



# CAPITANES



## Casa en orden

Como dice el dicho, no hay plazo que no se cumpla, y será en enero de 2022 cuando el Gobierno federal deberá demostrar que el esquema de outsourcing fue eliminado por completo de la Administración Pública.

A diferencia de lo que sucedía en el ámbito privado, donde sí se contaba con un diagnóstico sobre la cantidad de personas que se encontraban laborando en estas condiciones, en las instancias gubernamentales no está clara la magnitud del reto y por lo tanto tampoco son claros los avances.

Es decir, se desconoce cuántos servidores públicos estaban laborando en condiciones precarias.

Y todavía más, pues tampoco se ha dado a conocer cómo las dependencias procedieron para acatar la medida y no hay datos de si se están reconociendo como tra-

bajadores propios a este personal que estaba subcontratado, están cerrando esos puestos de trabajo o los están migrando a otros esquemas sin seguridad social, como honorarios o persona física con actividad empresarial.

Aunque se hizo mucho ruido para que la iniciativa privada cumpliera, en el sector público predomina el silencio sobre este tema por parte de sindicatos y la propia Secretaría del Trabajo, que dirige **Luisa Alcalde**.

## Quejas telefonistas

En pleno periodo vacacional se llevan a cabo las votaciones para legitimar el Contrato Colectivo de Trabajo que mantiene el Sindicato de Telefonistas de la República Mexicana con Telmex.

Estas votaciones se

efectuaron en distintos centros de trabajo durante los días 20 y 21 de diciembre para personal activo, pero la organización, dirigida por **Francisco Hernández Juárez**, también convocó a los jubilados para que ejerzan su voto el 22 y 23 de este mes.

Sin embargo, en esto han surgido diversas inconsistencias y quejas como el voto del personal retirado, pues el Centro Federal de Conciliación advierte que este grupo de trabajadores no debería participar en la consulta.

Además está la denuncia por parte de colaboradores inconformes sobre el incumplimiento de la entrega de una copia física del propio contrato, como lo marca la Ley.

A todo esto se suma la campaña de mensajes distorsionados hacia los trabajadores, que incluye un video explicativo en el que se trata de persuadir a los trabajadores bajo el argumento de que si votan en con-

tra del contrato, el aumento salarial sería sólo de 2 por ciento el próximo año y algunos hasta podrían quedarse sin incremento.

Con todas estas irregularidades el trabajo se le está juntando al Centro Federal, que dirige **Alfredo Domínguez**, que también atiende cientos de quejas que surgieron en las votaciones seccionales del Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana.

## Gas sin marca

La marca Gas del Bienestar todavía no tiene registro de marca. El director de Pemex, **Octavio Romero**, pla-

nea expandir la comercialización el próximo año a varios estados por donde pasa el gasoducto "Cactus-Jalisco", iniciando por Tabasco y Veracruz.

De acuerdo con registros del Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial, el registro de la marca Gas

del Bienestar está en trámite y aunque fue solicitado por Pemex el 15 julio pasado para protegerla, existe una solicitud previa, del 8 de julio de este año, pero a cargo del particular **Rodolfo Lau Siemers**, quien le estaría ganando las marcas Gas Bienestar y Gas del Bienestar.

Además de Pemex y de Lau Siemers, hay un tercer interesado en la marca, **Carlos Malloy Sánchez**, otro particular, quien presentó la solicitud de registro el 12 de julio.

De ahí que la titularidad de la marca esté en vilo y mientras tanto está siendo explotada sin protección alguna desde hace casi seis meses.

En el mejor de los escenarios, el registro de una marca tarda en promedio de cuatro a seis meses, pero puede llegar a tomar hasta un año y medio.

## Apuesta por Santa Lucía

Aeromar, que dirige **Danilo**

**Correa**, parece estar decidida a realizar operaciones en el Aeropuerto Internacional Felipe Angeles.

Según trabajadores de la empresa, su propietario, **Zvi Katz**, sí tiene planes firmes de operar en este aeropuerto con un proyecto alineado a lo que el Gobierno federal busca en materia de conectividad aérea.

Y como parte de su estrategia para salir de los problemas financieros que enfrenta, sigue negociando un préstamo con Bancomext por 75 millones de dólares.

La operación se concretaría el año entrante y eso le permitiría seguir operando y pagarle lo que le debe a sus colaboradores, quienes optaron por no estallar una huelga ante los incumplimientos de la empresa.

Ya solo queda esperar la confirmación al interior de la empresa, y según se prevé pronto la compañía estaría anunciando sus rutas.

Lo que también falta aclarar es si dejaría el AICM.



# El Foro CELAC-China

México asumió en 2020 y 2021 la presidencia *pro tempore* de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (CELAC) y recibió, en general, un importante apoyo de la mayoría de los países de la región, con la notable excepción del presidente brasileño. Entre sus múltiples funciones se encuentra el Foro CELAC-China, la principal institución regional con China y creada en 2004. **El Foro CELAC-China es relevante desde múltiples perspectivas.** Por un lado, sus negociaciones, acuerdos y acciones no son excluyentes con otros multilaterales y bilaterales. Además, todos los miembros de la CELAC -incluyendo aquellos que no cuentan con relaciones diplomáticas con China- pueden hacer uso de las acciones del Foro. Por último, y desde una perspectiva china, ese país ofrece un portafolio de opciones para la región de América Latina y el Caribe (ALC) que es crecientemente atractivo para la región y sus países: depende entonces de las contrapartes latinoamericanas implementar una parte o la totalidad de las ofertas

chinas.

La Tercera Reunión Ministerial del Foro CELAC-China llevada a cabo en formato virtual a inicios de diciembre es particularmente significativa en su **Plan de Acción Conjunto de Cooperación en Áreas Claves CELAC-China**. Se trata del tercer Plan de Acción negociado entre ambas partes y que ofrece el portafolio propuesto por China (el primero para 2014-2018, el segundo para 2019-2021 y el actual para 2022-2024). Desde una perspectiva china es parte integral de su **"proceso de globalización con características chinas"** y con implicaciones globales y en otras regiones. **¿En qué consiste el Plan de Acción del Foro CELAC-China para 2022-2024?**

Primero. ALC y cada uno de sus países -particularmente aquellos que han establecido recientemente relaciones diplomáticas con China- pueden utilizar el Plan de Acción para establecer una cooperación concreta en cualquier aspecto imaginable: los seis rubros establecidos incluyen cooperación política y se-

guridad, economía, comercio e inversión, proyectos de infraestructura, financiamiento, agricultura, instrumentos de cooperación para abatir la pobreza, la ciencia y tecnología, cultura e intercambio académico, entre muchos otros.

Segundo. A diferencia de los Planes de Acción anteriores, para 2022-2024 los acuerdos son generales y, con pocas excepciones, no se definen objetivos específicos, como lo fue anteriormente en los ámbitos del comercio, inversión y del intercambio académico, entre otros. Lo anterior también **es resultado de un cierto grado de frustración por parte del sector público chino:** como región ALC no ha sabido responder a las propuestas chinas desde 2014 y ante múltiples Planes de Acción.

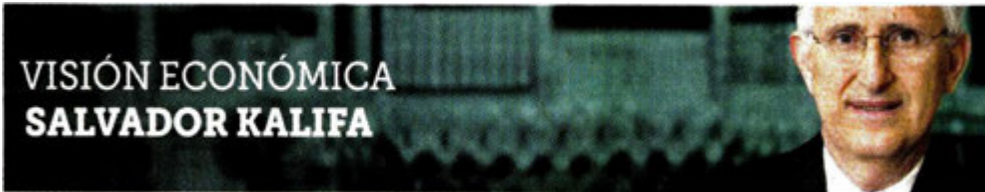
Tercero. A diferencia de la Segunda Reunión Ministerial en Santiago de Chile en 2018, con mínimas excepciones no se hace referencia a la Iniciativa de la Franja y la Ruta, la cual es crucial para China. La falta de comprensión e interés por parte de varios países latinoamericanos -notablemente de Bra-

sil- reflejan las **dificultades regionales ante China**.

Cuarto. El Plan de Acción para 2022-2024 permite que ALC y cada uno de sus países cooperen con China en los ámbitos deportivos, de seguridad y ciberseguridad, económicos y de política industrial, en la agricultura y la innovación, entre muchos otros; los aspectos de género, de grupos vulnerables y del medio ambiente son considerados explícitamente. Se señalan múltiples mecanismos específicos en materia financiera, por ejemplo para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible y 5,000 becas gubernamentales y 3,000 plazas de capacitación.

¿Será que ALC utilice parte del portafolio de opciones propuestas por China para 2022-2024? Es difícil no caer en cierto escepticismo ante la falta de estrategia e implementación regional ante las propuestas chinas desde 2014. **¿Será que la región despierte?**

Profesor del Posgrado en Economía y Coordinador del Centro de Estudios China-  
México de la UNAM  
<http://dusselpeters.com>



## Los claroscuros del 21

La actividad productiva en este año fue mejor que la del 2020, en gran parte por el rebote natural después de la catástrofe provocada por la pandemia del Covid-19 el año pasado. Ese rebote, sin embargo, no fue suficiente para recuperar el nivel del producto interno bruto al cierre de 2018, por lo que persiste una caída importante en el ingreso por persona en nuestro País.

Es bien sabido que cada vez que se le presenta la oportunidad, el presidente López Obrador (AMLO) presume su “estrategia” para atender las crisis sanitaria y económica. Los datos duros, sin embargo, muestran que en ambas fracasó. En relación con lo primero, México ocupa los primeros lugares en el mundo en total de muertes, contagios y fallecimientos por millón de habitantes. En consecuencia, el que parezca que ya superamos lo peor de la pandemia y continúen los programas de vacunación no compensa los daños que ocasionó la péssima reacción de la 4T ante esa tragedia.

Con respecto a la crisis económica, fue la recuperación vigorosa de Estados

Unidos (EU), así como el rebote natural que mencioné al inicio, y no las políticas de la 4T, lo que mejoró el desempeño de la economía este año. Cuando conozcamos las cifras oficiales sobre el avance del 2021 veremos, no obstante, la insuficiencia de la recuperación, así como que cada día que pasa se debilita más, en un entorno donde la inflación se aceleró de manera significativa.

En efecto, otro de los “logros” de este Gobierno durante 2021 es que el crecimiento de los precios alcanzó un nivel no visto en más de dos décadas, a pesar de los controles de precios que aplica sobre la gasolina y el gas licuado. Sin esos controles la inflación anual rebasaría el 8 por ciento. Es cierto que parte del alza de los precios viene de presiones externas, pero las torpezas de este Gobierno en diferentes frentes, así como la timidez de nuestras autoridades monetarias (exceptuando el alza de su tasa de referencia en medio punto porcentual de la semana pasada), han contribuido a que dicho fenómeno supere expectativas y se mantenga alejado de la meta del 3

por ciento de nuestro banco central.

El precio del dólar, por su parte, se mantuvo relativamente estable en el año, después de los sobresaltos al inicio de la pandemia en 2020, pero en fechas recientes reanudó su tendencia al alza y se ubica ya cerca de los 21 pesos. De hecho, salvo una milagrosa conversión de AMLO a la ortodoxia económica, apoyando la participación privada en energía, es muy probable que la cotización de la divisa estadounidense no regrese por debajo de los 20 pesos.

La pesadilla para el peso, además, apenas comienza. La semana pasada el comunicado de la reunión de la Reserva Federal de EU mostró una creciente preocupación por la inflación en su país, reforzando la expectativa de que pronto comenzará a aplicar un proceso de alza de tasas de interés. Eso, cuando ocurra, se traducirá en una depreciación adicional del peso que Banco de México quizá pueda contener, pero no evitar, en mucho debido a que las acciones de la 4T siguen espantando al capital financiero.

Los ejemplos más noto-

rios son la propuesta de reforma constitucional para la energía eléctrica, el desmantelamiento del andamiaje institucional, personas sin preparación adecuada en puestos clave y, lo más preocupante, la compra de la lealtad de las fuerzas armadas asignándoles cada vez más el control y las funciones administrativas de proyectos públicos.

En síntesis, este fue, sin duda, un mejor año que el 2020 pero, aun así, no evitó que esta primera mitad de sexenio fuera la peor en los últimos 30 años. La 4T es el principal obstáculo para que un avance como el de este año se repita en lo que resta de este gobierno. El 2022 será, para todo fin práctico, un regreso a los pobres niveles de crecimiento económico que han plagado a nuestro país por décadas con todavía importantes presiones inflacionarias. Sobre eso, sin embargo, comentaré en enero próximo. Faltan 175 días.

Deseo a mis lectores una Feliz Navidad y un Próspero 2022. Regreso, Dios mediante, el jueves 13 de enero.

sakalifaa@gmail.com



**L**os organizadores de CES 2022 están avanzando con planes para albergar a decenas de miles de personas en Las Vegas el próximo mes, configurando la conferencia de tecnología como una prueba para reuniones comerciales masivas en un momento en que los casos de Covid-19 en aumento están impulsando a otras empresas y grupos a cambiar planes. Varios participantes, incluidos Amazon.com Inc., Meta Platforms Inc. y Twitter Inc. se retiraron del evento. La organización espera entre 50 mil y 75 mil asistentes en el Centro de Convenciones de Las Vegas.

◆ **Novartis AG** acordó pagar hasta 1.5 mil millones de dólares para adquirir la firma de biotecnología británica

Gyroscope Therapeutics, en un acuerdo que ampliará su cartera de terapias genéticas dirigidas a enfermedades oculares. La adquisición entregará a Novartis una terapia génica experimental para la atrofia geográfica, una forma de degeneración macular relacionada con la edad que puede conducir a la pérdida permanente de la visión.

◆ **La plataforma de criptomonedas Crypto.com** ejecutará su primer comercial del Super Bowl en febrero, ya que busca convertirse en un nombre familiar. El mes pasado, la compañía acordó pagar 700 millones de dólares por un acuerdo de 20 años que le otorga derechos de nombre en el Staples Center en Los Ángeles, que se convertirá el sábado en

Crypto.com Arena. El martes dijo que patrocinará al equipo de fútbol femenino Angel City Football Club con sede en Los Ángeles.

◆ **A.P.-Moller Maersk A/S** acordó comprar LF Logistics por unos 3.6 mil millones de dólares, en una medida que le daría al gigante del transporte marítimo una red de almacenes en Asia y aumentaría su presencia en la logística interior. Maersk, que mueve alrededor de una quinta parte de los contenedores del mundo en sus barcos, ha estado utilizando adquisiciones para expandirse más allá del transporte marítimo a la logística interior. Quiere capturar una mayor parte del mercado que mueve mercancías entre los puertos asiáticos y estadounidenses, y luego de los

puertos a los almacenes.

◆ **Skillsoft Corp.** acordó adquirir la empresa rival de tecnología educativa Codecademy por 525 millones de dólares en efectivo y acciones, la última apuesta de consolidación en el mercado del aprendizaje en línea. Codecademy ofrece clases básicas de codificación informática en línea gratuitas en áreas como programación, ciencia de datos y ciberseguridad. Con sede en Boston, Skillsoft ofrece a los clientes un software que brinda capacitación y clases sobre desarrollo de liderazgo, prevención del acoso en el lugar de trabajo y cursos para calificar como ingeniero de sistemas.

*Una selección de What's News*  
© 2021 Todos los derechos reservados



## Gertz, ¿con AMLO hasta el final?

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** decidió ayer acabar con los rumores sobre un posible relevo en la Fiscalía General de la República (FGR) y aseguró en su conferencia matutina que está "muy satisfecho" con el desempeño de **Alejandro Gertz Manero**, por lo que no existen indicios o señales de cambios.

Apenas el 2 de diciembre, luego de nombrar a **Juan Pablo de Botton** como subsecretario de Egresos de Hacienda, había asegurado también que no haría más cambios en su gabinete para lo que resta del sexenio, "sólo que se presente algo especial". Dos semanas después anunciaba el relevo del titular de la Procuraduría Fiscal, **Carlos Romero Aranda**, y de la directora del Banco del Bienestar, **Diana Álvarez Maury**.

La esperanza no está entonces perdida para los detractores del personaje, quienes quieren verlo lejos de los trabajos de procuración de justicia; entre ellos varios funcionarios o exfuncionarios del gobierno federal, una buena parte de los fiscales estatales, la totalidad de las organizaciones de la sociedad civil defensoras

de los derechos humanos, diversos integrantes de la comunidad científica y, por supuesto, su familia política: los hermanos **Castillo Cuevas**, quienes empiezan a sospechar que la permanencia en prisión de su madre, **Alejandra Cuevas Morán**, será tan larga como la presencia de Gertz Manero en la silla de la Fiscalía.

Asimismo, por más que López Obrador insista en que la remoción del titular de FGR no está en sus manos, la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos, en su Artículo 102, Fracción IV, y la recién modificada Ley de la Fiscalía General de la República, en el Capítulo VI, Artículo 24, son muy claras: el único que puede destituir a la cabeza de este órgano autónomo es el Ejecutivo Federal, siempre y cuando el Senado no se oponga por mayoría a dicha decisión.

Las causas pueden ser diversas, desde faltas graves a la ley como delitos contenidos en el Código Penal Federal, violaciones graves a la Constitución o adquirir incapacidad total o permanente que impida el correcto ejercicio de sus funciones durante más de seis meses, dictaminada

por el ISSSTE.

No es necesario indagar de más para percatarse de que las violaciones que

Gertz Manero estaría cometiendo contra los integrantes de la familia Castillo Cuevas, en caso de comprobarse la versión de estos últimos, serían faltas graves a los derechos humanos y por lo tanto a la Constitución, suficientes para validar los requisitos constitucionales y legales. Tampoco es un misterio que la edad del fiscal —82 años cumplidos el pasado 31 de octubre— podría ser un obstáculo para que concluya su encargo de nueve años, incluso para ser considerado un eventual blindeje transexenal para López Obrador, pues cuando la administración actual llegue a su fin tendremos un fiscal de 85 años para procurar justicia a un país que, a mitad de sexenio, reporta un crecimiento en el índice delictivo de alrededor de 11%.

Queda claro que, por estrategia, para AMLO no es momento de hacer un relevo en la crucial posición; en caso de ser necesario, por causas de fuerza de mayor,

ha empezado a sonar el nombre del posible sustituto, o mejor dicho sustituta, una figura que a principios de sexenio acompañó ya a Alejandro Gertz Manero en la terna de candidatos para llegar a la FGR y que fue invitada en su momento a trabajar en los Ministerios Públicos por el propio fiscal. Se trata de la actual integrante del Consejo de la Judicatura Federal, **Eva Verónica de Gyvés Zárate**.

De Gyvés es el perfil perfecto para el plan B del Presidente. Cortada con la misma tijera que una **Rosa Ice-la Rodríguez** de la Secretaría de Seguridad o **Raquel Buenrostro**, del SAT, y esposa además de **Rafael Guerra Álvarez**, el presidente del Tribunal Superior de Justicia de la ciudad que gobierna su consentida **Claudia Sheinbaum**.

Al parecer en la 4T nada está dicho. ●

mario.maldonado.  
padilla@gmail.com  
Twitter: @MarioMal

Tampoco es un misterio que la edad del fiscal —82 años cumplidos— podría ser un obstáculo para que concluya su encargo de nueve años





## Economía y sociedad

# Política industrial

El país ha comenzado a realizar la sustitución de importaciones de Asia para fortalecer la cadena de suministro automotriz de América del Norte. Y es que el 80% de las autopartes que se producen en México se envían a EU para el ensamble de autos nuevos.

Sergio Mota

smota@eleconomista.com.mx

**A** partir de la celebración de los tratados de libre comercio, tanto en el sector académico nacional como latinoamericano, se ha insistido en la necesidad de tener una política industrial que tenga como base una orientación exportadora, otra de sustitución de importaciones que corrija las distorsiones de la apertura comercial y políticas de desarrollo productivo. También una orientación a la competitividad asociada a un modelo macro de crecimiento con estabilidad.

Con el T-MEC y decisiones políticas de Estados Unidos han surgido nuevos problemas que cuestionan el funcionamiento del tratado.

Una es la tensión provocada porque México y Canadá rechazan la rígida interpretación de Estados Unidos de las reglas de origen contenidas en el tratado. Ante ello nuestro país ha comenzado a realizar la sustitución de importaciones de Asia para fortalecer la cadena de suministro automotriz de América del Norte. Y es que el 80% de las autopartes que se producen en México se envían a Estados Unidos para el ensamble de autos nuevos.

Otro problema es la intención del gobierno de Estados Unidos de incrementar los incentivos fiscales para la producción de autos eléctricos en su país. Ello significa un desafío a la industria automotriz mexicana para realizar una impostergable innovación. El gobierno canadiense ha propuesto alternativas para evitar controversias con Estados Unidos.

Independientemente del litigio de estos asuntos, es una presión porque Estados Unidos puede acabar con los lineamientos del T-MEC. En esta tesitura, está también la opinión de la Secretaria del Tesoro de Estados Unidos, Janet Vellen, que ha reconocido que "La dependencia de Estados Unidos a las cadenas de suministro extranjeras ha demostrado ser una vulnerabilidad (...) es posible que sean necesarias políticas proteccionistas".

Ante estos peligros, Alicia Bárcena, Secretaria Ejecutiva de la CEPAL, retoma planteamientos que son de una oportunidad indiscutible. Dice "México requiere de una política industrial activa que fortalezca su capacidad para enfrentar los nuevos retos comerciales y tecnológicos".

Ello significa un conjunto de medidas de política industrial que ya emplean países emergentes exitosos, como por ejemplo inversiones públicas a favor de la competitividad sistémica; apoyos tecnológicos y ambientales; un uso efectivo del poder de compra del sector público; una congruente política comercial internacional y una política financiera que conduzca a la banca comercial y de desarrollo aumentar su financiamiento a la producción y el particular a las Pymes, no sólo en capital de trabajo, sino sobre todo de créditos y capital de riesgo para la inversión.

Los programas de financiamiento han mejorado, pero distan de ser ambiciosos como son los que hacen los sistemas bancarios de China, India y Brasil, en donde se ha creado una banca de desarrollo fuerte y promotora, apoyada por efectivos intermediarios financieros nacionales.

La política industrial es un instrumento poderoso para incorporar verdaderas políticas anticíclicas financiadas en una estrategia de inversiones públicas y una intervención más activa de la banca comercial y de la banca de desarrollo.





## Debate económico

Bruno Dontello

# Inversión en capital fijo

**Lo preocupante del indicador FBKF, es la forma en que ha venido reduciéndose medido como proporción del Producto Interno Bruto desde su nivel más alto en el año 2015...**

**E**l Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI), publica desde el año 2013 el indicador Formación Bruta de Capital Fijo (FBKF). El FBKF es uno de los componentes que integran la demanda agregada de la economía mexicana, junto con el consumo de los hogares, el gasto del gobierno y el saldo de la balanza comercial. El crecimiento del producto depende de manera fundamental del FBKF, ya que solo de esa variable puede derivarse una expansión de la capacidad productiva de la economía nacional.

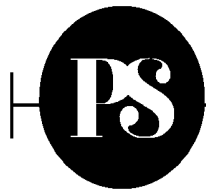
Lo preocupante del indicador FBKF, es la forma en que ha venido reduciéndose medido como proporción del Producto Interno Bruto desde su nivel más alto en el año 2015, de 21.6 por ciento. A partir de ese pico, en el año 2018 esa cifra se redujo a 20.2 por ciento, en el 2019 a 19.3 por ciento y en el 2020 a tan solo 17.3 por ciento. Y no hay muchas referencias para pensar que durante el ya muriente 2021 esa tendencia contractiva se haya revertido.

Desde luego, una de las principales causas a las que cabe atribuir esa ten-

dencia descendente del indicador Formación Bruta de Capital Fijo ha sido el impacto de la pandemia por el virus Covid-19. Al respecto, según declaraciones textuales del INEGI, la caída fue "ocasionada por una menor demanda por parte de las actividades económicas que detuvieron su producción debido a la emergencia sanitaria...". Por sectores, el de servicios fue el que mostró una mayor contracción en su FBKF, seguido por la industria y el sector primario.

¿Pero ha sido la irrupción de la pandemia la única causa de la contracción de la FBKF? Según la nota periodística correspondiente, publicada en la edición de El Economista del lunes pasado, no ha sido ese el caso. En términos de ese reportaje, los confinamientos para contener a la pandemia tan solo profundizaron "la debilidad de la inversión que comenzó a sentirse desde el último trimestre del 2018, incluso antes de la toma de posesión del presidente López Obrador." La cancelación del aeropuerto que se construía en Texcoco fue un golpe disuasorio muy fuerte y en tiempos recientes se ha dejado sentir el efecto contractivo de los proyectos para fortalecer el poder monopólico de las dos grandes empresas estatales en los sectores eléctrico y petrolero.

El colofón obligado solo puede ser uno: adiós a la promesa de elevar el crecimiento al 4% anual.



## Project Syndicate

John W. H. Denton, Víctor K. Fung, Bob Sternfels y Marcus Wallenberg

# Reparar las finanzas comerciales globales

- **Cuanto más pequeña es la empresa, más difícil es navegar por la complejidad, fragmentación y opacidad del sistema de financiación del comercio actual. Pero una mayor interconexión digital beneficiaría enormemente a las micro, pequeñas y medianas empresas y, por tanto, también a la economía mundial.**

**P**ARÍS – Los bienes y servicios se desplazan por el mundo a través de una infraestructura crítica: caminos, puertos, redes ferroviarias, rutas marítimas y servidores de datos. El ecosistema de finanzas comerciales globales de 5.2 billones de dólares que facilita estos flujos es igualmente esencial. Desafortunadamente, no siempre funciona como debería.

El sistema de finanzas comerciales de hoy se caracteriza por una red compleja de procesos manuales que llevan décadas e “islas digitales” más recientes -sistemas cerrados de socios comerciales que están desconectados del conjunto global. Una nueva investigación

del Grupo Asesor de la Cámara de Comercio Internacional sobre Finanzas Comerciales, Fung Business Intelligence y McKinsey & Company destaca de qué manera una simplificación de los procesos y una conexión e integración de estas islas en las redes y plataformas podría transformar la economía global.

Según el Banco Asiático de Desarrollo, la brecha de financiamiento comercial a nivel global aumentó en 2020 a una cifra récord de \$1.7 billones de dólares -equivalente al 10% del comercio de mercancías global, comparado con el 8% en 2018-. El déficit es aún más agudo para las micro, pequeñas y medianas empresas (mipyme), que representaron el 40% de las solicitudes de financiamiento comercial rechazadas en 2020.

De modo que, si bien las redes digitales sin duda son el futuro del comercio, su expansión en su formato actual amenaza con ampliar la brecha entre las grandes multinacionales conectadas y las mipyme que son centrales para el crecimiento económico y la creación de empleo en todo el mundo en desarrollo.

Por ejemplo, imaginemos una artesana en el sudeste asiático cuyo microemprendimiento emplea a cuatro personas localmente. La mujer tiene conocimientos del universo digital y ha descubierto un mercado online pequeño pero valioso para sus productos del otro lado del mundo.

Pero el sistema impositivo, crediticio y aduanero de su país, incluidos los costos de

flete y órdenes de compra, no está pensado para su pequeña compañía. Sus activos están por debajo de los umbrales requeridos para pasar las pruebas de evaluación crediticia, y es necesario llenar todo el papelero de forma manual. Por otro lado, los documentos de importación del país de destino son totalmente diferentes de la documentación de exportación de su país, lo que suma más trabajo y más costos. Ahora imaginemos si algo se pierde en el camino.

Cuanto más pequeño es el tamaño del negocio, más difícil resulta transitar esa complejidad, fragmentación y opacidad. Pero un sistema comercial más conectado digitalmente ayudaría a las mipyme a vender a países y segmentos de clientes a los que actualmente no pueden llegar.

Reformular el sistema es vital. En 2030, el mundo necesitará sumar 600 millones de empleos para absorber los nuevos ingresos a la fuerza laboral, la mayoría de ellos en los países en desarrollo. Las mipyme, que representan alrededor del 90% de las empresas globales y la mayoría del empleo, desempeñarán un papel enorme a la hora de satisfacer esa demanda y destrabar el potencial del comercio para impulsar el crecimiento económico. Asimismo, un mejor sistema de finanzas comerciales puede ayudar a aliviar los cuellos de botella de las cadenas de suministro que están desacelerando la recuperación económica y contribuyendo a una mayor inflación en medio de la pandemia del Covid-19.

Los esfuerzos previos para mejorar las finanzas comerciales han resultado en una proliferación de redes, estándares digitales e iniciativas de digitalización. Si bien muchos de ellos son excelentes, necesitamos una solución para "todo el mundo" a fin de cerrar la brecha de las finanzas comerciales de 1.7

billones de dólares.

Proponemos un modelo más sistemático que combine todo digitalmente, en lo que llamamos una "capa de interoperabilidad". No se trataría ni de una nueva capa de burocracia ni de un sustituto de la regulación. Más bien, es una construcción virtual que ofrece un marco global para los estándares, protocolos y principios existentes y futuros, con el objetivo de conectar a todos los participantes del ecosistema de finanzas comerciales a las redes actuales y futuras.

Esta construcción se basaría en tres pilares principales: habilitadores comerciales digitales, o estándares que faciliten la digitalización tanto de las finanzas comerciales como del comercio global; normas específicas que permitan la digitalización de la industria de las finanzas comerciales, y mejores prácticas para la interoperabilidad de las finanzas comerciales. Una sola entidad industrial global o un consorcio podría administrar la capa, aprovechando esquemas existentes como la Iniciativa de Estándares Digitales de ICC lanzada el año pasado.

La capa de interoperabilidad crearía algo similar al estándar de calidad global ISO para el sistema comercial, y funcionaría en línea con el Grupo de Trabajo de Ingeniería de Internet, que desarrolla los estándares de Internet. Su creación exigirá un compromiso robusto de bancos, gobiernos, organismos comerciales y ONG. Aunar esfuerzos ahora les permitiría a los actores experimentar beneficios tangibles, potencialmente con una gobernanza sólida en 2-3 años.

Para nuestra hipotética artesana del sudeste asiático, una reparación sistémica de estas características significaría que cada paso del proceso comercial estaría online y podría ser accesible desde su computadora. Muchos pasos, incluyendo la recopilación de

antecedentes financieros, estarían guiados y alimentados por inteligencia artificial, y adaptados a su pequeño negocio. Los sistemas de importación y exportación compartirían un lenguaje común para el ingreso de datos, lo que resultaría en un proceso más sencillo para ella, para las autoridades aduaneras y para la panoplia de operadores de sistemas, a la vez que haría que la resolución de problemas resultara simple y rápida.

Generar interoperabilidad es algo complejo, pero sus beneficios serían amplios y profundos. Los compradores y los proveedores probablemente gozarían de más liquidez, menores costos, menos complejidad y un mayor acceso al crédito y a mercados de empresa a empresa.

Un sistema de finanzas comerciales mejorado e integrado podría atraer a inversores institucionales que hasta el momento se han mantenido en gran medida al margen. Los proveedores de logística, que en muchos casos todavía usan papel, se beneficiarían de los costos reducidos y de una mayor seguridad y eficiencia que resulta de documentos comerciales estandarizados. Y los gobiernos y los reguladores tendrían acceso a más y mejor información para respaldar la colaboración con actores financieros y potencialmente destrabar una financiación extra.

Las innovaciones en la cadena de bloques y en la digitalización pueden mejorar significativamente el sistema de finanzas comerciales global, y garantizar que los beneficios se extiendan a las empresas de todos los tamaños y a los consumidores en el mundo.

Reparar las finanzas comerciales es vital para una economía global más sustentable e inclusiva. Y, dado que esto también es esencial para garantizar una recuperación post-pandemia robusta, los potenciales retornos de corto plazo son inmensos.

Los autores



John W. H. Dentón es secretario general de la Cámara de Comercio Internacional.



Víctor K. Fung es presidente del Grupo Fung y copresidente del Grupo Asesor sobre Financiamiento Comercial de la Cámara de Comercio Internacional.



Bob Sternfels es socio gerente global de McKinsey & Company.



Marcus Wallenberg es presidente de la junta directiva de SEB y copresidente del Grupo Asesor sobre Financiamiento Comercial de la Cámara de Comercio Internacional.





**Inteligencia  
Competitiva**

Ernesto Piedras  
@emesopiedras

## Impuesto especial a apps de entrega: desequilibrio fiscal

**E**l Congreso de la Ciudad de México (CDMX) aprobó el Código Fiscal para 2022, que incluye un nuevo impuesto sobre los ingresos de aplicaciones de reparto y envío. A partir del próximo año, aplicaciones como Uber Eats, Rappi, Mercado Libre, Amazon y similares, serán sujetos de un gravamen de 2% sobre los cobros que realizan por la prestación de servicios de intermediación con terceros.

De acuerdo con la reforma al Código Fiscal de la CDMX, las empresas no digitales que se dedican al negocio de reparto y entregas están exentas del pago del nuevo impuesto.

Ello crea un desequilibrio fiscal y una nueva ruta desbalance competitivo entre negocios físicos y jugadores digitales que dista del escenario de nivelación de condiciones de operación que se pretende alcanzar desde mediados del año pasado, al homologar el cobro del IVA entre bienes y servicios físicos y digitales.

**Frenos a un mercado en ascenso.** La motivación a la imposición de este gravamen reside en que el comercio electrónico, a diferencia del tradicional, ha creado riqueza adicional en la economía, circunstancia que generó un cambio de paradigma en la actividad económica. Por lo que queda de manifiesto que la intencionalidad del impuesto es generar frenos a un mercado en franco ascenso.

Adicionalmente, se enfatiza que el crecimiento de modelos de negocio digitales amerita que estos contribuyan con la entidad por la infraestructura que esta le provee. No obstante, teóricamente esta contribución se realiza a partir del pago de impuestos generales, que ya realizan estas empresas digitales.

**Aplicación de impuestos digitales en la experiencia internacional.** Francia fue el primer país en

proponer y aprobar en julio de 2019, una ley a los impuestos por servicios digitales del 3% a las principales empresas extranjeras y nacionales de tecnología y servicios digitales.

Además, otros países como son los casos de Reino Unido, España, Italia, Austria, Tailandia, Singapur, India, Indonesia, Malasia, Turquía, Japón y Chile también han desarrollado iniciativas que gravan a las plataformas digitales. No obstante, en todos esos territorios, destaca la consolidación y maduración de estos modelos de negocio.

Si bien la Ciudad de México, no sería el ejemplo por antonomasia de este tipo de impuestos, si impone una barrera competitiva y al desarrollo a una industria que registró un empuje por la crisis pandémica, pero que aún se encuentra en etapa temprana de maduración y de competencia equilibrada con los puntos de venta físicos.

**¿Sobre quién recaerá el impuesto?** El Congreso de la CDMX definió que el impuesto será intransferible a los repartidores, negocios afiliados o a los consumidores finales. Sin embargo, la literatura económica apunta a que cuando la oferta es más elástica que la demanda, la carga fiscal recae en los consumidores, este es el caso para un número creciente de usuarios de estas plataformas que dependen en buena medida o que realizan únicamente compras por esta vía. Por lo que las afectaciones derivadas del impuesto podrían recaer sobre el consumidor final.

Por lo anterior, la intencionalidad del impuesto queda injustificada, que se vislumbra más como una barrera a la competencia y al desarrollo de los negocios digitales y un ejemplo de desesperación y depredación fiscal que no impedirá la factibilidad de transferencia del impuesto hacia el consumidor.



**Sempra Energy**, una empresa de infraestructura energética con operaciones en América del Norte, dio a conocer que llegó a un acuerdo definitivo para vender un 10% en su filial Sempra Infrastructure Partners a Abu Dhabi Investment Authority (ADIA), en una transacción valuada en 1,785 millones de dólares en efectivo que la convertirá en el tercer accionista de una de las energéticas privadas más importantes de México.

La operación está prevista que concluya en el tercer trimestre de 2022, siempre y cuando cumplan condiciones de cierre habituales, entre las que se encuentra el aval de distintos reguladores.

El acuerdo, que valúa a Sempra Infrastructure en 26,500 millones de dólares (incluidos 8,600 millones de dólares de deuda relacionada con activos) es el segundo que realiza Sempra tras consolidar sus activos en México y de gas natural para exportación, luego de cerrar en octubre la venta de un interés de 20% a la firma de inversiones estadounidense KKR.

Aquella operación fue acordada a cambio de 3,370 millones de dólares y formaba parte de una iniciativa de Sempra Energy que comenzó a desarrollar tres años atrás, pero que hizo pública en diciembre de 2020 para optimizar de su cartera con un enfoque estratégico en la región América del Norte, al tiempo que, como muchas otras emisoras mexicanas, consideraba que el precio de sus títulos en el mercado no representaban todo su potencial.

Para ADIA, el fondo de inversiones soberano más importante de Emiratos Árabes Unidos, la operación representa su entrada a México, un país cuyo gobierno parece decidido a apuntalar sus empresas energéticas estatales bloqueando a privados, por lo que esta inversión podría ser una señal positiva para el sector, al menos en los sectores en los que participa IEnova.

**Consortio Ara**, una de las principales desarrolladoras de vivienda en el país, obtuvo un alza de calificación crediticia por parte de la agencia calificadora HR Ratings, motivada por la generación de flujo libre de efectivo generado por la empresa en los últimos 12 meses y por sus niveles de liquidez.

La calificación de la vivienda pasó de 'HR AA-' a 'HR AA', o del cuarto al tercer peldaño en la escala en grado de inversión; mientras que la perspectiva bajó de 'positiva' a 'estable'.

HR Ratings también aumentó las calificaciones para las emisiones de Ara identificadas con las claves ARA 21X y ARA 21-2X, que pasaron de 'HR AA+' a 'HR AAA', o del segundo al primer puesto en el bloque de grado de inversión.

A finales de noviembre, Ara sufrió el retiro de calificaciones globales y nacionales por parte de la agencia Moody's México, debido a una decisión de negocio.

**Grupo Caxor**, una empresa que opera en el sector de infraestructura, anunció una relación con OHLA, el grupo global de infraestructura, para desarrollar en conjunto y de forma privada, con recursos propios un plan maestro para el desarrollo logístico en Nuevo León. El eje logístico se enfocará en relanzar y detonar el cruce fronterizo de Colombia Nuevo León.

La empresa estima que la inversión privada en infraestructura para el estado de Nuevo León en los próximos 5 años puede rebasar los 2,000 millones de dólares.

Caxor y OHLA, además, participan conjuntamente en la planeación del desarrollo de un programa para establecer 26 plantas sanitizadoras de tecnología nuclear de la mano de grupo GALA en todo el territorio nacional.

**La empresa** de telecomunicaciones AT&T llegó a un acuerdo con Microsoft para la venta de Xandr, su plataforma de publicidad digital.

El acuerdo se basa en la relación de una década entre Xandr -antes conocida como AppNexus-, incluidas sus empresas predecesoras y Microsoft, para ofrecer soluciones de medios digitales globales a los anunciantes.

**L'Oréal firmó** un acuerdo para adquirir Youth to the People, una compañía estadounidense para el cuidado de la piel con sede en California.

Youth to the People fue fundada en Los Ángeles en 2015 por dos primos, Greg Gonzalez y Joe Cloyes. La marca está inspirada en su abuela, Eva, quien comenzó con una línea profesional para el cuidado de la piel hace 40 años.

El crecimiento de la marca está respaldada por sus accionistas, Sandbridge Capital, Strand Equity y Carisa Janes. Se espera que registre más de 50 millones de dólares en ventas este año.



## Patrimonio

Joan Lanzagorta  
 contacto@planeatusfinanzas.com

## ¿Cómo te fue en el 2021?

(SEGUNDA Y ÚLTIMA PARTE)

**Y**a sabes cómo está tu situación financiera. Es fundamental, porque es tu punto de partida. Ahora puedes empezar a transformar y mejorar tu vida, con salud financiera.

Algunas personas salen súper bien: tienen pocas deudas (o ninguna, lo que es ideal) además de contar con un fondo para emergencias. Otras salen sumamente endeudadas y con un patrimonio negativo (si hoy vendieran todas sus inversiones, no alcanzarían a pagar la totalidad de sus deudas). ¿Cuál es tu caso?

Empecemos con quienes están muy endeudados. Hay quien piensa que tener deudas es "normal". Algunos me han dicho que se endeudan porque el ingreso es poco y no les alcanza. Pensar así es muy peligroso porque una deuda es un compromiso que adquieres y que tienes que pagar con ingresos futuros. En otras palabras, si sientes que no te alcanza hoy, te va a alcanzar menos en el futuro, porque parte de tus ingresos no los vas a poder destinar a lo que necesitas sino que ya está comprometido en la mensualidad de esos créditos.

Dicen que el que debe es esclavo de sus acreedores. En lugar de trabajar para ti, trabajas para ellos, para pagarles. Eso te impide construir algo tuyo: un patrimonio. Haz un plan para salir de deudas: enfócate en una y paga lo más que

puedas ahí (sin dejar de pagar el mínimo en las demás). Puede ser la más pequeña, para salir rápido. Cuando la termines de pagar, el dinero que destinabas para ella, ahora destínalo a la siguiente y así sucesivamente. Hasta que acabes con todas.

Antes de continuar, es importante recordar que muchas veces uno se endeuda porque no sabe administrar su dinero. En algunos casos también hay asuntos conductuales y emocionales que atender (por ejemplo, la gente que gasta de manera compulsiva cuando está deprimida). Por eso es importante usar este tiempo para hacer una pausa y reflexionar: ¿Cómo manejas tu dinero? ¿Estás conforme con la manera como lo haces? ¿Haces un plan de gastos y lo utilizas como herramienta para tomar tus decisiones financieras? ¿Has comprado algo sabiendo que no lo puedes pagar? ¿Qué te ha motivado a hacerlo? ¿Qué has aprendido de tus errores financieros?

Si no es tu caso y estás en el camino de la construcción de un patrimonio, vale la pena aprovechar estas épocas para darle un vistazo a tus objetivos, tu tolerancia al riesgo (que también cambia y evoluciona con el tiempo) y revisar si el portafolio que tienes sigue haciendo sentido para ti.

Pero además habrá que hacer un rebalanceo de ese portafolio al menos una vez al año, porque como bien sabrás, algunos tipos de instrumento subieron más

que otros, algunos habrán incluso bajado mucho. Entonces tu portafolio ya tendrá distintas ponderaciones, lo cual modifica el riesgo. Es importante regresarlo a la ponderación que originalmente definiste. Eso implica vender un poco de lo que subió más (tomas utilidades, muy sano) y comprar a mejor precio aquello que bajó, pero que debe seguir siendo parte de un portafolio a largo plazo.

El fin de año también es buen momento para darle una revisada a tu plan de previsión. Tu fondo de emergencias, tus seguros y tu testamento. ¿Hay que cambiar algo? Tal vez uno de tus hijos ya cumplió la mayoría de edad y necesitas hacer modificaciones. Yo siempre pienso que vale la pena volvernos a hacer las mismas preguntas que nos hicimos cuando adquirimos originalmente esos seguros, o hicimos el testamento. ¿Qué pasaría con mi familia si mañana les faltara, o si hoy tengo un accidente que me impida volver a trabajar? ¿Qué pasaría si de repente perdiera mi hogar en un terremoto?

Son cosas que a veces nos pasan de largo, por lo que el aprovechar una oportunidad de reflexión para una revisión integral es importante. Nos permite saber en qué nos tenemos que enfocar. Recuerda: lo más importante en finanzas personales no es el ahorro o las inversiones. Es tener claras cuáles son tus prioridades, tus objetivos, lo que de verdad quieres lograr.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.mx

# Deer Park, gran negocio para dos visiones encontradas

Si ve que por estos días llegan a Palacio Nacional y a la torre de Petróleos Mexicanos enormes arreglos florales con tulipanes, puede estar seguro de que son enviados por la empresa Royal Dutch Shell que, gracias a la decisión política de la 4T de mantener la apuesta por los combustibles fósiles, logró deshacerse de una refinería y con ello poder cumplir con un mandato judicial de apostar por las energías limpias.

El mundo en el que México se mueve en sus negocios, tanto América del Norte como los países de la Unión Europea, ha marcado una clara ruta hacia las energías limpias y renovables. Lo hacen por convicción, pero también por la urgencia de que el planeta está en riesgo por el calentamiento global.

Y se lo toman en serio porque saben que el planeta está en riesgo por el aumento de la temperatura global.

Como parte de esas acciones reales, no de discurso, un tribunal de La Haya determinó que la empresa de los Países Bajos, Shell, debe reducir 45% sus emisiones de CO2 antes del 2030.

Por eso que ahora que el Departamento del Tesoro de Estados Unidos comunicó a México que ya está autorizada la venta del paquete accionario que Shell mantenía en la refinería texana de Deer Park, los holandeses están de fiesta porque avanzan en sus metas de cambiar sus esquemas de combustibles fósiles a energías limpias, como lo requiere la

autoridad y lo necesita el planeta.

Y la fiesta es en grande, porque no sólo consiguieron un muy buen precio por 50.005% de las acciones de esta refinería en la que ya estaban asociados con Pemex, sino que también la Secretaría de Hacienda desembolsará lo que haga falta para pagar las deudas, según confesó Octavio Romero, el agrónomo director de Petróleos Mexicanos.

Y es que, entre los que sí viven en el Siglo XXI, hoy es muy difícil poner a la venta una planta industrial que se dedica a fabricar combustibles que el mundo rechaza de forma tan acelerada.

Hay otras refinerías que Shell está a punto de cerrar ante la imposibilidad de encontrar incautos compradores con pensamiento decimonónico.

El mundo consciente y moderno está en la disyuntiva de cómo disminuir la demanda de combustibles fósiles, no en los planes políticos de incrementar la oferta de gasolinas como si estuviéramos en plena década de los 70 del siglo pasado.

Ni siquiera se podrá cumplir con el sueño de López Obrador de la autosuficiencia porque Deer Park tuvo una producción prepandemia de gasolinas de 142,000 barriles diarios. Pero hay que tomar en cuenta que, a pesar de la venta, hay contratos de entrega de combustibles en el mercado local que siguen vigentes.

La importación de gasolinas en el 2019, para hacer la cifra comparable, fue de 600,000 barriles diarios, así que faltaría

unos 450,000 barriles diarios de gasolinas que ni en el sueño más cuatroteísta se podría cubrir con la supuesta producción de Dos Bocas y las refinerías reconfiguradas. Así que la ansiada autosuficiencia que quiere el Presidente está lejana.

Buen negocio para los holandeses, buen negocio para México gracias a que ambas partes van en direcciones contrarias.

## En contrasentido

### La parte vendedora

Un tribunal de La Haya determinó que Shell debe reducir 45% sus emisiones de CO2 antes del 2030.

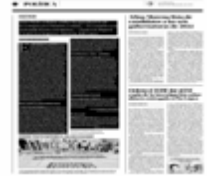
### Compromisos

La Secretaría de Hacienda desembolsará lo que haga falta para pagar las deudas de la refinería texana de Deer Park.

### Producción

Deer Park tuvo una producción prepandemia de gasolinas de 142,000 barriles diarios; México importó 600,000 barriles en el 2019.





## DINERO

### *Deer Park: celebra AMLO la aprobación de la compra por Estados Unidos // En camino a la autosuficiencia energética // Ómicron llegará a todos los hogares, advierte Bill Gates*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**L PRESIDENTE ANDRÉS Manuel López Obrador anunció que el gobierno de Estados Unidos autorizó que Pemex compre el restante 50 por ciento de las acciones de la refinería Deer Park que están en poder de su socia, Royal Dutch Shell. “Esto es algo histórico y esto pasó por una autorización del gobierno de Estados Unidos y ayer ya se aprobó”, señaló en la mañana. Pemex pagará, de acuerdo con lo informado en mayo, 596 millones de dólares. Así, la petrolera mexicana subirá su participación actual de 49.995 por ciento al total accionario. Aun cuando falta conocer los detalles de la operación, el director de Pemex, Octavio Romero Oropeza, comunicó que, además de esa inversión, el gobierno destinará otros 596 millones de dólares, provenientes del Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin) para pagar la deuda de la refinería con la finalidad de que Pemex no incremente su deuda de más de 110 mil millones de dólares. “Ahora Pemex y el país son dueños de la refinería Deer Park y esto va a permitir que todos los combustibles: gasolinas, diésel y la turbosina sean propiedad del pueblo de México para satisfacer el programa de autosuficiencia energética”, dijo Romero Oropeza. La refinería tiene una capacidad de procesamiento de 340 mil barriles diarios de petróleo, por lo que puede producir 131 mil barriles de gasolina, 89 mil de diésel, 21 mil de turbosina y 61 mil barriles de otros productos derivados del petróleo.

#### Buscando la autosuficiencia

“CON ESTA REFINERÍA (de Deer Park), con la nueva refinería de Dos Bocas, y también con

la coquizadora de Tula, estamos incrementando nuestra capacidad de refinación en cerca de 700 mil barriles diarios. A esto habría que sumar el que se está invirtiendo, desde que llegamos al gobierno, un promedio de 10 mil millones de dólares para la rehabilitación de las seis refinerías existentes”, dijo López Obrador. “Se espera que, para 2022, con las seis refinerías, vamos a tener una capacidad de producción de un millón 200 mil barriles, más los 700 mil adicionales, vamos a estar ya en condiciones de procesar toda nuestra materia prima, esperamos que esto se pueda concretar, llevar a cabo para 2023, lo que significará producir en México todos nuestros combustibles, es un cambio muy importante en cuanto a política petrolera y una muy buena noticia”. Sin embargo, el negocio no ha estado libre de cuestionamientos y ha tenido que vencer obstáculos. Uno de los principales es que Pemex sigue invirtiendo en energías tradicionales, cuando el mundo se enfila hacia las energías verdes.

#### Una buena y otra... pésima

**UNA PASTILLA LLAMADA Paxlovid**, desarrollada por laboratorios Pfizer, obtuvo la autorización para uso de emergencia contra el Covid-19 en Estados Unidos. No requiere hospitalización. Es la primera terapia que puede aplicarse en el hogar que gana la autorización de la Administración de Alimentos y Medicinas. Se espera que se convierta en un arma potente en la lucha contra el virus una vez que la producción se desarrolle, dando a las personas con alto riesgo de complicaciones graves una forma de evitar la hospitalización. La pésima: Escribió Bill Gates —no necesita presenta-

ción— en su cuenta de Twitter: ‘justo cuando parecía que la vida volvería a la normalidad, podríamos estar entrando en la peor parte de la pandemia. Ómicron llegará a casa para todos nosotros. Mis amigos cercanos ahora lo tienen y he cancelado la mayoría de mis planes de vacaciones’.

## Ombudsman Social

**DICE LORENZO CÓRDOVA** que se requieren mil 212.3 millones de pesos para capacitar a 32 mil 451 capacitadores electorales. Eso significa que el costo de capacitar a cada uno

de ellos es mayor a 37 mil pesos. ¿Pues qué les van a enseñar?

Esteban Rodríguez Solís /CDMX  
(verificado por teléfono)

## Twiteratti

**MIENTRAS QUE EN** México, el PRI, el PAN y el PRD se niegan a aprobar la reforma eléctrica de #AMLO que traería mejores precios energéticos y la soberanía, en España los ciudadanos optan por usar velas y leña ante el incremento del precio de la electricidad.

Escribe @avalosm\_laurap



## MÉXICO SA

*Luz verde a la compra de Deer Park //*

*Ahora, es 100 por ciento mexicana //*

*Otro garrotazo al clan de El Padrino*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**C**OMO REGALO NAVIDEÑO a los mexicanos, ayer el presidente López Obrador anunció “algo histórico”: el gobierno estadounidense dio luz verde para que Petróleos Mexicanos adquiriera la refinería Deer Park, en Houston, Texas (de la que ya era propietario de casi 50 por ciento de las acciones), con lo que llega a buen fin la operación de compraventa anunciada desde mayo pasado por el mismo mandatario.

**EL SECRETARIO DE** Relaciones Exteriores, Marcelo Ebrard, explicó que el martes pasado el Comité de Inversiones Extranjeras estadounidense (dependiente del Departamento del Tesoro) dio el visto bueno con base en la legislación de aquel país, la cual dispone “la participación de todas las áreas vinculadas a la seguridad nacional de Estados Unidos para que cuando haya una adquisición o inversión foránea relevante se haga la evaluación respectiva”. Entonces, en el caso de la citada refinería “no hay elementos que pudieran ponerla en riesgo”.

**ASÍ, DEER PARK** se suma al Sistema Nacional de Refinación (que en breve también incluirá a la que se construye en Dos Bocas, Tabasco) con el fin de fortalecer la soberanía energética del país, reducir la dependencia externa en materia de combustibles y alcanzar la autosuficiencia en esta materia, algo que desde 1990 no se registra.

**SOLO COMO CÁPSULA** de memoria, el régimen neoliberal se dedicó (a partir de 1990) a importar masivamente combustibles (gasolina, diésel, turbosina, combustóleo, gas licuado y otros), con un costo espeluznante para el país: alrededor de 323 mil millones de dólares (de Salinas a Peña Nieto, de acuerdo con la estadística de Petróleos Mexicanos) que fueron a parar a bolsillos foráneos. En el periodo de referencia, el volumen de importación pasó de cero a 985 mil barriles diarios. En esos 28 años sólo por importación de gasolinas y diésel México gastó cerca de 262 mil millones de dólares, de los que 96 por ciento (252 mil millones) se erogaron en los sexenios de Fox, Calderón y Peña Nieto, mientras las refinerías mexicanas caían en picada.

**CON SALINAS** (a partir de 1990), nuestro país adquirió gasolinas por 3 mil 600 millones de dólares (aparte el gasto por otros petrolíferos); con

Zedillo, 6 mil 100 millones (con este personaje en Los Pinos por primera vez se adquirió diésel en el extranjero); con Fox, más de 19 mil millones; con *Borolas*, 109 mil millones, y con Peña Nieto, 124 mil millones de dólares.

**AYER EL DIRECTOR** general de Petróleos Mexicanos, Octavio Romero, subrayó que la adquisición de Deer Park “resulta de la mayor relevancia, porque ahora el país es dueño (al 100 por ciento) de esa refinería y esto va a permitir que todos los combustibles ya sean propiedad del pueblo mexicano para satisfacer el programa de autosuficiencia energética”.

**EN EL DETALLE** financiero, Romero explicó: “el valor de la transacción sigue siendo de 596 millones de dólares, que equivalen a 50 por ciento de la deuda de la refinería, que es la participación de Shell en la sociedad. Adicionalmente, se va a liquidar la deuda existente (otros 596 millones) que corresponden a 50 por ciento de la participación de Pemex, de manera que la refinería se agrega a los activos del país libre de deudas”.

### Las rebanadas del pastel

**OTRO GARROTAZO AL** clan de *El Padrino*: “por irregularidades en el proceso electivo de renovación del Sindicato Único de Trabajadores de Notimex, dañando al otro grupo sindical que hay en la agencia de noticias del Estado Mexicano, la Comisión Nacional de los Derechos Humanos dirigió la recomendación 142/2021 a la secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde, al director general del Registro de Asociaciones, Lucio Lastra, y al director general del Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, Alfredo Domínguez”, debido a que “dieron legitimidad al SutNotimex (la cabeza visible es Adriana Urrea Torres), sin observar que algunos de los afiliados del Sindicato Independiente de Notimex fueron considerados en el padrón del primero sin su consentimiento”. El cambio de directiva sindical “se dio con un padrón no confiable y muchas omisiones (el recuento de votos fue irregular, ya que participaron trabajadores que habían sido despedidos con anterioridad), lo que “ocasionó que el SutNotimex estallara la huelga, impidiendo así el derecho al trabajo de los afiliados al Si-

Notimex”. Por ello, la CNDH apremia a la STPS a que “se adopten las medidas necesarias para reparar de forma integral el daño ocasionado a los trabajadores afiliados al SiNotimex y que se lleven a cabo las acciones para restituir el derecho a la libertad sindical”.



Las refineras de Dos Bocas y Deer Park se sumaran al Sistema Nacional de Refinacion y

fortaleceran la soberania energetica del pais.  
Foto Presidencia



arturodamm@prodigy.net.mx

**E**n el anterior Pesos y Contrapesos escribí que el problema con la izquierda, socialista o comunista, es la violación de los derechos, comenzando por el de propiedad privada, de los ingresos (socialismo), de los medios de producción (comunismo).

La izquierda socialista está a favor de la redistribución gubernamental del ingreso, del producto del trabajo. La comunista favorece la planificación gubernamental de la economía, de las actividades económicas privadas. Las dos son injustas pero la socialista es inteligente.

El comunismo, con el monopolio gubernamental de los medios de producción, con la planificación gubernamental de la economía, y sin libertad individual para producir, ofrecer y vender, logra, en materia de producción de bienes y servicios, de creación de empleos, de generación de ingresos, y de bienestar, malos resultados. Lo muestra la historia y lo demuestra la teoría.

El socialismo, con la redistribución gubernamental del ingreso, del producto del trabajo, logra, en materia de producción, empleos, ingresos y bienestar, mejores resultados que el comunismo, pero no tan buenos como los que consigue la economía de mercado, sin planificación de la economía y sin redistribución del ingreso.

La izquierda inteligente, que es la socialista, permite la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y la propiedad privada de los medios de producción necesarios para poder producir, ofrecer y vender bienes y servicios, lo cual resulta en una mayor generación de ingreso y, por lo tanto, en la posibilidad de una mayor redistribución gubernamental del mismo, que es lo que los socialistas pretenden, mayor generación de ingreso que no se logra con el comunismo.

La izquierda socialista, que permite la libertad individual para emprender, y la propiedad privada de los medios de producción, está, sin embargo, contra la propiedad privada del ingreso, creyendo tener el derecho, que no pasa de ser el poder, para redistribuirlo en función de las necesidades insatisfechas de quienes son incapaces de generar el ingreso suficiente que les permita satisfacerlas por su cuenta.

La izquierda socialista entiende que para redistribuir la mayor cantidad posible de ingreso se necesita generar la mayor cantidad posible del mismo, para lo cual se necesita de la libertad individual para producir, ofrecer y vender, para lo cual se necesita de la propiedad privada de los medios de producción, propiedad privada y libertad individual contra las que está la izquierda comunista.

Ambas izquierdas hacen daño, pero el que hace la socialista, en contra del derecho a la propiedad privada del ingreso, es menor que el que hace la comunista, en contra de los derechos a la propiedad privada sobre los medios de producción y a la libertad individual para emprender de 4



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Perdemos autosuficiencia alimentaria

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Las importaciones de granos y oleaginosas alcanzaron a noviembre pasado un récord histórico de 36 millones de toneladas métricas. Y debido a los precios internacionales e insuficiencia de producción nacional, su valor aumentó 60.2%, impactando directamente la Canasta Básica cuyo costo crece 10% y pulveriza el incremento al salario medio (6%) del empleo formal; esto, y no la revocación de mandato de Andrés Manuel López Obrador, es motivo de real preocupación, pues por primera vez en 12 años el país pierde autosuficiencia alimentaria.

La autosuficiencia alimentaria (una forma de llamar a la soberanía alimentaria) mide la proporción entre los alimentos que exporta y los que importa el país; es decir, en qué medida la balanza comercial del rubro da para solventar las importaciones de alimentos que por condiciones geográficas y alimentarias no se producen en México. De acuerdo con los análisis efectuados por el Grupo Consultor de Mercados Agropecuarios, de Juan Carlos Anaya, durante el sexenio de Felipe Calderón la autosuficiencia fue de 93.7%, un nivel logrado en buena medida por el desarrollo agroindustrial de productos tan exitosos como la cerveza (elaborado masivamente por AB-Modelo, de Cassiano de Stefano y Heineken-Moctezuma, de Guillaume Duverdier) y el Tequila cuya denominación de origen defiende el Consejo Regulador del Tequila, de Juan Ramón González.

En el sexenio de Enrique Peña, el índice general fue de una total autosuficiencia, con 99.8% que impulsó fuertemente la agroindustrial (alimentos procesados, además de bebidas alcohólicas), horti-

cultura y de la producción pecuaria que abasteció de pollo, cerdo, res y leche al mercado nacional pese a la expansión de la demanda.

En el Gobierno de López Obrador el indicador de autosuficiencia bajó a 89.7% (promedio tres años), un retroceso de 10.1 puntos porcentuales derivado de la baja en la balanza de granos y la severa reducción (una baja de 35 puntos) en el sector agroindustrial; sólo la horticultura y la persistencia de los productores de proteína animal hacen posible una balanza que permite adquirir todos los alimentos que demandan los mexicanos. No, no son las remesas las que evitan el hambre en México; que no se equivoque el Presidente, lo hacen posible las millones de personas que en el país producen mangos, plátano, frutos del bosque o carne.

### TV Azteca captó 85% de la población.

Los datos de Nielsen-Ibope a cargo de Federico Baumgartner arrojan que hasta este fin de año sumaron 106 millones de mexicanos los que vieron la programación

de Azteca Uno, Azteca 7, ADN40 y más+, lo cual significa que 85% de la población estuvo al tanto de los contenidos de la empresa dirigida por Benjamín Salinas y que en promedio sintonizó sus señales casi dos horas diarias. Nielsen-Ibope detalla que ello representa haber entrado a 32 millones de hogares, o sea 98% de los centros de reunión familiar. La cifra histórica muestra un crecimiento consistente de la participación de mercado desde 2017 a la fecha y potenciado por el crecimiento de 22% en el rating durante el horario estelar, lo cual llevó a elevar la participación en el share de 31 a 38 puntos porcentuales en el horario de mayor audiencia durante este 2021. En ello destacan los contenidos informativos en que Azteca proveyó información a 79 millones de mexicanos. Y como ahora las redes son esenciales, Azteca Digital recibió la mitad de los cibernautas que buscan contenidos de televisión abierta, en particular a más de 45 millones de aficionados al deporte... lo que significa el alcance más grande de México en esa especialidad.

Tome nota.



## APUNTES FINANCIEROS

### JULIO SERRANO ESPINOSA

[juliose28@hotmail.com](mailto:juliose28@hotmail.com)



## Una feliz Navidad para pensionados privados

**H**ay pocos motivos para celebrar desde que se desató la pandemia, por lo que quiero destacar uno en esta época navideña. Los trabajadores privados gozarán de un mejor retiro, cortesía de dos medidas que tomó el gobierno de **López Obrador**. Ambas son parte de la reforma al sistema de pensiones que se aprobó a finales de 2020 y que entró en vigor el 1 de enero de este año.

La primera medida fue aumentar el porcentaje de las aportaciones para el retiro de los trabajadores de 6.5 a 15%. El incremento será gradual y provendrá en su enorme mayoría de las cuotas patronales. Estas son excelentes noticias en varios frentes. Para los trabajadores representa una mejor pensión al momento de su retiro. Con el esquema anterior, un trabajador con un salario promedio podía esperar una tasa de reemplazo (el monto mensual de pensión como porcentaje del salario promedio recibido durante su vida laboral) de apenas 25%. Con el nuevo esquema, este porcentaje sube a más del doble. Estamos hablando de la diferencia entre una jubilación con grandes carencias y una más holgada. Todo sin que el gobierno meta dinero.

Para el país también es una gran noticia. Los activos que manejan las administradoras de fondos para el retiro (afore) sirven para financiar proyectos de infraestructura, así como a empresas y al gobierno. Gracias a las mayores aportaciones patronales se dispararán los recursos administrados, lo que les per-

mitirá contribuir más al desarrollo de México. Se estima que en la próxima década los fondos administrados por las afore crecerán 10% del PIB más con la reforma que sin ella.

La segunda medida fue una reducción en las comisiones que cobran las afore. Entre menor sea la comisión mayor será el rendimiento que le llegará a los trabajadores. La Consar, el órgano regulador, autorizó una reducción del actual promedio de 0.8% sobre activos a un tope de 0.57% a partir del próximo año. Con esto, los trabajadores se ahorrarán 11 mil 800 millones de pesos y elevarán su pensión mensual en 6%.

Es cierto que estas dos medidas contienen elementos criticables. El incremento en las aportaciones patronales vino acompañado de una reducción en las semanas de cotización para alcanzar una pensión, justo cuando la expectativa de vida está creciendo. La reducción en las comisiones se dio a la fuerza y no mediante un impulso a la competencia. Pero en conjunto los resultados son muy favorables para los futuros jubilados del sector privado.

Quiero también mencionar otro motivo de celebración en lo que respecta a las pensiones privadas: **López Obrador** no las ha nacionalizado ni ha utilizado sus recursos para fines políticos. Esto puede parecer una posición natural, lo que debe ser; nada que aplaudir. Sin embargo, ha ocurrido en otros países. En Argentina sucedió con **Cristina Kirchner**. Y ahora, en Chile, el recién electo presidente, **Gabriel Boric**, advirtió que busca "terminar" con las AFP (las afore chilenas). No están fáciles las cosas, pero hay razones para celebrar. Página 3 de 6



## VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

### REGINA REYES- HEROLES C.



@vivircomoreina

## Por poca diversidad se pierde dinero

**I**nvertir en mujeres es redituable y la diversidad en los equipos se refleja en el *bottom line* o los resultados de la empresa, pero en el mundo de capital de riesgo la brecha en participación e inversión en mujeres es inmensa. Solo tres de 10 mujeres en el sector son socias de los fondos, otras cinco tienen roles menores y las otras dos están en los mayores puestos de decisión, según Women in VC.

No sorprende que solo 2.3 por ciento del capital de riesgo en el mundo se destine a *startups* lideradas por mujeres, según Crunchbase. Más allá de cerrar brechas porque es lo correcto, hay que hacerlo para ganar más dinero.

Las firmas de capital de riesgo que incrementaron 10 por ciento el número de socias mujeres crecieron los retornos del fondo 1.5 por ciento cada año y tuvieron 9.7 por ciento de salidas más rentables, según *The Untapped Potential of Women-led Funds*.

En cuanto a la inversión, “cuando las *startups* lideradas por mujeres reciben capital es más probable que tengan éxito”, escriben **Asheley Bittner** y **Brigitte Lau** en *Harvard Business Review*. Además “generan mayores ingresos, más del doble por cada dólar invertido”.

En América Latina se ha visto un incremento de la participación de las mujeres en el mundo del capital de riesgo. Existen dos listados de mujeres inversionistas, una con 117 nombres y otra con 116, un incremento de 15 y 22 por ciento en 2020, respectivamente, se-

gún LAVCA, la Asociación para la Inversión de Capital Privado en América Latina.

En México, en los últimos cinco años “los *partners* de los fondos se dieron cuenta que necesitan mujeres *senior* en sus equipos, pues analizamos las empresas con otros ojos, no mejores o peores, son visiones complementarias”, me dijo **Susana Espinoza de los Reyes**, *partner* de Dux Capital y una de las fundadoras de Mujeres Invirtiendo.

Así también, incrementaron las inversiones en empresas lideradas por mujeres. El fondo dos de 500 Startups tiene 35 por ciento en proyectos de mujeres, 5 por ciento más que su fondo uno. Dux Capital tiene 22 por ciento del primer fondo en empresas con una cofundadora y 33 por ciento del total de empresas tiene al menos una fundadora. “Otro dato interesante es que del total de portafolio, 47 por ciento de las empresas tiene una mujer en los puestos más altos, solo detrás de los fundadores”, me dijo **Susana**.

Las cosas van cambiando, pero debemos ir más rápido porque “si continuamos con el ritmo actual tomará 200 años que las mujeres que administran los fondos tengan el mismo estatus que sus contrapartes masculinas”, explica *The Untapped Potential of Women-led Funds*.

Si queremos cerrar brechas de riqueza y que se invierta en *startups* en mercados que transformarán el mundo necesitamos más diversidad en los equipos que toman las decisiones de inversión, y no solo me refiero a más mujeres, diversidad en serio hará que se genere más dinero, que este permee a las *startups* de la comunidad en la que están y a la región. ■





# Aguacates contra vacunas

En un mundo ideal tendrían razón Adam Smith y David Ricardo. Todos prosperamos más si cada cual hace lo que mejor sabe hacer y luego intercambia los bienes en un mercado sin restricciones. Tú haces vacunas en laboratorios especializados que no tengo, nosotros aguacates que se dan en este clima. Yo produzco autopartes con mano de obra barata, tú fabricas los chips sofisticados que se requieren para echar a andar los autos. ¿Para qué producir gasolina si sale más barato comprarla afuera que ponernos a refinar petróleo?

Suena bien, salvo cuando el mundo deja de ser ideal. Las ventajas comparativas (cada cual se especializa en lo que le sale mejor) resultan desventajas comparativas cuando descubrimos que frente a la primera crisis nos quedamos con nuestros aguacates y con fábricas que solo hacen fragmentos de carros; o cuando nos damos cuenta de que son las potencias las que se quedan con las vacunas, los chips o los combustibles refinados que necesitaríamos para vivir y movernos. Mercancías y bienes estratégicos que luego hay que mendigar o pagar a precios exorbitantes.

Puede llamar a burla las intenciones de México o de Argentina de hacer una vacuna propia contra el covid. Lo que a los laboratorios de las potencias les llevó diez meses nosotros no hemos podido lograr en veinte. Había demasiado rezago y años perdidos que obligaron a comenzar prácticamente de cero. Otra vez, sería más fácil comprarlas a los que saben hacerlo, salvo por el hecho

de que frente a una epidemia los países fabricantes prefieren que sean nuestros ciudadanos los que se mueran y no los suyos. Y hasta allí llega la ventaja comparativa.

Quizá tome otro año o dos que países como Brasil, México, India o Argentina estén en condiciones de poner en pie laboratorios capaces de responder a la enésima versión del covid o, peor aún, del bicho que nos depare el futuro. Pero con suerte para entonces tendremos la infraestructura que permita resolver en parte tales retos y no depender exclusivamente de la caridad de otros, que no abunda, o resolverlo a punta de cheques, algo que abunda aún menos. El llamado del presidente Andrés Manuel López Obrador a desarrollar la vacuna Patria parecía una baladronada tercermundista, producto de un nacionalismo anacrónico y ajeno a las realidades de un nuevo orden internacional. Pero justamente, son las realidades del mundo en el que hoy estamos lo que valida esta estrategia, por difícil que resulte. Parecería ser lo más sensato frente a una dependencia que nos condena a quedarnos solos cuando llegan tiempos difíciles.

Hoy los hogares españoles y las familias texanas están pagando tarifas de electricidad que nunca creyeron posibles. Este miércoles el precio del megavatio-hora (MWh) en Madrid registró un nuevo máximo histórico, de 360 euros la media, siete veces más que los 50 que costaba hace un par de años. Es producto del encarecimiento del gas natural y de las nuevas regulaciones a la emisión de dióxido de carbono, pero sobre todo de la voracidad de las empresas privadas a las que se les

entregó la producción y distribución de la energía. La lógica con la cual se privatizó el sector partió de la ingenua noción de que todo aquello que convenía a Iberdrola, Endesa, Naturgy o Repsol redundaba en beneficio del consumidor. No fue así.

En Texas no solo se trata de un problema de encarecimiento sino esencialmente de desabasto regional; para su desgracia no se resuelve con dinero. La red de distribución se fragmentó en estructuras independientes para maximizar la eficiencia, la competitividad y los márgenes de ganancia de cada una de las compañías involucradas. Nunca se vió por el beneficio común porque se asumió que lo que era bueno para el mercado también lo era para los hogares. Hoy hacen esfuerzos desesperados para interconectar redes aisladas e introducir criterios de interés social en una racionalidad que resultó absurda y que hasta hace poco parecía impecable.

Desde luego, no se trata de regresar a una autosuficiencia imposible de alcanzar en estos tiempos de globalización. Tampoco se trata de confiar en la eficiencia del Estado para resolver aspectos fundamentales de la actividad económica. Hay muchos antecedentes en México y en el mundo que indican lo desaconsejable de entregarnos en brazos de la burocracia. Pero igual de desaconsejable resulta entregarse a ojos ciegos en la buena voluntad de otras naciones, a las supuestas virtudes de la mano invisible del mercado o a depender de una supuesta conciencia social de compañías, que ya ni siquiera obedecen a un empresario señalable, sino a fon-

dos de inversión y cotizaciones de bolsa sin rostro ni corazón.

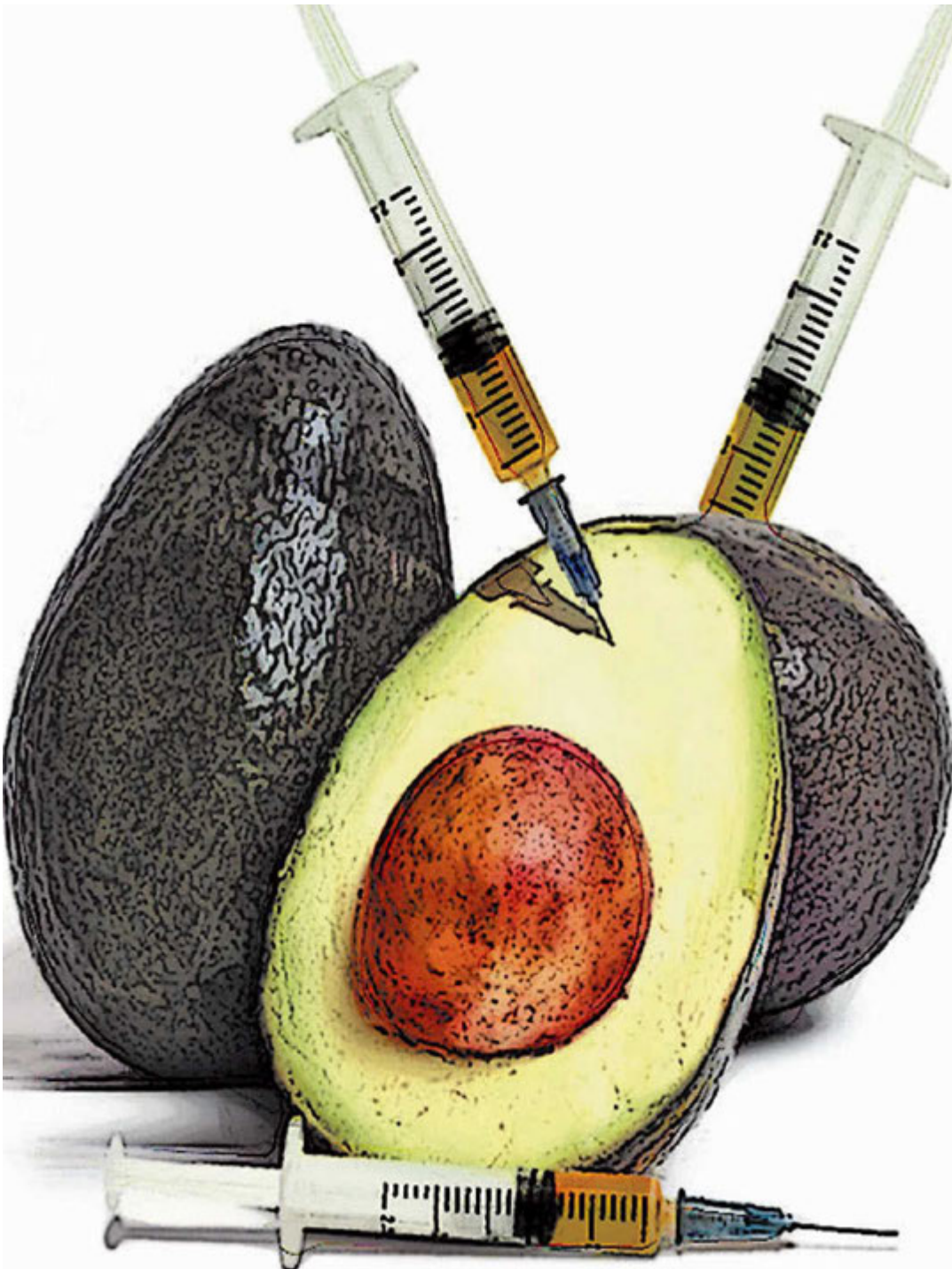
De lo que sí se trata es que cada sociedad tome medidas que permitan matizar o paliar los efectos de una dependencia desventajosa en áreas estratégicas para el interés de los hogares y del bienestar común. Producir

vacunas, refinar gasolinas o priorizar criterios comunitarios en materia energética parecerían adquirir un nuevo sentido. No hay recetas perfectas ni fórmulas absolutas. Esto no significa que el Estado deba sustituir a los actores económicos, locales y ex-

ternos, pero sí que conserve la facultad de establecer los límites y condiciones que aseguren que el interés de todos está por encima de la maximización de utilidades

Quizá en algunos años tengamos la

infraestructura que permita no depender de la caridad de otros





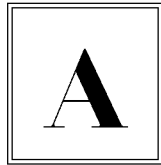
## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### TV AZTECA, CON AÑO RÉCORD

**El IFT reporta que 98 por ciento de los hogares en nuestro país sintonizó la televisora en el año que agoniza, es decir, más de 32 millones de lugares**



penas esta semana le comentaba que la más reciente encuesta de consumo de medios audiovisuales del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que lleva **Adolfo Cuevas Tejado**, destaca el desempeño, por demás favorable, que tiene la televisión abierta.

En ese tenor, un concesionario que termina 2021 con muy buenos números es TV Azteca, de **Ricardo Benjamín Salinas Pliego**. Sin exagerar, se puede decir que la televisora vive un momento histórico, con niveles récord de audiencia.

En este 2021, más de 106 millones de mexicanos vieron la programación de los cuatro canales de la televisora del Ajusco: Azteca UNO, Azteca 7, adn40 y a más+, de acuerdo con datos de Nielsen-Ibope México.

Esto significa que 85 por ciento de la población vio TV Azteca este año, y además lo sintonizaron por casi dos horas (110 minutos) cada día.

De acuerdo con la misma fuente, 98 por ciento de los hogares en nuestro país sintonizó TV Azteca en el año que agoniza, es decir, más de 32 millones de casas. Y bueno, el

crecimiento de TV Azteca en participación de mercado (*share*) entre 2017 y 2021 ha sido exponencial, con 22 por ciento de aumento en el horario estelar.

Además, pasó de 31 a 38 puntos porcentuales de *share*, lo que implica que casi cuatro de cada 10 televisiones encendidas

este año en el horario estelar estaban sintonizando los canales de la televisora de Grupo Salinas.

Añada que nueve de cada 10 mexicanos vieron Azteca UNO este año; más de 100 millones de personas sintonizaron el canal en algún momento.

La parte de noticias sigue siendo muy relevante para el grupo y, en el caso de TV Azteca, más de 79 millones de mexicanos se informaron con sus noticieros Hechos, esto es más de 71 por ciento de la población.

Otro golpe de *hit* de la televisora de Salinas es que ha ganado audiencia Azteca Deportes, y Azteca 7 tuvo el programa MÁS VISTO de toda la televisión, la pelea del mexicano **Saúl El Canelo Álvarez** contra el pugilista estadounidense **Caleb Plant**, el pasado 6 de noviembre, además que ese mismo canal ganó el *rating* de todos los partidos de la Selección Mexicana este 2021.

Como le digo, la televisora que tiene sus instalaciones en el Ajusco termina un año redondo y se prepara con nuevas producciones para consolidar el crecimiento de los últimos tiempos.

#### LA RUTA DEL DINERO

La firma Earth Ocean Farms de Baja California Sur, que dirige **Pablo Konietko**, acaba de anunciar que alcanzó certificación de buenas prácticas acuícolas BAP, y le otorgaron la segunda y tercera estrella a la granja que

**Sintonizaron a la televisora casi por dos horas al día**



## TENDENCIAS ECONOMICAS Y FINANCIERAS

### 2021: UN AÑO MEMORABLE

**CARLOS LOPEZ JONES**

**2**021 está por concluir. Un gran año para la humanidad que será recordado como el punto de inflexión en la descarbonización de la economía mundial, así como la implementación de la tecnología MRNA en el ámbito de la salud

Hace 10 años era impensable que las grandes empresas petroleras como Exxon, Total, Shell, estuvieran de acuerdo en dejar atrás el petróleo y convertirse en empresas de energía verde. Lo mismo pensábamos sobre Estados Unidos y Arabia Saudita que durante décadas vivieron del petróleo, invadieron países y crearon guerras, con tal de mantener estable el suministro de petróleo. En 2021 en la reunión para combatir el Cambio Climático COP 26, los líderes de los países desarrollados, las empresas

petroleras e incluso las principales empresas automotrices, se comprometieron para ser neutrales en emisiones de carbono en 2050

El otro gran avance de la humanidad en 2021 fue la mayor campaña de vacunación en la historia de la humanidad, que habrá logrado la aplicación de por lo menos 5,000 millones de dosis aplicadas. Este gran logro, no hubiera sido posible sin el desarrollo de la tecnología MRNA que por sí mismo, es un salto enorme en el sector de la salud, comparable al descubrimiento de la penicilina al final de la segunda guerra mundial, que permitió el desarrollo de diversos medicamentos. Este tipo de vacunas no contienen a los virus inactivados, sino que preparan al cuerpo humano para una batalla contra el coronavirus, dándole instrucciones a las células para hacer frente al virus.

Ya no se trata de invadir el cuerpo humano con sustancias tóxicas, sino de mandar mensajes a las células para que puedan hacer mejor su trabajo. Gracias a esta tecnología, varios laboratorios alrededor del mundo, ya preparan vacunas para enfermedades como la malaria, el VIH y algunos tipos de cáncer. Es el inicio de

una nueva era en la medicina En México 2021 concluye como un año en que para la Cuarta Transformación no pasó nada. El Gobierno insiste en apoyar las energías fósiles y nuestro país pasa a la historia como el ejemplo de lo que no se debe hacer en una pandemia. En términos de apoyos económicos a sus familias y empresas México ocupa el lugar 135 de 139 países, es el 4º país con más fallecimientos por cada millón de habitantes en esta pandemia, que ya ha cobrado la vida a más de 600,000 mexicanos. 2020 y 2021, serán los primeros años en la historia de México, en que se registren más de 1 millón de fallecimientos cada año, muy por encima de lo ocurrido en cada año de la Revolución Mexicana

2021 está por terminar. Un año que nos demuestra una vez más, que la humanidad es capaz de logros increíbles, que es capaz de cambiar su rumbo si se lo propone, pero también nos enseñó, que la terquedad de los gobernantes, nos puede estancar, a pesar de los grandes avances mundiales

**Director de Consultoría en  
Tendencias.com.mx  
Twitter: @Carloslopezjone**



Fecha: 23/12/2021

Información

Página: 5

Area cm2: 68

Costo: 1,727

1 / 1

Rita Magaña



## INE no violó Constitución por suspender consulta: Mancera

**POR RITA MAGAÑA**

El coordinador del PRD en el Senado, Miguel Ángel Mancera, consideró que el Instituto Nacional Electoral (INE) no violó la Constitución como lo afirma Morena, por la decisión mayoritaria de posponer la realización del ejercicio de revocación de mandato por falta de presupuesto.

El ex jefe de Gobierno de la Ciudad de México reconoció que Sergio Gutiérrez Luna, presidente de la Cámara de Diputados, tiene facultades legales para presentar la controversia constitucional que interpuso contra el INE ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) por invasión de

facultades y competencias.

Señaló que corresponderá ahora a la Corte definir si hay una causal de notoria improcedencia o no sobre el recurso interpuesto por un exceso de lo que marca la ley.

El coordinador del PRD reiteró que el INE no viola la Constitución con su decisión de aplazar el ejercicio de revocación.

Página: 13

Area cm2: 296

Costo: 56,056

1 / 2

Luis Cuanalo Araujo

**LUIS  
CUANALO  
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

## La prosperidad de México está en sector rural

**M**éxico se destaca, entre las naciones, que cuentan con un sector agropecuario y pesquero productivo, capaz de abastecer el mercado nacional y atender la demanda internacional de una amplia variedad de productos, los cuáles cumplen con altos estándares de sanidad e inocuidad.

Esto es posible, porque se cuenta con millones de hectáreas agrícolas, agostaderos, costas, cuerpos de agua y una de las mayores biodiversidades del planeta. Así como recursos humanos, comprometidos con el desarrollo de sus comunidades y del país.

En el siglo pasado atestiguamos la importancia del sector rural, a través de los movimientos armados y los conflictos sociales gestados por la posesión de la tierra. En los últimos años, el sector había sido relegado por la ejecución de políticas neoliberales que le apostaban a la importación de productos y a relegar la producción interna. Actualmente, con la llegada de la pandemia sanitaria, el campo nacional se repositó y nuevamente nos hizo ver la importancia del sector rural.

El actual reconocimiento no hubiese tenido lugar sin la aplicación de políticas públicas federales, que garantizaran el abasto y evitaran la ruptura de la cadena agroalimentaria; como las aplicadas por la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, secundadas por las dependencias estatales encargadas de impulsar el desarrollo agrícola, pecuario y pesquero.

Se trata sin duda de un logro, cuya acción federal dirigió el secretario Víctor Villalobos Arámbula y que también logró eliminar el "intermediarismo", al hacer que los apoyos públicos llegaran directamente a los productores y beneficiarios, sobre todo a los de pequeña escala.

Sin embargo, durante la víspera de concluir el 2021 en el sector, aún quedan retos por atender y objetivos que cumplir, como reducir la brecha de desarrollo entre las ciudades y las

Página: 13

Area cm2: 296

Costo: 56,056

2 / 2

Luis Cuanalo Araujo

zonas rurales. La experiencia internacional, sobre todo la de los países desarrollados, sugiere, como avance, el incremento significativo del producto interno bruto en el campo.

Atender con más hechos al sector, permitiría acortar las diferencias de ingresos entre las zonas rurales y urbanas; y con ello cristalizar la prosperidad común y autosuficiencia alimentaria.

Los ingresos registrados en el sector rural, a pesar de invertir más tiempo, esfuerzo y mano de obra para hacer producir los campos, aún están lejos de los que se obtienen en las zonas urbanas, los cuáles, son el principal centro de consumo de los productos generados en el campo.

Al cierre del año, sin duda, México cuenta también con mejores condiciones para vincular la investigación con el sector productivo primario y mejoramiento de los sistemas agronómicos.

En el país se consolida la infraestructura de innovación científica e investigación que, por décadas y de manera intencionada, se mantuvo en el olvido. Como ejemplos tenemos el Colegio de Postgraduados (Colpos), el Instituto Nacional de Investigaciones Forestales Agrícolas y Pecuarias (INIFAP) y el Servicio Nacional de Inspección y Certificación de Semillas (SNICS), entre otros. Además, somos sede del Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (Cimmyt), que es pilar para construir sistemas agroalimentarios más resilientes.