



# CAPITANES



**ROGER ELEUTHERI...**

El director de la división de Guadalajara de Bosh prevé ampliar la operación y duplicar su plantilla laboral con talento mexicano en los próximos 5 años. La firma alemana, especializada en tecnología y componentes automotrices, estima mejoras tras un año complicado. En mayo anunció una inversión en México por 90 millones de dólares.

## Tensión en Afores

Con apenas 2 meses al frente de la Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar), **Iván Pliego Moreno** ya tuvo sus primeros enfrentamientos con las Afores.

Los Administradores de Fondos para el Retiro se tomaron muy a pecho, y con toda razón, que el regulador se saltara las trabas y omitiera el proceso de mejora regulatoria al imponer el tope a comisiones. Para agravar las cosas, la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer), que dirige **Alberto Montoya** no se apejó al debido proceso.

Las Afores, representadas por **Bernardo González**, aceptaron la medida que

implicará un recorte abrupto de las comisiones, para lo cual tendrán que hacer ajustes que compensen la disminución en sus ingresos.

Para balancear sus números están planteando una disminución en las cuotas que pagan a la Consar por supervisión para que pasen de mil millones de pesos a 200 millones anuales.

Otra propuesta es disminuir las reservas de capital que se tienen para hacer frente a posibles pérdidas, de los actuales 45 mil millones de pesos a sólo una tercera parte.

Las Afores están jugando sus cartas, algo que al regulador ya no le está gustando.

## Hospitales resolutivos

La cadena de Hospitales MAC, que lidera **Miguel Khoury**, inaugura hoy su nuevo modelo de hospital, el MediMac, dentro del Centro Comercial Centrum Park, en Tlalnepantla, Estado de México.

Con este paso, MAC incursiona en un nicho a través de lo que llama “hospitales resolutivos”, un modelo que cuenta con pocas camas, pero tiene la posibilidad de realizar cirugías especializadas y atender padecimientos generales en poblaciones de 200 mil habitantes.

El nuevo esquema de hospitales requerirá una inversión de aproximadamente 120 millones de pesos por cada unidad, un monto muy por debajo de los 700 millones de pesos que se requieren para levantar un hospital tradicional como los que a MAC le han permitido incursionar en el mercado desde la zona del Bajío.

El plan de MAC es acelerar el crecimiento de sus nuevos modelos de hospitales y ya tiene la mirada puesta en Mérida, Guanajuato y Veracruz. De hecho, el plan de la compañía contempla llegar al 2025 con al menos 15 de estas nuevas unidades.

## Capacitan a Pymes

La plataforma de capacitación corporativa UBITS, una de las más grandes en América latina y que lleva **Julián Melo**, estrenó una nueva línea de negocio que está enfocada en brindar formación para pymes y ya no sólo enfocada a las grandes empresas.

El servicio se hace con atención especializada y mallas curriculares diseñadas para las necesidades particulares de estas compañías. La empresa ha denominado a su nueva línea de negocio UBITS Boost.

Melo y su equipo identificaron que las pymes enfrentan dos desafíos en temas de capacitación: no cuentan con líderes de recursos humanos para desarrollar rutas de capacitación específicas y los colaboradores no tienen el tiempo ni los recursos para hacerlo por su cuenta.

El anuncio resulta relevante si se toma en cuenta que en México solo 55 por ciento de las pequeñas y medianas empresas capacitan a sus empleados y muchas de ellas pierden importantes oportunidades de crecimiento por falta de recursos humanos bien preparados, así como acceso a información oportuna.

La firma señala que los empleados capacitados venden 23 por ciento más que los que no cuentan con ningún tipo de formación, de modo que invertir en este rubro puede ser el detona-

dor de estas pequeñas compañías.

## Evalúan retailers

Hace poco le contábamos que la firma especializada en ciencia de datos Dunhumby, que en México lleva **Andrew Blackmore**, hizo pública la más reciente edición de su estudio “Pulso del consumidor” que ubicaba a México como el sexto país más preocupado del mundo por la pandemia, de un total de 24 naciones evaluadas.

Hoy, la firma dará a conocer su “Índice de Preferencia de Retailers 2021”, con el que evalúa el desempeño de las principales tiendas y supermercados del País, basado en la percepción de los clientes, su conexión emocional y cómo se refleja esto en su negocio.

El estudio muestra que México es líder en adopción de la compra en línea.

Entre los resultados que dará a conocer la empresa está que H-E-B, Walmart, City Market, Bodega Aurrerá, Alsuper y Chedraui son algunas de las tiendas mejor evaluadas por los 4 mil participantes en la encuesta que realizó la firma, quienes calificaron 24 tiendas.

Otros retailers evaluados fueron Oxxo, Rappi, Cornershop, Superama y Sumesa.



# What's News

**W**almart Inc. reportó otro trimestre de ventas más altas, al tiempo que subía precios de algunos productos y los consumidores adelantaban compras para las fiestas decembrinas. Las ventas comparables, las de tiendas y canales digitales de EU que llevan operando al menos 12 meses, subieron 9.2% en el trimestre que terminó el 29 de octubre comparado con el mismo periodo del 2020. Las ventas de comercio electrónico en EU aumentaron 8% respecto al año pasado. Más compradores visitaron tiendas que en el mismo periodo del año pasado.

◆ **Las criptomonedas** bajaron en operaciones fuera de horario, con algunos de los tokens digitales más populares perdiendo más de 10% tras niveles máximos recientes. Algunos inversionistas apuntaron a un dólar más fuerte como un catalizador de la caída. El bitcoin cayó brevemente este martes por debajo de los 59 mil dólares, su precio más bajo este mes, antes de subir ligeramente a unos 60 mil 600 dólares. Algunas señales de nerviosismo empiezan a aparecer en mercados en general a raíz de una inflación desmedida.

◆ **El repunte en la actividad económica** y el desabasto de gas natural llevaron las reservas petroleras del mundo desarrollado a su nivel más bajo desde inicios del 2015, pero una creciente oferta de crudo

pronto podría aligerar esa presión, señaló la Agencia Internacional de la Energía en su reporte mensual del mercado. La AIE espera que la producción suba en 1.5 millones de barriles diarios en lo que resta del 2021, con EU, Arabia Saudita y Rusia representando alrededor de la mitad de esa oferta.

◆ **La oleada de ventas** de acciones de Tesla Inc. por parte de Elon Musk continuó por segunda semana, según nuevas revelaciones. Por separado, JP Morgan Chase & Co. demandó a Tesla alegando incumplimiento de contrato por garantías accionarias que vencieron este año. La institución financiera dijo que buscaba recuperar más de 162 millones de dólares. "Tesla ha ignorado flagrantemente su clara obligación contractual de pagarle a JPMorgan", reza la demanda presentada en una Corte de Distrito de EU.

◆ **El minorista en línea Faire Wholesale Inc.** reunió 400 millones de dólares en su tercera ronda de fondeo en los últimos 13 meses, valuando a la startup en 12.4 mil millones de dólares. Faire ofrece a pequeños negocios familiares un mercado tipo Amazon para ventas al mayoreo, desde ropa hasta artículos para el hogar. La recaudación de capital le brinda a Fraire fondos para acelerar su expansión internacional e invertir en su plataforma, señaló Lauren Cooks Levitan, directora financiera de la firma.



## DESBALANCE

### Suben quejas por día en El Buen Fin 2021

:::: Sin duda, el confinamiento y la situación que vivían los semáforos epidemiológicos durante 2020, primer año de la



Ricardo Sheffield

ARCHIVO EL UNIVERSAL  
pandemia de Covid-19, se reflejaron en que las personas salieron menos de sus casas. Lo cierto es que en 2021, durante la edición de El Buen Fin que concluyó

ayer, crecieron los registros de quejas por día ante la Procuraduría Federal del Consumidor (Profeco), encabezada por **Ricardo Sheffield Padilla**, tanto por incumplimientos como por abusos. En 2020 hubo 88 reclamaciones diarias a lo largo de los 12 días que tuvo como duración el programa de descuentos y promociones, para un total de mil 56. Este año la cifra subió a 145 quejas por jornada, con un acumulado de 873 y considerando sólo seis de los siete días que duró el evento, de acuerdo con datos de la Profeco. Además de que este año casi todo el país está en semáforo verde, nos dicen que el repunte también tendría que ver con que el consumidor mexicano cada vez conoce más sus derechos.

### CNBV, ¿ahora más filosa?

:::: Nos cuentan que ha llamado la atención el cambio de tono que en pocos días ha impuesto el nuevo presidente de



Jesús de la Fuente

ARCHIVO EL UNIVERSAL

la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), **Jesús de la Fuente Rodríguez**. En materia de sanciones, la dependencia está decidida

a aplicar mayor rigor, estrenándose con multas contra Oxxo por faltas en la prevención de lavado de dinero, así como castigos más severos a las *fintech*, que hasta el momento están cayendo en irregularidades que deben ser vigiladas por la autoridad. Nos hacen ver que, si bien se trata de multas impugnables, el nuevo tono que está imponiendo la CNBV tiene inquieto a más de un jugador del sistema financiero mexicano, que se ha destacado por tener escasos castigos ante anomalías en su operación. Está por verse si el organismo impone una multa considerable a BBVA México, después de las fallas en su aplicación del 12 de septiembre pasado, y que hasta el momento siguen en investigación por parte de la comisión.

### Confunden a Díaz de León

:::: Tal ha sido la buena respuesta de la gente que ha ido a conocer el nuevo museo de Banco de México (Banxico),



Alejandro Díaz de León

ARCHIVO EL UNIVERSAL

que muchos han utilizado sus redes sociales para comentar su experiencia. Nos dicen que ese fue el caso de una persona que, al recomendar visitarlo,

aseguró que es una gran iniciativa de Banxico y de su Junta de Gobierno. Nos cuentan que hace mención de los cinco integrantes del órgano colegiado del banco central, ligándolos a sus cuentas de Twitter. Lo más curioso, nos mencionan, es que refirió una cuenta equivocada en el caso del gobernador de Banxico, **Alejandro Díaz de León**, que es similar, pero se trata de un homónimo que vive en Las Vegas, Nevada. Nos dicen que incluso la foto de perfil que aparece en esa cuenta de la red social se parece un poco al actual gobernador, pero más joven. Otros creen que quizá sí se trata de su cuenta personal, y que los datos y foto que aparecen ahí son sólo para despistar al enemigo. ¿Será?



## Loretta, Yasmín y el futuro de la Corte

El presidente **Andrés Manuel López Obrador** ya abrió sus cartas en la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) y tiene listas sus dos últimas jugadas: la primera, que por primera vez en la historia el máximo tribunal del país tenga cuatro ministras, y la segunda, que a partir de 2023 sea una mujer quien lo encabece.

Esa es la forma como AMLO quiere hacer historia en la Corte, además de la reforma judicial que impulsó el ministro **Arturo Zaldívar** y que, sin embargo, ahora está en jaque con el recorte de 3 mil millones de pesos al presupuesto del Poder Judicial el próximo año, aprobado por la mayoría de los diputados de Morena, el PT y el Verde.

Ayer el Presidente entregó al Senado la terna de postulantes para ocupar la vacante que dejará el ministro **Fernando Franco** en diciembre.

**Bernardo Bátiz**, **Eva Verónica de Gyvés** y **Loretta Ortiz Ahlf** fueron las propuestas de

López Obrador. La tercera será la vencida para Loretta Ortiz, quien se convertirá en ministra a partir del próximo año.

Loretta Ortiz ya había sido propuesta en dos temas anteriores por el presidente López Obrador, en las que resultaron elegidos **Juan Luis González Alcántara** y **Yasmín Esquivel**. El último nombramiento del presidente López Obrador en la Corte se decantó por la egresada de la Escuela Libre de Derecho, doctora en Derechos Humanos por la Universidad Iberoamericana y actual consejera de la Judicatura Federal.

Todo parece indicar que el Presidente busca regresar al conservadurismo en sus elecciones para la Corte, toda vez que las dos ministras y el ministro propuestos previamente lo mismo le han revirado invitaciones que han promovido sentencias, o le han dado entrada a amparos que la 4T considera adversos a su gobierno.

**Margarita Ríos-Farjat** declinó la invitación del entonces consejero Jurídico, **Julio Sche-**

**rer**, para reunirse con el Presidente y solicitar su apoyo para la ampliación de mandato del ministro presidente **Arturo Zaldívar**; **Yasmín Esquivel** impulsó una sentencia para devolver mil millones de pesos de impuestos a la familia de la señora **Carmela Azcárraga**, y **Juan Luis González Alcántara** presentó un proyecto para declarar inconstitucional que el gobierno federal compre en el extranjero y sin licitación los medicamentos, el cual no se resolvió a favor.

Pese a esto, López Obrador quiere que el relevo de Zaldívar en la presidencia de la Corte sea una mujer, y quien actualmente está en sus pensamientos es Yasmín Esquivel. El problema con el perfil de la ministra es que se anticipa que esté muy plegada a la 4T, pero es justamente eso lo que quiere el titular del Ejecutivo.

Por lo que hace a Loretta Ortiz, este perfil se antoja mucho más independiente, a pesar de haber acompañado a AMLO desde hace mucho tiempo. La abogada integrante del Sistema Nacional de In-

vestigadores Nivel III fue diputada federal por Morena de 2012 a 2015. Durante el periodo de transición, con AMLO como presidente electo, fungió como coordinadora del proceso de pacificación.

Está casada con **José Agustín Pinchetti**, titular de la Fepade, en segundas nupcias. Esas son las cartas credenciales de la próxima ministra, y ese es el legado que quiere AMLO para la Corte y el Poder Judicial.

**Posdata.** Tras la renuncia del Auditor Especial de Cumplimiento Financiero, **Gerardo Lozano Dubernard**, en la ASF ya tienen preparado su relevo. Se perfila para ocupar el cargo **Claudia Bazúa Witte**. La funcionaria es hermana del Notario Público 230 de la CDMX, **Alfredo Bazúa Witte**, quien presume de tener como clientes distinguidos a **Julia Abdala** y a su pareja, el director de la CFE, **Manuel Bartlett**.

mario.maldonado.  
pacilla@gmail.com  
Twitter:@MarioMal

La tercera será la vencida para Loretta Ortiz, quien se convertirá en ministra a partir del próximo año



La civilidad política se fue desvaneciendo con el discurso divisivo del populismo rentador. Desde la apertura democrática de Fox y hasta el 2012, lo que antes era diálogo democrático —con sus problemas—, con López Obrador se convirtió en intolerancia sectaria.

En agosto de 2009 acudí, como diputado federal electo, a Los Pinos. Calderón llevaba tres años en la Presidencia y, con el efecto del nuevo PRI y Peña —entonces muy popular—, el gobierno del PAN había sufrido una derrota en las elecciones intermedias. El PRI y sus aliados dominaron en las elecciones para renovar la Cámara de Diputados y algunas gubernaturas, con lo que el gobierno federal debía negociar para sacar adelante su programa de gobierno.

Las fracciones de oposición, una a una —salvo aquellos que sostenían posturas radicales—, acudieron en distintas fechas de ese mes de agosto a Los Pinos a una cita convocada por Calderón. Los diputados de oposición acudían a Los Pinos expectantes de tener una reunión institucional con el presidente. En la mesa de un salón cercano a su oficina, Calderón dio algunas palabras mientras el coordinador de la fracción parlamentaria y los miembros escuchábamos con respeto y cautela. Las fuerzas se medían, pero se respetaban.

Todos sabíamos que, por más diferencias de opinión y posicionamientos políticos, los que acudimos en esos días a Los Pinos manteníamos un nivel de cortesía que permitía la negociación y el diálogo para llegar a acuerdos. Para eso estaban hechas las instituciones y procesos democráticos: reorientar la agresión y violencia hacia el diálogo político civilizado y la resonancia de posturas en foros como las cámaras del Congreso de la Unión.

Sin embargo, había fuerzas que no creían en ese diálogo. La incivildad de López Obrador en las elecciones de 2006

fue un mal precedente. Desde ese año, las fracciones en el Congreso que lo representaban (del PRD y el PT) se negaban —salvo algunas excepciones— a dialogar o mantener cierto urbanismo. El capricho, la intolerancia y el resentimiento eran máximas del discurso en ese entonces por un presunto fraude electoral que nunca fue probado. El más importante político del PRD, Marcelo Ebrard, jefe de Gobierno, se negaba a reconocer o dialogar oficialmente con Calderón por miedo a enojar a López Obrador.

En tres años de gobierno, López Obrador nunca se ha reunido con las fracciones de oposición.

oleada de descontento por la corrupción, su discurso divisivo y políticamente incivilizado dio en el grano del malestar de 30 millones de votantes.

El problema es que ese discurso sobrevivió a su llegada al poder. En tres años de gobierno, AMLO nunca se ha reunido con las fracciones de oposición.

En el Congreso aparecen carteles de “culera” para describir a políticas de oposición, algunas políticas afines al gobierno —especialistas en el insulto— “dialogan” mediante su victimización y los representantes de AMLO en el Congreso siguen su ejemplo.

Del diálogo civilizado llegamos al “(eres una) culera” y de las reuniones en Los Pinos a las mañaneras, donde sólo hay aplausos de políticos del partido en el poder.



El segundo trimestre del año pasado marcó un récord como el peor en la historia económica desde que se tiene registro, los estados que experimentaron la peor caída fueron Baja California Sur y Quintana Roo, ambos con un desplome de 41% a tasa anual. La debacle económica de ambas entidades no fue para menos, dado que prácticamente todos los países confinaron a sus ciudadanos y los viajes internacionales se suspendieron de un momento a otro. De hecho, ambos estados tuvieron el peor desempeño económico en todo 2020 y todavía, al segundo trimestre de 2021, Baja California se encuentra en niveles apenas superiores a los del tercer trimestre de 2016, mientras que Quintana Roo se encuentra en niveles del primer trimestre de 2015, de golpe perdieron varios años de crecimiento económico.



No obstante, los datos del turismo parecen ir mejorando para ambas entidades, de acuerdo con los datos de Grupo Aeroportuario del Pacífico, en octubre, el aeropuerto de Los Cabos recibió 321 mil pasajeros internacionales, lo que significó 30% más que en 2019, aunque en el acumulado de los primeros diez meses del año todavía está 7.5% abajo en comparación con 2019. En cuanto al aeropuerto de Cancún, recibió en el décimo mes de este año un total de un millón 141 mil turistas internacionales, lo que significó 12.8% más que en octubre de 2019, y en el acumulado de los primeros diez meses aterrizaron 10 millones 303 mil visitantes internacionales, lo que implica 25% menos que en 2019.

Otro dato positivo que habla de la recuperación es el gasto promedio del turista internacional. De acuerdo con los datos del Inegi, el viajero internacional aéreo gastó, en promedio, mil 124 dólares, lo que implica un avance de 10% en comparación con octubre de 2019, incluso considerando la inflación, es un crecimiento importante y habla de la

oportunidad que hay del gasto contenido que se está expresando ahora que la pandemia parece estar cediendo.



En cuanto a los viajeros domésticos, entre enero y octubre de 2019 representaron el 34% de los que arribaron vía aérea a Los Cabos, dicho porcentaje mejoró a 37%, lo que muestra que algunos de los turistas mexicanos que antes iban a otros países ahora prefirieron un destino nacional. En cuanto a Cancún, el 35% de los pasajeros totales fueron nacionales en los primeros diez meses de 2019, y en el mismo periodo de 2021 representaron 42%, lo que marca una mejora sustancial.

Yucatán es otra entidad que ha logrado capitalizar el inicio de la recuperación internacional, en octubre de 2019, los turistas foráneos representaron 6.1%, mientras que en octubre de este año la participación subió a 8.1% y, obviamente, esto implica un avance de 11 por ciento.

Los datos muestran que el turismo nacional todavía se encuentra 17% abajo, pero es evidente que vendrá un fuerte repunte a juzgar por las inversiones, como la apertura del Hotel Camino Real Mérida, con una inversión de 300 millones de pesos.



La reconfiguración del mundo tras la pandemia está generando grandes oportunidades para México en varios aspectos, como la manufactura, agronegocios, entre otros, aunque algunas de estas oportunidades se están desaprovechando por falta de visión y malas señales. En el sector turístico también se asoma un gran momento, tanto internacional como nacional, para aprovecharlo se requiere promoción y, sobre todo, seguridad; en ambos aspectos, entidades como Yucatán están destacando.



MÉRIDA.— Recuperar el dinamismo de la inversión privada se vuelve crucial para el repunte sostenido de la economía turística y la generación de valor agregado. Un total de 490 proyectos en los que se invierten 9,108 millones de dólares están en curso en el sector turismo, pero ¿podría ser más?

El secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, delineaba ante el Presidente dos objetivos en materia de política turística: para los próximos tres años, incrementar tanto el ingreso en divisas como el gasto per cápita de visitantes internacionales, que este 2021 podrían alcanzar alrededor de 31 millones de visitantes, y erradicar la concentración del turismo en sólo seis plazas turísticas (Cancún y Riviera Maya, San José del Cabo, Puerto Vallarta, Riviera Nayarita y Ciudad de México), destinos de los cuales arriba el 92.5% del total de los turistas son internacionales, y también dirigir el esfuerzo hacia la diversificación de mercados para no depender en un 68% del flujo de visitantes de Estados Unidos y Canadá.

El asunto es ¿cómo lograrlo con una mejor coordinación con el sector privado turístico? Pareciera que no hay colaboración, pero la inversión privada sigue expandiéndose en el sector turístico. Un ejemplo interesante es el del grupo Xcaret, que dirige **Miguel Quintana Pali**. No ha detenido su expansión y ahora, con una inversión cercana a los mil millones de dólares, ha ampliado su grupo hotelero y concretará su primera expansión fuera de Quintana Roo para 2022, en una reserva natural que aprovechará 6 cenotes y el desarrollo de varios hoteles boutique en Yucatán, además de sus dos inversiones hoteleras *high end* Arte y la Casa de la Playa.

Como éste, los proyectos avanzan y pareciera que el mismo trazo del Tren Maya, con 19 estaciones para unir a 5 entidades del sureste (Chiapas, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo), parecerá empezar a encontrar puntos de atracción para el desarrollo de rutas que pueden tomar gran parte del activo nacional que es Cancún, para unirlos a sitios arqueológicos y reservas de la biosfera que requieren impulso, incluso para ser conservadas.

Ayer, en esos anuncios de política que se mezclan con el mensaje ideológico, el presidente **López Obrador** ratificó que parte del

presupuesto del próximo año en la CFE, de **Manuel Bartlett**, se destinará a la construcción de otras dos centrales termoeléctricas en Yucatán (Mérida 4 y 5), además de que se espera la conclusión del gasoducto para salirles del carburante. Esta noticia, por sí misma, es muy valiosa para el sector privado y para la inversión no sólo turística, sino industrial en la parte norte de la Península, a la que le urge, además, diversificación agroindustrial e industrial.

Como sea, no fue muy entendible que al presidente del Consejo Nacional Empresarial Turístico, **Braulio Arsuaga**, lo sentaran en la parte de atrás entre los "premiados", y que no tuviera participación en el evento ni el ni el representante de Concanaco-Servytur, **Héctor Tejada**.

Un hecho que fue la comidilla porque se esperaba su participación, pero parece que la oficina de logística de eventos de la Presidencia consideró necesario su ajuste. Ya sabe, las formas son fondo. Bueno, ahí estaba el amigo del presidente, **Daniel Chávez**, de Grupo Vidanta. ¡El único saludo presidencial al sector privado que invierte en turismo!

Y si hay confianza en México, como dijo **Torruco**, pues considere que la operación de compra de ALG y sus 62 propiedades por parte de Hyatt (anunciada en agosto, concretada el 2 de noviembre) tiene la mitad de sus activos en México y aprovecha el gran mercado de Estados Unidos hacia los destinos de playa y diversión y *high end*, y subraya el interés de las grandes cadenas, como Marriott y IHG, sobre los activos turísticos mexicanos.



#### DE FONDOS A FONDO

➤INFONAVIT... Le puedo confirmar que Banorte, Santander, HSBC y BBVA son las instituciones bancarias que participan en el lanzamiento de Cuenta Infonavit + Crédito Bancario, un programa que ha tomado tiempo por estructura al equipo de **Carlos Martínez**, director general del Infonavit, pero que permitirá, a como un millón de posibles clientes de la banca con una cuenta no activa en los bancos, pero saldos acumulados de más de 100 mil pesos, poder disponer de ese fondo para adquirir su patrimonio.



MÉRIDA.- En el país que nunca ha cerrado sus fronteras durante la pandemia de covid-19, un grupo de ejecutivos de Copa, la aerolínea que dirige **Pedro Heilbron**, llegó al Tianguis Turístico México para pedir que el gobierno mexicano les retire las trabas regulatorias que enfrenta su compañía.

Mientras ejecutivos y empresarios departían en la comida de Capitanes del principal evento turístico del país, ellos buscaban una cita con el secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, pues advierten afectados sus planes para volar desde Panamá a Cancún, Monterrey y la capital yucateca.

El origen de esas trabas burocráticas es de carácter migratorio; pues hoy Panamá, convertido en un hub para Centro y Sudamérica, está sirviendo como trampolín a ciudadanos de países como Ecuador y Nicaragua para entrar y quedarse ilegalmente en Estados Unidos.

Pero también hay muchos viajeros con otras razones para venir a México y hoy los ejecutivos de Copa advierten un riesgo para su compañía si persisten las prácticas migratorias restrictivas.

En la Hacienda Opichén, a las afueras de Mérida, llegaron al Tianguis los empresarios y ejecutivos más destacados, aunque no estuvieron, como en el pasado, los dueños de los turoperadores estadounidenses que más viajeros traen a México.

El presidente **Andrés Manuel López Obrador**, que no acepta las comidas elegantes, sólo llegó al Centro Internacional de Convenciones de Mérida después del mediodía y pronunció un discurso enfocado a informar sobre el viaje que inicia hoy desde Cancún hacia Washington para reunirse con sus homólogos de Estados Unidos y Canadá.

Durante su intervención reconoció el trabajo de **Miguel Torruco** como secretario de Turismo y también felicitó a **Daniel Chávez**, presidente de Grupo Vidanta y

asesor del Tren Maya. También saludó a su amigo **Gastón Alegre**, presidente del Grupo Turquesa, deferencia que ocurre cuando su hijo, **Luis Alegre**, está contendiendo por la candidatura de Morena a la gubernatura de Quintana Roo.

Y aunque **Mara Lezama**, presidenta municipal de Cancún-Benito Juárez, es la más fuerte en ese proceso, este guiño para **Alegre** fue visto por los políticos de la entidad.

Pero los grandes ausentes en esos reconocimientos, tanto del Presidente como de **Mauricio Vila**, gobernador de Yucatán, no sólo fueron los empresarios turísticos en general, sino los de Yucatán en particular. Nada se dijo de **José Chapur**, presidente del Grupo Palace, quien terminó de construir un nuevo hotel en el año de la pandemia, ni de otros muchos que siguen apostando a la actividad turística en México.

En la narrativa oficial, la del secretario **Torruco**, el gobierno federal tomó una decisión adecuada al mantener las fronteras abiertas, lo que incluso ha llevado temporalmente a que México sea el tercer país más visitado del planeta.

La otra parte de la historia, de la que pocos hablan, es que México ha sido el cuarto país con más muertos durante la crisis de covid-19 y también el que ha tenido las tasas de mortalidad más elevadas.

Una situación que, combinada con las políticas laxas de **Donald Trump** en Estados Unidos, capitalizaron los destinos mexicanos de sol y playa, al reabrir en tiempo récord, apoyados en la implementación de los protocolos de bioseguridad.

Con un auditorio lleno y los asistentes usando cubre bocas, pero con protocolos contra covid-19 poco estrictos, reinició la tradición del Tianguis Turístico; con un gobierno que no apoya al turismo, pero que le ha permitido a los particulares volver al negocio mucho antes que en otros países.

Los grandes ausentes en los reconocimientos del Presidente fueron los empresarios turísticos.



## Promoción y seguridad: problemas del sector turístico

Para **Pablo González Carbonell**, presidente de la Asociación de Inversionistas en Hoteles y Empresas Turísticas, y presidente del Grupo Royal Holiday, los dos retos más importantes para la reactivación plena del sector turístico en México son la promoción y seguridad.

Aseguró que, desde el principio de la actual administración, ha señalado el gran error de la desaparición del Consejo de Promoción Turística de México, pues el impuesto de hospedaje se sigue cobrando a los hoteleros, pero ya no se destina a promoción turística, sino al financiamiento del proyecto insignia en la 4T, que es el Tren Maya.

También indicó que si bien es cierto que en los hoteles de playa se han registrado ya niveles de ocupación superiores a los de prepandemia, también es verdad que en el caso de los destinos de negocios aún está por debajo de 2019 y, que otro gran problema para la industria son las bajas tarifas, pues el 70 por ciento de las ventas se realizan a través de las Online Travel Agencies (OTAs), que incluyen paquetes con avión y hospedaje en perjuicio de los hoteles que terminan absorbiendo el impuesto de hospedaje sin tener el beneficio de una promoción turística de los destinos.

En el caso del Grupo Royal Holiday, explicó también **González Carbonell** que lograron sortear la crisis de 2020 y ya se han recuperado por sus hoteles en Cancún, Los Cabos, Cozumel, Huatulco, Acapulco, Ixtapa, Mazatlán y Puerto Vallarta, aunque los números no son positivos en los hoteles de Buenos Aires, Miami, Orlando y Puerto Rico.

Sin embargo, tienen planes de expansión para nuevos hoteles en Los Cabos, la Riviera Maya y en República Dominicana.

Los destinos de negocios aún están por debajo de los niveles que se tenían antes de la pandemia.



### INAUGURACIÓN DEL TIANGUIS, SIN QUEJAS

**González Carbonell**, quien no asistió al Tianguis Turístico Mérida 2021, consideró como un grave error que no se permitió la participación de los presidentes del CNET

y de la Concanaco-Servytur en la inauguración.

Es importante, dijo, que se conozcan la inquietudes del sector turístico como son las preocupaciones para la seguridad, una promoción más eficiente, y los retos ante la baja en tarifas y rebrotes de covid-19 en varios países

Evidentemente, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** resaltó en el inauguración del Tianguis la importancia del Tren Maya y llamó la atención que en su largo discurso asegurara que uno de los motores de la recuperación económica de México es la inversión en nuevas refinerías y reiteró su optimismo de que Dos Bocas estará terminada en julio de 2022 y dejaremos de importar combustibles.



#### **SIEMPRE SÍ VACUNARÁN A MENORES**

Por lo visto, el subsecretario de Salud, **Hugo López-Gatell**, no quiere llegar con las manos vacías a la reunión trilateral en Washington, donde uno de los temas que se analizarán es la salud y, ayer cambió radicalmente de opinión y anunció que siempre sí está a favor de vacunar, al menos, a los adolescentes mayores de 15 años.

Es, desde luego, una buena razón y el reto ahora es convencer al aún secretario de Salud, **Jorge Alcocer**, quien ha declarado que se opone a vacunar a niños y que no lo recomendaría ni a sus nietos. Ojalá a sus nietos adolescentes sí se los recomiende porque falta todavía que la Secretaría de Salud y **López-Gatell** autoricen la vacunación para menores de 15 años.



## ¡Está muerta!

La reforma eléctrica está muerta. Más allá de quienes pretendan colgarse una medalla, que parece asequible, y que sólo es cuestión de tiempo para que aparenten ser más fuertes que los intentos gubernamentales de subir la apuesta y cerrar filas, se perciben débiles a pesar de la exótica actitud del PRI, pues los hechos planean una guía para comprender los argumentos que sustentan este pronóstico.

Vayamos por partes, primero lo obvio. La única manera que transite la reforma por el Congreso es que Morena y sus aliados logren convencer al PRI, (luego a los Congresos de los estados), que ha estado jugando de una manera exótica sus cartas. Parece que están midiendo lo que pueden obtener en el futuro sin importar lo que defendieron durante el sexenio pasado. No importan los principios, sino la conveniencia política de coyuntura, pero ya ve cómo son los políticos, capaces de traicionar la palabra empeñada días antes viendo la próxima elección.

Los asuntos racionales parecerían tener mayor peso. Más allá de lo que pueda ocurrir en el Congreso hay hechos concretos que deben considerarse:

—Lo que se conoce de la reforma energética por parte del gobierno, claramente está en contra del interés del gobierno de Estados Unidos, y cuenta con el apoyo de los firmantes del otrora TLCAN. Cuando el Presidente pidió con insistencia al negociador **Jesús Seade** que se estableciera el principio de soberanía en el sector energético, calculó que eso le podría hacer lo que fuera; sin embargo, va en contra del interés de las plantas de energías limpias e inversiones que ya se han hecho.

—Pareciera que el gobierno no tiene más argumentos, sólo eslógans falaces (OXXO paga menos por la electricidad que una tienda pequeña, más allá de que la energía eólica es más barata y la que vende CFE es más cara, el problema no es que todos paguen más), pero las reacciones en Estados Unidos han sido más fuertes.

El embajador de Estados Unidos en México, **Ken Salazar**, respondió ante la insinuación de que no conocía la reforma eléctrica, y realizó una reunión que publicitó con gran fuerza entre empresarios de los dos países, no sólo para dejar claro que conoce y entiende el tema, porque su apoyo está con los desarrolladores de energías limpias.

Poco después se reunieron los tres presidentes de América del Norte, el Presidente de México decidió no hacer

grandes declaraciones. Ayer mismo, retomó el tema señalando que estar en contra de la reforma eléctrica es estar a favor del robo y la corrupción. Aquí es necesario ser muy puntual. Quien está en contra de la opinión de otra persona no es intrínsecamente corrupto. Debe tenerse claro que se pretende con un cambio constitucional.

Luego de que los legisladores del partido en el gobierno fueron detenidos en su intención de sacar la reforma eléctrica en estos días, dijeron que habría un parlamento abierto y el propio Presidente aseguró que está dispuesto a los cambios, pero sin que se pierda la esencia de su iniciativa.

Esto plantea un problema, determinar cuál es el objetivo central de la reforma ¿Fortalecer a la CFE? ¿Cuál es el sentido de proteger a una empresa ineficiente. ¿dar energía eléctrica más barata a los mexicanos? Este parece ser un principio loable, pero es más fácil alcanzarlo a través de un esquema de competencia.

Así las cosas, dar más poder a una empresa estatal no es la mejor manera de proteger a la mayoría de los mexicanos, en especial a quienes menos tienen.



### REMATE PRESUMIDO

Cuando muchos se están acelerando para dar cifras sobre el Buen Fin (que duró prácticamente una semana), es claro que, otra vez, los grandes ganadores son las instituciones de crédito, porque más que una feria de descuentos volvió a ser una feria de financiamiento. Espero que usted haya usado el crédito de una manera inteligente.



### REMATE REGRESO

*El Padre del Análisis Superior* informa que gracias a Dios ha recuperado prácticamente la totalidad de sus facultades y, por lo tanto, sigue en su proceso de recuperación. Hace unas semanas tuvo un exitoso regreso a la televisión en el noticiario de **Ciro Gómez Leyva** y a partir de hoy es claro que ya tiene el control de la computadora.

Gracias a todos aquellos quienes se preocuparon por la salud del PAS y en particular aquellas personas que, con amor y dedicación, han hecho posible que este de regreso.



## EL CONTADOR

**1.** La Asociación de Tecnología de Consumo de Estados Unidos, presidida por **Gary Shapiro**, alista los últimos detalles para celebrar la feria tecnológica CES 2022 del 5 al 8 de enero del próximo año. Acaba de confirmar que **Jong-Hee**, presidente de Negocios de Pantallas Visuales en Samsung Electronics, será el encargado de la conferencia del show previo. También participarán en la feria **John Foley**, fundador y CEO de Peloton, y **Liz Claman**, quien se encarga del Área Comercial de Fox. Hasta el momento se ha confirmado la participación de más de mil 600 exhibidores, cientos de conferencistas y varios productos que se lanzarán en diversas categorías.

**2.** Si bien es común asociar el concurso mercantil con una quiebra, eso es falso. El primero es un recurso legal para que las empresas puedan negociar con sus acreedores cuando el peso de sus deudas es tal que es imposible continuar al corriente con sus pagos. Así, se recurre a la protección de Poder Judicial para mantener la empresa en operación. En esta situación se encuentra ya Autlán Redes, bajo la dirección de **Salvador Álvarez**, operadora de la Red Compartida de Telecomunicaciones. La jueza séptima de Distrito en Materia Civil notificó la sentencia en este sentido e iniciará el proceso para reestructurar una deuda que puede superar los 30 mil millones de pesos.

**3.** La publicación *Global Finance*, cuyo editor en jefe y presidente es **Paolo Panerai**, reconoció a Citibanamex, dirigido por **Manuel Romo**, como la mejor banca digital corporativa y de consumo en México. En la edición de este año en los *World's Best Digital Bank Awards*, lo distinguió también en América Latina en la

subcategorías de mejores APIs de banca abierta y las mejores ofertas de productos en línea. Según la metodología de la publicación, los bancos ganadores se seleccionan con base en la fortaleza de la estrategia para atraer y brindar servicios a los clientes digitales, su éxito para lograr que usen sus servicios y productos y la amplitud de su oferta de productos.

**4.** En México, la consolidación de alternativas como Legaltech podría parecer lenta, pero la realidad es que la crisis sanitaria impulsó la digitalización en el área del Derecho. Para analizar el panorama actual, las tendencias y los retos en este sector Lemontech, que dirige **Mariano Werner**, realizará mañana el Foro Legaltech Revolution 2021, donde se analizarán temas como el rol de la Inteligencia Artificial en la industria legal, la digitalización del Poder Judicial y el futuro del derecho. Participarán **Nicolás Lozada**, CEO en Reddek; **Sergio Legorreta**, socio en Dentons; y **Giancarlo Bardales**, director jurídico para Latinoamérica de Grupo Salinas; entre otros expertos.

**5.** El Grupo Bolsa Mexicana de Valores, presidida por **Marcos Martínez**, en alianza con Fundación Quiera, que encabeza **Janina Furszyfer** y que es el brazo social de la Asociación de Bancos de México, realizó por cuarto año el concurso de Dibujo y Pintura, el cual recibió un total de 612 obras y contó con la participación de 42 de las 52 organizaciones apoyadas por Quiera. Se seleccionaron 32 obras finalistas y las nueve ganadoras se estarán exponiendo a partir de hoy en el Museo de la Bolsa Mexicana de Valores. El objetivo es que los jóvenes participantes expresen a través del dibujo y la pintura uno o algunos de sus derechos, al mismo tiempo, que los adultos los reconozcan.



## Tianguis Mérida; López Obrador así como apuesta al turismo y al T-MEC, también a gasolinas

Por fin comenzó la 45 edición del Tianguis Turístico en Mérida, Yucatán. Los gobiernos yucateco y federal lo pospusieron por la pandemia. Al final, de manera presencial (y también virtual), el Tianguis Turístico de Mérida se da. Al gobernador **Mauricio Vila**, siendo del PAN, no le importó su origen partidista para hacer política con el presidente **Andrés Manuel López Obrador** hasta en la presentación del Tianguis. Ambos ganaron.



### MAURICIO VILA, EL AGRADECIMIENTO A LÓPEZ OBRADOR

**Mauricio Vila** obtiene el Tianguis, que sirve como un reflector turístico para Yucatán. Aunque debió pasar las pruebas impuestas por la 4T. El secretario de Turismo, **Miguel Torruco**, le había puesto como condición tener un recinto de más de 20 mil metros cuadrados y el aval del presidente **López Obrador**. Vila debió ampliar el Centro de Exposiciones Yucatán S. XXI y pedir ver al Presidente.

El gobernador yucateco, ayer en la inauguración del Tianguis Turístico, agradeció al Presidente por mantener el evento en Mérida e incluir a Yucatán en el trazo del Tren Maya. Yucatán quiere tomar el turismo que llega a Quintana Roo, el de Cancún y la Riviera Maya.

La 4T, con todos los asegunes, mantuvo la Fórmula 1. Y sostiene el Tianguis Turístico. Apuesta al sector.



### TORRUCO, TURISMO AL 7.1% DEL PIB

La inauguración del Tianguis también fue un buen momento para **Miguel Torruco**, quien ha insistido en elevar el ingreso per cápita por turista. Quiere dejar atrás el turismo mochilero y generar mayores divisas. Dio a conocer que este año llegarían 31 millones de turistas internacionales. Y la generación de divisas por turismo serán por 18 mil millones de dólares.

La 4T, con todos los asegunes, mantuvo la Fórmula 1. Y sostiene el Tlanguis Turístico. Apuesta al sector. El turismo todavía no retoma su lugar en el PIB. Cayó con la pandemia y la falta de apoyos, pero ahora los astros parecen alinearse. El turismo representará para este año un 7.1% del PIB. Calculan que representará un 8.3% para el año 2022. Recordemos que los últimos datos, prepandemia, era de 8.7% del PIB.



#### **LÓPEZ OBRADOR: INTEGRACIÓN CON T-MEC Y LA APUESTA A GASOLINAS**

El presidente **López Obrador** ve en el turismo un motor del crecimiento. Hace bien. Inauguró el Tlanguis de Mérida, promovió zonas arqueológicas en su discurso y recordó los otros motores del crecimiento.

Enumeró el T-MEC, del cual detalló la necesidad de una integración económica de América del Norte y recordó que mañana viaja a Washington para ver a sus homólogos **Joe Biden** y **Justin Trudeau**.

También vio oportunidades de crecer en el sector agropecuario, recordó que cuando los demás sectores se cayeron, el agro se mantuvo. Habló del turismo, desde luego. Pero también detalló su polémica política energética, donde la apuesta sigue siendo ser autosuficiente en gasolinas, rehabilitando las seis refinerías, comprando la de Shell, en Texas, y construyendo la de Dos Bocas. Producir gasolina no sólo es caro. Tampoco parece una buena apuesta al futuro cuando ya hay compromisos mundiales para producir autos eléctricos...



## La comunicación en la política monetaria

La comunicación es una herramienta esencial en el manejo de la política monetaria. La provisión de información clara y oportuna puede incrementar la efectividad de las acciones monetarias si propicia que las expectativas de inflación converjan hacia el objetivo.

El Banco de la Reserva Federal de Estados Unidos es uno de los bancos centrales con mayor transparencia en la materia. Para cada reunión del Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC), publica un boletín y una nota de implementación de la política monetaria, a los que, trimestralmente, añade un resumen de las proyecciones económicas de los participantes. Además, el presidente de ese instituto da una conferencia de prensa, cuya versión estenográfica se hace disponible; y se da a conocer la minuta de la sesión monetaria tres semanas más tarde.

Asimismo, cinco años después, el Fed pone a disposición un gran acervo de información. El material, que se remonta hasta 1930, es abundante y contiene, para las sesiones recientes, aparte de lo



mencionado, dos reportes sobre las condiciones económicas y la política monetaria, la presentación del *staff*, las proyecciones económicas de cada uno de los

miembros participantes, y una transcripción completa de las discusiones, entre otros documentos.

El valor de este cúmulo de información es inestimable. Ha sido fuente de investigaciones rigurosas sobre el Fed, así como de prestigiosas obras sobre la historia monetaria de Estados Unidos.

La información descrita conforma la base de la comunicación institucional. Además, los miembros del FOMC suelen participar en conferencias y dar entrevistas a título personal. Sin embargo, las exposiciones del presidente del Fed se interpretan como la postura oficial.

De forma semejante, el Banco de México utiliza diversos canales de comunicación en torno a su política monetaria. Después de cada reunión de la Junta de Gobierno destinada a este propósito, publica un boletín de prensa, el cual, desde agosto de 2021, contiene la actualización de sus pronósticos de inflación para los siguientes ocho trimestres.

Dos semanas más tarde, difunde la minuta de la sesión. Desde hace poco tiempo, ambos documentos han revelado el sentido de la votación de los integrantes. También, cada trimestre, el gobernador del Banxico hace una presentación sobre un informe en el que, entre otros aspectos, se describe, con mayor

amplitud, las razones de la postura monetaria. Se ponen a disposición del público este informe y el material de la exposición, así como otros apoyos.

A partir de la reunión de mayo de 2018, se publican, después de 36 meses, las opiniones de cada participante. A diferencia del Fed, esta transcripción editada no corresponde a una versión estenográfica, de manera que no refleja de veras la discusión. Los esfuerzos de comunicación referidos iniciaron en el año 2000, por lo que la documentación histórica se limita al presente siglo.

Como en otras latitudes, los miembros de la Junta de Gobierno externan sus opiniones a través de múltiples medios.

A la luz de la experiencia ajena y propia, el Banco de México podría fortalecer su comunicación institucional, por lo menos, en dos vertientes.

La primera consiste en darle mayor énfasis a un mensaje único de la institución, que predomine sobre las diferencias de opinión de los miembros de la Junta. Actualmente, parece que los observadores otorgan más importancia a las posturas individuales que a la posición oficial del Banxico, lo cual corre el riesgo de debilitar la eficacia de la política monetaria.

Sin duda, existen varias formas de lograrlo. Una de ellas sería

incrementar las participaciones públicas del gobernador, en su función de único vocero formal que le asigna la ley, por ejemplo, mediante una conferencia de prensa propia después de las sesiones de política monetaria, al estilo de las que organiza el Fed.

La segunda reside en disipar las posibles dudas sobre las convicciones del Banxico, en particular, respecto a dos aspectos relacionados. Uno es el grado en que el banco central está convencido de que puede lograr anclar la inflación y sus expectativas en la meta de tres por ciento.

El otro atañe a su interpretación sobre la capacidad de la política monetaria para alcanzar dicha meta. El diagnóstico habitual destaca el impacto de choques de oferta transitorios, que afectan los precios relativos de un número reducido de genéricos, y prácticamente nunca reconoce la influencia de presiones de demanda.

En tales circunstancias, salvo el riesgo de contagio a otros precios, que el Banxico admite en ocasiones, parecería que la política monetaria no tiene mucho que hacer. Tal interpretación incompleta resta vigor a la comunicación y, a fin de cuentas, a la política misma.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



## ¿Se pusieron muy caros los restaurantes?

La gente dijo que sí, ayer en un muy rupestre sondeo en mi cuenta de Twitter. Un chat de sibaritas en WhatsApp, en el que inexplicablemente me incluyeron, coincidió con el diagnóstico. Subieron los precios.

Las cifras oficiales que son las del INEGI, validan el registro de incremento. Quienes se guardaron a partir de abril de 2020 y ahora piden comida al centro en las mesas de la terraza, ya pagan una suerte de “propina incluida” en el ticket, respecto a lo que desembolsaban antes de que les cayera encima un virus. Ojo, eso no les llega a los meseros, así que no vayan a cerrar la cuenta.

Hubo casi un 10 por ciento de incremento en precios de restaurantes, bares y fondas durante los últimos dos años. Un golpe que huele a arroz con huevo.

En afán de precisión, van los datos. De marzo de 2020 al final de octubre de 2021 –tiempo que acumula este país en pandemia– vino una subida de 7.97 por ciento en restaurantes, como en los que les asignan mesa. En cantinas como el León de Oro y cafeterías como el Starbucks, el aumento fue de 7.5 por ciento. A una cuenta de mil, le pusieron un copete de 75 pesos, vaya.

Esos son los datos oficiales e incluyen desde una taquería en Macuspana, hasta el Pujol de Polanco. Comprenderán que este



promedio esconde detalles que ustedes ya notaron.

Eso es el aumento nominal, pero el real hasta el momento luce irrelevante.

La inflación general creció 8.61 por ciento en esta pandemia contada desde el momento en que cerraron los negocios al inicio de la primavera 2020, así que en defensa del gerente, hay que decir que los restaurantes hasta ahora, aguantaron el golpe.

Al igual que a ustedes que pagan despensa, a ellos les subieron el precio de casi todo: gas para la cocina, la electricidad, las tortillas, carne... vaya, hasta Alberto Torrado, presidente de Alsea, se quejó desde julio:

“El pollo ha estado subiendo como loco. Obviamente, estamos buscando la manera de intentar detener algunos aumentos de precios. Pero sí creo que para el tercer trimestre tendremos que tomar algunos precios en algunas de las marcas que se ven más afectadas”, dijo el empresario a inversionistas a mitad del verano.

De marzo de 2020 a la fecha, el precio de cada kilo de pollo subió 19.5 por ciento. Eso es importante para quien vende un orden de *boneless buffalo wings*, a cambio de 170 pesos en el Chili’s, de Alsea.

El pan, 11.4 por ciento; las tortillas 17.9 por ciento y 16.5 por ciento la carne de res útil en las Whopper de Burger King, que venden también los Torrado. El gas LP, que le pega a todos, elevó su precio 43 por ciento desde que este país enfrentó el confinamiento, hasta que el semáforo

*“Hubo casi un 10 por ciento de incremento en precios de restaurantes, bares y fondas durante los últimos dos años. Un golpe que huele a arroz con huevo”*

verde fue encendido en buena parte de sus ciudades.

Pesa una pregunta en este momento. ¿Cómo hacen los restaurantes para elevar sus precios solo 7.97 por ciento en promedio ante el embate?

Lo previsible es que venga un golpe grande en la cuenta que le piden al mesero, o una baja en los gramos de cada taco.

Alsea, empresa hábil como pocas para cocinar estrategias restauranteras, está a punto de regresar al nivel de ingresos y utilidades que tuvo antes de la pandemia. Fueron 13 mil 958 millones de pesos los que cobró esta compañía mexicana que como ustedes saben, opera en América y en Europa.

Pero durante la pandemia la gente convirtió el mundo en otro. El gas LP sirve ahora para hacer telas como la de los cubrebocas y las batas médicas, en nuevas plantas petroquímicas asiáticas que demandan ese insumo tanto como ustedes, para preparar sus huevos con jamón.

El mundo nada en dólares repartidos por una Reserva Federal urgida de levantar a los Estados Unidos, así fuera con dinero prestado, y la abundancia de estos, unida a la creciente demanda de cosas que los vecinos al norte y ustedes piden por Amazon o MercadoLibre, saturó puertos que ahora cobran más por sus servicios. Estadounidenses, chinos y árabes piden más carne, más maíz. Esto no parará pronto. Prepárense para no pedir postre.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## Destrucción consciente



La semana pasada, INEGI nos informó de la actualización en su medición de la clase media. Se trata de un esfuerzo de investigación iniciado en 2010 (con motivo del libro *Clasemediero*, de Luis Rubio y Luis de la Calle) que han continuado cada dos años, aprovechando la información que genera la Encuesta Nacional de Ingreso-Gasto de los Hogares (ENIGH).

Como cualquier esfuerzo estadístico, tiene sus detalles, y más cuando se trata de medir un estrato social cuya definición es muy elusiva. Pertenecer a la clase media no es un asunto de ingreso, riqueza o educación, al menos no por completo. Como ya alguna vez comentamos, la proporción de personas que se identifican como clase media supera la que se obtiene utilizando ese tipo de indicadores. En cualquier caso, el comportamiento de la autoiden-

tificación y de los datos “objetivos” parece moverse en la misma dirección, según nos comentaba Alejandro Moreno en estas páginas el viernes pasado.

Lo más relevante, me parece, de la información de INEGI, es que 2020 rompió una tendencia ascendente en la proporción de personas en clase media (y alta) en el país. En 2010, el 39.2% de la población se encontraba en clase media, y el 1.7% se ubicaba en clase alta. En 2020, estos porcentajes se reducen a 37.2% y 0.8%, respectivamente. Dicho de otra manera, mientras 45% de los mexicanos estaba en clase media o alta hace 10 años, el año pasado esa proporción se había reducido a 38%. El 7% restante abandonó esos niveles para ubicarse en la clase baja, según las definiciones de INEGI.

Se perdieron 10 años de avance, medido en proporción de

hogares, o más que eso, medido en términos de población como lo comentado en el párrafo anterior. Casi 9 millones de mexicanos perdieron la base económica que les permitía aspirar a más, en contra de la voluntad presidencial. Aunque esos datos corresponden al tercer trimestre de 2020, podemos estimar que hoy mismo no hay cambio significativo: desde entonces, el índice de personal ocupado en los sectores económicos de INEGI ha crecido en apenas 1.5%, el índice de remuneraciones en 1.1%, y por lo tanto el de remuneraciones medias se ha contraído. Son datos de agosto, y todo indica que para estos días serán peores.

La pérdida de clase media es un problema importante en términos sociales, económicos y políticos. En cuestión social, se trata del grupo que impulsa la movilidad. Aunque todos hacemos un

esfuerzo por que nuestros hijos vivan mejor que nosotros, es en la clase media donde ese ímpetu es más notorio, y da mejores resultados. En cuestión económica, se trata del grupo que mantiene el nivel de consumo del país, que es el elemento de mayor peso en el PIB. En cuestión política, la clase media es la base de la democracia, aunque eso siempre ha molestado a los defensores del estatismo. Por un lado, afirman que no se requiere clase media para tener una democracia; por

otro, desprecian a la clase media por tener aspiraciones. Al final, lo único que les importa es que sea el Estado el que dirija "los destinos de la nación". En otras palabras, entienden perfectamente que mientras mayor sea la clase media, menos espacio tendrán ellos para controlar al país.

Tanto el presupuesto para 2022 como la propuesta de reforma eléctrica son garantía de una mayor reducción en la clase media. Veremos si la reacción de este grupo, evidente en la elección del

6 de junio pasado, alcanza para detener la destrucción consciente que impulsa el grupo en el poder.

También la semana pasada, la fundación Pagés Llergo tuvo a bien otorgarme el premio correspondiente a Columna Política. Lo agradezco mucho.

*El presupuesto 2022 y la propuesta de reforma eléctrica son garantía de reducción en la clase media*



## Tan vecinos y a veces tan distantes

**M**añana se celebrará en Washington la Cumbre de Líderes de América del Norte, que no sólo se retoma después de cinco años, sino que será la primera reunión presencial de los presidentes López Obrador, de México; Joe Biden, de Estados Unidos, y el primer ministro de Canadá, Justin Trudeau.

De acuerdo con la Casa Blanca, durante la cumbre los jefes de Estado de los tres países reafirmarán sus fuertes lazos e integración, al mismo tiempo que trazarán un nuevo camino para la colaboración para poner fin a la pandemia de covid-19 y promover la seguridad sanitaria, tema fundamental para mantener las fronteras abiertas.

Sobre ese punto, el canciller Marcelo Ebrard subrayó “el interés a nivel regional por promover el acceso universal a las vacunas, por lo que (hablaremos de) cuáles son las responsabilidades de los tres países respecto al resto del mundo, en donde ha habido una enorme desigualdad en el acceso”.

Hasta ahora, el 52.2 por ciento

DINERO, FONDOS Y VALORES

**Víctor Piz**

Opine usted:  
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz

de la población mundial ha recibido al menos una dosis de la vacuna covid-19. Pero sólo el 4.6 por ciento de las personas en países de bajos ingresos ha recibido

al menos una dosis, advierte el sitio Our World in Data.

Además, en la cumbre de Washington se abordarán los temas de competitividad y crecimiento equitativo, para incluir el cambio climático, y una visión regional de la migración.

Según el anuncio sobre la reunión de mañana en la Casa Blanca, el fortalecimiento de la asociación entre México, EU y Canadá “es esencial para nuestra capacidad de reconstruir mejor, revitalizar nuestro liderazgo y responder a una gama cada vez mayor de desafíos regionales y globales”.

El lema de Biden es ‘built back better’ y es lo que buscaría plantear a sus pares de México y Canadá para reconstruir lo perdido durante la pandemia.

En esa línea va el proyecto de ley de infraestructura en EU por un billón de dólares, promulgado el lunes y que incluye fondos para transporte, banda ancha y servicios públicos, entre otros.

La reunión entre los tres jefes de Estado se debió haber llevado a cabo casi inmediatamente después de que Biden resultara electo o de que tomara posesión en enero, porque era prioritaria para los tres países, opina la embajadora eminente Martha Bárcena.

Es bueno que se celebre en

noviembre, pero ya se **perdió tiempo fundamental para atender varios temas** que son **urgentes para incrementar la competitividad de América del Norte** contra el resto del mundo y particularmente contra China, agregó la también exembajadora de México en Washington al programa La Silla Roja de EL FINANCIERO Bloomberg.

Hace unos días AMLO dijo que, de surgir el tema en su visita a Washington por la incertidumbre que causa en EU la política energética de México, defendería su iniciativa de reforma constitucional con el argumento que las empresas “no quieren dejar de robar”.

**En el tema de la transformación hacia una economía verde, que implica la transición energética, es donde las visiones de México están más distantes de EU y Canadá, considera Bárcena.**

Para México “es importante entender cómo se va a transformar la matriz energética de EU y la de Canadá, porque desde el TLCAN (...) había una columna vertebral de esa integración y era el sector automotor”, recordó la también consejera en Latin America Center.

Pero “si nosotros no nos subimos a la transformación del sector automotor (a partir de la

diversificación) de la matriz energética, nos vamos a quedar fuera y entonces el T-MEC va a dejar de tener los beneficios (para México) que podría tener”, alertó.

El comentario de Bárcena es oportuno, pues recientemente **el tema de los autos eléctricos se convirtió en un punto de tensión** en la relación comercial entre México y EU.

La Embajada de México en Washington envió una carta a congresistas estadounidenses donde expresa su preocupación por una propuesta legislativa para otorgar incentivos fiscales a los consumidores que adquieran vehículos eléctricos producidos en EU.

Según el gobierno mexicano –al igual que el canadiense–, habría un trato discriminatorio a los productores automotrices extranjeros y una violación de los acuerdos negociados y alcanzados en el T-MEC.

**Pero más tardó México en externar su preocupación** por los estímulos a los coches eléctricos fabricados en EU, **que en recibir una dura crítica de congresistas estadounidenses** donde acusan al gobierno mexicano de contravenir sus compromisos en el T-MEC en materia energética y de discriminar a empresas de su país.

No hay duda, energía es el tema en el que México está más distante de su vecino del norte.



## De jefes

### Fibra Mty planea colocación en mercado internacional para 2022

En la primera mitad del próximo año, Fibra Monterrey planea realizar una colocación subsecuente en los mercados internacionales para continuar con su plan de inversiones y adquisiciones de naves industriales y propiedades.

“Para el 2022 que estaríamos buscando colocar alrededor de 200 millones de dólares, pudiéramos pensar que el crecimiento para el próximo año en términos de adquisiciones debe de andar alrededor de los 3 mil o 4 mil millones de pesos adicionales”, dijo **Jorge Ávalos Carpintero**, CEO de Fibra Mty.

Comentó que Fibra Mty planea cerrar el 2021 con activos por alrededor de 19 mil millones de pesos, por lo que se prevé que, con la colocación, su nivel de activos rondaría entre los 22 mil a 24 mil millones de pesos.

Agregó que en el corto plazo la demanda de naves industriales seguirá al alza, sin embargo el panorama para oficinas aún luce complicado, por lo que estima se podría tardar entre tres y cuatro años en recuperar absorciones de espacios vacíos tras la pandemia.

### Alacero y Norteamérica

La integración de América del Norte estará en la mente de los asistentes a la Cumbre Alacero 2021, que preside **Máximo Vedoya**, CEO Global de Ternium, ya que el evento coincide con la Cumbre de Líderes

de América del Norte que se celebrará en Washington. En el evento y la Cumbre se hablará de la integración de cadenas de valor en el continente, un tema central para un producto que en 47.8 por ciento se destina a la infraestructura; 11.4 por ciento a productos metálicos; 19.3 por ciento a autos; 12.5 por ciento a maquinaria mecánica; 2.4 por ciento a electrodomésticos; 2.2 por ciento a equipos eléctricos, y 4.5 por ciento al transporte. Fomentar a la industria siderúrgica y acelerar su integración es vital para los más de 1.2 millones de empleos que genera en la región. En México la industria tiene exponentes con presencia mundial como Techint, DEACERO, ArcelorMittal, TenarisTamsa. La Cumbre, que se llevará a cabo los días 17 y 18 de noviembre, abordará los retos de sustentabilidad y medio ambiente, innovación y talento.

### Bayer lanza Fruturistas

Bayer, que encabeza **Manuel Bravo**, lanzará hoy Fruturistas, una propuesta digital y de experiencias que busca generar conciencia sobre los retos que conlleva producir alimentos, pues se estima que si el crecimiento poblacional y los hábitos de consumo continúan avanzando al ritmo actual, en el 2050 la escasez alimentaria a la que se enfrentará el mundo será insostenible.

La situación para México no es menos preocupante; de acuerdo con el Conapo, en 30 años nuestro país contará con 23 millones de habitantes más, lo que significa que la demanda crecerá un 70 por ciento y sólo una de

cuatro personas tendrá acceso al agua potable.

Bravo asegura que el reto es producir más con menos, por lo que sólo a través del uso de ciencia, innovación y tecnología en la agricultura, se podrá garantizar una producción sustentable.

Fruturistas es parte del plan para empoderar en 2030 a más de 100 millones de agricultores en todo el mundo con tecnología accesible y acorde a sus necesidades.

### Plataformas millonarias y empleos precarios

La llegada a México de las firmas de transporte por aplicación, conocidas también como Empresas de Redes de Transporte (ERT), y la posibilidad de autoempleo y generación de ingresos propios para muchas personas bajo esta nueva forma de relación laboral, pusieron en el centro de la discusión el tema de la precariedad laboral entre los actores involucrados, cita el estudio “Plataformas millonarias y empleos precarios. Las Empresas de Redes de Transporte en México”, presentado por la Fundación Friedrich Ebert y la Federación Internacional del Transporte.

El documento destaca que, dadas las circunstancias actuales de este tipo de trabajadores y las perspectivas de expansión de las empresas, cobra relevancia acompañarlos. Si bien las empresas desde sus inicios buscaron la rentabilidad a costa de la precarización laboral de los miles de conductores, reconoce el documento, hoy algunos gobiernos a nivel mundial han evaluado los impactos negativos y están decidiendo actuar en pro de los conductores. Esa es la ruta.

Fecha: 17/11/2021

Columnas Económicas

Página: 23

De jefes

 El Financiero

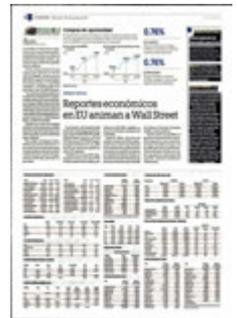
Area cm2: 329

Costo: 86,263

2 / 2

Redacción





## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

El mercado local estará al pendiente de datos sobre las reservas internacionales; en EU se darán a conocer cifras sobre permisos de construcción.

**MÉXICO:** A las 9:00 horas el Banco de México (Banxico) dará a conocer su dato semanal de las reservas internacionales al 12 de noviembre.

**ESTADOS UNIDOS:** A las 7:30 horas se conocerán los datos de inicio de construcción de viviendas correspondientes a octubre, el cual se estima en 1.58 millones de unidades.

A la misma hora se reportarán los permisos de construcción en octubre; analistas de BLOOMBERG esperan que puedan registrarse 1.63 millones, es decir, un alza de 2.6 por ciento respecto a septiembre.

Más tarde, Michelle W. Bowman de la Fed, hablará en mesa redonda en la Fed de Dallas, mientras que Christopher Waller y Loretta Mester disertarán sobre monedas estables y Mary C. Daly, estará en una conferencia del Fed de Nueva York sobre el mercado de bonos. — *Rafael Mejía*



# A la reforma eléctrica... se le mueve la patita



**H**ay quienes creen que la iniciativa de **reforma constitucional en materia eléctrica** propuesta por el presidente de la República **está muerta**.

En la Cámara de Diputados, durante el debate presupuestal, incluso el diputado panista Jorge Triana decretó su defunción.

Además de los temas legislativos, algunos consideran que **las protestas que se han generado en Estados Unidos** impedirán que el presidente López Obrador pueda sacar adelante la iniciativa.

A mi parecer, no todo está dicho y a la reforma 'todavía se le mueve la patita', como se dice coloquialmente.

Vamos por partes.

El interés estratégico del gobierno de Biden en este momento es que **México lo ayude en dos ámbitos**.

El más importante **es el tema migratorio**. En la reunión que el día de mañana sostendrán los líderes de los tres países de Norteamérica, sin duda el asunto va a ponerse sobre la mesa.

El segundo tiene que ver con **la necesidad de aumentar la competitividad** de la economía norteamericana a través del T-MEC.

Lo más probable es que en la reunión de mañana veamos **una imagen constructiva y positiva** por parte de Biden, Trudeau y AMLO.

El presidente de los Estados Unidos sabe que en las actuales circunstancias, con su popularidad a la baja, lo último que le conviene es **entrar en conflicto con alguno de sus vecinos**.

Así que, me parece que lo más probable es que no tenga una actitud militante en contra de la reforma eléctrica.

Dejará que sean las empresas o los legisladores los que hagan sus reclamos, pero va a ser difícil que tome como bandera el rechazo a esa modificación constitucional.

Veamos ahora el tema del Congreso.

En el caso de la actitud del **PRI**, si bien la dirigencia nacional de ese partido y algunos senadores, han establecido que **no están dadas las condiciones para respaldar la propuesta**, ayer mismo vimos en la conferencia mañanera que no van a cesar las presiones para que los priistas voten a favor.

Es incierto si la presión vaya a funcionar, y es un hecho que en la estrategia de 'la zanahoria y el garrote', Morena no usó el Presupuesto de Egresos para negociar con el PRI.

Ese hecho es expresión de que se sienten confiados en que no necesitan la zanahoria. Quizás piensen que **les basta con el garrote**.

Las declaraciones de Rubén Moreira, el día de ayer, nuevamente **abrieron una rendija a la negociación** al señalar que el PRI va a estar siempre dispuesto a hablar.

Es cierto que en este momento y en estas circunstancias, si se sometiera a votación la reforma eléctrica en los términos que está redactada, seguramente **no obtendría los votos necesarios** para pasar.

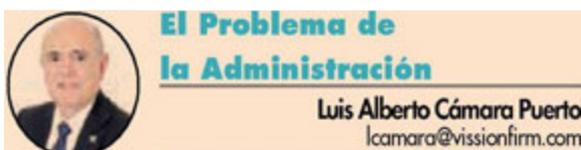
Pero la reforma no tiene un calendario específico, y como le comentamos en este espacio ayer, estamos en el camino de entrar a **un año político tormentoso en donde todo puede pasar**, incluso una fractura en el partido tricolor o un cambio en sus posiciones.

Por esa razón, creo que es adelantarse el declarar que la reforma eléctrica está muerta.

Más bien será uno de los temas álgidos del debate político desde ahora y durante los primeros meses del próximo año.

Los opositores a esa reforma, más que confiarse en que ya es un asunto superado, **debieran prepararse para hacer frente a la campaña** que ayer anunció AMLO y deben partir de la base de que hoy por hoy, entre la población en general, la reforma tiene más apoyadores que detractores.

Si no lo hacen así, en 2022 pueden llevarse una gran sorpresa.



## La administración y la inversión productiva

Cuando el empresario administrador u otro administrador de cualquier entidad toman la decisión de iniciar una nueva actividad productiva, tiene que llevar a cabo una serie de actividades dirigidas.

Usualmente, lo primero es elaborar un plan de negocios, documento con todos los elementos de viabilidad de esa nueva actividad que quién lo propone crea relevantes para poder convertir ese proyecto en realidad. Normalmente contendrá, entre otros aspectos, los siguientes:

- Una descripción de la actividad y la forma de llevarla a cabo.
- Una declaración de las oportunidades y riesgos que conlleva esa nueva actividad, con objeto de conocer todos los pros y contras del proyecto, y como se aprovecharán esas oportunidades, y como se enfrentarán los retos.
- Un presupuesto de ingresos y gastos de operación que, de forma sustentada y realista, describa los flujos de efectivo que el proyecto generará y utilizará, así como los rendimientos que producirá.
- Un presupuesto de inversión, que juntamente con el presupuesto de operación, de una clara vista del retorno que dichas inversiones tendrán.
- Un plan de capitalización para financiar el proyecto en donde se describan las fuentes de los recursos y sus costos.

Es el cuarto en el que en este artículo nos centraremos.

Para poder operar, cualquier entidad requiere de recursos financieros, recursos materiales y recursos humanos. Los primeros dos se vuelven los activos de la empresa, el tercero es lo que entendemos como capital humano, que solamente es reconocido en los registros contables y la información financiera, cuando se registran las obligaciones laborales.

Las entidades tienen activos que servirán para cumplir con sus objetivos. Esto quiere decir que desde el efectivo que se tiene en caja, pasando por las cuentas por cobrar y los inventarios, y terminando por todos los activos no circulantes

sean estos tangibles o no.

Los activos tangibles pueden ser desde bienes inmuebles, dónde estén sus instalaciones productivas y oficinas, pasando por la maquinaria y equipo necesario para la producción y terminado por el equipo de transporte para distribuir el producto final de la entidad o para prestar los servicios que sea que preste.

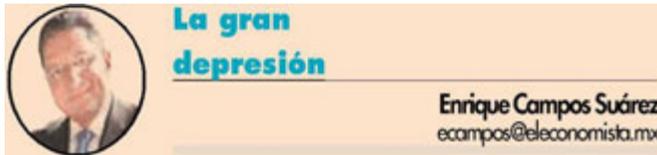
En el caso de los activos intangibles, normalmente tendremos patentes, marcas, fórmulas y en general conocimiento exclusivo de la entidad que le sirve para producir y/o prestar servicios.

Por lo mismo, todos los activos tienen el propósito de contribuir a el cumplimiento de los objetivos, y por lo mismo todos los activos son adquiridos o desarrollados con ese propósito.

Todas las inversiones en activos no circulantes, tangibles o intangibles, con ciertas excepciones, deberán ser amortizados en el tiempo que contribuirán en el cumplimiento del objetivo de la entidad.

Cuando un activo no contribuye a lograr los propósitos de la entidad, entonces se considera un activo no productivo, normalmente, reflejado en muebles de oficina u otros que no deberían tener relevancia en la inversión total. Cualquier activo de importancia que sea desarrollado o adquirido que no contribuya al cumplimiento de los objetivos de la entidad, entonces es un desvío de recursos que debe evitarse.

Si un activo pierde su capacidad de contribuir al cumplimiento de los objetivos de la entidad, entonces consideramos que ese activo tiene un deterioro, y no es que deje de funcionar mecánicamente, sino que ya no es productivo. Esto puede ser provocado por cambios en tecnología, cambios en el mercado o desaparición del mismo. Cuando el deterioro sucede, entonces la entidad debe evaluar el cambio en el valor reconocido de ese activo y hacer los ajustes necesarios en su información financiera para reconocer dicha situación.



## Contrarreforma, ¿freno o confrontación con Norteamérica?

La expectativa del presidente Andrés Manuel López Obrador es que sus homólogos de Estados Unidos y Canadá no pongan sobre la mesa los daños que provocaría su contrarreforma energética. Y si tratan el tema, la esperanza es que la molestia de los dos socios norteamericanos no se vuelva viral.

Es prácticamente imposible que el presidente de Estados Unidos, Joe Biden, y el primer ministro de Canadá, Justin Trudeau, no saquen a colación el tema de la contrarreforma. Puede ser que cada uno lo haga en sus reuniones bilaterales o quizá en conjunto, coordinados, en la Cumbre de Líderes de América del Norte.

Seguro que Biden y Trudeau se van a enfrentar a lo que ya adelantó el presidente López Obrador que será su respuesta. Escucharán aquello de la soberanía, la libre autodeterminación de los pueblos, el robo y los excesos de los privados, en fin.

Y es muy probable que, si alguno de los dos mandatarios del norte se empeña en hacer de este tema algo crucial para su país, esa discusión no acabe

en buenos términos.

Si las reservas que eventualmente expongan Biden y Trudeau no salen del ámbito de las reuniones privadas y no las incluyen en sus discursos y declaraciones a la prensa, podría perderse el tema en el resto de los asuntos de la agenda trilateral.

Pero si estos dos norteamericanos elevan la voz en el nombre de las empresas afectadas de sus respectivos países, como un recordatorio de los acuerdos internacionales que se violarían y en una llamada de atención de los acuerdos globales para favorecer las energías limpias, entonces ubicarían la discusión fuera del terreno de los buenos y malos legisladores mexicanos, donde el Presidente ha metido la discusión en lo local.

Porque López Obrador está muy cerca de convocar a una de sus asambleas populares en la plaza pública y someter al voto de mano alzada su iniciativa eléctrica. Quiere azuzar a su feligresía para que enfrenten a los opositores ubicándolos en la posición de traidores a la patria.

Pero si la oposición a la contrarreforma se extiende al dis-

curso de los dos socios norteamericanos, ahí se puede lograr mayor comprensión de sus daños y de paso presionaría a los legisladores priistas que hoy siguen desojando la margarita.

Claro, el presidente López Obrador se siente con la calidad moral de ahora pretender señalar a los legisladores demócratas y republicanos que no apoyaran una eventual reforma migratoria del presidente de Estados Unidos, Joe Biden. Pero la presión internacional es básica ante el tamaño de la pifia energética que se intenta en México.

Es un hecho que el tema de la contrarreforma energética de López Obrador no va a quedar fuera del interés al menos de Joe Biden, sobre todo después de que su embajador Ken Salazar expresó en *Twitter* las serias preocupaciones del gobierno de Estados Unidos sobre ese tema.

Hay que ver con qué regresa de Washington D.C. el presidente López Obrador, si con una reconsideración de los alcances de su contrarreforma energética o con un discurso más radicalizado que incluya, además de sus opositores locales, a los gobiernos de los dos socios del norte.



## Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

# Sobre los números del presupuesto para salud

El aumento al presupuesto en salud de 15.2%, aprobado ya como parte del presupuesto de egresos para 2022, es más que positivo y bienvenido. Conforme los cálculos de expertos serán unos 140,000 millones de pesos adicionales considerando gasto programable y no programable. Hay que decir que estando aún en medio de la emergencia sanitaria debido a una pandemia histórica es lo mínimo que amerita.

Ya nos urge remontar. El Covid-19 seguirá absorbiendo recursos presupuestales públicos y privados los siguientes años, pero se requiere darle prioridad también a otras epidemias y en general a la atención de enfermedades no Covid para superar el rezago arrastrado en los últimos dos años que nos dejó la reconversión hospitalaria.

Aún está por verse que en el Senado pase el presupuesto igualmente sin cambios y sin aceptar ninguna de las casi 2,000 reservas de la oposición. Conforme lo aprobado por la Cámara de Diputados, serán cerca de 800,000 millones de pesos lo que se ejercerá el próximo año para salud.

Hay que decir que en proporción al Producto Interno Bruto (PIB) representa 2.8%, es decir, el avance será muy menor; aún estamos lejos de la promesa de incrementar el gasto en salud en 1% del PIB. Ya sabemos que para acercarnos a los niveles de atención en salud nórdicos tendríamos al menos que duplicar esa proporción del gasto público en salud. En esas naciones sus gobiernos invierten de 8 a 10% del PIB en salud.

Aquí aparte tenemos cifras manipuladas. El anunciado aumento de recursos para salud está incluyendo lo que por tercer año consecutivo se le succiona al Fondo de Salud para el Bienestar (Fonsabi, antes Fondo de Protección contra Gastos Catastróficos del extinto Seguro Popular). Es decir, no son recursos nuevos. Sólo pasan de una bolsa a otra. A dicho Fondo en 2019 le quitaron 40,000 millones, en 2021 tomaron otros 33,000 millones y para 2022 van por todo el remanente que se estima en 66,000 millones de pesos. Es lamentable que no se transparente hacia dónde específicamente destinan estos

multimillonarios recursos que eran reservas para cubrir enfermedades costosas.

### Para medicamentos, \$75,000 millones

En el terreno de medicamentos e insumos para la salud, Enrique Martínez, del Instituto Farmacéutico (Inefam) nos comparte sus análisis del PEF 2022 que proyectan un presupuesto total de 123,000 millones de pesos para compras en este rubro. Sería aparentemente una cifra récord, pero hay que considerar 28,000 millones de pesos que serán para comprar vacunas, primordialmente vacunas anti covid. Es decir, es un renglón no considerado en anteriores presupuestos, y, una vez más, no está claro de dónde saldrán estos recursos. Se deduce que del Fonsabi, pero no lo precisan.

Las vacunas Covid, conforme Inefam, absorberán unos 20,000 millones de pesos y los restantes 8,000 millones serán para vacunas no Covid, lo cual es una formidable noticia pues ayudará a mitigar el enorme déficit de vacunas sufrido en México en los últimos años desde anteriores administraciones.

Quitando estos 28,000 millones, quedan 95,000 millones de pesos que, conforme las revisiones de Inefam, se espera sean para compra de otros insumos. Unos 20,000 millones de pesos serían para material de curación y dispositivos médicos, cifra castigada respecto de años anteriores.

Para medicamentos quedarían entonces unos 75,000 millones de pesos, monto superior a años previos en que se ha destinado entre 65,000 y 70,000 millones de pesos, aunque ya sabemos que con resultados poco eficientes.

En este marco, nos hace ver Enrique Martínez, el Insabi emitió una convocatoria para la adquisición consolidada de unas 900 claves de fármacos para 2022 (la mitad de lo que el Gobierno compra cada año aproximadamente), lo que implicaría un monto cercano a los 55,000 millones de pesos, incluidos 8,000 millones para vacunas No-Covid. Es decir, para fármacos son unos 47,000 millones de pesos.



- Demandan a Tesla
- Que no abusen
- Autoempleo

**JPMorgan Chase & Co** demandó a Tesla por 162.2 millones de dólares, acusando al fabricante de autos eléctricos de Elon Musk de incumplir "flagrantemente" un contrato que los dos acordaron en 2014, en relación con los warrants que Tesla vendió al banco.

Los warrants otorgan al titular el derecho a comprar acciones de una empresa a un precio y en una fecha determinados.

La demanda, presentada en un tribunal federal de Manhattan, se centra en una disputa sobre cómo JPMorgan revisó el precio de sus warrants de Tesla, como resultado de un tuit de Musk de 2018 en el que dijo que estaba considerando retirar las acciones de la empresa de la Bolsa. Es inusual que un gran banco de Wall Street demande a un cliente de tan alto perfil.

Según la demanda, Tesla vendió en 2014 warrants a JPMorgan que se pagarían si el precio de "ejecución" estaba por debajo del precio de la acción de Tesla cuando los warrants expiraran en junio y julio de 2021.

JPMorgan dijo que los warrants contenían disposiciones estándar que le permitían ajustar su precio para proteger a ambas partes contra los efectos económicos de "transacciones corporativas significativas que involucran a Tesla", como un anuncio de que la compañía iba a salirse de la Bolsa.

El tuit de Musk del 7 de agosto de 2018 en el que decía que podría sacar a Tesla de Bolsa pagando 420 dólares por acción y que tenía "financiamiento asegurado", y su posterior anuncio 17 días después de que abandonaba el plan, crearon una importante volatilidad en el precio de la acción.

**El presidente** del gigante de los videojuegos Epic criticó duramente a Apple y Google y pidió impedir que los gigantes tecnológicos abusen de su control sobre los mercados de aplicaciones.

Epic Games, creador del popular juego Fortnite, está inmerso en duras batallas legales con Apple y Google, cuyos sistemas operativos hacen funcionar casi todos los teléfonos inteligentes del mundo.

Tanto Apple como Google cobran tasas por las transacciones realizadas en sus tiendas de aplicaciones (App Store y Google Play) y aseguran que son justificadas. Pero los fabricantes de aplicaciones son cada vez más hostiles a esta política.

Tim Sweeney también apuntó a Google por cobrar comisio-

nes por pagos que no procesa. "Solo un monopolio puede hacer eso", aseguró.

**Con la** llegada a México de empresas de transporte por aplicación, conocidas como Empresas de Redes de Transporte (ERTs) se generó una opción de autoempleo y captación de ingresos para muchas personas bajo esta forma de relación laboral, pero cada vez está más en análisis y discusión la precariedad laboral entre los actores involucrados.

El estudio "Plataformas millonarias y empleos precarios. Las Empresas de Redes de Transporte en México", presentado por la Fundación Friedrich Ebert (FES) y La Federación Internacional del Transporte (ITF), refiere que, en las circunstancias actuales de ese tipo de trabajadores y las perspectivas de expansión de las empresas, el tema cobra relevancia, y destaca que si bien las ERTs desde sus inicios buscaron la rentabilidad a costa de la precarización laboral de los miles de conductores, hoy algunos gobiernos a nivel mundial han evaluado los impactos negativos y están decidiendo actuar en pro de los conductores.

**Fomento Económico Mexicano (FEMSA)**, acordó la compra de un nuevo activo en Estados Unidos como parte de la aceleración de su expansión a ese país activada en los últimos meses. Se trata de su cuarta adquisición desde agosto.

NextGen Supply Group, especializada en la distribución de productos de limpieza, se sumará a la subsidiaria de FEMSA, conocida como Envoy Solutions.

La compra forma parte de la estrategia de FEMSA para diversificar su fuente de negocios e ingresos, principalmente en un país que ofrece un potencial de crecimiento, menor riesgo y también un flujo en moneda dura.

**Los secretarios** de Turismo del país celebraron su XLIV Sesión Ordinaria en Mérida, Yucatán, en el marco del Tianguis Turístico 2021, y refrendaron su apoyo para que Juan Carlos Rivera, secretario de Turismo de Oaxaca, permanezca en la presidencia de la agrupación por un año más, a fin de dar continuidad a los trabajos en favor de la reactivación de la actividad turística en la etapa post pandemia.

Estiman que el turismo aportará este año 7% del PIB (antes de la pandemia, en 2019, su aportación fue de 8.3%).



**DINERO**

*Tres propuestas, moderadas, para la Suprema Corte // Pfizer y su píldora contra el virus // Toyota presenta auto movido por hidrógeno*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Toyota, el auto de hidrógeno

**L**A PRESIDENTA DEL Senado, Olga Sánchez Cordero, lo anunció en Twitter: “El presidente @lopezobrador\_ entregó hoy al @senadomexicano la terna para la vacante de ministro de la @SCJN, integrada por: Bernardo Bátiz Vázquez, Eva Verónica de Gyvés Zárate y Loretta Ortiz Ahlf. Todas personas honorables y capacitadas para la posición de ministro”. Quien resulte electo remplazará a Fernando Franco González Salas, quien concluirá su periodo de 15 años el próximo 12 de diciembre. En 2006, el entonces presidente Vicente Fox y el secretario de Gobernación Carlos Abascal lo incluyeron dentro de la terna de candidatos a ministros (los otros dos fueron Rafael Estrada Sámano y María Teresa Herrera Tello). Era subsecretario de Trabajo. Quedó bien representada la derecha panista en su versión foxista, o viceversa, como quieran. ¿De qué ideología son los tres propuestos? Son moderados de la línea amloista. Será el número cuatro del periodo de López Obrador. Los primeros son Juan Luis González Alcántara Carrancá (gracias a quien sigue libre el gobernador de Tamaulipas, Francisco García Cabeza de Vaca), Ana Margarita Ríos Farjat y Yasmin Esquivel Mossa.

**Una píldora anti-Covid-19**

**CUANDO MÁS DE 60** por ciento de la población mundial ha sido vacunada, y los laboratorios han ganado una fortuna con la producción de biológicos, Pfizer solicitó a los reguladores de Estados Unidos la autorización para uso de emergencia de su píldora contra el Covid-19, que podría proteger aún más a los pacientes de alto riesgo de los peores efectos de la enfermedad. Está dispuesto a compartir con otros laboratorios la producción. A diferencia de la mayoría de los tratamientos, este fármaco podría ser administrado en casa, es decir, sin necesidad de acudir a un hospital. Las acciones de Pfizer subieron de precio en el mercado de Nueva York. Pfizer dijo que invertirá hasta mil millones de dólares para respaldar la fabricación y distribución de la píldora. La administración del presidente Biden planea comprar suficientes píldoras para tratar a 10 millones de pacientes, según personas familiarizadas con el asunto, de acuerdo con lo publicado por *Bloomberg*. Los médicos han estado pidiendo más y mejores terapias para tratar el coronavirus, y Pfizer presentó antes un antiviral oral contra el Covid para la aprobación de los reguladores.

**LA DEMANDA MUNDIAL** de petróleo (y la producción) tendría que bajar en un 75 por ciento en los próximos 30 años desde los niveles actuales para poner al mundo en el camino hacia las emisiones contaminantes cero para 2050, informa la publicación *Platts*. Supuestamente será el automóvil eléctrico el que sustituirá la flota mundial –en México actualmente circulan 50 millones de vehículos movidos por gasolina y diésel. Toyota Motor está probando en Japón un automóvil experimental de hidrógeno, un vehículo que, afirma, podría preservar millones de empleos en el sector automotriz. La compañía exhibió en el Circuito Internacional de Okayama, en el oeste de Japón, un automóvil Corolla Sport, movido por un motor GR Yaris, originalmente de gasolina, pero reconvertido a hidrógeno. “El enemigo es el carbono, no los motores de combustión interna. No deberíamos concentrarnos en una sola tecnología, sino hacer uso de las tecnologías que ya poseemos”, dijo Akio Toyoda, el presidente de Toyota. “La neutralidad de carbono no se trata de que uno tenga una sola opción, sino de mantener abiertas las opciones”. Toyoda condujo el prototipo de hidrógeno. Sabe de lo que habla, para eso le pagan más de un millón de dólares a la semana.

**Ombudsman Social  
Asunto: Telmex**

**TENGO UNAS ACCIONES** de Telmex. No sé a dónde ir y qué tengo que hacer para beneficiarme. Por la pandemia me quedé sin trabajo y necesito dinero. Quiero saber cómo hacer efectivas las acciones de Telmex.

María Guadalupe Escorza /CDMX  
(verificado por teléfono)

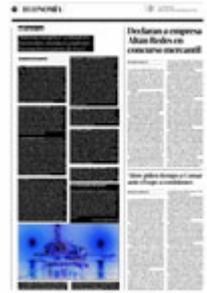
**R: LLEGARON A** valer mucho años atrás, ahora mucho menos. Pregunta en Inbursa, el banco del Grupo Slim.

**Twitteratti**

**EL PLENO DE** la #SCJN declaró, por unanimidad de votos, la inconstitucionalidad del artículo 13 transitorio del decreto de reformas en materia de justicia federal que ampliaba el plazo de los cargos del presidente actual de la SCJN y de las y los consejeros de la Judicatura.

Escribe Suprema Corte @SCJN

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



## MÉXICO SA

*“Reforma energética” y timadores //  
Favorecidos, mendaces y ladrones //  
Vacunación en puerta: de 15 a 17*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**N**O ES LA primera vez que lo menciona, pero nunca está de más documentarlo si de embaucadores neoliberales se trata. Ayer el presidente López Obrador recordó que, “gracias” a la “reforma” peñanietista y con la inversión privada que se anunció (sólo de saliva) a estas alturas México extraería alrededor de tres millones de barriles de petróleo por día, algo así como 50 por ciento (un millón adicional) más de lo registrado en el último trienio del gobierno anterior. EPN y sus matraqueros lo cacarearon hasta la saciedad y, como siempre, no trascendió el discurso.

**DETALLÓ EL MANDATARIO:** “decían que íbamos a estar produciendo tres millones de barriles diarios con la reforma energética. ¿Saben cuánto aportan? (los privados, beneficiarios de esa “reforma”). Veinte mil barriles diarios. Del total de la producción, Petróleos mexicanos (Pemex) está extrayendo 98 por ciento del crudo nacional. Un engaño, una estafa las llamadas rondas o lo que significó la privatización del petróleo”.

**LA ESTADÍSTICA MÁS** reciente de Pemex confirma los datos divulgados por el presidente López Obrador, aunque otro tipo de instituciones “autónomas” (Comisión Nacional de Hidrocarburos, CNH, por medio de su Centro Nacional de Información de Hidrocarburos) hacen su esfuerzo para reivindicar a los particulares que se beneficiaron con la “reforma” energética peñanietista y aseguran que al cierre del primer trimestre de 2021 se extrajeron, por medio de contratos privados, 39 mil barriles por día, todo un récord si se considera que en 2020 a duras penas habrían alcanzado 36 mil.

**A 8 AÑOS** de distancia, ese es el “logro” concreto de la privatización petrolera, por medio de la muy maiceada “reforma” energética de Peña Nieto. En cualquiera de los casos, la información disponible (de Pemex o de la CNH) confirma otro planteamiento de Andrés Manuel: “en el caso del petróleo está demostrado, 110 contratos entregaron (los del gobierno peñanietista) de grandes áreas para la explotación de petróleo

en tierra y aguas someras. ¿Saben que de esos 110 sólo están produciendo dos? (1.8 por ciento del total). Si fuera nuestra intención revocar esos contratos, esos convenios, esas concesiones, tendríamos elementos, pues engañaron con que iban a invertir. No invirtieron nada, nada”.

**ENTONCES, “¿QUÉ HICIERON** con las concesiones? Las metieron al mercado financiero para especular, y el que ganó una ronda, por ejemplo, cuñados de Carlos Salinas, que tenían una empresa, ganan con esa empresa un contrato que le llaman de utilidad compartida. ¿Ustedes creen que se está explotando esa área, ese gran campo petrolero? No, vendieron acciones a un fondo de inversión. ¿Cuánto ganaron con eso? Pura especulación. ¿Por qué no cancelamos esos convenios? No queremos dar elementos para que digan: ‘se está expropiando, no se respetan los acuerdos, el estado de derecho’. No, ahí está, es como un testimonio a la corrupción”, porque con los neoliberales “surgió lo de las energías limpias para hacer negocios sucios”.

**ALGO MÁS:** “SE le decía a la gente que iba a llegar inversión extranjera a raudales con la reforma energética, que iba a aumentar la producción petrolera, que iba a bajar el precio de las gasolinas, de la luz, toda una campaña en medios, un bombardeo”.

**PUES BIEN, COMO** se ha comentado en este espacio, en febrero de 2018 el secretario peñanietista de Energía, Pedro Joaquín Coldwell, anunció que el “nuevo modelo energético” del país “garantiza” más de 200 mil millones de dólares “en inversiones totales comprometidas que generarán más de 820 mil empleos”, y resumía: “el mayor error que pudiera cometer el siguiente gobierno, cualquiera que sea su ideología, es echar atrás la reforma energética; no es sensato pensar echar abajo ese caudal de inversiones y empleo”.

**¿DOSCIENTOS MIL MILLONES** de dólares? Pésimo chiste, porque a duras penas habrían llegado 800 millones, es decir, 0.4 por ciento del “total garantizado” por el gobierno de Peña Nieto y locutor cozumeleño Pedro Joaquín.

## Las rebanadas del pastel

**EXCELENTE NOTICIA: ANUNCIA** Hugo López Gatell que en breve iniciará la vacunación de jóvenes de 15 a 17 años sin comorbilidades, proceso que se suma al que está en ejecución. A partir del próximo viernes se inicia el pre-registro ([mivacuna.salud.gob.mx](http://mivacuna.salud.gob.mx)), y “hay que hacerlo, porque nos ayuda a planear; después se irían abriendo las unidades de vacunación por entidad federativa, de acuerdo con estos grupos”.

*[cvmexico\\_sa@hotmail.com](mailto:cvmexico_sa@hotmail.com)*



▲ “Un engaño, una estafa las llamadas rondas o lo que significó la privatización del petróleo”, porque Pemex está extrayendo 98 por ciento

del crudo nacional, afirmó el presidente López Obrador. En la imagen, plataforma petrolera en la Sonda de Campeche. Foto Notimex



## •BRÚJULA ECONÓMICA

# La inflación: ¿qué sigue?

Por Arturo Vieyra



avieyra@live.com.mx

**A**un cuando la problemática de la pandemia de Covid-19 no termina de resolverse, el mundo enfrenta en paralelo un nuevo reto con el creciente repunte inflacionario. En muchos países del orbe remonta esta preocupación que afecta a prácticamente toda la población. En efecto, empresarios, gobiernos, trabajadores, inversionistas, amas de casa, todos están resintiéndolo directamente el incremento de los precios.

En Estados Unidos, la tasa de crecimiento anual de los precios al consumidor fue de 6.2%, la más alta desde finales de 1990. En Latinoamérica, la inflación promedio de Brasil, Chile, Colombia, México y Perú alcanzó 8% anual en octubre, y de más de 10.5% en el solo caso de Brasil. En México, en el mismo mes, la tasa llegó hasta 6.2%, alcanzando un máximo en 23 años.

Para entender las razones que promueven el vigoroso crecimiento de los precios, hay que precisar que si bien en el concepto económico básico y fundamental la inflación es un fenómeno monetario (mucho dinero para pocos bienes, diría la teoría tradicional), también hay razones estructurales que promueven la mayor inflación. Es decir, si bien el proceso de recuperación económica mundial implica una mayor demanda y, por tanto, más presiones al alza sobre la inflación, no es una razón única para explicar el fenómeno actual.

Estas razones distintas al avance de

la demanda, tienen que ver con la insuficiencia de la oferta para abastecer los mercados, generando costos adicionales y presión sobre los precios. Es muy sabido ya que la pandemia implicó el rompimiento de cadenas productivas que, por ejemplo, se han traducido en una escasa oferta de insumos electrónicos, promoviendo paros en algunas industrias manufactureras como la automotriz. Asimismo, el mundo enfrenta una crisis de transporte derivada del encarecimiento en el costo de los contenedores marítimos, a la par que el incremento de los precios del petróleo es un elemento adicional de presión sobre los costos de transporte.

En paralelo, por el aumento de la demanda y por razones climáticas, los precios internacionales de los alimentos se han incrementado sustancialmente, generando inflaciones más altas que, por ejemplo, en el caso de México, los precios de los alimentos procesados se han incrementado 7.2%, e incluso, los de la carne 12%. Esto además

de generar mayor inflación, tiene un impacto directo sobre los niveles de bienestar y pobreza, pues los estratos sociales de más bajo ingreso son los que destinan la mayor parte de su ingreso a los alimentos.

A pesar de las presiones actuales, los problemas estructurales, anteriormente descritos, tienen una naturaleza temporal, es decir, se corregirán en el corto y mediano plazos. Si bien se han ido prolongando las soluciones y con ello generándose una mayor inflación, la perspectiva de los bancos centrales y de los analistas es de que la inflación comience a ceder, principalmente a mediados del año que viene.

Además, como es el caso de Banco de México, la mayoría de los bancos centrales de los países de economías emergentes han incrementado su tasa de interés, a fin de evitar una contaminación de las expectativas inflacionarias, que a la fecha permanecen todavía ancladas las de largo plazo. Este es el principal riesgo ahora, evitar que la inflación cobre una dinámica alcista por sí misma.



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Las neoliberales Zonas Económicas del Bienestar

Por Mauricio Flores

Es buena noticia por donde se le vea: un sistema interconectado entre la Plataforma Logística del Pacífico Mexicano —al que se aboca el gobernador Alfredo Ramírez Bedolla desde el puerto michoacano de Lázaro Cárdenas—, con las “carreteras marítimas” impulsadas por la Coordinación General de Puertos y Marina Mercante, al mando de la capitana Ana Laura López, y su vinculación al Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec, que conduce Rafael Marín Mollinedo, es aire fresco tras la caída sistemática de la inversión privada nacional y extranjera durante 3 años.

Tal sistema se presentó públicamente el pasado viernes e inicialmente se llamarán Zonas Económicas del Bienestar; si bien contiene aspectos valiosamente originales y definiciones *ad hoc* a la 4T, es lo más libre-mercadista de este régimen que, sin perder el Estado su papel rector, busca posicionar eficientemente a México en las nuevas redes de suministro y logística pos-Covid, y en sintonía con el mandato del T-MEC para contenidos regionales de manufactura ..., mandato que será anunciado pasado mañana en la cumbre entre Joe Biden, Justin Trudeau y Andrés Manuel López Obrador.

Veamos: La Plataforma Logística del Pacífico (PLPM) tiene por finalidad potenciar el transporte marítimo de cabotaje, que hoy no mueve ni 10% de la carga del país, pero que resulta más barata, ambientalmente sustentable y segura que hacerlo por tierra; en los 12 puertos que existen en ese litoral hay capacidades productivas y potencial de vincularse al comercio internacional mundial, generando riqueza, desarrollo de capital humano,

desarrollo social, innovación, derivando ello en seguridad pública y fortalecimiento de la identidad local en un entorno global..., mismos objetivos que fundamentan el Corredor Interoceánico (CIIT) y que tiene por bisagra y escudo de seguridad a la Coordinación General de Puertos (CGPyMM).

De hecho, en las próximas semanas la SHCP, de Rogelio Ramírez de la O, emitirá el paquete de estímulos fiscales para atraer inversión privada al primer parque industrial, que impulsará el equipo de Marín Mollinedo, el cual estará instalado en Texistepec, Veracruz, a la vera de una nueva red ferroviaria que elevará a 40 millas por hora el desplazamiento de 4 trenes diarios entre dos puertos de altura, Coatzacoalcos y Salina Cruz. En Lázaro Cárdenas, con más de 600 hectáreas legadas de las extintas Zonas Económicas Especiales, el gobierno de Ramírez Bedolla promoverá medidas similares para articular comercio y manufactura de alto valor agregado, que vaya y venga entre Asia y EU, América del Norte.

Vaya, luego de 36 meses de una retórica oficial hostil a la inversión privada y a la globalización, este plan puede ser una poderosa herramienta para resolver la estancación que padece México.

**Bursamétrica se reactiva.** Los números son públicos y revelan un hecho: Bursamétrica Casa de Bolsa es la intermediaria de mayor tasa de crecimiento en activos totales del sector bursátil, de acuerdo con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presidida por Jesús de la Fuente Rodríguez. Desde su arranque en 2018, la correduría incrementó sus activos más de 155%, en una tasa anual compuesta. Con ello se ubica en el sitio 16 de entre las 35 casas de bolsa que regula la CNBV. A la par de ello, las calificadoras Moody's y HR Ratings han emitido ratificaciones de calificación de calidad crediticia, con perspectiva positiva para Bursamétrica Casa de Bolsa, considerando además que los activos en administración de los clientes aumentaron 97.75% en lo que va del año, para sumar más de 11,500 millones de pesos. Así las cosas.



## • PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

### Itinerario del progreso económico (8/10)

**E**l progreso económico consiste en la capacidad para producir más (dimensión cuantitativa) y mejores (dimensión cualitativa), bienes y servicios, para un mayor número de gente (dimensión social), condición del bienestar de las personas, que depende, no exclusivamente, pero sí insustituiblemente, de los bienes y servicios a su disposición, para satisfacer sus necesidades (hay otros bienes y servicios, que no pueden comprarse en el mercado, que determinan el bienestar, desde la calidad del aire hasta la calidad del pavimentado de las calles, y un largo etcétera).

Si el progreso económico consiste en la capacidad para producir más y mejores bienes y servicios, para un mayor número de gente, y si lo que necesitamos es mayor progreso económico, sobre todo en su dimensión social, debemos preguntarnos de *qué* y de *quién* depende esa capacidad. ¿De *qué*? De las inversiones directas. ¿De *quién*? De los empresarios, de quienes dependen las inversiones directas. Centro la atención en las inversiones directas (el *qué*), y en el próximo *Pesos y Contrapesos*, la centraré en los empresarios (el *quién*).

Las inversiones directas son las que producen bienes y servicios, crean empleos (para producir alguien debe trabajar), y generan ingresos (a quien trabaja se le paga), empleos e ingresos de los que depende el bienestar de la gente, determinado por la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios de los que disponen, la mayoría de los cuales hay que comprar, para lo cual se requiere ingreso, para lo cual se requiere empleo.

*Cuánto* se invierte directamente en un país (y en cualquier país debe invertirse lo más posible), depende de la competitividad de ese país, de su capacidad para atraer, retener y multiplicar inversiones directas, competitividad que depende, no de manera exclusiva, pero sí importante, del Estado de derecho, del respeto a los derechos de los empresarios a la libertad para emprender y a la propiedad sobre los medios de producción para poder hacerlo.

*Cómo* se invierte directamente en un país (y en cualquier país debe invertirse de tal manera que lo producido se ofrezca el menor precio posible), depende de qué tanta competencia enfrenten los productores y oferentes, competencia que debe ser la mayor posible, (véase: <https://www.razon.com.mx/opinion/columnas/arturo-damm-arnal/itinerario-progreso-economico-3-10-459013>), única manera de lograr, en beneficio de los consumidores, la trilogía de la competitividad: menores precios y/o mayor calidad y/o mejor servicio.

¿De *qué* depende el progreso económico? De las inversiones directas. ¿De *quién* depende? De los empresarios, quienes realizan las inversiones directas, pero no consistiendo en ello la esencia de la empresarialidad. Entonces, ¿en qué consiste?

Continuará.



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Aguas con la salida de capitales

**H**abrará que estar atentos a la reunión de este jueves entre los presidentes **Joe Biden**, de Estados Unidos; **Andrés Manuel López Obrador**, de México, y el primer ministro de Canadá, **Justin Trudeau**, sobre todo a los acuerdos sobre competitividad y crecimiento equitativo con inclusión del cambio climático que pueden ser la puerta para hablar de la contrarreforma energética mexicana que afecta a inversiones por miles de millones de dólares.

Si no hay un resultado positivo se puede alentar la salida de inversiones extranjeras. De acuerdo con los datos de Consultores Internacionales, que encabeza **Julio Millán**, en septiembre pasado salieron del renglón de tenencia de valores gubernamentales por parte de extranjeros 3 mil 600 millones de dólares, la segunda caída más importante en 2021, ya que en marzo fue la primera, con 4 mil 400 millones de dólares.

El análisis destacó que “infortunadamente, este comportamiento no es coyuntural, ya que entre 2018 y lo que va del año, la salida de inversionistas extranjeros ha significado 30 mil 100 millones de dólares”. Citibanamex agregó que en octubre los extranjeros sumaron 340.6 millones de dólares en títulos de la renta variable local, que “coincidió con el aplazamiento del tema de la reforma eléctrica para el próximo año, lo que estaría reduciendo por el momento la incertidumbre política”.

Adicionalmente a esta cifra negativa está otro hecho preocupante: los depósitos de mexicanos en Estados Unidos ya superan los 90 mil millones de dólares. Es dinero que debería estar en México para impulsar la economía nacional, para invertir en infraestructura, en salud, educación, y desarrollo en general. De ahí la importancia de la presencia en esa reunión del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, quien debe convencer sobre las políticas financieras y económicas a seguir. Ya lo veremos

### Cuarto de junto

Sobre la denuncia del diputado morenista **Rafael Echazarreta** contra el gobierno de Yucatán que le comenté, se refiere al destino de 4.2 hectáreas de una escuela normal en la zona más cotizada de Mérida para construir el proyecto Estadio Sostenible Yucatán supuestamente con un grave conflicto de interés y corrupción con la familia **Rosas**, ya que la secretaria de Finanzas, **Olga Rosas Moya**, desincorporó el terreno para favorecer a su tío... El canciller **Marcelo Ebrard** solicitó ya una explicación a la francesa Thales por las prácticas monopólicas que cometió en España y que derivaron en una multa por 17 millones de euros. Thales tiene un contrato en México que rondará los 3 mil millones de pesos para desarrollar y emitir el nuevo pasaporte electrónico... Citibanamex fue reconocido como la mejor banca digital corporativa y de consumo en México, mientras la aplicación **Cemex Go** para celulares recibió el premio a la mejor estrategia de internacionalización. ■



## IN- VER- SIONES

### INICIATIVA DE MORENA Piden transparentar tarifas de hospitales

Bajo el argumento de falta de transparencia en costos y la ineficiente atención, el senador de Morena Miguel Ángel Navarro planteó una iniciativa "histórica" para reformar la Ley General de Salud, que obliga a hospitales privados a dar información oportuna y veraz de riesgos y alternativas de tratamiento, a sus pacientes para que decidan su atención.

#### AGENDA

### Cumbre de Negocios se va hasta febrero

Resulta que el encuentro empresarial México Cumbre de Negocios, que se haría de forma presencial en Puebla el mes próximo, se va a posponer por cambios en la agenda del gobernador Miguel Barbosa. Será hasta febrero de 2022 cuando se reprogramme el evento que desde hace 19 ediciones organiza el empresario Miguel Alemán Velasco.

#### SIGUE OPERACIÓN

### Es oficial: Altán, en concurso mercantil

Ayer Altán Redes, operadora de la Red Compartida de Tele-

comunicaciones, entró oficialmente en concurso mercantil. Con esto se abre una etapa de conciliación por 185 días naturales con sus acreedores y se espera que en 5 días designe un administrador. Altán operará normalmente, incluso clientes como Walmart, la respaldaron.

#### JUAN CARLOS RIVERA

### Asetur refrenda su dirigencia otro año

Por unanimidad, integrantes de la Unión de Secretarios de Turismo de México (Asetur) refrendaron su apoyo para que Juan Carlos Rivera, titular de la dependencia en Oaxaca, siga al frente de la agrupación un año más. Esto al realizar su asamblea anual en el Tianguis Turístico.

#### EXPANSIÓN

### Femsa va de compras a EU, se lleva Next-Gen

A través de su subsidiaria en Estados Unidos, Envoy Solutions, Fomento Económico Mexicano (Femsa) adquirirá a la distribuidora independiente Next-Gen Supply Group, basada en Mansfield, Massachusetts. La idea es expandirse en el noreste de EU. A octubre de 2021 los ingresos de Next-Gen superaron los 90 mdd.



## RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



### Disminuye presencia de armadoras de EU

**T**odo un éxito la celebración del 21 Foro Nacional de Transporte de Mercancía, que organizó la Asociación Nacional de Transporte Privado -ANTP- que dirige **Alex Thiescen**. En el desarrollo del evento se pudo constatar la fuerza de las marcas productoras de camiones pesados de china y una disminución importante de las firmas de Estados Unidos. Luego de que Torton fusionó a Navistar-International, que dirige en México **Bernardo Valenzuela**, sólo quedó Kenworth como representante estadounidense, pero el sello lo pusieron las armadoras que anunciaron la venta de camiones eléctricos para este año. "Cuantos quieren, nosotros los fabricamos en la planta de Escobedo en Nuevo León", dijo Valenzuela.

El tema del evento fue calibrar el desarrollo digital en la movilidad de mercancías y de inmediato saltaron los lanzamientos de camiones pesados cien por ciento eléctricos de Foton, Navistar-International presentaron el eMV y Scania, desde Suecia anunció que para el próximo año estará en México comercializando su primer vehículo cien por ciento cero emisiones. En este tema debemos reconocer que Freightliner, que dirige **Marcela Barreiro** ha sido muy incisivo y pionero en la investigación; sin embargo la brecha se ha cerrado respecto a su competencia, que hoy anuncian sus modelos eléctricos.

Pero apenas se está escribiendo la historia. Otras marcas prefirieron ser menos agresivas como AT Motors, que dirige **Flavio Rivera** y quien aseguró que México todavía no está preparado para los camiones eléctricos y quien los venda podría caer en irresponsabilidades. Parar un camión que cuesta tres veces lo de uno impulsado por die-

sel es temerario. Junto con Shecman, de **Carlos Pardo** consideran que la opción de gas natural es más realista y disminuye de manera importante la emisión de gases de efecto invernadero y además el litro del combustible cuesta la mitad de un litro de diesel

Pero Bernardo Valenzuela está del lado de impulsar los camiones eléctricos desde ya. "En Escobedo Nuevo León estamos produciendo el eMV, un vehículo cien por ciento eléctricos y muy enfocado al mercado de Estados Unidos. "No estamos presentando prototipos, ya tenemos una línea de producción. Quien desee comprar un camión eléctricos en este momento me hace el pedido y mañana lo tiene en su patio o taller".

#### DIGITAL

Compucentro, que dirige **Horacio Gutiérrez**, señala que las compañías que buscan adaptarse a la Transformación Digital, recurrirán a las soluciones Device as a Service (DaaS) que a través de una suscripción ofrece un espacio de trabajo digital, completamente flexible y colaborativo, donde tienen a su disposición una infraestructura completa de TI con activos de hardware actualizados y en correcto funcionamiento.

*Navistar produce camiones eléctricos en México  
Espacio de trabajo digital flexible y colaborativo*



## AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

### El director se queda sin Tula

El 7 de noviembre pasado el presidente Andrés Manuel López Obrador fue a la refinería de Tula, ahí anunció que van a retomar los planes que le dejó la administración de Emilio Lozoya y José Antonio González Anaya en el sexenio pasado, que es la construcción de la coquizadora, misma que se detuvo en 2019 porque los contratos debían revisarse.

La decisión de la 4T es que este proyecto, al igual que la construcción de Dos Bocas, queda bajo la supervisión directa de la Secretaría de Energía y la responsable es Rocío Nahle; no el director de Pemex, Octavio Romero Oropeza, que sí le va a tener que poner de su presupuesto 60 mil millones de pesos, unos 3 mil millones de dólares, que vendrán etiquetados desde la SHCP, de Rogelio Ramírez de la O.

Romero Oropeza trabajó gran parte del proyecto con Pemex TRI y se enteró que estaba fuera del proyecto poco antes del anuncio, cuando se discutían los presupuestos y la manera en que se iba a trabajar, a pesar de ello mantuvo la moral en alto e incluso preparó el escenario para adornarse frente al presidente.

El director de Pemex ordenó que la refinería trabajara a tope, al 100%. López Obrador no podía ver las instalaciones como normalmente están trabajando, por debajo del promedio.

Romero Oropeza fue informado de todos los niveles de riesgos que se tendrían si se hacía eso, era peligroso en varios sentidos. Eso no cambió nada, deberían tomarse los riesgos manejables, los menores posibles, pero la planta debería verse plena.

Al final del día se hizo un cronograma, la visita debería ser lo más corta posible, mantenerse dentro de los parámetros posibles y todos los involucrados andar con los

nervios de punta.

Así fue, un par de horas antes de que se iniciara la llegada la refinería llegó a su nivel más alto posible, se mantuvo así mientras tuvo a su huésped de honor y en cuanto se fue, ni siquiera habían llegado a la carretera cuando ya estaban apagando las máquinas, literalmente un paro de emergencia.

Resulta que en muy poco tiempo se llenó el depósito de combustóleo y era momento de apagar todo para no tener un accidente, para la noche la instalación estaba parada en su totalidad, el depósito de combustóleo lleno al igual que los de petrolíferos.

Nos dicen que tardaron unos tres días en recuperar los niveles previos a la visita.

#### BUZOS

1.- Un actor inesperado en la novela de los adeudos a proveedores de Pemex es el secretario de Gobernación, Adán Augusto López, a quien se le descompone el ambiente laboral en Tamaulipas, Tabasco y Campeche, en donde están asentadas las principales empresas contratistas de Pemex, muchas de ellas con contratos vigentes, pero que no pueden avanzar con los mismo porque la petrolera no les paga y están recortando empleos.

Hablamos de compañías con décadas de operación y experiencia y que están al borde de la quiebra por trabajar con Pemex.

2.- La votación del sindicato petrolero, dicen en el CEN del SNTPRM, no les va a representar mayor problema para los propios líderes a nivel nacional y menos para las secciones. Dicen que traen todo el apoyo de la STPS y no va a cambiar gran cosa.



OPINIÓN

MOMENTO  
CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

## Una visión positiva de las instituciones financieras

BofA Securities se reunió con la administración de los principales bancos e instituciones de seguros y bursátiles que operan en México: Banorte, Santander, Inbursa, Bajío, Regional, Gentera, Qualitas y Grupo BMV. Y una de las principales conclusiones es que mantiene una visión positiva del sector, con Banorte, Bajío y Gentera como sus instituciones favoritas.

Explicó que la perspectiva política y macroeconómica de México es relativamente estable, y las instituciones esperan, en promedio, un aumento de entre 2 y 2.5 por ciento del PIB para el siguiente año; una inflación de 5.5 por ciento y tasas de interés más altas.

BofA Securities consideró que la economía ha sido favorecida por las exportaciones en el marco del T-MEC, sin considerar la situación por la que atraviesa el sector automotriz; mayor actividad turística y de los servicios, y un menor impacto en las pequeñas y medianas empresas luego de la reapertura.

Sin embargo, el principal riesgo es la propuesta de reforma eléctrica, que aunque es poco probable que se apruebe en el Congreso sin cambios, está generando incertidumbre y afectando la confianza empresarial.

Y bajo este contexto, el próximo año los créditos deberían continuar con un crecimiento de un dígito en el segmento empresarial, aunque en el segmento minorista los bancos esperan acelerar el ritmo de crecimiento.

Agregó que el próximo año, los bancos deberían pagar altos dividendos regulares e incluso diferidos, especialmente Bajío, Regional, Banorte y Santander.

### EFECTO BURSÁTIL

En la revisión del MSCI Global Standard Index se anunció el regreso de Alfa, que dirige Armando Garza Sada, a partir del 30 de noviembre, y la decisión podría impulsar a las acciones del conglomerado, consideró Citi, aunque también explicó que el retorno disminuiría el descuento que ofrecen los títulos, y por lo tanto bajó su recomendación a Neutral y el precio objetivo a 17.20 pesos desde 18.00 pesos.

Por su parte, Credit Suisse calculó que el número de acciones de Alfa que podrían negociarse por la reincorporación sumaría más de 174 millones, que representaría más de 17 días del volumen promedio diario operado.

### ABUSO HÍDRICO

Hay expediente abierto a nivel federal contra el empresario y ganadero Norberto Galindo por abuso y acaparamiento ilegal de agua en el estado de Durango, acciones que contravienen el proyecto Agua Saludable para La Laguna, uno de las principales iniciativas del Gobierno federal para justo dotar de agua a todos los habitantes de la región de La Laguna que contempla inversiones por más de 10 mil millones de pesos.

Y es que Norberto Galindo, con el apoyo de Marina Vitela, actual alcaldesa de Gómez Palacio y que dicen tiene aspiraciones a la gubernatura del estado, apoyó la toma ilegal de más de 40 pozos de agua que ya pasaron a formar parte del patrimonio del empresario y que por sí fuera poco sobreexplota en perjuicio de los mantos acuíferos de la región.



OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

# En picada inversiones en minería, desalentador 2022 y en riesgo producción futura

Como se conoce la actividad económica inició el último tramo del año con un claro proceso de desaceleración. En otras palabras, se estancó el rebote, porque el mercado interno no levanta y las exportaciones manufactureras también se han visto afectadas por la disrupción de las cadenas productivas.

Los expertos ya ajustan sus pronósticos para el PIB del 2021 y peor aún para 2022, lo que significará menos empleos.

Además por la incertidumbre, difícilmente la inversión levantará. De por sí a la fecha esa nodal variable ha caído 14% desde enero del 2019 y su deterioro aún no alcanza fondo.

De aprobarse la reforma eléctrica del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, muchas inversiones se pospondrán y los extranjeros mirarán a otros mercados.

De por sí el impasse de la propuesta hasta abril del 2022 retrasará más la toma de decisiones. El PRI aún no se decide y el jefe del ejecutivo anunció una campaña para defender el monopolio de CFE de **Manuel Bartlett**.

Un rubro en el que el panorama es aún más sombrío es la minería. En lo que va del sexenio Semamat con **Víctor Manuel Toledo** y ahora con **María Luisa Albores** no ha dado concesiones. A esa industria se le ha satanizado.

En consecuencia su inversión que venía a la baja por el régimen fiscal que se impuso con **Enrique Peña Nieto** no levanta. Ya de por

sí cayó a 3,532 mdd en 2020, cifra que contrasta con los 8,043 mdd del 2012.

Pero este año la Camimex que preside **Jaime Gutiérrez Núñez** y que dirige **Karen Flores** había pronosticado remontar el tropiezo del año pasado, agudizado por la pandemia, pero dada la incertidumbre se estima que la cifra final estará sobre los 4,000 mdd, o sea 20% menos.

Las erogaciones en exploración, nodales para ensanchar la producción futura, tampoco estarán distantes a los 338.6 mdd del 2020, cuando en 2012 llegaron a 1,165 mdd.

México ya ha descendido al lugar 42 en atracción de IED a minería cuando en 2010 se estaba en el 20 del orbe y obvio el desplome continuará sin nuevos proyectos.

Es más, si el estatus era negativo, con la reforma eléctrica en donde se nacionalizan las reservas de litio y otros minerales que se consideren estratégicos, el panorama luce desalentador.

El propio **Gutiérrez** advirtió que de aprobarse la iniciativa las inversiones podrían caer a cero, con las implicaciones que conlleva. Así que pese a todo la hora de la verdad para la minería aún no llega.

## TRÁMITES CON PROPIEDADES ÚNICO ESCOLLO PARA POSADAS

Y otra operación de reestructura que al igual que la de Aeroméxico de **Andrés Conesa** avanza, es la de Grupo Posadas que preside **Pablo Azcárraga** y que lleva **José Carlos Azcá-**

rraga. El tema más engorroso tiene que ver con trámites notariales vinculados con las propiedades de esa la operadora hotelera más grande del país. Una vez terminados se formalizará el arreglo ya consensado por unos 400 mdd. Considérelo.

#### **CNBV-BANXICO PROPUESTA A FINTECH LA PRÓXIMA SEMANA**

Será la próxima semana cuando la CNBV que lleva Jesús de la Fuente y Banxico de Alejandro Díaz de León presenten una propuesta alternativa para la sustitución de tarjetas que deben realizar las fintech. El remplazo que implica 10 millones de plásticos ya no será este año,

dada la escasez por los chips. Aseval de Marco Antonio Martínez ha cabildeado fuerte.

#### **CONSAR SIN RESPUESTA Y AMPAROS DE AFORES PRONTO**

Se llegó el plazo y la Consar que comanda Iván Pliego no modificó su exigencia de establecer la comisión máxima a las afores en 0.57% para 2022. Las 10 administradoras ya presentaron sus ofertas alternativas y no se deben descartar amparos.

---

@aguilar\_dd

albertoaguilar@dondinero.mx



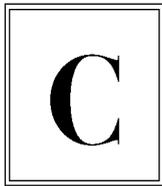
## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### EL MENSAJE CIFRADO DE AMLO A BIDEN

**Busca que la agenda energética de México y su reforma eléctrica empaten con las prioridades de la Casa Blanca en materia ambiental**



Como en una sinfonía que inicia con un *andante con moto*, el presidente **López Obrador** aprovechó ayer su conferencia matutina para, antes de llegar a Washington a la reunión bilateral con Joe Biden, establecer el ánimo con el que quiere sentarse a la mesa para hablar de energía.

Para ello envió un mensaje central a Estados Unidos, donde Biden acaba de promulgar la Ley de Infraestructura que tiene como componente central un presupuesto de Dlls. \$350 mil millones para eliminar daños medioambientales. Para Biden esto es prioritario.

Y, ¿cuál es el mensaje de AMLO para Biden? Que la agenda energética de México y su reforma eléctrica empatan con las prioridades de la Casa Blanca en materia ambiental: no hay en México proyectos para plantas eléctricas de combustóleo o carbón, dijo ayer; y lo único que quiere el gobierno mexicano es remodelar las centrales hidroeléctricas viejas que tienen turbinas obsoletas. Además, las refinерías se están acondicionando para reconvertir combustóleo en gasolina. En pocas palabras: México no será un agente contaminante cuando se

hable de generación eléctrica. AMLO hasta presumió que construirá un parque solar en Sonora.

Si bien en la agenda central de la reunión entre los Presidentes no está el sector energético, sí está la competitividad de Norteamérica. Y la competitividad integrada sólo es

posible si el sector energético de la región opera bajo los mismos estándares. Por eso a AMLO le ha urgido desde hace algunas semanas enviar constantes señales desde su conferencia matutina en el sentido de que su política energética no incluye la cancelación de los contratos otorgados a empresas privadas del sector, y de que México es amigable con el medio ambiente.

Esta mañana, el presidente Biden estará en Michigan, para inaugurar la renovada planta de vehículos eléctricos Detroit-Hamtramck, de General Motors, donde se espera que hable de la habilitación de 500 mil estaciones de carga de energía eléctrica para los vehículos del futuro.

¿Convencerá AMLO a Biden de que México puede ser su aliado para una economía competitiva? Ello dependerá de si la agenda energética de México empata con la estadounidense, y si los argumentos de AMLO para que se apruebe su reforma eléctrica son sólidos. Pero será complejo, porque el eje de su política es hacer dominantes a la CFE y a Pemex. En adición, México no tiene nada que ofrecer para la manufactura de componentes para autos eléctricos; mientras en EUA ya hay fábricas enteras ensamblando estos vehículos desde hace meses. Qué difícil.

#### MAZDA

El lanzamiento del muy bello y completamente renovado CX-50 será primero en Estados Unidos y Canadá en 2022; y se espera que para 2023 ocurra en México. Es un vehículo orientado a impulsar un estilo de vida con actividades al aire libre. Se fabricará en Alabama.

**En la agenda central de la reunión está la competitividad de Norteamérica**



## CORPORATIVO

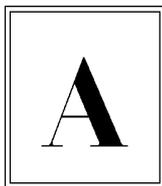


#OPINIÓN

### CRÉDITOS DE NÓMINA

**Los préstamos  
al salario se  
han dirigido  
para cubrir  
necesidades  
básicas**

**Los créditos de nómina en el último año crecieron 3.9 por ciento, ante la necesidad de liquidez de las familias mexicanas en tiempos postpandemia**



demás de los retiros de ahorros de la Afore, otra alternativa solicitada por los trabajadores para hacer frente a la crisis económica que ha dejado el COVID-19 han sido los llamados créditos de nómina.

Según cifras de la Asociación Mexicana de Empresas de Nómina (Amden), que preside **Gustavo Martín del Campo**, durante el año ese tipo de financiamientos ha subido 3.9 por ciento en términos de saldos. Sin embargo, en cuanto al número de solicitantes los préstamos al salario han escalado 13.2 por ciento, lo que refleja las crecientes necesidades de liquidez de los trabajadores.

Los afiliados a la Amden tienen una base de más de dos millones de clientes con 16 entidades que manejan más de 90 por ciento del crédito de nómina no bancario.

**Martín del Campo** señala que se trata de un mercado que goza de potencial y donde todavía no han llegado las *Fintech* siendo su foco la llamada base de la pirámide que suele ser poco atendida por la banca comercial.

Algo que llama la atención en las nuevas demandas de préstamos de nómina es que se han dirigido para cubrir ne-

cesidades básicas, ya que muchas familias elevaron sus gastos de salud por la pandemia o bien han tenido que recurrir a ese tipo de financiamiento para solventar los requerimientos de las familias en la parte más difícil de

la pandemia.

#### LA RUTA DEL DINERO

La nota es que la juez séptimo en Materia Civil de la Ciudad de México, por fin declaró en concurso mercantil a Altan Redes. La idea es que el concesionario pueda reorganizar sus finanzas sin afectar la operación de su red de telecomunicaciones que tiene más de 4.6 millones de usuarios a través de 100 operadores móviles virtuales que *contra viento y marea* buscan crecer en el muy complicado mercado mexicano de telecomunicaciones donde incluso los gigantes extranjeros encaran dificultades... La denuncia en contra del gobierno de Yucatán, por el proceso y destino de las 4.2 hectáreas pertenecientes a una escuela normal, que ahora se destinarían a un proyecto privado, el "Estadio Sostenible Yucatan", ha dejado al descubierto en palabras del diputado de Morena, **Rafael Echazarreta**, un grave conflicto de intereses y corrupción entre el gobierno estatal de **Mauricio Vila** y la familia de la secretaria de finanzas, **Olga Rosas Moya**, quien desincorporo injustificadamente el terreno. La polémica obra buscará ser sede para la práctica de fútbol, beisbol, además de conciertos y espectáculos culturales al norte de Mérida, capital de la entidad... La elección del próximo secretario general del Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana (STPRM), a dos años de la salida de **Carlos Romero Deschamps**, además de querer democratizar a ese gremio será innovadora en cuanto a su proceso. La elección se realizará de manera directa y secreta, a través del voto electrónico y por medio de una plataforma diseñada por la Secretaría del Trabajo, a cargo de **Luisa María Alcalde Luján**, llamada Sirvolab.



**— AL MANDO —**



**#OPINIÓN**

## AIRES DE APROBACIÓN

*Los sinaloenses están a unas horas del ejercicio de participación para emitir su opinión sobre si se erige o no la planta de fertilizantes de GPO*

**E**n Sinaloa, la población se encuentra ante un momento decisivo, restan sólo unas horas para que se lleve a cabo el ejercicio de participación en que los ciudadanos emitirán opinión sobre si se erige o no la planta de fertilizantes que propone Gas y Petroquímica de Occidente (GPO). No obstante, entre la población del área se perciben aires de aprobación.

Más de un elemento se sumaría para inclinar la balanza a favor de la compañía que lidera **Arturo Moya Hurtado**, el comentario surge, de inicio, porque la inversión a 10 años asciende a 100 mil millones de pesos, bolsa que además de ser histórica, se convertiría en sinónimo de atracción para magnos proyectos.

Pero no es casual que la población parezca decantarse, en su mayoría, porque la planta inicie su construcción, ya que representará la generación de 15 mil empleos que se pondrían a disposición de los locales y les representarían ingresos cinco veces por encima de lo que hoy perciben, con montos de 15 mil a 25 mil pesos mensuales.

Resulta que GPO contará con un Centro de Capacitación en el que se impartirán al menos 280 horas de enseñanza para formar expertos soldadores y herreros, por mencionar algunos de los oficios en los que terminarán certificados, ya que se

ha pactado la participación del Instituto de Capacitación para el Trabajo de Sinaloa (Icatsin).

Las vías que se ha trazado el proyecto para avanzar incluyen todos los frentes, una de las pruebas puede identificarse fácilmente en las siete auditorías que le ha aplicado la Semarnat, de **María Luisa Albores**, y que ha superado con éxito. Eso no es todo, pues se habla de diseños ambientales para recobrar la vida y belleza de ecosistemas acuíferos como la Laguna de Ohuira, en los que se ha involucrado a investigadores de la UNAM, como del Instituto de Ciencias del Mar y Limnología.

#### **NASCAR SPARTAC RACING TEAM**

**Rubén Pardo** nos cuenta que fue un fin de semana de sabores agridulces, ya que el sábado en las prácticas en el trióvalo de Tlajomulco, Jalisco, el equipo no encontró el balance del coche. Arrancando el domingo, en el lugar 26, la peor parrilla en la carrera deportiva del reconocido piloto, señala que aunque el equipo se sintió desmoralizado,

siempre mantuvieron la frente en alto y con la meta de alcanzar una carrera con inteligencia, lo cual permitió subir al tercer lugar, remontando 23 posiciones en una pista sumamente difícil. Desde el podio, **Rubén Pardo** señaló su agradecimiento a sus patrocinadores de su equipo

Coca Cola Sin Azúcar; ITCR, LUMO financiera del centro, Jomtel, Radiosys, Mamitas Group, Monster Energy, Grupo Posadas y Skippy.

---

**Habrá un programa de capacitación para habitantes**

---



# REDES DE PODER ENERGÍA



## Producción, los otros datos

Aunque durante meses el sector privado de extracción de **hidrocarburos** se había mantenido alejado de los señalamientos desde la conferencia matutina en **Palacio Nacional**, el día de ayer el presidente **Andrés Manuel López Obrador** arremetió en contra de los particulares a los que se les entregaron contratos durante la pasada administración en las rondas petroleras.

Según lo mencionado por el mandatario, de los **110 contratos** otorgados en grandes áreas para la explotación de petróleo en tierra y en aguas someras, al día de hoy,

únicamente dos empresas están produciendo. Si bien es cierto que la cifra no concuerda con los datos de la **Comisión Nacional de Hidrocarburos**, el mensaje que envía el presidente sí es certero, pues asegura que habría elementos para revocar las concesiones, debido a la falta de inversión.

Si bien los cuestionamientos a los particulares con participación en el sector de energía se habían centrado principalmente en el tema eléctrico, esto podría abrir un nuevo frente en el discurso de la llamada "**soberanía energética**" para impulsar a **Petróleos Mexicanos** sobre los participantes privados.

Sin embargo, nos hacen ver, esta postura podría ser también un mensaje de una posible apertura para reasignar algunas concesiones estratégicas, no solo para **Pemex**, sino también para algunos particulares que puedan trabajar junto con el Gobierno bajo algunos lineamientos.

Para la búsqueda de la autosuficiencia energética, estrategia clave para esta administración, la **Sener** y el **Gobierno** saben que, al menos en el sector de extracción, la empresa petrolera mexicana podría no ser suficiente para dotar de insumos a las refinerías. ¿Reconocerán el papel clave que pueden tener los particulares? Tanto los que ya están participando, como los que pudieran entrar al sector.

## Los operadores de Romero

Mientras el foco de la atención en el **Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana** se encuentra en la renova-



**Carlos Romero Deschamps**, exdirigente del Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana (STPRM) desde el año 1993 y hasta el 16 de octubre de 2019.

ción de la **Secretaría General** y la sucesión, tras la salida de **Carlos Romero Deschamps**, los allegados al controvertido exlíder sindical continúan operando para mantener el control de las dirigencias seccionales, lo que, en la práctica, nos comentan, implicaría una continuidad, contrario a lo que busca la **Secretaría del Trabajo y Previsión Social** con la elección nacional en enero de 2022.

De momento, nos dicen, las denuncias en los estados ante el control y la intimidación por parte los mismos grupos afines a **Romero Deschamps** no han encontrado eco en las autoridades; mientras, la cita para las elecciones sindicales se acerca.

¿Habrá realmente interés de cambiar la vida interna del sindicato?, ¿se quedará todo en el discurso?



## Bar Emprende EL BUSCADOR DE PROBLEMAS



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

"¡Bye a los problemas", es una frase que he escuchado desde que soy niño. "a repetición más abuelos, más papás, más tíos, más jefes."

Con el paso del tiempo aprendí que, aunque no te guste, **hay problemas** a los que no puedes huirles.

Cuando el problema es inminente, lo primero que sentimos es miedo. Luego, siguen las quejas y lamentaciones. Más adelante, ya con las emociones controladas y el pensamiento más centrado, vemos **las oportunidades**.

Así funcionamos la mayoría, pero hay personas que ante los problemas crecen y, de inmediato, sacan **lo mejor de su experiencia** y creatividad para derribar los obstáculos y llevar a su equipo al siguiente nivel. No pierden un solo instante en quejas, lamentaciones o temores.

Son líderes que se aburren si no hay retos, que ven los problemas como su **principal inspiración** y razón de estar aquí. Es más: buscan donde hay turbulencias y adversidad para hacer de ese reto su pasión.

Gracias a **Bar Emprende**, hace unos meses conocí a uno de esos líderes, Roberto Díaz, accionista y CEO de Club 51, quien es todo un buscador de problemas.

Roberto es contador público y estuvo 23 años trabajando en las finanzas corporativas de varias empresas. Siempre le atrajo llegar a compañías que tenían un problema crítico, que estaban al borde de la quiebra. Ahí encontraba su razón de ser. Comenzaba con el control financiero, **creaba soluciones** a los problemas y las convertía en organizaciones rentables.

En una comida de negocios, llegó por casualidad al Club 51 en la Torre Mayor, en Paseo de la Reforma, en pleno centro financiero de México, y se enamoró del lugar. Encontró uno de esos retos que tanto le apasionan: una empresa en medio de una **grave crisis** debido a la pandemia.

A partir de noviembre de 2020, en plena crisis sanitaria, Roberto se convirtió en accionista y director general del **Club 51**.

El punto de partida fue **crear en la compañía** para después resolver los problemas financieros y enfocarse en atraer de nuevo a miembros e invitados

al club.

Primero, se implementó un **protocolo contra COVID-19** único en el país y en el mundo, donde se requiere de una prueba de antígenos obligatoria para entrar a las instalaciones del club, sin ningún costo para sus miembros.

El club de negocios se convirtió en un espacio de trabajo, aprendizaje, *networking* y entretenimiento para el **Top Management**. Instaló oficinas virtuales para que sus socios puedan atender a sus clientes y a la par disfrutar de momentos de esparcimiento en el bar, el spa o el gimnasio.

En unos días estrenará el primer simulador de golf en lo alto de la Torre Mayor. En sus planes también está crear un hotel dentro del complejo para ampliar sus servicios. "La idea es **romper conceptos** y compartir con los demás clubes esta experiencia", dice.

Para Roberto, **a veces son necesarios los problemas** y la turbulencia. Son momentos para tomar aire y nuevas energías, y estar listos para vencer los miedos. "Los que tomamos los riesgos sabemos que siempre hay una oportunidad en los momentos de crisis, esos somos los grandes ganadores."



## El dólar se fortalece

**P**arece que la **economía** de **Estados Unidos** muestra "resistencia" a una desaceleración en la que varias economías desarrolladas están inmersas, ante la falta de suministros y presión inflacionaria como es el caso de **China**, donde además, tiene a un sector inmobiliario que viene enfriando su actividad.

Ayer dieron a conocer datos de **ventas minoristas** y **producción industrial** a octubre que resultaron por arriba de lo esperado y junto con la firma y promulgación de la **Ley de Infraestructura**, seguirá brindando mejoras en el **empleo**, el **consumo** y la **inversión**.

El índice **dólar** acumula en lo que va del año una plusvalía de 6.7% y pudiera estar anticipando a que la **Fed** vaya a adelantar un movimiento inicial de alza en la **tasa de interés** dentro del primer trimestre de 2022 y un aumento en la **reducción del ritmo de compra de activos** para que concluya justamente dentro del segundo "bimestre".

### **DIABETES: EMERGENCIA DE SALUD Y DE ECONOMÍA**

El 14 de noviembre se conmemoró el Día Mundial de la **Diabetes**. De acuerdo a datos del **Instituto Nacional de Geografía y Estadística (Inegi)** en 2020 en **México**, el 14% de los fallecimientos fueron a causa de la diabetes. Ese año, dicha enfermedad fue la tercera causa de muerte en nuestro país, después de las **enfermedades cardíacas** y el **Covid-19**, esta última agravada en pacientes diabéticos.

Lo que es una emergencia de **salud**, es ya una emergencia **económica**. Estimaciones de la **Secretaría de Economía** señalan que entre 2020 y 2050, el país perderá 5.3% del **PIB** anual como consecuencia de la epidemia de obesidad.

En **México**, la atención médica de un dia-

bético cuesta entre 24 mil y 90 mil pesos al año, según la **Encuesta Nacional de Salud y Nutrición**. El **Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS)** estima que, de no seguir un plan de prevención, en 2050 el **IMSS** necesitará 340 mil millones de pesos de presupuesto solo para atender a diabéticos.

### **ESCÁNDALO MORENISTA EN PUERTA**

El ex senador panista **José María Martínez**, mejor conocido como "**Chema Martínez**" y que se pasó a las filas de **Morena**, está en el ojo del huracán en el **Congreso de Jalisco** y es que, el ahora diputado local recibe una pensión mensual de más de 108 mil pesos. Cabe resaltar que esta retribución fue autorizada y firmada en mayo de 2020 por **Iván Argüelles Sánchez**, entonces director del **Instituto de Pensiones del Estado (IPEJAL)**.

Voces de **Jalisco** aseguran que tiene el aval del gobernador **Enrique Alfaro**, y es que, el morenista desde su puesto también tiene el poder para colocar a diestra y siniestra a personajes que incomodan en la 4T como es el caso de **Juan Alberro Salinas Macías**, en el área de Procesos Legislativos y quien no concuerda con los principios ideológicos de **Morena**.

Aquí, voces de **Morena** llaman a **Mario Delgado**, dirigente nacional del partido a poner atención, e incluso a la **Contraloría estatal** que comanda **María Teresa Brito**, para que investigue el proceso de otorgamiento de la pensión pues se rumora que **Chema Martínez** desde los 13 años, cuando supuestamente fue ejecutor fiscal en el **Sistema Intermunicipal de los Servicios de Agua Potable y Alcantarillado (Siapa)** empezó a cotizar para poder jubilarse a la edad de 49.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

Página: 13

Area cm2: 281

Costo: 53,215

1 / 2

Hugo González



## Healthtech y fertilizantes, definiciones en puerta

**T**al vez has escuchado alguna vez el término healthtech, se trata de la combinación en inglés de las palabras tecnología y salud. Este concepto nació luego de la aparición de empresas, plataformas, soluciones, y dispositivos tecnológicos; que ayudan a mejorar la salud de las personas. Con las healthtech, los gastos en salud se reducen de manera considerable y las expectativas de recuperación son exponencialmente mayores.

Sin embargo, las bendiciones de las healthtech no llegaban a todas las capas de la sociedad; dejando a los más pobres fuera de las posibilidades de uso pues sus capacidades se utilizaron como monedas de cambio. Solo los pacientes de los hospitales y de los servicios auxiliares de diagnóstico más

caros, tenían acceso a esas prácticas y herramientas exitosas de tratamiento. Incluso la información y buenas prácticas se quedaban en muy pocas manos.

Por eso es relevante que la iniciativa de reforma a la Ley General de Salud, propuesta por desde el año pasado por el senador morenista Miguel Ángel Navarro Quintero; se apruebe en ambas cámaras. Con ella se pretende identificar y corregir ineficiencias al interior de los hospitales, a fin de que los pacientes tomen decisiones mejor informadas con respecto a los servicios que contratan.

Se pretende contar con un sistema de indicadores de calidad para el Sistema Nacional de Salud establecido por la Secretaría de Salud. Se busca que los hospitales se apoyen en Guías de Práctica Clínica, en protocolos de atención médica y en el uso de healthtech.

Página: 13

Area cm2: 281

Costo: 53,215

2 / 2

Hugo González

Asimismo, se pretende que los servicios médicos de salud y servicios auxiliares de diagnóstico privados; ofrezcan al paciente la mejor alternativa para la atención y recuperación de su salud. Esto incluye paquetes que permitan optimizar su precio o adquisición. Hoy los hospitales privados, donde reside el 15% del gasto de bolsillo de las familias mexicanas; no están obligados a publicar precios antes de brindar un servicio.

Por eso la aprobación de la iniciativa permitiría que los pacientes tengan derecho a recibir información suficiente, clara, oportuna, y veraz; así como la orientación necesaria respecto de su salud, riesgos y alternativas de los tratamientos.

### **FERTILIZANTES**

Otro tema interesante y que también pronto tendrá definiciones, es la consulta popular que realizará para respaldar o rechazar la construcción de una planta de fertilizantes en Topolobampo, Sinaloa. De este asunto pronto te daré más información y te contaré más detalles, pero urge que los ciudadanos participen y nadie se quede excluido de la decisión que podrían transformar (para bien) el rostro de Sinaloa y de México. Se trata de un proyecto añejo que involucra una inversión de 5 mil millones de dólares que, por aterradoras historias del pasado; no se ha podido concretar. Venga Topolobampo.

---

•Especialista en Tecnología y Negocios.  
Director de tecnoempresa.mx  
Twitter: @hugogonzalez1