



# CAPITANES



**ALBERTO ÁLVAREZ...**

Es el CEO de LDM Holding, que agrupa empresas tecnológicas enfocadas en la innovación de campañas digitales. Desde el País busca consolidarse en nueve naciones de Latinoamérica. Fue nombrado uno de los 15 Leaders Under 40 en la pasada conferencia de P&G Alumni Network, que reconoce a empresarios jóvenes comprometidos con la comunidad.

## Piso parejo

**E**n un afán de transparentar los recursos que obtienen los sindicatos a través de las cuotas de los agremiados, ayer se publicó en el Diario Oficial una adición al artículo 22 de la Ley del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado con la que se rigen todos los empleados del Gobierno.

El cambio consiste en calificar como una falta administrativa grave no dar información al ISSSTE sobre las cuotas, aportaciones o descuentos que se realicen al salario de los trabajadores.

Este cambio lleva dedicatoria para el Sindicato Nacional de Trabajadores del ISSSTE y su líder, **Luis Miguel Victoria Ranfla**, para que rinda cuentas del destino de los recursos de los trabajadores, tal como lo determina la Ley Federal del Trabajo para todos los sindicatos.

Parece que el terreno empieza a emparejarse en el sector público y privado en lo que corresponde al cumplimiento de las obligaciones laborales.

Por cierto, que será en enero de 2022 cuando se cumpla el plazo para que todas las dependencias de Gobierno eliminen la subcontratación, algo que ya tuvo que haber cumplido la iniciativa privada.

## Mercado cripto

México tiene un nuevo jugador en el mercado de las criptomonedas: la plataforma argentina denominada Buenbit.

Además de la compra y venta de criptomonedas, esta plataforma permitirá a los usuarios invertir sus criptoactivos para que generen rendimientos.

Buenbit quiere darle la vuelta al mercado a través de su propuesta para brindar retornos de inversión atractivos a los usuarios que en México ya cuentan con criptomonedas.

**Federico Ogue**, CEO de Buenbit, quiere posicionar la plataforma como una de las principales de la industria a nivel regional, por lo que espera replicar aquí lo que ha logrado en su país de origen, donde actualmente cuenta con 500 mil usuarios desde su lanzamiento en 2018.

La intención de esta plataforma es que todos los usuarios de la región puedan aprovechar los beneficios que ofrecen las monedas virtuales.

Según la firma de comparación de información Finder, México tiene 12 por ciento de la población adulta que cuenta con alguna criptomoneda, por lo que el País se ubica como el noveno con la mayor tasa de posesión de estos instrumentos en el mundo.

México se dibuja como una de las comunidades cripto más sólidas, pero con

potencial para dar cabida a nuevos jugadores.

## Inversión de salud

El laboratorio Baxter México inauguró una línea de producción de insumos médicos exclusiva para exportar a Estados Unidos certificada por la US Food and Drug Administration (FDA).

Esta línea forma parte de la ampliación de su planta de Cuernavaca, Morelos, donde se invertirán casi 100 millones de dólares y que concluirá en 2024.

Un 80 por ciento de lo que se produce en esa planta se destina al mercado nacional y el resto a Estados Unidos, Colombia, Chile, Argentina, Costa Rica y Guatemala.

La compañía, encabezada en México por **Piero Novello**, es líder en cuidado renal con casi 42 mil pacientes afiliados al IMSS, ISSSTE, Pemex, Sedena, Semar y servicios de salud de algunos estados.

No es poca cosa, pues el presupuesto para atender esta enfermedad asciende a 7 mil 852 millones de pesos anuales.

Además, la empresa lanzó bombas de infusión inteligentes, que tienen una biblioteca de medicamentos digital y un software de seguridad de dosificación, así como una plataforma de monitoreo que ayuda a los equipos de atención médica a controlar y administrar a distancia la

terapia de diálisis peritoneal automatizada.

En 2020, las ventas de Baxter en América sumaron 6 mil 609 millones de dólares, de las cuales poco menos de 20 por ciento se dieron fuera de Estados Unidos, siendo México uno de los principales mercados.

## Mejora perspectivas

Para los veracruzanos, cuyas finanzas vayan que han sufrido los excesos de sus gobernantes, hay una buena noticia: Standard & Poor's Global Ratings revisó la perspectiva del Estado a positiva desde estable, y confirmó calificación en escala nacional de "mxBBB-".

¿Qué significa esto? Que desde el Gobierno estatal y su Secretaría de Finanzas y Planeación de Veracruz, a cargo de **José Luis Lima Franco**, se ha ido reduciendo gradualmente su elevado endeudamiento.

Para Standard & Poor's, Veracruz está logrando mantener resultados fiscales balanceados, incluso luego de asumir gastos extraordinarios que venían de otras administraciones.

Para la calificadora, la perspectiva positiva refleja su opinión de que podría subir la nota de Veracruz, siempre y cuando continúe la reducción de su elevado pasivo contingente y mantiene buenas prácticas en el manejo de la deuda pública.



# CFE y competitividad, ni 2013 ni 2021

**A** inicios de 2015 coincidí en una reunión con personal de CFE. Les pregunté ¿En qué empresa de CFE quedarán? Esperaba que respondieran que en Generación, Transmisión, Distribución o Suministro. Respondieron que no pasaría eso, que la reforma se aplicaría pero CFE seguiría igual.

Dos años después, cuando CFE se amparó contra el pago de excedentes generados por paneles solares, le compartí a un amigo trabajador de CFE el borrador de un artículo que explicaba el tema. Minutos después me respondió “no tengo idea de que habla tu texto, lo mío es que esta cosa funcione”.

Esas experiencias explican el verdadero problema de CFE, que no fue considerado en la reforma de 2013 ni se atiende en la iniciativa de reforma de Bartlett.

La gran desventaja de CFE de cara a la reforma de 2013 fue que en general no estaba lista ni se preparó para competir, pero se le lanzó al ruedo. Me explico.

Los operadores de las centrales de CFE debían asegurarse de que la central es-

tuviera activa y disponible el mayor tiempo posible, a cualquier costo. Se aseguraba de tener las refacciones necesarias, dar o contratar el mantenimiento y contar con los combustibles suficientes, por citar algunos ejemplos. Hacer esto era la prioridad y el costo de hacerlo no era problema; finalmente nadie más que CFE podía generar energía para dar a los mexicanos y entonces se tendrían que solventar los costos, ya fuese con el pago de las facturas o con subsidios. No había incentivos para buscar ser más eficientes, disminuir costos, al fin el usuario y el gobierno pagaban.

El problema es que la reforma puso a CFE en medio de la competencia sin preparar a los trabajadores. En general, pocos entendían lo que se venía con la reforma; no se les explicó que los recursos ya no eran infinitos, ni que la única forma de asegurar el despacho era disminuir los costos de operación al mismo tiempo que se tenían las máquinas a punto. Hubo quien entendió el nuevo contexto y trabajó para corregir,

también directivos que entendieron el asunto y querían llevar a CFE por el camino de la competitividad, pero a la llegada de Bartlett fueron eliminados y reemplazados por otros que no tenían idea del ecosistema de competencia. Se tomaron decisiones como si estuvieran en monopolio, lo que empeoró los números. Entonces las utilidades de la empresa en 2017 y 2018, se convirtieron en pérdidas de 2019 en adelante.

El paso del tiempo bajo esta operación como monopolio fue acrecentando los problemas en CFE. De ahí que un megawatt hora generado por un ciclo combinado privado contratado por CFE cueste menos de la mitad que el generado por la propia CFE, a pesar de ser la misma tecnología y combustible. De ahí mismo que esa diferencia crece en el tiempo y CFE termina desplazado con la entrada de cada vez más privados.

Y aquí hay algo importante, mejorar la competitividad no es un asunto de capricho, sino que es una necesidad para bajar los costos

a los usuarios, lograr tarifas más bajas para los hogares, costos más bajos para la industria, costos más bajos de los productos que consumimos, atractivo para que la industria se establezca en el país y se generen empleos. La reforma de 2013 impulsó la competitividad, lo cual fue bueno para el país, pero no se preparó a CFE para eso.

La iniciativa presentada al Congreso en septiembre pasado en lugar de preparar a CFE para ser competitiva nos regresa al viejo esquema, con lo que haría que los consumidores paguemos los costos altos de CFE, en lugar de hacer a CFE más competitiva. En otras palabras, no se resuelve el problema de tener una CFE poco competitiva, sino que nos hace pagar para mantenerla así, sacrificando recursos públicos, haciendo pagar más caro al usuario, sacrificando empleos e incluso la transición energética, con la promesa de atenderla por decreto, sin tener planes reales para ello.

La reforma de 2013 no preparó a CFE, la de 2021 nos haría pagar por ello a todos, en lugar de solucionarlo.



## ¿Burbuja de unicornios?

**E**l ecosistema del capital de riesgo (CR) está bien prendido en México.

**Y eso es una buena noticia.**

A fin de cuentas, en las últimas décadas el CR ha sido quizá la más importante palanca para la innovación. Google, Apple, Amazon, Tesla, Facebook, Netflix, Uber, Airbnb... hombre, casi todas las empresas que revolucionan al mundo han sido financiadas por capital de riesgo.

El año pasado, en Estados Unidos (EU) se invirtieron \$130,000 millones de dólares de CR en empresas de diversos tipos y tamaños. Ah, y este monto se multiplicó por 18 en los últimos 25 años.

Bueno, pues en México el capital de riesgo para invertir en startups está tomando vuelo. Según la AMEXCAP, en el país se invirtieron el año pasado \$2,281 millones de dólares (mmDls) de CR.

Para que te des una idea del crecimiento, basta mencionar que el monto total de inversión de CR acumulado en México es de \$3,442 mmDls. Es decir, el año pasado se invirtió 66% del total histórico.

Grandes noticias para un país donde el financiamiento bancario tradicional es muy limitado.

Y, sin embargo, algunas valuaciones estratosféricas podrían convertirse en un problema.

Para entender por qué, tenemos que hablar del objetivo final del inversionista que participa en CR: obtener un rendimiento líquido.

Y el término clave es "líquido".

Las valuaciones crecientes en las distintas rondas para levantar capital de una startup exitosa son para un inversionista ganancias de papel. La prueba de ácido es convertirlas en dinero constante y sonante.

Es lo que se conoce en la industria como una "salida", que puede darse por dos vías: colocar a la startup en algún mercado de valores o bien que un comprador emita un gran cheque.

En México el camino #1 está cancelado: las bolsas de valores son muy pequeñas y poco líquidas. Por ejemplo, apenas unas 50 acciones de las 141 que cotizan públicamente tienen un mercado activo de compraventa de títulos.

Queda entonces la vía del "cheque".

Y aquí es donde la puerca puede llegar a torcer al rabo.

Tomemos el ejemplo del "unicornio" (startup valuada en más de mil millo-

nes de dólares) mexicano más exitoso, y por mucho: Kavak.

En sus últimas tres rondas de inversión, las valuaciones de la plataforma de compraventa de vehículos usados han tenido un alza meteórica.

Imagínate: en octubre del 2020, una ronda de inversión la convirtió en el primer unicornio, alcanzando una valuación de \$1,150 mmDls. En mayo del 2021 levantó \$485 millones adicionales a una valuación de \$4,000 mmDls. Y apenas en septiembre levantó \$700 millones más, pero ahora a una valuación de \$8,700 millones de dólares.

**Ufff, multiplicó su valor 7.5 veces en 11 meses. ¡Y en dólares!**

Nada que reclamar. Excelente. Con inversionistas como SoftBank (que se caracteriza por grandes apuestas que inflan valuaciones, por ejemplo en WeWork) no extraña esta enorme alza.

El reto es para los inversionistas que entraron, por ejemplo, a la valuación de \$8,700 millones de dólares. Digamos que quieran obtener un rendimiento líquido modesto, de 2x sobre su inversión.

Esto significa que un gran comprador emita un cheque de \$17,400 mmDls

**por Kavak.** ¿Existen? Por supuesto. En el mercado internacional a cada rato se dan transacciones más grandes.

**Pero para México esa cifra sería enorme.**

Simplemente, considere, por ejemplo, que Bimbo emplea a 133,000 personas y tiene un valor de mercado de \$11,500 mmDls. Cemex: 41,000 empleados y vale \$9,300 mmDls. Grupo Alfa: 83,000 puestos de trabajo y un valor de \$3,800 mmDls. Alsea: 65,000 empleados y \$1,600 mmDls o finalmente Gruma: 22,000 empleados

y un valor de \$4,700 mmDls.

**¿Alguien pagaría 50% más de lo que vale Bimbo por Kavak? ¿90% más que Cemex? ¿11 veces más que Alfa o 5 veces más que Gruma?**

**Quizá.**

**Ojalá.**

**Y, sin embargo, ese es un riesgo perenne de la industria de CR: hay demasiado dinero en el mundo persiguiendo pocas buenas ideas.** Y a veces tanta plata genera burbujas que al reventar enfrían las cosas.

Como inversionista que ha participado en la industria, me entusiasma que el mercado de CR por fin esté “caliente” en México.

Simplemente espero que tanto calor no provoque un incendio.

**Posdata.** La “policía del pensamiento” de la 4T quiere cooptar al CIDE. Les aterra el debate y las ideas. ¿Un dictador no será el Director?

**EN POCAS PALABRAS...**

“El tiempo destruye la especulación del hombre”.

Cicerón



# What's News

**E**stados de la Unión Americana están restringiendo el acceso a los servicios de tele-salud que han crecido durante la pandemia, llevando a algunos médicos y empresas a presionar por una expansión permanente de la atención remota que, según dicen, algunos pacientes necesitan. La mayoría de los Estados permitieron a los residentes realizar consultas por conferencias y ordenaron a las aseguradoras que pagaran lo mismo por visitas virtuales y presenciales.

◆ **Deere**, fabricante de equipos agrícolas y de construcción, podría enfrentar un costo más alto al originalmente previsto por la huelga de trabajadores de 35 días que por fin terminó la semana pasada. Analistas estimaron que la producción de Deere se redujo entre un 10% y un 15% durante el conflicto. Para pagar el costo del nuevo contrato laboral de seis años, se espera que continúe aumentando los precios de sus productos.

◆ **El presidente** ejecutivo de Activision Blizzard Inc., Bobby Kotick, dijo a sus altos directivos que consideraría dejar a la empresa si no puede solucionar rápidamente los problemas culturales del gigante de los videojuegos, revelaron

personas familiarizadas con el asunto. Algunos empleados e inversionistas le han pedido que renuncie a raíz de una investigación del Wall Street Journal sobre su manejo de acusaciones de conducta sexual inapropiada de sus empleados.

◆ **Una propuesta** del Partido Demócrata en EU para vincular los impuestos de las grandes empresas más estrechamente a su contabilidad financiera podría distorsionar los reportes de las mismas, según expertos. La propuesta, que fue aprobada en la Cámara el pasado viernes, tiene como objetivo evitar que las principales empresas reporten ganancias considerables a los inversionistas, mientras pagan poco o nada de impuestos federales.

◆ **Propietarios** de pequeñas empresas en la Unión Americana enfrentan desafíos para cumplir con el mandato de vacunación de la Administración Biden, y algunos señalan que sus esfuerzos para contratar se están dificultando, mientras surgen tensiones con y entre los trabajadores. Los empleadores con 100 o más trabajadores deben asegurarse de que todos se vacunen por completo o presenten al menos una prueba negativa de Covid-19 una vez a la semana.



## La 4T tras las universidades públicas... ¿y ahora tras las empresas?

**S**on varios los choques que se han dado desde la 4T con universidades y centros de investigación públicos. El primero fue la reducción salarial que se aprobó para el ejercicio 2019, que imposibilitó que cualquier académico en una institución pública ganara más que el presidente Andrés Manuel López Obrador.

Después, el gobierno extinguió la mayoría de fideicomisos públicos para transferir esos recursos a sus proyectos prioritarios y la academia se quedó sin una fuente para poder hacer investigaciones de alto nivel de manera multianual. Con ello, están en proceso de desaparecer fondos que administraba el Conacyt, que representaban

19 mil millones de pesos. Sin esos recursos, la investigación volvió a sufrir otro golpe.

Para centros de enseñanza como el CIDE, tener una vía extra presupuestal para hacerse de recursos era indispensable para avanzar en la investigación y contar con un esquema de remuneración que asegurara tener profesores e investigadores de talla internacional. Con esa finalidad se idearon "reglas de operación" en donde el CIDE podría hacer investigación para terceros, quedándose con 25% (overhead) de lo que contrataran a sus académicos.

Pero el Conacyt y el director interino del CIDE, José Romero, no han autorizado esas reglas, con lo que se está gestando una

nueva diáspora de académicos, sobre todo extranjeros, al ver mermados sus ingresos.

El conflicto de la 4T con las universidades se veía venir desde enero pasado, cuando el Conacyt empezó a circular su proyecto de Ley General de Humanidades, Ciencias, Tecnologías e Innovación. Ahí quedó claro que la intención era tomar el control de las universidades públicas y de toda investigación científica que tuviera recursos federales.

Se dijo que la iniciativa sería enviada por el Presidente, pero después de los conflictos del Conacyt y de la FGR con académicos, el gobierno no la ha presentado para no atizar más el fuego. Sin embargo, ya están operando así en la parte administrativa, al restringir cualquier recurso económico que no venga del presupuesto.

Además del CIDE, hay conflictos que se han desatado desde la mañana contra la UNAM y la UDG. Con ambas hay tensiones por problemas económicos y políticos, aunque los rectores han preferido guardar medida.

Para la 4T, los recursos extra que recibía la academia la hacían ver como una consultoría privada, algo inaceptable. A los académicos les parece que se está empe-

zando a implementar un modelo populista para atacar la libertad de pensamiento y los salarios competitivos, tal como ha sucedido en otros regímenes similares.

La 4T trae un modelo intervencionista en decisiones que antes no competían al Estado, pero planea más medidas injerencistas: hoy se empezarán a discutir en la Cámara de Diputados cambios a la Constitución en materia de género. Muchos son acertados, como el respeto a la diversidad y perspectiva de género, pero otros que son una intervención en decisiones de la iniciativa privada.

Por ejemplo, el nuevo artículo 35 de la Constitución obligaría a una igualdad sustantiva y paridad de género en la organización de empresas privadas (sin importar si son públicas o no), tanto a nivel de órganos directivos como en su plantilla. Es algo que no existe en ninguna otra jurisdicción.

Estaremos viviendo días cruciales en donde las libertades de cátedra, investigación, trabajo y hasta de libre empresa, como las conocemos, podrían ser cosa del pasado. ¿Estaremos siendo vanguardistas, o intervencionistas? Hoy inician discusiones muy relevantes en el Congreso. ●

Twitter: @JTejado

**El nuevo artículo 35 de la Constitución obligaría a una igualdad de género en empresas**





## Con reforma eléctrica, desbanda de empresas

**L**a contrarreforma eléctrica del presidente **Andrés Manuel López Obrador** tiene el mundo en contra. La apuesta por devolver el monopolio de la electricidad a la CFE y minimizar la participación de los privados ha sacado chispas por todos lados. No sólo las empresas nacionales y extranjeras que operan en México se han quejado de la iniciativa; también las organizaciones ambientalistas, el Departamento de Energía, los congresistas y el embajador de Estados Unidos, **Ken Salazar**; la oposición legislativa y el grueso de los especialistas la han descalificado con argumentos sólidos.

El Presidente y los funcionarios que apoyan su aventura se han ido quedando solos. La secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, y

el director de la CFE, **Manuel Bartlett**, son prácticamente los únicos integrantes del gabinete que defienden a capa y espada una reforma que, si bien no nació muerta, tiene escasas posibilidades de ver la luz. Todo indica que la presión de Estados Unidos y Canadá será determinante para frenar las intenciones reformadoras de la 4T, por lo que se anticipa que, si pasa, la iniciativa quedará, en el mejor de los casos, como una renegociación de los contratos con las empresas.

Los dos esquemas que más enojan al Presidente, a Nahle y a Bartlett son las sociedades de autoabasto, donde están las empresas generadoras y sus socios, quienes se benefician de las bondades de estos contratos. Hablamos de firmas como Iberdrola,

FEMSA (Oxxo), Bimbo, Pepsico, Coca-Cola, BBVA, Walmart, Soriana, Telcel, AT&T y muchas más. El otro esquema son los productores independientes que tienen contratos de largo plazo que obligan a la CFE a comprarles la energía que producen.

Dichos contratos son los que van a terminar renegociándose en términos parecidos a los de los gasoductos, donde también confluían los intereses de empresas canadienses, estadounidenses y los grandes magnates mexicanos. En estos, la CFE se ahorró dinero a corto plazo, pero terminará pagando más.

La amenaza de GM, una de las principales automotrices del mundo, de sacar sus inversiones del país por falta de un marco normativo que establezca parámetros claros sobre la transición energética y las energías limpias es apenas la punta del iceberg con el que podría estrellarse el gobierno de la 4T y el país en su conjunto.

La inversión extranjera que ayer presumió la Secretaría de Economía, de **Tatiana Clouthier**, de 24 mil 831 millones de pesos en los primeros nueve meses de 2021, podría deteriorarse rápidamente si la contrarreforma al sector eléctrico avanza en el Congreso.

Una muestra es que la inversión financiera de los extranjeros —es decir, la tenencia de valores gubernamentales— disminuyó estrepitosamente entre enero y octubre de 2021. Salieron en total 266 mil millones de pesos de inversiones foráneas, en buena medida por la incertidumbre que representan políticas anti-empresa como la reforma eléctrica.

Por lo pronto, la alerta que encendió GM sobre los planes de frenar o llevar sus inversiones a otros países, se replicaría en casi todas las industrias del país. Los multimillonarios del Consejo Mexicano de Negocios y del Grupo de los 10 de Monterrey están en esa misma línea. No se diga el resto de las pequeñas, medianas y grandes compañías representadas en el Consejo Coordinador Empresarial.

Una fuga de capitales como no la hemos visto en las últimas dos décadas y media podría convertirse en realidad si se toca una de las fibras más sensibles para los inversionistas: la confianza y la certeza de que su dinero está protegido por un marco jurídico que se respeta. ●

[mario.maldonado.pacilla@gmail.com](mailto:mario.maldonado.pacilla@gmail.com)  
Twitter: @MarioMal

**La alerta de GM sobre frenar inversiones se replicaría en casi todas las industrias**



## DESBALANCE

### ¿La señorita Laura Bozzo pagó?

:::: Nos dicen que quien anda diciendo que ya llegó a un arreglo con las autoridades es la conductora de TV, **Laura Bozzo**, quien tenía



Raquel  
Buenrostro

ARCHIVO EL UNIVERSAL  
una orden de aprehensión desde agosto pasado por defraudación fiscal por casi 12 millones de pesos, obtenidos por la venta indebida de un inmueble embargado por el Servicio de Administración Tributaria (SAT), de **Raquel Buenrostro**, y dado en garantía por un adeudo de 13 millones de pesos. Nos cuentan que, según la pe-

ruana, ya se suspendió de manera definitiva dicha orden de captura al haber cumplido ante el juez con el que acudió para arreglar su situación. Nos dicen que seguramente se puso a mano, pues de lo contrario no estaría comentando nada desde algún lugar de México. Incluso, hasta aprovechó la situación, porque dicen que hay quienes están interesados en sacar su bioserie.

### Protestas con escobas y trapeadores

:::: Por cierto, que se preparen con trapito y cubeta en mano los funcionarios del Servicio de Administración Tributaria (SAT), que tiene como jefa a **Raquel Buenrostro**, debido a que trabajadores externos que se encargan de la limpieza en sus oficinas anunciaron un paro de labores para hoy, pues supuestamente les deben seis meses de salario. Dicen los quejosos que el SAT no le ha pagado a cuatro empresas contratadas por ese servicio, y señalan como responsable del retraso a la administradora de Recursos Humanos, **Paloma Aguilar**. También afirman que de nada ha valido a esas empresas de servicio haber sorteado trabas burocráticas y aumentar sus inversiones para cumplir con la reforma que prohíbe el *outsourcing*. Por lo pronto, está por verse qué responde el SAT a esos señalamientos.

### Powell y Herrera esperan confirmación

:::: Ahora que el presidente estadounidense **Joe Biden** despejó dudas al optar por la continuidad en la política monetaria de la poderosa Reserva Federal (Fed), nos dicen que **Jerome Powell** y **Arturo Herrera** tienen algo en común. Nos cuentan que ambos ya tienen el nombramiento y el respaldo de cada uno de los mandatarios, uno para seguir al frente de la Fed y el otro para llegar al Banco de México como gobernador, en sustitución de **Alejandro Díaz de León**. Sin embargo, falta que los senadores de ambos países aprueben la decisión. En el caso de Herrera, la propuesta está en el Senado desde julio pasado, pero aún no hay fecha para presentar sus cartas credenciales en la Comisión de Hacienda. Nos cuentan que, en caso de recibir el visto bueno, a Herrera y Powell los mantendrá ocupados la alta inflación.



Arturo  
Herrera



Ése es el valor neto que tendrá la nueva Aeroméxico reestructurada si el acuerdo sometido ante la Corte de Nueva York convierte al Fondo Apolo en el principal accionista individual de Aeroméxico. Es una propuesta que convierte deuda en capital por 720 millones de dólares, propone canje de vieja deuda por nueva garantizada por 763 millones de dólares con vencimiento en 8 años y tasa fija superior a 8 por ciento.

Todos los arrendamientos de equipo han sido redocumentados y la deuda total se reduce en casi mil millones de dólares, y la caja se queda con liquidez suficiente para continuar el plan de sustitución de los Embraer 190 por los Boeing 737-9 Max, lo que muestra que desplegarán un agresivo plan de conectividad en su principal mercado, que es México y el mercado de conectividad global. El gobierno corporativo se mantendrá liderado por el grupo de inversionistas mexicanos: **Eduardo Tricio, Antonio Cosío, Valentín Díez Morodo y Jorge Esteve**, grupo de inversionistas mexicanos que retendrán hasta el 41% de las acciones del grupo de control, previa aportación de capital por 20 millones de dólares, y serán parte del programa de Incentivos acordados por todos. Las afores mexicanas, encabezadas por Banamex, el 3.54 por ciento.

Delta deberá aportar otros 100 millones de dólares adicionales a ejercicio de 185 millones de dólares del DIP Credit, con lo que retendrá el 20% de la nueva Aeroméxico. Apollo Management acordó sumarse con dos opciones: pago en efectivo por 150 millones de dólares y la conversión del resto del DIP concedido, en 22.38% de las acciones. The Baupost Group, L.L.C., Silver Point Capital, L.P. and Oaktree Capital Management, L.P. (los inversionistas del grupo BSP). Ellos se comprometen, además de adquirir 350 millones de dólares de la nueva emisión, a una parte importante de la nueva emisión de notas supergarantizadas.

Otros inversionistas del Ad Hoc Group of Senior Noteholders, representados por Akin Gump Strauss Hauer & Feld LLP, y algunos tenedores de deuda no garantizada, representados por Gibson, Dunn & Crutcher LLP, tomarán 175 millones de dólares en las nuevas acciones. Todos estos fondos, en conjunto, retendrán 26.1% de las nuevas acciones con valor estimado de 600

millones de dólares. La emisión de 762.5 millones de nuevas notas supergarantizadas acompaña la reestructura propuesta, y quienes no conviertan acciones o deuda recibirán efectivo más 5% de tasa de salida, con tasa de descuento.

#### DE FONDOS A FONDO

#Increíble4T... Ayer por la tarde, en el DOF se publicó un decretazo de esos que se las gasta sola la 4T. Fue resultado de la reunión que tuvo el Presidente con su gabinete y todos los secretarios lo firmaron. Adiós Estado de derecho, las dependencias y empresas públicas no tendrán que esperar a ninguna consulta pública o pasar ningún procedimiento de autorización ambiental, normativo o regulatorio, en construcciones de puertos, aeropuertos, caminos, trenes, comunicaciones, telecomunicaciones, aduanas, escuelas, hospitales, proyectos hídricos y demás cuando soliciten permiso para la realización de una obra o proyecto que sea considerada, bajo sus criterios, de seguridad pública o seguridad nacional. Por el decretazo, cualquier dependencia que solicite la construcción, si no recibe autorización en cinco días, podrá iniciar la construcción y contará con 12 meses para lograr el permiso correspondiente. ¡Sí, lo oíó bien! Adiós consultas ciudadanas o permisos ambientales o normativos. A lo hecho... decreto. Aquí la liga para que se indigne: [http://dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=5635985&fecha=22/11/2021](http://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=5635985&fecha=22/11/2021)

#CDMX... El viernes se declaró desierta la licitación para los vales de fin de año de los trabajadores de la CDMX, que encabeza **Claudia Sheinbaum**, los dos participantes no cumplieron al 100% con la propuesta técnica, pero se agilizó la nueva licitación y se fallará el lunes 29 de noviembre, lo que garantiza que los vales estarán a tiempo y garantizando las mejores condiciones económicas posibles. No sé por qué, uno de los participantes —extranjero, por cierto— ha desatado la artillería mediática contra **Sheinbaum** de si seguir adelante hubiera violado la normatividad. La sesión, transmitida en vivo, muestra que los funcionarios de la Secretaría de Administración y Finanzas, que encabeza **Luz Elena González Escobar**, actuaron conforme a la ley. Le digo, en vez de corregir propuestas, está quien optó por golpear al gobierno capitalino, lo cual, a todas luces, *c'est une erreur, mes amis!*



El desarrollo tecnológico en campos cruciales como la computación cuántica, la nanotecnología y las tecnologías verdes es el escenario estelar en el que se dirime la rivalidad geopolítica entre Estados Unidos y China. En ambos países, el Estado ha cumplido —y seguirá cumpliendo— una función central como motor de la innovación tecnológica. Por mucho que se enfaticen las diferencias entre sus modelos de capitalismo, lo cierto es que los ecosistemas de desarrollo tecnológico de vanguardia no nacen, se hacen.

La mano del Estado en la rectoría del desarrollo tecnológico es mucho más visible en China dada la centralidad de sus políticas de fomento, que se plantean abiertamente metas de sustitución de importaciones como elevar el contenido nacional en la manufactura de alta tecnología hasta 70% para 2025. Sin embargo, como lo han demostrado economistas del desarrollo como Ha-Joon Chang y Mariana Mazzucato, la supremacía tecnológica de Occidente que China busca desafiar también se construyó —y se mantiene— con una intensa participación del Estado.

Más allá del mito del genio emprendedor que construye emporios desde su cochera, lo cierto es que las grandes innovaciones de nuestra era, comenzando por el internet mismo, han sido beneficiarias de políticas deliberadas de fomento. Es el caso del paradigmático Valle del Silicio, que se construyó a partir de una política industrial descentralizada implementada por la Agencia de Proyectos de Investigación Avanzados de la Defensa que, entre otras cosas, financiaba centros de investigación, acceso a laboratorios de vanguardia, provisión directa de capital de riesgo para emprendimientos prometedores y hasta acompañamiento en la comercialización de productos.

China construyó su propio Valle del Silicio, Zhongguancun, en menos de 10 años

mediante una política industrial que incluía rentas congeladas, exenciones fiscales y un ingenioso mecanismo de inversión pública que reduce las barreras de acceso al capital sin eliminar el riesgo para el emprendedor. En estos "fondos de dirección pública" para el emprendimiento tecnológico, el Estado participa como accionista directo, con la promesa condicionada de revender sus acciones a un precio de descuento. Si el proyecto fracasa, todos pierden su dinero, pero si tiene éxito, el Estado contribuye hasta 90% de su participación inicial para reinversión.

Ante la feroz competencia de China, en Estados Unidos comienza a reconocerse lo que siempre ha sido cierto: para mantenerse a la vanguardia en desarrollo e innovación tecnológica no basta con los recursos de la libre empresa, sino que se requiere una inversión pública masiva y con orientación estratégica. En consecuencia, la ley de Infraestructura de Biden incluye fondos millonarios etiquetados para financiar la innovación tecnológica, fundamentalmente en energías alternativas, la explotación de minerales críticos y metales raros, y nuevas tecnologías verdes, ya sea para el almacenamiento de energía (baterías) o para la captura, transporte y almacenamiento de carbono.

Nos encontramos ante una fase de revolución de la producción, en la que la inteligencia artificial y otras tecnologías críticas serán el motor de una nueva gran divergencia entre los países que logren adoptarlas a tiempo y aquellos que se queden atrás. Ante esta coyuntura, conviene tener presente el papel que el Estado desempeña como motor del desarrollo tecnológico. Reconocer dicha centralidad, sin embargo, no implica aceptar que todo esfuerzo de innovación deba ser centralizado y sometido a la discrecionalidad política; por el contrario, el Estado funciona mejor como motor de innovación cuando brinda las herramientas para potenciar la invención individual.

**Las grandes innovaciones han sido beneficiarias de políticas deliberadas de fomento.**



## AMLO: deshojando la margarita en el Inegi

A fines de diciembre termina la muy exitosa gestión de **Julio Santaella** como presidente del Inegi y el primer mandatario, **López Obrador**, aún sigue deshojando la margarita.

Son tres las opciones que se manejan en el mercado: la ratificación de **Santaella** para un segundo periodo; la propuesta al Senado de un nuevo miembro del Junta de Gobierno, es decir, alguien externo al Inegi, como sucedió tanto con **Eduardo Sojo** como con el propio **Santaella**, o el nombramiento de alguno de los actuales vicepresidentes.

Desde luego, la favorita es **Graciela Márquez Colín**, quien desde enero de este año renunció como secretaria de Economía, al ser nombrada vicepresidenta del Inegi. A **Márquez Colín** se le considera cercana a la 4T y está casada con el subgobernador del Banxico, **Gerardo Esquivel**, quien se ha caracterizado por votar en contra del alza en las tasas de interés en las últimas reuniones de política monetaria, a grado tal que en algunos medios a su voto en contra, que seguramente ratificará en la reunión del 16 de diciembre, lo llaman *el esquivalazo*.

Al presidente **López Obrador** no le gustan los órganos autónomos, pero ha sido respetuoso del Inegi y sorprende que no se haya pronunciado sobre ninguna de las tres opciones que se manejan, a diferencia del Banco de México, en el que desde junio pasado anunció que propondría a **Arturo Herrera**, entonces secretario de Hacienda, como gobernador, en sustitución de

Alejandro Díaz de León.



#### SENADO, EN ESPERA DE HERRERA

El periodo ordinario en el Senado termina el próximo 15 de diciembre y se dice que la razón por la cual el presidente **López Obrador** no ha enviado aún la propuesta de **Arturo Herrera** como nuevo gobernador del Banxico es que dio prioridad a la elección de la nueva ministra de la SCJN y hoy el Senado elegirá sobre la terna que envió **López Obrador**.

Aunque quedan muy pocas sesiones antes de que termine el periodo ordinario, y se da por un hecho que **Herrera** será ratificado en el Senado, lo ideal sería concluir con el trámite y no generar incertidumbre ni en el Banxico ni en el Inegi, donde, como se comprenderá, hay una gran incertidumbre entre los trabajadores.

La favorita es Graciela Márquez Colín, quien desde enero renunció como secretaria de Economía.



#### TERNAS DE COFECE E IFT, TAMBIÉN PENDIENTES

**López Obrador** tampoco ha enviado al Senado las ternas para presidir las ya tres vacantes para tres comisionados en la Comisión Federal de Competencia, cuya Junta de Gobierno opera con cuatro de sus siete miembros; y 3 nuevos comisionados en el IFT, donde está ya en proceso la sucesión de **Adolfo Cuevas**, comisionado presidente interino, quien termina su periodo el próximo 28 de febrero.



#### DÓLAR SE FORTALECIÓ POR POWELL

Donde sí terminó la incertidumbre fue en Estados Unidos porque el presidente **Biden** ratificó a **Jerome Powell** para un segundo periodo al frente del Banco de la Reserva Federal, y **Lael Brainard**, quien para muchos era la favorita, fue propuesta como vicepresidente de la FED, con grandes posibilidades de llegar a ser la segunda mujer en convertirse, en 4 años, en la sucesora de **Powell**.

La noticia fortaleció al dólar porque se garantiza que se mantendrá la política monetaria y la reducción de compra de bonos ya anunciada. La mala noticia es que en México el dólar interbancario cerró en 20.82 pesos.



## Profético Heath

Por segunda vez en menos de una semana, el subgobernador del Banco de México, **Jonathan Heath**, ha hecho advertencias sobre lo elevada que se encuentra la inflación. Primero señaló que el aumento de los precios será a una tasa anual superior al 7%, es decir, el nivel más alto en dos décadas. Es bien sabido que si la inflación toma una tendencia al alza es difícil bajarla por cuestiones que tienen que ver con los aumentos de precio que se dan tratando de anticipar la inflación esperada.

El subgobernador decidió atajar los comentarios, entre otros del Presidente de la República, con otro tuit: "Se argumenta que la inflación actual es transitoria, por lo que no hay que actuar. Aunque fuera cierto, es irrelevante. Si esta inflación se traslada a mayores costos y empuja las expectativas al alza, vamos a tener problemas aún después de que los factores temporales se desvanecen".

Aquí el asunto tiene que ver con las expectativas y cómo atajarlas para que la formación de precios se haga de una manera correcta. La inflación, como parece que creen algunos dentro del gobierno, no baja (o sube) de manera espontánea, sino que tienen que darse acciones puntuales por parte del banco central y un discurso por parte del gobierno federal que aliente y ancle las expectativas.

En este sentido, el gobierno no lo está haciendo bien. Por un lado, la insistencia en que el alza de precios es temporal, que se da en todo el mundo, por lo que, con el simple paso del tiempo, las cosas se corregirán y volverán al nivel autoimpuesto por el Banxico. 3

más menos un punto.

Este mensaje refuerza entre algunos la idea de que se tienen que adelantar a la inflación, por lo que después de que los choques puntuales, como el aumento en el precio de los combustibles, hayan pasado, sigan teniendo un impacto en los demás precios.

También subyace el relevo en el Banco de México y cómo enfrentará el choque inflacionario que cada vez se acerca más a los dos dígitos. La política de alza en las tasas parecería que no está teniendo todos los efectos deseados. En este sentido, es fundamental la unidad de los miembros de la junta de gobierno del instituto emisor.

Hay quienes dan por descontado que **Alejandro Díaz de León** no será reelecto para un nuevo periodo y hay quienes se están poniendo tensos porque consideran que **Arturo Herrera**, exsecretario de Hacienda, podría ser el candidato natural para ocupar este puesto. Los huecos se han venido llenando de especulaciones.

Que si han retrasado las comparecencias de **Herrera**, como si existiera alguna prisa o como si ya fuera propuesto por el Presidente de la República. Que existe un supuesto alejamiento entre el exsecretario de Hacienda y el jefe del Ejecutivo... Y otras todavía más absurdas.

#### REMATE PARALELO

Ayer, el presidente de Estados Unidos, **Joe Biden**, ratificó a **Jerome Powell** como presidente de la Reserva Federal para dar un mensaje de unidad y continuidad del sistema de bancos centrales de Estados Unidos ante la más elevada inflación que han registrado en 30 años. No suele ser mala idea estar pendiente de qué se está haciendo en otros lados.

#### REMATE REUNIÓN

La reunión que tiene pactada hoy el Presidente de la República con el consejo asesor empresarial (en la que no sólo destacará el ingreso de tres de los cuatro hombres más ricos del país y de los que el *Padre del Análisis Superior* le ha dado debida cuenta) traerá un importante acercamiento.

Los ánimos se han venido atemperando entre la iniciativa privada y el gobierno. No hay discursos explosivos de ninguna de las partes y mucho menos de la iniciativa privada, que se convirtieran en blancos de ataques. Parecería que hay muy buen espacio para llegar a puntos de relanzamiento.

En segundo término, el Presidente de la República acumuló una buena cantidad de hechos, entre el que destaca la iniciativa de la unión de América del Norte, que están siendo vistos por los empresarios como una gran señal.

---

La inflación,  
como parece  
que creen  
algunos dentro  
del gobierno, no  
baja de manera  
espontánea.

---





## López-Gatell modifica postura, ahora a vacunas... de influenza con Sanofi

Con un sector salud estancado, **Hugo López-Gatell**, el símbolo de la 4T en el manejo de la salud, comienza a dar pasos distintos y, creemos, positivos.



### VACUNAS A ADOLESCENTES Y COFEPRIS

Un primer paso del subsecretario para la Prevención y Promoción de la Salud fue modificar su postura sobre la aplicación de vacunas a adolescentes, por lo pronto, para quienes tienen de 15 a 17 años de edad. Es un cambio radical: mientras más vacunados, menor será el contagio de covid-19.

Otro paso de **López-Gatell** fue apoyar a la Cofepris para su homologación con tratamientos aprobados por la FDA de Estados Unidos, cuando la Cofepris ha sido un verdadero embudo para la industria farmacéutica.

**PRODUCIR EN MÉXICO MÁS DE 30 MILLONES DE VACUNAS DE INFLUENZA**

Y ahora vemos una modificación importante en las vacunas de influenza estacional. Son las vacunas que cada año pone el sector salud a más de 30 millones de personas.

El gobierno mexicano tiene un acuerdo con Sanofi-Pasteur para producir las vacunas de influenza estacional. La planta se construye en Ocoyoacac, Estado de México, donde el laboratorio francés ha invertido 129 millones de euros en el proyecto llamado Azteca.

Se trata de fabricar en México todo el proceso de las vacunas de influenza, cada año, desde la formulación, envase, empaquetado. Todo.

Con este acuerdo, ambos ganan. El gobierno mexicano garantiza un precio más barato y el abasto por las vacunas, que, además, se producirán en nuestro país. Y Sanofi gana con un acuerdo a 32 años. Por lo menos, los primeros 15 años de compra de vacunas, pero a mejores precios.

Para el siguiente año, el gobierno obradorista ya ganó, pasando de la vacuna trivalente a la cuadrivalente, por el mismo precio.

**López-Gatell** visitó la fábrica de Ocoyoacac y notó que el acuerdo es benéfico para ambas partes. Por Sanofi todavía estuvo el director saliente, **Fernando Sampaio**, quien pudo presentar la planta a las autoridades.

Al principio, el gobierno tomó mal el acuerdo, considerando que, hasta después de 32 años, se transfería la tecnología al gobierno mexicano. Nunca notó que se trataba de traer una planta de fabricación, que no la hay en México, desde la formulación de vacunas.

Hay sucesos de corrupción en el sector salud, pero hay que ver caso por caso. El poder producir en México las vacunas de influenza estacional, desde luego, es un logro.

Para el siguiente año, el gobierno obradorista ya ganó, pasando de la vacuna trivalente a la cuadrivalente.

**¿Y EL NOMBRAMIENTO DE HERRERA AL BANXICO?**

Mientras en Estados Unidos vimos un paso de certeza, cuando el presidente **Biden** ratificó a **Jerome Powell** como presidente de la Reserva Federal, en México hay cierta incertidumbre. El presidente **López Obrador** ya dijo que su propuesta para gobernar el Banco de México es **Arturo Herrera**. Pero el proceso para nombrarlo todavía no llega al Senado. ¿Qué esperarán?, ya estamos a 23 de noviembre y el nuevo gobernador debe asumir el 1 de enero de 2022.



## 1 2 3 4 EL CONTADOR

**1.** Los ánimos de la comunidad turística fueron muy positivos durante la 45 edición del Tianguis Turístico de México, que se realizó la semana pasada en Mérida, Yucatán, estado que gobierna **Mauricio Vila**, pues el sector mandó el mensaje de que está listo para la reactivación que viene pospandemia, aunque el país nunca cerró fronteras y se le adelantó en la recuperación a muchas otras naciones. Sin embargo, hubo un momento cuando, durante la cena de bienvenida en la Hacienda Xtepen, hubo algunos abucheos para **Miguel Torruco**, titular de Turismo. Al parecer el sector no perdona que la administración federal no apoyó al turismo en medio de una crisis histórica.

**2.** La Amafore, de **Bernardo González**, se tomará un respiro del tema del tope a sus comisiones y realizará un ejercicio serio sobre el futuro durante su Encuentro Digital 2021 Laboratorio para el Futuro: Condiciones para Construir el 2050. Hoy y mañana, los premio Nobel de Economía, **Christopher Pissarides**, y **Paul Romer**, junto con **Peter Diamandis**, de la X Prize Foundation, y representantes de BlackRock, JP Morgan, Funsalud y activistas climáticos, entre otros, analizarán el futuro de los mercados laborales, los escenarios para las inversiones, así como tendencias en materia de ahorro, salud, medio ambiente y tecnología y su importancia en los sistemas de pensiones.

**3.** "Autoridades e intermediarios debemos redoblar esfuerzos para apoyar a que la población mejore sus conocimientos del sistema financiero nacional, a efecto de que proteja mejor y maximice sus recursos económicos", dijo el presidente de la Asociación Mexicana de Entidades Financieras Especializadas, **Enrique**

**Bojórquez**, al presentar la Primera Plataforma de Financiera Integral, que abrió para el público en su sitio [www.amfe.com.mx](http://www.amfe.com.mx). Con el apoyo del director de Educación Financiera de la Condusef, **Wilfrido Perea**, la plataforma incluye cómo realizar un presupuesto y la mejor forma para utilizar el ahorro, el crédito, la inversión, los seguros y los productos para el retiro.

**4.** La transición a una economía verde es respaldada por Banco Santander, de **Ana Botín**. Desde 2020, los proyectos renovables que ha financiado a nivel global han creado energía suficiente para abastecer una ciudad tres veces el tamaño de Londres. El compromiso es que en 2030 deje de prestar servicios a clientes con más de 10% de sus ingresos procedentes del carbón térmico y eliminar toda exposición a la minería de carbón térmico para cumplir con los compromisos de París. Santander México, dirigido por **Héctor Grisi**, financia autos verdes y proyectos de energía renovable e impulsa el primer fondo de inversión de renta variable con criterios ESG, entre otros.

**5.** El Coneval, a cargo de **José Nabor Cruz**, no se queda atrás en lo que se refiere a innovar y a mejorar los indicadores que produce. Las cifras de la pobreza laboral que se darán a conocer hoy, vendrán con dos actualizaciones: una nueva línea de pobreza extrema por ingresos, que no es más que el costo de la canasta alimentaria, que reflejará mejor los patrones de consumo de los hogares mexicanos, y un cambio en el año base del indicador, que pasará al primer trimestre de 2020. Así, el Coneval se pone a tono con las actualizaciones que el Inegi, de **Julio A. Santaella**, ha hecho en la Encuesta Nacional de Ocupación y Empleo, fuente para calcular la pobreza laboral.



PARTEAGUAS  
**Jonathan Ruíz**

Opine usted:  
jrui@elfinanciero.com.mx  
facebook @RuizTorre

@ruiztorre

## Apenas

**A**penas están notando que las empresas relevantes no invertirán en países en donde la energía venga de combustibles fósiles. Apenas, cuando no solo GM, sino Ford, Hyundai, Tesla, todas las grandes automotrices vienen avisando desde la década pasada.

Apenas, cuando al inicio de este año, Larry Fink, líder del grupo de inversión más grande de Estados Unidos, explicó en una carta que apostarán a empresas que contabilicen sus resultados con base en criterios ESG (Environment, Social, Governance) que refieren el cumplimiento con el medio ambiente, la sociedad y con la organización empresarial misma.

El gigante que representa se

*“Larry Fink, líder del grupo de inversión más grande de Estados Unidos, explicó que apostarán a empresas que contabilicen sus resultados con base en criterios ESG”*

*“La presión hacia el cuidado ambiental no se limita al dinero que viene del exterior. Directamente, las Afore financian carreteras, puentes y edificios”*

llama Blackrock, que de acuerdo con datos de Bloomberg, tiene el 6.16 por ciento de las acciones de Apple; el 5.48 por ciento de las de Amazon; el 6.65 por ciento de Alphabet (Google) y el 8.01 por ciento de GM, entre cientos de compañías como éstas en la que es el principal o el segundo mayor accionista.

Apenas están leyendo ustedes que a partir del 1 de enero, las Afore que administran el dinero que servirá de colchón o pensión cuando se retiren, deberán cumplir con esos mismos criterios de ESG:

“La inclusión obligatoria de factores ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG, por sus siglas en inglés, de Environmental, Social and Corporate Governance) fomenta entre las Sociedades de Inversión Especializadas de Fondos para el Retiro una conciencia más profunda respecto a las tendencias contemporáneas como el crecimiento demográfico, la escasez de materias primas y la globalización”, estableció la Secretaría de Hacienda desde 2019.

La presión hacia el cuidado ambiental no se limita al dinero que viene del exterior. Directamente,

las Afore financian carreteras, puentes, edificios como los de Paseo de la Reforma. Trabajos de construcción que ahora enfrentarán cuestionamientos adicionales de impacto de largo plazo.

Porque la presión es política. No quizás, de quienes hoy tienen unos 70 años y se acostumbraron a que el “progreso” lo paga el ecosistema. Pero sí la nueva generación de gente nacida este siglo, muchos de los cuales votarán ya en estas elecciones.

Por su enorme tamaño, esa generación de “Centennials” desplazará a la de “Millennials” que ya venían de una circunstancia retadora.

Según Deloitte, este nuevo grupo, también llamado Generación Z, se muestra atípicamente pesimista.

“El pesimismo acerca de los climas político y social también alcanzaron niveles históricos. Más de 4 de cada 10 entrevistados respondieron que esperan un empeoramiento de la situación, el número más alto alcanzado jamás”, expuso Deloitte en su Encuesta Global 2021 a Millennials y GenZ, Un Llamado a la Responsabilidad y a la Acción.

Les preocupa también su futuro económico, lo que se explica por el frenético dinamismo de la innovación tecnológica.

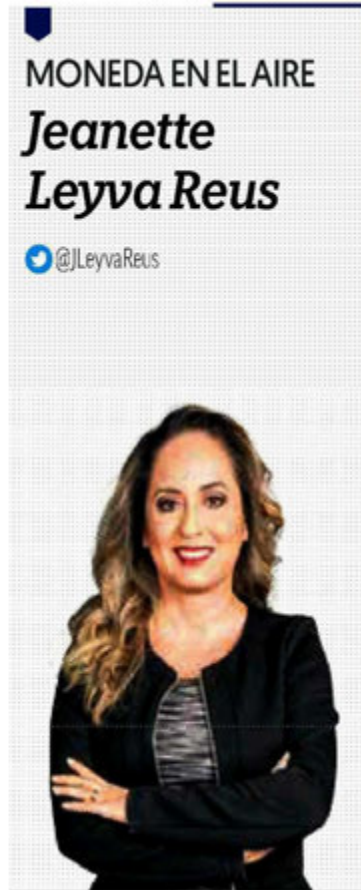
Apenas asimilaba el mundo el

nuevo nombre de Facebook para su corporativo ahora denominado Meta, cuando ayer Niantic, la plataforma de realidad aumentada que desarrolla juegos como Pokémon GO, recaudó 300 millones de dólares del fondo llamado Coatue, lo que le confiere un valor de 9 mil millones de dólares a la nueva empresa.

Esta startup con sede en San Francisco, que inicialmente se separó de Google, usará este dinero para construir lo que llama el “metaverso del mundo real”, compatible con una parte de la idea de Mark Zuckerberg de convertir a los humanos en una suerte de ventosas de pantallas.

Cuando puedan asimilar lo anterior, los Centennials deberán comprender cómo un país, como El Salvador, usa Bitcoin como moneda corriente y también por qué ésta es distinta de los NFTs que convirtieron las imágenes digitales en activos, cuyo valor se compara con el de obras de arte.

Este mundo exige estudio diario para quien quiera seguirle el paso. Si apenas se enteran de GM, de ESG, de Meta y de los NFTs, sepan que ya se quedaron como un semestre atrás y eso en la era actual, equivale a lo que antes llamábamos años.



## Scotiabank va por los clientes premium

La mejora en la economía, vacunas en marcha y reactivación del crédito son los elementos que permiten anticipar que es momento de ir por aquellos clientes que buscan un servicio más personalizado, que incluya no solo asesoría financiera de en dónde y cómo invertir su dinero, sino que al acudir de regreso a las sucursales sean atendidos de manera rápida y preferencial.

Y así, a la par de la remodelación de su edificio corporativo (del que ya les contaré todo) Scotiabank inició el proceso de remodelación de sucursales para atender a clientes *premium*, que, aunque suene complicado, en México hay un amplio mercado

y relevante, que tiene necesidades específicas y en donde sí hay clientes que buscan este servicio.

Algo a destacar es que en nuestro país, Scotiabank utilizó analítica de datos para determinar que un cliente en este segmento es aquel que busca un crédito para una vivienda de más de tres millones de pesos, con un millón de pesos para invertir o que tienen ahorrado en sus cuentas y es una de las diferencias de otros países, reconoció Carlos Zavala, director corporativo de desarrollo de negocio de banca de consumo en Scotiabank.

Aunque se tienen 48 bancos *premium* y algo que diferencia a los clientes mexicanos con

otros países es lo que solicitan, y que son plásticos con mayores candados y servicios, piden asesoría; en Chile requieren productos empaquetados; en Perú solicitan más asesoría en canales digitales vía chat y con videollamadas entre clientes y sus banqueros, algo que reconoce que están aprendiendo, lo cual en un futuro podría ponerse en marcha. Por lo pronto, en esta nueva área de negocio esperan un repunte, ya que los mexicanos ubicados en este segmento han sido resilientes frente a la pandemia, por lo que hay toda la apuesta para el 2022 de que sea uno de los segmentos que más crezca del banco.

Y en el otro lado de la mo-

neda, la semana pasada fue el Día de las Emprendedoras, y en ese marco se presentó la revista FIKA MAGAZINE hecha por mujeres emprendedoras de todas las edades, encabezada por María Fernanda Ortiz, como directora, Monserrat Lugo en diseño, así como varias destacadas mujeres en el mundo editorial que presentaron esta alternativa con buenos textos para discutir; nunca es tarde para desearles a todas las emprendedoras que invierten tiempo en lanzar nuevos proyectos. ¡El mayor de los éxitos!

Otra monedita que no hay que dejar de ver es la labor realizada por la AMFE que presentó su primera plataforma de Educa-

ción Financiera integral con seis conceptos básicos para que en 45 minutos una persona se informe de manera sencilla, pero eficaz de los temas financieros que debe saber; si cumple el recorrido recibirán un certificado avalando los conocimientos básicos adquiridos que puede ser el primer paso para seguir informándose y hacer un mejor uso de su dinero y del crédito a su favor, buena labor de Enrique Bohórquez y también hay que destacar que tuvo el respaldo y visto bueno de la Condusef, buen trabajo, sin duda, de todo el equipo.

Y lo que no se tiene que dejar de seguir hoy y mañana es la convención de la Asociación

Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro, (Amafore) la cual es virtual, totalmente gratuita y más allá del pleito que pudiera haber en que piden más tiempo para poner en marcha la reducción de las comisiones, algo que hay que aclarar es que no se oponen, solo piden tiempo para hacer todos los cambios de sistemas, administrativos y sobretodo de costos, ya que en sus primeros cálculos estiman que despedirán a una buena parte de la fuerza de venta; los temas que se plantearán serán para tener una mejor visión sobre qué hacer para tener un mejor futuro al momento de retirarnos. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Thumbnail of a newspaper page showing a line chart and text. The text includes the heading 'Verticalismo por cuenta de Costó total al peso'.

## EXPECTATIVAS ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local, los mercados estarán esperando resultados de encuestas a empresas, mientras que en Estados Unidos se relevarán indicadores manufactureros.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas se conocerán los resultados de la Encuesta Mensual de Servicios (EMS) a septiembre.

A la misma hora, el INEGI informará sobre los resultados de la Encuesta Mensual sobre Empresas Comerciales (EMEC) del noveno mes del año; el consenso de analistas de BLOOMBERG espera que tenga un alza mensual de 0.8 por ciento.

**ESTADOS UNIDOS:** A las 7:55 horas se reportarán los resultados del índice de Johnson Redbook mensual y anual.

Más tarde, se publicará el indicador preliminar del PMI del sector manufacturero y de servicios, además del índice manufacturero de Richmond a noviembre.

A las 15:30 horas se conocerán los datos semanales de las reservas de petróleo del país al 19 de noviembre.

— Rafael Mejía





# El 7 por ciento de inflación

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



**E**l subgobernador del Banco de México, Jonathan Heath, afirmó la semana pasada, en la Convención del IMEF, que **la inflación del mes de noviembre** probablemente llegaría al **7 por ciento**.

Ayer, en la encuesta quincenal de Citibanamex, realizada entre un amplio grupo de expertos económicos, resultó también en **7 por ciento** el pronóstico para el fin de este año.

Incluso, 11 de los cerca de 30 economistas e instituciones encuestadas, pronosticaron cifras por arriba del 7 por ciento.

El propio subgobernador Heath, quien es uno de los que ha votado sistemáticamente por elevar las tasas de interés en las cuatro últimas juntas del Banxico en la que se define la política monetaria, ayer puso en su cuenta de Twitter lo siguiente:

“Se argumenta que la inflación actual es transitoria, por eso no hay que actuar. Aunque fuera cierto, es irrelevante. **Si esta inflación se traslada a mayores costos** y empuja las **expectativas al alza**, vamos a tener problemas aún después de que los factores temporales desvanecen”.

El funcionario se refiere a un debate mundial, que se ha expresado al interior de la Junta de Gobierno del Banxico.

El subgobernador **Gerardo Esquivel** ha argumentado en varias ocasiones su oposición a las alzas de tasas de interés, señalando que, dado que se trata de una inflación de costos, el encarecimiento del dinero no funciona como mecanismo de contención, una posición diferente a la de Heath.

A nivel internacional, es la Reserva Federal de Estados Unidos quizás la que mejor expresa una posición semejante a la de Esquivel. En su lógica, debido a que la inflación es **temporal y derivada de factores de oferta**, no es conducente un alza de tasas, que se pondrá hasta dentro de muchos meses.

Heath agrega en el análisis de los factores que influyen en la formación de precios **el tema de las expectativas**.

Si los agentes económicos piensan que la inflación se va a ir para arriba, entonces será probable que fijen sus precios considerando ese escenario.

El alza de las tasas, entonces, no tendría solamente la función de encarecer el dinero y contener la demanda sino también generar una señal de que **el banco central está comprometido a usar todos los instrumentos** a su alcance para evitar el disparo de los precios.

En otras palabras, se trata de una estrategia que tiene una lógica económica, pero que también tiene ingredientes de la psicología de los agentes económicos.

Esta semana se revelarán las minutas, tanto de la junta del Comité de la Reserva Federal que toma la decisión respecto a las tasas, como del Banco de México, y seguramente se podrá profundizar en este debate.

Por lo pronto, sin embargo, la conclusión para los consumidores y productores es que **la propia inercia** del proceso inflacionario va a generar un lapso en el que, independiente de cuál de las dos posiciones en debate resulte la correcta, **tendremos una inflación más elevada.**

Mañana mismo, el INEGI va a informar respecto al índice de precios al consumidor de la primera quincena de noviembre, y la marcha hacia el pronosticado 7 por ciento parece inevitable.

Lo peor para nosotros es que la sospecha de que no se podrá contener el crecimiento de los precios, tampoco en Estados Unidos, **alienta a algunos inversionistas a mover recursos de activos en pesos a activos en dólares**, lo que está presionando a la paridad de nuestra moneda, que es de las primeras en el mundo en reaccionar ante esta circunstancia, y ayer llevó el tipo de cambio al mayoreo a **niveles de 21 pesos** por dólar por primera vez desde marzo pasado.

En otras palabras, estamos con un cuadro financiero inestable que deberá seguirse con todo detalle, pues los equilibrios en el mundo, y en nuestro país, son frágiles y susceptibles de romperse.



## Patrimonio

Joan Lanzagorta

contacto@planeatusfinanzas.com

# Las trampas de dinero que debes evitar

(PRIMERA DE CUATRO PARTES)

**T**odas las empresas y negocios quieren tu dinero. De eso viven. Por eso crean no sólo productos y servicios: también crean necesidades que antes no teníamos.

Nos tientan y utilizan distintas técnicas de psicología (como las que mencionamos en las dos últimas columnas), mercadológicas y publicitarias que tocan nuestros más profundos sentimientos y nos hacen sentir que debemos tener, para pertenecer. O que no queremos perdernos de una "gran oportunidad".

Todos los días recibimos una gran cantidad de mensajes por todos lados, especialmente en redes sociales. Las empresas rastrean nuestra actividad, saben qué sitios navegamos y qué términos hemos buscado, muchas veces sin nuestro permiso (aprendamos a cuidar nuestra privacidad). Usan técnicas de *big data* para correlacionar datos que no tienen aparentemente nada que ver, para darse cuenta de cuáles son nuestros hábitos de consumo. Por eso nos aparecen anuncios "relacionados a nuestros intereses" en todos lados y mensajes, que bien dirigidos, nos terminan por enganchar.

Recuerda: todos quieren tu dinero, que lo gastes en los productos y servicios

que ellos te ofrecen. Ahora bien, siempre he dicho que manejar correctamente las finanzas personales no se trata de no gastar, pero sí se trata de dirigir tu dinero a las cosas que son más importantes para ti, tus prioridades. Por eso es tan importante tenerlas claras.

Yo no creo que la prioridad de una persona sea vivir endeudado y sin embargo tanta gente vive de esa manera por caer en ciertas trampas del dinero que les brindan un satisfactor de corto plazo, pero que a la vez les hacen perder el foco en lo que es importante.

¿Cuáles son esas trampas del dinero que debes evitar?

**1. La más obvia es comprar a meses sin intereses cosas que deberías pagar de contado.** Por ejemplo, no pongas a meses el súper de la semana, o la cena en un restaurante, ropa o boletos de un concierto.

Hacer esto implica comprometer parte de tu ingreso futuro por una comida que ya digeriste o por un espectáculo que ya disfrutaste. ¿Realmente quieres seguir pagando eso durante el próximo año? Vas a tener entonces menos dinero disponible para otras cosas y te vas a sentir más apretado.

De hecho, creo que es importante evitar los meses sin intereses y en gene-

ral el crédito al consumo, porque cuando lo usamos, estamos gastando dinero que aún no hemos ganado. Es decir, estamos viviendo por detrás y no por delante. Es muchísimo menos estresante primero ahorrar y planear, después comprar, particularmente cuando se trata de un gasto grande.

¿Quiero cambiar de celular el próximo año? Lo voy "pagando" desde ahorita y cuando llega el momento, lo pago de contado. No me estreso. Y si surge alguna otra situación o algo que sea más importante, en lugar de tener un compromiso que me quita flexibilidad, tengo dinero ahorrado que podría redirigir hacia eso, en caso necesario. Tengo opciones y eso es algo que no tiene precio.

La gente no lo entiende, porque está muy acostumbrada a vivir con crédito y no tener ningún excedente. Cambiar el paradigma nos hace ver un panorama muchísimo más amplio, nos da tranquilidad y nos abre posibilidades. Yo acabo de cambiar de celular después de cuatro años, no por falta de recursos, sino porque preferí reasignar parte de lo que tenía ahorrado a cosas que eran más importantes. Pero seguí ahorrando y ahora que tuve la oportunidad de hacerlo, lo hice sin culpa alguna y sin tener que comprometerme con una deuda.

Hay muchas otras trampas financieras diseñadas de manera muy creativa para quitarnos nuestro dinero. Algunas de manera legítima y muchas otras fraudulentas (en algunos casos una línea demasiado fina entre las dos). Seguiremos hablando de ellas en las siguientes entregas.



Perspectivas  
con RJO'Brien

Antonio Ochoa  
aochoa@rjobrien.com



# Geopolítica y commodities, donde el fuego encuentra pólvora

La volatilidad en el precio energético y para el mercado de granos y cereales será enorme, y esto se suma a lo que las alzas de fertilizantes han descargado para el remplazo de cultivos en el ciclo entrante del hemisferio norte

Buenos días, buenas tardes, buenas noches. Estamos en una zona de mucha complicación, y te voy a decir por qué.

Normalmente nos referimos a China cuando tenemos que hablar sobre oferta y demanda, pero cuando se trata de inestabilidad y agitación, debemos hablar de Rusia. Los rusos saben que este es su momento, y lo han venido trabajando estratégicamente.

Para nadie es desconocido el hecho de que los rusos necesitan tener una zona neutra entre sus fronteras y esas que incluyen a los miembros de la OTAN. Esta zona intermedia es Ucrania, y en el pasado, la influencia europea en Ucrania ha sido muy incómoda para los rusos, tanto que han hecho todo lo necesario para influir y desestabilizar elecciones a favor de mandatarios más "cómodos" para el Kremlin.

No es el caso ahora y por ello los rusos han lanzado un apoyo a lo que es de hecho una invasión por proxy en terreno occidental ucraniano, una zona que busca la inclusión con la madre Rusia y que Ucrania defiende de manera estéril. Rusia ya se movió en contra de Ucrania anexando Crimea, una anexión estratégica que termina con influencia en el Mar Negro, el resto es ir por una franja de

tierra óptima para la agricultura.

El tiempo de los rusos es este, el invierno se hizo crudo en Europa y la dependencia de energía es lacerante. Rusia tiene la llave de ese abasto y el camino abierto en la zona. La acumulación de tropas rusas en el perímetro es cada vez más amplio, y parece solo cuestión de tiempo.

Rusia no arrancó esta estrategia recientemente. La trabajó hace meses con detalle. Los meses previos a la pandemia rusos y árabes se enfrascaron en una competencia por extraer petróleo, más de lo requerido.

Lo que ambas naciones caracterizaron como una guerra entre ellos, realmente terminó en el debilitamiento de la industria petrolera norteamericana que no podía vender rentablemente a precios bajos, luego la pandemia y los tiempos inéditos en los que el petróleo se fue a negativo... una locura.

El hecho es que la infraestructura petrolera estadounidense se lastimó y con el cambio de gobierno se terminó de desacoplar. La actual administración busca energías limpias y en esa iniciativa el apoyo a la industria fósil no va.

La zona del Mar Negro no solo es neurál-

gica para el tema energético, lo es también para el abasto de granos y cereales, de hecho, los rusos pasaron de dependencia de trigo a ser el exportador más grande.

Han hecho un trabajo enorme en ese respecto y las eficiencias les tiene como un proveedor estratégico para el norte de África y Medio Oriente, zonas en las que la falta de trigo no es negociable. Si no me crees, revisa el corazón del movimiento de la Primavera Árabe en Egipto.

Si juntamos los hilos te darás cuenta que una intervención rusa que busque la anexión de parte de Ucrania muy posiblemente no se dé sin que se crucen balas. El conflicto podría durar lo que dure la disrupción en la zona portuaria del Mar Negro. Tanto Rusia como Ucrania usan esta zona portuaria para alimentar destinos que tendrían que buscar abasto alternativo en lo que se acomoda el tema administrativo.

Las primas que cobrarían los armadores para hacer travesías en el Mar Negro serán altas.

El mundo en este momento se queda en importantes huecos de los precios de alta proteína, de hecho, está lloviendo mucho en Australia y esta lluvia no le sienta bien al

trigo que no se puede terminar de cosechar, y la calidad se lastima por exceso de agua.

Canadá ha sido una tragedia productiva este año y muchos países europeos están necesitados de granos. España necesita no menos de 700,000 toneladas al mes de granos para nutrir a la piara ibérica.

La zona del Mar Negro debe estar en el radar de riesgo de cualquier comprador. Rusia tiene en la mano la llave energética que Europa no puede perder. Además, para el

mundo, la capacidad de abasto de granos y cereales es indispensable en el corto y mediano plazo.

La volatilidad en el precio energético y de los granos y cereales será enorme, y esto se suma a lo que las alzas de fertilizantes han descargado para el remplazo de cultivos en el ciclo entrante del hemisferio norte.

La geopolítica será inestable, los precios de *commodities* simplemente volátil, no son tiempos de ir corto volatilidad, habrá que sa-

ber administrar los riesgos porque como dice la Chomoltrufia, "así como te digo una cosa te digo otra". Una vez que estos miedos pasen, los precios agrícolas están pendientes de una senda ajustada especialmente si Sudamérica termina con éxito lo que han iniciado como un ciclo agrícola altamente exitoso.

Inestabilidad y volatilidad, a navegar mares complicados. ¿Estás en buenas manos?



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## Gobierno mexicano, sin trabas

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** eliminó a través de un acuerdo del Ejecutivo cualquier trámite que se requiera para realizar los proyectos y obras de su gobierno.

Entre sus razones, explica que busca, lograr el crecimiento económico, aumentar las oportunidades a las regiones más rezagadas, y lograr el bienestar social.

Con un permiso provisional que se expedirá en cinco días —o la aplicación de la afirmativa ficta, luego de ese periodo—, el gobierno mexicano podrá realizar cualquier proyecto u obra en virtud de que los considera de interés público y seguridad nacional.

Ayer se publicó en el Diario Oficial de la Federación (DOF) el acuerdo que declara de interés público y seguridad nacional, así como prioritarios y estratégicos para el desarrollo nacional, los proyectos y obras del gobierno de México.

Los proyectos y obras del gobierno de México considerados en el acuerdo son infraestructura de los sectores de comunicaciones y telecomunicaciones, aduanero, fronterizo, hidráulico, hídrico, medio ambiente, turístico, salud, vías férreas, ferrocarriles en todas sus modalidades, energético, puertos, aeropuertos. Más los que por su objeto, características, naturaleza, complejidad y magnitud se consideren prioritarios y/o estratégicos para el desarrollo nacional.

En el acuerdo se instruye a las dependencias y entidades de la administración pública federal a otorgar la autorización provisional a la presentación y/u obten-

ción de los dictámenes, permisos, o licencias necesarias para iniciar los proyectos u obras incluidos en el acuerdo para garantizar su ejecución oportuna, el beneficio social esperado, y el ejercicio de los presupuestos autorizados.

Dispone que la autorización provisional será emitida en un plazo máximo de cinco días hábiles contados a partir de la presentación de la solicitud correspondiente.

Si no se emite la autorización provisional en ese plazo se considerará resuelta en sentido positivo.

La autorización provisional tendrá una vigencia de 12 meses para obtener la autorización definitiva.

El presidente de la República menciona en los considerandos que México requiere infraestructura para fomentar su desarrollo de manera incluyente y acercar oportunidades a las regiones más rezagadas.

Y subraya que el propósito es que la actual administración continúe con el impulso y consolidación de los proyectos que llevarán a la Nación a lograr el crecimiento económico y con ello lograr el bienestar social.

El acuerdo lo firman, además del presidente de México, los secretarios de Gobernación, **Adán Augusto López**, de la Defensa, **Luis Crescencio Sandoval**, de Marina, **José Rafael Ojeda**, de Seguridad, **Rosa Icela Rodríguez**, de Hacienda, **Rogelio Ramírez**, de Bienestar, **Javier May**, de Medio Ambiente, **Luisa María Albores**, de Agricultura, **Víctor M. Villarreal**, de Energía, **Rocío Nahle**, entre otros.

Con este acuerdo, el presidente de México podrá realizar cualquier proyecto u

obra sin obstáculo alguno y con la inmediatez que crea conveniente.

En los hechos ya lo venía haciendo con sus obras insignia. Ahora con este acuerdo se generaliza la práctica de no pedir permisos.

Se trata de una medida que no considera la transparencia de la información. A ver.

### Menor crecimiento y peso más débil: Citibanamex

Malos pronósticos para el 2022 anticipa la encuesta entre analistas de Citibanamex.

Prevén menor crecimiento para el cierre del año, mayor inflación para el final de este y el próximo año, un peso más débil en el 2022 y mayores aumentos en la tasa de interés de referencia de Banco de México.

Las proyecciones de inflación para el 2021 y 2022 volvieron a aumentar.

Para el cierre de este año a 7% desde 6.70% hace 15 días. Para el cierre del 2022 la proyección es de 3.95 por ciento.

En crecimiento económico las expectativas para el cierre de este año se redujeron ligeramente a 5.9%, desde 6.0% y después de ubicarse en 6.1%-6.2% durante los últimos tres meses. Para el 2022 el crecimiento del PIB se mantiene en 2.9 por ciento.

Anticipan un peso más débil el próximo año, lo ubican en 21.15 desde los 21.0 de las últimas ocho encuestas.

Banxico continuará con incrementos de 25 puntos base. Cerrará el año en 5.25 por ciento. Para el cierre del 2022 la expectativa mediana permanece como en la encuesta anterior en 6 por ciento.



## La crisis de inventarios y su impacto en el 2022

Aunque comienzan a darse algunas señales incipientes de que la crisis global en las cadenas de suministro podría haber pasado su peor momento, la escasez de inventarios en Estados Unidos está alcanzando su punto más crítico en décadas.

El Índice de Inventarios a Ventas al Menudeo publicado por el *US Census Bureau*—medido como el cociente entre el valor de los inventarios y las ventas al menudeo al cierre de cada mes ajustadas por estacionalidad— se ubica en su nivel más bajo desde que comenzó su registro en 1992.

El índice al cierre de septiembre se ubicó en 1.09, lo cual implica que los negocios tienen mercancía en inventario para cubrir solamente 1.09 meses de ventas. El promedio histórico de este índice, hasta antes de la llegada de la pandemia, era de 1.53 y su nivel en diciembre de 2019 se ubicaba en 1.44.

Con el arribo del confinamiento global en marzo del 2021—que significó un alto súbito y prácticamente total de todas las actividades económicas no esenciales y un desplome en la demanda agregada— el índice alcanzó un máximo histórico de 1.67 en abril de ese año.

Sin embargo, la cifra comenzó a disminuir cuando el consumo comenzó a reactivarse a partir del inicio de la reapertura en junio del 2020 y de manera más acelerada desde febrero de este año. La caída se da porque el ritmo de recuperación de la demanda de bienes ha sido muy superior al ritmo de reactiva-

ción de la oferta.

La estrepitosa caída del índice se refleja como una creciente escasez de productos y anaqueles vacíos en la vida diaria. La situación se vuelve especialmente precaria porque el choque por el lado de la oferta se da de la mano de un importante repunte en el consumo. Ante esta situación, los comercios han comenzado a agotar sus inventarios y los precios de los bienes más escasos han subido marcadamente.

El hecho que los inventarios se acerquen a un nivel que podría estar por debajo del equivalente a un mes de ventas, podría traducirse en mayores presiones inflacionarias hacia finales de este año. Sin embargo, la fuerte disminución en los niveles de inventarios que se vive actualmente no debería ser un fenómeno permanente.

La disipación gradual de los cuellos de botella en las cadenas de suministro debería implicar una regularización en los niveles de inventario que gradualmente deberían acercarse al promedio histórico de 1.4 a 1.5 meses de ventas.

Este fenómeno de acumulación de inventarios debe tener un impacto positivo en las cifras del PIB de Estados Unidos para el 2022. En términos básicos de teoría económica, el PIB se puede medir por el lado del gasto o por el lado de la producción.

Si lo medimos por el lado de la producción, el PIB es la sumatoria de los valores de mercado de todos los bienes y servicios finales producidos en el país.

Como explica Jonathan Heath en su artículo "El Papel de los Inventarios" (<https://jonathanheath.net/el-papel-de-los-inventarios/>), al usar esta metodología no se distingue si los bienes finales producidos se vendieron o no.

Por lo tanto, para computar el PIB de manera adecuada es necesario considerar la diferencia entre la producción y las ventas, lo cual es visible en los niveles de inventarios.

En el entorno actual que combina una expansión de la demanda agregada y disrupciones por el lado de la oferta, la producción se está quedando por debajo de la demanda, generando un fenómeno no planeado de disminución en los niveles de inventarios.

En este contexto, lo natural sería que conforme se disipen las disrupciones en las cadenas de suministro y aumenten los niveles de producción, también aumenten los inventarios hasta llegar a un nivel normal consistente con el ciclo de expansión.

De acuerdo a varios especialistas, como Michael Feroli, economista en jefe de J.P. Morgan en Estados Unidos, la reposición de inventarios a niveles consistentes con el promedio histórico podría añadir hasta medio punto al consenso de crecimiento estimado del PIB de EU para el 2022 que hoy se ubica en 3.5 por ciento.



## Hacia la tecnología de identificación

La pandemia le vino como anillo al dedo. Pero no estamos hablando de la presidencia de México, sino del sistema de identificación de viajeros a nivel global, el cual tiene años queriendo transitar hacia una tecnología de datos biométricos, pasando por la posibilidad de que sean las máquinas las que “dialoguen” con los smartphones de los pasajeros aéreos para que los trámites sean mucho más ágiles, la seguridad de la identificación personal mucho más alta y que sea posible verificar en tiempo récord el estatus de sanidad de cada viajero.

Por ejemplo, en el caso de los aeropuertos mexicanos, es muy evidente que en las horas pico, los funcionarios de migración se ven rebasados por el número de personas que llegan de vuelos con origen en el extranjero. Esto crea cuellos de botella en las salas de llegada, al punto que uno se pregunta si los filtros HEPA del avión no serán una sofisticación demasiado puntillosa si al llegar a tierra podemos estar hacinados durante casi una hora haciendo filas interminables.

Por esta razón, la verdad es que la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) y el Instituto Nacional de Migración (INM) acertaron con la decisión de introducir, como primer paso, kioscos virtuales para que los viajeros mexicanos, estadounidenses y canadienses que lleguen a los principales aeropuertos del país, puedan hacer sus trámites directamente y de manera virtual, lo cual agilizará de manera importante este trámite y ayudará a descongestionar las áreas de migración.

Recientemente hubo una reunión donde participaron todos los Grupos Aeroportuarios, Aeropuertos y Servicios Auxiliares, el

Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México y directivos del INM y de la SICT, así como de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) donde se tomó este acuerdo que sin duda marca un hito en la forma como se ha venido haciendo este trabajo en nuestro país.

Como se sabe, la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA) ha hecho una gran labor para presionar a que los gobiernos adopten este tipo de instrumentos, porque también ayuda a que se le dé certeza a los viajeros, a las aerolíneas y a los propios gobiernos en torno a la seguridad en los aeropuertos, tanto en el sentido de operación como de sanidad.

Además, permite que las diversas autoridades en un país y con sus homólogos del extranjero adopten herramientas que les faciliten el trabajo, con mayor certeza que como actualmente se hace la revisión de pasaportes, pases de abordar y códigos QR de pruebas PCR o antígenos y vacunas. La idea de tener una sola aplicación para que toda la información esté disponible permitirá que los sistemas se vayan modernizando y que en el futuro los datos biométricos contengan todo ello, lo que hará mucho más simple la identificación de personas, itinerarios de viaje, condición migratoria, de salud y demás.

Obviamente que hay que trabajar mucho aún en este tipo de sistemas, garantizar que los datos del pasajero estén resguardados y sean tan confidenciales como la persona quiera pero al mismo tiempo garanticen la movilidad. IATA ha señalado que la falta de protocolos comunes ha sido lo más letal en esta pandemia y sin duda nadie quiere volver a vivir crisis que amenacen la viabilidad de la aviación.





## ● Emite deuda temática

## ● De compras

## ● Recorte

**La que** lució en la pasarela del mercado de deuda temática fue Gentera, puesto que su subsidiaria, Banco Compartamos, colocó 2,500 millones de pesos con la emisión pública de Certificados Bursátiles Bancarios en el mercado de deuda local, siendo ésta la primera emisión que se realiza bajo el sello "social".

La emisión COMPART 21S, por 1,782.9 millones de pesos, tiene un plazo de 3 años y una tasa de TIEE28 + 40 pbs; y la emisión COMPART 21-2S, por un monto de 717.1 millones de pesos, tiene un plazo de 5 años con una tasa fija de 9.19 por ciento.

La institución financiera asegura que la demanda, en conjunto, fue por más de 7,400 millones de pesos y que la emisión de Certificados Bursátiles Bancarios obtuvo una calificación crediticia de S&P Global demxAA" yAA(mex)" por parte de Fitch Ratings.

**Tal como** se lo adelantamos la semana pasada, Fibra MTY acaba de adquirir un inmueble industrial localizado en Ciénega de Flores, Nuevo León, por un total de 20.4 millones de dólares.

El fideicomiso de inversión en bienes raíces explica que la nave industrial cuenta con un área bruta rentable de 30,194 metros cuadrados y se encuen-

tra ocupada en su totalidad bajo un contrato de arrendamiento tipo triple neto (NNN), bajo el cual el arrendatario cubre en forma adicional a la renta, todos los gastos operativos, seguros e impuesto predial.

El contrato de arrendamiento se encuentra pactado en dólares, con un plazo remanente de 1.5 años a la fecha de la adquisición. El inquilino es una empresa mundial en el suministro de paneles divisorios para la gestión de espacios flexibles.

Se espera que esta operación le genere a Fibra MTY un Ingreso Operativo Neto (NOI por sus siglas en inglés) estimado de 1.63 millones de dólares durante los doce meses posteriores a su adquisición.

**Crédito Real**, una empresa dedicada a otorgar préstamos a pequeñas y medianas empresas, recibió una baja en su calificación crediticia de largo plazo por parte de Fitch Ratings, por la incertidumbre sobre financiamiento.

La calificación a escala internacional bajó de 'BB' a 'BB-', o del segundo al tercer lugar dentro del bloque de activos con rango especulativo.

La calificadora también colocó esas calificaciones en "observación negativa" o con riesgos de nuevos ajustes a la baja.

La baja de calificación se deriva de la formalización pendiente de algunas alternativas de financiamiento, así como de la aprobación regulatoria de la venta de 1.5 mil millones de pesos del portafolio de Pymes, aun pendiente.

Así, Crédito Real recibió la segunda rebaja en su nota crediticia de largo plazo en menos de seis meses por parte de Fitch, luego de que en junio de este año la recortó de 'BB+' a 'BB'.

Fitch dijo que Crédito Real "puede incrementar progresivamente las ganancias a medida que se recupere el volumen de negocios y si sus planes de venta de algunos activos se ejecutan con éxito".

**La Secretaría** de Turismo, a cargo de Miguel Torruco Marqués, dio a conocer que la aerolínea española Iberia, incrementará sus vuelos entre España y México.

Precisó que a partir de abril de 2022 las operaciones entre los dos países aumentarán de 14 a 17 cada semana y en junio llegarán a los 19 vuelos semanales.

Iberia ocupa la posición número uno, tanto el año pasado como en los primeros nueve meses de 2021, como la línea aérea europea que más pasajeros transporta desde España a México.



# ¿Qué mató a la macroeconomía?

- Dejando a un lado el refinamiento matemático, la economía ha vuelto a donde estaba hace un siglo: el estudio de la asignación de recursos dados, más la teoría cuantitativa del dinero. La macroeconomía, la teoría del producto en su conjunto, que fue inventada por John Maynard Keynes, prácticamente ha desaparecido, a pesar del resurgimiento de herramientas clave cuando estallan las crisis.

**L**ONDRES – En el 2014, el entonces presidente de la Reserva Federal Ben Bernanke decía -medio en broma medio en serio- acerca del programa de compra de bonos emprendido por la Fed, que el problema con la facilitación cuantitativa (FC) es que “en la práctica funciona, pero no funciona en la teoría”. Se podría decir lo mismo sobre la política macroeconómica en general, en el sentido de que no hay ninguna teoría sólida que la respalde. Los gobiernos “estimulan” por rutina la economía para “luchar” contra el desempleo, pero con una teoría que niega que exista un desempleo contra el cual luchar.

Aparte de los refinamientos matemáticos, la economía ha vuelto a lo que era hace un siglo: el estudio de la asignación de recursos determinados, más la teoría cuantitativa del dinero. La macroeconomía –la teoría de la producción como un todo, inventada por John Maynard Keynes- prácticamente ha desaparecido.

Por ejemplo, ¿qué causa el desempleo? La respuesta estándar es la “rigidez descendente de los precios”. Un peluquero que cobra 14 dólares la hora, pero que puede trabajar de forma rentable solo por 13 dólares la hora, escoge no hacerlo. Esa opción es, entonces, voluntaria, lo que refleja una preferencia por el ocio, o una decisión de no ser peluquero.

Lo mismo es cierto para todos los trabajadores de una economía. Visto así, lo que denomina el desempleo es una opción por no trabajar.

El supuesto clave es que cada uno optimiza, es decir, escoge la mejor opción disponible para sí. El trabajo está siempre disponible a algún precio. En consecuencia, el desempleo es óptimo para los desempleados. Si se acepta el supuesto, la lógica es indestructible.

De tal manera, si el gobierno amplía la oferta de dinero en un intento de aumentar el empleo, solo logrará una mayor inflación, porque la expansión monetaria no hace nada por aumentar la oferta de personas que deseen trabajar. En consecuencia, la política monetaria debería apuntar únicamente al ob-

jetivo de estabilizar los precios, lo que se hace mejor confiando en un banco central libres de tentaciones políticas.

Los más capaces economistas se han estremecido ante la lógica de sus propios supuestos. Así, en su reciente manual *Macroeconomics*, Daron Acemoglu del MIT, David Laibson de la Universidad de Harvard y John List de la Universidad de Chicago identifican tres categorías de empleo "no voluntario": friccional, estructural y cíclico. El desempleo friccional ocurre porque buscar un trabajo toma su tiempo. El desempleo estructural surge porque las rigideces salariales impiden que la cantidad de mano de obra coincida con la cantidad que se ofrece. El desempleo cíclico —o de corto plazo— sucede debido a "shocks tecnológicos, cambio de sentimientos, y factores monetarios/financieros", y "es amplificado por la rigidez salarial descendente y los multiplicadores".

El multiplicador, una clara fórmula para calcular el efecto amplificado de cualquier cambio ascendente o descendente en el gasto, es la única parte de la maquinaria macroeconómica que ha sobrevivido a la muerte de las políticas keynesianas de gestión de la demanda. Incluso esta herramienta había caído en desuso —se suponía que los multiplicadores equivalían a cero— antes de que la crisis financiera y económica de 2008 la reviviera.

La teoría económica moderna sostiene que los obstáculos a un pleno empleo no son inherentes sino contingentes. Por ende, se pueden ir reduciendo con reformas al mercado laboral diseñadas para "flexibilizar" salarios rígidos, y por una mejor regulación de los bancos. En una desaceleración cíclica —un estado de desequilibrio— la mayoría de

los economistas aceptan de mala gana que una política expansionista puede aumentar la demanda de corto plazo de mano de obra incluso a la tasa salarial prevalente. Esa fue la contribución de Keynes. Como el premio

Nobel de economía Robert Lucas observara en el 2009, "Supongo que todos somos keynesianos en las trincheras".

Como sugiere Lucas, hoy en día la política macroeconómica está reservada para las crisis. Pero, puesto que no existe un modelo de crisis —que por definición son inesperadas— las políticas de estímulo no precisan de teorías.

Tales políticas pueden ser monetarias o fiscales. Los bancos centrales pueden aumentar la oferta de dinero a las empresas privadas con el fin de alentarlas a contratar más trabajadores, o los gobiernos pueden entrar en déficits presupuestarios. El "keynesianismo monetarista" (en la forma de la FC) fue la principal respuesta a la Gran Recesión de 2008-09. Esto es lo que Bernanke dijo que funcionó en la práctica, pero no en la teoría. De hecho, tampoco funcionó en la práctica.

Los campeones de la FC argumentan que las cosas habrían sido peores sin ella, lo cual es imposible de probar o refutar. Persiste el hecho de que la recuperación de la crisis financiera de 2008-09 estaba lejos de completarse cuando ocurrió en 2020 la nueva crisis del Covid-19, puesto que una gran cantidad de dinero de la FC fue acumulada, no gastada.

La pandemia de Covid-19 hizo que los gobiernos volvieran al "keynesianismo fiscal", porque no había manera de que la simple ampliación de la cantidad de dinero llevara a la reapertura de las empresas que por ley no podían hacerlo. En el gran confinamiento,

el keynesianismo fiscal equivalió a emitir pagos del Tesoro a gente impedida de trabajar.

Pero ahora que se ha reabierto la economía, han desaparecido las razones prácticas para la expansión monetaria y fiscal. Los comentaristas financieros generales creen que la economía volverá a ser como antes. Después de todo, las economías caen en trincheras no más a menudo que una persona lo haría. Así que el momento ha llegado para ajustar las políticas monetaria y fiscal, porque continuar la expansión de una o ambas solo conduciría a un "alza inflacionaria". Podemos respirar aliviados: el trauma ya pasó y se reanudará la vida normal sin desempleo.

La relación entre teoría y práctica no es como la veía Bernanke. La política monetaria funciona en la teoría, pero no en la práctica; la política fiscal funciona en la práctica, pero no en la teoría. El keynesianismo fiscal sigue siendo una política en busca de una teoría. Acemoglu, Laibson y List ofrecen una pieza de la teoría faltante cuando observan que las crisis son "difíciles de predecir". Keynes les habría respondido que son imposibles de predecir, razón por la cual rechazaba la opinión estándar de que las economías son cíclicamente estables en ausencia de crisis (algo tan inútil como decir que las hojas no se mueven sin viento).

Los modelos de oferta y demanda que se enseñan a los estudiantes de primer año puede iluminar la ruta de equilibrio de la industria de la peluquería, pero no la economía como un todo. La macroeconomía es hija de la incertidumbre. A menos que los economistas acepten la existencia de una incertidumbre ineludible, no podrá haber una teoría macroeconómica, sino solo respuestas prudentes a las emergencias.



**El autor**

Robert Skidelsky miembro de la Cámara de los Lores británica, es profesor emérito de economía política en la Universidad de Warwick. Autor de una biografía en tres volúmenes de John Maynard Keynes, comenzó su carrera política en el Partido Laborista, se convirtió en el portavoz del Partido Conservador para asuntos del Tesoro en la Cámara de los Lores y finalmente fue expulsado del Partido Conservador por su oposición a la intervención de la OTAN en Kosovo en 1999.





## Lo más conveniente: la reelección del banquero central

A este banquero central lo designó la pasada administración y eso es razón suficiente para que muchos de los que ahora están en el poder lo desprecien por pertenecer a ese pasado.

Es tal la animadversión que le tienen algunos de los legisladores del actual régimen que hasta han calificado a este banquero como un peligro por sus posiciones monetarias. Claro, en sus descalificaciones dejan ver más emociones ideológicas que conocimientos, pero dejaban ver la dificultad para la reelección de este funcionario.

Pero el Presidente es un hombre sensato, se da cuenta que más allá de su pasado político es un banquero que ha dado resultados y que sería un error remover por compromisos o por afinidades políticas al titular de un banco central que ahora mismo combate una de las peores burbujas inflacionarias en dos décadas.

Sabe el Presidente que, a pesar de tener gente muy cercana para ese puesto, no es momento de hacer experimentos con gente poco experimentada. Sobre todo, cuando los mercados necesitan certezas en torno a

la política monetaria.

El banco central ha dado buenos resultados en estos tiempos complejos, a pesar de que su titular fue designado en la administración pasada y por lo tanto la mejor decisión que tomó el Presidente fue respaldarlo para un mandato más.

Es muy fácil adivinar que esto no puede pasar en México, por razones más que evidentes de falta de sentido común.

Sin embargo, el hecho de que el presidente de Estados Unidos, Joe Biden, haya decidido respaldar a Jerome Powell para que se quede al frente de la Reserva Federal de Estados Unidos (Fed) es un mensaje de tranquilidad que alcanza a nuestro país.

Powell fue el candidato de Donald Trump. Sin embargo, el titular de la Fed supo desde un principio defender la autonomía del banco central estadounidense y eso le generó dos cosas: los insultos constantes y las amenazas del entonces Presidente republicano y, lo más importante, el respeto de los mercados.

Biden sabe, entonces, que no respalda a un incondicional, pero entiende que propone al Senado dejar al frente de la Fed a una per-

sona capaz en tiempos difíciles que requieren continuidad en la política monetaria de su país.

Ahora, se ve que esta decisión del Presidente demócrata tuvo que pasar por alguna negociación al interior de su partido. Porque aquellos que tachaban a Jerome Powell como un peligro para la Fed respaldaban a una muy controvertida ex subsecretaria del Tesoro, demócrata de hueso colorado, para que le arrebatara el puesto al actual Presidente de ese banco central.

Ya supimos que Joe Biden no sucumbió ante esa presión y mantuvo a Jerome Powell, pero también sabemos que designó precisamente a esa mujer, Lael Brainard, como vicepresidenta de la Reserva Federal.

Brainard es una enamorada del ambientalismo y decidida combatiente del cambio climático, tal como Biden, demócrata con ideas novedosas respecto al uso del *blockchain* en el sistema monetario, pero le falta esa experiencia que hoy se necesita en esta coyuntura inflacionaria.

El presidente Biden supo negociar con su partido y tomó una decisión que no afectó a los mercados en momentos tan complicados por la alta inflación. Eso hace un líder.

### Mensaje de tranquilidad

#### Autonomía

Powell fue el candidato de Donald Trump. Sin embargo, el titular de la Fed supo desde un principio defender la autonomía del banco.

#### Continuidad

Biden entiende que al frente de la Fed estará una persona capaz en tiempos difíciles que requieren continuidad en la política monetaria.

#### Negociación

Biden supo negociar con su partido y tomó una decisión que no afectó a los mercados en momentos tan complicados por la alta inflación.



## MÉXICO SA

*Agua: ignominiosa concentración //*

*Más concesiones a los de siempre //*

*Neoliberales: todo a particulares*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**A** L MENOS DESDE 1995, casi tres décadas atrás, se encendió la señal de alarma: las guerras del próximo siglo (XXI) serán por el agua, y todo indica que, para el caso mexicano, el régimen neoliberal decidió acelerar los tiempos, toda vez que resulta espeluznante “la concentración de las aguas nacionales en manos de grupos de poder económico y político en los distritos de riego, grandes empresas y particulares”.

**LA JORNADA (ANGÉLICA Enciso)** lo reseña así: “la Comisión Nacional del Agua (Conagua) ha otorgado 332 mil 970 títulos para agua de uso agrícola, pero tan sólo 373, es decir 0.1 por ciento de ellos, concentran 38.3 por ciento del volumen total del líquido para este fin, indica un análisis del Centro de Estudios para el Desarrollo Rural Sustentable y la Soberanía Alimentaria de la Cámara de Diputados.

“**LAS FALLAS DEL** marco legal aplicable al agua y la debilidad del gobierno para instrumentar las normas vigentes desde 1992 han provocado la concentración de las aguas concesionadas en manos de grupos de poder económico y político en los distritos de riego, grandes empresas y particulares, señala el estudio Los distritos de riego y las concesiones de agua. Sumado a ello, por la exención del pago de derechos, que la ley le concede al agua para uso agrícola y pecuario, titulares de concesiones y asignaciones han simulado usar el agua para esos fines y han gozado de condonaciones fiscales y subsidios que no les correspondían”.

**DE GRAN RELEVANCIA** resulta el análisis citado, aunque, como siempre, en él se mencionan los delitos, pero no a los delincuentes, y sólo refiere, de forma genérica, que son “empresas mineras, acereras, embotelladoras de aguas y refrescos, cerveceras, grandes empresas agrícolas, ganaderas y avícolas; inmobiliarias y compañías de generación de electricidad” las que tienen el mayor número de concesiones y de volumen de agua autorizado por entidad, mismas que “han sido beneficiadas con condonaciones de impuestos y subsidios”.

**DE CUALQUIER SUERTE**, dada la estructura oligopólica que caracteriza a la economía mexicana, no es muy difícil identificar a las empresas beneficiadas por la política privatizadora y concentradora de Conagua. Sin embargo, hay que ponerle nombre a este atraco, una más, a la nación.

**POR ELLO ES** válido recurrir al detallado estudio (*Los millonarios del agua: una aproximación al acaparamiento del agua en México*, con información de 2020) de los investigadores universitarios (UNAM) Wilfrido A. Gómez Arias y Andrea Moctezuma para ponerle el cascabel al gato oligopólico, es decir, aquellos “grandes usuarios privados que utilizan el agua primordialmente para actividades productivas con fines de lucro”.

**SÓLO ALGUNOS NOMBRES:** los investigadores revelan que entre los millonarios del agua se encuentran (¡sorpresa!) Kimberly-Clark (Claudio X. González Laporte); Proyectos Hidroeléctricos de Puebla (José Antonio Rivero Larrea, Minera Autlán); Buenavista del Cobre, Industrial Minera México y Mexicana de Cobre (del tóxico Germán Larrea); Minera Peñasquito (de la trasnacional Goldcorp); Braskem Idesa (Odebrecht, por cortesía de Felipe Calderón); Ternium de México (del multimillonario Paolo Rocca); Nestlé México.

**TAMBIÉN ALTOS HORNOS** de México y Minera del Norte (Alonso Ancira); Cementos Apasco (de la trasnacional suiza Holcim); Iberdrola (no podía faltar); Bebidas Mundiales, Bepensa y Cervecería Cuauhtémoc-Moctezuma (FEMSA, –embotellador de Coca-Cola en México, dueña de la cadena Oxxo– que vendió la cerveza a la trasnacional Heineken); Grupo Modelo (otra cerveza que quedó en manos de Anheuser Busch InBev, en la que participa la multimillonaria mexicana María Asunción Aramburuzabala); Cementos Mexicanos, Cemex (con Rogelio Zambrano a la cabeza); ICA (de la familia Quintana); Bachoco (Robinson Bours); Bimbo (Servitje); Grupo Lala (Eduardo Tricio) y más (agroindustrias, ingenios azucareros, embotelladoras, vivienderas, etcétera).

**¿LOS IDENTIFICAN? SON** los mismos de siem-

pre. Por ello, Wilfrido A. Gómez Arias y Andrea Moctezuma subrayan que “existe un grupo de suma importancia que concentra enormes volúmenes de agua y comprende 966 empresas tanto de energía eléctrica como cerveceras, acereras, agroindustrias, mineras, papeleras, automotrices, embotelladoras, entre otras”.

## Las rebanadas del pastel

**INCREÍBLE: DESPUÉS DEL** terror de la dictadura pinochetista, la ultraderecha se fortalece en Chile. ¿Por qué los ciudadanos votan a favor de sus verdugos?

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



▲ Muchas empresas mineras instaladas en México acaparan concesiones de agua. Se trata

de un ejemplo más de la estructura oligopólica que impera en el país. Foto Cristina Gómez Lima



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Marginación y tarjeta del Bienestar

**MIGUEL PINEDA**

**E**N EL MÉXICO actual, aquellas personas que no cuentan con acta de nacimiento, credencial para votar o una tarjeta para el Bienestar es como si no existieran. En los hechos, los más pobres de los pobres y, en especial los ancianos, no tienen acceso a lo mínimo necesario para subsistir. No se trata tan sólo de la población marginada alejada de las urbes, sino que incluso en las grandes ciudades hay miles de personas que no tienen un reconocimiento social, como es el caso de los que viven en la calle.

**POR ELLO, TODO** esfuerzo por el reconocimiento y la mejora del nivel de vida de estas personas olvidadas es un gran avance social y, en este sentido, la tarjeta para el Bienestar mitiga las necesidades de un importante grupo social.

**ADEMÁS DE OFRECER** un ingreso mínimo, esta herramienta de débito incorpora a cientos de miles de personas al sistema financiero. Mediante este medio cuenta con opciones de compra y el retiro de dinero en efectivo vía la banca y en comercios afiliados.

**TAMBIÉN CUENTA CON** un seguro contra muerte accidental e inhabilitación para el trabajo de hasta 750 dólares, asistencia

funeraria por hasta por 7 mil 500 pesos y asistencia legal funeraria para facilitar los trámites a los deudos.

**OTRA VENTAJA ES** su afiliación con MasterCard, una de las mayores redes multinacionales de servicios financieros y de los sistemas Red y Cirrus, mediante los cuales se tiene acceso a múltiples comercios y bancos. Hay que mencionar que la tarjeta es internacional, por lo que también beneficia a las personas que viajan a otros países o cuentan con familiares que trabajan en el extranjero.

**CON ESTE MEDIO** de pago, los afiliados ya no reciben despensas, materiales de construcción o dinero en efectivo, sino que con su plástico deciden libremente en qué gastar sus recursos. Este sistema también limita la corrupción y el robo del dinero al entregarlo casa por casa.

**PERO EL GRAN** avance que representa este esquema financiero es la integración de los olvidados que ahora son reconocidos por la sociedad y que ya no dependen de terceros para sobrevivir. Este es el mayor beneficio para el desarrollo más equilibrado de nuestro país.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*





## DINERO

# Walmart, el formidable competidor de Pemex // Inflación, cuando la quincena alcanza // Volvió a tener fallas BBVA

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**A**UNQUE EL PRESIDENTE López Obrador ha dicho en varias ocasiones que el neoliberalismo está muerto en México, de vez en cuando se le escucha patallar desde su tumba. Una de las compañías que nació, se desarrolló y se ha convertido en la más importante transnacional cadena de tiendas en el neoliberalismo económico, Walmart, anuncia que abrirá más expendios de gasolina en territorio mexicano. WalMart nació en pañales de percal en Arkansas, Estados Unidos, era una tienda pueblerina. La fundó Sam Walton a quien se atribuye la invención del supermercado. Heredó a sus hijos, forman la familia más rica del mundo... o eran, porque en los últimos tiempos la acumulación de capital ha cambiado de dinámica y tenemos empresas billonarias como Apple y Tesla, un nivel que todavía no logra la cadena. Acusada en Estados Unidos de cometer actos de corrupción en México, aquí las autoridades del peñanietismo no la quisieron tocar ni con la hoja de una lechuga. Volviendo al tema de los expendios de gasolina, Walmart operará en asociación con la compañía Gazpro (nada que ver con la mayor gasera rusa Gazprom). Instalarán expendios en algunas tiendas Bodega Aurrera, Mi Bodega Aurrera, Sam's Club, Walmart Express y Walmart Supercenter. Serán diseñadas, desarrolladas y operadas por Gazpro, y se abastecerán de gasolina suministrada por Pemex, mediante el modelo de marca sublicenciada, dice un comunicado. En Estados Unidos representan una competencia formidable porque hacen ofertas combinadas con descuentos que incluyen gasolina y alimentos. En México hay alrededor de 15 mil expendios, antes todos eran de Pemex, entraron los privados y comenzó la pérdida de su mercado cautivo de 50 millones de vehículos. Con Walmart se acelerará su achicamiento.

### Los precios

**INFLACIÓN, PARA EFECTOS** prácticos, es que no te alcance la quincena. Nunca alcanza, pero ahora alcanza menos. A la hora de pagar en el súper sufres la pena de decirle a la cajera que siempre no llevarás dos jabones, sólo uno,

porque el registro dice que tienes que pagar más de lo que esperabas. A principios de mes, el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi) dio a conocer que en octubre la inflación llegó a su nivel más alto desde diciembre de 2017, presionada por el incremento en los precios de la luz, el gas LP y alimentos como la cebolla y el huevo. El dato de inflación general fue de 6.24%. No es hiperinflación todavía, vale precisar. El equipo de analistas de Profuturo agrega estos datos: "en Estados Unidos la inflación alcanzó niveles de 6.2% en octubre de 2021, en Canadá 4.7% y en la Eurozona sobrepasó 4.1% en el mismo periodo". La inflación se colocó muy por encima del objetivo establecido por sus respectivos bancos centrales. El equipo de Profuturo integrado por Arturo Sibaja, Jorge Brito, Erica Bautista, David Martell, Arturo Ramírez y David Tapia opina que "el actual entorno macroeconómico sugiere un escenario con inflación volátil y expansión económica limitada. El cambio hacia una política monetaria restrictiva podría no ser la solución, sobre todo ante los problemas de oferta a nivel global y su presión sobre el nivel de precios". En otras palabras, la salida no es subir la tasa de interés.

### BBVA, otra vez

**OTRA VEZ FUE** reportado en redes sociales que ayer el banco sufría fallas en su servicio. Todavía la CNBV no informa en qué consistió la multa por las fallas que registró en septiembre, en el puente del Día de la Independencia.

### Ombudsman social Asunto: la conexión china

**LO QUE DICE** su columna acerca de la oportunidad de reforzar el mercado del T-MEC y protegerlo de China desnuda al mismo tiempo a los gobiernos de México de los últimos 60 años por lo siguiente: Canadá ha aprovechado la cercanía con Estados Unidos y eso la ha ayudado a convertirse en una potencia económica, lo que México no ha podido hacer por la corrupción de los gobernantes, que están entre los seres más ricos del planeta, dejando al país viviendo apenas con lo necesario. ¿Us-

ted qué opina?

Jorge Granados/CDMX (verificado por teléfono)

**R: CANADÁ SIEMPRE** aparece en el *top 10* de los países con menos problemas de corrupción. Coincido con usted en que la corrupción es el problema número uno de México.

### Twiteratti

**DICE @AEROMÉXICO QUE** no volará desde Santa Lucía... Pues échale ganitas @Aeromexico, porque con esas pérdidas de más de 58% ya no volarás desde ningún lado.

Escribe @LaChiquisYareli

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#)  
Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)

## SUEÑO DE UNA MAÑANA OTOÑAL



Un hombre duerme al pie de una de las puertas de cristal del Museo Interactivo de Economía (MIDE), en la calle de Tacuba del Centro Histórico capitalino. Foto Luis Castillo



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Gráficas Corona, la favorita de la CFE

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Se supone que los concursos abiertos de compras públicas crean condiciones parejas de competencia entre proveedores, a fin de lograr mejores precios y condiciones a las entidades de Gobierno y empresas productivas del Estado..., lo cual no parece ser el caso en la multimillonaria licitación que mañana miércoles resuelve la Comisión Federal de Electricidad, de Manuel Bartlett, para imprimir casi 280 millones de recibos de cobro de consumo eléctrico, donde hay un claro favorito “dibujado” en las bases de licitación: Gráficas Corona J.E., que ganaría el concurso por décimo año consecutivo.

Quien “dibujó” esta compra es la subsidiaria Suministrador de Servicios Básicos, que dirige José Martín Mendoza, y convocó el pasado 8 de octubre para registrar a 14 empresas interesadas por el contrato valuado en mil millones de pesos. Pero finalmente sólo presentaron oferta 5 firmas, debido a los candados colocados de manera visible a favor de la Gráficas Corona J.E., propiedad de Juan Sebastián Estrada y Gabriela Carrillo.

Entre esos candados destaca la condición anticompetitiva para usar de manera indistinta 873 impresoras nuevas o usadas (Corona ya las tiene instaladas y bien amortizadas), el escaso tiempo de sólo 17 días para presentar ofertas, y lo que era hasta ayer la obligatoriedad de cumplir de cinco normas técnicas de la International Organization for Standardization que posee de manera específica Gráficas Corona (en las series ISO 9001:2015, ISO14001:2015, ISO 27001:2013 e ISO 22301:2012) así como un Site de Almacenamiento con al menos 3 certificaciones que curiosamente sólo cumple el jugador favorito.

Vaya, sólo 4 firmas se atrevieron a desafiar el monopolio propiedad de Estrada y Carrillo: la alianza Formas Inteligentes, de Takashi Silva con Silvaform; la alianza CIIME, de Daniel Rodríguez y Print LSC Communications; Litho Formas, que lleva Francisco Simón, y Coltomex, de José Antonio

García.

Y bueno, Gráficas Corona no sólo es un proveedor favorito para la CFE, pues con el actual Gobierno tiene contratos de impresión por 486 millones de pesos. Veremos cómo procede mañana el equipo de Bartlett, si opta por un concurso abierto o con los candados que perfilan al ganador de siempre.

**Atrápame si puedes.** La audaz historia de Frank Abagnale no es la única que habla de habilidades y transformaciones. Por ejemplo, Paulina Morfin Cedeño, asociada del despacho de Luis Cervantes Muñiz, ofrece hoy cursos de certificación ante el SAT para Oficiales de Cumplimiento en materia de Prevención de Lavado de Dinero y Financiamiento al Terrorismo. Tal vez no sea fácil recordar, pero hasta 2015 se desempeñó como directora general de Prevención de Operaciones con Recursos de Procedencia Ilícita de la CNBV, de donde salió intempestivamente cuando se puso más rudo el tema de los fraudes en Ficrea. Se argumentaron motivos personales, aunque hay quienes evocan que la Siedo le seguía los pasos. Tampoco hay que omitir que el despacho de Cervantes defendió al Grupo Coral –de la Familia Alemán– en su pleito contra Grupo Prisa por el control de Radiópolis. El que sabe, sabe.

**Canacintra, cambio democrático.** En el primer trimestre de 2022 viene el cambio de presidencia y comité de dirección de la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación, donde Enoch Castellanos deja una intensa conducción y abierto el proceso de sucesión conforme a los intereses y objetivos de sus agremiados. En ese entorno propicio para la democracia, uno de los aspirantes a tomar las riendas es José Antonio Centeno Reyes, vicepresidente Nacional de Sectores y Ramas Industriales, quien ya recibe muestra de apoyo de diversos empresarios integrantes de Canacintra.

**Advertising Week, virtualidad masiva.** Cosas de la nueva normalidad: la principal plataforma de eventos globales para profesionales de marketing, publicidad, tecnolo-

gía y creatividad, Advertising Week, realiza hoy de forma virtual su edición 2021 con la participación esperada de más de 5,000 personas. Con ellos se darán cita personalidades como Lucía *Pistola* Mendoza, jefa de Twitter Next México & América Latina; David González y Adolfo Corujo, de LLYC; Pepe Becker y Federico Usuari, de BESO by LLYC; Santiago Loizaga, por Amazon LATAM; Catalina Salazar, por Rappi; Ingrid Avilés Ahued, jefa local de Waze, y Johanna Calic, creativa de Google, entre otros. El foco de esta edición estará sobre la adaptación al cambio y aceleración digital, los nuevos modelos comerciales y la reconfiguración de experiencias a raíz de la pandemia dentro de la industria publicitaria, de marketing, tecnología y creatividad en América Latina. Cheque su red social.



## • PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

### Inversión

La inversión es cualquier conducta que tenga como fin multiplicar el ingreso, que es el producto del trabajo, multiplicación que, frente a la escasez, que puede minimizarse, pero no eliminarse, tiene sentido. Sacar el mayor provecho posible, no sólo de nuestro trabajo, sino del producto de nuestro trabajo.

Hay dos tipos de inversión.

La inversión financiera: prestar parte del ingreso a cambio de la tasa de interés que se paga, pago de interés que permite la multiplicación del ingreso. Presto al diez por ciento y lo prestado se multiplica por uno punto uno.

La inversión directa: utilizar parte del ingreso para poner un negocio con el fin de producir, ofrecer y vender bienes y servicios a un precio que permita obtener una ganancia, ganancia que será el resultado de la multiplicación del ingreso invertido de manera directa.

De estos dos tipos de inversión la directa es más importante, porque produce bienes y servicios, con los que satisfacemos nuestras necesidades; porque crea empleos, puesto que para producir alguien debe trabajar; porque genera ingresos, dado que a quien trabaja se le paga por hacerlo. Todo eso —producción de satisfactores, creación de empleos y generación de ingresos— depende de las inver-

siones directas, sin olvidar que el bienestar de las personas depende de los empleos y los ingresos.

¿Cómo vamos en México en materia tan importante?

Según el Indicador Mensual de la Inversión Fija Bruta, IFB, que mide el comportamiento de las inversiones en instalaciones, maquinaria y equipo, parte esencial de las inversiones directas, en términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, en agosto la IFB creció 1.1 por ciento. Entre enero y agosto éste fue su comportamiento: enero, más 4.2 por ciento; febrero, más 2.3; marzo, más 1.7; abril, menos 1.0; mayo, más 0.7; junio, menos 2.0; julio, más 2.5; agosto, más 1.1. El crecimiento promedio mensual de los meses anteriores a agosto en los que la IFB creció fue 2.3 por ciento. El crecimiento de agosto estuvo muy por debajo de ese promedio, 1.1 por ciento.

En términos anuales, comparando cada mes con el mismo mes del año anterior, en agosto la IFB creció 12.8 por ciento. Entre enero y agosto éste fue su comportamiento: enero, menos 9.8 por ciento; febrero, menos 3.6; marzo, más 0.9; abril, más 42.0; mayo, más 47.0; junio, más 16.8; julio, más 17.0; agosto, más 12.8. Sumamos ya tres meses con un crecimiento cada vez menor, prueba de que el efecto rebote está perdiendo fuerza, y que las cosas vuelven a la normalidad. En 2018, antes el Efecto 4T y del Efecto Covid, el IFB creció, en promedio mensual, 2.3 por ciento. Hacia ya vamos.

El nivel de la IFB en agosto pasado fue similar al de abril de 2011, ¡muy preocupante!, y resultó 14.8 por ciento menor que el máximo histórico, alcanzado en julio de 2018.



MERCADOS  
EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com  
@juansmusi



## Continuidad y ratificación

Considero positiva la noticia de que Jerome Powell se quede al frente de la Fed por otros cuatro años —recordemos que al banquero central lo designó Trump— pero no por venir de la oposición es malo; también hay reconocimiento e institucionalidad. ¿Por qué Biden, que también había nominado a Lael Brainard, se queda con Powell? Creo que la respuesta es sencilla: porque hace bien su trabajo. Habrá quien diga que no ha hecho bien su labor porque la inflación está fuera de control; pero eso no habla de su desempeño como banquero central; hoy la inflación es alta en casi todo el mundo occidental y algunos países en Asia.

Powell ha sido institucional, autónomo y jugó un papel decisivo en la gestión de la pandemia, en donde los apoyos y la impresión de dinero jugaron un rol importante. Biden señaló que con el liderazgo de la FED y su gobernador, la economía de EU estará sólida, incluso más que antes de la pandemia. La certeza de que un respetado banquero central siga es buena noticia para el mercado. Recuerden que la primera acción de bajar el volumen de recompras de bonos empieza, disminuyendo 15 mil millones de dólares al mes y puede concluir entre abril y julio de 2022.

En política monetaria, prácticamente toda la junta de gobierno de la Fed estuvo de acuerdo en no subir la tasa de referencia hasta no terminar el programa de recompra de bonos.

Se puede esperar que en la segunda mitad de 2022 vendrá el primer movimiento. Esta semana se publican las minutas de la Fed, el Banco Central Europeo y del Banxico.

La semana pasada hubo una buena noticia nacional: Moody's confirmó la calificación de México en "Baal con perspectiva negativa", es decir, ratificó el actual nivel por arriba del grado de inversión, aunque advirtió que de aprobarse la reforma energética, la disminuirá. El país tiene una buena continuidad en las finanzas públicas y en la disciplina fiscal, pero ha ahuyentado la inversión y provocado un desinterés local y global por el país. Cancelar proyectos y el posible cambio en materia energética puede llevar a perder el grado de inversión aún con buen manejo económico.

Esta semana inicia la temporada navideña, el jueves con el día de acción de gracias, el viernes con el "Black Friday" y el lunes con el "Cyber Monday". Este es sin duda el periodo de compras más importante del año. Los reportes del último trimestre de las empresas que cotizan en bolsa, siempre son muy interesantes por este gran ímpetu en el consumo. Además, se miden los datos y es un período de gasto y endeudamiento importante.

El tipo de cambio está presionado y puede bajar. La principal razón de la depreciación es la nueva ola de contagios de covid, que puede generar confinamiento. Alemania y Bélgica ya anunciaron medidas preventivas y cierres parciales; en esta última, provocó alborotos sociales. Tendremos semana corta en materia de mercados porque en EU, jueves y viernes son inhábiles.



## IN- VER- SIONES

### EN AMAFORE, 2 NOBEL Analizarán futuro de pensiones hacia 2050

En el contexto del Encuentro Digital 2021 de la Asociación Mexicana de Administradoras de Fondos para el Retiro (Amafore), los premios Nobel de Economía Christopher Pissarides y Paul Romer analizarán el futuro de las pensiones, mercado laboral y los escenarios que se prevén para la macroeconomía e inversiones con miras al 2050.

#### VISIT MEXICO

### La meta, elevar 50% audiencias digitales

Y quienes apuestan por la vía digital para promover el turismo hacia el país son los de Visit México, que dirige Carlos González. Acaba de cerrar una alianza con Ole Interactive que desde este mes estará a cargo del desarrollo y comercialización del portal turístico y sus redes. La meta es crecer en más de 50 por ciento su *performance* actual.

#### PROMOCIÓN

### Firmas cárnicas van por nuevos mercados

Jesús Huerta Urquides, nuevo presidente de la Asociación

Nacional de Establecimientos Tipo Inspección Federal (Anetif), tienen ahora el objetivo de seguir impulsando el crecimiento de la industria cárnica mexicana, por lo que buscará con el gobierno promover la apertura de nuevos mercados en el exterior.

#### OMNICALIDAD

### Minoristas evalúan modelos de negocio

Por la pandemia, los problemas de logística se acentuaron y las empresas minoristas requieren nuevos modelos de omnicanalidad exitosos. Parte de esto abordará el foro virtual SupermarTech 2021 que reunirá hoy a 15 *retailers* y marcas de consumo masivo como Unilever, Justo y Rappi.

#### ENGEN CAPITAL

### Captan 2,500 mdp con bonos en Biva

La financiera especializada en arrendamiento y crédito empresarial, Engen Capital, que dirige Juan Pablo Lopera, obtuvo 2 mil 500 millones de pesos por medio de dos bonos en la Bolsa Institucional de Valores (Biva), ambos con vencimiento en mayo de 2027. La firma usará los recursos para crecer en México.



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com



### Tropiezos en la recuperación

**L**as consultoras de aviación están tratando de interpretar los datos que se muestran en los récords de viajes en las distintas regiones del mundo. No es fácil llegar a conclusiones, ya que la posibilidad de una cuarta ola de Covid podría echar por tierra el optimismo que se ha generado hasta el momento. En todo caso, las apuestas son conservadoras:

El escenario más optimista para la industria aérea muestra que en octubre de 2023 la recuperación de la demanda estará en niveles del 90% de lo registrado en 2019, siempre y cuando exista una coordinación conjunta de todos los países, incluidos los estándares y regulaciones internacionales, explica un estudio de la consultora Bain & Company, líder global en análisis de la industria.

En contraparte, el escenario más pesimista, que incluiría brotes continuos de COVID-19 hasta 2022, aunado a una falta de respuesta coordinada entre los gobiernos, una recesión económica mundial y restricciones de viaje prolongadas, derivaría en un retroceso de la recuperación ya registrada y que apenas mostraría un avance del 60% para octubre de 2023.

Hay un tercer escenario, el mediano, que pronostica una recuperación similar a las condiciones actuales, en donde veríamos una recuperación del 80% para octubre de 2023.

Respecto al restablecimiento del volumen de pasajeros, Australia, Brasil y Reino Unido son los países que registran el peor desempeño; en tanto que China, Rusia y Estados Unidos se ubican dentro de los países con mayor avance. Hay que decir que México se encuentra justo detrás de estos países y eso gracias a que las fronteras nunca fueron cerradas.

En relación a los ingresos, Bain pronostica que las ganancias globales de las aerolíneas serán al cierre de este año similares a los de 2020, es decir, se colocarán en 230 mil millones de dólares, lo que representaría solo el 34% de los ingresos totales de la industria en 2019, esto se ve como un resultado decepcionante para un año que comenzó con optimismo por un repunte de viajes más rápido debido a la llegada de las vacunas.

Regionalmente, el mercado Europa - Asia, desde Julio de 2021 mantiene una recuperación sostenida creciente hasta 2023, según las previsiones de la firma. Algo muy similar revela el comportamien-



to del mercado Europa – Norte América, el que más tardó en recuperarse. Y un año más tardará en iniciar la recuperación el segmento Asia- Norteamérica, el cual ya se ha mantenido creciente.

A partir de la pandemia, el tráfico aéreo comercial mundial se desplomó desde el primer trimestre de 2020. Para la firma consultora, la expectativa es que se recuperen los viajes aéreos en Asia a medida que China logre un repunte, después de que los cierres de COVID-19 frenaron el tráfico aéreo

El pronóstico de Bain & Company para Europa es una ligera mejora en la medida que las restricciones de viaje de los países continúan disminuyendo; asimismo, se prevé un impulso por la reapertura que inició el 6 de noviembre en Estados Unidos a los viajeros internacionales vacunados, aspecto que debería contribuir a un aumento de los viajes aéreos a nivel mundial.

#### **LO OÍ EN 123.45:**

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio ●

*La cuarta ola de COVID  
podría frenar los récords  
de viajes aéreos*

*En Europa bajan las  
medidas restrictivas  
impulsando  
reaperturas aéreas*

**COPARMEX**

LA VOZ DE LA IP / JOSÉ MEDINA MORA

## Efectos de la reforma eléctrica-energética en el bienestar

Actualmente, se discute en el Congreso la propuesta de reforma en materia eléctrica-energética, presentada por el Ejecutivo, la cual tiene diversas implicaciones para la economía, la competitividad y el Estado de Derecho, por lo que antes de su aprobación es indispensable promover espacios de diálogo y reflexión que nos permitan dimensionar sus alcances.

El pasado 27, 28 y 29 de octubre en Coparmex realizamos un foro con legisladoras y legisladores de todas las fracciones parlamentarias, académicos y expertos para discutir sobre los efectos de la reforma, con argumentos sólidos, valoraciones técnicas y datos duros que permitan hacer análisis puntuales.

En el foro se revisaron temas como: impactos ambientales y repercusión de la reforma en la Agenda 2030; beneficios y afectaciones; perspectiva internacional; certidumbre jurídica para la inversión y para el sector energético, e impacto en la competitividad de las empresas, en el bienestar social y la hacienda pública.

Tras un diálogo interesante, compartimos las principales reflexiones:

- Fundamental que cada cambio legislativo parta del enfoque de derechos, reconociendo y garantizando el derecho a vivir en un ambiente sano, seguro y sostenible.
- La ley vigente presenta algunas fallas que deben atenderse y esta es la oportunidad de revisar.
- Fortalecer a la CFE no se logrará otorgándole el control del sector pues, por un lado, preocupan la monopolización de toda la cadena de valor y la desaparición de órganos reguladores y, por otro lado, se requiere una reestructura financiera para mejorar su produc-

tividad y eficiencia.

- La posible cancelación de contratos con el sector privado atentaría contra el Estado de Derecho y representaría múltiples demandas, gastos y una señal negativa a nivel internacional.

- El desarrollo del sector eléctrico al ritmo que requiere el país debe incluir a la iniciativa privada para la transición hacia las energías renovables y el cumplimiento de acuerdos internacionales.

- México requiere transitar hacia energías limpias, renovables y mitigar los efectos del cambio climático. La reforma va en sentido contrario, al aprobarse se incrementarían las emisiones de carbono entre 26 y 65 por ciento, subiría costos de generación entre 32 y 54 por ciento y, además, aumentaría la probabilidad de apagones entre 8 y 35 por ciento.

- Se considera una contrarreforma al afectar la certeza jurídica, la transparencia, la certidumbre para la inversión y el incumplimiento del T-MEC y el Acuerdo de París; así como efectos negativos en el bienestar de los mexicanos.

Para Coparmex, el objetivo del sector eléctrico debería ser de manera colaborativa para que la luz nos llegue a todos, a precios accesibles y sin apagones.

Consideramos que además del parlamento abierto, espacios como el foro virtual que realizamos son claves para generar información, para que los legisladores tomen una decisión basada en evidencia y enfocada en mejorar.

Es tarea de todos construir un mejor México, con un sector eléctrico-energético sólido, eficiente y que beneficie a todos los mexicanos. .



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Cambios en Concamín con aval de Economía, por buen pago y Abugaber abierto a diálogo

Más allá del amague de algunas cámaras que evalúan impugnar los recientes cambios a los estatutos en Concamín, **José Abugaber Andonie** actual presidente de esa confederación se muestra respetuoso de ese camino u otro que se adopte.

Cada quien "puede hacer lo que quiera", aunque agrega, en la mesa está la invitación para dialogar en apego al eslogan de campaña "Todos somos México: fuertes y unidos".

Explica que los ajustes se ponderaron con la directora jurídica de Economía, **Margarita Olivar**, con lo que se cumplió en tiempo y forma con el exhorto de la dependencia.

Obvio se eliminó el candado más polémico que hubo en la pasada elección para relevar a

**Francisco Cervantes**, que era la exigencia para los candidatos de colaborar por dos años previos en la mesa directiva.

También se incluyó como requerimiento para votar, estar al corriente por 3 años. La medida se consideró por algunos miembros como discriminatoria y con intención de marginar a la disidencia.

Sin embargo **Abugaber** estima que más bien se trata de un "premio al buen pago". Hay afiliados que tienen hasta 10 años sin cubrir sus cuotas. Se rechaza que sea el 30% de los mismos. Sólo en el último sufragio de 58 cámaras con derecho a votar, 42 lo hicieron.

El dirigente tampoco considera lesivo que prevalezca un comité electoral que sea quien

reciba los votos. Hace ver que está conformado por ex presidentes y hombres de sobrada calidad moral. Hay notarios y no está descartado que tengan presencia durante el conteo los presidentes de las cámaras.

De hecho en la mesa directiva se incluyó a todos ellos para que haya más transparencia. Igual se agregó un candado para que los presidentes de Concamin sean industriales o haya fungido con ese rol por al menos 2 años.

También con los miembros de Concamin "se socializaron" los cambios y hubo excelente respuesta, con lo que se juzga hay elementos para que el organismo se enfoque de lleno en asuntos prioritarios, entre ellos cabildear contra la reforma constitucional eléctrica de SENER de Rocío Nahle, lo que se desahogará hasta 2022, conformar un nuevo centro de inteligencia interno, seguir con la mejora administrativa y reclutar a un nuevo director general. Habrá que ver los frutos de un mejor diálogo.

### **COREA EMPUJA FUERTE TLC EN EL SENADO Y META 2022**

Pese a que el expediente está en el tintero desde hace tiempo, Corea no quita el dedo del renglón para lograr suscribir un acuerdo comercial con México. Le platico que el cabildeo se ha intensificado no sólo con la IP, sino también en el Senado. Al frente de las gestiones está su embajador Moon Jae-in.

Con la reconfiguración productiva hacia EU, el asunto es aún más estratégico. Se espera lograr que las negociaciones con Economía de Tatiana Clouthier inicien en el primer trimestre del 2022.

### **ALEJANDRO PADILLA RELEVO DE CASILLAS EN BANORTE**

Tras la salida de Gabriel Casillas de Banorte para incorporarse a Barclays, el grupo financiero que dirige Marcos Ramírez ya designó a su sucesor. Se evaluaron opciones internas y se optó por Alejandro Padilla como la nueva cabeza de análisis económico de la institución.

### **COTSCO TIENDA EN SANTA FE TRAS AÑOS DE GESTIONES**

Viejo proyecto que al fin cristalizó para la multinacional Costco que dirige Jaime González. Se logró abrir en Santa Fe, mercado natural en la CDMX dado el segmento al que atiende ese club de precios. Está en el parque La Mexicana. Es su tienda 40 en el país y significó una inversión de 60 mdd. Se gestionaba desde hace 5 años pero la idea es aún más añeja.

---

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx



## TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



VALE LA PENA ANALIZAR SI CONVIENE MANTENER LA APUESTA A LOS PROGRAMAS SOCIALES O APOYARSE EN UN PLAN DE INFRAESTRUCTURA NACIONAL QUE PUDIESE GENERAR MAYOR BENEFICIO AL SECTOR SOCIAL

**A**nivel mundial, los países han desarrollado planes de reactivación económica para mitigar las afectaciones sufridas como consecuencia de la emergencia sanitaria de COVID-19.

Uno de los pilares en estos programas de recuperación consiste en apoyar al sector de infraestructura, por ser una fuente importante de generación de empleos y demanda de insumos.

Para darnos una idea, el sector de la construcción representa en Estados Unidos 4.3 por ciento del Producto Interno Bruto. En México, en 2020, representó 6.7 por ciento del Producto Interno Bruto, aún cuando

este gremio se ha visto afectado severa y constantemente desde 2016.

De acuerdo con la Encuesta Mensual de Empresas Constructoras (EMEC) realizada por el Inegi, en lo que va el año, el sector constructivo representó un valor de más de 23 mil millones de pesos y con un crecimiento constante en los últimos meses; sin embargo, nos encontramos lejos de los 35 mil millones de pesos de 2016.

Las razones del crecimiento negativo obedecen a diversos factores que se pueden resumir en los siguientes:

1. La emergencia sanitaria por la pandemia de COVID-19.

2. El anuncio de proyectos de infraestructura por parte del Gobierno Federal, que no cuentan con un proyecto ejecutivo para iniciar los procesos concursales.

3. La cancelación de obras por supuestos actos de corrupción aún cuando, en su mayoría, no han sido probados.

4. Falta de seguridad jurídica al no respetar derechos reconocidos en la Constitución Política y Tratados Internacionales en materia de protección a las inversiones.

5. Mejor distribución de los recursos destinados al desarrollo de la infraestructura nacional y no únicamente enfocarse en los proyectos insignia.

6. La falta de asociación o participación de inversión privada en proyectos.

A pesar de la ligera recuperación registrada en los últimos meses, estamos lejos de alcanzar los niveles de 2016 o, en el peor de los casos, las cifras de 2019.

Para lograr una recuperación acelerada, el Gobierno Federal debe formular un plan integral de desarrollo de infraestructura nacional, que sea realista y realizable para la segunda mitad del gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Los planes de infraestructura previamente presentados se han limitado a declaraciones y buenos deseos por parte de funcionarios y líderes empresariales.

Con excepción de los proyectos insignia del Presidente López Obrador (Tren Maya, refinería Dos Bocas, en Tabasco, y el aeropuerto Felipe Ángeles, en Santa Lucía), los restantes, siguen en el escritorio o simplemente se quedaron en el discurso.

Desafortunadamente, el Presupuesto de Egresos para 2022 tiene otras prioridades, como los programas de asistencia social. El mejoramiento de la calidad de vida de los habitantes e impulso a la generación de empleo mediante la reactivación del sector de la construcción quedó fuera de la agenda.

Bajo este contexto, valdría la pena analizar si conviene mantener la apuesta a los programas sociales que no han resuelto los problemas para los que fueron creados o apoyarse en un Plan de Infraestructura nacional que pudiese generar mayor beneficio al sector social más vulnerable, a la economía

y la generación de empleos.

Un plan nacional de infraestructura que permita la participación privada bajo mecanismos de transparencia y rendición de cuentas que garantice el combate a la corrupción permitiría la reactivación del sector y, como consecuencia, la creación de empleos directos e indirectos, así como el acceso a infraestructura que mejoraría los servicios a los que accede la población.

**EN 2020,  
EL SECTOR  
CONSTRUCTOR  
PARTICIPÓ CON  
6.7% DEL PIB**

Por dar un ejemplo de proyecto constructivo -de los muchos que se pudiesen proponer- en el que la comunidad se beneficiaría de forma sostenible es el desarrollo de infraestructura hídrica en la zona del Bajío. Área geográfica que cuenta con un serio problema en el suministro de agua potable, demanda que aumenta de forma importante año con año ante la llegada de industria, comercio y construcción de vivienda.

El Estado debería destinar mayores recursos a proyectos que generen un desarrollo sostenible y expectativas para las generaciones venideras en lugar de seguir promoviendo programas sociales que ayudan, pero no resuelven de fondo la brecha de pobreza, desigualdad y falta de oportunidades.





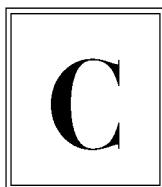
## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### TRAXIÓN, POR MÁS MERCADO

**La crisis en el autotransporte, lejos de afectar a la empresa, la dirige a ampliar su visibilidad, sobre todo a los inversionistas del mercado bursátil**



Como reflejo de la recuperación de la economía, el transporte de carga cierra el año con gran actividad, sin embargo, en el horizonte encara retos como los cambios en materia fiscal y laboral con el fin del *outsourcing*, desabasto de *chips* para renovar unidades y la falta de choferes.

En ese contexto, una de las empresas que se dirige a ganar más cuota de mercado es Grupo Traxión, que tiene como mandamás a **Abyb Lijtszain Chermizky**, a partir de un modelo que se basa en la tecnología.

Traxión es una empresa que en los últimos años ha crecido a tasas de doble dígito y que lo mismo está en el manejo de carga con Auto Express Frontera y Autotransportes Bisonte, pero que también aprovecha el *boom* del comercio electrónico con Redpack. También opera mudanzas con MyM, y transporta personal a fábricas, negocio que creció ante la necesidad de las empresas de mantener operaciones evitando los contagios.

El gran diferenciador de Traxión es el uso de *apps* para poder crecer sin necesidad de dirigir capital a la compra o arrendamiento de más camiones, al contratar a los llamados hombre-camión, lo que por un lado significa un salvavidas para esos trabajadores que difícilmente se podrían adaptar en el corto plazo a las nuevas reglas fiscales y para la subcontratación de servicios.

Se estima que existen en el país unas 500 mil unidades de carga registradas ante la SCT, donde un

transportista puede tener de una a tres unidades, y donde las empresas grandes como Traxión tienen cerca de 5 por ciento del mercado.

El tema no es menor ante la próxima entrada en vigor de la llamada Carta Porte para poder acreditar ante las autoridades fiscales el traslado de mercancías en territorio nacional y donde se exigirá el CFDI. Como imaginará, para 2022, ese tipo de regulaciones fiscales será un martirio para los hombres-camión, quienes no podrán cumplir con ese requerimiento.

Y bueno, para hacer frente al déficit de operadores que se calcula de manera conservadora en unos 50 mil choferes, Traxión ha mejorado desde el año pasado las condiciones de contratación de sus empleados con mejores compensaciones, tanto salariales, como en la parte de prestaciones, lo que lo visualiza en el sector como un mejor lugar para trabajar.

Otro aspecto, es que empresas de todos tamaños han decidido hacer a un lado sus flotillas para dejar esa encomienda a firmas como Traxión, que son más eficientes y les permiten reducir costos.

Traxión se ubica como un fuerte jugador en el negocio de la logística, pues con Redpack ha crecido en lo que se conoce como entregas en la última milla, y si bien ahora las personas, al reducirse los confinamientos, han acudido a las tiendas físicas no ha disminuido la actividad del *e-commerce*.

La crisis que encara el sector transporte, lejos de afectar a Traxión la dirige a ampliar su visibilidad, algo que comienzan a registrar los inversionistas del mercado bursátil, en especial los fondos extranjeros.

**La firma de transporte crece con un modelo que se basa en la tecnología**





## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

### AMENAZA ÁRABE AL TURISMO MEXICANO

*Un complejo de mil 100 millones de dólares, con pabellones gastronómicos, hoteleros y comerciales podría ser modelo para usarse en destinos de aquí*

T

res noticias recientes deberían encender las alertas del sector turístico nacional. Proviene del mundo árabe, y constituye una de las amenazas más notorias a la sostenibilidad de largo plazo del turismo de playa en México. Veamos.

La primera, es la confirmación de que la cumbre anual del World Travel and Tourism Council (WTTC) se realizará a finales de 2022 en Arabia Saudita. Ese país está dando un viraje profundo a su economía para despetrolizarla. Recuérdese que el príncipe **Mohammed bin Salman** reveló incluso que en 2060 su país alcanzará la neutralidad de carbono. El príncipe lanzó hace un mes el Centro Global de Turismo Sustentable. El turismo es prioritario para Arabia Saudita.

La segunda, es la contratación de **Gloria Guevara** como asesora principal del Ministerio de Turismo saudí, encabezado por **Ahmed al Khateeb**. Guevara es una de las expertas más connotadas del sector a nivel global, y su experiencia como ex secretaria de turismo en México le servirá también para acelerar el posicionamiento de Arabia en la constelación de los destinos globales de sol y playa, donde México domina junto

**En su cercanía  
está el museo  
del mundo  
Ferrari**

con Malasia, Tailandia y el Caribe.

La tercera, es la próxima inauguración, el 1 de diciembre, del novísimo Yas Bay Waterfront, en Abu Dabi. Se trata de un complejo donde converge una inversión mil 100 millones de dólares, y que sorprenderá al planeta entero con una miríada de alternativas gastronómicas, hoteleras, de compras y de experiencias que incluyen un malecón de tres kilómetros de longitud. En su cercanía están, por ejemplo, el museo del mundo Ferrari y un parque temático de Warner Bros.

México y sus destinos de playa se recuperarán con vigor en 2022, de eso no hay duda. La amenaza árabe no está en el corto plazo. Pero si tomamos en cuenta la planificación y ejecución que está en marcha en varios destinos de la península arábiga, más le valdría a la Secretaría de Turismo, de **Miguel Torruco**, empezar a modelar un escenario donde los árabes se convierten en potencia del sector.

Cierto, los turistas estadounidenses no abandonarán las playas mexicanas repentinamente. Pero los europeos sí podrían hacerlo, porque un vuelo de Europa a Dubái, por ejemplo, toma cinco o seis horas; mientras que para llegar a Cancún desde Fráncfort se necesitan al menos diez, y el boleto cuesta el doble.

¿Qué va a pasar con Playa del Carmen, Tulum o Puerto Morelos, cuando masivamente los italianos, alemanes, franceses o rusos prefieran llegar al Intercontinental Al Jubail en lugar de volar a la Riviera Maya?

**IED TATIANA**

La Secretaría de Economía, que encabeza **Tatiana Clouthier**, dio a conocer que de enero a septiembre de este año se captaron 24 mil 831 millones de dólares por concepto de Inversión Extranjera Directa (IED). No es para nada una mala cifra, y casi la mitad de eso va hacia las manufacturas.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



## Inspiración empresarial

# EL DINERO ES NUESTRO AMIGO

**Jorge Monsalve Flores**



El dinero es bueno, es nuestro amigo, y deberíamos de cambiar la mirada con la que lo vemos y el modo en el que nos relacionamos con él.

Por temas de nuestra idiosincrasia y asuntos relacionados con nuestra religión, es posible que tendamos a pensar que es malo. Crecemos con esa creencia y cuesta trabajo cambiar esta configuración para darnos cuenta de que no es cierta. Sin embargo, todo depende de cómo vemos al dinero en nuestras vidas.

Creo que tenemos que trabajar para cambiar nuestra manera de pensar.

Estoy seguro de que en tu vida has tenido la oportunidad de ayudar a algún familiar para que se realice una operación quirúrgica, por ejemplo. Ayudamos a alguien que queremos y utilizamos el dinero. Puedes darle paz y tranquilidad a las personas.

Aquí te va un secreto: En el tema del dinero, la gente cree

que por tenerlo vas a ser feliz y son dos cosas totalmente diferentes. La felicidad no se compra con dinero, reza el dicho.

Uno tiene que ser feliz primero y en ello nada tiene que ver el dinero, tenemos que trabajar en nuestro estado mental. Entendamos que la felicidad está en nosotros.

Seguro estoy de que en tu vida has tenido la oportunidad de ayudar a algún familiar para que se realice una operación quirúrgica, llegue a final de mes o salga de un bache financiero, por poner un ejemplo. Además, al alcanzar un nivel muy alto de ingresos, la felicidad llega a un tope.

El dinero, insisto, no es la felicidad... Pero cómo ayuda.

Aunque ante cierto umbral de aumento del ingreso, éste ya no ejerce una influencia en el bienestar emocional de las personas.

“El ingreso es una variable determinante de la felicidad, pero es secundaria frente a otras como la percepción de salud, seguridad y trabajo”, dice el estudio en mención, que si bien estudia puntualmente el caso de Colombia, un país que ha pasado por una fuerte crisis social y de seguridad, refiere que el planteamiento bien podría parecerse

en toda Latinoamérica.

A grandes rasgos, para mí el dinero sí cambia la calidad de vida, pero siempre y cuando estemos en paz.

Por ello, es de suma importancia pensar en el siguiente paso que vas a dar con el dinero. De otra manera, es posible que lo pierdas todo o te estanques. Siempre hay que darle un sentido a la administración de tus recursos.

En mi opinión, no se trata de hacer dinero solo por hacerlo, tenemos que anhelar también el bien común; buscar y encontrar un beneficio para la sociedad, siempre ver por las demás personas. De esta forma, podemos hacer que el dinero llegue a mejores manos, a donde tiene que llegar: brindar ayuda a quien lo necesita.

Y tú, ¿estás listo para dejar tu huella en la ruta del dinero o eres de la inmensa mayoría que solamente está dispuesto a gastar?



FOTO: DREAMTIME

**Estudios** revelan que el ingreso económico genera un efecto positivo en la gente.



## Joe Biden decidió por la continuidad

**A**yer el **Presidente Joe Biden** anunció la posible continuidad de **Jerome Powell** al frente de la **Fed**, mismo que deberá ser ratificado por el **Senado**. Quitándose el sesgo partidista, el **Presidente** vio la continuidad en la estrategia de la **Fed** que puede ayudar a controlar el riesgo de inflación en el tiempo y apoyar la recuperación de la economía estadounidense y del empleo.

Bajo este enfoque, consideramos que la **Fed** anunciará en la última reunión de política monetaria del presente año un aceleramiento en el ritmo de reducción de estímulos y empezar a incrementar de manera "gradual" la **tasa de interés** hacia finales del primer trimestre de 2022.

En el **Senado**, es probable que **Jerome Powell** cuente con los republicanos y algunos demócratas, por lo que su continuidad tiene alta probabilidad de ocurrencia para el período 2022-2026.

### WALWORTH REFERENTE

Vaya que llamó la atención la firma **Walworth, de Salomón Waisburd Grinberg**, una empresa mexicana reconocida a nivel mundial por sus más de 179 años de experiencia en el diseño, fabricación y comercialización de válvulas y todo un referente en la industria, luego de su participación en la **XV Edición del Congreso Mexicano del Petróleo**. Esta firma aprovechó los 18 mil metros cuadrados y las más de 300 conferencias para generar oportunidades de negocios y con ello impulsar el desarrollo económico del país y la industria petrolera a nivel local y mundial.

### AMDEN CRECE

Luego de un exhaustivo proceso de validación, la **Asociación Mexicana de Empresas de Nómina (AMDEN)**, que preside **Gustavo Martín del Campo**, sumó a sus filas a la entidad financiera mexicana **CREDIFOM S.A. de**

**C.V. SOFOMENR**, que dirige **Manuel Martín del Campo Afif**, misma que cuenta con 12 años de trayectoria en el ramo. Así, son ya 18 las empresas que congregan el 90% del mercado y que forman parte de este organismo que, recordemos, pone estrictos requisitos para integrar a una nueva, debido a las malas prácticas en este tipo de crédito por parte de defraudadores, que se han incrementado en los últimos años.

### LA 4T CON LOS TRES AMIGOS: LA GEOPOLÍTICA MANDA

Inesperado y grato para **Joe Biden** y **Justin Trudeau** fue el planteamiento del **Presidente Andrés Manuel López Obrador** en la pasada IX reunión trilateral en **Washington**, de impulsar un programa de sustitución de importaciones para la región. Los mandatarios de **Estados Unidos** y **Canadá** no esperaban un planteamiento tan pragmático y respaldado con argumentos tan contundentes de un presidente aparentemente ideologizado de izquierda.

El presidente mexicano explicó que actualmente **China** domina en 14.4% del mercado mundial y se espera que en 2050 acapare el 42% y **Norteamérica** solo el 12%. "Una desproporción inaceptable", la cual "mantendría viva la tentación de resolver esa disparidad con el uso de la fuerza y nos pondría en peligro a todos". Bajo la misma propuesta pragmática de la sustitución de importaciones, **López Obrador** ligó analizar y aceptar a los migrantes cuando lo que se necesita es mano de obra.

Otro sorprendido fue el gobierno chino, al que causaron escozor las declaraciones del Presidente de **México**, por lo que el vocero de la Embajada **China** en **México** salió a aclarar que no hay razón para pensar que el crecimiento de **China** sea un peligro para **Norteamérica**.



## La Covid-19 ya no nos espanta y viene de vuelta

**M**éxico es un país con un Presidente con altas tasas de aprobación, pero que encabeza un Gobierno que está reprobado. Porque ya en el detalle de los resultados, pocos dan una calificación aprobatoria.

La pandemia y las cuestiones de salud dejaron de ser la principal preocupación de los ciudadanos para dar paso a los temas económicos y, como siempre, los de inseguridad.

Por lo que las maromas matutinas tienen como finalidad generar una sensación de éxi-

to en las políticas económicas de la 4T, más la habitual lluvia de cifras estadísticas que juran que hoy estamos mejor que nunca en materia de combate a la inseguridad. Si la realidad nos echa en cara otra cosa, es problema de la realidad.

El mundo paralelo que se genera a primera hora en este país tiene muchos problemas, pero uno de los más urgentes y que puede volverse a convertir en una crisis en poco tiempo es el descuido evidente que hay con la pandemia y los temas de su prevención.

No solo sigue en su lugar Hugo López-Ga-

tell, quien es garantía de pifias y malas decisiones, sino que el Gobierno del presidente López Obrador ya decretó la misión cumplida en su campaña de vacunación.

Europa está en plena cuarta ola de infecciones de la Covid-19 con niveles de contagio no vistos en toda la pandemia. Estados Unidos tiene un repunte drástico de casos y todos sabemos ya que ese coronavirus viaja mucho más rápido que las decisiones políticas que se han asumido en el planeta.

Mientras muchos países desarrollados y de nivel de desarrollo similar al nuestro ya asumieron la responsabilidad de vacunar a los niños a partir de los cinco años, aquí prevalece la visión de López-Gatell que eso es un desvío de vacunas útiles para los adultos. Hoy solo se piensa en vacunar, algún día, a los mayores de 15 años.

Y mientras el mundo ya tomó la decisión de aplicar una tercera dosis de refuerzo, aquí ni una sola palabra, a pesar de tener 36 millones de vacunas esperando en los congeladores.

Austria, Alemania, Rusia, los países bajos

y muchos más decretan el confinamiento obligatorio mientras aquí llenamos el Zócalo.

Muchas naciones de desarrollo mucho menor al de México tienen clara la obligación del cubrebocas y aquí, bueno, aquí tenemos a Layda Sansores.

México es el país de los 290 mil muertos oficiales por Covid-19, pero es también el de los 450 mil aceptados por la Secretaría de Salud y los 630 mil fallecimientos calculados por el Inegi. Somos un país con una enorme lista de comorbilidades que nos hacen una población vulnerable ante un nuevo repunte en una pandemia que está muy lejos de quedar superada.

Pero somos también un país en el que ya no nos importa tanto la enfermedad como los efectos económicos, sobre todo porque durante la peor parte del confinamiento del año pasado no hubo autoridad que ayudara a la población.

Así que, a pesar de las advertencias que grita el mundo de un nuevo repunte en los casos, con sus fatales consecuencias, aquí estamos en otra cosa diferente a tomar en serio una cuarta ola de Covid-19 en México.

Página: 13

Area cm2: 268

Costo: 50,753

1 / 1

Ricardo Contreras Reyes

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## Ya viene la recuperación

**A** todo el sector turístico del país le quedó muy clara la enseñanza que le dejó la pandemia del Covid-19.

El saldo descomunal de empleos e inversiones perdidas, hicieron que hasta el más optimista viera lejana la recuperación.

Pero las noticias ahora son favorables y ánimo de los hombres de negocios cada día luce de otro color.

El termómetro fue la celebración del Tianguis Turístico Mérida 2021, celebrado la semana pasada.

Al concluir la 45 edición del evento, Miguel Torruco Marqués, dijo que se superaron todas las expectativas.

Cerca de 2 mil compradores se dieron cita con la presencia de mil 17 de empresas.

Contó con la presencia de 43 países, atendidos por 3 mil 492 expositores de 936 empresas, superando igualmente las cifras históricas de Acapulco 2019, con 3 mil 408 expositores de 851 empresas en este rubro.

El titular de la Secretaría de Turismo aseguró que hubo 57 mil 287 citas de negocios, sin considerar las que acudieron en forma directa.

Referente al volumen de ventas preliminar, reportado voluntariamente por el 17 por ciento de las empresas participantes, se reportó que ascendieron a 598 millones de pesos.

Seis fueron los productos más ofertados: Turismo de Naturaleza, con 58 por ciento; Turismo Cultural, 57 por ciento; Turismo Gastronómico, 55 por ciento; Turismo de Aventura, 50 por ciento; Sol y Playa, 41 por ciento; y Turismo de Romance, 37 por ciento.

Los 10 destinos más solicitados, de acuerdo a la encuesta realizada, fueron: Cancún, con 28 por ciento; Riviera Maya, 18

por ciento; Mérida, 16 por ciento; Ciudad de México y los Cabos, 15 por ciento cada uno; Acapulco, 14 por ciento; Oaxaca y Puerto Vallarta, 13 por ciento; los Pueblos Mágicos, 11 por ciento; y Guadalajara, con 10 por ciento.

Cautó en sus palabras, Torruco Marqués precisó que, el resultado final de esta 45 edición se verá reflejado positivamente en el transcurso del 2022, sobre todo en la captación de divisas y gasto per cápita, al incluirse y poner en operación nuevos y atractivos productos que tanto la Federación, como estados y municipios, están desarrollando.

En 2022, el Tianguis Turístico regreso a su cuna de origen, donde la gobernadora, Evelyn Salgado Pineda, ya inició los preparativos para esta gran fiesta nacional para la recuperación y reactivación del turismo mexicano.

### GUÍA DE TURISTAS:

#### Morelos se prepara para exportar flores de ornato

Morelos podría convertirse en uno de los principales estados exportadores globales de flores y plantas de ornato, pues al contar con un clima excepcional, agua, ubicación geográfica y vocación para esta actividad, razón por la cual se ha consolidado como el mayor productor de flores como la Nochebuena, a nivel nacional, así lo dio a conocer Cecilia Rodríguez González, secretaria de Desarrollo Económico y Trabajo de la entidad, quien fue invitada de honor a la Expo Ornamental Plants&Flowers (OPF), celebrada en la Ciudad de México.

•Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo "Carlos Septién García".

Director de Pasaporte Informativo [www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx) [rcontrerasreyes@gmail.com](mailto:rcontrerasreyes@gmail.com)  
@PeriodistaRCR