



# CAPITANAS



## ANGELA GÓMEZ...

Cumple un año al frente de SAP en México, tiempo en el que incrementó 8 por ciento el liderazgo femenino al interior de la empresa, particularmente en seguimiento a clientes, donde 40 por ciento del equipo está formado por mujeres. Algunos de sus principales clientes son Continental, Estafeta, Fermaca, Grupo Gigante y Grupo Lala.

## Privilegia el diálogo

En un momento en que el Presidente López Obrador “sacó los guantes”, alguien que está optimista sobre la posibilidad de interlocución con el Ejecutivo es **Francisco Cervantes**, ex presidente de la Concamin y quien contiende por la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), que está por dejar **Carlos Salazar**.

Para el ex dirigente de los industriales el modelo de negociación que se tuvo con el Ejecutivo en temas como la reforma al outsourcing puede dar la pauta para la discusión de asuntos que están en el corazón de López Obrador, como la reforma al sector eléctrico.

Cuando se discutió el tema de la subcontratación se estableció un periodo de cuatro meses para que representantes del Ejecutivo y la IP desmenuzaran el tema y se llegó a buenos acuerdos que dieron como resultado una mayor incorporación de trabajadores al IMSS.

En el tema energético, Cervantes reconoce el alto nivel de complejidad, la convivencia de modelos de contratación vigentes desde la Ley del Servicio Público de Energía Eléctrica de 1992 -autoabasto y producción independiente- con los de mercado promovidos en la reforma de 2013, y es ahí donde se necesita plantear con cuidado, mucho cuidado, si el Presidente está equivocado.

También tendría que haber espacio para la autocrítica si de parte de la IP se cometieron abusos como lo señala el Presidente.

Cervantes sabe que del éxito de esa negociación depende la competitividad del sector privado, pues guste o no en el Gobierno, el mundo camina hacia la transición energética y ahí es a donde el sector privado tendrá que enfocar sus baterías.

## Movimiento en GCR

En donde hay movimientos en Grupo Radio Centro (GCR), que preside **Francisco Aguirre Gómez**.

Su hijo **Juan Aguirre Abdó** renunció a la dirección general y el consejo de administración nombró a **Jacinto Marina Cortés**.

Llama la atención el movimiento considerando que desde junio 2019, cuando tomó el relevo de su padre, inició un proceso de reestructura de la empresa para mejorar su perfil de deuda e ingresos.

En poco más de dos

años y medio GRC llevó a cabo diversas estrategias: ofrecer licencias de sus marcas a concesionarios de estaciones de radio de algunos estados del País, poner a la venta 10 estaciones de radio, entre ellas 97.7FM, la icónica Universal FM en la CDMX a MVS, de **Joaquín Vargas**, y su estación en Los Angeles 93.9 FM. Todo ello se hizo para darle mayor liquidez a la empresa.

También reestructuró deudas por mil 650 millones de pesos con tenedores de certificados bursátiles, lo que le dio oxígeno luego de varios años de problemas financieros.

Por cierto, la situación en el mercado de la radiodifusión no es buena y GRC reportó en los primeros nueve meses de 2021 una pérdida neta de 779.3 millones de pesos, cuando un año antes tuvo utilidades por 89.3 millones de pesos.

## Final del túnel

Parece que los acuerdos están fluyendo y el Plan de Justicia para Cananea que llevan la Secretaría del Trabajo, a cargo de **Luisa Alcalde**, y la Secretaría de Gobernación, de **Adán Augusto López**, está logrando destrabar un conflicto añejo.

Esta estrategia corre por varias pistas: una mesa en Gobernación, para atender la queja internacional de la sección 65 del Sindicato Minero.

La otra es la apertura de 822 cuentas en el Banco del Bienestar para el pago de apoyos solidarios a 494 mineros retirados y la tercera consiste en acciones para

salud y atención médica.

Parece que ya distintos grupos dieron su anuencia al plan, como los mineros retirados, la sección 65 del Sindicato Minero, habitantes de la Cuenca del Río Sonora, viudas y esposas de mineros retirados, así como la empresa Grupo México.

Todavía está por verse si con esto es posible convencer a todos los involucrados y se pone punto final a un conflicto que data de hace 15 años.

## Gestión de cobros

La plataforma digital de gestión de pagos y cobranza de pymes, Flexio, pretende potenciar sus alcances dentro del mercado fintech mexicano a través de la suma de talento humano e inyección de capital.

La plataforma se ha enfocado en desarrollar una mayor calidad en software para adaptarse a las oportunidades que ofrece la automatización y la tecnología.

La empresa cuenta con respaldo de fondos de inversión como Costanoa Ventures, Soma Capital, Latitud Fund y algunos fundadores de startups de alto crecimiento en la región como el fundador de Algorithmia, **Diego Oppenheimer**, y **Omri Mor**, CEO y fundador de Routable.

Ellos fueron los que participaron en la reciente ronda de capital semilla con la que Flexio, de **Nathan Schorr**, **Andrés Hernández** y **Juan Manuel Sobral**, recaudó 3 millones de dólares.

Uno de los objetivos de la plataforma es consolidarse como una de las principales compañías de manejo de flujo de efectivo a nivel de empresas.



**L**a falta de solución a los conflictos sociales por parte de la nueva administración han retrasado la entrada en operación de al menos 880 millones de pies cúbicos diarios (mmpcd) de la nueva infraestructura de transporte de Gas Natural (GN) en la zona centro del País, en particular los dos gasoductos que transportan esos 880 mmpcd de Gas Natural de Tuxpan a Tula y de Tula a Villa de Reyes.

El objetivo de estos dos gasoductos es:

- Suministrar Gas Natural a las centrales de la CFE en la zona centro (Tula) y el Golfo (Tuxpan) y para clientes privados.
- Liberar capacidad en los gasoductos del Sistrangas.

Recientemente, la CRE emitió la resolución RES/163/2022 con la que permite que la CFE utilice la capacidad de transporte de GN que tiene en Sistrangas para comercializar Gas Natural a terceros. La capacidad contratada por la CFE en el Sistrangas no fue a través de una temporada abierta sino de una disposición en la Ley de Hidrocarburos, con la cual se asignó de manera directa la capacidad de transporte para que la CFE tuviera acceso al Gas Natural necesario para sus procesos eléctricos. La nueva red de



## CFE sofoca el mercado energético con el Gas Natural

gasoductos promovida por la CFE permite la reconfiguración de los consumos de la misma, la cual libera capacidad en el Sistrangas y permite la posibilidad de incrementar las importaciones de GN desde EUA, en particular, se liberaría capacidad (prácticamente 1,000 mmpcd) de transporte de GN en el ducto de internación de Norteamérica, Ramones I y Ramones II, aumentando con esto el acceso al GN de las cuencas en EUA (el GN más barato del mundo como lo ha dicho la CFE).

El Sistrangas maximizaría sus ingresos al subastar esta capacidad de transporte y la sociedad se beneficiaría de la oferta y demanda del mercado de Gas Natural evitando así estar sujetos a las decisiones de la CFE.

La ineficiencia de la CFE de no arreglar los gasoductos

antes mencionados tiene las siguientes consecuencias:

1. Subutilización del gasoducto marino contratado por la CFE que corre desde el sur de Texas hasta Tuxpan.
2. Bloqueo de la ruta del Sistrangas desde el Norte hasta el centro al tenerla reservada para uso de la CFE con la Resolución RES/163/2022 de la CRE.
3. Consumo de combustóleo de las Centrales de Generación de la CFE en Tula cuando podrían consumir GN (aproximadamente 420 mmpcd) y reducir la emisión de CO2 al medio ambiente, particularmente a la CDMX.
4. Consumo de combustóleo en la Central de Generación de Villa de Reyes cuando podría consumir GN (140 mmpcd).

La CFE controla la única ruta de GN para el noroeste y occidente del País que da ac-

ceso al Gas Natural más barato de EUA. Con esta nueva resolución de la CRE, la CFE será quien controle también las rutas del Golfo de México y con ello el acceso al GN para todo el centro y sureste del país.

En febrero del 2021, la CFE y sus filiales perdieron alrededor de 39 mil millones de pesos (DOF-CRE Tarifas Básico 2022) en tan solo 5 días. Estas pérdidas se pudieron evitar de no haber actuado negligentemente y estar preparados para el evento climático de Texas. Negligencia que se presentó por la falta de experiencia en uso de instrumentos físicos y financieros en el mercado de Gas Natural. La negligencia se quiso atribuir a otras causas para evitar cumplir con sus obligaciones de pago. Hoy, una vez más, la CFE tiene una enorme oportunidad con el Gas Natural barato del oeste de Texas en EUA, pero la falta de conocimiento no deja tomar ventaja del mismo. La CFE mejor enfoca sus baterías en tomar por asalto al mercado del Gas Natural nacional mientras los demás esperamos a que nos diga a qué precio nos lo quiere vender, si es que quiere.

Ricardo Freeman es especialista en energía  
**Ricardo.freeman@protonmail.com**



**S**egún el diccionario, una persona desquiciada “está alterada y fuera de sí o ha perdido la tranquilidad o la paciencia”.

Bajo este concepto Andrés Manuel López Obrador simplemente es un **Presidente desquiciado**.

Está alterado, fuera de sí... y sin duda ha perdido la tranquilidad y la paciencia.

Cada vez está peor.

**Hombre, la semana pasada tuvimos primero lo de España.** Una ridícula “pausa” para que los españoles recapaciten y de una vez nos pidan perdón por la conquista.

Una patética caja china para buscar distraer a los incautos del desastre que es la 4T: inseguridad rampante, cada vez más regiones gobernadas por el narco (lo de la exportación de aguacates de Michoacán es increíble), una pandemia mal manejada que ha provocado cientos de miles de muertes innecesarias, un sistema de salud parchado y una economía que simplemente no funciona, ni funcionará en su sexenio.

Mejor le paro, porque podríamos llenar toda la columna del enorme rastro de destrucción a la que nos lleva esta transformación de cuarta.

**Pero AMLO cerró con broche de lodo la semana con el ataque contra Loret. Un ataque a un crítico (que tiene argumentos y evidencia) del gobierno de Morena.**

**Porque lo que pasó el viernes va más allá de un ataque al periodismo.** Es un mensaje claro, una amenaza



## Lo perdimos, Houston...

directa del hombre más poderoso de México contra cualquiera que ose cuestionarlo.

Te lo digo a ti Carlos para que lo entiendas tú empresario, ONG, institución independiente, líder sindical, inversionista, miembro del gabinete, político opositor, juez, fiscal, gobernador, alcalde... etc., etc., etc.

**¿Te metes conmigo?**

**Atente a las consecuencias.** Ah, y recuerda que al Tlatoani la ley le vale un camino porque “mi pecho no es un armario y soy un ciudadano más que puede opinar”.

**Por eso no importa que al atacar a Loret, el presidente (con minúscula) viole el artículo 16 de la Constitución, el 69 del código fiscal de la Federación, el 6 y el 31 de la ley de protección de datos personales o el 142 de la ley de instituciones de crédito.**

No importa porque Andrés Manuel quedará impune.

Es irrelevante que haya jurado hacer cumplir la Constitución. Es irrelevante que siendo el líder máximo debiera de poner el ejemplo. Es irrelevante que, siendo un funcionario, no pueda hacer

más de lo que las leyes le permitan (un ciudadano, en cambio, puede hacer todo lo que la ley no le prohíba).

**Todo esto es irrelevante porque el presidente hace ya tiempo que perdió el juicio. Hace mucho que está fuera de sí.**

**Hace algunos meses en este espacio (relee “¡No nos volverán a saquear!”) advertí de los paralelismos entre el fin del sexenio de José López Portillo y lo que queda del periodo de AMLO.**

Reseñé un excelente artículo de Adrián Lajous en el que explicaba que la nacionalización bancaria fue provocada por las “angustias existenciales” de un Presidente que enfrentó el terrible choque de sus sueños de grandeza con la dura y fría realidad.

**Y luego me pregunté, ya refiriéndome a AMLO: ¿Qué pasará cuando la realidad se imponga?**

Advertí: narcisistas como López Portillo o López Obrador nunca reaccionan bien al fracaso.

**Y pronostiqué: sin duda vendrá más radicalización.**

Pues sí. Ya la estamos

viendo.

Al presidente le deberían de practicar una “intervención”. Ese procedimiento que se utiliza para “despertar” a adictos o personas que sufren problemas y no los reconocen.

Sus pasos son: armar un grupo de gente cercana, asesorarse con expertos sobre opciones de tratamiento, organizar una reunión con el afectado, mantener la calma, lograr que el paciente acepte el problema, ofrecer e iniciar el tratamiento.

Tristemente, esto no va a pasar.

Andrés Manuel está rodeado de lambiscones y “yes men”. Sus actos y su evidente estado de frenesí aseguran que los sensatos huyan despavoridos.

**Hace unos meses, al hablar sobre la terrible “reforma eléctrica”, Paco Ignacio Taibo dijo: “¡Nos los vamos a chingar, compañeros!”.**

**Tristemente, esta frase resume bien el estado mental de Andrés Manuel. Su desquiciamiento lo lleva a buscar “chingarse” a cualquiera que ose criticarlo.**

Houston, hace mucho que perdimos al Presidente...

**EN POCAS PALABRAS...**

“Los locos no se preguntan si están locos”.

Jake Gyllenhaal, actor estadounidense



# What's News

**DoorDash Inc.** elevará sus comisiones para los restaurantes de McDonald's Corp. que sean lentos en preparar pedidos, en un esfuerzo para mejorar la eficiencia y reducir pérdidas. El servicio, que gana dinero al cobrar una comisión a los restaurantes por cada pedido y cobrar por separado a los clientes una comisión por servicio, acordó reducir su tasa de comisión base para restaurantes de McDonald's en EU, de acuerdo con documentos vistos por The Wall Street Journal. También negoció para que cada tienda cubriera el costo de los reembolsos causados por errores en los restaurantes.

◆ **El fabricante** de dispositivos médicos Boston Scientific Corp. ha comprado más compañías en años recientes mediante su división de capital de riesgo para acelerar el crecimiento de ingresos y expandirse a nuevas áreas tecnológicas. Desde que Boston Scientific estableció su división de capital de riesgo hace una década, ha gastado unos mil millones de dólares en comprar participaciones en unas 50 compañías en todo el mundo.

◆ **Discover Financial Services** pronto les dará a comerciantes en EU la opción de aceptar pagos de las cuentas bancarias de los compradores, sin necesidad de tarjeta.

La compañía se asoció con la firma de tecnología financiera Buy It Mobility Networks Inc., cuya tecnología permite que los consumidores paguen directamente de sus cuentas de cheques usando apps de los comerciantes.

◆ **Crown Resorts Ltd.**, uno de los operadores de casinos más grandes de Australia, acordó ser adquirido en 6.3 mil millones de dólares por Blackstone Inc., tras un esfuerzo de casi un año del gigante estadounidense de capital privado para adquirirlo. Blackstone pagará 13.10 dólares australianos (9.35 dólares de EU) por acción en efectivo por Crown. Se anticipa que los accionistas voten por el trato en el segundo trimestre del año. Los reguladores también deben aprobar el acuerdo.

◆ **Promotores inmobiliarios** de China iniciaron el 2022 con ventas débiles, al tiempo que muchas firmas de bienes raíces batallaban para reavivar el interés de compradores de casas pese a intentos recientes de Beijing de reducir algunas restricciones sobre el atribulado sector. En general, el total de acuerdos de ventas de las 100 inmobiliarias más grandes del país vieron una caída de casi 40% en enero en comparación con el año anterior, muestran datos del proveedor de datos chinos CRIC.



## El beso del diablo de AMLO a Daniel Chávez

**A**ndrés Manuel López Obrador conoció a Daniel Chávez en uno de sus viajes al Caribe mexicano en 2018. El entonces candidato presidencial vio al dueño del Grupo Vidanta como un impulsor natural de sus proyectos de infraestructura, principalmente del Tren Maya. La idea le gustó al empresario chihuahuense, quien quiso participar en su construcción, aunque ya en el gobierno, el Presidente le pidió que se quedara como "supervisor honorario". Y le hizo un favor: el tren es un desastre y muy probablemente será uno de los elefantes blancos del sexenio.

Chávez, cuya firma tiene una cartera de 25 marcas de hoteles y resorts de lujo en México, creció como la espuma en la década previa al sexenio de AMLO.

Se unió a la 4T, primero como asesor empresarial del Presidente, y luego como supervisor honorario del Tren Maya, porque pocos empresarios se resisten a estar cerca del poder político. Y ahora con el escándalo de José Ramón López Beltrán, la casa

gris de Houston, los conflictos de interés y cómo se costea la vida en el extranjero, Chávez decidió entrar al juego y contratarlo en un despacho de abogados radicado en Estados Unidos.

El presidente López Obrador reconoció que José Ramón trabaja en un despacho de los hijos de Daniel Chávez, pero como no tiene relación con su gobierno, tampoco hay conflicto de interés. AMLO le dio el beso del diablo su asesor empresarial, pues así como se quisieron desaparecer los rastros que llevaron a su hijo a un conflicto de interés con el contratista Baker Hughes, también se intentó desaparecer huellas de beneficios que se preparaban para Grupo Vidanta.

Entre los documentos que desaparecieron están el Proyecto de Operación, Administración y Explotación del Aeropuerto Internacional del Mar de Cortés, administrado por Vidanta, como un punto de acceso a sus centros vacacionales de Puerto Peñasco, Sonora.

Bajo el número 0871, la terminal aérea se encontraba enlistada

en la plataforma "Proyectos México, Oportunidades de Inversión", operada por la Secretaría de Hacienda y Banobras, para promover la participación de inversionistas privados en proyectos aprobados para financiamiento público.

El proyecto 'Aeropuerto del Mar de Cortés' se incluyó el 31 de noviembre de 2021, pero la información desapareció este fin de semana, justo cuando se dieron a conocer las referencias a la compañía KEI Partners, propiedad de Érika e Iván Chávez, hijos de Daniel Chávez.

En la misma página y muy cerca del proyecto aeroportuario de Vidanta aparece también otra invitación para invertir en el 'Aeropuerto de Palenque', que tiene la virtud de estar en la misma localidad que el rancho o la casa de descanso de AMLO.

Este último proyecto fue enlistado, bajo el folio 0859, el 15 de noviembre de 2021, semanas antes de que se anunciara que será administrada por la Defensa Nacional a través del Grupo Ferroviario-Aeroportuario y Ser-

vicios Auxiliares. También tendrá bajo su control la operación del Aeropuerto Felipe Ángeles, y los de Chetumal, Tulum.

Llama la atención que el único proyecto de infraestructura turística y de transporte que no será operado por el Ejército, y para el que se tenían o se tienen contemplados recursos públicos, es el de la terminal aérea Puerto Peñasco, concesionado a la Operadora Aeroportuaria Golfo de Cortés SA de CV, de Daniel Chávez y su familia.

También genera sospecha que, en la misma región, y en un terreno de 2 mil metros cuadrados donado por Daniel Chávez, la CFE invertirá mil 644 millones de dólares para construir el único proyecto de energías limpias en el que ha puesto el ojo la empresa de Manuel Bartlett: una nueva planta de energía solar que buscará satisfacer la demanda de electricidad del noroeste del país y del complejo turístico de Grupo Vidanta. ●

mario.maldonado.  
padilla@gmail.com  
Twitter: @MarioMal

La firma de Chávez creció como la espuma en la década previa al sexenio de AMLO



## Diferendo entre papás pone en vilo al periodismo en México

Desde hace varios días he visto al Presidente de la República más en plan de padre de familia que de gobernante, defendiendo a tres de sus hijos involucrados en notas periodísticas y videos que circulan en redes sociales, que tienen que ver con una casa en Houston y presuntos conflictos de interés. También he visto a Rafael Loret de Mola, padre del periodista Carlos Loret, defender en redes sociales a su hijo de los embates del Presidente. Dos hombres defendiendo a lo que más quieren en la vida: su familia.

Desde luego, el poder de uno de ellos, el del Presidente, es más fuerte y tiene instrumentos del Estado que, desafortunadamente, se usaron el viernes y ayer para escalar el conflicto, al revelar información —que no queda claro si fue dada por el SAT— sobre supuestos ingresos del periodista Carlos Loret, ingresos y montos que él mismo desmintió. Pero también se utilizaron espacios de gobierno, medios y recursos públicos para atacar a particulares, y eso creo que fue indebido e injustificado, habiendo otras opciones de réplica en lo legal y en lo mediático.

Sin embargo, el pleito contra el periodismo escaló a niveles inimaginables. No importó que ayer fuera el Día de la Amistad. Y es que el Presidente adelantó lo que hará para enfrentar a la prensa que considera enemiga de su deseada transformación: 1) publicará las propiedades (bienes) de periodistas y dueños de medios de comunicación, lo que significa usar tanto al SAT como a los registros públicos de la propiedad; 2) buscará que el Instituto de Transparencia (INAI) pida y entregue información de salarios de comunicadores, a pesar de que éstos no son funcionarios públicos, ni su ingreso viene del gobierno; 3) buscará concesionar todos los medios de comunicación —no nada más la radio y la TV— para que los impresos y las redes sociales tengan obligación de transparentar recursos y salarios de periodistas. Para materializarse, estos tres puntos requieren de profundos cambios legales, incluso a nivel constitu-

cional, y parece que ha dado la señal para que legisladores de la 4T avancen en su redacción.

Finalmente, 4) dejar ver que quienes simpatizan con él son más que los que acuden a redes sociales o publican columnas. Me parece que ha dado la señal de que sacará a sus seguidores a la calle y en estos días ha tejido alianzas con grupos expertos en toma de espacios públicos y amedrentamiento en el centro del país. Está el caso de los normalistas que no tuvieron consecuencias tras lanzar un tráiler a la Guardia Nacional en la Autopista del Sol, y que el fin de semana la volvieron a tomar; también las pensiones que anunció el aguerrido Sindicato de Electricistas de la desaparecida Luz y Fuerza (SME) y, desde luego, la CNTE, sin consecuencias mayores por lo hecho a las vías férreas en Michoacán y que, también sin consecuencias, en una alcaldía morenista de Oaxaca, el fin de semana atacó el atrio de Santo Domingo, ubicado en la zona más turística del estado.

Todas las señales anteriores son preocupantes. Ojalá me equivoque, pero, espero que el Presidente entienda que no puede utilizar las herramientas del Estado para defender a sus hijos y demostrarles su amor de padre. Es el equivalente a que un padre "fifi" utilice a sus escoltas para amedrentar a otro niño que jugó "rudo" en el soccer.

El Presidente también pareció dejar claro que no se va a echar para atrás. Ojalá que, si no matiza, no impulse acciones que van a polarizar más al país; primero, porque son las redes sociales (empresas extranjeras) donde registra su mayor número de críticas; segundo, porque no puede haber una democracia consolidada ni Estado de derecho, cosas que él anhela, bajo las condiciones antes descritas; y tercero, porque ¿qué va a quedar de México si todos nos lanzamos a una guerra fratricida? Espero que los "padres" ofendidos lleven su diferendo por los cauces legales y demuestren a sus hijos que los quieren tanto, que hasta en esto darán un ejemplo. ●

Twitter: @JTejado



## DESBALANCE

### ¿Olvida banca a adultos mayores?

:::: Nos cuentan que los bancos en México han mostrado pocos avances en la inclusión de políticas para atender a uno de los segmentos que se está quedando rezagado ante la digitalización: los adultos mayores. Ante ello, la Condusef, de **Oscar Rosado**, dio a conocer las instituciones financieras que se han adherido al decálogo para mejorar la atención y el servicio a este grupo de usuarios. Hasta ahora, sólo BBVA, Banco Regional, Scotiabank, Citibanamex, Banca Mifel, Banco Azteca, Santander e Inbursa se han comprometido a adoptar prácticas para que su personal tenga las competencias para atender a esta población, nos detallan. En España, un fuerte movimiento ha provocado que las instituciones financieras vean a los adultos mayores, ante reclamos de “deshumanización” por el crecimiento de la banca digital.



Oscar  
Rosado

### FMI, con la mira en AL

:::: Nos dicen que quien va a tener su segunda aparición pública es el jefe para las Américas del Fondo Monetario Internacional (FMI), **Ilan Goldfajn**. Nos cuentan que el brasileño, quien es el sustituto del mexicano **Alejandro Werner**, hablará este viernes sobre la recuperación y las perspectivas económicas para América Latina en un contexto en el cual la inflación creciente y la incertidumbre preocupan en la región. Nos dicen que el director del Departamento del Hemisferio Occidental del FMI también tomará nota de las políticas clave que América Latina y el Caribe enfrentarán. Está invitado a una conversación con Susan Segal, presidenta y CEO de la Americas Society/Council of the Americas, en donde seguramente no pasará desapercibido el tema de Argentina y su nueva relación con el FMI, digna de un tango.

## Debate sobre muelles

::::: Nos cuentan que la Secretaría de Marina debate la legalidad del cuarto muelle de cruceros concesionado a la empresa Muelles del Caribe en la isla de Cozumel, como lo dio a conocer EL UNIVERSAL, pues se trata de una concesión otorgada cuando **Javier Jiménez**



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Javier Jiménez  
Espriú**

**Espríu** estaba al frente de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes. Abogados del sector marítimo nos comentan que el otorgamiento de la concesión podría haber violado preceptos de la Ley de Puertos. Por ejemplo, el artículo 10 Fracción I, debido a que no debió otorgarse como terminal de uso particular, ya que recibirá

embarcaciones que prestan servicio al público, de acuerdo con el DOF del 7 de septiembre de 2021. Hay otras posibles infracciones, nos dicen, pero por ahora, vaya lío que tiene que destrabar la Semar.

## Venta de depas en línea

::::: Cada vez es más común que los procesos inmobiliarios se hagan en línea. Nos cuentan que la startup mexicana Alo Home y la desarrolladora inmobiliaria colombiana Bienes & Bienes, lograron vender 30 inmuebles en Colombia el último fin de semana de enero. Esto, nos dicen, fue gracias a la infraestructura tecnológica que ofrecen ambas plataformas, donde se puede elegir, reservar y pagar en línea los departamentos. Para esta operación se hicieron más de 100 cotizaciones digitales y la mayoría de las adquisiciones se hicieron desde Estados Unidos. Nos explican que la digitalización de procesos de compra-venta también implica una eliminación de fronteras. Según Alo Home 71% de las personas halla su nueva casa desde un dispositivo móvil.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** Afore XXI Banorte, dirigida por **David Razú**, se convirtió en el máximo referente de América Latina al implementar las mejores prácticas de mercado y cumplir con las normas internacionales, al ser el primer fondo de pensiones en cerrar operaciones con instrumentos derivados ligados a la Tasa de Financiamiento a un Día Garantizada (SOFR, por sus siglas en inglés), así lo reconoció el Chicago Mercantile Exchange Group (CME Group). La transición a la tasa SOFR permite un mejor funcionamiento del mercado local y ofrece una importante rentabilidad para beneficiar en todo momento a sus clientes, otorgando altos rendimientos, certeza y seguridad para su retiro.

**2.** Neeyamo, cuyo presidente es **Ashok Bildikar**, inauguró su nuevo centro de entrega global en Puebla con el objetivo de aprovechar el talento regional y proporcionar servicios de nómina. De acuerdo con el plan, el centro ubicado en el país empleará a 150 profesionales y estará equipado para ofrecer servicios globales de nómina, gestión de recursos humanos y verificación de antecedentes, para finales de 2022 se prevé que el número de empleados mexicanos se duplique. Neeyamo eligió Puebla porque es uno de los principales núcleos del centro-este del país y cuenta con talento. Con esto, el proveedor de soluciones de nómina cuenta ahora con ocho centros de entrega.

**3.** Una de las principales barreras que enfrentan las pymes en México es la falta de acceso a financiamiento. En este contexto es que el Centro de Competitividad de México, dirigido por **Juan Carlos Ostolaza**, y Pretmex, empresa que ofrece soluciones financieras, darán a conocer hoy un programa de inversión y financia-

miento por 50 millones de pesos para incentivar el desarrollo de pymes afiliadas al centro. De inicio, estará vigente durante el 2022, y entre los productos a los que los empresarios tendrán acceso se encuentran: líneas revolventes, simples, de factoraje y arrendamiento para adquirir activos con acceso a tiempos preferenciales y servicio personalizado.

**4.** La construcción del cuarto muelle otorgada por la anterior SCT a Muelles del Caribe, ha colocado a la Secretaría de Marina, que pilotea el almirante **José Rafael Ojeda**, ante la disyuntiva de validar o no esa autorización. Abogados del sector consideran que violaría preceptos de la Ley de Puertos dado que se trata de una terminal de uso particular que recibe embarcaciones de servicio al público; de la misma forma que se trató de una concesión directa sin contemplar un concurso público. Observan, además, que la concesión se emitió sin que Muelles del Caribe contara, al momento de presentar su solicitud, con el título de concesión o permisos.

**5.** Uno de los actores que aspira a dirigir el Consejo Coordinador Empresarial, liderado por **Carlos Salazar**, es **Bosco de la Vega**, expresidente del Consejo Nacional Agropecuario, a quien se le reconoce conocimiento y experiencia en el sector. De llegar a la presidencia, quiere mejorar las condiciones entre los empresarios y el gobierno federal. Este empresario ha participado en temas del anterior TLCAN y el vigente T-MEC, además de ser defensor de los intereses de los productores agroalimentarios, entre otras acciones. El CCE elegirá a su nuevo presidente el 2 de marzo y en este proceso **Bosco** se enfrentará a **Francisco Cervantes**, exdirigente de la Concamin.



## Muerte en vida

En sentido contrario a lo cuidadoso que ha sido el Presidente de la República en mantener completa y operativa la Junta de Gobierno del Banco de México, así como en la operación del Inegi, ha sido particularmente descuidado en el caso de la Cofece como del IFT.

La primera ya no puede operar en términos normales, puesto que muchas decisiones no las puede tomar, ya que no tiene los miembros suficientes en su Junta de Gobierno, lo que no va en detrimento del organismo, sino de las determinaciones que debe tomar en favor de los consumidores.

Hace unos días, el pleno de esa comisión hizo un exhorto al Poder Judicial para que nombrara a los miembros que le hacen falta, puesto que ya es grave que no pueda tomar determinaciones contra la competencia, como las que se estarían dando en las tarjetas de crédito, lo que termina dañando a quienes no tienen acceso al crédito o no en las mejores condiciones.

En el caso del IFT, van por un segundo periodo en el cual su comisionado presidente no es electo ex profeso, sino que ligarán a su segundo presidente interino.

Es clara la posición que tiene el gobierno en torno a los órganos autónomos, en la cual se mira con buenos ojos su desaparición porque son caros y poco efectivos. En este sentido, vale la pena tener claro que el menos malo de los caminos sería terminarlos, lo cual plantea un verdadero problema en el Congreso, porque tienen su autonomía constitucionalmente, y asumir las consecuencias.

Si el gobierno no está dispuesto a recorrer esta ruta, entonces comenzaría a considerar seriamente utilizar de una mejor manera los organismos autónomos, puesto que su operación es fundamental. Podría nombrar comisionados nuevos y diferentes para que éstos pudieran cumplir con su función.

Tenerlos muertos en vida, como si fueran unos zombies presupuestales, es, sin lugar a ninguna duda, un desperdicio grave de los escasos recursos en la economía.

### REMATE REGRESO

El *Padre del Análisis Superior* no deja de ver con mucha simpatía diferentes noticias en torno al regreso de Aeroméxico a la normalidad de los negocios por dos razones: la primera es que ninguna de las grandes empresas del país sucumbió ante la caída económica derivada del covid.

Sí, quebraron muchas empresas, pero básicamente aque-

llas que ya arrastraban problemas previos al cierre, por diseño de la economía, algo similar ocurrió con empresas pequeñas y medianas, así como con familias. En ese sentido, el actual gobierno tuvo razón en dejar que quebrara quien tuviera que quebrar, considerando que dar apoyos sólo hubiera dañado las finanzas públicas y no hubiese implicado una verdadera acción en contra de la crisis.

La segunda de ellas es la demostración de que cometieron gravísimos errores aquellos quienes dieron por muerta a la línea aérea que, como anticipó el PAS, tomó en tiempo y forma todas las acciones para salvaguardar la fuente de empleo, así como la operación de la aerolínea bandera del país.

En este entorno de recuperación debe verse como una buena noticia el anuncio de que reanudarán sus operaciones de manera regular a Londres. Verdaderamente se trata de una historia de recuperación.

### REMATE ESPECULATIVO

El *Padre del Análisis Superior*, siguiendo una larga historia de información confirmada, bien estudiada y verificada, considera que ponerse a dar nombres, el que caiga, como posibles postores del negocio de menudeo de Citibanamex es tan chistoso como equivocado. Los próximos días se encargarán de demostrarle qué información realmente es relevante y cuál es sólo paja para llenar espacios mediáticos de algo que suena bien para especulación de cafetería, pero están muy lejos de cualquier posición que pudiera ser considerada como medianamente seria.

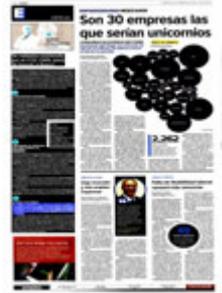
### REMATE LEAL

Si alguien tiene cualquier clase de duda de la lealtad y apego a la ley de la jefa del Servicio de Administración Tributaria, **Raquel Buenrostro**, seriamente se está equivocando. Ella es una funcionaria talentosa y que no sólo cumple estrictamente con la ley, sino que hace que su equipo sea igual de escrupuloso.

### REMATE MUERTO

Lo que hemos visto en los últimos días sobre la reforma eléctrica sólo confirma lo que ha establecido desde el primer momento el *Padre del Análisis Superior*: la reforma eléctrica está muerta, por lo menos en los términos en que fue planteada.

Por un lado, están alargando lo más posible el parlamento abierto y, por la otra, sólo quedan por ahí los fanáticos de siempre. Ojalá se esté entrando verdaderamente en un camino de razón e inteligencia.



## Se calienta contienda por el CCE; CMN, pesa; de Enoch a Bosco

El Consejo Coordinador Empresarial vive momentos interesantes. Venía un candidato casi por consenso, el expresidente de la Concamin, **Francisco Cervantes**, y de repente, el último día de la inscripción para ser contendiente, entró **Bosco de la Vega**, el expresidente del Consejo Nacional Agropecuario.

A los empresarios no les encanta hacer ruido sobre sus elecciones. No están acostumbrados a ello, lo cual es curioso: ven vientos de cambios democráticos, pero les cuesta trabajo cambiar la mecánica de cómo han actuado por años.



### LA PETICIÓN EN CONCAMIN

Tan sólo en estos meses han existido dos desacuerdos por falta de votación. Uno fue en la Concamin, la Confederación de Cámaras Industriales de los Estados Unidos Mexicanos. Fue **Enoch Castellanos**, presidente de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra), quien se quejó por no poder participar.

**Castellanos**, a pesar de pertenecer a la cámara industrial más grande del país, se inconformó con la Secretaría de Economía por la falta de posibilidades para dirigir la Concamin.

"No votaron los consejeros, sino el Comité Electoral", argumentó **Enoch**.

Al final, en la Concamin quedó un buen empresario, **José Abugaber**, presidente de la Cámara de la Industria del Calzado de Guanajuato, pero es cierto que ya estaba en la Mesa Directiva de la Concamin.



### CERVANTES, EL CONOCIDO POR AMLO; BOSCO, EL DISIDENTE

---

El fiel de la balanza es el Consejo Mexicano de Negocios, hoy presidido por Antonio del Valle.

---

Y ahora viene el tema de elecciones en el Consejo Coordinador Empresarial, con **Bosco de la Vega**, quien es un candidato que pocos esperaban. Llegó apoyado por su asociación, el Consejo Nacional Agropecuario, presidido por **Juan Cortina Gallardo**. Pero **Bosco** trae otros apoyos, no institucionales pero sí de muchos otros empresarios, incluso grandes.

En cuanto a **Francisco Cervantes**, debemos decir que sí hizo buen trabajo al frente de la Concamin. Entró de lleno a la revolución 4.0, pero también llevó adelante el Plan Oaxaca, donde varias industrias podrán instalarse en el Istmo de Tehuantepec.

**Cervantes** es conocido por el presidente **López Obrador**. El Presidente hasta se refirió a él diciendo que "es un tipazo". E iba como candidato fuerte porque trae los votos de las federaciones, la suya, de Concamin, y la de comerciantes, la Concanaco.

Sin embargo, quien suele ser el fiel de la balanza es el Consejo Mexicano de Negocios, hoy presidido por **Antonio del Valle**, y que trae a los empresarios más grandes del país.



### EL CMN Y SU FUERZA

El Consejo Mexicano de Negocios estaba proclive a **Cervantes**. **Bosco de la Vega** recuerda que tuvo cierta rispiidez cuando él era el presidente del CNA y **Alejandro Ramírez** el presidente del CMN. Sin embargo, **Bosco** dice que él viene a construir.

Cualquiera que gane para dirigir el Consejo Coordinador Empresarial, considerado la cúpula de cúpulas del sector privado, tendrá la difícil tarea de encontrar vínculos con el gobierno del presidente **López Obrador**, en momentos donde Palacio Nacional hace muy poco caso a las organizaciones empresariales. En los tres años del actual gobierno, el CCE ha tenido que parar varias bolas rápidas, sin dejarle espacio para imponer su propia agenda.



## Bosco de la Vega no renunciará a candidatura

• De la Vega seguirá adelante con su campaña hasta fines de febrero y se mantendrá muy activo en medios.

Cervantes ha decidido no aparecer en medios para no ahondar las diferencias públicas.

Tras una ríspida reunión con empresarios que integran el Consejo Mexicano de Negocios, a quienes pretendió convencer de que voten por él para presidir el Consejo Coordinador Empresarial, **Bosco de la Vega** sabe que es una contienda muy difícil de ganar.

**De la Vega**, expresidente del Consejo Nacional Agropecuario, asegura que, pese a esta ríspida reunión y el gran peso que tiene el CMN en el CCE, porque agrupa a las empresas más grandes del país, seguirá adelante con su campaña hasta fines de febrero y se mantendrá muy activo en medios, reiterando que su postura no es la de confrontación abierta con el gobierno, pero tampoco de sumisión, que está convencido de que es necesario un cambio en la representación empresarial y en la defensa de México y del sector privado.

Su contrincante, **Francisco Cervantes**, expresidente de la Concamin, mantiene una estrategia totalmente distinta. Ha decidido no aparecer en medios para no ahondar las diferencias públicas al interior del CCE; también se reúne con organismos empresariales y esperará a que se realice la Asamblea del CCE, el próximo 2 de marzo, en la que se elegirá al sucesor de **Carlos Salazar**.

Lo que se da por un hecho es que Cervantes tiene ya los votos del CMN, de la ABM, la AMIS, la Concanaco y, evidentemente, de la Concamin, mientras que **De la Vega** tiene el del CNA y —se afirma— el de la Coparmex, aunque ninguno de los siete organismos que votan han manifestado públicamente a qué candidato prefiere.

Si algo está evidenciando esta contienda es la urgencia de un proceso más democrático en el CCE para la elección de su

dirigente, porque es un absurdo que participen 14 organismos, pero sólo siete tienen derecho de voto, lo que, evidentemente, le da un gran poder al CMN, que han preferido en estos tres últimos años del sexenio un candidato que no se enfrente al gobierno.



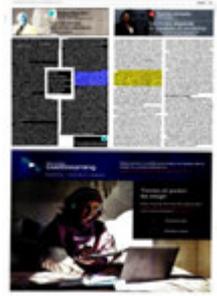
### CEEG ADVIERTE SOBRE RIESGOS DE REFORMA ELÉCTRICA

Y, desde luego, uno de los grandes y primeros retos que enfrentará el próximo Presidente del CCE es la reforma eléctrica, con la expectativa del sector privado de que se pueda descafeinar, como sucedió con la reforma vs. outsourcing.

Ayer participó en el parlamento abierto **Alberto de la Fuente**, presidente del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales (CEEG), que agrupa a las principales empresas extranjeras en México.

**De la Fuente**, quien conoce muy bien el sector energético porque es presidente y CEO de Shell en México, advirtió sobre los riesgos que implica la reforma eléctrica, como es una menor competitividad para el país, dificultad para cumplir con acuerdos internacionales sobre el medio ambiente, obstáculos para futuras inversiones y salida de empresas que ya están en México si no pueden cumplir con sus metas de reducción de emisiones y transición de combustibles fósiles a energías limpias, lo que, evidentemente, afectará la economía y el empleo.

**De la Fuente** exhortó a los legisladores a que modifiquen la iniciativa de reforma eléctrica, pero a quien realmente tienen que convencer es al presidente **López Obrador**, quien no parece escuchar a nadie, a pesar de los exhortos no sólo de empresarios, sino del gobierno de Estados Unidos, como ha sido evidente en las vistas de la Secretaria de Energía, **Jennifer Granholm**, y del enviado sobre clima, **John Kerry**.



Con los Juegos Olímpicos de Invierno y la tensión en Ucrania como telón de fondo, a principios de mes, **Xi Jinping** recibió a **Vladimir Putin**, en el que fue su primer encuentro presencial con otro mandatario desde que comenzó la pandemia. El comunicado conjunto que emitieron arroja luz sobre los alcances del estrechamiento de relaciones entre las dos principales potencias revisionistas en el sistema internacional contemporáneo.

El tono general del comunicado es el de un reconocimiento mutuo entre pares, no sólo como Estados soberanos, sino como grandes potencias, que exigen el reconocimiento de zonas de influencia. Explícitamente se caracteriza al sistema internacional como "multipolar" o "policéntrico" (aunque, en estricto sentido, no lo sea) y se denuncian los intentos de fuerzas externas para minar la estabilidad en sus "regiones adyacentes".

La cordialidad se traduce en respaldo a las reivindicaciones del otro: Rusia ratifica abiertamente que considera a Taiwán como parte de China y, aunque no se hace referencia directa a la situación en Ucrania, sí se respalda el derecho de Rusia de obtener garantías de seguridad en Europa y se denuncia la expansión de la OTAN. También se condena la transferencia de tecnología de propulsión nuclear en el marco del AUKUS, el despliegue de sistemas antibalísticos y el apoyo a revoluciones de colores.

Paradójicamente, el pacto que se ha caracterizado como una alianza entre autócratas ratifica el valor universal de la democracia, entendida como "una forma de participación política con miras a la mejora del bienestar de la población". Bajo este criterio, tanto China como Rusia se reconocen mutuamente como democracias (aunque, desde luego, no lo sean). Acto seguido, se amparan tras el principio de no intervención

para denunciar los intentos de imponer estándares únicos de democracia y aseguran que sólo la población de cada país puede decidir si su Estado es democrático o no.

Sobresale la denuncia del unilateralismo y el llamado a construir acuerdos en el seno de los foros multilaterales, fundamentalmente en Naciones Unidas. Ambos líderes ratifican su respaldo al Tratado de París, la Organización Mundial de Comercio, el Tratado de No Proliferación Nuclear y la Convención de Armas Químicas, así como a la iniciativa para regular la seguridad en el ciberespacio mediante una convención internacional. Al mismo tiempo, ponen en evidencia a su adversario en común al recordar que Estados Unidos es el único país miembro de la convención respectiva que no ha completado la eliminación de sus armas químicas.

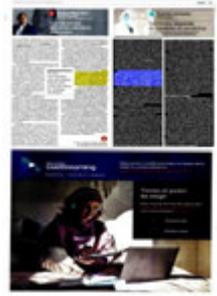
Las tecnologías emergentes ocupan un lugar prominente en la agenda como temas de diálogo bilateral y como oferta principal de cooperación en el marco del mecanismo BRICS, al que se le intenta inyectar nueva vida con promesas de ampliación hacia otros países emergentes. La cooperación para el desarrollo tecnológico, acompañada de financiamiento y transferencia de conocimiento, se anuncia como punta de lanza en su búsqueda de aliados.

La declaración conjunta es un documento valioso que denota una alineación de intereses y voluntades entre dos actores centrales del sistema internacional. No nos encontramos aún ante una alianza formal, puesto que no existen promesas de defensa mutua, pero sí hay una oferta de "amistad sin límites" y "sin áreas de cooperación prohibidas", lo que anticipa una coordinación más estrecha en temas de defensa e inteligencia.

La declaración conjunta es un documento valioso que denota una alineación de intereses y voluntades entre dos actores centrales del sistema internacional. No nos encontramos aún ante una alianza formal, puesto que no existen promesas de defensa mutua, pero sí hay una oferta de "amistad sin límites" y "sin áreas de cooperación prohibidas", lo que anticipa una coordinación más estrecha en temas de defensa e inteligencia.

No nos encontramos ante una alianza formal, pero sí hay una oferta de "amistad sin límites".





Un cambio interesante se produjo en el mercado de trabajo en México durante enero, pese al repunte de contagios por pandemia. Información de la Dirección de Prestaciones Económicas y Sociales del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) muestra que el mercado laboral está autogestionando la pandemia y ya no requiere ni de semáforos ni de reglas de cierre temporal o parcial de actividades económicas. De antemano, gracias al equipo de **Zoé Robledo** por hacerme llegar la información solicitada por esta columnista sobre la diferencia entre incapacidades extendidas por enfermedad general y por covid en el mes de enero de los últimos 3 años.

Durante el mes de enero de 2022, el Instituto registró, a nivel nacional, un millón 816,103 certificados expedidos por Incapacidad Temporal para el Trabajo (ITT) en el ramo de Enfermedad General (EG), otorgados a asegurados de empresas afiliadas al IMSS, de los cuales un millón 249,177 (68.8%) estuvieron asociados a covid-19.

En este año, a diferencia de 2021, no hubo semáforo de salud, por ende, ningún decreto que obligara al cierre de actividades económicas, pero la incertidumbre ligada a la variante ómicron generó una reacción heterogénea: unas empresas postergaron el regreso laboral de tiempo completo; otras, decidieron mantener un esquema híbrido y otro más abrió. El ausentismo fue notable y autogestionado.

En enero, cerca del 6% de la planta de empleo se vio afectada por contagio de la variante ómicron en enero de 2022. El pico de contagios fue a mediados de enero, con casi 60 mil.

El año pasado, los datos fueron distintos. Para entonces, la economía enfrentó un cierre casi total (diciembre-febrero) por la beta y otro parcial (julio-septiembre) por la delta. En enero de 2021 se extendieron 849,331 certificados por EG, de los cuales 342,524 (40.3%) estuvieron vinculados a covid. Comparar enero de 2021 con enero de 2020 te muestra la inexistencia del covid. Veamos el sector servicios, que presenta mayor rezago en la recuperación económica. Fue afectado por la eliminación de los servicios laborales de terceros (outsourcing), pero también por la persistencia del home office, home school, banking onboarding, trabajo remoto de burócratas,

etcétera. Es algo que está faltando medir para facilitar la normalización del trabajo y de las relaciones económicas. Vea el sector turismo: sin convenciones y reuniones, le quitan dos puntos del PIB, con el consecuente efecto nacional.

Vea el caso de servicios bancarios. De acuerdo con información de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), hasta el 30 de junio pasado, los bancos comerciales contaban con 119,002 trabajadores contratados por terceros, lo que representa una reducción de 8.1% respecto a los 129,526 trabajadores que incorporaban outsourcing en el mismo mes de 2020.

¿Fue despido por outsourcing o el trabajo remoto permitió realizar ajustes en el front y back office? Lo mismo pasa con servicios educativos. Su no normalización tiene afectada la cadena alimenticia, papelería, textil, de la confección y calzado. ¿No cree que ésta debiera ser la discusión que le falta al sector privado, especialmente entre las confederaciones integrantes del CCE, que preside **Carlos Salazar**, porque el acordar un regreso a la actividad "normal" será crucial para resolver la parálisis que acusa todavía una buena parte del sector servicios?

#### DE FONDOS A FONDO

#EmpresasGlobales... **Alberto de la Fuente**, presidente de las empresas globales, dijo, en el parlamento abierto de la reforma eléctrica, que las compañías tienen metas de consumo de energía limpia muy claras y ambiciosas. Incluso varias tienen el objetivo de usar energías renovables en el 100% de sus operaciones globales para 2023.

Sólo para cumplir esas metas de consumo de renovables, México requiere producir 6.3 gigawatts de capacidad adicional, que es 50% más de la capacidad instalada actual. Así que no hay forma de lograr que el 35% de nuestra energía provenga de fuentes limpias para 2024. Si acaso se podría llegar al 25% en un escenario optimista. De acuerdo con un estudio que el CEEG realizó, de aprobarse la reforma, las emisiones contaminantes se incrementarían 14% por año.

**De la Fuente** hizo un llamado a trabajar junto con el gobierno, sin miedos ni prejuicios, para una reforma energética en beneficio de todas las partes. ¿La pregunta es si los legisladores están dispuestos a tomarle la palabra?



# ¿Argentina o México, cuál tendrá más unicornios en 2022?



**A**rgentina y México rivalizan en número de unicornios, aunque es el primero el que parece ir a la cabeza.

De los nacionales se pueden nombrar ya algunos desde el año pasado. El más ruidoso debe ser Kavak, de Carlos García Ottati, por su última valuación conocida de 8 mil 700 millones de dólares. Por su trascendencia tecnológica hay que nombrar a Incode, de Ricardo Amper, dedicada a la identificación facial que sirve a bancos en esas transacciones en línea, pero también a diputados a la hora de votar a distancia.

Los unicornios argentinos no requieren de contexto en algunos casos. Mercado Libre es la

empresa más valiosa de Latinoamérica, de acuerdo con su *market cap*. También destacan OLX o Despegar. El año pasado, Bitfarms y Vercel llevaron la innovación regional a otro nivel.

En muchos casos, tuvo que ver el tiempo en el avance argentino. Se anticiparon, ya sea en el comercio de productos o de viajes, como ahora en servicios tecnológicos.

¿Las razones de su anticipación? Una puede estar en su mercado deprimido desde el inicio del siglo. Los argentinos debieron buscar métodos de supervivencia más allá de una economía nacional atorada.

Otra puede estar basada en la misma circunstancia: muy probablemente por esa necesidad desarrollaron más habilidades digitales que los mexicanos, quienes enfocados en manufactura de exportación, juegan como consumidores netos de tecnología en casi todos sus sectores económicos.

Hay un estudio de Coursera llamado Global Skills Report 2021. En éste, la compañía de capacitación en línea basada en California, exhibe el nivel de habilidades tecnológicas de diversas naciones.

*Página 3 de 13*

Destaca que Latinoamérica es una de las regiones más rezagadas, por lo que requiere inver-

siones fuertes en habilidades digitales.

Pocos adultos en la región demuestran conocimientos informáticos y habilidades para resolver problemas en entornos ricos en tecnología, advierte el estudio. Pero aún en la región, los mexicanos parecen ir a la zaga.

“Entre los países con datos disponibles en la Encuesta de Competencias de Adultos de la OCDE (PIAAC), Chile, Ecuador, México y Perú muestran niveles particularmente bajos de adopción de tecnologías de la información en el trabajo”.

En México el discurso de clases de “inglés y computación” se perdió en algún sexenio, incluso en el de Vicente Fox, en el que su gabinete insistió en la necesidad de llenar las aulas de esos conocimientos, aunque eso nunca de-

rivó en un plan exitoso.

El análisis de Coursera considera información sobre el tipo de cursos y capacitación que la gente de cada país toma en línea.

México aparece atrás de Argentina en conocimientos sobre los tres rubros en los que están divididos los resultados: Negocios, Ciencia de Datos y Tecnología.

Existen 4.1 millones de alumnos mexicanos de Coursera y los tres temas más populares de ellos son Contabilidad para no contadores; Finanzas personales y Nutrición y obesidad.

Venezuela, Uruguay, Argentina y Costa Rica obtienen los puntajes más altos en habilidades de ciencia de datos en la región.

“Esto puede deberse, en parte, a que estos países tienen altas concentraciones de ‘tecnolatinas’, nuevas empresas tecnológicas que tienen su origen en la

región”, advierte el estudio. “Las Tecnolatinas incluyen empresas como MercadoLibre, Despegar y Globant en Argentina”.

Sería un error pensar que esa nación va a la vanguardia mundial en tecnología. Le va bien regionalmente, por ejemplo, en programación informática, pero no necesariamente en ingeniería de software, que es un trabajo de nivel superior que requiere trabajo de arquitectura intangible.

Sucede que Argentina salió antes en la carrera; México parece haber despertado en 2021 en el mundo de los unicornios o empresas tecnológicas de más de mil millones de dólares. Será interesante ver el resultado de 2022, cuando el capital luce menos disponible.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*“México aparece atrás de Argentina en conocimientos sobre los tres rubros en los que están divididos los resultados: Negocios, Ciencia de Datos y Tecnología”*



## Semiconductores, en más problemas

La escalada del conflicto entre Rusia y Estados Unidos ha puesto los nervios de punta a varios sectores industriales, pero en particular tiene muy preocupados a los productores de tecnología de automóviles, debido a que la Unión Americana ya advirtió a Vladimir Putin que si sus hombres ponen un pie en Ucrania, el gobierno de Joe Biden activará sanciones económicas y financieras que restringirán el comercio entre ambas naciones.

Una de las acciones que se espera por parte de Estados Uni-

dos es que aplique la “Foreign-Produced Direct Product Rule” (Regla de productos producidos en el extranjero, en español) que limitaría el acceso a Rusia a semiconductores.

De aplicarse, empresas localizadas fuera de EU tendrían prohibido exportar *chips* a Rusia siempre que estos se produzcan con tecnología estadounidense.

Por lo pronto, EU ya pidió a su industria de *chips* diversificar su abasto, pero como sabe la disponibilidad de semiconductores se encuentra limitada en todo el mundo, como lo ha reconocido en México **Francisco N. González**, presidente ejecutivo de la

Industria Nacional de Autopartes (INA), quien ha hablado en varias ocasiones sobre la afectación en la producción de vehículos por el desabasto de semiconductores. Ojalá que la situación no empeore.

## Crean chatbot para vender y rentar propiedades

Debido a la pandemia, el uso de los *chatbots*, que son aplicaciones software que simulan mantener una conversación con

una persona, se ha disparado 60 por ciento, según un estudio de la agencia de servicio al cliente Atento.

Aprovechando esta demanda, la división de Investigación y Desarrollo de la plataforma digital M22, desarrolló un *chatbot* de inteligencia digital llamado Irina con el que conecta a los desarrolladores con clientes, explicó **Mauricio Montes de Oca**, líder del proyecto de Irina.

“Si atiendes un *lead* en los primeros cinco minutos, tienes 60 por ciento más probabilidades de convertir, bajo esta premisa decidimos llevar a cabo este proyecto, que es Irina *chatbot* para poderlo ofrecer”, dijo.

Agregó que con el uso de *chatbots* inmobiliarios como Irina, se puede ahorrar hasta un 97 por ciento de recursos en la captación de *leads*.

La innovación tecnológica ofrece además paquetes de servicio empresarial que van desde los 59 dólares hasta los 299 dólares en servicios.

La compañía tiene como proyección alcanzar hasta 120 inmobiliarias aprovechando este *chatbot* durante el primer año, ya que de acuerdo a un estudio de IBM encargado a Morning Consult, más del 57 por ciento de las empresas mexicanas analizan la adopción de inteligencia artificial a sus sistemas.

### **Se apuntan para financiar a Pymes**

Durante los últimos años se ha detectado que una de las principales barreras que enfrentan las Pymes en México es el acceso a fuentes de financiamiento, pues los censos económicos han arrojado que sólo 12.5 por ciento de

las empresas acceden a ese tipo de recursos.

En este entorno, el Centro de Competitividad de México (CCMX), a cargo de Juan **Carlos es Ostolaza**, brazo del Consejo Mexicano de Negocios, en alianza con Pretmex, empresa de servicios y soluciones financieras dirigida por **Fernando Padilla**, darán a conocer hoy un programa de inversión y financiamiento por 50 millones de pesos para incentivar el desarrollo de Pymes afiliadas al CCMX.

De inicio, el programa estará vigente durante el 2022, y entre los productos a los que los empresarios tendrán acceso se encuentran: líneas revolventes, simples, de factoraje y arrendamiento para adquirir activos con acceso a tiempos preferenciales y servicio personalizado para entender necesidades.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local no se publicarán datos económicos de relevancia; en Estados Unidos se conocerá la inflación al productor y el indicador manufacturero Empire State.

#### **ESTADOS UNIDOS:** A

las 7:30 horas, la Oficina de Estadísticas Laborales publicará los precios al productor a enero; analistas estiman que podría ubicarse en 7.9 por ciento anual y 0.5 por ciento mensual.

A la misma hora, la Reserva Federal de Nueva York reportará el Índice de Fabricación Empire State NY, que mide la salud económica del sector manufacturero en la entidad.

Por la tarde, la American Petroleum Institute (API) dará a conocer sus datos semanales de crudo.

**EUROPA:** En la mañana el Eurostat publicará el dato preliminar del PIB de la zona para el cuarto trimestre del 2021; se estima que el crecimiento pueda ser de 4.6 por ciento anual y de manera trimestral avance 0.3 por ciento.— *Rafael Mejía*



# ¿Tope a tasas en créditos y moras?



**E**n estas semanas he escrito sobre aplicaciones o empresas que prestan dinero. Algunas son fraudulentas nada más para robar la información de los incautos y extorsionarlos, otras sí otorgan efectivamente los créditos, en su mayoría montos menores a dos mil pesos, pero lo que poco conocen muchos de los que acceden a ello, son las tasas de interés que pagan al final por el préstamo.

Si bien es cierto, el riesgo es alto al prestar en el llamado segmento popular o sin historial crediticio, al menos en el sector financiero formal, las instituciones están obligadas

a mostrar el Costo Anual Total (CAT) que cobran en sus productos, y a desglosar ante el público sus tasas de interés y comisiones por pago tardío, pero en muchas de estas empresas y aplicaciones que operan sin control alguno, las tasas de interés que están aplicando superan al crédito más caro del sistema financiero formal.

Y es ahí, donde el mismo Consejo Ciudadano no ha quitado el dedo del renglón; tras la alerta lanzada en semanas pasadas, los casos siguen saliendo y son muchas más las que cobran intereses “irreales”, como aquellas que cobran tasas de interés mo-

ratorio anual de 720 por ciento; si solicita prórroga para realizar el pago mensual se le cobra el 41 por ciento del monto mensual; si presenta 30 días de atraso, le envían correos donde le notifican que el saldo total se incrementa 2 por ciento por cada día sin ponerse al corriente de sus pagos; así que vaya sumando cuanto puede llegar a ser, eso sin contar que llaman y acosan a sus contactos para que paguen.

Muchas de las empresas se han tratado de defender, pero el Consejo Ciudadano les advierte que, aunque algunas pueden ser empresas legalmente constituidas, eso no significa que su

operación sea apegada a la legalidad y a las buenas prácticas del mercado, ya que muchas envían documentos a los clientes donde pueden estar cayendo en responsabilidades civiles, penales o administrativas.

Si bien las alertas cada vez se encienden más, parece que, por ahora las autoridades financieras de todos los niveles, el tema lo están dejando pasar y crecer, por lo que lo único que queda por el momento es estar pendientes de los anuncios del Consejo Ciudadano que contrario a lo que digan, sí tiene las facultades en materia de prevención del delito, consulta e integración de reclamos ciudadanos a las autoridades competentes, que están contenidas en la Ley del Sistema de Seguri-

dad Ciudadana de la Ciudad de México, por lo que se considerará un mandato de ley a cargo sin que deban ser –nos dicen–, estimadas de excesivas o inexistentes, porque alertar y evitar que mexicanos sean víctimas de fraudes o sufran abusos descomunales por la razón que sea, es algo que debe evitarse.

Y en el otro lado de la moneda, en México, BBVA domina el mercado, además se han enfocado en la innovación tecnológica con éxito, y en ese camino seguramente seguirán dando sorpresas como la que dieron en Brasil, en donde el grupo español alcanzó un acuerdo para invertir 300 millones de dólares en Neon, un banco digital fundado en 2016.

En el país sudamericano, la

competencia entre los neobancos está a la orden, Nubank por ejemplo, es toda una revolución y a la cabeza, por lo que el grupo español BBVA va con todo a competir.

Y en algo que no hay que bajar la guardia es en las estafas. En estos días de San Valentín, la empresa Eset asegura que el fraude de las citas es un gran negocio, a ocupar el octavo lugar entre los delitos cibernéticos más reportados en Estados Unidos y en 2021 las estafas románticas ocuparon el segundo lugar en cuanto a pérdidas, permitiendo a los estafadores recaudar más de 600 millones de dólares, cifra que superó los 500 millones de dólares de 2020, no caigan. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## Banxico: Victoria Rodríguez inicia con el pie derecho



El pasado jueves 10 de febrero, la Junta de Gobierno del Banco de México dio a conocer su decisión de política monetaria, en la que decidió elevar la tasa de referencia en 50 puntos base (0.50 puntos porcentuales) a 6.00 por ciento. Esta es la decisión que anticipaba el consenso de analistas, así como los precios de los activos financieros relacionados con la política monetaria en México. Es por ello que después de que se dio a conocer la decisión, prácticamente no hubo movimiento en los mercados financieros (tipo de cambio peso-dólar, derivados de tasas, etc.), que normalmente reaccionan a las acciones del Banco de México. En mi opinión, esto fue una señal inequí-

voca de aprobación a la decisión que tomó la Junta de Gobierno de Banxico y al mensaje que enviaron en el comunicado que acompaña dicha decisión. En cuanto al tono de dicho comunicado, considero que la Junta de Gobierno expresó un sesgo 'restrictivo'. Si bien mostró preocupación por la debilidad del crecimiento económico de nuestro país al enfatizar en las "amplias condiciones de holgura, con marcadas diferencias entre sectores", los demás comentarios estuvieron muy alineados con el objetivo único del Banco de México: La inflación. En este sentido, la Junta de Gobierno volvió a enfatizar que el balance de riesgos para la inflación continúa sesgado al alza.

Sin embargo, considero que lo más relevante del comunicado se concentró en los siguientes tres aspectos: La Junta de Gobierno... (1)...volvió a incorporar la frase "en esta ocasión" para referirse a la decisión de elevar la tasa en 50pb, dejando a nuestro Instituto Central la flexibilidad suficiente para poder llevar a cabo movimientos con diferente magnitud, como regresar a 25pb o aumentar más allá de 50pb si es necesario, que como comentaré en unos enunciados más, creo que esto va a depender mucho de lo que lleve a cabo el Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed); (2) ...revisó sus trayectorias proyectadas de inflación al alza, principalmente para 2022 –

reflejando la dinámica de precios que hemos observado últimamente a nivel global y local-, pero no modificó la fecha en la que se anticipa que la inflación converja al objetivo de 3.00 por ciento hacia mediados de 2023; y (3) ...no se hizo una mención explícita en torno a la reacción del Banco de México ante el ciclo de alza de tasas que está por comenzar el Fed. En ocasiones anteriores, los miembros de la Junta de Gobierno de Banxico han incorporado la frase "...condiciones monetarias relativas..." al referirse a uno de los factores principales en los cuales la Junta pondrá más atención para decidir sobre el nivel de la tasa de interés hacia delante. No obstante lo anterior, reconocieron que las condiciones financieras a nivel global se han tornado más restrictivas, haciendo alusión a las expectativas de los participantes de los mercados en torno a lo que han hecho y harán los bancos centrales tanto de economías avanzadas, -particularmente el Fed-, como emergentes.

Hacia delante, considero que la Junta de Gobierno del Banco de México decidirá mantener el diferencial entre la tasa de *Fed Funds* en EU y la tasa de referencia en México. Esto implica que Banxico eleve la tasa de refe-

rencia en la misma magnitud y con la misma frecuencia que el Fed en las próximas decisiones. Sin embargo, la inflación en EU ya se encuentra a una tasa más alta que la de México (7.5 por ciento en EU vs 7.01 en México) y la economía de nuestro país vecino del norte está creciendo con mucho mayor ímpetu que la nuestra, por lo que en algún momento Banxico podría dejar de aumentar la tasa, aunque el Fed continúe su ciclo de alzas. Entonces, la 'tasa terminal' -es decir, la tasa a la que el Banco de México va a terminar este ciclo alcista-, dependerá de la velocidad a la que el Fed aumente la tasa de *Fed Funds* y en qué nivel termine su ciclo. De esta manera, por ejemplo, si el Fed lleva a cabo cinco alzas de tasas de 25pb este año, Banxico bien podría seguir dichos movimientos. Así, la tasa de referencia de Banxico terminaría este año en 7.25 por ciento. Sin embargo, si el Fed eleva la tasa 50pb en las siete reuniones de política monetaria que tiene programadas para este año (+350pb), no creo que Banxico tenga que llevar la tasa de referencia a 9.50 por ciento. Aquí creo que Banxico podría terminar el ciclo en una tasa alrededor de 7.75 por ciento.

En resumen, en circunstancias

en las que se pudo haber justificado un incremento de solo 25pb la semana pasada -debido a que es factible que la inflación general ya haya tocado pico en diciembre y continúe descendiendo este año, que el crecimiento de nuestro país se ha debilitado, que el tipo de cambio ha estado 'bien comportado' y que Banxico ya había aumentado la tasa de referencia en 150pb-, el hecho de que la Junta de Gobierno haya elevado la tasa 50pb marca un muy buen inicio para la Junta de Gobierno, ahora liderada por la gobernadora Victoria Rodríguez Ceja. Máxime que el comunicado expresó un tono restrictivo (o 'hawkish') y que tanto en el Programa Monetario 2022, como en las entrevistas que concedió a periodistas financieros rigurosos y conocedores como 'los Alebrijes' (Maricarmen Cortés, Marco Mares y José Yuste) y Alicia Salgado -entre otros-, la gobernadora fue muy clara y enfatizó en el régimen de objetivos de inflación basado en pronósticos.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



# Nos acecha una crisis, más vale que la veamos

COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q



**M**ientras en México estamos disputando el tema de los ingresos del hijo del presidente de la República y de los posibles conflictos de interés, en el mundo nos estamos enfrentando a una situación cada vez más crítica y potencialmente explosiva.

No se trata de olvidar el tema de la familia presidencial, pero por lo menos ser conscientes de lo que nos acecha, para que no nos tome por sorpresa.

Como resultado de esa crisis, el precio del petróleo ha llegado a máximos de ocho años.

Ayer, el precio de la mezcla mexicana rozó los 90 dó-

lares, mientras que el Brent del Mar del Norte estuvo por arriba de los 96 dólares por barril.

No se trata ya solamente de un problema de falta de equilibrio en la oferta y la demanda, sino también de una situación de alto riesgo geopolítico.

Aquí en México percibimos lejanamente el conflicto de Ucrania. Nos parece algo remoto y que nada tiene que ver con nosotros.

Sin embargo, en caso de que estallara, se trataría, probablemente, de la peor de las crisis políticas internacionales que hemos tenido en el mundo en las últimas décadas.

En México a veces tenemos la tendencia 'a vernos el ombligo'. Ignoramos lo que pasa en el entorno y pensamos que todo lo que nos afecta tiene que ver fundamentalmente con la circunstancia propia.

Sin embargo, hoy la situación es mucho más compleja y, de generarse un conflicto en Ucrania, nos pegaría de manera directa.

Déjeme comentarle dos de las vertientes a través de las cuales nos afectaría.

La primera es la mencionada de los precios del petróleo.

Además de los niveles a los cuales se ha llegado, incluso sin el conflicto con Ucrania, hay quien piensa que **alcanzarán los 100 dólares por barril** en las siguientes semanas, eso significará **muchas presiones fiscales** para poder mantener sin un alza significativa el precio de las gasolinas.

El gobierno no podrá mantener la política de refinar todo lo posible, pues sería un desastre.

Obviamente para Pemex será una gran ventaja. Pero le costará al erario público un monto muy significativo.

Habrá **jaleo en el gobierno federal**, pues la petrolera buscará preservar una parte importante del beneficio mientras que las finanzas públicas lidiarán con el sacrificio de comprar gasolina cara para venderla quizás por abajo del costo.

El problema principal, no obstante, no será sola-

mente el precio del combustible. Una situación de inestabilidad en Europa **podría provocar una recesión en esa zona del mundo**.

Esto significaría el riesgo de un freno económico mundial aun si no estallara la guerra en Europa.

Por cierto, si se detonara, sería **la primera después de 1945**. De esa seriedad es.

Europa sigue teniendo un peso suficientemente elevado en la economía mundial como para producir una crisis generalizada.

Pero, además del efecto económico inmediato, tendríamos un impacto que rebasaría los temas estrictamente económicos.

Nos enfrentaríamos a una circunstancia geopolítica en la cual no habría claridad respecto al futuro.

En ese ambiente la incertidumbre **podría paralizar las inversiones en prácticamente el mundo entero**.

Quien piense que con ello, el gobierno de López Obrador quedaría libre de responsabilidad por un eventual freno económico, no entiende que la gente **cuestionaría al gobierno independientemente de su responsabilidad**, como lo ha hecho en circunstancias parecidas desde hace muchos años.

Pocos son los gobiernos que pueden pedirle a sus pueblos un esfuerzo de sangre, sudor y lágrimas, y después de Houston, el de López Obrador ya no está calificado para hacerlo.



## Agronegocios

\*Mario Centeno Juárez y Venancio Coutiño Coutiño  
moca\_ju@hotmail.com, ven2cout@hotmail.com

# Sostenibilidad en la porcicultura en Yucatán

**35**  
UNIDADES  
de producción  
existen  
actualmente en  
la entidad del  
sureste del país.

Yucatán es un estado del Sureste del país, donde la porcicultura es una de las actividades pecuarias más representativas

En los últimos tres años, el estado de Yucatán ha ocupado el cuarto lugar en producción a nivel nacional, representando para 2020, 8.9% de la producción nacional de puercos. La tendencia de la producción en dicho periodo se ha incrementado de 144,000 a 147,000 toneladas y se espera incrementar a las 152,000; en relación al precio del cerdo en pie en la región, se ha venido incrementando y en la primera quincena de enero de 2022, se ubicó hasta en 40.80 pesos el kilo en granja.

La actividad porcícola representa una importante fuente de empleo, generando alrededor de 12,000 empleos directos y 36,000 indirectos; aporta el 41% a la producción pecuaria del estado de acuerdo con las estimaciones de la Asociación Local de Porcicultores del Estado de Yucatán, con un derrama económico de 6,944 millones de pesos.

Aunado a ello, están las oportunidades que existen para sustituir la importación de carne y el potencial que existe en los mercados de exportación a los mercados asiáticos; además, las condiciones sanitarias que existen en el estado, la hacen una actividad rentable para los productores que están involucrados en este sector.

El sector porcícola estatal continúa integrándose verticalmente, desarrollando nueva infraestructura, impulsado por la fuerte demanda interna, la posición geográfica que facilita las medidas de bioseguridad, la mejora de la genética y las expectativas de crecimiento en las exportaciones.

Se cuenta con infraestructura para la



El estado de Yucatán ocupa el cuarto lugar en la producción porcícola en México representando el 8.9% del total nacional. FOTO: AFP

producción de alimento para cerdo con capacidad de 76,000 toneladas mensuales, rastros TIF con capacidad actual de 34,000 cerdos semanales y está en construcción la infraestructura para llegar a una capacidad total de procesamiento de 75,000 cerdos semanales.

Se encuentran más de 35 unidades de producción altamente tecnificadas con más de 400 productores, además de 200 productores adicionales entre medianos y pequeños dedicados a esta actividad.

Como en todas las actividades, el sector porcícola tiene el compromiso de realizar una producción que sea sostenible, esto es válido para empresas de todos tamaños, desde los pequeños productores hasta las granjas tecnificadas e integradas a mercado, esta labor, es importante la participación de los sectores empresarial, gubernamental y sociedad civil organizada.

A pesar de los desafíos, se han logrado avances considerables en la implementación de tecnología de punta en las nuevas granjas y adecuaciones de mejora en las ya existentes, ejemplo de estas tecnologías

están las lagunas de oxidación, los biodigestores, el aprovechamiento de lodos, la generación de energía con la producción de metano, entre otras que disminuyen en gran medida el impacto ambiental.

Otras actividades en pro de la sostenibilidad, es el impulso de alternativas como son la implementación de paneles solares en las granjas de cerdos para reducir los costos en energía eléctrica y que sean proyectos amigables con el medio ambiente, la implementación de plantas de tratamientos de las aguas, la producción de abonos para el desarrollo de cultivos alternativos y el desarrollo social de comunidades de alta marginación.

En conjunto, estas acciones contribuyen positivamente para que la producción de la industria porcícola en el estado de Yucatán sea considerada como sostenible a través de mejores prácticas de manejo en granjas, para que sean empresas sustentables en los diferentes aspectos social, ambiental y económico, coadyuvando al arraigo en las comunidades, mejorando la calidad de vida y vivienda, entre otras acciones.

**6,944**  
MILLONES  
de pesos es  
la derrama de  
la actividad  
porcícola en  
Yucatán.



- Reestructura
- Alianza
- Mejoran perspectiva

**Crédito Real**, una empresa dedicada a otorgar préstamos a pequeñas y medianas empresas, explicó las razones de las salidas de algunos integrantes de su consejo de administración que fueron anunciadas la semana pasada.

La compañía dijo que José Luis Berrando, Eduardo Berrando y Juan Carlos Bonavides renunciaron como miembros propietarios de consejo de administración por discrepancias en valor y visiones de la compañía.

Por su parte, Enrique Castillo e Iser Rabinovitz dejaron sus asientos como miembros propietarios independientes del consejo de administración de Crédito Real por razones personales no especificadas.

Los nuevos nombramientos ocurrieron luego de que el 9 de febrero la compañía enfrentó el vencimiento de un bono de 170 millones de francos suizos (184 millones de dólares) sin la suficiente liquidez para saldarlo.

**Grupo Financiero Citibanamex**, uno de los principales prestamistas del país y que en breve iniciará la venta de parte de su negocio, anunció el lanzamiento de un vehículo de inversión conjunto con el administrador de fondos BlackRock, enfocado a megatendencias o cambios económicos, sociales y regulatorios que representan una oportunidad de negocio para los inversionistas.

El fondo es conocido como BUKMEGA y está dirigido a urbanización rápida; cambio climático y escasez de recursos; poder económico emergente; cambio demográfico y social; además de avances tecnológicos, y disponible mediante la banca patrimonial y privada de Citibanamex desde el 31 de enero.

El fondo de inversión es operado por BlackRock y distribuido por el brazo filial en México del banco estadounidense Citigroup. BlackRock es el mayor gestor de activos independiente en México, con alrededor de 1.35 billones de pesos en activos bajo gestión, incluyendo 600,000 millones en su plataforma de fondos de inversión.

El portafolio de BlackRock cuenta con 48 fondos de inversión, incluida deuda local e internacional de corto y largo plazo, renta variable local e internacional y fondos de inversión multiactivos.

**Distribuidora de Alimentos Sino Dasi**, la propietaria de marcas como Sushitito y Novalimentos, recibió una mejora en

la perspectiva de su calificación por parte de la agencia Fitch Ratings, que cambió de 'negativa' a 'neutral'.

Según la calificadora de riesgo, "el cambio de la perspectiva a estable refleja la recuperación del sector restaurantero y de las operaciones de Dasi y CMR y la expectativa de que esta tendencia continúe en el corto y mediano plazo".

"Además, incorpora una mejora en los niveles de apalancamiento de Dasi y CMR tras reducir su deuda total en 2021".

De manera adicional, Fitch Ratings ratificó y al mismo tiempo retiró la nota en escala nacional de 'BBB+(mex)', por lo que a partir de esta fecha la agencia de origen estadounidense ya no cubrirá a la empresa.

**Neeeyamo**, un proveedor de servicios para administración de nómina y talento humano, llevó a cabo la inauguración de un nuevo centro de entrega en Puebla, el primero de corte global en México y con el que busca atender al mercado de América Latina.

El centro cuenta con una plantilla de 150 personas que podrá duplicarse al finalizar este año y ofrecerá servicios de nómina, gestión de recursos humanos y verificación de antecedentes.

Con esta apertura, Neeeyamo sumó ocho centros de entrega globales, pues además de Puebla opera seis centros en India, su país de origen, y uno en Filipinas, además de centros de entrega de proximidad adicionales repartidos por todas las regiones geográficas.

**Carnes ViBa**, una empresa mexicana productora y comercializadora de carne de res, instaló tres máquinas expendedoras de cortes especiales congelados para su venta al público en general en Monterrey, Nuevo León.

Estas máquinas, cuya idea fue "importada" de Japón, utilizan tecnologías similares a las llamadas "vending machines" de refrescos, snacks, dulces y otros productos, por lo que la empresa espera gran éxito de ellas entre los consumidores al evitarles hacer filas en tiendas y carnicerías.

Las primeras tres máquinas fueron instaladas en el área metropolitana de Monterrey, de las cuales dos ya operan en plazas comerciales en el municipio de San Nicolás de los Garza y en Escobedo (en esta última se puede comprar las 24 horas del día todos los días).



## Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

### Sencam en la mira

// Tanto va el cántaro al agua... hasta que se rompe", solían decir las abuelitas. Un ejemplo de ello fue el accidente donde pereció el que fuera secretario de Gobernación en el sexenio de Calderón, **Juan Camilo Mourino**. La cuestión era tan grave que esa mañana hubo una advertencia clarísima: a la 1 pm del 8 de noviembre de 2004, **María Larriva**, controladora de tránsito aéreo y asesora del Colegio de Pilotos Aviadores y de otras instituciones, alertó: "Es cuestión de tiempo para que haya un accidente de aviación en el Valle de México". A las 7 pm el avión donde viajaban el secretario y otros funcionarios, caía cerca del periférico, con trágicas consecuencias.

No se trataba de un conjuro ni fue dicho de mala fe: simplemente era claro que el sistema de tránsito aéreo tenía fallas y que los procedimientos no se ajustaban a los recomendados por OACI (por ejemplo, la distancia entre aeronaves se había "estrechado" gracias a una circular). Y cuando alguien que sabe de un procedimiento ve que éste reiteradamente no se cumple, sabe que algo grave sucederá. Así funciona la aviación y por eso este es el medio de transporte más seguro del mundo.

Algo similar ocurre hoy otra vez en el organismo Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (Sencam). Esta dependencia que por una ocurrencia que nadie se explica está pugnando por ser un organismo público descentralizado que no dependa del Ejecutivo sino del Legislativo (?). Lleva meses escondiendo problemas claros en su operación -como son varios eventos de casi-colisión de aeronaves en vuelo- que han sido reiteradamente señalados por diversos especialistas, entre ellos los trabajadores del organismo.

La situación de esta dependencia el día de hoy es mucho más grave que la de hace 14 años: su director, un excontrolador de tránsito aéreo cuyo mediano desempeño le valió ser puesto a disposición de la entonces DGAC y de ahí asignado a las oficinas de la OACI como apoyo de oficina, logró colarse al gobierno actual gracias a que prometió solucionar técnicamente la interacción entre el AIFA y el AICM.

Pero el liderazgo (es un decir) de este personaje tiene tres graves problemas: la guerra contra los trabajadores del Sencam, que abanderó apenas inició el sexenio; un rediseño del espacio aéreo para las llegadas y salidas del AICM que dejó mucho qué desear y que supuestamente abonaba a la interacción con el nuevo AIFA y los nuevos procedimientos para las llegadas y salidas de ese aeropuerto a punto de inaugurarse.

Digamos que fue la peor combinación: quienes deben echar a andar los nuevos procedimientos y conocer a fondo el rediseño son quienes los van a operar, o sea, los controladores. Lo que hasta ahora se sabe es que dichos procedimientos no se han probado in situ y que el rediseño sólo ha provocado demoras, casi-colisiones y un clima de terrorismo laboral que puede volverse letal si no se le pone un alto.

De las casi-colisiones sabemos porque han trascendido a los medios pero Sencam los desestima cotidianamente. Sólo recordemos que si hay un evento fatal el responsable será otro funcionario, es decir, el director de la AFAC, a quien deberían reportarle y darle cuentas de tanto incidente. Ojalá no tengamos nada qué lamentar.



## Patrimonio

Joan Lanzagorta  
contacto@planeatusfinanzas.mx

# El ahorro es el único camino

Muchas personas no ahorran lo que deberían. A veces, en México, esto sucede porque los ingresos apenas alcanzan para cubrir las necesidades básicas. Aún así, como hablamos la semana pasada, todos podemos ahorrar, aunque sea unas monedas. Se necesita visión y un poquito de voluntad de querer cambiar nuestra realidad, aún si lo hacemos muy poco a poco.

Pero también hay mucha gente que, aún teniendo ingresos elevados, tienen muy poca o nula capacidad de ahorro. Muchos incluso, están bastante endeudados. La razón pocas veces tiene que ver con la economía del país o con la falta de dinero. Simplemente consideran que trabajan mucho y "se merecen" vivir bien y tener más. Es una recompensa a su trabajo. Algunos ven el ahorro como una forma de autolimitarse.

En realidad, es todo lo contrario. El ahorro muchas veces nos da flexibilidad financiera y capacidad para tomar decisiones, porque tenemos los recursos para hacerlo. Además, es la única manera de lograr nuestros objetivos en la vida y aquello que en verdad es importante para nosotros.

Lo que nos limita es no tener dinero y andar pidiendo prestado para todo (lo cual nos encadena más, porque ahora hemos adquirido compromisos con dinero que todavía no hemos ganado).

Ahora bien, como hemos hablado en muchas ocasiones, la manera de tomar control de nuestro dinero es asignarle a cada peso que ganamos un trabajo. Y uno de estos trabajos es el ahorro. Obviamente nuestro dinero, lo que ganamos cada mes, es un monto limitado y no podemos hacer todo lo que nos gustaría. Eso significa que tenemos que priorizar, asignar primero a lo que es más importante o necesario, luego a todo lo demás.

Ahorrar, entonces, significa separar de ma-

nera consciente y consistente parte de nuestros ingresos porque tenemos un objetivo que es verdaderamente importante para nosotros. De lo contrario mejor nos lo gastamos en algo que, aunque no es indispensable, es algo que nos gustaría tener.

Para que alguien sienta la necesidad ahorrar, requiere tener motivos poderosos para hacerlo. Tenemos que sentir que vale la pena prescindir de un satisfactor de corto plazo, por construir algo que es verdaderamente importante para nosotros. Como por ejemplo un patrimonio para nuestro retiro, de tal manera que no tengamos que depender de nadie cuando ya no podamos trabajar.

Eso me hace insistir, nuevamente, en que uno de los aspectos más importantes de las finanzas personales, antes que el ahorro, las inversiones o la protección patrimonial, es tener muy claro qué es lo más importante para nosotros. Saber cuáles son nuestras prioridades en la vida. Pero también es una de las partes más complicadas: pocas personas saben qué es lo que verdaderamente quieren lograr en la vida.

Siempre he pensado que uno debe vivir de tal forma que, al momento de morir, nos vayamos satisfechos con nosotros mismos y con lo que logramos, sin ningún remordimiento. Eso implica vivir intensamente cada instante, pero no a la ligera. Vivir el presente significa también planear y preparar el futuro.

Tener claras nuestras prioridades y plantear nuestros objetivos de vida requiere pensar ampliamente en lo que la libertad significa realmente para nosotros y sobre cómo alcanzarla. Debemos imaginar el tipo de familia que queremos tener, la educación y oportunidades que queremos darle a nuestros hijos, el estilo de vida que podemos llevar ahora y el que nos gustaría tener al momento de retirarnos. También debemos tomar en cuenta que en el mundo todo cambia muy rápido y que quizá mañana puede desaparecer el éxito que hemos logrado hoy.

El ahorro es la manera como podremos lograr todo eso. Es el punto de partida, porque sin ahorro no hay posibilidad de inversión y sin ello, no hay manera de construir para el futuro.

Sígueme en mi página: <https://PlaneaTusFinanzas.com>

Twitter: @planea\_finanzas

Correo: contacto@planeatusfinanzas.com



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

### CCE, rebelión en la cúpula

**Bosco de la Vega** "saltó las trancas" de la rancia tradición que designa dirigentes en la cúpula y, envuelto en la bandera de la democracia en la iniciativa privada, decidió enfrentar al candidato "oficial" y, al mismo tiempo, al poderoso Consejo Mexicano de Negocios (CMN).

También señala con dedo flamígero a quién intentó impedir que presentara su candidatura, el empresario **Alejandro Ramírez**, ex presidente de esa organización y denuncia que el actual dirigente del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Carlos Salazar**, fue impuesto.

Sin cortapisas, el ex dirigente del Consejo Nacional Agropecuario, no sólo se está lanzando a competir contra **Francisco Cervantes**, el candidato al que "le cargó los dados" el CMN.

También desenmascara los procesos electorales antidemocráticos que —desde su punto de vista— se realizan en el Consejo Coordinador Empresarial (CCE).

"Es el CMN el que decide quién será el dirigente y estoy consciente de ello", dice.

Sin embargo, afirma sin mayores aspavientos, "decidí postularme porque ya es tiempo de que llegue la democracia a las organizaciones empresariales".

Bosco de la Vega, a lo largo de su trayectoria en Conpapa y el Consejo Nacional Agropecuario —que hoy lidera **Juan Cortina**— se ha caracterizado por tener un carácter firme y mucha franqueza al hablar.

Aunque reconoce que acordó no impugnar el proceso, dice que buscará el voto de las organizaciones empresariales porque frente a la circunstancia política actual, en México se requieren contrapesos.

Los empresarios no somos activistas políticos, pero sí podemos ser contrapesos y defender las mejores causas para el país.

En los últimos tres años (mismos en los que ocupó la dirigencia Carlos Salazar) —advierte— la iniciativa privada perdió mucho terreno.

"No soy de confrontaciones, pero tampoco soy sumiso", se autodefine. Como dirigente del CCE, "buscaré defender los acuerdos comerciales: TMEC, TLCUEM y todos los vigentes en Latinoamérica y otras regiones; el Estado de Derecho, la Libertad de Expresión y enfrentaré el desafío más importante que hoy se tiene en el plano nacional: la Ley de Energía".

De la Vega asegura que ha recibido un buen trato de parte de todas las organizaciones empresariales, salvo del CMN.

Acusa directamente a Alejandro Ramírez quien le hizo fuertes reclamaciones porque en su momento no firmó el desplegado contra el Presidente de la República y porque cuando decidieron que Carlos Salazar fuera el dirigente del CCE, lo consideró como una imposición.

Además le echó en cara que no hubiera firmado el acuerdo en torno al outsourcing.

El ex dirigente del CNA sostiene que entre las organizaciones de la iniciativa privada no hay democracia: "le exigimos al gobierno que sea democrático y no estamos dispuestos a ser democráticos nosotros".

"La IP tiene que estar a la altura de las circunstancias. Nosotros no supimos leer los cambios que venían en la política y nuestro presidente López Obrador llegó porque no supimos leer y arrasó las elecciones.

A la IP le puede pasar lo mismo por no entender, por no adaptarse y estar a la altura de las circunstancias podemos salir dañados".

De la Vega asegura que él representa una propuesta que no está cargada con los dados.

La votación será el próximo 2 de marzo. Ahí se decidirá con el voto de 5 de las 7 organizaciones con derecho a voto, quién será el próximo dirigente del CCE.

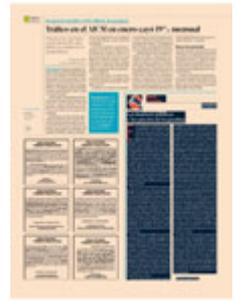
Bosco de la Vega es entrón. Veremos qué pasa en éste inédito caso de rebelión en la cúpula.

#### Atisbos

ADVERTENCIA.- Sobre advertencia no hay engaño. El presidente del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales (CEEG), **Alberto de la Fuente**, advirtió que si México no cumple metas en energías limpias, las empresas globales se irán.

Para el 2024, en México se requieren inversiones por 123,000 millones de pesos adicionales en energías renovables para que el país tenga la capacidad de satisfacer las necesidades solamente de las compañías.

Las empresas globales que operan en México "pueden y quieren ayudar en la transición energética"; pero si una empresa ve que en el país no podrá cumplir sus metas de generación de energía limpia, "simplemente se irá", recalcó.



## Ímpetu Económico

Gerardo Flores  
@GerardoFloresR

# Las finanzas públicas y los precios de la gasolina

En la conferencia mañanera de ayer 14 de febrero, el presidente López Obrador presumió -en franca violación a las normas constitucionales y legales que regulan la comunicación política dentro del proceso de Revocación de Mandato, que ya está en curso- que su gobierno canaliza subsidios directos al consumo de gasolina que realizan los mexicanos. De hecho, esta semana el gobierno federal no obtendrá ingresos por concepto del IEPS a las gasolinas, para el caso de la gasolina magna a regular, que representa casi el 80 por ciento del consumo diario nacional, porque la Secretaría de Hacienda y Crédito Público dio a conocer el pasado viernes que del 12 al 18 de febrero otorgaría un estímulo fiscal del 100 por ciento sobre el monto que corresponde al IEPS.

Esto ocurre en el contexto de un período de alzas en los precios internacionales del petróleo, que repercute de manera directa en los precios de las gasolinas. Entonces, para evitar que ese fenómeno alcista a nivel internacional se traslade al precio de las gasolinas en nuestro país, el gobierno del presidente López Obrador ha optado por utilizar el instrumento del estímulo fiscal para atemperar el impacto sobre los precios de las gasolinas en nuestro país. Más de uno estará agradecido con ese gesto del gobierno del presidente, sin embargo, hay que señalar que ese sacrificio fiscal pinta para durar más de lo previsto.

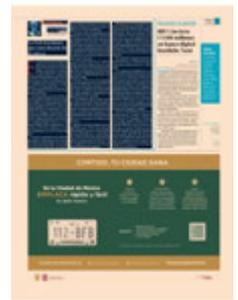
Así, es altamente probable que mientras en febrero de 2021 el gobierno federal obtuvo un ingreso por concepto del IEPS a las gasolinas de 20 mil 387 millones de pesos, en febrero de 2022 el ingreso por el mismo concepto no rebasará los 7 mil millones de pesos. El presidente se jactó que al recurrir a esta práctica se evita que los precios de la gasolina se disparen y provoquen carestía. El problema es que para mantener contenidos los precios de la gasolina, frente los precios que sí se observan en el mercado internacional, el gobierno federal tiene que hacer un sacrificio fiscal no menor.

El precio observado ayer para la gasoli-

na regular en Estados Unidos, implicaba un incremento de 39 por ciento frente a los precios observados hace un año en aquel país, mientras que en México el incremento se ha limitado de manera artificial a alrededor del 8 por ciento en el mismo lapso. El presidente sabe lo que eso significa, pues para mantener su promesa de que los precios del combustible no se incrementen tiene que sacrificar ingresos tributarios, lo que más temprano que tarde empezará a presionar las finanzas públicas del sector público en un año respecto del que se anticipa una tasa de crecimiento por debajo de la mitad de la tasa observada el año pasado y en el que las presiones de gasto para terminar los grandes elefantes blancos de obra pública que construye esta administración dentro de los tiempos que se ha autoimpuesto el presidente, terminará por sacar a la luz que para mantener las promesas populistas del presidente, el gobierno federal tiene que incurrir hoy en importantes sacrificios fiscales, que se traducirán muy pronto en la necesidad de incrementar los impuestos que pagamos todos los mexicanos. En el hipotético escenario que la propuesta de Reforma Eléctrica del presidente fuera aprobada tanto en la Cámara de Diputados como en el Senado de la República, la presión sobre las finanzas públicas será aún mayor, por las crecientes transferencias que se tendrían que efectuar a la CFE, que sin duda es menos eficiente que muchos generadores privados.

En suma, el año se le está complicando demasiado pronto al presidente en el plano económico, lo que combinado con el desastroso manejo político en las últimas dos semanas por sus reprobables ataques a la libertad de expresión -como reacción al destape del posible conflicto de interés en que está involucrado su hijo mayor-, se convierte en un coctel demasiado complicado de digerir de cara al proceso de Revocación de Mandato. Por eso está tan nervioso el presidente, porque el escenario es radicalmente distinto al que él esperaba.

\*El autor es economista.



## Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga  
Osofola

# La Fed reconoce que está detrás de la curva

El jueves de la semana pasada se publicaron las cifras de inflación para el mes de enero en Estados Unidos, mostrando un incremento mensual de 0.6% y superando el consenso de expectativas que se ubicaba en 0.4 por ciento. Con el dato de enero, la inflación para los últimos 12 meses pasó de 7% al cierre del 2021 a 7.5%, lo cual representa la lectura más alta en los últimos 40 años.

Los componentes que más contribuyeron al incremento de precios fueron la gasolina (40%), el combustible (46.5%), el gas doméstico (23.9%), los vehículos usados (40.5%) y los alimentos (7.0 por ciento). Sin embargo, el componente subyacente de la inflación (que excluye elementos volátiles del cálculo como alimentos y energía) también alcanzó su nivel máximo desde 1982, registrando un incremento de 6.0% en los últimos 12 meses comparado con 5.5% al cierre del 2021.

Aunque las expectativas de inflación de mediano y largo plazos se han mantenido relativamente estables, el mercado ha comenzado a descontar una trayecto-

ria más agresiva de alza en las tasas de interés por parte de la Fed para evitar un deterioro en dichas expectativas.

El mismo jueves, el presidente de la Fed de San Luis, James Bullard, mencionó en entrevista que está a favor de que la Fed acelere su ritmo de alzas, incrementando la tasa de referencia en por lo menos un punto porcentual durante la primera mitad del año. Bullard mencionó que no descarta un aumento de medio punto en la reunión de marzo.

En otra entrevista con la cadena CNBC este lunes, Bullard reconoció que la inflación ha sido más elevada y persistente de lo anticipado por la Fed y mencionó que la credibilidad del banco central está en juego.

Asimismo, afirmó que sería deseable que la Fed adelantara su proceso de normalización de política monetaria, aunque matizó su declaración subrayando que dicho adelanto se debe hacer sin desestabilizar a los mercados.

Aunque Bullard suele ser de los miembros más *hawkish* del Comité de Mercado Abierto de la Fed, sus declaraciones tuvieron un impacto inmediato en los mercados. Los futuros han asignado ya una probabilidad de 100% a que la Fed operará por un incremento de medio punto en marzo.

Asimismo, los futuros asignan una probabilidad mayor a 70% a que, después del incremento de marzo, la Fed aumente la tasa de fondeo en un cuarto de punto en cada una de las seis decisiones de política monetaria del resto del año. Esta probabilidad implícita se ubicaba apenas en 20% hace una semana.

Este escenario de siete incrementos en la tasa de fondeo para el 2022, que fue mencionado por el CEO de JP Morgan, Jamie Dimon, hace unas semanas, se ha convertido en el nuevo escenario base. Este nuevo escenario también se ha comenzado a reflejar en el mercado de tasas de interés de largo plazo, con el bono del Tesoro a 10 años superando la barrera de 2% por primera vez desde julio del 2019.

Para entender la magnitud del alza en la tasa del bono a 10 años hay que recordar que comenzó el año en 1.50 por ciento.

Los comentarios de Bullard son un reconocimiento implícito de que lo que empezó como un fenómeno inflacionario estrictamente relacionado con las disrupciones provocadas por la pandemia a las cadenas de suministro, se ha ampliado a diferentes bienes e inclusive servicios. Bullard parece estar consciente que la Fed se tardó demasiado en reconocer que el fenómeno inflacionario no era tan "transitorio" y que por lo tanto también se equivocó al no quitar el pie del acelerador de los estímulos monetarios a tiempo.

Ahora la Fed enfrenta el reto de enmendar este error sin meter un frenazo a la economía. Sin embargo, la Fed tampoco puede cometer el mismo error del periodo 2003-06 cuando se demoró en restringir su política monetaria que había sido relajada de manera importante ante la recesión del 2001-02. En ese entonces, la complacencia de la Fed contribuyó a la gestación de la burbuja más grande de la historia en los mercados financieros y inmobiliarios.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.mx

# ¿Hacia dónde van las finanzas públicas de México?

**H**oy queda más claro que nunca que el régimen actual puede tomar cualquier decisión, la que sea, a cualquier costo, sin que les importen las consecuencias, si ésta cumple con los intereses político-electorales del presidente Andrés Manuel López Obrador.

La promoción de la confianza para atraer inversiones y así generar empleos y crecimiento no es algo que interese al actual régimen. Está claro que hay una subestimación de la importancia del capital privado como generador de desarrollo.

Este gobierno le pone interés a la manera de gastar el dinero, no a la forma como se pueda generar la riqueza.

El eje de la política económica del régimen es que haya recursos fiscales suficientes para mantener a flote los programas asistencialistas del presidente López Obrador, algo que hasta ahora ha sido posible por las reasignaciones presupuestales, el consumo de los recursos reservados para contingencias y por un excepcional ejercicio fiscalizador.

El crecimiento exponencial que tienen los llamados Programas del Bienestar ya choca con la sequía presupuestal de muchos otros programas sociales que han sido sacrificados, con costos humanos altos.

El desmantelamiento institucional que padece México tiene el doble propósito de la concentración del poder en una sola fuente, la presidencial, pero también en la absorción de esos recursos presupuestales que mantienen la infraestructura orgánica de un gobierno.

No estamos lejos de que empiecen las sorpresas deficitarias en las cuentas públicas, donde la presión del gasto de los programas asistencialistas, más las obras de infraestructura emblemáticas de este régimen, empiecen a generar la necesidad de compensar los gastos de alguna manera.

Y en medio de todo esto resulta ingenuo pensar que al propio presidente López Obrador no le complazca que la autoridad monetaria haga todo lo que tenga que hacer para mantener baja la inflación.

Es el primer interesado en que el alto costo de una burbuja inflacionaria no afecte el poder de compra de sus clientelas políticas, que pudieran cuestionar la efectividad de sus programas.

La decisión tomada recientemente por la Junta de Gobierno del Banco de México de redoblar su posición intransigente con las presiones inflacionarias no es contraria a la visión que hoy tiene el Presidente. Así que no hay por ahí ninguna valentía que festejar.

Lo que sí debe de implicar una vigilancia adicional son las presiones en el gasto público que pudieran empezar a aparecer a partir del ejercicio del gasto de este año, que está calculado para tener ingresos con base en un crecimiento del Producto Interno Bruto de más de 4% por ciento.

El límite que en este régimen tienen el manejo de la política monetaria por parte del Banco de México y de la política fiscal en la Secretaría de Hacienda, está en la obsesión presidencial de gastar lo que sea en el modelo asistencialista del Bienestar y de impacto mediático de sus obras faraónicas.

No hay manera de que el presidente Andrés Manuel López Obrador acepte el más pequeño recorte en sus programas asistencialistas, es muy difícil que pudiera considerar un incremento en impuestos con el 2024 acercándose tanto.

El desequilibrio fiscal y el crecimiento de la deuda son conceptos que resultan muy abstractos, incomprensibles, para una mayoría que solo acabaría por enterarse del tamaño del daño financiero al país cuando tenga la crisis sobre la espalda.



## MÉXICO SA

### Trasnacionales, “sólo por ayudar” // Electricidad: “no nos dejan”// Banco de sangre para Drácula

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**COMO NO SABEN** hacer otra cosa (léase chantajear), los representantes del sector privado en los foros del parlamento abierto para “debatir” la reforma energética amenazan con el petate del muerto y, lágrimas de cocodrilo de por medio, pronostican la caída en picada de la inversión en ese sector (sobre todo foránea). Pañuelo en mano anuncian que “las empresas globales se irán” de México, porque la iniciativa presidencial no deja margen para que ellas, altruistas de corazón, “ayuden”.

**¡QUÉ DRAMA!, POBRECITAS** empresas globales (extranjeras, desde luego), siempre dispuestas a echar la mano a naciones tercermundistas (que nunca saquean, sólo “ayudan”), pero “no nos dejan”, de tal suerte que se verán en la penosa necesidad de agarrar sus cachivaches y retornar a sus países de origen, dada la “incomprensión” del gobierno de López Obrador.

**EN 2013, CON** ese mismo petate –pañuelo incluido– amenazaron los corporativos mineros canadienses, porque “las cargas impositivas han obligado a nuestros inversionistas a trasladar sus capitales a otras naciones. Los inversionistas estamos fuertemente en retiro de aquí”, dijo a los diputados mexicanos la enloquecida presidenta de la Comisión de Minería de la Cámara de Comercio de Canadá, Rosalind Wilson. El 70 por ciento de oro mexicano es extraído por estos corporativos. ¿En serio se “retiran”?

**ALGO SIMILAR SUCEDE** con el zar del cobre, Germán Larrea, que un día sí y el siguiente también amenaza con cancelar inversiones y llevárselas con él a la cabeza (dicho sea de paso, le haría un enorme favor al país si cumpliera). Grupo México, de su propiedad, extrae 85 por ciento del cobre mexicano. Entonces, ¿qué medio de transporte utilizaría, como los canadienses, para llevarse “su” riqueza?

**PERO BUENO, COMO** no saben de otra en

dicho foro participó el presidente del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales (CEEG, todas trasnacionales), Alberto de la Fuente, para quien la propuesta de reforma “es un par de zapatos que le quedarían chicos a la economía mexicana”, y esa agrupación exige talla grande. La iniciativa, dijo, “propone que la Comisión Federal de Electricidad sea la única responsable de la transición energética, pero la CFE no tiene infraestructura ni recursos para atender la demanda de energías renovables”. Entonces, sacó los colmillos: “¿no es mejor dejarlo en manos de privados”?

**GRACIAS, EMPRESAS GLOBALES.** Su solidaridad es digna de reconocimiento, porque su espíritu fraterno se asemeja al trabajo que realizan las “fundaciones altruistas” armadas y operadas por los barones mexicanos para que cómodamente evadan impuestos, siempre dejando para mejor ocasión el supuesto apoyo a los necesitados.

**EN POCAS PALABRAS,** aceptar la propuesta del presidente de CEEG sería como dejar el banco de sangre en manos de *Drácula*. Suficiente resulta constatar quiénes son las cabezas visibles de ese Consejo: Alberto de la Fuente, un itamita que preside la trasnacional Shell en México, misma que ya clavó sus colmillos en el mercado energético nacional. Este personaje trabajó en la Oficina de la Presidencia, la Secretaría de Energía y la Comisión Reguladora de Energía, según su propio currículum, y de ahí se fue a Shell. Un caso atípico, sin duda.

**APARECE LA HIJA** de Pedro Aspe, el de los mitos geniales y otras cositas. Mónica Aspe Bernal, otra itamita, es vicepresidenta en el CEEG y directora general de otra trasnacional, AT&T, de negrísimo historial. Por una mera casualidad, la heredera fue subsecretaría de Comunicaciones y Transportes en tiempos de EPN y de allí se fue a Europa como representante permanente de México ante la OCDE.

**EN FIN, PARA** ahorrar espacio todo el cuerpo directivo de dicho consejo representa a trasnacionales como British Petroleum, Shell, General Motors, AT&T, Honeywell, Manpower Group, Nestlé, Visa y Pepsi. Y, entre tantas, aparece la siempre altruista Iberdrola (que le encantan las tallas grandes), para dar una idea de qué es y a quién sirve el CEEG.

## Las rebanadas del pastel

**UNA VEZ MÁS,** Ricardo Anaya no acudió a la audiencia ante el juez de control, quien de por sí la ha pospuesto en varias ocasiones. Y los delitos que pesan sobre el pollito en fuga no son caramelos, aunque sí clásicos entre el grupo político al que pertenece: asociación delictuosa, cohecho y operaciones con recursos de procedencia ilícita. Dadas las constantes “pausas” en este proceso, bien haría el magistrado en librar, de una buena vez, la orden de aprehensión.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



Una vez más, Ricardo Anaya (en imagen de 2015) no acudió ayer a la audiencia ante el juez de control. Dadas las constantes “pausas” en este

proceso, bien haría el magistrado en librar, de una buena vez, la orden de aprehensión. Foto: José Antonio López



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### El costo del dinero

**MIGUEL PINEDA**

**L**A ECONOMÍA Y los negocios siempre viven en la incertidumbre. Sin embargo, hay periodos en los que parece que todo marcha sobre ruedas y hay otras etapas, como la actual, en las que todo cambia de la noche a la mañana.

**HAY DOS TEMAS** en el aire que afectarán la economía mundial en el corto plazo: las tensiones entre Rusia y Ucrania, con impacto en los mercados de hidrocarburos y el incremento de las tasas de interés, producto de la expansión monetaria.

**A LO LARGO** de la pandemia, en los países ricos se otorgaron créditos a precios de regalo, en algunos casos con tasas reales negativas. Pero esta etapa de dinero barato ya se acabó. En México y Europa las tasas de interés comienzan a subir y en Estados Unidos comenzará el alza a partir del próximo mes, con el objetivo de frenar la inflación.

**EN TÉRMINOS CONCRETOS**, si a partir de este año se obtiene un crédito para comprar un automóvil o se cuenta con una tarjeta de crédito que no paga en su totalidad, el préstamo se puede volver impagable.

**LO MISMO SUCEDE** con los créditos empresariales, si compra

una maquinaria, un almacén o materias primas que no pague al contado, el costo del financiamiento subirá, por lo que tendrá que replantearse si vale la pena realizar las nuevas inversiones.

**EL ALZA DE** las tasas de interés es producto del descontrol monetario, sobre todo en los países más desarrollados. En particular en Europa la inflación anual está por encima de 5 por ciento y en Estados Unidos arriba de 7 por ciento, cosa que no había sucedido en 40 años.

**TAL PARECE QUE** la emisión monetaria excesiva de los bancos centrales y los gobiernos para evitar una recesión en medio de la pandemia resultó contraproducente. Los precios de las mercancías aumentan más rápidamente que los salarios, lo que se traduce en una baja del poder adquisitivo de los trabajadores y en mayor pobreza. Además, hay menos recursos gubernamentales para hacerle frente al gasto social y a la construcción de obra pública.

**POR ELLO, NO** se descarta una próxima recesión, tanto en las naciones ricas como en los países en vías de desarrollo, lo cual será un problema adicional al de la pandemia.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



## **DINERO**

# *La suerte de Ricardo Anaya, en manos del fiscal // Nueva York despide a mil 400 empleados que rechazaron la vacuna // Autos eléctricos*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**R**ICARDO ANAYA SIGUE haciendo ludibrio (escarnio, burla cruel, según el diccionario) de la justicia mexicana. Ayer no se presentó a la audiencia citada por el juez Marco Antonio Fuerte Tapia para que respondiera por los delitos de asociación delictuosa, cohecho y operaciones con recursos de procedencia ilícita. El ex director general de Pemex, Emilio Lozoya, lo ha denunciado como uno de los políticos corruptos que recibieron dinero sucio a cambio de aprobar la reforma energética de Enrique Peña Nieto. En ese tiempo era diputado federal panista y hay un video que muestra el momento en que emite su voto, aunque con cinismo lo niega. Había conseguido que se aplazara y fijara nueva fecha al menos en otras dos ocasiones y el juez había concedido la petición. En su lugar llegaron sus abogados con legajos de papeles, pero el juez suspendió la diligencia. El acusado no se presentó; en cambio, lanzó un nuevo video en redes sociales en el que se hace la víctima de una persecución política de parte del gobierno. El juez dijo que no concederá otro aplazamiento de la audiencia y la Fiscalía General de la República tiene abierta la posibilidad de proceder conforme a derecho, es decir, a ejecutar su aprehensión. Se sabe que desde hace meses vive en Estados Unidos, pero el brazo de la Interpol es muy largo. La pelota está en la cancha del fiscal Alejandro Gertz Manero.

### **Despedidos por no vacunarse**

**ES INCREÍBLE, PERO** porcentualmente Estados Unidos ha vacunado a un menor número de personas que México. Increíble, porque se apoderaron prácticamente de toda la producción de biológicos, incluso antes de que estuvieran disponibles. En México ha habido escasa resistencia, pero allá las autoridades han enfrentado desconfianza y el franco rechazo. Fíjense a qué extremos han llegado: más de mil 400 trabajadores del sector público en la ciudad de Nueva York fueron despedidos por su negativa a vacunarse antes de la fecha límite obligatoria del 11 de febrero, la mayoría eran empleados ¡del Departamento de Educación! Los despidos representan menos de 1 por ciento de la fuerza laboral de 370 mil personas. Alrededor de la mitad de los 3 mil burócratas ori-

ginalmente en riesgo de ser corridos cambiaron de opinión y decidieron vacunarse antes de la fecha límite, según un portavoz del gobierno de la urbe. El alcalde Eric Adams caracterizó el cese de los empleados como una renuncia, al decir que eligen dejar sus trabajos al no seguir las reglas. Se une a una serie de funcionarios estadounidenses que intentan aumentar la tasa nacional de vacunación de 64 por ciento al requerir que grandes fuerzas de trabajo se protejan. El gobierno de Joe Biden ordenó a los empleados federales que recibieran vacunas, pero un juez bloqueó la regla el mes pasado. Las principales ciudades como Chicago y San Diego también han requerido que se vacunen, de acuerdo con una información de Bloomberg. La semana pasada, la Corte Suprema se negó a escuchar una demanda de los maestros de la ciudad, quienes argumentaron que el requisito violaba las libertades religiosas.

### **El auto del futuro**

**EN MÉXICO CIRCULAN** 50 millones de vehículos movidos con gasolina y diésel. Reemplazarlos por otros que utilicen electricidad, o al menos híbridos, se antoja como una tarea colosal. “El gobierno de México pretende que 50 por ciento de los automóviles que se vendan en el país para 2030 sean eléctricos y que para 2050 esa porcentaje suba a 90”, dijo Nazareth Black, el jefe de Zacua, el primer fabricante de autos eléctricos 100 ciento nacional. “Pasaremos de vender sólo 300 por año a cuando menos 500 mil en este lapso proyectado”, dijo durante su participación en el Grupo de Trabajo de Electrificación del Transporte, organizado por la Secretaría de Relaciones Exteriores y la Alianza México de la Universidad de California. “Hay metas ya deseadas por parte del gobierno”. Tendría que transcurrir un siglo para sustituir a los otros. Pero hay otras marcas que contribuirán a alcanzar la meta. Llegará el día en que se prohíba la circulación de autos con emisiones venenosas.

### **Twiteratti**

**NOSOTROS SEMBRANDO VIDA...**

Ustedes sembrando odio...  
¡El que entendió... entendió!

Página 6 de 6

Escribe @EdySmol



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Nos quieren volver locos

Por Mauricio Flores

**NEGOCIOS**

Twitter @LaRazon



mauricio.flores@razon.com.mx

El impacto sónico sobre la zona sur-sureste del Valle de México, inducido por el “rediseño del espacio aéreo” efectuado por el Senam, de Víctor Hernández, supera todos los niveles recomendados por la Organización Mundial de la Salud que encabeza Tedros Adhanom: la medición efectuada por el doctor en ciencias Rafael Trovamala sobre 26 puntos de las nuevas rutas para el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México demuestra que el ruido supera a toda hora los niveles propicios para convivir y descansar, deteriorando la capacidad cognitiva en niños y potenciando enfermedades cardiacas y mentales.

Lo más preocupante del diagnóstico científico elaborado en mayo del año pasado a petición del Colectivo Ciudadano +Seguridad-Ruido, es que a la autoridad aeronáutica no le ha sido para nada importante. Vaya, la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), a cargo del general Carlos Rodríguez, busca aprobación *fast-track* de una Norma Oficial Mexicana 036 para imponer niveles de ruido por arriba tanto de lo recomendado (entre 40 y 55 decibeles) por la OMS y de la propia OACI, que lidera Salvatore Sciacchitano.

La investigación de Trovamala concluye “una de las variables que produce la respuesta adversa que ha tenido la comunidad ante el cambio de las aerovías

empleadas en las rutas desde y hacia el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México es que el salto de los valores de ruido de fondo hasta los valores máximos instantáneos producido por el paso de aviones, ha alcanzado diferencias de más de 30 dBA”.

Para el experto que trabajó en el National Institute of Standards and Technology US, la AFAC busca legitimar una norma de ruido aéreo a modo para “normalizar” niveles de entre 89 y 106 decibeles sin metodología de cómo medir, dónde medir y cómo paliar el efecto del ruido.

Pero todo sea para que Santa Fantasía que se inaugure el 21 de marzo.

**Cozumel, ¿legal o no el cuarto muelle?**

La Secretaría de Marina está ante la disyuntiva de seguir validando o no la concesión otorgada a Muelles del Caribe (de José Enrique Molina) por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes para desarrollar una nueva terminal de cruceros en Cozumel. De acuerdo con abogados del sector marítimo, dicha concesión violaría preceptos de Ley de Puertos, como por ejemplo el artículo 10 Fracción I, pues no debió otorgarse como una terminal de uso particular que recibe embarcaciones de servicio al público. También se violaría el artículo 24, pues se trató de una concesión directa sin contemplar un concurso público, incluso en detalles como qué ese muelle “se brinca” la Zona Federal Marítimo

Terrestre mediante un puente que cruza cruzando la calle Rafael E. Melgar. Vaya, que la concesión se emitió sin que Muelles del Caribe contara -al momento de presentar su solicitud- con el título de concesión o permiso de la Zona Federal Marítimo Terrestre y la autorización en Materia de Impacto Ambiental; ambos incidentes violarían el artículo 17 fracciones 13 y 14 del Reglamento de la Ley de Puertos. Veremos cómo actúa Semar.

**Sener precisa.** La empresa de ingeniería Sener, que encabeza Andrés Sendagorta y que participa en la construcción del Tren Maya en apoyo directo a Fonatur, que tiene una plantilla en México de más de 400 personas, aclara que no construye ningún tramo y que tampoco trabaja con ICA, de Guadalupe Philips, en su tramo.



Ayer escribí, comentando el Anuncio de Política Monetaria del Banco de México, que llama la atención que, entre los riesgos al alza para la inflación, no se mencione el aumento en la cantidad de dinero que se intercambia en la economía, mismo que, cuando es excesivo o permite que las presiones inflacionarias, se conviertan en inflación o genera inflación.

Por ningún lado se menciona el aumento en la cantidad de dinero que se intercambia, usándose para demandar bienes y servicios, y que, cuando es excesivo, permite que las presiones inflacionarias, que surgen por el aumento en los precios de algunas mercancías, se conviertan en inflación, alza del Índice Nacional de Precios al Consumidor, INPC. Lo explico.

Supongamos tres bienes: A con precio de \$5; B de \$10; C de \$15. El precio promedio (que uso como índice de precios), es \$10. ¿Qué cantidad de dinero se necesita para comprar A, B y C a \$5, \$10 y \$15? 30 pesos.

Supongamos que aumenta el precio de A de \$5 a \$8, y que se compra a \$8. ¿Qué pasa si la cantidad de dinero se mantiene en 30 pesos? Que no hay dinero suficiente para comprar A a \$8, B a \$10 y C a \$15, por lo que, dado que A ya se compró a \$8, B

y/o C tendrán que venderse a un precio menor, por ejemplo, B a \$8.50 y C a \$13.50. Si la cantidad de dinero se mantiene en 30 pesos, la presión inflacionaria, ocasionada por el aumento en el precio de A, no se convierte en inflación, en aumento en el precio promedio (que uso como índice de precios), que sigue siendo \$10. Con la misma cantidad de dinero, los 30 pesos, se compra la misma cantidad de los mismos bienes, pero a distintos precios: mayor el de A, menores los de B y C.

Supongamos que aumenta el precio de A de \$5 a \$8 y que la cantidad de dinero aumenta de 30 a 33 pesos. En tal caso hay dinero suficiente para comprar A a \$8, B a \$10 y C a \$15, y el precio promedio (que uso como índice de precios), aumenta de 10 a 11 pesos, dando como resultado una inflación (definida como el aumento en el índice de precios, el precio promedio en este ejemplo), del 10 por ciento. La presión inflacionaria se convirtió en inflación.

¿Qué es lo que ha permitido que las presiones inflacionarias (aumento en los precios de algunos bienes y servicios), se conviertan en inflación (aumento en el INPC)? El aumento en la cantidad de dinero que se intercambia en la economía. ¿Responsable? El Banco de México, y no lo digo yo (yo sólo aporté la teoría para entenderlo), lo dicen los datos oficiales: entre abril de 2020, con inflación anual de 2.15 por ciento, y enero pasado, con inflación anual de 7.07, la cantidad de dinero (billetes y monedas) en circulación aumentó 35.8 por ciento, aumento excesivo por donde se le vea.

Irresponsable que esto no se mencione en los anuncios de política monetaria del Banco de México.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

# En manos de la inflación

**T**al y como se esperaba, Banco de México subió la tasa de referencia 0.50 puntos base para llevarla a un nuevo nivel de 6%. Parecía obvio un actuar decidido que promoviera enérgicamente un movimiento alcista; sin embargo, hay 5 miembros en la junta de gobierno: uno que siempre va en contra —parece ya de chiste—, y una nueva gobernadora que designó el Presidente. Pues para sorpresa de mercados y analistas, solo hubo un voto disidente —del mismo de siempre— y la nueva gobernadora manda una señal de confianza, haciendo lo que tenía que hacer y no buscando agradar o complacer al Presidente. Con eso positivo me quedo. Para Banxico fue relativamente fácil actuar, porque la inflación publicada el miércoles anterior volvió a salir por arriba de lo esperado y seguimos en torno a 7% en la cifra anual. Desafortunadamente, la inflación no cede y en todo el mundo es el enemigo a vencer. Además, en esta ocasión y durante el 2021 fue un fenómeno inflacionario atípico. La demanda no obedece necesariamente a una situación boyante en el consumo, sino más bien a problemas de escasez y en cadenas de suministro que hacen que haya una sobredemanda por una oferta limitada que nos deja la pandemia por cierres temporales de empresas, puertos y demás problemas logísticos. Es cierto que también hay mucha liquidez en algunos países en donde la demanda es producto de este exceso.

También es cierto que hay otras preocupaciones: Rusia y Ucrania parece que se acercan cada vez más a un conflicto que a una solución y esta es una variable muy preocupante que puede traer consecuencias terribles, pérdidas humanas y afectaciones económicas en la región

y Europa muy significativas.

El mercado sigue sin ir a ningún lado y seguirá todavía muy negativo después de enero y lo que va de febrero. La principal causa es la Reserva Federal y su actuar en teoría en marzo. Hoy todos anticipan que le van a meter un golpe a la inflación de manera decidida también incrementando la tasa de 0.25% a 0.75%; y ese “trancazo” de 50 puntos base ha promovido la salida de mercados accionarios e inversionistas defensivos que se quieren refugiar en activos de menor riesgo.

En todo el mundo, alzas de tasas significan un incremento en el costo del dinero o de los créditos. Pero en Estados Unidos son muy sensibles, ya que ellos viven de financiarse a tasas muy bajas en todo: deben la casa, sus contenidos, el coche y todo lo que puedan financiarse. Al subir la tasa la Fed, tendrán que destinar mucho más de su ingreso para poder cumplir con sus créditos y por ende tendrán menos dinero para gastar. Un arma muy poderosa que usan los bancos centrales para tratar de contrarrestar el fenómeno inflacionario, y —en el caso de ese país— sin descuidar el crecimiento económico.

En conclusión, si la inflación sigue alta y no cede este año, será una pesadilla en muchos sentidos. Si la inflación cede en algún punto, las cosas pueden enderezarse. Banxico puede subir 5 veces más la tasa, independientemente de lo que haga la Fed, que también podría subir cuatro veces. Creo que vamos a sentir esta turbulencia en el primer semestre. Hay que aguantar y ser selectivos, y el segundo semestre será seguramente mejor. Para poder ganar en un año de alza de tasas, hay que estar bien invertidos y ser pacientes. Es imposible salirse y estar dentro cuando esta calma regrese. ■



## IN- VER- SIONES

EMPRESARIOS

### IP apoyará planes de la 4T en reactivación

El líder del Consejo Mexicano de Negocios, **Antonio del Valle**, agradeció al titular de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, el compromiso tras la reunión que sostuvieron la semana pasada, por lo que el empresario señaló que desde el sector privado apoyarán los esfuerzos e iniciativas enfocados a dinamizar la actividad productiva del país.

### MAYOR PRODUCCIÓN

### Vista Oil & Gas eleva reservas de petróleo

La empresa Vista Oil & Gas, que preside **Miguel Galuccio**, incrementó sus reservas estimadas y certificadas de petróleo y gas en 42 por ciento. Sumó 181.6 millones de barriles de petróleo al 31 de diciembre de 2021. En tanto, las reservas certificadas de crudo y gas de Palo Oeste fueron calculadas en 155 millones de barriles de petróleo equivalentes.

### CON RECURSOS PROPIOS

### Javer adelanta pago por \$500 millones

La viviendera regiomontana Servicios Corporativos

Javer, que preside **Salomón Marcushamer Stavchansky**, realizó el pago anticipado por 500 millones de pesos de un contrato de crédito de septiembre de 2019; el prepago se realizó con recursos propios, lo que permitirá mejorar su estructura de capital.

### RENTA VARIABLE

### Lanzan Citibanamex y BlackRock fondo

El mayor fondo de inversión global, BlackRock, que preside **Larry Fink**, y Citibanamex lanzaron el fondo de renta variable Blkmega por 1.35 billones de pesos en activos, especializado en fondeo de temas como urbanización rápida, cambio climático, cambio demográfico y tecnología.

### EU Y ASIA, MOTORES

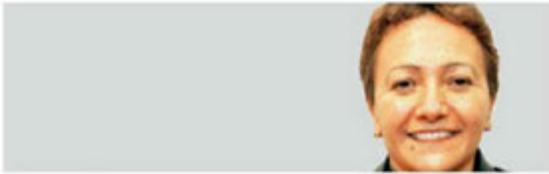
### L'Óreal incrementó 16% ventas en 2021

Mientras la industria de salud y belleza creció en promedio 8 por ciento en 2021, la firma de biotecnología L'Óreal, que dirige **Nicolas Hieronimus**, creció 16.1 por ciento. Estados Unidos y Asia fueron los principales mercados, mientras en Europa hubo un regreso a sus niveles de 2019 y en AL tuvo un desempeño sólido.



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com



### ¿Y por qué nos audita EU?

**E**n Octubre de 2020, la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) inició un nuevo Programa de Evaluación de Seguridad en la Aviación Internacional (IASA por sus siglas en inglés), o como comúnmente se conoce, la auditoría por parte de la Administración Federal de Aviación (FAA) de los Estados Unidos. Estas revisiones o auditorías se realizan cada 10 años y en ellas, México tiene que demostrar que cumple cabalmente con las disposiciones de los anexos de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI) en materia de seguridad operacional (anexos 1, 6 y 8).

La autoridad estadounidense hace esta evaluación a las autoridades aeronáuticas de 90 países firmantes de los anexos OACI y que vuelan a los Estados Unidos, cuyas regulaciones no se consideran lo suficientemente fuertes para garantizar una operación aérea segura. Muchos mexicanos se preguntan por qué un país como EU hace la evaluación de una autoridad de un país soberano. Es justo decir que de ese modo la agencia se siente segura de permitir la entrada de las aeronaves a su espacio aéreo y aeropuertos. Del resultado de la evaluación se determina si el país puede seguir operando en Categoría 1 (es decir, satisfactorio y seguro) o va a Categoría 2 (no satisfactorio porque no garantiza supervisión de seguridad operacional).

Para Estados Unidos esta revisión significa garantizar la seguridad en SU espacio aéreo y SU territorio y aunque existe desde hace varias décadas, ha sido especialmente importante a partir de los ataques del 11 de septiembre del 2001 en las Torres Gemelas de Nueva York.

*México tiene que demostrar que cumple cabalmente con las disposiciones de la OACI en materia de seguridad*

Lo que se audita es el cumplimiento de los anexos ya mencio-

nados, el 1, el 6 y el 8 del Convenio de Chicago, del cual México no solo es signatario, sino fundador. De esta forma, se revisa el apego al lanexo de licencias del personal técnico-aeronáutico (1), operación de aeronaves (6), y aeronavegabilidad de aeronaves (8), que involucran ocho rubros que incluyen reglamentaciones y cuestiones operativas muy puntuales.

Esta auditoría no es obligatoria para ningún país. Sin embargo, no aceptarla le da a Estados Unidos el derecho de negar o restringir operaciones a las aerolíneas de esos países sobre su territorio.

Negarse a ver que nuestro país tiene graves falencias en estos rubros y atribuirle la Categoría 2 a "intereses comerciales" es no sólo ignorar cómo opera la aviación en el mundo, sino mostrar que no estamos dispuestos a mejorar, a pesar de que hemos firmado los estándares que no estamos cumpliendo.

Usualmente, después de la FAA, la OACI realiza a su vez su propia auditoría: Esta vez se revisan los 19 anexos de esa organización, es decir, todo el sistema de transportación aérea. Los puntos más sensibles serán los que ya le preocupan a la FAA, más aeropuertos, tránsito aéreo e investigación de accidentes. La OACI ha tenido la caballerosidad de posponer su auditoría para no estresar aún más a nuestro país, pero ¿qué pasará si encuentran -como fue en el caso de la FAA- un cúmulo de fallas? ¿Diremos que son intereses comerciales? Seamos serios, por favor.

#### LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●

**COPARMEX**

LA VOZ DE LA IP / JOSÉ MEDINA MORA

## #YoConfioEnElINE

Desde hace poco más de tres décadas, los mexicanos decidimos vivir en democracia. Aprender a vivir en ella no ha sido fácil, pues ha enfrentado etapas en las que sus principios de libertad, igualdad y garantía de derechos han sido atacados por intereses y tentaciones por controlar el poder; es entonces cuando la participación ciudadana y las instituciones democráticas han tenido que hacerles frente.

Uno de estos desafíos los enfrentamos actualmente con los ataques e intentos por debilitar y deslegitimar al Instituto Nacional Electoral (INE), el organismo constitucional autónomo responsable de garantizar elecciones libres, plurales, transparentes y legítimas, que hagan valer la opinión de la ciudadanía con estricto apego a las leyes.

Frente a desafíos como este es necesario unirnos y repensar cuál es el camino que queremos como sociedad para tener una democracia sólida con instituciones fuertes que representen los principios de libertad, igualdad y derechos para todos los mexicanos.

Por ello, en Coparmex consideramos importante mencionar que en estos 30 años la democracia mexicana ha tenido importantes avances, y uno de ellos es la creación y la permanencia del INE.

Gracias al INE hoy somos los ciudadanos y no los presidentes quienes elegimos a sus sucesores; tanto así que desde el año 2000 han sido tres diferentes partidos los que han ganado la presidencia; y desde el año 1994 ningún partido ha tenido el control absoluto del Congreso. Desde nuestra transición a la democracia, distintos partidos han ocupado puestos públicos en todos los niveles de gobierno y han tenido oportunidad de

trabajar por el país.

Gracias a que tenemos INE, en 2021 se realizó con éxito la elección más compleja de la historia de México, al tener más de 20 mil cargos por elegir en un proceso de pandemia. Y actualmente, el Instituto organiza adecuadamente el proceso de consulta para la revocación de mandato, un mecanismo de participación ciudadana donde los ciudadanos podremos votar para que continúe o termine el cargo del Presidente de la República debido a la pérdida de confianza.

Incluso ahora, también contamos con un Tribunal Electoral que defiende los derechos constitucionales, legales y los estatutos del INE.

Hoy tenemos elecciones libres y alternancia política. Hoy confiamos en la institución que garantiza que esto sea posible y tenemos los equilibrios fundamentales para vivir en democracia.

Por ello, en lugar de debilitar, nuestro país necesita seguir fortaleciendo a instituciones como el Instituto Nacional Electoral.

Hacemos un llamado a participar y exigir que paren los ataques contra el INE. Hoy más que nunca necesitamos una movilización ciudadana para defenderlo porque eso implica defender también nuestras libertades: de expresión, de emprender, de educar y, desde luego, de elegir.

Estamos en un momento crucial para el futuro de nuestra democracia, es tiempo de que los ciudadanos defendamos al INE, defendamos nuestra credencial de elector, defendamos a la democracia. Hoy juntos digamos: #YoDefiendoAlINE y #YoConfioEnElINE #Opinión-Coparmex



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES**

ALBERTO AGUILAR

## Aviación, tiempos difíciles; Volaris y Viva Aerobus desafío de Aeroméxico y 2022 nublado

Los últimos tiempos no han resultado sencillos para la aviación mexicana, ya que la pandemia aceleró un entorno que ya era complicado por una economía con limitado crecimiento y costos onerosos.

En el inter, la quiebra de Mexicana, una desmedida competencia y la carencia de una política de aviación. Faltaba la pérdida de la categoría I por EU, dada la falta de rigor técnico de la AFAC de **Carlos Antonio Rodríguez**.

Aún no hay fecha para recobrar el estatus previo y las aerolíneas estadounidenses, que en 2019 tenían 20.5% de la participación del mercado mexicano terminaron 2021 con 26.3%.

La más influyente con 19% de los vuelos Mé-

xico-EU es American Airlines de **José María Giraldo**. Le siguen United de **Rolf Meyer** con 15.6% y Delta de **Luciano Macagno** con 10.6%.

Claro que esa aerolínea deberá crecer al convertirse junto con algunos fondos en el dueño de Aeroméxico que dirige **Andrés Conesa**.

De hecho esta última, vaya que ha sufrido y es una de las responsables que la aviación nacional haya perdido peso contra las extranjeras que ya tienen 32.3% del mercado vs 31.4% de 2019.

En el inter, Aeroméxico quedó estática en 20%. Tras su problemática financiera ya concluyó en NY el "chapter eleven".

Por número de aviones, Aeroméxico con 151 unidades aún es la más grande, pero Volaris

de Enrique Beltranena, tiene 27.7% del mercado con 99 aviones. Es la número uno, sustentada en el bajo costo. Aeroméxico no la tiene fácil, dado que sus tarifas son elevadas con un poder de compra muy lastimado.

Viva Aerobus de Roberto Alcántara, la única mexicana en ese nivel, le respira en la nuca. De 11% que tenía en 2019, subió a 15.3% en 2020 y a casi 18% en 2021.

Estas le robaron mercado a Aeroméxico y a otras aerolíneas pequeñas como Aeromar que dirige Danilo Correa. Esta última con 8 aviones apenas movió 490,000 pasajeros con 0.6% de penetración.

Los vientos para 2022, dada la inflación y el alza de la turbosina, soplan complicados. De por sí la aviación del país ha caído 22% desde 2019. Así que cuenta arriba.

### **MINERÍA, INSEGURIDAD Y ESPERAN MESAS CON GOBIERNO**

Entre los factores que traen en jaque a la minería está el incremento de la inseguridad: toma de instalaciones por grupos criminales, cobro de piso y robos a mano armada para apropiarse de minerales preciosos. La Camimex de Jaime Gutiérrez ya se entrevistó con Rosa Icela Rodríguez, titular de la Secretaría de Seguridad. Hay voluntad y la industria está a la espera de realizar mesas de trabajo para implementar una política reactiva.

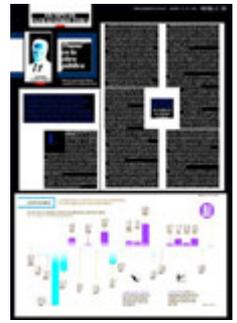
### **PROPUESTA ENERGÉTICA SIN TRAZABILIDAD PARA RENOVABLES**

Ayer el turno de Alberto de la Fuente, presidente del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales (CEEG) que da cabida a 57 multinacionales. En el Parlamento Abierto el también tión de Shell México dijo que la reforma eléctrica del presidente Andrés Manuel López Obrador es un par de zapatos que le quedan chicos a la economía y además puntualizó la falta de trazabilidad de la propuesta para que sus miembros puedan cumplir con la meta de operar con 100% de energías renovables en 2024. Vaya, CFE de Manuel Bartlett no ha invertido lo suficiente.

### **PESO EN JAQUE POR ALZA DE TASAS DE LA FED**

Le platicaba que algunos expertos tienen sus pronósticos del tipo de cambio entre 22 y hasta 23 pesos por dólar para fin de año. Y es que la FED de Jerome Powell iniciará en marzo el alza de tasas. Se habla de 50 puntos base de inicio, lo que fortalecerá al dólar y lastimará al peso. StoneX que lleva Luis García proyecta por lo pronto una relación de 21 pesos por dólar para mediados de marzo.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



MANUEL  
GARCÍA GARCÍA

### *'Pausa' en la obra pública*

ESPEREMOS QUE LAS CÁMARAS Y ASOCIACIONES QUE SE INVOLUCRAN EN OBRAS PÚBLICAS IMPULSEN EL CAMBIO, PARA QUE TODOS GANEMOS, EL EJÉRCITO REGRESE A SU ACTIVIDAD Y LA CONSTRUCCIÓN RETOME SU CAMINO

**L**A NOTICIA DE QUE EL GOBIERNO pone en "pausa" las relaciones con España, por el "abuso" de algunas empresas de ese país, en proyectos de inversión en temas eléctricos y de concesiones, es una declaración polémica.

No estoy en contra de la inversión de capital, pero, creo que sería sano y saludable para la industria poner en "pausa" también a las firmas constructoras de la nación europea que participan en las licitaciones de obras públicas.

En este caso, ellos no invierten, sino que de alguna manera, al permitirles participar y "ganar", sus obras serán pagadas con los impuestos de los mexicanos.

Es decir, crecen a costa del presupuesto de infraestructura, desplazando a la industria nacional no por su experiencia, sino por el apoyo que les otorga el gobierno español.

Los empresarios mexicanos se vuelven subcontratistas, los cuales casi no sobreviven por la falta del pago de las empresas ibéricas y por los precios con los que se trabaja.

La industria mexicana de la construcción, en los años 80 y 90 tenía la capacidad de edificar 100 por ciento los proyectos de infraestructura que el país requería; inclusive, ICA, en su momento, se instaló en España para competir y licitar obras en esa nación, pero le cerraron el paso el gobierno y las compañías; en cambio el gobierno mexicano abrió las puertas a las constructoras, con los resultados que tenemos hoy a la vista.

El proyecto ejecutivo del Tren Toluca-CDMX (Observatorio) fue conceptualizado por firmas españolas, sin el conocimiento físico de la zona, el cual, como lo observamos todos, es un desastre la ruta que trazaron, a tal grado que a la fecha no se puede terminar.

Muchas de las negociaciones y cierre de contratos se hacían o se hacen en la nación europea, entre las empresas de esa región y el gobierno mexicano, comiendo bien y viajando como rey, con vinos Vega Sicilia.

Competir ante este entorno de negocios con los españoles se ve difícil. Se señala en nuestro sector que la "conquista" de las constructoras inició 20 años atrás.

Teniendo como resultado la pérdida de las grandes empresas nacionales, las que han sobrevivido a las firmas españolas son las pequeñas y medianas que siguen padeciendo los efectos de la "conquista" en el sector de la construcción.

Dudo mucho que algún día llegemos a ser lo que fuimos como industria nacional, ¡tener la capacidad y orgullo de construir cualquier obra o proyecto, nosotros los mexicanos!

Como lo señaló siempre el ingeniero Bernardo Quintana Arrijoja, fundador de ICA, un año antes de su muerte en 1984, ¡estamos listos para construir el México del mañana!

**EL GOBIERNO  
DEBE REVISAR  
QUE LAS OBRAS  
SE CUMPLAN  
EN TIEMPO  
Y FORMA**

Hablando de obras y proyectos, comentaba en uno de mis artículos, que coincidía con el decreto del Presidente “de interés público y seguridad nacional” en sus planes, en el sentido de quitar obstáculos burocráticos en los procesos y ordenamientos que se le han colgado, sin ningún beneficio a la Ley de Obras Públicas.

Señaló lo anterior, porque al ver que está próximo a inaugurarse el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, en el tiempo comprometido por el Ejército, gracias a contar con los recursos económicos en tiempo y sin la burocracia cotidiana que existe hoy en día en la mayoría de las dependencias que realizan obras.

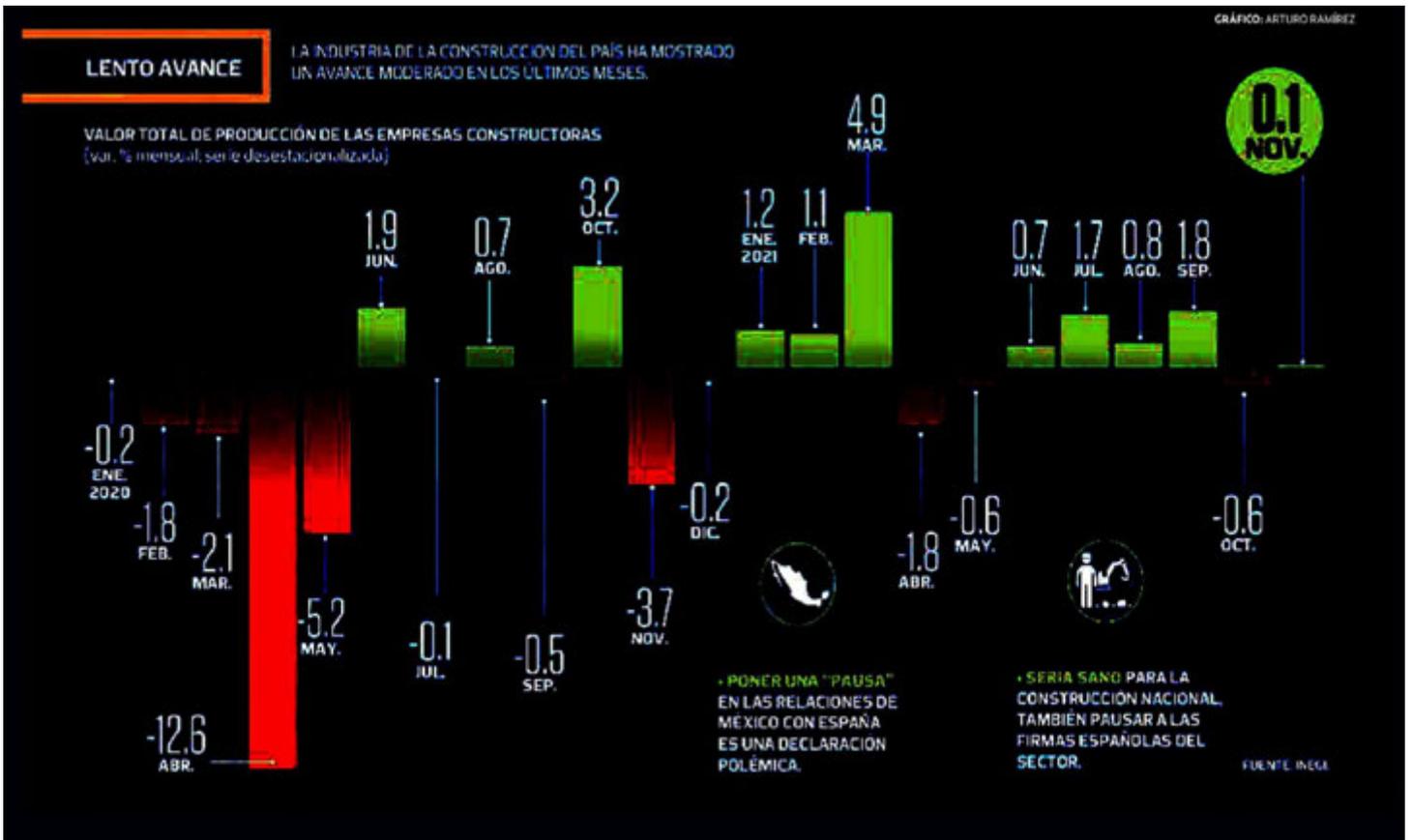
Siento que esto no es casualidad, el de lograr que el Ejército cumpla su objetivo, sino es una fórmula “mágica” que existe para terminar los proyectos.

Lo hemos señalado en foros, reuniones y acuerdos que las obras se construyen con dinero y con precios de mercado “justos”; el Ejército ya lo confirmó en la próxima inauguración de la terminal aérea.

En cambio, al comparar lo que le sucede a la SICT, para la conectividad del aeropuerto, van atrasadas, por la falta de recursos; es decir, no hay pagos oportunos a las empresas en tiempo y forma, como lo marca la ley, sumado al “viacrucis” de la burocracia que existe hoy en día en los ordenamientos que se establecen en la obra pública con las compañías, funcionarios y dependencias, tenemos como resultado, el atraso de los proyectos.

Por lo que nuevamente hacemos un llamado al gobierno para que *le entre* a revisar cómo sí lograr que las obras se cumplan en forma y tiempo, dentro del marco actual de la ley, para seguir los pasos de éxito del Ejército del país.

Esperemos que las cámaras y asociaciones que se involucran en las obras públicas impulsen el cambio necesario para que todos ganemos, el Ejército regresando a su actividad y la industria mexicana de la construcción retomando su avance: ¡será..!



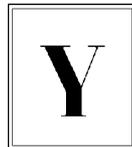


## UN MONTÓN — DE PLATA —



### INMINENTE REGRESO A OFICINAS

***El retorno obedece a la caída en los contagios de COVID-19, y porque la mayoría de los empleados tiene el esquema de vacunación completo***



a no habrá excusas ni pretextos. En poco tiempo, en marzo, es posible que una inmensa mayoría de las empresas, de todo calibre y nacionalidad, estén de regreso con 100 por ciento de sus empleados en la oficina.

Se acabó la coartada favorita de la pandemia para seguir trabajando desde casa en reuniones vía Zoom. No habrá excepciones: desde el director general hasta los directores de área y los empleados de menor rango deberán apersonarse como lo hacían antes del coronavirus.

Eso es lo que me dicen directores generales de compañías globales en México: el regreso es inminente, gracias a la dramática caída de contagios de COVID-19 que se está experimentando en este momento, además, que la inmensa mayoría de los empleados tiene el esquema de vacunación completo y con refuerzo.

Varias empresas extranjeras están liderando este regreso a sus instalaciones en todo el país.

A la cabeza del retorno global masivo a las oficinas están los bancos de Wall Street. Instituciones como Citigroup

***EL CCE deberá ser el portavoz que modificará el escenario operativo empresarial***

solicitaron a sus empleados regresar al trabajo presencial hace unos días; e instituciones financieras como Goldman Sachs y Bank of America ya prácticamente están de regreso a plenitud. De American Express se afirma que el primero de marzo sería la fecha límite para la vuelta completa de su personal al edificio ubicado en Nueva York.

Algo similar está ocurriendo en Londres con HSBC.

Asimismo, el regreso a corporativos también en Londres en agencias publicitarias, empresas de servicios legales, etcétera.

En México muchas empresas están esperando que alguien tome el liderazgo de su regreso; pero de que es inminente, lo es.

Algunas farmacéuticas aguardan a la celebración de su convención de ventas en marzo, en alguna playa como solían hacerlo antes, para después retornar plenamente a laborar en sus instalaciones.

La vuelta al trabajo presencial y a las clases universitarias se está facilitando en varias ciudades del mundo gracias a la eliminación del mandato del uso de cubrebocas para personas vacunadas en espacios cerrados.

Ese paso todavía tendrá que oficializarse en México. El Consejo Coordinador Empresarial (CCE), de **Carlos Salazar Lomelín**, deberá ser una voz pronta para abordar este inminente tema que modificará el escenario operativo empresarial en las próximas semanas.

Urge que el representante del CCE se pronuncie: pues Ómicron va para abajo muy rápido y el universo de vacunados en todo el país es inmenso.

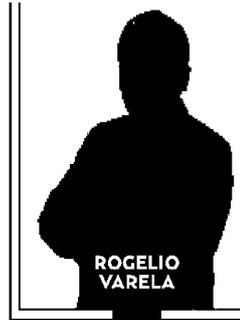
#### **GBM**

El Grupo Bursátil Mexicano (GBM), que encabeza **Fernando Ramos**, arrancará esta semana un convenio de colaboración con la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), a cargo de **José Oriol Bosch**, para profesionalizar a los asesores financieros.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



## CORPORATIVO



### ELECCIONES EN EL CCE

*En la contienda por la cúpula empresarial van a participar Bosco de la Vega, así como Francisco Cervantes*



omo es público, será el 2 de marzo próximo cuando el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), aún al frente del empresario **Carlos Salazar Lomelín**, elija a quien será su nuevo presidente durante los siguientes tres años.

Los aspirantes que han alzado la mano para contender por el mandato de la cúpula empresarial son **Bosco de la Vega**, expresidente del Consejo Nacional Agropecuario (CNA); y por otro lado, **Francisco Cervantes**, exdirigente de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin).

Recordemos que De la Vega es un productor y comercializador de papa, trigo y maíz en Sinaloa, Sonora y Chihuahua, amén que fue pionero en la exportación de hortalizas, tomates, coles de Bruselas y papas en el valle de San Quintín, Baja California, y es socio fundador de diversas empresas dedicadas a los ramos agropecuario, constructor, y recientemente al hotelero.

Mientras que Cervantes Díaz es un empresario con más de 20 años de trayectoria en el desarrollo de negocios estratégicos de alto impacto, tecnología, inversión y educación, y en paralelo posee experiencia gubernamental como funcionario público en la Secretaría de Desarrollo Económico del gobierno del Estado de México.

**De los 14 organismos del CCE, sólo siete cuentan con voz y voto**

De los 14 organismos miembros del CCE, sólo siete cuentan con voz y voto, y serán los encargados de elegir al nuevo presidente del máximo órgano de representación del sector privado, mismo que tiene el reto de mejorar la fracturada relación entre

la IP y el gobierno, que comanda **Andrés Manuel López Obrador**, a fin de lograr acuerdos.

De llegar a la presidencia, Bosco de la Vega apuesta por que la iniciativa privada se reinvente para enfrentar al Estado con datos duros y unidad nacional, principalmente en representación de microempresarios. Asimismo, velará por la inversión de recursos en materia económica. Por su parte, Francisco Cervantes tiene como objetivo principal ampliar el diálogo y la coordinación con autoridades y trabajar en unidad con los representantes empresariales, para el desarrollo de diversos proyectos. Se ve una contienda cerrada.

#### LA RUTA DEL DINERO

Ahora que el foco de interés se centra en acelerar las obras del Tren Maya, le comento que Sener, empresa líder en ingeniería, participa en dicha obra de apoyo directo a Fonatur, al frente de **Javier May Rodríguez**. La firma tiene una plantilla de 400 trabajadores, pero es importante aclarar que no construye ningún tramo, y tampoco trabaja con ICA... Hay cambio en el cuadrante: W Radio desde esta semana estrena director, el periodista **Carlos Urdiales** llega a Radiópolis. Estabilidad y proyección, sus retos inmediatos... Que en el gremio transportista ha causado sorpresa que en Pemex Logística nadie les ha informado sobre el cumplimiento de la Carta Porte que es obligatorio a partir de este año. ¿Será que en estos momentos la petrolera que comanda **Octavio Romero Oropeza** está más preocupada por el tema de Baker Hughes?, es pregunta.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## Inspiración empresarial

# ¡ADIÓS, QUINCENA!



### Jorge Monsalve Flores

Empresario, padre de familia  
y deportista apasionado  
@JorgeMonsalveFl

Si hoy te parece un día feliz porque es día de quincena, tienes que leer esto.

Para mí, el hecho de que haya personas que estén a la espera del día de paga, conocido como quincena, es casi como un cáncer social. Es el signo de que hay mucha gente que le falta por aprender sobre diversificación de ingresos, de lo que ya hemos hablado en este espacio.

Es una realidad que a la mayoría de la gente le agrada estar en su zona de confort porque resulta lo más sencillo y lo menos retador. En general, el pensamiento es el de echarle la culpa a otros, responsabilizar al jefe de las malas decisiones, al Gobierno en turno, a los patrones, y hacemos poco por generar

otras fuentes de ingresos que son bastante necesarias para vivir mejor.

Y el hecho de que abramos otras fuentes de ingresos, ya sea que comencemos a fabricar algún producto llamativo como un jabón, una manualidad o algún artefacto creado o sólo revendido por nosotros, implica que seguiremos teniendo dificultades, pero serán otro tipo de problemas para los que nuestro espíritu emprendedor hallará otras soluciones.

En Foresta International School y en general con mis hijos tratamos de enseñar una diferente relación con el dinero en la que buscamos cambiar ciertos "chips", como el que dice que no puedes generar recursos hasta que tie-

nes 21 años o que sólo puedes hacer una cosa y dedicarte a un solo trabajo. ¡Para nada!

Yo creo que todos tenemos la capacidad y, hoy más que nunca, de poder tener ingresos desde muchos lados. Es lo que llamamos la diversificación de los ingresos y debes ponerla en práctica desde ya. Incluso puede colaborar toda tu familia.

Y si el problema está en el capital, permíteme ofrecerte una opción. A menudo tenemos en la casa un conjunto de cacharros y cosas que sirven pero que ya no utilizamos: una máquina de coser que era de nuestra tía o abuelita, un juguete en buen estado que nadie utiliza o una colección de discos, por poner algunos ejemplos.

En la casa nunca faltan ese tipo de cosas. Aprovechemos la tecnología y a través de páginas como Mercado Libre o Segunda Mano ofrezcamos nuestros productos para juntar un capital. En este proceso es muy importante involucrar a la familia.

Yo les comparto que hace poquito abrí junto con mis hijos una cuenta en una de estas plataformas para que vendiéramos todo lo que ya no utilizábamos, y es sorprendente todo lo que

teníamos guardado sin usar, así que le dimos la vuelta y lo vendimos para que alguien más lo pudiera aprovechar.

Así hay mil ejemplos de que podemos generar diferentes tipos de ingresos.

Y espero que se entienda de manera correcta mi mensaje. Yo estoy a favor del trabajo digno y honrado. Estoy a favor de que las empresas tengan colaboradores, ellos conforman el capital humano, la sustancia principal de las organizaciones. Estoy a

favor de la libre competencia.

Y considero que tenemos la suficiente inteligencia, la capacidad y la tenacidad para generar otras fuentes de ingresos, además de estar esperando los días como hoy, que son de quincena.

Recuerda que en un trabajo en cualquier momento te pueden sencillamente dar las gracias y decirte que se acabó. Puedes ir tomando previsiones y qué mejor que tener varios ingresos.



FOTO: ESPECIAL

**Es posible** hallar nuevas fuentes de ingreso hasta en el hogar, una forma de hacerlo es vender las cosas que no utilizamos.



## CDMX y GDL, entre las mejores ciudades de México para invertir



La Ciudad de México y Guadalajara se encuentran entre las ocho ciudades de siete países latinoamericanos, calificadas como las mejores para invertir este año, según el reporte **Global Business Cities Index 2022**, del portal de estadísticas en línea Statista. Entre las variables consideradas del indicador, cuyo máximo puntaje es 100, se encuentran el tamaño de la población y el PIB de cada ciudad.

En quinto y sexto lugar respectivamente, se encuentran Ciudad de México (51.14) y Guadalajara (51.04).

El primer lugar lo ocupa Sao Paulo (66.79), seguida por Buenos Aires (64.62), Santiago de Chile (62.53) y Montevideo (58.25) en la cuarta posición. Cierran el ranking de la región en séptimo y octavo, Bogotá (48.99) y Lima (48.25) respectivamente.

### LA AMIB Y SU ENCUENTRO BURSÁTIL 2022 EN UN MOMENTO PROPICIO

El próximo jueves 17 de febrero a partir de las 16 horas, se llevará a cabo de manera digital el Encuentro Bursátil "Nuevos retos en el entorno económico Perspectivas 2022" que llevará a cabo la AMIB, la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles, que preside Alvaro García Pimentel. Entre los ponentes estarán

Gabriel Casillas, Economista en Jefe para América Latina en Barclays; Joydeep Mukherji, Managing director de S&P Global; Mario Correa, Economista Independiente; Ricardo Aguilar, Economista en Jefe de InveX; Marcos Arias, Economista en Monex; Carlos Fritsch, Director General de Prognosis; Alejandra Marcos, Directora de Análisis en Intercam y Carlos Núñez, Director General de Toscana.

Hoy destacan temas internacionales como la restricción monetaria de la FED y Bancos Centrales ante los riesgos inflacionarios crecientes, el riesgo geopolítico Rusia – Ucrania, el problema de las cadenas de suministro, China y su menor actividad económica, entre otros.

En México, la inversión público – privada insuficiente para un crecimiento económico sostenido, el intercambio comercial con los problemas en la producción del sector automotriz y electrónico, seguimiento a las remesas familiares luego de un año 2021 histórico, el tema de la inseguridad, elecciones en algunos estados y la revocación de mandato, así como la discusión de la reforma eléctrica y la falta de certeza jurídica entre algunos temas probables.

### TAMAULIPAS, EL NEGRITO DEL IMSS

Junto con el arranque del año es normal que en

la administración pública trabajen a marchas forzadas, para renovar las compras de bienes y servicios. Sin embargo, el IMSS de Zoé Robledo tiene que recordar la visión de calidad, transparencia y productividad del instituto. En la Delegación Tamaulipas, que dirige Velia Patricia Silva, dieron tijerazo a las capacidades de los tóners que adquirirán este año en un contrato por más de 20 millones de pesos.

Fue apenas en 2020 cuando, mediante la adjudicación directa AA-050GYR018-E440-2020 desde la misma entidad, se pedían cartuchos que generaran de 10 mil páginas en adelante, pero este año en el proceso LA-050GYR018-E19-2022 la solicitud se desplomó hasta 5 mil páginas, modificación que ha causado escozor entre los representantes del rubro, pues han observado que tanto este ajuste como la velocidad de impresión coincide perfectamente con los insumos que fabrica y coloca entre diversos proveedores la estadounidense Lexmark.

En el historial de la marca que lleva aquí Isaac Bessudo figuran descalificaciones previas en el IMSS Tamaulipas y Veracruz Norte.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



## ¿Esta “transformación” sin marcha atrás?



**D**e toda la larga lista de imprecisiones, y hasta mentiras abiertas, del desplegado de las gobernadoras y los gobernadores de la 4T, con el que respaldaron al presidente Andrés Manuel López Obrador, hay una expresión a la que hay que ponerle especial atención.

Es un amplio ejercicio de propaganda en un solo desplegado, en el que los abajo firmantes se atreven a asegurar que la “transformación” ya no tiene marcha atrás.

En un país democrático no deberían atreverse a hacer una afirmación tan categórica, cuando la determinación de mantener un régimen en el poder es una decisión de la mayoría de los electores.

Así llegó López Obrador al poder, porque una mayoría de ciudadanos, que decidieron participar en las elecciones presidenciales del 2018, le dio un triunfo electoral claro, incuestionable, aceptado por todos. Pero eso que pasó hace casi cuatro años no deberían tomarlo como garantía de perpetuidad para su alternativa política.

En un régimen democrático, se gana y se pierde. Esa realidad de un país democrático

es lo que hoy tiene desesperada a la 4T, que ve cómo hasta sus más fieles seguidores pueden hoy ver que es un mito ese discurso de la austeridad y entienden que podría haber un posible conflicto de intereses en el seno de la propia familia presidencial.

Entonces, en un entorno democrático, es totalmente falso que lo que llaman su “Cuarta Transformación” haya llegado para quedarse.

Pero las evidencias autoritarias, que cada día se aceleran y se agolpan, hacen que esa frase publicada por aquellos las y los gobernantes del Presidente tome otras lecturas.

Ha quedado claro en estos últimos días que las leyes no constituyen límites y que la imposición de un pensamiento único es una obsesión. Por lo tanto, aquello de garantizar la permanencia del modelo autocrático actual puede ser un aviso, anticipado y a tiempo, de los planes futuros.

La supuesta iniciativa de cambios a las leyes electorales, que estaría por enviar el propio Presidente, parece tener un objetivo básico que es acabar con la autonomía del Instituto Nacional Electoral, primera condición para garantizar una permanencia, más allá de las

preferencias electorales.

Hay una interpretación más a esa frase del desplegado de los gobernantes fieles a López Obrador y tiene que ver con el tamaño del boquete que está cavando la 4T en materia social, económica, política, de seguridad pública y todo lo demás. Puede ser tan profundo que sería muy difícil darle marcha atrás a los daños causados a la viabilidad futura de México.

El desplegado de los gobernantes del Presidente es una síntesis del discurso que cada mañana se espeta desde Palacio Nacional, contiene mentiras arteras y dolorosas, como aquella de que en la pandemia “ningún mexicano o mexicana se quedó sin una cama de hospital”.

Además, tiene la línea discursiva que de acuerdo con los principios de la propaganda usarán de aquí en adelante para la defensa de López Obrador: el Presidente de México es un dirigente social.

Pero, sobre todo, tiene ese deseo, aviso o lamentación sobre la intención de que México no pueda salir de eso que llaman la “Cuarta Transformación”.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 15

Area cm2: 273

Costo: 51,700

1 / 1

Hugo González

**HUGO  
GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

## El miércoles se acaba el mundo

**P**arece que la situación geopolítica internacional nos quiere vender la idea de que el miércoles se acaba el mundo. Pareciera que el reloj de la conflagración mundial se encuentra en una ilógica cuenta regresiva y que los barones de la guerra se frotan las manos. Así, mientras suena el tic-tac del reloj de guerra, otros creemos que no hay razones para alarmarse... aún.

Desde hace más de un año suenan los tambores de guerra en Ucrania, pero creo que hasta los tamborileros ya se cansaron de tanto que le han dado al cuero.

Pero en esta trama de fisiculturismo militar, surge el buen humor del presidente ucraniano quien, como en sus buenos tiempos de actor; dice que el miércoles los invaden. No niego que eso pueda suceder, pero me resisto a pensar que este conflicto sea una bravata rusa. A nadie le conviene una guerra en esa zona. A los rusos y mucho menos a los europeos, les conviene cerrar el suministro de energéticos a la región pues eso solamente beneficiaría a la (coincidentalmente) alicaída economía estadounidense.

Si estalla la guerra en Ucrania, los gasoductos y centros de distribución ubicados en las provincias de Sumy, Kiev y Zhytómyr; dejarían de surtir gas a Europa Central, con lo cual países como Austria, Hungría, las repúblicas Checa y Eslovaquia además de Alemania podrían enfrentar un grave desabasto de gas natural.

A los rusos no les conviene una guerra en la zona pues

con ello frustraría las ampliaciones de su gasoducto que recorre las provincias del sureste de Ucrania. Dicha zona, es reconocida por su amplia mayoría prorrusa pues las más recientes consultas (2020) muestran que la población de las provincias de Lugansk, Donetsk (Donbás); se siente más rusos que ucranianos. Luego entonces, ¿por qué Rusia tendría que frustrar la expansión de su gasoducto en una región ucraniana ya se siente muy rusa? No tiene lógica.

Se supone que la ampliación de ese gasoducto surtiría por otra ruta al centro de Europa y evadiría Kiev; la capital política y cultural de los ucranianos. Si a esa estrategia, le sumamos la gran inversión hecha por Moscú para desarrollar el gasoducto Nord Stream 2, que surtiría a Alemania a través del mar báltico; ¿a qué loco se le ocurriría provocar una represalia económica y detener ese gasoducto con una invasión?

Por cierto, si alguien piensa en que las represalias económicas son un buen escudo contra la ilógica invasión a Ucrania; solamente digo que Rusia atiende casi el 40% de la demanda de gas de la Unión Europea y de ellos casi la totalidad del gas consumido en los países bálticos. Rusia surte también casi el 40% del gas que consume Alemania.

Por eso yo estaría muy atento en los próximos días; no vaya a ser que de pronto algún funcionario, jerarca, aristócrata o contratista, nave o infraestructura relacionado con EU tenga algún accidente. No vaya a ser la de malas y el miércoles sí sea el comienzo del fin del mundo.



## Adiós a las gasolinas ¿y a la riqueza petrolera?

**S**eñalan en el mercado internacional que el inminente conflicto bélico entre Rusia y Ucrania es detonante para que el precio del petróleo haya iniciado una carrera alista, y por la que en la última semana se ha roto la barrera de los 85 dólares por barril, incluida la mezcla mexicana de exportación.

El crudo nacional se calculó, dentro del presupuesto federal y la Ley de Ingresos 2022, en 55.1 dólares el barril y si continúa como ahora en las próximas semanas, las compras de los mercados futuros reeditarán para las arcas públicas en atractivos excedentes por los que a más de uno le brillarán los ojos.

Sin embargo, para los faltos de memoria y los que se encuentran muy ocupados en salir de los galimatías de la familia incómoda, debemos recordar que nuestra historia y riqueza petrolera se encuentra a un tris de solo aparecer en las monografías escolares.

Espero recuerden que el pasado 29 de diciembre el Gobierno federal anunció que México dejará de exportar crudo el próximo año; a menos de un mes, tamaño decisión parece diluirse en el oscuro panorama económico que tiene a instituciones, organismos y grupos financieros tratando de atinar sobre una muy baja, todavía, previsión de crecimiento para el país luego de dos años de pandemia y apuestas más riesgosas que rentables.

Debe ser impostergable ocuparse del tema, la competitividad de la nación está en juego y con ésta la productividad,



### GUADALUPE ROMERO

CÓDIGO DE INGRESOS

empleos y consumo que pueden sacarnos de esta vertiente cuesta abajo en la que nos encontramos. Hace unos días, de manera muy atinada, Carlos Serrano, analista de BBVA, señaló que seguir produciendo gasolinas en México es igual a tener el combustible más caro.

**Y esta es la apuesta del Gobierno, dejar de exportar petróleo (maya pesado) para abastecer las refinerías que se encuentran en proceso de modernización, a 40 por ciento de operación según el corte a finales de 2021, la puesta en marcha de la nueva planta en Dos Bocas, Tabasco, y refinación con crudo mexicano en Deer Park, Texas; todo para ser autosuficientes en combustibles.**

“La gasolina la pagarán los consumidores o los contribuyentes. No hay de otra”. El economista explica que la extracción de petróleo y la refinación son actividades económicas distintas. México es relativamente eficiente en

extracción, pero muy ineficiente en la producción de gasolinas.

“Pemex Transformación Industrial pierde enormes cantidades de dinero siendo la refinación su principal actividad: 62 mil millones de pesos en 2018 -alrededor de 2.6 por ciento del PIB- y 72 mil en 2019 -2.9 por ciento del PIB-; 232 mil millones en 2020, año atípico por la crisis de la pandemia (pero que da cuenta de los riesgos de una actividad tan sensible a los precios internacionales del petróleo). Hoy por hoy producir gasolina en México implica perder dinero. Ahora bien, el que no se tenga una ventaja competitiva en la refinación de gasolina o de cualquier otro producto, sobre todo si representa un mayor valor agregado, no quiere decir que no sea deseable tenerla, pero esto no ocurrirá por decreto.

“Habría que invertir mucho dinero en la reconfiguración de las refinerías, lo cual entraña un riesgo ante la incertidumbre de qué tan rápido bajará la demanda por autos de combustión. Hay que considerar que Pemex lleva décadas intentando ser competitivos en refinación, sin ningún éxito. Aún más, es un riesgo que no debería correr el gobierno, el cual además carece del espacio fiscal necesario para hacer las inversiones requeridas”, señala el especialista de BBVA.

Lo dice claro el que sabe, lo publica y lo sostiene, “lo óptimo sería que el país no produjera ni una gota de gasolina. Sería mucho más eficiente comprarla en Estados Unidos. Con el dinero ahorrado se podría hacer mucho en materia de gasto social e infraestructura. Y si se tienen temores de desabasto, se puede

Página: 13

**Código de ingresos /Guadalupe Romero**

Area cm2: 440

Costo: 83,327

2 / 2

Guadalupe Romero

invertir en capacidad de almacenamiento para garantizar inventarios durante periodos de tiempo cortos, considerando que la gasolina es un producto fácil de importar desde varios países”.

Estoy segura que es innecesario las peras y manzanas, está muy clara la necesidad y lo que estamos apunto de perder en su último aliento de vida ante la adopción, urgente, de energías limpias y compromisos ambientales. Pero también lo estoy que alguien tendrá que recular o postergar la brillante idea de desdeñar nuestra riqueza petrolera.

#### **REMANENTES**

Una de las principales barreras que enfrentan las pequeñas y medianas empresas en México es la falta de acceso a fuentes de financiamiento. El Centro de Competitividad de México (CCMX), dirigido por Juan Carlos Ostolaza y Pretmex, empresa que ofrece soluciones financieras, lo tiene claro y busca colaborar para corregir el tema, darán a conocer el día de hoy un programa de inversión y financiamiento por 50 millones de pesos para incentivar el desarrollo de Pymes afiliadas al CCMX.

De inicio, el programa estará vigente durante 2022, y entre los productos a los que los empresarios tendrán acceso se encuentran: líneas revolventes, simples, de factoraje y arrendamiento para adquirir activos con acceso a tiempos preferenciales y servicio personalizado para entender las necesidades y acceder a soluciones a la medida de sus necesidades.

•@lupitaromero

Página: 13

Area cm2: 282

Costo: 53,405

1 / 2

Ricardo Contreras



## Dos visiones del Día de San Valentín

*Buen viaje y mucha luz en tu camino, querido Don Luis Contreras*

**J**usto cuando la Concanaco proyectó una derrama económica de 22 mil millones de pesos para los festejos del Día del Amor y la Amistad, ConComercioPequeño, organismo que dirige Gerardo López, señala que por segundo año consecutivo, ésta celebración tuvo impacto negativo por las secuelas de la emergencia sanitaria.

El organismo empresarial, que dirige Héctor Tejada Shaar, reconoce que la derrama esperada para este año es similar a la registrada en 2019, previo a la pandemia por Covid-19, de tal suerte que no existen las condiciones económicas para que haya un incremento significativo en ventas respecto a dicho periodo.

Destacó que los temas de hospedaje, restaurantes, tiendas departamentales, dulcerías y florerías fueron los giros más beneficiados, especialmente desde el 11 hasta el 14 de febrero, cuando se



**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

concentraron la mayoría de las ventas.

Con un panorama menos optimista, "ConcomercioPequeño", destaca que en promedio, los pequeños comerciantes no esperaban que el consumo se incrementara en más del 50 por ciento a pesar de que pudo verse incentivado por la transmisión del Super Bowl.

**Con un tono más realista, dijo que durante el fin de semana previo a la celebración, el sector comercio apenas había podido registrar un leve repunte en sus ventas en giros relacionados con la festividad, tales**

**como bolsas y envolturas para regalos, peluches, chocolates, artesanías y flores, cuyo gasto promedio no excede los \$ 500 pesos.**

Llama la atención que mencioné la afluencia de visitantes a los centros turísticos que son tradicionales para las parejas como Coyoacán, Xochimilco, Reforma o Centro Histórico, "pero esto no debe ser interpretado como signo de recuperación económica".

**Y desafortunadamente, mucha de la venta que se realiza por los pascantes, cae en el comercio ambulante, tanto del Centro Histórico como en muchos de los puntos de atracción, porque las autoridades no han podido o no han querido restringir las operaciones de comercio en vía pública.**

Página: 13

Area cm2: 282

Costo: 53,405

2 / 2

Ricardo Contreras

En suma, dice que el Día del Amor sigue enfermo, además de que en 2022 hay inflación, pérdida del poder adquisitivo de los salarios y la escalada de incrementos en los precios registrada en enero.

**GUÍA DE TURISTAS:  
AUMENTA PIB TURÍSTICO  
24.9% EN EL TERCER  
TRIMESTRE DE 2021**

El secretario de Turismo del Gobierno de México, Miguel Torruco Marqués, informó que el Indicador Trimestral del PIB Turístico reportó un incremento de 24.9 por ciento, en comparación con el tercer trimestre del 2020. Con respecto al segundo trimestre de 2021, el Indicador Trimestral del PIB Turístico registró un crecimiento de 2.5 por ciento en términos reales, comentó.

- Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo "Carlos Septién García".  
Director de Pasaporte Informativo  
[www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx)  
[@PeriodistaRC](mailto:rcontrerasreyes@gmail.com)