



# CAPITANAS

Ingresos en la mira



**NAHANNY CANAL...**

Esta mexicana es la nueva directora de operaciones a nivel mundial de la firma legal ClarkeModet, especializada en propiedad industrial. Con experiencia en patentes tras trabajar en el IMPI y la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual, se enfocará en mejorar los procesos de gestión de títulos de propiedad industrial.

Falta menos de una semana para que la versión final del Paquete Económico 2022 vea la luz y hasta ahora parece que los cambios a la propuesta del Presidente **Andrés Manuel López Obrador** son infimos.

Recuerde que, según los tiempos legales, los diputados tienen hasta el 15 de noviembre para discutir, definir y aprobar cómo se estarán gastando los 7 billones de pesos que representa el monto total para el sector público en 2022.

Sin embargo, entre los puntos que se han discutido con mayor énfasis están los cambios a la Ley de ISR, del IVA y del Código Fiscal de la Federación, es decir, ha sido más controversial la propuesta para

mejorar los ingresos que la iniciativa para gastar.

Esto es muestra de que la estrategia para 2022 viene con mayor fuerza para obtener recursos, pues ni con la súbita reactivación económica los ingresos han visto un repunte destacable.

El año pasado la recaudación logró mejoras gracias a la estrategia enfocada a que grandes contribuyentes pagaran adeudos viejos; sin embargo, esa medida fue de una sola vez, así que para lograr esos 7 billones para el gasto, una vez más, el SAT, que lleva **Raquel Buenrostro**, tendrá que buscar hasta debajo de las piedras y recaudar lo más posible.

## Apoyo emprendedor

Hoy es un día clave para más de 3 mil 500 emprendedores y pequeñas y medianas empresas del País, pues arranca la tercera edición nacional de CREO MX, evento a cargo del Centro de Competitividad de México (CCMX), que dirige **Juan Carlos Ostolaza**.

Esta iniciativa es un brazo de apoyo para pymes en todo el País, creado por las más importantes empresas mexicanas que forman parte del Consejo Mexicano de Negocios, que preside **Antonio del Valle Perochena**.

A raíz de la crisis sanitaria, la dinámica de negocios de las pequeñas empresas, como muchos otros sectores de la economía, cambió radicalmente, por ello los objetivos de esta edición son sensibilizar a los emprendedores sobre la necesidad de digitalizar su negocio e implementar las mejores estrategias de marketing digital.

Lo anterior además de capacitarlos sobre los ele-

mentos indispensables para llevar a su empresa a mercados internacionales y actualizarlos sobre esquemas de financiamiento y metodologías para mejorar su rentabilidad y productividad.

En la inauguración del evento, además de Del Valle Perochena y Ostolaza, estarán el capitán del CCE, **Carlos Salazar Lomelín**; **Luisa María Alcalde**, Secretaria del Trabajo; **José Carlos Azcárraga**, capitán de Grupo Posadas, y **José Antonio Pérez Antón**, director de Mobility ADO, entre otros empresarios.

## Movilidad limpia

VEMO, empresa de electro-movilidad dirigida por **Roberto Rocha**, se está entrenando en el mercado mexicano y está lista para entrarle a la descarbonización de la movilidad en el País, respaldada por el fondo de capital enfocado en la transición energética Riverstone.

Para que los ubique, se trata de la empresa que participó en la Línea 3 del Metrobús con nueve unidades

eléctricas y estaciones de recarga con contrato integral a largo plazo y está detrás de las pequeñas unidades que los capitalinos han llamado "Metrobús bebé".

Con un plan de inversión de mil millones de dólares por los próximos cinco años y un equipo inicial de 130 personas, VEMO está diseñando e implementando soluciones que combinan infraestructura de recarga, vehículos de movilidad limpia y tecnología avanzada de monitoreo.

Todo ello a través de un solo punto de contacto con el objetivo de que la operación sea simple y se asegure su funcionalidad a largo plazo.

Esta nueva firma surgió a partir de la fusión de cuatro empresas especializadas en movilidad, con el fin de reunir años de experiencia, así como capacidades técnicas y operacionales.

## Opción de inversión

La firma Houston EB-5, que dirige **Roberto Contreras**, anda muy activa y de celebración, pues mañana inau-

gura sus oficinas en la Capital del País.

Con esto, la compañía que opera en otras ocho naciones, se convierte en el primer centro regional EB-5 con presencia física en México.

El Programa de Inversionistas Inmigrantes, conocido como EB-5, empezó en 1990 en Estados Unidos para incentivar las inversiones de extranjeros en proyectos aprobados por el Gobierno de ese país.

El objetivo es que generen empleo e impacto económico en Estados Unidos, donde el inversionista demuestra la documentación de la fuente de fondos y a cambio puede obtener la Green Card.

En México, el programa ha caído en terreno fértil, pues nos cuentan que la inseguridad que se vive en el territorio nacional es una de las razones por las que los empresarios buscan participar.

En los primeros nueve meses del año, Houston EB-5 registra un alza anual de entre 20 y 25 por ciento en las aplicaciones por parte de mexicanos.



**China Evergrande Group** recaudó alrededor de 145 millones de dólares en los últimos tres días al vender el 5.7% de las acciones de HengTen Networks Group Ltd., una compañía de producción de películas y medios de internet, reuniendo más efectivo a medida que se acercan los plazos adicionales para el pago de sus bonos. Evergrande es el mayor emisor de deuda con calificación “basura” de China con cerca de 20 mil millones de dólares en papeles en circulación.

◆ **Las acciones de Nextdoor Inc.**, aplicación gratuita de redes sociales destinada a conectar los vecindarios locales y con sede en San Francisco, debutaron ayer en la Bolsa con una ganancia de hasta el 39 por ciento durante el día. En lo que va de la pandemia, el número de usuarios conectados a esta plataforma ha crecido a 63 millones, desde 48 millones en el 2019. Nextdoor Inc., que tiene un servicio

de noticias para buscar mascotas perdidas, fue valorada en 4.3 mil millones de dólares.

◆ **SoftBank Group Corp.** reportó que sus activos netos perdieron el equivalente a 54 mil millones de dólares en valor en sólo tres meses debido a la represión tecnológica en China. A medida que el Gobierno comunista refuerza su control sobre las empresas de internet, uno de sus principales objetivos es el gigante del comercio electrónico Alibaba Group Holding Ltd., en el que SoftBank posee una participación de casi una cuarta parte. Los activos de Softbank están ahora valorados en 184 mil millones de dólares.

◆ **Las principales aerolíneas** estadounidenses están en camino de contratar a alrededor de 4 mil 200 pilotos este año y más de 9 mil en el próximo, según FAPA.aero, un asesor financiero con sede en Nevada para pilotos profesio-

nales. En el 2019, cuando estaban contratando a un ritmo rápido, reclutaron a unos 5 mil pilotos. Así, después de intentar ahorrar dinero instando a miles de pilotos a jubilarse anticipadamente, las aerolíneas se encuentran ahora en una ola de contratación sin precedentes.

◆ **Una huelga** de unos 10 mil trabajadores que lleva casi un mes en Deere & Co. tiene a los distribuidores preparándose para retrasos en las entregas de nuevos equipos y a los agricultores con temor a enfrentar precios más altos de sus productos, como tractores y cosechadoras. Miembros del sindicato United Auto Workers rechazaron la semana pasada un segundo contrato propuesto. Deere ha dicho que continuará operando sus plantas de EU con supervisores y otros empleados no sindicalizados.

*Una selección de What's News*  
© 2021 Todos los derechos reservados



# Ni Dios nos va a poder salvar

**E**n estos días se está celebrando en Glasgow la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Cambio Climático, la COP 26, y su presidente, Alok Sharma, mencionó que “el carbón debe pasar a la historia”.

Recientemente, Chile, Dinamarca, Francia, Alemania, Montenegro, Sri Lanka y el Reino Unido firmaron el Acuerdo “No New Coal”, para sacar el carbón de la matriz de generación eléctrica y no construir nuevas plantas.

Este acuerdo es un esfuerzo para acelerar la eliminación mundial del combustible fósil más contaminante.

Sin filias ni fobias y sin querer entrar en el debate político, el tema de la emergencia climática es más trascendental que cualquier forma de gobierno o ideología, y las decisiones y acciones que se tomen ahora tendrán impacto en el futuro, independientemente del modelo energético que sigamos.

La emergencia climática trasciende lo nacional y se convierte en un asunto de seguridad global; es algo que tenemos que hacer.

Existen algunas certezas: en algún momento,

más temprano que tarde, dejaremos de utilizar combustibles fósiles, la electricidad se generará con energía renovable, el hidrógeno tendrá cada vez mayor participación en la matriz energética, y la movilidad de personas y mercancías

se hará con vehículos eléctricos a baterías o con celdas de combustible de hidrógeno.

De hecho, las grandes petroleras a nivel global están leyendo bien este cambio fundacional y se están reconvirtiendo en empresas de energía, redirigiendo su enfoque a desarrollar o comprar centrales renovables e invirtiendo en la producción de hidrógeno verde o azul.

Los fondos de inversión más fuertes a nivel mundial están privilegiando sus inversiones en proyectos de energías renovables o en empresas social y ambientalmente responsables.

Algunos países le han apostado fuerte a las energías limpias para generar su electricidad como Dinamarca, que produce cerca del 90% de su electricidad con energías limpias y llegará al 100% en esta década.

Estados como California o Illinois en Estados

Unidos han aprobado leyes para prohibir en los próximos años la utilización de combustibles fósiles, o para prohibir la venta de vehículos a gasolina o diésel, y a la vez han aprobado leyes para incentivar la compra de vehículos eléctricos y la generación de electricidad con energías renovables.

Lo dice el Panel de Expertos Intergubernamental sobre el Cambio Climático (IPCC) y el Secretario General de la ONU, António Guterres: “estamos en alerta roja por la emergencia climática”.

Incluso las regulaciones para contar con una mejor calidad del aire se han endurecido y los Consejos de Administración de corporaciones globales han establecido estándares de cumplimiento de los criterios Environmental, Social & Governance (ESG, por sus siglas en Inglés).

Dichos estándares exigen a sus proveedores introducir en sus procesos de manufactura acciones para evitar emisiones de CO2 y mitigar la huella de carbono, y establece la obligatoriedad de un mayor consumo de energía limpia o renovable.

México podría contribuir con su granito de are-

na en la lucha global contra la emergencia climática al explotar todo su potencial solar, eólico, geotérmico y, eventualmente, undimotriz, y aportar a la descarbonización y a la transición energética.

Independientemente de quién genere la electricidad, si es un ente público o una empresa privada, lo importante es que aprovechemos nuestro potencial renovable y busquemos llegar a niveles de generación eléctrica similares a los de Dinamarca.

Pemex podría convertirse en un productor de hidrógeno verde y utilizarlo en sus propias refinerías, y también venderlo a la industria nacional o extranjera para sus procesos de descarbonización.

De hecho CFE –de acuerdo al Prodesen– ya tiene planeado utilizar hidrógeno verde en los próximos años para generar electricidad en plantas de ciclo combinado.

Nosotros tenemos la palabra y si no hacemos algo ahora ni Dios nos va a poder salvar.

Es presidente de la Asociación Mexicana de Hidrógeno (AMH) y especialista en energía



## Saldrá muy caro ser cochino

**"A un si mañana cortásemos mágicamente todas las emisiones a la vez, el calentamiento global seguirá por las siguientes 3 décadas. El clima extremo empeorará".**

Así explicaba hace poco Henry Fountain el terrible reporte de la ONU sobre el cambio climático de agosto pasado.

El periodista del New York Times resumió perfectamente las 3 ominosas conclusiones de este enorme y definitivo estudio:

1. **El calentamiento global es incontrovertible y nosotros somos los culpables.** Hay cero duda.

2. **No importa qué hagamos hoy, ni qué tan rápido: el clima será mucho peor en los siguientes 30 años.** Imagina: en 150 años, calentamos al mundo dos grados Celsius. ¡En los siguientes 29 años se calentará 1.5 grados más!

3. **Existe una pequeña ventana de oportunidad.** Pero el mundo tiene que actuar ya y de forma absoluta. Esto para que, tras el 2050, el planeta no se caliente más. 2 o 3 grados Celsius más sería fatídico.

Como dicen en inglés: **the writing is on the wall.**

**Sobre aviso no hay engaño.**

**Los combustibles fósiles van para fuera. Punto.** De aquí al 2030 la meta es cortar entre 30 y 45% la ge-

neración de emisiones (con base a producción del año 2000) y para el 2050 emisiones cero netas.

¿Cuáles son las **mayores fuentes de emisión de gases invernadero?**

En Estados Unidos, la EPA en el 2019 concluyó que **29% fueron generados por el transporte, 25% por la electricidad, 23% por la industria, 13% por comercios y casas y 10% por agricultura.**

**La generación eléctrica es clave,** pues se sustituirán combustibles fósiles por electricidad en muchos ámbitos, como el transporte.

Y el reto eléctrico del planeta es gigantesco.

**"Para el 2050 necesitamos generar 12 veces más electricidad limpia que la que hoy producimos** para evitar los peores impactos".

El activista Solomon Goldstein-Rose explica en una gran charla de TED (búscala) que hoy el mundo consume 25 billones de kilowatts/hora al año. 15 de luz sucia y 10 de luz limpia.

Sin embargo, para el 2050 se requerirá sustituir TODA la luz generada por fósiles por electricidad limpia. Y, sin embargo, necesitaremos mucho más que la cantidad hoy consumida.

Cuatro razones explican esto: se requiere electrificar actividades hoy realizadas con combustibles fósiles, las

necesidades de electricidad del mundo en desarrollo, los biocombustibles a producir por ejemplo para vehículos de largo rango y tecnologías para remover carbono.

"Por eso necesitaremos generar 5 veces más electricidad que la que hoy consumimos y 12 veces más generación limpia", concluye.

Estos son cambios sísmicos impactarán a industrias enteras: transporte, petróleo, generación eléctrica, industria y muchas más.

Hay que prepararnos, la cosa va en serio.

El costo para los países y las empresas "cochinas" se-

rá alto. Y habrá mecanismos específicos para asegurar el cumplimiento. Entre otros:

1. **Los mercados financieros premiarán al país o empresa limpia y castigarán a los "puercos".** Ahorita ya se hace a través de tasas. Pero expertos ya lo han advertido: eventualmente se dificultará o hasta se negará financiamiento a los incumplidos.

2. **Se incrementarán los costos de producción para los "sucios",** no sólo a través de tarifas de luz más altas, sino por los certificados limpios que deberán comprar los "mugrosos" para poder vender.

3. **Los clientes abandonarán productos "cochinos".** En el mercado *business-to-business* espéralo muy pronto.

Pero OJO, esto eventualmente se trasladará a productos de consumo.

4. **Aranceles a productos/países que no cumplan las metas.** Es algo drástico, pero que ya se analiza. No lo descartes.

**En este contexto, la 4T tiene a México como canchero velocista: vamos para atrás hecho madres.**

Ejemplos sobran: cancelar un aeropuerto y sustituirlo por tres, buscar generar luz sucia (y cara), construir (¡por Dios!) una refinería (la tendencia global es al revés) o un programa de reforestación tan mal ejecutado que podría estar deforestando, etc.

Por eso ayer en la COP26 nombraron a México "el fósil del día".

Urge que se vayan. Ya quedan sólo 3 años. **Las acciones de AMLO y sus achichincles nos ponen en una gran desventaja.**

**Nos saldrá muy caro ser cochinos.**

### EN POCAS PALABRAS...

"El clima cambia por lo que los humanos hemos hecho".

Henry Fountain, periodista del New York Times.

benchmark@reforma.com  
Twitter: @jorgemelendez

reforma.com  
/melendez



## Netflix contra la familia Hank (¿o será al revés?)

**H**ace cuatro días salió al aire la transmisión de la tercera temporada de *Narcos-México*, de Netflix. En ésta aparece el nombre, la imagen y el personaje del profesor Carlos Hank González. Este prominente político y empresario, quien fuera entre 1969 y 1990 gobernador del Estado de México, regente del Distrito Federal, secretario de Turismo y de Agricultura, es acusado en la serie de ser el creador del narco moderno en México y de tener tratos con los principales narcotraficantes de su época, principalmente con Amado Carrillo, *El Señor de los Cielos*.

La acusación que se realiza en contra de él es muy seria. A pesar de que la serie inicia con una renuncia de responsabilidad (*disclaimer*) que dice "esta obra dramática está inspirada en hechos reales. Sin embargo, ciertas escenas, personajes, nombres, biografías, incidentes, situa-

ciones, lugares y cronología han sido ficcionados... cualquier parecido con personas vivas o muertas es pura coincidencia", en el caso del profesor la plataforma no hace ningún esfuerzo por disfrazar quiénes, y le imputa un cúmulo de serias acusaciones; en el pasado han existido algunas esporádicas, y no probadas, de sus vínculos con el narcotráfico.

Los señalamientos en la serie, además de lo personal, involucran a negocios que han dado origen a la fortuna de la familia Hank: propiedades inmobiliarias, líneas aéreas y bancos. Los descendientes del profesor hoy tienen muchos e importantes negocios: Grupo Hermes (energía, infraestructura, automotor, transporte y turismo), Grupo Financiero Banorte y Grupo Caliente (que incluye equipos de fútbol, casinos y apuestas online).

Por ello, el daño reputacional que se les hace es se-

vero, pues pone en duda el origen lícito de su fortuna. Ante ello, es de esperarse una fuerte reacción de los Hank en tribunales mexicanos y extranjeros. De no hacerlo, estarían prácticamente aceptando las acusaciones. Netflix es siempre cuidadoso en temas legales. *Narcos-México* no es la excepción, y se ve que tanto la producción, a cargo de la francesa Gaumont, como la plataforma, tuvieron asesoría legal a detalle. Esto, pues en México, el Código Civil Federal no permite que la acción de reparación de daño sea iniciada por familiares. Por otro lado, Netflix cuidó las imágenes del "profe", pues sólo usa videos y fotos de él tomadas en lugares públicos, y una acción en materia autoral también se ve difícil.

Netflix quiso hacer un fuerte señalamiento contra la familia Hank, y lo hizo con asesoría legal. Además, quizá tiene documentos inéditos que comprue-

ben lo dicho por las agencias de combate a las drogas de Estados Unidos, por lo que la familia Hank tendrá que hilar fino para avanzar en lo legal, en México o en EU.

Las acusaciones de la serie contra el patriarca de la familia Hank son graves. Será interesante ver cómo se procede en lo legal, pudiendo incluso generar criterios a futuro para las series en plataformas.

Como sea, es una buena serie que vale la pena ver, en donde Netflix ha decidido hacer una declaración política de mucho peso, aunque con riesgos legales. Veremos cómo se procede, pero esto puede cambiar la narrativa de una de las familias de mayor abolengo en la política y en los negocios de México, aunque también le dará publicidad adicional.

Como sea, es una buena serie que vale la pena ver, en donde Netflix deja ver

su fuerza en la contratación de talento internacional como Bad Bunny, Wagner Moura, José María Yazpik y Luis Gerardo Méndez. También ha decidido hacer una declaración política de mucho peso, aunque con riesgos legales. Veremos cómo se procede, pero esto puede cambiar la narrativa de una de las familias de mayor abolengo en la política y en los negocios de México, aunque también le dará publicidad adicional.

**Cambiando de tema.** En la Cámara de Diputados le están quitando al INE 4.9 mil millones de pesos. Sin esos recursos, no hay forma de hacer la revocación de mandato prevista para 2022, que tiene un costo de 3.8 mil millones. ¿Será que desde la 4T no quieren que se realice? ¿O no quieren que la haga el INE? ●

Twitter: @JTejado

**Las acusaciones de la serie contra el patriarca de la familia Hank son graves**



## SICT: irregularidades y alistan salida de Arganis

**A** pesar de que se le quitó la fuerza que había tenido en sexenios pasados, la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT) sigue siendo una dependencia opaca, señalada por irregularidades en sus obras, y con luchas de poder internas que la mantienen más débil de lo que la dejó el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, sin ninguno de los cuatro proyectos insignia ni el control de los puertos.

Por si fuera poco, hasta ahora sus dos titulares, **Javier Jiménez Espriú** (quien duró 20 meses en el cargo) y **Jorge Arganis** (actual secretario desde julio de 2020), han dejado que se rezaguen proyectos clave en materia de conectividad y telecomunicaciones,

mientras se acumulan las quejas de contratistas de obra pública y la Auditoría Superior de la Federación (ASF) sitúa a la SICT como la dependencia federal con más pliegos de observaciones y las solicitudes de aclaración.

En 53 revisiones realizadas al ejercicio de 2020, los auditores de **David Colmenares** encontraron irregularidades prácticamente en todas las operaciones de la SICT, por lo que se estableció que la dependencia no tiene manera de comprobar el correcto uso de 629 millones de pesos.

De acuerdo con el compilado de Informes que se presentaron ante la Cámara de Diputados, el proyecto con más observaciones, por 324 millones de pesos, es el interminable Tren Interurbano

México-Toluca. Para ese mismo proyecto se señalaron otros 94 millones de pesos de la construcción del tramo ferroviario Zinacantan, y también se puso en duda el uso de 34 millones para el pago de material rodante y otros sistemas. Todo indica que este tampoco será el sexenio en que vea la luz este transporte entre la CDMX y Toluca.

La ASF también puso la lupa en las operaciones de 2020 sobre la ampliación del Sistema del Tren Eléctrico Suburbano en la Zona Metropolitana de Guadalajara, dependiente del presupuesto federal. A esta obra en la capital tapatía se le señalan posibles desvíos por 258 millones de pesos.

En especial se alerta que en el plan de construcción de la SICT dieron anticipos indebidos, hubo errores en procesos de actualización y ajuste de costos, y se omitieron reportes en entrega y recepción de insumos para la obra.

Otras irregularidades identificadas por la ASF están en la carretera Coatzacoalcos-Villahermosa, por 17 millones de pesos; en la Aguascalientes-Zacatecas, por 10 millones; en la autopista El Colorado-Higuerillas de Querétaro, por 8 millones; en el paso inferior

vehicular de Ocotitlán, Tlaxcala, por 6 millones de pesos, y en la carretera Badiraguato-Parral, por 5 millones de pesos; esta última, un tramo en Sinaloa que, extrañamente, le interesa al presidente Andrés Manuel López Obrador.

Con observaciones menores se encuentra la carretera Durango-Parral; la ampliación de la carretera Tequisquiapan-Ezequiel Montes, en Querétaro, y el paso a desnivel para la incorporación de la Autopista NL-40D al Boulevard Aeropuerto en Nuevo León.

A todas estas observaciones en el ejercicio del gasto de la SICT se suma que el secretario Arganis fue señalado por tener cuentas en paraísos fiscales, las cuales fueron reveladas por la investigación periodística Pandora Papers.

El funcionario es uno de los más serios candidatos a dejar el gabinete en la siguiente sacudida presidencial, que se espera antes de que termine el año.

La cabeza de la SICT podría quedar en manos de un actual gobernador, amigo y cercano al funcionario que aspira a ese puesto: el subsecretario **Jorge Nuño**. ●

*mario.maldonado.*

*pacilla@gmail.com*

*Twitter:@MarioMal*

**En 53 revisiones encontraron irregularidades en casi todas las operaciones de la SICT**



## DESBALANCE

### Banxico: penúltima decisión de este año

:::: Nos dicen que con la inflación encima y en plena temporada de ofertas con el inicio de El Buen Fin a partir de mañana, el jueves la junta de gobierno del Banco de México (Banxico), encabezada por el gobernador **Alejandro Díaz de León**, dará a conocer la decisión que tomó en materia de política monetaria. Nos anticipan que estará interesante la discusión, ahora que la Reserva Federal (Fed) de Estados Unidos, de **Jerome Powell**, ya anunció que empezará con el retiro del estímulo monetario que aplicó ante las dificultades que generó la pandemia de Covid-19. Sin embargo, para algunos lo más seguro es que Banxico repita la dosis de un cuarto de punto para encarecer el costo del dinero en lo que será la penúltima reunión del año. Nos dicen que de ahí lo calladitos que están algunos subgobernadores tuiteros, para no soltar nada que se confunda con alguna señal a los mercados. Como se sabe, este es un período de silencio.



**Jerome Powell**

## SICT prepara la mudanza a San Luis Potosí

:::: Nos cuentan que en San Luis Potosí ya iniciaron los preparativos para el traslado de la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes (SICT)



Jorge Arganis Díaz-Leal

que encabeza **Jorge Arganis Díaz-Leal** a ese estado. Todo parece indicar que las nuevas oficinas de la SICT estarán ubicadas en Ciudad Satélite, en una manzana donde también estarán ubicados los Ángeles Verdes, además de centros de salud del IMSS y del ISSSTE. Por el momento, apenas se

están realizando los trámites de escrituras y se espera que la construcción de las nuevas instalaciones concluya en algún momento del próximo año. Por cierto, el edificio será construido con recursos federales y San Luis Potosí donará el predio. En tanto, el viejo edificio de la SCT, ubicado en Xola y Eje Central, en la Ciudad de México, que quedó severamente dañado por el sismo del 19 de septiembre de 2017, luce completamente abandonado y aún no se sabe qué pasará con ese terreno.



En marzo de 2020, justo en la última Convención Bancaria presencial (la 83), el entonces presidente de la ABM, **Luis Niño de Rivera**, y el director general del Infonavit, **Carlos Martínez**, firmaron un convenio para beneficiar a unos 10 mil derechohabientes no activos al año para que puedan utilizar los recursos de su subcuenta de vivienda para acceder a un financiamiento hipotecario bancario.

Pues le confirmo que el equipo de **Carlos Martínez Velázquez**, después de revisar todas las alternativas posibles, obtuvo la aprobación de su Consejo este año y el próximo 16 de noviembre se darán a conocer los pormenores del esquema "Cuenta Infonavit + Crédito Bancario".

De acuerdo con las estimaciones del Infonavit, aproximadamente un millón de derechohabientes cuentan con ahorros en la subcuenta de vivienda (el monto acumulado de 100 mil pesos por cuenta) y que no están cotizando de forma activa, por lo que esos recursos pueden apuntalar el enganche de una vivienda nueva o usada o apoyar el pago mensual, bajo el esquema de originación de uno de los 8 bancos que tienen productos hipotecarios. Tengo entendido que sólo 3 bancos inician la próxima semana, por los procesos a que ha estado sujeto el esquema, ya que el Infonavit, en este tipo de producto, dependerá de la evaluación de riesgo del banco comercial durante la originación y pago del financiamiento. El esquema está listo, los bancos se irán adhiriendo.

#### DE FONDOS A FONDO

#Repse... El titular de la Unidad de Trabajo Digno de la STPS, **Alejandro Salafraña**, podría, por el bien de una industria tan sensible para el crecimiento económico, revisar la decisión

de incorporar a las empresas de la construcción en el REPSE, porque éstas son contratadas para realizar una construcción, esto es, su obligación no es proveer personal, sino entregar un producto terminado y éste se regula por las condiciones de un contrato mercantil. Las constructoras de cualquier tamaño son las responsables de los trabajadores (arquitectos, diseñadores, estructuralistas, albañiles, electricistas, ebanistas, etcétera) que ocupen en una obra, y no el que contrata la realización de la obra. Seguramente la secretaria **Luisa María Alcalde** se dará cuenta de la necesidad de precisar, cuando observe

que las empresas que demandan mucha construcción estaban muy activas pidiendo el REPSE de las constructoras contratadas, cuando sus asesores laborales y fiscales pusieron el grito en el cielo porque, si la relación es de outsourcing, tendrían que asumir las obligaciones patronales del constructor, ¡incluyendo distribución de utilidades! Obvia decirse que están cancelando contratos y eso en nada abona a la recuperación de la construcción y de la economía.

#Energía... Luego de la sorpresiva y productiva reunión que tuvieron algunos representantes de empresas del sector energético con el embajador de Estados Unidos en México, **Ken Salazar**, el viernes pasado, queda claro que es necesario encontrar una postura que empatice con el cumplimiento de los contratos privados y, al mismo tiempo, responda a la preocupación presidencial. Una propuesta ganar-ganar.

Hasta ahora no ha logrado permear el mensaje de que los beneficios de la reforma de 2013 son algo tangible para usuarios residenciales y empresas, incluyendo a la CFE, porque el clima

de tensión no ha propiciado la negociación, sino que promueve la confrontación entre las partes, ya que todas las acciones emprendidas por esta administración han desconocido reglas, leyes y contratos escritos. Hoy están de pie por mandato judicial. Empero, el diplomático estadounidense ha tomado una actitud interesante: escucha, busca a las partes, oye y pide propuestas para facilitar el acuerdo, puesto que sabe que la confrontación o el rechazo absoluto a la iniciativa de reforma constitucional, sin proponer nada a cambio, no llevará a alguna parte.

Se perdería mucho. Sobre todo tomando en cuenta que somos una región integrada económicamente y con un objetivo claro para lograr la expansión masiva de energías limpias. La CFE incluso tendrá que aprovechar su potencial hidroeléctrico y transitar del ciclo combinado antiguo a plantas térmico-eficientes. Desde fuera, la participación del embajador **Salazar** la pueden tachar los trasnochados de injerencista, pero, tras escucharle, queda claro que el camino se ha abierto para trabajar en una ruta común que ofrezca menos explicaciones técnicas y más propuestas para poner sobre la mesa, sin esperar a que arranque la discusión en el Congreso.



*Dedicado a Trevor Carmichael,  
amigo y cónsul honorario de México.*

El padre de la geopolítica estructural, **Saul B. Cohen**, propuso una escala del 1 al 5 para clasificar a los Estados en función del alcance geográfico de su influencia. Así, las grandes potencias hacen sentir su peso más allá de sus regiones inmediatas y las potencias regionales se circunscriben a su vecindario. En el otro extremo existen países con muy limitada capacidad de influencia externa y algunos que son completamente dependientes del exterior. En el punto medio existe una categoría especial para las potencias de tercer orden: aquellos países que tienen la capacidad de ejercer una influencia más que proporcional a la que cabría esperar por su extensión, población o el peso de su economía. El ejemplo clásico es Cuba durante el siglo XX, y uno de los casos contemporáneos más notables es Barbados.

Este país insular de apenas 431 km cuadrados de superficie y menos de 300 mil habitantes es excepcional en múltiples dimensiones. Lo es desde su composición geológica, pues, a diferencia de la mayoría de las islas caribeñas que tienen un origen volcánico, "la Roca" está compuesta fundamentalmente por sedimen-

tos de arrecife de coral. También tiene una posición geográfica privilegiada, desplazada unas 100 millas al este del arco formado por el resto de las Antillas orientales, lo que le permite esquivar la mayoría de los grandes huracanes que afectan regularmente la zona. En lo que respecta a su evolución política, Barbados tiene una de las constituciones más longevas del mundo y a finales de este mes dará un paso más en la consolidación de su independencia política obtenida en 1966, al abandonar la monarquía constitucional para convertirse en República.

Honrando una larga tradición de activismo diplomático en foros multilaterales, Barbados volvió a acaparar la atención de

la comunidad global la semana pasada gracias al sobresaliente discurso de su primera ministra, **Mia Amor Mottley**, en la jornada inaugural de la COP-26. **Mia** hizo una poderosa denuncia al déficit de recursos destinados al financiamiento de la transición energética, cuyos requerimientos se estiman en 500 mil millones de dólares, lo que representa apenas 2% de los 35 billones de dólares destinados a estimular las economías desde el estallido de la crisis financiera global de 2008. En poco más de ocho minutos,

**Mia** capturó el espíritu de exigencia e insatisfacción del sur global ante lo que se percibe como un

compromiso insuficiente con la urgencia de la acción climática.

El compromiso de Barbados con la transición energética va mucho más allá de las palabras, pues es uno de los países con las contribuciones más ambiciosas, incluyendo una reducción obligatoria de 70% de sus emisiones de gases de efecto invernadero para 2030 y la expansión de su programa de paneles solares,

que es un referente de mejor práctica internacional. A pesar de ser uno de los países con la menor contribución histórica a la crisis climática, Barbados se ha propuesto convertirse en el primer Estado insular 100% verde y libre de combustibles fósiles. Este compromiso se vuelve aún más encomiable cuando se considera la contracción de 17.6% que sufrió la economía del país en el año de la pandemia debido a su fuerte dependencia del turismo, que representa más de 40% del PIB.

En la búsqueda de referentes para afrontar el desafío de la crisis climática, Barbados levanta la voz y lidera con el ejemplo. Sigue este enlace para ver el discurso completo de **Mia Amor**: <https://www.youtube.com/watch?v=PN6THYZ4ngM>.

El compromiso  
de este país va  
mucho más allá  
de las palabras,  
ya que tiene las  
contribuciones  
más ambiciosas.

---



## Paola Félix, merecida destitución

- No entendió que en la 4T no cabe la ostentación y más cuando el Presidente se niega a usar el avión presidencial.

Por donde se le vea, la destitución de **Paola Félix Díaz** como secretaria de Turismo de la Ciudad de México es justificada y, como dijo ayer el presidente **López Obrador**, un escándalo.

Si de algo presume este gobierno de la 4T es la austeridad y el gran error de **Félix Díaz**, quien en los menos de tres meses que estuvo en el cargo había hecho una buena gestión, es haber viajado en un vuelo privado para asistir a la boda —que supuestamente no fue muy ostentosa— de **Santiago Nieto**, el titular de la UIF, en Antigua, Guatemala, que se pretendía realizar de muy bajo perfil, lo que es prácticamente imposible tratándose de personajes públicos como **Nieto** y su hoy esposa, **Carla Humphrey**, consejera del INE.

Desde un principio ella aseguró en su cuenta de Twitter que había puesto su renuncia a disposición de **Claudia Sheinbaum** y que no había cometido ninguna actividad ilícita.

Viajar en un avión privado no es un delito, pero **Félix** no entendió que en la 4T no cabe la ostentación y más cuando el presidente **López Obrador** se niega a usar el avión presidencial que, por cierto, aun no se vende, y voló a Nueva York en aerolínea comercial y clase turista.

Además, en el avión a Guatemala viajó también **Alejandro Gou**, proveedor de la Secretaría de Turismo y organizador del Desfile del Día de Muertos, lo que es un conflicto de interés,

aunque tampoco se ha aclarado quién pagó el viaje.

Adicionalmente, la prioridad de la hoy exsecretaria de Turis-

mo debió haber sido asistir a la

Fórmula 1, el evento más relevante en materia turística para la Ciudad de México por su derrama económica y sus 180 mil turistas nacionales y extranjeros que asistieron.

El reto del nuevo o nueva titular de Turismo en la CDMX será mantener la reactivación del sector y, desde luego, la organización del Tianguis Turístico, que se realizará del 30 de abril al 3 de mayo de 2023.



### MÉXICO, 20 LUGAR DEL FOSSIL OF THE DAY AWARD

En el marco de la COP26, en Glasgow, México fue seleccionado en segundo lugar en el premio Fósil del Día, que otorga la Red de Acción para el Clima (CAN, por sus siglas en inglés) en la que participan 1,500 ONG de 130 países.

La razón de este lamentable segundo lugar en el Ranking del Fósil del Día es que México ocupa el 13o lugar como mayor emisor de CO2 en el mundo y está invirtiendo más dinero en impulsar la energía de combustibles fósiles, construyendo nuevas refinerías de petróleo y retrasando políticas encaminadas a la reducción de emisiones de carbono.

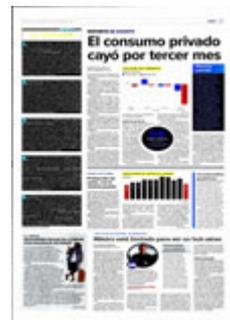
Mínimo debería darle vergüenza a la titular de la Semarnat, **María Luisa Albores**, por lo dudo.

**REFORMA ELÉCTRICA, SE ENOJÓ EL PRI**

Aunque el PRI sigue sin manifestarse claramente en torno a la iniciativa de reforma eléctrica, el dirigente del PRI, **Alejandro Moreno**, molesto por las declaraciones del dirigente de Morena, **Mario Delgado**, aseguró que van a discutir la reforma hasta después de las elecciones del 6 de junio de 2022, como había ya dicho **Rubén Moreira**, coordinador de los diputados del PRI.

---

La prioridad de la hoy exsecretaria de Turismo debió haber sido asistir a la Fórmula 1.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** El mercado de compra y venta de autos usados es tan grande en el país, que ya hay quien busca hacerle la competencia a Kavak, el unicornio mexicano de **Carlos García Ottati**. Se trata de la plataforma Odetta, que dirige **Daniel Esponda**, y que obtuvo una ronda de inversión por 6.1 millones de dólares. La empresa anda en plena promoción, buscando atraer clientes bajo la promesa de que su plataforma es garantía de seguridad y buenos resultados. Actualmente, el 85% de las transacciones de compra y venta de autos usados en México se hace entre particulares, la mayoría de los participantes en este tipo de transacciones no están dispuestos a hacerlo a través de una agencia de autos, porque esto implica un precio castigado para el vendedor o inflado para el comprador.

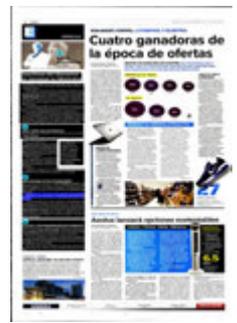
**2.** Mercado Libre, que en México es dirigido por **David Geisen**, relanzó su plataforma Mercado Shops, que permite a las pequeñas y medianas empresas armar su propia tienda en línea. La propuesta ofrece administración logística, no tiene costos de activación, de mantenimiento ni de financiación y contiene las alternativas de pago y financiamiento de Mercado Pago. Entre las novedades destaca la integración de redes sociales para potenciar el tráfico de usuarios a la tienda online, y una herramienta que permite replicar las publicaciones de la tienda en el marketplace de Mercado Libre, para contar con varios canales de venta. Mercado Libre también lanzó un nuevo canal en YouTube con más de 40 tutoriales para que los interesados sepan cómo funciona Mercado Shops.

**3.** El presidente del BID, **Mauricio Claver-Carone**, y el presidente ejecutivo de la empresa Telefónica, **José María Álvarez-Pallete**, se reunieron ayer para afianzar la alianza institucional que ambas organizaciones mantienen desde hace casi una década y continuar impulsando una transformación digital inclusiva en los países de América Latina, a través del lanza-

miento de una plataforma que busca impulsar la colaboración entre emprendedores y corporaciones. La CIV-LAC ayudará a escalar alrededor de 600 startups mediante procesos de innovación abierta con empresas grandes y medianas, españolas y latinoamericanas, contribuyendo así a potenciar el ecosistema digital. La idea, aseguran, es impulsar los negocios y ayudar en la recuperación económica de la región.

**4.** En América Latina, las ofensivas digitales se han incrementado 24% este año. Se estima que, de los 41 mil millones de intentos de acciones hostiles detectadas en la región, 34% ocurrieron en México. Por esta vulnerabilidad y con motivo del Buen Fin, Metabase Q, dirigido por **Mauricio Benavides** y **Louise Ireland**, participará en la conferencia Perspectivas de la reactivación económica hacia el Buen Fin, en conjunto con el Consejo de la Comunicación, que preside **José Carlos Azcárraga**, y en donde también participará la ANTAD y la Cámara de Comercio de Guadalajara el día de hoy, con la finalidad ofrecer recomendaciones sobre ciberseguridad y puedan hacer compras seguras durante esta temporada de ofertas y contribuir a la reactivación económica del país.

**5.** El IPADE Business School, que dirige **Lorenzo Fernández**, presenta el Foro Istmo 2021, Re-cover, re-start, re-imagine, evento que reunirá a 300 líderes, empresarios y emprendedores, para analizar los retos que enfrenta la comunidad empresarial, los cuales exigen una manera distinta de entender los negocios. Entre los ponentes estarán **David Geisen**, country manager de Mercado Libre México; **Nayeli Ucha Atayde**, CEO y fundadora de Atayde Entertainment Group; **Sandra Ramírez**, gerente general de Bristol Myers Squibb México y Colombia; **Alfredo Rendón**, socio fundador y presidente del Consejo de Administración de ChiloChill; **Alicia Rosas**, fundadora y directora general de Alicia D'Core, y **Carlo Ledezma**, economista,



## Aerolínea del Bienestar, ni Aeromar ni Mexicana

Aeroméxico camina en su reestructura, tal y como se lo comentábamos hace unos días. Aeromar no ha corrido con la misma suerte.

Para salvar a Aeromar fue el secretario de pilotos aéreos de ASPA (Asociación Sindical de Pilotos Aéreos), **José Humberto Gual**, quien, literalmente, abordó al presidente **López Obrador** en un vuelo. Le propuso el salvamento de Aeromar a través de recursos federales, donde hasta un 40% por cierto pudiera venir de la banca de desarrollo (Bancomext).

La propuesta de ASPA era crear Aerolíneas del Bienestar, ya no con la extinta Mexicana de Aviación ni con Interjet, sino con una compañía en operación, con Aeromar.

¿Por qué Aeromar? Porque está en problemas económicos. El rompimiento de su alianza con Avianca la puso en problemas. El presidente de Aeromar, **Zvi Katz**, enfrenta un contexto complicado. Y los pilotos querían echarle una manita y, desde luego, preservar los puestos de trabajo.



### AMLO: CREEN UNA COOPERATIVA

Desde luego, no contaban con la respuesta del presidente **López Obrador**.

El Presidente pidió crear una cooperativa, un esquema

mixto entre inversionistas particulares y trabajadores.

Creando una cooperativa, dijo **AMLO**, el gobierno podría pensar en facilitar el cumplimiento del pago de impuestos y de adeudos al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México.

Sin embargo, la creación de una cooperativa fue un esquema donde ni los pilotos (ASPA) ni la empresa (Aeromar) estuvieron de

acuerdo.

Los pilotos aseguran no tener capital para invertir en la aerolínea. Que lo que ellos pondrían es su trabajo.



### ASPA BUSCABA APOYO DE BANCOMEXT

Para el secretario de pilotos, **José Humberto Gual**, si el gobierno apoya a Aeromar, a través de Bancomext, podría tener viabilidad. Y se notaría el impulso al Aeropuerto Felipe Ángeles y, de paso, a la creación de una Aerolínea del Bienestar.

El gobierno ha comprado la idea de tener una Aerolínea del Bienestar, pero hace bien en exigir que la inversión sea privada.

Se esfuma la idea de salvar Aeromar convirtiéndola en Aerolínea del Bienestar. Otra opción era contratar a 70 extrabajadores de Mexicana para reiniciar una aerolínea. Era un proyecto que traía la exsecretaria de Gobernación, **Olga Sánchez Cordero**, pero desde su llegada al Senado el proyecto se quedó en el aire. Y, hasta la fecha, la única reestructura viable es la de Aeroméxico, sin apoyo gubernamental.



### ALCALDE Y ZOÉ PRESUMEN EMPLEOS FORMALES

Salieron a presumir 1 millón 3,038 empleos formales creados en 2021. **Luisa María Alcalde**, secretaria del Trabajo, y **Zoé Robledo**, director del Seguro Social, presumieron la creación de empleos formales en lo que va del año.

Por fin se recuperaron y hasta se superaron los empleos formales perdidos por la pandemia. Hoy en día el IMSS tiene 20 millones 767 mil trabajadores formales inscritos, con los 172,688 del mes de octubre.

Aun así, estos son los empleos recuperados de la pandemia. Hasta ahí. Faltan los que debieron generarse este año.

---

Los pilotos  
aseguran no  
tener capital  
para invertir  
en Aeromar.  
Ellos pondrían  
su trabajo.

---



## Genomma Lab busca socios emprendedores

Es bien sabido que el tema del emprendimiento es una de las pasiones de **Rodrigo Herrera**, fundador de Genomma Lab, y quien se ha posicionado como un referente en este tema.

Con esta filosofía, la multinacional mexicana dirigida por Jorge Brake, lanzará un programa con el que busca atraer a emprendedoras y emprendedores de todo el continente para hacerlos sus socios de negocio, ayudándoles a desarrollar sus proyectos, siempre que estén enfocados en las áreas de interés de la compañía, que son el cuidado personal y los medicamentos de libre venta.

En esta nueva misión traen como aliado a Startup México, que fundó Marcus Dantus. Habrá que estar atentos a este nuevo proyecto que promete promover el desarrollo del ecosistema emprendedor en toda la región.

## Melonn busca mercado de Cargamos y 99 minutos

La última milla para atender a las pequeñas y medianas empresas con su comercio electrónico es el negocio que está viento en

popa, en este entorno llega a México una nueva *startup* colombiana, Melonn, que preside **Andrés Gómez**.

Este martes anunciará su arribo a México para buscar algo del mercado que ya dominan competidores como Cargamos, 99 minutos, entre otros.

Melonn ha recaudado 4.5 millones de dólares en rondas de inversión en las que han participado NFX, Pear, Simma Capital y Wollef Ventures, antes Jaguar Ventures, por mencionar algunos.

De acuerdo con datos de la Asociación Mexicana de Venta Online (AMVO), en el 2020 las Pymes crecieron en 94.5 por ciento su comercio electrónico,

y la logística todavía enfrenta retos.

## Más empleos en Yucatán

De las 32 entidades federativas, únicamente siete mostraron incrementos en su actividad económica durante el primer semestre del año en comparación con la primera mitad de 2019, por lo que dejaron atrás los estragos de la pandemia. Dichos estados fueron Tabasco (12.7 por ciento), Nayarit (7.7 por ciento), Guerrero (7.5 por ciento), Chiapas (3.3 por ciento), Baja California (1.7 por ciento), Yucatán (0.7 por ciento) y Colima (0.2 por

ciento), de acuerdo con el INEGI.

En la península de Yucatán, el gobernador Mauricio Vila y la

IP han generado acuerdos para la reactivación económica. Por ejemplo, Kekén, al mando de **Claudio Freixes**, empresa dedicada a la producción y comercialización de carne de cerdo con una trayectoria en el mercado de 27 años, realizará una feria de empleo el 9 y 10 de noviembre. Los empleos contarán con todas las prestaciones laborales correspondientes a la ley. Tome nota.

## Promueven competitividad

La reactivación económica continúa al cierre de año, en este sentido el Fondo Monetario Internacional (FMI) ajustó sus perspectivas de crecimiento para México a 6.2 por ciento para el cierre de este 2021. De ahí la importancia de continuar con el apoyo a las pequeñas empresas y emprendedores en el país, pues son el motor principal de la economía al representar más del 99 por ciento de las empresas en México, además de ser portadores de cerca del 50 por ciento del PIB nacional y brindar empleo a alrededor del 70 por ciento de la población económicamente activa.

Página 3 de 15

En este sentido, el Centro de Competitividad de México, que dirige **Juan Carlos Ostos**

**laza**, iniciativa del Consejo Mexicano de Negocios liderada por **Antonio del Valle Perochena** para impulsar el desarrollo y crecimiento de las Pymes y los emprendedores del país, llevará a cabo su tercera edición del CREO MX Nacional del 9 al 11 de noviembre, iniciativa que promueve el desarrollo y crecimiento de las Pymes y los emprendedores en un entorno

de innovación y creatividad.

Para esta edición se llevarán a cabo los tradicionales cafés empresariales, donde los dueños de empresa comparten sus 'tips', y la feria de financiamiento, además de las conferencias donde se abordarán distintos temas, entre los que destacan las herramientas y estrategias para digitalizar la compañía y generar nuevas oportunidades de negocio, enseñar los elementos y procesos

para poder exportar productos y aprovechar el mercado internacional enfocados en la relación bilateral con Estados Unidos, así como la importancia de la ciberseguridad y cuidado de la información. En esta edición las Pymes podrán aprender de empresas como Cinépolis, Cemex, GEPP, Gentera, Coppel, Grupo Herdez, Mobility ADO, Meta-base Q y El Palacio de Hierro, entre otras.



## Dubai, punto de encuentro de innovación

*Desde hace poco más de un mes, 192 naciones se encuentran en espacio único: la Expo 2020 de Dubai, la exposición mundial más grande jamás realizada que por fin se concretó este año tras la pandemia.*

Esta es la primera vez que una Exposición Mundial se lleva a cabo en un país árabe, también la primera vez que se logran reunir pabellones de 192 naciones, en donde presentan su cultura, tradición e identidad, lo que convierte a la Expo 2020 de Dubai en un evento verdaderamente global.

Históricamente, las Exposiciones Mundiales siempre fueron un punto de encuentro de la tecnología y cultura a fin de generar diálogo, conexiones y negocios. Con un año de retraso por la pandemia, la Expo Dubai 2020 tiene el lema “Conectando mentes, creando el futuro”, y está enfocada en tres ejes principales: sustentabilidad, movilidad y oportunidades.

Completo con árboles de energía solar, en este distrito están algunas de las tecnologías más avanzadas del mundo en acción. España, Singapur, Brasil, Holanda, Turquía y Nueva Zelanda son algunos de los países que se pueden visitar en ese área.

Aotearoa, la palabra maorí para Nueva Zelanda, ha lanzado una versión digital de su pabellón para la Expo 2020 Dubai para que el público de todo el mundo pueda descubrir más sobre el país.

Un escaparate de creatividad e innovación, la experiencia física del pabellón de Aotearoa Nueva Zelanda combina sonido, visión y otras entradas sensoriales para dar vida a su tema “Cuidado por las personas y el lugar”. Poderosamente evocadora, su historia está inspirada en el primer estatus legal otorgado al río Whanganui, uno de los recursos naturales más preciados de la nación y el primer río del mundo en adquirir personalidad jurídica.

Sin tiempo de espera, y sin importar su ubicación, los visitantes pueden optar por seguir la ruta intuitiva a través de las habitaciones como si estuvieran caminando por el pabellón de Dubai, o adaptar su ruta en línea accediendo al menú.

“Estamos encantados de compartir la historia de Aotearoa Nueva Zelanda para la Expo 2020 Dubai con una audiencia internacional aún mayor y esperamos que muchos exportadores puedan usar el pabellón virtual como una introducción a Nueva Zelanda, donde sea que estén

haciendo negocios”, dijo Clayton

Kimpton, Nueva Comisionado General de Zelanda para la Expo 2020 de Dubái.

Los visitantes pueden participar tanto como quieran, hacer clic para obtener más información o simplemente observar. Al poner el viaje en manos del visitante, se refuerza su parte en el panorama general, su papel como kaitiaki o guardián de la naturaleza.

“Además de nuestra historia de una nación que innova para cuidar a las personas y el lugar, el pabellón virtual muestra la capacidad de clase mundial del sector tecnológico de Nueva Zelanda”, continuó Kimpton.

Los visitantes de la experiencia virtual también pueden compartir su experiencia en las redes sociales, al tomar una foto de sí mismos frente al pabellón virtual utilizando un complemento de realidad aumentada dentro de la aplicación.

El Pabellón de México está ubicado en el área de Movilidad, junto a los de Australia, Bélgica, Dinamarca, Finlandia, Francia entre otros. Con el lema “Tejiendo Vidas”, México lleva al visitante por un viaje de enraizamiento y movilidad, migración, intercambio y fuerza a lo largo

del ciclo de vida; y cuenta con espacios que vinculan la historia, modernidad y la propuesta del futuro del país.

Hasta el 30 de marzo de 2022, se esperan alrededor de 25 millones de visitantes de todo el mundo. Vive la experiencia de

Nueva Zelandia en Dubai aquí: <https://www.nzatexpo.govt.nz/>

*Cris Pedrosa, jefe de Comunicaciones Corporativas, Marketing y Servicios para Latinoamérica NZTE*

*“Además de la historia, el pabellón virtual muestra la capacidad del sector tecnológico de Nueva Zelandia.”*



# ¿Qué le pasará a tu iPhone cuando lo cambies en Navidad?



*“Para bajar el precio de compra, Apple promete ‘créditos’ que van desde 545 pesos hasta los 9 mil 020 pesos por un iPhone 6 o 12 Max”*

**L**o que hoy abunda es la escasez. Pero supongamos que consiguen un iPhone nuevo a cambio de su aguinaldo o de su bono de fin de año.

Para bajar el precio de compra, las tiendas Apple prometen “créditos” que van desde 545 pesos a cambio de un iPhone 6, hasta 9 mil 020 pesos por un iPhone 12 Max, usados, dependiendo de su estado. El crédito es útil

en la compra de productos de la compañía.

Ese programa que parece solo un gancho de mercadotecnia esconde un proyecto más profundo que involucra la revolución de la “economía circular”, pues ya no alcanza lo que hay en la Tierra para todo lo que necesitan las empresas y sus clientes, un asunto que queda de manifiesto durante la COP 26 que cierra en Glasgow, Escocia, esta semana.

La opción es recuperar material de productos vendidos, en afán de mantener la operación.

Si lo entregan en la tienda, su viejo iPhone quedará en manos de “Margarita” o Daisy, en inglés. Éste es un robot hecho de piezas recicladas de uno anterior llamado Liam.

No imaginen un androide sino

un pequeño laboratorio transparente y sellado que cabría en medio salón de clases, en su interior, varios “brazos” articulados de metal hacen el trabajo.

En lugar de armar productos, como suelen hacerlo la mayoría de los robots en las fábricas, a un ritmo de 200 dispositivos por hora y desde 2018 Daisy desarma smartphones vendidos por la compañía dirigida por Tim Cook. Son casi 2 millones de teléfonos los que puede desintegrar “Margarita” cada año.

A Daisy se sumó Dave, otro robot útil para dismantelar ese motor miniatura que contienen estos productos desde su versión iPhone 7 y que consi- segunda de 15  
su dueño esa sensación de leve golpeteo al ejercer determinada presión en la pantalla. Como si se

tratase de un delicado botón.

“(Dave permite) la recuperación de materiales como raros imanes, tungsteno y acero”, detalló Apple en su reporte 2021 de ESG (Environmental, Social and Governance).

En Austin, esa ciudad de Texas que de a poco se convierte en un centro de innovación norteamericano, la compañía lanzó un laboratorio de recuperación de materiales para desarrollar mejores tecnologías de reciclaje.

¿Acaso Apple es una compañía que se enfoca en el cuidado medioambiental? Seguramente hace esfuerzos, pero hasta hoy apunta más bien a la supervivencia.

S&P Global la califica con un ESG Score de apenas 29 puntos y en lo concerniente concretamente al control de su cadena de suministro, le dio 25 puntos de

los 99 que tiene el mejor exponente en su industria.

La compañía no controla la disponibilidad ni los precios de las materias primas que necesita para producir sus artefactos. Lo que está haciendo Apple es ver la manera de garantizar su proveeduría para darle viabilidad a la empresa en el largo plazo.

“En el año fiscal 2020 lanzamos siete productos con más del 20 por ciento de contenido reciclado. El MacBook Air con pantalla Retina (2020) contiene un 40 por ciento de material de fuentes recicladas, incluido un 100 por ciento de aluminio reciclado en la carcasa”, detalló Apple en su informe de ESG 2021.

El iPhone12 y el 12 Pro, fueron los primeros productos de Apple fabricados con 99 por ciento de tungsteno reciclado y 98 por ciento elementos raros recicla-

dos. El reciclaje concede control y reducción de costos.

Tesla y Panasonic reciclan baterías para coches eléctricos, en una práctica que persigue el mismo interés.

Casi todas las grandes empresas se enfocan en controlar su cadena de suministro y conseguir ahorros de esta manera, Schneider Electric, metida en los sistemas nerviosos de casi todas las ciudades, consiguió que sus actividades de “circulación” representen ya el 12 por ciento de sus ingresos y le eviten la compra de unas 50 mil toneladas de materiales cada año. La economía circular avanza rápidamente y como parece ser la norma, las empresas no se mueven solamente por el amor de sus accionistas a la naturaleza, sino al capital mismo.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## 10 años de El Buen Fin y de la educación financiera

**E**l Buen Fin cumple 10 años de realizarse en el país, y aunque no ha alcanzado las promociones y descuentos que se otorgan en el *Black Friday* de EU que es el origen de esta iniciativa mexicana, si logró que fueran los bancos y las tarjetas de crédito los protagonistas principales en esta década.

En estos 10 años han sido los bancos vía las tarjetas de crédito y en los últimos dos años, las de débito, las protagonistas en las compras de los mexicanos, ya que más que descuentos directos en los comercios, -de esos se ha podido corroborar son muy pocos o escasos-, lo que ha abundado son los meses sin intereses o bonificaciones por parte de las instituciones financieras.

En esta ocasión no será la excepción, y si bien los comercios

se preparan para ofrecer desde 3 hasta 18 meses sin intereses, los bancos todo indica que serán mucho más prudentes en el otorgamiento del crédito.

No olvidemos que ya fue aprobado para el 2022 que las instituciones financieras no podrán deducir aquellos créditos incobrables de manera como se venía haciendo, ahora será hasta que un juez lo determine que podrán utilizar ese criterio, por lo que se preparan para ser mucho más estrictos en lo que colocan, en conocer mejor a sus clientes, ya que si no como dicen, "saldrá más caro el caldo que las albóndigas".

Pero lo más interesante de esta década que fue creado El Buen Fin es la transformación que ha tenido en el uso de los plásticos por parte de los mexicanos, ya que en el último año se empezó a superar el uso del

débito en las compras por el crédito, es decir, se gasta lo que se tiene ahorrado o destinado para la adquisición de cierto bien, un paso que muchos interpretan también va de la mano de la educación financiera alcanzada por los usuarios de esos plásticos.

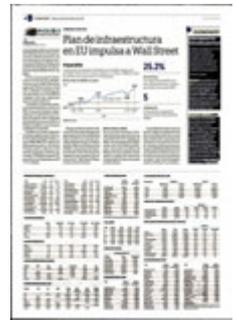
Y si ya se preparan para las compras es mejor comparar, saber qué plástico usarán, qué ventajas les dan y no olvidar que también los cibercriminales se aprovechan; no se deje pescar con ofertas fraudulentas, enlaces maliciosos y páginas falsas si será de los que comprenden *online*.

Tan solo en el primer semestre de este año se presentaron alrededor de 5 millones de reclamaciones por fraudes bancarios, indicó Daniel Becker, presidente de la Asociación de

Bancos de México (ABM) en el foro organizado por Prosa, pero la buena noticia es que afirmó que en términos absolutos los ciberfraudes disminuyeron en 7 por ciento en este año, lo que se atribuye al esfuerzo conjunto de educación financiera, una buena noticia.

Y dos moneditas a destacar, la primera son los 200 años de la creación de la Secretaría de Hacienda, acto que encabezó el titular de la dependencia Rogelio Ramírez de la O ahí en Palacio Nacional. Fue el 8 de noviembre de 1821 que se creó esta dependencia bajo el nombre de Secretaría de Estado y del Despacho de Hacienda, por donde han pasado millones de mexicanos con actitud de servicio y de trabajar por el bien del país, a todos ellos que han formado y fortalecido esta secretaría y que han trabajado y lo siguen haciendo por un mejor México, gracias.

Y una más, es que quedó claro al menos en el evento internacional de la Fórmula 1, que, aunque Santander ya no patrocina a Ferrari desde hace unos años, sí mantuvo su presencia en el Gran Premio de México y destacó de los demás bancos por el montaje en donde atendió a sus clientes, que igual tenían música en vivo, que juegos de entretenimiento como simuladores y billar. También el otro banco que destacó fue Banorte, quien también montó y tuvo áreas exclusivas para sus clientes y directivos en una zona con vista privilegiada en el arranque y llegada. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## EXPECTATIVAS ¿Qué esperan los mercados para hoy?

En México se darán a conocer los datos de la inflación de octubre, mientras que en Estados Unidos serán relevantes las declaraciones de algunos funcionarios de la Fed; además, se conocerá la inflación al consumidor en China en octubre.

**MÉXICO:** A las 6:00 horas el INEGI revelará los datos del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) y al Productor (INPP) correspondientes a octubre; analistas de Bloomberg esperan un alza anual de la inflación al consumidor de 6.19 por ciento.

**ESTADOS UNIDOS:** A las 7:30 horas, se conocerán los precios al consumidor de octubre, el cual se espera tenga un incremento mensual de 0.6 por ciento.

Cerca de las 8:00 horas, Klaas Knot del European Central Bank (ECB) y James Bullard de la Fed, hablarán en un panel de UBS, mientras que Jerome Powell, presidente del Fed, intervendrá en una conferencia de diversidad del Fed y el ECB.

—Rafael Mejía



## Lecturas en lo que indican los indicadores

**A** casi diez años de la publicación de la obra de Jonathan Heath, subgobernador del Banco de México, excelente economista y gran amigo, titulada “Lo que indican los indicadores: Cómo utilizar la información estadística para entender la realidad económica de México” (INEGI, 2012), hace dos semanas se dio a conocer “Lecturas en lo que indican los indicadores”, una serie de ensayos cuyo objetivo es actualizar y expandir la obra original de Jonathan. El libro de Jonathan ha acompañado a una gran cantidad de estudiantes, académicos y profesionales de la economía y los mercados financieros, iluminando el camino del conocimiento y utilización de los indicadores más relevantes, para dar seguimiento a la coyuntura macroeconómica. No hay clase de economía que haya impartido un servidor -y muchos profesores que conozco-, en donde el libro de Jonathan no haya sido parte del temario (*syllabus*) y siempre ha sido ‘libro de cabecera’ de los equipos de análisis que he tenido el honor de dirigir.

Así, en su afán por continuar con esta misión, Jonathan reunió a más de treinta especialistas en diferentes rubros de la economía mexicana y sus indicadores,



tanto del sector privado, como público y académico, para llevar a cabo la misión de actualización y ampliación de “Lo que indican los indicadores”. En 36 lecturas, distribuidas en tres volúmenes, que contienen alrededor de 250 páginas (cada uno), los 33 autores que participaron escribieron sobre diversos temas de la eco-

nomía mexicana y los indicadores disponibles. El contenido temático que se aborda va desde la estadística oficial en México *per se*, los ciclos económicos, la estacionalidad de las series, el Producto Interno Bruto (PIB), el ahorro, la inversión, el mercado laboral, las cuentas externas, las finanzas públicas, el riesgo país y la percepción empresarial, hasta la inflación, la conducción de política monetaria, los mercados de renta fija y renta variable, la felicidad y la desigualdad en nuestro país, entre muchos otros más.

En las “Lecturas en lo que indican los indicadores” (2021), participaron (en orden alfabético por apellido): Jaime Acosta (Banxico), Salvador Bonilla (Banxico), Mariana Campos (México Evalúa), Rodrigo Cano (Banxico), un servidor, Gabriel Casillas, Jesús Cervantes (CEMLA), Juan Carlos Chávez (Banxico), Daniel Chiquiar (Banxico), Francisco Corona (INEGI), Mario Correa (Economía en Breve), Nur Cristiani (JP Morgan), Rodolfo de la Torre (Centro de Estudios Espinosa Yglesias), Alejandro Díaz de León (Gobernador del Banco de México), Gerardo Esquivel (Subgobernador del Banco de México), Luis Foncerrada (Universidad Anáhuac del Mayab), Juan García (Banxico), Jonathan Heath (Subgobernador del Banco de México), Ociel Hernández (BBVA), David Kaplan (Banco Interamericano

de Desarrollo), Gerardo Leyva (INEGI), Jesús López (INEGI), Sergio Martín (Banxico), Pablo Mejía (Universidad Autónoma del Estado de México), Sofía Ramírez (México ¿Cómo vamos?), Ernesto Rattia (Banxico), Federico Rubli (economista independiente), Javier Salas (ANTAD) -que en paz descanse y a quien se le dedica el volumen II-, Alejandra Salcedo (Banxico), Julio Santaella (Presidente del INEGI), Ernesto Sepúlveda (Banxico), Gabriela Siller (Banco Base), Edwin Tapia (Banxico) y Edgar Vielma (INEGI).

En cuanto al capítulo que tuve el privilegio de escribir, éste se titula “Coyuntura macroeconómica, ciclos y mercados” y corresponde a la sexta lectura del volumen I (pp. 111-129), entre las lecturas de Jonathan -sobre el mercado laboral mexicano-, y de Federico Rubli, sobre el ahorro y la inversión en nuestro país. En la lectura que desarrollé-enfatizo en la importancia de dar seguimiento a los indicadores macroeconómicos de coyuntura, con el fin de analizar en qué parte del ciclo económico nos encontramos, sobre todo porque las autoridades fiscales y monetarias de los países tienden a instrumentar políticas para intentar suavizar dichos ciclos y los mercados financieros reaccionan ante la información que aportan y a las políticas que se instrumentan. Debo confesar dos cosas: (1) Fue difícil escribir material complementario para una obra tan completa como la de

Jonathan Heath en 2012. Así, la intención de mi ensayo fue agregar algunas de las ideas y conceptos que no estaban contenidos en libro, incluyendo el Indicador Mensual del Consumo Privado en el Mercado Interior (IMCPMI), cuya publicación fue posterior a la obra de Heath; y (2) me hubiera encantado poder titular mi capítulo con el nombre de alguna canción de Pink Floyd, pero me ganó Luis Fonscerrada.

Dedico esta columna a nuestro gran amigo, el doctor Javier Salas Martín del Campo, quien se nos adelantó en el pasaje de la vida y que seguro desde algún lugar está disfrutando de las “Lecturas en lo que indican los indicadores”, acompañado de un buen vino (hasta puedo ver los anillos que siempre llevaba en su mano tomando su copa).

Los volúmenes I y II pueden ser obtenidos en formato digital sin costo en las siguientes ligas:

Vol. I: <https://midedigital.museum/economia-dia-brevs/lecturas-en-lo-que-indican-los-indicadores-v1/>

Vol. II: <https://midedigital.museum/economia-dia-brevs/lecturas-en-lo-que-indican-los-indicadores-v2/>

(El volumen III se publicará muy pronto).

\* El autor es Economista en Jefe para Latinoamérica del banco Barclays, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía de México.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



# El dilema que hoy tienen las inversiones en México



**E**l INEGI dio a conocer ayer que **la inversión productiva en México creció en 1.1 por ciento en agosto** respecto a julio, y a tasa anual, en un 12.8 por ciento.

Esta noticia, que parece positiva, encubre una realidad: **seguimos con una inversión estancada.**

Su nivel se encuentra todavía 6.7 por ciento por abajo del que tenía al cierre del sexenio anterior y **14.8 por ciento por debajo del máximo histórico**, que se había alcanzado en el mes de **julio de 2018.**

Desde hace muchos años se sabe que la inversión marca la dinámica de la economía.

Es prácticamente imposible que haya un crecimiento sostenido **si la inversión no aumenta más que el crecimiento del PIB.**

Sin un despegue de esta variable, el país no podrá tener un crecimiento sostenido.

¿Cuál es la razón, o las razones, por las cuales la inversión no ha crecido en México en los últimos años?

En un país en el cual el 85 por ciento de la inversión proviene del sector privado, lo determinante es que los empresarios tengan los incentivos adecuados.

¿Qué es lo que hace que un empresario se decida a arriesgar su dinero en proyectos?

Se trata desde luego de **la expectativa de obtener un rendimiento** al paso de los años.

Aunque nunca podremos conocer del todo lo que nos depara el porvenir, si hay un futuro marcado por la incertidumbre, será más difícil que los empresarios inviertan más.

En México hoy tenemos **un claro incentivo favorable y otro desfavorable.**

La percepción de que **Estados Unidos crecerá fuertemente** en los próximos años **alienta las inversiones**, pues se sabe que si a nuestro vecino del norte le va bien, nuestra economía recibirá impulso.

Y, **el mayor de los incentivos desfavorables** en este momento es **la reforma eléctrica**, que, de concretarse, perturbaría fuertemente los planes de inversión.

Hablando hace pocos días con la directiva de una empresa trasnacional con importante presencia en el país, me expresaban sus ejecutivos la preocupación por lo que habrían de expresar a su corporativo a propósito de lo que significaba la reforma eléctrica. Temían que **si evaluaban lo que significa para el país, cancelarían inversiones.**

Ese es un caso muy común.

Esta reforma se trata, sin duda, de **la peor amenaza al futuro de la inversión en el país.**

Si de por sí, la inversión ya se encuentra en niveles inferiores a los de 2018, de prosperar la reforma lo que tendríamos es un desplome que probablemente **echara por tierra cualquier expectativa de crecimiento** para el futuro.

Aunque hay funcionarios del gobierno que entienden lo anterior, no lo expresan públicamente pues saben que el propio presidente de la República ha respaldado la iniciativa.

Sin embargo, son conscientes de que algo así **terminaría probablemente por detonar una crisis en México.**

En sentido contrario, si no prosperara la reforma y se lograra avanzar en la la instalación de plantas norteamericanas y de otras nacionalidades que busquen establecer **operaciones cercanas a EU para asegurar sus cadenas de provisión**, lo que probablemente tendríamos es un enorme estímulo para las inversiones ante la certeza del crecimiento norteamericano.

La dinámica de la inversión en los siguientes años dependerá de lo que suceda con dos factores.

El primero son las **políticas públicas que generan incertidumbre.** De manera acusada, en este momento, la reforma eléctrica.

Y del otro lado, se encuentra **el empuje que nos puede dar tanto la recuperación de los Estados Unidos** como la posibilidad de que México se convierta en un lugar atractivo para abastecer las cadenas de suministro norteamericanas.

En el juego de esos dos factores se va a balancear el futuro económico del país.



# ¿Por qué las cadenas de suministro están bloqueadas?

- Cuando los pronósticos no son lo suficientemente específicos como para ser procesables, la respuesta de la oferta no puede ajustarse de manera oportuna o eficiente. Y debido a que hay relativamente poca holgura incorporada en las cadenas de suministro globales, las grandes desviaciones de los patrones normales producen respuestas tardías, escasez, atrasos y cuellos de botella, como los de hoy.



## El autor

Michael Spence, Premio Nobel de Economía, es profesor emérito de economía y ex decano de la Escuela de Graduados en Negocios de la Universidad de Stanford. Es miembro principal de la Hoover Institution, forma parte del Comité Académico de la Academia Luohan y copreside la Junta Asesora del Asia Global Institute. Fue presidente de la Comisión de Crecimiento y Desarrollo independiente, un organismo internacional que entre 2006 y 2010 analizó oportunidades para el crecimiento económico global, y es el autor *The Next Convergence: The Future of Economic Growth in a Multispeed World*.

**M**ILLÁN – Las alteraciones de las cadenas de suministro están afectando seriamente la recuperación económica global.

Es una situación extraña en muchos sentidos. Los tipos de productos y servicios afectados por las demoras y las escaseces –incluido un amplio rango de productos intermedios, desde materias primas hasta semiconductores, y los productos finales que dependen de ellos se asemejan a lo que uno vería en una economía de guerra. Y las alteraciones nos tomaron en gran medida por sorpresa.

Por cierto, en el primer trimestre de este año, se proyectaba de manera contundente que el crecimiento iba a acelerarse, y los expertos no estaban precisamente haciendo sonar la alarma de que la oferta no iba a poder mantener el ritmo.

Es cierto, macroeconomistas influyentes sí advirtieron que la combinación de una política monetaria sumamente acomodaticia, balances de ahorros de los hogares elevados, una demanda contenida y un gigantesco gasto fiscal aumentaban significativamente el riesgo de inflación. Y, efectivamente, esos pronósticos –que parecen cada vez más proféticos– implicaban que un alza de la demanda agregada, alimentada por un muro de liquidez y precios de activos espumosos, podría superar la oferta. Pero se seguía desconociendo la probable duración del desequilibrio y muchos sostenían que la inflación –y, por extensión, las alteraciones de la oferta– serían “transitorias”.

Muchos observadores siguen convencidos de que esto es así. Pero los participantes en las cadenas de suministro globales predicen cada vez más que las escaseces, los retrasos y los desequilibrios entre la oferta y la demanda persistirán bien entrado el 2022, y tal vez después.

Parece claro que, por algún período significativo, el crecimiento económico global estará restringido por la oferta –un marcado contraste con respecto a los años posteriores a la crisis financiera global de 2008–. Si bien el alza de la demanda puede ser mayor de lo que indicaban los pronósticos en medio de la pandemia, fue la base para las altas proyecciones de crecimiento en el período de recuperación de la pandemia.

Eso hace que resulte sumamente importante encontrar respuesta a dos interrogantes fundamentales del lado de la oferta. Primero, ¿existen limitaciones subyacentes de la oferta que persistirán inclusive después de que se hayan resuelto los bloqueos relacionados con la pandemia? Y, segundo, ¿existe algo referido a la configuración y funcionamiento de las cadenas de suministro globales que afecte la respuesta de la oferta?

Uno podría razonablemente decir que la pandemia produjo cambios semipermanentes en algunos factores de la oferta. Por empezar, muchos trabajadores se han quedado afuera del mercado laboral o han diferido su reinserción, a pesar del desmantelamiento de mecanismos de apoyo durante la pandemia. Esto probablemente tenga mucho que ver con las condiciones sumamente estresantes o peligrosas en las cuales algunas personas, como el personal de salud, trabajaron durante la pandemia. Muchos trabajadores de carga quedaron varados en barcos durante meses.

Si los trabajadores ahora deciden aceptar este tipo de puestos, probablemente exigirán una mejor compensación y cambios en las condiciones de trabajo. De la misma manera, muchos de quienes han pasado a trabajar de manera remota durante la pandemia se resisten a un retorno completo a la oficina. Estas demandas y preferencias cambiantes implican cambios del lado de la oferta en muchos segmentos del mercado laboral, con efectos desconocidos en el largo plazo.

Pero los efectos de la oferta laboral son sólo una parte de la historia. Sabíamos que iba a producirse un alza de la demanda. ¿Por qué, entonces, las cadenas de suministro globales fueron tomadas por sorpresa?

Una razón es que la demanda reprimida se liberó antes de que la pandemia hubiera en verdad terminado. De manera que, cuando la demanda aumentó, las alteraciones relacionadas con la pandemia siguieron afectando a los principales puertos e instalaciones de manufactura, perjudicando la respuesta de la oferta.

Otro factor es que la demanda parece haber aumentado más allá de la capacidad de carga máxima del sistema. Expandir esa capacidad exigirá inversión y, más importante, tiempo. Pero si bien la capacidad de carga

máxima es crucial en servicios como la electricidad (que es difícil de almacenar), es menos importante para los productos, cuya demanda debe gestionarse mediante un sistema de buen funcionamiento que anticipe las alzas y distribuya el flujo de pedidos.

Allí reside el problema. Las redes de suministro globales, como están constituidas actualmente, son complejas y descentralizadas y están estrechamente entrelazadas, para maximizar la eficiencia y minimizar el desperdicio. Pero, si bien esta estrategia funciona en tiempos normales, no puede manejar impactos o perturbaciones importantes. La descentralización, en particular, conduce a una subinversión en resiliencia, porque los retornos privados sobre esas inversiones son mucho menores que los retornos o beneficios en todo el sistema.

Otra consecuencia de la descentralización es más sutil, y quizá se pueda explicar fácilmente con una analogía con el pronóstico del tiempo. Si bien el clima es el resultado de un sistema increíblemente complejo e interconectado, el pronóstico se ha vuelto cada vez más preciso y exacto con el tiempo, gracias a modelos altamente sofisticados que capturan la manera en que interactúan los factores relevantes –como el viento, las temperaturas atmosféricas y oceánicas y la formación de nubes.

Las redes de suministro globales son igualmente complejas. Pero, si bien podríamos estar en condiciones de anticipar tendencias amplias –como que la demanda aumentará, no existe ningún modelo o conjunto de modelos que nos permitan predecir con algún grado de precisión de qué manera esas tendencias podrían afectar elementos específicos en las cadenas de suministro. No tenemos manera de saber, por ejemplo, dónde se producirán los nuevos cuellos de botella, mucho menos de qué manera los participantes del mercado deberían adaptar su comportamiento.

Cuando los pronósticos no son lo suficientemente específicos como para ser accionables, el sistema no puede ajustarse de manera oportuna o eficiente. El sistema es esencialmente miope: descubre los bloqueos cuando ocurren. Y como no se caracteriza por ser demasiado flexible, las grandes des-

viaciones de los patrones normales producen respuestas demoradas, escaseces, retrasos y cuellos de botella, como los que estamos viendo hoy en día.

La conclusión es clara: necesitamos mejores modelos para predecir de qué manera evolucionarán las cadenas de suministro, incluidas sus posibles respuestas a los impactos.

Estos pronósticos tendrán que estar a disposición pública para que todos los participantes puedan verlos y adaptarlos. La inteligencia artificial probablemente sería la clave del éxito; por cierto, existe una aplicación natural de la tecnología. Pero también se necesitaría una cooperación internacional mediante la

cual los países compartieran datos en tiempo real generados por redes de las cadenas de suministro.

Los costos de un huracán o un tsunami se reducen enormemente cuando pronósticos precisos le permiten a la gente planear anticipadamente. Lo mismo sucede con las alteraciones de las cadenas de suministro.



## Presupuesto 2022: presiones sobre el INE y Poder Judicial

Hacia finales de esta semana se llevará a cabo en la Cámara de Diputados la discusión y votación del Presupuesto de Egresos de la Federación para el ejercicio fiscal 2022. Apenas empieza la semana y ya trascendió que los diputados de Morena, el grupo mayoritario en San Lázaro, habían estructurado una serie de reasignaciones que suman 8 mil millones de pesos, que representa un margen 0.15% de los 5 mil 247 millones de pesos propuestos originalmente como presupuesto global para el próximo año.

No es extraño que todos los años se observen reasignaciones conforme se acerca la fecha límite para la aprobación del presupuesto. Conforme a la información que empezó a circular ayer, sabemos que las ampliaciones para varios programas del presidente López Obrador que en conjunto suman esos 8 mil millones de pesos que mencioné en el primer párrafo, serán financiadas con recortes al presupuesto del Instituto Nacional Electoral (INE) y del Poder Judicial. Al INE le estarían recortando 4 mil 913 millones de pesos frente al monto originalmente propuesto, mientras que al Poder Judicial le estarían recortando 3 mil millones de pesos.

Lo anterior significa que las ampliaciones presupuestales para destinos específicos como más recursos para fertilizantes, "Sembran-

do Vida", "Jóvenes Construyendo el Futuro", y para vacunación, entre otros rubros, se pretenden llevar a cabo exigiendo un esfuerzo al Poder Judicial, uno de los tres poderes de la Unión, y al órgano autónomo cuyo mandato es organizar los procesos electorales. Es decir, el Poder Ejecutivo no es capaz de revisar qué esfuerzo podría llevar a cabo para financiar el otorgamiento de más recursos a ciertos programas cuya operación está a cargo del propio Ejecutivo, lo más fácil y que no exige creatividad es obligar a los entes ajenos al control del Ejecutivo a apretarse el cinturón para nutrir de recursos a máquina voraz que reparte apoyos sin los debidos controles y sin las evaluaciones serias sobre la eficiencia en el uso de esos recursos.

Se trata de un claro mensaje de la "Cuarta Transformación", que ratifica lo que hemos observado en el discurso del presidente y en las acciones de su gobierno a lo largo de estos tres años de gobierno: el desprecio por los ramos autónomos y los órganos autónomos. Por el tamaño del presupuesto, más de un defensor de las causas de la 4T tratará de argumentar que se trata de un recorte que en el agregado no es tan fuerte, que para el Poder Judicial representa un 3.9 por ciento del total que había presupuestado. Para el INE, el recorte representa prácticamente un 20 por ciento de lo originalmente planteado.

Para estos ramos, el recorte es relevante, pues en el caso del Poder Judicial podría provocarle un estrés presupuestal para poder llevar a cabo todos los ajustes que se derivan de la reforma constitucional al Poder Judicial que se aprobó este año. En el caso del INE, ya es ampliamente sabido que hay una especie de revanchismo de la 4T que busca restringirle la disponibilidad de recursos a esta autoridad, porque entre otras razones es dirigida por un personaje que no es bien visto por el presidente López Obrador, y porque lo dice él, por todos sus seguidores. Es evidente que hay una especie de perversidad al reducir el monto de los recursos presupuestales de los que podría disponer el próximo año, al mismo tiempo que se le exige que lleve a buen puerto el proceso de revocación de mandato, lo que a los ojos de la 4T significa que resulte como el presidente pretende, para que lo fortalezca a él y a su movimiento de cara al 2024.

Y sí, mientras al Poder Judicial y al INE se les recorta presupuesto, el Poder Ejecutivo prevé destinar a Pemex y CFE 124 mil 500 millones de pesos más que en 2021. A ver si al final le salen las cuentas, porque la economía ya bajó su ritmo de recuperación y se prevé que el próximo año empecemos a ver mayores tasas de interés en México y EUA, lo que significará mayores costos financieros.

*\*El autor es economista.*



## Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

# La carga aérea en los tiempos del Covid

Mientras en países como el nuestro se le ponen barreras burocráticas al manejo de carga aérea, en todo el mundo se nota que este sector tiene un futuro bastante promisorio debido a que las tendencias post pandemia favorecen el traslado de mercancías vía aérea, tanto por la mayor demanda que propicia el comercio electrónico, como porque algunas cadenas de suministro han tenido problemas para utilizar los canales regulares de otros tipos de transporte en favor de la más ágil forma de traslado en los aviones.

De esta forma, la Asociación de Transporte Aéreo Internacional (IATA), destacó que los volúmenes de carga aérea han seguido creciendo por encima incluso de los niveles prepandemia, lo cual muestra que esos meses de encierro lograron que los consumidores aprendieran que el comercio electrónico puede ser una posibilidad excelente para solicitar mercancías a domicilio.

De esta forma, la demanda global tuvo un incremento de 9.1% en septiembre pasado en comparación con el 2019, ya que el 2020 fue un año atípico en muchos sentidos,

pero muestra que el consumidor está viendo en este tipo de transporte una alternativa. De hecho, la demanda creció mucho pero la capacidad quedó muy por debajo, justamente debido a las distorsiones que creó el Covid-19 en el uso de las flotas a nivel mundial.

Pero no sólo este sector fue afectado, es ya proverbial cómo otros modos de transporte salieron perjudicados con las decisiones de muchos países de limitar el acceso o incluso de inhibir la entrada de embarcaciones a los puertos. Y IATA menciona que algunos de los factores que están incidiendo en este crecimiento es que las cadenas de suministro en diversos mercados están rotas, lo que hace que muchos proveedores acudan al transporte aéreo para agilizar la entrega de piezas y recuperar el tiempo perdido.

A su vez, empresas como Amazon, eBay, Alibab o Mercado libre están teniendo un "boom histórico", como lo calificó Patricio Sepúlveda de Aernex Cargo, pues se han convertido en la forma más atractiva de facilitar las compras. Como ejemplo está el llamado "Single's Day" (o Día del Soltero) en China, donde en un solo día las compras online

llegaron a 17,800 millones de dólares con 657 millones de paquetes gestionados.

De hecho, antes la carga aérea representaba el 9% del total de los ingresos y ahora llega al 30% y el valor de las mercancías transportadas por avión es superior a los 9.5 billones de dólares, es decir, un 7% del PIB mundial.

Sin embargo, hay muchos retos para la aviación de carga y uno de ellos es, sin duda, la falta de capacidad, como se mencionó antes, ya que las flotas específicas de carga no abundan, hay también muchos obstáculos en cuanto a la disponibilidad de infraestructura y todavía falta mucho para que el sector entre de lleno a la digitalización del servicio. Todo ello puede resolverse pero se requiere un esfuerzo consistente en este sentido.

Aún más, hay varias aerolíneas que no tienen operaciones específicas de carga y esto le quita la posibilidad de acceder a un excelente negocio en crecimiento, pero significa una oportunidad inmejorable para que se logren alianzas estratégicas con empresas especializadas, como ha sido el caso exitoso de JetBue con AerNex.



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## UNOPS, fracaso anunciado

El fracaso de la Oficina de las Naciones Unidas de Servicios para Proyectos (Unops) -lo anticiparon las empresas farmacéuticas que desde un principio advirtieron sobre su inexperiencia-, en la compra de medicamentos para el gobierno mexicano, lo reconoció en junio pasado el secretario de Salud, **Jorge Alcocer**.

Ahora viene el soterrado desplazamiento de esa oficina internacional. Entre las empresas farmacéuticas es un secreto a voces que viene el relevo. Aparentemente no será de un solo tajo. Pero viene la reducción de la participación de la Unops a su mínima expresión, en la compra de medicamentos para el 2022.

Ahora serán la secretaría de Hacienda y el Insabi las dependencias que se harán cargo de la compra consolidada.

El Insabi realiza una investigación de mercado con poco más de 900 claves de medicamentos y cerca de 880 millones de piezas para el próximo año. Lo cual revela que el Insabi ya se le adelantó a la Unops con la investigación de mercado. Del número total de 900 claves de medicamentos 400 coinciden con las de la UNOPS.

Hay 240 claves de patente y fuente única que están incluidas en la investigación de mercado de Insabi, para el próximo año 2022.

De ellas 170 coinciden con las que trae Unops. La Unops le salió cara e ineficiente al gobierno mexicano.

Pero sobre todo le salió muy cara a los mexicanos que padecieron el desabasto de medicamentos.

De hecho, el relevo de la Unops por parte del gobierno mexicano inició desde junio pasado cuando esa oficina reconoció que no tuvo éxito en la compra de 710 claves de medicamentos y 286 de material de curación.

Fue cuando el gobierno mexicano tuvo que aplicar el Plan B como le llamó Alcocer a la reacción inmediata de la dependencia a su cargo para evitar prolongar por 60 días más la compra de las medicinas faltantes.

En 37 días el gobierno mexicano hizo lo que no pudo hacer la Unops en 10 meses, informó ufano, durante la conferencia mañanera el titular de la secretaría de Salud.

Fue un relevo de emergencia el que tuvo que hacer el gobierno mexicano, ante la cara incompetencia de la Unops.

El fracaso de la Unops fue exhibido en la conferencia mañanera

presidencial. Su relevo, se veía venir, luego de las tajantes declaraciones del secretario de Salud, Jorge Alcocer.

### Insabi, aclaración: ASF

El Insabi no está bajo investigación de la Auditoría Superior de la Federación (ASF).

Está en proceso de aclaraciones, me aseguran fuentes bien informadas sobre el tema. Sostienen que la ASF le hizo observaciones al Insabi y éste las está confrontando.

Insabi tiene un mes para presentar su información y la ASF tendrá 4 meses para determinar si hubo o no problema legal.

Por lo pronto y de acuerdo con los procedimientos de la ASF todo se inscribe en procesos de revisión y compulsas de la información.

### IFT, apuesta al futuro

El órgano regulador de las telecomunicaciones en México se moderniza.

Pondrá en operación un Sistema Electrónico que servirá como plataforma para presentar promociones y realizar notificaciones.

Está diseñado para operar las 24 horas del día, los 365 días del año, y busca dar mejor atención a los particulares.

El pleno del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) aprobó ayer los lineamientos para realizar vía electrónica, la sustanciación de las investigaciones, procedimientos y trámites a cargo de la Autoridad Investigadora. Pero como toda innovación, llevará su tiempo.

El IFT prevé que el nuevo Sistema Electrónico del IFT entre en operación en un plazo de dos años.

A partir de su publicación en el Diario Oficial de la Federación tendrá un año para entrar en vigor y un periodo de transición por un año adicional que permitirá, desarrollar el Sistema Electrónico y, que los agentes económicos se familiaricen con el marco normativo.

El Sistema Electrónico es parte de la agenda digital del IFT.

Busca ofrecer a los participantes de la industria de las telecomunicaciones y radiodifusión, un abanico más amplio y variado de trámites, investigaciones y procedimientos a través de medios electrónicos, acorde a la nueva realidad.

Es una apuesta al futuro, a la transparencia y a la eficiencia. Bien.



- Alianza estratégica
- Quiere ser banco
- La compran

## Alchemia Communications

Group, agencia de marketing by design, y Brands Travel, una agencia boutique de marketing integral con un enfoque digital, anunciaron una alianza estratégica.

Desde sus oficinas en la Ciudad de México, Los Cabos, Houston, Miami, Bogotá y Buenos Aires, Alchemia y Brands Travel ofrecen soluciones de comunicación, marketing, relaciones públicas, gestión CRM, relacionamiento estratégico, branding y evolución digital.

Los CEO de ambas firmas, Lourdes Berho, de Alchemia, y Carlos Ulbarri, de Brands Travel, dijeron que ya han colaborado juntos en el pasado, por lo que comparten los mismos valores y que el paso natural para seguir evolucionando es precisamente esta alianza.

**La aplicación** colombiana de entregas, Rappi, espera la autorización de las autoridades para operar como banco digital en el país sudamericano en el primer trimestre del próximo año.

Con la eventual aprobación, la aplicación proyecta ampliar los servicios como entidad financiera

dentro del joint venture que surgió en 2019 entre Rappi y el Banco Davivienda bajo el nombre de RappiPay en Colombia y con el que ofrecen una tarjeta de crédito y una cuenta de depósito electrónico.

Actualmente Rappi ofrece algunos servicios financieros en Colombia, México, Brasil, Perú y Chile que varían dependiendo de las regulaciones en cada país, pero no tiene la oferta completa de un banco digital.

Rappi y Davivienda acordaron una inversión de unos 100 millones de dólares en RappiPay y ambos socios están comprometidos en seguir financiando la compañía en la medida en que va creciendo.

La aplicación cuenta actualmente con cerca de

150,000 repartidores activos, para entregar bienes y servicios.

**McAfee anunció** que el consorcio liderado por la firma estadounidense de capital privado Advent International comprará la empresa de seguridad cibernética en un acuerdo por 14,000 millones de dólares.

El negocio se anuncia cuando el cambio hacia el trabajo remoto impulsado por la pandemia y un aumento de los ataques cibernéticos han alentado la demanda por antivirus y software de seguridad digital.

La empresa, fundada por el empresario tecnológico estadounidense John McAfee en 1987, fue la primera en llevar al mercado un antivirus comercial. Intel lo compró en 2011, cuando el propio McAfee ya no tenía ninguna implicación.

Como parte de la transacción, el grupo inversionista adquirirá todas las acciones comunes en circulación de McAfee por 26 dólares cada una en un acuerdo en efectivo que valora a McAfee en aproximadamente 12,000 millones de dólares.

**Grupo AeroMéxico** recibió la certificación CEIV Pharma (Center of Excellence for Independent Validators in Pharmaceutical Logistics), que otorga la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA, por sus siglas en inglés) para transportar productos farmacéuticos de temperatura controlada.

AeroMéxico dijo que para obtener ese certificado fue objeto de una rigurosa auditoría en aerona- ves, almacenes y plataforma entre otros aspectos, para constatar el apego a los requerimientos definidos por la IATA y la industria farmacéutica.

Tras recibir esa certificación la principal aerolínea mexicana dijo que incrementará su conectividad en el transporte de productos farmacéuticos con 10 hubs internacionales en Asia, Europa y Sudamérica.



## Patrimonio

Joan Lanzagorta  
contacto@planeatusfinanzas.com

## El consumo inteligente de cara a El Buen Fin

(PRIMERA DE DOS PARTES)

**T**odos hemos sentido que el dinero que ganamos no nos alcanza para comprar todo lo que nos gustaría tener. Es algo natural y sólo nos confirma que el dinero es un recurso escaso: por eso es tan importante administrarlo con inteligencia. Eso significa que tenemos que priorizar: decidir qué es más importante y qué podemos dejar para después.

Sin embargo, mucha gente decide comprar las cosas de todas formas, porque se pueden pagar a "meses sin intereses". En otras palabras, están adquiriendo una deuda: gastando dinero que todavía no han ganado. Esto significa que parte del dinero que reciban, ya no lo podrán usar para necesidades futuras: tendrán que utilizarlo para pagar las mensualidades de aquello que ya compraron antes, dejándoles menos dinero para otras cosas (una mayor sensación de escasez).

En algunos casos esto continúa: se piden nuevos préstamos para mantener el "poder de gasto", créditos que son ca-

da día más difíciles de pagar hasta que ya no se puede. Esto, lamentablemente, sucede con mucha frecuencia en nuestro país, sobre todo en la clase media, que tiene un ingreso comparativamente mucho menor que en países económicamente más desarrollados.

En mi experiencia, la enorme mayoría de los problemas financieros de las personas y familias tienen que ver con la manera cómo gastan su dinero. Lo veo con gente muy cercana a mí, gente que vive muy limitada pero que aún así "necesita" comprarse el celular recién lanzado, obviamente a pagos.

Antes de seguir, quiero dejar una cosa muy en claro: no se trata de no gastar. Para nada. Se trata de hacerlo de manera inteligente, consciente y en equilibrio. Nada más.

Creo que ya he hablado de esto antes, pero conozco una mujer que adora los zapatos de diseñador y tiene una buena colección de ellos. Pero los compra porque gana bien y puede hacerlo. Ella no tiene deudas, tiene un fondo para emergencias y cada mes ahorra para su retiro, de manera automática. Gasta poco en otras cosas y eso le permite comprarse zapatos. ¿Está mal? No, porque eso es importante para ella y no está dejando de lado otras cosas aún más importantes, como el ahorro para el retiro, además de que mantiene sus finanzas en orden.

El problema es que hay personas que se endeudan para esto. Tienen sus zapatos, pero ni un peso ahorrado y con deudas que les ahogan, les estresan y les quitan margen de maniobra para otras cosas que en verdad son más importantes. A veces se puede, a veces no se puede. Entender esto es primordial.

El entorno social desde luego no ayuda. Las empresas compiten unas con otras y no son capaces de sobrevivir si no logran posicionarse —y vender— su producto. Por eso la mercadotecnia y la publicidad están tan desarrolladas, basadas en psicología y logran tocar nuestras fibras más sensibles, nuestros deseos más profundos. A veces nos hacen pensar que se trata de una oportunidad única e irrepetible, otras es cuestión de estatus o de pertenencia. El hecho es que nos hacen pensar que "tenemos que tener" ese producto y muchas veces, dejar de pensar en cualquier otra cosa. Son maestros.

Entonces no es nada fácil. Por eso es tan importante aprender a planear y a priorizar, lo que implica necesariamente tener claras cuáles son nuestras prioridades. ¿Realmente es más importante tener el celular de última generación que vivir nuestros años dorados sin tener que depender de alguien más?

Los consumidores inteligentes saben diferenciar lo que realmente necesitan, de lo que desean. Son personas que tienen claras sus prioridades y saben qué es lo que pueden —o no— pagar. Deciden qué van a hacer con su dinero desde que lo reciben y lo modifican en el camino, si lo requieren. Hablaremos más en la segunda parte.



## Hoy la inflación, el jueves la decisión del Banxico

La nota del día no es que la mañanera cambie de sede de Palacio Nacional a Nueva York. Mismo contenido, diferente auditorio.

No, lo que hoy debe llamar la atención de los mercados son las mediciones inflacionarias que publica el Inegi. El Índice Nacional de Precios al Consumidor y el Índice Nacional de Precios al Productor correspondientes al mes de octubre.

Hay especial atención en los indicadores de inflación al menudeo, tanto la medición general como la que mide los precios subyacentes. Hay la expectativa de llegar a niveles máximos en más de una década.

Más allá de los datos, disponibles desde las seis de la mañana de hoy, lo importante será detectar dónde se pueden estar generando presiones en el corazón de la inflación y dónde puede haber un relajamiento en las quincenas por venir, como en los precios de los combustibles, que en este mes de noviembre ya muestran alguna reducción.

Con el dato de hoy lo que sigue es poder comprobar que, al menos, una mayoría de integrantes de la Junta de Gobierno del Banco de México se mantiene intransigente con la inflación y que este jueves deberá llegar un nuevo incremento en la tasa interbancaria a un día.

Sería deseable la unanimidad, porque refuerza el mensaje a los mercados, pero si no se logra, al menos que el discurso de los banqueros vaya en el

sentido de divulgar los estragos que puede provocar una inflación alta entre la población, en especial en los que tienen menos ingresos.

Es verdad que una tasa de interés alta puede ahuyentar a los consumidores y más cuando falta un día para el inicio del Buen Fin, pero el daño económico y social que provoca el impuesto de la inflación es más pernicioso.

Sobre todo, porque en esta ocasión los salarios no parecen tener mucho margen de emparejarse con los incrementos en los precios de los productos y servicios ante la lenta y dispar recuperación económica.

El mensaje que manda la forma en que, eventualmente, se decida este jueves un nuevo aumento de la tasa de referencia del Banco de México será también un anticipo para los mercados de lo que pueden esperar del autónomo banco central a partir del próximo año.

Si se mantiene esa línea dibujada con tintes políticos en la decisión, aumentará el nerviosismo por el cambio en los equilibrios al interior de la Junta de Gobierno.

Si el enfoque para atacar la política monetaria restrictiva que ha implementado el Banco de México es político porque se crea que el banco central atenta contra el crecimiento con barreras monetarias, deberían considerar los efectos que tiene la inflación en una población que se empobreció más con la pandemia. O más claro, deberían considerar si los electores están contentos con la pérdida de capacidad de compra que sufren con la inflación.

Y si quieren más filtros políticos para comprender mejor las decisiones monetarias del banco central mexicano, que consideren la obsesión que tiene el presidente López Obrador con el tipo de cambio y cómo una actitud menos proactiva de la Junta de Gobierno podría implicar una depreciación más acelerada del peso frente al dólar.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza  
joaquinld@eleconomista.mx

## Cifras de empleo en EU respaldan inicio de *tapering*

La semana pasada se publicaron las cifras de empleo de octubre en Estados Unidos por parte del Bureau of Labor Statistics (BLS). Como hemos analizado en este espacio, la evolución del mercado laboral es, junto con la inflación, el factor más importante en el proceso de toma de decisiones de política monetaria por parte de la Fed.

La debilidad en las cifras de creación de empleo durante agosto y septiembre habían sembrado ciertas dudas sobre la capacidad de la Fed de llegar a la meta de pleno empleo a través de una política monetaria sumamente expansiva en un entorno de crecientes presiones inflacionarias. Hay que recordar que las cifras preliminares de empleo en agosto y septiembre, estuvieron significativamente por debajo del consenso de expectativas.

Durante agosto, la economía estadounidense añadió 235,000 nuevos empleos contra una expectativa de 730,000, mientras que en septiembre la cifra preliminar arrojó una creación de 194,000 empleos contra un estimado de 500,000.

Esta situación se dio a pesar de la expiración de los programas extraordinarios de apoyo al desempleo al comenzar septiembre. Sin embargo, la publicación de las cifras de octubre, que incluyeron una revisión importante al alza a las cifras de agosto y septiembre, mostraron un cambio de tendencia importante. De acuerdo a los datos del BLS, la nómina no agrícola en octubre mostró un aumento de

531,000 plazas, por arriba del consenso de de 450,000.

Adicionalmente, las cifras de agosto y septiembre fueron revisadas al alza en 117,000 y 118,000 empleos respectivamente. Con estos datos, la creación de empleo mensual alcanza un promedio de 582,000 plazas en lo que va del año.

Después de incorporar estas cifras, el déficit de empleo en comparación con el nivel pre pandemia se ubica en 4.2 millones de empleos –se perdieron 22.4 millones de empleos y se han recuperado 18.2 millones.

Aunque el sector de hospitalidad y restaurantes es donde sigue habiendo el mayor rezago –el déficit de empleos con respecto a febrero 2020 es de 1.4 millones– dicho sector presentó una recuperación de 164,000 empleos en octubre, llevando la cifra anual de empleos creados en este sector a 2.4 millones.

Por su parte, la tasa de desempleo pasó de 4.8% en septiembre a 4.6% en octubre, lo cual representa su nivel más bajo desde febrero del 2020 cuando se ubicaba en 3.5 por ciento.

El número de personas desempleadas disminuyó de 7.6 millones en septiembre a 7.4 millones en octubre, también un mínimo post pandémico –la cifra era de 5.7 millones en febrero del 2020.

La tasa de participación laboral se mantuvo en 61.6% lo cual todavía representa un déficit importante vs 63.3% previo a la pandemia.

Como hemos analizado en ediciones anteriores de Sin Fronteras, hay un gran número de trabajadores que han preferido mantenerse desempleados por diversas razones. Mientras que algunas personas pueden haber decidido no reincorporarse a la fuerza laboral por razones sanitarias, es también probable que otras hayan preferido quedarse en casa mientras recibían transferencias directas en efectivo por parte del gobierno. Aunque dichas transferencias ya se acabaron, muchos hogares incrementaron su capacidad de ahorro durante la pandemia al seguir recibiendo ingresos y simultáneamente ver su gasto reducido.

Estos ahorros han permitido que la tasa de participación se mantenga por debajo de los niveles pre pandemia a pesar de la creciente oferta de empleos y el constante aumento en los niveles salariales.

El salario promedio por hora en octubre tuvo un incremento de 0.4% con respecto a septiembre, acumulando un aumento de 3.5% en lo que va del año y de 8.6% contra el nivel de febrero del 2020.

Este cambio de tendencia en las cifras de empleo, que se debería de acelerar en los próximos meses, refrenda la visión de la Fed en cuanto a que hay avances sustanciales con respecto a las metas de pleno empleo y que ha llegado la hora de comenzar a retirar estímulos monetarios para combatir un repunte inflacionario que, a todas luces, es menos transitorio de lo que esperaba la Fed.



## MÉXICO SA

# FMI, “desmemoriado” // TLCAN y mucho más // Ingreso precarizado

CARLOS FERNANDEZ-VEGA

**A**LGO CONVENIENTEMENTE “MUY raro” sucede en el Fondo Monetario Internacional (FMI), pues ahora, de la nada, reconoce públicamente que el Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), en vigor desde 1994, “precarizó el ingreso de los mexicanos” (de por sí en el suelo) y la tendencia descendente se ha mantenido a lo largo de las casi tres décadas de existencia (con todo y cambio de nombre) de ese mecanismo comercial trilateral.

**LA JORNADA** (DORA Villanueva) lo reseña así: “la entrada en vigor del TLCAN (ahora conocido como T-MEC) implicó el primer revés para el ingreso per cápita de los mexicanos en relación con el que reciben las personas de Estados Unidos, una tendencia que con alzas y descensos se ha mantenido a la baja por cerca de tres décadas, muestra el FMI. Ese año el ingreso por habitante en México representaba 38 por ciento del que obtenían en Estados Unidos. De ahí en adelante el ingreso de los mexicanos se ha precarizado frente al de la población de su principal socio comercial. Al cierre de 2021, el FMI estima que el ingreso en México equivale a 30 por ciento del de Estados Unidos y para 2024 se estima que caiga otro poco, a 29.3 por ciento”.

**¡QUÉ DESCUBRIMIENTO!, SOBRE** todo si lo “revela” uno de los organismos financieros que fue promotor a ultranza de la “asociación” comercial de México con Estados Unidos y Canadá, y que a pesar de las advertencias de no pocos especialistas en el tema, sobre las negras consecuencias sociales que para nuestro país implicaría la firma y entrada en vigor del TLCAN, insistió y condicionó “ayudas” con tal de que el gobierno firmara el acuerdo tripartita.

**PERO RESULTA CONVENIENTEMENTE** “muy raro” lo que sucede en el FMI, porque al responsabilizar al citado tratado comercial por el desplome del ingreso de los mexicanos, el organismo se lava las manos, culpa a “otros” y de forma por demás cómoda y cínica “olvida” los draconianos cuan interminables “ajustes

estructurales” impuestos a nuestro país (cierto es que con gobiernos serviciales), el cúmulo de “reformas” privatizadoras (que sólo provocaron mayor concentración del ingreso y la riqueza, al tiempo que el ejército de pobres crecía a galope) y las tenebrosas condiciones

exigidas para autorizar financiamiento. Entonces, el TLCAN, sí, pero mucho más.

**CÓMO OLVIDAR QUE** 39 años atrás (10 de noviembre de 1982), a escasos días de la toma de posesión de Miguel de la Madrid (y con su autorización), el entonces secretario de Hacienda, Jesús Silva Herzog, y el director del Banco de México, Carlos Tello Macías, firmaron una carta de intención con el FMI por medio de la cual, en nombre del gobierno mexicano, aceptaban las brutales condiciones impuestas por el organismo financiero para llegar a la siguiente conclusión: “durante los próximos tres años es imprescindible que la economía mexicana realice importantes ajustes que le permitan alcanzar un crecimiento sostenido de la producción y el empleo, superar el desequilibrio externo, abatir los índices de inflación y fortalecer las finanzas públicas. Ello hará posible que, pasado este periodo de ajuste, la economía alcance de nuevo su potencial de crecimiento a largo plazo. El saneamiento de las finanzas públicas permitirá fortalecer el papel rector del Estado en el contexto de economía mixta que prevalece en México. Todo ello bajo un criterio de equidad social y de protección a los grupos de población de menores ingresos”.

**ESO FIRMARON, PERO** ¿qué sucedió? Exactamente lo contrario: la economía se hundió, la inflación alcanzó niveles históricos, el “potencial de crecimiento” brilló por su ausencia, el empleo se precarizó aún más, la “equidad social” no pasó de ser un chiste cruel, la población de “menores ingresos” (eufemismo por pobres) se incrementó brutalmente y la rectoría del Estado se fue por el caño, todo para que el gran capital convirtiera a México en su negocio particular.

**Y DESPUÉS DE** aquella tenebrosa carta de intención de noviembre de 1982, Miguel de la

Madrid, Carlos Salinas de Gortari y Ernesto Zedillo firmaron siete más. El resultado está a la vista, pero dice el cómodamente desmemoriado FMI que sólo fue el TLCAN.

## Las rebanadas del pastel

**RICARDO ANAYA, ALIAS** *pollito en fuga*, ya no

tiene otra posibilidad: debe presentarse ante el juez (31 de enero de 2022) y, para ahorrar tiempo, que de una vez lo haga vestido con uniforme de presidiario. Y que lo vea desde el lado positivo: compartirá *suite* con quien le entregó el soborno.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Controles a Facebook

MIGUEL PINEDA

**ES UN HECHO** que las redes sociales están conectadas a nivel global. Cualquier persona puede enterarse de lo que sucede del otro lado del mundo en tiempo real, ya sea una guerra, una explosión o cualquier cosa que le interese. Puede llegar al detalle de lo que sucede en una ciudad, una colonia, una calle, un jardín e incluso ver quién está en un lugar público. La revolución digital permite llegar a ese grado de detalle.

**ES MÁS, CON** las conexiones 5G ya no se necesitará un ser humano para manejar un vehículo y con el Internet de las cosas cualquier aparato electrónico lo podrá administrar desde cualquier parte del mundo en que se encuentre.

**POR OTRO LADO**, todo tipo de información está disponible a nivel digital. Si quiere hacer una licenciatura o un doctorado en alguna universidad de prestigio, lo puede desarrollar en línea desde la comodidad de su casa u oficina.

**AL MISMO TIEMPO** en que se tiene acceso a lo más sublime del conocimiento, se tiene acceso a lo más oscuro y peligroso del ser humano. A través de Internet se puede integrar una banda de narcotraficantes o de movimientos radicales, conseguir drogas, prostitutas, esclavos e información

para construir armas letales o material no apropiado para niños.

**POR ESTE TIPO** de información negativa, existe una corriente mundial y, en particular en los países desarrollados, que tratan de ponerle freno a las redes sociales. Por ejemplo, Mark Zuckerberg, líder de Facebook y ahora de Meta, acaba de ir al Congreso de Estados Unidos, ante el escándalo de los llamados *Facebook Papers*, para obligarlo a que limite la información negativa que se transmite en sus plataformas.

**EL PROBLEMA ES** que controlar la información resulta casi imposible. Se necesitaría contratar a un ejército de miles de personas para censurar cualquier cosa que se considere de peligro. Sin embargo, siempre existirán formas de referirse a cualquier asunto aun con la censura de palabras y conceptos clave.

**LA COMUNICACIÓN Y** la acumulación de conocimiento a lo largo de la historia es lo que ha permitido el desarrollo de la humanidad, más ahora en que la comunicación es global y en tiempo real. Por ello, pensar en controles universales para no atentar contra las buenas costumbres no es una estrategia posible ni adecuada.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



## DINERO

*Anaya pasará en libertad el Guadalupe-Reyes // Protestas contra aerolíneas; Profeco, despistada // Punta de la hebra: detenido por espiar a Aristegui*

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**Y** A HAY SUFICIENTES detenidos por corrupción como para organizar una posada navideña tras las rejas; sin embargo, habrá un ausente: Ricardo Anaya. Un juez le obsequió que no se presente a declarar —eso sí, personalmente— hasta el 31 de enero del próximo año. La comparecencia era ayer. Podrá disfrutar en completa libertad el puente *Guadalupe-Reyes* gracias a la generosidad de Marco Antonio Fuerte Tapia, juez de control del Centro de Justicia Penal Federal del Reclusorio Norte. Si no se presentara el año próximo (¡no, bueno!), entonces posiblemente la Fiscalía General de la República girará orden de aprehensión. Ya habrá tenido tiempo de esconderse.

### Protestas contra aerolíneas

¿COBRÓ UNA CUOTA extra la línea aérea que utilizó el presidente Andrés Manuel López Obrador en su viaje a Nueva York por la maleta que iba en la *panza* del avión? Sería cobro triple: él y sus acompañantes Marcelo Ebrard y el jefe de seguridad presidencial, Daniel Assaf. Tres aerolíneas nacionales tienen vuelos directos al aeropuerto John F. Kennedy: Aeroméxico, Viva Aerobus y Volaris. (Rara vez usa la primera, el presidente del Consejo de Administración fue jefe del Fobaproa, Javier Arrigunaga Gómez del Campo). Posiblemente a ellos no les aplicaron la cuota extra, pero al resto de los pasajeros sí. Recientemente las compañías introdujeron una nueva política tarifaria que consiste en cobrar por las maletas que van en la bodega del avión. Han logrado burlar al director de Profeco, Ricardo Sheffield. Se “están pasando de rosca”, para utilizar su frecuente expresión y parece que no se ha dado cuenta. Profeco ha llamado en dos ocasiones a las compañías a suspender el cobro del equipaje de mano a los viajeros o de otro modo emprenderá acciones legales. Ante la advertencia, las compañías astutamente han cambiado de estrategia: pasajeros en redes sociales se quejan de que les cobran por la maleta que va en la *panza* del avión, no el equipaje de mano. En la práctica es un aumento de tarifa simulado. Por otro lado, el Presidente viajó sin más compañías que

Ebrard y Assaf. Austeridad en extremo. De cualquier modo, cuando revise la cuenta del hotel,

### HASTA EL PRÓXIMO AÑO

sentirá lo que muchos mexicanos cuando se ven en la necesidad de usar dólares para comprar un producto o pagar un servicio. La cotización del billete verde está en más de 20 pesos. Bueno, para las familias de nuestros paisanos que este año probablemente recibirán una cifra cercana a 50 mil millones de dólares, pero no para todos. Anoche, la Comisión de Cambios instruyó al Banco de México para que active el mecanismo de subastas de financiamiento en dólares con los bancos a fin de contener una mayor devaluación del peso.

### Espionaje Pegasus

ES LA PUNTA de una hebra que debe conducir no sólo a los autores materiales del delito, sino también a los intelectuales. La Fiscalía General de la República informó de la detención de una persona por su presunta responsabilidad en el espionaje telefónico del que fue víctima la periodista Carmen Aristegui con el programa *Pegasus*. Fue identificado como Juan Carlos GR, empleado de la empresa Proyectos y Diseños VME SA de CV, parte del grupo KBH Track, que a su vez es operadora en México de la israelí NSO Group. Es acusado de intervención ilegal de comunicaciones, delito agravado previsto en el artículo 177 del Código Penal Federal: “A quien intervenga comunicaciones privadas sin mandato de autoridad judicial competente se le aplicarán sanciones de 6 a 12 años de prisión y de 300 a 600 días multa”. Es un avance, ¿pero quién contrató sus servicios y con qué fines?

### Falsifica documentos

LA DIPUTADA PANISTA América Rangel (@AmerangelLorenz) utiliza Twitter para circular una ficha falsa supuestamente emitida por la Fiscalía General de Justicia de la Ciudad de México, impresa en papelería oficial, cuyo contenido es una pesquisa para localizar a la jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum. Ya sabemos que

en política todo se vale, pero ¿no es un delito falsificar documentos oficiales?

## Twiteratti

**YA ES HORA** de que el gobierno meta en cintura a las aerolíneas.

Escribe @dtiki31

Facebook, Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com



Fotógrafos y reporteros esperaron en vano al panista Ricardo Anaya en el Reclusorio

Norte, luego de que el juez pospusiera su audiencia. Foto Roberto García Ortiz



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Outsourcing: balazo al pie

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Se apagó el impulso a la reactivación económica en el tercer trimestre de este año en buena parte—como demostró Inegi a cargo de Julio Santaella— por la supresión del modelo de tercerización laboral que, conforme a los mismos datos del IMSS, dejó fuera del sector formal a 2.3 millones de trabajadores..., y tal efecto se extenderá a 2022 en actividades tan estratégicas como construcción, minería, la agricultura comercial, manufactura integrada, logística, tecnología de la información e incluso sobre las obras emblemáticas de Andrés Manuel López Obrador.

La ley que prohíbe el *outsourcing* y que exige un Registro de Prestadoras de Servicios Especializados u Obras Especializadas ante la STyPS, que lleva Luisa María Alcalde, entró en vigor y a tajo en septiembre pasado. El objetivo era eliminar al “*outsourcing* malo”, aquel que servía a simular gastos y salarios para deducir agresivamente el pago de prestaciones sociales e impuestos; pero por atajar a un puñado de empresas simuladoras, los reformadores de la 4T crearon una carga burocrática excesiva para los contratistas legítimos de servicios especializados y sus clientes (que ahora deben vigilar que sus proveedores cumplan con todos los requerimientos) aumentando el costo administrativo 40% promedio según diversas estimaciones..., y peor aún, obstruyendo la contratación legítima de servicios especializados y crear un cuello de botella para la inversión privada.

La situación se agrava porque la visión que mantiene el subsecretario del Trabajo, Alejandro Salafraña, sobre las empresas de servicios especializados y de quienes las contratan es de “siguen haciendo *outsourcing*”, o sea que “abusa de los trabajadores” y debe prohibirse. Se trata de una visión inculpativa

sobre la división natural del trabajo que se realiza para tender una red corporativa de Internet, construir un edificio, una casa, preparar un ciclo de cultivo o armar un auto.

Tal problemática dejará de ser exclusiva del sector privado a partir de enero entrante, cuando el sector público asuma la misma normatividad. Los contratistas del Tren Maya, Dos Bocas, Santa Lucía, Corredor Transistmico y de las propias dependencias de Gobierno pueden tropezar con mayor burocracia, complejidad para la contratación, riesgos fiscales y, por tanto, impedir el cumplimiento de los plazos fatales establecidos en palacio nacional.

Conste que aquí se advirtió.

**Fórmula Uno, lo malo.** El éxito de la fiesta Fórmula Uno, tanto por el podio obtenido por Checo Pérez como por el favorable impacto en la actividad productiva en la Ciudad de México, que logró el evento organizado por OCESA, de Alejandro Soberón, no puede ser el telón para ocultar serios fallos en la organización en el *paddock*, donde los asistentes llegaron a pagar 130 mil pesos para recibir un trato deficiente, por decir lo menos. Asistentes a la competencia nos reportan que se sobrevendieron los boletos,

por lo que fueron insuficientes las camionetas para mover clientes, que en el *paddock* se acabó el espacio para sentarse y no se diga la oportunidad para comer o beber algo; vaya que a esos asistentes los trasladaron a *suites* genéricas lejos de sus escuderías preferidas y sin reembolsarles un peso. Acusan que les dieron gato por premio. Situaciones incomedidasimas que los organizadores deberán solucionar urgentemente.

**IMSS resuelve, pese a la 4T.** En medio del jolgorio de la comparecencia de Lorenzo Córdova en San Lázaro, no se observó debidamente la presentación de Zoé Robledo a los diputados sobre el estado que guarda el IMSS, que resistió no sólo a la prueba terrible del Covid-19, sino que además sorteó las políticas restrictivas impuestas a nivel central. Su carácter de entidad tripartita le permitió al instituto cumplir su mandato legal y a la administración de Robledo traducir ello en contratar más de 10 mil especialistas médicos, casi 50 mil para atender la pandemia, y en 2 años elevar 49% la inversión en infraestructura hospitalaria. Y lo mejor, aunque no lo dijo ahí, el IMSS ya no comprará medicamentos y material bajo el desorganizado esquema de la UNOPS, de Grete Faremo. Ya le platico.



• PESOS Y  
CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

## Itinerario del progreso económico (2/10)

rturodammm@prodigy.net.mx

**E**l problema económico de fondo es la escasez: no todo alcanza para todos, menos en las cantidades que cada uno quisiera, y mucho menos gratis.

Nunca vamos a eliminar la escasez, nunca vamos a vivir en un mundo en el cual todo alcance para todos, en las cantidades que cada uno quisiera, y mucho menos gratis. Pero de lo que sí hemos sido capaces, y de manera muy exitosa (lo que falta por hacer no debe llevarnos a desconocer, y mucho menos a negar, lo que se ha logrado), es de minimizar la escasez y, por ello, de maximizar el bienestar, causa final de la actividad económica.

Imaginemos (no es difícil) cuál era, en términos de la cantidad, calidad y variedad de los satisfactores a su disposición, la condición de los primeros seres humanos en este planeta, al inicio de la historia, y comparémosla con la que tiene hoy un consumidor, con suficiente poder de compra, en el típico centro comercial de nuestras ciudades. La diferencia consiste en la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios a disposición de cada uno. Poca cantidad, mala calidad y escasa variedad en el caso de los primeros. Más cantidad, mejor calidad y mayor variedad en el caso de los segundos. Más escasez en el caso de los primeros, y por ello menor bienestar. Mayor bienestar en el caso de los segundos, consecuencia de la menor escasez.

¿Cómo fue posible pasar de una condición de elevada escasez y bajo bienestar a otra de menor escasez y mayor bienestar? Ésta es la pregunta más importante que debe responderse desde la

ciencia y las teorías económicas, y desde la historia económica (iluminada por las teorías y la ciencia económica).

Para minimizar la escasez, y maximizar el bienestar, deben cumplirse una serie de condiciones, tanto por el lado de la oferta, como de la demanda, como del poder adquisitivo del dinero.

Por el lado de la oferta debe producirse lo más posible y ofrecerse al menor precio posible. Por el lado de la demanda debe poder comprarse la mayor cantidad posible de bienes y servicios, por lo menos de los necesarios para satisfacer correctamente las necesidades básicas. Por el lado del dinero debe aumentar su poder adquisitivo para que, al paso del tiempo, con la misma cantidad del mismo, pueda comprarse una mayor cantidad de los mismos bienes y servicios.

¿Cómo se minimiza la escasez? Produciendo lo más posible. Ofreciendo lo producido al menor precio posible. Comprando la mayor cantidad posible de satisfactores. Aumentando el poder adquisitivo del dinero. Lo ideal es que se cumplan estas cuatro condiciones. En la medida en la que no se cumple alguna se limitan las posibilidades de minimizar la escasez y, por lo tanto, de maximizar el bienestar.

¿Qué se requiere para que se cumpla cada una de estas condiciones? En la próxima entrega empezamos a explicarlo.

Continuará.



## IN- VER- SIONES

**ALFREDO PHILLIPS**

### Argonaut tiene nuevo director para México

Muy estratégico resulta el cambio de dirección en la minera Argonaut Gold. Ayer designó a **Alfredo Phillips Greene** como director en México y vicepresidente global de asuntos corporativos. La productora de oro encomendó a Phillips las relaciones comunitarias y de estrategia de Crecimiento Ambientalmente Sustentable en el país.

**CEIV PHARMA**

### Aeroméxico, con aval para mover fármacos

Tras una minuciosa auditoría a sus procesos e infraestructura, Aeroméxico que preside **Javier Arrigunaga**, recibió de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo la certificación CEIV Pharma. Con ello garantiza los más altos estándares para movilizar productos farmacéuticos de temperatura controlada y eleva su conectividad.

**FORO DE EXPERTOS**

### Buen Fin, con riesgos de ciberseguridad

Son varios organismos los que advierten del riesgo de ciber-

seguridad durante El Buen Fin. De eso hablarán hoy el Consejo de la Comunicación, Antad y expertos de empresas como Metabase Q. Hay que recordar que de los 41 mil millones de intentos de ataque detectados en AL, 34 de cada 100 ocurrieron en México.

**APUESTA VERDE**

### Acciona reducirá en 60% sus emisiones

El presidente ejecutivo de Acciona, **José Manuel Entrecanales**, afirmó en la COP26 que si enfrentamos la pandemia con ciencia, tecnología y medidas regulatorias urgentes, también podemos hacerlo contra el cambio climático. Se comprometió a reducir sus emisiones en 60 por ciento en 2030.

**NUEVO CRÉDITO**

### Cemex reestructura una deuda de 2017

Resulta que Cemex pagó el total de su deuda contratada en 2017 por mil 900 millones de dólares. Lo anterior gracias a un nuevo crédito con 21 instituciones pactado en octubre de 2021 con vencimiento en 2026. Implica financiamiento por 3 mil 250 mdd, mil 500 millones en préstamos a plazos y mil 750 en crédito revolvente.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

# El valor de nuestra reputación

**L**a semana pasada volvimos a cerrar con una nota positiva: la creación de empleos en octubre, que en EU se esperaba entre 350 y 400 mil, pero superó las 531 mil nuevas plazas. También mejora la tasa de desempleo, ubicándose en 4.6%, un nivel adecuado y cercano al nivel previo a la pandemia. Así como he comentado que las cosas de la economía real que tienen sustento alientan el desempeño positivo de los mercados, los reportes trimestrales y el empleo son fundamentales.

Esta semana será clave en inflación, ya que se dará a conocer la de China, EU, Brasil, Alemania y México. Será clave si es “transitoria”, como dice la Fed, o si llegó para quedarse. Cada vez que sale una nueva quincena alta, el efecto de temporal se quita y se prolonga más que en este 2021 el mundo tendrá inflaciones por arriba de lo esperado. En el corto plazo, con los precios de las materias primas, la OPEP sin subir la oferta de petróleo y los problemas en cadenas de suministro, no parece que ésta vaya a bajar pronto.

El próximo jueves tenemos reunión de política monetaria de Banxico. Todo parece indicar que la tasa subirá a 5%, aumentando 0.25% de nuevo. Creo que lo anterior era previsible; no hay sorpresa ni mayores repercusiones, más allá de algunos pocos centavos de apreciación en el tipo de cambio.

El tipo de cambio, que se ha ubicado gran parte del

sexenio por debajo de \$20, se ha mantenido gracias a las remesas, al superávit en la balanza comercial, las ventas de petróleo con precios por arriba de 80 dólares el barril del WTI, la poca inversión extranjera y toda la salida de inversión en bonos o financiera por cuenta de nacionales y extranjeros a quienes no les han gustado algunas decisiones de esta administración que han afectado la reputación del país en certeza y confianza.

En un análisis del Instituto Internacional de Finanzas a 34 países emergentes en el comportamiento de la inversión, resulta que México encabeza la salida de inversión de portafolio. En lo que va del año son cerca de 14 mil mdd negativos, más los que ya habían salido en los dos años anteriores. De esta lista, solo 10 tienen saldos negativos y quien encabeza las entradas es China, con un saldo positivo de 81 mil mdd.

Cuesta mucho esfuerzo y requiere muchos años construir una reputación positiva y toma muy poco destruirla. Aún estamos a tiempo de revertir el hostigamiento a la inversión privada, a la llegada de inversión productiva y a la certeza a los capitales. No podemos seguir basando nuestra estabilidad en EU. Es una gran suerte tenerlo de vecino y que nos ayude a fortalecer nuestra economía, pero sin ese mercado y sin las remesas, estaríamos igual que muchos países de América Latina. Quedarnos en la zona de confort (e incluso ahuyentarlos de nuevos proyectos) puede llevarnos a perder el grado de inversión. Creo que construir inversión y posiciones debajo de \$20.20 es adecuado. ■■■



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com



### Cambio climático y aviación

**Y**a es casi un mantra hablar del cambio climático y denostar a gobiernos, industrias, instituciones, empresas, personas y mundo en general con el argumento de que todo es un desastre y que no se ha logrado nada ni se logrará en el futuro, augurando que en unos años el planeta entero estará destruido. Digamos que esa es una parte de la visión.

La otra parte es de quienes tal vez no están en los foros donde se desarrolla la tragedia pero están trabajando arduamente en conseguir resultados tangibles, como es el reducir la huella de carbono de forma sistemática y pensando tanto en el futuro del planeta como en que las actividades económicas sigan funcionando para crear riqueza y garantizar que los habitantes del planeta tierra sigan adelante mejorando su entorno.

Por eso, el anuncio de la armadora de aviones brasileña Embraer, respecto al desarrollo de una nueva familia de aviones regionales denominada Energía, es tan importante para que la aviación se afirme como una actividad sustentable y rentable al mismo tiempo.

Se trata de cuatro aviones distintos que podrían comenzar a operar a partir de 2030, transportando hasta 50 pasajeros. Reducirían las emisiones de CO2 a cero para 2050, impulsando la eficiencia de combustible en un 1.5% por año y con crecimiento neutral de carbono.

Este proyecto considera varias fuentes de energía, arquitecturas de propulsión y diseños de estructura aeronáutica con la idea de reducir las emisiones de carbono en un 50% a partir del año 2030 con la idea de que en el 2050 (dentro de 29 años) estas emisiones sean completamente neutras.

El primero de los modelos es el Energía Hybrid, que combina la propulsión híbrido-eléctrica, con un alcance de 50 millas náuticas (930 kilómetros) y es para 9 pasajeros. La idea es lograr un 60% menos de ruido y emisiones de 50% con el combustible actual y hasta 90% con el sostenible.

Los tres siguientes son el Energía Electric, de hasta 370 kilómetros de alcance y emisiones de CO2 de cero; el Energía H2 Fuel Cell, funcionará exclusivamente con hidrógeno y tendrá un alcance también corto de 370 kilómetros pero permitirá transportar hasta 19 pasajeros.

Por último, el Energía H2 Turbine estará diseñado para funcionar con una turbina de gas de dos fuentes diferentes (bioturbosina e hidrógeno) que lo hará muy flexible, con un peso bajo y con un alcance de 930 kilómetros, diseñado para transportar de 35 a 50 pasajeros.

La armadora también está trabajando en una nueva generación de turbohélices diseñados para volar en el segmento de corta distancia, con hasta 150 asientos. Estas aeronaves serían 100% compatibles con combustibles de aviación sostenibles y diseñadas para facilitar la integración de futuras tecnologías de propulsión por hidrógeno y capaces de ser operadas con un solo piloto.

El futuro, pues, ya está aquí y sin duda habrá una revolución en este sector que ha sido vanguardia en muchos órdenes ya que lo que se prueba en aviación es un siguiente paso para el resto de las industrias. Mejor hechos que palabras.

#### LO OÍ EN 123.45:

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio.

*Embraer anuncia una nueva familia de aviones cero emisiones de CO2*

*También se está trabajando en una nueva generación de turbohélices*



**COPARMEX**  
LA VOZ DE LA IP / LORENZO ROEL\*

## En subcontratación de personal, no se dejen engañar

La Ley Federal del Trabajo (LFT) permite:

- La subcontratación de servicios o de ejecución de obras especializados que no formen parte del objeto social ni de la actividad económica preponderante de la beneficiaria de estos.

- Los servicios u obras complementarias o compartidas prestadas entre empresas de un mismo grupo empresarial, para la LFT serán considerados como especializados siempre y cuando no formen parte del objeto social ni de la actividad económica preponderante de la empresa que los reciba.

En tales casos la persona que los preste o ejecute deberá estar registrada ante el REPSE de la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS).

Uno de los principales alcances de la reforma, conforme a la nueva redacción del Art. 12 de la LFT es: queda prohibida la subcontratación de personal, definiéndose como ésta cuando una persona proporciona o pone a su disposición trabajadores propios o afiliados en beneficio de otra.

En los últimos años se señaló el abuso del uso de la figura de la subcontratación, debido a que en el mercado laboral se ofrecían esquemas agresivos que al sub-registrar los salarios de los trabajadores ante el fisco y ante los organismos de seguridad social, se defraudaba a las instituciones, a los trabajadores y originaba competencia desleal. Por tales malas prácticas, el Gobierno Federal impulsó la reforma que prohíbe la subcontratación de personal.

El sector patronal está cumpliendo las nuevas obligaciones al incorporar personal que estaba en las presta-

doras de servicios, propias o externas, a las empresas productivas. Además, respecto a la subcontratación de servicios especializados o de ejecución de obras especializadas y servicios u obras complementarias o compartidas entre empresas de un mismo grupo empresarial, se han tramitado los registros ante el REPSE.

En forma reciente han surgido propuestas que pretenden engañar a los empleadores y trabajadores, que consisten en esquemas de contratación colectiva en los que, por conducto de organismos sindicales, se facturen los servicios de personal, ofreciendo con eso evitar el pago de ISR, IVA, cuotas al IMSS y aportaciones al Infonavit. Estos esquemas, aunque los proponen como legales, defraudan al fisco y a la seguridad social, además de que están prohibidos por la LFT que en el art. 12 establece que "Queda prohibida la subcontratación de personal, entendiéndose esta cuando una persona física o moral proporciona o pone a disposición trabajadores propios en beneficio de otra".

En Coparmex hacemos un llamado al empresariado a que no se dejen engañar por quienes ofrecen esquemas fraudulentos y se eviten incurrir en las sanciones que establecen la LFT, la Ley del Seguro Social, la Ley del IMSS, y las leyes fiscales, que van desde altas multas económicas hasta la calificación de delito penal por simulación.

También requerimos a la STPS realice acciones inmediatas, encaminadas a evitar que prosperen esquemas que violan las regulaciones en materia de subcontratación, y que pueden afectar a los trabajadores, a los empleadores, a los organismos de seguridad social y al fisco.

#OpiniónCoparmex



## Propuestas de afores esta semana, CONSAR sin definir comisión, gradualidad y amparos

Esta semana será nodal para las afores puesto que ya corren los primeros 10 días de noviembre, en los que tradicionalmente esas instituciones deben entregar sus propuestas para disminuir sus comisiones, en este caso para 2022.

Hasta ahora CONSAR que preside **Iván Pliego** no ha externado formalmente la comisión que fijará, tras ser avalada por Conamer de **Alberto Montoya** para modificar los criterios de una nueva mecánica, en la que el Estado fijará unilateralmente esa variable.

Parece que de golpe se bajaría la comisión de 0.80% a 0.57%. Las afores han puesto el grito en el cielo. Un cambio tan abrupto afectará sus esquemas de negocio.

Algunas en lo individual y vía la AMAFO-

RE que comanda **Bernardo González Rosas** ya han expresado a **Pliego Moreno** la petición para que el ajuste sea gradual. Aún no hay respuesta, más allá de que se sabe que el propio **Rogelio Ramírez de la O**, titular de la SHCP no lo ve tan mal.

Como quiera dado que el plazo de la mecánica anterior está por vencer, no es descartable que en las próximas horas se entreguen las ofertas individuales para el año por venir.

Hay quien dice que algunas afores no serán tan agresivas, ya que muchas planean presentar amparos. De ser así se complicará más el "estatus quo" de ese sistema que involucra pensiones por más de 5 billones de pesos de más de 51 millones de trabajadores.

Se conoce que las afores sólo piden unos cuantos meses para que la radical baja de la comisión pueda sincronizarse con las estrategias comerciales vigentes. El riesgo de no hacerlo será un castigo mayor para aquellas afores menos agresivas en su gasto en ese ámbito.

Además los traspasos, fundamentales para la competencia, también se verán lastimados en detrimento de la movilidad de los pensionados en ese mercado.

Como quiera no hay nada decidido en una semana que debe ser neurálgica. Veremos qué sucede.

#### **ANDANADA LEGAL EN ACAPULCO POR TIROLESA DE HERNANDEZ**

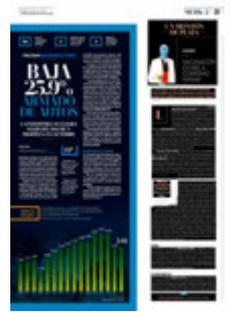
En Acapulco es conocido el lío que hay en torno a la tirolesa Xtasea propiedad de Emoción Intensa de **José Antonio Hernández Venegas** y su hijo **José Antonio Hernández Páramo**, a la sazón dueños de Mundo Imperial. Se acusa que la alternativa carece de los permisos para cruzar por la Bahía de Puerto Marqués, amén de que viola propiedad privada. La empresa Aves, S.A. está en pie de guerra con una andanada de acciones legales en curso. La tirolesa que opera desde 2019 tiene una extensión de 1.2 kilómetros y recorre a sólo 20 metros de altura los predios afectados, de ahí la inconformidad. Según esto hay complicidad de la autoridad municipal.

#### **GM SILAO RETOMARAN, HACES EN NISSAN Y QUE VA**

Sería en diciembre cuando se retome el proceso para seleccionar a la nueva agrupación que asuma el liderazgo de los trabajadores de GM Silao. Se habla que **Tereso Medina** de CTM insistirá y que van también **Napoleón Gómez Urrutia** y **Arturo Alcalde**. No se descarta tampoco a **Pedro Haces** que en septiembre se quedó con el contrato de Nissan. Este encabeza CATEM, igual muy cercana a la 4T.

#### **PARALISIS E INVERSIÓN Y CONSUMO NO REACCIONAN**

Más evidencias de la difícil situación que enfrenta el mercado interno por la pandemia, la falta de un plan fiscal de ayuda por el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** y la desconfianza que prevalece. La inversión fija bruta apenas creció 1.1% en agosto y el orientado a compras de maquinaria y equipo cayó 1%. A su vez el consumo privado descendió en el mismo mes 0.6%. Los analistas ven improbable una recuperación al menos en los próximos 4 ó 5 meses. Difícil escenario.



## UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

### VACUNACIÓN EXHIBE A GOBIERNO INFAME

*Lo más bajo ocurrió como una de las muestras más inequívocas de la infamia que caracterizan las políticas de salud de Jorge Alcocer y López-Gatell*

**L**

a impugnación del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador** para contrarrestar la orden de un juez de vacunar a los menores de 12 a 17 años contra el COVID-19, con el activo de Pfizer, es una de las muestras más inequívocas de la infamia que caracteriza las políticas de salud de la Secretaría que encabezan **Jorge Alcocer** y su subsecretario, **Hugo López-Gatell**.

Quizá no se podía esperar algo tan bajo de ellos, pero ocurrió. El gobierno está explícitamente diciéndole a la sociedad que se niega, con toda su voluntad, a realizar la inoculación en los adolescentes, a pesar de que en países como el Reino Unido o Estados Unidos, la vacuna de Pfizer ha empezado a ser administrada en ese grupo de edad.

El **Doctor Chris Witty**, quien funge como *Chief Medical Officer* de Inglaterra, y como asesor principal del gobierno de **Boris Johnson** en Reino Unido, ha enfatizado recientemente que la inoculación en los adolescentes constituye una herramienta importante para reducir las alteraciones en la vida escolar, y en este sentido es que habría que considerar la dosis para los menores de edad. En Estados Unidos la vacunación a este grupo de edad ya lleva un rato avanzando, e incluso los

### **Millones esperaban la resolución a favor de sus hijos**

Centros de Control de Enfermedades recomendaron formalmente, hace cinco días, ir más allá: suscribieron un acuerdo para que también se empiece a aplicar a los niños de cinco a 11 años de edad. La recomendación del panel médico estadounidense fue votada de forma unánime y tiene en la mira prevenir más enfermedades conforme entra el invierno.

¿Qué tanto le costará a AMLO la decisión explícita de no vacunar a los adolescentes? Estará por verse, pero la ira social no será menor, porque millones de adultos de todas las clases sociales optaron por hacerlo y esperaban con ansia la resolución final del gobierno para abrir la inoculación a sus hijos. En adición, Morena podría pagar un elevado costo electoral en las elecciones de 2024, cuando millones de jóvenes cumplan mayoría de edad y estén listos para votar. Veremos si lo hacen a favor o en contra del Presidente y del partido que les negó en 2021 esta solución.

### **RAPPI**

La empresa que dirige **Alejandro Solís** en México cumplió seis años en el país y alcanzó la cifra de 110 millones de órdenes entregadas. La firma dijo que ya cubre 51 ciudades y que sus repartidores han recorrido 298 millones de kilómetros, equivalentes a siete mil vueltas al mundo. La estrategia actual de la empresa se concentra en sus verticales RappiBank, Turbo-Fresh, RappiTravel y RappiFavor.

### **MERCADO LIBRE**

La firma que dirige **Stelleo Passos** está creciendo sus ingresos a un ritmo de 76 por ciento trimestralmente en México. La compañía mencionó que su ecosistema “es la principal fuente de ingresos para más de 900 mil familias en nuestra región, y generó seis nuevos empleos por hora en 2020, directa o indirectamente”.

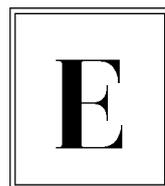
TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP 56-1164-9060



## CORPORATIVO



### *Deberían llevarse al equipo de Consubanco; en tanto, en Sinaloa aprueban construir una planta de fertilizantes de Gas y Petroquímica de Occidente*



En la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Jesús de la Fuente**, deberían contratar a los actuarios y directivos de Consupago, al mando de **Alfredo Flores Ibarrola**, ya que la institución de banca múltiple corrigió al órgano desconcentrado de Hacienda, de **Rogelio**

**Ramírez de la O**, al afirmar que las cifras de reclamaciones no ascienden a tres mil 742 mil por préstamos personales de la banca, sino solamente a 67 casos aislados.

De acuerdo con las autoridades, las reclamaciones en los créditos personales crecieron 96 por ciento durante el primer semestre de 2021 comparado con el año pasado, y la situación podría duplicarse por las constantes quejas contra estas financieras, como la de la familia Chedraui. La CNBV precisó que las principales quejas contra organizaciones se deben a reclamaciones de cobros no reconocidos de intereses, pagos automáticos mal aplicados, errores operativos, comisiones, impuestos, suplantación de identidad, entre otras causas.

Pero esas quejas *no le quitan el sueño* a la institución que comanda Alfredo Flores, quien inició una campaña para corregirle la plana a la CNBV, al informarle que el Buró de Entidades Financieras, de la Condusef, reconoció a Consu-banco por supuestamente contar con fortalezas financieras que, por cierto, nunca analizó el equipo de **Jesús de la Fuente**.

**Las quejas no le quitan el sueño a Consupago y a su director**

La Condusef, de **Oscar Rosado**, también señaló que muchos clientes no pueden liquidar sus créditos personales ante la crisis ocasionada por el COVID-19, por lo que revisará la actuación de los despachos de cobranza, mismos que agresivamente buscan a los morosos para reclamar los saldos vencidos. Como sea, es un hecho es que la Secretaría de Hacienda ya *tiene en la lupa* la actuación de la empresa que dirige **Alfredo Flores Ibarrola**.

**LA RUTA DEL DINERO**

En Sinaloa, la población aprueba la construcción de la planta de fertilizantes de Gas y Petroquímica de Occidente (GPO), o al menos eso refleja la encuesta más reciente de Demoscopia Digital, donde el proyecto ha acumulado 76.2 por ciento de aprobación en Ahome, y de 71.5 por ciento a nivel estatal. Así, todo indica que se avanza *viento en popa* de cara a la realización de la consulta popular para decidir si se concreta o no. De acuerdo con la medición, realizada del 1 al 5 de noviembre, 72.7 de los habitantes del municipio dijeron conocer sobre las intenciones por edificar la planta, mientras que el porcentaje fue de 51.7 por ciento en toda la entidad. Así pues, tras cuestionar casa por casa a 400 y mil 500 ciudadanos, respectivamente, se obtuvieron índices de confianza de 95 por ciento. Sobre dicho proyecto se sabe que representará una inversión de mil 250 millones de dólares, pero tendrá un efecto multiplicador, por lo que se estima la activación de 27 ramas de la economía regional, generación de 12 mil fuentes de empleo directas e indirectas, además de una derrama mensual por 50 millones de pesos, sólo al considerar salarios.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



# TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA

## Más vale prevenir que lamentar

MARCO  
FRÍAS



PONER FIN A LA EVASIÓN DE PEAJES  
TIENE QUE ADQUIRIR EL MISMO  
NIVEL DE PRIORIDAD PARA EL ESTADO  
MEXICANO Y OPERADORES DE VÍAS  
DE COMUNICACIÓN QUE EL OTORGADO  
AL HUACHICOL CARRETERO

E

**S IMPORTANTE RECO-  
NOCER** que el gobierno del  
presidente Andrés Manuel  
López Obrador, a través de  
las instancias federales que  
tienen a su cargo la segu-  
ridad pública, ha emprendi-

do una efectiva estrategia en contra de  
grupos delincuenciales que, durante años,  
generaron inmensas pérdidas a la Hacienda

Pública, lo que a su vez se ha traducido en una  
merma relevante en los recursos disponibles  
del gobierno para atender problemáticas  
estructurales como la pobreza y, por consi-  
guiente, en una afectación a los ciudadanos,  
particularmente los más desfavorecidos.

Primero, se concentró en combatir con  
éxito la extracción ilegal de combustibles;

posteriormente, se han enfocado en dete-  
ner el fenómeno del *huachicol* carretero, a  
través del eficaz programa "Casetas Segura".  
Dos ejemplos de cómo el uso recurrente de  
la violencia y de medios contrarios a la Ley,  
por parte de organizaciones criminales, han  
puesto en riesgo la operación de importantes  
sectores económicos nacionales.

Como hemos puntualizado en este espa-  
cio, la toma de casetas representó, en 2019 y  
2020, pérdidas mayores a siete mil millones  
de pesos. Estas cifras han sido corroboradas  
por funcionarios de primer nivel como el  
secretario de Comunicaciones y Transpor-  
tes, Jorge Arganis Díaz Leal. Sin embargo,  
también hemos señalado que el verdadero  
impacto negativo de este delito tendría que  
incluir las pérdidas generadas por los costos  
logísticos en los que incurren empresas y  
transportistas, además de las afectaciones

para usuarios particulares, en términos de daños a sus bienes.

A esta situación, se le suma un fenómeno relativamente nuevo y que se reproduce en toda la República, aunque con mayor fuerza en entidades como Estado de México y Sonora. Me refiero a la evasión del pago de peaje. Este acto, sí bien es tan sutil que incluso podría considerarse como robo *hormiga*, genera pérdidas anuales de millones de pesos al

erario. Es una situación que se agrava, a tal grado que resulta común que, quienes la promueven, suelen hacerlo a través de redes sociales como Facebook o YouTube, en donde publican videos con tutoriales de esta ilegalidad. Esta situación debería ser tipificada como apología del delito.

Para la Asociación Mexicana de Concesionarios de Infraestructura Vial (AMCIV), y otros operadores de autopistas de cuota, resulta prioritario dar más visibilidad a esta problemática, en un momento en donde México requiere de mayores recursos presupuestales para el beneficio de la sociedad.

Citando al Plan Nacional de Desarrollo 2018-2024, que incluye como una de sus metas "*poder ser capaces de aumentar el bienestar, conectividad y sobre todo la*

*seguridad de usuarios de infraestructura carretera*", nos resulta necesario replicar la estupenda coordinación lograda con los distintos órdenes de gobierno en la atención del *huachicol* carretero, que derivó en una significativa reducción de tomas de caseta en el presente año, y en la recuperación de la operación normal en plazas de cobro que permanecieron bajo el control de agrupaciones delictivas durante varios meses.

Desde nuestro punto de vista, poner fin a la evasión de peajes tiene que adquirir el mismo nivel de prioridad, para el Estado mexicano y operadores de vías de comunicación, que se le ha otorgado al *huachicol* carretero. No sólo porque sería una clara señal de combate a la impunidad y a quienes la promueven, sino también como un acto en favor de mejorar la seguridad de los usuarios de la red carretera y de quienes trabajan en ella. El pernicioso

acto de evadir peajes, como un derivado de la toma de casetas, afecta igualmente las finanzas públicas y, por consiguiente, a los ciudadanos, particularmente aquellos que se ven beneficiados con los programas sociales.

Es importante que esta conducta ilegal, que cada día se normaliza más, sea desincentivada a la brevedad. Impedir y sancionar la evasión de peajes es una acción en favor del bienestar de la

sociedad. Como hemos expresado, cuando un usuario de las vías de comunicación cubre la cuota de peaje correspondiente, no sólo paga por traslados más seguros, sino que permite que más y mejor infraestructura siga desarrollándose.

En la AMCIV estamos seguros de que la buena coordinación con las autoridades nos permitirá atender esta creciente problemática de la misma forma en la que hemos logrado contener el *huachicol* carretero. De igual forma, continuaremos la ruta del Estado de Derecho e instrumentando soluciones tecnológicas que combatan este delito en un contexto de mayor seguridad vial.

Desde nuestra perspectiva, estamos aún a tiempo de desterrar este problema. Más vale prevenir, que lamentar...

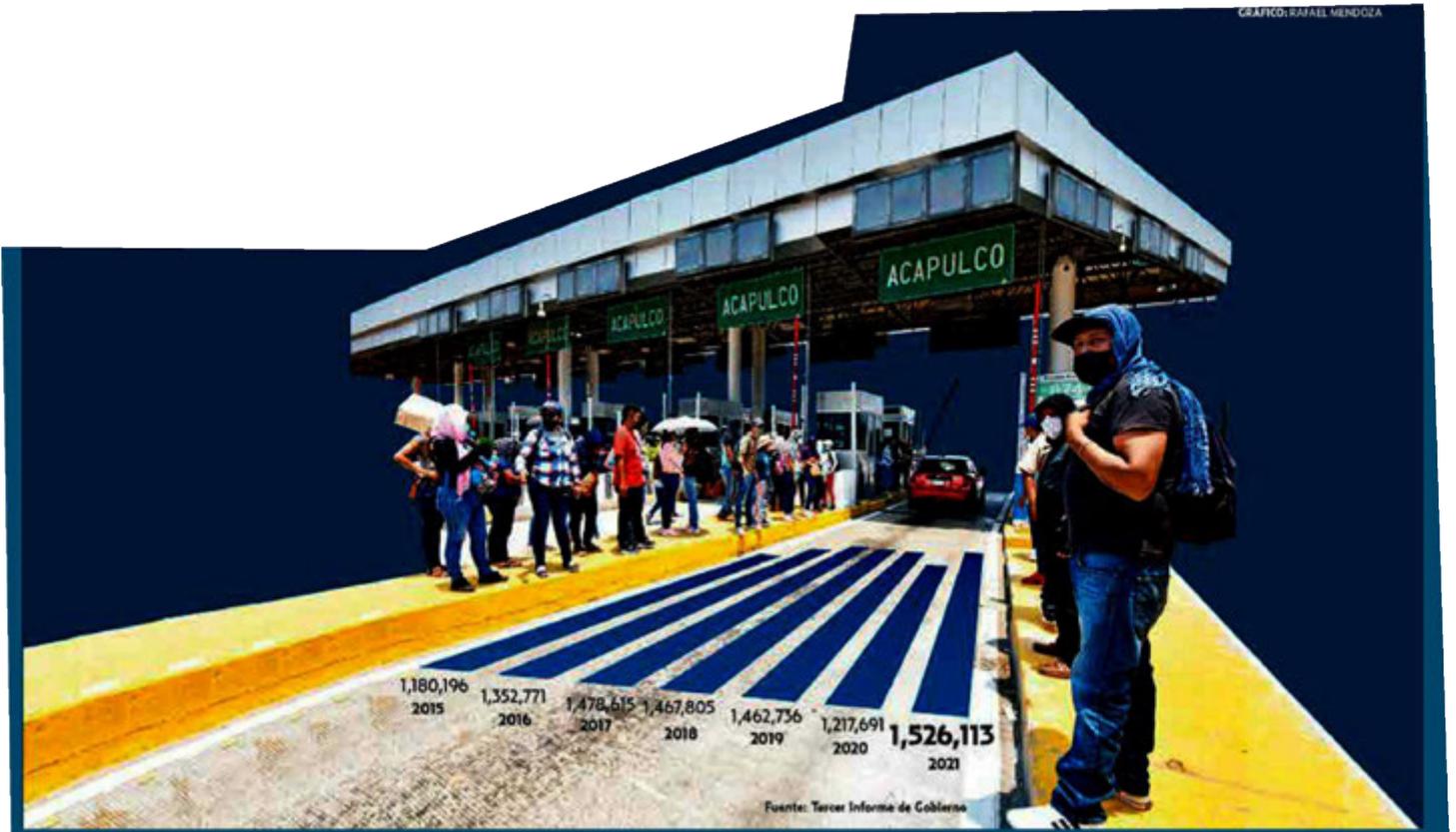
**LA TOMA  
DE CASETAS  
REPRESENTÓ EN  
2019 Y 2020 UNA  
PÉRDIDA MAYOR  
A 7 MIL MDP**

**FIRME  
ESFUERZO**

**LAS ACCIONES DE ESTA ADMINISTRACIÓN SE HAN ENFOCADO EN DETENER AL HUACHICOL CARRETERO, A TRAVÉS DEL EFICAZ PROGRAMA "CASETA SEGURA".**

Página 8 de 9

**AFORO VEHICULAR EN LAS PRINCIPALES CARRETERAS DE CUOTA  
(número de unidades, tránsito diario promedio anual)**





## Inspiración empresarial

# ¿ESTÁS LISTO PARA PERDERLO TODO?



## Jorge Monsalve Flores

Empresario creativo,  
padre de familia  
y deportista apasionado  
@JorgeMonsalveFl



En el mundo de los negocios hay que estar listo para perderlo todo. ¡Todo!

Antes, tenía miedo de quedarme sin nada de lo que tenía, hasta que me llegó a pasar. Los miedos siempre están para hacernos crecer. A mí me llegaron a hacer fraude, pero salí adelante. Aprendí de los problemas. Como empresario te arriesgas a ganar y a perder, a bajar y a subir.

Parte de ser un empresario es comprender que, un día, una mala decisión te puede llevar a la quiebra, desafortunadamente.

Fue relativamente hace poco que perdí muchísimo. Fue muy fuerte, pero, como le digo a todo el mundo: vas a repetir todas las veces que sean necesarias para que aprendas y crezcas. El fracaso es parte del aprendizaje.

Hace cinco años empecé con Foresta International School, sin ningún motivo de negocio, con el fin de brindar una buena educación a las nuevas generaciones. Teniendo en cuenta un beneficio a

nuestra comunidad, al entorno y a la sociedad en general. De ahí en adelante todo lo que hago tiene una finalidad y un beneficio para los demás. Es erróneo pensar que no se puede ser empresario sin aportar un bien social.

Tras esta experiencia de fracaso, maduré, crecí, y me metí más en el área espiritual y de crecimiento personal. Pensé en qué le voy a dejar a mis hijos. Llegó un momento de replantearme mis objetivos. El dinero es un juego, parte del juego de la vida donde estamos en este plano material, donde tenemos que tener ese equilibrio y balance. Eso fue lo que me hizo cambiar el "chip".

En esta pandemia, las estadísticas refieren que al menos un millón de empresas quebraron en el año 2020. Es decir, un millón de dueños de negocios tuvieron que cerrar las puertas porque, ante este escenario de cese de actividades, no supieron cómo seguir adelante.

Son un millón de historias de personas que buscaron darle movilidad al dinero y progreso para nuestro país. Detrás de las empresas hay gente que labora para llevar el pan a su hogar. Gente que sale a hacer su trabajo honesto para que sus hijos se sientan orgullosos de ellos.

La Encuesta sobre el Impacto Generado por COVID-19 en las Empresas 2020 (ECOVIED-IE, segunda edición) indica que, de 4.9 millones de establecimientos micro, pequeños y medianos, sobrevivieron 3.9 millones (79.19 por ciento), lo que revela que el restante 20.81 por ciento cerró sus puertas de manera definitiva.

Son negocios que ya no volverán a abrir sus puertas y suman más de un millón de empresas mexicanas.

Por otro lado, el mismo estudio señala que en este periodo nacieron 619 mil 443 establecimientos, lo que representa el 12.75 por ciento de la población de negocios del país. Y detrás de ellos se encuentran, estoy seguro, historias muy interesantes.

Son personas que vieron en la crisis una oportunidad para salir adelante. Es posible que algunas de estas empresas se hayan reconfigurado para salir más fuertes en este nuevo contexto mundial.

Es cuestión de superar el miedo. Yo a veces hablo con mis hijos de esto y les digo: "Sacúdete, y hay que seguir adelante". Las crisis son una oportunidad para renacer más fuertes. Recuerda que cualquier empresario que te diga que no ha perdido nada es porque no es empresario.



## Arrendar, la alternativa de un gobierno estatal o municipal



**D**ada la disminución del gasto de **inversión gubernamental**, los gobiernos buscan cuidar el recurso y **arrendar**, lo que se ha convertido en la mejor opción para los **gobiernos**, sobre todo **municipales** y **estatales** que, en lugar de comprar patrullas o camiones recolectores de basura -de combustible o eléctricos-, o equipo de cómputo que se deprecia con rapidez y no recibe el mantenimiento adecuado, optan por contratos multianuales que garanticen los servicios a la población.

**Fondeadoras** y **arrendadores** son buscadas por **gobiernos** de **estados** y **municipios** para conocer los beneficios del **arrendamiento**, como flexibilidad en el flujo de efectivo y optimización de recursos, contar con vehículos o equipo dentro de un tiempo estimado para ponerlo a trabajar, y cubrir en mensualidades o plazos que le acomode al cliente, con la **opción de compra** o **renovar con equipo más moderno**. Dicen que prácticamente hay dos principales opciones en el mercado, **Grupo Andrade**, de **Angel Mieres**, y **LUMO**, de **Luis Montaña**, otros varios, se encuentran inhabilitados por observaciones o sanciones con los gobiernos anteriores.

### TIBIEZA EN GUADALAJARA

Llama la atención que en **Guadalajara** aún esté sobre la mesa ampliar la concesión que **Caabsa** tiene para la disposición de desechos desde hace 20 años. Lo comento porque **Luis Fernando** y **Julio Amodio** habrían obtenido unos 700 millones de pesos en ganancias, o al menos eso se calcula, aun cuando entre la población hay rechazo hacia el servicio con origen en unidades que parecían dirigirse a rutas privadas, mientras desatendían las pactadas contractualmente, así como en los pocos días a la semana que se presentaban a laborar eficientemente.

No obstante, los **trabajadores** también se fueron a paro debido a las malas condiciones de los camiones. A la empresa todavía le quedan tres años de concesión. Sin embargo, aunque hace unas semanas se echó atrás una extensión del periodo por otros 15 años, el propio alcalde, **Pablo Lemus** ha asegurado que únicamente se dará un apretón de tuercas para obtener mejoras y la decisión final dependerá de la solución que se dé a largo plazo para el manejo de los residuos.

**CCMX INICIA LA TERCERA EDICIÓN NACIONAL CREO MX EN LA CIUDAD DE MÉXICO**

El **Centro de Competitividad de México** que dirige **Juan Carlos Ostolaza** tiene como objetivo impulsar y brindar herramientas a los emprendedores y las pymes del país, quienes conforman más del 95% de las empresas y emplean a más del 70% de las personas activas. En este sentido el **CCMX** llevará a cabo la tercera edición nacional de **CREO MX**, iniciativa que tiene como finalidad apoyar a los pequeños establecimientos, empresarios y emprendedores para su consolidación y crecimiento a través de conferencias, ferias de financiamiento, encuentros con grandes empresas, entre otras actividades.

A partir de este día y hasta el 11 de noviembre se espera la asistencia de más de 3,500 **Pymes** y **emprendedores** de manera virtual para capacitarse en temas como la digitalización de sus procesos de negocio, implementación de estrategias de **marketing digital**, así como conocer los elementos para llevar a su empresa a mercados internacionales, además de aprender sobre esquemas de financiamiento y metodologías para ser más rentable y productivo a su negocio.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



## Todo lo que deja ver un vuelo privado en avión



No, no hay ningún error. La decisión consciente de la secretaria de Turismo del Gobierno de Claudia Sheinbaum, Paola Félix Díaz, de aceptar un vuelo privado internacional, en compañía de personajes que inevitablemente la vinculan a un conflicto de intereses y, además, involucrada en un posible caso de lavado de dinero no es más que una muestra de que ese manto de pureza y honestidad es un simple discurso.

Félix Díaz habrá decidido libremente viajar tan cómoda a Guatemala, pero la jefa de Gobierno debería saber que una funcionaria de su primer círculo volaba en privado con esos acompañantes. Por lo que este episodio abre la polémica del lugar que debe ocupar ahora Sheinbaum, o la silla del Gobierno capitalino o las giras proselitistas de una sucesión presidencial obscuramente adelantada.

La omisión de la jefa de Gobierno es una cosa, pero la justificación es algo diferente. No fue un error, como dijo Sheinbaum, que su exsecretaria viajara en avión privado. No hay delito en esa forma de transportarse, pero se opone al discurso hueco de los principios de la austeridad republicana.

Lo que realmente está a discusión es la posible comisión de delitos como tráfico de influencias, nada más hay que ver la lista de los que viajaban junto a la exsecretaria de Turismo capitalina, y, mientras no diga lo contrario la autoridad guatemalteca, existe el posible delito de lavado de dinero. Esos no son errores.

Y en esta puesta en escena de las apariencias de austeridad, uno de los funcionarios más importantes del Gobierno de Andrés Manuel López Obrador quedó exhibido, lo que al final se traspasa íntegro en un golpe de imagen al Presidente, que ya lleva varios de estos incluso en su círculo familiar.

No hay delito, no hay ninguna falta, vamos, ni siquiera hay posibilidades de opulencia en el hecho de que la pareja conformada por Santiago Nieto y Carla Humphrey se casen en la bella ciudad de Antigua en Guatemala.

Sin embargo, la exfuncionaria capitalina

jaló los reflectores hacia el funcionario de la Secretaría de Hacienda. Porque aun sin cometer ningún delito y con la posibilidad de justificar hasta el último quetzal (moneda de curso legal en Guatemala) que se haya gastado, remite irremediablemente a su jefe supremo que jura que su gobierno es diferente.

Y como bajo los parámetros de la propaganda de la 4T una boda bonita es una boda fífi, como la de César Yáñez y ahora la de Santiago Nieto, esto le pega en el único flotador que le queda a este Gobierno, que es el discurso contra la corrupción y la opulencia.

Por lo que a López Obrador no le quedó más remedio que regañar al director de la Unidad de Inteligencia Financiera por el “asunto escandaloso” de la boda que pagó, quizá, con sus ahorros.

Pero la carga mayor del doble discurso se lo lleva la corcholata favorita del Presidente, quien aún con una inocencia total en este asunto, tiene que cargar con la realidad de no estar al tanto de lo que hacen en su primer círculo con temas tan básicos como aparentar una austeridad franciscana, como marcan los manuales de la 4T.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24HORAS.

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## Divertirse con la incertidumbre

**R**amón Arauz Muñiz, experimentado coach empresarial, está convencido de que después del “trago amargo” que dejó la pandemia del Covid-19, el hombre de negocios vive momentos de cambio pero con incertidumbre.

Por ello recomienda algo que para muchos podría sonar insólito: “hay que divertirse con la incertidumbre, porque de lo contrario, podrían surgir las enfermedades”.

Y aquí es donde entra el papel del coach empresarial, que según los expertos, se ha convertido en una herramienta de primera mano para levantar el ánimo de los hombres y mujeres de negocios que vieron caer sus empresas y cerraron muchas fuentes de empleo.

¿Que hace un coach empresarial o de negocios?: “escuchar al empresario y a través de su problema o angustia, guiarlo sobre el tipo de negocio que puede emprender”.

La idea es encontrar su propia fórmula, considera. Actualmente la gente se siente limitada por la pandemia, pero el dueño del negocio es uno mismo y por lo tanto, uno mismo debe encontrar las creencias que le impiden crecer y buscar las ideas impulsoras hacia otras nuevas oportunidades.

“Hay que divertirse con la incertidumbre”, sostiene Ramón.

Recomienda trabajar en la mente de las personas. La resistencia al cambio, la enfermedad, el miedo, el fracaso, la adversidad y el estrés vienen de la mente.

Lanza una pregunta abierta: ¿Que prefieres hacer de tu vida: drama o comedia? Tu mente tiene que trabajar en su actitud, ser proactiva y encontrar el sentido práctico o divertido de la vida, sin necesidad de fármacos. Dejar que la mente se divierta.

Otro ingrediente indispensable es la resiliencia, que en términos sencillos se refiere a aquellas personas que tocan fondo y continuamente se reinventan.

Con una trayectoria profesional que supera las tres décadas, Arauz Muñiz nos enseña que la persona resiliente es una guerrera, con un alto nivel de aprendizaje.

En suma, Ramón Arauz nos enseña que sí hay de otra, “hay que reinventarnos con la ayuda de un experto que nos acompañe a buscar salidas”.

### GUÍA DE TURISTAS:

#### ¿REGRESARÁ MCKINLEY A SECTUR-CDMX?

Luego del desafortunado viaje a Guatemala en avión privado, que le costó la chamba a la Secretaria de Turismo, Paola Félix Díaz, surge la pregunta sobre quién será el nuevo funcionario que designe la Jefa de Gobierno, Claudia Sheinbaum. ¿Se atreverá a reinstalar a Carlos Mckinley, quien el pasado 19 de septiembre le entregó la estafeta a la fugaz funcionaria?

### TURISTAS EN TEMPORADA INVERNAL

Quien no cabe de gusto es Miguel Torruco, Secretario de Turismo Federal, pues acaba de dar a conocer que la oferta de asientos programados de turistas de Estados Unidos y Canadá hacia México, durante noviembre y diciembre de 2021, es de 4 millones 302 mil asientos, lo que representa una derrama estimada de 4 mil 793 millones de dólares.

•Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo “Carlos Septién García”.

Director de Pasaporte Informativo [www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx) [rcontrerasreyes@gmail.com](mailto:rcontrerasreyes@gmail.com)  
@PeriodistaRCR