



# CAPITANES



**MARCO GALLUZZI...**

El capitán de Continental en México está estrenando planta en Aguascalientes, la cual requirió una inversión de más de 52 millones de euros y estará orientada a la manufactura de componentes electrónicos para la industria automotriz. Prevé generar más de mil empleos en los próximos años.

## Amparos y más amparos

¿Se acuerda de la reforma a la Ley de la Industria Eléctrica publicada el 9 de marzo en la que se pretendía dar preferencia a la CFE sobre los productores privados?

Resulta que cerca de 250 empresas privadas promovieron amparos en contra de esta reforma y los jueces **Juan Pablo Gómez Fierro** y **Rodrigo de la Peza** concedieron suspensiones que la frenaron por completo, lo que en parte orilló al Ejecutivo a presentar una iniciativa de reforma para que la primacía de CFE quede establecida a nivel constitucional.

La novedad es que el juez De la Peza ya declaró que la reforma a la LIE es total y claramente inconstitucional. Este juez concedió su primer amparo el 29 de octubre, y afirmó que la LIE viola derechos a la libre competencia y concurrencia económica, a un medio ambiente sano y múltiples compromisos internacionales de México.

Gómez Fierro, famoso por ser más transparente al publicar sus fallos, ya ha concedido una docena de amparos similares, que tendrán que ser revisadas por la Suprema Corte, instancia que decidirá el destino final de esta ley secundaria.

Pero ojo: los dos tribunales colegiados especializados en Competencia Económica que revisaron las sentencias han estado revocando desde julio las suspensiones otorgadas por ambos jueces. De un total de 250, ya han bateado al menos 55.

Una vez que las revoquen todas, la reforma a la LIE podría entrar en vigor.

## Contra tarifas

El 24 de junio, el Segundo Tribunal Colegiado Especializado en Competencia Económica amparó a Aeroméxico, de **Andrés Conesa**, en contra de las tarifas de almacenamiento de combustible vigentes desde enero de 2019 en aeropuertos controlados por ASA, que lleva **Oscar Arguello**.

La pifia fue de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), que dirige **Leopoldo Melchi**, pues nunca publicó en el Diario Oficial la versión completa de la resolución de agosto de 2018 donde autorizó el aumento de estas tarifas.

El amparo dio a Aeroméxico derecho a recuperar unos 300 millones de pesos pagados a ASA —que aparentemente ya cobró— y a seguir tributando con las tarifas que rigieron hasta 2018, mientras la CRE no emita una nueva resolución.

El asunto parece haberle salido tan bien que ya hay otro interesado en litigar.

Se trata de Volaris, de **Enrique Beltranena**, empresa a la que el 11 de noviembre el juez Gómez Fierro le admitió a trámite un amparo contra la misma resolución de la CRE.

El único riesgo para la aerolínea es que el fallo final lo dicte el Primer Tribunal Colegiado Especializado, y que éste tenga un criterio

distinto.

No obstante, fue tan claro el error de la CRE que todo apunta a que esta aerolínea tendrá también un buen reembolso.

## Asamblea aérea

La Asociación Sindical de Pilotos Aviadores (ASPA), que capitanea **José Humberto Gual**, realiza hoy su Asamblea General Extraordinaria en la que se discutirá el emplazamiento a huelga de los pilotos de Aeromar.

Los 114 pilotos de la aerolínea podrán definir si el emplazamiento para el 20 de este mes se mantiene o dan más tiempo a la compañía.

La decisión es complicada porque Aeromar enfrenta faltas y violaciones al contrato como cuotas obrero-patronales no cubiertas ante el IMSS e Infonavit, así como falta de pago de los seguros de gastos médicos mayores.

Además, los pilotos han laborado con reducciones salariales de hasta 30 por ciento, que se negociaron en el momento más duro de la pandemia, pero que se han prolongado más de lo esperado.

La Asociación Sindical de Sobrecargos de Aviación (ASSA), que lleva **Ricardo Del Valle**, también emplazó a huelga a la aerolínea para el 20 de noviembre, así que de concretarse, a partir del sábado Aeromar no po-

drá volar.

Al interior de la empresa aseguran que confían en lograr un acuerdo con los trabajadores para evitar el freno de sus operaciones.

## Niños emprendedores

Hoy arranca la séptima edición del Congreso Internacional BusinessKids para niños y jóvenes emprendedores, que organiza la franquicia fundada y dirigida por **María del Carmen Cabrera**.

Este negocio se dedica a enseñar a los menores cómo crear empresas, invertir y administrar las ganancias que obtienen de forma lúdica.

BusinessKids espera que del 18 al 21 de noviembre alrededor de 3 mil niños y jóvenes de 20 países se reúnan para intercambiar experiencias sobre su camino en el aprendizaje de emprender.

La franquicia tendrá durante el congreso una feria virtual, a través de [expobusinesskids.com](http://expobusinesskids.com), en la que los niños y jóvenes podrán vender los productos de sus negocios.

Además habrá seminarios y una trivía de negocios con temas relacionados con los cuatro pilares de la franquicia: negocios, finanzas, fortalecimiento personal y responsabilidad social.

Para 2021 la empresa espera un crecimiento de 30 por ciento y cerrar el año con una venta de 20 franquicias.



## Vende Banxico "bolas de humo"

El banco central mexicano "no da pie con bola", en 11 meses, de enero a noviembre, ha renovado sus proyecciones de inflación cinco veces y en todas para aumentarla.

Empezamos en el primer trimestre del año con un euforia desbordante por el cierre de la inflación general de 2020 en 3.15 por ciento.

Así, omitiendo decir que la inflación subyacente había cerrado el año pasado en 3.80 por ciento con presiones alcistas y que la inflación general estaba artificialmente baja.

El Buen Fin de 2020 fue muy largo y con ofertas de liquidación principalmente por el cierre de negocios en lo peor de la pandemia.

Y justo en ese tiempo las proyecciones de inflación general de Banxico eran de promedios trimestrales de 4.5 por ciento para el segundo trimestre de 2021, 3.2 en el tercero, 3.6 en el cuarto y 3.1 en el primero de 2022, para bajar y quedarse en 3 a partir del segundo trimestre.

¡Ilusos! Ya desde ese entonces las burbujas inflacionarias empezaban a tomar aire en el mundo (ven En el Dinero del 4 de marzo: "

Nos acechan burbujas inflacionarias").

A partir de marzo, el Banco de México comenzó a revisar de manera cada vez más frecuente sus estimaciones.

Las inflaciones generales observadas fueron de 5.95 por ciento en el segundo trimestre y de 5.82 en el tercero.

Siempre lejos de las correcciones que hacía.

La última revisión la hizo la semana pasada y obvio voló las inflaciones al alza: 6.8 por ciento para el cuarto trimestre de 2021, 6.3 para el primero de 2021, 4.8 para el segundo, 3.9 para el tercero y 3.3 para el cuarto.

Y todavía un subgobernador declaró que hay que tener cuidado porque el pronóstico de 6.8 del cuarto trimestre es un promedio, no un cierre.

Digo, hay que tener valor de decir que esperan que la inflación cierre 2021 arriba de 7 por ciento.

Es un simple promedio aritmético ya que si la inflación de octubre fue de 6.24 por ciento, con una de 7.10 en noviembre y en diciembre, pues da lo mismo que pone Banxico.

Y no se necesita mucho, porque viene la joroba infla-

cionaria, producto del Buen Fin largo y de liquidación del año pasado.

Y ojo, no descartemos una inflación de cierre de año más hacia 7.50 por ciento.

Con este *track record* de nuestro banco central, sinceramente, ¿por qué deberíamos creerle ahora?

Pienso que en general las correrías ya no confían, todas las que esperaban alzas de la tasa de referencia de 50 puntos básicos (pb) "se han quitado del corro" y ahora ven muchos apretones monetarios de 25 pb a partir diciembre de 2021 y en 2022.

Unas alzas serían por la inflación y otras por seguir a la Reserva Federal, lo cual nos habla de un ciclo alcista que alcanzará hasta 2023.

Banxico debe mejorar mucho, ya no basta con la publicación de las minutas, con las revisiones en cada comunicado de sus proyecciones oficiales de precios y de la inclusión con nombre de los votos en la junta.

Falta más.

De hecho, una correría propuso que Banxico publique, cuando menos cada trimestre, algo muy parecido al diagrama de puntos

de los miembros del Comité de Tasas de la Fed (FOMC, por sus siglas en inglés).

El diagrama de puntos es donde cada miembro del FOMC pone su pronóstico de cierre de año de la tasa de referencia y los que lo incluyen son los de marzo, junio, septiembre y diciembre.

Igual Banxico debe tener conferencias de prensa abiertas, no sólo a medios, sino también a los analistas, incluidos los independientes, para que existan cuestionamientos fuertes a sus decisiones y argumentos, es decir, a su quehacer público.

Así pasa con los bancos centrales de los países desarrollados.

Para mi es importante además, que los miembros sólo hagan declaraciones en conferencias de acceso público, creo que es reprochable que se manifiesten en eventos o comidas privadas, generalmente de los bancos.

Hay que evitar a los estrategas o analistas que presumen información privilegiada salida de esos eventos.

Hay que modernizar a Banxico para que ni venda bolas de humo ni corra detrás de la curva.

Hay que desacralizar al banco central.



# Inflación y política monetaria

La inflación en Estados Unidos (EU) y en México está probando ser más duradera de lo que esperaban las autoridades monetarias de ambos países. Hace algunas semanas escribí sobre este tema y desde entonces el crecimiento de los precios sigue siendo sorpresivamente alto. Llevamos meses viendo cómo la Reserva Federal de EU (Fed) y el Banco de México (Banxico) han dado una y otra excusa para esta tendencia alcista de los precios, así como señalando que la convergencia hacia sus metas estaba a la vuelta de la esquina.

Lo cierto es que, a estas alturas del año, la inflación ya no fue tan solo, como insistían los banqueros centrales, un brinco temporal asociado a la recuperación de precios después de su desplome por la pandemia durante 2020. Las alzas van más allá de un simple regreso a los niveles previos a la pandemia, con números de inflación no vistos en EU desde 1990 y en México desde 1998, además de que no hay indicios que apunten a una pronta desaceleración del crecimiento de precios.

No obstante, la esperanza ahora es que este rebrote de la inflación sea transitorio, si bien no tan pasajero como originalmente señalaron las autoridades monetarias. Los mercados financieros compran esta idea, a pesar de que los trastornos de las cadenas de suministro continúan presionando los precios de muchos productos.

¿Cuál espero que será la respuesta de las autoridades monetarias a esta tendencia de la inflación el año próximo?

En el caso de EU, lo más probable es que la Fed se vea obligada a elevar su tasa de interés de los fondos federales en, por lo menos, un par de ocasiones en 2022, mucho antes de lo que tenía planeado hace algunos meses. Lo único que podría cambiar esa previsión es que la inflación se reduzca pronto, de manera sensible, y converja hacia la meta del 2 por ciento anual. Considero que ese no será el caso. Hay que prepararnos, por tanto, a los efectos que un alza de tasas de interés antes de lo previsto por los inversionistas pudiera tener sobre los mercados financieros, en particular el bursátil y

el cambiario.

Si la Fed eleva las tasas de interés en 2022, los precios de las acciones, actualmente con múltiplos muy altos, pudieran sufrir de escalabros importantes; mientras que las monedas de los países emergentes, incluido el nuestro, perderían terreno frente al dólar.

En el caso de México, la inflación también es alta y con tendencia al alza, y al igual que los miembros de la Fed, la Junta de Gobierno de Banxico (Junta) ha insistido recurrentemente sobre lo pasajero de este incremento de precios. Aquí, sin embargo, y a diferencia de EU, ya empezó un proceso alcista de la tasa de interés, que en la reunión más reciente la llevó al 5 por ciento.

La mayoría de los analistas espera un alza adicional de un cuarto de punto porcentual en la reunión de diciembre, que será la última para el actual gobernador de Banxico, Alejandro Díaz de León. Lo interesante vendrá, por tanto, a partir de enero, cuando la Junta esté dominada por personas elegidas por el presidente López Obrador (AMLO).

Los incrementos de tasas aprobados en las reuniones más recientes no han sido unánimes. Una voz disidente ha sido la del subgobernador Esquivel, nominado a ese puesto por el presidente. El año próximo pudiera haber más voces contrarias a alzas adicionales de las tasas, cuando 4 de los 5 integrantes de la Junta habrán sido nominados por AMLO.

La Junta estará, por tanto, en un dilema. Por un lado, aplicar una política monetaria más restrictiva, no sólo para contrarrestar las presiones inflacionarias, sino también como reacción a las decisiones de la Fed, en especial si esta opta por elevar la tasa de los fondos federales en 2022, puesto que ello ejercería presiones sobre la cotización del dólar. Por otro lado, pudiera inclinarse por mantener las tasas de interés y aceptar una mayor inflación para no elevar los costos financieros del gobierno y apuntalar algo a la economía, todo con el fin de no complicar más los planes y proyectos de la 4T. Será interesante ver cómo se resuelve este dilema. Faltan 210 días.



# What's News

**A** **amazon.com Inc.** dijo que dejaría de aceptar tarjetas de crédito de Visa Inc. de Reino Unido debido a sus elevadas tarifas, una decisión que representa una escalada importante en la batalla de años entre el gigante minorista y la red de tarjetas. Amazon avisó a sus clientes que dejaría de aceptar tarjetas de crédito Visa emitidas en Reino Unido a partir del 19 de enero. Las altas tarifas de intercambio para transacciones con tarjeta de crédito significan precios más altos para los compradores, afirmó un vocero de Amazon.

◆ **Apple Inc.** ha creado un programa de autoservicio de reparaciones que permitiría a los clientes reparar sus propios dispositivos usando partes y herramientas genuinas de Apple. La compañía de tecnología dijo que el programa Self Service Repair iniciaría con un enfoque en los módulos que reciben servicio de forma más común. El programa estaría disponible primero para las unidades de iPhone 12 y iPhone 13 más recientes de la compañía. Se anticipa que esté disponible a principios del 2022 en EU.

◆ **Las enfermeras** están recibiendo aumentos de miles de dólares al año de hospitales, el ajuste de cuentas patronal más reciente ante un mercado laboral cerrado. HCA Healthcare Inc. una de las cadenas de hospitales más grandes de EU, aumentó el sueldo a las enfermeras

este año para manejar pesados volúmenes de casos por la pandemia de Covid-19 y mantener el paso con rivales que también intentan ocupar vacantes y retener el personal existente, dijo el director de recursos humanos de la compañía. Los aumentos variaron según el mercado.

◆ **Staples Center**, hogar de LeBron James y los Lakers de Los Ángeles, será rebautizado como Crypto.com Arena después de que una agencia de corretaje de criptomonedas con sede en Singapur pagó para patrocinar al icónico escenario deportivo y de conciertos. AEG Worldwide, dueña de la arena, dijo que concretó un acuerdo de 20 años por los derechos de nombre con Crypto.com. El cambio entrará en vigor el 25 de diciembre.

◆ **La Fundación Richard King Mellon** anunció una subvención de 100 millones de dólares para financiar un centro de manufactura biomédica, la pieza más reciente en un plan para reurbanizar un tramo de ribera a las afueras de Pittsburgh. La propiedad de 72 hectáreas conocida como Hazelwood Green es sitio de la antigua siderúrgica LTV Steel que cerró en los 90. La subvención de 100 millones de dólares financiará un centro de biomanufactura llamado Pitt BioForge que será operado por la Universidad de Pittsburgh.



## El contratista preferido del ISSSTE

Un grupo de compañías vinculadas al empresario **Luis Francisco Molleda Cámara** obtuvo contratos por cerca de 356 millones de pesos para proveer material de curación al ISSSTE. Fue la última licitación de varias que entregó el director saliente, **Luis Antonio Ramírez Pineda**, antes de irse a pelear la candidatura de Morena a la gubernatura de Oaxaca.

La historia de Molleda Cámara comenzó de la mano de otro contratista cuestionado por ser favorito de instituciones públicas como el ISSSTE, **Carlos Barrera de los Ríos**, con quien coincidió en la universidad y posteriormente en una fábrica de telas. Barrera ocupó cargos directivos en el instituto previo a convertirse en su proveedor.

Estas relaciones y el *modus operandi* para simular competencia en las licitaciones públi-

cas han sido ventiladas por lo menos desde 2016, pero las autoridades mexicanas no se han ocupado del caso. Sobre los últimos contratos que entregó Ra-

mírez Pineda en el ISSSTE a esta red de empresas vinculadas al llamado "señor de las compras", destacan los siguientes:

En el proceso LA-051GYN013-E50-2021 para comprar insumos médicos en el ISSSTE mediante 33 partidas presupuestales, Grupo Jenai obtuvo adjudicaciones por 75 millones de pesos, Wayak Media por 65.6 millones, Am Cenit por 1.4 millones de pesos y Región de los Ríos por 2.4 millones de pesos.

En la compra LA-051GYN013-E52-2021, con 59 claves de ropa quirúrgica y hospitalaria a concurso, Todo para la Salud obtuvo 25 de ellas, por lo que la bolsa límite quedó en 110.6 millones de pesos, mientras que para Capa

Textil fue de 44.4 millones de pesos; para Región de los Ríos de 30.2 millones de pesos, y para Ayma Herramientas de 26.6 millones de pesos.

Para entender las relaciones entre empresas, la firma Nylex es clave, ya que Molleda se convirtió en accionista en 2009.

Entre sus representantes lega-

les ha figurado tanto Molleda como su hija, **Melisa Molleda**, además de **Marco Antonio Espinoza**, quien ha tenido ese mismo rol en Summit AM, proveedora de AM Cenit con 38.9 millones de pesos, otra de las empresas adjudicadas en el ISSSTE. Estas dos empresas han compartido el mismo domicilio en Ángel Urraza, Eje 6 Sur 405.

Sobre AM Cenit, esta firma se conecta directamente con Grupo Jenai, y, de acuerdo con registros del SAT, le emitió facturas por 2.7 millones de pesos; asimismo, la primera de ellas también involucra a otra jugadora de la red de Molleda Cámara, denominada Atom.

Todo para la Salud fue proveedora de Tech Tex por montos de 8.4 millones de pesos y Nylex realizó pagos a **Jorge Alberto Martínez Bautista** y a **Noé Cortés**, quienes se desempeñaron en diferentes lapsos como apoderado y gerente general de Tech Tex.

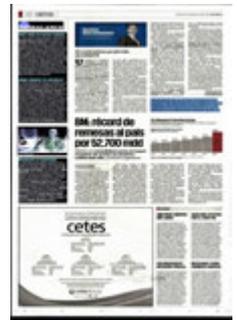
Molleda Cámara ha compartido dirección en el departamen-

to 5 del 324 de Mier y Pesado, en la colonia del Valle, con Universo M&C, clienta de Todo para la Salud. La ubicación también ha sido anotada como vivienda de **Mildre del Rosario Hernández Bazconcelo**, que en 2017 se convirtió en poseedora de 50% de las acciones de Mercadam; es así que Wayak se ve involucrada, pues ha sido clienta de Mercadam y de Nylex.

Como parte del cártel, se relaciona a Saldarl y Brik Solutions. Estas empresas fueron beneficiarias con la licitación LA-051GYN013-E52-2021. La primera tuvo como clienta a la segunda, por 3.2 millones de pesos. Se habla de unas 30 firmas que forman parte del *modus operandi*, además de convenios que, entre 2002 y 2020 llegarían hasta a 3 mil 470 millones de pesos solo con el ISSSTE, y que ascenderían a 7 mil millones de pesos con todas las dependencias y organismos federales. ●

mario.maldonado.  
pacilla@gmail.com  
Twitter:@MarioMal

La historia de Molleda Cámara comenzó de la mano de otro contratista cuestionado por ser favorito de instituciones públicas como el ISSSTE, Carlos Barrera de los Ríos



## DESBALANCE

### SHCP, ávida de buenas noticias

:::: Nos cuentan que, otra vez, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), de **Rogelio Ramírez de la O**, se adelantó al anuncio de una calificadora sobre la nota crediticia del país. En esta ocasión, el madrugue fue sobre la ratificación de la nota BBB- de Fitch Ratings, con perspectiva estable. La dependencia informó mucho antes que la agencia, y nos dicen que, al parecer, al gobierno mexicano le urge contar buenas noticias. Si bien se trata de un anuncio positivo, la calificadora sigue alertando sobre los retos de inversión, estabilidad y la presión de Pemex sobre las finanzas públicas del país, por lo que se mantiene muy cerca del comportamiento de los indicadores. Así, habrá que esperar unos meses para saber si sigue pensando lo mismo sobre la nota soberana de México, nos explican.

### ¿Mujer dirigente de petroleros?

:::: Nos reportan que está en marcha la carrera para renovar la dirigencia del Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana (STPRM). Entre los aspirantes figura **Cristina Alonso García**, de la sección 44, en Villahermosa, Tabasco. Tiene 29 años trabajando en Petróleos Mexicanos (Pemex) y forma parte de la Gerencia de Perforaciones. Además, es madre y abuela, y podría marcar un precedente como la primera mujer en dirigir el sindicato petrolero. Entre sus propuestas, asegura estar comprometida con la transparencia, además de que promete conducirse con honestidad. A inicios de 2022 arrancan las campañas para la elección nacional, que se espera que se realice el 30 de enero, a más de dos años de la renuncia de **Carlos Romero Deschamps**, quien se mantuvo al frente del STPRM por 26 años.



Julio Santaella

### Reconocen su trayectoria

:::: Nos dicen que mañana, durante la convención anual del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), que preside **Ángel García-Lascurain**, se reconocerá a **Julio Santaella**. Nos cuentan que el motivo de la distinción es por su trayectoria al frente del Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), cuyo periodo termina este año. Además, el gobernador del Banco de México (Banxico), **Alejandro Díaz de León**, entregará el Premio de Investigación IMEF-EY. Nos dicen que siempre no se contó con la participación de la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, porque está en Washington D.C. en la cumbre trilateral México-EU-Canadá, con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, a la cual también asiste el titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), **Rogelio Ramírez de la O**.



MÉRIDA, noviembre 17.— Por la tarde del miércoles, el primer día de la compra-venta del 45º Tianguis Turístico Mérida, con la presencia de **Miguel Torruco**, secretario de Turismo, y **Michelle Fridman**, secretaria de Turismo de Yucatán, el presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico (CNET) ofreció un coctel que reunió a los representantes empresariales del sector, justo después de que hiciera pública la propuesta privada para proyectar y consolidar el turismo como el sector estratégico que es para la economía mexicana.

Lo interesante es el tono propositivo del sector privado, no de confrontación. De hecho, la propuesta busca incentivar competitividad con una mejor capacitación de trabajadores y proveedores de la industria, pero, a diferencia de otros momentos, no se pide la recuperación de los recursos de promoción, pero sí incorporar como prioridad la cooperación México-Estados Unidos en materia turística, lo que implica, desde la homologación de regulaciones sanitarias para covid-19 como las relacionadas con la extensión de visas y pasaportes para viajes. El mercado turístico, pese a la recuperación, está 1.3 billones de pesos por debajo de su potencial de producción, considerando que el CNET agrupa el 98% de la oferta turística de México, entre empresas de transporte aéreo, terrestre y marítimo, hoteles, restaurantes, agencias de viajes, industria de congresos y convenciones, tiempos compartidos, desarrolladores inmobiliarios, haciendas,

parques de entretenimiento y demás proveedores de la industria.

La propuesta fue comentada en un panel sobre inversiones en la península, interesante por la regionalización e inclusión que ofrece la inversión público-privada y en el que participaron **José Chapur**, presidente de Grupo Palace Resort; el director general del Fonatur, **Rogelio Jiménez Pons**; el gobernador de Yucatán, **Mauricio Vila**; el arquitecto **Miguel Quintana**, de Xcaret, mismo que fue moderado por **Braulio Arsuaga**, donde el énfasis se dio en la necesidad de fomentar la colaboración entre el sector público de los diferentes niveles de gobierno y el sector privado, pues expandir la inversión requiere de inversión pública en servicios, caminos, puertos, escuelas e, inclusive, facilidad en materia de trámites regulatorios. Siempre se ha hecho énfasis en la diversificación del sector turístico, pero la realidad es que la cercanía del segundo principal mercado del mundo de turistas y divisas hace que el trabajo bilateral para atraer inversiones y acudir a los destinos de alto poder adquisitivo, como los del noreste y el este estadounidense, puede abonar a la meta de engrosar la balanza turística en favor de México.



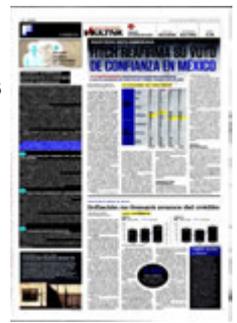
#### DE FONDOS A FONDO

#Aeromexico Vacation Club... **Giancarlo**

**Mulinelli**, vicepresidente de Ventas Globales de Aeroméxico, comenta que el contrato con Boeing ha permitido incorporar este año 13 de los Max 737 Next Generation, de 40 contratados para recibir, por lo que el grueso de la flota de este equipo permitirá aumentar la oferta al sustituir los Embraer 190 en las principales rutas nacionales y de distancias cortas en el mercado de *friends and relatives* de EU, y ampliar la capacidad de la aerolínea bandera en las 10 principales rutas del país, un hecho por demás importante en la coyuntura actual de expansión del mercado mexicano.

Hoy, Aeroméxico lanzó en el Tianguis Turístico su nuevo concepto de planes vacacionales. En alianza con PriceTravel, no sólo revisitaron los destinos, sino toda la gama de oferta que ofrece la aerolínea, ligada a su Premier Club. #QUEERDestinations... El Fideicomiso de Los Cabos, que dirige **Rodrigo Esponda**, es el primer destino que ya está trabajando con el segmento LGBTQ+. De la mano de la empresa Queer Destinations, que lleva **Oriol Pamies**, ha realizado una apuesta para diversificar su producto, teniendo en cuenta que los viajeros de la comunidad representan, a nivel mundial, casi el 20% de los turistas y gastan 15% más que el turista internacional, según datos de Nielsen.

A esta ola también se sumó la Secretaría de Turismo de Yucatán, de **Michelle Fridman**, a través de un acuerdo de colaboración con Queer Destinations durante la celebración del primer día del Tianguis Turístico.



## Cumbre trilateral: automotriz y energía, temas espinosos

La expectativa de la cumbre México-Estados Unidos-Canadá que se realizará hoy en Washington es fortalecer la relación trilateral en temas como migración, salud y comercio.

Sin embargo, hay temas álgidos que preocupan no sólo al sector privado, sino a legisladores de Estados Unidos, como son evidentemente las caravanas de migrantes haitianos y centroamericanos que insisten en cruzar a Estados Unidos, el debilitamiento de los órganos autónomos y, desde luego, el tema energético.

El presidente **López Obrador** reiteró ayer en la mañanera que la reforma eléctrica no está en la agenda oficial, pero que "si se requiere" les explicará a **Joe Biden** y a **Justin Trudeau** las razones de su gobierno para impulsar esta iniciativa de reforma constitucional y ratificó que se busca fortalecer a la Comisión Federal de Electricidad (CFE) y "terminar con los abusos de empresarios extranjeros, en especial de los españoles". Y remató con su ya clásico: "a robar a otra parte", aunque el gobierno sigue sin presentar una denuncia ni en contra de Iberdrola ni de ninguna otra empresa.

**López Obrador** dijo también que ni modo que "**Biden** y **Trudeau** estén a favor de corruptos". **Biden**, además de la presión de las empresas, tiene también la de legisladores, no sólo republicanos, sino también demócratas que ya han manifestado su preocupación por la reforma eléctrica.

Parece olvidar que el embajador de Estados Unidos en México, **Ken Salazar**, ya ha manifestado la preocupación de empresas y el gobierno estadounidense por la reforma eléctrica que pondría en riesgo inversiones por 1,000 mdd.



### PREOCUPACIÓN TAMBIÉN POR SECTOR AUTOMOTRIZ

En la reunión trilateral se hablará también sobre el comercio y el T-MEC, y un sector en el que México y Canadá se han unido es el automotriz. Por un lado, por la férrea negati-

va de **Katherine Tai** a flexibilizar su interpretación sobre reglas de origen en el sector automotriz, que ya está, incluso, en un panel de discusión trilateral.

Otro tema preocupante es la política de *buy american* de **Joe Biden** y, en caso del sector automotriz los estímulos fiscales para la fabricación de autos eléctricos sólo aplican en las plantas en Estados Unidos, lo que preocupa no sólo a México, sino también a Canadá y se considera una violación al trato igualitario que garantiza el T-MEC.



### PIDE IP MÁS COORDINACIÓN Y CERTIDUMBRE

Por su parte, el Consejo Coordinador Empresarial, la US Chamber of Commerce y la Canadian Chamber of Commerce fijaron su postura sobre esta reunión trilateral.

Piden los tres gobiernos responsabilizarse de la plena implementación del T-MEC con mayor diálogo y acciones conjuntas de cumplimiento y garantizar certidumbre para invertir manifestando su preocupación por la política del gobierno mexicano para reducir la competencia privada en el sector privado.

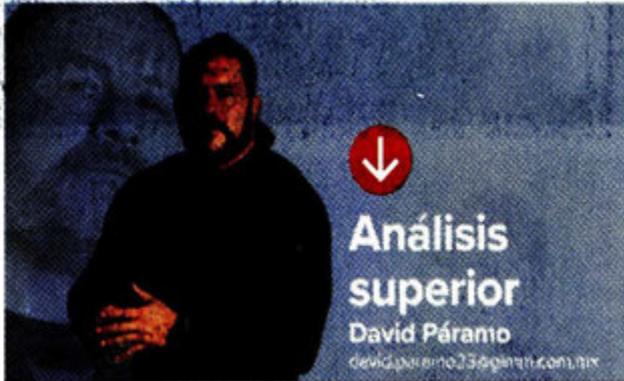
Demandan, también, mejorar la capacidad de respuesta ante emergencias como la pandemia por covid-19, alinear la definición de industrias y servicios esenciales y mayor cooperación para asegurar flujo de tráfico comercial y de carga.



### CONCAMIN MODIFICÓ ESTATUTOS

Bien por la Concamin, que preside **José Abugaber**, porque modificó sus estatutos en cumplimiento al exhorto de la Secretaría de Economía, con temas de inclusión de minorías y perspectivas de género.

Un tema importante es que ya no será un requisito pertenecer a la mesa directiva para ser contendiente por la presidencia.



## ¿Qué tal un gasolinazo?

Mucho se criticó la decisión del gobierno anterior de acercar los precios de los combustibles a la realidad, quitando subsidios y se le eliminó diciendo que era "gasolinazo", cualquier cosa que eso signifique y evitando una discusión seria.

El uso del IEPS, como amortiguador de los precios, se ha convertido en un pesado lastre para las finanzas públicas, se estima que se han tenido que erogar más de 70 mil millones de pesos, lo que pondría al gobierno ante la disyuntiva de seguir destinando estos recursos a un subsidio que se concentra en los más ricos (los que tienen más dinero consumen más gasolina) en lugar de destinarlo a programas sociales.

Es necesario hacer algunas consideraciones. La liberación del sexenio pasado fue pieza clave para que la inflación subiera del 2%, su mínimo histórico, a poco más del 6%, igual al que actualmente se registra. Los precios podrían duplicarse, es decir, desde la década de los 90 no se han registrado dos dígitos. La carga a las finanzas públicas debe ser vista, aun cuando hay quienes consideran que todavía existe un espacio suficiente para absorber los subsidios en los precios de los combustibles para no impactar la inflación. Llevar el precio de la gasolina a un nivel real implicaría que se tienen que tomar medidas de transporte y cuidado ecológico. Veamos qué sucede y cómo se decantan las posiciones.

### REMATE REFORZADO

La próxima semana se reunirá nuevamente el comité empresarial que asesora al Presidente de la República, donde lo más relevante no serán los temas de que se hablarán, sino que hay nuevos integrantes, refuerzos diría yo, entre los que destacan algunos de los 5 hombres más ricos del país: Se incluyen en la lista **Ricardo Salinas Pliego**, **Germán Larrea** y **Alberto Baillères**.

De acuerdo con algún funcionario cercano a uno de estos líderes de empresa de lo que se trata es de fortalecer el intercambio de ideas a favor de un mayor desarrollo empresarial a favor de la gente, especialmente de los que tienen menores

ingresos. Después de la pandemia lo que se requiere es un mayor intercambio de ideas que permitan una recuperación más rápida.

### REMATE ESPECULATIVO

Primero, hay quienes dan por un hecho que **Alejandro Díaz de León** no será ratificado para otro periodo en Banxico. Es altamente probable, pero no parece ser la idea óptima. Segundo, hasta hace unas semanas se daba por un hecho que **Arturo Herrera** ocuparía ese puesto, sin embargo, los fanáticos de las especulaciones han comenzado a hablar de retrasos. Parece que, una de dos, o comen ansias o están buscando hacer una grilla particular.

### REMATE ADELANTADO

Como bien lo adelantó en su debido momento el *Padre del Análisis Superior* el país no ha perdido, en aquel momento no iba a perder, el grado de inversión. Hace poco más de un año muchos aseguraban que sucedería. Lo hacían más guiados por la ira y por no aceptar que Morena había ganado las elecciones, lo que en su mente les niega la capacidad de hacer algo bien. Ayer Fitch anunció la ratificación BBB- con perspectiva estable. Como lo ha visto el PAS y cualquiera que practique el *Análisis Superior* verá que las finanzas públicas se han mantenido sanas, la deuda no ha crecido en términos reales y los ingresos han crecido. Ciertamente, sigue existiendo el riesgo sobre las finanzas públicas, como la pésima operación de Pemex, encabezada por el irresponsable **Octavio Romero**, quien, en lugar de ponerse a buscar mecanismos que hagan eficiente a la empresa estatal se dedica a aplaudir con zalamería a la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**. Por fortuna, Hacienda actúa con gran responsabilidad.

### REMATE AVIACIÓN

Mientras corren rumores de que Interjet no está muerto y que hasta **Miguel Alemán** podría revivir como el ave Fénix (el PAS

lo duda porque la empresa está muy dañada en detrimento de sus trabajadores), Aeroméxico anuncia que Gran Plan se convierte en Aeroméxico Vacations como una medida para incrementar sus ventas. Dos mundos, un mismo sector.

**REMATE CORRECTO**

El IFT sigue tomando acciones prácticas a favor de los usuarios que han demostrado en los hechos que son más eficientes para defender al organismo que la grilla. No los pierda de vista.



**1.** Alteryx, que dirige **Mark Anderson**, hizo un estudio sobre México y descubrió que casi la mitad de los líderes empresariales creen que se están quedando atrás en comparación con sus competidores. Para la compañía de automatización de procesos analíticos, existe una discrepancia entre el ritmo acelerado de la transformación digital en México y la provisión de las habilidades fundamentales necesarias para llevarla a cabo, por lo cual, está en duda la competitividad digital futura debido al estancamiento de la capacitación en los últimos meses. Sin duda, éste deberá ser un punto a considerar, pues no hay que dejar pasar por alto el desarrollo del capital humano.

**2.** **Jorge Barbará Morfín**, director general de Grupo Helvex, presentará su Helvex Lab, en el marco de la cuarta edición de su encuentro anual. Se trata de un espacio donde, tanto los arquitectos como los diseñadores y socios comerciales de la firma podrán descubrir lanzamientos, pruebas de producto y sets reales. La muestra estará en la colonia Industrial Vallejo, consta de dos mil 400 metros de construcción bajo lineamientos

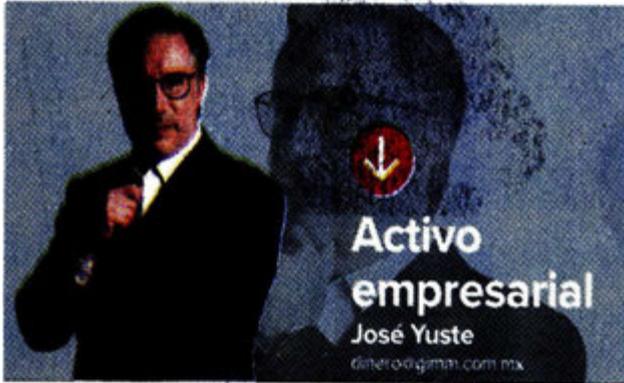
LEED (Liderazgo en Energía y Diseño Ambiental). Aunque la pandemia ha sido compleja para muchas compañías, en el caso de Helvex, sus productos se vieron favorecidos, pues los consumidores pasaron más tiempo en casa.

**3.** Algo le falló en la organización a **Michelle Fridman**, la titular de la Secretaría de Turismo de Yucatán, y es que el miércoles había una conferencia magistral que daría la exsecretaria de Turismo **Gloria Guevara**, que no sucedió. La ahora asesora especial del Ministerio de Turismo de Arabia Saudita hablaría sobre El Renacer del Turismo, lema del Tianguis Turístico de Mérida, sin embargo, el evento coincidía con la inauguración del presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Así, desafortunadamente, tuvieron que desinvitarla de último minuto, pues ningún tema o funcionario podía tener más visibilidad que los invitados de honor en la ceremonia inaugural.

**4.** La unión hace la fuerza y eso lo sabe **Carlos Salazar**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, quien aprovechará la Cumbre de Jefes de Estado de América del Norte para alzar la voz

de la cúpula privada en los tres países sobre los cambios en el sector energético. En conjunto con sus similares de Estados Unidos y Canadá manifestará la preocupación que ocasiona que el gobierno mexicano favorezca a las empresas del Estado en perjuicio de firmas de energías renovables, minando la certidumbre de inversiones y con mayores costos de generación. Otro tema en el que presionarán a **Salazar** será con respecto a las interpretaciones de las reglas de origen del T-MEC.

**5.** El ayuntamiento de Ahome, en Sinaloa, ya cuenta con los integrantes del Consejo Ciudadano para la Consulta Popular, referente a la instalación de la Planta de Fertilizantes en Topolobampo, a cargo de la empresa Gas y Petroquímica de Occidente, que lleva **Arturo Moya Hurtado**, misma que se llevará a cabo a finales de este mes para dar fe y legalidad a los resultados. Aquí, llama la atención la participación de **Héctor Emmanuel Ibarra Flores**, quien actualmente preside la Cámara Nacional de la Industria de la Transformación en Los Mochis, además de contar con experiencia en el rubro empresarial, pues fungió como presidente de Grupo Red de Negocios Los Mochis, A.C.



## Alza en tarjetas de crédito, no en hipotecarios; Ebrard, Clouthier, López-Gatell ¿pasarán el examen?

El Banco de México elevó las tasas de interés y, desde luego, las tasas de corto plazo, en las que se basan las tarjetas de crédito, también van al alza. Las tarjetas de crédito cobran su tasa en base al corto plazo. Su tasa es cercana al 50% anual. Sin embargo, **Daniel Becker**, presidente de la Asociación de Bancos de México, comenta que las tarjetas de crédito no sufrirán grandes alzas debido a la gradualidad con que el banco central ha subido los intereses.

En México hay alrededor de 25 millones de tarjetas de crédito, según la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Y empieza a preocupar el uso del plástico justo cuando empieza la recuperación.

Las autoridades han buscado elevar el uso de las tarjetas, evitando pagar en efectivo. Ahora en el Buen Fin, el SAT volvió a sacar su sorteo pagando con tarjetas, donde, si se eres premiado podrían condonarte hasta la totalidad de tu pago.

Las tasas en las tarjetas de crédito van al alza, de manera gradual, pero al alza. Hasta el momento, decía **Becker**, el único crédito que sigue aumentando es el hipotecario (aumentó 7.2% en el tercer trimestre) que se mantiene a tasa fija. Mientras que el crédito empresarial, todavía está por debajo de su potencial, pero comienza a recuperarse.



**EBRARD CON CANADÁ, VA CON LÓPEZ OBRADOR**

El presidente **López Obrador** tiene hoy su reunión trilateral con sus homólogos de Estados Unidos, **Joe Biden**, y de Canadá, **Justin Trudeau**. Viajó a Washington acompañado de su equipo esencial para la trilateral y bilaterales: **Marcelo Ebrard**, **Tatiana Clouthier** y **Hugo López-Gatell**.

**Ebrard** hizo su tarea desde la Ciudad de México. Ya vio a la ministra de Asuntos Exteriores de Canadá, **Mélanie July**, con la idea de conformar un bloque frente al socio grande, Estados Unidos: Desde luego, el canciller va asesorando a **López Obrador**, quien en menos de una semana volvió a viajar a Estados Unidos.

El Presidente fue claro esta semana: queremos una integración económica con EU y Canadá.



**CLOUTHIER, DIFÍCIL, REGLAS DE ORIGEN AUTOMOTRIZ**

**Tatiana Clouthier**, secretaria de Economía, llega con una agenda comercial complicada, sobre todo en el sector automotriz, donde EU no quiere reconocer la negociación de reglas de origen.



**LÓPEZ-GATELL: VACUNA ADOLESCENTES Y COFEPRIS**

Mientras que **Hugo López-Gatell**, subsecretario de Salud, quiso llegar a Washington con dos noticias para tranquilizar a la administración de **Biden**. Una, la vacunación que comenzará con adolescentes de 15 a 17 años. Y dos, la entrada de la Cofepris a la Comisión Internacional para la Armonización de Requisitos Técnicos para Productos Farmacéuticos. Así, la Cofepris, después de tres años, podría comenzar a aprobar más rápido los medicamentos armonizando con EU y Canadá.

Hoy sabremos si **López Obrador** y su equipo logró poner puntos de agenda o... tuvo que ponerse a la defensiva.

El Presidente fue claro esta semana: queremos una integración económica con EU y Canadá.



## FINANZAS PERSONALES

### ¿Cómo pintan las finanzas personales para 2022?

Después de dos años de pandemia, creo que todo el mundo quisiera retomar su vida financiera plenamente y el 2022 podría acercarnos a ese escenario; sin embargo, habremos de tomar precauciones sobre las principales variables económicas que impactan en nuestro patrimonio.

1.- La recuperación en 2021 no tiene mucho mérito al venir de una enorme caída en el año anterior (8.3 por ciento) como consecuencia de la contingencia de salud. Aunque hay una expectativa optimista, está atorada por la cadena de suministros internacionales, de tal manera que el avance del PIB será de alrededor del 5 por ciento en el cierre.

Para 2022 se espera que continúe la recuperación, pero requerimos un crecimiento de 4 por ciento para alcanzar apenas los niveles previos a la pandemia.

Es decir, la generación de empleo, si bien va, será la de hace dos años atrás, por lo que incide en menores salarios y ocupación.

2.- En relación con la inflación, está alentada por un problema de oferta, provocado por el desabasto y aunque retroceda en 2022 seguirá presionando. Bajo dicha premisa, poco efecto tendrá el alza en las tasas de interés por parte del Banco de México para abatirla.

Por lo pronto, el incremento en los precios a octubre es de 6.2 por ciento, que es la mayor en cuatro años; seamos conscientes de que aún cuando la inflación se reduzca, los precios ya subieron, en tanto los salarios lucen estancados. Esto obliga a tener cuidado con el presupuesto, porque puede conducirnos a una reducción del ahorro o a un aumento en el endeudamiento.

3.- Mientras la inflación no ceda, el pronóstico es de tasas de interés elevadas que perjudican a quienes tiene créditos, particularmente en tarjetas. Por el contrario, los depósitos bancarios presentarán rendimientos reales negativos.

En ese entorno, el mercado bursátil se coloca como una alternativa viable, pensando en forma global y en empresas que tengan potencial por los cambios tecnológicos y de comunicación.

La evolución se perfila aceptable para los bienes raíces vinculados con vivienda, solo tener precaución con la solvencia de los constructores, porque algunos continuarán muy atorados por sus deudas.

En cuanto a la paridad peso-dólar, seguirá presionada por un mayor nivel de precios, pero no se espera un salto pronunciado para considerarla dentro de las opciones de inversión. En todo caso usarla como cobertura.

¿Cómo percibes el 2022? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



## ¿Nuevos negocios? Pregunten en el Santos y al Atlas

**A**quí no se trata de entender de Bitcoin y probablemente, tampoco de Blockchain.

¿De qué color quieren que sean los zapatos que portará el centrocampista Fernando Gorriarán en el partido del sábado?

A ustedes que no son fanáticos del Club Santos de Torreón, los tiene sin cuidado, pero ojo con quienes se forran de blanco y verde el fin de semana. Ellos querrán definir hasta las caras que debe llevar pintadas el autobús en el que viaja el equipo.

Pero esas decisiones las toman los dueños... y probablemente a partir del año entrante, aquellos que compren sus "fan tokens".

No es algo que puedan tocar, tampoco ver. Cada token es simplemente una propiedad

con forma de número y datos, guardados en una "app" en este nuevo mundo digital e intangible. Los seguidores santistas y los del Club Atlas podrán comprar esos "souvenirs" invisibles que los identificará con sus equipos.

Los más aficionados al fútbol ya saben por donde va el asunto. El Paris Saint Germain (PSG) en donde juega Lionel Messi, ya los ofrece a quienes quieran pagarlos. Los compradores obtienen a cambio descuentos en compras, por ejemplo. Mientras más tokens, más descuentos.

Hace unos meses, el popular equipo turco Galatasaray dejó que los dueños de tokens eligieran el número de la camiseta de su nuevo jugador Olimpiu Morutan. Ganó el 21.

La cosa está así. A partir del

año entrante, si les interesa, abrirán la aplicación de Socios.com, abrirán una cuenta que cargarán con un mínimo de 5 dólares provenientes de su tarjeta bancaria.

Esos 5 dólares o su equivalente en pesos podrán usarlos para comprar tokens de su equipo (tip para los técnicos: lo que comprarán serán criptomonedas Chiliz asociadas con el citado token).

¿Por qué conviene comprar un token cuyo valor puede empezar, digamos, en esos 5 dólares, o 100 pesos? Esa pregunta también puede hacerse a quien paga 2 mil 500 pesos por el jersey original de un equipo. Es el sentido de pertenencia y eso no puede explicarse.

*Página 4 de 11*

Pero ojo, a diferencia de los jersey, los token son limitados. Del PSG solo habrá 20 millones. Su

escasez, como con los 21 millones de Bitcoin, genera el interés necesario y la certeza de tener algo que no será para todos.

Para entender el mercado de estas piezas intangibles, ayuda el visualizar un casino. Las fichas tienen valor dentro del establecimiento, pero no afuera de éste. Quien pretenda usar su valor fuera, debe venderlas en el mismo casino y luego usar el dinero en la calle.

Los token tienen valor dentro del contexto del sistema creado para el equipo, aumentan y bajan de valor en función de lo que los fanáticos sientan o crean. Quien quiera dinero, puede venderlos y tener dólares o pesos a cambio, en su cuenta bancaria.

Los token del PSG subieron de valor cuando Messi se integró a sus filas y bajó un poco días después. Se trata pues, de activos intangibles que, a diferencia de un jersey, tiene una posibilidad de perder o ganar valor.

¿Quién hizo posible este negocio que invade las ligas internacionales de fútbol y ahora fue adoptado por 24 equipos de

basquetbol de la NBA? Alexandre Dreyfus, un emprendedor que arrancó proyectos en 1995 y terminó creando tanto Socios.com, como Chiliz, basado en el sistema Blockchain (ya expuse antes la conveniencia de explorar los montones de videos que existen al respecto en Youtube).

Dreyfus ayer zapateó sobre las calles de Polanco, en una visita a la Ciudad de México que anticipa la adición de otros equipos de fútbol mexicano al sistema de tokens.

Dreyfus me expuso que, una vez que se ponen de acuerdo en el precio de la licencia de uso de marca, su compañía y los equipos dividen los ingresos que obtienen por la venta inicial de los tokens.

La dimensión del negocio es impredecible. Considerando que muchos de los aficionados viven fuera del país, su capacidad de compra puede permitir un acceso inmediato a capital para los equipos, proveniente de quienes buscan la citada vinculación y descuentos en mercancía, misma que comprarán... indefi-

nidamente, mientras tengan sus token.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*“Los token tienen valor dentro del contexto del sistema creado para el equipo, aumentan y bajan de valor en función de lo que los fanáticos sientan o crean”*



## Grupo Frisa y el gobierno capitalino van por La Cañada

La semana pasada organismos y gobiernos de todo el mundo, reunidos en la COP26 en Glasgow, exigieron que las autoridades locales y empresas urbanísticas tomaran medidas urgentes de regeneración ambiental para hacer frente a la crisis climática.

En línea con esto, el gobierno capitalino aceleró una serie de proyectos de corte ecológico, entre los que destaca el Parque Natural La Cañada en la alcaldía Magdalena Contreras, que va en colaboración con Grupo Frisa, uno de los desarrolladores inmobiliarios comerciales más grandes del país.

El proyecto, que contará con supervisión internacional, pre-

tende rehabilitar más de un centenar de hectáreas de bosque y una extensión de 2.5 kilómetros de la cuenca del Magdalena, el último río vivo de la capital, así como impedir la creación presente y futura de desarrollos inmobiliarios en el lindero del bosque, detener la venta ilícita de predios en suelo de conservación, evitar la expansión de asentamientos humanos irregulares, fortalecer la seguridad y ordenar el comercio tradicional.

El acuerdo recién firmado por **Gilberto Llerena**, director de operaciones de Grupo Frisa, y las organizaciones de comuneros de Magdalena Atlitica y de comerciantes de Los Dínamos, compromete a la empresa a destinar para fines únicos de conservación ambiental el predio de 109 hectáreas de extensión de La Cañada. Este proyecto pretende convertirse en una de

las reservas ecológicas público-privadas más importantes de la CDMX y el país.

## Arrancan consulta para la planta de fertilizante en Topolobampo

Nos cuentan que ya arrancaron las consultas para saber si avanzará el proyecto para establecer una planta de fertilizantes en Topolobampo, un proyecto que, de aprobarse por los pobladores, implicaría una inversión de 100 mil millones de pesos.

El proyecto de la empresa Gas y Petroquímica de Occidente (GPO), que encabeza **Arturo Moya Hurtado**, como ya le

hemos contado previamente tiene la meta de producir 800 mil toneladas de fertilizante por año y permitiría el abasto en tiempo y forma del insumo para los productores agrícolas del noroeste mexicano, además de ofrecer un precio de referencia internacional, lo que abarataría los costos de producción para el campo mexicano.

Nos informan que las jornadas informativas en relación a esta obra se llevarán a cabo del 25 al 27 de noviembre, con lo que se prevé difundir información para permitir que la población cuente con un periodo de reflexión y análisis, para finalmente votar el proyecto el próximo 28 de noviembre.

## Nantli presume su glamping en México

La empresa mexicana Nantli, que dirige **Miguel Huerta**, presumió su afiliación a la American Glamping Association (AGA), al contar con cuatro propiedades de hospedaje en Tlaxcala, Guanajuato y Tamaulipas, además de tener en sus planes sumar dos unidades más en la Huasteca de Nuevo León, y en el Pueblo Mágico de Parras, Coahuila.

Sus cuatro propiedades son Glamping Amate en Huamantla; Glamping Octli en Nancamilpa; Nómada Camp en San Miguel de Allende, y El Tinieblo, ubicada entre Matamoros y Ciudad Victoria.

La intención de Nantli es apostar por un crecimiento exponencial y controlado en el país en el negocio del **glamping**, actividad que combina naturaleza y comodidad.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

A nivel local, los mercados tendrán información sobre la actividad económica, mientras que en Estados Unidos se conocerán las cifras de solicitudes de desempleo y algunos comentarios de directivos de la Fed.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas, el INEGI revelará el Indicador Oportuno de la Actividad Económica a octubre.

#### **ESTADOS UNIDOS:**

Cerca de las 7:30 horas, el Departamento del Trabajo dará a conocer las solicitudes de desempleo al 13 de noviembre, que se espera sean de 260 mil respecto a las 267 mil previas.

A las 14:30 horas, Mary C. Daly del Fed de San Francisco participará en el evento "Fed Listens", evento donde se hace una retroalimentación sobre la política monetaria.

Durante el día se celebrará la Cumbre de Líderes de América del Norte en la Casa Blanca con la presencia de los presidentes de EU y México, además del primer ministro de Canadá.— *Rafael Mejía*



## Sector financiero apuesta por la recuperación

Todo indica que los números en materia de recuperación de la economía, solicitudes de crédito de empresas medianas y grandes, y sobre todo de regreso de confianza de los inversionistas para abrir nuevos negocios en ciertas áreas de la actividad están ya en plena marcha.

Por un lado, la Asociación de Bancos de México (ABM), vía su presidente Daniel Becker, considera que dado el nivel de liquidez que tiene la industria, es un actor fundamental de cara a la recuperación económica del país, por lo que apoyarán en fomentar la inversión privada para potenciar el crecimiento local.

Y la recuperación afirma ya la están viendo, lo que es una buena noticia, pues se presenta una demanda por flujo nuevo de crédito por parte de empresas medianas y medianas-grandes, además de verse apetito en los mercados de capitales por emitir deuda por las empresas grandes.

Pero no solo a nivel interno los bancos ven un mejor panorama sino también desde otros lugares ven un mejor escenario en nuestro país para invertir y más fortalezas que en otras naciones de la región; bien lo decía en ex-

clusiva el director de HSBC para Estados Unidos y América, Michael Roberts, en nuestro país siguen habiendo muchas oportunidades para hacer negocios, y en el sector financiero no es la excepción.

Si bien, con todos los cambios en marcha en el sector de casas de bolsa muchos podrían decir que no es un buen momento para abrir una nueva intermediaria, hay quienes apuestan lo contrario dado la confianza y perspectivas que se ven a largo plazo en el país y por ello se lanzan a invertir.

Justo en este ambiente y aunque a paso lento, una buena noticia es que la primera casa de bolsa que se autorizó en esta administración, eso sí luego de varios años de análisis y procesos regulatorios que debieron cumplirse ante todas las autoridades financieras, obtuvo ya el visto bueno para iniciar sus operaciones dando servicios fiduciarios en su arranque, me refiero a Altor Casa de Bolsa, que lleva al frente a Fernando Aportela y que poco a poco irá sumando otros servicios especializados, lo que muestra la confianza de que hay oportunidades para hacer negocios y apoyar a las empresas mexicanas.

Esta casa de bolsa, que hay que destacar es la primera licencia otorgada en la actual administración federal y ahora ya en operaciones, tiene un diferenciador interesante y es el capital humano tanto del personal directivo como de sus socios. En su mayoría el capital fue aportado por Grupo Altor que comanda Aportela y por el Grupo DG que lo integran David Gustavo Gutiérrez y sus hijos; para quienes no saben, el Grupo DG tiene una presencia muy importante en el sureste mexicano, particularmente en Villahermosa, Tabasco; sin duda, la combinación y el trabajo conjunto que han hecho ambos grupos desde tiempo atrás que los llevó a trabajar otros años más en poner en marcha esta nueva casa de bolsa, les augura no solo un buen arranque, sino un mejor futuro, la cual por cierto ya se integró a la Asociación Mexicana de Intermediarios Bursátiles (AMIB)

Esta inversión es una que se concreta en el mundo financiero, pero les adelanto que también hay otros inversionistas mexicanos llevando a cabo procesos para obtener licencias bancarias. Por lo pronto, una nueva casa de bolsa operando y varios empresarios trabajando

en cumplir las peticiones de las autoridades representan una buena noticia para todos.

Y una monedita que no hay que dejar de pasar es que bancos y autoridades trabajan en los nuevos ponderadores de

riesgos para que las mujeres reciban una menor tasa de interés en sus créditos, pero todo dicen se atrasó por el cambio en la CNBV, ojalá se active el tema. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

*“Se presenta una demanda por flujo nuevo de crédito en empresas medianas”*



COORDENADAS

# Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q.



## AMLO le sacará raja al viaje a EU

**E**n las reuniones que el día de hoy se efectuarán en Washington, el presidente López Obrador tiene todas las de ganar.

Es inusual que en encuentros de jefes de Estado broten públicamente las diferencias que tienen. Ha sucedido, pero en realidad en ocasiones excepcionales.

Los funcionarios de los gobiernos normalmente **trabajan para asegurar que las conversaciones sean amables** y fluidas y que al final, los asistentes puedan tomarse fotos sonrientes, con un comunicado de prensa descafeinado.

Creo que no va a ser esta la excepción.

No quiere decir que no haya diferencias entre Mé-

xico y sus vecinos, pero lo más probable es que no afloren de manera protagónica en las conversaciones, por lo menos en la parte de ella que se volverá pública.

En el ámbito trilateral, seguramente el énfasis va a estar puesto en dos grandes asuntos: los temas vinculados con **la vacunación y la pandemia**, así como en el **Tratado México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC)**, y su uso para aumentar la competitividad de la región.

Allí no habrá grandes diferencias.

En el ámbito de las **conversaciones bilaterales con el gobierno norteamericano** seguramente los temas dominantes serán el de la **migración**, así como el de la **seguridad** en sus diferentes facetas.

Quienes piensen que López Obrador se va a enfrentar a un molesto presidente Biden por la iniciativa de la reforma eléctrica se van a quedar esperando. No va a ocurrir.

Esto no quiere decir que no haya preocupación en diferentes ámbitos de la política y la empresa norteamericanas por esta iniciativa, sin embargo, **este encuentro no será el espacio para dirimir esas diferencias.**

Las discusiones, de darse, se producirán en otro momento y en el ámbito legislativo o entre funcionarios de otro rango, pero no van a tener la jerarquía para convertirse en un tema de jefes de Estado.

El propio canciller **Marcelo Ebrard** señaló ayer que el tema de la reforma en **materia de energía no será parte** de la agenda de las conversaciones.

Usualmente, desde México dimensionamos de manera distinta las preocupaciones de la relación bilateral.

El presidente **Biden** tiene ahora en la cabeza, de manera destacada, el hecho de que su popularidad está en los niveles más bajos de su administración, con **una aprobación a su gestión de 41.5 por ciento y una desaprobación de 53.2 por ciento**, según el promedio calculado por RealClear Politics.

Biden sabe, además, que los republicanos buscarán que el tema migratorio se le siga complicando para que pueda

ser una parte importante de las campañas en las elecciones intermedias del 2022.

La regla que tradicionalmente se presenta en esos comicios es que el partido en el gobierno pierda en estas elecciones una parte de las sillas de la Cámara de Representantes.

En este caso, **lo más probable es que pase a manos de los republicanos.**

Eso implicaría que a Biden le queda realmente sólo el 2022 para tratar de instrumentar los proyectos que le den un sello a su administración.

Y el gobierno mexicano se ha convertido en una pieza clave para ayudarle a manejar el tema de la migración.

Una actitud laxa de México puede hacer que el escenario se le complique aún más. Una más rígida, puede frenar el flujo de migrantes.

Eso le da **al gobierno de López Obrador una ventaja** en la negociación que nunca tuvo en la etapa de Trump.

Además, el empuje de la economía norteamericana sigue resolviendo deficiencias diversas de la gestión económica de nuestro país.

Por esa razón me parece que al término del encuentro del día de hoy, López Obrador podrá hacer un balance positivo.

Y por cierto, Marcelo Ebrard sumará otros puntos en la carrera.



**Frente a un panorama de fuertes alzas en México, lo que hemos visto es un mutismo total de las autoridades de la Secretaría de Economía.**

**Para empeorar el panorama de la inflación interna, se tiene el muy desfavorable aditivo de la llamada inflación importada. Es decir, de las presiones alcistas que se transmiten internamente en la forma elevaciones en los precios de las importaciones.**

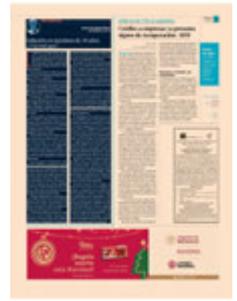
**L**a inflación es causa de desigualdad en razón de que afecta en mayor medida a los estratos sociales bajos. Pero en episodios inflacionarios hay otro factor que puede exacerbar el poder desigualitario del fenómeno: una inflación más alta en la canasta de consumo de las clases mayoritarias. Según el excelente artículo de ayer de la reportera Yolanda Morales, esta última es la realidad que se deja ver actualmente en México.

Según esa fuente, siendo la tasa de inflación general anual de 6.2% al cierre de octubre, el incremento del subíndice de la canasta de consumo mínimo se ubicó, a igual fecha, en 7.15% y en 8.1% anual el subíndice que agrupa a los alimentos. Y dentro de este último universo, sobresalen las grandes elevaciones específicas del aceite (32.5%), el gas doméstico (26.2%), la manzana (25.6%) y la tortilla (16.1%).

Pero frente a ese panorama de fuer-

tes alzas, lo que hemos visto es un mutismo total de las autoridades de la Secretaría de Economía. Un mutismo que aparenta parálisis. Se informa en particular que el precio del huevo se ha incrementado a tasa anual en casi 12%; sin embargo, no se ha notado la intervención con ídem en plural de esa dependencia para indagar que pasa del lado de la oferta para que se produzca ese aumento tan desproporcionado. Las autoridades pueden intervenir para estudiar lo que ocurre del lado de la oferta en todos esos bienes de alto incremento y aplicar medidas para estimularla en el corto plazo. No obstante, nada en ese sentido se ha dejado notar por parte de las autoridades correspondientes.

Para empeorar el panorama de la inflación interna, se tiene el muy desfavorable aditivo de la llamada inflación importada. Es decir, de las presiones alcistas que se transmiten internamente en la forma elevaciones en los precios de las importaciones. Se nos informa al respecto que la inflación en los Estados Unidos llegó en octubre a su registro más elevado desde 1990. Ese resultado nos sirve para recordar la afirmación metafórica de un economista del pasado (Edmundo Flores): "la inflación es la serpiente que acecha agazapada detrás del paraíso keynesiano". Lo anterior, para ilustrar que seguramente el programa de estímulo fiscal de la administración Biden va en el sentido correcto, aunque tal vez la dosis sea excesiva.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza  
joaquinld@eleconomista.mx

## Inflación en máximos de 30 años. ¿Y la Fed apá?

La inflación en Estados Unidos sigue al alza, superando los pronósticos más pesimistas al ubicarse en su nivel más alto en más de 30 años y cuestionando la narrativa de que se trata de un fenómeno transitorio.

Al cierre de octubre la inflación general se ubicó en 6.4% después de haber alcanzado 5.4% en septiembre.

El alza se vio principalmente impulsada por los incrementos anuales en los precios de combustibles como las gasolinas (49.6%), el combustible (59.1%) y el gas domiciliario (28.1 por ciento).

Sin embargo, la inflación subyacente – que excluye del cálculo a los componentes más volátiles de la inflación como combustibles y alimentos– también alcanzó su nivel más alto desde 1991 al ubicarse en 4.6 por ciento.

Los principales contribuyentes al repunte en la inflación subyacente fueron los aumentos en los precios de los vehículos usados (26.4%), los vehículos nuevos (9.8%), y materias primas excluyendo alimentos y energéticos (8.4 por ciento).

Aunque estos fueron los rubros con las mayores presiones inflacionarias, los precios están subiendo a su ritmo más rápido en muchos años en otros segmentos incluyendo las rentas de inmuebles, los servicios de salud, mercancías como ropa y servicios de hospedaje, transporte y restaurantes.

Esta propagación del fenómeno inflacionario comienza a complicar la narrati-

va de la Fed y otros especialistas sobre el carácter transitorio de la inflación. Aunque es cierto que las principales presiones inflacionarias han sido provocadas por choques de oferta en la forma de disrupciones en las cadenas de suministro globales que han provocado escasez de varios productos, estas presiones transitorias corren el riesgo de volverse permanentes.

Aunque el detonador inicial de las presiones inflacionarias esté principalmente del lado de la oferta, se empiezan a ver efectos de segundo orden que deberían de generar preocupación en la Fed.

Es cierto que restringir la postura monetaria no va a tener ningún impacto para corregir las disrupciones en las cadenas de suministro a nivel global. Sin embargo, la postura monetaria actual se implementó al principio de la pandemia con la idea de evitar una depresión económica.

Ese objetivo se alcanzó exitosamente gracias a una mezcla de políticas monetarias y fiscales sumamente expansivas. Del lado de la política fiscal, los estímulos extraordinarios se han estado retirando, aunque se mantiene un ambicioso e indispensable programa multianual de inversión pública en infraestructura en Estados Unidos.

Mientras que por el lado de la política monetaria la Fed ha anunciado un plan muy gradual de normalización, comenzando con una reducción en el programa de inyecciones de liquidez hasta llegar a su conclusión a mediados del 2022, se-

guido de posibles aumentos en la tasa de interés de referencia.

Sin embargo, la ruta crítica de normalización establecida por la Fed implica que la política monetaria mantendrá un carácter sumamente expansivo en el corto y mediano plazo. El problema que enfrenta la Fed es similar al de los años 70, cuando un choque temporal por el lado de la oferta –en la forma de un recorte brutal en los niveles de producción de petróleo por parte de la OPEP– se convirtió en un problema de inflación persistente cuando los aumentos salariales comenzaron a incorporar expectativas de inflación más altas.

Aunque el consenso es que las presiones inflacionarias comenzarán a ceder en los próximos meses –conforme se vayan recomponiendo las cadenas de suministro y eliminando los cuellos de botella– nadie puede negar que el fenómeno inflacionario actual ha resultado más pronunciado y menos transitorio de lo esperado.

Ante esta situación, hay un riesgo creciente de que la Fed se vea obligada a adoptar un calendario de normalización menos gradual. Aunque son pocos, algunos especialistas han comenzado a considerar escenarios que incluyen una aceleración en el *tapering* –adelantando el fin del *QE Infinity* de junio a marzo– seguida de hasta dos aumentos en la tasa de *Fed Funds* en la segunda mitad del 2022. Como hemos dicho en este espacio, una Fed menos acomodaticia podría tener implicaciones importantes para los mercados.



Si lo medimos como la inflación, faltan solamente tres quincenas antes de que Arturo Herrera debiera asumir la gubernatura del Banco de México y poco sabemos de él como futuro encargado de la política monetaria de este país.

La inflación es alta en todo el mundo, pero la política monetaria es local. Con las cosas como están lo que más le convendría al Banco de México, y con esta institución a la política monetaria, es dar continuidad al trabajo del todavía gobernador del Banxico, Alejandro Díaz de León.

Pero estos no son tiempos afines al sentido común, por lo que urge que los mercados tengan claridad de la forma de pensar del ex secretario de Hacienda, Arturo Herrera, quien se supone relevará al actual gobernador.

Porque, así como el presidente Andrés Manuel López Obrador anunció con más de seis meses de anticipación la nominación de Herrera Gutiérrez como próximo gobernador del banco central, así ha tardado en llegar la comparecencia del designado ante los senadores que deben ratificarlo.

Originalmente estaba programado que el 19 de agosto el candidato al Banco de México compareciera ante los senadores que deben definir, dice la ley, su ratificación. Pero se canceló ese encuentro.

Y claro que no hay ningún riesgo de que los senadores obedientes del Presidente puedan no acatar la orden de Palacio Nacional, pero estamos en un momento en que es necesario saber si Herrera está del lado de los que creen que hay que hacer todo lo necesario para contener la inflación o bien se sumará al bando de su ex subordinado, Gerardo Esquivel, quien prefiere echarse en la hamaca a esperar a que la inflación baje sola.

Es un hecho que hoy el mensaje restrictivo del Banco de México sería más contundente si hubiera unanimidad en las decisiones de política monetaria. Porque si bien la mayoría manda, queda la duda en los mercados si a partir del próximo año podría cambiar el equilibrio de fuerzas y llevar las decisiones hacia los terrenos que hoy representa el banquero solitario Esquivel.

Una duda razonable sobre

la futura integración de la Junta de Gobierno del Banco de México va en el sentido de que esta institución mantenga plena autonomía en su actuación. No sólo por las decisiones de política monetaria, sino porque todavía flotan en el ambiente ideas tan arrebatadas como usar las reservas internacionales para los programas asistencialistas y las obras faraónicas del Presidente.

La ideología de los integrantes de la Junta de Gobierno no tiene que ver con la autonomía, pero sí con la efectividad de las decisiones que asuman los banqueros frente al poder de compra de la moneda nacional.

Las minutas de las reuniones de decisión de la Junta de Gobierno son lo suficientemente transparentes, dentro de la anonimidad que tienen, para dejar en claro que en enero puede cambiar el balance con la llegada de un nuevo incondicional del Presidente.

Por eso es básico, indispensable, para hacer cálculos más precisos de las expectativas para el 2022 el escuchar a Arturo Herrera hablar de sus percepciones sobre el Banco de México, la inflación y la política monetaria.



(SEGUNDA Y ÚLTIMA PARTE)

En la primera parte hemos hablado de cómo muchas tiendas y centros comerciales hacen uso de estrategias sutiles que juegan con nuestros sentidos y nos animan a gastar más. Mencionamos el uso de colores, aromas, música ambiental o el tacto que nos generan distintas sensaciones como tranquilidad o incluso urgencia por tomar una “gran oferta”.

Desde luego hay otras, como por ejemplo el uso de bonificaciones en monedero electrónico en lugar de un descuento directo, que es tradicional en ciertas tiendas departamentales. Monto que sólo podemos utilizar en esas tiendas y no en otras, para adquirir mercancía adicional. Sin contar que hoy en México todo se tiene que ofrecer a “meses sin intereses” porque tristemente es la manera como muchas personas se han acostumbrado a comprar.

¿Te has fijado que en la línea de cajas de muchos supermercados hay revistas, dulces, botanas, baterías y hasta rastrillos o cepillos de dientes? Están ahí por una razón específica: para que los agarremos justo antes de pagar (o por si olvidamos algo). Desde luego también tarjetas de todo tipo de recargas: telefonía celular, servicios de *streaming* entre otros. Están ahí por una razón específica.

Ahora bien, los comercios en línea también hacen uso de muchas estrategias –distintas a las de las tiendas físicas– que nos animan a comprar más y que también pueden ser muy exitosas. Por ejemplo, cada vez que vemos algo que nos interesa, aparecen productos relacionados. Nos dicen: “Los clientes que vieron este producto también vieron...” con el fin de que si no nos termina de convencer, tengamos otras opciones y no nos vayamos con las manos vacías.

Cuando agregamos algo al carrito, a veces nos aparecen “Otros clientes también compraron...” y una serie de productos adicionales que tienen o no relación con lo que estamos adquiriendo y que salen de algoritmos y análisis de datos de otras compras que se han hecho en este sitio. Intentan darnos otras “ideas”

para gastar. En otras ocasiones nos aparecen productos que hemos comprado con anterioridad, especialmente aquellos de consumo común (como un desodorante) por si nos hace falta, podemos incluirlo en el carrito. O nos aparece nuestra “*wish list*” que aunque puede verse como una “funcionalidad”, también es una técnica para que el comercio siempre nos recuerde lo que pusimos ahí o nos notifique de alguna oferta sobre ese producto.

Algunos comercios electrónicos, como Amazon entre muchos otros, hacen uso de todo tipo de rastreadores en internet que pudieran verse, incluso, como violatorios de nuestra privacidad porque nos identifican personalmente. Por eso no es raro que después de que hacemos una búsqueda en línea (por ejemplo café), en redes sociales como Facebook nos aparezcan anuncios de Amazon (y de otros comercios) relativos a ese término. Anuncios “relevantes” para nosotros, gracias a que están rastreando toda nuestra actividad (por eso es importante ser conscientes de nuestra privacidad y usar herramientas que nos permitan cuidarla, pero ese es otro tema).

Desde luego, los cupones y las ofertas que algunos comercios usan con gran maestría, como aquellas ofertas “relámpago” o por tiempo limitado. Apelan también a nuestro sentido de urgencia: “compra ahora, si no esta oferta se termina y no volverá a haber”. Claro, siempre puedes tener activadas las notificaciones del comercio y estar en su lista de correo para que no te pierdas ninguna oferta.

Además, dada la baja bancarización de México, algunos comercios en línea le han dado la vuelta. Ahora puedes pagar tu mercancía en efectivo en la tienda de la esquina. No necesitas una tarjeta bancaria (lo cual me parece muy bien, por cierto, ya que se trata de dar acceso a toda la población).

Finalmente debo decir que a pesar de todo esto, la verdad es que el comercio electrónico en México está sumamente atrasado comparado con lo que hoy existe en otros países. Aquí hay una gran oportunidad para aquellos que tienen talento.



**Oxxo, la** cadena de tiendas de conveniencia propiedad de Fomento Económico Mexicano (FEMSA), recibió una multa por 1 millón 490,016 pesos por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores.

Dos de las tres sanciones que recibió Oxxo fueron por incumplir la Ley General de Organizaciones y Actividades Auxiliares del Crédito, específicamente en el tema de prevención de lavado de dinero, por un monto de 730,400 pesos.

Asimismo, el regulador bancario impuso una tercera multa por 29,216 pesos, ya que Oxxo "limita la entrega de los recursos al beneficiario designado y/o no se asegura de que los recursos sean depositados a cuentas a nombre del beneficiario designado".

**PepsiCo, que** en México lleva Roberto Martínez, anunció una nueva meta para ayudar a 50 millones de personas a tener acceso a alimentos nutritivos en 2030. Para lograr este objetivo estratégico, la empresa se basará en su programa de seguridad alimentaria Food for Good y en la expansión de su oferta de productos nutritivos a precios asequibles.

Este nuevo compromiso forma parte de pep+ (PepsiCo Positivo), la transformación estratégica de punta a punta de la empresa y se suma al programa Hambre Cero, en el que PepsiCo invirtió 100 millones de dólares en iniciativas de agricultura regenerativa y seguridad alimentaria.

En México, este esfuerzo contempla la asociación de Quaker que forma parte del portafolio de la compañía con organizaciones locales para combatir la desnutrición infantil mediante programas como Quaker Grece, que brinda nutrición accesible para comunidades en riesgo en el país.

En 2021, Fundación PepsiCo México dio continuidad al proyecto de seguridad alimentaria que activó con Un Kilo de Ayuda durante la pandemia,

con el que apoyó a 5,276 niñas y niños menores de cinco años en Chiapas y Oaxaca.

**La operadora** de restaurantes y cafeterías Alsea, fue incluida por cuarto año consecutivo en el Dow Jones Sustainability Index (DJSI) en el Mercado Integrado Latinoamericano (MILA), el índice de referencia que mide el desempeño de las compañías que cotizan en Bolsa en materia económica, ambiental y social.

El índice consideró más de 10,795 empresas de todo el mundo, entre ellas 419 de América Latina, y Alsea ingresó por sus resultados en política ambiental, operaciones ecoeficientes, prácticas laborales y atracción de talento, ciudadanía corporativa y filantropía, efectividad de su consejo de administración y código de conducta, entre otros.

**Hablando de** sustentabilidad, resulta que Unifin Financiera anunció su adhesión a los Principios de Banca Responsable (PBR), una serie de lineamientos desarrollados por la industria financiera global con el programa de colaboración del sector privado de la Organización de las Naciones Unidas (ONU) para impulsar la sustentabilidad.

La compañía mexicana también se convirtió en miembro de la Iniciativa Financiera del Programa de las Naciones Unidas para el Medio Ambiente (UNEP FI, por sus siglas en inglés), por lo que participará en una red global para compartir mejores prácticas sobre finanzas sostenibles.

Las instituciones financieras firmantes de los PBR se comprometen a ser ambiciosos con sus estrategias de sostenibilidad, que deberán ajustarse a los Objetivos de Desarrollo Sostenible y al Acuerdo Climático de París.

Unifin deberá medir el impacto ambiental y social de sus actividades, establecer objetivos en las áreas de mayor impacto y realizar informes públicos sobre su progreso.



## Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza\*

correo: perspectivas@invex.com. Twitter: @invexbanco.

# El criterio ausente

Un aumento de un cuarto de punto a la tasa de referencia (de 4.75 a 5%) no parece satisfactorio. Así lo ha demostrado el mercado de dinero y la reacción en el tipo de cambio

El Banco de México sigue efectuando una respuesta tímida ante las circunstancias que rodean la elevada inflación que se observa en el país. La inflación anual registrada duplica el objetivo de 3% anual establecido por el mismo banco; la inflación subyacente que supone una trayectoria más estable debido a que excluye los aumentos de precios de componentes considerados como volátiles, rebasa el 5 por ciento.

El mismo Instituto ha tenido que ajustar de nuevo sus estimados, de una inflación anual estimada de 6.2% apenas el 30 de septiembre para todo 2021, pasó a una de 6.8%; para el segmento subyacente subió su pronóstico de 5.5% al cierre del año y de 5.8% para el primer trimestre de 2022.

En dichos pronósticos se asume que el logro del objetivo de 3% se dará hasta el primer semestre del 2023, en una tendencia de descenso que parece fantástica hacia el segundo semestre del año que viene. El único hecho es que la inflación está fuertemente presionada en México, así lo ha reconocido la Junta de Gobierno al manifestar que los riesgos se han deteriorado al alza.

Sin embargo, un aumento de un cuarto de punto a la tasa de referencia (de 4.75 a 5%) no parece satisfactorio. Así lo ha demostrado el mercado de dinero y la reacción en el tipo de cambio.

Es cierto que hay factores que lucen temporales, pero una reacción tan parsimoniosa está abriendo la puerta a la posibilidad de un ajuste brusco en los siguientes meses en nuestros mercados.

La determinación de la tasa de política monetaria no tiene que ver sólo con criterios puramente técnicos relacionados con la holgura en el crecimiento o la fortaleza de la demanda; en el caso de México, que sigue siendo un país muy dependiente de los flujos de inversión en el exterior, también

hay un elemento de administración de riesgo dentro de la decisión y ese parece no estar presente.

El riesgo de que las autoridades en el exterior cambien su postura y reconozcan que deben endurecer más rápido las condiciones monetarias puede crear un entorno muy complicado en los mercados globales y ajustes violentos en aquellos lugares en donde la previsión resulte equivocada.

Por lo anterior, los inversionistas siguen viendo con reserva la trayectoria de las tasas de interés. La curva de rendimientos se seguirá presionando si las circunstancias en el exterior son como los últimos días o se tienden a agudizar en el mismo sentido.

Las tasas de largo plazo pudieran estar reconociendo un piso más elevado; en el caso del bono M a 10 años pensamos que es alrededor del 7.50%. La perspectiva es de mayor volatilidad.

Hay quienes argumentan a favor de la actitud de la Junta de Gobierno admitiendo que la base de donde partió es más reducida que otros países emergentes y que no es necesario "sacudir" al mercado desde ahora. Sin embargo, el mercado de dinero ya descuenta que serán necesarias tasas de al menos el 6% en los próximos seis meses.

La confianza en que la tasa es suficiente generaría, desde mi punto de vista, una mayor determinación para contener las presiones actuales bajo el reconocimiento, no sólo del disparo en la inflación, sino de los riesgos hacia adelante.

La continuación de sorpresas al alza de la inflación, tanto en el exterior como a nivel local, aumentará la preocupación de los inversionistas con relación a que las presiones temporales terminen no siéndolo.

Hacia donde vaya, la inflación en el futuro previsible y sus efectos sobre la economía, las tasas de interés, las decisiones de política monetaria y por supuesto el precio de muchos activos financieros será la narrativa oficial en los siguientes meses.

Solo considere que bajo este escenario, la posibilidad de un cambio en dicho escenario es más abierta y que México está menos resguardado desde ahora.

\*Rodolfo Campuzano Meza es director general de Invex Operadora de Sociedades de Inversión.

# 5%

ES EL

Nivel actual de la tasa de interés de Banco de México.



### **Banco de**

México ajustó de nuevo sus estimados, de una inflación anual estimada de 6.2% el 30 de septiembre, para todo 2021 pasó a una de 6.8 por ciento.

FOTO EE: ERIC LUGO



## Competencia y mercados

Javier Núñez  
@javiernunezmel

### ¿Regular las plataformas audiovisuales?

En días pasados tuvo lugar el foro internacional sobre los retos de la competencia en el entorno digital convocado por el IFT, al que fui invitado a participar en una mesa redonda sobre el tema de la competencia y la regulación para las plataformas audiovisuales. La pregunta central del debate fue ¿Cuáles son las condiciones que justificarían una intervención regulatoria? A partir de ello, se puede atender a una siguiente pregunta, ¿cuáles deberían ser las herramientas regulatorias aplicables?

Desde la perspectiva de competencia económica, el primer elemento a considerar es la diversidad de modelos de negocios y de tecnologías que concurren en la industria audiovisual, que dificulta establecer las fronteras competitivas entre los diversos servicios. Así, aunque tecnológicamente las diversas empresas coinciden en operar como plataformas desde el punto de vista tecnológico, no todas ellas cumplen con las condiciones para ser consideradas como plataformas desde el punto de vista económico.

Un segundo aspecto, es que no se cuenta con elementos fehacientes que permitan determinar si los distintos modelos son competidores, pues en términos del análisis de competencia económica, la determinación del mercado relevante se realiza caso por caso, de manera que, en este momento, y sin haber un procedimiento de investigación en concreto, resulta ocioso e inútil discutir sobre la definición de mercado relevante.

El tercer elemento sobre el que es necesario reflexionar, es sobre la necesidad misma de aplicar algún tipo de intervención regulatoria. Al respecto, cabe señalar que las autoridades pueden tener diversas motivaciones cuando interfieren en la operación de los mercados. En el caso de los contenidos audiovisuales, pueden esgrimirse razones de índole diversa, en el plano cultural, de la diversidad, de los derechos de las audiencias o del debido manejo de la información privada, por citar algunos. Sin embargo, la realidad es que, desde la perspectiva económica, la regulación no se justifica a menos que se demuestre que la empresa a regular tiene características de monopolio natural, es decir, que se trata de una empresa que opera con costos promedio o marginales decrecientes a medida que se extiende la producción y que requirió de una inversión cuantiosa, de manera que no resulta factible la existencia de competidores en el mercado.

A partir del examen de la industria no se puede concluir la existencia de condiciones de monopolio natural. De hecho, cada vez existen más alternativas de plataformas audiovisuales, que permiten anticipar que, tarde que temprano, el mercado experimentará un proceso de consolidación. Tampoco hay evidencia sistemática acerca de la existencia de márgenes de utilidad extraordinarios que pudieran ser indicativos de poder de mercado o falta de condiciones de competencia.

Adicionalmente, las plataformas audiovisuales no parecen ser el objetivo de las autoridades de competencia de diversas jurisdicciones, como los EUA, Reino Unido, Alemania y la Unión Europea, que han anticipado una batalla larga e intensa en contra de diversas plataformas digitales.

A partir de estos elementos, me parece que, desde la óptica económica, resulta claro que no tenemos elementos para sustentar una regulación que pudiera imponer algún tipo de regulación asimétrica a determinados agentes económicos o que pudiera prohibir alguna conducta a los participantes en la industria, como las que han sido sugeridas en las jurisdicciones señaladas para el caso de empresas como Facebook, Google, Amazon o Apple. De hecho, establecer regulaciones que signifiquen costos injustificados a las empresas puede resultar contraproducentes e inhibir el desarrollo de la competencia.

¿Esto significa la inexistencia de un espacio regulatorio? Creo que no es así. Hay aspectos sobre los que se debe trabajar, particularmente el desarrollo de infraestructura, la reglamentación de la neutralidad de red y el uso de información personal, por citar algunos ejemplos. Sin embargo, estos aspectos no obedecen necesariamente al ámbito de la política de competencia y deberían ser analizados conforma a otros estándares.

*\*Consultor de Ockham Economic Consulting, especializado en competencia económica y regulación y profesor universitario.*



**Inteligencia  
Competitiva**

Ernesto Piedras  
@emestopiedras

## #EmpujónDigital en Latinoamérica

La conectividad ha probado ser una suerte de vacuna en el curso de la pandemia, facultando la mayoría de la actividad social o al menos algunas de sus proxys, en procesos productivos, educativos, informativos, culturales y de entretenimiento, entre otros.

El confinamiento propició un 'empujón digital' que propulsó la adopción de las TIC a nivel global. Latinoamérica no ha sido la excepción, a pesar de las imperantes disparidades económicas y sociales en la región, así como en la dotación de infraestructura.

**Acceso a conectividad fija.** No obstante, aún se registra una brecha de acceso a la conectividad a nivel regional.

Al cierre de 2020, se registró una contabilidad agregada de 92.4 millones de accesos a la banda ancha fija (BAF), que representa un promedio de penetración de 48% entre los hogares de estos países. Destacan favorablemente Uruguay (91%), Argentina (70%), Brasil (68%), Chile (67%), Costa Rica (64%), Panamá (64%), México (63%), Colombia (57%), Ecuador (56%) y Puerto Rico (51%), países que superan un coeficiente de 50%.

En contraste, Paraguay (26%), Bolivia (26%), Honduras (25%), Nicaragua (22%) y Guatemala

(20%), revelan que en promedio uno de cada cuatro de sus hogares apenas dispone de BAF. En el rango de uno de cada tres hogares conectados, se identifica a Perú (36%), El Salvador (31%) y República Dominicana (31%), en donde si bien la adopción se ha acelerado, resultan aún infranqueables las barreras estructurales que hacen que el coeficiente de 50% de adopción aún parezca lejano.

**Habilitadores y barreras.** Entre los factores que estimulan o inhiben la adopción de este servicio destaca el ingreso promedio de los habitantes de cada país, variable medida a través del Producto Interno Bruto (PIB) per cápita.

En la medida en que el nivel de ingreso es mayor en los hogares, estos pueden dedicar su ingreso al consumo de más bienes y servicios, incluido el de banda ancha fija.

Efectivamente y sin ser un secreto ni una revelación para nadie, el PIB per cápita se correlaciona positivamente con la adopción del servicio, resultando en que países como Uruguay y Chile registren niveles superiores de acceso a la BAF.

Por otro lado, existe evidencia que sustenta que aquellos países en los que se identifica una estructura de mercado más concentrada, con un menor número de ope-

radores competidores y/o con un operador con una elevada participación de mercado, tienden a presentar condiciones adversas para el acceso a la banda ancha fija.

Entre estas destacan: altos precios, baja calidad, limitados incentivos a la inversión en infraestructura de telecomunicaciones y consecuentemente a alcanzar una cobertura óptima.

En Guatemala y Perú la oferta de banda ancha fija es provista, en su mayoría, por un solo operador, hecho que se corresponde con bajos niveles de adopción.

El empujón digital registrado desde el año pasado ha propiciado una mejora en las condiciones de disponibilidad, calidad y asequibilidad en la provisión de servicios como la BAF. Esta circunstancia se ve influenciada positiva o negativamente por factores tan diversos como las condiciones geográficas, el desarrollo de habilidades digitales, el marco regulatorio y los niveles de competencia efectiva.

La identificación e inclusión de estos factores es esencial para el diseño e implementación de cualquier medida de política pública o agenda digital que se emprenda en la región, en reconocimiento de las condiciones estructurales que caracterizan a los países de Latinoamérica.



PS

Project Syndicate

Jeffrey D. Sachs

# Cómo arreglar el financiamiento climático

- **La Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático en Glasgow sufrió la misma falta de confianza entre los países desarrollados y en desarrollo que ha agobiado las negociaciones climáticas globales durante casi tres décadas. El financiamiento está en el centro de la ruptura y ha llegado el momento de adoptar un nuevo enfoque.**

**N**UEVA YORK – La Conferencia de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (COP26), realizada en Glasgow, resultó insuficiente para alcanzar lo que se necesita para tener un planeta seguro, principalmente debido a la misma falta de confianza que por casi tres décadas ha afectado las negociaciones climáticas. Los países en desarrollo ven el cambio climático como una crisis causada en gran medida por los países ricos, a los que además ven reacios a asumir su responsabilidad histórica y actual por la crisis. Preocupados por acabar teniendo que pagar los costes, muchos países en desarrollo claves, como la India, no se sienten muy atraídos por negociar o participar en el diseño de estrategias.

Tienen razón... de hecho, tienen varias razo-

nes. No han pasado de largo la mezquina conducta de Estados Unidos en estas tres décadas. A pesar de las bellas promesas del presidente de EU y el enviado para el Clima, John Kerry, Joe Biden no ha podido hacer que el Congreso estadounidense adopte un estándar de energías limpias. Puede quejarse todo lo que quiera de China, pero tras 29 años de inacción parlamentaria desde que el Senado ratificara la Convención Marco de la ONU sobre el Cambio Climático en 1992, el resto del mundo ve la triste verdad: el fracturado y corrupto Congreso estadounidense sigue en manos de los intereses de las corporaciones petroleras y del carbón.

El financiamiento se encuentra en el centro de la ruptura geopolítica sobre el cambio climático. Los países en desarrollo ya están tambaleando bajo el peso de incontables presiones: la pandemia del Covid-19, la debilidad de sus economías, los

desastres climáticos cada vez más frecuentes e intensos, las múltiples disrupciones de la era digital, las tensiones entre EU y China, y los altos costes de endeudarse a nivel internacional. Ven cómo los países ricos toman prestados billones de dólares en los mercados de capitales a tasas de interés cercanas a cero, mientras ellos deben pagar intereses de entre 5 y 10%, si es que se les conceden préstamos. En suma, ven que sus sociedades quedan cada vez más a la zaga de unos pocos países de altos ingresos.

Con este trasfondo de alta ansiedad económica, los países en desarrollo ven que los países ricos se niegan a hablar con franqueza acerca de la crisis de financiamiento que enfrentan a la hora de adoptar medidas de adaptación, mitigación del cambio climático u otras necesidades urgentes. Ven que los países ricos gastan cerca de

20 billones de dólares adicionales en sus propias economías debido a la pandemia del Covid-19, pero que no cumplen su promesa –que data de la COP15, desde el 2009– de movilizar unos escasos 100,000 millones de dólares al año para la lucha contra el cambio climático en los países en desarrollo.

Por supuesto, es comprensible la reticencia de Biden sobre el financiamiento climático a los países en desarrollo. Los medios de comunicación nacionalistas estadounidenses lo atacarían si llamara a que Estados Unidos diera más ayuda a los países en desarrollo, y no ganaría nada por ello en el Congreso. Con una influencia global de Estados Unidos en descenso, los nacionalistas locales se han vuelto aún más agresivos hacia el resto del mundo. Los partidarios de “Estados Unidos primero” en el Congreso bloquearían cualquier nuevo proyecto en esa dirección.

Muchos gobiernos de Europa están en una posición similar, sosteniendo un equilibrio precario entre partidos nacionalistas e internacionalistas. Puesto que en todos ellos la pandemia del Covid-19 ha generado profundos déficits presupuestarios, varios parlamentos tienen pocas ganas de hacer más, especialmente cuando la Unión Europea ya destina una proporción del ingreso nacional bruto (cerca de un 0.5%) mucho mayor a la ayuda oficial al desarrollo que los Estados Unidos (apenas un 0.17 por ciento).

Eso nos deja atrapados entre la realidad de una devastadora crisis climática global y las controversias políticas nacionalistas de estos países, dejando el financiamiento climático a merced de los aportes que los ricos quieran hacer.

El resultado es un subfinanciamiento crónico de los bienes públicos globales, como son un clima seguro, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y las vacunas contra el Covid-19. Los líderes como Biden pueden rogar a sus legislaturas que sean responsables, pero al final del día los parlamentarios encuentran más réditos políticos en vociferar contra los extranjeros “que no se merecen nada”.

Los fracasos financieros de la COP26 son al mismo tiempo trágicos y absurdos, y van mucho

más allá del fracaso más amplio de movilizar los 100,000 millones de dólares anuales prometidos. Piénsese en el tan alabado Fondo de Adaptación Climática, creado para ayudar a los países en desarrollo a cumplir sus necesidades de adaptación y que reunió apenas cerca de 356 millones en compromisos en la COP26, o alrededor de cinco centavos por habitante de los países en desarrollo del planeta.

Peor todavía le fue al financiamiento de “pérdidas y daños”, es decir, fondos para la recuperación y reconstrucción tras desastres climáticos: los países ricos solo acordaron sostener un “diálogo” sobre el tema.

Este voluntarismo financiero debe acabar. Necesitamos una fórmula global que asigne responsabilidades a cada país rico. Al menos así la comunidad global podría contar con una referencia para exigir medidas a países rezagados como Estados Unidos.

Aquí va un enfoque directo y trabajable. Para ayudar a financiar la transición a energías limpias (mitigación) y la resiliencia climática (adaptación) en los países en desarrollo, se podría cobrar a cada país con altos ingresos 5 dólares por tonelada de dióxido de carbono emitida. A los países de ingresos medios se les cobraría 2.5 dólares por tonelada. Estos gravámenes por CO2 debieran comenzar lo antes posible y elevarse gradualmente, duplicándose al cabo de cinco años.

Los países podrían pagar fácilmente esas modestas sumas con las utilidades logradas con los impuestos al carbono y las subastas de permisos de emisión, ambas de las cuales tendrán un precio por tonelada de CO2 mucho mayor que el gravamen.

Los países de altos ingresos emiten actualmente alrededor de 12,000 millones de toneladas de CO2 al año, y la cifra correspondiente a los de ingresos medios a altos es de 16,000 millones de dólares anuales, por lo que los pagos por carbono ascenderían a cerca de los 100,000 millones de dólares al comienzo, y se duplicarían tras cinco años. Los fondos se destinarían a países de ingresos bajos y medio bajos, así como a países específicos con vulnerabilidades climáticas

especiales (como los pequeños estados-isla que enfrentan niveles del mar en ascenso y ciclones tropicales más intensos).

Supongamos que la mitad de los fondos (inicialmente 50,000 millones de dólares) se distribuye como subsidios directos y el resto se inyecta a los bancos de desarrollo multilaterales (BDM), como el Banco Mundial y el Banco Africano de Desarrollo, como capital nuevo para respaldar la financiación climática. Los BDM podrían usarlo para captar fondos en los mercados de capitales, apalancando los nuevos 50,000 millones de dólares en quizás 200,000 millones en bonos verdes, que prestarían a los países en desarrollo para proyectos climáticos.

De esta manera, un modesto gravamen al carbono podría generar cerca de 250,000 millones de dólares nuevos en financiación climática anual, y tras cinco años se duplicaría para alcanzar cerca de 500,000 millones de dólares.

Para financiar las pérdidas y daños, se podría aplicar un gravamen adicional, no a las emisiones actuales sino a la suma de las emisiones pasadas, a fin de alinear las pérdidas y daños actuales con la responsabilidad histórica por el cambio climático de hoy. Por ejemplo, Estados Unidos es responsable de cerca del 20% del total de las emisiones de CO2 desde 1850. Si un nuevo Fondo Global de Pérdidas y Daños buscara recaudar, digamos, 50,000 millones de dólares anuales, el pago anual de Estados Unidos sería de 10,000 millones de dólares.

Por supuesto que no será fácil acordar principios de ingresos como estos, pero será mucho mejor esforzarse por crear un nuevo sistema basado en reglas que apostar al futuro del planeta al voluntarismo. La COP26 mostró definitivamente que pedir a políticos nacionales que voten por fondos voluntarios para lograr bienes públicos es un callejón sin salida. Los políticos de los países ricos tuvieron más de una década para concretar la financiación prometida, y fallaron. Un sistema basado en reglas, con un reparto de responsabilidades justo y transparente, es la manera de asegurar la financiación que necesitamos para la seguridad y la equidad en el planeta.



### El autor

Jeffrey D. Sachs, profesor y director del Centro de Desarrollo Sustentable en la Universidad de Columbia, es presidente de la Red de Desarrollo de Soluciones Sustentables de la ONU, donde ha sido asesor de tres secretarios generales y actualmente se desempeña como Defensor de los ODS bajo el secretario general António Guterres. Sus libros incluyen *The End of Poverty*, *Common Wealth*, *The Age of Sustainable Development*, *Building the New American Economy*, *A New Foreign Policy: Beyond American Exceptionalism*, y, más recientemente, *The Ages of Globalization*.





## MÉXICO SA

Lorenzo Córdova: “ni un peso atrás” //

Drama queen se queja por el recorte //

Crecientes recursos públicos al INE

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**D**RAMA QUEEN, PROTAGÓNICO, teatrero profesional y chantajista a más no poder, Lorenzo Córdova se pasea por los medios de comunicación para llorar amargamente por el recorte presupuestal que la Cámara de Diputados aplicó al Instituto Nacional Electoral (INE) para el próximo año, en el entendido de que no le importa cómo lo llamen o califiquen, siempre y cuando no se metan con su dinero –y ello quedó claro desde el primer minuto de ejercicio del actual gobierno federal–, siempre al grito de “ni un peso atrás”.

**LA CÁMARA DE** Diputados (única institución facultada por ley para aprobar, modificar y/o rechazar el presupuesto de egresos que cada año el Ejecutivo pone a su consideración) decidió recortar 4 mil 913 millones de pesos (reasignados para programas sociales) al monto originalmente solicitado por el INE para el ejercicio 2022, lo que ha provocado otra pataleta de Córdova, quien se dice dolido por la “total incompreensión” de los inquilinos de San Lázaro.

**CONSECUENCIA DE LO** anterior, según dice, el Consejo General del INE –léase él y sus compinches– “tomará las decisiones institucionales que considere adecuadas y promoverá las acciones jurídicas a las que tiene derecho en el marco de la Constitución y las leyes”, porque “los recortes presupuestales tienen como lamentable consecuencia la imposibilidad de seguir ampliando los derechos políticos de los ciudadanos”.

**PUES BIEN, ¿CUÁNTO** ha costado a los mexicanos la “ampliación” de los derechos políticos de los ciudadanos que Lorenzo dice defender? Córdova ocupa la silla de consejero presidente (primero del IFE, por los dos primeros meses de 2014, y después del INE, a partir de abril de ese mismo año) y en los siete años transcurridos se duplicó el presupuesto para el “árbitro” electoral, al pasar de poco más de 12 mil millones de pesos en el año citado a 24 mil 215 millones en 2021 (ello independientemente de las partidas autorizadas para el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, TEPJF, y la Fiscalía Especializada en Delitos Electorales, Fepade). Por cierto, la inflación en ese periodo fue de 37

por ciento (información del Inegi).

**CON VIOLINES COMO** música de fondo, Córdova se queja por el reciente recorte presupuestal para 2022 y sostiene que éste es el

cuarto *tijeretazo* consecutivo que le aplican en San Lázaro. Sin embargo, como se observa, y la información es de la Cámara de Diputados, lejos de “minusvalías” –como les llaman– el INE ha obtenido un constante aumento en los dineros que le autorizan quienes deben hacerlo.

**EN LOS CUATRO** años (2019-2021, más 2022) que Córdova refiere, el INE ha recibido (y recibirá) alrededor de 77 mil millones de pesos, pero si se toma en cuenta desde que el *drama queen* ocupa la silla de consejero presidente (2014), entonces esa cifra crece a 163 mil millones, y con esa catarata de dinero “los derechos políticos de los ciudadanos” (Lorenzo *dixit*) no se han ampliado; siguen siendo los mismos.

**SÓLO COMO REFERENCIA**, con motivo de la pandemia el gobierno federal ha gastado alrededor de 45 mil millones de pesos en la compra de vacunas para todos los mexicanos, de tal suerte que el presupuesto acumulado del INE (desde 2014) equivale a 3.6 veces el gasto público ejercido para la adquisición de las dosis referidas. Pero Córdova y su *famiglia* se niegan a soltar un peso, porque, según dicen, “la democracia está en riesgo”.

**DE HECHO, SI** el periodo de análisis se amplía y se toma como base el año 2000, entonces lo que de forma acumulada han pagado los mexicanos para que su democracia “no esté en riesgo” (y los consejeros del IFE-INE vivan como reyes) suma la escalofriante cantidad de 300 mil millones de pesos, en números cerrados. Aparte, desde luego, el presupuesto conjunto del TEPJF y la Fepade, que en el periodo de referencia acumuló algo así como 45 mil millones de pesos.

**ENTONCES, ¿ASÍ O** más oneroso el “seguir ampliando los derechos políticos de los ciudadanos”? (que incluyen salarios y prestaciones de cuenta de hadas para el teatrero consejero presidente y sus *goodfellas*; saludos, Martin Scorsese).

## Las rebanadas del pastel

**MIENTRAS LOS PAISANOS** envían remesas de forma creciente –que mucho ayudan al bienestar de sus familias y a la economía nacional–, otros no saben más que fugar capitales: “empresas y ciudadanos mexicanos han remitido 27 mil 750 millones de dólares a cuentas bancarias en Estados Unidos desde que inició la administración del presidente López Obrador” (*La Jornada*, Dora Villanueva).

[cfvmexico\\_sa@hotmail.com](mailto:cfvmexico_sa@hotmail.com)



Desde que Lorenzo Córdova ocupa la silla de consejero presidente, el Instituto Nacional

Electoral ha recibido 163 mil millones de pesos. Foto Pablo Ramos



## DINERO

*La solución sería que “dejen de robar” //  
Patalean agrupaciones empresariales //  
Calificadora Fitch palomea el crédito del país*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**E**N 2019, DE acuerdo con la Oficina del Censo de Estados Unidos, nuestro país tuvo el mayor intercambio comercial de la historia con su socio del norte, por alrededor de 614 mil 540 millones de dólares (sumando exportaciones e importaciones). El mercado de las compañías eléctricas privadas es importante, pero de menor cuantía. “La reforma eléctrica propuesta por el presidente Andrés Manuel López Obrador *podría descarrilar* más de 22 mil millones de dólares en instalaciones de energía solar, eólica y otras energías renovables propiedad de importantes empresas extranjeras como Iberdrola SA y Sempra Energy”, dice una información publicada ayer por Bloomberg. No son comparables. Por otra parte, no ha dicho el gobierno que tenga interés en descarrilarlas, sólo *que dejen de robar*. No es tema de la reunión de Andrés Manuel, por separado, con el presidente Biden y el primer ministro canadiense Trudeau, y en conjunto, con ambos, ya lo precisó el canciller Marcelo Ebrard. Pero si alguno introdujera el tema, anunció que eso va a contestar, con el debido respeto: “díganle a sus empresarios que dejen de robar”. (Biden y Trudeau saben de eso, también tienen problemas en casa). Se abordará el T-MEC, el acuerdo de libre comercio, pero el tema energético no está incluido en los 34 capítulos del tratado. La Cámara de Comercio de Estados Unidos, la de Canadá y el Consejo Coordinador Empresarial (CCE) mexicano, dirigieron una carta a los tres gobernantes la víspera de la reunión. “Los sectores privados están profundamente preocupados por los esfuerzos del gobierno mexicano de reducir la competitividad privada en el sector energético”, dicen en su extensa misiva. El presidente del CCE, Carlos Salazar Lomelín, es un ex ejecutivo del grupo Femsa, del cual forma parte la cadena Oxxo. En agosto, de acuerdo con una información de la CFE, las 19 mil 350 tiendas dejaron de pagar 61 millones de pesos.

### Fitch confirma calificación

**EL PAÍS ESTÁ** tardando en quebrar un poquito más de lo que auguraban quienes decían que el gobierno de la 4T no llegaría de pie a su tercer aniversario. Sin embargo, la agencia ca-

lificadora Fitch ratificó la calificación crediticia para la deuda soberana de México en BBB- con perspectiva estable. La mejor es la triple A, pero ni Estados Unidos ni Japón la tienen.

**LA AGENCIA DESTACA** una deuda pública baja comparada con la de economías similares, finanzas públicas robustas y un marco de política macroeconómica sólido. Señaló que el avance logrado en el programa de vacunación mitiga los riesgos asociados al desarrollo de la pandemia. Al 16 de noviembre, 84 por ciento de la población adulta en el país ya ha recibido al menos una dosis de las vacunas y se encuentra en el *top 10* mundial con más de 120 millones aplicadas. Fitch resaltó que las finanzas públicas de México continúan mostrando un mejor desempeño que economías similares, registrando una relación deuda pública/PIB muy por debajo de la mediana de países con la misma calificación. Aunque el nuevo secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, está demostrando que es alérgico a los reflectores, habrá que reconocer que no se le descompuso el aparato que recibió de Arturo Herrera. Los ingresos tributarios se han fortalecido, casi financiarán la mitad de los 7 billones del presupuesto del próximo año, con gran mérito de los contribuyentes y, desde luego, de la jefa del SAT, Raquel Buenrostro, destacando la recaudación del IVA. Ya se recuperaron las plazas de trabajo registradas en el IMSS, pérdidas por la pandemia. La agencia destacó que, si bien el paquete económico 2022 no vislumbra aumentos en impuestos, existen medidas para incentivar a los pequeños contribuyentes para incorporarse a la formalidad, como el Régimen Simplificado de Confianza. Es un gobierno *sui generis* éste de Andrés Manuel: de izquierda pero conservadoramente administrado. Desde luego, sigue habiendo muchos problemas, pero no quebró el país.

### Twitteratti

**TRAS EL AMAGO** de Lorenzo Córdova de no hacer revocación de mandato, Arturo Zaldívar revira diciendo que recortes en presupuesto no son excusas para incumplir con responsabilidades. No sé, se me ocurre que se bajen el

sueldo millonario para saldar los faltantes.

Escribe @Gomez\_Brenes



**Durante la reunión de la Comisión de Estudios Jurídicos del Gobierno Federal, Manuel Bartlett, director de la CFE, aseguró**

**que con la reforma del sexenio anterior la empresa eléctrica estaba condenada a su desaparición. Foto Marco Peláez**



•NUEVOS HORIZONTES

**IRALTUS**  
BUSINESS DEVELOPMENT

## La inminente necesidad de nuevos esquemas de trabajo

Por Carmina Moreno Sánchez

La pandemia transformó la forma de trabajar alrededor del mundo, gran parte de nosotros hemos vivido este cambio y es un hecho es que nada será como lo era antes de la pandemia. Las organizaciones deben aceptarlo y asumir los nuevos retos que esto conlleva.

La forma en la que trabajamos durante año y medio fue totalmente atípica, adaptamos nuestros hogares, y más aún nuestra vida, a una nueva realidad que demandó hacerlo todo desde casa. Los diferentes aspectos en que teníamos dividida nuestra rutina diaria se fundieron en uno mismo y enfrentamos la necesidad de adecuarnos.

En un inicio, uno de los principales impactos se tradujo en jornadas de trabajo invasivas, que no respetaron horarios; dado que trabajábamos desde nuestros hogares se diluyó la línea entre el tiempo personal y el profesional; no sabíamos cómo mantener a los niños fuera de las reuniones de trabajo remotas, tampoco cómo evitar llamadas de trabajo a la hora de la comida o por las noches; se comenzaron a generar problemas familiares y de pareja. La necesidad de un cambio se hizo inminente y comenzamos a poner límites, y esos límites poco a poco se tradujeron en una calidad de vida aún mejor a la que teníamos antes de iniciar la pandemia.

**Hoy buscamos mayor flexibilidad.** El 88% de los trabajadores estadounidenses buscan op-

ciones flexibles de trabajo, no sólo en términos de ubicación, sino que éstas se extiendan también al tiempo que se dedica al trabajo.

Con relación a la ubicación, el 83% de las personas han descubierto que prefieren trabajar desde lugares tranquilos, alejados de las ciudades y han hecho planes para mudarse al campo o zonas rurales; por otro lado, los individuos ya no quieren una estructura rígida que impone trabajar semanas de 40 horas, sino tener la libertad de administrar sus propios horarios y ser evaluados por el impacto que generan en las organizaciones en donde laboran.

Una alta proporción de personas buscarán evitar el trabajo 100% presencial en oficinas, no obstante, es probable que las organizaciones puedan relacionar la disposición de regresar al trabajo presencial con el alto desempeño y esto podría resultar muy riesgoso para ambas partes. Es muy probable que por prioridades e ideología, quienes estén más dispuestos a regresar sean hombres de la generación X; mientras que las mujeres y la generación Y (también conocida como Millennials) busquen conservar su flexibilidad.

Hoy en día es necesario desarrollar esquemas flexibles de trabajo, tanto de ubicación como de tiempo, para poder contar con personal de alto desempeño y cuidar la retención de talento. Es muy peligroso asumir que quien regrese a la oficina será el personal más comprometido o de mejor desempeño; simplemente las reglas cambiaron y los individuos queremos diseñar nuestro esquema de trabajo, adaptándolo a nuestras necesidades personales.

Las empresas que tomen en cuenta estos factores, podrán contar con el equipo de alto desempeño y comprometido que necesitan.





•GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Foro Ferroviario-SCT, los trenes que vienen

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Es sabido que en este Gobierno, cuya narrativa historicista cruje con el “Porfiriato”, existen dos grandes “proyectos parteaguas férreos” que aspiran a articular la economía interna con los flujos comerciales globales: el Tren Maya, a cargo de Rogelio Jiménez Pons, y el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, que conduce Rafael Marín Mollinedo. Pero no se detienen ahí, pues en la SCT, el secretario Jorge Arganis y el subsecretario Jorge Nuño, consideran construir nuevas líneas férreas para mejorar la conectividad y movilidad que requieren con urgencia personas y mercancías.

Más allá de una visión sexenal y mirando a largo plazo, el denominado Foro Ferroviario expuso hace unos días –con el visto bueno del titular de la SCT– los Principios Básicos para que cada proyecto ferroviario sea viable a futuro: a) modelo operativo, en que cada proyecto se desarrolle sobre la definición precisa de la demanda de transporte específica entre dos puntos; b) Operador Sombra, como en el Tren Maya y en el suburbano en Monterrey, García-Aeropuerto Deutsche Bahn, para que acompañen técnicamente al estado en la implementación del proyecto; c) contar con un Certificador Independiente de seguridad y gobernanza de proyecto para garantizar el funcionamiento óptimo y la gestión eficiente y rentable.

Por su lado, expertos en negocios inmobiliarios y financiamiento, como Adolfo González Olhovich, a través de esfuerzos como Mundo Ferroviario, replantean la visión de mediano y largo plazo enlazando el mundo de infraestructura y el negocio inmobiliario, plantean el ordenamiento territorial que equilibre los intereses del Estado, la sociedad y los inversionistas, en un horizonte en que México tendría 50 nuevos trenes funcionando.

Esto, retomando proyectos como la Red férrea del Bajío, para conectar las principales ciudades del centro del país; el Coahuilteca entre Saltillo y Monterrey. Además,

tres urbanos: Naucalpan-Buenavista en CDMX, García-Aeropuerto Monterrey y Línea 4 en Guadalajara.

Bajo los principios básicos de planeación, construcción y operación, los nuevos trenes serían los verdaderos impulsores de la descentralización geográfica del país, que ofreció en 2018 Andrés Manuel López Obrador.

**Cotemar, seis años con Achilles.** Y en materia de capacidad de hacer frente a requerimientos contractuales, Cotemar fue acreditada por sexto año consecutivo con la Certificación Achilles, al mando de Kay Katzen, requisito indispensable del sistema de precalificación de proveedores de Pemex para participar en proyectos estratégicos de la empresa productiva del Estado, en labores como desarrollo de campos petroleros costa afuera. Dicha certificación asegura que Cotemar sigue los estándares de Comunidad de Gestión de Información de Proveedores de la Industria de Petróleo y Gas de América del Sur, en cuanto a Responsabilidad Corporativa, Seguridad y Salud, Calidad y Gestión, Medio Ambiente y Recursos Humanos. Es decir, que Cotemar es reconocida como una empresa que se desempeña bajo estándares internacionales, para la gestión de rendimiento y riesgo de la cadena de suministro del sector petrolero.



• PESOS Y  
CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

## Itinerario del progreso económico (9/10)

**E**l progreso económico es la capacidad para producir más y mejores bienes y servicios para un mayor número de gente. ¿De qué depende? De las inversiones directas, tema que toqué en el anterior *Pesos y Contrapesos*. ¿De quién depende? De los empresarios, quienes invierten directamente.

Las inversiones directas producen bienes y servicios, con los que satisfacemos nuestras necesidades; crean empleos, puesto que para producir alguien tiene que trabajar; generan ingresos, puesto que a quien trabaja se le paga, empleos e ingresos de los que depende el bienestar de las personas, que está en función de la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios de los que disponen para satisfacer sus necesidades, satisfactores que hay que comprar, para lo cual se requiere de ingreso, para lo cual se requiere de empleo. Todo esto depende de las inversiones directas. Por eso su importancia.

Cuánto invierten directamente los empresarios en un país, depende de la competitividad del mismo, de su capacidad para atraer, retener y multiplicar inversiones directas, competitividad que abarca variables que van, desde la infraestructura de comunicaciones y transportes, hasta el cobro de impuestos, sin olvidar una muy importante: la seguridad jurídica, relacionada con

el reconocimiento pleno, la definición puntual y la garantía jurídica de los derechos de los empresarios a la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y a la propiedad privada sobre los medios de producción necesarios para poder hacerlo, todo lo cual es parte del Estado de derecho, que en México no pasa de ser Estado de chueco. Según el Índice de Competitividad Internacional, del Imco, en 2021 México ocupa, entre 43 naciones, el lugar 37 (en 2018, antes del inicio de la 4T, ocupó el 31).

Más allá de que son quienes realizan las inversiones directas, lo importante de los empresarios es que, los que verdaderamente lo son, inventan mejores satisfactores, capaces de satisfacer de mejor manera las necesidades de los consumidores, poniendo en marcha lo que Schumpeter llamó el proceso de destrucción creativa, por el cual lo bueno sustituye a lo malo, lo mejor sustituye a lo bueno, y lo excelente sustituye a lo mejor, en un proceso de mejora que, hasta el momento, ha sido continuo, todo lo cual lo hacen motivados, como debe ser, por el afán de lucro, ganancia que consiguen si satisfacen de manera correcta, en términos de precio, calidad y servicio, las necesidades de los consumidores.

La invención de mejores satisfactores tiene que ver con la dimensión cualitativa del progreso económico, con la capacidad para producir y ofrecer mejores satisfactores, capaces de satisfacer de mejor manera las necesidades, mejorando el bienestar.

Empresarios, empresariedad y afán de lucro, elementos del progreso económico.



APUNTES  
FINANCIEROS

JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA

juliose28@hotmail.com



## Menores comisiones = mejor jubilación

**E**ntiendo por qué están enojadas las afore. El ajuste obligatorio en las comisiones que cobran sobre activos administrados será significativo. De un promedio de 0.81% en 2021 se reducirá a 0.57% en 2022; una contracción de 30%. Sin embargo, la mayoría de los argumentos que se han expuesto en contra de esta medida me parecen poco convincentes.

El que más he escuchado es que la drástica reducción en las comisiones afectará la capacidad de operar y de competir de las afore. Esta es la misma defensa que han asumido a lo largo de los años ante reclamos similares de que cobran muy caro y nunca se han cumplido las profecías de una debacle de la industria. De hecho, las comisiones se han reducido a menos de la mitad en los últimos 13 años y las Afore siguen siendo buenos negocios para sus dueños.

La razón es que cuentan con importantes economías de escala; esto es, los costos se reducen conforme aumentan los fondos administrados. Administrar 50 mil millones de pesos no es mucho más costoso que administrar 500 mil millones de pesos. El número de analistas, manejadores de fondos y empleados en general que se requieren no cambia de manera sustantiva. Los ahorros de los trabajadores que manejan las afore se han multiplicado por cinco de 2009 a la fecha. Es por esto que su rentabilidad se mantiene muy atractiva pese a que las comisiones se han partido a la mitad en el mismo periodo.

Otro argumento es que mayores comisiones siempre se traducen en mejor servicio y mayores rendimientos. Esto no es cierto. Hay Afores que cobran más y rinden menos que otras más baratas. Lo opuesto también ocurre. De hecho, un determinante clave en los rendimientos de un fondo es el costo. Y como un gran porcentaje de los fondos de ahorro para el retiro se invierten a muy largo plazo, una reducción en el monto de las comisiones (aunque sea menor) puede tener un fuerte impacto en el monto disponible para la jubilación de los trabajadores. La Consar estima que el reciente tope a las comisiones elevará 6% la pensión mensual; una mejora nada despreciable.

El argumento en contra del ajuste obligatorio de comisiones que en mi opinión sí tiene peso es que el gobierno está imponiendo un control de precios. Mi preferencia es siempre que el mercado se encargue de reducir los precios de productos y servicios, y que el gobierno no meta mano. En industrias que no hay competencia, su responsabilidad es crearla, para así evitar que los jugadores dominantes aprovechen su poder para cobrar precios altos. No siempre se puede.

No todo son malas noticias para las afore. El año pasado se aprobó un aumento en las aportaciones patronales para el retiro de los trabajadores. El aumento será gradual y comenzará en 2023 para más que duplicarse en 2031. El alza en los recursos que administrarán por las crecientes aportaciones patronales les permitirá a las Afore generar ingresos para compensar el ajuste en las comisiones que viene el próximo año. Página 3 de 5



## VIVIR COMO REINA Y GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA  
REYES-  
HEROLES C.

@vivircomoreina



# Capitalismo consciente

**C**De qué se pierde el mundo si su empresa desaparece? Esta es la pregunta para empresarios, emprendedores y dueños de micro y pequeñas o medianas empresas, me dijo **Raúl Romero**, quien habilitó el capítulo del capitalismo consciente en México.

Más allá de ganar dinero y generar empleo, un negocio sostenible y capaz de enfrentar los desafíos del futuro debe tener un mayor impacto, ser regido con congruencia y bajo un propósito superior.

El capitalismo consciente es “una forma de pensar sobre el capitalismo y los negocios que refleja mejor dónde estamos en el viaje humano, el estado actual del planeta, y el potencial innato de los negocios de generar un impacto positivo”, dicen los creadores y autores del libro del que parte la filosofía, *Conscious Capitalism*, **John Mackey**, del supermercado Whole Foods, y Raj Sisodia, profesor de Babson College.

En México integrar el negocio al capitalismo consciente es una oportunidad para las empresas familiares de tercera generación y las mipymes para conquistar clientes, retener talento y crecer. Las organizaciones con esta filosofía reportan un aumento de su valor a una tasa de 175 por ciento en los últimos 12 años, según Purpose 2020, estudio de Kantar. Ejemplos: Whole Foods, Patagonia, Ikea, Danone y Lego.

El mundo se unió frente a un virus desconocido, creó una vacuna y en 18 meses vacu-

nó a la mitad de la población. La pérdida de más de cinco millones de vidas hace terrorífica la historia de covid-19, pero también demuestra que “si ponemos los recursos para solucionar un problema contundente, lo podemos hacer, y ese aprendizaje colectivo global de cara a los desafíos ambientales y sociales que tenemos para 2030 y 2050 invitan a la humanidad a pensar que las soluciones, por más ambiciosas que sean, están a nuestro alcance”, me dijo **Raúl**.

Las empresas que lo entiendan, que abracen la filosofía, estarán mejor preparadas para la reactivación tras la pandemia. “El propósito superior funciona para cobrar consciencia de que la empresa está para mucho más que generar utilidades”, me dijo **Raúl**, es el norte de la empresa y se parte de ahí para la planeación estratégica, la toma de decisiones, el trato con empleados, clientes y proveedores.

La definición del propósito es esencial porque todo el negocio girará alrededor; “es la razón por la que existe la marca. El impacto que buscas tener en la vida de las personas y el mundo en el que viven”, señala el estudio de Kantar.

No se trata de plantar árboles o construir escuelas, eso es la consecuencia porque “no se necesita regresar nada a la sociedad si conducimos nuestros negocios para que no haga falta reparar un daño al ecosistema o carencias de la sociedad”, me dijo **Raúl**.

Entonces, querido lector, ¿sabe de qué se pierde el mundo si su empresa desaparece? **Página 4 de 5**



## IN- VER- SIONES

### META DE RECICLADO

#### Avala el Senado ley de economía circular

Por unanimidad, el pleno del Senado aprobó la nueva Ley General de Economía Circular, con lo que el país deberá reciclar hasta 20% del plástico antes de 2025 y 30% a 2030. Excluye a los de uso médico, y los que según la regulación no se puedan sustituir. Todo iba en consenso, hasta que se tocó el tema de plásticos de un solo uso y se reventó la sesión.

### EN ESPERA

#### Familia Katz inyecta capital a Aeromar

Mientras llegan nuevos inversionistas para capitalizar a la aerolínea Aeromar, que está en proceso de reestructura, los actuales, encabezados por Zvi Katz y su familia, le inyectaron recursos. Según su director comercial, Juan Ignacio Rosello, el proceso puede concluir en seis meses. Por ahora, está emplazada a huelga para el día 20.

### OPERACIÓN EN MÉXICO

#### Santander aprueba oferta para recompra

Por recomendación de sus abogados y de su consejo de

administración, Banco Santander, que preside Ana Botín, consideró adecuado el precio de su oferta pública de adquisición voluntaria de 5.9 millones de acciones Serie B y American Depositary Shares (ADSs) a los tenedores de sus títulos en México.

### INICIATIVA DE LEY

#### Bancada de MC, por regular vapeadores

Luego de que se prohibió su importación, el mercado de cigarros electrónicos (vapeadores) es terreno del comercio informal, por lo que diputados de Movimiento Ciudadano presentaron una iniciativa de ley para regularlos con el fin de proteger la salud de la población y dar certeza al mercado.

### DOW JONES

#### Grupo BMV entra a índice sustentable

Gracias al impulso a los mercados sostenibles y su estrategia para reducir emisiones de CO2, la Bolsa Mexicana de Valores, que dirige José Oriol Bosch, fue incluida en el índice Dow Jones Sustainability MILA Pacific Alliance Index. La eligieron de entre las de México, Chile, Perú y Colombia. La puntuación de S&P le dio la incorporación.



## ECONOMISTA

Luis David Fernández Araya  
@DrLuisDavidFer



# México, preparado para su reunión trilateral

**U**n proceso de integración económica que no mejore la calidad de vida de los habitantes de los países miembros, que no disminuya los niveles de pobreza, es un proceso que no cumple los objetivos para los cuales fue creado. A partir de los datos presentados, México es el país a nivel mundial que más TLC tiene firmados con el resto del mundo: once tratados con un total de cuarenta y cuatro países; una población de los países miembros de aproximadamente 1100 millones de habitantes y un PIB 12 en su conjunto del 67.20%; sin embargo aún con la apertura comercial y los tratados comerciales que ha firmado México con los diferentes países del mundo, en un análisis histórico de los datos, los niveles de pobreza en el país permanecen elevados.

En un balance entre integración económica y pobreza en el país efectivamente se han generado nuevas oportunidades de empleo y un incremento del comercio exterior; pero esto no ha sido suficiente para elevar los niveles de vida de la población. De acuerdo a fuentes oficiales en México como el CONEVAL, el INEGI y la ENIGH; en México la pobreza se clasifica en tres niveles: alimentaria, de capacidades y de

patrimonio.

Tomando como referencia en tiempo y acontecimiento la firma del TLCAN en 1992, la pobreza en México presentó sus niveles más elevados en el año 1996; a partir de esta fecha comenzó un descenso significativo que se detuvo en el año 2006 siendo su año de menor pobreza, desafortunadamente a partir este año los niveles de pobreza en el país aumentaron hasta el año 2010, siendo la pobreza de patrimonio la más elevada.

Comparando el periodo de 1996 con respecto al 2010, los niveles de pobreza alimentaria y de capacidades disminuyeron ligeramente apenas tres puntos porcentuales en promedio; esta situación muestra que la estrategia que México ha seguido en materia de integración económica en los últimos diez y seis años no ha disminuido significativamente los niveles de pobreza; inclusive de acuerdo a la misma fuente (CONEVAL) los indicadores de pobreza de patrimonio permanecen sin gran cambio por el mismo periodo; más aún, este tipo de pobreza aumenta en la zona urbana al comparar los años de 1992 y 2010.

Esta tendencia cambia, en datos proyectados del 2012 frente al 2010, de acuerdo a la ENIGH y el CONEVAL, con un crecimiento económico para México al 2012 estimado en 3.6%; la pobreza de patrimonio y alimentaria presentan una tendencia a la baja; por lo que el proceso de integración económica entre otras estrategias, ha contribuido a disminuir la pobreza en el país por este periodo de tiempo. Tomando como referencia los indicadores de pobreza en la zona rural, la pobreza alimentaria, de capacidades y de patrimonio en su conjunto representaron una tendencia a la baja de aproximadamente cinco puntos porcentuales en cada una de ellas; este sector se ha visto beneficiado como consecuencia entre otras, de una política de integración económica por el periodo de 1992 al 2010.

Sin embargo, la pobreza en sus tres tipos de acuerdo a las estadísticas, ha afectado más a la población rural, por lo que se requiere un mayor trabajo en conjunto en este sector. En cuanto a carencias sociales como el rezago educativo, los accesos a servicios de salud, calidad y espacios de la vivienda y servicios básicos en la vivienda; estos rubros presentan a nivel nacional una

tendencia a la disminución de la pobreza; la población nacional tiene mayor acceso a la educación pública y privada, a las instituciones que proporcionan servicios de salud y mayor calidad en espacios y servicios de vivienda; esto se debe entre otros factores a una mayor competencia de precios y calidad de los productos nacionales frente a los internacionales.

Para el año 2012 se estima que 52.24 millones de mexicanos viven en situación de pobreza patrimonial y 18.31 millones de mexicanos padecen pobreza alimentaria; es decir, que no cuentan con ingresos suficientes para satisfacer sus necesidades de salud, educación, alimentación, vivienda, vestido y transporte público. De acuerdo a la experiencia de la Unión Europea y la bibliografía a este respecto, el proceso de integración económica se compone de seis niveles; cada uno de ellos con sus 13 características particulares; la evolución de la Unión Europea indica que no es un proceso sencillo y que requiere de amplia capacidad de negociación, surgimiento de instituciones supranacionales que toman decisiones a favor del bloque económico y del tiempo necesario para avanzar en cada nivel de integración. México en su proceso de integración se sigue consolidando en la etapa dos; esto significa distintos tratados de libre comercio en ciertos sectores nacionales, firmados con diversos países a nivel mundial.

*En México la pobreza se clasifica en tres niveles: alimentaria, de capacidades y de patrimonio*



ANÁLISIS DE CIBERSEGURIDAD

JAIME BERDITCHEVSKY

## Emprendimientos mexicanos y sus hábitos digitales

A los mexicanos casi nada nos detiene; todos conocemos el caso de alguien que se tuvo que reinventar con la pandemia, ya sea porque perdieron el empleo o porque vieron sus ingresos disminuidos. En cuestión de semanas, el hashtag #compralocal se hizo viral en Instagram, plataforma preferida para promover los emprendimientos de personas que no dudaron en montar negocios en las cocinas o salas de sus casas, e hicieron de las redes sociales y WhatsApp su centro de ventas.

De acuerdo con un informe de la Organización Internacional del Trabajo, la pandemia provocó la pérdida de 43 millones de empleos en América Latina y al primer trimestre de 2021, solo 30 por ciento de estos puestos había sido recuperado. El reporte también revela que, como resultado, el 70 por ciento de los trabajos generados en la región durante los últimos meses son informales, ya que las personas decidieron emprender, ofreciendo productos o servicios que pueden hacer desde casa.

Para muchos mexicanos, las ventas en línea de todo tipo de artículos se han convertido en la única forma de ingreso. Sin embargo, la mayoría de estos emprendedores desconoce o ignora las buenas prácticas de ciberseguridad, así como los riesgos que acechan en el ciberespacio y el éxito de sus ventas.

Según datos del reporte "Riesgos de seguridad TI para el consumidor" de Kaspersky, a 75 por ciento de los mexicanos le preocupa que sus cuentas puedan ser hackeadas y 80 por ciento teme pérdidas financieras como resultado de estafas en línea a sus cuentas bancarias. Aunque varios emprendedores suelen desconocer o practicar buenos hábitos digitales, sí reconocen la posibilidad de que

alguna ciberamenaza ponga en riesgo a su negocio.

Esa preocupación es válida, pues el robo de cuentas aumentó 20 por ciento el año pasado, convirtiéndolo en el principal tipo de fraude; por si esto fuera poco, la compañía también ha detectado que más de un tercio (37 por ciento) de los ataques dirigidos contra instituciones financieras se originan en América Latina. Todo esto debe ser un foco rojo para trabajadores independientes y emprendedores, quienes generalmente usan la misma cuenta bancaria para temas laborales y personales, y realizan todas sus operaciones desde casa, conectados a una red doméstica.

Además, para un emprendimiento puede ser catastrófico perder su cuenta de WhatsApp o su perfil en redes sociales, porque estos se han convertido en el único punto de contacto con clientes, proveedores y mensajeros; evitar estos problemas es sencillo: habiliten funciones de seguridad como la autenticación de dos factores y usen una aplicación de autenticación en el dispositivo móvil (como Google Authenticator).

El uso de SMS también tiene sus riesgos y necesita doble factor de verificación.

En cuanto a las estafas financieras en aplicaciones bancarias, la única forma de evitarlas es adoptando buenos hábitos digitales: no hacer clic en enlaces que nos compartan contactos desconocidos; también es recomendable mantener las aplicaciones y los sistemas operativos actualizados, descargar apps solo de fuentes legítimas. No permitan que los riesgos en línea sean el factor que pare sus operaciones. Para evitarlo, está la ciberseguridad.



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### EU por explicación de tema eléctrico, reglas de origen decisión y laboral gran rezago

Dada la coyuntura del país, el encuentro previsto para hoy en Washington entre los presidentes de México, **Andrés Manuel López Obrador**, el de EU, **Joe Biden**, y el primer ministro de Canadá **Justin Trudeau** es de lo más relevante.

Hay temas de comercio en la mesa, compromisos pactados en el T-MEC, circunstancias como el tema migratorio y decisiones de política pública en la parte de petróleo, gasolina y electricidad que han generado escozor entre las empresas de nuestros dos socios.

De ahí la presencia del canciller **Marcelo Ebrard**, la titular de Economía **Tatiana Clouthier**, **Rogelio Ramírez de la O** por SHCP, **Luisa María Alcalde** de STPS y **Francisco Garduño** del Instituto Nacional de Migración.

Con una economía interna muy impactada por la pandemia, sobra decir la importancia que tiene EU para México. Muchas empresas están aquí sólo por el acuerdo.

Cuando se habla de diversificar, el posicionamiento no empata con la realidad que expresa el que el 81.6% de nuestras exportaciones vaya a ese mercado.

Asunto obligado a tratar las diferencias en la interpretación de las reglas de origen automotrices. Tras las consultas que iniciaron el 20 de agosto, ya transcurrieron los 75 días de plazo para lograr un entendimiento. El punto será evitar un panel. Veremos si se logra.

En lo laboral, México tendrá mucho que ex-

plicar. Hay un gran rezago en legitimar los contratos colectivos, frente a los intereses de las afejas centrales. También se ha caminado lento en la institucionalización de los tribunales.

No es descartable que se analice el caso de la granja mexicana de tomates Agropecuarios Tom SA y Hortícola SA, que ya no puede exportar a EU. Se corroboró "trabajo forzoso" o sea abusos laborales y parece que habría más casos por ahí.

Pero obvio el tema más complejo tiene que ver con las decisiones que se han empujado desde Sener de **Rocío Nahle** para pertrechar a Pemex de **Octavio Romero** y CFE de **Manuel Bartlett**. Algunas podrían ser violatorias del T-MEC.

Hay una fuerte presión en EU y Canadá, aunque básicamente se pedirá al gobierno mexicano que explique a profundidad su visión, la cual claramente lastima la competitividad regional y los flujos de inversión en la mira.

Tampoco es sencillo el expediente migratorio. México aparece como el eslabón más débil con flujos desde CA y el Caribe que tienden a crecer y que terminan por asentarse aquí en un momento en el que el mercado laboral sigue débil.

Así que mucho que decidir.

### HOY JUNTA EN CONSAR Y QUIZÁ ANÁLISIS DE COMISIONES

Hoy habrá junta de gobierno en CONSAR que comanda **Iván Pliego**. Aunque se tratarán asuntos orientados a desregular, no se descarta que se analicen también las propuestas de comisiones que formularon las 10 afores, más allá de la consigna de una tasa máxima de 0.57%. De lo contrario sería hasta el 8 de diciembre, la última reunión del año en la dependencia.

### COMEX PROGRAMA PARA TRANSFORMAR Y CAE 56% VANDALISMO

PPG Comex que dirige aquí **Henril Bergstrom** dará a conocer hoy los resultados de una evaluación de impacto de su programa "Comex por un México bien hecho". Lo realizó la firma **Rsikop**. Entre los hallazgos destacó una disminución del 56% del vandalismo y un aumento del 9% en el aprovechamiento de usos públicos al transformar los espacios.

### CONCAMIN AYER ASAMBLEA Y MODIFICA ESTATUTOS

Conforme al script ayer en la asamblea convocada en Concamín que preside **José Abugaber** ya se modificaron los estatutos para democratizar el proceso electoral conforme a la Ley de Cámaras. Economía de **Tatiana Clouthier** exigió los cambios.



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### AMLO SE DESISTE DE SOBERANÍA ENERGÉTICA

***El Presidente desasoció al sector energético del concepto de soberanía y lo vinculó a uno mucho más mundano: a un tema de precios***

E

l presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha dado un salto cuántico en uno de los temas fundamentales que han definido la política mexicana del último siglo: la soberanía energética.

En un cambio de raíz, AMLO finalmente ha virado 180 grados el discurso que acompañó por décadas a la clase política mexicana: la soberanía ya no depende de la energía. Léanse sus palabras: "Si sale en la conversación, pues también lo tratamos: explicarle al primer ministro **Justin Trudeau**, al presidente **Joe Biden**, por qué queremos fortalecer a la Comisión Federal de Electricidad. Es muy sencillo. Lo que queremos es que no aumente el precio de la luz, y que se termine con los abusos de las empresas particulares, sobre todo las extranjeras, y en especial de las compañías españolas (...) ¿Ustedes creen que me va a costar trabajo decirle esto al presidente Biden o al primer ministro Trudeau? Pues no. Ni modo que ellos estén a favor o protejan a corruptos".

Con esas frases AMLO desasoció al sector energético del concepto de soberanía y lo vinculó a uno mucho más mundano:

***Se espera  
emerja la  
política pública  
a la que México  
se compromete***

es un tema de precios. De dólares, pesos y centavos; de inflación... De precios. Ya no es tema de soberanía.

Y eso cambia en lo más sustancial las reglas de la conversación norteamericana al respecto, porque tanto Biden como Trudeau pueden ofrecer soluciones profundas a México para que los precios de la energía eléctrica funcionen en favor del consumidor.

¿Cómo? Con la competencia y con inversión.

Llegó la hora de la verdad para el Presidente de México. La reunión con Biden y Trudeau está forzada a arrojar resultados. Esto puede ser desde simples acuerdos automotrices para garantizar cadenas de suministro, o soluciones a problemas migratorios en la frontera; hasta algún plan ambicioso de integración regional norteamericana que rebase significativamente los alcances del T-MEC y que ponga en el escenario la conformación de un bloque migratorio, comercial, energético, aduanero y hasta en materia de seguridad.

En mi opinión, sería un desperdicio que no se llegara a esto último. De hecho, el capital político de Biden se juega mucho en la visión que tenga de la región norteamericana y que se haga explícita en esta cumbre. Ya lo veremos en la tarde.

AMLO está atrapado. Esta es su primera reunión donde se espera que emerja la política pública a la que México se comprometa regionalmente.

En ese carácter, la cumbre dista mucho de la cena que sostuvo con **Donald Trump**, que más bien tuvo sabor a componenda coyuntural, y no a una visión de largo alcance.

La cumbre de hoy exige algo nuevo de AMLO. De su desempeño depende dónde nos ubicaremos en el mapa global del Siglo XXI.

Y la única salida parece ser la integración, la total integración bajo la batuta estadounidense.

AMLO lo sabe. Y por eso la energía ya no es un tema de soberanía. Es un tema de precios.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



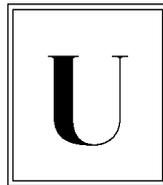
## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### XOY CAPITAL GANA VISIBILIDAD

***Para la construcción de una planta de fertilizantes en Topolobampo, Sinaloa se consultará a la población, a una lista ya establecida***



na asignatura pendientes de nuestro mercado financiero sigue siendo llevar la asesoría del ahorro e inversión a nuevos segmentos.

En la pandemia del COVID-19, que por cierto, cumplió ayer dos años con el primer contagio en Wuhan, China, las plataformas digitales apoyaron para atraer a nuevos inversionistas al mercado de valores. La posibilidad de acceder a mayor información, y por supuesto, a una asesoría de calidad, abre espacios para nuevos jugadores, siendo uno de ellos XOY Capital, que comanda **Carlos Lazo Reyes**.

XOY Capital, por lo pronto, ya obtuvo su registro ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) como asesor independiente dentro del padrón del Registro Público de Asesores de Inversión que lleva esa autoridad. **Lazo**, que lleva varios años en el negocio de la asesoría bursátil tiene su base en Guadalajara, pero un primer plan de expansión esta en plazas como Ciudad de México, Monterrey, con portafolios dinámicos que lo mismo involucran acciones que fondos de inversión y nuevas figuras como los ETFs. Para ampliar su visibilidad, también alcanzó un acuerdo con la revista *Fortuna*, que dirige

---

**Hay un plan  
de expansión  
en CDMX y  
Monterrey**

---

**Claudia Villegas**, para promover el periodismo de investigación, no sólo en negocios y finanzas, también en política, tecnología y cultura.

**LA RUTA DEL DINERO**

Fíjese que los integrantes del Consejo Ciudadano para la Consulta Popular para la Instalación de la Planta de Fertilizantes de Topolobampo, rindieron

esta semana protesta ante el Cabildo del Ayuntamiento de Ahome, Sinaloa. Así, entre la lista conformada por ciudadanos destacados, resalta el nombre de la gobernadora tradicional indígena, **María Guadalupe Valenzuela Guicho**, quien además de representar al Centro Ceremonial San Juan Bautista del Ejido, El Porvenir Vallejo, ha encabezado luchas sociales como activista por más de una década. Se suman nombres como **Héctor Ibarra Flores**, presidente de Canacintra Los Mochis; **Juana Rivas**, gobernadora tradicional indígena de El Carrizo Grande, en la Bahía de Navachiste; el periodista **Eduardo Sánchez Encinas**; el gobernador tradicional en la comunidad indígena de Ohuira, **Teodoro Castellanos**; y la ciclista profesional, **Yussely Mendivil**, entre otros... Citibanamex, que dirige **Manuel Romo**, fue reconocido por la publicación Global Finance como la mejor banca digital corporativa y de consumo de México, durante el anuncio de los World's Best Digital Bank Awards edición 2021. A nivel Latinoamérica, fue condecorado también como la mejor banca de consumo, así como en las subcategorías de mejores APIs de banca abierta y mejores ofertas de productos en línea en banca digital de consumo... De *manteles largos* la firma china Huawei celebra hoy sus primeros 20 años en México. Se trata de una empresa clave en el desarrollo de la infraestructura de telecomunicaciones, y que también amplía su presencia en el competitivo negocio de la electrónica de consumo. Para celebrar ese aniversario, la plana mayor de Huawei que tiene como CEO aquí a **Liu Jiude** estará esta noche en el Palacio Postal para develar una estampilla.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



# TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

## SIN GRANDES EXPECTATIVAS

CARLOS LÓPEZ JONES\*

La semana pasada, la Cámara de Diputados aprobó el Presupuesto 2022 para México, mientras que en Estados Unidos su Congreso le aprobó a Joe Biden una propuesta de gasto de 1.2 billones de dólares para inversiones en puentes, carreteras, trenes, aeropuertos, etcétera, adicionales a su presupuesto.

Mientras que Estados Unidos pone las bases para lograr un crecimiento sostenido en los próximos 10 años, México se estancará al reducir el gasto en infraestructura, programas de apoyo a emprendedores y la inversión en hospitales no aumentará, a pesar de que la población ha crecido en 4 millones de personas en los cuatro años de este gobierno.

En su reporte 2021 del Fondo Monetario Internacional (FMI) sobre la economía mexicana, el fondo le recomienda a México hacer lo mismo

que Estados Unidos. Aumentar un poco su deuda y usar ese dinero para inversiones en infraestructura como autopistas, más líneas del Metro en las grandes ciudades, más hospitales de alta especialidad, más cámaras de seguridad en las ciudades, entre otras medidas que mejoren la calidad de vida de las personas, generen nuevos empleos y que ello permita que más personas salgan de la pobreza en poco tiempo.

El presidente Andrés Manuel López Obrador insiste en que el mejor uso que se le puede dar al presupuesto es repartir dinero de forma directa a los ciudadanos, pero para lograrlo reduce el gasto en rubros como infraestructura, medicinas, atención para desastres naturales, entre otros.

Si una familia mexicana enfrenta una enfermedad catastrófica como un cáncer, es preferible que tenga acceso a tratamiento y medicinas gratuitas, en lugar de recibir 3 mil pesos mensuales, que no le sirven para pagar operaciones, medicamentos, cuidados, etcétera. Como el presidente López Obrador prefiere repartir dinero, ello explica por qué en la presente administración en lugar de reducirse la pobreza la misma ha ido en aumento conforme las personas

enfrentan problemas cuya solución requiere más de 3 mil pesos. Hoy en Tula cientos de familias que lo perdieron todo, solamente recibirán 10 mil pesos, cuando antes recibían electrodomésticos y enseres para el hogar, además de materiales de construcción.

El presupuesto no debe usarse para repartir dinero. Debe ser para crear oportunidades de desarrollo y crecimiento, como nuevos centros turísticos, así nació Ixtapa el siglo pasado, por ejemplo, y hoy da más de 300 mil empleos. Debe usarse para ampliar la red de hospitales, construir autopistas que conecten mejor a las ciudades, permitan un mayor número de turistas y mejoren el transporte de las mercancías entre otras opciones.

Un presupuesto austero lo único que permite pronosticar es un crecimiento austero para 2022, en momentos donde nuestra economía todavía se encuentra por debajo de los niveles de 2019. De seguir esta tendencia, tendremos un sexenio perdido y más pobres que antes.

\*Director de consultoría en [tendencias.com.mx](https://www.tendencias.com.mx)

Twitter: @Carloslopezjone



## Fitch Ratings ratifica perspectiva estable

**F**itch Ratings ratificó la calificación crediticia para la deuda soberana de México en **BBB-** con perspectiva estable, informó la **Secretaría de Hacienda y Crédito Público**, a cargo de **Rogelio Ramírez de la O**.

Para la ratificación, la calificadora destacó el **manejo proactivo e innovador de la deuda**, lo que ha permitido mejorar el perfil de vencimientos con un alto porcentaje de denominación en moneda local, lo que reduce el impacto de riesgos externos.

Otros factores considerados fueron el **avance en el programa de vacunación**, buen **desempeño de las finanzas públicas**, registrando una relación **deuda pública/PIB** muy **por debajo de la mediana de países con la misma calificación**; fortalecimiento en la **recaudación de impuestos** y un **paquete económico para 2022 con medidas para incentivar a pequeños contribuyentes** para incorporarse a la formalidad; **mayor gasto en salud e inversión**. Sin duda un espaldarazo al gobierno de **López Obrador**.

**Fitch** reiteró que la estimación de crecimiento económico 2021 y 2022 para **México** en 5.9% y 2.8% respectivamente.

**NOVENA CUMBRE: T-MEC Y ENERGÍA,**

### LOS TEMAS PRINCIPALES

Tres temas dominan la reunión cumbre de hoy en **Washington**: **T-MEC, Energía y Salud**. Al presidente **Andrés Manuel López Obrador** lo acompañan el canciller **Marcelo Ebrard**, la titular de Economía, **Tatiana Clouthier**; el subsecretario de Salud, **Hugo López-Gatell** y **Roberto Velazco**, director para América del Norte de la SRE.

**López Obrador** llegó ayer por la noche a **Washington**. La agenda de hoy inicia con una reunión bilateral con el primer ministro de **Canadá, Justine Trudeau**; posteriormente se trasladará a la **Casa Blanca**, donde primero sostendrá un encuentro con la **vicepresidenta Kamala Harris** y posteriormente se reunirá en privado con el presidente de **Estados Unidos, Joe Biden**, a lo que seguirá una **reunión bilateral EEUU-México** con las comitivas. A las 3 de la tarde (hora de la **Ciudad de México**), dará inicio la novena reunión cumbre con los tres mandatarios y sus equipos.

Como en todas las reuniones de este tipo, se espera que sea un éxito en cuanto a que se informe de acuerdos y resultados positivos, porque la mayor parte ya lo avanzaron los equipos de trabajo, solo queda ultimar detalles con los principales decisores. Los reclamos y rispideces, si es que las hay, no trascenderán,

por lo menos no de manera oficial. Habrá que estar atentos a las señales posteriores.

### ELIGEN INTEGRANTES EN TOPOLOBAMPO

El Ayuntamiento de **Ahome**, en **Sinaloa**, ya cuenta con los integrantes del **Consejo Ciudadano para la Consulta Popular**, referente a la instalación de la **Planta de Fertilizantes en Topolobampo**, a cargo de la empresa **Gas y Petroquímica de Occidente (GPO)**, misma que se llevará a cabo a finales de noviembre para dar fe y legalidad a los resultados obtenidos en el cómputo final que se recabe en las mesas de participación.

Aquí, llama la atención la participación del ingeniero industrial químico, **Héctor Emmanuel Ibarra Flores**, quien actualmente se distingue por presidir la **Cámara Nacional de la Industria de la Transformación (Canacintra)** en **Los Mochis**, además de contar una amplia experiencia en el rubro empresarial, pues fungió como presidente de **Grupo Red de Negocios Los Mochis, A.C.**

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



## Nadie quiere que se vaya el Presidente

**E**l pleno de la Suprema Corte de Justicia de la Nación puso en su lugar a la 4T en esa intencionalidad experimental de violar el principio básico de la democracia mexicana de la no reelección.

Pretendían usar al ministro presidente de la propia corte, Arturo Zaldívar, como el conejillo de indias para intentar, a través de un artículo transitorio en una ley secundaria lograr su ampliación del mandato como el preámbulo para tratar de conseguir eventualmente lo mismo con el Presidente de la República.

Para la feligresía de la 4T fue un acto espontáneo presentado por un senador x que buscaba reconocer al ministro Zaldívar como el único capaz de llevar a cabo la transformación del poder judicial. Claro, esa sería la misma línea discursiva para presentar a López Obrador como el único capaz de llevar a buen puerto lo que llaman su cuarta transformación. Pero fracasaron rotundamente.

Ese es, ahora sí, un caso cerrado y no habría manera democrática e institucional de que Andrés Manuel López Obrador lograra extender su estancia en la presidencia de la república. Eso es algo que hay que festejar.

Pero de ahí a que haya un gran movimiento nacional que busque sacar a López Obrador de la presidencia, hay una gran distancia. Las cinco casas de campaña vacías en el Zócalo de la Ciudad de México que mostraron el fracaso de FRENAAA (ese movimiento anti-AMLO) son la evidencia de que aun sus peores detractores creen en la democracia.

La Constitución marca que Andrés Manuel López Obrador termina su Gobierno el 30 de septiembre de 2024 y la Suprema Corte ya se encargó de cerrar la puerta a una fecha posterior a esa, y no hay ningún movimiento importante y numeroso que quiera la revocación del mandato del actual Presidente.

La popularidad del titular del ejecutivo excede, por mucho, cualquier evaluación de su desempeño y de los resultados de su administración, por lo que no tiene ningún sentido solicitar a los electores poner a consulta su renuncia a través de un ejercicio de revocación de mandato.

Hasta antes de la aprobación del Presupuesto de Egresos de la Federación de 2022 esa consulta constitucional, mal llamada de revocación, de mandato parecía un inevitable gasto de recursos para que resultara en lo que todos

sabemos: López Obrador goza de una popularidad y capacidad de movilización únicas.

Pero algo cambió en los cálculos del régimen que decidieron boicotear el ejercicio. Quizá por lo obvio del resultado y lo oneroso de su organización.

Así que ahora la estrategia es nulificar al Instituto Nacional Electoral por la vía presupuestal para que le resulte imposible la organización de la consulta y entonces puedan recurrir a lo que mejor sabe hacer este movimiento, la victimización.

Esa parece ser la misma suerte que sufrirá la contrarreforma energética. Como podría no aprobarse tal aberración, usarán el tema como bandera política-electoral.

Pero el ejercicio de revocación de mandato es, en este momento, una consulta sin sentido. Porque está claro que hoy las mayorías no quieren que el Presidente se quede más tiempo del que marca su sexenio, pero tampoco son tantos los que quieren que el Presidente se vaya antes del tiempo que marca la Constitución.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.

**LUIS  
CUANALO  
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

## Sureste mexicano, gran oportunidad para los agronegocios en México

**L**as políticas públicas deben planearse para dar resultados palpables en el corto, mediano y largo plazos y dejar de ser sexenales, coincidieron los participantes de la quinta edición del Agronegocios Business Summit 2021, organizado por la consultoría Deloitte. Se trata de una premisa generalmente pasada por alto, pero que comienza a cristalizarse gracias al trabajo conjunto entre autoridades, sector productivo, cadenas agroalimentarias e instituciones educativas y de investigación.

En el caso específico del sureste mexicano, que sufre rezagos históricos por la falta de políticas públicas, apoyos y oportunidades, hoy en día cuenta con las condiciones para ser de las principales regiones productoras de frutas, especies maderables y de ganado para cárnicos y lácteos.

De acuerdo con los panelistas, con el establecimiento de aproximadamente 600 mil hectáreas maderables, se puede hacer frente al déficit actual de producción, además de que se puede operar una cuenca lechera de gran producción nacional en la zona.

Página: 13

Area cm2: 288

Costo: 54,541

2 / 2

Luis Cuanalo Araujo

#### ... EN LA ZONA

Ya lo dijo el secretario de Agricultura y Desarrollo Rural, Víctor Villalobos Arámbula, en su comparecencia en la Cámara de Diputados: el campo del sur sureste tiene un enorme potencial y está llamado a ser en los próximos años un importante generador de alimentos sanos y seguros para México y el mundo.

Por ello, el funcionario ha convocado a los agroempresarios y productores a participar en proyectos factibles de financiamiento e inversión en los sectores agropecuario, pesquero y acuícola.

Por ejemplo, en esquemas de reconversión productiva en granos básicos, pastos y cultivos perennes, centros de empaque para cítricos o agroparques, donde los productores, en especial los de pequeña y mediana escala, pueden participar.

De acuerdo con Villalobos Arámbula, en la región centro-norte se vencieron adversidades para lograr una agricultura competitiva, por lo que ahora hay que voltear la brújula al sur para incrementar la productividad, de manera más responsable e inclusiva.

Los órganos desconcentrados de Agricultura ya trabajan en capacitación fito y zoonosanitaria y mejoramiento de variedades ganaderas y apícolas, a través de inseminación artificial, transferencia de embriones y cría de abejas reinas.

La dependencia federal también participa, en coordinación con otras dependencias, en proyectos como el Corredor Interoceánico y el Tren Maya, que darán un importante empuja a la actividad económica y turística de la zona.

Y siguen las buenas noticias...

En septiembre pasado, el superávit de la balanza comercial agroalimentaria de México fue el más alto reportado en 29 años, derivado de 32 mil 753 millones de dólares de exportaciones y 27 mil 339 millones de dólares de importaciones.

Si bien hay un aumento de las importaciones, es menester aclarar que la reactivación económica a un mismo tiempo en todos los sectores, como el pecuario, hace necesario recurrir, por ejemplo, a las compras externas de granos, situación que no deja de ser una oportunidad para la agricultura mexicana.

---

●Especialista en sector agropecuario y pesquero