



CAPITANAS



MARISOL SÁNCHEZ...

Es la capitana de la Asociación Insur-Tech México, que busca una regulación que abra paso a nuevos modelos de negocio con el uso de tecnología en la industria aseguradora. Reúne a 56 por ciento de las InsurTechs del País, es decir, empresas de seguros que usan tecnologías de la información para generar nuevos productos.

Embrollo con las Afores

La suspensión provisional del tope a las comisiones de las Afores está generando tal confusión que hasta las propias Administradoras están aún digiriendo el alcance de la medida.

El juez Primero de Distrito Especializado en Competencia Económica, **Rodrigo de la Peza**, concedió una suspensión provisional al tope de 0.57 por ciento en las cuotas de las Afores a raíz de un amparo promovido por Afore Azteca, que lleva **Eduardo Parra**.

En la sentencia, el juez De la Peza estableció que la suspensión provisional es con efectos generales, lo que significa que aplica a todas las Afores que operan en el País.

Sin embargo, aún falta que se determine si ésta alcanza a ser definitiva, lo que se sabrá el 15 de diciembre, y entonces el panorama podría aclararse.

Aún con la reciente suspensión provisional, el desafío más grande para las Administradoras, representadas por **Bernardo González**, sigue siendo el transitar una baja de comisiones de alrededor de 30 por ciento de sus ingresos, sin un incremento en las contribuciones.

Y aunque desde hace semanas todas las Afores, menos Azteca, han asegurado aceptar la medida, está claro que de darse la suspensión definitiva ninguna se opondría.

Aerolínea sin operar

Mañana, Interjet, que preside **Alejandro Del Valle**, cumple un año sin volar y el panorama es poco claro sobre su futuro frente a sus acreedores.

El año pasado, la compañía paró operaciones en más de una ocasión ante la falta de combustible para sus vuelos, pero a principios de diciembre su situación financiera se agravó y confirmó que ya no realizaría más viajes, lo que dejó sin empleo a más de 5 mil trabajadores.

Y las cosas se complicaron, pues anunció que buscaba irse a concurso mercantil, y aunque en marzo pasado Del Valle informó que estaba a punto de entrar a este proceso, no se concretó ni ese mes ni en los posteriores.

Actualmente, Interjet está buscando una inyección de capital de 5 millones de dólares que le permita reiniciar operaciones, pero la realidad es que ese anuncio ya se ha hecho antes sin que se materialice, por muy optimista que sea su nuevo director **Federico Bertrand**.

En busca de soluciones, nos cuentan que la línea aérea también está negociando con sus acreedores a quienes les pidió una quita de 80 por ciento de deuda, entre los que se encuentra el mismísimo Servicio de Administración Tributaria, que lleva **Raquel Buenrostro**; sin embargo, el fisco no

ha aceptado.

Salud mental

Hoy Factorial, plataforma española para la gestión de recursos humanos liderada en México por **Rodrigo Manjarrez**, arranca la operación de HR Community, comunidad virtual en la que convergerán líderes y especialistas de recursos humanos de Hispanoamérica para colaborar y facilitar el intercambio de conocimientos entre profesionales del sector.

La comunidad busca crear colaboración entre las empresas en un momento en el que la salud mental y física de los colaboradores de las organizaciones se ha visto comprometida por retos como la pandemia.

Los usuarios podrán encontrar webinars, podcasts y artículos sobre temas de tendencia como motivación y cultura empresarial, formación y problemas relacionados con la gestión de documentos como nóminas, contratos y salarios.

Factorial es una startup creada en 2016 que desarrolló un software que permite gestionar contratos, desempeño y comunicación corporativa, el cual ha sido utilizado por marcas como Axa, Booking.com, KFC o Laboratoria.

Busca cerrar 2022 con más de 10 mil empresas a bordo de su plataforma,

por lo que se centrará en nuevos mercados internacionales como Brasil y Estados Unidos; actualmente opera en México, España, Francia, Portugal, Italia, Reino Unido y Alemania.

Más alimentos

A las empresas del sector agroalimentario les urge lograr mecanismos de producción para tener un menor impacto ambiental y mejor rentabilidad, pues se estima que, al paso que está avanzando la población, la demanda de alimentos crecerá 70 por ciento en los próximos 30 años.

En esta tarea, grandes compañías como Bayer México, comandada por **Manuel Bravo**, ya están trabajando con una inversión de entre 700 millones y 750 millones de pesos al año para el desarrollo de soluciones enfocadas a aumentar la productividad de grandes y pequeños productores de todo el País.

Además, mediante una inversión de 50 millones a 70 millones de pesos impulsa 15 proyectos piloto con pequeños agricultores y ganaderos para facilitar el acceso a soluciones tecnológicas y proporcionarles acompañamiento a través de un chatbot para mantener la comunicación en línea.

Con esta medida, busca alcanzar a los 5 millones de pequeños productores en 2030.



RECONOCEN A TBWA COMO MEJOR AGENCIA GLOBAL DEL AÑO

TBWA fue reconocida nuevamente por la revista Adweek como "Mejor Agencia Global del Año" por su crecimiento empresarial, producción creativa, enfoque en la innovación y fuerza a nivel global. En suma, por un año excepcionalmente positivo en una amplia gama de mercados globales, así como por su capacidad para impulsar un crecimiento disruptivo y transformador para sus clientes.

"Ser nombrados Agencia Global del Año, una vez más, es un gran honor y un testimonio de las más de 10 mil mentes creativas de nuestro colectivo cuyo talento, perseverancia e ingenio han hecho realidad este reconocimiento", dijo Troy Ruhanen, CEO de TBWA\Worldwide.

En tanto, José Alberto Terán, CEO de Terán\TBWA, comentó: "Para nosotros en Terán, el ser parte del colectivo TBWA, nos permite estar a la vanguardia de la comunicación de marketing y poder aportar a nuestros clientes locales y globales en México, lo más avanzado del pensamiento disruptivo para construir sus marcas y contribuir a su crecimiento".

DESTACA PAUTA CREATIVA EN FESTIVAL AMAPRO

En el Festival AMAPRO, que evaluó los proyectos más innovadores en marketing promocional del 2020 -2021, Pauta Creativa, cuyo CEO es Alfredo Gandur, tuvo una destacada participación. Ganó tres Victorias Aladas de Oro, en Marketing Omnicanal con "Regreso a Clases", de Kellogg's; en Experiencia de Marca con "Maestros de la Parrilla en Línea", para Walmart, y en Eventos Corporativos, Foros, Convenciones y Congresos, en 2021 con Convención Comercial Pacífico de Kellogg's, con ocho países latinoamericanos interactuando.

NOTAS EN CASCADA

Hoy by Havas fue seleccionada por la cadena de supermercados H-E-B como su agencia creativa... Celebra Creativa su 30 aniversario con una edición especial y estrena nuevo logo. Felicidades por el significativo acontecimiento a Alejandro Márquez Moro y a su equipo... Thanks Agency cumple su primer año y lo celebra con el lanzamiento de la campaña "Centavos que Transforman", para la fundación Un Mañana... IAB México presentó el reporte de Tendencias 2022, en el que muestra los retos y oportunidades de mayor relevancia para 2022 en el ecosistema del marketing digital e interactivo en México... Wunder Thompson y Amazon lanzan campaña enfocada a emprendedores mexicanos.



En pocas palabras...

Para preparar el fin de año, aquí algunas de las mejores frases con las que cerré Benchmark en 2021. Unas reflejan perfectamente nuestra triste realidad, otras brindan consejos valiosos, invitan a la reflexión o simplemente quizá te saquen una sonrisa, ¡hoy que tanto se necesita!

No hay editorial más poderoso que el que ocupa tan poco espacio.

“Es más fácil aplicar tus principios 100% del tiempo que 98% del tiempo”, Clayton Christensen.

“No progresas al quejarte. Progresas cuando implementas ideas buenas”, Shirley Chisholm.

“La burocracia es un hongo que contamina todo”, Jaime Lerner.

“Sigue mis huellas”, proverbio Inuit.

“Tus clientes más insatisfechos son tu máxima fuente de aprendizaje”, Bill Gates.

“Al que lo engañan en la política no tiene excusa”, Leszek Kolakowski.

“El drama inicia cuando la lógica termina”, Ram Charan.

“Es mejor callar y que crean que eres tonto que abrir la boca y comprobarlo”, Mark Twain.

“Tienes que aplicar dirección al cambio para que éste se convierta en pro-

greso”, Doug Baldwin.

“Los insultos son los argumentos de los que están equivocados”, Jean-Jacques Rousseau.

“NO podemos cambiar nada si NO lo aceptamos primero”, Carl Jung.

“Una onza de desempeño vale más que una libra de promesas”, Mae West.

“En la política, la estupidez no es desventaja”, Napoleón.

“Te volviste viejo cuando las velas cuestan más que tu pastel”, Bob Hope.

“La peor forma de desigualdad es buscar hacer desigual lo que es igual”, Aristóteles.

“La verdad es como el Sol. Lo puedes tapar por un tiempo, pero no se va a ir”, Elvis Presley.

“La humildad no es pensar menos de ti, sino pensar en ti menos”, Rick Warren.

“La burocracia es un mecanismo gigante operado por pigmeos”, Honoré de Balzac.

“La pobreza no es socialismo”, Deng Xiaoping.

“Duermo 8 horas en el día, y 10 en la noche”, Bill Hicks.

“El talento gana juegos, un equipo campeonatos”, Michael Jordan.

“En la evolución no hay atajos”, Louis Brandeis.

“Es doblemente placentero engañar al engañador”, Maquiavelo.

“Sé feliz en este momento, este momento es tu vida”, Confucio.

“La educación te lleva de la oscuridad a la luz”, Allan Bloom.

“Si no toleras la crítica, no hagas nada interesante”, Jeff Bezos.

“Lo que es gratis cuesta demasiado”, Jean Anouilh.

“No debe pasar un día sin una mejora”, Masaaki Imai.

“No hay nada más inútil que ser muy eficiente en algo que no debería hacerse”, Peter Drucker.

“Un cínico sabe el precio de todo y el valor de nada”, Oscar Wilde.

“No te enojés, mejor véngate”, proverbio estadounidense.

“A veces la imaginación no basta”, frase final del libro “Lights out”.

“No busques la perfección, busca la mejora”, Kim

Collins.

“Detrás de cada fórmula yace un cadáver”, Emil Cioran.

“El hombre sabio no da las respuestas correctas, hace las preguntas correctas”, Claude Lévi-Strauss.

“Mientras más sabemos, más nos damos cuenta que hay que saber más”, Jennifer Doudna.

“El fracaso contiene la semilla de la grandeza, siempre y cuando se le

riegue con introspección”, Daniel Lubetzky.

“Invertir en el conocimiento paga el mejor interés”, Franklin.

“Nunca te asocies con un estúpido”, Carlo Cipolla.

“Cuando sopla el viento de cambio, algunos construyen paredes; otros construyen molinos”, viejo proverbio chino.

“La lógica es el inicio de la sabiduría, no el final”, Leonard Nimoy.

“La muchedumbre es la madre de los tiranos”, Dió-

genes.

“Existen mentiras, malditas mentiras... y las estadísticas”, Mark Twain.

“Acepta la realidad y enfrentala”, Ray Dalio.

“Lincoln tenía una gran habilidad para reconocer y aprender de sus errores”, Doris Kearn Goodwin.

“Nadie toma el poder con la intención de abandonarlo”, George Orwell.

“El tiempo destruye la especulación del hombre”, Cicerón.

“Que terrible (que Ebrard

tenga que) aguantar esto todos los días para intentar pasar de Canciller a Presidente”, Sara Dulché.

“Nunca pienso en el futuro; solito llega rápido”, Einstein.

Pocas palabras, gran sabiduría.

Para apuntar y reflexionar, sobre todo en esta época, ¿no crees?

EN POCAS PALABRAS...

“Comerme las palabras nunca me ha dado indigestión”. Winston Churchill.



What's News

American Airlines Group Inc. planea reducir los vuelos internacionales el próximo verano por las demoras de Boeing Co. para entregar nuevos 787 Dreamliners, señalan personas enteradas y el borrador de un memorándum interno de la aerolínea. Un itinerario reducido por la aerolínea más grande del mundo por tráfico de pasajeros es la señal más reciente de las consecuencias más amplias por los problemas prolongados en la producción de Boeing del Dreamliner. American no volará a Edimburgo; Shannon, en Irlanda; o Hong Kong el próximo verano.

◆ **La pandemia del Covid-19** el año pasado impulsó el mayor aumento en beneficios por muerte pagados por aseguradoras de vida de EU desde la epidemia de influenza de 1918, señaló un gremio de la industria. Los pagos de beneficios por muerte subieron un 15.4% en el 2020, a 90.43 mil millones de dólares, en gran parte debido a la pandemia, de acuerdo con el Consejo Estadounidense de Aseguradoras de Vida.

◆ **Rakuten Rewards** planea transmitir su primer comercial en el Súper Tazón en febrero, un esfuerzo para usar la transmisión más grande de la televisión del año en parte para ayudar a los consumidores de EU a entender qué hace. La firma, una división estadounidense de Rakuten Group Inc.,

gigante del comercio electrónico con sede en Japón, opera una plataforma de recompensas por compras. Las tiendas le pagan una comisión a la compañía por enviarles clientes, y Rakuten entrega parte de esa comisión a los clientes en efectivo.

◆ **El director ejecutivo de Volkswagen AG** sobrevivió a una batalla de meses con líderes sindicales, pero ahora dirigirá al fabricante de autos con rienda más corta, suscitando preguntas sobre cuán rápido y hasta dónde podrá imponer la transformación eléctrica que inició en la empresa. El consejo de supervisión de VW aprobó un arreglo para poner fin al conflicto entre Herbert Diess y poderosos líderes sindicales en la compañía que buscaban su destitución. Como parte del trato, el equipo de administración de Diess ha sido reestructurado e incluye a representantes sindicales.

◆ **António Horta-Osório** instó a los empleados de Credit Suisse Group AG a mejorar su gestión de riesgos y seguir las reglas cuando ingresó al banco suizo en abril. El presidente del consejo se vio envuelto en su propia falta de ética profesional este mes, al romper la cuarentena en Suiza con un viaje en avión fuera del país. Horta-Osório afirmó que la falta no fue intencional y la ha reportado a las autoridades de salud y al regulador financiero de Suiza.



Una ministra en retiro y en reversa

La llegada de **Andrés Manuel López Obrador** y la 4T a la Presidencia modificaron no sólo las formas de ejercer el poder, también los criterios jurídicos y constitucionales de la ministra en retiro **Olga Sánchez Cordero** respecto a la legitimidad que tiene el Congreso de la Unión para promover una controversia constitucional contra los decretos del Ejecutivo.

A mediados de esta semana, la ahora presidenta de la Mesa Directiva del Senado publicó en sus redes sociales una justificación para no impugnar, como Senado de la República y ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación, el decreto que declara de "interés público y seguridad nacional la realización de proyectos y obras a cargo del Gobierno de México".

La senadora Sánchez Cordero escribió que "conforme a los criterios de la @SCJN se concluye que el @senadomexicano carece de interés legítimo para promover una controversia constitucional contra el acuerdo del presidente @lopezobrador_, como lo solicitaron diversos senadores y senadoras", y remató asegurando que "en tal virtud, desde la perspectiva

técnica, la presentación de una controversia es improcedente, pues, en mi opinión, es inexistente el principio de agravio respecto del Senado. Lo anterior, no implica que el acuerdo no pueda ser sujeto de revisión judicial".

De esta manera, la ministra buscó lavarse las manos de un tema que los expertos han calificado como una aberración legal, además de un retroceso en materia de transparencia y rendición de cuentas. En tan sólo dos mensajes de Twitter, que no llegan a los 600 caracteres, plasmó una postura jurídica que pone en riesgo su prestigio y carrera judicial, pues se opone completamente al criterio que hace una década la entonces ministra estableció y promovió para lograr que el Congreso de la Unión, concretamente el Senado, pudiera impugnar el decreto del presidente **Felipe Calderón** para materializar el denominado Apagón Analógico.

Hablamos de las controversias constitucionales 73/2010 y 74/2010, promovidas por las Cámaras de Senadores y de Diputados ante el "Decreto por el que se establecen las acciones que deberán llevarse por la Administración

Pública Federal para concretar la transición a la Televisión Digital Terrestre", publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el 2 de septiembre de 2010.

De acuerdo con la versión stenográfica de la sesión del 10 de noviembre de 2011 en el pleno de la Corte, la ministra defendió en ese caso la legitimidad del Senado para impugnar.

Expertos en materia jurídica encuentran el actual escenario muy similar al que defendió la ministra hace 10 años, pues el órgano autónomo que se está viendo vulnerado con el decreto, y que recibió atribuciones del Senado para garantizar la transparencia y el acceso a la información, es el INAI, que encabeza **Blanca Lilia Ibarra**; el cual se ha lanzado al ruedo con su propia controversia ante la inesperada reacción de la ministra, considerada un ícono del Poder Judicial.

Posdata. Otra reunión con los empresarios. Dos horas y media de anécdotas y solicitudes de una mayor dimensión social y ganancias justas. El Presidente les echó en cara la inflación de 7.37% que se registró en noviembre, la más

alta en 21 años. Los multimillonarios del Consejo Mexicano de Negocios le respondieron con un solo dato: los precios de la electricidad subieron 24% en un solo mes... y eso que no ha pasado la contrarreforma eléctrica.

Ruptura en el IMSS. En el primer círculo del director del Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) se comenta que ha llegado a su fin la amistad que en otros tiempos unía a **Zoé Robledo** y **Ulises Morales**. No sólo eso, sino que le habrían cerrado de tajo las puertas de ingreso a la administración actual, y es que mientras se desempeñaba al frente de la Unidad de Adquisiciones e Infraestructura habría dado especial atención a las empresas con las que el Presidente no quería tener ninguna relación.

Morales Gómez permaneció en el encargo hasta comienzos de septiembre del año pasado, no obstante, en su historial ya tiene por lo menos una solicitud para que autoridades le sigan la pista con lupa. ●

mario.maldonado.
padilla@gmail.com
Twitter: @MarioMal

En tan sólo dos mensajes de Twitter, que no llegan a 600 caracteres, Sánchez Cordero plasmó una postura jurídica que pone en riesgo su prestigio y carrera judicial



DESBALANCE

Cumbre AMLO-empresarios, en paz

:::: Ayer, la reunión entre el presidente **Andrés Manuel López Obrador** y los integrantes del Consejo Mexicano de Negocios (CMN)



Alberto Baillères

se realizó sin mayores contratiempos o incidencias. Nos cuentan que se trató de una reunión amable y cordial, aunque el discurso oficial no cambió, describiendo a un país donde todo está bien y la vida avanza maravillosamente. Por cierto, se reportó que algunos empresarios prefirieron no asistir, quizá porque son mencionados frecuentemente en las conferencias mañaneras de AMLO, nos explican. Ese sería el caso de **José Antonio Fernández**, de FEMSA, quien se disculpó por no poder participar en la comida. En el encuentro se despidió a **Alberto Baillères**, de Grupo Bal, quien se retiró del CMN después de 54 años de participar en él.

Tarjetas de crédito: banca contra fintech

:::: Nos platican que los mexicanos tienen un renovado interés por tener tarjeta de crédito y se han dado cuenta de que ya hay varias opciones distintas a los bancos tradicionales.



Emilio González

Ante la feroz competencia entre los principales jugadores mexicanos por convencer a los clientes de contratar sus plásticos, las financieras tecnológicas (fintech) han encontrado una oportunidad para robar una rebanada del pastel a los grandes bancos, y la brasileña Nu, de **Emilio González**, ya presume un total de 760 mil tarjetas. La firma mantiene su apuesta por clientes excluidos del sistema financiero, y la oferta de contar con productos más accesibles y sin comisiones se vuelve un gancho atractivo para millones de mexicanos que aún no saben qué es una tarjeta de crédito.

Un centenar de aviones

:::: Volaris, que preside **Enrique Beltranena**, recibió esta semana su avión número 100 en el Aeropuerto Internacional de Guadalajara. Se



Enrique Beltranena

trata de un Airbus A320neo que se utilizará para servir las rutas Bajío-Tijuana y Cancún Tijuana. Nos cuentan que con la llegada de esa unidad, la compañía ahora tiene más de 9 mil 500 asientos volando diario en sus 186 rutas. El hecho es histórico para la aerolínea de bajo costo, nos dicen, especialmente porque ocurre en medio de la pandemia y de una de las peores crisis para la industria de la aviación. De enero a noviembre, Volaris transportó a 21.7 millones de pasajeros, 24% más respecto a 2019, tomando ventaja de la salida de Interjet y la reestructura de Aeroméxico, sus principales competidores.

Ojo con la tercera dosis

:::: Nos dicen que los malosos ahora aprovechan que se aplicará la tercera dosis de refuerzo de la vacuna contra Covid-19 a las personas de la tercera edad para cometer fraudes o *hackeos*. Al parecer, hay quienes han recibido llamadas supuestamente a nombre del Instituto de Salud para el Bienestar (Insabi), comandado por **Juan Antonio Ferrer**, para agendar citas para la vacunación. Lo preocupante es que quienes llaman cuentan con datos como correos electrónicos y dirección física, y piden que la persona que es el blanco del engaño les proporcione un código enviado al celular, argumentando que es para confirmar la cita. Sin embargo, nos advierten que con ese procedimiento lo que se hace es la cuenta de Whatsapp de la víctima. ¡Aguas!



Amena, cordial, provechosa e interesante fue la reunión del presidente **López Obrador**, como lo hace frecuentemente, con los integrantes del Consejo Mexicano de Negocios (CMN). Emotiva porque los cerca de 45 empresarios asistentes (son 52 los integrantes) amancaron el encuentro en el museo Kaluz, sede de la Fundación del Grupo Mexichem-Kaluz, inició con un homenaje a don **Alberto Baillères**, quien hoy se retira del CMN después de 51 años, y el Presidente estuvo de acuerdo en participar.

Un video bien trazado con toda su vida activa en impresiones digitales, no sólo dio cuenta de su afición al toro, sino de la capacidad empresarial del economista que ha cedido la presidencia del Grupo Bal (GNP Seguros y Afore, Palacio de Hierro y Grupo Peñoles, entre los más relevantes, e ITAM) a su hijo **Alejandro Baillères**. Además del Presidente vinieron **Adán Augusto López**, secretario de Gobernación y **Alfonso Romo**. No estuvo la titular de Economía ni el de Hacienda.

Hablaron de los temas de la agenda político-económica, los más importantes: el de seguridad que sigue preocupando, vacunación, reforma constitucional eléctrica, inflación y cadenas de valor, y acuerdo de infraestructura.

Respecto a esto último, el Presidente les comentó que no se trata de ninguna intención de oscurantismo administrativo, sino que se publicó para agilizar los trámites burocráticos que permitan terminar con obras a tiempo. ¡Ninguna intención oscura!

Los temas de seguridad física y seguridad jurídica fueron recurrentes. También, la necesidad de seguir incentivando a México como un lugar para invertir, para lo cual los empresarios requieren certeza. Hablaron de la inflación. Dijeron que, a pesar de estar alta, "no es comparable con otros periodos del pasado" (hablaron —buen momento para recordar— de las variaciones al final del sexenio de **López Portillo** con inflación anual de 99% en 1982 y luego las variaciones de entre 52% y 156% en la administración de **Miguel de la Madrid**) y que, afortunadamente, una parte de la actual inflación que hoy se observa, obedece a factores externos (logística, ruptura de cadenas

de suministro y aumento de consumo contra oferta reducida a nivel global).

Ayer, el Inegi dio a conocer el incremento mensual de 1.1%, el mayor desde 2017 y, acumulado del 7.3% a noviembre, el mayor desde enero del 2021. Agropecuarios, energéticos (electricidad con incremento del 24%), y gas LP y natural, explican una buena parte.

Sobre la reforma eléctrica se habló de la necesidad de llegar a acuerdos que beneficien a México y de retomar el fomento de energías limpias. Aquí retomaron lo que le comenté ayer para aprovechar el espacio de tiempo por la posposición del debate sobre la reforma eléctrica, para que exista un diálogo amplio que permita al Congreso tomar una decisión adecuada en favor de México. Se confirma que sí hay diálogo. Y, por último, los empresarios reiteraron su compromiso de operar de acuerdo al marco de la legalidad. Dos horas y media. El Presidente no acude a ningún otro cónclave empresarial, aunque se ha reunido con integrantes de CEEG, Amcham y distintos empresarios en privado.



DE FONDOS A FONDO

#Landsteiner... Landsteiner Scientific, laboratorio médico fabricante de biotecnológicos genéricos fue notificado que Grupo Zaimberk (el que le realiza las impresiones de sus etiquetas y cajas), solicitó al juez **Eduardo León Sandoval**, juez décimo de Distrito en Materia Civil, que se declare insolvente al laboratorio por incumplimiento de pagos a sus acreedores.

La demanda 287/2021 presentada tendrá que iniciar un procedimiento de respuesta, pero hasta ahora, Landsteiner y sus acreedores estaban iniciando conversaciones para ajustar el perfil de vencimientos, porque el principal problema que tiene es la falta de pago oportuno de facturas en Insabi, algunos estados y en instituciones públicas. A mediados de 2016, su deuda total era de mil 439 millones de pesos, pero la demanda de insolvencia resulta oportuna porque puede abrir una avenida de renegociación de la deuda bajo la figura de concurso mercantil.



Pandemia económica

El dato de que la inflación, al cierre de noviembre, tuvo un crecimiento de 7.37% debería ser suficiente para que gobierno y agentes económicos estuvieran muy preocupados.

El *Padre del Análisis Superior* le entrega datos para documentar la afirmación del primer párrafo:

1.- El crecimiento de los precios es casi del doble del máximo considerado aceptable. La meta autoimpuesta por el Banco de México es de 3.0%, más menos un punto porcentual.

2.- La velocidad con la que está creciendo la inflación, 1.14% el mes pasado, hace temer que, de no haber medidas urgentes, se podría regresar a niveles de dos dígitos, lo que no se ha visto en este siglo.

3.- En este punto, ya es irrelevante si la inflación es importada, puesto que sus efectos comienzan a reflejarse en los productos nacionales.

4.- Los efectos de la inflación mundial sólo sirven para ubicar el contexto nacional, pero no existe una relación directa entre la baja de precios en otros países y en México.

5.- Si bien es cierto que aumentar la tasa de referencia es la herramienta que usará el Banco de México (se estima que podría ser de, por lo menos, un cuarto de punto en la reunión del 15 de diciembre y que será la última con **Alejandro Díaz de León** como gobernador), ésta ha venido perdiendo impacto y no existe mucho más que hacer por parte del banco central.

6.- Se requieren medidas de la Secretaría de Economía, de **Tatiana Clouthier**, que eviten el aumento de precios. Importaciones de productos que están fuera de control, por ejemplo.

7.- Que Hacienda, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O**, utilice de una manera más creativa los IEPS para buscar detener los aumentos en los precios de los combustibles.

El reto no es únicamente contener la inflación, sino evitar que se convierta, nuevamente, en una enfermedad que dañe especialmente al más pobre.



REMATE PETROLERO

Luego de tres años de gobierno, la situación de Pemex no ha mejorado, a pesar de que su rescate ha sido planteado como una de las prioridades de la administración. Sigue siendo la empresa petrolera más endeudada del mundo, su producti-

vidad está disminuyendo y es uno de los principales riesgos para el bienestar de la economía (bastaría ver el reporte de cualquier calificadora).

Las medidas que se han aplicado por el tercer secretario de Hacienda no han funcionado, pues han consistido en inyectar recursos y retirarle muy pequeñas porciones de deuda, que no tienen gran impacto. Pemex es la única empresa que tiene poder sistémico y requiere una reconversión a fondo, desgraciadamente, parece que no se hará durante este sexenio. Se están dando algunos movimientos en la estructura que no parecen obedecer a un nuevo plan de negocios, sino a la necesidad de abrir espacios para los cuates o venganza en contra de los que no han sido dóciles.

Es obvio que **Octavio Romero** no ha aprendido nada desde que inventó el *flow cash* ante los inversionistas internacionales y su única virtud es ser cercano al Presidente de la República, lo que, en opinión de observadores, ha sido un freno para las intenciones que provienen de la Secretaría de Hacienda y que creen que **Rogelio Ramírez de la O** tendría mejor éxito que sus antecesores.



REMATE REPARICIÓN

La reparación de **Rogelio Gasca Neri** en el sector gubernamental es un guiño al pasado de aquellos quienes, cuando estaban en la oposición, satanizaban a los que llaman despectivamente neoliberales.

Gasca Neri es un hombre con gran capacidad, pero fue pieza clave en las grandes piezas de infraestructura (algunas de ellas ejemplares) durante el periodo anterior, lo que demuestra el axioma del *Padre del Análisis Superior*: No existen políticas de izquierda o de derecha, sólo correctas e incorrectas. Eso también puede aplicarse a los funcionarios.



REMATE GRATITUD

El *Padre del Análisis Superior* agradece a los internautas que convirtieron a **David Páramo** en una de las personas más buscadas en Google el año pasado. Gracias.



1 2 3 4 EL CONTADOR

1. La empresa de viajes Despegar, que dirige **Alejandro Calligaris**, rompió un récord, al alcanzar 1.5 millones de usuarios en su programa de recompensas, a sólo seis meses de lanzarlo. Esta empresa está muy activa en el país, pues el próximo año buscará captar más clientes ofreciéndoles créditos para que puedan vacacionar. Se estima que esta nueva modalidad esté disponible en el primer semestre de 2022 y, para ello, la firma ya adquirió la empresa brasileña Koin. No hay que olvidar que, meses atrás, Despegar también adquirió la mexicana BestDay, lo que le dio una mejor posición en el mercado local. Calligaris no descarta la compra de otras empresas en la región latinoamericana.

2. Lo que llegó para quedarse es la ciberpolítica, una forma de interacción entre los actores políticos y la sociedad en el espacio digital, concluyeron especialistas en el Seminario de Actualización Política, organizado por Ventum Consultores. **Fausto Muciño Durán**, director de Social Media Group México, dijo que el rol de la digitalización del país, a raíz de la pandemia, ha convertido a los ciudadanos en consumidores de información a través de

medios digitales y, al mismo tiempo, definiendo procesos electorales. Esto convirtió al país en pionero de AL en materia de gobiernos digitales, que han llevado al nacimiento de *gubernautas* capaces de manejar nuevas tecnologías y la ciberpolítica.

3. Un golpe más en contra de la recuperación económica en plena pandemia es la iniciativa de la Secretaría de Administración y Finanzas de la Ciudad de México, a cargo de **Luz Elena González**, con respecto a crear un nuevo impuesto local por usar las calles y que va dirigido a plataformas tecnológicas que se dedican a la entrega de paquetería, alimentos, víveres o cualquier tipo de mercancía. Nueve organismos y asociaciones empresariales, entre los que se encuentran la Concamin, la Asociación de Internet MX y la Asociación Mexicana de Ventas Online, manifestaron su rechazo a la propuesta, a la que calificaron de inconstitucional, ilegal, discriminatoria y discrecional.

4. Las sofomes de la AMFE cierran el año a todo vapor. Además de ratificar por un año más a su presidente, **Enrique Bojórquez Valenzuela**, aceptar la afiliación de Wenance México, CNH

Servicios Comerciales y Proyectos Admantine, y apoyar la educación financiera a través de una plataforma web y su podcast, continúan sus esfuerzos por proteger el mercado crediticio automotriz con su propuesta de restaurar eficazmente el Registro Público Vehicular. Han promovido, además, el fondeo de la banca de desarrollo en beneficio de los sectores agropecuario, pymes, inmobiliario y la promoción de los créditos personales con responsabilidad.

5. Los decesos generados por la pandemia de covid-19 ocasionaron repercusiones emocionales y psicológicas en gran parte de la sociedad, sobre todo en quienes perdieron a algún ser querido. En este contexto es que Grupo Funeza, presidida por **Erick Herrera Porcallo**, se dio a la tarea de intensificar su labor de acompañamiento profesional a las familias para afrontar su duelo y lanzó la plataforma de streaming Al Ritmo del Corazón. Recientemente, esta empresa fue reconocida por la NFDA (National Funeral Directors Association), por sus altos estándares de calidad y su servicio frente a la actual crisis de salud y se encuentra en proceso de obtener la certificación ISO 9001-2015.



Pandemia económica

El dato de que la inflación, al cierre de noviembre, tuvo un crecimiento de 7.37% debería ser suficiente para que gobierno y agentes económicos estuvieran muy preocupados.

El *Padre del Análisis Superior* le entrega datos para documentar la afirmación del primer párrafo:

1.- El crecimiento de los precios es casi del doble del máximo considerado aceptable. La meta autoimpuesta por el Banco de México es de 3.0%, más menos un punto porcentual.

2.- La velocidad con la que está creciendo la inflación, 1.14% el mes pasado, hace temer que, de no haber medidas urgentes, se podría regresar a niveles de dos dígitos, lo que no se ha visto en este siglo.

3.- En este punto, ya es irrelevante si la inflación es importada, puesto que sus efectos comienzan a reflejarse en los productos nacionales.

4.- Los efectos de la inflación mundial sólo sirven para ubicar el contexto nacional, pero no existe una relación directa entre la baja de precios en otros países y en México.

5.- Si bien es cierto que aumentar la tasa de referencia es la herramienta que usará el Banco de México (se estima que podría ser de, por lo menos, un cuarto de punto en la reunión del 15 de diciembre y que será la última con **Alejandro Díaz de León** como gobernador), ésta ha venido perdiendo impacto y no existe mucho más que hacer por parte del banco central.

6.- Se requieren medidas de la Secretaría de Economía, de **Tatiana Clouthier**, que eviten el aumento de precios. Importaciones de productos que están fuera de control, por ejemplo.

7.- Que Hacienda, encabezada por **Rogelio Ramírez de la O**, utilice de una manera más creativa los IEPS para buscar detener los aumentos en los precios de los combustibles.

El reto no es únicamente contener la inflación, sino evitar que se convierta, nuevamente, en una enfermedad que dañe especialmente al más pobre.



REMATE PETROLERO

Luego de tres años de gobierno, la situación de Pemex no ha mejorado, a pesar de que su rescate ha sido planteado como una de las prioridades de la administración. Sigue siendo la empresa petrolera más endeudada del mundo, su producti-

vidad está disminuyendo y es uno de los principales riesgos para el bienestar de la economía (bastaría ver el reporte de cualquier calificadora).

Las medidas que se han aplicado por el tercer secretario de Hacienda no han funcionado, pues han consistido en inyectar recursos y retirarle muy pequeñas porciones de deuda, que no tienen gran impacto. Pemex es la única empresa que tiene poder sistémico y requiere una reconversión a fondo, desgraciadamente, parece que no se hará durante este sexenio. Se están dando algunos movimientos en la estructura que no parecen obedecer a un nuevo plan de negocios, sino a la necesidad de abrir espacios para los cuates o venganza en contra de los que no han sido dóciles.

Es obvio que **Octavio Romero** no ha aprendido nada desde que inventó el *flow cash* ante los inversionistas internacionales y su única virtud es ser cercano al Presidente de la República, lo que, en opinión de observadores, ha sido un freno para las intenciones que provienen de la Secretaría de Hacienda y que creen que **Rogelio Ramírez de la O** tendría mejor éxito que sus antecesores.



REMATE REPARICIÓN

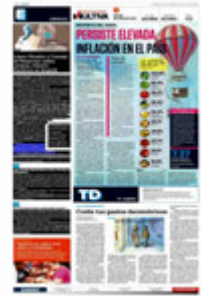
La reparación de **Rogelio Gasca Neri** en el sector gubernamental es un guiño al pasado de aquellos quienes, cuando estaban en la oposición, satanizaban a los que llaman despectivamente neoliberales.

Gasca Neri es un hombre con gran capacidad, pero fue pieza clave en las grandes piezas de infraestructura (algunas de ellas ejemplares) durante el periodo anterior, lo que demuestra el axioma del *Padre del Análisis Superior*: No existen políticas de izquierda o de derecha, sólo correctas e incorrectas. Eso también puede aplicarse a los funcionarios.



REMATE GRATITUD

El *Padre del Análisis Superior* agradece a los internautas que convirtieron a **David Páramo** en una de las personas más buscadas en Google el año pasado. Gracias.



López Obrador y Consejo de Negocios: piden certeza; Alberto Baillères se despide

El Consejo Mexicano de Negocios se reunió con el presidente **López Obrador**. Es la segunda y última reunión del año de los principales empresarios del país con el mandatario. En dos horas y media, el Consejo, presidido por **Antonio del Valle**, expresó sus preocupaciones en certeza jurídica, en reforma eléctrica y en la inflación.

En certeza jurídica, los empresarios piden no cambiar las reglas. En la reforma eléctrica están preocupados de no tener energía a buen costo y renovable. En la inflación se vio que era un problema internacional, pero que habrá de cuidarse para evitar que sea un problema mayor.

En el Museo Kaluz, propiedad del Grupo Kaluz, que preside **Antonio del Valle**, se volvieron a dar cita empresarios de la talla de **Carlos Slim Domit, Alejandro Baillères, Juan Gallardo, Claudio X. González Laporte, Eduardo Tricio, Blanca Treviño, Ángel Losada, Valentín Diez Morodo, Daniel Servitje, Alejandro Ramírez, José Antonio Pérez Antón**. Y, antes de que llegara el presidente **López Obrador**, el Consejo Mexicano de Negocios rindió un homenaje a **Alberto Baillères**, presidente del Grupo Bal (Palacio de Hierro, Peñoles y GNP Seguros).

Baillères siempre ha sido un hombre de negocios activo. Preside la Junta de Gobierno del ITAM, pero este año planeó su retiro. Tiene 91 años y, prácticamente le pasa su estafeta empresarial y de responsabilidades a su hijo **Alejandro**, quien seguirá en el Consejo Mexicano de Negocios.

El Consejo Mexicano de Negocios posee 52 miembros. A la reunión de ayer, la última del año con el Presidente, asistieron 45 miembros.

El Presidente escuchó a los hombres de negocios. Fue

una reunión productiva, sin críticas agresivas ni descalificativas, y es lo que se necesita en momentos donde el clima de inversión se ha deteriorado.



INEGI, BUENA PERCEPCIÓN; EL RETO, CULTURA DE ESTADÍSTICA

El Inegi le encargó al Instituto de Investigaciones Sociales de la UNAM un estudio sobre cómo lo ve la gente. Fue interesante. Los grupos poblacionales con mayores ingresos o mayor escolaridad son quienes lo conocen más. Se le conoce, sobre todo, por realizar los censos y encuestas. Cuando se le relaciona con el gobierno, su valoración es más negativa.

La población le tiene confianza. Logró un 7.4 de calificación en confianza de sus cifras.

El Inegi, presidido por **Julio Santaella**, ha hecho buena labor de difusión y tiene credibilidad. Su reto, crecer la cultura de la estadística.



INTERCAM LOGRA CUENTA CON LA FED DE NY

El Banco de la Reserva Federal de Nueva York le aprobó a Intercam, en su filial de Puerto Rico, abrir una cuenta maestra. Intercam tendrá acceso a los servicios de la Reserva Federal de Nueva York y procesar transacciones financieras en Estados Unidos de manera directa.

Vale recordar que Intercam, el Grupo Financiero mexicano, tiene el permiso para adquirir el 100% del capital social de Intercam Puerto Rico. Así, el grupo de **Eduardo García Lecuona** podrá operar desde México depósitos, créditos, inversiones, divisas, comercio exterior, a nivel internacional. Buena estrategia.

El Presidente escuchó a los hombres de negocios.

Fue una reunión productiva, sin críticas agresivas ni descalificativas.



Se acumulan las quejas contra el llamado *decretazo*, el acuerdo publicado en el *Diario Oficial de la Federación* el mes pasado que declara todas las obras públicas en infraestructura como de seguridad nacional, lo que marca un severo retroceso en materia de transparencia.

Es de suponer que el tema fue tratado en la comida que tuvo ayer el presidente **López Obrador** con los empresarios que integran el Consejo Mexicano de Inversión y que, de acuerdo con su presidente, **Antonio del Valle**, se realizó en un ambiente de total cordialidad.

Desde luego, es positivo que se mantenga el diálogo entre **López Obrador** y los principales empresarios del país, pero para realmente reactivar la inversión privada se requieren medidas que generen confianza y el problema es que, además del *decretazo* que ya entró en vigor, hay que añadir la iniciativa de reforma eléctrica, que si bien no se ha discutido en el Congreso, tampoco se ha descartado, lo que genera una gran incertidumbre en el sector, en especial el de energías renovables; el programa de regulación de autos *chocolate*, que sigue sin lineamientos, y el tope a comisiones en afores que, al parecer, está ya detenido legalmente por un amparo que ganó en primera instancia Azteca y que, seguramente, será impugnado por la Consar y el gobierno federal.



EXHORTO DE LA AIAM EN LA MAÑANERA

En este contexto, hay que felicitar a **Ricardo Rodríguez Romero**, presidente de la Asociación de Ingenieros y Arquitectos de México, quien, con una franqueza inusual, entre dirigentes empresariales exhortó a **López Obrador**, en plena mañana, a reflexionar sobre el *decretazo*. En la entrega del Premio

Nacional de Arquitectura y de Ingeniería 2020, **Rodríguez Romero** aseguró que con voluntad política se puede alcanzar el objetivo de que las obras de infraestructura sean de mejor calidad, menor costo y dentro del tiempo proyectado para su realización, y pugnó por una mayor transparencia.

Y felicitar también al pleno del Inai, que impugnará el *decretazo* ante la SCJN y, aunque la presidente del Senado, **Olga Sánchez Cordero**, se negó a presentar una controversia constitucional, senadores de oposición aseguraron que sí la presentarán, aunque un problema legal es que, oficialmente, no es un decreto presidencial, sino un acuerdo.



INFLACIÓN EN 7.37%

Mala noticia, evidentemente, que la inflación, al cierre de la primera quincena de diciembre, se haya incrementado a 7.37% a tasa anualizada, la más elevada en los últimos 20 años. Lo peor es que se anticipa que no será hasta fines de 2022 cuando la inflación baje a 4% y hasta el 2T de 2023 disminuirá al rango de 3% a 4%, que es el objetivo del Banxico.

El consenso de analistas del sector privado coincide en que el próximo miércoles, cuando se realice la reunión de política monetaria del Banxico, la última que presidirá **Alejandro Díaz de León**, las tasas subirán en, al menos, 25 puntos base, para cerrar el año en 5.25%, aunque no se descarta que pudiera aprobarse un incremento de 50 puntos base porque no ceden las presiones inflacionarias que, en efecto, en su mayoría son importadas y, adicionalmente, comenzó a preocupar la creciente salida de capitales extranjeros, que continúan reduciendo su tenencia de valores gubernamentales.

Para 2021, el promedio de la encuesta Citibanamex anticipa una inflación de 7.3%, pero Actinver pronostica 7.6 por ciento.



La otra enfermedad

Ahora nos queda el impacto económico de las decisiones del gobierno

Esta semana conocimos los datos de inversión y consumo para el mes de septiembre. Puede uno decir que hubo avance o retroceso, según se prefiera. Y también se puede decir que está mejor el consumo, o la inversión, dependiendo de lo que se compare.

En el dato mensual, la inversión cae -1.6% mientras el consumo crece 0.9%. Si en lugar de comparar el mes, lo hacemos con el trimestre, la inversión creció 0.8%, y el consumo apenas 0.2%. Comparado con

el punto máximo bajo este gobierno, la inversión ha caído -14% (tercer trimestre de 2018) y el consumo, -4% (tercero de 2019).

La conclusión es que estamos estancados. De febrero a septiembre, la inversión promedio 93.5 unidades (el índice es 100 puntos para 2013), más menos uno. Tantito arriba, tantito abajo, pero nada más. El consumo tuvo un salto en marzo, pero desde abril se ha mantenido en 113 unidades, en promedio, también más menos uno. Siete meses en el caso de la inversión, cinco en el caso del consumo, sin crecimiento. En este segundo indicador, podríamos tener alguna esperanza de que en octubre y noviembre haya mejorado, porque la confianza del consumidor creció

notoriamente, y sería raro que lo hiciera sin que el consumo haya crecido. Más en el contexto inflacionario en que estamos.

Al respecto, el dato de inflación para el mes de noviembre fue de 7.4%, y la subyacente de 5.7%. Si consideramos nada más la segunda quincena del mes, la inflación general fue de 7.7% y la subyacente de 5.8%. Los alimentos, en esa segunda quincena, tuvieron un incremento de precio similar al índice general, 7.7%. Con este crecimiento en precios, que no ocurría hace dos décadas, que se incremente la confianza del consumidor parece ser un tema más de esperanza, como lo comentamos el miércoles pasado de realidades concretas. Sin embargo, insisto en que eso no podría ocurrir si el consumo de la

población estuviese cayendo.

Para muchas personas, esto de la esperanza parece un sinsentido, considerando lo que ocurre con la inversión, la generación de empleo y las expectativas económicas en general. Sin embargo, el elemento que parece explicar este comportamiento no es económico, es la pandemia. Los saltos en el consumo han ocurrido en cada ocasión en que termina una ola de contagios.

A mediados de enero, había casi 18 mil casos diarios de contagios. Para mediados de marzo, eran 6 mil. En marzo y abril, el consumo creció casi 2%

en cada mes. Cuando regresa la ola, el consumo se estanca. A mediados de agosto, otra vez 18 mil casos diarios, pero para mediados de octubre otra vez estábamos en 6 mil, y el consumo, que ya creció en septiembre, debe haberlo hecho en octubre y noviembre, y por eso la confianza del consumidor está creciendo.

Con base en esto, me parece muy probable que el consumo de este último trimestre sea similar al que tuvimos en el primero de 2020, que fue 2% inferior al máximo alcanzado a mediados de 2019, y hoy es 8% inferior a la tendencia que

teníamos. De aquí en adelante, el crecimiento dependerá de los ingresos de las personas y de los precios que enfrenten. En lo primero, hay poco que esperar, porque es ahí donde la falta de inversión tiene un impacto. En lo segundo, igual: la inflación no va a reducirse pronto.

Podemos decir que, en lo general, el impacto económico de la pandemia ha terminado (aunque el golpe a turismo y entretenimiento durará mucho). Ahora nos queda el impacto de las decisiones del gobierno, que son la causa de que estemos 10% por debajo de la tendencia de largo plazo. Ese mal endémico está más difícil de curar.



¿Por qué Nubank entrega tarjetas de crédito sin conocerlos?

“A un mexicano se le ocurrió hace algunos años hacer una aplicación que facilitara el reconocimiento facial”

Las posadas convocan. No habrá virus que impida apapachos y reencuentros.

Imaginen que en ese contexto, uno de ustedes saca su celular para mostrar fotos antiguas en las que aparecen todos juntos, antes de la pandemia.

¿Compartirlas? Es posible, pero eso implica seleccionar cada una y abrir quizás el Whatsapp para mandarlas a un grupo y a otro, y luego saldrá otra amiga u otro individuo que también tiene fotos

de todos y se arma un relajo que impide al final tener una colección ordenada de las imágenes en las que uno aparece con sus amigos.

A un mexicano se le ocurrió hace algunos años hacer una aplicación que facilitara el reconocimiento de caras en los archivos de un *smartphone* y luego compartir fácilmente esas imágenes entre sus “compas”.

Ese mexicano es Ricardo Amper y no hizo negocio con eso, al menos no exactamente. Su idea dio un giro y ahora tiene una compañía que vale mil 250 millones de dólares.

¿Por qué tanto? Porque evita que ustedes vayan a una oficina o sucursal a entregar un folder lleno de papeles para recibir a cambio una tarjeta.

Amper es un administrador de

empresas por el ITAM que durante la pandemia se enfocó en conseguir capital para su negocio.

Hace apenas siete meses avisaba que ya había conseguido 25 millones de dólares.

“Incode Technologies, la siguiente generación en plataformas de verificación de identidad más robustas para empresas en el mundo, dirigida por el mexicano Ricardo Amper, anunció hoy una ronda de financiación de 25 millones de dólares serie A, liderada por DN Capital y 3L Capital con la participación de Framework Ventures, Walter Ventures, FJ Labs y DILA Capital”.

Pausa aquí. Incode consiguió el dinero porque la tecnología que comenzó con un asunto para amigos, derivó en una que hace posible identificarles oficialmente ante los bancos usando

una credencial y una “selfie”.

Él se encarga de identificar su cara y sus documentos en una base de datos que coteja la información y teje el lazo de confianza.

“Si no puedo hacerlo con mi celular, no me interesa”, reza una campaña de Banorte en Facebook, con la que promueve ahora sus tarjetas de crédito mediante trámites en línea. Ese banco está entre los clientes de Incode. También lo están Sabadell, Citi y... Nubank. Ojo con este último.

“Vi la campaña en Facebook, me metí, me pidió una foto mía tomada con el celular, otra de mi INE y en una semana ya tenía mi tarjeta de crédito que llegó por paquetería en un sobre que decía ‘El futuro es morado’”, me contó un amigo quien evidentemente

corrió un riesgo. Allá ustedes, si hacen lo mismo.

El caso es que él obtuvo su tarjeta y resolvió un problema. El banco ganó un cliente.

Hay otra conexión importante entre Incode, del mexicano Amper, y Nubank, un nuevo banco internacional de origen brasileño que por cierto, desde ayer cotiza en Wall Street, en donde sus acciones ganaron casi 15 por ciento de valor en un solo día. Esa conexión entre ambos es Softbank.

Esta semana, Incode informó lo siguiente cuando divulgó que la compañía levantó 220 millones de dólares en capital por una parte de sus acciones, por lo que al total de la compañía se le confiere un valor de mil 250 millones:

La ronda fue liderada por inversores destacados que confia-

ron en nuestra visión: General Atlantic y Softbank Group Corp. con inversión adicional de instituciones financieras de primer nivel JPMorgan Chase & Co., Capital One y Coinbase.

Softbank, basado en Japón, fue también una de las empresas que se asociaron con Nu, recibiendo críticas constantes porque su fondo de capital de riesgo, Vision Fund, que suele hacer estas apuestas, reporta pérdidas en estos días. Los críticos, cortoplacistas, pierden de vista el horizonte.

Este viernes, Nubank, fundado por David Velez hace apenas 8 años, vale 47 mil millones de dólares; el grupo financiero japonés, seguramente levantará utilidades, como seguramente espera hacerlo con Incode, del mexicano Amper.



IKEA pide a México tener paciencia

¿Lleva semanas esperando la actualización del stock de IKEA? ¿Quiso comprar algún artículo y se encontró con la sorpresa de que no lo tienen en existencia? Usted no es el único que sufre. IKEA México, en voz de su *retail country manager, managing director & CSO, Malcolm Pruys*, salió a explicar a su clientela que, debido a la pandemia de Covid, ha habido muchos problemas en la cadena de distribución en muchas partes del mundo.

“Lo primero que quiero hacer es decir gracias todos los que han comprado, en el sitio *online* y en la fantástica tienda de IKEA Oceanía, sabemos la popularidad que hemos tenido y eso significa que algunos de nuestros productos se han agotado, pero estamos haciendo todo lo posible para reabastecer nuestro inventario tan pronto como se pueda”, aseveró el directivo.

Pruys reconoció que hay una crisis global de transporte, que se suma a una crisis mundial de contenedores, a lo que se suman los barcos varados en puertos internacionales.

“Así que ha sido más lento el proceso para reabastecer nuestros inventarios. Por favor, sean pacientes con nosotros”, pidió.

Drip Capital multiplica financiamiento

Drip Capital, fintech especializada en financiamiento internacional y factoraje, reporta que, en lo que va del año, ha llegado a 803 millones de dólares financiados, 353 millones de dólares más que en 2020, con lo que espera cerrar el 2021 con mil 200 millones de dólares en financiamiento otorgado, mayormente a Pymes exportadoras e importadoras a nivel global.

Con presencia en México, India y Estados Unidos y ahora Ecuador, la compañía creció en volumen financiado, a nivel global, cerca del 270 por ciento en comparación a 2020.

En el caso de México, el crecimiento esperado es de al menos 10 veces, con un aumento en solicitudes de financiamiento de aproximadamente 800 por ciento entre el 2020 y 2021.

“Gracias a nuestros productos de financiamiento, ahora es posible financiar facturas nacionales, además de exportación, razón que nos ha llevado a tener un considerable crecimiento en el volumen financiado para México”, explicó **Edmundo Montaña**,

director general de Drip Capital en nuestro país.

Para 2022, la fintech espera triplicar el volumen de financiamientos realizados a nivel mundial, además, plantea un escenario positivo para Latinoamérica, en donde se espera un crecimiento de hasta cinco veces en comparación con 2021, debido al lanzamiento reciente de una sucursal en Ecuador y el desarrollo de proyectos en Colombia, Perú y Panamá planteados para el 2022.

Amazon hace su carta a los Reyes Magos

Amazon México se unió a Casa de la Amistad para Niños con Cáncer, Institución de Asistencia Privada, con una campaña que termina hoy y que busca invitar a todos los consumidores de la plataforma a que en esta temporada agreguen a su carrito artículos de la lista de donaciones y elegir enviar a la dirección de la Wishlist-Casa de la Amistad y finalizar su pedido.

Adicionalmente, la plataforma continuará hasta el 6 de enero su campaña Amazon con Enseña por México, que busca atraer al mejor talento profesional, para resolver uno de los principales problemas del país: la inequidad educativa. La dinámica es la misma que la institución anterior, pero en el siguiente enlace www.amazon.com.mx/ensenapormexico.

Lo importante de ambas campañas, asegura Amazon México, es que todos los productos donados serán entregados directamente a las organizaciones que eligieron los productos pensando en el propósito de apoyar a los niños en su tratamiento y su estancia en el albergue; y lograr una sonrisa a los niños de escasos recursos y trabajar con ellos en espacios didácticos. ¿Ya ingresó?



EXPECTATIVAS ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local se reportarán cifras de viajeros internacionales y de actividad industrial, mientras que en EU el mercado estará atento a los datos sobre inflación.

MÉXICO: A las 6:00 horas el INEGI reportará los datos de la Encuestas de Viajeros Internacionales (EVI) a noviembre.

A la misma hora se darán a conocer las cifras del Indicador Mensual de la Actividad Industrial (IMA) correspondiente a octubre.

ESTADOS UNIDOS: Cerca de las 7:30 horas, la Oficina de Estadísticas Laborales informará la inflación de noviembre; analistas estimaron que puede ser 6.8 por ciento anual.

A las 9:00 horas se conocerán las expectativas del consumidor de la Universidad de Michigan.

A mediodía se presentará el recuento de yacimientos activos de Baker Hughes, así como el balance presupuestario federal de noviembre.

— Rafael Mejía



No entrar en pánico por la inflación



Con una inflación tan elevada como la que ayer reportó el INEGI, es relativamente fácil **caer en pánico y considerar que se ha salido completamente de control.**

No es el caso. Es alta, pero si los problemas derivados del 'superciclo' de materias primas y de las cadenas de suministro a nivel global van cediendo, veremos **un descenso claro a partir del segundo trimestre** del próximo año.

De hecho, en la encuesta quincenal de expectativas publicada por Citibanamex el pasado martes, se anticipaba **un alza de 7.3 por ciento** en la inflación al cierre de este año. La cifra será tal vez medio punto más elevada.

Para **2022**, el consenso anticipa **4.0 por ciento**, lo que implicaría recortar la inflación casi a la mitad.

No se trata de buenos deseos. Esa expectativa se puede sustentar al hacer una radiografía de los incrementos observados en noviembre.

El elemento que más impactó en el índice fue el **precio de la electricidad**, que creció en promedio nacional en **24.16 por ciento** en el mes, y que contribuyó a un alza de 0.406 puntos porcentuales en el índice.

La razón principal de este brinco fue el cambio de tarifas de verano a tarifas de invierno en zonas del norte del país.

Sin este salto, el índice hubiera sido de 0.74 por ciento, que sigue siendo alto, pero habría sido menor a los incrementos de 2018 y 2019.

Si en diciembre tuviéramos un incremento como el de 2018, que fue de 0.7 por ciento en el mes, **terminaríamos el año con un 7.7 por ciento de inflación.** Si fuera de 1 por ciento –en un escenario pesimista– **terminaríamos 2021 con un 8 por ciento.**

¿Por qué razón pensar que la inflación va a descender en el curso del 2022?

Porque una parte importante del incremento de los precios en noviembre provino de alzas de productos agropecuarios y energéticos.

Si la **relativa normalización del abasto y de las cadenas de suministro** ocurre en la primera mitad del próximo año, veríamos con alta probabilidad un descenso del ritmo inflacionario.

No sería una caída vertical, pero sí **un cambio de trayectoria** que quizás nos permitiera ver índices de 6 por ciento o menos en el segundo trimestre.

Pese a ello, el Banco de México tiene la tarea de **anclar las expectativas**, es decir, de evitar que los procesos de fijación de precios vayan a descontar un alza de 8 por ciento o algo así para el siguiente año, pues si así fuera se produciría una inercia inflacionaria que podría mantener la inflación en los niveles actuales, pese a que los resortes externos que la dispararon ya estuvieran controlados.

El jueves de la próxima semana, la Junta de Gobierno del Banco de México anunciará la decisión de política monetaria con la que cerrará tanto este año como el periodo de Alejandro Díaz de León como gobernador de la institución.

Para **enviar una señal contundente** del compromiso del banco para evitar que se eternice la inflación, sería adecuado **incrementar en medio punto porcentual la tasa de referencia**.

Ello también contribuiría a la estabilización del tipo de cambio del peso frente al dólar, que, aunque ya se encuentra nuevamente por debajo de los 21 pesos, si bajara un poco más, también contribuiría a reafirmar la estabilidad.

En el contexto en el que nos encontramos sería preferible incluso sacrificar algunas décimas del crecimiento esperado del PIB (si eso fuera consecuencia del alza de tasas, lo que por cierto no es tan claro) a cambio de tener una mayor estabilidad financiera.

Como le he comentado anteriormente, lo mejor a lo que podemos aspirar en los próximos años es a concluir el sexenio sin una crisis financiera. Eso es lo prioritario.



Caja fuerte

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

¿Quién dijo que la inflación sería transitoria?

¿Cuándo se acabará la inflación? Esa bestia está viva y merece un adjetivo menos ambiguo que "temporal" o "transitoria". En México, el índice de precios al consumidor subió 1.14% en noviembre y registró un aumento anual de 7.37. Se está acelerando porque era 6.24 en octubre. En noviembre de 2020, el alza mensual fue 0.08% y la anualizada estaba apenas en 3.33 por ciento.

¿Por qué se dice que es un problema mundial? La inflación está en máximos de 29 años en Alemania. Su nivel de 5.2% es el más alto desde 1992, eran los tiempos en que por allá se vendían trocitos del muro de Berlín y la moneda oficial seguía siendo el Marco. En Estados Unidos, también hay que retroceder a la década de los noventa para encontrar un registro similar. El 6.2% que ahora tienen es el mayor desde 1990. En ese entonces en todas las radios sonaba *Nothing compares to you*, de Sinéad O'Connor.

En Brasil, la inflación ya superó la marca del 10% y obligó al banco central a meter el freno de mano: subió las tasas de interés en 150 puntos base. Las dejó en 9.25% y prepara el terreno para mayores alzas en las próximas semanas. Las proyecciones indican que las tasas de interés en el 2022 estarán entre 11 y 12 por ciento. "El comité persistirá en la estrategia de

endurecimiento (de la política monetaria) hasta que se consolide el proceso de desinflación y se anclen las expectativas", dice el Banco de Brasil en un comunicado.

Tenemos que el alza de precios preocupa al Fondo Monetario Internacional, el Banco Central Europeo y a muchos organismos internacionales, "es una de las mayores amenazas a la recuperación económica en el 2022", dicen. ¿Por qué? Porque es un factor de incertidumbre y está obligando a poner en marcha políticas monetarias muy agresivas. Para México, uno de los mayores riesgos está en las decisiones que tome la Reserva Federal de Estados Unidos.

Es un hecho que la Fed subirá las tasas en el 2022. Las dudas son cuándo y cuánto. Si el señor Powell se convierte en *halcón* y se pone feroz contra la inflación, por ejemplo, con alzas agresivas en las tasas, le pondrá presión al tipo de cambio del peso frente al dólar. Las alzas de tasas en Estados Unidos son fuentes de preocupación porque significarán un incremento en el costo del servicio de la deuda de Pemex y del Gobierno Federal. Un movimiento de sólo un punto porcentual pesa toneladas en la caja de una empresa, como Pemex, que debe 113,000 millones de dólares.

Más allá de lo que haga el Banco Central de Estados Unidos, la inflación preocupa porque pega a los grupos más vulnerables: las mayores alzas de precios se están

dando en los productos de la cadena alimentaria. En algunos hogares, alrededor de 50% del ingreso se dedica a comprar alimentos. Para las clases medias, también es motivo de preocupación el incremento en el precio de las carnes de res o de pollo, o el huevo. Son alzas de dos dígitos en lo que va del año. En el norte de México, un tema de conversación y preocupación es el incremento del precio de la electricidad. Se acabó la tarifa subsidiada de verano. La luz registró incrementos de 24 por ciento.

¿Puede la inflación generar protestas sociales? Algunas veces pasa. La primavera árabe de 2011 "coincidió" con un momento de fuertes alzas en el precio del trigo y el pan. Ahora, los precios de los alimentos en el mundo están en niveles similares a los que tenían en ese momento. Según la FAO, el índice mundial del precio de los lácteos ha subido 19% en el año; el de los cereales, 23%; el de la carne, 17.6% y el del azúcar 40 por ciento.

¿Cuándo acabará la inflación? Los analistas miran con lupa la producción de chips y la normalización de los contenedores que mueven la carga en los puertos. En algún momento del 2022 estos dejarán de ser tema. No necesariamente será el fin de las alzas de precios. En la inflación global pesa también la estructura oligopólica de muchos mercados relevantes, por ejemplo, el acero y las medicinas. ¿Quién dijo que esa bestia sería transitoria?



El desarrollo comienza en casa

- La pandemia de Covid-19 ha ofrecido dos lecciones clave para los países en desarrollo: deben aprovechar sus propias dotaciones y abordar los cuellos de botella de la infraestructura de manera sostenible. ¿Qué se necesita para garantizar que la inversión extranjera, en particular la inversión china en África, apoye estos objetivos?



Los autores



Justin Yifu Lin, ex economista jefe del Banco Mundial, es decano del Instituto de Nueva Economía Estructural y decano del Instituto de Cooperación y Desarrollo Sur-Sur.



Yan Wang, ex economista senior del Banco Mundial, es investigador senior del Centro de Políticas de Desarrollo Global de la Universidad de Boston.

BEIJING — Recientemente, se celebró en Dakar, Senegal, el octavo Foro Trienal de Cooperación entre China y África (FOCAC). En ediciones pasadas, China había anunciado grandes paquetes de financiamiento para el desarrollo, pero este año el Presidente chino Xi Jinping lo abrió prometiendo otros 1,000 millones de dosis de vacunas contra el Covid-19 y más inversión de capital en el sector privado para África. Esta es apenas una señal de lo mucho que ha cambiado el panorama del desarrollo con la pandemia.

La crisis del Covid-19 ha obligado a las autoridades y profesionales del desarrollo de todo el mundo a reagrupar y reevaluar sus enfoques. La constante aparición de nuevas variantes, junto con las consecuencias cada vez más evidentes del cambio climático, nos recuerdan lo poco que controlamos la naturaleza. Además, las restricciones a los viajes y las interrupciones del comercio han resaltado los riesgos que conlleva la interdependencia global.

Eso nos lleva a la principal lección crítica de la pandemia: el desarrollo comienza en casa. En lugar de depender de flujos transfronterizos, los países deben reconocer y aumentar su propia riqueza, es decir, los activos y recursos que se encuentran dentro de sus fronteras.

En el pasado, ni los economistas ni las autoridades prestaron a la riqueza la atención que se merece. Para comenzar, como varias voces del Sur Global han lamentado cada vez más, la evaluación de la sostenibilidad de la deuda —como el Marco de Análisis de la Sostenibilidad de la Deuda realizado de manera conjunta por el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional— ha tendido a enfocarse estrechamente en los pasivos, sin tomar en cuenta de manera adecuada el lado de los activos de la hoja de balance del sector público. En el lado positivo del libro contable, los flujos, como el PIB, han atraído mucha más atención que las existencias de activos y el capital neto.

Esto refleja el predominio del pensamiento cortoplacista. Si bien el PIB indica cuánto ingreso o producto monetario genera un país en un año, la riqueza también cubre el valor de los recursos nacionales subyacentes, incluidos el capital humano, natural y producido

que forma la base de sus ventajas comparativas. Como tal, el recuento de la riqueza provee una visión esencial de las perspectivas de un país de mantener y acrecentar su ingreso en el largo plazo.

Y, sin embargo, actualmente sigue faltando información sobre el valor y capital neto de los recursos del sector público. El informe *Changing Wealth of Nations 2021* (La cambiante riqueza de las naciones 2021) del Banco Mundial significa un avance para cerrar esta brecha de conocimientos, convirtiéndolo en un recurso invaluable para las autoridades de hoy en día.

Claramente, las interrupciones de las cadenas de suministros han afectado gravemente al mundo. Pero una segunda lección de la pandemia es que varios países de ingresos bajos y medio-bajos siguen sufriendo deficiencias más fundamentales, como falta de personal y recursos sanitarios, desde camas de hospital a ventiladores. Para algunos, es la incapacidad de proveer agua potable, electricidad e higienización lo que está ahogando sus economías.

Tras 70 años de ayuda y cooperación para el desarrollo, ¿cómo es posible que muchos países sigan atrapados en ingresos bajos o medio-bajos sin la capacidad suficiente para satisfacer las necesidades básicas de sus ciudadanos? Se puede responsabilizar de esto a fallos tanto del mercado como del gobierno, originados no en menor medida en la prolongada ortodoxia neoliberal.

Un problema central es que toda esa ayuda no logró abordar adecuadamente los cuellos de botella de infraestructura, lo que explica por qué los países africanos a menudo han recibido inversión china con entusiasmo.

Como observara el ministro chino de Asuntos Exteriores Wang Li en su discurso en el FOCAC 2020, China financió, construyó y completó miles de proyectos de infraestructura física y social en África en las primeras dos décadas de este siglo. Entre ellos se incluyen más de 6,000 kilómetros de vías de ferrocarril y casi la misma longitud de caminos. Además, ha construido cerca de 20 puertos, más de 80 plantas de energía a gran escala, más de 130 centros médicos, 45 estadios y 170 escuelas.

Esto ha contribuido mucho a cimentar la transformación estructural del continente africa-

no. Según nuestro estudio, entre 75% y 78% de los proyectos financiados por China completados en 54 países africanos entre 2000 y 2014 abordaron uno de cinco cuellos de

botella claves. En otras palabras, siete de cada 10 proyectos completados satisficieron las necesidades básicas de los habitantes del continente. Es más, en 18 países africanos el sector manufacturero ha ido en alza desde 2011.

Pero todavía hay un amplio margen de mejora. Cerca de 22% de los proyectos completados de infraestructura física y 26% de los de infraestructura social sufrieron de problemas de focalización, lo que significa que no estaban genuinamente orientados a satisfacer demandas existentes, lo cual puede llevar a la construcción de “elefantes blancos”. Más aún, estudios del Centro de Políticas Globales de la Universidad de Boston han revelado inquietudes sobre los efectos sociales y medioambientales de estos proyectos. Se necesitan estudios específicos por país.

La buena noticia es que China se ha comprometido a dejar de financiar plantas energéticas alimentadas con carbón e invertir más en renovables. Según datos de ayuda china actualizados, más del 60% de los proyectos chinos de inversión se destinan a proyectos verdes. La mala noticia es que dos grandes bancos de financiamiento de proyectos de China han reducido drásticamente sus préstamos al exterior desde el 2017, y todavía hay un amplio margen para mejorar la focalización.

El FOCAC es un buen sitio para comenzar a abordar estos problemas y, en términos más amplios, rediseñar la cooperación entre China y África para que refleje las lecciones de la pandemia. Esto significa, antes que todo, asegurarnos de que la ayuda o la cooperación para el desarrollo esté impulsada por la demanda y dé respuestas a las necesidades específicas de cada país.

Parte integral de las posibilidades de éxito podría ser un enfoque orientado al mercado —que combine comercio, ayuda e inversión, ya que ayudaría a alinear en igualdad de condiciones los incentivos entre los actores.

De manera crucial, todos los proyectos financiados por China deben cumplir estándares ambientales, sociales y de gobernanza.

Se debería dar especial prioridad a los proyectos de infraestructura social que fomen-

ten la sanidad, la educación y la gobernanza. En un sentido más general, China debe fomentar la estandarización y la transparencia de sus proyectos de ayuda y cooperación a otras naciones.

En último término, esto requiere la promulgación de leyes de ayuda extranjera integrales, centradas en asegurar la transparencia y

la rendición de cuentas.

También es esencial involucrar a más actores, incluidos el sector privado y los bancos multilaterales de desarrollo, con vistas hacia una financiación conjunta. Dada la naturaleza de largo plazo de los proyectos que se necesitan, todos los participantes deberían adoptar el concepto de "capital paciente".

La agenda pospandemia es clara: los países deben aprovechar sus atributos específicos para desarrollarse y enfrentar sus cuellos de botella de infraestructura. Con un enfoque correcto en sus políticas y su financiación, pueden movilizar los recursos necesarios para seguir un camino claro hacia el desarrollo sostenible.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomares@gmail.com

BM, Díaz de León: estoicismo

Estoica es la palabra que mejor describe la labor de **Alejandro Díaz de León** como gobernador de Banxico. Mantuvo contra viento y marea la autonomía del banco central.

Al mismo tiempo que observó y trabajó con los relevos de cuatro de los subgobernadores —que designó el presidente **Andrés Manuel López Obrador**— hizo todo lo necesario por cumplir con la encomienda constitucional: procurar la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda nacional.

Y en paralelo, resintió el ataque presidencial en contra de la institución. Díaz de León escuchó y procesó la petición presidencial sobre las reservas internacionales (cuando pidió que explicara cómo se administraban), el anticipo sobre los remanentes y, enfrentó y echó abajo, con argumentos, la iniciativa que hubiera convertido a Banxico en la mayor lavadora de dinero en el mundo.

Por si fuera poco registró y enfrentó los ataques cibernéticos a los bancos y salió al paso, con una cascada de liquidez para la banca y sistema financiero, frente a la recesión más cruda que ha tenido el país.

El gobernador de Banxico logró llevar una relación con los integrantes de la junta de gobierno, sin mayores rispideces, al menos públicas.

Los subgobernadores designados en este sexenio, han mostrado independencia y compromiso con el instituto.

Díaz de León, en su último año, capoteó la inflación importada, mantuvo la institucionalidad y logró proteger la autonomía de

Banxico.

Sin duda, ha sido una actuación estoica.

INAI, contra el decretazo

Todo parece indicar que el “decretazo” como le llaman popularmente al acuerdo con el que el Presidente de la República, Andrés Manuel López Obrador declaró asuntos de interés público y de seguridad nacional a todos los proyectos y obras de infraestructura del gobierno federal, no se salvará de que se ventile y dirima en el máximo tribunal de justicia del país.

Aunque el Senado de la República, vía **Olga Sánchez Cordero** decidió no presentar una controversia constitucional, el Instituto Nacional de Transparencia, Acceso a la Información y Protección de Datos Personales (INAI), ya anunció que sí la presentará.

El INAI, presidido por **Blanca Lilia Ibarra**, aseguró que ese órgano autónomo sí puede ejercer esa acción sin necesidad de pasar por el Senado o la Cámara de Diputados porque la Constitución le permite presentar medidas de control constitucional.

Precisó que el artículo 105 constitucional le otorga esas facultades de presentar medios de control.

El propósito es evitar, precisamente, que las dependencias y entidades de la administración pública federal, reserven, bajo el argumento de ser de seguridad nacional de manera generalizada, la información relacionada con los proyectos y con las obras que se están llevando a cabo.

Los comisionados del INAI considera-

ron que el decreto emitido por el presidente para colocar en el estatus de seguridad nacional sus obras de infraestructura vulnera el derecho humano de acceso a la información.

Para decirlo de una manera más contundente, el acuerdo tiene vicios de inconstitucionalidad, por lo que la Corte tendrá la última palabra.

Veremos.

Atisbos

NYFED.- Le cuento que los de Intercam andan que brincan de gusto. Resulta que este grupo 100% mexicano, especializado en ofrecer servicios de banca internacional para las empresas, recibió recientemente la aprobación para que Intercam Banco Internacional Puerto Rico (Intercam PR) abra una cuenta maestra con la Reserva Federal de Nueva York (NYFED).

Con esto, a partir del 26 de agosto en que abrió la cuenta, Intercam PR tendrá acceso a los servicios financieros del NYFED y podrá procesar transacciones financieras en los Estados Unidos de América de manera directa.

Podrá cumplir con los mejores estándares de cumplimiento regulatorio y prevención de Operaciones con recursos de procedencia ilícita siguiendo los lineamientos establecidos por el NYFED.

Intercam PR, será parte de los prestigiosos bancos internacionales que apoyan a Intercam Banco México, presidido por **Eduardo García Lecuona**, en el procesamiento de sus transacciones internacionales.



Ómicron: un nuevo reto para la industria aeronáutica

En el tráfico nacional se mostró una ligera recuperación, producto de la temporada vacacional, lo que benefició directamente a los vuelos de placer y visitas familiares

El 6 de diciembre se dio a conocer la lectura del tráfico de pasajeros de los grupos aeroportuarios y las aerolíneas nacionales al cierre de noviembre de 2021, en la que se observó una recuperación secuencial en el tráfico internacional, asociado al despliegue de campañas de vacunación y menores restricciones en ciertas regiones del mundo, además de beneficiarse por la temporada vacacional de invierno.

No obstante, el 24 de noviembre se notificó a la Organización Mundial de la Salud (OMS) una nueva variante del SARS-CoV-2, la cual se detectó por primera vez en muestras recolectadas en Botsuana y Sudáfrica, y se nombró a la nueva variante Ómicron y la clasificó como variante de preocupación, generando incertidumbre y volatilidad en los mercados globales ante un posible cierre de fronteras y económico similar al del año pasado, además de especular una posible disminución en el índice de movilidad nacional e internacional.

Por parte del tráfico nacional, se mostró una ligera recuperación, producto de la temporada vacacional, lo que benefició directamente a "los vuelos de placer y visitas familiares".

Por parte de los vuelos metropolitanos, esperaríamos una reactivación en el transcurso del 2022, ante un posible regreso a reunio-

nes corporativas presenciales por parte de la mayoría de las empresas que tienen presencia en nuestro país.

Las variaciones anuales presentadas a continuación son respecto al 2019, ya que muestran una base comparativa más razonable y no presenta una volatilidad alta comparada con la base del 2020 producto de las fuertes caídas provocadas por la pandemia.

Grupo Aeroportuario del Sureste (clave de cotización: ASUR) presentó un aumento de 7.2% anual en el tráfico de pasajeros consecuencia de los avances en los aeropuertos de Puerto Rico, Colombia y México.

El aeropuerto de Cancún se mantiene como el aeropuerto más importante para el grupo aeroportuario, el cual presentó avances en el rubro de pasajeros nacionales e internacionales, no obstante, estimamos mostraría un importante desempeño en el último mes del 2021 consecuencia de las vacaciones de invierno, las cuales por estacionalidad son las más importantes, ya que presentan la mayor afluencia de personas en todo el año.

Por otro lado, podemos observar que el aeropuerto de San Juan, Puerto Rico, mostró una recuperación anual en el tráfico doméstico; adicionalmente, Colombia también mostró avances en la mayoría de sus aeropuertos, principalmente en su tráfico doméstico.

Grupo Aeroportuario del Pacífico (GAP) mostró un crecimiento marginal de 0.1% anual generado por un avance en el tráfico nacional pero con un retroceso en el tráfico internacional. El aeropuerto de Guadalajara reportó un retroceso en el rubro nacional a raíz de la disminución en los vuelos de trabajo, sin embargo, los aeropuertos de Tiju-

na y los Cabos mostraron una recuperación en esta categoría producto de la reactivación en los "vuelos de placer".

Por otro lado, el tráfico internacional presentó una disminución secuencial al cierre de noviembre pasado derivado de la ligera disminución en la afluencia de personas provenientes de Canadá y Estados Unidos ante un posible temor por la nueva variante Ómicron, generando incertidumbre entre los vacacionistas provenientes de dichas regiones, no obstante, observamos un desempeño positivo en el rubro internacional por parte de Tijuana, Los Cabos y Puerto Vallarta.

Por parte del Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA) mostró una disminución de 9.5% anual derivado del retroceso en el tráfico nacional, recordando que dicho rubro representa aproximadamente el 90% del total, por lo que esta caída fue provocada por las disminuciones del tráfico de pasajeros en los aeropuertos de Monterrey, Culiacán y Chihuahua.

Volaris mostró un incremento de 27.1% anual impulsado por las variaciones positivas del tráfico nacional e internacional. Por otro lado, Aeroméxico presentó una caída anual de 4.9% consecuencia de un retroceso en el rubro internacional.

Consideramos que la lectura del último mes del año podría mostrar un importante desempeño positivo, a pesar del temor generado por la nueva variante, ya que consideramos que no implicaría el mismo impacto que el Covid-19 que se vio el año pasado.

También consideramos que la lectura del tráfico nacional e internacional de pasajeros mostraría una menor volatilidad durante el próximo año y sería comparable respecto al 2021.

9.5%

DISMINUYÓ

el tráfico nacional de OMA, operador de aeropuertos como el de Monterrey.



El aeropuerto de Cancún se mantiene como el más importante para Asur. FOTO: SHUTTERSTOCK



- De compras
- Buena inyección
- Planea jugar en Bolsa

Fibra Mty, un fideicomiso de inversión en bienes raíces especializado en inmuebles corporativos, concluyó la adquisición de un inmueble industrial en Ciénega de Flores, Nuevo León, tras pagar 22.4 millones de dólares.

La propiedad suma a su área bruta rentable de 30,000 metros cuadrados y estará ocupado por la filial en México de la empresa de mensajería de origen alemán, DHL, por los próximos 10 años.

Esta transacción se llevó a cabo bajo la modalidad de compraventa y arrendamiento simultáneo del edificio, cuya construcción finalizó durante noviembre.

Con esta operación Fibra Mty espera generar un Ingreso Operativo Neto (NOI por sus siglas en inglés) de 1.54 millones de dólares durante los 12 meses posteriores a su adquisición.

Con una capitalización de 7,000 millones de dólares el Banco de Desarrollo de América Latina (CAF) se convertirá en un motor de la reactivación económica y social de la región e impulsará la transformación energética, en busca de la carbono neutralidad de sus socios, dijo el jueves el presi-

dente del organismo.

El Directorio de CAF aprobó por consenso esta semana el décimo fortalecimiento patrimonial, el mayor en la historia del organismo multilateral de crédito, conformado por 19 países de América Latina y el Caribe, así como por España, Portugal y 13 bancos privados de la región.

El fortalecimiento patrimonial estará a cargo de los países socios de acuerdo con su participación accionaria y se hará en forma gradual.

CAF anunció que en los próximos cinco años se destinarán 25,000 millones de dólares para ayudar a los países de la región a combatir los efectos del cambio climático.

Blackstone Group, uno de los fondos de inversión más grandes del mundo, está planeando rea-

lizar una Oferta Pública Inicial de su filial española de juego y ocio, Cirsa, en abril del próximo año, reportó el periódico español Cinco Días

La cotización podría estar valorada en unos 3,400 millones de dólares y para realizarla Cirsa contrató a Lazard, un gestor de activos, como asesor financiero de la transacción, al tiempo que

Deutsche Bank y Barclays tendrían el rol de coordinadores de la misma, agregó el diario.

Blackstone adquirió Cirsa por 2,000 millones de dólares en 2018.

Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA), administrador del aeropuerto de Monterrey, entre otras, propondrá a sus accionistas el pago de un dividendo especial por 4,370 millones de pesos. La propuesta será puesta a consideración de los accionistas de OMA durante la asamblea general extraordinaria que se llevará a cabo el próximo 22 de diciembre.

La empresa dijo que dará los detalles sobre el monto por cada acción correspondiente y sobre la fecha de pago en caso de que el dividendo sea aprobado.

La Reserva Federal de Nueva York (NYFED) aprobó a Intercam Banco Internacional Puerto Rico (Intercam PR) abrir una cuenta maestra con el NYFED y con ella recibir acceso a los servicios financieros del NYFED. El pasado 26 de agosto Intercam PR abrió dicha cuenta.

A través de esta cuenta, Intercam PR podrá procesar transacciones financieras en Estados Unidos de manera directa.

Intercam PR se constituyó en el 2016. Dos años después Intercam Banco obtuvo la autorización por parte de las autoridades mexicanas de invertir el 100% en el capital social de Intercam PR como parte de su estrategia de crecimiento.



Este es un momento crucial para el Banco de México

¿Qué hace el subsecretario de Hacienda Gabriel Yorio “adelantando” sobre cuánto debe subir o no la tasa de interés el Banco de México?

¿Por qué lo hace en el momento en que la inflación ha alcanzado niveles no vistos en 20 años y cuando ya quedó claro que no es un fenómeno temporal?

¿Y qué lo motiva a meterse en los terrenos monetarios? Cuando en los mercados queda la duda si la designación de su ex par en Hacienda, Victoria Rodríguez Ceja, como integrante de la Junta de Gobierno del Banxico, es para entregar en charola de plata el banco a la 4T o para defender su autonomía.

Si hay un momento en el que hay que darle su espacio al Banco de México y no interferir desde el gobierno federal en las decisiones de la Junta de Gobierno es este.

Ya bastante confusión se genera entre los consumidores que creen en los dichos de la mañanera cuando les aseguran que ni la gasolina, ni la electricidad, ni el gas doméstico han subido, cuando la realidad es que la inflación de los energéticos acumulada en un año es de 15.41 por ciento.

La ponderación de todos los precios en el Índice Nacional de Precios al Consumidor arroja un acumulado en 12 meses de 7.37 por ciento. Hay que tener mucho más de 30 años para recordar algún nivel superior de inflación general.

Pero este promedio tiene en sus entrañas ese aumento en los energéticos superior a 15%, un incremento en frutas y verduras de casi 18% y en productos pecuarios como la carne y la leche, de más de 11 por ciento.

En fin, las presiones inflacionarias se notan más en productos de alto consumo y esto hace de la inflación un tema de discusión pública, una fama que poco ayuda en la generación de expectativas de baja.

Hay que ser claros, la inflación es en este momento un fenómeno global. Se espera para hoy el dato inflacionario de Estados Unidos que podría resultar el más alto desde los años 80.

Pero de manera interna se puede agravar esta situación global. Los precios controlados del gas han marcado pauta para incrementos quizá más fuertes que los que el mercado pudo haber determinado.

Desde el gobierno federal presumieron como triunfo político el incremento al salario mínimo y en su euforia populista pudieron encender el efecto faro para los salarios contractuales y los ingresos informales.

Y nada ayuda a la estabilidad ese uso estridente desde la oposición y su intento de hacer responsable al gobierno de López Obrador de los actuales niveles tan altos de inflación.

Este momento es crucial para el Banco de México, por ese alto nivel inflacionario que hay que combatir y por el cambio que se avecina en 20 días.

La pulcritud con la que Alejandro Díaz de León ha gobernado el Banco de México tiene que dar paso a una continuidad del ejercicio autónomo, asertivo y discreto de quien designe el Presidente como próxima cabeza del banco central, en momentos del episodio inflacionario más alto del siglo en México.

No hay espacio para intervencionismos ni populismos en torno a la política monetaria.

Fenómeno global

<p>Continuidad La pulcritud con la que Alejandro Díaz de León ha gobernado el Banco de México tiene que dar paso a una continuidad del ejercicio autónomo.</p>	<p>EU Se espera para hoy el dato inflacionario de Estados Unidos que podría resultar el más alto desde los años 80.</p>	<p>Presión mundial Los bancos centrales no tienen espacio para mantener una política monetaria ultra expansiva y las tasas de interés bajas, aseguró el FMI.</p>
---	--	---



ECONOMÍA MORAL

Descarbonizar, verbo fundamental de esta hora y de la historia humana

JULIO BOLTVINIK

EL TÍTULO DE la entrega de hoy lo deriva de ideas del capítulo 8 del libro *The Hydrogen Economy* (2002) de Jeremy Rifkin (JR), donde señala:

“**EL HIDRÓGENO (H)** es el elemento más abundante del universo. Constituye 75 por ciento de su masa y 90 por ciento de sus moléculas. Aprovecharlo efectivamente como fuente de poder proveerá a la humanidad de una fuente virtualmente ilimitada de energía. A partir de la última cuarta parte del siglo XIX, y en menos de un siglo, la leña (L) cedió su lugar al carbón (C) y éste al advenedizo petróleo (P). La descarbonización de la energía que habría de llevar al futuro inevitable de hidrógeno (H) ya estaba bien encaminada. *Descarbonización* es un término que usan los científicos para referirse al cambiante cociente entre átomos de C e H entre fuentes sucesivas de energía. La L, que en la mayor parte de la historia fue la principal fuente de energía tiene el más alto cociente de C a H con 10 átomos de C por átomo de H. Entre los combustibles fósiles el carbón (o hulla) tiene el cociente más alto, entre 1 y 2 átomos de C por cada átomo de H. El P tiene un átomo de C por cada dos de H y el gas natural (GN) tiene un átomo de C por cada 4 de H. Esto quiere decir que cada fuente sucesiva de energía emite menos CO₂ que su predecesor. [Se ha estimado] que la emisión de CO₂ por unidad de energía primaria consumida globalmente ha continuado disminuyendo alrededor de 0.3 por ciento al año durante los últimos 140 años. Desde luego, debido al puro volumen de C y P que se quema, las emisiones de CO₂ han continuado aumentando durante dicho periodo, incrementando las temperaturas del planeta... El H completa el trayecto de *descarbonización*. No contiene átomos de C. Su emergencia como la fuente primaria de la energía del futuro, señala el fin del largo reinado de los *hidrocarburos* en la historia humana. El H, la fuente de poder del sol, se ve crecientemente como la gran esperanza para el continuado avance de la humanidad. Es la forma más ligera e inmaterial de energía y la más eficiente al quemarse.”

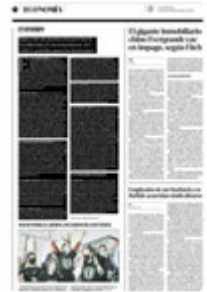
JR CONTINÚA SEÑALANDO que la *descarbonización* no sólo significa la eliminación de átomos de C, sino también la desmaterialización de la fuente energía, pasando de sólidos (L y C) a líquidos (el P) y ahora a gases (GN e H). Este cambio hace más rápido también el traslado: el

GN fluye más rápido que el P por ductos, y el P fluye más rápido por ductos que el C por tren. JR explica que, si bien el H es ubicuo en el planeta y se encuentra en el agua, en los combustibles fósiles y en todos los seres vivos (el H del agua y de formas orgánicas constituye 70 por ciento de la superficie de la tierra) casi no existe aislado, como sí lo hacen el carbón o hulla, el P y el GN. *El H es un portador de energía que, como la electricidad, debe ser producido.* Nuestro autor cuenta cómo, desde 1923, el científico Haldane había descrito el potencial energético del H, y cómo debería producirse, almacenarse y usarse. Entre otras cosas, escribió que el “H líquido es peso por peso el más eficiente método conocido de almacenamiento de energía, pues produce tres veces más calor por libra que el P”. JR explica los métodos conocidos para producir H. Se puede separar del GN y del carbón o hulla. Pero éstos no son renovables, por lo cual JR se centra en la electrolisis, proceso que usa electricidad para descomponer el agua en H y oxígeno. Pero el costo de este método depende del costo de la electricidad. Por eso, dice JR, la verdadera pregunta es si se pueden usar formas renovables de energía que no emiten CO₂ para la electrolisis. En 2002 la electricidad proveniente de fuentes renovables no era suficientemente barata para que la electrolisis fuese competitiva con el proceso de separación del H del GN. Pero ya en su libro de 2019 sobre el tema (*The Green New Deal* que narré en dos entregas anteriores) señala que el costo de las energías renovables es más bajo que el de las plantas de combustibles fósiles y las nucleares, lo cual hará más barata la electrolisis y, probablemente, competitiva. Antes, en su libro *La tercera revolución industrial* (2011), había descrito el avance, sobre todo en Europa, de las energías verdes renovables. Al principio, explica (capítulo 2) se desarrollaron las fuentes renovables de energía a la manera como se hace con los combustibles fósiles: produciendo en grandes unidades centralizadas. Sin embargo, hacia 2006 se empezó a observar que el sol brilla –aunque con intensidad cambiante– y que el viento sopla –aunque de manera intermitente– en todo el mundo; esta observación llevó a un cambio profundo en la visualización de un modelo económico sustentable. Las fuentes de energías renovables, a diferencia del P y del uranio, están en todas partes. *Página 2 de 8* entonces, se preguntaron, ¿queremos captarlas sólo en algunos lugares? Surgió la idea de convertir cada edificación en una miniplanta energética

para compensar el impulso centralizador de los gigantes sectoriales. Esto no es futurología: JR provee ejemplos de diversos lugares donde ya se está haciendo.

PERO PLANTEA UN problema específico de las fuentes renovables: su carácter intermitente. Esto, y el carácter fluctuante de la demanda de electricidad (por horas y estaciones del año) requiere de almacenar la electricidad para equilibrar oferta y demanda. Hay varias formas promisorias para hacerlo, pero JR sostiene que la que ofrece la mayor esperanza para el futuro es el H, por su flexibilidad. Nos informa que los astronautas que han dado vueltas al planeta en los últimos 50 años han impulsado sus naves con *celdas de H*. Explica así la interacción entre fuentes de energía renovables y almacenamiento en celdas de H en edificaciones: “Cuando brilla el sol en los paneles fotovoltaicos del techo, se genera electricidad, la mayor parte de la cual se usa de inmediato en el edificio. Si hay un excedente se puede usar en el proceso de electrolisis y guardar el H producido en un sistema de almacenamiento (como las celdas de H). Cuando el sol no brilla, el H se puede volver a transformar en electricidad usando la celda de H. Así se resuelve el problema de la intermitencia a nivel de una edificación. En el mismo capítulo, JR aborda

el tema de los vehículos verdes: los vehículos eléctricos enchufables (que serán verdes sólo si la electricidad que los recarga es también verde), tanto los que funcionan con baterías eléctricas como los que lo hacen con celdas de H. Para que este sistema funcione, la red de plantas generadoras en edificaciones es fundamental (los vehículos se podrían recargar en casa, en la fábrica o la oficina). En conjunto, el parque vehicular nuevo y las celdas de H de los edificios constituirán, al generalizarse estas innovaciones, una gigantesca capacidad de almacenamiento de electricidad. Los vehículos estacionados podrán transferir electricidad a la red durante las horas en que no se usan y recuperarla cuando lo requieran. *Esto permitirá el equilibrio a nivel de barrios, ciudades y países. Y lo más importante, la descarbonización plena y la salvación del planeta.* Señala que no es claro lo que ocurrirá en materia de vehículos eléctricos: si predominarán los de baterías eléctricas o los de celdas de H o una mezcla de ambas. Lo que sí es claro, dice JR, es que la máquina de combustión interna impulsada por P está de salida y que “nuestros hijos manejarán vehículos silenciosos, limpios, inteligentes y enchufados a una red interactiva que será plana, descentralizada y colaborativa”.



MÉXICO SA

Baja costo de producción por barril //

Neoliberales lo incrementaron 411% //

AMLO: petróleo para los mexicanos

EN LA MAÑANERA de ayer, el presidente Andrés Manuel López Obrador se refirió al cambio que su gobierno ha realizado en materia de producción de oro negro, en el sentido de no destinar mayores recursos –como cuantiosamente lo hicieron en el periodo neoliberal– a la extracción de crudo en el norte de la República o en aguas profundas (recuerdan el famoso “tesorito”), “donde no hay petróleo o cuesta mucho extraerlo”.

SE TRATA, DIJO, “de destinar la inversión donde está el petróleo, en tierra, en aguas someras, en el sureste. Y estamos explorando, hemos corrido con suerte y encontrado nuevos yacimientos, disminuyendo el costo de extracción, que ya estaba cerca de 15 dólares por barril; ahora estamos extrayendo petróleo a costos de 4 dólares por barril. Estos son los cambios que estamos llevando a cabo. Durante mucho tiempo la mitad de la inversión en Pemex se destinó a eso, al norte. Y uno dice ¿por qué? Por la corrupción, porque no les importaba, aunque parezca increíble, extraer petróleo o extraer gas, lo que les importaban eran los contratos que se entregaban, jugosos contratos a empresas nacionales y sobre todo a empresas extranjeras”.

EL MANDATARIO REDONDEÓ con lo siguiente: “Tenemos que cuidar los recursos, no actuar de manera irracional, y, al mismo tiempo, haciendo el compromiso de no extraer más de lo que necesitamos para nuestro consumo interno. No vamos –aunque tenemos reservas– a extraer más de 2 millones de barriles diarios mientras estemos en el gobierno, porque tenemos que ser responsables y entregar a las nuevas generaciones la herencia que les corresponde, no podemos nosotros achicar los campos petroleros”.

LAS DIRECTRICES LAS había marcado, pero llama la atención lo relativo a los costos de extracción por barril, porque el régimen neoliberal no sólo se dedicó a tirar dinero donde no había petróleo con el fin de beneficiar al capital

privado participante en el mercado nacional, sino que aumentó brutalmente ese costo, caracterizado, antes de la tecnocracia, por ser uno de los más bajos a escala internacional.

PARA CONOCER DE qué proporción fue el mandarríazo, la información de Petróleos Mexicanos (Pemex) revela que de 2001 (con Vicente Fox en Los Pinos) a 2018 (con Enrique Peña

Nieto), el aumento en el costo promedio de producción del barril mexicano fue de 411 por ciento, al pasar de 3.34 a 13.73 dólares, respectivamente, a la par de que la extracción de crudo iba de mal en peor. En la inercia, este último precio creció a 14.06 dólares en el primer año de gobierno de López Obrador (si se incluye, el incremento en el periodo fue de 421 por ciento).

ASÍ, EL CITADO costo de producción se incrementó 24 por ciento en el sexenio de Fox, 66 por ciento en el de Felipe Calderón y 200 por ciento en el de Peña Nieto; todo, desde luego, con cargo a las finanzas de Pemex. Sólo como referencia, en 2020 ese mismo costo bajó 20.7 por ciento (a 11.15 dólares) respecto del año previo.

POR CIERTO, ¿QUÉ incluye el citado costo de producción? Pemex lo detalla: “Todos los costos directos e indirectos incurridos en la producción de petróleo crudo y gas, incluyendo los asociados a la operación y mantenimiento de pozos, equipos e instalaciones, relacionados; mano de obra para operar pozos e instalaciones, materiales, insumos y combustible consumido, incluyendo el gas para bombeo neumático, nitrógeno y otros productos químicos; reparación y mantenimiento no capitalizables y otros costos, tales como honorarios, servicios generales, reserva laboral para los empleados asociada al personal activo, servicios corporativos y gastos indirectos de administración. Excluye gastos que no son en efectivo, como la amortización de inversión y gastos capitalizables en los pozos, la depreciación de activos fijos, así como los gastos asociados a la distribución y manejo de los hidrocarburos y otros gastos relacionados con la exploración, desarrollo y actividades de perforación”.

Las rebanadas del pastel

ENESO DE tirar dinero de la nación, y más allá del costo de producción, con Peña Nieto México registró la producción petrolera más baja desde 1980, mientras los consumidores pagaron precios históricamente elevados por los combustibles. Además, la refinación se desplomó 40 por ciento, las reservas de crudo equivalente se hundieron 43 por ciento, el valor de la exportación cayó 58 por ciento, la deuda de Pemex rebasó los 100 mil dólares y la importación de gasolinas y diésel representó 75 por ciento del consumo interno.



DINERO

*Altas calificaciones al desempeño de Sheinbaum //
Opinan que es una mujer de izquierda, leal al
proyecto de AMLO // Ha marcado una diferencia*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LA JEFA DE Gobierno de la capital de la República, Claudia Sheinbaum, cumplió tres años en el cargo. Ha tenido que enfrentar desafíos importantes, la Ciudad de México es una metrópoli de las más grandes del mundo. ¿Cómo calificas su desempeño? Los resultados del sondeo aparecen en la gráfica.

Metodología

EL SONDEO FUE distribuido por redes sociales. No seleccionamos a los encuestados, está abierto a todas las personas que desean participar. Participaron 2 mil 706 personas. En Twitter, 321; en El Foro México, 470, y en Facebook, mil 915. Utilizamos el software SurveyMonkey.

Twitter

ESTOY MUY SATISFECHA con la labor que ha realizado. Gobernar la ciudad no es fácil y ha tenido un gran desempeño.

@Saidesla29 /CDMX

CREO QUE TIENE muy buenos conocimientos de cómo funciona la máquina pública. Sin embargo, creo que le falta carisma y lenguaje para hablar con todos los tipos de personas. En mi opinión, supo manejar bien la pandemia con lo que estaba en sus manos.

@zeschultz /CDMX

CONSIDERO QUE HEMOS avanzado en diferentes aspectos, como transporte público, áreas verdes para el disfrute de los ciudadanos, en vacunación fue muy buena la estrategia.

@quirosis /CDMX

VIAJO CONSTANTEMENTE A la CDMX y veo la enorme diferencia.

Majswe Aguirre /Cuernavaca

SALVO DETALLES, SOBRE todo con el Metro y el transporte público, yo destacaría el manejo de la pandemia. En general, buen desempeño.

@ArturoLaraOroz1 /CDMX

EXCELENTE. BAJA LA delincuencia, se construyen y rehabilitan espacios públicos, se otorgan becas, se mejora el transporte público y se gobierna con austeridad.

@PabloMtzDelCam1 /CDMX

Facebook

MUJER DE IZQUIERDA, leal al proyecto del Presidente, inteligente y trabajadora.

Salvador Camberos /Los Mochis

UNA EXCELENTE FUNCIONARIA pública, muy correcta y con una inteligencia de admirar, con amor por el prójimo y siempre viendo por los más necesitados.

Raúl Muñoz /Monterrey

NOS HA DEDICADO todo su esfuerzo para mantenernos a salvo, tanto que descuidó las campañas sucias y por eso con base en mentiras Morena perdió territorio. Espero ponga atención en ese frente.

Roberto Arista /CDMX

LA INSEGURIDAD Y no hay apoyo a las pymes que sufrimos con la crisis, la delincuencia y la informalidad.

Ángel R. Ruiz Zúñiga /CDMX

HA DEMOSTRADO QUE las mujeres saben gobernar y que ella ha sabido hacer frente a los múltiples problemas que aquejan a la mayor ciudad del país. Los resultados son buenos, pero si no la hubieran dejado en ruinas, los resultados serían más evidentes.

Bonifacio Delgadillo Nietes /CDMX

ESTAR AL FRENTE de una ciudad como la CDMX no es tarea fácil, pues tiene múltiples problemas y la jefa de gobierno los ha solucionado muy bien, además de las múltiples mejoras que ha realizado.

Claudia Sánchez Bravo /CDMX

El Foro México

CUANDO VOY DEL estado de México a la ciudad parece que es otro país. Está cien por ciento mejor que el estado de México.

Adriana Soriano Torres /Toluca

Página 7 de 8

SI BIEN SIEMPRE faltarán muchas cosas por hacer, se ha hecho bastante, sobre todo donde nunca se hacía nada. Esto hace que la CDMX sea

una ciudad más amigable cada día que pasa.

Abraham Alvarado Vargas /CDMX

¡ES UNA PERSONA enfocada en las prioridades! Está presente en las situaciones inesperadas. ¡Sólo más alerta con el tema de los jefes de seguridad!

Martha Castillo /CDMX

ES UN BUEN ejemplo de la política de equidad de género impulsada por AMLO y que Sheinbaum se ha ganado con base en trabajo arduo e inteligente.

Rosa María Aguilera Guzmán /CDMX

LE HACE FALTA hacer unos cambios en su equipo de trabajo porque no todos están actuando con la eficacia y habilidades necesarias en la toma de decisiones

Rosario Rivera /CDMX

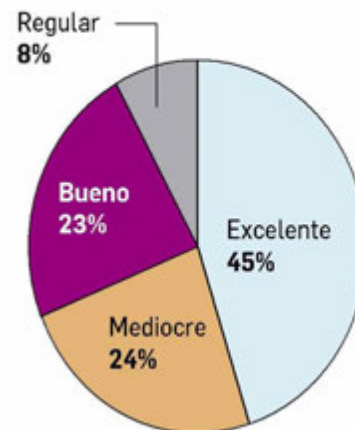
YA ES TIEMPO que México tenga una mujer en la Presidencia de la República. Claudia es la indicada para llevar al pie de la letra la 4T y dar continuidad al proyecto del Presidente.

Ignacio Monsalvo /CDMX

Facebook, Twitter: *galvanochoa*

Correo: *galvanochoa@gmail.com*

Tres años... ¿Cómo calificas el desempeño de la jefa de Gobierno Claudia Sheinbaum?



2 mil 706 participantes



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

La tentación de Victoria

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

A partir del primero de enero Victoria Rodríguez Ceja quedará instalada como integrante de la Junta de Gobierno del Banco de México; a partir de ese momento correrá el plazo para que sea nominada por Andrés Manuel López Obrador para gobernadora del banco central... y una vez instalada ahí, una de las grandes atribuciones que tendrá la sucesora de Alejandro Díaz de León es revisar la estructura laboral, salarios y estipendios de la institución para eventualmente llevar al edificio de Guardiola los preceptos de "austeridad republicana" para todos los especialistas que ahí laboran.

No es broma. Las decisiones sobre salarios y estipendios (así como prestaciones) para los empleados del Banxico no pasan por la Junta de Gobierno. Pero ese pequeño y selecto grupo de especialistas en economía, finanzas públicas y contraloría que realizan el trabajo diario de cuantificar, clasificar y analizar todos los movimientos del dinero en todas sus formas dentro del sistema financiero (y que con ello generan la data precisa para la toma de decisiones), bien podrían ser el objeto de una de las obsesiones presidenciales, que nadie en el sector público gane más que el jefe del ejecutivo.

La próxima gobernadora del Banxico bien puede intentar asestar ese golpe de austeridad como una muestra de lealtad al Presidente, una primera anoréxica victoria salarial luego que otras entidades autónomas lograron una exitosa resistencia contra ese tipo de recortes. El INE que lidera Lorenzo Córdova, el IFT que presiden Adolfo Cue-

vas, el Inai, de Blanca Lilia Ibarra, así como la SCJN, que encabeza Arturo Zaldívar, son claro ejemplo de tal resistencia.

Caer en esa tentación implicaría erosionar las condiciones de trabajo de dichos especialistas -y por tanto de sus condiciones de vida- y les obligaría a emigrar a entidades privadas... y que esas plazas en Banxico eventualmente las ocupen pintorescos personajes que quizá no sepan leer, pero que no mienten.

Ojalá que Victoria no muerda esa manzana envenenada.

Naucalpan: Patricia Durán, en la mira. Mal pintan las cosas para la morenista Patricia Durán Reveles al final de su administración como presidenta municipal de Naucalpan. La semana pasada, policías municipales bloquearon de manera intermitente el Periférico Norte y cerraron los accesos al Palacio Municipal, exigiendo el pago de salarios y prestaciones. En tanto que los empleados del

DIF municipal mantienen un paro de actividades por el retraso en el pago de hasta 8 quincenas más prestaciones de fin de año.

Ante tal desorden, el cabildo naucalpense aprobó un dictamen para que la Comisión de Hacienda realice un estudio de la situación financiera por la que atraviesa el municipio, y votó para que el tesorero Leopoldo Corona y el encargado de administración, Daniel Pulido Lara, paguen en calidad de urgente salarios y prestaciones adeudadas antes del 10 de diciembre, de lo contrario incurrirán en desacato.

Por tanto, el Ayuntamiento dará vista a las autoridades correspondientes para que se investiguen posibles actos ilegales. Y considerando que el próximo 1 de enero toma posesión de alcaldesa Angélica Moya por la coalición Vamos por el Estado de México, difícilmente se solaparán las probables irregularidades.



Por recuperación hay que entender volver a estar como estábamos antes. ¿En función de qué?

En función de dos variables, la Inversión Fija Bruta, IFB, y el Indicador Global de la Actividad Económica, IGAE, que determinan el comportamiento de una tercera, el Consumo Privado, CP, del cual depende el bienestar de las personas, variables que hay que comparar con sus máximos históricos, mismos que, como lo escribí en el anterior Pesos y Contrapesos, se alcanzaron entre 2018, antes del inicio del Efecto 4T, y el 2020, antes del inicio del Efecto Covid, máximos históricos que, en materia de IFB, IGAE y CP, no se han recuperado, por lo que la recuperación, volver a estar como estábamos entonces, sigue pendiente.

La IFB se realiza en instalaciones, maquinaria y equipo, formando parte esencial de la Inversión Directa, ID, que produce bienes y servicios, crea empleos y genera ingresos, producción de bienes y servicios de los que depende el crecimiento de la economía, empleos e ingresos de los que depende el bienestar de las personas, que es lo verdaderamente importante.

En septiembre (último mes para el que tenemos información), el nivel de la IFB fue similar al de septiembre de 2011 y se ubicó 16.5 por ciento debajo de su máximo histórico, que se logró en julio de 2018.

El IGAE mide el comportamiento de la producción de bienes y servicios, que depende de

la ID, y por lo tanto de la IFB, producción de satisfactores relacionada con la creación de empleos (para producir alguien debe trabajar), y la generación de ingresos (a quien trabaja se le paga por hacerlo), de los cuales depende el bienestar de las personas.

En septiembre (último mes para el que contamos con información), el nivel del IGAE fue similar al de mayo de 2016 y resultó 5.2 por ciento menor que su máximo histórico, que se alcanzó en enero de 2020.

El CP mide la compra de bienes y servicios, de parte de las familias residentes en el país, exceptuando la adquisición de objetos lujosos y vivienda, compra que es el paso previo al consumo, consumo de satisfactores que, si se da en la combinación correcta de cantidad, calidad y variedad de bienes y servicios, contribuye eficazmente al bienestar de las personas.

En septiembre (último mes para el que hay información), el nivel del CP fue similar al de septiembre de 2017 y resultó 3.6 por ciento menor que su máximo histórico, que se consiguió en julio de 2019.

En materia de IFB, IGAE y CP lejos estamos todavía de la recuperación, sobre todo en materia de IFB, una de las variables más importantes, porque de ella depende, directamente, el crecimiento de la economía (producción) e, indirectamente, el bienestar de las personas (empleos e ingresos), en un país en el cual el 43 por ciento de la población sobrevive en condiciones de pobreza, lo cual es una vergüenza.



IN- VER- SIONES

EQUIPAJE DE MANO

Viva Aerobus supera 20 mdp en sanciones

La Procuraduría Federal del Consumidor, que lleva **Ricardo Sheffield**, señaló que las multas para Viva Aerobus por el cobro de equipaje de mano superaron 20 mdp. Todo indica que la aerolínea de **Roberto Lázaro Alcántara Rojas** tendrá que dirimir el tema en los juzgados. Además, la dependencia sancionó hace unos días a la compañía con 13 mdp.

BAJARÁ EMISIONES

Vista lanza proyecto estratégico para 2026

La petrolera Vista Oil & Gas, que preside **Miguel Matías Galuccio**, presentó su plan estratégico hacia 2026 con la meta de bajar 20 por ciento los costos operativos y 35 por ciento sus emisiones. La firma invertirá 2 mil 300 mdd, y una buena parte será para su proyecto insignia en Bajada del Palo Oeste, donde esperan subir su perforación anual, de 20 a 40 pozos.

ENTRETENIMIENTO

CIE adelanta pago de deuda por 500 mdp

El próximo 17 de diciembre la empresa Corporación In-

teramericana de Entretenimiento, que preside **Alejandro Soberón Kuri**, realizará la amortización anticipada de sus certificados bursátiles por 500 mdp. Esto luego de que su subsidiaria Ocesa vendiera sus acciones en manos de Televisa a Live Nation.

CIBERPOLÍTICA

Definen el nexo de la política con sociedad

Para añadir a su glosario. Nos cuentan que en un foro organizado por Ventum Consultores, **Fausto Muciño Duran**, director de Social Media Group, definió a la ciberpolítica como la interacción entre los actores de la esfera política y la sociedad dentro del ciberespacio.

SOFTWARE BANCARIO

Plataforma Mambu, con valor de 5 mmdd

La plataforma de *software* bancario Mambu, fundada y dirigida por **Eugene Danilkis**, alcanzó una valuación de 5 mil mdd tras una nueva inversión por parte de EQT Growth por 265 mdd. Con más de 200 clientes y 50 millones de usuarios, los ingresos de la firma en el tercer trimestre de 2021 aumentaron 120 por ciento.


**MERCADOS
EN PERSPECTIVA**
**MANUEL
SOMOZA**


Inflación y crecimiento

México entrará el próximo año con dos temas económicos que —entre muchos otros— debe atender en forma prioritaria; estos tópicos son reducir la inflación y propiciar crecimiento económico. Respecto al primero, las cifras que estamos viendo ya preocupan, pues la inflación de noviembre fue de 1.14% y en los últimos 12 meses alcanzó 7.37%, con lo cual fácilmente podemos estimar que terminaremos el año con 7.5% cuando menos.

Las causas de este fenómeno se parecen mucho en todo el mundo: alzas fuertes de materias primas para recuperar precios prepandemia, cuellos de botella en las cadenas de suministros, etc.; en México, además, tenemos un alza importante en los salarios mínimos, precios altos en energías y presiones en el tipo de cambio que encarecen las importaciones de maquinaria, equipo y bienes intermedios.

Banco de México (en forma precautoria) empezó a subir las tasa de interés desde mediados de año para tratar de anclar las expectativas, lo cual es importante, pero insuficiente para detener los aumentos de los precios, que empezarán a declinar porque las materias primas ya alcanzaron en muchos casos precios prepandemia, y los cuellos de botella se están resolviendo, pero Banxico tendrá que seguir subiendo tasas unos cuantos meses más. El tema de la inflación creo que se resolverá poco a poco y la veremos empezar a declinar para mediados del año entrante.

Respecto al crecimiento, no creo que tenga

perspectiva halagüeña: El gobierno está inmerso en la contienda política y en la confrontación con la oposición, con las clases medias, con los sectores académicos y con todos aquellos que no apoyen la llamada cuarta transformación, lo dejó ver bien claro el primer mandatario; él está en contra de todos aquellos que no lo apoyan.

Lo anterior ha traído como consecuencia que los temas importantes se queden en el tintero. No existen programas de crecimiento económico, ni sectoriales ni regionales, no hay programas de infraestructura en marcha; todo lo económico ha pasado a segundo o tercer plano. Por esa razón Banxico, en su análisis trimestral de la economía mexicana, reduce la expectativa de crecimiento de 6.2 a 5.4% y además nos dice que la perspectiva es crecer solo 3.2 y 2.7% en 2023; el crecimiento será más difícil hacia adelante porque el dinero será más caro.

Esta administración no se da cuenta de lo que significa un cambio fuerte en la política monetaria de Estados Unidos. El endurecimiento de las condiciones monetarias en los próximos dos años pueden tener pésimas consecuencias para la economía mexicana, las tasas locales tendrán que subir, el servicio de la deuda interna y externa se va a encarecer y la liquidez empezará a escasear; no es juego cuando las tasas en EU suben, la economía mexicana siempre sufre.

Aún nos queda una ventana de oportunidad en 2022 para enderezar el rumbo, es imperativo incrementar la inversión bruta fija en el país porque está por debajo de la que teníamos a finales de 2018. ■■■



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.

jesus.rangel@milenio.com



Pemex ya ofertó deuda en la SEC

Rogelio Ramírez de la O, secretario de Hacienda, metió la mano a fondo en el tema de la deuda del gobierno federal y de Pemex para reducirla con recompras, liquidaciones o intercambio de deuda vieja por nueva que modifiquen los perfiles de pago y mantener el grado de inversión. Habrá más gasto público en programas sociales y más recursos para la inversión oficial.

De ahí la importancia del manejo de pasivos anunciado esta semana para Pemex que implicará comprar seis bonos emitidos por 5 mil 170 millones de dólares, e intercambiar 12 emisiones por casi 13 mil millones de dólares por títulos nuevos y liquidación parcial de los mismos, de acuerdo con el informe publicado en la Securities and Exchange Commission (SEC). Además, recibirá 3 mil 500 millones de dólares del gobierno.

Previamente Pemex entregó otro documento a la SEC con cifras que dimensionan la difícil situación financiera y la importancia de la operación de recompra y manejo de pasivos. La deuda total con intereses a septiembre es de 2 billones 295 mil millones de pesos, contra 2 billones 258 mil millones en diciembre de 2020. El 35.9 por ciento del adeudo vence en los próximos tres años (823 mil millones de pesos).

El informe de Pemex puntualizó: “A partir del 30 de septiembre de 2021, nuestras líneas de crédito están totalmente comprometidas y, en consecuencia, disponibles en

cualquier momento. Contamos con un monto de 7 mil 700 millones de dólares y 37 mil millones de pesos en líneas de crédito con el fin de proporcionar liquidez, sujeto a nuestro endeudamiento neto autorizado. Al 30 de noviembre de 2021 habíamos retirado 7 mil 279 millones de dólares y 37 mil millones de pesos de estas líneas, y teníamos disponibles 421 millones de dólares”.

Destacó que durante 2021 recibió aportes patrimoniales del gobierno por 210 mil 700 millones de pesos, de los cuales 81 mil 400 millones fueron para la construcción de la refinería de Dos Bocas. Solo entre el 1 de octubre y el 16 de noviembre se canalizaron para este fin y el pago de deuda de la petrolera 42 mil 870 millones de pesos.

Cuarto de junto

México solicitó el lunes pasado a un tribunal del Distrito de Columbia en EU la anulación del laudo para pagar 47 millones de dólares a la inmobiliaria canadiense Lion Mexico Consolidated porque se le denegó justicia en tribunales locales... El Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank) fue reconocido en México como la primera institución multilateral en emitir un bono verde en el mercado internacional. “Estamos comprometidos con la sustentabilidad ambiental”, dijo su director, **Calixto Mateos**... El mexicano Intercam Grupo Financiero ofrecerá más opciones de transacciones internacionales a través de su filial Intercam Puerto Rico, que abrió una cuenta maestra en la Reserva Federal de Nueva York. ■



IQ FINANCIERO

Claudia Villegas
@LaVillegas1



Aumento de tarifas y concentrar mercado, la respuesta de Megacable en pandemia

Hace algunos meses le comentaba que, en plena pandemia, la empresa Megacable había decidido incrementar sus tarifas. Lo noticia sorprendió porque, en medio de la obligada era del trabajo en casa, resultaba poco solidario con sus clientes, sobre todo tomando en cuenta la participación de mercado. Por ello, la reciente declaratoria de poder sustancial en televisión de paga que le acaba de imponer el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) a la empresa Megacable, se veía venir ante el notable aumento de su participación de mercado. Megacable, tuvo además la ocurrencia de anunciar que está entre sus planes convertirse en un operador con cobertura nacional.

Pero esto es una parte del problema porque detrás de la resolución del regulador hay otro hecho incuestionable: la gran cantidad de denuncias por abuso a sus clientes. Basta recordar que en agosto pasado ya lo habíamos advertido cuando nos referimos al injustificable aumento de sus tarifas tanto a usuarios residenciales como empresariales. Este incremento de precios se llevó a cabo sin el más mínimo gesto de solidaridad hacia sus suscriptores, agobiados por todas las circunstancias que desde hace casi dos años le rodean a raíz de la pandemia de Covid-19. Ahora el IFT resolvió decla-

rar a Megacable agente con poder sustancial en tv de paga, tras analizar el expediente AI/DC-003-2019, cuyo origen de este se relaciona con el acuerdo entre Megacable y Axtel en 2019. En ese entonces, Axtel accedió a venderle una cartera de 50 mil clientes y la red de fibra óptica de los estados de Jalisco, Puebla, Querétaro, Guanajuato y Edomex justo en la misma zona en donde Megacable ya tenía presencia y dominio. Con ello incrementó su participación de mercado, lo que además se tradujo en la oportunidad de establecer precios, y/o de restringir el abasto. A esto se sumaron una serie de denuncias por parte de usuarios de esa empresa que se han quejado de que Megacable les obliga a contratar dos servicios de manera simultánea, el que se ofrece relacionado con banda ancha fija y el de televisión de paga, lo cual constituye a todas luces una práctica totalmente anticompetitiva. Por ello, Megacable está ahora a la espera de conocer las medidas que el IFT le impondrá para poner límites a su poder sustancial. Ojalá esto redunde en un beneficio directo a sus suscriptores y, también, en la posibilidad de que sus competidores puedan ofrecer servicios similares en condiciones más equitativas y accesibles.

¿QUÉ PASA EN ELEKTRA?

Ya han pasado muchas semanas desde que la empresa Elektra declaró vacante la dirección general de la cadena de tiendas Elektra. En el sistema de información a los inversionistas del mercado de valores, la posición de director aparece con una etiqueta de "pendiente".

El único cargo que pueden leer los inversionistas de la Bolsa Mexicana de Valores es el de la dirección de Administración y Finanzas a cargo de Mauro Aguirre Regis. Nos dimos a la tarea de confirmar si esta información seguía siendo válida y nos dijeron que, por ahora, no hay humo blanco sobre el nombramiento. Es más, nos comentaron que la responsabilidad, por ahora, se estaría resolviendo con un consejo directivo. ¿Qué sucedió en Elektra – la joya de la corona de Ricardo Salinas Pliego – que no se ha decidido el nombramiento de un director general?

Elektra, como usted recuerda, no detuvo sus operaciones en medio de la pandemia, decisión que le valió muchas críticas. Otro frente que abrió Elektra fue el de los impuestos. Como también usted sabe, la empresa se encuentra peleando ante el SAT varios miles de millones de pesos.

Encontramos que, hasta el año pasado, Fabrice Deceliere aparecía como CEO

de Elektra y que ahora su cargo es el de director de Red Única y Banco Azteca que, en teoría, involucran a 35,000 colaboradores. Históricamente la responsabilidad de la dirección general de Elektra ha sido uno de los cargos más delicados en el Grupo Elektra. Veremos cuándo anuncian el nombramiento de un nuevo directivo. Por cierto, en Banco Azteca ya tomaron la decisión de seguir impulsado su servicio de cambio de dólares después de la controversia por la propuesta de modificaciones a la Ley del Banco de México. Con una gran campaña en medios, Banco Azteca ofrece sus servicios mientras casi todo el sistema bancario está fuera del cambio abierto de divisas y sólo lo mantiene a sus clientes. Interesante.

CITIBANAMEX VA POR MÁS ASESORÍA A SUS CLIENTES

El banco que dirige Manuel Romo está dispuesto a apostar por el mercado mexicano y una de las nuevas directrices es incrementar la asesoría perso-

nalizadas a sus clientes. En otras palabras, no sólo se conformarán con un contacto de servicio único, sino que estudiarán el perfil de cada cliente para buscar las mejores soluciones. Por ejemplo, en el mercado de las Administradoras de Fondos para el Retiro (AMAFORES), Citibanamex ha dado instrucciones a sus ejecutivos para que destinen más tiempo para conocer las necesidades de sus clientes. Buscarán, por lo tanto, que cada oportunidad de traspasos de cuentas se transforme en un cliente que observe en Citibanamex ventajas en términos de atención personalizada. La experiencia en sucursales, de acuerdo con el plan de Romo, también deberá presentar a los clientes del banco nuevas opciones para satisfacer necesidades en áreas como créditos hipotecarios, créditos empresariales, inversiones, manejo de nómina. Le cuento que Citibanamex capitalizó sus operaciones en

medio de la pandemia con el propósito de apuntalar su operación, lo que le ha significado una mayor fortaleza en términos de créditos disponibles. Aunque los pronósticos de crecimiento para 2022 pudieran considerarse como conservadores, el equipo de Romo está dispuesto a potenciar hasta la más mínima décima de crecimiento económico para mejorar los márgenes del grupo y ofrecer más préstamos al mercado mexicano. Todo esto junto con el esfuerzo en educación financiera que desarrolla el grupo y que ha significado el desarrollo de cursos y hasta diplomados para pequeños y medianos empresarios •



Chedraui, una mejor perspectiva comercial

Los analistas de Citi actualizaron las estimaciones de la cadena comercial que encabeza José Antonio Chedraui, como el comportamiento del tipo de cambio, mejoras operativas, y el cierre de la compra de la cadena Smart & Final Stores por 620 millones de dólares, elementos que se resumieron en mayores ganancias por acción para 2021 y 2022, además del aumento del precio objetivo de 42 a 43 pesos, que representa una apreciación potencial superior a 13 por ciento considerando el nivel actual de los títulos.

SIN RESPUESTA

El grupo de mineros de Cananea que reclama legítimamente a Napoleón Gómez Urrutia, el pago de 55 millones de dólares, ya solicitó en tres ocasiones a la mesa directiva del Senado de la República separar al legislador para que responda por el millonario fraude y deje de utilizar el fuero para seguir evadiendo sus responsabilidades y hacer efectivo el pago a los legítimos beneficiarios. Y en respuesta a los oídos sordos, ayer en el informe de actividades legislativas de Napoleón Gómez Urrutia, varios trabajadores mineros se apersonaron en el Senado para exigir el respaldo de ese órgano legislativo para la devolución de parte de su patrimonio, y nuevamente exigieron que se proceda a la separación del cargo del también defraudador líder minero.

AVANZAN OBJETIVOS

Coca Cola Femsa, que preside José Antonio Fernández Carbajal, sumó un reconocimiento más en el año. Recibió el premio Bonds & Loans Latinoamérica & Caribe 2021

por la emisión en 2020 de su primer bono verde por 705 millones de dólares, recursos con los que el embotellador financiará su plan para alcanzar los objetivos de Desarrollo Sostenible de la ONU.

Relevante que Coca Cola Femsa fue la primera empresa mexicana y la tercera de América Latina en asegurar sus metas de reducción de emisiones de carbono para 2030 en línea con la iniciativa Science Based Targets.

Además incrementó hasta 80 por ciento sus necesidades de abasto energético de sus plantas embotelladoras con energía limpia. Además, la estrategia sustentable y ambiental de Coca Cola Femsa ha sido reconocida con la incorporación a los índices de sustentabilidad más importantes en el mundo atrayendo a inversionistas y fondos globales que se rigen bajo dichos principios.

APUYO AMBIENCIAL

Quien también fue reconocido, sólo que por el Consejo Consultivo de Finanzas Verdes, fue el Banco de Desarrollo de América del Norte (NADBank), que dirige Calixto Mateos Hanel, por haber sido el primer banco multilateral en emitir un bono verde en el mercado internacional y por el mayor monto emitido en 2020.

En mayo de ese año, la institución vendió dos bonos verdes en los mercados internacionales a un plazo de ocho y 13 años, por un total de 352 millones de dólares.

Además desde 2018, NADBank suma tres emisiones de bonos verdes para sumar 478 millones de dólares para financiar 12 proyectos de infraestructura ambiental a lo largo de la frontera común entre México y Estados Unidos.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Auguran aval en EU a subsidios de eléctricos, panel y luego salvaguarda, y OMC vía cerrada

Los pronósticos no son nada favorables y el lunes, si no hay algo extraordinario, el Senado de EU deberá aprobar la iniciativa "Build Back Better" con los subsidios a los autos eléctricos producidos en EU con sindicatos locales.

Es un asunto político y se ve difícil que el presidente **Joe Biden** pueda frenarlo, máxime el capital invertido por demócratas y sindicatos.

Tanto Canadá como México, vía Economía de **Tatiana Clouthier**, enviaron misivas a los legisladores. También cabildeó fuerte la embajada en EU con **Esteban Moctezuma** y hubo pronunciamientos de otros gobiernos de Europa y Asia, ante el eventual golpe.

La medida proteccionista lastimará la competitividad automotriz regional y tentativamente se frenarán hacia México nuevos proyectos, no sólo de las armadoras, sino de las autoparteras.

Entre los expertos hay el convencimiento de que la iniciativa es discriminatoria y por ende violatoria del T-MEC, al sólo pertrechar a EU como fabricante. Internamente ya generó molestia porque no todas las automotrices operan con sindicatos.

Como quiera la opción obligada para México será convocar a un panel en el T-MEC. Ya hay árbitros preseleccionados y el asunto puede prolongarse máximo un par de años.

La opción de OMC, es menos propicia, dado que EU tiene prácticamente secuestrados los órganos de apelación desde la época de **Donald Trump**.

Lo que sí es importante es que se espere la resolución del panel y luego vengan las re-

presalias. **Eduardo Solís**, ex timón de AMIA y especialista en esos menesteres advierte que es nodal ceñirse al marco institucional. También recomienda acciones orquestadas con todos los afectados por "flagrante violación" al T-MEC.

Remarca que pese a todo hay tiempo, ya que la toma de decisiones para nuevas plantas de manufactura de autos eléctricos no es inmediata. Con todo y los análisis de factibilidad el asunto se puede prolongar por 3 ó 4 años.

Como quiera la política de subsidios para eléctricos se cierne como otra amenaza para nuestra economía, en un momento en el que el motor comercial será neurálgico para incentivar un mercado interno constreñido. Así que más nubarrones.

AMPAROS EN SCJN OTRO ESCOLLO PARA PLANTA DE PROMAN

Aunque la alemana Proman representada aquí por **Arturo Moya** recién logró ganar la consulta que se exigía para poder construir su planta de fertilizantes en Sinaloa, aún deberá superar otro escollo. Son varios amparos que interpusieron los grupos opositores. La buena noticia es que desde septiembre ya los atrajo la SCJN que comanda **Arturo Zaldívar** y se espera que pueda haber una resolución pronto. Veremos.

MEXICO ESTANFLACIÓN, DÉBIL CONSUMO Y TASA AL ALZA

La inflación en noviembre fue de 1.14%, ^{Página 4 de 7} aumento que no se presentaba desde 1998. De acuerdo con INEGI de **Julio Santaella** la

anual llegó a 7.37%. Obvio su control va para largo, ya que amén de los factores externos- disruptión productiva, precios del crudo y los commodities- ahora también juegan las expectativas. El alza del 22% al salario mínimo influirá. **Gabriela Siller** de Banco Base estimó que la inflación cerrará el año en 8% y seguirá con 7.8% en enero para una complicada cuesta. La inflación es el más corrosivo impuesto al desgastar el poder de compra. De ahí que el consumo apenas crecerá 2.9% en 2022, lo que retrasará más la recuperación. Hoy lo que México enfrenta es un fenómeno de estanflación, o sea estancamiento con alza de precios. Banxico de **Alejandro Díaz de León** está obligado a volver a aumentar la tasa el próximo jueves, al menos 25 puntos. Uff.



ANTENA

JAVIER OROZCO GÓMEZ

IFT: Frena rumores de Claro TV

Cuando se comienza a expandir el rumor o suposiciones sobre decisiones de políticas públicas, comúnmente es porque existe algún temor o se busca presionar para obtener una resolución en cierto sentido.

De ahí, que fue oportuna la aclaración del Comisionado Presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), en el sentido de que no hay una inminente aprobación para autorizar la prestación del servicio de televisión al Agente Económico Preponderante en Telecomunicaciones (AEP-T) a través de su filial Claro TV.

Por otra parte, puntualizó de que dicha filial forma parte del grupo de interés económico del AEP-T (América Móvil y donde está Telmex) por lo que habría que analizar con mucho cuidado su caso.

Además, aclaró que el procedimiento está en estudio e implica una complejidad enorme que amerita análisis jurídicos, económicos, de competencia económica y técnicos, por lo que no se aprecia una resolución precipitada o forzada; lo que frena el rumor y la desinformación.

La aclaración es de lo más pertinente, ya que otorga certeza jurídica al sector de las telecomunicaciones ante la posibilidad de liberalizar al monopolio.

No obstante, la puntualización sobre el procedimiento sería importante que el Pleno del IFT esté en la misma tesitura, de no adoptar una decisión precipitada que omita considerar todos los elementos de estudio, así como el contexto que implicaría dar mayor poder de mercado al preponderante.

Al respecto, expertos del centro de análisis de The Competitive Intelligence Unit han expresado que autorizar el servicio de televisión a Claro TV, exacerbaría el desequilibrio competitivo y se habilitaría una ruta de mayor reconcentración de mercado, además de dar al traste a la reforma de telecomunicaciones de 2013.


En efecto, sería una franca violación legal por la que se busca darle la vuelta a la Constitución y a la Ley del sector, simplemente, la prohibición la tiene desde su título de concesión y su marcada presencia en el mercado no la puede esconder.

INTERFERENCIAS

Es absurdo que haya algunos exfuncionarios del IFT y Cofece que estén pronunciándose por no regular a las grandes plataformas, refieren que no puede haber una regulación general para todos debido a que son muy diversos entre sí, como si no hubiera posibilidad de establecer reglas y principios generales desde la ley.

Además de que desdeñan seguir las tendencias regulatorias de países más desarrollados como si no fuera posible adecuar la regulación y buenas prácticas internacionales a la realidad de cada país, lo cierto es que no se puede dejar de legislar en la materia bajo el argumento de que son realidades distintas.

Contrario a estos exfuncionarios, la tendencia es dejar de proteger a las grandes plataformas y hacerlos más responsables frente a los usuarios, por situaciones como el uso no autorizado de datos personales, el ocultar o sesgar información a la población, o por privilegiar sus propios contenidos, hay países como Australia, Francia e Inglaterra, donde ya han actuado.



Sin inminente aprobación para autorizar la prestación de servicio de TV a Telmex



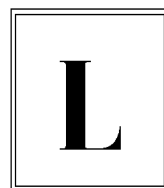
— AL MANDO —



#OPINIÓN

Las empresas adheridas al acuerdo para recuperar el material van viento en popa a cumplir con el objetivo de la meta de acopio para 2030, que es lograr 45 por ciento de la totalidad de desechos

COMPROMETIDOS CON ECONOMÍA DEL PLÁSTICO



La industria privada, agrupada en la Asociación Nacional de Industrias del Plástico (Anipac), que preside **Aldimir Torres**, y los Industriales de Bolsas Plásticas de México (Inboplast), de **Álvaro Hernández**, de la mano de diversos organismos empresariales, entre los que destaca el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), de **Carlos Salazar**, presentaron al Senado el segundo informe del Acuerdo Nacional para la Nueva Economía de los Plásticos.

En esta edición, participaron un total de 85 empresas de los sectores químico, plástico, alimentos, bebidas, cuidado personal, tiendas de autoservicio y del hogar, que representan 50 por ciento del consumo nacional de envases y empaques plásticos, lo que corresponde a un volumen anual mayor a 1.3 millones de toneladas. Entre las principales acciones resalta que actualmente 73 por ciento de los envases, empaques y embalajes de las compañías firmantes son reutilizables, reciclables, compostables o aprovechables, con la finalidad de alcanzar 100 por ciento a mediano plazo. Además, se dio a conocer la eliminación de microplásticos que son intencionalmente incorporados para exfoliar, pulir o limpiar.

México es cuarto lugar mundial en reciclaje de PET

Adicional a lo anterior, se destaca la eliminación de 70 mil toneladas de plásticos innecesarios, mediante la reducción y eliminación, con 24 por ciento del total; rediseño de envases, 23 por ciento; sustitución de materiales, 18 por ciento y reciclaje directo, 13 por ciento.

Otro resultado que vale la pena subrayar es, que a pesar de los impactos de la pandemia por el COVID-19, se logró una tasa de acopio de todos los materiales plásticos de 40 por ciento, convirtiéndose el PET en el que mayor tasa de recuperación alcanzó, con 49 por ciento; seguido del PVC, con 41 por ciento; PEBD, con 32 por ciento, y por el PEAD, con 22 por ciento. En este sentido, las empresas adheridas al acuerdo van *viento en popa* a cumplir con el objetivo de la meta de acopio, que es lograr, para 2030, 45 por ciento de la totalidad de desechos plásticos. Recordemos que hoy día, México se posiciona en el cuarto lugar a nivel mundial en reciclaje de PET, sólo detrás de Suecia, Alemania y la Unión Europea.

Cabe destacar que, a decir de distintos líderes gremiales, con el objetivo de contribuir a la economía circular de los plásticos, es importante que empresas, sociedad y gobierno trabajen en conjunto y lleven a cabo acciones que impulsen los conceptos de reducir, reutilizar, reciclar, rediseñar y repensar el uso de estos productos, sobre todo los de vida corta.

RECONOCIMIENTO

La Asociación de Bancos de México (ABM), que preside **Daniel Becker**, sostuvo su última reunión con el gobernador del Banco de México (Banxico), **Alejandro Díaz de León**. Quienes se dieron cita destacaron la emotividad del mensaje del gobernador, que concluye su encargo el 31 de diciembre junto a su equipo de trabajo y a los miembros de la Junta de Gobierno del Banco Central.

JAIME_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

Los datos más recientes reportados reflejaron un desplome mayor a 20 por ciento en la producción de vehículos ligeros durante noviembre

AMLO, SEPULTURERO DEL SECTOR AUTOMOTOR



Nunca quiso recibirnos, no le importamos”, me dice el director general de una de las empresas automotrices más relevantes del país. “Nos canalizaba con **Alfonso Romo**, o con **Ebrard** o con **Tatiana Clouthier**”, relata, al referir las innumerables solicitudes de él y sus colegas de otras firmas

para sostener una reunión con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Ese desdén del Presidente por el sector no encuentra explicación entre el cuerpo directivo de las empresas globales apostadas aquí. Los empresarios no comprenden por qué AMLO no ha priorizado a la industria. La propia subsecretaria de Economía, **Luz María de la Mora**, planteó el fin de semana la relevancia del sector: representa 4 por ciento del PIB; 19 por ciento del PIB industrial; genera un millón de empleos formales y cinco millones de empleos indirectos.

La desatención expresa del Presidente ya está cobrando una factura dolorosísima en la industria. Los datos más recientes reportados reflejaron un desplome mayor a 20 por ciento en la producción de vehículos ligeros durante noviembre; así como una caída de 16.46 por ciento en las exportaciones.

La desatención del Presidente está cobrando una factura dolorosísima

Las caídas en producción son tan pronunciadas, que están significando menos negocio, menos empleo y menor funcionamiento del engranaje económico en el peor momento para el país. Empresas muy importantes como Volkswagen, por ejemplo, experimentaron caídas en producción

en noviembre de 9.7 por ciento; General Motors, de 43.7 por ciento; y Audi, de más de 22 por ciento. Es una catástrofe.

El Presidente puede escudarse en que la industria está alterada globalmente, por la crisis de los semiconductores. Pero eso sería una justificación muy miope, porque en varias partes del mundo se están instrumentando estrategias para equilibrar la situación. Por eso Toyota se lanzó a anunciar una inversión gigantesca de Dls. \$1 mil 300 millones en Carolina del Norte, para instalar una planta de fabricación de baterías. De igual forma, Ford anunció anteayer una inversión de Dls. \$900 millones para modernizar sus plantas en Tailandia. Esta empresa duplicará su capacidad robótica en una firma que tiene en alianza con Mazda, y derramará Dls. \$400 millones a toda su cadena de proveeduría.

Si el Presidente estima que de manera “natural” este tipo de inversiones llegarán a México gracias al T-MEC, está muy equivocado. A estas corporaciones hay que mantenerlas con constante atención, porque sus ojos están puestos en todo el mapa global para decidir su siguiente jugada de inversión.

Así que como van las cosas, la tumba del sector ya tiene sepulturero: es el Presidente de México.

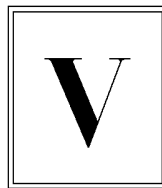
PHILIP MORRIS

La empresa que encabeza **Andrzej Dabrowski** obtuvo el certificado de Declaración de Carbono Neutral para su planta de Zapopan, Jalisco. La empresa busca alcanzar la neutralidad de emisiones en 2030.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



Un tercio de los apoyos sociales que son otorgados por el gobierno federal se siguen entregando en efectivo a grandes segmentos de la población



aya revuelo que provocó en el seno del gobierno federal y en el sector bancario la adjudicación directa que el Banco del Bienestar, de **Diana Álvarez Maury**, otorgó a la empresa Bahud Processing Mexico, filial de la firma panameña Global Recash, por la friolera de 18 mil millones de pesos.

Se trata de una firma desconocida en el sector financiero, de ahí que más de un banquero haya *levantado la ceja* al entregar a esa firma de reciente creación los “servicios integrales administrados de procesamiento de operaciones y transacciones bancarias mediante tarjetas de crédito o débito”.

Por lo pronto, el expediente ya se encuentra bajo el riguroso análisis en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), de **Jesús de la Fuente**, y lo mismo podría pasar con la Secretaría de la Función Pública (SFP), de **Roberto Salcedo Aquino**, o la propia Fiscalía General de la República (FGR), que lleva **Alejandro Gertz Manero**.

A falta de protocolos, y a sabiendas que el Banco del Bienestar no cuenta con presupuesto suficiente para este tipo de megaproyectos, es muy probable que echen para atrás este contrato cuyo principal impulsor es **Alfredo Orellana**, asesor de la Direc-

**El banco otorgó
de forma
directa un
contrato por
18 mil mdp**

ción General y quien, se dice, controla todo al interior de la institución.

La gestión del Banco del Bienestar de alguna forma es un expediente urgente para la 4T, ya que dicha entidad se encargará de la dispersión de recursos para los apoyos sociales, y donde a la fecha un tercio de esos

recursos se siguen entregando de manera directa y en efectivo a grandes segmentos de la población. Añada que los sistemas de compensación y operación del Banco del Bienestar deberán interactuar con el resto del sistema bancario.

LA RUTA DEL DINERO

Le comento que el Banco de la Reserva Federal de Nueva York (NYFED) aprobó a Intercam Banco Internacional Puerto Rico para abrir una cuenta maestra con esa entidad y con ello tener acceso a los servicios financieros estadounidenses. Se trata de una subsidiaria de Intercam Grupo Financiero... Ahora que las organizaciones apuestan por una economía digital, EXMA, la plataforma de educación y experiencias de *marketing* llevará a cabo el *EXMA Challenge*, que tiene como objetivo romper un récord Guinness al conseguir una transmisión de más de 48 horas sin interrupción de conferencias *on streaming*. La iniciativa, que busca reunir a interesados en la comunicación y la mercadotecnia, se realizará del 17 al 19 de diciembre del presente año de forma gratuita... En el negocio gasolinero se comenta que desde la autoridad buscan darle un empujón a Pemex, que dirige **Octavio Romero Oropeza**, ante sus abultadas pérdidas, Por lo pronto, la Comisión Reguladora de Energía (CRE) tiene pendiente casi mil solicitudes de permisos de nuevas gasolineras, modificaciones a estaciones de servicio y cesiones de esos negocios a otros grupos empresariales, lo que significa que están detenidas inversiones por más de 100 millones de dólares.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA

Fecha: 10/12/2021

Columnas Económicas

Página: 15

Alfredo Huerta, "Finanzas 24"

Area cm2: 172

Costo: 24,621

1 / 1

Alfredo Huerta



24 HORAS

La FED y Banxico preparando el terreno para la próxima semana



Entre ómicron, inflación y Fed, los mercados ha mantenido un sesgo positivo en la semana donde las bolsas americanas han recuperado 3%, el dólar con marginal alza, el rendimiento del bono del Tesoro a 10 años con rebote al alza de casi 15 puntos base, el peso mexicano con una recuperación de 1.5% y la bolsa de capitales nacional con incremento de 1.5%.

La inflación en México superó los estimados del mercado alcanzando 7.37% anual y este día seguramente ya estaremos conociendo la de Estados Unidos con un estimado de 6.8% anual, ambas al mes de noviembre, niveles no vistos en las últimas dos décadas.

El 15 de diciembre será la Fed y el 16 en curso será Banxico. En ambos casos, no hay dudas de mantener una política monetaria

más restrictiva.

La Fed debe acelerar sin duda el ritmo de reducción de compra de activos y dentro del primer trimestre del año iniciar la fase de alza gradual en su tasa de interés.

Banxico por su parte, seguirá probablemente con el aumento de 25 puntos base en la tasa de referencia a niveles de 5.25% y de esta forma, estar lista para seguir el ritmo de decisiones de la Fed.

La salida de tenencia de extranjeros en el mercado de dinero en nuestro país se mantiene a ritmos cercanos a 13 mil 000 millones de dólares en el acumulado de 2021 y el problema que vemos en mayor medida no es necesariamente "desconfianza", sino de política monetaria y encontrar tasas que vuelvan a dar oportunidad de inversiones atractivas.

LA ECONOMÍA CASHLESS

Durante su participación en la "Cumbre de las 1000 empresas más importantes de México", Salvador Espinosa, Director General de Prosa, expuso que la transformación digital del sector bancario inició hace más de una década, pero se aceleró exponencialmente en el 2020 por la pandemia, con lo que realmente se inició la "nueva Economía Cashless", nuevos hábitos de compra de los consumidores frente al comercio electrónico y los pagos sin manejo de efectivo, ya sea desde terminales en puntos de venta, billeteras electrónicas móviles (wallets) o desde celulares.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



**GERARDO
FLORES
LEDESMA**

PRISMA EMPRESARIAL

Nuevos impuestos en CDMX y EdoMex, un insulto a la población

EN PANDEMIA sanitaria es un despropósito económico y administrativo, admitir siquiera la posibilidad de un alza de impuestos o tratar de incluir nuevos en el Código Fiscal, pero es un suicidio político proponer tal idea al Congreso, para que se incluya en la ley.

En la Ciudad de México, Claudia Sheinbaum insiste en clavar impuestos a las APPs de reparto de comida y mercancías, así como a los conciertos y exhibiciones artísticas, musicales, deportivas, taurinas, cinematográficas, teatrales o culturales que se transmitan en vivo por internet.

También, avala un alza de impuesto al hospedaje y que se haga extensivo a la renta de inmuebles. Dice que lo recaudado, será para servicios y para defender a trabajadores que no tienen seguridad social.

Dudo que la mayoría de las personas que usan una plataforma digital y que rentan su casa a vacacionistas; las que trabajan para Uber o Didi, o bien, aquellas que desde su hogar, venden productos diversos, nuevos y usados, para mantener a su familia, estén de acuerdo en pagar más impuestos a un gobierno que nunca les apoyó en la pandemia. Por supuesto, tampoco creen que tales recursos serán para beneficio de ellos, en un país donde no hay medicinas ni para niños con cáncer.

El gobierno capitalino tiene la intención, además, de mul-

tar a automovilistas con placas de otros estados y que tienen su domicilio fiscal en la Ciudad de México, porque usan la infraestructura citadina.

En el Estado de México tampoco cantan mal las ranche-ras. Se han propuesto 3 impuestos nuevos para 2022, el que impone un 5% a cada operación de personas con actividad empresarial; el que llaman ecológico, mediante el cual pretenden cobrar 43 pesos por tonelada de dióxido de carbono emitida por contribuyentes y uno más de 5%, que se aplicará a las casas de empeño.

El trancazo de Sheinbaum y de las autoridades mexiquenses ataca a muchos sectores productivos, que apenas entraron a la senda de la recuperación. Aquí ya no importa si el impuesto es del 2%, del 4% o del 5%. Casi todos son ilegales e inconstitucionales y son una ofensa a la reactivación de la economía y población en general.

TAMBIEN ES un despropósito que Ricardo Monreal, presidente de la Jucopo en el Senado, defienda el árbol en honor a Quetzalcóatl, porque ni es austero, ni es navideño. Si llega a la silla presidencial algún día, como pretende, le pondremos un penacho en lugar de la banda tricolor. LA INFLACIÓN de noviembre llegó a 7.37% en términos anuales, su mayor nivel en dos décadas. El próximo jueves, habrá otro aumento de por lo menos 25 puntos base, en la tasa de interés de Banco de México.