



CAPITANAS



KARLA BERMAN...

Es la nueva directora de Operaciones para México de SoftBank, fondo japonés con inversiones en Fintech y startups latinas por 8 mil millones de dólares. Es la primera mujer en liderar las operaciones del fondo en un país de AL. La empresa pretende acelerar su presencia en toda la región y redoblar su compromiso con los emprendedores.

Pasan la prueba

Los trabajadores de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) legitimaron el contrato colectivo que mantiene el Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana, dirigido por **Víctor Fuentes del Villar**, con la empresa productiva del Estado.

Fue el pasado 1 diciembre cuando se llevó a cabo este proceso que al parecer transcurrió sin sobresaltos y en el cual se emitieron 57 mil 32 votos en favor, 8 mil 35 en contra y 116 votos nulos.

Incluso, **Manuel Bartlett**, director general de CFE, reconoció que el personal de base haya acudido a las urnas de

manera ordenada, democrática y

transparente.

Esta votación era una de las pruebas de fuego de la autoridad laboral, tanto por el número de participantes, como por la empresa que es estratégica para el País.

En contraste, las votaciones seccionales del Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana y la elección del sucesor de Carlos Romero Deschamps, parecen más complicadas por la cantidad de denuncias de irregularidades y porque nadie cree que el voto electrónico pueda garantizar una elección limpia.

Nuevo participante

La plataforma de soluciones de pago Arcus se convirtió en el nuevo participante di-

recto del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) del País.

Arcus ayuda a habilitar el pago de servicios para comercios, fintech, instituciones financieras y proveedores de servicios en México.

A través de su Red Arcus Pay tiene acceso a los grandes comercios y conexión directa con los proveedores de pagos de servicio más importantes en México.

La empresa ofrecerá una plataforma con la que será posible enviar y recibir pagos en tiempo real y a cualquier parte del País con

bancos, casas de bolsa, Sofipos y otras entidades financieras reguladas.

Arcus, que lleva **Iñigo Rumayor**, permite el manejo de identificadores con formato tipo CLABE, los cuales pueden ser asignados a personas físicas o morales para la recepción o envío de fondos.

SPEI es más económico y práctico que otros medios de pago, por lo que se ha convertido en una importante herramienta para incrementar el uso de pagos digitales.

De acuerdo con la Condusef, de enero a octubre de 2021 se tuvo un incremento de 73.7 por ciento en las operaciones realizadas por SPEI en comparación con el mismo periodo de 2020.

A finales de noviembre de este año, Mastercard adquirió a la plataforma Arcus para aumentar sus sistemas de pago digitales.

Más chips

La escasez de semiconductores en el mundo se

ha dejado ver a través de diversos eventos en toda la cadena productiva y el tiempo de entrega de estos insumos básicos es un elemento más.

A nivel internacional, en septiembre de 2019 el tiempo de espera entre el pedido y la entrega de semiconductores de las diversas fábricas era de 12 semanas.

Pero para septiembre de este año este lapso de espera se elevó hasta 22 semanas, un incremento significativo y que a nivel empresarial representa varios inconvenientes como no poder cumplir con las fechas de entrega de los productos finales.

Por ello, se ha buscado de diversas formas aumentar la producción de los chips e incluso poner nuevas plantas, como la que instalará Taiwan Semi-

conductor Manufacturing Company Limited (TSMC), que dirige **C. C. Wei**, en Japón y que represen-

tará una inversión de 7 mil millones de dólares

Por su parte, el Congreso estadounidense está considerando un proyecto de ley que prevé el otorgamiento de subsidios para la producción de microprocesadores en ese país, que tendría un monto de 52 mil millones de dólares.

Focos rojos

Recientemente se dieron los primeros pasos para la compra de medicamentos y material de curación para hospitales y centros de salud públicos a utilizar en 2022.

La compra está a cargo de la UNOPS, la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos, que en México lleva **Giusepe Martinelli**, en coordinación

con el Instituto de Salud para el Bienestar, de **Juan Antonio Ferrer**.

Además de los retrasos que este dúo enfrentó a lo largo de 2020 y 2021, a los fabricantes de medicamentos lo que más les preocupa es la distribución de sus productos.

En la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica, que preside **Patricia Facci**, aseguran que la mayor parte de los retrasos se generan una vez que los laboratorios hacen la entrega de medicamentos en los centros de distribución y se deben poner en marcha los medios de transporte especializados para que lleguen hasta cada hospital y clínica del sector público.

A casi tres años de que se dismanteló la red de distribuidores privados, sigue sin resolverse el problema del reparto.

capitanes@reforma.com



Telecom y accesibilidad, ¿dónde estamos?

Camino largo y sinuoso, donde no puede haber descanso en buscar la igualdad de oportunidades para que las personas con discapacidad (PCD) gocen de los derechos humanos en respeto a su dignidad y autonomía. Existen brechas estadísticas entorno a la discapacidad, pero aún así, INEGI contó más de 20 millones de PCD o con alguna limitación para realizar actividades de la vida diaria (Censo 2020).

Estereotipos que van desde una persona en desventaja hasta la de superheroína, poco contribuyen a considerar que la discapacidad es parte de la normalidad humana. El caso de Alberto Medina defendido por Documenta A.C. en instancias internacionales da cuenta de lo que viven y padecen las PCD y sus familias. Este caso acumula violaciones a los más básicos derechos humanos como lo apuntó el Comité sobre los Derechos de las Personas con Discapacidad de la ONU (DOF 30.11.2021).

En telecomunicaciones, comenzamos en 2003 desde la Comisión Federal de Telecomunicaciones cuando bus-

camos maneras de impulsar derechos de los consumidores y donde la investigación del abogado Octavio Lecona llevó a identificar potenciales consumidores no atendidos: las personas con discapacidad. Así que como comisión adopté el tema que me ganó mala fama en el sector, pues se creía que las telecomunicaciones se constreñían a concesiones, interconexión de redes, espectro radioeléctrico y medidas contra el operador histórico. Escuché a altos directivos de empresas de telecom decirme que en México no se requería eso "porque nunca había habido guerras", que no podían bajar de altura de los teléfonos públicos "porque las personas en silla de ruedas no salían a la calle", etcétera.

Impulsamos contraccorriente en la Conferencia Mundial de Desarrollo de Telecomunicaciones de la Unión Internacional de Telecomunicaciones la necesidad de incluir la accesibilidad a las telecomunicaciones por PCD como un tema, que fue aceptado quizá más por cansancio de nuestra insistencia que por convencimiento. Hoy día, es plenamente acep-

tado que la accesibilidad debe ser prioritaria en la agenda de los países y que debe atenderse por operadores de telecom y fabricantes de equipos.

En 2014 al presentarse la iniciativa del presidente Enrique Peña de nueva ley de telecomunicaciones, la accesibilidad solo mereció un renglón en multiprogramación. Así que llamé a las periodistas Katia D'Artigues y Bárbara Anderson y juntas logramos el apoyo de legisladores de todos los partidos (<https://bit.ly/3DvZd0v>)

para incluir derechos de los usuarios y de las audiencias con discapacidad, el subtítulo obligatorio en canales de televisión abierta de cobertura nacional y de instituciones públicas federales.

Ese fue el punto de partida que debe continuarse, toda vez que es necesario un centro de relevo que permita la comunicación entre y con personas sordas. Si soy sorda, ¿por qué asumir que debo llevar a mi hermana para poder comunicarme en el banco, el hospital, la fiscalía o en algún trámite gubernamental? ¿Dónde queda mi autonomía? ¿Dónde la igualdad de derechos? Un centro de relevo de comunicaciones es

un tipo call center con operadoras conocedoras de la Lengua de Señas Mexicana (LSM), que hacen posible la comunicación sin importar si se tiene o no una discapacidad auditiva. El caso colombiano es un buen ejemplo (centroderelevo.gov.co).

El Instituto Federal de Telecomunicaciones reveló recientemente sobre el cumplimiento en materia de accesibilidad de las empresas de telecom en las que se ha avanzado desde centros de atención accesibles hasta que brinden contratos en formatos accesibles donde ATT a cargo de Mónica Aspe y Movistar que dirige Camilo Aya incluyen también un video con audio, subtítulos e interpretación en LSM. Está pendiente que se revise si las páginas de internet y las aplicaciones gubernamentales cumplen con los criterios de accesibilidad para personas con distintos tipos de discapacidad, de lo contrario se erige injustificablemente una barrera para el ejercicio de derechos.



What's News

Instagram develó ayer una serie de funciones nuevas que dijo que harán que su sitio sea más seguro para los adolescentes. Entre las medidas, el popular servicio de fotos compartidas implementará herramientas para ayudar a los usuarios a tomar descansos, o ver temas nuevos si están enfocados en una sola cosa demasiado tiempo, señaló Adam Mosseri, CEO de Instagram. La plataforma, propiedad de Meta Platforms Inc., antes conocida como Facebook Inc., también impedirá que usuarios etiqueten a adolescentes que no los siguen.

◆ **Doug Parker**, CEO de American Airlines Group Inc., dejará el cargo tras 20 años de operar aerolíneas. Robert Isom, presidente de American desde el 2016, ocupará el puesto de CEO el 31 de marzo del 2022, anunció la compañía. Parker continuará como presidente del consejo de American. Su trayectoria ha estado enmarcada por crisis: llegó

a la dirección de American West Airlines sólo 10 días antes de los ataques del 11 de septiembre del 2001. Ahora se marcha al tiempo que las aerolíneas tratan de superar la pandemia del Covid-19.

◆ **Stellantis NV**, productor de vehículos Jeep y Dodge, busca 20 mil millones de euros en ingresos anuales para final de la década ofreciendo propuestas y suscripciones de software. El coloso automotriz planea aprovechar asociaciones con Bayerische Motoren Werke AG, productor de autos BMW, y Waymo LLC, de Alphabet Inc., para ofrecer propuestas de conducción autónoma, y con Foxconn Technology Group para producir "cabines inteligentes", una modernización del tablero de un auto diseñada para un vehículo ultraconectado.

◆ **Kevin Johnson**, CEO de Starbucks Corp., dijo que la formación de un sindicato en algunos de los cafés de la compañía podría trastocar

la relación de la cadena con sus trabajadores. Johnson aseguró que un sindicato haría que la compañía sea menos ágil para responder a su fuerza laboral. La compañía ya ha tomado acciones para abordar inquietudes planteadas por baristas en Buffalo, Nueva York, prometiendo mejores salarios y más personal, indicó.

◆ **GlaxoSmithKline PLC y Vir Biotechnology Inc.** señalaron que su tratamiento de anticuerpos contra Covid-19 retuvo efectividad contra la variante Ómicron en estudios de laboratorio, aún al tiempo que datos preliminares sugieren que tratamientos similares no funcionan tan bien contra la cepa de alta mutación. Los resultados dan esperanza de que al menos una terapia de anticuerpos monoclonales -una forma de tratamiento que ha resultado útil para mitigar enfermedad severa- continuará siendo efectiva contra Ómicron.

Una selección de What's News
© 2021 Todos los derechos reservados



Birmex: simulación, nueva 'mafia' y un general

La 'mafia' en la distribución de medicamentos que denunció el presidente **Andrés Manuel López Obrador** no se ha terminado y, peor aún, ahora está incrustada en su administración. El problema adicional es que es inoperante, a pesar de que sigue contando con multimillonarios recursos que controlarán las fuerzas armadas y dos empresas privadas beneficiarias.

El cambio de estafeta que ordenó el Presidente en Birmex, la distribuidora de vacunas y medicamentos del gobierno, no parece que vaya a resolver el problema del desabasto de medicinas que hay en el país, toda vez que la estructura fallida e ineficiente se mantiene y lo único que se modifica es el mando militar, que

ahora tendrá a cargo el general **Jens Pedro Lohmann**.

Laboratorios de Biológicos y Reactivos de México (Birmex) tiene un presupuesto de 7 mil 998 millones de pesos para 2022, insuficiente para repartir los medicamentos y vacunas que requieren los centros de salud y hospitales públicos, pero suficiente para que un nuevo duopolio privado controle el negocio.

Los jugadores que están consolidándose en este negocio son Médica Farma Arcar S.A. de C.V. y Vantage Servicios Integrales de Salud S.A. de C.V., dos empresas cuyos contratos suman más de 5 mil millones de pesos este año y, muy probablemente, serán las que concentren el presupuesto de 2022.

Birmex, con todo y su nuevo

mando militar, no funciona sin el Insabi, a cargo del arqueólogo y amigo del Presidente, **Juan Antonio Ferrer**, quien al inicio de su gestión dijo que contrataría a 11 proveedores de logística para garantizar la distribución de medicamentos y material de curación.

Las firmas acusadas de corrupción por AMLO, como Dimesa, del empresario **Carlos Álvarez**; Maypo, de **Carlos Arenas**; Fármacos Especializados, de **Antonio Pérez Fayad**, y Savi Distribuciones, de **Francisco Villela** y **Javier Salazar**, fueron descartadas, a pesar de que en realidad nunca se retiraron del mercado y mantuvieron contratos con el IMSS.

Las nuevas ganadoras de este negocio son la distribuidora Médica Farma Arcar y Vantage Servicios Integrales de Salud, las únicas que acompañarán a Birmex.

Arcar y Vantage repartirán un total de 2 mil millones de piezas de medicamentos, cuyo valor asciende a 100 mil millones de pesos. Sus ganancias rondan entre 5% y 10% del valor total del producto que distribuyen.

Esto significa que en un solo año, a Médica Farma Arcar se le van a adjudicar contratos de 2 mil 500 millones de pesos, el mismo

volumen que la firma ha obtenido con los institutos del sector salud en los últimos 10 años.

Farma Arcar fue constituida en Cuautitlán Izcalli el 11 de febrero de 2005. La compañía, en la que figuran como socios mayoritarios **Agustín Padilla Rubio** y su esposa **Araceli Villaseñor Díaz**, consiguió contratos en el sexenio de **Enrique Peña Nieto** por un monto anual de 300 millones de pesos; sin embargo, en septiembre de 2019 las actividades permitidas en su objeto social cambiaron para celebrar, realizar e intervenir en toda clase de negocios.

Vantage Servicios Integrales de Salud es representada por **Alejandro Monjaraz Gómez**. Esta firma tiene contratos acumulados por casi 900 millones de pesos, siendo 2017 su mejor año de operaciones, cuando logró vender al sector público servicios por casi 600 millones de pesos.

Ambos son los nuevos ganadores en los medicamentos, junto con Birmex, una empresa de papel que, en realidad, dejó la distribución en manos de empresas privadas. ●

mario.maldonado.
padilla@gmail.com
Twitter: @MarioMal

El cambio de estafeta en Birmex no parece resolver el problema del desabasto




DESBALANCE

Las golondrinas a Díaz de León

Los nos cuentan que hoy los banqueros harán una despedida a **Alejandro Díaz de León**, gobernador del Banco de México.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Alejandro Díaz de León

Nos comentan que el funcionario es bien querido en la Asociación de Bancos de México (ABM), de **Daniel Becker**, y por eso lo festejarán en sus últimos días al frente del banco central. Nos detallan que también estaba planeado para mañana un encuentro con el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, pero les canceló. Hasta el momento hay una muy alta expectativa sobre la próxima gobernadora de Banxico, **Victoria Rodríguez Ceja**, quién prácticamente es una desconocida, pero nos reportan que hasta ahora ha mostrado actitud y disposición para reunirse con el sector bancario del país.

T-MEC impulsa la inversión

La puesta en marcha de la nueva regla de origen para fabricar vehículos en América del Norte ayudó a que la Inversión Extranjera Directa (IED) en el sector automotriz repuntara un poco luego del desplome que tuvo en 2020 a consecuencia de la pandemia. De enero a septiembre, la IED en el sector de autopartes ya acumula un total de 2 mil 435 millones de dólares, cuando en 2020 totalizó mil 292 millones. Esto se debe a que subió el porcentaje de componentes de Estados Unidos, Canadá o México, y por ello varios fabricantes ampliaron sus líneas de producción en el país. Sin embargo, nos dicen que los subsidios que se prevé dar en EU a quienes compran autos eléctricos pueden poner en riesgo estos flujos de capital.

Seguros para discapacitados

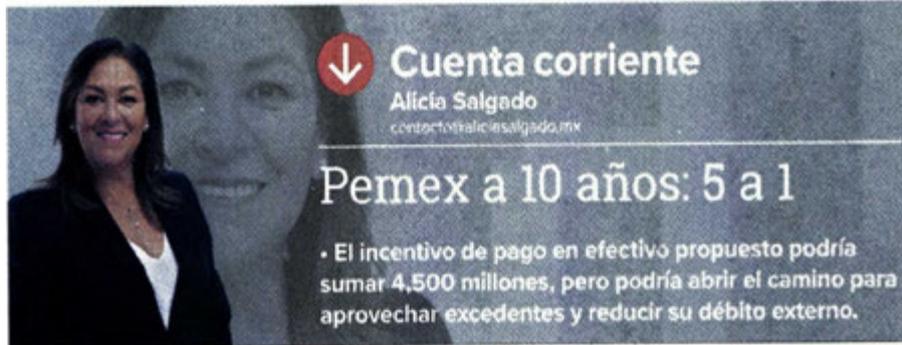
Nos dicen que ahora sí quedó establecido en la ley que las empresas de seguros no podrán negar sus servicios a personas con discapacidad.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Sofía Belmar

Nos cuentan que el sector, representado por **Sofía Belmar** en la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), tiene que ponerse las pilas al respecto ahora que el Senado aprobó una iniciativa de ley que impulsó **Ricardo Monreal** (Morena), para prohibir discriminar o negar seguros a los discapacitados. Además, las aseguradoras deberán adecuar sus productos a las necesidades de este grupo de la población, así como realizar el análisis de las solicitudes en términos de las disposiciones legales, sin prejuzgar sobre las condiciones de los solicitantes.



La primera emisión por mil millones de dólares a 10 años que realizó ayer Pemex tuvo una demanda de inversionistas globales de 5 a 1, lo que le permitió fijar el precio en 6.70. Sinceramente es algo no visto en los últimos tres años.

Con este primer tramo se muestra que jala bien el paquete para mejorar el perfil de vencimientos de Pemex, reduciendo la presión sobre los plazos de vencimiento en 2022 y 2023, pues es una propuesta de "reperfilamiento con incentivo económico".

Se propone el intercambio de 12 series de bonos de Pemex que vencen entre 2024 y 2030 y por títulos con vencimiento en el 2046 con tasa de 5.625%; 2044 con tasa de 5.500%; en 2048 con tasa de 6.350%; en 2045 con tasa de 6.375%; 2047 con tasa de 6.750% y 2060 a tasa de 6.950 por ciento.

El incentivo de pago en efectivo propuesto podría sumar 4,500 millones (los 3,500 millones de dólares que aporta el gobierno federal y de 700 y 1000 millones de dólares de Pemex), pero podría abrir el camino para aprovechar excedentes y reducir el débito externo de la empresa estatal.

Y, por cierto, el buen entorno del bono se alimentó cuando el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorlo**, al participar en una conversación con **Daniel Kerner** y **Carlos Petersen** del Equipo Latam de Eurasia Group, comentó que "se han iniciado conversaciones con los contratistas de CFE de autoabasto, para encontrar la forma de reestructurarlos en un acuerdo convenientes para las partes".

Además, confirmó que frente al escenario de alza de tasas globales para el 2022, se analiza la contratación de coberturas cambiarias para reducir el efecto de la volatilidad sobre el costo y monto de la deuda externa de México. ¡Buena noticia y primicia!



DE FONDOS A FONDO

#CEEG... Desde la llegada de **Alberto de la Fuente** como presidente del Consejo Ejecutivo de Empresas Globales, el órgano empresarial ha pasado por una reflexión que le ha llevado a revisar cómo las empresas tienen que resolver los retos que ha marcado el

actual gobierno, además de sortear el entorno económico que dejó la pandemia.

Con una mirada puesta en cómo la competitividad debe ser la pieza fundamental de su crecimiento para los siguientes años, también están buscando compaginarlo con un enfoque social que coincide con el propuesto por la administración de **López Obrador**.

Por ello, participarán en el parlamento abierto de la reforma eléctrica que convocará la Cámara de Diputados en enero y, al mismo tiempo, tienen los pies firmes en los compromisos de largo plazo para hacer más sostenibles y amigables sus compañías con el medio ambiente.

Las 57 empresas que integran el CEEG están actualmente en 20 sectores económicos y juntas representan más del 10% del PIB, y 40 por ciento de la inversión extranjera directa. Su participación en la vida pública es fundamental para tener un sector privado mucho más activo que genere puentes y no posiciones extremas en el entorno actual.

#Navieras... Se cumplirán casi dos años desde que la Dirección General de Marina Mercante, sancionó a la empresa estadounidense Hornbeck Offshore Services después de haber acreditado que operaban en México bajo un esquema de simulación corporativa y así prestar el servicio de cabotaje en aguas nacionales.

Le puedo comentar que, a pesar de la pandemia y los cambios organizacionales que se hicieron en junio para que esta área formara parte de la Semar, el proceso sigue vigente en tribunales y, no lo ha descuidado la capitana de altura, **Ana Laura López Bautista**, coordinadora de Puertos y Marina Mercante.

Aunque la empresa logró salir del Chapter 11 en los EU, su presencia en México como proveedor de Pemex ha disminuido notablemente, lo que contrasta con la mejoría operativa y financiera de las navieras nacionales agrupadas en la Cámara Mexicana de la Industria del Transporte Marítimo (Cameintram). La ausencia de prácticas indebidas de cabotaje aumentó la competencia y generó expectativas positivas para el primer trimestre del 2022, cuando, por cierto, se renovará la presidencia a cargo de **Alejandro García Bejos**.



Hoy en día, las autocracias no están dirigidas por un el típico villano, sino por redes sofisticadas compuestas por estructuras financieras cleptocráticas, servicios de seguridad (militares, policía) y propagandistas profesionales. Lo que realmente une a los miembros de este club es el deseo de preservar su poder y riqueza personales.

En un reciente artículo en la revista *The Atlantic* (<https://bit.ly/3pw6eJM>), la reconocida periodista **Anne Applebaum** habla de los autócratas modernos, como modernos emperadores de un sistema en donde la complicidad de sus miembros los une, no obstante que sean de izquierda, derecha u otra denominación ideológica, por el poder y el dinero.

Es así que dictadores como **Vladimir Putin** y **Nicolás Maduro** sobreviven a los movimientos sociales, las protestas, las enormes crisis financieras y hasta la debacle humanitaria en sus poblaciones. El poder unificador de la complicidad económica y el poder, los hacen renegar de cualquier obligación con sus gobernados.

Se trata de un extremo tan cruel que los poderes de Occidente, no obstante sus sanciones y las declaraciones internacionales, no pueden desmantelar este unido tejido nacional de perversa complicidad.

Los autócratas modernos no sólo desalientan cualquier disidencia, sino que las leyes, nacionales o internacionales son sólo referencias para simular un Estado de derecho. Para ellos, éstas son tan moldeables a sus deseos que ellos mismos son parlamento, debate y voto en una sola persona.



Es así como llegamos al modelo **Maduro** de gobierno. Los gobernantes que lo adoptan están dispuestos a pagar el precio de volver a sus países completamente fallidos,

aceptando el colapso económico y las crisis humanitarias con tal de mantenerse en el poder. Sólo así se puede entender que personajes como **Nicolás Maduro**, de Venezuela; **Vladimir Putin**, de Rusia, y otros se mantengan en el poder.

Sin embargo, también hay tonos grises de ese método. Los autócratas más suavizados (o con restricciones institucionales más arraigadas) usan el manual de **Maduro** y los demás autócratas.

Mandan al diablo a las instituciones, usan las leyes como mera referencia y el presupuesto como capricho de proyectos sospechosamente inservibles, pero que crean nuevas clases empresariales. El Estado se vuelve uno con el líder, aunque sobreviven instituciones que están fuera de su alcance —al menos temporalmente—. La narrativa del gobierno es lo que el líder desea en el momento y con la ocurrencia de cómo se levantó ese día.



En esta versión más suave, las instituciones democráticas son degradadas y humilladas para cumplir los deseos del autócrata suave. El Congreso y las instituciones con autonomía del poder son igualmente usadas, pero manteniendo la ilusión de institucionalidad. Los contratos son incumplidos, las leyes subyugadas, los críticos silenciados y el culto a la personalidad suavemente introducido a todos los actos protocolarios.

Es la versión *light* de este método, intentando simular ante la comunidad internacional el cumplimiento de las leyes y tratados internacionales.

La realidad es que, eventualmente, la propia naturaleza de este método alcanza a todos los autócratas, suaves o duros. Sólo queda esperar a que se cumplan los ciclos y se retomen las vías institucionales.



RIVIERA MAYA.– En Quintana Roo hay una “ola” diferente a esa “cuarta ola” de la pandemia que le preocupa a todo el mundo y es una “ola” de aperturas de hoteles, alentados por hacer dinero ante la llegada inminente de la temporada alta de invierno.

Este sábado inauguran La Casa de la Playa, el proyecto de gran lujo de Grupo Xcaret, que comanda **Miguel Quintana Pali**; un proyecto arquitectónico de su hijo **David Quintana** con 63 suites y una inversión de 85 millones de dólares.

En cinco años, este grupo entró a la hotelería con su apuesta del *all fun inclusive*, es decir, que sus parques, además de los alimentos y bebidas, ya estén incluidos en la tarifa de sus hoteles México y Arte.

En La Casa de la Playa, la historia será diferente, pues no muchos querrán salirse de unas instalaciones de 1.5 millones de dólares por llave para irse a los parques; además de que este hotel boutique es sólo para adultos.



Los chefs **Martha Ortiz** y **Virgilio Martínez** tienen aquí dos nuevas propuestas gastronómicas; las bebidas son de alta gama, hay 27 etiquetas de vino dentro de la tarifa y algunas experiencias únicas, como una cena privada en un cenote.

Cada suite cuenta con una alberca, un jacuzzi y un acuario en donde palpitan unas pequeñas e hipnotizantes medusas, cuya fuente de agua sigue conectada al mar.

Un gran preámbulo para llegar al público sofisticado de más alto poder adquisitivo, aunque faltan meses para saber cuál será el juicio de ese mercado que hoy se hospeda en Rosewood o Nizuc.

Por estos días también está abriendo el Breathless de AMResorts, ya bajo el control de Hyatt, y con una inversión de 160

millones de dólares para 429 suites donde la propuesta de valor es la diversión.

También está arrancando el nuevo Hilton Cancún y ya lo hizo Ventus Ha, de **Carlos Berdegué**, con 150 habitaciones y otras 150 en proyecto.

El empresario sinaloense ya había iniciado las obras en el momento en que comenzó la pandemia y hubiera sido muy costoso no terminarlas.

Hoy 95% de sus clientes son estadounidenses y 5% canadienses, pues nuevamente este último país impuso la prueba PCR a la salida y llegada y una “cuarentena” de hasta tres días al entrar a su país, todo debido a la

variante ómicron.

Así es que a poco más de 21 meses de que inició la pandemia en México, en Cancún y Riviera Maya no sólo reabrieron la gran mayoría de los hoteles, sino que se están sumando más a la oferta.



DIVISADERO

OMT. **Zurab Pololikashvili** llegó caminando a su segundo periodo como secretario general de la Organización Mundial del Turismo, aunque sea la primera vez que alguien lo hace con el voto de 29 países en contra.

Las acusaciones por faltas a la ética no tienen precedente, pero consiguió con holgura los sufragios necesarios para mantenerse en el cargo.

La Secretaría de Turismo de México no envió un representante a la Asamblea de Ministros de la semana pasada.

Pero sí llegó el encargado de la embajada de México en España y es previsible que haya votado por el georgiano, quien el año

pasado hizo un reconocimiento público al gobierno de la 4T por su manejo turístico de la pandemia.

Cada suite cuenta con una alberca, un jacuzzi y un acuario en donde palpitan unas pequeñas e hipnotizantes medusas.

VACACIONISTAS EN QUINTANA ROO

- El 95% de los clientes de los hoteles de Berdegué son estadounidenses y 5% canadienses.



El mayor reto para la economía en México en 2022 no es sólo una reestructura financiera de las deudas de Pemex y la CFE, que son el talón de Aquiles de las finanzas públicas, sino reactivar la inversión privada y en nada ayudan iniciativas como la reforma eléctrica que está en *stand by* en la Cámara de Diputados; ni medidas que ya entraron en vigor como el llamado "decretazo" que declara como seguridad pública todas las obras públicas de infraestructura y el tope de comisiones a la afores que se pretende compensar con medidas de desregulación.

Empresarios optimistas, entre quienes se encuentran los banqueros, destacan las fortalezas de la economía como es la estabilidad financiera; confían en que no se apruebe la reforma eléctrica; que se mantenga la autonomía de Banxico con la nueva gobernadora **Victoria Rodríguez** y la prudencia en la política monetaria, y que el *decretazo* se frene en la Suprema Corte de Justicia de la Nación, y que el sector exportador sea el motor de la economía aprovechando el T-MEC y las mejores expectativas de Estados Unidos.

No extraña así que el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, quien es el rey de los optimistas con su expectativa de que el PIB crecerá 4.1% en 2022, haya resaltado ayer que S&P ratificó la calificación crediticia para la deuda soberana en BBB por el manejo prudente de las políticas macroeconómicas.



Lo que evidentemente no mencionó la SHCP es que S&P mantuvo la perspectiva negativa para la deuda mexicana, lo que implica la posibilidad de una baja en la calificación en 2022 por presiones por deudas de Pemex y CFE, incertidumbre empresarial y menor espacio fiscal.

S&P también incluyó, entre los riesgos, la

reversión de algunas políticas o la renegociación de contratos energéticos, y el debilitamiento de instituciones como el Banco de México que podrían disminuir la confianza de los inversionistas.



CONVENCIÓN BANCARIA EN ESPERA DE AMLO

No se ha definido aún ni la fecha ni la sede de la próxima Convención Bancaria porque la ABM, que preside **Daniel Becker**, está en espera de que el presidente **López Obrador** confirme su asistencia porque es una tradición que el jefe del Ejecutivo participe en la ceremonia de clausura, y la relación entre la banca y el gobierno se ha mantenido en buenos términos y lejos quedaron las acusaciones contra la banca por el Fobaproa.

Los banqueros no son ya los malos de la película y hay que recordar que al inicio de la pandemia y del confinamiento de la economía en 2020 en una total coordinación con la Secretaría de Hacienda, la CNBV y el Banco de México, se puso en marcha el exitoso programa de apoyo a deudores, suspendiendo por más de seis meses los pagos de interés y capital en créditos hipotecarios, empresariales y de consumo.

Aunque la fecha tradicional de la Convención Bancaria es el mes de marzo, es probable que la de 2022 se realice después de la consulta sobre revocación de mandato que es una prioridad para **López Obrador** y entre las sedes probables que se analizan están la Ciudad de México, Mérida y Acapulco.



La duda es hasta cuándo podrá la ABM, por cuestiones de logística, esperar a que **López Obrador** confirme su asistencia.



La reforma eléctrica está muerta. Quizá la única que no se ha dado cuenta es **Rocío Nahle**, quien, con un tono más incendiario que argumentado, trata de convencer a quienes, evidentemente, no podrá hacerlo en estas condiciones. Necesitan tres cuartas partes del Senado y, después, la mitad más uno de los congresos estatales, no están ni siquiera cerca de cumplir la mitad de los requisitos.

Aquí hay hechos concretos. Los cambios van en contra del sentido común, por ejemplo, creer que un monopolio puede producir productos más baratos que en un mercado competitivo. El *Padre del Análisis Superior* les regala un axioma: donde no hay competencia, se genera incompetencia.

La ineficiencia y poca capacidad de competencia de Pemex son palpables, ya no alcanza sólo el pretexto de la carga fiscal, tienen una carga laboral insostenible y, según parece, la purga ordenada por el secretario de Hacienda no tocará al poderoso sindicato ni sus canchales. La creatividad financiera que intenta Hacienda sólo beneficiará a los asesores y no solucionará los problemas de la empresa y, en caso de aprobarse la contrarreforma, el gobierno transferirá las fallas a los consumidores.

La oposición abierta del PAN y del PRI, sin lugar a dudas —puede que no sea por las razones correctas—, ha subido su precio, de tal manera que prácticamente se ha vuelto impagable para esta administración.

REMATE TAURINO

El Partido Verde en la Ciudad de México está atrás de una aprobación en comisiones verdaderamente ridícula, pretenden que la tauromaquia sea prohibida en la capital. De entrada, es un atentado con un arte que tiene 500 años en el país, que es una fuente importante de empleo directo o indirecto, por lo tanto, de contribuciones para la ciudad como para el país.

Se argumenta la violencia en contra de los toros de lidia. Si fuera cierto, entonces los promotores de esta idea deberían abstenerse de comer cualquier producto cárnico y hasta los vegetales, que son arrancados, literalmente, de la vida. En el caso de que llegaran a prohibirse las corridas de toros, simple y sencillamente esa raza desaparecería en una o dos

generaciones. Si no les gustan las corridas de toros, no asistan o no las vean por televisión, pero no piensen en medidas ruinosas para miles de personas involucradas con este arte y para los propios toros, que se extinguirían. ¿En qué cabeza cabe suponer que así los salvarán?

REMATE DESPEDIDA

El 15 de diciembre será la última reunión de la Junta de Gobierno del Banco de México bajo el mandato de **Alejandro Díaz de León**. Su periodo, como lo reconocen los miembros de la Asociación de Bancos de México, encabezada por **Daniel Becker**, ha sido muy destacado.

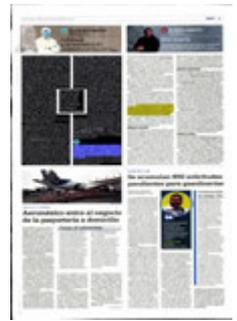
El *Padre del Análisis Superior* elige como lo más relevante de su administración la defensa de la autonomía del Banco de México ante diversos embates, que fueron desde el intento legislativo de arrancarles la autonomía, quitarles las reservas internacionales hasta los amagues de intervención en las determinaciones sobre su papel como regulador principal del sistema financiero, que proponían usar al instituto emisor como una caja de lavado de dinero, supuestamente con las mejores intenciones.

Díaz de León cumplió muy bien con una labor de vocero. Comprendió que una de las herramientas fundamentales para el buen éxito de la política monetaria era utilizar los medios de comunicación para generar un vínculo no sólo entre los especialistas, sino entre el público en general. Puede sentirse satisfecho porque, en un momento muy complejo y atribulado, logró mantener la autonomía del banco central y coordinar una Junta de Gobierno que ha estado a la altura de los retos.

REMATE PORRA

Quizá valdría la pena hacerle más caso a la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, que sigue advirtiendo sobre el peligro que implicaría para México que el Congreso de EU dé facilidades fiscales a los que fabriquen y comercialicen vehículos eléctricos en aquel país.

Ayer tuiteó: "Durante los primeros 10 meses de 2021 nos mantenemos como el principal socio comercial de Estados Unidos, por ello estamos en contra del crédito fiscal discriminatorio que atenta contra la competitividad de la región. ¡Vamos por una recuperación económica de calidad para América del Norte!".



Cada año, la revista *Expansión* publica la lista de las 500 empresas más grandes del país, desde hace décadas, los primeros lugares los ocupan las mismas compañías. En la edición 2021, los diez primeros lugares fueron América Móvil, Pemex, Walmart de México, CFE, FEMSA, General Motors, Grupo Bimbo, Cemex, BBVA, Alfa, etcétera. Durante muchos años, esas empresas han generado valor para la economía y varias de ellas se han expandido a otras geografías, aunque también se debe reconocer que, dentro de la lista de las 500, muchas han tenido posiciones monopólicas u oligopólicas. No obstante, en la lista 2030 estoy seguro de que entre las 500 de *Expansión* se encontrarán muchísimos emprendimientos que hoy ya son unicornios mexicanos, término que se refiere a empresas nuevas que levantan capital con valuaciones superiores a los mil millones de dólares, como Kavak, Bitso, Clip, Konfío, Clara e Incode, y otros latinoamericanos como MercadoLibre, Nubank, Rappi, Ualá, a los que se sumarán otros que todavía no lo son, como Jüsto y otros que a lo mejor llegan como Briq, y unos que todavía ni si quieren han sido ideados.

La cuna de todos estos unicornios es el SoftBank Latin America Fund, que sacudió el ecosistema emprendedor de México y de la región al aterrizar con 5 mil millones de dólares, a los que se sumaron otros tres mil millones de dólares y cuya inversión fue clave en la valuación del primer unicornio, que fue Kavak. **Karla Berman**, directora de Operaciones para México de SoftBank, considera que si se observa a América Latina como región, es muy grande, sin embargo, la inversión es muy baja para emprendimientos de este tipo, todo ello a pesar de que es una región a la que le encanta la tecnología, pero que no la adopta, y menciona como ejemplo el hecho de que en México únicamente dos de cada diez personas han comprado por comercio electrónico, lo que da una idea de la enorme oportunidad.

Una cosa que me queda clara al conversar

con **Karla Berman** es que la mayoría de los unicornios mexicanos y latinoamericanos que surjan tendrán inteligencia artificial y, dada la evolución exponencial de esta tecnología, sacudirán rápidamente a muchas industrias que, hasta ahora, se habían mantenido sin cambios y que forman parte de las 500 empresas más grandes del país. El fenómeno va a ser similar a lo ocurrido en Estados Unidos en los últimos 20 años, en donde empresas como General Electric, que dominaron durante muchos años las listas de las firmas más grandes, súbitamente son sacudidas y transformadas por nuevos jugadores y ahora las listas las ocupan

compañías como Amazon, Facebook, Apple, Alphabet y Microsoft. Aunque la actual administración se autodenomina como la 4T, por la Cuarta Transformación, la verdadera transformación del país la están logrando muchos emprendimientos que van a atender a sectores que antes simplemente no eran visibles como negocio por un bajo nivel de ingresos y que ahora comienzan a tener servicios de primer nivel, lo que les permite generar riqueza. Uno

de los hitos que aceleró la verdadera transformación del país es justamente SoftBank, aunque ha habido otros fondos de capital de riesgo que lo vienen haciendo de tiempo atrás, como IGNIA, de **Álvaro Rodríguez**, o Dalus Capital, de **Rogelio de los Santos**, y figuras como **Sergio Rosengaus**, en KIO y en Endeavor, entre muchos y muchas otras como **Juana Ramírez**, desde ASEM.



México está teniendo una cuarta transformación para bien, pero no tiene que ver con un movimiento político o con la repartición del presupuesto y sus acomodos políticos, tiene que ver con la innovación, los emprendedores y el capital. Apenas estamos en el comienzo de dicha transformación que se va a acelerar en la medida que se adopte y se emprenda con inteligencia artificial.



Fin de año: más inflación, menos crecimiento; Sheinbaum, por aeroespacial; INE va a la Corte

El fin de año se ha complicado. Después del cierre económico por la pandemia del 2020, se pronosticaba un 2021 más terso, de rebote económico. Sin embargo, estamos cerrando el 2021 con menor crecimiento y mayor inflación.

La inflación es importada. Y la falta de impulso al crecimiento es de manufactura nacional.



INFLACIÓN DE 7.30%

La última encuesta de Citibanamex lo dice claro:

La inflación va a llegar al 7.30% al cerrar 2021. Muy superior al objetivo anual de 3% del Banco de México. La inflación se ha visto presionada por cuestiones internacionales, entre las crisis de los chips hasta las presiones de los energéticos (subieron los precios de gasolina, gas LP) y la crisis de contenedores.

Aunque la inflación es importada, el Banco de México no se puede dar lujos. Y en su última reunión de política monetaria, **Alejandro Díaz de León** seguramente buscará elevar la tasa para anclar las expectativas.

Los especialistas consultados por Citibanamex ven una tasa mayor, de 5.25%, para fin de 2021.



CRECIMIENTO DE 5.7%

El crecimiento perdió el impulso del rebote. La simple apertura económica no fue suficiente. En lugar de tener un crecimiento mayor al 6%, lo tendremos, según los encuestados, en 5.7 por ciento. No habremos recuperado lo perdido del 2020, de -8.5 por ciento.

Y el tipo de cambio también tendrá presiones por la volatilidad de los mercados: Los capitales se refugian en el dólar. Según Citibanamex, terminará 2021 en una cotización de 20.99 pesos por dólar. Se va el peso fortachón.

No cabe duda de que los pronósticos económicos del rebote se descompusieron para finalizar el año.



SHEINBAUM, POR VOLAR ALTO CON AEROESPACIAL

Claudia Sheinbaum va por todas. Se sabe que, políticamente, es la *corcholata* mayor, pero no se confía. Busca atraer más inversiones en una ciudad que ha visto fuga de empresas.

En la reactivación de la zona de Vallejo, ahora **Sheinbaum** invitó a la industria aeroespacial a invertir ahí.

Claudia no está errada. Va por una industria que tiene exportaciones del orden de los 10 mil dólares anuales y que seguramente podría invertir fuerte en recuperar Vallejo, en donde, por cierto, ya está un enorme centro de distribución de Bimbo.

Sheinbaum estuvo acompañada de **Fadlala Akabani**, su secretario de Desarrollo Económico, y se reunieron con **Tomás Sibaja**, el presidente del Clúster Aeroespacial de Baja California.

Sheinbaum quiere volar alto.



INE, LE FALTAN RECURSOS

El INE terminó en la Suprema Corte de Justicia. Era obvio: le recortaron casi cinco mil millones de pesos, de los 18.8 mil millones de pesos originalmente presupuestados. Y le van a faltar recursos para organizar una revocación que el mismo Presidente pidió. Y también el mismo mandatario estuvo de acuerdo en quitarle presupuesto al INE, lo cual no se entendió. Al INE, presidido por **Lorenzo Córdova**, sencillamente no le alcanza.



Esperanza

En noviembre, la popularidad del Presidente alcanzó el 65% de la población, de acuerdo con oraculus.mx, que agrupa información de diferentes encuestadoras. Desde el mes previo, López Obrador había recuperado el primer lugar en popularidad, en comparación con los cuatro presidentes anteriores, que había perdido en febrero de 2020. Desde su óptica, concentrada en ese dato, sin duda es una buena noticia.

Para muchos, sin embargo, es inexplicable que tenga tan buena calificación, considerando que en prácticamente cualquier dimensión que se mida, el país está peor que antes de su llegada. Quienes sólo se guían por cifras, ins-

titucionalidad y resultados, tienen una opinión totalmente distinta.

Hace algún tiempo comentamos aquí que una buena forma de analizar esta popularidad es comparándola con la confianza del consumidor, porque efectivamente hay correlación entre ambas variables, y porque parece guiarse por esa misma sensación de optimismo y esperanza que se personaliza en la figura presidencial. La correlación, por cierto, dista de ser perfecta, y se ubica en 0.5, por si alguien está interesado en la cifra, si consideramos desde abril de 2001. Si sólo incluimos el gobierno de López Obrador, sube a 0.56.

Bueno, durante noviembre, el optimismo de los consumidores fue notorio, y el índice cre-

ció en dos puntos. A su interior, el componente de “posibilidad de comprar electrodomésticos”, que suele ser el más bajo, creció en tres puntos. Curiosamente, el que menos creció fue “cómo espera que esté la economía del país dentro de 12 meses”, en menos de 0.2 unidades. El indicador agregado está casi en su nivel máximo, apenas superado por los datos de febrero y marzo de 2019, que fueron también los de máxima popularidad presidencial. Similar comportamiento puede usted ver en los componentes que preguntan por la situación actual y futura del hogar, pero no en los que corresponden al país.

En ellos hay un margen de 3.0 puntos contra los máximos previos, y en el caso de la capacidad de compra de electrodomésticos,

esos máximos ocurrieron hace más de 15 años, y no los hemos recuperado.

Todo indica que la depresión asociada a la pandemia y el confinamiento dio lugar a un momento de exultación, en el que revive el optimismo, especialmente asociado al hogar y al Presidente, pero cuyas bases no son sólidas, y por eso la confianza en el país no es tan grande, ni hay un reflejo en mayor capacidad de compra de bienes costosos.

Creo posible que detrás de estos dos indicadores, confianza del consumidor y popularidad presidencial, haya una explica-

ción común. Cada nuevo presidente arranca con incrementos en popularidad y confianza del consumidor, que se van agotando en el tiempo. Cada golpe económico reduce ambas cosas, pero de forma diferente. En tiempos de Calderón, la inflación previa a la Gran Recesión redujo la confianza, pero no la aprobación, y ambas se recuperaron en la segunda mitad del sexenio. En el gobierno de Peña Nieto, la aprobación se redujo continuamente, y se afianzó en el fondo con el *gasolinazo*. En este gobierno, mejor vendedor de ilusiones que los anteriores, los incrementos han sido mayores.

La pandemia no costó en popularidad, porque se atribuyó a un fenómeno global, mientras que la vacunación se asigna al Presidente, y lo favorece. El impacto económico, moderado mucho por el incremento de las remesas, ha sido menor, por el momento.

Las personas quieren creer, en lo que sea. Eso hacen, pero su expectativa del futuro se va reduciendo: en el último año se ha reducido en un tercio la diferencia entre lo que perciben hoy y lo que esperan en 12 meses. Tanto para su hogar como para el país. La esperanza puede morir al último, pero también se muere.



Ojo al salto que dio Saltillo

¿De qué color es un sarape? De ese color es Saltillo, ahora. En un tiempo cambiaba con el color del trienio. A veces azul, a veces verde o rojo. Así pintaban las bancas, los parques y las paredes para exhibir los colores del partido político ganador en las elecciones recientes.

Ahora, sus colonias son más bien multicolores. Parecería irrelevante tal asunto, si no fuera parte de una estrategia para defenderse de la inseguridad.

Es priista, pero el presidente municipal saliente, Manuel Jiménez Salinas, insiste en que Saltillo es del color del sarape, en ánimo de fortalecer los vínculos entre toda su población.

La cohesión provoca vínculos para que todos sepan lo que pasa. Eso ayuda a transparentar cuentas públicas y a veces salva bienes o vidas...

Apenas roban el carro de un vecino y de inmediato la comunidad denuncia la falta en una enorme red de Whatsapp conectada con el Gobierno local, que promete una patrulla en 5 minutos.

Esos eslabones digitales de vinculación fueron unidos por el gobierno municipal en una cadena eficiente llamada Comité Ciudadano de Seguridad.

Otro caso. Un barrio popular destacaba por el desorden que dejaba la bajada de torrentes de agua después de cada lluvia.

Ahí, los saltillenses construyeron un largo parque llamado Línea Verde en el que los más jóvenes juegan entre árboles o rampas para bicicletas. La sociedad, las familias, ganaron espacios a los delincuentes.

Algo similar ocurrió en la cima de un cerro central en el que fue construido un mirador. Desde ahí

se domina esta ciudad rodeada por montañas de la Sierra Madre Oriental.

El gobierno municipal invirtió 800 millones de pesos en obras municipales, de acuerdo con lo descrito ayer durante el cuarto y último Informe del alcalde Jiménez Salinas.

Con todo lo anterior, Saltillo consiguió meterse al top cinco de ciudades más seguras de México, ahí en donde están San Pedro Garza García y Mérida.

Pongan atención a ese político. La dupla que armó con el gobernador Miguel Ángel Riquelme Solís, redondeó el proyecto y ahora ambos trabajan con un aire de cordialidad atípico hoy en México, justo en la tierra en la que durante algún tiempo solo se hablaba de los Moreiras, quienes se han quedado desdibujados.

El ambiente propicia el anuncio de inversiones como esas que en

un tiempo fueron comunes.

En abril, General Motors divulgó una inversión de más de mil millones de dólares en su complejo de manufactura de Ramos Arizpe, para realizar ampliaciones y con ello hacer autos eléctricos a partir de 2023.

La inversión tiene el objetivo de convertir esta instalación en el quinto sitio de manufactura de vehículos eléctricos de la empresa, uniéndose a Spring Hill, Tennessee; Factory Zero, en Detroit-HamTramck, Michigan; Orion, también en Michigan y CAMI en Ontario, Canadá.

Los locales dicen que cada mes llegan nuevas apuestas de decenas de millones de dólares y la expectativa es que en breve sea anunciada una nueva planta automotriz.

Algunos avezados pronostican el arribo de Stellantis, que unió marcas como Chrysler y Jeep, con

Maserati y Alfa Romeo.

Quienes aspiren a ofertas políticas adicionales en México, deben poner atención al dueto de los priistas Riquelme y Jiménez.

Este último, surgido de una familia de empresarios, supo acercarse a las comunidades de menores ingresos de Saltillo cuando, decantado por la actividad política luego de graduarse por el Tec de Monterrey, insistió al PRI que le diera la opción de trabajar en campañas en barrios populares, en lugar de obtener un puesto gubernamental en el estado.

Eso lo acercó con grupos principalmente femeninos que hasta hoy le siguen con porras a sus eventos públicos.

Ahora, descargado de la alcaldía, tomará la Secretaría de Desarrollo Social de Coahuila, desde donde podría armar una campaña rumbo al 2023, cuando

acabará el sexenio gubernamental estatal.

Manolo Jiménez apuesta a una narrativa que convoque a emprendedores y trabajadores que busquen una mejora económica obtenida por su esfuerzo y no limitada a la recepción de becas. Hasta hoy, en su estado eso le confiere una clara ventaja frente a Morena.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Con estas estrategias Saltillo consiguió meterse al top cinco de ciudades más seguras de México, ahí en donde están San Pedro Garza García y Mérida”



Finactiva se alista para aterrizar en México

La fintech colombiana Finactiva, que a la fecha ha levantado capital por más de 130 millones de dólares para apoyar el financiamiento de Pymes en Latinoamérica, planea expandir sus operaciones en México, país en donde las micro, pequeñas y medianas empresas representan más del 90 por ciento de todas las firmas de la región, al generar en promedio el 70 por ciento del empleo total y el 50 por ciento del PIB en América Latina, según una encuesta realizada en más de 136 países por el Centro de Comercio Internacional junto a las Naciones Unidas.

El objetivo de Finactiva, que encabeza **Pablo Santos**, es poder llegar lo más pronto al

mercado mexicano para impulsar el crecimiento de las micro, pequeñas y medianas empresas, a través de su robusta plataforma de sus diferentes líneas de financiación.

Durante el 2021 esta fintech ha realizado más de 100 mil operaciones de financiamiento a más de 5 mil Pymes, generando un volumen de desembolsos cercano a los 500 millones

de dólares.

Pablo Santos aseguró que este es el mejor momento para expandirse a otras regiones de América Latina, tanto por las dinámicas de crecimiento que ha presentado el ecosistema de las fintech, como por la necesidad de las Pymes de tener un “coche” financiero que les permita impulsar sus proyectos, tener un mayor flujo de caja y aumentar su producción.

Joyerías Bizarro reduce en 90% tiempo de entrega de pedidos online

Con más de 40 años en la industria joyera, la empresa mexicana Joyerías Bizarro, que dirige **Jacobo Agami**, llevó a cabo la reingeniería de su cadena de suministro que le permitió reducir en 90 por ciento sus tiempos de entrega, mientras que la eficacia para recibir y tramitar un pedido en línea creció 95 por ciento.

Este cambio lo hizo con el apoyo de LDM, consultora mexicana en logística y cadenas de suministro, que contribuyó a la implementación de su propio servicio de entrega de última milla en cada una de sus 122 tiendas de la cadena joyera en el interior de la República Mexicana, con la finalidad de cubrir

en tiempos óptimos las necesidades de sus usuarios.

“Sin duda, con la asesoría y tecnología de LDM hemos salido avantes en estos tiempos pandémicos. Nuestro crecimiento en la industria ha sido sostenido y consideramos que con esta reestructura se consolidaron nuestras bases para mejorar nuestros servicios y adaptarnos a las nuevas necesidades de nuestros clientes para generarles momen-

tos inolvidables”, dijo Ricardo Vázquez, director de Logística de Joyerías Bizarro.

Encuentro de Líderes

IPADE Business School, que dirige Lorenzo Fernández, arrancó ayer su segundo Encuentro Global de Egresados, que espera congregará de forma virtual a 5 mil empresarios y directivos egresados de sus programas de las sedes en México y Latinoamérica.

El objetivo es identificar juntos los retos que enfrentará el sector empresarial, capitalizar las experiencias aprendidas en este segundo año de pandemia y analizar los desafíos para 2022.

El evento contará con la participación de panelistas como Altagracia Gómez, presidenta del consejo de administración de Grupo Minsa; **Carlos Slim Domit**, presidente del consejo de América Móvil, Telmex y Grupo Carso; Jerónimo Uribe, CEO de La Haus; José Antonio Murillo, director general adjunto de Analítica en Banorte; Adib Cherit, *chief data officer* en Grupo Salinas, entre otros, para conversar sobre temas como desarrollo sustentable, innovación y transformación digital.



La elevada inflación no ha sido transitoria

Durante 2021, la inflación anual ha aumentado significativamente hasta alcanzar 7.1 por ciento en la primera quincena de noviembre. Esta tasa es la mayor desde abril de 2001 y ocurre después de siete meses de registros cercanos a seis por ciento.

El agravamiento inflacionario es preocupante porque representa una considerable desviación del objetivo prioritario del Banco de México de procurar la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda nacional.

No sobra recordar que la razón de ser de ese mandato estriba en que la inflación alta genera efectos adversos en la población, especialmente sobre los segmentos más vulnerables, y puede en-

torpecer el funcionamiento de la economía.

De hecho, el crecimiento generalizado de los precios en México ya ha erosionado la capacidad de compra de los salarios y ha disminuido el valor de los ahorros de la gente que no tiene acceso a instrumentos que los protejan contra ese fenómeno.

Como era de esperarse, los principales perjudicados han sido los retirados, los pensionados, y, particularmente, las personas más pobres, las cuales mantienen la mayor parte de sus ahorros en efectivo. La inflación es un impuesto no legislado muy regresivo, cuya confiscación genera pérdidas permanentes.

Adicionalmente, no puede des-

cartarse un desaliento añadido a la inversión productiva, que ha mostrado una tendencia declinante desde mediados de 2018, porque se han amplificado las dudas sobre los niveles a los que puede llegar la inflación.

En efecto, según cálculos del Banxico, la estimación de la “prima por riesgo inflacionario,” que mide la incertidumbre sobre esa variable reflejada en las tasas de interés de largo plazo, se encuentra en los niveles máximos desde que se tiene registro. La posible volatilidad de la inflación puede desincentivar los proyectos de capital, al dificultar el cálculo adelantado de los rendimientos reales.

En su Informe Trimestral dado a conocer a principios de este mes

de diciembre, el Banco de México reiteró su percepción de que los “choques” que han incidido sobre la inflación anual son “principalmente transitorios.”

Tradicionalmente, este instituto central ha usado el término “transitorio” para describir periodos, de duración variable, en que se espera que la inflación supere la meta explícita de tres por ciento. En fechas recientes, se ha intensificado su utilización, con la característica de que su connotación temporal se ha extendido mucho.

Específicamente, a principios de 2021, la noción de transitoriedad se basó en la expectativa de un incremento de la inflación anual en el segundo trimestre, concentrado en abril, como resultado de los “efectos base de comparación” de la baja de los precios de los energéticos en igual lapso del año anterior.

Posteriormente, la perspectiva de alta inflación se ensanchó a varios trimestres y, en sus pronósticos más recientes, el Banxico ha estimado que las presiones in-

flacionarias podrían ceder hasta finales de 2022. Naturalmente, esta visión puede cambiar, en cualquier dirección y magnitud, en los siguientes ajustes de las predicciones.

El problema con la ambigüedad en el uso del término “temporal” es que ha llegado a abarcar horizontes cada vez más largos, lo cual contradice el significado común de un fenómeno rápidamente reversible.

Su aplicación con significado móvil corre el riesgo de interpretarse como una minimización de los problemas económicos y sociales derivados del crecimiento acelerado de los precios. La elevada inflación puede arraigarse, e incluso magnificarse, si su permanencia conduce a un mayor deterioro de las expectativas del público.

Ante peligros como éstos, en su testimonio ante el Comité Bancario del Senado de Estados Unidos a finales de noviembre pasado, el presidente del Banco de la Reserva Federal, Jerome Powell, re-

conoció que “probablemente sea un buen momento” para retirar el término “transitorio” de las explicaciones de inflación de ese país.

Tal observación es muy valiosa considerando que la actual inflación estadounidense representa una excepción, al estar precedida de tres décadas de estabilidad de precios. En contraste, la inflación mexicana se ha mantenido alta, en especial desde principios de 2017, período durante el cual ha promediado 4.7 por ciento.

En México, la realidad ha invalidado repetidamente la caracterización de la inflación elevada como un fenómeno transitorio. La persistencia del acelerado aumento de los precios y sus niveles no vistos en más de veinte años demandan una respuesta monetaria excepcionalmente firme que corrobore la credibilidad del compromiso del banco central con su objetivo prioritario.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



¿Un simple 'mejoralito' para Pemex?

La nueva inyección de capital a Petróleos Mexicanos por parte del gobierno federal es **insuficiente para poner solución**, en la segunda parte de la administración, **al problema estructural del alto nivel de la deuda** de la empresa productiva del Estado.

Mantiene un endeudamiento excesivo, pues su deuda total es de 113 mil millones de dólares al cierre de septiembre.

Además, su deuda de corto plazo creció 150 por ciento en los últimos dos años al pasar de 9.2 mil millones de dólares en el tercer trimestre de 2019 a 23.1 mil millones en igual periodo de 2021.

La Secretaría de Hacienda anunció el lunes que **el gobierno llevará a cabo una aportación patrimonial a Pemex** por un to-

tal de 74 mil millones de pesos –3 mil 500 millones de dólares– **para refinanciar deuda** de corto y mediano plazos.

Los recursos serán utilizados para el intercambio de bonos con vencimiento entre 2024 y 2030 o la recompra de bonos con vencimiento entre 2044 y 2060, con el propósito de mejorar el perfil de la deuda.

También se anunció la **“reformulación” del plan de negocios 2021-2025** para fortalecer la posición financiera de Pemex en el mediano y largo plazos.

El plan de negocios, además de ser el documento rector de la estrategia financiera y comercial de la petrolera, es clave para mantener la confianza de los inversionistas.

La inyección de capital se com-

plementará con la **disminución de la carga fiscal**, que es otro de los problemas estructurales, pues la Ley de Ingresos sobre Hidrocarburos de 2022 formaliza la reducción de la tasa del Derecho de Utilidad Compartida (DUC) de 54 a 40 por ciento.

La nueva inyección de recursos se suma a otros apoyos que ha destinado el gobierno a la empresa en este año y en lo que va de la administración de AMLO.

En su más reciente Informe Trimestral, el Banco de México señala que, de acuerdo con los estados financieros reportados en la Bolsa Mexicana de Valores, **en el periodo enero-septiembre de este año el gobierno le destinó a Pemex 96.7 mil millones de pesos** en aportaciones de capital para cubrir amortizaciones de deuda y 7.1 mil millones para

la construcción de la refinería de Dos Bocas, que se financia con recursos públicos.

Mientras que la petrolera ha pagado en impuestos y derechos 242.6 mil millones de pesos, cantidad que al cierre de octubre pasado llegó a 276 mil millones, que es lo que ha entregado al gobierno en este año por concepto de DUC y derechos de extracción.

La posibilidad de reducciones adicionales en la calificación crediticia de la empresa es uno de los factores de riesgo más advertidos por los analistas de mercados financieros.

A finales de julio, Moody's recortó la nota de Pemex de Ba2 a Ba3 y mantuvo la perspectiva negativa, lo que podría indicar futuras bajas en los siguientes 12 a 18 meses.

La acción de Moody's, basada

en el elevado riesgo de liquidez y de negocio de la petrolera, molestó al director general de la empresa, Octavio Romero, quien en su momento expresó su total desacuerdo con la calificadora.

Desde 2020 Pemex perdió el grado de inversión y ahora está a un nivel, en la escala de Moody's y también en la de Fitch Ratings, de que su deuda se considere altamente especulativa.

La pregunta es si el alto respaldo gubernamental será suficiente para evitar un deterioro adicional en la calificación de la empresa e incluso en la deuda soberana de México dada su correlación.

Las preocupaciones de las calificadoras sobre la perspectiva fiscal del país son reiteradas.

Recientemente, Fitch advirtió del riesgo que representa para

las finanzas públicas el respaldo financiero a Pemex a través de beneficios fiscales y capitalizaciones del gobierno.

En la misma línea, Moody's alertó que la necesidad de apoyo recurrente y sustancial a la petrolera es un factor que está erosionando la solidez fiscal de México.

Si no mejora la rentabilidad de Pemex, será necesario destinar recursos presupuestales adicionales a la empresa, lo que representará **un riesgo para la sostenibilidad de las finanzas públicas** y la calidad crediticia del país.

“Si no mejora la rentabilidad, será necesario destinar recursos adicionales a Pemex”

Fecha: 08/12/2021

Columnas Económicas

Página: 2

Coordenadas / Enrique Quintana

 El Financiero

Area cm2: 429

Costo: 95,581

1 / 2

Enrique Quintana



COORDENADAS

Enrique Quintana

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



Esperar que lleguen mejores tiempos para invertir

El INEGI confirmó ayer que la inversión productiva en México sufrió un nuevo tropezón: cayó 1.6 por ciento en septiembre, con relación a su nivel de agosto.

Descontando el año pasado, que aún padecíamos el efecto de la pandemia y el confinamiento, para encontrar un mes de septiembre semejante al de este año, hay que remontarnos hasta el 2010.

Es decir, **el retroceso de la inversión productiva es de 11 años.**

Si la comparación es contra septiembre del 2017, antes de que comenzara la turbulencia electoral, la caída es de 14 por ciento.

No es que solo haya caído la inversión privada, que lo ha hecho. **También ha retrocedido la inversión pública**, pues la realizada durante los primeros tres trimestres de este año resultó menor en 1.5 por ciento a la efectuada en el 2018.

Los proyectos del Estado no están llenando los huecos que ha dejado la inversión privada.

Las cifras del INEGI son inequívocas. Más allá de declaraciones, promesas, firmas de pactos y demás oropeles, **las empresas establecidas en México están invirtiendo menos** que en el pasado.

Ayer, el presidente del Consejo Mexicano de Negocios, **Antonio del Valle**, volvió a poner sobre la mesa algunas **condiciones indispensables** para que la inversión crezca: disponibilidad de energía limpia y a precios competitivos, para el presente y para los próximos años; reducir el costo de hacer negocios en México; un papel más activo de la banca de desarrollo en el financiamiento de las Pymes; fortalecer la capacidad institucional del país, incluyendo los órganos autónomos, así como fortalecer la seguridad y el Estado de derecho.

El problema es que en estos rubros **la administración actual ha hecho muy poco**, y no se ve viable que vaya a hacer más en los años que restan del sexenio.

Por el contrario, pareciera haber **el riesgo de un mayor debilitamiento de las capacidades institucionales**, una seguridad que no mejora y un Estado de derecho que no lo es tanto.

Y por si algo faltara, tenemos encima **el riesgo de una reforma eléctrica** que le puede dar un gran golpe a todos esos requisitos de la inversión.

Encuentro cada vez más empresarios que conside-

ran que el mejor de los escenarios es que **podamos llegar al 2024 sin una grave crisis financiera.**

Consideran que lo que pueden hacer es mantenerse en un modo de resistencia al entorno complejo, y **esperar a que lleguen mejores tiempos para volver a invertir** y desarrollar proyectos.

El Banxico, en su encuesta mensual entre especialistas pregunta si se considera que hoy es un buen o mal momento para invertir. **El 44 por ciento respondió que es mal momento** y solo el 15 por ciento consideró el actual como un buen momento. Los demás no están seguros.

Algunos que todavía hasta hace algunos meses abrigaban la esperanza de que pudiera haber cambios en las políticas públicas, hoy consideran que será muy difícil que ocurran y toda la apuesta será que el crecimiento de los Estados Unidos nos dé combustible para impedir que tengamos un estancamiento crónico.

Claro que eso implica que sean sobre todo los sectores exportadores, directos o indirectos, los que sean beneficiados, mientras que el mercado interno reptará en lugar de correr en los próximos años.

Como le hemos comentado frecuentemente en este espacio, respecto a la estabilidad financiera, **dependemos en gran medida de lo que suceda fuera de nuestras fronteras.**

Ayer fue un ejemplo de ese hecho. El tono optimista de las declaraciones del doctor Fauci, a propósito de que la variante ómicron podría ser incluso menos peligrosa que la delta, creó una corriente de optimismo en los mercados financieros y llevó a alzas de las bolsas y a que nuestro peso cotizara apenas ligeramente arriba de los 21 por dólar.

Pero, así como ayer hubo este aire positivo, siempre hay el riesgo de que encontremos vientos en contra que le peguen a nuestra frágil estabilidad.

La esperanza de crecer firmemente quedó ya para otro... sexenio.



Pemex manejado desde Palacio

Si la hacienda pública se maneja desde la presidencia, así la empresa petrolera se maneja desde la Secretaría de Hacienda. Al menos eso deja ver, no tanto la inyección de 3,500 millones de dólares de recursos públicos en la llamada empresa productiva del Estado sino la determinación de cambiar el modelo de negocio que no anunció Pemex sino Hacienda.

Si el agrónomo que dirige la empresa petrolera estaba al tanto de que recibirían esta aportación, al menos debió ser un comunicado conjunto. Sobre todo, porque se adelantan cambios en su plan de negocios.

Es muy probable que haya sido notificado, pero el mensaje que queda es de facto que el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, es el responsable financiero de la petrolera. Tal como lo esperaba el mercado desde que fue nombrado el verano pasado.

Pemex tiene muchos problemas, pero el principal es financiero. Es la empresa petrolera más endeudada del mundo y estos 3,500 millones de dólares son apenas una cosquilla frente al pasivo de más de 110,000 millones de dólares que tiene Petróleos Mexicanos.

Pero es, al menos, un paso dentro del reducido margen ideológico que tiene la 4T para aligerar la carga de los vencimientos futuros. Es una aportación patrimonial que da una aspirina a Pemex para que patee los vencimientos que tiene entre el 2024 y

el 2030 hacia el 2044 y hasta el 2060.

Y en aquello de cambiar el modelo de negocios de la empresa, habrá que ver hasta dónde hay margen. Porque algunas de las peores ocurrencias en torno a Pemex, como construir una refinería en los pantanos de Tabasco son ideas autocráticas de este gobierno.

Es evidente que, con tantas carencias, al gobierno federal no le deberían sobrar el equivalente a 74,000 millones de pesos, sobre todo cuando ya se ha desviado lo suficiente del gasto público para los programas asistencialistas y las obras faraónicas del Presidente.

Si ya dejaron a millones de mexicanos en el desamparo en plena crisis económica por el confinamiento de la pandemia, es de esperarse que esa misma obsesión con las finanzas públicas sanas se conserve en su proceso de rescate de Petróleos Mexicanos.

Porque de nada le serviría al gobierno echar carretadas de millones de dólares al barril sin fondo si con ello la deuda soberana puede arriesgar sus calificaciones crediticias y con ello su estabilidad futura.

Y cuando viene el recordatorio de que son dólares que canjearon con el Banco de México, tiene que surgir el grito unánime de defensa de la autonomía del banco central.

Porque una cosa es que la 4T se brinque los lineamientos empresariales de Pemex para asumir su control desde Palacio

Nacional y otra es que quieran ver a las reservas internacionales del Banxico como la caja chica para sus propósitos de gasto y salvamento.

Podrán manejar Pemex desde Palacio, pero no hay manera de que le deba pasar lo mismo al Banco de México.

El agrónomo de Pemex claramente está para recibir instrucciones, pero la futura Junta de Gobierno, esa que quedará conformada en menos de un mes, no está para eso.

Elevada deuda

La que más debe

Es la empresa petrolera más endeudada del mundo y estos 3,500 millones de dólares son apenas una cosquilla frente al pasivo de más de 110,000 millones de dólares que tiene Pemex.

A pagar después

Es una aportación patrimonial que da una aspirina a Pemex para que patee los vencimientos que tiene entre 2024 y 2030 hacia el 2044 y hasta el 2060.

¿Cambios?

En aquello de cambiar el modelo de negocios de la empresa, habrá que ver hasta dónde hay margen.



El pasado 12 de noviembre, el Diario Oficial de la Federación publicó el "DECRETO por el que se reforman, adicionan y derogan diversas disposiciones de la Ley del Impuesto sobre la Renta, de la Ley del Impuesto al Valor Agregado, de la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios, de la Ley Federal del Impuesto sobre Automóviles Nuevos, del Código Fiscal de la Federación y otros ordenamientos", que corresponde a lo que comúnmente le llamamos "Reforma Fiscal". Dicha reforma, como dice su nombre afecta varias leyes y varios artículos dentro de éstas.

La reforma deroga el "Régimen de Incorporación Fiscal" (RIF) y el "Régimen de Actividades agrícolas, ganaderas silvícolas y pesqueras", sobre la base que crea un nuevo "Régimen de Confianza" que incorpora la mecánica de pago de las actividades incluidas en los regímenes que desaparecen. Sin embargo, las personas físicas que se encontraban tributando en el RIF, podrán continuar pagando el ISR, IVA o IEPS, conforme a lo que se establecía en dicho régimen, durante el plazo de permanencia conforme al artículo 111 de la Ley del ISR vigente hasta el 2021, siempre y cuando hayan tributado en el RIF hasta el 31 de agosto de 2021, en cuyo caso, deberán dar aviso al SAT a más tardar el 31 de enero de 2022.

En consecuencia, la reforma crea el "Régimen Simplificado de Confianza" (RSC) que es aplicable a:

1) Personas físicas que se encontraban en el RIF, que estén en el Régimen de Actividades Empresariales y Profesionales, Régimen de Arrendamiento y Régimen Actividades Agrícolas, Ganaderas, Silvícolas y Pesqueras, todos estos que tengan ingresos facturados en el año 2019 menores a 3,500,000 de pesos o que inicien actividades y estimen que en el año no rebasarán dichos ingresos.

Además, las personas físicas que perciban sueldos y/o intereses, podrán estar en este régimen, siempre y cuando el total de sus ingresos no sea superior a 3,500,000 pesos.

En el caso de personas físicas dedicadas exclusivamente

a actividades agrícolas, ganaderas, silvícolas y pesqueras, cuyos ingresos no excedan de 900,000,000 pesos efectivamente cobrados, no pagarán el ISR por los ingresos provenientes de dicha actividad; y

2) Personas morales con ingresos acumulables anuales en el ejercicio inmediato anterior por 35,000,000 pesos o que inicien operaciones y que estimen que no rebasarán dichos ingresos y cuyos socios sean únicamente personas físicas.

Cuando se dejen de cumplir dichas condiciones, entonces, automáticamente se sale del RSC.

No pueden tributar en el RSC:

1) Socios, accionistas o integrantes de personas morales, o cuando se trate de partes relacionadas.

2) Residentes en el extranjero con uno o más establecimientos en el país.

3) Contribuyentes con ingresos provenientes del extranjero con regímenes fiscales preferentes, o cuando el ISR causado en dicho país sea inferior al causado en México.

4) Las personas físicas que reciban ingresos asimilables a salarios como;

- Honorarios a miembros de consejos, directivos, de vigilancia, consultivos, a administradores, comisionarios y gerentes generales

- Los honorarios que se presten preponderantemente a un prestatario

- Los honorarios por servicios prestados a empresas o personas físicas con actividad empresarial, cuando comuniquen por escrito que optan por el régimen de asimilados a salarios

- Las personas físicas con actividades empresariales que comuniquen a su prestatario que optan por el régimen de asimilados a salarios

En los artículos de las próximas semanas que vienen, continuaremos con el análisis de este nuevo régimen, y trataremos de determinar los beneficios, y en su caso obligaciones del mismo.



Petróleos Mexicanos (Pemex) lanzó una oferta por 1,000 millones de dólares en títulos a 10 años con un rendimiento del 6.7 por ciento. Ayer el Gobierno mexicano informó que apoyará con 3,500 millones de dólares a la empresa del Estado.

La calificadora de riesgo estadounidense Standard & Poor's asignó una calificación de 'BBB', con perspectiva negativa a los bonos senior no garantizados con vencimiento en 2032 de la petrolera.

S&P mantiene la calificación crediticia de Pemex en moneda extranjera en el mismo nivel que la nota soberana de México. Este criterio se basa en la expectativa de la calificadora de una probabilidad de apoyo extraordinario del gobierno a la empresa ante un escenario de estrés financiero.

En opinión de S&P, la empresa productiva del estado tiene un rol crítico para el gobierno mexicano, tanto desde el punto de vista económico como para la ejecución de la política energética.

Además, consideró que existe un vínculo integral entre Pemex y el gobierno, dado que este detenta la propiedad total de la petrolera, y que considera la elevada participación gubernamental en todas las decisiones estratégicas de la empresa.

Grupo AeroMéxico, la principal línea aérea del país, recibió el respaldo de la corte que lleva su proceso de reestructura bajo el Capítulo 11 de la Ley de Quiebras de Estados Unidos para iniciar con su plan de financiamiento de salida, pese al rechazo que un grupo de pequeños acreedores no garantizados mostraron días antes.

La jueza Shelley C. Chapman, del Tribunal de Quiebras del Distrito Sur de Nueva York, autorizó a la aerolínea para celebrar las cartas de compromiso de capital y deuda de financiamiento de salida, así como el contrato de suscripción y otros documentos.

El financiamiento de salida contempla a los fondos administrados por Apollo Global Management, que no estaban incluidos en la propuesta inicial; a su actual mayor accionista, Delta; a un grupo de inversionistas mexicanos encabezados por Eduardo Tricio Haro, así como a un fondo de pensiones de México, entre otros.

American Airlines Group, anunció que su director general, Doug Parker se retirará el 31 de marzo de 2022.

Robert Isom, actual director general de American Airlines, será el nuevo director CEO a partir de abril del año próximo y al mismo tiempo se integrará al consejo de administración de la compañía de aviación, donde Parker seguirá ocupando el cargo de presidente.

Isom, quien fue nombrado director general de American Airlines en 2016, cuenta con más de 30 años de experiencia en la industria global de la aviación.

Ha ocupado cargos directivos en áreas de finanzas, operaciones, planificación, marketing, ventas, alianzas, precios y gestión de ingresos.



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

IFT, sin presión presidencial

Es falso que el Presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**, ó alguna otra dependencia del Ejecutivo Federal han ejercido presiones sobre el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) para que ese órgano regulador autorice a Telmex el servicio de televisión de paga que, hasta ahora, tiene prohibido en su título de concesión.

Así lo desmiente de manera contundente el presidente del IFT, **Adolfo Cuevas**. Asegura incluso que hace un par de semanas en conversación directa con el Jefe del Ejecutivo éste se mostró respetuoso del marco de atribuciones constitucionales del IFT, para cualquier tipo de decisión, incluso de la más alta relevancia.

No hay, no ha habido, ni habrá jamás –asentó Cuevas– la posibilidad de que el Ejecutivo Federal intervenga en esto o en cualquier otra decisión del órgano autónomo.

La aclaración del presidente del órgano regulador se registra luego de varios días en los que versiones periodísticas aseguraron que, por instrucción del Presidente de la República, es inminente la entrega de una concesión a Claro TV, una empresa que forma parte del grupo América Móvil.

Es importante el desmentido, porque Cuevas deslinda abiertamente al IFT de lo que sería una violación soterrada de la autonomía del órgano regulador. Sin embargo, lo que sí confirmó el funcionario es lo que en éste espacio le informé el pasado 29 de noviembre.

Que el IFT está en la parte final del análisis

que busca determinar la procedencia o no de concederle la concesión para ofrecer televisión de paga a América Móvil a través de una empresa de reciente creación: Claro TV.

También confirmó que se realizó y concluyó el Estudio de Convergencia. Y aunque no dió detalles sobre las conclusiones del estudio, sí mencionó que “se refiere a la procedencia en términos jurídicos, de otorgar la concesión a Claro TV; los impactos en competencia, que habría; y, además algunos impactos de orden social”.

Se analizan, dijo, “los pros y los contras”.

Más específicamente, comentó que se analiza “si la prestación del servicio de televisión por Claro TV –que no es una empresa subsidiaria, afiliada de Telmex, sino una empresa en el grupo de interés, pero no parte de Telmex–, sería una prestación indirecta, que estuviese prohibida”.

“En cuyo caso –advirtió– tendríamos que regresar al hecho que debe de ser Telmex la empresa que haga la solicitud, o bien, Claro TV, pero siguiendo un proceso distinto, de programación distinta, y no el otorgamiento directo de una concesión única”. Como también le anticipé en este espacio, Cuevas aseguró que no hay una fecha precisa para que se presente ante el pleno. Todo depende de si los comisionados consideran satisfechos todos los análisis requeridos, o si hubiera necesidad de algunos adicionales.

El tema del análisis no es nuevo. La solicitud de Claro TV la presentó ante el IFT, en octubre del 2018.

Cuevas refiere que cuando él llegó a la presidencia del órgano regulador en 2020 se dió cuenta de que había varios faltantes en el expediente; opiniones no entregadas por las unidades responsables. En consecuencia solicitó que de inmediato fueran cubiertas.

Una vez completos tales requisitos pidió que el asunto se subiera al pleno, pero los comisionados opinaron que hacían falta estudios de fondo, tanto de naturaleza jurídica, como de naturaleza económica, para determinar la procedencia.

Estos estudios ya se realizaron y concluyeron pero falta que los analicen los comisionados y determinen si todavía falta algo más o no para subirlo al pleno para su votación.

Adolfo Cuevas asegura que es un tema que analiza el IFT de forma autónoma y aunque la solicitud de la empresa –remarcó– no tiene una vigencia, se resolverá cuando todos los comisionados consideran que tienen toda la información necesaria.

Al tiempo.

Atisbos

INE.- Presentó el INE, presidido por **Lorenzo Córdova**, controversia constitucional en contra del recorte presupuestal de casi 5,000 millones de pesos que decidió la Cámara de Diputados para el presupuesto del órgano electoral en el 2022.

El INE advierte que no fondear la función constitucional encomendada, como órgano constitucional autónomo, desfonda la Constitución misma, pues le quita contenido normativo.



Backup

Gerardo Soria
@gsoriag

Competencia económica: ¿qué es telecomunicaciones y qué no?

La reciente controversia constitucional demandada por el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) en contra de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) por invasión de atribuciones marcará un verdadero hito en la regulación de los sectores telecomunicaciones y radiodifusión. Los casos normales de conflictos competenciales entre el IFT y la Cofece se resuelven en un procedimiento especial seguido ante los tribunales colegiados de circuito especializados en competencia económica, radiodifusión y telecomunicaciones. No obstante, el procedimiento ante los tribunales especializados debe iniciarse antes de que existan resoluciones definitivas por parte del IFT o Cofece, tanto en el caso de concentraciones como en investigaciones de poder sustancial o prácticas monopólicas. La controversia constitucional demandada ahora por el IFT es procedente porque se trata ya de una resolución definitiva emitida por la Cofece, que el IFT considera invade sus atribuciones.

De acuerdo con la reforma constitucional en materia de telecomunicaciones del 2013, el IFT tiene facultades exclusivas en materia de competencia económica para los sectores telecomunicaciones y radiodifusión, sobre ello no hay cuestionamiento. El problema consiste en delimitar qué actividades económicas están incluidas en los sectores telecomunicaciones y radiodifusión y cuáles no, y es aquí donde parece que la Cofece se está excediendo. Aunque los tribunales colegiados han de-

terminado que Cofece es competente en casos como Uber-Cornershop, redes sociales o servicios de cómputo en la nube, lo cierto es que las resoluciones adolecen de cierta superficialidad y falta de conocimientos técnicos.

Por ejemplo, un tribunal colegiado decidió que los servicios de WhatsApp no son telecomunicaciones. ¿Habría considerado que hoy los servicios telefónicos de WhatsApp son un sustituto casi perfecto de la telefonía móvil tradicional? ¿Qué diferencia hay entre un mensaje SMS y uno por Telegram o WhatsApp? Aunque utilicen tecnología distinta el servicio y la utilidad para el cliente son exactamente los mismos. Aun así, los tribunales han resuelto que esas cosas que son idénticas

a las telecomunicaciones y sirven para lo mismo, no son telecomunicaciones. Se las complico más: los tribunales especializados han dicho que los sistemas operativos móviles sí son telecomunicaciones y, por tanto, son atribución exclusiva del IFT. El FaceTime de su iPhone ¿es parte del sistema operativo móvil? Y de ser así, ¿por qué FaceTime es competencia del IFT y las video llamadas por WhatsApp son competencia de Cofece? O aún más: si los sistemas operativos móviles son competencia del IFT, el sistema operativo de mi laptop (digamos Windows de Microsoft), que también es portátil y se conecta al Wifi utilizando el espectro radioeléctrico ¿es también competencia exclusiva del IFT?

Los tribunales resolvieron que Uber no es un servicio de telecomunicaciones, aunque puedes hablar por teléfono con el conductor utilizando la aplicación. Uber, por su parte, dice que su servicio sólo pone en contacto y comunica al cliente con el conductor privado que le dará un *ride*, por lo que de ninguna manera son taxis. Entonces ¿en qué quedamos? ¿Sólo comunica al cliente con el conductor (de ser así serían telecomunicaciones) o son taxis piratas sin concesión? Vaya, que no se puede chiflar y comer pinole al mismo tiempo.

El caso de las plataformas de *streaming* es aún más escandaloso. Para la Cofece no son servicios de telecomunicaciones, sin embargo caen perfectamente en la definición del servicio de televisión y audio restringidos que establece la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión: servicio de telecomunicaciones de audio o de audio y video asociados que se presta a suscriptores, a través de redes públicas de telecomunicaciones, mediante contrato y el pago periódico de una cantidad preestablecida. Como puede ver, Netflix, Amazon Prime, Disney Plus, Blim y hasta Spotify son, por ley, servicios de telecomunicaciones.

Sin duda será muy interesante conocer los argumentos de las partes en la controversia constitucional y las deliberaciones de los señores ministros. Muy bien por el IFT, ya era hora de que sacara la casta ante la constante injerencia de la Cofece en su ámbito material de competencia.



Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

Que el ejército supervise pero no ejecute

El nuevo experimento de poner al Ejército a cargo de la distribución de fármacos corre un elevado riesgo de que no funcione. Y el general en retiro **Jens Pedro Lohmann Iturburu** como nuevo titular de Birmex ya debería estar buscando opciones innovadoras si es que verdaderamente quiere lograr resultados.

Definitivamente no se puede comparar con la entrega de papitas ni refrescos como lo hizo el presidente López Obrador, porque en ese caso son cuando mucho 50 distintos productos. En el caso de los insumos médicos se trata de 1,300 distintos tipos de productos médicos, que integran cerca de 1,800 millones de piezas distintas, que la norma sanitaria obliga a tener trazabilidad; y una gran proporción de dichas piezas son de manejo delicado, que requieren organizarse en forma cuidadosa y meticulosa, en muchos casos bajo condiciones especiales de temperatura, y además entregarse en miles de puntos distintos en las 32 entidades de la República.

Es de esperarse que con la decisión de meter al Ejército, la Federación ya no le seguirá dejando a los gobiernos estatales el reparto de la última milla que es justamente donde siguen atoradas las medicinas y material de curación. Aquí un punto importante es que ese costo se le quiso endilgar a las entidades para hacer llegar los insumos a hospitales, clínicas y centros de salud, pero ya se vio que no fue posible.

Aquí lo importante es que el Gobierno federal ya no pudo seguir ignorando el problema, y aunque se tardó demasiado, finalmente terminó reconociéndolo y ahora anda viendo cómo resolverlo.

Si decidió que sean las Fuerzas Armadas está bien, les tiene la mayor confianza. Y el general Lohmann, con su experiencia en el ISSSTE, seguramente tendrá claro el desafío. Lo importante es que López Obrador le dé libertad, le permita decidir y no lo obligue a inventar el agua tibia, a construir almacenes y a hacer todo por sí mismo.

Será clave que el nuevo titular de Birmex deje la última milla

a cargo de expertos en logística que conocen requerimientos y condiciones, que cuentan con sistemas especializados, personal calificado y la infraestructura indicada para hacerlo bien.

Es vital que la 4T ya no siga experimentando porque de ser así, los costos seguirán elevándose y los seguirán pagando los pacientes.

Siguen reuniones Insabi-farma

Será que ahora sí **Juan Ferrer** ya sintió el jalón de orejas o será porque tiene encima a la Oficialía Mayor de Hacienda, pero finalmente -tras 2 años de traspies y tropiezos- ya está ahora sí buscando poner orden. Ayer su área de facturación tuvo un *webinar* con representantes del sector farmacéutico para agilizar pagos. Y sobre el mismo tema hubo otra reunión de Insabi con UNOPS.

De igual manera, ya identificaron el problema con los Operadores Logísticos después de tantos reclamos de las propias Instituciones de Salud, y para ello se designó personal que supervise carga-descarga, almacenaje y revisión documental, a ver si ahora sí ya superan el caos en que se atoraron por meses. En esto entraron a apoyar Sedena, Semar y Birmex.

Los tiempos de entrega, otro bache

Otro factor en que deben poner atención para no volver a atorar el abasto el próximo año son los tiempos tan cortos que le están condicionando a los proveedores.

Porque el Insabi en su consolidada que convocó va a dar el fallo en la segunda quincena de diciembre, y le están pidiendo a los oferentes que entreguen 30% de insumos en enero. Si no se resuelve es un desincentivo a participar y un aspecto que reducirá la competencia porque muchos sentirán que no podrán cumplir y preferirán abstenerse.

Si Insabi accede en este punto, se entiende que lo más razonable es que prorrateen mejor las entregas a lo largo del año con porcentajes más bajos de inicio para facilitar el acceso a más empresas.



Hora de reformar el sistema financiero global

- **Para que los países de ingresos bajos y medianos bajos persigan sus objetivos de desarrollo y hagan su parte para abordar problemas como el cambio climático, deben poder obtener financiamiento confiable y en condiciones de mercado decentes. Sin embargo, el actual sistema financiero global de dos niveles extiende este privilegio casi exclusivamente a los países ricos.**

NUEVA YORK – En la cumbre climática COP26 del mes pasado, cientos de instituciones financieras declararon que pondrían a trabajar billones de dólares para financiar soluciones para el cambio climático. Sin embargo, una barrera importante se interpone en el camino: el sistema financiero del mundo en realidad impide el flujo de financiamiento a los países en desarrollo, creando para muchos una trampa financiera mortal.

El desarrollo económico depende de inversiones en tres tipos esenciales de capital: capital humano (salud y educación), infraestructura (electricidad, digital, transporte y urbana) y negocios. Los países más pobres tienen niveles de cada tipo de capital más bajos por persona y, por lo tanto, también tienen el

potencial para crecer rápidamente si invierten de manera equilibrada en cada uno de ellos. Hoy en día, ese crecimiento puede y deber ser verde y digital, evitando el crecimiento sumamente contaminante del pasado.

Los mercados de bonos y los sistemas bancarios globales deberían ofrecer suficientes fondos para la fase “convergente” de alto crecimiento del desarrollo sustentable, pero no es lo que pasa. El flujo de fondos de los mercados de bonos globales y de los bancos a los países en desarrollo sigue siendo pequeño, muy costoso para los prestatarios e inestable. Los prestatarios de los países en desarrollo pueden pagar cargos por intereses que muchas veces son 5-10% más altos por año que los costos de endeudamiento que pagan los países ricos.

Como grupo, los prestatarios de los países

en desarrollo son considerados de alto riesgo. Las agencias de calificación de bonos asignan ratings más bajos mediante fórmulas mecánicas a los países sólo porque son pobres. Sin embargo, estos altos riesgos percibidos son exagerados y, muchas veces, se convierten en una profecía autocumplida.

Cuando un gobierno emite bonos para financiar inversiones públicas, por lo general cuenta con la capacidad para refinanciar algunos de los bonos, o todos, al momento del vencimiento, siempre que la trayectoria de largo plazo de su deuda en relación con los ingresos del gobierno sea aceptable. Si el gobierno de repente descubre que es incapaz de refinanciar las deudas que ven **Página 9 de 12** probablemente se vea forzado a caer en impago, no por mala fe o por una insolvencia de largo plazo, sino por falta de efectivo.

Esto es lo que les sucede a muchos gobiernos de países en desarrollo. Los prestadores internacionales (o agencias de calificación) creen, muchas veces de manera arbitraria, que un país X se ha vuelto insolvente. Esta percepción resulta en una "suspensión repentina" de nuevos préstamos al gobierno. Sin acceso a un refinanciamiento, el gobierno se ve obligado a decretar un impago, "justificando" así los temores precedentes. El gobierno luego recurre, por lo general, al Fondo Monetario Internacional para un financiamiento de emergencia. Recuperar la reputación financiera global del gobierno normalmente lleva años o inclusive décadas.

Los gobiernos de países ricos que se endeudan internacionalmente en sus propias monedas no enfrentan el mismo riesgo de una suspensión repentina, porque sus propios bancos centrales actúan como prestadores de último recurso. Prestarle dinero al gobierno de Estados Unidos se considera seguro sobre todo porque la Reserva Federal puede comprar bonos del Tesoro en el mercado abierto, garantizando en efecto que el gobierno pueda refinanciar las deudas que vencen.

Lo mismo es válido para los países de la eurozona, suponiendo que el Banco Central Europeo actúa como el prestador de último recurso. Cuando el BCE dejó de desempeñar ese rol brevemente poco después de la crisis financiera de 2008, varios países de la eurozona (entre ellos Grecia, Irlanda y Portugal) temporalmente perdieron acceso a los mercados de capital internacionales. Después de esa debacle —una experiencia casi mortal para la eurozona—, el BCE redobló su función de prestador de último recurso, implementó un alivio cuantitativo a través de compras masivas de bonos de la eurozona y, así, alivió las condiciones de endeudamiento para los países afectados.

En consecuencia, los países ricos por lo ge-

neral se endeudan en sus propias monedas, a bajo costo y con poco riesgo de iliquidez, excepto en momentos de una mala gestión política excepcional (como la implementada por el gobierno de Estados Unidos en el 2008 y el BCE poco después). Los países de bajos ingresos y de ingresos bajos y medios, por el contrario, se endeudan en monedas extranjeras (principalmente dólares y euros), pagan tasas de interés excepcionalmente altas y sufren suspensiones repentinas.

Por ejemplo, el ratio deuda-PIB de Ghana (83.5%) es mucho más bajo que el de Grecia (206.7%) o que el de Portugal (130.8%).

Sin embargo, Moody's califica la solvencia de los bonos del gobierno de Ghana en B3, varios niveles por debajo que la de Grecia (Ba3) y Portugal (Baa2). Ghana paga alrededor del 9% sobre un endeudamiento a 10 años, mientras que Grecia y Portugal apenas pagan el 1.3% y el 0.4%, respectivamente.

Las principales agencias de calificación crediticia (Fitch, Moody's y S&P Global) asignan calificaciones de grado de inversión a la mayoría de los países ricos y a muchos países de ingresos superiores y medios, pero asignan calificaciones por debajo del grado de inversión a casi todos los países de ingresos bajos y medios y a todos los países de bajos ingresos. Moody's, por ejemplo, actualmente asigna un grado de inversión sólo a dos países de ingresos bajos y medios (Indonesia y Filipinas).

Billones de dólares en pensiones, seguros, bancos y otros fondos de inversión se retiran mediante leyes, regulaciones o prácticas internas de títulos por debajo del grado de inversión. Una vez perdida, una calificación soberana de grado de inversión es extremadamente difícil de recuperar a menos que el gobierno cuente con el respaldo de un banco central importante. Durante la década del 2010, 20 gobiernos —entre ellos Barbados, Brasil, Grecia, Túnez y Turquía— fueron degra-

dados por debajo del grado de inversión. De los cinco que han recuperado su nota de grado de inversión, cuatro están en la UE (Hungría, Irlanda, Portugal y Eslovenia), y ninguno está en América Latina, África o Asia (el quinto es Rusia).

Una revisión del sistema financiero global, por lo tanto, es urgente y está muy retrasada. Los países en desarrollo con buenas perspectivas de crecimiento y necesidades de desarrollo vitales deberían poder endeudarse de manera confiable en términos de mercado decentes. Con este objetivo, el G20 y el FMI deberían diseñar un sistema de calificación crediticia nuevo y mejorado que responda a las perspectivas de crecimiento y a la sustentabilidad de la deuda de largo plazo de cada país.

Las regulaciones bancarias, como las del Banco de Pagos Internacionales, deberían ser revisadas según el sistema mejorado de calificación crediticia para facilitar más préstamos bancarios a los países en desarrollo.

Para poner fin a las suspensiones repentinas, el G20 y el FMI deberían usar su "poder de fuego" financiero para sustentar un mercado secundario líquido en bonos soberanos de países en desarrollo. La Fed, el BCE y otros bancos centrales clave deberían establecer líneas de swap de monedas con los bancos centrales en los países de bajos ingresos y de ingresos bajos y medios.

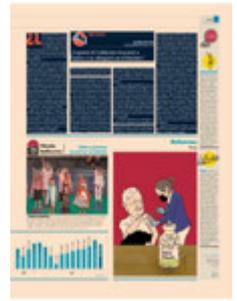
El Banco Mundial y otras instituciones financieras de desarrollo también deberían aumentar marcadamente sus subsidios y préstamos concesionales a las economías en desarrollo, especialmente las más pobres. Finalmente, pero no por ello menos importante, si los países y las regiones ricos, entre ellos varios estados norteamericanos, dejaran de patrocinar el lavado de dinero y los paraísos fiscales, los países en desarrollo tendrían más ingresos para financiar inversiones en desarrollo sostenible.



El autor

Jeffrey D. Sachs, profesor en la Universidad de Columbia, es director del Centro para el Desarrollo Sostenible de la Universidad de Columbia y presidente de la Red de Soluciones para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Se ha desempeñado como asesor de tres secretarios generales de la ONU y actualmente se desempeña como defensor de los ODS bajo el secretario general António Guterres. Sus libros incluyen *The End of Poverty*, *Common Wealth*, *The Age of Sustainable Development*, *Building the New American Economy*, *A New Foreign Policy: Beyond American Exceptionalism* y, más recientemente, *The Ages of Globalization*.





Caja fuerte

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

¿Logrará el Gobierno rescatar a Pemex o se ahogará en el intento?

¿Logrará el Gobierno rescatar a Pemex o se ahogará en el intento? Pemex tiene una deuda financiera de 113,000 millones de dólares. Esto equivale a 9% del PIB y es más o menos 52% de la deuda externa del gobierno federal, que vale 214,175 millones de dólares.

Pemex es la petrolera más endeudada del mundo y queda claro que no soltará el cetro tan fácil. Su deuda era 105,800 millones de dólares en 2018 y ha crecido contra viento y marea. Esta empresa ha recibido apoyos por cerca de 27,000 millones de dólares en los tres primeros años de la administración. Estos no han servido para mejorar el perfil de la deuda ni sus números de operación. Los apoyos han tomado la forma de inyecciones de capital y reducción de los Derechos de Utilidad Compartida. Los impuestos que paga Pemex fueron 65% en 2019; 58% en 2020; 54% en 2021 y serán 40% en 2022.

¿Qué es lo que sigue? La inyección de 3,500 millones de dólares a la petrolera, anunciada el lunes por la Secretaría de Hacienda, nos ofrece algunas claves. El informe de la calificadora Standard & Poor's, dado a conocer el martes 7, nos ayuda a completar la fotografía.

En el salvavidas de 3,500 millones de dólares podemos ver, si lo miramos con lupa, la mano de Rogelio Ramírez de la O. El Secretario de Hacienda está consciente

de la importancia que tiene el rescate de Pemex para el presidente, pero también sabe que la empresa requiere mucho más que apoyos financieros y fiscales: le urge mejorar en sus indicadores de operación.

En el documento que anuncia los 3,500 millones de dólares se puede leer el aviso que habrá cambios en el plan de negocios de Pemex. No sabemos si es una petición, una exigencia o una orden de Ramírez de la O, pero parece un compromiso frente a los acreedores y las agencias calificadoras de deuda. Esto es lógico, considerando que la petrolera ha fracasado en los rubros más relevantes de operación. No ha podido incrementar la producción de crudo, que tiene un promedio inferior a 1.7 millones de barriles diarios. Esta cifra es menor a lo que producía en 2018 y deja en claro que no se cumplirá lo prometido por AMLO de producir 2.4 millones de barriles diarios al final del sexenio.

Cuando se habla de refinación, las mananeras del presidente han dirigido los reflectores a la refinera de Dos Bocas. Las controversias en torno a ese proyecto han desviado la atención de lo que ha pasado en las otras refineras. El factor de utilización de las plantas está por debajo del 45 por ciento. Ha estado así todo el sexenio, ¿para qué tener otra refinera, si las existentes funcionan a menos de la mitad de su capacidad?

La mediocridad de los resultados en producción y refinación ha impedido que

Pemex aproveche la oportunidad que representan los altos precios del petróleo. No tenemos volumen para generar grandes ingresos por exportaciones, pero tampoco para pagar con las ventas de crudo las importaciones de derivados del petróleo, como gasolina y diésel. La cereza en este pastel de falta de competitividad de Pemex es la pérdida de cuota de mercado en gasolinas y diésel. Los privados tenían 9% del mercado de gasolinas en 2018. Ahora tienen 24 por ciento. En diésel, los privados pasaron de 12 a 32 por ciento.

Standard & Poor's mantiene la calificación de la deuda mexicana y advierte la posibilidad de una rebaja en el 2022. La calificadora elogia "la gestión macroeconómica cautelosa" y las políticas fiscales y monetarias "prudentes". Esto y el buen comportamiento del sector externo justifican que mantenga la calificación en grado de inversión. Sin embargo, advierte los riesgos relacionados con "el apoyo extraordinario" que podría darse a Petróleos Mexicanos y la Comisión Federal de Electricidad. Esto prende focos, porque el gobierno no tiene mucho espacio fiscal. S&P se refiere a los complejos desafíos fiscales de Pemex y CFE y al riesgo de que haya más pasivos contingentes relacionados con el manejo de los apoyos a las energéticas.

¿Logrará la 4T salvar a Pemex o se ahogará en el intento? Es un barco que hace agua y se dirige a un iceberg.



DINERO

Se rebela el INE contra la Cámara de Diputados // Calificadora S&P palomea a México // Banxico: a un pelito de cifra récord

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EL INSTITUTO NACIONAL Electoral promovió una demanda de controversia constitucional ante la Suprema Corte de Justicia en contra del Decreto de Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2022, publicado el 29 de noviembre pasado en el *Diario Oficial de la Federación*. La Cámara de Diputados resolvió aplicar un recorte por 4 mil 913 millones de pesos al presupuesto originalmente solicitado por el INE, informó anoche el propio instituto en un comunicado. “El recorte determinado por el Legislativo, que careció de motivación o justificación alguna en el decreto presupuestal, impide el ejercicio pleno de las atribuciones constitucionales a las que está obligada la autoridad electoral, en particular, la realización de un eventual proceso de revocación de mandato que, en caso de ser solicitado por la ciudadanía, requiere de 3 mil 830 millones de pesos para llevarse a cabo, mismos que fueron solicitados presupuestalmente a la Cámara de Diputados”, agrega. Con inaudita desfachatez, el Instituto que preside Lorenzo Córdova agrega que “con el recorte, la Cámara de Diputados dejó sin fondos al INE para cumplir a cabalidad con esa obligación expresamente señalada en la Carta Magna”. Originalmente, solicitó 24 mil 649 millones de pesos (más de mil millones de dólares), de los cuales 5 mil 821 millones de pesos son subsidios para los obesos partidos políticos nacionales, y 5 mil 743 pesos para una eventual revocación de mandato y una consulta popular. (El pasado 30 de noviembre concluyó el plazo para solicitar una consulta popular y ya se sabe con certeza que no habrá). Una mayoría de diputados votó por el recorte y autorizó solamente 19 mil 736 millones, por considerar excesivo, injustificado y hasta inhumano gastar más cuando la economía del país apenas se repone de la pandemia, y porque el instituto tiene mucha tela de donde cortar, por ejemplo, la impresionante nómina de asesores. Veremos que resuelve la Suprema Corte.

Calificación

NEOLIBERALES O NO, los gobiernos del mundo necesitan obtener buenas notas de las calificadoras de crédito internacionales, de otro modo se les cierra la llave del financiamiento. La Secretaría de Hacienda recibió su regalo de Día de Reyes anticipado: informó

que ayer la agencia calificadora Standard & Poor’s (S&P) ratificó la calificación crediticia para la deuda soberana de México en BBB, con perspectiva negativa. (La mejor calificación es AAA pero no la tiene ni Estados Unidos). “S&P subrayó que la prudencia en el manejo de las finanzas públicas durante la pandemia fomentó la estabilidad macroeconómica y financiera, lo que permitió que los indicadores económicos del país tuvieran mejores resultados que otras economías similares”, dice Hacienda.

Casi 200 mil millones

HABLEMOS DE RESERVAS internacionales. El Banco de México quedó el viernes anterior, 3 de diciembre, a sólo 7 millones de dólares de alcanzar el récord de 200 mil millones de dólares. Reportó un aumento en la reserva por 683 millones de dólares. Así, su saldo al cierre de la semana ascendió a 199 mil 993 millones. Debe darse crédito al gobernador del banco central, Alejandro Díaz de León, quien ha cumplido con su responsabilidad de resguardar con rigor ese patrimonio que pertenece al pueblo de México. Desafortunadamente sus desencuentros con el presidente López Obrador no permitieron su reelección. Es una paradoja, coinciden en muchas ideas, pero no en humores.

Ombudsman Social

SOY DERECHOHABIENTE DEL Issste y me atiendo en el Hospital Regional General Ignacio Zaragoza. He asistido al área de medicina preventiva por lo menos en tres ocasiones para solicitar la aplicación de la vacuna de la influenza. La respuesta que he recibido es que no la tienen. Ante esto, solicito su amable intervención para hacer pública esta carencia.

Primitivo Rodríguez /CDMX
(verificado por teléfono)

Twitteratti

DURANTE LOS PRIMEROS 10 meses de 2021 nos mantenemos como el principal socio comercial de EU, por ello estamos en contra del crédito fiscal discriminatorio que atenta contra la competitividad de la región. ¡Vamos por una recuperación económica de calidad para América del Norte!

Escribe Tatiana @tatclouthier

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#)
Correo: galvanochoa@gmail.com



▲ Decenas de ciudadanos e integrantes de organizaciones civiles se manifestaron pacíficamente ayer en la terminal uno del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de

México para exigir el abasto suficiente y oportuno de medicamentos. La protesta no afectó ninguna de las vialidades, pues no hubo bloqueos. Foto Guillermo Sologuren



MÉXICO SA

Derecho humano mercantilizado // Millones sin acceso a la salud // Negocio multimillonario

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

LA PANDEMIA SOLO confirmó, por si a estas alturas alguien tuviera dudas al respecto, uno de los más aberrantes “logros” del neoliberalismo: la mercantilización de uno de los derechos humanos fundamentales, es decir, el acceso a la salud, permanentemente violado por razones de “mercado”. Miles de millones de seres humanos en el planeta han quedado fuera de esa boyante “industria”, en la que una mafia controla los hospitales y los medicamentos, bajo el supuesto que la salud sólo es para quien pueda pagarla.

COMO MUESTRA DE lo anterior, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (Cepal) documenta que 64 por ciento de la producción y comercialización de medicamentos en el mundo es acaparado por empresas de seis países, con Alemania, Suiza y Estados Unidos a la cabeza, en un mercado que anualmente supera un trillón de dólares. Por lo que toca a dispositivos médicos, China, Estados Unidos y Alemania concentran 58 por ciento de la denominada “industria de la salud”.

PARA EL CASO mexicano, el presidente López Obrador ha denunciado que apenas 10 consorcios –respaldados por políticos y medios de comunicación ligados a la mafia del poder– concentraban 80 por ciento del gasto público en la adquisición de medicamentos para el sector salud en el país, y de todos los proveedores registrados, el grueso de los contratos se quedaba en 1.5 por ciento de las empresas privadas. Alrededor de 100 mil millones de pesos anuales, de los que 70 por ciento iba a parar a los bolsillos de tres distribuidoras.

ESTAS PRÁCTICAS SE replican en todo el mundo, en una industria con exportaciones “en torno a 1.1 billones de dólares en 2020. La industria farmacéutica (medicamentos y sus materias primas) contribuyó con poco más de 700 mil millones y 364 mil millones correspondieron a dispositivos médicos. Producto de la pandemia, en 2020 el valor de los envíos de la industria de la salud creció 9 por ciento”, mientras la economía global caía a pedazos.

LA CEPAL DETALLA que “las exportaciones de la industria de la salud se concentran en los países desarrollados. Las principales excep-

ciones son India en medicamentos y China en dispositivos médicos. Mientras la primera es el principal exportador mundial de medicamentos genéricos, China se convirtió en 2020 en el primer exportador mundial de dispositivos médicos”.

DE ACUERDO CON el organismo especializado de la ONU, América Latina y el Caribe representaron 1.1 por ciento de las exportaciones mundiales de productos farmacéuticos. El valor de sus envíos se redujo de un máximo de 9 mil 845 millones de dólares en 2012 a poco más de 7 mil millones en 2020. La región presenta una posición persistentemente deficitaria en el comercio de productos farmacéuticos, y el valor de sus importaciones en 2020 casi quintuplicó el de las exportaciones. Prácticamente todos los países de la región son deficitarios en este sector. La elevada dependencia del abastecimiento extrarregional de medicamentos con patentes vigentes y de principios activos para la manufactura de medicamentos genéricos explica el persistente saldo comercial deficitario. Este patrón es coherente con la participación inferior a uno por ciento de la región en las patentes farmacéuticas que se otorgan a nivel mundial.

A DIFERENCIA DEL sector farmacéutico, explica la Cepal, el valor de las exportaciones regionales de dispositivos médicos creció 86 por ciento entre 2010 y 2019, y llegó a 16 mil 400 millones de dólares (el doble del valor de las exportaciones farmacéuticas en el mismo año). Brasil, México y Argentina concentraron 58 por ciento del valor total de las exportaciones regionales de productos farmacéuticos en el periodo 2018-2020. Los principales destinos de las exportaciones latinoamericanas fueron la propia región (46 por ciento) y Estados Unidos (25). Por su parte, el principal abastecedor fue la Unión Europea, que concentró 50 por ciento de las importaciones totales, seguida de Estados Unidos (19). En Brasil y México, los dos mayores productores farmacéuticos de la región, solo entre el uno y el 2 por ciento de los insumos farmacéuticos importados en 2019 provino de la región.

Página 5 de 6

Las rebanadas del pastel

OOOOOTRA VEZ, EMILIO Lozoya solicita

ampliación del plazo (por octava ocasión consecutiva desde que fue extraditado de España) para cerrar la investigación complementaria en los casos de Odebrecht y Agronitrogenados, en los que está embarrado. Al menos ahora está encarcelado.

cfvmexico_sa@hotmail.com



El Covid-19 puso de manifiesto la premisa neoliberal de que la salud sólo es para quien

pueda pagarla y dejó sin atención a millones de personas. Foto Cuartoscuro



•BRÚJULA ECONÓMICA

Informe de inflación: se encienden las alertas

Por Arturo Vieyra



avieyra@live.com.mx

Uno de los documentos más importantes de análisis y política económica es el Informe Trimestral de Inflación elaborado por el Banco de México. Su relevancia deriva de la alta calidad y profundidad en el análisis que presenta, así como por las posibles líneas de política monetaria que pueden perfilarse de su lectura.

El documento más reciente, relativo al tercer trimestre del año, resulta vital en virtud de la tendencia creciente y preocupante de la inflación que alcanza ya una tasa anual de 7.0% en la primera mitad de noviembre. Los pronósticos tanto oficiales como de los analistas han quedado cortos frente al desempeño alcista de los precios a lo largo de todo este año.

Banxico alerta sobre la complejidad del entorno actual de la inflación local e internacional. Pone de relieve las actuales presiones inflacionarias, particularmente, los cuellos de botella que han bloqueado las cadenas de suministro, los mayores costos de transporte y distribución de mercancías y las cotizaciones más elevadas en los insumos de producción.

Destaca dentro de su análisis el diagnóstico referente a que los choques son en su mayoría de carácter global y, por tanto, las presiones mayores sobre la inflación en México provienen del exterior, por encima de los factores internos, como el tipo de cambio, los salarios o las presiones de

demanda derivadas de la recuperación económica. Además, pone énfasis en el hecho del incremento de las expectativas de inflación está centrado principalmente en las de corto plazo, en tanto que las de largo plazo sólo han mostrado incrementos marginales recientemente.

Otro aspecto fundamental del Informe de Inflación se relaciona con los pronósticos oficiales del banco central. Por el lado del crecimiento económico, las estimaciones para 2021 se revisaron a la baja de forma significativa. Ahora se prevé que el PIB crezca en este año sólo 5.4% versus 6.2% en informe anterior. Esta estimación es inferior al consenso de analistas de la última encuesta Citibanamex de 5.7%. Para el 2022, Banxico, por el contrario, incrementó su pronóstico de crecimiento del PIB hasta 3.2% desde 3.0% previo, mientras que el consenso apunta un avance menor de 2.9%.

Banxico argumenta que la baja en su estimación del PIB para este año tiene que ver con la caída en el tercer trimestre de la producción nacional promovida por la tercera ola de contagios, rompimientos en las

cadenas de suministro (particularmente en el sector automotriz) y al impacto de la reforma a la subcontratación laboral. Resulta alentador que el banco central considere que la actividad económica restablezca su tendencia de recuperación a partir del cuarto trimestre de este año.

En lo referente a los pronósticos de inflación, el reciente informe de inflación confirmó las estimaciones presentadas en el comunicado de política monetaria de noviembre: inflación general y subyacente en 6.8% y 5.5% para el cuarto trimestre de este año, respectivamente. Sostiene que la convergencia a la meta de 3% se alcanzará sólo hasta el 2023 y, quizá lo más preocupante, reafirma que el balance de riesgos inflacionarios está sesgado al alza.

En conclusión, pone Banxico resultados con sesgo negativo en su último informe. Mayores riesgos inflacionarios y menor crecimiento. Hacia adelante los riesgos son de que la inflación por la naturaleza que explica Banxico pueda desbocarse más promoviendo una política de mayores tasas de interés y menor crecimiento.



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Seneam, todo en familia

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

El hecho de que la Agencia Federal de Aviación Civil, cargo del general Carlos Rodríguez, audite a Servicios de Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano (que concluirá este viernes), revela que llegó a oídos de los altos mandos, niveles militares y civiles el desbarajuste del equipo de Víctor Hernández... equipo en el que figura su hijo Manuel Alejandro Hernández como supervisor de la Torre de Control del AICM de donde salieron los más recientes "apagones de frecuencia" en las radioayudas a pilotos de aviones comerciales, así como un todavía ignoto plan para operar Santa Lucía.

No es el único caso del reparto de cargos clave en Seneam a los familiares más directos: Víctor Campilla Castillo, actual coordinador en la Torre de Control, es hijo de Raúl Campilla que funge como su jefe en calidad de coordinador regional de los Servicios de Tránsito Aéreo. Teóricamente no habría objeción que los hijos sigan los pasos profesionales de los padres..., siempre y cuando cumplan los requisitos para ello.

Cómo lo ha denunciado el sindicato de controladores aéreos que lidera Alfredo Covarrubias, el nepotismo tiene efectos serios en labores de alto riesgo. Por ejemplo el gerente regional del organismo, Alejandro Valdés Soto está casado con la Jefa del Centro de Control, Arely Gallardo Artega... quien finalmente responde a Víctor Hernández y se debe coordinar con el joven Manuel Alejandro.

Pero el asunto va mucho más allá: en 2020 Valdés Soto formó su *dream team* para

rediseñar el espacio aéreo del Valle de México con excontroladores militares y otros jóvenes sin experiencia. Entre ellos está Abraham Velázquez Mancilla, Iván de Jesús Mungía, Fabián Yáñez Mata, Miguel Ángel Luna, Ajax Christopher Ulloa... coordinado por Santiago Mijail Ávila Mendoza, quien por ahora evade las preguntas incómodas sobre su rediseño hecho sobre las rodillas.

Vaya, los nuevos planes de vuelo en el Valle de México y los procedimientos para despegar y aterrizar en la terminal de Santa Fantasía se inscribirán la semana próxima y con tres años de rezago en el "Aeronautical Information Regulation and Control" de la OACI..., pero sin detallar la capacidad de esa instalación y su relación con los aeropuertos involucrados.

Pero los militares ya se enteraron de las ocurrencias de un oscuro burócrata que salió de la OACI por la puerta trasera.

Cruz, el corral de Corral. Este viernes, cuando Andrés Manuel López Obrador arribe a Ciudad Juárez, tal vez el exgobernador Javier Corral haya puesto los pies en polvorosa. La nueva mandataria estatal, Maru Campos, acusa a Corral de elevar sin justificación a más de 75 mil millones de pesos la deuda estatal, incluyendo 13 mil millones con proveedores que lleva a la ruina a gran cantidad de Pymes. Parte de esa deuda son los "anticipos" de participaciones federales que el exsecretario de Hacienda Arturo Herrera hizo sin consentimiento de su jefe, amén de que Corral habría desviado recursos de bonos carreteros para pago de deuda de corto plazo. Ya existen procesos judiciales contra el exgobernador.

Vaya, sólo como referencia, el hoy preso exgobernador César Duarte dejó una deuda de 55 mil millones de pesos.

Además hay que recordar que Corral inició dos procesos judiciales contra la hoy gobernadora Campos y anexó seis procesos y un juicio de procedencia en la Cámara de Senadores contra el candidato de Morena a la gubernatura, el senador Cruz Pérez Cuéllar y con ello logró descarrilarlo de la contienda... pero la vida da vueltas. Pérez Cuéllar —amigo cercano de López Obrador— fue absuelto de todos los procesos, pues no se acreditaron las acusaciones, fue relanzado por su partido para la alcaldía de Ciudad Juárez y ganó. Tal vez Corral pueda aprovechar alguna excursión a la Estación Espacial Internacional.



El desempeño de la economía debe medirse a nivel del bienestar de las familias, que depende de la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios a su disposición, que depende, en la mayoría de los casos, del empleo y del ingreso, mismos que dependen de las inversiones directas, que producen bienes y servicios, con los que satisfacemos nuestras necesidades; crean empleos, puesto que para producir alguien tiene que trabajar; generan ingresos, puesto que a quien trabaja se le paga por hacerlo.

En buena medida, en la mayoría de los casos, directa o indirectamente, el bienestar de las familias, que depende de su disposición de bienes y servicios, depende de las inversiones directas, que dependen de la confianza de los empresarios para invertir directamente.

En septiembre el Consumo Privado, CP, que es la adquisición de bienes y servicios de parte de las familias residentes en el país, exceptuando la compra de bienes lujosos y vivienda, en términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, creció 0.9 por ciento. Este fue su comportamiento en lo que va del año: enero, más 0.4 por ciento; febrero, menos 0.1; marzo, más

1.8; abril, más 1.7; mayo, más 0.6; junio, menos 1.1; julio, 0.0; agosto, 0.0; septiembre, más 0.9. Después de tres meses de crecimiento negativo o cero, en septiembre el CP volvió a crecer, lo cual es una buena noticia, porque el CP está relacionado con el bienestar de las familias.

El nivel del CP en septiembre fue similar al de septiembre de 2017, y se ubicó, todavía, 3.6 por ciento por debajo de su máximo histórico, en julio de 2019.

En septiembre la Inversión Fija Bruta, IFB, que se realiza en instalaciones, maquinaria y equipo, y que forma parte esencial de la Inversión Directa, ID, en términos mensuales, decreció 1.6 por ciento. Este fue su comportamiento en lo que va del año: enero, más 3.7 por ciento; febrero, más 2.1; marzo, más 1.7; abril, menos 0.6; mayo, más 0.4; junio, menos 3.1; julio, más 2.4; agosto, más 1.6; septiembre, menos 1.6. Después de dos meses de crecimiento, en septiembre la IFB volvió a decrecer, lo cual, dado que la IFB está relacionada con el empleo y el ingreso, y estos con el bienestar de las familias, es una mala noticia.

El nivel de la IFB en septiembre fue similar al que ya se había logrado en febrero de 2011, ¡sí: febrero de 2011!, y se ubicó, todavía, 16.5 por ciento por debajo de su máximo histórico, en julio de 2018.

Con relación a lo anterior hay que tomar en cuenta que son datos para septiembre, antes de que se conociera la propuesta de contrarreforma eléctrica de AMLO, presentada en octubre, que le pagó nuevamente a la confianza de los empresarios, por lo que en noviembre muy probablemente se haya dado una nueva caída en la IFB, lo cual no augura nada bueno.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Desmadre en el Metro y denuncia penal

En el Sistema de Transporte Colectivo hay un verdadero desmadre legal por el incendio en el Puesto Central de Control (PCC) del 9 de enero y el accidente de la L12 del 3 de mayo de este año. Los peritajes ya fueron reservados por 15 años, y sin documentación oficial no se pueden hacer reclamos de pago a GMX Seguros que tiene que lidiar con acuerdos en lo oscuro y una demanda penal.

El tema más delicado es la explosión del PCC del Metro que, según la Fiscalía General de Justicia de CdMx, se originó por un cortocircuito en un transformador. El reclamo inicial del Metro fue por 4 mil millones de pesos y ya lo disminuyó a 800 millones; el problema es que no se han entregado los informes que supuestamente reconocen falta de mantenimiento y equipo obsoleto para que la reaseguradora haga los ajustes del siniestro y liquide. Los especialistas citan que para mantenimiento y renovación de equipo se requieren 3 mil millones, y ante la negativa de pago, el Metro presentó una demanda penal contra GMX y ocho funcionarios porque dicen que la póliza estuvo mal hecha. Se incluyen a los principales accionistas y directivos, **José Luis y Javier Llamosas**, que ya se ampararon.

No se pagará la póliza de seguros sin la documentación final y legal del peritaje, igual que en el accidente de la L12; en el Metro ya se decidió que los informes de los dos accidentes

que lamentablemente registraron personas fallecidas estarán reservados para no afectar la imagen de presidenciables como **Marcelo Ebrard** y **Claudia Sheinbaum**.

En el caso de la L12 no se ha presentado ningún reclamo de la póliza en daños por los acuerdos en lo oscuro del gobierno capitalino, **Carlos Slim** y el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, para que la reparación y pago de daños estén a cargo de **Slim**. GMX ya saldó la póliza de responsabilidad civil y Grupo Carso ha negociado una mayor indemnización con los familiares de afectados para que se cancelen demandas en el extranjero.

De acuerdo con la información obtenida, la póliza cubrió un pago aproximado de 60 mil pesos por persona, y por las negociaciones extrajudiciales se han hecho liquidaciones hasta de 3 millones por persona para retirar estas demandas y evitar que se hagan públicos los peritajes. El mercado asegurador, por lo pronto, se distorsionó por este desmadre del Metro.

Cuarto de junto

El 18 de octubre le platicué de la tecnología de inteligencia artificial de Incode para verificación y autenticación de identidad. Ayer la empresa del mexicano **Ricardo Amper** se convirtió en el primer unicornio mexicano para esta especialidad al alcanzar una valuación de mil 250 millones de dólares después de recaudar 220 millones de dólares en la ronda de financiación de la Serie B; en 12 meses sus ingresos crecieron seis veces. ■



IN- VER- SIONES

BANCO DE MÉXICO

Alista Rodríguez Ceja reunión con la ABM

Victoria Rodríguez Ceja, ratificada por el Senado como miembro de la Junta de Gobierno de Banxico desde el próximo 1 de enero, ya juega sus cartas para tener el respaldo de los participantes del sistema financiero. **Daniel Becker**, presidente de la Asociación de Bancos de México, reveló que ya les pidió una reunión previa a tomar protesta.

CAMBIOS EN LEY DE EU

Europa, inquieta por vehículos eléctricos

La secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, aseguró que la Unión Europea se unió a las preocupaciones de México y Canadá sobre los créditos fiscales propuestos para autos eléctricos en la ley Build Back Better, que se discute en el Senado de Estados Unidos, por lo que cada vez más países muestran el descontento con EU.

MERCADO MUNDIAL

Alsea emite bonos de 500 mdd para deuda

La operadora de franquicias **Alsea** colocará bonos por 500

mdd en el mercado internacional. La firma que preside **Alberto Torrado** ya fijó el precio de sus bonos *senior* a una tasa de 7.75 por ciento por año y con opción de liquidación parcial o completa a partir de diciembre de 2023. Los recursos serán para pagar parte de su deuda.

FIRMAS FINTECH

Dock cierra acuerdo para comprar Cacao

La firma brasileña de infraestructura de tecnología financiera **Dock** compró a la mexicana **Cacao**, proveedora de soluciones de procesamiento de tarjetas, y a partir de ahora adoptará el nombre **Dock México**. Pese a no revelar el monto, la transacción le permitirá expandir su presencia regional.

UNIÓN CON PARK ROYAL

Price Travel impulsa reactivación turística

Quienes se unieron para enfrentar la recuperación del turismo son el portal de reservas **Price Travel** y la cadena **Park Royal**, que firmaron un acuerdo para desarrollar un portal de venta de paquetes vacacionales. La web de viajes creará una plataforma con ofertas y servicios únicos para los 14 desarrollos hoteleros de la cadena.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.



Megacable, poder sustancial en TV de paga

Megacable, que dirige Enrique Yamuni ahora sí ya no pudo evadir la justicia ni las leyes de la competencia. Durante mucho tiempo lo hizo, pero ahora ya no. El pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones, que dirige Adolfo Cuevas acaba de declarar a esa empresa con poder sustancial en el servicio de televisión de paga. Así lo determinó el órgano regulador que adoptó esta resolución en virtud de su relevante participación de mercado y su capacidad para fijar precios, lo que va en contra de las más elementales reglas de la competencia.

Los comisionados del IFT arribaron a esta conclusión después de que hace más de año y medio, la Autoridad Investigadora del propio IFT reveló -producto de una investigación a raíz del acuerdo entre Megacable y Axtel-, el Dictamen Preliminar emitido dentro del Expediente AI/DC-003-2019. En este se concluyó que la empresa que dirige Enrique Yamuni tenía poder sustancial en 11 mercados de TV de Paga en Jalisco, Edomex, Guanajuato, Puebla y Querétaro.

Ahora bien, si bien es cierto que el IFT había declarado con poder sustancial a Megacable en TV de paga únicamente en los mercados involucrados en la operación realizada con Axtel, ello no le impedía revisar otros mercados en los que Megacable tuviera presencia y en los que podría estar incurriendo en prácticas anticompetitivas.

Fue de esta manera en que se descubrió que Megacable obliga a los usuarios de varias ciudades a suscribirse al servicio de banda ancha fija a la par de servicio de TV de paga, impidiendo que el consumidor se suscriba a esto último de manera individual si lo desea. Así se las gastaban los de Megacable.

SEGUROS. HDI Seguros, que en América Latina lidera Nicolás Masjuan, mostró su músculo tecnológico durante la inauguración de su nuevo campus corporativo en León, Guanajuato. La aseguradora, que pertenece al grupo alemán Talanx, invirtió 22.5 millones de dólares en instalaciones con tecnología de vanguardia; prueba de ello es el Centro de Operaciones Digitales que integra y mide el cumplimiento de los niveles de servicio de distintas áreas de la compañía para la toma de decisiones basada en datos, a través de inteligencia artificial. Entre otras funciones, esta poderosa herramienta genera modelos predictivos de los siniestros en todo el país, los cuales han contribuido en la disminución en 20 por ciento del tiempo de respuesta de los ajustadores.

TARJETAS. Samsung, representado por Pablo Tapia, director de Marketing, Banco Santander, que lleva Sergio Hinojosa y Analicia García, que lleva alianza de Mastercard, anunciaron el lanzamiento de tres innovaciones para una experiencia financiera digital conjunta en el teléfono inteligente, la administración de las finanzas, tarjetas de crédito y débito, de forma segura y 100% digital. a) -Samsung Members Wallet: Es una billetera electrónica; b) - Tarjeta de Débito Digital Samsung Santander: desde los smartphones Samsung Galaxy se podrá abrir una cuenta de Santander en minutos, la cual vivirá dentro de Members Wallet, y contará con la tarjeta de débito digital al instante y c) - Pagos NFC con tarjetas de débito y crédito. De hecho, las tarjetas Santander MasterCard y Santander Samsung cuentan con la tecnología NFC que permite hacer pagos con tan sólo colocar el smartphone sobre la terminal de pago •



AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

Vienen apagones y escasez de Gas LP

Para este invierno lo mejor que puede hacer es comprar velas y lámparas e intentar mantener una buena relación con su distribuidor de Gas LP porque la posibilidad de que grandes ciudades tengan problemas de abasto de electricidad y del combustible son muy altas. Esta es la historia.

Si bien la actividad económica está aún semiparalizada y los picos de la demanda pueden no ser tan pronunciados, sí puede haber apagones y escasez de Gas LP porque no se hicieron las inversiones correspondientes.

En el Centro Nacional de Control de Energía hay opiniones diferentes a la de CFE y creen que el consumo de invierno puede generar un enorme estrés en el Sistema Eléctrico Nacional y hay varias regiones que pagarían los platos rotos y tener apagones, hablamos del noreste, del Valle de México y el Bajío que enfrentarían problemas serios. En el sur no hay mayor problema, excepto que no quieren pagar.

En el caso del Gas LP las cosas no mejoran. Aunque la IP hizo compras importantes para mantener sus terminales con suficiente producto para enfrentar el invierno, Pemex TRI tomó la decisión de no hacerlo, su apuesta hoy no es comprar futuros sino ir al mercado spot donde, hasta ahora, se mantiene vivo porque agarró un pico de sobreoferta muy importante y atípico.

Pemex, nos dicen, no fue al mercado de futuros y está cubriendo sus necesidades un barco a la vez, y le ha salido bien, han podido conseguir Gas LP relativamente barato, pero es algo que va a cambiar pronto y podrían agarrar a Pemex con los dedos en la puerta.

El combustible obtenido en el mercado spot le sirven el corto plazo, pero hacia el invierno no tiene gran cosa y mientras más se tardan en contratar más difícil va a ser

conseguir mejores precios.

Las advertencias se le han hecho llegar a la Secretaría de Energía, que se supone es la cabeza del sector, pero hasta ahora no se tiene noticia alguna de que la CFE o Pemex le expliquen algo a la titular de la dependencia, **Rocío Nahle**.

Entonces, mantenga su tanque de Gas LP lo más lleno posible, y tenga a la mano sus velas y lámparas. Recuerden, los patriotas de la CFE decidieron que era muy caro invertir en líneas de transmisión porque eso es de *fifis*.

BUZOS

1.-El Ejército es el que lidera la lucha contra el robo de combustibles sólo en Sonora, Chihuahua, Nuevo León, Querétaro y Puebla. Nada más, aunque lo haga en coordinación con el Centro Nacional de Inteligencia, Guardia Nacional, CRE, ASEA y Pemex y se supone que pronto le van a dar Hidalgo, a ver qué pasa.

2.-La calificadora S&P ratificó la calificación para deuda soberana en BBB, con perspectiva negativa ¿Saben por qué? Desconfianza, incertidumbre jurídica y la propuesta de reforma energética de la 4T.

3.-Nos dicen que **Antonio López Velarde** es quien se va a quedar definitivamente como director de Finanzas de Pemex, con apoyo de la SHCP y de la Sener que sacaron a un peón del director de Pemex, **Octavio Romero**: El titular de la Auditoría Interna de Pemex, **Francisco Javier Vega Rodríguez**. Así es, el mismo que determinó que **Miguel Ángel Lozada**, **Héctor Salgado** y **Luis Galván**, funcionarios de Pemex Exploración y Producción, no tuvieron nada que ver en la llamada Estafa Maestra aunque siguen tomando decisiones desde oficinas alternativas a Pemex.



Megacable y sus malas prácticas comerciales

Apenas el 29 de noviembre, el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Adolfo Cuevas**, determinó que la empresa que preside **Enrique Yamuni** es un agente con poder sustancial en el servicio de televisión de paga, pero prácticamente de inmediato surgieron en el sector nuevas preocupaciones por las prácticas anticompetitivas en las que estaría incurriendo el operador Megacable.

Y es que hay evidencias de que en los distintos lugares del país en los que opera Megacable, no ofrece a los usuarios la posibilidad de contratar exclusivamente el servicio de televisión de paga, bueno de hecho no ofrece ese servicio a los usuarios a menos de que de manera forzosa le contraten el servicio de banda ancha fija.

Una de las prácticas que más preocupan a los organismos que regulan las telecomunicaciones en todo el mundo, porque atenta contra del bienestar de los usuarios, al limitar o cancelar su capacidad de elegir libremente al operador de su conveniencia.

En este caso, es preocupante la práctica desarrollada por Megacable, sobre todo en los mercados en los que dicho operador no tiene competencia de algún otro proveedor de servicios de televisión de paga, o bien, de la integración de tres servicios o triple play.

Hay que recordar que el IFT analizó a detalle la compra que hace dos años realizó Megacable de más de 50 mil suscriptores y la red de fibra óptica que era propiedad de Axtel en Jalisco, Estado de México, Guanajuato, Puebla y Querétaro.

Como resultado de la transacción Megacable incrementó su participación de mercado en el segmento de

televisión de paga en distintas ciudades relevantes en las que ya ejercía un dominio por años, como es el caso de Guadalajara, ciudad en la que incluso se ubican sus oficinas corporativas.

MEJOR ESCENARIO

Invex mejoró el precio objetivo de las acciones de Bece que cotizan en la BMV de 50 a 53 pesos (ayer cerraron en 51.6 pesos).

Así fue porque Invex consideró que la valuación del productor de tequila Cuervo es atractiva y además por la perspectiva positiva para el crecimiento de los ingresos que compensarían un nivel de rentabilidad cauteloso producto de los retos en materia de cadena de suministro que actualmente enfrenta, al igual que muchas otras empresas, la empresa mexicana.

La casa de bolsa explicó que este año mejoró sus estimaciones de volumen e ingresos por el dinamismo del mercado mexicano y del resto del mundo, que compensó la debilidad de norteamérica donde influyó además una difícil base de comparación.

Pero para 2022, reiteró su perspectiva positiva e incluso mejoró sus proyecciones de crecimiento para Norteamérica y México ante la recuperación de los productos premium.

En los primeros nueve meses del año, Bece reportó un aumento de 8.2 por ciento en sus ingresos totales con respecto al mismo lapso de 2019, y un volumen 9.2 por ciento mayor en el mismo lapso que logró amortiguar el efecto negativo de la depreciación cambiaria.



Espera UNCE logro de cámara en 2022, el viernes fin de gira y meta unificar esfuerzos

Desde hace varias semanas se hizo público el propósito de la Unión Nacional de Constructores Electromecánicos (UNCE) de conformar una Cámara de la Industria Eléctrica y Electromecánica ya que a la fecha no se sienten representados.

Son las empresas que realizan las instalaciones eléctricas en construcciones, ciudades, proyectos hidráulicos, energía, transporte y que hoy tienen cabida en la CMIC de **Francisco Solares** y la CANAME comandada por **Hugo Gómez**.

Quizá su quehacer no necesariamente encaja en el perfil de las mismas, de ahí la existencia de la UNCE que data de hace 17 años y que agrupa a 24 asociaciones regionales del mismo número de estados.

Quien empuja la formación de la cámara es **Ricardo Jiménez Cataño** empresario de SLP desde hace 41 años.

Fue presidente de la UNCE y un propósito de campaña fue el de la cámara. Ya lo sucedieron **Filiberto Saldaña** y **Roberto Carlos Figueroa**, actual dirigente.

Aunque la solicitud de una cámara data del 2005, fue en octubre cuando se retomó ya con **Tatiana Clouthier** en Economía. Para estas fechas debió tenerse retroalimentación de la dependencia, pero se sabe que estos asuntos se cuecen lentamente. Como quiera se espera avanzar en 2022.

En el sexenio pasado se presentaron en Economía 32 solicitudes de cámara. Muchas

mal fundamentadas o bien faltó continuidad. Las últimas aprobadas fueron CANALUM que preside **Francisco Beltrán** y CANADEVI de **Gonzalo Méndez**.

El segmento de electromecánica aporta un 0.8% del PIB y está integrado por unas 8,000 compañías. Hay grandes como Uribe Ingenieros de **Raúl Uribe**, pero la mayoría son pymes.

En la UNCE hay unas 1,200 empresas y en los últimos tiempos se han buscado sumar otras ya que **Jiménez Cataño** y un equipo han recorrido varias regiones para presentar el proyecto. El viernes concluirá su gira al visitar Yucatán, Campeche y QR.

Hasta ahora hay receptividad, máxime que en las obras federales los verdaderos expertos no están. En muchas ocasiones Sedena de **Luis Crescencio Sandoval** se ha quedado con la obra.

En ese sentido la nueva agrupación buscará pelear con mayor énfasis, aunque por ahora se sabe el camino aún es largo.

AUTOS ELÉCTRICOS REACCIÓN VS MÉXICO Y DIFÍCIL DEFENSA

Algunos expertos no visualizan el tema de los autos eléctricos que empuja **Joe Biden** como una acción meramente económica. Hay también componentes políticos de reacción a la política pública del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, sobre todo en el ámbito de la ener-

gía. Tan sólo la estatización del litio se vio en EU como una provocación. Las propias automotrices reprueban la legalización de los autos ilegales al afectarse las ventas de autos nuevos. Pero además la defensa mexicana, se estima, puede que tenga sus dificultades, ya que el reembolso a los consumidores no sería ilegal al no descansar en un subsidio a la producción, ni a la exportación. Así que complicadísimo.

CANACINE MAÑANA LA ENTREGA DE SUS PREMIOS

Mañana CANACINE que preside **Fernando de Fuentes** y que lleva **Tábata Vilar** estará de manteles largos. Será la entrega de premios a lo más reconocido de esa industria que vaya que ha sufrido con la pandemia. Será comida por el rumbo de Polanco.

BOJÓRQUEZ DE COPPEL GALARDÓN DE ECONOMÍA

Economía de **Tatiana Clouthier** entregará hoy diversos premios relacionados con el tema de la logística. **Angélica Bojórquez** directora de la cadena de suministro de Coppel recibirá el "Galardón Tameme" en la categoría de ejecutivo. Es la primera vez que se entrega a una experta y a una firma no originaria de la capital.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



Será hasta mediados de enero del próximo año cuando inicie el Parlamento Abierto para revisar la iniciativa de Reforma Eléctrica del Presidente



México atraviesa un periodo de enfrentamientos políticos, derivado de la discusión acerca de la Reforma Eléctrica impulsada desde el Ejecutivo Federal, misma que pasará por un proceso de Parlamento Abierto, el cual comenzará el próximo 17 de enero.

El intercambio de puntos de vista ha dado una serie de intervenciones por parte de actores políticos en todos los niveles, al grado que alcanzó a embajadores europeos y una comparecencia de funcionarios públicos de alto nivel en el Congreso. A pesar de las declaraciones del embajador de la Unión Europea en México, **Gautier Mignot**, sobre la posible disminución de inversión extranjera derivado de esta propuesta, la titular de la Secretaría de Energía, **Rocío Nahle**, declaró en comparecencia frente al Senado, que se requiere impulsar el cambio a la legislación por cuestiones de seguridad energética, y no tanto por una cuestión ideológica.

Sin duda, la iniciativa eléctrica recibirá todos los reflectores el próximo año, tanto así que los proveedores de la industria se han preparado para ofertar los mejores insumos de manera inmediata, lo cual acabará por desbancar a aquellos que sólo

La iniciativa recibirá todos los reflectores de la industria

se dedican al *retail*. Entre las firmas mexicanas que destacan por su amplio catálogo, está Grupo Walworth, con una planta de producción en el Estado de México con más de 30 mil metros cuadrados para asegurar un abasto suficiente para la demanda del mercado nacional, así como en Estados Unidos, Centroamérica, Sudamérica, África, Asia, Medio Oriente y Europa.

La empresa, que está por cumplir 180 años, ha tenido la capacidad de capitalizar su *expertise* en válvulas, para ofertar todo tipo de herramientas especializadas para industrias como Oil & Gas entre muchas más. **Salomón Waisburd Grinberg**, presidente del Consejo de Grupo Walworth, ya habría adelantado: "Nosotros seguiremos trabajando y generando alianzas que beneficien a esta industria a enfrentar los retos", al participar en la XXXIV Convención Internacional de Minería, organizada por la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos de México (Aimmgm) hace unas semanas. El caso es que firmas mexicanas cierran filas desde un horizonte de inversión de mediano plazo en industria eléctrica.

LA RUTA DEL DINERO

No obstante el cambio en la dirección general de Puertos y Marina Mercante, a la Secretaría de la Marina, la Cámara Mexicana de la Industria del Transporte Marítimo (Cameintram), que lleva **Armando Rodríguez**, mantiene el diálogo y agenda de trabajo con las navieras mexicanas para agilizar la matriculación de la flota y tiempos de respuesta de distintos trámites administrativos. Añada las reuniones con los representantes de la comisión respectiva en la Cámara de Diputados y con la subsecretaría de Comercio Exterior de Economía para la reconfiguración de las cadenas globales de suministro. Y bueno, un tema que sigue vigente es la operación de las extranjeras con esquemas corporativos de simulación ofreciendo el servicio de cabotaje en aguas nacionales.



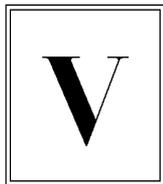
UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

Los resultados ya son absolutamente sorprendentes: edificaron una ciudad militar completa

HONOR A LOS MILITARES POR AIFA



Visité ayer la construcción del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles de Santa Lucía. Lo que atestigüé fue absolutamente colosal y mag-

no. Se trata de una monumental obra construida en tiempo récord, día y noche, por el más entregado y comprometido equipo de militares y civiles que jamás habría imaginado. A ellos debemos honor y respeto. Lo que están haciendo merece la admiración total de la sociedad y debería detonar un incommensurable orgullo nacional.

En la visita tuve como anfitrión al general **Gustavo Vallejo**, quien está a cargo de la construcción y quien explicó a detalle la dimensión del proyecto y lo que ha implicado para los militares involucrados, quienes han entregado su vida ahí.

Los resultados son absolutamente sorprendentes: ya edificaron una ciudad militar completa, tres museos y una base militar; y están a 85 por ciento de la obra en el aeropuerto civil.

La terminal aérea estará lista para su inauguración el 21 de marzo próximo. En la visita se nos mostró el edificio terminal, la torre de control, la localización de las 99 posiciones de ala fija, el estacionamiento con capacidad para cinco mil 500 cajones, la zona de mantenimiento de aeronaves (MRO), el área de aviación general FBO, las pistas de aterrizaje, la zona de servicios aeroportuarios y el hotel principal, cuya velocidad de construcción es tan rápida que fue edificado a ritmo de un piso por semana. Ayer puse pie en la azotea de este hotel, que tiene unos ocho pisos y que será operado por la cadena Holiday Inn.

Quizá lo que más me marcó de la visita fue la muy auténtica forma en la que todos los militares involucrados se encuentran trabajando, así como el estoicismo con el que han soportado las más diversas agresiones y descalificaciones que todos los mexicanos como sociedad hemos vertido de una u otra forma contra este aeropuerto en construcción.

El general Vallejo refiere, por ejemplo, la forma en la que los parientes les llaman o envían mensajes para relatar lo que escucharon o leyeron, algún insulto adicional de parte de amigos, familiares o compañeros de escuela. Él responde siempre que hagan caso omiso de esas burlas, y que el tiempo les dará la razón, porque la única motivación que tienen para construir esta obra es su amor por México.

El tiempo ya les está dando la razón. La terminal aérea será inaugurada para dar servicio a 20 millones de pasajeros inicialmente, pero podrá llegar hasta a 85 millones.

Pocas palabras pueden describir lo que vi ayer. Quizá la más atinada es magnificencia.

Esta obra rebasa a cualquier crítica obtusa sobre el involucramiento militar en un proyecto de esta naturaleza. La grandeza de lo que están logrando los militares con este aeropuerto no la hemos visto materializada en lo que llevamos vivas todas las generaciones actuales de México. Debe reconocerse y aplaudirse.

**El aeropuerto
estará listo
para su
inauguración
el 21 de marzo
de 2022**



Bar Emprende

¡ESTÁS REPROBADO!



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

Ser niño en México significa que debes ir a la escuela, aprender de memoria un montón de cosas inútiles y aprobar todas las materias. De lo contrario, te quedas fuera del sistema educativo y sin futuro profesional.

Tienes que adaptarte a un sistema educativo que está caduco y que no te enseña las habilidades necesarias para enfrentar el mundo de hoy.

“El problema más grave es que hay un **sistema educativo tradicional** que te palomea o te tacha. Y aquellos que no sacaron puro 100 son vistos por el sistema como alumnos-problema que probablemente no tendrán un futuro increíble”, dice Roberto Saint-Martin.

Es absurdo pensar que los niños de hoy pasarán más de 17 años **metidos en un aula** -o en una pantalla- para después salir a un mercado donde no encontrarán empleo. Según el Foro Económico Mundial, 65 por ciento de los niños que hoy ingresan a la primaria trabajarán en puestos que aún no existen.

Por eso, hace 15 años Roberto fundó **Robotix**, una startup

que impulsa la educación en México y Latinoamérica a través de la robótica, la ciencia y la tecnología. Con su fundación, ha impactado a más de 250 mil niñas, niños y jóvenes con programas educativos con el objetivo de generar mayores oportunidades para las nuevas generaciones.

En Robotix, los niños **aprenden desde el juego**, la diversión y la creatividad. Cuando un niño logra construir su propio robot se empodera, vence sus miedos y mejora su autoestima.

Gracias a esta metodología innovadora, niños mexicanos han ganado premios internacionales de robótica en Qatar, India, la NASA y Silicon Valley.

¿Qué sigue para estos niños? La respuesta es de sentido común: emprender.

¿No me crees? Hace tres años conocimos en la revista *Entrepreneur* en Español a **Franco Canseco**, quien a sus 10 años ya había inventado una banda Neutónica que ayuda a las personas que padecen insomnio a poder dormir sin necesidad de tomar medicamentos. Participó en el programa Shark Tank México y logró una inversión de 2.5 millones de pesos.

Franco tiene ahora 13 años y presentará su Banda Neutónica en las instalaciones de Eureka Park, en el CES 2022, **la feria de tecnologías** de consumo más grande del planeta, en la que se presentan empresas como Google, LG, Samsung, General Motors y muchas más.

Con su empresa **Neutónica**, ha vendido cinco mil bandas en México, Estados Unidos y Canadá, desde febrero de 2021, cuando comenzó la venta oficial del producto.

Franco ha desarrollado varias de esas **habilidades** que nunca te enseñan en la escuela: la adaptación, la resiliencia y la flexibilidad, pero, al mismo tiempo, la terquedad para insistir en tu sueño y no rendirte, aunque nadie crea en ti.

“**La terquedad** ayuda para insistir y probar nuevos modelos”, dice Roberto, pero “la flexibilidad te permite notar a tiempo cuando debes pasar a otra cosa”.

Así que la próxima vez que tu hijo sea reprobado o que tú mismo quedes fuera de alguna prueba, recuerda que el mundo no se termina, sino todo lo contrario: es ahí donde se abren una **infinidad de posibilidades** para tu futuro.



REDES DE PODER ENERGÍA



MILLONARIO 'RESCATE' DE PEMEX

La **Secretaría de Hacienda y Crédito Público** anunció esta semana una nueva serie de medidas para apoyar a las maltrechas finanzas de **Petróleos Mexicanos**, incluida una aportación de **3 mil 500 millones de dólares** para mitigar la carga fiscal y disminuir su deuda.

Tan solo en lo que va del año, los apoyos federales para la empresa mexicana ya rondan los **12 mil millones de dólares**.

Por más que su director **Octavio Romero Oropeza** (quien,

por cierto, lleva ya un tiempo de muy bajo perfil) defienda el modelo de negocios de **Pemex** ante legisladores cuando ha comparecido, lo cierto es que la carga para las finanzas públicas es cada vez mayor.

Incluso, uno de los puntos más preocupantes es que estos millonarios montos no se invierten realmente en la empresa para mejorar sus capacidades o su infraestructura, lo que tampoco permite que alcance su potencial, algo que se ve cada día más difícil, por no decir imposible.

Y el futuro tampoco luce alentador, pues con la puesta en marcha de **Dos Bocas** y la reactivación de la red de refinерías, no se ve viable que **Pemex** por sí sola vaya a poder

EL BRAZO DE LA CRE

Además de la parálisis en cuanto a la aprobación de nuevos permisos para el sector energético, la **Comisión Reguladora de Energía** ha comenzado una nueva ofensiva en contra de los particulares, al menos así lo denuncian los empresarios del ramo.

Resulta que la **CRE** ha comenzado a solicitar a los transportistas y distribuidores un nuevo trámite o permiso, nos dicen, de forma injustificada, para que estos puedan acceder a las terminales, lo que ya ha generado mucha molestia e, incluso, la advertencia de que, en caso de seguir con estas acciones, se podría poner en riesgo el abasto de **hidrocarburos** en ciertas regiones, casi nada.

Más allá de la legalidad, o no, de la medida, no es entendible que, precisamente en estos momentos, la **CRE** haya tomado esta determinación, aunque algunos participantes del sector de hidrocarburos afirman que este "manotazo", como le llaman, junto con la negativa a otorgar nuevos permisos, siguen la misma línea de golpear a los particulares para intentar favorecer a las empresas del **Estado**.



Mientras no mejore la inversión, el crecimiento está en riesgo



La inversión Fija Bruta el mes de septiembre retrocedió 1.6% a +10.8% anual, marcando su menor avance en los últimos 6 meses y por debajo del consenso de mercado que estimaba un alza del 11.5% anual. Las cifras continúan moderándose conforme el efecto estadístico se viene reduciendo ante la reapertura gradual en 2020. En ese sentido, la Construcción bajó 1.5% mensual, mientras que la Maquinaria y Equipo ajustó 1.6%, este último registra contracciones en cinco de los últimos seis meses.

CAE SECTOR VIVIENDA

9.1% EN 2020

Medido a precios de 2013, el PIB del sector de la vivienda en 2020 cayó 9.1%, mientras que la economía disminuyó en 8.5% el mismo año de acuerdo a la Cuenta Satélite de Vivienda 2020

dado a conocer ayer por el Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI). Mala noticia para el sector, pero comprensible por la contracción de la economía provocada por la pandemia.

Las actividades del sector con la mayor disminución fueron la autoproducción con 26% y la producción de unidades económicas con 2.3%. El Producto Interno Bruto (PIB) del sector vivienda contribuyó al 5.8% del PIB nacional el año pasado según datos del INEGI.

El sector vivienda generó 2 millones 278 mil 417 puestos de trabajo, el 5.5% del total de puestos reportados en el país. El 86.6% de los puestos de trabajo del sector se agruparon en actividades de construcción; 9.3% en servicios inmobiliarios y de alquiler y 2.4% en servicios financieros y de seguros.

Fue hasta el mes de abril del 2021, cuando los indicadores de Crédito Bancario alcanzaron sus puntos más bajos desde que inició la pandemia. Sin embargo, el crédito de vivienda logró mantenerse con tasas de crecimiento anual del orden del 3.2%, por lo que consideramos que los datos del sector vivienda al cierre del 2021 mostrarán una mejoría.

Hay que destacar que a pesar de estas con-

diciones pandémicas y el gran déficit de vivienda en nuestro país, el crédito bancario ligado al sector fue el único que se mantuvo con tasa positiva y los bancos siempre buscando alternativas de otorgamiento de tasas de interés muy competitivas.

DISERTAN SOBRE TECNOLOGÍA E INNOVACIÓN

Quien trae una agenda muy activa es el presidente de la Comisión de Ciencia, Tecnología e Innovación, en la Cámara de Diputados, Javier López Casarin, pues organizó para este día 8 de diciembre un evento virtual con conferencias magistrales que estarán a cargo de miembros del Instituto Portulans y del Barcelona Supercomputing Center.

Por una parte, se realizará la presentación de índices globales, como son los de innovación, talento y competitividad mundial, y de capacidad digital; por otro lado, se hablará de la supercomputación y la inteligencia artificial para el desarrollo.

Sin duda, una oportunidad para adentrarse en temas indispensables para entender los retos de nuestro país en materia tecnológica e innovativa.

Página: 13

Area cm2: 287

Costo: 54,352

1 / 2

Hugo González



Telcos y apps de entregas, ¿quién debe pagar más?

Hace unas semanas, los CEOs de las principales operadoras de telecomunicaciones de Europa; enviaron una carta a la Unión Europea para pedir que las llamadas empresas digitales sean obligadas a contribuir para el desarrollo de las redes de telecomunicaciones de la región.

El objetivo es que empresas como Google, Facebook, Netflix u otras empresas que emplean mucho ancho de banda; paguen un impuesto o una compensación para que las llamadas telcos no sean las únicas que invierten en el desarrollo de dichas redes. La noticia pasó casi inadvertida en México, pero es algo que desde hace mucho tiempo se viene evaluando.

Incluso, si a las empresas digitales no se les pone un orden, correríamos el riesgo de que; como dijo el presidente de Telefónica, José María Álvarez-Pallete; en el camino hacia el metaverso, algunas de estas empresas se convertirían en un Estado dentro de varios Estados. ¿Sería necesario elaborar una constitución para el gobierno de Internet? Tremendo dilema.

Página: 13

Area cm2: 287

Costo: 54,352

2 / 2

Hugo González

Lo anterior, se asemeja a la propuesta del gobierno de la Ciudad de México para que las aplicaciones y plataformas de mensajería y envíos, paguen un impuesto de 2% sobre sus utilidades. La intención del gobierno de la CDMX, es que dichas apps o plataformas de delivery contribuyan al mantenimiento de las redes viales de la capital.

En ambos casos, la resistencia y el argumento son casi los mismos: se afectará al usuario final. Tanto las empresas digitales en Europa, como las apps de delivery en la CDMX, afirman que en caso de progresar; estas iniciativas redundarán en un aumento de tarifas para los usuarios de los servicios.

Sin negar que eso pueda suceder, creo que todos nosotros deberíamos interesarnos en ambos asuntos, pues puede ser que, por no querer afectar dichos intereses y que no se muevan las tarifas, se mate a la gallina de los huevos de oro. ¿Quién debe pagar más? ¿Quién debe asumir el incremento en los costos de mantenimiento?

AVAYA Y SUS SERVICIOS

Hace unos días, con motivo del cierre de año, tuvimos la oportunidad de convivir a sana distancia con Fernando Ruiz Galindo, director general de Avaya México; quien nos confirma que la empresa, anteriormente conocida por sus aparatos para centros de contacto; cada vez es más una empresa de servicios, donde los ingresos por suscripción son más importantes

El 88% de los ingresos de la compañía en México vinieron de servicios, mientras que el 12% restante se obtuvo de la venta de dispositivos. Con esto el crecimiento de la empresa en 2021, sólo en el segmento de Contac Centers fue de 17% respecto a 2020, con lo cual ya tiene el 40% del mercado.

Por cierto, la empresa adelantó que para el próximo año pondrá en operación su centro de datos que abrirá en asociación con Equinix en Querétaro, mediante el cual dará soporte a Contac centers de alto volumen. Se prevé que el nuevo data-center esté listo en el segundo semestre de 2022.

•Especialista en Tecnología y Negocios.
Director de tecnoempresa.mx
Twitter: @hugogonzalez1