



# CAPITANES



## JULIAN COULTER ...

El director de Google en México tiene entre sus planes de 2022 capacitar a 2 mil estudiantes para que se conviertan en emprendedores digitales a través de Crece con Google para jóvenes. En 2021 la tecnológica entrenó a 180 mil Pymes a través de sus programas especializados para mejorar ventas digitales.

## Larga transición

Tras dos años de Covid-19, todo parece apuntar a que el mundo se debe preparar para una transición prolongada a un nuevo escenario.

En los mercados financieros, esto implica ir recalibrando las previsiones y riesgos constantemente, pues cada nueva variante representa un nuevo shock.

Así lo expone en su última nota **Saurabh Lele**, analista de Loomis Sayles, filial de Natixis IM.

La reflexión es relevante de cara al nuevo año que está por comenzar, pues las expectativas del avance de la inmunización en el mundo podrían llevar a un optimismo exacerbado que la presencia

de la variante Ómicron ya puso en duda.

Así que, según el analista, mientras se transita de una situación pandémica a una

endémica, las cosas se deberán tomar con calma.

¿El pronóstico para los meses que vienen? crecimiento económico lento o de corto plazo al paso que surgen nuevas variantes, continuos retos en las cadenas suministro, giros demográficos, reducida disponibilidad de personal, menos globalización y más regionalización y migración lejos de las grandes urbes.

Y parece que la alta inflación y el rol de los Bancos Centrales alrededor del mundo seguirán siendo protagonistas.

## Potencia remesadora

EBANX, empresa de pagos que opera en México y otros 15 países latinoamericanos y que dirige **João Del Valle**, acaba de adquirir a la

plataforma Remessa Online, con lo que espera convertirse en potencia de servicios de pagos transfronterizos en la región.

Se trata de la adquisición de una de las principales fintechs para transferencias internacionales en Brasil, que ha transaccionado más de 5.2 mil millones de dólares desde su fundación en 2016 y cuya compra fue valuada en 229 millones de dólares.

Con esto, EBANX adquiere experiencia y tecnología que ~~amplificará~~ sus soluciones de pagos, al tiempo que fortalece sus planes de expansión.

La compañía ha estado de compras: hace menos de dos meses anunció la adquisición de Juno, fintech B2B brasileña, y adquirió 30 por ciento de las acciones ordinarias del brasileño Banco Topazio, que brinda operaciones de cambio, entre otros servicios, para optimizar pagos internacionales.

Todo esto de frente a una nueva fase del mercado de remesas, pues Latinoamérica y el Caribe registraron la demanda más fuerte, con un crecimiento de alrededor de 21.6 por ciento en 2021, según el Banco Mundial.

## El Buen Bife

No cabe duda que el sector restaurantero ha sido de los más afectados en la pandemia y muchos luchan aún por sobrevivir.

Como muestra está Grupo Buen Bife, de **Juan**

**Miguel Colín Prat**, que

asegura que el desalojo de los restaurantes ubicados en Avenida Insurgentes, en la Ciudad de México, tuvo como origen la complicada situación económica tras meses de estar cerrados debido a las estrictas medidas sanitarias al inicio de la pandemia.

A este grupo restaurantero el agua le llegó cuello, pues según su capitán, después de 30 años de rentar ese local que albergaba a tres de sus restaurantes y era la matriz de distribución para sus otros establecimientos, los dueños del inmueble no accedieron a aplicar descuentos de renta durante el cierre, algo que sí hicieron algunos arrendadores en la zona.

Así que, para el Buen Bife, sin ingresos durante esos meses, fue imposible cubrir las rentas.

En esta columna le platicábamos algunas otras complicaciones que se di-

ce enfrenta este negocio, sin embargo la empresa asegura que la pandemia es el único motivo del cierre de esas sucursales, además de que en ningún momento ha realizado acciones de evasión fiscal, ni cambios a la razón social.

Y sobre los empleados, Colín Prat afirma que no hay adeudos con ellos, ni demandas interpuestas, y si el trabajo de 300 meseros, cocineros, capitanes y cajeros permanece incierto es debido a las consecuencias de la pandemia, pero no por un mal manejo del negocio.

## Interesante compra

**Gabriel Braga**, capitán de la firma brasileña QuintoAndar, anda de compras en el mercado mexicano.

Acaba de anunciar la adquisición de Navent, un marketplace inmobiliario que en México opera a tra-

vés de Inmuebles 24.

Para QuintoAndar, el País es prioritario en el corto plazo debido al creciente interés que se registra en búsquedas para compra, venta y renta de inmuebles.

La adquisición viene acompañada de una fuerte estrategia de crecimiento pues Grupo Navent incluye las operaciones de ZonaProp en Argentina; ImoveWeb, Wimoveis y Union Softwares en Brasil; Plusvalia en Ecuador; Compreoalquile en Panamá; Adondevivir y Urbania en Perú; Inmuebles24 en México y Tokko Broker Software, que opera en todos estos mercados.

Con esta operación, la empresa espera consolidar a QuintoAndar como un punto clave en el sector de la vivienda en la región y reforzar su compromiso con el crecimiento del ecosistema de corredores.

capitanes@reforma.com

**SUMA A CUATRO VICEPRESIDENTES DDB MÉXICO**

La agencia DDB México cierra un año de transformación con importantes logros y nuevos negocios, así como con una fuerte reorganización de su estructura, integrando talento de alto nivel liderado por Juan Isaza.

Sumó como vicepresidentes a Diego Ortiz "Mimo", en Creativo; Sergio Briseño, en Planeación Estratégica; Montserrat Villafaña, en Operaciones y Servicio al Cliente, y Silvana Carreño, en el área financiera, con los que consolidó su equipo directivo. En enero, presentaremos un resumen de los más relevantes sucesos en la agencia durante 2021.

**REALIZAN TRADICIONAL CAMPAÑA NAVIDEÑA**

BBDO México, con creatividad liderada por Pablo Ferrari y Agustín Pedrero, directores generales Creativos, y con producción de Rosa Content, realizaron la tradicional campaña navideña de San Rafael, marca premium de carnes frías de Sigma Alimentos, con la que celebran el gran sabor de la Navidad.

La campaña se apalanca en el concepto de comunicación construido por la marca desde hacer un par de años, cuando renovó su imagen: "Celebremos juntos el gran sabor de la vida".

El enfoque de la campaña invita a los consumidores a salir de la rutina, transformando cualquier evento común u ordinario en algo realmente extraordinario, digno de celebración. "¿Qué mejor ocasión que la Navidad para hacerlo tangible de una manera pertinente?", comentó Ferrari.

**IFAHTO PRODUCE EXHIBICIÓN DE MONET Y AMIGOS**

Con producción de ifahto, empresa creadora de

marketing de experiencias, ya se presenta una exhibición en la explanada del Monumento a la Madre, con obras de Claude Monet, en la que también se pueden apreciar trabajos de sus amigos Mary Cassat y Berthe Morisot, así como de Pissarro, Renoir, Degas, Cézanne, Toulouse-Lautrec y Seurat, entre varios más. Se realiza con Must Wanted Group, la empresa que trae a México esta exhibición

"En ifahto nos sentimos muy orgullosos de presentar la que quizá sea la más amplia exhibición acerca del Impresionismo, a través de uno de sus principales exponentes, Monet, y de sus amigos. Esto gracias nuevamente a la confianza de Must Wanted Group, a través de su CEO, Bernardo Noval, para montar y producir este increíble recorrido por uno de los movimientos pictóricos que cambió el curso de la pintura y del arte", expresó Ignacio Famaña, CEO de ifahto.

**NOTAS EN CASCADA**

Ana Noriega, CCO de FCB México, será jurado en los Clio Awards 2022, en la categoría de Branded Entertainment & Content. El certamen se realizará el próximo mes de abril... Las galletas Oreo, en alianza con la Fundación Crescendo con la Música México, lanzaron la iniciativa con causa social: "La Navidad y la música se comparten con Oreo", con la que apoyan a 55 jóvenes talentos mexicanos a través de la enseñanza de música y canto.



# Intentarlo

**'N**o es el sueño que siempre tuve. Y está bien, porque me presenté e hice algo que nunca pensé podría hacer”.

Emotivas palabras de **Mandy Harvey en su audición de 2017 en America's Got Talent**. Y es que la joven que se quedó sorda cuando tenía 18 años se disponía a cantar ante un auditorio lleno (puedes ver el clip de la audición en nuestros sitios, imperdible).

“Dejé la música cuando perdí mi sentido del oído y luego **descubrí cómo podía volver a cantar** usando mi memoria muscular, entonadores visuales y confiando en mi entonación”, explicó.

Y así fue como entonó “Intentarlo”, una canción de su autoría. Y así conquistó a la audiencia. Y así obtuvo el “Golden buzzer” de Simon Cowell para pasar a las rondas en vivo. Y así quedó en 4º lugar en el show de ese año. Y así ha tenido una exitosa carrera musical.

## Intentándolo.

O como dice una estrofa de su canción:

“No me siento igual que como me sentía antes. El cielo es más gris que azul. Pero sé que un día saldré adelante y tomaré mi lugar otra vez. Si yo lo intento. Si yo lo intento...”.

**Fantástico tema ahora**

**que termina un año retador y que está por iniciar un nuevo capítulo** que tampoco pinta color de rosa.

Todos en la vida sufrimos tropiezos. Algunos más, otros menos. Ah, y también a veces fallaremos estrepitosamente.

## ¿Cómo levantarse de

**un gran fracaso? ¿Cómo volver a intentarlo?**

Para no caer en arengas simplonas y dizque motivantes, seré ingenieril. Ah, y no me referiré a una pérdida tan tremenda como una muerte o de repente quedarse sorda.

**Pensemos mejor en un fracaso épico, en una falla tremenda. El primer paso para enfrentarlo es aceptar cómo te afecta.**

Por ejemplo, el psicólogo **Guy Winch asegura en un artículo en la revista Psychology Today que un gran fracaso:**

- 1. Hace ver mucho más difícil el alcanzar una meta.**
- Debilita la percepción sobre nuestras habilidades.
- 3. Daña a la motivación.**
- Aumenta la aversión al riesgo.
- 5. Afecta la capacidad de pensar creativamente.**
- Te hace sentir indefenso.
- 7. Facilita generalizaciones peligrosas e incorrectas.**

Ante estos terribles síntomas, el autor del libro “Primeros auxilios emocionales”

brinda también **7 consejos para levantarse:**

- 1. Combatir las distorsiones.** No comprar la idea: soy un fracasado.
- 2. Revivir la autoestima.** Enlistar cualidades y activos.
- 3. Recordar lo que significa tener éxito.** Recargar motivación.
- 4. Tomar riesgos calculados.**
- 5. Retomar la creatividad.** Dos pasos: Lluvia de ideas sin filtro y seleccionar las que puedan ser viables.

**6. Enfocarse en lo que se puede controlar.**

**7. Reenmarcar el fracaso como sólo un incidente.** Pero, OJO, haciendo una introspección para aprender del mismo. Buenísimos.

Veamos ahora los **9 pasos para recuperarse de un fracaso épico sugeridos por el autor Geoffrey James en la revista Inc.:** deja de quejarte, asume la responsabilidad que te toque, perdónate, celebra que intentaste, haz una introspección (pregúntate: ¿qué funcionó y qué no?, ¿qué podría haber hecho distinto?, y ¿dónde la regué feo?), retoma el compromiso, crea un nuevo plan, revisa tu nuevo plan vs. la realidad y finalmente, ahora sí, ejecuta tu plan.

Ahora sí, inténtalo de

nuevo.

Ante tanta sabiduría práctica, **sólo agregaría un consejo: hay que ser honestos en exceso. Un análisis realista es el mejor camino para tener éxito en lo que sea.**

Es cierto: está comprobado que el optimismo ayuda para tener éxito en la vida. Pero, OJO, un optimismo realista. Si no, son sueños guajiros. Apuntar a las estrellas con pies bien firmes en la tierra.

Sobre todo cuando se ha fallado. Sobre todo cuando la vida te golpea.

Un análisis honesto para que el nuevo intento ahora sí dé frutos.

Te deseo sinceramente que estos consejos se queden guardados en el baúl el siguiente año. **Que en el 2022 no tengas que intentarlo de nuevo porque todo te funcione bien a la primera.**

Por lo pronto, una muy feliz Navidad y Año Nuevo. Por favor: no intentes descansar, DESCANSA. Yo lo haré.

Aquí nos vemos el martes 4 de enero.

## EN POCAS PALABRAS...

“El error real es dejar de intentarlo”.

B.F. Skinner, autor estadounidense.

[benchmark@reforma.com](mailto:benchmark@reforma.com)

Twitter: @jorgemelendez

Página 4 de 7

**reforma.com**

/melendez



## What's News

**L**as fusiones y adquisiciones alcanzaron un récord en el 2021, impulsadas por las bajas tasas de interés, un aumento en la recaudación de fondos de capital privado y los esfuerzos de las empresas para responder a cambios más amplios en sus industrias. El valor total de las transacciones globales de fusiones y adquisiciones hasta el pasado 21 de diciembre fue de 5.7 billones de dólares (millones de millones), un 64% más que en el mismo periodo del año anterior, según Refinitiv, una firma de datos.

◆ **Ante la propagación** de la variante Ómicron del Covid-19 en EU, la cantidad de comensales sentados en restaurantes en todo ese país disminuyó un 15% en la semana que terminó el 22 de diciembre pasado respecto al mismo periodo del 2019 —antes de la pandemia—, mostraron datos del sitio de reservas OpenTable. Por su parte,

la ocupación hotelera en EU fue de 53.8% durante la semana que finalizó el 18 de diciembre, ligeramente por debajo del nivel de la semana previa, según la firma STR.

◆ **Intel Corp.**, gigante estadounidense de semiconductores, pidió disculpas ayer luego de que desató protestas en redes sociales por una carta con la que pidió a proveedores que evitaran abastecerse de la región china de Xinjiang, donde el Gobierno ha combatido a minorías religiosas. El fabricante de chips con sede en Santa Clara, California, señaló que su carta fue escrita sólo para cumplir con la ley estadounidense y no representaba la postura de Intel sobre Xinjiang.

◆ **Una planta de Exxon Mobil Corp.** ubicada en Baytown, Texas —a unas 25 millas al este de Houston—, se incendió ayer dejando al menos cuatro personas heridas,

de las cuales tres fueron trasladadas al hospital en avión. Exxon reportó que sus equipos de emergencias extinguieron el fuego de manera segura por la mañana. El incendio ocurrió inicialmente en una unidad de hidrosulfuración alrededor de la 1:00 A.M. y algunas versiones señalaron que provino de una explosión.

◆ **El Servicio Secreto de EU** estimó que han sido robados en su país unos 100 mil millones de dólares de los programas de ayuda para empresas y personas contra el Covid-19. “(Los fondos han) atraído la atención de individuos y redes criminales organizadas” de todo el mundo, señaló en un comunicado. Indicó que su estimación se basa en informes de organismos de control internos del Gobierno. La mayor parte de los fondos mal utilizados provendrían del seguro de desempleo.

*Una selección de What's News*  
© 2021 Todos los derechos reservados



## Cinco predicciones para 2022

**E**l 2021 fue un reflejo del 2020, el peor año que hemos vivido en ocho décadas. La pandemia desatada por el Covid-19 hizo que el mundo cambiara. Hoy la economía, la política y las sociedades son más diferentes que hace dos años. Somos más resilientes, pero también tenemos más problemas: alta inflación, más desigualdad y pobreza, conflictos geopolíticos, ruptura de las cadenas de suministro globales, populismo y nuevas amenazas de virus y variantes del Covid.

En medio de esta vorágine global, México vive su propia coyuntura de crisis. A pesar de que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** envió ayer un mensaje de reconciliación con motivo de la Navidad y el fin de año, la realidad es que el país y los mexicanos están más divididos. Y sí, el Presidente y parte de su equipo tienen que ver con eso.

Ojalá que los momentos difíciles por los que ha atravesado el mundo y México, derivado de la pandemia y las crisis económicas, políticas y sociales, hagan reflexionar al Presidente y a su gabinete, incluidos funcionarios y políticos que han 'traicionado' los 'principios' de la autollamada 4T y a los mexicanos que confiaron en ellos, con actos de corrup-

ción, enriquecimiento ilícito, extorsiones, sobornos y todo tipo de delitos de los que siempre dijeron estar hartos. Dicho eso, aquí van cinco predicciones para 2022 en materia económica, política y social.

**Uno.** La inflación alta seguirá afectando a los más pobres, mientras que las remesas y el subsidio de programas sociales no será suficiente para paliar los problemas económicos de las familias. La Secretaría de Hacienda recortará su pronóstico de crecimiento de 4.3% a entre 3% y 3.5%, a pesar de que el PIB se expandirá menos.

**Dos.** La relación del Presidente y la 4T con los empresarios y agrupaciones de la iniciativa privada no mejorarán. Han sido tres años de idas y vueltas, de reuniones y anuncios, y la inversión privada sigue estancada. No hay apetito de las corporaciones de apostar por México mientras el gobierno se siga mostrando errático en cuanto a sus políticas públicas y respeto a la ley.

**Tres.** Las reformas constitucionales que anunció el presidente López Obrador serán bloqueadas total o parcialmente por la oposición política en el

Congreso (y por la falta de acuerdos por las luchas internas en Morena). La contrarreforma eléctrica se quedará en una negociación de contratos; la reforma electoral será detenida por los partidos de oposición (acaso se renovará el Tribunal Electoral del Poder Judicial) y la de la Guardia Nacional se quedará en el olvido.

**Cuatro.** Las elecciones en seis estados favorecerán a Morena en por lo menos cinco. No por la buena operación política-electoral de los candidatos ni por el reconocimiento de AMLO, sino porque los gobernadores actuales las entregarán a cambio de impunidad. Es el caso de Oaxaca, Hidalgo, Durango y Quintana Roo. En Tamaulipas, el pleito y desgaste del actual gobernador con el gobierno no le darán otra salida. La consulta de revocación de mandato del Presidente será un fracaso.

**Cinco.** Habrá más cambios en el gabinete presidencial y en puestos clave del gobierno y otros Poderes de la Unión que favorecerán a la 4T. Las Secretarías del Trabajo, Comunicaciones y Transportes, y Turismo van a cambiar de titular. Santiago Nieto va a regresar al gabinete, muy probablemente a una Subsecretaría de Gobernación. La ministra **Yasmín Esquivel** será la nueva presidenta de la Corte.

**Posdata.** Felices fiestas. Gracias por sus lecturas, comentarios y por su acompañamiento. Nos vemos el 10 de enero. Un abrazo enorme.

mario.maldonado.  
padilla@gmail.com  
Twitter: @MarioMal

**Ojalá que los momentos difíciles, hagan reflexionar al Presidente y a su gabinete**



Conforme el empresariado mexicano se ha vuelto más internacional en sus proyectos, una de las transacciones que hemos visto con mayor frecuencia es (i) la adquisición de participaciones parciales, es decir, donde el dueño original (el "socio original") mantiene una participación en entidades de tipo Corporation ("Corp") por parte de personas físicas o personas morales mexicanas (el "socio nuevo") y, (ii) en parte, derivado de las complicaciones económicas generadas por la pandemia, la reorganización de dicha participación a través de la capitalización de deudas, que dicho vehículo tiene frente a los nuevos socios por préstamos que éstos le han hecho o frente a los socios originales por la adquisición de activos que la Corp adquirió del mismo. Aquí quisiéramos compartir algunas consideraciones legales y fiscales que aplican en este escenario y, creemos, les pueden ser de utilidad.

El caso concreto sería algo parecido a esto: (i) los socios nuevos quieren echar a andar un negocio en EU; (ii) los socios nuevos identifican a un socio original que ya es propietario de un negocio de su interés; (iii) los socios nuevos y el socio original acuerdan que iniciarán actividades a través de un nuevo vehículo, v.g. la Corp, en parte para aislar el nuevo negocio de posibles contingencias; (iv) las partes pactan que los socios nuevos crearán y fondearán la Corp para comprarle los acti-

vos del negocio en marcha al socio original a cambio de un pago inmediato y varios otros pagos a plazos documentados con pagarés; (v) el negocio enfrentó complicaciones que requieren una reestructura de la deuda debida al socio original. ¿Les suena?

En general, de manera similar al sistema fiscal mexicano, el régimen de EU señala que los contribuyentes están sujetos a impuesto sobre la totalidad de sus ingresos. Esto incluye, bajo el artículo 61(a)(11) del Internal Revenue Code (IRC), el ingreso por cancelación de deudas. Esto significa que, en principio, cuando un contribuyente en EU ve reducido sus pasivos, como sería el caso de la extinción de un pagaré a través de la capitalización del mismo, dicho contribuyente tendría que reconocer una utilidad. No obstante, existen una serie de disposiciones en el IRC que dan excepciones a este tratamiento general. Para poder lograr una reorganización eficiente, es importante tener en consideración las mismas y en qué supuestos aplican; aquí mencionamos algunas de las más relevantes.

Así, para el caso de inversiones en una Corp, la sección 108(e)(6) del IRC establece que no hay ingreso cuando un socio-acreedor realiza una contribución de capital mediante una cancelación de la deuda que no da lugar a la emisión adicional de acciones, y que esta transacción sólo genera un ingreso gravable en caso que el monto de la deuda cancelada

exceda el costo fiscal que dicho socio tiene en la deuda capitalizada. Por su parte, la sección 108(e)(8) del mismo código señala que una Corp que transmite acciones para satisfacer su deuda sólo deberá reconocer ingreso si el valor de las acciones así emitidas es menor al valor ajustado de la deuda que se cancela. Un tercer supuesto es la cancelación de deuda en el caso de insolvencia de parte del deudor.

En este caso, bajo la sección 108(a)(1)(B) del IRC no habrá ingreso por cancelación de deuda si, inmediatamente antes de dicha cancelación, (i) las deudas del contribuyente excedían el valor de mercado de sus activos y (ii) se procede a reducir el valor de diversos intangibles fiscales, como lo son las pérdidas fiscales del año en que se realiza la reducción, cualesquiera créditos fiscales pendientes de aplicar, la base fiscal de activos depreciables y cualesquiera créditos por impuestos pagados en el extranjero pendientes de aplicar.

*Long story short*, si de por sí las reestructuras corporativas son complejas, dicha complejidad no hace más que incrementarse en el contexto internacional. Es esencial tener presente las premisas básicas para no tener cargas fiscales ineficientes en estos escenarios.

P'al gordito... en temas mundanos, en Querétaro, el mejor sushi se encontrará en el restaurante Nama, en el Campanario, y el sashimi chu se lleva las palmas.



## EXPECTATIVAS ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Los principales indicadores en los que se enfocarán los mercados locales serán la balanza comercial y la actividad económica, mientras que en EU estarán cerrados por la celebración de Navidad.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas, el INEGI dará a conocer la balanza comercial correspondiente a noviembre. El consenso de analistas de BLOOMBERG espera un déficit de mil 743 millones de dólares, un 35 por ciento menos respecto a los 2 mil 701 millones de dólares en octubre.

A la misma hora, se presentarán datos del Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) correspondiente a octubre. Los analistas consultados por BLOOMBERG esperan un crecimiento mensual de 0.5 por ciento.

**UNIÓN EUROPEA:** Los Países Bajos presentarán los resultados del PIB al tercer trimestre, mientras que Finlandia dará a conocer la confianza al consumidor a diciembre. — *Rafael Mejía*



## Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## 2022: predicciones para el año 3 del covid y el año 4 de AMLO

La tentación de hacer predicciones persiste, a pesar de que vivimos un momento en el que casi todo es impredecible. El 2022 será el año 3 del covid y el año 4 de AMLO. Ambos son impredecibles, el virus y el presidente. Tan difíciles de predecir como la política de Estados Unidos, porque nadie puede asegurar que sabía que Biden se derrumbaría antes de su primer aniversario. Tan complicados de leer como el próximo paso de China y el desenlace del combate entre las grandes tecnológicas y los reguladores que tratan de domarlas. En 2022, Xi Jinping cumple nueve años como presidente de China y Facebook celebrará su aniversario 18. El chino quiere derrocar a Estados Unidos. Zuckerberg, nada más, fundar el metaverso.

En 2022, inflación y migración ocuparán titulares, añadirán incertidumbre a un mundo que ya parecía lleno de signos de interrogación. ¿Cuándo empezará a bajar la inflación... qué cicatrices dejará su paso?

En México, la presión inflacionaria coincide con el cambio de guardia en el Banco de México. Tenemos una banquera central, sin experiencia en política monetaria, la duda no es tanto si Victoria Rodríguez Ceja será *Halcón* o *Paloma*. Mas bien, ¿será capaz de mantener la autonomía del Banco Central y decirle no al presidente, cuando sea necesario?

Tendremos alzas de tasas de interés y problemas para alcanzar las metas de crecimiento económico. El alza de precios en

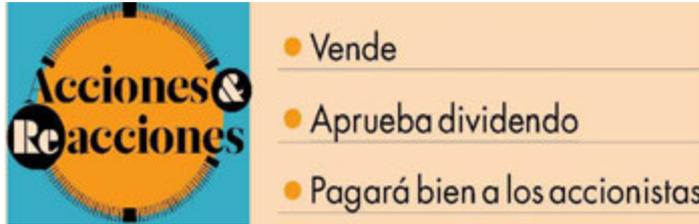
los alimentos implica un riesgo político. La última vez que los alimentos tuvieron incrementos como los de ahora, se produjo la primavera árabe. Fueron unos meses de esperanza y largos años de inestabilidad y fundamentalismo. Nadie dice que esta vez la inflación volverá a causar movilizaciones en el mundo árabe. La cuestión es dónde y cuándo.

La inflación traerá tres alzas de tasas de interés en Estados Unidos. Esto podría detonar una crisis en un país emergente. Así ha sido, cada vez que la Fed ha comenzado un ciclo de alzas, ¿recuerdan la crisis del Tequila? Fue precedida por los movimientos de la Fed en 1994. No se asusten, los candidatos más lógicos son cinco y no está México entre ellos. Según *Bloomberg* son Argentina, Sudáfrica, Turquía, Egipto y Brasil.

La migración será el tema principal en la relación México-Estados Unidos. Estará en el centro del debate de las elecciones intermedias de los vecinos del Norte y le hará perder votos a los candidatos demócratas. Se mantendrá la presión para que el gobierno mexicano siga trabajando como muro de contención de los migrantes. En un momento en que es difícil hacer predicciones, aquí va una segura: se gastarán cientos o miles de millones en medidas de seguridad para frenar los migrantes. Se dedicarán migajas a los programas de desarrollo en los lugares de origen de los migrantes: Honduras, Haití, El Salvador, Guatemala, Venezuela.

El mundo entero hablará de energía en 2022. Están los compromisos contra el cambio climático, que obligan a Gobiernos a reducir las emisiones de los Gases de Efecto Invernadero. Está, como novedad, algo que en inglés se llama *Greenflation*. Es el impacto inflacionario de algunas medidas de transición hacia un mundo menos contaminante. Los incrementos en el costo de la electricidad y el gas natural han generado tensión en Europa en el 2021 y es difícil saber qué pasará en el año próximo. La energía es un tema de época. México participará en la conversación, pero con una agenda retro. Está la contrarreforma eléctrica y el reforzamiento de la apuesta por Pemex. Son apuestas de alto riesgo, pueden resultar muy caras pero la señal, hasta ahora, es de que no habrá cambios. ¿Habrá choque de trenes?

¿Será el año en que pongamos punto final al covid? Tenemos vacunas y vendrán versiones mejoradas. Habrá hasta una vacuna "mexicana", llamada Patria. Ya viene una píldora y seguirán las investigaciones médicas en espera de atajar las nuevas variantes del virus. El problema es que crece el abismo entre los países ricos y los más pobres. La OMS advierte que la estrategia de los refuerzos en los países ricos no servirá para poner punto final a la pandemia, porque entre los no vacunados y en los países pobres podrán surgir variantes más letales del virus. En México, enfrentamos a Ómicron de un modo parecido a como recibimos el covid en marzo.



**Hoteles City Express**, una compañía de hospedaje para viajeros de negocios en México, anunció la venta de 50% de la participación que tenía en un portafolio de tres hoteles ubicados en las ciudades de Tijuana y Ensenada, en Baja California.

La operación fue valuada en 539 millones 229,000 pesos y forma parte de la estrategia de reciclaje de activos y liquidez de la compañía.

Según el anuncio, el precio de la transacción representa un 'cap rate' de 9.5%, considerando el NOI 2021E, y una apreciación de 57% sobre el costo histórico de adquisición.

Se espera que el cierre de la operación sea a más tardar en el mes de febrero del 2022.

Una vez concluida la operación, Hoteles City Express continuará operando los hoteles bajo el esquema de administración y franquicia.

Los hoteles que estuvieron involucrados en la operación fueron City Express Tijuana, City Junior Tijuana Otay y City Express Ensenada.

Las acciones de la firma en la Bolsa Mexicana de Valores subieron 5.33% a 5.14 pesos luego del anuncio.

**Grupo Aeroportuario** del Centro Norte (OMA) informó la aprobación de una junta especial de dividendos en su asamblea de accionistas. La aprobación es para un dividendo de hasta 4,370 millones de pesos, o 11.20 pesos/acción, el equivalente a unos 4.30 dólares/acción para los ADRs que cotizan en Nueva York.

Esto se compara con un precio de la acción de 52.84 dólares en Estados Unidos y 136.50 pesos en México.

El consejo de administración decidirá en última instancia la fecha y los detalles del pago, aunque el comunicado de prensa señala que un pago de la totalidad de los 11.20 pesos por acción supondría una rentabilidad del 12.2% en los últimos 12 meses al precio de cierre del martes.

Esto se produce mientras las acciones de viajes permanecen en guardia con las corrientes cruzadas de reapertura y restricciones relacionadas con la variante Ómicron.

OMA aún no ha recuperado los niveles de pasajeros de 2019, aunque según la decisión y el comunicado de prensa, parecen confiar en su posición.

Según Investing.com, la compañía cree "que el dividendo especial permitirá a la compañía reducir su costo de capital; proporcionar un retorno de capital más adecuado, medido por la utilidad neta dividida por el capital de los accionistas y lograr una estructura de capital más eficiente, y continuar propor-

nando retornos adecuados a los accionistas".

**Hablando de** pago de dividendos, la compañía de videojuegos y redes sociales Tencent pagará un dividendo de 16,400 millones de dólares, distribuyendo la mayor parte de su participación en JD.com, un factor que debilita sus vínculos con la empresa de comercio electrónico y plantea dudas sobre sus planes respecto a otros negocios.

La decisión se produce en momentos en que Pekín lleva adelante una ola de presión regulatoria contra las empresas de tecnología, limitando sus ambiciones de crecimiento en el extranjero y la concentración nacional del poder de mercado.

Tencent dijo el jueves que transferirá 127,690 millones de dólares hongkoneses (16,370 millones de dólares) de su participación en JD.com a los accionistas, reduciendo al 2.3% su participación en la segunda compañía de comercio electrónico más grande de China desde alrededor del 17% actual.

El propietario de WeChat, que invirtió por primera vez en JD.com en 2014, dijo que es el momento adecuado para desinvertir, ya que la firma había llegado a una etapa en la que puede autofinanciar su crecimiento. Este año, los reguladores chinos obstruyeron la propuesta de fusión de Tencent por 5,300 millones de dólares de los dos principales sitios de transmisión de videojuegos del país, y le han ordenado que ponga fin a los acuerdos exclusivos de derechos de autor musicales.

Además, reveló que WeChat transfirió ilegalmente datos de usuarios. La compañía es uno de los pocos gigantes tecnológicos que dominan el espacio de internet de China y que históricamente han impedido que los enlaces y servicios de los rivales se compartan en sus plataformas.

**El presidente** ejecutivo del fabricante de automóviles eléctricos, Tesla, Elon Musk, dijo el jueves que "casi había terminado" con la enajenación de títulos.

El multimillonario había hecho declaraciones confusas sobre si podría o no haber terminado con su objetivo de vender el 10% de sus acciones de Tesla.

"Vendí suficientes acciones para llegar a un 10%, más el ejercicio de la opción y traté de ser extremadamente literal", dijo en una entrevista el martes con el sitio web Babylon Bee.

Pero el miércoles sugirió que podría no haber terminado. "Esto supone la finalización de la venta de 10,000 millones", tuiteó, refiriéndose a su plan de venta preestablecido con sus opciones.

"Todavía quedan algunos tramos, pero casi está hecho", tuiteó después.



**N**o hay borrachera de gasto público que no tenga que pagar las consecuencias con una cruda fiscal. Salvo que, claro, tenga a la mano los remedios infalibles para curar esa condición de exceso en el spendio de recursos.

Si algo falta en estos tiempos es información sobre cómo se gasta el dinero de los mexicanos que pagan impuestos. Entre las reasignaciones desde Palacio Nacional, la falta de un padrón confiable de los programas clientelares, el manejo militar de las obras insignia de este régimen, el barril sin fondo de Pemex y la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y el decretazo de opacidad, no es tan fácil saber cuántas bolas de nieve se están creando para los años de cierre del gobierno de López Obrador.

Con los dedos cruzados esperamos que la información del Inegi se mantenga oportuna, veraz y confiable y que la política monetaria mantenga la autonomía de la que ha gozado durante 26 años.

Pero con la información visible del manejo fiscal de la economía mexicana ya hay adelantos de dificultades hacia el final de este sexenio.

Goldman Sachs alerta sobre la combinación de una economía que tendrá crecimientos deficientes y la enorme sangría de recursos que implican "los pasivos contingentes procedentes de las empresas estatales mal administradas y económicamente dependientes del gobierno".

Un panorama fiscal débil, con un escenario de tasas de interés más altas, débil inversión fija y financiera y en el último escalón del

grado de inversión, implica riesgos durante los próximos años.

No habrá una renuncia del régimen a sus planes emblemáticos de asistencialismo social, mucho menos a seguir con sus obras de relumbrón y tampoco a echar toneladas de billetes a los barriles sin fondo de Pemex y CFE.

Los recortes en las áreas no prioritarias en el plan político del Presidente han sido severos y aumentar el tamaño de los boquetes presupuestales puede derivar en problemas operativos importantes, con impacto social.

No existe guardadito como lo hubo el resto de este siglo. Simplemente la 4T se lo gastó todo. Casi 20 años de ahorro en los fondos de contingencia gubernamentales le duraron dos años al actual gobierno. Y no fue la pandemia, porque en el 2019 quemaron más de la mitad del Fondo de Estabilización de los Ingresos Presupuestarios para completar su gasto gubernamental.

A pesar de que este régimen sí ha incrementado los montos de deuda pública, aunque aseguren lo contrario, ese nivel en torno a 50% del Producto Interno Bruto da una puerta de salida a los desequilibrios fiscales que se ven venir.

El problema es la calidad del gasto que se pretendería con ese mayor endeudamiento y la pérdida de fuentes de financiamiento con la baja inversión y la creciente desconfianza.

En fin, si la calamidad de los dos primeros años de gobierno fue la recesión y la inflación actual a la mitad del mandato, la pérdida de la tan cacareada salud macroeconómica parece que será la aportación de angustias a los mercados durante el cierre de este gobierno.



## DINERO

### ¿Propósitos para 2022? ¡Sobrevivir a la pandemia! / Conseguir empleo es otra de las metas // Las preocupaciones de la gente

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**¿C**UÁL ES TU principal propósito para 2022? Este es el planteamiento de nuestro sondeo semanal. Los resultados aparecen en la gráfica.

#### Metodología

EL SONDEO FUE distribuido por redes sociales. Participaron 601 personas. En Twitter, 114; en El Foro México, 345, y en Facebook, 142. Utilizamos la aplicación SurveyMonkey.

#### Twitter

**SOBREVIVIR A LA** pandemia. Ya vacunada no puedo cantar victoria, aún con las medidas de prevención es un riesgo constante.

@rasgadoalicia /Puebla

**LUEGO DE CASI** dos años trabajando en casa, definitivamente ponerme en forma es elemental. Nuestra salud debe ser prioridad.

@Gonzada88 /CDMX

**UN SEGUNDO EMPLEO.** De alguna manera durante los pasados dos años ya no alcanza para cubrir gastos, además de encarecerse todo para alguien de clase media baja.

@triciiretri /Zapopan

**CONSEGUIR EMPLEO ES** prioridad, todo lo demás se dará con el favor de Dios.

@luisgarciamx /Monterrey

**POR MUCHOS AÑOS** nos inculcaron que hablar de política era un despropósito, y así nos ha ido. Hoy más que nunca es tiempo de pasar de la banca a la acción y participar.

@AngelC1796 /Edomex

#### Facebook

**¡SOBREVIVIR A LA** pandemia. No se puede desear otra cosa en estos tiempos!

Julia Limón Torres /CDMX

**LA CIRCUNSTANCIA LABORAL** es más inquietante, la de salud con las precauciones necesarias se pueden superar. Las alimentarias, no.

Higinio Hernández /Edomex

**CON TANTAS VARIANTES,** sobrevivir es como ganar la lotería sin comprar boleto.

Saúl Enza /CDMX

**TODOS ESTAMOS PREOCUPADOS** por la pandemia. El otro objetivo es estar sano.

Ma. Elisa García Ramírez /CDMX

**SI NO TENEMOS** salud lo demás no puede ser.

Patricia Rivas /CDMX

**TENGO LA ESPERANZA** de que ahora sí pueda encontrar en mi ciudad, un empleo formal, que hace años no tengo.

Gabriela García Romero /Villahermosa

**LA SALUD ES** indispensable para cualquier proyecto de vida.

César Manuel Medina Mireles /Acapulco

#### El Foro México

**ESPERO CONSEGUIR UN** empleo que me per-

mita, cuando menos, cubrir mis gastos básicos.

Luis Ángel García Sánchez /León

**ES UN MILAGRO** sobrevivir a la pandemia y a los precios cada día más altos de los alimentos.

Leticia Franco Alvarado /CDMX

**SIEMPRE HAY UNA** lista de buenas intenciones y sólo se cumplen algunas o ninguna. El participar en la política debería ser una actividad continua y efectiva y no nada más como un "propósito de año nuevo". En este caso participaré más activamente con mis amistades, mis conocidos y en cualquier lugar donde me encuentre.

Fernando Murillo Pacheco /Zapopan

**QUIZÁ SOBREVIVIR** A la pandemia para muchos pueda sonar cursi, pero en 2020 y principios de este varios de mis amigos y compañeros de trabajo se contagiaron, estuvieron graves y desafortunadamente fallecieron. Las secuelas de quienes siguen vivos son extrañas, nada agradables. Y nadie sabe cuándo se les quitarán. Mi familia no ha bajado la guardia en las precauciones y es incómodo vivir así. Al observar tanta gente imprudente amontonada, en lugares cerrados, sin cubrebocas sí que me enoja. ¿Cuándo terminará esta pandemia con tantos inconscientes? No quiero imaginar cómo estaremos en enero.

Danielina Duque /San Luis Potosí

**SEGUIR ACTIVA EN** mi profesión, tener salud, y ser una ciudadana comprometida y responsable. No ser indiferente en aspectos que ocurren y en los que se puede participar en nuestro país.

Aída Malpica /CDMX

**BAJO LAS CIRCUNSTANCIAS** por las que atraviesa el mundo, tenemos que seguir cuidándonos para sobrevivir a esta pandemia, y buscar cómo aportar para que la economía de México siga mejorando.

Federico Martínez /Edomex

**TODOS LOS ANTERIORES,** excepto cambiar de pareja. Y con todo y el escenario catastrófico que nos pinta la oposición y los medios tradicionales de noticias, tratar de vivir la vida en equilibrio y con tranquilidad.

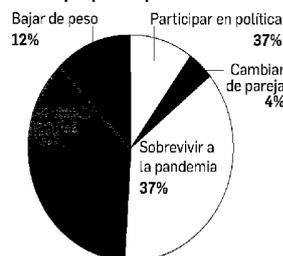
Abraham Alvarado Vargas /CDMX

**SOBREVIVIR CON FORTALEZA,** trabajando duro, con dignidad, esperanza, fe, con ánimo y ganas de vivir y salir adelante, no quejarme de todos. Feliz 2022.

Fernando Martínez Mancilla /CDMX

Facebook, Twitter: gabvanochoa  
Correo: gabvanochoa@gmail.com

#### ¿Cuál es tu principal propósito para 2022?



601 participantes



## ECONOMÍA MORAL

### Documento muy valioso: Prefacio (1862) a la Química agrícola de Von Liebig

JULIO BOLTVINIK

**L**A ALIANZA GLOBAL Jus Semper publicó en español, por primera vez, el Prefacio, de 1862, a la *Química agrícola* de Justus von Liebig. Es un tesoro, censurado en su tiempo por el editor inglés, que todos deberíamos conocer. Hoy reproduzco extractos de éste. (<https://jussemper.org/Inicio/Recursos/Info.%20econ/Recursos/JustusVonLiebig-1862PrefacioQuimicaAgricola.pdf>.) Lo que sigue es la traducción al español de la traducción al inglés de María Gilbert en 1863 [he seguido la traducción de Jus Semper, pero he introducido cambios necesarios]. A mediados del siglo XIX la agricultura inglesa, se volvía cada vez más intensiva, importando grandes cantidades de fertilizantes y haciendo hincapié en el máximo rendimiento comercial. Este sistema agrícola era, en términos de Liebig, una “economía de robo” avanzada. La preocupación por la agricultura comercial e industrial al estilo inglés y su extracción de recursos fertilizantes (huesos, guano) del resto del mundo había llegado a dominar cada vez más el pensamiento de Liebig. Le habían “reprochado por muchos lados que describiera la agricultura moderna como un sistema de saqueo/robo”. Liebig insistió en el creciente problema del saqueo del suelo y en la necesidad de reponerlo mediante el reciclaje de nutrientes, lo que se valora ahora como desarrollo temprano de la ecología moderna, que condujo al desarrollo de las teorías contemporáneas del metabolismo del suelo, dice John Bellamy Foster al presentar este texto en *Monthly Review* (julio 2018) donde se publicó por primera vez en inglés. Cedo la palabra a Liebig:

“EN LOS 16 años que han transcurrido desde la publicación de mi *Química aplicada a la agricultura y a la fisiología* he tenido abundantes oportunidades de estimar los impedimentos que obstaculizan el paso de las doctrinas científicas al dominio de la agricultura práctica. La razón de ello es que no se ha establecido ninguna conexión entre la práctica y la ciencia. Los agricultores han tenido, al parecer, el prejuicio común de que para su actividad puede ser suficiente menos cultivo intelectual que para cualquier otra; lo que podían comprender era considerado como teoría, que como opuesto exacto a la práctica, era poco estimado o no se tenía en cuenta... no sabían que

su correcta aplicación tenía que ser aprendida de la misma manera que el hábil manejo de un instrumento complejo. Nadie considerará indiferente que las ideas que influyen en un hombre y determinan sus acciones sean verdaderas o falsas. Por esta carencia de toda inteligencia, la práctica no vio ningún medio de mejora en todas las ideas correctas que la ciencia puso en su mano, en la elucidación del crecimiento de las plantas y de la parte que en ello pertenece al suelo y al aire, al labrado y al abono; puesto que los agricultores eran incapaces de encontrar la conexión entre la enseñanza científica y los fenómenos que su actividad les presentaba, llegaron a la conclusión de que, en general, no existía ninguna conexión entre los dos. El agricultor práctico se deja guiar por ciertos hechos observados, durante un largo periodo, en sus alrededores o, si aspira a puntos de vista más generales, por ciertas autoridades cuyo sistema de gestión es considerado como patrón. No hay palabras que puedan demostrar este sistema, no existe ninguna escala para medirlo. Lo que Thaer encontró bueno y útil en sus campos en Möglin, se considera igualmente bueno y útil para todos los campos alemanes, y los hechos comprobados por Lawes en una franja muy pequeña de campo en Rothamsted, se consideran como axiomas para todos los campos ingleses. Bajo el dominio de la tradición y de la fe en la autoridad, el hombre práctico ha renunciado al poder de comprender correctamente los hechos que llegan a su conoci-

miento, y es incapaz de distinguirlos de las meras opiniones. Y así ha sucedido, que cuando la ciencia ha dudado de la verdad de sus explicaciones han afirmado que la ciencia ha discutido la existencia de los hechos. Si la primera dice que puede ser deseable proveer la deficiencia del estiércol de establo mediante sus componentes operativos, o que el amoníaco no es un abono específico para los cereales, han supuesto que la ciencia ha negado su eficacia. Sobre este tipo de malentendidos ha habido una larga guerra; el hombre práctico no ha comprendido las conclusiones científicas y se ha creído obligado a defender sus nociones tradicionales; su disputa no era con los principios científicos que no comprendía, sino con sus concepciones erróneas de los mismos. Antes de que se resuelva esta disputa, y los propios agricultores

se conviertan en árbitros de ésta, poca ayuda real puede esperarse de la ciencia, y dudo mucho que ese momento ya haya llegado. Sin embargo, fijo mis esperanzas en la joven generación, que se inicia en la práctica con una preparación totalmente diferente a la de sus padres. Como todo experimento en agricultura tarda un año o más antes de dar sus resultados completos, apenas queda la perspectiva de que yo viva para ver los resultados de mi enseñanza. En estas circunstancias, lo mejor que puedo hacer parece ser disponerlos de manera que en el futuro sea imposible que los malinterpreten quienes se tomen la molestia de conocerlos a fondo. Desde este punto de vista deben juzgarse las partes polémicas de mi libro. Durante mucho tiempo creí que en la agricultura, como es habitual en la ciencia, bastaba con enseñar la verdad para difundirla y no preocuparse por el error. Sin embargo, al fin percibo que éste ha sido un camino falso, y que los altares de la mentira deben ser destruidos antes de que la verdad pueda obtener un terreno seguro. Todos me concederán el derecho de purificar mi enseñanza de las impurezas que, durante tantos años, se han amontonado sobre ella sin discernimiento. Se me ha reprochado por muchos lados que describa la agricultura moderna como sistema de saqueo/robo (*Raubwirtschaft*), y después de las comunicaciones que muchos agricultores me han hecho respecto a su gestión, mi acusación contra tales [agricultores individuales] no puede mantenerse. Me han asegurado que en el norte de Alemania muchos agricultores dan con mucho cuidado mucho más a sus campos de lo que

toman de ellos, de modo que en su caso no podemos hablar de una cultura de robo. Pero en conjunto, son relativamente pocos los que saben cómo son sus campos. *No me he encontrado todavía con un agricultor que se haya tomado la molestia, como es habitual en otros oficios para satisfacción de uno mismo, de llevar una cuenta de crédito y débito para cada uno de sus campos con el fin de registrar lo que da y quita de cada uno.* Es una vieja enfermedad heredada de los granjeros que cada uno juzgue la agricultura en su conjunto desde su propio y estrecho punto de vista, y si uno evita hacer lo incorrecto, es prueba suficiente para él de que todos hacen lo correcto. La enorme exportación de huesos desde Alemania es una prueba fehaciente de lo reducido que es, en general, el número de agricultores que se preocupan por la necesaria compensación de fosfatos, despojando la tierra bávara. Los grandes saquean a los pequeños, los sabios a los ignorantes, y así será siempre. En Inglaterra se ha seguido una práctica similar (a la de remolacha en Alemania). En todos los campos de nabos de los que se han extraído las raíces sin compensar (restaurar) la potasa, se ha producido un deterioro igual de su calidad, y sólo en aquellos lugares en los que las raíces han sido alimentadas por las ovejas en el propio campo, restaurando así los contenidos de potasa, las cosechas han permanecido inalteradas en cantidad y calidad. Múnich, septiembre de 1862.”

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik.org*



## MÉXICO SA

### Comandante billetes pierde la “guerra” // SCJN deja sin efecto el acuerdo del INE // Firme, consulta de revocación de mandato

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**EL DISPARATADO COMANDANTE** billetes, junto con **Ciro Murayama**, su escudero, inició una guerra política que hasta el más novato en esas artes sabía que era imposible ganar, porque todo su “armamento” resultó ser antidemocrático y anticonstitucional, y con base en esos elementos –que **Lorenzo Córdova** no quiso ver ni leer– la Suprema Corte de Justicia de la Nación “dejó sin efectos provisionalmente el acuerdo que aprobó el Instituto Nacional Electoral y le ordenó por segunda ocasión que organice la consulta de revocación de mandato hasta su conclusión, con el presupuesto aprobado de mil 503 millones de pesos el cual constituye un indicador de viabilidad financiera” (*La Jornada*, **Gustavo Castillo** y **Enrique Méndez**).

**SU ENORME EGO** le hizo creer que no sólo saldría rotundamente victorioso de su alocada aventura, sino que con el “triumfo” amarraba su candidatura con miras a las presidenciales de 2024, mientras su escudero ya se veía despachando en la oficina principal de **Bucareli**. Si bien sueños guajiros los tienen todos, los de **Córdova** y **Murayama** se califican de otra forma.

**CON EL RESULTADO** de esta “guerra”, **Córdova** y **Murayama** dejaron en claro –por si alguien tuviera dudas– a quiénes sirven (no precisamente a la democracia), de tal suerte que la pregunta es: ¿qué camino queda a la pareja tras el esperpéntico sainete que armó y al que se aferró? Si tuvieran un poco de dignidad –lo cual es improbable– presentarían su renuncia al cargo que ocupan y se dedicarían a otras cosas. Chamba no les faltaría, que para eso está **Claudio X. González Guajardo** y todo lo que representa.

**TRAS EL GOLPAZO**, justo en el ego del *comandante billetes*, el Instituto Nacional Electoral divulgó un comunicado: “recibió la determinación adoptada por la Comisión de Receso de la Suprema Corte de Justicia de la Nación que mandata continuar con el proceso de revocación de mandato con el presupuesto existente e informa que acatará la decisión en sus términos. No obstante, se mantendrá atento a la resolución de fondo que realice la SCJN respecto de la controversia constitucional que interpuso el pasado 7 de diciembre ante la insuficiencia presupuestal para la organización de este ejercicio de participación ciudadana, ya que, por lo pronto, la determinación comunicada este jueves por la SCJN tiene carácter de provisional y no resuelve el fondo del asunto”. Aferrado, pues.

**EN VÍA DE** mientras, los siguientes son algunos de los criterios que sustentaron el fallo de las ministras de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, **Margarita Ríos Farjat** y **Yasmín Esquivel Mossa**, integrantes de la Comisión de Receso de la SCJN: el INE “puso en riesgo el ejercicio oportuno del derecho de la ciudadanía a decidir si revoca o no el mandato del Presidente de la República, por lo que con la suspensión de dicho acuerdo se optimiza y brinda mayor eficacia al derecho de la ciudadanía, esto es, se privilegia la democracia, que es una de las obligaciones de dicho instituto”.

**ADEMÁS, EL INE** no puede desconocer lo ya resuelto en la diversa controversia constitucional 209/2021 en la que se le negó la suspensión por ese aspecto, y es un contrasentido tolerar que lo que no obtuvo en ella lo decrete por su

cuenta.

**TAMBIÉN, “EL ACUERDO** del Instituto Nacional Electoral (dejar para ‘mejor momento’ la revocación de mandato, tomado el pasado 16 de diciembre, en un cerrada votación de 6 a favor y 5 en contra) puede suspender derechos políticos, pues en términos del artículo 29 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en ningún caso los derechos políticos admiten restricción o suspensión de manera general mediante un decreto o acto, ni si quiera en casos de invasión o perturbación grave de la paz pública o cualquier otro que ponga a la sociedad en peligro o conflicto, como lo hizo el INE”.

**NO HAY QUE** dejar a un lado que días atrás el presidente de la mesa directiva de la cámara, Sergio Gutiérrez Luna, presentó una controver-

sia constitucional en contra de la decisión del INE (la del pasado días 16) de suspender la consulta de revocación de mandato.

**ENTONCES, “GUERRA” PERDIDA** y ego destrozado.

## Las rebanadas del pastel

**SI DE ATRACOS** se trata, ahí está la empresa Uber que, sin más, incrementa tarifas en un abierto asalto a los usuarios de su servicio. ¿Dónde están las autoridades que supervisan y, en su caso, sancionan estos abusos?... Va un fuerte abrazo para la afición, con los mejores deseos de México SA. Felices fiestas y ¡salud!

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



Twitter @LaRazon\_MX



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Hidalgo y La Gran Estación de Montaña

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Es muy probable que debido a sus limitaciones en su diseño operacional, complejidad de accesos terrestres y la reducida oferta de destinos, la terminal aérea de Santa Lucía será subutilizada; pero la construcción de vialidades accesorias tanto en el Estado de México como en Hidalgo, serán un bálsamo en zonas urbanas y semiurbanas cuyo crecimiento anárquico degradó la calidad de vida de 5 millones de personas..., y en particular, la ampliación a 8 carriles de la México-Pachuca será un acto de justicia para la entidad, que hoy gobierna Omar Fayad.

Ya se la debíamos a Pachuca; su cercanía con la CDMX atrofió durante décadas su crecimiento; es a partir de la administración de Manuel Ángel Núñez que se potencializa la infraestructura industrial asentada en Ciudad Sahagún y las políticas seguidas durante casi 18 años reconfiguraron la capital de Hidalgo y conurbaron algunos de sus municipios conforme a planes maestros de ordenamiento, y conservando áreas naturales que actualmente son un gran patrimonio ambiental y cultural de todo el país como es el Corredor de Montaña que une 6 espléndidos pueblos mágicos a través de bosques. Pero desde hace 25 años la autopista México-Pachuca se quedó chiquita.

Este 2021 tuvo la oportunidad de conocer desde su primer arranque uno de los proyectos de ecoturismo y turismo de aventura más prometedores en las cercanías de la Ciudad de México, la Estación de Montaña de La Estanzuela. Impulsada por Laman Carranza, Miguel Montufar, Moisés Hamselem y un grupo de entusiastas inversionistas, en conjunto simbiótico de instalación con las

mejores prestaciones de hospitalidad en un entorno natural que supera ampliamente a Valle de Bravo; la Estación es el corazón de un área de unas 150 hectáreas que llega a elevarse hasta 3,200 metros sobre el nivel del mar y donde se ubican unos 120 kilómetros de circuitos para bicicleta de montaña en diversos grados de dificultad.

La conservación natural integrada productiva y socialmente con los habitantes de la Estanzuela — así como la coordinación con los servicios de seguridad pública — hacen de La Estación un paraíso para *bikers*... además de 50 kilómetros para aquellos que gustan del senderismo, la escalada en roca, paseo a caballo o simplemente que gusten respirar aire limpio en los jardines de rocas, mirar las estrellas en las áreas de *camping* o beber mezcal de encantadora manufactura.

Ya veremos cuál será el futuro de Santa Fantasía... pero lo que sí será útil es una mejorada autopista (obra encargada a Omega, de Javier Melgarejo) que le hará justicia a Hidalgo y que facilitará llegar a uno de los parajes más entrañables del país.

**Un Tren para Dos Bocas.** El Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, negociado, impulsado, consensado y construido con tenues reflectores públicos, es la herramienta que enlaza con un medio masivo de transporte terrestre tres proyectos que pretenden modificar la fisonomía del sureste del país. El Corredor, encargado a Rafael Marín Mollinedo, al unir por trenes y carreteras mejoradas los puertos de Coatzacoalcos y Salina Cruz, comunicará por la costa del Golfo de México primero la refinería de Dos Bocas — el proyecto a cargo de Rocío Nahle — para movilizar combustibles de costa a costa; y también se integra con la movilización de esos combustibles y mercancías diversas hacia Yucatán y el Caribe Mexicano que se requieren en la joya turística de México. Ello, de manera natural, enlazará con el Tren Maya, a cargo de Rogelio Jiménez Pons, que por las noches y madrugadas están ideados para movilizar mercancías y vituallas.

*Esta columna con todo y columnista toma un receso navideño. Recetas de ponches, pavo y bacalao disponibles en twitter. Nos vemos el 10 de enero. Dios los bendiga a todos.*



## • PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo Damm Arnal

### Liberalismo, principio ético

Izquierda y derecha son ideologías políticas, ideas preconcebidas de cómo debe organizarse la sociedad y de cómo deben comportarse las personas para lograr ese tipo de organización, personas a quienes, de no comportarse voluntariamente de tal manera, habrá que obligarlas. Para la izquierda y la derecha, antes que la libertad, está la idea preconcebida de la organización social, del comportamiento esperado de las personas, mismas que, o asumen ese comportamiento voluntariamente, o serán obligadas a asumirlo.

Izquierda y derecha, ideas preconcebidas de cómo debe organizarse la sociedad, y de cómo deben comportarse las personas, son proyectos de nación a los cuales, voluntaria o involuntariamente, hay que sumarse, no por el bien individual, sino por el social, al que debe someterse el individual, proyectos de nación que amenazan a la libertad, desde el comunismo (izquierda), hasta el fascismo (derecha), caras de la misma moneda (la colectivista).

No necesitamos un proyecto de nación, sino una nación en la cual cada quien, respetando los derechos de los demás, y sin ninguna ayuda

del gobierno, pueda intentar sacar adelante, en pleno ejercicio de su libertad, y en pleno uso de sus propiedades, sus proyectos personales.

Lo anterior quiere decir que el único proyecto de nación aceptable, en el sentido de que todos, voluntaria o involuntariamente, deben asumirlo, es el de respetar los proyectos personales de cada ciudadano, lo cual implica respetar el ejercicio de la libertad individual y el uso de la propiedad privada, lo cual me lleva a considerar al liberalismo como la opción a la izquierda y a la derecha, a las ideologías políticas, a las ideas preconcebidas, a las imposiciones arbitrarias.

El liberalismo no es una ideología, una idea preconcebida de cómo debe organizarse la sociedad y de cómo deben comportarse las personas. El liberalismo es un principio ético para guiar la conducta humana: "Respetando los derechos de los demás, y asumiendo el riesgo y la responsabilidad, haz lo que quieras", riesgo y responsabilidad que son las dos erres inseparables de la libertad, lo cual implica que, respetando los proyectos de los demás, cada uno pueda intentar sacar adelante sus proyectos, tal y como debe ser en una sociedad de personas libres.

El liberalismo, que no es una ideología política, sino un principio ético, no es de izquierda, derecha o centro, derecha, centro o izquierda que implica, en mayor o menor grado, pero siempre en alguno, una idea preconcebida de cómo deben vivir las personas, a quienes, de no querer vivir así, habrá que obligarlas, tal y como sucede, en mayor o menor medida, pero siempre en alguna, con cualquier sistema político, que lejos se encuentran del liberalismo.



## IN- VER- SIONES

### AJUSTES FISCALES

#### La Comer paga al SAT 426 mdp tras revisión

Tras una revisión fiscal de 2014 y 2015, La Comer, que preside **Carlos González Zabalegui**, pagó 426 mdp al SAT, de **Raquel Buenrostro**. Según la firma, los impuestos que había pagado se basan en cálculos auditados por despachos especializados, pero el SAT hizo valer sus criterios internos. El pago impactará en una baja de 133 mdp en sus resultados del año.

### VENDE OPERACIONES

#### Cemex sale de Costa Rica y El Salvador

Cemex, que preside **Rogelio Zambrano**, firmó un acuerdo de venta de sus operaciones en Costa Rica y El Salvador a la guatemalteca Cementos

Progreso por 335 mdd. Los activos incluyen 11 instalaciones con siete plantas de concreto y un centro de distribución. La operación aún debe ser aprobada por las autoridades de ambos países.

#### “RECICLAJE” DE ACTIVOS City Express liquida terreno en Colombia

Hoteles City Express, que preside **Luis Eduardo Barrios Sánchez**, vendió un terreno en Barranquilla, Colombia, por 39 mdp, 10 por ciento por encima de su costo de compra. Con esto sigue con la serie de “reciclaje” de activos en busca de liquidez. El miércoles se deshizo de su parte de unidades en Tijuana y Ensenada por 539.23 mdp.

### TAREA CON ECONOMIA

#### Industriales trabajan para bajar inflación

Tras conocer que la inflación anual en la primera quincena de diciembre bajó a 7.45 por ciento, el presidente de la Concamin, **José Abugaber**, aseguró que ya trabajan con la Secretaría de Economía, de **Tatiana Clouthier**, para encontrar herramientas que ayuden a bajar dicho indicador.

### VISIÓN DEL FUTURO

#### Hyundai prepara su entrada al metaverso

Bajo el título de La expansión del alcance humano, la empresa armadora de origen coreano Hyundai Motors presentará el próximo 4 de enero su visión del futuro para la robótica y el metaverso enfocados en la movilidad. La firma mostrará sus ideas dentro del Computer Electronic Show de Las Vegas.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## La apuesta está en México: HDI

**H**DI Seguros México invirtió 22.5 millones de dólares en su nuevo campus corporativo en León, Guanajuato, y desde el año pasado tiene autorizado un presupuesto de 20 millones de dólares para la transformación digital. “Seguimos apostando por México y por eso mantenemos las inversiones ahora en tecnología y digitalización”, destacó su director general, **Juan Ignacio González Gómez**.

El proyecto del campus se dividió en dos fases: la primera, recién concluida, incluye un edificio de servicios, otro de operaciones para 850 colaboradores, y el principal en un terreno de 23 mil 385 metros cuadrados. La segunda fase finalizará en 2026 con un edificio adicional de operaciones para 750 personas.

La aseguradora lanzó este año un nuevo producto para tractocamiones. Las pólizas cubren la unidad, la operación, el conductor y la ruta, con tres coberturas únicas en el mercado, como grúa de rescate, gastos médicos fuera de la unidad y ayuda por pérdida de carga. Tiene un convenio con más de mil 300 centros de reparación a escala nacional, más de 50 centros de refacciones especializadas en equipo pesado, monitoreo de la unidad y asistencia satelital HDI Tracker para rastrear el vehículo en caso de robo.

**González Gómez** comentó que se espera una estabilización de la industria automotriz en el segundo trimestre de 2022 después de

que enfrentó una caída en 2020 y falta de microcomponentes en 2021, y que no está cercana la transición hacia automóviles eléctricos porque se tiene el reto de atender la falta de infraestructura tanto en hogares como dentro de las ciudades para operar unidades a grandes distancias.

La venta de autos nuevos ya empezó a recuperarse, lo que benefició el aseguramiento. “Es una recuperación paulatina en todas las industrias y nosotros tenemos buena estabilidad financiera y solvencia. La perspectiva para 2022 es crecer como prevé la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros; creemos que será gradual la recuperación porque toda la cadena de suministro en todas las industrias se vio afectada y se tiene que estabilizar la logística en puertos y muchos lados”.

El directivo comentó que al igual que otros sectores, se aceleraron los programas de digitalización en la industria de seguros. HDI puso en práctica un ajustador digital para que a través de una solución y vía WhatsApp se puedan conectar los asegurados, tomar fotos y recibir una valuación de los daños de un choque en dos horas sin tener que esperar al ajustador tradicional; “prácticamente se duplicó su uso durante la pandemia y ahora la frecuencia de choques ya está casi igual a los niveles anteriores en algunas ciudades porque la movilidad ya regresó. La economía y la movilidad se empiezan a estabilizar”.

¡¡¡Muchas felicidades!!! Nos encontramos aquí el 3 de enero. ■■■



Claudia Villegas  
@LaVillegas1



## IQ FINANCIERO

# TV Abierta domina en audiencias; Televisa a la cabeza

**N**o es el mensaje, es el medio, como diría Marshall McLuhan. Eso es lo que parece decirnos la nueva encuesta del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) sobre los hábitos de consumo de los usuarios de televisión, radio y los ecosistemas multimedia que ahora corren por la red. Por su parte, los publicistas validan su premisa de que, para los grandes lanzamientos y posicionamientos en una campaña, la televisión abierta sigue siendo la mejor opción porque, simplemente, allí siguen las audiencias.

La pandemia aceleró, entre otras cosas, un alto consumo de contenidos tanto en medios de comunicación convencionales como en digitales. El confinamiento, o el trabajo en oficina potencializaron esta tendencia, pero -a decir de los expertos- faltaban instrumentos de medición confiables para dimensionar esta práctica.

Con la Encuesta Nacional de Consumo de Contenidos Audiovisuales 2020-2021 del IFT ahora contamos con más información y transparencia sobre este tema. Se tiene, por ejemplo, una idea más clara de la relevancia de algunos medios, en especial de la televisión, y de los gustos y preferencias de las audiencias. Para empezar, según el regulador, el 94% de los hogares en el país cuentan en promedio con 1.6 televisores. Y de estos el 54% sólo dispone de la televisión abierta.

Se destaca en el estudio que el 75% de las 8,750 personas incluidas en la muestra, atiende contenidos de televisión abierta y, de estos, 56% prefiere Canal 2 y 40% el Canal 5, de Televisa.

Pero si esto ocurre en la señal abierta, en el caso de los usuarios que tienen

televisión de paga, que utilizan ésta para ver la televisión abierta, un 50% optó por ver las estrellas y un 37% el Canal 5.

Lo que sin duda representa una muestra del poder, influencia e impacto que tiene la televisión abierta entre las audiencias, que se suponía ya habían cambiado de hábitos de consumo.

Pero en el caso del público infantil, también se pone en evidencia el liderazgo de la empresa propiedad de Emilio Azcárraga, ya que de acuerdo con la Encuesta del IFT, el 82% de los encuestados dijo consumir contenidos de la televisión abierta, y el 79% de estos dijo optar por la señal del 5.

Sin duda, los hallazgos que arroja el estudio en cuestión dan un buen diagnóstico de lo que consumen las audiencias hoy en día, de los contenidos que son más de su interés, y desde luego, de la relevancia de señales como las del 2 y 5 entre la población del país.

### Y SEGUIMOS CON UNOPS

Este gobierno dio un giro de timón en lo que a abasto de insumos médicos al sector salud se refiere. En papel todo parecía fabuloso, el principal objetivo era terminar con la corrupción que presumiblemente venía sucediendo en gran parte de las compras del sector.

Los cambios iniciaron cuando se retiró de la ecuación a los distribuidores ya que ellos acaparaban el mercado y encarecían el proceso. No fueron pocas las conferencias matutinas del presidente López Obrador en donde se señaló a Fármacos Especializados, Maypo, Savi, Birmex, Dimesa, Pentamed, CIMSA, Selecciones Médicas, entre otros. PISA, por supuesto, es un caso que aquí le he documentado ampliamente. El punto es que la

UNOPS, de la ONU, sería la pieza clave y, por supuesto, neutral, para eliminar los cuellos de botella en este sector.

Si PISA o Fármacos Especializados, por sólo reiterar el papel de estas empresas, lograron un gran negocio durante los gobiernos del PRI y el PAN, fue porque operaban hasta como financistas del gobierno. En otras palabras, generaron el suficiente capital para pagar en tiempo y forma a los proveedores de medicamentos e insumos médicos y convertirse en el gran proveedor del gobierno federal.

Ahora el problema es que la UNOPS no ha logrado sustituir a los proveedores consentidos del gobierno. Les cuenta que muchos laboratorios preferían a los intermediarios como DIMESA o Fármacos por que el gobierno les retrasaba sus pagos. Tanto los laboratorios grandes como pequeños requieren la recuperación oportuna de su dinero para poder continuar con su operación diaria, esta es una de las razones por las que vendían a través de distribuidores. Además, el eslabón de los operadores logísticos - ahora bajo la mira del Ejército - también representa otro desafío. La UNOPS, entre otras cosas, se comprometió a pagar 45 días después de recibir el producto por parte de los operadores logísticos, -porque UNOPS ya recibió el dinero por parte del gobierno mexicano y no habría problema para que cumpla con ese compromiso decían. Pues no sucede así, resulta que UNOPS sigue diciendo que tiene el recurso, pero que no puede pagar por que INSABI no le autoriza a hacerlo y así lleva ya muchos meses. Lo más delicado, es que muchas empresas que confiaron en que este cambio funcionaría, están ahora en muy serios proble-

mas, pues resulta que no cuentan ya con los recursos para mantener su operación y seguir entregando, pero tienen la obligación de seguirlo haciendo ya que de lo contrario se verían obligados a pagar una sanción, lo que podría en riesgo su supervivencia. Entre las empresas que no han podido cobrar, evidentemente sí están muchas de las grandes empresas globales con capitales casi infinitos, pero también hay muchas pequeñas y medianas empresas, empresas familiares de reciente creación o ya de mucha tradición que están a punto de desaparecer por confiar en una organización que parece ser, está ya con un pie fuera de México. La situación actual con todo y el apoyo de este organismo internacional, es complicada, se le sigue comprando a los mismos distribuidores y laboratorios, los proveedores tienen menos gastos por que ya no deben entregar en todo el país, sólo hacen entregas en ciertas zo-

nas, la distribución hasta el punto donde se requiere es un costo que ahora paga el gobierno y que beneficia a los mismo distribuidores de siempre, porque ahora ya no tiene el costo financiero que asumían para poder representar a los laboratorios, los operadores logísticos están saturados de producto, las instituciones no cuentan con lo que necesitan y, por ello, deben hacer compras emergentes. Así, algunos laboratorios están al borde de la quiebra por falta de pago y el gobierno mexicano ya lo pago y lo peor, es que el contrato con UNOPS concluye hasta 2024. Lo positivo es que, aunque quizá no al ritmo que se requiere, poco a poco empiezan a fluir los insumos necesarios en los centros de atención médica del sector salud, se avanza también en los preparativos para el acceso a medicamentos gratuitos para todos y esto se está logrando principalmente con la proveeduría nacional lo que evita la salida

innecesaria de divisas, esperemos todas las partes tengan fuerza y recursos para llegar a la otra orilla.



La pandemia aceleró, entre otras cosas, un alto consumo de contenidos tanto en medios de comunicación convencionales como en digitales





## Grupo México, reconocimiento organizacional

El Complejo Metalúrgico, ubicado en Nacozari, en el estado de Sonora, de la División Minera de Grupo México, obtuvo el certificado Great Place to Work. Luego de acreditar todos los requisitos necesarios para dicho reconocimiento.

Así el Complejo Metalúrgico se consolida como empleador de elección para los mejores profesionistas del país y fortalece una cultura organizacional de seguridad, confianza y certeza para todos sus colaboradores.

La obtención del Certificado Great Place to Work implicó la verificación rigurosa de que se han instrumentado las mejores prácticas en materia de comunicación, equidad, capacitación, integración de equipos y comportamiento ético, entre otros indicadores que se miden con meses de antelación.

La certificación de Great Place to Work, reconocida en más de 60 países, se otorga a empresas que, mediante procesos de investigación, que incluyen encuestas a colaboradores y auditorías sobre clima organizacional, acreditan la existencia de entornos de alta confianza y alto rendimiento.

La certificación se suma a los reconocimientos que anteriormente recibió Grupo México Servicios de Ingeniería y la Planta Generadora de Electricidad, mismas que forman parte de la División Infraestructura de la empresa.

### ALIADO TECNOLÓGICO

La necesidad de diversos sectores como bancos, aseguradoras y empresas comerciales de resguardar los datos es creciente, y para ello existen diversas soluciones como

por ejemplo, el Estándar de Seguridad de Datos para la Industria de Tarjeta de Pago (PCI DSS por su sigla en inglés), una normatividad que las compañías que procesan, guardan o transmiten datos deben cumplir para no arriesgar la pérdida de sus permisos para procesar las tarjetas de crédito y débito, enfrentar auditorías rigurosas o pagos de multas.

Y Compucentro, que dirige **Horacio Gutiérrez**, cuenta un servicio de infraestructura que ofrece capacidad y bajo demanda, combinando la agilidad y el precio de la nube pública con la seguridad y el rendimiento de la tecnología de la información local, para ayudar a la empresa a resguardar la información de manera efectiva y cumplir con la regulación.

### ES GBM

En este espacio comentamos sobre el proceso de escisión de la Sinca y Promotora de Infraestructura Social de Grupo Financiero Inbursa, que encabeza **Marco Antonio Slim**, y debemos precisar que las estimaciones financieras corresponden más bien a GBM, que calcula en 34 mil millones de pesos el valor de las participaciones de las diversas empresas del portafolio y que incluyen nombres como Aspel, Naturgy y Star Médica, que representan 46 por ciento de dicho valor.

Sin embargo, GBM destaca la falta de detalles del resto de los activos potencialmente involucrados en la operación que una vez que cuente con todas las autorizaciones correspondientes permitiría la posterior cotización de dos nuevas emisoras.



## Balance radio y televisión 2021

¿Qué fue lo más relevante para la industria de la radio y televisión en 2021 y que viene para 2022?

La televisión apoyó a la educación con el programa "Aprende en Casa" y la radio retomó fuerza en audiencias durante el confinamiento por el Covid-19; sirven para corroborar noticias e información falsa en redes sociales, fueron referente en la cobertura de los juegos olímpicos, todo lo anterior refrendó el carácter social y gratuito de la radio y televisión como fuentes de información y entretenimiento a la población.

**Los medios públicos siguen siendo gubernamentales, con problemas de austeridad**

Inició la Licitación IFT-8 de nuevas estaciones de radio, donde hay poca participación por la situación económica, inseguridad y la poca pertinencia de seguir aumentando el número de operadores de radio pese a un muy competido mercado de publicidad cada vez más diversificado, licitación que concluirá a mediados de 2022

La CIRT estima que hay 260 Radios piratas, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) refiere que, en los últimos siete años, se verificaron cerca de 657 estaciones, de las cuales a 350 les confiscaron los equipos y les suspendieron las operaciones, estiman que hay al menos 500 estaciones ilegales, por lo que considerando que hay 1,926 estaciones de radio sonora, luego entonces habría una estación pirata por cada cuatro estaciones legalmente establecidas, continúan lidereando esta situación los Estados de Puebla, Oaxaca, Chiapas y Guerrero.

Los medios públicos siguen siendo medios gubernamentales, con problemas de austeridad, conflictos sindicales, con escasas audiencias y sirviendo de escaparate al Gobierno; resalta el crecimiento inusual del Sistema Pública de Radiodifusión del Estado Mexicano desde 2021 aumentó casi cinco veces su presupuesto, lo que se mantiene para 2022, creció su infraestructura creció de 33 a 57 estaciones; otros escándalos fueron que el IMER no solicitó en tiempo la prórroga de concesiones y habrá que poner atención en un proyecto denominado Morena TV.

Continúa sin atenderse el abuso de las plataformas digitales que se roban los contenidos de la televisión y radio sin pagar derechos de autor, de ahí la exigencia de organizaciones de medios tradicionales (Alianza de Medios) de solicitar una retribución justa y razonable por la publicación de los contenidos periodísticos en las plataformas digitales, tal y como ocurre en Australia y Europa.

La radio y televisión enfrentan particularmente un reto de competencia frente a las plataformas de internet que no pagan impuestos, que carecen de regulaciones y supervisiones de la autoridad, no enfrentan presiones sindicales, no padecen un deficiente y caro abastecimiento eléctrico, no están obligadas a prestar al Estado tiempos de estado y fiscales, y tampoco son molestadas por la autoridad electoral durante las elecciones, sin olvidar que está presente el desafío financiero ante la pulverización de la publicidad que se reparte entre todos los medios.

Esperemos que, en 2022, el Gobierno, el Congreso y el IFT impulsen una política integral de largo plazo dirigida a la desregulación, un decidido combate a las estaciones piratas y menos ataques a sus comunicadores



## CORPORATIVO

#OPINIÓN

### EXPORTAR A EU

*A partir de investigación de nanopartículas de aceite de semillas de granada, inicia exportaciones*



Ante la caída del consumo privado y la inversión, el único motor de la economía mexicana que sigue encendido son las exportaciones.

Más allá de los beneficios del T-MEC y los acuerdos que tiene nuestro país con otras naciones, el destino natural para las exportaciones mexicanas ha sido Estados Unidos, y todo indica que en 2022 más empresas de todos tamaños buscarán entrar a ese mercado para sortear un entorno económico incierto.

Tal es el caso de Distribuidora BioLife, una firma mexicana dedicada a la producción de complementos alimenticios, que ha logrado pasar el exigente filtro de la Federal and Drug Administration (FDA) para vender al otro lado del río Bravo su producto GranaGard (Omega 5), un producto innovador para el tratamiento

de enfermedades como Alzheimer y Parkinson, aunque por su gran capacidad como antioxidante se ve como parte de la medicina preventiva para otros padecimientos neurológicos.

Se trata de un producto derivado de la semilla de la granada, concentrado en dimensiones nanomoleculares a partir de una investigación patentada en Israel, que tiene cinco años de comercializarse en nuestro país y que a partir de esa tecnología, atraviesa la barrera hematoencefálica del

cerebro en cantidades adecuadas, de tal forma que funciona como un poderoso antioxidante de las células que no presenta mayores efectos secundarios.

BioLife, que dirige el doctor **Samuel Serfati**, ha decidido incursionar en Estados Unidos a través de la plataforma de Amazon, aunque

en nuestro país GranaGard se comercializa en cadenas como GNC, Farmacias San Pablo y Costco, luego de contar con estudios clínicos de calidad y eficiencia de la Universidad Nacional Autónoma de México, el Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición "Salvador Zubiran" y el Instituto Nacional de Neurología y Neurocirugía, entre otros.

Con la entrada al mercado estadounidense, GranaGard espera aumentar significativamente su volumen de ventas, que sólo este año será de 100 mil unidades en México, lo que significa un crecimiento de 30 por ciento con respecto a 2020. Un tema que alienta a BioLife es una mayor cultura de la prevención del estadounidense, además de la madurez del mercado de complementos alimenticios.

#### LA RUTA DEL DINERO

En un entorno de alza en tasas de interés el año próximo, Pemex, de **Octavio Romero Oropeza**, y la Comisión Federal de Electricidad,

al mando de **Manuel Bartlett Díaz**, requerirán financiamiento por 217 mil 400 millones de pesos... Amablemente nos comentan en el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) que el nombre correcto de su presidente es **Adolfo Cuevas Teja**, a quien le ofrecemos una

respetuosa disculpa... *Corporativo* tomará unos días de descanso deseando a sus lectores Feliz Navidad y un 2022 de salud y prosperidad en compañía de sus seres queridos.

*Esta empresa pone todo el clausulado en contra del cliente*

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM /  
@CORPO\_VARELA



## OPINIÓN

# LADYVARO

## QUE LA CUESTA DE ENERO NO TE CUESTE

### LADY VARO

**E**l fin de año se caracteriza por ser una temporada de festejos, compras y gastos adicionales para los bolsillos de las personas, esto como resultado de los diferentes eventos que acontecen en esta temporada como son: vacaciones, posadas, intercambios, cenas, Navidad, Año Nuevo, entre otros.

Aunque esta época está enfocada en celebrar y compartir, es muy importante tomar conciencia del tema económico para prevenir y evitar las consecuencias de una mala gestión financiera. Por esta razón, Principal, empresa especialista en fondos de inversión y retiro, comparte cuatro recursos indispensables para una mejor administración de las finanzas personales, los cuales podrán ayudarte de la mejor manera para evitar la famosa cuesta de enero.

Comprende la realidad económica del entorno

De acuerdo con el Banco de México (Banxico), se prevé que, para los primeros meses del 2022, la inflación pueda aumentar a 6.3% anual. Esto se traduce a que los precios de los alimentos y servicios básicos seguirán en aumento, lo cual puede resultar desafiante para la economía del día a día, sobre todo al inicio de año.

Mantenerse al tanto de las proyecciones económicas puede resultar de utilidad en la planeación de tus finanzas, además de que podrás ir conociendo de mejor forma cómo se rige este sector en nuestro país.

Ponte límites, controla tus emociones. Anticiparte a todos los gastos extras que suelen darse durante esta temporada puede marcar la diferencia para mantener el control de tu bolsillo. Si has decidido realizar alguna compra, el primer paso es destinar un presupuesto que se adapte a tus recursos para este fin, pero sobre todo respetarlo, ya que puede ser muy fácil que, al momento de las compras, la euforia de la temporada te haga perder el control y termines comprometiendo tu cartera. Recuerda que el nuevo año está por comenzar y es mejor recibirlo con unas finanzas personales sanas.

Aprovecha tu aguinaldo o bonos de fin de año

Al tratarse de un ingreso extra, es importante darle un buen uso. Ya sea destinarlo al pago de deudas generadas durante el año; o bien, sumarlo a tu fondo de emergencias y así estar preparado ante cualquier eventualidad; o ¿por qué no, invertirlo? Cuando se tiene una cantidad adicional de dinero, es importante ponerlo a trabajar. Hoy existen diversas opciones como los Fondos de Inversión, o el ahorro voluntario en tu cuenta individual de Afore, instrumentos mediante los cuales se pueden generar rendimientos que, en un mediano o largo plazo, pueden beneficiarte y ayudarte a hacerlo crecer.

Elabora un presupuesto para el inicio de año

Es importante ser conscientes de la cantidad de dinero con la que se contará para esta época. Si se tiene claridad de los ingresos, así como de los gastos fijos, ya sea las colegiaturas, pago de seguros o impuestos, que se tienen para enero, las posibilidades de encaminar de buena forma el dinero serán mayores. Recuerda que tener el control de tus finanzas es una práctica que debemos fomentar durante todo el año, no solo en fechas especiales como lo son diciembre y enero.



## Reflexiones para 2022 desde un punto de vista de un inversionista



**M**uchos temas están y estarán presentes en el radar de los **inversionistas** para 2022 en el ámbito **internacional**:

Se espera un **desempeño económico global** con un crecimiento ya más normalizado, asimilando el efecto económico de la pandemia de 2020 y 2021.

- **Países desarrollados y emergentes** buscarán seguir solventando los rezagos en vacunación y las principales farmacéuticas en desarrollar nuevos refuerzos y más efectivos. Sin embargo, especialistas consideran que seguirán algunos rebrotes y nuevas cepas. El **Covid** sigue y seguirá siendo un factor de riesgo e incertidumbre.
- Será un año de **política monetaria** restrictiva con el inicio de un ciclo de alza en las tasas de interés y el retiro de estímulos monetarios por parte de los principales bancos centrales.
- A pesar de que la **presión inflacionaria** continuará algunos meses, es altamente probable ver niveles por debajo del 2021, pero aún por arriba de niveles promedio previos a la pandemia.
- La **crisis de logística** global se resolverá

paulatinamente tratando de mejorar el número de contenedores y los cuellos de botella. Estimamos que en el segundo semestre de 2022 habrá resultados palpables.

- Seguirá la **transformación digital**, se esperan avances en temas de 5G e inteligencia artificial, lo que contribuirá en el deterioro más pronunciado de las relaciones **EE.UU.** y **China** por su liderazgo. Seguirá la guerra comercial, empresarial, política y social entre ambos países.

En la **parte nacional** hay temas específicos:

- Necesario la generación de confianza y certidumbre sobre la **inversión de largo plazo**. Entre la **inversión pública y privada** apenas de alcanzan niveles de 20.4% del **PIB** muy cerca de los niveles más bajos en 40 años (18-19% del PIB). Para mantener una economía con tasas de crecimiento de 2.0 – 2.5%, esta relación debe de mantenerse por arriba del 22-23%.
- Vendrá la discusión de la **Reforma Eléctrica** y significará muy probablemente una visión muy clara de inversionistas extranjeros y nacionales hacia los próximos años, en medio de una posible con-

frontación dentro del tratado comercial con inversionistas de **Estados Unidos** y **Canadá** en caso de una aprobación.

- La **política monetaria** seguirá restrictiva teniendo una reunión clave (febrero 10 '22), la primera de **Victoria Rodríguez Ceja** como Gobernadora del **Banxico** en donde veremos la posición que toma sin tener en ese momento, la presión de la **FED** (en febrero 2022 no tiene reunión). Consideramos que la tasa de interés neutra estará entre el 6.00 y 6.50% anual.
- La **inflación** representa un riesgo que llevará a Banxico a mantener un sesgo de alza en tasas de interés, que al final repercute en un mayor costo del dinero para la sociedad y para el propio gobierno. Se estima que por cada 100 puntos base de aumento. el costo por servicio de deuda se incrementa en casi \$25,000 millones para el gobierno federal.
- Vendrán **elecciones** para gobernador en seis estados de la república, **Aguascalientes, Durango, Hidalgo, Oaxaca, Quintana Roo y Tamaulipas**.



## Los organismos autónomos en la mira de la 4T

**L**A GUERRA está declarada. La decisión ya se tomó. En 2022, todos los organismos autónomos que no han sido sometidos o hayan proclamado su afinidad con los objetivos del gobierno actual, serán desaparecidos.

La tarea más difícil será el sometimiento o la extirpación del Instituto Nacional Electoral (INE), por el perfil defensivo de sus consejeros, incluyendo al presidente del mismo, Lorenzo Córdova. La cargada se acentuará en los próximos meses; las críticas y amenazas serán redobladas y persistirán todos los ataques inducidos en redes sociales.

En el mismo tenor, resaltan entidades como el Instituto de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales INAI, las universidades públicas, los entes de investigación (incluyendo bioterios), la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofeco) y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT).

A la orden del poder central y omnímodo ya están o estarán, entre otros, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) con Graciela Márquez como figura principal; quien realizará cambios en las metodologías para medir desde tasas de desempleo e ingreso-gasto de la población, hasta el Producto Interno Bruto del país; la Comisión Nacional de Derechos Humanos, con Rosario Piedra Ibarra, y su silencio atroz; el Banco de México, con Victoria Rodríguez, quien llega al cargo con un perfil impuesto sobre personajes con muchas más cualidades y la Fiscalía General de la Re-

pública, cuyo jefe principal actúa por consigna o contra sus enemigos personales.

**CON LA** creación de la nueva empresa filial de Pemex, la cual concentrará todas las actividades de comercialización en el mercado de productos petrolíferos, gas y petroquímicos, también avanza la desaparición de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, de la Comisión Reguladora de Energía y del Centro Nacional de Control de Gas de México (Cenagas). Con esta acción, probablemente se acaben los 5 o 6 monopolios de empresas privadas que tienen concentrados todos los permisos y zonas geográficas para distribución y transporte de combustibles, y posiblemente se le ponga un freno a la corrupción en varias áreas de la paraestatal, especialmente en Pemex Transformación Industrial.

**LAS TASAS** de interés en México podrían llegar a 6.75% en 2022, al cabo de tres incrementos esperados por los analistas del mercado, debido a que el alza en precios de bienes y servicios no cesa.

**EN HIDALGO**, Carolina Viggiano y Jorge Márquez Alvarado, alcalde de Tulancingo, son los dos priistas que más concentran la atención para quedarse con la candidatura de su partido al gobierno de la entidad. Las elecciones serán el 5 de junio de 2022 para un periodo de 6 años. Ambos son conciliadores y gozan de buena imagen y reputación ante la población de su entidad.

•Periodista

Director de RedFinancieraMX  
gflores113@yahoo.com.mx