

# CAPITANES



## DANIEL COLUNGA...

Desde este año es el director general de Uber Eats, plataforma de servicio de entrega de comida a domicilio que opera en más de 70 ciudades del País con más de 8 millones de usuarios. Este capitán está enfocado en expandir los servicios de entrega al sumar nuevas categorías, como productos lácteos y artículos de conveniencia.

## Cemento 'verde'

Esta semana la plana mayor de Cemex, encabezada por **Fernando González Olivieri**, estuvo de visita en su planta de Puebla, donde supervisó los detalles de expansión de este complejo. La empresa pretende convertir esta planta en una de sus cementeras más modernas y sustentables del mundo.

Los trabajos de modernización consistieron en la adaptación con tecnología y procesos ambientales de punta para producir casi 5 millones de toneladas anuales de material para construcción con alto grado de sostenibilidad.

González Olivieri está al frente del programa ambiental con el que la empresa pretende producir concreto cero emisiones para el año 2050.

Para ello, iniciaron un agresivo programa de generación solar en sitio para la producción de clínker, roca que pasa por el horno y que es utilizada como materia prima para elaborar cemento. A la par ha logrado convertir las emisiones de CO2 en nanomateriales de carbono potencialmente útiles en procesos de construcción.

Adicionalmente ha reemplazado su parque vehicular de reparto por flotillas eléctricas y tiene una campaña para hacer del Estadio Universitario de Monterrey el primer inmueble en su tipo "cero residuos" del mundo. Los residuos no reciclables provenientes del estadio se utilizarán como combustible alterno en la elaboración de cemento en la planta de esa ciudad.

## Capacidad digital

Parece que la inversión que BBVA México ha destinado a procesos de digitalización para mejorar la experiencia del cliente ya empezó a dar frutos.

En los últimos dos años, la base de clientes de personas físicas del banco, que en México lleva **Eduardo Osuna**, creció 30 por ciento, lo que ayudó a llegar a los 25 millones.

Además, BBVA ha crecido más de 28 por ciento el número de nuevas empresas que trabajan con el banco y van desde los pequeños negocios hasta las compañías más grandes a nivel nacional e internacional.

Para dar una idea, la capacidad digital de BBVA México ya integra casi 17 millones de clientes digita-

les, 27 por ciento más respecto de lo que tenía en abril de 2021.

Además, en los últimos 12 meses, el banco realizó 16 millones de ventas de productos a través de un canal digital, esto fue 44 por ciento más de lo registrado un año antes.

Estos números revelan también cómo se están transformando las preferencias de los usuarios de servicios financieros con la adopción tecnológica, pues en los últimos cuatro meses BBVA México procesa cada hora casi 600 mil transacciones en el teléfono celular y otras 63 mil operaciones en la banca en línea.

## Agilizan transformación

La Cámara de Comercio

Internacional, que en México preside **Claus von Wobeser**, concentra sus esfuerzos en digitalizar operaciones de comercio exterior.

Incluso esta Cámara ya ha tenido pláticas con la Secretaría de Hacienda, que lleva **Rogelio Ramírez de la O**, para plantear la posibilidad de que toda la documentación en las aduanas se haga en forma electrónica.

Además, se argumenta que la digitalización también ayuda a evitar la corrupción, ya que cuando las operaciones se realizan sin papeles es más transparente el proceso, por lo que es necesario transitar a una nueva era digital.

Sin embargo, los procesos de digitalización deberán acompañarse de cambios legislativos en las

diferentes jurisdicciones, por lo que la ICC exhorta al Gobierno mexicano y a los de otros países a incorporarlos en sus sistemas legales para poder aprovechar las bondades de la tecnología y permitir un flujo de comercio internacional más ágil y más sencillo.

Por lo pronto, la pandemia permitió avanzar entre 15 y 20 años en el desarrollo del comercio electrónico.

## Pintores disponibles

Con la tendencia de los servicios a domicilio, PPG-Comex está por lanzar dentro de su app la posibilidad de que usuarios puedan buscar pintores disponibles en cualquier ciudad del País.

Página 10 de 11

Actualmente, de acuer-

do con datos del Inegi, hay más de 181 mil personas, 98 por ciento de ellos hombres, que se dedican al oficio de la brocha gorda, lo que muestra el potencial de este servicio.

El promedio de edad entre los pintores del género masculino es de 35 a 44 años, mientras que en las mujeres es de 25 a 34 años.

Se sabe también que los estados con mejores salarios para pintores de brocha gorda son Baja California, Nayarit y Sinaloa.

Los de PPG-Comex, que lleva **Javier Sosa**, creen que al ayudar a las personas a encontrar fácilmente a un pintor capacitado y conocedor de pinturas cerca de su domicilio, estos profesionales, que en su mayoría trabajan por cuenta propia, podrán aumentar sus ingresos en al menos 40 por ciento.

capitanes@reforma.com

**SE INTEGRA NUEVA HED A PUBLICIS WORLDWIDE MÉXICO**

Como adelantamos, Publicis Worldwide México dio a conocer el nombramiento de Ximena Rodríguez como Head of Experience Design (HED). Cuenta con trayectoria de 9 años en marketing y publicidad, y será la encargada de generar estrategias enfocadas en la experiencia del consumidor.

En esta nueva responsabilidad, Ximena trabajará con un equipo multidisciplinario, reportando a Juan Carlos Tapia, CEO de Publicis WW, Saatchi & Saatchi y Marcel, y trabajando en equipo con Diana Santos, Head of Strategy, y Diego Wallach, CCO de la agencia, que están desarrollando un modelo laboral que opera bajo la idea de ser cien por ciento Consumer Centric, basados en el poder de los datos.

“He venido con la misión de impulsar la innovación en el conocido journey del consumidor, creando experiencias significativas y relevantes que logren que el consumidor se enamore de forma genuina de las marcas”, declaró la nueva HED.

**TRAE A MÉXICO M22 DOS PRESEAS DE WINA 2022**

La agencia M22, que lideran Val y Lili Gómez, ganó para México dos metales de bronce en el pasado Festival WINA, celebrado en Dubai y que reconoce la mejor creatividad, las ideas sobresalientes.

Estas preseas las mereció con la cadena de restaurantes de comida brasileña Fogo de Chao, para su campaña de regreso a la nueva normalidad, y otro fue para el programa de lealtad Sodimac Constructor.

Val Gómez, CEO de la agencia, comentó: “estos

premios son una muestra de que las adversidades generan nuevas oportunidades. Fogo de Chao con una comunicación cuyo objetivo era el de vivir la nueva normalidad tras los momentos más complicados de la pandemia, y Sodimac Constructor, en la que se representó la importancia de los programas de lealtad para sus clientes potenciales a través de un sitio web”.

**CREAN LA MODERNA Y BESO INICIATIVA DE SOPA DE SEÑAS**

En el marco del Día Nacional de la Lengua de Señas Mexicana, La Moderna y BESO by LLYC desarrollaron una experiencia educativa para personas con alguna deficiencia auditiva, a partir de una idea derivada de la sopa de letras: la Sopa de Señas.

Se trata de un sitio web en el que a través de un traductor cualquier persona puede aprender sobre la Lengua de Sopa de Señas Mexicana, así como el alfabeto como cuando era niña o niño.

Esta sopita es un platillo muy arraigado en las familias mexicanas, no solo es algo rico y saludable para niñas y niños, sino también una comida didáctica con la que los pequeños aprenden y refuerzan el abecedario, comentó sobre esta campaña Ignacio Márquez, grouper creativo de la agencia.

**NOTAS EN CASCADA**

Wunderman Thompson Latam realizó la campaña multiplataforma “Crece duele”, que habla de que crecer es siempre un desafío pero la final vale la pena. Invita a las personas y empresas a arriesgarse y superar obstáculos... Lanza la APEAM la campaña #AguacatesparaSiempre, que habla de las bondades, versatilidad y propiedades de este fruto.



# WWW

**N**o. No voy a escribir sobre la *World Wide Web*.

Son las tres “Ws” (en inglés) de una gran entrevista con Catherine Price que escuché hace unos días.

La autora del libro “Cómo romper con tu smartphone” advierte de los riesgos de la adicción a estos aparatos que dominan nuestra vida.

Sugiere hacer 3 preguntas antes de voltear a ver a esa alerta taaaan importante (ironía) que acaba de llegarte:

1. **¿Para qué? (What for?).** ¿De veras sirve un propósito valioso que respondas a ese llamado?
2. **¿Por qué ahora (Why now?).** ¿Cuál es el urgen-

te disparador que te lleva a responder precisamente en estos momentos?

3. **¿Qué más? (What else?).** ¿A qué otra cosa podrías estarle dedicando tu atención ahorita?

Ahí están las 3 “W”. Ahí está el WWW.

Price sugiere valiosos *tips* para contrarrestar esta adicción moderna de la que ya hemos hablado en este espacio.

Propone experimentar por lo menos un mes “abandonando” tu smartphone (por ejemplo, borrando apps para ver qué tan “necesarias” son) para reeducar así nuestra atribulada atención a cosas más importantes que el último tweet de fulanito, el más nuevo video de *TikTok* o el más urgente mensaje de WhatsApp.

Excelente tema.

Pero hoy voy a hablar de otra cosa.

**¿Cuáles 3 preguntas nos deberíamos hacer en otras circunstancias de la vida?**

**Juguemos con el concepto.**

**ANTES DE EXPRESAR UNA OPINIÓN**

- a) ¿Conozco bien la materia?
- b) ¿Escuché y reflexioné sobre lo que otros han dicho?
- c) ¿Estoy tranquilo y relajado?

**El que habla sin saber demuestra su ignorancia (ah, y si es el jefe o, peor aún, el Presidente, puede llevar al equipo al precipicio).**

**SI VAS A CONTRADECIR A UN SUPERIOR**

1. ¿Puedo sustentar mi opinión con datos y de forma objetiva?
2. ¿Es éste el mejor momento?
3. ¿Tengo una buena relación con el jefe/superior?

**El intelecto debe siempre acompañar a la pasión; más aún al opinar distinto al jefe.** El *timing* es clave, busca el momento adecuado. Si no tienes una buena rela-

ción con tu superior, opina en conjunto con alguien más... ¡y arregla la relación! Pocas cosas son tan importantes para el buen desarrollo personal que tener una gran relación con tu jefe.

#### **AL ENFRENTAR UN PROBLEMA**

- ¿Genera consecuencias graves si no lo atiendo?
- ¿Afecta a mi persona/familia/departamento/empresa?
- ¿Puedo hacer algo al respecto?

**A veces nos preocupamos por cosas que tienen poca consecuencia o que no nos afectan.** En parte, el secreto de ser feliz está en discriminar y en atender sólo lo vital.

#### **AL INVERTIR EN ALGÚN PROYECTO**

- ¿Lo entiendo al revés y al derecho?
- ¿Conozco y puedo vivir con las consecuencias de que fracase?
- ¿Confío plenamente en los responsables de ejecutarlo?

**No hay mejor receta para fracasar que emprender algo que se desconoce (apúntale Andrés Manuel).** Poder vivir con el fracaso de-

pende del monto de lo invertido y de la etapa de vida en la que se esté (cuidado con grandes riesgos en edades avanzadas). Finalmente, el Kentucky Derby lo gana el caballo, pero también el Jockey.

#### **AL REGAÑAR A ALGUIEN**

- ¿Es muy grave el error?
- ¿Estás seguro de que es su culpa?
- ¿Puede hacer algo al respecto el regañado(a)?

**El tamaño y la forma de la reprimenda deben corresponder a la gravedad de la falta.** Los jefes exagerados son odiosos. Acompaña al regaño con un consejo o sugerencia para un mejor desempeño futuro.

Van dos categorías de chiste. Pero, OJO, para muchos son credos de vida.

¡Hay que estar atentos para no ser víctima!

#### **SI LA REGASTE**

- ¿Ya se dieron cuenta que fuiste tú?
- ¿Se pueden dar cuenta de la regazón?
- ¿Puedes encontrar un culpable alternativo?

**La típica grilla de ofici-**

**na, ¿a poco no? Esconder el error y al culpable. Y si no se puede, ¡enjaretárselo a otro!**

#### **PARA PROGRESAR**

- ¿Ya te hiciste cuate de los poderosos?
- ¿Alabaste hoy al poderoso?
- ¿Hiciste ganar dinero/poder/algo al poderoso?

**Que tristeza, pero es el modus vivendi en la 4T.**

**Por eso estamos como estamos.**

Preguntas simples, lecciones universales.

Ojalá te sirvan.

**Posdata.** López parece sugerir que es mejor un solo cártel por región para disminuir la violencia. ¡Madre mía! ¿Abrazos dirigidos? Patético...

#### **EN POCAS PALABRAS...**

“Nunca aprendo nada cuando hablo. Sólo aprendo cuando pregunto”.

Lou Holtz, entrenador de fútbol americano



# Cripto invierno

*"Hacia el futuro, las criptomonedas más exitosas serán aquellas que puedan exponer mejor los beneficios y mostrar cómo se pueden mitigar los riesgos".*

Cuando comenzó la guerra entre Rusia y Ucrania, parecía que podía ser un buen momento para las criptomonedas pues estaban cumpliendo justo uno de sus principales objetivos: funcionar de manera ágil cuando el sistema financiero tradicional no estaba pudiendo ofrecer servicios de forma expedita a las personas.

En Ucrania, la ayuda que llegó vía criptomonedas sirvió para comprar insumos básicos cuando los cajeros no funcionaban y las transferencias bancarias comenzaron con retrasos. En Rusia, el Gobierno de Estados Unidos pidió que las divisas digitales no fueran utilizadas para burlar sanciones pero, aún así, sirvieron a muchas personas para cobrar por bienes y servicios.

Sin embargo, nada pudo salvar a las criptomonedas de su peor caída. La inflación, la subida de las tasas de interés, la incertidumbre en los mercados y la desaparición de Terra

(una de las "monedas estables") incrementaron el riesgo y también el miedo que acabó de llevar a estas divisas a lo que se ha denominado un "invierno".

Por si esto fuera poco, Bill Gates criticó la compra de estas monedas, Tesla dijo que ya no aceptaría Bitcoin como método de pago (aludiendo al daño medioambiental que causa su existencia), y China declaró ilegales todas las transacciones llevadas a cabo con criptomonedas.

En México también hay simpatizantes y escépticos. Ricardo Salinas Pliego es una de las personas que más criptomonedas ha acumulado, lo dice en su mismo perfil de Twitter. Sin embargo, a pesar de lo que probablemente le gustaría, Banco Azteca no puede recibir estos métodos de pago porque la regulación no lo permite.

La caída que representa la pérdida de millones de dólares no afecta a todos por igual. Perjudica más a quienes tienen una mayor proporción de sus ahorros en estas monedas. En Es-

tados Unidos, por ejemplo, los afroamericanos tienen una mayor proporción de sus ahorros en estos instrumentos. La encuesta realizada por las empresas Ariel Investments y Charles Schwab muestra que 40% de los afroamericanos menores de 40 tiene criptomonedas, comparado con 29% de los blancos en ese mismo rango de edad.

Con los países pasa igual, hay algunos que le dieron una mayor entrada a esta forma de intercambio de bienes y servicios. El caso más crítico es el de El Salvador donde el presidente, Bukele, instauró las criptomonedas como una moneda de curso legal. El objetivo fallido era liberarse del dólar estadounidense y facilitar la vida de los salvadoreños que no tienen cuentas bancarias y que reciben remesas.

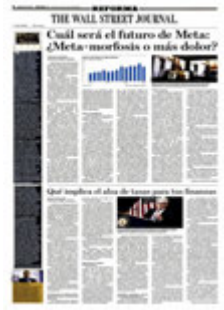
Las criptomonedas tienen dos dimensiones: el sueño de una utopía libertaria y la puerta a actividades ilegales. Está la pro-

mesa de una forma de pago poco manipulable por gobiernos, ágil, accesible y descentralizada. Pero también, pueden ser vistas por algunos actores como un instrumento para evadir procesos de fiscalización e incluso financiar actividades ilícitas.

La volatilidad de los mercados y los cambios en política monetaria son una amenaza pero, lo que realmente puede alargar el invierno, son las restricciones regulatorias y los actores relevantes que deciden no aceptarlas como método de pago. Hacia el futuro, las criptomonedas más exitosas serán aquellas que puedan exponer mejor los beneficios y mostrar cómo los compradores (sean empresas, personas o gobiernos) pueden mitigar los riesgos.

Los peores momentos serán los mejores para comprar, siempre y cuando se cumplan las reglas básicas: arriesgar sólo tu dinero y no invertir recursos que no te puedas dar el lujo de perder.





# What's News

**W**almart Inc. está aumentando los salarios de sus técnicos de farmacia, señal de que las grandes farmacias minoristas continúan compitiendo ferozmente por algunos trabajadores. A partir de la próxima semana, Walmart dijo que aumentaría los salarios de los técnicos de farmacia para que el salario promedio por el puesto sea de más de 20 dólares por hora. También prometió aumentos salariales más frecuentes con base en experiencia y antigüedad. Los técnicos de farmacia están certificados para ayudar a los farmacéuticos a surtir recetas y responder preguntas de los clientes.

◆ **Ferrari NV** dijo que este otoño dará a conocer un nuevo modelo más grande y más alto, similar a un vehículo utilitario deportivo, y confirmó planes para lanzar su primer automóvil completamente eléctrico en 2025. Ferrari había revelado previamente planes para producir algunos modelos eléctricos y que un vehículo estilo SUV estaba programado para este año. Ayer indicó que el debut de ese modelo ahora se perfilaba para septiembre.

◆ **Kroger Co.** informó que las ventas y las ganancias aumentaron en el último trimestre, mientras la cadena de tiendas de abarrotes luchaba con el aumento en los costos y atraía a compradores con más ofertas y productos de

marca privada. Kroger dijo que su margen cayó en el trimestre, pero en general, para el trimestre que finalizó el 21 de mayo, las ventas de Kroger fueron de 44.6 mil millones de dólares, contra los 41.3 mil millones del año anterior. Registró ganancias de 664 millones, contra 140 millones el año pasado.

◆ **Abbott Laboratories** detuvo la producción de fórmula para bebés en su planta en Sturgis, Michigan, luego de que recientes tormentas eléctricas inundaran parte de las instalaciones, propinando otro revés a los esfuerzos de la compañía para ayudar a aliviar la escasez de fórmula en EU. El paro retrasará la distribución del nuevo producto unas cuantas semanas, estimó.

◆ **La compañía minera** más grande del mundo abandonó la venta de su última mina de carbón térmico y dijo que buscaría cerrar el pozo australiano en el 2030. Pese a los precios récord del carbón, BHP Group Ltd. dijo no haber encontrado un comprador para la mina Mt. Arthur, que es una de las operaciones carboníferas más grandes de Australia, pero es técnicamente compleja y tendrá una gran factura de limpieza al cerrar. La decisión fue bien recibida por algunos activistas, que exhortan a las grandes mineras a gestionar los pozos de carbón a un cierre anticipado en lugar de venderlos.



## AMLO reúne a magnates y presume cuentas alegres

**A**ndrés Manuel López Obrador se reunió ayer con la plana mayor de los empresarios del país, los magnates del Consejo Mexicano de Negocios, quienes se congregaron en el Museo Kaluz de la Ciudad de México para escuchar al Presidente y a su secretario de Hacienda hablar de puros datos alegres: la estabilidad económica y financiera, la recuperación del empleo, la inversión extranjera, la integración latinoamericana con Norteamérica y su próxima visita a Estados Unidos, para conversar con Joe Biden.

Cerca de 50 empresarios acudieron al llamado, entre ellos Carlos Slim, Antonio Del Valle, Alejandro Baillères, Emilio Azcárraga, Claudio X. González, Alejandro Ramírez, Daniel Servitje y Agustín Coppel. También estuvieron presentes los integrantes del Grupo de los 10 de Monterrey, Armando Garza Sada, Juan

Ignacio Garza, Eduardo Garza, Rogelio Zambrano, Adrián Sada, Raúl Gutiérrez Muguerra, Juan González Moreno, entre otros. La reunión volvió a ser convocada por Alfonso Romo.

El presidente llegó puntual a la cita, acompañado de Rogelio Ramírez de la O, y estuvo sonriente en buena parte de la reunión, sobre todo cuando presumía los datos favorables que, a su consideración, reflejan la solidez de las finanzas públicas y la economía mexicana. "Las cosas van bien, pero con su ayuda podrían ir mejor", les soltó.

La realidad es que el gobierno está batallando para financiar el gasto público, sobre todo por los sobrecostos de proyectos de infraestructura como la refinería de Dos Bocas, el Tren Maya y la terminación del tren México-Toluca. El dinero simplemente no alcanza y, si bien el país tiene finanzas sanas y es-

tabilidad económica, las cosas podrían salirse de control si Estados Unidos entra en recesión, como se anticipa.

Así que México requiere la inversión privada de los multimillonarios mexicanos, a quienes el gobierno ya exprimió con el pago de impuestos atrasados y el cobro de créditos fiscales. Ahora se requiere su apoyo en el último de los grandes proyectos de infraestructura de la 4T: el Corredor Transístico que tiene asignado este año un presupuesto de 10.6 mil millones de pesos y se prevé que quede listo en 2023.

También se habló del tercer paquete de inversión en infraestructura que lleva 'calentándose' más de 15 meses. Está listo hace semanas, pero el Presidente no ha dado luz verde para anunciarlo. Se trata de unos 43 proyectos que significan recursos por 300 mil millones de pesos, entre los que destacan obras en los puertos de Veracruz y Salina Cruz, de interconexión con el Ferrocarril del Istmo de Tehuantepec, 10 parques industriales y paquetes carreteros. Los empresarios quieren subir dos más, pero no se los han aceptado.

La reunión de los multimillonarios con el presidente López Obrador fue la cul-

minación de una serie de encuentros previos entre el secretario de Hacienda y las cúpulas empresariales. Ramírez de la O tuvo reuniones con los líderes del Consejo Coordinador Empresarial, la Confederación de Cámaras Industriales, la Asociación de Bancos, el Banco de México, la Embajada de Estados Unidos y Alfonso Romo, cercano a los magnates del Consejo Asesor de la Presidencia. Los temas a tratar fueron varios, pero lo más importante fue enviar el mensaje de que habrá certidumbre y las condiciones para que los empresarios inviertan.

El problema es que el México rosa que plantea el Presidente no lo ven los empresarios, quienes cada vez que se reúnen con AMLO se llevan un buen sabor de boca por su trato... que cambia apenas sube al templete de las mañaneras.

**Posdata.** Esta mañana los líderes del Consejo Coordinador Empresarial se reúnen en Asamblea, donde el invitado especial es el embajador de Estados Unidos en México, Ken Salazar, quien ha intentado mediar entre empresas extranjeras y el gobierno para evitar litigios multimillonarios en el marco del TMEC. ●

@MarioMal

**Cada vez que los empresarios se reúnen con AMLO se llevan un buen sabor de boca... que cambia apenas sube al templete de las mañaneras.**



## DESBALANCE

### ¿Viene un ligero gasolinazo?

:::: Al parecer, el gobierno analiza la posibilidad de “soltar un poco” los precios de las gasolinas para darle respiro a las finanzas públicas. Nos contaron que en la Secretaría de Energía están evaluando esa posibilidad, debido a que los recursos destinados a subsidios



Rogelio Ramírez de la O

son cuantiosos y su aplicación podría alargarse hasta 2023. Además, el gobierno tendría espacio suficiente para dejar que suban los precios de los combustibles, sin que esto implique romper la promesa del presidente **Andrés Manuel López Obrador** de que no se encarezcan más allá de la inflación, y con más razón

ahora, una vez que pasaron las elecciones y los próximos comicios serán el 4 de junio del próximo año.

### Vacaciones más caras

:::: Después de las vacaciones perdidas por la incertidumbre que provocó la pandemia, nos cuentan que hay una enorme demanda de viajes para el verano. Según Amadeus, plataforma encabezada en México por **Ana Paola Durón**, la ocupación hotelera llegó a 68% en mayo en Estados Unidos, siete puntos por arriba del mismo mes de 2019, antes de la emergencia sanitaria. Nos dicen que, a escala mundial, las cosas tampoco van nada mal, pues la ocupación es casi la misma que antes del Covid. En cuanto a vuelos, EU lidera las reservaciones. Lo malo, nos cuentan, es que la tarifa media internacional de los hoteles subió más del doble, de 83 dólares en 2020 a 200 para los próximos tres meses.

## Primer tropezón técnico

::::: Nos platican que el Banco de México (Banxico) había batido récord por tener transmisiones de sus eventos en línea sin ningún contratiempo, pero finalmente se presentó la primera falla técnica ayer, en una conferencia de prensa. Nos cuentan que, durante la presentación del reporte de Economías Regionales, a cargo de la directora de análisis sobre Precios, Economía Regional e Información del banco central, **Alejandrina Salcedo**, de repente se perdió el audio y se interrumpió la conexión por unos minutos en la sesión de preguntas y respuestas. Sin embargo, por tratarse de la primera vez que la tecnología le jugó chueco, no pasó a mayores. Al final sólo quedó como una anécdota.



Este miércoles se llevó a cabo una reunión de emprendedores convocada por Endeavor para presentar los resultados de una investigación sobre turismo y tecnología en los tiempos de covid-19, sobre el que ya hemos hecho referencia en esta columna.

En este encuentro de jóvenes que están desarrollando aplicaciones tecnológicas para el turismo, un primer elemento interesante es que los asistentes coincidieron en que fue acertada la decisión del gobierno mexicano de mantener abierto el país.

**De hecho celebraron que México haya escalado a las primeras posiciones como receptor de turistas internacionales y no hubo ningún comentario crítico sobre el manejo desastroso de la pandemia, que le costó la vida a muchas más personas, proporcionalmente hablando del contexto mundial.**

Pero, además, su visión es que el futuro será muy positivo, pues, aunque en México llegó tarde, se está consolidando como el país latinoamericano que mejores resultados está teniendo en el área de los viajes y la tecnología.

Allí estuvieron **Maricarmen Herrerías**, cofundadora de Kasai; **Andrés Sucre**, de Reservamos; **Juan Carlos Zuazua**, CEO de Viva Aerobus, y **Josué Gio**, fundador de Gurú Hotel.

A una pregunta del autor de este espacio, quien moderó la mesa redonda, **Zuazua** no se mostró particularmente preocupado por los temas que, aparentemente, dominan la conversación sobre la aeronáutica en México.

Ni las batallas por la distribución de los slots ni las presiones para generar más operaciones en el aeropuerto Felipe Ángeles, ni la inflación o el panorama recesivo a nivel mundial parecen quitarle el sueño.

En cambio reveló que a través de la big data su compañía está buscando nuevas rutas punto a punto, que satisfagan la demanda

de los pasajeros sin tener que pasar por los aeropuertos del área metropolitana de la Ciudad de México.

Además, dijo, que ven oportunidades importantes en el desarrollo de aplicaciones para la aeronáutica relacionadas con el reconocimiento facial y con la identificación de alternativas en los medios de pago, en un país donde la penetración bancaria sigue siendo limitada.

De hecho, reveló que Viva está revisando alguna opción para sumar las criptomonedas al menú de sus medios de pago.

También asumió que con la pandemia se habrán perdido de manera definitiva un gran número de viajes de negocios, pues ya no ve que regresen esos viajeros que se desplazaban para cerrar ventas dentro del país o del continente, incluso que iban a otros continentes, pues todo esto se seguirá haciendo en gran medida a través de las videoconferencias.

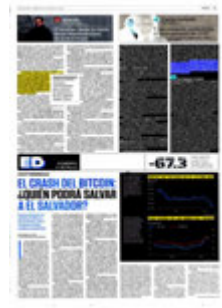
**Sucre** consideró que todavía existen enormes oportunidades para mejorar la experiencia de los viajeros y para ahorrarles tiempo y recursos con relación a los medios de transporte.

**Herrerías** consideró que los jugadores del mundo de la tecnología y los viajes cada vez están mejor dispuestos a comunicarse y apoyarse entre sí.

Mientras que **Gio** animó a los emprendedores a buscar nuevas opciones de financiamiento, pues en el mercado existe el apetito por apoyar los proyectos de turismo y tecnología, aunque, quizá, con montos más acotados a los que ofrecen los grandes fondos de inversión.

Hoy los nuevos jugadores del mundo de los negocios y la tecnología parecen mucho menos preocupados que los empresarios del pasado por recibir apoyos del gobierno y ven que ganarán mucho dinero si contribuyen a que los mercados sean más eficientes y las compañías más rentables.

**Todavía existen enormes oportunidades para mejorar la experiencia de los viajeros: Andrés Sucre.**



Le detallé ayer la intención de la Sener de obligar a los participantes privados del mercado abierto de gas natural a usar la capacidad de transporte y los contratos de gas natural firmados por la CFE con empresas texanas, en un intento aberrante de fortalecer su monopolio.

Ayer se reunieron a media mañana los integrantes de la Asociación Mexicana de Empresas de Gas Natural y lejos de armar el escándalo decidieron buscar al director de CFE, **Manuel Bartlett**, y a **Abraham Alipi**, de Cenagas, para definir los alcances del oficio de la Sener y los correos que envió **Alipi**. La primera intención es buscar un canal de entendimiento antes de iniciar acciones legales por violación de la Ley de Hidrocarburos.

En mi opinión, es difícil que haya margen en la implementación, no porque las empresas privadas carezcan de contratos de importación, sino por el freno que han ido poniendo en la CRE y la Sener para facilitar el cumplimiento de sus contratos. Por lo mismo, es muy probable que esto acabe en más amparos y solicitudes de arbitraje internacional.

Un ángulo muy importante de la decisión que tomó Sener, de que sólo se pueda comprar y transportar gas vía CFE, está siendo estudiado por las autoridades de Estados Unidos, ya que implica la creación de un monopsonio de CFE porque los productores de gas de EU sólo podrán vender a la empresa del Estado la molécula que va a México.

Imagínense cómo están los legisladores texanos y el gobernador **Abbott**, en plena elección y con los gaseros alebrestados.

El tema es crítico. El tema, aunque reventó ayer, no lo tocó el Presidente en su mañanera y se comenta que, al parecer, no estaba del todo informado de las consecuencias del oficio de la Sener/CFE, por lo que ha ordenado un análisis profundo del mismo.

Si por ambos lados hay disposición al diálogo, en una de esas el equipo de **Rogelio Ramírez de la O** les demuestra que CFE puede, sin violar la ley, vender su exceso de energía y sobrante de capacidad en el mercado abierto, pues tiene 18 mil millones.

CFE puede vender su exceso de energía en

el mercado abierto porque tiene contratados 18 mil millones de pies cúbicos diarios a precios bajos y, en la coyuntura actual, eso es oro molido. Si renta su capacidad ociosa e integra los ductos, es posible, además, que reduzca de manera importante sus costos financieros, porque la norma contable le permitiría distribuir el riesgo. ¿No hay nadie que asesore mejor a CFE? Está sentada en oro molido y se obsesiona con acciones que parecen más una intención de control político absurda que un mecanismo para resolver un problema que ella misma ha gestado.



#### DE FONDOS A FONDO

#**Endeavor Intelligence**, que encabeza **Alfredo Castellanos** presentó un estudio elaborado junto con Glisco Partners denominado *Isight: ecosistema de Venture Capital y Growth Equity en América Latina*, que da visibilidad sobre lo que puede ocurrir con el impresionante ajuste que han tenido las valuaciones de mercado de unicornios, startups y fintechs que recibieron la oleada de inversión de 17 mil millones de dólares en los últimos dos años. Por lo mismo se torna clave para entender cuáles enfrentarán mayor escrutinio de sus propios inversionistas semilla y del mercado, cuáles pueden aprovechar la actual crisis, y qué pasará con el flujo de VC en América Latina incluyendo México.

El estudio mapea 1,728 emprendimientos, en el sector de tecnología, fundados en los últimos 10 años (incluidos 31 unicornios y 130 soonicorns) en Latinoamérica. El 80% de la inversión se ha canalizado a emprendimientos en México y, aunque el boom de startups con apalancamiento tecnológico y expansión a mercados distintos del que surgen se dio entre 2019 y 2020, algunas de las más sólidas y con posibilidad de aprovechar la crisis para seguir creciendo tienen más de una década de historia y han arraigado su oferta de valor entre los consumidores. Nombres como Bitso, Clip, Justo, Istori, Clara, Merama, Konfio, Kueski, Linio y la más fuerte de todas, Kavak, son las mexicanas que tienen mayor posibilidad de sortear la actual crisis global. #DeLecturaObligada.



El Banco de México, al igual que la Reserva Federal (Fed) y todos los bancos centrales, trabajan en el diseño y lanzamiento de una moneda virtual que permita aprovechar las ventajas que sí tienen las criptomonedas como medio de pago digital, pero sin los riesgos que implican hoy las monedas virtuales, que en las últimas semanas van en caída libre y están sujetas a una fuerte especulación.



La gran diferencia con las divisas digitales es que estarán avaladas por los bancos centrales. De hecho, no es una nueva divisa, sino, en el caso de México, es el mismo peso y lo que realmente es digital es su esquema operativo.

Entre los países más avanzados en el lanzamiento de monedas digitales están China, Nigeria y Suecia, que, a diferencia de México, tiene la ventaja de que sólo el 10% de sus transacciones en el sistema financiero se realizan en efectivo.

Entre los riesgos que analizan los bancos centrales a nivel internacional está el de la desintermediación, porque, entre las ventajas de las criptomonedas, está que se pueden realizar transferencias en tiempo real, 24 x 7, en cualquier lugar del mundo, sin necesidad de tener una cuenta bancaria ni pasar a través del SPEI o de sistemas de pagos internacionales.

Es un esquema que nos permitirá a todos tener acceso a enviar y recibir pagos electrónicos, inmediatos, sin comisiones y, lo más importante, que, a diferencia de las criptomonedas, el peso digital tendría seguridad y transparencia en cada operación.

Aún no hay una fecha para el lanzamiento porque, como se comprenderá, hay varios aspectos en los que se trabaja al mismo tiempo: jurídicos, regulatorios y operativos. De hecho, entre los objetivos que el Banxico

expone en su Estrategia de Pagos y que se puede consultar por internet, está que no se distorsionen las decisiones económicas o financieras de los individuos.



### EL TEMOR DE UNA RECESIÓN TUMBA MERCADOS

Después de un rally que registraron los mercados tras el anuncio de la Fed de subir 75 puntos base las tasas de interés en Estados Unidos, ayer revirtieron la tendencia ante el temor de una recesión, aunque Jerome Powell, presidente de la Fed, aseguró que frenarían la inflación con mayores alzas en tasas, no mayores a 75 puntos base y evitando una recesión.

El Dow Jones perdió 741.46 puntos, al cerrar por abajo de los 30,000 puntos, una caída de 2.4%, mientras que el Nasdaq cayó 4.08% o 453.05 puntos. El dólar también bajó a nivel internacional y en México el dólar interbancario cerró en 20.42 pesos y, desde luego, también bajaron tanto la BMV, que perdió 1.63% y cerró en 47,558 unidades, y Biva, que descendió 1.61% y cerró en 984.06 puntos.



### ¿SUBIRÁN TASAS EN MÉXICO HASTA 9.5 POR CIENTO?

Desde luego, es una mala noticia que la Fed haya bajado también su meta de crecimiento del PIB a 1.7% este año y, de confirmarse una recesión en 2023, las expectativas de la economía mexicana seguirán ajustándose a la baja y se mantendrán al alza las tasas de interés.

Un análisis de BofA anticipa, al respecto, que las tasas en México cerrarán este año en 9.5%, anticipando no sólo un incremento de 75 puntos base el próximo jueves, sino, también, en la reunión de política monetaria de agosto.

**China, Nigeria y Suecia son los países más avanzados en el lanzamiento de monedas digitales.**



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** Al parecer, a Viva Aerobus, que dirige **Juan Carlos Zuazua**, no le fue tan bien como esperaba en Medellín y decidió cancelar las rutas que tenía hacia ese destino desde la Ciudad de México y de Cancún. Ese servicio apenas había comenzado el 8 de abril, pero se suspendió desde el 9 de junio, dejando afectados a varios pasajeros. Fue la propia autoridad colombiana la que notificó la salida de la mexicana, que también opera una ruta entre México y Bogotá, y que tiene una alianza interlineal con la colombiana Viva Air, que dirige **Félix Antelo**. Viva Aerobus anunció hace unos días una nueva ruta a Bogotá, pero desde el Aeropuerto Internacional de Guadalajara, que está concesionado al Grupo Aeroportuario del Pacífico, que lleva **Raúl Revuelta**. La operación comenzará el 29 de octubre.

**2.** Si algo reina en la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), que lleva **Carlos Antonio Rodríguez Munguía**, es el caos. Ahora es el Centro Internacional de Adiestramiento de Aviación Civil, que dirige **Martha León García**, el que está dando problemas. Resulta que pilotos que buscan completar el trámite para obtener su título y licencia fueron sorprendidos, primero, con muy poca disponibilidad de lugares y, segundo, con un examen que no correspondía en nada a las guías proporcionadas por esa misma autoridad, lo que dejó al 90% de ellos reprobados. Los aspirantes también acusan que la actualización del examen, que se hizo para prevenir la corrupción, tiene innumerables errores y su contenido se encuentra fuera de los programas autorizados e impartidos por las diferentes escuelas de vuelo.



**3.** El Banco Santander México, encabezado por **Héctor Grisi**, se convirtió en el primer empleador en el estado de Querétaro. Con una inversión conjunta de alrededor de dos mil 500 millones de pesos, esta semana inauguró una ampliación de sus operaciones en esta entidad, agregando más de dos mil 600 estaciones de trabajo, con lo cual llega a 10 mil colaboradores en territorio queretano. Estas instalaciones son estratégicas para el Banco Santander a nivel internacional. Además del Contact Center para México, ahí se ubica uno de los cuatro centros de procesamientos de datos más importantes de este grupo financiero español en el mundo, ya que atiende a diversos países de la región, así como espacios de desarrollo de tecnología y operaciones.

**4.** El Grupo Bolsa Mexicana de Valores, presidido por **Marcos Martínez**, liberó la aplicación BolsaApp con el objetivo de que los participantes del mercado de valores interactúen con los inversionistas de forma digital y promover la cultura y educación financiera en el país. Esta propuesta, de descarga gratuita para móviles con sistema operativo iOS y Android, así como para navegadores, busca incrementar el número de inversionistas retail en México. BolsaApp cuenta con cuatro diferentes canales: Emisoras, que proporciona información financiera e indicadores bursátiles; Educación, con publicaciones de videos, podcasts, blogs y cursos de la BMV; Casas de Bolsa, que informan sobre publicaciones, servicios y comisiones, y Operadoras de Fondos, con ficha técnica de los instrumentos bursátiles.

**5.** **Francisco Cervantes Díaz**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), logró ser parte de la comitiva de la cancillería que se reunió con **Khalid Al-Falih**, ministro de Inversión de Arabia Saudita, y con **Abdulrahman Bakir**, vicepresidente de Invest Saudi. El líder de la máxima cúpula privada busca crear lazos para impulsar las inversiones y el intercambio comercial en la península arábiga y fortalecer la relación estratégica, que cumplirá 70 años en septiembre próximo. Lo anterior coincide con el reciente anuncio de la aerolínea Saudia Airlines, de establecer conectividad aérea con México, en el marco de la celebración de la FIFA World Cup 2022 que se llevará a cabo en Qatar, así como sentar las bases para vuelos regulares y de carga entre ambos países.



## ¿Qué culpa tiene el Horario de Verano?

El Horario de Verano resultó peor que los neoliberales, conservadores y fifís. El estudio de la Secretaría de Salud, a cargo de **Jorge Alcocer** (sí, el secretario que no iba a vacunar a sus nietos), culpa al horario de verano de ser causante de infartos cardíacos, depresión y hasta ideas suicidas.

En Repercusiones a la salud por el cambio de horario, la Secretaría de Salud llega a una conclusión: el cambio de horario desequilibra el reloj biológico de los mexicanos.

Qué curioso. Lo tenemos desde 1996, y si bien hay personas que lo aborrecen por la hora que se pierde o gana, nunca se había conocido de tantos problemas cardíacos y de depresión, como dice la Secretaría de Salud.

El horario de verano se convirtió en un tema presidencial. El presidente **López Obrador**, para responder a la moratoria legislativa del PRI-PAN-PRD, decidió enviar al Congreso iniciativas que no deben ser cambios constitucionales. La iniciativa para desaparecer el horario de verano parece ideal para los nuevos propósitos.

A **López Obrador** debemos reconocerle el ser consistente con el tema.

Cuando fue jefe de Gobierno capitalino, también quiso echar abajo el cambio de horario. La Ciudad de México era la única del país que no lo iba a tener. Pero se enfrentó al decreto presidencial de aquel entonces, el de **Vicente Fox**.

Ahora, hay campo libre para desaparecer el cambio de horario.

Pero... ¿ha funcionado?

La respuesta la tiene el Fideicomiso para Ahorro de Energía Eléctrica (Fide). En 2016 llegó a mencionar que nos estábamos ahorrando prácticamente toda la energía generada por la planta hidroeléctrica La Yesca, en Nayarit.

**Todavía el Fide, en el 2018, cuantificó los ahorros por el horario de verano en 1,359 millones de pesos. Nada despreciables.**

Es un hecho, el horario de verano, que inició como una idea de **Benjamin Franklin**, en México se va a quitar a pesar de sí tener ahorros. Habrá gente contenta por su animadversión al cambio de horario. El horario de verano se eliminará con la duda de si de verdad fue causante de infartos cardiacos, depresión y hasta ideas suicidas. Lo cierto: servirá como un instrumento político para decir que en el Congreso el Ejecutivo sí está proponiendo iniciativas exitosas.

---

**La iniciativa para desaparecer el horario de verano parece ideal para los nuevos propósitos.**

---



### **DEL MUNDIAL, EL AZTECA Y EBRARD HASTA CON OLIMPIADAS**

La FIFA dio a conocer que los tres estadios propuestos por México sí serán sedes mundialistas. Esto lleva al Estadio Azteca, que va a ser remozado, a ser el único estadio en el mundo con tres mundiales: el del 70, con **Pelé**; el del 86, con **Maradona**, y ahora el de 2026. Los otros dos estadios son el Akron, de las Chivas del Guadalajara, y el BBVA, de los Rayados del Monterrey.

De los 60 partidos del Mundial del 2026, tendremos 10 en México, en la fase de grupos. Ya la fase eliminatoria se jugará en EU.

Sin embargo, es una buena noticia que México vuelva a ser sede mundialista: genera ingresos, trae turismo, pone el foco de atención en nuestro país.

Y, ya entrados en éstas, el canciller **Marcelo Ebrard**, al reunirse con el Comité Olímpico Mexicano, que se anima: "Que no podríamos traer otras Juegos Olímpicos a México, ¿por qué no?", dijo el canciller, tras recordar que lo consultará con el presidente **López Obrador**. Sería para las Olimpiadas de 2036, en 14 años. Desde luego, **Ebrard** es una de las *corcholatas* por ser presidenciable, pero, más allá de eso, el pensar en proyectos transexenales nos hace falta.



**EXPECTATIVAS**

**¿Qué esperan los mercados para hoy?**

No se publicarán datos de relevancia a nivel local; en Estados Unidos el presidente de la Fed hará declaraciones y se conocerán cifras de la actividad industrial.

**MÉXICO:** Cerca de las 14:30 horas se publicarán los resultados del informe semanal de la Comisión del Comercio de Futuros sobre Materias Primas (CFTC, por sus siglas en inglés), el cual presenta las posiciones netas de los operadores especulativos de los mercados de futuros.

**ESTADOS UNIDOS:** A las 7:30 horas, la atención estará en las declaraciones del presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell. A las 8:15 horas se anunciará la actividad industrial para mayo; analistas prevén un avance de las manufacturas de 0.6 por ciento mensual.

**EUROPA:** Se conocerá el Índice de Precios al Consumidor (IPC) para mayo; analistas esperan que se ubique en 8.1 por ciento.

— Cristian Téllez



COORDENADAS

# Nos cambiará el mundo

**Enrique  
Quintana**



**P**arecía que los mercados bursátiles y financieros no resentirían el “manotazo” que la Fed dio hace un par de días con la elevación de las tasas de interés.

Tras conocerse la decisión el miércoles, incluso diversos mercados accionarios se fueron para arriba y **parecía que ya se había descontado el impacto económico** de este incremento.

Pues no fue así.

Apenas ayer **se comenzó a percibir el dolor** que puede causar a la economía la decisión del banco central norteamericano.

Pero, además, coincidió con la **emisión de varios indicadores negativos para la economía norteamericana**.

El tema de fondo es que ellos mandan señales de que viene una recesión.

Por ejemplo, las ventas minoristas retrocedieron en mayo en 0.3 por ciento por primera ocasión desde 2020. Igualmente, los indicadores de vivienda van cla-

ramente a la baja.

Es decir, empiezan a notarse señales claras de que **la actividad económica está frenando**. Así que el pronóstico que dio a conocer la Fed, de un crecimiento de apenas 1.7 por ciento este año, está empezando a notarse.

El problema más serio con este cuadro **es de carácter político**.

Y el mayor riesgo tiene que ver con Estados Unidos.

Se ha comentado ampliamente en los últimos días que **la popularidad del presidente Joe Biden** está en **los mínimos de todo su mandato** y también en los de cualquier otro presidente desde que se hacen estos ejercicios.

Como en cualquier régimen democrático, los resultados del gobierno actual influirán en las intenciones de voto de las siguientes elecciones.

En noviembre de este año se renovará **en su totalidad** la Cámara de Representantes y un tercio del Senado de Estados Unidos.

Las encuestas indican que **la Cámara Baja de los Estados Unidos tendrá mayoría republicana** a partir de las elecciones del próximo mes de noviembre.

Ello implicará que será virtualmente imposible pasar cualquier iniciativa relevante del gobierno de Biden y eso significa que el proceso de debilitamiento continuará a lo largo de los siguientes dos años.

Y si hay una recesión en el camino, **Biden va derecho al precipicio.**

Pero, lo verdaderamente preocupante es que **el prospecto republicano más claro es el expresidente Donald Trump.**

Es increíble, pero un país que fue un faro para la democracia en el mundo puede poner por segunda vez en la presidencia de la República a quien **abiertamente tuvo la intención de subvertir la democracia norteamericana.**

Si se tratara solo de un fenómeno político sería suficientemente grave y preocupante para el mundo entero, tras la experiencia del periodo de 2017-2021 en el que Trump estuvo en la presidencia de los Estados Unidos.

Pero, un retorno a esta posición, con la visión del ex-

presidente republicano, sería crítico para el mundo en varios planos.

Seguramente **cambiaría su política respecto a Ucrania**, quitando el respaldo y creando las condiciones para que Rusia tomara el control del país.

Es probable que abandonara el respaldo a la OTAN **alentando a Rusia tomar también el control de Suecia y Finlandia.**

Podría volver a retirar a Estados Unidos de diversos organismos internacionales, **abandonando las políticas de transición energética**, lo que tendría efectos globales.

En el caso de México, dependiendo del resultado de las elecciones de junio del 2024 podría nuevamente pretender **cambiar las reglas del T-MEC** cuando se proceda a la primera revisión quinquenal del Tratado, creando de nuevo una situación de gran incertidumbre.

Habría muchas cosas más. Solo pongo sobre la mesa las más evidentes.

Una recesión económica que pavimente la llegada de Trump a la Casa Blanca por segunda vez es una amenaza para el mundo, pero particularmente para México.



ECONOKAFKA

# El crimen inflacionario de López Obrador

**Sergio Negrete Cárdenas**

Opine usted:  
snegcar@iteso.mx

@econokafka



Es el impuesto de los pobres, el golpe brutal a los bolsillos de los que menos tienen. No hace falta el INEGI o el Banco de México, sino darse una vuelta por el mercado, sea el callejero o el supermercado gigantesco. La mejor medición la tienen las personas, sobre todo mujeres, que compran, que llevan el presupuesto del hogar. Y que constatan día tras día la inflación, literalmente la pérdida de poder adquisitivo de la moneda. Es la economía de mercado que todo el mundo que sostiene a

una familia conoce perfectamente, la del mercado de abastos o sobre ruedas.

Un fenómeno global, pero todavía más cruel en el ámbito mexicano. Ante la pandemia, el inquilino de Palacio Nacional dictó que no usaría dinero público para rescatar empleos, ahora tampoco lo utiliza para apoyar a aquellos que creyeron en su más famosa promesa: "primero los pobres".

La respuesta de Andrés Manuel López Obrador ha sido subsidiar la gasolina, no por contener la inflación, sino para evitar que se le reclame el precio de los combustibles. De 2004 a 2018 se hartó de gritar "¡gasolinazo!" cada vez que subía el precio, aunque fuese unos centavos. Hoy no duda en gastar cientos de miles de millones de pesos para no enfrentar esa palabra.

Con esa acción lo que hace es, por el contrario, "primero los ricos". Ese subsidio llega casi en su totalidad a los sectores más privilegiados de la población, aquellos que tienen un tanque de gasolina por llenar en lugar de un pesero o un camión por tomar. Entre más grande el tanque, más dinero regalado del

gobierno. Sí contiene los costos de transporte de personas y productos, incluyendo alimentos, pero es entregar pesos a los que más tienen a cambio de centavos a los que menos.

Pero el mayor crimen inflacionario de López Obrador reside en su amor por las mafias. Ya declaró abiertamente su ideal: un territorio controlado por una sola agrupación criminal, para así minimizar los enfrentamientos. El problema que está estallando por todo México es que esa cesión territorial, y de gobierno, implica un control que los capos explotan a fondo.

No es que se goce de impunidad absoluta para transportar mercancías ilícitas a través de un puerto, por ejemplo, es que se controla y hasta roba todo aquello que pase por esa terminal, incluyendo contenedores completos de minerales preciosos. La autoridad portuaria deja de existir en los hechos, sustituida por criminales con el visto bueno del habitante de Palacio Nacional.

Aguacates, limones, pollo... toda clase de alimentos los que pasan a pagar el precio que fijan los extorsionadores. Un impuesto arbitrario cuyo

incumplimiento puede conllevar la destrucción del negocio, secuestro o muerte, sea de los empleados o del dueño. El "terrorismo fiscal" que López Obrador se cansó de acusar en otros gobiernos, solo que realmente sembrando el terror sin la necesidad de una auditoría del SAT. Basta un ejemplo de muerte, el incendio de una tienda, para que otros cumplan con las demandas, o mejor cierren el changarro. Siempre se puede emprender con mayor seguridad en otra parte. En Austin, Ottawa o Madrid, por ejemplo.

La estela de muerte y dolor, la destrucción de un negocio que quizá tomó generaciones construir es lo más grave, pero también lo es el impacto inflacionario, la muy exclusiva inflación obradorista producto de su dejadez ante el crimen, de un Presidente que ha claudicado en sus funciones más básicas. Es la artera inflación del crimen de Andrés Manuel López Obrador.

*"El mayor crimen inflacionario de López Obrador reside en su amor por las mafias"*



## El mexicano que tiene su día en Houston

Desde el año pasado, el 5 de octubre se celebra en Houston, Texas, el día de Luis Angel García Álvarez.

¿Cuál es la razón de esa decisión que tomó el **alcalde Sylvester Turner**, para reconocer a un hombre nacido en 1978 en la Ciudad de México? El punto medular de esta historia data de 2004.

Desde niño se mudó al área metropolitana de Monterrey, junto con sus padres. García Álvarez, fue habitante del municipio de Cadereyta, Nuevo León, durante años y se graduó de la UANL como diseñador industrial. Recién egresado, emigró a Texas en 2002.

Casi dos años después regresó de Estados Unidos con algo de dinero. De vuelta en Monterrey, invirtió sus ahorros y un préstamo de su padre, en una ambulancia. Estableció una pequeña empresa de traslados médicos programados. Dice que no iba mal el negocio, pero su crecimiento requería de financiamiento que no obtuvo en México.

Aprovechando la condición de "residente" legal que obtuvo después de años de trámites, Luis Ángel decidió cruzar de nuevo



la frontera norte durante un tiempo, a fin de reunir del otro lado más capital. Ya no volvió, salvo para esporádicas visitas a sus familiares.

En 2004 obtuvo un puesto de trabajo como operador de una prensa hidráulica en la fábrica

en donde laboraban sus hermanos, en Houston. Harto de la monótona tarea, buscó oportunidades para trabajar como maestro de fotografía, otra de sus habilidades.

Fue a dar a una institución sin fines de lucro, a la Asociación para el Avance de México Americanos (AAMA), en donde en lugar de un puesto como profesor, le ofrecieron el de enlace con instituciones educativas como el Tec de Monterrey. ¿La misión? Educar a mexicanos instalados en Texas para que mejoren su condición económica.

En 2008 fundó su propia organización, a fin de llevar a cabo planes que no pudo concretar con AAMA. Luis la llamó inicialmente La Raza United, nombre que a la postre cambiaría a **SEDES o System for Education Empowerment and Success**, cuando comenzó a operar oficialmente, en 2010.

Inicialmente, esta institución que vive de donaciones del banco BBVA y de la Ciudad de Houston, se concentró en brindar clases de inglés y de GED (Desarrollo de Educación General), necesarios para continuar la educación profesional en los



Estados Unidos.

¿Por qué esos dos? Porque ambos representan la herramienta para romper una barrera de crecimiento laboral, explica García Álvarez. En Estados Unidos puedes sobrevivir con el español, pero vivirás marginado de oportunidades para salir de la pobreza si no aprendes el otro idioma.

Con la pandemia, SEDES integró clases en línea y un curso peculiar: educación para padres. Resultó indispensable para que los alumnos no dejaran de estudiar por cuidar a sus hijos en casa.

Luego, agregó el de electricidad, el de finanzas personales, enriquecimiento personal... educación necesaria para saber qué hacer con el dinero cuando la educación incrementa los ingresos en la casa, comenta Luis Ángel, quien se las arregló para becar en algún porcentaje a **sus mil 200 alumnos anuales**, que ahora provienen de toda Latinoamérica, con la oportunidad que brinda la educación a distancia.

Por el impacto de sus actos, el 5 de octubre de 2021 llegó el reconocimiento. Sylvester Turner entregó al nacido en la Ciudad

de México, el Premio del Alcalde al Activista de la Comunidad de la Herencia Hispana 2021 y **decretó esa fecha como el día de Luis Ángel García Álvarez, en la ciudad.**

Los mexicanos y los hispanos en general, representan más en términos económicos y políticos que el peso que se les brinda en representación gubernamental.

El laureado mexicano prepara propuestas legislativas que permitan a la gente de ese origen abrirse puertas oficiales en puestos de la administración del país vecino.

Pero eso no es posible, admite, sin educación. Los hispanos deben estar mejor educados para defender su liderazgo.

Cubrí en tres ocasiones la Reunión Anual del Foro Económico Mundial, en Davos. Conocí allá a emprendedores sociales cuya ganancia está en el impacto en la gente, no necesariamente en lo económico. Un Kilo de Ayuda creció en buena medida por su exposición en ese encuentro alpino. Luis Ángel califica para esos estándares. Pero en su perspectiva también está el influir en la política. Vale la pena seguir a esta figura hecha en México con impacto binacional.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## Agregan vivienda, oficinas y un hotel a Neuchatel Cuadrante Polanco

Neuchatel Cuadrante Polanco, uno de los proyectos de usos mixtos más ambiciosos de la Ciudad de México, desarrolla nuevos activos que se puedan incorporar al plan maestro como vivienda en renta, oficinas y hasta un hotel, señaló **Jorge Margain**, director general de la firma canadiense de inversión inmobiliaria Ivanhoé Cambridge.

La compañía, que es accionista junto a Grupo Mira y Black Creek, trajo alianzas con desarrolladoras globales como Hines, encargada del desarrollo de la oferta de oficinas, y próximamente con la desarrolladora Gran Ciudad para vivienda en renta.

“Tenemos todavía mucha flexibilidad, son dos huellas más de vivienda y dos huellas más de oficinas, pero tenemos otros usos de suelo que pueden entrar a la comunidad y hemos estado hablando con grupos de estos usos, algunos ejemplos son temas médicos, *healthcare*”, dijo.

Agregó que entre la oferta del proyecto, que contempla hasta tres edificios de oficina y cerca de cinco torres de departamentos,



así como área comercial, también existe la posibilidad de agregar componentes de vivienda en renta y hasta un hotel.

“Vimos que había mucha sinergia de traer un proyecto de vivienda en renta a la comunidad de Neuchatel. Con Gran Ciudad obtuvimos la licencia de construcción en diciembre, estamos ya rompiendo tierra, estamos en la fase de excavación y vamos a desarrollar 330 departamentos en renta”, explicó Jorge Margain.

Añadió que “también hace como un año algunos de los pro-

yectos de Nuevo Polanco, recibimos el uso de suelo para hotel, entonces también se abre otra ventana para hacer componente hotelero dentro del proyecto”.

Destacó que actualmente trabajan en otros desarrollos como un proyecto de usos mixtos con Mira, denominado Centro Sur, en Querétaro, y otros de vivienda en renta con Gran Ciudad en Monterrey y en Chapultepec.

### ***Vulcan, al margen de la ley***

La legalidad de los permisos con los que ha operado la compañía Calica, de la estadounidense Vulcan Materials, fue cuestionada ayer por parte del presidente Andrés Manuel López Obrador, quien aseguró que la suspensión intempestiva de operaciones de hace seis semanas fue en respuesta al incumplimiento del compromiso que hicieron los representantes de la compañía en su última reunión.

La empresa al mando de **Tom Hill** considera que pesa sobre Vulcan Materials una campaña de desprestigio, a pesar de que ha operado durante tres décadas con permisos y autorizaciones de los tres niveles de gobierno: local, estatal y federal, incluso con diferentes actores políticos.

Fuentes cercanas a la firma defienden que el arbitraje internacional que Vulcan inició en el 2018 en el marco del TLCAN, es un medio legal e internacionalmente reconocido para resolver las diferencias y no es, como se le ha querido mostrar, un proceso abusivo, pues permite resolver las disputas con transparencia y objetividad en casos como el de esta minera. ¿Tendrán claro el presidente y su gabinete que abrirán dos frentes adicionales con la demanda internacional ante la ONU y la notificación al mercado de valores de los Estados Unidos? Cuando apenas horas antes el embajador Ken Salazar declaró ser un convencido de que es mejor un arreglo que un conflicto.

### ***Expansión hacia AL***

Esta semana marcó el arranque de la expansión de la consultora del exdiputado **Xiuh Tenorio** hacia América Latina, luego de 4 años de actividad en México. Public/Corporate Solutions, un grupo empresarial que brinda soluciones para el sector privado e instituciones públicas, y agrupa a EPLOC, EPIC y CGG, ofrece ya su acompañamiento en asuntos públicos, comunicación estratégica y políticas públicas a clientes latinoamericanos.



# La senda rusa hacia la premodernidad

- **La retirada estalinista de la ciencia y la lógica persistió tras el colapso de la Unión Soviética y ahora es la principal tendencia del gobierno del presidente ruso Vladimir Putin. Con su mitología basada en la fe, la distorsión de la historia y la negación de los hechos, la retirada de Putin de la Europa contemporánea no podría ser más marcada**

**L**ONDRES – El escritor ruso Piotr Chaadáyev dijo que su país “nunca avanzó junto a los demás; no guarda relación con ninguna de las grandes familias humanas; no pertenece ni a Occidente ni a Oriente y tampoco comparte sus tradiciones”. Ubicados, como estábamos, fuera del tiempo, escribió, “la educación universal de la humanidad no nos afectó”.

Eso fue en 1829. La solución al “acertijo, envuelto en un misterio y dentro de un enigma” según la descripción que hizo de Rusia Winston Churchill hace más de un siglo: sigue tan lejos hoy como entonces. El filósofo John Gray escribió recientemente que el presidente ruso Vladimir Putin “es el rostro de un mundo que la mente occidental contemporánea no entiende”. En este mundo, la guerra sigue siendo parte permanente de la experiencia humana; pueden surgir combates letales por el territorio en cualquier momento; “y la gente mata y muere en nombre de visiones místicas”. Por eso los comentaristas occidentales y los rusos liberales están desconcertados por la denominada “operación militar especial” de Putin en Ucrania.

Las explicaciones de las acciones de Putin basadas en la personalidad son las más

fáciles... y las más simplistas. Putin no está actuando ni como un jugador de ajedrez experto que calcula cada uno de sus movimientos, ni como un soberano trastornado por el poder o los esteroides.

Tiene, más bien, una visión distorsionada, o al menos parcial, de la historia rusa y de lo que constituye la virtud especial de Rusia. Pero esto no explica el amplio apoyo popular e intelectual con el que cuenta en Rusia la narrativa que usa para justificar sus acciones en Ucrania. Todos somos en alguna medida esclavos de nuestros mitos nacionales, lo que ocurre es que la mitología rusa no se ajusta a la “educación universal de la especie humana”.

Esperamos que Rusia se comporte en mayor o menor medida como un estado nación europeo moderno, o incluso posmoderno, pero olvidamos que carece de tres de los ingredientes cruciales de la modernización europea. En primer lugar, como escribió Yuri Senokosov, nunca experimentó la Reforma ni tuvo una Ilustración. Esto, según Senokosov, se debe a que “la servidumbre fue abolida recién en 1861 y el sistema autocrático ruso solo colapsó en 1917 {...} y luego fue rápidamente restaurado”. Por eso Rusia nunca experimentó el período de civilización burguesa que, en Europa, estableció los lineamientos del estado constitucional.

En segundo lugar, Rusia siempre fue un im-

perio, nunca un estado nación. La autocracia es su forma de gobierno natural. Para su zar actual, la desintegración de la Unión Soviética en 1991 fue una violación de la historia rusa.

El tercer ingrediente faltante, relacionado con la ausencia de los dos anteriores, fue el capitalismo liberal, del que Rusia solo tuvo una experiencia breve y limitada. Marx insistió en que la fase capitalista del desarrollo económico debía anteceder al socialismo, porque si se intentaba construir una economía industrial en la arcaica tierra del primitivismo campesino estaría condenado a convertirse en despotismo.

Sin embargo, esa fue exactamente la fórmula de Lenin: “el poder soviético sumado a la electrificación de todo el país”. Lenin, un oportunista brillante, seguía la tradición de los grandes zares reformistas que intentaron occidentalizar a la sociedad rusa desde el gobierno. Pedro el Grande obligó a los hombres rusos a afeitarse la barba y enseñó a sus boyardos: “No se den atracones como los cerdos; no se limpien los dientes con el cuchillo; y no sostengan el pan contra el pecho mientras lo cortan”.

En el siglo XIX, la relación de Rusia con

Europa adquirió otra dimensión con la idea del Hombre Nuevo, un estereotipo occidental vinculado inextricablemente a la filosofía iluminista, y entusiasta de la ciencia, el positivismo y la racionalidad. Aparece en el personaje de Stoltz en la novela *Oblómov*, que publicó Iván Goncharov en 1859. En *Padres e hijos* (1862) de Iván Turgenev, es el "hijo" nihilista Bazarov, que promueve la ciencia y clama contra las tradiciones irracionales de su familia. La novela *¿Qué hacer?* (1863) de Nikolai Chernyshevsky, que influyó fuertemente en Lenin, imagina una sociedad de vidrio y acero construida sobre el razonamiento científico.

Debido a sus superficiales raíces en la cultura rusa, esas proyecciones futuristas incitaron una revuelta de los campesinos literarios. *Memorias del subsuelo*, publicada en 1864 por Fiódor Dostoyevski, no solo se convirtió en uno de los textos canónicos del esclavofilismo cristiano, sino que además planteó profundas preguntas sobre la propia modernidad.

Fueron los bolcheviques los responsables del mayor intento colectivo por sacar al Hombre Nuevo de la literatura y lanzarlo al mundo. Al igual que Pedro el Grande, entendían que para transformar a una sociedad hay que transformar a su gente. Lanzaron un esfuerzo concertado con la participación de los artistas más destacados de la vanguardia de la época para modernizar la mentalidad de la gente y

nutrir su conciencia revolucionaria. Los rusos se convertirían en los Hombres Nuevos con mentalidad científica y colectiva que ayudarían a construir la utopía comunista.

Tal vez ese fue el mayor de los fracasos. Como Stalin consideró que se había logrado el socialismo en 1936 y la literatura y el arte realistas y socialistas exigidos por el estado exaltaban el misticismo por sobre la ciencia, los sueños soviéticos del Hombre Nuevo nunca lograron ser más que eso. La retirada de la ciencia y la lógica sobrevivió al colapso de la Unión Soviética y es ahora la tendencia que anima al gobierno de Putin. Su propia mitología basada en la fe, la inusual relación simbiótica con el patriarca en Moscú de la Iglesia Ortodoxa, Cirilo, la deformación de la historia y la negación de los hechos resaltan el distanciamiento entre Rusia y la Europa contemporánea.

En su libro de 2003, *The Breaking of Nations*, el exdiplomático de la Unión Europea Robert Cooper señalaba que el futuro de Rusia aún estaba abierto. La firma del Tratado de Fuerzas Armadas Convencionales en Europa y los posteriores intentos rusos por sumarse a la OTAN indicaban que los "elementos posmodernos" estaban "tratando de salir". Se discutirá durante mucho tiempo si el acercamiento se frustró por la arrogancia occidental o por la incompatibilidad rusa. Para 2004 Putin había

abandonado la mayor parte de sus tendencias liberalizadoras y comenzado a abrazar el tradicionalismo. Según la clasificación de Cooper, Rusia es un estado premoderno.

Después de la invasión de 1968 a Checoslovaquia, el escritor checo Milan Kundera se negó a adaptar *El idiota*, de Dostoyevski, al teatro. "El universo de gestos desmedidos, turbias profundidades y sentimentalismo agresivo de Dostoyevski me produce rechazo", dijo Kundera. Es en esas turbias profundidades, detrás de la fachada racional, que podemos vislumbrar la guerra de Putin.

- Miembro de la
- Cámara de los
- Lores británica y
- profesor emérito de
- Economía Política en
- la Universidad de
- Warwick, fue direct
- no ejecutivo de la
- empresa petrolera
- rusa privada PJSC
- Russneft entre 2016
- y 2021.

.....



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## ¿Son ustedes supersticiosos? La decisión de la Fed nos remonta a 1994

**¿S**on ustedes supersticiosos? La última vez que la Reserva Federal subió 0.75% sus tasas de interés fue en 1994.

Ese año, que en México comenzó con el levantamiento zapatista, fue horrible para nuestro país. Digo horrible porque en 1994 se conjuntaron una grave crisis política con una hecatombe económica. Es el año del asesinato de Luis Donald Colosio y del derrumbe del "milagro" salinista. Ese año cerró con un desplome de las reservas del Banco de México y una devaluación del peso. Las reservas estaban en 17,242 millones de dólares el 1 de noviembre y llegaron a un mínimo de 5,854 millones el 21 de diciembre. Al horrible 1994 le siguió el horroroso 1995. Un año feo con personalidad, donde la palabra México estuvo asociada con *El Efecto Tequila*. Le dimos de beber al mundo una botella con sabor amargo. Sospecho que era tequila adulterado.

No quiero darles pretextos a los supersticiosos, pero me parece relevante recordar qué pasó en 1994. Hace 28 años, la Reserva Federal subió siete veces sus tasas de interés. En ese momento, su presidente era Alan Greenspan. La tasa de referencia de la Fed pasó de 3 a 6% en 12 meses que empezaron en febrero de 1994. Con ese movimiento alcista, el banco central de Estados Unidos se llevó a muchos países al baile. El primero de la lista fue México. No parecía un candidato obvio, pero sí lo fue. Entre 1992 y 1993, tuvimos un déficit comercial de 48,200 millones de dólares. Ese desbalance se financiaba con enormes entradas de capital. Entre 1991 y 1993

llegaron a México alrededor de 80,000 millones de dólares, de los cuales más de 60,000 millones eran inversión en cartera y 14,000 millones, Inversión Extranjera Directa.

El 1994 fue diferente desde el principio. El levantamiento zapatista nos hizo mirar al sur, justo en el momento en que entraba en vigor el TLCAN. El *comandante Marcos* se convirtió en un fenómeno global, pero no alteró la percepción de la comunidad financiera internacional. El asesinato de Colosio empezó a hacerlo. La semana posterior al crimen salieron 11,000 millones de dólares del país. En ese momento, ya empezaban las alzas de tasas de la Fed y el salinismo llegaba a sus meses finales. El déficit comercial no pudo seguir financiándose con entradas de capital y se recurrió a un instrumento que parecía una solución "ingeniosa", los Tesobonos. Esa solución se volvió parte del problema. México acumuló 30,000 millones de dólares de deuda de corto plazo. Fue imposible pagarlas sin sufrir. El escenario había cambiado. Teníamos inestabilidad política en lo interno y alzas de tasas de interés en Estados Unidos.

De regreso a 2022, la pregunta es lógica: ¿Estamos preparados para una cabalgata de tasas de interés en Estados Unidos? Cada vez que la Fed entra en espiral alcista, hay un país emergente que "truená". En 1994 fue México. En 1998 fueron algunos asiáticos, entre ellos Corea del Sur. ¿Esta vez es diferente? Muchas cosas han cambiado desde 1994. Nuestra economía se ha diversificado y es ahora un importante generador de divisas por múltiples fuentes: exportaciones manufactureras, turismo y remesas. Tenemos un déficit en la balanza comercial

que se puede cubrir con una parte "razonable" de las reservas del Banco de México. Estas eran 198,742 millones de dólares al 10 de junio. Una semana antes ascendían a 199,311 millones. Lo podemos saber con solo asomarnos a la página del Banco de México. Eso no era así en 1994. Entonces, el monto de las reservas era una especie de secreto de Estado que se develaba tres veces al año. Esa "tradición" se acabó con la crisis de 1994-1995. La transparencia de la administración pública fue parte de las reformas neoliberales. Un antídoto para evitar los problemas asociados a la opacidad. Frente al escenario de alza de tasas de interés en Estados Unidos, México tiene una deuda (interna y externa) que es 66.6% del PIB, mucho menor que el 73% que es el promedio de América Latina o el 120% de España. Las amortizaciones de deuda externa para el 2022 son 3,625 millones de dólares y 4,313 millones para el 2023.

Se acabó la era del dinero superbarato. El nuevo nivel del mar dejará claro quienes llevan traje de baño y quienes van desnudos. México es un país que no crece, pero tiene la ventaja de no tener grandes desequilibrios económicos, sobre todo cuando se le compara con otros emergentes, como Argentina o Turquía.

¿Estamos vacunados? El mayor riesgo de México está en la inseguridad y en la debilidad del Estado de Derecho, expresada en una impunidad que no baja del 90 por ciento. *A priori*, esto no representa un riesgo económico, pero recuerden 1994. Todo comenzó con un estallido social en el sur y alcanzó su punto más alto con un asesinato político. El día en que las tasas de interés fue la música que acompañó el cortejo fúnebre.



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Fertilizantes: jugada clave, historia absurda

**D**el conjunto de acciones del Plan Antiinflacionario del gobierno lopezobradorista –además del subsidio a las gasolinas que está conteniendo en al menos dos puntos porcentuales el nivel de la inflación–, hay una que no sólo coadyuvará a la solidez del dique anti inflacionario, sino que garantizará el abasto y hasta redundará en la mejor cosecha de alimentos, de los últimos años.

Se trata de la importación de 1 millón de toneladas de fertilizantes para lo que resta del año.

La hazaña se está realizando, justo cuando se está registrando la crisis global alimentaria originada por el conflicto en Europa del Este, por la invasión de Rusia a Ucrania.

Y se está logrando, en virtud de la eliminación de la tasa compensatoria para la importación de sulfato de amonio.

Con los primeros lotes de fertilizante importado de EU y China, ya disminuyó en 30% el precio final del fertilizante a los productores mexicanos.

El cargamento proveniente de Estados Unidos asciende a seis mil 700 toneladas de sulfato de amonio y se esperan 250 mil toneladas en los próximos días, que serán distribuidas en los puertos de Veracruz, Veracruz; Manzanillo, Colima; Tampico, Tamaulipas, y Topolobampo, Sinaloa. El secretario de Agricultura, **Victor Villalobos Arámbula**, comprendió que la misión no la podría cumplir sin la coordinación del gobierno federal con el sector privado y los gobiernos de los estados.

La intención es tomar las medidas necesarias para proveer de fertilizante a los agricultores mexicanos.

Se dice fácil, pero no lo es si se consideran las difíciles condiciones que se observan con la guerra entre Rusia y Ucrania.

Y menos si se toma en cuenta que de continuar el conflicto bélico, países de África y de la península Arábiga, entre otros, tendrán serios problemas en garantizar su seguridad alimentaria.

Rusia y Ucrania son importantes productores de granos, aceite de girasol, y proveedores de fertilizantes para el resto del mundo.

El contexto en el exterior es muy complicado. E internamente, en el país, tampoco era fácil, por la gran especulación que existe, en la comercialización de los fertilizantes.

El gobierno se puso de acuerdo con el sector privado representado

en la Asociación Nacional de Comercializadores de Fertilizantes (Anacofer) e hizo alianza con los gobiernos estatales para abaratar los costos de los insumos agrícolas y garantizar este año una buena productividad de granos básicos.

En la coyuntura el gobierno está realizando una jugada clave. Pero en el contexto, la historia de la producción de fertilizantes ha sido poco menos que absurda.

Hay que recordar que los últimos gobiernos han tenido políticas muy variadas y hasta opuestas en materia de fertilizantes.

En los últimos años se incrementó la importación de fertilizantes, en particular los provenientes de Rusia.

Hay un caso que ilustra los vaivenes de la política en la materia. Es el del grupo alemán Proman, que respalda a Gas y Petroquímica de Occidente, que encabeza Arturo Moya, cuyo proyecto es un complejo de 3 plantas de amoniaco, urea y metanol con una inversión por 5 mil millones de dólares.

Este ha enfrentado toda clase de obstáculos desde el año 2013 en el que anunció su proyecto y a la fecha no ha podido iniciar su construcción.

Su propósito es invertir un monto de 5 mil millones de dólares y no lo ha logrado a pesar de su persistencia.

En los últimos días la Suprema Corte de Justicia de la Nación ordenó la realización de una consulta con los pueblos indígenas de la región (Topolobampo, Sinaloa).

Es la segunda. La primera fue una consulta ciudadana, en donde el 75% de los municipios votaron por el sí.

Pero el principal obstáculo ha sido la oposición embozada de los importadores de fertilizantes, a quienes no les conviene que se produzcan en México porque eliminaría la necesidad de las importaciones y los márgenes que ganan por las compras en el exterior.

Moya dice que en éste gobierno se están alineando los astros y una vez realizada la consulta entre los pueblos indígenas, para fines de este mes o principios del próximo, podría darse el banderazo para que finalmente inicie la construcción de sus plantas.

El hubiera no existe, pero si esta planta se hubiera autorizado desde el año 2013, es muy probable que el volumen de importaciones que hoy se realizan, sería muy inferior. Al tiempo.



## Señales de peligro del tamaño de un elefante

¿Por qué los mercados financieros reaccionaron con movimientos fuertes antes de que la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) tomara la decisión de subir en 75 puntos base su tasa de interés interbancaria?

Porque los mercados se adelantan ante las señales que ven, las interpretan y los inversionistas toman decisiones en consecuencia.

Los que se esperan a que sucedan las cosas sin tomar previsiones tienen dos posibilidades. La primera es que los mercados se hayan equivocado, hayan sobre reaccionado y entonces ganan por los temores ajenos. La segunda es que lleguen tarde a la toma de decisiones y pierdan por todos lados.

Un gobierno no puede ser especulativo, pero debe ser proactivo ante las señales que manden las condiciones económico-financieras del mundo y más cuando esas señales son tan grandes y evidentes.

Nayib Bukele, presidente de El Salvador, por ejemplo, no tomó precauciones con la compra de 100 millones de dólares en criptoactivos, especuló y perdió 70% de esos recursos de los salvadoreños.

El temor fundado es que Andrés Manuel López Obrador pudiera reaccionar tarde, o quizá nunca enterarse, de la tor-

menta que nuevamente se forma en los cielos financieros mundiales.

Las consecuencias de todo lo que se ha acumulado en esta década sí puede tener repercusiones en la macroeconomía y sus indicadores, no sólo en los pobres ciudadanos.

La buena salud de las finanzas públicas mexicanas tras la crisis por el Covid-19 fue resultado de la decisión ultratecnócrata de dejar a la suerte a millones de pobres ante la peor crisis en 100 años con tal de no aumentar la deuda gubernamental.

La inflación no le gusta al Presidente y por eso ha decidido sacrificar cientos de miles de millones de pesos para subsidiar a los que tienen auto, déficit recaudatorio que se compensa con el incremento en los precios del petróleo de exportación.

Pero la persistencia de los altos niveles inflacionarios, la economía mexicana que no se recupera, el dinero más caro que sube el costo de la deuda pública, la salida abrupta de capitales por el vuelo a la calidad de un dólar caro y una posible nueva recesión, deberían prender los focos rojos financieros del país.

El Banco de México debe atrincherarse y dedicarse a lo suyo con los instrumentos de política monetaria. Este es su momento estelar de autonomía en más de una década.

Pero el mensaje de la presidencia, que es donde se maneja la Secretaría de Hacienda, debería ser de aumentar la prudencia en el ejercicio del gasto público, su reorientación a programas que aumenten la inversión productiva y su recorte en áreas no estratégicas como los programas asistencialistas y sin controles del Presidente.

Ahora es cuando para recuperar la confianza de los inversionistas en sectores tan importantes como el energético y para dejar de azuzar una división social que está aprovechando el crimen organizado para hacerse el control de más territorios y actividades nacionales.

Sin llegar ya a pedir a un estadista al frente del mando nacional, una buena dosis de sentido común que haga entender todas estas señales del tamaño de un elefante que se multiplican y amenazan la estabilidad que este país construyó en tantas décadas de sacrificio. Nada más.

**El Banco de México debe atrincherarse y dedicarse a lo suyo con los instrumentos de política monetaria. Este es su momento estelar de autonomía en más de una década.**





- Sube sus precios
- Genera más dudas
- Cierra trato

**Tesla volvió** a aumentar los precios de todos sus modelos de automóviles en Estados Unidos en respuesta a los persistentes problemas de la cadena de suministro global y al aumento de los costos de las materias primas.

El fabricante de automóviles eléctricos aumentó el precio de su Modelo Y a 65,990 dólares desde 62,990 dólares, mostró su sitio web el jueves, luego de retrasar las entregas de algunos modelos en Estados Unidos hasta en un mes.

El aumento de precios del 5% se produce mientras suben los costos de las materias primas, desde el aluminio hasta el litio utilizado en automóviles y baterías, mientras que los fabricantes de automóviles tratan de obtener chips y otros suministros debido a la escasez en toda la industria.

Credit Suisse dijo que el aumento de precios representa en algunos casos el cuarto en Estados Unidos en 2022.

El presidente ejecutivo de Tesla, Elon Musk, dijo anteriormente que el litio es responsable de los aumentos de costos y "un factor limitante" para el crecimiento de los vehículos eléctricos, lo que alienta a los fabricantes de automóviles a ingresar al negocio del litio.

**Hablando de** Elon Musk, el presidente de Tesla se dirigió a los empleados de Twitter por primera vez, proyectando la necesidad de una "racionalización de la plantilla", aunque dio pocos detalles nuevos sobre la adquisición de la empresa por 44,000 millones de dólares.

Musk apareció por videollamada con 10 minutos de retraso en lo que resultó ser una sesión de preguntas y respuestas moderada por un ejecutivo de Twitter, y reflexionó sobre la existencia de extraterrestres y otras civilizaciones espaciales. También dijo que la empresa de redes sociales debería ayudar a la "civilización y la conciencia".

El multimillonario dijo que quiere aumentar el número de usuarios del servicio a al menos 1.000 millones de personas y afirmó que la publicidad seguirá siendo importante para la empresa.

Los empleados de Twitter acudieron en masa a un canal interno de Slack durante la sesión, publicando memes y quejándose de que Musk no estaba dando respuestas útiles sobre su visión del negocio y la remuneración de los empleados.

También exigieron en Slack que el moderador presionara a Musk sobre su opinión acerca del teletrabajo, en momentos en

que Twitter permite a los empleados trabajar con relativa libertad a distancia o en la oficina.

**Impulsora del** Desarrollo y el Empleo en América Latina, una administradora de proyectos de infraestructura mejor conocida como Ideal, dio a conocer que obtuvo las autorizaciones para cerrar la venta de un interés de 9.5% a los fondos canadienses Ontario Teachers' Pension Plan Board y Canada Pension Plan Investment Board.

Con las aprobaciones, los fondos -a través de subsidiarias constituidas en México- aumentaron su interés en 8.4 y 1.1%, respectivamente, con la adquisición de acciones a un precio de 45 pesos cada una, con lo que ahora la participación de cada fondo es de 24.8% en la compañía propiedad de la familia Slim.

En diciembre, cuando Ideal dio a conocer la transacción, dijo que el grupo de accionistas de control de la empresa mantendrán un interés superior al de cada uno de los dos fondos de pensiones de manera individual, quienes hasta antes de la operación tenían de manera conjunta 40% de las acciones de Ideal, siendo los principales socios de la familia Slim en esa compañía.

El negocio primario de Ideal son las vialidades de peaje, en donde es el mayor participante de ese mercado en México. También tiene concesionadas plantas de tratamiento de agua y terminales de tránsito multimodal. En tanto, Ontario Teachers' Pension Plan Board, tenía -hasta diciembre que fue dada a conocer la operación- 428 mil millones de dólares en activos, y Canada Pension Plan Investment administraba 180 mil millones de dólares.

**Revlon se** declaró en bancarota, lo que podría terminar con la apuesta de décadas en la compañía de productos de belleza que realizó el multimillonario Ronald Perelman, su accionista mayoritario.

Perelman compró Revlon en 1985 y se ganó la reputación de acudir siempre en su ayuda cuando el futuro parecía sombrío, a menudo a través de préstamos de rescate o inyecciones de efectivo. Ahora se enfrenta a perder el control del negocio de los cosméticos, ya que enfrenta una gran carga de deuda, inflación, presiones en la cadena de suministro y amenazas competitivas.



## Perspectivas con Signum Research

Alain Jaimes  
analista



# Fed: ¿señal de compromiso o de pánico?

Hacia delante, el FOMC mantendrá su ciclo de restricción monetaria, el verdadero desafío será adelantarse a las magnitudes de dichos aumentos

Para sorpresa de varios miembros del mercado, el Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC, por sus siglas en inglés) de la Reserva Federal (Fed) tomó la decisión de aumentar la tasa de fondos federales en 75 pb para ubicarla en un rango de 1.50-1.75%. Incremento de cuya magnitud no se observaba desde 1994.

Al interior del comunicado, como tradicionalmente se hace, se mencionó que los principales indicadores de la actividad económica y empleo han continuado fortaleciéndose. No obstante, la inflación continúa en niveles elevados, y dicha tendencia podría mantenerse como resultado de múltiples desequilibrios de oferta y demanda relacionados con la pandemia, altos precios de energéticos y recientes cierres en China.

El FOMC decidió realizar un incremento mayor al estimado derivado, principalmente, por la reciente contaminación tanto en los datos inflacionarios como en sus correspondientes expectativas.

A saber, que el pasado 10 de junio de 2022 el índice de precios al consumidor de mayo incrementó en +8.6% de manera anual, variación que se posicionó por encima de las estimaciones del mercado y que

representó el dato más alto registrado desde la década de los ochenta.

Con la dirección y magnitud instrumentada, la Reserva Federal busca alcanzar sus objetivos de máximo empleo y una tasa de inflación de largo plazo alrededor del 2 por ciento. Además, esta acción representa una fuerte señal que manda el Fed con su compromiso de estabilidad de precios, adicionalmente, Jerome Powell, en conferencia de prensa, mencionó que un siguiente aumento de 50 o 75 pb sería apropiado si los datos y las condiciones lo ameritan.

Por otro lado, es importante mencionar que, dentro de la actualización de las proyecciones económicas, destaca un sustancial recorte en el crecimiento esperado para 2022 en el PIB y niveles de inflación mayores para 2022 y 2023.

Lo anterior, inevitablemente trascenderá al ritmo de la actividad económica mexicana, provocando una ralentización en el crecimiento más severa de la que se esperaba.

En cuanto a la trayectoria esperada de la tasa de fondos federales, aún continúa existiendo incertidumbre, ya que la mayoría de los miembros vislumbran un nivel de 3.25%-3.50% para el cierre del año, sin embar-

go, uno de los miembros pronostica que la tasa cerraría dicho periodo en un rango de 3.75-4%.

Es importante señalar que estas proyecciones difieren fuertemente de las proyecciones de marzo de 2022, en la cual la mayoría de los miembros observaban, para finales de 2022, un rango de la tasa de fondos federales en un nivel de 1.75-2 por ciento. Lo anterior confirma, paradójicamente, que inclusive dentro del órgano central la incertidumbre es la única constante.

Hacia delante, el FOMC mantendrá su ciclo de restricción monetaria, el verdadero desafío será adelantarse a las magnitudes de dichos aumentos. Dadas las actuales condiciones, vislumbramos aumentos de, por lo menos, 50 pb en próximas reuniones, con cambios de magnitud que se darían conforme se van conociendo los datos de empleo e inflación. Así, estimamos que el rango de la tasa de fondos federales se ubicaría hacia finales del 2022 en un nivel de 3.50-3.75 por ciento.

La anterior decisión, **Página 9 de 10** señal contundente hacia el mercado de compromiso con su mandato de estabilidad de precios, también representa una presión adicional pa-

ra sus pares monetarios alrededor del mundo.

En ese contexto, el Banco de México, que llevará a cabo su decisión de política monetaria el próximo jueves 23 de junio se enfrenta, además del reto mayúsculo que supone la inflación, a responder en el mismo sentido que el FOMC, no solo para andar las expectativas de inflación de mediano y largo plazos, sino para evitar que el peso mexicano pierda competitividad ante el dólar, que se reduzcan en mayor magnitud los flujos hacia México y, en la medida de lo posible, que la reestructuración de portafolios no sea tan abrupta.

Dado lo anterior, el aumento de 75 pb que algunos miembros del congreso estimaban antes de conocer la decisión del FED — entre los que nos incluimos — es un suceso con alta probabilidad de ocurrir. El debate que se ha desencadenado después de conocer dicha acción monetaria es si el aumen-

to por parte de Banxico debería ser de 100 pb.

Particularmente, consideramos que el potencial aumento de 75 pb sería suficiente para seguir mostrando fortaleza institucional, recordando que Banxico se adelantó en este ciclo de expansión monetaria. Sin embargo, la verdadera presión no se daría en esta decisión sino en las próximas, las cuales podrían tornarse más restrictivas de lo anticipado.

23

DE JUNIO es el día en que Banco de México anuncie su decisión de política monetaria.

75

PUNTOS BASE fue el aumento que el banco central de Estados Unidos aplicó a su tasa de interés de referencia.



**La Reserva** Federal aplicó su mayor alza a su tasa de referencia desde 1994. FOTO: REUTERS



## ECONOMÍA MORAL

### Historia de mi vocación, 22<sup>a</sup> entrega // Viviendas/comunidades urbanas productivas para superar la pobreza

**JULIO BOLTVINIK**

**E**N EL PROYECTO Regional para la Superación de la Pobreza en América Latina del PNUD (RLA/86/004) en el que trabajé de 1988 a 1991, le dimos gran importancia a lo que llamamos *economía popular* (EP) y por eso publicamos, como lo narré en la 20a entrega de esta serie (3 de junio), el libro *Economía popular. Una vía para el desarrollo sin pobreza en América Latina*<sup>1</sup>. El desarrollo de la EP en el medio urbano puede hacerse de diversas maneras. Sin embargo, la de las Viviendas/Comunidades Urbanas Productivas (VCUP) aprovecha plenamente dos de los recursos más importantes que poseen los pobres: su capacidad de trabajo y el lugar en que habitan. En el desarrollo de este concepto, en el Proyecto RLA/86/004 partimos de las siguientes premisas: a) Entre los pobres, la vivienda no es sólo el hábitat de actividades de consumo, alojamiento y protección (actividades de reproducción), como ocurre entre los sectores medios y altos, sino que es también el hábitat de actividades productivas, es una *vivienda productiva*. b) El barrio popular no es solamente, como las urbanizaciones de otros sectores, un dormitorio. Es también un “parque de actividades económicas”, es decir, una *comunidad urbana productiva*. c) El acceso al suelo urbano con una tenencia saneada es condición básica de seguridad para el desarrollo de la vivienda y del asentamiento popular. d) Las dificultades encontradas en todos los programas de financiamiento a la vivienda popular, derivadas de la incapacidad de los pobres de pagar las cuotas de amortización e intereses de la vivienda como bien de consumo. En tanto se financia un bien de consumo durable que, por tanto, no genera ingresos monetarios, la recuperación financiera dependerá de actividades no promovidas por ella. En la concepción que aquí se presenta, la vivienda, e incluso algunos elementos de la infraestructura del barrio, se consideran inversiones autofinanciables, pues la vivienda se construye, se amplía o se renueva como parte de un paquete de actividades productivas que generan ingresos monetarios y, por tanto, permiten a sus moradores cubrir los pagos. En muchas comunidades urbanas pobres, los moradores desarrollan una red de solidaridad activa cuyo propósito básico es la sobrevivencia. Las estrategias de sobrevivencia de los pobres han sido documentadas en diversos escritos. Al promover las VCUP, es indispensable apoyarse en estos lazos de solidaridad y utilizarlos como un recurso básico para el desarrollo de la EP.

**ES INDISPENSABLE TAMBIÉN** entender la dinámica de desarrollo de los asentamientos humanos populares y el momento de dicho desarrollo. Desde que una comunidad pobre asegura la posesión del terreno en que vive, se inicia un proceso de consolidación progresiva, más o menos lento o rápido en la medida que disponga de los medios económicos y apoyo técnico mínimos necesarios. Siendo la tierra, las viviendas y un mínimo de servicios, sus únicos recursos materiales, junto con su fuerza de trabajo, se ingenian múltiples formas de sobrevivencia, desde la venta ambulatoria callejera hasta tiendas, pequeños talleres o granjas en las mismas viviendas. El estudio de las formas asociativas populares permite descubrir que las modalidades que adoptan están determinadas por la presencia de economías de escala. Así, se suelen asociar para realizar compras en común, para comercializar su producción, o para realizar obras de infraestructura, aunque las actividades productivas, como la confección, las realiza cada hogar en forma independiente. La ausencia de economías de escala en la fase productiva se presenta, sobre todo, en actividades sin división técnica del trabajo, en actividades artesanales en las que el individuo, o un pequeño grupo, realiza todo el proceso de producción en forma secuencial y no simultánea. Las empresas que operan con trabajo domiciliario han descubierto que una vez que se

descompone el proceso de producción en actividades parciales, se logran economías de escala importantes. Por ello, en actividades en que con ello se logra aumentar la productividad, se debe promover una red de productores parciales, en sus propios hogares, formando una cadena productiva, y apoyar las relaciones asociativas en actividades en las que la acción grupal arroja ventajas económicas: abastecimientos, contratos, capacitación, comercialización, asistencia técnica, diseño y control de calidad. Con ello se pueden alcanzar altos niveles de productividad, así como la excelencia en la calidad y en el diseño. Para que estos beneficios sean apropiados por los pobres, estas cadenas deberán ser autogestionadas por ellos mismos. Al principio requerirán el apoyo del sector público o de ONG, pero gradualmente éste se hará innecesario. Las actividades productivas desarrolladas en este “parque de iniciativas económicas populares”, serán el pivote para un mejoramiento radical de muchas comunidades: 1) La necesidad de vías de acceso vehicular, de energía, así como mejorar y ampliar los espacios de la vivienda, moviliza a la comunidad.

2) La conformación de redes y las actividades de capacitación y asistencia técnica (sobre todo en diseño y control de calidad), se convierten en elementos que estimulan la organización barrial. 3) La capacitación debe convertirse en el núcleo central e inicial del proceso de educación de adultos. 4) La participación productiva intensa de la mujer desata actividades comunitarias de cuidado, nutrición, salud y educación de los menores. 5) Los requerimientos de agua para la producción pueden movilizar a la comunidad en torno al desarrollo de instalaciones sanitarias y de atención a la salud.

**LA EP (FAMILIAR** o asociativa) tiene algunas ventajas intrínsecas: a) Puede vender su producción a un precio equivalente a la suma de sus costos más los ingresos que requiere para su consumo, en contraste con una empresa privada que requiere, además, obtener una rentabilidad de su inversión. Es decir, el productor popular se apropia (en principio) de todo el valor agregado mientras que la empresa capitalista debe dividirlo entre salarios y ganancias. Por eso el trabajador independiente, con los mismos niveles de productividad, puede vender a precios más bajos. b) En algunos casos, no tiene que incurrir en costos como construcciones especializadas y gastos indirectos, por lo cual puede producir a costos más bajos. c) Su gran flexibilidad y adaptabilidad le permite adecuarse a las necesidades del cliente. Concededores intuitivos de estas características del productor independiente, comerciantes e industriales los han usado

para su propio beneficio, comprándoles más barato y vendiéndoles más caros los insumos. Por ello, la comercialización es un aspecto crítico que puede hacer toda la diferencia entre la perpetuación o la superación de la pobreza. Las tareas de comercialización y abasto sólo pueden ser acometidas exitosamente en forma asociativa. Algunos criterios para el desarrollo institucional de apoyo a la EP son: a) La promoción y apoyo debe organizarse por comunidades o grupos de ellas, especializándolas en ciertos productos; b) Los equipos institucionales deben ser muy flexibles y estar lo más cerca posible de la CUP; c) El programa de desarrollo de cada comunidad debe surgir de ésta y concertarse con las instituciones de apoyo; d) Las comunidades deben ser las protagonistas de las actividades desde la concepción hasta la evaluación; e) Los proyectos deben proceder por etapas, asociadas a las fuerzas impulsoras de la colectividad, pero a mediano plazo deben tender a la integralidad. Nada parecido a esta visión ha promovido el gobierno de AMLO.

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik.org*

1 El texto que sigue está tomado de documentos de dicho proyecto. Fue reproducido también en Julio Boltvinik "La economía popular como vía para la superación de la pobreza", en *Soberanía y desarrollo regional. El México que queremos*, UNAM-Gobierno de Tlaxcala, 2003



## MÉXICO SA

### Finaliza huelga en Lázaro Cárdenas // Triunfo minero; ArcelorMittal pagará // Reparto de utilidades íntegro y a todos

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**F**ÁCIL, PRÁCTICO Y productivo era llegar a un acuerdo y atender positivamente la demanda –legal, por lo demás– de la sección 271 (Lázaro Cárdenas, Michoacán) del sindicato minero, siempre dispuesto al diálogo y la negociación. Sin embargo, la mezquindad y prepotencia de la trasnacional (ArcelorMittal, otrora amparada por el poder político) la llevó a creer que lo ofrecido (totalmente fuera de proporción) a sus 3 mil 500 trabajadores por reparto de utilidades era más que suficiente para evitar la huelga, por mucho que el pago realizado resultara inferior; y por mucho, a lo que marca la ley.

**EL CONSORCIO DE** origen indio, con sede en Luxemburgo, creyó que el emplazamiento a huelga sólo se trataba de una bravata del sindicato, lo que a todas luces demuestra que la trasnacional desconoce la tradición de lucha de la sección 271, en particular, y del sindicato minero, en general, porque de otra forma hubiera tomado en serio las negociaciones para llevarlas a buen puerto.

**PERO NO, OPTÓ** por creerse intocable y con suficiente apoyo de la clase política. Pero midió muy mal, de tal suerte que dio un rotundo no a las exigencias de los mineros en materia de reparto de utilidades correspondientes al ejercicio fiscal 2021. ¿Resultado? El pasado miércoles los 3 mil 500 integrantes de la sección 271, con el respaldo total de la dirigencia del sindicato nacional, estallaron la huelga a lo que las trasnacional sólo atinó a “lamentar” la decisión, es decir, su garrafal error de minimizar las consecuencias de su propia negativa. Y el consorcio entró en pánico.

**ASÍ, MENOS DE** 24 horas después del estallido de la huelga, la trasnacional se reunió con el sindicato minero en la Secretaría de Trabajo (por cierto, brilló por su ausencia Luisa María Alcalde, titular de esa dependencia, es decir, la responsable de conciliar los factores de la producción). En ella participaron el líder nacional de la agrupación obrera, Napoleón Gómez Urrutia; Víctor Cairo, director general de ArcelorMittal México; el gobernador de Michoacán, Alfredo Ramírez Bedolla, y el encargado del despacho de la Subsecretaría de Trabajo Digno, Alejandro Salafrañca.

¿RESULTADO? SE LEVANTA la huelga. El encuentro comenzó a las 9:30 y al filo de las 16

horas los acuerdos estaban tomados: la empresa reconoció el 10 por ciento por reparto de utilidades (es decir, la demanda de la sección 271) y lo pagará, a los 3 mil 500 trabajadores, el próximo uno de julio. Los trabajadores entregarán las instalaciones a la 7 horas de hoy, y si hubiere controversia en los montos a entregar, el sindicato recurrirá al Servicio de Administración Tributaria (SAT) para conciliar montos con base en la declaración fiscal de la empresa.

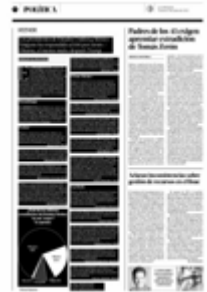
**CON LO FÁCIL** que hubiera sido que desde un principio la trasnacional cumpliera con la ley. Hoy la empresa seguiría produciendo sin ningún problema ni alteración, los trabajadores hubieran recibido lo que por ley les corresponde y todo el mundo en paz. Pero esa práctica mezquina de “ahorrarse” hasta el último centavo lleva a los consorcios a engallarse, a violar la ley, a pisotear los derechos laborales y a sentirse intocable. Pero aquí se topó con pared.

**EL DIRIGENTE NACIONAL** de los mineros, Napoleón Gómez Urrutia, comentó a México SA que el triunfo de la sección 271 y del sindicato nacional “es un mensaje contundente contra los charros que operan en contra de los trabajadores; a las empresas que quieren zafarse de sus compromisos legales y a los políticos oportunistas que no quieren comprometerse para no ofender al gran capital. Además, este triunfo minero reivindica el derecho a la huelga”.

**LA ORGANIZACIÓN OBRERA** informó oficialmente que “después de un extenso y complicado proceso de negociación en el que se hizo necesario un estallamiento de huelga para la defensa de los derechos de los trabajadores, se pone fin a un conflicto en el que se buscaron las mejores condiciones para las compañeras y compañeros de la sección 271. Se trata de un logro sin precedente en una sección con más de 40 años de historia, el cual no hubiera sido posible sin la unidad, la determinación y la fuerza de las compañeras y compañeros que integran esta combativa sección, además del apoyo y respaldo incondicional de nuestro presidente y secretario general, Napoleón Gómez Urrutia”.

### Las rebanadas del pastel

¿Y DÓNDE ESTABAN los “ambientalistas” ante el desastre ecológico causado por la trasnacional Vulcan en la zona de Playa del Carmen?



## DINERO

### Los presidentes de Estados Unidos y México // Ninguno ha respondido al 100 por ciento // Obama, el menos malo; después Trump

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**L PRESIDENTE DE Estados Unidos, Joe Biden, se encuentra en un momento difícil, derivado, entre otros problemas, de la inflación más alta de las últimas cuatro décadas. El próximo noviembre tendrá elecciones congresionales, momento decisivo para su administración ¿Qué presidente estadounidense de los últimos años te ha “caído mejor”? Es el tema del sondeo de esta semana. Los resultados aparecen en la gráfica.

#### Metodología

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 816 personas; en Twitter, 261; en El Foro México, 398, y en Facebook, 157. Usamos la app SurveyMonkey. Pueden participar todos, cualquiera que sea su ideología, no sólo los lectores de *La Jornada*.

#### Twitter

Ninguno. Todos han agredido a México, de una u otra forma, por saquear más y para sus luchas internas nos usan con hipocresía. Hoy tenemos un Presidente que los torea bien.  
@agusosoba / Mérida

Trump me cae mejor, porque en los momentos más difíciles de la pandemia nos vendió material de salud que salvó muchas vidas en México.  
@EagleSports8 / México

Barack Obama. Sencillo, inteligente y con carisma. Parece que ama y respeta mucho a su esposa. Además de que se ha esforzado mucho en su vida profesional.  
@clauletmoa / San Juan del Río

Ninguno. Los presidentes de Estados Unidos no tienen amigos sólo ven los intereses de su país y se creen los jueces del mundo. 1. Obama con él se tuvo el mayor número de repatriados, 2. Trump construyó un muro la frontera y 3.

Biden abastece de armamento a Ucrania e impone que los países Europeos hagan lo mismo.  
@freyre66 / Coacalco

Donald Trump. El presidente republicano mantenía las inversiones, contuvo mas la inmigración ilegal, el democrata (Biden) parece que su prioridad es la industria armamentista.  
@heysiluv / Xalapa

#### El Foro México

Ninguno, porque los tres se han burlado de México y sólo ven por sus intereses. Además, han pisoteado a otros países en busca del petróleo y poder. La última prueba de ello es la guerra desatada en Ucrania, donde quieren culpar a Rusia de haberla originado.  
Roberto Sánchez / Cholula

Joe Biden. Aunque excluyó a Cuba, Venezuela y Nicaragua ha sido respetuoso con nuestro presidente Andrés Manuel López Obrador.  
Luis Humberto Ceballos / Querétaro

Ningún presidente de EU es agradable. Todos son representantes del imperio más sanguinario de la historia. Todos han mantenido el bloqueo a Cuba. Todos son los mejores agentes de ventas de las empresas productoras de armas.  
Luis Hernández / Toluca

Trump. En el periodo de AMLO apoyó a México con respiradores, vacunas y la cuota petrolera, entre otras cosas. Era muy fanfarrón, pero en los hechos fue favorable a México.  
Víctor Montero / Celaya

Aunque impulsivo y amenazante, Trump fue directo y sincero, al final sus amenazas a México se quedaron ahí; a diferencia de él, Obama incumplió mucho, entre otros el cierre de Guantánamo, y Biden, ahora, como un vulgar pendenciero provocando a Putin y eludiendo la diplomacia para atizar la guerra en Ucrania con envíos de dólares y armas.

### Facebook

Obama. Humano, buscó el bienestar de todos, en lo interno con programas económicos y sociales y en lo externo estrechando lazos con las naciones, con Cuba, su máximo ejemplo. “Cultivo una rosa blanca...”

Carla Magaña / Michoacán

Me cae bien Obama, no obstante creo que no fue lo que esperaba, ya que con *rápido y furioso* nos hizo daño a los mexicanos.

Araceli Tirado / CDMX

Todos cargan en su conciencia y ante la justicia asesinatos e innumerables crímenes de guerra. Pero Trump ha sido el que de una manera más descarada ha promovido el racismo y sacó de las sombras a los grupos supremacistas e intentó dar un golpe de Estado

Sergio Rivas Pérez / CDMX

A ningún presidente estadounidense le preocupa otra cosa que no sea las empresas de su país, hasta su pueblo puede salir crucificado pero las compañías jamás.

Rosario Hernández Ortiz / Querétaro

A pesar de sus desplantes y amenazas, Trump no hizo tanto daño, Biden ahora lleva una guerra que podría haber evitado, pero prefirió seguir la tradición.

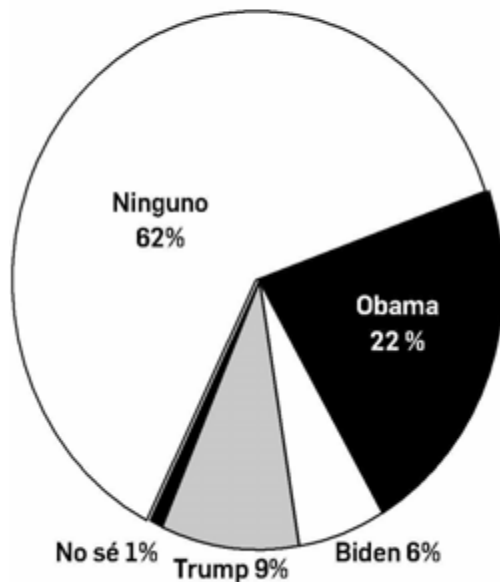
Marco A. Villaseñor / Morelia

Twitter: @galvanochoa

FaceBook: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

**¿Cuál de los últimos presidentes de Estados Unidos 'te cae' mejor?  
Tu opinión:**







## SPLIT FINANCIERO

### LANZAN "BOLSAPP"

POR JULIO PILOTZI

**P**ara fortalecer el interés en el mercado bursátil en México, Grupo Bolsa Mexicana de Valores (Grupo BMV), que tiene como CEO a José-Oriol Bosch, lanzó la aplicación "Bolsapp". Se trata de una estrategia para que los participantes del mercado de valores interactúen con los inversionistas de forma digital y promover así la cultura y educación financiera en el país. Si usted es una de las personas que hoy tienen el interés de mejorar sus finanzas o inversiones, con esta aplicación podrá acceder a un espacio donde las instituciones participantes compartirán información, y análisis del medio bursátil mexicano, para tomar decisiones de inversión.

Se promete un lenguaje sencillo y claro, para que el usuario no requiera ser un experto para utilizarla. Además de que en esto se ve un impulso a la educación y cultura financiera, con cursos, *podcast*, artículos y videos enfocados en fomentar la educación financiera con el respaldo y prestigio de la BMV. Pero lo interesante en todo también, es que se podrá ser contactado por alguna casa de bolsa para abrir un contrato y convertirse en inversionista. La BMV dará acceso a emisoras para promover sus valores, ya sea en una oferta inicial o simplemente fomentando la inversión de valores ya listados.

Por cierto ya entrados en el tema, no pierda de vista al mercado de valores mexicano, porque la Bolsa Mexicana podría convertirse en el vínculo ideal donde se lleve el proceso de venta de Banamex, porque incluso la BMV levanta la mano por temas de democratización, y de transparencia, más aún ahora que cada día muchos se dicen interesados en quedarse con esto que ya no quiere Citigroup.

**Reconocimiento Azteca.** Afore Azteca fue reconocida con el puntaje más alto entre las Administradoras de Fondos para el Retiro (Afores) por la Comisión Nacional

del Sistema de Ahorro para el Retiro (Conasar). En su Censo de Educación Financiera y Previsional de las Afores, por su programa Aprende y Crece para construir una cultura financiera y previsional sólida al cierre de 2021, y por sus estrategias y materiales vigentes durante 2022, dirigidos a trabajadores y público en general.

A través del Programa de Educación Financiera, "Aprende y Crece Afore Azteca", realizó diversas acciones, entre ellas su e-learning financiero con módulos sobre ahorro previsional y aportaciones voluntarias, boletines, webinars, así como difusión en el sitio web Afore Azteca durante 2021-2022, así como materiales con contenido digital para un mejor futuro, mismos que estuvieron clasificados en tres temas y 25 subtemas, priorizando su fin educativo y no promocional.

**¿Sandracuevismo en Morelos?** En política forma es fondo y la senadora morenista Lucy Meza ha levantado cejas al interior de su partido con su anticipado destape, pues, aunque son claras las batallas que enfrenta el obradorismo, tanto en lo legislativo como en lo electoral, lejos de sumarse al llamado presidencial de cerrar filas creó un nuevo e innecesario frente de batalla.

Lo que preocupa en la 4T es que en la entidad que gobierna Cuauhtémoc Blanco se dé un fenómeno Sandra Cuevas, donde no olvidan que la politóloga cuautlense hace poco fue una aguerrida perredista que como diputada local defendió y aplaudió la gestión de Graco Ramírez, y ante la debacle del sol azteca, se vistió de guinda. En el grupo que la impulsa hay sonados casos como Maribel Villegas, quien terminó en un rotundo fracaso electoral, o Lilly Téllez, quien salió mal del partido y hoy es una férrea opositora al proyecto de AMLO. Atentos.

**Lamborghini inaugura.** Lamborghini inauguró en Monterrey, Nuevo León, su nueva sala de exhibición en nuestro país. El gran potencial que sigue representando México para esta marca es de gran relevancia, al ser uno de los polos de gran poder adquisitivo y gran gusto por los autos exóticos. El renovado espacio ubicado en el centro comercial Punto Valle apuesta por una estrategia *ad personam* donde presume accesorios, y acabados exteriores e interiores, donde cualquier cliente puede decidir su propio estilo. En el evento estuvieron Andrea Baldi, CEO de Automobili Lamborghini

América, y Martin Josephi, director general de Lamborghini México.

**Voz en off.** La FIFA ha determinado que el Estadio Azteca, sea por tercera vez el lugar que albergue una Copa Mundial.

En la Ciudad de México hemos tenido

dos Copas del Mundo, en 1970 y en 1986, una de ellas en el Estadio Olímpico Universitario. Con esta decisión del 2026 se convertirá en la primera capital del mundo en ser sede de dicha justa por tercera ocasión. Lo interesante será la derrama económica que representará para nuestro país...



**GENTE DETRÁS DEL DINERO**

**AMLO ACEPTA 30 MMDD EN ENERGÍAS LIMPIAS**

POR MAURICIO FLORES

**D**e no suceder otra cosa más contingente, la buena noticia en la relación bilateral entre México y Estados Unidos es la que estaría por anunciar Andrés Manuel López Obrador tras la reunión que sostuvo esta semana con John Kerry –representante estadounidense para asuntos del clima y energía– y donde se abordaron las estrategias para hacer frente al cambio climático: un acuerdo con el gobierno de Joe Biden, con el cual el vecino país canalizará inversiones por casi 30 mil millones de dólares para la generación de energía eólica, fotovoltaica, térmica y de otras fuentes renovables en diversos proyectos en diversas regiones del país, pero con especial énfasis en los estados del norte y la franja fronteriza.

Por supuesto, también es una buena noticia para los esfuerzos públicos y privados para mitigar los efectos de la contaminación sobre el medio ambiente que deteriora la capacidad productiva de tierra y aguas y, por tanto, a la calidad de vida en las ciudades, con lo cual México puede aspirar a cumplir buena parte de los compromisos asumidos en la Cumbre de París y cumplir con el capítulo ambiental del T-MEC para mantener acceso a los mercados de América del Norte sin aranceles o cuotas compensatorias.

El observador acucioso podrá darse cuenta qué no se trata de un acto de pura generosidad o bonhomía de uno u otro gobierno: ante el encarecimiento meteórico de los combustibles fósiles que genera presiones inflacionarias históricamente altas, la obtención de fuentes alternativas de energía se convierte en una prioridad de seguridad regional y nacional en América.

Si bien los resquemores del exacerbado nacionalismo energético del gobierno mexicano no se han prestado a un acuerdo anteriormente, como tampoco lo han sido las quejas fundadas de empresas de ener-

gía estadounidenses ante el Congreso de su país, la firma de ese acuerdo de cooperación será la mejor noticia que entre ambos países se ha generado en los últimos años.

**Re-pensar la Educación.** Hoy en la Ciudad de México, Fundación Azteca presenta el Simposio “Re-pensando la Educación”, con la participación de más de 200 maestros y directivos de escuelas públicas que implementan el Modelo Educativo Azteca en diversos estados del país. Será en el Museo de Memoria y Tolerancia de la CDMX donde Ninfa Salinas Sada, presidenta de Fundación Azteca; Kate Robinson, consultora internacional en creatividad e innovación en educación; y Antonio Domínguez, director general de Fundación Azteca, entre otras importantes figuras del sector empresarial, académico y de la sociedad civil, pondrán en marcha una discusión que va al fondo de la realización personal, la capilaridad social, competitividad de las naciones, la libertad y la prosperidad con democracia.

La organización fundada por Ricardo Salinas Pliego convocó a este evento a expertos de talla mundial como Martin Lackéus, de la Universidad de Chalmers

de Suecia; Elisa Guerra, integrante de la UNESCO para el reporte “Futuros de la educación”; y Fernando Valenzuela, reconocido como *Global Digital Education Thought Leader*.

Cuestionar los parámetros del sistema educativo mexicano es la tarea primordial para trazar nuevos linderos.

**Metabase Q-Halcyon; priority report.** Metabase Q, empresa líder de ciberseguridad en México y América Latina, encabezada por Mauricio Benavides y Louise Ireland, dará a conocer una alianza tecnológica con Halcyon, la primera plataforma de seguridad dedicada y adaptable del sector de ciberseguridad, centrada específicamente en detener ataques de *ransomware*, considerado como una de las grandes amenazas para la continuidad de negocios y actividades de gobierno en la región. La visión de Metabase Q es ayudar a la región a construir una base de ciberseguridad sólida y robusta que acelere el crecimiento digital en toda América Latina. Actualmente la situación es altamente preocupante: en México los ataques de *ransomware*, sumados a los

de *phishing*, pasaron de 5 mil por semana a más de 200 mil por semana durante el último año. Por ello, a través de múltiples motores de prevención con inteligencia artificial, la alianza contribuirá a identificar ataques antes de que se puedan ejecutar, los cuales integrados a plataformas de automatización, permitirán ofrecer una rápida protección contra la intrusión de los ciberdelincuentes.

**PESOS Y CONTRAPESOS****NO LA TIENEN FÁCIL****POR ARTURO DAMM ARNAL**

**E**l repunte en la inflación es mundial y los bancos centrales, que deben preservar el poder adquisitivo de sus monedas, han usado la herramienta a su disposición para detenerlo y revertirlo, misma que ha resultado ineficaz: la han usado y la inflación no cede. Esa herramienta es la tasa de interés de referencia (por lo general a la que prestan los bancos centrales a los bancos comerciales) que, según las reglas del juego vigente, que es el de metas de inflación, debe subir cuando la inflación sube por arriba de la meta y bajar cuando baja por debajo.

La lógica ilógica detrás del uso de la tasa de referencia como herramienta de política monetaria (véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/logica-ilogica-440781>) es, explicada de la manera más sencilla posible, la siguiente: si aumenta la tasa de interés se vuelve más atractivo el ahorro, por lo tanto la gente ahorra más, por lo tanto compra menos bienes y servicios, por lo tanto se reduce su demanda, por lo tanto se frena el alza de precios: si a los precios actuales vendo menos, ¿qué pasaría si los aumentara? Vendería todavía menos. ¿Conclusión? No los aumento.

Más allá de si la tasa de interés de referencia es la herramienta correcta (la medicina adecuada), para detener y revertir el repunte en la inflación; de si los aumentos han sido

los adecuados (la dosis correcta); de si se aplicaron a tiempo (en el momento apropiado), hay que tener en cuenta que la misma actúa sobre la demanda de bienes y servicios por lo que, si la causa del repunte en la inflación es el aumento de la misma, en concreto de la demanda agregada, y siempre y cuando se aplique en la dosis correcta y en el momento apropiado (sin olvidar la lógica ilógica que hay detrás de todo esto), la medida puede ser eficaz para detener y revertir el repunte en la inflación. ¿Pero qué pasa si la causa del repunte no es el aumento de la demanda sino la disminución de la oferta, en concreto de la oferta agregada?

Tres pueden ser las causas del repunte en la inflación: (i) aumento en la demanda agregada; (ii) disminución en la oferta agregada; (iii) incremento en la demanda agregada y decremento en la oferta agregada.

Hoy la principal causa del repunte en la inflación es la reducción de la oferta agregada a nivel mundial, por hechos que van desde el Covid hasta la guerra en Ucrania, por lo que la medida correcta para combatirlo es incentivando dicha oferta, algo que el aumento en las tasas de interés de referencia, que actúan sobre la demanda agregada (suponiendo que realmente lo hagan, por aquello de la lógica ilógica), no consigue. ¿Cuál puede ser el resultado de dicho aumento?

Suponiendo que funcione la lógica ilógica, el resultado puede ser una reducción en la demanda agregada, que podría ayudar a contener las presiones inflacionarias, pero que generaría presiones recesivas sobre la producción de bienes y servicios, la creación de empleos y la generación de ingresos, afectando el bienestar de las personas, que depende en buena medida de los empleos y los ingresos. Si se cae la demanda, en concreto la demanda agregada, se frena la producción, y por lo tanto la oferta, en concreto la oferta agregada, reforzándose la causa del repunte en la inflación, que es la reducción de la oferta agregada a nivel mundial.

No la tienen fácil los bancos centrales.

*arturodammm@prodigy.net.mx*

*Twitter: @ArturoDammArnal*



MERCADOS  
EN PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA



## Finalmente actúa la Reserva Federal

**E**l miércoles la Reserva Federal mostró los dientes al anunciar medidas más estrictas en política monetaria. Desde la segunda parte de 2021, la Fed actúa con demasiada complacencia ante la posibilidad de un brote de inflación como el de hoy. El elemento que vino a encender más el fuego fue la invasión de Rusia a Ucrania, algo que era imposible de pronosticar y además, repito, es causante de un porcentaje importante de la inflación, pero en el camino hubo muchas cosas que la Fed pudo hacer y no hizo.

Los errores yo creo que fueron, en primer lugar, mantener el crecimiento del balance de la Fed inyectando 120 mil millones de dólares al mes durante todo 2021, cuando era obvio que ese estímulo ya no era necesario. La reducción del balance debió empezar desde mediados del año pasado para terminar en cero la compra de bonos en diciembre, lo cual sucedió hasta bien entrado este año; otro error fue iniciar la baja de tasas hasta finales del primer trimestre en forma muy modesta con un alza de 25 puntos base.

Me parece que la Fed ya tomó con más energía el tema, y ahora sí siento que la inflación tenderá a bajar en los próximos meses; la situación es más difícil de lo que se nos había platicado por el tema de la invasión, pero también porque no mejoran los cuellos de botella en la economía y porque la demanda aún es muy fuerte. Los individuos aún tienen mucho dinero en las manos y lo están gastando en un

entorno con ofertas limitadas por los problemas en las cadenas de suministros.

El alza de 75 puntos base nos muestra la gravedad del problema, pero creo que fue una decisión acertada; la tasa de referencia este año, señala la Fed, puede terminar en 3.4%, lo cual será congruente con la situación, esta tasa no creo que sea una limitante seria para el crecimiento; ya he expresado muchas veces que lo normal es vivir con inflaciones de 2% y tasas de interés alrededor de 3.5%, así se ha vivido en EU durante los últimos 50 años o más, lo anormal es vivir con tasas en cero e inyecciones de dinero constantes por parte del banco central, como sucedió en los pasados 14 años.

Con la decisión de la Reserva Federal, lo que debemos esperar es un crecimiento menor para este año, por eso la proyección actual es que la economía solo crezca 1.7% en 2022 que, dicho sea de paso, no es un mal número para una economía de ese tamaño. Además, el crecimiento para 2023 se proyecta en 1.7%, lo cual supone que puede haber una recesión técnica o un aterrizaje suave de la economía. Ninguno de estos dos escenarios será catastrófico, aunque los mercados hoy reaccionen como si realmente se pudiera presentar una fuerte contracción en la economía más importante del mundo. Yo creo que eso está fuera de la discusión racional, pero lo que sí tendremos hacia adelante son mercados volátiles en todos sentidos, porque la incertidumbre seguirá presente en tanto no se vea una tendencia clara de que la inflación empieza a ceder. ■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Banxico acelerará alza en tasas: BM

**L**a Reserva Federal elevó en 75 puntos base la tasa de interés para llegar 1.75 por ciento y las proyecciones de Citibanamex son de que cierre el año en 3.75. Esta decisión presionó al Banco de México para que eleve en otro punto porcentual la tasa de referencia; BofA Global Research estimó que puede llegar a 9.5 por ciento al cierre de año con riesgos al alza.

El endurecimiento de las políticas monetarias para frenar la inflación en todo el mundo elevó los temores de menor crecimiento económico e incluso de recesión. Banxico tomará en cuenta estos factores y otros más, como la baja de valores gubernamentales en manos de extranjeros; del 30 de mayo al seis de junio la caída fue de 7 mil 366 millones de pesos, y en lo que va del año de 33 mil 982 millones.

Por lo pronto, el gobierno federal ya utiliza los 700 millones de dólares otorgados a finales de mayo por el Banco Mundial para impulsar un crecimiento económico inclusivo y sustentable, promover reformas estructurales en materia fiscal para reducir la informalidad y aumentar la inclusión financiera con una reducción de la pobreza.

El banco destacó que la posición fiscal de México mejorará por el incremento de ingresos petroleros que servirán también para mitigar la inflación en la gasolina y aumentar los subsidios en electricidad. “Las crecientes presiones o una normalización acelerada de la po-

lítica monetaria de EU pueden requerir que el Banxico acelere más los aumentos de las tasas y mantener una credibilidad bien establecida”.

### Cuarto de junto

El Corporativo Cosmos que preside **Jack Landsmanas** recibió de la Organización

Panamericana de la Salud la distinción de “Sello Plato Limpio” por el cumplimiento de estándares nacionales en la higiene y sanitización de la loza con el proceso de un correcto lavado. Creó infraestructura de vanguardia para alimentos inocuos esenciales para la salud y bienestar de personas, animales y medio ambiente, con un nivel de operación en el que mueve más de 800 toneladas de alimentos y más de tres millones de comidas al día. El reconocimiento fue bienvenido en los más de 27 centros de distribución que incluyen la Central de Abasto y una planta de certificación TIF... La Cooperativa La Cruz Azul reconoció a las autoridades de justicia de CdMx por su trabajo para dismantelar el grupo de “Huachicol del Cemento”, pero pide conocer los motivos de la destitución de jefes policiacos que investigaron el tema porque existe la sospecha de que **Gabriela Prietto**, titular de la Fiscalía de Mandos, esté ligada a la ex procuradora **Marisela Morales** quien encabezó al grupo de abogados de **Billy Álvarez**... La CANACERO reprueba cualquier intercambio de información sobre precios, descuentos, utilidades, costos, términos o condiciones de venta o inventarios entre competidores. **Página 4 de 5**



## IN- VER- SIONES

### RETRASAN APERTURA Hotel del AIFA abrirá en octubre próximo

Si busca dónde pasar la noche cerca del AIFA, no cuente con el hotel que construyó la Sedena, pues el inmueble, que llevará la marca de Holiday Inn, debía estar en operación el 21 de marzo pasado, pero hasta ahora no ha sucedido, luego su apertura se pospuso para junio o julio, lo cual tampoco sucederá... será hasta el 1 de octubre cuando inicie operaciones.

### DEFAULT POR 50 MDD Crédito Real cae en impago de préstamo

Crédito Real dio a conocer que el pasado 22 de abril incumplió con pagar un préstamo por 50 millones de dólares al banco francés BNP Paribas. Se trata de la segunda vez que cae en *default* luego de incumplir con la deuda de un bono suizo en febrero por 170 millones de francos suizos, lo que la llevó a una debacle de sus acciones y a una posible declaración de quiebra.

### RUTA A MEDELLÍN Viva cancela vuelos por falta de aviones

Luego de que hace un par de días se anunciara que Viva

Aerobus dejó de volar a Medellín, Colombia, la empresa que preside **Roberto Lázaro Alcántara Rojas** reveló que se debió a una demora en la entrega de nuevas aeronaves de Airbus, por lo que la firma privilegió las rutas de mayor demanda con la flota actual.

### FERNANDO MARTÍNEZ Falleció líder sindical de industria hotelera

Ayer falleció **Fernando Martínez Gallegos**, secretario general del Sindicato de Trabajadores de la Industria Hotelera y Gastronómica, quien fungió como representante de los trabajadores del sector por más de 20 años. Distintos empresarios turísticos lamentaron su deceso.

### GRACIELA MARQUEZ Clouthier dialoga con presidenta del Inegi

Hace unos días, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, se reunió con la presidenta del Inegi, **Graciela Márquez**, con el objetivo de compartir y contar con datos específicos sobre la situación de las mujeres en México, ya que es clave para implementar políticas públicas exitosas para ellas, destacó **Clouthier**.





## IQ FINANCIERO

Claudia Villegas  
@LaVillegas1



# Gasoductos, el hotel de cinco estrellas All Inclusive

**D**ice la analista Gabriela Amador en un reporte publicado en la Revista Fortuna que, de aplicarse la instrucción de la secretaria de Energía, Rocío Nahle, a la Comisión Reguladora de Energía (CRE) y al Centro Nacional de Control de Gas Natural (CENAGAS) para que estas modifiquen normativas y apliquen medidas para que los usuarios del Sistema de Transporte y Almacenamiento Integrado (SISTRANGAS), aquellos que transportan gas natural, solo podrán hacer uso de este servicio si acreditan que el suministro proviene de alguna de las dos las empresas productivas del Estado, provocaría trasladar los costos de los compromisos de capacidad de transporte contratados por la Comisión Federal de Electricidad (CFE) a los usuarios finales. “Esta medida busca trasladar a los grandes consumidores y comercializadores el costo de la capacidad ociosa del transporte que CFE tiene contratada y debe obligadamente pagar, lo que implica un incremento en este servicio y a su vez podría impactar de manera inmediata a los usuarios finales con un alza en las tarifas que pagan”, explicaron. En su misiva la secretaria Nahle afirma que el costo anual de esta capacidad ociosa es de 10 mil millones de pesos anuales. Ayer trascendió un oficio mediante el cual la secretaria de Energía exhortó a la CRE a modificar los Términos y condiciones para la prestación del servicio de SINTRANGAS, para que dé prioridad en la prelación de sus servicios, en los puntos de

importación del sistema, a aquellos usuarios que tengan contratos de suministro o transporte con CFE o Pemex. Frecuentemente, tengo opiniones diferentes a Gabriela Amador en la forma, pero no en el fondo. Ambas pensamos que el usuario no debe ver impactado su ingreso por malas decisiones del gobierno, de la administración pública o por corrupción de las empresas. Sobre esta medida, pienso que se trata de una estrategia del gobierno del presidente López Obrador para convertir a la Comisión Federal de Electricidad (CFE) en el principal conducto para la introducción del gas natural. ¿La razón? Los contratos para el tendido de gasoductos y el suministro de gas natural son el peor acuerdo al que pudo llegar el gobierno de Enrique Peña Nieto. El ex director de la CFE, Enrique Ochoa Reza, quien aprobó 6 de los 7 contratos de suministro de gas natural y de construcción de ductos, me explicó que los contratos con empresas como las de Carlos Slim, son como si usted se fuera de vacaciones y paga 10 días en un hotel cinco estrellas, All Inclusive. Es cierto que usted no va a estar todo el día en su habitación porque se perdería el sol y las bebidas gratis. Pues así, para tener acceso al gas natural “barato” de Estados Unidos, México tuvo que pagar por el cuarto de hotel. ¿Fue caro? Mucho pero hoy, gracias a los desaciertos de Ochoa Reza y los acuerdos pactados desde el gobierno de Felipe Calderón, hoy México tiene un hotel cinco estrellas donde pasar la noche mientras en los europeos, muchos de ellos, duermen a

la intemperie. CFE Energía podrá, con una demanda garantizada, usar toda la capacidad de los ductos y hasta negociar mejores condiciones. La CFE está invitando a todos los distribuidores de gas natural que, por cierto también tienen gasoductos e inversiones pendientes por recuperar, que se hospeden en el mismo hotel y que le ayuden a consumir todo el gas que está pagando. No habrá demasiada reticencia porque los precios de los combustibles aumentan más rápido que los prejuicios y los sesgos ideológicos. ¿De qué dependen de que los usuarios residenciales e industriales no paguemos esta nueva condición? De que los distribuidores de gas no pretendan mantener intocables sus márgenes. Veremos.

### ¿INFLACIÓN? SÍ, PERO EN TELECOMUNICACIONES NO TODOS SON IGUALES

Interesante lo que se develó en el estudio del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT): “Derechos, riesgos, intereses, preferencias, tendencias o patrones de consumo de los usuarios”, sobre los hábitos y tendencias entre los usuarios de Internet y telefonía fija, servicio conocido como “doble play”. Resulta que, durante 2021, los usuarios de este mercado pagaron en México hasta 17% más en sus paquetes. Analistas del sector detectaron que, por fortuna esos incrementos no fueron uniformes en toda la industria. Tal y como le adelantamos la semana pasada, existen casos interesantes como el de izzi, operador que, durante el mismo periodo analizado, no realizó incremento alguno

en sus distintos paquetes “Doble Play”. Por el contrario, conforme a los reportes comparativos de planes y tarifas del propio IFT, se observa que izzi redujo el precio de sus rentas mensuales en sus distintos paquetes de internet y telefonía en el hogar. Se llama competencia. A manera de ejemplo, basta mencionar el paquete “Doble Play” de izzi con una velocidad de navegación en internet de 100 Mbps y llamadas ilimitadas, tuvo una reducción del 22.5% en el precio de la renta mensual, pasando de un monto de 800 pesos a 620 pesos. En una coyuntura de incrementos generalizados debido a la espiral inflacionaria en buena parte del mundo, se agradece que haya empresas que ante todo piensen en el bienestar de sus usuarios. Así, si le dicen que, derivado del acuerdo con el gobierno del presidente López Obrador, no aumentarán los precios, pregunte después cuál es el monto del incremento acumulado durante el año pasado. Se sorprenderá.

#### **MÉXICO Y EL ESTADIO AZTECA, OTRA VEZ MUNDIALISTAS**

México y el Estadio Azteca vuelven a hacer historia. Hace unos momentos, en un evento celebrado en Nueva York, la Federa-

ción Internacional de Fútbol Asociación (FIFA) confirmó a la Ciudad de México y al Estadio Azteca como sedes oficiales de la Copa Mundial de la FIFA 2026, organizada conjuntamente por Canadá, Estados Unidos y México.

El Estadio Azteca se convertirá así en el único en todo el planeta en ser tres veces mundialista, luego de recibir las ediciones de 1970 y 1986. Además, ha participado en otros torneos de la FIFA como la Copa Mundial de Fútbol Sub-17 (2011) y la Copa Confederaciones (1999).

Luego de 56 años de operación continua, el Estadio Azteca se proyecta en los años por venir como un referente internacional en los deportes y espectáculos, con un enfoque sustentable y cercano a la comunidad.

#### **¿CÓMO BLINDAR LOS PROYECTOS INSIGNIA?**

La noticia pasó desapercibida para muchos. Resulta que el presidente López Obrador lo dijo dos veces: la Secretaría de la Marina blindará todas las obras de transporte y portuarias en el sureste del país para evitar que durante los próximos años se intente privatizarlas. ¿Qué significa tal anuncio? Muchas aristas, según yo.

¿Cómo defenderá la Secretaría de la Marina que esas obras se mantengan como bienes públicos? Quizás, tan sólo al saber que las fuerzas armadas tienen esa encomienda se inhíba cualquier intento de buscar la participación privada o la llamada privatización.

Según yo, la única manera de blindar las obras del presidente López Obrador no es con una encomienda para la Secretaría de Marina. La mejor manera es garantizando los recursos que permitan se mantenga, se conserven y que sigan operando adecuadamente. No hay necesidad de anteponer a las fuerzas militares del país que ya tienen mucho trabajo y agobio con garantizar la seguridad de puertos en el país. Creo, yo pienso ●



## Liverpool, efecto de los vaivenes económicos

El equipo de análisis de Santander inició la cobertura de las acciones de El Puerto de Liverpool con una recomendación Neutral y un precio objetivo de 123 pesos. Explicó que la cadena departamental está bien posicionada para continuar como líder en dicho sector, es propietaria de 80% de los terrenos de sus tiendas, opera más de seis millones de tarjetas de crédito marca propia, cuenta con un balance financiero sano y prácticamente libre de deuda, sus acciones cotizan con un descuento de hasta 51% respecto a los múltiplos promedio de los últimos 10 años y, por si fuera poco, Liverpool es un actor clave en el comercio electrónico, un segmento que recibió un fuerte impulso con la pandemia, ya que el año pasado 23% de sus ventas se realizaron por este canal que representó ingresos por mil 500 millones de dólares, y es muy factible que alcance una aportación de 30% en el año 2025. Además, están las inversiones en tecnología y logística, y la mayor fidelidad de sus clientes vía su tarjeta de crédito marca propia. ¿Y qué es lo que preocupa a Santander? Principalmente el entorno de la economía mexicana y su impacto en el nivel de consumo, ya que la cadena comercial es susceptible a los vaivenes de la economía, por mayores presiones inflacionarias, alza en tasas de interés y una potencial recesión en México que afectarían sus ventas.

### ¡PUROS PRETEXTOS!

¿Por qué estalló la huelga en la planta de Lázaro Cárdenas de ArcelorMittal, cuando sobre la mesa había

un bono tres veces más alto de lo que marca la ley por concepto de utilidades? ¿Y dónde quedó entonces la armoniosa y cuestionada relación entre la empresa con sede en Luxemburgo y el líder sindical Napoleón Gómez Urrutia? Pues quienes conocen el modus operandi del heredero del sindicato minero sospechan que una de dos, o alguien se cansó al fin de ser extorsionado, o bien, Napoleón Gómez Urrutia necesita urgentemente crear una crisis para enfrentar otra, la cual podría tener que ver con el enorme y añejo adeudo con trabajadores mineros, en cuyo litigio finalmente se acabaron los pretextos y ahora sí llegó la hora de pagar los millonarios pendientes. Y esta no sería la primera vez que el senador morenista genera distractores cuando se siente acorralado, y es que inexplicablemente en la negociación con ArcelorMittal, y pese al esfuerzo del equipo de la Secretaría del Trabajo, los sólidos argumentos y la disposición de la compañía, simplemente brilló la falta de voluntad de la parte sindical que más bien se dedicó exclusivamente a proteger excesivamente sólo sus intereses.

### MUCHAS DUDAS

El próximo 23 de junio, la Secretaría de Salud anunciará la empresa encargada del aseo de las instalaciones del Hospital General Dr. Manuel Gea González, pero ya se detectaron irregularidades en la convocatoria que pareciera que buscan favorecer a uno de los proveedores consentidos de la dependencia. ¿Será?



ANTENA

JAVIER OROZCO GÓMEZ

## El retorno a las empresas estatales

Estos días se ha criticado, por diversos expertos, el rescate que hizo el Gobierno Federal respecto de la empresa Altán Redes que estaba en quiebra, que era la encargada de operar la Red Compartid. Se se estima que, de entrada, tendrá un costo de 161 millones de dólares que deberemos pagar los contribuyentes, la justificación fue lograr llevar internet para todos, particularmente a localidades rurales y remotas.

Cualquier política pública gravita entre opciones que se sopesan y en este caso ganó la proclama "primero los pobres". Se argumentó que: "Si quebraba esta empresa nos afectaba mucho en el propósito de comunicar a México con internet a todos los pueblos (...) Altán ahora pertenece a la nación y es de las y los mexicanos"; sin duda alguna, pero también será de los mexicanos la deuda.

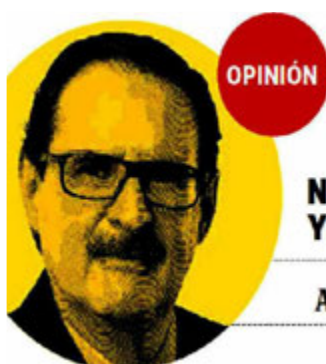
Si el Gobierno decidió hacer suya una empresa de telecomunicaciones, ahora debe procurar que funcione, sea eficiente y competitiva (lo que no logró Altán), de tal manera que tendrá que evaluar el estado general que guarda el proyecto y reestructurarlo, por lo que es posible que el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) modifique nuevamente los objetivos de cobertura del proyecto, e incluso que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público otorgue nuevos y mayores beneficios fiscales en el pago de derechos del espectro, lo que podría darse en el paquete económico del mes de septiembre próximo.

Otro aspecto que resulta esencial es colocar al frente del "rescate" a personal capacitado y experto en el manejo de un operador de telecomunicaciones, se debe tener presente al nombrar a los nuevos di-

rectivos, el carácter neutral de la Red Compartida a que se refiere la Constitución cuando ordena que se "asegurará que ningún prestador de servicios de telecomunicaciones tenga influencia en la operación de la red", además de que la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión refiere que "deberán sujetarse a principios de neutralidad a la competencia", por lo que seguramente el sector estará muy al tanto de quiénes serán los nuevos directivos.

Si en la "nueva era" de la Red Compartida no se respeta la neutralidad como operador mayorista y empieza a notarse inclinaciones indebidas, seguramente habrá una judicialización donde los operadores tendrán la posibilidad de ampararse solicitando la suspensión, y que ésta se les conceda ya que no son actos del IFT. Ni que decir, el impacto que tiene en las inversiones del sector y posibles violaciones a tratados internacionales.

Lo que resulta extraño, es que exista una tendencia hacia el retorno de las empresas estatales, modelo que no funcionó y luego se tuvo que recurrir a la privatización; por más finalidad social y buena fe que pueda existir, el modelo de la Red fue diseñado para coexistir inversión pública y privada, no una mayoría estatal. A todos nos interesa que las comunidades alejadas estén comunicadas, para lograrlo se requiere visión y planeación, no regresar al pasado.



**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES**

**ALBERTO AGUILAR**

## Consar por otro modelo para las afores, nuevas reglas en enero y se inhibirán traspasos

A finales del 2021 las afores hicieron lo imposible por detener la baja de las comisiones. No hubo margen y la comisión promedio del sistema se ajustó de 0.808% a 0.566%.

La SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** y Consar tenían claro el ajuste en el contexto de un cambio de enfoque para las 10 afores.

En el último trimestre varias de éstas tuvieron pérdidas, al modificarse de súbito su modelo de negocio. Si bien en su momento, expertos estimaron que habría consolidaciones, aún ahora no hay indicios, fuera que de Afore Citibanamex de **Luis Armando Kuri** cambiará de manos y que Invercap de **César Montemayor**, ya se ha tratado de vender.

El lunes **Iván Pliego Moreno**, mandamás de

Consar se reunió con las afores. Se habló de los números rojos, pero el funcionario objetó al gremio que aún ahora 43% del gasto se realice en comercialización, cuando el esfuerzo tendría que caminar a fortalecer análisis de riesgo y asesoría previsional.

Creer mediante traspasos ya no es el modelo. Ahora el camino debe orientarse a mejorar los rendimientos, y la calidad del servicio.

En marzo se publicó la circular de nuevas prácticas con la figura del asesor previsional y la del promotor comercial acotada.

Los de la Amafore que comanda **Bernardo González Rosas** deberán iniciar a aplicarlas en enero del 2023. Los promotores comerciales ya no podrán ganar comisión por traspasos.

sos, sino únicamente por nuevos clientes y las aportaciones voluntarias que logren. Los asesores previsionales deberán servir para orientar a los trabajadores a aprovechar al máximo el sistema para mejorar los rendimientos.

Así que reenfoque a fondo y más desafíos para las afores.

### **MÉXICO TAMPOCO CUMPLE CON KAZAJISTÁN EN VISAS Y SRE EVASIVAS**

Le platicaba de la frustración que hay en el gobierno de Kazajistán por el incumplimiento de México de los acuerdos que los presidentes de ambos países suscribieron en 2013. De hecho en 2014 los cancilleres intercambiaron notas diplomáticas sobre la apertura de embajadas. La del país de Asia Central se estableció, no así la de México. Kazajistán también eliminó la visa a los mexicanos y nuestro país incumplió. Sus ciudadanos deben pedir un visado vía Turquía. Kazajistán es representado aquí por el encargado de negocios **Olzhass Issabekov** y ya ha reducido su personal. Pese a todo hay un intercambio comercial, que aún en la pandemia, creció y significa 170.2 mdd. Tendría que ser mayor con un país que no ha dejado de avanzar. Ya es la 9° economía global. Ofrece a México muchas oportunidades para nuestro agro, manufactura, minería, maquinaria y equipo, farmacéutico,

entre otros. La SRE de **Marcelo Ebrard** con quien el gobierno asiático se ha reunido aduce un tema presupuestal y remite a sus funcionarios a la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**. En ese tenor imposible mejorar.

### **BECTON DICKINSON PRONTO EN MÉXICO SUS ROBOTS PARA FARMACIAS**

En breve la firma de tecnología médica Becton Dickinson que dirige **Julio Duclos** comenzará a introducir en México sus robots BD Rowa orientados a automatizar el almacenamiento y dispensación de los medicamentos en las farmacias. Estos reducen 28% el tiempo de colocación y 33% la búsqueda. BD ya ha colocado 10,000 en 53 países. Sigue México y 35,000 farmacias son una gran oportunidad.

### **STONEX MUEVE SOPORTE PARA EL PESO Y TRAYECTORIA INCIERTA**

La especialista StoneX que dirige **Luis García** emitió una nota. Reconoce que debido a la volatilidad es difícil definir el derrotero para el tipo de cambio. Por lo pronto por la turbulencia el peso dejó su soporte de entre 19.50 y 19.52 y llegó hasta 20.65 por dólar. Ahora el nuevo nivel se fijó entre 20.58 y 21.00 pesos por dólar.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### EL ACUERDO PARALELO AL T-MEC DE AMLO

México debe  
comprometerse  
a aceptar  
inversión  
privada

**El Presidente está negociando un plan equivalente al Tratado México-Estados Unidos-Canadá en materia energética y de acción climática**

**L**as consuetudinarias visitas a México del enviado especial de la Casa Blanca para el Clima, **John Kerry**, y el *campamento base* en Palacio Nacional que de facto ha establecido el embajador de Estados Unidos en México, **Ken Salazar**, revelan algo que el gobierno de **Andrés Manuel López**

**Obrador** no dirá nunca con este nombre, pero que de hecho ocurre: el Presidente está negociando un acuerdo paralelo al T-MEC (Tratado México-Estados Unidos-Canadá) en materia energética y de acción climática.

Es algo que no prometió en su plataforma de gobierno, y que no es su prioridad. Pero cedió.

Este acuerdo, que no llevará formalmente ese nombre ni pasará por el Congreso, es el resultado de la negativa del Presidente de hacer valer el Tratado tal como fue signado, desmantelando las instituciones previstas en materia energética, que iban a garantizar la transición energética del país.

Todo el desastre de la Ley Eléctrica y el debilitamiento y toma de control de instituciones como el Cenace quedarán en el pasado. Ahora AMLO negocia con Kerry otro marco, que será dado a conocer a partir de hoy.

**John Kerry** ya hizo el adelanto:

(1) México debe comprometerse a aceptar inversión privada en materia energética para apuntalar las energías renovables (solar, eólica, geotérmica); (2) México se compromete a establecer una vinculación

de interdependencia muy fuerte en el hemisferio, particularmente con Estados Unidos; (3) México se compromete a honrar sus compromisos internacionales en materia de generación energética verde (eso significa generar 35 por ciento de energía eléctrica limpia hacia 2024); (4) México se compromete sin reserva a llevar a cabo una transición energética irreversible; (5) Estados Unidos se compromete a acelerar la velocidad con la que despliega recursos en suelo mexicano (es decir, inversión).

**Marcelo Ebrard** dijo que hoy el Presidente formalizará los compromisos de México durante la realización del Foro de Energía y Cambio Climático de las Economías Principales, un espacio de 17 países y cuyo anfitrión será el propio **Joe Biden**. Por eso resultaban fundamentales las visitas de Kerry y de Salazar, para que AMLO se comprometiera frente a líderes como **Ursula von der Leyen**, de la Comisión Europea, o **Han Duck-soo**, el primer ministro de Corea del Sur. La aparición de AMLO en el Foro es un gran triunfo para Biden, porque lo hará comprometerse en público y frente a sus pares.

**woow**

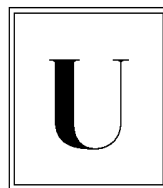
La plataforma de seguros Woow, que encabeza **Maragarita Zepeda Porraz**, ya incluyó a las más fuertes aseguradoras (Chubb, AIG, WTA, GMX, GNP, Quálitas) en su sistema de cotización y contratación, lo que permite a los clientes adquirir seguros desde su celular para autos, gastos médicos y hasta mascotas. La empresa estará muy activa con **Región 3 de 7** seguros particularmente atractivas para este Día del Padre.



## CORPORATIVO



***Autoridades judiciales de la CDMX dieron un duro golpe al llamado “Huachicol del Cemento”, cuyos tentáculos llegan a la planta de Cruz Azul, en Tula***



no de los cuestionamientos en las compras que realiza la 4T son los cambios en las bases de los concursos *sin decir agua va*, lo que abre espacio al *sospechosismo*.

Y es que aún cuando la Secretaría de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, elaboró un Contrato Marco para guiar las adquisiciones de limpieza a nivel federal, el equipo de **Jorge Alcocer Varela**, en la Secretaría de Salud, decidió no apegarse al mismo en el proceso LA-012NBB001-E33-2022, que corre actualmente para elegir contratista en el Hospital General “Dr. Manuel Gea González”.

Entre los participantes ha generado revuelo y desconfianza que las empresas interesadas deban entregar al menos tres estándar EC0397 enfocados a seguridad e higiene, generados por el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias de personas (Conocer), ya que exponentes del ramo aseguran que la responsabilidad cae en manos de Protección Civil, área que se encuentra en operaciones.

Las sospechas tienen que ver con una empresa favorita allegada a la jefa del Departamento de Servicios de Apoyo,



---

**La dependencia  
a cargo de  
Jorge Alcocer  
no se apega al  
proceso**

---

**Beatriz Vera** ¿Se comprobará la falta? Sin duda el titular de Salud federal pedirá explicaciones.

**LA RUTA DEL DINERO**

La Cooperativa La Cruz Azul reconoció a las autoridades de justicia de la CDMX por su trabajo para desmantelar al llamado *Huachicol del Cemento* cuyos tentáculos, sobra decir, se ex-

tienden a la Planta Cementera de Tula de Allende, en Hidalgo, aún bajo el control de los grupos afines al exdirector **Guillermo Billy Álvarez Cuevas**, prófugo de la justicia. La cementera hizo un exhorto al área de Mandamientos Judiciales de la Fiscalía General de Justicia de la capital para que informe sobre la destitución del comandante **Carlos Flores**, como jefe de la Policía de Investigación (PDI), luego de la detención de **Víctor "N"**, exdirector Jurídico de esta Cooperativa... En el sector acerero sorprendió la postura de **Napoleón Gómez Urrutia** luego que condujo a los trabajadores de ArcelorMittal al estallamiento de una huelga que no tiene explicación. Se trata del primer paro de alto impacto del sexenio que se presenta tras los conflictos en Americas Gold and Silver y Cosalá, promovidas también, por el líder minero. Ahora se justifican las banderas rojinegras diciendo que Arcelor no quiso pagar lo que correspondía al reparto de utilidades, argumento desmentido por la empresa que ofreció el equivalente a nueve meses de salario, muy por encima de lo que establece la ley. Para expertos del sector laboral, la huelga responde a la agenda personal de Gómez Urrutia quien no sólo afecta a la industria siderúrgica, también a la economía de Lázaro Cardenas, Michoacán... Con la participación de más de 200 docentes y directos de escuelas públicas que han hecho propio el Modelo Educativo Azteca, inició ayer el Simposium Re-pensando la Educación, como parte de los 25 años de Fundación Azteca, que preside **Ninfa Salinas Sada** y que reiteró su compromiso de Grupo Salinas a favor de una mejor educación.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## — AL MANDO —



#OPINIÓN

### RIESGO DE HAMBRUNA, POR INFLACIÓN

*La presidenta de la ICC resaltó que al menos  
400 millones de personas están en peligro*

S

in duda, la decisión de la Reserva Federal estadounidense de subir en 75 puntos base sus tasas de interés se coloca como la noticia económica más importante de la semana que con-

cluye; una acción de ese nivel no se registraba desde hace 27 años; lo anterior ya había sido descontado por analistas, incluso se habla de un incremento similar en la reunión de julio.

A decir de especialistas, la acción que implementó el banco central norteamericano, que encabeza **Jerome Powell**, tendrá repercusiones importantes en la decisión de política monetaria de otros bancos centrales, que incluye al Banco de México (Banxico), que encabeza **Victoria Rodríguez Ceja**. En la actualidad existen nuevos riesgos que serán detonados por los altos índices de inflación a

nivel global, a eso, debemos sumar la dispareja recuperación económica post-COVID-19 en el mundo, pero, en específico, al conflicto armado entre Rusia y Ucrania. Sobre la combinación de los tres factores que acabamos de enumerar, no perdamos de vista lo que señala la presidenta de la International Chamber of Commerce (ICC), la mexicana **María Fernanda Garza Merodio**, al resaltar que al menos 400 millones de personas en el mundo están en riesgo de hambruna por la ruptura en las cadenas de valor combinado por altos índices de inflación.

La primera mujer en ocupar la presidencia de la ICC a nivel global destaca que la producción estructurada, economía de escala, competencia y eficacia en las cadenas de suministros actúan como un freno a la inflación,

por lo que el mundo deberá poner como meta recuperar cuanto antes esas condiciones. Quizá eso llegue cuando los tomadores de decisiones implementen respuestas innovadoras, mientras tanto, el riesgo de impacto a los estratos sociales más vulnerables continuará.

#### **BUENA MEZCLA**

Combinación que inspira; así podríamos llamar al anuncio que realizaron Brown-Forman y The Coca-Cola Company, sobre un nuevo producto que irrumpirá en mercados mundiales. Si aún no lo sabe, le cuento que dieron a conocer la entrada al mercado de la icónica mezcla entre whiskey Jack-Daniels & Coca-Cola. La agresiva apuesta pone a México en los primeros sitios del mundo en contar con Jack & Coke, el cual comenzaremos a ver en anaqueles a finales de 2022. Nos cuentan que la mercadotecnia que acompañará este lanzamiento contará con especificaciones sobre consumo responsable en bebidas alcohólicas y se podrá encontrar en versión normal y sin azúcar.

#### ***Para especialistas, la decisión de la Fed repercutirá en otros bancos centrales***

#### **NIVELES OPTIMOS**

El turismo continúa siendo el motor para la reactivación económica en varias regiones del país, los últimos datos disponibles señalan que de enero a abril, la ocupación hotelera se ubicó en promedio en 52 por ciento; los destinos de sol y playa encabezan las cifras, pues alcanzaron cerca de 64 por ciento.



**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES**

**ALBERTO AGUILAR**

## Consar por otro modelo para las afores, nuevas reglas en enero y se inhibirán traspasos

A finales del 2021 las afores hicieron lo imposible por detener la baja de las comisiones. No hubo margen y la comisión promedio del sistema se ajustó de 0.808% a 0.566%.

La SHCP de **Rogelio Ramírez de la O** y Consar tenían claro el ajusté en el contexto de un cambio de enfoque para las 10 afores.

En el último trimestre varias de éstas tuvieron pérdidas, al modificarse de súbito su modelo de negocio. Si bien en su momento, expertos estimaron que habría consolidaciones, aún ahora no hay indicios, fuera que de Afore Citibanamex de **Luis Armando Kuri** cambiará de manos y que Invercap de **César Montemayor**, ya se ha tratado de vender.

El lunes **Iván Pliego Moreno**, mandamás de

Consar se reunió con las afores. Se habló de los números rojos, pero el funcionario objetó al gremio que aún ahora 43% del gasto se realice en comercialización, cuando el esfuerzo tendría que caminar a fortalecer análisis de riesgo y asesoría previsional.

Creer mediante traspasos ya no es el modelo. Ahora el camino debe orientarse a mejorar los rendimientos, y la calidad del servicio.

En marzo se publicó la circular de nuevas prácticas con la figura del asesor previsional y la del promotor comercial acotada.

Los de la Amafore que comanda **Bernardo González Rosas** deberán iniciar a aplicarlas en enero del 2023. Los promotores comerciales ya no podrán ganar comisión por traspasos.

sos, sino únicamente por nuevos clientes y las aportaciones voluntarias que logren. Los asesores previsionales deberán servir para orientar a los trabajadores a aprovechar al máximo el sistema para mejorar los rendimientos.

Así que reenfoque a fondo y más desafíos para las afores.

### **MÉXICO TAMPOCO CUMPLE CON KAZAJISTÁN EN VISAS Y SRE EVASIVAS**

Le platicaba de la frustración que hay en el gobierno de Kazajistán por el incumplimiento de México de los acuerdos que los presidentes de ambos países suscribieron en 2013. De hecho en 2014 los cancilleres intercambiaron notas diplomáticas sobre la apertura de embajadas. La del país de Asia Central se estableció, no así la de México. Kazajistán también eliminó la visa a los mexicanos y nuestro país incumplió. Sus ciudadanos deben pedir un visado vía Turquía. Kazajistán es representado aquí por el encargado de negocios **Olzhass Issabekov** y ya ha reducido su personal. Pese a todo hay un intercambio comercial, que aún en la pandemia, creció y significa 170.2 mdd. Tendría que ser mayor con un país que no ha dejado de avanzar. Ya es la 9° economía global. Ofrece a México muchas oportunidades para nuestro agro, manufactura, minería, maquinaria y equipo, farmacéutico,

entre otros. La SRE de **Marcelo Ebrard** con quien el gobierno asiático se ha reunido aduce un tema presupuestal y remite a sus funcionarios a la SHCP de **Rogelio Ramírez de la O**. En ese tenor imposible mejorar.

### **BECTON DICKINSON PRONTO EN MÉXICO SUS ROBOTS PARA FARMACIAS**

En breve la firma de tecnología médica Becton Dickinson que dirige **Julio Duclos** comenzará a introducir en México sus robots BD Rowa orientados a automatizar el almacenamiento y dispensación de los medicamentos en las farmacias. Estos reducen 28% el tiempo de colocación y 33% la búsqueda. BD ya ha colocado 10,000 en 53 países. Sigue México y 35,000 farmacias son una gran oportunidad.

### **STONEX MUEVE SOPORTE PARA EL PESO Y TRAYECTORIA INCIERTA**

La especialista StoneX que dirige **Luis García** emitió una nota. Reconoce que debido a la volatilidad es difícil definir el derrotero para el tipo de cambio. Por lo pronto por la turbulencia el peso dejó su soporte de entre 19.50 y 19.52 y llegó hasta 20.65 por dólar. Ahora el nuevo nivel se fijó entre 20.58 y 21.00 pesos por dólar.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## LADY VARO

### LA CLAVE DE LA FELICIDAD FINANCIERA

#### LADY VARO

**E**l dinero no compra la felicidad, pero tener finanzas sanas puede ser un paso sólido hacia este destino. Tener una vida financiera saludable repercute de forma positiva en la parte anímica de las personas. De acuerdo con cifras del *Money and Mental Health Policy Institute*, el 46% de las personas que tienen problemas de deudas presentan problemas de salud mental como estrés, depresión y ansiedad.

“Sin lugar a dudas las finanzas tienen una estrecha relación con el estado de ánimo de las personas y no es una exageración decir que una buena gestión financiera hace felices a las personas porque les da tranquilidad, confianza, les permite alcanzar sus metas financieras, ampliar su patrimonio y sobrellevar cualquier impre-

visto que requiera dinero”, afirma Daniel Rojas, CEO de Rocket, la plataforma que brinda asesoría financiera gratuita con el objetivo de impulsar la inclusión y movilidad financiera.

La clave para lograr la felicidad financiera está en 5 factores, comenta Rocket.

**Deudas bajo control.** Tener control sobre las deudas no siempre es fácil, lo ideal es que éstas no superen el 15% de los ingresos mensuales, así garantizamos el pago oportuno y evitamos la acumulación de deuda innecesaria.

**Invertir es la opción.** A pesar de que el ahorro es bueno, esto no siempre es una gran opción ya que ante contextos complejos el dinero puede perder valor y no da rendimientos. Para quienes buscan invertir por primera vez lo ideal es comenzar con productos financieros que se parezcan a una cuenta de ahorro, pero que den rendimientos.

**Independencia financiera.** Esto se consigue realizando recortes signifi-

cativos y constantes en los gastos, guardar el ahorro en un producto financiero que brinde ganancias y reinvertir este dinero. Las claves son la consistencia y la constancia.

**Nuevas oportunidades.** Tener un buen historial crediticio abre grandes posibilidades para los usuarios de servicios financieros. Los usuarios que conozcan con claridad su situación financiera y sepan qué producto es el que mejor se adapta a ellos, serán los que aprovechen al máximo cada oportunidad.

**Reducción de riesgos.** Los seguros son herramientas que protegen a las personas financieramente ante imprevistos. Para tener un uso óptimo de estos productos, lo ideal es que las personas ya tengan cubiertas sus necesidades básicas como el pago de vivienda, alimentación, servicio o transporte; incluso antes de pensar en invertir, lo recomendable es tener un seguro.



## Biden advierte medidas a petroleras



Ante precios de **gasolina** que superan los 5 dólares por galón, en una misiva dirigida a siete grandes compañías petroleras, el presidente **Joe Biden** las exhorta a tomar "medidas inmediatas" para aumentar el suministro de **gasolina**, **diésel** y otros **refinados**, ante el alza en los precios del combustible, con márgenes de beneficio "históricamente altos" e "inaceptables" para las **petroleras**, incidiendo en la **inflación** más alta en los últimos 40 años.

El **presidente estadounidense** dirigió su carta a las petroleras **Marathon Petroleum**, **Valero Energy**, **ExxonMobil**, **Phillips 66**,

**Chevron**, **BP** y **Shell**, a las que advirtió que su gobierno está dispuesto a utilizar poderes de emergencia adicionales para aumentar la capacidad y la producción de las refinerías. Con estas medidas, se habla de utilizar la **Ley de Producción para la Defensa**, la cual se emplea para garantizar el abasto de insumos ante casos de emergencia.

### MUJERES MEXIQUENSES PARA EL 2023?

Ahora que los líderes de **PRI**, **PAN** y **PRD** se reúnen nuevamente con miras a definir la estrategia y perfiles que los encabezarán en los comicios de 2023 del **Estado de México**, entre los que levantan la mano para competir por la gubernatura resalta la diputada federal **Laura Barrera**, pues fue observada en **Metepec** junto con **Alfredo del Mazo**, mientras el mandatario local hacia entrega de uno de sus programas emblema, 6 mil tarjetas de Salario Rosa para las habitantes del municipio.

Así, la priísta avanza en sus aspiraciones, caracterizada por impulsar iniciativas a favor de la niñez y adolescencia, el respeto a los derechos de personas con capacidades diferentes, el desarrollo del turismo, así como el abatimiento

de la desnutrición. Entre las interesadas por entrar a la jornada con los colores de 'Va por México' hay, al menos, otras dos tricolores.

Hoy en día, al revisar encuestas por empresas como **Massive Caller**, vemos que entre los aspirantes considerados por esta alianza opositora, están **Enrique Vargas del Villar**, **Alejandra del Moral**, **Ernesto Nemer Álvarez** y **Ana Lilia Herrera**. Veremos si en las próximas semanas, **Laura Barrera** podría aparecer entre los aspirantes.

Actualmente **Enrique Vargas** tiene una delantera de casi diez puntos sobre **Alejandra del Moral** y once puntos arriba vs **Ernesto Nemer**.

Cuando se compara a **Enrique Vargas** vs **Delfina Gómez Álvarez**, se encuentra por debajo cinco puntos por el momento.

### CANDADOS PELIGROSOS

Entre los **proveedores de limpieza del Gobierno Federal** destaca que la **Secretaría de Salud**, de **Jorge Alcocer Varela**, licite el servicio para el **Hospital General "Dr. Manuel Gea González"**. sin tomar como referente el Contrato Marco que el equipo de **Rogelio Ramírez de la O** en la **Secretaría de Hacienda** ha elaborado para este rubro, pues entre sus requisitos hay algunos con pinta de candados que parecen tener como fin favorecer a alguna de las concursantes.

Resulta que el proceso **LA-012NBB001-E33-2022** solicita dentro del numeral 9 del Anexo Técnico que las interesadas presenten al menos tres estándar EC 0397 en materia de seguridad e higiene, expedidos por el **Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias de personas (Conocer)**. Sin embargo, desde las firmas que han levantado la mano se asegura que dicha responsabilidad de vigilancia recae en el área de protección civil y no en las posibles contratistas. Al momento, el proceso avanza de acuerdo a los tiempos marcados, la Junta de Aclaraciones del pasado 15 de junio fue presidida por **Beatriz Vera Ramírez**, jefa del Departamento de **Servicios de Apoyo**, por lo que se espera que el veredicto sea emitido puntualmente el próximo jueves 23.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 12

Area cm2: 240

Costo: 45,451

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

## La costumbre de las generaciones de las crisis

**H**EMOS VISTO esta semana cifras negativas récord que confirman que desde la década de los 80s surgió una generación de mexicanos que ha vivido en medio de crisis económicas que crisan los nervios, acaban con patrimonios y con la esperanza de millones de compatriotas.

Otras generaciones adheridas al mercado laboral en los 90s y el nuevo siglo y milenio, también han padecido el vasallaje que imponen las crisis y que sólo han provocado pérdidas en la moneda, en las bolsas, en las familias, en las hipotecas, en la deuda externa y en las empresas.

Con el fin de frenar la inflación, la FED de EU aplicó el miércoles pasado un alza de 75 puntos base en las tasas de interés. Ello traerá muchos problemas aparejados al mundo, al menos en los próximos 7 meses y quizá todo el 2023.

México está obligado a elevar los réditos en la misma proporción, so pena de ver una fuga de capitales que buscarán

al dólar como refugio, y si Banxico no lo hace, se esperaría una pérdida en el valor del peso frente a la divisa de EU y se mermaría su credibilidad en el control de la inflación.

Todo sube de precio día con día, así vemos un dólar fortalecido que amaga al peso, un aumento en el costo del dinero, un incremento en el saldo de las deudas personales y familiares y cotizaciones de refinados que ya superan al del barril de crudo.

El caso de la gasolina es ejemplar. De enero a abril de este año se inyectaron casi 90 mil millones de pesos para contener el litro de gasolina y el diesel por debajo de los 25 pesos. Se espera que una cantidad similar se gaste en el periodo abril-junio y que para finales de año sean unos 400 mil millones de pesos los erogados como subsidio o condonación del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS)).

Es probable que los recursos públicos provenientes de la factura petrolera no

alcancen para detener los precios de las gasolinas. Ya se observan litros de gasolina en más de 26 pesos y de diesel en niveles de 29 pesos.

Es un problema también que las importaciones de gasolina hayan subido más de 78% en los primeros 4 meses del año, porque con esas proporciones no hay quien le aguante un baile al 2022.

El gobierno ha puesto su mira en la Refinería de Dos Bocas, que será inaugurada el 2 de julio en Paraíso, Tabasco. Sin embargo, la puesta en marcha será a medias, porque el proyecto lleva un avance de poco más del 80% y las pruebas demorarán 6 meses. De cualquier modo, si las 7 refinerías del país trabajaran a su máxima capacidad, no sería suficiente para satisfacer la demanda de combustibles que todos los días se consumen en el país.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX  
gflores113@yahoo.com.mx





**ANTONIO SANDOVAL**

GEOECONOMÍA

## Más desempleo, inflación y bajo crecimiento, las señales de la Fed

**L**as cifras obligaron a la Fed a "jalar del gatillo"; tuvo que elegir entre una mala noticia y una mucho peor

### EL DATO

El Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed), anunció el pasado miércoles un aumento de 75 puntos base a su tasa de referencia, para fijarla en un intervalo de 1.25% a 1.75%; se trata del mayor ajuste desde 1994, es decir en 28 años.

### HABRA CONSECUENCIA, RECESIÓN SERÁ INEVITABLE

La magnitud del ajuste en la tasa de referencia es proporcional al reto que tiene en estos momentos el banco central más poderoso del mundo, no cabe la menor duda.

Las cosas estaban mal antes del viernes de la semana pasada, pero se pusieron peor a partir de las 7 de la mañana de ese día, hora de Nueva York, cuando se informó que la inflación durante mayo se ubicó en 8.6 por ciento, su nivel más alto en 40 años y medio, era algo inaguantable, la Fed tuvo que ser más

dura, tomar decisiones más drásticas.

El banco central no lo ha dicho, y no lo dirá, pero es un hecho que debió decidir entre una mala noticia y una mucho peor.

La mala noticia es que casi se da por descontado que la recesión llegará a Estados Unidos y al mundo entero en algún momento del año que viene, se considera que podría ser en el segundo semestre de ese 2023. Es decir, la recesión será inevitable, finalmente la Fed no pudo evadirla por más que quiso, las presiones inflacionarias y la amenaza de que podría subir más, fue demasiado, tuvo que actuar con un incremento de tasa de referencia no visto en décadas.

La noticia que pudo o puede ser mucho peor es que la eventual recesión podría ser mucho más profunda y duradera, generando estragos incalculables hasta ahora en la economía estadounidense y también de todo el mundo.

No es cualquier cosa, se dice fácil pero una recesión profunda y duradera en momentos como los que vive el mundo, podrían llevarlo a otras instancias, po-

dría ser el principio de circunstancias que nadie quisiera vivir.

La Fed no tuvo más opción, o provocaba una recesión corta y relativamente superficial como algunos especialistas consideran que sucederá, o actuaba con mayor cautela, pero a riesgo de que el mundo se inmiscuyera en una espiral inflacionaria de grandes proporciones, y consecuencias.

No hay duda ahora, la economía sufrirá un frenón los próximos meses porque son las señales que se mandan con este aumento de tasas, esta desaceleración provocará más desempleo en Estados Unidos, la inflación no cederá de inmediato, además de que el crecimiento también será bajo.

### MÉXICO, CUANDO VEAS LAS BARBAS DE TU VECINO MOJAR.....

Mientras eso sucede, en México el discurso se mantiene, lo que podría costarnos muy caro, una recesión en Estados Unidos no es poca cosa para nuestra

Página: 12

Area cm2: 351

Costo: 66,472

2 / 2

Antonio Sandoval

economía, aún así insisten en que todo marcha muy bien; de hecho, que marcha requete bien.

Pero usted, amable lector, ojalá pueda dividir el discurso de la realidad, no es el fin del mundo, por fortuna, tampoco es algo que no hayamos vivido, pero sí estamos, nuevamente, en una situación compleja, vaya en una crisis más, de esas de las que estamos acostumbrados las generaciones que tenemos cierta edad, y que por desgracia de repiten ahora en las de nuestros hijos.

Por lo tanto, reitero desde aquí mi consejo a que sea cauto con su dinero, que se endeude lo menos posible y bajo ninguna circunstancia adquiera préstamos a tasa variable ni mixta, y que además si puede desendeudarse mejor,

planifique sus gastos y sus ingresos. Dejemos el discurso como lo que es y asumamos la realidad.

Las cifras y datos que este miércoles dio la Fed no dejan lugar a dudas y salvo que algo suceda que modifique a favor todo el panorama actual, no sólo este año será complejo, los años 2023 y 2024 tampoco lucen bien, aunque de lo que se hace hoy depende el éxito para que veamos poco a poco una mejor situación en ese entonces.

Son tiempos complejos, sigamos atentos.