



# CAPITANES



## MATEO CUADRAS...

Director de expansión de la franquicia de escuelas Maple Bear, especializada en educación bilingüe, desde pre-kínder hasta preparatoria, basada en el modelo de enseñanza canadiense. Espera cerrar este año con tres nuevas escuelas en operación, que requieren de una inversión promedio de 10 millones de pesos. Para 2023 estima contar con 17 planteles en el País.

## Concurso desierto

La licitación pública nacional para adjudicar el contrato de la construcción de la estación Santa Fe del Tren Interurbano México-Toluca se quedó sin ganador, ya que ninguno de los concursantes cumplió con los requerimientos establecidos.

En total, cuatro empresas y dos consorcios presentaron sus propuestas técnicas y económicas, entre ellos el grupo liderado por Prodemex, de **Olegario Vázquez Raña**, y Gami Ingeniería y Construcciones, de Manuel Muñoz Cano, que participó en solitario, pero todas registraron incumplimientos.

Para empezar, en un caso se rebasó el monto determinado para las obras, ya que no eran acordes con las condiciones vigentes en el mercado nacional, mientras que las demás empresas incurrieron en errores al estimar sus costos, entre otras fallas.

Las propuestas presentadas iban de los 322 millones 607 mil pesos más IVA, a los 773 millones 189 mil pesos más IVA para la arquitectura, urbanización e instalaciones electromecánicas de la estación Santa Fe.

Sin embargo, el concurso quedó desierto y ahora se espera que se lance otra vez la convocatoria, lo que deberá hacerse en breve porque la proyección era arrancar las obras este mes.

No olvide que la obra lleva casi ocho años de haber

iniciado su construcción.

## Resolución crucial

Será crucial que México y Canadá logren un resultado a favor en el panel sobre la interpretación de las reglas de origen automotriz del T-MEC, porque evitaría que Estados Unidos continúe por ese camino en otros productos.

México y Canadá coinciden en que es suficiente que las partes esenciales que componen el auto cumplan con un 75 por ciento de Valor de Contenido Regional (VCR), pero EU dice que para que sean consideradas como originarias de la región deben tener 100 por ciento de sus componentes hechos en la zona T-MEC.

Los tres socios se en-

cuentran en medio de un panel de solución de controversias, solicitado a través de la Secretaría de Economía de **Tatiana Clouthier**, y Canadá, el cual se espera que sea en agosto o septiembre cuando se tenga una resolución final.

Especialistas comentan que dicha decisión pone en juego futuras argumentaciones por parte de Estados Unidos con respecto a interpretaciones divergentes sobre el texto del T-MEC, para otros bienes manufacturados en la región.

## Recta final

La migración de usuarios de Telefónica a las redes de AT&T, que concluye el 30 de junio próximo, está en la recta final.

En 2019 el operador español, que en México lleva **Camilo Aya**, anunció que devolvería el espectro al Estado y usará la red de AT&T, que lidera **Mónica Aspe**, para ofrecer sus servicios.

A diciembre del año pasado, la empresa llevaba 77 por ciento de avance en su migración y los avances de los últimos meses harían

que terminara el proceso en el tiempo acordado.

Por cierto, el operador tiene un plan para vender, recolocar o reciclar sus radiobases, para aprovechar esta infraestructura generando ahorros o ingresos para la compañía y disminuir los desechos que deja su migración.

Los que ganan con esta migración son los usuarios, pues contarán con acceso a la red LTE, que permite altas velocidades de conexión a internet móvil, e incluso podrían acceder a las redes de quinta generación una vez que la empresa que dirige Aspe las habilite de forma masiva.

Quien pierde es el Gobierno, porque ya no recibirá los ingresos por aprovechamiento de espectro radioeléctrico que representaba el operador español.

Los altos costos del espectro fueron precisamente uno de los motivos por los que la empresa decidió devolver este insumo al Estado.

## Quiere ser unicornio

Stori apuesta a seguir creciendo y sobre todo a fortalecer su capital.

Recién celebró su primer millón de clientes y para este año busca llegar a 2 millones, reforzar su portafolio con un producto adicional a su tarjeta de crédito y expandirse en América Latina.

Para ello la Sociedad Financiera de Objeto Múltiple (Sofom) que cofundaron **Marlen Garayzar y Bin Chen**, busca ampliar su capital, que actualmente es de 250 millones de dólares.

La Sofom ya está en pláticas con inversionistas extranjeros y mexicanos para esto.

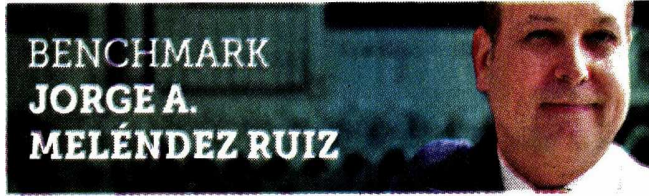
Incluso su objetivo para este año es convertirse en unicornio, una empresa con un valor de más de mil millones de dólares.

Su índice de morosidad, aquellas personas que entran en impago, está por abajo de 10 por ciento.

La empresa está cuidando su perfil; es joven, sin cartera castigada, donde 60 por ciento de sus clientes son personas que tienen en la tarjeta de crédito de Stori su primer producto financiero.

Los jóvenes entre 27 y 45 años de edad son sus principales clientes, con ingresos promedio entre 3 mil y hasta 20 mil pesos mensuales.

capitanes@reforma.com



# Ponlo en una camiseta

“**L**os conservadores inteligentes saben que no puedes parar el cambio, pero sí puedes realizarlo más lentamente. Así la gente puede acostumbrarse a nuevas ideas sin tener una reacción colérica. Los liberales cometen el error de demandar cambios radicales hoy mismo.

**Intenta poner eso en una camiseta, contestó el vicepresidente.**

Era uno de sus dichos favoritos: creía que **muy pocos votantes entienden algo que no pueda ser resumido para caber como eslogan en una camiseta**”.

Apenas un párrafo de la tristemente actual novela “*Never*” del genial *Ken Follet*, que reseña con detalle lo cerca que está la geopolítica de llevar al mundo a un holocausto nuclear. Te la recomiendo.

Tiene razón *Follet*: **vivimos en la era de un populismo que vende espejismos**. Que vende soluciones rápidas y fáciles a problemas añejos y complejos. “Soluciones” que simplemente no existen.

Transformaciones vacilonas que terminan fracasando. O, peor, que terminan siendo más malas que la enfermedad que pretenden curar.

Termina saliendo más caro el caldo que las albóndigas. Y, sin embargo, esta es la

arena en las que nos toca jugar. **Más vale que aprendamos esto lo que creemos en la verdad, la razón, el análisis, el expertise y en procesos deliberados para mejorar gradualmente.**

**Necesitamos entonces encontrar eslogans para nuestras camisetas.** Argumentos sencillos, pero basados en la realidad, que puedan ser utilizados para contrarrestar las mentiras del

populista.

Por ejemplo:

- Sin estado de derecho, un país se enchueca.
- Abrazos, pero para los que cumplen la ley.
- Si insultas a todos, vivirás en un pleito.
- ¡Es el crecimiento, estúpido!
- Cuando el dogma llega a casa, la razón sale por la ventana.
- Regalar peces es bueno. Enseñar a pescar es mejor.
- Los espejismos emocionan, pero se esfuman.
- ¿Ese apapacho sindical? ¡Tú lo estás pagando!
- Si premias a rijosos, acostúmbrate a las peleas.
- No es quién genera la luz, sino quién la genera barata y limpia.
- Si no aprendes al fallar, acostúmbrate al fracaso.
- El persistente ajusta, el terco nunca cambia.

- **Acepta la realidad como es... o recibirás miseria.**
- Sin buenos maestros habrá mala educación.
- **Un gobierno que no compra medicinas asesina a su gente.**
- No hay nada peor que un pendejo con poder e iniciativa.
- **No basta el ejemplo para acabar con la corrupción.**
- Ignorar a la técnica es condenarse al fracaso.
- **Un país militarizado coquetea con el autoritarismo.**
- Un demócrata abraza al debate.
- **Si te rodeas sólo de porristas, pierdes el campeonato.**
- Antes de hablar y actuar, escucha y aprende.
- **Si te peleas con los empresarios, dile adiós al progreso.**
- Un país fuerte tiene instituciones fuertes e independientes.
- **El poder absoluto genera corrupción absoluta.**
- Si te prometen algo demasiado bueno, seguro es mentira.
- **No hay lonche gratis.**
- Es una mala idea conectar la tripa a la lengua.
- **El que calla ante el mal es cómplice del mal.**
- **Políticos: nosotros somos sus jefes.**
- **El pueblo bueno no es necesariamente sabio.**

- Si negocias con el diablo, terminas chamuscado.
- **Te quieren llevar de una vez a “La Chingada”.**

¿Se te ocurre otro? Mándamelo y lo comparto en mis redes.

Claro, un eslogan, un concepto simple, es apenas un punto de partida.

**El gran reto será traducir estos mensajes sencillos en campañas que puedan convencer a una base electoral que fácilmente se traga los espejismos y las mentiras que vende el populista.**

Es decir, la competencia está muuy dura.

**Uno de los más terri-**

**bles efectos perniciosos de las redes sociales es que han masificado la estupidez.** Proveen una enorme base, un campo tristemente fértil para que las mentiras y los insultos entierren a la verdad.

Si no cambiamos esta dinámica, y sobre todo en países con bajos niveles educativos, el futuro pintará muy negro.

Seguiremos transformándonos para mal.

Seguiremos yendo de Guatemala a Guatepeor.

**Posdata.** En un sexenio de caprichos, pentontadas y ocurrencias, al menos en la “desreforma” eléctrica

se impuso la razón. Enhorabuena por el bloque opositor. Ahora, a elegir pronto un candidato(a) fresco para completar la faena en 2024.

#### **EN POCAS PALABRAS...**

“Para cada problema, siempre hay una solución clara, simple... y equivocada”.

H. L. Mencken, autor estadounidense.

---

[benchmark@reforma.com](mailto:benchmark@reforma.com)

Twitter: [@jorgemelendez](https://twitter.com/jorgemelendez)

[reforma.com](http://reforma.com)

[/melendez](https://www.facebook.com/jorgemelendez)



## What's News

\* \* \*

**L**os inversionistas de **EU** están inyectando efectivo en startups de informática canadienses, que el año pasado recaudaron una cifra récord de 13.6 mil millones de dólares en capital de riesgo, de acuerdo con la firma de investigación PitchBook Data Inc. Muchos se ven atraídos por centros de tecnología en auge en lugares como Toronto y Vancouver, donde en años recientes Google, de Alphabet Inc., Microsoft Corp., Intel Corp. y Uber Technologies Inc. han abierto o ampliado oficinas y campus de investigación y desarrollo.

◆ **RJ Scaringe**, director ejecutivo de Rivian Automotive Inc., advierte que la industria automotriz pronto podría enfrentar una escasez inminente de suministros de baterías para vehículos eléctricos, un reto que, señala, podría superar la actual escasez de chips computacionales. El desabasto se dará en todas las partes del proceso, desde la extracción de materias

primas hasta su procesamiento, pasando por la construcción de las celdas de batería en sí, afirmó.

◆ **Bank of America Corp.** informó que sus ganancias del primer trimestre cayeron 12%, su primer descenso trimestral desde el 2020. El segundo banco más grande de **EU** ganó 7.07 mil millones de dólares, contra 8.05 mil millones un año antes. Las comisiones por banca de inversión cayeron 33% desde el año anterior. Eso es un gran retroceso desde el cuarto trimestre, cuando ingresos históricos en la banca de inversión ayudaron a elevar 28% las ganancias de Bank of America.

◆ **La firma de capital privado** Thomas H. Lee Partners está combinando dos compañías que brindan tecnología para almacenamiento y envíos automatizados, al buscar aprovechar la necesidad de los minoristas de optimizar sus operaciones en medio del enorme crecimiento en

el comercio en línea. MHS Global y Fortna Inc., ambas en la cartera de Thomas H. Lee, se están fusionando con una valuación de aproximadamente 4 mil millones de dólares, de acuerdo con una persona familiarizada con el asunto.

◆ **Una investigación federal en EU** de fórmulas infantiles populares e infecciones bacterianas graves en bebés se ha visto complicada por evidencia en conflicto que podría dificultar que se demuestre o desmienta un vínculo definitivo, dicen funcionarios del Gobierno y expertos en seguridad alimentaria. Inspectores de la Dirección de Alimentos y Medicamentos (FDA) hallaron rastros de la bacteria, *Cronobacter sakazakii*, en la planta de Abbott en Michigan en febrero, elevando la posibilidad de que fórmula contaminada de la planta haya causado las enfermedades de los bebés.

*Una selección de What's News*  
© 2022 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### Ocesa: ¿y los reembolsos?

::::: Nos cuentan que crece el número de usuarios que no han recibido sus reembolsos del efectivo depositado en pulseras habilitadas para pagos electrónicos en el Festival Vive Latino por parte de Ocesa, empresa que argumenta una falla en sus sistemas y pide a los afectados ponerse en contacto por correo electrónico. En redes sociales, los afectados buscan llamar la atención de la Profeco, de **Ricardo Sheffield**, pues ya expiró el plazo fijado por la compañía para regresar el dinero, y acusan que no es la primera vez que algo atora esas devoluciones.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Ricardo Sheffield**

Mientras queda la duda respecto a si es legal obligar a la gente a usar medios de pago digitales, los quejosos esperan que la autoridad se involucre más en el caso y responda a sus dudas, nos comentan.

### El litio, una incógnita

::::: Hay muchas preguntas sobre la reforma a la Ley Minera anunciada ayer por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, sobre todo porque hay concesiones de litio vigentes. Según la Dirección General de Desarrollo Minero de la Secretaría de Economía, a la segunda mitad de 2021 había 16 concesiones activas. Además de las indemnizaciones que pueden reclamar las empresas afectadas por los cambios a la ley, ya que sólo los hidrocarburos están reservados para el Estado en la Constitución, destaca el tema de la inversión pública requerida para explotar el litio. Según la Asociación de Ingenieros de Minas Metalurgistas y Geólogos de México, para construir una sola mina mediana, el gobierno va a tener que invertir alrededor de 300 millones de dólares.

## Primera primavera en FMI

El francés **Pierre-Olivier Gourinchas** se estrena hoy como economista en jefe del Fondo Monetario Internacional (FMI) con la última edición del documento insignia de Perspectivas Económicas Mundiales. Hará su debut en las reuniones de Primavera como



**Pierre-Olivier Gourinchas**

consejero económico principal de la directora gerente, la búlgara **Kristalina Georgieva**, tras haber elaborado los nuevos pronósticos en donde no salieron bien parados 143 países afectados por la guerra en Ucrania. Nos recuerdan que apenas tomó el cargo a finales de enero, pero tiene un reto muy grande para mantener el nivel de su antecesora, **Gita Gopinath**, quien ahora es la número dos en el FMI, luego de haber comenzado a desempeñarse como primera subdirectora gerente hace algunos meses.

## Investigando en México

Nos cuentan que la farmacéutica Sanofi México tiene vigente una inversión en el país por 5 millones de dólares para investigación y desarrollo en 45 estudios clínicos, los cuales se están llevando a cabo en varios sitios de investigación. Los estudios clínicos que se realizan tanto en personas enfermas como sanas, están orientados al desarrollo de medicinas de alta especialidad para enfermedades como asma, enfermedad pulmonar obstructiva crónica, artritis, lupus eritematoso sistémico y cutáneo, dermatitis atópica, alergia, Covid-19, esclerosis múltiple, diabetes, hipercolesterolemia, dengue e influenza, entre otras. La compañía que dirige **David Pinho** quiere reforzar su presencia en áreas como enfermedades cardiovasculares y diabetes, nos comentan.



## La oposición le gana por primera vez a AMLO

**E**l domingo en la noche la oposición se creció al derrotar la iniciativa de reforma constitucional que en materia eléctrica envió el presidente Andrés Manuel López Obrador. No fue fácil, pues legisladores del PAN, PRD, MC y, sobre todo, del PRI, recibieron todo tipo de presiones.

Para empezar, tratando el gobierno federal y sus bancadas afines (Morena, PT y PVEM) de juntar los más de 50 votos que les hacían falta para completar dos terceras partes de los legisladores, postergaron la sesión.

En ese tiempo, si pensaban conseguir más legisladores a favor de la causa gubernamental, las cuentas les fallaron: ganaron un legislador que dejó el PRI, y en cambio perdieron dos votos del PVEM.

También, la oposición, en particular el PRI, resistió presiones de todo tipo. Desde que romperían con su pasado histórico, hasta enfrentar investigaciones sobre el uso de recursos públicos por varios de los ahora legisladores. Morena y PT atacaron al pre-

sidente del PRI, quien además es diputado federal. Pero las amenazas no sirvieron: al parecer, lo envalentonaron. Quizá a la 4T le falló revisar que al presidente priista, Alito Moreno, ya el Congreso de Campeche le ha aprobado su cuenta pública, e incluso pasó la revisión de la Auditoría Superior de la Federación. Así que Alito se puso a operar, pues sabía que eventualmente vendría un choque con la 4T, de no rendirse el PRI ante ella.

Toda la oposición hizo equipo y ayer, por primera vez, se abrazaron todos en el pleno de la Cámara de Diputados y sintieron, hasta ahora, su triunfo más importante contra AMLO, quien difícilmente pierde batallas políticas. Claramente fue un error de cálculo haber procedido a votar una reforma constitucional sin tener los votos para ella. Así, pasa a la historia como el primer mandatario al que le votan en contra una iniciativa constitucional.

Por ello, en la mañana de ayer se veía molesto y acusó de "traidores a la patria" a legisladores de oposición. Pero, como siempre hace, López Obrador ha

"doblado la apuesta": 1) presentó reforma para nacionalizar el litio que se aprobó ayer mismo en Diputados; y, 2) enviará otras dos

reformas constitucionales (Guardia Nacional y electoral).

Queda claro que López Obrador no se quedará con su golpe y prepara contrapropuestas y nuevas narrativas. Lo interesante será ver si la oposición se mantiene unida o si, como sucedió en las seis entidades en que habrá elecciones, se dispersa.

En la batalla eléctrica, a la oposición la unieron varios factores reales de poder: el empresariado nacional, el extranjero, grupos ambientalistas, los fondos de inversión y hasta el riesgo para el país por demandas internacionales al violarse tratados comerciales. Pero lo que más la unió fue la presión de la 4T que, además, no ofreció nada a cambio. Ni ajustes en las leyes, ni arreglos en las elecciones. Y es ahí donde se rompió la liga, al estirarse mucho desde la Secretaría de Gobernación.

Las semanas que vienen, sobre todo por las elecciones en seis entidades, la 4T va a presionar con

su narrativa. Veremos qué hace la oposición y si permanece unida.

Por lo pronto, y por un mal cálculo oficial, le asestaron su primera derrota al Presidente. Muchos capítulos están aún por escribirse.

**Cambiando de tema.** El populismo también se contagia a empresas. Resulta que Dish-México, propiedad de la familia Vargas, en su disputa con Fox Sports, para tener acceso a sus partidos de fútbol publicó desplegados pidiendo que éste sea gratuito para así no tener que pagarle nada a Fox, ni a los equipos que transmite (Monterrey, León y Pachuca). De hecho, Dish retomó el slogan de la expresidenta argentina Cristina Kirchner de "Fútbol para Todos" (2009). Ese modelo fracasó, al costarle al gobierno argentino 900 millones de dólares al año en subsidios a equipos de fútbol. El diario español *El Mundo* señaló que fue un "vehículo propagandístico, pero su rentabilidad fue nula". ¿Acaso Dish va a dejar de cobrar por ellos? ●

Twitter: @JTejado

**Queda claro que López Obrador no se quedará con su golpe y prepara contrapropuestas y nuevas narrativas**





## Gertz y Ramos acuerdan salida de la FGR

Las aguas se movieron en los últimos días, encauzando la salida inminente del fiscal general **Alejandro Gertz Manero** y de su mano derecha, **Juan Ramos**, de la Fiscalía General de la República (FGR), de acuerdo con fuentes de alto nivel.

El respaldo del Presidente hacia el fiscal se ha ido mermando rápidamente en los últimos días y finalmente se tomó la decisión, en común, de apartarse de la Fiscalía junto con el subprocurador Especializado en Investigación de Delitos Federales. El anuncio se hará en los próximos días, han reconocido en privado los involucrados.

Las últimas semanas han sido atroces para Gertz Manero, principalmente a partir de la filtración de llamadas telefónicas en las que intentó influir en la Corte, como lo ha hecho en otras instancias del Poder Judicial, para mantener encarcelada a su sobrina política. La difusión de los audios puso contra las cuerdas a los ministros, por lo que la votación 11-0 que dejó en libertad a **Alejandra Cuevas** fue un golpe fulminante para el fiscal.

Ningún otro episodio, como el supuesto plagio que utilizó para sustentar un trabajo de investigación, la pelea por la herencia de la familia Jenkins o los múltiples bienes que posee Gertz Manero habían afectado tanto su imagen como las filtraciones.

Otro pleito de grandes dimensiones en el cual el fiscal ha ido doblando la apuesta es el que mantiene contra el exconsejero Jurídico de la Presidencia, **Julio Scherer**, a quien acusa de formar parte de una red de extorsión. Las acusaciones de Gertz Manero y el juicio contra los abogados provocaron la intermediación del secretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, y finalmente del Presidente, quien sugirió a Scherer no publicar en la revista *Proceso* un artículo para defenderse, pues haría más grande el conflicto.

Un episodio clave en la disputa entre Gertz y Scherer ocurrió hace unos días, cuando la esposa del exconsejero se reunió con **Beatriz Gutiérrez Müller** para tratar el tema. "Hoy somos nosotros, mañana puede ser cualquiera, incluso ustedes", le dijo a la esposa del Presidente.

Otro de los casos que terminó por mermar al fiscal fue el acuerdo reparatorio que aceptó para liberar a **Emilio Lozoya**. El escándalo detonó un día antes de la audiencia en la cual el exdirector de Pemex quedaría libre, ocasionando el enojo del Presidente, quien dijo que el monto de 10.7 millones de dólares era muy bajo, pues el daño al erario había sido de por lo menos 200 millones de dólares.

La semana pasada, la Fiscalía General de la República también se desistió de la orden de aprehen-

sión que solicitó contra **Juan Araujo**, **César González** e **Isaac Pérez**, exabogados de Juan Collado. Si bien esta acción fue leída como la preparación de un nuevo intento por llevarlos a la cárcel, hasta ahora la FGR no ha dado a conocer nuevas carpetas de investigación.

Los cargos de Gertz Manero y su hombre de confianza, Juan Ramos, eran insostenibles. El Presidente se vio obligado a solicitarle al fiscal que se aparte, a pesar de que estos y otros casos podrían quedar a la deriva.

El relevo de Gertz -por lo menos como encargado de despacho en tanto se propone al Senado- estaría entre dos personajes: el sinaloense **Alfredo Higuera Bernal**, subprocurador Especializado en Investigación de Delincuencia Organizada, y el ministro presidente de la Corte, **Arturo Zaldívar**.

Veremos por quién se decanta López Obrador, pero la salida acordada de Gertz y Ramos fue un hecho... a menos de que algo de último momento haya sucedido estos días en los que el Presidente se fue a reflexionar a su rancho de Palenque, Chiapas. ●

mario.maldonado.  
padilla@gmail.com

El respaldo del Presidente al fiscal se ha ido mermando rápidamente en los últimos días



## 1234 EL CONTADOR

**1** Microsoft, que en México dirige **Enrique Perezyera**, desarrolla un proyecto para promover recomendaciones y un plan de acción multisectorial para que las comunidades cercanas al área donde se construyen sus centros de datos, avancen en sostenibilidad. En esta iniciativa llamada Planeación para una Mejor Calidad de Vida en las Comunidades de Centros de Datos, la tecnológica contó con el apoyo del equipo de ONU-Habitat para entender los retos y oportunidades en el área del corredor tecnológico industrial de Querétaro, respecto a diferentes temáticas como economía, educación, vivienda y medioambiente. Para ello se visitaron ocho comunidades dentro de ese corredor.

**2** Vtex, fundada por **Mariano Gomide** y **Geraldo Thomaz**, decidió que su mayor evento conocido como Vtex Day está listo para realizarse, por primera vez, fuera de Brasil y el país elegido fue México. Esta conferencia se hace anualmente y reúne al ecosistema de comercio electrónico de América Latina para compartir avances y nuevas tendencias de la industria. Vtex Day 2022 se realizó la semana pasada en Sao Paulo, donde se anunció la edición en México para septiembre próximo. El país fue elegido porque está registrando un gran crecimiento en comercio electrónico, es la punta de lanza de muchas compañías y es una de las principales economías del mundo.

**3.** La EdTech Territorium, de **Guillermo Elizondo**, amplía operaciones en Colombia con la aplicación de 460 mil exámenes a distancia este año, por encargo del Instituto Colombiano para la Evaluación de la Educación, los cuales tienen como objetivo medir la capacidad académica de los estudiantes y que se realizarán a través de su solución EdTest.AI, que incluye verificación de identidad a través de reconocimiento facial y de iris. Además de su experiencia en el sector educativo de ese país, Territorium ya colabora con el banco Davivienda para que sus 17 mil funcionarios y proveedores validen sus competencias y habilidades para los puestos que desempeñan.

**4.** La Confederación de Asociaciones de Agentes Aduanales de la República Mexicana, que preside **Luis Ernesto Rodríguez**, ya cuenta con protocolos de seguridad de primer nivel, y es que el organismo Nyce, dirigido por **Carlos Pérez**, le entregó la Certificación ISO/IEC 27001 de Sistema de Gestión de Seguridad de la Información. Mediante este estándar es posible analizar la dinámica de las organizaciones para implementar procesos y mecanismos que ayudan a proteger la información, estableciendo mecanismos de reacción rápida para la atención de incidentes y eventos de seguridad, con controles de acceso, hardware, software, operacionales y de comunicación.

**5.** La cadena Hoteles City Express, que preside y dirige **Luis Barrios**, está por cumplir 20 años en el mercado mexicano. La empresa ha logrado posicionarse estratégicamente en los principales destinos del país para atender principalmente al viajero de negocios y más recientemente al de placer u ocio. Su modelo la llevó a abrir operaciones en países como Chile, Costa Rica y Colombia. Recientemente, la empresa mexicana se incorporó a la plataforma ByHours mediante la cual podrá dar servicio de microestancias en más de 150 de sus hoteles. Los viajeros tanto de negocios como de placer ahora podrán pasar tres, seis y hasta 12 horas en algún hotel de la cadena y pagar sólo por ese tiempo.



Bacanora Lithium, la empresa que preside y dirige **Peter Secker**, tiene la concesión de aproximadamente 100 mil hectáreas en Bacanuchi, al noreste del estado de Sonora (La Ventana). El año pasado, de acuerdo con la información disponible, la empresa china Ganfeng Lithium, que encabeza **Li Liangbing**, adquirió de los socios canadienses originales y los fondos que invirtieron en el Proyecto Sonora (desde 2009, cuando se extendió la concesión), poco más del 90% de las acciones emitidas en el Alternative Investment Market (AIM), del London Stock Exchange. La inversión total es de casi 149 millones de dólares. Aunque mucho se comenta que nada está probado, la realidad mostrada a los inversionistas por el corporativo chino es que el Proyecto Sonora tiene todas las autorizaciones para iniciar la construcción de la planta para extraer el mineral, pues planea iniciar producción comercial para el segundo semestre de 2024.

Considerando que tiene yacimientos para exploración en Australia, China, Sonora, Irlanda y México, Ganfeng no sólo es una empresa que extrae el mineral de suelos arcillosos como el del Bacanora Project (que, además, requiere de mucha energía para la función en sitio), sino que también es productor de baterías de litio y es el principal reciclador del mineral en las baterías, tanto de autos como de equipos electrónicos, ¿no sería mejor que el Estado mexicano se asocie en los términos que lo han hecho las empresas chinas: asegurando transferencia tecnológica y de conocimiento?

Ganfeng ya tiene contratos de largo plazo con VW, BMW, Tesla, por ejemplo, y es una empresa listada en Hong Kong y China.

Traigo esto a colación porque, con la aprobación ayer en la Cámara de Diputados de la reforma a la Ley Minera en materia de litio, parece evidente que el presidente **López Obrador** evaluó el costo de la revocación de las 10 concesiones mineras.

Además, pareciera que, para Ganfeng, la decisión del gobierno mexicano de no autorizar la explotación privada de litio en México es una opción que no les roza por aquello de la retroactividad no permitida en la Constitución, pues inclusive afirman tener la MIA para

iniciar la remoción y rescate de la vegetación y especies endémicas previa a la extracción.

“Ya se realizó el levantamiento de las condiciones del terreno para la construcción de la planta, se cubrió el análisis geotécnico, hidrogeológico y, hacia el segundo semestre de este año (2022), comenzarán las excavaciones tras terminar el camino de acceso y el campamento”, indica el reporte financiero de Ganfeng al 31 de diciembre de 2021. Le reforma del Presidente habla de que el Estado será rector o regulador de la extracción de litio y supone la creación de una empresa estatal para el efecto y, evidentemente, el Servicio Geológico, al igual que la Secretaría de Economía, a cargo de **Tatiana Clouthier**, deben saber que Ganfeng deslistó del AIM a Bacanora Lithium, y que su primera fase permitiría explotar reservas por 8.8 millones de toneladas (un 10% de las reservas probadas), con una ley de 39% que permitiría producir hasta 35 mil toneladas al año.

Nada de esto se comentó entre los diputados que aprobaron, con 298 votos a favor y 197 abstenciones, la reforma a la Ley Minera que, dicen, permite la “nacionalización de la exploración, explotación y aprovechamiento del litio”, porque supongo que el Presidente habrá evaluado el costo de expropiar la inversión que, además, cuenta con autorizaciones firmadas, concesiones extendidas, MIA y toda clase de premisos. ¿Cuánto se le pagará a Ganfeng?, ¿será expropiación?

#### DE FONDOS A FONDO

#Nafin-Bancomext... ¿Cuál puede ser la diferencia en materia de colocación de crédito de la banca de desarrollo para impulsar la reactivación? Sin duda, directores generales previos no acordaban con el secretario de Hacienda, como hoy ocurre con **Rogelio Ramírez de la O**. Pues le comento que crece la posibilidad de que Nafin y Bancomext, que dirige **Luis Antonio Ramírez**, con índices de capitalización de 20.15% y 15.6%, respectivamente, intensifiquen la colocación de crédito de fomento regional y en sectores prioritarios, a través de la red de intermediarios no bancarios, y no descarte que también Nafin se vaya al primer piso a través de la banca digital.



## Empresarios mantienen exhorto al diálogo

Interesante la reacción de los principales organismos empresariales después de que los partidos de oposición se mantuvieron unidos, pese a las múltiples presiones en su contra, y evitaron la aprobación de la reforma energética del presidente **López Obrador** y, seguramente, harán lo mismo si persiste en su intención de enviar su iniciativa de reforma constitucional en materia electoral que terminaría con la autonomía del INE.

Lo que llamó la atención es que no hubo, por parte del sector privado, un gran festejo, sino más bien una postura mesurada y un exhorto al diálogo porque sí hay un reconocimiento de que se puede mejorar el sector eléctrico.

El CCE, que preside **Francisco Cervantes**, emitió un comunicado demasiado cuidadoso, que no fue suscrito por ninguno de los 14 organismos empresariales que lo integran. Felicita al pleno de la Cámara de Diputados porque actuó —dice— con “gran responsabilidad”. Aunque habría que preguntarse si realmente se puede calificar de “gran responsabilidad” al grotesco intento de tratar de impedir que votara **Margarita Zavala** por un supuesto conflicto de interés con Iberdrola.

El CCE reconoce que entre sus afiliados están empresas que han desarrollado e invertido en proyectos de generación eléctrica, y reitera su disposición para impulsar condiciones que incentiven la inversión, la innovación y la competencia y que México tenga energía suficiente, barata y limpia.

Pero no hay por parte del CCE ninguna queja hacia los diputados por las acusaciones en contra no sólo de Iberdrola, sino de las empresas que efectivamente han invertido en el sector energético.



#### **COPARMEX MANTIENE PREOCUPACIÓN**

En contraste con el CCE, la Coparmex, que preside **José Medina**

**Mora**, hizo un reconocimiento a los diputados de oposición que frenaron la reforma eléctrica que afectaba a la economía y dañaba el medio ambiente. Si es crítico con los legisladores de la mayoría parlamentaria, al lamentar que no hayan tomado en cuenta las opiniones de expertos, académicos y empresarios que participaron en el Parlamento Abierto.

Hace un exhorto, al igual que el CCE, para que, a partir del diálogo y sin reformar la Constitución, impulsen mejorar el sector eléctrico y manifiesta su preocupación para que se pretendan seguir impulsando desde el gobierno "maniobras" para impedir la operación de generadores privados y se obstaculice la libre competencia.

Lo que llamó la atención es que no hubo, del sector privado, un gran festejo, sino una postura mesurada.



#### **CONCAMIN, CONCILIADOR**

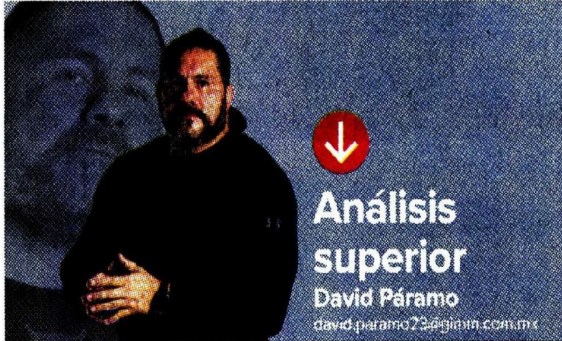
La Concamin, que preside **José Abugaber**, es también conciliadora. Asegura que no se trata de buenos o malos, o de quién gana o quién pierde, sino de haber privilegiado el diálogo y que los empresarios sí fueron escuchados. Reitera también su disposición al diálogo para trabajar en forma conjunta y fortalecer al sector eléctrico.

Lo que habría que preguntarse, y habrá que esperar a que PRI, PAN y PRD presenten su propuesta de reforma energética, es si hay posibilidad al diálogo porque los diputados de Morena y partidos aliados mantienen sus acusaciones de "traidores" y "saqueadores" a los diputados que votaron en contra y amenazan con exhibirlos públicamente.



#### **NACIONALIZACIÓN DEL LITIO**

Lo que sí se aprobó fue la reforma a la Ley Minera que nacionaliza el litio y reserva su explotación al Estado. Fueron 298 votos a favor y 197 abstenciones de diputados del PRI, PAN y PRD, que abandonaron el recinto en protesta porque no se aprobó previamente un dictamen en comisiones.



## ¿Por qué nació muerta?

Éstas son algunas de las razones por las cuales la contrarreforma de la industria eléctrica nació muerta, como lo estableció el *Padre del Análisis Superior* desde el primer momento y que el domingo por la noche se confirmó.

Primero. Se trataba de una reforma regresiva, puesto que no estaba diseñada para favorecer a la mayoría de los mexicanos mediante energía más barata, menos dañina al medio ambiente, sino para fortalecer a la Comisión Federal de Electricidad, ¿cuál es el sentido de darle mayor poder a una empresa, aun cuando sea del Estado?

La CFE, ciertamente, fue una empresa de clase mundial, pero en la actualidad opera con números profundamente rojos y no por culpa de la participación de privados, sino por la pésima operación de **Manuel Bartlett** (quien, por cierto, anda desaparecido), que pone una ideología equivocada y propia del siglo pasado a las necesidades reales y urgentes de los mexicanos.

Segundo. Una gran soberbia. Decir que se manda una iniciativa y que no se le debe cambiar una coma significa el peor camino para no lograr un acuerdo. No tenían los votos y querían convencer por la vía de la presión y el chantaje al número de votantes que requerían. Sólo podrían tener esa actitud soberbia si tuvieran los votos suficientes.

Así, era necesaria una negociación en la cual se tomaran puntos de la oposición y se cediera, como debe suceder en cualquier democracia avanzada. Sin embargo, el gobierno trató de atropellar y, en la primera vez en su historia, el Congreso le niega una reforma constitucional al Presidente. El parlamento abierto fue una pantomima. Sólo eran funcionarios del gobierno repitiendo consignas y con un profundo desprecio a las opiniones de los expertos. Lo trataron de hacer como si sólo fuera un requisito y no una base fundamental de negociación.

En su momento, la Coparmex recomendó, con razón, que se tomaran los elementos de esas reuniones y se mezclaran con los presentados por el gobierno. Que se llegara a una negociación en la cual todas las partes tuvieran voz.

Ayer mismo, los representantes de Va por México (quienes demostraron que la unidad a favor de las mejores causas funciona perfectamente) plantearon que presentarán una reforma constitucional para mejorar el sector eléctrico.

Si el gobierno hubiera optado por el diálogo y no por la descalificación, hoy serían muchísimo mejores los resultados que obtendrían no sólo el gobierno, sino la inmensa mayoría de los mexicanos.

### REMATE LITIO

Es evidente que la iniciativa para nacionalizar el litio trata de generar una distracción ante lo ocurrido en el Congreso la semana pasada. Son dos cosas que no se comparan y, quizá lo más importante, de magnitudes totalmente diferentes.

La supuesta nacionalización del litio ya está en la Constitución, artículo 27, precisamente, y lo que se pretende es crear una empresa del Estado que se encargue de su manejo. Si eso alcanza para distraer a algunos de lo importante, pues qué bien, pero debe prevalecer el análisis superior.

### REMATE CORRUPTO

Redes Sociales Progresistas fue un partido cometa en el cual se coló gente de muy dudosa categoría, como **Juan Gabriel Cordero Rodríguez**, quien acumula tres carpetas de investigación por despojo, daño a bienes y, la más grave, por extorsión. En la carpeta TLA/FNC/060/318152/21/11 hay grabaciones de **Cordero** exigiendo un departamento o 15 millones de pesos a cambio de "evitar que difundiera información en contra" de los extorsionados.

Cuando se judicializó el tema, este hombre se fue a residir a Monterrey, donde considera que podrá protegerse con el apoyo de su esposa, **Mónica Gabriela Díaz Ávila**, quien es la secretaria particular del gobernador de Nuevo León, **Samuel García**.

Los extorsionados temen que la influencia del mandatario pueda interferir en los actos de defensa jurídica que han venido aplicando. Es de esperarse que se cumpla estrictamente con la ley y no con los intereses y/o contactos.

### REMATE CONMEMORATIVO

El *Padre del Análisis Superior* lamentó profundamente la muerte de don **Rogerio Azcárraga**, un hombre fundamental no sólo para la historia de Radio Fórmula, sino para la radio en México. Se esmeró en festejar una vida fructífera, exitosa y ejemplar para quienes tuvimos la oportunidad de convivir con él. Elijo quedarme con las lecciones de radio y de vida que recibí generosamente de su parte. Envío un muy cariñoso abrazo a **Jaime Azcárraga**.



## Litio, de verdad, ¿como el petróleo?; el gobierno debería pasar el riesgo a la IP

- Hubiera sido mucho más fácil y económico que el gobierno tuviera una alianza con privados.

Al no poder aprobar la reforma constitucional en materia eléctrica, el presidente **López Obrador** encontró una salida política: nacionalizar el litio. Y lo hace a su estilo, con la narrativa nacionalista, donde habló de inmediato en nacionalizar y salvar al mineral de las manos extranjeras, sean chinas o estadounidenses.

El Presidente sabe de la importancia actual del litio. Es el mineral de moda. Ha ganado valor en el mercado. Es usado para las baterías, en especial las automotrices, y las de teléfonos celulares.

Sin embargo, para México, el litio no parece significar lo que fue el petróleo. Esas frases de "tenemos que acostumbrarnos a administrar la abundancia" no parecen ir con el litio mexicano.

En primer lugar, porque México sí cuenta con el mineral, pero su industria está en pañales. Y el presidente **López Obrador** parece estar tomando el mismo camino



de Bolivia, el de **Evo Morales**, quien nacionalizó el litio en 2009. Y es el momento que Bolivia, siendo el país con mayores reservas del mundo, no tiene ni gran extracción ni fabricación de baterías.

El gobierno de México está tomando el camino de ir solo en la producción del litio, sin inversión privada. Y... ¿con qué presupuesto va a hacerlo? El gobierno tampoco cuenta con tecnología propia.

Hubiera sido mucho más fácil y económico que el gobierno tuviera una alianza con privados. Que los privados se llevaran el riesgo y el gobierno las ganancias.

Viene otro problema. Se deberá indemnizar a las pocas empresas privadas dedicadas al litio. Son tres las principales compañías. La más conocida es Bacanora Lithium (en el municipio de Bacadéhuachi, en Sonora). Supuestamente, Bacanora tiene un enorme potencial en reservas probadas. Su principal accionista es el grupo chino Ganfeng Lithium, y cuenta con compromisos contraídos para la producción del litio.

Otra empresa es Organimax Nutrient Corp, perteneciente a un grupo canadiense. Tiene operaciones en San Luis Potosí y Zacatecas.

Y la tercera empresa es la de One World Lithium, en Baja California. También pertenece a un grupo canadiense.

El presidente **López Obrador** sabe que hay un tema importante con el litio mexicano, pero el camino elegido para producirlo parece ser el más tortuoso.



### **FERRERO ASUME ERROR Y RETIRA SU PRODUCCIÓN**

Ferrero actuó bien. Al conocerse casos de salmonela de la producción de su planta de Arlon, en Bélgica, Ferrero decidió retirar toda la producción de sus Kinder Mini Eggs 110 grs, así como de sus Kinder Sorpresa Maxi 100 grs. No se laugó, sino, al contrario, pidió disculpas a los consumidores, socios comerciales y autoridades sanitarias y de inmediato retiró la producción en México. Esto es lo que se debe hacer en casos de crisis. Reconocer el error y de inmediato buscar una solución para impedir que llegue al consumidor. Ferrero produce en México varios productos que están libres de la enfermedad, por eso era importante el retiro de los posibles contaminados.

**El Presidente sabe de la importancia actual del litio. Es el mineral de moda. Ha ganado valor.**



## Van por expansión dental en México

El grupo dental privado dentalia, invertirá 95 millones de pesos para incrementar su capacidad de atención a más de 1.5 millones de citas al año, así como abrir, remodelar y reubicar hasta 10 clínicas dentales en el país.

Además, dentalia implementará una transformación como parte de su propuesta de valor omnicanal, que incluirá la digitalización y simplificación de la experiencia en clínica con la incorporación de inteligencia artificial para mayor efectividad en sus diagnósticos, el desarrollo de una app para dar seguimiento de los tratamientos y la creación de nuevos canales comerciales fuera de clínica.

“Hoy más que nunca dentalia tiene el compromiso de mejorar la salud bucal de los mexicanos, por esta razón estamos implementando un plan de inversión y expansión para llevar nuestra oferta de valor a más personas y enriquecer la experiencia de nuestros pacientes”, comentó **Federico Weber**, director general de dentalia.

La firma presume que cuenta con una participación de mercado del 38 por ciento en planes dentales, alcanzando más de 2 millones de personas con un plan dental de dentalia.

Dentalia compartió que cerró el 2021 con un incremento de 35 por ciento en sus ingresos, alcanzando 701 millones de pesos. Este crecimiento fue principalmente sostenido por sus ventas corporativas por colocación de planes dentales: un crecimiento del 16 por ciento anual en comparación con el mismo período del año anterior.

Estos resultados se deben al incremento en su cartera de 6 mil empresas que ofrecen un plan dental con dentalia, que se traducen en 2 millones de clientes. Además, dentalia amplió su cobertura a 756 localidades en el país, refirió la compañía.

Estos resultados se deben al incremento en su cartera de 6 mil empresas que ofrecen un plan dental con dentalia, que se traducen en 2 millones de clientes. Además, dentalia amplió su cobertura a 756 localidades en el país, refirió la compañía.

## Buscan firmas traer marcas de lujo a edificios e inmuebles en México

Una nueva firma intermediaria, Etiqueta, basada en un modelo de negocio denominado Brand Real Estate, busca traer marcas de superlujo con desarrolladoras inmobiliarias para ocupar edificios corporativos, comerciales e industriales.

**Jaime Meschoulam**, CEO de Versalicensing, y **Joseph Mansur**, CEO de M&M Consultores Inmobiliarios, ambas empresas encargadas de introducir el negocio de Etiqueta a México, representan a firmas como Armani Casa, Rockefeller, Diesel,

De jefes

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx



Mercedes Benz, Condé Nast y Náutica, entre otras.

Destacaron que recientemente se reunieron con alrededor de 150 desarrolladores inmobiliarios, inversionistas y dueños de grandes proyectos, para acercarse y lograr sus primeros cierres de contratos.

“Un ejemplo de éxito es Rockefeller, tiene una asociación a nivel mundial con proyectos corporativos, entonces creemos que a nivel República caben por lo menos tres proyectos corporativos, Rockefeller Ciudad de México, Monterrey y Guadalajara”, agregó Meschoulam.

Por su parte, Joseph Mansur agregó que la reconversión de oficinas a viviendas u otros giros, como pasa en la Ciudad de México a raíz de la desocupación por la pandemia, podría convertirse en una gran oportunidad para la firma de instalar a grandes corporativos internacionales o marcas de alojamiento tipo Airbnb a estos nuevos inmuebles.

### **Armadoras suspenden labores en Semana Santa**

En marzo, la producción de vehículos ligeros en México se ubicó en 305 mil 976 unidades, lo que se tradujo en un incre-

mento del 12 por ciento mensual contra los 269 mil 258 vehículos ensamblados en febrero del 2022, de acuerdo con el INEGI, lo que se tradujo en un buen mes para la industria, de acuerdo con **Fausto Cuevas**, director general de la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz (AMIA).

Sin embargo, abril podría significar otro son distinto debido a que algunas armadoras han tenido que realizar paros y suspensiones por las vacaciones de Semana Santa.

El pasado 8 de abril, Volkswagen suspendió labores en tres segmentos de la producción de Taos, mientras que el lunes 11 inició la suspensión en la línea de producción de Jetta y Tiguan, la cual finalizó el pasado miércoles 13. Esta sería la séptima vez que la planta entra en paro técnico. La última vez fue en los días 31 de marzo, así como el 1 y 4 de abril.

Por su parte, la planta en Ramos Arizpe, Coahuila, de General Motors entró en paro técnico desde el 26 de marzo debido a una reconversión para producir vehículos eléctricos. Este paro durará hasta el 16 de mayo. Los modelos fabricados en dicha planta son las SUV Blazer y Equinox.

Fecha: 19/04/2022

Columnas Económicas

Página: 2

Coordenadas / Enrique Quintana

 El Financiero

Area cm2: 361

Costo: 80,430

1 / 2

Enrique Quintana



COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

✉ Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

🌐 @E\_Q\_



## Las lecciones del fracaso de AMLO

Una de las lecciones más importantes que se pueden derivar del rechazo a la reforma constitucional en materia eléctrica planteada por el presidente López Obrador es que **el balance de las fuerzas políticas en México** cambia de manera radical cuando **la oposición actúa como un frente**.

Imagine por un momento que en esta discusión hubieran prevalecido las diferencias entre las fuerzas políticas minoritarias en la Cámara de Diputados y que, por ejemplo, Movimiento Ciudadano o el PRI, no se hubieran querido unir al Partido Acción Nacional o al PRD para rechazar la reforma propuesta.

En ese caso, **la historia hubiera sido otra** y qui-

zás Morena y sus aliados hubieran sumado votos de otras fuerzas políticas para alcanzar la mayoría constitucional.

Eso ocurrió también en el caso de la consulta por la revocación de mandato.

Si hubiera existido **una división entre los opositores** y algunos hubieran promovido participar y pedir la revocación mientras que otros hubieran planteado no participar, quizás la historia también hubiera sido diferente.

*Página 3 de 12*

La estrategia de los partidos opositores fue el rechazo generalizado a la participación. Y, el resultado de ello, fue que **solo acudió a las urnas el 18 por**

**ciento del total del padrón, con 15.2 millones de votos** a favor de AMLO, lo que contrasta fuertemente con los **20.9 millones** que obtuvieron Morena y sus aliados en las elecciones federales del **2021** y más aún con los **30.1 millones** con los que ganó AMLO en **2018**.

Las lecciones para los diferentes actores políticos en México van en sentidos semejantes.

Si la oposición logra que para el año 2024 exista **un solo candidato o candidata presidencial** para contender contra Morena, las posibilidades de una competencia intensa y eventualmente de una alternancia en el Poder Ejecutivo podrían crecer de manera relevante.

Si, por el contrario, prevalecen las diferencias y, por ejemplo, Movimiento Ciudadano postula a un candidato, y el PRI a otro y el PAN a uno más, **le pondrán la mesa a Morena** para conseguir el triunfo en las próximas elecciones presidenciales.

Pero hay otro escenario que tampoco debe ser puesto de lado: **la propia sucesión en Morena**.

En caso de que el candidato o candidata que AMLO defina no logre mantener la unidad y haya fracturas del partido, el riesgo para Morena crece, máxime si la oposición va unida.

Aún falta mucho camino y se van a presentar múltiples contiendas políticas **antes de llegar a la “madre**

**de todas las batallas”**, la de 2024.

No obstante, se están perfilando con claridad cuáles son las posibles estrategias y cuáles los escenarios probables.

Como aquí le he comentado insistentemente desde hace ya muchos meses, la clave para conseguir que la oposición se una, es que exista **una o varias personas** que tengan **capacidad de obtener el respaldo de todos los partidos**. Es decir, que sean aceptables tanto para el PRI, para el PAN, para el PRD y Movimiento Ciudadano.

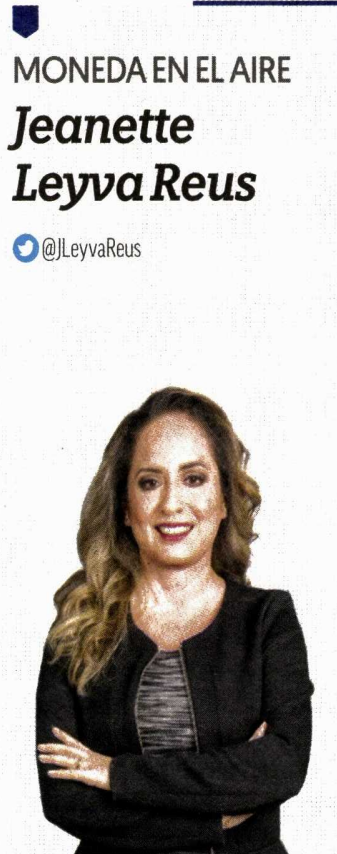
Pero, por ahora quienes han levantado la mano y manifestado su interés en contender, difícilmente van a contar con ese respaldo generalizado.

Y es probable que otros u otras que eventualmente sí pudieran despertar un apoyo amplio, prefieran no hacerlo por lo pronto para no exponerse a ataques por parte del aparato público.

**Estas circunstancias pueden ser favorables para Morena**.

Pero también hay que tomar en cuenta que si en las elecciones de junio, los resultados no reúnen las expectativas de los morenistas y de AMLO, van a sonar todas las alarmas para el régimen, pues **el camino al fracaso sería el más probable**.

¿Cómo va a reaccionar AMLO ante este escenario? Es un tema que necesita otras reflexiones.



## Los retos de los 'neobancos'

No se trata de ir en contra de las nuevas tendencias ni los aportes tecnológicos que han hecho, ni mucho menos de la inclusión financiera que algunos de estos modelos han hecho en ciertos segmentos de la población, más bien de que autoridades, clientes y las mismas empresas de tecnología, algunos llamándose "neobancos" sin poder usar el término banco al menos en nuestro país, que estén atentos y alertas sobre los riesgos que asumen al no tener una regulación o vigilancia especial.

Lo anterior, ante el análisis presentado en plena Semana Santa del Fondo Monetario In-

ternacional (FMI) sobre los retos de las Fintech y los llamados "neobancos" y los riesgos que pueden generar en los países.

Si bien es cierto, que muchas de estas figuras aseguran que tienen una vigilancia estrecha de sus inversionistas y mercados tanto o más que las instituciones financieras tradicionales como los bancos, lo cierto es que al otorgar servicios o productos financieros innovadores o en algunos casos, de manera más fácil y por ende, considerada riesgosa, pueden presentar mayores problemas futuros.

El tema ya fue abordado incluso en la última edición del Informe sobre la estabilidad

financiera mundial (informe GFSR), pero ahora explica el FMI que los llamados "bancos digitales o neobancos" están cobrando importancia sistémica en sus mercados locales y están más expuestos que sus homólogos tradicionales a los riesgos derivados de los préstamos de consumo, y suelen disponer de menos reservas frente a pérdidas porque por lo general no cuentan con garantías, además de que los neobancos aún no han sido probados en un contexto de desaceleración económica.

Lo que es un hecho y es innegable, refiere el análisis, es que se necesitan políticas que

estén enfocadas de forma proporcionada en las empresas tecnofinancieras y los bancos tradicionales; el caso de las empresas financieras que se hacen llamar "neobancos" (en México recordemos sólo quienes son bancos pueden usar ese término), significa requisitos más estrictos de capital, liquidez y gestión de riesgo y en el caso de los bancos tradicionales que estén menos avanzados tecnológicamente revisar sus modelos de negocios porque ante el avance de las nuevas figuras pueden ser menos sostenibles.

Y en el otro lado de la moneda, aunque digan que el proceso de venta de Banamex

llevará su tiempo, lo cierto es que ante los posibles compradores, varios de ellos ansiosos de tener en sus activos a la institución, el proceso podría ser rápido; por lo pronto, la matriz Citi confirma que ya ha tenido acercamientos con varios de los interesados y están en el arranque de las pláticas para conocer con quién “bailarán”

en los siguientes meses. Por lo pronto, para sus clientes, como bien dijo en su reciente visita Paco Ybarra, director general de Grupo de Clientes institucionales de Citi, que se reunió con todos los clientes más importantes en México, el mensaje es claro para los usuarios de Banamex y hace énfasis en que tienen la intención de dejar el

negocio en buenas manos y que la confianza que hoy tienen con el banco no se deteriore de ninguna manera y desde luego los grandes negocios, buscan que sigan siendo clientes de Citi.

Una monedita, que hay que seguir es que en toda la industria financiera, el regreso a los corporativos inició ya de manera paulatina, con formato híbrido en su mayoría ya que ha

quedado demostrado que trabajar a distancia puede ser en muchas áreas incluso más eficiente trabajar desde el hogar; ojalá esos datos sean tomados en cuenta de manera más efectiva por todas las empresas al momento de hacer sus planes de regreso a las oficinas. Por lo pronto, la moneda está en el aire y nos vemos de regreso en mayo.



PERSPECTIVA GLOBAL

**Gabriel  
Casillas**

@G\_Casillas

## La globalización y la democracia liberal en jaque

Claramente no es un tema nuevo. Lo que me preocupa es que con lo que está ocurriendo actualmente, el ocaso de la globalización y la democracia liberal ocurra como lo escribió Hemingway: “gradualmente y luego de repente” (1926). Veníamos saliendo de la peor pandemia en más de 100 años, con una serie de retos importantes en muchos sentidos –incluyendo los cambios tanto temporales, como estructurales que dejó Covid-19–, y de repente nos encontramos en una guerra que está cambiando el orden geopolítico mundial. Las grandes preguntas de carácter económico que la sociedad se estaba haciendo antes de la pandemia se encontraban alrededor del tema tecnológico, la inclusión y el cambio climático. Tal es el

caso de cuál sería el impacto de la adopción de inteligencia artificial –particularmente aprendizaje automático (*machine learning*)–, la nube (*cloud computing*) e impresión 3D o de qué manera podemos utilizarlas para disminuir la desigualdad global y parar el incremento de la temperatura promedio de nuestro planeta. Claramente éstas siguen siendo totalmente vigentes. Sin embargo, el mundo ahora pasó repentinamente a repensar el nuevo orden geopolítico y económico mundial que impuso Rusia al irrumpir de manera violenta en Ucrania y la respuesta de occidente, particularmente concentrada en sanciones.

Hoy en día el proceso de globalización se ve amenazado. Llevamos más de treinta años de globalización, que incluyó la

liberalización de las ideas y la democratización de los procesos políticos en muchos países. Los logros en materia de reducción de la pobreza desde la caída del Muro de Berlín en 1989 y la incorporación de China a la Organización Mundial del Comercio (OMC) en 2003 hasta nuestros días, han sido muy relevantes. En 1990, el 36 por ciento de la población mundial vivía con 1.9 dólares al día o menos, que es la ‘definición’ de ‘pobreza extrema’ del Banco Mundial. Ese porcentaje se redujo a 16 por ciento en 2010 y a 10 por ciento en 2015, de acuerdo con información estadística de la Organización de Naciones Unidas (ONU). Con las consecuencias de la guerra en Ucrania, tanto de corto plazo –como la fuerte caída en la producción de granos y cereales



en Ucrania–, como de mediano plazo –con la pérdida de oferta global de petróleo, cereales y fertilizantes de Rusia–, y la regionalización del comercio, los precios de muchas materias primas, entre muchos otros bienes, se han incrementado significativamente y es factible que el porcentaje de personas en ‘pobreza extrema’ vuelva a crecer, desafortunadamente.

Los ataques terroristas, particularmente el del 11 de septiembre en 2001 en los Estados Unidos, así como la crisis económico-financiera global de 2008-2009 fueron afrentas importantes a la globalización. Estos eventos dejaron claro que no solo lo bueno se globaliza. Los fundamentalismos ideológicos, así como las crisis económicas también se globalizan. Y por si fuera poco, ahora tenemos claro que también las epidemias se globalizan. Si bien hubo algunos brotes importantes como el SARS 2002-2004, así como la influenza A(H1N1) en 2009, nada como la pandemia de Covid-19. Cabe destacar que todo este proceso se ha dado en paralelo con una creciente conectividad de la población a nivel mundial, no solo con acceso a Internet, sino con la masificación del acceso a esta red global desde los teléfonos móviles 24 horas al día, 7 días de la semana. Este nivel de conectividad tiene una serie casi infinita de ramificaciones. Sin embargo, una

que me parece muy importante destacar es que una gran parte de la población se dio cuenta de la gran desigualdad con la que vive el mundo. Si bien existen países en los que existen muchas más oportunidades para poder tener mayor movilidad social, la realidad es que aun así, la desigualdad es rampante.

El percatarse que la desigualdad es tan amplia, en una creciente cultura de “lo quiero y lo quiero ahora” –a pesar de los beneficios de la globalización y los procesos democráticos–, parece que la población ya no tiene paciencia para los largos procesos legislativos y burocráticos para hacer cambios. Quiere cambios y los quiere ya. Por ello considero que el enfoque de la población se ha tornado hacia preferir políticos con ideas más radicales y con cierto aire de autoritarismo, que deja un sazón de que van a actuar, más que pensar y convencer. Lo peor es que esta cultura de lo instantáneo se ha mezclado con análisis muy someros, apoyados por ‘sesgos confirmatorios’. ¿A qué me refiero? A que, por un lado, nos ha quedado claro que el tener mucha mayor información disponible en Internet no necesariamente ha hecho a las personas más cultas. En economía, muchas de las propuestas de política económica simples, normalmente acompañadas por cierto sentido común, conlleva desafortunadamente a muchas

consecuencias no intencionadas. Desafortunadamente, la ignorancia, apoyada por el sesgo cognitivo llamado ‘sesgo confirmatorio’ –en el que “se favorece la búsqueda, interpretación y recuerdo de la información que confirma las propias creencias o hipótesis, dando desproporcionadamente menos consideración a posibles alternativas” (Plous, 1993)–, privilegia las propuestas que plantean soluciones simples a grandes problemas, sin entender que las consecuencias no intencionadas pueden no solo mermar, sino ser mayores que los propios beneficios que se buscan. Así, políticos vuelven a poner en la mesa políticas arancelarias, controles de precio, nacionalización de bienes ‘estratégicos’ para ‘el Estado’ y un sinnúmero de ‘atajos’ que lo que terminan haciendo es perjudicar el crecimiento económico y sí, en ocasiones se llega a disminuir la desigualdad, pero es porque se disminuye el techo, en lugar de elevar el piso.

#### Referencia

Hemingway, Ernest (1926). *The sun also rises*. Nueva York, NY: Scribner.

Plous, Scott (1993). *The psychology of judgement and decision making*. Nueva York, NY: McGraw-Hill.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



## Ganar 'dólares', y sin visa (II)

**L**a globalización tal vez tiene muchos enemigos, pero cada vez más participantes. Donald Trump, cuando fue presidente, quiso cerrar Estados Unidos. No lo consiguió.

Detrás de él, agentes políticos de cortas metas que persiguen intereses similares para su país, fracasan en el interés de aislar a su nación. Sucede que... Internet.

Parece que lo mismo que aplica para poblaciones enteras, concierne cada vez más a los individuos. A los que entrenen, les espera una suerte de paraíso laboral sin fronteras.

Ayer expuse aquí **la creciente ola de plazas laborales disponibles en Estados Unidos, para quien pueda cumplir la labor aún fuera de esa nación, de manera remota.** Reciben ingresos en dólares o en su equivalente en moneda nacional, incluso hay quienes cobran en Bitcoin.

El mensaje está claro: quien domine el inglés y tenga herramientas que le permitan crear tecnología y no solo consumirla, posee también una "visa" para trabajar en casi cualquier parte del ciberespacio y en buena me-

**PARTEAGUAS**  
**Jonathan Ruíz**

Opine usted:  
jruiiz@elfinanciero.com.mx  
facebook @RuizTorre

@ruiztorre



...dida, desde la playa que le dé la gana.

El espacio que sí es tangible es el de un diario impreso y éste me impidió ampliar el tipo de funciones requeridas fuera de México para quien cumpla con los requisitos.

En Twitter me llegan más ofertas laborales: Kronia es una empresa dedicada a proyectos relacionados con programación o desarrollo web, incluso en entornos de la nube o cloud, ese sistema de bunkers llenos de potentes servidores propiedad de **Microsoft, Google, Facebook, IBM y AWS**, principalmente, y que guardan entre otras cosas las fotos que subieron en sus vacaciones, o sus correos electrónicos.

Ellos requieren ingenieros hábiles en "test automation", especialistas en probar el funcionamiento de códigos de programación, antes de correrlos en aplicaciones expuestas a los clientes.

Quizás ya no les sorprenda la actual facilidad para obtener esos boletos de avión que compraron por internet para Semana Santa. Mucho le deben por esa la comodidad a uno de estos personajes.

La pelea por conseguir gente que sepa hacer la tarea provoca la creación de incentivos.

Esta empresa trabaja con un modelo de operaciones remotas en las que todo el equipo puede trabajar desde donde quiera.

Uno de sus ejecutivos asegura que lanzarán un programa piloto para enviar a tres colaboradores durante una semana a trabajar desde Playacar con todos los gastos pagados, es un paraíso de Quintana Roo desde donde es visible la isla de Cozumel.

Recientemente, Bloomberg Businessweek México publicó que la flexibilidad de trabajo remoto provoca una constante inmigración de ejecutivos a las costas nacionales. <https://bit.ly/3MddqUP>

No piensen que los únicos puestos disponibles para laborar fuera de una oficina se limitan a tareas relacionadas con programación de computadoras. No necesariamente.

Iván, un amigo director de una cementera regional, me alertó de dos posiciones remotas abiertas en su negocio en este momento: ingeniero logístico para atención de la región sureste de México, y Florida; también la de ingeniero químico o bioquímico para gestión de síntesis de procesos.

Un barrido más exhaustivo requiere de ir a LinkedIn, red social de Microsoft que mutó en plataforma mundial de comercialización de servicios profesionales.

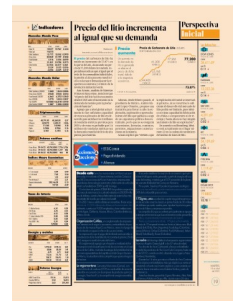
Hice una búsqueda ayer con la palabra “remote” y aparecieron 824 mil ofertas, solamente en Estados Unidos:

*Clinical program manager, lead game designer, VP of Product, director of Procurement, presale solutions architect, senior manager of editorial content...*

Hace 5 años, The Economist y otras de las principales publicaciones de negocios y economía en el mundo, advertían de la llegada de nuevos empleos o del masivo arribo de robots que se quedarían con el puesto trabajo de humanos. Muchos pensaron quizás que esos robots serían androides. La realidad mostró que la tecnología ya desplaza a muchas personas, pero también confirma lo que esas mismas revistas avisaron: que la gente se dedicaría a asuntos más sofisticados.

Esperen también, como ya avisé antes, **la cuantificación de emisiones o de impacto social de las empresas bajo criterios de ESG**, con reglas que ya prepara la Securities and Exchange Commission de Estados Unidos. Ayer ya aparecían en LinkedIn 55 posiciones remotas abiertas para labores relacionadas con estos temas.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



- El SIC crece
- Paga dividendo
- Alianza

**Desde este** lunes los inversionistas en México ya pueden adquirir mediante el Sistema Internacional de Cotizaciones (SIC), las acciones de Rivian Automotive, empresa estadounidense de tecnología automotriz y fabricante de vehículos eléctricos fundada en 2009 por RJ Scaringe.

Con la clave de pizarra TCIKER RIVN se podrán comprar las acciones de esta marca, la cual está valuada en 28,000 millones de dólares, siendo el tercer fabricante de automóviles más importante del mundo por valoración bursátil.

En 2021, tras su salida a Bolsa en noviembre, Rivian recaudó más de 13,500 millones de dólares en financiamiento. Actualmente, cuenta con 9,000 empleados y tiene instalaciones en Michigan, California, Arizona, Illinois, Columbia Británica y el Reino Unido.

**Organización Cultiba**, un conglomerado de empresas con intereses en el negocio azucarero y embotellador de productos de las marcas PepsiCo en México, anunció el pago de un dividendo en especie a favor de sus accionistas.

La empresa dijo que el pago del dividendo será sometido a consideración de la Asamblea de Accionistas el próximo 29 de abril, aunque no reveló el monto del mismo.

El conglomerado agregó que el reparto se realizará de forma proporcional a la participación de los accionistas en el capital social de Cultiba, mediante la entrega de la totalidad de las acciones representativas del capital social de Grupo Azucarero México, la subsidiaria de la compañía que opera el negocio del azúcar.

**La regionmontana** Cementos Mexicanos (Cemex), convertirá dióxido de carbono (CO<sup>2</sup>) en combustible de aviación sostenible en conjunto con la empresa de productos químicos y energía, Sasol ecoFT, y la compañía de energía renovable, Enertrag.

El acuerdo establece la creación de un consorcio que suministrará hidrógeno verde generado a partir de energía eólica y solar de Enertrag, mientras que el CO<sup>2</sup> provendrá de la planta de cemento Rüdersdorf de Cemex en Alemania.

Por su parte, Sasol ecoFT producirá queroseno ecológico que, una vez certificado, puede mezclarse para constituir hasta 50% del combustible para aviones.

**17Sigma**, una sociedad de capital riesgo latinoamericana de reciente creación, lanzó un primer fondo de 30 millones de dólares que serán usados para impulsar la próxima generación de líderes y empresas regionales.

La compañía dijo que se centrará principalmente en apoyar a startups embrionarias que buscan levantar rondas pre-semilla y semilla y, ocasionalmente, financiamiento de Serie A.

Previo a su lanzamiento oficial, 17Sigma ya ha invertido en más de 10 emprendimientos en América Latina como Bhub (Brasil), Buk (Chile), Flevo (Argentina), Foodology (Colombia), Jeeves (México), OnTop (Colombia), Pixel (Metaverso), Tarken (Brasil), Trella (Brasil) y Truora (Colombia).

**La noche** del domingo falleció el empresario regionmontano Francisco Rogelio Garza Eglhoff, a los 67 años de edad.

Fue director de Arca Continental, el tercer embotellador mundial de productos de The Coca-Cola Company hasta enero del 2019, cuando se retiró, dejando en su lugar a Arturo Gutiérrez Hernández.

Durante los 16 años que estuvo al frente de Arca Continental, la empresa embotelladora más que duplicó sus ventas alcanzando un fuerte crecimiento orgánico y una constante expansión hacia mercados como Estados Unidos y parte de Sudamérica.

Antes fue director general de Sigma Alimentos, Akra, Petrocel Temex y Polioles en Grupo Alfa, donde estuvo 26 años.



## Despegue a media potencia

**D**espués de la pandemia, todo el mundo esperaba un despegue potente de la industria de transporte aéreo que lograra recuperar en el 2022 los niveles del 2019. El primer trimestre del año parecía prometedor, pero las cosas no han salido como se pensaba y ahora los analistas están rebajando los pronósticos para adecuarlos a una realidad más cruda.

Tres cosas han retrasado la recuperación de la aviación en el mundo: la invasión de Rusia a Ucrania, la presión inflacionaria y los constantes confinamientos en China, derivados de las recientes variantes de Covid-19.

Y es que, a pesar de los pronósticos optimistas que mantenían las consultoras y la propia Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), que estimaban que en 2024 habría un incremento de 103% en el número de pasajeros respecto a niveles pre-pandemia, lo cierto es que el panorama actual es mucho menos halagüeño.

De acuerdo a la Consultora Bain & Company, los niveles de tráfico aéreo no volverán a las cifras pre-pandemia sino hasta el segundo trimestre de 2025, es decir, 12 meses más tarde de lo proyectado y esto porque para el 2022 apenas habremos recuperado entre 65 y 73% del tráfico de los niveles pre-pandemia.

En cuestión de ingresos tampoco hay buenas noticias: para el 2022 apenas se lograrán cifras de entre 432 mil y 488 mil millones de dólares, muy por debajo todavía de los 666 mil millones de dólares de ingresos del 2019.

Las regiones más golpeadas son, desde luego, Asia y Europa. Los viajes entre ambas regiones son la primera víctima de las hostilidades en el

área Rusia-Ucrania pues, aun cuando ya se había recuperado el tráfico en un 70% de los niveles del 2019, para el 2022 el promedio será de 56% de lo alcanzado en ese año.

Aunque parte del impacto también tiene que ver con las nuevas restricciones que ha impuesto China, un elemento muy importante es la prohibición del uso del espacio aéreo ruso que las aerolíneas occidentales han adoptado por temor.

Aunque nadie lo dice tal cual, el fantasma del derribo del MH17 en 2014 en la región y que según el informe publicado en 2018 por el Equipo de Investigación Conjunta de dicho accidente, se atribuye a un misil BUK de fabricación rusa en el contexto de las acciones separatistas en Ucrania, pesa mucho en el ánimo de los operadores de aerolíneas.

Los enormes rodeos que deben dar algunas aeronaves de Occidente para eludir el espacio aéreo son consideradas costosas y desaniman los viajes entre ambas regiones. Además, hay que considerar que al menos el 5% de la flota mundial, que poseen las aerolíneas rusas, están usándose exclusivamente en el área de este país y sus aliados más próximos, lo que no ayuda a la recuperación de la industria a nivel global.

La demanda de viajes en el mundo en este año podría alcanzar entre 84% y 95% del 2019, en el mejor de los escenarios, de acuerdo a los analistas y esto es gracias a que el crecimiento de América del Norte ha sido más consistente.

Mientras tanto, la OMS, IATA, OACI y ACI han estado trabajando mucho para impulsar la recuperación. Ojalá que pronto veamos la paz en el horizonte y un crecimiento más potente.



Ímpetu  
Económico

Gerardo Flores  
@GerardoFloresR

## Reforma eléctrica: los excesos retóricos de la 4T

Más de uno de los oradores de la 4T que participaron en tribuna en la sesión del pasado domingo 17 de abril en la Cámara de Diputados se regodeaban hablando de lo que México podría hacer con los 490 mil millones de pesos que anualmente se canalizan bajo la forma de subsidios a las “empresas extranjeras”, según ellos desde luego. Se llenaban la boca para hablar de cómo se podría atender a 23 millones de familias más con esa jugosa cantidad de recursos que supuestamente gracias a la reforma eléctrica regresiva se liberarían. No solo hablaron de ese monto en forma anual, se atrevieron a afirmar que esos supuestos subsidios se habían traducido ya en un daño de 3 billones de pesos.

No solo se ufanaban de los millones de personas que se beneficiarían con más programas sociales por ese supuesto ahorro, sino también de los supuestos beneficios que se reflejarían en mejores tarifas para productores agrícolas, para organismos de agua, y mejores tarifas en general para todos.

Traigo lo anterior a la atención de ustedes queridos lectores, porque es solo un botón de muestra de los excesos a los que llegaron los diputados de la 4T en su defensa de la reforma eléctrica regresiva sesentera que había remitido el presidente López Obrador desde el pasado 30 de septiembre de 2021 a la Cámara de Diputados. Decir excesos es una forma sutil de señalar que argumentaron con falsedad, pretendiendo engañar a los mexicanos, para defender una propuesta que carecía de todas las virtudes o bondades con las que se pretendía vender la reforma en cuestión.

Para empezar, me llamó poderosamente la atención el monto del supuesto subsidio anual, para lo cual revisé los reportes anuales de la Comisión Federal de Electricidad (CFE). Tomando el último año que podríamos considerar como normal, previo a los efectos de la pandemia, que sería el 2019, resulta que la CFE reportó ingresos en ese año por 556 mil

512 millones de pesos. Así que de inmediato me quedó claro que hablar de un subsidio anual a las diabólicas “empresas extranjeras” por 490 mil millones de pesos resultaba simple y sencillamente una absoluta falsedad. No hay forma que, de los ingresos anuales de la CFE, el 88% se vaya como agua por el caño en la forma de subsidios a las empresas privadas.

Después, revisando de dónde salió ese dato, me encontré que corresponde a la participación de un funcionario de la CFE en el foro 10 de los foros del parlamento abierto, que fiel a su costumbre de aventar datos sin respaldo metodológico, apuntó en su presentación que “eliminar las afectaciones a la CFE y a la hacienda pública” se traduciría en 490 mil millones de pesos de subsidios que se dejarían de canalizar. Hay que aclarar que no precisa cuál es la temporalidad a la que corresponde esa estimación, pero se infiere, por la forma en que la presenta, que es un monto que ocurriría de una vez por todas, no en forma anual como tramposamente y a la ligera lo afirmaron varios diputados de la 4T. Obvio, ese dato tendría que haber sido sustentado, en la lámina de la presentación de CFE en la que aparece, no viene acompañado de una explicación de cómo se llega a ese número, así como tampoco la fuente de la información. Lo anterior es relevante para que cualquier interesado en conocer cómo se realizó ese ejercicio, pueda replicarlo. Pero como lo que menos interesaba a la administración del presidente López Obrador era entrar en un debate serio, los datos que la 4T soltaba aquí y allá difícilmente podían ser contrastados o verificados.

Ya al calor del debate el domingo pasado, lo que menos importaba era si las cifras utilizadas eran verdaderas o falsas, se trataba de difundir propaganda solamente, de engañar a los mexicanos con cifras alegres para generar simpatía para una reforma que en realidad estaba condenada a generar mayores ineficiencias, costos a la economía y presiones sobre las finanzas públicas. Afortunadamente no se aprobó.

\*El autor es economista.



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# AMLO, el recaudador

Si algo se ha hecho bien en el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, es cobrar impuestos.

La directriz presidencial fue clara: no a la condonación de impuestos a las grandes empresas.

Con esa premisa, el Servicio de Administración Tributaria (SAT) no sólo no ha perdonado el pago de impuestos a los más ricos.

Al mismo tiempo los ha obligado a pagar completas sus obligaciones.

Para decirlo más claro, prácticamente les canceló la clásica vía del litigio, que por años les funcionó para no pagar completo o de plano no pagar impuestos, mediante el pleito legal.

Le ha cobrado bien a los más ricos y ha aumentado notablemente la recaudación.

Ha sido efectivo el combate a la evasión y elusión fiscales. Y como la receta ha surtido efecto, continuarán aplicándola.

**Raquel Buenrostro**, desde que fue designada Jefa del SAT afinó la puntería y se aplicó en los grandes contribuyentes, aquellos que tienen ingresos por más de mil 500 millones de pesos al año.

La recaudación alcanzada marca cifras históricas y proyecta un monto extraordinario al final de esta administración.

Se calcula que de mantenerse la tendencia, se recaudará al cierre del sexenio 1.7 veces lo que obtuvo el gobierno previo.

Los Grandes Contribuyentes aportaron, el año pasado, el 50% de los ingresos tributarios totales. Esto representa una cantidad de 3.5 bi-

llones de pesos.

Este segmento de contribuyentes es apenas el 0.02% del padrón total.

Bueno, pues este relativamente minúsculo universo de contribuyentes, pagaron contribuciones por 1.7 billones de pesos, al cierre del 2021.

El SAT los supervisa y casi con lupa está fiscalizándolos.

Lo cierto es que las cifras del primer trienio del sexenio lopezobradorista son espectaculares.

En la primera mitad de este gobierno el SAT ha recaudado el 86% de lo cobrado en los seis años del sexenio de **Enrique Peña Nieto**.

Para ilustrarlo en cifras, del 2019 al 2021 se recaudaron 541 mil 682 millones de pesos.

En los seis años del gobierno anterior se cobraron 630 mil 784 millones de pesos.

Y aunque ha exprimido a los Grandes Contribuyentes, como no se había hecho en mucho tiempo, todavía va por más.

Desde el 2019 el SAT apuntó hacia 16 sectores específicos: acerero, alimenticio, automotriz,

bebidas y tabaco, comercial, construcción, dirección de corporativos, energético, farmacéutico, financiero, inmobiliario, minero, servicios de apoyo a los negocios y telecomunicaciones.

Y los rubros en los que ha puesto la lupa son: Pérdidas fiscales, reestructuras corporativas, pagos al extranjero, ventas de acciones, ventas de intangibles, paraísos fiscales, repatriación de capitales, aplicación de saldos a favor y devoluciones improcedentes y estímulos en la región fronteriza norte y sur.

En reciente reunión con representantes de distintas cámaras y asociaciones del sector empresarial, el SAT les presentó el Plan Maestro 2022 de Grandes Contribuyentes.

El objetivo principal es aumentar la recaudación mediante la profundización de la fiscalización.

La estrategia se basa en seis puntos muy concretos:

1.- El análisis de los grupos económicos, operaciones con reestructuras financieras, ejercicios recientes y contribuyentes que nunca han sido revisados.

2.- Fomentar la autocorrección de los contribuyentes mediante observaciones sólidas

3.- Seguimiento de juicios y recursos de revocación.

4.- Auditorías a devoluciones para detectar devoluciones indebidas y recuperar adeudos.

5.- Evitar liquidaciones

6.- Revelar tasas efectivas del Impuesto Sobre la Renta para que los Grandes Contribuyentes conozcan los parámetros de referencia del impuesto.

Es positivo que el gobierno se aplique en sus tareas fiscalizadoras y recaudatorias. El tema pendiente es el del gasto.

México incluso se adelantó a la recomendación del Fondo Monetario Internacional que recientemente llamó a subir los impuestos a los más ricos.

El organismo financiero multilateral en una vuelta de su ortodoxo discurso se ha pronunciado por esa vía para paliar los efectos de la crisis pandémica.



Perspectivas con RJO'Brien



Antonio Ochoa  
ochoa@rjobrien.com

# ¿El círculo infeccioso de nuevo?, ¿commodities caros y más disrupción?

han pasado varios meses desde el día cero en China, y parece que el mundo está integrado a la normalidad, excepto en China donde tristemente se recrudece el contagio y la información se hace escasa

Buenos días, buenas tardes o buenas noches, nuevamente te saludo con gusto. Sabemos que los efectos retardados de la disrupción pandémica del 2020 los seguimos sintiendo, muchas industrias aun batallan para conseguir materias primas, y no solo son escasas, son además muy caras.

La disrupción en el abasto hizo que los precios explotaran al alza catalizados por las facilidades económicas que diferentes bancos centrales del mundo desarrollaron brindaron con la excesiva inyección de liquidez.

El retorno apresurado a la actividad tras el encierro hizo evidente que el sistema de abastecimiento "justo a tiempo" quedase totalmente desarticulado. Han pasado varios meses desde el día cero en China, y parece que el mundo está integrado a la normalidad, excepto en China donde tristemente se recrudece el contagio y la información se hace escasa.

Japón reporta brotes de una nueva variedad, y en el cálculo, habrá que empezar a proyectar la expansión infecciosa de una nueva etapa pandémica que tal vez, ojalá, sea de menor astringencia.

Sea lo que sea, el detenimiento en China se siente y se sentirá. Así a podría imitar los resguardos que se están practicando en China y no es necesario decirte qué es lo que sigue si esto se llega a dar.

En el camino, la guerra entre Rusia y Ucrania entra en una nueva fase. Ucrania se defendiendo, pero no tiene cómo pasar a la ofensiva así que será cuando Rusia de



China sufre confinamientos por nuevos brotes de Covid-19. FOTO: REUTERS

China, y en caso, la agenda está en la mesa del Kremlin.

Todo el rollo anterior te lo comparto no en un espíritu catastrófico. La realidad es que se nos están juntando elementos altamente explosivos y hay que saber administrarlos.

1) La Reserva Federal moverá su tasa de manera más agresiva. Esperamos ver movimientos de medio punto en repetidas ocasiones.

2) La misma institución tendrá que salir a vender parte de los activos que han comprado y con eso retiraran liquidez del mercado.

3) El ciclo agrícola en el hemisferio norte arranca y aun cuando es temprano pronosticar para bien o para mal, está claro que los mercados serán poco tolerantes y la volatilidad se acrecentará.

4) Sudamérica aún tiene que culminar los cultivos tardíos y en maíz es clave ver

la producción brasileña.

5) Ucrania no tendrá cómo responder a la necesidad con una siembra/cosecha copiosa, y los tiempos actuales no perdonan, los cultivos pierden potencial y la zona de guerra sigue evitando que se siembre.

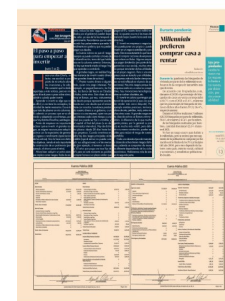
6) Los países del norte de África y varios del Oriente Medio no pueden estar a la deriva con la seguridad alimentaria, y veremos algunas naciones comprando sus necesidades más un extra para almuerzo, la demanda crecerá, aunque no sea consumo inmediato.

7) La economía del mundo parece que no podrá evitar el embate de la crecida en precios de materias primas, la inflación nos robará expectativas de crecimiento real y esta inflación podría encontrarse con estancamiento y esta podría ser la fórmula para cerrar el 2022 y abrir el 2023.

El círculo vicioso de la pandemia, el encarecimiento del estándar de vida, la incapacidad de encontrar un vehículo de paz en el Mar Negro, los altos costos de la energía, y el ciclo agrícola en el hemisferio norte que está en proceso hace de lo presente conocido un terreno sinuoso para administrar márgenes.

Considera los elementos anteriores como eventos potenciales, dales un peso específico de acuerdo con tu propio análisis y activa tu zona de cobertura, este mercado será altamente impulsivo y durante el verano, seguramente volátil en extremo.





## Patrimonio

Joan Lanzagorta  
 contacto@planeatusfinan-  
 zas.com

## El paso a paso para empezar a invertir

(PARTE 1 DE 2)

**H**ace unos días Charly, un lector, me escribió a propósito de mi artículo sobre las inversiones y la vida. Me comentó que ha leído reportajes y visto noticias, pero en ninguno dice el paso a paso sobre cómo, dónde o cuándo poder invertir.

Aprender a invertir es algo que no es difícil, si uno tiene los conceptos y la claridad de mente necesarios. Eso es lo que trato de plasmar en mis columnas. Es además un proceso que se va afinando y adaptando con el tiempo, porque hay distintas filosofías y estrategias.

Antes de empezar es importante aclarar qué es invertir. A grandes rasgos, es asignar recursos para adquirir activos con la expectativa de generar un ingreso o rendimiento (apreciación de los activos). Uno lo hace con distintos objetivos, siendo el más importante la construcción de un patrimonio (por ejemplo, el ahorro para el retiro).

Ahora bien: adquirir un activo siempre implica correr riesgos. Todos los ac-

tivos, incluso los más "seguros" (respaldados por el gobierno) pueden bajar de valor, ya sea de forma temporal o permanente. Recordemos que en este mundo hay países enteros que están literalmente en quiebra y que no pueden pagar sus deudas.

La buena noticia es que el riesgo siempre se puede controlar a través de la diversificación, tema del que hablamos en la columna anterior. Entonces, no hay que tenerle miedo al riesgo: hay que aprender a controlarlo.

A grandes rasgos, en realidad hay tres maneras de invertir nuestro dinero (tres grandes clases de activos):

1.- Prestar nuestro dinero a alguien más, quien nos paga intereses. Por ejemplo: un pagaré bancario, los Cetes, los Bonos del Tesoro en Estados Unidos, entre otros. Esta clase de activos se llaman, por eso, instrumentos de deuda porque representan exactamente eso: una deuda que el emisor tiene con nosotros. Le estamos prestando nuestro dinero a un gobierno, a un banco o a una empresa, quien nos paga intereses cada cierto tiempo a una tasa que puede ser fija o variable, y el capital al final del plazo (o en determinados intervalos). Hay de distintos plazos: desde 28 días hasta bonos perpetuos. Cuando invertimos en ellos hay dos riesgos principales: el de crédito (que el emisor no pueda cumplir sus obligaciones) o el de mercado (por ejemplo, si tenemos un bono a 30 años que paga una tasa fija de 6% pero en este momento es posible comprar bonos a un plazo similar que

pagan el 8%, nuestro bono valdrá menos). Lo opuesto ocurre si las tasas del mercado bajan (nuestro bono será más atractivo).

2.- Invertir en empresas o negocios. Uno puede poner uno propio o puede invertir en un negocio establecido y probado. Esto es exactamente lo que hacemos al comprar acciones de empresas que cotizan en Bolsa. Algunas empresas pagan dividendos (una parte de las ganancias a sus socios), muchas otras no porque reinvierten dichas utilidades en el propio negocio. Pero si una empresa crece en tamaño y en utilidades, la empresa vale más (tarde o temprano eso se verá reflejado en el precio de sus acciones). Hay más riesgos porque las empresas están en un entorno competitivo, hay innovaciones tecnológicas, otras se vuelven obsoletas, etc.

3.- Invertir en activos que tengan potencial de apreciación (o que uno pueda vender más caros después). Por ejemplo metales preciosos, terrenos, obras de arte, petróleo, maíz, entre muchas otras cosas. A grandes rasgos esta clase de activos se llaman *commodities*. A diferencia de lo que mucha gente piensa, por lo general su precio es mucho más volátil, pero debido a su menor correlación, pueden ser útiles para reducir el riesgo de nuestro portafolio.

Cada uno de estos tipos de inversión o clases de activos tienen riesgos distintos y además se comportan de manera diferente dependiendo de los ciclos económicos. Hablaremos más de esto en la segunda parte.



## El mentiroso contumaz

**M**entir en forma consciente es saber lo que el engaño representa y que mediante él se busca obtener un beneficio personal calculado. Los psicólogos mantienen que mentir consistentemente puede convertirse en un desorden patológico de la personalidad. En un caso extremo puede desembocar en mitomanía que hace que la persona pierda el discernimiento de lo que es realidad y verdad, de la fantasía. Construye así un mundo paralelo que está convencido que es el real.

A lo largo de casi 850 conferencias mañaneras, el presidente ha mentido diariamente, con maquiavelismo y perversidad, para alcanzar un objetivo propio. Los que no creen en su construcción de un país paralelo fantasioso con sus "otros datos" simplemente están equivocados. La única realidad válida es la que nos receta en cada mañanera.

Ningún líder del mundo ha adoptado la práctica de una conferencia diaria. Las mañaneras de López Obrador no son ruedas de prensa porque en realidad no responde preguntas, no persiguen la transparencia del quehacer gubernamental porque no se ofrecen formalmente documentos de respaldo y sustento, no son un ejercicio de rendición de cuentas de políticas públicas pues no hay una revisión ni evaluación cuidadosa con los miembros del gabinete, y no son informativas porque no presentan información con rigor. No tienen un guión preestablecido con orden, sino que se desarrollan con la improvisación y las ocurrencias del único protagonista. Entonces, ¿qué son las mañaneras? Son un

instrumento populista muy bien calculado de propaganda mediante el cual el presidente controla la narrativa y la agenda nacional con la finalidad de fortalecer su poder autocrático para fines electorales de sus candidatos. La propaganda se hace atractiva para la masa entre más se desprestigie, denoste y descalifique a personas y grupos con mentiras y se fabriquen enemigos imaginarios.

Afortunadamente queda un buen registro para la historia de los embustes que son la mañaneras gracias a la labor de Luis Estrada y su taller de comunicación política SPIN. Desde el inicio de este gobierno, SPIN lleva un recuento diario pormenorizado de las afirmaciones no verdaderas que se vierten en las mañaneras. Su análisis del 1 de diciembre de 2018 al 30 de noviembre de 2021 lo acaba de publicar Estrada en el muy recomendable libro "El imperio de los otros datos. Tres años de falsedades y engaños desde Palacio" (Editorial Grijalbo). Así, en el periodo referido que corresponde a 740 mañaneras, SPIN identificó las siguientes afirmaciones no verdaderas: 55,042 afirmaciones no comprobables (74 en promedio por conferencia), 5,797 promesas (8), compromisos 4,241 (6), falsas 1,788 (2), lo que da un total de 66,868 (90). El presidente es un mentiroso contumaz por su forma sistemática y deshonesto de engañar a la sociedad.

Estrada concluye que el presidente reitera su maniobra diaria "de adoctrinamiento, en la que se privilegia la propaganda sobre la información, y donde decide qué contar y cómo, a pesar de que, al carecer del respaldo que lo sustente, la información no tenga el impacto noticioso que espera" (página 211).



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza

✉ joaquinld@eleconomista.mx

## Se incrementa la probabilidad de recesión en EU

Hace prácticamente un mes hicimos un recuento de las últimas dos recesiones de la economía estadounidense y de la respuesta coordinada de las autoridades financieras para amortiguar la profundidad y duración de dichas recesiones.

Asimismo, concluimos que la economía de Estados Unidos lleva prácticamente dos décadas sin tener una recesión "normal" de carácter cíclico ya que la recesión del 2008-09 se dio por la explosión de una burbuja de sobreendeudamiento y la del 2020 por el choque exógeno de la pandemia.

Adicionalmente, subrayamos que la siguiente recesión probablemente sería consecuencia del agotamiento natural del ciclo económico actual, precipitado por la necesidad de aplicar una política monetaria más restrictiva ante las persistentes presiones inflacionarias y de la mano de un necesario apretón fiscal después del ambicioso despliegue de apoyos del 2020 y 2021.

Aunque también concluimos que la probabilidad de una recesión en los próximos trimestres seguía siendo baja en aquel entonces (33% de acuerdo a una encuesta de la cadena CNBC publicada a mediados de marzo), ésta había aumentado considerablemente entre finales de febrero y mediados de marzo.

Desafortunadamente, esta tendencia no ha cambiado en las últimas semanas. Hace unos días, Deutsche Bank (DB) se convirtió en la primera correduría en oficialmente pronosticar una recesión como escenario base para finales del 2023 y principios del 2024.

Para el equipo de análisis económico de Deutsche Bank, la actividad económica será impactada considerablemente por el endurecimiento de la política monetaria. Este endurecimiento contempla una serie de incrementos sistemáticos en la tasa de interés de corto plazo por parte de la Fed —que la llevaría por arriba de su nivel neutral— de la mano de un alza en las tasas de interés de largo plazo derivado del retiro de liquidez y

disminución del tamaño del balance de la Fed que implica la venta de miles de millones de dólares en bonos del Tesoro de largo plazo y bonos hipotecarios.

Para Deutsche Bank, la presencia de un alto y persistente nivel de inflación le deja poco espacio a la Fed para actuar de otra manera. Sin embargo, Deutsche Bank anticipa una recesión corta y poco profunda.

En concreto, DB anticipa únicamente dos trimestres consecutivos de crecimiento negativo y un aumento en la tasa de desempleo de 1.5 puntos porcentuales. Aunque DB es el primer banco en oficialmente pronosticar una recesión, las voces que ven una recesión como algo inevitable han comenzado a tomar fuerza.

Algunos ex integrantes de la junta de gobierno de la Fed, incluyendo a William Dudley (ex presidente de la Fed de Nueva York) y Lawrence Lindsey (ex gobernador de la Fed) piensan que la Fed se ha quedado muy rezagada en su proceso de normalización de política monetaria, y que para ponerse al día tendrá que restringir la actividad económica al grado de provocar una recesión inevitable.

Otra voz de peso que se ha unido al coro que ve un incremento importante en la probabilidad de una recesión es la de Jamie Dimon, Chairman y CEO de J.P. Morgan Chase. Aunque Dimon y J.P. Morgan no están pronosticando una recesión como escenario base, si están asignando una mayor probabilidad a un escenario de recesión provocado por la Fed.

Para J.P. Morgan, el impacto en los precios de algunas materias primas clave provocado por la invasión rusa a Ucrania ha venido a exacerbar una situación inflacionaria que ya era muy complicada a raíz de las disrupciones en las cadenas de suministro generadas por la pandemia.

Por ahora, la mayoría de los especialistas sigue apostando a que la Fed podrá controlar las presiones inflacionarias sin provocar una recesión, sin embargo, esta mayoría se hace cada vez menos robusta.



**Project Syndicate**

John H. Cochrane

# El final de una ilusión económica

- **Después de un año de alta inflación, la guerra de Rusia en Ucrania está obligando a los políticos y comentaristas de todo el mundo a rendir cuentas. Las nuevas realidades macroeconómicas muestran que los días del estímulo de la demanda sin sentido, los rescates garantizados y las políticas climáticas activistas ahora deben dejarse atrás.**

**S**TANFORD – El regreso de la inflación marca un punto de inflexión. La demanda ha golpeado la pared de ladrillos de la oferta. Nuestras economías ahora están produciendo todo lo que pueden. Además, esta inflación está claramente arraigada en políticas fiscales excesivamente expansivas. Si bien los choques de oferta pueden aumentar el precio de una cosa en relación con otras, no aumentan todos los precios y salarios juntos.

Habrá que abandonar muchas ilusiones, comenzando con la idea de que los gobier-

nos pueden pedir prestado o imprimir tanto dinero como necesiten para rociar cada problema. El gasto público ahora debe provenir de los ingresos fiscales actuales o de ingresos fiscales futuros creíbles, para respaldar el endeudamiento no inflacionario.

Se acabó el gasto de estímulo por sí mismo. Los gobiernos deben comenzar a gastar sabiamente. Gastar para “crear empleos” no tiene sentido cuando hay una escasez generalizada de mano de obra.

Desafortunadamente, muchos gobiernos están respondiendo a la inflación pidiendo prestado o imprimiendo aún más dinero para

subsidiar la energía, la vivienda, el cuidado de los niños y otros costos, o entregando más dinero para amortiguar el golpe de la inflación, por ejemplo, perdonando los préstamos estudiantiles. Estas políticas conducirán a una inflación aún mayor.

Los programas sociales ampliados y las transferencias deben financiarse con ingresos fiscales estables a largo plazo, con impuestos que no impongan costos indebidos a la economía. Estos hechos harán que sea mucho más difícil para los formuladores de políticas continuar ignorando los presupuestos y los desincentivos que están integrados en muchos programas sociales.

El carro del rescate terminará. La crisis financiera de 2008 se enfrentó con un torrente de dinero prestado e impreso para estimular la economía y rescatar a los bancos y sus acreedores. La recesión de Covid-19 se encontró con un maremoto. Una vez más, el dinero del gobierno se destinó a rescatar a los acreedores, apuntalar los precios de los activos y brindar más estímulo.

Dados estos precedentes, nuestro sistema financiero ahora confía firmemente en que el gobierno tomará prestado o imprimirá dinero en caso de una crisis futura. Pero una vez que se agote el espacio fiscal y dé paso a la inflación, la capacidad del gobierno para detener la próxima crisis puede evaporarse. Cuando la gente ya no tenga confianza en que el dinero prestado será devuelto, o que el dinero impreso será absorbido nuevamente, no prestará más. La pequeña (hasta ahora) inflación de hoy es una muestra de este cambio fundamental.

El debate del "estancamiento secular" está resuelto. Desde 2000, el crecimiento a largo plazo se ha reducido a la mitad, lo que representa una de las grandes tragedias económicas olvidadas del siglo XXI. Después de aumentar un promedio de 3.6% anual entre 1947 y 2000, el crecimiento del PIB real (ajustado a la inflación) de Estados Unidos desde entonces ha promediado solo 1.8% anual.

¿Fue esta esclerosis un caso de "estancamiento secular" del lado de la demanda que, dadas las tasas de interés persistentemente bajas, tuvo que abordarse con montones de "estímulo fiscal"? ¿O se debió a una reducción de la oferta debido a los efectos corrosivos de industrias protegidas y sobre reguladas, o a problemas más profundos como la erosión del rendimiento educativo o la falta de inno-

vacación?

Ahora sabemos que fue la oferta, y que más estímulo solo traerá más inflación. Si queremos crecimiento —para reducir la pobreza; para pagar la salud, la protección del medio ambiente y las transferencias; o por su propio bien, tendrá que provenir de la liberación de la oferta. Los aranceles, las protecciones industriales, las distorsiones del mercado laboral, las restricciones a la inmigración calificada y otras políticas que limitan la oferta tienen costos directos que no pueden compensarse imprimiendo más dinero.

El regreso de la inflación y la guerra de Rusia en Ucrania señalan el fin de las políticas climáticas y energéticas tremendamente contraproducentes. Nuestros gobiernos han estado siguiendo una estrategia peligrosamente miope de cerrar el desarrollo de combustibles fósiles en Estados Unidos y Europa antes de que haya alternativas disponibles a gran escala, estrangulando la energía nuclear y subsidiando proyectos extremadamente ineficientes (y a menudo intensivos en carbono) como el tren de alta velocidad de California para en ningún lugar.

La insensatez de este enfoque ahora es evidente. Después de bloquear el oleoducto Keystone XL y limitar la exploración de petróleo y gas, la administración del presidente estadounidense Joe Biden ahora ha ido a rogar a Venezuela e Irán para que compensen el déficit en el suministro de energía. Del mismo modo, aunque han aparecido grietas, los alemanes todavía no se atreven a permitir la energía nuclear o el *fracking* para el gas natural. Los esfuerzos para estrangular a las empresas nacionales de combustibles fósiles a través de la regulación financiera continúan sin cesar. Por ejemplo, el 21 de marzo, justo cuando el ataque de Rusia a Ucrania estaba

elevando considerablemente los precios de la gasolina, la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos decidió anunciar nuevas reglas amplias de divulgación relacionadas con el clima diseñadas para desalentar la inversión en combustibles fósiles.

Durante años, los reguladores climáticos han repetido el mantra de que las empresas de combustibles fósiles pronto quebrarían debido a dicha regulación, y que esto justificaría las medidas para obligar a los bancos a dejar de prestarles. Pero la realidad ahora debe recordarles a todos una lección de Economía básica: cuando la oferta está restringida, el precio (y las ganancias) suben, no bajan. Aquellos que han estado insistiendo en que el cambio climático es el mayor riesgo para la civilización o para los mercados financieros, seguramente ahora deben reconocer que existen otras amenazas a corto plazo más probables, como pestilencia, agresión militar y ahora posiblemente incluso una guerra nuclear.

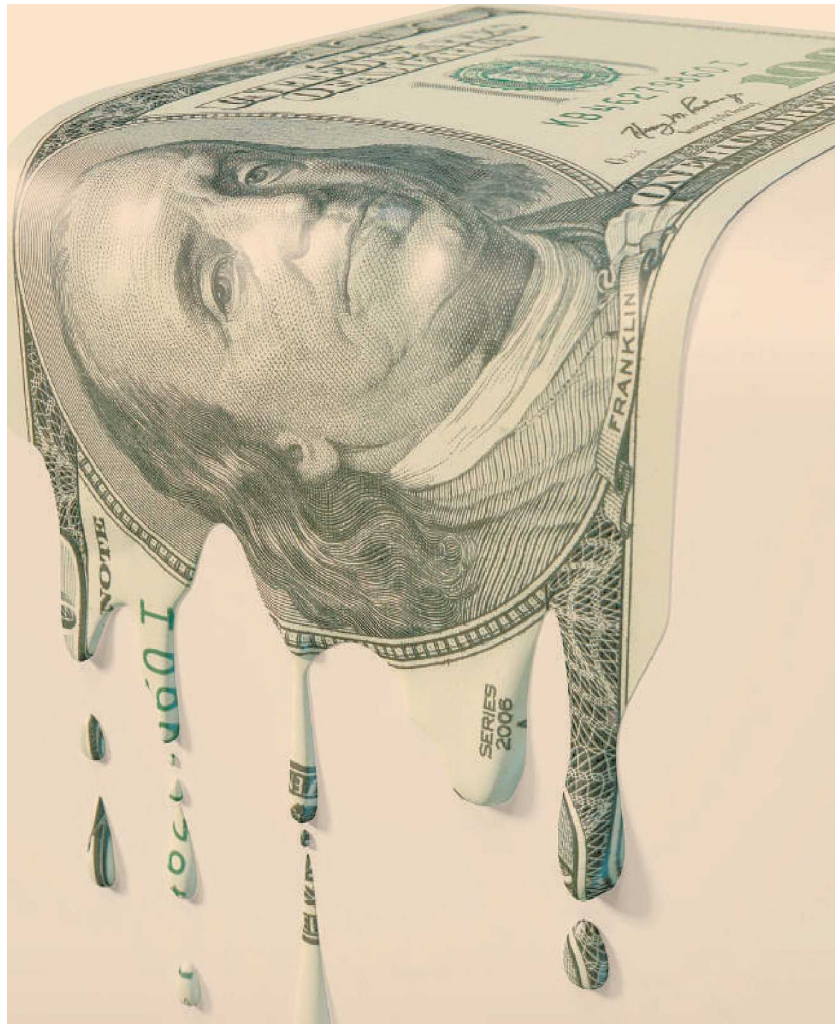
Sin embargo, el giro continúa. Todavía se escucha que la inflación proviene de cadenas de suministro vulnerables, aumento de precios infame, especulación, monopolio y codicia. El último esfuerzo de la administración de Biden para calificar la inflación como "el aumento de precios de Putin" es a la vez cómicamente inepto y evidentemente falso. La inflación está generalizada y ha estado aumentando durante un año, mientras que el presidente ruso, Vladimir Putin, no quiere nada más que vendernos mucho petróleo para financiar su ejército. Tal giro trivializa una guerra que es una lucha por el alma de Europa y por la seguridad del mundo; no se trata de la inconveniencia de los estadounidenses en la bomba de gasolina.

La era de las ilusiones ha terminado. Aquellos que se enfrenten a ese hecho ahora parecerán mucho menos tontos en el futuro.



#### El autor

Es miembro principal del Instituto Hoover.





# Invocando el espíritu de Bretton Woods

● **Ahora es obvio que los países más pobres están atrapados en una prensa de tornillo financiera que no han creado ellos mismos. Occidente, liderado por Estados Unidos, debe equipar al Fondo Monetario Internacional y al Banco Mundial con las herramientas que necesitan para estabilizar las economías más pobres devastadas por el aumento de los precios de la energía y los alimentos, el Covid-19 y el cambio climático.**

**L**ONDRES – Una corriente está a punto de impactar a la economía mundial y Occidente necesita la ayuda de Estados Unidos. Así como los antiguos aliados de la OTAN están ayudando a Ucrania a luchar contra sus invasores rusos, necesitamos a los viejos aliados de Bretton Woods para ganar la paz. Eso requerirá equipar al Fondo Monetario Internacional y al Banco Mundial con las herramientas que necesitan para estabilizar a los países más pobres, devastados por el aumento de los precios de la energía y los alimentos, tras el conflicto bélico, el Covid-19 y el cambio climático.

Hacia el final de la Segunda Guerra Mundial, los estadounidenses sabios sabían que la

prosperidad era el mejor garante de la paz y de la influencia continua de Estados Unidos. Cuando los delegados de 44 países se reunieron en Bretton Woods, New Hampshire, para planificar el sistema financiero internacional de la posguerra, el presidente de Estados Unidos, Franklin Roosevelt, habló en nombre de muchos cuando declaró que “la salud económica de cada país es motivo de preocupación para todos sus vecinos, cerca y lejos”. Junto con aliados europeos, Estados Unidos creó el Banco Mundial, el FMI y luego el Plan Marshall para reconstruir las destrozadas economías occidentales de modo que fueran lo suficientemente fuertes como para resistir a la Unión Soviética.

El mundo necesita un liderazgo visionario similar nuevamente hoy. Después de todo,

la perturbación económica provocada por la pandemia de Covid-19 empujó a 124 millones de personas en todo el mundo a la pobreza extrema, el primer aumento de la pobreza mundial en este siglo. Según el Banco Mundial, es posible que hasta una docena de economías en desarrollo no puedan pagar sus deudas en los próximos meses.

Al invertir en programas para hacer frente al Covid-19, estos países han agotado su capacidad de endeudamiento y ahora se enfrentan a un fuerte aumento de las tasas de interés a medida que Occidente retira el estímulo monetario de los últimos años. Y la **Página 33 de 46** presidente ruso Vladimir Putin contra Ucrania significa que sus gobiernos también enfrentan nuevas demandas para proteger a los ciuda-

danos del aumento vertiginoso de los precios del trigo, el maíz y la energía.

La OCDE informó recientemente que los precios del trigo y el maíz aumentaron más de 80% y 40%, respectivamente, desde su promedio de enero de 2022, mientras que el costo del petróleo se duplicó desde el año pasado. Sin ayuda, muchas economías pueden fallar, con consecuencias impredecibles. La Primavera Árabe 2010-12 se desencadenó inicialmente por el aumento de las facturas de alimentos y gas, y ahora estamos viendo inestabilidad económica y política en lugares como Sri Lanka.

Mientras la competencia de las grandes potencias vuelve a dividir al mundo, Occidente no puede permitirse permitir que se agraven los riesgos de inestabilidad alimentada por la inflación. Durante un reciente intercambio parlamentario británico-estadounidense, los líderes estadounidenses expresaron su ansiedad por las inversiones chinas en Asia y África. Pero también escuchamos que los líderes estadounidenses han aprendido una lección de la historia: Estados Unidos no puede defender la patria permaneciendo en la línea de gol, sino que debe adelantar sus líneas y comenzar a defender campo arriba.

Sin embargo, en medio de la crisis actual, Estados Unidos corre el riesgo de ceder terreno al no expandir las instituciones que ayudó a crear en 1944. Considere, por ejemplo, el nuevo Fideicomiso de Resiliencia y Sostenibilidad (RST) del FMI, que la junta ejecutiva del Fondo aprobó el 13 de abril. El RST está

diseñado para ayudar a reciclar los enormes 650,000 millones de dólares en nuevos derechos especiales de giro (DEG, la unidad de cuenta del FMI) asignados a los accionistas del Fondo el año pasado. Eso es potencialmente una gran bazuca en la guerra contra la necesidad.

Creados por el FMI en 1969 y originalmente vinculados al oro, los DEG pueden complementar las reservas de los países miembros. Brindan a los gobiernos un margen de manobra vital para redistribuir fondos o cambiar sus tenencias por divisas, incluidos dólares.

Estados Unidos había propuesto donar 21,000 millones de dólares, de su asignación de DEG, al FMI para su Fideicomiso para el Crecimiento y la Reducción de la Pobreza y el nuevo RST. Pero el presupuesto final aprobado por el Congreso no incluyó el lenguaje apropiado para autorizar al Tesoro de Estados a actuar. Esta disposición fue incluida una vez más en el presupuesto que presentó recientemente la administración del presidente Joe Biden. Los amigos y aliados de Estados Unidos deben instar al Congreso a que le dé luz verde.

La naturaleza de los DEG impide que Estados Unidos los use para gastos internos. Y, contrariamente a lo que algunos políticos estadounidenses, como el senador estadounidense John Kennedy de Luisiana, tal vez malinterpretaron deliberadamente, los SDR no pueden ser utilizados por actores hostiles como Rusia o Irán como una especie de "tarjeta de regalo de Amazon", porque los SDR son efectivamente

monedas falsas a menos que se intercambien por algo útil como dólares, euros o renminbi. Eso es algo que ni Estados Unidos, Europa ni China aprobarán para estos países.

Pero Estados Unidos y sus aliados pueden dar sus DEG a los nuevos fideicomisos del FMI, que luego pueden desplegar los fondos para hacer préstamos vitales a países que Occidente quiere apoyar. La combinación de los DEG de esta manera aprovechará en gran medida la inversión de Estados Unidos, proporcionando nuevos fondos sustanciales para ayudar a estabilizar a los aliados vulnerables de Estados Unidos en el mundo en desarrollo y financiar inversiones cruciales en su independencia energética baja en carbono. En términos más generales, una iniciativa de este tipo brindará un brillante ejemplo del liderazgo estadounidense.

Todavía tengo que conocer a un político estadounidense que quiera que China se convierta en el prestamista de último recurso para el mundo en desarrollo. Casi el 40% de los pagos de la deuda de los países pobres este año ya se deben a entidades chinas. Esa participación seguramente aumentará a menos que las instituciones de Bretton Woods estén equipadas para evitar que surjan problemas de deuda en primer lugar.

El exsecretario de Estado de los Estados Unidos, Dean Acheson, dijo que se sentía "presente en la creación" a medida que tomaba forma el orden de la posguerra. Ahora necesitamos una recreación y renovación de ese orden. Solo el liderazgo estadounidense puede garantizar que esto suceda.



#### El autor

Miembro del Parlamento del Reino Unido y presidente de la Red Parlamentaria mundial sobre el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional, formó parte del gabinete del ex primer ministro Gordon Brown como secretario jefe del Tesoro.





## MEXICO SA

Prian + MC + PRD = traidores a México //  
 Legisladores, perritos de los oligarcas //  
 Litio se queda en casa; ley minera, va

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**COMO NOVIAS DE** pueblo quedaron los mexicanos, con ganas de atestiguar el “debate de altura” prometido por los gánsteres de Va contra México a la hora de votar, por consigna (obvio nunca se enteraron del contenido), la iniciativa presidencial en materia eléctrica. Horas y horas de repetir insultos, falacias, gritos y ridículos que esa pandilla intentó presentar como “sólidos argumentos” para “sustentar” su negativa, en lo que en realidad fue un capítulo más de su descarada defensa de los intereses de la oligarquía, autóctona y foránea.

**¿SE ESPERABA OTRA** actitud de esa pandilla? Ni lejanamente, porque es la misma que a lo largo de cuatro décadas entregó el país y su riqueza a los corporativos privados y de la privatización hizo su *modus vivendi*, dadas las jugosas coimas obtenidas por ese proceder. La misma, también, que masacró al erario para beneficiar al capital privado y pasó la factura a los mexicanos. Y el caso del Fobaproa sólo es un ejemplo.

**MÉXICO NO MERECE** que repitan gobiernos neoliberales; tampoco la presencia de partidos atracadores como los de la citada mafia, y menos legisladores de ínfima formación ética, pero siempre con el bolsillo abierto y dispuesto para traicionar al país a cambio de una buena mochada. Esto debe cambiar, depende de la ciudadanía.

**ASÍ RESUMIÓ EL** presidente López Obrador la jornada legislativa del domingo: “se cometió un acto de traición a México por parte de un grupo de legisladores que, en vez de defender los intereses del pueblo, de la nación, en vez de defender lo público se convirtieron en francos defensores de empresas extranjeras, que se dedican a medrar, a robar, y estos diputados los respaldaron, a los saqueadores, para decirlo con claridad. Muy lamentable lo que sucedió, aunque tampoco es extraño, así ha sucedido en otros tiempos de nuestra historia, los conservadores siempre han ido al extranjero o siempre han apoyado a los intereses extranjeros en contra de los nacionales.

**ENTONCES, LO DE** ayer, sin exagerar, tiene que ver con ese pensamiento conservador que predomina, ellos prefieren estar bien con los potentados. Ahora fue hasta vergonzoso ver al PRI

como palero del PAN. Lamentable. Imagínese, el partido que surge con la Revolución, sí, ahora de palero del PAN”.

**POR SI HUBIERA** duda, ayer el *tricolor* lo refrendó: las bancadas de Va contra México abandonaron el salón de sesiones de la Cámara de Diputados, en rechazo a la discusión de la iniciativa de reforma a la Ley Minera en materia de litio (*La Jornada*, Georgina Saldierna y Enrique Méndez). La cereza fue por cortesía del vicecoordinador de Morena, Leonel Godoy Rangel: en el “debate” dominical, dijo: “el dirigente del PRI, Alejandro Moreno Cárdenas, usó el lema del PAN y dijo ‘por una patria ordenada y generosa’. Por eso se salen juntos, las rémoras de la derecha, en eso se van a convertir si no corrigen el rumbo”. La estampida de la pandilla se debió, tal vez, a la prisa que tenía por cobrar lo prometido. Además, qué caso tenía quedarse en San Lázaro si en el asunto del litio no hubo “promoción”.

**POR CIERTO, LA** iniciativa de reforma a la ley minera en materia de litio fue aprobada en lo general sin mayor complicación: 298 votos a favor, 197 abstenciones y cero en contra. Los de Va contra México hicieron la finta y como pericos repitieron que no venía al caso, pues la Constitución ya incluye el “inalienable e imprescriptible dominio de la nación” de los recursos minerales, pero cómodamente “olvidaron” que una vez extraídos pasan a ser propiedad privada por medio de concesiones. No es gratuito que los gobiernos neoliberales entregaran 120 millones de hectáreas del territorio nacional a los corporativos mineros que hoy son amos y señores de oro, plata, cobre y mucho más, sin beneficio alguno para el país, es decir, la propietaria.

**COMO ANUNCIÓ EL** presidente López Obrador, el litio es de México y para los mexicanos, y a partir de la aprobación en San Lázaro el gobierno empezará el armado de una empresa del Estado para manejar todo lo relacionado con el litio. No habrá concesiones ni contratos. Ahora sólo falta una reforma integral a la ley minera que abarque a todo el sector, no sólo el litio.

**Las rebanadas del pastel**

**PARA QUÉ INTENTAR** convencer a los perritos falderos de Va contra México, si a quienes hay que meter en cintura es a la plaga de cabilderos... Si de riqueza se trata, ayer el barril mexicano de exportación se cotizó a 105.50 dólares.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



▲ La iniciativa de reforma en materia de litio fue aprobada en lo general, sin mayor complicación. No habrá concesiones ni contratos. Ahora sólo

falta una reforma integral a la ley minera, que abarque a todo el sector, no solamente el litio.  
Foto Ap



**NEGOCIOS Y EMPRESAS**

*Nuevo mundo*

**MIGUEL PINEDA**

**P**OR LARGOS PERIODOS la economía y la sociedad cambian lentamente, pero hay otras etapas en las que todo se transforma con rapidez.

**LA PANDEMIA, LA** guerra, la inflación, las migraciones provocadas por la violencia y la pobreza y la falta de recursos básicos, como alimentos y energéticos, cambian al mundo en forma acelerada.

**DE LA INTEGRACIÓN** global de la economía, con cadenas productivas compuestas por insumos de distintos continentes, pasamos a la búsqueda de insumos regionales para satisfacer las necesidades locales.

**UN EJEMPLO DE** esta nueva realidad es el caso de los semiconductores, indispensables para el funcionamiento de teléfonos celulares, computadoras, transportes, misiles y cualquier aparato electrónico.

**MÁS DE 80%** de los circuitos integrados se producen en Asia, en empresas como Samsung, Intel, Toshiba y Taiwán Semiconductor Manufacturing Company (TSMC). Para que se tenga una idea de la importancia de estas firmas, TSMC tiene un valor de mercado superior a 450 mil millones de dólares, por arriba de lo que se cotiza Walmart.

**HAY OTRA FIRMA** china del sector, SMIC, que crece como la espuma y que lucha por la independencia tec-

nológica y la autosuficiencia para no someterse a intereses de Occidente.

**A RAÍZ DE** la pandemia las cadenas productivas perdieron su equilibrio y se generó un fuerte déficit de semiconductores. Con la invasión a Ucrania, el problema se agravó, por el cierre de vías de comunicación, el alza de precios de energéticos y la falta de transporte. Es por ello que ahora se busca la producción regional de microcircuitos.

**EL CASO DE** Intel es representativo de este fenómeno. Esta empresa realiza una inversión de 18 mil millones de dólares en una fábrica en Alemania, otra de 18 mil millones de dólares en investigación y desarrollo en Europa, una inversión superior a 20 mil millones de dólares en Ohio, Estados Unidos y construirá dos plantas más en Arizona y Nuevo México, para satisfacer las necesidades de los mercados regionales. Esto que sucede con los semiconductores pasa con todo tipo de insumos. Los sectores automotriz, aeronáutico, tecnológico y muchos más buscan proveedores locales o regionales para tener certidumbre en la producción.

**ESTA NUEVA REALIDAD** representa una oportunidad de negocios para México, que cuenta con la calificación y los insumos adecuados para generar bienes y servicios de alta calidad.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



## DINERO

# No quedaron tranquilos los empresarios con el rechazo a la reforma // La Corte tumba recurso de la Cofece // Ley del litio, rumbo al Senado

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**I**NTERPRETARON MAL LAS señales de los superempresarios del negocio de la electricidad. No era su idea –dicen en su círculo cercano– que los diputados de oposición rechazaran en la forma violenta como lo hicieron la iniciativa de reforma del presidente López Obrador. Más bien esperaban que llegaran a un acuerdo con Morena y sus aliados que confirmara la vigencia y validez de sus contratos, aun si tuvieran que ceder algo. El rechazo de los opositores, y los insultos que profirieron contra el Presidente, los ha dejado con la misma inquietud y zozobra de antes. Sienten que sus negocios continúan estando en situación de riesgo. “Esto apenas comienza”, dijo Andrés Manuel en la mañana de ayer. Seguirá luchando por la soberanía sobre el petróleo y la electricidad, y recomendará que haga lo mismo el candidato o la candidata que postule Morena en 2024, aunque ya no enviará otra iniciativa al Congreso.

### Desquites personales

**EL PRESIDENTE DEL PRI**, Alito Moreno, aprovechó la ocasión que le dio la discusión de la reforma para un desquite. Recientemente Layda Sansores, quien lo remplazó en el gobierno de Campeche, lo había acusado de lavado de dinero y evasión de impuestos, delitos en los que habría incurrido al adquirir al menos 16 terrenos, algunos a 9 centavos y otros a 29 centavos por metro cuadrado, para revenderlos hasta en 3 mil 500 pesos por metro cuadrado. Eso y algunas otras cosas más. Por eso fue visto Alito como enajenado cuando tomó el micrófono. Por su lado, el coordinador de los diputados priistas, Ruben Moreira, también aprovechó la oportunidad para expresar su frustración porque no fue convocado a una *concertación* con los mandos morenistas para que su esposa Carolina Viggiano, postulada por la Alianza por México, gane el gobierno de Hidalgo en las elecciones de junio. Todas las encuestas dan como favorito al candidato de Morena, Julio Menchaca.

### Palo de la SCJN

Otro motivo de inquietud para los *machuchones* del sector eléctrico privado es la decisión de la Suprema Corte de Justicia de la Nación de dar

por terminada (sobreseída) la controversia constitucional tramitada por la Comisión Federal de Competencia Económica, al considerar que el organismo carece de legitimidad para impugnar las reformas hechas a la Ley de la Industria Eléctrica. “La Cofece acude a impugnar una reforma que en nada afecta sus competencias, sino en abstracto al principio de competencia económica bajo el argumento de que viene a defender dicho principio en las actividades de generación y comercialización de la energía eléctrica...”, estableció el ministro Jorge Pardo Rebollo. Hicieron una mala inversión los *machuchones* en ese terreno de la Cofece, siempre fértil para los arreglos en lo oscuro.

### A la Cámara alta

**YA APROBADA POR** la Cámara de Diputados *fast track* (298 votos), la iniciativa para nacionalizar el litio va camino al Senado. Panistas, perredistas y priistas que abandonaron el salón de sesiones en señal de protesta emitieron su voto vía Zoom. La legislación –que no modifica la Constitución, por lo cual fue aprobada por mayoría simple– es de largo alcance. “La presente iniciativa –dice su texto– tiene por objeto garantizar la autodeterminación de la nación, así como la soberanía energética del pueblo sobre el litio y demás minerales que resulten estratégicos y necesarios para la transición energética”. También prevé la creación de un organismo público descentralizado que se haga cargo de la exploración, explotación y aprovechamiento de dicho mineral. Asimismo, contempla reservar el beneficio del mineral y será deber del Estado la protección de los derechos y pueblos indígenas y afromexicanos durante los procesos de exploración, explotación, beneficio y aprovechamiento del litio y de sus cadenas de valor. ¿Quién irá a

ser designado como primer titular del nuevo organismo? Se requiere un personaje con conocimientos técnicos y al mismo tiempo con un gran compromiso con la nación.

## Twitterati

**NO SE ALCANZA** mayoría calificada, pero se alcanzó a ver la lista con los nombres de todos los traidores a la patria. Y las elecciones están a la vuelta de la esquina.

Escribe @NaroYazmin

Facebook, Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*



▲ En ausencia de panistas, perredistas y priístas, diputados de Morena y aliados

| aprobaron ayer en dos horas, con 298 votos, la reforma a la ley minera. Foto Luis Castillo



Twitter @LaRazon\_mx



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Corredor Interoceánico y la energía privada

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Es un hecho que la operación y control del Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec pasará a la Secretaría de Marina, y no dentro del Consorcio Aeroportuario y Ferroviario Olmeca, Maya, Mexica y Conexos, S.A. de C.V., que encabeza el general René Trujillo, por lo que el manejo y aprovechamientos de los puertos de Coatzacoalcos y Salina Cruz, así como de los 10 parques industriales será responsabilidad de la primera.

Los trabajos de rectificación y mejora de las vías en el Istmo de Tehuantepec y de plan de negocios para los parques industriales son coordinados por el equipo de Rafael Marín Mollinedo, registrando avances superiores al 70% en materia de obra física, en equipamiento portuario y en las negociaciones para la adquisición de los dos predios faltantes para llegar a los 10 predios programados para actividades de manufactura. Al cerrar esas adquisiciones se espera que la SHCP, a cargo de Rogelio Ramírez de la O, establezca los estímulos fiscales para formar “zonas libres” para animar a las empresas exportadoras a instalarse en la zona tras el sainete de la Reforma Eléctrica..., pero aun teniendo encima la Espada de Damocles de la Ley de la Industria Eléctrica (LIE) que privilegia los despachos de energía de la CFE, a cargo de Manuel Bartlett. Pero al no existir grandes centrales de generación de CFE en la zona capaces de abastecer el consumo de los 10 parques industriales (máxime si se exportarán productos que acrediten una baja huella de CO<sub>2</sub>), se requerirá de los 23 parques eólicos privados de firmas como la francesa EDF, de

Philippe Castanet; la italiana ENEL, a cargo de Bruno Riga; la australiana MacQuaire, que representa Jonathan Davis; la holandesa PGGM, que preside David Harrison; Mitsubishi, que lleva Felipe Rivera; las multicitada Iberdrola, dirigida por Enrique Alba; Gamesa, que lidera Jochen Eickholt; Acciona, que lleva Sergio Ramírez; Renovalia, al mando de José Manuel Olea; Naturgy, que dirige Alejandro Peón; EYRA-ACS, que conduce José Alfonso Nebrera; Peñoles, que dirige Sergio Alanís; Grupomar, que dirige Antonio Guerra; y Cemex, al mando de Rogelio Zambrano, entre otras.

Claro, de persistir las restricciones de la LIE y las trabas de la Comisión Reguladora de Energía, a cargo de Leopoldo Menchi, el gobierno le estará metiendo el pie a uno de sus proyectos de mayor impacto en desarrollo regional.

**La ineficaz cortina de humo.** La millonada que gastó y gasta Rafael Zaga Tawill en su defensa, tanto por la vía jurídica como mediática, no ha podido detener el proceso judicial que lo mantiene prófugo desde hace casi un año. Pero el fraude que cometió contra el Infonavit –a cargo de Car-

los Martínez– usando su empresa Telra Realty no ha sido el primer caso en su trayectoria: cercanos y conocidos recuerdan que hace varios años, cuando iniciaba como empresario, Zaga Tawill abuso de la confianza de otra familia de la comunidad israelí por casi 5 millones de dólares, fraude que tuvo que ser cubierto mediante indemnización luego de un litigio que incluso derivó en una ficha de detención. Esa parece ser su forma de hacer negocios y la opacidad el común denominador en el uso del dinero de terceros..., como el uso de firmas facturadas y fachada acreditadas por la UIF, en las que ha involucrado incluso a sus hijos. Que pena.

### Mexicana, de aerolínea a refresco.

Sí alguna vez se pensó que la marca de “Mexicana” era un activo para los trabajadores de la quebrada aerolínea hace 12 años, pues ya no lo es. La marca “Mexicana” es ahora un nuevo refresco fabricado por la innovadora firma colombiana Quala (la del popular BonIce), que fundó Michael Rhodes, la cual empuja una potente campaña de *marketing* de un tono altamente folclórico..., como los chescos clásicos.



**N**o necesitamos un proyecto de nación, sino una nación en la cual cada quien, respetando los derechos de los demás y sin ayuda del gobierno, pueda intentar sacar adelante sus proyectos. Lo ideal no es el mismo proyecto para todos, que sería el de quien tuviera la fuerza para imponerlo a los demás (proyecto político), sino tantos proyectos como ciudadanos estén dispuestos a intentarlo, que serían los de quienes tuvieran la capacidad para beneficiar a los demás (proyectos económicos).

Lo único que debe imponerse a todos es el respeto a los derechos de los demás, de tal manera que la regla general de conducta sea: respetando los derechos de los demás, y asumiendo el riesgo y la responsabilidad (las dos erres inseparables de la libertad: Riesgo y Responsabilidad), haz lo que quieras.

En el ámbito económico lo anterior supone la economía de mercado en el sentido institucional del término, siendo tales aquellas en las que los derechos de los agentes económicos están plenamente reconocidos, correctamente delimitados y jurídicamente garantizados, derechos que son, por un lado, a la libertad individual para producir, ofrecer y ven-

der, y para demandar, comprar y consumir, y, por el otro, a la propiedad privada sobre los medios de producción necesarios para poder producir, ofrecer y vender, y sobre el ingreso necesario para poder demandar, comprar y consumir.

En una economía de mercado en el sentido institucional del término no tienen lugar los monopolios del gobierno, que violan el derecho a la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y a la propiedad privada sobre los medios de producción necesarios para poder hacerlo.

En una economía de mercado en el sentido institucional del término no tienen lugar los monopolios del gobierno, en ningún sector de la actividad económica, ni siquiera en los estratégicos que, precisamente por serlo, deben estar sujetos a la disciplina de la competencia, sin olvidar que, si el gobierno puede hacerlo, mucho mejor lo puede hacer la empresa privada, sobre todo en mercados competidos, sin capitalismo de compadres.

Uno de los problemas que enfrentamos en México es que, con relación a los sectores estratégicos, comenzando por la industria de la energía, tanto por el lado del petróleo como de la electricidad, llevamos décadas dando bandazos, desde Cárdenas (petróleo) y López Mateos (electricidad), pasando por Peña Nieto (petróleo y electricidad), hasta llegar a López Obrador (principalmente electricidad), definiendo proyectos de nación y no dando forma a una nación en la cual cada quien, respetando los derechos de los demás, asumiendo riesgos y responsabilidades, y sin ayuda del gobierno, pueda intentar sacar adelante sus proyectos, que serían económicos.

Y de bandazo en bandazo no se puede, como de hecho no se ha podido.



# IN- VER- SIONES

## INDUSTRIA EN SILAO

### GM va a conciliación de contrato laboral

Sigue tensa la relación de General Motors, con sus empleados. Hoy al filo de las 11 horas inicia la primera audiencia entre el Sindicato Independiente Nacional de los Trabajadores y Trabajadoras de la Industria Automotriz y la armadora en Silao, Guanajuato. El sindicato acusó “desafortunados desencontros por las imposiciones de la empresa”.

## POCA CLARIDAD

### Sigue Crédito Real en caída libre bursátil

El impago de un bono en francos suizos en el que cayó hace unas semanas le ha salido muy caro a Crédito Real. La microfinanciera que en julio de 2017 llegó a cotizar en un máximo de 33.20 pesos por acción, ayer sufrió otra estrepitosa caída de 12.92% para cerrar con un valor de 70 centavos por acción. La firma no ha dado señales de su posible reestructura.

## SALARIOS CAIDOS

### Sindicato, por remate de bienes de Interjet

Ante el incumplimiento de Interjet de reanudar operaciones

y pagar a sus trabajadores 891 mdp que les debe, el sindicato informó que hoy iniciarán el proceso para embargar y rematar bienes de la aerolínea para pagar algunos salarios caídos. La Junta Federal de Conciliación y Arbitraje determinará la situación jurídica.

## DIGITALIZACIÓN

### AT&T suma a Nokia a su laboratorio 5G

La finlandesa Nokia se unió como aliado estratégico del Laboratorio de Innovación 5G de AT&T México para aportar su experiencia tecnológica en redes móviles, fijas y en la nube. Con ello buscarán que 5G genere la transformación digital y el incremento de la productividad del país.

## TARIFA PREFERENCIAL

### Impulsarán FedEx y Veracruz a mipymes

FedEx Express firmó un acuerdo con la Secretaría de Desarrollo Económico de Veracruz para que las micro, pequeñas y medianas empresas del estado crezcan a escala nacional e internacional, a más de 200 países. La empresa dará asesoría, capacitación y tarifas preferenciales, para que además generen empleo en la entidad.





## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

# También hay buenas noticias

**H**ay que celebrar que hay oposición, que hay contrapesos. No pertenezco —y aclaro— no tengo afiliación, preferencia o militancia política alguna; mi comentario es desde el punto de vista estrictamente económico y financiero. Lo que ocurrió el domingo en el Congreso es positivo. Gana la oposición y se respeta una reforma que involucra mucha inversión, muchas empresas, muchos países y, desde mi punto de vista, lo más importante, ganan los consumidores.

El seguir manteniendo monopolios en manos del Estado, solo garantiza falta de competitividad en precios y con la actual situación del país no hay recursos para invertir en el desarrollo, exploración, explotación y modernización del sector. Además, celebro que haya contrapesos para que las reformas, tratados y acuerdos internacionales brinden certeza jurídica y con ello siga habiendo apetito por invertir en nuestro país. También genera confianza.

La semana pasada se reunió el Banco Central Europeo y sorprende que es de los pocos Bancos Centrales que continúa sin subir las tasas de interés. Siendo también una gran preocupación la inflación, deciden posponer el alza viendo las serias afectaciones económicas que tiene en Europa el conflicto bélico entre Rusia y Ucrania que, dicho sea de paso, sigue sin encontrar una solución de corto plazo. Putin dice que de momento están en “un callejón sin salida”.

Hoy publica el FMI nuevas proyecciones de crecimiento para el mundo. Es sabido que las proyecciones vienen con revisiones a la baja, detonadas por el conflicto.

El precio del petróleo de referencia, el West Texas Intermediate, sigue alto, cotizando cercano a los 110 dólares por barril. Éste y otras materias primas se mantienen caros y, por ende, las presiones inflacionarias no ceden.

La que también es una buena noticia es que hasta ahora los reportes trimestrales de las empresas que cotizan en bolsa en EU han sido en su mayoría positivos, o mejores a lo esperado. Hasta ahora la mayoría han sido empresas financieras que por cierto, al venir un entorno de alza de tasas, deben ampliar o mejorar sus márgenes. Con la presión que hay de que las tasas seguirán aumentando y la FED será más energética --las hipotecas en ese país ya se acercan en algunos casos a 5 por ciento.

Esta semana seguiremos viendo como principales noticias las siguientes: El estado del conflicto bélico y su evolución, los reportes corporativos de las empresas en EU y esta semana también empieza México; hay varios países que publicarán cifras de inflación (entre ellos México este viernes), los diferentes discursos e intervenciones que puedan tener funcionarios de la FED y por último el estado de la pandemia, que como sabemos aún no termina y en China está teniendo fuertes implicaciones.

El tipo de cambio de nuevo opera debajo de 20 pesos, nivel atractivo para pensar en hacer posiciones de largo plazo. ■



# ¿Para qué sirven los aeropuertos?

## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com



**E**s curioso cómo en México llevamos 50 años pensando en la solución aeroportuaria del Valle de México, con estudios y consultores al por mayor, y que no sea tan evidente algo que los urbanistas han dicho a lo largo de las décadas anteriores: el transporte es un elemento estructurador del desarrollo urbano y para ello, nada mejor que utilizar las decisiones en materia de construcción de grandes infraestructuras para darle a las ciudades, en particular a nuestra Megalópolis, el mejor ambiente para ordenar el crecimiento regional.

Construir un aeropuerto es una enorme oportunidad de lograr estos propósitos. Esto tenían en mente quienes elaboraron y consensaron el Programa de Ordenación de la Zona Metropolitana del Valle de México que se firmó en 1997 entre los gobiernos federal y estatales del Edomex y el entonces Distrito Federal, encabezado por Cuauhtémoc Cárdenas.

Como en otros casos similares, la conectividad terrestre apuntala no sólo la conectividad aérea, en este caso al comunicar de forma eficiente y rápida al aeropuerto con la o las ciudades a las que sirve, sino que también apoya la

creación de nuevos polos de desarrollo en áreas más alejadas de las manchas urbanas, para no presionar la capacidad de carga del territorio de las urbes.

Esto implica claramente que hay una conciencia de que un aeropuerto atrae inversiones y empleos, y por lo tanto viviendas y servicios adyacentes, por lo cual la conectividad terrestre se vuelve crítica. Un aeropuerto o una zona de desarrollo no conectada vía terrestre se muere sola.

Si existe la voluntad de hacer del AIFA un aeropuerto exitoso, una de las primeras cosas que debe hacer la actual administración es trabajar en tiempo récord en la conectividad que haga accesible esta infraestructura a los viajeros. Nunca se dirá lo suficientemente fuerte: un aeropuerto civil no existe sin aerolíneas y una aerolínea no existe sin pasajeros.

En el ya mencionado Programa de Ordenación de la Zona Metropolitana se esbozaron distintos medios de comunicación para descongestionar el crecimiento y llevar a la nueva población hacia zonas susceptibles de dar a los habitantes empleo, vivienda y servicios de calidad, como era el Valle de Tizayuca que está a menos de 20 kilómetros del AIFA.

Algunas de esas obras sí se han realizado, como es el Arco Norte, el distribuidor vial Puente Negro, al Circuito Exterior Mexiquense y otras vías concurrentes. Hay, sin embargo, algunas que no se han intentado, como el tren suburbano que tuvo un primer esbozo con el Buenavista-Cuautitlán y que podría tener el ramal hacia Tecámac y de ahí una espuela a Santa Lucía, pero eso requeriría de un plan de conectividad con la misma voluntad política que tuvo en su momento el AIFA.

También hay otras vialidades propuestas para descongestionar la salida de la Ciudad de México, pero para ello también sería necesario que el gobierno local pusiera su granito de arena en la búsqueda de soluciones. ¿Se logrará? Esta sería la única forma de darle viabilidad al nuevo aeropuerto y de llevar el desarrollo hacia la zona norte. A ver.

### LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●



COPARMEX

LA VOZ DE LA IP/ VALENTINA LÓPEZ HERNÁNDEZ

## Entre el Orden y el Caos #YoDefiendoAINE

Un Gobierno democrático debe respetar y robustecer los derechos de todos los ciudadanos, al mismo tiempo que manifestarse con dureza, energía y nula impunidad contra delincuentes, siempre dentro de las garantías constitucionales.

Para consolidar el Estado de derecho y soberanía se necesita contar con instituciones sólidas y autónomas, enfocadas a la reducción de las desigualdades, las voces deben ser escuchadas con igualdad, y para ello contamos con el INE que permite, a través de la democracia, garantizarnos la participación en el ejercicio de los derechos político-electorales.

El INE, nuestra máxima autoridad electoral del Estado mexicano, transita a un modelo de transformación, Inklusivo, de mejora continua en sus sistemas y procesos. El 11 de octubre de 1990, que se constituyó como IFE, nació la democracia en México. En 1992, la credencial con fotografía materializa nuestra mayoría de edad y que atesoramos, pues nos da identidad. Como parte del crecimiento de nuestra gran institución, en 1994 surgen los consejos ciudadanos estatales y federales. Una fecha importante para cada mexicano es la de 1996, pues en esta se da autonomía al IFE, y 2014, cuando se transforma en autoridad nacional y por ello ahora lo conocemos como el INE. Hemos ido avanzando, ¿verdad? Si has sido funcionario de casilla, seguro que conoces los programas de inclusión y promoción de los derechos político-electorales de las mujeres. Cuando no existen instituciones sólidas los niveles de tensión y fragmentación a la que los partidos políticos pueden llevar a la sociedad, son inquietantes.

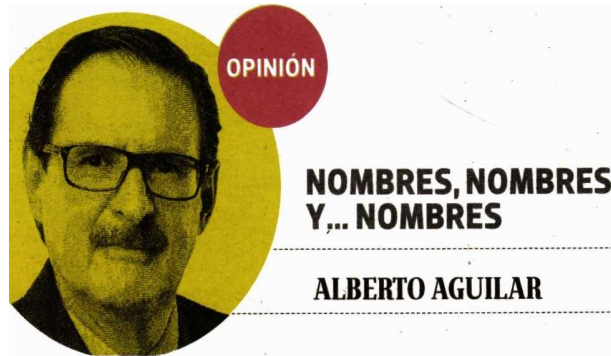
Ante esta posibilidad de caos, organismos como la ONU han creado mecanismos para la defensa de los derechos humanos, económicos y ambientales. Los Objetivos para el Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 son parte fundamental del acuerdo para "Transformar Nuestro Mundo", comprometiéndose a cumplir los 17 objetivos de la Agenda 2030, sus metas e indicadores.

Hoy en día, nuestras instituciones autónomas son puestas en tela de juicio, sin embargo, estos juicios no son más que distractores de las verdaderas problemáticas de corrupción, impunidad e inseguridad que existen en nuestro país.

Nuestra función como ciudadanos responsables es proteger las instituciones autónomas, garantizar su correcto funcionamiento, participar y defenderlas cuando se les ataque. Para ello el #ODSI6 nos hace un llamado a crear a todos los niveles instituciones eficaces y transparentes que rindan cuentas. Garantizar el acceso público a la información y proteger las libertades fundamentales, de conformidad con las leyes nacionales y los acuerdos internacionales.

La transformación de nuestro mundo, tal como enuncia el título de la Agenda 2030, ha de producirse simultáneamente en todos los niveles, desde la acción local hasta las reformas de la gobernanza global, y por parte de todos los actores sociales. Por ello #YODEFIENDOALINE, porque el derecho al respeto de las instituciones autónomas también es la paz. #OpiniónCoparmex

Consejera Delegada de Agenda 2030



## Ajustes a Ley Minera violan T-MEC y otros TLCs, pronto costosas disputas y la revancha

Si la revocación de mandato tuvo un balance más bien desfavorable para el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, el descabro en el Congreso para la reforma constitucional eléctrica, constituyó un golpe difícil de digerir.

Vaya es la primera reforma constitucional que se le rechaza a un presidente al no lograr la mayoría calificada. Claro hubo mucha presión para detener una propuesta que robustecería el monopolio de CFE de **Manuel Bartlett**, en detrimento de la competitividad. Además el riesgo de millonarios juicios en el T-MEC. Las compañías de EU no se habrían quedado con los brazos cruzados.

El freno a esa reforma si bien disipa los nubarrones, ahora los inversionistas esperan lo que viene. ¿Se transformará al INE de **Lorenzo Córdova**?

Por lo pronto a manera de revancha ayer sin respetar los tiempos legislativos Morena y sus aliados aprobaron una iniciativa para modificar la Ley Minera. Básicamente se ajustan cuatro artículos, el 1º, 5º, 9º y 10º para que la explotación del litio y toda la cadena se reserve al Estado. Se va a formar una dependencia para asumir la responsabilidad. También se habla de forma genérica de asumir otros minerales estratégicos.

Para Camimex de **Jaime Gutiérrez Núñez**

no hay nada nuevo bajo el sol. Obvio vendrían amparos, porque entre otros minerales estratégicos para el ámbito eléctrico está el manganeso, níquel, zinc, cadmio, cobre, plomo y hasta plata. Hay compañías que podrían verse muy afectadas como GMéxico de **Germán Larrea**, Peñoles de **Alejandro Bailleres**, Autlán de **José Antonio Rivero**, entre otras.

Pero además con los ajustes a la ley también habría violaciones al T-MEC. México no puede reservar minerales para la explotación exclusiva del Estado. **Armando Ortega** presidente del Mining Task Force de la CAMCHAM hace ver que un tema así debió quedar plasmado en lo que se pactó en el T-MEC. Hacerlo expost será violatorio del acuerdo y de las disposiciones de la OMC.

Lo mismo atañe a los otros minerales que se consignan en el artículo 10, ya que se dejará a nuestros socios "en estado de indefensión", máxime cuando se habla de toda la cadena de valor del litio y del resto.

Ortega explica que también la creación de un organismo público viola el capítulo 22 del T-MEC y el equivalente a otros TLCs que tiene México.

Así que la reforma a la Ley Minera otro foco de costosas disputas.

**REVISAN CONTEO DE ZALDÍVAR**

### EN SCJN PARA LEY ELÉCTRICA

Si de asuntos polémicos se trata, ahora se abre otro capítulo en la SCJN, tras de interponerse algunas impugnaciones por el conteo que realizó **Arturo Zaldívar** en la votación de la Ley de la Industria Eléctrica del jueves 7 de abril. Se acusa de no incluir en los votos de inconstitucionalidad algunas opiniones. Se habla por ejemplo de la que emitió **Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena**. Sus razonamientos validaban ciertos criterios, pero con su voto se habrían alcanzado los 8 que se requerían para invalidar la legislación. Veremos en que termina la revisión que ya se inició. En una de esas, otro trapiés al proyecto de fortalecer el monopolio de la CFE de **Manuel Bartlett**.

### MEJOR IMEF REPRUEBA LEY ELÉCTRICA Y CCE GRIS POSICIÓN

Mientras el IMEF de **Alejandro Hernández** señaló sin tapujos en un pronunciamiento emitido ayer que la iniciativa de reforma eléctrica que se rechazó este domingo significaba "riesgos fundamentales para el desarrollo económico y social" del país, el CCE que preside **Francisco Cervantes** prefirió hilar delgado. En otro comunicado, cero cuestionamientos y foco en resaltar la responsabilidad de los legisladores. Hasta ahí. Gris posición para un momento nodal.



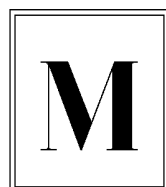
## UN MONTÓN DE PLATA



### #OPINIÓN

## MÉXICO NO ES POTENCIA EN LITIO

**En 2020, Graciela Márquez reveló que había un super yacimiento, pero en realidad se contabilizó la arcilla del lugar donde encontraron el material**



México no es potencia en litio. Es una fantasía que el país tiene el yacimiento más grande del mundo de ese mineral. Esta realidad fue revelada por quien fue secretaria de Economía de **Andrés Manuel López Obrador, Graciela Márquez**, en una comparecencia en el Senado de la República en octubre de

2020. En esa comparecencia, Márquez explicó que, cuando se había dicho que México tenía un super yacimiento, en realidad se había contabilizado toda la arcilla del lugar en el que se encontraba el mineral. No obstante, la arcilla no es litio.

Varios empresarios del sector minero también han comentado sobre la fantasía del yacimiento más grande del mundo de litio, en Sonora. Algunos han dicho que es una total mentira que exista ese yacimiento, por las mismas razones que argüía **Graciela Márquez**.

Los países productores de litio más importantes del mundo son Australia, Chile y China, que desde hace al menos 25 años tienen tecnología y extraen un importante tonelaje del mineral. En el año 2020 la producción mundial de litio llegó a 86 mil 300 toneladas, liderada por esos tres países, seguidos marginalmente por Argentina, Zimbabue, Portugal y Estados Unidos.

En el mundo, la producción de litio está generalmente abierta al capital internacional, debido a que la tecnología que se requiere para explotarlo y beneficiarse del yacimiento es muy especializada. Entre otras cosas se requiere montar la operación de una

salmuera de grandes dimensiones, que eleva muchísimo la temperatura del agua salada a fin de separar el litio de otros minerales, algo que se complica en el caso de los yacimientos mexicanos, porque la concentración de litio en la arcilla es muy débil.

Que el Ejecutivo quiera nacionalizar el litio con su nueva iniciativa de ley, además de ser una mala idea, no es ni la sombra de lo que hizo **Lázaro Cárdenas** en 1938, por la sencilla razón de que en aquel año ya se extraía petróleo a borbotones, y México ya contaba con inversiones millonarias de empresas extranjeras en el sector.

Pero ahora no tenemos ni lo uno ni lo otro: únicamente existe una deficiente medición de los yacimientos que se ha prestado a una confusión fantasiosa.

Es importante saber que las empresas más relevantes del mundo en litio trabajan en yacimientos en varios países. Una de ellas es Jiangxi Ganfeng Lithium, que extrae el mineral en Australia, Argentina y China. No es cualquier cosa.

### CEMEX

La compañía que preside **Fernando González** llegó a un acuerdo con Sasol ecoFT y con Enertrag para producir combustible para aviones a partir de la combinación de CO2 con hidrógeno. Cemex aportará el CO2 de su planta en Rüdersdorf, Alemania, a razón de 100 toneladas al día en la fase inicial. El combustible producido será keroseno verde, que pasará por certificaciones para constituir 50 por ciento de combustible de los jets.

**Se requiere de una salmuera de grandes dimensiones**



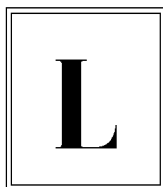
## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### SIGUE ALZA DEL MAÍZ

**El kilogramo de la tortilla en algunas zonas del país ha escalado hasta 22 pesos, ante el incremento del maíz y otros insumos**



La semana inicia con malas noticias en los futuros de materias primas, donde el precio del maíz alcanza su nivel máximo en 10 años.

Un retraso en la siembra en Estados Unidos y el bloqueo a embarques de Ucrania por el conflicto en Rusia llevaron los futuros de la gramínea en la Bolsa de Chicago hasta 8.14 dólares.

Los precios del maíz en el último año han escalado más de 36 por ciento y ya se refleja en nuestro país con precios más altos para la tortilla. Aunque México prácticamente es autosuficiente en producción de maíz blanco, que se utiliza básicamente para la tortilla, esto no exige que el agricultor mueva sus precios en función de cotizaciones internacionales.

Ésto ha llevado a que el kilo de tortilla haya alcanzado esta semana 22 pesos, pues además de un maíz más caro, el productor tiene que hacer frente al alza del gas y la electricidad.

El aumento del producto llegó ayer a la conferencia matutina del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien habló de precios de garantía, pero el incremento del maíz borra el impacto de esa política, simplemente el productor recibe más dinero por su maíz que hace un año.

López Obrador dijo que negocia con los productores de harina de maíz Maseca y Minisa para que no suban sus precios, pero la realidad

es que los incrementos de precios a nivel internacional también le pegan a las grandes firmas, lo que no es una buena noticia para las familias de menores ingresos, que también

encaran alzas de otros alimentos, como el frijol.

Tampoco es una buena noticia para el Banco de México, que tiene como gobernadora a **Victoria Rodríguez Ceja**, porque los alimentos son un componente importante en la medición de la inflación, que ha recobrado fuerza en las últimas semanas tras la invasión de Rusia a Ucrania.

#### LA RUTA DEL DINERO

Apasionados del deporte y personas que buscan tender lazos de ayuda se darán cita esta semana en el Parque Bicentenario de la Ciudad de México para recorrer 4.5 kilómetros con causa. Se trata de la primera caminata de recaudación de fondos, organizada por Grupo Indi, de **Manuel Muñozcano**, para beneficio del Hospital Psiquiátrico "La salud Tlazoltéol", en Ixtapaluca y de habitantes de "La Comunidad" en Jilotepec, Estado de México. La caminata se suma a las acciones de celebración de los 45 años de esa firma, una de las principales constructoras del país, que busca fortalecer los temas de responsabilidad social. Según nos comentaron, planean crear una fundación que apoyará causas sociales como salud y bienestar de comunidades vulnerables... Una empresa mexicana que

sigue dando buenas noticias es Grupo Walworth, de **Salomón Waisburd Grinberg**, pues anuncia su alta en la Cámara de Comercio de Arabia, lo que le permitirá llevar servicios a un mercado muy competitivo. Destaca por elevados estándares de calidad en sectores de Oil & Gas, generación de energía, química, minería, criogénica, geotérmica, por citar algunos.

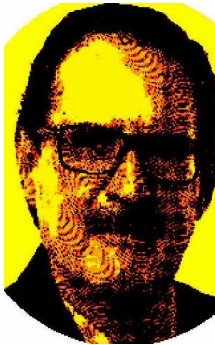
***En el último año, los precios del maíz han escalado más de 36 por ciento***



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

# Ajustes a Ley Minera violan T-MEC y otros TLCs, pronto costosas disputas y la revancha

ALBERTO AGUILAR



Si la revocación de mandato tuvo un balance más bien desfavorable para el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, el descabro en el Congreso para la reforma constitucional eléctrica, constituyó un golpe difícil de digerir.

Vaya es la primera reforma constitucional que se le rechaza a un presidente al no lograr la mayoría calificada. Claro hubo mucha presión para detener una propuesta que robustecería el monopolio de CFE de **Manuel Bartlett**, en detrimento de la competitividad. Además el riesgo de millonarios juicios en el T-MEC. Las compañías de EU no se habrían quedado con los brazos cruzados.

El freno a esa reforma si bien disipa los nubarrones, ahora los inversionistas esperan lo que viene. ¿Se transformará al INE de **Lorenzo Córdova**?

Por lo pronto a manera de revancha ayer sin respetar los tiempos legislativos Morena y sus aliados aprobaron una iniciativa para modificar la Ley Minera. Básicamente se ajustan cuatro artículos, el 1°, 5°, 9° y 10° para que la explotación del litio y toda la cadena se reserve al Estado. Se va a formar una dependencia para asumir la responsabilidad. También se habla de forma genérica de asumir otros minerales estratégicos.

Para Camimex de **Jaime Gutiérrez Núñez**

no hay nada nuevo bajo el sol. Obvio vendrían amparos, porque entre otros minerales estratégicos para el ámbito eléctrico está el manganeso, níquel, zinc, cadmio, cobre, plomo y hasta plata. Hay compañías que podrían verse muy afectadas como GMéxico de **Germán Larrea**, Peñoles de **Alejandro Bailleres**, Autlán de **José Antonio Rivero**, entre otras.

Pero además con los ajustes a la ley también habría violaciones al T-MEC. México no puede reservar minerales para la explotación exclusiva del Estado. **Armando Ortega** presidente del Mining Task Force de la CAMCHAM hace ver que un tema así debió quedar plasmado en lo que se pactó en el T-MEC. Hacerlo expost será violatorio del acuerdo y de las disposiciones de la OMC.

Lo mismo atañe a los otros minerales que se consignan en el artículo 10, ya que se dejará a nuestros socios "en estado de indefensión", máxime cuando se habla de toda la cadena de valor del litio y del resto.

Ortega explica que también la creación de un organismo público viola el capítulo 22 del T-MEC y el equivalente a otros TLCs que tiene México.

Así que la reforma a la Ley Minera otro foco de costosas disputas.



### **REVISAN CONTEO DE ZALDÍVAR EN SCJN PARA LEY ELÉCTRICA**

Si de asuntos polémicos se trata, ahora se abre otro capítulo en la SCJN, tras de interponerse algunas impugnaciones por el conteo que realizó Arturo Zaldívar en la votación de la Ley de la Industria Eléctrica del jueves 7 de abril. Se acusa de no incluir en los votos de inconstitucionalidad algunas opiniones. Se habla por ejemplo de la que emitió Alfredo Gutiérrez Ortiz Mena. Sus razonamientos validaban ciertos criterios, pero con su voto se habrían alcanzado los 8 que se requerían para invalidar la legislación. Veremos en que termina la revisión que ya se inició. En una de esas, otro traspies al proyecto de fortalecer el

### **monopolio de la CFE de Manuel Bartlett. MEJOR IMEF REPRUEBA LEY ELÉCTRICA Y CCE GRIS POSICIÓN**

Mientras el IMEF de Alejandro Hernández señaló sin tapujos en un pronunciamiento emitido ayer que la iniciativa de reforma eléctrica que se rechazó este domingo significaba “riesgos fundamentales para el desarrollo económico y social” del país, el CCE que preside Francisco Cervantes prefirió hilar delgado. En otro comunicado, cero cuestionamientos y foco en resaltar la responsabilidad de los legisladores. Hasta ahí. Gris posición para un momento nodal.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



## PIB China mantiene crecimiento económico moderado



**E**l PIB de la Economía China al 1T22 presentó un avance del 1.3% trimestral a 4.8% anual. El resultado es superior a estimaciones de mercado de 4.4% anual y del registro del 4T20 de 4.0% anual.

Las estimaciones de mercado consideraban un crecimiento menor ante el efecto de un alto nivel inflacionario a nivel mundial, el impacto de la guerra Rusia-Ucrania en la cadena de suministros, los nuevos rebrotes a nivel mundial y las medidas de contención adoptadas en China.

Sin embargo, estos eventos mantienen un riesgo de mayor desaceleración hacia los siguientes meses, aunado a que las ventas minoristas chinas de marzo marcaron su primer retroceso en 20 meses al contraerse 3.5% anual.

Hace algunas semanas, se aislaron 26 millones de personas en la ciudad de Shanghái y podrían presentarse nuevas clausuras de ciudades completas con el propósito de contener la propagación del virus.

### LA REFORMA MINERA Y LA CONCESIÓN DE BACANDÉCUACHI

Ya previendo que no sería aprobada la reforma energética, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** separó de aquella el apartado del litio y envió a la **Cámara de Diputados la Reforma a la Ley Minera**, que modifica cuatro artículos, para declarar de utilidad pública la explotación, exploración y aprovechamiento del litio, así como la creación de un organismo público descentralizado a cargo.

Actualmente, es en el proyecto de **Bacandéhuachi**, Sonora, donde se tiene la perspectiva de 243.8 millones de toneladas de litio, la cual, de aprobarse, sería de las mayores del mundo. La concesión de **Bacadéhuachi** está en manos de la inglesa **Bacanora Lithium** y la china **Gangfeng**. Ambas estiman arrancar operaciones en 2023, calculando una producción de 17 mil 500 toneladas el primer año. Un estudio de factibilidad del 2018 de dicha concesión, obviamente sin considerar la reforma que vendría, calculó que para un área de 100 mil hectáreas, las inversiones requeridas llegarían a 800 millones de dólares en dos fases, con un costo de 4 mil dólares por tonelada de litio.

### INDI CELEBRA CON LABOR SOCIAL

Mientras **Grupo Indi**, de **Manuel Muñozcano**, está de gala por su aniversario 45 años, la firma ha organizado un evento para recaudar fondos y apoyar al Hospital Psiquiátrico

"**La salud Tlazoltéotl**", de Ixtapaluca y a los habitantes de "**La Comunidad**", ubicada en el municipio mexiquense de Jilotepec. Se trata de una caminata en el Parque Bicentenario de la CDMX, en la que se recorrerán 4.5 kilómetros para promover la activación física y la labor social este fin de semana.

Así, la constructora es una de las empresas más grandes de construcción de nuestro país y ha destacado por su apoyo en beneficio del deporte, la educación y la cultura. Las inscripciones están abiertas al público en general, quienes deberán de presentar comprobante de vacunación con esquema completo o una prueba negativa reciente que constate que el participante se encuentra libre de Covid-19, como parte de las medidas sanitarias en esta nueva normalidad.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



## GUADALUPE ROMERO

CÓDIGO DE INGRESOS

# El mundo sigue rodando, pero del puerto no pasa

**A**quí la oposición sigue con su festejo por haberse puesto de acuerdo y mostrarse unida para rechazar la iniciativa de Reforma Eléctrica del ejecutivo federal, y éste muestra su músculo al llevar al Congreso su plan B para instalar el Proyecto de Decreto por el que se Reforman y Adicionan Diversos Preceptos de la Ley Minera, con aprobación directa “por urgente” sin pasar por comisiones y mucho menos esperar al pleno y sus dos terceras partes contundentes.

Pero como lo platicamos la semana pasada, el mundo sigue rodando y aunque parece que para el Gobierno federal el premio de consolación, aunque lejos está de ser un producto maduro y rentable, se prepara para usufructuar la abundancia del litio (el mineral líquido ideal para el mundo moderno de las baterías y la tecnología, hasta para cuestiones médicas), lo cierto es que esta semana nuevamente viene otro golpe de realidad: la inflación.

El índice de precios al consumidor que el Inegi, que ya dirige Graciela Márquez Colín, dará a conocer, el próximo viernes, se estima siga rondando por arriba del 7.2% en México, pero no lejos de lo que pasa en otras economías donde también el encarecimiento de alimentos, productos y sobre todo materias primas se ha convertido en una bola de nieve que los más sesu-

dos tratan de encontrar la fórmula ideal para detenerla.

El experto cita que por lo menos el 80% del comercio mundial se realiza a través del transporte marítimo, lo cual implica un intercambio de todo tipo de bienes entre los distintos países en barcos cuyos costos de operación han sido seriamente afectados y que repercute en los fletes marítimos y por lo tanto en el precio final de los productos a los consumidores.

Y como siempre pedimos, con peras y manzanas. Meriodo López pone un ejemplo: “un contenedor cuyo costo de transporte entre puertos asiáticos y puertos mexicanos era hasta antes de la pandemia de un promedio de 4 mil dólares hoy el mismo contenedor para ser transportado en la misma ruta tiene un costo que por lo menos supera el doble de la cantidad antes mencionada”.

Además, otro tema es el aumento en los precios del petróleo y derivados, que a su vez ha repercutido en un sustancial incremento en los combustibles y diésel que utilizan los barcos para su navegación. Y como adicional, el conflicto bélico Rusia-Ucrania.

El directivo del Comité Marítimo Internacional aclara que “no incluimos aquí a los productos que son producidos en el territorio del país y que no requieren de un transporte marítimo internacional, como puede ser el caso del limón, cuyas causas para el aumento de su precio son otras, pero si consideramos a todos aquellos productos que nuestro país importa,

ya sea en su forma final de comercialización o como parte de un proceso de maquila o integración para la producción de la mercancía final”.

“El futuro todavía no se presenta muy alentador, y por el contrario las grandes empresas de análisis marítimo señalan que aún tendremos años de una situación muy difícil en lo que a los costos y fletes del transporte marítimo internacional se refiere, y que, desde luego, al no contar México con una flota mercante de importancia quedará a expensas de lo que ocurra con los grandes consorcios navieros del mundo.”

Se los dejo al costo, no más no menos.

**transportes, la salida y entrada de productos. Juan Carlos Merodio López, titular del Comité Marítimo Internacional senior-partner M&L Estudio Legal, lo subraya con todas sus letras: “muy poco se ha estudiado en torno al efecto tan importante que producen los costos del transporte marítimo internacional y su actual situación como uno de las principales causas de este aumento en la inflación en nuestro país y en muchos otros”** 46

**Uno de los grandes empujones a esta alza**

Página: 13

**Código de ingresos /Guadalupe Romero**

Area cm2: 406

Costo: 76,888

2 / 2

Guadalupe Romero

de precios a escala  
internacional es el embudo  
en el que se ha convertido  
en puertos, carreteras y  
todo tipo de caminos y  
En la historia

quedará el registro  
de dos acciones que  
ocurrieron por primera  
vez: la oposición fue  
completa y unida contra  
la propuesta eléctrica del

Ejecutivo, y éste, Andrés  
Manuel López Obrador,  
como nunca le había  
sucedido a un presidente  
de México, le fue rechazada  
una iniciativa de reforma.



**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

# Fraude en pescados y mariscos

“**E**n el mar, la vida es más sabrosa”, reza una conocida canción popular. Y en ocasión de las recientes vacaciones de Semana Santa, mucha gente aprovechó para visitar los sitios de sol y playa, y saborear las delicias del mar.

Llama la atención un estudio de Oceana, organización internacional que busca conservar los océanos, y quien recientemente denunció los fraudes y sustituciones de especies en la venta de pescados y mariscos.

El documento, realizado el pasado mes de marzo, señala que no sólo las personas involucradas directamente con la actividad pesquera resienten las implicaciones económicas de la sustitución, también los consumidores finales y sus bolsillos se ven afectados.

El proyecto “Gato X Liebre: Detectives del Fraude”, incluyó a un ejército de 100 personas de la Ciudad de México (80) y de Mérida (20), que envió a Oceana una muestra del producto que compraron para el análisis del ADN. Gracias a este ejercicio, se detectó que hubo gente que compró huachinango, cuando en realidad recibió bagre, especie cuyo valor es tres veces más barata. Con sorpresa, otros descubrieron que compraron bacalao, pero les dieron tiburón; o marlin por atún.

Los datos son reveladores: existe una sustitución del 37% en todos los estable-

cimientos comerciales, incluyendo pescaderías, supermercados y restaurantes.

Al 40% de la gente que acudió a restaurantes y coctelerías, le dieron “gato por liebre”, mientras que en las pescaderías y mercados, la sustitución fue del orden del 54% y el 11% en los supermercados y cadenas de autoservicio.

La organización internacional propone que la trazabilidad es una de las herramientas para evitar la sustitución de especies. Este mecanismo le permite –a cualquier consumidor, institución, autoridad, comercializador, etc.– obtener información del pescado desde que se captura hasta su último punto de venta, es decir, del “barco al plato”.

La moraleja de Oceana es que mientras los mexicanos no tengamos certeza e información sobre las especies que consumimos, seguirá el engaño y nuestros bolsillos pagarán altos precios por especies baratas.

¡Ver para creer!

•Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo “Carlos Septién García”. Director de Pasaporte Informativo. Comentarista en el Programa “Mundo al Día”, (Mundo Ejecutivo-canal 168 Total Play). [www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx) [@PeriodistaRC](mailto:rcontrerasreyes@gmail.com)

**hogares y de las personas quienes los contratan. El Director General de la empresa Seguridad Total e**

**Inteligencia Criminal (STEIC), Alejandro Sánchez, señala que la mayoría de las empresas que ofrecen estos servicios, contratan a personal sin ningún tipo de experiencia y sin investigar verdaderamente sus antecedentes y sus tendencias, “sólo les asignan un uniforme con aditamentos básicos y les ordenan cuidar instalaciones, hogares, mercancías y a personas”.**

**GUÍA DE TURISTAS: CASI 4 MIL EMPRESAS DE SEGURIDAD OPERAN EN LA ILEGALIDAD**

**Nos llamó la atención el análisis que realizaron experto que advierten la existencia de cerca de 4 mil empresas de seguridad del país que no cuentan con personal capacitado, ni con las herramientas adecuadas para atender situaciones que pueden afectar la tranquilidad y el buen desarrollo de los centros de trabajo, la armonía de los**

Página: 5

Area cm2: 551

Costo: 31,958

1 / 2

Mauricio Flores



# Gente detrás del dinero en *El Independiente* Mario Delgado y la derrota del nacionalismo económico

Por Mauricio Flores

@mfloresarellano

floresarellanomauricio@gmail.com

La oposición cerró filas en la Cámara de Diputados y propinó al gobierno de Andrés Manuel López Obrador una derrota profunda y en casi todas los frentes de la 4T: al perder la aprobación para elevar a rango constitucional su proyecto del Reforma Eléctrica, el actual gobierno perdió el control de la narrativa pública, un aspecto central en los procesos políticos destinados a refrendar de quienes ejercen el poder en el aparato del estado; con ello perdió el eje de un proyecto enfocado al nacionalismo estatista como modelo económico; y refrendó la derrota que en julio de 2021 sufrió el Partido Morena en las elecciones intermedias para elegir nuevos diputados federales.

La noche del domingo 17 de abril, el líder nacional del partido oficial, Mario Delgado, hizo en redes sociales una amenaza que mas bien pintó a berriche y a la antesala a un creciente conflicto intestino: que su versión de "pueblo" le cobrará a la posición unificada del PRI, PAN, PRD y Movimiento Ciudadano su votación contra la Reforma Eléctrica, cerrando en su mensaje a través del muy capitalista Twitter (ese que quiere adquirir Elon Musk) con la bravata "Nos vemos en Junio". La mejor respuesta al colérico desplante la dio uno de los mas conspicuos seguidores de López Obrador, John Ackerman, al recordarle a Delgado que debido a su selección y gestión de candidatos a diputados federales el año pasado, perdieron la posición de mayoría absoluta (por una sobre representación artificial) que junto sus aliados obtuvieron en 2018 en la Cámara de Diputados.

La derrota del domingo se gestó con la falta de resultados, contradicciones y escándalos que rodean al actual gobierno: la primera fue en las elecciones intermedias, donde se plasmó claramente especialmente en la Ciudad de México, la exigencia ciudadana de contrapesos de gobierno; acto seguido, el rotundo fracaso de la consulta del llamado "juicio a expresidentes" que no alcanzó siquiera 8 millones de votos a fines de 2021; la "consulta de revocación de mandato", otro fiasco que no logró más allá del 17.3% de todos los ciudadanos para avalar la continuidad del gobierno de López Obrador pese al uso intensivo de todos los recursos del estado para ello.

Salvo las elecciones para las gobernaturas en Quintana Roo y posiblemente Oaxaca, ya no parece tan fácil que Morena -tras esta racha- gane Tamaulipas, Durango o Aguascalientes e incluso Hidalgo. Ya no serán un día de campo.

También perdió Claudia

El caso del gobierno de Claudia Sheinbaum es especialmente dramático. Pese al dispendio de recursos públicos y de los mecanismos coercitivos para obligar a empleados del gobierno capitalino a participar en marchas y concentraciones a favor de la "Revocación de Mandato", el 14% de participación de los ciudadanos empadronados (debajo de la media nacional de Morena) representó un golpe directo a sus aspiraciones presidenciales.

En Julio de 2021, Sheinbaum pasado perdió la mitad de las alcaldías -las más prósperas- de la CDMX. Ahora la jefa capitalina intenta sumarse al discurso presidencial que acusa de "traidores a la patria" a los que no votaron a favor de la también llamada Ley Bartlett.

Pero dados los problemas de creciente inseguridad, contaminación, manejo de basura y de suministro de agua potable, está comprometida su viabilidad política para 2024. Si a ello se suman los escándalos del derrumbe de la Línea 12 del Metro de la CDMX y el uso sin ética de ivermectina en 200 mil personas contagiadas de Covid19 (como lo catalogó la publicación científica British Medical Journal), la jefa de gobierno se enfrenta a una muy empinada cuesta política.

Nacionalismo sin sustancia

En el debate cameral del domingo, el discurso de la bancada representada por Ignacio

Página: 5

Area cm2: 551

Costo: 31,958

2 / 2

Mauricio Flores

Mier se caracterizó por su pobreza argumental y el reduccionismo vulgar en base a los clichés que de mañana en mañana repite el presidente: una retahíla de neoliberales, rapaces, corruptos, saqueadores, entreguistas engalanó el discurso de los “bofes” que Morena envió al debate del que sabían no obtendrían un solo voto a favor de la reforma presidencial. Oradores mejor preparados y hábiles como Leonel Godoy o Yeidckol Polevnsky no subieron en tribuna y sólo les quedó expresar su amargura.

Las referencias de los diputados morenista hacia los héroes de la Independencia, a Lázaro Cárdenas o a Adolfo López Mateos, sacados de su contexto histórico, fue para presentarse ellos mismos como herederos de una gesta histórica en marcha. Un viejo recurso retórico que romantiza el pasado cuando no se puede proponer nada para el futuro.

Nada pudieron hacer (incluso con el apoyo de siempre servicial dirigente del Partido Verde, Carlos Puente) para justificar la mayor emisión de Co2 que trae aparejada la reforma, ni para justificar el riesgo inminente de la pérdida de inversiones y los conflictos de interés expuestos con vehemencia por legisladores del PAN, como la diputada Maryjose Gamboa; vaya, ya no digamos debatir ante el priista Ildelfonso Guajardo que en 15 minutos expuso técnicamente por qué la iniciativa presidencial representaba aniquilar el TMEC y dar paso a una debacle económica sin precedente.

El obradorismo está lejos de estar aniquilado, pero es visible su declive... y por ello son más probables acciones desesperadas y radicales en el ámbito económico y político.

#### ... mientras tanto, en elTSJCDMX

Parece que Rafael Guerra, presidente del Tribunal Superior de Justicia de la CDMX no detecta la correlación entre los problemas financieros por los que suele atravesar la institución con los altos precios con que se contratan empresas, incluso fantasma para el arrendamiento y servicio. Ese parece ser el caso de una serie de contratos por más de 40 millones de pesos para mantenimiento de equipos informáticos asignados a System Peer to Peer, domiciliada en una miserable

placita comercial en la Colonia Obrera, y que representa Alma Rosa Bernal. Parece improbable que una empresa de tan modestas dimensiones pueda prestar servicios tan delicados para el sistema de justicia capitalino. Eso sí, el encargado de compras del tribunal, Tito Aristides y su jefe, Sergio Fontes, disfrutaban de un bonito rancho con todo y caballos.

...

Parece que Rafael Guerra, presidente del Tribunal Superior de Justicia de la CDMX no detecta la correlación entre los problemas financieros por los que suele atravesar la institución con los altos precios con que se contratan empresas, incluso fantasma para el arrendamiento y servicio. Ese parece ser el caso de una serie de contratos por más de 40 millones de pesos para mantenimiento de equipos informáticos asignados a System Peer to Peer, domiciliada en una miserable placita comercial en la Colonia Obrera, y que representa Alma Rosa Bernal. Parece improbable que una empresa de tan modestas dimensiones pueda prestar servicios tan delicados para el sistema de justicia capitalino. Eso sí, el encargado de compras del tribunal, Tito Aristides y su jefe, Sergio Fontes, disfrutaban de un bonito rancho con todo y caballos.

