



CAPITANES

Meta fiscal

Como ya es costumbre, el SAT dio a conocer los resultados de recaudación antes de que esta información salga por la Secretaría de Hacienda a fin de mes.

Hasta ahora los resultados pintan bien en recaudación, pues con el impulso de abril y el resultado de mayo se están alcanzando las metas con todo y el costo que representan los subsidios a las gasolinas.

Lograr los ingresos tributarios estimados es uno de los temas de la titular del organismo, **Raquel Buenrostro**, pues la crisis por la pandemia y otros factores externos han complicado el escenario y desde que se dio a conocer la meta de recaudación para el año no se han dejado de escuchar comentarios sobre la factibilidad.

De continuar la tendencia como hasta ahora es altamente probable que el fisco logre la meta, pero sí se anticipan medidas todavía más duras en fiscalización.

Las cifras a mayo muestran un aumento acumulado de 15.8 por ciento en el caso del ISR, que es la principal fuente de ingresos tributarios, mientras que el IVA se va recuperando al pasar de una variación negativa de 3.8 por ciento al cierre de abril a una positiva de 0.1 por ciento el mes pasado.

Al cierre de mayo, la recaudación total equivale a 101.2 por ciento de lo previsto para el periodo, pero habrá que estar pendientes de la evolución que tome esto en los próximos meses.

¿Dueño de Altán?

En los últimos días, el Presidente López Obrador ha presumido que gracias a la inyección de capital que realizó la banca pública para el rescate de Altán Redes ahora su Administración es la dueña de la Asociación Público Privada a cargo del programa Internet para Todos.

De hecho, ayer el Mandatario dijo que la empresa dedicada a la operación de la Red Compartida ya era

de la Nación, al igual que la refinería de Deer Park, que opera Pemex.

Sin embargo, según el contrato firmado entre Altán Redes, Banobras, que lleva **Jorge Mendoza**, y Bancomext-Nafin, a cargo de **Luis Antonio Ramírez**, una vez que se pagué el préstamo se tienen que liberar las acciones de la empresa, junto con su poder político, a los propietarios originales.

En el futuro, con esa devolución de la prenda serían nuevamente los accionistas

originales quienes tengan el control de Altán.

De ahí que el argumento de haber “comprado” a Altán para la Nación no resulte tan cierto como lo dijo el Presidente.

Por cierto, habrá que ver qué ocurre con las obligaciones de transparencia en las que podría incurrir Altán al estar en las manos del Gobierno, pues quizá la operación de la empresa tenga que hacerse pública.

Agrofintech

En busca de consolidarse en el País, la fintech enfocada en el sector agroalimentario Verqor levantó en su segunda ronda de inversión un total de 2.5 millones de dólares.

Fundada por **Hugo Garduño** y **Valentina Rogacheva**, la startup mexi-

cana apuesta a la generación de datos para conectar al sector agrícola con herramientas de financiamiento y así conseguir insumos productivos.

La idea de estos dos emprendedores surgió a partir

de la falta de tecnificación y desconexión del sector, lo cual le dificulta acceder a créditos por no contar con información cuantificable y registros que avalen la productividad de su labor.

Con dos años de operación, ha distribuido más de 77 millones de pesos en insumos a 600 productores.

La inversión le permitirá optimizar su desarrollo tecnológico para ofrecer créditos, así como aumentar sus alianzas comerciales para digitalizar el enlace de empresas con el productor, entre las que ya se encuen-

tra la cervecera AB InBev, y buscan incluir a Herdez, Gruma y Bimbo.

Para este año, el objetivo es financiar a cerca de 2 mil 500 productores y otorgar entre 150 millones y 170 millones de pesos.

Nueva Sofom

Creze, la fintech fundada hace cinco años y que se ha

especializado en préstamos y factoraje a Pymes, que llevan **Juan Ahedo, Sonny Tabares** y **Bernardo Prum**, anuncia hoy su transforma-

ción en una Sociedad Financiera de Objeto Múltiple (Sofom).

Con este cambio, Creze proyecta duplicar su portafolio de créditos dentro de los próximos 12 meses.

Ya como Sofom, la empresa será regulada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef).

Uno de los principales objetivos de obtener su registro como Sofom es que le permitirá contar con

una mayor certidumbre regulatoria.

La plataforma ha crecido en México con dos productos: el préstamo sin garantía hipotecaria, que va de 50 mil hasta 3 millones de pesos, y el préstamo con garantía hipotecaria, donde el monto sube de 2 millones a 15 millones de pesos.

Ambos productos se otorgan en línea y se aprueban por medio del análisis de datos y uso de tecnología.

capitanes@reforma.com



ESTEBAN CHAVOZA...

Al frente del sector agroindustrial en Canacintra, este capitán trabaja para integrar las cadenas de suministros agroalimentarios e impulsar la sustentabilidad. A estos desafíos se suma la creciente inflación. El sector tuvo un crecimiento de 3.6 por ciento en 2021 y actualmente muestra cifras récord en exportación.



What's News

* * *

Prologis Inc. comprará a Duke Realty Corp. en un trato valuado en 26 mil millones de dólares, que incluye asumir su deuda, dijeron las compañías. Bajo los términos del acuerdo, los accionistas de Duke Realty recibirían 0.475 veces una acción de Prologis por cada una de Duke Realty. En mayo, Duke Realty rechazó una oferta de adquisición de casi 24 mil millones de dólares de Prologis. Bajo el trato actual, Prologis adquiere propiedades de alta calidad en zonas clave.

◆ **Nuevas cotizaciones** bursátiles en China están rompiendo récords incluso al tiempo que mercados en zozobra empañan el negocio global de las Ofertas Públicas Iniciales (OPIs). Las OPIs en China recaudaron más de 33.8 mil millones de dólares en lo que va del año, contra más de 30.4 mil millones un año antes, de acuerdo con Dealogic. El conteo de este año es la cifra más alta desde por lo menos el 2009, reporta

Dealogic. En contraste, el valor global en dólares de las OPIs cayó 71%, a más de 90.2 mil millones durante el mismo periodo.

◆ **El Gobierno de EU** quiere estaciones de carga rápida para vehículos eléctricos (VEs) cada 80 kilómetros a lo largo de las autopistas importantes. Algunos Estados del oeste del país dicen que la probabilidad de hacer que eso funcione es tan remota como sus accidentados paisajes. Estados como Utah, Wyoming, Montana, Nuevo México y Colorado plantean inquietudes sobre reglas que ha propuesto la Administración Biden. Señalan que será difícil, si no es que imposible, operar cargadores a lo largo de tramos desolados de autopistas.

◆ **Los precios de la soya** se han disparado alrededor del 30% este año a cifras récord, un repunte que promete afectar aún más a consumidores que enfrentan el periodo más severo

de inflación alimentaria en una década. Los contratos continuos para la soya en el Chicago Board of Trade cerraron el jueves en 17.69 dólares por bushel. El precio cayó modestamente el viernes, al tiempo que los corredores se replegaron de muchos mercados tras otra lectura elevada de la inflación en EU.

◆ **Google acordó pagar 118 millones de dólares** para resolver una demanda afirmando que el gigante de la tecnología había discriminado a mujeres en sueldo y ascensos. El acuerdo pone fin a una demanda colectiva en el Tribunal Superior de San Francisco entablada en el 2017 por tres ex empleadas que dijeron que Google, unidad de Alphabet Inc., las colocó en niveles laborales más bajos que hombres igualmente calificados. El acuerdo cubre a alrededor de 15 mil 500 empleadas que trabajaron en Google en California.

Una selección de What's News

© 2022 Todos los derechos reservados



Rascarle la panza al dragón

"Necesitamos hacerlo. Háganlo. Háganlo ya.

Las organizaciones se pudren de arriba hacia abajo. No se pudren de abajo hacia arriba.

Si en una planta nuclear los gerentes no establecen los parámetros de control sobre el comportamiento adecuado, entonces estás rascándole la panza al dragón.

Y las potenciales consecuencias con un reactor nuclear son condenadamente peligrosas.

Puedes meterte a una situación de donde ya no puedes salir".

Así narra Richard Parks en la **gran docuserie Melt-down** (Netflix) lo cerca de una catástrofe nuclear que llevó la terquedad de Bechtel, entonces la constructora más grande del mundo, durante los trabajos para **remediar el accidente de Three Mile Island (TMI) de 1979.**

"TMI es el peor accidente nuclear en los Estados Unidos (EU) y estuvo **terroríficamente cerca de llegar a ser una tragedia tipo Chernobyl**", explica un artículo del diario inglés The Guardian.

En 1979 se salvaron de milagro, por un pelito. Y luego vino la remediación, porque **TMI tenía dos reactores y uno de ellos estaba bien. Querían limpiar el**

accidentado para echar a andar el otro.

Llevaban 4 años, iban retrasados... y tenían muuucha prisa.

No te arruino el documental, pero Parks y otros valientes expertos arriesgaron sus trabajos (los corrieron) para denunciar enormes deficiencias en los trabajos y el riesgo de apresurarlos.

Hombre, con decirte que **si fallaba la limpieza del corazón del reactor, toda la cosa este de EU pudiera haber quedado inhabitable.**

Sí, incluyendo Nueva York y Washington.

No dejes de ver *Melt-down*, porque encierra por lo menos dos grandes lecciones para la era del populismo y las *fake news*.

PRIMERA LECCIÓN: LO TÉCNICO PESA

Tlatoanis simplones en todo el mundo desprecian la técnica. Seguro recuerdas como Trump "sabía" (puro cuento) más que los generales, más que los científicos, más que cualquiera.

Aquí cerquita lo vivimos (bueno, lo sufrimos) todas las semanas con YSQ. Por eso era bien fácil extraer petróleo, repartir medicinas, rediseñar el espacio aéreo, quitar guarderías, etc., etc., etc. (no acabaríamos).

Esto es una soberana estupidez.

Lo técnico importa. Y mientras más compleja sea la labor o lo que se pretende transformar, más se incrementa el peso de lo técnico.

Y de la mano de lo técnico a fuerzas van los expertos. Por definición, algo complejo requiere de alguien que sepa del asunto.

Requiere de un experto.

Satanizarlos es otra soberana pend...tontera. Debe ser exactamente al contrario: un buen líder se rodea de expertos que le llenen sus lagunas de conocimiento. Particularmente en temas técnicos.

Llenar de insultos a los que saben los aleja. Y en temas complejos, alejar a los

expertos puede provocar que el reactor explote.

No lo dudes ni un cachito.

SEGUNDA LECCIÓN: LA IMPORTANCIA DE NO CALLAR.

El principio de Peter Parker es más que aplicable a los asuntos técnicos: **un gran poder conlleva gran responsabilidad.**

El que mucho sabe no puede, no debe permanecer callado cuando líderes pentontos ignoran a la técnica.

Parafraseando a Phil Zimbardo: **ante el mal (o la estupidez, agrego yo) el heroísmo es tan fácil como hablar.**

Es tan difícil como no permanecer callado.

Ah, y no basta con renunciar o hablar internamente. No. Dependiendo del nivel del mal (o pen-dejez) hay que denunciar públicamente.

Tal como lo hizo Parks, de cuyo actuar en el caso TMI se deriva **una lección final: si vas a denunciar públicamente al mal, busca ayuda.**

En el caso de TMI, este héroe buscó la ayuda de una ONG llamada *Government Accountability Project*.

Porque los malos de a de veras (no los imaginarios que se inventan los populistas) se van a defender a la mala.

La ayuda nunca estorbará para vencerlos o debilitarlos.

Tiene razón Parks: las organizaciones se pudren de arriba hacia abajo.

A fin de cuentas, los líderes pesan, y mucho.

Por eso **los malos líderes pueden pudrir a una organización... o hasta a un país entero.**

EN POCAS PALABRAS...

"El mal es saber que algo es malo y seguir haciéndolo".

Philip Zimbardo, profesor de Stanford

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

Página 6 de 6

reforma.com

/melendez



Ebrard, al 2024 con Morena o no va

Recién desempacado de Los Ángeles, California, a donde acudió a la Cumbre de las Américas, **Marcelo Ebrard** llegó a Toluca para integrarse al mitin de Morena con el que se le dio el banderazo de salida a las posibles candidaturas para las elecciones del próximo año en el Estado de México y Coahuila, y hacia la presidencial de 2024.

Junto a las otras dos "corcholatas" más visibles para abanderar la candidatura de Morena en 2024, **Claudia Sheinbaum** y **Adán Augusto López**, el canciller se unió a los clamores de unidad del movimiento que encabeza el presidente Andrés Manuel López Obrador.

"Compañeras, compañeros, tenemos la razón, por eso vamos a vencer si seguimos adelante, si perseveramos, si no nos dividimos y no nos confundimos", lanzó.

Ya encarrerado en la efervescencia electoral, el secretario de Relaciones Exteriores se sinceró

sobre sus aspiraciones. Ayer, en una entrevista concedida para el noticiero matutino que encabezó en El Heraldo Televisión, me dijo que no tiene intenciones de competir por otro partido en 2024.

"Somos parte del gobierno, somos parte de la transformación y de los resultados", comentó, previo a recordar que hace más de 20 años declinó por Andrés Manuel López Obrador para que fuera el jefe de Gobierno de la capital, porque tenía posibilidades y coincidía con su proyecto.

Sobre el método para elegir al candidato de Morena, aseguró que fue él quien le propuso las encuestas en 2011 a López Obrador, por lo que considera que es una buena forma y está dispuesto a competir por esa vía, a pesar de que otros interesados en la candidatura, como el senador Ricardo Monreal, no lo consideran adecuado.

Eso sí: asegura que debe haber un piso parejo. "Tiene que haber un respeto mutuo, respeto a los di-

ferentes participantes y corrientes, que no haya favoritismo, piso parejo, que no haya mano negra que envenene el proceso, y que se respete la encuesta", expresó.

Sobre si aparecerá en la boleta de 2024 a como dé lugar, dijo que no será incongruente con sus principios, por lo que reiteró que siendo él o no el candidato, participará en 2024 como parte de Morena.

El mitin del domingo dejó claro que en Morena sólo ven a tres posibles candidatos hacia 2024, a pesar de que el presidente López Obrador insiste en abrir la baraja. Por cercanía política y personal, la jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum, parece ser la mejor posicionada para conseguir la candidatura, aunque arrastra una caída en las encuestas y algunos escándalos como el desplome de la Línea 12 del Metro.

Precisamente este lunes, un estudio nacional de opinión pública de la organización México Elige posicionó a Ebrard a la cabeza,

con 29.5% de las preferencias, contra 20.7% de Sheinbaum. Más abajo, en quinto lugar, aparece el secretario de Gobernación, Adán Augusto López, con 5.4%.

Está por verse si la unidad a la que se apeló en Toluca se mantiene entre los tres presidenciables hasta mediados del próximo año, cuando se realizará la primera encuesta hacia 2024.

Posdata. Luego de que el líder moral y fundador de Movimiento Ciudadano, **Dante Delgado**, se ha dedicado a decir que no hay forma en que su partido se una a la alianza Va por México, conformada por el PRI, PAN y PRD, la realidad es que sí lo considera. La moneda de cambio será el Estado de México: si acuerdan un candidato en común para defender ese bastión de las garras de Morena, la presidencial será, sin duda, y que nadie se equivoque -dicen dos cercanos a Dante- para **Luis Donald Colosio Riojas**. ●

mario.maldonado.

El mitin del domingo dejó claro que en Morena sólo ven a tres posibles candidatos hacia 2024, a pesar de que el Presidente insiste en abrir la baraja



DESBALANCE

Estabilidad financiera, ¿en orden?

:::: Nos dicen que, al parecer, el reporte de estabilidad financiera que presentará este miércoles el Banco de México (Banxico) trae saldo blanco a pesar de la pandemia. Lo anterior,



Victoria
Rodríguez

porque no se presentó un problema de cartera vencida como en crisis pasadas, provocadas por el sector financiero, como ocurrió en 2008 con las hipotecas de Estados Unidos, ni está en puerta una burbuja insostenible que prenda las alertas. Nos cuentan que será interesante ver si el informe, que por cierto es el primero

que presentará **Victoria Rodríguez Ceja** como gobernadora de Banxico, hace mención de lo que sucedió hace poco en BBVA Bancoamer, con el "error humano" por el que 200 mil cuentahabientes recibieron depósitos que creyeron eran un regalo, y a cambio de devolverlos, se les invitó un cafecito.

OMC, a la espera de resultados

:::: En Ginebra, Suiza, los ministros de comercio de los 164 países que integran a la Organización Mundial del Comercio (OMC) intentan alcanzar acuerdos mínimos que logren salir del *impasse* en el que está el organismo desde hace años, por ejemplo en la designación de los panelistas del órgano de apelación, el cual se mantiene inoperante. Luego de haber pospuesto dos años la conferencia, la OMC lleva a cabo el evento de manera presencial, aunque no todos asistieron, como la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**. Sin embargo, envió un videomensaje en el que dijo que la OMC está en "letargo". También llamó a hacer un esfuerzo colectivo que optimice su funcionamiento y pidió iniciar el proceso formal de reforma del organismo.

Maleta documentada en Brasil

:::: México no es el único país donde se debate si las aerolíneas deben cobrar o no por la primera maleta documentada. Nos cuentan que, en Brasil, recientemente se aprobó una medida que obliga a las aerolíneas a incluir el equipaje en la bodega del avión con la compra del boleto. La Asociación Latinoamericana y del Caribe de Transporte Aéreo (ALTA), que dirige **Ricardo Botelho**, argumenta que esta medida tendrá un efecto negativo para los pasajeros, pues impediría la oferta de clases tarifarias más baratas que permiten viajar sin la necesidad de documentar una maleta.



Cancelan códigos postales por inseguridad

Como lo lee. Es tal el desafío de la seguridad en algunas regiones económicas y sectores productivos, que las empresas de distribución y reparto han decidido cancelar la entrega de productos y servicios (incluyendo energético) en más de 500 códigos postales!

Parecen pocos considerando que el país tiene 32,258 códigos postales y, de ellos, se desprenden casi 150 mil colonias o localidades, pero en otras plazas, ante los incidentes de violencia que sufren las empresas, los daños ocasionados y la falta de confianza en las respuestas de las autoridades, simplemente "se adaptan para convivir con el crimen con el elevado costo que eso impone".

La mesa de seguridad que precede a la mañanera está diseñada para informar al Presidente lo que quiere oír, no la realidad de lo que ocurre en México y de cómo el 86% de las empresas que participaron en el Sondeo de Seguridad Empresarial, levantado por el Comité de Seguridad de la American Chamber (Amcham), que preside **Leobardo Morelos** y **Eduardo Jiménez**, pagan un sobreimpuesto en México por la inseguridad que confrontan al realizar sus actividades. Es más fiable ejecutar estrategias de seguridad interna que confiar en la autoridad.

De las 139 empresas que participaron en el 9º sondeo, el 57% indicó que destina entre el 2 y 7% de su presupuesto total anual a seguridad y un 13% gasta más del ocho por ciento.

Esto lo convierte en un impuesto superior a los mínimos de pago fiscal del ISR que establece el SAT, de **Raquel Buenrostro**, y, por supuesto, superior a lo que invierten en otros países de América Latina.

Para el 83% de las empresas, hay baja o nula coordinación entre entidades del gobierno encargadas de la seguridad, problema que se ha agravado desde que se creó la Guardia Nacional y se modificaron las funciones de militares y marinos en materia de seguridad pública, además de que el 76% de las empresas afirma que la ilegalidad en México tiene un impacto para su empresa por la prevalencia de la corrupción, la impunidad, desconfianza hacia la actuación de la autoridad y falta de Estado de derecho.

Extorsión, asaltos y robos en carreteras y puentes de jurisdicción federal, cobro de derechos de piso, robo o asalto de bienes, mercancía, insumos, dinero, además del incremento en extorsiones virtuales. ¡Todo eso mina la competitividad de la planta productiva en México!

El 56% considera que el robo externo es su principal problema; el 55%, el robo en mercancía en tránsito; el 52%, la ausencia de Estado de derecho; el 51%, corrupción de autoridades; 46%, extorsión; ataques cibernéticos, 40% (y en nuestro país, como no es prioridad para el bloque de Morena, la Ley de Ciberseguridad duerme en los pasillos legislativos); robo de información, 36%; violencia cercana en la zona de empleo, 39 por ciento.

En fin. Cuando el 72% de las empresas estadounidenses, cuya producción es cercana al 30% del PIB, consideran que la situación de seguridad en México es peor que la que se tenía hace doce meses, es evidente que el presidente López Obrador tiene dos desafíos: 1) que le digan la verdad. 2) que ponga orden en la ausencia de coordinación entre mandos militares y policiales, porque salen bien en la foto mañanera, pero su trabajo dista mucho de ser coordinado y efectivo.



DE FONDOS A FONDO

#GrupoModelo. Este martes, la Conagua, que encabeza **Germán Martínez Santoyo**, entrega a Grupo Modelo, de **Cassiano De Stefano**, un reconocimiento por ser la primera empresa en México en reportar, bajo los lineamientos de la nueva Norma Mexicana 179, la medición de volúmenes de aguas nacionales usados por la compañía, específicamente en su cervecería de Zacatecas, la más grande del mundo.

Los datos sobre volúmenes de aguas nacionales usados, explotados o aprovechados se transmiten a las instalaciones de la Conagua, en Ciudad de México, de manera automática, en tiempo real y sin intervención alguna de la empresa, a través de tecnología remota adquirida por Grupo Modelo y que cumple con las especificaciones técnicas del organismo de agua federal.

Cabe destacar que la NOM 179 entrará en vigor a partir de julio, por lo que el reporte que está haciendo Grupo Modelo actualmente, además de voluntario, es pionero en nuestro país.



En el curso del último mes, el presidente de Estados Unidos ha sostenido reuniones de alto nivel con los jefes de Estado de dos regiones: el Indo-Pacífico y las Américas. La agenda y los compromisos anunciados muestran las prioridades y la importancia que la potencia hegemónica concede a cada una en su gran estrategia global. El objetivo prioritario en ambos casos es la contención de China, pero la diferencia entre ambas está marcada por su participación relativa en la economía global, creciente en el caso del Indo-Pacífico y sostenidamente menguante en el de América Latina y el Caribe.

A finales de mayo, **Biden** viajó a Japón para el lanzamiento del Marco Económico para la Prosperidad del Indo-Pacífico (IPEF, por sus siglas en inglés), un prototipo de acuerdo económico que convoca a 12 economías de la región. El pacto tiene cuatro pilares: uno centrado en comercio digital, otro en la resiliencia de las cadenas de valor, uno de tecnologías e infraestructura para las energías verdes y uno de combate a la corrupción y a la evasión fiscal. A partir de este acuerdo macro, cada país entrará en negociaciones por separado para determinar a qué pilares se suma y con qué grado de compromiso.

La novedad de este acuerdo radica, por un lado, en la cristalización del constructo geopolítico del Indo-Pacífico, que desplaza al de mayor prevalencia previa del Asia-Pacífico y, por otro, en el abandono de la primacía de la carta comercial. La innovación fundamental con la ampliación del alcance geográfico del concepto consiste en la inclusión de India, un Estado milenario y continental necesario para contrapesar a China. En el ámbito comercial, destaca que no se ofrece mayor acceso al mercado estadounidense como herramienta principal de negociación, aunque no se descarta como un posible desenlace.

La consolidación de este pacto enfrenta desafíos, pues conlleva la aceptación de una serie de estándares en materia laboral, medioambiental, de protección de datos y de combate a la corrupción que no necesariamente son compartidos por todos los países participantes ni se corresponden con las obligaciones multilaterales contraídas en cada materia. A falta de compromisos de acceso a mercados, la expectativa para hacer funcionar el pacto es que vaya acompañado de recursos de cooperación técnica y financiera para facilitar las transiciones y la adopción de estándares en los cuatro pilares que conforman el acuerdo.

La ambición de este acuerdo macro contrasta con los magros resultados de la Cumbre de las Américas. El plato fuerte de la agenda propuesta por Estados Unidos fue la firma de una declaración conjunta sobre migración, un claro indicador de las prioridades hacia el sur del continente. También hubo un anuncio comparable —aunque no equivalente— en materia económica bajo el membrete de Alianza para la Prosperidad Económica de las Américas.



Si bien comparte aires de familia con el IPEF, como la referencia a las energías verdes y el aseguramiento de las cadenas de suministro, la propuesta ofrece poco más que un índice para ordenar encuentros bilaterales futuros y no una auténtica política regional con el potencial de lograr su objetivo manifiesto de contribuir a la prosperidad económica del continente. Todo indica que la política exterior de Estados Unidos hacia el sur seguirá basándose en los marcos bilaterales vigentes, concentrada en sus aliados tradicionales (por elección o por necesidad) e ignorando al resto la mayor parte del tiempo. Punto para Pekín.



Amcham: 40% de empresas afectadas por inseguridad

La American Chamber México presentó los resultados de su sondeo de Seguridad Empresarial 2022, en los que encuestaron a 139 empresas, en su mayoría extranjeras con operaciones en México, pero también de empresas mexicanas con más de 251 empleados.

La mala noticia es que casi 40 de las empresas encuestadas señalaron que se encuentran afectadas por la inseguridad, ya sea por robo al transporte de carga; seguridad física en sus instalaciones, e inseguridad para sus trabajadores. Las entidades con mayores índices de violencia son Estado de México, Guanajuato, CDMX, Michoacán y Jalisco.

Lo que más sorprende es que las empresas encuestadas asumen ya los gastos que les implica la inseguridad y asignan a sus costos operativos un presupuesto que de acuerdo con 57% de las encuestadas, veía entre 2 y 7% de su presupuesto anual, y, algunas, de 8 hasta 13% de su presupuesto.

Evidentemente la gran mayoría de las encuestadas, 83%, reporta baja de confianza en las autoridades, especialmente a nivel municipal, mientras que las secretarías de Defensa y Marina son las dos instituciones mejor evaluadas.



MÉXICO SIGUE SIENDO ATRACTIVO

Aunque de acuerdo con **Eduardo Jiménez**, VP del comité de seguridad de Amcham, las empresas extranjeras no pagan extorsiones ni derecho de piso; les preocupa el creciente número de extorsiones virtuales que enfrentan tanto trabajadores como proveedores y que, en su gran mayoría, no se reportan.

Les preocupan también los sindicatos que operan en colusión con el crimen organizado o utilizan prácticas del crimen organizado y citaron el caso concreto de Libertad, cuyo líder, incluso, fue ya detenido.

Entre las recomendaciones centrales está acudir a una ventanilla única de reporte de robo de vehículos; un padrón actualizado de transportistas, y una mayor participación del sector privado en el diseño y evaluación de estrategias nacionales de seguridad.

Las empresas señalan que el costo por enfrentar la inseguridad, que es más alto en México que en otros países de América Latina, es una especie de "impuesto", pero que se compensa con las oportunidades que representa México.



LUNES NEGRO POR TEMOR DE INFLACIÓN Y TASAS ALTAS

Desplome generalizado en los mercados accionarios de Estados Unidos. Ya en Wall Street se habla de un *bear market* por el temor de inversionistas a que este miércoles en la reunión de política monetaria, la Fed pueda incrementar sus tasas hasta en 75 puntos base ante el crecimiento de la inflación que llegó ya a 8.6% en mayo; las presiones que continúan en el mercado petrolero a causa de la guerra en Ucrania y en las cadenas de suministro, aunque ya son menores a las de hace un año. El Dow Jones perdió 2.79%; S&P cayó 2.88% y Nasdaq bajó 4.68 por ciento.

En el caso de México, la baja fue menor. El IPC de la BMV perdió 0.05% y el de Biva, 0.11% y, desde luego, el peso se vio afectado por la contracción del dólar a nivel internacional y cerró en 20.44 unidades.

La expectativa es que Banxico eleve 75 puntos base las tasas de interés en su reunión monetaria del 23 de junio para dejarlas en 7.75%



WHISCOLA

La Compañía Coca-Cola anunció un acuerdo con Brown-Forman Corporation para lanzar Whiscola, un coctel premezclado –que tanto les gusta a los jóvenes– con Jack Daniel's y Coca-Cola, que llegará a México a fines de 2022.



1. Bitso, dirigida por **Daniel Vogel**, alcanzó 5 millones de clientes y se consolidó como líder en Latinoamérica. Esta plataforma de intercambio de monedas digitales fue fundada en 2015 y le tomó cerca de 5 años llegar a su primer millón de usuarios. Ahora acaba de quintuplicar su cartera de clientes en tan sólo 3 años gracias a varios factores, como la reciente llegada de Bitso a Colombia, a lo que se añade el lanzamiento de nuevas herramientas, al ser la más importante Bitso+, ya que permite generar rendimientos de hasta 15% anual con criptomonedas estables. Bitso considera que el incremento en los usuarios también muestra el entusiasmo por las criptomonedas.

2. El Consejo Mundial de Viajes y Turismo, que lleva **Julia Simpson**, llevará a cabo este día su Cumbre de Sostenibilidad e Inversión en San Juan, Puerto Rico. Para el organismo, el Caribe es muy importante, pues ha sido uno de los destinos más resilientes durante la pandemia de covid-19. Por ejemplo, República Dominicana se ha puesto las pilas y creó junto con la Organización Mundial del Turismo, que lleva **Zurab Pololikashvili**, la guía de inversiones turísticas para incentivar la llegada de capital a sus destinos. De hecho, ya hay empresas mexicanas que están invirtiendo en ese país. El Caribe puede ser una competencia muy fuerte para México, en específico para Quintana Roo.

3. La Asociación Mexicana de Agencias de Viajes, que preside **Eduardo Paniagua**, celebrará en grande los primeros 50 años del Día del Agente de Viajes, que se conmemora cada 7 de julio. Y es que la Lotería Nacional decidió tener un gesto con los agentes con un sorteo especial que se llevará a cabo un día después, en el cual se otorgará un premio de hasta 17 millones de pesos. A propósito, **Paniagua** anda muy activo, pues no sólo llevó a cabo la LXVI Convención Internacional en Ixtapa-Zihuatanejo, justo un día después de que concluyera el Tianguis Turístico, sino que acompañó al secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, en la gira Toca Puertas por Canadá.

4. El Infonavit, dirigido por **Carlos Martínez**, está utilizando todos los medios a su alcance para reiterar que todas las modalidades de crédito Remodelavit e Hipoteca Verde se encuentran suspendidas desde el pasado 19 de marzo. Pide a los interesados no caer en engaños de falsos gestores, quienes, a pesar de la suspensión, siguen ofreciendo estos productos, sobre todo en grupos de redes sociales, cobrando comisiones y solicitando información personal a los derechohabientes. El organismo trabaja en el diseño de opciones de financiamiento para atender demandas por remodelación y ampliación de vivienda. Se espera que pronto anuncie los nuevos esquemas.

5. La que ya no ve lo duro, sino lo tupidito, es en la industria automotriz, pues además de tener que enfrentar la crisis de semiconductores y el aumento de costos, también deben competir con el mercado desleal de los autos usados importados. Hasta ahora son 10 los estados donde se pueden regularizar los autos *chocolate*, sin embargo, en la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores, de **Guillermo Rosales**, ya se prendieron las alertas por el anuncio de que también se incluiría Puebla. Para el sector, este programa es una bomba de tiempo y un rotundo fracaso, pues el Registro Público Vehicular apenas ha legalizado 116 mil unidades de una meta de 2 millones.



Como cuervos

Siguiendo las enseñanzas de **Manuel Bartlett**, los funcionarios de la Comisión Federal de Electricidad han comenzado una lucha intestina por "el negocio", consistente en colocar 1,160 cajeros automáticos para el pago del servicio o 4,500 millones de dólares.

Parecería que los funcionarios de la empresa estatal están más preocupados en sus negocios particulares que en el mejor interés de los usuarios de este servicio, puesto que ya se han dividido en dos bandos. Por un lado, está la Dirección Corporativa de Administración, encabezada por **Rubén Cuevas**, que, a través de la Coordinación de Servicios Tecnológicos, se enfrenta a CFE Subsidiaria Suministradora de Servicios Básicos, comandada por **José Martín Mendoza**.

Con *grillas* particulares disfrazadas de discusiones técnicas intentan definir las características para adquirir el paquete completo de los servicios de los nuevos cajeros automáticos. En este momento representan el 40% de la cobranza total de la compañía del Estado. En el fondo, todos los asuntos que apestan a corrupción son movimientos en los que los propios funcionarios intentan obtener ventajas indebidas.

En la licitación no únicamente se incluyen los cajeros, sino otra media docena de contratos de servicio de interfase con base en datos de la CFE; la ciberseguridad de los cajeros, así como una obra civil para remover los cajeros que actualmente tienen entre 10 y 20 años en operación.

La CFE está tratando de elegir entre cinco modelos diferentes, los cuales deben aceptar billetes de hasta mil pesos, pago con monedas y devolver cambio. Ya sea en billetes o monedas. Adicionalmente, deben tener seguridad en contra de billetes falsos, impresión térmica de comprobantes, pantallas táctiles, lector óptico. Inicialmente se había planteado que los cajeros tuvieran un sector de tarjetas de crédito y de débito, con un sistema que es proporcionado por la división Subsidiaria de Suministro de Servicios Básicos y que ahora se lo tratan de retirar.

REMATE SOSPECHOSO

Hay un personaje conocido como "la amiga Laura", quien, a pesar de no ser funcionaria pública, se ostenta como cercana a las altas esferas y les dice a los posibles proveedores, para negociar, cómo acomodar las bases para que ellos ganen la licitación. Como están quedando las cosas, sólo muy pocas empresas podrán cumplir con la licitación a modo, pero están

trabajando en cómo hacer que les funcione. Si usted está interesado en ese cochupo, le recomiendan que busque a Elías Vázquez, quien, también sin ser funcionario de la CFE, es por medio de él que pueden acercarse a la "amiga Laura", que lo llevará no sólo a las puertas de **Julia Abdalá**, sino a poder ganar esa jugosa licitación.

REMATE CONFIRMACIÓN

La refinería de Dos Bocas (que ni el nombre han podido cambiar con éxito) será inaugurada para festejar la victoria de Morena en las elecciones presidenciales; sin embargo, no tendrá operación. De acuerdo con el discurso oficial, a partir de la inauguración se realizarán seis meses de pruebas antes de que comience su operación. Es falso que pueda comenzar a su máxima capacidad, por lo que va para largo el arranque verdadero de esta operación.

Sólo queda esperar que los cálculos de **Rocío Nahle** y su equipo de la Sener no sean tan malos como los costos, que ya va prácticamente superan los 15,000 millones de dólares.

REMATE DESTACADO

JAS Financial Solutions ha logrado gestionar más de 70 millones de dólares en lo que va del año que le han permitido, a una gran cantidad de industrias, mantener su ritmo de operación. Básicamente, su éxito se fundamenta en convertirse en puente entre empresas que, por la situación económica, han registrado retraso en sus pagos o, en el extremo, la cancelación de los mismos. La compañía, que ya cuenta con 20 años de trayectoria, ha ido tejiendo alianzas dentro del sector financiero, especialmente con bancos de inversión de todo el mundo, que le permiten convertirse en una solución en estos momentos en los que muchas empresas están sufriendo por los retrasos en sus pagos, ya que encuentra la manera de mantener su viabilidad en el largo plazo.

REMATE REINCIDENTE

Le recordaron al *Padre del Análisis Superior* que no es la primera vez que **Jonathan Heath** trata de adelantar la decisión de política monetaria de la Junta de Gobierno del Banco de México. Lo hizo en la reunión previa, pero no causó revuelo.

Lo deseable es que este subgobernador entienda por el bien de la organización que representa, que debe comportarse como un funcionario público y no como un *tuitstar* o como si fuera el analista que todo México esperaba.



Tasas altas, el fantasma. y riesgo recesivo; Coca-Cola a coctelería con Jack Daniel's

- El banco de la Reserva Federal tiene reunión de política monetaria esta semana... y se teme lo peor: una elevación de hasta 75 puntos base en la tasa de interés.

en la tasa de interés.

La inflación fue elevadísima en Estados Unidos. La más alta en los últimos cuarenta años. Fue de 8.6% y prendió las alertas, no amarillas, sino rojas, en los mercados, sobre la respuesta de la Reserva Federal.

El banco de la Reserva Federal tiene reunión de política monetaria esta semana... y se teme lo peor: una elevación de hasta 75 puntos base en la tasa de interés.

Actualmente, la tasa de interés de la Reserva se encuentra entre 0.50% y 0.75 por ciento. Un alza de 75 puntos base haría atractivo el mercado de tasas de EU, dejando las bolsas atrás.

El descabro en las bolsas fue inmediato: Nasdaq cayó -4.68%; S&P 500, -3.88%; Dow Jones, -16.02 por ciento.

No hubo duda. Los mercados entraron en una zona a la baja, en el *bear market*, en particular el Nasdaq y S&P 500, con una caída acumulada de menos 20 por ciento.

El problema: un alza tan alta en las tasas de interés no sólo descontrola a los demás mercados, sino también puede llevar a una ligera recesión.

La Bolsa Mexicana de Valores bajó -0.05 por ciento. En el año lleva una pérdida mayor al 9 por ciento. Y, sobre todo el peso mexicano, resintió los movimientos.

La moneda mexicana perdió fuerte, cayó 53 centavos, y se salió de los 19s para cerrar con una cotización de hasta 20.50 pesos por dólar.

El peso mexicano es la moneda de economías emergentes más operada.

El subgobernador del Banxico, **Jonathan Heath**, dijo estar proclive a elevar la tasa de referencia en 0.75 por ciento. El Banxico la podría subir hasta 7.75% por las presiones inflacionarias, pero ahora por la presión de la Reserva Federal para que México mantenga un diferencial atractivo para los capitales frente a EU.

El descabro en las bolsas fue inmediato: Nasdaq -4.68%; S&P 500, -3.88%; Dow Jones, -16.02%.



COCA-COLA, PRIMERO, TOPO CHICO; AHORA, CON JACK DANIEL'S

Coca-Cola hace muchos años dejó de ser una refresquera, ahora produce desde jugos, leche, café, bebidas energizantes, agua. Ya había incursionado en bebidas alcohólicas, con Topo Chico Hard Seltzer, que resultó tener un mercado dinámico, el de los hard seltzers. Y fue de México para el mundo.

Ahora se decide a lanzar Jack & Coke. Una alianza entre Coca-Cola Company y Brown-Forman Corporation, propietaria de Jack Daniel's. Sí, la compañía va por la coctelería, por el mercado conocido como *ready to drink*.

El lanzamiento se hará en México a finales de 2022. ¿Y por qué Topo Chico Hard Seltzer y Jack & Coke salen desde México? Porque la compañía se siente a gusto con su operación. Recordemos que el presidente mundial de Coca-Cola, **James Quincey**, fue director en México, la conoce bien e, incluso, se ha reunido con el presidente **López Obrador**. Traen un plan para invertir 7 mil millones de dólares durante el gobierno obradorista.

Así, Coca-Cola entra al mercado de coctelería, con Jack Daniel's, e incluso hasta tendrán una presentación sin azúcar. México será, otra vez, plataforma de lanzamiento.



Hay que ir al súper a comprar... ¿atún?

Si conocen el libro Padre Rico Padre Pobre, lean esta recomendación: compren “latas de atún”, porque parece que esto se va a poner difícil.

La sugerencia es para todos y la hizo el domingo Robert Kiyosaki, autor de un texto que con justicia o sin ella, se volvió una referencia de las finanzas personales.

“La mejor INVERSIÓN: Latas de atún. La inflación está a punto de despegar. Las mejores inversiones son latas de atún y frijoles precocidos. No puedes comer oro, plata o Bitcoin”, escribió en su cuenta de Twitter en la que el autor es seguido por más de 1.4 millones de personas.

“Puedes comer atún y frijoles precocidos. La comida es lo más importante. El siguiente problema es el hambre. Invierte en

la solución. Cuídate”.

Antes de salir corriendo al súper, agreguen dos granos de sal a la lista: Kiyosaki acumula una serie de mensajes que tienen el claro afán de golpear al presidente demócrata Joe Biden, quien a su juicio sería bien sustituido por una nueva administración de Donald Trump.

Estos asuntos están tan cerca de México como las remesas que alegran al protagonista de las “mañaneras” presidenciales.

Evidentemente cada “tuit” que abone en sentido contrario a la Casa Blanca, cumple con una intención transparente de Kiyosaki por debilitar a quienes irrespetuosamente llama los “Tres Chiflados”: Biden, la vicepresidenta Kamala Harris y la secretaria del Tesoro estadounidense, Janet

Yellen.

Hace unos días, parafraseando al presidente de su país, Yellen difundió un mensaje con propósito distinto del mal augurio de Kiyosaki:

“Ahora estamos entrando en un período de transición. De uno de recuperación histórica, a uno que puede estar marcado por un crecimiento estable y constante”, dijo la funcionaria detonando con ello, al parecer, fuertes emociones en Kiyosaki. Que cada quien tome su bando.

¿Y a los mexicanos, qué? Pues acá los billetes verdes mueven la economía, formal e informal. Si se descompone el motor, hay que bajarse a empujar.

Lo que nadie puede negar es que —cortesía esta vez de un Vladimir Putin con ganas de

adueñarse de Ucrania— a la im-
pía inflación internacional que
ya venía corriendo, le dieron
alas. Todo el mundo busca ahora
dónde protegerse de la grani-
zada de precios altos.

¿Tienen dinero? Pueden echar
un ojo a lo que pasó ayer, cuando
las empresas más representati-
vas de México llegaron a caer a
su valor más bajo en un año. Las
acciones de compañías como
Cemex, Alsea, y Volaris fueron
rematadas por muchos ansiosos
que pretenden recuperar rápido
dinero en efectivo.

Pero ayer también en sentido
contrario, cuando cundió el pá-
nico ante la posibilidad de que
Estados Unidos frene la inflación
dando un golpe a su propia eco-
nomía, también subieron los pre-
cios de las acciones de Coca Cola
Femsa, Grupo Bimbo y América
Móvil.

Conmueve la visión de inver-
sionistas que anticipan que la
gente va a ir corriendo por una
coca, unas conchas y una recarga
de Telcel, antes de que empiece
el aguacero.

¿Tienen anhelos de largo al-
cance? Ayer un texto publicado
en Seeking Alpha atribuido al
BofA o Bank of America, puso

atención a las empresas que se-
rán bañadas por el sol después
de la tormenta (<https://bit.ly/3QmwQcX>). Aquí van algu-
nas de las recomendadas ante el
vuelco que da el planeta en estos
días.

El documento advierte que la
humanidad envejece acelera-
damente, por lo que conviene
revisar las acciones de empre-
sas como UBS y Prudential, que
guardan buena parte del dinero
de asiáticos que encabezan la
madurez global y que por esa
misma razón acumulan más
dinero. Por esa causa, también
propone en la lista a JP Morgan,
el mayor banco estadounidense,
guardián de buena parte del pa-
trimonio de los norteamericanos.

En otro carril, la misma publi-
cación expone como oportuni-
dad la llegada de la generación
C, de los nacidos después de
2016. Ellos compran de otro
modo, por ejemplo, en el multi-
verso de Roblox, un sistema de
juegos disponible en Internet que
se convirtió en una empresa con
ventas por 13 mil millones de
dólares anuales, que batalla para
tener utilidades.

Eso para el largo plazo, advier-
ten. Para mañana, quizás haya
que comprar atún y frijoles.

*“Puedes comer atún
y frijoles precocidos.
La comida es lo
más importante. El
siguiente problema
es el hambre.
Invierte en la
solución. Cuidate de’*



México es el tercer mercado más grande para la plataforma educativa Coursera

Hoy se dará a conocer la edición de 2022 del Informe Global de Habilidades elaborado por Coursera, que celebra sus primeros 10 años en México.

La plataforma global de educación en línea que dirige **Renzo Casapía** en América Latina, revelará que México ya es el mercado más grande en la región y el tercero a nivel mundial para Coursera, con un total de 5.2 millones de alumnos registrados en la plataforma.

Nos adelantamos que este reporte recopila datos de estudiantes de 102 países que han utilizado Coursera para desarrollar una nueva habilidad durante el año pasado. Según el informe, los estudiantes mexicanos mostraron mayor interés y dominio de habilidades relacionadas con tecnología y ciencia de datos, ocupando el lugar 53 y 41 en el *ranking* global de la plataforma, respectivamente.

El dominio de las habilidades tecnológicas entre las y los estudiantes mexicanos creció más de 40 puntos en el último año, pasando de 10 por ciento en 2021



a 52 por ciento en 2022.

Además, las mujeres lideran la comunidad de Coursera en México, representando el 52 por ciento del total de estudiantes mexicanos registrados en la plataforma, índice que supera el 51 por ciento en los Estados Unidos y el 47 por ciento en Brasil. Según el informe, las y los alumnos mexicanos en Coursera tienen una edad promedio de 32 años y el 47 por ciento está aprendiendo desde dispositivos móviles.

Con más de 100 millones de alumnos a nivel mundial, en 2022 Coursera celebra 10 años trabajando para proporcionar acceso universal al aprendizaje

de clase mundial. Por ello, se ha asociado con más de 250 de las principales universidades del mundo, como la UNAM y el Tec de Monterrey, así como líderes de la industria como Google, IBM y Meta, para ofrecer más de 5 mil cursos y un amplio catálogo de especializaciones, certificados profesionales, proyectos guiados, títulos de licenciatura y maestría.

Mesa de negociación de Calica

El récord de arbitrajes que ha perdido el gobierno de México históricamente no le favorece y

aún están pendientes de resolución ocho más que corresponden a la actual administración del presidente López Obrador. Uno de los casos por solucionarse es el de la empresa que encabeza **J. Thomas Hill**, Vulcan Materials, propiedad de Calica, hoy SacTun, dedicada a la extracción de piedra caliza en la zona de Playa del Carmen.

Han pasado tres meses sin que se haya alcanzado un acuerdo entre los representantes de la compañía estadounidense y la Secretaría de Gobernación, de Adán Augusto López. La empresa tiene suspendidas las operaciones, lo que ha afectado a más de 400 trabajadores, además de clientes tanto en Estados Unidos como en México.

Es urgente que ambas partes regresen a la mesa de negociación antes de que este conflicto escale en la relación bilateral entre ambos países, de cara a la reunión que tendrán los presidentes de México y Estados Unidos en julio próximo.

Llega Cementos Torices

Un nuevo jugador llegó al mercado, se trata de Cementos Torices, al mando de **Christopher Torices**, que compe-

tirá en la industria cementera y de la construcción. La nueva empresa, perteneciente a Grupo Torices, estableció una alianza estratégica con el gigante cementero Grupo Holcim Apasco para crear una red de distribución que les permitirá llegar al mercado en cualquier rincón del Valle de México.

“Contamos con la capacidad para distribuir hasta 17 toneladas de cemento por camión y contamos con más de 300 unidades para realizar entregas en cualquier parte del Valle de México; nuestra red nos permite entregar a los clientes sus materiales en un plazo de 48 horas después de procesar sus pedidos”, afirmó Christopher Torices, CEO de Grupo Torices

La alianza de Grupo Torices-Holcim Apasco tiene la capacidad de movilizar hasta 5 mil 100 toneladas de cemento a la vez, gracias a su flota de transporte.

Es importante recordar que el mercado del cemento representa una nueva aventura para este grupo empresarial, que ya cuenta con amplia experiencia en el mundo de la construcción en el ramo acerero, por lo que la decisión de incursionar en esta nueva faceta se hace con el respaldo de una década de trabajo.

Tome nota.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México destaca el dato de reservas internacionales; en EU se publicarán los precios al productor, el indicador Redbook y las reservas semanales de petróleo.

MÉXICO: A las 10:00 horas, el Banco de México (Banxico) informará sobre sus datos semanales de reservas internacionales.

A las 11:30 horas se subastarán Cetes a plazo de 28, 91, 182 y 364 días; Bonos M de 10 años; Udibonos de 3 años y Bondes F de 1, 2 y 3 años.

ESTADOS UNIDOS: Cerca de las 7:30 horas, la Oficina de Estadísticas Laborales dará a conocer los resultados del índice de precios al productor de mayo.

Más tarde, se conocerán los datos del indicador Redbook al 11 de junio, que representa un ponderado del crecimiento de las ventas de año tras año en una misma tienda.

A las 15:30 horas, el American Petroleum Institute (API) publicará sus datos semanales sobre los niveles de inventarios de crudo. — *Cristian Téllez*



MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette
Leyva Reus**
 @JLeyvaReus

¿Compiten BMV y BIVA?

Son dos bolsas que operan en el reducido mercado de valores mexicano, que hay que decirlo se ha mantenido estable para el tamaño y potencial que se tiene y eso mismo hace, que se luche arduo y cada vez más para obtener un pedazo del pastel que hay en juego.

Por eso, nada mejor que los encuentros y convenciones presenciales para medir el pulso y verdadero humor en ciertos sectores, tal como lo que se vivió en el Foro de Emisoras organizado por la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y en donde quedó claro que la “pelea” entre las dos bolsas seguirá más que encendida y a la vista de todos los jugadores del mercado, incluidos los reguladores.

Si bien es cierto que de acuerdo con la Federación Mundial de Bolsas el tamaño del mercado mexicano se ha mantenido estable, como lo dijo el presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) se ubica en el lugar 27 en relación con el valor de capitalización y en el lugar 35 por volumen operado, hay un amplio camino por andar.

Para las autoridades el que haya dos bolsas sí genera com-

petencia aunque el mercado sea pequeño, ya que se redujeron costos; obviamente para las empresas que buscan listarse ya tienen dos caminos a elegir, para el sector de las casas de bolsa, por el contrario se incrementaron sus costos porque deben estar conectadas a las dos bolsas y por ende, se redujeron sus ganancias.

Solo un dato, para las casas de bolsa subieron sus costos de operación (dependiendo el perfil de cada una) hasta un 60 por ciento, ya que cosas que parecen sencillas, como que operen las dos bolsas con compañías telefónicas diferentes complica muchos temas, y al no haber un crecimiento en empresas listadas, el panorama no se ve alentador.

Por eso, los mensajes y pláticas en pasillos en un ambiente más relajado en el evento han puesto a pensar a más de uno, porque, por ejemplo, en el primer día del foro, Oriol Bosch, director de la tradicional BMV explicó que la gran mayoría recurre a ellos y solo “unos cuantos despistados” se van a la otra bolsa, –gancho directo–, aunque ya después Marcos Martínez, presidente de la bolsa, matizaba que la “otra bolsa” los ayudó a mejorar con la

competencia.

Un dato a seguir es lo dicho por la BMV de que “la verdadera competencia” es el mercado de Estados Unidos, porque para allá se están yendo y se están listando las empresas y es con quien deben competir, aunque eso sí, Marcos Martínez aclaró que no por eso iban a descuidar el negocio que tienen en nuestro país, lo que en otros términos representa es que no dejarían el camino libre a BIVA.

Con un mercado tan pequeño, las dos bolsas –BMV y BIVA– tienen que buscar a nuevos clientes y no solo buscar “robarse” a los actuales de una y otra, y quizás como bien dijo el experimentado Martínez Gavica, mejor buscar a empresas de otros lados para traerlas al mercado mexicano.

Los discursos pusieron a pensar a más de uno, en qué viene y qué veremos en el futuro, si un verdadero trabajo conjunto de privados y gobierno para impulsar el desarrollo pleno del mercado de valores o solo discursos, y veamos a empresas listarse o deslistarse solo para cambiar de bolsa, en tanto, la moneda sigue arriba.

Y en el otro lado de la moneda, tal como se planeó cuando se inauguró hace ya varios años, la presencia de Santander creció en Querétaro, en lo que sería todo un complejo para atender a clientes no solo de México sino

de otros países, y se constituirá como el principal empleador en el Estado y es sede de uno de sus cuatro centros de procesamiento de datos más importantes del grupo en el mundo.

Aquí tienen Distrito Santander Querétaro que se encuentra ubicado junto al *Contact Center* del banco en la ciudad y que permite conjuntar diferentes áreas operativas y de bancas de negocio, que darán servicio a clientes en toda la República con el uso de tecnología; Héctor Grisi, presidente del grupo en México, confirmó que con una inversión conjunta de alrededor de dos mil 500 millones de pesos, Banco Santander México puso en marcha una ampliación de sus operaciones en esa entidad, al agregar más de dos mil 600 estaciones de trabajo, con lo que la institución llegará a 10 mil colaboradores ahí, lo que, sin duda, puso sonrisas en Mauricio Kuri González, gobernador del Estado, con una pequeña ciudad Santander en marcha. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



¿Deberá Banxico elevar la tasa en 75 puntos base?

Hace varias semanas comenté en este mismo espacio lo que para mí había significado la incorporación de la palabra ‘contundencia’ en el comunicado de política monetaria (“¿Qué significa la ‘contundencia’ de Banxico?”, 17 de mayo). En mi opinión, la Junta de Gobierno del Banco de México se refería más a tener que elevar la tasa de referencia a un nivel más allá de 8.25 por ciento –que ha sido el nivel máximo desde que Banxico adoptó oficialmente la tasa de política monetaria como instrumento principal–, que a acelerar el ritmo de alza de tasas de 50 a 75 puntos base (i.e. de 0.50 a 0.75 puntos porcentuales). Dos semanas después, retomé el tema para comentar qué tanto creía que se había comentado en las minutas la posibilidad de alzas de tasas más allá de los 50 puntos base o ‘pb’ (“¿Qué tanto señaló Banxico que elevará la tasa en 75 puntos base?”, 31 de mayo). Ahora, tenemos una pieza más del rompecabezas: El Informe Trimestral. En mi opinión, ni en el documento, ni en la presentación ejecutiva, ni en la conferencia de prensa se mandó un mensaje claro que hubiera con-

PERSPECTIVA GLOBAL

Gabriel Casillas



senso en la Junta de Gobierno para elevar la tasa de referencia en 75pb en la siguiente reunión. De hecho, tanto la gobernadora Victoria Rodríguez, así como algunos subgobernadores fueron muy explícitos en que elevar la tasa de referencia en 75pb estaba en la mesa, pero que solo

se decidiría hacerlo ‘en caso de que fuera necesario’

Así, lo que considero que significa la frase ‘en caso de que ser necesario’ es: (1) El dato de inflación de mayo se ubicara muy por arriba de lo anticipado y sugería que la inflación observada se saldría de la trayectoria proyectada por el Banco de México; (2) si el Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed) aumenta la tasa de *Fed Funds* en 75pb esta semana; o (3) si la volatilidad del tipo de cambio peso-dólar aumentaba significativamente, con una tendencia de depreciación del peso, más allá que otras divisas de mercados emergentes. Comenzando con el punto (1), la inflación mensual de mayo –que se dio a conocer la semana pasada–, se ubicó en 0.18 por ciento, ligeramente por arriba de lo que anticipaba el consenso de analistas en 0.16 por ciento. Sin embargo, en el dato anual, la inflación de hecho disminuyó ligeramente de 7.68 por ciento en abril a 7.65 por ciento en mayo. Claramente no se aprecia que estos números hagan que la inflación observada diverja significativamente de la trayectoria proyectada por el Banco de México. En pocas palabras, este punto no se cumplió.

Ahora, pasando al punto (2), mañana sabremos si el Comité de Operaciones de Mercado Abierto del Fed (FOMC) decide aumentar la tasa de referencia en 75pb. En semanas pasadas este escenario se veía muy difícil. Sobre todo que el presidente del Fed, Powell, ha sido muy vocal en que harán 50pb no solo en la reunión de mañana, sino en la siguiente decisión también. No obstante lo anterior, el dato de inflación de los Estados Unidos de mayo sí fue una gran sorpresa para todos. El índice de precios al consumidor observó un incremento de 1.0 por ciento en mayo, muy por arriba del 0.7 por ciento que anticipaba el consenso de analistas y con esto, la inflación anual se disparó a 8.6 por ciento, una inflación no vista en los Estados Unidos desde 1981. Con este dato, algunos analistas, en particular nuestro equipo de análisis económico de los Estados Unidos en Barclays, modificó su expectativa de alza de tasa del Fed para la reunión de esta semana de 50 a 75pb. Así que esta condición sí podría cumplirse.

Ahora, pasando al punto (3), el tipo de cambio peso-dólar había estado operando por debajo de 20 pesos por dólar, en un intervalo relativamente estrecho entre 19.50 y 19.80, de mayo para acá. Todavía el jueves pasado el tipo de cambio 'fix' se ubicó en 19.6128 pesos por dólar. Sin embargo, con

el mal dato de inflación en los Estados Unidos y el cambio de la expectativa de lo que puede hacer el Fed hacia delante provocó que el dólar se fortaleciera más de 4.0 por ciento en menos de tres días hábiles. Ayer el tipo de cambio 'fix' cerró en 20.4527 pesos por dólar. Así, considero que la condición (3) sí se está cumpliendo.

De esta manera, lo más factible es que la semana que entra la Junta de Gobierno del Banco de México decida elevar la tasa de referencia en 75pb a 7.75 por ciento. Dos discusiones creo que son pertinentes: (1) ¿Qué mensaje mandará Banxico para las siguientes reuniones en torno a cuánto más hay que elevar la tasa de referencia?; y (2) ¿Es necesario llevar a cabo esta restricción monetaria adicional en México? ¿Cuánto más? Pero dejo estas reflexiones para otra ocasión.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.

“El dato de inflación de los Estados Unidos de mayo sí fue una gran sorpresa para todos”



Días de ansiedad e incertidumbre

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**



No, no le estoy hablando de la competencia de 'las corcholatas' por el 2024 ni del futuro de la dirigencia del PRI.

Se trata de los mercados financieros.

Se acumulan los signos que señalan que **no está cerca el fin de la inflación**, pero sí está cada vez más a la vista el riesgo de una recesión.

Esa convicción produjo ayer una oleada de ventas que **tumbó al índice Nasdaq en 4.7 por ciento**, lo que implica una caída acumulada de casi **33 por ciento desde su punto más alto**, que se alcanzó el pasado 19 de noviembre. La debacle o como se denomina elegantemente el 'bear market' ya es escandaloso.

Pero no fue la única variable que sufrió. **Nuestra moneda perdió 2.5 por ciento** y el **bitcoin cayó en 22 por ciento** respecto al cierre del viernes. Solo por citar algunos impactos en mercados diversos.

¿Cuál es la razón por la cual volvieron a brotar la ansiedad y la incertidumbre?

Las evidencias indican que no se ha llegado al techo de la inflación y que la Reserva Federal y otros bancos centrales van a aumentar agresivamente las tasas, con todas las consecuencias que ello tiene.

Empieza a generalizarse la idea de que mañana, el Comité de Mercado Abierto de la Fed **va a subir en 0.75 puntos porcentuales las tasas**, para dar una muestra de que no le va a temblar la mano para contener el crecimiento de los precios.

En el ámbito local, un aumento equiparable es también lo que se espera para la decisión que habrá de anunciarse **el próximo 23 de junio por parte del Banco de México**.

Pero el problema es que si uno de los factores que empujó con fuerza la inflación en este año fue el conjunto de desequilibrios que causó la invasión rusa a Ucrania, no se ve una salida en el corto plazo.

La mayor parte de las evaluaciones recientes prevé **un conflicto prolongado**, con muy pocas probabilidades de un desenlace negociado en el curso de este año.

Esto significa que lo más probable es que sigamos con **problemas serios en el mercado energético global**.

De hecho, ayer, el precio del crudo tipo **WTI se acercó a los 122 dólares** y el Brent estaba en cerca de 123 dólares. La **gasolina regular en Texas**, por ejemplo, rebasó los 4.60 dólares por galón, lo que implica **un aumento de más de 13 por ciento respecto al nivel de hace un mes** y de 69 por ciento respecto al año pasado.

Los altos precios nada tienen que ver con los autos eléctricos, a los que ayer se refirió el presidente López Obrador.

Aunque los precios internacionales de algunos cereales han bajado ligeramente respecto al mes pasado, siguen muy altos en comparación con los niveles del año pasado.

Otro de los factores que le pegó a la inflación fueron **los trastornos en las cadenas de suministro** que la propia guerra produjo y que también derivaron de los confinamientos en diversas ciudades de China.

Aunque el pico de contagios en China llegó a mitad de abril y luego vino a la baja, no hay certeza de que no pueda repetirse. El restablecimiento de la actividad regular va a implicar que aun en el mejor de los casos, la regularización de los suministros tarde aún algunos meses.

Así que la persistencia de presiones inflacionarias y el disparo de los costos del dinero **pintan como una combinación explosiva** que explica la oleada de ventas de acciones en los mercados bursátiles del mundo el día de ayer.

Esto no es un hecho aislado ni algo que vaya a limitarse a los mercados bursátiles.

Estamos en un momento en el que **múltiples procesos económicos convergen con grandes incógnitas**.

Y no hay certeza respecto al futuro.

La incertidumbre siempre ha sido uno de los grandes enemigos de la inversión. Y, hoy no es la excepción.

Los tiempos son complejos y más vale que así los asumamos. Nos esperan meses difíciles.

Lástima que en nuestro país sigamos espantando a la inversión privada, cuando deberíamos atraerla para tratar de minimizar el impacto económico que vamos a tener en el futuro próximo.



Arca Continental, una de las embotelladoras de Coca-Cola más importantes del mundo, concluyó de manera exitosa la emisión de 4,350 millones de pesos en Certificados Bursátiles.

La colocación consistió en dos tramos, uno por 1,150 millones de pesos con una vigencia a siete años y a tasa fija de 9.32 por ciento. El otro tramo fue por 3,200 millones de pesos a cuatro años a tasa variable igual a TIE más 4 puntos base.

En medio de una coyuntura macroeconómica compleja y de volatilidad financiera a consecuencia de las altas inflaciones en los mercados, la transacción obtuvo las tasas de interés más bajas obtenidas por un emisor corporativo en la historia reciente del mercado de deuda mexicano, alcanzando una sobredemanda de casi 3 veces el monto emitido.

Ambas emisiones recibieron las calificaciones crediticias más altas de México, "mxAAA" por S&P y "AAA[mex]" por Fitch Ratings.

Alsea, el mayor operador de restaurantes y cafeterías de América Latina, cayó 5.75% en el precio de sus acciones en la sesión de este lunes, mientras que el S&P/BMV IPC, el principal índice de referencia, bajó 0.07 por ciento.

Los títulos de la empresa cotizan en 39.67 pesos cada una, su menor precio desde el 25 de enero, cuando concluyó la jornada en 39.33 pesos por acción.

En este nivel, la controladora de marcas como Starbucks y Domino's Pizza, acumula una ganancia de 4.6% en lo que va de este año; en tanto que el IPC tiene una pérdida de 9.08% en el mismo lapso.

Cox Energy América, compañía generadora de energía de fuentes renovables, recibió un préstamo de su matriz, la española Cox Energy Solar, por 30 millones de euros (31.3 millones de dólares), para financiar su crecimiento.

Los recursos fueron obtenidos a su vez por Cox Energy Solar mediante un préstamo otorgado por Barclays Bank Ireland, dio a conocer la compañía en un comunicado, sin hacer públicos detalles como la tasa de interés que pagará o la fecha de vencimiento.

La empresa cotizada en la Bolsa Institucional de Valores no detalló las inversiones que realizará con los recursos recibidos, sin embargo, en su reporte del primer trimestre de 2022 Cox Energy América delineó un portafolio de 25 proyectos como oportunidades identificadas, los cuales representan una capacidad sumada de mil 98 megavatios pico.

Los proyectos representarían expansión en los principales mercados de la compañía, que son Chile y México, además de crecimiento en países como Colombia y Panamá.

La firma además señaló en su informe trimestral que ve potencial de desarrollo de negocios en Perú y Ecuador, donde actualmente no tiene operaciones.

Spotify Technology formó un Consejo Asesor de Seguridad para que aporte su opinión sobre cuestiones como la incitación al odio, la desinformación, el extremismo y los abusos en línea.

El grupo representa un paso más en los esfuerzos de Spotify para hacer frente a los contenidos nocivos en su servicio de streaming de audio, después de la reacción negativa a principios de este año frente al podcast "The Joe Rogan Experience", cuyo presentador fue acusado de difundir información errónea sobre el Covid-19.

El grupo de 18 expertos, entre los que se encuentran representantes del grupo de derechos civiles de Washington D.C., así como del Centro para la Democracia y la Tecnología, la Universidad de Gotemburgo en Suecia y el Instituto para la Tecnología y la Sociedad en Brasil, asesorará a Spotify en el desarrollo de productos y políticas y en la reflexión sobre los nuevos problemas.



Patrimonio

Joan Lanzagorta

contacto@planoaustinanzas.com

El paso a paso para empezar a invertir

(PARTE 17)

Cuando los mercados financieros se comportan de esta manera, con bajas fuertísimas a lo largo de varias semanas, muchísima gente se asusta y toma decisiones emocionales. Pero es parte de la naturaleza de los mercados. No es la primera vez que pasa, ni será la última.

Precisamente por eso es tan importante controlar nuestro riesgo, para sentirnos cómodos con nuestro portafolio aún en momentos como estos. Los mercados siempre se han recuperado y lo harán de nuevo, tarde o temprano. De hecho, muchos grandes patrimonios se han construido precisamente en momentos así: cuando todos han entrado en pánico y se encuentran verdaderas gangas.

Ahora bien, uno nunca sabe cuándo los mercados han tocado fondo, de la misma forma que uno nunca sabe cuando han tocado sus máximos. Así es la psicología humana: cuando todo va bien la gente está eufórica. Los precios están demasiado altos pero como la gente se siente optimista, piensan que seguirán subiendo. A veces lo hacen y llegan a valuaciones completamente ilógicas. De la misma forma, cuando los mercados caen como ahora, el sentimiento es de gran pesimismo. Parece que el mundo se está cayendo a

pedazos y todo el mundo quiere vender, sin importar el precio.

Por eso es importante, cuando estamos construyendo un patrimonio, ahorrar e invertir una cantidad fija cada mes sin importar lo que está sucediendo en los mercados. Cuando los precios están altos, esa cantidad nos alcanza para comprar menos (igual que cuando vamos al supermercado). Cuando todo está en oferta, esa cantidad nos alcanza para comprar más. Esto significa que compramos más cuando los mercados están baratos y menos cuando están caros. A largo plazo esto tiene un impacto positivo en el crecimiento de nuestro portafolio.

Además de esto, cada año hay que hacer un rebalanceo de nuestro portafolio, porque los movimientos del mercado harán que la composición cambie y eso modifica el riesgo del mismo. Pensemos, por ejemplo, en que nuestro portafolio está compuesto por 50% acciones de empresas y 50% instrumentos de deuda.

Si al final del año las acciones han bajado 30% desde que empezamos, y los instrumentos de deuda han subido un 3%, nuestro portafolio ya no va a ser igual. Su ponderación habrá cambiado como podemos ver en la siguiente tabla. Para que vuelva a ser 50% / 50% necesitamos hacer un rebalanceo.

Hacer esto también nos ayuda en el largo plazo. En este caso las acciones están

más baratas: el rebalanceo implica comprar más, a un menor precio. Pero cuando las acciones vuelvan a subir mucho y los mercados estén caros, sucederá lo opuesto: estaremos vendiendo acciones (tomando utilidades) para comprar instrumentos de deuda (y controlando nuestro riesgo en el proceso).

Lo que hay que entender, nuevamente, es que como inversionistas no nos debe importar si los mercados están caros o están baratos, porque son volátiles por naturaleza, siempre hay ciclos y nunca podremos adivinar en qué momento empezará a soplar el viento para el otro lado. Ya lo hemos hablado, hay muchísimas cosas que no se pueden predecir, como por ejemplo una pandemia, y que pueden hacer cambiar el rumbo de la economía por completo.

Lo que sí nos debe importar como inversionistas patrimoniales, con visión de largo plazo, es tener nuestro riesgo bajo control (recordemos, esto es fundamental, para no asustarnos). También nos debe importar la constancia y la disciplina de ahorrar cada mes, añadir esa cantidad a nuestro portafolio de inversión y hacer un rebalanceo anual. Recordemos que los mercados son así, tienen ciclos buenos y malos, tarde o temprano la economía se recupera y las buenas empresas saldrán adelante. Cuando esto suceda, esa constancia y disciplina se verá recompensada.

INSTRUMENTO Y PONDERACIÓN INICIAL	VALOR AL INICIO DE AÑO	VALOR AL FINAL DEL AÑO	PONDERACIÓN FINAL	REBALANCEO NECESARIO
Acciones (50%)	10,000	7,000	40%	1,750
Deuda (50%)	10,000	10,500	60%	-1,750
Total	20,000	17,500	100%	



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza
 ✉ joaquinld@eleconomista.mx

Previo Fed

La atención de los mercados esta semana estará concentrada en el cuarto anuncio del año de política monetaria por parte de la Fed que se dará a conocer mañana.

La mayoría de los observadores y el mercado tienen descontado un aumento en la tasa de fondeo por tercera reunión consecutiva.

Asimismo, los especialistas anticipan que el incremento será de medio punto, aunque después de la publicación del dato de inflación de mayo, la semana pasada, el mercado comenzó a asignar una creciente probabilidad a un incremento de tres cuartos de punto.

La inflación general al cierre de mayo alcanzó 8.6%—su nivel más alto en 40 años—mientras que la subyacente se ubicó en 6.0 por ciento.

Los datos de inflación por arriba de lo esperado han alimentado la posibilidad de un incremento de tres cuartos de punto. Sin embargo, lo más probable es que la Fed opte por el incremento de medio punto, pero adoptando un tono más restrictivo en su comunicado.

La decisión estará acompañada de una actualización a los estimados de las principales variables macroeconómicas y la publicación de la gráfica de puntos (*dot plot*) que incorpora las expectativas de los miembros del Comité de Mercado Abierto (FOMC, por sus siglas en inglés), y de los

presidentes regionales de la Fed, con respecto a la tasa de fondeo.

Los especialistas anticipan que la Fed volverá a revisar al alza sus pronósticos de inflación para lo que resta del año y para el 2023; y por lo tanto el mercado estará muy atento a la trayectoria de convergencia estimada por la Fed para que la inflación subyacente alcance la meta de 2 por ciento.

En la última publicación de estimados macroeconómicos, en marzo, la Fed revisó sus estimados de inflación subyacente de 2.7 a 4.1% para el 2022 y de 2.3 a 2.6% para el 2023.

Tomando en cuenta las lecturas más recientes de la inflación, queda claro que la inflación tardará más tiempo en converger a la meta de la Fed.

El mercado también estará atento a cualquier revisión a los estimados de crecimiento económico considerando que la última publicación de estimados macroeconómicos incorporó una reducción considerable para el 2022—de 4.0 a 2.8%—mientras que el estimado para el 2023 se mantuvo en 2.2 por ciento.

Desde entonces, la Fed ha mantenido un mensaje de que la economía se encuentra en buen estado, lejos de una recesión, y lista para absorber el retiro de los estímulos monetarios. Sin embargo, el mercado está cada vez más preocupado de que la Fed está detrás de la curva y que tendrá que actuar de manera más decisiva, lo cual podría contribuir a detonar una recesión.

En cuanto al *dot plot*, se espera que los miembros del FOMC revisen la trayectoria esperada de alzas en la tasa de fondeo, adelantando gran parte de los incrementos que se tenían contemplados para el 2023 hacia este año.

En el *dot plot* publicado en marzo, la mediana de estimados para la tasa de fondeo a la conclusión del 2022 se había revisado de 0.9 a 1.9%, mientras que la del 2023 reflejaba la expectativa de cuatro incrementos adicionales para dejar la tasa en 2.8% al cierre de ese año.

En esta ocasión, lo más probable es la expectativa para el cierre de este año para la tasa de fondeo aumente de 1.9% a por lo menos 2.8% para ser consistente con el mensaje de la Fed de elevar la tasa en medio punto tanto en esta reunión como en la de julio para después llevar a cabo incrementos de un cuarto de punto en las reuniones de septiembre, octubre y noviembre.

Otro punto muy importante para el mercado será si la Fed introduce algún cambio a su programa de retiro de liquidez anunciado en la reunión de política monetaria de mayo y que comenzó el 1 de junio con el retiro mensual de 47,500 millones de dólares y que está programado para aumentar a 90,000 millones a partir de septiembre.

De mantenerse este ritmo, la Fed estaría reduciendo su balance en aproximadamente un billón de dólares en los próximos 12 meses, equivalente a 11% del tamaño de su balance.



Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com

Sistema de Aeropuertos ¿y las aerolíneas?

El jueves 16 de junio será quizás, el más importante en la vida de Aeromar, una aerolínea regional cuyo principal atributo es su permanencia en el mercado mexicano, ya que se ha mantenido sin cambios desde que fue creada en el año de 1987 por Don **Marcos Katz**, un empresario muy respetado en los medios financieros, muy querido por la comunidad aérea y empresarial de México, de Estados Unidos e Israel, quien falleció en el año de 2016.

Después de más de dos años de amagos por una huelga, los principales sindicatos gremiales del país han manifestado que la empresa está empuñada y como no hay manera de que pague sus adeudos, es indispensable que llegue a un punto de quiebre para que renazca sin los lastres que hoy arrastra.

Aeromar, no es un secreto, tiene una estructura de costos onerosa, entre otras cosas porque su aeronave crítica (el ATR-72, un avión que como su acrónimo indica es Aeronave de Transporte Regional) requiere de uso intensivo en rutas cortas y en algún momento de su vida empresarial eligió ser transporte de ejecutivos con tarifas altas para que su punto de equilibrio no estuviera sujeto a factores de ocupación muy prominentes, lo cual la ha hecho vulnerable.

No obstante, en algunos puntos estratégicos, como Salina Cruz o Lázaro Cárdenas, donde hay empresas como Pemex o en su momento Sicartsa, los aeródromos disponibles no están diseñados para aceptar aeronaves muy grandes, lo que le dio ventajas a Aeromar.

El hecho, sin embargo, es que hoy Aeromar está en una situación grave. Tanto el go-

bierno como los trabajadores de la empresa han manifestado a sus propietarios que están dispuestos a ayudar para que la aerolínea se mantenga, pero la situación sigue empuñada, de tal manera que la única salida que se ve posible para que permanezca sería una requisa que permita a la aerolínea continuar operando y mantener el empleo y el servicio al público, mientras los propietarios arreglan sus cuentas con el SAT y otros acreedores.

Por otra parte, el viernes se supo que Aeroméxico se deslista de la Bolsa Mexicana de Valores, posibilidad que ya se había previsto desde que la empresa entró en Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de Estados Unidos. Pese a que se trata de un tema bursátil muchos temen que la empresa esté en problemas, sobre todo porque en su plan de negocios ante la Corte de NY preveía un crecimiento acorde con la recuperación pospandemia, pero la Categoría 2 impuesta por la FAA a nuestro país, impide que el plan de negocios se cumpla.

Esto, además de las limitaciones que se están dando a la operación del AICM, ya que cualquier otra plaza -aunque esté muy cercana, como Toluca o el AIFA-, requiere crear un mercado distinto y esto equivale a calentar rutas y perder dinero en el corto plazo.

Estas dos condiciones también afectan al resto de las aerolíneas que operan en el AICM, aunque en menor medida. El problema sigue siendo el planteado originalmente: Aeropuertos sin aerolíneas fuertes y sólidas no sirven para impulsar el desarrollo. Y esto se consigue solo cuando hay cooperación gobierno-sector privado, aunque el concepto no sea políticamente correcto. Pero lo contrario, es suicida.



Las bolsas de aire del tipo de cambio

El peso mexicano de los años 70 y 80 era como los autos de aquel tiempo, con una carrocería fuerte que por fuera aparentemente resistía los golpes, porque era un tipo de cambio fijo, pero que por dentro no tenían ningún tipo de seguridad, ni cabecezas, ni cinturones de seguridad, ni bolsas de aire. Esto es, ni coberturas, ni derivados, ni un mercado abierto que absorbiera el golpe que llegaba directo a la economía.

La relación del peso frente al dólar de hoy es un chasis que está diseñado para deformarse cuando hay un choque en los mercados, pero que protege a sus ocupantes con esos aditamentos propios de un mercado no intervenido como el cambiario mexicano.

Como en todo, depende el tamaño del golpe. Ningún auto puede tener los sistemas activos y pasivos de seguridad suficientes que eviten un fatal accidente por falta de pericia gubernamental o exceso de velocidad de una transformación sin rumbo.

Pero, por lo pronto, lo que hemos visto

en los mercados es un choque laminero y predecible en la renta variable, las monedas emergentes, *commodities* y demás.

Si nos vamos a la pista de carreras con estos autos, el persistente alto nivel inflacionario ya le sacó una bandera azul a los mercados que han gozado de espectaculares rendimientos en estos tiempos de tasas de interés en niveles cercanos al cero en Estados Unidos.

El oficial de pista nos avisó que ese nivel inflacionario de 8.6% en la economía estadounidense implica que la Reserva Federal va a acelerar y va a rebasar a los mercados que se han mantenido como muy atractivos.

Claro, los que iban más rápido, como los criptotactivos, han tenido un choque mayor en el cambio de señales, los más precavidos pueden lidiar mejor con sus daños.

Esa depreciación del peso de niveles de 19.50 a 20.50 en una semana es un golpe en la bonita salpicadera del peso mexicano que tanto gustaba presumir en las mañanas. Pero tiene una característica que nos debe dejar tranquilos por ahora, el famoso mal de muchos.

No es una crisis local, no es el peso la moneda más sacudida en los mercados financieros y mucho tiene que ver con el trabajo previo del Banco México que ha adelantado el camino de las políticas monetarias restrictivas.

Claro que un impacto como el que hemos visto en las últimas horas en contra del peso se ve muy mal, los ocupantes pueden acabar con algunos dolores de cabeza, pero ciertamente sobreviven a diferencia de impactos en décadas pasadas.

Todo el chiste es que aquellos que están al mando de la conducción política no se metan en esos terrenos que corresponden a los expertos en políticas monetarias, fiscales y menos en los mercados que se encargan de manejar esos instrumentos que hoy son confiables y resistentes.

Es sabido que hay quien quisiera regresar al país a esos tiempos de los 70 y 80 del siglo pasado y en lugar de manejar en los mercados en esos vehículos más seguros, subiéramos al peso y a todo lo demás a una Gremlin modelo 1976, que es compatible con la visión que tiene hoy la 4T.

Mercados tensos

Choque

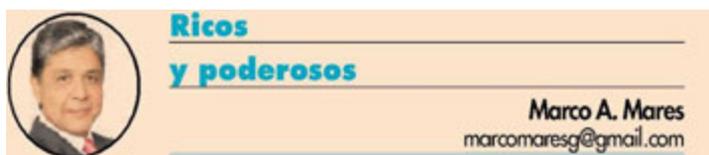
Lo que hemos visto en los mercados es un choque laminero y predecible en la renta variable, las monedas emergentes, *commodities* y demás.

Inflación

El nivel inflacionario de 8.6% en la economía estadounidense implica que la Reserva Federal va a acelerar y va a rebasar a los mercados que se han mantenido como muy atractivos.

Cambio de señales

Los que iban más rápido, como los criptotactivos, han tenido un choque mayor en el cambio de señales.



Exportación, oportunidad: Amelaf

Los laboratorios nacionales que producen medicamentos genéricos ya tienen una alternativa para superar la crisis que ha provocado el cambio constante del modelo de compras consolidado del gobierno mexicano: el mercado de exportación.

Se trata del clásico ejemplo que comprueba que una crisis puede convertirse en una oportunidad, si se toman las decisiones correctas.

La industria farmacéutica en México ha visto, en lo que va de la actual administración, una serie de cambios que afectan directamente a su operación y planeación.

De hecho, el mercado lo ha registrado: las compras en el mercado privado, han crecido un 40% en los últimos tres años, de acuerdo con las cifras de la Asociación Mexicana de Laboratorios Farmacéuticos (Amelaf).

Y esa tendencia continuará, anticipa la propia organización.

Frente a esa situación, la organización gremial decidió analizar y revisar nuevas estrategias. Detectaron que hay una enorme oportunidad en el comercio exterior.

Aunque algunos de los 45 laboratorios que integran esta organización ya venían exportando, el gremio se está planteando una estrategia de comercio exterior.

Presidida por **Luis Verduzco Koloffon**, la Amelaf agremia a 45 laboratorios de capital 100% mexicano que tienen sus plantas en Jalisco, México, Hidalgo, Querétaro, Morelos, Michoacán, Nuevo León, Veracruz, Baja California y Ciudad de México.

Cuenta con 82 plantas industriales y una plantilla de 55 mil empleados. Pero sobre todo tienen entre un 40 y 35% de capacidad instalada sin aprovechar. Es decir, actualmente operan con entre el 60 y el 65% de su capacidad instalada.

En consecuencia, sin dejar de atender a su mercado principal que es México, pueden aumentar su producción para destinarlo a la exportación.

Con ello la cadena de laboratorios nacionales se fortalecería, al aumentar sus ventas, atraer divisas e incrementar su plantilla de personal.

Las baterías de Amelaf, están enfocadas en Centroamérica me dice el presidente ejecutivo de Amelaf, **Juan de Villafraña** y en Estados Unidos.

También está previsto incursionar en los países de la Alianza del Pacífico: Chile, Perú y Colombia.

Ya están en conversaciones con las autoridades de Guatemala y en los próximos días estará de visita en México la autoridad sanitaria equivalente a la Cofepris mexicana, de Panamá.

En Centroamérica hay 50 millones de habitantes y constituye un mercado muy importante.

Pero la cereza en el pastel, es el mercado de Estados Unidos, en donde los medicamentos genéricos tienen una gran oportunidad por precio y calidad. Pero también los medicamentos biotecnológicos mexicanos tienen un enorme potencial por su nivel de precio.

Próximamente, Villafraña se reunirá con las autoridades de la FDA para revisar el marco normativo y buscar abrir la puerta a los laboratorios nacionales.

También comenzará a abrir puertas con las grandes cadenas farmacéuticas como CVS y Walgreens entre otras.

Si los laboratorios nacionales logran exportar entre el 20 y el 25% de su producción lograrán un perfil mucho más sano y competitivo.

Sin duda se trata de una estrategia muy audaz. Lo paradójico es que mientras que en México se les ha tratado con desdén, en el extranjero, los laboratorios mexicanos y sus medicamentos podrían ser muy bien recibidos y tener éxito comercial.

Atisbos

PREOCUPACIÓN.- Los laboratorios farmacéuticos están muy preocupados por la probable e inminente aprobación de la NOM-177.

Con ésta se permitirá definitivamente que los estudios para demostrar la bioequivalencia y biocompatibilidad de los medicamentos que se consumen en territorio nacional, se puedan realizar en el extranjero.

Los cambios se publicaron el pasado 25 de mayo en el Diario Oficial de la Federación y están en periodo de consulta pública.

Será hasta el próximo 22 de julio cuando los interesados afectados puedan presentar sus comentarios y opiniones a Cofepris.

Todavía no es una realidad, pero es muy posible que se apruebe y con ello se ponga en riesgo la seguridad y confiabilidad sobre la calidad de los medicamentos que consumimos los mexicanos.



Ímpetu
Económico

Gerardo Flores
@GerardoFloresR

Los riesgos del rescate de Altán

En los días recientes ha causado mucho revuelo la noticia sobre el rescate de la empresa Altán Redes por parte del gobierno federal. A grosso modo, sabemos que la banca de desarrollo aportó cerca de 160 millones de dólares en un plan de rescate para sacar a Altán del proceso de concurso mercantil que le había sido admitido en agosto del año pasado. No entraré a los detalles de la operación financiera, porque no es el propósito de este artículo.

Apenas el pasado 17 de mayo escribí en este espacio sobre el fallido modelo de la red compartida, que es el proyecto a cargo de Altán. Mencioné que en un artículo de noviembre de 2016 había advertido que esperaba que, en tres o cuatro años, no se materializara mi temor de que el ganador presionaría al gobierno federal para que le modificara sustancialmente los términos de este ambicioso, pero incierto proyecto. Comenté que eso ya había ocurrido, pues ante los prematuros problemas operativos y financieros, Altán había logrado que el IFT le aprobara dos modificaciones a sus obligaciones de cobertura, siendo el último cambio uno que le permitió mover la obligación de cubrir el territorio donde vive el 92.2% de la población, de enero de 2024 a enero de 2028.

El modelo de negocio de la red compar-

tada, basado en la idea de operar como una red mayorista que le vende servicios o capacidad a otros operadores, que generaría todos los incentivos para que nuevos jugadores, sobre todo regionales, junto con otros operadores, como los fijos ya establecidos, estructuraran ofertas innovadoras que inyectarían un gran impulso a la competencia en el segmento móvil de México, simplemente estaba construido sobre suposiciones alegres, que sobresimplificaban los desafíos de llevar servicios a comunidades alejadas, generalmente con un tamaño de población reducido, y geográficamente diseminadas.

Desde mi punto de vista, el problema no es que el gobierno federal quiera rescatar una empresa como Altán. El problema es que en lugar de revisar por qué está fallando ese modelo y qué correcciones se deberían impulsar, incluso los cambios a la Constitución que resultaran necesarios discutir y en su caso votar, el gobierno decide entrar de lleno a operar una red pública de telecomunicaciones pensando que el problema fue una mala administración, que posiblemente sí haya existido, pero en todo caso, habría sido un factor que exacerbó el problema de fondo.

El gobierno ahora apuesta a utilizar a Altán Redes como un elemento central dentro de su estrategia para llevar Internet a todos los rincones del país, como lo ha prometi-

do el presidente López Obrador, junto con CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos. Por ello, no exagero en decir que ahora el gobierno tiene dos problemas, porque ninguna de las dos empresas ha demostrado tener la capacidad para poder desplegar la infraestructura que se necesita para poder llevar la posibilidad de conectarse a millones de mexicanos que hoy no tienen esa posibilidad.

Porque en el fondo, lo que el gobierno debería estar haciendo es buscar la manera para lograr que millones de hogares que hoy no tienen acceso a Internet de banda ancha de alta velocidad, lo puedan obtener, a un precio asequible. Ofrecerles conectarse de manera gratuita es un paso intermedio, pero no debería ser el objetivo último del estado mexicano.

Mientras este gobierno siga sin entender cómo funcionan las redes públicas de telecomunicaciones y los aspectos económicos detrás de estas, no habrá manera de que logre cumplir con las metas que prometió a millones de mexicanos. Ya lo he comentado en diversas ocasiones en este espacio, nada ha cambiado aún, salvo que ahora se está comprometiendo dinero de los contribuyentes en un proyecto que es en los hechos un hoyo negro. Así que seguimos enfilados directo al fracaso en materia de la cobertura universal en materia de acceso a Internet.

**El autor es economista.*



Agronegocios

Luis Omar Gamero Pérez
Sylvia Berenice Castillo López



Crédito como instrumento para la recuperación del turismo en Quintana Roo

FIRA activó un programa especial que permitió a sus intermediarios financieros la posibilidad de ofrecer reestructuras, créditos adicionales y apoyos

México es uno de los países con amplia vocación turística. Esta actividad representa el 8.6% del PIB, lo que permite expresar vastos beneficios al sector social favoreciendo la generación de un gran número de empleos, debido a que el capital humano es de vital importancia para la producción de bienes y servicios para la comodidad de los turistas.

Uno de los estados más beneficiados por el turismo es Quintana Roo, gracias a sus privilegiadas playas y recursos naturales. Sin embargo, esta ventaja se vio seriamente afectada por la pandemia del Covid-19, debido a que la afluencia de turistas pasó de 17.1 millones en 2019 a 7.1 millones en 2020, reflejándose los peores efectos en el periodo de abril a junio del mismo año.

De acuerdo a datos de la SEDETUR 2020 en mayo la ocupación hotelera bajó al nivel del 4.1 por ciento. A partir de marzo de 2021 se presentó una considerable disminución en la actividad del aeropuerto de Cancún, para abril el número

de vuelos se habían reducido en 80 por ciento.

La cancelación de arribos provocó efectos colaterales en toda la cadena productiva al dejar de llegar los turistas.

Esta situación comprometió al sector empresarial turístico, por lo que las instituciones bancarias comenzaron a ofrecer a sus clientes algunas alternativas para mitigar los efectos del corona-

virus en la economía entre las que se encuentran plazos de gracia, reestructuras y algunas líneas de capital de trabajo.

Por su parte, FIRA activó un programa especial que permitió a sus intermediarios financieros la posibilidad de ofrecer reestructuras, créditos adicionales y apoyos en tasa de interés a los acreditados finales.

El cambio favorable en 2022 del semáforo epidemiológico estatal, se ha visto reflejado en una mayor afluencia turística; la estrategia de apoyo al mantenimiento de cartera del sector turístico permitió una estrategia de reactivación, siendo el financiamiento un instrumento imprescindible para estimular la actividad económica en las grandes, medianas y pequeñas empre-

sas afectadas por la suspensión de actividades a causa de la pandemia.

Con el financiamiento y el esquema de garantías complementarias que ofrece FIRA, se pretende llegar a más empresas para lograr un crecimiento y desarrollo económico del estado, apoyando la reactivación económica.

Esa institución cuenta con el programa Orgu-

llo Rural, para proyectos de turismo rural ubicados en localidades menores a 50,000 habitantes, y el programa Del Campo al Plato, dirigido a la industria restaurantera que consume la materia prima nacional.

También se atiende a las empresas del ramo de la proveeduría y abasto de alimentos mediante la calificación de crédito de capital de trabajo, factoraje e incluso para la construcción, ampliación o modernización de instalaciones en hoteles, restaurantes, empresas proveedoras de alimentos, adquisición de mobiliario y equipo, equipo de transporte especializado, entre otras, impulsando al desarrollo de infraestructura en la proveeduría y abasto de alimentos en Quintana Roo.



DINERO

Tres mujeres y cinco hombres en la primera encuesta // Altán Redes, su capitalización // Fuerte ajuste en las bolsas por temor a recesión

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LALISTA DE aspirantes para la primera encuesta de Morena incluiría a tres mujeres, Claudia Sheinbaum, Tatiana Clouthier y Rocío Nahle, y cinco hombres, Marcelo Ebrard, Adán Augusto López Hernández, Ricardo Monreal, Gerardo Fernández Noroña y Esteban Moctezuma. Participar conllevará el compromiso de respetar los resultados. Piso parejo para todos, aunque es notoria la cercanía de algunos con el presidente López Obrador. Todos son compañeros de lucha de muchos años. La encuesta preliminar será en julio de 2023. La segunda, la definitiva, a fines de ese año. En la segunda selección participarían sólo tres o cuatro candidatos, los que hayan obtenido mejores calificaciones en la primera (18 horas de trabajo al día y buenos resultados). Para entonces Morena espera contar con 24 gobiernos estatales, sumando a Coahuila y el estado de México. En el papel, la ruta de tiempo se ve factible e impecable, pero hay factores que pueden estropear el proceso: 1) si el Presidente se inclina por alguno de los aspirantes y 2) si alguno de ellos se indisciplina e intenta romper la unidad del partido que supuestamente quedó sellada en el reciente domingo toluqueño. Ya brincó un inconforme: sí, Monreal. Dice que no lo invitaron al desayuno previo al mitin, lo tomó como un desaire. No lo invitan porque es muy conflictivo, mejor tenerlo lejecitos, pero sí estará en la encuesta primaria, ya dijo Andrés que debe ser convidado. En la oposición todo se ve incierto, comenzando por la permanencia de Alito Moreno y Marko Cortés, y Claudio X. González no dispone de otro proyecto en el que invertir.

Nuevas inversiones

AUNQUE YA HABÍA anunciado que su gobierno no emprendería nuevas obras y se empeñaría a terminar las iniciadas, López Obrador ha abierto nuevos frentes que implican inversión. El primero es la capitalización de Altán Redes, que sería la espina dorsal del plan para llevar Internet a las zonas del país en las que no tienen interés los grandes operadores privados. Invertirá el gobierno 100 millones de pesos, la rescatará del proceso de quiebra en que se encuentra y quedará como socio mayoritario. En opinión

de clientes de la red, lo que hace falta es un buen plan de negocio y un equipo eficiente, más que dinero. Por otro lado, el Presidente dijo en Coatzacoalcos que será ampliado en 120 mil millones de pesos el presupuesto para la construcción de una planta de licuefacción para exportar gas a Europa y Asia, así como una planta coquizadora, que tendrá como objetivo la producción de gasolina a través del combustóleo. Ambas obras estarán ubicadas del lado de Salina Cruz. Son buenos proyectos, necesarios, pero como telón está la inflación, que provoca que el presupuesto federal se achique. El gobierno tiene fama de ser un buen administrador, debería persistir.

Amanecen pobres

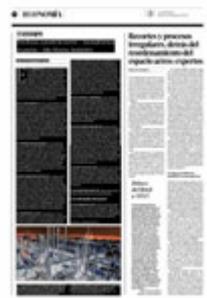
AUNQUE NO FUE martes, ayer fue un día 13 para los negocios de bolsa de valores del mundo. El temor a que la inflación lleve a una recesión a la economía de Estados Unidos se impuso en el ánimo de los inversionistas y especuladores. La banca española, con fuerte presencia en México, ha perdido alrededor de 17 mil millones de euros de su valor de mercado a partir de la semana pasada. En el terreno de las criptomonedas, el valor del bitcoin, que era mayor a 60 mil dólares, bajó 17 por ciento, a 22 mil 603. El índice MVIS, que mide el valor de 100 monedas digitales, lo había estimado en 3 billones de dólares en noviembre y bajó a menos de un billón. Amanecieron pobres los billonarios digitales, bueno, no tanto, siempre tendrán un extra para el desayuno. En cuestión de horas. Por otro lado, en Wall Street se anticipa que subirá la tasa de interés en 75 puntos base, en otro intento por contener la inflación, la mayor en las últimas cuatro décadas. El Banco de México no podrá quedarse atrás.

Twitterati

CÓMO SE NOTA el lavado de cerebro del neoliberalismo en quienes creen que la seguridad social para periodistas es un chayo. Ni siquiera alcanzan a entender el fenómeno de la corrupción en la prensa y cómo se convierte el derecho humano a la información en una vil mercancía.

Escribe Nancy Flores @nancy_contra

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



MÉXICO SA

Dos Bocas, a punto de turrón // Autosuficiencia en puerta // Alito Moreno, beisbolero

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

EN CAMPAÑA SE comprometió que en tres años se construiría y entraría en operación, y dicho y hecho: el próximo primero de julio el presidente López Obrador cortará el listón inaugural de la Refinería Olmeca, en Dos Bocas, Tabasco (en cuyo proceso de organización, edificación y final feliz es de destacar la decidida participación de la secretaria de Energía, Rocío Nahle), que se suma al Sistema Nacional de Refinación con un objetivo muy claro: la autosuficiencia energética.

EN LA MAÑANERA de ayer, el presidente López Obrador detalló que en la rehabilitación de las seis refinerías existentes, el gobierno federal ha invertido 37 mil millones de pesos, con el consecuente incremento de la capacidad de procesamiento de gasolinas y otros carburantes. De acuerdo con las estimaciones oficiales, la incorporación de la “hermana número siete”, más la adquisición de Deer Park, permitirá alcanzar la autosuficiencia en esta materia y dejar atrás la importación de combustibles, la cual durante el régimen neoliberal creció como la espuma, con la consecuente sangría para las finanzas nacionales.

EL PROPIO MANDATARIO ha estimado que

sería en 2023 cuando México retome la autosuficiencia en gasolina y diésel, con el consecuente fortalecimiento de la soberanía energética nacional. Al mismo tiempo, según se ha comentado en este espacio, sería la primera vez desde 1990 (cuando Carlos Salinas de Gortari dio el banderazo inaugural de la creciente importación de combustibles) que nuestro país registre autosuficiencia en dicho renglón.

LÓPEZ OBRADOR DETALLÓ: “vamos a inaugurar una primera etapa, también lo adelanto; va a iniciar un proceso de prueba en la refinería de Dos Bocas, como inició un periodo de pruebas cuando hicieron la última refinería que fue en Salina Cruz hace un poco más de 40 años; la iniciaron y llevó como seis meses, ocho meses para que empezara a producir de manera óptima, pero nosotros vamos a iniciar un proceso el día uno de julio de 2022, que va a llevar posiblemente seis meses, para que ya tengamos capacidad para procesar 340 mil barriles diarios” (sólo en esa refinería).

EL PROPÓSITO, DIJO el mandatario, “es no comprar las gasolinas en el extranjero. La lección, esto para los jóvenes, es que se logre la autosuficiencia energética y la autosuficiencia alimenta-

ria, producir en México lo que consumimos, eso nos protege. Tenemos que ser autosuficientes. Entonces, el plan es terminar la coquizadora de Tula para finales del año próximo y esta semana resolvemos ya el inicio de la construcción de otra coquizadora en Salina Cruz para procesar combustóleo y producir gasolinas, porque la gasolina tiene más precio que el combustóleo. Pero no sólo eso, se deja de contaminar con el combustóleo y se exprime más el crudo y se obtienen más gasolinas, para lograr el objetivo de la autosuficiencia, que ese es el propósito principal”.

EN OCASIONES ANTERIOR, López Obrador explicó que cuando llegó al gobierno, “de las seis refinerías sólo dos estaban funcionando y cuatro estaban paradas, es decir, estaban procesando 30 por ciento del petróleo crudo; ahora las tenemos al 70 por ciento y van a seguir aumentando en su capacidad, porque continúa el programa de modernización”. Además, Deer Park opera a 85 por ciento de su capacidad”.

ES NECESARIO REMARCAR, como se ha hecho en este espacio, que de acuerdo con la estadística de la Secretaría de Energía, en enero de 1990 por primera vez México importó gasolina: 16 mil barriles por día, volumen que al finalizar el sexenio salinista creció hasta 39 mil barriles (cerca de 145 por ciento de aumento). En el caso del diésel,

su adquisición foránea comenzó en diciembre de 1995, con Ernesto Zedillo en Los Pinos: alrededor de 13 mil barriles por día, justo cuando la importación de gasolina había crecido a cerca de 85 mil barriles (volumen 2.2 veces mayor al legado por Carlos Salinas de Gortari).

CUANDO VICENTE FOX se instaló en Los Pinos, México ya importaba 107 mil barriles diarios de gasolina y 30 mil de diésel; con Borolas en la entonces residencia oficial, el volumen creció a 530 mil barriles de gasolina y 199 mil la de diésel; Peña Nieto llevó esas cifras a 615 mil y 262 mil, respectivamente.

ESAS PROPORCIONES SE reducen permanentemente hasta alcanzar la autosuficiencia.

Las rebanadas del pastel

ALITO MORENO ESTÁ como el clásico beisbolero: se va, se va, se fue a la chingada... Mientras, Iberdrola se da vuelo con sus jueces a modo, quienes, sin más, le otorgan amparos a la velocidad de la luz, siempre en contra del interés nacional.

cfvmexico_sa@hotmail.com



El presidente Andrés Manuel López Obrador ha estimado que sería en 2023 cuando México retome la autosuficiencia en gasolina y diésel, con el consecuente fortalecimiento de la

soberanía energética nacional. En la imagen las instalaciones de Deer Park, la refinería en Texas que pasó a propiedad de Pemex. Foto cortesía de Petróleos Mexicanos



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Interdependencia

MIGUEL PINEDA

LA INTERDEPENDENCIA ENTRE México y Estados Unidos es cada vez mayor y como botón de muestra tenemos a los migrantes.

DURANTE ABRIL DE 2022 estos trabajadores enviaron a nuestro país 4 mil 718 millones de dólares a través de 12.1 millones de operaciones. El promedio de cada movimiento fue de 391 dólares, lo que en moneda nacional se convierte en 7 mil 820 pesos (20 pesos por dólar).

CERCA DE 10 millones de familias reciben estos recursos. Si comparamos este dato con 35 millones de hogares que hay en México, de acuerdo con el Inegi, más de la cuarta parte se beneficia de las remesas de migrantes.

ESTE DINERO LLEGA sobre todo a familias pobres y hace la diferencia entre vivir en la miseria o poder comer, vestir y contar con un techo donde dormir, sin preocuparse por el alimento del siguiente día. La mitad de las personas que obtienen dinero del extranjero viven en poblaciones pequeñas de entidades pobres que no cuentan con infraestructura ni recursos adecuados para sobrevivir en el campo. No es que no produzcan, sino que lo que cosechan es insuficiente para satisfacer sus necesidades básicas.

PARA MUCHAS FAMILIAS la migración de uno o varios de sus miembros es la única salida de la pobreza. El camino es difícil, pero cuando lo logran, la vida de padres e hijos que se quedan en México cambia radicalmente.

LAS TRANSFORMACIONES EN la vida cotidiana son múltiples, tanto para bien como para mal. Muchas mujeres con hijos pequeños se quedan sin pareja por años o de por vida, muchos migrantes, la mayoría jóvenes, desarrollan nuevas relaciones familiares en el extranjero, otros regresan con una cultura distinta y con recursos para iniciar pequeños negocios, otros más regresan dañados por el trabajo o por el consumo de sustancias tóxicas y nunca más se recuperan. Pero la mayoría de los que se van son triunfadores y creadores de riqueza.

POR OTRO LADO, miembros de las clases medias y altas también migran y se integran a otra cultura, pero mantienen sus vínculos con México y, en ocasiones, también realizan inversiones en nuestro país.

COMO SE PUEDE apreciar, la relación entre México y Estados Unidos es muy profunda, por lo que hay que tratar de mantenerla en las mejores condiciones posibles.

miguelpineda.ice@hotmail.com



PESOS Y CONTRAPESOS

GOBIERNO EMPRESARIO, ¿POR QUÉ NO? (1/2)

POR ARTURO DAMM ARNAL

arturodamrn@prodigy.net.mx Twitter: @ArturoDammArnal

Gobernar consiste, en esencia, en estas cuatro tareas: (i) prohibir la violación de derechos (que realmente lo sean: hoy, arbitrariamente, se identifican necesidades y/o intereses con derechos, algo propio del Estado de chueco, no de Derecho); (ii) prevenir, hasta donde sea posible (y esa posibilidad siempre se queda muy corta con relación a lo deseable), la violación de derechos; (iii) castigar a quien viole derechos (castigo que también se queda muy corto con relación a lo deseable); (iv) obligar al violador a resarcir a la víctima (indemnización que también se queda muy corta con relación a lo deseable porque, de entrada, hay muchos delitos que, estrictamente hablando, no pueden resarcirse).

Podemos discutir si el gobierno debe ser, desde el petrolero de la nación hasta el educador de la gente, pero, salvo que seamos anarquistas (y de preferencia anarcocapitalistas), no debe discutirse si el gobierno debe realizar las cuatro tareas apuntadas en el párrafo anterior, tareas que son las que le corresponden de manera esencial por lo que, si no las realiza, podrá ser desde el educador de la gente hasta el petrolero de la nación, pero de ninguna manera gobierno.

Emprender, en el mundo de la economía, consiste en producir, ofrecer y vender bienes y servicios, para lo cual hay que invertir directamente, inversiones directas que se destinan a producir y ofrecer satisfactorios, a crear empleos, puesto que para producir y ofrecer alguien debe trabajar, y a generar ingresos, puesto que a quien trabaja se le paga por hacerlo.

No debemos discutir si se deben o no

producir, ofrecer y vender bienes y servicios, pero lo que sí se debe discutir es cuál es la mejor manera de hacerlo, en beneficio de los consumidores. ¿Por medio de empresas privadas, compitiendo entre sí, o a través de empresas del gobierno, que por lo general son monopolios? Los consumidores se benefician de la trilogía de la competitividad, menores precios y/o mayor calidad y/o mejor servicio, la cual se consigue, o con empresas privadas compitiendo entre sí, o con empresas privadas y empresas del gobierno compitiendo entre sí, pero no con empresas monopólicas, ya sean privadas o gubernamentales.

Gobernar consiste, esencialmente, en prohibir la violación de derechos; en prevenir su violación; en castigar al violador; en obligarlo a resarcir a la víctima. En pocas palabras: en hacer valer la justicia.

Emprender consiste, en el ámbito de la economía, en invertir directamente

para producir, ofrecer y vender bienes y servicios, creando empleos y generando ingresos, condiciones necesarias para el bienestar.

La legítima tarea del gobierno, con relación al emprendimiento, es hacer valer los derechos de los empresarios (emprendedores en el ámbito de la economía), a la libertad individual para producir, ofrecer y vender satisfactorios, y a la propiedad privada sobre los medios de producción necesarios para poder hacerlo.

Si aceptamos lo anterior entonces debemos estar en contra, uno, de que el gobierno rescate empresas y, dos, de que el gobierno tenga empresas, de entrada porque ambas tareas generan riesgos morales, que surgen cuando alguien no se hace responsable por las consecuencias de sus actos, lo cual incentiva conductas irresponsables, como por lo general se dan en las empresas del gobierno.

Continuará.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

LOJACK AMENAZA A PERIODISTAS

POR MAURICIO FLORES

mauricio.flores@razon.com.mx Twitter: @mfloresarellano

En un país donde son cotidianos los crímenes contra los que ejercemos trabajo periodístico y presiones de diversos orígenes que buscan acotar la libertad de expresión, es muy grave que una empresa multinacional CalAmp, que comanda Jeff Gardner, haya lanzado amenazas directas contra quien esto escribe a través de su filial LoJack, que dirige Freddy Krueger para que revele sus fuentes de información a cambio de no proceder "a otro nivel" a través de su departamento legal.

Dado el creciente entorno hostil contra quienes nos damos a la tarea de informar a quienes nos hacen el honor de leer y divulgar nuestras indagatorias, decidí finalmente hacer pública la carta que el 4 de mayo pasado recibí de la agencia de relaciones públicas Montalvo, de su directora de Relaciones Públicas, Grisell Basáñez, que escrita con una eufemística actitud de amabilidad muestra claramente los objetivos hostiles de la multinacional que representan. He de precisar que mi respuesta fue

que consideré tal mensaje como una amenaza directa y que la contestación sería a través de mis abogados. Así que decidí proceder: basta que al acoso contra los comunicadores mexicanos se sumen empresas multinacionales.

Usted puede consultar en esta liga de @LaRazon las denuncias de mal servicio y deterioro financiero de la compañía: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/mauricio-flores/freddy-krueger-pesadilla-lojack-480890>

Y aquí usted puede ver la carta completa que acompaña esta columna. Sintetizo aquí la finalidad última de LoJack para sonsacarme información, violando el derecho a la secrecía de las fuentes, alegando que se trata de una "empresa privada" y evadiendo que la calidad de sus servicios afecta a los consumidores e inversionistas en ambos lados de la frontera.

La soterrada violencia contra la libertad de expresión que hace LoJack se expresa así: *Es por eso el motivo de mi correo para buscarte y pedirte de favor si nos puedes apoyar con decirnos quién te dio esta información o de donde sacaste está fuente, ya que sino nos tendríamos que ver en la necesidad de que entre nuestra área legal, ya que esto claramente pasaría a otro nivel.*

La amenaza de la empresa, a cargo de Freddy Krueger, a través de su agencia se remacha: *Honestamente no buscamos perjudicarte ni hacer las cosas grandes ni hacer mucho ruido con esto, simplemente nosotros tenemos que saber quién es la fuente para tomar cartas en el asunto. Si tú quieres que firmemos algo para que te sientas protegido al darme la*

fuentes o el contacto, con todo gusto lo podemos hacer porque entiendo tu profesión.

¡Y todavía aseveran que no es un ataque directo! Vaya caradura de Krueger y sus jefes estadounidenses que luego de dar a conocer información de interés público y de importancia para los accionistas de CalAmp en los mercados de valores, pretendan que ese columnista viole el derecho a la confidencialidad de fuentes, de acceso a información pública y a la libertad de expresión a cambio de evitar sentir el peso de los abogados de una multinacional.

Libertad se capitaliza con 400 mdp. Mientras algunas instituciones financieras hacen agua, otras recuperan el rumbo como es Libertad Soluciones de Vida que lleva Silvia Lavalle: con motivo de su 62 aniversario anunció la capitalización por más de 400 millones de pesos, lo que le permite recuperar de una vez por todas el nivel de capitalización 1 que exige la CNBV. Los últimos tres años no han sido fáciles para Libertad, pero gracias a un plan muy disciplinado y con un gobierno corporativo, logró institucionalizar su desempeño para convertirse en la Sofipo más importante del país con casi 2.5 millones de clientes. Ojo, sus socios no planean vender ni convertirse en un banco, y es que la meta es regresar a sus orígenes apoyando al sector popular donde aún quedan muchas oportunidades para la inclusión financiera. En función de ello trazó un programa de modernización digital a 5 años, con el objetivo de perfilar cada vez más y mejor a sus clientes y fortalecer su posición de captación de ahorro que hoy supera el 38%. Libertad la libra.

De: **Grisell Basañez** <grisell@montalvoel.com>
Date: mié, 4 may 2022 a las 14:27
Subject: Ls:ack con La Razón
To: <floreseliano@mauricio@gmail.com>

Hola Mauricio, buenas tardes, mi nombre es Grisell Basañez soy directora de Relaciones Públicas en agencia Montalvo, y en la agencia llevamos **LoJack**. Te escribo con la intención de solicitar tu apoyo ya que detectamos en nuestro monitoreo, una nota hecha por ti en La Razón.

Entiendo perfectamente que expresa tu punto de vista personal y no del medio, pero la cuestión es que das información confidencial, donde no cualquiera tiene acceso a esta información, a menos que trabajes en la empresa. Es por eso el motivo de mi correo para buscarte y pedirte de favor si nos puedes apoyar con decimos quién te dio esta información o de dónde sacaste esta fuente, ya que sino nos tendríamos que ver en la necesidad de que entre nuestra área legal, ya que esto claramente pasaría a otro nivel.

Nonestamente no buscamos perjudicarte ni hacer las cosas grandes ni hacer mucho ruido con esto, simplemente nosotros tenemos que saber quién es la fuente para tomar cartas en el asunto. Si tu quieres que firmemos algo para que te sientas protegido al darme la fuente o el contacto, con todo gusto lo podemos hacer porque entiendo tu profesión. Ojalá puedas contestar mi correo y entender los motivos que nos han llevado a buscarte directamente. Espero esto no suene cómo un ataque directo ni mucho menos, lo estamos tratando de hacer como un protocolo de crisis indica y simplificándolo al llegar a ti.

La verdad no me gustaría llegar a ningún nivel legal ni mucho menos, simplemente entender de dónde sacaste esta información y poder revisarla.

Te agradezco que hayas tenido el tiempo de leerme y espero poder contar con algún respuesta.

Saludos,



Grisell Basañez Márquez
Directora de Relaciones Públicas



IN- VER- SIONES

COPARMEX

Aguarda IP paquete de infraestructura

Muy extrañados están en las cámaras empresariales por la demora en el anuncio del plan de infraestructura. Según la Coparmex, que preside **José Medina Mora**, el tercer paquete lleva listo ya varios meses, pero las autoridades simplemente no tienen para cuándo anunciarlo. ¿Será que 2024 llegó anticipado y prefieren no dejar obras pendientes?

RELEVO

Actinver tiene nuevo director financiero

La institución de banca múltiple Grupo Financiero Actinver, que preside **Héctor Rivero**, ratificó y validó en su consejo los movimientos en la dirección corporativa de Finanzas, tras la renuncia de **Arturo Gerardo D'Acosta Ruíz**. Lo sustituye **Luis Hernández Rangel**, quien se desempeña como director de finanzas y operaciones.

ALONSO GUTIÉRREZ

Enlace Legislativo de BCS, en radar de UIF

Dicen que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) trae

en el radar a **Alonso Gutiérrez Martínez**, subsecretario de Enlace Legislativo y Municipal de Baja California Sur, por sospechas de ser favorecido como contratista y por la queja de empresarios a los que le pasó la charola para recaudar 6 mdp para causas políticas.

OMC

Colombia y Perú, en la agenda de género

En la Conferencia Ministerial de la Organización Mundial del Comercio dieron la bienvenida a Colombia y Perú al Global Trade and Gender Arrangement, pues con esa adhesión se tiene a los cuatro países de la Alianza del Pacífico como integrantes de la iniciativa que busca empoderar a las mujeres.

PLAN EN DE LOREAN

Buscan inversionistas para volver al futuro

La automotriz DeLorean, que lanzará la nueva versión del mítico auto famoso por la película *Volver al futuro*, explora formas para que el público general sea accionista de la empresa. **Dean G. Hull**, director de finanzas, afirma que al momento solo participan inversores acreditados, pero no cierran la puerta a nuevos.



MERCADOS
EN PERSPECTIVA

JUANS.
MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com
@juansmusi



La paciencia paga bien

La semana pasada conocimos la inflación en México y EU y fue alta. En México, aunque baja un poco, sigue alta, en 7.65%. En EU, 8.6%—el nivel más alto de los últimos 40 años. Y es justo esto lo que trae a los mercados de cabeza: no baja, no cede y no se sabe cuándo cambiará la trayectoria. El arranque de semana es complicado y se espera el miércoles la decisión de política monetaria de la Reserva Federal. Se pronostica un alza de 0.50 puntos y no se descartan 0.75 puntos.

Pienso que será de 0.50 puntos. Al Banco de México le toca decidir el 23 de este mes y creo que también será de 0.50, siempre que la Fed no aumente 0.75. También esta semana deciden Brasil y el Banco de Inglaterra, y en ambos casos habrá alzas. En Brasil puede ser de hasta 1% (actualmente está en 12.75%) y en Inglaterra puede subir 0.25 puntos para ubicarla en 0.75%.

La semana pasada pensaba que es una situación que viven millones de personas y empresarios. No se puede trasladar al consumidor el impacto del au-

mento de precios; se tienen altos niveles de inventarios sobre los cuales el margen será muy escaso o cero, y sobre los nuevos productos y ventas también el margen es muy pequeño. Además, con el aumento de tasas, los consumidores tienen menos dinero para gastar, ya que des-

tinan una mayor parte de su

ingreso para cumplir con sus créditos. Alza en precios, materias primas, complicaciones logísticas... parece la historia que a todos nos representa.

El bono a 10 años en EU se ubica cerca de 3.4%, el tipo de cambio llegó a \$20.40, de ahí que fuera tan insistente de comprar cuando estaba debajo de \$19.70 y las crypto llegan a un nivel por debajo de 24 mil dólares.

Por desgracia no hay nada por hacer, más allá de permanecer con los activos que ya traemos en el portafolio y con dinero nuevo liquidez hasta no ver dónde está el piso. Ahora que el tipo de cambio subió, esperar y aprovechar los rendimientos a tasa nominal por arriba de 7%. Estar invertidos en empresas sólidas que han visto fuertes descuentos debe darnos tranquilidad, ya que estructuralmente son empresas sanas y que de momento no pueden ser ajenas a esta situación que ha alcanzado a todos sin excepción. Si la Fed sube 75 puntos base puede continuar el canal de baja y también subir el tipo de cambio. Es momento de seguir concentrados en nuestro día a día y entender esta coyuntura como eso: algo temporal. Sigo insistiendo en que, si los activos son de calidad, no hay que desesperar ni tomar decisiones precipitadas. ■

El incremento en los precios y las materias primas parece la historia que a todos nos representa



El prestigio del CIAAC

DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com



El 25 de mayo del 2021, la Administración Federal de Aviación (FAA) de los Estados Unidos informó a México que lo catalogaba como un país en Categoría 2 (es decir, considerado como con una autoridad que no puede garantizar que se siguen los lineamientos de los anexos 1, 6 y 8 de la OACI en materia de seguridad operacional), entre otras 27 razones, esta baja se daba porque la autoridad de aviación civil de nuestro país no contaba con el suficiente personal verificador y por tanto, no podía garantizar esa seguridad operacional.

Específicamente, los inspectores de la FAA señalaron que en nuestro país no hay una capacitación constante y adecuada del Personal Técnico Aeronáutico, ni de inspectores, ni del personal que realiza las evaluaciones de los exámenes.

Se supone que para subsanar esta deficiencia, la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) tiene en su seno al Centro Internacional de Adiestramiento de Aviación Civil (CIAAC), institución que fue creada en 1953 bajo los auspicios, en aquel momento, de la Organización de Aviación Civil Internacio-

nal (OACI), el máximo organismo normativo de la aviación civil en el mundo.

El CIAAC es una institución que en algún momento de su vida llegó a tener un enorme prestigio a nivel mundial. De sus filas egresaron cientos de tripulantes, de controladores y meteorólogos pero no sólo de este país sino de muchos en América Latina. Muchos pilotos o controladores, o directores de Aeronáutica de países de la región egresaron del CIAAC y orgullosamente lo decían.

Sin embargo, al paso del tiempo el CIAAC fue perdiendo protagonismo y prestigio. Su presupuesto se fue reduciendo cada día más, en algún momento hasta se cuestionó si debería continuar existiendo, porque surgieron muchas otras instituciones de formación del personal técnico aeronáutico e incluso con las crisis que forzaban la desaparición de aerolíneas, se decía que había exceso de pilotos.

El caso es que esta gran institución vino a menos. Siguiendo el destino de la Dirección General de Aeronáutica Civil, que por alguna razón extraña se convirtió en el patito feo del sector y recibía escaso presupuesto, el CIAAC fue muriendo de inanición y quedó en

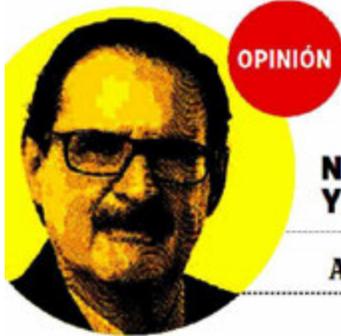
un círculo vicioso de falta de dinero y magros resultados, por lo cual menos presupuesto se le asignaba.

Por su parte, ASA creó hace unos años el Centro Internacional de Instrucción de ASA (CIASA) "Roberto Koberh González", nombre que se le asignó como homenaje a quien fuera presidente de OACI, el mexicano que más alto ha llegado en esta industria. Desde entonces se dijo que sería deseable que ambas instituciones se unieran para que los recursos que tienen puedan potenciarse y para que México vuelva a adquirir aquel prestigio que tanto lustre le dio.

Sin duda no será fácil hacerlo, pero ha sido mucho peor dejar casi morir al CIAAC y estar hoy en una situación que requiere auxilio inmediato. Su directora, Martha León, ha dicho que el reto que tiene enfrente es momental y sin duda lo es, por eso es urgente que la subsecretaría de Transporte apoye la recuperación.

LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio. ●



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

KCSM inversión por 5,900 mdd en 25 años, con Canadian 40% más y SCT pronto lo de Celaya

Cuando hablamos de infraestructura ferroviaria no todas son buenas noticias: en materia de pasajeros los proyectos de Toluca y Querétaro no se han cristalizado y el Tren Maya, obras insignia del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, amén de su futura vialidad, enfrenta problemas ecológicos.

Obviamente la panorámica al referimos al tren de mercancías. Simplemente KCSM es una historia de éxito tras 25 años aquí, lo que celebrará el 24 de junio.

Fue la primera que operó al privatizarse FFCC. Ahora en vez de significar un costo para el Estado, éste recibe, vía derechos, el equivalente al 175% del ingreso anual de la firma.

Además vaya que ha contribuido al transporte de carga del país. El ferrocarril, que en 1997 significaban el 12% del total, ya llega al 27%.

KCSM que dirige **Oscar del Cueto** ha invertido 4,400 mdd en este tiempo, amén de la concesión por la que pagó otros 1,500 mdd.

Su vía que conecta con Laredo, principal área de exportación de México, se ha modernizado en favor de la competitividad. El riel es más ancho, el tamaño de las laderas se ha duplicado y en el tramo Monterrey-Laredo el tren con 16 mil toneladas de carga puede moverse a 190 kilómetros por hora.

Se cuenta con dos estaciones en Coahuila y SLP para escanear la mercancía de 30 a 32 trenes con 120 vagones. Los mismos que llegan a diario a EU con tripulaciones internacionales.

Para 2022, KCSM invertirá unos 145 mdd, más a los 122 mdd comprometidos, y para los siguientes años los montos quizá crezcan entre 30% y 40%, tras ser vendida a Canadian Pacific que lleva **Keith Creel**. Se espera que la millonaria operación se apruebe a finales del 2022 o principios del 2023.

KCSM será la primera compañía ferroviaria con alcance T-MEC. Podrá llevar mercancía de México a los principales puertos de Canadá y también el Este de EU, incluido Chicago en un proceso de apenas 5 días cuando hoy en Long Beach, por la saturación, un barco sólo para atracar se demora hasta 7 días.

Al hablar del "nearshoring" KCSM va a tener mucho que decir, en especial con el rubro automotriz que es uno de sus grandes clientes.

En sus recientes apuestas aquí destaca el Libramiento de Monterrey, en donde sólo falta que Ferromex de **Germán Larrea** concluya su parte. Igual está por firmarse el Libramiento de Celaya, ajejo expediente que ya autorizó la SCT de **Jorge Arganis Díaz**.

Así que KCSM tiene más de un motivo que celebrar, máxime su potencial futuro.

BLOQUEOS Y GALIMATÍAS EL AVANCE DE IP EN GASOLINERÍAS

Si en la exploración del crudo la participación de la IP se detuvo por la política pública

impulsada desde Sener de **Rocío Nahle**, en lo que es la distribución de gasolina, dicha dependencia junto con Pemex de **Octavio Romero** ha bloqueado el avance de las compañías privadas y sus millonarias inversiones. No hay una prohibición expresa, pero las autorizaciones se han convertido en un galimatías, aún con recursos legales de por medio. Por eso de una red de 12,915 gasolineras, Pemex mantiene un 53.5% y las privadas son el otro 46.5% con marcas como Total, Mobil, Shell, BP, Chevron o Gulf. Un difícil entorno.

BOLSAS MÁS VOLATILIDAD AYER Y SIGUE LA PRESIÓN AL PESO

Ayer otro día complicado para las bolsas. El Nasdaq cayó 4.68%, el S&P 3.88%, el Dow 2.79% y el IPC 0.05%. El detonador: la inflación en EU que hasta podría llegar a 9% con la convicción de que la FED de **Jerome Powell** elevará las tasas con más vigor. Al menos un alza de 75 puntos base y dos más de 50 puntos. Ayer también el peso presionado. El dólar alcanzó hasta las 20.50 pesos. En mayo nuestra moneda se ha depreciado más del 3%. Así que un coc-tel complejo.



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



LOS PERCANCES EN LAS CARRETERAS SON PREVENIBLES, Y PARTE DE ESTO DEPENDE TAMBIÉN DE LA CALIDAD DE LA INFRAESTRUCTURA DE LOS CAMINOS

EL PASADO 10 DE junio se celebró el Día Mundial de la Seguridad Vial, y este año México cuenta con dos importantes acciones a favor de esta causa: la reciente promulgación de la Ley General de Movilidad y Seguridad Vial (LGMSV), así como el lanzamiento de la Campaña "Carreteras Seguras", liderada por la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICOT). Ambas sientan las bases para fortalecer, en los próximos años, la estrategia para hacer frente al grave problema de los accidentes viales, los que, año tras año, resultan en fallecimientos, así como pérdidas económicas millonarias.

Por los efectos negativos que esta problemática genera, es posible catalogarla como una pandemia, la cual conlleva daños a la salud

pública. Pero, y a diferencia de otros fenómenos similares, contamos con herramientas y conocimiento necesarios para atenderla con éxito. Juntos, autoridades, operadores de autopistas y personas usuarias podemos generar un cambio para salvar miles de vidas y garantizar que nuestros trayectos sean más seguros y eficientes.

En México, la SICT ha compartido datos relevantes. En 2020, en promedio, cada 24 horas se presentaron 827 percances en carreteras federales, de los cuales se desprenden 11 fallecimientos y 197 lesionados. De igual forma, los accidentes viales son la primera causa de muerte en niños y jóvenes de entre 5 y 29 años, y en la población en general éstos constituyen la quinta causa de fallecimientos en el país.

De hecho, siete de cada 10 accidentes de tránsito están asociados con el factor humano; por consiguiente, la educación vial resulta clave para reducir el nivel de accidentabilidad en carreteras y autopistas. En este sentido, la campaña de seguridad vial promovida por la SICT, que agrupa a diversas organizaciones de transportistas, motociclistas y concesionarios que conforman la Asociación Mexicana de Concesionarios de Infraestructura Vial (AMCIV), cobra relevancia para que los usuarios de las vías de comunicación hagan conciencia, no sólo de manejar con precaución, sino también de conocer y respetar las reglas de tránsito. Difundir información y sensibilizar sobre los riesgos son acciones imprescindibles para generar un cambio en la cultura vial. Sin la adecuada educación vial será imposible bajar el nivel de accidentabilidad.

Los percances en las carreteras son prevenibles, y parte de esto depende también de la calidad de la infraestructura vial. Los mien-

bros de la AMCIV, en apego a lo que marcan la normatividad vigente y los distintos títulos de concesión, trabajamos en el diseño, construcción, operación y mantenimiento de autopistas con el fin de garantizar los mayores estándares de seguridad y reducir los niveles de accidentabilidad.

Los concesionarios pertenecientes a la AMCIV operan, en conjunto, alrededor de cuatro mil 500 kilómetros de carreteras seguras, entendidas éstas como la infraestructura que mitiga y elimina muertes y lesionados graves, a través de medidas muy precisas, como la correcta conservación de las vías, la instalación de señalamientos viales, uso de tecnología, operación de rampas de emergencia, entre otros.

El mayor reto es que las partes involucradas compartan la responsabilidad de brindar condiciones viales más seguras. La LGMSV es un paso en la dirección correcta. Los próximos meses serán clave para adecuar ordenamientos legales a nivel federal, estatal y local, para establecer las condiciones que permitan el cabal cumplimiento de la ley.

En esta columna, hemos enumerado los efectos perniciosos de fenómenos delictivos

como toma de casetas y evasión de peajes; estas actividades criminales son una amenaza a la seguridad física de usuarios y operadores, así como al derecho a la movilidad. Es importante que en los debates que se avecinan en torno a la LGMSV se tome en cuenta la necesidad de adecuar los marcos regulatorios para enfrentar

con éxito este tipo de riesgos. La aprobación de la iniciativa de reforma al artículo 533 de la Ley de Vías Generales de Comunicación es un ejemplo de como la colaboración institucional puede representar un punto de quiebre favorable en la lucha contra conductas antisociales.

La seguridad vial es un trabajo continuo y multisectorial. Desde la AMCIV buscaremos aportar experiencia y mejores prácticas para

seguir construyendo y operando infraestructura moderna y de alta calidad. Pero, contar con autopistas en buenas condiciones no será suficiente para reducir significativamente los índices de accidentabilidad; es necesario también el concurso de autoridades (para garantizar el cumplimiento de la ley) y de usuarios (que mantengan sus vehículos en correctas condiciones y que respeten los reglamentos).

**LA EDUCACIÓN
VIAL ES CLAVE
PARA REDUCIR
ACCIDENTES EN
CARRETERAS
Y AUTOPISTAS**

HERALDODEMEXICO.COM.MX / MARTES 14 / 06 / 2022 / MIERK 2 / 21

UN DESAFÍO

LA AMCIV DESTACÓ QUE DIFUNDIR INFORMACIÓN Y SENSIBILIZAR SOBRE LOS RIESGOS SON ACCIONES IMPRESCINDIBLES PARA GENERAR UN CAMBIO EN LA CULTURA VIAL.



1,109

TOTAL DE ACCIDENTES DE TRÁNSITO*
(unidades)



*CIFRAS DE 2020, ÚLTIMA INFORMACIÓN.

FUENTE: SCT.

GRÁFICO: ARTURO RAMÍREZ



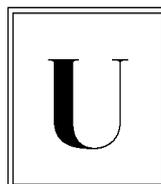
UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

NACE
PATRIA
UNIDA

El propósito de esta fundación será formar líderes que incidan positivamente en sus comunidades en la defensa de la libertad y la democracia



Una nueva fundación sin fines de lucro, conservadora, será lanzada esta semana en México. Se trata de Patria Unida, un aglutinamiento de jóvenes que están cansados de la ideología progresista que ha estado dominando el debate público en el país.

Sus fundadores son **Alice Galván López, Paulina Amozurrutia, Humberto López Vega y Ricardo Robles Sánchez**. Este jueves será la presentación formal de este movimiento de derecha.

El propósito de esta fundación será formar líderes “que impacten e incidan positivamente en sus comunidades en la defensa de la libertad y la democracia”, enalteciendo el Estado de Derecho y generando conciencia sobre “las consecuencias del avance de la extrema izquierda, su agenda ideológica y su fracasado sistema de gobierno”.

Esta fundación lanzará reportes, encuestas e informes de política pública de manera mensual, y fundamentará su acción primordialmente a través de diplomados, *webinars*, cursos de capacitación y seminarios de formación en empresas, universidades y escuelas. El primer diplomado llevará por título “Lidérate”. La organización es—

Estos jóvenes están hartos de la imposición ideológica reciente

tará muy activa en redes sociales, así como en YouTube y con un *podcast*.

Las primeras metas de esta nueva asociación incluyen formar más de 330 personas con 11 *webinars*; formar cinco vocerías nacionales, y lanzar su estrategia en redes sociales.

Es muy seguro que veremos a esta fundación opinar fuertemente en los procesos electorales de 2023 y 2024, sobre todo si los posicionamientos de izquierda se radicalizan. Estos jóvenes están hartos de la imposición ideológica reciente y se dicen listos para dar las batallas políticas que eviten su mayor avance.

COCA-COLA

La compañía Coca-Cola, que encabeza **James Quincey**, anunció ayer a nivel global su Wishcola, en conjunto con la empresa de destilados Brown Forman. Es un cóctel premezclado listo para beber que incluye whiskey Jack Daniel's. El lanzamiento apuesta al creciente mercado de bebidas mezcladas empaçadas llamadas RTD —*Ready to Drink*—. Este producto llegará a México en cinco meses. Coca-Cola y Jack Daniel's estarán visiblemente identificables. El volumen de alcohol será 5 por ciento, aunque variará en ciertos mercados.

BIVA

La Bolsa Institucional de Valores que encabeza **María Ariza** anunció ayer el programa de aceleración Chief Sustainability Officer, el primero en su tipo en el país y en América Latina, dijo, para ayudar a las empresas a resolver la falta de talento que existe en ellas, particularmente en aquellas cuyos títulos cotizan en el mercado (o que desean hacerlo) y que requieren reportar desempeño y métricas en temas ambientales, sociales y de gobernanza. La preocupación del mercado es que los inversionistas institucionales están migrando su capital hacia las firmas que ya reportan estos criterios de manera regular.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

SUMAR
ESFUERZOS

En el Plastic Recycling Latam se destacó la planta inaugurada el año pasado en la CDMX para separar residuos y que es la más moderna en América Latina



Entre las conclusiones del Plastic Recycling Latam que terminó el fin de semana pasado en la capital del país destaca la necesidad de fortalecer programas que involucren a gobierno, empresas y sociedad civil en el manejo adecuado de residuos.

Un caso de éxito expuesto en ese foro es el logro en la CDMX con la planta de separación de residuos inaugurada el año pasado, la unidad de su tipo más moderna en América Latina, y donde el gobierno de **Claudia Sheinbaum Pardo** invirtió 385 millones de pesos para separar plástico, fierro, aluminio y cartón, entre otros residuos sólidos.

La planta podrá recibir mil 400 toneladas de residuos al día de las cuales se espera que unas 760 toneladas sean recuperadas para combustibles y composta.

Ese tipo de obras complementan los esfuerzos que desde el sector privado se realizan para transformar esos materiales y donde Ecología y Compromiso Empresarial (ECOCE), que comanda **Carlos Sánchez**, ha logrado sensibilizar a más empresas para ampliar las inversiones para el reciclaje.

ECOCE acaba de cumplir sus primeras dos décadas de

Se estima que en el país unas 24 millones de personas ya participan en el acopio

operación y desde entonces ha logrado adherir lo mismo a empresas de alimentos y bebidas que a firmas de bienes de consumo, además que se estima que en el país unas 24 millones de personas ya participan directa o indirectamente en la actividad del acopio y transformación de residuos.

Hablamos que en ese lapso ECOCE ha permitido la recuperación de más

de 79 mil toneladas de envases y empaques, el equivalente al peso de 18 mil 400 elefantes, lo que ha hecho posible reducir más de 136 millones de kilogramos de CO² para que México avance en los acuerdos de la Agenda 2030 de la ONU.

Pero como le digo, muchos de esos esfuerzos de particulares podrían potenciarse a partir de políticas públicas e inversiones de los distintos niveles de gobierno, algo que se entiende muy bien en la CDMX.

LA RUTA DE DINERO

A lo largo de su trayectoria como funcionario público, **Fidel Giménez-Valdés Román** pasó de ser un promotor y defensor férreo de los gobiernos panistas, a un adorador del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Tras su salida del gobierno morenista de **Cuauhtémoc Blanco**, en Morelos, buscó promover desde sus redes sociales el voto útil de la ciudadanía para quitar fuerza al partido guinda, no obstante que gracias a ese partido logró acomodarse nuevamente en el servicio público, para seguir viviendo del erario. Ahora **Fidel Giménez-Valdés Román** estaría buscando acomodarse nuevamente en el servicio público, pero ¿quién podría acoger a un personaje cuyo expediente legal es cada día más abultado? Basta recordar que el exsecretario de Obras Públicas de Morelos tiene en su haber denuncias de diferente tipo, que van desde el ámbito familiar, civil, y hasta penal. Habría que ver si algún funcionario corre el riesgo y le da cabida a un personaje con estos antecedentes.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

KCSM inversión por 5,900 mdd en 25 años, con Canadian 40% más y SCT pronto lo de Celaya

Cuando hablamos de infraestructura ferroviaria no todas son buenas noticias: en materia de pasajeros los proyectos de Toluca y Querétaro no se han cristalizado y el Tren Maya, obras insignia del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, amén de su futura vialidad, enfrenta problemas ecológicos.

Obviamente la panorámica al referimos al tren de mercancías. Simplemente KCSM es una historia de éxito tras 25 años aquí, lo que celebrará el 24 de junio.

Fue la primera que operó al privatizarse FFCC. Ahora en vez de significar un costo para el Estado, éste recibe, vía derechos, el equivalente al 1.75% del ingreso anual de la firma.

Además vaya que ha contribuido al trans-

porte de carga del país. El ferrocarril, que en 1997 significaban el 12% del total, ya llega al 27%.

KCSM que dirige **Oscar del Cueto** ha invertido 4,400 mdd en este tiempo, amén de la concesión por la que pagó otros 1,500 mdd.

Su vía que conecta con Laredo, principal área de exportación de México, se ha modernizado en favor de la competitividad. El riel es más ancho, el tamaño de las laderas se ha duplicado y en el tramo Monterrey-Laredo el tren con 16 mil toneladas de carga puede moverse a 190 kilómetros por hora.

Se cuenta con dos estaciones en Coahuila y SLP para escanear la mercancía de 30 a 32 trenes con 120 vagones. Los mismos que llegan a diario a EU con tripulaciones internacionales.

Para 2022, KCSM invertirá unos 145 mdd, más a los 122 mdd comprometidos, y para los siguientes años los montos quizá crezcan entre 30% y 40%, tras ser vendida a Canadian Pacific que lleva **Keith Creel**. Se espera que la millonaria operación se apruebe a finales del 2022 o principios del 2023.

KCSM será la primera compañía ferroviaria con alcance T-MEC. Podrá llevar mercancía de México a los principales puertos de Canadá y también el Este de EU, incluido Chicago en un proceso de apenas 5 días cuando hoy en Long Beach, por la saturación, un barco sólo para atracar se demora hasta 7 días.

Al hablar del "nearshoring" KCSM va a tener mucho que decir, en especial con el rubro automotriz que es uno de sus grandes clientes.

En sus recientes apuestas aquí destaca el Libramiento de Monterrey, en donde sólo falta que Ferromex de **Germán Larrea** concluya su parte. Igual está por firmarse el Libramiento de Celaya, añejo expediente que ya autorizó la SCT de **Jorge Arganis Díaz**.

Así que KCSM tiene más de un motivo que celebrar, máxime su potencial futuro.

BLOQUEOS Y GALIMATÍAS EL AVANCE DE IP EN GASOLINERÍAS

Si en la exploración del crudo la participación de la IP se detuvo por la política pública

impulsada desde Sener de **Rocío Nahle**, en lo que es la distribución de gasolina, dicha dependencia junto con Pemex de **Octavio Romero** ha bloqueado el avance de las compañías privadas y sus millonarias inversiones. No hay una prohibición expresa, pero las autorizaciones se han convertido en un galimatías, aún con recursos legales de por medio. Por eso de una red de 12,915 gasolineras, Pemex mantiene un 53.5% y las privadas son el otro 46.5% con marcas como Total, Mobil, Shell, BP, Chevron o Gulf. Un difícil entorno.

BOLSAS MÁS VOLATILIDAD AYER Y SIGUE LA PRESIÓN AL PESO

Ayer otro día complicado para las bolsas. El Nasdaq cayó 4.68%, el S&P 3.88%, el Dow 2.79% y el IPC 0.05%. El detonador: la inflación en EU que hasta podría llegar a 9% con la convicción de que la FED de **Jerome Powell** elevará las tasas con más vigor. Al menos un alza de 75 puntos base y dos más de 50 puntos. Ayer también el peso presionado. El dólar alcanzó hasta las 20.50 pesos. En mayo nuestra moneda se ha depreciado más del 3%. Así que un cocktail complejo.



Inicia la semana con fuertes correcciones en todos los mercados

En antesala a la decisión de la FED el día de mañana miércoles, los mercados iniciaron la semana muy nerviosos, con fuertes ajustes al alza en la curva de rendimientos de **bonos del tesoro**, **fortaleza del dólar** y **caída en las bolsas**, lo cual se propagó en el resto de los mercados en **Europa** y en **México**.

El mercado especula una posible alza de 75 puntos base en la tasa de referencia de la FED, con lo que el rango máximo estaría en 1.75%, pero con riesgos de mantener la restricción monetaria para su próxima reunión de julio con la idea de contener la presión inflacionaria en **Estados Unidos** y el mundo. Además, seguirá respaldando la venta de activos de **bonos del tesoro** y **bonos respaldados por hipotecas** para reducir aceleradamente su **Hoja de Balance**.

El **índice dólar (DXY)**, por ejemplo, está probando una zona técnica de alta relevancia y que además ayudará de definir si el euro volverá a situarse por debajo de la relación 1 a 1 frente al **dólar**, o las condiciones monetarias lo estabilizan; la curva de **bonos del tesoro** está alcanzando un aplanamiento donde el bono a 5 años supera ya en forma visible al bono de 10 y 30 años, lo que denota el riesgo de anticiparse

a una posible **recesión económica**. Preocuparía si el **bono a 10 años** supera niveles de 3.45% como zona proporcional crítica. En lo que respecta a las **bolsas accionarias**, hemos considerado al **Nasdaq** como mercado referente por su ajuste mayor al 30% en lo que va del año y está actuando entre su móvil de 200 semanas en 10 mil 780 puntos y los 10 mil 350 puntos como punto último proporcional correctivo del movimiento de marzo 2020 a su máximo histórico de noviembre del 2021. Todo esto a un día de la decisión de la FED.

CERVEZA, PRODUCTO AGROALIMENTARIO MÁS EXPORTADO

En el primer cuatrimestre de 2022, el valor de las **exportaciones agroalimentarias** fue de 16 mil 946 millones de dólares; 13.9% más que el mismo periodo del año pasado. El producto agroalimentario exportado que mayores ingresos generó, fue la **cerveza**, con mil 902 millones de dólares, 9.8% más que lo registrado en enero-abril de 2021. Lo anterior de acuerdo al análisis del **Grupo Consultor de Mercados Agrícolas**, dirigido por **Juan Carlos Anaya**, y datos del **Banco de México**.

El segundo lugar lo ocuparon las **berries** con

mil 681 millones de dólares, 10.2% respecto a 2021, y que en el primer trimestre de este año cerraron como el primer lugar en el rubro, desbancando a la **cerveza**, ambos con incrementos de 22.5% y 16.8% respectivamente, mientras que en tercer lugar se encuentra el **tequila**, con mil 297 millones de dólares, con 46.7% respecto al mismo periodo del año pasado.

ACUERDOS DE BASE

Nos cuentan que la mesa de negociación entre **Petróleos Mexicanos (PEMEX)** y representantes del **Sindicato Petrolero** ha avanzado de manera tersa, y que además del tema de las demandas de los trabajadores se ha abordado el del otorgamiento de nuevas plazas laborales. Sobre esto, el propio **Presidente López Obrador** hizo ayer un llamado para que se otorguen las plazas a empleados transitorios y que se tomen en cuenta los años de antigüedad, además de que instó a que la designación se dé sin corrupción. A enero de este año, la petrolera contaba con 17 mil empleos transitorios y la meta es hacerlos permanentes en los siguientes dos años.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



Las líneas rojas de la inflación

Hay medicinas monetarias tan fuertes y con efectos secundarios tan profundos, que los doctores de los bancos centrales la piensan dos veces antes de aplicarlas. El problema es que no hay peor tratamiento que el que no se aplica y aquí ya se tardaron.

Durante muchos trimestres el mercado tenía más fe que información sobre lo que se veía como una burbuja temporal en los precios que rápidamente dejaría atrás esos niveles tan altos que con el tiempo contagian a toda la economía.

Desde inicios del año pasado cuando los estragos en las cadenas productivas provocadas por el confinamiento de la Covid-19, más los programas monetarios y fiscales de rescate, básicamente en Estados Unidos, provocaron las primeras presiones en los precios, la expectativa era que fuera todo temporal.

La idea generalizada, con honrosas excepciones en el análisis, era que tan pronto como se cerrara la llave de los estímulos fiscales y se regularizaran las cadenas productivas y los nudos en la logística, todo regresaría rápido a los cauces aceptables.

Peró no. El SARS-CoV-2 está aquí para quedarse, los que estamos montados en la quinta ola lo sabemos, y Rusia llegó a complicar el panorama con su lance militar sobre Ucrania, con ello comprometió dos industrias básicas: la energética y la alimenticia.

Y aquí estamos, con una inflación anualizada en Estados Unidos del 8.6% en su medición general y del 6% en la inflación que elimina los precios volátiles (core inflation allá, subyacente, acá) y con la advertencia de que esa no es todavía la cúspide de la burbuja inflacionaria.

Los combustibles han subido tanto y por tanto tiempo que ahora aquel que transporta las mercancías ya subió de precio sus servicios y sus empleados ya solicitaron un incremento salarial que les permita no perder poder adquisitivo. Y así como con este ejemplo, el resto de las cadenas productivas se contagian en ese ambiente de inflación alta.

Esa es la línea roja que ya tiene algún tiempo que cruzó la inflación, solo que las autoridades monetarias de Estados Unidos seguían rezando por un repentino y milagroso regreso que no ha llegado.

Y, sí, parece que finalmente la paciencia se acabó y mañana empieza una carrera alcista de las tasas de interés por parte de la Reserva Federal que no es posible adelantar, ni su velocidad ni su profundidad.

¿50 puntos base mañana y otros 50 en julio, cuando la inflación general va camino al 9%? Podría ser un aumento de hasta 75 puntos base de un jalón y eso es lo que tiene tan nerviosos a los mercados.

El peso rápidamente se ha depreciado y los precios de las acciones se han desplomado, al tiempo que los instrumentos de renta fija suben de manera escandalosa, todo porque no hay certezas del tamaño de la medida monetaria en Estados Unidos.

Lo único que parece quedar claro es que se acabó la paciencia finalmente y que estamos por entrar en un terreno de muy alta volatilidad y dinero caro para controlar la inflación que ya contaminó la economía de Estados Unidos y, con ella, la del resto del mundo occidental.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 13

Area cm2: 292

Costo: 55,298

1 / 1

Gerardo Flores Ledesma



Amenaza la estanflación; la FED subirá réditos hasta en 75 pb



**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

LOS TEMORES de estanflación tocan a la puerta de EU y de naciones europeas. Por esa razón se espera que el próximo miércoles, la FED aumente en 75 puntos base su tasa de interés de referencia, una decisión de política monetaria mediante la cual la Reserva Federal afianzaría su credibilidad.

Mientras la guerra entre Rusia y Ucrania no se solucione de alguna forma, la inflación podría mantenerse elevada debido a distorsiones en la oferta. Ello a pesar que se concrete una desaceleración o incluso una recesión económica en un entorno de mayores tasas de interés.

Los estimados de PIB de Estados Unidos y México en 2022 (1.7% y 1.3%, respectivamente) podrían continuar a la baja.

LA UNIÓN Mexicana de Asociaciones de Ingenieros (UMAI) que preside José Alfonso Domínguez Gil, estará de manteles largos el próximo 19 de agosto con motivo de su aniversario número 70, pero antes tendrán otro agasajo, porque

el 1 de julio se celebra el Día Nacional del Ingeniero.

En comentarios de Domínguez Gil, que publica la prensa nacional, destaca el apoyo que ofrecieron los ingenieros del país al presidente Andrés Manuel López Obrador para contribuir al desarrollo de sus obras icónicas como el Tren Maya y la refinería de Dos Bocas y el Tren Interoceánico.

También sobresale su petición: Ser tomados en cuenta para mejorar esos y otros proyectos de su administración para que terminen de la mejor manera posible.

Y finalmente la disculpa: Tampoco hemos hecho el esfuerzo suficiente para ser escuchados”.

LA SEMANA PASADA se realizó en la UNAM la 9ª Conferencia Latinoamericana y Caribeña de Ciencias Sociales, donde hubo mil 219 actividades y participaron más de tres mil 500 conferencistas y panelistas. En la Facultad de Arquitectura, donde las expertas de CLACSO hablaron del tema denominado: “Las redes de cuidados sostienen la vida y absorben los costos que empresas, instituciones y el Estado deberían asumir”, fue muy interesante saber que

más de 2.2 millones de pesos por hora deberían recibir como pago las trabajadoras domésticas en México, pero la realidad es otra. Viven en la pobreza, tienen escasa educación, carecen de falta de oportunidades y sufren por el nulo reconocimiento y discriminación a su trabajo. Es más, ni siquiera aparecen en las categorías de empleo del gobierno. Hablaron también investigadoras de Brasil, Argentina, Bolivia y Ecuador, donde el fenómeno es el mismo y cada vez es más recurrente.

EL RESCATE de Altán Redes se oficializó por parte del presidente López Obrador. Podemos suponer que, si se le mete dinero a fondo perdido al proyecto y hay continuidad de Morena en el poder, se concretaría la idea de tener internet en todo el país, incluso en los sitios más recónditos. De otro modo, dentro de 3 años observaremos pérdida de esfuerzos, de tiempo, de dinero y un proyecto fallido que nunca nos llevó al completo desarrollo de la 5G.

•Periodista
Director de RedFinancieraMX
gfflores13@yahoo.com.mx



Sigue la extorsión a comerciantes

/PASAPORTE INFORMATIVO/

Datos recientes de la Cancaco Ciudad de México han generado preocupación en el empresariado pues revelan el alarmante número de extorsiones y cobro por derecho

de piso que se cometen a diario en los restaurantes, cafeterías, tiendas de ropa y demás establecimientos mercantiles.

Según el organismo empresarial, que dirige José de Jesús Rodríguez Cárdenas, las alcaldías que van a la cabeza son: Venustiano Carranza, seguida por Izta-calco, Gustavo A. Madero, Azcapotzalco y Magdalena Contreras.

En términos generales, se advierte que durante el primer trimestre de este año, el 11.9% de los empresarios entrevistados fue víctima de extorsión o cobro por derecho de piso, lo que significa un aumento de 2.3 puntos porcentuales, con relación al trimestre anterior.

El documento se titula "La Seguridad en el Comercio de la Ciudad de México,



**RICARDO
CONTRERAS
REYES**

PASE DE ABORDAR

1er. Trimestre de 2022", y refiere que los cobros van desde los 1,000 hasta los 10 mil pesos, pagados de forma mensual o esporádica.

Lo lamentable es que el 67.8% de los empresarios consultados no presentó la denuncia por temor a represalias o porque no confían en las autoridades que imparten justicia.

"El 67.8% de los empresarios que registró extorsión no presentó denuncia por las razones siguientes: El 39.7% por considerarlo una pérdida de tiempo, el 27% por temor a represalias de los delinquentes; el 20.5% comentó que no confía en las autoridades, mientras el 12.8% no supo cómo realizar la denuncia", señala el instituto empresarial.

Página: 13

Area cm2: 315

Costo: 59,654

2 / 2

Ricardo Contreras Reyes

La mayoría de los delincuentes cobraban en efectivo de manera presencial y otros, en especie, con mercancía de los propios comerciantes.

Los “malandros”, dice el análisis, actúan en solitario y otros pertenecen a alguna banda organizada. Llama la atención que buena parte de las extorsiones provienen de la propia autoridad local.

Otro dato revelador es que durante enero-marzo de 2022, se encontró que el 21.2% de los comerciantes entrevistados fue víctima de al menos un ilícito, lo que representa un aumento de 2.6 puntos porcentuales con respecto al trimestre anterior.

De acuerdo con la encuesta realizada, los ilícitos que se cometieron en contra de los comercios en este periodo fueron los asaltos con el 58.6%, que se clasificaron de la siguiente manera: 58.6% fueron asaltos y el 41.4% robos que incluyen cortinazo y robo hormiga.

GUÍA DE TURISTAS: LANZAN LA RUTA GASTRONÓMICA TRES MARIAS

Con el eslogan: “Un camino de sabores más allá de lo que conoces”, hace unos días se realizó el lanzamiento de la Ru-

ta Gastronómica Tres Marías, concepto de turismo especializado que te invita descubrir la riqueza natural, cultural y gastronómica, iniciativa ideada por un grupo de inquietos chefs cuya pasión es preservar los secretos culinarios del país. Alejandro Leyva, impulsor y coordinador del proyecto, nos comenta que esta ruta comprende cuatro estaciones: Rancho Dos Arbolitos, Tres Cumbres, Sierra Encantada y Fresno Estancia Gourmet. “Quesos, embutidos, cervezas artesanales y, por supuesto platillos sustentados en el maíz y otros productos del campo morelense, son parte esencial de esta experiencia que da constancia del oficio de los productores de la zona, que además de transformar y fabricar alimentos muy sabrosos y de alta calidad, son también el resultado de una filosofía de sustentabilidad, trazabilidad, de cuidado del medio ambiente, asegura Leyva.

-
- Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo “Carlos Septién García”.
Director de Pasaporte Informativo..
www.pasaporteinformativo.mx
rcontrerasreyes@gmail.com
[@PeriodistaRC](https://twitter.com/PeriodistaRC)

Página: 15

Area cm2: 231

Costo: 43,746

1 / 1

Hugo González



En manos de la FED

Podríamos decir que todo comenzó el viernes pasado cuando el dato de la inflación en Estados Unidos (EU) sorprendió, literalmente; a todo el mundo. Podríamos, pero la verdad sucedió desde abril del año pasado cuando el presidente de la Reserva Federal de EU (FED) dijo que la inflación sería puntual y transitoria; sí cómo no.

Desde entonces varios especialistas aseguraron que no solo la FED, sino muchas autoridades monetarias globales; no estaban dimensionando de manera adecuada el comportamiento de la actividad económica global y que se avecinaba una recesión mundial. Esto combinado con el aumento de los precios se estaba conformando la tormenta perfecta para la estanflación.

Por eso en esta semana todo mundo está pendiente de la reunión del Comité Federal de Mercado Abierto de la FED; la cual inicia este martes pero cuyo acto principal se dará mañana miércoles cuando el presidente de ese organismo, Jerome Powell confirme lo mal que está la economía de Estados Unidos.

Sin embargo, de dicha reunión no importan tanto el inminente anuncio del aumento de las tasas de interés; eso todo mundo lo da por descontado. Podrían ser 75 puntos base y son pocos los que apuestan por 50 puntos; pero lo que ahora es más importante y que desde hace meses lo escribimos en este espacio es el aterrizaje suave.

El aterrizaje suave tiene que ver no solo con el freno que puedan darle a la economía (y con ello a los precios) con el aumento de las tasas; sino con algún cambio en la política monetaria de la FED. ¿Será suficiente con subir el costo del dinero? ¿Es momento de ser más estrictos en las estrategias de compra de deuda? Esa es la duda, caer blandito o caer de sopetón y en rocas.

Tal vez por eso, en Japón amanecieron ayer con una debacle en su moneda porque también para ellos será difícil, en estos días; tomar la misma decisión que la FED. ¿Será que estamos saliendo de una burbuja como la que vivimos en 2008 o 2000?

Por lo pronto, los paganos son los inversionistas en criptomonedas quienes ayer, lo mismo que el mercado accionario; vieron una jornada de pánico. Una vez que prácticamente se están agotando los argumentos para explicar que este tipo de activos también está llegando a su temporada de vacas gordas.

El pretexto pudo ser el colapso de la red Terra, cuando su criptomoneda TerraUSD y su hermana Luna, no lograron mantener la paridad con el dólar y se desplomaron. También pudo ser que la red de préstamo de criptomonedas Celsius Network, también tuvo problemas con su operación, lo mismo que la plataforma Binance; pero el hecho es que esto provocó un descalabro en el valor de Ethereum y de Bitcoin que ya cotiza en niveles más terrenales.

Lo que es cierto es que ante un escenario de recesión, lo mejor es bajarle a la especulación y refugiarse en activos más sólidos. no cabe duda que estamos en manos de la FED.

Página: 9

Area cm2: 276

Costo: 52,268

1 / 1

Alejandro del Valle Tokunhaga

**ALEJANDRO
DEL VALLE
TOKUNHAGA**

OCTYGEEK

El Blockchain en los negocios

“El blockchain es la tecnología y el bitcoin la manifestación de su potencial”

Marc Kenigsberg,

Fundador de Bitcoin Chaser

De seguro, en más de una ocasión han escuchado hablar del Blockchain, pero pocos sabemos a qué se refiere con claridad. Bueno, la cadena de bloques, como también se le conoce, es una rama de la informática que conecta diversos sistemas descentralizados, a través de los cuales se sustentan muchas tecnologías de las que no dejamos de leer todos los días: criptomonedas, NFT's, y más.

Sin embargo, en esta entrega, nos vamos a enfocar en el uso del Blockchain en los negocios y su forma de pago: las criptomonedas.

Al ser el Blockchain, una estructura matemática que almacena datos, es muy útil en la autogestión de operaciones, para dar orden a las transacciones virtuales, eliminando los fraudes y la dependencia de un servidor central. Las divisas reinantes son, hasta ahora, los bitcoins y el ethereum.

Sus principales ventajas son: la digitalización de los procesos de interacción; un menor riesgo operativo por sus datos blindados; reducción de pérdidas por errores humanos; es imposible falsi-

ficar o borrar los datos; la información nunca se pierde; mejora la eficiencia operativa, ahorra en costos y genera nuevos mercados.

Su aceptación ha sido tal, que instituciones internacionales como JP Morgan ha creado un prototipo de criptomoneda; mientras que otros, como HSBC y Santander, ya trabajan en ello.

Los directivos de bancos aceptan su potencial, por lo que están implementando pruebas de concepto y desarrollando productos viables sobre identidad digital, conocimiento del cliente, prevención de lavado de dinero y evasión fiscal.

No obstante, el Blockchain también está pensado para otros sectores, como gobierno, salud, seguros y retail.

La alta dirección de las organizaciones explora sus características y beneficios, para que sus empresas estén alineadas a las tendencias globales. Lo mismo, se vaticina con la aparición del Metaverso, donde los intercambios de bienes o productos que ahí se hagan serán avalados por blockchains.

Ante este panorama, los usuarios deben familiarizarse con esta tecnología, ya que será aplicada en numerosos aspectos de la vida cotidiana. Cada vez más hom-

bres y mujeres de negocios, así como profesionistas de todas las ramas, verán en esta nueva herramienta la facilitadora de sus compras virtuales, por medio de carteras digitales.

A medida que más participantes adopten esta tecnología, se crearán nuevas oportunidades, así como surgirán nuevos riesgos que deberán ser analizados por las empresas. Éstas, por su parte, deben entender que, así como el siglo pasado se pasó de lo análogo a lo digital, ahora estamos migrando de lo digital a los tokens, en donde el Blockchain jugará un papel destacado.

Mientras tanto esperaremos a ver cómo la humanidad adopta este nuevo invento.

•Ingeniero en Electrónica y Telecomunicaciones por la UAM.
alejandro.delvalle@octopy.com

Se trata de una red donde el número de participantes cooperan de igual a igual, es automatizada y utiliza contratos inteligentes, que dan certeza a cualquier tipo de operaciones comerciales en la red.