



# CAPITANAS



## Nueva estrategia

A un año de la llegada de **Alejandro Svarch Pérez** a la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), la industria farmacéutica empieza a ver señales de cambio.

Esto, luego de que en los primeros años de la administración los trámites ante Cofepris se convirtieron en sinónimo de parálisis.

Desde la llegada de Svarch, la Cofepris ha buscado enviar el mensaje de reactivación después de que miles de trámites se quedaron en el camino de la burocracia, sobre todo a partir de la pandemia, cuando el poco personal de la dependencia se volvió a dar prioridad a aquellos asuntos rela-

cionados con el combate a la enfermedad.

Si bien en el último año se destrabaron los trámites, especialmente los relacionados con permisos de importación y con el Comité de Moléculas Nuevas, Svarch sabe que es necesario agilizar los procesos.

La Cofepris está por lanzar una estrategia de vinculación con la industria regulada para abrir vías de comunicación más directas y transparentes con los representantes de la industria farmacéutica.

Como parte de los cambios se abrirán espacios para reuniones y sesiones técnicas directamente con las empresas, pues otro de los problemas es el exceso de gestores externos contratados por los regulados, que incluso se prestan a actos de corrupción y estafa.

## Bajan la cortina

En la Corporación Mexicana de Restaurantes (CMR), la operadora de restaurantes que preside **Joaquín Vargas Mier y Terán**, el futuro no luce muy alentador.

En 2019 la empresa cerró una de sus mejores operaciones con la compra de la cadena de restaurantes Sushi Itto, que implicaba de golpe tener 140 restaurantes nuevos y duplicar su número de unidades. Sin embargo, Mier y Terán no se imaginó lo que vendría después.

La pandemia provocó un serio revés en las finanzas de la empresa, pues incrementó su deuda en 800 millones de pesos precisamente para adquirir Sushi Itto. Incluso, fue necesario reestructurar sus créditos.

Una de las marcas que más ha sufrido la crisis de CMR es Olive Garden, un concepto de restaurante italiano que no ha podido consolidarse en México.

Lejos de ello, de las 19 unidades que tenía a finales del 2019, el mayor número que alcanzó desde su llegada al País, actualmente opera 13 restaurantes, cuatro en la Ciudad de México y tres en Nuevo León, mientras que el Estado de México, Jalisco, Veracruz, Quintana Roo, Querétaro y Guanajuato apenas tienen una en cada caso.

La salida de Olive Garden de importantes complejos comerciales está dejando espacios libres que no se es-

tán rentando con facilidad.

## Unicornio global

La plataforma global de captura inteligente de datos Scandit cerró una ronda de inversión Serie D por 150 millones de dólares, con lo que alcanzó el grado de empresa unicornio al superar la valuación de mil millones de dólares.

La tecnología de Scandit permite que dispositivos como teléfonos, drones, gafas digitales y robots capturen datos de códigos de barras, texto, identificaciones y objetos a través de visión computarizada para automatizar procesos y proporcionar información.

Con la inversión, liderada por Warburg Pincus, Scandit planea ampliar su presencia global y equipo, desarrollar tecnologías de visión computacional y transformar las industrias y los procesos tradicionales.

Desde su emisión serie C, en mayo del 2020, la compañía aceleró su crecimiento en América Latina y duplicó sus ingresos recurrentes anuales. Ahora tiene más de mil 700 clientes globales, incluidos American Eagle Outfitters, Carrefour, FedEx, Levi's Strauss & Co., Yamato Transport, Sephora y Rappi.

El equipo de Scandit, que lleva **Samuel Mueller**, aumentó en un 85 por ciento alrededor del mundo, con

planes de crecer en otro 50 por ciento para finales de 2022.

## Destino de ciberdelincuencia

Una tendencia que no se detuvo en 2021 es el atractivo que representa México para la ciberdelincuencia, pues fue el país que más intentos de ataques tuvo, seguido de Brasil y Colombia.

La firma de ciberseguridad Fortinet, que en México lleva **Eduardo Zamora**, tiene información que

indica que el año pasado se recibieron 156 mil millones de intentos de ataques en el País, 76 por ciento más que en Brasil y mil 293 por ciento más que en Colombia.

En promedio, se reportaron 427 millones de intentos de ciberataques diarios en México y el aumento respecto al 2020 fue de mil por ciento.

El incremento en volumen, sofisticación y efectividad de las ciberamenazas durante el 2021 ha sido notable, por lo que las organizaciones en la región deben estar mejor preparadas con un enfoque de seguridad integral y automatizado para prevenir.

A nivel regional, en América Latina y el Caribe de detectaron 289 mil millones de amenazas cibernéticas, 600 por ciento más que en 2020.



# Elizabeth Holmes

Después de años de proceso legal, el sistema de justicia estadounidense declaró culpable a Elizabeth Holmes, fundadora de la empresa Theranos.

Hace casi 20 años, esta joven dejó de estudiar en la Universidad de Stanford para seguir su sueño de emprender una empresa cuyo objetivo era cambiar el sistema de salud. Lo haría a través del desarrollo y comercialización de una máquina que pudiera realizar análisis médicos con sólo dos gotas de sangre extraídas del dedo del paciente. Esto no solamente reduciría el costo y haría más cómodo el proceso de obtención de la sangre, sino que permitiría prevenir enfermedades y monitorear un sinnúmero de variables.

Holmes fue considerada la siguiente Steve Jobs, miles se sumaron a su propósito buscando una ganancia económica, pero también motivados a ser parte de la revolución médica que ella hábilmente prometió. La empresa llegó a valer 9 mil millones de dólares gracias a grandes inversionistas

como la familia Walton y Carlos Slim, y a la confianza que generó el involucramiento de figuras como Bill Clinton y Colin Powell.

A los actores que alimentaron este fenómeno se suman también los medios de comunicación que llevaron a Holmes y su revolución a portadas de revista, y aliados como la cadena de farmacias Walgreens, que abrió módulos de Theranos en sus sucursales a pesar del escepticismo de la comunidad médica y la falta de datos científicos.

Años después de su fundación, la tecnología alcanzada por la compañía quedaba muy lejos de cumplir con la promesa que habían vendido con tanto éxito. En ese momento, en lugar de reconocer las limitaciones y de crecer a paso más moderado, decidieron mentir y ocultar información. Su evidencia la empezaron a producir con métodos tradicionales de extracción de sangre y/o diluyendo las dos gotas de sangre extraídas de pacientes, aunque esto afectara la precisión del diagnóstico.

Así como los medios fueron claves en crear y construir la mentira, también fueron claves en desmontarla. Fue una investigación del periódico The Wall Street Journal, con colaboración de un par de exempleados, la que dio a conocer que la tecnología no estaba dando los resultados esperados.

Teorías de cómo pasó esto hay miles. Está desde la línea que sugiere que Elizabeth Holmes es una sociópata (por carecer de conciencia), hasta aquella que dice que estaba influenciada por otros actores, en particular su pareja sentimental que adquirió mucho poder en la empresa y que le llevaba 20 años.

Pero lo interesante no está en satanizar a posteriori, sino en entender los fenómenos cognitivos de los que ninguna persona está exenta y de la que todos los actores involucrados fueron responsables.

El caso deja grandes lecciones en cuanto a la diferencia entre percepción y realidad, entre marketing y datos, entre política y ciencia, y entre creer con pasión

en una visión y distorsionar datos para vivir en una mentira. También hay grandes lecciones en cuanto a cómo, por la necesidad de pertenecer, podemos tomar decisiones irracionales por seguir a las mayorías y a aquellas personas a quienes admiramos.

Es también un caso de estudio para entender la diferencia entre empresas públicas y privadas, donde las segundas con frecuencia confunden opacidad con confidencialidad y el rol que jugaron los reguladores, que son muy estrictos en algunas áreas, pero luego brillan por su ausencia en otras.

Ética y moralmente el juicio fue también una montaña rusa. La defensa de Elizabeth Holmes trató de sembrar la pregunta de si debe ser castigada una persona que causa daño aun cuando esta estaba tratando de hacer el bien y/o manipulada por muchas otras circunstancias y personas.

Se cierra este capítulo con infinidad de aprendizajes para ser estudiados y aterrizados.





## Y tú, ¿cómo te enfrías?

**"El motor de un cohete genera una combustión con tanto calor que derrite cualquier material en un instante. Entonces, ¿cómo se enfrían estos motores para que funcionen un cohete?"**

Así se pregunta Tim Dodd en un fascinante video de la serie "El astronauta de todos los días" que te recomiendo veas en nuestros sitios.

**Es una excelente pregunta.**

Por ejemplo, los gases en la cámara de combustión del motor "Raptor" de SpaceX alcanzan un calor de 3,500 grados kelvin (3,226 centígrados). Para que te des una idea, esto es la mitad de la temperatura del Sol.

**El comunicador estadounidense detalla mecanismos para enfriar los motores para que el cohete no se desintegre en un segundo.**

Por ejemplo, "heat sink" (paredes muy gruesas), la razón de oxidación del combustible (regular el calor), enfriamiento ablativo (materiales que se derriten y llevan el calor), enfriamiento regenerativo (pequeños canales en las paredes, es el método más común), enfriamiento "film" (materiales refrigerantes en las paredes como barrera térmica) y enfriamiento irradiante (irradiar el calor al espacio).

Fascinante y complejo.

**El ingenio del hombre aplicado a la termodinámica.**

**Y ¿sabes qué? Algo aplicable a nuestra vida.**

**Vivimos en la era de la polarización. Las redes sociales nos empujan a formar bandos.** Hemos perdido la capacidad de dialo-

gar razonablemente. Por eso abundan discusiones y peleas.

Hombre, hace poco vimos el patético video de ootro pleito callejero de Alfredo Adame. Quizá él sea un ejemplo exagerado, pero este es el punto: estamos a un tris de una pelea en donde sea.

**Entonces la pregunta es: y tú, ¿cómo te enfrías?**

¿Cuál es el mecanismo para que tu motor no se quemé ante las emociones que despierta la era en la que vivimos?

**Te propongo estos sistemas de enfriamiento:**

**1. Define tus temas clave.** A veces nos encabritamos por estupideces. ¿Qué es lo que realmente te importa? Limita discusiones profundas y enojos sólo a esos temas. Ejemplo perfecto: peleas terribles por fútbol, ¿de veras?

**2. No discutas sobre dogmas o con personas dogmáticas.** No tiene sentido. Si existe cero posibilidad de que tú cambies o ellos cambien su opinión, simplemente evita la discusión... y el posible pleito.

**3. Evita la combustión.** Todos (por lo menos los que nos autoevaluamos) conocemos cuándo estamos cerca de explotar. Si pasa eso, aléjate. No acerques el cerillo al tambor de gasolina.

**4. Respira profundo.** El típico "cuenta hasta 10". Nada bueno viene de tomar decisiones bajo emociones fuertes. Sobre todo en actuar sobre algo importante cuando estás enojado.

**5. Relájate.** Ten pasatiempos y tiempo para pasarla bien. Viaja, reúnete con amigos, diviértete. Dale mantenimiento a tu motor. Déjalo listo para evitar el sobrecalentamiento.

**Cierro con el estrés.**

Ese mecanismo biológico ancestral de defensa del que hoy en día abusamos, porque nunca apagamos el switch.

**Vivimos estresados, y el estrés sobrecalienta nuestra vida.**

**¿Cómo controlar el estrés?** Aquí te van 10 consejos de la doctora Margarita Tartakovsky, del sitio psychcentral:

- 1. Descubre su origen.**
- 2. Enfócate en lo que puedes controlar.**
- 3. Has cosas que te gusten.** Si no es tu trabajo (de ser así, ya va uno mal), por lo menos alguna otra cosa en la vida.
- 4. Administra bien tu tiempo.**
- 5. Crea una caja de herramientas para desestresarse.** Se descubre poco a poco.

**6. Quita cosas de tu lista de actividades** (diarias, semanales, mensuales, etc).

**7. ¿Eres muy vulnerable al estrés? Evalúa patrones de descanso y sueño, consumo de alcohol, etc.**

**8. Mantén fronteras.** No le digas que sí a todo o todos. Protege tu tiempo y no dejes que otros crucen límites aceptables.

**9. Es distinto que te importe algo a que te preocupe algo.**

**10. Cuidado con el perfeccionismo.** Aprende a aceptar tus errores y no satanizarlos.

Excelentes consejos, seguro alguno te sirve.

**Los sistemas de enfriamiento son vitales para que tu cohete no se estrelle.**

**¡Suerte en el viaje!**

**Posdata.** Al que le urge buscar cómo enfriarse es al Presidente. Puras peleas y cajas chinas (como lo de España) para intentar distraernos de desastre que nos está endilgando.

**EN POCAS PALABRAS...**

"Si hablas cuando estás enojado, darás el mejor discurso del que te vas a arrepentir".

Laurence J. Peter, autor canadiense

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

Página 4 de 7

reforma.com

/melendez



**C**redit Suisse Group AG “coronó” un 2021 turbulento con una pérdida neta de más de 2 mil millones de dólares en el cuarto trimestre, afectado por cargos legales y el colapso de dos de sus grandes clientes, Greensill Capital y Archegos Capital Management. Las medidas del banco para reducir riesgos y una fuerte desaceleración en los préstamos e inversiones de sus clientes en general ocasionaron que sus ingresos cayeran 12% anual. Para el primer trimestre del 2022 espera un crecimiento, aunque “lento”.

◆ **Los fabricantes de automóviles** con sede en Detroit están reduciendo más su producción en EU y Canadá, enviando temporalmente a empleados canadienses a sus casas, debido a la escasez de piezas causada por las protestas contra los mandatos de la vacuna Covid-19. Ford implementó un cierre temporal en su planta ensambladora de

Oakville, Ontario, cerca de Toronto, y cerró una planta de motores en Windsor. Stellantis tuvo que acortar turnos esta semana.

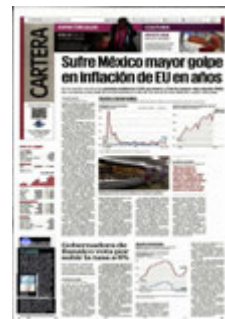
◆ **Coca-Cola Co. y PepsiCo Inc.** reportaron ventas correspondientes al cuarto trimestre del 2021 más altas, gracias que los gigantes mundiales de las gaseosas impulsaron aumentos de precios, pero también resintieron la presión de costos más altos. Ambas compañías indicaron que las presiones inflacionarias afectaron sus ganancias a medida que aumentaron los costos de transporte por carretera y productos agrícolas. Coca-Cola confió en que las cosas mejorarán este año, pero sin alcanzar los márgenes del 2019.

◆ **El programa de 5 mil millones** de dólares en EU para crear una red nacional de estaciones de carga para vehículos eléctricos dará prioridad a las carreteras interestatales y los cargadores rápidos,

antes de expandirse hacia áreas rurales remotas y urbanas abarrotadas, señaló el Gobierno. Se espera la asignación de 615 millones de dólares a los estados en los primeros 12 meses del programa, concentrando los recursos en Texas, California y Florida, de acuerdo con una fórmula.

◆ **El Departamento de Vivienda y Empleo Justo** de California presentó una demanda contra Tesla Inc. alegando discriminación racial y acoso en las instalaciones del fabricante de vehículos eléctricos. “Después de recibir cientos de quejas de trabajadores, se encontró evidencia de que la fábrica de Tesla en Fremont es un lugar de trabajo segregado racialmente, donde los trabajadores negros son objeto de insultos y discriminación en las asignaciones laborales, la disciplina, el salario y la promoción”, expuso.

*Una selección de What's News*  
© 2022 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### Sin novedad...

::::: Nos dicen que, en el primer anuncio de política monetaria del año, no hubo nada nuevo. Otra vez, por mayoría, el órgano colegiado del Banco de México (Banxico) decidió encarecer más el costo del dinero, pues de plano no cede la inflación. Quizá lo más relevante, nos cuentan, es que la nueva gobernadora se



Gerardo Esquivel

unió a la mayoría que está más preocupada por la inflación que por obstaculizar el crecimiento. Se quedó solo el subgobernador **Gerardo Esquivel**,

quien fue el disidente al votar. Al parecer, la minuta de la reunión traerá "más carnita" para comentar, aunque no se precise quién dijo qué cosas, pero hay que esperar al 24 de marzo para que Banxico la publique.



## Beatriz: el enojo de la esposa del Presidente

**S**opesar la influencia que **Beatriz Gutiérrez Müller**, la (no) primera dama del país, tiene sobre el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, es fundamental para entender los hechos de las dos últimas semanas, con un titular del Ejecutivo molesto y visceral.

La revelación de la vida de lujo que su hijo mayor, **José Ramón López Beltrán**, tiene con su pareja, **Carolyn Adams**, en Houston, Texas, pudo haberse quedado en un devastador golpe al discurso de austeridad, justicia social y anticorrupción del Presidente, pero pasó al plano emocional cuando en las redes sociales apareció una imagen en la que el hijo menor del presidente, **Jesús Ernesto**, aparecía bailan-

do en la casa que habitaba su hermano mayor.

De manera irresponsable, algún familiar o amistad que participó en reuniones en esa casa hizo público el video del menor de edad, lo que, como ya ha sucedido en ocasiones pasadas, despertó la furia de la esposa del Presidente, quien dedicó posteriormente una conferencia de prensa para atacar y retar al periodista que hizo público el reportaje, **Carlos Loret de Mola**.

La mano de Beatriz en la furibunda reacción de AMLO se percibe también con el tema que el Presidente eligió para cerrar el asunto de la opulencia de su hijo y pasar a un nuevo capítulo de confrontación, esta vez no sólo con las empresas ibéricas, sino

con todo el gobierno español en su conjunto.

Fue Gutiérrez Müller la artífice de las cartas que el gobierno mexicano envió a la Corona y al Estado español, con el objetivo de que pidieran perdón al pueblo mexicano por los abusos cometidos durante la Conquista.

También es sabido que la pareja presidencial responsabilizó directamente a **Marcelo Ebrard** por la filtración de esos textos, situación que tensó en su momento la relación del Presidente con su canciller, lo que se ha convertido también en un obstáculo insalvable para poder aspirar a una candidatura en 2024.

Además de su doctorado en Teoría Literaria por la Universidad Autónoma Metropolitana, Beatriz Gutiérrez Müller tiene una maestría en Letras Iberoamericanas por la misma institución, de la que se tituló con una tesis sobre el arte de la memoria en la Historia verdadera de la Conquista de la Nueva España. Esto parece no ser una coincidencia.

También es Licenciada en Comunicación por la Universidad Iberoamericana de Puebla, de donde se tituló con una tesis sobre la regulación de los medios de comunicación en las leyes electorales federales. Este último, coincidentemente, es otro de los temas que ha estado en la agenda po-

lítica durante la actual administración.

Actualmente tiene una plaza de investigadora en el Instituto de Humanidades y Ciencias Sociales de la Benemérita Universidad Autónoma de Puebla, la universidad pública de su entidad natal, que también pretende controlar, según fuentes de primer nivel en el estado, a través de la también académica **Guadalupe Grajales**, quien se ha desempeñado como secretaria general de la institución.

En días pasados se señaló que Beatriz Gutiérrez Müller estaba detrás de las movilizaciones que realizaba un grupo de estudiantes de la universidad para regresar a clases presenciales, luego de que la rectora **Lilia Cedillo** anunciara que el proceso se realizaría gradualmente. El control de la BUAP sería apenas el primer paso para saltar a objetivos más ambiciosos, entre los que se encuentra la posibilidad de gobernar la entidad que encabeza **Luis Miguel Barbosa**. ●

mario.maldonado.  
padilla@gmail.com  
Twitter: @MarioMal

**La mano de Beatriz se percibe en la confrontación con todo el gobierno español**





Uno de los temores más comentados entre empresarios, analistas y economistas, era si, con la llegada de **Victoria Rodríguez Ceja** a la gubernatura del Banco de México, habría un sesgo en la política monetaria del país, distinto al que el mandato constitucional ordena.

Lo ocurrido está lejos de esa especulación. Por el contenido del comunicado y el resultado de la primera reunión del Comité de Política Monetaria (Copom) que ella presidió (y al que asistieron con voz sin voto el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O** y el subsecretario **Gabriel Yorio**, pues recuerde que también integran a la Junta de Gobierno, pero no votan), el hecho de que ella haya apoyado el incremento de 50 puntos base en la tasa interbancaria a un día, confirma su compromiso con el mandato constitucional del Banco de México, que es procurar la estabilidad de precios.

Es claro que Banco de México trasciende a las personas, es una institución sólida y robusta. Veremos puntualmente su argumento con la publicación de la minuta.

En cuanto a la decisión, el comunicado de diciembre 16, con la junta presidida por **Alejandro Díaz de León**, apuntó que dada la magnitud y diversidad de los choques que afectan a la inflación decidió "en esta ocasión" incrementar 50 puntos base la tasa de referencia para ajustar la política monetaria a la trayectoria que se requiere para converger a la meta del 3%, palabras más o menos.

Parecía que el alza era un movimiento de una vez, pero la realidad inflacionaria en nada apoyó para contener el alza de expectativas de inflación de los agentes económicos y mercados en el corto y mediano plazo. Diría que se ha deteriorado esa expectativa, incluso para el lapso más amplio de 3 años. ¿Qué cambió como para aumentar la restricción monetaria?

Si la política no logra influir en la baja de la expectativa ni con el hecho de que bajaron a 4.0% el pronóstico de inflación para la 4T del 2022, tendrá que reafirmar su postura, pues, además se combina con el alza de la inflación en Estados Unidos a niveles no observados en 40 años, el aumento de las posibilidades de que la FED arranque en marzo 16 el tan

esperado ajuste monetario, con un incremento de 50 puntos base.

¿Será que se adelantaron? Hay un mes de diferencia, y a México no le conviene ir adelante, como se demostró en episodios de choques económicos y volatilidad, como los que se anticipan cuando se da la corrección del ciclo monetario a nivel global.

**Victoria Rodríguez** dijo, en entrevista con esta periodista, que la Fed es un solo elemento de los que se toman en cuenta para las decisiones monetarias, particularmente por la influencia que tiene sobre el precio de la moneda y, por ende, la inflación importada.



#### DE FONDOS A FONDO

#IFT... **Mónica Aspe**, CEO de AT&T México, es una mujer prudente y bastante ecuaníme. Por ello sorprendió y mucho su tronante tuit contra **Adolfo Cuevas**, presidente saliente del IFT y, contra el instituto por el comunicado y por el tuit en el que fue subido a altas horas de la noche el pasado miércoles.

En él se lee: El pleno del "@IFT\_MX" aprueba modificar 18 títulos de concesión de Telcel para ofrecer servicios #5G. El Estado recibirá recursos extraordinarios por concepto de pago de derechos superiores a los 900 millones de pesos anuales".

No dudo que para Telcel, de **Daniel Hajj**, encender la red de 3,000 radiobases puede ser un gran golpe épico y rebase por la izquierda a su competidor, pero para AT&T no tiene precedente que el IFT diga que le autorizó dar 5G a Telcel, porque parece haber olvidado que las bandas se autorizan para servicios y no para tecnologías, y no puede negar ni frenar el 5G o cualquier otra tecnología. ¿De verdad los títulos que aprobaron dicen 5G?

A todos sorprendió "la amabilidad final de **Cuevas**", al anunciar la autorización, para uso móvil, de la banda 3.5GHz, quizá antes de notificarlo a la empresa, como marca el procedimiento, amabilidad que explican como "detalle" por haberle negado la concesión de TV de paga.





Si el anuncio del presidente **López Obrador** de poner en "pausa" la relación con España obligó a muchos a sacar el diccionario para buscar el significado de esa palabra, entre ellos hubo varios funcionarios de la Secretaría de Turismo (Sectur) que están organizando en aquel país una Feria de Pueblos Mágicos del 22 al 24 de abril.

Técnicamente, el evento programado en Barcelona no se sostiene, comenzando porque antes de la pandemia menos del 3 por ciento de los viajeros internacionales a México provenían de España; 90 por ciento de los cuales venían buscando los destinos de playa, donde hay decenas de miles de cuartos de hoteles ibéricos.



**Eduardo Barroso**, fundador del programa de Pueblos Mágicos, dijo a *Veranda* que el primer problema para que este evento tuviera resultados económicos es la falta de productos turísticos en la mayoría de dichos pueblos.

Hay unos pocos de los 132, como Tequisquiapan, San Cristóbal de las Casas y Orizaba que tienen una oferta hotelera decente, contacto con touroperadores y opciones de transportación, pero otros muchos están fuera de los circuitos turísticos internacionales.

Así es que, difícilmente saldrán negocios turísticos relevantes, además, como sin en Cadaqués, Girona y otras muchas poblaciones de Cataluña no hubiera opciones para pasear y comer bien.

**Christian Berger**, quien hasta enero fue presidente del Comité Ciudadano de Pueblos Mágicos, dijo a este espacio que todo lo que genere promoción para ellos abona a su crecimiento.

Es un hecho que habría varios emisores de turistas extranjeros más interesados, cercanos y mejor conectados a México, pero ninguno tendría un patrocinio de Emiratos,

la aerolínea de Dubái, mismo que le ofreció a Sectur para realizar esta acción, partiendo de que esta compañía es la única que ofrece un vuelo directo entre la Ciudad de México y Barcelona.

Sectur, que comanda **Miguel Torruco**, ha impulsado el evento y le dio la comercialización a Euroamérica, de **César García Pavón**, hijo de un amigo cercano del funcionario.

Cada estado tendrá que pagar por lo menos 800 mil pesos por acudir, con lo que tendrá derecho a cinco boletos de avión, hoteles para esos participantes, un espacio en la feria, entrada para las artesanías y promoción.

Eso le dijo **Mario Alberto González**, director de Gestión de Destinos de Sectur, al periodista **José Antonio Sosa**, quien lo entrevistó en la Feria Internacional de Turismo de España.

Como el piso de la feria ya está cubierto por Sectur y Emiratos; Euroamérica no tiene riesgo de perder dinero, aunque no asistieran varios de los

32 estados de la República.



**Torruco** busca un evento diferente, que en el mejor de los casos permitirá la venta de unos pocos paquetes de viajes y algunas artesanías y que le dará a Emiratos y a los Pueblos Mágicos promoción en Cataluña.

País, por cierto, donde el Instituto de Desarrollo Local y Estudios Sociales se robó el programa de "Pueblos Mágicos", sumándole el epíteto "de España", con un logo casi igual al mexicano y sin pagarle derechos a Sectur.

Y, ahora está el asunto de la "pausa" con España que ha propuesto **López Obrador**, algo que ni les va ni les viene a los ciudadanos de ambos países, pero, que difícilmente debería ignorar un admirador del mandatario, como ha declarado ser **Torruco**, quien además es miembro de su gabinete.

**90 por ciento de los viajeros españoles a México buscan sólo destinos de playa.**



## CFE: presume compra de carbón

- A mayor compra de carbón, más se aleja México de cumplir con sus compromisos contra el cambio climático.

Justo un día después de la visita de **John Kerry**, enviado del gobierno de Estados Unidos para el clima, en la que el presidente **López Obrador** aseguró que la reforma eléctrica no viola los acuerdos de México ante el T-MEC y que sí impulsa las energías limpias, la CFE emitió un comunicado en el que festeja el “éxito” en la adquisición de carbón.

Evidentemente, el carbón no es energía limpia y lo que parece no entender ni la CFE ni **López Obrador** es que, a mayor compra de carbón, más se aleja México de cumplir con sus compromisos para combatir el cambio climático ante los Acuerdos de París.

Pero lo importante para la CFE es que se reactivó —lo que, desde luego, es cierto— la economía de la región carbonífera, como lo “instruyó” **López Obrador**, y que se incrementó el número de pymes que se convirtieron en proveedores directos de la CFE para el suministro de carbón coquizable para las centrales termoeléctricas José López Portillo y Carbón II.

Presumió también que se firmaron 60 contratos por un total de 1,586 mdp para adquirir 1.5 millones de toneladas de carbón y, desde luego, este programa continuará no sólo en 2022, sino en el resto de la administración.

El tema seguramente será analizado en el grupo de trabajo interinstitucional que, según anunció el canciller **Marcelo Ebrard**, se acordó con **Kerry**, con el objetivo de acelerar la producción de energías limpias entre ambos países y que, evidentemente, no incluyen la energía a base de carbón.

Lo importante para la CFE es que se reactivó la economía de la región carbonífera.



TASAS SUBEN A 6%

Finalmente, la Junta de Gobierno del Banco de México, que preside **Victoria Rodríguez Ceja**, aprobó, por mayoría de 4 votos, que las tasas de interés se elevaran 50 puntos base, a 6% anual, ante las presiones inflacionarias.

Se despejó la duda de si habría o no un cambio en la postura monetaria de la Junta de Gobierno con la llegada de **Rodríguez Ceja**, pero la realidad es que, nuevamente, el único voto disidente fue el del subgobernador **Gerardo Esquivel**, quien volvió a proponer que el alza en las tasas fuera inferior, de 25 puntos base, y quien, contra su costumbre, no explicó en su cuenta de Twitter las razones de su voto.

Banxico expuso que la inflación global se mantiene al alza presionada por cuellos de botella en la producción, recomposición del gasto hacia mercancías elevados precios de alimentos y energéticos, y estas presiones han sido de mayor magnitud y duración a lo que se anticipaba.

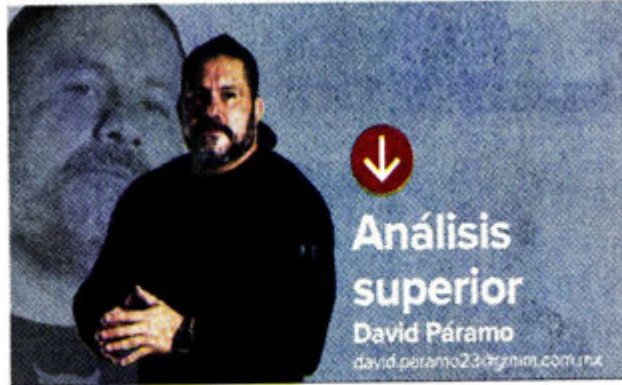
Si bien la inflación en enero descendió a 7.07%, las expectativas para 2022 y 2023 se incrementaron en el caso de la inflación general a 4% y 3.1%, respectivamente, y la subyacente a 4.3% y 2.7 por ciento.



#### **USTR: CONSULTAS SOBRE VAQUITA MARINA**

La Secretaría de Economía informó que recibió una solicitud de consultas por parte del USTR por supuestos incumplimientos de México del capítulo 24 del T-MEC en medio ambiente, para la protección de la vaquita marina, que es una especie en extinción.

El USTR reconoce que México sí ha aprobado leyes para combatir la pesca y comercio ilegal de especies como la totoaba, que afectan a las vaquitas marinas, pero considera que México no está cumpliendo con sus compromisos asumidos en el artículo 24, lo que podría dar origen a sanciones.



## Caja china (II)

Con la película *La dictadura perfecta* se puso de moda el término caja china, un engaño que también se conoce como cortina de humo, el cual es utilizado en esa obra de 2014 para caricaturizar la manera en que los políticos pueden inventar supuestos temas noticiosos para distraer de otros.

Este gobierno ha sido adepto a las cajas chinas, que tanto fustigaban cuando eran de oposición, como una forma de tratar de pasar las coyunturas. En los últimos días han tenido que enfrentar acusaciones de conflicto de interés en el círculo más íntimo del poder, así como la muerte de la reforma eléctrica, ya que el gobierno ha cedido a los argumentos de Estados Unidos contra la iniciativa planteada, que los pone en la necesidad de hacer una diferente a la impulsada por **Manuel Bartlett**.

Los intentos de explicaciones racionales han fracasado.

No alcanzan, tampoco, los cantinfleos y explicaciones ridículas, como la de una *extiburona* y ahora legisladora diciendo que dos empresas la han tratado mal, cuando hay seis mil 500 compañías de origen español operando en México.

Así, parecía obvio recurrir a un guion como el de la película dirigida por **Luis Estrada** y usar al reino de España como víctima propiciatoria. El mandatario usó un término ambiguo como vamos a darnos una pausa, que es utilizado en relaciones de pareja y no en las diplomáticas.

Sin embargo, la intención resultó fracasada. No sólo siguen los problemas que se querían evitar, sino que se abrió un nuevo frente que, entre otras cosas, ya generó tensión directa hacia la venta de Citibanamex y el interés de Santander, encabezado por la públicamente cercana **Ana Botín** al gobierno de México.

### REMATE OMISIÓN

Existe confusión entre los miembros del Servicio de Administración Tributaria, encabezado por **Raquel Buenrostro**, del éxito que está teniendo en licitaciones de servicios de limpieza la empresa Ocrum Seyer y Rapax en las más recientes licitaciones que están haciendo diferentes áreas de la administración pública federal, a pesar de las advertencias que se han hecho sobre ellas y el cumplimiento de sus



obligaciones fiscales.

De hecho, el SAT ha iniciado procedimientos ante la Secretaría de la Función Pública, encabezada por **Roberto Salcedo**, para que sean retirados del contrato macro para dar servicio a dependencias públicas.

Entre las cosas que se señalan está la evasión de cuotas obrero-patronales al IMSS por la vía de subregistro de trabajadores.

Existen indicios claros de que estas operaciones indebidas también se habrían registrado en el IPN, en donde se detectaron inconsistencias entre el número de trabajadores y quienes realmente estaban registrados ante el IMSS. Por cierto, el instituto que encabeza **Arturo Reyes Sandoval** dará un fallo sobre servicios de limpieza el 14 de febrero, y sería increíble que ganara la empresa Ocram Seyer, a pesar de las advertencias públicas.

Es importante tener cuidado con estas empresas, que hace unos días ganaron el contrato de limpieza a nivel federal de la FGR, han contado con el apoyo del sindicato que encabeza **Antonio Reyes Saldívar**, quien parece más preocupado por cuidar las empresas que a los trabajadores.

#### **REMATE TASAS**

Como lo anticipó el *Padre del Análisis Superior* y todo aquel que no únicamente entiende el mandato del Banco de México, sino la trayectoria que están siguiendo los precios, el instituto gobernado por **Victoria Rodríguez** decidió aumentar en un medio punto la tasa de referencia a un día, con lo que se coloca en seis por ciento.

Cuatro de los cinco integrantes de la junta de gobierno votaron a favor de este incremento, considerando que, si bien la inflación ha comenzado a mostrar una ligera tendencia a la baja, tal como lo adelantó el PAS desde diciembre, siguen manteniéndose presiones en el nivel general de precio.

#### **REMATE ESPEJISMO**

Si no se tiene cuidado, puede caerse en espejismos. Al cierre del mes pasado, las ventas registradas ante la ANTAD tuvieron su crecimiento más grande desde que se tenga registro, pero no es por una monumental recuperación de la economía, sino por la base de comparación.

Esto no sólo vale para las ventas en tiendas de autoservicio y departamentales, sino para mucho de lo que veremos en la economía durante los siguientes meses.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** Traxión, al mando de **Aby Lijszain**, no deja de captar atención entre el público inversionista, lo que se demuestra en la valuación de sus acciones operadas en la Bolsa Mexicana de Valores. Arrowhead, firma de asesoría y análisis bursátil con sede en Nueva York, comenzó la cobertura de la compañía y consideró que las acciones deben ubicarse entre 51.4 y 62.9 pesos, al destacar factores como su posición de liquidez e inversiones en tecnología, estratégicamente dirigidas a negocios ligeros en activos, así como a los servicios de almacenaje y paquetería, estos últimos con incrementos de más de 170%, debido a la creciente demanda para el comercio electrónico por las medidas de confinamiento.

**2.** Donde le están echando ganas en el crédito hipotecario es en Santander, dirigido por **Héctor Grisi**, pues durante 2021 continuó la consolidación de la plataforma digital Hipoteca Online, siendo la única en México que conecta todos los procesos de punta a punta. En el cuarto trimestre del año pasado, la plataforma procesó 95% de las operaciones, lo que ayudó al banco a consolidarse como el segundo mayor originador de hipotecas. El 56% de las originaciones se realizaron a través de Hipoteca Plus, la cual ayuda a impulsar la venta cruzada de productos, y el 40% a través de Hipoteca Free. Santander sigue siendo el único banco en México que ofrece una tasa en función del perfil del cliente.

**3.** Los industriales en la zona norte del país ponen el ejemplo contra la pandemia. Y es que en una reciente encuesta realizada por la Cámara de la Industria de la Transformación de Nuevo León (Caintra), que lidera **Rodrigo Fernández**, muestra que el 89% del personal industrial cuenta con un esquema completo de va-

cunación, superior al 81% que se presenta en el estado. Dentro de las pequeñas y medianas empresas se reportan niveles superiores al 90% de inoculación. El liderazgo empresarial ha promovido los beneficios de las vacunas entre los trabajadores, pues 74% de los integrantes de la cámara ha realizado campañas internas para comunicar las ventajas de esta acción.

**4.** **Francisco Cervantes**, candidato a la presidencia del Consejo Coordinador Empresarial, volverá a repetir la fórmula que lo llevó a ocupar la silla presidencial de la Concamin: no hacer campaña entre los empresarios agremiados. Y es que hace tres años, como candidato a ese organismo, hizo acuerdos en privado con cada uno de los integrantes de las cámaras industriales para obtener su voto, incluso logró que uno de los contendientes declinara a su favor. Esta misma fórmula es la que **Cervantes** ha comenzado a utilizar para lograr el puesto que tanto anhela. Tiene la certeza de que a quienes le negaron el voto hace un año para tomar las riendas del CCE ahora sí los logrará convencer.

**5.** La falta de semiconductores ha sido la principal causa de la crisis que atravesó la industria automotriz y la mayoría de las armadoras en México registraron un fuerte impacto. Pese a esto, una de las empresas que ha logrado crecer es la coreana Kia, que dirige **Horacio Chávez**, pues el año pasado logró posicionarse en el quinto lugar de ventas, pero para 2022 quiere más, pues no sólo espera alcanzar el cuarto lugar del mercado mexicano, sino también aumentar hasta 20% sus niveles de producción en su planta de Pesquería, en Nuevo León. Su objetivo es aprovechar la reactivación de la demanda en Estados Unidos, país al que envía 80% de los autos que fabrica en México.



## ¿Y las inversiones mexicanas en España?... cuidado; Victoria Rodríguez, buena señal en Banxico

Por lo menos 25 mil millones de dólares de empresarios mexicanos están en España (cifras del gobierno español). Los mexicanos han invertido en todo en el país ibérico, desde hoteles emblemáticos hasta las principales constructoras. Cuando el presidente **López Obrador** habló de hacer "una pausa" a las relaciones entre ambas economías, de seguro no tomó en cuenta al gran cúmulo de inversiones mexicanas que tienen su dinero en España.

El hotel más emblemático de Madrid, Villa Magna, fue comprado por los mexicanos **Felipe Chico** y **Andrés Chico**, a través de RLH Properties.

Ni se diga de la principal constructora española, FCC, donde **Carlos Slim Helú**, viendo oportunidades (que bien lo sabe hacer), compró la deuda y logró la mayoría accionaria, con una entrada de 1,709 millones de dólares (cuando la conocida empresaria **Esther Koplowitz**, estaba emproblemada).

Y qué decir de Bimbo, presidida por **Daniel Servitje**, que compró a su homónima, otra Bimbo, pero de España y Portugal. La empresa del osito es la principal productora de pan de caja, pero también de donas y distintos panes en la península.

Cemex terminó adquiriendo las distintas plantas Holcim, y hoy en día la cementera presidida por **Rogelio Zambrano** es un gran jugador en el cemento español.

La familia **Torrado** tiene Zena Alsea, donde ha adquirido las cafeterías Grupo Vips, en una inver-

---

México, tan sólo en cuestión de inversiones, también tendría mucho que perder por "una pausa".

---

sión de más de 500 millones de euros en España.

Cinépolis, presidida por **Alejandro Ramírez**, ya tiene 4,348 salas de cine en España, al haber comprado Yelmo Cines, con presencia desde Madrid, Barcelona, Bilbao hasta Malaga.

Sigma, de Grupo Alfa, presidida por **Armando Garza Sada**, adquirió en 2015 por más de 350 millones de dólares Campo Frío.

Ni qué decir de los hermanos **Amodio**, quienes, a través de Caabsa, han adquirido OHL a su inversionista fundador, Grupo Villa. Incluso, los **Amodio** le mostraron al presidente **López Obrador** los avances que hay en las obras del tren Toluca-Ciudad de México.

México, tan sólo en cuestión de inversiones, también tendría mucho que perder por "una pausa" en las relaciones de inversión con España.

Lo sucedido hace 500 años hay que verlo en su contexto histórico, porque hoy en día ambas economías tienen un enorme interés de seguir intercambiando inversiones, cultura, investigaciones, raíces históricas y turistas.



### **A RODRÍGUEZ LA ACOMPAÑARON HEATH, ESPINOSA Y BORJA**

**Victoria Rodríguez Ceja** empezó con el pie derecho su gestión al frente del Banco de México.

En su primera reunión de política monetaria, la nueva banquera central mostró que el Banco de México es autónomo y, como tal, debe velar por su mandato constitucional: preservar el valor adquisitivo de la moneda.

Debía elevar la tasa de interés. Y así se hizo: la tasa de referencia se elevó de 5.50% a 6.0%, en una votación donde a **Rodríguez Ceja** la acompañaron **Jonathan Heath, Irene Espinosa** y **Galia Borja**.

Sólo **Gerardo Esquivel** votó por un aumento menor de 25 puntos base.





## Sigue cavando



**L**a falta de visión de largo plazo es un problema serio en un ejecutivo. No lo es en un dirigente político de oposición, cuya actividad fundamental consiste en criticar y atacar a quienes toman decisiones. En este papel, basta tener reflejos, identificar puntos débiles y golpear consistentemente. Sin embargo, cuando se tiene la responsabilidad de dirigir a miles de personas, de administrar billones de pesos, de atender en lo posible la miríada de preocupaciones de millones de familias, esos reflejos dejan de ser útiles.

López Obrador fue el gran opositor en México desde 1997. Se enfrentó a Zedillo criticando el rescate financiero de 1995, que logró instalar en la mente de los mexicanos como

un saqueo. Se enfrentó a Fox, descalificando su actuación en el gobierno federal mientras la propia, en la Ciudad de México, era notoriamente más deficiente. Logró esconder sus fallas gracias a un programa social que había imaginado desde antes, pero también gracias a la incapacidad de la "fuente", que terminó siendo su base más sólida de apoyo. Con esto detrás, se lanzó a las ocurrencias. Una de ellas, el segundo piso del Periférico; otra, la expropiación arbitraria de terrenos en Santa Fe, que dio como resultado órdenes de la Suprema Corte que él ignoró, y obligaron al desafuero. También en eso logró convencer a muchos de que se trataba de una campaña política en su contra, y no del resultado obvio de un político incapaz de cumplir la ley.

Lo hizo de nuevo cuando fue derrotado en la elección presidencial de 2006: inventó un fraude inexistente, en el que siguen creyendo millones de incautos. No fue la primera mentira, como es evidente en el párrafo anterior, pero tampoco la última. Fue candidato en 2012 en contra del acuerdo firmado con Ebrard, quien lo derrotó en las encuestas, pero no pudo imponerse políticamente. Fue nuevamente candidato, ahora sí ganador, en 2018.

Pero el triunfo no cambió en nada su personalidad. Es un hombre de ocurrencias, no de estrategias. Un enamorado del poder, no un creador de instituciones. Se le hizo fácil cancelar la construcción del aeropuerto de la Ciudad de México, como evento emblemático de su poder. Ahí inició el derrumbe económico que seguimos sufriendo, más de

tres años después. Para volver a usar su programa social de cabecera, destruyó toda la política social de los últimos 25 años. En su afán de mostrarse como adalid anticorrupción, dinamitó el sistema de compra de medicinas e insumos médicos. Para equipararse con Cárdenas, decidió rescatar Pemex y CFE.

Esas decisiones, puras ocurrencias, nos han costado una fortuna. La cancelación del NAIM, de forma directa, más de 300 mil millones de pesos, y de forma indirecta, por el desplome de inversión, un billón y medio. Esta misma cantidad se ha hundido en Pemex en estos tres años, sin agregar nada a la producción. Son más de tres billones de pesos perdidos, sin contar el saqueo de fondos, fideicomisos y cuentas. Si la reforma eléctrica que ha propuesto fuese aprobada, será otro billón y medio más.

De gobernar, nada. No tiene idea de por dónde empezar, y por eso se concentra en sus mañaneras, que le permiten actuar como opositor. Después de tres años, sin embargo, los chistes se repiten, el enemigo nomás no aparece y no hay resultados que mostrar. Por el contrario, la evidencia de su incapacidad se acumula, y ahora se le agrega la flagrante corrupción de su entorno, que él ha prohijado por décadas.

Acorralado, tiene que recurrir a su panoplia: chistes, ocurrencias, ataques, infundios, que no puede sostener ni un par de días. Un trágico, pero obligado final. De las cenizas, querrán los vividores sacar un ave fénix que les permita perpetuarse y saquear. Es lo que habrá que impedir.



## Las lecciones de Rafael Nadal para los negocios

Hace unos días, Antonio "Toni" Nadal, el tío de Rafael Nadal, escribió un artículo en el periódico español *El País* para comentar sobre los éxitos de su sobrino. El autor sabe bien de lo que habla, tras haber sido su entrenador por varios años y llevarlo de la mano en sus primeros 16 triunfos en torneos de Grand Slam. Así, Toni describe de manera magistral las características que considera hacen a Rafael Nadal un héroe del deporte moderno.

Toni explica las claves del éxito de su sobrino, resumiéndolo en la costumbre de afrontar la dificultad. En ese artículo explica como Rafael tenía la obligación y el convencimiento de no quejarse, aceptar que las cosas no salen bien siempre y, sobre todo, de asumir que la dificultad es parte del proceso. Escribe Toni: "Él aceptó la exigencia, absolutamente todos los días de todos los años (...) entrenar más tiempo del previsto, de no quejarse jamás y de pegarle a la bola, cada vez, lo mejor que pudiera. Pero, sobre todo, de entender y aceptar



que, aunque hiciéramos todo esto, no necesariamente las cosas saldrían bien."

Es justamente eso lo que hemos admirado más del triunfo

de Rafael en Australia. No es su nivel de tenis o la belleza de sus golpes, sino la resiliencia para venir de atrás a su edad, saliendo de lesiones y sobreponerse y demostrar esa fortaleza mental. Su triunfo se ha vuelto un ejemplo único de lucha y compromiso frente a la adversidad.

Es interesante como el tío de Rafael vincula el secreto del éxito del tenista con la realidad del mundo moderno. Relaciona claramente lo que sucede con los deportistas jóvenes con el deterioro general de la cultura del esfuerzo y la resiliencia frente al fracaso y la adversidad. Estas lecciones son aplicables a cualquier entorno, pero en especial al entorno de negocios y de los emprendimientos empresariales.

Ese modelo de lucha frente a la adversidad, de seguir intentando frente a las dificultades, de seguir emprendiendo, aunque los primeros proyectos no funcionen, es lo que hace a los mejores empresarios también. Entender que el esfuerzo es constante, que el proceso

exige pasar por épocas de crisis y grandes "lesiones", que quejarse no sirve de mucho y que debes seguir adelante a pesar de todos los elementos que te afectan. Entender que, a pesar de que haces todo esto, y pones todo tu esfuerzo, no necesariamente las cosas saldrán como quieres.

A veces se pregunta qué hace mejor a una empresa en un mercado competido; qué hace que alguien logre innovar en mercados que parecerían totalmente saturados; o por qué emprendimientos de pocos años se convierten en unicornios en poco tiempo. La realidad es que, en la gran mayoría de los casos, se debe principalmente al nivel de resiliencia de la empresa y en especial, a un terco emprendedor que la hace de Rafael Nadal.

Los casos que hemos visto recientemente en prensa de Incode, Bitso, Clip o Kavak, no son éxitos de la noche a la mañana. Detrás de ellos están emprendedores como Ricardo Amper o Adolfo Babatz que pasan años resistiendo adver-

sidades, luchando, recibiendo portazos en la cara y enfrentando todo tipo de retos día con día. Gente que, haciendo bien las cosas, enfrenta todo tipo de trabas y problemas que no los dejan avanzar por años y a pesar de eso, siguen intentando.

Los estudiantes y los jóvenes emprendedores deben entrenarse para enfrentar la adversidad. Ya hemos comentado aquí evidencia de casos de empresas que, para lograr competir en mercados mundiales, normalmente deben "entrenarse" con grandes rivales en su mercado local, pues a mayor nivel de exigencia y resistencia se vuelven mejores, como los deportistas.

Dice un proverbio latino que la prosperidad muestra a los dichosos, pero la adversidad revela a los grandes. A pesar de toda la cultura de la comodidad actual, me parece que no hay nuevas fórmulas secretas. No habrá grandes empresas sin el esfuerzo y agotamiento previos; sin derrotas y fracasos que entrenen al triunfador, como en el impresionante caso de Nadal.

*"El proceso exige pasar por épocas de crisis y grandes "lesiones", que quejarse no sirve de mucho y que debes seguir adelante a pesar de todos los elementos que te afectan"*



## Un Presidente furioso y sin control

Se le cayó el teatrillo a López. Por fin, su teflón político (que parecía indestructible) está rayado. Como diría Winston Churchill, quizá no es el principio del fin, pero sí el fin del principio. La principal evidencia de ello, no es la casa del junior presidencial en Houston, sino el coraje que muestra un día sí y otro también en sus homilias mañaneras. La sonrisa socarrona se convirtió en una torva mueca. La burla constante ahora es reclamo.

Porque el proyectil le impactó por debajo de la línea de flotación: su cantaleta, entonada por décadas, de ser honrado, sus constantes ataques a las corruptelas del pasado con el resobado "Nosotros somos diferentes". Joseph Goebbels dijo que una mentira repetida mil veces se convierte en verdad, y es lo que el tabasqueño trató de hacer con sus declaraciones y sacar, incansable, el pañuelito blanco. Pero Goebbels no enfrentaba a Carlos Loret de Mola y las redes sociales del siglo XXI.

Llegó la gota que derramó el vaso, y a los sobres llenos de efectivo de los hermanos, los contratos de la prima con Pemex y a los saqueos de la cuñada en Macuspana se agregó la vida ostentosa del primogénito, incapaz de buscar en Houston el equivalente del departamento de Copilco. El padre ni siquiera trató de defenderlo argumentando que trabajaba duro y recurrió al pueril argumento de "al parecer la señora tiene dinero".

El rencor del tabasqueño pocas veces ha sido tan evidente. El que preside un gobierno que ha hecho de la reserva de información una costumbre, donde muchos contratos se adjudican en la oscuridad, el campeón de la opacidad que nunca tuvo cuenta bancaria o sueldo mientras mantenía a su familia con evidente holgura, exige al periodista que lo denunció que detalle sus ingresos y de quienes los recibe, según dijo, "en aras de la transparencia". No es tanto atacar al mensajero como el coraje de saber que se le ha evidenciado como nunca.

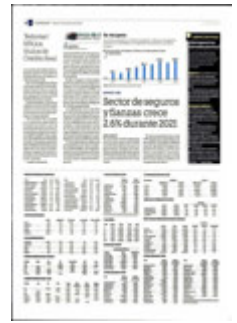
Una rabia y frustración que será uno de muchos elementos que lo seguirá descolocando en la segunda mitad de lo que esperaba fuese un glorioso sexenio. El desastre del Tren Maya quedó ya evidenciado, y le demostró al inquilino de Palacio que la imaginación no es buen fundamento para hacer política pública, menos asignando grandes responsabi-



dades a ignorantes. Seguirá el turno del aeropuerto de Santa Lucía con su pésima conectividad y continuará Dos Bocas con los costos (como los otros elefantes blancos) fuera de control y, además, sin producir una sola gota de gasolina este año y quizá tampoco el entrante. El broche de oro de 2022 lo representará la regresión eléctrica que el Presidente se obstina en tratar de aprobar. Lo consiga o no, ya ha secado toda inversión en el sector, incluyendo por supuesto de su odiada Iberdrola.

Ya México vivió un cierre sexenal de un Presidente ególatra y frustrado cuando la realidad lo alcanzó y desbarató sus sueños guajiros. José López Portillo trató de rescatar su naufragio nacionalizando la banca y decretando un control de cambios, remedios que empeoraron considerablemente la enfermedad.

Pero esto ocurrió en el cierre del sexenio lopezportillista, mientras que al López actual le quedan casi 33 meses de gobierno. Puede esperarse que la rabieta contra España sea solo la primera de muchas acciones improvisadas y desquiciadas con graves consecuencias. El genio de la comunicación política desaparece cuando le gana el coraje y usa su palestra palaciega para insultar buscando aplausos.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se darán datos sobre la actividad turística e industrial; en EU se presentará ante el Congreso el informe de la Fed sobre la política monetaria.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas el INEGI reportará indicadores trimestrales sobre la actividad turística correspondientes al 3T21.

A la misma hora se conocerán las cifras del Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMA) de diciembre del 2021.

**ESTADOS UNIDOS:** A las 6:00 horas, la Agencia Internacional de Energía (IEA en inglés) publicará su informe mensual sobre el mercado del petróleo.

A las 9:00 horas la Reserva Federal presentará informes escritos al Congreso con discusiones sobre "la conducta de la política monetaria y del desarrollo económico y previsiones para el futuro".

A la misma hora, la Universidad de Michigan revelará sus cifras de confianza al consumidor y de las condiciones del empleo e inflación.— *Rafael Mejía*





## La decisión de Victoria da solidez al Banxico



**E**n pocas ocasiones los inversionistas habían estado más atentos a la **decisión de una sola integrante** de la Junta de Gobierno del banco central, que a la decisión en sí misma.

Se daba por descontando que habría un **incremento de medio punto** a las tasas de referencia para llevarlas hasta el 6 por ciento. La duda era si en la Junta de Gobierno, esa determinación se tomaba por 3 votos a 2 o por 4 a 1.

Igualmente, se consideraba que seguramente el subgobernador Gerardo Esquivel, como lo había hecho en el pasado, estaría en desacuerdo con ese incremento.

La duda era **cómo habría de votar, por primera ocasión, la gobernadora.**

Bien, pues el voto de la gobernadora, **Victoria Rodríguez Ceja**, fue con la mayoría, es decir, estuvo de acuerdo con el incremento de medio punto porcentual en las tasas.

Existía el temor de que, luego de haber sido funcionaria de la Secretaría de Hacienda, eventualmente pesara en su criterio **el impacto que el alza de las tasas** podría tener en el **costo de la deuda pública** más que el efecto en la inflación.

Creo que además de la decisión, el tono del comunicado reveló claramente que la Junta de Gobierno del Banxico asume plenamente su tarea de controlar la inflación sin dejar espacio para considerar segundos objetivos.

Lo ocurrido ayer es **mala noticia de corto plazo para las empresas** y para los usuarios del crédito bancario, pues se incrementará su costo.

Sin embargo, es **buena noticia para la economía del país** en el largo plazo por dos razones.

La primera es por la señal que se manda en el sentido de que **el compromiso del banco central es combatir la inflación**, sin cortapisas, como le referíamos previamente.

La segunda es porque deja ver que seguramente **la gobernadora va a tomarse completamente en serio la autonomía** del banco central.

Aún nos falta conocer detalles del estilo de gestión y comunicación de Rodríguez Ceja, pero por las referencias de sus tareas previas, tiene un perfil *ad hoc* para la función que asume: seria, dedicada y discreta.

Quienes la conocen desde los tiempos en que estudiaba su maestría en El Colegio de México, la recuerdan además como **plenamente organizada** y con **una disciplina tan estricta** que no a todos gustaba.

Diversos exfuncionarios del Banco de México me han contado el efecto que tiene el banco central sobre los integrantes de la Junta o sobre sus diversos directivos.

Tanto las propias instalaciones como su arquitectura y mobiliario, hasta la tradición que se respira en los pasillos de la institución, imponen a quienes allí trabajan y más aún a quienes tienen la responsabilidad de su conducción.

Una persona que una vez estuvo a la cabeza del banco me contó que, además, **la posición de gobernador –o ahora gobernadora– tiene otra carga.**

Integrar un órgano de gobierno inevitablemente despersonaliza las responsabilidades por las decisiones. Pero ser la cabeza del banco es otra cosa.

Una persona que conoce a la gobernadora me refirió que piensa que, aun cuando sus jefes hayan sido tres secretarios de Hacienda o incluso el presidente de la República, en el cargo que ahora ostenta no aceptaría presiones de ninguno de ellos.

No hay que perder de vista que el puesto de Victoria Rodríguez durará seis años. Es decir, cuando termine el sexenio del presidente de López Obrador, ella estará por tres años más y que incluso, por su edad, podría aspirar a ser reelecta por otros seis años, de modo que **no es imposible que concluya su responsabilidad en el Banxico hasta el año 2033.**

Esa perspectiva también contribuye a generar una visión diferente de la responsabilidad que ahora tiene.

Por lo pronto, su primera decisión contribuye a la solidez del banco central.



## Modelo busca ahorro de 500 mil dólares al año con camiones eléctricos

Grupo Modelo, que encabeza **Cassiano De Stefano**, apuesta por desplegar camiones eléctricos en el país, lo que le permitirá ahorrar hasta 500 mil dólares en combustible este año.

La firma presentó su primera flotilla de 20 camiones de reparto para sus operaciones en México, que contempla un plan para sumar otras 30 unidades en el transcurso del 2022.

“Cada camión de nosotros por año, en una cuenta rápida, solo de combustible son prácticamente 10 mil dólares, los 50 de este año serían un ahorro de 500 mil dólares”, estimó Rodrigo Albuquerque, director de logística de Grupo Modelo.

Comentó que la primera fase del programa de vehículos eléctricos tuvo una inversión de 2.9

millones de dólares que solo contempla la flotilla de 20 camiones de reparto de 10 toneladas, además de 15 montacargas.

Las inversiones de la cervecera seguirán al alza, pues hacia 2025 el objetivo es contar con al menos 400 camiones.

“Estos camiones actualmente son de China, pero estamos pronto a tener otros a través de otros países y de México, por eso es algo que todavía no es cerrado, estamos explorando otros proveedores y México ya entra en ruta, es muy competitivo para eso”, adelantó Albuquerque.

La cervecera ocupa 2 mil 500 camiones para sus tareas de reparto de cerveza, la integración de estos 50 camiones eléctricos es apenas un 2 por ciento del total de su flotilla.

Cada unidad tiene una autonomía de 160 kilómetros, y debido a la infraestructura las unidades eléctricas atenderán solo a la Ciudad de México.

## Casas Bravo va por mil arrendamientos con opción a compra en México

Casas Bravo, la plataforma de arrendamiento de casas y departamentos con opción a compra en México, planea alcanzar hasta mil transacciones realizadas en los próximos dos años, para lo cual alista una ronda de inversión que permitirá consolidar su crecimiento, anticipó **Mauricio Villarreal**, cofundador y Co-CEO de la firma.

Villarreal detalló que su plataforma permite a los inquilinos invertir inicialmente hasta el 3 por ciento del valor de la propiedad en venta, Casas Bravo

compra el inmueble y se inicia un esquema de mensualidades para acumular una serie de puntos de acuerdo con el valor de la vivienda, que servirán como enganche de una hipoteca.

“Nosotros lanzamos en 2021 formalmente, durante ese año hicimos nuestros programas o propiedades pilotos para probar el modelo de negocio y adquirir clientes. Tenemos ahorita como meta en los siguientes 24 meses

llegar al menos a las mil transacciones, a las mil propiedades con mil clientes que estén empezando al menos a convertirse en dueños con este programa”, dijo.

El programa funciona como la antesala de un crédito hipotecario, en el que los arrendatarios tienen la posibilidad de reestructurar sus ahorros para convertirse en dueños o propietarios de una casa o departamento. La plataforma alista también un plan de adquisición de propiedades para la Ciudad de México, Querétaro y Estado de México para ampliar sus transacciones.

“En diciembre del año pasado cerramos una ronda de inversión, está principalmente destinada para crecer el equipo y las operaciones de la compañía, y por otro lado adquirir más propiedades. Ahorita estamos en el proceso de levantamiento de líneas de crédito para seguir, a parte de estas rondas de capital, seguir creciendo en la parte de adquisición”, adelantó.

Agregó que las viviendas que buscarán adquirir están enfocadas en el sector social y medio, y en algunos casos residencial, con precios desde 400 mil pesos en adelante, donde la empresa ha detectado mayor demanda.



## Ahí viene China

**T**engo una pantalla TCL. Es una marca tan conocida hoy, como Samsung durante el siglo pasado.

En esa pantalla de origen chino comprada en Walmart, incluyen el software de Android, por lo que admite Netflix y Disney, pero de fábrica viene también con un canal propio que compite con Apple TV y otro de películas indias de Bollywood. TCL también ofrece *smartphones* en tiendas Telcel. Asia ya se metió a la sala y al pantalón de muchos... y eso que todavía no se inaugura el Canakkale.

Es un puente de 4.6 kilómetros de longitud, que representa más o menos la distancia que divide la Fuente de Petróleos Mexicanos del Ángel de la Independencia, en Paseo de la Reforma.

Pero el Puente Canakkale 1915, que es su nombre completo, se ubica en Turquía y conecta por carretera a esa nación, con Grecia. A Europa con Asia, vía 'rápida'.

Es la culminación de un plan, el proyecto de la Ruta de la Seda encabezado, financiado y pagado por China está a punto de completar un viaje de ensueño: partir de Beijing y terminar en Madrid o

### PARTEAGUAS **Jonathan Ruiz**

Opine usted:  
jrui@elfinanciero.com.mx  
facebook @RuizTorre  
@ruiztorre



Lisboa, pero ahora al estilo chino: cruzando un puente colgante memorable en lugar de hacerlo por la vía de un viejo y lento ferry navegante.

Hace apenas seis meses, la noticia era otra: "Primer tren de exportación a China pasa por

Ankara", titularon medios turcos. Recorrió la ferrovía paralela que también forma parte de la Ruta de la Seda.

El nuevo tren de 754 metros de longitud y 42 contenedores transportó mil 400 refrigeradores producidos en Turquía que llegaron a China en 12 días, en lugar de los 30 que requería el traslado anteriormente.

Los frigoríficos hechos con mano de obra barata como la que ofrece Ankara o Ciudad Juárez en México, atiende a los ahora ricos asiáticos que podrían usarlos para guardar la despensa pagada por carísimo software producido en Shenzhen. El proyecto chino cobra forma.

Otra parte del plan brilló también esta semana. Argentina recibió el compromiso de inversiones por el equivalente a 23 mil 700 millones de dólares. Es una cifra similar a lo que los mexicanos terminarán gastando en una nueva refinería en Tabasco y en un Tren Maya, al final del sexenio presidencial de Andrés Manuel López Obrador.

El presidente argentino Alberto Fernández celebró la nueva deuda que muy probablemente terminará pagando con comida

y materias primas que su gente producirá para una próspera y tecnológica nación encabezada por Xi Jinping.

Todo lo anterior ocurrió en la mente del presidente chino hace casi 10 años.

En mayo de 2013, el mandatario asiático concedió entrevistas a medios de México, Costa Rica y Trinidad y Tobago, a quienes ofreció el siguiente mensaje:

“El cumplimiento del sueño chino beneficiará no solo al pueblo chino, sino también a los demás pueblos del mundo”, expuso Xi Jinping para luego asegurar que las vicisitudes de su nación fueron solo un obstáculo temporal para conseguir sus objetivos.

Aseguró en esos días que China duplicaría su PIB y lo consiguió. Más que eso. Pasó de 6 billones de dólares a casi 15 billones en cuestión de una década. Compáren con eso el dato para México, que después de la caída que enfrentó el año pasado, terminó prácticamente en donde comenzó en 2010.

**Xi Jinping promete por escrito**

entregar un país moderno, próspero, poderoso, democrático, civilizado y armonioso. Al resto de los países ofrece paz y beneficio mutuo.

“No solo nos dedicaremos a desarrollar China, sino que también continuaremos subrayando nuestras responsabilidades con el mundo... El cumplimiento del sueño chino traerá al mundo paz, no conflictos; oportunidades, no amenazas”, advirtió en su oportunidad ante periodistas en una nota que probablemente acabó en alguna página de interiores de un diario, pese a la profecía.

“América Latina y China están separadas por océanos, pero unidas de corazón”, remató el líder chino. Ahora cumple y avanza, mientras Estados Unidos se pelea contra sí mismo y un individuo mexicano distrae con palabras sin relevancia en contra de la nación que representa la mitad de su cultura, de su gente. Ahí viene China, muy fuerte.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*“Xi Jinping promete por escrito entregar un país moderno, próspero, poderoso, democrático, civilizado y armonioso. Al resto de los países ofrece paz y beneficio mutuo”*





La reforma laboral en materia de *outsourcing* ha permitido que a la fecha 3.1 millones de trabajadores sean reconocidos por sus empleadores reales, mejorando sus prestaciones, por lo que es importante destacar la responsabilidad masiva de las empresas que han acatado impecablemente la nueva norma”.

**Alejandro Salafranca,**

TITULAR DE LA UNIDAD DE TRABAJO  
DIGNO EN LA SECRETARÍA DEL  
TRABAJO Y PREVISIÓN SOCIAL.



## La virtud de la autonomía del Banco de México

**P**ues ahí está la primera respuesta monetaria de la Junta de Gobierno del Banco de México del año y bajo la gubernatura de Victoria Rodríguez Ceja, un incremento de 50 puntos base a la tasa de interés referencial para llevarla a 6 por ciento.

Específicamente, el primer voto de la nueva integrante de la Junta de Gobierno fue a favor de ese incremento de medio punto porcentual en la tasa de referencia en el entendido, para la mayoría de ellos, de que la magnitud y la diversidad de los choques que han afectado a la inflación y sus determinantes pueden contaminar las expectativas de mediano y largo plazos y con ello la formación de precios.

Con esta decisión la tasa interbancaria regresa al nivel que tuvo en abril del 2020, cuando el costo del dinero estaba en plena picada como respuesta al freno económico que provocó el confinamiento por la pandemia de Covid-19 en aquella primera ola.

Ese referente pasó de 8.25% en agosto del 2019 a 4% en febrero del 2021, esto en compañía de la decisión de política monetaria de otros bancos centrales del mundo, en especial de la Reserva Federal de Estados Unidos que llevó su tasa de 2.5% en el verano del 2019 al cero en marzo del 2020, además de un muy agresivo plan de

compra de bonos para dotar de una liquidez extraordinaria a los mercados.

También, en compañía de esa decisión del Banco de México de llevar las tasas a niveles de 4% durante algunos meses del 2021 estuvo el hecho apabullante de una caída del Producto Interno Bruto durante el 2020 de 8.5 por ciento.

El banco central mexicano ha sido reactivo, desde esa maravillosa condición de autonomía, ante una realidad económica mundial derivada de uno de los hechos históricos más importantes que hoy seguimos enfrentando: la pandemia de Covid-19.

Si el banco central mexicano hubiera sido en esta crisis una dependencia más de gobierno, como solía serlo el siglo pasado, seguro que su reacción habría sido tan torpe como la que tuvo el gobierno federal.

La negación del impacto de la crisis de Covid-19 en México llevó este país a ser uno de los que más personas fallecidas han tenido en la pandemia y una de las economías con mayor caída y menor recuperación en el ámbito de las economías abiertas y democráticas del mundo.

Es indiscutible que hoy México enfrenta una de las tasas inflacionarias más altas de lo que va del Siglo XXI, pero también es un hecho que los niveles inflacionarios del país son una gráfica espejo de lo que sucede en otras economías, como Estados Unidos o la Unión Europea.

De hecho, Estados Unidos ayer reportó una inflación anualizada de 7.5%, más alta que 7.07% de la inflación general de México, la más elevada desde principios de 1982.

Pero la virtud de la autonomía del Banco de México le ha permitido reaccionar con decisiones técnicas, no políticas y menos populistas ante esa presión inflacionaria persistente.

Aunque, claro, nunca falta quien quisiera ver la política monetaria reaccionando lentamente y con el pismo del gobierno federal, pero como sea es un solo voto.



**Verde  
en serio**

Gabriel Quadri  
@g\_quadri

## Revolución económica, cero emisiones netas de CO2

● Es crucial dejar el consumo de combustibles fósiles y desarrollar un sector eléctrico de cero emisiones

El objetivo de la economía global es llegar a cero emisiones netas de CO2 hacia el 2050. Esto implica una profunda transformación en las estructuras y procesos de producción y consumo. Como sabemos, el CO2 se emite principalmente por medio de la combustión de combustibles fósiles en la generación de electricidad y en el transporte, así como en procesos industriales como la producción de acero, cemento, fertilizantes, y petroquímica, y a través de la deforestación provocada por la agricultura y la ganadería. Estas últimas actividades también son responsables de importantes emisiones de otros gases de efecto invernadero como el Óxido Nitroso (N2O) y el Metano (CH4).

Por tanto, una economía de cero emisiones netas implica dejar atrás el consumo de combustibles fósiles y desarrollar un sector eléctrico de cero emisiones, a través de energías limpias, nuclear e hidrógeno, y electrificar el parque vehicular. Igualmente, poner alto y revertir la deforestación, transformar procesos industriales y de producción agropecuaria, aumentar considerablemente la eficiencia energética, reducir la demanda de energía por unidad del PIB, desarrollar la economía circular, cambiar patrones de consumo hacia bienes y servicios con menores o cero emisiones, y llevar a cabo programas masivos de restauración forestal para la captura de carbono.

Esta transición tendrá que ser universal, a lo largo de todos los sistemas energéticos y de uso de la tierra, en todos los países y regiones, y en todos los sectores de la economía global en su conjunto, que son altamente interdependientes a través del comercio internacional, la in-

versión extranjera directa, y la integración de cadenas de valor. Las acciones para reducir emisiones deben llevarse a cabo de manera coordinada y a gran escala. (Por ejemplo, la electrificación del parque vehicular debe lograrse de manera simultánea a la descarbonización del sector eléctrico.)

McKinsey estima que el escenario de cero emisiones netas al 2050 conlleva un gasto acumulado de 275 billones (sí, 1,012 USD) en activos físicos entre 2022 y 2050 en todos los sectores económicos considerados. Esto es equivalente al 7.5% del PIB mundial). Es preciso reconocer que, sin embargo, los costos de capital para la transición hacia una economía de cero emisiones netas también implican ahorros operativos muy considerables, a través de energías limpias, mayor eficiencia en el uso de materiales y de energía, y menores costos de mantenimiento. Este gasto de capital no es solamente un costo, ya que en gran medida es costo/efectivo y conlleva un rendimiento importante.

Debe advertirse que la transición significará el varamiento (*stranded assets*) extendido de activos físicos en los sectores de carbón, petróleo y gas, y en la generación de electricidad con combustibles fósiles, que quedarán o bien inutilizados o tendrán que ser retirados antes del fin de su periodo de amortización o de su vida útil (como es el caso de la refinería de Dos Bocas). Por otro lado, en los sectores de acero y cemento, los costos de producción aumentarán de acuerdo a McKinsey entre 30 y 45%. En el sector eléctrico, los costos en nueva generación limpia, transmisión, distribución y alma-

cenamiento harán que los costos del sistema primero se eleven para luego disminuir considerablemente. Todo ello tendrá consecuencias en toda la estructura económica. Consumidores reemplazarán gradualmente vehículos de combustión interna por vehículos eléctricos, con insumos y componentes diferentes, y costos de operación cada vez menores. Igualmente, tendrán que reducir el consumo de carne, especialmente de carne de res. Esto también dependerá de cómo evolucionen los costos de producción de "carne" de origen vegetal y de células madre. Los precios de los combustibles serán más altos, lo que afectará más a los hogares de menores ingresos. Por ello serán necesarias políticas fiscales y sociales de compensación. En lo que respecta a empleo, McKinsey proyecta que el escenario de cero emisiones netas al 2050 conlleva la demanda por aproximadamente 162 millones de nuevos puestos de trabajo, y una pérdida de 152 millones de empleos. Habrá una importante ganancia neta de empleos.

Todos estos cambios y ajustes requerirán una acción colectiva coordinada entre gobiernos, empresas e instituciones financieras, así como una ampliación considerable en los horizontes de planeación, y en el uso de impuestos y de mercados de carbono. De la misma forma, deberán desplegarse programas de diversificación económica, re-entrenamiento y capacitación de trabajadores. Habrá ganadores y perdedores, y nuevas oportunidades económicas para países, regiones, empresas y emprendedores; mismas que México no podrá aprovechar, gracias a presidente López.



# La creación de puentes económicos

- **Un nuevo libro de un ex presidente del Consejo de Asesores Económicos de Estados Unidos bajo el presidente republicano George W. Bush parece haber sido escrito por un socialdemócrata. Existe un terreno común en el reconocimiento de que el florecimiento masivo requiere participación, no proteccionismo.**

**B**ERKELEY – En la historia de la modernidad el verdadero cambio radical llegó en 1870, con lo que el economista y premio nobel Simon Kuznets llamó “crecimiento económico moderno”. Desde entonces, las capacidades tecnológicas de la humanidad se duplicaron aproximadamente cada 35 años, revolucionando la economía en cada generación y volviendo a revolucionarla en la generación siguiente.

Junto con la economía de mercado y el capitalismo moderno, los avances tecnológicos permitieron el surgimiento de nuevas formas, extraordinariamente eficientes, de producir cosas antiguas y nuevas. Pero quienes vivían centrados en la producción de cosas a la manera antigua, aprendieron por las malas lo que Joseph Schumpeter quiso decir cuando llamó al capitalismo

moderno el “vendaval perenne de la destrucción creadora”.

Más aún, en una sociedad de mercado, las fuerzas tecnológicas que impulsan la “destrucción” suelen amplificarse debido que los derechos de propiedad son lo único importante, y algunos derechos de propiedad resultan más valiosos que otros.

Esto, naturalmente, crea tensiones sociales y políticas. La gente suele creer que le corresponden más derechos (y una mayor variedad de ellos) de los que se desprenden de la mera propiedad. Predomina entonces la desilusión frente al mensaje de las últimas décadas, que podríamos resumir de la siguiente manera: “El mercado me lo dio y el mercado me lo quitó: ¡bendito sea el nombre del mercado!”

Llega ahora *The Wall and the Bridge: Fear and Opportunity in Disruption's Wake* (El muro y el puente: temor y oportu-



tunidad en la estela de la disrupción), del reflexivo economista exneoliberal Glenn Hubbard. Hubbard, quien fue presidente del Consejo de Asesores Económicos de Estados Unidos durante la presidencia de George W. Bush, reflexiona sobre qué ocurrió con la economía estadounidense desde que él empezó a estudiar economía, allá por 1977. Desde entonces “los cambios tecnológicos y la globalización aumentaron el valor de mercado de mis habilidades (y el de las de otros) profesionales”. Mientras tanto, el cierre de las acerías integradas de Youngstown no llevó a esfuerzos osados y ambiciosos para preparar a muchos trabajadores y comunidades para la cambiante economía, y reconectarlos con ella.

Termina con una visión de un camino mejor, que no seguimos: “Imaginen si el apoyo audaz a los institutos terciarios y la capacitación hubieran estado a la altura de la preparación y reconexión de la ley para la capacitación de militares desmovilizados (G.I. Bill) mientras Estados Unidos fomentaba la integración mundial. Imaginen que el liderazgo [...] hubiera impulsado al debate político hacia la participación económica [...] imaginen el florecimiento de las masas”.

Cuando leo esto mi memoria no se remonta a 1977, sino a 1993. Estoy en el salón Roosevelt de la Casa Blanca y no escucho la voz de Glenn Hubbard sino la del por entonces secretario de trabajo Robert Reich. Se refiere a los mismos temas.

La tecnología y la globalización ofrecen grandes beneficios, señala Reich, pero también aumentan el riesgo de que algunas personas queden relegadas. Debíamos entonces construir puentes para ayudar a que la gente pase a los sectores que definirán la nueva economía. Lo que no debemos hacer es construir muros que protejan a las industrias cuya productividad se desvanecerá debido a las fuerzas de la destrucción creadora. (En este punto también escucho la

voz del entonces vicepresidente Al Gore, a quien le entusiasmaba gastar dinero federal para crear la columna vertebral de lo que se convertiría en la Internet de la década de 1990: el puente último hacia el florecimiento de las masas en el siglo XXI).

Cuando trabajábamos para el secretario del Tesoro Robert Rubin le dijimos a Reich algo así como: “Sí, usted tiene razón, pero no lo podemos hacer ahora. Los votantes estadounidenses están enojados. Tenemos que aumentar los impuestos a los ricos, encauzar el déficit presupuestario para hacerlo desaparecer, y generar una recuperación económica basada en elevadas inversiones y un alto crecimiento de la productividad. Nos ocuparemos de muchas de esas cuestiones este año, y el año próximo implementaremos el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). Podemos construir puentes y dedicarnos a la socialdemocracia después de eso”.

Reich perdió ese debate sobre las políticas y el gobierno de Clinton nunca logró dedicarse a la socialdemocracia, la construcción de puentes ni el florecimiento de las masas. Pudimos haber seguido ese camino, pero los republicanos volvieron conseguir el control de la Cámara de Representantes y se embarcaron en una campaña obstructionista de tierra arrasada, guiada por el presidente de la Cámara, Newt Gingrich.

Hubiera querido tener a Hubbard de nuestro lado en los debates sobre las políticas posteriores a la llamada Revolución Republicana de 1994. “Nosotros, los economistas”, escribe, “dejamos que el debate público fuera a la deriva hasta llegar a los extremos opuestos de la construcción de muros y a una percepción liberal optimista de que el cambio y los mercados solucionarían todo”. Cuando leo eso no puedo evitar pensar en la respuesta de Toro al Llanero Solitario: “¿Qué quieres decir con ‘nosotros’, kimosabi?”

En su narración del debate del Partido Republicano en el que participó, Hubbard comenta que la Asistencia por Ajuste Comercial (Trade Adjustment Assistance) “solo fue considerada como opción en las políticas mientras se buscaban nuevas expansiones comerciales”. De lo contrario, “se prestó poca atención e interés sostenido a su aumento”. En este caso mi respuesta es “Glenn, ¡llegaste tarde a la fiesta”.

Afortunadamente, trajo excelentes tentempiés para compensar su llegada tarde y me hizo desear haber tenido su libro a mano hace seis meses, antes de terminar el mío, que próximamente será publicado, *Slouching Towards Utopia: The Economic History of the Twentieth Century* (A rastras hacia la utopía: la historia económica del siglo XX). De hecho, Hubbard toma como referencia, en gran medida, a los mismos intelectuales que yo: Karl Polanyi, Friedrich Hayek y John Maynard Keynes.

En suma, Hubbard tiene razón: los populistas desean construir muros, pero lo que necesitamos ahora -incluso más que tres décadas atrás- son puentes.

#### El autor

- Exsubsecretario
- adjunto del Tesoro
- de los Estados
- Unidos es profesor
- de Economía en
- la Universidad
- de California,
- Berkeley, e
- investigador
- asociado en la
- Oficina Nacional
- de Investigaciones
- Económicas.





## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

# Victoria Rodríguez, estabilidad de precios

La primera y quizás la más importante, es que la nueva gobernadora, **Victoria Rodríguez Ceja**, demostró que está comprometida con el mandato del banco central: salvaguardar la estabilidad de precios.

Para decirlo en otras palabras, mostró que está convencida de que lo prioritario es abatir la inflación.

Y la segunda, es que Banxico, por mayoría de votos, decidió elevar en 50 puntos base su tasa de interés de referencia y la ubicó en 6%.

La decisión se tomó por mayoría porque el subgobernador **Gerardo Esquivel** votó por un aumento de sólo 25 puntos base.

Además de Rodríguez Ceja votaron por los 50 puntos: **Galia Borja**, **Irene Espinosa** y **Jonathan Heath**.

Hay que recordar que con la reciente designación de la primera gobernadora de Banxico, ya son cuatro de los cinco integrantes de la junta de gobierno de la institución, los que han sido designados por el actual Jefe del Ejecutivo.

Por eso, el sentido del voto de Rodríguez Ceja generó un interés especial. Banxico eleva en 50 puntos base su tasa de interés para anclar las expectativas inflacionarias.

La inflación, con un alto grado de importación, no cede. Acumula 11 meses por encima del objetivo de Banxico.

Este año 2022 la cuesta de enero ha sido la más pronunciada desde hace 21 años. Y lo más preocupante es que el índice subyacente, aquel que elimina los precios de mayor volatilidad, hiló 14 meses al alza; en enero, registró una variación de 6.21%, su mayor nivel desde septiembre de 2001, comparado con 5.94% del mes previo.

La inflación general se redujo en el primer mes del año, en su comparación anual, pero fue mayor a la de diciembre y la mayor para un mes de enero desde el año 2001.

Aunque las proyecciones del propio Banco de México anticipan que hacia la segunda mitad del año la inflación en México irá convergiendo para acercarse más al objetivo inflacionario, lo cierto es que las expectativas siguen altas.

Banco de México en su comunicado de política monetaria aumentó sus pronósticos de inflación nuevamente, con riesgos al alza.

Por eso se explica que aunque en Estados Unidos la Reserva Fede-

ral todavía no inicia los 3 aumentos programados y anunciados en sus tasas de interés para este año, el banco central mexicano decidió agregar un aumento de 50 puntos base a los recientes incrementos que ha tenido.

¿Por qué es tan importante el sentido del voto de Rodríguez Ceja?

Porque la ex subsecretaria de Hacienda, fue designada por el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, prácticamente en calidad de bateador emergente.

Originalmente el designado fue **Arturo Herrera**, pero meses después de haberlo hecho público, sin mayores explicaciones decidió llevarlo por Rodríguez Ceja quien ha tenido una cercanía notable con el primer mandatario desde que éste fue Jefe de Gobierno de la Ciudad de México. Esa cercanía fue la que preocupó a los mercados, porque podría sesgar su actuación, como gobernadora, en el autónomo Banco de México.

La lealtad al Presidente de la República podría representar un riesgo para la autonomía del instituto central, en caso de que tomara decisiones contrarias al mandato de Banxico.

Por eso, prácticamente todos los analistas esperaban con expectación, su primera decisión en torno al nivel de la tasa de interés de referencia.

Su voto a favor de los 50 puntos base de aumento, en concordancia con la mayoría de los subgobernadores, salvo Esquivel, dejó claro que busca enviar un mensaje claro a los mercados.

Por supuesto que una sola decisión no es garantía del compromiso, pero es una buena señal.

Con la política de transparencia con la que se ha venido modernizando Banxico será posible darle seguimiento a su actuación. Al final de cuentas la credibilidad y confianza se construyen a lo largo de mucho tiempo. Veremos.

## Atisbos

La Secretaría de la Función Pública publicó el nuevo Código de Ética de la Administración Pública Federal. En él dispone el respeto a los derechos humanos como principio y eje fundamental del servicio público y regula nuevas temáticas, como el acoso laboral, la agenda de cuidados y el uso de redes sociales.



## Coloca bono sustentable

## Separará negocios

## Caen acciones

**La Comisión** Federal de Electricidad (CFE) anunció que colocó su primer bono sustentable por 1,750 millones de dólares para financiar proyectos de energías renovables.

La emisión se realizó el martes en dos tramos: uno por 1,250 millones de dólares con vencimiento en 2029 y el otro por 500 millones de dólares al 2052. Las tasas son 275 puntos básicos (pb) sobre los bonos comparables del Tesoro estadounidense para el papel a menor plazo y 400 pb de diferencia en la deuda a 30 años.

La operación tuvo una demanda de 2.1 veces el monto emitido y contó con la participación de más de 250 posturas de distintos inversionistas institucionales, apuntó la CFE.

**La empresa** española de energía y gas, Naturgy, se dividirá en dos entidades que cotizarán por separado, una centrada en infraestructura y la otra en la generación y comercialización de energía.

Ambas entidades mantendrán la misma estructura accionaria y la escisión, que la compañía tiene previsto llevar a cabo a finales de este año, no afectará los puestos de trabajo ni a la cartera de activos del grupo, señaló el consejero delegado Francisco Reyes.

Entre los accionistas de Naturgy se encuentran el fondo australiano IFM, las empresas de capital privado CVC y GIP y Criteria Caixa, el holding de inversión que es el principal accionista de CaixaBank.

**Las acciones** de Twitter, la principal red social de microblogging, perdieron el jueves 1.98% a 37.08 dólares cada una en la Bolsa de Nueva York, después de que el crecimiento de

usuarios quedó por debajo de las estimaciones de Wall Street y del anuncio de una recompra de 4,000 millones de dólares en acciones. El miércoles sus papeles subieron 5.1%, siendo su mejor ganancia diaria en un mes.

Twitter aumentó 22% sus ingresos del cuarto trimestre, al pasar de 1,289 millones de dólares en el periodo de octubre a diciembre de 2020 a 1,567 millones en el mismo lapso de 2021. Aunque el resultado quedó por debajo de lo esperado por analistas, quienes estimaron ingresos por 1,580 millones de dólares en el trimestre.

Twitter reportó utilidades ajustadas equivalentes a 33 centavos de dólar por acción, en línea con lo esperado por los analistas que encuestó FactSet, aunque por debajo de los 38 centavos que obtuvo en el cuarto trimestre de 2020.

**Binance**, la plataforma de intercambio de criptomonedas más grande del mundo, está realizando una inversión por 200 millones de dólares en la revista Forbes, según informó CNBC en su portal.

Los fondos ayudarán a Forbes a ejecutar su plan para fusionarse con Magnum Opus Acquisition Limited, una empresa de adquisición de propósito especial (SPAC por sus siglas en inglés) con el fin de ser listada en Bolsa durante este primer trimestre del 2022.

Según CNBC los inversionistas se han vuelto escépticos sobre los acuerdos de los SPAC en general, y en particular sobre los acuerdos de medios, en los últimos meses en medio de la caída del mercado de valores estadounidense.

Con el acuerdo, Binance se convertiría en uno de los dos mayores accionistas de Forbes.



Perspectivas  
con Signum Research

Alain Jaimes  
analista



# Victoria Rodríguez Ceja: a la altura de Banxico

**C**elebro la grata sorpresa que dio la nueva gobernadora, ya que, a la par de la mayoría de sus subgobernadores, dio un mensaje contundente al mercado de velar por el mandato de estabilidad de precios a pesar de las potenciales presiones políticas que podrían darse por el estancamiento de la economía

Como era anticipado por gran parte del consenso de mercado, la Junta de Gobierno del Banco de México decidió, por mayoría, aumentar en 50 puntos base la tasa de referencia para posicionarla en un nivel de 6% desde el 5.50% previo.

En el comunicado oficial se hizo mención del gradual y heterogéneo ritmo de crecimiento de la economía global, el cual responde a la evolución de la pandemia y las acciones sanitarias, monetarias y fiscales que los gobiernos realizaron para combatirla.

De igual modo, y en línea con la compleja coyuntura por la que atraviesa la inflación, se mencionó que las variaciones en el índice de precios a nivel global han seguido aumentando, presionados en gran medida por los cuellos de botella en la producción, por una recomposición del gasto hacia mercancías, por la dinámica alcista de los precios de materias primas y energéticos, y por

la recuperación de algunos servicios.

En ese sentido, destaca el dato de inflación para la economía estadounidense, el cual se posicionó en un nivel de 7.5% en enero, variación que presume ser la más alta en casi 40 años y que estuvo por encima de la media del consenso (7.3%).

La Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) empezará con un aumento en su tasa de referencia antes de lo que se estimaba, el cual, muy probablemente se dará el próximo marzo.

Ante tal expectativa, y al estudiar sus alcances al escenario doméstico, es innegable la presión, adicional a la de la inflación, que recae sobre el Banco de México, el cual se enfrentó a un nivel inflacionario del orden del 7.07% en enero y cuyo balance se ha ido deteriorando con el pasar del tiempo.

En tal contexto, la autoridad monetaria, en línea con su estrategia de fortalecer su co-

municación con el mercado, dio a conocer sus actualizaciones en sus pronósticos de inflación, los cuales deja ver una contaminación en las expectativas de corto plazo.

Aunado a ello, esperan una convergencia a la meta puntual del 3% hasta el último trimestre del 2023.

En esa línea, cuatro de los cinco miembros de la Junta de Gobierno del Banco de México decidieron aumentar el objetivo para la tasa de interés en 50 puntos base.

El voto disidente corrió a cargo del subgobernador Gerardo Esquivel, quien votó por aumentar la tasa de interés en 25 puntos base.

Ello, en línea con su discurso de una correcta comunicación con el mercado y cierta limitación en la política monetaria para el control de la inflación.

Es importante mencionar que la dirección de la política monetaria instrumentada no representaba una sorpresa, lo que realmente



intensificó el debate era la magnitud que tendría el alza en la tasa ante la nueva composición de la Junta de Gobierno.

En ese sentido, celebro ampliamente la grata sorpresa que dio la nueva gobernadora Victoria Rodríguez Ceja, ya que, a la par de la mayoría de sus subgobernadores, dio un mensaje contundente al mercado de velar por el mandato de estabilidad de precios a pesar de las potenciales presiones políticas que podrían darse debido al estancamiento de la economía mexicana.

Mientras las instituciones proclamen su robusto perfil de autonomía a través de deci-

siones que sean independientes del orden político, la credibilidad y condiciones propicias que atraigan inversión podrían empezar a convertirse en un catalizador importante que otorgue impulso al ya deteriorado crecimiento económico interno.

Finalmente, es importante mencionar que este ciclo restrictivo, empezado en junio del año pasado, no se traducirá en un control tajante de la inflación de corto plazo debido a la naturaleza de los choques que han incidido en la formación de precios (de oferta), pero se estima que lograrán traspasar a las expectativas de mayor plazo, evitando

así una contaminación de mayor magnitud.

En adelante, pronosticamos que el ciclo de alzas seguirá presente, si bien de manera más gradual, con lo que futuros incrementos en la tasa de referencia serían de 25 puntos base.

Estimamos que la tasa cierre el año en un nivel de 7 por ciento.

No obstante, dicho pronóstico se encuentra sujeto a la evolución de los datos de inflación y a la velocidad del proceso de normalización monetaria por parte de la Fed.

6%

**ES EL NIVEL**

en que quedó la tasa de interés establecida por Banxico.

7.5%

**ES LA INFLACIÓN**

en enero de Estados Unidos, la más alta en 40 años.



**El subgobernador** Gerardo Esquivel votó por un incremento de 25 puntos base a la tasa de referencia. FOTO: REUTERS



# DINERO

*El INE quiere callar al Presidente durante 65 días // Si el ciudadano no está informado ¿cómo va a votar en la revocación? // No es propaganda*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**S** E HA IDO tensando a lo largo de los meses la relación de algunos consejeros del Instituto Nacional Electoral y la Presidencia de la República. Ahora el INE prohibió a AMLO hablar sobre las obras de su gobierno durante 65 días para que no influya en el proceso de revocación del 10 de abril, lo que le impediría, por ejemplo, hablar en la inauguración del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles. ¿Tu opinión? Este es el tema del sondeo de la semana. Los resultados aparecen en la gráfica.

## Metodología

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 740 personas; en Twitter 181; en El Foro México, 413, y en Facebook, 146. Usamos la tecnología de encuestas para redes sociales de SurveyMonkey. Algunas opiniones de los encuestados.

## Twitter

**SON LOGROS DE** su gobierno y lo de la inauguración es algo muy importante; el INE no debería prohibir que hable del aeropuerto  
@kaceio78/CDMX

**LA INFORMACIÓN QUE** el Presidente da en las mañaneras no debe ser considerada como propaganda. Es un derecho del pueblo a ser informado sobre las obras que el gobierno realiza con el dinero de los impuestos.

@kemo\_saby21/San Luis Potosí

**LOS DOS CONSEJEROS** (Córdoba y Murayama) tienen secuestrado al Instituto y lo han convertido en un frente conservador anti-4T. Todo son menos árbitros electorales.

@cuauloren/Guadalajara

**EL INE HA** tratado de obstaculizar el ejercicio de revocación de mandato (que en el caso de AMLO es una ratificación), ya que quería evitar que se sienta el precedente de este ejercicio democrático y que en el futuro se revoque a presidentes amigos de Lorenzo Córdoba.

**LORENZO LEÓN MORA/CDMX**

## Facebook

**¡AUNQUE NO LO** diga AMLO, todo el pueblo de México reconoce sus logros y avances contra la corrupción!

Celia Zavalza/San Luis Potosí

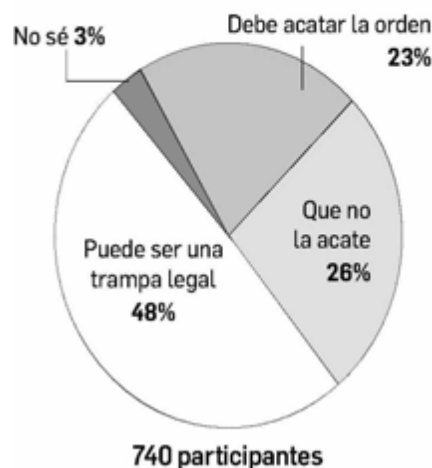
**¿O SEA QUE** debemos dejar de tener Presidente por 65 días y paralizar el país? Si no es una elección. Debemos conocer hoy más que nunca lo que está haciendo para poder ratificarlo y si no está haciendo nada, revocarlo. Por eso las prohibiciones del INE son una trampa.

Guadalupe Cantarell/CDMX

**DE PLANO AL INE** se le está pasando la mano. No entienden –o no han querido entender– que los mexicanos queremos que haya una verdadera democracia y que por más que quieran impedirlo, no lo debemos ni lo vamos a permitir. El anuncio que el Presidente hace en forma sistemática es un ejercicio que los ciudadanos de bien vemos con muy buenos ojos y queremos que siga avanzando la transformación –que aunque unos no lo quieran ver o aceptar– que está viviendo México.

Genaro Taddei/Hermosillo

**EL INE prohibió a AMLO hablar sobre las obras de su gobierno durante 65 días para que no influya en la revocación. ¿Tu opinión?**



**NUNCA UN GOBIERNO** mexicano ha informado a la ciudadanía sobre sus acciones y eso se agradece.

Oscar Tapia /CDMX

**EL REPORTE DE** las obras no se puede considerar promoción, sino rendición de cuentas que permite la evaluación de todo. ¿O entonces todos y cada uno de las partes del gobierno van a estar en silencio? Eso ya lo vivimos y no funcionó durante 40 años.

Emmanuel García /CDMX

**POR SUPUESTO QUE** es una bajeza. Esta gente de la oposición ya no sabe qué inventar, están desesperados no quieren que la gente se dé cuenta que se trata de sentar un precedente para que los gobernantes recuerden que son servidores públicos, no dueños del país.

Luis Santiago /CDMX

## El Foro México

**SI ESTÁ EN** la ley, debe acatarla el Presidente y de verdad que no importa, pues la mejor publicidad de un gobierno está en los beneficios de promesas cumplidas que recibe el pueblo.

Rafael Borbón /EDOMEX

**ESTOY DE ACUERDO** en la prohibición antes de las elecciones presidenciales, de gobernadores y de todo funcionario público, pero en el caso de la revocación no, porque la gente debe estar informada de las obras de gobierno para tomar una decisión con conocimiento de causa. Además, el INE no es imparcial y, por tanto, no tiene calidad moral para esto.

Martha Isaza /CDMX

**SINO SE** hace difusión de las obras que se hacen en la administración ¿Cómo se va a revocar al Presidente? Lo que pasa es que quieren que AMLO no pase tan avante de la aprobación con un buen margen.

Ernesto Florín Domínguez /Cocotlán

**LA CAMPAÑA EN** contra de este gobierno se intensificará sin que haya réplica, Sin duda planeado entre la oposición y el INE. Una oportunidad de oro para seguir denostando y acusando a la 4T de todos los males de nuestro país.

Eduardo Sainoz /Tlaxcala

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## MÉXICO SA

*¿España tiene derechos y México no? //*  
*La Moncloa, lobista del gran capital //*  
*AMLO: “no somos tierra de conquista”*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**E**L TÉRMINO “PAUSA” en las relaciones entre México y España (“no queremos que nos roben y nos vean como tierra de conquista”) utilizado por el presidente López Obrador causó “sorpresa”, “asombro”, “rechazo” y otras “sensaciones” en la diplomacia de aquel país, cuyos representantes salieron a defender los intereses del reino y, especialmente, de “las empresas españolas” (canciller José Manuel Albares *dixit*), es decir, las mismas que, en connivencia con los gobiernos panistas y priístas, abusaron, de forma extrema, de la hospitalidad mexicana.

**DE ACUERDO CON** su versión, la monarquía y sus empresas (o al revés) sí tienen “derecho a defender los intereses de España ante cualquier circunstancia y ante cualquier país” (Albares *dixit*), pero México no. Ella da cobertura e impunidad a sus consorcios saqueadores, pero se rasga las vestiduras si un gobierno como el mexicano pone freno al descarado robo por ellas cometido, porque dañan los intereses mexicanos.

**“CURIOSA” REACCIÓN DE** un gobierno “socialista” al servicio de la monarquía, porque en su

afán de “cuidar los intereses” del reino ha hecho, junto con los franquistas, circo, maroma y teatro para evitar que el “rey emérito” Juan Carlos I –corrupto entre los corruptos– termine en la cárcel, con todo y que sus multimillonarios atracos, y los de su familia, han sido perfectamente documentados, al tiempo que censura a los medios de comunicación por “injuriar a la corona”.

**Y ESA ES** la misma línea que sigue para mantener intocados a los grandes corporativos españoles (los diplomáticos españoles operan en realidad como *lobistas* de ellos) que cruzaron el “charco” con el único fin de saquear a las naciones receptoras, siempre con la tesis de que es “benéfico” para esos países “descarriados” intercambiar oro por espejitos.

**PARA NO IR** más lejos, las mismas empresas españolas que denuncia el presidente López Obrador, han puesto a parir, en su propia tierra, a los súbitos del Felipillo. Recuérdese el caso de Iberdrola y sus brutales tarifas por consumo de energía eléctrica, que en el último año se incrementaron más de 300 por ciento, sin que el siempre preocupado gobierno “socialista” espa-



ñil le tocara un pelo ni atinara a frenar el atraco. Y como este, muchísimos casos más.

**ENTONCES, SINO** lo hace en su tierra y en defensa de sus propios ciudadanos, menos lo hará en países receptores de inversión española, porque ese “preocupadísimo” gobierno “socialista” –como antes los franquistas– nunca cuestionó los contratos leoninos (más concesiones a manos llenas, evasión fiscal, saqueo garantizado, etcétera) con los que panistas y priístas beneficiaron (coimas de por medio) a los grandes corporativos gachupines. Por el contrario, aplaudió a rabiar por tratarse, dijo, de “una muestra de las buenas relaciones existentes”.

**EN VÍA DE** mientras, ayer el presidente López Obrador subrayó: “somos muy respetuosos del gobierno español, tenemos relaciones íntimas con el pueblo de España, pero en los últimos tiempos durante el periodo neoliberal empresas españolas, apoyadas por el poder político tanto de España como de México, abusaron de nuestro país y de nuestro pueblo, nos vieron como tierra de conquista, eso fue lo que dije, al grado que en cada sexenio había una empresa favorita de España, Iberdrola fue tratada con privilegios que nos afectaron”. Es, en pocas palabras, lo que un

día antes definió como “promiscuidad económica-política en la cúpula de los gobiernos de México y de España como en tres sexenios seguidos, y nuestro país llevaba la peor parte, lo saqueaban.

Entonces, nos han otendido a los mexicanos, porque no sólo es el que trabajen los altos funcionarios con estas empresas, sino lo que nos cuesta este tipo de relación. Estamos hablando de subsidios, dinero del presupuesto, que es de todos los mexicanos, que en vez de usarse para sacar de la pobreza al pueblo se usaba para favorecer a estas empresas. No hablé de ruptura. No. Dije: vamos a serenar la relación, que ya no se esté pensando de que se va a saquear a México impunemente, ya eso pasó. Es una falta de respeto, deberían de ofrecer hasta disculpas; no lo han hecho, no importa, pero vamos a entrar a una etapa nueva, despacio. Y repito: no es ruptura... tenemos que respetarnos, y lo mismo en el manejo político”.

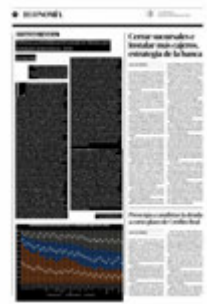
## Las rebanadas del pastel

**LO MEJOR DEL** caso es que el canciller Albares asegura que “España no ha hecho ninguna acción que pueda justificar una declaración de este tipo” (la de AMLO). ¡Ole!

*cfmexico\_sa@hotmail.com*



▲ “Rescatar”, con dinero de Pemex, a los astilleros Hijos de J. Barreras fue un pésimo negocio para México. Foto Wikipedia / Dylanmonch Vigo



## ECONOMÍA MORAL

### Pobreza y estratificación social en México por entidades federativas, 2020

**JULIO BOLTVINIK**

*Pablo González Casanova cumple hoy un siglo de vida luchando y escribiendo por las causas progresistas. Brindo, querido Pablo, porque sigas haciéndolo muchos años más*

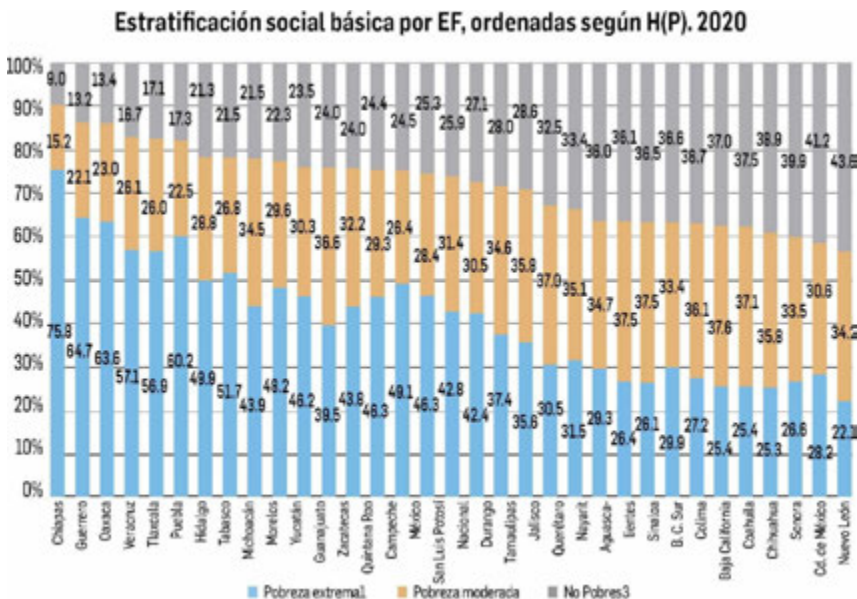
**L**AS ENTIDADES FEDERATIVAS (EF) del país son muy heterogéneas en tamaño demográfico y condiciones de vida. Cuatro maneras de ordenarlas según sus condiciones de pobreza (P) son según los valores de q (número absoluto de personas en P); de H ( $=q/n$ , proporción de la población en P o *incidencia de P*), de HI= $I(q/n)$ , donde I es la intensidad de la pobreza media, que mide la distancia entre la situación de los hogares/personas y los umbrales o normas que separan la P de la no pobreza (NP). A HI le llamo *incidencia equivalente de la P*. En la gráfica he ordenado las EF de mayor a menor H(P) y he distinguido tres estratos sociales: pobreza extrema (PE), pobreza moderada (PM) y no pobres (NP) con lo cual se representa la pirámide social de las EF. En la ordenación resultante de EF basada en H(P), suma de las secciones de PE y PM, al igual que mostró la ordenación según índice de marginación de Coplamar con datos del censo de población de 1970, 50 años des-

pués, en 2020, Chiapas, Oaxaca y Guerrero siguen siendo las EF peor situadas y, en el otro extremo, CDMX (antes DF) y Nuevo León siguen entre las mejor situadas. Hay estados que han cambiado mucho su ubicación, como Veracruz, que hoy es el cuarto peor situado, mientras en 1970 se ubicaba alrededor de la mitad de la lista en el lugar 15; con trayectoria inversa, Querétaro pasó del sexto más marginado al 21. Los valores de H (P), suma de H(PE) y de H(PM) van desde 91 por ciento en Chiapas hasta 56.4 por ciento en Nuevo León, un rango de 34.6 puntos porcentuales. En la ordenación de EF de Coneval los valores van de 75.5 por ciento en Chiapas hasta 22.5 en Baja California, rango de 53 puntos, mucho mayor al del MMIP, por razones que habrá que dilucidar. La ordenación de EF con el MMIP tiene algunas fuertes diferencias con la de Coneval, la más notable es la ubicación de la CDMX, que Coneval sitúa en el decimotercer mejor sitio, mientras con el MMIP, calculado por el EvalúaCDMX, se sitúa en el segundo mejor sitio, sólo con mayor H(P) que Nuevo León. La explicación principal deriva de una de las deficiencias del método del Coneval, consistente en que la presencia de una carencia basta para clasificar a un hogar/persona como carente en la

dimensión de carencias sociales. Ello sobreestima la pobreza relativa de la CDMX, cuya población económicamente activa (PEA) tiene una fuerte presencia del sector terciario, asociada a una menor cobertura de la seguridad social, que es el indicador con mayor incidencia de carencias entre los del Coneval. La estructura social se expresa en la gráfica que muestra dos estratos de pobreza y los NP. Construyo una tipología de estas estructuras sociales. Se identifican 19 EF cuyo estrato más pequeño son los NP, de Chiapas hasta Tamaulipas. En todas ellas (con una excepción) el mayor estrato es el de PE; la excepción es Tamaulipas, en la cual el mayor estrato es la PM. En el resto de las EF (13) el menor estrato es el de PE, conjunto en el cual se pueden distinguir dos subconjuntos: las cinco EF cuyo mayor estrato es PM (Jalisco, Querétaro, Aguascalientes, Sinaloa y BC) y 8 EF cuyo estrato predominante es el de NP (Nayarit, BC Sur, Colima, Coahuila, Chihuahua, Sonora, CDMX y Nuevo León). Podemos pues formar una tipología de tres grupos según el estrato dominante: 18 EF, desde Chiapas hasta Durango son EF típicamente en PE; seis EF en las que la PM es el mayor estrato (incluye Tamaulipas) y ocho en las que el mayor estrato es el de NP. En ambos casos los pobres (suma de PE y PM) son muy cercanos a 2/3 y los no pobres a 1/3. Jalisco (30.5-37.5-32.5) y Querétaro (31.5-35.1-33.4) tienen estructuras sociales muy cercanas a tres partes del mismo tamaño (terciles).

**CUANDO SE ORDENAN** las EF según el valor absoluto de q (lo que no está en la gráfica) el Edomex es, con mucho, la EF con el mayor número de q(P) y también el mayor número de PE y PM. La razón es que es la EF más poblada. Las ordenaciones por P, PE y PM son diferentes. Por ejemplo, Jalisco, que tiene la tercera q(P) más alta, tiene la segunda qPM más alta, y Chiapas, situada en el sexto sitio en q(P) ocupa el segundo lugar en qPE. En cinco EF (Edomex, Veracruz, Jalisco, Puebla y CDMX) habita 39.1 por ciento de los pobres del país; en siete (añadiendo Chiapas y Guanajuato) *vive la mitad de los pobres, y en 12 EF* (sumando Michoacán, Oaxaca, Nuevo León, Guerrero y Tamaulipas) *se localiza poco más de los 2/3 (67.3 por ciento)*. Pero ni H ni q son las mejores maneras para ordenar a las EF. Hay que multiplicarlas por sus valores de I y obtener la incidencia equivalente (HI) y los pobres equivalentes (qI). Es una tarea pendiente; otra, es desagregar las EF en sus ámbitos rural y urbano.

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik.org*





Twitter: @mfloresarellanc

• PESOS Y CONTRAPESOS

## El problema

Por Arturo Damm Arnal



arturodamm@prodigy.net.mx

Leemos, en el artículo 28 de la Constitución, que “el Estado tendrá un banco central que será autónomo en el ejercicio de sus funciones y en su administración”, y que “su objetivo prioritario será procurar la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda nacional”.

Leemos, en la página de Internet del banco central, que “el objetivo prioritario del Banco de México es mantener una inflación baja y estable”, que por el momento es del tres por ciento, más menos un punto porcentual de margen de error, por lo que la máxima inflación aceptable es cuatro y la mínima dos por ciento.

¿“Mantener una inflación baja y estable” es la manera correcta de interpretar el mandato constitucional de “procurar la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda nacional”? Todo depende de cómo se interprete ese mandato, pero si se interpreta, como debe hacerse, como preservar el poder adquisitivo del dinero, de tal manera que al paso del tiempo, con la misma cantidad de dinero, pueda comprarse la misma cantidad de los mismos bienes y servicios, entonces el objetivo de mantener una inflación baja y estable, que en nuestro caso implica una inflación entre dos y cuatro por ciento, no es la interpretación correcta, porque lo que se pretende es lo opuesto a la preservación del poder adquisitivo del dinero. Lo que se pretende es su pérdida: que al paso del tiempo, con la misma cantidad de dinero, pueda comprarse una menor cantidad de los mismos bienes y servicios.

Con la meta entre dos y cuatro por ciento, de enero de 2001 a enero de 2021,

se acumuló en México una inflación del 144.27 por ciento, y se tuvo una inflación, promedio anual, del 4.20 por ciento, por arriba (dos décimas de punto porcentual, equivalentes a cinco por ciento), de la máxima inflación aceptable.

¿Qué tan eficaz ha resultado la política monetaria para lograr esa inflación baja y estable, entre dos y cuatro por ciento, que es la meta del Banco de México? Si estamos dispuestos a no alegar por dos décimas de punto porcentual o un cinco por ciento (la máxima inflación aceptable es 4.00 y la inflación promedio anual en el siglo XXI ha sido 4.20), podemos decir que ha sido eficaz, si bien es cierto que hubiera resultado más eficaz si, en vez de ubicarse por arriba del límite superior de la meta (4.00), si se hubiera ubicado por debajo del límite inferior (2.00). Si tienes metas de inflación (un error), más vale que falte y no que sobre, porque más vale que se pierda menos, y no más, poder adquisitivo del dinero, que es la pérdida del poder adquisitivo del trabajo, lo cual viola el derecho de las personas al producto íntegro de su trabajo, que incluye el derecho al poder adquisitivo íntegro del mismo.

El problema no es la eficacia de la política monetaria. El problema es la meta de inflación. *Página 3 de 5*





• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Corrupción y acoso sexual en la SEP

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

En los primeros días de febrero, un nutrido grupo de directores de planteles de educación tecnológica Conalep rompió el silencio y denunció prácticas de corrupción –como cuantiosos cobros irregulares a cada escuela– por parte del Titular de la Unidad de Administración y Finanzas de la SEP, Óscar Flores Jiménez, quien también es señalado de acoso sexual; nos dicen que Flores Jiménez actúa con tal desparpajo por lo que resulta inadmisibles que la secretaria Delfina Gómez no estuviese enterada.

No menos relevante ha sido la queja por acoso sexual que el 21 de noviembre pasado presentó Mayra Gabriela Águila Núñez, quien en agosto del 2021 fue aceptada como Directora de Planeación y Administración de la Dirección General de Comunicación Social de la Secretaría de Educación Pública, área a cargo de Juan Ramón Flores Gutiérrez. La queja presentada ante el Órgano Interno de Control da cuenta de las múltiples ocasiones en las que Óscar Flores hizo insinuaciones de connotación sexual a la afectada, y que al no aceptar sus continuas invitaciones a reunirse en algunos lugares de Puebla, ella fue discriminada y enviada a un cargo ínfimo pues no se debería permitir el acceso a cargos como el de Directora de Planeación y Administración de Comunicación Social de la SEP a personas con tono de piel claro, ni con su edad o belleza “o mucho menos mujeres, ya que no tenía la capacidad” para desempeñar en el cargo. El tamaño la felonía merece ser visibilizada de manera más amplia.

Por su parte, los directores estatales del Colegio Nacional de Educación Profesional Técnica enviaron una carta hace 10 días al Jefe del Ejecutivo, Andrés Manuel López Obrador, exponiendo cómo el Titular de la

Unidad de Administración y Finanzas hace todo lo posible para despedir –sin argumentos más que la incomodidad que le provoca– al director nacional de los Conalep, Enrique Herrera Ku, a partir del primero de febrero en curso, y que se oponen a los actos de corrupción en la SEP.

Los académicos comentan en corto que Flores Jiménez cobra por periodo entre 150 mil y 250 mil pesos promedio a cada uno de los planteles de educación media-superior pública, donde los administrativos deben cubrir “la cuota” mediante el cobro a los alumnos de “aportaciones” o “cuotas de recuperación” en efectivo que, evidentemente están fuera de toda regla el cobro de cuotas de inscripción.

Tome nota.

**Inician encuentros por el CCE.** La semana entrante los dos candidatos para encabezar el Consejo Coordinador Empresarial, Bosco de la Vega y Francisco Cervantes, iniciarán las presentaciones ante los integrantes de Cámaras que tienen voto para elegir al sucesor de Carlos Salazar: De la Vega se presentará ante los integrantes de la Concamin, que ahora encabeza José Abugaber, en tanto que Cervantes lo hará ante el Consejo Nacional Agropecuario, que encabeza Juan Cortina. El

plan es que se realice una discusión de altura, apoyada en ideas y planes capaces de lograr la mayor unidad posible entre el empresariado nacional para los próximos tres años que, dicho sea de paso, no se perciben nada fácil. Paralelo a ello, De la Vega se reunirá con cámaras y asociaciones que tienen voz —aunque no voto— para presentar su programa de acción y representación incluyente.

**Baker Hughes, la piedrita en Ixachi.** No lo ande diciendo por ahí, pero el proyecto de gasificación Ixachi se volvió a caer, esta vez a Caabsa de los hermanos Mauricio y Luis Amodio aliados con ESEASA, porque la afianzadora se encontró con algo políticamente complicado como para meterse en honduras: la eventual participación de Baker Hughes generó aprensión en los especialistas de Lloyd's.

**Tren Maya y los españoles.** Pues que parte del conflicto diplomático iniciado por López Obrador con el Gobierno de España tiene que ver con los rezagos en la ejecución de obra del Tren Maya en los tramos 2, 3 y 4 donde participan empresas especializadas y a las que se les atribuye parte de los retrasos a la falta de proyectos ejecutivos. En la oficina a cargo de Javier May, se quejan de que a 35 meses de que concluya el sexenio la mayor parte de los proyectos ejecutivos no han sido entregados, firmados. En esos tramos participa FCC, que encabeza Pablo Colio, AZVI, de Manuel Contreras, y la firma de ingeniería Sener, que encabeza Andrés Sendagorta y que trabaja con ICA, de Guadalupe Philips. Que éste es uno de los asuntos que inflama la hispanofobia en Palacio Nacional.



---

## IN- VER- SIONES

PROPUESTA TRICOLOR

### Impulsan tasa cero para papel higiénico

Al igual que pasó con los productos de higiene femenina, el senador del PRI Ángel García propuso aplicar la tasa cero al papel higiénico en favor de los más pobres. La iniciativa dice que mientras un hogar con un ingreso promedio puede elegir un paquete de 48 rollos, los más pobres solo pueden adquirir cuatro; además en tres años subió de 14.80 a 25.70 pesos.

FIRMA CONVENIO

### CCE luchará contra la discriminación

El Consejo Coordinador Empresarial y el Consejo para Prevenir y Eliminar la Discriminación de Ciudad de México firmaron un convenio de colaboración para generar espacios laborales que garanticen la igualdad y la no discriminación, en particular de aquella población potencialmente vulnerable a ser víctimas de discriminación.

CONTRATO CON BBVA

### Fexi21 toma crédito ESG por 500 mdp

El fondo México Infraestructura Partners, a través de su fidei-

comiso de Inversión en Energía e Infraestructura (Fexi21), celebró un contrato de apertura de crédito con BBVA México por 500 mdp. Este es el primer financiamiento ESG (medioambiental, social y de gobierno corporativo) otorgado a una Fibra E en México.

INMUEBLES EN CULIACÁN

### Fibra Educa compra escuelas en Sinaloa

Fibra Educa, fideicomiso especializado en inmuebles escolares, que preside Raúl Martínez Solares, sumó a su portafolio un inmueble de 3 mil 200 metros cuadrados en Culiacán, Sinaloa. Con esto Fibra Educa continúa con su plan de expansión programado para este año.

ADQUIERE TURBOSINA

### DHL fortaleció su división sustentable

Para fortalecer la sustentabilidad de su división DHL Global Forwarding, la empresa de mensajería y logística adquirió 33 millones de litros de combustible de aviación sostenible de Air France KLM. Deutsche Post DHL Group destinará 8 mil mdd para tecnologías verdes hacia 2030 y convertirse en *net zero* en 2050.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



## Fonadin no recuperará apoyo a Pemex

**P**etróleos Mexicanos informó el lunes a inversionistas de Estados Unidos que en enero recibió aportaciones patrimoniales del gobierno federal por 26 mil 800 millones de pesos, y que como se acordó el 3 de noviembre pasado, se utilizaron 596 millones de dólares del Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin) para comprar 50.01 por ciento de las acciones de Shell Oil Company en Deer Park Refining Limited Partnership.

Les dijo que su director, **Octavio Romero**, acordó con el gobierno federal un plan específico para que “el apoyo a Pemex” sea una prioridad a fin de reforzar la posición de México en el sector energético. Contará con 398 mil 600 millones de pesos presupuestales en gastos de capital y operativos en 2022, y para los años 2023 y 2024 las cifras serán de 272 mil 300 millones y 355 mil millones de pesos más.

Agregó que, como ya se ha visto en semanas pasadas, se impulsará a Pemex con reducciones en su carga tributaria, contribuciones del gobierno para el pago de su deuda y la construcción de la refinería de Dos Bocas. En diciembre el gobierno aportó 32 mil 400 millones de pesos para esa refinería y 73 mil 200 millones para el pago de la deuda.

Otros objetivos del acuerdo son mantener el valor de las reservas probadas; priorizar la atención a la demanda interna del Sistema Nacio-

nal de Refinación para eliminar gradualmente las exportaciones de petróleo crudo a partir de 2023, alcanzar los dos millones de barriles diarios en producción de crudo para 2024, impulsar la producción de fertilizantes con nuevas inversiones y la rehabilitación de las plantas existentes, modernizar los centros de procesamiento de gas y recuperar la cuota de mercado en los mercados nacionales de combustibles.

Por cierto, los recursos para la compra de Deer Park están dentro del esquema de Apoyo Financiero No Recuperable en su modalidad de “aportación” otorgado por el Fonadin a Pemex.

### Cuarto de junto

La licitación pública electrónica LA-005000999-E87-2021 de Relaciones Exteriores para contratar servicios integrales de un centro de contacto para la programación de citas e información en las oficinas de la dependencia, que benefició a Infocredit por casi 600 mdp, ya fue impugnada por Bufete Empresarial GTI. Se espera que la Secretaría de la Función Pública deseche el resultado por las diversas irregularidades que se denunciaron, entre ellas que no se publicó el proyecto de convocatoria, como lo demostró el abogado **Juan Luis Pineda**. En otra licitación, sorprende que entre las 17 propuestas recibidas por el IPN para el aseo de instalaciones, las empresas Joad Limpieza y Servicios y Limpieza Jored propusieron para las jornadas de fin de semana y días festivos costos de 370 y 380 pesos, respectivamente, cuando los precios de referencia de la SHCP son de 300 pesos. ■





## MERCADOS EN PERSPECTIVA

MANUEL  
SOMOZA



# La inflación es el tema

**A** principios de este año había dos grandes temas que preocupaban en lo económico: los contagios provocados por ómicron y la inflación. Respecto al primer tema, sin poder aún cantar victoria, todo indica que vamos de salida; en Europa —pero sobre todo en Estados Unidos— los contagios han bajado de forma importante; los expertos infieren que para la primavera el tema estará bastante resuelto, claro, si no sale una nueva variante por ahí.

El tema de la inflación ahora ocupa un primerísimo lugar entre las grandes incertidumbres que rondan el sistema financiero mundial; la preocupación es que si no cede los bancos centrales tendrán que tomar medidas más agresivas —en materia de política monetaria— que las que actualmente se consideran. Como ejemplo tenemos México, donde la inflación de enero fue de 0.59%, lo cual trajo como consecuencia que la inflación en los últimos doce meses quedara en 7.07%; este dato no es tan malo, ya que a diciembre habíamos terminado en 7.36%, sin embargo, la inflación subyacente, que es realmente la más importante, en el mes fue de 0.62%, lo cual indica que los precios estructurales no están cediendo. Por lo anterior, ayer Banco de México tomó la decisión de subir de nuevo la tasa de interés de referencia en 50 puntos para dejarla en 6.0%.

Por lo que se refiere a la inflación en Estados Unidos, ésta también estuvo arriba de lo estimado, ya que en enero fue de 0.6%, cuan-

do se esperaba en 0.4%; como consecuencia, la inflación de los últimos 12 meses subió del 7% en diciembre a 7.5% en enero, la más alta en los últimos 40 años.

En nuestra opinión, el próximo mes veremos la inflación de EU más lateral, y será hasta marzo cuando se empiece a ver declinar. Pensamos, después de ver estos números, que la Reserva Federal anunciará en su reunión de marzo que la tasa de interés empezará a incrementarse; lo más probable es que la subida sea de 25 puntos base, pero no faltarán voces que pidan que sea de 50 puntos.

Las razones por las cuales pensamos que la inflación empezará a declinar en la primavera, son las siguientes: habrá terminado el invierno, temporada en la cual se presionan los precios de los energéticos, pero lo más importante es que los cuellos de botella en las cadenas de valor se están resolviendo poco a poco, y estos son una causa importante de la inflación, ya que limitan la oferta de productos que no pueden suplir la demanda que se encuentra creciendo como producto de la recuperación económica a escala mundial; además, los precios de muchas materias primas ya están en niveles prepandemia, por lo que no se proyectan alzas excesivas. En el caso del petróleo hay más incógnitas, la más importante es el conflicto Rusia-Ucrania, pero la probabilidad de un conflicto serio aún es pequeña. Por otro lado, las negociaciones sobre la fabricación de armas nucleares entre EU e Irán avanzan; si se logran cristalizar, Irán entrará de lleno a la exportación de petróleo presionando el precio a la baja.



# Crédito Real, el impacto Fintech y el manejo contable

## IQ FINANCIERO

Claudia Villegas  
@LaVillegas1



A finales de la administración de Enrique Peña Nieto, los accionistas de Crédito Real se acercaron a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), para revisar el nivel de endeudamiento en el que estaban incurriendo. Por tratarse de una Sociedad Financiera de Objeto Múltiple (SOFOM) No Regulada, sus niveles de apalancamiento en el mercado nacional ya estaban al límite. Las autoridades les advirtieron que no podrían endeudarse más. Por ello, la dirección de Crédito Real tomó la decisión de buscar acreedores extranjeros y así lo hicieron. Ahora, Crédito Real enfrenta vencimientos por más de 54 mil millones de pesos, entre emisiones de bonos, líneas de crédito en dólares y sindicadas entre varios bancos. En el último año se calcula que Crédito Real, bajo la dirección ahora de Carlos Enrique Ochoa, habría contratado nuevos pasivos por 2,000 millones de dólares.

Así, durante los últimos tres años los directivos de Crédito Real pudieron salvar, una vez más, los escollos y problemas de liquidez con pasivos contratados en los mercados de bonos. Trascendió que los analistas de los

mercados de bonos ya habían advertido sobre el riesgo que enfrentaba Crédito Real porque, además, no sólo adquiría carteras de otras intermediarias en el mercado de préstamos con descuento a nómina, sino que tenía esa particular red de "socios" que se dedicaban a colocar créditos en el mismo mercado. ¿Cómo, entonces, se aplicaba el control de riesgos en la Sofom que preside Ángel Francisco Romanos Berrondo? Además, la competencia de las Fintech afectó su modelo de negocios, lo que generó un incremento en su cartera vencida. Esa es una versión. La otra se refiere a que se terminó el negocio de los créditos de nómina con la burocracia a través de acuerdos corporativos y pactados con sindicatos y secretarías de finanzas de gobiernos estatales y municipales.

Las agencias calificadoras sí registraron estos problemas y no mejoraron durante muchos meses las calificaciones para las emisiones de Crédito Real, las cuales se caracterizaron por sus retrocesos. Esa sería la razón, precisamente, por la que las Administradoras de Fondos para el Retiro (AFORES) no tendrían una peligrosa exposición

en bonos de Crédito Real. Así, suponiendo que existan inversiones de las Afores en Crédito Real, los criterios de los comités de inversiones de las administradoras, además de una adecuada supervisión, estarían reduciendo el impacto que podría tener en las cuentas individuales de cada trabajador. El riesgo sería muy cercano a cero. Ojalá que así sea.

Para la familia Berrondo, con participación en el negocio de línea blanca y el sector financiero, las próximas semanas serán clave. Después del incumplimiento de su ya tristemente célebre bono suizo, vendrán semanas de pláticas con asesores, tenedores de bonos e inversionistas del mercado de valores.

Son tiempos difíciles para Crédito Real. Después de dos años de pandemia parecería lógico que empresas que antes fueran exitosas comiencen a presentar problemas en su operación y en sus finanzas. Sin embargo, lo que nos comentan quienes han seguido el trazo corporativo de la Crédito Real es que desde 2019 ya exhibían problemas en estados contables y que las críticas a cómo se registraron ciertas partidas no se

había hecho esperar. Por cierto, el presidente López Obrador también reveló que habían tenido problemas para pagar algunos impuestos.

#### AUDITORES BAJO LA MIRA

El auditor independiente de esta SOFOM, la firma Galaz, Yamazaki, Ruiz Urquiza SC, que forma parte de Deloitte Touche Tomhatsu Ltd., se encuentra en el ojo del huracán porque los fondos y los tenedores de bonos le reprochan que no consignara este problema de medición y vigilancia de riesgo en sus registros contables. Por su auditoría independiente cobró 12 millones de pesos. Las acciones de Crédito Real, como reportó en tiempo real la revista Fortuna, Negocios y Finanzas, tuvieron que ser suspendidas luego de que acumularon una caída superior al 50%. Las acciones de UNIFIN, en donde se cruzan algunos intereses, también enfrentaron problemas en el mercado de valores. El 8 de febrero, la dirección de UNIFIN tuvo que informar a las autoridades del mercado de valores que no estaba al tanto de los “movimientos inusitados” en la cotización de sus títulos que perdieron en un par de horas más del 10% de su valor. La firma aseguró que su fondo de recompra de acciones no estaba activo. Entre operadores del mercado de capitales circuló la versión de que Unifin, que preside Rodrigo Lebois, también se vería afectada por los problemas del sector de las Sofomes no reguladas. BNP Paribas SA y Goldman Sachs, son algunos de los bancos que están preocupados y pendientes de las negociaciones que Crédito Real busca concretar con sus acreedores. Para ello, contrató a las firmas DLA Piper LLC, como asesor legal, y a FTI Consulting como asesor de reestructuración.

#### ¿BUENAS PRÁCTICAS?

Por otra parte, los inversionistas tampoco ven con buenos ojos que, por ejemplo, el director general también desempeñe el cargo de director de Finanzas. Por ello, Crédito Real se esfuerza en mostrar que su gobierno corporativo no enfrenta problemas y recordó que, durante 2021, lanzó diversas iniciativas para fortalecer su gobierno corporativo, “impulsando la profesionalización e institucionalización de controles corporativos”, aseguró. Recordó, por ejemplo, que se separó la función del director general de la presidencia del consejo, se redujo el tamaño del consejo y se incorporó a un nuevo consejero propietario independiente. En este contexto, un par de miembros propietarios explicaron que su renuncia al consejo se debía a discrepancias en valor y visiones. El resto de los consejeros fundamentó su renuncia en torno a razones personales no especificadas. Entre los nuevos consejeros independientes se encuentra Oliver Fernández, a quien se le ubicó en algunos negocios con el fundador de Oceanografía, Amado Yáñez. Salieron, en cambio, Luis Berrondo y José Luis Berrondo Ávalos.

En default por el incumplimiento del bono suizo, Crédito Real tiene que acelerar la reestructura porque, para muchos, será difícil que bajo las condiciones que enfrenta pueda contratar un nuevo crédito. Los más optimistas aseguran que sí, que una vez más Romano lo volverá a hacer. En estas variables, el paquete de acciones de Radiópolis que Cabal Peniche le entregó a Los Berrondo para cubrir el crédito con el que apalancó esta operación con Miguel Alemán Magnani, podría ser todo un as bajo la manga. Veremos

porque por ahora se nos terminó el espacio. Allí está, por cierto, la posibilidad del concurso mercantil. Ya les contaré.

#### “TU CARA ME SUENA”, EL PRIMER LANZAMIENTO DE TELEVISAUNIVISION

En una entrevista con el diario *El País*, Alonso De Angoitia y Bernardo Gómez, copresidentes de Televisa Univision, anunciaron que la nueva plataforma de contenidos en español tendría al menos un lanzamiento bicultural por semana. Así llega, la producción “Tu Cara Me Suena”, un show que tendrá un estreno simultáneo en México y EU, que será conducida por Rafael Arnedo y Ana Brenda Contreras. Los expertos definen a “Tu Cara Me Suena” como un talent show en el que figuras del entretenimiento compiten realizando imitaciones de reconocidos intérpretes, para ganar premios en efectivo que se donan a instituciones de beneficencia. Con este lanzamiento, se marca el inicio de la nueva generación de contenidos que TelevisaUnivision ofrecerá a las audiencias hispanas en todas sus plataformas. Se trata de contenidos diseñados y realizados contemplando las expectativas y hábitos de consumo de las audiencias de habla hispana a nivel global.

Jorge Eduardo Murguía, Vicepresidente de Producción y Contenidos de TelevisaUnivision México, indicó que la primera temporada de “Tu Cara Me Suena”, fue transmitida en 2020 por Univision, y alcanzó el primer lugar en programas de entretenimiento en toda la televisión de EU, independientemente del idioma, registrando más de 10 millones de espectadores totales, de acuerdo con cifras de Nielsen •



ANTENA

JAVIER OROZCO GÓMEZ

## El debate sobre la libertad de expresión

En el debate sobre la pretendida obligación de periodistas de distinguir entre su opinión y la información que presentan, dentro del orden jurídico existen dos antecedentes relevantes en el sentido de que el Estado no debe establecer modelos de corrección al lenguaje o sobre la forma en que deben expresarse las personas

El primer precedente es la Jurisprudencia del Pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación que ha referido que "el uso correcto del lenguaje es claro que no busca realizar un fin constitucionalmente legítimo, por el contrario, el uso correcto del lenguaje debe calificarse como un fin ilegítimo desde la perspectiva de todos los derechos involucrados y contrario a los fines de una democracia multicultural", en consecuencia, es ilegítimo imponer "como se dice" o "debe decirse algo".

En consecuencia, el Estado no puede entorpecer la función social de la libertad de expresión y tampoco se puede erigir como guardián de la cantidad o calidad de las expresiones u opiniones, es totalmente inconstitucional imponer patrones sobre cómo deben expresarse los medios.

El segundo precedente es que recién esta semana la Cámara de Diputados derogó la fracción IX del artículo 223 de la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión que cons- treñía a la radio y televi- sión a propiciar un "uso

correcto del lenguaje", la decisión legislativa razona que el lenguaje es multicultural y evolutivo, lo que significa que, cada quien puede expresarse según su tiempo, circunstancias y condiciones culturales y educativas,

**El Estado no puede entorpecer la función de la libertad de expresión ni ser guardián de calidad de las opiniones**

se busca evitar la imposición de un modelo de discurso o de una forma correcta de hacerlo y sobre todo evitar que una autoridad subjetivamente juzgue tal corrección y que impongan sanciones.

La citada reforma es un precedente de la mayor relevancia en esta LXV legislatura, ya que elimina una restricción artificial sobre cómo debe ser el lenguaje y la comunicación en la radio y televisión, lo señaló así, porque hay quienes aspiran a imponer restricciones al lenguaje para que los comunicadores estén distinguiendo entre su opinión y la información, están ávidos de tener un instrumento de censura para estar reconviniendo a los medios y comunicadores ante información que les incomode.

Los "ayatolas" que están a favor de la distinción entre opinión e información, es porque quieren ser ellos -como supuestos defensores de las audiencias- los que definan qué se dice y cómo se dice en los medios de comunicación, están en contra de una discusión desinhibida, robusta y plural necesaria en una democracia que exige que los medios y sus periodistas no estén sujetos a un permanente temor de ser sancionados por un uso incorrecto del lenguaje o por no seguir el modelo de discurso que pretende imponer una autoridad.

Lo que se trata es que exista una libertad de expresión plena, sin censura o amenazas. Esperemos que la Corte lo considere en unas semanas.





## SHCP, y su antídoto para un menor crecimiento

El presidente Andrés Manuel López Obrador insiste en su optimismo en la economía mexicana. La semana pasada anticipó que en 2022 el PIB avanzaría 5%, una proyección, sin sustento, que dista mucho de las expectativas de los analistas económicos e incluso de la propia Secretaría de Hacienda, que en los Criterios Generales de Política Económica calculó 4.1%. ¿Y qué pasará si la economía no alcanza el pronóstico con el que se elaboró el presupuesto federal para este año? El secretario Rogelio Ramírez de la O ya tiene la respuesta. Recientemente analistas económicos de Bank of America sostuvieron reuniones virtuales con funcionarios del Banco de México y de la Secretaría de Hacienda, analistas e inversionistas locales, y en este contexto, el titular de la Secretaría de Hacienda estimó que si el crecimiento de la economía fuera en lugar de 4.1% sólo 2%, entonces los ingresos del gobierno se quedarían cortos en aproximadamente 80 mil millones de pesos, y dicho déficit podría cubrirse, parcialmente, con los que quedan en el Fondo de Estabilización de los ingresos Presupuestarios (FEIP), que todavía tiene aproximadamente 9 mil 900 millones de pesos, y el resto necesariamente de una reducción del gasto, y no precisamente de los proyectos insignia de la actual administración como Pemex, la refinera Dos Bocas, y el Tren Maya. “Los recortes en el gasto dañarían aún más el crecimiento”, enfatizó Bank of America en su reporte titulado “México: Estabilidad por encima del crecimiento”.

### DÉBILES CIFRAS

Pese a que el año pasado, Cemex de Fernando González, revirtió las pérdidas por mil 467 millones de dólares que le propinó la pandemia en 2020, con un beneficio neto de 753 millones de dólares, sus acciones se hundieron hasta 6% porque el resto de las cifras trimestrales de la compañía fueran menores a las expectativas del mercado por la debilidad de sus operaciones en México y de Centroamérica (de donde está por concretar su salida), Sudamérica y El Caribe, que parcialmente fueron compensadas por Estados Unidos.

### ATRACTIVO PORTAFOLIO

Quality Value Brands (QVB) que dirige Margarita Otero puso a México a la vanguardia en la nueva categoría de hidratación deportiva que tiene favorables expectativas que incluso The Coca Cola Company, que el año pasado tomó el control de Bodyarmor, debutará en México en 2023. Así mediante un acuerdo exclusivo con Canopy Growth que encabeza David Klein, QVB trajo al país Biosteel una bebida para deportistas con una presencia de 70% en los equipos de las cuatro principales ligas de Norteamérica; NFL, MLB, NBA y NHL, y que distribuirá a nivel nacional a través de un acuerdo con Marzam. La novedad es que QVB ya prepara la llegada de una línea adicional de Canopy Growth: This Works, con un amplio catálogo de productos para el cuidado de la piel, que también serán toda una revolución en el mercado mexicano a partir de la segunda mitad del año



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

## Pérdida de categoría I en aviación cobra factura y ganan más terreno aerolíneas de EU

Así como el tamaño de nuestra economía se recuperará hasta 2023, también en lo que hace al turismo habrá que ser pacientes.

Ayer el INEGI de **Graciela Márquez** dio a conocer los resultados enero-diciembre del turismo. El ingreso anual fue de 19,795.6 mdd, aún a 19.4% del 2019. También en visitantes aunque se llegó a 31.8 millones, se está a una distancia del 29%.

Dado el entorno tampoco fue un año sencillo para la aviación, otro negocio que tardará en regresar.

Para las aerolíneas mexicanas todavía fue más difícil. El gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** optó por no dar apoyos a esa vital industria, y peor aún el país perdió la categoría I de la Agencia Federal de Aviación de EU (FAA).

Se van a cumplir nueve meses de esa mala noticia ocasionada por las irregularidades técnicas de nuestra Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) que lleva **Carlos Antonio Rodríguez**.

Con todo y que Canaero de **Luis Noriega** ha ayudado, ya se está en la temporada de invierno, que es excelente para nuestro turismo y aún no hay luces para recobrar el estatus.

Este otro factor ha retrasado los planes de crecimiento de Aeroméxico que lleva **Andrés Conesa**, Volaris de **Enrique Beltranena**, Viva Aerobús de **Roberto Alcántara**. Al no poder abrir nuevos vuelos en EU se merma la rentabilidad, máxime la entrada de nuevos aviones.

En consecuencia en 2021, cuando la aviación totalizó 80.3 millones de pasajeros, las aerolíneas extranjeras ganaron terreno al tener

una participación del 32.3% vs el 29% del 2020 con 25.9 millones de clientes.

En cambio las nacionales con 54.4 millones se quedaron con el 67.7% del negocio, pese a que en 2020 tenían 70%.

Las aerolíneas más beneficiadas con la degradación, son obviamente las estadounidenses con **American** de **José María Giraldo**, **United** de **Rolf Meyer**, o **Delta** de **Luciano Macagno**, por citar algunas. Con 21.1 millones de pasajeros lograron el 26% del pastel total vs el 21% de un año antes.

Así que la impericia gubernamental ya cobró factura.

### NUEVA POLÍTICA INDUSTRIAL DE ECONOMÍA SIN FECHA

Si bien los industriales encajados en Concamín de **José Abugaber** y en Canacintra que lleva **Enoch Castellanos** han empujado por una política industrial, se conoce que hasta ahora no hay una fecha prevista para que se dé a conocer el nodal documento. Eso sí, está en la mira de Economía que comanda **Tatiana Clouthier**, máxime el magro desempeño que muestra el sector secundario. Así que paciencia.

### FIERRO DEJA IDC MEXICO TRAS 20 AÑOS DE CAMINO

Con la novedad de que **Edgar Fierro** acaba de dejar el timón de IDC México. Fue un pilar en la penetración de esa consultora tecnológica aquí. Colaboró durante dos décadas. Su salida obedece al objetivo de buscar nuevos desafíos profesionales. Para la multinacional hueco difícil de subsanar.

**CREDITO REAL ENCRUCIJADA,  
PASIVOS Y AJUSTA CONSEJO**

Ayer la sofome Crédito Real que preside Ángel Romanos Berrondo volvió a resentir otra baja en su calificación por S&P de María Consuelo Pérez Cavallazzi. Ya también Fitch de Carlos Fiorillo la ha degradado debido a algunos incumplimientos. Recién se anunció que viene un proceso de reestructura. Ayer por lo pronto anunció cambios

a su consejo para dar certidumbre a la toma de decisiones con cuatro posiciones independientes y la de un propietario en la persona de Oliver Fernández. El área de análisis de Intercam que lleva Alejandra Marcos Iza señaló que CReal trae vencimientos este año por 16,900 mdp, lo que "pone presión" al corto plazo, máxime que hasta ahora no ha logrado concretar un refinanciamiento. Reto difícil.



## — AL MANDO —



#OPINIÓN

### COMIENZA LA CALMA

*La gestión del capital humano para prevenir afectaciones al negocio sigue necesitando de la atención constante en México*

D

e acuerdo con **Fernanda Zenizo**, de Intelab, la gestión del capital humano para prevenir afectaciones al negocio sigue necesitando atención constante.

En el caso de las personas de 18 a 29 años, en un análisis realizado en un universo de 118 mil personas, se identificó que constituyen el conjunto de menor riesgo de integridad y de delito laboral para las empresas, lo que aumenta sus posibilidades de ser contratados con respecto a otros grupos de mayor edad ya que, por tener menos presiones familiares y económicas tienen más respeto a las normas y a la autoridad, un bajo abuso de sustancias y no se involucran en casos de ilícitos de las empresas.

El análisis agrega que, aunque no más elevados respecto a otras edades, los riesgos de conducta que hacen a los jóvenes no elegibles por las empresas tienen la tendencia a dejarse manipular, hacer mal manejo de la información confidencial, la falta de autodominio en situaciones de crisis, entre otros, por ello, requieren un monitoreo constante de los encargados del recurso

humano en las organizaciones.

**Los riesgos de conducta hacen a los jóvenes no elegibles por las empresas**

#### UNICORNIO EN DUDA

En diciembre de 2021, Incode, que comanda **Ricardo Amper**, alcanzó la valoración de mil millones de dólares. Por ese rápido crecimiento ha llamado la atención que la empresa ofrezca los servicios de verificación de identidad a partir del padrón de biométricos faciales del Instituto Nacional Electoral (INE), al mando de **Lorenzo Córdova**, a pesar de que la autoridad electoral no ha resuelto el procedimiento que permitiría compartir estos datos con privados. Expertos afirman que este hecho representa una violación en materia de protección a datos personales, pues el marco jurídico vigente en México limita que el sector financiero sólo puede contar con acceso a la información dactilar de los mexicanos, dejando los llamados biométricos faciales fuera de su ámbito de acción. Será importante que Incode pueda despejar las dudas al respecto, sobre todo para mantener la confianza de algunos de sus clientes como Citi y Banorte.

#### ¿PAUSA?

Los dichos del presidente **Andrés Manuel López Obrador** sobre pausar la relación entre México y España no encuentran sustento. Un ejemplo lo tenemos en la construcción del Tren Maya donde consorcios españoles y mexicanos llevan a cabo diversas etapas del proyecto.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI





## CORPORATIVO



### ***Se reportan irregularidades en una licitación en el Instituto Politécnico Nacional por la friolera cantidad de 300 millones de pesos***



El próximo 14 de febrero es la fecha marcada por el Instituto Politécnico Nacional (IPN), de **Arturo Reyes Sandoval**, para dar a conocer a la ganadora de un contrato que rondará 300 millones de pesos.

El fallo de la adquisición de limpieza IA-011B00001-E32-2022 está en entredicho porque entre las 17 propuestas registradas se detectan algunas que incumplirían con los requisitos. Concretamente Asbiin, Aseo Privado Institucional y Joad Limpieza y Servicios se olvidaron de incluir supervisores como parte de su plantilla, a pesar que el numeral 7.2 inciso "A" era claro al solicitar que se añadiera uno de ellos por cada grupo de 10 a 50 operarios.

No es la única falla a la vista, tanto Joad como Limpieza Jored no tomaron en cuenta los precios de referencia que estipula Hacienda y que tiene vigentes máximos por 300 pesos para horarios de fin de semana y días feriados, pero, las compañías asentaron costos por 370 y 380 pesos en cada caso.

Todas las razones sociales mencionadas han sido acusadas de simular competencia bajo coordinación de **José Juan Reyes Domínguez**, quien movería los hilos necesarios para

**Joad y Limpieza  
Jored no  
tomaron en  
cuenta los  
precios de  
referencia**

que acudan a concursos públicos con costos escalonados, y finalmente, una de las ofertas del mismo grupo parezca más atractiva, como fue una licitación de la CDMX donde Joad Limpieza y Servicios, así como en Aseo Privado Institucional, donde la primera asentó precios de siete mil 450 pesos, mientras que la segunda hizo lo propio por siete mil 870 pesos.

Las diferencias son mínimas, y lo mismo pasó en servicios para las terminales 1 y 2 del AICM hasta 2023, donde dejó todo arreglado el equipo al mando de **Jesús Rosano García** que incluyó a Servicios Inmobiliarios Iroa y Tecnolimpieza Delta.

Con la evidencia, el llamado es para el director de Recursos Materiales e Infraestructura del IPN, **Noel Miranda Mendoza**, y **Roberto Salcedo Aquino**, en la Función Pública, que deben poner lupa en una licitación donde se saltaron requisitos.

**LA RUTA DEL DINERO**

Muy activo el nuevo embajador de Japón en México, **Jaime Noriteru Fukushima**, ya que visitó la planta de Toyota ubicada en el municipio de Apaseo el Grande, Guanajuato, donde destacó la filosofía Kaizen de Mejora Continua con la que trabajan los empleados de esa armadora, así como sus iniciativas de Responsabilidad Social y Medio Ambiente. Estamos hablando de una planta inaugurada en 2019 donde se produce la *Pickup* Tacoma, un vehículo orgullosamente mexicano. El embajador Noriteru Fukushima, quien por cierto desde su llegada ha estado muy activo en las redes sociales resaltando la cultura mexicana, reconoció las políticas de "buen vecino" que tiene Toyota de México, que preside **Luis Lozano**, y que permiten un mejor entorno para esa comunidad guanajuatense... Amablemente nos comenta CAF, que comanda **Maximiliano Zurita**, que la obra ferroviaria donde participa en el Estado de México, tiene como destino Santa Lucía y no Toluca, como aquí se publicó.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## LADY VARO

### 5 CONSEJOS PARA LLEVAR UNAS FINANZAS SANAS EN PAREJA

#### LADY VARO

**E**n una relación se comparten momentos, recuerdos y emociones. Pero seguro te has preguntado: *¿debería compartir mi dinero con mi pareja? o ¿cómo llevar las finanzas en mi relación?*

La respuesta puede depender de los planes y el estilo de relación que han construido. Por ejemplo, buscar alternativas como el "juntos, pero no revueltos", si apenas comienza la relación, o llevar sus finanzas en conjunto si ya se encuentran en un nivel más avanzado y ya tienen planes para vivir juntos o casarse. En cualquiera de los casos, la clave es hablar el tema con claridad y honestidad.

Especialistas de Principal, Administradora de Fondos para el Retiro (Afore) y gestora de Fondos de Inversión, comparten cinco consejos para

evitar el famoso "hasta que las finanzas nos separen".

#### - Eviten la infidelidad financiera

Sé transparente y comparte cuánto ganas, gastas y/o mantienes en deudas, y permite que él o ella haga lo mismo contigo. Conocer a profundidad los hábitos financieros de tu pareja, y permitir que conozca los tuyos es siempre el primer paso para definir las oportunidades que tienen frente a la planeación conjunta.

#### - Dividan los gastos de manera equitativa

Compartir los gastos de manera equitativa no es lo mismo a hacerlo en partes iguales, considerando que desafortunadamente los sueldos no siempre son similares. Frente a esto, una solución puede ser que ambos aporten con base en lo que ganan.

#### - Ahorren con propósito

Tengan claro cuál es la razón por la que quieren guardar dinero. De este modo, será más fácil identificar herramientas de apoyo. Definan cuánto cuesta realizar su meta y cuánto pueden ahorrar sin descuidar otros pagos, así como el nivel de prioridad de

cada actividad. Igual que en los gastos, pueden dividir el ahorro de manera equitativa.

#### - Unan fuerzas, sólo cuando conviene

Ante la posibilidad de algunas instituciones para unir créditos conyugales y adquirir algún bien, evalúen el panorama completo: ¿cuánto dinero necesitan en realidad?, los intereses que deberán pagar y el tiempo que les tomará saldar el préstamo.

#### - Tengan un fondo de emergencia

Es recomendable crear un fondo de emergencia que cubra entre tres y seis meses de los gastos que tienen a nivel personal y/o en conjunto. De este modo, en caso de presentarse algún imprevisto como un desastre natural, de salud, desempleo o cualquier otro evento fuera de su alcance, puedan minimizar las afectaciones y evitar caer en deudas irreparables que afecten sus ahorros.



## Banxico y Victoria cumplen expectativas. Sube 50 puntos base la tasa

En la primera decisión de política monetaria bajo el mando de Victoria Rodríguez Ceja, el banco central modificó al alza 50PB su tasa de Fondo a 6%, ligando seis alzas consecutivas y alcanzando su mayor nivel desde abril de 2020, confirmando las expectativas de un buen porcentaje de instituciones en el mercado.

La decisión se tomó por el alto nivel inflacionario (7.07% anual en enero 2022), además del dato de inflación subyacente creciente (6.21% anual) alcanzando su mayor nivel desde septiembre de 2001. Por ahora, no se

anticipa que las presiones inflacionarias disminuyan, al menos antes del 2T21.

Banxico se está adelantando a lo que parece una inminente alza en tasas por parte de la Fed en su próxima reunión del 16 de marzo.

La votación a favor de esta decisión correspondió a Victoria Rodríguez Ceja, Galia Borja Gómez, Irene Espinosa Cantellano y Jonathan Heath, mientras que Gerardo Esquivel Hernández votó a favor de incrementar 25 puntos base a 5.75% anual en un debate entre el estancamiento económico y la presión inflacionaria.

Con un tono eminentemente *hawkish*, Banxico en su comunicado, destaca que la actividad económica se contrajo ligeramente en el cuarto trimestre de 2021 y aumentaron las presiones inflacionarias en un contexto donde, en los mercados financieros nacionales, el tipo de cambio se apreció y las tasas de interés aumentaron, principalmente las de corto plazo.

Preocupa que el balance de riesgos inflacionarios se mantiene con sesgo de alza: i) presiones inflacionarias externas; ii) presiones de costos; iii) persistencia de la inflación subyacente en niveles elevados; iv) depreciación cambiaria; y v) aumentos de precios agropecuarios y energéticos.

### CANDIDATOS MEXIQUENSES

La elección estatal del Estado de México podría empañarse prematuramente, luego de que la diputada federal priista, Ana Lilia Herrera, buscará alianzas con Enrique Vargas, Juan Zepeda, Ricardo Aguilar, Carlos Iriarte y Alejandra del Moral, con la finalidad de impulsar su candidatura por la gubernatura, al ofrecerles puestos altos dentro de su administración en caso de ganar.

Política mexicana. Ha sido diputada local, presidenta municipal de Metepec, senadora de la República, y actualmente (desde 2019) es diputada federal. En la administración pública ha sido titular de las secretarías de Educación y Desarrollo Social del gobierno del Estado de México.

Sin embargo, la nominación para definir al candidato en unidad PRI-PAN-PRD está muy fuerte con Enrique Vargas y solamente que no hubiera coalición, aumentarían sus posibilidades. Se viven momentos políticos complicados, donde existe un desgaste y mencionan inclusive que está perdido el apoyo de algunos políticos y empresarios, además de una mayor tensión en su relación con el gobernador Alfredo del Mazo y Ernesto Nemer, a pesar de tener el apoyo de Arturo Montiel. Se sabe que la candidatura del exalcalde de Huixquilucan es defendida en la dirigencia nacional de Acción Nacional.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24HORAS.



**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

# Todos perdemos con alzas en tasas de interés y en la inflación

**L**OS BANCOS centrales en el mundo han decidido avanzar por la senda de una política monetaria más restrictiva o agresiva, lo que significa el retiro de los apoyos o estímulos a sectores de sus economías, freno a la liquidez y cierre a las avenidas del crédito, porque al elevarse los réditos los mortales comunes y corrientes dejan de pedir prestado.

Esta situación de inyectar menos dinero, elevar réditos y fomentar la astringencia monetaria tiene como meta evitar que la población gaste más y con ello se desalienta el consumo para así provocar una baja en la presión inflacionaria o alza de precios, así como retener capital y estimular el ahorro.

La FED subestimó la inflación de su país que ahora está en 7.5% y decidió ir tras ella con 5 aumentos a las tasas de interés.

La duda ahora es saber si las ganancias de los bancos comerciales seguirán boyantes, aunque ya sabemos que en México se mantienen sustanciales gracias a los pagarés IPAB que fueron herencia del rescate bancario.

La tarea principal de los bancos es prestar, y aunque ellos mismos dicen que tienen mucho dinero para ello, la verdad es que muchas personas se lo pensarán dos veces antes de solicitar un financiamiento, si estamos frente a un escenario donde habrá 5 alzas en la tasa de interés de referencia del Banco de México este año.

La primera de ellas ya ocurrió ayer con un incremento de 50 puntos base y la colocación de los réditos en 6%. Con ese rango, los banqueros del país aplicarán sus aumentos en los préstamos que ejecutan.

Al final, con una política monetaria más agresiva, todos perdemos.

## PUNTOS Y LÍNEAS

**LAS RELACIONES** de México con España y Estados Unidos se deterioran con rapidez y avidez, hay quienes comentan que el Ejecutivo intenta distraer a la opinión pública para que ya no se hable más de su hijo José Ramón. Sin embargo, esa acción se nos podría revertir, porque ambas naciones no están satisfechas con el cambio que la 4T le quiere dar al sector eléctrico y energético. Los empresarios estadounidenses y españoles se han reunido y aliado para presentar demandas en los paneles de controversia comerciales.

**LA INFLACIÓN** de México se desaceleró en enero pasado, al ubicarse el índice general en 7.07%, pero sigue en rangos elevados y amenazantes. En todos los hogares el lamento es el mismo: Todo está muy caro. Las mercancías registraron su mayor alza mensual de los últimos 12 meses (0.99%) y no hay signos de moderación, ya que las alimenticias se incrementaron 1.29%.

**BOSCO DE** la Vega es la mejor opción para presidir el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), y tiene razón: "La iniciativa privada necesita reinventarse", sobre todo ahora en tiempos de pandemia y locura gubernamental.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX  
gfflores13@yahoo.com.mx