



# CAPITANAS



**LORENZA MARTÍNEZ...**

Es la nueva capitana de Banco Actinver. Su nombramiento responde al plan estratégico con miras a fortalecer los canales digitales, área en donde la nueva directiva ya ha trabajado dentro de la compañía. En su carrera destaca haber sido directora de Sistemas de Pago y Servicios Corporativos en el Banco de México.

## Cambio de discurso

La jefa del SAT, **Raquel Buenrostro**, ha dado un viraje sutil a su discurso sobre el Régimen Simplificado de Confianza (Resico) contemplado en la Miscelánea Fiscal 2022.

En septiembre pasado, cuando se planteó la medida en el Paquete Económico, destacó que con este nuevo régimen se lograría ampliar la base de contribuyentes entre 15 y 30 por ciento, además de estar pensado en buena medida para combatir la informalidad y prácticas altamente nocivas como la de empresas factureras.

Sin embargo, la semana pasada, Buenrostro aclaró que el denominado Resico sí tiene como función facilitar la declaración de impuestos, pero su gran objetivo no está en el combate a la informalidad.

El cambio de discurso va un poco más allá, pues ahora destaca que para combatir esta práctica la clave está en atacar el contrabando mediante la carta porte, un documento electrónico que será obligatorio para los transportistas en el que se detallarán rutas y datos específicos de las mercancías.

Como recordará, la carta porte ha sido motivo de quejas por parte de los transportistas, quienes alegan que su operación se ve obstaculizada y hasta se pone en riesgo su seguridad personal.

No obstante, parece que el fisco está apostando con mayor fuerza a la fiscalización por el lado de las mercancías y transportistas.

¿Será que en ese sector hay más de dónde recaudar o será que las metas con el Resico pintan más difíciles de lograr?

## Sin rumbo claro

Justo a mitad del sexenio, la situación del campo y las optimistas metas de autosuficiencia se están topando con la necia realidad.

Vale la pena recordar que una de las principales promesas de campaña del Gobierno era lograr la autosuficiencia alimentaria en granos y oleaginosas durante el sexenio.

Sin embargo, la dependencia de las importaciones no ha disminuido, lo que ha llevado a que el titular de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), **Victor Villalobos**, cambie el discurso y acepte, ¡por fin!, que la meta está lejos.

A principios de la Administración, el funcionario aseguraba que México lograría la autosuficiencia alimentaria e incluso rechazó las observaciones de la agencia calificadora Fitch, que señalaban las dificultades para cumplir la meta, así como las debilidades que enfrenta el campo mexicano.

Ahora, Villalobos ya hasta reconoció que el País seguirá importando maíz transgénico de Estados Unidos.

Pero más allá de aceptar la realidad, lo que se esperaría es un replanteamiento serio de los programas y objetivos, algo de lo que no se ha mencionado nada aún.

## Tiempos

## inciertos

Ya van dos años de pandemia y la incertidumbre no termina.

Por un lado, temores a nuevas olas de contagio, pero por otro las decisiones impredecibles del Gobierno de Andrés Manuel López Obrador, que en nada abonan a calmar las aguas.

La más reciente es el cambio para la dirección del Banco de México, que si bien logró quitar un poco la incertidumbre al dar a conocer que sería **Victoria Rodríguez Ceja**, actual subsecretaria de Egresos, la propuesta del Ejecutivo, quedan dudas sobre el movimiento que dejó fuera a **Arturo Herrera**.

Sea cual fuere el motivo, el panorama contrasta fuerte con la manera en que en Estados Unidos se ha llevado el nombramiento del capitán de su Banco Central.

Aunque hasta hace una semana sonaba fuerte el nombre de **Lael Brainard** para suceder a **Jerome Powell** en la máxima posición de la Fed, se optó por la continuidad, pues con una elevada inflación y la incertidumbre del crecimiento económico se vio como mejor opción evitar cambios drásticos.

En México no sólo se dieron cambios drásticos, sino completamente inesperados y que prolongan la incertidumbre de la política monetaria.

## Diversifican

## negocios

**Roberto Morales y Ricardo Martínez**, cofundadores de Bussi, una plataforma que brinda servicio de transporte colectivo a corporativos, tienen planes para incursionar en nuevos mercados.

Esta empresa opera desde 2015 y ya está consolidada en su mercado, el transporte de personal para corporativos como Cemex, Afirme, Sigma, Alfa y Lala, entre otros, pero a raíz de la pandemia los empresarios se dieron cuenta de la necesidad de repensar la plataforma y dedicarse sólo a este segmento.

Para diversificarse probaron con el mercado de logística y abrieron Paketti, una empresa de transporte dedicada a la entrega de paquetería que opera en la Ciudad de México.

Sin embargo, con la división vinieron también nuevas ideas de negocio enfocadas a mercados muy diferentes al del transporte y fundaron Builders Venture Partners, un fondo de inversión que ha logrado recaudar un millón de pesos y estima contar con 3 millones para el primer trimestre de 2022.

Aquí la idea es invertir en negocios tradicionales de alto potencial con posibilidades de ser replicados y de este capital surgirán tres estudios de tatuajes ubicados también en la CDMX.

A quienes inviertan en este fondo les aseguran buenos dividendos. Ya se verá



## Dueño de T.I., dueño de Nasdaq

**T**ecnología es aplicar la ciencia a fines humanos -comunicarse, transportar personas o carga, medicina, construcción, energía, etc.-. Un énfasis pertinaz en ella puede ser tan prosaico como quien acumula bolsas de todo tipo -olvidando que al final sirven para guardar algo de mayor valor que la bolsa misma-, o tan sublime como encontrar la cura contra el cáncer.

Sin embargo, la seducción de los stocks de tecnología es patente y, hasta cierto punto, justificable, pues éstos crecen con el ciclo de CapEx, con los grandes avances en la ciencia y su promesa de un mejor futuro.

Esta fascinación ha pasado por etapas de manía desde hace siglos. Hace 250 años, incautos buscaban riqueza inmediata invirtiendo en compañías de barcos a prueba de piratas, o las que obtendrían plata del plomo, o en la rueda de movimiento perpetuo -perdiendo en ello todo su dinero-.

En los 60's y 70's, llegó el embrujo tech de lo electrónico: toda empresa con el sufijo "tronic", aunque la firma no tuviera relación alguna con ello (la SEC encon-

tró innumerables fraudes en los nombres de las emisoras), gozaba de múltiplos muchas veces mayores que lo que suponía su actividad real.

En la actualidad, fintech, biotech, foodtech, healthtech, agritech, etc., toman directamente del espíritu de esa época, que historiadores llamaron Nifty Fifty (N50) por las acciones que fueron darlings de entonces. Muchas de ellas quebraron algunos años después, como Polaroid, que en su clímax en 1972 se vendía a 94x su utilidad.

En la cúspide del mercado, en el verano del 72, el múltiplo de los N50 era de 37x, más del doble que el del Standard and Poors 500 (SPX) y sin embargo, los retornos de ambos índices fue casi igual los siguientes 20 años.

Otras compañías como McDonald's (a 60x), Disney (a 55x) y Coca Cola (a 42x) generaron retornos apenas por encima del mercado, aunque exhibieron múltiplos muy altos. Todos las demás del N50 y en especial las relacionadas a la tecnología, tuvieron retornos decepcionantes del 72 al 93 (como IBM, Xerox y Texas Instruments).

En estos días, los múltiplos no están -en general- en los niveles previos al crash del 2000 pero si hay muchas emisoras muy caras (Tesla, Zoom, Netflix y Amazon sobrepasan los 50x) y el fantasma seductor de la tecnología aún ronda los mercados. Durante el frenesí del DotCom hace 20 años, el índice Nasdaq 100 se vendía a 31x utilidad, pero hoy ese número es 91x, caro, pero no extremo.

En conclusión, siempre pesará la evidencia que han generado las bolsas desde hace más de 100 años en las mediciones del mercado. Las valuaciones con un múltiplo de más de 50x su utilidad casi nunca ha generado retornos por encima del mercado en años siguientes. En el 2001, Ebay e Intuit fueron casos muy raros que si lo hicieron, pero docenas más no, demostrando que esas excepciones marcan una regla. Otras del ramo, a precios más justos, se han vuelto "must have" como Microsoft, Apple, Amazon y Adobe -también Dell que cambió de dueño-. Ni una del N50 de hace 40 años lo logró.

Igualmente, las utilida-

des no pueden crecer por más de una década a tasas de doble dígito, pues crecimientos de 40% en 10 años hacia el futuro reflejan una utilidad 30 veces mayor, lo cual es altamente optimista y muy probablemente irreal.

Por último, la empresa líder de una época difícilmente se puede mantener por dos o tres décadas completas en la cumbre y poco a poco comienza a ceder la atención, las valuaciones y el crecimiento hacia rivales más atractivos y con mayor potencial. En IBM tenemos la prueba y el raro caso de Microsoft -que se ha reinventado y está cerca de 30 años de estar en la pista central- refuerzan la regla.

El mercado de nuestros días esta caro, pero no aún en los extremos y hay que considerar que otros sectores han acusado mejores resultados en décadas anteriores que el tecnológico, como el del sector salud. También hay que revisar los supuestos detrás de proyecciones demasiado optimistas en el múltiplo o en la utilidad, porque este sector cambia de formas que son muy difíciles de predecir, aún por los más conocedores y astutos.



## ¿Cómo invertir en México así?

**T**engo varios proyectos de inversión. Son cantidades fuertes y con excelentes perspectivas. Pienso en el país, porque aquí están todas mis operaciones. Pero, ¿cómo invertir en México así?”

Esto es lo que me dijo hace un par de meses un empresario mexicano exitoso que siempre ha apostado por el país.

Quiere a México... y ganas no le faltan.

Pero tiene razón.

**Su dicho resume el triste panorama que enfrenta cualquier empresario ante la decisión de dónde invertir su dinero.**

Y es que, por definición, la recuperación de una inversión en un negocio requiere de un largo periodo de tiempo. **Se requiere certidumbre de que se respetarán las reglas del juego.**

**Ya desde ahí, la 4T empieza mal.** Ven a los empresarios como enemigos y para ellos las reglas del juego acordadas son “opcionales” y sujetas a cambio.

Hombre, lo demostraron con los gasoductos, con el mega yacimiento Zama, con Constellation y Texcoco, y falta lo peor: el Frankenstein eléctrico.

**De un plumazo Bartlettiano tirarían a la basura**

**decenas de miles de millones de dólares de inversión privada.** Gracias a Dios parece que en esto se toparán con un muro estadounidense.

Ojalá. Y sin embargo, el clima de inversión es terrible.

“Meléndez, pero la inversión extranjera directa sigue al alza”, dirán algunos. Es cierto, pero es por el T-MEC y por el crecimiento de EU.

Es a pesar de la 4T.

**Las señales de radicalización son cada vez más alarmantes.** Tan sólo en la última semana tenemos el decretazo para autorizar “obras prioritarias” que desee el Tlatoani y el intento de cooptar Banxico con una soldada leal al mesías.

**Las ventajas estratégicas de México son enormes. Pero aun éstas no resistirán el embate de tantas zonceras dogmáticas.**

**“Si no existe un marco jurídico, un marco estructural en México enfocado a la producción de energías renovables, México ya no va a ser un destino para nuestra inversión”.**

**Una ominosa advertencia. Y no de cualquiera. Palabras recientes de Francisco Garza, presidente de General Motors México.**

Es rarísimo que una empresa de ese tamaño exprese una postura tan fuerte y tan

contundente. Generalmente son más “políticos”.

Ah, y no hay que olvidar que el sector automotriz es clave. Su peso en el PIB, y no se diga en exportaciones, es enorme. Cuidado si las armadoras pierden confianza en México.

**En el mundo fantástico de la 4T, el estado tomaría el lugar que dejen los empresarios neo porfiristas y corruptos que ya no inviertan.**

**¡Ja! Primero, el 85% de la inversión productiva en México proviene del sector privado y segundo, ni invertir el Gobierno puede.**

**Para muestra, el increíble botón de las centrales de Valladolid y Mérida que intentó licitar la CFE.** Es el modelo que le gusta a Bartlett: plantas que el Gobierno licita, paga y luego opera.

**Pues de 69 interesados, ni uno sólo participó.**

**Sí, ni uno sólo.**

**Dos cosas los espantaron:**

1. **La nueva figura para pagar: el fideicomiso maestro.** Antes, CFE respaldaba pagos como si fueran deuda soberana. Pero a partir de este sexenio se creó este fondo. El problemita es que nadie sabe cómo operaría. En las reuniones de aclaraciones se le preguntó a CFE. “No ex-

plican nada, son opacos”, me comentó un participante.

**2. AMLO quiere acabar todo antes de irse.** Quieren plazos de dos años en lugar de los 3 o 4 que requieren este tipo de centrales. Ah, y ponen unas multotas si no cumples. En realidad en estos momentos, por la escasez de acero o turbinas, por ejemplo, lo más probable es que la construcción se lleve de hecho más tiempo del normal.

Todo esto explica las 1,137 preguntas de las empresas in-

teresadas tan sólo en la primera ronda. En la segunda preguntaron aún más... pero la CFE ya no quiso contestar.

Ah, y falta el remate: **“a Bartlett no le gustan los contratos y, ¿si luego nos los cambia? No respeta el Estado de Derecho”, explica el empresario.**

Pues sí.

**La burra no era arisca, la hicieron.**

¿Cómo invertir en México así?

Con mucha fe y encomendándose a la Virgencita

de Guadalupe.

Pero aún con esta bendita aliada, una posible y terrible respuesta será cada vez más probable: mejor no invierto.

**Posdata.** En este ambiente, es tristemente natural que en el tercer trimestre hayan salido del país 14,600 millones de dólares de inversión de cartera.

**EN POCAS PALABRAS...**

“Reza como si dependiera de Dios, trabaja como si dependiera de ti”.

San Agustín



# What's News

**La firma de imágenes** satelitales Planet Labs Inc. planea ganar más clientes, aumentar sus ofrecimientos de datos y celebrar más adquisiciones cuando salga a bolsa mediante una fusión con una compañía de adquisición de propósito especial (SPAC) el próximo mes. La firma usará los alrededor de 600 millones de dólares que prevé recaudar de su OPI para eso. Planet Labs planea cerrar la fusión con la SPAC dMY Technology Group Inc. IV y luego debutar en la Bolsa de Nueva York con un nuevo nombre, Planet Labs Public Benefit Corp.

◆ **Nissan Motor Co.** informó que planea gastar 17.6 mil millones de dólares en los próximos cinco años al agregar 20 vehículos nuevos propulsados por baterías a su oferta. Nissan señaló que nueve de los 20 vehículos nuevos que se introducirán para el 2026 serán vehículos eléctricos impulsados únicamente por batería. Los demás incluirían la versión de Nissan de híbridos gasolina-eléctricos, vehículos impulsados por motores eléctricos, pero equipados con un pequeño motor a gasolina para recargar la batería durante el trayecto.

◆ **Walmart Inc.** anunció que Brett Biggs, su vicepresidente ejecutivo y director financiero, planea dejar al gigante minorista para seguir nuevas oportunidades en las áreas con y sin

finés de lucro. La empresa considerará a candidatos internos y externos durante la búsqueda de un sucesor de Biggs. Walmart agregó que Biggs empezará su transición de la firma en el 2022, quedándose en el puesto de director financiero hasta que se nombre a su sucesor y dejando la compañía a fines de enero del 2023.

◆ **Los compradores de EU** gastaron más tiempo y dinero en tiendas físicas durante el fin de semana del Día de Acción de Gracias que el mismo periodo el año pasado, aunque la afluencia permaneció debajo de los niveles pre-pandemia. RetailNext, firma que rastrea el total de compradores en miles de tiendas con cámaras y sensores, indicó que el tráfico en las tiendas subió 61% este Viernes Negro comparado con el año pasado, pero bajó 27% respecto al 2019.

◆ **Clearlake Capital Group LP** cerró un acuerdo para comprar Quest Software Inc. a Francisco Partners en la señal más reciente del apetito voraz de las firmas de capital privado por el software. El trato valúa a Quest en 5.4 mil millones de dólares incluyendo deuda, afirman personas familiarizadas con el asunto. Quest fabrica software que los departamentos de informática corporativos emplean para la administración de sistemas internos, la protección de datos y la seguridad.



## DESBALANCE

### Con todo contra humo de tabaco

:::: Nos cuentan que **Miguel Ángel Toscano**, extitular de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), está en pie de lucha para denunciar espacios que no son libres de humo de tabaco. El exfuncionario encabeza la organización especializada en salud y bienestar Los Rescatadores, la cual este año ha detectado 913 casos que terminaron en denuncias en contra de establecimientos que incumplen la ley para garantizar espacios libres de humo. De esas quejas, nos cuentan, 16% se atendió por Cofepris. La organización cuenta con un sitio web de denuncia: [losrescatadores.org/denuncia](http://losrescatadores.org/denuncia). Actualmente se discute la reforma a la Ley General para el Control del Tabaco, la cual restringiría más la publicidad y sitios donde se puede fumar.

### Impulso a la cultura fiscal

:::: Quienes se pusieron las pilas son los de la Procuraduría de la Defensa del Contribuyente (Prodecon). Nos dicen que, pese a no contar con un titular, los subprocuradores se encargaron de sacar adelante la Semana de la Cultura Fiscal. Desde ayer y hasta el 3 de diciembre, expertos ofrecerán talleres y pláticas sobre novedades fiscales vigentes a partir de enero del próximo año, como el nuevo Régimen Simplificado de Confianza y la inscripción al Registro Federal de Contribuyentes para jóvenes de 18 años. Habrá foros a través de Zoom y YouTube, así como presenciales en Oaxaca, Baja California, Nuevo León, Quintana Roo y Querétaro. Con ello, se busca ayudar a facilitar el cumplimiento de obligaciones fiscales y evitar que el causante se encuentre con "Dolores".



Francisco Bosch

### De regreso en Polanco

:::: Nos comentan que el icónico restaurante McDonald's de Polanco, en la Ciudad de México, reabre mañana sus instalaciones, con una apuesta renovada y más tecnología. La reapertura es parte de la inversión de 25 millones de dólares que la operadora de la marca, Arcos Dorados México, dirigida por **Francisco Bosch**, ha realizado a lo largo de los últimos tres años. Nos detallan que las instalaciones generarán 80 nuevos empleos directos para jóvenes, sumándose a las más de 10 mil 500 plazas laborales con que cuenta en sus 366 restaurantes ubicados en todo el país. Nos adelantamos que el nuevo restaurante apuesta por una operación sustentable, bajo un modelo digital denominado experiencia del futuro, con kioscos de autogestión de pedidos para los comensales.

### Relevo en aseguradora de crédito

:::: En medio del aumento de riesgos en el otorgamiento de créditos de proveedores a clientes, el sector asegurador de crédito registra movimientos. Nos reportan que luego de trabajar durante 20 años como gerente de Atradius México, **Karel van Laack** se jubila y dejará en el cargo a **Stéphane Feytmans**,

quien lleva más de 25 años en la misma empresa. La firma encabezó ese segmento en el segundo trimestre de 2021, seguida de cerca por Solunion, Coface y Cesce, nos explican. Los retos para el sector asegurador de créditos son numerosos para 2022, ya que hay muchas empresas que lograron postergar sus pagos a proveedores, pero los plazos se cumplen y ahora deberán cubrir esos compromisos, por lo que no se descartan cierres de empresas a causa de la falta de liquidez.





## Ómicron ayudaría a mantener la aprobación del Presidente

**E**l presidente Andrés Manuel López Obrador señaló en abril de 2020, en el contexto de la pandemia de Covid-19, que ésta venía “como anillo al dedo”. Nunca fue claro por qué lo dijo, pero enfatizó que ayudaba a “afianzar el propósito de la transformación”. Y es que, a pesar del crecimiento de 9.8 millones de pobres y de la caída en la economía, el Covid ayudó a confundir qué tanto del deterioro económico era culpa del gobierno federal y qué tanto de la pandemia.

Ahora, año y medio después del inicio de la crisis sanitaria, y cuando parecía que sus efectos en la salud pública empezaban a amainar —estando hoy 27 estados en semáforo de riesgo epidémico verde— hay signos claros de que la economía se está descomponiendo fuerte: la inflación rebasó 7%; el peso se ha devaluado frente al dólar más de 8% en unos días, ya tocando 22 pesos; el PIB regresó a tener desempeño negativo y, si bien se recupera el empleo, hay 72 millones de mexicanos en la categoría de subocupados, casi el doble que al inicio de

esta administración.

Esta descomposición se aceleró apenas en octubre, con la incertidumbre que la iniciativa de reforma constitucional en materia eléctrica generó. Luego, la desconfianza se incrementó con el decreto que convierte todas las obras públicas del gobierno en un tema de seguridad nacional y, finalmente, el ruido que metió en los mercados el retiro del exsecretario de Hacienda, Arturo Herrera, para ser gobernador de Banxico y su sustitución por la subsecretaria de Egresos, Victoria Rodríguez.

Ahora, el surgimiento de la variante de Covid ha golpeado a varias monedas y mercados bursátiles. Si se corrobora que es más peligrosa y resistente a los anticuerpos, el mundo volverá a encerrarse y todas las economías lo resentirán, aunque unas más que otras. De hecho, el año pasado México cayó más del doble que países como Estados Unidos, Brasil o Rusia, o 50% más que Chile o Colombia.

En las encuestas que se han le-

vantado recientemente, López Obrador sigue con un amplio respaldo popular. En la que publicó EL UNIVERSAL el viernes pasado, su aprobación es de 68%, su calificación más alta en un año. Sin embargo, esa misma encuesta, como otras levantadas vía paneles en línea, dejan ver que la aprobación del titular del Ejecutivo ronda su nivel más bajo en los sectores de mayor escolaridad (universidad o más), con apenas 8%, y entre los grupos de personas que consumen cotidianamente información/noticias, también hay una percepción de que el desempeño es muy deficiente.

Ómicron puede ser entonces para este gobierno una tablita de salvación que le permita tener una narrativa para culpar del deterioro de la economía a un factor externo, lo que sería parcialmente cierto. Pero si la variante no se convierte en un factor de riesgo, el actual gobierno va a tener complejidades para mantener su narrativa y su base de apoyo ante los números tan deficientes en la economía y la gran cantidad de muertos por la inse-

guridad y la pandemia. También, es probable que la pérdida de confianza de las clases medias empiece a trasnaminar a otros niveles económicos.

Todo el mundo estará pendiente de lo que los estudios clínicos reporten sobre ómicron en los siguientes días, que ojalá que no sea negativo. Sin embargo, lo que pudiera ser una mala noticia para todo el mundo, quizá no lo sea tanto para nuestro gobierno, además de que le brindará una oportunidad para reforzar programas de asistencialismo social.

Mucho estará en juego en los siguientes días, incluyendo el futuro de la 4T, cuya narrativa empieza a mostrar fisuras serias, aunque ómicron puede llegar a salvarla. ●

Twitter: @JTejado

**Ómicron puede ser una tablita de salvación que permita culpar del deterioro de la economía a un factor externo**



## López-Gatell, subsecretario desechable

**E**l destino de **Hugo López-Gatell** es el olvido y posiblemente la cárcel. El aún subsecretario de Prevención y Promoción de la Salud, quien al inicio de la crisis sanitaria se sintió superhéroe y se vendía como 'rockstar', terminó reducido a un funcionario subordinado al Presidente, que desdeñó la ciencia y privilegió la demagogia para alimentar, entre otras cosas, sus ambiciones políticas.

La pandemia del Covid-19 le dio vida y reflector, pero también será su némesis. Los 300 mil mexicanos muertos por el coronavirus, el subregistro que eleva la cifra al doble; el vergonzoso primer lugar de México en contagios de trabajadores del sector salud; la saturación de hospitales; la negligencia en el diseño e implementación de políticas que fomenten el uso del cubrebocas y la sana distancia, así como su ligereza en alertar de nuevos brotes y variantes del coronavirus, perseguirán a López-Gatell hasta las cortes.

Cuando llegue el momento, el Presidente lo va a desechar y lo dejará a su suerte como ha hecho con otros funcionarios que consideraba útiles. No se ve la posibilidad de que asuma una posición en 2024 que le garantice fuero, por lo que su rol podría seguir siendo ese fusible que se quema con la pandemia y con sus desastrosas consecuencias.

A pesar del momentáneo respaldo presidencial, y de los radicales del gabinete, López-Gatell tiene poco que ofrecer al gobierno. Basta que el subsecretario mire hacia atrás para ver lo que ha pasado con sus excompañeros de gabinete, y entender que su figura es desechable.

Al igual que **Alfonso Romo**, **Julio Scherer**, **Santiago Nieto** o **Arturo Herrera**, el llamado zar anticovid tiene un valor coyuntural, que se perderá en el momento en que ya no sean necesarias sus intervenciones para minimizar el impacto de la crisis sanitaria, o cuando se requiera esa posición para un lopezobradorista puro que se encuentre en el desempleo.

La diferencia entre López-Gatell y la mayoría de los funcionarios que han caído de la gracia del Presidente es que estos dejaron las filas de la 4T por hacer bien su trabajo, como colocar en los oídos presidenciales las posturas, propuestas y necesidades del sector empresarial; diseñar y operar una estructura de lucha contra el lavado de dinero, o manejar responsablemente las finanzas del país.

López-Gatell no tendrá, fuera de la función pública, esas cartas credenciales que le permitan mantener al menos una buena reputación. El funcionario pasará a las páginas negras de la historia por declaraciones y conceptos co-

mo que el Covid-19 es menos peligroso que la influenza, que vacunar a un menor significa quitar dosis a personas con mayor riesgo o que no existe evidencia de la alta virulencia de la nueva cepa del Covid-19, denominada ómicron, a pesar de que se percibe como una nueva amenaza internacional.

Las futuras generaciones recordarán a López-Gatell por su inolvidable frase de que "el Presidente es una fuerza moral y no de contagio". Dicha frase, convertida en elogio, lo mantiene paradójicamente con vida en un gobierno que tiende a la radicalización.

No obstante, el permiso de presentarse como quien toma las decisiones técnicas y científicas de la pandemia son una manzana envenenada que muy pronto tendrá sus efectos, y que podrían llevar al todavía empuerado subsecretario a pisar la prisión por los delitos de genocidio, crímenes de lesa humanidad y falsedad de información.

Muchos querrán ese destino para López-Gatell, a quien le esperan, después del gabinete, el olvido y los tribunales. ●

mario.maldonado.

[padilla@gmail.com](mailto:padilla@gmail.com)

Twitter: @MarioMal

**Cuando llegue el momento, el Presidente lo va a desechar y lo dejará a su suerte**



Como van las cosas, podría ser hasta junio de 2022 cuando el equipo de supervisión de la Federal Aviation Administration (FAA) regrese la Categoría de Seguridad de Aviación Civil al nivel 1 (CAT1), porque ya no creen en las autoridades de aviación civil, con todo y el cambio realizado por la cúpula militar, encabezada por el titular de la AFAC, general **Carlos Rodríguez Munguía**.

El incumplimiento con los estándares de seguridad de la OACI incluye el pleno compromiso de dotar de equipo y personal calificado a todo el sistema de seguridad en materia de aviación, pero el presupuesto 2022 es limitado. Se asignaron 500 millones 640 mil pesos, y amén que la nómina cuesta 457.1 millones de pesos, no alcanza para el cambio de equipos de supervisión o para implementar en todos los aeropuertos programas de contingencia por invierno.

De hecho, la visita centrará la atención en el cumplimiento de la capacitación de pilotos, y no bastó decir que estaban contratados los cursos. Se tiene que probar que están capacitados, tanto los pilotos de supervisión como el personal que realiza tareas de inspección, que por el *austericidio* de 2019 el personal técnico y especializado acabó renunciando por lo bajo de los salarios.

La realidad es complicada, porque el Presidente supuestamente ordenó darle prioridad a la recuperación de la categoría 2 en materia de aviación civil y el titular de la SRE, **Marcelo Ebrard**, lo incluyó en el Diálogo Económico de Alto Nivel de septiembre. El Departamento del Transporte y la FAA se comprometieron, entonces, a acompañar el regreso de la calidad de seguridad aérea, pero, al final, con todo y voluntad generalista, el debilitado flujo de recursos y la perspectiva para el establecimiento de nuevos equipos de aproximación que permitan ILS en aeropuertos como el AICM y Tijuana, hacen poco probable, por ejemplo, que la inspección de seguridad en diciembre vaya por buen camino.

A finales de enero o principios de febrero habrá una nueva inspección y, otra más, la aparentemente final en marzo, y si en el *checking* le ponen palomita verde a todas y cada una de las observaciones (con la observación

de cumplidas), evidentemente, la administración del presidente **López Obrador** sacará al sector aéreo del problema en que lo ha sumido su programa, que incluye el contar con personal civil capacitado y para las tareas de inspección.

Por ejemplo, la AFAC aún no administra de forma directa el sistema de verificación de salud del personal de aviación civil, fundamental para extender las licencias del personal que se sube a las aerolíneas del país.

Es más fácil que certifiquen tripulaciones con recursos de líneas aéreas que con recursos públicos. Eso se volvió la constante hasta que, en febrero de 2021, la FAA dejó claro que tener una autoridad técnica y no política es crucial para la seguridad.

Las líneas aéreas mexicanas tienen restricciones para modificar sus rutas y calendarios de aviación para la temporada de invierno y para la de primavera-verano.

En México, según la AFAC, de enero a octubre se han transportado 63.4 millones de pasajeros en la red de aeropuertos, que constituye un aumento de casi 65% respecto al año pasado, pero todavía un 25% debajo de lo que se transportó en 2019, con 83.5 millones de pasajeros.

El mercado nacional ha sido clave en la recuperación, con el 80% de transporte de pasajeros, pero en el internacional, particularmente el de Estados Unidos, el crecimiento en transporte lo han provisto los carriers estadounidenses que hoy tienen el mercado, pues las líneas mexicanas han recuperado el 54.6 por ciento.

El punto es: el proceso de crecimiento que tienen las tres aerolíneas más relevantes del país llevó a Volaris a cerrar 2022 con 102 aviones; a Viva con 50 aviones y a Aeroméxico con 117 aviones. Las tres tienen un programa ambicioso de sustitución y crecimiento de flota y, hoy por hoy, el cuello de botella es el AICM, Tijuana y la red de ASSA.

En este diciembre, de nuevo se alcanzará el límite de operaciones por hora en el AICM, un aeropuerto saturado. Súmele los días con neblina y sin un programa de contingencia operativa y eficiente que permita que los aeropuertos se hablen y las autoridades apoyen a los carriers a movilizar mejor el pasaje. ¡Ni hablar!



China es una superpotencia con una retórica de país en vías de desarrollo que se cimentó a mediados del siglo pasado, cuando buscó erigirse como defensora de los países del tercer mundo. En un contexto de rivalidad creciente con la Unión Soviética a partir de 1957, la República Popular China optó por denunciar todos los imperialismos, independientemente de su signo ideológico, y propiciar la no alineación. A partir de entonces, China ha mantenido una política de aproximación al mundo en desarrollo basada en la seducción, la cooperación y la ganancia mutua.

El mundo en desarrollo ocupa un lugar primordial en la estrategia geopolítica de China como fuente de recursos naturales, desarrollo de mercados de exportación y escenario de competencia con Estados Unidos.

Si bien la prioridad de China en el exterior sigue concentrada en su periferia inmediata, conforme a su conocida estrategia de seguridad basada en círculos concéntricos, Pekín ha identificado una serie de países pivote para cimentar su influencia global, que incluyen a Malasia, Indonesia, Tailandia, Vietnam, Paquistán, Irán, Rusia, Sudáfrica y Venezuela.

A medida que la economía y el poder de China han crecido, su repertorio de recursos para ejercer influencia en el exterior se ha diversificado y profundizado. Incluye recompensas materiales, como la posibilidad de brindar financiamiento para megaproyectos de infraestructura y castigos, como embargos, sanciones comerciales y marginación del flujo de inversiones. China, como buena superpotencia, también ha comenzado a desarrollar capacidades para implementar medidas activas de desinformación, sabotaje y desestabilización de gobiernos extranjeros.

El financiamiento chino es difícil de rechazar y enfrenta poca competencia: suele ponerse a disposición de las autoridades interesadas con posibilidad de ejecución

inmediata y sin las trabas por consideraciones de transparencia y otras preocupaciones de orden político que suelen acompañar los préstamos occidentales.

La conquista de mercados por parte de Huawei, que es la punta de lanza de la estrategia china de convertirse en el proveedor dominante de infraestructura tecnológica, se ha basado en una estrategia deliberada de penetración de zonas de bajos ingresos con precios que son imposibles de igualar para compañías occidentales.

Existe un creciente temor a las potenciales trampas de deuda que pueden generar las inversiones chinas, como la revelación reciente de que un préstamo de 207 millones de dólares para renovar el aeropuerto de Uganda en 2015 incluyó cláusulas tóxicas que permiten la toma de control de las operaciones en caso de incumplimiento de pagos y definen como jurisdicción de arbitraje las cortes de Pekín.

Sin embargo, el gobierno chino también ha dado muestras de flexibilidad para renegociar porcentajes importantes de las deudas contraídas por países del mundo en desarrollo, incluyendo quitas de hasta 40 por ciento.

La creciente influencia de China en el mundo en desarrollo ha llevado a las potencias occidentales a reaccionar prometiendo una provisión creciente de financiamiento para grandes proyectos de infraestructura, bajo principios de transparencia y valores democráticos.

Esta es la motivación de la iniciativa global Build Back Better (o B3W, por sus siglas en inglés), anunciada por el G7 y liderada por Estados Unidos. Más que tomar partido anticipadamente en una disputa que no les corresponde, los países en desarrollo deben buscar optimizar la competencia entre superpotencias en su beneficio.

*El autor es profesor de política y relaciones internacionales en el Tec de Monterrey*



## Banxico modificará expectativas

• Presenta su actualización de expectativas inflacionarias y también económicas bajo tres escenarios.

Hoy se realizará la presentación del Informe Trimestral julio-septiembre de 2021, que será la última que encabece **Alejandro Díaz de León**, quien a fines de diciembre concluirá su gestión. Hay, desde luego, expectativa por este informe porque la inflación, al cierre de la primera quincena de noviembre, cerró en 7.05% anual y la expectativa es que termine 2021 arriba de 7%, su nivel más alto en 20 años.

En sus informes trimestrales, el Banxico presenta su actualización de expectativas inflacionarias y también económicas bajo tres escenarios. En el informe del 2T ajustó sus expectativas al alza para este año, a 6.2% en un rango de 5.7% a 6.7%, y 2% a 4% en 2022, para un promedio de 3 por ciento. Lo que se anticipa es que, dada la contracción del PIB en el 3T de 0.5%, el Banxico ajuste sus metas para este año y será interesante si las mantiene para 2022 o también las ajusta a la baja. Hay que recordar que la meta de la Secretaría de Hacienda en criterios económicos es de 4.2% para 2022 y el análisis más pesimista por parte del sector privado es de Citibanamex, con sólo 1.9 por ciento.

Entre las muchas interrogantes con el nombramiento de **Victoria Rodríguez Ceja** como nueva gobernadora del Banxico está si continuará con la excelente apertura informativa y relación con medios que tiene **Díaz de León**.



### RECIBIÓ AMLO NUEVAS PROPUESTAS PARA COFECE E IFT

El presidente **López Obrador** sigue sin enviar al Senado sus propuestas para dos nuevos comisionados de la Cofece y dos del IFT, y el viernes de la semana pasada recibió ya de parte del Comité de Evaluación, que integran el Inegi y el Banxico, los nombres de los cinco candidatos y candidatas mejor calificados para cubrir los otros dos cargos que dejarán vacantes **Adolfo Cuevas**,

presidente interino del IFT, en febrero próximo, y de **Jana Palacios**, quien, como se recordará, renunció como comisionada en septiembre pasado, cuando terminó su periodo como presidenta de la Cofece.

Lo que está haciendo **López Obrador** al retrasar el envío de sus propuestas es debilitar a la Cofece y al IFT. La Junta de Gobierno de la Cofece opera desde la renuncia de **Palacios** con cuatro de sus siete miembros y podría ocurrir en marzo lo mismo en el IFT.

Pero, desafortunadamente, el Senado no puede obligar a **López Obrador** a que deje de debilitar a los órganos autónomos.



### CONSAR, NUEVAS COMISIONES EN AFORES

La Comisión Nacional del SAR, que preside **Iván Pliego**, publicó las comisiones que cobrarán las afores a partir de 2022 y sin ninguna sorpresa porque entra el vigor el tope —el primero en el sistema financiero— de 0.57% sobre saldo que la Consar calculó con base es una polémica fórmula sobre las comisiones que se cobran en Colombia, Chile y Estados Unidos.

Sólo en el caso de Coppel quedó aún pendiente la autorización de su comisión, que tendrá también que reducir a 0.57%, y Pensionissste, que era la afore que dirigía **Pliego**, se mantiene como la más baja del mercado, con sólo 0.53%, que ya cobra desde este año.

Todas las afores, con excepción de Pensionissste, se verán afectadas en sus ingresos por la drástica baja en sus comisiones, principalmente las que cobraban la mayor cantidad: Invercap, con 0.87%, e Inbursa y Azteca, con 0.86 por ciento.

Lo que se anticipa es que el Banxico ajuste sus metas para este año y será interesante si las mantiene para 2022.



## Tsunami pensionario

¿Ya con eso? La Comisión Nacional del SAR aprobó las comisiones que cobrarán las afores el año próximo, "presumiendo" que es la mayor baja que hayan tenido. ¿Eso es todo lo que traen?

Desde el sexenio pasado, este organismo le ha apostado al recorte de comisiones. Hace ya mucho tiempo parecería que se llegó al tope, ciertamente, eran muy altas. De hecho, con esta nueva baja considera que los trabajadores tendrán un ahorro de más de 11,000 millones de pesos, eso parece muy bueno, pero es insuficiente.

Los secretarios de Hacienda y del Trabajo, **Rogelio Ramírez de la O** y **Luisa María Alcalde**, respectivamente, celebraron que el cobro de las afores sea inferior a 0.57% en prácticamente todos los casos, como si el problema sólo se resolviera con eficiencias de mercado.

El punto es que los ahorros que se generan con la baja en las comisiones si bien parecen muy elevados, no genera un cambio en los hechos. Desde finales del sexenio pasado se sabía ya con claridad que la baja en las comisiones no resuelve el problema que significa que, en poco más de tres lustros, se enfrentará un tsunami pensionario.

Algo así como el 30% de los trabajadores están ahorrando para su retiro de manera constante, lo que llevaría a que los montos acumulados, en promedio y en el mejor de los casos, alcancen el 35% de su último salario cotizado.

La administración pasada tenía claridad en que se requerían cambios legislativos para evitar una crisis; sin embargo, no tuvo capacidad para llevarlo adelante. Durante este sexenio se ha recorrido a un camino agotado como si fuera la panacea, cuando se trata de uno ya conocido.

Sería necesario que el equipo de **Iván Pliego Moreno** tomara medidas mucho más creativas e inteligentes para evitar un tsunami pensionario, puesto que este hombre en Pensionisste debió haber generado alguna buena comprensión de la problemática. Su antecesor, **Abraham Vela Dib**, tampoco pudo y de ahí que cada vez se percibe más cercana la crisis pensionaria, el tiempo se está agotando y, como lo ha señalado el *Padre del Análisis Superior*, problema que se posterga, se agrava.

### REMATE MOVIMIENTOS

La llegada de **Rogelio Ramírez de la O** a la Secretaría de

Hacienda ha generado una gran incertidumbre entre los más altos mandos de esa dependencia. En algunas áreas que han sido fundamentales durante el principio de la administración para mantener los ingresos a pesar de la crisis económica derivada por la pandemia hay una suerte de desánimo e incertidumbre.

Si bien saben que su trabajo ha sido bien hecho, comprenden que la politización del sector hacendario les está cerrando espacios. Más de una persona que ha sido estrella en las finanzas públicas durante los tres primeros años de esta administración han comenzado a hacer maletas o, por lo menos, tenerlas listas para el momento que les sean requeridas. De hecho, parecería que están más preparados en cerrar expedientes que en seguir cumpliendo con su trabajo.

### REMATE SALARIAL

La Comisión Nacional de los Salarios Mínimos está en un proceso de negociación que, según parece, es más tersa que el año previo, en buena medida porque se buscará que el salario mínimo tenga un aumento de un solo dígito, aun considerando el monto directo que darán los patronos, para la recuperación. Habrá que ver si no se descarrila este buen paso.

### REMATE MERCADOS

Lo que genera volatilidad en los mercados no son las buenas o malas noticias, sino la incertidumbre. Hoy no existe información suficiente para determinar el alcance de la nueva variante ómicron, lo que genera muchísimas dudas.

El viernes fue un día negro en los mercados occidentales y ayer parecería que los mercados se recuperaron. El tipo de cambio regresó de niveles de 21.99 pesos por dólar hasta cerrar las operaciones en niveles cercanos a 21.66 pesos por dólar.

Aquí es fundamental mantener la paciencia y la calma para no tomar decisiones precipitadas. Los expertos dicen que tardarán aproximadamente dos semanas en determinar cuál es el peligro real de ómicron y, por lo tanto, no es un buen momento para tomar determinaciones en materia de inversión.

### REMATE INFLACIONARIO

Es bueno recordar que el objetivo fundamental del Banco de México es mantener la inflación bajo control y, en el caso de México, no es su mandato el crecimiento económico.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Docplanner, la compañía matriz de Doctoralia que en México dirige **Adrián Alcántara**, adquirió a la alemana Jameda, cuyo CEO es **Florian Weiss**, con el fin de entrar a un nuevo mercado, algo que no hacía desde 2017 cuando inició operaciones en México y Brasil. Se interesó en Jameda porque cuenta con más de 20 mil profesionales y arrea a 8 millones de pacientes al mes a su plataforma de salud digital. Docplanner planea incorporar a más de 200 profesionales al equipo de Jameda e invertir más de 250 millones de euros en el mercado alemán durante los próximos dos o tres años, también espera optimizar sus soluciones combinando los mejores elementos de cada plataforma.

**2.** WeWork, que en el país dirige **Álvaro Villar**, está liderando el regreso a las oficinas a medida que los índices de vacunación incrementan y la vuelta a los espacios de trabajo toma mayor relevancia. Sólo en México se ha registrado un incremento de más de 300% en el flujo de personas en los edificios de WeWork. Los edificios con mayor circulación de personas son Reforma Latino en Ciudad de México, seguido por The Landmark en Guadalajara y Var-

sovia, en la capital del país. A esto se añade que las ventas de nuevos escritorios crecieron más de 150% en relación con los primeros meses del año y se han casi cuadruplicado en comparación con los primeros meses de la pandemia.

**3.** Territorium, de **Guillermo Elizondo**, contribuyó a que más de 70 mil estudiantes del sistema público de educación media superior del Estado de México completaran su ciclo escolar al realizar sus exámenes de manera remota. En coordinación con Pearson como responsable de la creación de los reactivos y guías de los exámenes, la embajada Británica en México y el gobierno del Estado de México, Territorium permitió que jóvenes mexiquenses hicieran las pruebas a través de su herramienta EdTest-AI que, con inteligencia artificial, incluye la verificación de identidad por reconocimiento facial y de iris, y que no permite copiar o recibir asesoría externa durante el examen.

**4.** El estudio de Ciberseguridad 2021 de la Asociación de Internet MX destaca que en México, el costo promedio de las vulneraciones es de 1.2 millones de pesos y que 25% de las empresas

detectó y contuvo ataques de ransomware. Aquí, uno de los jugadores aliados de organizaciones y emprendedores es NYCE, que dirige **Carlos Pérez**, con un portafolio de servicios que incluye con capacitación y certificación basados en el ISO:IEC 27001, para la Seguridad de la Información y el ISO:IEC 27701, de Protección de Datos Personales y Privacidad de la Información. A propósito, este 30 de noviembre se conmemora el Día Internacional de la Seguridad de la Información.

**5.** **Maricarmen Martínez Villarreal**, la nueva secretaria de Turismo de Nuevo León, ya prepara una estrategia con touroperadores de España con los que pretende promover el estado. Lo anterior, debido a que a partir del 16 de diciembre, Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, enlazará a Monterrey con Madrid. El vuelo será operado con un avión Boeing 787 Dreamliner y ofrecerá tres frecuencias semanales, saldrá los martes, jueves y sábados y regresará miércoles, viernes y domingo. La aerolínea también lanzará un vuelo entre Guadalajara y Madrid por lo que en total ofrecerá 20 vuelos semanales, en conjunto con la Ciudad de México hacia la capital española.



## Tres años de Amlonomics, estabilidad sin mercado interno

El balance de estos tres años de la gestión económica arroja estabilidad, nada despreciable, pero con un motor interno averiado y sin inversiones para echarlo a andar a futuro.

El crecimiento en estos tres años será de alrededor de -2.8 por ciento. Se puede argumentar que nos tocó la pandemia y el cierre económico, algo no visto en cien años. Sin embargo, la respuesta económica mexicana fue muy pobre frente al choque externo.

A la caída de -0.3% del 2019 le sumamos la caída de la pandemia de -8.5 por ciento. Y por mucho que este año podamos crecer al 6%, todavía tendremos una economía 2.8% menor a la recibida en 2018.

Con ese bajo crecimiento, es difícil sostener empleos de mejor calidad.

Lo único que se ha hecho es reabrir la economía. Ni más ni menos. Que todos se rasquen como puedan.



### LOS TRES PILARES, INTOCABLES

La Amlonomics ha confiado en estos tres años en tres pilares.

El primer pilar de AMLO es no endeudarse. El presidente López Obrador ha resultado el más ortodoxo de los presidentes. No se endeuda ni aunque la economía necesite recursos, como fue en la pandemia de 2020. Quiere mantener una relación Deuda:PIB del 50 por ciento. Lo bueno de ello es que no tendremos una crisis financiera proveniente del gobierno.

Un segundo pilar de la Amlonomics son las obras insignias: Tren Maya. Dos Bocas. Aero-

puerto Internacional Felipe Ángeles y Corredor del Istmo. Estas obras son las únicas con presupuesto real. El presidente López Obrador quiere dejar huella con esas obras. Pero no son carreteras, puertos, infraestructura energética para el país que pueda detonar y atraer mayor inversión privada.

El tercer pilar de la Amlonomics es el respeto a Estados Unidos y el mantenimiento del T-MEC. AMLO mantiene los canales abiertos para exportar a EU (hoy somos el país con mayor exportación hacia EU). Y también recibimos "las benditas remesas" de los connacionales.



### RECELOS Y ACUSACIONES CON LA IP QUE NO ATRAEN INVERSIÓN

El enorme faltante de la Amlonomics es el mercado interno. Por un lado, se han tumbado inversiones privadas. Han sido tres años de recelos, acusaciones de corrupción y distanciamiento de los sectores productivos.

Ejemplos sobran. A la industria farmacéutica se le acusó de corrupción y se ha generado desabasto. A la industria de alimentos procesados se les acusa de inflar precios de alimentos procesados, cuando la inflación es importada. Con la industria de la construcción se dio el *decretazo* para evitar la entrada de constructoras que no sean las que maneje el gobierno o el Ejército.

Se han desechado inversiones de miles de millones de dólares, como el aeropuerto de Texcoco y la cervecera Constellation Brands, con "consultas populares".

Se tumbó la inversión energética en hidrocarburos y energía eléctrica, sobre todo en renovables. Tan sólo en inversión eléctrica hablamos de 40 mil millones de dólares.

Y, sin inversión privada, no se va a poder crecer ni generar empleos de mejor calidad.

Se han desechado inversiones de miles de millones de dólares, como el aeropuerto de Texcoco y Constellation Brands.





## PilloFon supera la pandemia

A pesar de lo difícil que ha sido el último año debido a la pandemia, hay empresas que surgieron a mediados del 2020 y un año después han logrado crecer sobre la competencia. Una de ellas es PilloFon, Operador Móvil Virtual impulsado por Diri Telecomunicaciones, que en menos de un año se convirtió en la cuarta empresa de telecomunicaciones de más rápido crecimiento en términos de usuarios, y en uno de los líderes en servicio al cliente en el sector.

La empresa cuenta con más de 100 mil usuarios y se ubica en los primeros lugares de percepción de marca y ventas en México, con planes hasta 60 por ciento más económicos que los de la competencia, gracias a su modelo de negocios basado en una cobertura más grande y rápida que la de sus competidores.

Para celebrarlo, este miércoles 1 de diciembre **Alejandro Corsi Amerlinck**, fundador y CEO de Diri Telecomunicaciones, ofrecerá una suigéneris conferencia de prensa a bordo de un Turibus decorado con la marca, en la que participará su socio Luis Arturo Villar Sudek, el *youtuber* conocido como 'Luisito Comunica', en donde hablará sobre los planes de la empresa para el 2022.

## Que no cunda el pánico en las aerolíneas

La noticia sobre la nueva variante ómicron que está surgiendo en África se ha convertido en una fuente de preocupación para las aerolíneas, cuyos precios de sus acciones se hundieron este pasado fin de semana, con lo que sería una nueva amenaza para la recuperación de este golpeado sector.

Sin embargo, **John Grant**, analista de la consultora Official Airline Guide (OAG), detalló que el sur de África es el segundo mercado regional más pequeño del mundo con poco más de 450 mil asientos a la semana, por lo que representa menos de la mitad del 1 por ciento de toda la actividad mundial.

“Más del 80 por ciento de todos los asientos están programados para operar dentro de la región, lo que sugiere que quizás el riesgo de propagación a otras regiones del mundo es menor de lo que la prensa de titulares nos haría creer”, apuntó.

Agregó que, de los 366 mil asientos que están operando en el sur de África, 271 mil, o el 74 por ciento, se encuentran exclusiva-

mente en Sudáfrica y eso ofrece un mayor nivel de comodidad en el seguimiento de la aparición de esta nueva variante.

“Ver que los precios de las acciones caen tan dramáticamente parece una reacción apresurada en este momento; el precio del petróleo fluctúa a diario, pero no provoca tales cambios en la valoración. Obviamente, para aerolíneas como Ethiopian Airlines, Kenya Airways y TAAG Angola Airlines, la situación es más preocupante, especialmente con el tráfico de conexión que históricamente llevan, pero aún es temprano en el brote”, advirtió.

### ***Alianzas para cerrar brecha de talento digital***

La compañía de tecnología educativa Crehana, de **Diego Olcese**, organizó el primer Crehana Business Forum, un encuentro con líderes en donde se analizó hacia dónde se dirige la gestión de personas y cómo se visualiza que en cinco años internet y la educación serán claves para adaptarnos a un mundo laboral completamente impactado por tecnología y la importancia del desarrollo de habilidades del futuro para sobrevivir a estos nuevos tiempos.

Según el WEF, América Latina tiene la brecha de habilidades más grande del mundo. Este dato se vuelve más relevante cuando se espera que las empresas comiencen a automatizar sus procesos y reducir la fuerza de trabajo para 2022. Como consecuencia, 9 de cada 10 trabajos en los próximos años requerirán de habilidades en el sector digital y para México el desarrollo de *skills* digitales es todavía más clave para hacer frente a una era más tecnológica.



## ¿La gasolina da razón a AMLO?

**E**stamos parados en 2021. En estos días, el mercado apunta justamente hacia donde advirtió el presidente desde hace tiempo.

Con tantos asuntos cambiando, no es posible ya asegurar que algo ocurrirá, pero definitivamente los ya elevados precios de la gasolina, apuntan ahora al cielo, para el año entrante y hacia el futuro.

Las inversiones en refinación empujadas por Andrés Manuel López Obrador y su secretaria de Energía, Rocío Nahle, podrían detener al menos una parte de ese impacto mundial, en beneficio de los automovilistas nacionales, si deciden bajar precios cuando lo nuevo opere.

¿Deben celebrar esa anticipación? Primero hay que revisar el contexto.

La gasolina está cara porque el petróleo subió rápidamente de precio. Lo anterior ocurrió cuando los conductores de todos los países regresaron a la calle después de los confinamientos

pandémicos que vaciaron las calles.

Al salir, ustedes pisaron el acelerador y demandaron derivados del crudo apresuradamente, por lo cual, los vendedores aumentaron tarifas en la bomba a niveles no vistos desde 2012 en Estados Unidos y nunca antes, en México. Es oferta y demanda. <https://bit.ly/3o71Q4B>.

Hoy, más de la mitad del tanque nacional se llena con gasolina importada, particularmente de Estados Unidos. Allá la cosa no pinta bien para los consumidores.

El mayor banco de ese país, JP Morgan, advirtió que el mundo puede ver precios de 125 dólares en 2022 y 150 dólares por barril de petróleo, en 2023. Andamos en 70 dólares.

Advierten de tres circunstancias que en conjunto pueden desencadenar ese disparo que tendría repercusiones en todos los precios, empezando por la gasolina.

**Uno:** la falla de los países miem-

bros de la OPEP y sus aliados —entre los que se encuentra México— en alcanzar la demanda creciente de petróleo. Podrían

quedarse cortos por 3 millones de barriles diarios en una demanda mundial superior a 90 millones por día.

**Dos:** Que quienes controlan el dinero saquen la vuelta a las inversiones en petróleo, ante el temor de nuevas variantes de coronavirus o la creciente inclinación del mundo hacia las energías renovables. La transición energética, vaya.

**Y tres:** La presente y creciente inflación en casi todos los países, que provocaría que el grueso del dinero global sea destinado a activos más seguros, para proteger portafolios del alza de precios, en detrimento de las riesgosas inversiones en extracción de crudo.

Los más molestos son los empresarios estadounidenses, muchos de ellos con amigos republicanos, quienes señalan al presidente demócrata Joe Biden,

como causante de la elevación en los precios del crudo y la gasolina.

Abiertamente, un vocero de la poderosa US Chamber of Commerce acusa al mandatario estadounidense de desincentivar la producción nacional de petróleo al proponer entre otras cosas, una prohibición de extracción en tierras y aguas federales.

Si algo huele a futura prohibición, difícilmente habrá quien ponga dinero en esos proyectos.

El mismo Matt Letourneau, director de comunicación del Instituto de Energía de la citada cámara, lamenta que el gobierno recurra al uso de reservas estratégicas petroleras, diseñadas para tener en resguardo 90 días de

consumo de combustibles en caso de catástrofes.

Si bien la intención de la Casa Blanca al hacerlo es mostrar al mundo que tiene de dónde sacar hidrocarburos cuando lo necesita, los precios difícilmente se verán afectados, pues los miembros de la OPEP reducirán su producción y eso sí puede tener un efecto duradero, dice Letourneau en un artículo de la semana pasada. <https://bit.ly/3CZzDAM>

López Obrador no pudo predecir todos los acontecimientos que provocaron el alza del crudo y las gasolinas. Solo anticipó que los mexicanos, históricamente sensibles al precio de este combustible, agradecerán a quien se ocupe de mantenerlo estable. Posible-

mente, con votos.

El problema está en que el resultado de las inversiones actuales en Pemex alejan a México de una tendencia hacia la energía renovable y de un cambio hacia vehículos eléctricos de todas las marcas, mismos que claro, no llegarán al país si su gente sigue teniendo el actual nivel educativo y como consecuencia, de ingresos. Su creciente población en condición de pobreza puede limitar sus opciones al uso de coches paulatinamente obsoletos.

Contener el precio de la gasolina suena lógico en esos términos. La duda está incluso en si a los mexicanos les alcanzarán sus nuevas inversiones para lograrlo. Más detalles serán abordados en esta columna.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## Ten cuidado en ser hackeado

**S**olo hay que abrir las redes sociales, ver los mensajes en whatsapp o los noticieros para darse cuenta que van en aumento los engaños y robos para sustraer datos bancarios y personales con los cuales se estafan a las personas, y llegó el mes en que estos delitos se incrementan aún más, por lo que hay que estar más alertas.

Ya sea vía la clonación o robo de los accesos de perfiles de Facebook o Instagram para pedir dinero prestado a nombre del amigo, ya sea 'secuestrando' el whatsapp, para igualmente pedir a los contactos dinero prestado, que caer en el engaño por ayudar a su conocido y no verificar si es real la petición, es dinero que nunca será recuperado.

Este 30 de noviembre se estableció en el calendario como el Día de la Seguridad de la Información, y fue establecido en esta fecha precisamente como medida para alertar a todos por ser el arranque de la temporada de las compras navideñas, en donde los ciberdelincuentes hacen 'su agosto en diciembre'.

Para decirlo claro, es la época de mayores robos y estafas a las personas y es tarea de todos estar alerta y no ser parte de las estadísticas de robos cibernéticos.

Solo hay que recordar que en este año las instituciones

bancarias han tenido varios ataques de los oficiales reportados ante el Banco de México (Banxico); el más destacado por el monto y forma fue en junio a un banco, ya que los delincuentes vulneraron con un *ransomware* el aplicativo de transferencias de fondos para retiro de efectivo sin tarjeta en cajeros automáticos de una institución de crédito, donde el hurto fue por 27 millones de pesos, sin que se afectara a los clientes, según el reporte oficial, quizás por eso vea incrementado en algunos bancos los candados para poder hacer operaciones en sus aplicaciones.

Si bien los bancos hacen inversiones en establecer más candados y medidas para evitar ser víctimas de los ciberdelincuentes, y como dice un reporte de Auriga, la banca puede ana-

lizar los datos de millones de incidentes cibernéticos y determinar amenazas potenciales, los delincuentes se han sofisticado tanto que el *ransomware* se ha convertido en una "oferta de servicios" que permite a los ciberdelincuentes que no están familiarizados con el desarrollo de *malware*, subcontratar esta habilidad e implementar fácilmente un ataque, y donde los cajeros siguen siendo uno de los canales más fáciles de vul-

nerar, en donde igual afectan al banco de manera directa o al cliente al despojarles de su información para luego robarles con compras en negocios.

Es la época en donde más se debe incrementar la prevención; no responder llamadas aunque 'parezcan' de su banco, no abrir *links* desconocidos en sus celulares por cualquier vía por donde lo reciba, SMS, Whatsapp, Facebook, correos, todo lo que parezca exagerado para prevenir hay que hacerlo, y sobre todo socializar la información para que nadie sea víctima, ojalá lo logremos.

Y una monedita internacional es que Broxel, que dirige Gustavo Gutiérrez, traspasa ya las fronteras; en septiembre anunció una alianza corporativa con los Miami Dolphins para crear un ecosistema financiero alrededor de esta marca de la NFL, pues en tiempo récord sacaron ya una tarjeta de débito para los 1.6 millones de fans de los Delfines en esa ciudad de las cuales el 42 por ciento de ese "target" son mujeres; la primera tarjeta fue entregada al mítico Dan Marino.

Y otra monedita a destacar que a diferencia de sus dos antecesores, Adalberto Palma y Juan Pablo Graf, que eran poco afectos a documentar y transmitir a los medios las reuniones

y encuentros que sostenían, el actual presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), Jesús de la Fuente, ha ido mostrando en estas dos semanas cada una de ellas, lo que marca una diferencia al menos hacia afuera de lo que podría ser su presidencia en el futuro y tendría más presencia mediática, ya veremos si es así. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## Tres aspectos interesantes sobre el PIB en 3T21

La semana pasada el INEGI dio a conocer la revisión del Producto Interno Bruto (PIB) del tercer trimestre de 2021 (o 'estimación tradicional'). El PIB registró una caída trimestral de 0.4 por ciento en 3T21, el doble de lo que se había observado en el reporte originalmente publicado el 29 de octubre ('estimación oportuna'). Al interior del reporte, el INEGI revisó los tres grandes rubros de lado de la oferta agregada: (i) La producción agropecuaria se revisó al alza de 0.7 por ciento trimestral a 1.3 por ciento; sin embargo (ii) la producción industrial se revisó a la baja de 0.7 a 0.3 por ciento; y por último (iii) los servicios se revisaron a la baja de -0.6 a -0.9 por ciento. Así la tasa de crecimiento anual se revisó de 4.8 por ciento a 4.7 por ciento. Pero más allá de estos datos, me gustaría comentar tres

aspectos que considero interesantes sobre el reporte:

(1) El impacto en el PIB de la nueva ley sobre 'outsourcing'. El 1 de septiembre pasado entró en vigor el decreto presidencial en materia de subcontratación—publicado en el Diario Oficial de la Federación el 24 de abril pasado—, por el cual se prohibió la subcontratación de personal, aunque todavía se permite la subcontratación de servicios especializados. Sabíamos anecdóticamente que esto había tenido un impacto negativo importante en la medición de la actividad económica, sin embargo, hasta la semana pasada tuvimos acceso al rubro específico. Esto tuvo un impacto muy relevante en el rubro de "servicios de apoyo a los negocios", que tiene una ponderación de 4.2 por ciento en el PIB y que

registró una caída trimestral de 50.8 por ciento (con respecto a 2T21) y una caída anual de 48.1 por ciento (con respecto a 3T20). Así, la caída anual de "servicios de apoyo a los negocios" fue responsable de haber restado 2.1 puntos porcentuales a la tasa anual de crecimiento del PIB. Es decir, en lugar de haber registrado una tasa de crecimiento anual de 4.7 en 3T21, el PIB hubiera crecido 6.8 por ciento, en ausencia de este efecto en el cambio regulatorio de los servicios de subcontratación. No obstante lo anterior, considero que va a ser un efecto de 'una sola vez'.

(2) ¿Cuánto falta para recuperar los niveles prepandemia? El PIB en 3T21 se encuentra 2.9 puntos porcentuales por debajo de los niveles prepandemia (4T19). ¿Cómo nos comparamos con los Estados Unidos o con los demás países de

Latinoamérica? Los niveles de actividad económica en Estados Unidos, Colombia, Chile y Perú ya se encuentran por arriba de niveles pre-Covid, en algunos casos desde el segundo trimestre de este año. Ahora, ¿Cuándo podría la actividad económica regresar al nivel anterior al inicio de la pandemia en nuestro país? Si utilizamos el promedio histórico de la tasa trimestral, de 0.5 por ciento, en los próximos trimestres, el PIB de México alcanzaría niveles pre-Covid hasta 1T23. Sin embargo, esto implicaría que la economía mexicana solo crezca 1.7 por ciento todo el año que entra y el consenso de los analistas –de acuerdo con la encuesta Citibanamex del pasado 22 de noviembre–, es que el PIB en México crecerá 2.9 por ciento en el 2022. Entonces, con esta información es factible que el PIB de México llegue a niveles pre-Covid en el segundo semestre del año que entra.

(3) ¿Cómo se ve el avance sectorial? Si bien todavía nos encontramos a casi tres puntos porcentuales de los niveles de actividad económica antes del inicio de la pandemia, hay varios sectores que ya rebasaron los niveles pre-Covid. Tal es el caso de los servicios corporativos (9.6 puntos porcentuales por arriba de 4T19), los servicios de salud (7.0 puntos porcentuales, pp), actividad agropecuaria (5.1 pp), comercio al por mayor (3.4 pp), comercio al por menor (2.4 pp), servicios inmobiliarios (2.2 pp), medios (1.5 pp), servicios profesionales (0.9 pp), servicios gubernamentales (0.5 pp) y producción manufacturera (exactamente a niveles pre-Covid). No obstante lo anterior, por el contrario, los dos sectores más afectados por las restricciones que se impusieron a la movilidad y la propia cautela de los hogares ante la pandemia continúan muy

lejos de los niveles de actividad antes de Covid. Me refiero a los servicios de esparcimiento (24 puntos porcentuales por debajo de niveles prepandemia) y a hoteles y restaurantes (26.8 pp). Ahora, en línea con el punto (1), los servicios de apoyo a los negocios se encuentran en el lugar más lejano con respecto de los niveles de antes de que iniciara la pandemia: 47 pp., es decir, a menos de la mitad. Con esto acabamos con el 'recorrido' del PIB de 3T21 a nivel sectorial. Falta a nivel geográfico, pero para eso necesitamos esperar a que se publique el ITAEE (Indicador Trimestral de la Actividad Económica Estatal) el próximo 28 de enero del año que entra.

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.





# Nuevas amenazas en la pandemia... misma respuesta

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



**E**l día de hoy, en la conferencia mañanera, se informará –si es que no se hizo ya cuando usted lea este texto– acerca de la situación de la nueva variante del Covid-19: ómicron.

Le puedo asegurar que se dirá o habrá dicho, que las autoridades mexicanas están atentas a la evolución de esta variante en el mundo, pero **que por lo pronto no existen evidencias para cambiar ninguna de las políticas que se han llevado adelante para enfrentar la pandemia.**

**No veremos ningún giro en las estrategias que se han aplicado hasta ahora.**

A lo sumo podría haber un llamado a extremar precauciones y no mucho más.

Si usted está esperando, por ejemplo, que se anuncie la suspensión del informe que el presidente López Obrador dará en el Zócalo el día de mañana por la tarde, olvídelo, no va a ocurrir.

Igualmente, es altamente probable que no se impongan restricciones a viajes ni tampoco medidas para limitar la movilidad o cerrar de alguna manera la actividad económica.

Los dilemas en los que está el gobierno mexicano los tienen casi todos los del mundo, que necesitan actuar aun sin tener información suficiente.

De acuerdo con lo poco que sabemos respecto a ómicron hasta este momento, esta variante se distingue de otras **por la gran cantidad de mutaciones genéticas que tiene**, se estima que son cerca de 50.

Además, el tipo de mutaciones hace pensar que pueda ser aún **más fácilmente transmisible que la variante delta.**

En Sudáfrica, primer país en el que se reconoció aunque no haya surgido en sus fronteras, se pasó de 273 nuevos casos el 16 de noviembre a 3 mil 220 el sábado pasado. **Un crecimiento de 12 veces en un par de semanas** y ya es dominante ómicron.

Sin embargo, otra hipótesis que existe respecto a este disparo de contagios es que la gran cantidad de mutaciones que tiene **puede permitir al virus evadir la inmunidad** de las vacunas, lo que aumenta la población susceptible de contagiarse.

Esto no significa necesariamente que se tenga que dar una mayor mortalidad o que nuevamente se **vayan a saturar los hospitales. De hecho, el número de falleci-**

dos en Sudáfrica sigue siendo menor a 10 por día.

Debe recordarse que la función esencial de las vacunas no es tanto evitar el contagio como **impedir el desarrollo de una enfermedad grave o la muerte**.

No se descarta, no obstante, que pudiera aumentar nuevamente la ocupación de los hospitales o la mortalidad, debido a la existencia de **frangas muy amplias de la población que no están vacunadas**.

En Sudáfrica, el porcentaje de la población total que al menos ha recibido una dosis es de 29 por ciento. En México es el 60 por ciento. Faltan muchos.

¿En qué medida ómicron puede afectar los escenarios para la economía, además de provocar zozobra en los mercados financieros?

Todo dependerá de la información que surja en el curso de las próximas semanas.

Los expertos dan por un hecho que esta variante **se va a esparcir por casi todo el mundo**. Algunos piensan que es cuestión de días para que se detecten los primeros casos en Estados Unidos y no será nada raro que antes de que termine este año también ya esté en México.

Como le he comentado en este espacio, estamos en un momento en el que caben todas las posibilidades, desde una severa reactivación de la pandemia hasta el hecho de que se trate de una variante que se pueda controlar ampliando la vacunación e intensificando su ritmo.

La falta de información, sin embargo, **no nos puede llevar a quedarnos con los brazos cruzados**.

Sería muy conveniente para nuestro país homologarse con una buena cantidad de naciones y empezar a exigir pruebas a quienes llegan de lugares expuestos a esta variante, así como establecer más controles en la movilidad doméstica y una mayor exigencia en el uso del cubrebocas en espacios públicos.

Ojalá se trate de una variante del virus que se pueda contener, pero **no pueden formularse políticas apostando a que así será**.

El mero riesgo de que pueda ser una cepa que evada la inmunidad y contagie con mayor rapidez debiera hacer sonar todas las alarmas.

Lamentablemente, creo que no veremos ningún cambio de política, así que no habrá más remedio que cuidarnos nosotros mismos.



# Trampas monetarias e inflacionarias

- Al haber adoptado un marco de política más flexible en respuesta a las condiciones de baja inflación que precedieron a la crisis del Covid-19, la Reserva Federal de los Estados Unidos ahora se enfrenta a un régimen económico completamente diferente. Por lo tanto, el equilibrio de fuerzas pesa mucho en contra de una acción decisiva para controlar los aumentos de precios de hoy.



## El autor

Raghuram G. Rajan, ex gobernador del Banco de la Reserva de la India, es profesor de Finanzas en la Escuela de Negocios Booth de la Universidad de Chicago y autor, más recientemente, de *The Third Pillar: How Markets and the State Leave the Community Behind*.

**C**HICAGO – Los aumentos de precios en Estados Unidos se están evidenciando sobre todo en el sector de bienes y servicios, y la inflación también se puede percibir en insumos comerciales generalizados como el transporte, la energía y, cada vez más, la mano de obra. ¿Cuál es la respuesta de los banqueros centrales que deberíamos esperar?

Por su parte, la Reserva Federal de Estados Unidos ha enfatizado que contemplará un aumento de las tasas de interés recién cuando termine con su reducción gradual de compras de activos mensuales, cosa que, al ritmo actual de la reversión, sucederá en algún momento de julio de 2022. De todos modos, algunos miembros del Comité Federal de Mercado Abierto de la Fed, organismo que fija las tasas, temen que el banco central ya se encuentre rezagado para ese momento, lo que lo obligaría a aumentar las tasas más abruptamente, a niveles más elevados y durante más tiempo del anticipado. Por lo tanto, el vicepresidente de la Fed, Richard Clarida, recientemente indicó que la Reserva Federal podría considerar acelerar el proceso de reversión (para poder aumentar las tasas antes) cuando sus miembros se reúnan nuevamente en diciembre.

Más allá de los crecientes temores en la Fed, muchas veces no expresados, los banqueros centrales hoy en día se muestran reacios a ver la inflación como un problema. En el pasado, los niveles actuales de inflación los habrían llevado a ponerse firmes, mirar enérgicamente a las cámaras de televisión y decir "Odiamos la inflación y acabaremos con ella" –o alguna expresión por el estilo. Pero ahora es más probable que den excusas para la inflación, tranquilizando a la población de que simplemente desaparecerá.

Claramente, el período prolongado de baja inflación después de la crisis financiera global de 2008 –cuando la Fed tenía serias dificultades para aumentar la tasa de inflación a su meta del 2%– ha tenido una impresión duradera en las psiquis de los banqueros centrales. El peligro obvio hoy es que podrían estar librando la última guerra. Es más, aun si no caen en la trampa, los cambios estructurales al interior de los bancos centrales y en el entorno de políticas más amplio harán que

los banqueros centrales se muestren más reacios a aumentar las tasas de interés que en el pasado.

Para adaptarse al contexto de baja inflación previo a la pandemia, la Fed cambió su marco de inflación para alcanzar una inflación promedio durante un período determinado (todavía sin definir). Esto implicaba que podía permitir una inflación más elevada durante un tiempo sin ser criticada por quedar rezagada –un cambio potencialmente útil en un momento en que se pensaba que aumentar las expectativas de inflación de la población era el problema clave. Atrás quedó el antiguo adagio de los bancos centrales de que, si uno está cara a cara con la inflación, ya es demasiado tarde. Por el contrario, la Fed miraría de cerca la inflación por un tiempo y actuaría sólo cuando estaba segura de que la inflación no iba a desaparecer.

Asimismo, el nuevo marco otorga un énfasis mucho mayor a garantizar que las alzas del empleo sean amplias e inclusivas. Como históricamente las minorías desventajadas en Estados Unidos muchas veces son las últimas en ser contratadas, este cambio implicó que la Fed potencialmente toleraría un mercado laboral más ajustado que en el pasado y que tendría más flexibilidad para sobrecalear la economía, lo cual es útil en un contexto de demanda débil. Sin embargo, ahora la Fed enfrenta un contexto de demanda fuerte combinada con alteraciones de las cadenas de suministro –contexto que, al parecer, probablemente no se calme en lo inmediato. Irónicamente, la Fed puede haber cambiado su marco de políticas justo cuando el propio régimen económico estaba cambiando.

Ahora bien, ¿una mayor flexibilidad no debería darles más opciones a quienes toman las decisiones? No necesariamente. En el escenario actual, el Congreso acaba de gastar billones de dólares para generar la mejor recuperación económica que el dinero pueda comprar. Imaginemos la ira parlamentaria que se desataría si la Fed ahora frenara la economía subiendo las tasas de interés sin utilizar la plena flexibilidad de su nuevo marco.

En otras palabras, uno de los beneficios de un marco de metas de inflación claro es que el banco central tiene protección política para reaccionar rápidamente ante una inflación en alza. Con el marco modificado, eso deja de ser válido. Como resultado de ello,

casi con certeza habrá más inflación durante más tiempo; de hecho, el nuevo marco se adoptó –durante lo que ahora parece una era muy diferente– precisamente con ese objetivo en mente.

Pero no es sólo el nuevo marco lo que limita la efectividad de las acciones de la Fed. Al anticipar una política monetaria y condiciones financieras laxas durante un futuro indefinido, los mercados de activos han tenido mucho éxito, respaldados por un endeudamiento pesado. Los participantes del mercado, con razón o no, creen que la Fed cuenta con su apoyo y se retirará de un camino de alzas de las tasas si los precios de los activos caen.

Esto significa que cuando la Fed efectivamente decida actuar, tal vez tenga que aumentar más las tasas para normalizar las condiciones financieras, lo que implica un riesgo mayor de una reacción adversa del mercado cuando los participantes del mercado finalmente se dan cuenta de que la Fed va en serio. Una vez más, los riesgos a la baja que tiene un camino de aumentos de las tasas, tanto para la economía como para la reputación de la Fed, son considerables.

La intención original de hacer que los bancos centrales fueran independientes del gobierno era garantizar que podían combatir la inflación de manera fiable y no estar presionados ni para financiar el déficit fiscal del gobierno de manera directa ni para mantener bajos los costos de endeudamiento del gobierno desacelerando el ritmo de las alzas de las tasas. Sin embargo, la Fed ahora tiene 5.6 billones de dólares de deuda gubernamental, financiados por una cantidad igual de endeudamiento nocturno con los bancos comerciales.

Cuando las tasas suban, la propia Fed tendrá que empezar a pagar tasas más altas, reduciendo el dividendo que paga al gobierno y aumentando el tamaño del déficit fiscal. Asimismo, la deuda norteamericana ronda el 125% del PIB, y una parte significativa de esa deuda tiene un vencimiento a corto plazo, lo que implica que los aumentos en las tasas de interés rápidamente empezarán a traducirse en costos de refinanciamiento más altos. Una cuestión a la que la Fed no tenía que prestarle demasiada atención en el pasado son los efectos de las alzas de las tasas en los costos de financiamiento de la deuda gubernamental –ahora están en el centro de la atención.

Por supuesto, todos los bancos centrales de los países desarrollados, no sólo la Fed, enfrentan fuerzas similares que presionan hacia una restricción de las alzas de las tasas. De modo que el primer banco central grande que tome medidas también puede hacer que el tipo de cambio de su moneda se aprecie

significativamente, desacelerando el crecimiento económico. Ésta es una razón más para esperar. ¿Por qué no dejar que otro dé el primer paso y ver si genera una ira política y del mercado?

Si el escenario post-2008 se repite, o si China y otros mercados emergentes transmiten impulsos desinflacionarios a toda la eco-

nomía global, esperar habrá sido la decisión correcta. De lo contrario, los impedimentos actuales para la acción de los bancos centrales se traducirán en una inflación mayor y sostenida, y una lucha más prolongada para controlarla. El presidente de la Fed, Jerome Powell, tendrá mucho que sopesar ahora que inicia su segundo mandato.



## ¿La reputación de Banxico en juego?

La fracción II del artículo 39 de la Ley del Banco de México establece con precisión que para ser integrante de la Junta de Gobierno del banco central se requiere “gozar de reconocida competencia en materia monetaria (lo subrayo), así como haber ocupado, por lo menos durante cinco años, cargos de alto nivel en el sistema financiero mexicano o en las dependencias, organismos o instituciones que ejerzan funciones de autoridad en materia financiera”.

La propuesta del presidente López Obrador para que **Victoria Rodríguez Ceja** sea integrante de la Junta de Gobierno del Banco de México y que además asuma el cargo de Gobernadora de este, no cumple con el primer requisito, que no es opcional. Tan es así que en el escrito por el que el titular del Ejecutivo propone su nombramiento al Senado de la República omite de manera expresa acreditar el cumplimiento de la reconocida competencia en materia monetaria por parte de la funcionaria designada. No es un tema de género, simplemente no cumple con el requisito. Nada tiene que ver con dicho requisito el que ella haya llevado a cabo durante años la función de planear e instrumentar el ejercicio del gasto, especialidad en la que sin

duda tiene amplia experiencia.

Ahora bien, ¿por qué es tan relevante esa competencia en materia monetaria? Pues simplemente porque es la tarea fundamental del Banco de México. Los anuncios de un banco central sobre decisiones adoptadas por su cuerpo directivo, en este caso la Junta de Gobierno, tienen efectos en tiempo real sobre el tipo de cambio o el precio de los instrumentos de deuda del sector público.

En el contexto de los bancos centrales, el atributo de la autonomía resulta fundamental para poder llevar a cabo con eficacia el mandato que el marco legal le encomienda. Pero la autonomía no es un factor suficiente. Está ampliamente demostrado que para poder generar confianza a los mercados e inversionistas, un banco central debe construir una buena reputación, para ello primero debe ser consistente en las decisiones que adopte, que cuando se apegan a los compromisos para seguir determinadas reglas y adherirse a ciertas metas de política, se traducen en credibilidad.

Cualquier titubeo, ya sea para adoptar decisiones o a la hora de comunicar las mismas, puede desencadenar períodos de alta volatilidad que pueden tirar por la borda cualquier mejora reciente en los indicadores macroeconómicos de un país, y peor aún, en el bienestar de los hogares. Por ello se requie-

re competencia en materia monetaria.

Desafortunadamente, algo que justo ha caracterizado a la 4T es su desprecio tanto por las reglas como por el apego a los compromisos, y por su consistente enfoque de poner en duda la importancia de las instituciones autónomas. Y ahí están los diversos ejemplos que empezaron con la cancelación de la construcción del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México en Texcoco, la renegociación prácticamente unilateral de los contratos de largo plazo de los gasoductos, la cancelación arbitraria de los permisos para la planta cervecera en Mexicali o la modificación arbitraria de las tarifas de porteo para el uso de la infraestructura de la CFE.

Ahora bien, la Ley del Banco de México le da al presidente el margen para nombrar a Victoria Rodríguez como integrante de la Junta de Gobierno sin cumplir los requisitos, pero con la restricción de que no podría ser Gobernadora hasta después de haberse desempeñado durante tres años como subgobernadora. Ello no ocurrió, prefirió empeñarse en un nombramiento que puede convertirse en el factor que termine por definir el desempeño, desfavorable, de la economía mexicana a lo largo de su gestión como presidente. Habrá que ver cómo reaccionarán los mercados ante decisiones que deba comunicar la inminente gobernadora y qué tanto confiarán en que lo que comunique no está influenciado por las obsesiones del presidente.



## Slots: las prioridades

**D**urante todos los años que la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) funcionó como entidad autónoma (hoy existe, pero sin los comisionados requeridos no puede decirse que funcione realmente), un tema obsesionó a algunos de sus presidentes: el sector transporte aéreo. Fue gracias a ese empeño de Cofece (antes CFC) que Cintra, empresa que tenía la propiedad de Aeroméxico y Mexicana) no pudo terminar de cohesionar a ambas y de alguna manera este hecho perfiló desde fines del siglo XX la desaparición de la segunda.

Una vez consumada esta separación, el foco se puso en las tarifas, en los bilaterales y en los aeropuertos. Hay que decir que desde la década de los 90 era claro que la Cofece se estaba metiendo en terrenos que en realidad no eran de su incumbencia porque el diseño jurídico y el estatuto global del transporte aéreo tiene peculiaridades que no se ajustan a los criterios de competencia, ya que las barreras de entrada al mercado son enormes, tanto en los mercados domésticos como en el internacional, de modo que aplicar a rajatabla lo que dice el manual hecho para mercados abiertos no se adapta a la realidad.

De hecho, sus actuaciones nunca fueron muy afortunadas e incluso cometieron muchos errores cuando hicieron sus recomendaciones para el uso de slots en los aeropuertos, pues ignorando lo que ya existe en la industria, las directrices mun-

diales de slots de la IATA (WSG por sus siglas en inglés) y además equiparando de forma equivocada los horarios de despegue y aterrizaje de helicópteros con el uso de espacio-tiempo de aeronaves comerciales, sus ideas toparon con pared.

La solución fue, como era de esperarse, la adopción de las reglas de IATA que han funcionado perfectamente durante décadas en todos los aeropuertos saturados del mundo. Pero aún así, Cofece siempre se sintió en la obligación de inmiscuirse en un sector que desconoce.

Cuando Delta y Aeroméxico anunciaron su alianza -que culminó con la venta de acciones de la firma mexicana a la norteamericana-, la notificaron a la Cofece y a pesar de que el mercado relevante era mucho más amplio, ésta obligó a Aeroméxico a deshacerse de slots. Así funcionaron hasta que la empresa del Caballero Águila entró en Capítulo XI.

Pareciera que Cofece estaría interesada en seguir buscando protagonismo, pero lo cierto es que las cosas no sólo han variado, sino que por el momento, para Cofece lo más importante es sobrevivir, no meterse en mercados que no conoce bien.

Por lo demás, hasta septiembre de este año, Aeroméxico y Delta tenían una participación conjunta en el mercado México-Estados Unidos del 20.9%; American Airlines tenía el 15.7%, United Airlines el 15.7%, Volaris el 14.6% y VivaAerobus el 6.6%, de acuerdo con datos oficiales, por lo que no tienen dominancia.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Afores, comisiones: tope doble

La noticia es impactante, el gobierno, a través de la autoridad regulatoria, logró una reducción histórica de 23 puntos base en el monto de las comisiones que cobran las Afores a los trabajadores, por la administración e inversión de sus recursos.

Más deslumbrante todavía es que de acuerdo con las cuentas de la autoridad sectorial, esta reducción representará ahorros para los trabajadores por 11,800 millones de pesos.

El órgano regulador dispuso un segundo tope a las comisiones de las Afores y ayer aprobó que nueve de las nueve administradoras cobren —a partir del primero de enero del 2022—, 0.57% y una de ellas 0.53%, con lo que el promedio de comisiones del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) se redujo de 0.808% a 0.566 por ciento.

El primer tope fijado, fue de entre 0.65% y 0.69%. Aunque no entró en vigor.

La que registra el menor monto de comisión es la Afore Fovissste, que ya lo venía aplicando incluso desde antes de que entrara en vigor el primer tope.

La comisión de la Afore Coppel, planteada con base en el segundo tope, quedó pendiente de validación.

Hay que recordar que este segundo tope a las comisiones de las Afores lo dispuso, a fines de octubre pasado y, aplica la Consar, luego del relevo en la titularidad en la cabeza sectorial: la Secretaría de Hacienda.

Apenas arribó Rogelio Ramírez de la O a la dependencia, giró instrucciones al nuevo responsable de la Consar, Ivan Pliego Moreno, para enfocarse en el propósito de beneficiar a

los trabajadores, a través de una mayor reducción de las comisiones.

La Consar, con Abraham Vela, el ahora ex-presidente, venía avanzando en ese mismo sentido, pero con una diferencia, el ritmo de aplicación en la reducción. La decisión era hacerlo con gradualidad.

Pero con los nuevos funcionarios, la decisión fue imprimir velocidad al mismo objetivo.

Vino un rápido cambio, que incluso evitó que en la Conamer las administradoras expresaran sus puntos de vista y se aplicó en fast track. Conamer exentó a la Consar del Análisis de Impacto Regulatorio sobre la nueva metodología para calcular la comisión de las afores en el 2022.

La Amafore, encabezada por Bernardo González apenas alcanzó a pedir gradualidad en la reducción, pero su petición simplemente no fue atendida.

Aunque en términos genéricos Pliego Moreno les ha prometido una revisión intensiva de la regulación.

Ayer, la Consar autorizó las comisiones que plantearon las Afores para aplicarlas a partir del próximo año.

El secretario de Hacienda, Ramírez de la O aplaudió que las administradoras solicitaron una autorización de una comisión igual a 0.57 por ciento.

Consideró que significa una coincidencia en el sector en beneficio de los trabajadores.

El responsable de las finanzas públicas dijo que con esto se avanza hacia un nuevo esquema, donde el trabajador será el centro de atención y la competencia se dará con base

en la calidad de servicio y la obtención de rendimiento; todo ello con un retorno razonable para las administradoras.

De acuerdo con las cifras de Consar, al cierre de octubre el SAR obtuvo más de 32,900 millones de pesos de ingresos vía comisiones, de acuerdo con la Consar.

Las afores administran 5.1 billones de pesos. Y el rendimiento histórico del Sistema de Ahorro para el Retiro (SAR) es de 5.41% real, al cierre de octubre.

Los analistas especializados consideran que la súbita reducción de las comisiones tendrá impactos negativos en esa industria que incluso podría llevarla a un proceso de fusiones y por consecuencia de mayor concentración.

Estiman que la disminución del promedio de las comisiones autorizadas por la Consar de su nivel actual de 0.808% a 0.57% resultará en una disminución abrupta de sus ingresos de 17.7% en 2022; 20.4% en términos reales considerando la previsión más reciente de inflación de Banco de México.

Además, consideran que el nivel de asesoría de inversión de las Afores podría verse afectado en detrimento del ahorro de los trabajadores.

En suma, el sistema privado de pensiones se verá afectado con potenciales riesgos de mediano y largo plazo. Al tiempo.

### ATISBOS

**PRECISIÓN.-** Es Claro TV y no Claro Video la razón social relacionada con América Móvil la que solicitó la autorización para ofrecer TV de Paga.





- Ya se quiere ir

- Cambios

- Evaluación

**Grupo Lala,** el mayor productor de lácteos en México, propondrá a sus dueños la cancelación del registro de sus acciones y posterior desliste de la Bolsa Mexicana de Valores, tras alcanzar la meta de títulos adquiridos en la Oferta Pública de Adquisición por parte de un grupo de sus principales accionistas.

La compañía convocó a sus accionistas a una asamblea general extraordinaria para el próximo 13 de diciembre. Dicha reunión permitirá discutir y, en su caso, cancelar la inscripción de sus valores en el Registro Nacional de Valores y su listado en la BMV.

La convocatoria es la recta final del proceso dado a conocer a finales de mayo por un grupo de accionistas principales y que, una vez que sea concretado, pondrá fin a más de ocho años de Lala como empresa pública.

La oferta para adquirir acciones inició a finales de agosto y para el 21 de septiembre, los dueños de Lala informaron que alcanzaron una participación de 99.6% de su capital.

Previo a ello, la empresa dijo que si la oferta lograba reducir a 5% o menos de la tenencia de acciones entre inversionistas minoritarios, procedería con el desliste.

**Banorte implementará** tres modalidades de trabajo para sus colaboradores a partir del 2022, incluido el esquema híbrido, derivado de los cambios en la forma de operar a raíz de la pandemia de Covid-19.

Además del esquema híbrido, que implicó el rediseño de los espacios de trabajo, sus colaboradores podrán optar por un esquema totalmente presencial o remoto. Los cambios aplicarán a partir de enero.

Banorte, como otros grupos financieros, implementaron el esquema de trabajo vía remota para gran parte de sus puestos corporativos en los primeros meses de la emergencia sanitaria y por las medidas restrictivas impuestas por el gobierno para tratar de frenar los contagios.

**El pasado** 27 noviembre se aplicó la evaluación de la certificación antilavado de la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), a cargo de Pablo Gómez, donde más de 1,200 sustentantes en 18 sedes, fueron los que participaron en dicho examen.

Nos cuentan que este proceso, que se diseñó cuando Santiago Nieto Castillo estuvo al frente de la unidad, servirá para la recalificación de México ante el Grupo de Acción Financiera Internacional (GAFI) contra el blanqueo de capitales y financiamiento al terrorismo.

La UIF informará sobre los resultados de esta primera convocatoria en enero del 2022. Cabe resaltar, que dicho proceso está dirigido a personas físicas y responsables de cumplimiento de las famosas actividades vulnerables, es decir, aquellas organizaciones dedicadas al desarrollo inmobiliario, comercialización de automóviles, juegos y sorteos e incluso a la compraventa de activos virtuales.

Se espera que con este proceso, se fortalezca el conocimiento de las actividades vulnerables en materia de prevención de lavado de dinero y financiamiento al terrorismo.

**Este lunes** Mónica Brenda Villarreal Medel, todavía vicepresidente Jurídica de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), presidida por Jesús de la Fuente Rodríguez, presentó su renuncia al cargo, la cual será efectiva a partir del 1 de diciembre.

Villarreal Medel tomó el cargo desde noviembre del 2019, cuando todavía Adalberto Palma presidía la Comisión; sin embargo, su carrera en la función pública inició hace 16 años con responsabilidades dentro de la Secretaría de Hacienda y de la Procuraduría Fiscal.

Se dice que quien llega a dicha vicepresidencia es Alejandro Ham Juárez, un allegado a De la Fuente Rodríguez.

**Twitter anunció** este lunes que su director general y cofundador, Jack Dorsey, dejará inmediatamente su cargo y será reemplazado por el responsable técnico del grupo, Parag Agrawal.

Para marcar esta nueva etapa, el empresario nacido en Saint Louis, Missouri, prevé dejar también su puesto en el consejo de administración en 2022 y no buscará un nuevo mandato durante la asamblea de accionistas del grupo.

Desde su regreso al frente de la compañía en octubre de 2015, el emprendedor es regularmente criticado por no haber dejado el mando de su otra empresa, el especialista de pagos móviles Square, para concentrarse únicamente en Twitter.



## Agronegocios

Ricardo Bustos Guajardo\*  
Especialista



# Perspectivas del sorgo en el mercado mundial 2021 y 2022

A partir de agosto de 2020, el precio internacional de referencia del sorgo inició una escalada importante, llegando en mayo de 2021 al máximo histórico de 312 dólares por tonelada

La producción esperada a nivel mundial durante el ciclo comercial 2020/21, según cifras del Departamento de Agricultura de Estados Unidos, ronda las 66 millones de toneladas, superando en 5.1% la producción del ciclo anterior. Este crecimiento sería el resultado de mayor superficie cosechada y mayor rendimiento, los cuales crecerían en 2.3 y 2.6% respectivamente.

Estados Unidos, Nigeria y Etiopía se mantendrían como los principales productores a nivel mundial. En Estados Unidos, se espera una producción de 12 millones de toneladas y crecimiento anual de 26.4%, debido a mayor superficie por cosechar.

En Nigeria, se pronostica una producción de 7 millones de toneladas (crecimiento anual de 3.5%), mientras que la producción de Etiopía se mantendría en 5 millones de toneladas. Se destaca el crecimiento de 13% en la producción esperada en Argentina, así como las 4.7 millones de toneladas esperadas en México.

El consumo mundial del grano se prevé en 65 millones de toneladas, lo que representa un incremento anual de 5.4 por ciento.

Aproximadamente el 57% del consumo total se destinaría al consumo humano e industrial, mientras que el consumo forrajero participaría con el 43% y crecería en 11 por ciento.

El consumo industrial subiría luego de que en 2020 se destinó menor volumen de grano para la producción de etanol ante menor demanda de combustibles por las restricciones de movilidad implementadas en diversas naciones. Los principales países consumidores del grano serían China, Nigeria y Etiopía, concentrando alrededor de 40% del consumo mundial.

Se destaca el crecimiento esperado de 12.6% en el consumo de China, impulsado por la demanda del grano para consumo forrajero.

El comercio internacional se pronostica en crecimiento, en gran medida por la normalización de las relaciones comerciales entre China y Estados Unidos.

Las exportaciones mundiales se proyectan en 12 millones de toneladas, alrededor de 5.9% por encima de las exportaciones del ciclo comercial anterior y el mejor registro de los últimos siete años. El inventa-

rio final crecería y se ubicaría en 4.4 millones de toneladas, por lo que la relación inventario/consumo se ubicaría en 6.8 por ciento.

A partir de agosto de 2020, el precio internacional de referencia del sorgo inició una escalada importante, llegando en mayo de 2021 al máximo histórico de 312 dólares por tonelada, lo que representó un incremento de 111% a tasa anual. Este fenómeno acompañó el repunte en el precio internacional de alimentos y diversas materias primas por la pandemia de Covid-19.

Durante la segunda mitad del 2021, el precio muestra tendencia bajista y actualmente se ubica en 240 dólares por tonelada. Sin embargo, para los siguientes meses no se descartan nuevos repuntes en el precio, acompañando la tendencia reciente observada en otros granos, como maíz y trigo.

\*Ricardo Bustos Guajardo es especialista de la subdirección de Investigación Económica en FIRA. "La opinión aquí expresada es del autor y no necesariamente coincide con el punto de vista oficial de FIRA".

**240**

**DÓLARES**

por tonelada es el precio actual del sorgo, en promedio, en el mercado internacional.

**57%**

**DEL CONSUMO**

mundial del grano es para consumo humano e industrial.



**Estados Unidos** y **Nigeria** son los principales productores mundiales de sorgo. FOTO: ESPECIAL



## Patrimonio

Joan Lanzagorta  
contacto@planeatusfinanzas.com

## Las trampas de dinero que debes evitar

(TERCERA DE CUATRO PARTES)

**T**odos quieren nuestro dinero, como explicamos en la primera parte. Es normal: de eso viven las empresas, de vendernos algo. Hay una competencia feroz y por ello buscan maneras creativas de hacerse de nuestro dinero, muchas de ellas legales pero trampas al fin.

Antes de hablar de trampas ilegales, hablemos de una que no lo es, pero que aún así me parece muy poco ética:

**4. Los créditos "instantáneos" de corto plazo.** Son modelos de negocio muy cuestionables, empresas que ofrecen préstamos inmediatos de bajo monto a muy corto plazo, con tasas de interés altísimas (superiores a 500%, he visto algunos con CAT mayor a 4,000% anual). Están diseñados para resolver una necesidad inmediata o una urgencia, con la idea de liquidarlo en poco tiempo (por ejemplo cuando reciban su siguiente sueldo).

Pero aún así, si uno pide 1,000 pesos, al cabo de unos días tendrá que pagar 1,200 pesos, por ejemplo. Son tasas de completa usura que si bien se intentan justificar por el hecho de resolver una necesidad a gente que no tiene otras opciones "formales", para mí es simplemente un pretexto para aprove-

charse de la gente más vulnerable.

Hay múltiples trampas "ilegales" para robarnos nuestro dinero, como las estafas por teléfono o por correo electrónico. Hay tanta variedad que será imposible describirlas todas, pero trataremos de dar ejemplos comunes o representativos:

**5. El phishing,** los correos electrónicos, mensajes o llamadas telefónicas que se hacen pasar por instituciones financieras para tratar de robarnos nuestra información. Uno de los más frecuentes es el típico mensaje diciendo que nuestra cuenta está "bloqueada". Suelen ser fáciles de identificar si uno tiene el cuidado adecuado, pero lamentablemente mucha gente cae.

Este tipo de fraude ha evolucionado de manera significativa. Ahora mandan mensajes SMS diciendo que se intentó una transacción con tarjeta de débito o crédito. Me llegan seguido de "bancos" en donde ni siquiera tengo cuenta. La idea es que uno se alerte, diga que no reconoce el cargo y a continuación nos mandan una liga para "bloquear" nuestra tarjeta en la que nos piden toda nuestra información para hacer mal uso de ella. También entran llamadas telefónicas, muchas con una máquina con voz de robot, con la misma alerta: se acaba de intentar un cargo que claramente no hicimos.

La manera de evitar esto es simple: nunca demos clic a ninguna liga ni demos información a quien nos llama. Por el contrario, siempre ingresar directamente al portal del banco (legítimo, porque hay también algunos fraudulentos que se anuncian en buscadores de Internet como si fueran el sitio real) y siempre iniciar la llamada nosotros. Así de sencillo.

**6. Dinero fácil y propuestas de negocio por correo electrónico.** Todos los días me llegan varios correos electrónicos que me dicen que gané la lotería o una herencia millonaria de un tío lejano. Hay otros que son de un banquero de un país africano que quiere sacar varios millones de dólares y necesita usar una cuenta bancaria de "alguien de confianza" como nosotros y nos promete dividir ese dinero (varios millones para nosotros).

Mucha gente se ciega con la promesa de mucho dinero. ¿Realmente crees que una persona legítima te contactaría por correo electrónico para esto? La manera como funcionan estos fraudes es simplemente pedir dinero para cubrir "gastos legales o bancarios" para poder hacer la operación. Es decir, nosotros somos los que terminamos enviándoles dinero. Posteriormente desaparecen.

No caigas en estas trampas de gente que sólo busca robarte tu dinero. Claro: hay otras maneras como las inversiones "súper atractivas" o las pirámides que desafortunadamente son tan comunes en países pobres y con escasa cultura financiera como el nuestro. De ellas hablaremos en la siguiente entrega.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza  
joaquinld@eleconomista.mx

## Estabilidad al frente de la Fed

La semana pasada el presidente Joe Biden apostó por la continuidad y estabilidad de la Fed al proponer a Jerome "Jay" Powell para continuar al frente de la Reserva por un segundo periodo de cuatro años que comienza en febrero.

Aunque este era el escenario más probable, también había algunos observadores que apostaban por la nominación de alguien con un perfil alineado con una agenda un poco más progresista, particularmente en el frente regulatorio.

El nombre que más sonaba como potencial sustituto de Powell era el de Lael Brainard, quien a final de cuentas fue nominada al cargo de vice-chair, puesto que actualmente es desempeñado por Richard Clarida.

Brainard ya formaba parte de la junta de gobernadores de la Fed desde el 2014 cuando fue nominada por el entonces presidente Barack Obama y confirmada por el Senado cinco meses antes de que el Partido Demócrata perdiera su mayoría en esa cámara.

Brainard fue subsecretaria del Departamento del Tesoro del 2010 al 2013, durante la administración Obama y también fungió como representante de Estados Unidos ante el grupo de ministros de finanzas del G-20.

Entre el 2001 y el 2008, Brainard fue fundadora y vicepresidenta del programa de Economía Global y Desarrollo en el Brookings Institute. Brainard tuvo su primera gran responsabilidad en la administración Clinton como segunda de abordo en la oficina del Consejo Económico de la Presidencia.

Brainard, que cuenta con un doctorado en

economía por la Universidad de Harvard, está más identificada con la agenda del Partido Demócrata que la del Partido Republicano. Para algunos observadores, su nominación hubiera implicado un enfoque más restrictivo en asuntos de regulación y requerimientos de capital para el sector financiero.

Biden pudo haber aprovechado la muy estrecha mayoría demócrata en el Senado para empujar la nominación de Brainard para encabezar la Fed, pero optó por la opción menos controvertida, mandando una señal de continuidad y estabilidad a pesar de que Powell fue nominado por Donald Trump.

La posición de gobernador de la Fed es raramente politizada. Durante siete de las últimas ocho administraciones presidenciales, los jefes del ejecutivo han ratificado para un segundo periodo al gobernador en turno (nombrado por sus antecesores) independientemente del partido en el poder.

La única excepción fue el nombramiento del mismo Powell, en sustitución de Janet Yellen, por parte de Donald Trump hace cuatro años. En aquella ocasión, la decisión de Trump fue motivada por factores totalmente políticos y su revanchismo a todo lo relacionado con la administración Obama.

A pesar de que el consenso general era que Yellen había hecho un gran trabajo al frente de la Fed, su pecado fue haber sido nombrada por Obama. A pesar de la afiliación de Powell al Partido Republicano, su nombramiento como miembro de la junta de gobierno de la Fed en el 2012 se dio durante la administración Obama y su ratificación en el Senado ha-

ce cuatro años no tuvo problemas.

Durante estos casi cuatro años que ha estado al frente de la Fed, Powell ha cumplido cabalmente con su función, refrendando su reputación como un estudioso y pragmático constructor de consensos. La primera tarea de Powell al convertirse en chairman de la Fed en el 2018 fue la continuación del retiro ordenado de los estímulos monetarios iniciado por Yellen.

Sin embargo, la llegada de la pandemia obligó a la Fed de Powell a abrir la llave de los estímulos nuevamente. Hoy, la Fed enfrenta el reto de normalizar la política monetaria en medio de un brote inflacionario no visto en los últimos 30 años.

La decisión de Biden de confirmar a Powell y nominar a Brainard como vicepresidenta de la Fed es una llena de pragmatismo y entendimiento de cómo funcionan los mercados.

**Hoy, la Fed enfrenta el reto de normalizar la política monetaria en medio de un brote inflacionario no visto en los últimos 30 años.**

**Durante estos casi cuatro años que ha estado al frente de la Fed, Powell ha cumplido cabalmente con su función, refrendando su reputación como un estudioso y pragmático constructor de consensos.**



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.mx

# Los múltiples efectos del viernes negro

Cuando el calendario marcaba el 26 de noviembre del 2021 como el "viernes negro" la realidad es que todo el mundo se preparaba para las compras en el día después de Acción de Gracias. Imposible saber que sería literalmente un viernes de espanto en los mercados financieros, tras la confirmación de una nueva variante con las aparentes características de Ómicron.

Los mercados no siempre son capaces de identificar a primera vista los riesgos que puede tener determinado hecho. La reacción suele ser en función del escenario más catastrófico que pueda tener para la actividad económica.

La sobrereacción se corrige con información. Pero mientras lleguen más datos que permitan dimensionar correctamente lo que implica una variante que puede ser más contagiosa y hasta resistente a las vacunas desarrolladas, lo que hay es un juego de oportunidades y de miedos.

El viernes había no más de cuatro países que habían confirmado la detección de la variante en su territorio y los mercados del mundo habían caído de manera drástica.

Ayer, que la lista de países afectados se multiplicó lo que vimos en los indicadores de los mercados financieros fue un rebote. Los que toman decisiones de compra y venta pueden seguir igual de preocupados por el SARS-CoV-2, pero el pánico del viernes negro dejó sobre la mesa buenas ofertas de compra y entonces vino ese rebote.

A nivel de la calle, más allá de que se puedan afectar algunos portafolios de pequeños inversionistas, o de que no nos guste ser testigos de una depreciación acelerada del peso frente al dólar, lo

que nos debe preocupar es la respuesta gubernamental ante una nueva variante que la Organización Mundial de la Salud ya calificó como peligrosa.

Ya vimos las consecuencias de un gobierno confiado y hasta omiso en la toma de decisiones para enfrentar la primera ola de la Covid-19 y no quisiéramos ver lo mismo, aunque todo apunta a que tienen el mismo nivel de desprecio hacia esta nueva etapa de la pandemia.

Hay muchas medidas de comunicación con la sociedad que pueden ser efectivas para advertir del peligro de Ómicron sin necesidad de afectar la incipiente recuperación económica. Pero para eso se necesita pensar en el bien común y no en las encuestas de popularidad.

Ahora, hay algo positivo que pudo haber dejado el viernes negro para la economía mexicana y tiene que ver con la drástica baja que tuvieron los precios de los combustibles.

No es el escenario ideal, porque al final todo es parte de una turbulencia que tiene efectos siempre negativos. Pero la baja en los precios del petróleo se tiene que ver reflejada en los precios de los derivados de consumo y por lo tanto en la inflación.

Ya se habían despresurizado un poco los precios internacionales de los energéticos, lo que de hecho se nota en los precios controlados del gas LP que presentan bajas superiores a 7% en esta semana. Eso debe ayudar a la medición quincenal de los precios, con ello al Índice Nacional de Precios al Consumidor y si se maneja bien el mensaje puede ayudar a contener la expectativa de mayor inflación.

Por lo pronto, estamos en una zona turbulenta en los mercados y en medio de una gran interrogante de la peligrosidad de una nueva variante del SARS-CoV-2.



## MÉXICO SA

# Tasa de desocupación se reduce // Mexicanos obtienen menor ingreso // Más empleo en servicios

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**E ACUERDO CON el más reciente informe del Inegi, en octubre pasado la tasa de desocupación en el país afectó a 3.9 por ciento de la población económicamente activa (PEA), es decir, 0.8 puntos porcentuales menos que en el mismo mes de 2020, de tal forma que el citado indicador muy cerca está de ubicarse en la misma cota que al cierre de 2019.

**DE HECHO, SI** se considera la estadística del Instituto Mexicano del Seguro Social, de julio de 2020 (cuando se registró el peor resultado de empleo durante la pandemia) y octubre de 2021 (periodo que abarca 16 meses) la creación de puestos de trabajo en el sector formal de la economía sumó cerca de un millón 272 mil plazas, un número mayor al reportado en todo el sexenio de Vicente Fox (un millón 203 mil) y representativo de 55 por ciento del que se generó en los seis años de estancia de Felipe Calderón en Los Pinos.

**LA INFORMACIÓN MÁS** reciente del Inegi (Indicadores de Ocupación y Empleo, octubre de 2021) revela que al cierre del décimo mes del presente año 58.7 millones de mexicanos de 15 años y más (equivalentes a una tasa de participación de 59.4 por ciento) son PEA; dicha cantidad se incrementó en 3.3 millones de personas en el periodo de referencia frente a la de igual lapso de 2020.

**EN CUANTO A** la población no económicamente activa (PNEA, dedicada al hogar, estudia, está jubilada o pensionada, tiene impedimentos personales o lleva a cabo otras actividades) se ubicó en 40 millones de personas (40.6 por ciento de la población de 15 años y más), 901 mil menos que en octubre de 2020. De esta categoría, 7.6 millones se declararon disponibles para trabajar, pero no llevaron a cabo acciones al respecto, por lo que se constituyen en el sector que eventualmente puede contribuir en el mercado; esta cifra significó una disminución de 1.3 millones de personas con relación a la de octubre del año pasado.

**EN LO RELATIVO** a la población económicamente activa desocupada, el Inegi detalla que al cierre del mes pasado 2 millones 318 mil mexicanos en edad y condición laboral permanecieron en dicha situación, de tal suerte que de octubre

de 2020 a igual fecha de 2021 cerca de 288 mil personas abandonaron tan precaria condición y se sumaron activamente al mercado laboral.

**LA PANDEMIA ARRASÓ** con el mercado laboral (el mexicano y el global), pero poco a poco da muestras de recuperación. Sin embargo, una de las más dañinas herencias de régimen neoliberal no se ha podido superar, dadas las arraigadas cuan leoninas prácticas de no pocos generadores de empleo (léase sector privado), a quienes seis gobiernos al hilo les permitieron –incluso ayudaron– precarizar aceleradamente los puestos de trabajo.

**MUESTRA DE ELLO** es que en octubre de 2021, de los casi 56.4 millones de mexicanos ocupados apenas el 2 por ciento (un millón 243 mil, 182 mil menos que en el mismo mes de 2020) obtuvo un ingreso de cinco salarios mínimos o más. En cambio, 60 por ciento de esos mexicanos (33.8 millones) apenas recibieron hasta uno y dos salarios mínimos, como máximo. El crecimiento en este renglón fue de 3.3 millones de trabajadores en tan solo 12 meses.

**OTRO ELEMENTO A** considerar es que 63 por ciento de los mexicanos ocupados labora en el sector terciario (comercio y servicios), mientras que apenas 12 por ciento lo hace en el primario (agricultura, ganadería, sector extractivo) y 25 por ciento en el secundario (industria).

**ENTONCES, MIENTRAS NO** se eliminen las nefastas políticas neoliberales y las mañosas prácticas del sector privado a la hora de contratar personal, difícilmente se podrá mejorar el perfil del mercado laboral y la precarización cada vez será peor. Es loable, pero no suficiente, el sustancial incremento al salario mínimo que se registra desde el inicio de la presente administración. Pero de que falta, falta mucho.

### Las rebanadas del pastel

**MIENTRAS LA COTIZACIÓN** del peso mexicano se recuperó 0.72 por ciento frente al dólar estadounidense, la pregunta es ¿quién fue el “insensato” que se animó a decir lo siguiente: “la variante ómicron de Covid-19 no es causa para entrar en pánico; no consideramos medidas de confinamiento generalizado en el país; todos de-

ben vacunarse”. ¿Andrés Manuel? No: Joe Biden. Y de pilón: “toda predicción sobre esa variante es prematura; es necesario esperar el pronunciamiento de los científicos” (Anthony Fauci, principal experto estadounidense en enfermedades infecciosas y asesor del presidente sobre Covid-19 del mandatario *gringo*).



Twitter anunció que su director general y cofundador, Jack Dorsey, dejará inmediatamente su cargo y será remplazado por el responsable técnico del grupo, Parag Agrawal. El empresario

prevé abandonar también su puesto en el consejo de administración en 2022 y no buscará un nuevo mandato en la asamblea de accionistas. (Con información de Afp) Foto Ap





## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Vivir en otra realidad

MIGUEL PINEDA

**L**AS PRÓXIMAS GENERACIONES vivirán en la realidad virtual. El avance de la tecnología permite que lo increíble se convierta en realidad. Octavio Paz señaló hace más de medio siglo: “La imaginación descubre las relaciones ocultas entre las cosas” y cualquier cosa que soñemos estará disponible a través de un universo paralelo.

**ESTA REALIDAD VIRTUAL** ya existe en la aplicación Second Life y se desarrollará ampliamente con una inversión multimillonaria por medio de Meta, la controladora de Facebook, bajo la imaginación y dirección de Mark Zuckerberg. Como la mayor parte de los avances tecnológicos, lo primero que hay que hacer es imaginarlos. A veces pasan siglos o milenios antes de que se vuelvan realidad.

**EN PLENA EDAD** Media, Dante Alighieri en *La Divina Comedia* imaginó la realidad virtual. Cuando visita el purgatorio lo rodean más de 100 mil almas que descienden de una barca a la playa, pero cuando una de ellas se acerca para abrazarlo, Dante no puede rodearla con sus brazos porque es una simple sombra. Eso es el concepto de metaverso, una imagen intangible en la que las personas pueden interactuar, aún sin estar presentes físicamente.

EN LA DÉCADA de los 90 del

siglo XX, Neal Stephenson en su novela *Snow Crash* desarrolló el concepto de metaverso, en el que se vive a través de un avatar o una imagen. Esta noción se generalizó y ahora la usa Zuckerberg en su nueva generación de redes sociales.

**TANTO META COMO** otras empresas comienzan a crear en Internet ciudades, habitaciones, espacios, cosas y personas virtuales con las que uno puede conversar, aprender, jugar, apostar, hacer nuevos amigos, construir edificios o desarrollar cualquier actividad humana en un mundo paralelo. La única limitante es la imaginación de cada participante.

**CON LAS NUEVAS** aplicaciones las personas ocuparán un espacio virtual tridimensional en cualquier lugar del mundo, en cualquier época o en cualquier realidad inventada y podrán convivir con el resto de participantes como si realmente estuvieran a unos centímetros de distancia. La única limitante será la misma que soñó Dante cuando trató de estrechar un alma en el purgatorio, no se podrán tocar porque simplemente son sombras.

**PERO LA REVOLUCIÓN** tecnológica no tiene límites y en pocos años las sombras se convertirán en entes físicos que se podrá abrazar.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



## DINERO

### Ómicron, la letra 15 del alfabeto griego // Laboratorio Moderna gana más millones // Anuncia su retiro el creador de Twitter

ENRIQUE GALVAN OCHOA

**L**A ORGANIZACIÓN MUNDIAL de la Salud designó la nueva variante de Covid-19 como un motivo “de preocupación” y la nombró ómicron como la letra 15 del alfabeto griego. Significa literalmente “o pequeña”, en contraposición a la letra Omega Ω. Lo hizo para no estigmatizar a los países donde surgen (Trump llamaba virus chino al Covid-19). Ómicron fue identificado por primera vez en Sudáfrica la semana pasada. Estados Unidos comenzó a restringir los viajes desde Sudáfrica y varios otros países el lunes. De acuerdo con reportes de la prensa mundial, la OMS asegura que no hay evidencia que sugiera que los síntomas relacionados con ómicron sean diferentes de los causados por otras variantes, como delta. Angelique Coetzee, una médica privada y presidenta de la Asociación Médica de Sudáfrica, dijo a Reuters que los síntomas eran “muy leves” y podrían tratarse en casa. Sin embargo, como todas las variantes del coronavirus, dijo la OMS, ómicron puede ser capaz de causar enfermedades graves o la muerte, particularmente entre la población vulnerable.

**ADEMAS DE SUDÁFRICA**, las autoridades sanitarias portuguesas identificaron 13 casos entre miembros de un club de fútbol. Uno de los jugadores que dio positivo había viajado recientemente a Sudáfrica. El ministro de Salud de Canadá dice que los dos primeros casos se encontraron en Ontario después de que dos personas que habían viajado recientemente desde Nigeria dieron positivo. La variante también se ha detectado en viajeros en Bélgica, Hong Kong, Australia e Israel. España impuso una cuarentena de 10 días a viajeros de los países considerados de riesgo. El presidente López Obrador, por su parte, dijo que no debemos espantarnos. “Y se va a actuar, como siempre, con mucha responsabilidad, decir a todos los mexicanos que llevamos a cabo un seguimiento y no hay elementos para preocuparnos, no hay motivos de riesgo, de acuerdo con los reportes que me han entregado los especialistas, y no debemos espantarnos”.

### Gana Moderna

**LOS ACCIONISTAS DEL** laboratorio Moderna se hicieron más ricos al registrar su mejor re-

punte en un año después de que la compañía dijo que una nueva vacuna para combatir la variante ómicron de coronavirus podría estar lista a principios de 2022, si es necesario. Las acciones subieron 12%, el nivel más alto desde el 30 de septiembre. La compañía movilizó a centenares de trabajadores el Día de Acción de Gracias para comenzar a trabajar en ómicron, dijo el director médico, Paul Burton, durante el fin de semana. Y luego por qué hay tantos escépticos.

### Creador de Twitter se retira

**“ESTOY CREANDO MI** cuenta Twtrtr”, tuiteó el fundador de la plataforma, Jack Dorsey, el 21 de marzo de 2006. 15 años después, esas palabras se vendieron por 2 millones de dólares a Sina Estavi, jefe de la compañía Bridge Oracle. Curiosamente, el primer tuit tiene la palabra “Twitter” mal escrita. En México encontró un público variado, en el que no faltan mugre y bots. Dorsey anunció su retiro, con efecto inmediato. Queda en su lugar Parag Agrawal, director de tecnología de la compañía. ¿En qué empleará su tiempo y su dinero? Dorsey tiene 45 años, también es el jefe de la empresa de pagos Square y recientemente se ha interesado en las criptomonedas.

### Ombudsman social Asunto: Pensionisste

**MI SOLIDARIDAD CON** Pedro Covarrubias, que hoy se quejó en tu columna de la burocracia de Pensionisste. Después de cinco meses de dar vueltas a la oficina de Tienda Villa Coapa, pidiéndome cada vez nuevos papeles, me dijeron que en tres días consultara mi cuenta bancaria, pues recibiría mi ahorro de más de 42 años de trabajo. El gozo se fue al pozo. Una llamada de esa Afore me informó que el número de mi acta de nacimiento no coincidía con la que tiene registrada el Renapo, como si yo tuviera que ver con eso. Que debía obtener un acta nueva. La mía no la tiene Renapo, debido al lugar y año de mi nacimiento, ambos remotos. Ya la obtuve en el gobierno de Veracruz. A ver ahora qué me piden.

José Blanco (buzón verificado) **Página 6 de 7**

### Twiteratti

Ante la crisis energética, Reino Unido anuncia la nacionalización forzada de la empresa eléctrica Bulb Energy. Con 1.7 millones de abonados queda ahora bajo la administración del gobierno británico. Ah, pero en México el *Prian* quiere lo contrario.  
Escribe @laadelita3

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



En el aeropuerto de Melbourne, en Australia, que registró ya sus primeros casos de la nueva variante de Covid-19, viajeros usan un equipo de protección especial. Foto Afp



Twitter @mauriciofloresmx



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Refinación, éxitos y retos

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

**A** sí como es necesario criticar las erróneas y erráticas acciones del Gobierno, también es necesario anotar los avances y con ello aquilatar los costos/beneficios involucrados. A contrapelo de otros proyectos de Andrés Manuel López Obrador, los datos de Pemex al mes de octubre del 2021 muestran un aumento anualizado de 30% en la producción diaria de gasolina y diésel respecto a 2020.

Ello refleja una rápida respuesta al crecimiento de la demanda tras el confinamiento por Covid-19. Cierto que las ventas internas de dichos combustibles están aún 20% debajo de los niveles prepandemia, pero no menos cierto es que la estrategia de la secretaria de Energía, Rocío Nahle, registra avances volumétricos a partir de la rehabilitación y reparación de las refinerías en operación: en 2018 las importaciones efectuadas por Pemex representaban el 86% de sus ventas del mercado doméstico y empezaron a reducirse al 69% en 2019; pero en octubre de 2021 –por primera vez en muchos años– las importaciones dejaron de ser las más relevantes para el consumo interno, pues representaron 46.8% del total conforme a las estadísticas de la empresa, a cargo de Octavio Romero.

La conclusión es que progresivamente se revierte la dependencia de las importaciones, y que ahora viene el trecho más relevante: elevar de manera sostenida la producción nacional de gasolina hasta cubrir 87% de la demanda local 100% la de diésel en 2023... y para lo cual será fundamental el inicio de operaciones de Dos Bocas y lograr la reparación exitosa de las otras 6 refinerías.

Con el éxito volumétrico de combustibles a la vista, es preciso comparar el ahorro de divisas, el subsidio al consumo y la inflación, la inversión realizada en rehabilitar y ampliar el tren de refinación en México y, por supuesto, la demanda futura de combustibles que impactan directamente en el cambio climático global.

**El secreto de la TUA de Volaris en Santa Lucía.** De acuerdo a la información oficial de la terminal aérea de Santa Lucía, a cargo de

Isidoro Pastor –en manos de quien esto escribe–, el cobro de la Tarifa Única Aeroportuaria es de 245 pesos en vuelos nacionales (y de 465.77 pesos para los internacionales, nada más que los haya). Y a partir de aquí empiezan las interrogantes. Volaris, que dirige Enrique Beltrarena, anunció sus dos vuelos con una TUA nacional de 120 pesos, así que sólo hay de tres sopas: a) asumiré en sus costos una diferencia de 125 pesos de TUA por pasajero; b) lo derivará en el precio del boleto; c) llegó a un acuerdo específico con Sedena. Luego, Viva Aerobus, al mando de Juan Carlos Zuazua, anunció también sus dos vuelos con una TUA nacional de 285 pesos, en cada operación desde y hacia Santa Lucía, es decir, ligeramente por arriba de la tarifa oficial. ¿Los administradores militares se encajaron con 40 pesos más con esta aerolínea o hay otro tipo de estímulo? Y finalmente, sólo para las odiosas comparaciones: Santa Fantasía tiene una TUA 57% menor que el que cobra el AICM, de Jesús Rosano..., o sea que se ve muy lejos el plazo de recuperación de la inversión efectuada en la nueva terminal.

**Delivery, al quite.** Con una nueva ola de Covid-19 encima, la industria del *delivery* será la alternativa de normalidad y desarrollo. Conforme a la plataforma especializada Safeshopping México, la población posee una mejor cultura de protección sanitaria por lo que, ante la presencia de la variante Ómicron, la población acudirá a las plataformas electrónicas de entrega a domicilio. Según un estudio reciente elaborado por el especialista Víctor Carreón, el *delivery* contribuyó a evitar hasta 420,771 contagios, 78,498 hospitalizaciones y 35,899 defunciones.



## • PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

### Empobrecimiento

Lo primero que llama la atención del libro de Adam Smith, publicado en 1776, es el nombre: Una investigación acerca de la naturaleza y causas de la riqueza de las naciones. Dos son las preguntas que encontramos en el título: ¿en qué consiste la riqueza?, ¿cuáles son sus causas?, preguntas que en países como México, en donde el 43 por ciento de la población sobrevive en condiciones de pobreza, siguen siendo válidas. ¿En qué consiste la riqueza? ¿Cuáles son sus causas?

Si se quiere eliminar la pobreza, la pregunta correcta no es por sus causas, sino por las de la riqueza. Para responder correctamente primero hay que saber en qué consiste. Buena parte de las respuestas la encontramos en la obra de Smith, quien hizo las preguntas correctas: ¿en qué consiste, y cuáles son las causas, de la riqueza?

La pregunta por las causas de la pobreza no tiene sentido, porque la pobreza, que fue la condición original del ser humano en este planeta, no tiene causas, sobre todo si por pobreza entendemos la carencia de satisfactores para satisfacer necesidades. Lo que tiene causas es la riqueza, que consiste en los bienes y servicios con los

que satisfacemos necesidades, la mayoría de los cuales hay que inventar y producir, para lo cual deben darse ciertas condiciones relacionadas con la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y con la propiedad privada de los medios de producción necesarios para poder producir, ofrecer y vender, condiciones que, en su mayoría, Smith menciona y explica en su libro.

La pobreza no tiene causas, pero lo que sí las tiene es el empobrecimiento, la reversión al estado de pobreza, la reducción en la cantidad, calidad y variedad en los bienes y servicios producidos y ofrecidos, consecuencia de la pérdida de capacidad productora, debida principalmente a cuatro causas: desastres naturales, pandemias, guerras y malas políticas económicas, siendo las dos primeras calamidades naturales, y hasta cierto punto inevitables, y las dos segundas producto de la acción humana y, por lo tanto, evitables.

El empobrecimiento, efecto de malas políticas económicas, responsabilidad del gobierno, es, a estas alturas de la historia, y con todas las lecciones que al respecto nos dejó el siglo XX, imperdonable. La historia económica nos brinda suficiente evidencia empírica, y la historia del pensamiento económico (uno de cuyos principales protagonistas es Adam Smith), nos proporciona suficiente evidencia intelectual, de lo que hay que evitar, en materia de políticas económicas, para mantener el progreso económico, definido como la capacidad para producir más y mejores bienes y servicios para un mayor número de gente. Y empobrecimiento es lo que está provocando la 4T. Empobrecimiento imperdonable porque es evitable.



## IN- VER- SIONES

### ALISTAN ALTERNATIVAS Reforma eléctrica, sin fecha para parlamento

Hay dos noticias: la buena, que la cámara de diputados aprobó “en lo general” el parlamento abierto para la reforma eléctrica; la mala, que no hay fecha de inicio, pues debe aprobarse en lo particular. Mientras Morena pide esperar las elecciones de junio de 2022, Movimiento Ciudadano alista una propuesta alterna donde, dicen, priorizarán la transición energética.

### FIRMA DE RESTAURANTES Anticipa CMR pago de certificados 2017

El 30 de diciembre, Corporación Mexicana de restaurantes, que preside Joaquín Vargas Guajardo, a través de su filial Distribuidora de Alimentos SI, anticipará el pago total de certificados bursátiles emitidos en marzo de 2017. El pago se hará con recursos propios, pero los detalles a los tenedores se darán a conocer seis días antes de la operación.

### GAS NATURAL VIA DUCTO Aprueba la CRE siete permisos a Naturgy

La Comisión Reguladora de Energía aprobó modificar siete permisos de distribu-

ción de gas natural vía ductos: cinco serán para Naturgy y dos para su submarca Metrogas. En el fondo buscan atender los reclamos de usuarios que desde enero de 2020 denuncian cobros indebidos de tarifas por parte de las gaseras.

### SIN TARJETA

### Incorpora Banorte retiros en 7-Eleven

Los clientes de Banorte, que preside Carlos Hank González, ya pueden retirar hasta 2 mil pesos sin usar tarjeta en las más de mil 800 sucursales de 7-Eleven que hay en el país. Solo deben generar una referencia con un código de barras dentro de la aplicación móvil y presentarla en la caja de la tienda.

### BENEFICIADOS, 23 MIL

### Walmart, 10 años de apoyo a productores

Fundación Walmart, a través de su programa Pequeño Productor, ha dado capacitación a más de 23 mil 637 personas en más de una década. En este lapso han trabajado con más de mil 196 comunidades en 18 entidades donde han generado 59 mil 645 toneladas de productos agrícolas equivalentes a mil 100 mdp en ventas.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com  
@juansmusi



# Nueva variante global, nueva variable local

**S**in duda el tema de las siguientes semanas será la nueva variante ómicron del covid. El surgimiento (aparentemente en África) y todas las incógnitas en torno a ésta parece que se resolverán en los próximos 15 días. El viernes pasado fue, de verdad, un *Black Friday*, y no solo por el inicio de la temporada decembrina de compras, sino porque las bolsas y mercados del mundo tuvieron una sesión para el olvido ante la nueva variante. Son muchas las preguntas que nos hacemos y a las que hoy no tenemos respuestas, pero tanto la Organización Mundial de la Salud (OMS) como los principales laboratorios y farmacéuticas coinciden que en un par de semanas habrá más certeza.

¿Qué tan fácil se contagia y propaga? ¿Las vacunas actuales nos dan inmunidad o protección como las otras variantes? ¿Habrá nuevas medidas de confinamiento, límite de actividades, cierre de fronteras, etc.? ¿Cómo impactará y en qué sectores de la economía lo hará con más fuerza? ¿Con la nueva variante son necesarias tres dosis para protegernos más?

Como consecuencia del miedo y la incertidumbre vimos bajas en las bolsas y el petróleo; hoy el West Texas Intermediate cotiza debajo de los 72 dólares, muy por debajo de los 80 que llegó a estar ante la negativa de la OPEP por incrementar la oferta.

Otra consecuencia global ha sido el fortalecimiento del dólar ante todas las monedas, en especial contra las emergentes, donde las más perdedoras han sido la lira turca y el peso mexicano. En Turquía, el actual dictador, **Recep Tayyip Erdoğan**, se opone a incre-

mentos en la tasa de referencia. Esto es ver al presidente de un país obstruyendo el actuar y la autonomía del banco central. En un entorno altamente inflacionario, Turquía también tiene que responder con alzas y el presidente se niega. ¿La consecuencia? Salida de capitales ante la imposición presidencial y por la falta de confianza que esto genera. En los últimos 15 días la lira ha perdido 14% y el peso 10%. En promedio, las monedas han perdido 6% contra el dólar.

¿Por qué el peso ha perdido tanto? Pienso que son tres factores globales y uno local:

1. Las medidas que está implementando la Fed de disminuir la liquidez y la posible subida de tasas en 2022 en lugar de en 2023.
2. La nueva variante ómicron.
3. Turquía, con lo que ya expliqué, que les pega a las monedas emergentes.
4. La propuesta de **Victoria Rodríguez Ceja** como gobernadora de Banxico.

Decir en qué porcentaje nos pegalo último es complicado de precisar pero, sin cuestionar su preparación y conocimiento técnico, preocupa su nula experiencia en el banco. Hay otras dos cosas que preocupan: su llegada en un momento muy crítico por la inflación y la autonomía que podrá tener el banco con ella en el frente.

Al interior del banco hay buenos candidatos con mayor experiencia; sin embargo, es común ver que los presidentes opten por gente de su confianza. Hoy es la presentación y ratificación en el Senado para que ocupe el cargo el próximo año. A ver cómo reacciona el peso ante la inminente ratificación. Si en algo mejora el entorno externo y las noticias sobre esta nueva variante no son tan negativas, puede volver debajo de los 21 pesos por dólar, pero si lo local no mejora, difícilmente podrá apreciarse mucho. ■





## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com



### Summit aeroespacial 4.0 en Guanajuato

**G**uanajuato está en la mira como uno de los estados clave en el sector aeroespacial. Para el periodo 2021-2024, el Clúster Aeroespacial del Bajío centrará esfuerzos en el desarrollo de nuevas tecnologías para enfrentar los nuevos desafíos que requiere la industria aeroespacial y detonar el sector aeronáutico del estado de Guanajuato.

Entre los objetivos principales que se plantean en este momento, está la migración de empresas de la industria automotriz a la aeronáutica, cosa nada fácil pero no imposible y sobre todo, muy pertinente en un momento en que los automóviles están dejando de ser industria del futuro y dejando su lugar al sector aeronáutico.

Una de las tres empresas automotrices que ya preparan su ingreso al sector aeronáutico es Grupo Plasma, que se encuentra creando una unidad de negocios denominada CEI Aerospace, especializada en el sector aeronáutico. Otra es SIA Automation, compañía especializada en el diseño de sistemas automatizados, manufactura y adaptación de maquinaria, que inició su camino en la industria aeronáutica en los años recientes al apoyar a Horizontec, empresa mexicana dedicada al diseño y desarrollo de aeronaves, en la fabricación de componentes.

Por último, está Temaplax, compañía dedicada a la producción de plásticos inyectados que anteriormente migró del sector médico al automotriz, y actualmente está llevando a cabo el proceso de certificación para el sector aeronáutico.

Para apoyar este esfuerzo de ampliar los horizontes del sector aeroespacial de varios clusters en el país, se realizará el "Aerospace Summit 4.0", que se llevará a cabo de forma presencial los días 1 y 2 de diciembre, organizado por el Clúster Aeroespacial Guanajuato, en colaboración con el Gobierno del Estado, la Presidencia Municipal de León, en donde habrá networking, B2Bs, visitas a la planta, pláticas con CEOs, Directores, Desarrolladores de nuevos negocios y emprendedores, con una agenda donde se abordarán temas de drones, simuladores de vuelo, manufactura aditiva, IoT y educación.

Es una buena noticia que los clústers de la industria aeroespacial mexicana hagan estos esfuerzos para promover a México como un potencial proveedor directo de las grandes empresas en el sector a nivel global. La colaboración y especialización de las distintas empresas que forman parte de la cadena productiva de esta industria es importante, de tal forma que se puedan promover mejor los negocios entre distintas ciudades e identificar las oportunidades que ayuden a todos a crecer de manera conjunta.

La educación, innovación y creación, en conjunto con alianzas clave con distintos actores del sector, son pilares que sostendrán el crecimiento de la industria aeroespacial en el estado.

En las últimas dos décadas, México ha tenido un importante crecimiento dentro de la cadena de producción aeroespacial; en 2019 tuvo exportaciones con un valor de aproximadamente 9,600 millones de dólares y generó alrededor de 60 mil empleos directos. Aunque la pandemia del COVID-19 ha provocado una caída del 31.8% en la generación de ingresos, así como una disminución de las fuerzas laborales, también ha propiciado nuevas sinergias para impulsar el futuro.

Una oportunidad que hoy se presenta es convertirse en un proveedor de primer nivel en la cadena norteamericana.

*Para el periodo 2021-2024,  
el Clúster Aeroespacial del  
Bajío centrará esfuerzos  
en el desarrollo de nuevas  
tecnologías*

#### **LO OÍ EN 123.45:**

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio.●



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

# Hospitales Mac por 28 unidades en 2022, ayuda entorno y 1.2 millones de pacientes

Aunque es un añejo problema, la insuficiente infraestructura hospitalaria se hizo más palpable para todos en la pandemia.

Y es que demagogia aparte, se ha invertido muy poco en nuevos hospitales para el IMSS de **Zoé Robledo**, el ISSSTE de **Luis Antonio Ramírez** y la red de Salud.

En la parte privada hay barreras de entrada. El retorno de la inversión es lento y en los últimos años hubo una fuerte concentración con grupos como Ángeles de **Olegario Vázquez Aldir**.

De hecho los grandes actores no son más de 10. Apunte al ABC que comanda **José María Zubiría**, Star Médica que dirige **Pedro Medina**, Muguerza de **Horacio Garza**, Médica Sur de **Misael Uribe**, Español de **Daniel Suárez**, Dáilinde de **Mario Ulloa**.

Ya le platicaba de Hospitales MAC que fundó **Miguel Khoury**. Tras iniciar en 2008 con un nosocomio en Celaya sigue viento en popa con su plan de expansión.

Acaba de comprar una unidad en Tampico, inauguró otra en Aguascalientes y ya hizo realidad su concepto MediMAC de 15 camas en Tlalneantla.

Un elemento que lo ha favorecido a esta firma es la sobreoferta inmobiliaria. Le ha permitido amarrar contratos de largo plazo para lo que viene.

**Khoury** ha tenido contacto con la mayoría de los desarrolladores. Por ejemplo con Fibra

Uno de **Gonzalo Robina** tiene amarrados 70,000 m2. También aprovechó la salida de Best Buy.

Con 2,800 colaboradores opera ya 10 Hospitales MAC y una unidad MediMAC, con lo que se espera facturar unos 3,200 mdp al cierre del ejercicio.

Ya tiene firmadas 9 localizaciones en su plan de agregar 6 hospitales más en 2022, para llegar a 16 y 12 MediMAC, en total 28 unidades.

Su avance se explica por la enorme demanda insatisfecha que hay de servicios médicos para la clase media.

Hospitales MAC terminará 2021 sobre 24,000 hospitalizaciones y un acumulado de 1.2 millones de pacientes atendidos. Para 2022 espera pasar de 350 cuartos a 800.

La firma de la que Actinver de **Héctor Madero** es socia con 25%, proyecta hacia 2026 un negocio con 24 hospitales y 60 MediMAC. Por lo pronto ya es uno de los grandes jugadores.

## FIRMA HOY CCE ALIANZA CON METABASE Q Y CRECE CIBERCRIMEN

Con la mira de impulsar una cultura de protección y prevención en el robo de información, hoy el CCE que preside **Carlos Salazar** firmará una alianza con la especialista en ciberseguridad Metabase Q de **Mauricio Benavides** y **Louise Ireland**. El punto es promover un marco legal que derive en una política pública, que permita a los empresarios aprovechar la digitalización global y protegerse. México está en el top 25 entre los países con más ataques de ci-

bercrimen. El ritmo de golpes a empresas por "ransomware" es de uno cada 11 segundos.

### **UNDER ARMOUR FIRME EN MÉXICO Y CON TOLUCA NEGOCACIONES**

Nada que la firma de ropa deportiva Under Armour si bien también debió cerrar tiendas y recortar personal por la pandemia, sigue firme en México. La propia compañía así lo puntualizó. Hace unos días estuvo aquí su CEO **Patrik Frisk** para inaugurar sus nuevas oficinas en Interlomas. Respecto a su contrato con Toluca de **Valentín Díez Morodo** se está en negocia-

ciones y no se ha dicho la última palabra.

### **SEGUIRA VOLATILIDAD DEL PESO Y BANXICO DUDAS**

Aunque el peso cerró en 21.67, en la jornada de ayer la presión sobre la moneda provocó que su cotización frente al dólar alcanzara hasta 21.90 pesos. Expertos coinciden en que la volatilidad del tipo de cambio se mantendrá influida por las dudas respecto a la economía. En particular la nominación de **Victoria Rodríguez Ceja** como gobernadora de Banxico genera enormes dudas.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



EL SANO DESARROLLO DE LA  
INFRAESTRUCTURA DE UN PAÍS SE BASA  
NO SÓLO EN ELEMENTOS TÉCNICOS,  
SINO EN UN SISTEMA JURÍDICO SÓLIDO  
QUE PERMITA LA LEGALIDAD  
Y SEGURIDAD PARA FORTALECERLO

**L PASADO 22 DE NOVIEMBRE** de 2021, el Ejecutivo federal publicó en el *Diario Oficial de la Federación* (DOF) el denominado “ACUERDO por el que se instruye a las dependencias y entidades de la Administración Pública Federal a realizar las acciones que se indican, en relación con los proyectos y obras del gobierno de México considerados de interés público y seguridad nacional, así como prioritarios y estratégicos para el desarrollo nacional”.

Tan pronto vio la luz, el acuerdo se volvió famoso (o como se dice ahora, viral). Y no es una mera coincidencia. El instrumento (no sé si denominarlo “jurídico” o no, por los vicios que implica) alertó las alarmas de todos los gremios.

En el caso de la Cámara Nacional de Empresas de Consultoría (CNEC), nuestro presidente, Juan Carlos Sierra Boche, enfatizó

desde un punto de vista técnico que “acelerar u omitir la autorización de dictámenes, permisos y licencias eleva el riesgo de fracaso de los proyectos”.

Por su parte, la Barra Mexicana, Colegio de Abogados, consideró de “ilegal e inconvencionalmente, con deficiente e incorrecta fundamentación constitucional, el acuerdo que declara como asuntos de interés público y seguridad nacional los proyectos del gobierno de México asociados a infraestructura” y a través de Twitter señaló que: “Expresamos nuestra preocupación por el atentado al orden jurídico a través del acuerdo con el que se declaran como asuntos de interés

público y seguridad nacional los proyectos de infraestructura del gobierno de México. Seamos claros: es ilegal e inconstitucional”.

Y así podríamos citar a múltiples organismos, analistas, periodistas y autoridades como el INAI, que se han declarado abiertamente en contra del documento.

Cabe recordar que el sano desarrollo de la infraestructura de un país se basa no solamente en elementos técnicos, sino en un sistema jurídico sólido y congruente que permita la legalidad y la seguridad para fortalecerlo.

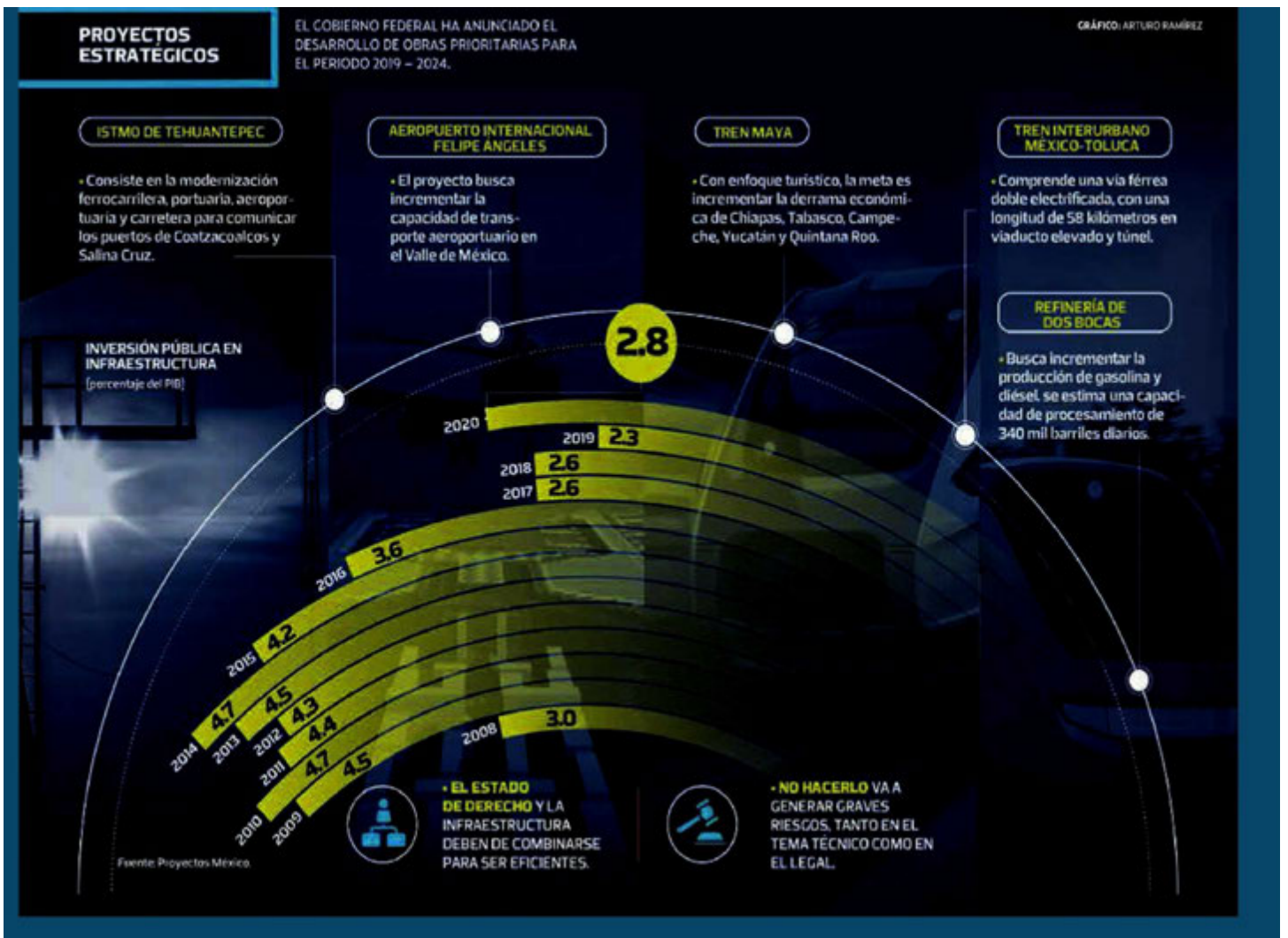
**HAY ELEMENTOS  
CLAROS  
QUE PONEN  
EN RIESGO  
LA SEGURIDAD  
JURÍDICA**

En este caso, tenemos dos elementos claros y contundentes que ponen en riesgo la seguridad jurídica: el primero es declarar de interés público y seguridad nacional a los proyectos de infraestructura. Esta medida, que parecería ser en principio favorable, ha sido cuestionada por la falta de transparencia que pudiese generar. Al ser de seguridad nacional, los proyectos estarán protegidos de información

pública, provocando opacidad en los mismos, que es precisamente uno de los puntos que el Presidente, siendo candidato, atacó severamente.

La segunda es el tratamiento artificial de los tiempos en los permisos que se deben de obtener. Si bien en principio parece una gran medida, claramente ha generado gran preocupación por la falta de sustento técnico que soporte dichos permisos.

El Estado de Derecho y la infraestructura deben de combinarse para ser eficientes, eficaces y tendientes a la seguridad jurídica. El no hacerlo genera graves riesgos tanto en lo técnico como en lo legal.





## UN MONTÓN — DE PLATA —



***La automotriz dijo que invertirá más de Dlls. \$17 mil 500 millones en su plan futuro, para democratizar el acceso a los autos eléctricos***



ayer en Japón hubo un anuncio trascendental. La automotriz Nissan dijo que invertirá más de Dlls. \$17 mil 500 millones en su plan futuro, que tiene por objeto democratizar el acceso a los autos eléctricos. La inversión es para los siguientes cinco años e incluye el lanzamiento de 23 modelos electrificados.

El plan, denominado Nissan Ambition 2030, implica que 50 por ciento de su mezcla de producto esté electrificada para ese año.

Incluso antes de 2030 habrá resultados. Hacia el año 2026 la firma incrementará su oferta eléctrica en 75 por ciento para productos que se venderán en Europa; en 55 por ciento para Japón; y en 40 por ciento para China. Y para Estados Unidos, se incrementará en 40 por ciento hacia 2030. América Latina no fue mencionada.

La empresa también señaló que empezará a vender vehículos eléctricos con su tecnología propietaria de baterías en estado sólido hacia el año 2028, para lo cual prepara una fábrica piloto en Yokohama que operará dentro de tres años. Una de sus metas principales será establecer un sistema de



### **Varios modelos de la firma, con tecnología e-Power**

proveeduría de baterías global. Para el año 2026 la empresa habrá incrementado su capacidad de producción de baterías para una generación eléctrica de 52 GWh.

Varios de los modelos de autos que venderá Nissan tendrán su tecnología e-Power, que utiliza un pequeño motor a gasolina para alimentar el motor eléctrico que mueve el vehículo. Estos autos apenas llegarán a México el próximo año y son un paso intermedio entre los vehículos a combustión y los completamente eléctricos. La empresa ya había vendido más de medio millón de estos vehículos en Japón en mayo pasado.

La pregunta para el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** y para **Tatiana Clouthier** es si existe un plan para atraer parte de la millonaria inversión anunciada en Japón para México. La firma aseguró que "localizará la manufactura y el abasto a fin de economizar los vehículos eléctricos". ¿Qué significa esto? Que buscará dónde invertir ese dinero.

### **RAMÍREZ DE LA O**

No fue el Secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, quien propuso la adopción masiva del acuerdo ("decretazo") que otorgaba estatus de "seguridad nacional" a todas las obras de infraestructura de la 4T, como se ha querido hacer ver. Fue el propio presidente **López Obrador** quien dio el manotazo para que diferentes secretarías dejaran de ponerse trabas unas a las otras. La burocracia era apabullante.

### **CORTEVA**

La firma de tecnología agrícola que encabeza **Ana Claudia Cerasoli** reveló, junto con The Economist, el más reciente estudio de seguridad alimentaria en el mundo. México ha mejorado entre 2012 y 2021, sobre todo en disponibilidad de alimentos (crecimiento de más de 20 puntos en el índice).



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

*Banorte acaba de alcanzar un acuerdo con las tiendas 7-Eleven para que sus clientes realicen disposición de efectivo con su aplicación y sin presentar su plástico*

## MODERNIZARÁN TULA

**E**n el sector energético ya se habla que el Gobierno Federal está por anunciar los detalles de un plan para la modernización integral de la refinería de Tula, Hidalgo.

El tema ya tiene cierto avance en la secretaría de Energía, de **Rocío Nahle**, y de acuerdo con lo que ha adelantado el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, esa planta dejará de producir combustóleo para generar alrededor de 30 mil barriles adicionales de gasolina. La inversión estimada para tal proyecto será de más de 55 mil millones de pesos, con la expectativa que se generen ocho mil empleos, en una estrategia que confirma los planes de la 4T para que México alcance la autosuficiencia en producción de combustibles.

Los paquetes 1, 2 y 3 de la modernización de la coquizadora, que quedará concluida a finales de 2023, fueron adjudicados a ICA Fluor, de **Guadalupe Phillips**, mientras que el paquete 4 quedó en manos de la EPC mexicana, Proyecta Industrial, que encabeza **Daniel Flores**. Recientemente esta empresa ha llamado la atención por su eficiente participación en la construcción de Dos Bocas, en Paraíso, Tabasco, en donde

### **Confirman los planes para la autosuficiencia de combustible**

realiza las labores de integración de la refinería, pero también por tratarse de una empresa 100 por ciento mexicana, que se compone por una plantilla de ingenieros muy experimentados en la industria, y a su vez de una directiva joven, que resalta en un gremio que se compone prácticamente por empresas veteranas. Para la actual administración, el plan de ampliar la refinación es parte del rescate de Pemex, de **Octavio Romero Oropeza**.

### **LA RUTA DEL DINERO**

La emergencia sanitaria del coronavirus tuvo poco impacto en la compra de bienes inmuebles en varias ciudades, por lo que el servicio de mudanzas mantiene su presencia. De acuerdo con datos del portal *Inmuebles 24*, 58 por ciento de las personas buscarán un cambio de casa en 2022, y la Asociación de Bancos de México, que preside **Daniel Becker**, refiere un alza de 9.3 por ciento en el número de créditos hipotecarios otorgados en lo que va del año. En ese contexto, la firma mexicana Mudanzas HO sigue ganando visibilidad al apoyarse en una plataforma tecnológica donde, a partir de una app, sus clientes pueden ver su mudanza en tiempo real, revisar su inventario, verificar su contrato y pagos, entre otros documentos.

Mudanzas HO fue creada en 2006 y ha desarrollado un modelo integral de atención para ofrecer servicios, de mudanzas nacionales e internacionales con altos estándares de calidad, y tiene su base en el estado de Jalisco. El objetivo de esa firma es ofrecer un concepto que se adapte al tipo de cliente utilizando las mejores técnicas de empaque y embalaje, con insumos de alta calidad y mejores mecanismos de traslado... Banorte, que preside **Carlos Hank Gonzalez**, da un paso más para acercar sus servicios a sus clientes, y acaba de alcanzar un acuerdo con las tiendas de conveniencia 7-Eleven para realizar retiros de efectivo sin plástico con sólo generar una referencia con código de barras dentro de la aplicación de Banorte Móvil.



## InsurTech, crecimiento inminente



El análisis "The InsurTech Landscape in México 2021" hecho por la consultora EneDeavor confirma el dato que en mayo pasado el aún Secretario de Hacienda Arturo Herrera dio a conocer con preocupación, mientras que en México la penetración del ramo asegurador vs PIB Nacional representa 2.3%, en otros países del mundo, incluida Latinoamérica, el sector asegurador representa 8% del PIB.

Lo que para el ex secretario fue motivo de preocupación para otros fue un área de oportunidad, pues las InsurTech en México registraron un importante avance en 2019.

Aunque el extenso documento de EneDeavor ubica a 80 empresas aseguradoras nativas digitales en el país, sólo 7% es full Carrier y en conjunto lograron vender más de 100 mil pólizas en 2020, esto es 14% más que en 2019.

Así, el sector tiene mucho espacio de crecimiento, pero detrás de este impulso hay un nuevo entendimiento del mercado acorde a los avances tecnológicos que han llevado a las InsurTech a digitalizar el 90% de sus trámites, además de que 42% de sus fundadores trabajaron en empresas del ramo y son emprendedores jóvenes con un dato crucial, 43% de sus equipos está conformado por mujeres, algo inusual en cualquier sector productivo.

Un ejemplo de esta data es Margarita Zepeda, CEO y fundadora de WOOW, quien ha logrado posicionar su InsurTech como la más sólida entre las participantes gracias al entendimiento del sector poblacional que va de los 31 a 40 años, target específico de este

nuevo nicho y que se siente más cómodo realizando compras, trámites y servicios desde sus teléfonos inteligentes.

Hoy ya se puede proteger a mascotas, ins-

trumentos musicales, consolas de videojuegos y gadgets en general, además de que varios servicios pueden contratarse por un año o por mes, y la renovación de los mismos, es tan sencilla como darle click a una opción sin tener que hacer todos los trámites nuevamente. Woow es un marketplace con más de 60 productos y atención directa en caso de siniestro, que es lo que quiere la gente.

La innovación ha sido fundamental para que InsurTech como la que lidera Zepeda Porrás empiece a conquistar al mercado, sobre todo el joven, y que esa brecha que tanto molestó a las autoridades hacendarias dé un vuelco, incluso en seguros más tradicionales como salud, auto y telefonía celular. La tendencia es inminente en el uso y contratación de seguros vía digital, y según se proyecta en los números será benéfico para todos.

### CAMBIOS EN LA AMDA

Tras la renuncia de Guillermo Prieto Treviño a la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), hoy se reúne su Consejo Directivo para conocer la propuesta de nuevo presidente que presentará la Junta de Gobierno.

Dada la crisis que enfrenta la industria automotriz por la escasez de chips, las agencias prácticamente no tienen vehículos para vender justo en el cuarto trimestre del año, el periodo en el que se registran las mayores ventas. Sin fecha de solución y luego de 11 años de presidir la asociación, Prieto optó por emprender nuevos proyectos.

Para el relevo se mencionan a dos de los directores generales adjuntos: Fernando Lascuráin y Guillermo Rosales, ambos con varios años en la asociación, ejecutivos confiables y con simpatías entre los agremiados.



## Más vale exagerar ante la nueva amenaza



● Japón es un país exagerado! Apenas el viernes el mundo conoció los primeros casos de expansión de la variante del SARS-CoV-2, denominada Ómicron, y al inicio de esta semana el Gobierno nipón decidió cerrar de manera inmediata sus fronteras a todos los visitantes extranjeros.

Claro que Japón, con una población similar a la que tiene México, ha registrado 18,354 muertes por Covid-19 y todo por exagerado.

Mientras tanto el Gobierno mexicano no solo minimiza el impacto de esta nueva variante, sino que mantiene la convocatoria para que mañana se llene el Zócalo de la Ciudad de México, porque el presidente Andrés Manuel López Obrador quiere “festejar” sus tres años en el poder.

México, con datos oficiales, tiene 294 mil muertes registradas lo que convierte a este país en el cuarto con mayor mortalidad del planeta. Japón, el exagerado, está en el lugar 42 de mortalidad en esta pandemia con todo y sus 126 millones de habitantes.

Podemos tener muchas objeciones en la comparación con las cifras de Japón: primer

mundo, hábitos alimenticios, responsabilidad cívica, en fin. Pero no podemos actuar en México como si no hubiéramos aprendido nada del inicio de esta calamidad mundial.

El presidente López Obrador dice que no hay que espantarnos con Ómicron porque no hay información confirmada. Pero el 28 de enero del año pasado dijo de la Covid-19 que México era uno de los países mejor preparados y con menos riesgos por la afectación de ese virus.

Dos días después dijo “no debe haber alarmas porque se piensa que ese virus llamado coronavirus no es tan dañino, tan fatal”. “Ni siquiera es equivalente a la influenza”, comentó un mes después.

Y si nos olvidamos del “Detente” y el “salgan y abrácese”, no podemos dejar de lado que el Presidente asignó y mantiene a un personaje como Hugo López-Gatell al frente del combate a la pandemia.

La recopilación de pifias del subsecretario de Salud es mucho más amplia y lamentable, porque se presenta como experto en temas epidemiológicos.

El “experto” de la 4T está preocupado por las afectaciones a la economía y el bienestar del pueblo, por si les suena el eslogan, que, por mandar los mensajes pertinentes ante los

efectos desconocidos de una Ómicron, calificada por la Organización Mundial de la Salud como una variante de “riesgo muy elevado”.

Hoy más vale exagerar, sin llegar a extremos de impedir, por ahora, las actividades económicas que apenas se han retomado.

Ya vimos cómo los efectos de la tercera ola del verano provocaron una baja en la actividad económica hasta provocar un dato negativo en el desempeño del Producto Interno Bruto. Es un muy alto costo para un país que no tuvo alivio para su población desde el Gobierno.

Hay tanto riesgo de contagio en una plaza comercial, un estadio a reventar o en el Zócalo lleno mañana. Tiene que ser una decisión personal arriesgarse de esa manera en medio de una pandemia que está lejos de terminar.

Pero el mensaje correcto de la autoridad sí es indispensable y urgente para evitar los riesgos innecesarios.

Página: 13

Area cm2: 272

Costo: 51,511

1 / 1

Ricardo Contreras Reyes

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## ¡Tan bien que íbamos!

*Querido padre Don Froy, gracias por tanto amor, cariño y entrega, buen camino en tu viaje sin retorno. ¡Hasta siempre!*

**L**as cifras alegres del *Buen Fin* y las expectativas de negocios que dejó el Tianguis Turístico Mérida 2021, dibujaron una sonrisa de “oreja a oreja” para los hombres de negocios del país.

Pero la llegada de la nueva cepa del Covid-19 llamada “ómicron”, generó nerviosismo en los mercados financieros del mundo ante la posible resistencia a las vacunas.

Las mutaciones de ómicron, según la Organización Mundial de la Salud (OMS) pueden hacer que sea más fácil para el virus evadir la inmunidad existente.

En México, varios analistas económicos no descartaron que la anhelada reactivación económica del país y el crecimiento del 6% del PIB, anunciado en días pasados por el Presidente López Obrador, se podría ver afectada por la singular variante, cuyo origen es de Sudáfrica.

La señal de preocupación la dio la OMS, quien ve a ómicron con riesgo “extremadamente alto”. Por ello, exhortó a los países miembros que continúen realizando las pruebas generalizadas y que se sigan aplicando los protocolos de seguridad e higiene.

De nueva cuenta, el turismo ha sido el principal afectado, pues ante la insuficiente información que pudiera servir para analizar la efectividad de la vacuna contra la nueva variante, en Europa ya empezaron las restricciones de visitantes provenientes de Sudáfrica, ante el temor de que se puedan generar nuevos brotes de la enfermedad.

No obstante, la Organización Mundial de Turismo (OMT), exhortó a los países evitar las restricciones de pasajeros y

alertó que dichas decisiones podrían generar en el mundo pérdidas económicas superiores a los 2 billones de dólares.

La OMS ha señalado que la variante se detectó por primera vez a principios de noviembre y se caracteriza por unos 30 o más cambios genéticos, la mitad de los cuales se encuentran en la parte de la proteína Spike que se usa para unirse a la ACE-2 humana, que es la enzima a la que se dirige el coronavirus para entrar en las células y causar una infección.

Las mutaciones pueden hacer que la proteína de espiga, sea menos reconocible para los anticuerpos producidos en respuesta a la vacunación o una infección natural.

“Las restricciones de viaje pueden jugar un papel en reducir levemente la expansión de la Covid-19, pero imponen una pesada carga en las vidas y en los medios de vida”, afirmó el responsable de la OMS para África, Matshidiso Moeti.

Por lo pronto Israel cerró sus fronteras para visitantes durante dos semanas. Filipinas, Indonesia y Nueva Zelanda restringirán el acceso de personas provenientes del país africano, mientras que en Europa la mayoría de los países ya tomó sus precauciones.

La situación se ha tornado desfavorable para la economía mundial.

Cuando creíamos que ya veríamos la luz al final del túnel, llega el fantasma de la Cuarta Ola de Contagios.

¡Tan bien que íbamos...!

•Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo “Carlos Septién García”.

Director de Pasaporte Informativo [www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx) [rcontrerasreyes@gmail.com](mailto:rcontrerasreyes@gmail.com)

@PeriodistaRCR