



# DESBALANCE



**Mary Barra**

## GM guarda sus cifras... en EU

No pasa sólo en México: las automotrices están limitando su información sobre ventas, producción y exportación. En Estados Unidos, General Motors (GM), presidida por **Mary Barra**, dejará de reportar sus cifras de ventas mes a mes, y ahora lo hará de manera trimestral. Abril fue el último mes en que la compañía reportó datos detallados de ventas, así que no dará a conocer volúmenes de comercialización de mayo y junio. La información de ventas correspondientes al segundo trimestre del año se dará a conocer el 3 de julio, las del tercer trimestre el 2 de octubre y del cuarto

trimestre hasta el 3 de enero próximo. La firma dice que 30 días no es tiempo suficiente para separar la tendencia real de ventas respecto a fluctuaciones de corto plazo, en un mercado dinámico y altamente competitivo. GM considera que las cifras mensuales están condicionadas por factores volátiles como lanzamiento de nuevos modelos, clima, número de días de venta y promociones especiales, lo que no ocurre en un trimestre completo. Ahora, nos dicen, hay que ver si GM toma el mismo camino en México, o si mantiene la periodicidad mensual de sus reportes.



**Angela Merkel**

## Avanza el FMI europeo

Al parecer ahora sí va en serio el tan anhelado sueño de crear un Fondo Monetario Europeo, una especie de Fondo Monetario Internacional para el viejo continente. Nos dicen que las reuniones y acuerdos que han sostenido los dos principales líderes de la Unión Europea (UE) **Emmanuel Macron**, presidente de Francia, y **Angela Merkel**, la canciller alemana apuntan hacia una reforma para la eurozona a 16 años de que comenzaron a circular las primeras monedas y billetes comunes. Nos explican que lo que se pretende lograr con este proyecto es proteger a los países

miembros de futuras crisis, al contar con un presupuesto propio para la UE y al coordinar la política migratoria, así como poder afrontar nuevos retos como el resurgimiento del populismo.



### José Manuel López Campos

#### Un padrino para Pymes

Nos cuentan que en momentos en que se congelan proyectos ante el próximo cambio de gobierno, la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco), a cargo de **José Manuel López Campos**, apadrinó un plan de apoyo para pequeñas y medianas empresas (Pymes). Se trata de la Red Nacional México Emprende, que creó un primer club para asesorar a empresas para planear, administrar, vender y negociar. De inicio, sólo se acompañará a 75 integrantes internos y externos, con quienes se espera generar una derrama de 40 millones de pesos en el primer año. Las estadísticas son alarmantes: siete de cada 10 empresas quiebran en el primer año, y dos de cada tres no llegan al tercer año por falta de formación, estrategia, planeación y administración, explica el presidente de la Red, **Jorge Serna**. El objetivo es impulsar la creación de empleos formales, ya que la economía demanda un millón de plazas al año, mismas que hasta ahora no se han podido generar, de acuerdo con la confederación.



### Mario Di Costanzo

#### Vulnerabilidad en e-commerce

Un estudio que dio a conocer la estadounidense Vesta Corporation arroja que tres de cada cuatro mexicanos hicieron una compra en línea en los últimos tres meses, mientras que se espera un crecimiento anual de 12.6% en los ingresos derivados del *e-commerce*. Sin embargo, la empresa señala que el fraude electrónico representa 8% de los ingresos de comerciantes, es decir una pérdida promedio de más de un millón de dólares para cada empresa que comercializa en línea productos de cualquier industria. Una clave para evitar esos impactos es identificar los diferentes tipos de robos que se registran en el sector. Según nos dicen, al menos 70% de los usuarios de servicios financieros de México se han visto afectados por el robo de información de tarjetas de crédito y débito, tendencia que ha advertido la Condusef, encabezada por **Mario Di Costanzo**.



**EMPRESA**

**Alberto Barranco**  
**Salud universal**  
**vía mixta**



**En convocatoria a la polémica, en la coyuntura de la exigencia del Coneval de implantar en el próximo sexenio el sistema de salud universal, el ex secretario de Salud, Julio Frenk, está planteando lo que califica como alternativa público-plural, es decir dejarle la cancha a la medicina privada... con apoyo de subsidios públicos**

**E**l escenario confronta lo que el ex funcionario del gobierno foxista y posteriormente dirigente del Instituto de Salud creado por el magnate Carlos Slim llama sistema público monopólico, colocando como emblemas a Cuba y Venezuela.

Sin embargo, aleatoriamente se coloca en el tapete el Programa de Servicios Médicos y Medicamentos Gratuitos implantado en la época en que Andrés Manuel López Obrador fue jefe de Gobierno de la Ciudad de México, y el Seguro Popular implantado justo en el sexenio de Vicente Fox.

Ambos terminan descalificados.

En el primer caso se habla de una disminución del gasto de salud como porcentaje del Producto Interno Bruto. De 14% en 2001 cayó a 11% en 2005, en tanto el abasto de medicamentos dejó mucho que desear y el impacto en las condiciones de salud de la población fue muy limitado.

Y aunque al segundo lo califica el ex funcionario como el proyecto más ambicioso de ampliación de la cobertura para la población sin seguridad social desde la creación de la Secretaría de Salud en 1943, reduciendo drásticamente el número de mexicanos que enfrentan gastos catastróficos, además de la mortalidad infantil, se concluye que ha ampliado las inequidades a largo plazo, además de reducir la eficiencia del sistema de aplicar un método que prácticamente el mundo entero ha desechado.

El texto descalifica también el esquema cubano de salud pública, aunque reconoce logros en materia de nutrición infantil, señala que enfrenta retos ante el crecimiento de enfermedades crónicas no transmisibles

y ha retrocedido a niveles de cuando se inició, en 1960.

En el caso de Venezuela, se aduce que su Sistema Público Nacional de Salud se encuentra al borde del colapso.

Publicado por la revista *Nexos* un ensayo de Frenk, en el que colabora su esposa Felicia, señala que el país ha caminado hacia el escenario público plural desde la década de los 90 del siglo pasado, en concordancia con los países afiliados a la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE).

El esquema operaría a un costo acorde a la capacidad de pago de los usuarios, bajo un esquema contributivo. Los usuarios, obtenida su afiliación, podrán elegir el lugar de atención, lo que dice Frenk que estimula la competencia, y genera incentivos a la calidad y la eficiencia.

La rectoría estaría en manos de un ente independiente, lo que impediría conflictos de interés.

Según ello, el modelo público-plural ha sido adoptado por algunos países de la OCDE, lo que ha permitido alcanzar una esperanza de vida mayor de 80 años y lograr niveles de satisfacción de los usuarios.

El promedio de inversión equivale a 9% del PIB, frente a 18% en Estados Unidos.

El colofón en refuerzo a la apuesta mixta señala que ésta garantiza mayor participación de los ciudadanos y los pacientes; incentiva la eficiencia, premia la calidad y promueve la equidad al ofrecer pluralidad en el servicio.

Casi el paraíso... para la medicina privada.

**Balance general.** De acuerdo con la agencia Bloomberg, el grupo Coppel está preparando una oferta pública de acciones que, de resultar atractiva, le permitiría recaudar hasta 2 mil millones de dólares.

La oferta tendría perfil internacional. Las intermediarias serían Morgan Stanley y Bank of America.

Como usted sabe, el conglomerado opera en tres vertientes: mercantil, con su cadena de tiendas, y financiera, con doble presencia: banco y administradora de fondos para el retiro.

Acusada de incrustarse a la campaña para inhibir el voto hacia Andrés Manuel López Obrador, la firma culpó a uno de sus proveedores, negando cualquier injerencia.

Aún no hay fecha para la colocación.

**Otra denuncia.** Presentada el 15 de marzo pasado ante la Unidad Especializada de Delitos contra Servidores Públicos y Administración de Justicia por Raúl Romero Maldonado, afiliado al Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana, este viernes se sabrá si se le dio curso a la denuncia.

La querrela alcanza además al Comité Ejecutivo y a los 36 Comités Ejecutivos Seccionales.

Las acusaciones oscilan desde conflicto de interés hasta lavado de dinero, pasando por peculado y perjurio, en un marco en que se ha violado la reglamentación interna del organismo.

Se habla también de la desaparición del Fideicomiso para la Construcción de la Vi-

vienda y el Fondo Laboral Petrolero.

**Balas de salva.** Aunque en 2016 la Unidad de Inteligencia Financiera de la Secretaría de Hacienda recibió 17 millones de denuncias por supuestas acciones de lavado de dinero, sólo planteó 112 denuncias penales ante la Procuraduría General de la República.

En abundancia, la propia Hacienda recibió 17.11 millones de reportes de empresas obligadas a dar informes bajo la ley de lavado de dinero, a las que derivó en bloqueos a saldos en cuentas bancarias por mil 448 millones de pesos y 13.5 millones de dólares.

En paralelo, en 2011 la Subprocuraduría Especializada en Investigación de Delin-

cuencia Organizada (SEIDO) aseguró apenas 11.4 millones de dólares y 542 millones de pesos.

Ante el raquítico escenario, el abogado Abimael Zavala, del despacho Zavala, plantea reformar el artículo 406 del Código Penal Federal en que se establece la obligación de comprobar que los acusados de lavado tenían conocimiento del origen ilícito del dinero, lo que dificulta la acción del Ministerio Público.

**Punto a Afore Azteca.** Designada por la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro como prestadora de servicios del esquema por un periodo de tres años, la intermediaria subsidiaria de

Grupo Elektra tendrá opción de incrementar sus cuentas administradas en más de 300%.

La cifra, llegaría a 10.5 millones, lo que la colocaría como la segunda del mercado.

La posibilidad concreta es que se le asignen miles de cuentas sin afiliación a una intermediaria o inactivas, cuyos saldos están depositados en el Banco de México.

Estamos hablando de 8.1 millones de cuentas.

Afore Azteca demostró contar con la capacidad operativa, financiera y tecnológica para enfrentar el reto. ●

[albertobarrancochavarria@gmail.com](mailto:albertobarrancochavarria@gmail.com)



# CAPITANES

## Ríspida Reunión

De donde hoy saldrán chispas es de las oficinas de Pemex Logística, que capitanea **David Palacios**.

Recibirá a los transportistas afiliados a la Cámara Nacional del Autotransporte de Carga (Canacar), que lidera **Enrique González**, y que son los que operan los autotanques que mueven diesel, gasolina y, en menor medida, turbosina de la empresa petrolera.

Llegan con un pliego petitorio pesado: en primer lugar, pedirán que unan esfuerzos para buscar soluciones al problema del robo de combustibles de los autotanques. De hecho, 15 compañías transportistas de plano ya dejaron de dar el servicio a Pemex.

Los transportistas también quieren que Pemex Logística no les achaque el pago del deducible por combustibles robados de autotanques. Quieren que así como la empresa transportista se lleva su golpe al pagar el deducible por camiones recuperados, la petrolera asuma el del combustible.

Sume también los costos que implica el servicio de transporte de combustibles por autotanque. Los de Canacar aseguran que han subido 25 por ciento y que los costos del servicio de transporte no lo reflejan, que está por debajo.

Al final, esperan que Pemex Logística cambie los contratos para que los precios del servicio que le dan las transportistas sean más justos.

## Buscando Mercados

Mientras se define el panorama comercial entre México y EU, los productores de agricultura protegida andan preocupados y explorando mercados en Europa y Asia.

Este esquema se distingue por el uso de invernaderos o malla sombra para proteger los cultivos, por ejemplo hortalizas, y que en el País está representada por la Asociación Mexicana de Horticultura Protegida (AMHPAC), que dirige **Alfredo Díaz**.

Y su preocupación sobre el futuro del TLC no es pa-

ra menos. El 96 por ciento de sus exportaciones se envían a EU y tan sólo el 4 por ciento a Canadá.

Por ello, ProMéxico, de **Paulo Carreño**, con apoyo de la Agencia de Servicios de la Comercialización y Desarrollo de Mercados Agropecuarios (Aserca), que dirige **Alejandro Vázquez**,

realizan un estudio para ver cómo aprovechar el potencial de los mercados europeos y asiáticos.

Uno de ellos es China, donde una extensa población entusiasta de la comida saludable demanda más vegetales.

La hortaliza mas codi-

ciada que se obtiene bajo este esquema es el jitomate, o tomate rojo, que representa el 66 por ciento de la producción total, seguido del pimiento, con 8 por ciento, y el pepino con 15 por ciento.

## Estrategia en Espera

Donde seguramente ya quieren que termine la veda electoral es en Pemex Transformación Industrial, que capitanea **Carlos Murrrieta Cummings**.

La subsidiaria dice que está atada de manos para hacer lanzamientos para sus

franquiciarios durante esta etapa de campañas políticas.

Apenas termine, dicen que harán anuncios para fortalecer la franquicia Pemex, misma que acaba de abrir una nueva estación con su nueva imagen en Temixco, Morelos.

Además, con una campaña comercial más robusta, para el segundo semestre lanzarán su producto complementario de aditivación, porque hasta el momento siguen igual.

Recuerde que al menos en marcas sí hay competencia en el mercado, pues ya existen más de 37 "banderas" diferentes para las casi

12 mil gasolineras que existen en el País.

La oferta, que ya concentra el 22 por ciento del total, va desde empresas como G500, Oxxo Gas y Petro-7 hasta BP, Shell, Chevron y Mobil.

## Fortaleciendo al Equipo

Donde se acaba de anunciar un movimiento táctico muy interesante para fortalecer al equipo... no, no es en la Selección Mexicana de Fútbol, que mañana juega contra Corea del Sur, es en Walmart de México, que capitanea **Guilherme**

### Loureiro.

La cadena de supermercados anunció en su alineación a **Ignacio Caride**, quien durante una década estuvo al frente de Mercado Libre en México y que a partir del

2 de julio queda al frente del negocio de e-commerce.

El movimiento no es casual.

Desde marzo pasado, Walmart ha estado realizando movimientos estratégicos para fortalecer su negocio de comercio electrónico, como llevarse a su consejo de administración a **Eric Pérez Grovas**, fundador y actual presidente de la Asociación Mexicana de Venta Online.

Y es que desde que en 2014 sufrió la baja de **Juan Carlos García** como responsable de su entonces naciente e-commerce, la cadena ha batallado para encontrar un reemplazo.

Recuerde que García es reconocido por crear negocios exitosos relacionados a las compras en línea y puso los cimientos para que Walmart se convirtiera en uno de los líderes de este mer-

cado. Pero meses después renunció para irse a dirigir el aterrizaje de Amazon en México y luego se dejó seducir por Elektra.

capitanes@reforma.com

## JOHN DUFFEY...

Este capitán le agrega vértigo a Six Flags, pues acaba de sumar una nueva atracción a su oferta en México: la montaña rusa Wonder Woman, con una altura máxima de 34 metros. Esto se suma a la inversión de 18 millones de dólares que hizo el año pasado en el parque acuático Hurricane Harbor Oaxtepec.





Desde el piso de remates

**MARICARMEN  
CORTÉS**milcarmencm@gmail.com  
Twitter: @mcmaricarmen

## El Banxico abre posibilidad de más aumentos en tasas

**C**omo anticipaban la mayoría de los analistas, la Junta de Gobierno del Banco de México decidió —de forma unánime— un nuevo incremento en las tasas de interés, a 7.75%, lo que contribuyó a una apreciación del peso frente al dólar, que en el mercado interbancario cerró en 20.30 pesos.

Entre las razones para subir las tasas, el Banxico citó los riesgos inflacionarios por la mayor deprecación del peso y la volatilidad en los mercados. Señala que, en caso de una negociación favorable del TLCAN, habría una apreciación del tipo de cambio y menores presiones inflacionarias, pero dejó abierta la posibilidad de nuevos incrementos en las tasas este año si se mantienen los riesgos de una mayor inflación, tanto por la incertidumbre sobre el TLCAN y el proceso electoral, así como por factores externos, como riesgos geopolíticos, mayores medidas proteccionistas, alza en precios de energéticos y probables choques en los precios de productos agropecuarios.

Señala claramente que, ante la presencia de factores que impliquen un riesgo para la inflación y sus expectativas, la política monetaria se ajustará de manera firme y oportuna.

Y aunque el Banxico es apolítico y no hace referencia a ninguna propuesta de los candidatos presidenciales, sí señala que la economía seguirá atravesando por un panorama complejo y recomienda que, además de seguir una política monetaria prudente, se impulse la adopción de medidas que "consoliden sosteniblemente" las finanzas públicas.

### TRUMP: OTRA VEZ CONTRA TLCAN

Y, en efecto, la incertidumbre sobre el TLCAN es, a nueve días de las elecciones, el principal factor que influye en el mercado cambiario, porque **Donald Trump** un día confía en llegar a un acuerdo y al otro arremete contra el TLCAN.

Aunque continúa abierta la posibilidad de que las negociaciones ministeriales se reanuden en julio, después de las elecciones, **Trump** volvió ayer a criticar al TLCAN y a México al asegurar que lo único que hace México por Estados Unidos es tomar su dinero y venderle drogas, permitiendo que los indocumentados crucen la frontera norte.

**Trump** reconoció que es muy "duro" en las negociaciones del TLCAN porque —dijo— es un acuerdo terrible para Estados Unidos, aunque no volvió a amenazar el Tratado ni lo mencionó, como sí lo hizo esta misma semana con la

Página 7

posibilidad de llegar a acuerdos bilaterales.

### MÉXICO NO CONTEMPLA ACUERDOS BILATERALES

Y en torno al TLCAN, **Moisés Kalach**, quien está al frente del cuarto de al lado, aseguró que ni el sector privado ni el gobierno mexicano contemplan la posibilidad de acuerdos bilaterales con Estados Unidos y Canadá.

Debemos, dijo, buscar que continúe la trilateralidad del Tratado comercial por la mayor competitividad del bloque comercial. No está sobre la mesa, dijo, la posibilidad de un acuerdo bilateral y, además, el problema son las propuestas tóxicas de Estados Unidos, como la cláusula sunset y las reglas de origen en el sector automotriz, que seguirían con un acuerdo bilateral.

Confía, sin embargo, en que sí se pueda llegar a un acuerdo en el TLCAN en las próximas negociaciones, por las mayores presiones que están realizando los empresarios y productores de Estados Unidos, que han comenzado a verse afectados por las medidas de represalia aplicadas por México, Canadá, la Unión Europea y, desde luego, China, como reacción a los aranceles impuestos por Estados Unidos.

En cuanto a la guerra comercial entre Estados Unidos y China, **Kalach** reconoció que hay oportunidades de negocio para los exportadores mexicanos, pero también un riesgo de que China busque diversificar sus exportaciones a México ante las medidas proteccionistas de **Trump**.

El riesgo, dijo **Kalach**, es que podríamos tener un doble daño para la industria mexicana. Por un lado, la incertidumbre sobre el futuro del TLCAN y, por el otro, una mayor penetración de importaciones desleales procedentes de China.

### CRE, DE ACUERDO CON RECOMENDACIÓN DE LA COFECE

Fecha: 22/06/2018

Columnas Económicas

Página: 6

Maricarmen Cortés, Desde el Piso de Remates

**EXCELSIOR**  
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 333

Costo: 22,077

2 / 2

Maricarmen Cortés

**Guillermo García Alcocer**, presidente de la Comisión Reguladora de Energía, aseguró que están en su gran mayoría de acuerdo con las recomendaciones que hizo la Cofece para una mayor competencia en el mercado de gas LP.

El estudio de la Cofece, dijo, se basó fundamentalmente en la información que le envió la CRE y recordó que hace un año presentó ante la Cofece una denuncia que está en curso por presuntas prácticas colusivas en el sector. Explicó que la CRE publica información sobre precios que se pueden consultar en Gasoapp.



Tiempo de negocios

**DARÍO CELIS**

dariocelisestrada@gmail.com

Twitter: @dariocelise

## Avanza en NY arbitraje Bx+ vs. Santander

**Y**a quedó integrado el panel arbitral bajo la Corte Internacional de Comercio que buscará dirimir las diferencias entre el Grupo Financiero Bx+, de **Antonio del Valle Ruiz**, y Grupo Financiero Santander, que lleva aquí **Héctor Grisi**. Le había informado que el árbitro del primero es **Carlos Loperena** y el designado por los segundos es **Gerardo Lozano**. Estaba pendiente el tercero, que será quien presida el grupo de expertos. De mutuo acuerdo las dos partes seleccionaron a **Alejandro Ogarrío**.

A partir del miércoles empezaron a correr 30 días hábiles para emitir la denominada "Acta de Misión", que es el documento donde se plasma lo que se va a juzgar. Los mexicanos demandan la nulidad de los acuerdos de la autoridad española que llevaron a Santander a asumir el Banco Popular.

De hecho hay otros arbitrajes en Europa. El primero se dirime en Nueva York y se litiga la recuperación de unos cien millones de euros, que fue lo que los hispanos pagaron por el 25% de Bx+, la institución que dirige **Jaime Ruiz Sacristán**.

El segundo es mucho más amplio y dirime en el contexto del Tratado de Libre Comercio con la Unión Europea y de los Acuerdos para la Promoción y Protección Recíproca de las Inversiones (APPRIs). Esta última es por la friolera de unos 640 millones de euros. Fue la cantidad que **Del Valle** y un pool de unos 40 inversionistas mexicanos inyectaron al Banco Popular para asumir un paquete inicial de 4.5% de sus acciones. Ese capital se perdió tras de que el gobierno de **Mariano Rajoy** operara la venta en un euro de la empresa a Santander. El expediente se desahoga en cortes de Nueva York, España y, por supuesto, México. Se va a poner más interesante.

### ICA: FAKE NEWS

La novedad es que subcontratistas de la construcción del Estado de México están inventando litigios para obtener dinero de constructoras serias. El último caso es el de ICA Constructora e Infraestructura, a la que le quisieron mediatizar un "embargo" sin que existiera tal para intentar complicar su relación con el Grupo Aeroportuario Ciudad de México, que dirige **Federico Patiño**. Ni siquiera se ha notificado. La intención de tales litigios mediatizados es obtener recursos por prestación de servicios no otorgados.

Hay que decir que la empresa de **Bernardo Quintana**, en el caso del Nuevo Aeropuerto Internacional de México, lleva sus obras conforme a sus planes. ICA, además, es la única constructora que cumplió de tiempo y forma con los túneles del tren México-Toluca. Pero el modus operandi de los subcontratistas

dará mucho de qué hablar en los siguientes días, pues ni constructores ni autoridades quieren solapar este tipo de prácticas.

### ROMO CABILDEA

Quien se sigue moviendo a toda velocidad es **Alfonso Romo Garza-Madero**. Como ya se sabe, amén de ser el Coordinador del Proyecto de Nación, es el enlace de **Andrés Manuel López Obrador** con el sector empresarial. El hombre de negocios se reunió el miércoles con una treintena de industriales de la comunidad judía. Básicamente ligados al sector inmobiliario, muchos de ellos acompañantes del tabasqueño cuando fue jefe de Gobierno del DF. Apunte a **Marcos Fastlicht**, quien de hecho fue el convocante. Asimismo **Salvador Daniel**, de Grupo Dahnos; **André El-Mann, Abude** y **Zury Attie** de Fibrá UNO; **Leopoldo Hirschhorn**, de Grupo HYR y ElectroBike; **Moisés Romano**, inversionista de la Torre Reforma, y **Salomón Cherem**, presidente de la comunidad Maguén David. El mensaje esencial de **Romo** fue que de ganar Morena las elecciones del 1 de julio, no habrá viraje brusco en la política económica.

### AFORE AZTECA

La Consar, que lleva **Carlos Ramírez**, designó a la Afore Azteca como prestadora de servicios del Sistema de Ahorro para el Retiro por un periodo de tres años. La empresa de **Ricardo Salinas** se hará cargo del registro y control de las cuentas individuales pendientes de asignación y de las cuentas inactivas. Los recursos de ambas están depositados en Banco de México, que gobierna **Alejandro Díaz de León**. Actualmente el número de trabajadores asignados con recursos depositados en Banxico rebasa los 8.1 millones, con lo cual el número de cuentas administradas por Azteca pasará de 2.4 a 10.5 millones, un incremento superior a 300%. Afore Azteca demostró contar con la capacidad operativa, financiera y tecnológica para administrar tales cuentas adicionales, ofreciendo además las menores comisiones.

### VA GINGROUP

La Organización Internacional del Trabajo (OIT) consideró que la tasa de desempleo aumentará ligeramente en México al pasar de 3.5% en 2018 a 3.6% en 2019, tendencia contraria a la que pronostica para la región de América Latina y el Caribe, ya que espera que en esta zona la tasa de desempleo pase de 7.9% a 7.7% en el mismo periodo. La ruta que ve la OIT, además del desempleo, son un incremento en el empleo vulnerable, un limitado avance en la reducción de los niveles de pobreza laboral, desigualdades en el mercado laboral para mujeres y jóvenes y envejecimiento

de la población. En este marco GINgroup, de **Raúl Beyruti**, llamó a tomar conciencia sobre la visión de la OIT que, de mantenerse, impactará negativamente tanto en la calidad de los empleos como en la generación de los mismos.

#### **TAXIS AMAGAN**

Luego de publicarse la nueva Ley de Movilidad del Estado, el Frente Único de Trabajadores del Volante de Quintana Roo emitió una

postura en la que asegura que dicha ley será reformada tras lograr un punto de acuerdo entre la Consejería Jurídica del gobierno del estado y el organismo que agrupa a 17 sindicatos de taxistas en la entidad. Resulta ilógico que una ley que fue previamente revisada, aprobada y publicada en el *Periódico Oficial* del Estado, permita un acuerdo para modificarse en "el menor tiempo posible", como señala dicha asociación de taxistas locales. A ver si al gobierno de **Carlos Joaquín González** no lo doblan las intimidaciones de la mafia de taxistas y mantiene la Ley de Movilidad que aprobó.



## Guía del voto útil

*Las encuestas presentan una imagen del estado de ánimo en el momento y, por lo tanto, dependen del momento en el que se realicen.*

**E**l grupo mayoritario de votantes sabe lo que no quiere en estas elecciones, pero no alcanza a ponerse de acuerdo en a quién sí quiere para la Presidencia de la República.

Este grupo de votantes, integrado lo mismo por empresarios que por personas en los deciles más bajos de ingreso, durante meses se congregó en torno a la posibilidad de ejercer el voto útil. Algunos incluso difundieron profusamente una suerte de plan según el cual se debía votar por aquel que fuera en segundo lugar en las encuestas y si alguno superaba al candidato de Morena, entonces apuntalarlo.

Es un hecho que hasta principios de mayo ese lugar correspondió a **Ricardo Anaya** y hoy cada vez hay mayores indicios que ahora es ocupado por **José Antonio Meade**, lo que hoy genera una muy profunda confusión entre los votantes.

Si bien es cierto que cada vez se publican más encuestas que ponen en segundo lugar al candidato ciudadano propuesto por el PRI, también es un hecho que siguen saliendo otras que favorecen al candidato del Frente integrado por el PAN y el PRD. ¿A cuál creerle?

Como le he señalado en todos los espacios que conduzco en **Grupo Imagen**, con la mejor de las voluntades las encuestas presentan una imagen del estado de ánimo en el momento y, por lo tanto, dependen del momento en el que se realicen. Es sintomático que sólo en los grupos afines a **Anaya** sigue adelante.

Sin embargo, comienzan a presentarse otros indicios. Líderes del PRD comienzan a declarar públicamente que no sólo va a perder el candidato presidencial, sino **Alejandra Barrales** en la Ciudad de México por la forma en la que se integró la alianza. **Vladimir Aguilar**, secretario de operación del PRD, dijo que ya perdieron porque los candidatos del Frente pueden tener legalidad, pero no legitimidad.

Más allá, hay verdadera molestia en ese partido por las declaraciones de **Anaya** en contra del aborto realizadas el martes, cuando se trata de uno de los postulados fundamentales del PRD.

Otros más son indicios de medios de prensa tradicionales, que incluso han sido contra-

rios a la candidatura de **Meade**, que no únicamente ponen al candidato del PRI como fuerte contendiente (algunos como *Financial Times* dicen que ganará la elección), sino que dan explicaciones sobre los motivos de la caída

de **Anaya**, entre los que están graves errores en la operación de la campaña y en la forma en la que se toman decisiones.

### ELECCIÓN

Si usted pertenece al muy grande conjunto de los que no quiere que gane el candidato de Morena y no tiene muy claro cómo elegir la decisión. Muy probablemente ha pasado por preguntarle a prácticamente todos los que se encuentran o métodos de apariencia más científicos, que no lo son como decir que se esperará a las últimas encuestas (¿cuál?) o en Oraclus, que no es otra cosa que una ensalada de encuestas con una ponderación subjetiva.

Si no se toman en cuenta las encuestas vuelven a tomar importancia cuestiones totalmente subjetivas. Hay quienes, desde el fondo del corazón, no están dispuestos a votar por el PRI bajo el principio de que ese partido es responsable de muchos males en el país.

El contraargumento a esa posición es señalar que **Meade** ha sido un funcionario con una carrera impecable dentro del servicio público en administraciones emanadas del PAN y del PRI. Gran parte de su equipo está integrado por funcionarios que sirvieron bajo las órdenes de **Felipe Calderón**.

Más allá, son bajas las posibilidades que "el partido" maneje a **Meade** o le imponga cosas, toda vez que él sería de facto el líder del partido. Es más probable que este hombre use al PRI que al contrario.

Hay muchos panistas quienes se alejaron del partido por la manera en la que **Anaya** se hizo de la dirigencia y desplazó a **Margarita Zavala** de la candidatura. Sin duda, este grupo de panistas está más cerca de las propuestas de **Meade**, como lo demuestran las adhesiones de los panistas tradicionales.

Mucho más allá: Si usted tiene un profundo rechazo por el PRI, pregúntese cuál es un mal mayor entre la victoria del candidato de Morena o que gobierne **Meade**. En el mundo ideal las personas tienen la posibilidad de elegir entre bien y mal, algunas veces se tiene que elegir entre dos bienes y dos males. Si lo quiere ver así, pregúntese cuál es el mal mentor entre Morena o el PRI.

Hace unos días le informaba que AMIS estaba, abierta-

mente, en contra de **Andrés Manuel López Obrador** y por lo tanto estaban promoviendo el voto útil.

La razón tiene que ver con una muy abierta aversión a **Carlos Urzúa** que está propuesto por **López Obrador** como secretario de Hacienda. No le tienen confianza y no les gusta.

**Si usted tiene  
un profundo  
rechazo por el PRI,  
pregúntese cuál  
es un mal mayor  
entre la victoria  
del candidato  
de Morena o que  
gobierne Meade.**



## El Consejo de Quintana Roo muestra el punch

**S**i para que el Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo (CPTQR) opere realmente, primero necesita recibir los recursos que le fueron asignados presupuestalmente, su mera conformación ya tiene ventajas para Cozumel y el sur del estado.

De entrada, ya no se da el absurdo de que sus dos grandes destinos, Cancún y Riviera Maya, terminaran compitiendo entre sí, cuando pueden ser hasta complementarios.

Así es que si en el pasado hubo dos stands en diferentes espacios de las ferias de turismo, impulsando a los sendos trabucos turísticos; ahora su fuerza alcanza hasta para compartirla con terceros.

En el Tianguis Turístico de Mazatlán, por ejemplo, el gobernador **Carlos Joaquín González** y **Darío Flota**, titular del CPTQR, lograron rescatar vuelos y aumentar frecuencias para Cozumel, ofreciendo información de primera mano a los directivos de aerolíneas de Canadá y Estados Unidos a los que no tenían acceso los responsables del turismo en esa Isla.

Otro caso interesante es el de Chetumal y el sur del estado con atractivos valiosos como cinco sitios arqueológicos mayas que reciben pocos visitantes.

También está el caso de la laguna de Bacalar, que ya se ha convertido en un destino turístico con unas 500 habitaciones hoteleras, algunas con precios realmente elevados, y donde el reto es cuidar una zona que, ecológicamente, es muy frágil.

De hecho, recientemente hubo un movimiento para tratar de cambiar la demarcación política de Bacalar, con el propósito de volver más laxas las reglas de inversión y desarrollo, lo que afortunadamente no sucedió.

Pero es un hecho que la riqueza natural, la belleza de la laguna y de la propia Bahía de Chetumal, terminarán convirtiendo a esa zona en otro polo de desarrollo turístico.

Y, aunque el gobernador tampoco cree en las

encuestas, pues ninguna le dio el triunfo como mandatario estatal, no deja de preguntarse qué pasará con Chetumal si **López Obrador** gana las elecciones y **Miguel Torruco** abre la Secretaría de Turismo Federal en esa ciudad.

Recientemente, el candidato presidencial de Morena estuvo en Chetumal y reiteró que Sectur no estaría en Cancún, sino en esa ciudad fronteriza.

Según las estimaciones de **Joaquín González**, quien fue subsecretario de Turismo en este mismo sexenio, más o menos tendrían que mudarse unas dos mil familias, lo que probablemente encarecería el mercado inmobiliario en Chetumal.

De hecho, dice en broma, y no, que si le ofrecen un buen precio les podría vender el Palacio de Gobierno para que pongan allí la dependencia.

**Ya no se da el absurdo de que Cancún y Riviera Maya terminaran compitiendo entre sí, cuando pueden ser destinos complementarios y beneficiarse mutuamente.**

Pero lo que le causa más curiosidad, es cómo una dependencia que necesita interactuar con otras que cuentan con más recursos, irá a dar buenos resultados desde ese rincón del país.

Sin olvidar que Fonatur estaría en Bahía de Banderas y, que prácticamente, todo el gobierno federal estaría desperdigado.

Un asunto complicado, incluso en situaciones de emergencia, como fueron los recientes terremotos que obligaron a concentrar a los miembros del gabinete en un lapso mínimo de tiempo.

Si se da el caso ya les daremos la bienvenida, dice sonriente el gobernador.



## Banco de Inversión Afirme S.A.

**H**istórico. En el mismo semestre, otro grupo financiero mexicano absorbió a una filial bancaria global. Le puedo confirmar que Grupo Financiero Afirme, que preside **Julio Villarreal Guajardo**, adquirió el miércoles 100% de las acciones de UBS Bank México, S.A., para integrarla como Banco de Inversión Afirme.

Esto no implica la salida de la filial mexicana de UBS AG, que lleva **Emilio Mahuad**, pero su venta responde a la decisión global de consolidar la operación de Latinoamérica y atenderla a través de las dos filiales de servicios especializados (UBS Wealth Management México y UBS Asesores México).

La nueva subsidiaria, Banco de Inversión Afirme S.A. del grupo que será dirigida por **Federico Valenzuela**, permite incorporar en la estrategia de control de riesgos de Afirme una filial con capacidad para atender financiamiento estructurado a empresas medianas y pequeñas y, al mismo tiempo, a gobiernos locales para financiamiento en proyectos de infraestructura o inversión no superiores a 50 millones de dólares.

El monto de la transacción no fue revelado, pero supongo que, dado que UBS se queda con sus activos y sólo se adquiere la franquicia bancaria, habrá involucrado el costo de capital debido a que se desincorpora UBS Bank México de la filial suiza.

Al cierre de marzo, su balance general reflejaba un capital contribuido quitando pérdidas, en torno a los 550 millones de pesos y un monto histórico del capital social de mil 320 millones de pesos, y no tenía activos de crédito o pasivos registrados, salvo la licencia bancaria activa.

La operación, que antes de ser firmada fue sometida a las autoridades correspondientes, manda una señal muy clara de un proceso que se observa en los últimos meses: los bancos de tamaño medio están escalando sus posibilidades de penetración en mercados maduros, pero también están apostando todo a sus mercados en México en una de las coyunturas económicas y políticas más complejas.

Para Afirme Grupo Financiero y subsidiarias, de capital 100% mexicano y con sede en Monterrey, con más de 25 años en el mercado, la adquisición de la licencia de un banco de inversión le permite seguir consolidando su Modelo de Negocio Integral (que se complementa con Banca Afirme).

El modelo de negocio implementado le ha permitido sostener en los últimos tres años crecimientos anuales de captación de 25% y de colocación de crédito de doble dígito.

El éxito del Modelo de Negocio Integral Afirme ha permitido un crecimiento de 25% anual de captación y colocación

de crédito, y cuenta con calificación de 100 en el sistema de evaluación de calidad y consistencia en la información que proporciona a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Integrado por Banca Afirme, Seguros Afirme, Almacenadora Afirme, Arrendadora Afirme, Factoraje Afirme y Fondos de Inversión Afirme, y ahora Banco de Inversión Afirme, se consolida como el 9º grupo financiero del país en términos de activos totales; al primer trimestre de 2018 totalizaron 157 mil millones de pesos.

Con el nuevo Banco de Inversión, buscan ampliar sus servicios especializados en administración de portafolios, inversión de tesorerías, coberturas de riesgo (cambiario y tasas), fideicomisos de inversión (ya cuentan con una buena área de fideicomisos, pero no son jugadores activos como otros), proyectos de infraestructura mediana, fusiones y adquisiciones, así como la operación en los Mercados de Dinero, Capitales, Divisas y Derivados. O sea, cartera completa.

### DE FONDOS A FONDO

**\*Fermaca...** Le comento que Fermaca, empresa mexicana dirigida por los hermanos **Fernando y Manuel Calvillo**, sigue dando de qué hablar. Hace dos años se llevó las dos grandes licitaciones de gasoductos de la CFE y el año pasado fue reconocida por consolidar el financiamiento para ambos proyectos (La Laguna-Aguascalientes / Villa de Reyes-Aguascalientes-Guadalajara). 2018 no es la excepción: a través de su subsidiaria Fermaca Pipeline El Encino, la empresa llevó a cabo la operación financiera más grande del sector de gas natural en México para este año. Se trata del refinanciamiento para liquidar la deuda de construcción de su gasoducto El Encino-La Laguna, por una cifra de 815 millones de dólares. Esta operación "híbrida" consta de dos partes: una colocación de bonos por 450 millones de dólares adquiridos por empresas del alemán Grupo Allianz, y 365 millones a través de crédito bancario. Con la participación de bancos internacionales como BNP Paribas Securities Corp, ING Capital y Mizuho Bank, Fermaca mejorará su perfil de endeudamiento y le deja claro a la industria que están para quedarse.

Recordemos que Fermaca ganó la licitación de la CFE para la construcción y operación del gasoducto El Encino-La Laguna en 2014, cuya construcción inició en agosto de 2015 y concluyó su construcción en abril de 2018, que va de Chihuahua a Durango y cruza 12 municipios, nueve en el primer estado.

El gasoducto cuenta con 476 km de longitud y 42" de diámetro y capacidad de 1,670 MMCFD (millones de pies cúbicos diarios) de transportación.

Fecha: 22/06/2018

Columnas Económicas

Página: 5

Alicia Salgado; Cuenta corriente

**EXCELSIOR**  
EL PERIÓDICO DE LA VIDA NACIONAL

Area cm2: 337

Costo: 26,319

2 / 2

Alicia Salgado

#Broxel sin cola que le pisen. En días pasados, a Broxel, que lleva Gustavo Gutiérrez, algún competidor le lanzó el muerto de que estaba distribuyendo flujos indebidos a través de la tarjeta del Metro, provenientes de un partido político a cambio de credenciales para votar.

Si bien el gobierno de la Ciudad de México, cuando era gobernada por Miguel Ángel Mancera, distribuyó (en diciembre pasado) a sus empleados y trabajadores un bono

por 260 pesos, desde entonces no se ha realizado otra dispersión.

Por lo mismo, al ser un medio de pago supervisado, el IECDMX puede solicitar la información y confirmarla, porque tecnológicamente el rastro del depósito y el gasto se puede monitorear, no así cuando el dinero que fluye se realiza en efectivo. ¡Fin al alegato!



COORDENADAS

# No haremos historia el 1 de julio

## Enrique Quintana

**N**o. No haremos historia, al menos **no como lo dicen López Obrador y el PRI.** En una **coincidencia singular** dicen que las elecciones del 1 de julio no sólo determinarán el curso del país en los próximos seis años, sino que **lo harán por varias décadas.**

El análisis subyacente detrás de esa afirmación es diferente en cada caso.

Para López Obrador, su triunfo sería el inicio de la **"cuarta transformación"** del país, tras la Independencia, la Reforma y la Revolución Mexicana de 1910.

En pocas palabras, ubica su probable triunfo como **el hecho político más relevante en más de 100 años** en México.

En el caso del PRI, el argumento es que en estas elecciones se dirime la **"disputa por la Nación"**. Es decir, la permanencia de un modelo de país que busca la democracia, la apertura al mundo y la modernización. O **el regreso a un modelo político autoritario**, cerrado y regresivo.

Entiendo la lógica de las dos fuerzas políticas que han intentado subrayar la trascendencia de la votación, pero no creo que los argumentos puedan sustentarse.

Creo que, en las próximas elecciones federales, como en algunas de las que hemos tenido en México, **condicionaremos fuertemente el futuro del país**, pero ni de lejos estaremos decidiendo la historia de las próximas generaciones.

La desproporción que le es característica a López Obrador, le lleva a comparar su movimiento con cataclismos políticos y sociales que han redefinido nuestra historia.

La Independencia implicó la formación de una nación. La Reforma, su modernización en el contexto de una invasión militar de tres potencias extranjeras. Y la Revolución Mexicana fue una erupción de

movimientos sociales e insurrecciones que atravesaron el territorio nacional y sacudieron hasta sus raíces a la sociedad, la economía y el sistema político.

Ni lejanamente, lo que implicaría un gobierno de AMLO tendría la trascendencia de esos momentos de nuestra historia.

La disyuntiva que presenta el PRI es que, **si llega a ganar AMLO, tendremos un retroceso del país por varias décadas.** Habremos echado por la borda los esfuerzos de modernización de las últimas cuatro décadas y volveremos al México de los 70.

Tampoco creo que haya sustento. Esta visión **subvalúa a la sociedad mexicana** y lo que significan los cambios que hemos hecho. Y le atribuye todos ellos a los gobiernos. No, no fueron los políticos. Fuimos todos.

Pero, por otro lado, sería de una enorme ignorancia decir que un posible triunfo de AMLO no tendrá repercusiones.

Obviamente que sí las habrá.

Sin embargo, **la sociedad mexicana es suficientemente madura** como para permitir que desde el poder público se destruyan las instituciones que la modernización del país ha construido.

Sí hay el riesgo de que México se retrase por algunos años, pero sería subestimarnos el pensar que el próximo presidente de México va a hacer y deshacer el país a su arbitrio.

He vivido, observado y atestiguado desde hace poco más de tres décadas y media el profundo cambio que ha vivido México. Y tengo la certeza de que el país que hoy tenemos en nada se parece al de los tiempos de Echeverría.

Si alguien trata de echar para atrás la rueda de la historia, va a encontrar que no es posible. Y el resultado será que ceje pragmáticamente en su intento. O bien, que, obstinado con lo imposible, cave su tumba política más pronto de lo que cree.



## FUERA DE LA CAJA

### Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno,  
Tec de Monterrey

## Cierres

**P**ues no hay plazo que no se cumpla. Terminan las campañas dentro de pocos días, y aunque el cierre oficial será el miércoles, en este fin de semana tendremos los eventos más grandes, como suele ocurrir. Terminan las campañas de la elección más grande que se ha realizado en México: presidente, las dos cámaras federales, nueve gubernaturas, miles de diputaciones locales y presidencias municipales. En 30 de las 32 entidades se elegirá alguna autoridad local. En 27 de ellas, el Congreso local.

Sin importar quien gane, la renovación política es inmensa. Pero si consideramos que, según las encuestas, lo que estamos viendo es la sustitución del PRI por Morena, esta transformación será determinante. Las encuestas nos indican que Morena ganará cuatro gubernaturas (CDMX, Morelos, Tabasco y Chiapas), y compite en otras dos, Puebla y Veracruz, que están en margen de error. Pero además es posible que gane 18 congresos locales, que incluyen los estados en donde ganarán las gubernaturas, pero también varios otros. Esto significa que los gobernadores de más de una decena de entidades tendrán dificultades para gobernar a partir del 2 de julio, porque su congreso estará en manos de un partido de oposición. Si además Morena

lograse construir una mayoría calificada en las Cámaras (no por la elección, sino por alianzas posteriores), esto implica que la Constitución será fácil de modificar.

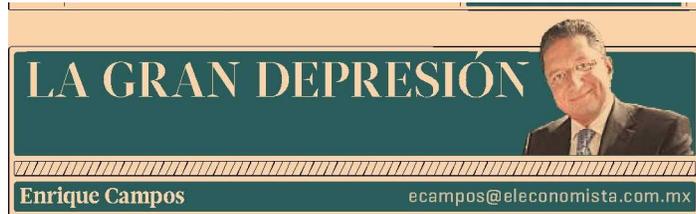
Como ya hemos comentado, Morena no es un partido político en forma, sino un movimiento al que se han adherido personas que pertenecen a tradiciones muy diferentes, pero que coinciden en una cosa: todos se subordinan al líder. De forma que es posible que ese líder pueda sacar adelante propuestas que muy pocos aceptarían en otras condiciones, pero que en esta circunstancia no tendrán valor de confrontar.

Sin duda, algunas personas decidirán su voto en esta semana, e incluso el mismo día de la elección, es algo normal. No serán tantos como para que todas las encuestas resulten equivocadas, me parece, pero sí puede ocurrir que los triunfos locales sean diferentes de lo que le he comentado hasta ahora. Eso nadie puede saberlo, y creo que tardaremos unos días, después de la elección, para poder tener certeza en todos los casos. Ya lo comentaremos, y entonces podremos evaluar las posibilidades reales de diferentes opciones de política.

Lo que debe estar claro desde hoy es que la trayectoria que siguió México desde mediados de

los años ochenta (yo insisto en que 1986 es el momento de quiebre) habrá llegado a su fin. Quienes fueron desplazados del PRI en ese año regresan al poder a través de López Obrador. Su propuesta para el país, una economía cerrada con gran presencia del gobierno en la economía y un sistema corporativo y autoritario, puede ser aprobada por una cantidad importante de mexicanos. Aunque habrá muchas personas que interpreten esto como una muestra del fracaso del "modelo neoliberal" (que venían anunciando desde hace 32 años), me parece que es más un efecto de la ola internacional. A mediados de los ochenta, el mundo entero se movía hacia el libre mercado y la democracia, y la seguimos; ahora, la ola se dirige a las economías cerradas y las "democracias iliberales", y nos vamos con ella.

Creo poco probable que el posible gobierno de López Obrador sea exitoso. En materia económica, todas sus propuestas serán costosas en el norte del país, e inútiles en el sur. Pero puede ser exitoso políticamente, construyendo una maquinaria que le permita a él, o a sus fieles, mantenerse en el poder por un buen tiempo. Eso lograron en la Ciudad de México. También de eso hay que platicar con detalle. Mientras, a los cierres, y dentro de una semana, a votar.



## Contra la OPEP, la siguiente guerra de Trump

El argumento que utilizó **Donald Trump** para imponer aranceles al acero y al aluminio fue el de la seguridad nacional.

Para ello desempolvó una vieja ley que castigaba las importaciones en tiempos de la Guerra Fría. Así se castigó por ejemplo a Libia y sus exportaciones de energéticos en los años 80. Es una insensatez invocar peligros de seguridad nacional por importaciones mexicanas, canadienses o europeas. Pero Donald Trump lo hace y lo seguirá haciendo.

Lo que sigue en la mira de este radical es el mercado petrolero. En especial, tiene como objetivo de destrucción la Organización de Países Exportadores de Petróleo, la OPEP.

Históricamente, Estados Unidos tiene cuentas pendientes con este cártel petrolero, en especial de aquellos días en que el mundo de los energéticos se dirigía desde el Medio Oriente al ritmo que tocaran productores como Arabia Saudita.

El mundo cambió. Estados Unidos pasó de ser un país sediento y dependiente del petróleo externo a una nación cercana a la autosuficiencia, y eso le da margen este siglo para enfrentar a los países que tradicionalmente eran hegemónicos en este mercado.

Lo único que le hacía falta a Estados Unidos para abrir un nuevo frente de batalla con el mundo era un personaje con los impulsos bélicos de Donald Trump.

Ahí está perdido, entre tantos tuits, uno de hace unos días donde el presidente de Estados Unidos acusaba que los precios del petróleo estaban muy altos y que la OPEP estaba detrás de ello otra vez. Nada bueno, cerraba su disparo tuitero.

Puede quedar como un exabrupto más del presidente Trump si no fuera por un hecho. Así como Trump desempolvó la sección 232 para imponer aranceles al acero y al aluminio, así la siguiente jugada es sacar del armario legislativo la Ley Contra Cártels de Producción y Exportación (en Estados Unidos la conocen como NOPEC).

Esta legislación propone someter a la OPEP a la ley antimonopolio Sherman de 1890, lo que posibilitaría a Estados Unidos, en su tradicional papel de juez y parte, sancionar al cártel petrolero por manipular los precios de los hidrocarburos. Ésta es una propuesta legislativa que ya ha estado en los escritorios de al menos dos presidentes, Bush hijo y **Barack Obama**, quienes se han negado a firmarla. ¿Imaginan lo que haría con ella un presidente que es capaz de separar a niños y bebés de sus padres en la frontera?

Para Donald Trump no es más que otro frente de su guerra contra sus aliados. Una manera de alentar su política de expansión económica que requiere que la inflación sea baja y que los consumidores tengan ingresos para gastar en bienes de consumo diferentes a los energéticos.

Es un hecho que la OPEP ha manipulado históricamente el mercado para fijar precios. Aunque también es una realidad que Estados Unidos apostó a su autonomía y lo logró a través del *shale gas*.

Y éstos son tiempos donde el gobierno estadounidense no echa mano de la diplomacia para conseguir sus objetivos, sino de la fuerza y la presión como mecanismo de negociación.

Así que no está lejos una nueva guerra. Ésta, en torno a los precios del petróleo.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

## “Riesgo” e “incertidumbre”, lenguaje de Banxico

**B**anco de México decidió aumentar 25 puntos base la tasa de interés interbancaria. Ya está en 7.75 por ciento. En su comunicado de dos hojas utilizó 14 veces la palabra “riesgos” y 6 veces “incertidumbre”, con el calificativo “marcada”.

No es común.

De hecho los analistas del Grupo Financiero Banorte, encabezados por el director general adjunto de Análisis Económico y Bursátil, **Gabriel Casillas**, observan que “el análisis lingüístico del comunicado refuerza nuestra perspectiva destacando un mayor peso las palabras ‘riesgos’ e ‘incertidumbre’ contra el comunicado anterior, aludiendo a los cambios en el entorno económico”.

Tampoco es común que los analistas destaquen que “no tenemos suficientes elementos para pronosticar otra alza de tasa, sobre todo a la luz de nuestros pronósticos de inflación y de tipo de cambio, en donde vemos la inflación terminando el año en 4.3 por ciento mientras que esperamos que el peso mexicano observe un *rally* poselectoral”.

Habrà que estar atento a otros análisis especializados sobre la decisión de Banxico, pero como se quiera ver, sorprenden los comentarios.

Si a esta situación le agrega lo que hemos visto en política en los últimos días, se podrá entender por qué riesgo e incertidum-

bre cobraron fuerza en el ámbito bursátil, económico y de inversión en México.

El candidato **Andrés Manuel López Obrador** ayer comentó que se “percibe” que habrá fraude electoral en Puebla y Veracruz y que, claro, “procederá legalmente” para enfrentarlo.

Este señalamiento hay que tomarlo en cuenta en un ambiente donde **José Antonio Meade** y su gente afirman que están en segundo lugar de preferencia electoral y que

ganarán la elección presidencial, y donde también se afirma que **Claudia Sheinbaum** no ganará los sufragios en Ciudad de México; que la real competencia está entre **Alejandra Barrales** (en el debate dijo que renunciaba a la candidatura si le comprobaban todas las acusaciones) y **Mikel Arriola**.

Banxico no se mete en asunto electorales, aunque sí señala en su comunicado que la incertidumbre que se vive en los mercados también tiene que ver con el proceso electoral. Como lo apunté arriba, Banorte sí habla de “un *rally* poselectoral” en el tipo de cambio.

¿Por qué? Creo que el mensaje de **AMLO** ya se convirtió en un punto clave. Su mensaje nuevo es de que habrá fraude. Parecía que lo había olvidado, pero está relacionado con aquello del mensaje de miedo: si hay fraude electoral, soltarán al tigre. Si pierde por tercera ocasión las elecciones habrá más que “marcada incertidumbre”. M



# INVERSIONES



## :: La ganadora

**La Comisión Nacional del Sistema** de Ahorro para el Retiro designó como prestadora de servicios del Sistema por un periodo de tres años a Afore Azteca, subsidiaria de Grupo Elektra. El número de trabajadores asignados con recursos depositados en Banxico rebasa los 8.1 millones, con lo cual las cuentas administradas por Afore Azteca pasará de 2.4 a 10.5 millones, un incremento superior a 300 por ciento. Según la Afore, lo anterior se debe a que demostró que tiene la capacidad operativa, financiera y tecnológica para administrar las cuentas adicionales, ofreciendo además, las menores comisiones.

## :: Expansión

**Repsol continúa avanzando** en su plan de expansión en México, teniendo como hito la inauguración de su primera estación de servicio de nueva construcción en Baja California Sur. Tras la apertura, la compañía cuenta con seis gasolineras en operación en ese estado. La firma suma un total de 40 gasolineras con su marca en el país, distribuidas en CdMx,

Estado de México, Veracruz, Jalisco, Oaxaca, Puebla, Hidalgo y Tlaxcala; además, adelantó que prevé incrementar el número de estaciones esta semana.

## :: Salvar deuda

**Resulta que Grupo Famsa,** firma dedicada a la comercialización del sector minorista de bienes duraderos, contrató una línea de crédito con el Banco Nacional de Comercio Exterior por un monto de mil millones de pesos a un plazo de siete años. Según la empresa, 70 por ciento del monto del financiamiento se destinará para liquidar deudas, mientras que lo restante se usará para pagar a los trabajadores de la compañía.

## :: Quedan a deber

**Quien prefirió en esta** ocasión no dar su opinión fue **Ada Irma Cruz,** presidenta de la Canacope-CdMx, y es que al ser cuestionada por el desempeño de los candidatos en Ciudad de México, la lideresa señaló que prefería no dar su punto de vista, dado que ninguno presentó buenas propuestas en temas importantes y, en su lugar, se dedicaron a agredirse.



## NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS | Bárbara Anderson

barbara.anderson@milenio.com ➤ Twitter: @ba\_anderson



### Twitter con T de Tri

México es uno de uno de los 10 mercados más importantes, y desde el día del sorteo, en diciembre, para nosotros comenzó el Mundial”, me cuenta **Diana Ramírez**, directora de ventas de Twitter México.

Desde ese momento no solo esperaron que llegaran campañas de sus 30 clientes principales (que trabajan directo con los creativos de Twitter), sino que comenzaron a preparar la plataforma y a surtir de datos a las marcas y a sus agencias de medios y de publicidad.

“Detectamos que cambió la manera de ver la audiencia; ya no son ‘hombres y mujeres de NSE medio alto, de entre 25 a 30 años’, eso quedó en el pasado”, agrega **Martín Jaramillo**, director de Estrategia de Marcas para Audiencias en español de Latinoamérica de la empresa.

Twitter se enfoca en tres audiencias: *fans* del fútbol (que saben todo del deporte), *fans* de la Copa del Mundo (que solo se asoman al deporte cuando juega el país) y *fans* circunstanciales, que quieren sumarse a esta “conversación”.

Con esta segmentación, recomiendan a las marcas no subir solamente sus productos o servicios y empujarlos dentro del mar de comentarios, sino escuchar de que se está hablando en cada momento y adecuar sus contenidos a esta ola de temas.

“Las empresas que nos usan para sus campañas están entendiendo que este espacio no es para dar monólogos de sus marcas, sino para relacionarse de forma inteligente con lo que le interesa a la gente”, agrega **Jaramillo**. Por eso

se han juntado desde hace meses con los principales anunciantes y sus agencias para adecuar sus ideas a los *insights* de consumo de Twitter.

Uno de los mejores ejemplos es el de Tecate, que sin ser *sponsor* oficial, logró una enorme presencia desde que arrancó Rusia 2018, volviendo tendencia la *yaytsa* (huevos en ruso) y que forma parte de la campaña que traen con **Sylvester Stallone**.

“Este es el primer Mundial para Twitter cien por ciento móvil y digital”, agrega **Ramírez**,

quien logró una alianza comercial con ESPN y Televisa para llevar contenido de la televisión a los dispositivos móviles. “Lejos de lo que muchos piensan que la tv está en declive, nosotros la vemos como el matrimonio perfecto de Twitter, ya sea abierta, de paga o sistema *on demand*”, apunta **Mónica Portes**, directora de Comunicaciones de la empresa. Con Corona, el día del sorteo también armaron un paquete exitoso con la consigna “la suerte no juega”.

Twitter está “aprendiendo” de México en este Mundial y hay varias razones del éxito local: es un mercado grande y muy pam-bolero (según Nielsen, es el sexto país con mayor interés por el fútbol, 73 por ciento de su población), por el crecimiento geométrico en el uso de *smartphones* y redes sociales y el mayor acceso a la red 4 G.

“Twitter es el *focus group* en tiempo real más grande del mundo”, dice **Ramírez** quien espera que el Mundial siga siendo tema en la red 15 días después de terminado. **M**



**DINERO**

*Aristegui derrota en tribunales a MVS // Podría ser restituida en su programa // Nuevo récord: dos candidatos asesinados en 24 horas*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**L DESPIDO DE la periodista Carmen Aristegui de la empresa MVS, el 13 de marzo de 2015, fue ilegal e indebido, de acuerdo con el fallo de los tres magistrados integrantes del séptimo tribunal colegiado en materia civil, Roberto Ramírez Ruiz, Fernando Alberto Casasola Mendoza y Elisa Macrina Álvarez Castro. El abogado Javier Cortina, integrante del equipo legal que defiende a Aristegui, informó que los magistrados negaron el amparo que había solicitado la empresa de Joaquín Vargas para dejar sin efecto una sentencia previa en la que se asentaba la ilegalidad de la terminación del contrato de la periodista. Aunque MVS ha negado que exista relación, la opinión pública considera que el despido fue originado por el reportaje sobre la *Casa Blanca* presidencial. El tribunal concluyó que no hubo violación a los derechos de autor de Noticias MVS por la difusión de contenidos periodísticos en la web de Aristegui Noticias, en los que se retomaban las entrevistas que la propia periodista hacía en el programa bajo su conducción. Se desestimó, en suma, que las instancias judiciales previas hubieran violado los derechos procesales de MVS, por lo que se le negó el amparo de forma definitiva e inatacable. ¿Qué sigue? Una de las posibilidades es que Aristegui sea restituida en su programa de radio y televisión, ya que cuando fue despedida todavía no terminaba su contrato. Sin embargo, el asedio y la venganza del poder contra Carmen no ha terminado; enfrenta otros litigios, pero la batalla que ganó contra su despido es fundamental.

**Otro récord sangriento**

**EN MENOS DE 24** horas asesinaron a dos candidatos. Se trata de Fernando Ángeles Juárez, aspirante del PRD a la presidencia municipal de Ocampo, Michoacán. Fue abatido en el interior de su domicilio por un comando que, según testigos, vestía ropa tipo militar. Un día antes, el candidato independiente a la alcaldía de Aguililla, también en Michoacán, Omar Gómez Lucatero, fue muerto tras un ataque a balazos a la salida del pueblo y cerca de donde se encuentra una partida militar. Cabe recordar que hace apenas una semana, el 14 de junio, asesinaron al candidato a la alcaldía de Taretán, Alejandro Chávez, por el frente PAN-PRD-MC, también en Michoacán.

**Ombudsman social**

**Asunto: asalto**

**EL MARTES, A** eso de las cinco de la tarde un taxista asaltó a mi esposa en las inmediaciones de la Plaza México en CDMX. El muy desgraciado estaba hablando por teléfono y diciendo que iba a hacer “unos trabajitos” para acompletar para algo, la amenazó con dispararle. No son todos los taxistas, no son todas las personas, pero estoy hasta la madre de lo que vivimos día a día. No se los deseó a los que trabajan para salir adelante, pero ojalá que a todos los responsables, jueces, políticos, y demás les pase eso y más, que sientan miedo, impotencia y frustración. Discúlpame por desahogarme contigo.

Carlos Mendoza

**R: CUANDO TU** esposa y tú salgan a votar el primero de julio recuerden esa amarga experiencia. Urge un cambio.

### *Twiteratti*

**REINO UNIDO ADMITE** a trámite asilo político de Karime Macías. Dicen que Karime sufría mucho, pero mucho, por el constante acoso que vivía. Pues sí, ya se le escapó a la inservible PGR, porque Karime ahora cuenta con la protección de dicho país.

María Blancanieves C @verdadcallada

**Y TODAVÍA QUEDA** una semana de campaña, habrá que ver cuántas acusaciones más salen. Ojalá que se demuestre algo y no sean sólo denuncias de campaña que pasando las elecciones nadie recuerda.

@HiramMolina

**LOS CIUDADANOS VAMOS** a votar como ir a un partido de futbol, donde el árbitro (@INEMexico) porta la camiseta del equipo contrario.

@EduRdelaCruz

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

## DESPIDO ILEGAL



▲ La periodista Carmen Aristegui ganó un proceso fundamental. Foto Cristina Rodríguez



## MÉXICO SA

# Menores enjaulados

## // ¿Triunfó la razón?

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

**D**E FORMA POR demás alegre, por decirlo suave, la comunidad de naciones celebra el “triumfo de la razón” ante la política de “cero tolerancia”, porque –según su versión– “gracias a la “presión internacional” Donald Trump “recoló” en su afán de criminalizar a migrantes menores de edad. Así, cómodamente, da por cerrado el caso, se lava las manos y a otra cosa, con todo y que la violación a sus derechos humanos sea el pan de todos los días.

**EL PRIMER EXCESO** es suponer que el inquilino de la Casa Blanca “razona” y que, por lo mismo, decidió firmar una orden para evitar la “separación de familia”, de tal suerte que el “éxito” de la comunidad internacional es que los niños permanecerán enjaulados, pero ahora con sus padres en el mismo agujero.

**POR EJEMPLO, LA** Comisión Interamericana de Derechos Humanos advirtió al gobierno estadounidense que los niños tienen derecho a no ser separados de sus padres y, por lo mismo, “no hay que privarles su libertad en ninguna circunstancia”. Ante este señalamiento el “razonamiento” de Trump es usar a los menores como anzuelo para “procesar a sus padres por venir aquí ilegalmente, y eso hay que hacerlo, separar a los niños”.

**Y COMO PRUEBA** fehaciente del “triumfo de la razón”, Trump ordenó el inmediato retiro de Estados Unidos del Consejo de Derechos Humanos de la ONU, porque, según su embajadora ante dicho organismo, “nuestro compromiso no nos permite seguir siendo parte de una organización hipócrita y centrada en sí misma, que hace una burla de los derechos humanos”.

**¿EN SERIO TRUMP** “razona” cuando tipifica a los migrantes de “animales” y “plaga”, y advierte que “no permitiré que nos infesten”? (muchos de los integrantes de su gabinete repiten los calificativos) Un salvaje no razona y el ahora mandatario estadounidense ha dejado clara su posición desde su campaña electoral, de tal suerte que nadie puede llamarse “sorprendido” porque enjaula a los niños y los separa de sus padres.

**EL SALVAJE DE** la Casa Blanca pretende culpar a otros, pero como bien lo ha documentado  
Página 24

tado *La Jornada* (David Brooks), “la política de separación de niños fue diseñada por Stephen Miller, asesor de Trump; promovida por John Kelly, jefe de gabinete; oficialmente anunciada en abril por Jeff Sessions, procurador general, e implementada por Kirstjen Nielsen, secretaria de Seguridad Interna, quien afirma: “no vamos a ofrecer disculpas por hacer nuestra tarea”.

**¿TRUMP REALMENTE “RECOLÓ”?**, o ¿simple y cínicamente se dio unos días para agarrar vuelo y darse tiempo para “reencontrarse” con su partido político? Ello, porque los niños migrantes son mantenidos en jaulas y en condiciones totalmente violatorias de sus derechos humanos. Una victoria real hubiera sido la liberación inmediata de los menores y no condicionar su reclusión al estatus migratorio de sus padres o de los adultos que los acompañaban, y no encerrarlos a todos en la misma jaula.

**DE ALLÍ LA** urgencia de tomar medidas en serio, sanciones reales y concretas en contra de un Hitler en potencia, porque, ante las constantes salvajadas del mandatario estadounidense, hasta ahora la “respuesta” de la comunidad internacional se asemeja a los “éxitos” diplomáticos que presumía el primer ministro británico Chamberlain, mientras el régimen nazi preparaba la guerra, intensificaba sus prácticas discriminatorias y segregacionistas, al tiempo que ponía en práctica su política de exterminio. Los resultados son conocidos.

**ENTONCES, ES CINISMO** puro (con Trump en el papel estelar: “no me gustaba el sentimiento de la separación de familias; cualquiera que tenga corazón sentiría algo fuerte”) asegurar que el salvaje “recoló” y que “triumfó la razón”. Tal vez lo digan, porque en materia migratoria y de respeto a los derechos humanos todos los gobiernos tienen cola que les pisen.

### Las rebanadas del pastel

**EL BANCO DE** México aumentó a 7.75 por ciento su tasa de referencia, nivel no registrado desde 2009... Y el dólar a 20.73 pesitos.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*

## CUESTA ABAJO



El Dow Jones marcó ayer su octava caída consecutiva al perder 0.80 por ciento y quedar en 24 mil 461.70 unidades, y el Standard & Poor's 500 cayó 0.63 por ciento, a 2 mil 749.76 unidades. El Nasdaq Composite

restó 0.88 por ciento, a 7 mil 712.95 puntos. La Bolsa Mexicana de Valores (BMV) siguió la tendencia y tuvo una baja de 0.65 por ciento, a 46 mil 456.91 puntos. Con información de Reuters y Redacción. Foto Ap



## **ECONOMÍA MORAL** *Bicentenario de Marx. Trabajo, capacidades objetivadas, posibilidad de la historia*

**JULIO BOLTVINIK**

**E**L CARÁCTER MEDIADO del trabajo humano tiene enormes consecuencias en lo que somos como especie. Además de las dos mencionadas en la entrega del 15 de junio (ampliación del ámbito de las cosas que pueden servir de objetos de su trabajo, haciendo del ser humano –SH– un ser natural universal, y ruptura de la fusión animal de necesidad –N– y objeto, de sujeto y objeto, engendrando el ser consciente y autoconsciente del SH) György Márkus (GM, *Marxismo y antropología*) analiza otras cruciales consecuencias:

**1. LA REPRODUCCIÓN** de los hombres en el proceso histórico de la producción aparece como apropiación de los objetos por los sujetos y, por otra, como configuración, sometimiento de los objetos a una finalidad subjetiva. El proceso de trabajo origina constantemente objetos (el trabajo se objetiva en el producto), con lo que se va alterando el mundo circundante del hombre. El entorno natural cede su lugar al entorno cultural, en el que las capacidades humanas se han hecho objetos, se han objetivado. En “el objeto del trabajo el ser humano no se duplica sólo intelectualmente, sino poieticamente (creativamente), realmente, y se contempla sí mismo en un mundo producido por él”. El concepto marxista de “objetivación”, explica GM, no es una mera alusión a la presencia de objetos artificiales, sino también y principalmente a la función específica que tienen esos objetos artificiales en la actividad vital de los seres humanos, pues los productos del trabajo tienen, además, una aplicación normal dentro de la matriz real de la vida social (la copa de vino sirve para beber vino, el jabón para lavarse), y esa aplicación normal tiene una cuasi corporización como norma en la propia forma física de los objetos del trabajo. Los individuos tienen que desarrollar las cualidades humanas específicas que permiten el uso “adecuado”, o sea se tienen que apropiarse de esos objetos. A diferencia

de la naturaleza, la esfera social está empapada de normas. Como portadores de esas reglas, los productos del trabajo no son sólo objetos de uso, sino también valores de uso. “Por vivir el ser humano en un mundo en el cual las capacidades (C) y las necesidades (N) humanas desarrolladas en el pasado se encuentran ya, como hadas madrinas, en su forma objetivada, a la cabecera de su cuna, le es posible empezar su desarrollo sin tener que empezar desde cero, sino en el punto en que las generaciones anteriores lo han dejado. El trabajo constituye la posibilidad de una historia como tal”.

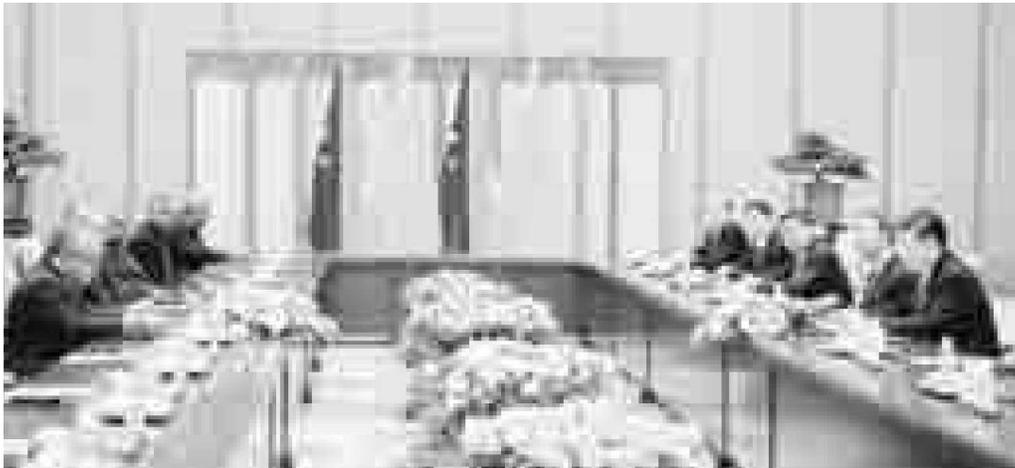
**2. EL TRABAJO** no sólo transforma la naturaleza exterior, sino también al ser humano mismo: los productores desarrollan fuerzas y representaciones nuevas, nuevas N y C, nuevo lenguaje y nuevas posibilidades de goce. Dice Marx: “La riqueza objetivamente desplegada del ser humano es lo que en parte produce y en parte desarrolla la riqueza de la sensibilidad humana subjetiva, un oído musical, un ojo para la hermosura de la forma. En resumen, sentidos capaces de goces humanos que se afirman como fuerzas esenciales humanas”. “La apropiación subjetiva de un medio de producción implica la formación de un tipo de actividad que ponga el medio y el objeto en la relación necesaria para la realización de la finalidad deseada por el sujeto. La C se presenta así como transposición de determinadas conexiones naturales objetivas a la esfera de la actividad del sujeto. El hombre es, pues, capaz de transformar en leyes, en principios de su propia actividad, un ámbito cada vez más amplio de conexiones y regularidades naturales”. (GM, op. cit.)

**3. SI BIEN** cada acto singular de trabajo supone la preexistencia de una N, en el proceso histórico esa relación se invierte. Las N que efectivamente determinan la producción no son las N originarias, sino las N originadas por la producción. Las N “son tan producidas... como los productos y como las C. Cuanto más se vuelven necesarias las N engendradas por la producción, tanto más se desarrolla la riqueza

real. La riqueza consiste en la multiplicidad y variedad de las N, dice Marx.

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik.org*

## **PALABRA CUMPLIDA**

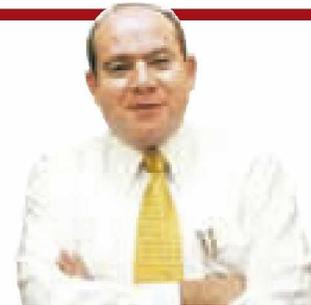


El presidente chino, Xi Jinping, expresó ayer ante directivos de empresas internacionales que ha honrado su palabra al abrir la economía de su país y que la vigilancia es necesaria debido a que el crecimiento económico mundial aún carece de impulso, al tiempo que el proteccionismo y el populismo han aumentado. Con información de Reuters. Foto Afp



**RIESGOS Y RENDIMIENTOS**

- \* *Se mantiene abierto el crédito automotriz: Scotiabank*
- \* *Isuzu entrega un Elf 600 que donó al CRIT de Neza*
- \* *Afore Azteca administrará cuentas no asignadas*



JULIO BRITO A.

El crédito automotriz representa el 70 por ciento de las ventas automotrices y uno de los segmentos más dinámicos de la industria, con una competencia que se da en los pisos de venta, donde conviven diferentes financieras no sólo para los clientes finales, sino para las mismas distribuidoras. La reforma financiera generó un verdadero mercado, que día con día se va especializando.

Aureliano García, director de crédito automotriz de Scotiabank, nos comenta que la liberalización de las tasas de interés obliga a una constante lucha en el mercado de tal manera que los diferentes tipos de crédito tienen diferentes tasas de interés.

“Los incrementos en las tasas de referencia de Banco de México no han tenido un impacto directo. Hemos aumentado las tasas una sola ocasión en los últimos dos años, de tal manera que estamos en un rango entre 10.9 y 13.99 por ciento”, nos comentó el alto ejecutivo de Scotiabank, quien agregó “vivimos en un ambiente que nos obliga a movernos constantemente en busca de oportunidades de mercado”.

A pesar de que tanto la industria automotriz, como el crédito tienden a la baja Scotiabank tiene una posición agresiva en el mercado. “No tenemos cerrado el crédito automotriz, al contrario, el año pasado colocamos 40 mil contratos y en 2018 pensamos superar los 50 mil, que teníamos como meta. Nuestro crecimiento es del 30 por ciento y estamos entre las financieras bancarias más importantes, quizás un poco atrás de Bancomer y Banorte”.

**DONACIÓN.** Isuzu Motors de México reafirma su compromiso con el Centro de Rehabilitación Infantil Teletón al entregar el quinto autobús ELF 600 que ayudará a pacientes y sus familias a trasladarse a sus terapias. La entrega oficial se realizó en el CRIT Neza. Por parte de Isuzu Motors de México acudieron los directivos de la marca. Hirokazu Maruyama, presidente del Consejo y director general ejecutivo, fue quien encabezó el acto e hizo la entrega simbólica de la llave del autobús Isuzu.

**ASIGNADOS.** Afore Azteca, subsidiaria de Grupo Elektra, dio a conocer

que la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) la ha designado como prestadora de servicios del Sistema de Ahorro para el Retiro por un periodo de tres años. De acuerdo a lo establecido en el artículo 76 de la Ley de los Sistemas de Ahorro para el Retiro, el registro y control de las cuentas individuales pendientes de asignación a una determinada Afore, así como de las cuentas inactivas, debe ser llevado a cabo por la empresa prestadora de servicio que resulte de los procesos de licitación organizados por la Consar.

**EMPLEO.** La Organización Internacional del Trabajo (OIT) consideró que la tasa de desempleo aumentará ligeramente en México al pasar de 3.5% en 2018 a 3.6% en 2019, tendencia contraria a la que pronostica para la región de América Latina y el Caribe. En este marco, GINGroup, de Raúl Beyruti Sánchez, llamó a tomar conciencia sobre las tendencias de la OIT que, de mantenerse, impactarán negativamente tanto en la calidad de los empleos como en la generación de los mismos ■



**IQ FINANCIERO**

*Televía, otra vez malas noticias*



CLAUDIA VILLEGAS  
CÁRDENAS

**E**l gigante OHL de la construcción, que hace unos meses vendió en México su negocio de concesiones carreteras, conserva la operación del telepeaje en esas vías de cuota, lo que representaría para los usuarios un factor más de vulnerabilidad frente al control de esas rutas clave para muchas zonas. Cuando la operadora de carreteras y Televía formaban parte del mismo corporativo los usuarios enfrentaban problemas todos los días con la administración del cobro de cuotas. Los casos y quejas iban desde la desaparición de los saldos depositados en los tags; hasta el reconocimiento tardía de recargas o el cobro arbitrario de cuotas. Ahora que OHL, que aquí dirige Sergio Hidalgo Monroy Portillo, sólo se hace cargo de Televía aumentan los problemas. Nos consta. El sistema ya no es el mismo y, por lo tanto, la comunicación es más lenta. Pero no sólo eso. Le tendremos más información sobre por qué los consumidores necesitan protección por parte de las autoridades de un sistema que carece de controles y fiscalizaciones.

**Cibernéticamente expuestos.**

No son pocas las advertencias sobre las grandes vulnerabilidades que enfrenta el país frente al flagelo de los ciberataques; se estableció en esta columna que el Plan Nacional de Desarrollo simplemente no contemplaba el desafío de prevención y regulación que involucraba la era de la ciberseguridad. El más reciente ataque al sistema de pagos que administra y resguarda el Banco de México coloca en tela de juicio las medidas y protocolos que, hasta ahora, han puesto en práctica los bancos y el propio Instituto Central. Se firmó un protocolo de actuación entre los bancos, la CNBV y las autoridades de la PGR que busca, sobre todo, restringir la información a los medios y redes sociales que se genere en el caso de un ciberataque mientras las técnicas para penetrar los muros virtuales mejoran minuto a minuto. El tema es tan grave que la banca y las autoridades financieras tendrían que asumir la responsabilidad de reconocer que, además, de

proteger sistemas, resguardar bases de datos e información sensible, el sistema financiero y las empresas de telecomunicaciones deben reconocer el papel y la relevancia de las Personas Cibernéticamente Expuestas que trabajan en sus organizaciones. (PCE) Lo anterior viene al caso porque tanto en el Banco de México como en la CNBV reconocen que en el caso del fraude y ciberataque por más de 1,300 millones de pesos (y no sólo 300 millones como se ha informado) si habrían participado personas que laboran o se encuentran vinculadas con la operación bancaria ■

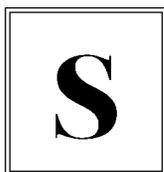


# NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

## PESADA CARGA REGULATORIA A CASAS DE BOLSA, MAÑANA NUEVO NIVEL DE CAPITAL Y CON AMLO AIRES DE CAMBIO

**ALBERTO  
AGUILAR**

*\*Balmaceda e Ituarte logran ofertar FIBRA UP por 550 mdp y terrenos otro componente; sube tasa y esperan rebote de inflación; AMLO cabildea y The Economist duda*



**I BIEN EN** las campañas políticas hay muchas propuestas que no se cumplen, a unos días de la elección está claro que en materia de política pública vienen cambios para

empujar un mayor crecimiento de la economía, transparencia y equidad.

Urge acotar el gasto corriente y sin control del gobierno federal para impulsar inversión pública, que a la postre genere más riqueza.

En las propuestas de **Ricardo Anaya**, **José Antonio Meade** y **Andrés Manuel López Obrador**, para el campo hay cantidad de buenas ideas, lo mismo para vivienda, salud e incluso para el ámbito financiero.

Con todo y la reforma que se aprobó en este último rubro en este gobierno de **Enrique Peña Nieto**, poco más del 60% de la población no accede a la banca y se financia mediante vehículos onerosos.

En ese apartado el equipo de **López Obrador** no está para nada conforme con el nivel

de concentración que hay en la banca mexicana. Trae en la mira impulsar acciones que ayuden a los bancos medianos y pequeños, esto a través de una regulación diferenciada.

También para casas de bolsa hay mucho por hacer. Las exigencias regulatorias que hoy mantiene la CNBV que preside **Bernardo González Rosas** son engorrosísimas.

Estas intermediarias se ven obligadas a mantener estructuras fijas sólo para atender los continuos requerimientos de la autoridad.

El asunto además se complicó con la llegada de una nueva bolsa de valores, en este caso BIVA de **Santiago Urquiza**, ya que hubo que duplicar los sistemas para interactuar ya no sólo con la nueva instancia, sino también con la BMV que lleva **José-Oriol Bosch**.

Tampoco es fácil echar a andar a nuevos competidores, puesto que los trámites ante la CNBV se pueden prolongar hasta por 18 meses o más, con la lógica erosión del capital.

Sólo por comparar, en EU dado el grado de maduración de su mercado bursátil, poner en marcha un nuevo intermediario no tarda más allá de 6 meses y con una exigencia de capital de cuando mucho 400 mil dólares.

Aquí por el contrario se aumentó el capital mínimo exigido. Ahora mismo las intermediarias bursátiles están a horas de que venza

el plazo para cumplir con los nuevos montos plasmados en la última modificación a la Circular Única de mediados del 2017.

De acuerdo a la misma, para este 23 de junio las casas de bolsa de nivel I, o sea las más pequeñas, deben tener un capital contable líquido de 3 millones de UDIS, las de la

categoría 2 de 9 millones de UDIS y las de 3 de 12 millones 500 mil UDIS.

El grueso de las 30 casas de bolsa que hay en el país está en este último nivel, lo que implica que algunas han batallado en las últimas semanas para cumplir el requisito.

Como en la banca, en el rubro bursátil hay una gran concentración y no se descarta que los aires reformadores del próximo sexenio puedan alcanzarlo para mejorar las condiciones y lograr un mayor impulso de la bolsa.

Así que habrá que estar muy pendientes.

**Y PESE A** que la complicada coyuntura financiera, ayer se concretó la oferta de una segunda FIBRA en la BMV que preside **Jaime Ruiz Sacristán**. Se trata de FIBRA UP que impulsó Upsite, firma orientada al desarrollo de clusters y oficinas que encabezan dos ex socios fundadores de Vesta, especialista en parques industriales que debutó en la bolsa en 1998. En este caso **Rodolfo Balmaceda** y **Alejandro Ituarte**. La colocación tuvo algunas novedades. Si bien los inversionistas institucionales adquirieron certificados por 550 millones de pesos (mdp), en la operación deben sumarse otros mil 200 mdp de clientes que confiados en el "know how" de Upsite aportaron propiedades que servirán para el crecimiento futuro. Además sus propuestas van orientadas al segmento de Pymes. Por ejemplo hay dos en la CDMX, uno para "co working" y otro para el rubro farmacéutico. A BTG Pactual que dirige **Javier Artigas** se sumó como líder Actinver de **Héctor Madero**. La semana pasada se colocó FIBRA Infraex

de Prodemex de **Olegario Vázquez Aldir** por 6 mil 136 mdp. Esta logró dejar atrás bursatilizaciones con incumplimientos de por medio. Cerrará antes del 1º julio FIBRA Educa de ICEL de Jorge Nacer, encabezada por Credit Suisse de **Pedro Jorge Villarreal**.

**TAL CUAL, BANXICO** de **Alejandro Díaz de León**, concretó la segunda alza del año de la tasa de referencia para colocarla en 7.75%. Si bien en los primeros 5 meses del año la tendencia de la inflación fue a la baja, "hay algunos riesgos de alza" que "han comenzado a materializarse". Así lo reconoció ayer el banco central en su anuncio de política monetaria. Al menos en la primera mitad de junio se espera un rebote del alza de los precios dada la depreciación del peso.

**NO ES LA** primera vez que la prensa extranjera coloca entre interrogantes a **Andrés Manuel López Obrador**. De hecho le platico que integrantes de su equipo trabajan ince-

santemente en EU y Europa para amortiguar las dudas. Ayer *The Economist* se refirió a la posible gestión del representante de Morena como "experimento arriesgado". Consideró que AMLO tiene ideas muy simplistas de cómo funciona una economía moderna y la democracia. Dice que maneja posiciones cuestionables como reducir el salario a los altos funcionarios, trabajar por una autosuficiencia alimentaria y construir refinerías. La publicación inglesa también cuestiona la idea de su referéndum cada 2 años.

**POCO MÁS DEL 60%  
DE LA POBLACIÓN  
NO ACCEDE A  
LA BANCA Y SE  
FINANCIA MEDIANTE  
VEHÍCULOS  
ONEROSOS**



**JOSÉ  
ANTONIO  
MEADE**



11111 @LAs RAZONES



## » GENTE DETRÁS DEL DINERO

# Tres estampas de la #SosaNostra

Por Mauricio Flores

**1**.- Una connotada directora de un periódico nacional toma el teléfono, llama a **Andrés Manuel López Obrador** y le dice que no hay manera ética de que su rotativo apoye a **Gerardo Sosa** - largamente criticado por tráfico de influencias y pandillerismo, a la sombra del más rancio corporativismo priista de Hidalgo- para convertirse en senador por Morena. Finalmente la candidata es **Angélica García**.

2.- Corre por las redes sociales un video que inicia con un simple choque en la autopista principal de Hidalgo, donde la camioneta gris tripulada por la contadora de la Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo, **Gabriela Mejía**, pide auxilio a su casa de estudio para evitar el arrastre hacia el depósito municipal de Pachuca del vehículo donde porta algunas voluminosas cajas de cartón. Un simple incidente de tráfico se convierte en un multitudinario zafarrancho donde miembros del Grupo Universidad (que encabeza Gerardo Sosa) impiden a toda costa se incaute un vehículo fuera de norma. Se apersonan al rescate el hermano del líder, **Agustín**

**Sosa** y su hijo. En medio de la gresca, una camioneta blanca salva las cajas llenas de la misteriosa carga.

3.- Los militantes de Morena en Hidalgo se pronuncian en contra de la #SosaNostra, pues a pesar de que su fundador ya no será senador, cuele como candidatos a diputados federales a 9 subordinados: **Noemí Ziztle, Corina Martínez, Lidia García, Isabel Alfaro, Roxana Montealegre, Humberto Veras, Antonio Hernández, Rafael Garnica y Jorge Mayorga**. El pasado miércoles, en el cierre de campaña, el candidato presidencial tiene que contener

un pleito entre sus seguidores.

### UNA INSTANTANEA PARA LA HISTORIA

**Afore Azteca, servicio al SAR** La Afore Azteca obtuvo de la Comisión Nacional del Ahorro para el Retiro, que dirige **Carlos Ramírez**, le designó -tras un proceso de licitación- como prestadora de servicios para el registro y control de las cuentas individuales pendientes de asignación (así como de las inactivas) a una determinada Afore. De esta manera, Afore Azteca pasará de administrar 2.4 a 10.5 millones de cuentas de retiro (más de 300%) debido a que demostró su capacidad gerencial, tecnológica y de servicio para atender a tal volumen de ahorradores bajo un estándar confiable y eficaz de servicio.

### GINgroup escala 24 posiciones

Y en el más reciente ranking de las 500 empresas más importantes de México, de Grupo Expansión, registra que GINgroup escaló a la posición 122, lo que hace de la firma fundada por **Raúl Beyruti** la de más rápido desarrollo como líder en México y América Latina en la administración integral de capital humano. Con ventas arriba de los 28 mil millones de pesos en 2017, en 2018 busca afianzar su presencia en Estados Unidos e iniciar operaciones en Canadá.

**AMIS derrapa** Mal se vio la directiva de la AMIS, que dirige **Recardo Arias**, en su más reciente reunión, en donde llamó a concentrar el voto a favor de Ricardo Anaya y en contra de López Obrador, lo cual, además de cuestionable en el terreno legal, termina por derivar a favor de la alta concentración de la industria de los seguros, unas pocas firmas globales. Tache.