



# CAPITANES

## Reingeniería de espacios

En donde está por registrarse un cambio importante, y que pronto será visible, es en el tamaño de los pisos de ventas de las agencias automotrices.

Con el fortalecimiento del mercado digital, las agencias que pertenecen a la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), que preside **Guillermo Rosales**, tendrán que invertir sus recursos de manera más eficiente.

La idea es comenzar a liberar espacios bajo los siguientes análisis: ¿cuáles son los costos de tener inversiones inmobiliarias del tipo de las actuales oficinas y espacios en las empresas distribuidoras en México? ¿Rebasan el tamaño de las necesidades que hoy se tienen?

De esta forma, la industria pasaría de tener pisos de venta de gran infraestructura y talleres extensos, a negocios mucho más funcionales en tamaño, como los que se ven en Japón y Europa.

Estos cambios les ayudarían a sobrellevar la baja en las ventas de vehículos ante el contexto económico negativo que enfrenta la población, que ahora toma más tiempo en decidir la compra de un automóvil.

En enero pasado las ventas de vehículos ligeros sumaron 77 mil 624 unidades en el mercado nacional, su menor nivel para un mes similar en 11 años.



## DANIEL HAJJ...

El CEO de América Móvil encenderá hoy sus redes 5G en el País. Estarán habilitadas para su uso comercial y representará la primera red comercial masiva de esta tecnología en América Latina. AMX pagará al Estado recursos extraordinarios por concepto de derechos superiores a los 900 millones de pesos anuales.

## Alimentos caros

Si en estos días ha notado que su despensa se ha encarecido, no le tenemos buenas noticias.

En principio, se trata de un problema mundial y no solo local. Los alimentos han subido en promedio alrededor del 28 por ciento en el mundo como consecuencia del cambio climático que ha afectado diversos cultivos, lo que ha provocado una menor oferta de productos comestibles.

Además, el Consejo Nacional Agropecuario (CNA), que preside **Juan Cortina**, señala que la inflación ha tenido un gran impacto en los costos de producción, aumentos de casi el triple o más en fertilizantes, fletes, logística y energéticos, lo cual termina por reflejarse en el precio final al consumidor con una diferencia notable respecto a los precios de inicios del año pasado.

Para cultivos como el limón con semilla y sin semilla,

que al cierre de enero subieron 208.2 por ciento y 122.2 por ciento, respectivamente, no se prevé que su precio se estabilice antes de mayo.

Pero la situación de éste y otros productos, así como su precio, dependen también de las condiciones climáticas que se presenten en el año: sequías pronunciadas, tormentas y lluvias excesivas o bajas temperaturas que en 2021 complicaron su disponibilidad, .

## Reelección en puerta

El Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET) reelegirá hoy a su presidente, **Braulio Arsuaga**, director general de Grupo Presidente, para un nuevo periodo de dos años.

El 24 de febrero de 2020 Arsuaga tomó las riendas del CNET y no terminaba de acostumbrarse al cargo cuando llegó la pandemia, que le pegó de lleno a la industria, la cual rápida-

mente entró en crisis.

En medio de la grave situación del sector, Arsuaga concretó la firma de la Alianza Nacional Emergente por el Turismo, 16 propuestas legislativas y múltiples acuerdos para impulsar esta actividad.

Pero el impacto ha sido peor de lo que se esperaba y hoy el saldo todavía es negativo respecto a lo que se tenía a inicios del 2020: ingresos 20 por ciento abajo en visitantes internacionales; 27 por ciento menos llegadas de turistas internacionales; 30 por ciento abajo en la llegada de turistas residentes a cuartos de hotel, y una caída de 15 por ciento en consumo turístico interno.

Y claro está, en empleo el saldo no es mejor: 750 mil puestos menos, según cifras del IMSS.

Entre los temas que tiene ahora Arsuaga, están que el turismo sea considerado estratégico para que no pare, concretar alianzas entre el sector público y privado, e internacionalizar al CNET.

## Nuevo rumbo

Banco Actinver le está dando

un nuevo rumbo a sus operaciones bajo la batuta de **Lorenza Martínez**, quien hace apenas tres meses fue designada directora general de la institución financiera.

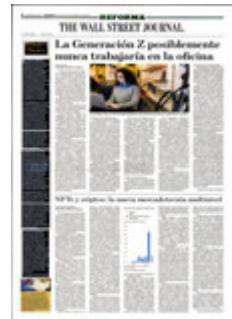
El banco está enfocando sus recursos en las nuevas tecnologías y herramientas digitales para redoblar sus esfuerzos en la captación de clientes.

Su tirada es aterrizar más los productos patrimoniales para las personas físicas tanto en acceso, como en facilidad, así como hacer ofertas de inversión más sofisticadas y eficientes para clientes institucionales.

De entrada, se contempla atraer mejor a los que están subatendidos en términos de oferta y productos de inversión, y jalar nuevos segmentos.

Por ejemplo, DINN es la cuenta de banco y servicio de inversión 100 por ciento digital más reciente de Actinver, con la que se planeó darle la vuelta a las cuentas ofrecidas por los bancos tradicionales, porque las personas ganan intereses diarios con únicamente tener su disponible en la cuenta de débito.

capitanes@reforma.com



# What's News

\* \* \*

**L**a gran cantidad de vehículos eléctricos a bordo de un barco en llamas y a la deriva en el Océano Atlántico complica los esfuerzos para extinguir el fuego, dijeron el domingo los expertos holandeses contratados para rescatar a la embarcación. No está claro si el fuego fue causado por los autos eléctricos, pero la presencia de baterías en llamas a bordo significa que SMIT Salvage, la compañía contratada para rescatar al barco, enfrenta un fuego que se propaga con rapidez y no se puede combatir sólo con agua.

◆ **Incentivadas** por los precios más altos del petróleo en años, compañías de shale regresan plataformas de perforación a yacimientos que fueron prácticamente abandonados hace unos años. Productores petroleros privados lideran un retorno de la industria a lugares como la Cuenca de Anadarko, en Oklahoma, y la Cuenca DJ, en Colorado, donde las perforaciones se

habían detenido casi por completo a mediados del 2020. El número promedio de plataformas de perforación activas en la Cuenca Anadarko ha subido de siete a 46, de acuerdo con Enverus, firma de análisis de datos energéticos.

◆ **Compañías e instituciones** financieras en EU empiezan a decidirse por una nueva tasa de interés de referencia para reemplazar al atribulado tipo interbancario de oferta de Londres (Libor), que apunta a millones de millones de dólares de contratos financieros. Las ventas de préstamos corporativos y derivados vinculados a la tasa de financiamiento garantizado a un día, o SOFR, se han disparado en el 2022, con prestatarios que incluyen a Crocs Inc. y NortonLifeLock Inc. acelerando el cambio.

◆ **Decenas de miles** de contenedores con cargamento que por lo general se moverían en tren ahora son transportados por carreteras estadounidenses cada mes

al tiempo que las compañías buscan eludir cuellos de botella continuos en la cadena de suministro. El transporte intermodal, en que trenes trasladan contenedores y tráileres, cayó casi 12% en las primeras seis semanas de este año comparado con hace un año, reporta la Asociación Estadounidense de Ferrocarriles.

◆ **Los inversionistas** de acciones de tecnología china tienen que eludir nuevos imprevistos. El gigante chino de la entrega de alimentos Meituan es el caso más reciente. Las acciones de la compañía cotizada en Hong Kong perdieron 18% -o alrededor de 32 mil millones de dólares en valor de mercado- en dos días de operaciones después de que el encargado de planificación estatal de China sugirió el viernes que las plataformas de entregas de alimentos en línea deberían reducir comisiones para ayudar a los restaurantes atribulados.

*Una selección de What's News*

© 2022 Todos los derechos reservados



## ¿Cuántos bancos debería haber en México?

Más de los que hay, otros 10 adicionales -del tamaño de Banamex- o bien, otros 25, del tamaño de BanBajío, o hasta 300 más, del tamaño de Bancrea.

¿Pero son estas cifras exactas? No, de ninguna manera, pero son cercanas a la realidad hipotética si México estuviera en las mismas condiciones de sus principales paralelos.

Tomemos Chile, por ejemplo. Este país tiene 2.24% de su población trabajadora dedicada al sector financiero (y México tiene sólo 1%); si cerca de la mitad de la población trabajadora en el sector financiero se dedica a bancos, debería haber 630 mil personas trabajando en bancos en México (y sólo hay 250 mil), al tomar el caso de Chile. Ahora bien, como en un banco grande en México trabajan en promedio 30 mil personas, debería haber unos 15 bancos grandes en México (si solamente hubiese bancos de ese tamaño en el País) y sólo hay 6, por

lo que "faltan" otros 9 para estar en la misma cobertura -al menos, en el aspecto laboral- que en Chile.

Que hubiese otros 9 bancos grandes equivale a unos 25-40 bancos medianos adicionales (de 6 mil empleados) o a 300-500 bancos chicos adicionales a los que ya hay en México (de 400 empleados). Bajo esta medida, en forma combinada (y sólo al compararse contra Chile), podría haber otros 3 bancos grandes, más otros 16 bancos medianos, más otros 200 bancos chicos en México, aproximadamente.

¿Y si se usan otras métricas, estas cifras se mantienen? Pues veamos. Siguiendo con Chile, el total de activos bancarios a PIB es de 81% (siendo 41% el de México) y, si se toma en millones de dólares por persona adulta, la métrica produce esta conclusión: debería haber otros 7 bancos grandes, u otros 30 bancos medianos o bien, otros 260 bancos chicos en México, además

de los que ya hay (6 grandes, 30 medianos y 18 chicos) o claro, una combinación balanceada como se propuso en el párrafo anterior.

Cuando se usan el número de sucursales, algo parecido emerge: en Chile hay 15 sucursales por cada 100 mil adultos y en México hay 14. No parece haber rezago en ese paralelo. Pero comparándonos contra EU sí, pues ahí hay 31, lo que nos lleva a diagnosticar un rezago de 12 bancos grandes o 52 medianos o 520 pequeños, si se usan las que tipifican el caso mexicano (unas mil 300 sucursales en un banco grande o 300 en uno mediano y 30 en uno pequeño).

Otras métricas (como dólar de activo por sucursal por dólar de ingreso por persona, o número de tarjetas de crédito o cuentas bancarias por adulto, o créditos promedio por cada Pyme al año) y cualquier otro país usado para comparación (cualquiera de la OCDE o los países emer-



gentes de tamaño medio) produce resultados similares a los mencionados arriba o en esos rangos.

Así que, según lo anterior, México debería tener más bancos, pero ¿puede ofrecerles un negocio sostenible para que subsistan? La respuesta rápida es que no, por varias razones y la más importante es la informalidad.

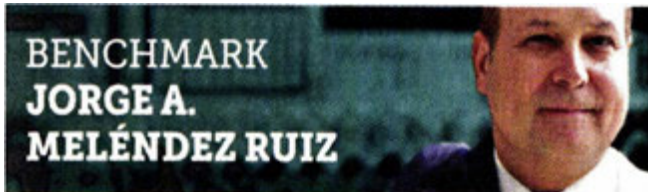
Si para tener la cobertura que tiene Chile (que tampoco es la más completa, sino la que tienen los europeos, EU o Japón) debemos tener otros 30 ó 50 bancos medianos más, esto es solamente, si la cuota de informalidad fuera similar, mas no lo es (60% en México vs 27% en Chile y 5% en EU) y, como la bancarización (40% de los adultos en México tiene una cuenta bancaria vs 80% en Chile) depende de aquélla, podemos sostener a lo más un tercio de las cifras recomendadas, es decir, no 40 bancos medianos adicionales, sino sólo unos 8 o

10, aunque necesitamos esos 40 bancos más para que el crédito ofrezca cobertura -y permita crecer- a una mayor cota de familias y de empresas Pymes.

La informalidad (y la bancarización que origina su combate) es un fenómeno que se explica por el nivel educativo y por la confianza que siente la población en las instituciones oficiales y privadas. Es entonces la pobre cobertura del crédito lo que genera niveles bajos de crecimiento del ingreso y por ello hay menor educación y mayor corrupción, poca confianza y mayor informalidad y, de ahí, pobre cobertura del crédito. Un círculo vicioso que se debe romper, y deberá ser por el eslabón de la confianza.

---

El Autor es Profesor y  
Director del Think Tank  
Financiero de EGADE  
Business School.  
[joamarti@tec.mx](mailto:joamarti@tec.mx)



# Pasquín inmundo

**"Creó (Salinas) una nueva oligarquía... y producto de eso surge Reforma... sí considero que es un pasquín inmundo, abominable del conservadurismo más nefasto y corrupto de los últimos tiempos".**

**El presidente (con minúsculas) cada vez está más enojado. Cada vez está más desquiciado** (relee "Lo perdimos, Houston"). Siempre ha mentido, pero sus mentiras son cada vez más constantes y más grandes.

**Su revisionismo histórico da miedo.**

**Tomo el caso de Reforma como ejemplo porque conozco la historia.** Es relevante desnudar esta mentira porque si Andrés Manuel ataca a periodistas reconocidos o a un medio relevante, ¿qué no podrá hacer con un simple mortal? ¿Qué no hará con un crítico interno?

Efectivamente, Reforma se fundó el 20 de noviembre

de 1993, en el sexenio del último Presidente de un PRI hegemónico y poderoso.

Esto es un hecho irrefutable. Pero, **¿Reforma es Salinista? ¡Ja, que risa! Totalmente al contrario, señor.**

Primero, habrá que decir que en esos tiempos lo normal era que un periódico que se fuera a instalar en el DF le "pidiera permiso" al Presidente.

**¿Pedir permiso para un proyecto independiente? ¡Ja! Ni se le avisó a Salinas.**

**El periodismo de un medio independiente y sin compromisos políticos como Reforma siempre es incómodo para el poder.** Ah, y por lo general a la oposición le gusta que el medio revele los abusos del que gobierna.

Como al mismo Andrés Manuel le encantaban las encuestas que lo situaban adelante en la carrera presidencial del 2018 o los innumerables reportajes sobre el despilfarro y corrupción en el gobierno de Enrique Pe-

ña Nieto que publicó Reforma. Ahí si le gustaba, ahí si lo alababa.

Pero regreso a la fundación de Reforma.

Habrà que recordar que **1994 fue un año convulso para México:** la revolución zapatista, el disgusto de Camacho, el asesinato de Colosio, el de Ruiz Massieu, etc.

**Y cuando hay convulsión, más se nota la diferencia entre un medio como Reforma y sus competidores. Y, claro, más molesto se vuelve para el poder. Más molesto se vuelve para el Presidente.**

**Por eso no es extraño que al acercarse el primer aniversario de Reforma explotara un pleito raro que pretendía ser un golpe mortal.**

**El boicot de la Unión de Voceadores.**

Un pequeño sindicato de gran importancia para el poder político porque, hasta antes de la llegada de Reforma,

tenía un monopolio en la distribución de periódicos en la Ciudad de México.

**¿Al poder político no le gustaba la línea de algún periódico? Fácil: ese día la Unión de Voceadores regresaba al diario muchos ejemplares.** “Hoy no se vendió”. Claro, pues tenían una “política de devolución abierta”.

Reforma sabía esto. Sabía que eventualmente el poder político (Salinas o su círculo) lanzaría un golpe a través de la devolución de los ejemplares: “Hoy no se vendió”.

Por eso se creó un canal propio de reparto de periódico para suscripciones y para locales cerrados, como tiendas de conveniencia y supermercados.

**El golpe llegó rápido. ¿Y de quién crees que venía? Claro, del poder político. ¿Reforma Salinista? Revisiónismo. Es al contrario: el régimen pretendió matar al periódico con ese boicot. Pero les salió el tiro por la culata.**

Intelectuales, políticos, deportistas, artistas y cientos de ciudadanos comunes y corrientes tomaron las calles del DF para vender Reforma. Así nació el canal de voceo independiente que subsiste hasta la fecha.

**¿Reforma ganó notoriedad? Sí. Pero no por ser aliado de Salinas.**

**Muy por el contrario.**

**La ganó porque su periodismo se convirtió en símbolo de la libertad de expresión. Un símbolo de independencia del poder político.**

Independencia que se mantiene y se ejerce día a día hasta la fecha.

Independencia que molesta a políticos poderosos y dogmáticos que no aceptan que se le mueva ni una coma a sus ideas. “Líderes” que prefieren mentir, tergiversar y atacar, que recapacitar y ajustar.

**¿Pasquín inmundo?**

**A mucha honra, señor.**

Los insultos hay que tomarlos de quien vienen. Hay insultos que engrandecen. Hay ataques que fortalecen.

A fin de cuentas el tiempo siempre deja a cada quien en su lugar.

**EN POCAS PALABRAS...**

“Si estás enojado cuenta hasta 10 antes de hablar. Si estás muy enojado, cuenta hasta 100”.

Tomás Jefferson

[benchmark@reforma.com](mailto:benchmark@reforma.com)

Twitter: [@jorgemelendez](https://twitter.com/jorgemelendez)

[reforma.com](http://reforma.com)

[/melendez](https://twitter.com/jorgemelendez)



## El PAN corteja a Loret

**E**n estas páginas y en el portal de Latinus, el periodista Carlos Loret de Mola ha dado importantes primicias periodísticas, particularmente todo lo relacionado con la “Casa Gris”. La primicia periodística de Loret y Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad fue retomada e investigada por otros periodistas, lo que acrecentó la conversación pública al respecto en medios de comunicación y redes sociales.

Según las encuestas de *El Financiero* y *El Economista*, es la primera vez que la aprobación del Presidente tiene una baja constante. Sin embargo, López Obrador ha empezado a remontar en redes sociales y el sentimiento está polarizado en mitades.

En todo este contexto, aunque tarde (12 días después), el único partido que ha tratado de posicionarse con la “Casa Gris” es el PAN, a diferencia del sepulcral silencio del PRI, PRD o MC. Y todo esto contrasta con lo que López Obrador hizo como oposición, pues en 2014 se subió de inmediato al escándalo de la “Casa Blanca” de la entonces es-

posa de Enrique Peña Nieto.

Ha sido interesante cómo el PAN se ha posicionado en el tema: ha llevado maquetas de casas al Congreso, ha presentado denuncia ante la FGR, ha propuesto puntos de acuerdo en el Congreso y Marko Cortés ha dado entrevista (con Loret, en la que elogia al periodista). Pero quizá lo más relevante es que el PAN está utilizando los espacios que el INE otorga para spots de televisión a efecto de burlarse y evidenciar los contrastes entre el discurso presidencial y la “Casa Gris”.

El citado spot está al “aire” desde el jueves de la semana pasada. Antes de que siquiera fuera pautado, Morena trató de detenerlo en el INE al solicitar medidas cautelares, las cuales le fueron negadas, pero una vez que se empezó a difundir el spot titulado ‘Los cuentos de Morena’, destacó que la voz que se usa en éste es la del periodista Carlos Loret.

Esto ha llamado la atención, pues el TEPJF tiene un criterio bajo el cual no se permite que los partidos políticos utilicen la

voz o imágenes de periodistas en spots políticos, dado que los hacen caer en un sesgo partidario. Bajo este criterio, se ordenó sacar del aire aquellos que utilizaban la imagen de Denise Maerker y Joaquín López Dóriga. Ambos periodistas no habían dado su autorización para salir en ellos. Las decisiones del TEPJF están en las sentencias SUP-REP-32/2018 y SUP-REP-55/2015.

Así, si Carlos Loret no quisiera vincular su voz a éstos, sólo tendría que usar el criterio antes citado, aunque cabe la posibilidad de que haya dado autorización para usar su voz y que, por ello, no haya impugnación.

Sin embargo, me parece que es indebido que el PAN se aproveche de la voz de un periodista para buscar avanzar sus preferencias electorales, más porque está enfrentando un embate desde el poder público por ejercer su profesión.

Me parece que entre los partidos de oposición -que no se pronunciaron- y entre el pronunciamiento tardío del PAN, y usando no la voz de ellos, sino

la de un periodista, se puede ver lo minúsculo de toda la oposición y por qué no logran consolidarse como una alternativa seria ante la 4T.

También, el PAN estaría empezando a sondear opciones independientes para los cargos que estarán en juego en 2024. Claramente, en otras partes del mundo, las personalidades vinculadas a medios de comunicación han hecho carreras políticas importantes; como ejemplo, están el actual presidente de Ucrania, los expresidentes de EU, Ronald Reagan y Donald Trump; el gobernador de California, Arnold Schwarzenegger, y el boxeador Manny Pacquiao, ahora senador en Filipinas.

Y en México hay casos como los de los legisladores Carmen Salinas, Susana Harp, Sergio Mayer, Laura Zapata, Federica Quijano o Lily Téllez, entre otros, o como el del gobernador Cuauhtémoc Blanco. Por ello, es interesante ver a quién va cortejando el PAN. ●

Twitter: @JTejado

**Me parece indebido que el PAN se aproveche de la voz de un periodista**





## El fracaso del Banco del Bienestar

**E**l Banco del Bienestar es un proyecto fallido. A tres años de haberse constituido para sustituir al Seguro Popular, la institución ha dado sólo malos resultados: no ha logrado desplegar la red de sucursales que prometió el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, ha tenido tres titulares, dos de ellos relacionados con presuntos actos de corrupción, y ni siquiera tiene un sistema de administración de crédito.

Este fin de semana, la Auditoría Superior de la Federación (ASF) reportó, entre muchas otras irregularidades, malos manejos en el gasto del Banco del Bienestar por la compra de software que no funciona y por el incremento en el costo de las sucursales que construye el Ejército. La revisión fue solamente para el ejercicio 2020. En este espacio revelamos que en octubre del 2021, bajo la dirección de **Diana Álvarez Maury**, el banco adjudicó de manera directa un contrato por 18 mil 313 millones de pesos a una empresa constituida en 2018. En enero pasado, el contrato fue rescindido.

La gestión de Álvarez Maury se recordaría como una de las más grises en la historia de la institución (antes Bansefi), de no ser por su desastre en el manejo del otorgamiento de crédito y en la construcción de sucursales. Al inicio del sexenio, el Presidente prometió 2 mil 700 unidades, pero hasta noviembre del año pasado se reportó un total de mil 90 concluidas y 485 en proceso.

Una figura clave en el banco fue **Lucía Buenrostro**, una académica de carrera que fue la directora general de Administración de Crédito y Finanzas, encargada de impulsar los programas de microcrédito del Bienestar que el Presidente había prometido a diversos sectores.

El problema es que el Banco no tiene un sistema de administración de crédito, de manera que se comenzaron a otorgar financiamientos a diestra y siniestra, usando herramientas como Excel. El resultado está a la vista de la ASF y de la Secretaría de Hacienda: un desastre en las cifras. No saben a quién prestaron,

ni cuánto. Las bases de datos están hechas un batidillo y los créditos son irrecuperables.

Para evitar que la hermana de la jefa del SAT, **Raquel Buenrostro**, cargara con parte de este desastre, fue promovida a una vicepresidencia de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Sin embargo, el mayor problema está en la construcción de las sucursales. La ineptitud e inexperiencia de la exdirectora del banco provocó que entrara de bateador emergente el Ejército como constructor, administrador y ejecutor de los recursos para dicho programa.

No hubo ninguna coordinación entre el Ejército y las autoridades de la Sedena en la construcción de sucursales. Quizá por esto las unidades, además de estar en lugares remotos, sin conexión a internet, luz o teléfono, han duplicado su costo, tal y como lo recogió la ASF en su informe de 2020.

El golpe final para el Banco del Bienestar vendrá cuando se tenga que inaugurar una

buena parte de las sucursales que se han construido. Según funcionarios que trabajan en la institución, los números rojos serán insostenibles por el costo que representará mantenerlas en operación.

El banco está sostenido con alfileres. En los pasillos de la Unidad de Banca de Desarrollo se habla de un proyecto fallido y de una eventual liquidación.

A finales de diciembre del año pasado se nombró a un nuevo director: **Víctor Manuel Lamoyi**, exoficial mayor del Insabi –otro instituto fallido– y exsecretario de Planeación y Finanzas de Tabasco.

El nuevo director no lleva ni un mes en el cargo, cuando comenzaron los rumores de que llegaría **Dolores Padierna** a la dirección... quizá sólo para darle el tiro de gracia al banco. ●

[mario.maldonado.padilla@gmail.com](mailto:mario.maldonado.padilla@gmail.com)  
Twitter: @MarioMal

El mayor problema está en la construcción de las sucursales del banco



## DESBALANCE

### Hacienda: ¿confusión por la veda?

::::: Nos dicen que, al parecer, los funcionarios andan un poco confundidos con eso de la veda electoral por la revocación de mandato, y ya no saben si todo lo que hagan o digan será usado en su contra. Por ejemplo, el viernes pasado el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, encabezó un evento para promover el programa CetesDirecto, pero se rasuraron las preguntas de la prensa que no fueran relacionadas con ese tema. Lo mismo pasó desde enero, en la conferencia de prensa del Informe de las Finanzas Públicas: se omitieron las preguntas, que incluso se habían enviado desde un día antes, que no tuvieran que ver con ese reporte. Sin embargo, el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, destacó ayer las acciones del gobierno federal durante un evento de la OCDE. ¿Entonces es veda a conveniencia?



Rogelio Ramírez de la O

## Ponerse verde es lo de hoy

:::: Nos cuentan que en Banorte, de **Carlos Hank González**, se han tomado muy en serio ampliar el mercado de autos eléctricos e híbridos en México y lanzaron al mercado un nuevo crédito automotriz enfocado a ese tipo de unidades. El producto ofrece tasas desde



Carlos Hank González

9.99%, comisión por apertura de 1.5% y tarifas especiales en seguros al adquirir autos híbridos y eléctricos. Por cierto, esos vehículos están exentos del pago de Impuesto sobre Automóviles Nuevos (ISAN), además de que en distintas partes del país sus propietarios no pagan tenencia y verificación por ocho años, y se libran

del programa Hoy No Circula en el área metropolitana de la CDMX. Habrá que ver qué tanto impacto tiene el programa mientras la producción y el crédito automotriz se mantienen débiles ante el impacto económico del Covid-19.

## Alianza por la sustentabilidad

:::: El fabricante de cosméticos L'Oréal unió esfuerzos con Veolia, empresa especializada en la gestión de agua, energía y residuos, para obtener de ella plástico reciclado de alta calidad. Veolia diseñó una tecnología de granulación basada en un sistema de eliminación de compuestos orgánicos para obtener un material equivalente al plástico virgen, el cual se adapta a las necesidades de L'Oréal que dirige **Kenneth Campbell**, pues requiere de envases que cumplan con certificaciones internacionales. Nos explican que el uso de ese plástico permitirá a la firma cosmética alcanzar sus metas sustentables para 2030. La industria de la belleza tiene un gran impacto ambiental, pero con el uso de envases de plástico reciclado se puede evitar hasta 70% de las emisiones de CO2 respecto a un envase tradicional.





La semana pasada estuvo en México **Ashwani Gupta**, CEO de Nissan Motor Corporation, y seguramente para la comunidad Nissan en México, su mensaje fue claro: México es una de las operaciones prioritarias de Nissan.

Los resultados de la operación que dirige **José Román** confirman por qué es prioridad: por el valor de mercado (6 millones de unidades vendidas históricamente, 203 mil 918 en 2021, que representa 20.1% de market share, colocadas a través de 230 distribuidores y un brazo financiero que ha colocado 2 millones de créditos); por la calidad de la manufactura (15 millones de motores ensamblados, 16 millones de vehículos armados en la fábrica de Aguascalientes y, de ellos, 2 millones de vehículos ensamblados con energía renovable certificada) y por el potencial exportador (México envía producto a más de 80 países y ha exportado más de 8 millones de unidades, 60% de lo que produce aquí).

El año pasado, Nissan presentó 8 nuevos vehículos y el compromiso, afirmó **Román**, es completar el nuevo portafolio, incluyendo la introducción de vehículos con tecnología ePower, con la que los distribuidores podrán desplazar más autos, dado que no requieren infraestructura de conexión, no son híbridos, pero utilizan una carga pequeña de gasolina para activar el motor y permitir que la energía de movimiento inteligente sea la que recargue.

Aunque hay conciencia de que la pandemia ha sido un factor disruptivo en todas las esferas económicas del globo, **Ashwani Gupta** comentó que la decisión del corporativo, que encabeza **Makoto Uchida**, de reducir las operaciones no rentables acerca sus metas a la realidad y asegura entregar experiencias seguras, autónomas y conectadas, lo que ha permitido a la firma presentar, por segundo año consecutivo, resultados positivos: ingresos por 53.2 mil millones de dólares (mmd), utilidad operativa de 1.6 mmd y utilidad de 1.7 mmd.

¿Cómo se logró? Se enfocaron en los principales mercados y enfatizaron la calidad, seguridad y valor del producto (11 nuevos modelos en 18 meses, a pesar del problema de los semiconductores y la pandemia). Este año lanzan Nissan Ambition 2030 and Beyond, que ofrece

a los clientes "experiencias seguras en todos los vehículos, emocionantes y más conectadas, pero con la electrificación en el centro". La marca planea lanzar 23 nuevos modelos con el objetivo de alcanzar el 50% de electrificación en el año fiscal 2030, pero con estrategias diseñadas en función del mercado al que están dirigidos.

Además de tecnología limpia, la promesa 2030 es tecnología de manejo inteligente, conducción segura y conexión que asegure confort personal y familiar. Esto es particularmente importante para los distribuidores, pues si bien **José Román** logró, al cierre de año, renovar el 60% del portafolio (un hito en pandemia), le han pedido vehículos eléctricos que puedan venderse a mejor costo, tengan mayor autonomía que el Leaf y no dependan de tecnología de conexión en casa o en banquetas, dada la falta de infraestructura pública en México.

**Gupta y Román** confían en que la llegada de la tecnología ePower a México es parte de la estrategia de electrificación en el país. Esta tecnología, que ofrece una conducción 100% eléctrica, será única en su tipo y la primera de la marca en América.



#### DE FONDOS A FONDO

A principios de 2012, Nissan Aguascalientes A1 se convirtió en la primera planta en México en utilizar energía proveniente del biogás generado a partir de residuos sólidos urbanos del relleno de Aguascalientes y, un año más tarde, integró el uso de energía eólica proveniente de aerogeneradores del parque Zopilapan, en Oaxaca, y a partir de 2019 del parque eólico La Amistad, en Coahuila. El año pasado se produjeron 2 millones de vehículos con energía limpia.

¿Cómo asegurarán **Manuel Bartlett**, director de la CFE, y la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, que Nissan Manufactura continúe reduciendo la emisión de 550 mil toneladas de CO2 a la atmósfera? Recuerde que el programa de movilidad limpia no implica sólo electrificar carros, sino asegurarse de que se produzcan con el mínimo impacto ambiental. No me queda claro, ¿y a usted?





Ayer, el presidente **Putin** dio un largo mensaje televisado sobre la crisis en Ucrania. El anuncio central fue el reconocimiento de las regiones separatistas de Lugansk y Donetsk, lo cual implica la promesa de defensa militar en caso de que el gobierno ucraniano busque recuperar el control sobre esos territorios. Esta decisión sepulta los acuerdos de Minsk con los que se logró el alto al fuego en 2015, que reconocían a estas regiones un estatus especial, pero sin comprometer la integridad territorial de Ucrania.

Se trata de la formalización de una ocupación *de facto* que se ha venido ejerciendo desde hace ocho años, pero *de jure* constituye una violación flagrante a la soberanía ucraniana conforme a sus fronteras internacionalmente reconocidas. La reacción de Estados Unidos y Europa se ha centrado en condenar el anuncio y denunciar su ilegalidad. Han acompañado la condena con la imposición de un paquete inicial de sanciones económicas y financieras, pero, a pesar de la indignación, la ruta diplomática se mantiene abierta.

Esto muestra que Ucrania no representa un interés estratégico vital para Occidente y que sigue siendo prioritario preservar opciones de salida. Las primeras sanciones han sido limitadas y centradas en castigar a las personas involucradas directamente en la decisión, así como en prohibir el comercio y la inversión en los territorios reconocidos como independientes. Es probable que se sumen nuevas sanciones, pero también que no se llegue al máximo despliegue posible, puesto que a Occidente le conviene mantener un margen de maniobra en caso de una escalada mayor.

Las consecuencias se seguirán desplegando en las próximas horas, pero conviene detenerse en las señales contenidas en el discurso mismo. La caracterización que **Putin** hizo de Ucrania cuestiona su derecho a existir como una nación independiente. Descalificó su origen, como una creación

caprichosa de los dictadores soviéticos, que nunca ha tenido "tradiciones de estatalidad propia". También puso en entredicho la legitimidad de su gobierno actual, al que calificó de ser una "colonia de títeres".

Finalmente, el discurso incluyó amenazas veladas de un potencial ataque a gran escala para "mostrarles qué significa una verdadera descomunicación". El fraseo con el que se hace el anuncio responsabiliza a la OTAN y al gobierno de Ucrania en caso de una escalada. Lo cierto es que el gobierno ucraniano no tiene la capacidad de recuperar el control

sobre esos territorios por la fuerza y difícilmente lo va a intentar sin una garantía de respaldo de Occidente, que no llegará.

Hace 15 años, en la exposición más acabada de la doctrina revisionista rusa, **Putin** aseguró, en la Conferencia de Seguridad de Múnich, que "ningún Estado puede sentir que el derecho internacional es una pared de piedra que los protege". Esta postura revela el realismo político detrás de su visión del mundo,

que sirve lo mismo para explicar su inseguridad ante la expansión de la OTAN que la disposición para llevar a cabo maniobras que estén en su ámbito de posibilidad militar, aunque atenten contra el derecho internacional.

Existe un potencial elevado de que la crisis se salga de control; sin embargo, aún existen rutas para evitar una guerra abierta. Estados Unidos y Europa buscan evitarla a toda costa. A Rusia no le conviene una invasión a gran escala que no es popular internamente y sería tremendamente costosa, pero es innegable que esta decisión aumenta significativamente la tensión y el riesgo.

Existe un riesgo elevado de que la crisis se salga de control; sin embargo, existen rutas para evitar una guerra abierta.





## OCDE: los obstáculos para el crecimiento de México

No debe ser nada fácil para el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, ver que prácticamente a diario bajan las expectativas económicas de México. Ayer fue el turno de la OCDE, que presentó su estudio sobre México, en el que ajustó su meta de crecimiento para este 2022 a 2.3%, insistió en la necesidad de mayores reformas estructurales y resalta cómo, a pesar de la gran ventaja competitiva que representa la proximidad al mercado estadounidense y el T-MEC, el gran potencial de México para convertirse en una economía de alto crecimiento sigue sin materializarse y el crecimiento en las últimas décadas sigue siendo muy escaso.

Va más allá al señalar que las perspectivas a mediano plazo se han debilitado por la informalidad, la escasa competencia, exclusión financiera, atonía en inversión y bajas tasas de participación femenina.

Entre las reformas que propone reforzar está la fiscal, porque si bien el gasto social y la inversión pública han crecido, hay necesidades adicionales porque, por la pandemia, la pobreza ha aumentado, los sistemas de salud y educación están sometidos a presión. Por lo que recomienda eliminar exenciones ineficientes y regresivas sin incrementar impuestos y reforzar los impuestos subnacionales, en especial bienes inmuebles y vehículos.

Y, por si fuera poco, la OCDE critica, desde luego, la iniciativa de reforma eléctrica. Señala que incrementó la incertidumbre en torno a la formulación de políticas nacionales y precisa que las reformas deben brindar certidumbre con respecto a contratos vigentes y estabilidad regulatoria.

**La OCDE señala que se incrementó la incertidumbre en torno a la formulación de políticas nacionales.**



A pesar de que **Ramírez de la O** acompañó al secretario general de la OCDE, **Mathias Cormann**, en el lanzamiento del estudio sobre México, mantiene su postura optimista. Si bien no sigue el ejemplo del presidente **López Obrador** de esperar este año un crecimiento de 5%, no ha ajustado aún la meta de 4.1% del PEF 2022.

En un comunicado en el que ni siquiera menciona el ajuste en las expectativas de la OCDE ni mucho menos las críticas a la reforma eléctrica, Hacienda se enfoca en resaltar que el estudio reconoce las fortalezas de México, como son finanzas públicas sanas y un manejo innovador de la deuda.

Aunque la OCDE enfatiza la insuficiente inversión, Hacienda resalta que la inversión pública este año será de 3.1% del PIB, la mayor en la última década en proyectos, como el Corredor Interoceánico, que unirá el Golfo de México con el Pacífico. Añade que México está a punto de convertirse en una economía más sólida y próspera.

Se entiende que **Ramírez de la O** sea optimista, pero no hay que pretender tapar el sol con un dedo. Preocupa que no hay disposición del gobierno a reconocer la gran incertidumbre que, como bien dice la OCDE, generan políticas públicas como la iniciativa de reforma eléctrica.



#### **MINIMIZAN OBSERVACIONES DE ASF**

**David Colmenares**, auditor superior de la Federación, minimizó sus propias observaciones en la Cuenta Pública 2020, por un monto total de 63,010 mdd, lo que no debería sorprender porque el año pasado se desdijo de las estimaciones sobre el costo del cierre del NAIM.

**Jesús Ramírez**, coordinador de Comunicación Social de la Presidencia, aseguró que serán solventadas todas las inconstancias en Dos Bocas, AIFA y Tren del Istmo, que representan, respectivamente, “apenas” el 0.2%, 0.01% y 0.6% del total revisado.





## La ASF murió

La Auditoría Superior de la Federación ha muerto como una entidad para fiscalizar en qué y cómo se gastan los recursos de los contribuyentes. Su más reciente reporte y, peor aún, las explicaciones que da su presidente, han hecho que se convierta en todo menos en la entidad que debería obligar al rendimiento de cuentas en el gobierno.

El propio Presidente de la República dijo ayer por la mañana que sería utilizada por sus críticos como arma para atacarlo e intentar descarrilar el camino de su gobierno; hace mucho tiempo, quizá jamás, la ASF ha tenido ese poder.

Los datos dados a conocer este fin de semana son puestos en duda por el propio **David Colmenares**, quien se extiende en explicaciones afirmando que se trata de revisiones muy amplias y sólo primeras observaciones, para que los entes supervisados comiencen a dar explicaciones.

Vamos, en el menos malo de los mundos, se trata de un ejercicio incompleto que, en términos de otro tipo, serviría para decir a un conductor que se me hace que ibas a exceso de velocidad porque yo creo que ibas muy rápido; sin embargo, abrimos un espacio para que tú pruebes que no ibas a exceso de velocidad y que negociemos cuál es mi impresión.

Cuando se nombró a **Colmenares** como el titular de la ASF quedó claro que la muerte de este organismo estaba decretada. Un hombre de muchas aspiraciones y pocas luces, quien está mucho más preocupado en mantener el hueso, pues rápidamente intuyó que la manera era ponerse al servicio del gobierno en turno que en hacer aquel trabajo para el que fue designado.



### REMATE MATÓN

Tal y como se lo informó el *Padre del Análisis Superior* hace un año —cuando **Colmenares** sacrificó a un auditor que había llegado a una escandalosa cifra sobre la cancelación del NAIM y que fue desmentido por la Secretaría de Hacienda; así como todas las maromas sobre la manera en la que se llegó a esos números, diferencias de criterios contables y quién sabe qué otras frases bonitas se utilizaron y cuáles supuestamente eran las reales— murió la credibilidad de la ASF.

Lo dado a conocer este fin de semana es francamente

irrelevante, como además **Colmenares** lo asegura en una entrevista, sí, y en otra también, él en mares de números y números trata de hacer creer que hicieron mucho trabajo y que sólo por eso se debe confiar en ellos. Dice que sí se encontraron irregularidades, pero que son muy poquitas para el monto de lo auditado; así fuera una, sería grave que se permitiera que los recursos no se usaran de la manera correcta.

Pero rápidamente se autocorrigió diciendo que son procesos preliminares, puesto que, a partir de este momento, se abre un plazo para que den explicaciones y, a partir de ellas, se vea si se procede o no con acciones que le correspondieran a otras instancias de la administración pública. De entrada, justicia que no es veloz no puede llamarse como tal.



### REMATE PREGUNTA

Entonces bien cabe la pregunta: ¿de qué sirve este reporte de la ASF? Si sólo es un ejercicio burocrático para cumplir con tiempos y formas estipuladas, pues entonces fácilmente se podría prescindir de él. Este punto debe ser tomado particularmente en cuenta si se considera que el gobierno está buscando opciones para seguir ahorrando y la mejor manera de hacerlo es prescindiendo de burocracias absurdas.

Si sólo es un ejercicio para que los opositores vean por dónde puede criticar al gobierno, pues entonces también habría que retirarlo, puesto que no implica indicios de acusación, simplemente lo que puede verse en una somera revisión que sólo plantea algunos indicios que prácticamente nunca terminan siendo responsabilidades.

Una tercera alternativa es que sirva para dar trabajo a **Colmenares**, quien demostró que sus convicciones quedan en segundo término en aras de poder seguir cobrando su salario cada periodo de pago. Una visión mucho más perversa, a la que el PAS se niega, es que ahora la ASF se haya convertido en la primera tapadera de simulación. Que hace como que investiga, pero, al final, envía señales de cómo deben hacerse las cosas para que nadie lo note. Si ésta fuera la respuesta, el único beneficiado sería el gobierno y, por lo tanto, la sociedad en su conjunto debería exigir que desapareciera la ASF.

Hoy, como está y como es presidida, no sirve para nada.





## 1 2 3 4 EL CONTADOR

1 Wyndham Hotels & Resorts, que en Latinoamérica dirige el mexicano **Alejandro Moreno**, inauguró un nuevo hotel en Los Cabos, cuyo Fideicomiso de Promoción Turística está a cargo de **Rodrigo Esponda**. La propiedad, que lleva el nombre de Los Cabos Golf Resort Trademark Collection cuenta con 74 habitaciones equipadas con cocineta, balcón o terraza. Además, se ubica junto al campo de golf Cabo San Lucas Country Club, que destaca por ser el único con vistas a El Arco. Ares Group Development, que dirige **José Gómez Lozano**, invirtió 500 mil dólares para la remodelación de la propiedad y que ésta lograra los estándares que necesita la marca para operar el hotel.

2 Pese a la incertidumbre en el sector energético, la que sigue avanzando en sus planes de electrificación es la japonesa Nissan, que en México dirige **José Román**, pues a partir de la segunda mitad del año, llegará su tecnología e-Power con la que pretenden mantenerse dentro de los primeros lugares de venta, no sólo en el país, sino a nivel internacional. El objetivo es que hacia 2030 la empresa alcance la electrificación de 50% de sus productos, por ello estará lanzando 23 modelos con esta tecnología. Actualmente México es el cuarto mercado con mayores ventas para la armadora a nivel global, por lo que incluirla en sus planes sustentables es prioritario para mantener este estatus.

3 AgTech Garage, el mayor *hub* de innovación especializado en la agroindustria en América Latina, que encabeza **José Tomé**, abrió las inscripciones para Intensive Connection Latam, un programa de potencialización de *startups*, que en 2022 llega a su cuarta edición. El año pasado, ya con alcance en toda Amé-

rica Latina, 209 *startups* se inscribieron y 12 fueron seleccionadas, para desarrollar proyectos junto a socios del *hub*, que son empresas de talla internacional en búsqueda de soluciones para resolver los desafíos del campo, como la digitalización y el aumento de la productividad. Las *startups* interesadas en el programa pueden inscribirse hasta el 24 de febrero.

4 NYCE, de **Carlos Pérez**, se posiciona en Perú al realizar la certificación de los estándares internacionales de Sistemas de Gestión de Calidad, de Sistemas de Gestión Ambiental y de Sistemas de Gestión de Salud, y Seguridad en el Trabajo a la empresa Rahem SAC, enfocada a la fabricación, montaje y mantenimiento en obras eléctricas, aplicables en líneas de transmisión, subestaciones y redes de distribución. Además, mediante su división de Sistemas de Gestión, NYCE colabora con OQSI Perú SAC, para incursionar con sus servicios de certificación de estándares internacionales ISO/IEC en el mercado peruano, esto significa una oportunidad de negocio para el organismo con sede en México.

5 Todo está listo para la Convención Bancaria, organizada por la Asociación de Bancos de México, que preside **Daniel Becker**. Este año su formato será principalmente presencial, sin embargo, también se llevará a cabo la transmisión por internet de algunas ponencias con el objetivo de no perder el alcance que reportó en 2021 en versión digital. La sede será Acapulco, Guerrero, un destino turístico que busca recuperarse del impacto de la pandemia y la inseguridad. Se espera que el evento reúna a por lo menos mil asistentes. Los temas principales de la Convención Bancaria, misma que se llevará a cabo el 24 y 25 de marzo, serán la inclusión, la digitalización y la ciberseguridad.



## OCDE, otra por reactivar inversión privada; Credit Suisse, escándalos y Felipe Ángeles

• Hoy, en México, la inversión privada apenas es de 17 por ciento del PIB.

En los análisis nacionales e internacionales hay preocupación por la poca inversión privada en México. La semana pasada fue **Jonathan Heath**, subgobernador del Banco de México, quien aseguró (con razón) que si el gobierno sigue viendo a la empresa privada como el enemigo, entonces no habrá crecimiento, porque no habrá inversión.

• Ahora es la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) la que le propone a México iniciar reformas para brindar certidumbre a la inversión privada.

• Desde 2018, cuando se anuló el Aeropuerto de Texcoco, el NAIM, la inversión privada empezó a descender. Vino la cancelación de inversiones mediante asambleas a mano alzada (cómo olvidar la cancelación de Constellation Brands). Vino la reforma energética, para anular más de 70 mil millones de dólares de inversión privada. Y hay un entorno de poco impulso para las empresas.

• Hoy, en México, la inversión privada apenas es de 17% del PIB. La inversión pública es de 2.4% del PIB. A principios del sexenio obradorista se había considerado elevar la inversión total hasta en 25% del PIB. Apenas llevamos 19.4% del PIB.

• Sin inversión no podremos crecer.

• **Mathias Cormann**, secretario general de la OCDE, presentó el estudio económico de México ante el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O.**

• El estudio de la OCDE es claro: quiere enviar señales

El estudio de la OCDE es claro: quiere enviar señales claras para estimular la inversión privada.

claras para estimular la inversión privada, dar certeza en los contratos vigentes (no como sucedió con los gasoductos o todas las inversiones energéticas privadas), así como dar estabilidad regulatoria (no estar cambiando las reglas para invertir).

**Ramírez de la O**, como secretario de Hacienda, pudo presumir la estabilidad financiera e, incluso, recibir un espaldarazo de la OCDE por llevar finanzas sanas y con ciertas innovaciones en bonos. Sin embargo, donde el secretario de Hacienda recibió acuse de recibo es en lo obvio: no hay buen clima para la inversión privada y, así, va a ser prácticamente imposible crecer más y mejor.



### **CREDIT SUISSE CON AIFA Y SU SECRETO BANCARIO**

Credit Suisse, el segundo banco más grande de Suiza, en diciembre pasado le dio un espaldarazo al proyecto icónico de la 4T, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles. En un estudio llamado: "Aeropuerto de Santa Lucía: una joya escondida", el banco helvético resaltaba el avance en la construcción como sorpresa positiva, en poco tiempo y funcionalidad.

Ahora, dos meses después, a nivel internacional, Credit Suisse es presa de un escándalo por haber mantenido cuentas secretas con casos de corrupción a nivel mundial, entre ellos los de PDVSA, la petrolera venezolana.

La investigación realizada por un consorcio de 47 medios de comunicación (Organized Crime and Corruption Reporting Project) pone el dedo en la llaga: el secreto bancario servía para guardar fortunas corruptas o del crimen.

Credit Suisse tiene décadas en nuestro país. Funciona como banca privada, pero de que deberá desprenderse de este escándalo, sin duda.



## Desde Ucrania: Ahí viene otro golpe en la gasolina

**S**eñalen a quien ustedes quieran, pero México no puede reducir su dependencia de gasolina proveniente de Estados Unidos y este producto ayer marcaba precios de más de 25 pesos en algunas estaciones de la Ciudad de México.

En otros días eso es digno solamente de análisis, pero la cosa se mete a la billetera cuando del otro lado el mundo huele a guerra y eso anuncia mayores ascensos. Parece que no habrá modo de evitar una gasolina todavía más cara.

La administración actual de Andrés Manuel López Obrador, enfocada principalmente en la adquisición de refinerías, no ha podido mover la desastrosa ruta heredada por su antecesor Enrique Peña Nieto, quien privilegió la calificación crediticia de Pemex en franco detrimento de las operaciones de la empresa.

Su equipo priista mantuvo tranquilas a S&P, Fitch y Moody's para cuadrar las cuentas. El costo fue detener el mantenimiento y dejar las refinerías en calidad de taller de barrio. La tarea de cambiar ese escenario brinda todavía pocos frutos a los morenistas y a México.

Información del gobierno de Estados Unidos detalla que los mexicanos importaron desde ese país 460 mil barriles diarios de gasolina de enero a noviembre de 2021.

Cuando la Agencia de Informa-

### PARTEAGUAS Jonathan Ruiz



ción Energética de los vecinos entregue el dato a diciembre, el resultado anual podría decepcionar a un presidente que se precia de defender a los consumidores.

A decir de la información disponible, México había reducido las importaciones de gasolina durante los dos primeros años de administración lopezobradorista, quizás más como consecuencia del confinamiento por la pandemia del Covid que guardó el coche de casi todos, que como resultado de políticas públicas que

aún resultan insuficientes.

Empujado por la secretaria de Energía, Rocío Nahle, Octavio Romero en Pemex hace lo que puede. Llevó la producción de la empresa a 233 mil barriles diarios al cierre del año pasado, es una cantidad 12 por ciento mayor a la que dejó Carlos Treviño, el último director de la empresa en la administración pasada. Es también el dato de producción más alto desde 2017.

El ascenso no impidió que el volumen de las compras mexicanas de ese producto desde Estados Unidos aumentaran 10 por ciento sólo en 2021.

En pocas palabras, México produce más, pero también eleva la importación de gasolina en estos días. Mal momento, pues la guerra asoma en Ucrania repercusiones para todos quienes usan derivados del petróleo.

¿Ante este escenario, la gente tendrá que conformarse y esperar, entre otros impactos, una subida más de precios en el combustible?

Desde el lado mexicano no hay muchas opciones. Los dos impuestos que cobra el gobierno federal en la gasolina son el IVA y el IEPS, ya incluidos ambos en ese precio que ustedes ven en la bomba. Nadie escapa.

Pero ante el ascenso que ya tuvo el precio del crudo desde el año pasado, la Secretaría de Hacienda ya bajó lo que podía bajar



esos gravámenes. Esa dependencia a cargo de Rogelio Ramírez de la O, informó hace un par de semanas que en la gasolina menor a 91 octanos, la verde, ya no cobrará el Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios (el IEPS). El “estímulo”, como lo llama el gobierno, subió al 100 por ciento.

Eso implica dejar de cobrar dinero que requiere el gobierno y ya en 2021 redujo 30 por ciento sus ingresos por esta vía, de acuerdo con reportes oficiales.

Habrà que esperar a ver lo que ocurra en Estados Unidos, entonces.

Ayer, el Washington Post reveló que el gobierno de Joe Biden analiza dos opciones para detener el aumento en esos precios que también afectan a sus habitantes.

Uno puede ser el de liberar

parte de sus 585 millones de barriles de reservas de petróleo, como ya lo hizo recientemente. Esa nación importa unos 6 millones de barriles diarios de la materia prima, por lo que una hipotética liberación total, la liberaría de importar crudo durante casi 100 días, impactando con ello el comercio mundial de casi 100 millones de barriles.

Otra opción, miren nomás, es la de crear una amnistía impositiva. Un “national gas tax holiday” para que los estadounidenses no paguen impuestos sobre el combustible, que habrá que ver si tendría impacto sobre ventas al mayoreo como las que requiere México. Mientras todo se define, conviene caminar.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## Quieren 'encarrilar' inversión a más de 50 trenes en México

TMSourcing, empresa de servicios y consultoría, tiene en la mira cerca de 50 proyectos ferroviarios interurbanos en el país que planea echar en marcha con inversión privada. **Adolfo González Olhovich**, presidente del consejo directivo de TMSourcing, señaló que la compañía pretende concretar varias propuestas a través de su vehículo de inversión Ameriko, como el caso del Tren El Bajío, para el cual estiman en menos de un año queden realizados los estudios económicos, de viabilidad financiera y de impacto socioambiental.

"Hemos visto más de 50 posibilidades en México, unas muy evidentes como el Tren México-Querétaro", dijo.

Entre estos destacó también varios proyectos en el Valle de México, en Saltillo y Monterrey, y hasta un tren ligero en Cancún. La compañía ha asesorado a empresas como la alemana Deutsche Bahn y la francesa Alstom Group para aterrizar sus propuestas.

TMSourcing alista una propuesta para entregar a la SICT para reactivar el Tren El Bajío, una obra que conectará 12 estaciones y movilizará al menos a 40 mil personas al día a través de las 5 zonas metropolitanas más grandes de la región.

La compañía dialoga con constructoras y empresas ferroviarias para concretar su propuesta. Ahora sí que ve negocio en marcha.

## Despacho creador del Bellagio abre oficina en la CDMX

El estudio de diseño urbano y despacho de arquitectos californiano JERDE, creador de proyectos icónicos como el Bellagio en las Vegas, Namba Parks en Japón, el Kanyon en Turquía, y con clientes como GICSA, Galerías, Mira, Ouest, Abilia, entre otros, abrió su sexta oficina internacional, ubicada en la Ciudad de México, que estará enfocada a Latinoamérica y liderada por **Andrés Shapiro**, nombrado recientemente *co-chariman* del YGL (Young Leaders Group) en Urban Land Institute (ULI), la red multidisciplinaria de expertos en bienes raíces y uso del suelo más antigua y más grande del mundo.

“Con el crecimiento económico y de ciudades complejas, Latinoamérica está lista para implementar proyectos de arquitectura experiencial y de usos múltiples como en los que nos hemos profesionalizado los últimos 40 años” señaló Ed López, accionista JERDE y director principal de Diseño.

JERDE ha diseñado proyectos de la mano de constructores y desarrolladores en Latinoamérica como es el caso de Distrito Armida en Monterrey con GM Capital, Península en Tijuana, la Perla en Guadalajara y Oxígeno ubicado en Heredia, Costa Rica.

### ***Venden más de 18 mil 700 propiedades con tecnología***

Wiggot, la plataforma de compra-venta de propiedades en México, colocó más de 18 mil 700 unidades el año pasado a través de su herramienta tecnológica Match, y en lo que va de 2022 ya cuenta con más de 8 mil 400 requerimientos para cerrar contratos en unos meses. **Andrés Errejón**, CEO de Wiggot, dijo que el uso de herramientas tecnológicas ha permitido a sus colaboradores, agentes inmobiliarios y *brokers*, agilizar la venta de viviendas, especialmente ahora con la pandemia.

Agregó que para este año la empresa planea meterse más en las transacciones por medio de los desarrollos inmobiliarios, es decir traer nuevo inventario para la plataforma. “Hoy en día únicamente trabajamos con propiedades antiguas, nos estamos expandiendo para entrar al tema de desarrollos nuevos y captar todos estos desarrollos para tener acceso a venderlos”, dijo. Wiggot cuenta con más de 196 mil propiedades dentro de la plataforma para venta.



MONEDA EN EL AIRE

# Las lecciones que dejan los seguros

**Jeanette  
Leyva Reus**



**L**a pandemia ha sido un antes y un después en materia de seguros. Dejó al principio muy claro que tener un seguro de gastos médicos mayores, por ejemplo, podía ser en muchos casos un gran diferenciador para salir adelante del virus; dos años después es, sin duda, una de las industrias que de una u otra forma se acercó a millones de sus clientes.

Si bien, es cierto todavía falta por hacer en materia de atención a clientes que tienen algún siniestro y la pasan mal con la tramitología y gastos que generan por un mal servicio, también, como decía al principio, es un sector que hoy por hoy, al menos en México, se mantuvo a la vanguardia en atención a sus asegurados en servicios, como decía, de gastos médicos asociados al Covid-19.

Pero si algo ha pasado en estos dos años, es que ha sido en especial el 2021 un año para los clientes –asegurados y beneficiarios– no para los dueños,

inversionistas, accionistas, tan claro porque las utilidades de la industria disminuyeron, lo que no está mal, significó que se pagaron y cumplieron con sus clientes que confiaron en el sector asegurador al comprar un seguro.

Y algo es claro, como bien dice Daniel Bandle, director de AXA México, eso refleja la bondad de su negocio, las aseguradoras están para cuidar a sus clientes en los momentos más importantes de su vida.

Tan solo un dato, las aseguradoras en México han pagado cerca de 56 mil millones de pesos por siniestros de Covid-19 (gastos médicos mayores y vida, según datos de la AMIS), tan solo en AXA que tiene uno de los mayores registros de asegurados, han atendido cerca de 16 mil casos: más de cuatro mil 700 confirmados en gastos médicos mayores; aproximadamente siete mil 200 clientes con Covid-19 han sido tratados en AXA Keralty y han cubierto más de



cuatro mil 100 indemnizaciones en vida. Por todos esos siniestros la firma pagó cerca de cinco mil 300 millones de pesos, con miras a rendir su informe trimestral en los próximos días donde los datos en México mostrarán que se cumplió, sin duda, con los clientes.

Un dato interesante a revisar de la industria, es que, en estos dos años, pese a que tuvieron que pagar miles de millones de pesos a sus clientes por cubrirlos ante un siniestro derivado en su mayoría del Covid-19, a diferen-

cia de la banca, que por una u otra razón quebraron o intervinieron bancos, ahí recordemos Famsa o Accendo más reciente, en la industria aseguradora se mantuvieron altos niveles de solvencia y –contrariamente al sector bancario–, ninguna aseguradora tuvo que ser intervenida, un sector en el que también pasan cosas buenas, pero aún les falta acercarse a más mexicanos, ojalá pronto lo logren.

Y en el otro lado de la moneda, entre los compromisos

adquiridos por las empresas para ayudar al combate del cambio climático y ser verdes, Banorte ahora dio un paso más con un nuevo crédito Autoestrene Verde para la compra de autos híbridos y eléctricos, esto siguiendo el camino de la descarbonización y ayudar al medio ambiente.

Lo interesante es que tiene una tasa especial de 9.99 por ciento y una comisión de apertura de 1.5 por ciento, que se suma a que los autos híbridos y eléctricos están exentos del pago de Impuesto sobre Automóviles Nuevos y en algunos estados están exentos del pago de tenencia y verificación por 8 años, así como del programa “Hoy No Circula” en el área metropolitana de la Ciudad de México, por lo que se perfila para ser un producto atractivo. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

*“Un sector en el que también pasan cosas buenas, pero les falta acercarse a más mexicanos”*



## El empleo en México a dos años de la pandemia



PERSPECTIVA GLOBAL

**Gabriel  
Casillas**

@G\_Casillas

Con los movimientos de montaña rusa que han observado los datos económicos a nivel global y local, a veces se pierde perspectiva respecto a cómo se encuentran hoy diferentes indicadores. Considero que es un buen ejercicio hacer un recuento de cómo se encuentran varios de ellos, hoy en particular, los indicadores de empleo. La semana pasada el INEGI publicó los resultados de la ENOE (Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo) del cuarto

trimestre del año pasado.

De acuerdo con el INEGI, la población total de nuestro país ascendió a 127 millones 996 mil personas en el 4T21, de las cuales, 98 millones 484 mil tenían 15 años de edad o más, que son los que se toman en cuenta para llevar a cabo las estadísticas de empleo y desempleo. Así, este grupo de personas que tienen 15 años o más se dividen en Población Económicamente Activa (PEA) y Población Económicamente No Activa (PNEA). A la PEA también se le conoce como

'fuerza laboral' y es el número de personas que se encuentra en la etapa de vida laboral o productiva. La PEA incluye tanto a las personas que tienen un trabajo, como a quienes no cuentan con él, pero lo están buscando activamente.

En este sentido, la PEA se ubicó en 58 millones 762 mil personas (60 por ciento de la población con 15 años o más) y la PNEA en 39 millones 773 mil (40 por ciento) en 4T21. El porcentaje de las personas que no tienen

empleo y que lo están buscando activamente –o ‘desocupados’–, con respecto a la PEA es la ‘tasa de desempleo’. En este sentido, el número de desocupados se ubicó en 2 millones 151 mil personas en 4T21, por lo que al dividir entre la PEA (58 millones 762 mil), se obtiene una tasa de desempleo de 3.7 por ciento.

Ahora, ¿Cómo se encuentra el empleo respecto de los niveles antes de la pandemia (1T20)? Desde el punto de vista del nivel de empleo, hay más personas empleadas que antes de la pandemia, lo cuál es un aspecto positivo. De hecho, el empleo total creció 2.8 por ciento de 1T20 a 4T21. Eso significó una creación de 1 millón 553 mil empleos. No obstante lo anterior, cabe destacar que también creció el desempleo. ¿Cómo puede ocurrir esto? Esto se debe a que la PEA creció más que el empleo en el mismo periodo de tiempo. La PEA observó un crecimiento de 1 millón 747 mil personas de 1T20 a 4T21 y si bien el 89 por ciento pudo conseguir un empleo, el 11 por ciento restante no. Por ello, el número de personas desempleadas registró un crecimiento de 194 mil, llegando así a 2 millones 151 mil personas en 4T21, que como comenté en el párrafo anterior, significa el 3.7 por ciento de la PEA, que también se le conoce como ‘tasa de desempleo’.

De esta manera, debido a que el desempleo creció más que la PEA, la tasa de desempleo se encuentra en un mayor nivel

(3.7 por ciento) que antes de la pandemia 3.43 por ciento. Cabe señalar que en el momento más álgido de las restricciones a la movilidad por Covid-19 (3T20), la tasa de desempleo se llegó a ubicar en 5.16 por ciento, por lo que a pesar de que la tasa de desempleo se encuentre todavía por arriba de niveles prepandemia, ha habido una recuperación significativa, pero todavía no lo suficiente para llegar a los niveles que observaba la economía mexicana antes de la pandemia.

El reporte de empleo del INEGI es muy completo y se le puede dar seguimiento a un sinnúmero de aspectos referentes al empleo y al desempleo. Tal es el caso del empleo informal y subocupación, por mencionar algunos. Las personas ‘subocupadas’ son quienes tienen un empleo, pero que les gustaría trabajar un mayor número de horas que las que su empleo les permite. En este sentido, el empleo informal creció 7.7 por ciento de 1T20 a 4T21, significativamente por arriba de lo que creció el empleo total (2.8 por ciento) en el mismo periodo. Con este fuerte incremento del empleo informal, el porcentaje de personas empleadas en la economía informal se ubicó en 28.8 por ciento del empleo total, que es 1.4 puntos porcentuales por arriba de finales de 2018 cuando inició la presente administración y la tasa más alta desde 2012. Por el lado de la subocupación, ésta creció prácticamente 30.0 por ciento con respecto a 1T20 y

representa el 10.6 por ciento de la población ocupada.

En resumen, la buena noticia es que el empleo se encuentra a niveles por arriba de prepandemia. Sin embargo, la mala es que el empleo creció por debajo de la Población Económicamente Activa (PEA) –por lo que creció la tasa de desempleo–, que el tipo de empleo que más creció es el informal y que la subocupación creció tanto, que el porcentaje de personas que desean trabajar más y no pueden, está en su nivel máximo desde 2009 (sin tomar en cuenta los trimestres de pandemia). Este breve descripción del reporte de empleo deja ver una vez más la necesidad de crear las condiciones para que haya inversión y se puedan alcanzar mayores tasas de crecimiento.

Desafortunadamente la política económica que se ha instrumentado en la presente administración ha desincentivado la inversión privada, así como la inversión pública productiva. Esto no solo hace cada vez más difícil crecer a tasas más elevadas, sino que provoca que se vea difícil regresar a crecer a la tasa de crecimiento promedio a la que el país había crecido en los últimos 40 años (2.3 por ciento) de manera sostenible.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



# El juego está abierto en la reforma eléctrica

COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q\_



**E**stamos en un momento en la cual el mundo está en la incertidumbre.

No sabemos si en tres meses estaremos **en la segunda guerra fría**, recordando aquella época de los cincuenta y los sesenta en donde la Unión Soviética hacía frente a los Estados Unidos y era el signo del **enfrentamiento entre el socialismo y el capitalismo**.

Tampoco sabemos si en muy pocas semanas **estaremos ante una crisis energética** como no la hemos conocido en muchos años, que generará una circunstancia de escasez de hidrocarburos en Europa, una de las zonas de mayor consumo de petróleo y sus derivados a nivel mundial, como resultado de una posible guerra en Ucrania.

En este contexto de una gran incertidumbre, **lo más**

**prudente para México es apelar a sus fortalezas.**

La más importante de ellas, más allá de la visión ideológica, es el hecho de que **forma parte de la unidad económica de Norteamérica**.

No importa si se es partidario del actual régimen o bien si se es uno de los críticos del actual gobierno, en todos los casos, incluyendo el presidente de la República, hay el consenso de que es indispensable **mantener vigente la relación comercial con Estados Unidos y Canadá**.

Eso significa que hay que aprovechar nuestra ubicación geográfica, así como nuestra presencia en uno de **los acuerdos económicos más importantes del mundo**.

Habrá quienes piensen que es imposible que nos mantengamos en este acuerdo si se mantienen las



propuestas como la reforma eléctrica que propone el presidente de la República.

El Poder Legislativo tiene **la capacidad para hacer los ajustes necesarios a la iniciativa** con objeto de que su contenido no vaya a cuestionar nuestra presencia en el acuerdo económico de Norteamérica.

Algunos piensan que el gobierno federal es absolutamente inamovible en los términos de la propuesta de reforma constitucional.

Sin embargo, si el propio Ejecutivo encuentra que no hay manera de que dicha reforma transite por el Poder Legislativo en los términos que está planteada, entonces es muy probable que **admita que se modifiquen diversos términos de la propuesta.**

Hay que recordar que en el origen de esta administración, el presidente López Obrador no había planteado una reforma eléctrica en los términos de la propuesta enviada al Congreso. No fue parte del programa original del gobierno.

La iniciativa no es parte de la visión profunda del

presidente de la República.

Por esa razón, en el marco de la actual situación política, es posible que ocurra uno de dos escenarios.

O bien que **la reforma eléctrica se posponga de manera indefinida**, esperando que los acuerdos entre la CFE y el sector privado permitan a la primera fortalecer su posición financiera y en el mercado, sin necesidad de una reforma constitucional.

O bien, la segunda opción, es que **la propuesta se modifique** con objeto de preservar algunos de los elementos fundamentales, como el despacho eléctrico en función de los costos, y la preservación de **una visión orientada a la promoción de las energías limpias.**

Pero, claro, también puede ocurrir que el presidente se monte en su macho y pida que sea o todo o nada.

Todavía falta tiempo para saber cuál será el desenlace, pero por lo pronto el juego está abierto, contra lo que muchos no esperaban.



► **El presidente y director ejecutivo de la administradora de activos más grande del mundo una vez más hizo olas al exhortar a sus compañeros líderes corporativos a adoptar el “capitalismo de las partes interesadas”. Desafortunadamente, su comprensión de ese concepto es demasiado limitada y no llega a las reformas radicales necesarias para transformar el capitalismo en interés de las personas y del planeta.**

**L**ONDRES – La carta anual del presidente y director ejecutivo de BlackRock, Larry Fink, emitida a mediados de enero, arrasó en el entorno empresarial. BlackRock es el mayor gestor de patrimonios del mundo y Fink, en su carta a los directores ejecutivos de las empresas cuyos activos gestiona en nombre de los inversores, aprovechó la oportunidad para promover un capitalismo más sostenible en términos ecológicos, socialmente consciente y orientado hacia el futuro: que priorice más la creación de valor para los interesados que para los accionistas.

El exhorto de Fink pareciera una bienvenida ruptura con el dogma ortodoxo... pero, si esa es una visión “consciente”, carece, y mucho, de conciencia suficiente. Ya todos escuchamos esto antes, incluso en las mismas cartas de Fink del 2018 y del 2019, y en la cacareada declaración de la Mesa Redonda de Negocios de 2019 que Fink ayudó a

difundir. Pero los cambios son insuficientes, en gran medida porque la visión expresada por Fink y otros líderes corporativos se queda corta frente a las reformas radicales necesarias para transformar al capitalismo de acuerdo con los intereses de la gente y el planeta.

La versión de Fink del capitalismo de los interesados se basa en una prestidigitación conceptual. Después de todo, su apoyo a los interesados depende de que garantice un flujo seguro de beneficios a los accionistas, lo que significa que el valor para los accionistas se mantiene como objetivo final. El valor para los interesados se convierte simplemente en el medio para lograr un fin: beneficiar a los accionistas en el largo plazo. Constituye entonces una traición a la verdadera intención del capitalismo de los interesados: crear valor

para el beneficio público.

Consideremos al cambio climático. Fink celebra los avances en términos monetarios y declara que las inversiones sostenibles llegaron a los 4 billones de dólares. Sin embargo, la meta no debiera ser simplemente invertir más billones en desarrollo sostenible, sino la que las partes interesadas coordinen democráticamente esos billones para concretar misiones ambiciosas, como la descarbonización mundial. Lo que maximizaría los beneficios para todas las partes interesadas es una economía neutral en sus emisiones de carbono.

Para que las misiones generen acción e impulso, e inyecten propósito a la economía, hay que cerrar la brecha entre los interesados y los accionistas. En la práctica, eso implica



#### La autora

Es profesora de Economía de la Innovación y Valor Público en el University College de Londres (UCL), es directora fundadora del Instituto para la Innovación y los Fines Públicos (Institute for Innovation and Public Purpose, IPPP) del UCL.

empoderar a los interesados. Los trabajadores, ciudadanos, sindicatos, grupos comunitarios, instituciones estatales y ONG deben tener fuertes incentivos financieros y políticos en las operaciones de la economía capitalista.

Ese cambio de paradigma comienza reconociendo el proceso inherentemente colectivo través del cual se crea valor en primer lugar. Los productores y consumidores, trabajadores y administradores, inventores y gerentes, y reguladores e inversionistas son quienes crean valor conjuntamente. El valor no emana simplemente de las mentes de emprendedores heroicos, capitalistas de riesgo audaces y líderes corporativos. Lo que permite que todos esos actores trabajen conjuntamente es el resultado de configuraciones organizacionales e institucionales.

Tanto en los sectores tecnológico y farmacéutico como en el energético, las grandes innovaciones que crearon valor para los accionistas corporativos suelen derivar de la inversión pública. La mayoría de las innovaciones que impulsan la revolución farmacéutica actual fueron financiadas por inversiones tempranas y de alto riesgo de organizaciones como los Institutos Nacionales de Salud de Estados Unidos, que invierten más de 40,000 millones de dólares al año en todo el país.

De manera similar, sin inversión pública, la revolución en el sector de las tecnologías de la información no hubiera ocurrido cuando lo hizo. Como sostuve en *El Estado Emprendedor*, desde el Internet, el GPS y hasta las pantallas táctiles y la tecnología detrás de Siri, todo lo que convierte a nuestros teléfonos en "inteligentes" es consecuencia de inversiones estratégicas públicas.

Nadie pone en duda que la innovación también fue importante en el sector privado, especialmente en la fase posterior de comercialización. La pregunta es por qué el sector privado recibió todo el reconocimiento y las recompensas. ¿Por qué los precios de los

medicamentos no reflejan la contribución pública original (aun cuando el gobierno se reserva el derecho a "intervenir", que obliga a las empresas farmacéuticas a otorgar licencias de sus productos)? ¿Por qué los derechos de propiedad intelectual son tan fuertes que inhiben la difusión del conocimiento?

Parte de la respuesta es que el acuerdo entre los sectores público y privado -que estipula todo, desde la propiedad legal hasta la privacidad- está excesivamente sesgado a favor de las empresas. Más aún, las mismas empresas que obtuvieron beneficios gracias a las innovaciones con financiamiento público ahora destinan millones de dólares al cabildeo para conseguir normativas y políticas tributarias regresivas, todo para mejorar su rentabilidad. Para contrarrestar esta influencia indebida serán necesarias nuevas normas ambiciosas para aumentar la responsabilidad y la transparencia corporativas, comenzando con la reforma de las normas 10K sobre la divulgación de información, que permitieron a las grandes empresas de tecnología ocultar sus operaciones.

Pero el Estado no es la única parte interesada en el proceso de creación conjunta de valor. Los trabajadores también son grandes contribuyentes y no hace falta ser marxista para ver que el trabajo (y la naturaleza) crean al menos tanto valor como los propietarios de los medios de producción. En última instancia, el verdadero capitalismo de los interesados requiere un nuevo contrato social -respaldado por un nuevo consenso económico mundial- que priorice al valor público frente al privado y promueva el "ecosistema" de creación de valor. En una veta similar, el productor musical Brian Eno no atribuye la creación musical al genio sino al "escenio": las escenas comunitarias que conectan, sustentan e inspiran a los creadores individuales.

Lo mismo ocurre en la economía. Un ecosistema sano implica la competencia entre las empresas, pero también depende de la cooperación. En ecosistema próspero necesi-

ta que el sector público, el privado y el tercer sector trabajen juntos y asociados para nutrir a la innovación y el crecimiento de nuevas empresas.

La pandemia del Covid-19 ofrece dos ejemplos de amenazas omnipresente para la salud del ecosistema. La primera fue el desarrollo y la producción de las vacunas. Se estima que las seis empresas que encabezaron la creación de vacunas recibieron 12,000 millones de dólares de fondos públicos. Eso convierte a las vacunas en un bien público, pero no se las trató de ese modo. Con el capitalismo de los interesados, la producción farmacéutica encontraría un equilibrio más justo entre los riesgos y las recompensas públicos y privados, y estaría más orientada a garantizar su acceso a escala mundial.

El segundo ejemplo fue la distribución de los fondos para la recuperación por la pandemia. Se debieron establecer más condiciones vinculantes para los fondos de rescate que muchos gobiernos otorgaron a las empresas. En el futuro los subsidios públicos deben comenzar a exigir a los beneficiarios que reduzcan sus emisiones de gases de efecto invernadero.

Considerando toda la atención que recibió, la visión del capitalismo de los interesados de Fink se centra demasiado estrechamente en la gobernanza corporativa intraorganizacional. Como no se ocupa del panorama más amplio de las relaciones institucionales extraorganizacionales entre las distintas esferas y sectores de la sociedad, Fink mantiene el fuerte contraste tradicional entre los interesados y los accionistas.

Pensemos en los resultados: BlackRock es el quinto mayor accionista de Fox News en un momento en que las personalidades que difunde la red se esfuerzan abiertamente por socavar la democracia estadounidense y el imperio de la ley, olvidando aparentemente que el capitalismo de Estados Unidos es premisa de ambos. ¿Quiénes son los accionistas interesados en eso?

Fecha: 22/02/2022

Columnas Económicas

 EL ECONOMISTA

Página: 47

Area cm2: 27

Costo: 21,837

1 / 1

Redacción

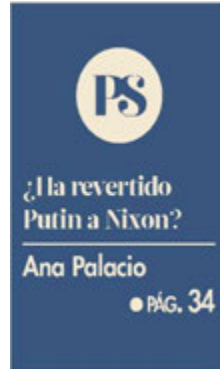
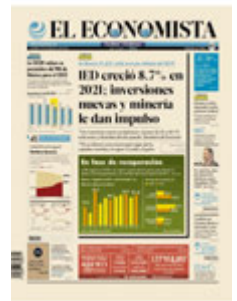


Los mercados mundiales están descontando los riesgos geopolíticos actuales, pero hay margen para que las primas de riesgo aumenten aún más en todos los sectores si llegara a estallar un conflicto entre Rusia y Ucrania”.

---

estrategas de Goldman Sachs





La autora

Exministra de Asuntos Exteriores de España y exvicepresidenta senior y consejera general del Grupo del Banco Mundial, es profesora invitada en la Universidad de Georgetown.



# ¿Ha revertido Putin a Nixon?

• Históricamente, Rusia y China han tenido una relación incómoda, ejemplificada por la división chino-soviética de 1960, que Richard Nixon trató de consolidar en su viaje a China 12 años después. Pero Rusia y China no necesitan ser aliados perfectos para que su relación altere el orden internacional.

**M**ADRID – El 21 de febrero de 1972, el presidente de Estados Unidos, Richard Nixon, llegó a China para iniciar una gira que duró una semana, lo cual se convertiría en una visita transformadora. Más allá de establecer relaciones diplomáticas con la república popular, el viaje de Nixon profundizó el distanciamiento entre China y la Unión Soviética, sentando así las bases de un nuevo orden mundial. Pero, 50 años después, China y Rusia buscan su propia alianza, con implicaciones de largo alcance.

Incluso si el presidente ruso, Vladimir Putin, tomara la decisión de retirar algunas de las tropas concentradas cerca de la frontera con Ucrania, como ha amagado en los últimos días, al tiempo que una solución diplomática evita una invasión rusa y conjura el enfrentamiento con Occidente, las tensiones entre Rusia y Occidente no desaparecerán en el corto plazo. Tampoco lo harán los esfuerzos del Kremlin para profundizar los lazos de Rusia con China.

El acercamiento entre China y Rusia, que comenzó con el Tratado de Amistad del 2001, ha sido lento pero constante. Recibió impulso después de la invasión y anexión de Crimea por parte de Rusia, en el 2014, con Putin (algo a regañadientes) girando hacia el Este, incluso al firmar un acuerdo de 30 años y 400,000 millones de dólares para entregar gas a China.

No obstante, Rusia y China se han mostrado reuentes a involucrarse en las peleas de los demás. A pesar del acuerdo del gas, China dudó en respaldar la invasión de Crimea, y no ha respaldado las aventuras extranjeras de Rusia en otros lugares, como en Georgia. Entonces, resultó notable cuando, el mes pasado, China expresó su apoyo a los movimientos agresivos de Rusia hacia Ucrania, argumentando que las "preocupaciones legítimas de seguridad" de Rusia deben "tomarse en serio".

Un poco más de una semana después, Rusia y China fueron mucho más allá y emitieron una declaración conjunta sobre "las relaciones internacionales entrando en una nueva era". Mientras que el Ministerio de Relaciones Exteriores de China publicó solo un resumen

de 1,200 palabras de la reunión, Rusia publicó un texto de 5,000 palabras que muestra un nivel de detalle y alcance nunca antes visto en la relación bilateral.

El texto ruso cubre una amplia gama de temas, desde la búsqueda del "verdadero multilateralismo" hasta la expansión de la cooperación bilateral en áreas como el "desarrollo sostenible del Ártico", la fabricación de vacunas contra el Covid-19 y la seguridad. Si bien el pacto no llega a la defensa mutua, anuncia que Rusia y China trabajarán juntas para oponerse a "los intentos de fuerzas externas de socavar la seguridad y la estabilidad en sus regiones adyacentes comunes".

Ambas partes reafirman su "fuerte apoyo mutuo para la protección de sus intereses fundamentales, la soberanía estatal y la integridad territorial", con Rusia reafirmando su apoyo a la política de Una China y China declarando su oposición a la ampliación de la Organización del Tratado del Atlántico Norte (OTAN). "Ha surgido una tendencia", proclama el texto, "hacia la redistribución del poder en el mundo".

Puede ser tentador ignorar estos elevados pronunciamientos. Y, de hecho, los expertos a menudo han descartado la idea de que existe un "parentesco creciente" entre los "principales rivales" de Estados Unidos. Destacan cuán compleja es la relación y advierten que las percepciones inevitablemente dan forma a la realidad.

Es cierto que históricamente Rusia y China han tenido lazos difíciles, ejemplificado por la división chino-soviética en 1960, que Nixon trató de consolidar 12 años después. Hoy en día, siguen existiendo importantes fuentes de tensión, incluso en Asia Central, África y el Ártico. Es poco probable que la intervención de Rusia en Kazajistán el mes pasado haya complacido a China. Mientras tanto, Putin es muy consciente de las asimetrías económicas y de la creciente influencia geopolítica de China en lo que considera el patio trasero de Rusia.

Entonces, lo más probable es que el nexo entre Rusia y China sea un matrimonio de conveniencia. Difícilmente sería la primera vez que dos países que son complementarios solo a través de la lente de la *realpolitik*, en este caso un gigante económico que pronto podría superar a Estados Unidos en capaci-

dades militares convencionales y un estado rico en hidrocarburos con armas nucleares que abarca 11 zonas horarias, tienen accedido a cooperar.

Pero Rusia y China no necesitan ser aliados perfectos para que su relación altere el orden internacional, y ellos lo saben. Su decisión de expresar una visión alternativa conjunta señala un cambio dramático en el tono y la táctica.

Si bien Rusia nunca ha rehuído desafiar el orden internacional, China ha evitado mostrar abierta hostilidad hacia él. En cambio, ha promocionado públicamente el multilateralismo e incluso la tradición democrática, pero una versión basada en "características culturales únicas". Ha utilizado el lenguaje del orden internacional para usurpar ese orden, imbuyéndolo de significados que reflejan las propias ambiciones de China.

Ultimamente, Rusia parece estar empleando la misma táctica en su enfrentamiento. Y con la declaración del 4 de febrero, China parece estar respaldando el enfoque más asertivo de Rusia, tal vez en preparación para una incursión en Taiwán. En términos más generales, la visión alternativa del orden global que Rusia y China están promoviendo podría influir en otros países, incluso en la vecindad de Europa.

Occidente, junto con sus socios y aliados democráticos en Asia, debería pensar detenidamente cómo contrarrestar esta "alianza de autocracias". Y, sin embargo, en competencia con China, Estados Unidos no está en condiciones de dar un golpe diplomático al estilo de Nixon. Mientras tanto, Europa sigue dividida por divisiones internas y dividida entre las aspiraciones de unidad estratégica y la falsa esperanza de que puede lograrlo saliendo del paso.

El compromiso económico no será suficiente para frenar la marea. Las democracias del mundo, encabezadas por Estados Unidos y Europa, deben trabajar juntas para restaurar el prestigio del orden internacional basado en reglas e imbuir los principios y prácticas del multilateralismo con su verdadero significado.

A menos que eso suceda y hasta que eso suceda, la visión alternativa presentada por las autocracias del mundo seguirá ganando terreno.



## La resaca de la pandemia en el mercado petrolero

La llegada de la pandemia tuvo un impacto temporal y otro fundamental en el mundo del petróleo. Ante el paro de la actividad económica hacia finales del primer trimestre del 2020, el precio del petróleo Brent cayó de 66 dólares al cierre del 2019 a un mínimo histórico en abril de 2020 —el precio intradía llegó a terreno negativo.

Después de esa caída estrepitosa, el petróleo ha mostrado una tendencia alcista prácticamente ininterrumpida que ha llevado los precios a su nivel máximo desde el 2014. El barril de petróleo Brent cotizaba, al cierre de esta edición, por arriba de los 100 dólares por primera vez desde agosto del 2014, superando fácilmente el máximo del último lustro de 83 dólares registrado en enero del 2018.

El fuerte incremento en el precio del crudo se debe a un robusto aumento en la demanda, derivada de la recuperación económica, y un incremento mucho más lento de lo esperado en los niveles de oferta. Si el desplome en el precio del petróleo observado en el 2020 fue a causa de factores temporales generados por la pandemia, la lenta recuperación en la oferta es consecuencia de factores de carácter fundamental que fueron acelerados por la pandemia.

La inversión en exploración y producción de petróleo ya estaba en un ciclo débil ante el difícil entorno de precios que comenzó en el 2014 y prevaleció durante la segunda mitad de la década que concluyó en el 2020.

Por un lado, este entorno de precios bajos hizo menos rentable la exploración y producción en yacimientos de shale oil, que tienen un

mayor costo de extracción, pero habían sido responsables de buena parte del aumento en la oferta de petróleo de los últimos 15 años. Muchas de las empresas dedicadas al shale oil vivieron un lustro muy complicado, con flujos de caja limitados y retornos pobres para sus accionistas.

Por otro lado, los compromisos globales para reducir las emisiones de carbono detonaron una diversificación en la inversión de las principales empresas petroleras del mundo hacia proyectos de energías renovables. Esta situación, ha contribuido a generar un déficit multianual de inversión en la exploración y producción de petróleo.

Como consecuencia, la oferta de crudo a nivel global no ha podido recuperar los niveles que tenía previo a la pandemia. Aunque la OPEP se ha movido para ir aumentando sus niveles de producción gradualmente, la oferta global se mantiene deprimida ante la lenta reactivación de los productores de shale y la falta de inversión de los productores tradicionales.

Para dar una idea del impacto de esta situación vale la pena hacer un breve recuento histórico del número de pozos activos en Estados Unidos.

Antes del inicio de la revolución del shale, el número de pozos activos oscilaba entre 100 y 200. Este número empezó a crecer en el 2005 con los avances tecnológicos y el aumento en el precio del petróleo que incentivaron un aumento en la producción.

El número de pozos activos alcanzó un máximo de 1,582 en octubre del 2014. Sin

embargo, la caída de los precios del crudo en el 2014 volvió inviables, desde el punto de vista económico, a muchos yacimientos de shale.

Para mayo del 2016 el número de pozos activos había caído a 318. Después de tocar ese mínimo post shale, la recuperación en el precio del crudo observada entre el 2016 y el 2018 llevó el número de pozos activos a 887 a finales del 2018.

Durante el 2019, justo antes de la pandemia, el número de pozos activos se mantuvo en un promedio mensual arriba de 700. Con el desplome en la demanda generado por la pandemia, el número de pozos activos tocó un mínimo de 176 en agosto del 2020.

En las últimas cifras publicadas, al 18 de febrero, el número de pozos activos era de 520, cifra considerablemente inferior al nivel prepandemia. Como consecuencia, la producción diaria de crudo en Estados Unidos es todavía inferior en 10% al nivel prepandemia.

La adopción de nuevas fuentes de energía se debe traducir en una menor demanda y oferta de petróleo en el largo plazo. Sin embargo, en el corto plazo, la llegada de la pandemia generó un impacto temporal en la demanda y exacerbó uno fundamental por el lado de la oferta.

A esta situación se suman factores coyunturales geopolíticos como posibles sanciones a Rusia por su amenaza de ocupación en Ucrania. Estos factores hacen pensar que los precios del petróleo podrían permanecer por arriba de la banda de 50 a 70 dólares frecuentemente observada en los años previos a la pandemia.





## ¿Por qué la rendición de cuentas enoja al Presidente?

Cuando hace un año la Auditoría Superior de la Federación (ASF) dio a conocer el análisis de la Cuenta Pública del primer año de gobierno de Andrés Manuel López Obrador, el Presidente se encolerizó por lo que este órgano técnico de la Cámara de Diputados había encontrado en torno al enorme sobrecosto por la cancelación del Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) en Texcoco.

La ASF dio a conocer un sábado que la cancelación del NAIM había tenido un sobrecosto de 232% superior al estimado, lo que implicaría 331,996 millones de pesos.

El Presidente, muy enojado, le corrigió la plana a la ASF que apenas dos días después del amplio informe anual dio la razón al Presidente de que estaban mal. Al final, la ASF dejó el costo de la cancelación del NAIM en 113,327.7 millones de pesos que era una cifra que ya cuadraba en el ánimo presidencial, aunque sigue siendo mucho dinero tirado a la basura.

No hay manera de que un informe de la ASF le cuadre al Presidente. Este año, con el reporte del 2020 otra vez quedó claro que a la 4T no le gusta la rendición de cuentas.

De entrada, en este y en todos los gobiernos anteriores, un Informe General del Resultado de la Fiscalización Superior de la Cuenta Pública no im-

plica una acusación directa de corrupción. Ahí se pueden incluir omisiones y fallas que por impericia o mala fe se hagan en el manejo de los recursos públicos.

El Presidente debería sentirse complacido de que hay una entidad en otro poder del Estado que le ayuda a tratar de mantener su discurso de honestidad. Pero no, López Obrador se enoja.

En el informe 2020 de la ASF vuelve a aparecer el proceso de cancelación del NAIM con gastos extemporáneos. El aparato propagandístico le dedica amplios espacios a Seguridad Alimentaria Mexicana con irregularidades por casi 8,700 millones de pesos. Hay también recursos no aclarados por 3,500 millones de pesos destinados al combate de la pandemia.

Pero lo que más puede al Presidente es que se cuestionen las fallas, omisiones o irregularidades en sus banderas: las obras faraónicas y los programas asistencialistas.

Sobrecostos y retrasos en las obras de la refinera de Tabasco, en el aeropuerto de Santa Lucía y en el tren que parte la selva. Son cuestionamientos que atañen a la competencia del ejército.

Y de sus programas asistenciales, en Sembrando Vida no aparecen unos 18,000 supuestos beneficiarios y otros 20,000 no han demostrado si plantaron arbolitos o en qué usaron el dinero.

Los informes de la Auditoría Superior, tanto como los trabajos periodísticos documentados, son herramientas para la transparencia que el Presidente debería ver como respaldos para poder cumplir sus promesas de campaña.

López Obrador no debería encolerizarse ni atacar al mensajero, a quien procura mantener una necesaria rendición de cuentas de los recursos públicos, en un país donde se prometió que ya no habría corrupción, derroche, amiguismo, tráfico de influencias, familiares corruptos, lujos, sólo un par de zapatos y 200 pesos en la cartera.





Despegues  
y Aterrizajes

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

## Medicina: ¿rumbo a la Categoría I?

El día de ayer estuvieron en las oficinas de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) los inspectores de la FAA (Agencia Federal de Aviación de los Estados Unidos) para dar seguimiento a los cambios que inició esta dependencia como resultado de la degradación de nuestro país a Categoría 2 que impide a nuestras aerolíneas iniciar nuevas rutas y frecuencias desde México hacia Estados Unidos.

Entre las 28 observaciones que se hicieron de 4 aspectos que es necesario modificar para cumplir con Anexos 1, 6 y 8 de la Organización de Aviación Civil Internacional, hay cuatro que se refieren a la supervisión de la salud de los tripulantes y concretamente tiene que ver con la especialidad de Medicina de Aviación, que en México está adscrita a la Dirección General de Protección y Medicina Preventiva en el Transporte, encabezada por el doctor **José Manuel Nogueira**.

Desde hace muchos años que el sector aéreo del país ha solicitado por muchos medios que los médicos que realizan exámenes de aptitud para los tripulantes aéreos, puedan regresar al ámbito de la autoridad aeronáutica (antes DGAC, hoy AFAC) bajo una dirección exclusiva de Medicina de Aviación, ya que la actividad de las tripulaciones aéreas tiene características específicas a quienes deben examinarlos.

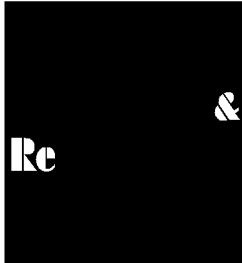
La especialidad de Medicina de Aviación existió en nuestro país hace muchos años, gracias a la visión y la excelente gestión de personajes como el Dr. **Luis Amezcua** (qepd), quien comprendió la importancia de brindar a los tripulantes toda la experiencia de médicos que estudian y conocen a fondo la problemática que enfrentan pilotos y sobrecargos -lo cual tam-

bién se extiende a otro tipo de personal técnico aeronáutico, como los controladores de tránsito aéreo-, cuya presión y estrés los hace vulnerables para adquirir enfermedades profesionales, pero además, esos problemas pueden traducirse en otros riesgos que se extienden a los usuarios del transporte aéreo.

A pesar de todo ello y de que tanto la OACI como otras autoridades aeronáuticas en el mundo le dan un lugar preponderante a la especialidad, hace años que algún burócrata decidió poner a Medicina de Aviación junto con el resto del transporte, así sea tan disímbolo como el marítimo, el ferroviario y el terrestre. Esto ha provocado muchos problemas por falta de presupuesto y por vicios que se tuvieron en muchas administraciones y que se acentuaron en la gestión de 18 años del Dr. Aguilar Zinser.

Se sabe que el nuevo director de Medicina del Transporte está decidido a apoyar a los tripulantes y al sector para que con los cambios debidos se logre recuperar la Categoría 1. Esto incluye un convenio que se firmó con la AFAC para que sea clara y profesional la supervisión de la autoridad, agilizar el trámite de exámenes e iniciar un camino indispensable de capacitación de los médicos que van a atender al personal técnico aeronáutico, así como la formalización de protocolos y otros detalles.

La encomienda no es fácil pero sí es palpable que hay la voluntad de hacerlo. El rezago que dejó la pandemia y la anulación del permiso a 300 médicos privados autorizados a inicios de esta administración, se ha ido abatiendo y la capacitación de los facultativos se ha iniciado en diversos rubros. Eso es ya una buena señal.



- Renueva contrato
- Actualiza acuerdos
- Son cacahuates

**Quálitas, la** mayor aseguradora automotriz del país, anunció que renovó su contrato con Casa de Bolsa Santander como su formador de mercado, con el objetivo de promover la liquidez y bursatilidad de su acción.

El nuevo contrato de formador de mercado comienza el 20 de febrero, dijo la aseguradora.

"La compañía espera que el formador de mercado, al establecer un intercambio continuo, siga promoviendo la liquidez de la acción, con lo que reiteramos el compromiso de operar en el mejor interés de nuestros inversionistas y buscando mantener continuamente posturas de compra y venta en el mercado", dijo Quálitas.

Los formadores de mercado son las casas de Bolsa que se comprometen a tener posturas de compra y venta continuas por un importe mínimo de valores y con precios dentro del diferencial máximo, o spread, que establece el mercado de valores. También tienen la tarea de intentar dar estabilidad y continuidad a los precios de la acción de su cliente.

**A raíz** de la pandemia muchos restaurantes se vieron obligados a bajar de manera permanente sus cortinas, a recortar empleos, entre otros estragos que dejaron en una situación vulnerable sus finanzas.

Tal fue el caso de La Cervecería de Barrio, que se dijo imposibilitada para cumplir los compromisos que suscribió con inversionistas de la plataforma de crowdfunding Play Business, a través de la cual levantó 40 millones de pesos en 2019, con la promesa de repartir ciertos fondos de forma recurrente de acuerdo con lo establecido entre las partes.

Tras presiones mediáticas de los inversionistas y un proceso legal por parte de Play Business, la plataforma que es reconocida como Institución de Financiamiento Colectivo bajo el amparo de la Ley Fintech, logró con la empresa alcanzar en diciembre un nuevo esquema de pagos y compromiso de reestructura, mediante el cual La Cervecería de Barrio ya pagó dos terceras partes de los 2.1 millones de pesos que debía a los inversionistas.

**El regulador** antimonopolios de los Países Bajos multó a Apple con 5 millones de euros (5.7 millones de dólares), la quinta sanción de este tipo en semanas consecutivas, debido a una disputa sobre el acceso a métodos de pago ajenos a la

empresa para las suscripciones a aplicaciones de citas.

La Autoridad de los Consumidores y los Mercados (ACM) del país europeo asegura que el fabricante del iPhone está abusando de una posición dominante en el mercado al no permitir a los desarrolladores de software de los Países Bajos utilizar otros métodos de pago para las aplicaciones de citas disponibles en la App Store.

La ACM ha estado imponiendo multas semanales de 5 millones de euros desde que Apple incumplió el plazo del 15 de enero para realizar los cambios que el organismo de control había ordenado.

El organismo dijo que la empresa no ha hecho ninguna nueva propuesta para cumplir con su fallo en la última semana.

El requisito de la App Store de Apple de que los desarrolladores de aplicaciones utilicen exclusivamente su sistema de pago con comisiones del 30% ha sido objeto de escrutinio en varios países.

**El gigante** petrolero Saudi Aramco está en conversaciones con socios en China sobre nuevas inversiones en el país, dijo el lunes su CEO, Amin Nasser, según dio a conocer Reuters.

Nasser señaló que, aunque la demanda de petróleo a nivel mundial está cerca de alcanzar los niveles prepandémicos, la inversión en el sector es insuficiente para mantener el suministro mundial a corto y medio plazo.

Agregó que Aramco está trabajando para aumentar su capacidad máxima sostenida hasta 13 millones de barriles diarios en 2027, frente a los 12 millones de barriles diarios que produce actualmente.

Nasser dijo que la inversión mundial total en el sector del petróleo y el gas se ha reducido a la mitad desde 2014, hasta 350,000 millones de dólares.

"Se ha visto lo que ha ocurrido en Europa en este momento y en partes de Asia en términos de que los precios de la energía han subido mucho, impactando en los clientes de todo el mundo", dijo.

"Esto se debe principalmente a las estrategias y políticas que recortaron la inversión en ciertos sectores (...) sólo apoyaron las renovables y las alternativas sin llegar al punto de darse cuenta de que hay que apoyar todas las fuentes de energía a largo plazo para garantizar que haya un suministro adecuado para apoyar un crecimiento saludable".



Perspectivas  
con RJO'Brien

Antonio Ochoa  
ochoa@rjbrien.com



# Volatilidad, sal y limón; un poco de tensión y *commodities* en agitación

La zona comercial del Mar Negro, es sin duda, neurálgica para el abasto de granos y cereales para el norte de África, Europa y lógicamente Asia, con lo cual, la disrupción en el abasto de la zona no es cosa menor

Muy buenos días, buenas tardes, buenas noches. Los juegos olímpicos han concluido, con ello la tregua teórica en la zona del Mar Negro queda en el aire. Rusia y Ucrania no se enganchan directamente, pero tienen apuntados los cañones y en esa tensa calma desde las trincheras, no queremos que alguna provocación detone lo que no quieren ni ellos ni nadie.

La tensa calma honestamente está siendo alterada con una retórica demasiado incendiaria desde la administración de la Casa Blanca. Las declaraciones abiertas sobre una invasión inminente le está forzando la mano a los que en el mando de la OTAN deben mantener distancia, pero a la vez cercanía.

Rusia ha puesto en la palestra legislativa el proyecto de reconocer la zona del Donbass como estado independiente, y ahí es donde Rusia podría hacer su movimiento de anexión indirecta, declarando la zona independiente y forjando un cerco de protección para dicha zona dentro de la frontera ucraniana.

Un lado dirá que es una invasión, el otro lado dirá que es un cerco de protección y en el espacio quedará ver qué reacciones y san-

ciones aplicará Occidente a dicha intromisión. Rusia tiene aun la sartén por el mango, el invierno en Europa aun les obliga a solicitar energía rusa. Alemania esté siendo desgarrada por tres vectores que la tienen más acomodada: por un lado, la economía más poderosa de Europa es dependiente de energía rusa, por otro es dependiente de comercio chino, y por otro de la defensa norteamericana.

Para Alemania, Francia, y anexas, la situación es muy tirante pues las sanciones que imponga Estados Unidos les obliga a que se alineen en el castigo, a lo que Rusia podría contestar con indiferencia en el abasto estratégico de alimentos, energía, fertilizantes, metales, minerales y algunas otras hierbas.

La zona comercial del Mar Negro, es sin duda, neurálgica para el abasto de granos y cereales para el norte de África, Europa y lógicamente Asia, con lo cual, la disrupción en el abasto de la zona no es cosa menor.

De momento, la tensa calma tiene en orden el suministro de trigo a Egipto y vecinos, el maíz ucraniano es altamente apreciado por

China y el sur de Europa, los trigos rusos son muy participativos en el comercio mundial y el temor de cerrar la llave del mar de Azov, y el Mar Negro dejaría expuesto a Estados Unidos que de alguna manera quiere, pero no quiere, atender brotes súbitos de demanda si es que esto llega a complicarse.

El cierre de la encrucijada encuentra un problema serio. El efecto climático de "la Niña" ha golpeado las expectativas productivas de Sudamérica. Paraguay es una tragedia, y por primera vez en su historia reciente, los molinos de soya en esta nación tendrían que acudir a comprar soya de algún vecino que les complete, normalmente es al revés, Paraguay envía entre 4 y 5 millones de toneladas de soya al complejo de molienda en el gran Rosario, este flujo no se va a dar este año.

Encima que lo errático de las lluvias nos tiene aun en ascuas respecto de la cifra productiva en Argentina, las voces de los analistas son cada vez menos halagüeñas, y en sentido estricto se necesita lluvia urgente aquí y ahora para intentar salvar lo que aun tiene espacio de ser salvado, en particular para la soya.

Mismo caso en Brasil, que pasó de un potencial productivo inédito al norte de las 145 millones de toneladas, a cifras de escándalo entre 125 y 130 millones. Eso está aun en el aire, así que seamos claros que el juego aun no termina para la soya. Una cosa es segura, los cultivos no se hacen más grandes.

Las cosas para el maíz dejan espacio de cambios. El fuerte productivo para maíz en Sudamérica va de la mano de los cultivos tardíos, la famosa safrinha, que se está sembrando a la par de cómo se va cosechando la soya y esto sucede en una ventana optima, con lo cual, si el clima coopera, mucho se arregla, sin embargo, de momento deja Sudamérica el sentimiento de incompleto y le deja estrés al cultivo norteamericano, que así de rápido está ya en marcha en el sur, y poco a poco avanzará al corazón del cinturón productor norteamericano.

Quedan algunas semanas aun para que

esto arranque con potencia, pero te puedes imaginar que tiene el momento presente todos los agravantes. Conflictos geopolíticos serios, costos productivos elevadísimos, precios altos, disrupción en la cadena de abasto, inflación rampante, incertidumbre climática, y el sentimiento de que en Estados Unidos el espacio de error es mínimo, y cualquier provocación, dará una bocanada de amplia volatilidad para que el día no pase sin emociones.

Hay muchas cosas que compartir, pero como esto cambia minuto a minuto, para cuando termines con la lectura, sin duda algo de lo escrito ya se habrá reacomodado y eso me obliga a decirte que la presente información se autodestruirá en cuanto termines la lectura.





## La nefasta y dañina incertidumbre

La Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE) dio a conocer ayer un reporte sobre la economía mexicana denominado "Estudio económico de México 2022", que entre otras cuestiones señala que la estimación de crecimiento para el PIB de México en este año se ubica hoy en 2.3 por ciento, lo que implica una reducción sustancial respecto de la tasa de crecimiento que esta organización estimaba para 2022 apenas en diciembre de 2021, que era de 3.3 por ciento. De hecho, también ajustaron a la baja su estimación de crecimiento para 2021, de 5.9 por ciento a un 5.3 por ciento.

En su reporte, la OCDE resalta que parte del problema de México está no solo en los bajos niveles de inversión, que además entraron en franco declive a partir de 2019, ya con la administración del presidente López Obrador, sino también en el clima de incertidumbre que se ha propiciado "...en torno a la formulación de políticas nacionales. La incertidumbre aumentó especialmente con las propuestas de reforma del mercado eléctrico".

Asimismo, esta organización internacional advierte que la economía mexicana se caracteriza por la baja productividad laboral, por debajo de otros países latinoamericanos también miembros de la OCDE como Costa Rica y Chile, y muy lejos del promedio de todos los países miembros, que medida en dólares per capita equivale a prácticamente 2.5 veces la productividad registrada en México. De ese tamaño es el reto que enfrentamos, pues mientras el gobierno de la 4T sigue entrampado en su narrativa sobre la odiosa división entre liberales y conservadores o bien, añorando los tiempos pasados, especialmente la época de los presidentes Echeverría y López Portillo, los demás países que conforman la OCDE han retomado una ruta de crecimiento más sólida que la de México, con claras mejorías en los ámbitos laboral y educativo, por citar algunos ejemplos.

En este sentido, el estudio citado menciona que "Informalidad, escasa competencia, exclusión financiera y corrupción son algunos de los factores que obstaculizan el crecimiento de la productividad. La atonía de la inversión y las bajas tasas de participación femenina deterioran aún más las perspectivas de crecimiento". Tal como lo hemos venido advirtiendo en este espacio desde hace un rato, es un hecho que en los años recientes el potencial de crecimiento de México se ha deteriorado y que el panorama no es nada alentador, tomando en cuenta la obsesión con las políticas públicas de la actual administración basadas en los cambios caprichosos de reglas, en la revancha o el arrebató.

En este contexto se inscribe el anuncio que también ayer hizo la empresa Monterra Energy, sobre su intención de demandar del gobierno de México una compensación por 667 millones de dólares más intereses y gastos legales, como consecuencia de lo que ellos consideran como toma injustificada por parte de fuerzas de seguridad de México, de sus instalaciones de almacenamiento de combustibles en Tuxpan, Veracruz, en septiembre del año pasado.

Los propietarios de esta empresa argumentan que México habría violado compromisos asumidos tanto en la versión original del TLCAN como en los plasmados ahora en el TMEC, pero sobre todo, alegan una serie de actos de autoridad que rayan en el acoso, y que para mala fortuna de Monterra Energy los recursos que han intentado promover en contra de dichos actos no han encontrado eco en los juzgados en nuestro país. El problema potencial para México no estriba solo en la posibilidad de tener que pagar la compensación que demandan estos inversionistas, sino peor aún, en la mala reputación internacional que genera para nuestro país.

La pregunta sería es ¿hasta cuándo se darán cuenta en la 4T sobre el daño relevante que han ocasionado al potencial de crecimiento de México y las consecuencias funestas que ello tendrá para las siguientes generaciones de mexicanos? Mientras no se tomen la molestia de analizar esto, el sueño del presidente y de su base de admiradores para que sea recordado en los libros de historia como el gran presidente transformador, se quedará en un mero sueño, que para millones de mexicanos en realidad ya es una pesadilla.

*\*El autor es economista.*



## Los gastos imprevistos no son emergencia

La semana pasada hablamos en este espacio de por qué es indispensable tener un buen fondo para emergencias. Nos permite enfrentar gastos súbitos e imprevistos sin causar un desequilibrio en nuestras finanzas personales y sin tener que endeudarnos (lo cual sólo hace el problema más grande).

Ahora bien, todas las personas hacemos de vez en cuando gastos no planeados, generalmente de manera impulsiva. Hay muchos ejemplos: desde comprar ese helado que se nos antoja en una tarde calurosa, hasta la comida que se organiza en la oficina para festejar el cumpleaños de un compañero de trabajo. Estos gastos, aún cuando podamos considerarlos súbitos o imprevistos, no son emergencias y nuestro fondo no debe ser usado para solventarlos.

Así es la vida y no pasa nada con esto si lo sabemos manejar. Por eso hemos hablado en muchas ocasiones de que un plan de gastos no está escrito en piedra. Por el contrario, tiene que ser flexible, porque la vida pasa y nada sucede exactamente como lo habíamos

planeado. Entonces: abrimos nuestro plan de gastos, lo modificamos para adaptarlo (reasignamos trabajos a nuestro dinero) y listo.

De hecho, hay gente que también incluye, en su plan de gastos, una categoría para gastos no planeados, por si acaso. Asignan un poquito a ese rubro y eso les ayuda a organizarse. Para mí no es necesario, pero a otras personas les funciona, y eso es lo importante. Hacer lo que mejor funciona para nosotros.

Lo que yo hago es tener una categoría para gastos personales, como por ejemplo un corte de cabello o para cafés en la oficina. Cuando algo se cruza en el camino y tengo que gastar un poco más en esa categoría, reasigno dinero de otra (por ejemplo, diversiones) o incluso supermercado. Ni modo, me aprieto un poco en otras cosas. El chiste, al final, es mantener un control de mi dinero y no gastar de más.

También hay gente que echa mano de su fondo de emergencias para solventar algunos gastos irregulares. Eso también es un error, porque ni son imprevistos, ni ocurren de manera súbita.

Aunque no se den cada mes y suelen ser de un monto importante, sabemos que vendrán. Son parte de nuestros gastos y como tal tienen que ser considerados dentro de nuestro plan de gastos.

¿Cómo hacerle? Ya lo hemos hablado antes, en varias ocasiones. Es mucho más fácil "romper" un gasto grande en pequeños pedacitos muy manejables. En otras palabras, es más sencillo irlos pagando de poquito en poquito (ir reservando dinero cada mes) de tal manera que cuando se presenten, tengamos el dinero listo para sufragarlos sin ningún problema, sin preocupaciones y sin tener que comprometer dinero que todavía no hemos ganado (es decir, endeudarnos, aún cuando sea a meses sin intereses).

Una de las razones por las cuales a mucha gente le es difícil hacer esto es porque todavía están pagando compras que hicieron en el pasado. El dinero que ganan hoy lo tienen que usar para cubrir el pasado, no para preparar el futuro. Tenemos que romper esas cadenas que nos quitan libertad y flexibilidad financiera, que nos quitan capacidad de ahorro y que nos impiden construir para el futuro.

Empecemos a dar esos pequeños pasos que nos permitan cambiar esa realidad.

Sígueme en mi página: <https://planeatusfinanzas.com>

Twitter: @planea\_finanzas

Correo: [contacto@planeatusfinanzas.com](mailto:contacto@planeatusfinanzas.com)



## MÉXICO SA

*Segalmex: casa nueva, prácticas viejas //  
“Anomalías” por \$8 mil 600 millones //  
“No se acepta la corrupción de nadie”*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**P**ARECE QUE EN Seguridad Alimentaria Mexicana (Segalmex) algunos funcionarios decidieron recurrir a la vieja práctica de meter las manos en la arcas de la institución, lo cual, de comprobarse, no sólo resultaría un daño a la nación, condenable y punible, sino un delito de lesa patria, al atentar contra el abasto de productos básicos para la población más necesitada y violentar el derecho de los campesinos de “incorporarse al desarrollo social”, como ese ente lo subraya en su acta fundacional.

**LA JORNADA** (ARTURO Sánchez J., Gustavo Castillo y Angélica Enciso) lo denunció el 15 de febrero anterior: “en Segalmex, proyecto del presidente López Obrador para garantizar el abasto nacional de alimentos básicos, existe una trama de corrupción cuyas huellas se pueden rastrear hasta su creación y en la que se han visto involucrados funcionarios que fundaron el organismo, y por la que la Fiscalía General de la República ha iniciado más de 20 carpetas para indagar actos de corrupción. Las irregularidades que han sido detectadas, documentadas y denunciadas por la Auditoría Superior de la Federación (ASF) y la Secretaría de la Función Pública (SFP) incluyen la entrega de múltiples contrataciones sin licitación, compras simuladas, gastos no acreditados y hasta la utilización de 8 millones de pesos de recursos públicos para invertir en el mercado de valores, mismos que ya fueron recuperados”.

**DE ACUERDO CON** lo publicado por *La Jornada* “las primeras denuncias fueron presentadas a los pocos meses del inicio de operaciones del organismo y apuntan como un actor central a René Gavira Segreste, quien llegó a Segalmex junto con su director, Ignacio Ovalle Fernández, y entre 2019 y julio de 2020 se desempeñó como director de Administración y Finanzas... Los señalamientos más graves están relacionados con su papel como responsable de otorgar multimillonarios contratos irregulares por adjudicación directa”. Por ejemplo, este personaje “fue responsable en 2019 de la adjudicación directa de siete contratos por alrededor de 800 millones de pesos a empresas cuyos propietarios han sido señalados por la ASF de ser participantes de un esquema de contratación ilegal”.

**SEGALMEX ES UN** organismo público descentralizado, con personalidad y patrimonio propio, sectorizado a la Secretaría de Desarrollo Rural, “cuyo fin es atender lo señalado en los artículos 4 y 27 último párrafo de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, donde se establece que al Estado le corresponde garantizar que toda persona tenga derecho a la alimentación nutritiva, suficiente y de calidad; promover las condiciones para el desarrollo integral y sustentable, con el propósito de garantizar a la población campesina el bienestar y su participación e incorporación en el desarrollo social y fomentar la actividad agropecuaria, además de asegurar el abasto suficiente para toda la población, en especial dirigido a niñas, niños, adolescentes y grupos vulnerables”, de acuerdo con su propia definición.

**PUES BIEN, EL** domingo pasado la ASF documentó que en 2020 Segalmex registró “irregularidades por 8 mil 636 millones de pesos. De esa cantidad, tiene pendiente de justificar el gasto de 5 mil 640 millones de pesos, mientras Diconsa no ha informado sobre mil 413 millones y Liconsa de mil 583 millones. Entre las inconsistencias observadas está la prestación de diversos servicios que no se comprobaron, se reportaron productos de los que se carece el registro de entrada a las tiendas y el pago a agricultores sin la existencia de facturas. Entre 2019 y 2020, tan sólo los gastos de operación crecieron 186.4 por ciento con un total de 3 mil 289 millones de pesos, monto equivalente a una tercera parte de los subsidios entregados”.

**ANTE TAL PANORAMA,** el presidente López Obrador subrayó: “en este gobierno no hay ladrones, para que quede claro. Si hay delitos o corrupción se va a castigar a quien sea, no hay impunidad para nadie. Hay denuncias por malos manejos de funcionarios de Segalmex, se han presentado denuncias, no precisamente por las observaciones de la Cuenta Pública, sino por otras formas de evaluación que detectó la SFP. No se puede juzgar a nadie, no podemos hacer juicios sumarios. Pero sí quiero que quede claro que no se acepta la corrupción de nadie”. *Página 3 de 8*

**Las rebanadas del pastel**

**¿SERÁ QUE, FINALMENTE,** Putin mordió el anzuelo?

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



▲ “En Segalmex, proyecto del presidente López Obrador para garantizar el abasto nacional de alimentos básicos, existe una

trama de corrupción, cuyas huellas se pueden rastrear hasta su creación”. En la imagen, cosecha de maíz en Sinaloa. Foto *La Jornada*





## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### *La inmortalidad*

MIGUEL PINEDA

**EL SUEÑO DE** la inmortalidad está presente a través de mitologías, credos y fantasías desde tiempos ancestrales. Los griegos veneraban a los dioses del Olimpo que viven eternamente. Los egipcios también pensaban en la vida sin límite y evitaban la descomposición de los cuerpos de sus faraones. Lo mismo sucede con las religiones monoteístas, en las que se promete la vida eterna después del paso por la tierra.

**AHORA, LOS HOMBRES** más ricos del mundo quieren vivir para siempre. Jeff Bezos, de Amazon; Larry Page, de Google, y Larry Ellison, de Oracle, por poner tres ejemplos, sueñan con la prolongación de la vida. Los grandes empresarios ligados con la tecnología ven la muerte y la descomposición del cuerpo como una posibilidad, más no como una necesidad.

**POR ELLO, ESTOS** hombres ingeniosos y emprendedores llevan a cabo inversiones multimillonarias en tecnología, en salud y en biotecnología, con el objetivo de mejorar la vida humana, frenar el envejecimiento e incluso cambiar todo aquello que se deteriora en el cuerpo humano, como en el caso de un motor mecánico que se puede reparar para que funcione a lo largo de décadas o siglos.

**SE TRATA DE** investigaciones

contra el cáncer y el Alzheimer, el desarrollo de la musculatura, el rejuvenecimiento de la piel y de órganos como el hígado o los riñones, la rehabilitación del corazón y de la sangre y quizá lo más importante, la reprogramación biológica y la creación de órganos a partir de ADN para transformar el código de la vejez.

**ASÍ SURGEN COMO** la espuma en manos de este tipo de multimillonarios centenas de empresas como Unity Biotechnology, Altos Labs, Juvenescence, Insilisco Medicine Age-X Therapeutics, Ly Genesis, Good RX Holdings o Calico California Life Company.

**GRAN PARTE DE** estos proyectos suenan a ciencia ficción, con la reprogramación de la vida. Sin embargo, los avances en la investigación son espectaculares.

**EL SUEÑO DE** la vida eterna en eso se quedará y qué bueno, la muerte siempre es un alto para la renovación biológica; pero lo que sí es cierto, es que las inversiones multimillonarias en este sector controlarán enfermedades que hasta hace unos años diezaban a la población tempranamente.

**EL HOMBRE JUEGA** a ser Dios, a desarrollar nueva vida, a buscar la inmortalidad y hay avances día con día en materia de salud.



## DINERO

### Las cuentas de Colmenares // Insólito: Fernández de Cevallos defiende al hijo de Andrés Manuel // Arrancó con éxito la red social de Trump

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**L**A AUDITORÍA SUPERIOR de la Federación se ha vuelto un organismo disfuncional desde que lo preside David Colmenares Páramo. Fue archivada meses atrás una solicitud del PT, presentada por Gerardo Fernández Noroña, con el fin de separarlo del puesto. Acaba de presentar su reporte sobre el ejercicio del gasto público de 2020, el segundo año de la actual administración. De acuerdo con el documento, existen irregularidades por 60 mil 834 millones de pesos, de los cuales 39 mil 565 millones corresponden a estados y municipios. De ese total sólo se han recuperado mil 782 millones. El problema es que no sabemos si es la versión definitiva. Las irregularidades pueden ser por una cifra mayor o menor. Algo desconcertante sucedió con el costo del proyecto del aeropuerto de Texcoco. Auditoría primero dijo que la cancelación había costado más de 300 mil millones de pesos. Hacienda repuso que las cuentas estaban mal hechas, la cifra era menor. Entonces, la Auditoría recalculó y la bajó a 113 mil millones de pesos. En resumen: todavía hoy no conocemos con certeza la realidad. Con este antecedente no puede tomarse como definitivo el reporte que presentó Colmenares.

#### Habla Diego

**ADVERSARIOS POLÍTICOS DESDE** siempre, vale la pena registrar la única ocasión en que Diego Fernández de Cevallos ha coincidido con Andrés Manuel López Obrador. En el programa de radio de Pepe Cárdenas, Diego expresó esto: "Lo cierto es que hasta hoy no está demostrada la existencia de una ilegalidad o de un delito en la investigación dada a conocer por Mexicanos Contra la Corrupción y la Impunidad, por Loret de Mola y Latinus, sobre la vida del hijo y la nuera de López Obrador en Houston; no está probada la existencia de una ilegalidad o un delito..." No lo dijo Fernández de Cevallos, pero habría que insistir en que se trata de una campaña de desprestigio financiada por "intereses creados". Destaca Roberto Madrazo, otro adversario de López Obrador, fallido ex candidato priísta a la Presidencia de la República. Conforme se desenrede la madeja se conocerán más nombres.

#### El Twitter de Trump

**AUNQUE PRESENTÓ ALGUNOS** problemas técnicos, la nueva red social de Donald Trump, Truth Social, está en operación desde ayer, con algunos usuarios sin poder registrarse y otros que reciben mensajes de error. Trump apuesta a que los más de 50 millones de seguidores que tenía en Twitter se conviertan en usuarios de su red. Su compañía Trump Media & Technology Group lanzó Truth Social para dar al ex presidente una plataforma después de que fueron canceladas sus cuentas de Twitter y Facebook. La aplicación, lanzada el Día de los Presidentes, se ha probado desde diciembre, hay una larga lista de espera para registrarse. Rumble, que es visto como una alternativa de derecha a YouTube, proporciona tecnología y servicios en la nube. Sus inversionistas incluyen a los conocidos capitalistas conservadores JD Vance y Peter Thiel. El primero, autor de *Hillbilly Elegy*, también es candidato republicano al Senado en Ohio.

#### Créditos para autos no contaminantes

**BANORTE ANUNCIA UNA** nueva línea de crédito llamada Autoestrene Verde, orientada a la compra de automóviles eléctricos o híbridos, con tasa de interés de 9.99 por ciento anual, que están exentos del impuesto sobre automóviles nuevos. Asimismo, en varias partes del país los propietarios no pagan tenencia, verificación por ocho años y no se incluyen en el programa Hoy No Circula en el área metropolitana de la capital.

#### Exportaciones

**MÉXICO SUPERÓ LOS** 31 mil 621 millones de dólares de inversión extranjera directa en 2021. Las manufacturas y la minería fueron los sectores que más capital captaron, de acuerdo con la Secretaría de Economía. Comparado con cifras preliminares del mismo periodo de 2020, cuando el país recibió 29 mil 79 millones de dólares, el año pasado hubo un incremento de 8.7%, señaló la dependencia.

#### TWITTERATI

**EL INAI DEBE** desaparecer. ¿Para qué sirve si no sirve cuando tiene que servir?

Escríbe @monamormafis

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Segalmex con gorgojo

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

El hecho de que el auditor independiente Salles Sainz Grant Thornton, que dirige Mauricio Brizuela, se abstuviese de emitir su opinión sobre los estados financieros 2020 de Seguridad Alimentaria era ya suficiente alerta para iniciar una cirugía mayor en la entidad, a cargo de Ignacio Ovalle, cuyo ejercicio financiero para ese año requiere aclarar ante la Auditoría Superior de la Federación el uso y destino de 8,634.9 millones de pesos equivalentes al 30% de los recursos ejercidos en programas para producción de granos básicos, leche y dotar alimentos vitales a la población más vulnerable.

Fue hasta enero de 2022 en que el secretario del ramo, Víctor Villalobos, metió orden en Segalmex al determinar la destitución del director comercial Manuel Lozano, del director de operaciones Bernardo Fernández y Carlos Antonio Dávila, director jurídico de Liconsa. Para enderezar el desastre, Villalobos encargó a Juan Francisco Mora Anaya—actual jefe de la Unidad de Administración y Finanzas de Segalmex— conducir temporalmente las áreas comerciales de Liconsa y Diconsa; el área jurídica se le encomendó a Alma Contreras Garibay.

Además de reorganizar Segalmex, el objetivo del titular de Sader es sacudirle los gorgojos y corucos a la entidad, aplicando sanciones contundentes.

Y no es para menos: la ASF detectó en el caso del programa de precios de garantía

montos a precisar por 5,640.6 millones de pesos derivados de la falta de registros de beneficiarios en la producción de maíz y frijol, así como una opacidad monumental en el caso de precios de leche; careció de adecuado control sobre las entradas y salidas de granos de los centros de acopio y concentradores, por lo que careció de la certeza sobre la cuantificación física y financiera de los inventarios y mermas, acreditándose sólo 271 actas de inventario de 538 centros logísticos. Se estima que sólo se benefició 4% de la población objetivo de agricultores pero los gastos operativos de Segalmex crecieron 186.4%.

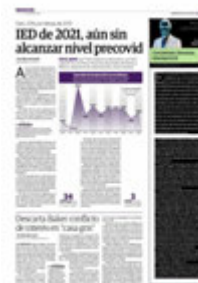
En Diconsa, se deben aclarar 1,413.4 millones de pesos relacionados con la falta de claridad en la compra, almacenamiento y despacho de abarrotes, mercancía por facturar y alimentos podridos. Y en Liconsa el des-

orden en el padrón de productores de leche, así como en la contratación de servicios de acopio y transporte, obliga se aclaren 1,583.9 millones de pesos.

Y lo que no se aclare deberá ser sancionado.

**Vulcan se cuida de Vidanta.** Ya es pública la incidencia de Daniel Chávez, de Grupo Vidanta, en la construcción del Tren Maya, por lo que crecen las versiones que lo señalan como autor intelectual de la reconversión de los predios de extracción de piedra caliza de Calica, en Playa del Carmen, en un gran proyecto turístico que conecte con el tren, ahora a cargo de Javier May, y una nueva estación. Que coincidencia que Chávez platicase del asunto en Presidencia, sobre todo considerando que en la zona tienen intereses en el hotel Gran Luxxe y el parque acuático Jungla Luxury Waterpark. Para Vidanta y otros hoteleros como Miguel Quintana Pali, de Xcaret, Punta Venado es un apetitoso bocado si además se considera la cercanía con Cozumel. Por ello la propietaria de Calica, la estadounidense Vulcan Materials, que lidera James Hill, mantiene abiertos los canales de negociación al más alto nivel con el gobierno de México para encontrar una solución legal y sensata que les permita mantener sus inversiones en México y evitarle al gobierno mexicano una demanda de mil millones de dólares. Lo contrario implicaría agravar la ya de por sí afectada relación con Estados Unidos.

Twitter: @mfloresarellano



En el pasado *Pesos y Contrapesos* expliqué que el crecimiento de la economía es condición necesaria del bienestar material, que a su vez es condición necesaria de la felicidad, y pregunté cómo estamos en México en materia de crecimiento, bienestar y felicidad, sobre todo frente a las consecuencias de los efectos 4T y Covid, y de las presiones recesivas que generaron sobre el crecimiento de la economía y, dado que el crecimiento es condición necesaria del bienestar material, y éste de la felicidad, sobre el bienestar y la felicidad de los mexicanos.

En materia de crecimiento, medido por el comportamiento de la producción de bienes y servicios, en noviembre pasado, último mes para el que tenemos información, el nivel de producción, según el Indicador Global de la Actividad Económica del INEGI, fue similar al de mayo de 2016 y 5.0 por ciento por debajo del máximo histórico de agosto de 2018.

En materia de bienestar, que se mide por la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios de los que se dispone, mismos que hay que comprar, compra que se mide por el Indicador del Consumo Privado del INEGI, el nivel de bienestar en noviembre pasado, todavía no tenemos información más actualizada, fue similar al de septiembre de 2017 y 3.8 por ciento por debajo del máximo histórico de julio de 2019.

En materia de felicidad, definida, para efectos de estos *Pesos y Contrapesos*, como el estado de satisfacción con la propia existencia, satisfacción que no se limita al bienestar material, teniendo que ver más con el bien ser que con el mucho tener y el bien estar, se acaba de publicar el World Happiness Report 2021 (<https://happiness-report.s3.amazonaws.com/2021/WHR+21.pdf>), con datos de 2020.

Para no hacer el cuento largo, y no porque no valga la pena hacerlo largo, sino por falta de espacio para poder hacerlo, resulta que en el Índice de Felicidad Mundial 2021, México pasó, entre 95 naciones, del lugar 23, en 2019, al 46, en 2020, año en el cual el Efecto Covid pegó más fuerte, y no solo en materia de salud, sino también de economía, con las consecuencias en el crecimiento, el bienestar y la felicidad de los mexicanos. Recordemos que el crecimiento de la economía es una condición necesaria del bienestar material, y que el bienestar material es una condición necesaria de la felicidad.

De los 95 países considerados, en materia de felicidad, 51 mejoraron, 4 quedaron igual, 40 retrocedieron. De estos últimos los que más retrocedieron fueron: Filipinas, 32 posiciones; El Salvador, 30; Benín, 25; México, 23.

Pensar que le felicidad no tiene que ver con el bienestar material, y que éste no tiene que ver con el crecimiento de la economía, es erróneo. Le pegas al crecimiento, le pegas al bienestar, le pegas a la felicidad, precisamente lo que está haciendo la 4T.





## IN- VER- SIONES

### MIEMBRO DEL CONSEJO Kuri deja dirección general de Telesites

El ingeniero Gerardo Kuri Kaufmann notificó ayer al consejo de administración de Telesites su intención de retirarse como director general, pues tomará nuevas oportunidades profesionales a partir del 28 de febrero. En consecuencia, quedará solo como miembro del consejo. La empresa reconoció el desempeño del ingeniero y agradeció su labor.

### ESCASEZ DE CHIPS Planta en Puebla de Volkswagen, en paro

La planta Volkswagen en Puebla aplica desde ayer y hasta el 1 de marzo paros en la producción del modelo Jetta debido a la falta de componentes en todos los turnos. Para los trabajadores aplicará un esquema de vacaciones siempre que cuenten con días, de lo contrario, recibirán un porcentaje del salario. Las labores se reanudarán el miércoles 2 de marzo.

### COBROS PARA 2022 CFE Capital actualiza sus tarifas eléctricas

CFE Capital, el fideicomiso de inversión en energía de la Comisión Federal de Electricidad, que dirige Manuel Bartlett, actualizó las tarifas para la transmisión de electricidad en 2022. El cobro para generadores interconectados a la red nacional subió 2.90 por ciento y el suministro al consumidor aumentó 1.19 por ciento.

### DOS AÑOS MÁS Reelegirán a Arsuaga en consejo turístico

Hoy será la asamblea general del Consejo Nacional Empresarial Turístico, donde, le adelantamos, se reelegirá al actual presidente, Braulio Arsuaga, por otro periodo de dos años. Entre los nuevos retos que enfrenta está continuar la recuperación de las compañías ante la pandemia.

### RICARDO SHEFFIELD Profeco intercambia temas con Colombia

El titular de la Profeco, Ricardo Sheffield Padilla, se reunió con su homólogo colombiano, Andrés Barreto González, donde intercambiaron experiencias en defensa de los derechos de los consumidores y coincidieron en la relevancia de señalar las marcas que incumplen la ley, para que el público las identifique.

MERCADOS  
EN PERSPECTIVAJUAN S.  
MUSI AMIONEjuansmusi@gmail.com  
@juansmusi

## ¿Qué hago?

**E**s la pregunta que más me han hecho en los últimos dos meses y es normal. Ha habido una reducción importante en las utilidades, y para quienes entraron recientemente, pérdidas en los mercados accionarios. Hay dos grandes causantes: la Fed y el tema de Rusia contra Ucrania. Esta situación tiene, como todas, una arista negativa y otra positiva.

Hablemos primero de la Fed, donde el problema de raíz es la inflación, pues si empieza a ceder —que parece haber indicios de que así es, según lo indican las minutas de la Fed—, la noticia es positiva y en su primera reunión de marzo el aumento puede ser de 25 puntos base, en vez de 50. Si lo anterior ocurre, el es-

cenario es favorable y puede regresar mucho del rendimiento. En el año habrá siete reuniones y dependiendo lo que pase con el alza de precios, la tasa que hoy está en 0.25% puede llegar a 2 o 2.50%. El escenario negativo es que la inflación no se detenga y todo esto sea más agresivo.

En cuanto al tema de Rusia y Ucrania, es altamente incierto qué vaya a pasar y los posibles escenarios son tres. 1. Que Ucrania se incorpore a la OTAN con cambios en el orden político. 2. Que Rusia invada Ucrania y **Vladimir Putin** asuma el control y 3. Que haya una solución diplomática en la que Rusia se retire. El peor escenario es el 2, que implica guerra y con ello las consecuencias terribles de pérdidas de vidas, pero también una serie de afectaciones económicas que les pegan a esos dos países y al resto del mundo, ya que hay mucho intercambio comercial desde y hacia Rusia y Ucrania.

Lo que hemos visto hasta ahora en materia de mercados es una baja importante, en muchos casos de más de 15% en acciones y empresas cuyas valuaciones a estos niveles seguro se repondrán. El problema es que no se sabe ni cuándo ni cuánto más pueden caer si los dos problemas anteriores se agudizan.

De los que ya estaban invertidos, muchos solo están abajo en sus utilidades y niveles máximos. Los que invirtieron recientemente están perdiendo y, por último, los que no

han invertido o tienen liquidez es un buen momento para comprar acciones con mucho valor y que no están sobrevaluadas y con la ventaja de tener un nivel muy decente en el tipo de cambio, que ronda los \$20.30.

Cuando analizas fríamente qué hacer cuando los mercados se ajustan así, mi recomendación (asumiendo que traes un buen portafolio), siempre esperar y no precipitarse, no es momento de tomar decisiones de salida y con ello dejar de ganar o, aún peor, de perder. Si algo puedo recomendar es entrar con más y promediar costos bajos gracias a los recientes descuentos. La gran desventaja de este consejo es que no estamos ciertos de que ya se tocó fondo o vimos lo peor; es cuestión de paciencia y recordar que siempre, siempre, la permanencia paga.

Salirte hoy para estar líquido no te paga ni la inflación; irte a bonos de largo plazo cuando las tasas van a subir te va a pegar en las valuaciones y también te va a costar. Por eso, sin duda, la mejor alternativa es ser pacientes y, si se puede, comprar para promediar mejor: evita vender y perder o desesperarte en estos momentos en que confío que en el segundo semestre del año las condiciones mejorarán. La única forma de capturar el alza y regresar con fuerza es estar invertidos, de otra manera necesitaremos una bola de cristal para vender en el momento justo y volver a entrar antes del alza. Por desgracia, eso es imposible. ■■■




---

## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

---

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

---



# En memoria de las víctimas de accidentes

**A**unque fue en 1976 cuando los países de origen de las víctimas de accidentes de aviación civil obtuvieron oficialmente el derecho de participar en la investigación, fue hasta 1998, en la Asamblea número 32, la primera vez que la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) consideró la asistencia a las víctimas de accidentes de aviación civil y sus familias.

Y en 2013, el Consejo publicó dos de los documentos más importantes al respecto: la Política de la OACI sobre Asistencia a las Víctimas de Accidentes de Aeronaves y sus Familias; y el Manual de la OACI sobre asistencia a las víctimas de accidentes de aviación y sus familias en donde declaró que los Estados contratantes deberán considerar las necesidades más críticas de las personas afectadas por un accidente, así como su bienestar mental, físico y espiritual.

El manual alienta a los Estados a incorporar las políticas de la OACI en el desarrollo e implementación de su legislación, reglamentos, políticas y procedimientos relacionados con la asistencia familiar, aborda además el desarrollo de planes de asistencia familiar por parte de los operadores de aeronaves y aeropuertos.

Lo más interesante es que el Anexo 9 también está en proceso de ser enmendado para incorporar dos propuestas hechas por la Federación Internacional de Familias de Víctimas de Accidentes Aéreos.

Según la primera propuesta, la OACI planea elevar un método recomendado existente a un estándar que obligará a los Estados a establecer leyes, reglamentos y/o políticas en apoyo de la asistencia a las víctimas de accidentes de aviación y sus familias. La segunda propuesta es adoptar una nueva práctica recomendada

que requiera que los explotadores de aeronaves y aeropuertos hagan lo mismo.

El Comité de Transporte Aéreo de la OACI ha aprobado estas dos propuestas, que se han enviado a los Estados miembros y las organizaciones internacionales pertinentes para recibir comentarios antes de la adopción final por parte del Consejo.

La seguridad operacional es y seguirá siendo la prioridad máxima de la aviación, por eso volar sigue siendo lo más seguro del mundo. Un nivel de seguridad tal que una persona tendría que viajar diariamente en un avión por 461 años, antes de que estuviera involucrada en un accidente aéreo en donde se registre al menos un deceso.

La cifra es aún más grande en caso de que una persona se viera involucrada en un accidente aéreo donde todas las personas a bordo fallecieran, para esto tendría que tomar un vuelo diario por 20 mil 932 años, según la Asociación de Transporte Aéreo Internacional.

Un gran dato, es que durante 2020 no hubo un solo accidente de aviación comercial derivado de una pérdida de control en vuelo, siendo la primera vez en quince años que esto no sucede.

Hace unos días, la OACI dio a conocer que oficialmente estableció el 20 de febrero como el Día Internacional en Conmemoración de las Víctimas de Accidentes de Aviación y de sus Familias, como una forma de mostrar respeto a las víctimas, y resaltar la importancia de la asistencia a las familias. En memoria de todos ellos.

**Lo oí en 123.45:** Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcir a los trabajadores su patrimonio ●



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## Promete Crédito Real plan de reestructura pronto, 100 acreedores y deuda por 54,832 mdp

Con una economía atorada, una inflación que prevalecerá alta todo el año y un mercado de trabajo aún dislocado tras la pandemia, no es difícil colegir las dificultades que aún enfrenta el rubro financiero.

En la banca todavía hay altos niveles de morosidad y a otros intermediarios como las sofomes su entorno se ha complicado más al enrarecerse el fondeo.

De ahí que los incumplimientos en que incurrió Crédito Real no fue la mejor noticia. Esta sofome que nació en 1993 y que cotiza desde 2012 en la BMV de José-Oriol Bosch, enfrenta una cartera vencida que a septiembre significaba 2,092 mdp, es decir 4% de su crédito total. Sus reservas para contingencias bajaron con un pasivo bursátil de más de 37,000 mdp.

Tras sus "default" las calificadoras reaccionaron y como le adelantaba con Ángel Romanos Berrondo en la presidencia y Carlos Ochoa en la dirección se sondan opciones para salvar la problemática.

La semana pasada como se informó al mercado hubo reuniones con sus acreedores. El esfuerzo incluyó a más de 100 directivos de instituciones financieras nacionales e internacionales.

La buena noticia es que hubo avances dada la buena voluntad de la sofome. Obvio se juzgan los antecedentes que ha cosechado en su historia. También se analizaron sus números y su cartera, muy diversificada. No sólo está en consumo o en crédito pyme, sino también en nómina, segmento que da certeza de pago.

Tras los contactos, la pelota está del lado de Crédito Real que se comprometió a presentar pronto un plan ya en concreto para reestructurar y retomar el pago de amortizaciones.

Esto claro, sin descuidar sus procesos de originación y cobranza de los activos vigentes a fin de preservar el valor del negocio. El esfuerzo de reestructura implica un pasivo por 54,832 mdp. Así que en breve habrá noticias.

### DADOS CARGADOS EN EL CCE Y DESBANDADA EL RIESGO

Mientras Bosco de la Vega ha intensificado su campaña para relevar a Carlos Salazar en el CCE, Francisco Cervantes sólo espera a que llegue el 2 de marzo. Se insiste que éste último ya tiene los votos amarrados por parte de los grandes hombres de negocio. De ser así el ansiado cambio en el organismo cúpula, máxime la coyuntura, no llegará. No se descarta que una elección con los dados cargados genere una desbandada en esa asociación civil, por cierto con menos atribuciones legales que las 2 confederaciones. Veremos, no falta mucho.

### MONTERRA ENERGY POR DEMANDAR AL GOBIERNO DE AMLO

El pan de cada día. La subsidiaria del fondo KKR, Monterra Energy que dirige Arturo Vivar anunció ayer en EU su intención en deman-



dar al gobierno mexicano. Ya notificó a Economía de **Tatiana Clouthier**. Busca una compensación de 667 mdd de no recuperar su terminal de almacenamiento de combustible en Tuxpan que unilateralmente le fue cerrada desde el 14 de septiembre. Esta compañía tiene su sede en Houston.

#### **CUMPLIRÁ 10 AÑOS ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE SEGURIDAD**

La que pronto estará de manteles largos será la Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada (AMESP). Cumplirá una primera década de existencia. Encabezada por **Salvador López Contreras** agrupa a las 158 compañías más grandes de ese ámbito. No ha quitado el dedo del renglón para regularizar ese negocio.

#### **SANKI GLOBAL CON PLAN A 5 AÑOS PARA CRECER AQUÍ**

Y más allá del complicado entorno, una firma que ya comprometió un plan quinquenal de crecimiento es Sanki Global, firma de productos nutricionales con 12 años en el mercado. Además de México, está en otros 10 mercados, entre ellos EU y Canadá. Es encabezada aquí por **Alejandro López Tello**.

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx

**COPARMEX**

CARLOS VILLASEÑOR FRANCO

## Hogares, contaminación y apagones

Vamos para atrás, desempolven las veladoras. De niño, me tocó vivenciar una ola de apagones en los hogares, lapsos cortos que nos dejaban sin energía eléctrica en determinados días y por algunas horas, el motivo se relacionaba con la pérdida del suministro de energía en un área; no era suficiente, no alcanzaba para abastecer el consumo ni para distribuir el servicio, por ello se recurría a los "apagones".

En estos tiempos hablar de apagones pareciera una anécdota lejana; sin embargo, estamos cerca de que esto suceda. Con la propuesta de la Reforma Eléctrica, presentada por el Presidente de la República, el riesgo de posibles interrupciones se convierte en una probabilidad que afectará la economía familiar de millones de mexicanos.

En ese tiempo, la Comisión Federal de Electricidad (CFE) no tenía la suficiente capacidad para atender las necesidades del país y, hoy en día, tampoco lastiene ¿Entonces? ¿Qué justifica que se quiera retroceder en ese camino andado? Los hogares costearán energías a precios más altos, con baja calidad y con graves repercusiones al medio ambiente.

No estamos en contra de que el Estado sea el regulador del Sistema Eléctrico, al contrario, queremos que sea este el principal promotor de las energías limpias, que conduzcan a un país entero a estar en la vanguardia en sustentabilidad.

A nivel mundial y con estimaciones de la Agencia Internacional de Energía, las energías limpias representarán cerca del 50% del suministro para el año 2040; en este sentido diversos países han trazado políticas en materia energética, buscando invertir para frenar el cambio climático y favorecer una transición eléctrica. En contraparte, vemos que en México ocurre lo inverso, la reforma actual si bien propone fortalecer a una institución energética lo hace de forma contraria a lo que sucede en otras partes del mundo. Apuesta por combustibles fósiles, deja de lado energías alternas e incurre en violaciones a distintas disposiciones internacionales a las que estamos sujetos. Es un retraso en el modelo energético.

Desde el sector empresarial, expertos y universidades, trabajamos en una serie de propuestas y elementos técnicos para subir el debate de la reforma visto desde ejes verdaderos con estimaciones reales que manifiestan la repercusión que tendría de ejecutarse como se plantea.

### INVERSIONES Y EMPLEOS

Actualmente la incertidumbre que genera la Reforma Eléctrica daña la atracción de inversión extranjera, aleja a México de las energías limpias y renovables que propone la iniciativa privada y llama a la cancelación de contratos vigentes; con ello, no solo se aleja la captación de capital, sino que se pone en riesgo el empleo de miles de colaboradores.

México debe estar a la vanguardia, no podemos dar la espalda al medio ambiente, no podemos ni debemos costear energías altamente contaminantes a precios más altos y no podemos dejarles a nuestros hijos deudas derivadas de propuestas que no abonan a la sustentabilidad del contexto internacional. #OpiniónCoparmex



## TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



**ERNESTO  
BELTRÁN  
NISHIZAKI**

**Obras en  
el sector  
eléctrico**

Asociado  
de Galtec Asesores

LA SOBERANÍA NACIONAL NO SE  
VIOLENTA POR LA PARTICIPACIÓN  
PRIVADA EN CONSTRUCCIÓN DE  
PLANTAS DE GENERACIÓN E  
INFRAESTRUCTURA PARA CUBRIR  
LAS NECESIDADES QUE SE REQUIERAN



**TRAVÉS DE LA HISTORIA,** los gobernantes han utilizado el sentimiento u orgullo nacionalista para promover y legitimar frente a sus ciudadanos los proyectos y reformas que consideran necesarias. México no es la excepción, uno de los mejores ejemplos es la expropiación petrolera.

La nacionalización del petróleo tuvo como origen el desconocimiento y negativa de las compañías de ese sector a acatar el laudo emitido el 18 de diciembre de 1937 y confir-

mada por la Suprema Corte de Justicia de la Nación, ante dicho escenario, el entonces Presidente de la República, el general Lázaro Cárdenas, recurrió a esta medida.

En la propia exposición del Decreto Expropiatorio el Titular del Ejecutivo Federal se establece que: "Es del dominio público que las empresas petroleras que operan en

el país y que fueron condenadas a implantar nuevas condiciones laborales [...] expresaron su negativa a aceptar el laudo pronunciado, no obstante de haber sido reconocida su constitucionalidad por ejecutoria de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, sin aducir como razones de dicha negativa otra que la de una supuesta incapacidad económica [...]. Que este hecho trae como consecuencia inevitable la suspensión total de actividades de la industria petrolera y en tales condiciones es urgente que el Poder Público intervenga con medidas adecuadas para evitar graves trastornos interiores que harían imposible la satisfacción de las necesidades colectivas y el abastecimiento de artículos de consumo necesarios [...] circunstancias todas estas determinadas como suficientes para decretar la expropiación de los bienes destinados a la producción petrolera”.

Sin embargo, el discurso y la

campaña propagandística emprendida con posterioridad a la determinación fue cargada con un profundo sentimiento nacionalista. Como refiere el historiador Omar Fabián González Salinas: “La reacción positiva que la población tuvo hacia la expropiación petrolera fue promovida en gran medida por el gobierno mediante un hábil manejo de un discurso patriótico y

una maquinaria propagandística que abarcó desde manifestaciones públicas, discursos, imágenes, rituales celebratorios, organizaciones de masas, e inclusive hasta la labor de profesores dentro y fuera de las escuelas”.

Este sentimiento e identidad nacional creado en los mexicanos se ha mantenido, incluso podría afirmar que ha ido permeando otros sectores como el eléctrico.

Durante esta administración frases como “la defensa de la soberanía nacional”; “los recursos energéticos son de todos los mexicanos”; “la soberanía se entregó a los privados” o “los privados saquean los recursos energéticos” tiene el mismo objetivo al buscado por el general Lázaro Cárdenas. Al igual que en 1938, el objetivo es crear, mantener y crecer el respaldo de la población respecto a una reforma energética propuesta.

El discurso en lugar de la técnica para legitimar una reforma, al igual que en la mayoría de las administraciones, tiene como

consecuencia la pérdida de credibilidad de la clase política mexicana.

Prometer reducciones de hasta 50 por ciento en la tarifa eléctrica de aprobarse la iniciativa —como lo promocionan actualmente miembros del gobierno y del partido oficialista— es un simple buen deseo y un discurso electoral; como lo fueron en su momento las promesas de reducción de los costos con la simple aprobación de la reforma energética en 2013.

El debate público en el sector eléctrico debe centrarse, entre otras cosas, en analizar si el Estado tiene la capacidad para desarrollar infraestructura de esta industria es suficiente para cumplir con las necesidades de consumo actuales y de los próximos años.

La infraestructura eléctrica en la presente y pasadas administraciones ha sido deficiente en relación con las necesidades de suministro



y el crecimiento económico. Lo anterior ha tenido como consecuencia altos costos de la tarifa eléctrica en distintas regiones del país, incapacidad de aportar un elemento esencial para mantener un crecimiento económico sostenido y un desincentivo para la inversión extranjera.

Ante dicho panorama, las decisiones políticas deben enfocarse en el desarrollo de la infraestructura eléctrica basados en la

técnica y una visión objetiva. En la medida de que las decisiones se basen en ideología, el retraso en el desarrollo de la infraestructura eléctrica irá acentuándose, generando falta de oportunidades para los ciudadanos y las futuras generaciones.

El desarrollo del sistema eléctrico del país es un tema de seguridad nacional. El servicio e instalaciones precarias ocasiona dificultades en la operación del sistema hospitalario, telecomunicaciones, seguridad pública, por mencionar algunos de los más críticos.

La soberanía nacional no se violenta por la participación privada en la construcción de plantas de generación, de líneas de distribución o transmisión e infraestructura para cubrir las necesidades propias que requiera. La soberanía nacional en materia de explotación de recursos energéticos es la capacidad del Estado en decidir de qué manera son explotados, no la exclusividad de las empresas del Estado para llevarlo a cabo.

**EL DESARROLLO  
DEL SISTEMA  
ELÉCTRICO  
ES UN TEMA  
DE SEGURIDAD  
NACIONAL**





## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

### COPPEL DISCRIMINA EXTRANJEROS

***Que un visitante, por un problema o porque perdió las tarjetas o le robaron su dinero, no pueda recibir una transferencia de dinero, es gravísimo***

**L**

a siguiente es una historia horrorosa de discriminación.

El sábado pasado acudí a la sucursal Tacubaya de Coppel, una de las más grandes de la cadena.

Mi objetivo era hacer un envío de dinero a un ciudadano extranjero que se encontraba varado en Tapachula, Chiapas, y que había entrado originalmente de manera ilegal a México, pero que días antes había recibido una Visa Humanitaria por parte del Instituto Nacional de Migración.

El envío no era muy cuantioso. Se trataba de una ayuda para que librara unos días en medio del calvario que vivió en México para conseguir dicho visado (primero lo querían deportar).

A Coppel tuve que acudir dos veces. En la primera ocasión me recibieron el dinero, registraron mis huellas dactilares y fui informado que la persona podría hacer el retiro del dinero en la sucursal de Tapachula únicamente con su identificación, sin importar su estatus migratorio ni su condición de extranjero.

Confié. Minutos más tarde informé a la persona que su dinero estaba disponible. El envío había ocurrido a través

**En la sucursal  
de Tapachula le  
informaron que  
el servicio  
sólo es para  
mexicanos**

de una remesadora, me informaron los empleados de Coppel. Hasta ahí todo bien.

Pero una hora más tarde, la persona en Tapachula me escribió para informarme que en la sucursal de Coppel en esa ciudad no le querían dar el dinero porque sólo le pueden dar este servicio a los mexicanos.

Le orienté para que insistiera, y lo hizo, pero las negativas continuaron.

Acudí por segunda vez a Coppel Tacubaya, a explicar el caso. Me dijeron que la versión era inverosímil, porque a Coppel no le importaba de dónde era la persona.

Incluso me relataron que, minutos antes, le habían pagado 40 mil pesos a un alemán que acudió a recibir una transferencia. Insistí que investigaran, así que accedieron a llamar a Tapachula.

Incrédulos, los empleados de Tacubaya me explicaron que efectivamente, el dinero que yo envié no le sería entregado a la persona en Chiapas, a pesar de la política de la empresa "Seguramente es una nueva disposición que todas las sucursales tendremos que adoptar", me explicó la gerente, a decirme que estos cambios en políticas inician en unas cuantas sucursales y luego se extienden a toda la cadena en el país.

Que un extranjero en situación migratoria vulnerable (¿un turista que perdió tarjetas o al que le robaron el dinero), no pueda recibir una transferencia de dinero para ayudarle a pasar unos días, es gravísimo, y me parece que es ilegal.

Si esta política la estableció la empresa de **Agustín Coppel** es descorazonador. Pero si recibió una orden del Gobierno para hacerlo así, es absolutamente detestable.

Coppel me devolvió el dinero asentando en su sistema que "el cliente cambió de opinión".

Mentira. El caso lo resolví enviando el dinero a un cuentahabiente mexicano de BBVA, en quien tuvimos que confiar para que lo entregara al extranjero.





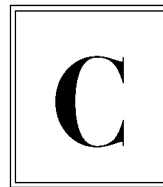
## CORPORATIVO



### #OPINIÓN

*Banorte, en apoyo del medio ambiente, lanza programa de créditos para adquirir automóviles híbridos y eléctricos, que exentan el ISAN*

## CRÉDITO REAL INICIA REESTRUCTURA



on el fin de liderar la reestructuración de la deuda de manera ordenada y consensuada, el presidente del Consejo de Administración de Crédito Real, **Ángel Romanos Berrondo**, retomó el control de la financiera desde el pasado octubre de 2021.

Por lo pronto, Romanos acaba de contratar dos despachos internacionales para conducir el proceso con acreedores y bancos, y donde participará, por su experiencia, **Carlos Ochoa**, actual director general.

En ese tenor, le comento que la semana pasada el equipo de Crédito Real sostuvo reuniones con más de 100 directivos de instituciones nacionales e internacionales para delinear opciones que permitirán un mecanismo de reestructuración acorde a los tiempos y compromisos de una empresa que ha apoyado con financiamiento a nichos desatendidos por la banca tradicional. Crédito Real fue una de las empresas del sector que más se vieron afectadas por el efecto de la pandemia, cuando vio que la morosidad de su cartera crediticia empezó a subir e incumplió en el pago de un bono de deuda por 170 millones de francos suizos.

---

**Próximamente  
revelará el plan  
para solventar  
su deuda**

---

Uno de los puntos a favor que tiene esa Sofom para ser optimista en dicha reestructuración, es la diversificación de su portafolio y cartera; lo cual le ha brindado solvencia financiera, amén que su producto de crédito de nómina siempre mantuvo márgenes de crecimiento de doble dígito anual con presencia en todo el país.

Asimismo, se informó a los acreedores y bancos que la Sofom mantiene activas las operaciones de procesos de originación y cobranza de activos para preservar el valor del negocio, situación que se debe traducir en confianza dentro del sector. El caso es que se avanza, y en las próximas semanas presentará un plan concreto que permitirá una sana reestructuración con acreedores y bancos de una deuda de 54 mil 832 millones de pesos, con la finalidad de mantener la continuidad de sus operaciones y, por supuesto, la solvencia.

#### LA RUTA DEL DINERO

Siempre un paso adelante de la competencia, Banorte, que preside **Carlos Hank González**, acaba de anunciar un programa para financiar la compra de vehículos híbridos y eléctricos llamado "Autoestrene Verde Banorte". La tasa que ofrece ese banco inicia en 9.99 por ciento, comisión por apertura de 1.5 por ciento, y tarifas especiales en seguros. Como sabe, los autos híbridos y eléctricos están exentos del pago de Impuesto sobre Automóviles Nuevos (ISAN), además que en varias partes del país no pagan tenencia ni cubren verificación en sus primeros ocho años, y tampoco les obliga el programa "Hoy No Circula" en el área metropolitana de la Ciudad de México. El nuevo producto que le comento muestra el compromiso de Banorte con el financiamiento sustentable, y con mejorar la calidad de vida de las familias, a decir del director de Banorte, **Marcos Ramírez Miguel**, quien explicó que en especial los jóvenes buscan ese tipo de créditos dirigidos al consumo de bienes amigables con el medio ambiente.



Inspiración empresarial

## EL FRACASO ES PARTE DEL ÉXITO



### Jorge Monsalve Flores

Empresario, padre de familia  
y deportista apasionado  
@JorgeMonsalveFl

La pandemia sin duda vino a cambiar muchas cosas, pero ahora los seres humanos debemos de trabajar en conseguir el equilibrio.

Si bien nos hemos adaptado con modelos de educación o trabajo a distancia, ahora que comenzamos a regresar a las sedes escolares y a las oficinas, también es necesario pensar en un justo medio que nos permita ser un poco más libres, tomando con responsabilidad esa libertad.

Las empresas te mandan a trabajar a tu casa, pero sin darte nada extra, aunque se incrementan los gastos por luz eléctrica y otros servicios; además, dejan de proporcionar equipos de trabajo, como computadoras, y no te ayudan a arreglar tu espacio para que se convierta en tu área de trabajo, ni siquiera ofrecen un escritorio.

Estamos reinventando la forma de trabajar, en un tiempo en el que parece que la

oficina dejará de estar en un solo lugar y el trabajo remoto nos replantea cierta autonomía para el espacio personal.

Yo creo que si volveremos a las oficinas de manera presencial pero es hora de lograr un balance, donde podamos trabajar de manera remota siempre y cuando demostremos que somos igual o más productivos.

Que se valga decir "hoy no quiero ir a trabajar de manera presencial" o "me quiero ir de viaje", tratar de entender esta responsabilidad y demostrarla, logrando los objetivos de ese trabajo sin tener a alguien detrás o encima de nosotros para presionarnos.

Recordemos que como estábamos antes de la pandemia era horrible, mucha gente se la pasaba en el tránsito tres o cuatro horas de su tiempo, y eso es inhumano.

Es necesario entender que tampoco podemos hacer todo a distancia, porque se está perdiendo esta comunidad y todos los valores que implica la convivencia, así como la ayuda mutua que sólo se obtiene estando juntos en un mismo espacio.

Me gustaría que pudiéramos lograr esta armonía.

Somos seres humanos y vivimos en comunidades, por eso el fin es buscar cómo seguirnos ayudándonos unos a otros, hombro con hombro o a la distancia.

Este equilibrio es un paso para la felicidad.

Y poco a poco debemos buscar sentirnos bien y estar acorde con nuestro entorno. Desde comer de manera saludable, tener tiempo para nosotros y nuestra familia, hasta tener un espacio para el trabajo, la recreación y contar con un sueño reparador.

La felicidad está en nuestra mente y se trata de dominar nuestros demonios. El bienestar procede desde nuestro interior y absolutamente de nada externo.

Es momento de dejar de responsabilizar a todo el mundo, al Gobierno, el jefe, el amigo, al papá o la mamá, es tiempo de ver hacia adentro y, sobre todo, es cuestión de encontrar el equilibrio.

**Un modelo de trabajo híbrido es la mejor opción, pues genera compromiso y libertad**

Fecha: 22/02/2022

Columnas Económicas

Página: 3

**ReporteIndigo**

Area cm2: 403

Costo: 76,364

2 / 2

Jorge Monsalve Flores



**El bienestar** depende de cada uno, por lo que es importante ver hacia el interior y trabajar en nosotros mismos para encontrar el balance ideal.





OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

---

**ALBERTO AGUILAR**


---

### Promete Crédito Real plan de reestructura pronto, 100 acreedores y deuda por 54,832 mdp

Con una economía atorada, una inflación que prevalecerá alta todo el año y un mercado de trabajo aún dislocado tras la pandemia, no es difícil colegir las dificultades que aún enfrenta el rubro financiero.

En la banca todavía hay altos niveles de morosidad y a otros intermediarios como las sofomes su entorno se ha complicado más al enrarecerse el fondeo.

De ahí que los incumplimientos en que incurrió Crédito Real no fue la mejor noticia. Esta sofome que nació en 1993 y que cotiza desde 2012 en la BMV de José-Oriol Bosch, enfrenta una cartera vencida que a septiembre significaba 2,092 mdp, es decir 4% de su crédito total. Sus reservas para contingencias bajaron con un pasivo bursátil de más de 37,000 mdp.

Tras sus "default" las calificadoras reaccionaron y como le adelantaba con Ángel Romanos Berrondo en la presidencia y Carlos Ochoa en la dirección se sondan opciones para salvar la problemática.

La semana pasada como se informó al mercado hubo reuniones con sus acreedores. El esfuerzo incluyó a más de 100 directivos de instituciones financieras nacionales e internacionales.

La buena noticia es que hubo avances dada la buena voluntad de la sofome. Obvio se juzgan los antecedentes que ha cosechado en su historia. También se analizaron sus números y su cartera, muy diversificada. No sólo está en consumo o en crédito pyme, sino también en nómina, segmento que da certeza de pago.

Tras los contactos, la pelota está del lado de Crédito Real que se comprometió a presentar pronto un plan ya en concreto para reestructurar y retomar el pago de amortizaciones.

Esto claro, sin descuidar sus procesos de originación y cobranza de los activos vigentes a fin de preservar el valor del negocio. El esfuerzo de reestructura implica un pasivo por 54,832 mdp. Así que en breve habrá noticias.

#### **DADOS CARGADOS EN EL CCE Y DESBANDADA EL RIESGO**

Mientras **Bosco de la Vega** ha intensificado su campaña para relevar a **Carlos Salazar** en el CCE, **Francisco Cervantes** sólo espera a que llegue el 2 de marzo. Se insiste que éste último ya tiene los votos amarrados por parte de los grandes hombres de negocio. De ser así el ansiado cambio en el organismo cúpula, máxime la coyuntura, no llegará. No se descarta que una elección con los dados cargados genere una desbandada en esa asociación civil, por cierto con menos atribuciones legales que las 2 confederaciones. Veremos, no falta mucho.

#### **MONTERRA ENERGY POR DEMANDAR AL GOBIERNO DE AMLO**

El pan de cada día. La subsidiaria del fondo KKR, Monterra Energy que dirige **Arturo Vivar** anunció ayer en EU su intención en deman-

dar al gobierno mexicano. Ya notificó a Economía de **Tatiana Clouthier**. Busca una compensación de 667 mdd de no recuperar su terminal de almacenamiento de combustible en Tuxpan que unilateralmente le fue cerrada desde el 14 de septiembre. Esta compañía tiene su sede en Houston.

#### **CUMPLIRÁ 10 AÑOS ASOCIACIÓN DE EMPRESAS DE SEGURIDAD**

La que pronto estará de manteles largos será la Asociación Mexicana de Empresas de Seguridad Privada (AMESP). Cumplirá una primera década de existencia. Encabezada por **Salvador López Contreras** agrupa a las 158 compañías más grandes de ese ámbito. No ha quitado el dedo del renglón para regularizar ese negocio.

#### **SANKI GLOBAL CON PLAN A 5 AÑOS PARA CRECER AQUÍ**

Y más allá del complicado entorno, una firma que ya comprometió un plan quinquenal de crecimiento es Sanki Global, firma de productos nutricionales con 12 años en el mercado. Además de México, está en otros 10 mercados, entre ellos EU y Canadá. Es encabezada aquí por **Alejandro López Tello**.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## Otra institución que reduce crecimiento de México



La OCDE revisó a la baja la estimación de crecimiento para la economía mexicana al 2.3% anual desde 3.3% anual previo para este 2022. El entorno se ha deteriorado y hacen falta reformas para reactivar la inversión y dar un impulso a la productividad. La propuesta de reforma eléctrica juega en contra de la confianza y la inversión.

México se ha beneficiado de la recuperación económica de Estados Unidos, por lo que recomendó un ambicioso paquete de reformas estructurales.

### LO QUE BIEN EMPIEZA BIEN ACABA

Lo que en un principio el IMSS promovió y aceleró el uso de la herramienta digital Permiso Covid-19 3.0, llega a su conclusión este día 22 de febrero ante la disminución de contagios ligados al Covid y en las solicitudes de incapacidad temporal para el trabajo.

A partir de ahora, aquellos trabajadores que presenten síntomas de Covid-19 deberán acudir directamente a las Unidades de Medicina Familiar para su valoración presencial y, en su caso, la expedición de una incapacidad temporal para el trabajo. Este sistema trajo 373 mil 296 permisos Covid.

### ALEMANIA, RECESIÓN LIGADA A LA VACUNACIÓN

Alemania, la cuarta economía mundial, estaría a punto de entrar en recesión técnica al término de este primer trimestre. Los confinamientos por la cuarta ola de Covid-19 y los ajustes en los comportamientos de los consumidores, sumados a la caída registrada

en el cuarto trimestre de 2021, son los factores que detecta el banco central alemán, que, sin embargo, pronostica un repunte de la actividad económica para el segundo trimestre.

Alemania es el séptimo país con mayor número de contagios en el mundo y cuarto en Europa, por detrás de Francia, Reino Unido y Rusia. La tasa de mortalidad es cercana al 1.0% vs 1.4% mundial y 71% de recuperación vs 72% la recuperación mundial. Ya alcanzó el 70% de su población la vacunación con dos dosis y mantiene un ritmo de vacunación de 157 mil dosis diarias. Desde octubre pasado, sin embargo, hubo un gran aumento en los contagios y muertes por Covid, atribuidos a personas sin vacunación completa, lo que generó nuevas acciones de confinamiento que también perjudicaron el consumo.

El invierno ha sido particularmente frío y el

costo del gas también se ha incrementado. La inflación al productor, por ejemplo, al mes de enero alcanzó el 25% anual, lo que está pegando a la economía, un marco difícil para Olaf Scholz, el canciller alemán, al que se le ha hecho difícil llenar los zapatos de Angela Merkel.

### NYCE SE INTERNACIONALIZA MÁS

Con la firmeza de avanzar en la internacionalización de sus servicios NYCE, que lidera Carlos Pérez, realizó la certificación de los estándares ISO 9001:2015, de Sistemas de Gestión de Calidad; ISO 14001:2015, de Sistemas de Gestión Ambiental; e ISO 45001:2018, de Sistemas de Gestión de Salud y Seguridad en el Trabajo a la empresa RAHEM S.A.C., representada por su gerente general, Meigui Karin Arrieta, y con sede en la provincia del Callao, en Perú.

Al ser el mercado peruano uno de los más activos de la región en seguridad de la información, de privacidad de los datos personales y en el fortalecimiento de la industria de software, entre otros; NYCE, mediante su filial Sistemas de Gestión, también trabaja con OQSI PERÚ S.A.C. para introducir sus servicios de certificación de estándares ISO/IEC.



## ¿Quiere la 4T una respuesta del Gobierno de EU?



**E**l presidente Andrés Manuel López Obrador exige una respuesta a Estados Unidos sobre el financiamiento a grupos opositores a su Gobierno.

Lo primero que le falta al Gobierno de López Obrador es prestar más atención a los mensajes que todo el tiempo le hace llegar el Gobierno de los Estados Unidos.

Y le contestan de todo, desde los más suavecitos y diplomáticos mensajes del Gobierno de Joe Biden, hasta los más concisos y menos cordiales de no pocos legisladores demócratas y republicanos.

A la 4T sí le responden desde Estados Unidos y cada vez con mayor frecuencia y también con más contundencia.

También le contestan desde España, desde Bolivia, desde Perú, desde Panamá y desde cualquier otro enemigo ocasional que se inventen en las mañaneras para tratar de desviar la atención de todo aquello que no pueden explicar y que ha desarticulado ese supuesto manto de honestidad y pobreza franciscana que presumía este régimen.

Si el Gobierno de México no quiere escu-

char lo que le responden por el mal manejo de la pandemia, por el intento de afectar las inversiones extranjeras en diversos sectores, por lo contaminante de su contrarreforma energética, si se tapan los oídos ante los señalamientos por la violencia que hay en contra de los periodistas y muchas cosas más, que no se sorprenda cuando esos reclamos vengan

acompañados de acciones menos amigables, como sanciones económicas.

Ahora, si lo que quiere López Obrador es decirle al Gobierno de los Estados Unidos cómo debe gastar su dinero, a quiénes tienen que apoyar y a quiénes no, puede la 4T llevarse una respuesta no tan suavecita por parte del Gobierno del vecino del norte.

Claro que nada desearía más la 4T que lograr que Estados Unidos le compre un pleito político-diplomático ahora que tanta falta le hace a este Gobierno jalar los reflectores muy lejos de la casa gris de Houston.

Debe ser el sueño dorado de un régimen populista que Estados Unidos se enganche en un pleito, porque eso puede volver a cohesionar a sus bases que hoy viven en el desencanto. No

hay discurso más anhelado para este tipo de regímenes que aquel de enfrentarse al "imperialismo yanqui".

Pero la 4T tendrá que esperar su turno. La antesala de la guerra en Ucrania no deja tiempo a La Casa Blanca para abrir un frente al sur de sus fronteras.

Pero, incluso teniendo tiempo, el Gobierno de Joe Biden no podría tomar en serio el reclamo de López Obrador en el que le dicta cómo tiene que gastar los recursos que los Estados Unidos destinan a las organizaciones no gubernamentales.

La 4T no duda en llamar intervencionistas y violadores de la soberanía mexicana a las instituciones estadounidenses, todo en un afán de obtener una respuesta con ese mismo nivel de agresividad que les sirva para hacerse los ofendidos, en estos momentos de crisis de credibilidad ante sus feligreses.

Escoger a Estados Unidos como chivo expiatorio para la crisis de credibilidad que enfrenta el régimen de López Obrador es una apuesta que puede resultarle muy cara a su Gobierno y al país.



Página: 15

Area cm2: 260

Costo: 49,238

1 / 1

Hugo González



**HUGO  
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

## Ucrania: crece la tensión y las ganancias

**P**ues efectivamente, el miércoles no comenzó el principio del fin del mundo. Lo que muchos dieron casi como un hecho, y que hasta el presidente ucraniano parecía tener la hora, el lugar y el canal preciso donde podríamos sintonizar el inicio de la guerra con todo y palomitas; no pasó. Todavía muchos seguimos esperanzados para que llegue el jueves y los cancilleres de Rusia y EU, se reúnan en Ginebra; con la buena noticia de que han llegado a un pacto. ¿Pero se respetará?

Desde hace semanas hemos dicho que a Rusia y Europa no les conviene una guerra en la zona. Pero parece que a los mercados financieros eso no les convence y fieles a su lógica de correr antes de averiguar; los inversionistas siguen dando bandazos subiendo y bajando las cotizaciones de varios commodities, saliendo y entrando a los mercados de deuda o especulando con el valor de las divisas de respaldo.

Antes de que los mercados europeos abrieran las operaciones de la semana, el ambiente era de tensa calma o con un cierto respiro; porque alguien se le ocurrió decir que los presidentes de Rusia y EU habrían aceptado participar en una cumbre de seguridad promovida por el presidente de Francia. Sin embargo, Moscú tumbó toda esperanza al decir que la cumbre presidencial todavía parecía prematura y que las reuniones deberían seguir a nivel de cancilleres.

No creo que antes del jueves los rusos se lancen a “invadir” a los pobrecitos ucranianos de Kiev, pero los mercados todavía creen (o quieren creer) en el pronto inicio de la guerra. Las bolsas europeas cerraron con pérdidas, pero no se desplomaron; el índice Dow Jones y el S&P se mantuvieron estables con ligeras pérdidas cercanas al medio punto porcentual; y el precio del dólar amaneció controlado, pero cerró con alza después del mediodía. Los futuros del petróleo subieron casi 3% con un rally vespertino, lo mismo que los hoy codiciados contratos a futuro del gas natural que subieron casi 5%. ¿quién gana asustando a los impalas en el Serengueti?

Es curioso ver que todo suponía un lunes tenso pero estable en los mercados, hasta que cerca del mediodía en occidente, el presidente ruso Vladimir Putin; confirmó que su gobierno reconocía la independencia de las repúblicas ucranianas prorrusas. Ese fue el rugido que alertó a los nerviosos inversionistas que se lanzaron a la compra y venta de títulos para estar mejor resguardados ante una eventual conflagración.

Pero en el ajedrez geopolítico, Rusia ha lanzado una jugada maestra pues al reconocer la independencia de los prorrusos; cumple con su compromiso de no invadir “Ucrania”, aleja de su frontera algunos kilómetros la ofensiva de la OTAN para instalar armamento en el sureste ucraniano y les deja a los europeos la decisión de respetar la independencia de los pueblos de la región del Donbass o sumarse a los intereses geoeconómicos de EU.

Página: 13

Area cm2: 282

Costo: 53,405

1 / 1

Ricardo Contreras Reyes

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## La apuesta por las redes

**M**ás allá de las exigencias de empresarios del gremio turístico que durante la pandemia reclamaron mayores estímulos, este 2022 la versión oficial es que hay una "luz al final del túnel".

Las cifras alegres se dieron a conocer el pasado fin de semana, a través del Secretario de Turismo Federal, Miguel Torruco Marqués, quien dijo que la población ocupada en el sector turismo, durante el cuarto trimestre de 2021, fue de 4 millones 264 mil personas.

Esto representa un incremento de casi 140 mil nuevas personas empleadas (3.4%), con relación al mismo periodo del trimestre anterior.

Sin embargo, aún no se han podido lograr los niveles de ocupación que había antes de la pandemia, pues los datos indican que el turismo aún está 3.9% abajo de los niveles alcanzados en 2019.

El cálculo del empleo turístico se realizó con base en la encuesta y a la metodología aprobada por el Comité Técnico Especializado de Estadísticas Económicas del Sector Turismo (CTEEST), integrado por el INEGI, las Secretarías de Turismo y del Trabajo y Previsión Social, y el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS).

En los momentos más álgidos del Covid-19, el sector empresarial, representados en el Consejo Nacional Empresarial (CNET) y la Coparmex, presentó una serie de propuestas como diferir las obligaciones de las empresas y evitar el aumento de las tarifas de luz. Aunque la respuesta nunca llegó.

El fantasma de la pandemia cada vez se aleja del país y en breve dejará de ser una amenaza. Por eso Torruco

hace un llamado a las empresarias y empresarios del sector a impulsar la actividad turística del país bajo la nueva realidad.

Dice que en la realidad post-pandemia, las nuevas tecnologías de la información y comunicación ocuparán un lugar cada vez más importante, y en ese sentido, la industria turística tiene que transformarse y apropiarse de ellas para sobrevivir y permanecer en la competencia por el mercado.

En México, dice, existen 96.8 millones de usuarios de internet, a través de cualquier dispositivo, lo que representa, alrededor de 74% del total de la población de nuestro país.

### GUÍA DE TURISTAS:

#### JORGE ZARZA: EN EL LUGAR DE LOS HECHOS

Una sincera felicitación a nuestro amigo y reconocido conductor de Televisión Azteca, pues el pasado 17 de febrero salió a la venta su libro: "Jorge Zarza, en el lugar de los hechos", donde hace una recopilación de los reportajes más relevantes a lo largo de sus primeros 25 años de carrera. Con el sello de Editorial Aguilar, el libro incluye testimonios, anécdotas y confesiones en busca de una buena historia. En lenguaje sencillo y ameno, narra su experiencia en Estados Unidos cuando hizo la cobertura de la ejecución de un mexicano; el rescate de los mineros en Chile en 2010; su dolor ante los cadáveres de mujeres, ancianos, niños, durante una matanza paramilitar y los lamentables atentados de Atocha, España. ¡Enhorabuena!

•Periodista. Director de Pasaporte Informativo [www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx) [rcontrerasreyes@gmail.com](mailto:rcontrerasreyes@gmail.com)

Página 1 de 1