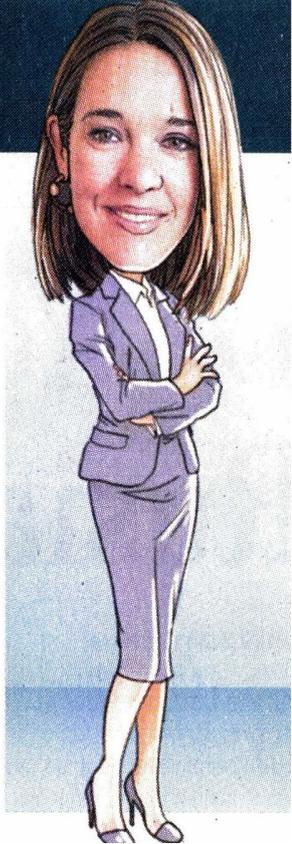




CAPITANAS



CONSTANZA LOSADA...

Es la primera presidenta y directora general de Pfizer en México, que cumple 71 años como filial de la farmacéutica estadounidense. Tomó el cargo hace dos años y le tocó el proceso y llegada de la vacuna contra Covid-19 al País. Actualmente, 59 por ciento de las contrataciones de la compañía son ocupadas por mujeres.

Telefonía en vilo

El futuro de la privacidad en la telefonía móvil en el País se decide el lunes en la Suprema Corte de Justicia de la Nación, pues está listada la discusión de la inconstitucionalidad de la reforma que crea el Padrón Nacional de Usuarios de Telefonía Móvil (Panaut).

De la Corte depende que los más de 120 millones de usuarios de telefonía móvil puedan conservar sus líneas sin la necesidad de registrar sus datos biométricos y personales ante los concesionarios, quienes eventualmente los entregarán al IFT para su administración y que podrían ser accedidos por las autoridades sin orden judicial.

Hasta ahora, la implementación del Padrón había estado en pausa porque la Ministra **Norma Piña Hernández** otorgó una suspensión derivada de la controversia constitucional que presentó el IFT, a cargo de **Javier Juárez Mojica**.

Aunque la Corte negó la suspensión del Padrón solicitada por el INAI, que alegó afectaciones a la privacidad, ahora la Ministra Piña propuso una sentencia con la que se invalidaría en su totalidad la reforma que plantea la creación del Padrón, justo alegando violaciones a la privacidad.

No olvide que el Panaut es una iniciativa de Ley propuesta por el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien incluso el año pasado interpuso un recurso de reclamación contra la suspensión que había dictado la Corte.

Elección decisiva

En donde está puesta la mirada es en la votación que se realizará entre hoy y mañana en la empresa Panasonic, en Reynosa, Tamaulipas, donde los trabajadores decidirán quién tiene la titularidad del contrato colectivo.

En la disputa laboral están el Sindicato Nacional Independiente de Trabajadores de Industrias y Servicios (SNITIS) "Movimiento 20/32", cuya representante legal es la abogada **Susana Prieto**, y el Sindicato Industrial Autónomo de Operarios en General de Maquiladoras de la República Mexicana (SIAMARM), ligado a la CTM.

El padrón que se presentó será de mil 900 trabajadores con derecho a voto.

Este proceso es relevante porque el SNITIS ya presentó una queja ante el Departamento del Traba-

jo de Estados Unidos, en el marco del T-MEC, debido a que al parecer se intentó que los trabajadores firmaran un contrato colectivo de trabajo con el SIAMARM y se despidió a un centenar de empleados que apoyan al sindicato independiente.

Esta sería la tercera vez en la que se solicita que se active el mecanismo de respuesta rápida, después de los casos de Tridonex, en Matamoros, Tamaulipas, y General Motors, en Silao, Guanajuato.

Industria 4.0

Con varios años de retraso para establecer una estrategia nacional, resultará interesante lo que se diga hoy por parte del Gobierno en materia de industria 4.0, la combinación de técnicas avanzadas de producción y operaciones con tecnologías inteligentes.

Durante el evento Industry 4.0 Assembly, la Secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, y los de la empresa Siemens, que en el País lleva **Alejandro Preinfalk**, firmarán un convenio para impulsar el tema.

Nos dicen que se buscará como estrategia que en el País existan mayores competencias digitales y tecnológicas para que la industria y la producción en su conjunto tengan más presencia en el mercado internacional y sigan ofreciendo respuestas a sus socios comerciales, como Estados Unidos.

Resulta importante señalar que son contados los sectores que están avanzando en esta Cuarta Revolución Industrial, como el automotor, aeroespacial y electrónico.

Y todo parece indicar que al Gobierno le entró la urgencia de subirse a esta ola tecnológica inteligente, que ayer la Secretaria de Economía presentó un acuerdo con Intel, que en México dirige **Santiago Cardona**, para preparar a jóvenes en el área de Inteligencia Artificial, con lo que se busca fortalecer, la cadena de suministro de semiconductores.

E-commerce eléctrico

Como parte de su inversión por mil 475 millones de dólares para este año, Mercado Libre, que en México capitanea **David Geisen**, está incorporando al País una nueva flotilla totalmente eléctrica para llevar y entregar sus productos.

A finales de 2020, la compañía adquirió sus primeras unidades eléctricas para comenzar a hacer sus entregas, en medio del boom que tuvo el comercio electrónico ese año especialmente a causa del confinamiento de la población obligado por la pandemia.

Y hoy, la compañía de comercio electrónico anunciará un incremento de más de mil por ciento en su flota, al incorporar otras 150 unidades para lograr que 165 vans eléctricas estén circulando en 11 ciudades del País.

Mercado Libre también anunciará el inicio de la migración en el uso de energías renovables en uno de sus principales centros de almacenamiento y distribución en la Ciudad de México.

capitanes@reforma.com



What's News

La compañía de pedidos de comida en línea Just Eat Takeaway.com NV está considerando vender su unidad Grubhub tras reportar una caída en los pedidos tras un auge en las ventas durante los confinamientos por Covid-19. La compañía analiza la introducción de un socio estratégico o la venta parcial o total del servicio de reparto de comida con sede en EU. Just Eat vio un descenso de 5% en pedidos en Norteamérica y de 1% en pedidos a nivel mundial en el primer trimestre del 2022.

◆ **Los profesionistas** recién egresados de la universidad tienen alta demanda esta primavera en EU. Compañías planean contratar al menos 30% nuevos egresados más que el año pasado, indicó la Asociación Nacional de Universidades y Patrones. En algunos campos, como tecnología, finanzas y consultoría, los sueldos iniciales rebasan los 100 mil dólares anuales. Y aunque muchos en la Generación Z expresan su deseo de trabajar a distancia al menos parte del tiempo, algunos están ansiosos por ir a la oficina.

◆ **Credit Suisse Group AG** advirtió que registrará pérdidas en el primer trimestre a raíz de los crecientes costos de litigios y de pérdidas crediticias relacionadas con Rusia. El banco suizo reveló que el gasto en litigios será de unos 740 millones de dólares en el trimestre, incluido el caso de un ex cliente que obtuvo una indemnización de alrededor de 555 millones de dólares en las Islas Bermudas. Agregó que los resultados serán golpeados por unos 212 millones de dólares en ingresos negativos y pérdidas crediticias.

◆ **Con los precios del petróleo** a sus niveles máximos en ocho años y el desabasto de equipos manteniendo el poder de negociación del lado de las compañías de servicios en campos petroleros, Halliburton está haciendo su agosto. El coloso de servicios petroleros tuvo un primer trimestre saludable, con los ingresos totales subiendo 24% respecto al año pasado. Mucho de eso fue impulsado por un sólido crecimiento en Norteamérica. Los ingresos crecieron 37% en la región y 15% en el segmento internacional.

◆ **Un consorcio** encabezado por KKR & Co. ofreció adquirir al operador australiano de hospitales privados Ramsay Health Care Ltd. por unos 14.9 mil millones de dólares. Ramsay dijo que había recibido una propuesta de un consorcio de inversionistas encabezados por KKR, con sede en Nueva York, para adquirir la compañía a un precio de 65 dólares por acción. Señaló que el consorcio había solicitado confidencialidad, pero que dio a conocer la propuesta debido a especulación en los medios.



DESBALANCE

Gobernadora de Banxico, ¿con escolta?

:::: La gobernadora del Banco de México (Banxico), **Victoria Rodríguez Ceja**, acude hoy a comparecer ante la Comisión de Hacienda del Senado. La reunión es para presentar los cambios al Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI), nos adelantan, el cual se conectará con plataformas *FINTECH* de empresas y bancos, un primer paso rumbo a que el banco central tenga una moneda digital. Sin embargo, como la oposición anda desatada, nos comentan que seguramente no dejará pasar los temas del “madruguete” del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, así como del remanente de Banxico. En una de esas, la reunión sería virtual, para evitar el golpeteo, pero si es presencial, queda la duda de si Victoria llegará escoltada otra vez, como cuando fue ratificada, por el secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Victoria Rodríguez

Ramírez de la O, de visita en EU

:::: Mientras tanto, quien andará menos estresado es **Rogelio Ramírez de la O**. Nos dicen que está en Washington, ciudad en donde recién terminó el tradicional festival de los cerezos, para asistir a las Reuniones de Primavera del FMI y el Banco Mundial. Nos cuentan que el secretario de Hacienda, aprovechará su estancia para participar en otros foros, como el conversatorio de la Universidad Georgetown. Ahí, el moderador será **Alejandro Werner**, exsubsecretario de Hacienda y, quien tras casi nueve años en el FMI como director del Hemisferio Occidental, ahora es director fundador del nuevo Instituto de las Américas en esa casa de estudios. Ramírez de la O hablará de las políticas económicas del AMLO en la segunda mitad del sexenio, centrándose en la recuperación económica tras la pandemia.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Alejandro Werner

GM y sindicato, fuera de sintonía

:::: Apenas el pasado 3 de febrero, el Sindicato Independiente Nacional de Trabajadores y Trabajadoras de la Industria Automotriz (SINTTIA) fue elegido para velar por el contrato colectivo de los trabajadores de General Motors (GM) en Silao, Guanajuato, y ya hay desencuentros con la armadora. El 19 de abril, SINTTIA emplazó a huelga para el 31 de mayo ante el poco avance en la negociación del nuevo contrato. Sin embargo, el Tribunal Laboral Federal de Asuntos Colectivos en la CDMX archivó el emplazamiento por “un error por el incumplimiento de formalidades de Ley”. Así, el sindicato no logra ponerse de acuerdo con la empresa a cargo de **Francisco Garza** sobre el aumento salarial, que piden sea superior a la inflación de 2021, o al menos la mitad de la inflación esperada para este año.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Francisco Garza

Preocupa norma de maíz

:::: Un tema clave que se debate en la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer), organismo bajo control de la Secretaría de Economía, de **Tatiana Clouthier**, es la sustitución de la Norma Oficial Mexicana de productos de maíz y trigo. El proyecto generó inquietud, nos cuentan, pues podría haber duplicidad de normativas. Según representantes de la industria alimenticia, se pretende aplicar la nueva NOM a cereales, galletas y pastas, pero ya hay normas para esos productos. Otro punto que preocupa es la cantidad de trámites para el maíz nativo, algo que puede afectar a pequeños productores, pero es menor para el maíz importado. Desde 2021, organismos como la Cámara Nacional del Maíz Industrializado aseguran que hay información confusa, imprecisa y se desconocen costos o beneficios del proyecto.



FGR pone en pausa licitaciones

En la Fiscalía General de la República (FGR) se preparan cambios importantes, incluso en los procedimientos de contratación que involucran licitaciones multimillonarias, las cuales han sido suspendidas hasta nuevo aviso.

Entre las múltiples respuestas o justificaciones que la Oficialía Mayor de la FGR ha dado a los empresarios que participaban en las licitaciones se encuentra una que confirma lo que hemos adelantado en este espacio: el fiscal **Alejandro Gertz Manero** se va, por lo que los grandes contratos tendrán que esperar a que se designe una nueva cabeza.

Ejemplo de ello es el procedimiento LA-049000975-E24-2022, correspondiente al 'Servicio de manteni-

miento programado y no programado para los aviones de la Fiscalía General de la República', una contratación que el Ministerio Público ha retrasado por varios meses y que, ante los vientos de cambio, tendrá que esperar algunas semanas más.

El calendario en principio establecía una conclusión del procedimiento para el próximo martes 26 de abril, pero la dirección de Adquisiciones, que encabeza **Alma Rosa Medrano Díaz**, ha argumentado en las diferentes actas que las empresas proveedoras no han mostrado interés en la licitación. De hecho, no se re-

gistraron participantes en la última junta de aclaraciones.

En un impasse similar se encuentra el concurso LA-049000975-E24-2022, para contratar el 'Servicio de mantenimiento preventivo y correctivo para el parque vehicular blindado propiedad o en uso de la Fiscalía General de la República'. La convocatoria se publicó el pasado 25 de marzo; sin embargo, la fecha en que deberá ser concluido desapareció de las plataformas de transparencia.

Debido al tratamiento que la FGR decidió otorgar a la información relacionada con el mantenimiento de vehículos terrestres y aéreos —reservó la información cinco años—, en ambos casos se desconoce el monto preciso de los servicios que este órgano autónomo prefirió contratar más adelante, cuando a la titularidad del mismo llegue un perfil menos relacionado con la corrupción.

La joya de la corona es la licitación LA-049000975-E10-2022, relacionada con la 'Prestación del Servicio Administrado de Infraestructura de Equipos de Cómputo, Periféricos y Servicios Asociados'. Se trata en este caso de un contrato por casi mil

600 millones de pesos, con vigencia hasta el final del periodo del presente fiscal, es decir, hasta 2026.

El concurso, convocado el 8 de febrero de 2022, fue suspendido oficialmente el viernes 1 de abril, mediante oficio liberado por la Dirección General de Recursos Materiales y Servicios Generales de la FGR, en el que se anuncia una suspensión provisional del procedimiento, en tanto el Órgano Interno de Control no dictamine lo contrario.

El acta hace responsable de la suspensión precisamente al OIC y al titular de la Unidad de Responsabilidades y Jurídico Contenciosa, **Alejandro Vélez Walter**, quien habría notificado a la Oficialía Mayor el inicio de un expediente de intervención de la oficina contralora, según el folio 0001/2022, el primero que se abre en lo que va del año.

En pocas palabras, se evitó que la administración que encabeza **Alejandro Gertz Manero** en la FGR contratara servicios multianuales o considerados estratégicos para actividades del Ministerio Público, por lo que, más que especulaciones o rumores, la caída del fiscal empieza a tener bases también de carácter documental. ●

mario.maldonado.
padilla@gmail.com
Twitter: @MarioMal

Se evitó que Gertz Manero contratara servicios multianuales en la FGR



AMLO rara vez habla de coches

“El crecimiento sólido en nuevos proyectos para instalar plantas solares y eólicas se detuvo a partir de 2019, por la llegada de un gobierno”

Salvo por la fama de aquél Tsuru o del Jetta con el que llegó al Palacio, el presidente, rara vez toca el tema de los coches en sus discursos.

No es fácil verlo enfundado en un casco recorriendo una fábrica, lo que sería irrelevante si México no fuera una **potencia exportadora de automóviles**. El país

brincó de nada, a estar entre los primeros 10 y de ahí, al “top 5”, durante este siglo.

Hace tiempo, platiqué en una conferencia con alumnos de administración en una universidad y les pregunté qué exporta México. Alguien por allá dijo petróleo, otro, aguacates, y uno más habrá dicho tequila.

Acertaron todos, aunque la relevancia de esos tres productos juntos es muy pequeña comparada con los automóviles y camiones que en valor, significan un tercio de las exportaciones mexicanas.

El lío es que esas ventas están en riesgo, y con éstas, miles de empleos en **Querétaro, Gua-**

najuato, Nuevo León, Chihuahua, Baja California, Sonora, Coahuila...

¿La razón de la zozobra? Que los mexicanos producen coches

a gasolina o a diesel, y los europeos, estadounidenses y asiáticos, al parecer ya no los quieren.

“Por qué el futuro automotor es eléctrico”, así tituló un estudio en septiembre la poderosa consultora neoyorquina McKinsey.

Un gráfico incluido en el reporte es revelador. Reporta que en 2019, las piezas de motor, transmisión y fuel injection representaban el 26 por ciento de las autopartes en el mercado mundial de la producción automotriz.

Ahí puede entenderse el enfoque de gigantes como el regiomontano Grupo Alfa, en esa parte de la manufactura.

Para el final de esta década, ese negocio solo ocupará el 11 por ciento del total global.

¿Cuál estará en el primer lugar de acuerdo con la tendencia actual? El dedicado a coches “verdes”: transmisiones híbridas (de motor de combustión y eléctrico); baterías e inversores; sensores... ¿Por qué no hay empresas nacionales poderosas en esos ámbitos?

La duda me la resolvió en parte

Harald Gottsche, CEO y Presidente de BMW Group Planta San Luis Potosí.

Los fabricantes se aseguran de que toda la cadena de suministro (todos los proveedores) que participe en la producción de un automóvil híbrido o eléctrico, use energías limpias.

No tiene sentido, me expuso, ofrecer un automóvil sin emisiones, hecho con energía sucia.

¿Qué tanta energía limpia puede garantizar hoy México? Poca.

El crecimiento sólido en nuevos proyectos para instalar plantas solares y eólicas se detuvo a partir de 2019, por la llegada de un gobierno poco proclive al capital privado y por el arribo de una pandemia que interrumpió las cadenas de suministro.

Pero hay algo de optimismo, pese a esa información. Proviene de la misma BMW.

Esta semana anunció la incorporación del nuevo M2 a su línea de producción, que solo será fabricado en la planta mexicana de esta compañía, instalaciones ubicadas en San Luis Potosí. Ahí arman también los modelos BMW Serie 3 Sedan y BMW Serie 2 Coupé. Casi todo va al extranjero.

Empezaron en 2019 con 25 mil

coches producidos y su meta es

cerrar 2022 con 90 mil unidades saliendo por las puertas de ese complejo con capacidad máxima de 175 mil vehículos anuales.

BMW es de Alemania, una nación enfocada en eliminar su dependencia de los combustibles fósiles que le compran a Rusia. Sus empresas tienen la misma misión.

¿Cómo hace la BMW para aumentar su producción sin recibir cuestionamientos de su corporativo en casa? Con la instalación de sistemas propios fotovoltaicos que le surten una potencia superior a 5 megawatts, que cubren sus necesidades de energía.

No todas las automotrices querrán pagar esos costos para venir y preferirán quizás ir a producir a Texas o a California.

Porque ya no es solo Alemania. **El documento de McKinsey es citado en la iniciativa de la Securities and Exchange Commission**, para que las empresas estadounidenses midan y revelen sus emisiones. El gobierno estadounidense ya exige que las bajen.

México, si quiere coches, debe hacer su trabajo para cambiar el suministro eléctrico nacional a un sistema de energías renovables. Con hidroeléctricas no alcanza.



En su intervención ante el G20, en Washington, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, ha sido directo, valiente y crítico hacia el establishment financiero, pues demandó una revisión profunda de la forma en que se estiman las primas de riesgo para países emergentes, dado que los países desarrollados han triplicado sus deudas (vea el caso de EU con su déficit fiscal a tope y la deuda superando el 110% del PIB, y no hay país de la Unión Europea que califique mejor), pero como mantienen políticas monetarias superlaxas para sortear sus crisis financieras y económicas, se fondean a tasas negativas.

Lo que les dijo lo puede hacer México, porque la política mantenida por la administración del presidente **López Obrador** ha sido estricta en materia de endeudamiento y control de gasto, lo que hace que el país tenga un activo rarísimo en el contexto mundial actual: finanzas estables y sanas. Al menos eso reconoció el presidente del Banco Mundial, **David Malpass**.

¿Qué propuso el equipo mexicano (acompañó a su jefe el subsecretario del ramo, **Gabriel Yorio**)?

1) Establecer un mecanismo de "de-risking" para el financiamiento climático de países emergentes. Hoy se incorpora el "riesgo de emergentes" en el "riesgo calificado" a las inversiones limpias, por lo que el financiamiento de proyectos que tienen el mismo efecto de reducción de emisiones es más caro para los emergentes. Ramírez propuso el uso de garantías verdes por parte de multilaterales con comisiones reducidas.

2) Llamó a facilitar el refinanciamiento de deudas de países de ingresos medios, porque no todos los países que aumentaron su deuda externa tienen mercados locales desarrollados, eso incrementará la posibilidad de defaults y encarecerá el refinanciamiento en emergentes.

Por cierto, y verá que a muchos les interesa lo que aquí escribo: se dibujó cómo se desarrollará el mercado de bonos de carbono en México y el uso y potenciación de activos naturales, además de dar el *endorsement* a la creación de un fondo intermediario de salud en el Banco Mundial para atacar pandemias, ¡no sólo covid!



DE FONDOS A FONDO

•Sectur... El estreno como cónsul de México en Barcelona de la exgobernadora de Sonora **Claudia Pavlovich** se lo dio el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, al presentar el primer Tianguis Turístico Internacional de Pueblos Mágicos, que se realizará en Barcelona del 22 al 24 de abril. Asistieron seis secretarios de Turismo. Mire. La crítica miope no ha dejado de criticar la realización de este evento en Barcelona, pero recuerde que España es, sin duda, la puerta de salida del turismo europeo y de Oriente Medio. La promoción se nota porque se confirmaron 66 compradores de los 15 países que más exportan a México, y 469 citas de negocios.

•Gruma... Las ventas netas de Gruma durante el IT 22 fueron de 1,264 millones de dólares, un crecimiento de 17% respecto al mismo trimestre de 2021, porque aumentó el volumen de ventas en EU, suficiente para compensar el aumento en el costo de granos y materias primas a nivel global que ha impulsado el conflicto en Ucrania. Sus utilidades netas fueron 13% superiores si elimina ingresos extraordinarios.

•Aeroméxico... El pasado 17 de marzo, el día que salió oficialmente del Chapter 11, la empresa que dirige **Andrés Conesa** realizó la emisión Senior Secured Notes, con vencimiento en cinco años y por 750 millones de dólares. Fueron tomadas por acreedores de la aerolínea. La calificación de la empresa por S&P subió de "D" ("basura") a B-, y las SSN tuvieron B-.

•ContentisKing... El próximo 5 de mayo se darán detalles de programación de contenido multiplataforma, resultante de la asociación entre TVAzteca y Estrella Media Inc, con sede en Los Ángeles (acumula más de 20 mil horas de producción de contenido en español).

La asociación, impulsada por **Benjamín Salinas**, vicepresidente del Consejo de Grupo Salinas, y **Peter Markham**, CEO de Estrella Media, compromete la generación de más de 600 horas de programación multiplataforma para audiencias de habla hispana en Estados Unidos y en México. ¡Calidad donde quieras verla!, es lo de hoy.



Ley Minera frenará inversiones: Camimex

Jaime Gutiérrez, presidente de la Cámara de la Industria Minera de México, Camimex, aseguró que las reformas a la Ley Minera que se publicaron ayer en el *Diario Oficial* frenarán aún más las inversiones en el sector, que han caído ya 60% en los últimos cinco años, porque se generará una mayor incertidumbre jurídica.

Aseguró que esta reforma que se aprobó de manera irregular, sin la participación de los diputados de oposición, era innecesaria porque el litio y cualquier otro mineral están ya reconocidos en la Constitución como propiedad de la nación.

Lo que se requiere, dijo **Gutiérrez**, es reactivar la inversión porque la industria minera es una de las mayores generadoras de divisas y esta reforma ocasionará mayor incertidumbre y tiene, además, preocupantes lagunas legales.

Una de las mayores preocupaciones de la Camimex es que en el artículo 10 de la ley que fue reformada se habla no sólo de litio, sino de minerales estratégicos, porque no se define cuáles son estos minerales ni cuál será la autoridad u organismo encargado de definirlos.

Señala también que actualmente la Camimex no tiene entre sus miembros a ningún productor de litio y tampoco hay información sobre una supuesta Cámara Mexicana de Litio, que no está constituida formalmente ni reconocida ante las autoridades.

Tampoco hay información oficial sobre yacimientos y reservas probables de litio en México, y uno de los problemas de la modificación a la ley es que, en caso de que realmente haya grandes reservas de litio en México, el país corre el riesgo de quedarse atrás a nivel internacional sin la participación del capital privado para poder extraerlo y comercializarlo.



AMÉRICA MÓVIL, CONSEJERAS

Gradualmente empieza a incrementarse el número de mujeres en los consejos de administración de las empresas inscritas en la bolsa. América Móvil, una de las más grandes empresas del país, informó que en su Consejo, que preside

Carlos Slim Domit, participan ya tres consejeras: **Vanessa Hajj Slim**, **Claudia Jañez Sánchez** y **Gisselle Morán Jiménez**. Aunque son minoría, sí hay que reconocer como un avance que haya más consejeras.



SILVER GREEN CAPITAL: PÓQUER DE ASES

En plena pandemia surgió una nueva boutique financiera. Silver Green Capital, que ofrece servicios de asesoría a empresas en esquemas de financiamiento, reestructuras, fusiones y adquisiciones.

Lo interesante es que sus socios son todos exbanqueros de primer nivel, lo que facilita la asesoría en la presentación de proyectos de financiamiento y reestructura a bancos.

Los socios de Silver Green son: **Luis Peña**, exdirector general de HSBC y de Banorte; **Marcos Martínez**, expresidente de Santander y actual presidente de la Bolsa Mexicana de Valores; **Ricardo Guajardo**, exdirector del otrora Bancomer, y **Joaquín López-Dóriga Ostolaza**, quien desde 2009 fundó una consultoría especializada en fusiones y adquisiciones.



EXPECTATIVAS, OTRA VEZ A LA BAJA

Los analistas encuestados por Citibanamex volvieron a bajar sus expectativas económicas para 2022 a 1.8%, en un rango que va desde 1.1% de Natixis a 2.5% de Morgan Stanley. Para 2023 se mantiene el pronóstico de un crecimiento de sólo 2 por ciento.

Esperan también que el Banxico suba 50 puntos base en su próxima reunión de política monetaria, el 12 de mayo y, desafortunadamente, siguen al alza las expectativas inflacionarias. Para abril anticipan una inflación de 7.5% anual y que cierre 2022 en 6.38 por ciento.



Remate incomprensible

Una vez que se resolvió en la SCJN, con todo y las dudas que siguen teniéndose sobre ese proceso, la no inconstitucionalidad de la Ley de la Industria Eléctrica y que el Congreso no modificó la Constitución en materia eléctrica, el gobierno federal llama a las empresas a negociar para evitar litigios. Aquí es necesario establecer varios puntos.

Realmente no tuvo ningún sentido meter al país en un largo periodo de incertidumbre que ha desembocado, incluso, en amenazas e injurias por parte del partido gobernante si, al final, se iba a buscar una negociación, sobre todo con los socios de empresas de autoabasto.

Para algunos, es un abuso que muchas compañías se hayan asociado para autogenerar energía, por lo que deberían revisarse. Muchos sectores de la sociedad, destacadamente la Coparmex, propusieron que se hicieran cambios en las leyes secundarias que, mediante la negociación, lograrán que todas las partes se sintieran más cómodas en términos de seguridad jurídica.

Así, se confirma la posición que siempre ha tenido el *Padre del Análisis Superior* en cuanto que era mejor buscar un acuerdo y no llevar un pleito hasta instancias en el que irresponsables como **Mario Delgado** tratan de orquestrar campañas de linchamiento en contra de legisladores que cumplieron con su trabajo.

Y todavía se mantiene la oportunidad de llegar a acuerdos negociados que, sin duda, son mucho más benéficos para México. Partidos como Acción Nacional ofrecieron que, una vez rechazada la reforma constitucional, propondrían una nueva legislación tomando como base lo mucho que dijeron expertos y empresarios del sector durante el parlamento abierto.

Sin embargo, como dirían algunos de sus mismos legisladores, primero tienen que esperar a que se calmen los ánimos para ver si pueden lograr puntos de acuerdo. Hacerlo en las condiciones actuales sería inútil, puesto que no podría ser procesada.

La Coparmex, encabezada por **José Medina Mora**, considera que es momento de revisar todo lo que sucedió y, a partir de ahí, ir viendo qué puede hacerse por mejorar la regulación en un entorno mucho más armónico.

La posición negociadora anunciada por el Presidente de la República no tiene que ver con un intento de retomar el ca-

mino, sino con el reconocimiento de que la LIE sigue vigente, pero por lo menos 7 de los 11 ministros votaron en contra de ese ordenamiento, por lo que podrían darle la razón a los quejosos (incluso algunos creen que así se creará jurisprudencia).

El gobierno tiene claro que las empresas que mantienen amparos vigentes podrían ganar aun cuando esto podría llevar un elevadísimo costo para el erario.

REMATE REESTRUCTRA

El Consejo Coordinador Empresarial está viviendo un momento de consolidación, puesto que desde la gestión de **Carlos Salazar** se tomó la decisión de ir creando un cuerpo de funcionarios de muy alto nivel —en el cual destacan personajes como **Javier Treviño**— que arrojó la administración del actual presidente, **Francisco Cervantes**, de una manera muy inteligente para mantener los temas de una forma institucional.

Como parte de estos nombramientos se designó a **Régulo Salinas** como presidente de la Comisión de Energía del CCE. Este hombre, verdaderamente capaz, tendrá, sin lugar a dudas, mucho que aportar a favor de la representación de la iniciativa privada. De hecho, una de las primeras cosas que deberá tener en mente son las denuncias en torno a que la nueva Ley Minera podría causar un retraso superior a 24.000 millones de dólares en el sector.

REMATE BOLIVIANO

Quienes se emocionan imaginando las supuestas reservas multimillonarias de litio en el país y la actual cotización que tiene el metal, deberían respirar un poco y después pensar: ¿cuándo comenzará la operación de LitoMex? ¿Cuánto tiempo lleva la formación de una empresa del Estado de este tipo?

Pero, a partir de ahí, comienzan los problemas mayores. ¿Quiénes la encabezarán? ¿Agrónomos, expertos sociales? ¿Cómo se tendrá la tecnología? El Presidente dijo que se desarrollaría, eso va a llevar, necesariamente, tiempo. ¿Comprar la tecnología? Sería un absurdo, puesto que no está disponible en todo el mundo. No tendrían incentivo a ayudar a alguien que se va a convertir en un competidor en un mercado limitado.

El gobierno de Bolivia nacionalizó el litio y, hasta el momento, no ha podido extraerlo. Lo más probable es que México esté más cerca de encontrarse en esa situación que en la de China o de Australia, que han venido cosechando éxitos durante los últimos años.



1234 EL CONTADOR

1. La plataforma Zubale, fundada por **Allison Campbell** y **Sebastián Monroy**, recibió una inversión por 40 millones de dólares, con la cual acelerarán su crecimiento y expansión en América Latina. Esta startup, enfocada en resolver el procesamiento de órdenes de comercio electrónico, inició operaciones hace tres años en México y después en Colombia, Costa Rica y Perú. Gracias a la inversión inició operaciones la semana pasada en Chile y ayer en Brasil, países donde también tiene alianzas con algunos de los retailers más importantes de la región. Zubale se está enfocando en el mercado de comercio electrónico de América Latina porque es el de más rápido crecimiento.

2. La Organización Mundial del Turismo, cuyo secretario general es **Zurab Pololikashvili**, ya tiene fecha para votar sobre mantener o no la afiliación de Rusia al organismo. Se ha convocado a una Asamblea General Extraordinaria para los días 27 y 28 de abril. Para la OMT, la agresión contra Ucrania contraviene el objetivo central de esa organización, que establece la promoción del turismo con miras a contribuir al desarrollo económico, la paz, la prosperidad, el respeto universal y la observancia de los derechos humanos. Entre las naciones que pidieron la salida de Rusia de la OMT están Lituania, Polonia, Eslovenia, Ucrania e incluso Guatemala, entre otros.

3. Será en los siguientes días cuando la Comisión Nacional de Hidrocarburos, de **Rogelio Hernández**, informe de las reservas petroleras de este año, las cuales se espera que sean similares a las de 2021. Actualmente no sólo Pemex, de **Octavio Romero**, está incorporando nuevos recursos, sino también empresas como Hokchi Energy, ENI-México, Wintershall

DEA México, Petrolera Cárdenas Mora, Fieldwood Energy, Perenco México, DS Servicios Petroleros y Strata CPB, que están trabajando en los campos que ganaron en licitaciones. El año pasado, las reservas probadas alcanzaron 7,985 millones de barriles de crudo equivalente, que aseguraban producción para 8.8 años.

4. El presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Francisco Cervantes Díaz**, se está allegando de sus más conocidos colaboradores para dar batalla en los temas trascendentales para la cúpula privada, como es en materia energética. Por ello, nombró a **Régulo Salinas** como nuevo presidente de la Comisión de Energía del CCE y dio las gracias a **Roger González**, quien estuvo al frente de la misma durante los últimos cinco años. **Salinas** cuenta con amplia trayectoria como vicepresidente de la Comisión de Energía en la Concamin. Además, es vicepresidente de negocios en la firma Ternium y en los últimos años ha sido un crítico de las recientes políticas energéticas.

5. El Servicio de Administración Tributaria, de **Raquel Buenrostro**, trabaja a marchas forzadas para que más contribuyentes personas físicas cumplan con su declaración anual. Para ello, activó el sistema automático de devoluciones, cuando tuvieron saldo a favor por el pago del ISR, en el que promete que los primeros depósitos se verán reflejados en sólo dos semanas después de presentar la declaración; además, los contribuyentes sólo requieren la contraseña y la confirmación de su cuenta interbancaria y que el monto de devolución no sea mayor a 150 mil pesos. El SAT da la opción a los causantes para que tengan hasta el 31 de julio como fecha límite para las devoluciones automáticas.



Subsidio a gasolina de 400 mmdp, 4 veces más; Silver Green, cuando los exbanqueros se juntan

• Estamos hablando de un subsidio al combustible cuatro veces mayor al de 2021.

Raquel Buenrostro, jefa del SAT, dio a conocer el costo de subsidiar la gasolina en México para todo el 2022. Los cálculos hablan de un costo de hasta 400 mil millones de pesos.

Estamos hablando de un subsidio al combustible cuatro veces mayor al de 2021, cuando fue de 105 mil millones de pesos. Y del presupuesto de varias secretarías de Estado juntas.

¿Vale la pena el subsidio? Muchos países lo están haciendo, incluido Estados Unidos o España. No del todo porque es muy costoso, pero sí quieren evitar un alza mayor en la gasolina para no presionar tanto la inflación.

En México, aclaró **Buenrostro**, el costo del subsidio a los combustibles se logrará financiar por los excedentes de exportaciones petroleras, sobre todo ahora que hemos visto la mezcla mexicana de exportación a 100 dólares el barril.

Sigue siendo un subsidio elevado. Para el presidente **López Obrador** vale la pena evitar lo que le pasó a **Peña Nieto** con el *gasolinazo*.

Aunque se insista en que el subsidio a la gasolina ayuda más a los ricos (son quienes más autos poseen), que es un subsidio contaminante (fomenta el uso del combustible fósil), lo cierto: en México, como en América Latina, el precio de la gasolina se ha convertido en un tema político sensible. La población de menores recursos considera que es una subvención para ella. Y eso **AMLO** lo sabe. El subsidio a la gasolina será mayor que el de varias secretarías de Estado, pero políticamente es rentable.



MARCOS MARTÍNEZ, LUIS PEÑA, GUAJARDO, LÓPEZ-DÓRIGA

Nace Silver Green, una asesoría financiera de inversiones que llama la atención por su equipo, nada más y nada menos que exdirectores de bancos.

Está **Marcos Martínez Gavica**, el exdirector y expresidente de Santander y hoy presidente de la Bolsa Mexicana de Valores.

También está otro gran conocido del gremio financiero, **Luis Peña**, quien tan sólo fue director de HSBC y de Banorte.

Sigue **Ricardo Guajardo Touché**, exdirector de Banorte (hoy BBVA) y quien en Monterrey tiene una gran presencia.

Y **Joaquín López-Dóriga Ostolaza**, quien ha estado en Nueva York y en México, especializado en fusiones y adquisiciones con el sector financiero.

Silver Green será una boutique financiera, donde, desde luego, su expertis es cómo hacer que los bancos entren a los negocios. Cuando los exbanqueros se juntan.



RAMÍREZ DE LA O, ENTRE DEUDA Y FMI

Durante la Reunión de Ministros y Gobernadores de Bancos Centrales del G-20, **Rogelio Ramírez de la O** envió un mensaje con claros destinatarios, los organismos multilaterales (FMI, por ejemplo).

Dice el secretario que México recibió muchas presiones para endeudarse, incluso de organismos multilaterales. Y ahora que no lo hizo se ve que fue el camino correcto para no perder grados de inversión.

Curioso, **Ramírez de la O** critica al FMI justo después de que bajara su pronóstico de crecimiento para México de 2.8% a 2 por ciento.

En México, como en América Latina, el precio de la gasolina se ha convertido en un tema político sensible.



¿Tienes 'pecados' financieros?

Tendemos a creer que debemos de vivir sin arrepentimientos, porque nos genera estrés y debilidad; sin embargo, podría convertirse en nuestra fortaleza, si en lugar de negar los errores, los analizamos y aprendemos de ellos. En particular, en las finanzas personales las equivocaciones son usuales, es parte del proceso, pero de nada sirve si volvemos a tropezarnos con las mismas piedras.

Esta percepción es normal y más común de lo que pensamos, según una encuesta descrita en el libro de Daniel H. Pink, *"The Power of Regret"*, solo el uno por ciento dijo que nunca miran atrás en su vida y desearían haber hecho las cosas de forma diferente. Un 82 por ciento mencionaron sentirse arrepentidos al menos una parte ocasional de sus vidas y el 43 por ciento aseguraron tener con frecuencia esa sensación.

El autor documenta también en un artículo en el WALL STREET JOURNAL que en una investigación descubrieron que impulsar a los participantes a reflexionar sobre sus remordimientos después de un ejercicio de resolución de problemas, mejoró su persistencia, pensamiento estratégico y rendimiento en tareas posteriores.

Otro estudio reciente, mostró que alentar a los ejecutivos corporativos a recapacitar sobre sus remordimientos en lugar de eludirlos, les dio una mayor "claridad de pensamiento con respecto a

sus desafíos comerciales actuales".

Sin embargo, advierte que los beneficios no están garantizados y para que funcione debemos responder sistemáticamente, sin esquivar nuestros sentimientos negativos ni rumiar sobre ellos.

Sugiere como modelo a Alfred Nobel, que luego de un proceso de arrepentimiento por haber inventado la dinamita se dedicó a ser un filántropo que apoyo a la humanidad creando con su fortuna los premios que hoy llevan su nombre.

No se trata de autocastigarte, sino por el contrario, verte con compasión, perdonarte y encontrar de qué manera eliminas arrepentimientos futuros. Puede servir para buscar ayudar, adquirir nuevos hábitos, aprender técnicas de superación, emprender; es decir, convertir algo negativo en una herramienta muy poderosa para transformarte.

Así que con valentía haz una lista de tus arrepentimientos financieros; tal vez un exceso de endeudamiento, falta de ahorro, gasto innecesario, un negocio mal concebido, etc.

Después pregúntate a qué se debió el fallo, cuáles fueron las circunstancias y pensamientos que estuvieron detrás de la decisión para entenderla a cabalidad.

Finalmente, determina cómo es posible evitar esos errores para no volverte a arrepentir sobre lo mismo e ir forjando una historia diferente.

Fecha: 21/04/2022

Columnas Económicas

Página: 2

Coordenadas / Enrique Quintana

 El Financiero

Area cm2: 360

Costo: 80,208

1 / 2

Enrique Quintana



COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q_

¿A quién le va a echar la culpa AMLO de la inflación?



La inflación se ha convertido en el problema número uno de nuestro tiempo.

En Estados Unidos alcanzó su nivel más elevado de los últimos 41 años; en Alemania la cifra es la mayor de las últimas cuatro décadas; en México es el nivel más alto de los últimos 21 años.

Pero, no se trata solo de la estadística –impresio-

nante por sí misma– sino de que el problema sacude a la sociedad después de la caída económica más severa desde la gran depresión de 1929.

La economía estaba en proceso de recuperación cuando el alza de los precios ha erosionado de manera brutal el poder de compra de los ingresos de las mayorías.

Y, lo peor del caso es que, de acuerdo con la mayor parte de los expertos, **la inflación no va a remitir pronto.**

Permanecerá alta por un periodo relativamente largo.

En México, esto se apreció en la cifra que ayer presentó la encuesta quincenal de Citibanamex, en la que se aprecia que la inflación prevista para este año fue de **6.38 por ciento**, según el consenso.

Es decir, en los poco más de ocho meses que restan a 2022, la inflación apenas bajará poco más de un punto.

Es inevitable que este incremento provoque una pérdida en el poder adquisitivo de los ingresos de la mayoría de la población.

Pero, **el problema es más grave cuando se focaliza a los segmentos de menores ingresos.**

Este grupo gasta una proporción más elevada de su ingreso en comida. Y resulta que el incremento de los precios de los alimentos está cerca del 13 por ciento anual.

Pero si vemos algunos casos específicos, encontramos que **las tortillas** subieron poco **más de 17 por ciento** y el pan más de 13 por ciento. Las hortalizas frescas subieron casi 20 por ciento y las frutas lo hicieron en 31 por ciento.

El tipo de productos cuyo consumo es más frecuente entre los más pobres es el que tuvo incrementos más elevados.

No importa cuántos programas sociales reciba, el resultado será que **un grupo muy amplio** de muchos millones de personas **se habrá empobrecido** como resultado de la inflación, y sus perspectivas no son

nada alentadoras para lo que resta del año.

Sería ingenuo pensar que estos hechos no van a tener repercusiones políticas.

No sabemos de qué magnitud serán ni en qué momento habrán de manifestarse, pero cuando las familias vean que su ingreso **lleva menos comida a su mesa**, será difícil que no busquen responsables.

Hace algunas semanas, en la conferencia mañanera, el presidente de la República coqueteó con la posibilidad de **establecer controles de precios.**

Afortunadamente no lo ha hecho. Hubo semanas en las que otros temas de la agenda política estuvieron en la escena con mayor peso.

Pero va a ser inevitable que este asunto no vuelva a llegar al escritorio del presidente.

Lo hará con mayor fuerza **cuando observe caídas en su popularidad.**

De no haber un responsable explícito y ajeno al gobierno, esas caídas serán imposibles de evitar.

Un riesgo que tiene el país es que el presidente, al observar que en su cuarto año de gobierno registra **una erosión de su respaldo** popular, vaya a actuar con virulencia y tome decisiones que busquen **endosar el problema a terceros.**

En el ambiente de encono que existe, y que ha sido alentado por el propio mandatario y amplificado por el liderazgo de Morena, una actitud de ese tipo por parte del presidente puede ser una amenaza para la estabilidad.

Hay otros temas que han ocupado la agenda en los días recientes, pero éste puede ser más complejo que la mayoría de ellos.

Y nada bueno augura para el país.



Competencia y mercados

Javier Núñez
@javiernunezml

Superemos el confinamiento y busquemos nuevas formas de interrelación

En los años 40's del siglo pasado, el Instituto Tecnológico de Massachusetts construyó el Edificio 20, que tuvo por objetivo alojar las actividades de un grupo de científicos enfocados en la investigación sobre el uso de microondas para utilizar el radar con fines bélicos, en el llamado Laboratorio de Radiación o Red Lab. Este proyecto fue secreto y para su ubicación, se determinó construir instalaciones específicas. **Tim Hartford**, en su espléndido libro "El poder del desorden", refiere que el edificio, que fue construido en un tiempo récord, en un área de 60,000 metros cuadrados, era una "estructura fea, achaparrada y extensa". Asimismo, era una instalación calurosa en verano y fría en invierno, así como confuso por su configuración laberíntica. Originalmente estaba previsto que el edificio serviría hasta el fin de la guerra y sería derruido seis meses después. Su demolición ocurrió más de 50 años después.

Lo que ocurrió en esos más de 50 años es una historia extraordinaria. Durante sus primeros dos años, en el edificio operó el laboratorio para el que fue creado, y por el transitó una quinta parte de todos los físicos de los EUA. En el Red Lab laboraron 9 científicos que resultaron ganadores del Premio Nobel. El edificio subsistió a la guerra, ya que una disposición estableció un subsidio para

que los veteranos de guerra pudieran asistir a la universidad, lo que generó un aumento en la matrícula del MIT, de manera que el Edificio 20 fue preservado y reutilizado, para albergar académicos y científicos de diversas disciplinas.

Refiere Hartford que en las instalaciones del Edificio 20 fue creado el primer reloj atómico universal; se construyeron los primeros aceleradores de partículas; se tomaron las primeras fotografías en *stop motion*; se crearon videojuegos; **Noam Chomsky** desarrolló sus ideas sobre la lingüística; e incluso se crearon empresas de tecnología, como Bose, empresa reconocida en la producción de altavoces y audífonos, por citar algunos ejemplos.

El Edificio 20 albergó la diversidad, en un entorno de desorden. Y, sin embargo, permitió la generación de nuevas ideas, gracias a que permitió el encuentro aleatorio entre personas distinguidas en su ámbito profesional, que desarrollaron relaciones personales y de trabajo fructíferas. La creatividad encontró un campo fértil y las sinergias y externalidades positivas se desarrollaron.

¿A qué viene esta historia? La pandemia de Covid-19 transformó nuestra forma de trabajar, de estudiar y de relacionarnos. Gracias a la vacunación, hemos logrado reintegrarnos paulatinamente a nuestras actividades tradicionales. Sin embargo, subsiste una inercia que

impide la interacción laboral y escolar como era hasta antes de 2020.

Sé de experiencias en que los profesores asisten a la universidad estrictamente a impartir su clase, y se retiran para continuar su trabajo académico en casa. Ello resulta poco afortunado para una comunidad académica, que se nutre de la discusión, el intercambio y la charla de café. De continuar esta situación, las consecuencias serán desastrosas para la academia y para la formación de los nuevos profesionistas. Una situación similar podría ocurrir en el ámbito de las empresas, que requieren alimentarse de la experiencia con los consumidores y del intercambio de ideas entre los empleados.

Es evidente que el mundo no será igual. La adversidad nos ha obligado a adaptarnos y nos ha permitido encontrar nuevas maneras de consumir y de llevar nuestras clases o reuniones de trabajo. Sin embargo, tenemos que transitar del mundo del trabajo en casa y las reuniones virtuales, a una nueva realidad, que equilibre la protección de la salud pero que permita y estimule la relación interpersonal. Al respecto, la experiencia del Edificio 20 nos muestra que los procesos de creación pasan por el contacto físico y la interacción casual.

*Socio Director de Ockham Economic Consulting, especializado en competencia económica y regulación y profesor universitario.



T M E S D I A S S E M A T E R F O T A R I O S A R T I C U L O S A N E J O S A N E J O S A N E J O S A N E J O S



Debate económico

Bruno Donatello
bdonatello@eleconomista.com.mx

Aborto eléctrico

Gabriel Quadri escribió unos alegatos muy bien fundados en contra de la iniciativa eléctrica, por su marcado y evidente sesgo antiecológico...

El presidente López Obrador dictó a sus huestes en el Congreso la instrucción de no modificarle ni una coma a la iniciativa de reforma eléctrica mediante la cual se pretendía fortalecer dentro de ese sector la posición monopólica de la Comisión Federal de Electricidad (CFE). Al dictar tan decidida orden, tal vez el mandatario no había caído en la cuenta de algo que muchos observadores ya habíamos advertido: que esa iniciativa había perdido el debate técnico de muchas semanas atrás.

La iniciativa parecía proveniente de las épocas de Luis Echeverría, todavía sin noción fundada y comprobada de que los monopolios estatales son dañinos para el bienestar colectivo y que funcionan con desperdicio de recursos y poca eficiencia. Los monopolios estatales son perjudiciales para el bienestar del público por cinco razones poderosas: generan menos producto, lo ofrecen a precios que tienden a ser más elevados, es un producto de menor calidad, en las entrañas del monopolio no suele haber incentivos para la productividad y la innovación en favor de los consumidores y a los clientes se les priva de la posibilidad de elegir entre opciones alternati-

vas. Tal vez la mayoría de los lectores no recuerden que en las épocas en que la compañía telefónica era un monopolio público resultaba una hazaña conseguir una línea nueva.

Después de la caída del comunismo en 1989, ya los únicos países que abogan por monopolios públicos, por ejemplo en la electricidad y el sector petrolero, son Cuba, Venezuela y Corea del Norte. ¿Son esos los ejemplos que debemos emular? En los países progresistas y avanzados lo que se busca en los sectores clave de la economía es bajar las barreras de entrada lo más posible para propiciar una mayor concurrencia de oferentes en beneficio de los consumidores. ¿Conocerán estos principios fundamentales, agentes influyentes como Rócio Nahle o el propio Manuel Bartlett? Lo dudo mucho.

Pero había otra línea de crítica en contra de la iniciativa eléctrica que la hacía todavía más reprobable: era una propuesta en que se favorecía la utilización de combustibles fósiles contaminantes en detrimento de las energías limpias. Aquí en las páginas de El Economista el experto ecologista Gabriel Quadri escribió unos alegatos muy bien fundados en contra de la iniciativa eléctrica, precisamente por su muy marcado y evidente sesgo antiecológico. Tal vez lo que sucede es que Manuel Bartlett le profesa un cariño especial secreto al combustóleo...



**Inteligencia
Competitiva**

Ernesto Piedras
@ernestopiedras

Dish-Fox Sports: impactos al consumidor final

Desde hace varios años atrás, a partir de la revisión regulatoria de la fusión Disney-Fox, varias voces manifestamos las afectaciones que tendrían lugar sobre el bienestar de los consumidores en México, a partir del potencial traslado y alza de costos en el acceso a contenidos deportivos. Esto a partir, de la relevancia que tienen estos eventos en vivo para las audiencias de nuestro país.

De acuerdo con el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), en su Encuesta Nacional de Consumo de Contenidos Audiovisuales (ENCCA) 2020-2021, destaca que este tipo de programas ostentan una preferencia de 12% entre los más vistos en TV abierta y una ponderación de 17% en el caso de la TV de paga.

En esta última vía de acceso a contenidos, los canales de Fox Sports y ESPN son de los más sintonizados con mayor frecuencia con una razón de 16% y 9%, entre los suscriptores del servicio de TV de paga, respectivamente. De ahí que la salida de los canales de Fox Sports de la parrilla programática de los paquetes de Dish ha detonado la cancelación de suscripciones, la búsqueda de nuevas alter-

nativas de acceso a contenidos deportivos, así como un potencial incremento en el gasto dedicado a este propósito. Todo ello, se traduce en impactos sobre el bienestar del consumidor final.

Alza en los precios al consumidor final. El caso de Dish-Fox Sports ha evidenciado que el alza en el costo de los contenidos deportivos transmitidos a través de la TV de paga, eventualmente se traduciría en un incremento en el precio final del servicio. Es a partir de ello que Dish optó por cesar la transmisión de los canales de Fox Sports, en beneficio de los bolsillos de los consumidores. Las señales de Fox Sports forman parte de la gran mayoría de paquetes de TV de paga, por lo que de conservar estos canales por parte del resto de los proveedores del servicio, potencialmente resultaría en un incremento generalizado de precios. Ello, se abonaría a los crecientes costos de transmitir contenidos de terceros, ante la apreciación del dólar y el incremental ejercicio de recursos para su producción y distribución.

Traslado de contenidos a plataformas digitales. Asimismo, se ha advertido en este caso que parte del contenido transmitido en los canales de Fox Sports ya

ha sido trasladado hacia plataformas digitales por suscripción, lo que supone no sólo la búsqueda del lugar actual de transmisión de los encuentros deportivos, sino también un alza en el gasto dedicado para acceder a estos.

Este escenario advierte la gestación de impactos negativos al bienestar del consumidor que anteriormente, podía acceder a una variedad de contenidos deportivos a través de las señales de TV de paga y ahora, tiene que recurrir a una diversidad creciente de plataformas que ostentan los derechos de transmisión de estos eventos en vivo, por un costo mensual por cada una de éstas.

También queda de manifiesto que los operadores de TV de paga dependen de las condiciones comerciales impuestas para la transmisión de contenidos de terceros, como es el caso de Fox Sports, circunstancia que potencialmente puede afectar a los consumidores finales. Las audiencias en México enfrentan mayores barreras de poder adquisitivo, de tenencia dispositivos de acceso a internet, así como de disponibilidad de ancho de banda, para acceder a contenidos deportivos.



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

RRO, las presiones que evitó

Llamó la atención la denuncia que hizo el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, en el contexto de la reunión de ministros de finanzas del G-20 que se registró en el contexto de las reuniones del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial.

Dijo que hubo presión de los organismos internacionales para contratar más deuda durante la pandemia del Covid-19.

México, obviamente, no aceptó tales presiones y no se endeudó de más.

Esa fue la instrucción presidencial y la han cumplido los distintos titulares de las finanzas públicas del actual gobierno.

Esa es una realidad, el gobierno mexicano, a contracorriente de lo que en la coyuntura hicieron la mayoría de las naciones, decidió no aumentar su deuda y fue muy criticado.

Sin embargo, con el paso del tiempo, la realidad le da la razón.

Al evitar mayor endeudamiento y por consecuencia el mayor pago de intereses, le permite contar con un mejor balance.

Y esa es precisamente una de las cualidades que más valoran hoy los mercados de México.

El gobierno lopezobradorista ha mantenido a diestra y siniestra la estabilidad macroeconómica.

Incluso entre los analistas refieren que esa política ha sido más neoliberal que la que hubiera podido poner en práctica el más neoliberal de los gobiernos que lo antecedieron.

También es cierto que esa drástica decisión del Presidente de México, que en el otro reverso de la moneda implicó que no se diera apoyo a los sectores productivos, derivó en una elevada mortandad de empresas y que la recuperación de la economía en general esté costando más trabajo.

Lo que reveló el secretario de Hacienda, Ramírez de la O, deja claro que lo que recomienda el FMI o el BM no necesariamente resulta positivo en todas las ocasiones.

Otro aspecto en el que también se observa que el FMI está cambiando su ortodoxia es en la recomendación de que los gobiernos apliquen más impuestos a los más ricos.

En ese plano el gobierno lopezobradorista también se adelantó pues han sido los grandes contribuyentes los que han tenido que pagar completas sus contribuciones y su participación en el total de la recaudación se ha incrementado.

En cuanto a deuda e impuestos, el resultado ha sido positivo.

Silver Green, boutique financiera

Irrumpió en México una novedosa firma financiera independiente de asesoría en banca de inversión.

Su principal objetivo es brindar asesoría estratégica de alto valor agregado para sus clientes.

Se trata de una boutique financiera que ofrece un menú amplio de opciones para casi cualquier tipo de problemas, fusiones y adquisiciones, financiamiento, reestructura de deuda o levantamiento de capital.

La firma es SilverGreen y en su muy corta existencia ya se ha anotado en su historial impresionantes transacciones.

Entre sus más relevantes participaciones están, la fusión de Arca con Grupo Continental por 7 mil 30 millones de dólares.

La operación con la que ArcaContinental adquirió los territorios de Southwest Bottling en Estados Unidos a The Coca-Cola Company por un monto de 13 mil 500 millones de dólares.

Además la venta del 24.9% del Grupo Santander a Bank of America; la adquisición por parte de Grupo Casa Saba de las Farmacias Ahumada en 637 millones de dólares, entre otras.

Los socios en SilverGreen son: **Marcos Matínez Gavica**, actual presidente del consejo de administración del Grupo Bolsa Mexicana de Valores, ex presidente del Grupo Santander México y ex presidente de la Asociación de Bancos de México.

Luis Peña Kegel, ex director general de HSBC México y hasta el 2021 fue vicepresidente de Banca Global y Mercados para HSBC Latinoamérica.

Ambos son socios fundadores y co-presidentes de la nueva firma financiera. En calidad de socio está **Ricardo Guajardo Touché** quien actualmente es parte de los consejos de administración de Femsa, Grupo Bimbo, Grupo Financiero BBVA de México, Grupo Vitro y Grupo Aeroportuario del Sureste (ASUR). Fue presidente del Grupo Financiero BBVA Bancomer de 1999 a 2004, etapa en la que posicionó a ese grupo como la institución financiera más grande del país.

Joaquín López-Dóriga, como socio fundador y CEO, quien ha realizado en distintas firmas financieras más de 35 transacciones de fusiones y adquisiciones con un valor agregado total superior a los 25 mil millones de dólares.

La reunión de capital humano de alto nivel y la experiencia y calidad de su equipo coloca a esta nueva firma como una alternativa singular en el espectro financiero nacional. Veremos.



- Anuncia bonificación
- Se protege
- Refuerza la entrega

Grupo Aeroportuario del Sureste, la empresa que administra aeropuertos en México, Colombia y Puerto Rico, aprobó la distribución de dos dividendos a sus accionistas, por hasta un total de 15.03 pesos (0.7507 dólares) por acción.

Asur entregará a sus dueños 9.03 pesos (0.4510 dólares) por cada uno de los papeles en su poder, por concepto de dividendo ordinario; así como seis pesos (0.2997 dólares) más como dividendo extraordinario. En ambos casos, el pago será en efectivo en una sola exhibición a partir del 1 de junio y aplicará para las acciones "B" y "BB".

Asur también aprobó destinar el remante de las utilidades acumuladas al 31 de diciembre de 2021 para la recompra de acciones, sin precisar el monto.

El operador del Aeropuerto Internacional de Cancún presentaría sus resultados financieros y operativos del primer trimestre del año el 26 de abril.

Conekta, la startup mexicana de pagos en línea, lanzó su nueva Protección de Contracargos, una adición a su plataforma de soluciones que ayudará a las pymes mexicanas que reciben pagos en línea con este método a hacer frente al fraude en comercio electrónico.

El fraude electrónico afecta a las pymes pues pueden perder el valor de su venta si las transacciones que reciben resultan ser

fraudulentas. De acuerdo con la Condusef, entre enero y septiembre 2021 se realizaron en promedio 10,000 reclamaciones diarias de contracargos. Asimismo, el monto promedio de cada cargo no reconocido fue de 727 pesos, lo cual significa que la economía digital puede perder más de 2,800 millones de pesos al año por contracargos.

Con el objetivo de ayudar a las pymes a crecer y fortalecer sus capacidades frente a uno de los problemas que más limitan el desarrollo del comercio electrónico en México, Conekta lanza esta Protección de Contracargos a través de la cual reembolsará hasta el 100% de cada transacción contracargada, a todos sus clientes que venden productos físicos y reciben pagos con tarjeta a través de Conekta.

La calificadora Standard & Poor's, le devolvió el grado de inversión a Grupo Aeroméxico, al pasar su calificación de D a B- en la escala global.

Además, la calificadora estadounidense asignó una nota de B a las Senior Secured Notes, que fueron emitidas por la aerolínea el pasado 17 de marzo, lo que representa un escalón por encima de la calificación crediticia.

La aerolínea insignia de México logró con ello dar por fin un carpetazo a su proceso de reestructura financiera y salió del procedimiento del Capítulo 11 del Código de Quiebras en Estados Unidos.



Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano*

correo: perspectivas@invex.com. Twitter: @invexbanco.



Los aterrizajes suaves no existen

La Fed pretende realizar un "aterrizaje suave" en donde logre reducir las presiones inflacionarias sin afectar la marcha de la economía

La retórica de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) se orienta cada vez más hacia una restricción fuerte. En espacio de unas cuantas semanas los participantes en los mercados descuentan que habrá una subida violenta de tasas; la idea de un aumento de hasta 75 puntos base a la tasa de referencia en la reunión de mayo, que hasta hace pocas semanas sonaba como algo desmedido, ha sido esgrimida por algunos funcionarios de la Fed y se ahora es algo posible.

Asimismo, los inversionistas esperan el anuncio de una reducción del balance de activos en poder de la Fed que no es otra cosa que una resta de liquidez en el sistema.

La Fed pretende realizar un "aterrizaje suave" en donde logre reducir las presiones inflacionarias sin afectar la marcha de la economía.

Si tomamos en cuenta que en 80 años la Fed no ha logrado reducir la inflación en la magnitud que pretende sin causar una recesión, y que en esta ocasión la distancia en donde se ubica con respecto a las tasas que se necesitarían para ello es muy grande, lo más seguro es que volvamos a ver una decepción.

En mi experiencia, los aterrizajes suaves no existen, cada vez que se mencionan, terminan por no aparecer.

El fenómeno de inflación que vemos actualmente no es similar a los experimentados en el pasado. Tiene varios componentes, algunos bastante novedosos.

Los fuertes aumentos de precios en los bienes básicos provocados por la recuperación de las economías después de la pandemia y exacerbados por la guerra en Ucrania, son la primera referencia; por el momento los agentes asumen que dichos precios no seguirán subiendo a la velocidad de los últimos meses, ojalá que así sea.

Una baja de los precios de los bienes básicos, sin embargo, solo es parte del problema: la inflación también tiene como causas el exceso de demanda por bienes provocados por la pandemia y por la fuerte aportación de dinero que hicieron las autoridades hacia las familias en países desarrollados.

Asimismo, la pandemia trajo consigo una recuperación en donde la oferta de trabajo es escasa; ello ha provocado aumentos salariales y una situación que sin duda también

repercute en los precios.

Por último, las tensiones en el orden geopolítico nos llevan a concluir que existe un proceso inverso al de la globalización en donde la regionalización de la producción implica mayores precios de insumos, así como de bienes finales en muchas partes del mundo.

De este modo, en el caso que los precios de los bienes básicos se estabilicen e incluso logren bajar, la inflación no se va a reducir directamente hacia el objetivo; tal vez descienda de los niveles actuales (8.5% anual) a niveles de alrededor del 5 por ciento.

Para continuar con el empuje hacia su objetivo de 2% en el mediano plazo la Fed tendrá que continuar con la restricción; y es ahí donde se ubican las dudas sobre su capacidad de inducir una recesión si la medicina resulta excesiva.

Por ahora, falta ver el tamaño del despliegue del banco central. Dudo que haya un bajón sustancial del crecimiento de inmediato en los siguientes trimestres.

Es cierto que comienzan a manifestarse desaceleraciones en rubros sensibles a las tasas de interés como el mercado inmobiliario; pero la situación de rigidez en el mercado laboral, la persistencia de elevados montos de liquidez (no podemos asumir que reducirán su balance en un año) y el elevado ingreso personal, podrían generar resistencias.

Lo que es un hecho, es que, en un ambiente de mucho mayores tasas de interés, estos elementos tenderán a diluirse.

El contexto, como se lo he repetido varias veces en este espacio, no se presta para esperar buenos rendimientos en los activos financieros.

Estamos al inicio de este proceso de intento de "aterrizaje" con un banco central que perdió tiempo y ahora tiene que reubicarse rápidamente.

El rumbo de la inflación es incierto y los efectos del ajuste también; no hay que dejar de pensar que las acciones que adoptará la Fed son de nuevo inéditas y los factores que podrían determinar la persistencia de la inflación también.

Este trimestre y tal vez todo este año tendremos que observar esta nueva etapa del experimento que comenzaron los banqueros centrales hace doce años y que ahora ha asomado sus consecuencias.

Una buena parte del contenido de los libros de texto de política monetaria que revisaran los estudiantes de economía en el futuro se está escribiendo justo ahora.



La falsa promesa de la paz democrática

Aferrándose a la suposición de que solo las dictaduras inician conflictos militares, los defensores de la democratización creían que el éxito global de su proyecto marcaría el comienzo de un mundo sin guerra. Pero esta teoría carece de una base sólida y ha producido un desastre tras otro cuando se ha puesto en práctica.



El autor

miembro de la Cámara de los Lores británica y profesor emérito de Economía Política en la Universidad de Warwick, fue director no ejecutivo de la empresa petrolera rusa privada PJSC Russneft entre 2016 y 2021.

LONDRES – Con persuasión, exhortos, procesos legales, presión económica y, a veces, fuerza militar, la política exterior estadounidense afirma la visión de Estados Unidos sobre la forma en que se debe dirigir al mundo. Solo dos países en la historia reciente tuvieron esa ambición de transformar al mundo: Gran Bretaña y Estados Unidos. En los últimos 150 años fueron los únicos dos países cuyo poder –duro y suave, formal e informal– se extendió por todo el mundo y les permitió plausiblemente aspirar al manto de Roma.

Cuando Estados Unidos heredó el puesto de Gran Bretaña en el mundo después de 1945, heredó además el sentido británico de responsabilidad por el futuro del orden internacional. Abrazando ese papel, Estados Unidos fue un evangelista de la democracia

y uno de los objetivos centrales de su política exterior fue promover su difusión (a veces con cambios de régimen, cuando se consideró necesario).

De hecho, esta estrategia se remonta a la época del presidente estadounidense Woodrow Wilson. Como escribe el historiador Nicholas Mulder en *The Economic Weapon: The Rise of Sanctions as a Tool of Modern War* (*El arma económica: el auge de las sanciones como herramienta en la guerra moderna*), “Wilson fue el primer estadista en usar armas económicas como instrumento de democratización. Agregó con ello una lógica política interna a las sanciones económicas –la difusión de la democracia– a la meta de política exterior que (...) buscaban los partidarios europeos de las sanciones: la paz entre estados”. Esto implica que, cuando surge la oportunidad, se deben usar medidas

militares y no militares para derrocar a los regímenes “malignos”.

Según la teoría de la paz democrática las democracias no inician guerras, solo las dictaduras lo hacen. Un mundo completamente democrático sería entonces un mundo libre de guerras. Esta fue la esperanza que surgió en la década de 1990. Con el fin del comunismo, la expectativa, expresada en el famoso artículo de Francis Fukuyama de 1989, “¿El fin de la historia?”, era que las partes más importantes del mundo se volverían democráticas.

Supuestamente, la supremacía estadounidense garantizaría que la democracia se convirtiera en la norma política universal. Pero Rusia y China, los líderes comunistas en la era de la Guerra Fría, no la adoptaron (tampoco muchos otros centros en los asuntos mundiales, especialmente en

Oriente Medio). Fukuyama reconoció recientemente entonces que si se empuja a Rusia y China a unirse “viviríamos en un mundo dominado por esas potencias no democráticas... (lo que) verdaderamente sería el fin de la historia”.

El argumento de que la democracia es inherentemente “pacífica” y las dictaduras o autocracias son “belicosas” resulta intuitivamente atractivo. No niega que los estados buscan su propio beneficio, pero supone que los intereses de los estados democráticos reflejarán valores comunes, como los derechos humanos (y que intentarán concretar esos intereses de una manera menos belicosa, ya que los procesos democráticos requieren negociar las diferencias). Los gobiernos democráticos deben rendir cuentas al pueblo, y al pueblo le interesa la paz, no la guerra.

Por el contrario, según esta visión, los gobernantes y las élites en las dictaduras son ilegítimas y, por lo tanto, inseguras. Esto las lleva a buscar el apoyo popular incitando a la animosidad contra los extranjeros. Si la democracia reemplazara a las dictaduras en todas partes, automáticamente habría paz en el mundo.

Esta creencia descansa sobre dos proposiciones extremadamente influyentes en la teoría de las relaciones internacionales, aun

cuando teórica
cuando teórica
y empíricamente
tengan poco
sustento. La primera
noción es que el com-

portamiento exterior de un Estado depende de su constitución interna, una idea que ignora la influencia que puede tener el sistema internacional sobre la política interior de los países. Como sostuvo el politólogo Kenneth

N. Waltz en su libro de 1979, *Teoría de la política internacional*, la “anarquía internacional” condiciona el comportamiento de los estados más de lo que el comportamiento de los estados crea anarquía internacional.

La perspectiva de la “teoría del sistema-mundo” de Waltz es especialmente útil en una era de globalización. Hay que prestar atención a la estructura del sistema internacional para “predecir” la manera en que se comportarán los estados individuales, independientemente de sus constituciones internas. “Si cada estado, siendo estable, solo procurase la seguridad y no albergara designios para sus vecinos, todos seguirían siendo, de todas formas, inseguros”, observó, “porque los medios por los que un Estado busca la seguridad son, por su propia existencia, los medios por los que otros estados se ven amenazados”.

Waltz ofreció un antídoto vigorizante al supuesto simplista de que los hábitos democráticos son fácilmente transferibles de un sitio a otro. En vez de tratar de difundir la democracia, sugirió que es mejor intentar reducir la inseguridad mundial.

Aunque indudablemente existe cierta correlación entre las instituciones democráticas y los hábitos pacíficos, la dirección de la causalidad es discutible. ¿Fue la democracia la que pacificó a Europa después de 1945? ¿O fueron el paraguas nuclear estadounidense, la determinación de las fronteras por los vencedores y el crecimiento económico alimentado por el Plan Marshall

lo que finalmente hizo posible que la Europa no comunista aceptara la democracia como su norma política? El politólogo Mark E. Pezryk sostiene que “solo los estados relativa-

mente seguros política, militar y económicamente pueden permitirse sociedades libres y pluralistas; en ausencia de esa seguridad, es mucho más probable que los estados adopten o mantengan estructuras centralizadas, coercitivas y autoritarias, o que regresen a ellas”.

La segunda propuesta es que la democracia es la forma natural del Estado, que la gente adoptará espontáneamente en todas partes si se le permite. Este dudoso supuesto hace que los cambios de regímenes parezcan fáciles, porque las potencias que aplican las sanciones pueden aprovechar el agradecido apoyo de quienes sufrieron la represión de su libertad y el pisoteo de sus derechos.

Trazando comparaciones superficiales con la Alemania y el Japón de posguerra, los apóstoles de la democratización subestiman groseramente las dificultades de instaurar democracias en sociedades que carecen de las tradiciones constitucionales occidentales. Podemos ver los resultados de su obra en Irak, Afganistán, Libia, Siria y muchos países africanos.

La teoría de la paz democrática es, sobre todo, haragana: brinda una explicación fácil a los comportamientos “belicosos” sin considerar la ubicación e historia de los estados involucrados. Esta superficialidad favorece el exceso de confianza en que una rápida dosis de sanciones económicas o bombardeos es lo único que hace falta para curar a una dictadura de su desafortunada enfermedad.

En pocas palabras, la idea de que la democracia es “portátil” lleva a subestimar groseramente los costos militares, económicos y humanitarios de los intentos de difundirla en las partes turbulentas del mundo. Occidente pagó un precio terrible por esas ideas... y es posible que esté a punto de volver a hacerlo.





**Economía
conductual**

Raúl Martínez Solarez

✉ raul@martinezsolares.com.mx

Educación, movilidad e innovación

“El conocimiento impulsa la innovación, la innovación impulsa la productividad, la productividad impulsa el crecimiento económico”.

William Brody, científico estadounidense.

Recientemente leí una publicación en *Twitter* que señalaba que no era posible pensar ya en que a mayor educación, mayor crecimiento económico. Si en la simplificación de “140 caracteres”, de lo que se habla es sobre que no existe una correlación directa y automática entre ambas variables, la aseveración es parcialmente cierta. Sin embargo, en el margen, se puede discutir cuáles son los factores hacen esa afirmación relativa.

Pero pese a lo anterior, lo que sí es un hecho prácticamente incontrovertible, es que no es posible encontrar ninguna experiencia de crecimiento económico sostenido y con condiciones de mejor distribución del ingreso en el último siglo, que no haya tenido aparejada como un componente de explicación, la ampliación de la educación (en acceso y calidad) de un porcentaje significativo de la población.

En el caso de México, existen múltiples factores que explican en las últimas décadas la debilidad, fragilidad y hoy incluso precariedad del crecimiento económico. Factores como la falta de inversión pública y la debilidad de la inversión privada, la existencia de una estructura laboral mayoritariamente informal (60% de la masa salarial en nuestro país es del sector informal), empleos en general de baja calidad y nivel salarial, la corrupción y fragilidad del marco regulatorio, o en un sentido más amplio del Estado de derecho impactan, entre otros factores, la capacidad de un crecimiento económico sostenido.

Por ello, la ampliación y fortalecimiento de la prestación de servicios educativos y el fortaleci-

miento de las capacidades y habilidades de la población que ya está próxima a incorporarse al mercado laboral, enfrenta evidentemente limitaciones que impiden que el empleo existente absorba en mejores condiciones a las personas que están siendo educadas y, consecuentemente, merma (sin desaparecer) el impacto positivo de la educación en su nivel de vida.

Pero aun considerando estas limitaciones, existe evidencia de que la llamada función de ingresos minceriana, muestra estadísticamente que existe una correlación significativa entre el número de grados y nivel de estudio de la población con su nivel de ingreso.

Datos de la OCDE para México en el último reporte de El estado de la educación, muestran que el ingreso de una persona con educación superior puede ser 45% mayor al de otra que solamente tiene educación media superior. Ello no implica que los niveles de remuneración sean adecuados. Pero en un entorno de salarios bajos, esta diferencia resulta significativa.

Incluso en economías desarrolladas con un gasto social significativo histórico (como las nórdicas), la diferencia de esta prima salarial por educación superior existe. Si bien, es significativamente menor, pero no como resultado de una deficiencia de la educación superior, sino derivada de que los salarios relacionados con actividades técnicas vocacionales tienen un nivel alto de remuneración, lo que hace que la diferencia contra el nivel superior se reduzca.

Hoy, existe además una presión adicional relacionada con un ciclo de innovación acelerado que afecta y atraviesa todas las industrias y sectores económicos.

La historia económica muestra que la calidad y acceso a la educación tiene un impacto definitivo en el nivel de innovación, lo que a su vez impacta la generación de empresas y el crecimiento económico. Pero la innovación requiere la generación de habilidades no sólo para los empleos que hoy existen, sino para aquellos que en el futuro permitan atender los problemas y ofrecer soluciones con nuevas respuestas.

Requerimos resolver los problemas estructurales que afectan a la capacidad de crecer e innovar, siendo indispensable mejorar la calidad y ampliación de cobertura educativa.



Patrimonio

Joan Lanzagorta
contacto@planeatusfinanzas.com

El paso a paso para empezar a invertir

(PARTE 2 DE 2)

En la primera parte hablamos que en realidad hay tres grandes clases de activos en las que podemos invertir nuestro dinero: 1) prestar y recibir intereses (instrumentos de deuda), 2) poner o invertir en un negocio (acciones, mercado de capitales) y 3) comprar bienes que se puedan apreciar (*commodities*).

Cada una de estas clases de activos tiene distintos riesgos y se comporta de forma distinta dependiendo los ciclos del mercado. Por ejemplo, si estamos en una recesión, a las empresas por lo general no les va muy bien, pero a los instrumentos de deuda sí (se pueden apreciar) porque las tasas del mercado suelen bajar. En épocas de alta inflación la gente busca activos más "duros" que puedan proteger contra ese fenómeno, como los bienes raíces (algunos piensan que el oro también ayuda a eso, pero es cuestionable).

Entonces, cuando uno invierte a largo plazo, a lo largo de este tiempo habrá muchos ciclos económicos de distinta naturaleza: algunos de expansión y otros de recesión. Habrá periodos con alta inflación y otros con mayor estabilidad de precios. Por eso uno tiene que invertir en estas tres grandes clases de activos, en una proporción tal que nos permita en primer lugar, mantener el riesgo bajo control y luego intentar maximizar nuestro rendimiento potencial. Pero primero el riesgo, eso es lo más importante, luego el rendimiento. La mayoría de las personas persiguen rendimientos y se olvidan de todo lo demás: por eso les va mal. Invieren en activos que son noticia porque han subido mucho o dado "grandes" rendimientos y ponen todo su dinero ahí (justo en el punto más alto, cuando ya están muy sobrevalorados). Sin tomar en cuenta el riesgo.

Ahora bien, muchas veces escuchamos en la radio a analistas y estrategias económicas que hablan de "perspectivas" y de "entornos de riesgo" y que recomiendan "ajustar" los portafolios con base a esas expectativas que son de menor plazo. La realidad es que uno no debe preocuparse demasiado por eso, porque en el mundo suceden muchísimas cosas que son completamente impredecibles y que pueden cambiar de un momento para otro esas "perspectivas". Como la pandemia de Covid-19, la invasión en Ucrania o incluso una nueva legislación que puede cambiar completamente el panorama que uno te-

nía en mente.

En cambio, uno se debe enfocar en su objetivo y en mantener un portafolio acorde con su tolerancia al riesgo. Recordemos: siempre habrá volatilidad en los mercados financieros (los precios de los distintos activos suben y bajan, es natural). Pero como mencionamos, no todos los activos se comportan igual: en ciertas épocas cuando unos bajan, otros tienden a subir y compensar un poco. La tolerancia al riesgo significa qué tanto podemos ver que el valor de nuestro portafolio cambie sin que nos preocupe demasiado.

Por ejemplo, hay personas que si de repente ven que el valor de su portafolio bajó 10% se sienten muy nerviosas. Otras pueden ver una minusvalía de 30% en unos cuantos días como una bendición: una oportunidad de adquirir más activos que están en oferta, con un descuento importante.

Si nuestro portafolio tiene más riesgo del que podemos tolerar entonces nos vamos a poner muy nerviosos cuando las cosas van mal y vamos a querer tomar decisiones precipitadas y venderlo todo: esas son las decisiones que uno debe evitar a toda costa. Por eso es fundamental que antes de fijarse en rendimientos, uno se fije en el riesgo, esto se puede y se debe controlar y es la clave, porque la gente que gana en inversiones es aquella que invierte durante toda su vida una cantidad cada mes, con constancia, con disciplina. Que va añadiendo a su portafolio independientemente de lo que pasa en los mercados y que sigue su estrategia al pie de la letra.

Cada persona tiene una distinta tolerancia al riesgo, la cual además va cambiando con la edad, la experiencia y el horizonte remanente de inversión. Uno puede hacer ajustes estratégicos (alguien que empezó a invertir hace 30 años tiene que ir disminuyendo el riesgo de su portafolio poco a poco, a medida que se acerca a su objetivo). Lo que uno no debe hacer es, como ya dijimos, tomar decisiones emocionales o con base en expectativas de corto plazo que pueden o no darse, porque esto también termina aumentando el riesgo.

Ahora que tenemos claros estos conceptos, y vamos formando una mentalidad de inversionistas, es tiempo de ver cómo construir un portafolio. De esto hablaremos en la próxima entrega.



DINERO

¿Subsidio o gasolinazo con inflación? //
AMLO llama a los “eléctricos” a negociar //
Netflix, pérdidas cuantiosas

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL GOBIERNO FEDERAL dejará de recaudar voluntariamente, este año, de 350 mil a 400 mil millones de pesos por el subsidio a las gasolinas y el diésel. Esa cuantiosa cifra se quedará en el bolsillo de los consumidores. Servirá como defensa contra la inflación, porque el alza de los energéticos empuja el costo de todo lo demás, sobre todo alimentos y transporte público. La disyuntiva es subsidiar los combustibles o hacer lo que hizo Enrique Peña Nieto el año nuevo de 2017: asestar un *gasolinazo*. El incremento fue de 14.2 por ciento en el precio de la Magna; 20.1 por ciento en la Premium y 16.5 por ciento para el diésel, con respecto al precio máximo observado hasta diciembre de 2016. Hubo protestas y disturbios en distintas ciudades de la República. El último presidente del priísmo trató de disculparse con el argumento de que había subido la gasolina a fin de contar con recursos para salvar los programas sociales. Falló su promesa de que con la reforma energética bajarían los precios. La directora del Servicio de Administración Tributaria, Raquel Buenrostro, dio una información tranquilizadora. El ingreso que el gobierno dejará de recaudar –de 350 mil a 400 mil millones

de pesos– será compensado con el ingreso extra de Pemex por la exportación de petróleo crudo. En el presupuesto se calculó su precio a 55 dólares por barril, pero ha subido al doble. “Vamos a salir tablas”, dijo la jefa del SAT.

AMLO, mano tendida

EL PRESIDENTE LÓPEZ Obrador tendió la mano a las empresas que tienen sociedades de autoabasto eléctrico para que se acerquen al gobierno a negociar la suspensión de sus contratos, antes de que el asunto llegue a los tribunales nacionales e internacionales. La Suprema Corte de Justicia dictó un fallo en el sentido de que la Ley de la Industria Eléctrica es constitucional. Andrés Manuel anunció que la próxima semana las autoridades comenzarán las pláticas con las compañías que están sujetas a este esquema de generación de electricidad. “Hago un llamado para que nos sentemos a ver cómo vamos a resolver el problema, porque yo tengo que aplicar la ley, porque si no, me convierto en cómplice; ya hay un marco legal, no es que yo presente las denuncias penales a estas empresas, que no

son muchas, las más importantes deben ser 10, 20, la mayoría extranjeras”. El esquema de autoabasto consiste en que una empresa recibe autorización para generar electricidad para su propio consumo, pero en los hechos la revende a centenares de supuestos socios, y no pagan por el servicio de transporte a la CFE. Es el caso de Oxxo. ¡Una compañía está exportando electricidad a Guatemala gracias al subsidio!

Netflix

TRAS EL ANUNCIO de Netflix de que perdió 200 mil usuarios en el primer trimestre del año, y anticipó que perdería hasta 2 millones en los meses siguientes, los accionistas reaccionaron negativamente y salieron a vender los papeles de la compañía. Netflix perdió ayer 54 mil 700 millones de dólares de valor de mercado. El grupo californiano anunció a última hora del martes que su racha de una década de crecimiento de los suscriptores había llegado a su fin en el primer trimestre de 2022 y que se había vuelto “más difícil aumentar las suscripciones” en muchos mercados. Netflix argumenta que hay muchos usuarios *piratas* que usan su servicio de *streaming* de películas y series mediante el *password* de otra perso-

na que sí paga. Sin embargo, los usuarios se quejan de que se ha vuelto muy caro. También cuenta que terminó la pandemia y la gente está saliendo a la calle a reunirse con familiares y amigos y dedica menos tiempo a Netflix y otros servicios similares.

Litio

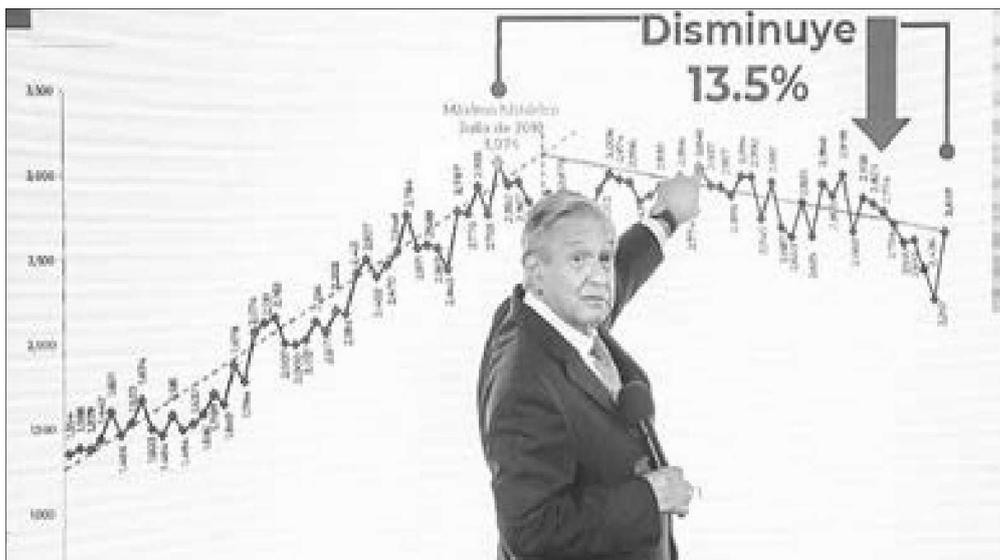
LA EMPRESA DE origen chino Ganfeng Lithium dice que su inversión en la exploración de litio en su mina Sonora Lithium cumple y está sujeta a todas las leyes aplicables de México. Tendrá que hacer negociaciones con el gobierno, porque la reforma a la ley minera reconoce al litio como patrimonio exclusivo de la nación.

Twitterati

LA OPOSICIÓN ES curiosa. Dice que le hizo un bien al pueblo y a la patria al votar en contra de la reforma constitucional en materia eléctrica. Si es así, ¿por qué les molesta que se difundan su nombre y su cara?

Escribe @fernandeznorona

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



El presidente López Obrador expuso ayer que se ha reducido hasta en 13.5 por ciento la incidencia de homicidios dolosos en el país,

aunque reconoció que sigue siendo el principal problema que ha enfrentado su gobierno. Foto Guillermo Sologuren



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

Gertz: sin perdón para Lozoya

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

El documento escrito por Carlos Treviño que se integró a la carpeta de investigación FED/SEIF/CGI-CDMX/000112/2017 el pasado 18 de abril enviado al fiscal General de la República, Alejandro Gertz Manero, expone con claridad meridiana que sería una injusticia legalmente punible que Emilio Lozoya Austin obtuviera su libertad tras pactar con la FGR los beneficios de un acuerdo reparatorio al patrimonio público, por sus actos vinculados a los casos Odebrecht y la planta Etileno XXI, pues los delitos imputados al exdirector de Pemex se persiguen de oficio y su reparación es imposible al sumar más de 2,800 millones de pesos.

En otras palabras, Emilio Lozoya no debe pisar la calle —y si pasar una larga, muy larga temporada bajo sombra— pues en primer lugar los intentos de la FGR para regresarle su libertad a través de un muy condescendentemente confuso “criterio de oportunidad” parece más bien un acuerdo reparatorio de daño mediante el pago de propiedades y aportaciones en monetario; que, por tanto, los funcionarios de esa Fiscalía que faciliten y se responsabilicen de tales acuerdos favorables a Lozoya, pueden ser objeto de sanciones penales por torcer la ley. Eso describe en un documento de 11 páginas

Carlos Treviño, también exdirector general de Pemex que fuera “embarrado” por Lozoya como copartícipe de sus delitos de cohecho y desvío del patrimonio de Pemex.

En primer lugar —como ya se ha dicho arriba— porque los delitos de corrupción electoral que han sido una y otra vez demostrados a Lozoya Austin, no se persiguen por querrela sino por oficio por tratarse de recursos de procedencia ilícita, por lo que no le aplica la figura de “testigo protegido” para echar de cabeza a sus cómplices que le ayudaron a tomar dinero indebidamente, señala Treviño.

Y en el caso de la planta de polietileno Etileno XXI, el exdirector de Pemex muestra que él no fue responsable, sino Lozoya Austin, de establecer acuerdos desventajosos en precio fijo para el suministro de gas natural a la planta propiedad de la alianza Braskem-Idesa que encabeza Stefan Lepecki, que costaron a las arcas públicas 2,813 millones de pesos.

Es decir —apunta— que los ofrecimientos de Lozoya de una casa aquí, otra casa allá, o unos millones de euros, no reponen de manera legal el daño provocado a Pemex. Y que no tiene sustento la mascarada de los “peces gordos del peñato” que Lozoya prometió entregar a la FGR..., y que, por cierto, sólo pescó charalitos.

Gertz podría cancelar los privilegios a Lozoya (y con ello renunciar a su caso político más relevante) o mantener una mascarada de graves implicaciones jurídicas. Jaque mate.

IMSS, para mañana licitación cantada. No fue ayer sino hoy que el IMSS recibirá ofertas de los 16 participantes para brindar el servicio de distribución logística de medicamentos y material médico en 11 regiones que determinó el instituto. Dicen los malosos que la licitación —va-

luada en unos 2,600 millones de pesos— ya tiene destinatario con todo y código postal. Y es que la complejidad técnica establecida (como tener hasta 30 mil metros cuadrados de almacén para atender una sola región, antigüedad demostrada de 5 años, listado de cada uno de los trabajadores y empleados que darán el servicio, etc., etc.) pinta como que sólo algunos favoritos ganarán en el fallo que se daría a conocer este viernes. Que los dados y los dedos ya tienen las empresas ligadas a grupo Traxión como es Medistik, así como a sus aliados de ILS de Nahum Moreno y a Vantage de Jesús Garrido, como seguros ganadores de las regiones menos riesgosas y más jugosas. ¿Será?

Aeroméxico sale del bote. Del bote de bonos basura es de donde salió la aerolínea, a cargo de Andrés Conesa, de su calificación crediticia conforme la métrica de Standard & Poor’s en la emisión de sus nuevas Senior Notes colocadas el 17 de marzo pasado. La calificación crediticia como emisora estaba en “D” y ahora sus papeles de deuda suben a “B-”, como reconocimiento a su salida del Chapter 11 y un bien estructurado plan de negocios en marcha.



• NUEVOS HORIZONTES

La economía circular, una ventana de oportunidad para las empresas mexicanas

Por **Patricia Murrieta Cummings**

Los efectos del cambio climático, la crisis económica provocada por la pandemia y la creciente escasez de recursos naturales que impacta a nivel mundial, han intensificado las presiones para implementar estrategias basadas en una economía circular que permita el uso eficiente de recursos, con una clara orientación hacia la sostenibilidad.

La economía circular tiene como fin reducir el uso de recursos materiales (a través de diseños ecológicos), prolongar la vida útil de lo que se produce (reciclando) y conservar la calidad de los materiales a lo largo de los distintos ciclos de vida (remanufacturando). También facilita la recuperación de materiales y nutrientes que pueden servir como base para otros productos o servicios (valorizando los residuos).

Sin embargo, a pesar de todas estas bondades, no todos los países cuentan con las condiciones necesarias para promover una economía de este tipo. Los procesos de reciclaje, remanufactura o valorización de residuos orgánicos para compostas, digestión anaeróbica o insumos en otras industrias requieren, en su mayoría, de

inversiones en infraestructura que no son fácilmente realizables.

Sin embargo, no todo está perdido. Las exportaciones constituyen una ventana de oportunidad para transitar hacia una economía circular. Dentro de los principales productos de exportación asociados a la economía circular se encuentran los residuos y la chatarra metálica.

Actualmente, muchos residuos orgánicos, particularmente los que se obtienen en procesos de extracción de aceites vegetales, pueden adquirir valor como insumo de otros alimentos, de fármacos o de bioplásticos. América Latina y el Caribe, exportan grandes cantidades de residuos que provienen de la extracción de aceite de soja y que son utilizados en la producción de alimentos de animales y peces en el sudeste asiático.

La industria forestal y papelera también ha jugado un papel importante en la promoción de la economía circular. Con el desarrollo de una celulosa proveniente de papeles reciclados, se han podido diversificar las exportaciones de papel y disminuir la deforestación; lo que ha generado importantes ahorros en materia prima, energía y agua, y su posicionamiento como una industria más eficiente y respetuosa del medio ambiente.

La necesidad de incentivar mejores prácticas ha promovido la implementación de políticas que facilitan el uso sostenible y eficiente de recursos naturales y materia-

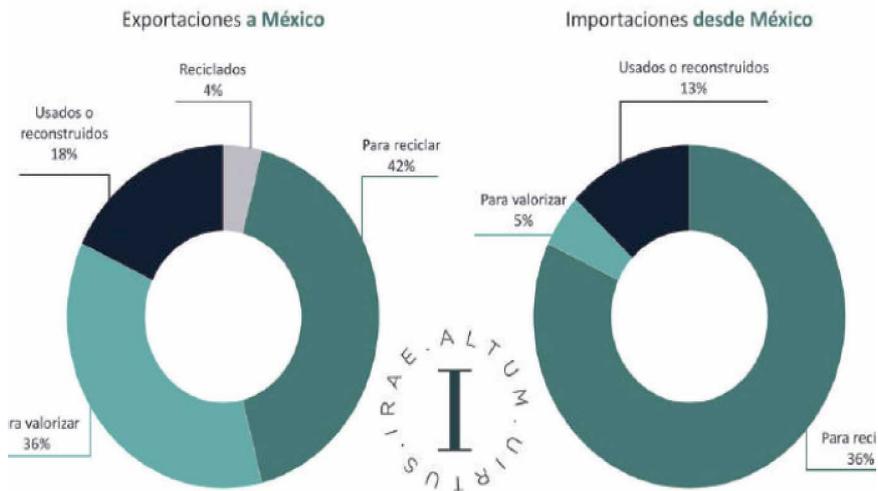
les, como son, por ejemplo: el registro de proveedores circulares, la promoción de inversión o financiamiento internacional para emprendimientos circulares, las compras públicas sostenibles (compras que incluyen criterios de circularidad en las condiciones de producción) o los incentivos económicos a quienes valoricen residuos orgánicos.

Estados Unidos constituye el principal socio en el comercio de bienes circulares, tanto para México como para otros países de América Latina. Durante 2020 Estados Unidos importó cerca de veinte millones de dólares en bienes asociados a la economía circular (CEPAL, 2021). La mayoría de las exportaciones de México a Estados Unidos se ha concentrado en bienes para reciclar, básicamente motores usados de vehículos y chatarra vehicular; aún es muy bajo el volumen de residuos orgánicos que se exportan.

Sin duda, lo anterior ofrece una ventana de oportunidad para las empresas mexicanas, particularmente, para la exportación de residuos agrícolas, abriendo una fuente de ingreso adicional para empresas del sector.

Un factor fundamental en este sentido es aprovechar los incentivos que otorga Estados Unidos para promover el uso de fuentes renovables en la producción de energía eléctrica (si necesitas más información acércate a nosotros a través de contacto@iraltus.com).

Composición del valor del comercio de bienes asociados a la economía circular de Estados Unidos con México, por categorías (Promedio 2019-2020)



Fuente: Adaptado de CEPAL (2021), Perspectivas del Comercio Internacional de América Latina y el Caribe.



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo Damm Arnal

Del litio

Los recursos naturales no reproducibles, como el caso de los minerales, no son producto del trabajo humano, por lo que éste no puede ser el origen de la propiedad, sino dones de la naturaleza que plantean la siguiente pregunta: ¿cómo asignarlos para su explotación, para su uso en la producción de bienes y servicios para la satisfacción de las necesidades?

De entrada hay dos posibilidades, que coinciden con lo que históricamente ha sucedido: (i) primero en tiempo primero en derecho, es decir, apropiación; (ii) por concesión gubernamental. Una tercera posibilidad es que no se asignen a particulares y que sean explotados por el gobierno.

En México se optó por la segunda posibilidad, y allí está el Art. 27 constitucional, en el que leemos, entre otras cosas, que “corresponde a la Nación (que para todo efecto práctico es el gobierno en turno) el dominio directo de todos los recursos naturales de la plataforma continental y los zócalos submarinos de las islas; de todos los minerales o sustancias que en vetas, mantos, masas o yacimientos, constituyan depósitos cuya naturaleza sea distinta de los componentes de los terrenos, tales como los minerales de los que se extraigan

metales y metaloides utilizados en la industria; los yacimientos de piedras preciosas, de sal de gema y las salinas formadas directamente por las aguas marinas; los productos derivados de la descomposición de las rocas, cuando su explotación necesite trabajos subterráneos; los yacimientos minerales u orgánicos de materias susceptibles de ser utilizadas como fertilizantes; los combustibles, minerales sólidos; el petróleo y todos los carburos de hidrógeno sólidos, líquidos o gaseosos (...)”, y que “el dominio de la Nación es inalienable e imprescriptible y la explotación, el uso o el aprovechamiento de los recursos de que se trata, por los particulares o por sociedades constituidas conforme a las leyes mexicanas, no podrá realizarse sino mediante concesiones, otorgadas por el Ejecutivo Federal, de acuerdo con las reglas y condiciones que establezcan las leyes...”, tal y como sucede hoy con el litio, y tal y como dejará de suceder, consecuencia de la nueva Ley Minera, que reserva para el gobierno la explotación del litio, comenzando porque, por el momento, el gobierno no cuenta con los medios para poder hacerlo, de entrada presupuesto: ¡no hay una partida presupuestal para ello!

Con relación a los recursos naturales no reproducibles, como el caso de los minerales, la pregunta es, ¿cuál es la mejor manera de sacarles provecho? En el caso de México, dado lo que dice la Constitución, ¿a través de empresas privadas concesionadas por el gobierno, pagando una renta por la concesión, o por medio de monopolios gubernamentales? La experiencia, ¿qué nos dice?



APUNTES FINANCIEROS

JULIO SERRANO ESPINOSA

juliose28@hotmail.com



México no es Venezuela

Si había alguna duda de que López Obrador buscaba transformar a México en Venezuela (y, a estas alturas, me sorprendería que todavía exista), con la votación del domingo debe de eliminarse por completo.

En un desplante de unidad, diputados del PAN, PRI, PRD y Movimiento Ciudadano votaron en bloque para impedir que la reforma eléctrica del Presidente obtuviera la mayoría calificada necesaria para cambiar la Constitución. El resultado, aunque esperado, no estaba garanti-

zado. Hubo quienes cuestionaron la disposición de los miembros de la coalición Va por México de mantener la línea (en particular el PRI). Otros afirmaron que al final López Obrador iba a prevalecer gracias a su popularidad y demostrada habilidad política. Se equivocaron.

Se llevó a cabo un debate feroz que, en ocasiones, por desgracia cayó en insultos y amenazas. Pero en el fondo fue un auténtico ejercicio democrático, en el que la oposición se impuso al supuesto poder absoluto del Ejecutivo. Yo estaba en contra de la reforma, por lo que el resultado me parece el mejor desenlace para el país. Más gusto me da ver que seguimos teniendo un país de contrapesos.

Como era de esperarse, la oposición está disfrutando su victoria. Qué bueno. Se lo merece. Pero también hay que reconocer al Presidente, quien aceptó de manera institucional una vez más una derrota. Es más, la calificó como "un triunfo para la democracia" (eso sí, no sin antes criticar a la oposición por "traidores"). Ya sé que varios dirán que es lo menos que puede hacer; que vivimos en un país de leyes e instituciones que deben de respetarse y que no tenía de otra más que acatar la decisión del poder legislativo. De acuerdo.

Una reacción de rechazo era precisamente lo

que anticipaban sus más recalcitrantes críticos, aquellos que lo tachan de dictador. Que no esté tratando de imponer su voluntad es una prueba más de que no está siguiendo los pasos de Nicolás Maduro y de que México no es Venezuela.

Aunque el rechazo a su reforma eléctrica es quizá el golpe político más duro que ha recibido en su presidencia, López Obrador ha tenido que lidiar con importantes reveses no solo legislativos sino judiciales. La Suprema Corte se ha pronunciado en su contra en diversas ocasiones. En todos los casos ha acatado la derrota. No veo a Maduro con la misma actitud. De nuevo, la vara con la que lo estoy midiendo es muy baja, pero solo la utilizo para objetar los argumentos de sus opositores más reacios.

Me siento más optimista tras el voto del domingo. Veo que nuestras instituciones funcionan. Que hay contrapesos. Veo que pese a que el partido del Presidente, junto con sus aliados, tiene mayoría en el Congreso, no le será fácil imponer reformas que requieran cambios a la Constitución. El INE (y los mexicanos) podemos dormir más tranquilos.

Hay mucho que criticarle a López Obrador. Solo espero que, después del domingo, quienes lo acusan de convertir a México en Venezuela lo piensen dos veces. ■



VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA REYES-HEROLES C.

@vivircomoreina



México-California

Los empleos del futuro y las habilidades que estos necesitarán deberían quitarnos el sueño.

Hoy seis de cada 10 empleadores no encuentran en candidatos jóvenes las habilidades necesarias para contratarlos, según ManpowerGroup. El tiempo solo evidenciará el problema: para 2030 más de 100 millones de trabajadores necesitarán una ocupación diferente a la actual, según McKinsey.

“Los trabajadores más desfavorecidos ten-

drán las transiciones laborales más complejas, en parte porque sus empleos actuales fueron los más afectados por covid-19”, añade McKinsey, y claro, son quienes tienen los ingresos más bajos.

Con esto en mente, **Kim Wilcox**, rector de la Universidad de California (UC) Riverside, visitará México la siguiente semana. El objetivo es fortalecer los vínculos con instituciones académicas mexicanas e impulsar la Alianza MX para construir sociedades más justas en México y Estados Unidos (EU).

“Las universidades tienen un papel central, por la polarización que existe y el cuestionamiento a la ciencia, para congregarse a distintos actores y asegurar que las investigaciones respondan a los problemas y retos más complejos de la sociedad”, me dijo **Isabel Studer**, directora de Alianza MX.

Alianza MX tiene tres programas existentes entre la UC y nuestro país: UC Mexus, Iniciativa UC-México y la Casa de California, que ya colaboran con el Conacyt, la UNAM, el IPN, CINEVESTAV y otros 100 centros de investigación en México.

Un área de oportunidad, me dijo **Isabel**, es la movilidad académica de estudiantes y profesores. “Con el intercambio de estudiantes se

podría desarrollar una fuerza laboral circular que sirva a California y México”. Pero existe una barrera: el inglés.

Por eso en el listado de países con mayor movilidad académica hacia EU, México está colocado en el sitio nueve, “lo que sorprende mucho porque somos los socios comerciales más importantes”, me dijo **Isabel** y añadió que necesitamos no solo hablar inglés, sino poder enfrentar discusiones profesionales entre ingenieros o sobre robótica y análisis de datos.

El listado temático de Alianza MX quiere impulsar investigación y cooperación conjunta que se traduzca en desarrollo económico e incluye: cambio climático, migración y desigualdad, género, electrificación de transporte, agua, seguridad alimentaria y planeación urbana. Para **Isabel**, que la ciencia colaborativa innove y resuelva problemas actuales sí permite reducir la polarización e impulsar el crecimiento económico.

La innovación, la tecnología, el conocimiento científico en conjunto con habilidades como resiliencia, resolución de problemas y pensamiento crítico son y serán clave. Para México todavía no es tarde, pero se debe pisar el acelerador. ■



IN- VER- SIONES

ADQUISICIÓN

América Móvil sigue creciendo en Brasil

La firma mexicana América Móvil, que preside **Carlos Slim Domit**, a través de su subsidiaria Claro, compró el negocio móvil del Grupo Oi en Brasil por 3 mil 572 millones de reales. Además, pagó 188 millones más por los servicios que por un año le prestará Oi en lo que se concluye la operación. América Móvil tendrá mayor crecimiento y eficiencias operativas.

GÓMEZ URRUTIA

Niega Grupo México acusación de senador

Luego de que durante la discusión de la Ley Minera en el Congreso, el senador **Napoleón Gómez Urrutia** acusó a Grupo México de enviar documentos a los legisladores de oposición. La empresa que preside **Germán Larrea** negó que tal cosa hubiera sucedido y recordó que el ex líder sindical "insiste en no pagar" 55 mdd más intereses, que debe a los mineros.

CUARTA FÁBRICA EN NL

Kohler, por nueva planta de 200 mdd

La estadounidense Kohler invertirá 200 mdd para construir una planta de grifería y accesorios para cocinas y baños en Juárez, Nuevo León que estará lista en el verano de 2023. La producción atenderá el mercado local, latinoamericano y en el mediano plazo de EU. Con esto sumarán cuatro plantas en la entidad.

REESTRUCTURA

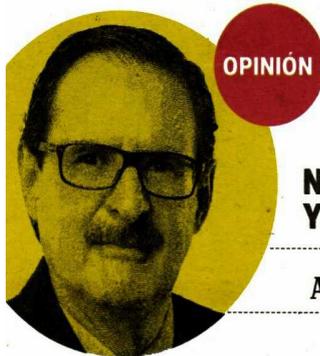
S&P ajusta al alza la nota de Aeroméxico

Gracias a que completó con éxito la reestructura económica bajo el Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de EU, la calificadora Standard & Poor's Global Ratings ajustó al alza la calificación crediticia de Aeroméxico, la pasó de una D+ a B- y asignó una calificación B a las nuevas notas emitidas por la aerolínea.

CONCANACO-SERVYTUR

Estimado de Semana Santa será superado

Tal como lo adelantó hace unos días MILENIO, la estimación era de 140 mil mdp de derrama económica por los feriados de semana santa y pascua será superada, pues ya suman 96 mil mdp 20% más que lo estimado, según cifras de la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Tripp Lite por más dinámica ya con Eaton, inflación reto y opción para producir más aquí

Una compañía que se reporta lista para crecer sustentada en sus 33 años en México es Tripp Lite, máxime el paraguas que ya le significa otro gigante que es Eaton.

A mediados del 2021, Eaton concretó la adquisición de Tripp Lite, firma familiar de Chicago con presencia en 80 países y que fundó **Graham Tripp** en 1922.

La tercera fue la vencida. En esta ocasión Eaton que preside **Graig Arnold** pagó 1,650 mdd, o sea 12 veces Ebitda.

Eaton que llegó a México en 1998 y que dirige **Eduardo Carbajal** completó su oferta disponible, ya que Tripp Lite es una compañía líder en productos como no break o UPS (Uninterrupted Power Supply) o bien supre-

sores de sobretensión, soluciones de enfriamiento, convertidores, conectores y cantidad de cables.

Juan Luis Tron, ejecutivo mexicano de 59 años y quien ocupa el timón de Tripp Lite hace más de tres lustros, hace ver que el catálogo de productos disponible aquí "es una locura" con 5,000 alternativas que lo mismo soportan a Banxico, a Telcel a aerolíneas, hoteles, gasolineras, farmacias y entidades como el IMSS.

Eaton que tiene en México un eslabón productivo con más de 20 factorías va a respetar la marca Tripp Lite. Ahora mismo se evalúan las sinergias y las oportunidades, máxime que tras la pandemia la producción de Asia se busca ra-

dicar en la zona T-MEC. La misma Tripp Lite manufactura en China, Filipinas o Vietnam.

Cierto ahora mismo la industria eléctrica no la pasa nada bien por la falta de insumos y los cuellos de botella en el comercio global. La inflación castiga a muchas compañías. Aún así se visualizan en México grandes oportunidades en Jalisco, Monterrey, SLP y el Bajío.

Tras el bajón productivo del 2020, Tripp Lite logró crecer el año pasado 40% y en este se camina para al menos avanzar otro 10% vía una sólida clientela y la red de mayoristas con las que se llega al mercado.

Tripp Lite está por cumplir en junio 100 años y lo celebrará ya como parte de ser otro soporte de Eaton.

MONREAL SE MUEVE, EN LA MIRA LEY DE AGUAS Y GOLPE A IP

Tras el fracaso del domingo y frente a un panorama complicado para otras reformas constitucionales, Morena y el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** van por la revancha. Los ajustes a la Ley Minera fueron el inicio. Seguirá la modificación a la Ley de Aguas Nacionales. Dicen que en política no hay casualidades. El lunes el senador **Ricardo Monreal** convocó a la comisión de recursos hidráulicos, que casi no había operado para reunirse con **Germán Martínez** de Conagua. Agenda abierta. Acto seguido el zacatecano

retomó la discusión de la sequía. Quizá busca adelantarse al diputado **Rubén Muñoz** y abrir un expediente que perjudicará a la IP al ajustar la duración de las concesiones. Veremos.

AL INICIAR MAYO FALLO DE LICITACIÓN DE INSABI CON UNOPS

Será a principios de mayo cuando se tengan los resultados de la última licitación de medicinas que realizó el Insabi que lleva **Martha Jiménez** vía la UNOPS, la agencia de la ONU. Vale precisar que son 634 claves y no 360 y que con ello se buscan cubrir las necesidades del primer semestre del 2022. La primera convocada en 2021 fue por 1,050 claves que surtieron firmas farmacéuticas nacionales y extranjeras.

GRIS PANORAMA: PIB A LA BAJA E INFLACIÓN Y TASAS ARRIBA

En definitiva la economía no luce bien. Tan sólo la expectativa para el PIB en 2022 ya está en 1.8% con BBVA o BNP Paribas que estiman apenas 1.2%, Citibanamex 1.3% y varias en 1.5% como Actinver, BofA o Credit Suisse. La inflación anual además, según la encuesta de Citibanamex de **Manuel Romo**, trepó a 6.83% con tasas anuales sobre 8.25% y un dólar en 21.20

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



UN MONTÓN DE PLATA



CARLOS
MOTA

#OPINIÓN

PUG SEAL: NUEVO HOTELERO ESTRELLA

Son un concepto de hospitalidad con inmuebles boutique con 20 o 30 habitaciones, en zonas de alta expectativa turística y diseño conceptual

Da enorme gusto conocer la historia de empresarios que crean negocios con estrategias finamente diseñadas y ejecutadas. Esta semana me reuní con **José Manuel Quintana**, creador del sello hotelero Pug Seal, un concepto de hospitalidad que hacía mucha falta en México: hoteles *boutique* con 20 o 30 habitaciones, en zonas de alta expectativa turística, bien operados y con un diseño que conlleva arte y esencia conceptual.

José Manuel no viene del mundo hotelero. Hijo de un médico de León, que lo llevó a viajar por el mundo en su adolescencia, descubrió a los 15 años que su futuro estaría en crear experiencias únicas, algo que pudo materializar más de 15 años después, tras su paso por la firma alemana Carl Zeiss, donde trabajó por una década. Quintana lanzó su primer inmueble de hotelería fina en Coyoacán con capital propio —su liquidación laboral—; aunque realmente su despegue ocurrió con un inmueble en Polanco, en la calle de Edgar Allan Poe, donde fusionó dos predios y pasó el viacrucis del emprendedor empedernido: levantamiento de capital entre amigos, diseño del plan de negocios, formalización del concepto, etc.

Luego de la pandemia, sus propiedades ya dan utilidades

El hotel es único: sólo entran huéspedes, la puerta se mantiene semi cerrada, cada habitación tiene atributos distintivos, ya sea una terraza privada, un armario espectacular o una decoración con arte finamente seleccionado. La empresa tiene cuatro propiedades a la fecha: dos hoteles en Polanco, uno en Oaxaca y una casa de lujo en Coyoacán. José

Manuel enfrentó con gran empuje el fantasmal augurio que rodea a prácticamente todo emprendedor: “No se puede”, escuchó innumerables veces, por no hablar de las varias ocasiones en que le repitieron que ese concepto sólo podría funcionar en las colonias Roma o Condesa. Pero el tiempo le dio la razón. Luego de la pandemia, sus propiedades ya están generando nuevamente utilidades, la mayoría de sus clientes son extranjeros y tiene acuerdos con embajadas y corporaciones que privilegian estancias de calidad para varios de sus expatriados y visitantes.

José Manuel es un apasionado del arte y de México. Sus hoteles incluyen una decidida inspiración para apoyar artistas mexicanos, que intervienen cada inmueble. Pug Seal analiza la apertura de tres hoteles más, dos en Oaxaca y uno en Baja California Sur.

TODITO

La empresa Todito, de **Ricardo Dávila**, recibió autorización de la Comisión Bancaria y de Valores (CNBV), que preside Jesús de la Fuente, para operar como empresa *fintech*, enfocada en fondos de pago digitales para personas no bancarizadas. La firma expide tarjetas de crédito con Visa y tiene una interfase dedicada a reinventar los pagos a través de códigos QR.

SAMSUNG

La firma sudcoreana acaba de nombrar a **Claudia Contreras** como Chief Marketing Officer y como Head of Marketing Mobile eXperience.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



CORPORATIVO



#OPINIÓN

GRUMA SALVA ALZA EN COSTOS

Estados Unidos y Europa catapultaron las ventas del gigante de la tortilla y la harina de maíz mexicano, al primer trimestre del año

Y

a le he comentado que el alza en materias primas presionará, en especial, a las empresas del sector alimentos, y donde se pondrá a prueba la gestión de esos negocios.

En ese contexto, una firma mexicana de alcance global logró salir bien librada es Gruma, que preside **Juan González**, y que como sabe es líder en producción de harina de maíz y tortillas.

Al primer trimestre del año, Gruma siguió mejorando en su rentabilidad a pesar de mayores costos, siendo el precio del maíz el indicador a cuidar, además de algunos costos laborales.

Gruma en estos años ha consolidado un poderío global que le ha permitido en 2022 mejorar sus números en mercados como Estados Unidos y Europa, en especial este último llama la atención por el impacto de la invasión de Rusia a Ucrania en varias economías de la región. El volumen de ventas de la multinacional mexicana en los primeros tres meses del año creció 3 por ciento con un millón 43 mil toneladas métricas impulsado, principalmente, por su subsidiaria en EU.

La explicación de tal desempeño se debe sin duda al retorno a la normalidad, luego de que ha quedado atrás lo más álgido de

La firma siguió mejorando en su rentabilidad, a pesar de mayores costos

la pandemia, lo que ha generado un mayor requerimiento de productos de maíz por parte de las cadenas de *food service* al otro lado del río Bravo, así como la alta demanda y éxito que ha logrado en ese país la línea de productos saludables *Better for You*.

Añada que la harina de maíz nixtamalizado en Estados Unidos también registró un crecimiento en volumen

de ventas, el cual fue impulsado principalmente por los clientes que elaboran alimentos a base de maíz.

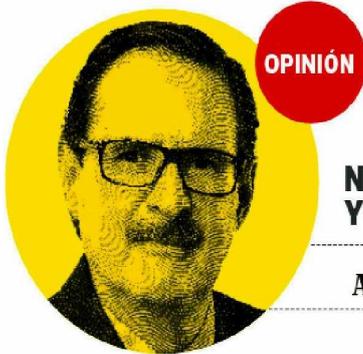
Por lo que toca a Europa, después de haber superado la pandemia, la demanda de tortillas sigue siendo un éxito para la subsidiaria de Gruma en el viejo continente, y en el trimestre sorprendió el crecimiento del volumen de ventas en esa región de 19 por ciento.

Con esto, las ventas netas de Gruma en el periodo alcanzaron mil 264 millones de dólares, lo que significó un crecimiento de 17 por ciento respecto al mismo trimestre de 2021.

Además de un mayor volumen, Gruma ha tenido que compensar el encarecimiento de granos por el conflicto en Ucrania, no obstante en el primer trimestre, la Utilidad de Operación fue de 116 millones de dólares; el flujo libre o EBITDA, 165 millones de dólares; y la utilidad neta, 61 millones de dólares, y si se eliminara el ingreso extraordinario no recurrente de 10 millones de dólares del primer trimestre del año pasado, el crecimiento de su utilidad neta habría sido de 13 por ciento, que no es nada despreciable en un contexto internacional complicado para las empresas de alimentos en todo el mundo.

LA RUTA DEL DINERO

De *manteles largos* la Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad privada (AMESP), que preside **Salvador López Contreras**, cumple su primera década de existencia. La entidad agrupa a 164 compañías, y representa a las empresas que más han invertido en capacitación de personal y tecnología.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Tripp Lite por más dinámica ya con Eaton, inflación reto y opción para producir más aquí

Una compañía que se reporta lista para crecer sustentada en sus 33 años en México es Tripp Lite, máxime el paraguas que ya le significa otro gigante que es Eaton.

A mediados del 2021, Eaton concretó la adquisición de Tripp Lite, firma familiar de Chicago con presencia en 80 países y que fundó **Graham Tripp** en 1922.

La tercera fue la vencida. En esta ocasión Eaton que preside **Graig Arnold** pagó 1,650 mdd, o sea 12 veces Ebitda.

Eaton que llegó a México en 1998 y que dirige **Eduardo Carbajal** completó su oferta disponible, ya que Tripp Lite es una compañía líder en productos como no break o UPS (Uninterrupted Power Supply) o bien supresores de sobretensión, soluciones de enfriamiento, convertidores, conectores y cantidad de cables.

Juan Luis Tron, ejecutivo mexicano de 59 años y quien ocupa el timón de Tripp Lite hace más de tres lustros, hace ver que el catálogo de productos disponible aquí "es una locura" con 5,000 alternativas que lo mismo soportan a Banxico, a Telcel a aerolíneas, hoteles, gasolineras, farmacias y entidades como el IMSS.

Eaton que tiene en México un eslabón productivo con más de 20 factorías va a respetar la marca Tripp Lite. Ahora mismo se evalúan las

sinergias y las oportunidades, máxime que tras la pandemia la producción de Asia se busca radicar en la zona T-MEC. La misma Tripp Lite manufactura en China, Filipinas o Vietnam.

Cierto ahora mismo la industria eléctrica no la pasa nada bien por la falta de insumos y los cuellos de botella en el comercio global. La inflación castiga a muchas compañías. Aún así se visualizan en México grandes oportunidades en Jalisco, Monterrey, SLP y el Bajío.

Tras el bajón productivo del 2020, Tripp Lite logró crecer el año pasado 40% y en este se camina para al menos avanzar otro 10% vía una sólida clientela y la red de mayoristas con las que se llega al mercado.

Tripp Lite está por cumplir en junio 100 años y lo celebrará ya como parte de ser otro soporte de Eaton.

MONREAL SE MUEVE, EN LA MIRA LEY DE AGUAS Y GOLPE A IP

Tras el fracaso del domingo y frente a un panorama complicado para otras reformas constitucionales, Morena y el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** van por la revancha. Los ajustes a la Ley Minera fueron el inicio. Seguirá la modificación a la Ley de Aguas Nacionales. Dicen que en política no hay casualidades. El lunes el senador **Ricardo Monreal** convocó a la comisión de recursos hi-

dráulicos, que casi no había operado para reunirse con **Germán Martínez** de Conagua. Agenda abierta. Acto seguido el zacatecano retomó la discusión de la sequía. Quizá busca adelantarse al diputado **Rubén Muñoz** y abrir un expediente que perjudicará a la IP al ajustar la duración de las concesiones. Veremos.

AL INICIAR MAYO FALLO DE LICITACIÓN DE INSABI CON UNOPS

Será a principios de mayo cuando se tengan los resultados de la última licitación de medicinas que realizó el Insabi que lleva **Martha Jiménez** vía la UNOPS, la agencia de la ONU. Vale precisar que son 634 claves y no 360 y que con ello se buscan cubrir las necesidades del primer semestre del 2022. La primera convocada en 2021 fue por 1,050 claves que surtieron firmas farmacéuticas nacionales y extranjeras.

GRIS PANORAMA: PIB A LA BAJA E INFLACIÓN Y TASAS ARRIBA

En definitiva la economía no luce bien. Tan sólo la expectativa para el PIB en 2022 ya está en 1.8% con BBVA o BNP Paribas que estiman apenas 1.2%, Citibanamex 1.3% y varias en 1.5% como Actinver, BofA o Credit Suisse. La inflación anual además, según la encuesta de Citibanamex de **Manuel Romo**, trepó a 6.83% con tasas anuales sobre 8.25% y un dólar en 21.20



TENDENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS

¿QUÉ SIGUE?

CARLOS LOPEZ JONES

El Domingo de Resurrección la Cámara de Diputados finalmente rechazó la propuesta de Reforma Constitucional a la Industria Eléctrica, que hacía de Manuel Bartlett un Vicepresidente en funciones, ya que de haberse aprobado, Bartlett tendría bajo su control el despacho de la energía eléctrica, las nuevas inversiones y decidiría precios y permisos, lo que no sucedió. No estamos mejor, simplemente no estamos peor.

La buena noticia es que las cosas se quedan como están, a pesar de las reformas aprobadas a la Ley Secundaria de la Industria Eléctrica, que van en detrimento de las energías limpias y favorecen el despacho de las energías fósiles, pero como hay amparos en curso, esa Ley en términos prácticos está detenida.

En teoría, si a la Cuarta Transformación realmente le interesara el Bienestar y el crecimiento económico, debería llevar a cabo Subastas Eléctricas de Largo Plazo para dotar de energía eléctrica a los Estados donde hoy ya hay apagones por falta de la misma, como Yucatán, Campeche, Quintana Roo y el sur de Veracruz, pero insiste en dar contratos para la construcción de nuevas centrales que usarán gas natural, mismas que entrarán en operación en el mejor de los casos en 2025, cuando esta administración haya concluido.

Si a todo lo anterior, le sumamos que el precio del Gas Natural en Estados Unidos hoy se encuentra por encima de los 6.00 dólares el MBTU, cuando normalmente en abril de cada año está en 3.00 dólares el MBTU, las pérdidas de CFE este año, serán muy elevadas y lo peor, insiste en depender de ese gas natural, en mayor medida, cuando California cuya economía es más grande que la mexicana, actualmente consume el 97% de su energía de fuentes renovables, lo que destruye el mito de la intermitencia del sol y aire, al usar sistemas de almacenamiento de energía.

En temas energéticos, hoy México no está peor de lo que hubiera esta-

do, si se hubiera aprobado la Reforma Energética, pero no está mejor y además, hay una parálisis en los trámites que debe aprobar la Comisión Reguladora de Energía, para que entren nuevas plantas en operación, ya que la actual administración, no quiere dar esos permisos que puedan competir con CFE.

México está en una parálisis energética, que se traduce en apagones constantes en la Península de Yucatán en estos momentos, pero que conforme aumente la demanda de energía en el resto del país, también habrá apagones en otros Estados por el uso de aires acondicionados, equipos electrónicos, sistemas de riego, etc., hasta que la situación se generalice en un par de años a todo el país, como ya pasó entre 1970 y 1982 que la CFE no se daba abasto y había fusibles y velas listas en todas las casas.

El Presidente López Obrador le ha dado prioridad al mensaje ideológico por encima de la eficiencia y el crecimiento económico. Los resultados son una economía estancada y próximos apagones.

Director de Consultoría

Tendencias.com.mx

Twitter: @Carloslopezjone



Fuerte demanda de productos de Gruma principalmente en EU y Europa



Las **Ventas Netas de Gruma** en el 1T'22 fueron de mil 264 millones de dólares, un crecimiento de 17% respecto al mismo trimestre de 2021, gracias al volumen de ventas que aumentó 3% así como al aumento de precios en la mayoría de sus subsidiarias para compensar el encarecimiento de granos que provocó la **inflación** de diversas materias primas a nivel global y de manera particular, el conflicto en **Ucrania**.

La **Utilidad de Operación** se ubicó en los 116 millones de dólares, el **EBITDA** en los 165 millones de dólares y la **Utilidad Neta** en 61 millones de dólares. Es de mencionar que si se elimina el ingreso extraordinario no recurrente de 10 millones de dólares que obtuvo la compañía en el 1T21, el **EBITDA** presentaría un crecimiento del 4% y la **Utilidad Neta** un incremento de 13%.

A partir de este trimestre, **Gruma** reportará sus estados financieros en dólares norteamericanos. Este cambio se basa en la composición actual de **ingresos y utilidades** de la multinacional derivado de sus operaciones fuera de **México**, especialmente **Estados Unidos**, su mercado más importante. Las **Ventas Netas** y el **EBITDA** de las operaciones fuera de **México**

representan en el primer trimestre del año 75 y 79% respectivamente, de las cifras consolidadas.

RESURGE LA BOLSA Y GRUPO BOLSA COMENZÓ CON EL PIE DERECHO ESTE 2022

Los **mercados en México** iniciaron este 2022 con mayor dinamismo. El mercado accionario registró alza del 6.1% en el 1T'22 y aumentó su operación 11%, mientras que en mercado de dinero, las tasas de interés se han presionado una política monetaria más restrictiva.

En el segmento de deuda, colocó 255 emisiones de corto plazo por un monto global de 44.07 millones de pesos (+4% en el período) y 32 emisiones de largo plazo por un monto de 20 mil 984 millones (+130%).

Todo esto se ha reflejado en el resultado trimestral de **Bolsa** en la **BMV**. La empresa marcó récord en **ingresos, utilidad de operación, ebitda y utilidad neta**. En **ingresos**, registró un aumento del 17% comparado contra el mismo período del 2021, alcanzando los mil 150 millones de pesos. La empresa trabajó en una reducción de gastos que resultó en una mejora en su **margen operativo** del 66% (vs 59% del 1T'21) y un 30% en su **flujo operativo**.

¡TERRITORIUM SIGUE EXPANDIÉNDOSE!

Con experiencia probada en **Colombia** con el **Banco Davivienda** y el **Servicio Nacional de Aprendizaje**, la **EdTech Territorium** de **Guillermo Elizondo** amplía operaciones ahora

por encargo del **Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación** con la aplicación de 460 mil exámenes remotos a estudiantes a través de su solución que incluye verificación de identidad a través de reconocimiento facial e iris y evita que el alumno copie.

UN MEXICANO ENTRE LOS JÓVENES LÍDERES DEL FEM

Cada año desde 2004, el **Foro Jóvenes Líderes Globales del Foro Económico Mundial (FEM)**, evalúa y elige a personas menores de 40 años, quienes se destacan en la construcción de un mundo más justo, sostenible e igualitario. Este año hubo 109 seleccionados, nueve de los cuales provienen de **América Latina**, entre ellos el abogado mexicano **Carlos Pérez-Aristi**, por fomentar ecosistemas de innovación.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



**ALMA ROSA
NÚÑEZ
CAZARES**

EL GABACHO

La recuperación económica en Estados Unidos

Joe Biden está dando pasos sólidos rumbo a la recuperación económica de su país, un país que tenía 40 años de no registrar una inflación del 8.5 por ciento como la de marzo pasado, y anunció el arranque de un ambicioso programa denominado “hecho en los Estados Unidos”, con el que apoyará los diversos programas de construcción con dinero federal, condicionándolo a que el material utilizado para construir: carreteras, puentes, tuberías de agua o internet de banda ancha, se produzcan en el territorio nacional.

El presidente Biden ha logrado una recuperación económica importante; sin embargo, la inflación sigue fuera de control y esto lo tiene preocupado y ocupado. Con este programa está dando un paso clave para garantizar que los fondos federales respalden al sector manufacturero de los Estados Unidos, con estas nuevas reglas de operación para la construcción, se delimitan muy bien los recursos económicos.

La directora de este programa “hecho en Estados Unidos” Celeste Drake, de la oficina de Administración y Presupuesto de la Casa Blanca, dijo en una declaración pública que regresan los buenos empleos para el sector manufacturero.

Y cómo no van a ser buenos empleos, si además de atacar frontalmente la inflación, se busca reducir la dependencia con China. Joe Biden está apostando a que una mayor producción nacional baje las presiones sobre los precios y, mitiguen también los ataques de

los republicanos de que, su plan de ayuda por la pandemia fue el generador de esta carrera inflacionaria.

Antes de hacer oficial este programa nacionalista, Biden, había dicho en Carolina del Norte, que hay que ir más allá de los discursos, tenemos que pensar primero en consumir lo hecho en territorio estadounidense, ver hacia adentro, antes que hacia afuera.

Hace unos días, el ocupante de la Oficina Oval andaba en Carolina del Norte, al revisar su discurso vemos que desde ahí comenzó a delinear este programa... “se necesita un gobierno federal que no sólo hable, sino que actúe en consecuencia y por ello, los estadounidenses debemos pensar en nuestro país”. Hay que mencionar que el gobierno destina poco más de 700 mil millones de dólares año con año a la compra de bienes a la producción interna.

Ni duda cabe, la rapidez y efectividad con la que la administración de Biden ha actuado para lograr una recuperación económica post pandemia, y cómo no, sí en números redondos, se destinaron más de 5 billones de dólares en asistencia para la ciudadanía y, ahora el empresariado está tratando de contratar a los trabajadores suficientes para responder a la creciente demanda de los compradores. Cabe mencionar que la oferta laboral ronda los 11 millones de ofertas y el desempleo está casi en la mitad, 6 millones.



Los fierros retorcidos de Chapultepec y su destino



GUADALUPE ROMERO

CÓDIGO DE INGRESOS

Ya sé que se ha convertido en un lugar común hacer una pregunta para revelar edades como la mía, que definitivamente soy una “adulta contemporánea”, que

usé pucas y aún levantó los brazos en mecánico para formar una perfecta Mal escuchar a Village People. Pero quiero preguntarles ahora a ustedes: ¿se subieron a la montaña rusa de Chapultepec?

La respuesta seguro abarcará a más generaciones, antes y varias después de la mía, y si me voy a la pregunta sobre sí ¿al pasar por Periférico alguna vez les sirvió de referencia? o ahora, ¿la pueden imaginar ahí, majestuosa, enorme y, casi siempre, sin funcionar? Seguro aún los millennials y centennials capitalinos tendrán la capacidad de cerrar los ojos y todavía verla en sus pensamientos trasnochados.

Para todos los habitantes y paseantes de la Ciudad de México es una referencia la montaña rusa de la extinta Feria de Chapultepec, que cerró sus puertas en septiembre de 2019 luego de un fatídico accidente y muy malas cuentas que solo mostraban una operación en números rojos para el Gobierno capitalino.

Y también para la gran mayoría, desde hace unos días, que inició la manobra mayúscula de desmonte del juego

mecánico de más de 25 mil toneladas de materiales, resultará en un pensamiento melancólico de lo icónico que fue la mole. Pero también ha despertado más preguntas, entre éstas las que cuestionan el destino de tanto fierro y de tanto espacio.

Aunque nos enteramos en voz de la jefa de Gobierno de la CDMX, Claudia Sheinbaum, hace casi un año, en julio de 2021, que el Parque Urbano Aztlán sería edificado en lugar de la popular feria, no deja de ser interesante saber cómo va el proyecto y cuál será el destino de tanto fierro retorcido.

Pues te adelanto que este parque, Aztlán, es ya innegable que comienza a tomar forma y uno de los aspectos fundamentales del proyecto definitivamente es el desmantelamiento de la montaña rusa, que de acuerdo con los trazos de la obra debe garantizarse que una de las curvas del juego mecánico sea restaurada para convivir con las nuevas atracciones, manteniendo un espacio para los nostálgicos que vivieron momentos inolvidables en este ícono de la ciudad.

Por eso inicié con esa nostalgia que mueve al más monolito de los capitalinos. Lo que sabemos es que con una inversión de más de 3 mil millones de pesos, el nuevo parque espera recibir al año a más de 2.5 millones de personas; es decir, cifra que representa un incre-

mento importante en comparación con los 1.7 millones de visitantes que recibía la vieja feria de Chapultepec.

Otro de los aspectos relevantes es que se reutilizarán y reciclarán la mayor cantidad de los más de 21 mil toneladas de residuos que se esperan se generen durante el desarrollo, tan solo se estima que alrededor del 50 por ciento de la madera de lo que fue la montaña rusa se reutilice en elementos de mobiliario urbano como veredas, terrazas, esculturas, decoración y fachadas, entre otros detalles incluso arquitectónicos.

Aztlán ya trabaja para ofrecer atracciones aptas para toda la familia y espacios para la difusión de la cultura en lo que se convertirá en estandarte de las nuevas generaciones y en especial los amantes de los parques de diversiones.

Así le comentaron a esta adulta contemporánea voceros de las empresas involucradas. Mota Engil y Thor Urbana tienen la concesión del parque durante los próximos diez años, se inaugura en 2023 según anunció del Gobierno de la CDMX, mediante un Permiso Administrativo Temporal Revocable, y cuenta con además con financiamiento del Banco Nacional de Comercio Exterior y Nacional Financiera.



¿Vamos bien en el campo mexicano?

Cada nueva administración federal o estatal implementa su política pública y estrategias en el sector primario con base en su visión, experiencia y formas de ver al campo, con o sin trasfondo político. Así, en las últimas décadas, hemos tenido desde programas de apoyo con maquinaria, infraestructura y equipamiento, hasta la entrega directa de recursos a organizaciones agrícolas.

La actual administración, si bien dejó de dar algunos apoyos como los de maquinaria y sobre todo, a líderes agrarios, dada la corrupción y opacidad que los acompañaba, ha fortalecido otros y reforzado el acompañamiento de los bienes públicos como la sanidad e inocuidad, sin la cual los productores simplemente no podrían exportar.

Sin embargo, hoy en día después de una depuración de padrones y alcanzar una mejor logística, nos pregun-



**LUIS P.
CUANALO
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

tamos: ¿ya es necesario duplicar los recursos que destina el Gobierno de México a los productores?

Una vez concluido el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles y a punto de finalizar la construcción de la refinería de Dos Bocas, quedan el corredor Transísmico y el Tren Maya como los proyectos emblemáticos pendientes en la segunda parte de la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Es tiempo entonces de que los poderes Ejecutivo y Legislativo perfilen para 2023 y hacia adelante mayores recursos al campo mexicano, sobre todo ante un

Página: 13

Area cm2: 280

Costo: 53,026

2 / 2

Luis P. Cuanalo Araujo

escenario internacional complicado, con una pandemia que permanece, un conflicto bélico en Europa del Este y el cambio climático que tiene efectos cada vez más intensos.

El legado de esta administración debe ser un campo fuerte, con rumbo y avanzando en su meta de lograr la seguridad alimentaria con soberanía. Pongamos todos de nuestra parte para hacerlo realidad.

ENTREGA PRODUCCIÓN PARA EL BIENESTAR APOYOS DIRECTOS PARA MÁS DE 1.7 MILLONES DE PRODUCTORES

Hablando de apoyos al campo, el programa Producción para el Bienestar (PpB) transfirió, al término de marzo, 12 mil 528 millones 800 mil pesos al Banco del Bienestar, que este año funge como instancia dispersora de estos recursos, en apoyo de un millón 766 mil 430 productores de pequeña y mediana escala de granos café, caña de azúcar, cacao y miel de abeja.

CAMBIOS EN SEGALMEX

Ignacio Ovalle Fernández dejó la dirección general de Segalmex, luego de un ajuste ordenado por el presidente López Obrador. En su lugar quedó el exgobernador de Baja California Sur, Leonel Cota Montaño.

Cabe recordar que la Función Pública realizó la fiscalización a estos organismos y presentó denuncias, mientras que el titular de Agricultura, Víctor Villalobos Arámbula, ordenó separar de su cargo a varios servidores públicos, incluidos el responsable de la Dirección Comercial y de Operaciones de Liconsa y el encargado de la Unidad de Asuntos Jurídicos, para garantizar la legalidad y transparencia en los procedimientos jurídicos.

•Especialistas del sector agropecuario Presidente del Colegio de Ingenieros Agroindustriales de México, A.C.
luiscuanalo@outlook.com