



CAPITANAS



GABRIELA RODRÍGUEZ...

Es directora regional para Latinoamérica de Evaluar, plataforma de reclutamiento de personal que cuenta con mil clientes en la región y ha evaluado a más de 6 millones de candidatos a través de tecnología e inteligencia artificial. Opera en más de 10 países, entre ellos, México, Perú, Colombia, Panamá, Ecuador, Perú y Chile.

Financiamiento verde

Ayer, la Secretaría de Hacienda, que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, presentó el Plan Anual de Financiamiento del Sector Público para 2022.

Además de estimar menores necesidades de financiamiento que en 2021, como porcentaje del PIB, destacan también los planes para ir por más financiamiento verde.

La emisiones de bonos del Gobierno mexicano alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) arrancaron en 2020, a cargo del subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, con buenos resultados.

Así, que, el éxito de las colocaciones y la creciente demanda de este tipo de instrumentos en el mundo representan una oportunidad que no se puede dejar pasar.

Sin embargo, esto implica una profunda contradicción, pues aunque el reporte asegura que el Gobierno federal fomentará estrategias de financiamiento que tengan impacto positivo al medio ambiente, queda la duda sobre las políticas energéticas que se impulsan.

Mientras Hacienda diseña estrategias de financiamiento verde, CFE, Pemex y la Secretaría de Energía, que comanda **Rocío Nahle**, parecen ir por un camino menos amigable con el ambiente.

Ajustes pendientes

Para las Administradoras de Ahorro para el Retiro, representadas por **Bernardo González Rosas**, ya no queda duda de que la nueva comisión va.

Después de que la semana pasada todavía se albergaba la pequeña posibilidad de suspensión a la medida, la resolución en contra del juez **Rodrigo de la Peza** y la publicación de las comisiones desvanecieron toda esperanza.

Así que, para 2022, según publicó la Consar, que lleva **Iván Pliego Moreno**, el promedio de comisión entre las 10 Administradoras será de 0.566 por ciento.

Ocho de las Afores optaron por un 0.57 por ciento, mientras que Afore Coppel, luego de que le rechazaran la propuesta de cobrar 0.78 por ciento, planteó un 0.56 por ciento.

De todas, la comisión más baja reportada fue la de PensionISSSTE, hasta hace unos meses dirigida por el mismísimo Pliego Moreno, que propuso 0.53 por ciento.

Para no perder de vista lo drástico de la medida, vale la pena recordar que el promedio en 2021 fue de 0.808 por ciento. Desde entonces, PensionISSSTE ya manejaba su 0.53 por ciento.

Las cifras de comisiones ya están claras y ahora hay que esperar a ver qué harán las Afores para mitigar el golpe que tendrán sus

ingresos.

Fiesta en el cine

Lo que tanto esperaba el capitán de Cinépolis, **Alejandro Ramírez**, por fin se hizo realidad: un regreso masivo de espectadores.

Gracias al estreno de Spiderman No Way Home, el 15 de diciembre, se lograron vender más de 9.5 millones de boletos en Cinépolis, y desde ese día y durante todo este fin de semana las salas estuvieron repletas y con esto las filas en las dulcerías, una de las principales fuentes de ingresos de los cines.

El éxito ya estaba contemplado, pues Cinépolis lanzó la preventa de boletos de Spiderman desde el 29 de noviembre y rompió récord como la película con la preventa más grande en la historia de la cadena de cines, por encima del máximo que había establecido Avengers Endgame en 2019.

Esto con todo y las preocupaciones por la posible nueva ola de contagios, aunque habrá que ver si las últimas declaraciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS), que incluso ha planteado cancelar las celebraciones de fin de año, no ponen fin a la fiesta en el cine.

Eso sí, Cinépolis asegura contar con muy buena ventilación y circulación de aire en las salas de cine, tanto que ahora tiene una nueva recomendación para los

espectadores: ponerse una chamarra.

Adiós al codo a codo

Mercado Libre, que en México dirige **David Geisen**, ya está dejando atrás su logo que muestra un saludo codo

a codo, con el que marcó el inicio de la pandemia.

Como recordará, desde marzo de 2020, cuando la OMS declaró estado de pandemia por Covid-19, la compañía de comercio electrónico optó por modificar su conocido logo que originalmente muestra un apretón de manos, como símbolo de todos los tratos que se cierran en dicha plataforma.

La decisión fue tomada debido a que una de las primeras recomendaciones sanitarias fue evitar los saludos de mano, y aunque todo en Mercado Libre es virtual y a distancia, la empresa quiso externar la importancia de esto adaptando su logo, el cual cambió por una ilustración de un choque o saludo de codos.

El logo temporal estuvo vigente desde entonces y hasta este mes, cuando la compañía decidió dejarlo atrás y volver al apretón de manos.

Sin duda, una de las compañías que más ha crecido con la pandemia fue Mercado Libre, pues ganó millones de nuevos usuarios que, con tal de no salir de casa, se animaron a comprar en línea por primera vez. Página 7 de 8



Ni una coma

"Al preguntarle si aceptaría se modificaría una coma a su iniciativa preferente del sector eléctrico, el Presidente replicó seco: Nada".

Y así fue: los diputados y senadores de Morena y partidos afines no le quieren mover ni una coma a una iniciativa de ley que busca que la CFE tenga "prioridad" en el despacho de luz.

Que en corto busca **prender generadoras eléctricas mucho más caras e hipercontaminantes.** El impacto se medirá en nuestros bolsillos (o en los del gobierno, a través de subsidios) y en nuestra salud (costará vidas).

Orgulloso, **AMLO ordenó: "Es muy sencillo lo que se plantea. Deberían estar callados, avergonzados (los que critican)".**

Y, claro, quieren cumplirle sus deseos a pie juntillas.

Gracias a Dios parece que estos deseos se quedarán en eso, en deseos. Se toparán con un muro estadounidense. Ojalá así sea.

Igualito pasó con el presupuesto, por cierto. Les valió la oposición.

Terrible.

En un mundo disruptivo, el líder que se empeña en que a sus ideas no se les mueva "ni una coma" está destinado a fracasar.

Una máxima que aplica también a los negocios y a la vida.

Pero en la política la otzudez tiene consecuencias masivas. Hombre, dependiendo del nivel del puesto, hasta puede darle en la madre a un país entero. Pregúntele si no a los venezolanos.

Aquí en México no cantamos mal las rancheras. **Llevamos 3 años de sufrir — una semana sí y la otra también— un dogmatismo inamovible.**

Apenas una tenue línea divide tenacidad de terquedad. El tenaz que persevera logra sus objetivos, pero el terco empedernido se atora.

Porque, **¿sabes cuándo la terquedad mata? En momentos críticos, cuando un negocio (o país) enfrenta amenazas o circunstancias que requieren flexibilidad.**

Cuando mantener lo que nos hizo exitosos no es lo mejor. Cuando hay que cambiar de rumbo y elegir una nueva estrategia.

Muchas empresas han sufrido por esto. Como General Motors, que siendo líder indiscutible perdió terreno ante pequeños competidores que luego se hicieron gigantes, como Toyota.

O Blockbuster, que en pocos años fue destruida por Netflix. Que me dices de Ko-

dak, que inventó la fotografía digital y luego fue borrada del mapa por ésta. O Firesto-

ne, que supo por años de las ventajas de las llantas Michelin en Europa y no hizo nada para prepararse.

Y es que, en el largo plazo la flexibilidad es indispensable para sobrevivir.

¿No me crees? Repasemos estadísticas compiladas por Paul Ormerod en el libro "Por qué la mayoría de las cosas fallan".

"Hace casi 100 años aparecieron las primeras multinacionales. Casi ninguna existe hoy. De las cien más grandes de 1912, sólo 52 sobrevivieron, pero apenas 19 siguen entre las cien mayores", señala.

Y eso era en el 2005... imagínate ahora.

En el 2010, la revista Inc. publicó un artículo titulado **"7 características que pueden matar a tu empresa".**

¿Sabes cuál ocupa el primer lugar?

La terquedad.

"Los emprendedores se apasionan con sus ideas, algo que es crítico para su éxito. Pero si la pasión impide ser flexible y abierto a nuevas ideas, más vale preparar el ataúd para su empresa", advierte.

Ah, y por cierto, **la segunda característica es pri-**

ma hermana de la terquedad: la arrogancia.

¿Cómo evitar inercia y terquedad?

El gran libro **"Built to Last"**, de los profesores de Stanford Jim Collins y Jerry Porras, reseña **dos características de organizaciones han mantenido su grandeza en el tiempo:**

a) **Estimulan el progreso a través de GMA, experimentación y mejora continua.** GMA es Grandes Metas Audaces. No estar conformes con el presente, por más exitoso que sea.

b) **Adoptan el genio del "y".** Mantienen su ideología central "y" buscan nuevos negocios. Buscan continuidad "y" el cambio. Generan estabilidad "y" progreso. El "y" las mantiene hambrientas.

No lo dudes ni un cachito: la flexibilidad es requisito indispensable, para triunfar en lo que sea. Y particularmente en la era de la disrupción.

El líder dogmático que sólo busca que le tomen dictado a sus ideas terminará por transformar para mal cualquier encomienda.

Un dogmatismo que conduce directo al fracaso.

EN POCAS PALABRAS...

"Me gusta la crítica, te hace fuerte".

LeBron James



What's News

Los glaciares en los Himalayas se están derritiendo a un ritmo extraordinario, y una nueva investigación muestra que las vastas capas de hielo allí se encogieron 10 veces más rápido en los últimos 40 años que durante los siete siglos anteriores. Las avalanchas, las inundaciones y otros efectos de la acelerada pérdida de hielo ponen en peligro a los residentes en India, Nepal y Bután y amenazan con trastocar la agricultura para cientos de millones de personas en todo el sur de Asia, afirman los investigadores.

◆ **Elon Musk**, la persona más rica del mundo, dijo que pagará más de 11 mil millones de dólares en impuestos este año. El director ejecutivo de Tesla Inc. hizo la revelación en un tuit el domingo sin ofrecer más detalles. Musk tiene un patrimonio neto de 243 mil millones de dólares al domingo, de acuerdo con el Índice de Multimillonarios de Bloomberg. La mayor parte de esa riqueza está invertida en Tesla y en su firma de cohetes Space Exploration Technologies Corp.

◆ **Israel prohibirá** que sus ciudadanos viajen a EU y Canadá debido a la propagación de la variante Ómicron, luego de que el Foro Económico Mundial indicó que pospondrá su reunión anual del próximo mes en el resort de Davos en las montañas suizas

por segundo año consecutivo. El Gobierno de Israel señaló que pondrá a EU y Canadá, junto con ocho naciones más, en una lista creciente de países a los cuales sus ciudadanos tienen prohibido viajar. El veto entrará en vigor la noche de hoy martes, sujeto a una aprobación final de los legisladores.

◆ **Exxon Mobile Corp.** busca reducir aún más su deuda, informó la directora de finanzas Kathryn Mikells. Exxon asumió unos 21 mil millones de dólares en deuda nueva en el 2020 en respuesta a los marcados descensos en su negocio causados por la pandemia. Este año, la compañía ha saldado miles de millones de dólares, lo que ayudó a reducir su deuda neta a 51.83 mil millones de dólares al 30 de septiembre, respecto a los 68.57 mil millones de dólares a fines de diciembre, indica S&P Global Market Intelligence.

◆ **Biogen Inc.** reducirá a la mitad el precio de su controvertido tratamiento nuevo para el Alzheimer, Aduhelm, en un intento por reavivar el lanzamiento de un producto que se ha estancado en parte por una reacción negativa al costo del medicamento. La disminución del precio reducirá el costo anual promedio del tratamiento a 28 mil 200 dólares por paciente, comparados con los 56 mil dólares que la empresa fijó cuando el fármaco fue aprobado en junio.



Aeroméxico se despista; accionistas huyen

La mala suerte de Aeroméxico ha estado atada a su *management* e inversionistas principales, a la llegada de **Andrés Manuel López Obrador** a la Presidencia y al golpe de la pandemia, que terminó por rematarla. Los directivos de la otra poderosa aerolínea son adversarios, por antonomasia, del gobierno de la 4T. Su presidente del Consejo es **Javier Arriguanaga**, exdirector del Fobaproa y pariente de **Felipe Calderón**, mientras que su director general es **Andrés Conesa**, sobrino del excandidato presidencial, **Francisco Labastida**. Esto explica por qué el gobierno no le dio un solo peso de apoyo y tuvieron que ir a Estados Unidos a declararse en quiebra para reestructurarse.

Además, el grupo de accionis-

tas principales de la aerolínea está ligado a Banamex y sus exdueños, **Roberto Hernández** —quien se dijo “villano favorito” de López Obrador— y **Alfredo Harp Helú**. El actual presidente del Consejo de Administración de CitiBanamex, **Valentín Díez Morodo**, es de los accionistas principales.

Otro de los accionistas principales, quien se convirtió en su mayor tenedor, es **Eduardo Tricio Haro** y su familia, dueños de Lala, quien, junto con otros empresarios del Consejo Mexicano de Negocios, intentaron bloquear la llegada de López Obrador a la Presidencia en 2018 con el financiamiento de una campaña sobre el populismo en América Latina. Otros accionistas mexicanos son **Antonio Cosío Pando** y **Jorge Esteve**. Delta compró 49% de las

acciones de Aeroméxico en 2017, con la esperanza de recuperar su inversión con la puesta en marcha del aeropuerto de Texcoco, que canceló López Obrador.

En junio del año pasado, Aeroméxico se declaró en bancarrota en Estados Unidos tras meses de cancelación de rutas por la pandemia del Covid-19 y se acogió a la ley de quiebras.

La reestructuración ha tomado más tiempo de lo previsto y la semana pasada dio un vuelco extraño. Aeroméxico anunció que un tercero haría una Oferta Pública de Adquisición (OPA) de acciones, con lo ofrecería un centavo de peso por cada acción en manos de tenedores minoritarios y principales, con excepción de Delta.

Desde finales de noviembre, los principales accionistas mexicanos de la aerolínea comenzaron a vender sus acciones a través de dos casas de bolsa, lo que se presume tuvo que ver con el uso de información privilegiada sobre el aviso de dilución de los tenedores, para salir de la reestructura.

Las acciones de Aeroméxico se desplomaron la semana pasada hasta 75% en un día, para ser suspendidas y, luego, recortar sus

pérdidas a rangos de 50%. Aeroméxico recibió diversas inyecciones de capital de fondos como Apollo Global Management –que otorgó un financiamiento de mil millones de dólares–, con lo que será dueño de 22.38% del capital de la nueva empresa.

Delta, que también inyectará a Aeroméxico 285 millones de dólares, quedará con 20%, mientras que los inversionistas mexicanos (Eduardo Tricio, Valentín Díez, Antonio Cosío y Jorge Esteve), serán dueños de sólo 4.1% de la aerolínea. El 53% restante quedará en manos de nuevos inversionistas y acreedores reconocidos.

En medio de este embrollo, un acreedor de Aeroméxico anunció el lunes que se opone al plan de reestructuración, pues considera que beneficia injustamente a sus socios principales, Delta y Apollo. El acreedor puede vender sus títulos a los fondos buitres y estos, a su vez, hacerle la vida –y la reestructura– imposible a la otrora aerolínea mexicana... de la que sus inversionistas mexicanos se aventaron ya del paracaídas. ●

mario.maldonado.

padilla@gmail.com

Twitter: @MarioMal

Un acreedor de Aeroméxico anunció el lunes que se opone al plan de reestructuración, pues considera que beneficia a Delta y Apollo



DESBALANCE

¿Regalo adelantado de EU?

..... **Tatiana Clouthier**, secretaria de Economía, celebró ayer a través de Twitter que a los mexicanos parece que nos adelantaron un regalo de Navidad, pues es posible que se rechace la iniciativa de incentivos a la compra-venta de autos eléctricos hechos en Estados Unidos y que analiza el Senado de ese país. Esos subsidios son parte de la iniciativa *Build Back Better* del presidente **Joe Biden**. Sin embargo, nos dicen que el proyecto aún puede tener cambios y lograría colarse al pleno del Senado de EU. Lo que está por verse, nos dicen, es si se confirma la previsión de Clouthier, quien ayer habló del tema con la secretaria de Comercio estadounidense, **Gina Raimondo**.



Tatiana Clouthier

ARCHIVO EL UNIVERSAL

Mantenimiento para el AICM

:::: La Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), de **Carlos Antonio Rodríguez Munguía**, autorizó el Programa Maestro de Desarrollo 2022-2036 del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM), donde se proyecta que la terminal reciba a 42 millones de pasajeros en 2025. Esto significa que, con todo y la puesta en marcha del Aeropuerto *Felipe Ángeles* en Santa Lucía en marzo de 2022, el AICM seguirá siendo la principal terminal del país. El programa maestro no es público y no hay claridad de cuántos recursos se inyectarán a la Terminal 1, que ya tiene 69 años, así como a la Terminal 2. Sin embargo, nos cuentan que las inversiones para el AICM estarán limitadas a mejorar las instalaciones.

Atención a recomendaciones

:::: Considerando el compromiso que hizo la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, con el Fondo Monetario Internacional (FMI) sobre transparencia fiscal, nos dicen que por primera vez se incorporó en el Plan Anual de Financiamiento, en su versión para 2022, un apartado de Política de Gestión de Activos y Pasivos del gobierno federal. También incluye información del uso de recursos del primer bono soberano sustentable ligado a los objetivos de la ONU emitido por México, por un monto equivalente a 855 millones de dólares. Con el bono antipobreza, nos explican, de 37 gastos elegibles se logró beneficiar directamente a 3.8 millones de personas.

:::: *Esta columna volverá el próximo 3 de enero*



Aeroméxico volvió a emitir ayer un evento relevante a la Bolsa Mexicana de Valores deslindándose de la volatilidad y "movimientos inusuales" en la cotización de sus acciones que ayer subieron de 1.16 pesos a 1.91 pesos, lo que sorprendió porque desde la semana pasada la empresa reiteró que, como parte de su proceso de estructura, se realizará una oferta accionaria a sólo 1 centavo de peso por acción, porque, tras la reestructura y nueva capitalización, las acciones valdrán cero.

Aeroméxico recordó que toda la documentación sobre el plan conjunto de reestructura acordado con socios y acreedores se ha presentado ante la Corte de Estados Unidos, donde se realiza el proceso judicial bajo el Capítulo 11 de la Ley de Quiebras. Y reiteró que desde febrero pasado se informó que se realizaría la oferta pública como una opción de calidad a los actuales accionistas, aunque, evidentemente, por la reacción del mercado, a muchos les pasó de noche esta información.

La empresa reiteró que confía en obtener la aprobación del Plan de Reestructura para salir del Capítulo 11 y, aunque Aeroméxico no anticipa cuándo espera concluir, se afirma que no será hasta febrero de 2022. Tampoco hay fecha aún para la oferta accionaria a un centavo de peso porque se requiere que sea aprobada por las autoridades mexicanas.



LOS NUEVOS ACCIONISTAS

Todos los accionistas de control se van a diluir tras la reestructura y recapitalización por 720 millones de dólares de nuevo capital.

La capitalización será por parte del fondo Apollo Global Management, que sería el mayoritario, y de los llamados BSPO Investors, que son The Baupost Group, Silver Point Capital y Oaktree Capital Management.

Delta Airlines aportará 100 mdd adicionales y convertirá en acciones 185 mdd que le

compró a Apollo y se quedará con el 20% de la nueva Aeroméxico.

Los accionistas mexicanos, encabezados por **Eduardo Tricio**, se diluirán y tendrán entre el 3.2% y máximo el 4.1% del capital y una afore que ha adquirido deuda de AM de Apollo, bajo del trace 2 del DIP Financing también la convertirá en acciones y tendrá el 3.5% del capital.

Adicionalmente, se emitirá nueva deuda por 762.5 mdd a través de nuevas notas que adquirirán los nuevos accionistas, con excepción de Delta y de los mexicanos.



Se emitirá nueva deuda por 762.5 mdd a través de nuevas notas que adquirirán los nuevos accionistas.

¿QUIÉN ESTÁ ESPECULANDO?

Aeroméxico aseguró también que no tiene conocimiento de que los miembros del Consejo de Administración o altos directivos hayan realizado operaciones con las acciones o utilizado su fondo de recompra, como mucho se ha especulado.

Supuestamente el mercado nunca se equivoca, pero en el caso de Aeroméxico sí es extraño, por decir lo menos, que, pese a la confirmación de la oferta a un centavo de peso, las acciones no sólo continúen desplomándose, sino que hayan subido ayer.



TENENCIA EXTRANJERA A LA BAJA

El Plan Anual de Financiamiento 2022 de la SHCP que, desde luego, mantendrá el compromiso gubernamental de un manejo responsable de las finanzas públicas, confirma la salida de capital extranjero. Mientras que en 2017 la tenencia de valores gubernamentales en manos extranjeras representó el 33% del total, al cierre de 2021 bajó al 18 por ciento.



A partir de hoy tomaré unos días de vacaciones. Les deseo que 2022 sea un mejor año en todos sentidos. Esta columna volverá a publicarse el 4 de enero. Hasta entonces.



Como es casi seguro que el gobierno de la 4T quiera desaparecer los órganos autónomos, como son la Comisión Federal de Competencia Económica y el Instituto Federal de Telecomunicaciones, esto podría suceder por la vía de dejarlos sin comisionados, ahora es el Instituto Federal de Telecomunicaciones el preocupado. El instituto prepara el terreno por sí, a la salida de su presidente, **Adolfo Cuevas**, el presidente de México, **Andrés Manuel López Obrador**, decidiera no sustituirlo.

Ahí habría problemas verdaderamente serios. El pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones está compuesto por siete comisionados. Las dos plazas vacantes han sido para proponer mujeres y tener mayor equidad, pero no han sido aprobadas por el Senado.

Y si **Adolfo Cuevas** sale, entonces el pleno, sin tres integrantes sesionaría sólo con cuatro de siete miembros. Y sólo con cuatro comisionados (as) habrá temas que no pueda solventar, particularmente los de competencia.

Actualmente, el artículo 7 del Estatuto Orgánico del Instituto Federal de Telecomunicaciones permite que el pleno funcione con cuatro comisionados.

El problema vendrá en marzo, si sólo son cuatro comisionados y un comisionado falta por causa justificada, entonces ya no se podría sesionar.

Por eso el instituto busca cambiar el Estatuto Orgánico.

Aun con esta enmienda al Estatuto Orgánico, el daño estaría hecho. Con sólo cuatro comisionados los temas de competencia no podrían revisarse por falta de *quórum* (la Ley Federal de Competencia Económica exige cinco comisionados, por lo menos).

Desde la salida de **Gabriel Contreras**, el presidente **López Obrador** no ha resuelto el tema de las vacantes. Después salió el comisionado **Mario Fromow**. Hubo un

intento, pero las dos propuestas no eran solventes para el Senado. Y ahora en marzo, cuando salga **Adolfo Cuevas**, el pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones se quedará sólo con cuatro de sus siete comisionados (estos serían **Javier Juárez**, **Arturo Robles**, **Sóstenes Díaz** y **Ramiro Camacho**).

Si fuera el caso de no reemplazar tres asientos vacíos en el pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones, la 4T estaría cometiendo un error estratégico. El instituto ha ayudado a **destrabar procesos judiciales y decisiones técnicas que estaban contaminadas por intereses políticos**.

El sector de telecomunicaciones y radiodifusión es de los que más crece en el país, en telefonía, internet, televisión y radio.



De no cubrir los puestos vacantes en el pleno del IFT, el gobierno estaría cometiendo un error estratégico.

INE SIN FONDOS: ¿CONSULTA PARTITO?

El Instituto Nacional Electoral le ha dado credibilidad a las elecciones y ahora a las consultas. Cuando escuchamos a **Lorenzo Córdova**, presidente del Instituto Nacional Electoral, o al consejero **Ciro Murayama** explicar que no se trata de una consulta *partito*, tienen razón.

A todo el mundo le quedaron dudas, sospechas, de las malas consultas sobre el aeropuerto o Constellation Brands. Consultas sin verificar padrones, hechas por la parte interesada, con casillas que salían de cajas de cartón, sin contabilidad realista.

El Instituto Nacional Electoral, llevando su mandato constitucional, iría por una consulta con 161 mil casillas, nacional, apartidista, donde debe existir capacitación a los ciudadanos que atiendan las casillas. Es igual que una elección. Eso nos daría una revocación de mandato creíble. El Instituto Nacional Electoral tiene razón, sin recursos el proceso será... *partito*.



Wings Army vuela alto hacia Europa

La cadena de franquicias de alitas Wings Army busca llegar a Europa y la puerta de acceso será Francia. Recientemente el corporativo Franquicias Maso, que es el *holding* de la marca, anunció que se encuentra en pláticas para abrir en la ciudad de París sus primeros nuevos 'cuarteles', como llama a sus restaurantes.

Nos cuentan que **Martín Santaella**, CEO de Wings Army, y su hermano Alberto Santaella, director de Relaciones Públicas y Gobierno de la franquicia, ya hicieron los primeros contactos y todo indica que durante el 2022 habrá alitas europeas y esto será sólo el inicio, ya que después tienen la mira puesta en Italia y España.

Recientemente, Wing's Army fue galardonada como uno de los mejores conceptos de franquicia y desarrollo internacional, al ser reconocida así en el certamen "Meilleurs Franchisés & Partenaires de France" como una de las "Mejores franquicias y asociaciones de Francia", evento organizado por la Federación de Redes Europeas de Asociaciones y Franquicias (IREF, por sus siglas en francés).

Actualmente, Wings Army cuenta con 202 unidades y en el 2022 espera abrir 32 sucursales más. A nivel internacional, la cadena tiene presencia en Estados Unidos, Panamá, Guatemala y, con una próxima apertura, Costa Rica. Sin lugar a dudas será un gran salto llegar a Europa, pero esta marca con más de 16 años y orgullosamente originaria de Jalisco tiene todo para volar alto con sus alitas.

Wayra suma startups mexicanas a su portafolio

A lo largo de 2021 vimos un *boom* de emprendimiento en

Latinoamérica. El nivel de inversión de capital de riesgo en la región está en niveles récord y surgieron más de una docena de nuevos unicornios.

Ante este panorama, Wayra Hispam, bajo el liderazgo de **Agustín Rotondo**, siguió apostando por la innovación abierta, fortalecer el ecosistema emprendedor y por sumar nuevas *startups* a su portafolio, enfocadas en potenciar las oportunidades de transformación digital que surgieron durante la pandemia. En esa línea, Wayra sumó a su portafolio a cinco nuevas compañías: las firmas de educación digital HackU y

Vinco, que democratizarán el acceso a la educación en la región; las firmas Retrypay y WHEREX, que potencian empresas para trabajar de forma más eficiente, y a la fintech Bankuish, que brinda servicios financieros y oportunidades de desarrollo a trabajadores de la *gig economy*.

Quejas en redes sociales ya no son un grito al silencio

Las redes sociales no son realmente un grito al silencio, pues consultoras digitales como Sonar Analytics utiliza esa información para convertirla en estrategias para marcas y políticos.

"Buscamos una mejor calidad de la información, hay muchos programas que dan números, la diferencia que tenemos es que la información la filtramos, y nosotros con eso armamos estrategias que pueden ser de utilidad para el cliente, ya sea una marca o un gobierno", compartió **José Méndez**, socio fundador de Sonar Analytics.

En noviembre pasado la consultora recibió el premio Napolitan Victory Awards en la categoría de 'Investigación del Año', otorgado por la Academia Artes Políticas y Ciencias de Washington.

Dicho reconocimiento provino de un trabajo colaboración que hicieron con los gobiernos de Puebla y Guatemala, donde con su herramientas de análisis en redes sociales rastreaban las denuncias y alertas de faltantes de medicamentos, cubrebocas, gel antibacterial, disponibilidad en hospitales, y eso se lo reportaban a las autoridades para que tomaran acciones claras de dónde y

qué faltaba en cada lugar.

“Lo que hacíamos con la escucha social era avisar ‘en tal región de la huasteca se está reportando desabasto de medicamentos, se dice que los hospitales están a tope’, y eso permite desde el gobierno definir acciones claras, inclusive desmentir y evitar la histeria colectiva”, explicó Méndez.

La información de redes sociales que se llega a analizar,

incluso por municipio, toma un promedio de estudio de cuatro horas.

La consultora que lleva seis años en México prevé que el próximo año tendrán más clientes por las campañas políticas.

Durante el 2021 el tema que más revuelo generó en redes sociales fue el 8M Día de la Mujer, donde hasta el 10 por ciento de las menciones provinieron de bots.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se esperan datos de oferta y demanda agregadas, encuesta empresarial y el dato de remesas semanales; en Estados Unidos se revelará información de cuenta corriente.

MÉXICO: A las 6:00 horas, el INEGI dará a conocer las cifras de la demanda agregada y gasto privado tanto trimestral como anual.

Cerca de las 9:00 horas se reportarán las cifras semanales de las reservas internacionales del Banco de México.

Al mediodía, Banxico realizará las subastas de valores gubernamentales: Cetes a 1, 3, 6 y 12 meses, Bono M de 5 años, Udibonos a 10 años y Bondes F de 5 años.

ESTADOS UNIDOS: A las 7:30 horas, la Oficina de Análisis Económico (BEA, por sus siglas en inglés) reportará las cifras de la cuenta corriente del tercer trimestre del 2021.

Más tarde, se conocerá el índice Johnson Redbook sobre las ventas a mismas tiendas.

—Rafael Mejía



México: Los cinco temas de 2022

Hemos llegado al final del año y además de reflexionar sobre los muchos eventos y experiencias en este segundo año que tuvimos que coexistir con Covid-19, considero que también es bueno pensar en qué nos depara 2022. En este sentido, he preparado dos columnas: La de la semana pasada, en donde comenté sobre los cinco temas que considero que serán los más relevantes el año que entra ("Los cinco temas de 2022", 14 de diciembre) y la de hoy, con los temas que en mi opinión serán claves para México en el 2022.

(1) Covid-19. La semana pasada comenté que la variante 'ómicron' del virus SARS-CoV-2 nos ha recordado que así como muchas cosas en la vida, la pandemia "no se acaba hasta que se acaba". Así, desafortunadamente el Covid continuará siendo parte de nuestra vida diaria en 2022. No obstante lo anterior, el avance en la vacunación en nuestro país ha sido significativo. A diferencia de los Estados Unidos –en donde el problema es del lado de la demanda, porque los movimientos 'anti-vacuna' no están permitiendo que el país aproveche la gran dotación de vacunas con la que cuenta–, en México el problema ha sido de oferta. Sin embargo, éste se ha ido subsanando mucho más rápido de lo que se anticipaba hace un año que inició el proceso de vacunación, con la adquisición y recepción de más de 240 millones de dosis,



en donde se han aplicado más de 140 millones de dosis y se estima que cerca del 52 por ciento de la población total de nuestro país ya se encuentra vacunada. Recordemos que hace casi un año inició el proceso de vacunación con poco menos de 3,000 dosis diarias –en donde se llegó a decir que a ese ritmo, México iba a acabar de vacunar en el año 2050–, y hemos llegado a tener días en donde se aplicaron más de 5 millones de dosis en octubre. Así, es muy factible que no solo se cumpla el objetivo de vacunar

al 100 por ciento de la población objetivo (mayores de 16 años) en el primer trimestre de 2022, sino que además ya haya un porcentaje importante de menores de 16 años vacunados, así como una proporción relevante de la población con terceras dosis. Desafortunadamente todavía existe una gran desigualdad en el mundo en torno al acceso a vacunas de Covid-19, por lo que si bien es muy probable que se reduzca la letalidad en lugares con un alto porcentaje de vacunación, será muy difícil erradicar la enfermedad. (2) Crecimiento. Si bien el mundo no podrá observar tasas de crecimiento tan altas como en 2021 –debido principalmente a los efectos de base de comparación–, sí crecerá y México no será la excepción. En el equipo de análisis de Latinoamérica del banco británico Barclays –que tengo el honor de dirigir–, estimamos que México observará un crecimiento de 3.6 por ciento, significativamente por arriba del consenso de los analistas de 2.9 por ciento. En nuestra opinión, la reapertura de muchos de los sectores que todavía no se han recuperado, así como la disminución de las interrupciones de las cadenas globales de suministro y la derrama fiscal de los Estados Unidos –aunque sabemos que en 2022 se reducirá significativamente con respecto a 2020 y 2021–, serán los principales impulsores de la actividad económica en nuestro país, el año que entra. Desafortunadamente los riesgos se encuentran sesgados hacia un crecimiento menos vigoroso, sobre todo porque la velocidad a las que los cuellos de botella que se han generado a nivel global podría ser menor y porque el ambiente de

negocios e inversión en nuestro país continúa siendo muy retador (“La clave está en reactivar la inversión”, 13 de julio).

(3) Inflación persistente. Es factible que el proceso inflacionario actual toque su ‘pico’ en diciembre de este año, a niveles por arriba de 7.5 por ciento y que hacia delante inicie un proceso desinflacionario. No obstante lo anterior, consideramos que la disminución de la inflación hacia delante va a ser muy gradual, promediando entre 4.75 y 5.25 por ciento en 2022. Cabe señalar que es muy factible que parte de la persistencia de la inflación se deba a la falta de apoyos fiscales en el momento más álgido de las restricciones a la movilidad que se impusieron por la pandemia, el año pasado. Desafortunadamente, la falta de estos apoyos hizo que una gran cantidad de empresas, sobre todo Pymes, no pudieran sobrevivir y que esto haya otorgado un mayor poder de transferencia de precios a los empresarios sobrevivientes (“¿Por qué la inflación podría ser más persistente en México?”, 22 de junio).

(4) Política e instituciones. A pesar de que el año que entra no habrá un número tan elevado de elecciones como en 2021, tendremos dos eventos políticos muy relevantes: (a) Elecciones para gobernador en seis entidades federativas (Aguascalientes, Durango, Hidalgo, Oaxaca, Quintana Roo y Tamaulipas) el 5 de junio; y (b) la revocación de mandato, aparentemente en abril, si es que se reúne el presupuesto para llevarlo a cabo. Asimismo, el 1 de enero el Banco de México tendrá a su primera gobernadora liderando la Junta de Gobierno

(“La próxima gobernadora del Banco de México”, 7 de diciembre) –Victoria Rodríguez–, y el INEGI tendrá a su primera presidenta, Graciela Márquez, a quienes deseo mucho éxito en su gestión. Por último, hacia finales de año comenzará la efervescencia sobre quién sucederá a Arturo Zaldívar como ministro Presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Por si fuera poco, los legisladores se encontrarán discutiendo las iniciativas de reforma al sector eléctrico, así como algunos temas electorales y la posible incorporación de la Guardia Nacional a la Secretaría de la Defensa.

(5) Relación con EU. Continuará la instrumentación del T-MEC –incluyendo la resolución de algunas disputas en el sector automotriz–, así como los temas migratorios, en un ambiente de alta necesidad de mano de obra por el fuerte crecimiento de la economía estadounidense. Al menos todo parece indicar que la propuesta de beneficio fiscal a quienes adquieran autos eléctricos en EU ha quedado atrás, representando una disputa menos entre los socios del T-MEC.

Esta es mi última columna del año. Regresaré el 18 de enero con nuevos bríos. Aprovecho para desear a mis queridos lectores, así como a mis familiares y amigos unas muy felices fiestas decembrinas y un gran 2022 con mucha salud, éxitos, amor y alegría.

* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



La desaceleración se va a extender hasta 2022



El día de ayer, el INEGI confirmó lo que ya se dibujaba desde semanas atrás: **la economía mexicana nuevamente está en un proceso de desaceleración.**

Al anticipar la actividad económica de octubre y noviembre, el Instituto calcula que el crecimiento a tasa anual fue de **apenas 1.2 por ciento.**

Si éste fuera el resultado también en diciembre, entonces el PIB de 2021 habrá crecido a una tasa anual promedio de **5.7 por ciento.**

Ese resultado ocultaría enormes contrastes a lo largo del año.

Mientras que en el segundo trimestre el rebote fue de casi 20 por ciento, en el tercero ya se observó una desaceleración al llegar a 4.7 por ciento y **en los últimos tres meses del año** el crecimiento habría sido mucho más limitado, de **apenas 1.2 por ciento.**

Aun suponiendo que la tasa de diciembre es de 2 por ciento, el resultado trimestral sería de 1.5 por ciento y el anual sería prácticamente el mismo.

Sobre la base de estas cifras, ¿qué se puede proyectar para el 2022?

Difícilmente se podrán mantener tasas de crecimiento como la Secretaría de Hacienda anticipó en el Paquete Económico para el próximo año, en el que considera un crecimiento superior al 4 por ciento.

De hecho, **el consenso**, aun antes de conocer la cifra del mes de noviembre era de un crecimiento de **2.8 por ciento** para el próximo año, de acuerdo con la encuesta entre especialistas del Banxico que fue publicada el viernes pasado.

Al margen de la cifra, tendremos **un comportamiento desigual**, en el cual las **exportaciones** **habrán de seguir creciendo** mientras que los sectores que tienen que ver con el **mercado interno** **avanzarán de manera más lenta.**

Con el efecto de la variante ómicron, que nuevamente está generando problemas para la movilidad

internacional, no se observa algún otro ingrediente que permita pensar en una recuperación más rápida de la actividad económica.

Las diferencias entre los sectores también se expresarán en diferencias entre las regiones.

Los estados en donde la industria exportadora tiene su base, como el norte de la República así como una parte del Bajío, seguramente mantendrán dinamismo, empujado por la economía norteamericana.

Aunque es probable que también se modere el crecimiento en Estados Unidos, de allí seguirá proviniendo el principal impulso para el crecimiento en nuestro país.

El sector turístico está ya en proceso de recuperación, particularmente los destinos asociados a viajes internacionales. Pero será también de los que probablemente **padezcan el impacto de la nueva variante**, a partir de que las restricciones impuestas bajen nuevamente el flujo de visitantes, sobre todo en los primeros meses del 2022.

En el caso del mercado interno, frente a una inflación que estará cerca del 8 por ciento anual al término de este año, veremos **una caída significativa en el poder de compra de los salarios**, lo que será un factor que limite la demanda. De esta manera, el sector terciario de la economía sufrirá, y con ello, metrópolis como la Ciudad de México tendrán también un impacto negativo.

En los siguientes días y semanas, probablemente observemos una revisión a la baja en los estimados de crecimiento para el 2022.

Este panorama no toma en cuenta el efecto negativo que podría ejercer la reforma eléctrica, en caso de que esta iniciativa prosperara en el Congreso.

Si, contra todos los pronósticos, esta iniciativa saliera adelante, baje usted al menos un punto en el estimado de crecimiento del 2022.

Y, si estuviera cerca de cero, no se asombre.



La Secretaría de Hacienda dio a conocer el programa de colocación de valores gubernamentales correspondientes al primer trimestre del 2022, el cual entrará en vigor a partir del martes 4 de enero.

En ese sentido, dijo que para los Cetes no habrá cambios, mientras que los Bondes se subastarán los de 1, 2 y 3 años de manera semanal.

Dice Hacienda que en el caso de Cetes los rangos se mantendrán entre 5 y 20,000 millones de pesos semanales para todos los plazos, mientras que para los Bondes F el monto a subastar será de 5,000 millones de pesos para el papel a 1

año y para el plazo de 2 y 3 años será de 5,500 millones de pesos. A cinco años se subastarán 3,500 millones y de 5 y 7 años 4,500 millones de pesos.

Crédito Real, una empresa dedicada a otorgar financiamiento de nómina y empresas, entre otros, dijo que logró la venta de la cartera de créditos de Camino Financial, destinada a las pequeñas y medianas empresas (pymes) por 45 millones de dólares.

La operación fue realizada por una subsidiaria de Crédito Real en Estados Unidos. La operación "reduce la concentración del negocio de pymes dentro de la cartera total de la compañía", dijo Crédito Real.

"Lo anterior, es un hito importante para la ejecución de la estrategia de Crédito Real en centrar sus operaciones en los negocios de mejor desempeño", agregó.

El World Economic Forum (WEF), un organismo que realiza diversos encuentros con uno estelar al inicio del año, anunció que pospuso su principal reunión anual en la ciudad de Davos, Suiza a medida que la presencia de la variante Ómicron dificulta llevar a cabo un evento presencial

Los organizadores del evento, que reúne a varios de los principales gobernantes del mundo, así como a multimillonarios, altos ejecutivos y celebridades, dijeron que el foro económico en Davos se llevará a cabo al inicio del verano en lugar de a inicio del próximo año como estaba calendarizado, aunque no ofrecieron una fecha exacta.

Para reemplazar el encuentro de los próximos días, WEF dijo que llevará a cabo una serie de actividades en línea, según dio a conocer el Wall Street Journal.

Slang, una empresa de educación a través de medios tecnológicos, recabó 14 millones de dólares en una nueva ronda de inversión, que utilizará para la ampliación de su estructura tecnológica, incrementar su presencia en América Latina y preparar su expansión a otros continentes.

La ronda serie A fue liderada por los fondos DILA Capital y Acumen Latam Impact Ventures (AIIVE), aunque también participaron Salesforce Ventures, Roble Ventures e Impact Engine. Aunado a ello, el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) Lab también participó como inversionista.

La plataforma cuenta con más de 130 cursos que cubren el inglés y actualmente cuenta con más de 40,000 licencias activas, más de 100 clientes corporativos y oficinas en Estados Unidos, Colombia, México y Brasil.

Antes de esta ronda de financiamiento, en 2019 Slang recabó 49 millones de pesos (2.4 millones de dólares) de los fondos de capital de riesgo Antoni Lelo de Larrea Venture Partners (ALLVP) e InQlab, que utilizó para la ampliación de sus cursos y la mejora de la experiencia de sus usuarios.

EBANX, una fintech que ofrece soluciones de pago a empresas, anunció la adquisición de la plataforma brasileña Remessa Online por 229 millones de dólares.

A través de tecnología blockchain y conexiones con varios de los principales proveedores de pagos en el mundo, Remessa Online ha procesado más de 5,200 millones de dólares en entradas y salidas de remesas desde su fundación en 2016.

De igual forma, ha atendido a más de 350,000 empresas y consumidores en 100 países.

Recientemente Remessa Online se asoció con el banco digital Nubank para ofrecer el servicio de remesas internacionales a través de su aplicación.

Paramount Group (PGRE) refinanció su línea de crédito renovable senior no garantizada con una nueva línea de crédito renovable senior no garantizada por 750 millones de dólares que vence en marzo de 2026.

La nueva línea de crédito tiene dos opciones de prórroga de seis meses, mientras que la tasa de interés relacionada es de 115 puntos básicos sobre la tasa de financiación garantizada a un día más una tarifa de la línea de 20 puntos básicos.



Los seres humanos nos hemos acostumbrado a vivir nuestra vida en ciclos: semanas, meses, años. De alguna manera vemos el año que termina como una oportunidad para reflexionar y el año que empieza como una para renacer, para plantear un mejor camino.

Por eso siempre me ha gustado utilizar estos últimos días del año para reflexionar sobre lo que he hecho con mi vida, lo cual desde luego incluye mis finanzas personales. ¿Qué metas logré? ¿En qué me equivoqué? ¿Qué puedo aprender de ello? ¿Qué ha cambiado y cómo tengo que adaptarme? Y nuevamente una de las preguntas que más hago a los demás ¿Qué es lo que es realmente importante para mí? ¿En qué me tengo que enfocar?

Se trata de hacer una pausa, tomarnos el tiempo para hacer no sólo un recuento sino sacar conclusiones que nos permitan reflexionar y cambiar lo que sea necesario para seguir creciendo. Aclaro que esto es distinto al seguimiento que tendremos que hacer todos los días respecto de nuestros objetivos, conductas y hábitos. Esta es una reflexión más profunda, un replanteamiento.

Este año que termina ha sido sin duda uno de los más difíciles para gran cantidad

de personas, por la pandemia. Muchas han visto una significativa disminución de sus ingresos; otras han tenido que cerrar sus negocios. Todos nos hemos tenido que adaptar.

Eso nos da la oportunidad de insistir en lo importante de tener una situación financiera sana, porque eso nos da mucha más flexibilidad cuando vienen épocas tan desafiantes como las que estamos viviendo. Esto incluye, desde luego, una cultura de previsión que tanto nos falta.

Tenemos que darnos cuenta que siempre le va mejor a quien estaba preparado. Es mucho más fácil sortear una crisis cuando no tenemos deudas, tenemos fondos disponibles para emergencias y seguros que nos protejan. Tenemos que aprender esto. Aprovecha estas épocas y estas reflexiones de fin de año para pensar en ello.

Las preguntas que todos nos debemos hacer

¿Cómo está tu situación financiera? ¿Tienes deudas? ¿Estás bien protegido? ¿Tienes cómo enfrentar alguna eventualidad? Todas estas son preguntas muy relevantes que nos pueden dar un punto de partida.

Yo te recomiendo, si no lo haces de manera constante (en alguna aplicación con la que manejes tu dinero), que hagas hoy el cálculo de tu patrimonio. Eso te da una fotografía completa de cómo está tu situación financiera hoy.

Es muy sencillo. Simplemente dos columnas, una con lo que tienes y otra con lo que debes, de la siguiente forma:

1. Lo que tienes son tus activos y el valor lo puedes sacar de los portales de las instituciones bancarias o de inversión con las que tienes cuentas. Te sugiero separarlo en categorías, para tener mayor claridad:

a) Dinero líquido. Lo que tienes en efectivo y en cuentas bancarias y que es accesible de inmediato. Eso puede incluir fondos de inversión donde tengas dinero para emergencias.

b) Inversiones. Tus cuentas de inversión para distintos objetivos.

c) Ahorro para el retiro. Por ejemplo, lo que tienes en la afore.

d) Si tienes autos, no pongas su valor a menos que todavía los estés pagando, porque son un bien que se deprecia cada día. En caso de que tengas un crédito automotriz, calcula su valor a hoy (busca anuncios de en cuánto se están vendiendo esos modelos hoy, eso te da una idea, o checa tu póliza de seguro porque algunas tienen valor convenido –lo que te pagaría la aseguradora en caso de pérdida total).

e) Tu casa y otros inmuebles. Igualmente puedes tener una idea de lo que valen buscando en internet en cuánto está el metro cuadrado por tu zona.

2. Lo que debes, incluyendo el saldo deudor a la fecha, también separado en categorías:

a) Préstamos a corto plazo, como tarjetas de crédito, empeños, préstamos personales o de nómina.

b) Créditos de auto, si tienes.

c) Créditos hipotecarios, en su caso.

d) Tu patrimonio es lo que tienes, menos lo que debes. Haz el cálculo. ¿Cómo salió? ¿Debes más de lo que tienes? Mucha gente está en esa situación y no se había dado cuenta, lo cual desde luego no es nada bueno. Ahora que lo sabes, puedes poner manos a la obra para cambiar tu realidad. ¿Cómo hacerlo? Hablaremos más de ello en la segunda parte.



La relación México-EU, tensa pero más diplomática

Cuando el hoy presidente demócrata, Joe Biden, derrotó ampliamente a su rival republicano, Donald Trump, en México la gran mayoría respiró con más tranquilidad. Sólo un personaje fue notorio en su disgusto por el resultado.

Y cómo no iba a estar contrariado el presidente Andrés Manuel López Obrador con el resultado de las elecciones presidenciales estadounidenses si incluso había hecho su primer viaje al extranjero para respaldar a Trump en plena campaña electoral.

Fue tema de conversación mundial, en especial en la prensa de Estados Unidos, el hecho de que el Presidente mexicano no felicitará oportunamente al ganador demócrata de las elecciones presidenciales.

Esos gestos anticipaban una relación distante. Sólo que en el pragmatismo de la política estadounidense eso no incluía necesariamente desplantes o malos modos de los que llegaban a La Casa Blanca.

Nada que ver con las groserías de Donald Trump a los mexicanos y su clara forma de alardear que había conseguido los servicios del gobierno de López Obrador como su patrulla fronteriza. Sin embargo, muchas similitudes entre ambos mandatarios los acercaba.

Estos son tiempos de inmejorables formas diplomáticas, ese ha sido un buen trabajo de la cancillería de Marcelo Ebrard. Pero en la práctica la distancia entre ambos gobiernos ha sido más que evidente.

Ahí está, por ejemplo, el embajador de Estados Unidos en México, Ken Salazar, quien con un solo tuit paró la discusión de la contrarreforma energética, con la duda si el próximo año podría tener viabilidad un cambio que claramente afecta los intereses estadou-

nidenses y así lo hizo saber ya el gobierno de aquel país.

A la política de abrazos y no balazos de López Obrador, con todas las muestras de más abrazos para la familia de Joaquín "el Chapo" Guzmán, siguió el inicio por parte del gobierno de Joe Biden de una cacería de los hijos de este narcotraficante con todo y una recompensa de más de 100 millones de pesos para quien aporte información para su captura.

Y podrán no tener visas los agentes de la Drug Enforcement Administration (DEA) para operar en México, pero este hecho alerta a los grupos opositores dentro del crimen organizado.

El plan de gasto social de Biden, de 1.75 billones de dólares, conocido como el *Build Back Better Act*, que incluye en sus entrañas el plan de subsidios para autos eléctricos contrario al T-MEC, se atoró dentro del propio partido demócrata, pero no deja de ser un plan contrario a la supuesta gran relación bilateral que presume la 4T con el gobierno estadounidense.

Porque además de afectar a la industria automotriz mexicana de forma directa, podría crear más presiones inflacionarias en medio de la mayor burbuja de precios en este país en lo que va del siglo.

Nunca veremos alardear a los demócratas de los servicios que presta la Guardia Nacional a los intereses migratorios de Estados Unidos, pero está claro que esa labor se mantiene y que la factura que paga el gobierno mexicano con los migrantes crece todos los días.

Son evidentes los desencuentros en las agendas de los dos gobiernos, aunque hay que reconocer que las formas diplomáticas se mantienen en un nivel que parec



MÉXICO SA

SAT recauda 43 mil millones adicionales //

Pasan a la caja Televisa y una telefónica //

Fin a la casta divina que no paga al fisco

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

DE QUE SE acabaron los tiempos de impunidad y privilegios fiscales da cuenta el anuncio presidencial de que Televisa y “una de las empresas telefónicas grandes” pagarán al SAT alrededor de 43 mil millones de pesos en impuestos no cubiertos en el momento correspondiente. “Eso es lo que a nosotros nos ha ayudado mucho y nos ha dado muy buenos resultados, y eso da confianza”, dijo el mandatario.

EN EL DETALLE, López Obrador expresó: “me informó la directora del SAT (Raquel Buenrostro) que una empresa telefónica, y se lo reconozco, pagó 28 mil millones de pesos” en impuestos no cubiertos. No dio el nombre, porque “nada más quiero cerciorarme si ya cayó al cajón –bueno, ya no es cajón, ahora todo es electrónico–, pero les vamos a informar”.

ADEMÁS, OTRO CONSORCIO “olvidadizo” hará lo propio: “también en la fusión de Televisa con Univisión, 15 mil millones de pesos (en impuestos no cubiertos), nada más que no alcanzó para que nos pagaran este fin de año. Hay el compromiso de que a principios del año próximo nos pagan. Entonces, esto es lo que hace la diferencia: ya no hay privilegios fiscales”.

POR EL LADO de la telefónica “grande”, pues no hay muchas posibilidades. Es de suponer que se trata de Teléfonos de México-Telcel (ambos de Carlos Slim) que acaparan 80 por ciento del mercado de telefonía fija y celular. Y en el caso de Televisa, pues solía aparecer en el inventario de consorcios beneficiados con la abundante y permanente devolución de impuestos, uno de los jugosos negocios de este tipo de corporativos durante el régimen neoliberal. Y al SAT ya pasaron a rendir cuentas otras empresas “olvidadizas” como Femsá, Walmart y BBVA.

CUARENTA Y TRES mil millones de pesos (equivalente al presupuesto 2022 para la UNAM) que se suman a la recaudación “extraordinaria” lograda por el SAT, un organismo que años

atrás se dedicaba a exprimir a todos, menos a los sacrosantos corporativos pertenecientes a la oligarquía autóctona, entre los que destacaban (la información es de la ASF) “televisoras, ingenios azucareros, bancos, cadenas de supermercados y tiendas departamentales, constructoras, clubes

de fútbol, empresas de transporte, constructoras, un partido político, empresas de entretenimiento y comunicaciones, y una compañía editorial”. Se trata de grandes consorcios que durante el régimen neoliberal tradicionalmente obtenían multimillonarias “devoluciones” de impuestos que sólo incrementaban, a costillas de los mexicanos, sus de por sí abundantes utilidades.

TRAS DIVULGAR LA información, López Obrador manifestó que “era una gran injusticia el que todos pagáramos, hasta el campesino más pobre; desde luego, el trabajador pagaba impuestos, el campesino, porque en todo lo que se compra va incluido un impuesto, el IVA, y el trabajador tiene un descuento por impuesto sobre la renta. En conjunto los trabajadores aportan más en impuesto sobre la renta que las empresas, y es una gran injusticia que todos estemos contribuyendo y que había como una casta divina, un grupo privilegiado que por influencias no pagaban impuestos”.

ESE ES UNO de los motivos que tienen retorcidos, emberrinchados, a no pocos barones que hasta hace poco se sentían dueños del país y hacían lo que se les venía en gana. Pero se les apesotó, porque el nuevo gobierno les canceló el jugoso negocio de la devolución de impuestos, miles y miles de millones de pesos que terminaban en sus alforjas, por cortesía del régimen neoliberal.

DE HECHO, EN la mañana de ayer López Obrador comentó que “esto sucede en otras partes; lo escuché como una queja, un lamento, una inconformidad del presidente Biden que con toda sinceridad me expresó que en Estados Unidos hay grandes corporaciones que no pagan impuestos o no pagan lo que les corresponde de contribuciones, y yo le expliqué que nosotros ya resolvimos ese problema: se reformó la Constitución y se

estableció en el artículo 28 que, así como están prohibidos los monopolios, se prohíbe la condonación de impuestos, y esto nos ha permitido tener una recaudación siempre arriba de lo estimado en la Ley de Ingresos que nos aprueba la Cámara de Diputados y la Cámara de Senadores”.

FIESTA EN CHILE y la patria grande: Gabriel Boric arrasó y por fin los chilenos dejaron de votar a sus verdugos. A la mierda el pinochetismo, pero cuidado, que el camino no será fácil.

cfvmexico_sa@hotmail.com

Las rebanadas del pastel



Cientos de miles de simpatizantes de Gabriel Boric festejaron en Santiago, Chile, la victoria de su candidato sobre la ultraderecha. El político

apoyado por la izquierda reconoció las limitaciones y retos que enfrentará. Apruebo Dignidad fue la alianza que lo impulsó. Foto Afp



DINERO

Regalo navideño: aumentó el subsidio a la gasolina // 12 mil pesos semanales, salario mínimo en EU // Spider Man desafía a ómicron

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EN VÍSPERA DE Navidad, el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, se vistió de Santa Claus para anunciar un regalo a los automovilistas: subió el subsidio fiscal para la compra de combustibles por primera ocasión en las últimas tres semanas. Ya habían vuelto a ser necesarios más de mil pesos para llenar un tanque de 50 litros. Con el ajuste, el gobierno dejará de cobrar 2.42 pesos de impuesto especial sobre producción y servicios (IEPS) por cada litro de gasolina regular, en lugar de los 5.11 pesos que por ley tiene permitido cobrar. También aumentó el subsidio para la gasolina premium luego de tres descensos. Así el gobierno no cobrará 0.70 pesos del IEPS por cada litro, de los 4.32 pesos establecidos en la ley para este año. Por último, el gobierno decidió subir el subsidio para el diésel tras siete recortes semanales. Cobrará 3.79 pesos por cada litro que se venda a partir del lunes de esta semana, en lugar de 5.62 pesos. Hay un compromiso del presidente López Obrador en el sentido de que el precio de la gasolina regular no aumentará por encima de la inflación a lo largo del sexenio, y aun cuando ésta rebasa el 7 por ciento anual, lo que da espacio para incrementarlo, no es ese cálculo matemático el que debe prevalecer. Además, la gasolina es uno de los factores que cuentan mucho a la hora de medirla.

Aumentan salarios

EN ESTADOS UNIDOS este fue el año en que los trabajadores de bajos salarios finalmente ganaron un poder de negociación significativo y lo ejercieron para obtener grandes aumentos salariales. Veintiún estados y 35 ciudades y condados están listos para incrementar sus salarios mínimos en o alrededor del día de Año Nuevo, de acuerdo con un informe del Proyecto Nacional de Ley de Empleo (NELP, por sus siglas en inglés), un grupo de defensa de los trabajadores. Dado que algunos gobiernos actuarán más adelante en el año, sumarán un total de 25 estados y 56 localidades, según NELP. (El

país tiene 50 estados). El mínimo de California alcanzará 15 dólares por hora por primera vez para los grandes empleadores. El estado de Nueva York, que ya está en \$15 en la ciudad de Nueva York, extenderá ese punto de referencia a Long Island y el condado de Westchester en la víspera de Año Nuevo. Cuatro de las localidades

que subirán sus pisos salariales y alcanzarán el umbral de \$15 por primera vez: Denver, que está saltando de \$14.77 a \$15.87, y las ciudades californianas de San Diego, Oakland y West Hollywood. La cotización actual del dólar es de 20-21 pesos. Una hora de trabajo equivale a más de 300 pesos. Y una jornada de ocho horas, 2 mil 400 pesos. Si un trabajador liga 40 horas, se llevará un cheque mayor a 12 mil pesos. Los empleos bien pagados son el imán que jala a los migrantes, no los detendrá ningún riesgo, ni siquiera el peligro de morir.

Spider Man vs ómicron

SE ENFRENTARON EN las taquillas de los cines y a pesar de las advertencias sobre el brote del virus, que obligó a ciudades de Estados Unidos y países de Europa a hacer más estrictas las medidas de prevención, el estreno del filme *Spider Man: no way home* (no hay regreso a casa, literalmente), fue un taquillazo internacional. Levantó 600 millones de dólares y se convirtió en el mejor estreno de la historia, apenas superado por otros dos éxitos: *Avengers: End Game* (mil 200 millones) y *Avengers: Infinity War* (640 millones). No es poco mérito haber quedado a tres peldaños de *Los Vengadores*. En el mercado estadounidense, el más importante para Hollywood, la película se convirtió en el segundo debut más taquillero de la historia del país, al superar 260 millones de dólares, según la revisión de cuentas que Sony realizó este lunes.

Twiteratti

TONS A VER, ¿la boda en Guatemala era ostentosa, pero un par de departamentos frente a Central Park no?

INE: adictos al dinero

AÑO	PRESUPUESTO
2014	7,789,800,000
2015	13,216,888,408
2016	11,442,712,581
2017	10,932,449,787
2018	17,426,427,970
2019	10,397,209,394
2020	11,421,793,365
2021	19,593,797,958
2022	13,914,742,268
Total	\$116,135,821,731

Fuente: Presupuestos de Egresos del gobierno federal. En los años que Lorenzo Córdova ha sido presidente del INE ha manejado una suma fabulosa de recursos. Con razón cuando el presidente de Morena, Mario Delgado, le llevó un cheque de sólo 547.7 millones de pesos, a los que renuncia el partido, lo rechazó.



▲ Rubí López, de 22 años, originaria de Guatemala, muestra las micas de su familia para poder transitar por el país sin ser detenidos. Ayer, integrantes de la caravana que llegó la semana pasada a la Ciudad de México demandó al Instituto Nacional de Migración que les entregue la tarjeta de visitante prometida. Foto Alfredo Domínguez



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Los viajes

MIGUEL PINEDA

CON LA PANDEMIA de coronavirus el sector turístico se desplomó. Hoteles, restaurantes, transportes terrestres, aerolíneas, cruceros y centros de entretenimiento llevan dos años en crisis y el panorama para 2022 no será muy diferente.

LA NUEVA VARIANTE del virus generó otro cierre de fronteras y de establecimientos en Europa, limitante que se replicará en América y en Asia. El resultado será una nueva cadena de quiebras y despidos de personal en empresas ligadas al sector.

PESE A ESTAS restricciones, el turismo se recuperará más temprano que tarde. Desde tiempos inmemoriales el ser humano ha viajado por todo el mundo. Los desplazamientos a lo largo de la historia han implicado riesgos, como el actual. La mitología presenta los peligros a través de guerras o de seres siniestros, como las bellas sirenas en la *Odisea*, de Homero, que “encantan a cuanto hombre se les acercan” y los vuelven locos al escuchar su canto.

EL CORONAVIRUS ES otro elemento que implica riesgos, no sólo para los viajeros, sino también para las personas y países que los acogen. Incluso entre las familias hay un rechazo del hermano o

amigo que llega de otro lugar, pero el ser humano necesita desplazarse.

HASTA 2019 EL crecimiento de turistas por el mundo fue ininterrumpido. Las oleadas de nuevas clases medias de naciones, como China, India, Brasil o México, trajeron como resultado un nuevo tipo de turismo que en el pasado estaba reservado a sectores de alto poder adquisitivo.

ESTE TIPO DE viajes, más las migraciones masivas obligadas por crisis políticas y económicas en diversas partes del mundo cada vez serán más importantes. Las migraciones de personas desplazadas no se han frenado y todos tendremos que habituarnos a convivir con gente de diversas ideologías, colores y estilos de vida. El peligro de contagiarse fue percibido por los que huyen de países en crisis como algo menor a la muerte por violencia o por inanición al quedarse en casa.

EL COVID-19 PUSO un alto en el camino entre los turistas. Este receso permite la reconfiguración del sector y es una oportunidad para replantear los viajes por placer y también para hacerle frente a las oleadas de migrantes que aumentarán, resultado de problemas políticos y de la crisis económica global.

miguelpineda.ice@hotmail.com



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Noviembre 13, la tragedia que no fue

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Hago votos porque nunca se haga realidad. Este columnista no quisiera tener la información que va a narrar y poner en contexto: el 13 de noviembre pasado los vuelos 149 de Volaris y el 383 de Aeroméxico se toparon casi de frente en su acercamiento al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México sobre la zona de Mixcoac, San Ángel y San José Insurgentes; sólo la entrada en funcionamiento del TCAS (Traffic Alert and Collision Avoidance System) evitó una tragedia que hoy estaríamos lamentando..., un incidente que aún es minimizado por los Servicios de Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano, a cargo de Víctor Hernández.

Las imágenes a las que tuvo acceso quien esto escribe (y que están disponibles en mi cuenta de Twitter) muestran a detalle la cercanía de ambos vuelos y cómo, de último momento, desviaron sus trayectorias, teniendo el vuelo de Volaris –la firma que dirige Enrique Beltranena– que cambiar su trayectoria hacia el AICM para buscar un nuevo espacio para aterrizar. Hay voceros oficiosos que aseguran nunca hubo riesgo de colisión, que había 200 metros de distancia de altura entre ambos aparatos..., pero, ojo, esa distancia se cubre en menos de dos segundos a la velocidad de aproximación a tierra.

Hasta el 10 de noviembre pasado había documentados 24 incidentes de aviación conforme la Cédula de Recomendación de Seguridad Operacional (CR-SMS 01/21), firmado por el controlador Gustavo Alcalá. Pero ese tipo de incidentes, producto del “rediseño del espacio aéreo del Valle de México”, no parecen amainar; al contrario, tienden a crecer, ello al parecer por el desapego a las normas de la organización internacional de aviación civil que regula

los rediseños de espacios aéreos, así como la implementación de procedimientos PBN (Performance Based Navigation) del que hablan en Seneam.

Ningún accidente es un evento fortuito, es la sumatoria de incidentes que en determinadas condiciones generan situaciones que aumentan exponencialmente sus efectos. Entre ellos se podría agregar que, conforme a los documentos que empiezan a circular, los contralores más allegados a la actual administración trabajan hasta 17 extenuantes horas –por los cobros extra– que llevan al agotamiento al personal

En el incidente que no derivó en tragedia el mes pasado, nos informan, estuvo involucrada como operadora Rubí Ramírez Torres –que se encontraba aún en capacitación– y que tenía en ese momento por instructor a un agotado Esteban Aguilar Rodríguez que en sólo unos meses fue promovido a ese elevado rango. Vaya, Rubí Ramírez viene a ser la cuñada de Arely Gallardo Arteaga (jefa del Centro de Control México), quien a su vez

está casada con su jefe Alejandro Valdés. En ese momento crucial los pilotos eran atendidos por dos controladores distintos en dos frecuencias distintas, ello derivado del rediseño del espacio aéreo recién estrenado..., y por ellos los pilotos carecían de conciencia situacional de ese evento. El TCAS operó, pero no es lo normal.

Ojalá esté equivocado.

Le dejaron 1.40 pesos a Sandra Cuevas.

No están ustedes para saberlo ni yo para contarle, pero que cuando le entregaron las cuentas de la Alcaldía Cuauhtémoc a Sandra Cuevas, la alcaldesa entrante se topó con que le dejaron un peso con 40 centavos, una cifra escandalosamente baja para una de las alcaldías que generan más recursos de la capital. Por cierto, los ingresos autogenerados (cobros por entrada a parques, espacios deportivos y baños sanitarios en mercados públicos) en la anterior administración se registraban en 3 mil pesos diarios... pero en el primer día de Cuevas se registraron 50 mil pesos de autogenerados. Vaya, vaya.



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo
Damm Arnal

Informalidad

El Inegi publicó, con datos preliminares, la Actualización de la Medición de la Economía Informal (EI) 2003 - 2020, informalidad que se divide en dos grupos: el Sector Informal (SI) y Otras Modalidades de Informalidad (OMI).

El SI está integrado por las “unidades económicas constituidas por micronegocios que no cuentan con los registros legales básicos para operar.

Las OMI están compuestas por “la agricultura (incluida la de subsistencia), el servicio doméstico remunerado de los hogares, así como todas las variedades de trabajo que, aunque ligado a unidades económicas registradas o formales, desempeñan su labor sin la debida protección legal para las relaciones laborales”.

Según la Organización Internacional del Trabajo, OIT, la medición de la EI debe contemplar tanto al SI como a las OMI.

En 2020 el Valor Agregado Bruto de la EI equivalió al 21.9 por ciento de la producción de bienes y servicios, del Producto Interno Bruto (PIB), menos que el 23.1 por ciento aportado en 2019, y menos que el 24.4 por ciento de 2009, el máximo para el período 2003 - 2020.

En 2019 la Economía Formal (EF) aportó

el 76.94 por ciento del PIB y el restante 23.1 lo aportó la EI: 11.4 puntos porcentuales el SI, el 49.35 por ciento de lo aportado por la EI, 11.7 puntos porcentuales las OMI, el 50.65 por ciento de lo aportado por la EI.

En 2020 la Economía Formal (EF) aportó el 78.1 por ciento del PIB y el restante 21.9 lo aportó la EI: 11.0 puntos porcentuales el SI, el 50.23 por ciento de lo aportado por la EI, 10.9 puntos porcentuales las OMI, el 49.77 por ciento de lo aportado por la EI.

En 2019 de la Ocupación Laboral (OL), el 43.5 por ciento correspondió a la Ocupación Formal (OF), y el restante 56.5 a la Ocupación Informal (OI), de la cual 27.7 puntos porcentuales, el 49.03 por ciento de la OI, tuvo lugar en el SI, y 28.8 puntos porcentuales, el 50.97 por ciento de la OI, tuvo lugar en las OMI.

En 2020 de la Ocupación Laboral (OL), el 44.4 por ciento correspondió a la Ocupación Formal (OF), y el restante 55.6 a la Ocupación Informal (OI), de la cual 26.5 puntos porcentuales, el 47.66 por ciento de la OI, tuvo lugar en el SI, y 29.1 puntos porcentuales, el 52.34 por ciento de la OI, tuvo lugar en las OMI.

Primer resultado: en 2020 el 78.1 por ciento del ingreso fue generado por el 44.4 por ciento de la población ocupada en el sector formal de la economía, mientras que el 21.9 del ingreso restante fue generado por el 55.6 de la población ocupada en el sector informal, lo cual nos habla, entre otras cosas, de la baja productividad de la población ocupada en el sector informal comparada con la productividad de la ocupada en el formal.



IN- VER- SIONES

CONTRATO POR 10 AÑOS Alsea venderá pizzas Domino's en Uruguay

Alsea, la operadora de franquicias que incluye comida rápida, que preside **Alberto Torrado**, firmó un contrato por 10 años con Domino's Pizza International para trabajar en exclusiva en Uruguay. El acuerdo permite que opere una segunda marca en ese país. A la fecha cuentan con mil 271 tiendas en funcionamiento en México, España y Colombia.

FRENA 1,464 PRODUCTOS Castiga Profeco a City Market y a Walmart

Justo ahora que se da la mayor venta de ultramarinos finos por fin de año, Cofepris y Procuraduría Federal del Consumidor inmovilizaron más de mil 464 unidades de 30 productos importados por Walmart y City Market por infringir la NOM-051 al declarar indebidamente ingredientes, usar imágenes animadas y no poner sellos de advertencia.

DIRECTORA DE JAGUAR Elizabeth Bell saldrá del consejo de Vesta

La operadora de parques industriales Corporación In-

mobiliaria Vesta anunció la salida de **Elizabeth Bell**, directora de inversiones del fondo Jaguar, de su consejo de administración. Dado que la participación de la firma es menor a 5 por ciento a la que mantenían en 2014, se decidió que la salida sea el 31 de diciembre.

SOCIO EXTRANJERO Accionista de Volaris eleva participación

Uno de los accionistas de Volaris cerró la conversión de 30.5 millones de acciones secundarias por títulos serie A (con derecho a voto), a través del Instituto para el Depósito de Valores, ya que por ser extranjero afecta al fideicomiso emisor de Certificados de Participación Ordinarios 80676.

LISTA DE WSJ Reconocen a Sempra por obras sostenibles

Por tercera ocasión, la operadora de infraestructura energética Sempra Energy, que preside **Jeffrey W. Martin**, entró al listado de los 250 mejores equipos directivos de *The Wall Street Journal*. La firma, entre las mejor calificadas en el rubro energético, por su compromiso con los objetivos de desarrollo sostenible de la ONU.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com
@juansmusi



Buenas acciones de bancos centrales

De acuerdo a lo que se esperaba actuaron la semana pasada muchos bancos centrales; la mayoría sin sorpresas y algunos pocos sorprenden. En resumen: el Banco Central Europeo no modifica la tasa y acelera su programa para bajar la impresión de dinero en marzo de 2022. La Fed también eleva la velocidad de este programa para finalizarlo en marzo y da un poco más de detalles hacia adelante. **Powell** advierte que la tasa puede empezar a subir en mayo y habla de tres movimientos de alza de 0.25 puntos porcentuales para todo el año, es decir, la tasa subirá 0.75% para llegar a 1%. También dijo que podrá subir otras tres veces en 2023, para terminar el año en 1.75%. Todo dependerá de que la inflación entre a su rango. Banxico subió 0.50% y llevó la tasa a 5.50% (no sorprende por lo mal que está la inflación; tampoco sorprende que la votación quedó 4-1, volviendo a ser el disidente **Gerardo Esquivel**, que pensaba que debía subir 0.25%.

Me preocupa que con la llegada de **Victoria Rodríguez Ceja** y más gente "disidente", Banxico pierda autonomía. Espero equivocarme y que siga el buen manejo del banco y la política monetaria. Donde hubo sorpresas fue en el Banco de Inglaterra, pues subieron la tasa a 0.25%. Otra "sorpresa" fue la del Banco de Turquía, con el banquero central de adorno, pues se hace lo que **Erdogan** quiera. Es tan de-

ficiente la gestión del banco, que la lira turca se ha devaluado mucho; la semana pasada no solo no subieron la tasa, sino que bajó de 15 a 14%. La inflación es mayor a 21%; sin duda debieron aumentar, por lo que la lira tuvo una fuerte devaluación.

El jueves saldrá la inflación de la primera quincena de diciembre. No es descartable que el año cierre cerca o ligeramente arriba de 8%, una pésima noticia. El cierre de año en lo global también se ve complicado. La inflación alta, los problemas en las cadenas de suministro, los fletes y la logística con demoras y sobrepuestos. La demanda en muchos casos excede la oferta.

Los mercados tuvieron dos malas noticias: ómicron, con sus preocupantes consecuencias económicas; la incertidumbre se asoma y ahuyenta a inversionistas, y no le aprobaron a **Biden** su programa de gasto público y se pensaba que éste ya se había superado, difícilmente se podrá lograr algo antes del cierre de año.

El tipo de cambio ha mejorado y estamos en un nuevo rango de \$20.70 a \$20.90. Aún se puede apreciar más y en torno a \$20.50 es atractivo entrar. Me preguntan si el momento de las acciones en EU ya se agotó, y creo que no: siendo selectivo y estando en los nombres y sectores correctos, siempre se puede ganar. ■

Powell prevé tres
aumentos de tasa
de 0.25 puntos
porcentuales para
todo el año



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés
raviles0829@gmail.com



El 2021: otro año en pandemia

El 2021 fue el año en el que la industria aérea perdió el 49% de la demanda, esto es aproximadamente 2,197 millones de pasajeros a nivel mundial. Sin embargo, esta cifra representa una mejora de 11 puntos porcentuales en comparación con 2020.

Según la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), a nivel mundial, las aerolíneas perderán 323 mil millones de dólares en ingresos operativos provenientes del transporte de pasajeros, como resultado de la crisis por la pandemia del Covid-19.

Las regiones de América del Norte y América Latina son las que mejor se han recuperado y mostrado una resiliencia mayor. Para inicios de diciembre, ambas regiones ya estaban cerca de ofertar la misma capacidad de asientos que tenían hace dos años.

De acuerdo con la OACI, para 2022, a nivel mundial se podría ver una reducción de entre el 19 y el 22% en el número de asientos ofertados por las aerolíneas y de 1,342 millones de pasajeros, una caída del 25 al 30% con respecto a los números de 2019. En materia financiera, las aerolíneas perderían entre 180 y 210 mil millones de dólares en ingresos brutos provenientes del transporte de pasajeros.

El mercado internacional es el que se vería más impactado por la crisis, con una reducción del 42 al 49% en el número de pasajeros y pérdidas de 158 a 179 mil millones de dólares.

Por el contrario, el segmento doméstico tendría una recuperación más acelerada. Las aerolíneas registrarían flujos de pasajeros entre 13 a 17% menores que en 2019 y pérdidas brutas de entre 22 y 31 mil millones de dólares, puntualizó la OACI.

La región latinoamericana tendría una de las mejores recuperaciones en 2022, de acuerdo con este organismo internacio-

nal. Se prevé que las aerolíneas de esta región pierdan entre 4.9 y 6.8% del total de pasajeros que tenían hace dos años, logrando casi una recuperación total de su mercado para finales del próximo año 2022.

El segmento internacional permanecería entre 28 y 31.6% por debajo de los niveles pre-pandemia, mientras que el doméstico crecería entre 6.3% y 7.3% para las aerolíneas latinoamericanas.

No obstante, la OACI estima que las aerolíneas de Latinoamérica perderán entre 5,773 millones a 6,786 millones de dólares en ingresos en el año. La mejor recuperación la tendría la región norteamericana, la cual finalizaría con números de pasajeros sólo menores entre 6.5 a 4.0% por debajo de los niveles pre pandemia.

La conectividad aérea en México, para noviembre de 2021, es 10% por encima de los niveles pre crisis de 2019. Esto es resultado de la política de no cerrar espacios aéreos, lo cual ya está redituando pues las aerolíneas tienen certidumbre.

Durante la semana del 7 de diciembre, México completó al 100% su recuperación en términos de capacidad y asientos disponibles. Se colocó como la nación con la mejor recuperación entre los 20 mercados de transporte aéreo más importantes a nivel mundial. No cabe duda que la industria tiene razón cuando pide que se confíe más en el sistema pues ello tendrá efectos benéficos en la industria

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio •


COPARMEX
CARLOS VILLASEÑOR FRANCO

De decretos y autonomía de poderes

Controversiales han sido varias propuestas que el poder Ejecutivo federal ha emitido en forma de decretos, con argumentos que en la retórica convencen a unos, pero en la práctica conducen a México a terrenos inciertos; sin respeto por el Estado de Derecho, que alimentan la opacidad y nutren la polarización social, que cabe destacar ha sido parte de la dieta en sus discursos.

Digo controversiales porque técnicamente no suman a las acciones de transparencia, rendición de cuentas y al combate a la corrupción; al contrario, atentan fundamentalmente a estos principios.

Por mencionar uno de los más recientes y de sumo riesgo, ha sido el presentado en noviembre y es conocido como el "decretazo presidencial": acuerdo que califica las obras prioritarias y los proyectos del Gobierno como temas de seguridad nacional.

La propuesta, además de inconstitucional, abre la puerta a la corrupción y a la opacidad, es un claro ejemplo que alterará violentamente nuestro orden legal y fomenta el autoritarismo que tanto ha dañado a nuestro país.

Por fortuna, en el ejercicio de independencia y autonomía de poderes, la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), concedió al Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI) una suspensión contra el decreto presidencial en materia de proyectos de infraestructura, lo que impide por ahora al Gobierno federal reservar la información sobre dichos proyectos.

La SCJN estableció precedente la suspensión, los efectos y las consecuencias del decreto que buscaban ca-

talogar la información como de seguridad nacional, por no cumplir con los supuestos que prevén y dictan las leyes de transparencia.

Nosotros, desde Coparmex hemos sido muy enfáticos en hacer visibles los riesgos que pueden derivarse de un instrumento en ese sentido.

El fundamento del Gobierno Federal de "agilizar trámites para que no se detengan las obras" no será justificación para incurrir en actos que supriman la transparencia por la que tanto se ha trabajado en este país; hacerlo sería dar pasos atrás en la materia y, peor aún, caería en prácticas que tanto se han criticado.

Vemos el riesgo de que estas disposiciones no respeten el Estado de Derecho, porque entonces el mensaje que se envía desde nuestro país, es que en México no se cumple la ley, y esto nos pone en hilos tambaleantes para la creación de estrategias que busquen el desarrollo, el progreso y la consolidación de un país con estructuras y políticas sólidas para el crecimiento económico.

Celebro esta sentencia y el análisis de la controversia, porque defiende los principios de supremacía constitucional y legalidad, queremos fortalecer un Estado de Derecho que nos permita a todos vivir en armonía.

Como lo hemos dicho en #GuardianesDeLaConstitución: La Constitución es la voz del pueblo convertida en Ley Suprema, ningún poder, ni ningún gobernante tienen derecho a transgredirla.

#OpiniónCoparmex

El mensaje que se envía desde el país, es que en México no se cumple la ley



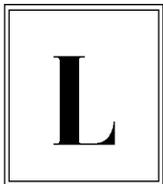
UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

LA CAÍDA DE LAS BOLSAS AYER

Es, quizá, el signo con el que termina este año y empieza 2022, con adversidades para la economía global por el manejo errático de la pandemia



La potente caída de las bolsas durante la jornada de ayer es uno de los peores signos con los que va terminando el año y muestra que 2022 podría implicar un arranque adverso para la economía global por una sencilla razón: los gobiernos de todo el mundo continúan respondiendo erráticamente al manejo de la pandemia y la palanca de decisión más inmediata, los cierres de frontera y restricciones a la actividad económica normal continúan apareciendo por todo el planeta.

Ayer por la mañana, el Foro Económico Mundial, con sede en Suiza, anunció que su reunión anual de Davos no tendrá lugar en enero, como se había previsto, y que se pospone para algún momento del verano. La noticia causó revuelo porque Suiza se había mantenido firme con su política sanitaria que implicaba pruebas constantes de COVID-19 y monitoreo en caso de reuniones como la de Davos; pero finalmente el Foro terminó por ceder ante el cúmulo de países que rodean a esa nación europea, posponiendo la reunión.

Por eso los mercados reaccionaron con adversidad.

Los Países Bajos se fueron al extremo de imponer un confinamiento total, como cuando estábamos en la primera ola; mientras que Alemania prohibió la entrada de personas desde Reino Unido y obligará a todos sus ciudadanos que regresen de ese país a encuarentenarse por 14 días, sin importar si están vacunados o

no. El diario *Financial Times* reportó que Francia, Noruega y Dinamarca también impusieron cuarentenas para los viajeros internacionales.

En España, ayer la bolsa cayó inicialmente con fuerza, mientras se difundía que nueve provincias ya se encuentran en estado de alerta muy alto por “el desbocado aumento del número de casos de coronavirus en la sexta ola”, según relató el diario *ABC*. De hecho, en varias partes de Europa, ayer se hablaba con insistencia de cancelar las fiestas de fin de año, mientras el primer ministro de Reino Unido ya calificaba de condiciones “extremadamente difíciles” para el sistema de salud británico por el surgimiento de los contagios.

Todo esto son pésimas noticias para la economía mexicana y para el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, que ayer destacaba que nuestra economía estará siendo impulsada por el T-MEC. Sin embargo, ésta continúa mostrando signos de desaceleración. Ayer, el Indicador Oportuno de la actividad Económica arrojó un mediocre crecimiento de 1.2 por ciento para noviembre.

KPMG

La firma que en México, encabeza **Víctor Esquivel**, aseguró que en su más reciente año fiscal logró ingresos por 32 mil 130 millones de dólares a nivel global. Su división de asesoría creció a un poderoso ritmo de 17 por ciento; mientras que auditoría lo hizo a 4 por ciento; y el área de impuestos, a 8 por ciento. En México, el trabajo se centró en inspirar confianza a sus clientes para ayudarles a cambiar.

El Foro de Davos se tuvo que aplazar hasta verano



CORPORATIVO



#OPINIÓN

AMARGA REALIDAD

Yucatán, la Ciudad de México y el Estado de México son algunas de las entidades que cobrarán nuevos impuestos el próximo año

L

uego de la pandemia y ante un panorama de finanzas estatales muy diezmadas por la caída de la economía y la pobreza franciscana del gobierno de la 4T, la alternativa es cobrar impuestos.

Desde el diseño del Presupuesto de Egresos de la Federación 2022 por parte de Hacienda, de **Rogelio Ramírez de la O**, quedó claro que el espacio de maniobra para elevar las participaciones a los estados no existe, de ahí que en función de sus potestades cada entidad federativa se buscarán espacios para ampliar los ingresos en el peor momento para empresas y familias.

En ese tenor, el estado de Yucatán, de **Mauricio Vila Dosal**, propuso el cobro de un impuesto verde a las empresas que emitan más gases de efecto invernadero, bajo el pretexto que se tiene que mitigar los impactos al medio ambiente.

También en la península se analiza un gravamen dirigido a empresas que contaminen suelos y aguas, y en ambos casos se espera una mayor carga tributaria para unas 150 empresas.

Por su parte, en la CDMX, el Congreso local dio luz verde a la aplicación de un impuesto de 2 por ciento a las apps para entrega de paquetería, alimentos y cualquier producto que utilice una plataforma de comercio electrónico, lo que impactará a empresas de logística y a pequeños negocios que se valen de esas herramientas.

Y aunque se ha dicho que serán las empresas las que deban absorber tal gravamen, al final será el consumi-

dor quien cubra el nuevo impuesto,

como siempre.

Ahora el estado de México, de **Alfredo del Mazo Maza**, se suma a esa lista y en esa entidad están en puerta tres nuevos impuestos: uno ambiental para empresas con mayores emisiones, otro a casas de empeño, y uno más para la emisión de cédulas profesionales que afectaría a unos 500 mil profesionistas.

Para los nuevos planteamientos tributarios en esas demarcaciones existe la posibilidad de solicitar un amparo, lo que de entrada implica costos, y se ve como una alternativa temporal para un cobro que parece ineludible.

La realidad es que esos impuestos llegan en el peor momento por la caída de la actividad económica que se arrastra desde 2020, y porque habrá que añadir el ascenso de la inflación que contra todo pronóstico podría quedar este año cerca de 8 por ciento. Sin duda, el escenario económico es complejo para México en el año que está por comenzar, donde tendremos que acostumbrarnos a pagar más impuestos con todo lo impopular y recesivo que pueda ser esa política pública.

LA RUTA DEL DINERO

Tras el anuncio de una oferta de compra la semana pasada, las acciones de Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa Labastida**, han entrado en zona de turbulencia con alta volatilidad. Ayer, los títulos de la firma del caballero águila subieron 40 por ciento a 1.64 pesos. Esto ante la expectativa que en unas semanas Aeroméxico pueda salir del Capítulo 11 en EU.

Cada entidad federativa buscará espacio para ampliar los ingresos



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA

El impacto social en los proyectos

EL HECHO DE CONTAR CON UN PROYECTO DE INFRAESTRUCTURA O UNA NUEVA INDUSTRIA NO DESAPARECE LA VIOLENCIA, LA INSEGURIDAD Y FALTA DE OPORTUNIDADES A LAS GENERACIONES PRESENTES Y FUTURAS *IPSO FACTO*

ERNESTO
BELTRÁN
NISHIZAKI

Las administraciones de los tres niveles de gobierno han pugnado por atraer inversiones nacionales y extranjeras para generar fuentes de empleo y oportunidades para las localidades que gobiernan.

Para lograrlo han usado incentivos y facilidades que permitan a la clase empresarial invertir en ese lugar; pero, en pocas ocasiones este acercamiento (público-privado) ha sido utilizado para obtener mayor beneficio que traspase generación de empleos. Como ejemplo, están los complejos industriales modernos, carreteras y proyectos minero-energéticos en zonas de alta marginación que, pese a los recursos, siguen sin agua potable, alumbrado, escuelas dignas o clínicas, con insumos suficientes para su operación.

La alta desigualdad social en México es una de las asignaturas pendientes de las pasadas y actuales administraciones. Este fenómeno social es una de las principales causas de los problemas que hoy afectan al país. El hecho de contar con un proyecto de infraestructura o el asentamiento de nueva industria no desaparece la violencia, la inseguridad y falta de oportunidades a las generaciones presentes y futuras *ipso facto*.

Por ello, es importante una visión empresarial y gubernamental con sentido social. Por el bien de México, los sectores privado y público, deben trabajar en conjunto para lograr impactos positivos con motivo del desarrollo de nuevos proyectos, que permeen directamente a las comunidades y no se limiten a la generación de empleos.

El desarrollo de proyectos de infraestructura (pública o privada) debe ser acompañado de una visión holística. ¿Qué necesidades tiene la comunidad? ¿Qué impactos negativos tendrá por la construcción y operación de un proyecto? ¿Se afectarán los servicios públicos por la entrada en operación del proyecto?, entre otros. Estas interrogantes deben ser planteadas en la fase de planeación antes de suponer que, por el solo hecho de la llegada de inversión en proyectos de infraestructura, la comunidad estará conforme o el proyecto siempre generará beneficios.

En el sector energético, se han dado pasos importantes en este tema a través de la evaluación en materia de impacto social. Este mecanismo, previsto en la Reforma

Energética, tiene como objetivo identificar los efectos negativos y obliga a las empresas (públicas o privadas) a presentar un plan para mitigarlos previa autorización de la Secretaría de Energía. Sin embargo, para otros sectores no existe una estrategia similar que permita realizar un ejercicio parecido.

La falta de consideración del aspecto social genera consecuencias para el desarrollador,

gobierno y comunidad en la planeación de proyectos.

Un ejemplo son los daños económicos para el desarrollador por retrasos por cierres a caminos de acceso por la población afectada o suspensiones por mandamientos judiciales. Estos retrasos se traducen en más costos de los previstos y el Estado, en la mayoría de los casos, debe pagar a los contratistas.

Estas afectaciones son un

punto toral en el desarrollo de proyectos, ya que obligan a las administraciones a destinar recursos originalmente previstos para otros rubros o la suspensión de otros programas.

El malestar social por la falta o nula consideración de las comunidades ha sido una constante desde hace muchos años. El uso de la fuerza pública o expropiación no debe ser la solución ante el descontento social. El imperio del Estado en lugar de la conciliación y consideración de las comunidades perjudicadas no abona para el desarrollo del país.

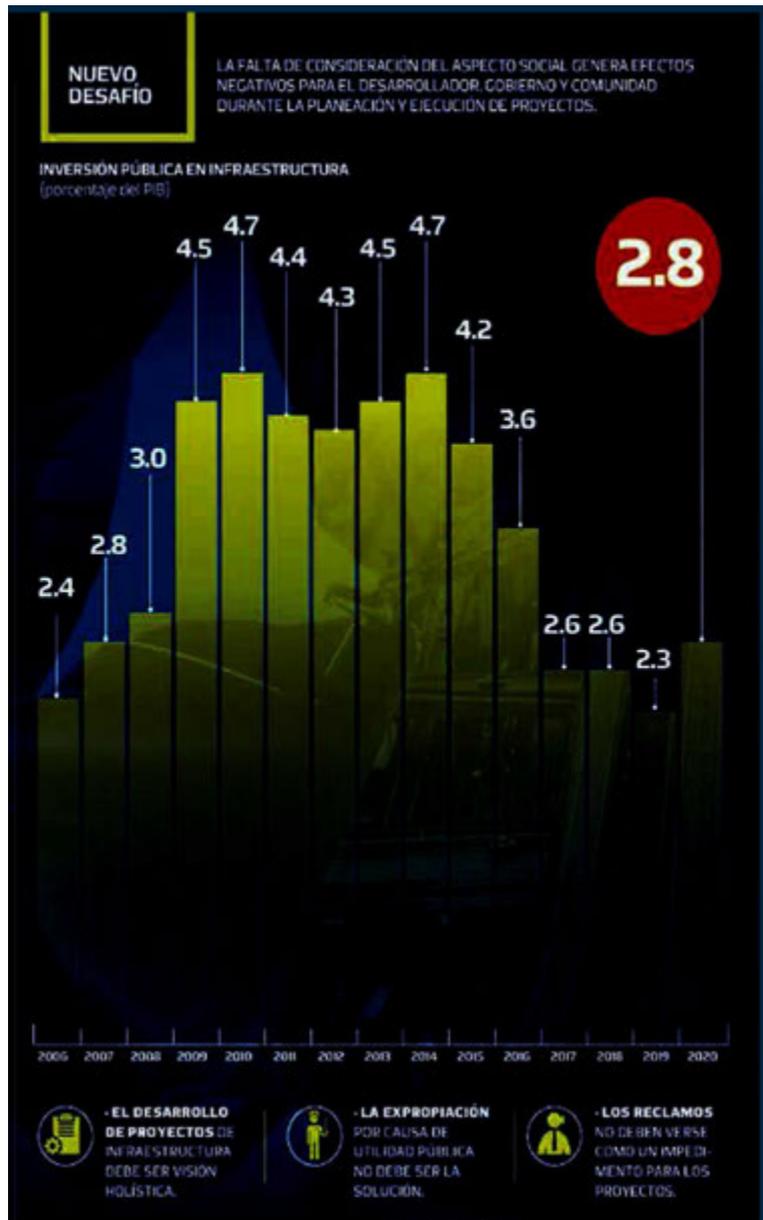
La atención de los reclamos y necesidades sociales no debe verse como un impedimento para la ejecución de obras sino como un tema de viabilidad. En la medida en que

se violan, en la medida en que las comunidades dañadas sean escuchadas, se comprometerán a una conclusión satisfactoria.

En un México apático ante la falta de mecanismos para ser escuchados en el desarrollo de proyectos, las afectaciones que implica y la falta de materialidad de los "beneficios" que prometieron traería el proyecto a esas comunidades, nos obliga a replantearnos si el esquema tradicional en el que se han ejecutado

y autorizado históricamente es la correcta o se requiere implementar mecanismos adicionales que garanticen una menor afectación posible; así como, beneficios tangibles a las comunidades afectadas. La fórmula "infraestructura igual a progreso" no es una verdad absoluta.

**ES IMPORTANTE
UNA VISIÓN
EMPRESARIAL
Y DE GOBIERNO
CON SENTIDO
SOCIAL.**





**Jorge
Monsalve Flores**

Empresario creativo,
padre de familia
y deportista apasionado
@JorgeMonsalveFl

Inspiración empresarial

GRACIAS, 2021



Qué te vaya bien, 2021. Muchas gracias por todo.

Por el cúmulo de aprendizajes y sonrisas que nos dejaste, por las cosas malas y por las cosas buenas. Porque nuestros errores también dejaron algo bueno en nosotros, y son ahora una semilla que volverá a surgir como algo mucho mejor en un fruto que reflejará nuestro esfuerzo.

Muchas gracias por habernos dado alegría en estos tiempos tan difíciles.

Gracias por los 355 amaneceres que nos dejaste y de antemano gracias por la decena de mañanas que nos faltan. Gracias, 2021.

Gracias porque contigo conformaremos una época. Así como las piedras, una a una, forman los muros. Así como cada decisión forma parte del plan más complejo. Así como una buena idea es el principio de una gran

organización.

Así como los días son parte fundamental de la semana y el agradecimiento es parte de la mañana, además de los besos antes de dormir que también forman nuestros días.

Así como cada vuelo de golondrina es parte de la primavera, cada decisión es parte de nuestro futuro y, al final de lo que somos nosotros.

Gracias al 2021 porque fue parte de nuestra vida y de lo que seremos. Gracias, 2021, de verdad que nunca podremos olvidarte. Te quedarás marcado en nosotros como parte de nuestra historia.

Gracias por cada día que pudimos agradecer y valorar a la naturaleza. Por cada árbol que nos dio sombra con sus hojas. Por cada oración que nos hizo recordar lo inmenso que es nuestro

mundo.

Gracias por todo, 2021. Y ahora, a lo que sigue, que cada paso y cada decisión se volverá parte de nuestra historia.

Nos vemos en el siguiente año con más "Inspiración Empresarial". No puedo cerrar esta columna sin agradecerle a ti lector porque me dejaste ser parte de tu vida cada martes.

Recuerda que este tiempo es para compartir con los tuyos y reflexionar. Hay que revisar lo que hicimos mal y poner los acentos en las cosas buenas.

Es tiempo de abrazar, tiempo de querernos, tiempo de estar en familia. Ya habrá tiempo para tomar más decisiones y de salir adelante.

Que este año que empieza esté lleno de bendiciones y de cosas buenas. Te lo deseo de corazón.

Feliz 2022.



FOTO: ESPECIAL

A una decena de días para que culmine el año, es necesario reflexionar sobre lo que hicimos y pasar un buen tiempo en familia.

Este tiempo es para compartir con los tuyos y reflexionar. Hay que revisar lo que hicimos mal y poner los acentos en las cosas buenas. Es tiempo de abrazar, tiempo de querernos, tiempo de estar en familia. Ya habrá tiempo para tomar más decisiones el próximo año



Senador demócrata pone en peligro el Plan Social de Biden

El senador demócrata por Virginia, **Joe Manchin**, anunció que no aprobará el **Plan de Reformas Sociales** de **Joe Biden** por 1.75 billones de dólares. El programa que pretende canalizar fondos para reducir el costo del cuidado infantil y los medicamentos bajo receta, ofrecer créditos fiscales para los hogares e inversiones sustanciales para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero.

Virginia Occidental es el segundo estado productor de carbón después de **Wyoming**, según datos del gobierno y genera 90% de su electricidad a partir del combustible.

El Plan de **Biden** ya fue aprobado por la **Cámara de Representantes** en una ajustada votación en noviembre. Sin embargo, el voto de **Manchin** resulta imprescindible para sacar adelante la legislación en el **Senado**, dividido al 50% entre **demócratas** y **republicanos**.

De acuerdo con estimaciones de la **Oficina de Presupuesto del Congreso**, el Plan de **Joe Biden** aumentará el déficit en USD\$367MM de dólares en 10 años. Este avance del déficit significa un revés para la administración **Biden**, que había prometido que sus planes sociales no tendrían ningún costo adicional y

se financiaría mediante un alza de impuestos del 15% a las grandes empresas con ingresos mayores a mil millones de dólares y los más ricos con una tasa impositiva de 23.8% en forma creciente.

El **Presidente Joe Biden** sigue siendo optimista al afirmar: "creo que salvaremos nuestras diferencias y avanzaremos en el plan, incluso frente a la feroz oposición republicana".

Los **mercados de capitales** están resintiéndose, además del tema Ómicron, que este plan generaría nuevos impulsos hacia la economía, inversión y consumo a partir de 2022.

¿NUEVO ELEFANTE BLANCO?

Aun cuando el presidente **Andrés Manuel López Obrador** se ha encargado de criticar a aquellas empresas que en sexenios pasados no hicieron más que dejar tras de sí diversas irregularidades, durante el mandato actual persisten algunas que bien podrían representar una piedra en el zapato, entre ellas se posiciona **Expertos en Cómputo y Comunicaciones** como una de las grandes ganadoras. Lo comento porque la proveedora de servicios informáticos acumuló convenios por 402.2 millones de pesos durante la administración

de **Enrique Peña Nieto**, pero durante la gestión que corre, ya se ha embolsado 569 millones de pesos, si se habla de terreno federal.

Pero eso no es todo, pues esta firma de **Héctor López Pineda**, **Eduardo González Leyva**, **Ronaldo Frías** y **Héctor Serrano Plasencia** también acumula onerosos acuerdos a nivel estatal, el más significativo del año pasado con el gobierno de **Alejandro Murat**, en **Oaxaca**.

El mismo fue producto de la **licitación LPN-SA-SF-0014-08/2020**, en donde sólo participó esta compañía y que consistía en la puesta a punto de la infraestructura de telecomunicaciones para la migración de la plataforma de **Switching**, así como la conservación, supervisión y control de la infraestructura física para la Ciudad Judicial.

Sin embargo, en medios locales fueron captadas quejas por ausencia hasta de conexión a internet, que aparentemente no han sido perseguidas por las autoridades.

¿Continuará con la obtención de contratos a pesar de estas faltas?

¿Continuará con la obtención de contratos a pesar de estas faltas?

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



Duro contra el INE, los ensayos para el 2024

Hasta ahora esa famosa consulta de “revocación de mandato” muestra varias cosas. La certeza, con tonos soberbios, del presidente Andrés Manuel López Obrador de que ese ejercicio constitucional habrá de convertirse en una adulación de su mandato, sin posibilidad alguna de un resultado adverso.

Habilita, al mismo tiempo, un mecanismo para bombardear a un posible opositor que llegara a derrotar a sus delfines en la elección presidencial.

Muestra en toda su dimensión la muy mala operación política de su partido Morena bajo la conducción de Mario Delgado que ha sido incapaz de convocar a los sujetos suficientes que aporten credencial, firma y datos biométricos necesarios para garantizar la celebración de esa consulta.

Pero, sobre todo, deja al descubierto un burdo proceso de debilitamiento del árbitro electoral.

Acabar con la independencia y autonomía del Instituto Nacional Electoral (INE) siempre ha estado en el guion de la 4T, la puesta en escena era la duda.

La contrarreforma energética se ha topado con obstáculos legislativos que, si bien no la hacen todavía imposible, sí amenaza con dejar

fracturas importantes que harían inviable seguir el mismo camino para echar para atrás las leyes electorales como hoy las conocemos.

Así que todo este tinglado que se ha montado en torno a la revocación de mandato deja ver un intento de degradación en la confianza ciudadana que hay en la autoridad electoral.

No debería haber una consulta de revocación de mandato si nadie quiere que se vaya López Obrador. Pero como en ese proceso legislativo se consiguió la ambigüedad en la pregunta de tal consulta, lo que seguía era asignar los millonarios recursos que se necesitaban para que el Presidente pudiera congratularse del resultado ya conocido en una organización del tamaño de una elección presidencial.

No solo se necesitaban unos cinco mil millones de pesos de presupuesto extraordinario, sino también juntar 2 millones 758 mil 227 firmas de ciudadanos espontáneos que apoyaran la realización del ejercicio.

Ante la impericia política de los operadores electorales del Presidente era más fácil dejar al INE sin recursos y entonces montar un escándalo propagandístico para responsabilizar al árbitro electoral de entorpecer los derechos

participativos democráticos de los mexicanos.

El operativo contra la autonomía del INE que está en marcha, que incluye un pretendido juicio político en contra de los consejeros que no reciben órdenes de la 4T, es una apuesta mayúscula del régimen.

Ha provocado que no solo los que juegan a ser ignorantes redoblen sus ataques, sino que ahora las dos corcholatas más visibles del Presidente, Claudia Sheinbaum y Marcelo Ebrard, optaron por renunciar a sus mentes brillantes para repetir las líneas discursivas absurdas que escribieron de los propagandistas.

Por supuesto que el Presidente quiere pararse frente al espejo a que le digan que él es el más popular, pero todo esto tiene un propósito superior para su causa y tiene que ver con el proceso electoral de 2024.

La simple idea de secar de recursos al INE en el Presupuesto de Egresos de la Federación que se deberá aprobar en noviembre de 2023 debería encender las alertas sociales. Pero en el camino, el intento de extender las incondicionalidades al árbitro electoral es una estrategia en marcha.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



RICARDO CONTRERAS REYES

PASE DE ABORDAR

Turismo y ventas navideñas al alza

Ya viene la Navidad y con ella crece la emoción de convivir con nuestros familiares y amigos.

Tiempos de reflexión y momentos para recordar a quiénes se han adelantado en el inevitable viaje sin retorno y que seguiremos extrañando.

Pero más allá de las querencias, la actividad económica y el turismo presentan un destacado dinamismo, equiparable a los niveles del 2019, antes de la llegada de la pandemia del Covid-19.

La Concanaco-Servytur, que dirige Héctor Tejada Shaar, prevé que la derrama económica por las fiestas decembrinas, podría superar los 500 mil millones de pesos.

Desde el pasado 12 de diciembre hasta el próximo 6 de enero (maratón Guadalupe-Reyes, dirían algunos), se concentrarán las principales ventas para las festividades de Nochebuena, Navidad, Año Nuevo o Reyes Magos. La recepción de aguinaldos, bonos, cajas de ahorro y otros incentivos facilitará el incremento en el consumo.

Dicho sea de paso, es justo reconocer que la campaña de vacunación de la Secretaría de Salud, el cumplimiento de las medidas de seguridad e higiene y el esfuerzo de los empresarios, son algunos de los factores que han permitido reactivar el consumo interno.

Si hablamos de turismo, Miguel Torruco Marqués, Secretario de Turismo Federal, también trae sus cifras alegres y asegura que la actividad turística camina con paso firme.

En estas vacaciones decembrinas se prevé el arribo de 8 millones 254 mil turistas a cuartos de hotel, lo que representa un

93.7 por ciento de lo registrado en 2019, con un consumo por concepto de hospedaje de 16 mil 797 millones de pesos, 10.9 por ciento menos que en dicho año.

Con respecto a los destinos de playa se prevé un porcentaje de ocupación de 81.4 por ciento en Riviera Nayarit, 78.1 por ciento en Los Cabos, 77.6 por ciento en Puerto Vallarta, 76.6 por ciento en Cancún, 75.2 por ciento en la Riviera Maya, 75 por ciento Manzanillo y 61.2 por ciento en Acapulco.

GUÍA DE TURISTAS:

LA CIDHPDA RECONOCE

LA TRAYECTORIA DE 11 PERIODISTAS

El pasado 14 de diciembre, en el Salón Benito Juárez del Congreso de la CDMX, 11 periodistas recibieron un merecido reconocimiento a su trayectoria profesional, por parte de la Comisión Iberoamericana de Derechos Humanos para el Desarrollo de las Américas (CIDHPDA), comandada por Víctor Hugo Gutiérrez Yáñez. Ellos son: Martha Aída Bautista Gallangos, directora editorial de nuestra casa editorial ContraRéplica; Carla Contreras, Conductora de Once Noticias; Dafne Mora, Reportera Especial de Denisse Maerker; Lucero Rodríguez, reportera de TV Azteca; Alicia Villela, reportera de El Financiero Bloomberg; Rafael Castellanos Jiménez, fotógrafo con 65 años de experiencia; Luis Carriles, director de La Prensa; Raúl Llanos, exreportero de La Jornada; Gerardo Flores, Director de RedFinancieraMX, columnista de ContraRéplica y colaborador del Programa "Va en Serio" de Carlos Ramos Padilla en Canal 34 (Mexiquense TV); Moisés Sánchez Limón, Columnista y Director de EntresemanaMx y Horacio Morales Luna, periodista mexiquense. ¡Muchas felicidades!