas semanas o de muy pocos meses, la alianza opositora empezara a adquirir protagonismo y **al menos definiera el método a través del cual va a seleccionar a su candidato presidencial...** siempre y cuando ratifique que habrá un candidato común.

Si, como producto de las contiendas internas, este proceso no logra concretarse antes de que termine este año, lo más probable es que la verdadera carrera por la Presidencia de la República sea **la que se suscite al interior de Morena.**

Para los historiadores de la política, esta circunstancia no es nueva.

Antes de que comenzáramos con la alternancia, la verdadera carrera presidencial no ocurría entre partidos políticos, sino entre los prospectos del Partido Revolucionario Institucional (PRI).

Era en esa contienda donde realmente se definía el futuro del país.

El resultado del proceso electoral formal era tan obvio que resultaba irrelevante.

En contraste, lo que realmente suscitaba el interés público era **cómo se movían las corcholatas... perdón, los tapados.**

Si no tuviéramos pronto candidato opositor, la clase política mexicana demostraría que es su pequeñez y su mezquindad lo que habrá dado espacio a Morena, que en esa circunstancia seguirá en el gobierno por lo menos hasta el año 2030.



## La 'nueva apuesta' de Citi por México

¿En cuánto será vendido Citibanamex? La respuesta habrá de darse en los seis meses que restan del año para concluir el proceso de venta del Banco Nacional de México en enero de 2023.

Esta operación implica la salida de la banca de consumo y la empresarial de México, donde Citi mantendrá el negocio de clientes institucionales como parte de una estrategia global.

Su apuesta la focalizará en los negocios de banca corporativa y de inversión, y en su banca privada, en los que México es uno de los mayores mercados para la institución financiera fuera de Estados Unidos.

De acuerdo con Ernesto Torres Cantú, director general de Citi en Latinoamérica, la venta de Citibanamex, anunciada el pasado 11 de enero, es una transacción que tomará todo el año, periodo en el que se analizarán a los potenciales 'tiradores'.

"Es una operación que se cerrará a principios de 2023", dijo el banquero en una reunión reciente en Nueva York con representantes de medios latinoamericanos, incluido este



enviado de EL FINANCIERO, para hablar de la estrategia de Citi en la región y en otros mercados relevantes.

Luego vendrán las autorizaciones regulatorias tanto en México

como en EU, la integración de los sistemas y será hasta meses después –entre 12 y 15– cuando se dará por concluida la operación, según la hoja de ruta del proceso.

"No puedo hablar de posibles compradores" nacionales y extranjeros, con los que Citi sigue platicando, "ni espero una afectación en el precio de la operación" por el incremento de la inflación y el alza de las tasas de interés, acotó Torres Cantú.

Aunque no se ha determinado si el proceso se dará mediante una venta directa o una eventual operación en el mercado de valores, la intención es vender a un solo comprador e incluir todos los negocios de banca minorista.

Esto comprende el Banco Nacional de México con la licencia de una institución que ha estado presente en el país por 137 años, así como sus operaciones de Afore y seguros, además de la infraestructura física, los inmuebles históricos y el invaluable patrimonio cultural.

La venta de la franquicia de banca de consumo y empresarial en México será una transacción de miles de millones de dólares, sobre la que Citi se comprometió a cumplir con todas las obligaciones fiscales y legales.

Banamex es el tercer banco más grande del país, sólo des-

pués de BBVA México y Santander, pero en términos de activos, le sigue muy de cerca Banorte.

Citi pondrá su enfoque en el negocio de clientes institucionales, pues **anticipa que** en los próximos años **México será un destino importante de inversión** global y flujos comerciales por su integración al mercado de EU en el T-MEC.

El impacto de la pandemia de covid-19 y la guerra de Rusia contra Ucrania sobre las cadenas de suministro globales ha abierto nuevas oportunidades para la región, como beneficiarse del llamado *nearshoring* para hacer frente a la crisis de la globalización.

México **puede jugar un rol clave en la relocalización** de industrias y cadenas de valor estadounidenses.

Si bien el principal ejecutivo de Citi para Latinoamérica tiene confianza en el país, no duda en señalar su **preocupación por el tema de seguridad**.

Al aludir al caso de Chihuahua, donde dos sacerdotes jesuitas y un guía de turistas fueron asesinados la semana pasada, Ernesto Torres afirma que “el tema de seguridad es y **ha sido un pendiente de México**, pero no nada más de este sexenio, sino de los anteriores”.

En términos generales, agrega el banquero, la inseguridad “si-

gue siendo un problema acotado a ciertas geografías, pero eso no lo hace menos importante”.

Torres Cantú considera que cuando se analizan los datos de México, comparativa y macroeconómicamente se ven muy sólidos, aunque lo importante es que continúen las inversiones.

Sí hay inversiones, pero en el Bajío y el norte del país, no en el sur, donde falta inversión para llevar gas natural y contribuir al crecimiento de los estados del sureste, por ejemplo.

De lo dicho por el ejecutivo bancario se concluye que, para tener más y nuevos jugadores globales del peso de Citi, la clave está en que las autoridades nacionales se den cuenta de que **México tiene una ventaja competitiva** para atraer inversiones.

La condición es que exista certidumbre en las leyes y se promueva el desarrollo de energías limpias para combatir el cambio climático, entre otros factores.

**Se abren oportunidades de inversión**, aunque el reto está en tomarlas y aprovecharlas.

*“la clave está en que las autoridades se den cuenta de que México tiene una ventaja competitiva*



## Ahora España 'huele' a boom

**E**spaña no figuraba. Hasta hace unos 10 años había sido una nación que se benefició del dinero otorgado por sus vecinos y de los negocios que pudo amarrar en Latinoamérica para sus bancos y constructoras.

Ahora son los españoles y no necesariamente las empresas españolas, las que parecen guiar esa economía. Ese factor provocó que aceleren en un momento de letargo para otras regiones.

Allá invertirán 12 mil 400 millones de dólares en el desarrollo de microchips y semiconductores de acuerdo con su primer ministro, Pedro Sánchez; es más o menos lo mismo que México invierte en producir más gasolina y diésel, reformando y construyendo refinerías.

Los primeros son dispositivos miniatura usados en *smartpho-*

*nes* y en todos los electrónicos; urgen a la economía desde hace dos años. Los segundos podrían sobrar en un mundo que se electrifica rápidamente. Pronto abundaré sobre eso.

Coursera es líder en el entrenamiento de gente a través de internet, y en un reporte liberado esta semana, llamado Global Skills Report, explicó detalles del asunto.

Argumenta que los estudiantes en España están adoptando tecnologías en la "frontera de la innovación".

"Están sobrerrepresentados en áreas de tecnología de punta que incluyen bioinformática, *blockchain* y visión artificial. Los líderes empresariales que buscan trabajar en estas áreas deben buscar contratar trabajadores en el país", advierte la compañía

estadounidense.

Se basa en hechos registrados, tales como anuncios de inversión recientes, pero también en los cursos que estudian las personas provenientes de ese territorio.

Está entre los países "vanguardistas", un grupo principalmente europeo con ingresos per cápita de 34 mil dólares anuales, unos 700 mil pesos. La oportunidad de crecimiento en esas naciones está en invertir en las habilidades requeridas para inventar lo que viene, en tecnología de nueva generación.

Supera la situación general de Estados Unidos y de Canadá, ubicadas de acuerdo con este análisis entre los países "competitivos", un calificativo que comparten con regiones asiáticas cuyos habitantes promedian 20 mil dólares o poco más de



400 mil pesos por año y que aún deben perfeccionar a su gente para que puedan tomar ventaja de nuevas oportunidades de trabajo.

En esa zona hay excepciones específicas, como la del estado de California, cuya gente sí está categorizada de modo individual entre las poblaciones más avanzadas.

¿Y cómo perciben a México? El estudio lo ubica entre los países “rezagados”, principalmente ubicados en África Subsahariana, con ingresos de 5 mil 400 dólares, que aún enfrentan el reto de que la mayoría de la gente comprenda y participe de la economía digital. Hay excepciones en pequeñas zonas, como Guadalajara, apunta la investigación.

Coursera refiere que en estas

naciones es indispensable la disseminación del lenguaje de la nueva economía, términos como *blockchain* que aún resultan lejanos para muchos, pero que ya son comprendidos en términos generales en muchas comunidades europeas.

“Como una economía orientada a las exportaciones, México se destaca en la manufactura, incluidos los automóviles y la electrónica. Sin embargo, es posible que el país enfrente un futuro difícil, ya que ha adoptado la producción de combustibles fósiles en lugar de las energías renovables”, explica el documento.

“Vulnerable a los cambios en la cadena de suministro, no ha adoptado ampliamente la inteligencia artificial y la automatización en la fabricación”, reitera.

Coursera se convierte de a poco en distribuidora de entrenamientos diseñados por compañías como Google y Meta para que la gente comprenda habilidades para administrar la información de compañías y la seguridad de la misma en la nube.

Es una característica que no es exclusiva. La comparte con la sudamericana Crehana, cuyo nicho ahora está en la firma de contratos con Pepsico o HP, para entrenar a su personal en habilidades que les permitirán mantener su liderazgo de mercado.

España luce más fuerte en esas actividades que además entregan más ganancias que la manufactura. “España está posicionada para prosperar”, advierte Coursera.

*“España luce más fuerte en esas actividades (tecnológicas) que además entregan más ganancias que la manufactura”*



## De jefes



## Contratan a 50 hackers éticos en Guadalajara

Nos cuentan que Bishop Fox, la compañía privada de ciberseguridad originaria de Estados Unidos, que encabeza **Andrew Wilson** como vicepresidente y director general de la empresa en Latinoamérica, cerrará este mes con 50 expertos en ciberseguridad (*hackers éticos*) contratados de los 100 que planea emplear de aquí al 2023 en México.

Fue en septiembre del año pasado cuando la firma inició operaciones en Guadalajara, Jalisco, donde su principal objetivo era encontrar profesionales en sistemas y tecnologías de información, así como estudiantes a punto de concluir carreras como ingeniería en computación, comunicaciones, electrónica y afines en el país, todos con dominio del inglés.

La de Guadalajara fue la primera oficina que la firma abrió en el continente americano fuera de Estados Unidos.

Hasta ahora la oficina de Guadalajara exporta sus servicios a la Unión Americana y otros países mediante soluciones en consultoría en ciberseguridad, pruebas internas y externas de

penetración y vulnerabilidad de sistema y aplicaciones, revisión y evaluación de arquitecturas en la nube e ingeniería social, entre otras.

Según el Instituto Jalisciense

de Tecnologías de la Información, el 58 por ciento de los servicios que las empresas de tecnología con sede en Jalisco exportan, se dirige a Estados Unidos.

En los últimos 16 años, Bishop Fox ha trabajado con más del 25 por ciento de las empresas *Fortune 100* y con ocho de las 10 firmas tecnológicas más grandes del mundo y otros cientos de organizaciones para mejorar su seguridad. En el último lustro ha publicado cerca de 50 advertencias de seguridad.

## Compran dos veces por semana en línea el 45% de los consumidores

Durante el 2022, el 45 por ciento de los consumidores realiza compras por internet entre una y dos veces por semana, según un estudio realizado por ClearSale, empresa especializada en protección contra el fraude en *e-commerce*.

“Alrededor del 30 por ciento

gasta más de 400 dólares en promedio al mes”, comentó **Victor Islas**, director de operaciones de clientes de América Latina de la firma.

En su estudio anual El comportamiento del consumidor *e-commerce* en 2022, realizado a 5 mil personas de Estados Unidos, Canadá, México, Reino Unido y Australia, la compañía reveló que además del aumento en la preferencia de comprar por in-

ternet, también son más quienes han incrementado el valor de sus adquisiciones en línea.

Destacó que las categorías con mayor crecimiento de ventas en *e-commerce* durante 2022 son ropa, moda y accesorios; en segundo lugar, electrónica y tecnología, y en tercero, los artículos para el hogar.

Estos segmentos han sido impulsados por la incorporación de nuevos consumidores, ya que el 59 por ciento manifestó haber realizado su primera compra en línea en meses recientes, mientras que un 43 por ciento dijo que su primera compra por esta vía fue de artículos electrónicos o de tecnología.

La encuesta detalló que alrededor del 50 por ciento de los *millennials* y los *centennials* prefieren comprar en línea, cifra que contrasta con la tenden-

cia de 35 por ciento de quienes pertenecen a la *generación X* y *boomers*.

### ***Destacados indicadores***

En el terreno de movilidad y logística destaca Traxión, de **Aby Lijtszain**, pues Fitch Ratings

subió a A+ su calificación de largo plazo y escala nacional con perspectiva estable. Se trata de un indicador que refleja el bajo riesgo que representa la firma al compararse con los emisores nacionales; asimismo, mantuvo firme las calificaciones en escala nacional de corto plazo y de la porción de plazo del programa

revolvente de CB de corto y largo plazo en 'F1 (mex)', que refleja mayores capacidades para asumir los compromisos financieros en tiempo y forma. Todo indica que Traxión seguirá en ruta con disciplina financiera, innovaciones y diversificación de servicios.



## ■ EXPECTATIVAS ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En EU se publicará la segunda revisión del PIB al primer trimestre. También destaca la conferencia de Jerome Powell en el Foro del BCE; a nivel local no hay información relevante.

**ESTADOS UNIDOS:** En punto de las 7:30 horas, el Buró de Análisis Económico (BEA) publicará la segunda revisión del PIB al primer trimestre del año; las expectativas de analistas consultados por Bloomberg anticipan que se mantenga sin cambios con una baja de 1.5 por ciento.

Más tarde, la Asociación de Banqueros Hipotecarios (MBA) publicará el índice del mercado hipotecario sobre solicitudes, que de acuerdo con estimaciones de Bloomberg durante la semana anterior aumentaron 4.2 por ciento respecto a la previa.

En el foro realizado por el Banco Central Europeo (BCE) de Bancos Centrales 2022, el presidente de la Fed, Jerome Powell, participará en una mesa de discusiones junto a Christine Lagarde, Andrew Bailey y Agustín Carstens.

— Eleazar Rodríguez





## Solo hay que abrigarse bien

**P**or donde miremos, estamos en territorio de un mercado bajista conocido como *bear market*. Con el índice S&P 500 cayendo alrededor de un 23% desde principios de año hasta el viernes por la tarde. Los expertos predicen que una recesión podría estar a la vuelta de la esquina.

Y cripto no se salva.

Aunque en esta parte del hemisferio norte empieza el verano, en el mundo de cripto se siente un invierno desde hace más de un mes. Pero solo hay que abrigarse bien.

El concepto de *invierno cripto* se refiere a cuando los precios de las criptomonedas caen y se mantienen bajos durante un período prolongado de tiempo.

Es importante comprender la diferencia entre liquidaciones e inviernos cripto. Si bien

es común que los medios inflen la gravedad de los movimientos del mercado cripto, la gran mayoría de las correcciones son simplemente ventas masivas con una caída en el precio de aproximadamente 5% al 20%.

Por otro lado, los inviernos cripto se caracterizan por la pérdida de más del 20% del valor durante un periodo prolongado. En lo que va del año, bitcoin ha caído alrededor de 58%. Ethereum (ETH) y otras criptomonedas líderes, como cardano (ADA) y polygon (MATIC), tienen una baja de más del 60% hasta la fecha. Así que el invierno es oficial.

Las criptomonedas se han distinguido por tener altas y bajas desde su concepción; hay que entender que como todo, necesitan un periodo de adaptación. El camino de

cripto hasta ahora se puede describir como equilibrio puntuado: períodos de equilibrio que están puntuados por momentos dramáticos de hipercrecimiento, seguidos de contracciones agudas que se establecen en un nuevo equilibrio que es más alto que el anterior.

Por seguir con el ejemplo de bitcoin, **aunque haya caído este año, está un 788.27%**

**arriba en los últimos 5 años.** Los inviernos en cripto son comunes; el más reciente ocurrió a finales de 2017 y principios de 2018, cuando bitcoin cayó hasta un 80% desde sus máximos históricos y tardó unos 18 meses en recuperarse.

Claro que no me encanta que las criptomonedas bajen su valor drásticamente, pero mi parte favorita de los inviernos es la innovación con la que

van de la mano. En esta etapa es cuando se reduce el ruido, la validación externa y el *hype*. Y es momento de construir. Los proyectos con buenas bases y fundamentos son los que proliferarán para el siguiente verano.

Y si en el invierno pasado llegaron grandes avances en la industria, como finanzas descentralizadas (conocido como DeFi), préstamos en cripto, o NFTs, estoy convencida que este periodo no será la excepción. Cada invierno

que ha existido ha tenido diferentes niveles de madurez en el mercado, mejor regulación, inversionistas mejor educados y mejores productos financieros.

Hay que estar aquí para ver salir el sol.



# “Equivocado con el dólar, por ahora”

• **Después de una caída del 9% en la segunda mitad de 2020, el índice amplio del dólar (el tipo de cambio efectivo real calculado por el Banco de Pagos Internacionales) ha ido en sentido contrario, aumentando un 12.3% desde enero del 2021 hasta mayo del 2022. Y, sin embargo, ha continuado el deterioro de la balanza por cuenta corriente de Estados Unidos**

**N**EW HAVEN – Debería haber escuchado a Alan Greenspan, al menos en lo que respecta a la previsión de divisas. El ex presidente de la Reserva Federal (Fed) me dijo una vez que era un juego de tontos, con las probabilidades de acertar en las llamadas de divisas peores que una apuesta exitosa en un lanzamiento de moneda. Hace dos años ignoré el consejo del maestro y me aries-

gué, prediciendo que el dólar estadounidense se derrumbaría en un 35 por ciento.

Después de una tentadora caída del 9% en la segunda mitad de 2020, el índice amplio del dólar (el tipo de cambio efectivo real calculado por el Banco de Pagos Internacionales) se ha ido en sentido contrario, aumentando un 12.3 % desde enero de 2021 hasta mayo de 2022. Eso sitúa al dólar un 2.3 % por encima de su nivel de mayo de 2020, cuando hice esta llamada

aparentemente tonta. ¿Cómo me equivoqué tanto?

Tres factores dieron forma a mi pensamiento: el déficit de cuenta corriente de Estados Unidos, la política de la Reserva Federal y NHA (“no hay alternativa”). Argumenté que el déficit externo se dirigía a un gran problema y que una Reserva Federal pasiva haría poco para detener el problema, obligando efectivamente a que la mayor parte del ajuste de la cuenta corriente se concen-

trara en una moneda debilitada en lugar de en tasas de interés crecientes. También le di un golpe a la defensa del dólar de NHA e intenté defender el caso de la apreciación del euro y el renminbi.

Básicamente, la Reserva Federal salvó el dólar, con la ayuda y la complicidad del presidente ruso, Vladimir Putin. El déficit de cuenta corriente de Estados Unidos, el quid de mi caso fundamental contra el dólar, de hecho se ha deteriorado dramáticamente en los últimos dos años. La medida más amplia del balance internacional de Estados Unidos pasó de -2% del PIB en el primer trimestre de 2020 a -4.8% en el primer trimestre de 2022, y los datos recién informados para principios de 2022 revelan el segundo deterioro trimestral más pronunciado desde 1960. El déficit de cuenta corriente de Estados Unidos no ha sido tan grande desde mediados de 2008 en lo más profundo de la crisis financiera mundial.

Mi narrativa de la caída del dólar dependía en gran medida de la posibilidad de una dinámica de cuenta corriente post-pandémica cada vez más inestable, con déficits presupuestarios federales desmesurados que condujeran a una fuerte compresión del ahorro interno ya deprimido. La teoría, en realidad, la identidad de la contabilidad de ingresos nacional, enfatiza que las economías con poco ahorro deben importar ahorro excedente para seguir creciendo y luego incurrir en grandes déficits de cuenta corriente para atraer el capital extranjero. Ante la explosión de los déficits presupuestarios, la teoría funcionó como se esperaba: la tasa de ahorro interno neto se desplomó a cero en los dos trimestres intermedios de 2020.

Sorprendentemente, el ahorro interno se ha recuperado desde entonces, con una tasa de ahorro nacional neto promediando 3.25% en el 2021 y subiendo aún más hasta 4.2% a principios del 2022. Sin

embargo, durante el período posterior a la pandemia que comienza en el segundo trimestre del 2020, el ahorro interno neto ha promediado solo el 2.6% del ingreso nacional, un déficit dramático del promedio a más largo plazo de 4.5 años del 7% entre 1960 y 2005. Esto coincide razonablemente bien con la fuerte ampliación reciente del déficit de cuenta corriente de Estados Unidos.

La historia demuestra que los saldos de cuenta corriente en fuerte deterioro no son un resultado sostenible para los países que carecen de ahorro interno. Los acreedores extranjeros exigirán concesiones para prestar sus excedentes: mayores rendimientos (tasas de interés), financiamiento más barato (la conversión de moneda), o ambos. Si se cierra una opción, el otro canal se lleva la peor parte del ajuste de la cuenta corriente.

Aquí es donde la Fed salvó el dólar. Ciertamente, no parecía así en el 2020 y principios del 2021. Durante ese período, la Fed se mantuvo firme en mantener su postura política demasiado acomodaticia, incluso frente a un impacto inflacionario emergente que inicialmente diagnosticó erróneamente como "transitorio".

Consideré esta intransigencia como una buena razón para creer que las tasas de interés se mantendrían incómodamente bajas. Como resultado, el ajuste de la cuenta corriente estadounidense se concentraría cada vez más en la fuerte depreciación de un dólar sobrevaluado. Mi llamado a una corrección del 35% en el dólar estaba en línea con el promedio del 30% de tres grandes caídas cíclicas anteriores que ocurrieron en los años 70, 80 y principios de los 2000.

Cuando la Reserva Federal giró tardíamente, a fines del 2021, debería haber hecho lo mismo con mi opción de compra de dólares. Los mercados financieros con visión de futuro percibieron correctamente

que algo tenía que ceder y se movieron bien en previsión del cambio de actitud de la Reserva Federal; aproximadamente la mitad de la apreciación del 12.3% del dólar desde enero del 2021 ocurrió antes de la conversión de la Reserva Federal en diciembre siguiente.

El ruido de sables de Putin y la subsiguiente agresión militar en Ucrania agregaron una oferta significativa de refugio seguro para el dólar. El euro e incluso el renminbi cayeron, en lugar de subir, como había predicho, y el yen japonés se derrumbó, ya que el Banco de Japón estaba más que dispuesto a acomodar una inflación sorpresiva como antídoto para su tercera "década perdida".

Hay muchas lecciones que aprender de este episodio. Primero, y lo más obvio, no luches contra la Reserva Federal. El banco central de Estados Unidos finalmente hizo lo correcto; tiene mucho más que hacer, pero ahora parece más dispuesto a hacerlo. En segundo lugar, a los mercados financieros no podría importarles menos la teoría. El endurecimiento monetario de Estados Unidos se considera menos como una concesión de financiamiento de cuenta corriente por parte de una economía estadounidense con poco ahorro y más como un esfuerzo desesperado por alcanzar la curva de rendimiento. Tercero, el privilegio exorbitante del dólar como moneda de reserva mundial nunca es más claro que en tiempos de guerra. Con el mundo en crisis gracias a Putin, NHA es más seductora que nunca.

En última instancia, por supuesto, todo se reduce a cuánto de esto ya ha sido descontado por los mercados financieros con visión de futuro. Sospecho que la llamada de la Fed y el factor NHA ya están en el precio de un dólar sobrevaluado. No creo que se pueda decir lo mismo sobre el nefasto pronóstico de la balanza de pagos de Estados Unidos. Lo sé, eso es lo que dije hace dos años.

## El autor

ex presidente de Morgan Stanley Asia, es miembro de la facultad de la Universidad de Yale y autor de *Accidental Conflict: America, China, and the Clash of False Narratives*.





# Cuando los banqueros centrales se convierten en el objetivo

► **Con el aumento de la inflación, sería prudente que los banqueros centrales no supusieran que su reputación se recuperará automáticamente y que se restablecerá el statu quo anterior. Deberán ordenar sus defensas de manera más efectiva y no deberían considerar la independencia del banco central como el final de la historia monetaria**

**L**ONDRES — ¿Quién querría ser responsable de la política monetaria en 2022? A juzgar por los feroces debates económicos y políticos en curso en todo el mundo, es como si se hubiera declarado la temporada abierta de caza de los gobernadores de los bancos centrales: les están disparando desde todos los lados.

El presidente de la Reserva Federal de Estados Unidos, Jerome Powell, y sus colegas están acusados de no detectar los primeros signos de una amenaza inflacionaria el año pasado. Todavía en el otoño del 2021 argumentaban que los aumentos de precios eran "transitorios". Con la inflación anual de Estados Unidos hoy acercándose al nivel de dos dígitos, parece haber sido un mal juicio. Pero ahora que la Fed ha reconocido su error y está aumentando las tasas de

interés, muchos la acusan de sofocar la recuperación posterior a la pandemia, colapsar los mercados de acciones y bonos y precipitar una recesión.

El Banco Central Europeo (BCE) aún no ha comenzado a subir tasas, aunque se espera que lo haga en julio. El BCE está acusado tanto de indecisión como de sembrar las semillas de una nueva crisis en la eurozona al sugerir una posible reversión de la flexibilización cuantitativa. El diferencial entre los rendimientos de los bonos de los gobiernos italiano y alemán se ha ampliado considerablemente, amenazando la estabilidad fiscal del sur de Europa. Se ha prometido un arma anti-fragmentación, pero hasta ahora sólo es visible en el tablero de diseño.

El Banco de Inglaterra (BOE) se enfrenta a una hoja de cargos similar a la redactada contra la Reserva Federal, con un par de arrugas adicionales. Algunos han acusado al gobernador del BOE, Andrew Bailey, de lavarse las manos ante el problema de la inflación, al culpar a factores exógenos (la guerra en Ucrania y la escasez de energía) por

el aumento de los precios. El Banco también está acusado de "pensamiento grupal". Tres de los cuatro miembros externos de su Comité de Política Monetaria votaron dos veces por tasas más altas, solo para ser frustrados por los cinco miembros del BOE.

El Banco de Japón está en una posición diferente. Se le acusa de no hacer nada y sólo presenciar una fuerte caída del valor externo del yen.

Es tentador concluir que los banqueros centrales de hoy serán condenados si hacen algo, y también condenados si no lo hacen. Tal vez si se quedan quietos capearán la tormenta. A principios de la década de 1980, el entonces presidente de la Fed, Paul Volcker, era el enemigo público número uno en Estados Unidos, cuando eliminó del sistema la inflación posterior a la crisis del petróleo con tasas de interés de dos dígitos. Pero en sus últimos años fue reverenciado y se convirtió en un tesoro nacional, llamado a asesorar a los sucesivos presidentes en cualquier emergencia financiera.

Pero los banqueros centrales harían bien en no suponer que su reputación se recuperará automáticamente y que se restaurará el statu quo anterior. Vivimos en una era más polémica que la década de 1980. Las instituciones públicas son cuestionadas y obligadas a rendir cuentas con mayor frecuencia por legisladores mucho menos reverentes.

Cuando otro ex presidente de la Fed, Alan Greenspan, dijo al Congreso que había "aprendido a murmurar con gran incoherencia", se tomó como un comentario ingenioso. Tal comentario no caería tan bien hoy. Enorgullecerse de ser opaco ya no está de moda. Después de un largo período en el que criticar abiertamente a un banco central independiente no era lo correcto, los políticos de hoy en día a menudo lo hacen con presteza. La Fed y el BCE tienen fuertes críticas en el Congreso y el Parlamento Europeo,

respectivamente. Uno de los aliados políticos más cercanos del primer ministro del Reino Unido, Boris Johnson, ha pedido la cabeza de Bailey en el BOE.

Además, ex banqueros centrales se han sumado al coro de críticos. El ex presidente de la Fed, Ben Bernanke, rompiendo la regla no escrita de no reprochar a los sucesores, ha dicho que la Fed actual cometió "un error" al responder lentamente a la inflación. Y los predecesores inmediatos de Bailey, Mervyn

King y Mark Carney, también intervinieron con desafíos a la política del BOE. El tejido de la fraternidad de la banca central se está deshilachando.

¿Cobrará fuerza esta desaprobación? ¿Podría fusionarse en una crítica coherente, que tal vez lleve a repensar la independencia del banco central y las metas de inflación?

Aunque los bancos centrales tuvieron un desempeño cuestionable apenas en el período previo a la crisis financiera mundial de 2008, paradójicamente fueron los mayores ganadores después. A pesar de las fallas de los responsables de la política monetaria, los gobiernos de todo el mundo les otorgaron nuevos poderes y responsabilidades, especialmente en el ámbito regulatorio. Salieron más fuertes que nunca.

Pero ahora hay signos ominosos de una reacción violenta, incluso en dos nuevos libros que desafían la política ortodoxa de las últimas décadas. Dos golondrinas no hacen verano, pero dan motivos para preguntarse si el clima está a punto de cambiar.

En *El precio del tiempo*, (*The Price of Time*) Edward Chancellor lanza un ataque frontal a las políticas adoptadas por los bancos centrales en los últimos 15 años. En su opinión, al centrarse exclusivamente en la inflación de los precios al consumidor y descuidar los precios de los activos, los banqueros centra-

les han dañado la inversión y el crecimiento, creado inestabilidad financiera con tasas de interés muy bajas y aumentado la desigualdad a través del QE. El paradigma, argumenta Chancellor, necesita una reelaboración seria. Las autoridades monetarias necesitan objetivos diferentes y una mejor rendición de cuentas.

Jon Danielsson, profesor de Finanzas en la London School of Economics, está más preocupado por la excesiva concentración de poder. En *The Illusion of Control*, argumenta que poner a los bancos centrales a cargo de la estabilidad financiera es un error porque enfrentan "un dominio de políticas complejo y mal definido para el cual no existe un consenso claro ni sobre el problema ni sobre el objetivo". Por lo tanto, agrega, el objetivo está condenado al fracaso. Para esa tarea se necesitan agencias separadas, con una responsabilidad política más directa.

Estas revisiones pueden ser exageradas, pero plantean preguntas importantes que los bancos centrales deben abordar. Murmurar con gran inconsistencia no resolverá estos desafíos. Los encargados de la política monetaria deberán organizar sus defensas de manera más efectiva y no deben asumir que la independencia del banco central es el final de la historia monetaria.



Salud  
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

## Suspender patente de vacuna no es lo importante

Doce años tardó la Organización Mundial de Comercio (OMC) discutiendo sobre la conveniencia o no de permitir la suspensión de patente en torno a los insumos contra la pandemia de Covid-19, y a la mera hora, cuando ya finalmente los países miembros lo aprobaron, ahora resulta que eso no es lo más importante.

La medida fue histórica porque nunca antes dentro de los acuerdos de la OMC se había permitido una flexibilización de tal magnitud para las reglas internacionales de propiedad intelectual. Claro, fue limitada a un periodo de 5 años y se otorgó solamente a las vacunas anticovid. Los tratamientos para personas contagiadas, como anticuerpos y antivirales, quedaron exentos o fuera de esa suspensión; de igual manera, los kits de pruebas de Covid. Esto fue muy criticado por organizaciones civiles.

Lo que parece evidente es que la decisión de la OMC ya llegó a destiempo pues no sólo hoy la pandemia parece irse controlando gracias en gran parte a las vacunas, sino que ya hay suficientes inventarios de vacunas anticovid por el mundo. Inclusive en algunas zonas hay oferta en exceso y están caducando sin ser aprovechadas.

La iniciativa COVAX, de la Organización Mundial de la Salud (OMS), recién pidió a los fabricantes que reduzcan o retrasen las entregas para frenar las dosis desperdiciadas. De acuerdo con Reuters, Covax quiere entre 400 y 600 millones de dosis menos de las contratadas a seis empresas.

Para la industria biofarmacéutica en México la posición de la OMC es preocupante por el mensaje que se manda a quienes llevan a cabo investigación, desarrollo e innovación en salud a nivel global y cuyos esfuerzos han sido determinantes para poner fin a la pandemia por Covid-19.

**Cristóbal Thompson**, director de la Asociación Mexicana de Industrias de Investigación Farmacéutica (AMIIF) nos comenta que con la decisión de la OMC se señala incorrectamente a la propiedad intelectual como una barrera para la respuesta a la pandemia cuando ha sido un habilitador. Justo al contrario, dice, una sólida protección a la propiedad intelectual fue lo que generó el ambiente propicio para que hoy el mundo cuente con 11 vacunas contra la Covid-19 aprobadas para uso de emergencia por la Organización Mundial de la Salud (OMS), y con 36 tratamientos aprobados.

Hasta abril de 2022 se habían entregado 13,700 millones de dosis de vacunas contra Covid-19 a nivel mundial y se habían administrado 11,000 millones.

La escala de fabricación de cero a más de 13,000 millones de dosis en 16 meses desde que se aprobó la primera vacuna de emergencia se logró gracias a 372 alianzas, de las cuales el 88% (329) incluyen transferencia de tecnología. Se firmaron 51 acuerdos de fabricación y producción en países en desarrollo.

De los más de 13,000 millones de dosis entregadas, 2,250 millones se mantienen en stock. De éstas, 1,035 millones de dosis se encuentran en países de ingresos bajos y medio bajos.

Con esta evidencia, lo que AMIIF dice es que al centrarse la discusión en la suspensión de patente, se pierde la oportunidad de una conversación integral sobre las lecciones aprendidas para la siguiente pandemia, entre ellas las limitadas capacidades logísticas de los países, la falta de cadenas de frío, la escasez de insumos para producirlas y las barreras en aduanas. Porque una cosa es producir las vacunas pero igual de importante es tener todo listo para aplicarlas.

En pocas palabras, para la AMIIF -que preside **Rodrigo Ruiz**, en lugar de ver a la propiedad industrial como una barrera, hay una discusión más amplia hacia adelante que pasa por 5 puntos: 1- Intensificar el intercambio de dosis. 2- Optimizar la producción. 3- Eliminar las barreras comerciales. 4- Apoyar en la preparación de las naciones, 5- Incentivar a la innovación.



## Telecomunicaciones: el objetivo del gobierno es recaudar

**E**n materia de telecomunicaciones, el objetivo del gobierno es recaudar, lo demás son distractores para hacer como que hacen pero sin cambiar nada. ¿De qué sirve que la Constitución establezca el derecho de acceso a las tecnologías de la información y comunicación? ¿De qué sirve que el Estado esté obligado a garantizar a todos su integración a la sociedad de la información y el conocimiento, mediante una política de inclusión digital universal con metas anuales y sexenales? ¿De qué sirve que la Constitución diga que las concesiones para usar el espectro radioeléctrico serán otorgadas exclusivamente por el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT)? ¿De qué sirve que la Constitución le otorgue al IFT la facultad exclusiva de regular, promover y supervisar el uso, aprovechamiento y explotación del espectro radioeléctrico para conseguir la inclusión digital universal? ¿De qué sirve que la Constitución establezca que en ningún caso el factor económico será determinante para el otorgamiento de concesiones sobre el espectro radioeléctrico?

De nada. Todo lo anterior no sirve para nada porque el gobierno quiere exprimir al sector telecomunicaciones lo más posible, a través de derechos exorbitantes por el uso del espectro radioeléctrico, establecidos por el Congreso de la Unión en flagrante contradicción al texto constitucional y con un evidente interés recaudatorio. De nada sirve, porque el gobierno continúa gravando los servicios de telecomunicaciones como si fueran un servicio de lujo y no un derecho expresamente consagrado en la Constitución. No sirve de nada si tenemos un IFT con amplísimas atribuciones constitucionales, pero comandado por funcionarios que temen cumplir con su deber para no ofender al gobierno y su partido, aún y cuando esta actitud sacrifique el bienestar de la población al permitir que el gobierno continúe extrayendo ingresos que están desangrando al sector y su incipiente competencia, sin que esto tenga ningún impacto social.

De nada sirve tener las mejores leyes y derechos humanos de avanzada si seguimos girando en torno a una burocracia que sólo mira por sus intereses y por mantenerse en el poder. El IFT debe demandar al Ejecutivo y al Legislativo para que la Suprema Corte le ratifique el control exclusivo que tiene sobre el espectro radioeléctrico, sus contraprestaciones, usos y compromisos de cobertura, a efecto de poder cumplir con los objetivos plasmados en la Constitución. Debe, también, demandar de inmediato al presidente de la República para que cumpla con su obligación constitucional de proponer al Senado los candidatos a comisionados que deberán ser ratificados por éste.

Es claro que el gobierno de López Obrador no tiene la menor idea de cómo cumplir sus promesas de llevar Internet para todos. La industria y el IFT sí lo sabemos. Trabajemos juntos para que los recursos generados por el sector se queden en el sector y se pueda cumplir con la obligación constitucional de conseguir la inclusión digital universal. **Daniel Hajj**, director general de América Móvil, propuso la creación de programas sociales para subsidiar la conectividad y los equipos terminales de aquellos que por su condi-



ción de pobreza así lo requieran, y tiene razón. El sector tiene los recursos para hacerlo, lo que urge es el compromiso y la guía del IFT, que pasan por recobrar la rectoría sobre el espectro radioeléctrico que le ha sido escatimada por los políticos.

El presidente López Obrador quiere ahogar al IFT y a la Comisión Federal de Competencia Económica para que mueran sin necesidad de modificar la Constitución; los comisionados de la segunda por lo menos están dando la batalla. Bien deberían seguir su ejemplo los comisionados del IFT y pelear para cumplir con su deber.



## Espacio aéreo: AIFA Y AICM

El Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) y el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) con su casi nula operación y presunta saturación, tienen en sus respectivas problemáticas, el mismo origen: el rediseño del espacio aéreo mexicano.

El rediseño del espacio aéreo mexicano puesto en operación en este año –con antelación a la inauguración del AIFA– marcó el inicio de una apuesta que ha resultado totalmente fallida, con todo y la autogestionada saturación del AICM, para hacer realidad un sistema aeroportuario.

Y como parte central de la misma trama está el cancelado Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM) de Texcoco.

De hecho, todo comenzó con la decisión del presidente **Andrés Manuel López Obrador** de cancelar lo que su antecesor, **Enrique Peña Nieto** planeó y comenzó a construir: un hub aeroportuario internacional.

Luego vino la decisión de construir el AIFA a un costo y en un tiempo mucho menor que el cancelado.

La decisión presidencial se cumplió pese a las advertencias previas de organizaciones internacionales especializadas en aeronáutica en el sentido de que no era viable la operación simultánea del AICM y lo que hasta ese momento venía siendo el aeropuerto de Santa Lucía.

Prácticamente desde el inicio de la actual administración la actual Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes a través del Seneam, que encabezó hasta hace poco **Víctor Hernández**, desarrollaron un plan rector para la modernización y reestructura del espacio aéreo mediante la Navegación Basada en la Performance (PBN).

Fue así como el 25 de marzo del 2021 entró en operación la primera etapa del rediseño del espacio aéreo con la intención de hacer posible la operación simultánea del AICM, el AIFA y el de Toluca.

El gobierno mexicano estuvo asesorado por la empresa extranjera NavBlue.

Luego vendría la segunda fase que permitiría la operación del AIFA y el AICM, a partir del 21 de marzo de este año, fecha en la que inició operaciones el aeropuerto insignia lopezobradorista.

A partir de esa fecha comenzaron a registrarse una creciente cantidad de incidentes aéreos que se hicieron públicos y virales a través de las redes sociales.

Posteriormente se registraron las quejas públicas de la IATA e Ifalpa. La respuesta del gobierno fue política. Designó al secretario de Gobernación **Adán Augusto López Hernández** para dialogar con las aerolíneas.

El acuerdo que logró no fue para resolver el problema del rediseño del espacio aéreo mexicano. El Presidente de México negó que hubiera tal. En cambio, el funcionario logró compromisos de las principales líneas aéreas para llevar masa crítica al AIFA.

El tema del rediseño del espacio aéreo simple y sencillamente no fue atendido.

Ayer el Colectivo Más Seguridad Aérea Menos Ruido reveló que el gobierno federal realiza mesas de trabajo con actores de la industria para hacer un análisis sobre el rediseño del espacio aéreo en el Valle de México y si fuera necesario, hacer modificaciones.

En videoconferencia, **Alfredo Acle**, integrante de este colectivo, informó que a estos encuentros se ha invitado a las aerolíneas nacionales e internacionales que operan en el país, así como a diversos organismos empresariales.

Acle informó que en otra mesa de trabajo se analiza el tema de las operaciones máximas permitidas en el AICM y reclamó que se invite a esa organización ciudadana.

Oficialmente no se registró información al respecto. Habrá que ver si son ciertas las versiones. Si lo son, sería una buena noticia porque implica el principio de una posible solución a un problema riesgoso.

La experta en la materia **María Larriva**, advirtió desde hace tiempo que el rediseño se realizó para hacer realidad el deseo presidencial: que operen simultáneamente el AICM y el AIFA.

Pero ese rediseño, dice, no respetó las normas internacionales de la OACI y ha provocado serios problemas a la navegación aérea.

Desde su punto de vista, la presunta saturación del AICM es parte de una estrategia deliberada para enviar tráfico al AIFA.

Lo mejor sería que realmente se atienda el problema original, el fallido rediseño del espacio aéreo mexicano. A ver.

### Atisbos

OFICIAL.- El consejo de administración de Altán Redes nombró a **Anthony McCarthy Sandland** como nuevo presidente de la compañía y a **Carlos Lerma Cotera** como Director General.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.mx

# Mexicanos que emigran y mueren en el intento

La muerte de medio centenar de seres humanos, atrapados en la caja de un tráiler en San Antonio, Texas, deja ver que esa industria del tráfico de personas, como el tráfico de drogas o de armas, funciona en ambos lados de la frontera.

Hay grupos delincuenciales que mueven a esas personas desde la frontera sur de nuestro país hasta los límites de Estados Unidos. Pero hoy, con el dolor de esas muertes, no se esconde que en ese país también hay grupos delictivos que hacen lo mismo en aquel territorio.

En diciembre pasado otro medio centenar de centro y sudamericanos murieron dentro de la caja de un tráiler que chocó en Chiapas. Esto alimentó el discurso oficial de la 4T de compasión hacia los del sur del continente y del Caribe porque ellos son los que emigran.

Esta tragedia humana en San Antonio destapa varias coladeras, empezando por el uso político de la desgracia.

El gobernador de Texas, Greg Abbott, no duda en llamarlos "los muertos de Biden", cuando está claro que las autoridades locales y federales fallaron en detectar ese tráfico masivo de personas.

Abbott querrá usar esas muertes para radicalizar aún más su postura antinmigrante y reforzar los muros y las guardias en la amplia frontera de Texas y México.

Mientras que Biden buscará usar el im-

pulso de la atención mediática que logró esta tragedia en Estados Unidos para promover su agenda migratoria.

Pero hay otro mito que quedó derribado con este hecho tan terrible.

Parte del discurso migratorio del gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador es que su régimen quiere ayudar a los países centroamericanos a que tengan más oportunidades de empleo para que su gente no tenga que salir de sus tierras, dejar a su familia, para ir a Estados Unidos.

Quiere que el gobierno de Biden aporte millones de dólares para sembrar arbolitos en Centroamérica.

La retórica oficial habla de México como un país de tránsito que da visas de trabajo y reclama a Estados Unidos por no apoyar más decididamente a los extranjeros que quieren llegar a ese país. Reclama el gobierno de López Obrador a Biden por no aportar millones de dólares para sembrar arbolitos... en Centroamérica.

Si algún día México llegó a tener una migración neta de cero, hoy este país ha regresado a los días de expulsar a mucha gente.

De acuerdo con datos de la Patrulla Fronteriza de Estados Unidos entre marzo del 2020 y marzo de este año fueron repatriados a México, con el pretexto de la pandemia, 1 millón 800,000 migrantes, de los cuales 60% eran mexicanos.

Los muertos mexicanos de San Antonio

desmantelan de manera brutal el discurso oficial del México de paso para migrantes centroamericanos y nos ubica en el México que vuelve otra vez a expulsar a su gente de manera masiva.

Es la prolongada crisis económica y las pocas expectativas de mejora, pero es también esa ola de violencia que hace que la gente salga corriendo con lo poco que tenga para salvar sus vidas, al menos para intentarlo.

## Una tragedia humana

### Uso político

La tragedia humana en San Antonio destapa varias coladeras, empezando por el uso político de la desgracia.

### Fallas

El gobernador de Texas, Greg Abbott, no duda en llamarlos "los muertos de Biden", cuando está claro que fallaron las autoridades locales y federales.

### Expulsión

Los muertos mexicanos de San Antonio desmantelan el discurso oficial del México de paso para migrantes centroamericanos y nos ubica en el México que vuelve a expulsar a su gente.



- Reporte ASG
- Va a revisar
- Se expande

**Terrafina, un** fideicomiso de inversión en bienes raíces especializado en propiedades industriales, anunció la publicación de su primer reporte de evaluación de factores ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ASG), realizado por Standard & Poor's Global Ratings, el cual mide cómo estos factores podrían afectar a sus grupos de interés y potencialmente conducir a un impacto financiero material en la compañía.

La empresa recibió una puntuación global de 65 puntos, por encima del puntaje promedio de Latinoamérica (53 puntos) y en línea con la puntuación promedio de la región para el sector inmobiliario.

La calificación final incluye una prima de dos puntos concedida por la preparación adecuada del equipo directivo y el comité técnico de Terrafina.

También Fibra Uno, el mayor fideicomiso de inversión en bienes raíces listado en el mercado bursátil mexicano, anunció la actualización de su estrategia ASG hacia 2030, después de conseguir y superar los objetivos de reducción de intensidad de energía, agua y emisiones que se propuso para ese año.

**Elon Musk**, dueño el fabricante de autos eléctricos Tesla, obtuvo acceso a los datos de Twitter que solicitó para concretar la adquisición de la red social por 44,000 millones de dólares, pero los científicos y especialistas de datos dudan que la información proporcione las respuestas concluyentes que busca sobre la cantidad de cuentas falsas en la plataforma.

Después de algunas discusiones legales entre las dos partes, en las últimas semanas Twitter proporcionó a Musk datos históricos de tuits y acceso a su llamada "manguera contra incendios". Esa "manguera contra incendios" muestra la avalancha completa de todos los tuits (las personas publican cientos de millones de veces al día en la plataforma, de acuerdo con la compañía), ca-

si en tiempo real. El acceso de Musk a esos datos podría allanar el camino para completar la compra.

El empresario dijo que el acuerdo no procedería a menos que pudiera ver esa información para evaluar las estimaciones de la compañía sobre cuántos de sus usuarios son spam o cuentas falsas. No obstante, la naturaleza de los datos dificulta que Musk o cualquier otra persona encuentre evidencia clara en un período corto, que demuestre si las afirmaciones de Twitter son precisas o no.

**Financiera Independencia**, una compañía especializada en microcréditos, comenzó a operar en Texas, a través de una de sus subsidiarias que colocó su primer financiamiento.

La semana pasada la subsidiaria Apoyo Financiero (AFI) recibió una licencia por parte de Office of Consumer Credit Commissioner para operar como prestamista de consumo regulado (regulated lender).

Con esta autorización, Apoyo Financiero podrá otorgar créditos hasta por 20,000 dólares en el estado de Texas.

**Vestua, una** startup de origen chileno enfocada en la compra y venta de ropa de segunda mano a través de Internet, llegará a México para impulsar la moda circular en el país.

La compañía ofrece más de 100,000 prendas para mujeres en su plataforma de venta en línea, desde blusas, vestidos y calzado hasta bolsas y accesorios de distintas marcas y a módicos precios.

El modelo de la empresa consiste en recolectar las prendas que el usuario inicial vende para darles un segundo uso, mismas que pasan por un proceso de revisión. En caso de ser aprobados, Vestua sube los productos a la plataforma para que se puedan adquirir. Las prendas rechazadas pueden ser donadas a fundaciones de apoyo a mujeres mexicanas.





Perspectivas  
con RJO'Brien

Antonio Ochoa  
ochoa@rjobrien.com



# La producción y el campo dependen del clima

Se está teniendo un clima caluroso y sin lluvias en naciones como España, Túnez, Francia e Italia que dependen en gran medida del abasto de granos de Ucrania. Lo anterior representa que el mercado agrícola será muy volátil

Buenos días buenas tardes, buenas noches. Te saludo con mucho gusto. El mundo sigue girando y parece que se está normalizando la situación en Ucrania.

No hace mucho la narrativa sugería escasez y hambruna, la guerra sigue, los inventarios agrícolas en Ucrania siguen atrapados, el abasto futuro es incierto pues el clima define todo y estamos justo en esos momentos.

Aun así ¿los precios bajan? Hoy como nunca tenemos un mosaico policromático de efectos entrelazados que hacen muy complicada la lectura de mercados.

Los gobiernos del mundo están arrebatados combatiendo efectos inflacionarios, los ciudadanos están padeciendo un efecto global de inflación que golpea fuerte. Los bancos centrales están intentando a toda costa hacer frenar un poco el motor de consumo, enfriar un poco la economía para darle oportunidad al abasto.

Tristemente los bancos centrales tienen herramientas para manejar solo la parte de la demanda, sin embargo, poco o nada pueden hacer para estimular la oferta y hacer que la multiplicación de ofrecimiento detenga las alzas de precios.

Es bien sabido que, desde los tiempos tempranos del Covid-19 China detuvo su economía y con ello la cadena de abasto. El mundo dejó de producir y ahora es difícil reponer inventarios a tiempo. Encima de ello tenemos

una crisis energética en el planeta una vez que los ángulos polarizantes que ha desatado Rusia han forzado sustitución energética de donde se pueda.

Con ello, los países que bajo esta mecánica de presión importan energéticos, están exportando su inflación a quien les abastece y la industria fósil no es capaz de multiplicar oferta tan fácilmente, en eso, sabemos que la OPEP no es necesariamente la panacea de altruismo.

Hoy, la burocracia del mundo esta contrariada, el electorado actúa de manera arrebatada y seguimos viendo cambios políticos muy serios, digamos que Colombia se suma a la tinta de corriente populista con su reciente resultado electoral.

Con todo lo anterior, tenemos ahora que puntualizar sobre nuestros mercados de *commodities*. En el papel, mientras las presiones inflacionarias se dan, muchos inversionistas resguardan activos comprando materias primas. La idea es que si la inflación está para quedarse, al comprar *commodities* estás bloqueando precios a un nivel inferior al que los venderás después, la inflación se encargara de ese acarreo.

Con esta premisa vimos mucho dinero entrar a nuestros mercados para asegurar una protección antiinflacionaria para su portafolio. Encima de ello, las condiciones productivas son ajustadas y la narrativa fundamental da

notas alcistas.

El hemisferio norte define su campaña agrícola en estos momentos. Si hacemos un paseo por las nubes nos damos cuenta que España está siendo azotada por una ola de calor, Túnez igual, Francia igual, Italia no se queda atrás, estos países (excepto Francia) han creado un hilo de dependencia con el abasto ucraniano que obviamente no está, y si a ello sumamos que sus ciclos agrícolas están en riesgo, la realidad es que nos queda solo esperar que Estados Unidos pueda producir muy bien para poder alimentar toda esta necesidad multiplicada.

El clima está definiendo el juego, y también hemos tenido un verano cálido y no tan lluvioso, el cinturón productor requiere un mes de julio y agosto ideal para garantizar buenos rendimientos.

Todo esto te da pauta para pensar que los mercados agrícolas serán muy volátiles. De momento estamos en una liquidación, tal vez algunos inversionistas interpretan que los bancos centrales harán lo que necesiten hacer para abatir la inflación, y tal vez por ello, al acarreo natural de los *commodities* no está para quedarse.

Muchos retiran posiciones y ahí es donde nos llega el espacio confuso. Fundamentales alcistas, reacción bajista. Difícil adivinar precios y predecir tendencias bajo estas líneas.



**Los productores**  
en Estados Unidos  
tendrán que ser  
más eficientes para  
suplir la demanda  
que enfrentarán en  
el corto plazo. FOTO:  
REUTERS



## Dos años del T-MEC: ¿qué tanto más puede crecer la relación con EU?

**E**stamos a punto de cumplir dos años con el TMEC. ¿Qué tanto más puede crecer la relación económica entre México y Estados Unidos? Esta relación se ha multiplicado por siete desde que entró en vigor el TLCAN, hace 28 años. Valía 93,000 millones de dólares en 1993 y ahora asciende a 661,000 millones de dólares, si tomamos como referencia las cifras de 2021.

Esta sociedad económica genera 5 millones de empleos en Estados Unidos y otros 5 millones de empleos en México, según un documento del US Mexico Center de San Diego. Del lado mexicano, estos empleos están relacionados casi siempre con los niveles más altos de productividad y también con remuneraciones muy superiores al promedio del mercado laboral.

La integración es palpable en industrias como la automotriz y la electrónica, pero también se deja ver en una industria cultural y de consumo donde suceden cosas impensables hace 30 años. Más allá del Río Bravo, las salsas picantes estilo mexicano han derrotado a la salsa catsup y el aguacate en forma de guacamole es la botana predominante el día del *Super Bowl*. Películas protagonizadas por mexicanos como Eugenio Derbez encabezan las listas de taquilla en Estados Unidos y los espectáculos de música mexicana generan más dinero allá que en nuestro país. ¿Llegará un momento en el que se vendan más tortillas en Estados Unidos que en México?

Si se mantuviera el ritmo de las primeras tres décadas, en el 2050 tendríamos una relación bilateral que valdría más de 4 billones de dólares anuales (trillions, dirían los vecinos del norte). Un crecimiento de esta magnitud parece improbable, porque implicaría volver a multiplicar el comercio por siete en 30 años. Más aún, implica contar con

circunstancias parecidas a las que se vivieron entre 1994 y 2022, entre ellas la confianza compartida entre las elites y los pueblos de México y Estados Unidos de que el libre comercio entre nuestros países es la mejor forma de tener relaciones económicas binacionales.

La mayor oportunidad de crecimiento está en el *nearshoring*. El desacoplamiento de las cadenas productivas de Estados Unidos respecto a China puede significar una mayor acoplamiento con México. La mayor amenaza está en la emergencia de tendencias nacionalistas proteccionistas, en ambos lados de la frontera. Son reales las oportunidades derivadas de esta relocalización de inversiones que ahora están en China. México es un candidato natural para captar una parte de ese río de dinero, pero no es algo que se dará en automático. China se convirtió en líder mundial de captación de Inversión Extranjera Directa, entre otras cosas, porque realizó cuantiosas inversiones en infraestructura y en educación. Tiene parques industriales, puertos y aeropuertos de clase mundial, además de una mano de obra calificada en todos los niveles como la que requiere la manufactura del siglo XXI. ¿Está listo México para levantar la mano y acertar cuando llegue el momento de dar las respuestas del *nearshoring*?

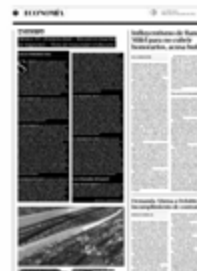
Nuestra infraestructura y nivel educativo son limitantes, pero los riesgos más importantes están en la esfera política-social. Son reales las amenazas derivadas del proteccionismo. Es una tendencia que va al alza en Estados Unidos, en Europa y en el mundo. En México, se expresa en el apoyo popular a las decisiones lópezobradoristas en el sector energético. Más allá de los costos económicos, esas medidas cotizan alto en la bolsa de valores política. Significan popularidad y eventualmente pueden ganar elecciones.

Los cuatro años de la *Era Trump* son un aviso de lo que podría pasar. Hay una parte de la sociedad estadounidense que cree que el libre comercio ha traído más problemas que soluciones. Quieren otra cosa. Para ese grupo, que está lejos de ser marginal, la relación económica ideal con México no es aquella que significa una integración creciente e irreversible, sino todo lo contrario.

Aguas con el regreso de Trump. Él amenazó con desconocer el Tratado de Libre Comercio de América del Norte y estuvo a punto de hacerlo. El documento para comenzar el proceso de "divorcio" con México estaba listo para la firma presidencial, sobre el escritorio del mandatario. Eso ocurrió en 2017, si hemos de tomar en serio lo que dice Bob Woodward en su libro sobre Trump, titulado *Rabia*.

Si queremos hablar de nubarrones, no necesitamos hacer futurismo político. Las controversias comerciales entre México y Estados Unidos están a la vista. De parte de México (junto con Canadá) es muy relevante la solicitud de un panel para resolver las diferencias en la interpretación que Estados Unidos hace de las reglas de origen en la industria automotriz. En juego, está el futuro de la industria que más le ha dado a México en el contexto de la relación comercial con Estados Unidos. Son 93,000 millones de dólares de exportaciones y cerca de 1 millón de empleos.

De parte de Estados Unidos, se avistan rayos y centellas por las acciones que el Gobierno de México ha tomado para proteger a Pemex y CFE. Pueden irse por un panel, como lo establece el TMEC. Pueden también buscar otra solución más radical, algo que esté fuera de la caja pero que tenga mucha rentabilidad política. Vivimos tiempos impredecibles porque todo se está redefiniendo. ¿Qué tanto se puede achicar la relación económica con Estados Unidos?



## MÉXICO SA

### México-EU: frontera letal // Récord en muertes de migrantes // Hora de trascender el discurso

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**S**INO ES un día es el siguiente, pero el hecho es que la tragedia de la migración no sólo es una de las más graves que se registran, sino que se incrementa permanentemente sin que al parecer nadie este interesado en resolverla de una vez por todas. El fenómeno es internacional, pero como documenta la Organización de Naciones Unidas (ONU) “año tras año la región fronteriza entre Estados Unidos y México ha sido la más letal del continente”: de 2014 a la fecha más de 6 mil 500 migrantes han muerto o desaparecido en condiciones por demás inhumanas.

**DE ACUERDO CON** la misma fuente de información, en los pasados nueve años las muertes confirmadas y documentadas suman más de 2 mil 500 sólo en la frontera Estados Unidos-México y el registro crece día tras día, toda vez que ese cruce fronterizo “se ha convertido en una zona de grave crisis de derechos humanos, donde miles de personas han desaparecido y perdido la vida durante la migración”.

**LA ONU SUBRAYA** que “las principales causas directas de muerte identificadas en esta zona son los ahogamientos –principalmente en el Río Grande/Río Bravo y canales aledaños– y las causadas por las duras condiciones ambientales y la falta de refugio, alimentos y agua. Los migrantes también pueden ser víctimas de accidentes vehiculares, caídas del muro fronterizo y por lo accidentado del terreno, y violencia. Sin embargo, se desconoce la causa de la muerte en más de un tercio de los casos registrados. Debido a la escasa presencia humana en las zonas fronterizas, la inmensidad del territorio y lo inhóspito del terreno, en muchos casos los restos de los difuntos se encuentran mucho tiempo después de su muerte, cuando ya no es posible establecer la causa. Trágicamente, los restos de muchas personas nunca se recuperan y sus muertes permanecen invisibles”.

**LOS MIGRANTES QUE** transitan por México y Centroamérica, señala el organismo, enfrentan experiencias comunes de marginación y vulnerabilidad mientras viajan por canales irregulares. “El aumento de la vigilancia y aplicación de la ley de inmigración en todo México ha empujado a las personas hacia rutas más clandestinas y remotas, diseñadas en un intento de evadir los controles estatales repartidos por todo el interior

del país. Estas rutas a menudo implican tomar medios de transporte altamente inseguros y caminar a través de largos tramos de terreno desolado, donde los migrantes a menudo enfrentan abusos, lesiones y extorsiones sistemáticas. Los registros recopilados indican que muchas personas mueren debido a las dificultades del viaje en sí. La principal causa de muerte registrada en las rutas migratorias por Centroamérica son los accidentes vehiculares, en su mayoría relacionados con los trenes de carga, que son utilizados como medio de transporte por los migrantes”. Año tras año se divulgan informes como el que se cita, pero al parecer ningún gobierno está interesado en poner fin a esta barbaridad.

**UNA TRAGEDIA TRAS** otra. El presidente López Obrador informa que al menos 50 personas (22 mexicanos, siete guatemaltecos, dos hondureños y 19 todavía sin información sobre su nacionalidad) fueron encontradas muertas dentro de un tráiler en una carretera en Texas, en el área de San Antonio, en uno de los episodios más mortíferos de tráfico de personas en la frontera entre México y Estados Unidos. Pero como en ocasiones anteriores, si bien va detienen al chofer del camión y hasta ahí llega la investigación, mientras el jugosísimo negocio del tráfico de personas crece a paso veloz. ¿Quiénes integran es mafia? ¿Qué autoridades, de ambos lados, están involucradas?

**EL PRESIDENTE LÓPEZ** Obrador lamentó este nuevo hecho, “que desde luego tiene que ver con la situación de pobreza, de desesperación de hermanos centroamericanos, de mexicanos; sucede porque también hay tráfico de personas y falta de controles (y muchísima corrupción), en este caso, en la frontera de México con Estados Unidos y al interior de Estados Unidos. Estamos apoyando, está desde ayer nuestro cónsul (en San Antonio, Texas), están también funcionarios de migración de México y vamos a estar atentos para apoyar a los familiares de las víctimas, el traslado de los cuerpos y desde luego hacer la investigación en lo que a nosotros nos corresponde”.

### Las rebanadas del pastel

**URGE TRASCENDER EL** discurso, siempre de ocasión, tanto en México como en Estados Unidos, y actuar contra la mafia que controla el tráfico de migrantes, porque hasta ahora el número de muertos crece a la par de la retórica oficial.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*

Fecha: 29/06/2022

**Columnas Económicas**

Página: 22

**México S.A. / Carlos Fernández Vega**

Area cm2: 422

Costo: 33,971

2 / 2

Carlos Fernández Vega



**Vista aérea del muro fronterizo entre Estados Unidos y México en el área de Tijuana, donde los accidentes de migrantes son comunes . Foto Afp**





## BRÚJULA ECONÓMICA

### INFLACIÓN SUBE Y ASOMA LA RECESIÓN

POR ARTURO VIEYRA

[avieyra@live.com.mx](mailto:avieyra@live.com.mx) Twitter: @ArturoVieyraF

**L**a inflación continuó su marcha ascendente. Se publicó el dato de la primera quincena de junio con resultados decepcionantes. El avance quincenal del INPC de 0.49% resultó no sólo más alto que el consenso de analistas de la Encuesta Citi-banamex, sino también estuvo arriba de los 34 participantes. Así la inflación anual se incrementó 7.88% desde 7.72% en la segunda mitad de mayo.

Desafortunadamente, persisten las presiones por el lado de los precios de los alimentos (manufacturados y frescos) que son la principal fuente de presión inflacionaria. Incluso, la inflación subyacente, que es el componente que marca la trayectoria fundamental de la inflación, se incrementó hasta 7.47% desde 7.32% la quincena anterior.

Otro hecho significativo que manifiesta el pesimismo en materia de inflación fue el hecho de que el Banco de México en su más reciente comunicado de política monetaria incrementó de nueva cuenta su pronóstico de crecimiento de los precios hasta 7.5% para el cuarto trimestre del año desde 6.4% en su estimación preliminar.

En paralelo, debido a las políticas monetarias mucho más restrictivas que lo previsto, los riesgos de recesión para México y Estados Unidos se han incrementado. Si bien las expectativas de una contracción económica se han incrementado notablemente

éstas todavía no rebasan el 50% (a la fecha están ligeramente arriba de 30%), por ello los escenarios base de los distintos analistas suponen todavía crecimiento para éste y el próximo año en EU; sin embargo, hay que admitir que los pronósticos de crecimiento se vienen ajustando gradualmente a la baja.

Estos temores sobre la recesión se han consolidado de manera muy acentuada en los mercados bursátiles con caídas en las bolsas. Por ejemplo, el S&P ya acumula una caída de 20% desde su punto más alto a finales del año pasado. La perspectiva, aunque es positiva para los mercados bursátiles en lo que resta del año, es muy improbable que recuperen el terreno perdido.

Lo que hay que esperar es mayor volatilidad e incertidumbre, en tanto que la lucha contra la inflación no consolide una tendencia a la baja. La compresión en los márgenes, motivada por la subida

de tasas reales y la política restrictiva de la Fed continuará. Así, incrementos en la tasa mayores a los previstos por una falta de contundencia en la lucha contra la inflación seguirán golpeando las bolsas y acentuando las probabilidades de recesión. Los beneficios o el premio que se generaban en bolsa por el estilo de crecimiento han disminuido dramáticamente

En general, este año camina bien para las economías de México y Estados Unidos, el riesgo mayor de recesión se prevé para el 2023. En el caso de México, podría haber un mayor impulso al crecimiento vía la política fiscal. Hay margen para hacerlo. Las medidas gubernamentales para aumentar la oferta de alimentos se consolidarán hasta el final del año y el siguiente, lo que promoverá mayor crecimiento y menor inflación; sin embargo, serán a todas luces insuficientes si el consumo en Estados Unidos se contrae.



SPLIT FINANCIERO

## MÁS PROBLEMAS PARA EL ESPACIO AÉREO MEXICANO

POR JULIO PILOTZI

julipilotzi@hotmail.com Twitter: @julipilotzi

**E**l tema de los problemas en el espacio aéreo nacional de México parece no terminar, y es que ya no sólo es un tema nacional, sino internacional en el que muchas aerolíneas extranjeras no sólo se sienten presionadas para operar en el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, sino porque desde ya se les pide que pongan en sus itinerarios oficiales sus rutas hacia el aeropuerto del Estado de México, en el que muchas responden que apenas están negociando y que lo harán cuando México recupere la Categoría 1 que avala la Federal Aviation Administration (FAA). Pero el tema no para ahí, porque integrantes del colectivo Más Seguridad Aérea, Menos Ruido exigen al Gobierno de México, a través de sus autoridades aeronáuticas, su inclusión en el rediseño del espacio aéreo del Valle de México por ser un grupo de interés como lo mandata desde 2001 la Asamblea de la Organización Internacional de Aviación Civil (OACI), en la Circular 351, específicamente sobre la "Participación de la comunidad en la gestión ambiental en la aviación".

La respuesta a este tema se dará luego del envío de una carta-oficio al subsecretario de Transportes de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, Rogelio Jiménez Pons. Pero además hacen el llamado a una oficina que no toma llamadas, y mucho menos hace por establecer una línea de comunicación, para mínimamente escuchar su opinión. Si usted recuerda, este colectivo es parte de los afectados por el ruido que provocan las aeronaves con el rediseño, que los ha afectado gravemente su salud y la de otras especies. Se apegan a una responsabilidad del gobierno de cuidar a los ciudadanos en su salud. En sus derechos humanos, por eso, en esta ocasión, en estas mesas de trabajo quieren estar presentes.

Desde el cambio ocurrido desde el pasado 25 de marzo de 2021 en las rutas de llegada y salida del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), advirtieron al gobierno la relevancia de su participación en las mesas donde ya están los pilotos, los controladores de vuelo y las aerolíneas, es "de suma importancia" porque el rediseño,

además de duplicar la zona de sobrevuelos a menos de 4 mil pies, ahora también abarcan las zonas más altas del Valle de México, causando un gran impacto ambiental, ruido y gases efecto invernadero. Las cartas oficio ya están en los escritorios de José Humberto Gual Ángeles, secretario general de la Asociación Sindical de Pilotos Aviadores de México (ASPA); Diana Olivares, presidenta de la Cámara Nacional de Aerotransportes; Heriberto Salazar Eguiluz, presidente del Colegio de Pilotos Aviadores de México, y a Cuitláhuac Gutiérrez, gerente de la oficina en México de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA). Anote en todo esto el acercamiento del próximo periodo legislativo, donde el Congreso de la Unión tendrá que aprobar recursos para subsanar las deficiencias del AIFA, y que entregó puntualmente la FAA a la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) para cumplir con sus obligaciones impuestas por ley.

Así que en el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF), tendrá que venir este apartado que se podría usar en los primeros

días de 2023. Ya veremos cuántos millones de pesos quedan para este fin, porque bien se sabe de la vida exquisita que se dan en esas oficinas de gobierno, incluso donde su 90 por ciento de la AFAC se destina para el pago de servicios, y el resto es para gasto de operación, administración y agregue personal insuficiente, calificado, entrenado, actualizado, bien pagado, con equipos modernos, aviones verificadores, tecnología suficiente, actualizada, y, todo aquello necesario para el debido cumplimiento de sus obligaciones donde en ocasiones, el personal labora con equipos y computadoras de su propiedad.

**Voz en off.** Natura México inició operaciones de su nuevo Centro de Atención en nuestro país. El principal objetivo del Centro de Atención Natura (CAN) es abonar a la estrategia omnicanal de la compañía para mantener la cercanía con el cliente final y asegurar que la experiencia de atención que reciban sea consistente en todos los canales. Además, brindará soporte relacionado con el producto, la gestión y crecimiento de su negocio a Consultores de Belleza y líderes de la marca...



## CONDICIONES LABORALES: EMPLEO

POR ARTURO DAMM ARNAL

**L**a Población Económicamente Activa, PEA, está compuesta por los mayores de 15 años que buscan trabajo. Si lo encuentran se vuelven Población Ocupada, PO. Si no lo encuentran, y siguen buscando, son Población Desocupada, PD.

La Población No Económicamente Activa, PNEA, está formada por los mayores de 15 años que no buscan trabajo, y se divide en dos grupos: la PNEA no disponible, PNEAND, integrada por quienes, si les ofrecieran un trabajo, no lo aceptarían, y la PNEA sí disponible, PNEASD, compuesta por quienes, si les ofrecieran un trabajo, sí lo aceptarían. Se trata de desempleados desesperanzados, convencidos de que si buscaran trabajo no lo encontrarían, razón por la cual no lo buscan.

En mayo de 2021 la PD fue 4.0 por ciento de la PEA. Un año después, en mayo pasado, fue 3.3, menor, bien. En abril de 2022 la PD fue 3.0 por ciento de la PEA. Un mes después, en mayo pasado, fue 3.3, mayor, mal.

En mayo de 2021, lo que llamo la Población Desocupada Real, PDR, la suma de la PD más la PNEASD, fue 17.7 por ciento de la PEA. Un año después, en mayo pasado, fue 15.7, menor, bien. En abril de 2022 la PDR fue 16.0 por ciento de la PEA. Un mes después, en mayo pasado, fue 15.7, menor, bien.

La Población Subocupada, PS, está compuesta por la PO que tiene la necesidad y la disposición de trabajar más, pero no la posibilidad. En mayo de 2021 la PS fue 12.9 por ciento de la PO. Un año después, en mayo pasado, fue 8.5, menor,

bien. En abril de 2022 la PS fue 9.0 por ciento de la PO. Un mes después, en mayo pasado, fue 8.5, menor, bien.

La Población Ocupada Parcialmente más la Desocupada, POPD, está formada por quienes trabajan menos de 15 horas a la semana más la PD. En mayo de 2021 la POPD fue 10.6 por ciento de la PEA. Un año después, en mayo pasado, fue 9.1, menor, bien. En abril de 2022 la POPD fue 9.3 por ciento de la PEA. Un mes después, en mayo pasado, fue 9.1, menor, bien.

La Población en Condiciones Críticas de Ocupación, PCCO, está integrada por quienes trabajan menos de 35 horas semanales, o más de 35 ganando hasta un salario mínimo, o más de 40 ganando hasta dos salarios mínimos. En mayo de 2021 la PCCO fue 25.3 por ciento de la PO. Un año después, en mayo pasado, fue 30.5, mayor, mal. En abril de 2022 la PCCO fue el 29.3 por ciento de la PO. Un mes después, en mayo pasado, fue 30.5, mayor, mal.

La Población en Informalidad Laboral, PIL, está compuesta, según la definición del INEGI, por "las personas que trabajan para unidades económicas no agropecuarias operadas sin registros contables y que funcionan a partir de los recursos del hogar, o de la persona que encabeza la actividad sin que se constituya como empresa". En mayo de 2021 la PIL fue 55.5 por ciento de la PO. Un año después, en mayo pasado, fue 55.6, mayor, mal. En abril de 2022 la PIL fue 55.5 por ciento de la PO (mismo porcentaje que en mayo de 2021). Un mes después, en mayo pasado, fue 55.6, mayor, mal.

Comparando mayo con abril tenemos que: (i) la PD aumentó (mal) de 3.0 a 3.3 por ciento de la PEA; (ii) la PS bajó (bien) de 9.0 a 8.5 por ciento de la PO; (iii) la POPD bajó (bien) de 9.3 a 9.1 de la PEA; (iv) la PCCO aumentó (mal) de 29.3 a 30.5 por ciento de la PO; (v) la PIL aumentó (mal) de 55.5 a 55.6 por ciento de la PO. De cinco, dos bien y tres mal, considerando solo el empleo, sin tomar en cuenta la otra cara de la moneda del mundo laboral, las remuneraciones, tema que dejo para mañana.



## GENTE DETRÁS DEL DINERO

### OTRA VEZ, VIOLENCIA Y MIEDO EN CARRETERAS

POR MAURICIO FLORES

La pandemia y la menor movilidad que significó la caída de las actividades económicas en 2020, tuvieron como consecuencia una caída de los índices delictivos, incluyendo el asalto al autotransporte de carga —tanto el catalogado de fuero común como federal— en 29.3% en los primeros 5 meses de ese año (al inicio de la emergencia sanitaria) respecto a 2019; sin embargo, los datos de la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga, que encabeza José Ramón Medrano, revelan el consistente aumento de esos delitos en casi 3% en los primeros 5 meses de 2022 respecto al mismo período de 2021.

Si bien los operativos de vigilancia efectuados por las policías estatales y la Guardia Nacional, ésta a cargo de Luis Rodríguez Bucio, y servicios de seguridad privada contribuyen en atajar un crecimiento más acelerado, no son pocos los 5,290

robos registrados entre enero y mayo del año en curso. De hecho, el robo de mercancías en tránsito es la segunda preocupación tanto de empresas estadounidenses asentadas en México y de formas nacionales, según la más reciente encuesta de seguridad efectuada por la American Chambers of Commerce of Mexico principal que preside Vladimiro de la Mora.

De hecho, el mayor componente de los robos (67%) son los de fuero común, y de ellos el mayor y preocupante suceso es el asalto con violencia que representó a mayo 87% de los delitos del fuero común, arriba del 82% que representó en 2018.

Es decir, la violencia ya es el *modus operandi* favorito de los delincuentes que, conforme los datos procesados por Canacar se concentra en los tramos; a) libramiento Sur de Celaya, autopista Salamanca Celaya y Pénjamo - Irapuato - Guanajuato; b) en carretera Orizaba - Veracruz, carretera La Antigua-Veracruz-Sayula de Alemán y Autopista Córdoba -Veracruz; c) la autopista México-Querétaro y Querétaro-Celaya. Ello hace que el 93.3% de esos delitos se concentren en 10 entidades.

Y los productos favoritos de los asal-

tantes son alimentos y abarrotes (16.51%), materiales de construcción (8.1%) y un largo catálogo de productos (72%) que van desde hidrocarburo, productos de limpieza, medicamentos y material de curación, ropa y calzado, cartón, plástico y químicos.

En todo esto no hay abrazos.

**Propuesta de Tren Turix, ámbito federal.** Pues la oferta no solicitada que hace un año presentó exitosamente TM Sourcing, al mando de Adolfo González, al gobierno de Mauricio Vila para ejecutar el Tren Mérida-Puerto Progreso (Turix), acaba de pasar al campo de decisiones del Gobierno federal, ya sea la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, a cargo de Jorge Arganis, o Tren Maya, a cargo de Javier May. El proyecto, valuado en 32 mil millones de pesos, incluye una ruta de 120 kilómetros entre el Aeropuerto Internacional de Mérida y la Terminal Portuaria de Progreso para el transporte de carga y pasajeros con locomotoras a diésel. Veremos cuál es la decisión federal de quién será la autoridad a cargo... y su articulación probablemente para efectuarse después del 2024.





## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## La SEC multa con 100 mdd a EY

**L**a Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC) impuso ayer una multa de 100 millones de dólares a la firma de auditoría y consultoría Ernst & Young (EY) porque “cientos de empleados hicieron trampa durante varios años” en los exámenes de ética de contador público certificado. Es la auditora formal de grandes corporativos en México como América Móvil, Grupo Herdez y Codere; la empresa Promotora y Operadora de Infraestructura la cambió en mayo porque no entregó a tiempo los estados financieros 2021.

No es cualquier cosa porque la credibilidad se puede hundir. La comisaria **Hester M. Peirce** de la SEC destacó que esas acciones socavaron “la integridad que es fundamental para su importante papel en nuestros mercados de capitales”, y **Gurbir S. Grewal**, director de la División de Cumplimiento de la SEC precisó que EY obstaculizó también la investigación sobre la mala conducta seguida.

**Grewal** agregó que se violó la confianza de los encargados de “auditar muchas empresas públicas” en EU y garantizar que los contadores pueden evaluar “adecuadamente si los estados financieros de los clientes cumplen con los principios de contabilidad generalmente aceptados”. EY tendrá que contratar dos consultores independientes para revisar las políticas y procedimientos de la empresa relacionados con la ética y la integridad, y otro para

las conductas de divulgación.

Por cierto, ese despacho de contadores fue el que hizo la auditoría a la española OHL sobre la construcción del Viaducto Bicentenario en el Estado de México y el aumento de tarifas, tema que fue todo un escándalo. En junio de 2019 la misma SEC multó a otra consultora, KPMG con 50 millones de dólares por la misma razón.

### Cuarto de junto

El Consejo de la Iniciativa de Transparencia de la Industria Extractiva (EITI por sus siglas en inglés) suspendió temporalmente a México por la baja puntuación en la implementación del EITI dentro del sector minero y el deterioro de la participación de la sociedad civil... Al convertirse en el único banco mexicano premiado por World Finance en Reino Unido, **Carlos Hank González**, presidente del Grupo Financiero Banorte apuntó que se trabajará para ser los mejores en el mundo digital, mientras el director general **Marcos Ramírez** destacó que desarrollarán servicios personalizados... Las compras de bienes y servicios al menudeo con tarjetas de crédito y débito este 2022 en México, son las más altas de los últimos siete años. **Sandra Medellín Mendoza**, consultora e investigadora de la iniciativa LegalTecLab de la Escuela de Gobierno y Transformación Pública del Tec de Monterrey apuntó que el comercio al menudeo creció a tasas superiores a 40% en 2020-2021, lo que representa un crecimiento de 10 puntos porcentuales con relación a las cifras anteriores de la pandemia. ■■■■■



# IN- VER- SIONES

PROGRAMA DEL IMSS

## Aeroméxico suma a 13 mil a plan de salud

Aeroméxico firmó una carta de adhesión a la estrategia Entornos Laborales Seguros y Saludables del IMSS. Con ello, quedaron incorporados los 13 mil trabajadores de la aerolínea mexicana al programa para impulsar la salud y el bienestar con acciones enfocadas en los principales problemas por riesgos de trabajo y enfermedad general.

ESPERA RATIFICACIÓN

## Farmacias Benavides cambia de consejeros

Farmacias Benavides nombró Michele Ingravallo consejero propietario temporal de su consejo de administración, en sustitución de Sean Feeney, quien dejó la junta y las subsidiarias en las que participaba con dicho carácter. El nombramiento será propuesto para ratificación en la próxima asamblea de accionistas que celebre la firma.

FIRMA AGROINDUSTRIAL

## Agriam se integra al mercado bursátil

La empresa agroindustrial Agriam Acquisition

Corporation entró al mercado bursátil con 13.8 millones de acciones a 10 dólares, impulsada por Maquia Capital, que lidera Agustín Tristán. Los recursos, 138 millones de dólares, se enfocarán a investigación y creación de productos agrarios.

DE 23 A 25 DE OCTUBRE

## Cumbre de Negocios vuelve en presencial

México Cumbre de Negocios regresará al formato presencial este año. La cita es del 23 al 25 de octubre en Querétaro, donde se realizará el encuentro entre el sector empresarial y líderes políticos. El foro será bajo el lema "Reconectar a México con un mayor crecimiento en un contexto global volátil".

INICIATIVA DEL CEESP

## Saltillo firma pacto de apoyo a empresas

Hoy se llevará a cabo la firma del convenio entre el Centro de Estudios Económicos del Sector Privado y el gobierno de Saltillo para participar en la iniciativa del Ceesp "Municipios Competitivos", cuyo objetivo es transparentar y simplificar los trámites y regulaciones para las empresas y tener mejores condiciones para invertir.




---



---

## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

---

**Julio Brito A.**  
*julio Brito*  
 juliobrito@cronica.com.mx

---



### Santander y Banorte, primer paso por Banamex

**P**oco a poco se van decantando los postores para comprar parte de lo que fue Banamex, que ahora está en manos de Citibank. La puja, como es natural llama a muchos interesados, pero conforme se consolida el proceso de venta empiezan a quedar rezagados, como es el caso de **Ricardo Salinas**, de Banco Azteca, quien de plano lo consideró como una compra onerosa, pero quienes dieron el siguiente paso fue Santander, que lleva **Héctor Grisi** y Banorte de **Carlos Hank González**. Cada uno de ellos contrato a expertos para que les hicieran un avalúo propio y saber qué es lo que hay y cuanto vale.

Santander contrató a Credit Suisse Group y Goldman Sachs, que son expertos mundiales para fusiones y adquisiciones. Banorte se decidió por Bank of America, que tienen una fuerte presencia en banca de inversión.

Quedan algunos postores que deberán dar el primer paso, porque **Ernesto Torres** actual director de Citibanamex está decidido que para el primer semestre del próximo año deberá quedar concluido el proceso. Ciertamente, quedarán algunos temas importantes como el visto bueno de las autoridades, en especial del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

*Recuperación del  
 mercado de viviendas  
 en renta*

En la lista queda Inbursa, de **Carlos Slim** que es un trabuco a la hora de comprar, pero no caro. No buscarán adquirir Banamex a cualquier precio. **Germán Larrea** está también en la lista, el segundo hombre más rico de México y un poco más rezagados **Daniel Becker**, actual presidente de la Asociación de Bancos de México y **Javier Garza**, el empresario del sexenio actual.

Los negocios que quedan a la venta son la marca Banamex, las sucursales y las cuentas de los clientes, el acervo cultural que incluye edificios en el Centro Histórico, el negocio de crédito de nómina, de tarjetas, de hipotecas, de auto y pymes. También se pondrá a la venta el negocio de las Afores y seguros.

#### DIGITAL

AT&T, que dirige **Mónica Aspe** realizará su primera feria virtual para ofertar +200 vacantes en todo México y atraer nuevos talentos en diversas áreas del negocio y en diferentes estados del país. Esta convocatoria busca hacer frente a las barreras de acceso al mundo laboral que en la actualidad afectan a más de 20 millones de personas en el país. A lo largo de la transmisión se compartirá la descripción de los puestos, así como los perfiles y la experiencia que necesita cada una de las vacantes.

*AT&T contratará de manera digital a 200 empleados*

#### RECUPERACIÓN

La demanda de departamentos en la Ciudad de México y el Estado de México recuperó las cifras que mostraba previo a la pandemia y que en comparación al año pasado, tan sólo en la CDMX fue del 69% durante el primer trimestre de 2022, contra 60% del mismo periodo de tiempo del 2021.

#### RECONOCIMIENTO

La publicación internacional especializada en la industria financiera, World Finance, dio a conocer que otorgó a Banorte, que dirige **Carlos Hank González** los premios Mejor Banco de Consumo y Mejor Gobierno Corporativo en México por segundo año consecutivo, debido a su liderazgo en el enfoque en el cliente y a las fortalezas de su Consejo de Administración, respectivamente ●



## AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

### Gasolineros te roban 10%

Los altos precios del combustible, que tendrían que estar a 31 pesos sin subsidio federal, hicieron que los consumidores revisaran sus cargas de gasolina y notaran una gran diferencia entre una estación de bajo precio y una más cara y mayor rendimiento: donde rinde menos, te roban más.

La merma legal aceptada por Profeco es de hasta 2%. Sin embargo, en las últimas semanas fue llevada al extremo de que todos los gasolineros con bandera verde, empresarios que usan -y dañan- la marca de Pemex, tienen esta merma en al menos 10%, es decir, hay que pagar precios altos en sus bombas y además comprar incompleto.

La diferencia entre una bomba y otra no es solo el precio o el servicio, las marcas que compran producto Pemex, pero no tienen la marca Franquicia Pemex venden su producto más caro y con un rendimiento mayor simplemente porque despachan litros completos, verificables en los medidores de los autos, mientras que en otros lados con producto de Pemex y su marca registrada no ocurre así.

Estamos hablando de que de cada 10 mil litros de gasolina regular, con un costo de venta de 24 pesos, le da a los empresarios gasolineros una ganancia de 24 mil pesos más el margen comercial que les corresponde.

Profeco es burlada y el SAT también por la doble contabilidad de estos franquiciatarios, la presión es sobre las marcas que tienen banderas diferentes a las de Pemex. Las fuentes consultadas nos explican que hay al menos 6 mil estaciones de servicio con este tipo de esquema, los gasolineros le están robando al consumidor, no a Pemex, unos 144 millones de pesos diarios con estas prácticas.

Esto es lo que nos explican ocurre a nivel nacional,

hoy, con la economía ralentizada por el mal desempeño y los topes a los precios, se consumen unos 600 mil barriles diarios de gasolina, esto es, unos 95.4 millones de litros. En teoría más del 50% de las gasolineras tiene esta práctica, lo que implica que hay 475 millones de litros que son revendidos en la red legal de estaciones de servicio. Literalmente es el elefante en la sala.

Los gasolineros que venden dos veces el combustible tienen una red en prácticamente todo el país. Desde Quintana Roo, a donde hicieron su fiesta anual los de Onexpo Nacional, hasta Baja California donde el mercado se mantiene más libre.

Onexpo Nacional defiende a sus asociados y sus prácticas, el problema es que los consumidores son los que quedan indefensos ante las malas prácticas de los malos empresarios y donde están más bravos es en el Bajío, la CdMx, Puebla capital, Cuernavaca, Querétaro en la carretera, el puerto de Veracruz, Acapulco, San Luis Potosí y en Hidalgo.

### BUZOS

1-Si bien el plástico ha sido muy satanizado se estima que alrededor de un 60% de los productos fabricados con este material tienen una durabilidad de entre dos y 50 años, con ello hay un ahorro energético además de contribuir al cuidado del medio ambiente. Además, es importante transitar a una Economía Circular donde entre otros factores se reuse y recicle, a fin de que permanezca en el ciclo de vida por más tiempo, precisamente este es uno de los objetivos de la ANIPAC, representada por Aldimir Torres, ahora que preside la Asociación Latinoamericana de la Industria del Plástico (ALIPLAST).



**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

## GE México se prepara, en 2024 fin a escisión en 3 firmas y pronto derrotero de la marca

A finales del año pasado General Electric (GE) que preside **Lawrence Culp** anunció un nuevo paso en la reconfiguración que ha sufrido tras de que primero se desprendiera de su negocio financiero.

Ahora vienen tres escisiones de las cuatro divisiones que la componen: energía y energía renovable se fusionarán para luego dar paso a un "spin off", al igual que sucederá con la parte de aviación y salud.

Esto significa que la multinacional fundada por **Thomas Alva Edison** hace 130 años se convertirá en tres compañías independientes con la idea de profundizar su enfoque y la rentabilidad.

Conforme a lo que se ha expuesto la primera operación en la bolsa de NY será a principios de 2023 y seguirán las siguientes

para concluir en 2024.

Es un misterio lo que sucederá con la icónica marca, aunque se espera que en unas semanas se pueda develar la interrogante.

Cada una de las firmas resultantes tendrán equipos y consejos separados. La más grande será la de energía con una facturación de 33,000 mdd. Le seguirá la de aviación con 28,000 mdd y salud con 18,000 mdd.

Obvio esto afectará a GE México que comanda **Vladimiro de la Mora**. GE tiene aquí 126 años. Con 5,000 empleados es un importante reducto manufacturero para la firma de EU. En salud tiene la planta de Ciudad Juárez que produce brazaletes desechables para equipos de presión arterial, ultrasonidos o incubadoras.

En Monterrey, Saltillo y Morelia hay facto-

rías para el ámbito de aviación y energía. En Querétaro hay un centro de ingeniería y en Monterrey la operación para recursos humanos de AL.

Por supuesto la compañía ya se prepara aquí, sin olvidar el enfoque sustentado en innovación que hoy le permite facturar más de 71,000 mdd vía su presencia en 125 países.

Los cambios vienen tras el impacto que generó la pandemia. La aviación gradualmente se recupera, en salud los hospitales han realizado compras pospuestas en equipo, y en energía, más allá de la difícil coyuntura, CFE de Manuel Bartlett ha retomado el paso para acrecentar la generación.

En GE hay inversiones en proceso, y las que vienen dependerán de las compañías ya escindidas: el punto estará en potenciarlas en un mercado que es el 2° de AL y el número 20 en importancia para el consorcio global.

Así que GE profunda transformación estratégica.

### **SE DECANTAN POSTORES POR BANAMEX, ENCUENTROS Y A FIN DE AÑO**

Como le adelanté en su momento, ahora sí se decantan los postores por Citibanamex que dirige Manuel Romo. Son públicas las ofertas no vinculantes de Santander de Ana Botín y Banorte de Carlos Hank González. Siguen aún, según se conoce, Carlos Slim Helú, su-

puestamente Germán Larrea quien se asegura se sumó recientemente, y por separado otro grupo que encabeza Daniel Becker. Parece que el interés del grupo de Antonio de Valle se enfrió. En el transcurso del verano habrá más claridad. Se prevén acercamientos más en forma con el equipo de Jane Fraser para tener a un ganador antes de fin de año.

### **CRÉDITO REAL PRIVILEGIARÁ PAGOS A BANCOS Y NAFIN TIS MDD**

Más allá de la presión que ejercen los tenedores de bonos que incluso solicitaran un "chapter eleven" en EU, Crédito Real que dirige Felipe Guelfi va a privilegiar el pago a la banca mexicana. Una prioridad será Nafin que dirige Luis Antonio Ramírez. A éste se le adeudan 115 mdd, buena parte destinados a préstamos de nómina.

### **POSPONEN OTRA VEZ IPO EN BIVA QUE SE REALIZARÍA AYER**

Nada, que el IPO que realizaría ayer Global Cash de Roberto Aramburo no se pudo concretar. La oferta a realizar en BIVA de Santiago Urquiza ya se había pospuesto. La compañía de crédito prendario pretende levantar al menos 1,000 mdp.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



OPINIÓN

MOMENTO  
CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

## Alfa: mismo camino pero ¿diferente resultado?

Ayer las acciones de Axtel cerraron la jornada bursátil con una pérdida de 5.8%, restando parte de la ganancia con la que los títulos recibieron la propuesta de escisión de la empresa de telecomunicaciones que, aunque ya fue avalada por el Consejo de Administración, requiere la aprobación del resto de los accionistas que lo discutirán el próximo 12 de julio en una asamblea extraordinaria. El plan consiste en entregar una acción de una nueva compañía, Controladora Axtel, a cada uno de los tenedores de títulos de Alfa. Dicha controladora, que cotizará en la BMV, absorberá la participación del conglomerado con sede en Monterrey, 53.9% de las acciones, y el resto de los títulos en circulación. Desde hace años, Alfa trató de vender sus activos de telecomunicaciones, que incluso separó aparentemente para atraer a más potenciales compradores, y pese a que la administración de Alfa reiteradamente habló de un supuesto interés de varios postores, sencillamente no se concretó ninguna venta y, al parecer, no tuvo más opción que repetir el mismo mecanismo que aplicó en 2020 con el productor de autopartes Nemaq, que convirtió en una unidad independiente, por cierto agobiada por el menor volumen de producción de sus clientes por la escasez de microprocesadores, interrupción de las cadenas de suministro, y mayores precios de la energía.

“En nuestra opinión, este paso refleja que la compañía buscará seguir avanzando con los compromisos que hizo con los inversionistas, independientemente

de la venta de Axtel o de la unidad de infraestructura (Axtel Networks). Especialmente, luego de que en el reporte del IT22 se mostraran abiertos a explorar la posibilidad de entablar asociaciones estratégicas en su división de telecomunicaciones”, consideró Actinver en un reporte.

Sin embargo, otras voces consideraron que el mecanismo busca compensar a los pacientes tenedores de acciones de Axtel porque las propiedades habrían perdido atractivo, no sólo por el tiempo en que el corporativo se tomó para deshojar la margarita, sino por otras alternativas tecnológicamente disponibles, y además porque el plan original era utilizar los recursos provenientes de la desinversión para disminuir pasivos de Alfa, y repartir un dividendo.

### PARA CELEBRAR

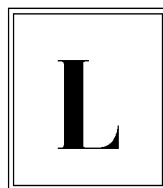
Desde hace casi una década, el Centro de Competitividad de México, una iniciativa del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), y que dirige Juan Carlos Ostolaza, impulsa el desarrollo y crecimiento de las pequeñas y medianas empresas mediante un modelo de integración a las cadenas de suministro y profesionalización, basado en las mejores prácticas de las grandes empresas, y que ya logró impactar a más de 10 mil Pymes en alianzas con organismos del sector público y privado, nacionales e internacionales, gobiernos estatales, y la participación de grandes empresas integrantes del CMN como Cinépolis, GEEP, Grupo BAL, KUO, Lala, entre muchas otras.



## UN MONTÓN — DE PLATA —



### *Introdujo una iniciativa de ley para limitar el consumo de bebidas alcohólicas en los estadios en donde asistan menores de edad*



os morenistas no se cansan de generar inseguridad jurídica.

Esta vez fue la senadora **Lilia Margarita Valdez**, la que introdujo una iniciativa de ley para limitar severamente el consumo de bebidas alcohólicas en los estadios y en recintos donde ocurran espectáculos

masivos en donde asistan menores de edad.

Buena parte del razonamiento para lanzar esta aberración que limitaría la libertad de las personas se derivó del episodio de violencia en el estadio La Corregidora de Querétaro, que ensombreció como nunca al fútbol mexicano.

Se pensó que parte del origen de esa violencia estaba en el alcohol. Fue un razonamiento simplón que derivó en que la iniciativa incluyera en la ley la limitación de horario para la venta de alcohol, así como la delimitación de ciertos espacios "libres de alcohol" al interior de los recintos.

Tanto en la industria deportiva de México como en el sector cervecero se encendieron todos los *focos rojos*.

En primer lugar, los espacios libres de alcohol serían una mala copia de los lugares libres de humo al cigarro, porque

---

**México pone en riesgo su contrato con la FIFA para realizar la Copa del Mundo**

---

estos últimos impiden que el aire contaminado entre a los pulmones de quienes no fuman.

Pero es de una simpleza inverosímil creer que hacer lo mismo con el alcohol impide que el hígado de una persona se contamine por lo que bebe su vecino. Que los morenistas crean esto refleja severas limitaciones de raciocinio.

En segundo lugar, y más grave, está la consecuencia del ausentismo generalizado que ocurriría en los estadios si la gente no puede beber un par de cervezas durante el espectáculo.

En los estadios de béisbol, por ejemplo, no se puede predecir la duración del partido, por lo que una limitación horaria es una locura.

Además, se pondría en riesgo una fuente de ingresos para miles de familias que venden cerveza.

El descalabro económico sería descomunal. ¿Lo peor? México arriesgaría su contrato con la FIFA para la realización de la Copa Mundial de la FIFA Canadá/Estados Unidos/México 2026, debido a que, por contrato, la Femexfut debe entregar tres estadios a la organización suiza y esta tomará el control de todo lo que ocurra dentro, incluida la venta de bebidas.

La iniciativa de Morena es un balazo en el pie de la industria de espectáculos en todo México, incluido el fútbol. Y si eventualmente es aprobada, la señal internacional que México enviaría sería funesta, particularmente por la Copa Mundial que debemos coorganizar. Eso es inseguridad jurídica.

#### **HEINEKEN**

La cervecera Heineken, que encabeza **Guillaume Duverdi**, ya tiene en la mira reducir a dos (desde los 2.55 litros actuales), el volumen de agua que utiliza para producir cada litro de cerveza. En otras partes del mundo se usan en promedio casi tres litros, así que las fábricas que tiene aquí esta empresa, por ejemplo en Monterrey, son de las más sustentables del mundo.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060





## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### TRAXIÓN SUBE RATING

#### *La publicación World Finance, por segundo año posiciona a Banorte como Mejor Banco de Consumo y Gobierno Corporativo del mercado mexicano*

P

ara Traxión, experta en movilidad y logística, ha sido fundamental el diseño de su modelo de negocio, mismo que los mantuvo resilientes durante la pandemia, incluso con resultados a doble dígito históricos.

Así, para nadie ha resultado extraño que Fitch Ratings haya ajustado al alza la evaluación de riesgo crediticio de la compañía. La reciente revisión indicó que se posiciona en A+ con perspectiva estable de largo plazo y escala nacional.

Como el propio presidente ejecutivo de Traxión, **Aby Lijtszain**, ha precisado en más de una ocasión, la diversificación de los servicios, disciplina financiera e innovaciones son fundamentales, ya que además de convertirse en aliado con soluciones de puerta a puerta en la cadena de suministro, incrementa eficiencias constantemente gracias a la aplicación de tecnologías, aunado a que mantiene niveles sanos de endeudamiento. Así, tampoco queda de lado que la calificadora reiteró la evaluación en escala nacional de corto plazo y de la porción de plazo del programa revolvente de CB de corto y largo plazo en 'FI (Mex)', que indica más capacidad para hacer

---

**Fitch Ratings  
ajustó al alza la  
evaluación de  
riesgo crediticio  
de la empresa**

---

frente a los compromisos financieros.

Entre los factores a evaluar también se sitúa el alto nivel de competencia en los sectores en donde se desenvuelve la compañía, incluido el traslado de pasajeros, un mercado que con la reapertura de la economía presenta muy buenos números.

---

**LA RUTA DEL DINERO**

*World Finance*, por segundo año consecutivo, colocó a Banorte, que preside **Carlos Hank González**, como el Mejor Banco de Consumo y Mejor Gobierno Corporativo en México. La publicación, que tiene su sede en Londres, reconoció a la entidad mexicana por su enfoque al cliente y la fortaleza de su Consejo de Administración, al tiempo que resaltó su estrategia de hiperpersonalización a partir de sus inversiones en tecnología e Inteligencia Artificial... En el marco del Día de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (Mipymes) es importante reconocer en nuestro país a quien ha liderado este esfuerzo. Me refiero al Centro de Competitividad de México (CCMX), una iniciativa del Consejo Mexicano de Negocios (CMN), que trabaja para fortalecer a las Pymes, y a su cadena de valor. Desde hace casi una década, el CCMX, que dirige **Juan Carlos Ostolaza**, impulsa el desarrollo y crecimiento de las pequeñas y medianas empresas mediante un modelo único de integración a las cadenas de suministro y profesionalización, basado en las mejores prácticas de las grandes empresas. La transmisión de conocimiento ha sido una herramienta fundamental para incentivar la innovación y capitalizar las ventajas competitivas de México. La nota es que el CCMX tiene presencia en 95 por ciento del territorio del país, impactando positivamente a más de 10 mil Pymes, en alianza con diversos organismos del sector públicos y privados, nacionales e internacionales, gobiernos estatales y la participación de corporativos de la talla de Cinépolis, Coppel, GEEP, Grupo BAL, KUO, Lala, entre otras.

---

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## AL MANDO



### #OPINIÓN

*México será sede del primer aeropuerto ZeroEnergy en Latinoamérica, y la mente maestra que lo diseñó es Benjamín Romano*

## EL FUTURO DE LOS AEROPUERTOS



En todo el mundo se están registrando avances para que los aeropuertos se vuelvan sostenibles y su funcionamiento contribuya a mitigar la emergencia climática que vivimos. Como ejemplo, los aeropuertos de París; Orly y Paris Charles de Gaulle de Groupe ADP, que tienen la primera estación de hidrógeno para taxis desde 2017, tendrán nuevas instalaciones de hidrógeno para la movilidad terrestre y aérea.

Otro ejemplo está en España, donde la AENA tiene como objetivo que sus aeropuertos sean cero emisiones netas de CO2 en 2040, adelantando diez años el compromiso del sector.

México no se queda atrás, y será sede del primer aeropuerto ZeroEnergy en Latinoamérica y la mente maestra que lo diseñó es **Benjamín Romano**, fundador y director del despacho LBR&A. Romano acumula proyectos laureados internacionalmente por proyectos como Torre Reforma.

Puerto Vallarta es el destino que lo albergará y formará parte de Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP), al mando de **Raúl Revuelta**. Nos cuentan que la inversión de más de cuatro millones de pesos a cargo de esta firma, que hoy

---

***Se espera que  
en julio se  
ponga la  
primera piedra***

---

opera 12 aeropuertos, es significativa para echar andar un proyecto que generará su propia energía eléctrica a partir del octavo año de entrar en operaciones, gracias a las soluciones arquitectónicas propuestas por Romano y su despacho.

Se estima que en julio se ponga la primera piedra de la obra, cuya apertura está programada para el segundo semestre de 2024.

#### **DEJA TU INE EN CASA**

Se va ampliando la aplicación de la verificación de identidad de la empresa Incode, el unicornio del mexicano **Ricardo Amper**. El grupo de hoteles de lujo Jumeirah, propietario del icónico Burj Al Arab en Dubai, aplicará su tecnología para que los huéspedes tengan una mejor experiencia con interacción segura, rápida y sin contacto desde la reservación hasta el pago de consumos. En el deporte, formó alianza con Orlegi Sports, que lleva **Alejandro Irarragorri** y que es propietaria de los equipos, Atlas y Santos Laguna, para implementar el Fan ID para el acceso de aficionados. La semana pasada, con Team, empresa de TI y comunicaciones, acordó una alianza estratégica para ofrecer soluciones de ciberseguridad y la Comisión Alemana para la Protección de los Menores en los Medios aprobó su sistema para la verificación de edad para proteger a menores. Los inversionistas apuestan a que nadie necesite su INE para ir a un hotel, hospital o eventos masivo o para viajar en aerolíneas, como recientemente anunció Viva Aerobus, de **Juan Carlos Zuazua**. Por eso, se estima que para el 2030 este mercado crezca tres veces.

#### **PRIMER PASO**

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** inaugurará una parte de la Refinería Olmeca –Dos Bocas–, en Tabasco. Uno de los compromisos es la autosuficiencia energética.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



# REDES DE PODER ENERGÍA



## LA GRAN INAUGURACIÓN QUE NO SERÁ TAL

La expectativa de inaugurar la segunda obra monumental de este sexenio es casi tan grande como la certeza de que no hay refinería que presentar, aseguran especialistas. Este 1 de julio el Presidente ha anunciado que hará la apertura formal de la **Refinería Olmeca en Dos Bocas, Tabasco**, y sin embargo, en los videos mostrados en cada mañanera de los lunes, no se percibe que las 17 plantas que conforman la refinería estén terminadas, mucho menos las interconexiones entre las mismas.

Para que la refinería funcione se requiere, de forma global: que las 17 plantas que la conforman estén totalmente terminadas y no hay ninguna concluida; que la integración de todas haya llegado a su fin, es decir, los tubos que corren entre ellas llevando y trayendo productos, insumos y subproductos, y esa interconexión no existe tampoco; que el área de tanques y esferas esté operando, lamentablemente no está en ese estado a pesar de que ya se inauguró; que el crudo proveniente de **Pemex Exploración y Producción** pueda abastecer a la refinería, entrada que no está lista; que la salida de productos al mercado como gasolinas y diésel,

o cope, estén listos con las mono-boyas o una terminal de almacenamiento, y ninguna de éstas ha iniciado su construcción siquiera, en palabras de la propia secretaria **Rocío Nahle**.

## PRUEBA Y OPERACIÓN

Como lo dijo el Presidente en días recientes, la refinería, una vez terminada su etapa constructiva, requerirá de una etapa que los técnicos llaman "comisionamiento" que no es otra cosa que hacer las pruebas y llegar al estado de operación. Lo que no dice es que eso no empezará ahora, no hay forma. Y, ¿cuándo sí se comenzarán esas pruebas? La **secretaría de Energía** ha forzado a las tres grandes empresas constructoras (**Icafluor, Techint y Samsung**) a que aceleren el paso y, por esta razón, les pagó los cinco meses de retraso en pagos que les debía. Sin embargo, la respuesta constante de estas empresas ha sido que no terminarán las plantas antes de diciembre, a partir de ahí habrá que integrarlas. Calcule unos seis meses para ello y luego otros seis para el comisionamiento. Enero del 2024 en el mejor de los casos.

El sexenio terminará sin lograr la tan buscada soberanía energética, pero no se puede negar el impulso que contra todos los vientos le ha dado el Presidente.





**El próximo 1 de julio**, el presidente Andrés Manuel López Obrador inaugurará la Refinería Olmeca, y dará un mensaje por los cuatro años de su triunfo electoral.



## Bar Emprende

PERDIDO  
Y ENCONTRADO

## Por Genaro Mejía

@genarorastignac

### Me sentía como un ratón asustado en medio de tanta gente yendo de un lado a otro. Era mi primer día en la Universidad Autónoma de México.

Antes, había estudiado hasta la prepa en escuelas públicas del Estado de México e hice examen para competir por un lugar en la UNAM. Era eso o quedarme trabajando un año como ayudante en un Aurrerá. En casa **no alcanzaba** para pagar una escuela privada.

Tenía 19 años y el sueño de convertirme en un **gran periodista**. Pero también estaba lleno de dudas y miedos. Había vivido en un pueblito toda mi vida y era mi primera vez en la gran Ciudad de México.

No sabía cómo iba a lograr ese sueño ni por dónde comenzar. Dudaba mucho de si tendría el **talento** y las facultades para tener éxito.

Todo empezó a cambiar un día, en la tercera clase de taller de Nota Informativa, con la maestra Olga. Después de entregarme mi segundo texto creativo armado en la clase anterior y mostrarme un espanto-

so "6" de calificación, agarró las hojas, las hizo bolita y **las tiró a la basura**.

Me sentí frustrado y reclamé: "No entiendo esa calificación, si es un texto muy parecido al primero que hice, en el cual me puso '10' y le gustó mucho", le dije. Ella me contestó: "Por eso tienes un '6' porque hiciste lo mismo que en tu primer texto, **no avanzaste**, no hiciste nada por hacerlo mejor."

Ahí entendí que **la competencia** era contra mí mismo. La profesora, sin decirme más, me dejó claro que veía potencial en mí. Creyó en mí.

Desde ese día, la maestra Olga se convirtió en **mi mentora** académica y de vida, me ayudó a crecer, a aprender muchas cosas y me retó siempre.

Por eso me gusta mucho lo que está haciendo la Prepa Tecmilenio con el programa de **Mentoría Apreciativa**, donde, desde que las y los jóvenes ingresan, tienen a un profesor que se vuelve su mentor durante los tres años.

Este mentor les ayuda a desarrollar sus **habilidades personales e interpersonales**, les acompaña para descubrir su propósito de vida y para elegir su vocación. Juntos crean al futuro líder que será

agente de cambio en beneficio de la sociedad y del planeta.

"El mentor es fundamental en el proceso de **autodescubrimiento** de los jóvenes, para acompañarlos en la búsqueda de su propósito de vida y así formar a los profesionistas y emprendedores del futuro", dice Alberto Pérez, coordinador nacional de Mentoría de Tecmilenio.

Para **expertos en mentoring** de Harvard, el mejor mentor es el que se centra en la persona integral y no sólo en la carrera profesional. "En su nivel más alto, la tutoría significa comprometerse a ayudar a otros a convertirse en versiones más completas de sí mismos", dice el profesor Anthony K. Tjan.

Yo tuve mucha suerte, pero hay muchos jóvenes que no la tienen. Me gustaría que todas y todos los adolescentes que están en momentos difíciles, de dudas e inseguridades, tuvieran un mentor. Creo que es la manera más eficaz de formar a los **nuevos líderes** que el mundo necesita y también a mejores seres humanos, plenos e íntegros.

Yo estaba perdido y, gracias a mi mentora, me encontré y supe para qué estoy aquí.



## Se incrementa el déficit comercial en 2022

**D**atos de comercio exterior confirmaron en el mes de mayo un **déficit comercial** por **-2 mil 215 millones de dólares**, sumando su segundo mes con marca deficitaria. El registro fue resultado de importaciones por 52 mil 221 millones de dólares y exportaciones por 50 mil 5 millones de dólares. De forma acumulada, en el período enero-mayo de 2022, la balanza comercial presentó un déficit de **8 mil 987 millones de dólares**, un máximo histórico para ese periodo de tiempo.

El mayor déficit de la balanza comercial se explica por un incremento en las importaciones de productos petroleros durante los primeros cinco meses del año en comparación con el mismo periodo de 2021, impactado por los mayores precios en gasolina, gasóleo, diésel y turbosina entre otros.

La balanza petrolera extendió a su racha a 92 meses consecutivos con déficits al registrar nivel de **3 mil 186 millones de dólares**, el segundo mayor déficit petrolero en la historia, solo superado por el registro de marzo 2021. De forma

acumulada, en el período enero – mayo 2022, marcó un déficit de **11 mil 239 millones de dólares**, una cifra récord para los primeros 5 meses.

De acuerdo con información de **PEMEX**, en el

período enero - mayo de 2022, la paraestatal importó en promedio **629.8 millones de barriles diarios (Mbd)** de energéticos, de los cuales, corresponden a gasolinas el 58.5% (368.7 Mbd), le sigue el Diésel con el 20.05% (126.3 Mbd) y el gas licuado con el 10.54% (66.4 Mbd). Estos tres elementos suman el 89.3% de las importaciones totales de hidrocarburos.

En el mercado internacional de futuros, el precio promedio del crudo se ha incrementado cerca de un 49% en lo que va del año, la gasolina un 76% y el gas natural un 73%.

### AVANZA LA OTAN EN NUEVOS ACUERDOS Y AUMENTA EL RIESGO GEOPOLÍTICO

**Turquía** alcanzó un acuerdo con **Suecia** y **Finlandia** para levantar el veto a su adhesión a la **OTAN**. El presidente turco **Recep Tayyip Erdogan** había denunciado el supuesto apoyo de estos países al **Partido de los Trabajadores del Kurdistan (PKK)** y las **Unidades de Protección Popular (YPG)**, considerados como asociaciones terroristas por el gobierno turco.

Todavía faltaría un pronunciamiento unánime por los 30 países miembros para que **Estocolmo** y **Helsinki** se adhieran al artículo 5 del tratado de Washington sobre la defensa colectiva.

**Rusia** ya había amenazado que, de aceptarse la incorporación de estos países, aumentaría su presencia militar en la zona del golfo de Finlandia y el mar báltico, por lo que la situación geopolítica se tensa aún más.

### VIENTO EN POPA

Una nueva noticia para **Traxión** es la que anunció recientemente donde **Fitch Ratings**, una de las calificadoras con mayor prestigio en el mundo, elevó su calificación de largo plazo y escala nacional a **"A+" con perspectiva estable**, situación que posiciona a la experta en movilidad y logística con niveles bajos de riesgo entre las emisoras del país.

Peró no es todo, ya que la empresa liderada por **Aby Lijtszain** mantuvo las calificaciones en escala nacional de corto plazo y de la porción de plazo del programa revolvente de CB de corto y largo plazo en **'F1 (mex)'**, esto significa que además muestra mayor capacidad para cubrir los compromisos financieros en los tiempos marcados.

Desde el mínimo registrado en este proceso pandémico en abril de 2020 en 8.50 pesos, el valor de la acción ha subido casi un 213%, comparado con el crecimiento del 45.4% del IPyC de la BMV en el mismo periodo de tiempo.

Página: 13

Area cm2: 273

Costo: 51,700

1 / 1

Hugo González



## ¿Qué pasó con Axtel?



¿Qué pasó con aquel operador de telecomunicaciones disruptivo de inicios de siglo? ¿En dónde quedó esa mística y ese apetito por demostrar que el mercado mexicano debería estar más competitivo? ¿A dónde fueron a parar todos esos expertos que, guiados por el visionario espíritu de Tomás Milmo; confirmaron que se puede competir con inteligencia y no solo con billetes? ¿Dónde quedó Axtel?

La pregunta viene a cuento por el reciente anuncio del conglomerado regio, Grupo Alfa; el cual anunció su decisión de iniciar la escisión de Axtel. Se lo quiere sacar de la panza, ya no lo quiere dentro de sus entrañas; y aunque hábilmente se manejó como una oportunidad para crear una nueva empresa; realmente podría ser el inicio de el enésimo nuevo intento por vender a Axtel.

Pero si Axtel tiene “una robusta infraestructura, el mejor talento con años de experiencia, así como un fuerte enfoque a la innovación y a la especialización”; ¿Por qué Alfa quisiera venderla?

¿Por qué no quiere tenerla en sus estados financieros?

Pocos lo dicen, pero desde hace unas semanas supe y publiqué en uno de mis espacios que la otrora poderosa operadora de servicios TIC, la que ganaba todas las licitaciones; vive un sisma interno descomunal que desde mayo provocó la destitución de su director Adrián Cuadros, así como varios directivos del sector gobierno.

En ese momento no quise decirlo tan crudo, pero la limpia en Axtel también está precedida de una escandalosa investigación que reveló “inconsistencias” en las cifras del negocio. Ni se vendió lo que se informó, ni se informó lo que se perdió. Y aunque yo no puedo usar las palabras que todo mundo sabe, Mis Amigos Chismosos (MACH) me lo explican con el mejor mexicanismo que tenemos: se lo chingaron.

### **PRESIDE EN LATAM**

La Asociación Nacional de Industrias del Plástico (ANIPAC), de Aldimir Torres Arenas; gana presencia regional pues desde el 8 de junio, preside la Asociación Latinoamericana de la Industria del Plástico (ALIPLAST). Integrada por Brasil, Costa Rica, Colom-

bia, Bolivia, Ecuador, Chile, Uruguay, Venezuela, Argentina, Paraguay, Perú y El Salvador; ALIPLAST representa al sector ante gobiernos y otros organismos internacionales. Aldimir Torres asume dicho liderazgo al encabezar el organismo de mayor representatividad de la región pues integra productores, distribuidores de materias primas, recicladores y transformadores. Así, desde México se coordinarán esfuerzos y la cooperación gremial, pues uno de los objetivos es transitar a la Economía Circular del plástico.

### **ARRANCA CONSULTA**

Qué bonita es la democracia participativa en medio de los procesos de negocio. Por eso no dejo de sentirme orgulloso de la consulta indígena que se desarrolla sobre la construcción de una planta de fertilizantes en Topolobampo, en el estado de Sinaloa. En “paz y gobernabilidad”, los centros ceremoniales de 13 ubicaciones ya ofrecen información en español y en su lengua. Así, sí.

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de [tecnoprima.mx](http://tecnoprima.mx)  
[@hugogonzalez1](https://twitter.com/hugogonzalez1)