



# CAPITANES



## FERNANDO SENDEROS MESTRE...

Preside a Grupo Kuo, empresa que hoy arranca una planta de procesadora de carne de cerdo en Sahé, Yucatán, la tercera en el País. Con las nuevas instalaciones, Kekén, subsidiaria especializada en producción y comercialización de carne de cerdo, fortalece su posición con una capacidad para más de 40 mil cerdos a la semana.

## Se vence plazo

Aquí le hemos platicado sobre la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica (LIE) propuesta por el Ejecutivo y en contra de la cual se han amparado unas 250 empresas.

Los jueces especializados en competencia **Juan Pablo Gómez Fierro** y **Rodrigo de la Peza** concedieron suspensiones que la frenaron completamente, aunque algunas de éstas ya fueron revocadas en tribunales especializados.

Ambos jueces han declarado que esta reforma es inconstitucional, lo cual tendrá que analizar la Suprema Corte de Justicia de la Nación, que preside **Arturo Zaldívar**.

Y es ahí donde se ve un atorón. El Ministro **Fernando Franco**, quien será sustituido por **Loretta Ortiz** los primeros días de diciembre, avanzó en el tema y prácticamente ya tiene una sentencia.

Sin embargo, es el Ministro Zaldívar quien tiene la facultad para listar asuntos, pero a la fecha no se ha hecho.

En caso de que el tema no se liste en estos días, el proyecto para discutir la constitucionalidad de la LIE pasará a manos de la Ortiz, quien podría darle una interpretación distinta.

## Sin conciliador

Altán Redes, que lleva **Salvador Álvarez**, ya fue declarada en concurso mercantil por la jueza **Concepción Martín Argumosa**, quien por cierto dictó la sentencia respectiva desde el 28 de septiembre, pero la notificó oficialmente hasta el 16 de noviembre.

Se estima que las deudas con 70 acreedores que Altán busca reestructurar superan los 30 mil millones de pesos, pero no se sabe a ciencia cierta, pues la jueza no ha publicado su sentencia completa, ni la empresa lo ha informado, pese a que es concesionaria de un bien público, la Red Compartida de Telecomunicaciones (RCT) por medio de un

contrato de Asociación Público Privada.

Y es precisamente esta concesión la que le da un carácter sui generis a este concurso. Tan es así, que el Instituto Federal de Especialistas en Concursos Mercantiles (Ifecom), que lleva **Edgar Bonilla**, ya le informó a la jueza que está impedido para proponer

al conciliador que se hará cargo de la negociación con acreedores y presentará el convenio respectivo.

Y es que, por tratarse de una concesionaria, la designación del conciliador la deberá hacer el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Adolfo Cuevas**, que fue precisamente el que otorgó el título de concesión en enero de 2017.

Ayer, la jueza le dio tres días hábiles al IFT para que nombre al conciliador. Será una decisión clave para el éxito de este concurso, uno de los más importantes del sexenio.

## Liquidez empresarial

Drip Capital México, que lleva **Edmundo Montaña**, dará a conocer hoy un nuevo análisis sobre el financiamiento utilizado por las empresas mexicanas.

Le adelantamos que parte de los hallazgos indican que aunque la fuente más usada por las empresas es el financiamiento a través

de proveedores, esta es una vía que no otorga las herramientas financieras necesarias para cubrir las necesidades de liquidez o solvencia.

El financiamiento a través de proveedores es un acuerdo que se realiza entre las empresas para definir pagos con condiciones favorables para ambos.

Sin embargo, en el contexto de la crisis que se prolonga por la pandemia y la escasez, todas las empresas han priorizado la liquidez, lo que puede incidir en los tiempos de pago.

Esto es relevante porque el Banco de México (Banxico) reportó que este tipo de financiamiento fue usado por 65.5 por ciento de las empresas encuestadas, contra 36.1 por ciento de los créditos de la banca comercial.

Drip advierte que en estos momentos de crisis económica y comercio global las necesidades de capital de trabajo son mayores, por lo que contar con liquidez será crítico y decisivo para no caer en insolvencia.

## Buena ronda

La empresa mexicana

hi:hab, que capitanea **Cuauhtémoc Pérez Medina**, la primera plataforma digital dedicada a adaptar inmuebles para coliving en las áreas más demandadas de las principales ciudades del País, inició una ronda de financiamiento a través de la plataforma de crowdfunding Play Business, de **Joan Segura**.

La meta mínima de la ronda de inversión era de 5 millones de pesos, pero fue tal la demanda de los pequeños inversionistas por esta empresa creada en 2009 que la semana pasada abrió una nueva ronda por otros 5 millones de pesos, misma que se agotó en dos días.

Ante el éxito de las colocaciones, ahora hi:hab va por otros 5 millones más, por lo que captará en total 15 millones de pesos.

El capital obtenido será utilizado para acondicionar dos pisos de la torre que hi:hab opera en Guadalajara.

Se espera un retorno bruto sobre la inversión de entre 20.5 y 29.8 por ciento, con un retorno bruto mínimo de 18 y máximo de 35 por ciento. Los interesados han podido invertir desde 5 mil pesos.

capitanes@reforma.com



# Acentuaría Banxico alza de tasas en 2022

**E**l reporte de inflación de la primera quincena de noviembre confirma, por enésima vez, que Banxico no atina en sus pronósticos y que la estrategia de dosificar las alzas de su tasa de referencia no ha servido para nada.

Los datos básicos son verdaderamente aterradores.

La inflación general fue de 0.69 por ciento, arriba del esperado de 0.50; la diferencia acumulada entre lo esperado y lo observado en lo que va del año ya asciende a 214 puntos base (pb).

La subyacente subió 0.15 por ciento, casi el doble de lo esperado, que era 0.08; aquí la diferencia entre lo esperado y lo observado en el año es de 130 pb.

La inflación general anual subió a 7.05 desde el 6.36 por ciento de la quincena anterior, su mayor nivel en 20 años.

La subyacente avanzó a 5.53 por ciento desde un previo de 5.26, su mayor nivel desde 2009.

Nuevamente los datos anuales se ubican arriba del techo de la proyección de Banxico presentadas; apenas el 11 de noviembre!

Los techos promedio del cuarto trimestre de las estimaciones del banco central son 6.80 por ciento para la general y 5.5 para la subyacente.

Otra vez Banxico está contra la pared y se espera que para el Comunicado del 16 de diciembre suba su tasa de referencia en cuando menos 25 pb, para ubicarla en 5.25 por ciento.

Con esto, de junio a diciembre habrá incrementado la tasa de 4 a 5.25 por ciento. Hasta aquí sólo ha venido capoteando el temporal.

El gran problema es que viene 2022, un año lleno de presiones inflacionarias internas y con una ola de alzas de tasas de países desarrollados, sobre todo de Estados Unidos.

Abriremos 2022 con una estimación de Banxico para el primer trimestre de una inflación general aún de 6.30 y una subyacente de 5.80 por ciento.

La última encuesta de Citi arrojó que la mediana ya espera una inflación general de 4 por ciento.

Las expectativas de inflación (medidas por lo que llaman el *break even*) son de 4.80 la de mediano plazo y de 4.50 por ciento la de lar-

go plazo.

Este escenario de inflación local se traduce en que Banxico seguirá subiendo su tasa, creo que cuando menos tres veces más de 25 pb en el primer semestre, lo que la ubicaría en 6 por ciento.

Con este escudo llegaría justo a tiempo para enfrentar la ola alcista de los bancos centrales desarrollados, sobre todo de la Reserva Federal.

Hasta ahorita, tres países desarrollados empezaron a subir su tasa en 25 pb: Nueva Zelanda, Noruega y Corea del Sur.

Aún son bancos de poca monta, pero entre diciembre y febrero el Banco Central de Inglaterra (BoE, por sus siglas en inglés) iniciará su camino alcista, debido a la inflación.

De hecho, el mercado de futuros asigna al BoE una probabilidad de que suba su tasa de 52 por ciento para diciembre de 2021 y de 84 para febrero de 2022.

Y lo más fuerte: después vendrá la Fed.

Hasta ahora su último diagrama de puntos de septiembre arrojó que subiría sólo una vez en 2022, prácticamente hasta diciembre.

Sin embargo, igual los re-

portes de inflación han sido desastrosos, lo que ha llevado a que los futuros de los fondos federales visualicen hasta tres alzas en 2022, empezando en junio-julio.

Las minutas del Comité de Tasas (FOMC, por sus siglas en inglés) del 3 de noviembre que se publicaron ayer, dejaron la puerta abierta a acelerar el *taper* para terminarlo pronto y poder subir la tasa.

El *taper* o proceso de reducción mes a mes propuesto en el FOMC del 3 de noviembre, finalizaba el *Quantitative Easing* (QE) en junio de 2022.

Todo se definirá en el FOMC del 16 de diciembre, cuando se publique además del Comunicado, un nuevo diagrama de puntos, seguramente reconociendo cuando menos dos alzas de los fondos federales en 2022.

Para cuando lo haga la Fed, la tasa Banxico ya se ubicará en 6 por ciento y seguramente estará obligado a subir cuando menos lo mismo que su par en 2022.

Haga su cuenta, la tasa Banxico rondará entre 6.50 y 6.75 por ciento a finales de 2022. *Página 3 de 8*

joelmartinez132@gmail.com



# Retroceso monumental

La participación del sector privado en la generación de electricidad es una realidad internacional y un paso indispensable para contar con un mercado de electricidad verdaderamente competitivo, que mejore las condiciones de precio y calidad para los consumidores. Esto es un hecho reconocido globalmente desde fines del siglo pasado.

Por ejemplo, de acuerdo con estudios del Banco Mundial, 76 países en desarrollo abrieron sus sectores de energía (electricidad y, en menor medida, gas natural) a la participación privada entre 1990 y 1999, representando inversiones por casi 187 mil millones de dólares. Este interés por una mayor inversión privada en electricidad tiene bases prácticas y no ideológicas, al ver entre ellos a países como China, Hungría, Brasil, Australia, Inglaterra, Chile, etcétera.

En 1999, el entonces Ministro de Economía y Tecnología de Alemania, Werner Müller, señaló que trabajaría para que “se establezca en toda Europa la competencia en el sector

energético, incluyendo la libre elección del proveedor para el panadero de la esquina y su cliente”. Hoy eso es una realidad. En las naciones de la Unión Europea existen inversiones privadas y públicas en su sector eléctrico, sin protección, trato preferente o coraza constitucional que apapache a las empresas estatales.

Los procesos de privatización y participación privada en el sector eléctrico continúan alrededor del mundo. Hoy día prácticamente todas las naciones desarrolladas y en vías de desarrollo cuentan con un mercado eléctrico en el que compiten empresas privadas y públicas, y los consumidores compran electricidad al generador que ofrece mejor precio y calidad de suministro.

Tres factores explican esta tendencia mundial hacia una mayor participación privada en el sector eléctrico. Primero, la evidencia internacional demuestra que las empresas privadas son más eficientes que las públicas, lo que en México se confirma al comparar a la CFE con los proveedores privados.

Segundo, las restricciones financieras de los go-

biernos han obligado a que éstos concentren su presupuesto en áreas claramente reservadas al sector público (defensa nacional, salud, seguridad, etcétera, muy descuidadas en nuestro País), dejando que el sector privado invierta en actividades económicas en las cuales es más eficiente.

Tercero, los avances tecnológicos han reducido los costos y tamaños de las plantas generadoras de electricidad, así como ampliado la participación de las energías solar y eólica,

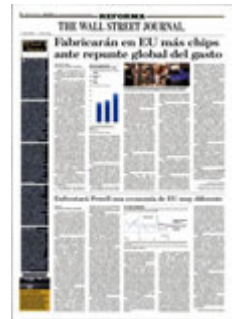
lo que hace que la producción eléctrica no sea más un monopolio natural, perdiendo así una de las principales justificaciones para la participación del Estado en dicha actividad.

México se unió tarde (mediados de la década pasada) y de manera tímida (los consumidores residenciales no podemos elegir a nuestro proveedor eléctrico) a esta realidad internacional, con una reforma constitucional que abrió las puertas a la inversión privada en electricidad. Hoy, la contrarreforma que propone el Presidente López Obrador (AMLO) es un retroceso mo-

numental que condenaría a la mediocridad al sector eléctrico en nuestro País.

AMLO cobija su propuesta con argumentos de soberanía nacional que, sin evidencia que lo sustente, utiliza como ajonjolí de todos sus moles. En la práctica los países desarrollados y emergentes no sacrifican en nada su soberanía al contar con inversión privada nacional o extranjera en la energía eléctrica. En Chile, por ejemplo, 100 por ciento de la industria eléctrica es privada, mientras que, en Estados Unidos, Inglaterra y los países de la Unión Europea hay inversión privada propia y de otros países en su industria eléctrica sin menoscabo de su soberanía.

En síntesis, muchos países desde hace más de dos décadas promueven que sus habitantes cuenten con proveedores de energía privados y se beneficien de la competencia entre ellos. En México, AMLO busca con amenazas y engaños una reforma a la Constitución que, por ser desastrosa para la economía y los consumidores, deben rechazar totalmente los legisladores. Faltan 208 días 4 de 8



# What's News

**A**rabia Saudita y Rusia están contemplando poner en pausa sus esfuerzos recientes por suministrar más crudo al mundo, de acuerdo con gente familiarizada con esas pláticas, después de que Washington y otros países dijeron que liberarían cierta cantidad de petróleo almacenado en un esfuerzo por reducir los precios. Riad y Moscú han liderado a la OPEP y a un grupo de otros países productores en coordinar de cerca la producción en medio de un impacto a la demanda el año pasado causado por la pandemia.

◆ **Una promotora inmobiliaria** y una compañía de tecnología financiera en la ciudad de Nueva York están intensificando una iniciativa para ayudar a decenas de miles de residentes de viviendas económicas en todo EU a mejorar sus calificaciones de crédito. Related Cos. trabaja con Esusu, una startup que automatiza el reporte de pago de rentas a los tres principales burós de crédito en EU, para permitir que inquilinos que pagan su renta mensual a tiempo establezcan historiales crediticios y mejoren sus calificaciones.

◆ **Ant Group Co.** ha empezado a dejar en claro a los clientes si los préstamos que reciben provienen de prestamistas externos o de la propia compañía, al tiempo que el gigante de tecnología financiera de Jack Ma continúa alineándose a las regulaciones chinas. Antes de que Beijing

le cortara las alas, Ant ofrecía servicios de crédito al consumidor que eran enormemente populares entre consumidores y pequeños negocios chinos vía su app de pagos y estilo de vida Alipay.

◆ **Los activos controlados** por carteras modelo, o plantillas de inversión predefinidas, alcanzaron otro punto máximo. Las carteras modelo controlaron 4.9 millones de millones de dólares de dinero en fondos de inversión y fondos cotizados en la bolsa en EU en septiembre, de acuerdo con la firma de datos Broadridge Financial Solutions. Firms de corretaje y administradores de dinero crean combinaciones preestablecidas de fondos, permitiendo a los asesores financieros ofrecer servicios más baratos.

◆ **Bridgewater Associates LP** ha recaudado el equivalente a 1.25 mil millones de dólares para su tercer fondo de inversión en China, de acuerdo con una persona familiarizada con el asunto, catapultando a la firma a las filas de las administradoras extranjeras más grandes de fondos privados en la segunda economía más grande del mundo. Sus activos bajo gestión en China oscilaron entre 2 mil y 5 mil millones de yuanes (entre 313 y 782 millones de dólares) a principios de agosto, según la Asociación de Gestión de Activos de China.

Una selección de What's News  
© 2021 Todos los derechos reservados



## DESBALANCE

### Arturo Herrera: ¿lástima Margarito?

:::: Nos dicen que ahora que sacaron de la jugada a Arturo Herrera, muchos se preguntan qué hará. Al quitarle "el premio mayor" y retirarle la nominación de gobernador del Banco de México, no se sabe a dónde jalará. Nos dicen que una opción es que vuelva al extranjero, luego de que ya se desempeñó hace años en instituciones como el Banco Mundial. Sin embargo, también hay quienes recuerdan que en 2022 habrá elecciones en Hidalgo, de donde es originario, y parece que en Morena le ven perfil para volverse su candidato. Está por verse, nos comentan, si el presidente Andrés Manuel López Obrador le hace otra propuesta, o si de plano cortará de tajo toda relación con Palacio Nacional. Por lo pronto, nos comentan que el exsecretario de Hacienda seguirá dando clases de teoría y política monetaria a estudiantes de maestría en El Colegio de México.

### La inflación médica, imparable

:::: Si ya alarman los rangos históricos que ha alcanzado la inflación en el país, llegando a 7%, echar un ojo al encarecimiento de precios en el sector salud puede provocar un soponcio. Nos explican que la denominada inflación médica se mantendrá en un estimado de

17% durante un buen tramo de 2022, y no hay indicios de que puedan revertirse las condiciones actuales de contagios de Covid-19, enfermedad que ha encarecido los insumos médicos y que sigue representando un alto costo, sobre todo en hospitales privados. Según Grupo Interesse, firma de servicios corporativos de corretaje en seguros y fianzas, la inflación médica actualmente está cinco veces por arriba de lo que sube la canasta básica. Otro punto para tomar en cuenta, nos comentan, es el de los problemas logísticos globales, que pueden meter más presión a los precios de la atención médica.



Arturo Herrera



## Los Hank: fama, fortuna y negocios en la 4T

La familia Hank siempre ha estado ligada a la política y los negocios. Los herederos del profesor **Carlos Hank González** han transitado los sexenios siempre del lado del poder, cada vez mejor posicionados, a pesar de que su historia empresarial camina de la mano de los escándalos.

La fama y fortuna de los Hank hoy es tema de conversación en las mesas políticas y económicas porque el fundador de este imperio político-empresarial que incluye bancos, constructoras, concesionarias de autos, empresas de alimentos, cadenas de hoteles y casinos, Carlos Hank González, sale retratado en una popular serie de Netflix en la que se cuestiona el origen de la riqueza familiar.

Más allá de esa historia, lo cierto es que la familia se ha sabido acomodar en todas las ad-

ministraciones, en buena medida por el gran poder político y económico que han amasado, y también porque, sin importar los colores, los presidentes y gobiernos han preferido no jalar esa hebra que los productores de Netflix decidieron sacar a la luz.

**Carlos y Jorge Hank Rhon** son los hijos más visibles del profesor; los herederos del imperio, quienes han llevado los negocios familiares a niveles insospecha-

dos. Jorge, avencinado en Tijuana, es el más polémico. Dueño del Grupo Caliente, exalcalde de Tijuana y dos veces candidato a la gubernatura de Baja California, ha estado constantemente en el ojo del huracán por sus extravagancias y diversas acusaciones. Casi siempre ha logrado salir airoso.

Carlos Hank Rhon es el heredero más rico y misterioso, li-

gado a grupos como Banorte, Hermes y el especializado en generación de energía Cerrey. Su hijo, **Carlos Hank González** -homónimo del profesor- quien lleva ahora buena parte de los negocios, relacionándose además con Gruma, una de las principales empresas de alimentos de México, de la cual se convirtió en accionista mayoritario por parte de su familia materna.

En lo que va del sexenio de **Andrés Manuel López Obrador**, los corporativos ligados a Hank Rhon y a su hijo Carlos Hank González suman contratos por más de 10 mil millones de pesos.

Grupo Financiero Banorte es el más beneficiado por el gobierno federal, con 79 contratos de 2019 a 2021 por alrededor de 7 mil 300 millones de pesos, casi en su totalidad para su negocio de seguros. Destaca el contrato que la Secretaría de Hacienda

firmó el 6 de abril de 2020 con Seguros Banorte por 6 mil 700 millones de pesos.

Carlos Hank padre y nieto se han visto también beneficiados por un expriísta prácticamente contemporáneo del abuelo: **Manuel Bartlett**, titular de la Comisión Federal de Electricidad. En total, la CFE ha entregado contratos por 756 millones de pesos a Cerrey S.A. de C.V., de los cuales tan sólo 13% se llevó a licitación y el resto se colocó mediante la figura de adjudicación directa. Hace un mes, una para el "Suministro e Instalación de Bancos Completos Optimizados con Nueva Tecnología del SH1, SH2, SH3 y RH1" por 410 millones.

También hay dos adjudicaciones directas más, de junio de 2020 y mayo de 2019; la primera por un monto de 160 millones de pesos y la segunda por 85 millones para el "Servicio de Montaje, Pruebas y Puesta en Servicio del Sistema de Quemado de Gas Natural".

Prácticamente todos los multimillonarios mexicanos, incluidos los del Consejo Asesor Empresarial de la Presidencia que el martes comieron en Palacio Nacional, han sido criticados o fustigados por López Obrador en sus conferencias matutinas o con la renegociación de contratos... menos los Hank. ●



***En lo que va del sexenio de Andrés Manuel López Obrador, los corporativos ligados a Hank Rhon y a su hijo Carlos Hank González suman contratos por más de 10 mil mdp***



Le comenté que sería bueno esperar. El Presidente escogió, no le impusieron candidata. La elección de la subsecretaria de Egresos, **Victoria Rodríguez Ceja**, es una decisión absolutamente suya.

Los comentarios sobre su falta de "experiencia" en materia monetaria y financiera, son esperables, porque desde que **Miguel Mancera** asumió la dirección del Banco de México en 1988 a la fecha, la estructura superior de Hacienda y el Banco de México ha seguido protocolos de selección técnica, todos han sido personajes conocidos, formados en carrera y, aunque **Victoria Rodríguez Ceja** ha sido funcionaria superior de Hacienda, no sólo en estos tres años, no se le identifica como definidora de políticas macroeconómicas.

Piense que la llegada de **López Obrador** a la Presidencia cambió el rumbo del país y, aunque ha sumado a un sinnúmero de priistas y experredistas, Movimiento Regeneración Nacional no respeta protocolos, impone cambios que, en el caso del Banco de México o Hacienda, han sido negativos.

La Junta de Gobierno hoy cuenta con tres integrantes nombrados por el Presidente, dos hombres y una mujer, quienes en la Junta de Gobierno han disentido, pero también han alcanzado acuerdos monetarios o financieros que demuestran que, al llegar al instituto central, no han respondido al interés del Presidente.

¿Acaso no se volvió un clásico de Twitter con *meme* a **Gerardo Esquivel** de haberse vuelto "tecnócrata", cuando afirmó que no se podía pagar deuda con los DEG del FMI?

**Rodríguez Ceja** no tiene un currículum de 10 páginas, pero es economista del TEC no formada en el Banxico, con maestría en economía por el Colmex, pero, sobre todo, experiencia en administración de recursos de la hacienda pública, en especial, cuenta con el mejor de los apoyos: un Presidente que la designa y una mayoría encabezada por Morena que le dará el *fast track*.

Tanto en la Comisión de Hacienda, como en el pleno se requiere mayoría simple. Así que el martes estará procesado el trámite, que no será cuestionado aún cuando en la Constitución (artículo 28) y en la Ley del Banco de México, su artículo 39, se exige que para ser miembro de la Junta del Banco de México, debe haber ocupado durante al menos cinco años, cargos de alto nivel en el sistema financiero mexicano o en organismos y dependencias que ejerzan funciones de autoridad en materia financiera. El mismo artículo dice que dos de los miembros pudieron no satisfacer dicho requisito (**Esquivel** y **Heath** reúnen la circunstancia, pues **Espinosa** y **Borja** fueron tesoreras de la federación, por ende, funcionarias superiores de Hacienda), y que los otros tres deberán reunirlo.

**Victoria Rodríguez** cumplirá tres años este 1º de diciembre en la Subsecretaría de Egresos y es claro que cumple con el criterio del 39, habiendo sido funcionaria superior de Hacienda ratificada por el Legislativo y en funciones de autoridad, porque su encargo es jerárquicamente superior a la de las tesoreras en la estructura de Hacienda.

Lo más relevante del caso, es que ésta será la primera Junta de Gobierno del Banco de México en la que estarán sentadas tres economistas mujeres y una de ellas será quien conduzca la administración del Banco. **Rodríguez Ceja** será el personaje.

Sí creo, por su perfil, que pudiera replantear la estructura de sueldos y salarios del Banco de México, que ya se ha adelgazado un poco.

Esto sí podría generar un relevo inesperado en las áreas técnicas y de ahí la zozobra que causa en el sector financiero el nombramiento, porque lo acontecido, sobre todo en la CNBV, con la pérdida de capacidad de supervisión, resulta indeseable para el regulador del sector financiero responsabilizado de los cambios, la intermediación y los servicios financieros.

Lo que sí, es que la futura gobernadora deberá desarrollar una mejor capacidad de comunicación de la que, hasta ahora, ha tenido, pues a los mercados se les informa y explica con mucha frecuencia. ¡Estoy segura de que la va a hacer! ¡Es buena!



## Victoria Rodríguez: primer mensaje

- Su nombramiento, desde luego, será ratificado en el Senado porque Morena no requiere mayoría calificada.

Sorprendió la propuesta de la subsecretaria de Egresos de la SHCP, **Victoria Rodríguez Ceja**, como gobernadora del Banco de México, quien se ha caracterizado por su muy bajo perfil y su cercanía con **López Obrador**.

Su nombramiento, desde luego, será ratificado en el Senado porque Morena no requiere mayoría calificada, sino simple, por lo que será la primera mujer en encabezar el Banco de México, lo que yo festejo.

Sin embargo, su nombramiento genera múltiples dudas. La primera es si realmente cumple con los requisitos para presidir el banco central, porque su experiencia se ha centrado en el manejo del presupuesto, tanto en la Secretaría de Hacienda como en la Ciudad de México. Se cuestiona su falta de experiencia en política monetaria y en el sistema financiero.

No es muy conocida en los mercados y ha tenido muy poca relación con analistas y con el sector financiero, lo que también preocupa porque el Banxico, junto con la CNBV y la Secretaría de Hacienda, son las principales autoridades que regulan al sector bancario y financiero. Una marcada diferencia en materia de experiencia frente a **Alejandro Díaz de**

**León**, quien trabajó en el Banxico, en la SHCP y fue director de Bancomext, y en los casos tanto de **Guillermo Ortiz** como de **Agustín Carstens**, pues ambos fueron previamente secretarios de Hacienda.



### INFLACIÓN, EN SU NIVEL MÁS ALTO EN 20 AÑOS

Habrà que darle el beneficio de

la duda a **Rodríguez Ceja**, quien hizo una primera declaración en un video acompañada del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**.

En su corto mensaje buscó tranquilizar a los mercados y disipar las principales dudas sobre su nombramiento, porque se comprometió a combatir la inflación, no tocar las reservas internacionales y cumplir con la autonomía del Banco de México.

En efecto, su mayor reto será el control de la inflación, que llegó ya, en la primera quincena de noviembre, a una tasa analizada de 7.05%, la más alta en los últimos 20 años.

Se observará con lupa cuál será su voto en la primera reunión de política monetaria del Banco de México, que se realizará en enero, porque se da por hecho que en la reunión del próximo 16 de diciembre, la última que presidirá **Díaz de León**, se aprobará un nuevo incremento de 25 puntos base en la tasa, con la muy probable oposición del subgobernador **Gerardo Esquivel**, quien en su cuenta de Twitter lamentó que "el país se haya perdido de la oportunidad de contar con **Arturo Herrera**" al frente del Banxico. El subgobernador **Jonathan Heath** lo respaldó al retuitearlo y, a pesar de ser tan tuiteros, al cierre de esta columna ninguno se había pronunciado sobre el nombramiento de **Rodríguez Ceja**.

**RRO SE FORTALECE**

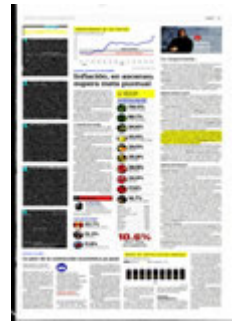
En radio pasillo se insiste en que la razón por la que **López Obrador** retiró la propuesta de **Arturo Herrera** fue porque se lo solicitó el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, quien ayer respaldó ampliamente a **Victoria Rodríguez** en su cuenta de Twitter.

Lo que sí es un hecho es que el secretario de Hacienda saldrá fortalecido porque tiene una mejor relación con **Rodríguez Ceja** que con **Herrera**, y porque podrá nombrar al nuevo o nueva secretaria de Egresos, un puesto clave y más por los procesos electorales de junio próximo.

---

Se observará con lupa cuál será su voto en la primera reunión de política monetaria del Banxico.

---



## 1234 EL CONTADOR

**1.** La semana pasada se hizo pública la compra de una Fintech recién autorizada. Pero llama la atención que se trata de dos grandes corporativos negociando la compra-venta de un cascarón, sin infraestructura técnica. Se trata de X-Cash, propiedad del hijo de **Sergio Rosengaus**, socio de **María Asunción Aramburuzabala**, y de DiDi, la multinacional china. De ahí surgen estas interrogantes: 1.- ¿Por qué la CNBV autorizó estas licencias y no otras con modelos de negocio más robustos? 2.- ¿Esta comisión se presta a la autorización de adquisiciones con procesos de simulación? y 3.- ¿Son ciertas las versiones de sobornos en la Dirección de Autorizaciones para aprobar este tipo de procesos?

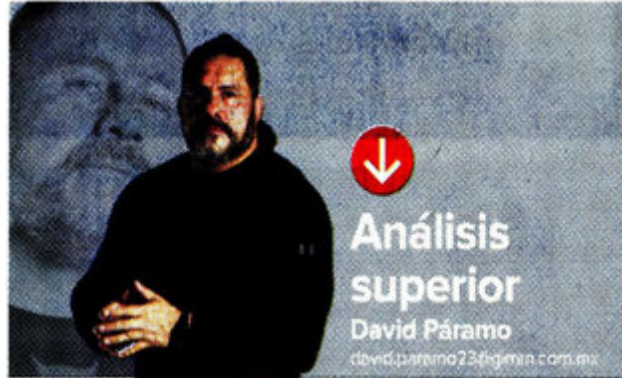
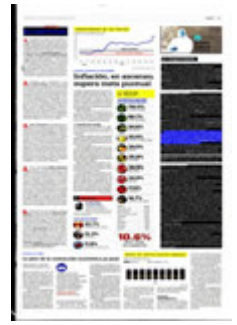
**2.** Whatslly, cuyo cofundador y CEO es **Yanir Calisar**, recibió una ronda de inversión de 11 millones de dólares que usará para la expansión de sus servicios en América Latina. Se trata de una plataforma de comercio conversacional, la cual facilita la interacción con el cliente a través de la integración de WhatsApp con los servicios de Salesforce. Whatslly cuenta con más de 70 clientes y usuarios en 35 países, entre los que destacan Volkswagen, Vivo de Grupo Telefónica, Subaru y Great Place to Work. En México, su tecnología ha sido adoptada por empresas como Edenred, Baywa y OCCMundial. Se prevé que esta inversión le permita a Whatslly triplicar su base de clientes.

**3.** **Amy Clemishaw**, embajadora adjunta del Reino Unido en México, está muy activa impulsando la segunda edición de Sandbox Challenge, el concurso que convoca a emprendedores con proyectos de innovación financiera. El plan va de la mano de DAI, Distrito Emprendedor, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y la Comisión Nacional del Sis-

tema de Ahorro para el Retiro. Lo que se busca es atraer modelos novedosos e impulsar un ecosistema financiero inclusivo a partir de las lecciones que dejó la pandemia por covid-19. La idea es que sean proyectos que ayuden a reducir la brecha de género y que propongan tecnologías amigables con el medio ambiente.

**4.** Cisco, que dirige **Isidro Quintana** en México, decidió establecer en la ciudad de Querétaro un nuevo centro de datos, el cual se enfocará en brindar su servicio de seguridad nativo en la nube Cisco Umbrella a sus clientes en el país, América Central y Sudamérica. Se eligió dicha ciudad porque las instalaciones están cerca de la Ciudad de México, es una zona con menos exposición a desastres naturales, se alimenta del primer sistema de cogeneración para eficiencia energética de la región y cumple con estándares de seguridad. Los clientes de Cisco Umbrella se conectarán automáticamente a este centro de datos, teniendo una mejor latencia y desempeño de sus aplicaciones.

**5.** Quien por fin se decidió a realizar un evento virtual fue **Valentín Díez Morodo**, presidente del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología. Y es que el año pasado, debido a la pandemia, el empresario se negó a celebrar su tradicional Congreso de Comercio Exterior. Sin más dudas, este año, **Díez Morodo** organizó el evento que se celebra este día, en el cual se abordará el papel de México en el comercio mundial, sus principales retos y desafíos, así como los avances en los tratados comerciales. Se anticipa la participación de **Tatiana Clouthier**, secretaria de Economía, y de **Rogelio Ramírez de la O**, titular de Hacienda y Crédito Público.



## Lo importante...

Puede concentrar su atención en el “chismecito sabrosón” o fijarse en las cosas verdaderamente importantes.

Atrás de la larga lista de razones que se pueden esgrimir sobre el cambio de opinión del Presidente sobre **Arturo Herrera** (un excelente economista, funcionario y persona) y los motivos que llevaron a ya no contemplarlo para el Banco de México o siquiera la buena postulación de **Victoria Rodríguez** como gobernadora del instituto emisor, debemos poner los ojos en el aumento de precios.

Durante la primera quincena de noviembre, los precios crecieron en 7.05% y, desgraciadamente, con una fuerte tendencia al alza. Debemos hacer, como siempre, *Análisis Superior*.

### REMATE ESPECULATIVO

Pregunta de inicio: ¿tiene el Presidente de la República la facultad o no de postular a quien cumpla lo requisitos para gobernar el Banco de México o no? Definitivamente sí, y por lo tanto, tiene la prerrogativa de cambiar de opinión antes de que el tema sea procesado por el Senado. Punto.

**Arturo Herrera** es un hombre cabal y leal a sus convicciones, eso no demerita de ninguna manera que el Presidente se haya decantado por **Rodríguez**. De ahí a salir con babosadas como que los mercados están en *shock* o furiosos es una exageración.

Desde el punto de vista del *Padre del Análisis Superior*, **Herrera** habría sido un excelente gobernador del Banxico, pero, en modo alguno, eso no convierte a **Rodríguez Ceja** en una mala opción. De hecho, tiene una excelente reputación como funcionaria pública y gran conocimiento de los temas centrales a cargo del instituto emisor.

Aun cuando el PAS no cree que se deban considerar razones de género, lo normal es buscar la mejor alternativa sin fijarse en si es hombre o es mujer, deja un buen sabor de boca que las puertas de la paridad sean cada vez más transitadas. El principal atributo de **Rodríguez Ceja** no es su género, sino su probada capacidad.

Quienes creen que es un problema que sea poco conocida también fallan por falta de información. El conocimiento del postulado no tiene nada que ver con su desempeño.

Tan sólo por decir, **Alejandro Díaz de León** tampoco era muy conocido y resultó ser un gobernador del Banco

de México de excelencia. Mucho mejor que algunos, como **Guillermo Ortiz**, que venía precedido de un gran conocimiento y exposición mediática fue malísimo en el cargo.

### REMATE IMPORTANTE

Como bien ha señalado el subgobernador del Banxico, **Jonathan Heath**, no alcanza decir que la inflación es un fenómeno mundial y temporal, puesto que, de mantener la tendencia al alza, podrían pasar los efectos que la causaron y mantenerse alta por más tiempo.

El funcionario cuestiona a las casas de análisis que consideran que puede bajar. Es curioso que algunos analistas crean en el realismo mágico y que bajará por decreto.

No hay retruécanos ni otros datos, el hecho concreto es que la inflación de la primera quincena de noviembre de 2021 es la más alta desde 2001, es decir, la más alta en 20 años.

Más allá de las intrigas palaciegas o los “chismes sabrosones”, la Junta de Gobierno del Banco de México, integrada por cinco miembros y la opinión sin voto de la Secretaría de Hacienda, debe tomar acciones fundamentales para evitar que la inflación exportada siga contaminando los precios internos y que éstos se mantengan por niveles de la más reciente crisis conocida como el *gasolinazo*, que no fue ni tan elevada ni tan grave como la que estamos viviendo.

También en las secretarías de Hacienda y de Economía deben tomar acciones concretas. Deben desaparecer los fantasmas del tipo **Alcocer** o los floreros y convertirse en protagonistas. Deben hacer más caso a las recomendaciones de **Gabriel Yorio**, quien ha demostrado ser un gran funcionario público.

**Tatiana Clouthier**, secretaria de Economía, quien también ha sido poco más que otro fantasma tipo **Alcocer** o un florero y que se ha apoltronado creyendo que la inflación es temporal, por lo que se corregirá sin hacer nada, y que es mejor cruzarse de brazos viendo el temporal.

Tendrían que buscar las declaraciones del hoy Presidente cuando la inflación rondó el 6%, luego de liberar el precio de la gasolina. Lo que decía la oposición al gobierno de **Enrique Peña Nieto** sonaba exagerado, pero no lo es. Si los precios siguen así, este año la inflación podría terminar en dos dígitos.



## El reto de Rodríguez Ceja: decir no al Presidente

Las primeras declaraciones de **Victoria Rodríguez Ceja**, como nominada a la gubernatura del Banco de México fueron en un video donde la presenta el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**.



### FRÍA RECEPCIÓN DEL TIPO DE CAMBIO

**Victoria Rodríguez** es poco conocida por los mercados. Posee cartas credenciales técnicas. Es una economista sólida. Ha sido subsecretaria de Egresos, comprometida con finanzas sanas, conoce las cuentas de la Ciudad de México. Pero los mercados saben poco de ella.

La recepción cambiaría fue fría. El peso perdió 20 centavos frente al dólar.

De ahí la importancia de sacar un video, arropada por el secretario de Hacienda, pero donde ella ya se compromete con temas claves de la autonomía del Banco de México.



### VICTORIA RODRÍGUEZ, POR BAJAR INFLACIÓN Y NO TOCAR RESERVAS

**Rodríguez Ceja** ya se comprometió con bajar la inflación, en momentos donde ayer la inflación anual ya es superior

al 7%, más del doble del objetivo del Banco de México.

La todavía subsecretaria, también aseguró que no tocará las reservas internacionales. Es importante, porque vaya que en la 4T le han traído ganas a las reservas. No han entendido su función para frenar no sólo una ola especulativa contra el peso, sino también para mantener niveles de importaciones o de des-

balances externos

balances externos.

En el video, **Rodríguez Ceja** también se comprometió con lo principal: mantener la autonomía del Banco de México, cuyo mandato constitucional es preservar el valor adquisitivo de la moneda.

Y ahí, en el punto de mantener la autonomía del Banco de México, la muy posible próxima banquera central encontrará su mayor reto.

Deberá saber cómo decirle no al presidente **López Obrador**.



### LÓPEZ OBRADOR, DESENCUENTROS CON BANXICO

El presidente **López Obrador** ha tenido tres desencuentros con el Banco de México.

El primero, cuando quiso el remanente y **Alejandro Díaz de León**, actual gobernador, le explicó que sólo se da cuando hay ganancias cambiarias.

El segundo, cuando se dejó pasar la ley para que el Banco de México aceptara dólares en efectivo, una ley no impulsada por el gobierno, pero que estaba dejando pasar. Por fortuna fue frenada.

El tercer desencuentro fue por el uso de de los 12 mil millones de dólares del FMI al Banco de México. El gobierno los quería para reducir deuda. Al final, Banxico hizo lo que debía hacer: vendérselos al gobierno.



### EQUIDAD EN JUNTA DE GOBIERNO

**Rodríguez Ceja** es una nominación distinta. Sí cambiará la composición de equidad en la Junta de Gobierno. Habría tres mujeres (**Victoria Rodríguez**, **Galia Borja** e **Irene Espinosa**) y dos hombres (**Jonathan Heath** y **Gerardo Esquivel**). Pero más allá de la equidad de género, lo importante será mostrar que **Rodríguez Ceja** está comprometida con la autonomía del Banco de México y, en dado caso, saberle decir que no al Presidente. Ése es el reto.

---

Rodríguez Ceja  
se comprometió  
con lo principal:  
mantener  
la autonomía  
del Banco  
de México.

---





## Desde 2012 no había gasolina tan cara en EU... mexicanos pagan aún más

**E**l gobierno de EU alertó sobre el número: 3.40 dólares por galón, cifra equivalente a 19 pesos por litro. Los mexicanos pagan la gasolina por arriba de los 20 pesos en promedio, de acuerdo con cifras de la CRE.

Los datos estadounidenses provienen de la Energy Information Administration (EIA) de ese país.

“Los precios más altos del petróleo crudo, la mayor demanda de gasolina y los menores inventarios están contribuyendo a aumentar los precios”, detalló ayer la citada agencia dependiente del Departamento de Energía de la nación vecina.

El precio del crudo representó 57 por ciento del costo total para producir cada litro del combustible.

En México, no solo el precio es 3.5 por ciento más alto y 13.7 más caro que el año pasado, cuando muchos guardaron su coche. En términos nominales, no tiene precedentes.

Pemex logró aumentar 31 por ciento la producción nacional de gasolina en septiembre respecto al mismo mes del año pasado,

pero eso no impidió que las compras a Estados Unidos de este combustible crecieran 20 por ciento este año.

Por tanto, la solución para los habitantes nacionales depende de una reciente decisión tomada en la Casa Blanca.

El presidente Joe Biden decidió liberar una pequeña parte de las reservas estratégicas de hidrocarburos de ese país. Más petróleo disponible para fabricantes de combustibles. El afán fue el de mandar un mensaje al mercado de que está dispuesto a actuar si el alza continúa.

Funcionó inicialmente, pero el crudo recuperó valor durante las operaciones de martes y miércoles en el mercado.

Sucede que quienes lo venden en cantidades industriales en Estados Unidos, aprovechan en es-

tos días la jauja de los viajes y una parte de los “culpables” proviene de México.

“La Asociación Estadounidense del Automóvil (AAA) pronostica que 53.4 millones de personas viajarán durante este jueves de Acción de Gracias, un 13 por ciento más que en 2020 y un 5 por ciento menos que en 2019”, informó la EIA.

“Directrices relajadas de los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades (CDC) para personas vacunadas, la disminución de las preocupaciones

sobre la variante del Delta del COVID-19 y la reciente apertura de las fronteras de los Estados Unidos a los viajeros completamente vacunados de México y Canadá, probablemente contribuyan al aumento de la demanda de gasolina durante el fin de semana festivo”.

Página 3 de 11

La presión debe reducirse cuando pase el fin de semana.

El pronóstico de la agencia

gubernamental es una caída de 5 por ciento en diciembre, para mantener los precios allá en el equivalente a 16.6 pesos por litro.

No hay claridad sobre lo que pueda ocurrir en México, en donde el gobierno soporta una caída del 21 por ciento en los ingresos provenientes del Im-

puesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) que carga a la gasolina y otros combustibles, respecto a lo que cobró en 2020.

El presidente Andrés Manuel López Obrador entiende muy bien el valor político del precio de la gasolina, un asunto menor para al menos sus tres más re-

cientes antecesores, dominados por una lógica de recaudación que tuvo claros resultados en las elecciones. AMLO hará lo que pueda para ganarse a la gente por la vía del tanque.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## Tribal se expande

La firma de servicios financieros especializada en clientes empresariales en mercado emergentes, Tribal, anunciará hoy sus planes de expansión a Colombia, Perú y Chile, apoyada por la inversión de 3.4 millones de dólares que recibió por parte de firmas como QED Investors y Partners for Growth (PFG) y debido a la aceptación que ha registrado su producto en México.

Tribal tiene como CEO a **Amr Shady**: "En Latinoamérica vemos temas de acceso a crédito asequible, pagos globales y remesas sin costos considerables, así como países donde aún se complica obtener cuentas de ahorro y tarjetas de débito. Son las oportunidades que estamos identificando en Tribal y por lo cual decidimos entrar a estos mercados para ofrecer una solución integral de pago que ayude a impulsar el crecimiento de estas empresas de una manera digital, rápida y segura", explicó Sonia Michaca, regional manager de Tribal para Latinoamérica.

Durante el 2020, el 80 por ciento de las grandes compañías a nivel mundial incrementó su digitalización exponencialmente, debido al cese de operaciones presenciales provocado



por el confinamiento y la oferta de plataformas digitales óptimas y seguras. Además, se predice que en 2023, 75 por ciento de las organizaciones tendrá planes de transformación digital, 27 por ciento más que en 2020. Estos son indicadores de que la digitalización jugará un papel crucial para el desarrollo de las empresas en el futuro cercano.

Tribal busca atender dichas necesidades a través de líneas de crédito, productos bancarios y transacciones en diferentes divisas libres de comisión e in-

terés para ayudar a su crecimiento económico y comercial del sector.

## EduCapital trae la Escuela colombiana de Arte y Belleza

EduCapital, fondo de inversión estadounidense enfocado a promover la educación técnica y que tiene como CEO a **David Angel Ríos García**, lanzará hoy en Guadalajara la Escuela Colombiana de Arte y Belleza, institución dedicada a impulsar la carrera de maquillaje profesional para los sectores de moda, producción filmica, fotografía profesional y otros.

Este es uno de varios proyectos de educación técnica que traerá a México EduCapital, cuyo interés es impulsar la educación técnica en nuestro país en sectores como el de petróleo y gas, industria manufacturera, sector salud, administración pública, entre otros.

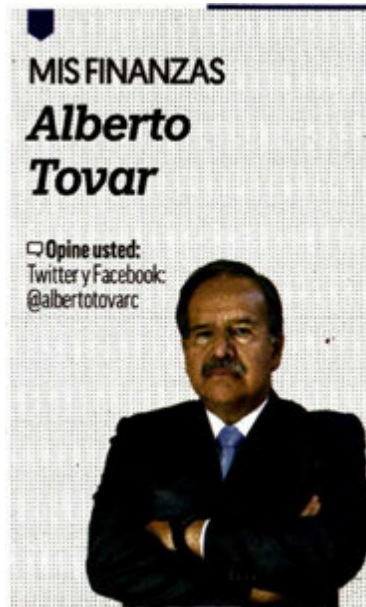
La Escuela Colombiana de Arte y Belleza se instalará en Jalisco, debido a que la entidad es el tercer estado que más ingresos genera en el ámbito de la belleza en el país, con alrededor de 2 mil 900 millones de pesos anuales.

## NYCE y las telecomunicaciones

En días recientes el organismo NYCE, que dirige **Carlos Pérez**, obtuvo su acreditación y autorización para certificar equipos de telecomunicaciones para el cumplimiento de los límites máximos de emisiones radioeléctricas no ionizantes de los productos, equipos, dispositivos o aparatos destinados a telecomunicaciones. Con ello, ahora podrá certificar productos como teléfonos celulares, tabletas, cámaras portátiles, smartwatch, terminales punto de venta y de pago móvil, así como terminales colectoras de datos.

## Sabadell presenta nuevo director

Hoy Banco Sabadell presentará a su nuevo Director Ejecutivo de Banca Corporativa, **Gustavo Martínez Baca**, quien ha sido parte de la empresa desde el 2017, liderando un equipo especializado en industrias del sector energético, inmobiliario y hotelero. Bajo este nuevo cargo, buscará generar oportunidades de financiamiento a través de proyectos promoviendo productos bancarios a los clientes del banco.



## ¿Seguros de vida o seguros de muerte?

Los llamados “seguros de vida” cubren más que un fallecimiento; existe una gama de productos con una retribución, como sería uno educacional o dotal, que a cierta edad tienen una recuperación de recursos, me dice Abraham Zetune, director ejecutivo de atención a clientes de Sekura, con quien platicué para reflexionar sobre este mecanismo financiero.

Comenta que los seguros buscan proporcionar una continuidad del estilo de vida ante un deceso, pero que también hay otras ventajas asociadas, como por ejemplo el ahorro para el retiro, pues tienen beneficios fiscales.

“De acuerdo con la ley de impuesto sobre la renta, es posible deducir una parte de la prima pagada cuando se trata de un plan personal de retiro y son alrededor de 160-170 mil pesos anuales que se pueden hacer deducibles.”

De hecho, es un excelente

uso para el aguinaldo y ayuda a generar disciplina... “no es lo mismo decir quiero ahorrar a que tengas a alguien detrás de ti recordándote”.

Considera que la mejor edad para adquirir un seguro es en la juventud, ya que al ser económicamente productivo y con buena salud es fácil contratarlo. Incluso, debería de formar parte del presupuesto de las familias.

La pandemia a puesto de relieve la necesidad de la cobertura. Según la AMIS a tenido que atender más de 127 mil casos de fallecimientos por Covid, llegando a una cantidad de indemnización de cerca de 30 mil millones de pesos.

Las aseguradoras han jugado un rol importante en la contingencia. Por desgracia, el porcentaje de la población cubierta es muy bajo, al ser inferior al 15 por ciento en seguros de vida y en buena medida es por los créditos hipotecarios y de automóviles que obligan a con-

tratarlo. También los empleadores aseguran por vida y gastos médicos mayores, sin haber una intención explícita de las personas.

“Pueden ser caros o baratos, pero es más caro no tenerlos. Uno puede ir escalonando los seguros de acuerdo con los activos de la familia y los ingresos”.

Es posible empezar con esquemas temporales que solo cumplen con la función del aseguramiento en caso de fallecimiento, sin ningún otro componente. Son por vigencias específicas; 10, 15, 20 o edad 65. La prima se nivela y el costo podría ser de alrededor del uno por ciento de la suma asegurada.

Si deseas escuchar la entrevista completa, te invito a mi *podcast* ‘Dinero y Felicidad’. Puedes hacerlo en Spotify, Apple Podcast o Google Podcast, entre otras plataformas.

¿Piensas adquirir un seguro? Coméntame en Instagram: @alberto-tovar.castro



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel nacional se publicarán cifras definitivas del PIB del tercer trimestre; en EU no se publicarán indicadores por el Día de Acción de Gracias.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas se publicarán los datos del Producto Interno Bruto (PIB) al tercer trimestre del 2021; analistas de BLOOMBERG estiman un crecimiento de 4.5 por ciento anual.

A la misma hora, el INEGI dará a conocer las cifras del Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE) de septiembre, el cual se espera que pueda crecer 2.5 por ciento anual y 0.30 por ciento mensual.

Cerca de las 10:00 de la mañana, se informará sobre la balanza de cuenta corriente del tercer trimestre y como porcentaje del PIB.

Banco de México informará sobre las minutas sobre última reunión de política monetaria.

**RESTO DEL MUNDO:** A las 6:30 horas, el Banco Central Europeo informará sobre sus minutas de la reunión de política monetaria.

---

— Rafael Mejía



## MONEDA EN EL AIRE

# Longevos y con inflación, la peor combinación

**Jeanette  
Leyva Reus**

@JLeyvaReus



Los datos de la inflación no son buenos. Como saben en México tocó su mayor nivel en 20 años al ubicarse en 7.05 por ciento en la primera quincena de noviembre, lejos de la meta establecida de 3 por ciento con un margen de un punto más o menos según los criterios del banco central; si bien para muchos adultos mayores no es un dato que les asuste — ya que vivieron épocas peores—, si es un dato que preocupa.

Esta cifra más allá de preocuparnos en el corto plazo, productos más caros, menos ahorros, es también para pensar en el futuro, un tema por demás bien explicado en el encuentro digital organizado por la Afore, ya que debe ponernos a reflexionar sobre qué pasará hacia delante de continuar incrementándose este indicador que por mucho tiempo se logró tener en relativo control.

Como bien dijo Sébastien

Page, director global de T. Rowe Price, empresa global de manejo de inversiones, sobre el futuro de la asignación de activos y fondos de ciclo de vida a Luis Armando Kuri, director general de Afore Citibanamex, los dos retos hoy para el sistema de pensiones es que las personas viven más (en algún otro panel se estimó en 2050 se vivirá hasta los 100 años) y la inflación.

Si bien es bueno que la gente viva más es importante lograr que el dinero rinda durante ese tiempo, por lo que una planeación adecuada del retiro es clave, pero también comentó Page está el riesgo de la inflación, el incremento de los precios, algo que está sucediendo en este momento en todos lados, por lo que son claves para planificar no solo de manera individual, sino también para todos ellos que invierten nuestro dinero en hacerlo de la mejor

manera para que se den mayores rendimientos, por lo que el reto no es fácil.

En nuestro país el promedio de expectativa de vida es de 75 años, un incremento en la inflación de 3 por ciento implica que se debe tener un ingreso 143 por ciento mayor al actual para poder mantener el estilo de vida actual, según los cálculos hechos por el especialista.

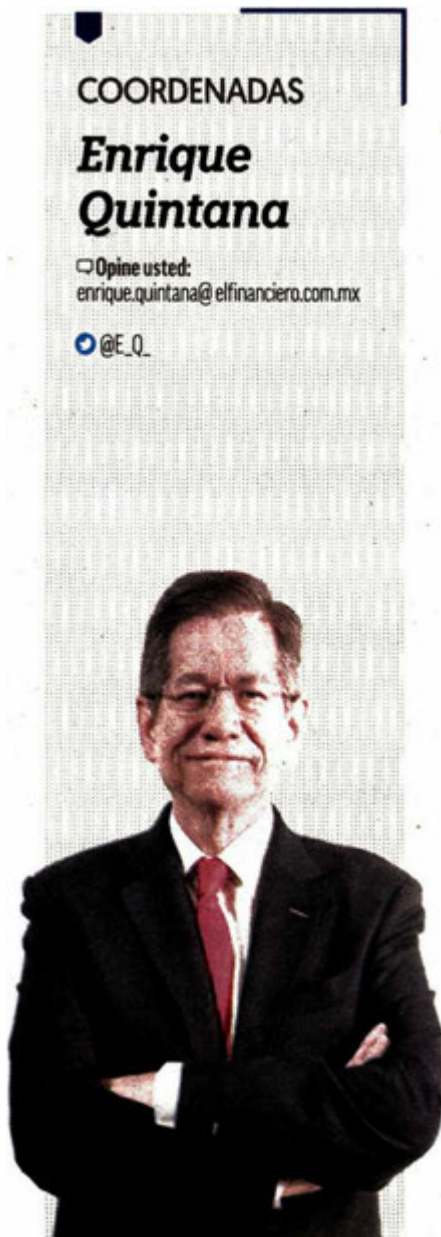
Sin duda, la convención que fue gratuita y donde pueden verse muchas de las pláticas en las redes sociales, es una invitación a reflexionar sobre el futuro de las pensiones que queremos y aspiramos a tener, un tema que da para mucho más que hablar, por lo pronto, a hacer conciencia y planificar.

Y en el otro lado de la moneda, no hay directivo en el sector financiero que no esté sorprendido por la forma en cómo fue echado a un lado Arturo Herrera para dirigir el Banco de México; y es que durante estos meses, y con mucha más intensidad las últimas semanas se había reunido con prácticamente ya todos los personajes más importantes en el mundo financiero mexicano,

tanto de nuestro país como internacionales, para conocer sus visiones del banco central, aunque en una que otra reunión, aseguran que dejó claro que no había una buena relación con el actual secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O; en fin, hoy ya quedó fuera de ese camino. En cuanto a la designación de Victoria Rodríguez que también tomó por sorpresa a todos, muy pocos la mencionaron y más por el perfil de designaciones que ha hecho el Presidente anteriormente, pero dado el requisito que se pide de tener experiencia en política monetaria era descartada, pero ya vimos resultó la propuesta ganadora. Siendo estrictos con lo que indican los requisitos de ley, no los reúne al pie de la letra, pero ya los legisladores se preparan para darle trámite a la nominación, que de ser aprobada y ratificada por los congresistas para dirigir la política monetaria de nuestro país, deben asumir toda la responsabilidad de que hacen lo mejor por todos; el cuidado de la inflación, del sistema de pagos está en sus manos. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## ¿Puede decir AMLO: “la Victoria es nuestra”?



**¿C**umple Victoria Rodríguez Ceja con los requisitos que la ley establece para ser ratificada como nueva gobernadora del Banco de México a partir del 1 de enero próximo?

Juzgue usted.

El artículo 39, párrafo segundo, de la Ley del Banco de México indica los siguientes requisitos para formar parte de la Junta de Gobierno de la institución:

“Gozar de **reconocida competencia en materia monetaria**, así como haber ocupado, por lo menos durante cinco años, **cargos de alto nivel en el sistema financiero mexicano**, o en las dependencias, organismos o instituciones que ejerzan **funciones de autoridad en materia financiera**.”

La propia Ley establece una salvedad. Puede haber dos miembros de la Junta a los que se exente de esa condición, pero se indica que ninguno de ellos podrá ocupar el cargo de gobernador del Banxico hasta cumplir tres años como subgobernadores.

La trayectoria de Victoria Rodríguez Ceja indica que la más alta responsabilidad que ha tenido en su trayectoria profesional es la que ocupa ahora, como **subsecretaria de Egresos**.

Su desempeño previo fue, sobre todo, en cargos de la CDMX, en donde tuvo sobre todo responsabilidad presupuestal y de deuda pública.

Sin embargo, como la redacción de la Ley es poco precisa en lo que significa “competencia monetaria” y algunos podrán argumentar que los cargos vinculados a la Secretaría de Finanzas de la CDMX (antes GDF) o la propia Subsecretaría, implican ser autoridad en materia financiera, **dudo mucho que se vaya a atorar su nombramiento**, aunque no me extrañaría que llegara con la **menor votación** entre los cuatro integrantes que, con ella, habrían llegado a la Junta en esta legislatura.

**Heath y Esquivel** fueron ratificados por la Comisión Permanente. El primero por unanimidad y el segundo por 26 votos a favor, 10 abstenciones y ningún voto en contra. En el caso de **Galia Borja**, su ratificación fue por 84 votos a favor y 9 en contra en el Pleno del Senado.



Sin demérito de las habilidades profesionales de Rodríguez Ceja, sobre todo en temas de egresos o presupuesto, sería la primera titular del Banxico **sin experiencia formal en asuntos financieros y monetarios.**

Lo positivo es que ayer por la tarde ya expresó públicamente su compromiso con la autonomía del Banxico y con el combate a la inflación, además de asegurar que no se tocarán las reservas internacionales. Ya es un buen principio.

**La máxima autoridad del Banco de México es su Junta de Gobierno.** Como en otras instituciones homólogas, la ley no le dio el poder a un solo individuo sino a un grupo de cinco, en el que **los votos valen igual.** Sólo en ausencia de algún integrante y en condiciones de empate, el voto del gobernador decidiría.

Sin embargo, el hecho de encabezar al Banxico le da un peso que no tiene ningún subgobernador.

Los encargados de egresos en el gobierno, desde hace muchos años, tienen una **relación cercana con el presidente de la República**, al margen de quién sea el secretario de Hacienda. Es el caso de Victoria Rodríguez.

Si el Ejecutivo deja que el Banxico siga funcionando como entidad autónoma y no convierte a Rodríguez Ceja en cabeza de playa para erosionar la independencia del banco, el episodio no pasará de ser una elección controvertida de la que no habrán de derivarse consecuencias graves.

Pero si piensa como aquella publicidad de una cerveza y siente que **“la Victoria es nuestra”**, entonces cuidado, porque las implicaciones podrían ser muy graves para la estabilidad financiera del país.

#### **PRECISIÓN**

Ayer le comenté que la ratificación de los subgobernadores del Banxico requería mayoría calificada. Es incorrecto. Basta con mayoría simple, aunque usualmente se ha tenido mayoría calificada en esos nombramientos.



Economía y sociedad

Sergio Mota

smota@eleconomista.com.mx

## En las migraciones hay de todo

**En Estados Unidos, como consecuencia de la pandemia hay empleos disponibles pero no hay empleados porque prefieren seguir recibiendo el apoyo del Gobierno Federal y el seguro por desempleo de 300 dólares a la semana. Tampoco pueden cubrir esas vacantes los migrantes que están en la frontera deseosos de hacerlo.**

**T**ienen muchas explicaciones. La más frecuente es la movilización hacia afuera de población de los países pobres hacia los países ricos, con el propósito de mejorar sus condiciones de vida.

También hay explicaciones truculentas como es el hecho de que ahora el gobierno de Lukashenko de Bielorrusia promueve la recepción de migrantes del Medio Oriente sin exigir ningún visado. Su propósito es expulsarlos hacia la frontera con Polonia debido a conflictos de ambos gobiernos. Los migrantes están varados en la frontera de Polonia y la policía de Bielorrusia no permite el regreso de los migrantes. Ahí están 4,000 personas sufriendo de un frío de -10 grados y una humedad de 95 por ciento. Los polacos tienen a 12,000 soldados para impedir

su paso.

La Canciller de Alemania ha hablado con el presidente Putin de Rusia, que es el valedor de Lukashenko, para interceder reduciendo la presión migratoria. Pero el Kremlin rechazó interferir porque considera que es un asunto bilateral. Lo es pero también geopolítico y de chantaje. Se usa a la migración como arma política al igual como lo hicieron Erdogan y Mohamed VI. Lukashenko es un alumno de ellos para poner en peligro a los países de la Unión Europea.

En Estados Unidos, como consecuencia de la pandemia hay empleos disponibles, pero no hay empleados porque prefieren seguir recibiendo el apoyo del Gobierno Federal y el seguro por desempleo de 300 dólares a la semana. Tampoco pueden cubrir esas vacantes los migrantes que están en la frontera deseosos de hacerlo.

Hasta septiembre de este año, en Estados Unidos habían más ofertas laborales que solicitudes de empleo en el sector de los servicios como hotelería, restaurantes, bares, trabajos manuales. Esta situación en algunos estados es inaceptable y está provocando que sus organizaciones empresariales propongan a sus representantes legislativos

una reforma migratoria o medidas de gobierno para poder absorber a trabajadores temporales. El gobierno de Canadá lo hace a través de un programa de contratación de trabajadores extranjeros provisionales.

También entre México y Estados Unidos hay experiencia. Bajo el Programa Bracero en los años 40's del siglo pasado 4.6 millones de mexicanos se contrataron durante 22 años, alrededor de 210,000 trabajadores anuales para cruzar legalmente la frontera y trabajar en Estados Unidos.

La migración existe en todas las regiones del mundo, pero ocurre más y de manera masiva en los países pobres que tienen grandes dificultades para dar el salto cualitativo hacia el desarrollo económico y social.

Pero aún con lo delicado que es el problema lo más probable es que seguirá siendo una cuestión regional y con soluciones compartidas.

Tanto el gobierno de Estados Unidos como el de México han realizado evaluaciones para proponer soluciones, sobre todo ahora que hay demanda de mano de obra dentro de Estados Unidos. La cuestión es vencer resistencias internas y apostar por la cooperación y la solidaridad.




**Debate económico**

Bruno Donatello  
bdonatello@eleconomista.com.mx

---

## Don José Carral Escalante

**C**on pesar me enteré de la partida de don José Carral Escalante (alias "Pepe") a la avanzada edad de 99 años. Tuve el honor de conocerlo por recomendación de Raúl Martínez Ostos hijo, experto en cine y comunicación y director del Canal 13 durante alguna época. Raúl decidió donar al archivo histórico del Banco de México los papeles de su ilustre padre y fue así que surgió el proyecto de hacer un libro biográfico sobre su perfil. Pepe Carral había sido en vida gran amigo de don Raúl Martínez Ostos y resultó ser la fuente testimonial más importante para ese libro biográfico, que se publicó en 2008 bajo el sello editorial del Fondo de Cultura Económica.

Muy inteligente y con gran viveza perceptiva, Pepe Carral describió a su amigo Raúl Martínez Ostos, ya fallecido, como un individuo destacado y polifacético: un hombre de "muchos sombreros". En esa evocación recordó a su colega como un promotor, financiero, empresario, intelectual y erudito. Pero sin advertirlo, esos calificativos elogiosos le eran también aplicables a su persona, casi como anillo al dedo.

No debe extrañar que en vida Raúl Martínez Ostos y José Carral hicieran migas e impulsaran juntos proyectos de inversión. En su calidad de muy

brillante y creativo subdirector de Nacional Financiera, don Raúl había definido y discurrido la fórmula para su financiamiento de innumerables proyectos de inversión que a la postre resultaron de gran beneficio para México. Los interesados en el tema pueden consultar el libro biográfico ya mencionado que generosamente publicó el FCE.

También Pepe Carral detectó e impulsó muy importantes proyectos de desarrollo económico para beneficio de México. Lo hizo desde su alta posición de representante en el país del muy poderoso Bank of America. Lo hizo con muy alta destreza profesional, discreción personal y patriotismo. El desarrollo de México requería entonces y lo sigue requiriendo, de captación de capital del exterior. Esto último, me explicó didácticamente don Pepe, en razón de que el componente importado de las inversiones se tiene que financiar con crédito externo.

En ocasiones me reuní a almorzar con don Pepe Carral en el Club de Industriales, del cual fue presidente por décadas, en compañía de su también amigo, el historiador Enrique Krauze. Gran privilegio haber alternado con dos de las personas más inteligentes de México en los últimos tiempos. Descansen en paz don Pepe Carral. Enrique, por fortuna, subsiste con nosotros.



**Inteligencia  
Competitiva**

Ernesto Piedras  
@ernestopiedras

## #mHealth para la Salud Universal

En días recientes, la iniciativa The CIU-Working Papers series ha buscado destacar y poner en la mesa de discusión elementos esenciales para la digitalización del sector salud en México. Por ejemplo, a través del aprovechamiento de wearables para la salud y el camino hacia la implementación de una plataforma interoperable para materializar un expediente clínico electrónico universal.

La última entrega denominada "mHealth: Garantizar una vida sana y bienestar para todos" (<https://bit.ly/2ZiCkir>), se orienta hacia la salud móvil o mHealth y su importancia para la prestación de servicios de salud. De acuerdo con la Organización Mundial de la Salud (OMS), las soluciones de mHealth pueden contribuir a alcanzar la cobertura sanitaria mundial, al hacerla accesible a poblaciones y comunidades remotas con déficit de servicios sanitarios.

mHealth se refiere al uso de dispositivos móviles, como smartphones y wearables para el seguimiento de los pacientes, la práctica médica y la salud pública. Estas soluciones han sido implementadas por 83% de los países miembro de la OMS, los cuales cuentan con al menos una iniciativa asociada de salud móvil.

**Casos de Implementación en México.** El mercado de mHealth es robusto y creciente tal que 19 millones de mexicanos han descargado aplicaciones relacionadas con la salud, bienestar y fitness, cifra que corresponde al 22% de los usuarios de aplicaciones del país. Por el lado de la oferta, 86% de las apps de salud disponibles en las plataformas de distribución son desarrollos de la iniciativa privada, mientras 14% derivan de instancias públicas.

La aplicación IMSS Digital es una de las muestras más exitosas de mHealth desde la iniciativa pública que cuenta con casi 9 millones de descargas.

En el contexto de la crisis sanitaria, los

ejemplos de implementación de mHealth son las notificaciones de potencial exposición al Covid-19. En México han sido adoptadas recientemente a nivel local por los gobiernos de los estados de Puebla y Coahuila.

**Smartphones y Conectividad: Eslabones Esenciales.** La adopción generalizada de smartphones en nuestro país, especialmente de gama media y alta (71% del total), es catalizadora del uso de soluciones de mHealth. Al cierre de la primera mitad de 2021, se contabilizaron 127.7 millones de smartphones en manos de los mexicanos.

Los retos para acelerar el aprovechamiento del mHealth son varios. Destaca la falta de conectividad que aqueja a 48% de los hogares, a 22% de los hospitales y a 57% de otros proveedores de salud.

**Barreras y retos para un ecosistema mHealth.** Asimismo, se requiere de una efectiva interoperabilidad que permita a los proveedores de salud intercambiar la información que generan las apps de salud, así como definir que esta misma información sea, efectivamente, relacionada a parámetros de salud. Cuidando que no se defina a los dispositivos como los teléfonos inteligentes o wearables como dispositivos médicos, una acción así impactaría negativamente su provisión y adopción.

Por otro lado, es menester el desarrollo de políticas públicas que incluyan la mejora de las competencias digitales de la población y la promoción del uso y desarrollo de aplicaciones de mHealth.

En este espacio fueron esbozados algunos de los hallazgos y recomendaciones del documento referido para fortalecer el ecosistema de mHealth. Se recomienda su lectura profunda a autoridades y agentes involucrados (pacientes, doctores y prestadores de servicios de salud) ya que se puntualizan elementos cruciales que sirven como guía para la consecución de un sistema de salud plenamente apoyado por las soluciones digitales.



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## AMLO, Banxico: control de crisis

La nominada presidencial para ser la próxima gobernadora de Banco de México, **Victoria Rodríguez Ceja**, vía Twitter, emitió un mensaje, clave y contundente para los mercados.

Dijo que respetará la autonomía de Banxico y no que no se meterá con las reservas internacionales.

Sus palabras obviamente buscan eliminar la incertidumbre que provocó en los mercados el presidente **Andrés Manuel López Obrador** al retirar la nominación previa de **Arturo Herrera**, ex secretario de Hacienda, como próximo gobernador del banco central.

La incertidumbre que se registró fue no sólo por la súbita decisión presidencial, sino por las dudas respecto de quién será el próximo responsable de la política monetaria y el rumbo que tomará la institución.

La reacción de incertidumbre y preocupación fue generalizada. Las redes sociales lo registraron.

El presidente López Obrador se vio obligado a dar a conocer de inmediato el nombre de la nominada.

Y se notó que tuvo que improvisar las razones del cambio, con unas cuantas palabras que no sonaron muy convincentes.

Fue claro que no quiso dar a conocer las razones verdaderas que lo llevaron a bajar de la nominación al ex secretario de Hacienda para quien, en su momento, en junio pasado, sólo tuvo palabras de elogio respecto de su trabajo y profesión.

Ahora, tampoco reparó en elogiar a Rodríguez Ceja de quien llegó a decir que es la responsable de la estabilidad finan-

ciera del gobierno mexicano y de que no se haya recurrido a deuda adicional.

Al respecto habría que decir, que el mérito de ese trabajo en gran parte se explica en la gestión de Herrera.

Otra razón que mencionó el jefe del Ejecutivo fue el género femenino. Dijo que la intención es demostrar que se les da participación a las mujeres.

Los motivos del presidente para retirar la nominación de Herrera todavía no son públicos.

Y es muy probable que más temprano que tarde se harán públicos.

El mandatario nos ha acostumbrado a que luego de reiterar la frase: "mi pecho no es bodega", suele dar a conocer la verdad sobre asuntos que en principio no menciona.

Pero por lo pronto, con la habilidad que le caracteriza al jefe del Ejecutivo, salió de inmediato con la intención de apagar el fuego de la incertidumbre que él mismo generó.

Por la tarde, en un video difundido en Twitter por el secretario de Hacienda, Ramírez de la O. dijo que en esa dependencia están dedicados a preservar las finanzas sanas y a respetar la autonomía del Banco de México.

De Rodríguez Ceja dijo que es una funcionaria honesta, competente y respetada.

Y destacó que en su ejercicio como subsecretaria de Egresos nunca permitió un desfase de la meta del balance fiscal que aprueba el Congreso de la Unión.

Evidentemente, tanto el presidente de México como el responsable de las fi-

nanzas públicas advirtieron la importancia de salir a cerrar la puerta a la incertidumbre y por ello emitieron los mensajes respectivos.

Fue una clara reacción que buscaba controlar una crisis de incertidumbre que golpeó directamente al tipo de cambio.

De ahí los mensajes. Por parte del presidente López Obrador, al rechazar la correlación entre la incertidumbre que generó su decisión y el golpe cambiario, la forzada difusión de la nueva nominada, la exaltación de sus méritos y el cobijo del titular de las finanzas públicas.

Y lo más importante, el compromiso público de Rodríguez Ceja de que respetará la autonomía del banco central y que no se meterá con las reservas internacionales.

Por cuanto a si cumple o no con los requisitos que marca la ley, sin duda habrá controversia.

### Atisbos

¿GALOPE? La inflación coyuntural ¿estará tomando el ritmo del galope? La inflación alcanza 7.05% en la primera mitad de noviembre, el mayor nivel en 20 años

En la primera quincena de noviembre, rebasó el techo de 7%, algo que no pasaba desde hace dos décadas. Y todo indica que la inflación continuará al alza. En medio de esta oleada inflacionaria se registra el relevo a tropiezos en el gobierno del banco central.

Lo bueno es que el instituto opera bajo la gestión de un cuerpo colegiado. Ojalá que éste preserve su intangible pero valiosa autonomía. A ver.



## Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza\*  
correo: perspectivas@invex.com, Twitter: @invexbanco.



# Definición y más dudas

El miércoles, el Presidente de la República, Andrés Manuel López Obrador, postuló a la subsecretaria de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Victoria Rodríguez Ceja para que asuma la posición de gobernadora del Banco de México, que de sobra está decir es de suma relevancia

Lo primero que me viene a la mente es que tal vez no era el mejor día. Se publicó la inflación de la primera quincena de noviembre (0.69% q/q vs. 0.50% q/q consenso del mercado). La tasa anual se ubicó en 7.05%, su nivel más alto en 20 años.

Se destacó que la presión provino de incrementos mayores a los esperados en precios de alimentos y descuentos por El Buen Fin que no fueron suficientes. Sorprendió e incrementó en los precios de tarifas aéreas.

Los días recientes el tipo de cambio del peso frente al dólar experimentó un repunte importante principalmente motivado por la revaluación que el dólar ha experimentado contra la mayoría de las monedas en el mundo; y en un segundo plano, por la debacle de la lira turca que de nuevo activó mecanismos de cobertura contra cotizaciones de elevada liquidez como lo es la paridad peso-dólar.

Asimismo, se han vuelto a sentir presiones en las tasas de largo plazo en Estados Unidos.

Datos de crecimiento en Estados Unidos colaboran con la tendencia de fortalecimiento del dólar. Por el lado de la oferta, se registraron mejores datos de producción.

De igual modo, el consumo repuntó de forma importante en octubre. Con relación a una posible nueva ola de Covid-19, se descartaron confinamientos extendidos, pero se recomendó no hacer a un lado el tema, sobre todo por el impacto del virus durante la temporada de frío.

En un ambiente volátil y claramente complicado para el control de la inflación surgieron fuertes especulaciones sobre la nominación del exsecretario de Hacienda como Gobernador del Banco de México. El día de ayer el Presidente postuló a la Subsecretaria Victoria Rodríguez Ceja para tal posición, que de sobra está decir es de su-

ma relevancia.

La reacción en los mercados no fue muy agradable. El mismo tipo de cambio pegó un salto relevante hasta niveles de 21.60 pesos, casi 1.5% de devaluación respecto al día anterior; las tasas de interés de largo plazo por la mañana presentaban alzas fuertes entre 15 y 20 puntos base.

Aunque fue evidente una sobrerreacción, la vuelta al final de la jornada no fue tan contundente. Las tasas se mantuvieron en niveles muy altos y el tipo de cambio apenas logró recuperar cerca de 20 centavos.

Las primeras declaraciones de la funcionaria nominada a gobernar Banxico hacen sentido: respetar la autonomía, combatir la inflación, "no tocar" las reservas internacionales.

Pero entre los inversionistas tanto nacionales como globales hay más dudas tal vez de las que había hace una semana con relación a las futuras decisiones de política monetaria.

No se duda de las capacidades técnicas, pero se comenta sobre la experiencia. ¿Se apuntala el sesgo de relajación o se mantiene estricto?

Si juzgamos por lo que hemos visto este

año, esta Junta de Gobierno ha pagado caro su curva de aprendizaje; con su nueva composición, pareciera que esa curva sigue su curso y eso se refleja claramente en el premio que se debe pagar por el ruido que generan los cambios a su interior y las posturas todavía radicales de alguno de los miembros.

¿Dónde lo vemos? En la diferencia entre las tasas de interés de largo plazo (bonos del tesoro vs bonos M a 10 años) que a principios de año era de 460 puntos base y al cierre de ayer se ubicó en 609 puntos base.

De nuevo, no parece el mejor momento para pagar ese precio. El 2022 pinta a ser un año complicado para la política monetaria en el mundo y México no será una excepción.

Controlar la inflación, estabilizar las variables será una tarea dura. Ojalá se vea una mayor determinación en ese sentido y los nuevos integrantes de la Junta muestren una rápida adaptación.

Rodolfo Campuzano Meza es director general de Invex Operadora de Sociedades de Inversión.



La reacción de los mercados a la nominación de Victoria Rodríguez para dirigir al Banco de México, no fue agradable.

FOTO: J. ROSARIO SERVIN



## La importancia de un Banxico independiente

La independencia de un banco central es uno de los pilares fundamentales para el adecuado funcionamiento de la economía. El banco central tiene diversas funciones, pero la principal es proveer a la economía del país de moneda nacional y procurar la estabilidad del poder adquisitivo de dicha moneda.

Para lograr esto, el banco central cuenta con diversas herramientas de política monetaria entre las que destacan su facultad para determinar las tasas de interés y la cantidad de dinero en circulación en la economía.

El banco central también juega un papel fundamental en la supervisión del sistema financiero y los ecosistemas de medios de pagos para promover su adecuado funcionamiento.

En algunos casos, como el de la Fed, el banco central tiene el objetivo adicional de procurar el nivel máximo de empleo compatible con la estabilidad de precios. Como hemos reiterado anteriormente en este espacio, la autonomía de los bancos centrales es fundamental para evitar el uso de las herramientas de supervisión y política monetaria con fines políticos.

La autonomía del Banco de México se estableció el 1 de abril de 1994 con una reforma constitucional que además de otorgar dicha autonomía, estableció como mandato prioritario mantener el poder adquisitivo de la moneda nacional.

En el papel, cualquier cambio al carácter de institución autónoma o al

mandato prioritario de estabilidad de precios requiere de una reforma constitucional. Sin embargo, en la práctica, existe el riesgo de que la Junta de Gobierno pudiera actuar de manera menos autónoma o con un mandato modificado si sus integrantes así lo decidieran.

Para entender la importancia de la autonomía basta con remontarnos a los años 70 y 80, cuando las decisiones de política monetaria de Banxico se dictaban desde Los Pinos y los gobiernos de Luis Echeverría y José López Portillo utilizaron al banco central como fábrica de dinero para financiar el creciente gasto público.

Las consecuencias fueron catastróficas: inflación sin control, una fuerte devaluación del peso mexicano y crisis económicas y altos niveles de desempleo recurrentes. El caso de México no fue único, varios países emergentes vivieron episodios similares. El común denominador fue un uso irresponsable de la política monetaria con fines expansivos y para financiar niveles de gasto público insostenibles.

Un ejemplo más reciente del desastre que puede provocar la falta de independencia de un banco central es el de Turquía. Aunque los cambios regulatorios para eliminar el carácter autónomo del banco central de Turquía no se dieron hasta el 2019, el Primer Ministro, Recep Tayyip Erdogan, comenzó a entrometerse en el proceso de toma de decisiones del banco desde el 2010.

Primero, Erdogan destituyó al gobernador en turno y nombró a un amigo de su hijo que posteriormente sustituyó con un amigo de su yerno. A partir del 2020, se hicieron cambios adicionales a la regulación para que Erdogan tuviera aún más discrecionalidad para nombrar a los miembros de la Junta de Gobierno del banco central.

El resultado de estas decisiones es claro: inflación y depreciación de la lira turca. Después de mantenerse en un rango de 1.30 a 2.00 entre el 2005 y el 2010, el valor de la lira turca pasó de 1.50 liras por dólar en el 2010 a 12.20 al día de ayer. Mientras tanto la inflación promedio anual pasó de 8% entre el 2004 y el 2016 a un promedio anual de 14% durante los últimos tres años.

Regresando al caso de México, no estamos pensando que vayamos hacia una situación como la de Turquía. Hasta ahora, el presidente López Obrador ha sido fiel a su compromiso de respetar la independencia de Banxico y los nombramientos que ha hecho a la Junta de Gobierno –Galia Borja, Jonathan Heath y Gerardo Esquivel– han sido impecables y consistentes con dicho compromiso.

Sin embargo, la decisión de no ratificar a Alejandro Díaz de León para un nuevo periodo, seguida del retiro de la propuesta de Arturo Herrera y la nominación de Victoria Rodríguez Cevallos para encabezar Banxico ponen en duda dicho compromiso.

Banxico es una institución muy sólida y con una Junta de Gobierno altamente capacitada. Victoria Rodríguez Cevallos tendrá, por mucho, la responsabilidad más importante de su carrera profesional. Por el bien de todos, esperemos que desempeñe dicha responsabilidad sin poner en riesgo la autonomía del Banco de México. *Página 8 de 12*



- Se deslistará
- Entre las mejores
- Busca fortalecerse

**Todo era** cuestión de tiempo. Fortaleza Materiales (antes Elementia) confirmó que solicitará el desliste de sus acciones de la Bolsa de valores local, después de haber recibido el aval de sus accionistas, en una asamblea celebrada este miércoles 24 de noviembre.

La emisora, propiedad de los empresarios Carlos Slim y Antonio del Valle, explicó mediante un aviso al mercado, que para poder cancelar la inscripción de todas sus acciones del Registro Nacional de Valores, lanzará una Oferta Pública de Adquisición, estimando un pago de no más de 19.60 pesos por unidad.

Aclaró que la resolución está sujeta a las autorizaciones de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y de la Bolsa Mexicana de Valores, entre otras.

**Grupo Televisa**, la mayor empresa de medios de comunicación de habla hispana, fue incluida por quinto año consecutivo en el Dow Jones Sustainability Index en el Mercado Integrado Latinoamericano (MILA), el índice de referencia que mide el desempeño de las compañías que cotizan en Bolsa en materia económica, ambiental y social.

El índice, que consideró a más de 10,795 empresas de todo el mundo, entre ellas 419 de América Latina, mide el desempeño de compañías consideradas las mejores en su clase y que cumplen con ciertos requisitos de sustentabilidad de mejor manera que sus pares dentro de una determinada industria.

"Este año aumentó el puntaje de la Evaluación de Sustentabilidad Corporativa de Televisa, demostrando su compromiso en hacer de la sustentabilidad un componente importante en la formulación de su estrategia de negocio", dijo la empresa.

**La reforma** al sector de las administradoras de fondos para el retiro concretada el año pasado, la cual generó consenso para que empresarios incrementen sus aportaciones a los fondos de ahorro laborales, parece encaminar al sistema de Afores a un fortalecimiento benéfico para todos.

Esa fue una de las conclusiones de la convención anual de las Afores 2021, que se hizo en forma virtual, con el auspicio de la Amafore, encabezada por su presidente, Bernardo González Rosas, quien por cierto ya fue titular de la Comisión Na-

cional Bancaria y de Valores.

El evento contó con la participación de los premios Nobel de Economía, Paul Romer y Christopher Pissarides, los representantes del sector del ahorro para el retiro y financiero en general, así como de las titulares de la Secretaría de Trabajo, Luisa María Alcalde, y de Economía, Tatiana Clouthier, así como de dirigentes de organismos y líderes sindicales.

**La plataforma** de comercio electrónico Mercado Libre, a través de su unidad crediticia Mercado Crédito, recibió una inversión de 375 millones de dólares por parte de Citibank, misma que utilizará para ampliar la oferta de créditos a consumidores y empresas en Brasil y México.

El convenio con Citi tiene una duración de dos años. Del monto total de la inversión, 150 millones de dólares se destinarán a México y 225 millones a Brasil.

Los recursos permitirán a Mercado Libre consolidar una línea de crédito por más de 625 millones de dólares para financiar las operaciones de terceros en América Latina.

Actualmente, Mercado Crédito está disponible en los tres principales mercados de América Latina: Argentina, Brasil y México. Durante el tercer trimestre del 2021, el portafolio de la filial de préstamos de Mercado Libre superó los 1,126 millones de dólares, con 24.5 millones de créditos en cartera. En su mayoría son créditos de capital de trabajo con un tamaño promedio de 450 dólares y un plazo promedio de 11 meses.

**Clikalia**, una plataforma tecnológica que vio la luz en España en el 2018 y se dedica a comprar, remodelar y vender departamentos, levantó 450 millones de euros (503 millones de dólares) entre deuda e inversiones para continuar con su expansión en América Latina, incluyendo México, y en Europa, en tiempos en los que van tomando fuerza las firmas proptech, un término que hace alusión al uso de herramientas y servicios tecnológicos en el sector inmobiliario.

Los recursos son de deuda contratada con el banco Deutsche Bank por 400 millones de euros (448 millones de dólares) y 50 millones más (56 millones de dólares) de una ronda en la que participó el fondo estadounidense Fifth Wall, una firma de capital de riesgo centrada en el sector inmobiliario. **Página 9 de 12**





## Rodríguez Ceja no puede ser gobernadora... Esquivel, sí

Lo que hoy marca la Ley del Banco de México, en su Artículo 39, fracción II, es que la designación de un miembro de la Junta de Gobierno deberá recaer en una persona que goce de reconocida competencia en materia monetaria, así como haber ocupado, por lo menos durante cinco años, cargos de alto nivel en el sistema financiero mexicano o en las dependencias, organismos o instituciones que ejerzan funciones de autoridad en materia financiera.

Victoria Rodríguez Ceja, la ungida por el presidente Andrés Manuel López Obrador como futura gobernadora del Banco de México, no cumple con esos requisitos básicos de selección.

La proclamación en la mañanera de la actual subsecretaria de Egresos de Hacienda para el puesto que supuestamente iba a ocupar Arturo Herrera no vino acompañada de información suficiente para que el mercado la conociera rápidamente.

Es más, en ese estilo inverso de comunicar de esta administración, más bien parecían que buscaban ocultar los datos curriculares. Fue muy difícil conseguir información durante esos primeros minutos sobre quién es Ro-

dríguez Ceja.

Lo bueno es que los motores de búsqueda tienen esa opción de información en caché y hay documentos que circulan por ahí que permiten ver que la subsecretaria Rodríguez es licenciada y maestra en Economía, que ha trabajado en el Gobierno de la Ciudad de México, en el Metro de la capital y en Hacienda.

Nada de reconocimientos y competencia en materia monetaria, no hay cinco años de experiencia en cargos de alto nivel en el sistema financiero. Rodríguez Ceja va para tres años como subsecretaria de Egresos, lo que implicaría como 10% de la experiencia que necesitaría tener un gobernador del Banco de México, aunque tenga 90% del visto bueno de López Obrador.

Ahora, ese mismo Artículo 39, fracción II, párrafo segundo de la Ley del Banco de México, abre una rendija para que la designada por López Obrador llegue con mayoría simple en la Cámara de Senadores. Dice que para la designación de dos de los cinco miembros no será necesario satisfacer los requisitos previstos en el primer párrafo de esta fracción segunda.

Pone como condición que se trate de pro-

fesionales distinguidos en materia económica, financiera o jurídica. Ahí se encargaría Morena de ensalzar a la candidata presidencial. Pero remata esta parte de la ley que estos integrantes de la Junta de Gobierno menos preparados en materia monetaria no podrán ser nombrados Gobernador antes de haber cumplido tres años en el cargo.

Mañana mismo el Presidente puede cambiar la ley y acomodarla, al nivel de su decretazo, para que entre su candidata, pero mientras no lo haga, la ley le impide a Victoria Rodríguez ser la gobernadora del Banco de México.

Eso abre una ventana que puede desatar el terror financiero. Aunque dijo que a él lo descartaran como gobernador, la realidad es que, si el Presidente quiere un mandamás cómodo en Banxico, su candidato al puesto sería Gerardo Esquivel, el Artículo 41 abre esa puerta.

Los argumentos opositores de Esquivel en las votaciones de decisión de política monetaria de este año no han conseguido el aval en el mercado. Así que son horas de gran tensión en torno a una institución que hasta ahora había dado mucha tranquilidad a todos.

### Falta experiencia

#### Tres años en Hacienda

No hay cinco años de experiencia en cargos de alto nivel en el sistema financiero; lleva tres años en el SHCP.

#### Otro camino

Para la designación de dos de los cinco miembros no será necesario satisfacer los requisitos previstos en la Ley del Banco de México.

#### Decretazo

Mañana mismo el Presidente puede cambiar la ley y acomodarla, al nivel de su decretazo, para que entre su candidata.



**Economía  
conductual**

Raúl Martínez Solares  
raul@martinezsolares.com.mx

## Inflación y tasas de interés

El Inegi publicó la inflación para la primera quincena de noviembre. El dato apunta a una inflación anualizada superior a 7%, nivel no sólo fuera del parámetro de la tasa objetivo de inflación de Banco de México (de 3% con un margen de más menos 1%), sino que además se encuentra fuera de lo previsto por la mayor parte de los especialistas, qué esperaban si no una caída pronunciada, por lo menos que ésta se mantuviera sobre niveles cercanos a 6 por ciento.

Como antes he señalado, el dato de inflación preocupa porque varias de las observaciones de los últimos meses son similares las del último episodio inflacionario vinculado con el gasolinazo durante la administración anterior, pero otras incluso se remontan a las observadas hace más de una década y antes, cuando todavía luchábamos por mantener en niveles controlados la inflación después de periodos de severa crisis económica.

La inflación tiene hoy un componente coyuntural atípico, que se deriva de las afectaciones en cadenas de producción y suministro producto de la pandemia y, por ello, no es la inflación típica que se presenta cuándo una economía se sobre-calienta, cuando generalmente se asocia

a dos factores adicionales: un crecimiento de la tasa de ocupación y empleo y, un incremento del nivel de consumo (que a su vez generan una presión sobre los precios).

En el caso de México, la última encuesta nacional de ocupación y empleo muestra que, en palabras del presidente del Inegi, "si bien la población ocupada al 2021-T3 (55.8 millones) ya superó el nivel prepandemia en 2020-T1 (55 millones), en ese lapso la población de 15+ subió en casi tres millones; se requerirían 900,000 personas para que la población ocupada alcance la misma proporción del total". Asimismo, los datos de consumo no se han recuperado a los niveles previos a la pandemia. La afectación del ingreso de los hogares hace que estos gasten menos.

En este entorno, las medidas de política monetaria, que en México tienden a ser menos eficaces que en otras economías para frenar la inflación, van a enfrentar adicionalmente ese obstáculo. Hoy en Estados Unidos incluso se discute si es o no conveniente que la Reserva Federal aumente la tasa de interés ante las presiones inflacionarias o si debe de esperar a que se dé una mayor recuperación del empleo.

Para nuestro país, existirá además en el corto plazo un elemento adicional de presión sobre la inflación. Históricamente, el tipo de cambio, cuando presenta periodos sostenidos de depreciación, genera una presión adicional sobre los precios, al afectar el precio de los insumos de muchos bienes importados. Este fenómeno, conocido como *pass thru* del tipo de cambio, puede alimentar la inflación más allá de lo que naturalmente se esperarían en el inicio del próximo año, cuando por cambio en la base de comparación, relación debería de regresar a niveles más bien cercanos a 4 por ciento.

En las últimas horas, el tipo de cambio se ha visto afectado, además de por la previsión anticipada de los mercados financieros ante potenciales movimientos el próximo año de la tasa de referencia en Estados Unidos, por un componente de desconfianza interna en México, derivada de la incertidumbre en los nombramientos relacionados con el Banco de México que, para muchos, genera preocupaciones sobre la autonomía que dicho Banco Central sostenga en el futuro.

Más incertidumbre y un entorno internacional adverso pueden alimentar la inflación y volverla aun más preocupante.



## Patrimonio

Joan Lanzagorta  
contacto@planeatusfinanzas.com

## Las trampas de dinero que debes evitar

### PARTE 2 DE 4

La trampa de dinero más común son los meses sin intereses, como hablamos en la primera parte. Pero no es la única. Hay otras más sofisticadas, diseñadas para quedarse con parte de nuestro dinero. Algunas son legales y otras no. Sigamos con las primeras.

2. Las suscripciones o pruebas "gratuitas". Desde hace algunos años, muchísimas aplicaciones, productos y servicios han pasado a un modelo de suscripción que siempre empieza con una prueba gratuita que requiere nuestros datos de pago. Cuando termina la prueba, empiezan los cargos automáticos que por lo general son mensuales aunque hay con otra periodicidad. La enorme mayoría de las personas se olvida de cancelar antes de que termina el periodo de prueba, así que al menos el primer cargo se hace casi siempre. En este sentido son una trampa.

Tengo que aclarar que los modelos de suscripción funcionan muy bien para las empresas y en ocasiones tienen mucho sentido, sobre todo cuando se trata de desarrollo de software. En lugar de tener una venta única que puede fluctuar mucho en el futuro, se aseguran un ingreso recurrente que les beneficia porque les da estabilidad y la capacidad de seguir

manteniendo y evolucionando sus productos y servicios.

Sin embargo, he visto que gente paga, en puras suscripciones, una buena parte de su ingreso mensual, no sólo en servicios de *streaming* (música y video) sino también en múltiples aplicaciones y juegos que tienen un modelo "*freemium*".

Recordemos que muchas aplicaciones son gratuitas pero en una versión más limitada. Si uno quiere características adicionales, algunas de las cuales pueden ser importantes para ciertas personas, entonces se debe adquirir una suscripción (antes era un "*upgrade*" de una sola vez, hoy es un cargo recurrente).

He visto personas que incluso se "olvidan" que tienen esas suscripciones y que siguen pagando cosas que realmente no utilizan. ¿Realmente necesitas todas las que pagas y representan una prioridad para ti?

3. Los tiempos compartidos, trampa en la que muchísima gente de clase media alta cae porque tiene técnicas de venta muy agresivas que empiezan con un "beneficio". He estado en varias de ellas, nunca he comprado porque sé lo que son (mis padres compraron en su vida al menos tres distintos).

Uno viaja a un hotel de repente nos ofrecen un cupón de 300 dólares para el

spa si atendemos una invitación para desayunar, que tomará una hora de nuestro tiempo. Suena bien pero la idea es meterlos en un cuarto con otros "huéspedes" y con "anfitriones" que nos hablarán de una oportunidad para garantizar nuestras vacaciones de por vida.

Quien ha tenido esta experiencia sabrá que se manejan las más duras técnicas de venta y una presión terrible por lograr el "cierre". De hecho, cada vez que uno dice "no", llega alguien más con una "oferta especial sólo para nosotros". Cada "no" implica la llegada de un vendedor aún más experimentado y las ofertas se van haciendo más "atractivas, hasta llegar al "precio más bajo que nos pueden ofrecer y que a nadie más se lo ofrecerán nunca".

Los tiempos compartidos son una trampa porque uno en realidad no es dueño parcial de la propiedad, sino de un "derecho" en esa propiedad que además está sujeto a un pago de mantenimiento cada año, la use o no. Ese "mantenimiento" no es muy diferente a lo que vale una semana de hotel en temporada baja. Hay la posibilidad de un "intercambio" con otras propiedades del hotel o incluso con empresas como RCI, pero sujeto a disponibilidad y con el cobro de una respectiva cuota adicional. Si uno hace cuentas, un tiempo compartido agrega muy poco valor y por el contrario, nos generan una obligación anual de pago (la cuota de mantenimiento).

En las siguientes dos entregas hablaremos de trampas que son ilegales para robar nuestro dinero y que desafortunadamente abundan hoy en día.



## MÉXICO SA

### Relevo en Banco de México // Herrera y las dos tortas // ¿Primera gobernadora?

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**S E QUEDÓ CON** las ganas quien hasta julio pasado despachó en la oficina principal de la Secretaría de Hacienda: Arturo Herrera Gutiérrez (alias *El Fantasma*) no será gobernador del Banco de México, porque el presidente López Obrador retiró su candidatura –cantada cuatro meses atrás– para llevarlo –previa ratificación del Senado de la República– al puesto de mayor jerarquía en esa institución financiera.

**¿QUÉ LLEVÓ AL** mandatario a reconsiderar su propuesta original? Nadie supo, nadie sabe, pero de cualquier forma, carentes de información medianamente aceptable, la jauría de “opinólogos” de derecha desató una guerra mediática especulativa con calificativos que van desde la ridiculez de un “golpe de Estado” de Andrés Manuel hasta la simple aseveración de que el citado personaje financiero “cayó de su gracia”.

**SI BIEN ES** facultad del Presidente de la República sugerir a uno u otra para ocupar el citado cargo, la versión oficial tampoco ayuda: “no va a ser Arturo Herrera para el Banco de México; voy a enviar en esta semana la propuesta de Victoria Rodríguez Ceja, la subsecretaria de Hacienda; ella va a ser”. ¿Por qué?, se le preguntó, y Andrés

Manuel aseguró que es simple: “queremos que participen mujeres, que se lleve a cabo este cambio reconociendo el trabajo que ha hecho la subsecretaria de Egresos, que ha estado actuando muy bien, con un desempeño ejemplar”. Y a otra cosa mariposa.

**SILA NUEVA** propuesta es avalada por el Senado de la República, por primera vez en la historia del Banco de México (fundado en 1925 por Plutarco Elías Calles) una mujer encabezará la institución, cuya estructura de mando se mantuvo durante 93 años como una suerte de *Club de Toby* en el que las mujeres no tenían cupo, hasta la llegada de Irene Espinosa-Cantellano (enero de 2018) y posteriormente de Galia Borja Gómez (enero de 2021), ambas como subgobernadoras.

**PERO VICTORIA RODRÍGUEZ** sería no solo la primera mujer en ocupar el cargo de mayor jerarquía en el Banco De México, sino la primera gobernadora no egresada (o ligada) del ITAM (propiedad del barón quemador de libros Alberto Baillères), como sí lo fueron, y de manera por demás fundamentalista, los cuatro ocupantes previos de la oficina principal de esa institución financiera del Estado mexicano (Miguel Mance-

ra Aguayo, Guillermo Ortiz Martínez, Agustín Carstens y Alejandro Díaz de León).

**CARLOS SALINAS DE GORTARI** modificó la Ley del Banco de México con la intención de contar con una institución autónoma, que sería gobernada, no dirigida, por quien en su momento propusiera el Presidente de la República, y en primera instancia el innombrable decidió que fuera Miguel Mancera Aguayo, uno de los “arquitectos”, junto con Guillermo Ortiz (primero secretario de Hacienda de Zedillo y después, a propuesta de éste, gobernador del banco central), del ilegal “rescate” bancario de 1995.

**POR CIERTO, MANCERA** Aguayo era director del Banco de México al momento de la expropiación bancaria decretada por José López Portillo. Renunció al cargo como protesta por tal decisión, pero dos meses después Miguel de la Madrid lo recontrató y en el puesto se mantuvo hasta el 31 de marzo de 1994, sólo para que a partir del primero de abril de ese mismo año se convirtiera en el primer gobernador de la institución, en donde se mantuvo hasta el último día de 1997 para entregar el mando a Guillermo Ortiz Martínez, alias *La Perica*.

**PROPUESTO POR FELIPE** Calderón, Agustín Carstens, el afamado *doctor catarrito*, relevó en

el puesto a Guillermo Ortiz—carta de Ernesto Zedillo—y ahí se quedó hasta el último día de noviembre de 2017, porque agarró chamba en el Banco de Pagos Internacionales, con sede en suiza, en donde se mantiene. Su relevo fue Alejandro Díaz de León, otro itamita, propuesto por Enrique Peña Nieto, quien previamente ocupó la dirección general del Banco Nacional de Comercio Exterior.

**POR CIERTO, A** los genios del Banco de México se les ha ido de las manos el control inflacionario (“la importancia que tiene la autonomía para que la institución logre eficazmente su mandato prioritario de contar con una inflación baja y estable”, promueve la propia institución): 7.05 por ciento anual en la primera quincena de noviembre. ¡Cuidado!

## Las rebanadas del pastel

**MIENTRAS EL PRESIDENTE** López Obrador come en privado con el enemigo (Slim, Hank, Larrea, Salinas Pliego, Gómez, Vázquez Aldir, Romo y demás fauna), va un fuerte abrazo, con agradecimiento pleno, a los siempre generosos compas de Comochi.

*cfmexico\_sa@hotmail.com*



▲ No hubo explicaciones para Arturo Herrera sobre el cambio de señales en el relevo

propuesto por el presidente para el Banco de México. Foto Roberto García Ortiz



## DINERO

# Victoria Rodríguez Ceja, nominada al BdeM // Perdió el peso 21.8 centavos frente al dólar // El regreso del trueque

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**UN DIA DESPUÉS** de que el senador Ricardo Monreal reveló que había sido retirada la nominación de Arturo Herrera para el cargo de gobernador del Banco de México, el Presidente dio a conocer el motivo de su determinación y el nombre de su nueva selección. La razón, dijo en la mañanera, es seguir dando oportunidades a las mujeres, y propondrá ahora a la subsecretaria de Egresos de la Secretaría de Hacienda, Victoria Rodríguez Ceja. Hubo reacciones. El economista en jefe de BBVA –el antiguo Bancomer–, Carlos Serrano, confió en las capacidades que ha mostrado en materia de finanzas públicas continúen al frente del banco central. “Hay una muy buena impresión de la labor que la subsecretaria Rodríguez ha desempeñado en términos de política de egresos, desde donde ha ayudado a la búsqueda de una política fiscal disciplinada y ordenada. Desde luego, ahora el tipo de tareas que deberá enfrentar al mando del Banco de México, cuando sea confirmada por el Senado, son de naturaleza distinta y confiamos en que la capacidad que ha mostrado en temas de finanzas públicas continúe ahora que tenga un desempeño de política monetaria, porque hay que recordar que el Banco de México es mucho más que la política monetaria, también es el encargado de velar por el correcto funcionamiento de los sistemas financiero y de pagos; entonces, tenemos confianza en que será un muy buen desempeño, aunque ahora en tareas distintas”, expreso Serrano.

### Derrapó la moneda

**POR SULADO**, el grupo financiero Base informó en su reporte vespertino que el peso cerró la sesión con una depreciación de 1.03 por ciento, o 21.8 centavos, cotizando en alrededor de 21.44 por dólar. (En venta al público en algunos bancos comerciales alcanzó 22 pesos). La depreciación se debió a los siguientes factores,

dice Base: 1) El anuncio sobre la nominación de Victoria Rodríguez Ceja, actual subsecretaria de Egresos, para la Junta de Gobierno del Banco de México. El anuncio fue sorpresivo para el mercado, generando incertidumbre sobre las expectativas de política monetaria del banco central. 2) Fortalecimiento del dólar impulsado por datos económicos positivos de Estados Unidos. En la canasta amplia de principales cruces frente al dólar, la mayoría de las divisas perdieron terreno, siendo el dólar neozelandés la divisa más depreciada, con 1.10%, seguida por el peso mexicano, con 1.03%; el rublo ruso, 0.91%, y la corona sueca, 0.90%.

### ¿Qué sigue?

**EL SENADO DEBERÁ** entrar en acción para confirmar (lo más seguro) la nueva propuesta. La oposición querrá conocer las razones de fondo por las que fue anulada la postulación de Arturo Herrera y por qué se ocultó desde agosto, cuando era imperativo informar a los mercados financieros. La vicecoordinadora de la bancada de Acción Nacional, Kenia López, lamentó que el gobierno federal haya generado incertidumbre en la economía, pero admitió que Morena tiene los votos suficientes para la confirmación. El problema verdaderamente grande que aguarda a la futura gobernadora del Banco de México no es la oposición en el Senado, sino la inflación. Inegi reporta que sobrepasó 7 por ciento, la mayor en dos décadas. Excede con mucho la meta de 3 por ciento.

### Vuelve el trueque

**LA EMPRESA BARTA** espera cerrar este año con un crecimiento cercano a 200 por ciento. La plataforma promueve el intercambio de productos y servicios entre diversas empresas, sin la necesidad de utilizar dinero y dando impulso a una economía digital. Bajo la dirección

de Andrés Nieto Díaz, este modelo de negocio tiene como objetivo dar salida a la capacidad ociosa de las empresas, manejando un esquema de economía circular abierta y tomando el tradicional trueque como bandera de su posicionamiento. Cuenta ya con 50 asociados.

**Twitterati**

**LA INFLACIÓN DE** la primera quincena de noviembre ya rebasó 7 por ciento. (7.05 en términos anuales, para ser exactos). Vaya que se nota. La electricidad subió 24.16 por ciento en la quincena y fue lo que más incidencia (peso) tuvo en este incremento.

Escribe @ValeriaMoy

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com

Subió el dólar a más de 22 pesos		
	Compra	Venta
VE X MAS	20.87	22.17
AFIRME	20.50	22.10
MONEX	21.05	22.05
CITIBANAMEX	20.75	21.96
BANORTE	20.35	21.75
BBVA BANCOMER	20.78	21.68
BANXICO	20.87	21.51

Fuente: ELDOLAR.INFO

Así se movió ayer el mercado del dólar en algunos de los bancos del país.

**“OPORTUNIDAD A MUJERES”**



El Presidente explicó ayer en la mañana por qué retiró el nombramiento de Arturo Herrera para el BdeM. Foto José Antonio López



Twitter @LaRazon\_mx



•BANDA ANCHA

## El tipo de cambio, la inflación y la propuesta de AMLO para gobernadora del Banxico

garciarequena@yahoo.com.mx

Por Roberto García Requena

Hay variables en la economía que son un termómetro de cómo reaccionan los mercados ante ciertas decisiones de política monetaria o simplemente son señal de la confianza o desconfianza que inversionistas, nacionales y extranjeros, tienen en el país.

Una de esas variables es el tipo de cambio del peso frente al dólar. Este indicador es altamente sensible a cualquier decisión que los agentes económicos perciban que puede incidir en sus planes de negocio o en sus expectativas de riesgo país.

El tipo de cambio a lo largo de esta administración se ha mantenido bastante estable en niveles de alrededor de 20 pesos por dólar. Hay que reconocer que el mercado cambiario no ha percibido grandes riesgos, a lo largo de los primeros tres años de Gobierno, y que su comportamiento no ha sido errático.

Esto también se debe a la política monetaria restrictiva que ha venido orquestando el Banco de México (Banxico), con una tasa de referencia actual de 5 por ciento, mientras que esta misma tasa en Estados Unidos se ubica en casi cero. Este diferencial provoca que entren muchos dólares a nuestro país, buscando mayores rendimientos por su dinero.

La política monetaria que el banco central ha decidido tiene que ver con el control de la inflación. La meta del Banxico es lograr una inflación anual de 3 por ciento para el tercer trimestre de 2023. Si se considera que la inflación de la prime-

ra quincena de noviembre fue de 7.05%, siendo la más elevada en 20 años, es de esperarse que el banco central continúe con una política restrictiva y siga aumentando la tasa de interés.

Por otro lado, la propuesta de ayer, en la mañana del Presidente López Obrador, de nombrar gobernadora del Banxico a Victoria Rodríguez Ceja no gustó a los mercados. El tipo de cambio en ventanilla rebasó los 22 pesos por dólar. Señal de que no hay confianza en este nombramiento.

**En otro tema.** La Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) tendrá la última palabra en el decreto que publicó el Ejecutivo esta semana, eximiendo de cualquier tipo de permiso a las obras de infraestructura del Gobierno por considerarlas de seguridad nacional.

Las acciones y controversias constitucionales seguramente no se van a hacer esperar. Así que nuevamente terminará en manos del más alto tribunal de nuestro país la decisión de si esta medida es constitucional o no. Por lo pronto, el ministro en retiro José Ramón Cossío ya adelantó por Twitter que “el decreto del Presidente es evidentemente inconstitucional”.





## • PESOS Y CONTRAPESOS

# Inflación permanente

Por Arturo Damm Arnal

arturodamm@prodigy.net.mx



**E**n abril de 2020, la inflación anual fue 2.15 por ciento, la segunda menor desde que se lleva el actual registro, a partir de 1970. La menor se registró en diciembre de 2015, 2.13 por ciento.

En octubre pasado, la inflación anual fue 6.24 por ciento, lo cual dio como resultado un repunte, en dieciocho meses, de 4.09 puntos porcentuales, equivalentes al 190.23 por ciento.

Mucho es lo que debe decirse de la inflación; de su repunte; de la eficacia de la herramienta de política monetaria, la Tasa de Interés Interbancaria, para mantener la inflación dentro de los límites de la meta de inflación, que es tres por ciento más menos un punto porcentual de margen de error; de la meta de inflación; de que la inflación y sus repuntes una de dos, o son provocados o son permitidos por el banco central, por lo que, en cualquiera de los dos casos, tiene responsabilidad, por mencionar algunos de los temas relacionados con la pérdida en el poder adquisitivo de nuestro dinero.

Hay quienes afirman que el repunte en la inflación es transitorio, lo cual seguramente así será. Según la media de las 39 respuestas recibidas por el Banco de México, en la Encuesta sobre las Expectativas de los Especialistas en Economía del Sector Privado, de octubre, en 2022 y 2023 la inflación será 3.93 y 3.62 por ciento, ubicándose dentro de los límites de la meta de inflación.

El repunte en la inflación podrá ser, y seguramente será, transitorio, pero la que no ha sido transitoria (pasajera, temporal, momentánea, breve), y seguramente no

dejará de serlo, es la inflación, la pérdida en el poder adquisitivo de nuestro dinero y, por ello, de nuestro trabajo, lo cual, si tenemos derecho al producto íntegro de nuestro trabajo, y lo tenemos, viola ese derecho, siendo la inflación parte del Estado de chueco, no del Estado de derecho, algo que nadie considera al tocar el tema.

¿Por qué digo que, seguramente, la inflación no será transitoria? En primer lugar por la evidencia empírica. Entre enero de 1970 y octubre de 2021, en México se acumuló una inflación del 954,494.87 por ciento. En lo que va del siglo XXI, la inflación acumulada es ya del 139.22 por ciento. En segundo lugar, más importante, ¡porque el Banco de México tiene metas de inflación! Lo primero que leemos, al entrar a la página del banco central es: “El objetivo prioritario de Banco de México es mantener una inflación baja y estable”, lo cual quiere decir entre dos y cuatro por ciento. Hoy anda por arriba del seis por ciento.

El primer tema, relacionado con el dinero y su poder adquisitivo, que debe discutirse en México, es si es correcto que el banco central tenga metas de inflación, discusión que, todo así lo indica, seguirá, al paso de la pérdida en el poder adquisitivo de nuestro dinero, y por lo tanto de nuestro trabajo, pendiente.

**Twitter:** @ArturoDammArnal



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Aeroméxico, un rescate de 2.5 mdd

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

En los próximos días se prevé que la jueza neoyorkina Shelly Chapman reciba ya el Plan Definitivo de Reorganización de Aeroméxico para que —con el visto bueno judicial— todas los inversionistas y socios voten y aprueben el paquete que no sólo pretende la sobrevivencia de la aerolínea sino su fortalecimiento y renovación en el contexto de una nueva realidad de los viajes aéreos... para lo cual se habrán inyectado 2.5 mil millones de dólares, es decir un valor de capitalización casi tres veces superior al valor que la firma, encabezada por Javier Arrigunaga, tenía antes de la pandemia.

Una vez aprobado el plan definitivo, será cosa de días para que la aerolínea bandera de México, salga del Capítulo 11 tras un largo y complejo proceso que significó intensas negociaciones y sacrificios de trabajadores, empleados y accionistas. El capital *market value* del rescate implica que la compañía prácticamente quedó destruida por las restricciones sanitarias ante el Covid-19 y se le tuvo que hacer de nuevo... pero que, debido a su reestructura, tendrá un valor objetivo de 5.4 mil millones de dólares.

Los socios mexicanos originales (Eduardo Tricio, Antonio Cosío, Valentín Díez Morodo y Jorge Esteve) tendrán 3.2% directo de capital; y junto con Afores (representadas por Banamex que aquí representa...) junto con un vehículo de CKD's, tendrán arriba del 11% del capital directo que les permitirá tener el control del 51% de Aeroméxico, dado que desde abril de este año la Secretaría de Economía, a cargo de Tatiana Clouthier, autorizó vehículos específicos de inversión neutra para permitir la capitalización y al mismo tiempo cumplir con la norma legal que exige que las aerolíneas en México estén controladas por inversionistas nacionales.

A la votación del nuevo plan habrá con seguridad distribución de asientos en el con-

sejo de administración, conforme a la norma legal y corporativa, al tiempo de que todo indica se mantendrá el equipo ejecutivo —comandado por Andrés Conesa— que condujo a pilotos, sobrecargos y trabajadores en tierra a través de la tormenta más grande que haya visto la industria aérea en la historia.

**Carfax y el batidillo chocolate.** Vaya asunto que se armó al ventilarse los pormenores del concurso por invitación número 2292384 con que Banjercito, a través de la unidad de Servicios Bancarios Fronterizos, a cargo de Christian Noé Cuevas González, hace para intentar entregar “a modo” y por doceavo año consecutivo a la empresa Carfax la verificación del Número de Serie Vehicular (VIN) a los autos de importación temporal a México, por un plazo máximo de 6 meses. Esos autos, por lo regular, ya no regresan, se quedan en México para comercializarse como unidades chcolatas. Lo curioso de este concurso —como hizo notar oportunamente nuestra colega Alicia Salgado— es que era una “licitación quemada”, es decir que cuando se publicó, ¡ya había vencido! Por tanto, no era fácil de ubicar en el portal de Compranet... salvo que se tuviera el dato preciso como aparentemente lo tiene Carfax que encabeza

Bill Eager, que ofreció cobrar 7.5 dólares por auto checado. La mecánica para ello es un auténtico viaje en el tiempo: el procedimiento se publicó el 3 de junio de este año a las 21:22 horas, caducó es mismo día pero a las 12:00 horas. Otro problema —y muy gordo— es que esa importación temporal termina como venta ilegal que ahora se normalizará por un decreto presidencial.

**Telcel, 5G por Navidad.** Pues les anticipamos que en las próximas semanas Telcel, al mando de Daniel Hajj, lanzará su servicio 5G y para el cual habría realizado una multimillonaria inversión de la que se sabrán detalles próximamente. Hasta donde es sabido, las autorizaciones requeridas ante la entidad reguladora, el IFT a cargo de Adolfo Cuevas, estarían ya casi concluidas. Si bien el IFT previamente puso a disposición de los operadores de servicios móviles espectro radioeléctrico en bandas ubicadas entre 600 y 800 a través del mecanismo de licitación pública, ésta se declaró desierta por el alto precio. Empero, la compañía integrante de América Móvil tiene suficiente espectro para desplegar ese servicio en México, superando con ello a AT&T que dirige Mónica Aspe y a Movistar que lleva Camilo Aya.

Twitter: @mfloresarellano



## APUNTES FINANCIEROS

**JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA**

*juliose28@hotmail.com*



# Cuidado con la informalidad

**D**entro del torbellino de noticias taquilleras de la última semana (el aumento en la inflación, el retiro del candidato a encabezar Banxico, el decreto para blindar las obras públicas y la creciente participación del Ejército en la vida pública), la más reciente Encuesta Nacional de Ocupación que dio a conocer el Inegi pasó relativamente desapercibida. No debería.

La buena noticia es que no solo se han recuperado los millones de empleos perdidos durante la pandemia, sino que se han creado cerca de 800 mil adicionales. La mala es que de cada 10 de estos nuevos trabajos, nueve son informales. El contraste entre hombres y mujeres en la recuperación del empleo también es notable. Por un lado, son ellos quienes más se han beneficiado de la creación de empleo en la reactivación económica, ocupando más de 90% de las nuevas plazas. Por el otro, las mujeres han capturado los empleos formales generados.

La informalidad es de los problemas más profundos que tiene el país. Más mexicanos trabajan fuera de la legalidad que dentro. El objetivo, por supuesto, es revertir esta situación, y la tendencia había sido positiva... hasta que llegó la pandemia. A partir de entonces la tasa de informalidad en el país ha aumentado de 55.9% de la Población Económicamente Activa (PEA) a 56.3%. Estamos hablando que más de 31 millones de ciudadanos no tienen acceso a seguridad social tradicional. Esta es una cifra alarmante.

Los costos tanto para los afectados como para el país son enormes. Un trabajo informal no tiene ni la seguridad ni los beneficios económicos y sociales de uno formal. Los ingresos son menores y más volátiles. No existe el colchón de una liquidación en caso de perder el empleo. Una emergencia médica puede significar la ruina. No se generan ahorros para el retiro. Durante la pandemia, quienes más sufrieron fueron los informales.

Es marcada la diferencia en productividad entre el mundo formal y el informal. En el primero, los trabajadores generan más ingresos por hora, lo que beneficia a sus empresas y a la economía nacional. Buena parte de la explicación por la que el norte del país es más rico que el sur se debe a la falta de productividad provocada por la informalidad. De acuerdo con la reciente encuesta del Inegi, las tasas de informalidad en Oaxaca, Guerrero y Chiapas son más del doble de las de Coahuila, Baja California Sur y Nuevo León.

Para el gobierno, la informalidad es un lastre. No recauda impuestos de este sector, por lo que se tiene que recargar más en el formal para financiar sus gastos. El problema es que en México los incentivos no están diseñados para fomentar la formalidad. Al contrario. Mientras los trabajadores formales pagan altos impuestos a cambio de tener acceso a un deficiente sistema de salud pública y a una baja pensión a su retiro, los informales reciben beneficios similares gratis. Cambiar los incentivos y crear un sistema de seguridad social que ataque la creciente informalidad debe ser prioridad. ■



## IN- VER- SIONES

### QUINTANA ROO Desarrollarán pista apta para uso de F1

El Grupo Constructor Cancún (GCC), que dirige el arquitecto Mario E. González, invertirá 3 mil 700 mdd para el desarrollo del fraccionamiento Puerto Aventuras, ubicado en Solidaridad, Quintana Roo, donde además de poner hoteles, campo de golf e hipódromo, contará con un autódromo de 9 km apto para carreras de Fórmula 1.

### RESOLUCIÓN Corte niega freno al padrón de telefonía

La Suprema Corte de Justicia (SCJN) confirmó la negativa de suspender la aplicación del Padrón de Usuarios de Telefonía Móvil como solicitaron senadores de oposición e INAI. La ministra Norma Piña Hernández dijo que existe un plazo de dos años para la entrada en vigor del padrón, por lo que no se puede suspender algo que no opera aún.

### PERIODO DE DOS AÑOS Presidente tequilero lidera órgano global

Nos contaron que la World Spirits Alliance (WSA) eligió a Luis Fernando Félix Fer-

nández, presidente de la Cámara Nacional de la Industria Tequilera, para presidir al organismo internacional por dos años. La WSA actualmente funge como socio e interlocutor ante la Organización Mundial del Comercio y otras.

### AGENCIAS DE AUTOS Prieto Treviño deja su cargo en la AMDA

Durante más de una década Guillermo Prieto Treviño, fue presidente de la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (Amda), pero ayer renunció al cargo con el objetivo de emprender nue-

vos proyectos profesionales y reencauzar su experiencia de más de tres décadas.

### FINTECH Inicia la expansión de Tribal a Sudamérica

La *fintech* de créditos empresariales, Tribal Credit que preside Duane Good, busca su expansión en Colombia, Perú y Chile a finales del 2021. Para ello usarán 34.4 millones de dólares de una ronda de capital liderada por las firmas QED Investors y Partners for Growth (PFG), además de otros inversionistas.



## VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA  
REYES-  
HEROLES C.



@vivircomoreina

### Al borde del colapso

**L**os sucesos más recientes en finanzas y economía nos llevan al borde del colapso.

La inflación llegó a 7.05 por ciento, el nivel más alto en 20 años, como lo adelantó **Jonathan Heath**, subgobernador del Banco de México.

De inmediato se vio la reacción en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) y Biva, y el índice de referencia del mercado (S&P/BMV IPC) regresó a terreno negativo. Unas horas más tarde, el peso cerró en 21.45 unidades por dólar, perdiendo un punto porcentual en 24 horas y sumando cinco jornadas de depreciación. Y para el final del día llegaron los ajustes en los pronósticos: no será hasta el cuarto trimestre de 2022 que la inflación vuelva al rango de tolerancia de Banxico y es probable que se anuncie otro incremento en la tasa objetivo en diciembre, de acuerdo con lo reportado por el Grupo Financiero Ve por Más.

Nos enteramos también que debíamos olvidar la llegada a Banxico de **Arturo Herrera** y en la triste despedida surgieron preguntas relevantes: ¿cuánto riesgo corre la autonomía del banco central?, ¿cómo mantener la confianza de los inversionistas?, y claro, con todo esto, ¿cómo controlar la inflación?

Además, Coneval informó que el nivel de pobreza laboral volvió a deteriorarse y en el tercer trimestre de 2021 hubo 1.1 millones de personas más con ingresos inferiores a la ca-

nasta alimentaria. Así, son 52 millones de personas en pobreza laboral.

Antes de todo esto, **Francisco Garza**, director general de General Motors México, adelantó que la automotriz con cuatro plantas y más de 21 mil empleados podría dejar de invertir en el país si no se apuesta por la transición hacia energías renovables. Advirtió también que GM no sería la única empresa en tomar decisiones drásticas hacia adelante.

Esto no es todo lo que ha pasado en los últimos días, pero el corto recuento pone en evidencia la incertidumbre que no logramos contener. ¿Qué más puede pasar? Pareciera que la respuesta puede incluir: “todo” o incluso “lo inimaginable”.

Es cierto que covid-19 todavía genera angustia y que con golpes como los vividos en estos días parece tarea titánica planear un cierre de año y sobre todo plantear una estrategia financiera para 2022. También entiendo, querido lector, que si GM dice que quizá no invierta en México y que si no vemos que el dato de inversión privada se acerque al porcentaje necesario, es válido preguntar: ¿qué deberían hacer los pequeños inversionistas —suertudos tan solo por no ser deudores— con su dinero? Porque lo que sí sabemos es que 2022 no será un año para endeudarse.

Necesitamos con fervor un plan de acción, más que nunca, porque la inmovilidad no es una opción cuando se trata de proteger lo que sí tenemos. No hay futuro escrito y crearlo es lo que nos toca, solo así, evitaremos el colapso. ■

## ECONOMISTA

Luis David Fernández Araya  
@DrLuisDavidFer



## A la altura el papel de México en EU

**L**a crisis económica mundial no es coyuntural ni obedece a simples desajustes financieros revisables, es un tema de Salud. Es una crisis global, sistémica y estructural. Una crisis sanitaria que por ahora no ofrece respuestas satisfactorias a los ciudadanos en cuestiones tan esenciales como el empleo, la inserción social, la salud y la educación, que expulsa del sistema a amplios sectores de población, que separa la ética de la economía y no deja espacio a la justicia social y a la solidaridad. Se han ensayado, con escasa eficacia, fórmulas que, para enfrentar las crisis y reactivar la economía, desatienden otros modelos que corrijan las deficiencias de las estructuras vigentes, que distribuyan el trabajo socialmente necesario con programas para los más desfavorecidos, que inviertan en salud y educación, y que avancen hacia la sostenibilidad en el empleo en sectores fuertes en la generación de trabajo.

En el contexto actual de la globalización, el margen de maniobra y la capacidad de decisión de los Estados soberanos se han visto fuertemente condicionados por la creciente interdependencia de la economía y el puesto medular que ocupa el capital transnacional. Las políticas sociales propias de un Estado de bienestar, orientadas a compensar a través de una redistribución de la renta y de prestaciones sociales las injusticias y carencias propias de una economía de mercado, han quedado seriamente comprometidas. El Estado de bienestar, cu-

yo referente es el Estado social, expresa la intervención pública en la actividad económica y en las garantías de los derechos y obligaciones políticos y sociales, siendo, en su concepción más amplia, inclusivo de elementos tan cardinales como la participación social en el espacio institucional y en las empresas. En esta construcción, la centralidad del trabajo como valor social le hace ser fuente de los principios democráticos, al garantizar seguridad a las personas y asociar derechos de ciudadanía.

El Estado de bienestar, diseñado sobre la base de derechos sociales públicos y universales, y articulado a partir de políticas laborales que buscan el progreso de la clase trabajadora, se ha visto afectado por la globalización económica que, atraída por la desregulación y flexibilización del mercado de trabajo, conduce a la polarización de la riqueza, con incremento de las rentas del capital y disminución de las rentas del trabajo. El elevado nivel de desempleo, con riesgo de ser estructural, la pobreza, la exclusión social y las políticas nacionales, con fuertes ajustes en el gasto público social, ponen en crisis el Estado de bienestar "como construcción política, económica y social".

La crisis económica ha demostrado que el enfoque estratégico de la construcción social adolece de imperfecciones y deficiencias económicas, políticas e institucionales, que deben ser corregidas para preservar los niveles de bienestar y de convivencia pací-

ca, a través de un impulso de la integración europea, entendida no sólo como proyecto económico sino también como proyecto de sociedad o modelo social europeo. Los desequilibrios habidos entre los objetivos de integración de los mercados y los logros sociales y políticos sitúan al proyecto europeo en un estado de continua dialéctica y de insuficiencia e ineficiencia de las estrategias comunitarias y las políticas nacionales. Se echa en falta una mayor gobernanza europea, para cuya construcción es imprescindible que exista una Europa social, hasta ahora desatendida.

Con la crisis económica han quedado evidenciadas las disfunciones de la arquitectura institucional de la gobernanza mundial, y su incapacidad para tomar con agilidad decisiones consensuadas sobre temas clave. Esta situación trasciende a la ciudadanía, que muestra su desapego y desinterés por algunos gobiernos y sus instituciones, y su desconfianza hacia un proyecto europeo que ha creado un clima de desconcierto y de descoordinación de las partes implicadas. Urge repensar el Estado de bienestar como proyecto político y defender una reorientación de los gastos sociales y sus prioridades, que dé respuesta a las demandas sociales, con apoyo a las familias, a la conciliación de la vida familiar y laboral, a la igualdad de oportunidades, a la educación y a la sanidad.

El Estado de bienestar pretende proporcionar tranquilidad a las personas de cara

al futuro, y que éstas perciban cierta estabilidad laboral. Con este fin, se incorporan medidas de protección social, pero se incluyen también otras políticas que afectan a la contratación y a las condiciones de vida y de trabajo de los ciudadanos. Una legislación laboral basada en la precariedad provoca situaciones de inseguridad y perjudica notablemente a los colectivos más vulnerables. La precariedad y la inestabilidad laboral afectan no sólo a los titulares de un contrato temporal, sino también a los trabajadores fijos que no se hallan debidamente protegidos en sus condiciones de trabajo o frente al despido. La estabilidad laboral es, a fin de cuentas, "un componente esencial de la propia construcción del Estado de bienestar", cuyos pilares han de ser la cohesión social, la igualdad real y efectiva de todos los ciudadanos, y la redistribución de la renta. Todo aquello que precariza el empleo y las condiciones laborales fomenta la desigualdad, la dualidad y la fragmenta-

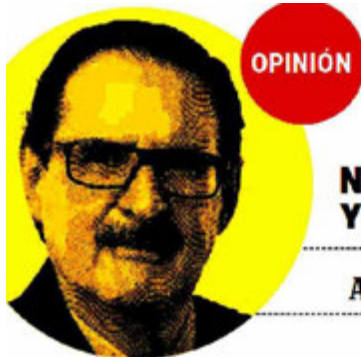
ción social, hace que la cohesión social se resienta y que los ciudadanos tengan menos oportunidades de ejercer sus derechos.

Para reforzar y democratizar un proyecto mundial, las alternativas económicas deben ir de la mano de instrumentos sociales que permitan superar los profundos desequilibrios sobre los que se debe construir, como lo sería un modelo al menos en Latinoamérica. La solución pasa por crear instrumentos de redistribución económica y social —"salario mínimo" y "renta garantizada ante situaciones de pobreza o exclusión", también reforzar "el valor de la cooperación frente a la competitividad", el "valor de lo «común» personalizado frente a lo individual corporativizado", el "valor de los derechos frente a las mercancías" y el "valor de lo público frente a lo privado". No se debe ignorar que es la economía, no el modelo de relaciones laborales vigente, la que determina la evolución del empleo, y que la configuración del mercado de trabajo contribuye, no destruye. ♦



La crisis económica ha demostrado que el enfoque estratégico de la construcción social adolece de imperfecciones y deficiencias económicas, políticas e institucionales, que deben ser corregidas





## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Transporte urbano del país en la peor crisis, 38,000 mdp de pérdidas y recursos reto

Si bien el transporte público de pasajeros urbanos no la ha pasado bien desde hace años, 2020 lo colocó en una situación de descapitalización.

Con la pandemia hubo semanas en que la demanda cayó hasta 80% y en general durante el año se contrajo 30%. Aún ahora no se logra plena recuperación.

Este segmento también debió valerse de sus propios medios, dada la falta de medidas contracíclicas del gobierno de Andrés Manuel López Obrador.

De por sí ha perdido clientela. De representar 35.7% de los viajes para ir a trabajar en 2015, ya sólo está en 33.1%. En los recorridos a la escuela también cayó del 52.9% al 50.3%, mientras que el uso del auto se ha acrecentado.

Recién se reunió la Asociación Mexicana de Autoridades de Movilidad (AMAM) que preside Diego Monraz, actual secretario del transporte de Jalisco. Agrupa a los representantes en ese quehacer de 27 estados.

Su interés es mejorar la movilidad del país, estandarizar procedimientos y mejorar el financiamiento. Los fabricantes agrupados en ANPACT que preside Miguel Elizalde están puestos.

Obvio habrá que ser imaginativos y contar con recursos públicos que ayuden también a formalizar el negocio, máxime que con el Covid-19 se presentó para ese negocio la peor crisis que se recuerde.

Se habla de pérdidas por 19,000 mdp, cifra que se mantendrá sobre ese rango este 2021 para llegar a unos 38,000 mdp, en otro ejercicio difícil.

De por sí el transporte urbano ofrece bajos niveles de servicio, no cuentan con las unidades para atender la demanda y el parque es obsoleto.

Dado el bajo poder de compra, la tarifa también está acotada y no hay financiamiento de la banca de desarrollo, viejo expediente que está en la SHCP de Rogelio Ramírez de la O.

La AMAM ya tiene una estrategia a implementar primero para que las empresas remonten la actual situación y luego para incentivar las inversiones.

Ésta ya se presentó a diversas autoridades federales. Habrá que ver la respuesta, máxime la escasez de fondos, que igual afecta a los gobiernos de los estados. Por el transporte público urbano viaja 40% de la población con menores ingresos, o sea 50 millones de personas.

#### MISIÓN DEL BANCO MUNDIAL CON EL CONSEJO DEL AGUA

Y en el marco de los cambios que vienen para el agua, una misión del Banco Mundial estuvo el martes con el Consejo Consultivo del Agua que preside Raúl Rodríguez Márquez. La integraron David Michaud, Jean Martin Brault, Alexander Serrano y Román Gómez. También estuvieron representantes de diversos organismos como CESPEDS a cargo de José Ramón Ardavin, ANEAS con Hugo Rojas, ANUR de Galdino González el CNA vía Marcela Martínez, entre otros. La idea es contar con los recursos para la cascada de proyectos hídricos que se requieren.

#### RENUNCIA PRIETO A PRESIDENCIA DE AMDA TRAS 11 AÑOS



Tras once años de una gestión plagada de logros en favor del negocio de distribución de autos, ayer presentó su renuncia como presidente ejecutivo de AMDA, **Guillermo Prieto Treviño**. Cierre de un ciclo. Su último acto fue la inauguración de la nueva sede corporativa. Enfrentó muchos momentos difíciles para el gremio. Su relevo no la tendrá nada fácil máxime la actual coyuntura.

### **TÉLLEZ ASUME EN CLUB DE INDUSTRIALES Y SU META**

Le adelantaba del nombramiento de **Luis Téllez Knenzler** como nuevo presidente del Club de Industriales. Tras su aval por el consejo, ya inició su gestión "probono". La meta será mantener ese foro como un centro de discusión de ideas. Está por fijarse fecha para el homenaje al siempre querido **"Pepe" Carral** q.e.p.d. Será en diciembre.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## EL PAÍS NO DEBE PERDER LA META DE REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES

**D**

e frente al compromiso adquirido por México para incorporar fuentes limpias de electricidad y reducir el uso de combustibles fósiles, el parque eléctrico de energías limpias está por debajo de 25 por ciento comprometido por la Ley de Transición Energética.

La gravedad del cambio climático es equivalente al impacto vivido durante la pandemia por COVID-19, por lo que la sociedad civil debe

despertar frente a esta realidad y obligar a las administraciones implementar regulaciones que obliguen la reducción de emisiones porque vamos tarde en los compromisos y México no es la excepción.

Nuestro país no debe perder de vista la meta final hacia la reducción de emisiones contaminantes y gases de efecto invernadero que están calentando el planeta, establecidos en la Ley de General de Cambio Climático y la Ley de Transición Energética.

Dichas leyes prevén el incremento gradual de energías limpias en la industria eléctrica, situando al gas natural como un combusti-

ble de transición y reduciendo el uso de carbón y combustóleo dentro del parque de generación.

El sector eléctrico tiene el mayor porcentaje de reducción de emisiones comprometido al 2030,

pero la generación bruta por fuentes limpias en el parque eléctrico está debajo del comprometido por la Ley de Transición Energética publicada el 24 de diciembre de 2015.

La generación bruta de electricidad por fuentes limpias es de 23.2 por ciento, debajo de la meta establecida en la Ley de Transición Energética cuya implementación prevé una participación 25 por ciento de energías

limpias dentro del parque eléctrico para las fechas actuales.

La nueva generación eléctrica debe dar salida al compromiso climático incorporando fuentes de energías limpias y este camino sólo se ve sin alianzas entre sector público y privado, dada la experiencia y tecnología en manos de empresas privadas.

Según la Ley General de Cambio Climático, los porcentajes de reducción de emisiones a lograr por sector para 2030 son: 18 por ciento en transporte; 31 por ciento en producción de energía eléctrica; 8 por ciento en agricultura y ganadería; 5 por ciento en procesos industriales y uso de productos; 28 por ciento en residuos; 14 por ciento en petróleo y gas natural y 18 por ciento en residencial comercial.

El compromiso global es de todos y la sociedad civil es la gran esperanza.

**EL COMPROMISO  
GLOBAL ES  
DE TODOS, LA  
SOCIEDAD CIVIL  
ES ESPERANZA**



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### CONSULTA POR FERTILIZANTES

*Un proyecto de la empresa suiza-alemana Proman podría reactivar la producción de fertilizantes en México; hoy la población reflexiona su instalación*

**T**odo está listo para que el domingo 28 de noviembre los habitantes de los municipios de Ahome, Guasave y El Fuerte, en Sinaloa, acudan a las 30 mesas participativas en las que darán su opinión sobre la posible construcción de una planta de fertilizantes en la bahía de Topolobampo.

La inyección que captaría Sinaloa sería la más significativa de su historia, con mil 250 millones de dólares, aunado a que traería consigo la generación de miles de empleos.

No obstante, desde la Secretaría de Gobernación, de **Adán Augusto López**, se han encargado de apuntalar que sea cual sea la decisión de la población, ésta será escuchada y respaldada por la actual administración.

Yes que para el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** ha sido fundamental guiarse por el precepto de “mandar obedeciendo”.

Estamos hablando de un proyecto que viene desde el sexenio pasado, a partir de la iniciativa de la empresa suizo-alemana Proman, que tiene todo listo para iniciar la construcción de una planta con capacidad para producir, al arranque, 500 mil toneladas de fertilizantes para el mercado interno y otro tanto igual para mercados de exportación.

No olvidemos que el día de la consulta el Consejo Ciudadano vigilará el cumplimiento de principios de buena fe, máxima inclusión, transparencia y legalidad.

El proyecto incorpora una planta de metanol y amoníaco, a través de la filial mexicana de Proman, llamada Gas y Petroquímica de Occidente (GPO), que tiene como foco la producción agropecuaria no sólo de Sinaloa, sino de otros estados vecinos y con ello, de paso, sustituir importaciones de fertilizantes.

#### LA RUTA DEL DINERO

Nada, que la propuesta del jefe del Ejecutivo, para incorporar a **Victoria Rodríguez Ceja** como miembro de la Junta de Gobierno del Banco de México, trajo más incertidumbre en el mercado, porque la subsecretaria de Egresos de Hacienda no tiene experiencia sobre temas monetarios, máxime que de pasar la autorización del Senado, sería la próxima gobernadora del banco central. Añada que la coyuntura es muy complicada para la economía, luego que en la primera quincena de noviembre la inflación rompió la barrera de 7 por ciento, la

más elevada en 20 años. Como sea, el mercado cambiario reaccionó y el dólar interbancario cerró ayer en 21.42 pesos con una depreciación del peso de casi 1 por ciento... La plana mayor de Compartamos Banco, que dirige **Patricio Diez de Bonilla**, estuvo ayer al inicio del remate

en la Bolsa Institucional de Valores (BIVA) tras su exitosa colocación de dos mil 500 millones de pesos de certificados bursátiles bancarios.

**AMLO se guía por  
el precepto  
“mandar  
obedeciendo”**



## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

*Le faltará la experiencia monetaria, pero no la financiera. Es una propuesta más que atinada*

### VICTORIA RODRÍGUEZ CEJA, EN BANXICO

**L**a primera reacción que escuché de una persona que conoce cercanamente el trabajo de la subsecretaria de egresos **Victoria Rodríguez Ceja**, cuando ayer por la mañana el presidente **Andrés Manuel López Obrador** reveló que la nominará a la gubernatura del Banco de México, es que se trata de una extraordinaria decisión y que ella es uno de los tres o cinco funcionarios más sólidos de todo el gabinete.

Victoria ha sido vista, desde la mañana de ayer, como un perfil que pudiera no ser independiente del Ejecutivo. Pero esa es una visión parcial. En su carrera profesional Victoria ha acumulado años de experiencia como funcionaria de los gobiernos de la Ciudad de México y Federal en materia financiera, principalmente, en la elaboración del presupuesto y en ejercicio del gasto, aunque también ha estado en contacto estrecho con bancos al trabajar en emisiones de deuda.

Rodríguez Ceja no sólo trabajó en el gobierno capitalino con AMLO. También lo hizo con **Marcelo Ebrard** y **Miguel Mancera**.

**El Presidente reiteró ayer su respeto a la autonomía del banco central**

A Hacienda llegó gracias a esa experiencia y a su cercanía con **Carlos Urzúa** y con **Arturo Herrera** desde que estudió su maestría.

Su solidez técnica inicial proviene de sus estudios como economista del Tec de Monterrey.

Es absolutamente injusto prejuiciar esta designación con base en la falta de experiencia de Rodríguez Ceja en materia de política monetaria. El propio Herrera, que era un gran candidato para Banxico, tampoco la tenía, pero su solidez técnica le valió la aceptación del mercado cuando fue anunciado.

A Rodríguez Ceja le faltará la experiencia monetaria, pero no la financiera. Es una propuesta más que atinada.

La próxima gobernadora del Banco de México deberá sobresalir en las comparecencias para su ratificación en el Senado. También deberá ser muy cuidadosa del mandato del banco, sobre todo, en un momento en el que la inflación ha rebasado 7 por ciento anual, y que el dólar ha exhibido una fortaleza sustancial, depreciando a varias monedas de países emergentes.

Rodríguez Ceja debe apresurarse para que los mercados le vean como una catalizadora de la estabilidad macroeconómica que goza el país.

El presidente López Obrador reiteró ayer su respeto a la autonomía del banco central. AMLO ha sido consistente en no inmiscuirse en la política monetaria, y no hay ninguna señal de que esto se modificará con el nombramiento de Rodríguez Ceja.

En adición, las decisiones de política monetaria se toman de manera colegiada y si hay algo que Rodríguez Ceja se llevará del gobierno hacia Banxico es que el Presidente tiene como obsesión que sus políticas económicas no deriven en alta inflación ni en una crisis de deuda, como en el pasado.

#### INFLACIÓN

El dato que no había visto AMLO antes de iniciar la mañana ayer fue el de la inflación, de 7.05 por ciento anual. Se sorprendió notoriamente al enterarse ahí.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA  
/ WHATSAPP: 56-1164-9060



## OPINIÓN

# TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

## AUMENTA LA POBREZA LABORAL

CARLOS LÓPEZ JONES\*

**E**l Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (Coneval), organismo gubernamental, reportó que la población con ingreso laboral por debajo del costo de la canasta alimentaria se ubicó en 40.7% al 30 de septiembre pasado, lo que significó un incremento de 1.2 millones de personas más, cuyos ingresos no alcanzan para tener una vida digna, es decir 52 millones de mexicanos no tienen ingresos suficientes para comprar lo que necesitan.

De acuerdo con el Coneval, el valor de la Línea de Pobreza Extrema por Ingresos (canasta alimentaria) urbana pasó de mil 724.37 en octubre de 2020 a mil 850.69 pesos en octubre de 2021, es decir un incremento anual de 7.3%, mientras que el valor de la Línea de Pobreza Extrema por Ingresos rural, pasó de mil 319.60 pesos en octubre de 2020, a mil 418.86 pesos en octubre de 2021, incremento de 7.5%.

De acuerdo con las cifras oficia-

les, una familia de 4 integrantes necesita ingresos mensuales de 7 mil 400 pesos mensuales en la ciudad, para cubrir lo que requieren, y en el campo necesitan 5 mil 600 pesos mensuales.

Cuando revisamos lo ocurrido por nivel de ingreso, las cifras del Coneval indican que los más pobres fueron los más afectados a pesar de que entre julio y septiembre la Secretaría del Trabajo y Previsión Social, así como el IMSS, reportaron para el mismo periodo, fuertes incrementos en los sueldos y salarios a nivel nacional.

Una vez más, estamos viendo en México la misma película que vimos entre 1976 y 1990, cuando los gobernantes en turno, decidieron subir fuertemente el salario mínimo por decreto y los productores, al tener que pagar mayores sueldos, subieron los precios de bienes y servicios, en una carrera que provocó pobreza y crisis recurrentes.

Cada vez que sube el salario mínimo suben los costos de producción. Los productores suben sus precios finales ante el aumento de costos y ese aumento constante de precios se llama inflación. Sin embargo, no todos los productores pueden subir los sueldos de sus trabajadores, porque al hacerlo deben subir los precios finales de bienes y servicios y eso reduce las ventas.

Para muchos trabajadores, si el patrón decide no aumentar los suel-

dos para no perder ventas, la disyuntiva es buscar un nuevo trabajo en momentos donde no hay muchas opciones o bien, aceptar que no habrá aumento de sueldo, salvo aquellos que ganan el sueldo mínimo.

Poco a poco, muchos trabajadores se van rezagando y su sueldo al no subir al ritmo de la inflación, va perdiendo poder adquisitivo, lo que explica las cifras del Coneval. Cada vez más trabajadores tienen sueldos por debajo de la inflación y ello no les permite comprar lo que se requiere para mantener a su familia.

La solución como aprendimos en México hace 50 años, no es subir los sueldos por decreto. Si un trabajador quiere ganar más debe buscar un nuevo empleo donde gane más, o bien capacitarse para tener más conocimientos que le permitan ganar más dinero. Subir sueldos por decreto solamente crea inflación y eso se traduce en más pobres.

Si el gobierno quiere que suban los sueldos debe atraer más inversiones, para que más empresas se instalen en México y ello genere empleos y más personas salgan de la pobreza, como sucedía hace unos años, de acuerdo con cifras del mismo Coneval.

\*Director de Consultoría en  
Tendencias.com.mx  
Twitter: @Carloslopezjone



## La Fed alinea condiciones para iniciar pronto el movimiento en tasas

Las minutas de la **Fed** mostraron que la Junta de gobierno espera un crecimiento de la economía robusto para 2022. Se apoyará en la medida del avance de las vacunas contra el Covid-19 y una relajación de las restricciones de suministro. La **Fed** estará lista para ajustar aún más el ritmo de sus compras de activos y elevar las tasas de interés si la inflación continúa por arriba de los objetivos del Comité.

### MESES DE IMPAGO

Desconcierta que unos mil 800 empleados de limpieza del Servicio de Administración Tributaria (SAT), de Raquel Buenrostro, han recibido incompletas sus quincenas; como responsable señalaron a Paloma Rachel Aguilar Correa, quien se encuentra a cargo de la Administración General de Recursos y Servicios, aún con señalamientos por parte de la Auditoría Superior de la Federación, de David Colmenares, órgano que advirtió desde el año pasado que no cumplía con los requisitos básicos para encabezar el área. Fue así que decenas de afectados tomaron el entronque de Paseo de la Reforma y

Avenida Hidalgo, este miércoles.

El monto a cubrir se antoja bastante considerable, sobre todo al escuchar las acusaciones por cinco meses de impago a la contratista. Según se dice, la funcionaria tiene congelados los dineros desde junio, pero además se niega a reconocer y dirigir recursos para los trabajadores que hayan tenido tres faltas en un periodo de 30 días, sin importar que las inasistencias no sucedieran de forma continua, aunado a que se habría acreditado que los afanadores desempeñaron sus labores. ¿Dará Raquel Buenrostro un manotazo sobre la mesa?

### RODRÍGUEZ CEJA A BANXICO: ALTA VOLATILIDAD CON EL PESO MEXICANO

El presidente Andrés Manuel López Obrador anunció que propondrá a la Subsecretaria de Egresos, Victoria Rodríguez Ceja, como gobernadora del Banco de México, haciendo a un lado a Arturo Herrera, a quien había nominado desde junio pasado. La Subsecretaria fue nombrada tal al inicio del sexenio por Carlos Urzúa; fue Subsecretaria de Egresos de la Secretaría de Finanzas

del Gobierno de la CDMX (2012-2018); asesora del Secretario de Finanzas del GDF (2012); Directora General de Política Presupuestal (2009-2011) y Directora General de Egresos de la Secretaría de Finanzas del Gobierno del DF (2009).

Las reacciones al descarte imprevisto de Herrera y la designación de Rodríguez no han sido positivas: apenas fue anunciado, el peso se depreció frente al dólar 0.48%; dudas por falta de independencia y de experiencia de Rodríguez Ceja, y con el contexto de 7.05% de inflación, la más alta en 20 años. No por coincidencia, ayer el Subgobernador del Banxico, Jonathan Heath, informaba que la tasa de inflación de 0.69% de la primera quincena fue la más elevada desde la primera quincena de noviembre de 2017. Y remató: "Si esta tasa de inflación fuera la tasa promedio de todas las quincenas, la inflación anualizada sería 18.04%. Preocupante" Sin duda.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.





## Esta depreciación del peso que sí se la apunten a la 4T



No es un acuerdo para facilitar las obras de Gobierno, es un decreto presidencial que acerca más al país a un estado de excepción. Y no es solo un cambio de propuesta para la gubernatura del Banco de México, es jugar con la estabilidad de una de las instituciones fundamentales de la fortaleza financiera del país.

Tampoco se trata de una iniciativa de modificación constitucional para que bajen los precios de la luz, es una contrarreforma que afecta las inversiones privadas ya realizadas, que privilegia los combustibles contaminantes, que apunta al regreso de los monopolios, que trastoca también otras actividades como la petrolera y la minera y que, de paso, implicará que suban las tarifas de la luz que pagamos los mexicanos.

La muy efectiva comunicación del Presidente con su base de apoyo contrasta con el mensaje sin filtros que reciben los mercados y es ahí donde también se pueden leer las consecuencias de esta ruta más radical que ha emprendido la 4T durante la segunda mitad de esta administración.

Es absolutamente cierto que el contexto internacional apunta a presiones importantes por diferentes frentes. Hay costos elevados de los energéticos que en la combinación con diferentes cuellos de botella en la proveeduría y la logística industriales han implicado presiones inflacionarias extraordinarias y no tan temporales.

Este escenario de complicaciones financieras se agrava con la realidad de que el mundo sigue en pandemia y que ahora mismo Europa enfrenta una cuarta ola de contagios que ha superado en intensidad a la primera ola de principios del año pasado.

De este lado del mundo, Estados Unidos emprendió un agresivo programa fiscal de rescate de su gente para que las familias sobrevivieran los efectos del confinamiento de la pandemia. Esta inundación de dólares también tiene que ver con la velocidad que ahora quiere emprender la Reserva Federal para regularizar su política monetaria con aumentos cada vez más cercanos en la tasa de interés.

Así que, es verdad, hay un ambiente global de más inflación y de apreciación del dólar.

Pero hay claramente una depreciación más acelerada del peso con respecto a otras monedas emergentes que también acusan recibo de la fortaleza del billete verde de Estados Unidos.

Diríamos que, si ahora mismo las finanzas del mundo están prendidas con alfileres, ¿para qué se los quita la 4T con la lista de arrebatos irracionales y autoritarios que ha enderezado en las últimas semanas?

La relación del peso frente al dólar pasó de los 20.16, el 24 de octubre, a los 21.60 a los pocos minutos de ayer que el Presidente anunció a Victoria Rodríguez Ceja, como su candidata a gobernadora del Banco de México. Un 7% de pérdida para el peso en un mes.

Para comparar el impacto externo en esta depreciación del peso, hay que ver que el Índice dólar, que compara la divisa estadounidense con una canasta de monedas, se elevó del 24 de octubre al 24 de noviembre, en 3%.

Sí, el dólar hoy está más caro, pero quitando a Turquía que está en ruta de crisis, el peso mexicano fue la moneda más golpeada de las emergentes por esos factores internos que ya pesan y mucho.

Página: 13

Area cm2: 295

Costo: 55,867

1 / 2

Luis Cuanalo Araujo

**LUIS  
CUANALO  
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

## Tres estampas de un sector dinámico

### UNIDOS EN FAVOR DEL CAFÉ MEXICANO PARA EL MUNDO

**E**l café mexicano, en particular el de Chiapas, vislumbra buenas perspectivas hacia adelante, gracias a la coordinación entre el Gobierno de México, a través de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), el gobierno estatal, organismos internacionales, productores e integrantes de la cadena de valor.

En primer lugar, ayer inició el Primer Festival Internacional del Café: Chiapas de Corazón, con la participación de 12 países y que busca posicionar el aromático ante el mundo, fortalecer el comercio con mercados de Europa del Este, Asia, Australia y Nueva Zelanda e impulsar la transferencia de tecnología a los productores.

También, con el proyecto Fondo Visión Cero "Seguridad y salud en el trabajo en las cadenas de valor del café", Agricultura, el gobierno de Chiapas, la Unión Europea y la Organización Internacional del Trabajo (OIT) avanzan en el objetivo de lograr cero accidentes, lesiones y enfermedades graves y fatales relacionadas con el trabajo en las cadenas de suministro.

Participaron también agricultores de Chiapas, Oaxaca y Veracruz; al final del evento se elaboró un documento denominado "Incentivos y limitaciones para la mejora de la seguridad y salud en el trabajo en la cadena mundial de valor del café de México"; como recomendación sería importante la inclusión del estado de Puebla, líder en producción del café de especialidad.

Estas son buenas noticias para el sector, ya que se impulsará la comercialización del grano, generando más ingresos a los cafeticultores, además de brindar certidumbre y seguridad a quienes se dedican a esta actividad que nos permite disfrutar de una buena taza de café.

Página: 13

Area cm2: 295

Costo: 55,867

2 / 2

Luis Cuanalo Araujo

### **POSICIONA AGRICULTURA AL AGUACATE Y AL VINO EN LAS MESAS DEL MUNDO**

La Secretaría de Agricultura también está muy activa en busca de mercados internacionales para los productos agroalimentarios mexicanos.

Por ejemplo, Jalisco podría exportar aguacate a Estados Unidos, fruta bien cotizada en ese mercado, ya que en reuniones entre el titular de Agricultura, Víctor Villalobos Arámbula y su contraparte estadounidense, Thomas Vilsack, se ha asentado el interés porque el llamado “oro verde” de dicha entidad llegue a las mesas del vecino país del norte.

Por otro lado, México será sede en 2022 del 43 Congreso Mundial de la Viña y el Vino 2022 y la 20 Asamblea Nacional de la Organización Internacional de la Viña y el Vino (OIV), lo que permitirá posicionar a la industria vitivinícola nacional en la pasarela internacional.

### **RENOVACIÓN DEL OIRSA, OPORTUNIDAD PARA UN MEXICANO**

El próximo año se renovará la Dirección Ejecutiva del Organismo Internacional Regional de Sanidad Agropecuaria (OIRSA). Se vislumbra una oportunidad para contar con un candidato mexicano con amplio conocimiento de la sanidad agropecuaria en la región.

El médico veterinario zootecnista con maestría en Diseños y Gestión de Proyectos Tecnológicos, Octavio Carranza de Mendoza, actual representante del OIRSA en México, posee la experiencia y liderazgo necesarios para esta tarea.

El tema es de importancia crucial, ante amenazas a la sanidad animal como la peste porcina africana y el caracol gigante africano, detectados en República Dominicana y Costa Rica, respectivamente. Así como el hongo *Fusarium oxysporum*, con presencia en Colombia y Perú y que podría afectar la producción bananera.