



# CAPITANES



## MAX EL MANN ARAZI...

Es fundador de Grupo E y Presidente de Fibra Uno, empresa que con 10 años de operación y más de 600 propiedades se ha consolidado como la Fibra más grande de América Latina. Convirtió a FUNO en la primera empresa inmobiliaria en cotizar en la BMV. Actualmente sus inmuebles tienen una ocupación de 92 por ciento.

## Legitimación complicada

**E**l Centro de Conciliación y Registro Laboral, que dirige **Alfredo Domínguez**, cumplió un año ayer, en medio de legitimaciones de contratos colectivos muy importantes.

En este segundo año de vida que inicia el organismo se eleva el grado de dificultad, ya que se vienen procesos como la validación del contrato del Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana (SUTERM), que dirige **Víctor Fuentes del Villar**, con la Comisión Federal de Electricidad, evento programado para el 1 de diciembre.

En un video publicado en la página

del Sindicato, la titular del Jurídico del CEN del SUTERM, **Marcela Téllez Bello**, invita a los trabajadores a participar y asegura que se garantizará el voto personal, libre, directo y secreto.

A este llamado se suman las decenas de legitimaciones que se están programando diariamente que corresponden a diferentes empresas y que tendrán muy ocupados a los funcionarios del Centro de Conciliación.

De la operación eficiente del Centro, que además lleva el Registro Nacional de todos los sindicatos y contratos colectivos, dependerá en buena medida el éxito de la reforma laboral.

## Vigilancia carretera

El titular de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, **Jorge Arganis**, advirtió a finales de octubre que estaba verificando el cumplimiento de los operadores de carreteras, amenazó con cancelar concesiones y hasta con ir a juicios con las empresas.

Un operador ya sintió el rigor de esta advertencia: Operadora y Mantenedora del Golfo Centro, de **Santiago Fernández del Castillo**, que tiene a su cargo 142 kilómetros de autopista entre México, Pachuca y Tuxpan mediante un contrato de Asociación Público Privada firmado en 2018 con Banobras.

La empresa es filial de un consorcio entre Grupo Omega, de **Jorge Melgarejo**, y Egis Road Operation, que lleva **Patrick Vieillard**.

En septiembre pasado, Operadora promovió amparos ante varios juzgados federales para impugnar un oficio en el que Banobras le requirió el pago de 263 millones de pesos por "vehículos eludidos" y otros 46.5 millones por supuestos costos financieros del contrato APP.

En los amparos incluso se alegó que el director de Bienes Concesionados de Banobras, **Diego Flores Sánchez**, ordenó "intervenir" las casetas del entronque Santa Clara-Tizayuca, en Ecatepec, para cobrarse directamente las presuntas deudas.

La empresa ya tenía una

suspensión para frenar estas acciones, pero empezó a desistir de los amparos en octubre, lo que sugiere que se logró un arreglo.

## Distinguen a la EGADE

La EGADE Business School del Tecnológico de Mon-

terrey, encabezada por **Osmar Zavaleta**, fue distinguida por décimo cuarto año consecutivo como la mejor escuela de negocios en México y América Latina.

Hoy se harán públicos los resultados del Business Schools Ranking de Eduniversal de 2021, de la que la EGADE resultó la única institución en México evaluada con la máxima clasificación de las 5 Palmas de Excelencia, categoría en la que únicamente se reconoce a las 100 mejores escuelas de negocios con fuerte influencia global y que mantiene la institución desde 2007.

Además, se ubica como la primera de cuatro escuelas de América Latina entre las 30 mejores a nivel global.

El ranking evalúa a las mil mejores escuelas de negocios en 154 países y nueve zonas geográficas y se elabora cada año por el Comité Científico Internacional de Eduniversal.

Otras instituciones reconocidas de México con 4 Palmas de Excelencia fueron la Universidad de Monterrey, la Escuela de Negocios del IPADE y el ITAM.

En la categoría 3 Palmas de Excelencia se encuen-

tran la Facultad de Contaduría de Administración de la UNAM, la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad Anáhuac, la Escuela de Negocios de la UDLA y el Centro Universitario de Ciencias Económico Administrativas de la Universidad de Guadalajara.

## Mujeres Poderosas

La comunidad de mujeres emprendedoras Poderosa MX, fundada y dirigida por **Dany González**, celebra hoy el Día Internacional de la Mujer Emprendedora.

A casi dos años de su nacimiento la comunidad ha impactado a alrededor de 5 mil mujeres en el País y está próxima a realizar su primer campamento presencial de networking femenino.

Poderosa's Camp integra una academia online, un evento presencial y reunirá en su primera edición a 25 emprendedoras en México de diversas industrias como gastronomía, educación, turismo, tecnología, responsabilidad social, entre otras.

El propósito de Poderosas MX es conectar mujeres emprendedoras que tengan el deseo de sobresalir y ser exitosas en diferentes industrias.

Entre las mentoras que reúne la organización de González están **Alejandra Luzardo**, líder en Innovación y Creatividad del BID, y **Silvina Moschini**, la primera mujer latinoamericana en liderar una empresa unicornio.

**CRISTINA GALÁN, NUEVA CEO DE MINDSHARE LATAM**

Mindshare, agencia de medios y comunicación que forma parte de GroupM de WPP, designó a Cristina Galán como su nueva CEO para Latinoamérica y el Caribe. Además, formará parte del Exco Global de Mindshare y del Exco de GroupM Latam.

Será responsable de impulsar el crecimiento robusto y sustentable para sus clientes, buscando siempre tener un impacto positivo en la sociedad y el mundo. Cristina acaba de ser distinguida en el 6º estudio de AgencyScope México 2021 como la profesional de medios más admirada; antes de su nuevo rol fue Managing Director de Havas Media & Havas+ México.

**JORDI OLIVA EN TOP DE MEJORES PROFESIONALES**

En el estudio AgencyScope México 2021, que realiza cada dos años SCOPEN, Jordi Oliva, CIO de Publicis Groupe México, quedó en el top 3 de Profesionales de Medios más Admirados. El reconocimiento no lo considera personal sino gracias al trabajo de muchas personas, especialmente de todos los que forman el Grupo en nuestro país.

Estimó Jordi que el reconocimiento refleja el liderazgo de Publicis Groupe en la búsqueda constante de ofrecer soluciones de negocio a sus clientes y de la transformación de sus marcas en México.

"Estamos invirtiendo desde hace años en data, tecnología, creatividad y talento. Y esta es la base competitiva que nuestros clientes requieren para afrontar los retos mercadológicos de los próximos años y para crecer juntos", enfatizó.

**ELIGE COCA-COLA A WPP**

Después de importante pitch, WPP Group recibió la

asignación global del portafolio de marcas de Coca-Cola. Para atenderlas ha creado OpenX, cuya estructura de marketing está en línea con el de su cliente a nivel global.

Horacio Genolet, CEO de Ogilvy Latina y The Coca-Cola Company-WPP Team Leader, comentó: "Me siento orgulloso de haber sido parte del equipo de WPP, juntos trabajamos más de un año en este proceso".

Asimismo, dijo que están agradecidos con su cliente Coca-Cola por haberlos elegido como su Global Marketing Network Partner. El tendrá el rol de Global Client Leader (Creativity) y WPP Team Leader para la Operation Unit de Latam.

**GRAND EFFIE GLOBAL PARA BOMBAY**

Bombay, agencia independiente que tiene como CCO a Mike Ruiz, ganó el Grand Effie Global en los Best of the Best de los Effie Awards. Lo hizo en la categoría de Productos de Consumo con la campaña "Nescafé Tributo", con la que también mereció Oro. Se erige como la primera agencia mexicana en ganarlo.

**NOTAS EN CASCADA**

En el Advertising Week LATAM 2021, que será el 23 de noviembre, figuran como speakers Pepe Beker, de BESO by LLYC, y Pablo Tejar, de Media.Monks... Celebra 2º aniversario Founders, agencia liderada por Checha Agost Carreño y Tanya De Poli. Felicidades... Expresamos nuestras más sentidas condolencias a Cristian Rocha, CCO de Made, por el sensible fallecimiento de su papá, el reconocido actor Enrique Rocha, ocurrido la semana pasada.

[reforma.com/campanas](http://reforma.com/campanas)



# What's News

\* \* \*

**M**acy's Inc. señaló que evaluaría una separación potencial de su unidad de comercio electrónico de su operación de tiendas físicas, entre presión de un inversionista activista para escindir el segmento de rápido crecimiento. Jeff Gennette, CEO de la compañía, dijo que Macy's contrató a la consultora AlixPartners para aconsejar sobre la mejor forma de liberar valor de su unidad de comercio electrónico. La evaluación llega al tiempo que Macy's registra otro trimestre de fuerte crecimiento en ventas.

◆ **Ford Motor Co.** busca incursionar en el negocio de los semiconductores, tras un año de escasez de chips que trabó su producción de fábrica a nivel global. Ford inició un acuerdo estratégico con el productor de chips estadounidense GlobalFoundries Inc. para desarrollar chips computacionales, un pacto que podría llevar a producción conjunta en EU, dijeron las compañías. No divulgaron los términos ni revelaron cuánto podrían invertir en capacidad de producción futura.

◆ **Archer Daniels Midland Co.** invirtió en Farmers Business Network y anunció una asociación con la firma de tecnología agrícola dirigida a facilitar el monitoreo de la huella de carbono de cultivos. Esta ronda más reciente de financiamiento valuó a Farmers Business Network

en 3.9 mil millones de dólares. ADM asegura que el software de FBN mejorará la habilidad de la compañía de rastrear la huella de carbono de cultivos de agricultores que venden sus granos a ADM.

◆ **Las acciones** en la matriz de la compañía india de pagos móviles Paytm se desplomaron en su primer día de operaciones, tras vender unos 2.5 mil millones de dólares de acciones en la oferta pública inicial más grande del país. Los títulos de One97 Communications Ltd. cayeron 27% del precio de su OPI de 2 mil 150 rupias, unos 28.95 dólares. Se evitó una mayor caída al detener operaciones antes del cierre de sesión. La pausa, conocida como cortocircuitos, se activó cuando habían perdido 20% de su precio de apertura.

◆ **El coloso inmobiliario** China Evergrande Group venderá toda su participación en una compañía que ofrece servicios de streaming de video e internet residencial por el equivalente de 273 millones de dólares, cerrando un capítulo en una iniciativa comercial con el gigante del internet Tencent Holdings Ltd. Evergrande acordó deshacerse de su participación restante del 18% en HengTen Networks Group Ltd. con un descuento de alrededor del 24% sobre el precio de las acciones registrado un día antes.



## Progreso Social

**T**odos los días vivimos un contraste entre lo que avanza en este país y lo que no. Esta semana tuvimos dos ejemplos emblemáticos. Por un lado, el lanzamiento del Índice de Progreso Social 2020, elaborado por México Cómo Vamos, que muestra una visión muy completa de las distintas realidades de país y, por otro, la discusión relativa al Presupuesto de Egresos de la Federación, que sugiere la falta de conexión entre quienes gobiernan y las distintas realidades.

En un par de décadas pasamos de fijarnos solamente en variables como el PIB o el nivel de escolaridad, a tener un Índice como el mencionado, que muestra un mundo de información sobre cómo vivimos las personas en México. El Índice brinda variables que arrojan luz sobre las problemáticas más apremiantes como la seguridad personal, la calidad medioambiental, o la inclusión, por mencionar algunas.

La tecnología ha jugado un papel clave. Lejos quedaron los años de recibir datos por fax y usar

programas con muchas limitaciones. Hoy basta entrar al portal web que alberga el Índice para consultar datos presentados de forma amigable y listos para ser analizados en múltiples plataformas, al servicio de gobiernos, empresas, y ciudadanía.

Sin embargo, la pregunta es cómo puede esta información contribuir a mejorar el nivel de vida de las personas en México, cuando vemos procesos de toma de decisión donde sobresale la cerrazón, intereses electorales, filias, fobias e inercias difíciles de cambiar. La desconexión entre la calidad de la información que hoy tenemos y las soluciones a los problemas más apremiantes tiene que ver en parte con la escasa participación ciudadana. Basta echarle un ojo a la Escalera de Participación, creada por Sherry Arnstein, para identificar que estamos más cerca de la manipulación, la pasividad y la participación por consulta que de la participación interactiva y el ejercicio pleno de la ciudadanía.

Para cerrar la brecha

entre los datos y políticas públicas enfocadas en los usuarios, se requiere un trabajo de unir los puntos: datos, participación ciudadana, funcionarios públicos capaces y diseño centrado en los usuarios.

Hay en México algunos esfuerzos que van en esta dirección pero son muy aislados aún. Está por ejemplo, la Agencia Digital de la CDMX y la forma en la que han utilizado información al servicio de la ciudadanía, Sistema B que promueve que actores económicos construyan una nueva economía donde el éxito incorpore bienestar social y ambiental, y programas como la Especialidad en Diseño para la Innovación Social de la Universidad CENTRO, cuyo objetivo es ofrecer un marco metodológico para el diseño de respuestas creativas, centradas en la comprensión del entorno, las personas y sus interrelaciones.

A través de la generación de conciencia de los ecosistemas y de la interdependencia podremos empezar a pensar en mejores soluciones a los problemas que tanto nos aquejan. Salirnos de la polarización y las narrativas “únicas” para entrar en la co-construcción, la participación, la escucha de todas las voces y así crear un país que brinde mejores oportunidades para las mayorías. Sólo así podremos sacar el mejor provecho de un trabajo titánico como el que está plasmado en el Índice de Progreso Social.



## Newspeak

**¿** No ves que el objetivo final del *Newspeak* es reducir el rango del pensamiento?”.

**Perdón por el anglicismo en el título de la columna y en estas fabulosas palabras del periodista y novelista George Orwell.**

Pero se me hizo **súper apropiada tras escuchar las declaraciones de la dizque periodista —y más bien merollica— Ana García Vilchis** en la patética sesión semanal de “quién es quién en las mentiras”:

**“El colmo de las fake news: no es falso, pero no es verdadero...”.**

¡Ja! Así inició la “defensa” de la 4T de los resultados del índice “ausencia de corrupción” del *World Justice Project*, que ubican a México en un terrible lugar 135 de 139 naciones evaluadas.

“No es falso, pero no es verdadero”.

Tras 8 minutos de un rollo para atacar al mensajero (y no atender al mensaje) que dio pena, la vocera concluyó: **“Así se construyen golpes mediáticos contra**

**el gobierno para manchar el prestigio** con información falsa. Pero ya la gente no se deja llevar por esas informaciones”.

**La traicionó el subconsciente.**

**Eso es precisamente lo que ustedes quieren lograr:**

**que el pueblo bueno apague sus cerebros.** Que ignore datos duros y prefiera los espejismos del Tlatoani. Que prefiera atacar al mensajero. A fin de cuentas es mucho más fácil. Es mucho más cómodo. Es mucho más provechoso.

AMLO busca implementar la versión tropical del *Newspeak* de Orwell.

Claro, porque **reducir el rango del pensamiento siempre operará a favor del líder que busca un ejército de borregos que lo sigan.**

Te explico.

En 1984, uno de los principales mecanismos de *Big Brother* para controlar a la población era precisamente el *Newspeak*, **un nuevo lenguaje minimalista que corta las palabras a su mínima expresión.**

“Orwell cree que hay una correlación entre palabras y procesos mentales. Entonces, si no existen términos como *rebelión* o *desafío*, las personas no pensarán sobre estas cosas”, explica el sitio *englishworks*.

O como dice el autor: “La destrucción de las palabras es algo hermoso”.

Para los motivos del Partido es una herramienta que permite que el rango de pensamiento se haga cada vez más pequeño.

En el apéndice de la novela, Orwell describe **dos características de este terrible lenguaje para el control mental:**

1. Provee un *medio de expresión para los puntos de vista y hábitos mentales de los seguidores apropiados de IngSoc (el Partido).*

2. **Un pensamiento hereje (aquel que se aleje de los principios) debe de ser literalmente impensable.**

*Newspeak logra esto en parte inventando nuevas palabras, pero sobre todo eliminando “palabras indeseables” y quitándoles sus significados. Este lenguaje apropiado tiene de hecho toda una estructura gramatical.*

En este apéndice, Orwell ejemplifica el “poder” del *Newspeak* tomando un *fa-*

*moso párrafo que redactó Tomás Jefferson en la declaración de independencia de Estados Unidos.*

Aquel que inicia con: “Sostenemos que estas verdades son evidentes por sí mismas, que todos los hombres son creados iguales...”.

¿Cómo se traduciría esto a *Newspeak*? *La conclusión del novelista es terrorífica: “Sería imposible. Lo más cercano sería resumir todo este pasaje en una sola palabra: pensamientocrimen”.*

Así. Tal cual.

El paralelismo es claro.

La 4T, “el Partido”, busca

simplificar el lenguaje. Busca reducir el ámbito de pensamiento. Busca crear un ejército de “seguidores apropiados” **que no se alejen de las enseñanzas del Mesías.**

Todo lo demás es herejía. **Todo lo demás debe ser librado de su significado. Todo lo demás será considerado como mentira.**

Todo lo demás es pensamientocrimen.

Por eso el “Ministerio de la Verdad Mañanero” requiere su “policía del pensamiento”. Para así poder identificar y eliminar cualquier pensamiento individual que se aleje de la doctrina partidaria.

Por eso hay que matar al mensajero.

Por eso no hay que atender al mensaje.

Por eso “no es falso, pero no es verdadero”.

Pobre México: tan cerca de la 4T y tan lejos de un lenguaje que amplíe horizontes y que busque la real mejora.

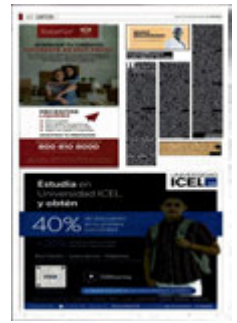
De un lenguaje para realmente transformarnos para bien.

**Posdata.** En EU, las falacias, chistoretas y ataques de AMLO para “defender” su Frankenstein eléctrico sirven para dos cosas: para nada y para pura...

**EN POCAS PALABRAS...**

“Nadie toma el poder con la intención de abandonarlo”.

George Orwell



## La puntilla para Luisa María Alcalde

**H**ace por lo menos seis meses que **Andrés Manuel López Obrador** busca remover a **Luisa María Alcalde** de la Secretaría del Trabajo, pero no ha encontrado quien la sustituya. Las razones del Presidente son varias: la mala gestión del programa Jóvenes Construyendo el Futuro, los reclamos de Estados Unidos por la elección de los representantes sindicales, la injerencia de su padre en la dependencia, jugando a veces para bandos diferentes, la crisis del empleo y ahora la elección más importante que quedará en manos del grupo priista que convirtió a Pemex en su negocio privado.

El Presidente fue a Washington a celebrar la hermandad de los tres países de Norteamérica y a destacar los beneficios del T-MEC, justo en la semana en la que su joven secretaria del Trabajo –en agosto cumplió 34 años– destrozaba en el país los lineamientos del tratado en materia de democracia sindical, con una elección que favoreció al grupo del eterno líder petrolero **Carlos Romero Deschamps**.

Entre los trabajadores del sindicato petrolero y de otros organismos sindicales abundan las denuncias de que en el primer ejercicio de elecciones seccionales se observó la mano del abogado **Arturo Alcalde Justiniani** –padre de Luisa María–, quien habría operado para asegurar el triunfo de liderazgos cercanos a Romero Deschamps.

No es la primera vez que se señala que Alcalde favorece los intereses de quien encabezó durante 26 años el sindicato petrolero. En diversas disidencias dentro y fuera del cerrado gremio aseguran que se ha desempeñado como su asesor, e incluso como su abogado.

López Obrador ha abordado el tema en su conferencia mañanera. En 2019, cuando se le cuestionó sobre la relación que existía entre el padre de su secretaria y Romero Deschamps, simplemente respondió: “A reserva de comprobarlo, porque yo no tengo así toda la información, no soy todólogo o sabelotodo, pero creo que no es abogado Arturo Alcalde de Romero Deschamps”.

La inseguridad con la que respondió AMLO se interpreta como una confirmación de que, por lo menos en tiempos pasados, sí hubo tratos entre ambos personajes, pero la sospecha sobre un vínculo actual se amplifica con los resultados del proceso del pasado martes, en los que los liderazgos relacionados con Romero Deschamps arrasaron con las votaciones.

No era para menos, fue la primera vez que los casi 90 mil trabajadores del sindicato petrolero acudieron a las urnas para elegir a sus dirigentes, en este caso, los secretarios generales de 12 de las 36 secciones sindicales, quienes en su mayoría fueron reelegidos o impuestos por sus antecesores, en un proceso en el que se denunciaron irregularidades.

Las denuncias son sobre candidaturas únicas, presiones, amenazas, embarazo de urnas y compra de votos: las más sucias y viejas prácticas que podrían encontrarse en un proceso electoral. Pero para Luisa María Alcalde, las mismas se realizaron “sin incidentes”, una impresión que para los especialistas y

los propios trabajadores confirma el apoyo que su familia da a Romero Deschamps o, en el mejor de los casos, su falta de capacidad.

Se esperan resultados similares para la renovación de las 24 direcciones seccionales a concretarse en lo que resta del año y, por supuesto, para la esperada votación del próximo 31 de enero, en la cual, por primera vez en la historia, el gremio deberá elegir de manera directa a su dirigente nacional, aunque en este escenario el suceso se convierta en una simulación.

Estos yerros en la democracia sindicalista, al igual que la corrupción que rodea al programa Jóvenes Construyendo el Futuro, han hecho que el Presidente tenga, como primera opción de los cambios en el gabinete que se avecinan, su salida y despedida de la 4T. ●

*mario.maldonado.  
padilla@gmail.com  
Twitter: @MarioMal*

**Andrés Manuel López Obrador busca remover a Luisa María Alcalde de la Secretaría del Trabajo, pero no ha encontrado quien la sustituya**





## Hacienda: ¿visita sorpresa al FMI?

:::: Nos dicen que ahora que el titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, **Rogelio Ramírez de la O**, andaba de visita en Washington D.C., a lo mejor aprovechó para abordar el tema de la línea de crédito flexible del Fondo Monetario Internacional (FMI), institución que tiene como directora gerente a **Kristalina Georgieva**. Actualmente este apoyo del organismo multilateral para enfrentar *shocks* del exterior es por 61 mil millones de dólares y se renovó en noviembre de 2019 por un plazo de dos años. Para volver a contar con ese escudo financiero, nos explican que el directorio ejecutivo del FMI debe completar la revisión de medio término, cuya finalidad es comprobar que México sigue cumpliendo con los criterios de habilitación necesarios. Nos dicen que a pesar de que hasta ahora no ha sido necesario usar esos recursos, es importante mantener el blindaje financiero, sobre todo como factor para dar confianza a los mercados.



MÉRIDA.- Al inicio del Tianguis Turístico México, la Asociación de Hoteles de la Riviera Maya circuló entre sus socios una carta advirtiéndoles sobre los planes del gobierno federal de comprarles terrenos debajo de su precio de mercado para llegar, incluso, a la expropiación.

"La Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (Sedatu) comenzó a emitir notificaciones de carácter urgente para las cadenas hoteleras ubicadas en la costa de Quintana Roo, con el objetivo de comenzar a negociar la compra-venta de parte de sus terrenos para la construcción del Tren Maya", refiere el documento.

**Rogelio Jiménez Pons**, director general del Fondo Nacional de Fomento al Turismo (Fonatur) y líder del proyecto del Tren Maya, reconoció en este espacio que la comunicación de Sedatu ha causado preocupación entre los hoteleros de la Riviera Maya.



Sin embargo, consideró que no hay razones para ello, pues el gobierno federal está trabajando para completar el proyecto del Tren Maya de aquí a 2023, pero privilegian-do las negociaciones y los acuerdos.

Como arquitecto que ha desarrollado su actividad profesional en el sureste, él mismo conoce a varios de los propietarios de los hoteles de Riviera Maya y ya ha estado conversando para seguir buscando acuerdos que satisfagan a todas las partes.

Aceptó, también, que una de las razones principales para terminar el Tren Maya este sexenio, para que, eventualmente no se pierda el momento político, como sucedió con el Nuevo Aeropuerto Internacional de México.

También expuso cómo esperan que funcionen los hoteles que se ubicarán en cada una de las terminales del Tren Maya.

Hasta ahora han sido **Luis Barrios**, presidente de City Express, y **Francisco Zinser**, CEO del Grupo Hotelero Santa Fe, ambos exdirectivos de Grupo Posadas, quienes han asesorado de formar, preliminar

este proyecto.

Los hoteles tendrán entre 250 habitaciones, los más grandes, y menos de 20, en el caso de los más pequeños, incluso se contempla que este último caso alguno sea bajo el concepto de *glamping* o campamento de lujo.

El propietario de éstos será el Ejército Mexicano, como una inversión patrimonial para hacer frente a compromisos futuros, entre ellos sus jubilaciones.

Sin embargo, será operado por un especialista del sector privado y todavía no se decide si se hará una licitación pública o una asignación directa.

Involucrado en el reto profesional más demandante de su vida, **Jiménez Pons** prefiere conciliar que imponer.



#### DIVISADERO

**Baja California Sur.** **Maribel Collins**, secretaria de Turismo, Economía y Sustentabilidad, llegó al Tianguis Turístico acompañada de los directores de los cuatro fideicomisos de promoción que son **Rodrigo Esponda**, **Jesús Ordoñez**, **Fátima Avilés** y **Javier Aguiar**.

Con unos videos espectaculares del estado durante su presentación, la nueva titular de Turismo busca impulsar el centro y norte de la entidad y no sólo Los Cabos, que registra una recuperación impresionante con 2.2 millones de turistas internacionales a octubre.

**NBCUniversal.** **Carlos de Córdova** y **Juan Humberto Vital** presentaron en el Tianguis las opciones que ofrece la cadena televisiva estadounidense que ellos representan en México, para lograr una hipersegmentación enfocada a la promoción turística.

La llamada Connected TV (CTV) o televisión por internet, está influyendo de manera creciente en los consumidores de viajes y ahora la tecnología permite campañas desde 20 o 30 mil dólares, cuando antes comenzaban en cientos de miles de dólares.



Un tema ausente en los mensajes de los presidentes **López Obrador** y **Joe Biden**, así como del primer ministro **Justin Trudeau**, después de las reuniones bilaterales y trilaterales realizadas ayer en Washington, fue, efectivamente, el de la reforma eléctrica. Los dos asuntos que sí prevalecieron fueron la migración y la importancia de fortalecer la cooperación e integración trilateral.

**López Obrador** enfatizó, tras la reunión trilateral, que los líderes de América del Norte propusieron planear conjuntamente el desarrollo regional e impulsar un programa de inversión productiva para sustituir importaciones.

Y, previo a reunirse con **Biden**, **López Obrador** reconoció en su mensaje a medios su iniciativa para regularizar a 11 millones de migrantes en Estados Unidos.

Desde luego, es una buena noticia que esta reunión trilateral, la primera desde 2016, se haya realizado en un ambiente de cordialidad y confiar en que se traduzca en acuerdos concretos para, realmente, impulsar una mayor integración comercial y enfrentar en forma conjunta el grave problema de la migración a Estados Unidos.

El problema, más allá de los discursos oficiales, es que la reforma eléctrica, en caso de que fuera aprobada, marcharía en sentido contrario al objetivo de fortalecer el comercio trilateral, porque generaría una mayor incertidumbre en inversiones y demandas multimillonarias que podrían superar los 50,000 mdd.



**BIDEN: HAY MENOS DEMOCRACIAS EN EL MUNDO**

Lo que sí llamó la atención fue que, en su mensaje ante medios previo a la reunión con **López Obrador**, **Biden** resaltó que juntos, México y Estados Unidos, están enfrentando problemas mutuos que nos afectan por igual, como el control de la pandemia, fomentar una recuperación inclusiva de la economía y la migración.

Subrayó que ambos están comprometidos con la democracia y resaltó que cada vez hay menos democracias en el mundo.

Aunque no es la primera vez que **Biden** se refiere al tema de regímenes autocráticos, la duda es si fue un mensaje ante retrocesos democráticos en México, como el debilitamiento de órganos autónomos.



**HEATH AUMENTA PRONÓSTICO DE INFLACIÓN**

Quien acaparó la atención de los medios en la Convención Anual del IMEF fue **Jonathan Heath**, subgobernador del Banco de México, porque, a unos días de que se conozca la inflación al cierre de noviembre, anticipó que superará el 7% a tasa anual y que cerrará este año en niveles de 7.1 a 7.3%, arriba, no sólo del pronóstico del Banxico, sino del consenso entre analistas del sector privado.

Como **Heath** reconoció, es una muy mala noticia porque será la mayor inflación en 20 años y, evidentemente, genera presiones para las decisiones de política monetaria.

La próxima reunión monetaria del banco central será el 16 de diciembre y se anticipa que la Junta de Gobierno elevará las tasas en 25 puntos base, para cerrarlas en 5.25 por ciento.

Otro problema adicional es que subirán también las expectativas inflacionarias para 2022, ya que se anticipa que será hasta el último trimestre cuando podría disminuir al rango máximo de inflación del Banxico, que es de 4.0 por ciento.



**PEPE CARRRAL, EJEMPLAR EMPRESARIO**

A los 99 años, falleció **Pepe Carral Escalante**, quien presidió el Club de Industriales y se mantuvo activo toda su vida en defensa de los intereses del sector privado. Fue realmente un empresario ejemplar, muy querido y respetado en el sector. Mi más sincero pésame a su familia.



**Cuenta corriente**  
Alicia Salgado  
contacto@elexcelsior.com.mx

## Tianguis récord: muchas novedades

• La siguiente edición será en Guerrero.

MÉRIDA, YUCATÁN.— Hoy se clausura la 45 Edición del Tianguis Turístico 2021 que cerró con la asistencia de más de 57 mil citas de negocios, más de 10 mil personas registradas y con gafete y, alrededor de 1,600 compradores de 43 países, pero más allá de los números, con entregables que se traducirán en el renacer turístico.

La derrama económica esperada por el gobierno de **Mauricio Vila**, cubre con creces la inversión cercana a los 500 millones de pesos invertidos, por ejemplo, en la rehabilitación y ampliación del Centro de Convenciones y Exposiciones Siglo XXI, pues, además de cerrar nuevas rutas aéreas pospandemia, también se está eslabonando a la terminal de cruceros de Progreso. Hoy este segmento se encuentra en pleno despegue en Cancún, como se anunció aquí.

Y quien también desafía el monopolio marítimo es Grupo Xcaret, que encabeza **Miguel Quintana Pali**, pues, además de iniciar inversión en Yucatán, le apuesta a aprovechar la pernocta de cruceristas y para ello invierte en su propia flota. La inicia con dos transbordadores (Ferries) y tres catamaranes para realizar experiencias turísticas hacia Isla Mujeres saliendo del puerto marítimo, donde está la Torre Escénica hacia y desde el

muelle público de la Isla.

Esta edición del tianguis le pone la vara muy alta a la gobernadora de Guerrero, **Evelyn Salgado**, quien logró llegar el último día para la ceremonia de relevo.



### DE FONDOS A FONDO

**\*CaminoReal...** Más de 250 citas de negocios, el equipo de **Leandro Trejo**, CEO de Camino Real, mostró las capacidades de la cadena que ha reabierto todos sus hoteles, los más icónicos completamente remodelados como el de la Ciudad de México y Monterrey. Por cierto, **Enrique Cancino**, director comercial, y su equipo, tuvieron una buena convocatoria, pues la apertura del Camino Real en Mérida, efectuada el 15 de noviembre, fue aprovechada para mostrar a OTAs, turoperadores, *meeting planners* y, sobre todo, plataformas de reservaciones, la capacidad para albergar en sus 34 propiedades

reuniones en todo tipo de formatos. Por cierto, inicia la remodelación del Camino Real de Veracruz, el Quinta Real de Saltillo y el de Monterrey y, la conversión del Fiesta Inn Tijuana en Camino Real, la marca icono del renovado grupo.

**\*SCJN...** Seguro hay que ser un charolastra famoso para obtener el beneficio del amparo constitucional en tres semanas en un asunto de origen mercantil-civil. A los famosos, gracia y justicia express, a los ciudadanos... pues cuando les toque; a los legisladores cuando la agenda lo permita. Así se programa la aplicación de la justicia en el máximo tribunal. Le comenté que la presión sobre el caso de **Gael García**, que los cinco ministros de la sala presidida por la ministra **Piña**, votaron en favor de su

ponencia 5-0 en la sesión del miércoles y, con ello, determinaron que "la propia imagen es de rango constitucional", lo que reconoce que las imágenes utilizadas comercialmente sin el

consentimiento expreso del dueño de la imagen viola la Ley de Derecho de Autor. ¿Se da cuenta de las implicaciones comerciales?

**#Volaris...** Este miércoles, llegó el A320 Neo número 100 de Volaris, la línea aérea de mayor crecimiento en México, que dirige **Enrique Beltranena**, lo que da cuenta de la acelerada expansión que tuvo, aprovechando la capitalización concretada en plena pandemia. En 2021, cerrará con un 25% de crecimiento del número de pasajeros transportados con respecto de 2019, cuando volaron con la aerolínea 22 millones de pasajeros. Esto implica que el número de pasajeros transportados este año rondará los 25 millones de pasajeros, con 102 equipos en la flota con antigüedades menores a 7 años promedio.

Para el 2022 tienen prevista la llegada de 20 aviones más, lo que implicará crecer otro 25%, y es crecer de forma coordinada con las contrapartes para volar y poder lograr la ocupación deseada y, en especial, con aeropuertos y sistemas de conexión terrestre.

**#Ainda...** La firma de Energía e Infraestructura, que preside **Oscar de Buen**, ganó el primer lugar no sólo de las nominadas de México, sino de todos los países en las tres categorías premiadas por ALAS20, organismo que reconoce prácticas de ESG en términos de desarrollo sustentable, gobierno corporativo e inversiones responsables de empresas e inversionistas (pensiones, aseguradoras, fondos) en Brasil, Chile, Colombia, España, Perú y México. Y, además de premiar al mejor de cada país, hay un premio al Mejor de Hispanoamérica y se lo llevó AINDA.

Grupo Xcaret, de Miguel Quintana Pali, inicia con dos transbordadores (Ferries) y tres catamaranes para realizar experiencias turísticas hacia Isla Mujeres.



Entre el gremio de los factureros, muchos de ellos avecindados en Florida, existe una sensación de relajamiento, luego de las decisiones más recientes de la SCJN, porque consideran que podrían reactivar la fiesta, que llegó a su apogeo a principios de esta administración.

De hecho, hay algunos que están considerando que ha disminuido el riesgo y que podrían evadir las acciones penales en contra de ellos. El *Padre del Análisis Superior*, a contrasentido, les advierte que no se equivoquen.

Si bien es cierto que se complicó el trabajo de la Procuraduría Fiscal de la Federación, encabezada por **Carlos Romero Aranda**, no ha disminuido el esfuerzo de esta dependencia y más les valdría, a los que creen que pueden revivir sus negocios multimillonarios, no ponerse tan cómodos.

#### REMATE MEMORIOSO

Cuando se discutía la cancelación del NAIM y la construcción de Santa Lucía, Aeroméxico fue uno de los principales opositores, porque consideraba que el aeropuerto que se estaba haciendo era mejor opción al plan que en ese momento encabezaba el entonces gobierno de transición y que ahora es una obra en proceso.

Desde aquel momento, la empresa que encabeza **Andrés Conesa** dejó en

claro que, si no se cumplía su primera opción, entonces enfocarían todas sus baterías —destacando recursos— en mantenerse en el actual Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Ayer, durante el Tianguis Turístico, la línea aérea informó que ellos no tienen planes de volar hacia el aeropuerto Felipe Ángeles y se mantendrán donde están hoy, lo que implicará una importante ventaja competitiva con respecto a las demás aerolíneas que operan en el país.

Que una empresa aérea opere un aeropuerto no es un caso inusual en el mundo y, de hecho, permitirá que el gobierno federal ahorre los cuantiosos recursos que se requieren para que el AICM vuelva a ser lo que era.

Por lo demás, el *Padre del Análisis Superior* anunció desde finales de 2018 que Aeroméxico haría este anuncio.

#### REMATE CONCRETO

Hace un año el Infonavit, dirigido por **Carlos Martínez**, y la Asociación de Bancos de México, que preside **Daniel Becker**, iniciaron con los

trabajos para lo que ayer anunciaron como una realidad, que puede resumirse en darle oportunidad a personas que no tienen relación laboral, pero que sí cotizaron en algún momento, para que puedan tener acceso a créditos hipotecarios.

De acuerdo con el Infonavit, de 72 millones de trabajadores registrados, sólo 32 millones tienen una relación activa, los que no la tienen han venido generando recursos y, por lo tanto, el Infonavit les permitirá que usen su subcuenta de vivienda como enganche para una casa hasta por el 30% del valor de la misma.

Participarán en este programa BBVA, Banorte, HSBC y Santander.

**Martínez** y su equipo han sido particularmente cuidadosos en transformar el Infonavit en una financiera, la más grande América Latina,

un vehículo para mejorar los niveles de vida de los trabajadores, aprovechando su buena situación financiera.

#### REMATE ALARMANTE

Ayer preguntaba el *Padre del Análisis*

Jonathan Heath afirmó que la inflación podría llegar este mes a 7% anual. Más que un pronóstico del subgobernador del Banxico, es un llamado a la acción.

*Superior* en este espacio: ¿qué tal otro *gasolinazo*? Era un ejercicio prospectivo de las ventajas y desventajas que tendría la medida de llevar el precio de la gasolina a un nivel acorde con el mercado, que tiene un costo superior a los 71,000 millones de pesos, y desde aquel momento el *PAS* analizó el grave impacto que tendría en la inflación, incluso señaló que podría ser de dos dígitos.

El subgobernador del Banco de México, **Jonathan Heath**, afirmó que la inflación podría llegar a este mes en un crecimiento del 7% anual, lo que sería la mayor en más de 20 años. El gobierno, distraído en otras cosas, se ha conformado con decir que se trata de un fenómeno mundial, sin considerar que para las familias, especialmente para las que menos tienen, el aumento generalizado y sostenido en los precios es un golpe letal al bienestar de las mismas.

La afirmación del subgobernador del Banco de México, **Heath**, más que un pronóstico, es un llamado a la acción.

#### **REMATE ADVERTENCIA**

En esa política que han tomado desde la Secretaría de Hacienda, la de cuidar activamente a los depositantes del sistema financiero, advirtieron que Aras Business Group no es miembro del sistema financiero y no está autorizado para recibir depósitos del público. Bien.

#### **REMATE TRISTE**

**Pepe Carral** descansa en paz, un hombre que fue especialmente recordado por la operación del Club de Industriales.

#### **REMATE ESPECULACIÓN**

¿Qué será lo que debe tener tan preocupados a los de INVEX? Pronto, el *Padre del Análisis Superior* le dará detalles.



## Entra Genomma Lab a pelea por vacunas; F. Slim con Liomont; López Obrador-Biden contra China

• Oramed, a través de su filial Oravax, está en la fase 1 para lanzar la vacuna oral contra el coronavirus.

Las vacunas contra covid-19 pueden ser un mercado apetitoso a futuro, cuando las abran para su venta privada. Ya habíamos visto, la Fundación Carlos Slim traer la vacuna AstraZeneca a través del laboratorio Liomont, el cual acaba de informar que ya llevan 60 millones de dosis fabricadas en Ocoyoacac, Estado de México.

La vacuna de AstraZeneca fue distribuida por el gobierno mexicano. Sin embargo, en un futuro podría abrir un mercado privado.

Y a esta batalla se suma Genomma Lab. El laboratorio mexicano acaba de realizar una apuesta interesante: ir por una de las primeras vacunas orales contra el coronavirus.

Genomma Lab entra a una alianza estratégica con el laboratorio israelí Oramed, que, a través de su filial Oravax, está en la fase 1 para lanzar la vacuna oral contra el coronavirus.

Oravax se dedica a vacunas orales. Y, para el caso del covid-19, la vacuna oral estaría conformada de tres proteínas específicas que asemejan componentes del virus.

Y claro que Genomma Lab funciona como aliado estratégico, para las cadenas de suministro y la distribución en toda América Latina.

El *joint venture* va en serio.

Sería a través de intercambio de acciones, vía *swaps*, por hasta 20 millones de dólares, entre ambas compañías. El anuncio fue en Nueva York, entre **Rodrigo Herrera**, presi-

dente de Genomma Lab, y **Nadav Kidron**, CEO de Oramed y presidente de Oravax.

Además, está la producción de vacuna por el laboratorio gubernamental Birmex, que está envasando la vacuna rusa Sputnik. Pero no saldría a la venta, de darse el caso.

Otra privada era la china Cansino, producida por Drugmex en Querétaro. Pero algo ha pasado con Cansino. Al parecer, el rechazo de la Unión Europea y Estados Unidos de aceptarla como vacuna válida, ha alterado su producción en México. La guerra de vacunas... parece ser una realidad. Las empresas privadas se preparan para ello.

### 🇲🇽 LÓPEZ OBRADOR A BIDEN: INTEGRACIÓN CONTRA CHINA; BIDEN: CUIDEN VACUNAS

En la reunión trilateral entre el presidente **López Obrador**, con **Joe Biden** (EU) y **Justin Trudeau** (Canadá), el mandatario mexicano fue claro en decirles que si quieren ganar la guerra económica a China, deben confiar en México, integrarse económicamente como región, incluyendo la migración legal.

El dato de **López Obrador**: hoy, China representa el 14.4% de la economía mundial, cuando juntos, EU-Canadá-México representan el 13 por ciento. Si no se quiere ver despegar a China, la integración regional puede dar mucha mayor productividad.

Y claro, ahí está el tema de sustituir importaciones, comenzando con las indispensables de los microchips provenientes de Asia y que, al faltar, han puesto en jaque las industrias de telefonía, cómputo y automotriz.

Sin embargo, el Presidente mexicano también recibió el intercambio de **Biden**, sobre todo en el tema de vacunas.

Allá ya iniciaron la vacunación de niños desde 5 años y tan pensando en el refuerzo para adultos.

La guerra de vacunas... parece ser una realidad. Las empresas privadas se preparan para ello.





## Poder y amenaza

**A**ntes que nada, corrijo un error de mi texto del miércoles. Dice: "Dicho de otra manera, mientras 45% de los mexicanos estaba en clase media o alta hace 10 años, el año pasado esa proporción se había reducido a 38%". Debí decir: "Mientras en 2018 cerca del 45% de los mexicanos estaba en clase media o alta, el año pasado...". Lo lamento, y entro en el tema de hoy.

La concentración de poder es un grave problema, especialmente en las sociedades modernas. Cuando el poder se concentra en exceso, quienes lo detentan no tienen otro objetivo que no perderlo. Dedicán todo su tiempo y esfuerzos a mantener ese poder e incrementarlo, si es posible.

Puesto que el poder tiene tres fuentes (la fuerza, los recursos y la legitimidad), esa concentración implica el fortalecimiento de un discurso monolítico, la construcción de instituciones extractivas y la desaparición de los límites entre políticos y militares (o más exactamente, ejecutores de violencia).

No debemos tener duda de que vivimos un proceso de concentración de poder. Más grave aún, no en un partido o grupo, sino en una persona. El Presidente dedica todo su tiempo y todos sus esfuerzos a fortalecer su discurso único, a promover la extracción de rentas y a asociarse con los ejecutores de la violencia.

Como parte de ese discurso único, desacredita todos los días a sus críticos, destruye instituciones, falsea información. Ahora le ha tocado turno al CIDE, pero ya ha descalificado a la UNAM, golpeado a Conacyt y, de forma general, despreciado a quienes se dedican a tareas intelectuales.

Promueve la extracción de rentas mediante distribución de efectivo, compras de gobierno por asignación, devolución de prebendas a sindicatos. Su insistencia en dar vida artificial a Pemex y CFE es, en el fondo, una extracción de recursos a consumidores y causantes. Lo mismo puede decirse de las transferencias de patrimonio nacional al Ejército, que ahora amenaza convertir en una empresa.

Pero la relación con los ejecutores de la violencia no es sólo un tema de rentas, sino algo aún peor. Convertir al Ejército en empresario es una pésima idea, pero convertir al crimen organizado en interlocutor, o más claro, receptor de abrazos, es algo peor. De por sí el uso de las Fuerzas Armadas para enfrentar al narcotráfico ha sido fuente de corrupción y un riesgo permanente de contaminación, pero el



*Cuando el poder se concentra, el poderoso sólo piensa en mantener ese poder*

desvanecimiento de las fronteras entre esos dos grupos, en actividades y en su relación con el comandante supremo, es una amenaza a la seguridad nacional. La máxima imaginable.

Es en este contexto en el que hay que evaluar la insistencia presidencial en que se le ratifique en un puesto que no requiere tal ejercicio. Y también desde ahí debemos considerar los ataques continuos al INE, ahora convertidos en un problema presupuestal. Se obliga al instituto a celebrar elecciones adicionales, innecesarias, pero se le niegan recursos para ello. Se busca dañar el prestigio de la institución para poder poner en duda, desde ahora, los comicios de 2024.

Decíamos al inicio: cuando el poder se concentra, el poderoso sólo piensa en mantener ese poder. Hay que decirlo más claro: no existe otro tema en la mente de López Obrador. Todas sus decisiones, todas sus expresiones, tienen como fin único mantenerse en el poder. Como presidente o como jefe máximo; como civil o como cúspide de los ejecutores de violencia; institucionalmente o no.

Esta columna insiste en que no hay amenaza mayor a la seguridad nacional que el Presidente en funciones. La forma en que esa amenaza se concrete en los próximos meses y años no es clara, pero su ocurrencia es indiscutible. No la menosprecie.



## El 'boom' de Yucatán

Mucha gente llega procedente de la Ciudad de México a sumarse al "boom" de Yucatán. ¿Pero encuentran lo que buscan?

'Juanpa' Zurita y 'Luisito Comunica' dominan el universo YouTube nacional. En un video reciente que subieron a alguna red social, ambos hicieron referencia a esa explosión económica, mientras recorrían en taxi el centro de la capital estatal.

No son expertos en economía, pero el Inegi avala su versión: desde junio, la actividad yucateca ya es más alta que antes de la pandemia, de acuerdo con el ITAEE, un índice que sirve al Inegi justamente para medir la economía de las entidades.

No es un boom que surgió de repente. Los yucatecos solo vivieron de una cosa durante un siglo y batallaron para zafarse de esa dependencia al henequén con lo que el mundo hizo durante décadas desde mecates, hasta costales para el maíz, frijoles o el arroz.

Despertaron poco después de 2010. El anuncio de una nueva cervecería de Grupo Modelo generó infraestructura que atrajo a proveedores y a un gigante de la producción alimentaria mexicana:



cana: Kúo y su empresa Kekén.

Los locales impulsaron complejos inmobiliarios como el Yucatán Country Club y Vía Montejo, que añadieron labores de construcción. Al empuje de los más adelantados yucatecos se sumaron modestas empresas aé-

ronáuticas y más recientemente productoras de lanchas para el mercado estadounidense.

Grupo Gicsa construyó La Isla Mérida y Thor Urbana, el The Harbor, un par de centros comerciales atípicos en la ciudad más grande del estado. Empresarios locales empujaron los proyectos City 32, Paseo 60 y Aqua Avenue. Muchos hoteles nacieron.

Todo ocurrió en menos de 5 años y eso fue solo el principio.

¿Entonces la prosperidad promete? Sí, pero no para todos los que lleguen. Los salarios aún son muy bajos en Yucatán y abundan emprendedores solitarios que terminan frustrados.

El director general de finanzas de una empresa mediana local cuenta que sus ingresos no alcanzan los 40 mil pesos mensuales. La mayoría de la gente no tiene dinero para las frivolidades.

Justamente el crecimiento económico por la vía inmobiliaria y comercial describen una causa poco común en México de crecimiento que beneficia a Yucatán: venden mucho a los recién llegados. Mucha gente lleva sus ingresos provenientes de otra parte.

Ejecutivos que vuelan cada lunes y viernes; empresarios; jubilados extranjeros y nacionales... ellos conforman una nueva población creciente que se ubicó particularmente al norte de Mé-

rida. Ahí conviven con la clase más pudiente nacida en la entidad, en una cordial relación que evita fricciones. Se saludan en el Costco, pero rara vez asan juntos la carne que ahí compran.

A Mérida, dicen, no llega el que quiere, sino el que puede.

Quienes sí llegan dicen haber migrado por la misma razón: en el norte de esta capital, las policías suelen tocar la puerta de una casa para avisar que hay una víbora afuera, o por haber notado que un camión tiró un cable y traen de la mano al chofer para que pague los daños. Yucatán es impresionantemente seguro y los yucatecos atípicamente respetuosos del estado de derecho.

El "ticket" de entrada en el norte de la capital es una renta mensual que empieza en unos 15 mil pesos y es en esa zona en donde se ubica el Centro de Convenciones Yucatán Siglo XXI, remodelado hace un par de años para el Tianguis Turístico que se celebra esta semana en esta ciudad.

En el marco de esa fiesta, ayer Enrique Beltranena avisó que llegará mucha más gente en avio-

*"Yucatán es impresionantemente seguro y los yucatecos atípicamente respetuosos del estado de derecho"*

nes de Volaris. En 2022, él aumentará 54 por ciento el número de asientos disponibles hacia Mérida. Este año, ese número se elevó 33 por ciento.

Por eso en la entidad hablan del proyecto de mover el aeropuerto a una nueva zona en donde puede desarrollarse la industria. Solo esperan el aval presidencial, como el que obtuvo ya la ampliación de Puerto Progreso.

Un promotor del proyecto aéreo es José Antonio Lorete de Mola, de Ciclo Corporativo, quien ayer informó también de la llegada de un proyecto de Gerg Norman que redondeará con un campo de Golf, el gran proyecto que detonará la zona de Chichén Itzá y Valladolid.

La economía yucateca creció hasta junio 27 por ciento anualmente en un rebote que dio para recuperar los empleos de 2019. Ahora vienen las oportunidades medioambientales con una ley en el Congreso del Estado. Eso lo explicará aquí, pronto.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## El Tren México-Toluca va

A pesar de la burocracia administrativa de cada año entre la SCT de, Jorge Arganis, y la CDMX, a cargo de Claudia Sheinbaum, habrá avances en el Tren México-Toluca antes de que concluya el año. Si bien el tramo 1 y el 2 son los más avanzados, en el tramo 3 la empresa Caabsa, de los hermanos **Luis y Mauricio Amodio**, trabaja en dos frentes simultáneamente. Por un lado, en su planta de concretos prefabricados en Texcoco mantiene la producción a todo vapor de distintas piezas de alta resistencia que forman parte de los más de cinco estilos constructivos diferentes que contiene la obra. En otro frente está la instalación nocturna de estructuras metálicas que permitirán unir varias secciones que estaban desconectadas. Para el 2022, el Congreso aprobó un total de 7 mil millones de pesos que servirán, entre otros trabajos, para agilizar la obra de la nueva estación Vasco de Quiroga. ¿Será?

## Le 'llueve' a Camino Real en Mérida

A solo unos días de comenzar a recibir huéspedes, el hotel Ca-



mino Real en Mérida ya tiene problemas qué resolver. Nos cuentan que la noche del jueves, cuando los directivos de la cadena, entre ellos el CEO, **Leonardo Trejo**, presentaban a medios de comunicación su nuevo proyecto, comenzaron a aparecer varias goteras que, después, se convirtieron en verdaderas cascadas.

Ante la estupefacción de los directivos, los trabajadores del hotel no pudieron hacer nada más que colocar toallas en el piso e intentar captar el agua, que al

parecer era del drenaje, con un cesto de basura.

Para este hotel, Camino Real se alió con 'Pepe' Chapur para la inversión.

Un inicio complicado para el hotel en Mérida, que esta semana tiene los ojos puestos por la realización del Tianguis Turístico. Una terrible coincidencia.

## Buenas noticias para el medio ambiente

El Senado de la República aprobó la nueva Ley General de Economía Circular. Esta es una muy buena noticia porque promueve el uso eficiente de residuos y desechos, así como la disminución de gases de efecto invernadero. Esto sin duda posiciona a México en los temas de protección sustentable del planeta y ayudará al cumplimiento de la Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible. Esta ley también impulsa una política de cero residuos y establece las bases para que la Federación, los estados y los municipios transiten hacia una economía circular. La ley también contempla controlar y eliminar la contaminación por el uso de plásticos de un solo uso no degradables, así como las sanciones por incumplimiento, previniendo y redu-

ciendo el impacto sobre el medio ambiente. La noticia que nos han dado los senadores es un respiro para el medio ambiente del país, pero también una demostración de que cuando hay voluntad y consenso se generan grandes cosas.

## Bursamétrica Casa de Bolsa escala en el ranking

Bursamétrica Casa de Bolsa es la de mayor tasa de crecimiento en activos totales del sector bursátil, según información de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presidida por **Jesús de la Fuente Rodríguez**, pues desde su arranque en 2018 han crecido sus activos más de 155 por ciento en términos de crecimiento anual compuesto, ubicándose este año en el sitio 16 de entre las 35 casas de bolsa que regula la CNBV.

Las calificadoras Moody's y HR Ratings han emitido ratificaciones de calificación de calidad crediticia, con perspectiva positiva por parte de la primera para Bursamétrica Casa de Bolsa, mientras que los activos en administración de los clientes han crecido en lo que va del año 97.7 por ciento para llegar a los más de 11 mil 500 millones de pesos.



## Dos líderes y un mendigo

El Presidente de México entiende al mundo a través de agravios, reclamaciones y retribuciones. El rencor disfrazado de afán justiciero es una de sus tácticas de negociación, junto con la fantasía de sentirse un hombre brillante cuyas ideas deben ser emuladas. Pide, exige, porque cree merecerlo. Malo para ofrecer, bueno para estirar la mano. Porque le encanta hablar de países pares y soberanos, pero no ofrece un intercambio de iguales, sino que demanda un trato de privilegio.

López Obrador es el príncipe de las frases huecas que usa la historia como evasión. Es como sus "otros datos", pero con referencias en el pasado lejano. No lleva a nada, excepto pretender cultura en un ámbito que demandaría ser innovador y audaz: durante ese escaso tiempo para dialogar con el Presidente de los Estados Unidos, la vicepresidente, el Premier canadiense. Sus peroratas ponen una oportunidad dorada en el basurero más cercano.

Incapaz de mirar hacia el futuro, habló repetidamente de Benito Juárez y de Abraham Lincoln, de Franklin Roosevelt y Lázaro Cárdenas, que qué bonita relación bilateral tuvieron en las décadas de 1860 y 1930. Sobre los embajadores respectivos, nada de mencionar a los actuales, pero tiempo le sobró para pontificar sobre Josephus Daniels (el enviado diplomático de Roosevelt).

A Joseph Biden y Kamala Harris les tocó la felicitación por la legislación propuesta por la administración demócrata de legalizar a millones de migrantes. Que ojalá tuviera el apoyo de su partido y de los republicanos, y que seguiría dicho proceso atentamente. Tuvo la desfachatez adicional de plantear que Estados Unidos y Canadá dejaran de rechazar migrantes.

Esto del Presidente que estableció, por presión de Donald Trump, y mantiene hasta hoy, una barrera de contención a los migrantes que tratan de entrar a México por la frontera sur. La exigencia del que pide que se abran (más) las puertas a los mexicanos, pero hace en muchas ocasiones lo indecible para cerrar el ingreso al país de capitales extranjeros. Entonces sí, se acuerda de la soberanía e ignora lo que él mismo firmó en el T-MEC.

Nada sobre México expulsando a sus nacionales hacia tierras extranjeras. En materia migratoria, es como si la pelota solo estuviera en la cancha de Estados Unidos. A Harris hasta



*"En materia migratoria, es como si la pelota solo estuviera en la cancha de EU"*

le tocó la sobada propuesta de que Estados Unidos tenía que hacer programas de empleo en América Central para evitar la expulsión de personas. Programas que, ya se sabe, son Sembrando Vida y Jóvenes Construyendo el Futuro.

Por otra parte, ni siquiera dio las gracias a Biden por las vacunas que tanto le han servido para hacer caravana con sombrero ajeno. Porque el Covid es un tema central del que habló Biden en el evento tripartito, y también lo hizo Trudeau. López no lo mencionó ni siquiera de paso. Quizá porque para él simplemente no es un problema.

El tabasqueño ya encontró hace tiempo una fórmula para mantenerse en la década de 1970 fingiendo ser moderno: hay que producir lo que se consume. En su discurso dijo explícitamente lo que se estudia en los textos de historia económica: "sustitución de importaciones" (imposible imaginar lo que pensaron Biden y Trudeau). Que los fletes están muy caros y que China domina el comercio mundial, y por ende América del Norte debe casi transformarse en una fortaleza.

Fue una cumbre tripartita en que departieron dos líderes globales y un mendigo con visión aldeana e ínfulas históricas, y además demandando lo que no está dispuesto a ofrecer.



## Mejora la economía en el cuarto trimestre



**E**l día de ayer, el INEGI dio a conocer el resultado oportuno de la actividad económica global al mes de octubre y se pudo apreciar que **tuvimos un crecimiento de 0.6 por ciento respecto a septiembre** y de 1.9 por ciento frente el mismo mes del año pasado.

Hay que recordar que en el tercer trimestre del año la actividad económica retrocedió respecto al segundo. De modo que el resultado positivo del mes de octubre pareciera indicar que **en el último trimestre de este 2021 se ha empezado a recobrar la tendencia a la recuperación económica.**

En octubre aparece ya un crecimiento de 1.1 por ciento de la actividad industrial luego del fuerte declive de -2.7 por ciento en septiembre.

Y también se refleja un alza mayor que el mes previo en la actividad del sector terciario, es decir, del comercio y los servicios.

La información resulta consistente con los datos que se observaron en el reporte de la **ANTAD de octubre**, en donde se reportó un crecimiento a tiendas comparables de 11.6 por ciento en términos nominales, lo que significa **un alza real de alrededor de 5 por ciento.**

Las estimaciones preliminares del desempeño de las ventas durante 'El Buen Fin' también indican un crecimiento aproximadamente del mismo orden respecto a esta campaña comercial el año pasado.

Pareciera entonces que se están presentando dos fenómenos simultáneos en el curso de este último trimestre.

El primero es la **recuperación de la actividad comercial**, luego del declive que se registró en meses anteriores, producto del impacto de la variante delta, así como del efecto que tuvo el cambio de reglas en materia de *outsourcing*.

Lo segundo es una **recuperación de la actividad industrial**, que en septiembre fue afectada negativamente por los problemas de suministro que todavía persisten a nivel internacional.

Sin embargo, esto no quiere decir que la economía vaya a crecer más que lo que ya se anticipaba. Si el PIB de todo el año llega al **6 por ciento**, esto implicaría que

en el **cuarto trimestre** habría un crecimiento de alrededor de **1 por ciento respecto al tercero.**

Parece poco, pero al menos se recuperaría la tendencia positiva.

¿Cuál puede ser la evolución de la actividad económica en los primeros meses del próximo año?

Para responder a esta interrogante, hay que poner sobre la mesa dos órdenes de factores.

El primero es el **ambiente interno**, relacionado sobre todo con la **gobernanza y las políticas públicas.**

De progresar la **reforma eléctrica** y conseguir los votos necesarios para ser aprobada por el Congreso en los primeros meses del próximo año, podría darse una circunstancia de incertidumbre que le pegaría nuevamente al crecimiento de la economía.

Otro de los factores que pueden incidir negativamente es la **conflictividad política.** Por ejemplo, si la contienda entre el gobierno y el INE se encona y se percibe una amenaza a la estabilidad de las instituciones electorales en México, tampoco descarte un **crecimiento de la desconfianza** que afectaría negativamente la actividad productiva.

El otro factor que incidirá en el desempeño económico de la primera mitad del 2022 será **lo que ocurra con los temas de suministro**, así como la forma en que se ejecute la **normalización de la política monetaria** en Estados Unidos.

Si la Reserva Federal logra mantener la credibilidad y el mercado no la obliga a un ajuste abrupto de tasas, entonces será factible que veamos probablemente que se mantiene el orden en los mercados financieros.

Si no es así, entonces quizás lo que veríamos es una **situación de movimientos abruptos de capitales** que pudiera pegarle a la estabilidad interna de nuestro país.

En el caso de los suministros, si la regularización, aun siendo gradual, avanza de manera clara, también veremos que las exportaciones manufactureras recuperan su paso.

Como ve, aún no está claro si el buen desempeño económico que se apunta en el último trimestre se extenderá al 2022.



**C**ada vez que una firma calificadora confirma que, por ahora, no degrada la nota crediticia de la deuda mexicana al nivel de papel chatarra respiramos tranquilos, pero atendemos a la realidad de que los detonadores de una baja siguen intactos.

Al final, una degradación crediticia sería resultado de lo que todos tendríamos a la vista respecto a la viabilidad económica-financiera. No son estas compañías de análisis de riesgo los verdugos de los países y las empresas que evalúan.

Eso sí, la visibilidad que da a los mercados una buena o mala calificación de las firmas de evaluación más importantes sí influye en la toma de decisiones.

Por lo pronto, el gran festejo que tiene el gobierno federal, y que evidentemente la Secretaría de Hacienda se encargó de divulgar a los cuatro vientos, es que la firma calificadora Fitch Ratings ratificó la nota crediticia de la deuda soberana mexicana en BBB-, con perspectiva estable.

Reporta esta empresa a sus clientes que encuentra que México mantiene un marco prudente de política macroeconómica, finanzas externas robustas y estables, además de una relación entre el nivel de la deuda y del Producto Interno Bruto (PIB) estable.

Pero, en virtud de que la nota está en el último escalón del grado de inversión, antes de entrar en el basurero financiero de la deuda basura, Fitch pide poner atención al débil crecimiento económico, al intervencionismo político de la 4T que afecta la confianza de los inversionistas y en lo que implica para la salud financiera que se transfieran enormes cantidades de recursos públicos para tratar de paliar la crisis financiera de Petróleos Mexicanos.

Esta ratificación por parte de Fitch se produce después de la aprobación del Paquete Económico para el 2022, que si bien no entusiasma, tampoco encendió los focos de alerta por la tentación permanente de los regímenes populistas de apoyar sus gobiernos en los déficits y la deuda.

Pero lo que se mantiene como el paso por la cuerda floja de la calificación crediticia es la expectativa de un crecimiento menor al calculado hasta ahora.

Empezando por la Secretaría de Hacienda, la mayor parte de los pronósticos estimaban, hasta hace no mucho tiempo, que México habría de recuperarse por arriba de 6%, después de la peor caída económica en casi 100 años del 2020.

Pero ahora, tras los resultados decepcionantes del tercer trimestre y los primeros datos flojos de octubre, hay dudas que se pueda alcanzar ese nivel.

Fitch revisó su estimado a 5.9% de recuperación del PIB mexicano en este año que está por terminar. Los analistas que consulta el Banco de México pronosticaron en la encuesta más reciente apenas 6% al cierre de este año y 2.9% para el 2022.

Un crecimiento menor puede comprometer los ingresos públicos y con ello el equilibrio con el gasto de un gobierno que claramente no está dispuesto a cortar un centavo a los programas que menos aportan al crecimiento, como las obras faraónicas.

Seguro que la siguiente revisión de las calificaciones crediticias de México se dará cuando se defina la suerte de la contrarreforma energética, porque eso califica dentro de lo que Fitch apunta como el riesgo de la continua intervención política que afecta los pro-

## Los estimados

### Crecimiento

Fitch revisó su estimado de recuperación del PIB mexicano a 5.9% para este año que está por terminar.

### Lo que viene

La siguiente revisión de las calificaciones crediticias de México se dará cuando se defina la suerte de la contrarreforma energética.

### Recomienda

Fitch pide poner atención al débil crecimiento económico y al intervencionismo político de la 4T que afecta la confianza de los inversionistas.



**Economía  
conductual**

Raúl Martínez Solarez  
raul@martinezsolares.com.mx

## Encuesta sobre las finanzas de los hogares en México

**R**ecientemente el Banco de México y el Inegi publicaron la Encuesta Nacional sobre las Finanzas de los Hogares. Se llevó a cabo en el 2019 con entrevistas en más de 17,000 viviendas con representación estadística de los hogares mexicanos.

Analiza la situación financiera de los hogares, tanto en activos como en pasivos con el objetivo de medir la riqueza de los hogares y conocer las características de su distribución.

De las viviendas encuestadas 55% son propias, 16% son rentadas y sólo 10.5% están en proceso de pago mediante algún mecanismo de financiamiento.

El 25% de los hogares tiene uno o dos integrantes, 41% tiene entre tres y cuatro integrantes y una cuarta parte tiene cinco o más integrantes.

El 98.7% de los hogares tiene algún tipo de activo no financiero (viviendas, menaje de casa, negocios, vehículos u otros). Mientras que el porcentaje de hogares que reportan activos financieros (formales o informales) comprende 81.4 por ciento.

El valor promedio de los activos por hogar alcanza 775,000 pesos, pero la mediana del mismo valor es de menos

de la mitad (305,000 pesos). Esta diferencia implica que existe una desviación, resultado de qué existen hogares con un valor más elevado, que mueven el promedio hacia arriba, aun cuando la mayoría de los hogares se encuentran ubicados en un valor sensiblemente menor. Lo mismo ocurre con los activos financieros, que en que el promedio son de 118,000 pesos, mientras que la mediana apenas alcanza 28,500 pesos.

Para entender la diferencia entre el promedio y la mediana en términos estadísticos, imaginemos este ejemplo: si hay seis personas que pesan 50 kilos y dos personas que pesan 150 kilos, el promedio del grupo es de 75 kilos, pero la mediana es de 50 kilos. En el caso de la encuesta, la diferencia entre el promedio y la mediana significan que hay observaciones muy desviadas hacia arriba, que mueven el promedio, pero que no representan a la mayoría de la población.

Lo mismo ocurre con otros indicadores. El vehículo que es declarado en 44% de los hogares, tiene un valor promedio de 116,000 pesos, pero una mediana de 45,000 pesos. Las cuentas de ahorro formal tienen un promedio de 30,000 pesos mientras que la mediana es de sólo 7,000 pesos y una diferencia aun mayor

se observa en cuanto a depósitos a plazo fijo, que el promedio es de 313,000 pesos, mientras que la mediana es de menos de una sexta parte.

Por lo que se refiere al componente de deudas, 11% de los hogares tiene una deuda hipotecaria mientras que 53.8% tiene una deuda no hipotecaria, (de crédito, nómina, créditos a vehículos o personales).

La carga financiera por deuda de los hogares representa, como porcentaje ingreso total mensual, 17%; mientras que la deuda hipotecaria representa 15% de los ingresos.

La riqueza neta de los hogares (valor promedio de los activos financieros y no financieros menos el valor de las deudas), en promedio es de 760,000 pesos, pero la mediana es de una tercera parte.

Este tipo de encuestas tienden a subestimar a los hogares de mayor nivel de ingresos, lo que implicaría que la distancia entre el promedio y la mediana resultaría mayor, con lo que los niveles de desigualdad serían más profundos.

Es fundamental reconocer que esa inequidad no solo es un tema de justicia social, sino que resulta antieconómica y un obstáculo para el crecimiento económico general del país.





## Perspectivas con Signum Research

Ángel Segura  
analista



# Consumo frecuente en tiempos de pandemia

Esperamos que el efecto estacional observado históricamente en el cuarto trimestre del año beneficie en gran proporción a las empresas hacia el cierre del 2021

A partir del inicio del 2020, México ha mostrado una serie de efectos económicos estrechamente relacionados que han repercutido en el desarrollo y comportamiento de la economía nacional. Algunos de estos, provocados por el inicio de la pandemia por Covid-19, se han denominado "transitorios", es decir, efectos coyunturales que se presentan debido a factores atípicos en el comportamiento cotidiano de dichas industrias y que esperamos se normalicen en periodos subsecuentes.

Dentro de dichos efectos encontramos el aumento de los niveles inflacionarios en el país, el incremento en la tasa de referencia como medida precautoria, la recuperación de la confianza del consumidor, entre otros.

El comportamiento del sector de consumo frecuente está sujeto a diferentes factores socioeconómicos que facilitan la comercialización de sus productos. Al estar enfocado en la producción y comercialización de bienes de consumo básico, su demanda se ha mantenido estable con el paso de los años, sin embargo; y a pesar de su alta resiliencia, el sector no queda exento de los cambios en patrones de consumo.

En los últimos cinco años, la relación pro-

ducto-volumen había mantenido un comportamiento óptimo, donde los niveles estables de volumen permitían una mayor flexibilidad en los precios para así obtener el mayor beneficio de las ventas netas; sin embargo, durante el inicio de la pandemia (2T21) y por la pausa económica presentada, el volumen de venta sufrió una caída de alrededor de 2% a/a obligando a las empresas a implementar un incremento en los precios, cercano al 6% a/a de acuerdo con nuestra muestra de empresas; esto con el objetivo de preservar el nivel de ingresos y rentabilidad previos a la pandemia.

Después de un año de pandemia, el sector comenzaba a mostrar una recuperación en volumen de venta, sin embargo, los rezagos generados por la situación coyuntural de la economía nacional provocaron presiones inflacionarias perjudicando los costos de producción y como consecuencia, un retroceso en el volumen de venta observado y un nuevo incremento en los precios de venta establecidos en el mercado.

A partir de las nuevas estrategias implementadas en los precios de venta, la mayor parte de las empresas dentro de la industria han logrado estabilizar y fortalecer sus operaciones para obtener mayores beneficios. En el caso específico, Arca Continental (clave de cotización: AC) ha mostrado el mayor crecimiento en ventas netas (acumulado 12M) en los últimos 10 años, al crecer 218.41% (2021 vs 2012).

Por otro lado, Beclé (clave de cotización: CUERVO) ha mostrado el mayor crecimiento en los últimos cinco años de operación al avanzar 42.61% (2021 vs 2017); por último, Industrias Bachoco (clave de co-

tización: BACHOCOB) se posicionó como la empresa con el mayor crecimiento en ventas netas en los últimos 3 años y 12 meses tras crecer 27.77% (2021 vs 2019) y 14.51% (2021 vs 2020), respectivamente.

Asimismo, el comportamiento del consumidor ha presentado modificaciones y, por ende, generado nuevos hábitos de consumo. Este efecto se ha visto reflejado, en mayor medida, en la reponderación de la importancia de los canales de distribución.

A lo largo de los años, el canal tradicional ha mostrado la mayor importancia en la industria, sin embargo, tras la confinación de la población, y el auge del sector tecnológico, tanto las estrategias digitales y la venta directa al consumidor han tomado especial relevancia.

Dicho lo anterior, esperamos que el efecto estacional observado históricamente en el cuarto trimestre del año beneficie en gran proporción a las empresas hacia el cierre del 2021.

Por otro lado, el dinamismo en los niveles inflacionarios sería un factor que mostraría un efecto mixto en resultado, al beneficiar el crecimiento de los ingresos del sector, aunque contrarrestado por mayores costos en insumos.

Consideramos que, tras el comportamiento observado en el sector, existe una serie de oportunidades de inversión en el mercado accionario, si bien podemos encontrar emisoras con fuertes apreciaciones en los últimos meses; existen otras dedicadas al segmento de conservas y proteínas que, tras importantes ajustes, muestran un alto atractivo potencial en el corto plazo.

## 42.61

**POR CIENTO**

ha sido el crecimiento de la tequilera José Cuervo en los últimos cinco años de operación.

Fecha: 19/11/2021

Columnas Económicas

EL ECONOMISTA

Página: 20

Perspectivas con Signum Research / David Cardona

Area cm2: 398

Costo: 321,898

2 / 2

Ángel Segura



**Arca Continental** ha mostrado el mayor crecimiento en ventas netas en los últimos 10 años. FOTO: SHUTTERSTOCK



# El mundo de las finanzas debe combatir el cambio climático, o de lo contrario...

- **A pesar de la creciente urgencia de la crisis climática, muchos de los actores financieros más poderosos del mundo han seguido invirtiendo en la industria de los combustibles fósiles. Pero una nueva tendencia en la ley está obligando a los inversionistas institucionales a descarbonizar sus carteras o ser considerados legalmente responsables.**

**C**AMBRIDGE – Este verano, el Panel Intergubernamental sobre el Cambio Climático publicó su último informe y la parte que da más miedo es lo poco sorprendente que es su contenido. El informe dejó claro que todavía es posible evitar lo peor, pero solo si la humanidad adopta una economía de carbono neutro lo más rápido posible. “Este informe”, declaró el Secretario General de las Naciones Unidas António Guterres, “debe ser una sentencia de muerte para el carbón y los combustibles fósiles antes de que destruyan nuestro planeta”.

Y, sin embargo, con el planeta en llamas, las finanzas institucionales siguen azuzando el fuego. Muchos de los actores financieros más poderosos del mundo continúan invirtiendo en la industria de los combustibles fósiles, incluso cuando sus acciones llevan previsiblemente

a una disrupción económica masiva, una catástrofe ecológica y la profundización de la injusticia social. Hasta ahora, se han salido con la suyas. Pero una nueva tendencia en las leyes está obligando a los inversionistas institucionales a descarbonizar sus carteras, o a hacerse legalmente responsables.

La Universidad de Harvard es un buen ejemplo. A lo largo de una década, sus autoridades hicieron caso omiso a las presiones de estudiantes, académicos y ex alumnos para desinvertir los fondos de dotación de 53,000 millones de dólares de la universidad en la industria de combustibles fósiles. Pero, reconociendo la realidad científica y financiera, en septiembre Harvard finalmente prometió desinvertir de las compañías cuyos modelos de negocios, al depender de la constante extracción de carbono, son incompatibles con un futuro habitable. “Dada la necesidad de

descarbonizar la economía y nuestra responsabilidad como fiduciarios de tomar decisiones de inversión de largo plazo que apoyen nuestra misión de enseñanza e investigación -escribió Larry Bacow, presidente de la universidad- no consideramos que tales inversiones sean prudentes” (el énfasis es añadido).

La prudencia, en el estatuto que rige los fondos de dotación de Harvard y varios otros fondos institucionales, es un concepto legal fundamental que establece el cuidado, la habilidad y la atención con que se deben administrar las inversiones de un fondo. La prudencia guía cómo se debe administrar un fondo para servir los intereses de sus beneficiarios, y hay castigos significativos por violarla. La declaración de Harvard reconoce la imposibilidad de cumplir ese deber a lo largo del tiempo, se invierte en combustibles fósiles.

Hay multitud de razones que explican por

qué este podría ser el caso. Para comenzar, las compañías de combustibles fósiles enfrentan una incertidumbre existencial. Una marea de cambios de mercado, regulaciones y litigios plantea riesgos fundamentales a los intereses de esta industria, mientras muchos de los activos de carbono del cual deriva su valor se volverán imposibles de quemar y quedarán impedidos de cumplir objetivos climáticos internacionales. Además, la idea de buscar lucrar con empresas cuya dependencia de las emisiones de dióxido de carbono sirve para acelerar el cambio climático resulta repugnante para las nociones del bien público y el deber social a las que los inversionistas responsables afirman atenerse, y parecería una razón más que suficiente para buscar una amplia descarbonización.

En otras palabras, el modelo de negocios de la industria de los combustibles fósiles está ahora tan poco alineada con la realidad científica y financiera que apostar a estas compañías (o, en términos más generales, al tipo de empresas que dependen materialmente de las emisiones de CO<sub>2</sub>) no es solo inadecuado. Es negligentemente erróneo como cuestión de derecho. Más aún, el concepto de prudencia se aplica de manera similar a

cualquier inversionista sujeto al estándar fiduciario, lo que en esencia resulta vinculante para todo fondo de dotación académico, fondo caritativo y fondo de pensiones público o privado. Eso significa que billones de dólares pueden quedar afectados por el reciente precedente de desinversión por parte de Harvard.

De hecho, la decisión de Harvard ya está teniendo repercusiones. En las semanas transcurridas desde el anuncio, una cantidad de otros inversionistas influyentes —que van desde los fondos de dotación de la Universidad de Boston, la Universidad de Minnesota y la Fundación MacArthur al fondo de pensiones públicas ABP de los Países Bajos (el mayor de Europa)— la han imitado, tomando medidas para alinear su dinero con las exigencias de ejercer prudencia y no dañar el clima planetario. Al hacerlo, se unen a inversionistas equivalentes a más de 39 billones de dólares, muchos de los cuales, según sugieren las evidencias de los mercados, ya están beneficiándose financieramente de desprenderse de las acciones de combustibles fósiles.

Al fundamentar la decisión de Harvard en la prudencia, Bacow bien puede haber tenido la intención de generar el amplio impacto

que previsiblemente tendrá la desinversión de la universidad de los combustibles fósiles. Cuando la anunció, el fiscal general de Massachusetts estaba ponderando si actuar

en base a una demanda judicial presentada por estudiantes y otros miembros de la comunidad de Harvard, junto con la organización sin fines de lucro Climate Defense Project, que afirmaba que las inversiones en combustibles fósiles de la universidad representaban una violación a sus obligaciones caritativas.

Sean cuales sean sus razones, Harvard ha dado voz a una doctrina que, respondiendo a la urgencia de la crisis climática, debería propagarse rápidamente por el mundo y acelerar decisiones de descarbonización similares por parte de fiduciarios en todo el planeta. Tomó una década para hacer que Harvard llegara a este punto, pero ahora que finalmente está adoptando medidas para estar a la altura de su reputación como líder, otros inversionistas institucionales deben seguir su huella. En una edad de crisis climática, el mandato de estos actores es abrazar el futuro o, de lo contrario, arriesgarse no solo a acabar del lado equivocado de la historia, sino también del lado equivocado de la ley.



### Los autores



Bevis Longstreth, ex miembro de la Comisión de Bolsa y Valores de EU (1981-84), es ex socio de Debevoise & Plimpton y enseñó Derecho Financiero en la Facultad de Derecho de Columbia.



Connor Chung es miembro de la campaña Fossil Fuel Divest de Harvard.



**Grupo Gicsa**, una empresa especializada en el desarrollo y operación de inmuebles de distintos giros, dio a conocer que consiguió un periodo de gracia de 90 días en el pago de sus obligaciones financieras, como parte del proceso de reestructura financiera para conseguir su viabilidad, tras las afectaciones en sus operaciones por el freno en diversos sectores económicos por la contingencia sanitaria ante la pandemia de Covid-19.

Gicsa dijo que alcanzó un acuerdo con los tenedores de sus certificados bursátiles -GICSA15, GICSA16U, GICSA17, GICSA18U y GICSA19-, para suspender por este lapso el pago de intereses y la constitución de reservas para esos pagos.

Gicsa opera centros comerciales, oficinas y de uso mixto, los cuales se vieron afectados al inicio de la pandemia tras las medidas de confinamiento de los gobiernos locales, lo que ocasionó menor movilidad y, por ende, el cierre de diversos negocios dentro de plazas, así como el trabajo remoto, provocando el menor uso de edificios corporativos.

En el tercer trimestre de este año, la compañía registró un flujo operativo consolidado 11% menor en comparación con el mismo periodo de 2020.

**Banco Santander** designó a Samantha Ricciardi como nueva directora global de su división Asset Management, en sustitución de Mario Belinky, a partir de febrero de 2022.

Ricciardi venía desempeñándose en BlackRock, el mayor administrador de inversiones del mundo, fue representante de la firma en México y otras latitudes en Europa, Oriente Medio y África.

"Con más de 20 años de experiencia, ella trae un antecedente internacional en distribución y manejo de activos y en desarrollo de negocios", dijo Santander, en un correo electrónico.

**AeroMéxico reiteró** que no tiene contemplado operar desde el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles, que es la apuesta del gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador para resolver la saturación del espacio aéreo del Va-

lle de México.

La postura de AeroMéxico contrasta con la de otras aerolíneas como Volaris y Viva Aerobus, quienes ya mostraron interés de volar desde el aeropuerto que se está construyendo en la base aérea de Santa Lucía.

**Xepelin**, una empresa de tecnología financiera de origen chileno, dio a conocer que invierte 200 millones de dólares en México tras recibir financiamiento, lo que le permitirá ampliar el acceso de sus servicios a más de 10,000 pequeñas y medianas empresas en los siguientes 12 meses en el país.

Los recursos provienen de una ronda de inversión serie A que la empresa realizó en julio, donde logró recabar 230 millones de dólares -30 millones como capital y el resto como deuda-, lo que también le permitirá impulsar sus operaciones y contratar personal.

La plataforma de Xepelin evalúa la operación de las empresas de manera digital, sin papeles ni visitas al banco y les da financiamiento en menos de 48 horas y permite realizar pagos en tiempo real.

Con esta inversión, la empresa chilena, que tiene como objetivo llegar al 95% de las empresas que no han tenido acceso a este tipo de servicios financieros, busca que a través de México pueda consolidar su presencia en la región.

**Grupo Bolsa Mexicana de Valores** logró su primera inclusión en el Dow Jones Sustainability Index (DJSI) en el Mercado Integrado Latinoamericano, un índice de referencia que mide el desempeño en materia económica, ambiental y social de las compañías públicas.

El índice consideró a más de 10,795 empresas de todo el mundo, entre ellas 419 de América Latina, y la Bolsa Mexicana de Valores fue la única Bolsa de valores de la región en ser parte de dicho indicador.

La BMV fue admitida, por sus esfuerzos en temas de sostenibilidad a través de diversos productos, como la implementación de índices sustentables, bonos etiquetados, entre muchos otros.



## Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## ¿Por qué causa chispas en el T-MEC la propuesta de Biden de subsidiar coches eléctricos?

**C**ada uno de los three amigos tiene un tema complicado que defender con sus socios comerciales. Para AMLO es la contrarreforma eléctrica. En el caso de Justin Trudeau, la protección a su industria de lácteos. Con Joe Biden es su propuesta para subsidiar la compra de vehículos eléctricos hechos en Estados Unidos.

Para Biden se trata de una propuesta central en su plan para colocar a Estados Unidos al frente de la competencia mundial en la producción de coches eléctricos. En una carambola de dos bandas, la propuesta lanza un cable a los sindicatos automotrices de Estados Unidos. El Gobierno otorgará hasta 12,500 dólares en créditos fiscales para quien compre un automóvil eléctrico hecho en Estados Unidos, producido por trabajadores sindicalizados. Tal y como están las cosas, el único automóvil que califica ahora para el subsidio máximo es el Chevrolet Bolt EV y el Bolt EUV. Quedan fuera, por ejemplo, los automóviles Tesla, porque en sus fábricas no se permiten plenamente los trabajadores sindicalizados. Queda fuera el Mustang Mach E, porque está hecho en México.

La Secretaria de Economía de México fue la primera en gritar Foul, respecto a la propuesta de incentivos fiscales de Estados Unidos. Está en contra del espíritu de lo pactado en el TMEC, expresó Tatiana

Clouthier Carrillo. No habría piso parejo. Es un caso de proteccionismo que contradice un acuerdo de libre comercio porque discrimina la producción hecha en un país socio. Entre líneas, podemos leer que Clouthier está preocupada porque esto no es una acción aislada. Desde la administración Trump se registraron diversos intentos para llevar de regreso a Estados Unidos una parte de la producción automotriz que ahora está en México. Hubo coquetos y amenazas, pero las cosas quedaron más o menos igual.

Con la llegada de Biden y su equipo a la Casa Blanca, apareció un nuevo estilo y otras tácticas. Washington quiere que se utilice un nuevo criterio muy rígido para contabilizar qué parte de cada vehículo está hecho en cada país y en la región Norteamérica. Este nuevo criterio es rechazado por México y Canadá porque quitaría competitividad a sus industrias, frente a Estados Unidos. El gobierno mexicano decidirá en diciembre si lleva a un panel la controversia por los nuevos criterios estadounidenses.

Volvamos al subsidio a los coches eléctricos y veamos la postura de Canadá. En un encuentro con estudiantes, en Washington DC, el primer ministro, Trudeau dijo que estaba preocupado por el impacto negativo que podría tener esta propuesta. Su vice primer ministra, Christya Freeman abundó en el tema y dijo: "este incentivo tiene el potencial para convertirse en

el tema dominante en nuestra relación bilateral". Canadá es clave para la competitividad de la región América del Norte en la producción de vehículos eléctricos. Es una fuente riquísima de minerales críticos en los EV, por ejemplo litio, níquel, cobalto y grafito.

La Casa Blanca ha desestimado las críticas/quejas de sus socios comerciales. Previo a la cumbre de los three amigos, el vocero Chris Meagher dijo "hay una larga historia de usar créditos fiscales para incentivar elecciones de los consumidores".

Lo cierto es que la iniciativa de Biden tocó un nervio vital en el cuerpo del T-MEC, en buena medida porque la industria automotriz es el mejor ejemplo de integración exitosa de las cadenas productivas en América del Norte. Las partes de un coche, hecho en México, van y vienen más de 10 veces entre los países de Norteamérica, en el proceso de fabricación del vehículo.

Para México, significan más de 110,000 millones de dólares de exportaciones anuales, incluyendo vehículos y autopartes. Además de alrededor de 900,000 empleos directos. Canadá se ha visto superada por México en los últimos años en automotriz y autopartes, pero sus números están muy cerca de los mexicanos en producción, exportación y empleos. ¿Podrá mantenerse este grado de integración y colaboración en la era de los vehículos eléctricos?



## ECONOMÍA MORAL

### ¿Mantenemos la esperanza? // Sobre el texto final de la COP26 // Primera parte

JULIO BOLTVINIK

**E**L BOLETÍN DE prensa de la Comisión Europea del 13 de noviembre en Glasgow, señala: “Al final de la COP26, Conferencia Climática de NU, la Comisión Europea apoyó el consenso alcanzado por más de 190 países después de dos semanas de intensas negociaciones. La COP26 resultó en la conclusión del reglamento del Acuerdo de París y mantuvo las metas de París vivas, dándonos una oportunidad de limitar el calentamiento global a 1.5 grados centígrados”. Este mesurado pero optimista tono se complementa con lo que señaló la presidenta de la Comisión Europea, Ursula von der Leyen: “Hemos progresado en los tres objetivos que fijamos al comienzo de la COP26: primero, obtener compromisos para disminuir las emisiones para mantener al alcance el límite de calentamiento global de 1.5 °C; segundo, alcanzar la meta de 100 mil millones de dólares anuales de financiamiento climático a países en desarrollo y vulnerables, y tercero, lograr acuerdos sobre el reglamento del Acuerdo de París (AP). Esto nos da confianza que podremos proveer un espacio seguro y próspero para la humanidad en el planeta. Pero no habrá tiempo para relajarse: hay todavía trabajo difícil por hacer”. El boletín aclara que antes de la COP26 el planeta estaba en la vía de un calentamiento global muy peligroso de 2.7 °C, pero que con base en los anuncios hechos durante la conferencia estamos ahora en un camino entre 1.8 y 2.4 °C de calentamiento. En las conclusiones, dice el boletín, las partes acordaron revisar sus compromisos a finales de 2022 para ponernos en la vía para un calentamiento global de 1.5 °C. *Esto matiza fuertemente el optimismo de los antes citados y deja claro que los acuerdos para mantener la meta de París no se han alcanzado. Pero añade que “para cumplir estas promesas, la COP26 también acordó por primera vez acelerar los esfuerzos para la reducción gradual (phase-down) de la no disminuida energía del carbón y de los ineficientes subsidios a combustibles fósiles, y reconoció la necesidad de apoyo para una transición justa. China e India presionaron para que esta redacción no fuese eliminación gradual (phase-out). La opinión de la Unión Europea (a través de su brazo ejecutivo, la Comisión Europea) es importante porque la UE*

es, junto con China, donde más rápido se está avanzando hacia una transición energética pos-fosilista, tal como lo señala el boletín: “La UE es líder global en la acción climática, ya ha recortado sus emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) en más de 30 por ciento en comparación con 1990, mientras su economía crecía 60 por ciento. Con el *Green Deal Europeo*, presentado en diciembre de 2019, la UE elevó aún más su ambición climática y se comprometió a alcanzar la neutralidad climática para 2050. Este objetivo se hizo legalmente obligatorio con la entrada en vigor de la Ley Europea sobre el Clima, que fija también la meta intermedia de reducir la emisión de GEI al menos en 55 por ciento para 2030 en relación con los niveles de 1990”.

**EL PACTO SOBRE el Clima** firmado por 200 países en Glasgow, según el *Washington Post (WP)* que lo publica íntegro con notas aclaratorias muy útiles, acuerda aumentar los compromisos de reducción de carbón, disminuir gradualmente *algunos* combustibles fósiles y aumentar la ayuda a los países desarrollados. Afirma: “El acuerdo no pondrá al mundo en la vía para evitar un calentamiento catastrófico más allá de 1.5 °C, pero ‘oficiales’ dijeron que representa un paso significativo en el camino hacia un futuro más seguro”. Después de los considerandos siguen 97 cortas cláusulas (Cl) clasificadas en 8 capítulos (Cap): I. Ciencia y urgencia; II. Adaptación; III. Financiamiento de la adaptación; IV. Mitigación; V. Finanzas, transferencia de tecnología y construcción para la mitigación y adaptación; VI. Pérdidas y daños; VII. Implementación; y VIII. Colaboración. El CapI, Cl3: “*Expresa alarma y preocupación máxima* porque las actividades humanas han causado alrededor de 1.1 °C de calentamiento a la fecha, sus impactos se están sintiendo en cada región y *los presupuestos de carbón consistentes con lograr las metas del AP son ahora pequeños y se están agotando rápidamente*” [Los presupuestos de carbón se refieren a la cantidad de CO<sub>2</sub> que la humanidad puede emitir sin romper las metas del AP]. La Cl5 “*Subraya la urgencia de aumentar la ambición y la acción en relación con la mitigación, adaptación y finanzas en esta década crítica para cerrar las brechas de implementación del AP*”. El CapII, Cl.7 “*Enfatiza*



la urgencia de escalar la acción y el apoyo para aumentar la capacidad adaptativa. El CapIII, Cl14 “*Nota con preocupación*” que la provisión actual de financiamiento climático para adaptación sigue siendo insuficiente, por lo cual (Cl15) *insta* a los países desarrollados a escalar urgente y significativamente sus apoyos financieros para cambio climático, transferencia de tecnología y construcción de capacidad de adaptación. El *WP* comenta que, a medida que los desastres climáticos se intensifican, los expertos calculan que el mundo deberá gastar entre 5 y 10 veces más para ayudar a la población vulnerable a adaptarse a la inevitable disrupción climática. La Cl18 “*Apremia a los países desarrollados a duplicar, al menos, su provisión financiera al respecto*” y la Cl19 *hace un llamado* a los bancos multilaterales de desarrollo y otras instituciones financieras a aumentar la movilización financiera, sobre todo para adaptación. En el *capítulo central de mitigación* (reducción de la emisión de GEI) la Cl20 *reafirma* la meta del AP de mantener el aumento de la temperatura global promedio bien por debajo de 2 °C y buscar que sea sólo de 1.5 °C. El *WP* comenta que ese 1.5 °C es considerado el umbral por arriba del cual los efectos del cambio climático se vuelven crecientemente peligrosos. Añade que lo acordado en Glasgow no dobla suficientemente la curva para lograr el 1.5 °C. La Cl22 *reconoce* que esta meta requiere reducciones rápidas, profundas y sostenidas en las emisiones globales de GEI, incluyendo reducciones

de CO<sub>2</sub> de 45 por ciento para 2030 comparado con 2010 y cero emisiones netas a mediados del siglo, así como reducciones profundas de otros GEI. Pero la Cl25 *nota con seria preocupación* que en las contribuciones nacionalmente determinadas (CND) las emisiones se encontrarían, en 2030, 13.7 por ciento por arriba del nivel de 2010. Por ello (Cl27) *decide* establecer un programa de trabajo para escalar urgentemente las ambiciones de mitigación y su implementación en esta década crítica, y *recomienda* la redacción de un borrador para una decisión a ser adoptada por las COP. *Solicita* a las Partes (Cl29) revisar y fortalecer sus CND para finales de 2022. *Urge* a las partes (Cl32) que no lo han hecho, a comunicar sus estrategias a largo plazo de reducción de emisiones de GEI a cero para mediados del siglo. *Llama* a las partes (Cl36) *a acelerar el desarrollo y puesta en práctica de tecnologías, y la adopción de políticas, para transitar hacia sistemas energéticos de bajas emisiones, incluyendo el escalamiento rápido de la puesta en práctica de energías limpias y de medidas de eficiencia energética, incluyendo la aceleración de esfuerzos para reducir la no disminuida energía del carbón y los ineficientes subsidios a los combustibles fósiles.* La Cl37 invita a las partes a considerar acciones adicionales para reducir emisiones de GEI no provenientes del carbón, incluyendo el metano.

*julio.boltvinik@gmail.com*  
*www.julioboltvinik.org*



## MÉXICO SA

### ¿Qué acordaron en Washington? // AMLO: “integración con soberanía” // Litio mexicano para bien de México

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**L**A “CUMBRE” TRILATERAL –más los encuentros bilaterales– en Washington se desarrolló en un ambiente público de intercambio de abundantes piropos, reparto de flores y muestras de “buena voluntad”, pero, más allá de lo protocolario que ello implica, es de suponer que los presidentes de México y Estados Unidos, más el primer ministro canadiense Justin Trudeau, llegaron a acuerdos concretos sobre el devenir de los distintos cuan abundantes temas de la agenda política-económica-social entre las naciones representadas por los mandatarios.

**EL PRIMER PUNTO** planteado (reiterado, en realidad) por el presidente Andrés Manuel López Obrador fue el de fortalecer la integración económica trilateral, pero siempre en el contexto del “respeto a las soberanías”, es decir, que aquélla no se utilice como pretexto para meter la mano –como es costumbre de los gringos– en asuntos que sólo competen a los mexicanos (por ejemplo, la decisión mexicana en materia eléctrica).

**ANTES DE INICIAR** el encuentro con Joe Biden, el mandatario mexicano adelantó parte de la agenda bilateral: “El tema migratorio, atendiendo las causas; tenemos que invertir para que haya trabajo, bienestar en América Central, para que la gente no se vea en la necesidad de migrar, que sea opcional, no forzado, que no salgan de sus pueblos, que abandonen a sus familias por necesidad o por violencia, y por eso la importancia de la integración económica”.

**ADEMÁS, DETALLÓ, “TENEMOS** información de que a partir de lo que hemos hablado, ya hay un plan de Estados Unidos para apoyar a Centroamérica, lo cual celebramos mucho. Así se fortalece la integración económica, se va a ordenar el flujo migratorio y va a haber oportunidad de empleos, para crecer en América del Norte y producir en América del Norte lo que consumimos, no estar dependiendo de las importaciones. Eso es ideal, no sólo en América del Norte, sino en todo el continente”.

**BUEN PUNTO, PERO**, históricamente, cada que se aborda el tema migratorio en la relación bilateral se festejan los “acuerdos” y “compromisos” del gobierno estadounidense, los cuales tardan más en pronunciarse que en violarse, y en cada ocasión la respuesta real, concreta y permanente suele medirse en el número de kilómetros que agrega al muro fronterizo, junto con el “reforzamiento” o aprobación de las leyes en la materia.

**HABRÁ QUE VER** si en esta ocasión, más allá del protocolario cuan histórico bla, bla, bla, asociado a las reuniones bilaterales y, ahora, trilaterales, surgen acuerdos concretos, efectivos y realizables, porque el horno no está para bollos toda vez que la tendencia descendente de la economía mundial se registró desde mediados de 2018 y la pandemia llegó a dar el tiro de gracia. La cruda realidad política, económica y social del planeta (en este caso con especial enfoque en América del Norte) es muy distinta a la de tres años atrás, y el que caprichosamente quiera controlar al vecino lo único que provocará será su propio hundimiento.

**DIJO LÓPEZ OBRADOR** que existe “una gran demanda en comparación con otras regiones; creo que la integración de América del Norte, con respeto a las soberanías, es una opción y (también) la del continente americano, para hacer la región más fuerte del mundo. Vamos a plantear al presidente Biden que celebremos que haya llegado al Congreso la iniciativa para regularizar a migrantes, y ojalá los legisladores de los dos partidos ayuden, porque es justo. Vamos a estar observando este proceso, que aplaudimos muchísimo”.

**CON EL PRIMER** ministro canadiense parece que el encuentro bilateral fue más relajado, y (de acuerdo con Palacio Nacional) ambos dignatarios “se manifestaron por partir de las coincidencias mutuas para avanzar en materia de inclusión y reconciliación con las comunidades y pueblos originarios”. El comunicado oficial señala que en su encuentro “resaltaron la importancia de avanzar en la consolidación

de una comunidad norteamericana en la que la calidad de vida y el bienestar de las personas sea la métrica central de las políticas públicas de los gobiernos. Coincidieron en avanzar hacia una integración económica más incluyente”.

### **Las rebanadas del pastel**

**LOS GOBIERNOS NEOLIBERALES** resolvieron que el oro mexicano y sus beneficios se lo llevaran los canadienses; ahora la decisión es que el litio –oro blanco– se lo queden y usufructúen los mexicanos, lo que queda claro con la creación de una empresa del Estado para su exclusiva explotación.



## DINERO

# Ni un peso más al INE // Si Lorenzo no puede, que renuncie // El aparato electoral más caro del mundo

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

lante. No se diga en las pequeñas empresas.

@Marcoworka/Oaxaca

**E**L PRESIDENTE DEL Instituto Nacional Electoral, Lorenzo Córdova, exige que le regresen 5 mil millones de pesos que le recortó la Cámara de Diputados, porque son recursos sin los que no podrá llevar a cabo el proceso de revocación presidencial. Este es el tema de nuestro sondeo semanal; las preguntas y los resultados pueden verse en el gráfico.

Lorenzo Córdova exige que le regresen 5 mil millones de pesos que le recortó la Cámara de Diputados.

### Tu opinión:

**SE DAN VIDA** de reyes, ganan más que el Presidente y tienen gastos superfluos, deben ser austeros; la democracia de nuestro país es la más cara del mundo; Lorenzo Córdova debe renunciar.

@RalRacamba /CDMX

## Metodología

**EL CUESTIONARIO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 2,547 personas; en Twitter, 369; en El Foro México, 529, y en Facebook, 1,649. Cualquier persona puede opinar, más allá de su orientación política. Utilizamos el *software* SurveyMonkey, líder de la industria para encuestas por Internet.

## Facebook

**SUS GASTOS EN** verdad son un insulto y una muestra de la soberbia de estos personajes. Y lo peor se creen dueños del Instituto Nacional Electoral, en especial Lorenzo Córdova, que cree que él es la democracia.

Miguel Arel /CDMX

## Twitter

**SE LE PRESUPUESTARON** más de 19 mil millones de pesos Yo le preguntaría ¿qué hace en favor de la democracia con tanto dinero?

@Juan Manuel Juárez /CDMX

**NO ES QUE** no pueda... no quiere y tampoco va a renunciar. Vive de hacerle al cuento, de jugar a la dizque democracia, pero lo impusieron allí para garantizar permanencia de quienes defienden privilegios de clase. En el mismo INE hay despilfarro... recordemos las motocicletas Harley.

@duenasdamian /Ensenada

**ESTE SEÑOR ES** el prototipo del sistema de corrupción implantado por PAN y PRI. Debería tener una pizca de vergüenza y ajustarse a la problemática que ha generado la pandemia, que no es exclusiva de México.

@Jorgearmando4a /CDMX

**NO LE BAJARON** el presupuesto, dentro de lo que le subieron no le dieron ese extra que solicitó. Que se ajusten sus gastos. Muy caro el INE

@ArmandoLimón /Zapopan

**MILES DE PESOS** gastados en motocicletas HD, comidas, café y galletas, en supuestos libros y documentales acerca de la democracia que muy poca gente conoce. Y encima actúa de manera sesgada y maliciosa, por decir lo menos, para favorecer a intereses contrarios a la democracia.

Gilberto Jarquín /Oaxaca

**LE DAMOS LA** oportunidad de que renuncie si no se siente capacitado para realizar su trabajo con lo asignado, de lo contrario, el pueblo se puede manifestar para solicitar su retiro del INE "de manera necesaria" para el funcionamiento del instituto como árbitro electoral.

Rubén Madrigal /Toluca

**ES VERGONZOSO CONSTATAR** la cerrazón de este dirigente. No ha entendido o no quiere entender, que este país está viviendo una transformación –pésele a quien le pese– donde todos debemos participar desde nuestras trincheras. Ya basta de castas y privilegios.

Genaro Taddei /Hermosillo

**CUALQUIER BUEN DIRECTOR** de una institución enfrenta reducciones en el presupuesto y es cuando se ve su capacidad para salir ade-

**YA BASTA DE** la burocracia dorada, exigimos un gobierno austero, no debemos de seguir gastando en entes corruptos, hay que sanear y limpiar todas las instituciones...

Carlos Virgilio Meztyanek Muñiz / Mazatlán no sea tan costoso

Javier Mireles Ortiz /Guanajuato

### El Foro México

**LORENZO CÓRDOVA NO** tiene vergüenza. Antes de pedir y pedir más y más, que ajusten sus sueldos, prestaciones y demás gastos superfluos. Una vez hecho eso, podríamos revisar cuánto se requiere para organizar la consulta de revocación de mandato. Si quieren seguir con sus excesos personales, mejor les quitamos todo y empezamos desde cero.

Patricia Aguilar /Cuernavaca

**SE HA DICHO** desde hace años que el INE es un organismo muy caro para nuestro país, se hace necesaria una restructuración del instituto con personas que tengan vocación de servicio y sentido democrático, de modo que

**ES NECESARIO TERMINAR** con esta terrible burla que es el INE, sueldos y gastos descomunales, que le bajen a su complejo de príncipe y les alcanzará para la consulta sobre la revocación de mandato.

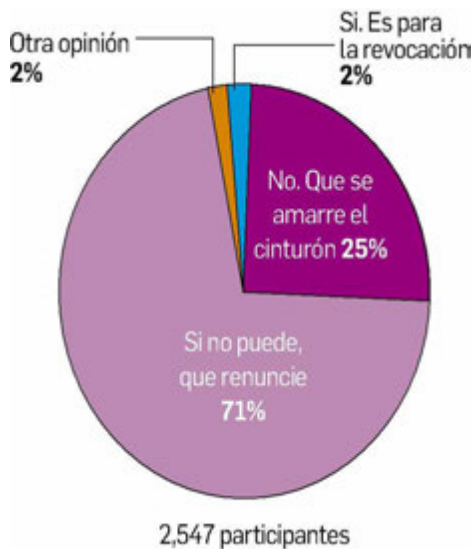
Enrique Pimentel /San Cristóbal de las Casas

**MI OPINIÓN ES** que Lorenzo Córdoba está invadiendo derechos que sólo nos corresponden a los votantes; su actitud es inaceptable y su prepotencia insoportable.

Dra. Josefina Mena Abraham /CDMX

Facebook, Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com





• PESOS Y  
CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

## Itinerario del progreso económico (10/10)

arturodamm@prodigy.net.mx

Dedicué esta serie de diez *Pesos y Contrapesos* al tema del progreso económico, definido como la capacidad para producir más y mejores bienes y servicios para un mayor número de gente, del que depende el bienestar de las personas, que está en función de la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios a su disposición, siendo a ese nivel, el del bienestar de las personas, que debe calificarse el desempeño de la economía.

En las primeras cinco entregas analicé el tema de la escasez, el problema económico de fondo, el hecho de que no todo alcanza para todos, menos en las cantidades que cada uno quisiera, y mucho menos gratis, y expliqué (de manera sintética, dada la falta de espacio), las condiciones que deben cumplirse, tanto por el lado de la oferta, como de la demanda, como del poder adquisitivo del dinero, para minimizarla y, por ello, para maximizar el bienestar.

En cada uno de los casos (oferta, demanda y poder adquisitivo del dinero), juega un papel importante la inversión directa, que produce bienes y servicios, crea empleos y genera ingresos, y el Estado de derecho, por el cual se respetan los derechos de los agentes económicos a la libertad individual y a la propiedad privada, condición necesaria para que, directamente, se invierta lo más posible.

Las últimas cuatro entregas las dediqué al tema del progreso económico, señalando que la capacidad para producir más y mejores bienes y servicios, para un mayor número de gente, depende de las inversiones directas, que dependen de los empresarios, cuyas decisiones para invertir directamente dependen de la competitividad del país,

de su capacidad para atraer, retener y multiplicar inversiones directas, lo cual depende, de manera importante, de la seguridad jurídica, del respeto a los derechos de los empresarios, seguridad jurídica que es la esencia del Estado de derecho.

Nuevamente aparecen, como piezas claves del progreso económico, las inversiones directas y el Estado de derecho, que en México no pasa de ser Estado de chueco, degeneración del Estado de derecho en Estado de chueco que se ha agravado en los tiempos de la 4T. Según el Rule of Law Index (Índice de Estado de derecho), del World Justice Project, México ocupa, en materia de Estado de derecho, el lugar 113 entre 139 países, con una calificación de 4.3 sobre 10.

El talón de Aquiles de la economía mexicana es el Estado de chueco, que comienza por el capítulo económico de la Constitución, básicamente artículos 25 al 28, con algo del 123 (salarios) y del 131 (comercio internacional), que limita seriamente las posibilidades de minimizar la escasez, de maximizar el bienestar, y de fortalecer la capacidad para producir más y mejores bienes y servicios para un mayor número de gente.

Estado de derecho. La clave.



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Mezcal: Juanito de Mitla dobló a Poncho Guati

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

El mezcal está en un ciclo de rápido ascenso en las preferencias de los consumidores globales de bebidas espirituosas: la producción de 7 millones de litros anuales, el 70% se exporta con un éxito sin igual..., pero se trata del único producto con denominación de origen para el cual existen cinco organismos certificadores (el estándar a nivel mundial es de un solo certificador por producto, como la champaña o el queso manchego), debido al desorden que ha propiciado el director general de Normas de la Secretaría de Economía, Alfonso Guati Rojo Sánchez.

Vaya, apenas en días pasado, el también presidente del Comité Consultivo Nacional de Normalización de la Secretaría de Economía autorizó se formara un nuevo organismo certificador para que haga valer la NOM-070 para el cumplimiento de los estándares para la producción de mezcal, a favor de Juanito Martínez Santiago, mejor conocido como Juanito de Mitla y que tiene como entrañable amigo a Hipócrates Nolasco Cancino..., ex presidente del Consejo Mexicano Regulador de la Calidad del Mezcal (Comercam), quien perdió la elección de esa entidad y acusado de delitos de robo, usurpación de funciones, contra la seguridad cibernética e informática ante la fiscalía de justicia de Oaxaca.

Bueno, durante los años que Hipócrates Nolasco encabezó el Comercam, tuvo el monopolio para la certificación a través del único laboratorio autorizado para ello, Laboratorio Nisa Nabani, de su propiedad. La llegada de un nuevo grupo directivo al Comercam, encabezado

por Abelino Cohetero, y con el apoyo unánime de 900 integrantes, permitió romper ese monopolio que emitía a gusto y disgusto los dictámenes para la unidad de verificación. Tal era el monopolio que la Comisión Federal de Competencia Económica, en los tiempos de Alejandra Palacio, realizó una indagatoria por dichas prácticas, e incluso Nisa Nabani recibió sanciones por parte de la Dirección General de Normas de la Secretaría de Economía.

Peeero, finalmente Guati Rojo se dobló ante la presión de Hipócrates (que finteó que sería diputado por Morena, cosa que no sucedió) y antes las bravatas de Juanito. Y ahora los dos amigos están por gozar del beneficio de que su nuevo consejo mezcalero sea reconocido por la secretaría a cargo de Tatiana Clouthier.

Si esto no es desorden institucional, quién sabe que lo sea.

**Rueditas para Cinco M Dos.** Pues todo indica que Semovi, de Andrés

Lajous, diseñó la licitación de Ecobici para que se la pueda llevar Cinco M Dos, de Edgar Farah. Esta empresa cobró notoriedad el sexenio pasado para el manejo de publicidad oficial, al punto de recibir la concesión para publicitar productos y servicios en el Metrobús, medio de transporte que es parte de Semovi. Cinco M Dos ahora va junto con BKT Publica, un pequeño grupo dedicado a contactar empresas de todo tipo, ostentándose como los encargados de seleccionar un socio para quien —presumen— será el feliz ganador del proceso.

**Una dama para la SCJN.** Es sabido que el Presidente López Obrador envió la terna para sustituir al ministro Fernando Franco en la Suprema Corte de Justicia de la Nación, por lo que el Senado iniciará el proceso para su designación en los próximos días. De los tres perfiles incluidos, destacan la Consejera de la Judicatura Federal, Eva Verónica de Gyvés, es la única con carrera judicial; en su amplia trayectoria como jueza se ha especializado en amparo y derecho penal.



## IN- VER- SIONES

### JOHNSTON PAPER

#### Femsa saca la cartera y compra firma en EU

Femsa, que preside José Antonio Fernández Carbajal, comprará la distribuidora estadounidense Johnston Paper. La minorista regiomontana realizará la operación mediante su subsidiaria Envo Solutions y con ello espera consolidar su cobertura en el noreste de EU. Esta es la segunda compra en EU que anuncia la firma en la semana.

### RECONSTRUCCIÓN

#### Slim entrega edificio a víctimas de sismos

A cuatro años de los sismos de septiembre de 2017, Fundación Carlos Slim entregó un conjunto habitacional de cuatro torres reconstruido a 105 familias de CDMX. El edificio se rehabilitó con recursos del Programa México Unido y la fundación multiplicó por seis cada peso. La obra implicó 12 mil 86 metros cuadrados y 105 departamentos.

### ESPACIO PÚBLICOS

#### Analizan efecto del arte antivandalismo

Tras cinco años de intervenir espacios públicos en zonas de alta marginación, la consultora Riskop midió la efectividad del programa México Bien Hecho de Comex, implementado por Tomate AC. En los lugares intervenidos la percepción de vandalismo bajó 56 por ciento y subió 63 por ciento el número de visitas a las zonas.

### JOSÉ ROGELIO ROCHA

#### Zoom nombra nuevo directivo en México

Zoom nombró a José Rogelio Rocha director de Mercados de Alta Gama (corporativos) y Verticales para México, quien reportará a David Díaz, director para América Latina. La idea es expandir sus actividades en el país y aprovechar el boom del crecimiento de la plataforma durante la pandemia.

### SDMX Y PTMPRIME

#### CNBV autoriza a dos compañías de fintech

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores aprobó ayer a dos firmas fintech: SDMX Superdigital, para operar como institución de fondos de pago electrónico, y PTMPRIME, para constituirse y realizar operaciones. Con esto suma ya alrededor de 24 plataformas de las 59 que presentaron su solicitud formal desde 2019.





## MERCADOS EN PERSPECTIVA

# Temas aún no resueltos

MANUEL  
SOMOZA

**D**entro del panorama económico mundial, a corto plazo están pendientes dos temas principales entre muchos otros: la pandemia del covid-19 y la inflación, me atrevo a decir que son generalizados, aunque están presentes — con mayor o menor intensidad— en el país.

Empecemos por México; por fortuna, respecto al covid-19 las cifras son bastante buenas tanto en contagios como en fallecimientos; sin embargo, desde mi punto de vista, podemos estar mejor si se incentivan los procesos de vacunación y se hacen extensivos a los niños y adolescentes; es inconcebible que el subsecretario **Lopez-Gatell** no le dé importancia al tema. Este personaje nadie sabe por qué aún lo mantiene ahí el Presidente si no ha dado buenos resultados en relación con su responsabilidad; nos ha mentido, se ha equivocado en cantidad de veces en sus predicciones y además se ha burlado de los padres de familia que han exigido medicamentos para sus menores.

En fin, el asunto que no está resuelto es que no por estar bien podemos decir que estamos a salvo de una nueva ola de contagios, se debe intensificar la vacunación en forma generalizada a toda la población de 5 años en adelante, esa es la única y la mejor defensa para aliviar este mal que tanto nos aqueja.

Por lo que toca a la inflación, el problema es complejo, y por desgracia, tardará más de lo previsto en ceder; se estima que este año termine en 7%, cifra muy superior a la meta de Banco de México, que es de 3% +/-1%. Ante esta situación, el banco central tendrá que seguir subiendo la tasa de interés en diciembre

y quizá en la primera parte del año entrante, hasta ahora todos estimamos que esta inflación será transitoria — como en todo el mundo—, pero en nuestro caso, con una transitoriedad que durará hasta mediados del año entrante, todos esperamos que así sea; el riesgo es que la inflación genere desequilibrios en otras variables económicas, por eso hay prisa por resolverla, amén de generar expectativas de que declinara.

En Estado Unidos el tema es ligeramente distinto, la vacunación se ha detenido por la arrogancia de muchos ciudadanos que están mezclando sus convicciones políticas con temas de salud, nada más absurdo; sin embargo, en el sector republicano la influencia perniciosa de **Donald Trump** y sus aliados, ha hecho que el proceso no avance como debiera; a ellos les hace falta mayor presencia — en medios— de gente con credibilidad que los oriente a tomar las decisiones adecuadas. Por lo que se refiere a la inflación también tomará algún tiempo resolverla, aunque ya se nota que están sobre ello: el gobierno tratando de desatorar los cuellos de botella — a niveles global y local— que han entorpecido la cadena de suministros y la Reserva Federal reduciendo estímulos monetarios para no inyectar gasolina a la hoguera de la inflación.

Con estos temas estaremos terminando el año, y por desgracia aún estarán pendientes de resolución en 2022. ■■■





ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.

## Autofin, con pérdidas y sanciones

**M**urió **José Carral**, uno de los empresarios que mejor conocía los recovecos de la política mexicana, la banca y las finanzas, de los negocios en general. En los 70, como representante de Bank of America, puso sobre la mesa millones de dólares para comprar el Sistema Bancos de Comercio, conocido como Bancomcr. No lo logró, pero nunca dejó de tener propuestas.

Y si hablamos de bancos, el 1 de enero todos tendrán que recalibrar su cartera comercial y presentar los resultados a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), una vez que concluyan las facilidades regulatorias acordadas con la Asociación de Bancos de México para enfrentar la pandemia. El sistema bancario está fuerte, aunque algunas instituciones enfrentan retos importantes de capitalización.

El mínimo requerido por la CNBV es de 10.5 por ciento, y cinco bancos están muy cerca del límite del índice de capitalización (capital neto entre activos sujetos a riesgo total): Bankaool con 12.84 por ciento, Ve por Más, 12.92 por ciento; Banca Mifel, 13.55; Banco Base, 13.90, y Banco Autofin, con 13.97 por ciento. Este último llama más la atención

porque lleva 18 meses con resultados netos negativos que acumulan 731 mdp.

El índice de morosidad del banco se elevó de 6.18 a 6.85% en septiembre

El nivel más alto de pérdida fue en septiembre (el último dato disponible en la CNBV) con 115.9 millones de pesos, superando la cifra del mes anterior de 110.7

millones; su índice de morosidad (cartera vencida entre cartera total) se elevó de 6.18 a 6.85 por ciento, debajo de Finterra, con 25.23 por ciento, Forjadores, 14.39; ABC Capital, 10.48, y BanCoppel, con 8.88 por ciento.

Banco Autofin, subsidiaria de Grupo Autofin y presidido por **Juan Antonio Hernández Venegas**, ya fue sancionado por la CNBV este año entre otras cosas por "deficiencias en control interno", porque "no desarrolló permanentemente las funciones de contraloría interna" y por "registros contables incorrectos". Otra filial, Arrendomóvil, fue penalizada y sancionada por la CFE por no cumplir con el contrato 800914199 para rentar 8 mil 903 vehículos de 2020 a 2024 por un total de 4 mil 788 millones de pesos. Se afirma que la Secretaría de la Función Pública ya analiza el tema.

### Cuarto de junto

JAS Financial Solutions, con más de 25 años de gestión de crédito en óptimas condiciones para sus clientes, logró en 2020 colocar 340 mdd para financiar proyectos en diversos sectores como construcción, tecnología, energía, agroindustria, manufactura y minería con perfiles adecuados para las capacidades de pago. ■



## COFECE ejecuta suspensiones en distribuidoras de medicamentos por colusión

### IQ FINANCIERO

Claudia Villegas  
@LaVillegas1



Fue en agosto pasado cuando la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE) dio a conocer las multas y sanciones en el sector de la distribución de medicamentos luego de que confirmó que empresas que debían competir se estaban coludiendo a través de sus ejecutivos para aumentar sus márgenes. Como usted recuerda, a los agentes económicos involucrados en las prácticas indebidas se les impuso multas que en conjunto suman 903 millones 479 mil pesos. Además de las sanciones económicas, 10 directivos fueron inhabilitados para ejercer como consejeros, administradores, directores, gerentes, directivos, ejecutivos, agentes, representantes o apoderados de dichas empresas. Las conductas generaron un daño estimado al mercado de 2 mil 359 millones de pesos. Las prácticas anticompetitivas se llevaron a cabo en uno de los mercados más relevantes para la vida de los mexicanos, afectando el derecho constitucional a la protección de la salud de la población y el ingreso de las familias. El Pleno de la Comisión Federal de Competencia Económica (COFECE o Comisión) sancionó a Casa Marzam (Marzam), Casa Saba, Fármacos Nacionales (Fanasa), Nadro y Almacén de Drogas, así como a 21 personas físicas que participaron en representación de estas,

por la realización de prácticas monopólicas absolutas en el mercado de la distribución de medicamentos. Además, por coadyuvar en la ejecución de dichas conductas fueron multadas la Asociación de Distribuidores de Productos Farmacéuticos de la República Mexicana (Diprofar) y una persona física. Derivado de lo anterior, se impusieron multas por un total de 903 millones 479 mil pesos y se inhabilitaron a 10 directivos de las empresas sancionadas. En el expediente 10-001-2016 se acredita que los agentes económicos sancionados realizaron tanto acuerdos para restringir el abasto, como conductas para fijar, manipular e incrementar el precio de los medicamentos.

Bueno, la noticia en estos días es que la COFECE está ejecutando cada medida de su sanción y se está asegurando que los directivos sancionados no participen en este sector sin importar que sólo hubieran enviado un correo electrónico que los involucró en la trama.

Le confirmo que en el sector de distribuidores de fármacos están realmente enojados con esta medida. Usted se sorprendería de la interpretación que se da a las acciones de la COFECE: "Como el gobierno está enojado con las farmacéuticas, está buscando debilitar a sus directivos clave".

A los representantes de este sector les tuve que explicar algo que seguramente ya sabían pero que olvidaron al fragor de la molestia. Les dije que la COFECE es una entidad autónoma y que, además, el gobierno federal considera poco más que inútiles los 500 millones de pesos que anualmente se autorizan para su operación. Así que en este sector las sanciones impuestas por la COFECE están funcionando porque, por ejemplo, también se detuvo el tráfico de información y el intercambio de altos mandos directivos. Así que a la COFECE le gustará saber que la ejecución de su sentencia está causando mucha molestia y hasta genera competencia. En otras palabras: misión cumplida.

Los afectados se quejan de no poder trabajar en el sector en donde tienen información, contactos, experiencia, amigos. Ese era el propósito señores.

#### Nace estímulo

#### Revista Fortuna-Xoy Capital

Xoy Capital y la Revista Fortuna crean "Estímulo Xoy Capital", programa que impulsará proyectos de investigación periodística. La convocatoria estará dirigida a los siguientes temas: negocios y finanzas, política, tecnología, deportes, cultura, así como estilo de vida. Las propuestas que se reciban serán evaluadas por un Con-

sejo Editorial conformado por personalidades y profesionales de primer nivel." Estímulo Xoy Capital" intenta promover el desarrollo del gremio periodístico que se ha visto afectado durante la pandemia, problemática que se sumó a la transformación tecnológica y logística vivida por los medios de comunicación en los últimos años, lo cual ha deteriorado el desarrollo reporteril. Ante esta lamentable situación surge la idea de apoyar e impulsar el periodismo de investigación. Xoy Capital pretende convocar a todas las plumas posibles para que encuentren en las páginas de la Revista Fortuna el medio de comunicación donde puedan plasmar el tema o reportaje que no tuvo cabida en otras plataformas por limitaciones de recursos o por censura. De esta manera, el periodista o equipo de periodistas que reúnan los elementos y el perfil para que su propuesta sea aceptada por el Consejo Editorial recibirá los recursos económicos y técnicos para concluir exitosamente su proyecto. "Estímulo Xoy" es una iniciativa que está en proceso de maduración, una vez que se termine de integrar el personal y los canales apropiados serán publica-

das las bases para su realización", informa Carlos Lazo, presidente de Xoy Capital. Pronto más información

#### **Rodrigo Herrera de Genomma Lab lo volvió a hacer:**

Las farmacéuticas Oramed y Genomma Lab anunciaron hoy un acuerdo para la producción y comercialización en América Latina de Oravax, su vacuna oral contra la Covid-19, que recién entrará en la primera fase de ensayos clínicos en Sudáfrica. Genomma Lab, será la encargada de proveer los recursos para el desarrollo de la vacuna. Del mismo modo, ejecutará el proceso de aprobación bajo el esquema de uso de emergencia en México y se encargará de la distribución, no sólo en México sino en toda América Latina. Al respecto, Rodrigo Herrera, presidente de Genomma Lab, se mostró entusiasmado por esta colaboración pues, detalló, es una vacuna que, por su estructura de tres proteínas, tiene el potencial de brindar una mejor protección frente a las variantes y con menos efectos secundarios. Otra de las ventajas de la vacuna oral, de acuerdo con Herrera, es que, logísticamente, es

mucho más fácil llevar a diferentes partes de la tierra, puesto que no requiere de una cadena de frío.

#### **México, por su boleto al mundial de básquetbol 2023**

La quinteta mexicana, comandada por el coach Omar Quintero, deberá enfrentar a las escuadras de los Estados Unidos, Cuba y Puerto Rico en una burbuja que se desarrollará en la ciudad de Chihuahua. Del 22 al 30 del presente mes, la Selección Mexicana de Básquetbol comenzará la disputará por su boleto hacia la Copa del Mundo que se organizará de manera conjunta entre Filipinas, Japón e Indonesia en el 2023. La quinteta mexicana, comandada por el coach Omar Quintero, deberá enfrentar a las escuadras de los Estados Unidos, Cuba y Puerto Rico en una burbuja que se desarrollará en la ciudad de Chihuahua.

Los encuentros que tendrán como escenario el Gimnasio Manuel Bernardo Aguirre, albergará los duelos entre México y Puerto Rico, así como Estados Unidos y Cuba en dos ocasiones durante el domingo 28 y lunes 29 de noviembre •



## GenommaLab, con un compás de espera

Si bien la alianza que firmó la empresa, que preside **Rodrigo Herrera**, con la estadounidense **OramedPharmaceutical**, que encabeza **Nadav Kidron**, para la elaboración y distribución de una vacuna contra el Covid-19 es una noticia muy positiva, pareciera que es muy pronto para celebrar porque la parte más crucial, las pruebas y autorizaciones, todavía están en camino, y ese fue el principal motivo para que las acciones de Genomma Lab que cotizan en la BMV, de **José Oriol Bosch**, reportaron una caída de 143 por ciento en la sesión de ayer.

Al respecto la casa de bolsa **Monex**, explicó que actualmente dicha vacuna se encuentra en Fase I en Sudáfrica, y en espera todavía de la siguiente fase. "Si bien el escenario de la vacuna podría resultar alentador, será bueno evaluar las aprobaciones para poder considerar esta opción como una alternativa viable y así, revisar el contexto de sinergias que esta implicaría", dijo **Monex**.

Como parte del acuerdo anunciado ayer, **Oramed** y **Genomma Lab** tienen la opción de celebrar un canje de acciones por un monto equivalente a 20 millones de dólares a un precio que se determinará con el promedio de las acciones de cada uno de los socios reportado durante los últimos 15 días previos al anuncio.

Además **Genomma Lab** puso sobre la mesa un compromiso de inversión futura en **Oravax**, cuyo monto no se divulgó. Ante las expectativas, **Monex** matuvo su recomendación de compra de las acciones de **Genomma Lab** con un precio objetivo de 23 pesos

para el cierre de 2022, que representa un premio superior a 20 por ciento considerando el cierre de ayer.

### SIN BURSATILIDAD

La actualización de los estimados luego de las cifras del tercer trimestre, las expectativas de la administración, y una menor bursatilidad, fueron los principales elementos para que **BofA** disminuyera la recomendación y el precio objetivo de las acciones de **Banco Santander México**.

La correduría internacional explicó que la relación entre riesgo y rendimiento de los títulos es poco atractiva porque el precio se recuperó recientemente y se está en línea con la oferta de compra que presentó la institución para hacerse de las acciones en circulación restantes, y que es poco probable que **Santander** mejore su propuesta, y por lo tanto los tenedores corren el riesgo de quedarse con una acción de muy baja liquidez.

**Santander** ya es dueña del 91.7 por ciento de los títulos en circulación, y puede solicitar una oferta pública obligatoria siempre y cuando alcance 95 por ciento y finalice la oferta voluntaria de compra. Y de hecho, ayer **Banco Santander** informó que su Consejo de Administración insistió en mantener su oferta para la compra de las acciones de su filial en México pese a que es el segundo intento para concretar la adquisición.

El banco español aseguró que su oferta es razonable desde una perspectiva financiera para los accionistas de **Banco Santander México**.



ANTENA

JAVIER OROZCO

## 4T: mermar a los autónomos

Cada vez hay menos interés en el proceso de integrarse como comisionado o comisionada del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), tan solo en 2013 se inscribieron como aspirantes 401 personas y tuvieron derecho a examen 85; en este último proceso de 2021, de 37 apenas 10 personas tuvieron derecho a examen, de acuerdo con el Comité de Evaluación que es el ente encargado del proceso de selección de comisionados.

Conforme al cronograma de actividades del proceso de selección en curso, el Comité de Evaluación tiene hasta el 30 de noviembre, para enviar al Ejecutivo Federal la lista con un mínimo de tres y un máximo de cinco aspirantes, que hubieran obtenido las calificaciones aprobatorias más altas; de dicha lista, el Presidente de la República seleccionará a una candidata para ser propuesta ante el Senado para su ratificación.

Sin adelantarse, todavía pueden darse diversos escenarios: suceder lo que ya ocurrió el año pasado cuando ninguna de las aspirantes

aprobó el examen; que el Senado rechace la idoneidad de la persona a ratificar como también ya ocurrió o bien puede acontecer que el Ejecutivo Federal tarde en enviar su propuesta y ante el cierre del periodo legislativo, el asunto se vea hasta febrero próximo.

No sería extraño que el asunto se postergue, dada la aversión de la 4T a los órganos autónomos y de que se prefiera empatar el procedimiento de vacantes con la elección de la nueva Presidencia del IFT, que precisamente en febrero podría darse una nueva presidencia interina.

De darse el supuesto de prolongar la designación de

Comisionada al IFT, ya serían tres vacantes –por cierto– mujeres, que la 4T está atorando, es muy probable que su tirada sea dejar al regulador mermado con la intención de mostrar que no es necesario que sean siete Comisionados y con eso “ahorrarse” recursos públicos.

No es extraño, lo anterior, porque ya el INAI, COFECE e IFT están laborando con una integración incompleta.

No sólo es un embate presupuestal contra los órganos autónomos, sino también operativo, en la búsqueda de querer mostrar ineficacia en estos órganos.

Más que perverso es una falta de inteligencia en políticas gubernamentales de la 4T. Cuidan los centavos y tiran los pesos.

### INTERFERENCIAS

Parece que no es lo mismo ser oposición que ser gobierno.

Esta semana trascendió que en IMER Radio continúan los problemas laborales; pero también, trasciende que se han dejado de solicitar en tiempo y forma las solicitudes de refrendo de los títulos de concesión de la radio pública (lo que se puede corroborar con una simple solicitud de información vía la plataforma de transparencia), donde la consecuencia legal sería la pérdida de tales concesiones.

Hay precedentes donde el IFT ha negado la prórroga o refrendo de concesiones ante la falta de solicitud oportuna y el criterio ha sido muy rígido, por lo que si en este caso se flexibiliza sería un rasero que debería aplicar para todos los concesionarios.

**Dadas las vacantes en el IFT en febrero puede darse una presidencia interina**



OPINIÓN

**NOMBRES, NOMBRES  
Y... NOMBRES****ALBERTO AGUILAR**

## Impugnarán en tribunales ajustes a estatutos en Concamin y persisten opacidad y trabas

Tras del requerimiento ex profeso de Economía que comanda **Tatiana Clouthier**, este miércoles en asamblea Concamin concretó la modificación de sus estatutos para apuntalar el proceso electoral.

El exhorto de la autoridad fue también fruto de un amparo fallido que interpuso la misma confederación.

Canacindra que buscó que su presidente **Enoch Castellanos** participara en dichos comicios, también tuvo mucho que ver en el desenlace.

Como recordará, la elección la ganó el empresario leonés **José Abugaber**, cuyo primer periodo concluirá en marzo del 2022, dada la extensión que solicitó **Francisco Cervantes** ex presidente del organismo.

Sin embargo, el asunto del cambio de estatutos aún no concluye, falta que sean revisadas por los afiliados y que la propia Economía los valide.}

En ese sentido, el expediente tiene aún sus bemoles. Tras una revisión inicial, algunos expertos estiman que los ajustes fueron "cosméticos" y que el procedimiento electoral, como se planteó, aún mantendrá limitada transparencia.

Obvio, sí se eliminó la exigencia de que los candidatos deban haber fungido por dos años en la mesa directiva, pero se mantuvo la existencia de un comité electoral que lleva la voz cantante, lo que mantiene la opacidad, cuando la mejor opción era que el recuento se diera en el consejo.

Además se exige a quienes emitan su vo-

to tener 5 años de manera ininterrumpida de regularidad en sus cuentas, lo que paga director a 30 cámaras que por la crisis se atrasaron. Ahí está buena parte de la disidencia en Concamin, amén de que se que **Abugaber** no tenga problemas para reelegirse el año próximo.

Se cree que el expediente no se abordó con seriedad. Vale señalar que la asamblea en donde se validaron las enmiendas fue digital y duró 15 minutos.

Para contrastar el CCE de **Carlos Salazar** también inició en febrero un proceso de revisión y cambio de sus estatutos. A la fecha los 7 miembros con voto no han concluido.

En ese sentido le adelanto que al interior de Concamin habrá impugnaciones y que algunos miembros volverán al camino legal para que las reglas realmente mejoren. También Economía tendrá que hilar delgado dados los antecedentes del asunto. Así que las disputas no han terminado.

### **EN ADI SENTIMIENTOS ENCONTRADOS EN COYUNTURA INMOBILIARIO**

Le platicaba de la llegada de **Jaime Fasja** como nuevo timón de la ADI en sustitución de **Enrique Téllez**. En dicha agrupación hay sentimientos encontrados respecto a la coyuntura. Con la movilidad, en oficinas ya se ha atenuado la de-

socupación, pero la absorción va para largo. En hoteles, mejoría en playas y a tonía en ciudades, y en espacios industriales aceptable ritmo especialmente en la frontera norte.

### **MÉXICO NI SIQUIERA PODRÁ CRECER A FUTURO AL 2%: IMEF**

Ayer inició la convención del IMEF que preside **Ángel García-Lascurain**. Se presentó su ponencia 2021 enfocada a analizar una economía más incluyente. En la parte coyuntural se hace ver que la economía mexicana, tras la pandemia y la ausencia de medidas de apoyo, perdió capacidad de crecimiento. En una de esas a futuro, ni siquiera el 2% promedio de los últimos años se logrará.

### **PLATAFORMAS DE ENTREGA NODALES DURANTE LA PANDEMIA**

El CIDE que lleva **José Antonio Romero** junto con la Asociación de Internet MX (AIMX) que comanda **Isabel Davara** acaba de presentar un estudio con respecto a las plataformas de entrega. Estas, se concluye, han resultado nodales para los negocios, por ejemplo los restaurantes, y en especial durante la pandemia "como válvula de escape". Además, llegaron para quedarse.

@aguilar\_dd  
albertoaguilar@dondinero.mx





## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

### LA VACUNA DE GENOMMA LAB

*Trabaja con tres proteínas específicas que simulan al Sars-Cov 2, y resulta muy eficaz para atacar las variantes actuales y futuras del COVID-19*

F

inalmente ocurrió. Un laboratorio mexicano privado se ha lanzado a abrir la puerta a la comercialización de una vacuna contra el COVID-19. Se trata de Genomma Lab, la empresa de **Rodrigo Herrera**, que ayer anunció en Nueva York una alianza con la compañía Oramed Pharmaceuticals para

llevar a cabo pruebas clínicas en México, a fin de comercializar una vacuna oral que ha sido desarrollada por Oravax, una empresa subsidiaria de Oramed.

La vacuna de Oravax se administraría de forma oral y se puede almacenar a temperatura ambiente. No requiere cadena de frío. En caso de que esta vacuna sea autorizada por la Food & Drug Administration de los Estados Unidos y por la Cofepris de México se constituiría en una alternativa sumamente eficaz, por la facilidad y rapidez con la que se podría administrar.

Esta vacuna está en una etapa de desarrollo prácticamente final. En julio pasado, hace cuatro meses, inició pruebas clínicas en Israel bajo la aprobación del Consejo Institucional de Evaluación del Hospital Ichilov.

Más adelante, Oramed, que es dirigida por **Nadav Kidron**, anunció que iniciaba pruebas clínicas en octubre en Sudáfrica, y que se encuentra a la espera de los resultados de sus pruebas en Tel Aviv para obtener pronto la aprobación del Ministerio de Salud de Israel.

**Se administra  
vía oral y se  
almacena a  
temperatura  
ambiente**

Esta vacuna trabaja con tres proteínas específicas que simulan al

Sars-Cov 2, y resulta muy eficaz para atacar a las variantes actuales y futuras del virus. En adición, su escalabilidad en producción y las características para su manejo permiten distribuirla de manera sumamente sencilla.

El desarrollo y disponibilidad de vacunas en el mundo continúa avanzando. Ayer, **Jeff Zients**, coordinador de vacunación de la Casa Blanca, anunció inversiones anuales por mil millones de dólares en EUA para continuar expandiendo las capacidades de producción de vacunas en ese país. En Egipto, el ministro de Salud, **Khaled Abdel Ghaffar**, anunció que su país iniciaba pruebas clínicas para su propia vacuna. Otras inoculaciones en desarrollo incluyen la de la compañía británica Emergex, y la coreana HK inno.N. Asimismo en la India está la vacuna de Bharat Biotech, que ya concluyó la Fase III. En México, la Secretaría de Salud, encabezada por **Jorge Alcocer**, ha dicho que el desarrollo de la vacuna "Patria" va por buen camino.

#### SIEMENS-GAMESA

La cancelación, que revelaron 500 campesinos de Santo Domingo Ingenio, Oaxaca, de los contratos para la renta de dos mil hectáreas a la empresa Siemens-Gamesa para operar ahí un parque eólico, implica el cese de una inversión de 600 millones de dólares y la imposibilidad de generar 150 MW. Esta cancelación se debió al rechazo de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), de **Manuel Bartlett**, de aceptar estos proyectos. La comunidad de la región dejará de percibir 31 millones de pesos anuales por concepto de renta.



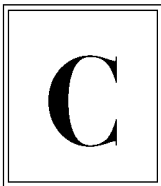
## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### PETROLEROS A LAS URNAS

*Más empresas y organizaciones de la sociedad civil se han sumado este año a la campaña Limpiemos México de Fundación Azteca*



Como es público, esta semana 12 de las secciones del Sindicato Nacional de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana, (STPRM) más importantes del país, acudieron a las urnas a elegir a sus dirigentes.

Este proceso se dio en una coyuntura difícil, pues el sindicato petrolero ha recibido ataques persistentes desde hace varios meses en diferentes frentes, lo que se explica por la cercanía de su secretario general programado para fin de año y que estará bajo la lupa de la Secretaría del Trabajo, que encabeza **Luisa María Alcalde Luján**.

El caso es que el mayor reflector no mermó de ninguna manera la vocación democrática de los trabajadores petroleros.

Como le digo, habrá presiones de todo tipo en las próximas semanas, y por lo pronto los verdaderos trabajadores petroleros fueron a los comicios en unidad, en espera de una elección que busque sumar, prueba de ello es la firma del Contrato Colectivo de Trabajo que firmaron con Pemex, que dirige **Octavio Romero Oropeza**, al que no se le movió "ni una coma" más que para añadir beneficios a los petroleros. Estamos en la antesala de una elección que será inédita en muchos sentidos, en un sindicato que tiene más de 80 años de historia.

#### LA RUTA DEL DINERO

Esta semana arrancó en Monterrey, Nuevo León, la XV Edición del Congreso Mexicano del Petróleo (CMP), considerado el evento más importan-

te a nivel internacional en el sector energético y cuyo tema central será la Soberanía Energética con Contenido Nacional.

En 18 mil metros cuadrados y un programa estructurado para la realización de 350 conferencias, durante cuatro días se reunirá a más de ocho mil instituciones. Destaca Walworth, de **Salomón Waisburd Grinberg**, empresa mexicana reconocida a nivel mundial por la fabricación de válvulas industriales, con presencia en Centro y Sudamérica, África, Asia, Medio Oriente y Europa. La oportunidad que el CMP brinda a Walworth y todas las compañías participantes, es la de generar interacciones de negocios, lo cual representaría un beneficio colateral para el impulso económico del país y la industria petrolera a nivel mundial... Con la presencia del gobernador de Puebla, **Miguel Barbosa Huerta** y la presidenta del Consejo Directivo de Fundación Azteca, **Ninfa Salinas Sada**, se celebró en Cholula la Cumbre de Emprendimiento e Innovación Social. En esta tercera edición se premió el emprendimiento forestal y los mejores proyectos de reciclaje de diversos residuos, como parte de la campaña permanente de Fundación Azteca llamada Limpiemos México #Mundo sin residuos a la que se han sumado varias empresas y organizaciones de la sociedad civil, como Canasta Rosa, que lleva **Deborah Dana** y Ecoce, de **Jorge Treviño**... Con la novedad que **Jesús Huerta Orquides**, director general de Norson Alimentos, fue electo ayer en la 39ª Asamblea general ordinaria de la Asociación Nacional de Establecimientos Tipo Inspección Federal (ANETIF), como nuevo presidente.

*Estamos en la antesala de una elección que será inédita en muchos sentidos*



## AL MANDO



#OPINIÓN

INCLUSIÓN

### *La Secretaría de Turismo de Yucatán firmó un acuerdo con Queer Destinations para desarrollar productos turísticos para el segmento LGBTQ*

E

n el marco del Tianguis Turístico, Yucatán anunció inversiones cercanas a los 30 mil millones de pesos para 150 nuevos proyectos para el sector de viajes. Un dato interesante es que la mitad de estas propuestas se están generando fuera de la capital.

En el ámbito de la misma recuperación, la Secretaría de Fomento Turístico de Yucatán, a cargo de **Michelle Fridman**, firmó un acuerdo de colaboración con la empresa Queer Destinations, al mando de **Oriol Pamies**, para desarrollar productos para atraer al segmento LGBTQ, segmento de viajeros que más ha aumentado después de la pandemia. En línea con esta misma apuesta, Hoteles City Express, de **Luis Barrios**, inició con esta misma compañía un plan de certificación de 20 de sus más de 150 propiedades en México, Medellín y Bogotá para avalarse como una cadena incluyente, a través de un programa de capacitación para sus empleados. Uno de sus hoteles está ubicado en Mérida.

#### **PRESUPUESTO**

El gasto en infraestructura aprobado por el Congreso de la Unión para 2022 será de 640 mil mi-

**Yucatán  
anunció  
inversiones  
por 30 mil mdp  
para proyectos  
turísticos**

llones de pesos. De ese monto, 62 mil millones irán para el Tren Maya, que lleva **Rogelio Jiménez Pons**, mientras que para la refinería de Dos Bocas otros 45 mil millones. Con una inversión menor, pero que busca marcar avances están los siete mil millones de pesos para el tren México-Toluca. La empresa Caabsa, de los hermanos

**Amodio**, continua con la fabricación de diferentes piezas de concreto en su taller de Texcoco y hace unos días realizó trabajos nocturnos para colocar una estructura metálica en la glorieta de Vasco de Quiroga. Se trata de una de las piezas más relevantes para concluir la obra. El objetivo de la compañía que construye el tramo tres de 17 kilómetros, es cerrar el año con el mayor avance, para dejar listo hasta la zona de Santa Fe.

#### **CERTIFICACIÓN**

Por segundo año, Ferrocarriles Suburbanos, dirigido por **Enrique Navarro**, recibió la certificación internacional otorgada por la Asociación Española de Normalización y Certificación (AENOR), la cual avala los protocolos sanitarios en todas sus instalaciones y trenes con el fin de mitigar el COVID-19. Este fue primer transporte público masivo en México en obtener este aval y, en 2021 de nueva cuenta cumplió con los estándares y requerimientos solicitados por la instancia internacional que acreditó su compromiso con la salud pública de sus usuarios.

#### **SUSTENTABLE**

Arca Continental, que preside **Jorge Santos** y dirige **Arturo Gutiérrez**, reafirma su compromiso de sustentabilidad en los países donde opera como Estados Unidos, Ecuador, Perú y Argentina. Fue ratificada por tercer año consecutivo como parte del *Dow Jones Sustainability Indices*, para convertirse en una de las pocas compañías latinoamericanas que son evaluadas bajo los estrictos criterios de la firma bursátil.



## Arca Continental ratificada



**A**rca Continental, segunda embotelladora más grande de Coca-Cola, fue ratificada por tercer año consecutivo como parte del Dow Jones Sustainability Indices para convertirse en una de las pocas compañías latinoamericanas que son evaluadas anualmente bajo los estrictos criterios del índice bursátil.

La ratificación de la firma regiomontana, que preside Jorge Santos y dirige Arturo Gutiérrez, se suma a la continuidad en el FTSE4Good Index, de la Bolsa de Valores de Londres, en el que participa desde hace 6 años, además de ser de las primeras compa-

ñías en integrar el Índice Sustentable de la Bolsa Mexicana de Valores.

Arca Contal registra una ganancia en lo que va de 2021 de 32% vs el rendimiento de la bolsa en México de poco más de 15%. Dentro del sector Bebidas en el mercado accionario, registra un precio valor en libros (p/vl) de 1.9 veces siendo la más barata entre la competencia de empresas del sector como Cuervo, Femsa, Kof y Lala (en proceso de salida); en cuanto al precio utilidad (p/u) es la segunda más barata, por detrás de KOF; si medimos la deuda neta sobre ebitda (deuda neta/ebitda), apenas representa 0.6% siendo la más barata en el sector y muy por debajo del promedio del mercado. Al comparar el margen ebitda tiene casi el 20% muy similar a KOF como las mejores del sector.

**CASA DE BOLSA BURSAMÉTRICA  
EN MEJORÍA EN 2021**

De acuerdo con la Comisión Nacional Ban-

caria y de Valores, encabezada por Jesús de la Fuente Rodríguez, Bursamétrica Casa de Bolsa que recientemente nombró a Manuel Mollevi como Director de la Casa de Bolsa, registra crecimientos interesantes en el sector bursátil, pues desde su inicio en 2018, sus activos se han incrementado más de 155% en términos de crecimiento anual compuesto, ubicándose este año en el lugar 16 de entre las 35 casas de bolsa autorizadas por la CNBV.

Asimismo, Bursamétrica Casa de Bolsa se encuentra con un Índice de Capitalización (ICAP) de 13.31%. La Casa de Bolsa está siendo respaldada por la capitalización de los accionistas desde el 2017. Ha venido invirtiendo en una plataforma digital y controles de riesgo disciplinados con el fin de respaldar una estrategia de diversificación en los próximos cinco años.

En mayo de 2021, Moody's ratificó la calificación en "Caa1" y modificó su perspectiva a positiva. Entre los factores que pudieran mover al alza su calificación es la mejora sostenida en la rentabilidad en los próximos trimestres (como lo viene haciendo), que refleje una capacidad de gestión para ejecutar su plan estratégico y en contraparte.

Hace unos días, HR Ratings ratificó la nota HR BB con perspectiva estable. Los factores que podrían generar alza en su calificación son: mejorar sus niveles de rentabilidad eficiencia que arrojaran un ROA promedio superior a 1.0% y un índice de eficiencia a ingresos por debajo de 100%.

También ayudaría una constante adopción de prácticas contables e implementación de controles internos que aseguren la calidad de la información financiera.

Como riesgo, si el índice de capitalización se ubica por debajo de 10.5%.

Ahí va poco a poco esta Casa de Bolsa...

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

**GERARDO  
FLORES  
LEDESMA**PRISMA  
EMPRESARIAL

## Banca en recuperación, pero con números rojos

**L**A BANCA comercial en México está en plena recuperación, tras la peor pandemia sanitaria en la historia de la humanidad. Daniel Becker Feldman, presidente de la Asociación de Bancos de México, subraya que para 2022, el sistema será un factor fundamental para la recuperación económica, que está capitalizado y que sí hay dinero para prestar, pues su índice de liquidez es de 18%. El próximo año, el stock de crédito total estará cerca de los niveles de 2018. Sin embargo, la radiografía de los bancos comerciales, hasta el cierre de septiembre pasado, es la siguiente: La cartera de crédito a empresas cayó 7.2% en su comparación nominal anual; el crédito a grandes empresas retrocedió 8.5%; el destinado a micro y pequeñas y medianas empresas (mipymes) se deslizó 4.0% y 7.7%, respectivamente. Sólo la cartera de vivienda tuvo un crecimiento nominal anual de 9.7%, y la de consumo de 0.8 por ciento.

\*\*\*

**LA CUMBRE** de Líderes de Norte América, en la que participaron los presidentes de Estados Unidos, Joe Biden; el Primer Ministro canadiense, Justin Trudeau, y el Presidente de México, Andrés Manuel López Obrador, nos obligará a tomar definiciones sobre temas torales para el comercio, el ambiente y la migración. En breve, se tendrán que tomar acuerdos para detener las exportaciones chinas, los subsidios que pretende imponer

Estados Unidos a la fabricación de autos eléctricos, y la conformación de un frente común para crear cadenas de suministro. Aunque el canciller Marcelo Ebrard dijo que los temas de Cuba y reforma eléctrica en México no estaban en la mesa de discusión, lo cierto es que la presión avanza por parte de los socios del Norte y pronto deberemos asumir una postura al respecto.

\*\*\*

**LOS DIPUTADOS** de la oposición aún no digieren la vergonzosa actuación de sus colegas de Morena y aliados aquel domingo 14 de noviembre cuando aprobaron el Presupuesto para 2022. Fue patética la forma en que demostraron sometimiento, adulación y zalamería al Ejecutivo, impropia de su investidura republicana. Pero debe quedar claro para los demás: Ellos son mayoría, así se actuó en el pasado y sus detractores no pueden hacer nada hasta nuevas elecciones federales. Por lo pronto empresarios, organizaciones sociales y legisladores opositores ya no deberían perder su tiempo en realizar Parlamentos Abiertos, hacer reservas para la discusión en el pleno y mucho menos elaborar estudios para tratar de cambiar lo que ya es inamovible.

\*\*\*

**AUNQUE EN** Banco de México asumen que la inflación es elevada pero no está fuera de control, muchos analistas opinan diferente y ya perfilan el alza en precios en México hasta en 8% para este año.