



CAPITANAS



**ROSA
VÁZQUEZ...**

Es la nueva presidenta de Chemours México, empresa química con más de 200 años, 90 de ellos en México. Esta trasnacional de origen estadounidense mantiene inversiones por más de 700 millones de dólares. México representa ya 10 por ciento de las ventas globales de Chemours y más de 85 por ciento de las registradas en Latinoamérica.

En varias pistas

El Centro Federal de Conciliación y Registro Laboral, que dirige **Alfredo Domínguez Marrufo**, tendrá que actuar en varias pistas.

Justo hoy entra en operación la segunda fase de la reforma laboral en 13 estados, en los cuales el Centro abrirá oficinas para recibir las demandas laborales y tratar de llevar a cabo la mediación entre patrones y trabajadores.

Este mes también está programada la validación de contratos colectivos de diversas empresas, entre ellas varias tiendas de autoservicio de Soriana y Walmart, Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma, ca-

denas hoteleras como RIU y Grupo Posadas, entre otros.

El Centro tendrá que vigilar que los procesos de legitimación se lleven a cabo sin contratiempos y se haga valer la premisa del voto personal, libre, directo y secreto de los trabajadores. El nuevo organismo también asumirá hoy la responsabilidad del registro de la vida sindical en todo el País.

A esto hay que sumar la estrecha vigilancia de sindicatos de Canadá y Estados Unidos en la implementación de la reforma laboral, lo que mete una presión adicional.

CNH vulnerable

La semana pasada, la Comisión Nacional de Hidrocarburos (CNH), que preside **Rogelio Hernández**, reportó un intento de hackeo a sus sistemas, del que aseguró no tener una afectación importante.

Aparentemente, la firma SILIKN, fundada por **Victor Ruiz**, encontró que algunos de los sistemas de la CNH están desactualizados, factor que pudo ser aprovechado por los cibercatacantes para efectuar el intento de hackeo.

De ahí que resulte necesaria la actualización inmediata del software afectado a la última versión para eliminar el riesgo de estas vulnerabilidades. Esto aplica para la CNH y para todas las dependencias gubernamentales que están cojeando del mismo pie por falta de actualización en servidores y software asociado a sus servidores.

Aunque hasta el momento no se ha escrito nada relacionado con la CNH en blogs de la Deep Web, estas publicaciones podrían tardar semanas y no se descarta una filtración de información.

Recuerde que la CNH alberga información sobre reservas de hidrocarburos, producción, inversiones y contratos resultado de rondas de licitación. Toda la historia petrolera y geológica del País se encuentra ahí.

Más e-commerce

El mercado está a punto de ver la creación de una unidad especializada en e-commerce para empresas de México y Latinoamérica con la que podrán armar estrategias e incrementar así el comercio electrónico en el País.

La creación de esta unidad especializada de e-commerce para empresas nació de la alianza que hizo la firma japonesa de marketing y transformación digital dentsu international con la plataforma de comercio digital para grandes compañías VTEX.

Esta alianza liderada por **Said Gil**, quien es CEO Creative & CXM para dentsu international en el País, responde a que México es una de las naciones más atractivas en comercio electrónico por sus tasas de crecimiento, por lo que lo catalogaron como una de sus prioridades estratégicas.

Dentsu sostiene que la industria del e-commerce se encuentra en una coyuntura importante, por lo que las marcas deben preparar sus planes de comercio electrónico pospandemia y desarrollar nuevas capacidades en línea para generar experiencias positivas en los clientes.

La idea también es aprovechar la experiencia del unicornio latinoamericano VTEX en co-

mercio electrónico y que tiene disponibles herramientas para el crecimiento de los negocios, en tanto que dentsu aportará valor en servicios integrados de marketing enfocado en clientes finales.

Sabor Oaxaca

Oaxaca será una de las cinco capitales gastronómicas que el próximo 22 de noviembre fungirán como sedes para la presentación del listado de Latin America's 50 Best Restaurants 2021: Pasado y Futuro, proyecto que lleva **Valentina Ortiz Monasterio**.

Lo especial de esta edición es que por primera y única ocasión, el listado reconocerá a los 100 restaurantes más relevantes de la última década, desde México a la Patagonia.

Ello debido al complicado momento que vivió la industria restaurantera en los últimos 18 meses, por lo que el comité de Latin America's 50 Best Restaurants buscó identificar a los mejores restaurantes de la región y reconocerlos para que más personas puedan identificarlos y visitarlos.

La capital oaxaqueña y el restaurante Criollo, de los chefs **Luis Arellano** y **Enrique Olvera**, serán la sede de la ceremonia a la que asistirán los chefs galardonados de la región y otros invitados de la industria.



What's News

Yahoo Inc. informó su salida de China, la compañía extranjera más reciente en verse envuelta en las reglas cada vez más estrictas de Beijing para los negocios. Yahoo señaló que dejó de ofrecer sus servicios el 1 de noviembre, la segunda firma de tecnología muy conocida de EU en reducir sus operaciones en China en menos de un mes tras el cierre del sitio LinkedIn de Microsoft Corp. La salida de Yahoo coincidió con la implementación de la Ley de Protección de Información Personal de China.

◆ **BP PLC** se benefició de los mayores precios del petróleo en el tercer trimestre y recomprará más acciones. La empresa dijo que más allá de los precios más altos de las materias primas, sus resultados fueron impulsados por ganancias en su negocio de refinamiento y en comercio de gas natural, y que usará parte de su excedente de efectivo para recomprar acciones con un valor de 1.25 mil millones de dólares.

◆ **DuPont de Nemours Inc.** anunció medidas que reformarán la empresa química tras años de desempeño mediocre en sus acciones. Acordó comprar Rogers Corp., especialista en materiales electrónicos, en 5.2 mil millones de dólares. También planea deshacerse de una parte sustancial

de su unidad especializada en materiales usados en la industria automotriz. La unidad de DuPont que se verá expandido vía Rogers y el negocio de la movilidad representan dos tercios de las ventas netas de DuPont.

◆ **Pfizer Inc.** elevó su pronóstico para las ventas de su vacuna del Covid-19 este año a unos 36 mil millones de dólares. La estimación refleja entregas planeadas de unas 2.3 mil millones de dosis este año. Esto se da a la par con esfuerzos de Pfizer para obtener la aprobación regulatoria para dosis de refuerzo y el uso en niños más pequeños. Los 13 mil millones de dólares en ingresos de la vacuna fue lo que más contribuyó al ingreso de Pfizer de 24.09 mil millones de dólares en el tercer trimestre.

◆ **Black Rifle Coffee Co.** saldrá a bolsa al combinarse con una compañía de adquisición de propósito especial (SPAC) en una fusión que valúa el vendedor de café enfocado en los veteranos militares en 1.7 mil millones de dólares. Conocida por su café más caro y productos con temática de armas de fuego, como su AK-47 Espresso Blend, Black Rifle se combina con la SPAC SilverBox Engaged Merger Corp. I. Black Rifle también vende ropa y produce contenido digital.



Viene contraataque de denunciados por Lozoya

La historia de **Emilio Lozoya** y la Fiscalía General de la República (FGR) dará un giro a partir de hoy, que el juez de control del Reclusorio Norte, **Artemio Zúñiga**, rechaza la sexta solicitud de prórroga para que el exdirector general de Pemex aporte pruebas de las denuncias que hizo en contra de 70 personas.

Un año y cuatro meses ha tenido que esperar la FGR para decidir si otorga o niega el criterio de oportunidad a uno de los íconos de la corrupción del sexenio pasado, cuyo padre acordó con el fiscal **Alejandro Gertz Manero** un trato privilegiado para su hijo, en tanto reunía los elementos probatorios para incriminar a por lo menos 17 de los 70 denunciados por Lozoya en julio del año pasado.

El tiempo terminó alcanzando al fiscal Gertz y el caso no aguanta más. La gota que derramó el vaso fue la cena de Lozoya y amigos en el Hunan, el pasado 9 de octubre, que hizo estallar una bomba mediática y el clamor social; además, desató el enojo del pre-

sidente **Andrés Manuel López Obrador**, quien llevaba tiempo criticando públicamente que el asunto se había tardado mucho en avanzar.

Lo interesante de la audiencia de hoy es que podría ser pública. El caso, sin embargo, dará mucho más de qué hablar. Tras el cierre de la investigación y el juicio contra Lozoya, las siete decenas de personas que fueron denunciadas por el exdirector de Pemex, y estigmatizadas públicamente por el presidente López Obrador, buscarán una reparación del daño.

El contraataque de los exlegisladores, exsecretarios de Estado, expresidentes de la República y otros funcionarios y periodistas que fueron acusados por Lozoya, vendrá una vez que se le dicte sentencia. Por lo menos los 17 denunciados, y a quienes la FGR investigó a profundidad, preparan ya demandas por daño moral, no sólo contra el exfuncionario del sexenio de **Enrique Peña Nieto**, sino contra el Presidente, quien en sus conferencias habló varias ve-

ces del caso y lo tomó como verdadero para denunciar la "corrupción del pasado" y justificar su contrarreforma en el sector energético.

En cosa de un mes, Lozoya podría estar siendo sentenciado y sus denuncias desechadas. Al presidente López Obrador y a su gobierno le habría servido casi año y medio para fustigar a sus opositores y a quienes considera los "corruptos de los gobiernos pasados"; también para intentar llamar a juicio a la mente maestra del sexenio anterior, **Luis Videgaray**, a quien nunca le lograron integrar un expediente que pudiera judicializarse.

Emilio Lozoya, además, se queda con una lista interminable de enemigos a los que accedió a denunciar ante la FGR, en parte por revanchas personales y también por la presión de las autoridades. Dentro o fuera de la cárcel, el otrora poderoso director de Pemex e inversionista insaciable, no podrá vivir tranquilo sabiendo que afectó a por lo menos 70 personas.

El final del juicio de Emilio

Lozoya, que fue usado burdamente de forma política por López Obrador, terminará también con el exilio obligado de muchos políticos y exfuncionarios que prefirieron mirar desde el exterior —desde España o Estados Unidos—, cómo se les acusaba públicamente, y cómo Lozoya se hundía más y más, traicionado incluso por sus "amigos" y funcionarios de su primer círculo en Pemex, quienes, para salvar su pellejo, se pusieron a disposición de la Fiscalía para decir lo que quisieran que se dijera en las declaraciones.

El caso de Emilio Lozoya pudo ser emblemático para la 4T y su combate a la corrupción, pero terminó siendo el que dio al traste con la credibilidad de la FGR y del propio Presidente. ●

mario.maldonado.
padilla@gmail.com
Twitter: @MarioMal

El final del juicio de Emilio Lozoya, que fue usado burdamente de forma política, terminará con el exilio de muchos políticos y exfuncionarios



DESBALANCE

Bancos llegan con fuerza a El Buen Fin

:::: Nos cuentan que el entorno del crédito al consumo es favorable en México, y los bancos llegarán con una buena oferta



Daniel Becker

de promociones en la edición 2021 de El Buen Fin. La mayoría de grupos financieros, representados en la Asociación de Bancos de México (ABM) por

Daniel Becker, se ha recuperado o está en la recta final de volver a los rangos previos a la pandemia, nos explican, con morosidad en niveles manejables, para que los clientes den tarjetazo, aprovechando meses sin intereses y otras ofertas del 10 a 16 de noviembre. Casi todos los segmentos del crédito registran un buen momento, con excepción del empresarial, que enfrenta retos en industrias que se vieron fuertemente golpeadas en los peores momentos de la contingencia sanitaria.

Detectan engaño con autos chocolate

:::: Los fraudes están en cualquier sector, nos aseguran. Ahora que ya se pueden internar al país sin ningún proble-



Guillermo Prieto Treviño

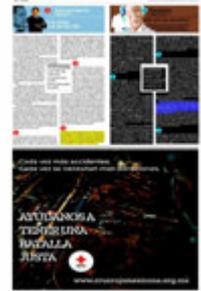
ma los llamados autos chocolate, nos cuentan que algunos 'vivos' están aprovechando para hacer ventas fraudulentas, anunciando vehículos por internet a precios de ganga y en buen estado, pagando en efectivo. Se ponen a la venta autos usados en la Ciudad de México sin detallar su procedencia, y cuando el posible comprador acude a la cita, resulta que el auto trae placas de Tamaulipas o Chihuahua. Este engaño ya lo detectó la Asociación Mexicana de Distribuidores de Automotores (AMDA), de **Guillermo Prieto Treviño**, que junto a otras organizaciones ya había alertado de estas consecuencias en perjuicio del consumidor, nos dicen.

Canaero: dudas por carta porte

:::: La Cámara Nacional de Aerotransportes (Canaero), que agrupa a las aerolíneas comerciales y de carga, anda muy preocupada por la nueva regla de expedición de comprobante fiscal digital por internet (CFDI) con el complemento de la carta porte. La disposición requerida por el Servicio de Administración Tributaria (SAT) a partir del 1 de diciembre obliga a todos los transportistas a establecer un nuevo proceso para informar sobre las mercancías que mueven por el país. La cámara, dirigida por **Luis Noriega**, advirtió que no hay claridad para cumplir, pues se deben detallar más de 180 datos nuevos, y la mayoría es información del propietario de la mercancía, de clientes de una agencia o de un tercer agente de logística involucrado.

Cemex, en modo sustentable

:::: Cemex y su unidad de capital de riesgo, Cemex Ventures, se convirtieron en inversionistas de Synhelion, empresa suiza de combustibles solares, que son un sustituto de los combustibles fósiles, y que permiten producir cemento libre de carbono. Nos explican que, con este proyecto, la cementera encabezada por **Fernando González Olivieri** busca descarbonizar sus procesos de fabricación con base en energía solar, así como lograr sus metas de acción climática, que incluyen ofrecer concreto con cero emisiones netas de bióxido de carbono para 2050. Synhelion ofrece reemplazar combustibles fósiles en las plantas de cemento con calor solar de alta temperatura y capturando 100% de las emisiones de carbono.



En una reunión —a finales de octubre de 2018— con el próximo secretario de Comunicaciones y Transportes, **Javier Jiménez Espriú**, y el próximo jefe de la Oficina de la Presidencia, **Alfonso Romo**, los representantes de varias empresas de aviación y transporte le preguntaron a ambos personajes sobre el futuro del aeropuerto de Texcoco y los proyectos de infraestructura que quedaron pendientes antes del próximo gobierno de **López Obrador**. A estas empresas les preocupaban los anuncios públicos de **AMLO** con respecto a que se harían “consultas públicas” sobre estos grandes proyectos de infraestructura y la incertidumbre que esto causaba.



Jiménez Espriú, un personaje muy ligado a la UNAM, empresas de infraestructura y el ala nacionalista de la izquierda, creía firmemente en la cancelación de estos proyectos —especialmente el Aeropuerto de Texcoco—, mientras que **Romo**, un empresario pragmático y “neoliberal”, consideraba necesario darles certidumbre y continuidad a las políticas económicas y de infraestructura que ya funcionaban. Haciendo malabarismos para apaciguar a **Jiménez Espriú**, **Romo** aseguró —como lo hizo con representantes de otros sectores industriales— que el aeropuerto de Texcoco continuaría; “**López Obrador** entiende bien este proyecto, las campañas políticas ya terminaron. No se preocupen”, aseguraba a los presentes.

No obstante la postura de **Jiménez Espriú**, al menos éste escuchaba atentamente las presentaciones de los empresarios de transporte y pedía más informes sobre temas que le interesaban. Lo mismo **Romo**, escuchaba y calmaba a los empresarios —al menos temporalmente—. Sin embargo, por más razonamientos a favor o en contra de proyectos como éste u otras políticas

públicas, al final, la única voz que contaba era la de **López Obrador**. Una voz trabada en los mayores años de nacionalismo económico de nuestro país, ahora conducía la orquesta de un gobierno que tenía que tomar decisiones económicas complejas, sin dejar hablar ni escuchar a nadie más.



Tres momentos derivados de esa terquedad mataron el margen de acción económica de un gobierno que se decía transformador. El primero de ellos fue la cancelación —mediante un mecanismo sucio y engañabobos de consulta pública— del aeropuerto de Texcoco. El segundo: la pésima gestión de la pandemia y los nullos apoyos a la clase empresarial —aquella que abarca al 95% de la economía de nuestro país con las pequeñas y medianas empresas—. En tercer lugar, los proyectos de contrarreformas en materia de electricidad y energía propuestos por los radicales del gobierno para volver a un Estado todopoderoso en la materia.

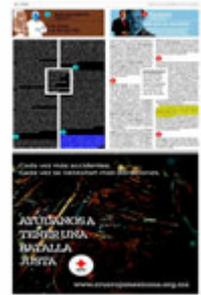
El crecimiento del PIB en este sexenio: 3.6%, el peor resultado de crecimiento económico en más de 30 años.

El resultado hasta ahora ha sido desastroso. Años después de aquellas juntas, ya con el proyecto de Texcoco cancelado, **Romo** y **Jiménez Espriú** habrían sido ignorados por el Presidente durante ese tiempo y estarían fuera del gobierno. Mientras tanto, la economía se estancó: de acuerdo con estimaciones de datos publicados la semana pasada por el Inegi, el crecimiento del PIB en este sexenio será de 3.6% o 0.6% anual, lo que significa los peores resultados de crecimiento económico en más de 30 años.

El gobierno, con las decisiones unipersonales de **AMLO** a la cabeza, se dio varios balazos en el pie y mató el sexenio. Todo por la terquedad, la ignorancia y, sobre todo, por no saber escuchar.



El gobierno, con las decisiones unipersonales de **AMLO** a la cabeza, se dio varios balazos en el pie y mató el sexenio. Todo por la terquedad, la ignorancia y, sobre todo, por no saber escuchar.



El 31 de agosto, en el marco del Informe Trimestral de Inflación, el Banco de México presentó un análisis del impacto económico de la crisis del abasto de microprocesadores en el sector automotriz. El análisis planteado por los economistas del banco central establece una cifra contrafactual de cuántos vehículos dejaron de producirse como consecuencia de los paros técnicos que se hicieron en los primeros siete meses del año.

La cifra estimada es de 383 mil vehículos no producidos, lo que implicó el 10% de los fabricados en 2019. A partir de ahí, el análisis plantea tres escenarios: el escenario 1 implica que se reactiva el abasto de microprocesadores y la producción automotriz regresa a sus niveles normales a principios de octubre, evidentemente, dicho escenario no se cumplió y el problema ha continuado hasta hoy.

El escenario 2 planteaba que la producción retornaría sus niveles normales hacia finales de diciembre, lo cual implica que se dejarían de fabricar 546 mil vehículos, lo que tendría un impacto directo en el crecimiento económico de 0.33% e indirecto de 0.50%, por lo que ello afectaría en 0.83% al Producto Interno Bruto (PIB).

El tercer escenario planteaba que la afectación por el abasto de microprocesadores continuaría sin cambios como en los primeros siete meses del año, por lo que se dejarían de producir 657 mil vehículos y ello generaría un impacto directo e indirecto sobre el (PIB) de 0.99 por ciento. De acuerdo con los datos con los que se cuenta hoy, el escenario 3 es el que se está cumpliendo, dado que el problema no sólo no se ha resuelto, sino que se incrementó, afectando a otros sectores.



Un indicio claro de que el problema de microprocesadores va más allá del sector automotriz fue el reporte del sitio de noticias Bloomberg, en el que consignó que la falta de

microprocesadores afectaría la producción de 10 millones de iPhones. El asunto no es menor, dado que Apple y su presidente ejecutivo, Tim Cook, han sido formidables al diseñar cadenas de suministro resistentes y complejas en la fabricación de sus teléfonos y aparatos electrónicos, por lo cual no deben ser considerados como el canario en la mina, sino el minero, y éste ya dio señales de que el problema es más profundo de lo que se anticipaba hace unos meses.



La cifra estimada es de 383 mil vehículos no producidos, el 10% de los fabricados en 2019.

El análisis del banco central relativo a los microprocesadores pasó relativamente desapercibido entre los analistas económicos, al menos así se puede inferir al observar las encuestas que han mostrado en la mediana un crecimiento de 6.1% para este año, aunque el impacto de los microprocesadores en el sector automotriz, al menos, debería incidir en un 0.3%, lo cual llevaría

a la economía a crecer por debajo del 6% en 2021. En la encuesta que se publicó el 1 de noviembre se proyecta en la mediana de los 39 grupos de análisis consultados por el banco central un crecimiento de 6 por ciento. A este escenario habrá que sumar otros factores, como el impacto de los cuellos de botella en el comercio internacional, que puede impactar la importación de bienes intermedios que inciden directamente en la actividad industrial. Los datos de la balanza comercial en septiembre muestran que si bien la importación de bienes intermedios creció a tasa anual de 28%, cayó 0.8% en comparación anual.



Es cada vez más visible que la economía mexicana podría cerrar 2021 con un crecimiento inferior al 6%, aunque una fuerte reactivación del sector de los servicios podría eclipsar los factores negativos, ojalá noviembre y diciembre muestren una fuerte recuperación.



La llegada del maestro **Jesús de la Fuente Rodríguez** a la presidencia de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) fue un evento esperado desde agosto de este año, pero que se retrasó por la búsqueda del candidato idóneo por parte del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, para que su jefe, el Presidente, pudiera elegir al adecuado. Lo curioso es que lo estén difundiendo como un personaje que trae la espada flamígera, como si el ente de regulación y supervisión, la CNBV, tuviera problemas de solvencia moral y técnica.

Si alguien quiere hacerle daño a México, podría generar la percepción de que "la corrupción" penetró al supervisor bancario. ¡Espero que no sea el caso! Lo que sí es cierto es que en México lo que está escrito en la ley está permitido, pero hay un reclamo fuerte del sector bancario y bursátil, formal y regulado, de que se ha abierto la puerta (no respetando la ley escrita) a toda clase de "startups" que, establecidas como S. A. y Sapi's, han violado la ley tanto en materia de captación como de intermediación financiera y bursátil.

En el sector de ahorro y crédito popular, lo mismo que en bancos pequeños que no han logrado en años levantar capital y establecerse como una opción financiera comercialmente sostenible, se ha mantenido el *trade off*, para facilitar la entrada de dízque *challenger banks* bajo conceptos legalmente inexistentes en México, como *banking as a service* y *open banking*.

De esto se trata la llegada del regulador/supervisor y del cambio en parte del equipo de la CNBV. Como le comenté, **Margarita de la Cabada** renunció (no la corrieron) un par de semanas atrás. Creo que estará en el proceso de entrega-recepción por los siguientes 15 días.

Juan Pablo Graf se está reintegrando a la oficina después de algunos días de vacaciones y, aunque ya no es presidente de la CNBV, se tiene que formalizar el relevo en la Junta de Gobierno.

Es muy probable que, en el relevo, el equipo saliente busque acelerar procesos que podrían generar sorpresas desagradables, como la aceleración de autorizaciones fintech (hay

30 semiautorizadas, porque tienen visto bueno, pero no autorización para operar).

También se revisará el caso de la Sofipo Libertad, que, según trascendidos, estaría en una situación financiera complicada, pero cuya revisión auditada por un externo y otros elementos que han sido denunciados ante la Secretaría de la Función Pública podrían demostrar que la supervisión del equipo encabezado por **Marco Medina** podría tener un impacto negativo sobre la entidad supervisada. La acusación está en revisión.

Con excepción de las vicepresidencias de Normatividad (**De la Cabada**) y de Política Regulatoria, donde salió **Quezada** para dar paso a **Lucía Buenrostro**. El otro que se menciona como posible renunciante es **Enrique Marrufo**, el supervisor de banca de desarrollo y sector popular.

Del resto de los otros supervisores, incluyendo al decano **Sandro García Rojas**, vicepresidente de Supervisión de Procesos Preventivos, no han expresado su intención de renunciar ni **De la Fuente** ha dado muestras de lo contrario.

De la Fuente es una persona respetuosa, formal y receptivo, pese a la imagen que le están construyendo. Es firme y entiende de la transición tecnológica que está viviendo la intermediación financiera y hay una seria preocupación de que en este proceso de autorizaciones y desautorizaciones ocurridas recientemente, estén ocultándose procesos de *shadow banking* ligados a ofertas aparentemente innovadoras.

Lo que sí le ha pegado a la imagen de la CNBV y del sistema es la fuerte percepción de que se han deteriorado sus capacidades de supervisión, que la regulación financiera está rebasada y que en la cantidad de "mensajes cruzados" e inexactos hay quienes están tratando de curarse en salud.

Por lo pronto, le dieron para atrás a la compra de Credijusto por Finterra, al haber sido revelado desde el mercado —mientras el supervisor la aceptó— que se trataba de un acreedor usando la garantía para quedarse con el banco; avanza la cancelación del registro de ABC Capital y tampoco no es seguro que avance la compra de Akala por Nu México para facilitar sus actividades de captación.



Paola Félix, quien ocupa la Secretaría de Turismo hace menos de dos meses, se encontró con una dependencia con funcionarios públicos desanimados, quienes seguían al pie de la letra esa máxima del cinismo que dice: "Hay que hacer como que trabajamos, porque el gobierno hace como que nos paga".

Uno de sus primeros encuentros con la realidad provino de acercarse a un módulo de información turística en el Centro Histórico para preguntarle al encargado la fecha del Desfile del Día de Muertos.

El servidor público a cargo, con la vista fija en su celular, le respondió que sería el 3 de noviembre, es decir, tres días después de la fecha prevista, y que no había mapa del recorrido.

Así es que su segunda pregunta fue que si se realizaría el Gran Premio de la Fórmula Uno y él le contestó, sin perder deralle en su pantalla, que no habría carrera.

Así es que **Félix** le marcó al director responsable de los módulos y, tras llamarle fuertemente la atención, le ordenó que despidieran a aquel individuo; pues aceptaba que no tuviera la información, pero le indignó esa actitud para tratar a los turistas.

Antes de llegar al Fondo Mixto de la Ciudad de México, **Félix** había sido diputada federal y había hecho política en torno a temas como los derechos humanos y de las mujeres.



Su primera prueba como secretaria de Turismo fue el domingo pasado, precisamente con el Desfile del Día de Muertos, y en donde las cifras preliminares refieren una derrama de dos mil millones de pesos; con una ocupación hotelera de más del 90% y 50% de extranjeros.

El evento le costó 19.5 millones de pesos al Fondo Mixto de la Ciudad de México, mucho menos que todos los anteriores.

Ese organismo está operando con ocho personas y **Gabriela Cámara**, como presidenta del mismo, están aportando ideas sobre todo respecto a la gastronomía, que es su especialidad; mientras la ejecución ahora se hace desde la Sectur CDMX.



No es exagerado decir que el domingo la gente se volcó a las calles, ojalá que la mayoría con las vacunas puestas, y que de nuevo los papás y los niños pudieron divertirse en el Paseo de la Reforma, mientras transitaban los carros alegóricos y los comerciantes conseguían algún ingreso.

La próxima semana se estima que el Gran Premio de la Ciudad de México de la Fórmula Uno dejará una derrama superior a los ocho mil millones de pesos, de los cuales la mitad ya está atada a la venta de los boletos.

Félix está preparando un calendario de eventos importantes para el próximo año, pues es una de las vías a través de las cuales buscará contribuir a la reactivación del turismo y de la economía de la capital.

En su agenda tiene varios proyectos para una dependencia que ha estado catatónica, además, durante el peor momento de la historia del turismo en México.



DIVISADERO

ALG. Este lunes se cerró la venta de Apple Leisure Group a Hyatt por alrededor de tres mil millones de dólares.

Un trayecto que el mexicano **Alejandro Zozaya**, su fundador, inició hace 20 años, cuando entró a operar un hotel de cuatro estrellas en República Dominicana y que llegó a este momento con 107 hoteles y 20 más que están en construcción o en proceso de cierre de contratos.



SHCP no es tan optimista por impuesto global

• Gabriel Yorio estimó que México podría recaudar 30,000 millones de pesos.

Para el exsecretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, la aprobación de un impuesto global mínimo de 15% para grandes corporaciones era tan importante, que le pidió al presidente **López Obrador** quedarse al frente de la SHCP hasta el 15 de julio para participar en la reunión ministerial del G20 en la que 136 países y jurisdicciones aprobaron el impuesto global. **Herrera** se quedó a pesar de que, desde principios de junio, **López Obrador** había anunciado que sería propuesto como nuevo gobernador del Banco de México por lo que **Rogelio Ramírez de la O** comenzó a trabajar tras bambalinas antes de ser oficialmente secretario de Hacienda en la elaboración del Paquete Económico 2022 que se envió al Congreso el 8 de septiembre.

El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, se mostró igual de optimista por la aprobación del impuesto y estimó que México podría recaudar 30,000 mdp.

Lo que es evidente es que ni **Ramírez de la O** ni la jefa del SAT, **Raquel Buenrostro**, comparten el optimismo de **Herrera** y de **Yorio**. Aunque este fin de semana en la Cumbre del G20 de Roma se aprobó el impuesto mínimo global, no hubo ningún comentario en las cuentas de Twitter ni de **Ramírez de la O** ni de la SHCP. Ni siquiera **Yorio** festejó la aprobación por parte de los mandatarios del G20 del acuerdo sobre el Base Erosion and Profit Shifting (BEPS, por sus siglas en Inglés), que es como se denomina a la estrategia de las grandes empresas para pagar tasas mínimas de impuestos, al establecer sus corporativos en paraísos fiscales en lugar de pagarlos en los países donde generan sus mayores ventas e ingresos.

De acuerdo con **Mathias Cormann**, secretario general de la OCDE, el BEPS entrará en vigor a nivel global hasta 2023.



ENTRARÍA EN VIGOR EN 2023

De acuerdo con **Mathias Cormann**, secretario general de la OCDE, el BEPS entrará en vigor a nivel global hasta 2023

y ya aprobado por el G20 se iniciará la fase de implementación de los dos pilares.

La expectativa es que se asignen o relocalicen 125.000 mdd de utilidades de las 100 más grandes empresas globales para que paguen el nuevo impuesto mínimo de 15% en los países donde operan y generan sus utilidades.

Falta aún un gran camino porque habrá oposición jurídica de las empresas y se requiere la nada fácil coordinación de 136 países y jurisdicciones.



FED, INICIO DEL TAPERING

El mercado espera que hoy la Fed confirme finalmente el inicio del tapering o disminución de compra de bonos, pero en forma gradual, a un ritmo de 15,000 mdd mensuales como anticipó en la pasada reunión del FOMC para concluir a mediados de 2022, que es cuando también se anticipa que iniciará el alza en tasas de interés, aunque, desde luego, dependerá de la evolución de la inflación y del crecimiento económico.

En cuanto a México, la próxima reunión de política monetaria será el 11 de noviembre y el mercado anticipa que se espera un incremento de al menos 25 puntos bases en las tasas y otro incremento en la reunión del 16 de diciembre que no será la última del año, sino también la última que presidirá **Alejandro Díaz de León**, quien termina su gestión como gobernador a fines de diciembre y será sustituido por **Arturo Herrera**, quien, por cierto, aún no es ratificado por el Senado.



EL CONTADOR

1. Twilio, cuyo vicepresidente ejecutivo para América Latina es **Raúl Rincón**, quiere aumentar su presencia en México y aprovechar la oportunidad de negocio generada por la transformación digital de las empresas. Esto, porque la tecnológica ofrece una plataforma que facilita el proceso para desarrollar aplicaciones para enviar mensajería, voz y video entre compañías y usuarios finales. Para mejorar su oferta en México, Twilio adquirió a Quiubas, fundada por **Ángel** y **Jesús Cisneros**, la cual se especializa en el envío de mensajes de texto entre empresas y usuarios que es un mercado que crece aproximadamente a doble dígito derivado de la pandemia. Actualmente, Twilio cuenta con clientes en México como Rappi, Bitso, Nubank y Mercado Libre.

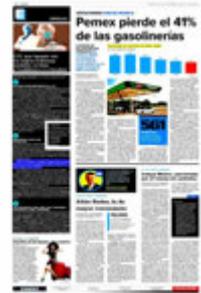
2. Contrario a las metas que ya están siguiendo las grandes petroleras en el mundo, para hacer eficientes sus operaciones y bajar de manera radical sus emisiones de gases de efecto invernadero, en Pemex, de **Octavio Romero**, es un tema que no les preocupa ni se ocupan. Además de las explosiones que se han hecho constantes en las plataformas y los incendios que han dejado un gran daño ambiental, también se suma el hecho de que durante el tercer trimestre sus emisiones de dióxido de carbono aumentaron 17 por ciento. Según Pemex, el incremento se debió a las fallas en los sistemas de sus complejos procesadores de gas, la falta de capacidad para un mejor manejo y aprovechamiento de gas, así como los mantenimientos en equipos y emergencias que ocasionaron más quema de hidrocarburos.

3. El destino de Los Cabos, cuyo Fideicomiso de Promoción Turística está a cargo de **Rodrigo Esponda**, inicia hoy su Cumbre VIP. El evento se realizará de forma presencial, ya que la edición 2020 tuvo que migrar a un formato digital debido a la pandemia de covid-19 que representaba un reto debido a las restricciones de viaje impuestas por los países emisores,

lo que impedía a algunos compradores venir a México. Ahora, ya con menos limitantes de viaje, se espera la participación de empresas provenientes de Estados Unidos, Canadá, Reino Unido, entre otras naciones. No hay que olvidar que Los Cabos ha sido una de las plazas con mejor recuperación tras el paso de la emergencia sanitaria. Sólo en septiembre, tuvo un aumento de 40% en la llegada de pasajeros internacionales.

4. Luego de la firma del convenio de colaboración por el turismo, entre la Junta de Coordinación Política del Senado, que preside **Ricardo Monreal**, y Visit México, que encabeza **Marcos Achar**, la senadora del PAN, **Josefina Vázquez Mota**, respaldó la iniciativa, al ser un proyecto que impulsará no sólo la promoción y difusión, sino también la inversión, propiciando desarrollo económico y social en las 32 entidades. Se trata de un parteaguas en las metas y objetivos por la recuperación de la industria turística. La legisladora consideró necesario promover esta actividad, ya que es el tercer sector con mayor generación de recursos. De hecho, se prevé que ocupará el segundo lugar con el impulso de todos los gobiernos estatales. Nada mal, pues el turismo genera el 10% de los empleos en el país.

5. En Morena tienen como propósito conseguir la aprobación de la reforma eléctrica, motivo por el cual su líder de bancada en San Lázaro, **Ignacio Mier**, no ha dejado de insistir en que acudirán a todos los foros para conseguir el apoyo necesario. Así, el diputado federal por Hidalgo, **Cuauhtémoc Ochoa**, llevará a cabo asambleas informativas del 4 al 13 de noviembre. La primera de ellas se programa en Pachuca de Soto, la segunda en Mineral de la Reforma, la siguiente en Tulancingo, otra en Actopan y una más en Ixmiquilpan. La meta no es menor, sobre todo ahora que se ha dado a conocer que la CFE, de **Manuel Bartlett**, podría recuperar unos 400 mil millones de pesos cada año, monto que según sus datos se pierde debido a la operación de las llamadas sociedades de autoabastecimiento.



CCE, que tengan voz los regios (Caintra); también invitan a ConMéxico y a Amafore

Para nadie es una novedad la lejanía del presidente **Andrés Manuel López Obrador** con la cúpula regiomontana.



SALAZAR ACERCARÍA REGIOS A LA 4T

El mandatario, desde la salida de **Alfonso Romo** como jefe de la Oficina de la Presidencia, ha tenido poca relación con los empresarios regios. Han existido un par de comidas con los diez principales de Monterrey, pero hasta ahí.

En medio de este enfriamiento, **Carlos Salazar**, presidente del Consejo Coordinador Empresarial, quien, por cierto hizo su carrera profesional en Femsa, ha tomado la iniciativa de traer como invitado permanente del CCE a la Caintra. La Caintra es el organismo empresarial que representa a los industriales de Nuevo León.

La Cámara de la Industria de la Transformación regia (Canaintra) ha cobrado fuerza representativa. Su expresidente era **Adrián Sada Cueva**, director de Vitro, y su actual presidente es **Rodrigo Fernández Martínez**, director de Sigma Alimentos, una de las principales filiales del Grupo Alfa. Ahí encontramos desde Alfa, Vitro, Cemex, Femsa, Cydsa, Arca, Deacero, Proeza, Protexa, Autlán, entre muchos de los socios regios de Caintra.

La Caintra ha cobrado fuerza representativa. Su actual presidente es Rodrigo Fernández Martínez.



PROPUESTA: OCHO CON VOZ EN CCE

La Caintra entraría como invitada permanente del Consejo Coordinador Empresarial y sería una buena jugada de **Carlos Salazar** para dar voz a las empresas de Nuevo León, que a veces se sienten (y están) alejadas del centralismo. Pero en esta ocasión, también las acercaría un poco más a la 4T.

Caintra se sumaría a los organismos que tienen voz, pero no voto en el máximo organismo cúpula empresarial. Se

sumaría a los cinco invitados permanentes: Canaco, Canacintra, AMIB, Comce, ANTAD.

Sin embargo, la Caintra no ha sido la única invitada.

Quizá para que no se dijera ¿por qué sólo invitan a los regios? o, posiblemente, por un genuino deseo de incorporación. También se han invitado a otros dos organismos.

Por un lado, se invitó al Consejo Mexicano de la Industria de Productos del Consumo (ConMéxico), encabezado por **Jaime Zabudovsky**, quien en los últimos tiempos enfrentó el tema del etiquetado en alimentos.

Y, también se está invitando a la Asociación Mexicana de Afores (Amafore), que es el segundo gran inversionista financiero del país y quien tiene como presidente a **Bernardo González**, quien también ha estado activo frente a distintas iniciativas y propuestas en las pensiones provenientes de la 4T.



LOS ASOCIADOS: ABM, CMN, CNA, CONCAMIN, CONCANACO, AMIS, COPARMEX

Los siete asociados del Consejo Coordinador Empresarial, con voz y voto, siguen siendo Concamin (industriales hoy con **José Abugaber**), Concanaco (comerciantes con **Héctor Tejada**), Consejo Nacional Agropecuario (cuyo activo presidente es **Juan Cortina**), Consejo Mexicano de Negocios (presidido por **Antonio del Valle**, quien ha buscado consensos), Asociación de Bancos de México (presidido por **Daniel Becker**, quien también busca entendimientos) y la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (presidida por **Sofía Belmar**, ratificada) y Coparmex (**José Medina Mora**).



Reforestar



Por algunas horas, México no firmó la declaración conjunta de Glasgow acerca de reforestación y uso de la tierra el día de ayer. Afortunadamente, para las 20:30, hora de Greenwich, nuestro país ya aparecía entre los 124 firmantes. Como todas las declaraciones de ese tipo, es muy general, pero me parece que es de la mayor importancia.

Como usted posiblemente sabe, esta columna no forma parte de los agoreros del desastre climático, pero sí considera que es un tema que debe ser atendido con seriedad y pres-teza. En la ciencia, como en el derecho, no podemos tener certeza absoluta, pero sí dudas razonables. Cuando algo supera el nivel de la duda razonable, se debe actuar. Con la informa-

ción disponible, es claro que hay calentamiento global, y es claro que se debe, en parte no menor, a la actividad humana. Al interior de esa actividad hay varias cosas que deben corregirse pronto: el consumo de combustibles fósiles, el uso de la tierra, la ganadería extensiva y otras más que no tienen impacto inmediato en el calentamiento, pero sí en el ambiente, como la contaminación de cuerpos de agua o el manejo de residuos sólidos.

Muchos estudiosos, y más activistas, creen que espantar a la población con el desastre climático puede ayudar a que la acción sea más urgente y contundente, pero no estoy seguro de ello. Me parece que ser más cuidadoso con la información es preferible. Al respecto, hay

tres libros que me parece que pueden ser útiles para ello.

En primer lugar, *Unsettled*, de

Steve E. Koonin, que con mucho detalle revisa los reportes del Panel Intergubernamental de Cambio Climático (IPCC) para identificar mejor lo que sabemos de lo que nos imaginamos (que es lo que suele aparecer en medios). En segundo lugar, *Apocalypse Never*, de Michael Shellenberger, y finalmente, del ya muy conocido Bjorn Lomborg, *False Alarm*.

Los tres libros coinciden en el calentamiento y en la participación humana, pero también los tres sugieren que debemos ser cuidadosos en las medidas que tomamos para que, siguiendo un dicho mexicano, no nos salga más caro el caldo que las albóndigas.

En ese sentido, el tema de reforestación y uso del suelo es de particular importancia. Mientras que el tránsito de combustibles fósiles a fuentes limpias tiene sus complicaciones y tiempos, atender el mejor uso del suelo puede hacerse con menos dificultades técnicas, aunque seguramente con algunos inconvenientes políticos. Además, varios estudios consideran que el impacto del uso del suelo puede ser tan importante como el mejor manejo de la energía. Finalmente, hay efectos secundarios en reforestación que incluyen la protección de la fauna o la res-

tauración de ecosistemas, que la hacen particularmente útil.

Por sí sola, esa medida no resuelve el problema del calentamiento, pero sumada a la reducción en el crecimiento poblacional, al uso más eficiente de energía y a la sustitución de combustibles fósiles por fuentes limpias, puede ser determinante en el cambio de trayectoria en la generación de gases de invernadero. Estos últimos tres elementos ya están en proceso: la población se reduce, o prácticamente no crece, en la mayoría del planeta; la intensidad energética (cantidad de energía por unidad de PIB) e

incluso el consumo per cápita, lleva 30 años mejorando; el tránsito a fuentes limpias está ya en una trayectoria exponencial. Lo que nos falta, sin duda, es un compromiso serio dirigido al uso del suelo y la reforestación.

Por todo ello, la declaración de Glasgow me parece importante (aunque sea descafeinada, como siempre), y la firma de México, aunque haya sido pospuesta unas horas, es una excelente noticia. Ahora hay que convertirla en hechos, cancelando Sembrando Vida y corrigiendo los excesos del Tren Maya, de entrada. Es por ahí.



El gas que le sobra a Pemex... desafortunadamente



Los regiomontanos lo conocen bien, también los oriundos de Ciudad Juárez y mucha gente que vive por Coapa y Xochimilco.

El gas natural que no llega en pipas de LP, sino por tuberías de la ciudad, es en buena medida metano. Una vez que lo quemamos para calentar el boiler, sale convertido en bióxido de carbono (CO₂), una emisión que daña la vida porque “sella” el planeta e impide que el calor del sol, por ejemplo, sea liberado.

No quemarlo sería peor. Más allá del riesgo de incendio, el metano tiene una capacidad “selladora” de 25 a 40 veces más grande que el CO₂, dependiendo de la fuente que consulten.

No quemarlo y enviarlo en cantidades industriales a la atmósfera como lo hacen petroleros de

Estados Unidos, Rusia... o Pemex, podría significar un atentado contra esta generación y las que vengan.

Por eso ayer el presidente Joe Biden lanzó un ataque contra las fugas de metano, que tendrá repercusiones en el alto edificio de

Marina Nacional que alberga las oficinas de Octavio Romero, director de la petrolera nacional.

“Esto no es solo algo que tenemos que hacer para proteger el medio ambiente o nuestro futuro”, dijo el mandatario estadounidense desde Glasgow, Escocia, donde la Organización de las Naciones Unidas celebra la cumbre sobre el cambio climático COP 26. Una reunión que tiene el reto de marcar un alto definitivo a los contaminantes del mundo. Ésta es también una enorme

oportunidad para que “todas nuestras naciones creen empleos y hagan del cumplimiento de los objetivos climáticos una parte fundamental de nuestra recuperación económica mundial”, añadió el presidente norteamericano.

Fueron 100 naciones las que firmaron el compromiso, entre ellas, las 10 con mayor responsabilidad, México entre éstas.

¿La meta? Reducir 30 por ciento las emisiones de metano, respecto a las que tuvo cada país en 2020.

La administración de Enrique Peña Nieto dejó buena parte de la infraestructura física de Pemex en calidad de trajo de viene-viene. Pero el equipo de su sucesor, Andrés Manuel López Obrador, esquivó reparaciones

significativas y enfoca el escaso presupuesto de la compañía en la nueva refinería tabasqueña.

A la luz del previsto incremento del precio global de la gasolina, la decisión presidencial tiene un interés social relevante, pero descuida por completo la reparación de fallas en el sistema de recuperación en pozos de extracción de petróleo que viene acompañado de metano.

¿El resultado? La constante alerta de ingenieros de Pemex en torno al problema y una constante omisión por parte del director Romero:

“(Las fugas ocurren) principalmente por el alto volumen de producción de gas contaminado con nitrógeno en los activos de Ku Maloob Zaap, así como el inci-

dente en la plataforma E-Ku-A2, la falta de infraestructura para el acondicionamiento de gas en el campo Ixachi, fallas en la planta eliminadora de nitrógeno (NRU), mantenimiento y fallas de equipos de compresión y rechazos de los Centros Procesadores de Gas de PTRI (Pemex Transformación Industrial)”, avisan cada trimestre empleados de Pemex, obteniendo el mismo resultado.

Tanto gas deja ir a la atmósfera Pemex, que ya representa 13 por ciento de la producción nacional, de acuerdo con sus reportes financieros.

Los datos oficiales revelan emisiones mexicanas que suman 605 millones de pies cúbicos diarios, un volumen suficiente para du-

plicar las necesidades de la península de Yucatán, que con este insumo podría detonar la industria manufacturera.

Un problema está en que Pemex carece de los recursos para instalar ductos y equipos de compresión necesarios para su transporte y el Gobierno impide que empresas privadas se involucren en el negocio.

El gobierno de López Obrador parece perpetuar el problema, por lo que queda por ver cómo reducirá Pemex unos 200 millones de pies cúbicos de sus emisiones en 8 años, a fin de cumplir con el compromiso hecho en Glasgow. El metano hoy sobra en Pemex, para mal, desafortunadamente.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Tanto gas deja ir a la atmósfera Pemex, que ya representa 13% de la producción nacional, de acuerdo con sus reportes financieros”



Sempre apuesta a México

La empresa energética de servicios al público con la mayor base de clientes en Estados Unidos, Sempra, que preside **Jeff Martin**, hoy presentará formalmente a su nueva empresa Sempra Infraestructura (SI), con la que busca demostrar su confianza en el sector energético mexicano.

La firma SI surge de la unión de IEnova y Sempra LNG, dos de sus filiales, que seguirá capitaneada por Tania Ortiz Mena como presidenta de Sempra Infraestructura para México. SI agrupa todos los proyectos en México que formaban parte del portafolio de IEnova (parques solares, eólicos, gasoductos, terminales de refinados, una termoeléctrica y una terminal de regasificación de gas natural licuado) y la infraestructura de Sempra LNG, tanto en Estados Unidos como en México, que provee de gas natural a mercados globales. Con esta estructura, Sempra refuerza su

estrategia global para buscar una mayor integración de sus negocios a fin de capitalizar nuevas oportunidades de inversión para atender las crecientes necesidades del mercado energético de América del Norte bajo un enfoque sustentable.

Cabe destacar que, a través de su subsidiaria IEnova, a lo largo de 25 años Sempra se ha convertido en una de las empresas de infraestructura energética más importantes de México. Los activos de Sempra Energy en México son muy diversos y van desde gasoductos y terminales de almacenamiento de hidrocarburos hasta plantas de energía solar y eólica en 17 estados de la República Mexicana.

ProChile cocina nuevos negocios

El Año Nuevo se está adelantando para ProChile, institución que dirige **Héctor Echeverría** en México, pues ya se cocinan jugosos negocios para 11 startups andinas de Fintech, comercio electrónico, biotecnolo-

gía, construcción y minería, entre otros sectores, que buscan internacionalizarse en nuestro país.

El organismo, promotor de las exportaciones chilenas y atraente de inversión extranjera, lanzó, junto a la Corporación de Fomento de la Producción (CORFO) del país, el programa Go Global 2021 y las empresas que lo integran se reunirán con emprendedores mexicanos y el sector enfocado a las tecnologías de información, además de que serán asesorados por expertos en el desarrollo de estrategias de mercado y el entorno de inversionistas Venture Capital.

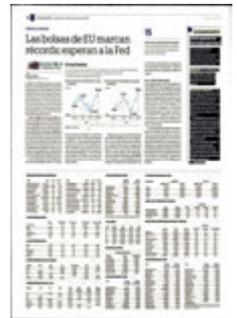
México representa una oportunidad para las empresas chilenas, pues la inversión en capital de riesgo en nuestro país creció 340 por ciento, con lo que acumuló mil 426 millones de dólares en la primera mitad de 2021. De acuerdo con la Organización Mundial de la Propiedad Intelectual, Chile está al frente en América Latina por su capacidad para innovar, delante de nuestro país, Costa Rica y Brasil.

Deacero en Washington

Se habló mucho de México anoche, en el Día de Muertos, en Washington, DC, y es que la empresa de regia Deacero, que preside **Raúl Gutiérrez Mu-
guerza**, abrió una oficina en esa capital. El evento reunió al embajador Esteban Moctezuma, congresistas, funcionarios del

gobierno de Joe Biden, líderes empresariales, representantes de organismos internacionales y mexicanólogos de *thinks tanks*. La oficina es la primera que abre una empresa mexicana de acero en el centro político de Estados Unidos y la primera desde la entrada en vigor del T-MEC. Con ello Deacero ampliará su presencia en Estados Unidos para

identificar más oportunidades de comercio e inversión y estar al tanto de tendencias que tengan impacto en el negocio acerero. Deacero ya cuenta con dos plantas industriales en EU, en Texas y Missouri, y es uno de sus principales mercados de exportación. Un buen paso que otras empresas deberían imitar para aprovechar mejor la relación con EU.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

Los mercados estarán concentrados en los comentarios que pueda dar el presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, sobre la política monetaria de EU.

MÉXICO: A las 6:00 horas el INEGI dará a conocer sus datos del sistema de indicadores cíclicos de agosto.

ESTADOS UNIDOS: A las 7:45 horas se conocerán los datos del PMI de servicios y compuesto de octubre, además del ISM de servicios del mismo mes, el cual se estima que se ubique en 62 puntos.

A mediodía se conocerá la decisión de política monetaria (FOMC) de la Reserva Federal, donde el consenso estima un rango inferior de 0.00 por ciento y un rango superior de 0.25 por ciento.

A las 12:30 horas, Jerome Powell, presidente de la Reserva Federal, ofrecerá una conferencia tras revelar los datos sobre la decisión de política monetaria.

— *Rafael Mejía*



Los costos de restringir la subcontratación laboral



De acuerdo con la estimación oportuna del INEGI, durante el tercer trimestre de 2021, el PIB de México se contrajo 0.2 por ciento respecto al trimestre inmediato anterior, con base en datos ajustados por estacionalidad.

Esta caída interrumpe una tendencia de incipiente mejoría, registrada durante los cuatro trimestres previos, que no logró recuperar el nivel de producción del primer trimestre de 2020. El rezago productivo se amplificó, ya que el valor real de la actividad económica en el tercer trimestre de 2021 resultó igual al observado en el mismo lapso cinco años antes.

El descenso del PIB obedeció exclusivamente al debilitamiento de los servicios, los cuales se redujeron 0.6 por ciento, mientras que los sectores agrícola e indus-

trial aumentaron 0.7 por ciento.

De hecho, debido a que los servicios representan más de sesenta por ciento de la actividad productiva, las variaciones del PIB en los últimos trimestres han reflejado, en gran medida, la evolución de ese sector.

Por ahora, no se cuenta con información sobre qué actividades podrían haber impulsado mayormente la disminución de los servicios. Sin embargo, los datos del IGAE hasta agosto permiten cierta inferencia.

Con base en las series desestacionalizadas de este indicador, los servicios se redujeron 0.2 por ciento en julio y 2.6 por ciento en agosto. Entre los subsectores que mostraron una mayor disminución, destacan el de comercio al por mayor y, en menor grado, el de transporte e

información en medios masivos.

Estos segmentos parecen reflejar la desaceleración del comercio exterior, especialmente de las exportaciones automotrices, derivada principalmente de los problemas de abasto de insumos esenciales, como los semiconductores.

Asimismo, la flojedad de estas y otras actividades durante agosto, como la de esparcimiento y otros servicios, parecen responder a la agudización de los contagios de la pandemia de Covid-19, cuyo pico ocurrió en el referido mes.

Sin embargo, con mucho, el subsector que mostró la mayor contracción fue el de servicios profesionales, dirección de corporativos y de apoyo a los negocios, con caídas de 10 por ciento en julio y 31.4 por ciento en agosto.

El descenso de estas últimas

actividades es extraordinario por dos razones. Por una parte, el despome de agosto es el más hondo para un mes desde 1993, cuando se inició su registro. Por otra, las caídas de julio y agosto profundizan la disminución ocurrida durante el segundo trimestre.

Este subsector incluye la subcontratación laboral, conocida comúnmente como *outsourcing*, la cual consiste en la provisión de mano de obra de una empresa para el servicio de otra.

El derrumbe de las actividades de *outsourcing* obedece a la imposición de limitaciones para su ejercicio, mediante cambios a ocho ordenamientos legales aprobados en abril, que entraron en vigor en septiembre, ambos del presente año.

Entre otros aspectos, las nuevas disposiciones prohíben la subcontratación, con excepción de servicios y obras especializadas que no formen parte del objeto social ni constituyan una actividad “preponderante” de la beneficiaria.

Además, equiparan el *outsourcing* ilegal con defraudación fiscal e imputan una responsabilidad solidaria a la empresa contratante si la proveedora no cumple con las obligaciones de seguridad social.

Aunque obedece a la intención de beneficiar al trabajador, la supresión legal del *outsourcing* implica necesariamente costos. Específicamente, las nuevas regulaciones han frenado la reanimación de la economía en un contexto de prolongada debilidad. Su efecto ralentizador se ha observado desde que se aprobaron las nuevas reglas y se aceleró justo antes de su entrada en vigor.

Además, dado que el *outsourcing* proporcionaba un servicio útil y legal de administración de personal a un sinnúmero de empresas, es probable que su prohibición tenga un efecto adverso permanente sobre la eficiencia y el dinamismo de la producción. La dificultad de detectarlo no implica su inexistencia.

Finalmente, como ocurre, por lo general, con las restricciones laborales, la prohibición del *outsourcing* difícilmente alentará el empleo, lo cual resulta particularmente grave, tomando en cuenta la anemia prevalente en el mercado de trabajo. Por ejemplo, según la ENOE, el número de personas ocupadas en septiembre de 2021 fue inferior en 639 mil al de marzo de 2020, después de haberse reducido en un millón 285 mil durante agosto y septiembre del presente año.

El freno en la recuperación económica y la persistente debilidad laboral en México confirman los efectos adversos de las prohibiciones gubernamentales. La economía solo podrá acelerar su crecimiento con un marco de política económica que sea favorable a la iniciativa de los particulares.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



¿Evitará México un traspié financiero?



En días recientes la **presión sobre el tipo de cambio** aumentó y el lunes, previo al feriado bancario de ayer, cerró en 20.82 pesos por dólar, su máximo de tres semanas, de acuerdo con datos del Banco de México.

Pero durante la sesión de este martes, el dólar llegó a cotizar en 20.91 pesos en operaciones internacionales, **el nivel más alto en más de siete meses.**

La depreciación de la moneda mexicana, de 3.2 por ciento en sólo cinco jornadas, está asociada sobre todo al **inminente inicio del proceso de normalización monetaria en Estados Unidos.**

En su reunión de esta semana, que concluye hoy al mediodía,

la Reserva Federal mantendrá sin cambio su rango objetivo de entre 0.0 y 0.25 por ciento para la tasa de interés de fondos federales, según las expectativas de los analistas.

Lo importante será el anuncio sobre el inicio de un **proceso de reducción gradual de las compras de activos (tapering)** que concluirá el próximo año.

La Fed ha mantenido sin cambio su programa de compra de activos en 120 mil millones de dólares al mes, como parte de las medidas de estímulo monetario implementadas en EU para inyectar liquidez a la economía tras la llegada de la pandemia.

En las principales economías avanzadas, los bancos centrales han mantenido el estímulo

monetario, pero algunos ya empezaron a disminuirlo ante el **panorama de mayor inflación global, que parece ser más que transitoria.**

En la economía estadounidense cada vez hay más incertidumbre sobre el momento en el que las presiones 'temporales' en los precios comenzarán a relajarse.

De hecho, se espera que, además de que empiece la moderación del estímulo monetario a la economía, **la Fed reconozca que las presiones inflacionarias son más severas y menos transitorias que lo previsto.**

Aunque una **reducción en el ritmo de compras de activos** podría estar justificada por las presiones inflacionarias en EU,

el *tapering* ya es esperado por el mercado.

La Fed podría anunciar hoy un ajuste al volumen en que provee dinero a la economía de al menos 15 mil millones de dólares mensuales.

Si se confirma el inicio del *tapering* a razón del monto señalado, este programa concluiría de manera progresiva a mediados de 2022.

El proceso debe ser ordenado y transparente para evitar episodios de volatilidad o, peor aún, de pánico en el mercado, como ocurrió en abril de 2013, cuando se dio una sobrerreacción a la inesperada retirada de los estímulos.

Ante ese fenómeno conocido como *taper tantrum*, hace ocho años hubo un aumento en los rendimientos de los bonos del Tesoro estadounidense y un fortalecimiento generalizado del dólar ante la mayoría de mone-

das en el mundo, incluido el peso mexicano.

El inicio de la reducción en la compra de activos es el paso previo a un alza en la tasa de interés de la Fed y la primera señal de un endurecimiento de la política monetaria en EU.

Tanto el mercado como la mayoría de los miembros del Comité Federal del Mercado Abierto de la Fed esperan que el primer incremento en la tasa de fondos federales se dé en 2023.

Sin embargo, algunos miembros del Comité anticipan la primera alza de un cuarto de punto para finales de 2022.

Lo que hará ahora el banco central de EU es aflojar el agresivo plan de estímulo monetario, pero no subir aún la tasa de referencia.

¿Por qué es importante para México lo que anuncie hoy la Fed?

El proceso de normalización monetaria en EU podría presionar al tipo de cambio del peso y afectar los flujos de capital, que podrían registrar mayores salidas del país a las observadas hasta ahora.

La tenencia de bonos gubernamentales mexicanos por parte de inversionistas extranjeros sigue reduciéndose.

En lo que va del año ha habido salidas de capital foráneo en bonos emitidos por el gobierno de 268 mil 835 millones de pesos.

Las salidas en 2021 ya superan a las de todo 2020, cuando cerraron el año en un máximo histórico de 257 mil 239 millones de pesos.

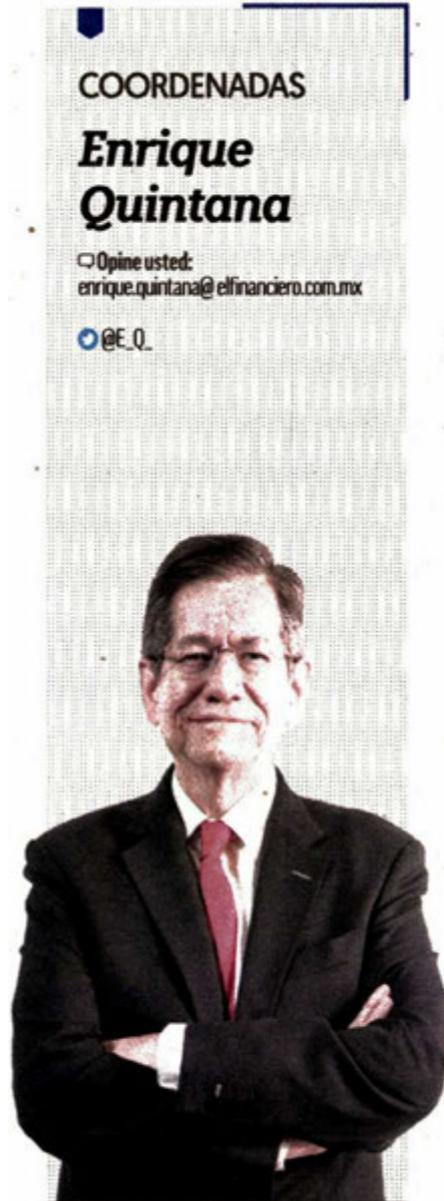
Menores estímulos monetarios en EU pueden tener implicaciones negativas para el peso mexicano y los flujos de capital.

El 'fantasma' del *taper tantrum* ronda el mercado y no precisamente por el *halloween*.

“Menores estímulos monetarios en EU pueden tener implicaciones negativas para el peso mexicano y los flujos de capital”



Estamos en las manos de la Fed



El día de ayer, el Comité de Mercado Abierto de la Reserva Federal de los Estados Unidos comenzó una de sus juntas más importantes de los últimos años.

Hoy habrán de darse a conocer sus resultados. La expectativa, de acuerdo con lo dicho anteriormente por los integrantes de este Comité, es que se **decida reducir la compra de bonos gubernamentales y de otro tipo**, bajando con ello la inyección regular de dinero con la cual la Fed ha estimulado a la economía norteamericana en los últimos dos años.

La expectativa es que la reducción que hoy se anuncie sea de **10 mil millones de dólares mensuales en**

la compra de bonos gubernamentales, de los cuales se compran 80 mil millones en la actualidad; y de **5 mil millones de dólares en la adquisición de bonos respaldados en hipotecas**, de los cuales hoy se adquieren 40 mil millones de dólares por mes.

De acuerdo con diversos analistas, la clave para evitar sobresaltos en los mercados financieros es evitar sorpresas.

Cuando, en los tiempos en los que Ben Bernanke era el presidente de la Reserva Federal, **los inversionistas se sintieron sorprendidos**, reaccionaron de manera intempestiva.

Una precipitación en la decisión o bien la sugeren-

cia de que el proceso de “normalización” de la política monetaria podría acelerarse, darían lugar a un movimiento de capitales que **podría pegar fuertemente a diversas divisas**, especialmente a nuestro peso, que es una de las de mayor liquidez en los mercados emergentes.

Los movimientos del tipo de cambio que hemos visto en los últimos días tienen el trasfondo de la preocupación respecto a las decisiones que hoy vaya a anunciar la Reserva Federal.

Tradicionalmente, los inversionistas buscan ganancias adelantándose a las decisiones de la Reserva Federal y esta vez no será la excepción.

Más allá de lo que hoy anuncie la Fed, si el próximo miércoles 10 de noviembre se anuncia un **incremento adicional en los precios al consumidor** en Estados Unidos, probablemente habrá la creencia de que la Fed puede acelerar el proceso.

El registro de septiembre fue de 0.4 por ciento para el mes y de 5.4 por ciento para la variación anual. Un incremento más elevado podría prender las alarmas.

Un día después de que se conozca esa información, la Junta de Gobierno del **Banco de México** habrá de anunciar su decisión respecto a las tasas en nuestro país.

La mayor parte de los inversionistas supone que

tendremos de nueva cuenta un incremento de un cuarto de punto en las tasas, aunque algunos no descartan que pudiera ser hasta de medio punto. Dependerá de lo que se anuncie hoy en Estados Unidos y de los próximos datos de inflación allá y en México.

Igualmente, no es improbable que veamos una decisión dividida de nueva cuenta, en la que probablemente los argumentos esgrimidos por el subgobernador Gerardo Esquivel en juntas anteriores, vuelvan a formularse en esta ocasión.

Los banqueros centrales hacen esfuerzos para tratar de tomar medidas que contengan la ola de inflación y que al mismo tiempo no vayan a producir una disrupción en los mercados financieros.

El problema es que **estamos en una situación inédita y nos enfrentamos a un cuadro económico incierto**.

Quisiéramos, tras tantos meses de incertidumbre, tener señales más claras respecto a lo que puede venir en los próximos meses, pero más nos vale reconocer que el hecho de que hemos vivido circunstancias tan novedosas que no tienen precedente, nos obliga a ser cautos en nuestras previsiones y también en nuestras decisiones.

Y, por lo pronto, puede ser que nuestras finanzas corporativas o incluso personales, dependan de la decisión que hoy tome la Fed.



Caja fuerte

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

COP26: México y el acuerdo para proteger los bosques

¿Qué cambiará para México con la firma del acuerdo mundial para proteger los bosques? Nuestro país es número 12 del mundo en patrimonio forestal, pero ocupa el quinto lugar en materia de deforestación. En 2020, en México se perdieron 127,770 hectáreas de bosques, aunque la Semarnat autorizó el cambio de uso de suelo de 13,000 hectáreas. Esto quiere decir que 95% de la deforestación en nuestro territorio está relacionada con debilidad del Estado de Derecho.

En Glasgow, en el contexto de la COP26 se anunció el mayor acuerdo de la historia para detener y revertir la deforestación. México fue uno de los últimos países en sumarse a un compromiso donde participan más de 100 países que representan 85% del territorio forestal del planeta. Habrá 19,200 millones de dólares para apoyar a los países en vías de desarrollo en tareas de conservación de bosques, restauración de los suelos y fortalecimiento de las comunidades que viven en los bosques o cerca de ellos.

¿Por qué México se tardó en firmar un acuerdo donde están casi todos? Entre muchas versiones que circularon ayer, una de las más creíbles es que la delegación mexicana insistió en que hubiera referencias explícitas a Sembrando Vida, un programa que el presidente López Obrador ha impulsado, en México y en foros internacionales. No lo consiguió.

Eso no quiere decir que esta iniciativa carezca de posibilidades de competir por una parte de los cuantiosos recursos que se destinarán.

Más allá de Sembrando Vida, México necesita hacer un mayor esfuerzo para salvar los bosques y restaurar el patrimonio forestal. Una muestra de ello está en los recursos destinados para inspección y vigilancia. La Comisión Nacional de Áreas Protegidas cuenta con una plantilla de 1,233 personas para vigilar 182 áreas protegidas que incluyen 90.8 millones de hectáreas, donde habitan 1.4 millones de personas. Esta escasez se traduce en incendios que podrían ser evitados y en la presencia de grupos delictivos que se dedican a la tala clandestina u ocupan territorios para desarrollar actividades ilegales. Qué decir del desarrollo sin control de proyectos "empresariales" que son depredadores de la naturaleza, en ramos tan diversos como el sector inmobiliario, turístico o agropecuario.

¿Cómo se asignará la bolsa de 19,200 millones de dólares anunciada en la COP26? El documento dado a conocer ayer no define este tipo de detalles. Esa es una de las críticas que hacen los expertos. El mayor reto es implementar un sistema de monitoreo que garantice el cumplimiento de los compromisos de cada país. La tecnología existe, pero está el factor humano y la susceptibilidad política. El mecanis-

mo de vigilancia puede ser considerado violatorio de la soberanía o incluso espionaje. Vivimos tiempos de tensión geopolítica. Hay que tomar en cuenta que China y Rusia son signatarios del acuerdo. Rusia tiene una quinta parte de las reservas forestales del mundo. China tiene el mayor programa de reforestación del planeta.

El fracaso del acuerdo de 2014 para salvar los bosques está en el aire. Hace siete años, en Nueva York, 40 países se comprometieron a detener la deforestación para el 2020 y restaurar en el 2030. Fue un fracaso absoluto, porque la deforestación mantuvo o aceleró su ritmo. ¿Qué será diferente esta vez? Son más países, hay más dinero y un mayor compromiso del sector privado. Habrá acciones complementarias del sector financiero y de empresas comercializadoras para reducir el financiamiento y acotar el comercio de bienes cuya producción está vinculada a la deforestación. Es la soya que se produce a costa del Amazonas para alimentar el ganado de Europa o China o el aceite de palma que acaba con los bosques de Indonesia y es clave para industrias como la alimenticia.

¿Qué pasa con los consumidores del mundo? Se requiere un cambio de hábitos para detener la destrucción de los bosques. ¿Estamos dispuestos a comer menos carne, a consumir ropa y calzado de otra forma... A cambiar nuestra forma de vida?



Nuevos servicios

Clausurado

Apuesta

Microsoft, que por cierto ya desbancó a Apple como la empresa pública con el mayor valor de capitalización de mercado, apenas la semana pasada, anunció una nueva serie de tecnologías destinadas a hacer que sus servicios de computación en nube funcionen en centros de datos que no son de su propiedad, incluidos los de sus rivales.

La estrategia, según los ejecutivos y analistas de Microsoft, ha sido clave para el ascenso de la empresa en el mercado de la infraestructura de computación en la nube, que la firma de investigación Gartner estima en 64,300 millones de dólares y en el que Microsoft sólo es superada por el líder del mercado Amazon Web Services, de Amazon.com.

La semana pasada, Microsoft dijo que los ingresos de Azure, su oferta insignia en la nube, crecieron 48%, resultados que le ayudaron a superar a Apple como la empresa más valiosa que cotiza en Bolsa.

La estrategia de Microsoft ha consistido en construir sus servicios de software en la nube más lucrativos, como las herramientas de bases de datos, de modo que puedan funcionar dentro de sus propios centros de datos, los de sus clientes o incluso los de rivales como Amazon.

Facebook, ahora llamada Meta Platforms, cerrará su sistema de reconocimiento facial que identifica automáticamente a los usuarios en fotos y videos, argumentando la creciente preocupación de la sociedad por el uso de dicha tecnología.

La compañía dijo que más de un tercio de los usuarios activos diarios de Facebook han optado por la configuración de reconocimiento facial en el sitio de medios sociales, y el cambio ahora eliminará las "plantillas de reconocimiento facial" de más de 1,000 millones de personas.

La eliminación se llevará a cabo en todo el mundo y se espera que se complete en diciembre.

Facebook añadió que su herramienta de texto alternativo automático, que crea descripciones de imágenes para personas con discapacidad visual, ya no incluirá los nombres de las personas reconocidas en las fotos tras la eliminación del reconocimiento facial, pero por lo demás funcionará con normalidad.

La supresión del reconocimiento facial por parte de la mayor plataforma de redes sociales del mundo se produce en un momento en el que la industria tecnológica se ha enfrentado a un ajuste de cuentas en los últimos años, en medio de las críticas

por la posibilidad de que la tecnología identifique falsamente a personas o favorezca a los rostros blancos en detrimento de las personas de color.

Luego del anuncio las acciones de Facebook cayeron 0.58% en el NASDAQ a 328.08 dólares cada una.

La empresa matriz de Google, Alphabet, está dando un paso más en el mundo de las criptomonedas al unirse a una nueva ronda de financiamiento para Digital Currency Group (DCG), el propietario de Grayscale Investments, que aumentó la valoración de mercado de DCG a 10,000 millones de dólares.

La ronda de financiamiento, que fue liderada por la japonesa SoftBank, generó 700 millones de dólares para la empresa privada, lo que la convierte en la segunda más grande en el sector de las criptomonedas hasta la fecha, según un informe del Wall Street Journal.

Mientras tanto, la inversión de Alphabet en DCG totalizó al rededor de 100 millones de dólares, y se realizó a través de CapitalG, un fondo de capital de riesgo con 3,000 millones de dólares bajo administración.

Para Google, la participación en DCG representa su primer paso hacia una empresa nativa de criptografía, y el socio general de CapitalG, David Lawee, le dijo al Wall Street Journal que ve similitudes entre las empresas de Internet durante el auge de las puntocom y las empresas de criptografía en la actualidad. Sin embargo, también mencionó que hay indicios de que las criptomonedas tienen poder de permanencia, al tiempo que menciona las finanzas descentralizadas (DeFi) como un campo interesante.

Las acciones de Dupont se dispararon 8.79% a 77.49 dólares en Wall Street tras anunciar la adquisición de Rogers Corporation por 4,491 millones de dólares, con lo que busca reforzar su posición en la fabricación de materiales avanzados enfocados a mercados finalistas de alto crecimiento, incluyendo vehículos eléctricos, telecomunicaciones 5G y energías limpias.

La transacción, que se completará en el segundo trimestre de 2022, contempla que DuPont desinvierta una "parte sustancial" de su negocio de movilidad y materiales, fundamentalmente en áreas como ingeniería de polímeros y resinas.



Protocolos en el gobierno de empresas familiares

En todo proceso administrativo siempre existe un riesgo de caer en situaciones de exceso de "familiaridad", en donde la objetividad en la supervisión y evaluación de las tareas asignadas a los miembros de la organización es afectada.

Esto provoca que los encargados del gobierno de la organización se vuelvan permisivos y hasta protectores de malas prácticas e ineficiencia.

En ese momento, los encargados del gobierno consciente o inconscientemente caen en la complicidad. Para evitar esto, se crean los códigos de ética y conducta, así como políticas dirigidas a evitar estos comportamientos.

Si esto sucede en las grandes organizaciones, el problema se vuelve mayúsculo en las empresas familiares. Factores como: padres sobre protectores, favoritismos, conflictos familiares y entre personal, expectativas infundadas, etcétera, pueden poner en grave riesgo el funcionamiento y el patrimonio de este tipo de empresas.

Todo lo anterior, nos lleva a concluir que este tipo de empresas, también necesitan de medidas de gobierno que ayuden, no solamente a prevenir problemas, sino también a crecer y progresar. Nada más triste que la frase "Abuelo rico, padre millonario, nieto miserable".

Las medidas de gobierno de una empresa familiar, tienen que empezar con las reglas que la familia se auto imponga, que permitan blindar a la empresa de cualquier conflicto familiar.

La primera recomendación de expertos es crear un "consejo familiar" en el cual participen todos los miembros de la familia mayores de edad, estén o no interesados en participar activamente en la empresa. Lo primero que decide este consejo, son las reglas de comunicación y participación de la familia. Entre otras:

- El respeto total a todos los demás miembros y sus opiniones, independientemente de si están o no

fundamentadas.

- Respeto a los tiempos que cada miembro de la familia exprese sus puntos de vista y sus ideas.

- Evitar el uso de vocabulario ofensivo e ironías para denostar al otro.

- Formalidad en la programación de las reuniones y su cumplimiento.

- Procedimientos de integración al consejo familiar ya sea por alcanzar la edad requerida (18 años) o por matrimonio u otro parentesco. La condición es que los miembros sean partícipes del patrimonio familiar.

Los temas que el consejo familiar debe incluir en sus reuniones son, entre otros, los siguientes:

- Situación patrimonial actual, incluyendo cualquier asunto relacionado con la disponibilidad, así como las obligaciones patrimoniales.

- Distribución de recursos mensuales entre los miembros de la familia.

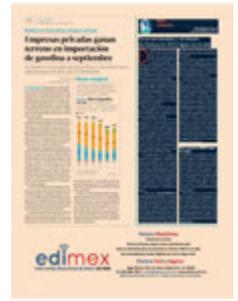
- Planes futuros y oportunidades de inversión.

- Determinación de los miembros de la familia a participar en los negocios familiares, los argumentos a favor y en contra y los resultados que se espera de su participación.

- Posición o posiciones que deberá tomar la familia en cuanto a los asuntos a tratar en los consejos de administración de los negocios familiares.

- Aspectos específicos que los miembros de la familia tengan en relación con asuntos de negocios o patrimoniales.

Una vez instalado el consejo familiar, este se encargará de evaluar y discutir las características y capacidades de todos aquellos familiares que quieran participar en el negocio. Esto quiere decir que deben predominar los aspectos de capacidades profesionales y compromiso sobre los sentimentales.



Salud
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

Ya es noviembre y el abasto de fármacos 2022 sigue en el aire

Después de tantas presiones por ya dos años de desabasto de medicamentos en las instituciones del sector público de México, era para que las autoridades ya hubieran aprendido la lección y estuvieran bien apuradas con la compra consolidada para 2022 previniendo evitar por todos los frentes que se repita la escasez.

Era para que los tomadores de decisiones en el Insabi, Secretaría de Salud, Hacienda, IMSS y demás se previnieran con toda anticipación, se pusieran bien las pilas y no volvieran a colocar a los pacientes en riesgo de quedarse nuevamente sin tratamiento o con intermitencia en sus terapias.

Pero así como van las cosas, con una total indefinición a 2 meses de que inicie el próximo año, tristemente no se ve que cambiará la situación.

Se había dicho que este año empezarían con el proceso de compra en septiembre, pero ya estamos en noviembre y no se ve claro. Insabi emitió una investigación de mercado hace unas semanas, pero así como en el 2020 UNOPS e Insabi se lo tomaron con demasiada calma -con los consecuentes costos para los pacientes este año-, de igual manera ahora no se les ve intención de acelerar el ritmo.

Es evidente que la 4T no logra dimensionar la importancia de darle claridad a proveedores para que vayan calculando y preparando sus pedidos

de insumos y materia prima en un mercado internacional desestructurado y en reacomodo por la crisis productiva y de logística que detonó la pandemia. Todos los países, incluido Estados Unidos, sufren dicha crisis farmacéutica y eso está impulsando un incremento en precios.

En este marco, **Juan de Villafranca**, director general de Amelaf, nos comenta que el sector farmacéutico nacional, que sigue abasteciendo más del 90% del volumen terapéutico que adquiere el Gobierno, necesita claridad y la película completa de la demanda para que haya planeación y así poder responder al momento de las licitaciones. Se trata, nos dice, de conocer las reglas del juego para que la industria se prepare y pueda responder adecuadamente para el 2022.

De lo contrario, mientras más tarden en conocer el modelo de compra y condiciones, mayor dificultad tendrán para cubrirse a tiempo con los farmoquímicos provenientes de Asia, y enfrentarse a la competencia internacional.

Aquí de lo que se trata es entender que en el actual escenario cada país busca cómo ser menos afectado con la escasez de fármacos y una forma es aliarse con su sector productivo. Pero en el caso de México es al revés, no quieren hablar con su sector productivo, el propio gobierno rompió la cadena de insumos en 2019 y abrió sus fronteras

a medicamentos de todo el mundo. Ello no tuvo éxito y en cambio sí derivó en que como país perdimos la posición de comprador de gran volumen de materia prima. La consecuencia es que hoy México ya no tiene un lugar prioritario en la fila de la demanda mundial de estos insumos prioritarios, y a las empresas les cuesta más en todos los sentidos. Lo malo es que ese aumento de costos lo pagaremos todos los consumidores mexicanos de fármacos.

Otro entuerto: UNOPS sigue sin pagar

Y en paralelo, los problemas en el corto plazo siguen sin resolverse. En distribución continúa el atorón en la última milla donde las instituciones demandantes (IMSS, ISSSTE, Sedena, Semar y organismos estatales) no terminan de ponerse de acuerdo sobre cómo homologar la recepción de insumos, los almacenes siguen a reventar, y mientras, en hospitales y clínicas continúa la carencia de medicamentos fundamentales.

Todo ello deriva en que UNOPS sigue sin pagar a sus proveedoras aun cuando tenga el dinero desde hace meses. Y esto, porque mientras la institución demandante no entregue acuse de recibido, la UNOPS como contratante no puede desembolsar el pago. Aquí las más afectadas son las empresas pequeñas que se están ahorcando por falta de liquidez.



**Ricos
y poderosos**

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

Afores, palo y zanahoria

Las Afores -luego de muchos meses de amenazas para el sistema privado de pensiones-, finalmente recibieron palo y una zanahoria por parte del gobierno. Para decirlo más específicamente, las Afores recibieron un fuerte golpe y un aparente estímulo por parte de la Consar, que preside desde hace poco **Iván Pliego**, quien fue previamente el director de Pensionissste.

Por una parte el órgano regulador, de un plumazo y con el "fast track" de la Conamer, que exentó del Análisis de Impacto Regulatorio al anteproyecto para modificar la fórmula para calcular el tope a las comisiones que cobran las Afores, decidió reducir de 0.88 a 0.57%.

Y por la otra les prometió hacer una revisión a fondo del costo regulatorio que tienen las Afores para eliminar todo lo que sea necesario y reducirlo a su mínima expresión.

De esa forma, la inconformidad del organismo cúpula sectorial, la Asociación Mexicana de Afores (Amafore) que preside **Bernardo González**, se vio completamente tibia, frente a la gravedad de la abrupta reducción de las comisiones que cobran, que hay que destacar, es la fuente única de ingresos, de esos negocios.

La Amafore, luego de la súbita decisión, pidió un periodo de transición, a lo que el presidente de la Consar, respondió que precisamente ya está corriendo, ese periodo.

O sea que en la práctica, realmente les negó el periodo de transición que requieren las Afores que, necesi-

tan meses y no sólo de unos cuantos días. Sin embargo, en una oferta, más llamativa de lo que realmente es, ofreció la revisión a fondo, para reducir lo más posible el costo regulatorio que tienen las empresas dedicadas a administrar e invertir los ahorros de los trabajadores.

Es la zanahoria que busca incentivar al conjunto de administradoras. Pero, ¿qué tan importante podría ser la reducción del costo regulatorio de las Afores?

Según estadísticas de la Consar, el costo regulatorio representa tan sólo 5.4% de los ingresos por comisiones de las Afore.

En pocas palabras -de acuerdo con el análisis de expertos en la materia-, cualquier reducción del costo regulatorio ayudaría poco para que las Afores puedan sortear la baja repentina de comisiones en 2022.

Hay que recordar que el esfuerzo por desregular a las Afores ya se venía realizando. La disminución de las comisiones lograda durante la presente administración, por alrededor del 20%, fue posible gracias a una intensiva desregulación que la Consar, llevó a cabo en 2019.

Esta desregulación incluyó, entre otras cosas, una simplificación de los procesos operativos, la liberación de una buena parte de la reserva especial operativa, así como una transición hacia el uso de medios digitales para mejorar la atención al cliente y, al mismo tiempo, reducir costos operativos.

Obviamente todo se venía realizando con gradualidad y planeación. Ahora se busca

realizar con precipitación y urgencia.

Por eso, parece que la afirmación de que la reducción de estos costos facilitará que las administradoras puedan ajustarse al bajo tope de comisiones, carece de sustento.

Además, el nuevo titular de Consar no considera que la regulación de las Afore en diversos ámbitos (operativo, administrativo, inspección y vigilancia, financiero, servicios y publicidad, etc.) es un mal necesario.

La regulación persigue, en primer lugar, garantizar que los ahorros para el retiro en las cuentas individuales sean bien gestionados, invertidos en condiciones adecuadas de rendimiento y riesgo, y que estén seguros. Asimismo, busca que el SAR sea transparente y exista una debida rendición de cuentas, que el trabajador esté bien informado para que tome las mejores decisiones sobre sus ahorros, que el traspaso de sus recursos sea eficiente y seguro y que los trámites sean lo más simples y ágiles posibles.

El proceso de desregulación es un camino largo y tardado.

Y frente a la abrupta y notable reducción de las comisiones, es muy probable que las Afores, en particular las de menor tamaño, tengan dificultades para sobrevivir.

Y también es posible que la calidad de los servicios de administración y la rentabilidad de los ahorros de los trabajadores se vean afectados.

Ojalá que tal escenario no se cumpla, en beneficio de los dueños de más de 5 billones de pesos de ahorro y de los negocios que participan en ese mercado. A ver.



Lo que distingue a la canciller de Alemania, Angela Merkel, es el ejercicio del poder con pragmatismo y consensos. Por ello se ha ganado el respeto de los alemanes y de los defensores de los valores de occidente. Ella representa lo mejor de una Europa unida. Ha gobernado por 16 años y no se presentó como candidata en las últimas elecciones de su país. Ejerció con dignidad al igual que Gorbachov y Jaruzelski el arte de la renuncia.

Hace unos días fue condecorada con el premio europeo Carlos V en Yuste, España, ahí donde vivió los últimos años Carlos V.

Merkel hizo observaciones que son pertinentes y expresan realismo político. Dijo: "Europa es una suerte para todos. Una suerte que podemos y debemos preservar y seguir diseñando".

Le asiste toda la razón. Europa con sólo 7% de la población mundial aporta el 25% del PIB global y 50% del gasto social que se realiza en todo el mundo. Esto revela lo que significa Europa como modelo de vida social y económica.

También advierte Angela Merkel de los peligros que están presentes por los populismos nacionalistas que se aprovechan de la democracia para desestabilizarla. Señaló: "(...)es necesaria una Europa más soberana y autónoma. Actuar y tomar decisiones más rápido que

en el pasado. También ser capaces de actuar con solidaridad (...) la UE es un símbolo de que la cooperación, el respeto y la tolerancia llevan a la libertad y al bienestar (...) desde hace tiempo ya hay fuerzas centrífugas en la UE que nacen cuando el poder de cohesión de los valores comunes se vuelve frágil, cuando las expectativas puestas en la UE no se cumplen, cuando los cambios en la sociedad se hacen a distintas velocidades o cuando las diferencias económicas se hacen demasiado grandes".

Ante el multilateralismo estéril que estamos viviendo por las tensiones que crean las potencias dominantes, EU y China, dice Merkel que hoy que el multilateralismo es objeto de presiones y viejos conflictos que amenazan con volver abrirse, una Europa unida es una Europa fuerte. Unidad hacia adentro y fortaleza hacia afuera.

El ejemplo del ejercicio del poder de Angela Merkel se concentró en los siguientes principios de normativa política, democracia, libertad, respeto a la ley y dignidad del ser humano, independientemente de su origen, color de piel, religión, orientación sexual o convicciones políticas.

Sus logros fueron, entre otros, una exitosa política económica basada en una macroeconomía estable, una microeconomía competitiva, la inversión en capital humano y la apertura con todo el mundo, su política de dar refugio a un millón de inmigrantes que huían del horror de las guerras en el Medio Oriente, su insistencia en el multilateralismo como la forma civilizada de hacer política y defender los valores de occidente, su programa verde para descarbonizar a la economía de cara a la problemática del cambio climático y su actitud resuelta de apoyar a la OTAN sobre todo por las amenazas de Rusia.



Dos meses intensos y un enero impredecible para Banxico

No han dejado de empeorar las expectativas inflacionarias en todo lo que va del año. Desde un estimado para el Índice Nacional de Precios al Consumidor de los expertos que consulta el Banco de México de 3.65% en enero, hasta el 6.60% de la encuesta de octubre pasado.

Pero en lo que hay consenso, al menos entre los casi 40 grupos de análisis que consulta el Banxico, es que el camino correctivo debería iniciar tan pronto como arranque el 2022 y además esperan que lo haga prácticamente en picada hasta lograr un cierre inflacionario, el próximo año, en niveles de 3.93 por ciento.

Hay presiones estacionales en el mundo por la concentración de actividades económicas al cierre del año, por los cuellos de botella industriales, por las presiones en los precios de los energéticos por el invierno boreal, entre otros factores que se entrecruzan con el resto de los efectos de la pandemia.

El punto es que para que esta expectativa se materialice es indispensable que los bancos centrales logren su cometido de hacer creer a los mercados que harán todo lo que deban para evitar que estas inflaciones altas se perpetúen en las economías.

En el caso de nuestro país, al Banco de México le esperan dos meses complejos, porque es el tiempo que tiene la autoridad monetaria para convencer a los mercados que será intransigente en reencausar la inflación hacia su meta de 3% más, menos un punto porcentual.

Son los meses más complejos, por esas presiones inflacionarias globales, pero también por ser el bimestre previo a un cambio que podría ser radical en la forma de procesar las cosas al interior del banco central mexicano.

Hoy, la expectativa es que en la reunión de la siguiente semana haya un incremento de un cuarto de punto o hasta medio punto porcentual en la tasa de interés interbancaria a un día. Y que en la reunión a celebrarse el día de la primera posada de diciembre se pudiera complementar esa visión restrictiva con otro cuarto de punto adicional de aumento.

Por sus votos anteriores, pero sobre todo por la hosquedad de sus argumentos, se prevé que haya un voto disidente a esa política más restrictiva. Y posiblemente una más de las integrantes de la Junta de Gobierno se sume a la postura de no subir más las tasas con la idea de no afectar el desempeño de la recuperación.

Es previsible que la mayoría que respalde los eventuales aumentos recuerde que el Banxico tiene un mantra que reza que su objetivo casi único es cuidar el valor de compra de la moneda, no procurar la expansión económica y que hoy es cuando para actuar.

Pero el balance dentro del banco podría cambiar el primer día de enero con el relevo que viene. Y a pesar de que la expectativa es que la inflación baje en tobogán desde el arranque del 2022, es indispensable que no deje de haber una autoridad monetaria firme.

No podría haber peor escenario para la inflación, y hasta para el tipo de cambio, que recular en una postura *hawkish*. Sobre todo, si coincide con el momento en que aquel pesado monstruo monetario que es la Reserva Federal inicie el camino de alza en las tasas de interés en Estados Unidos.

La expectativa es que en la reunión de la siguiente semana haya un incremento de un cuarto de punto o hasta medio punto porcentual en la tasa de interés interbancaria a un día.



MEXICO SA

Gertz-Lozoya: culebrón infinito// Sexto aplazamiento en puerta// Claudito y sus perritos falderos

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

SIGUE SU CURSO la desaseada cuan tenebrosa telenovela “tortugas cómplices” —con el fiscal Alejandro Gertz Manero y el delincuente Emilio Lozoya en los papeles protagónicos— y a dos años y medio de iniciada todo apunta a que uno de los casos más sonados de la “justicia” a la mexicana se mantendrá sin final feliz, salvo para el imputado por operaciones con recursos de procedencia ilícita, asociación delictuosa y cohecho, quien se mantiene en libertad condicional, sin prisión domiciliaria y degustando exquisitos platillos de la cocina oriental, entre muchos otros. Se trata del culebrón en el que uno de los protagónicos hace como que denuncia a otros delincuentes y el otro hace como que investiga a los malos involucrados en la interminable cadena de corrupción en Petróleos Mexicanos (Pemex) y otras instituciones, siempre en el circuito político-privado que tanto daño causó al erario.

EN MAYO DE 2019 formalmente se declaró prófugo de la “justicia” mexicana al ex director de Pemex, quien para entonces ya se encontraba fuera del país; en febrero de 2020 la policía española lo aprehendió en Málaga y de ahí lo envió a una cárcel en Madrid, donde pasó cinco meses. A mediados de julio de este último año fue extraditado a México a donde llegó solo para internarse en un hospital privado aduciendo “razones de salud” y después cómodamente se fue a su casa. El 28 de julio, en la audiencia de vinculación a proceso, el juez José Artemio Zúñiga Mendoza consideró “justo” que el acusado gozara de libertad condicional, por mucho que los delitos que se le imputan son de gran calibre. Ante esta barbaridad, las partes acusadoras —Fiscalía General de la República y Pemex— no solicitaron prisión preventiva ni pago de fianza, pero sí han tolerado prorrogar y prorrogar (en cinco ocasiones, hasta ahora) el plazo para cerrar la investigación.

PUES BIEN, EL siguiente capítulo dice así: “mañana se llevará a cabo la audiencia del ex director de Pemex en el Centro de Justicia Penal Federal con sede en el Reclusorio Norte, donde el juez de control Artemio Zúñiga Mendoza determinará si le concede una nueva prórroga del plazo para el cierre de la investigación complementaria del proceso que se le sigue relacionado con el caso de Odebrecht,

a fin de continuar reuniendo pruebas en su descargo. Ese día se vence el plazo para que la FGR presente la conclusión de las investigaciones por lavado de dinero, cohecho y asociación delictuosa que se imputan a Lozoya Austin, quien recibió 10.5 millones de la empresa Odebrecht y más de 3 millones de dólares del empresario Alonso Ancira.

“SIN EMBARGO, POR sexta ocasión la defensa legal del ex funcionario encabezada por el abogado Miguel Ontiveros, solicitó al juez de control el nuevo plazo para que se realice la audiencia de cierre de investigación en su contra. Si el impartidor de justicia decide rechazar la solicitud, la FGR tendrá un plazo de 15 días para presentar la acusación contra Lozoya Austin por delitos de lavado, asociación delictuosa y cohecho, mientras sus abogados responderán la acusación y presentarán pruebas de descargo para que se fije la fecha para la etapa de la audiencia intermedia.

“EN LAS PRÓXIMAS semanas se cumplirán 16 meses de que Lozoya Austin compareciera por primera vez ante un juez y sigue en libertad condicional, con medidas que no incluyen prisión domiciliaria. Desde su extradición a México, en julio de 2020, Lozoya ha permanecido en libertad, pues la FGR mantiene un acuerdo para que el ex funcionario sirva de testigo colaborador contra otros ex servidores públicos y legisladores, que presuntamente se beneficiaron con los recursos entregados por Odebrecht” (*La Jornada*, César Arellano García).

ENTONCES, TRANSCURRIDOS DOS años y medio, el culebrón parece no tener fin. Habrá que ver lo que decide el juez Zúñiga Mendoza, pero todo indica que la FGR no pondría reparos en una nueva prórroga, la sexta al hilo y siempre favorable a Lozoya, quien ya selecciona restaurante de lujo para pavonearse de que hace lo que le venga en gana. Lo cierto es que el ex director de Pemex debió ir directamente del aeropuerto al reclusorio y allí quedarse. A ver cuándo. No deje de ver el siguiente capítulo.

Las rebanadas del pastel

Página 3 de 6

CLAUDITO CREE QUE son mastines, pero el *junior* no se ha dado cuenta de que su adquisición fue desastrosa: de los tres perritos

que compró (uno *blanquiazul*, otro *tricolor* y el siguiente amarillo con negro) no se hace ni la mitad de un chihuahuense chimuelo.

cvmexico_sa@hotmail.com



En las próximas semanas se cumplirán 16 meses de que Emilio Lozoya Austin (en imagen de archivo) compareciera por primera vez ante

un juez y sigue en libertad condicional, con medidas que no incluyen la prisión domiciliaria.
Foto Francisco Olvera



DINERO

Remesas de los paisanos podrían alcanzar un billón de pesos // Ganancias fabulosas de Pfizer // ¿Andaba pacheco Quadri?

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

CON EL IMPULSO de un dólar sobrevaluado y la revitalización de la economía de Estados Unidos, la llamada *Fábrica de Pobres* podría inyectar este año a México un billón de pesos. (Componen esa *fábrica* los millones de paisanos que, huyendo de la pobreza, trabajan en el país del norte y religiosamente remiten dólares a sus familias.) Sin ese ingreso de divisas, la economía nacional sufriría un colapso. Datos del Banco de México: en septiembre, las remesas alcanzaron la cifra de 4 mil 403 millones de dólares, lo que significó una expansión anual de 23.3 por ciento. El acumulado en los nueve meses transcurridos de este año, enero a septiembre, ascendió a 37 mil 334 millones de dólares, es un alza anual de 24.6 por ciento respecto del año pasado. Faltan tres meses por contabilizar antes de que finalice el año, y para diciembre podrían alcanzar una cifra cercana a 50 mil millones de dólares. Van 17 meses consecutivos en alza.

CON EL TIPO de cambio que tenemos, esta semana el dólar subió a 21 pesos, se robustece así la posibilidad de alcanzar un billón de pesos. Siete estados de la República recibieron casi la mitad de los dólares: Jalisco, Michoacán, Guanajuato, estado de México, Ciudad de México, Guerrero y Oaxaca. Desde luego, sería preferible que nuestros paisanos trabajaran aquí, en su tierra. Pero los sueldos tendrían que ser mucho más altos para que pudieran generar un millón de millones de pesos en un año.

Pfizer, ganancias fabulosas

UN COMITÉ DE los Centros para el Control y Prevención de Enfermedades (CDC) de Estados Unidos avaló la vacuna de Pfizer contra Covid-19 para niños de 5 a 11 años, luego de recibir la autorización de la Agencia de Alimentos y Medicamentos (FDA, por sus siglas en inglés). Pfizer ha tenido un año extraordinario. La amplia adopción de su vacuna, la primera en implementarse, ha catapultado sus utilidades. El martes elevó su pronóstico de ingresos para el año a 81 mil millones de dólares, con base en un sólido desempeño en el tercer trimes-

tre. Está en camino de producir 3 mil millones de dosis de vacunas contra el Covid este año. El próximo espera casi duplicar las ventas. Si usted recibió la vacuna de Pfizer, contribuyó a la salud financiera del laboratorio.

El juego del calamar

NETFLIX APLICÓ ALGO parecido al juego del calamar a sus clientes. No obstante que muchos no han logrado superar los efectos económicos de la pandemia, subió las tarifas a partir del día primero de este mes. La suscripción estándar, para dos dispositivos, aumentó de 196 a 219 pesos. El plan premium, para cuatro dispositivos, pasó de 266 a 299 pesos. El básico, que sólo incluye uno, se mantuvo sin cambios, en 139 pesos. Como incentivo, ofrece una batería de juegos en línea sin costo adicional. Netflix tiene en Amazon a un formidable competidor.

Ombudsman social

Asunto: Bonilla quebró a BC

RESPECTO A LA información aparecida en su columna, la reportera Jesusa Cervantes tiene otros datos en la revista *Proceso*: “Baja California: el de Bonilla, un balance funesto”. El antecesor de Jaime Bonilla en la gubernatura de Baja California es el que dejó al estado con una deuda estimada en 15 mil 177 millones de pesos; ¡Bonilla deja una deuda de alrededor de 41 mil 306 millones de pesos!, ¿es correcto?

Mario R. Guzmán / Mexicali

R: LE CREO a Jesusa Cervantes. Para no dejar lugar a dudas, la nueva gobernadora, Marina del Pilar Ávila, de Morena, debería ordenar una auditoría exhaustiva. Bonilla dice que lo protege Andrés Manuel. Falso. Ya dijo el Presidente que sólo responde por su hijo menor.

Twiteratti

MÉXICO ENTREGÓ SU unión formal al llamado lanzado este día para la declaratoria de bosques y uso de la tierra que se dio en el marco de @COP26, la cual se está llevando a cabo

en Glasgow. Esa Declaración fue previamente firmada por 105 países.

Escribe @marthadelgado

GABRIEL QUADRI (@G_QUADRI) andaba en un pasón y dio otra versión: “De escándalo, México se alinea con Cuba y Venezuela para no firmar el compromiso de la ONU para detener la deforestación en el mundo en 2030. Más de 100 países lo firman en la COP26 de Glasgow. Esa es nuestra oprobiosa política exterior...”

Facebook, Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com



En el centro de Coyoacán, capitalinas celebran el Día de Muertos. Foto Guillermo Sologuren



•BRÚJULA ECONÓMICA

Se demora la recuperación económica

Por Arturo Vieyra



avieyra@live.com.mx

El reciente dato preliminar de crecimiento del PIB definitivamente confirmó lo que en repetidas ocasiones en este espacio hemos venido anticipando: la economía mexicana se desaceleró en el tercer trimestre. El Inegi reportó una caída del PIB de -0.2% respecto al trimestre anterior que contrasta con el crecimiento visto en el 2T21 (1.5%).

Si bien la contracción de la actividad productiva fue menos acentuada que lo esperado y no significa el fin del proceso de reactivación sino más bien una pausa, el hecho que la recuperación económica se haya frenado después de cuatro trimestres consecutivos de crecimiento, siembra dudas sobre los alcances de la misma, y más preocupante aún, sobre la pérdida de crecimiento potencial para el mediano plazo.

Reitero que la reciente contracción trimestral del PIB refiere un efecto temporal derivado por tres factores: (1) el auge de la tercera ola de los contagios por Covid-19; (2) la escasez de insumos electrónicos para la industria automotriz ha provocado un estancamiento significativo de la producción para la exportación y (3) se registró una caída mensual muy acentuada (-31.4%) en el sector de servicios profesionales, científicos y técnicos y de apoyo a los negocios entre otros, ligado estrechamente a las actividades de

outsourcing, que con la nueva ley tuvieron que ajustar su nivel de actividad.

Un aspecto que fortalece la percepción de que se trata de un tropiezo en el proceso de reactivación económica se refiere a que, a pesar de que los datos económicos del tercer trimestre en general son negativos, en septiembre ya se perfila un mejor desempeño. Por ejemplo, según cálculos propios, las cifras del PIB implican un crecimiento de la economía en septiembre de 0.5% respecto a agosto medido con el Indicador Global de la Actividad Económica (IGAE, proxi mensual del PIB); es decir, se trata de una ligera recuperación después de la drástica caída de agosto. Esta estimación se valida en parte por los resultados positivos en materia de comercio exterior y de ventas comerciales de la ANTAD.

Si bien se percibe ya un mejor desempeño en septiembre, el impacto del mal dato del PIB ya comenzó a generar mayor pesi-

mismo en las expectativas. La más reciente encuesta de expectativas del Banxico —que seguramente no integra todavía el impacto total del dato de PIB en todos los pronosticadores— señala una estimación del PIB para este año de 6.0% por debajo del 6.2% de un mes antes. Desafortunadamente, en paralelo, el pronóstico de la inflación para diciembre próximo se incrementó hasta 6.63% desde 6.28% el mes anterior.

En general, es previsible un deterioro adicional de las expectativas macroeconómicas en las próximas encuestas. Mayor inflación y menor crecimiento es la tendencia, una combinación nada favorable que, sin que ello signifique un estado de estancamiento (estancamiento económico a la vez que persiste el alza de los precios y el aumento del desempleo), si representa en términos coloquiales que la situación es más complicada que hace unos meses. En adición, podrían también afectarse las condiciones económicas para el próximo año.



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Santa Lucía, un mamut rentable a 50 años

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Los descuentos de Tarifa de Uso Aeroportuario que la administración del general René Trujillo ofreció a Volaris para animarles de disponer dos vuelos a partir del 21 de marzo del 2022 implican multiplicar 4 veces el horizonte de recuperación de la inversión directa efectuada en la terminal aérea de Santa Lucía... claro, siempre y cuando se cumplan los supuestos oficiales de lograr 56 mil operaciones al primer año de funcionamiento y 134 mil operaciones al quinto año.

Es evidente la presión sobre las aerolíneas para que realicen vuelos y aterrizajes desde la obra epítome de Andrés Manuel López Obrador (tanto por su significado político e impacto presupuestal) y los de Enrique Beltrán fueron los primeros en ceder... nada más tantito pues a partir del cumpleaños de Benito Juárez harán dos vuelos (sí, sólo dos) diarios —uno a Cancún y otro a Tijuana— sin que por ahora se plantee aumentar frecuencias hasta marzo del 2023.

El siguiente en llevar operaciones a Santa Lucía será Viva Aerobus, que dirige Juan Carlos Zuazua: se espera que en el próximo Tianguis Turístico de Mérida anuncie rutas y frecuencias. No hay sorpresa, el presidente de la aerolínea, Roberto Alcántara, señaló desde un principio que de ahí volaría; la sorpresa fue que Volaris se le adelantara.

Pero si Viva replica en Santa Lucía el número de operaciones que reiniciará en Toluca a partir de diciembre (a Cancún y Monterrey), y sumando los que anunció Volaris, la terminal aérea tendrá 4 vuelos con 8 operaciones diarias... y ya sólo le faltaría otras 145 operaciones al día para alcanzar el volumen estimado que le hará rentable en un horizonte de medio siglo. Un mamut blanco en el horizonte de corto plazo, pues.

Y parece complicado que Viva y Volaris aumenten radicalmente sus rutas e itinerarios desde Santa Lucía, pues Aeroméxico empezó a rentar los slots que anteriormente tenía la finada Interjet en la Terminal 1 del AICM, desde donde la firma dirigida por Andrés Conesa operará nueve rutas con 20 vuelos y 40 operaciones diarias. Y es que en los hechos la demanda por vuelos en la CDMX se mantiene en el aeropuerto a cargo de Jesús Rosano.

Cemex solar, previsión económica. Mientras el Gobierno mexicano ningunea la agenda contra el cambio climático, una de las principales multinacionales del país, Cemex, que encabeza Rogelio Zambrano, se metió de lleno a la innovación tecnológica para lograr producción de cemento 100% libre de dióxido de carbono: se sumó al grupo de inversionistas integrados por Swiss KMU Partners, que representa Daniel Rüdüsüli, para asociarse con capital con la innovadora compañía SynHelion que bajo el liderazgo de Philipp Furler desarrolla “combustibles solares” mediante una tecnología de fotovoltaica ultracaliente que captura partículas contaminantes emitidas por hornos industriales y que luego se reciclan como combustible. Los nuevos inversionistas aportaron 16 millones de dólares, suma que arrojará enormes di-

videndos ambientales y económicos. Vaya, con esto Cemex se previene de que en el futuro próximo sus productos sean castigados con aranceles o impuestos especiales por utilizar energía contaminante.

Aeronavegabilidad presidencial a prueba. Hoy y mañana en las instalaciones de Seneam, el organismo a cargo de Víctor Hernández, la Agencia Federal de Aviación Civil, encargada al general Carlos Rodríguez, y la subsecretaría de Transporte, de Carlos Morán, se reunirán con la industria aérea representada en Canaero, que preside Luis Noriega, así como con el Colegio de Pilotos presidido por Heriberto Salazar. La expectativa es que las autoridades finalmente arrojen luz sobre datos fundamentales que se requieren para una aeronavegabilidad confiable y segura en el Valle de México al funcionar Santa Fantasía y el AICM. Hasta ahora la firma encargada del rediseño, NavBlue que representa Fabrice Hammel, no ha hecho público datos vitales, como el mapa vertical de obstáculos en tierra, mapa de aproximaciones y programa de interacciones, estudio a detalle de aves migratorias y meteorología, entre otros. Las entidades privadas han solicitado esa información por escrito, pero nada. Veremos si despega o no.



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo
Damm Arnal

¿Por qué?

La 4T ha tomado una serie de decisiones, desde la cancelación del NAICM, en octubre de 2018, hasta la propuesta de contrarreforma eléctrica, en octubre pasado, que le ha pegado a la confianza de los empresarios, lo cual es grave porque de ella dependen las inversiones directas, de las que dependen la producción de satisfactores, la creación de empleos y la generación de ingresos, de los que depende el bienestar de las personas.

Mes tras mes el INEGI publica el Indicador de Confianza Empresarial, ICE, que mide la confianza de los empresarios, entre otras cosas, para invertir directamente en México. El ICE va de cero a cien. Cero es total desconfianza, cien es confianza total. Entre cero y cincuenta hay desconfianza: mayor más cerca de cero, menor más cerca de cincuenta. Entre cincuenta y cien hay confianza: menor más cerca de cincuenta, mayor más cerca de cien.

Con relación a la confianza para invertir directamente, en octubre de 2018, antes de la cancelación de la construcción del NAICM, el ICE se ubicó en 39.5 unidades (desconfianza). En noviembre, después de la cancelación, como era lógico esperar, el ICE bajó a 36.2 unidades (mayor desconfianza), un aumento en la desconfianza de

3.3 unidades, equivalentes al 8.35 por ciento. Todo esto tuvo lógica, como también lo tuvo el siguiente golpe a la confianza empresarial.

Me refiero a lo que sucedió entre abril y mayo del año pasado, durante el cierre parcial de la actividad económica. En marzo, antes del cierre, con relación a la confianza para invertir directamente, el ICE era ya de 25.0 unidades (desconfianza). En abril bajó a 12.0 (mayor desconfianza), y en mayo a 10.8 (todavía mayor desconfianza). En junio, con el inicio de la reapertura, se ubicó en 12.0 (menor desconfianza).

Yo esperaba (y no por pesimista sino por realista), que con el anuncio de la contrarreforma eléctrica, en octubre pasado, que la desconfianza empresarial para invertir directamente aumentaría. No fue así. Al contrario: en septiembre el ICE se ubicó en 31.1 unidades (desconfianza), y en octubre en 32.3 (menor desconfianza), una disminución de la desconfianza de 1.2 puntos, equivalentes al 3.86 por ciento.

Considero, que las dos más malas decisiones en materia de economía de la 4T han sido, la cancelación de la construcción del NAICM (octubre 2018), ya caso cerrado, y la propuesta de contrarreforma eléctrica (octubre de 2020), caso todavía abierto (todo dependerá del voto de los priistas). En el primer caso la desconfianza aumentó 3.3 unidades, el 8.35 por ciento. En el segundo disminuyó 1.2 unidades, equivalentes al 3.86. ¿Por qué, en vez de haber aumentado, disminuyó la desconfianza? Posible respuesta: porque todavía no es caso cerrado y se espera que, ante lo absurdo de la contrarreforma eléctrica, ésta no pase. ¿Será?



IN- VER- SIONES

FONDOS DE INVERSIÓN Franklin Templeton adquiere a Lexington

La firma Franklin Resources, mejor conocida como Franklin Templeton, que en México preside **Hugo Petricoli**, compró Lexington Partners, un gestor global de fondos secundarios de capital privado y de coinversión. Con esto, Franklin refuerza su portafolio de activos alternativos. La transacción se

cerrará a finales del segundo trimestre fiscal de 2022.

CITA CON FUNCIONARIOS De la Mora continúa con gira por Canadá

Luz María de la Mora, subsecretaria de Comercio Exterior, sigue de gira por Canadá; ahora se reunirá con el embajador de México en ese país, **Juan José Gómez Camacho**, y, por separado, con el viceministro de Comercio Internacional canadiense, **John Hannaford**; con quienes habló sobre la relación bilateral y las reglas automotrices en el T-MEC.

PLATAFORMA EDUCATIVA Territorium crece en

EU con dos alianzas

Territorium, de **Guillermo Elizondo**, se expandió en EU al cerrar dos alianzas, una con la organización de investigación y evaluaciones ETS para asumir la propiedad de su marca **HEIghten**, y otro con **The Young People's Project** para desarrollar un programa de certificación y una plataforma para enseñar matemáticas en línea.

DE 9 A 12 DE NOVIEMBRE Guanajuato prepara foro agroalimentario

El gobierno y la IP de Guanajuato se unieron con el Consejo Nacional Agropecuario para realizar el Foro Global Agroali-

mentario 2021 y la Expo Agroalimentaria, que se realizarán del 9 al 12 de noviembre en Irapuato. El objetivo es aprovechar oportunidades de negocio y beneficiar a los trabajadores.

ENTRA TOMÁS NORIEGA Monex cambia líder de su casa de bolsa

Nos contaron que durante la sesión del Consejo de Administración de Grupo Financiero Monex, que preside **Héctor Pío Lagos Dondé**, se resolvió designar a **Tomás Noriega Noriega** como director general de Monex Casa de Bolsa. El nombramiento aún debe ser notificado a las autoridades financieras.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Grupo Eulen sabe matar virus

Grupo Eulen tuvo que adaptarse a las condiciones impuestas por la pandemia e innovar. Desde hace más de un año utiliza un químico que “mata al virus”, desarrolló tecnologías de punta para la circulación del aire en oficinas y espacios cerrados y recomienda usar luz ultravioleta para combatir virus y bacterias, además del uso de cubrebocas, lavarse las manos y usar gel antibacterial.

El corporativo español de servicios especializados cuenta con más de 7 mil clientes en 14 países, con más de 90 mil empleados, y la aplicación de las normas ISO 9001 para gestión de calidad e ISO 14001 para gestión de riesgos medioambientales. En México tiene contratos de seguridad, mantenimiento, limpieza y auxiliares, entre otros, con empresas refresqueras, bancarias, tiendas de *retail*, aeropuertos, fábricas, plantas industriales y agroalimentarias.

Víctor Higuera Rodríguez, director nacional de Facility Services de la agrupación, destacó que los cambios en el *outsourcing* en México permitirán la desaparición de la “competencia desleal”, lo que es importante porque “estamos en la primera línea de batalla contra la pandemia por los servicios de limpieza y desinfección desde que ingresa alguna persona a las instalaciones”.

Se tuvieron que cambiar químicos, lo que significó alianzas con otras empresas especializadas en el ramo, y firmar acuerdos para

la fabricación de equipo personal como cubrebocas, guantes, caretas y capacitación. “El activo más valioso son las personas, su salud, y están de acuerdo nuestros clientes”.

El directivo comentó que después de probar varios químicos encontraron uno que es 99 por ciento efectivo contra virus y bacterias, y en alianza con otra empresa encontraron equipos adecuados para “renovación del aire” con inyectores y extractores que utilizan filtros sofisticados, y aplicar desinfectantes innovadores. “Nuestro personal está capacitado para enfrentar la pandemia y por obligación deben usar cubrebocas, caretas, guantes y continuamente gel; mantendremos las alianzas necesarias para enfrentar la pandemia y ofrecer los mejores servicios”.

Cuarto de junto

Causó mucha sorpresa la demanda antimonopolio del Departamento de Justicia de Estados Unidos para bloquear la compra del editor Simon & Schuster por parte de Penguin Random House en una operación por 2 mil 175 millones de dólares. El fiscal general **Merrick B. Garland** explicó que solo cinco editores controlan la industria y que “si a la editorial de libros más grande del mundo se le permite adquirir uno de sus mayores rivales, tendrá un control sin precedente” que afectará a autores y consumidores con “menos libros y menos variedad”... Cemex busca descarbonizar la fabricación de cemento con energía solar y junto con Cemex Ventures invertirá en Synhelion, la pionera en combustibles solares. ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



Phillips Greene encabeza repunte de Argonaut Gold

Argonaut Gold que comanda Peter Dougherty, le abrió las puertas a Alfredo Phillips Greene para liderar los proyectos que la minera canadiense opera en México, Estados Unidos y Canadá al ficharlo como Vicepresidente de Asuntos Corporativos y ESG (Environment, Social and Governance), además de director para México. A raíz de esa contratación y para el segundo trimestre de 2021, Argonaut reportó una producción récord de 63,749 onzas equivalentes de oro, ingresos trimestrales récord de 120.2 millones de dólares e ingresos netos de 21.8 millones de dólares.

Argonaut Gold fue el cuarto mejor productor a nivel nacional de oro con 47,549 onza y registró una mayor producción en sus minas El Castillo y La Colorada frente a las 30,091 onzas de un año atrás, lo que refleja el impacto de las suspensiones en 2020 por la pandemia y mejores leyes en esta última operación. La empresa canadiense recientemente adquirió concesiones minerales de Desarrollos Mineros El Águila, anteriormente propiedad de Fresnillo Pk por 5.8 mdd, que le otorgan un área de exploración potencial que cuadruplica la tenencia de minerales a 5,884 hectáreas.

El sector minero, en especial la extracción de oro, ha sido uno de los principales pilares de crecimiento de la economía nacional tras la irrupción del COVID-19. Al segundo trimestre del año, las once empresas auríferas del país produjeron un total de 775,095 onzas de oro, 52% más que año pasado en el mismo periodo.

FUSION

Porsche, que lleva Oliver Blume, Bugatti, que dirige Stephan Winkelmann y Rimac de Mate Rimac acordaron crear una empresa conjunta para el desarrollo de e innovación tecnológica. "Esta fusión es la solución perfecta para todos los implicados. Juntos estamos formando una compañía automovilística potente", dijo Oliver Blume. "Hemos tenido éxito en añadir valor a la prestigiosa y tradicional marca Bugatti al orientarla más hacia el futuro. Bugatti es sinónimo de estilo y pasión; Rimac es una firma innovadora y con una gran experiencia técnica".

Hertz comprará 100 mil autos eléctricos de Tesla

Porsche, Bugatti y Rimac anuncian fusión tecnológica

El lanzamiento de la empresa conjunta Bugatti-Rimac es otro paso importante para Mate Rimac, 12 años después de que fundara su startup en un garaje. “Es difícil encontrar una unión mejor que la de Rimac y Bugatti. Las capacidades de Rimac en electrificación y el ritmo rápido de sus operaciones son el complemento perfecto para el excepcional patrimonio y la artesanía de Bugatti”.

CAMPANAZO

Luego de que la arrendadora de autos Hertz Global acordó comprar cien mil autos cien por ciento eléctricos de Tesla, su capitalización superó el billón de dólares.

FIESTA

Luego de terminada la carrera de F1 en el Autódromo Hermanos Rodríguez seguirá la fiesta. El afamado DJ Kygo tocará durante 50 minutos adicionales , con lo que se cerrará oficialmente el evento, que se espera imponga récord en asistencia. Con más de dos mil millones de streams tan solo en Spotify, Kygo es uno de los DJs favoritos del momento con éxitos como “It Ain’t Me” con Selena Gomez, el remix de “Higher Love” de Whitney Houston, “Firestone” y “Stole the Show”, entre otros.



Desnudar a Bartlett y su reforma

La reforma eléctrica propuesta por la 4T y defendida por el director de CFE, **Manuel Bartlett**, costaría, por lo bajo, 44 mil millones de dólares sólo en nuevos proyectos y, junto con esta propuesta, la 4T lleva CERO nuevas centrales eléctricas y CERO ampliaciones de capacidad.

Se tienen un proceso de licitación platicado con proveedores de equipos para seis centrales, pero los precios que quieren pagar son ridículos, se lo dijeron a **Bartlett**, y hay peores noticias: Creció su demanda y sus precios subieron con la posibilidad de tener apagones y el director de CFE lo sabe, pero ¿Y el presidente **López Obrador** no?

En ese contexto, intentar sacar la reforma eléctrica cómo quieren hacer es darse otro balazo en el otro pie.

El mito genial de que CFE desaparecerá sin reforma no tiene sustento, insisten en violaciones a la ley sin sustancia, no entienden que no entienden.

Confunden costo variable y costo fijo con costos marginales; creen que las hidroeléctricas son las más baratas y no han construido ni una, ni planes tienen para ello.

Cancelaron la construcción de líneas de transmisión y de subastas que aportarían a la generación nueva, creen que el despacho económico es una subasta entre generadores y que el Cenace, a fuerzas, tiene que despacharlos por un contrato que los obliga.

Defienden un costo de CFE que es del doble de la IP, que las plantas que trabajan para la CFE no pagan porteo, en efecto no lo hacen, porque se construyeron en el punto de entrega. Ese porteo lo pagan los de autoabasto que invirtieron más o menos 500 millones de dólares en las redes ¿Más errores? Los defensores confunden, por ignorancia o mala fe, los autoabastos, el suministro básico y el suministro calificado.

Quieren desaparecer a los reguladores garantes del Estado para convertirlos en direcciones de Sener, que responde al Poder Ejecutivo, no al Estado o al marco legal. Creen que, con la reforma, pueden diseñar políticas públicas y olvidan que tienen una subsecretaría dedicada a eso, producto de la reforma energética.

Finalmente, y como muestra de la distracción enorme que hay. Dicen que no van a desaparecer contratos de generación, pero su iniciativa dice "Los permisos de generación eléctrica otorgados y los contratos de compraventa con el sector privado, se cancelan, así como las solicitudes pendientes de resolución".

¿Así o más equivocados los defensores de la reforma eléctrica de la 4T?

BUZOS

I-¿Qué hay en común entre **Rodrigo Benedith**, tuitero, ferviente defensor de la propuesta de reforma eléctrica de AMLO; **David Razú**, exfuncionario del IMSS y ahora en funciones financieras; **Maximiliano Reyes**, subsecretario de SRE; **Roberto Velasco**, jefe de la Unidad para América del Norte; y el senador **Gabriel García**? Eran el cuarto de guerra del exdelegado **Victor Hugo Romo** en la Miguel Hidalgo, de 2012 a 2015. Revisaban agenda y hacían manejo de crisis y control de daños, por ejemplo, cuando una actriz hizo una fiesta en la Rotonda de las Personas Ilustres con permiso delegacional. Fue parte del equipo de campaña de **Razú**, candidato del PRD, a quien **Xóchitl Gálvez** y el PAN despedazó en 2015. Hoy **Rodrigo Benedith** es un ferviente militante de la 4T, defensor a ultranza de **Bartlett** y su reforma y se le registra, hasta hace muy poco, como encargado de negocios de la embajada de México en Venezuela.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Empresa núcleo de cambio, Capitalismo Consciente reunión aquí y riqueza para todos

Si en el mundo se había acrecentado la desigualdad, con el Covid-19 y sus secuelas se profundizarán más estas diferencias, máxime los contrastes en la respuesta de los gobiernos.

Mientras en EU con Joe Biden se autorizaron 5 planes de apoyo por el 28% de su PIB, aquí la ayuda de la administración de Andrés Manuel López Obrador rondó el 1%.

En ese sentido la concentración de la riqueza continuará, habrá más pobres y movimientos migratorios, así como la llegada a la política de fracciones extremas de izquierda y derecha.

En México es patente la polarización. Súbitamente la IP se ha convertido en el villano y no sin razón, dada las precarias remuneraciones al trabajador para lograr mas rentabilidad.

Frente a ello desde hace una década surgió el movimiento global del "Capitalismo Consciente" inspirada por Raj Sisodia y John Mackey dueño de los supermercados Whole Foods Market. En esencia se busca modificar el "capitalismo crónico", el de obtener rentabilidad a costa de empleados y proveedores. Wal-Mart de Sam Walton es el prototipo.

La nueva visión que ya ha involucrado, sólo en EU a unas 3.000 empresas, va más adelante a la filantropía. La visión es generar riqueza para todos y así detonar mayor movilidad social.

El capítulo México de Capitalismo Consciente data de hace más de 6 años y el fundador es Raúl Romero mandamás de la consultora Integralis. Encabezado por Andrés Fabre

líder de Discovery Americas ya han logrado inspirar a más de 100 empresas y va por más.

De hecho el 15 y 16 de noviembre tendrán su encuentro anual en Valle de Bravo. Participarán sus 21 socios activos que operan mediante una asociación civil desde 2017. Se elaborará un documento que ubique el papel que debe tener la empresa, más allá de la coyuntura. Para 2030 el objetivo es involucrar aquí a más de 1,000 compañías.

Entre los aliados apunte al TEC que comanda David Garza. Hay hasta una materia en los planes de estudios. El concepto ya ha prendido en firmas como los supermercados Merco que fundó Alfredo Arteaga, Cuprum de Eugenio Clariond, Coflex de Mauricio Coronado o Smart Fit de Edgard Corona. Así que mucho por hacer.

LIGAN A FABRICANTES DE AZUCAR LIQUIDA EN CONTRABANDO

Desde hace un año la cámara del azúcar (CNIAA) que lleva Humberto Jasso inició la denuncia del "contrabando técnico" desde Guatemala. En un bienio se han introducido 200,000 toneladas, que explican la caída del 4% en las ventas de los ingenios en el último ciclo. En la cadena del ilícito se liga a fabricantes de azúcar líquida que introducen el producto como preparación alimenticia. Obvio ya hay acciones legales y se han hecho gestiones ante SADER de Víctor Villalobos, Economía de Tatiana Clouthier, SAT y Aduanas. Sin embargo no se descarta escalar a otras instancias para detener el fenómeno.

VOLARIS RUTAS PROHIBITIVAS EN

SANTA LUCIA

Para una aerolínea de bajo costo como Volaris de Enrique Beltranena operar en dos terminales no es lo mejor. De que ahí que los vuelos anunciados en Santa Lucía sea un gesto político. Otras como VivaAerobús de

Roberto Alcántara deberán hacer lo propio. Sin embargo para el usuario será prohibitivo. El transporte a ese aeropuerto puede que salga más caro que el boleto.

OSCAR DE BUEN GALARDON DE LA PIARC

Tras años de estar involucrado en el tema, Oscar de Buen mandamás de AINDA fue designado presidente honorario de la Asociación Mundial de la Carretera (PIARC). Esta agrupación con 122 países y sede en París es un foro nodal en la discusión de dichas vías



sexenio termine con un número de empresas enlistadas igual o menor del que había a finales de 2018. Parece ser el escenario más probable.

En Polonia, un país ex comunista hasta 1989, hay muchas empresas enlistándose en la bolsa constantemente. Ejemplos de ello son Urteste, firma dedicada a diagnosticar cáncer en etapas tempranas; y Creotech Instruments, que fabrica nanosatélites de uso militar que serán utilizados por las fuerzas armadas de ese país. En Indonesia, por ejemplo, el mercado ha estado muy activo con nuevas compañías enlistadas, como Bukalapak, un unicornio del comercio electrónico que en agosto se hizo público; y Mitratel, firma especializada en torres de telecomunicaciones que está batiendo récords de levantamiento de capital.

Peró en México estas historias están más que secas. Y peor aún: el gobierno no ha revelado si con el nuevo presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, **Jesús de la**

Fuente, o alguien en Hacienda tiene algún plan, aunque sea mínimo, para que el atractivo del mercado de capitales nacional se espabile. El problema es que, si transcurren más años en México con un mercado bursátil tan anoréxico, lo único que refrendará la 4T es que no tuvo ni un plan,

ni uno solo, para disseminar los rendimientos del mercado de capitales para beneficio de la ciudadanía. Y qué grave si esto termina así.

El Emirato de Dubái enlistará 10 firmas estatales en el mercado

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA
/ WHATSAPP: 56-1164-9060

L

a noticia corrió como pólvora en los mercados financieros anteayer lunes: el Emirato de Dubái enlistará 10 empresas estatales en el mercado bursátil local y lanzará un fondo de Dlls.

\$545 millones a fin de duplicar el tamaño del Mercado Financiero de Dubái y de propulsar el apetito para que otras empresas de los sectores logístico, energía, y firmas de comercio al detalle también se enlisten.

El ministro de Finanzas de Dubái y vice primer ministro, el jeque **Maktoum bin Mohammad**, apuntó que su siguiente meta será "organizar activos digitales", y que ese paso descansa en el hecho de que Dubái es el segundo mercado de bonos islámicos y el

tercero de diamantes del mundo, así como uno de los mercados de oro más notorios.

El enlistado de firmas en mercados bursátiles de varios países emergentes es de los mayores riesgos reputacionales potenciales para la Secretaría de Hacienda y el equipo de **Rogelio Ramírez de la O**. El mercado mexicano carece de atractivo para que más empresas acudan a ella financiarse, y ni siquiera la Bolsa Institucional de Valores —que empezó operaciones en la administración de **López Obrador**—, ha podido sacudir esta inapetencia bursátil.

Lo peor que le podría ocurrir a Ramírez de la O y a su nuevo presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores es que el



CORPORATIVO

Los organizadores del Gran Premio de México de la F1 han cuidado hasta el último detalle para cumplir los protocolos sanitarios



#OPINIÓN

PLEITO POR GAS

L

e comentaba que en Veracruz existe inquietud en el sector industrial por la operación de una firma de gas natural que estaría concentrando el mercado de ese energético al amparo de las autoridades.

La nota es que ya se cumplieron más de 20 días sin que el gobernador de Veracruz,

Cuitláhuac García Jiménez, intervenga y coadyuve a frenar el monopolio de Gas Natural del Noroeste (GNN), propiedad de **Nessim Issa Taffic**, dueño también del consorcio SIMSA, que distribuye gas natural en el corredor industrial de Orizaba, y que ha puesto en jaque a 12 empresas y 500 empleos en la región.

De acuerdo con una carta enviada al mandatario veracruzano por el apoderado legal de las empresas Destiladora del Valle y Distcamp, **Javier Coello Trajo**, ambas llevan más de tres lustros contribuyendo al desarrollo de la zona, pero se quejan de cobros inflados en el precio del gas natural.

En la carta, enviada el 14 de octubre, se hace referencia a las sospechas sobre la actuación de la Fiscalía General de la República en favor de GNN para ordenar aseguramientos de pequeñas empresas en Orizaba, con documentos falsos y otros sin firma, a sabiendas de que no había elementos probatorios, y que toda esa acción partió de una acción ilegal manejada por el consorcio que controla toda la distribución y transporte de ese combustible en la región.

LA RUTA DEL DINERO

Según un estudio difundido por la plataforma especializada en Economía Gig, las apps Safeshopping, es decir las que se utilizan

para entregas o *delivery* llegaron para quedarse aún después de la pandemia. Esas apps fueron muy útiles para mantener cierta actividad y ayudaron a que no se parara del todo la economía. La investigación reveló que 69 por ciento de repartidores afirman que tienen estabilidad laboral en estos momentos, mientras que 84 por ciento de los conductores de esas plataformas pudieron mejorar sus ingresos a partir de la emergencia sanitaria... El senador **Ricardo Monreal Ávila** aprovechó el Día de Muertos para leer, escribir e interactuar con sus seguidores en las redes sociales y adelantó que prepara un libro sobre la sucesión presidencial y dijo lajante que "no hay que tenerle miedo a nada" de cara a 2024... Como es público, el evento de este fin de semana será el Gran Premio de México y por tratarse de un evento masivo, OCESA, de **Alejandro Soberón Kuri**, ha cuidado hasta el último detalle para seguir los protocolos sanitarios desde las ruedas de prensa, donde se solicita a los periodistas especializados tener, además de vacunación, pruebas para detectar algún contagio de COVID. En cuanto se refiere a los aficionados, la aplicación para solicitar el Fast Pass funciona con gran velocidad, como tenía que ser en una carrera de la F1. Nada, que Telcel, de **Daniel Hajj Aboumrad**, ha dejado de vender varios modelos de celulares de Samsung, aunque esos smartphones se exhiben en aparadores y promocionales en las tiendas del concesionario de celulares. En la industria se dice que la firma coreana analiza su relación de negocios con América Móvil.

El gobernador de Veracruz no ha frenado a Gas Natural del Noroeste



Bar Emprende

HÉROES Y LOCOS



Por Genaro Mejía

@genarorastignac

El mundo necesita héroes, muchos héroes. Hay en el horizonte muchos retos por vencer: además de la pandemia, están el calentamiento global, las migraciones en todo el mundo y un avance tecnológico y científico que amenaza millones de empleos e, incluso, el propio futuro de la humanidad.

Por eso todos debemos y podemos convertirnos en **héroes sin capa** que, cada uno en su propia trinchera, dé lo mejor de sí para cambiar al mundo.

Pero -afortunadamente- **no soy el único loco** que piensa así. La historia que ahora les cuento es de otro de esos locos.

Llegó a México hace más de 20 años por una pizca de suerte. Los estudios le dieron la oportunidad de viajar y conocer el potencial del país, de su gente y su cultura.

“Era bastante incierto lo que iba a ser este viaje”, cuenta Vincent Speranza, sin saber que en México encontraría su misión de vida y que ya no regresaría a su natal Francia. La invitación de Fernando Fabre a participar en la organización **Endeavor** fue la mezcla perfecta entre

trabajo y pasión.

El espíritu emprendedor de Vincent hizo clic con el propósito de *Endeavor*: cambiar a México a través del **emprendimiento**.

En 2016, después de 10 años, Vincent se convirtió en director general de Endeavor. Se encontró con una organización que parecía perder el rumbo y decidió tomar **decisiones drásticas** para cambiar las reglas y reinventar la manera de hacer las cosas. Enfrentó su miedo a equivocarse y hoy puede decir satisfecho que Endeavor ha sido parte del surgimiento de nuevos unicornios, empresas privadas con valor de más de mil millones de dólares.

Para él, seguir siendo la organización líder en emprendimiento pasaba por sacudir todo y **provocar el cambio**. “Lo que te hizo exitoso en el pasado no es lo que necesariamente te va a llevar al éxito en el futuro.”

Fue un **momento difícil**, de crisis, de incompreensión, que vivió muy solo. “Hubo mucho desgaste físico y anímico, pero era necesario para crear un nuevo punto de inflexión para *Endeavor*. Muchos no entendían lo que estaba haciendo”, recuerda.

Hoy, la nueva misión de Vincent es llevar el emprendimiento a cada rincón del país, democratizar el **acceso a recursos** financieros y herramientas para que no sólo sectores privilegiados puedan emprender. Él tiene claro que ayudar al surgimiento de más héroes emprendedores será fundamental para cambiar a México.

Es momento, dice, de **crear una plataforma** que soporte una idea, un proyecto de emprendimiento, sin importar la ciudad, comunidad, estudios académicos, recursos económicos o experiencia de las personas.

Para Vincent, los momentos de incertidumbre son los mejores para emprender, si tienes claro **cuál es tu propósito** y te mantienes fiel a él.

Por eso necesitamos más emprendedores, asegura. Porque los emprendedores son héroes sin capa, “es gente que en México no le hemos atribuido el suficiente respeto”, son quienes **encabezan la transformación** y ayudan a reactivar la economía en tiempos difíciles. “Se vale soñar en grande, se vale que te tachen de loco, y si no, no estás pensando lo suficientemente **grande**” de 4



REDES DE PODER ENERGÍA



MUDANZAS NADA MÁS

La reciente confirmación del presidente **Andrés Manuel López Obrador** sobre el cambio de sede de **Pemex** a la ciudad de **Campeche**, sin fecha todavía, ha reavivado el debate en la **empresa productiva del Estado mexicano**, pues más allá de la movilización y la cuestión administrativa, hay mucha confusión acerca del proyecto a largo plazo.

Hace apenas unos días, el director **Octavio Romero Oropeza** anunciaba una inversión millonaria en **Tabasco**, lo que fue recibido con reservas en el sector petrolero, y a esto se suma ahora la aparente "prisa" del presidente para hacer la mudanza.

El detalle está, nos hacen ver, en que todos estos "anuncios", son vistos como esfuerzos desarticulados de un objetivo común, e incluso siguen viendo lejana, tanto el cambio de sede como la inversión, más allá de las

promesas.

Justamente en esos dos estados, nos comentan, hay un gran potencial para que **Pemex** pueda asociarse con particulares, o bien que la **Sener** abra la puerta para que se potencialice el sector extractivo de la mano de la **IP**, una estrategia que, nos dicen, podría resultar más provechosa que los ajustes administrativos o "inversiones" que no queda muy claro cómo se aprovecharán.

IRONÍAS ELÉCTRICAS

Nos cuentan que, pese a contar con el respaldo de la **Comisión Federal de la Electricidad** y de su director, **Manuel Bartlett Díaz**, el secretario general del **Sindicato Único de Trabajadores Electricistas de la República Mexicana (SUTERM)**, **Victor Fuentes del Villar**, pronto podría recibir una fuerte sacudida.

Este movimiento, nos dicen,

vendría de **Puebla**, lugar en donde en días recientes fue destituido el excoordinador regional, **Victor Manuel Carreto Fernández**, y su hijo y secretario del Trabajo de la **Sección 92 del SUTERM**, **Victor Manuel Carreto Pacheco**, por órdenes de **Fuentes del Villar**.

Resulta que la familia **Carreto** no está contenta con la decisión y, además de buscar lealtades con varios trabajadores de la CFE, su ofensiva legal avanza y, al parecer, podría llegar a buen puerto.

Lo irónico es que tanto **Carreto Fernández** como **Carreto Pacheco** denuncian "intimidación y acoso" por parte de los nuevos líderes de la **Sección 92 Puebla del SUTERM**: **Victor Manuel García Trujeque** y **Nereo Vargas Velázquez**, y del líder nacional **Fuentes del Villar**, cuando a ellos se les denunció por lo mismo mientras estuvieron al frente por varios años de la representación sindical.



En octubre, la gobernadora de Campeche, Layda Sansores, confirmó el traslado de las oficinas de Pemex a Ciudad del Carmen.



Las Fintech van por una participación en el mercado de remesas



Banco de México a cargo de Alejandro Díaz de León, dio a conocer que durante septiembre, las **remesas familiares** registraron 4,403 millones de dólares, representando un aumento de 23.3% respecto a septiembre de 2020 y de -7.1% si se compara contra agosto pasado.

En el acumulado enero–septiembre de 2021, suman 37,334 millones de dólares, registrando un aumento de 24.6%. Faltando un trimestre aún del presente año, se estima que podrían alcanzar alrededor de los 49,000 millones de dólares al cierre.

Más del 99% fueron por **transferencia electrónica**, por lo que el efectivo y especie, apenas representa 0.45%, por aquello de lo que se presionó con la **Ley Banxico** y que afortunadamente se desactivó la presión política hace ya un año.

El **promedio por remesa** aumentó 10.3% al situarse en 374 dólares, que a un tipo de cambio de 20.70, representa 7,760.50 pesos, siendo 1.82 veces superior al salario mínimo vigente en 2021 y 1.21 veces si se compara con el salario mínimo de la zona fronteriza.

Cuando uno divide el monto de 4,403 millones de dólares entre el promedio por operación de 374 dólares, significa que se realizaron **11.8**

millones de operaciones, volviéndose muy apetitoso para las instituciones financieras.

Algunas operaciones se quedan en cuentas y/o tarjetas bancarias locales y otras se cobran en efectivo. Se prevé que las **Fintech** entren con fuerza al mercado a través de **Apps**, ofreciendo facilidad en la transferencia, comisiones más bajas, menores tiempos de envío y acceso las 24 horas.

Dicha competencia seguramente obligará a las empresas **remesadoras** a ofrecer también sus **servicios en plataformas digitales**, manteniendo las otras modalidades. Curiosamente, para los migrantes, el costo del envío o el tipo de cambio no es relevante, pues en general lo consideran barato, lo importante es la facilidad de envío y recepción del dinero a sus familiares.

LA VIRTUD EN EL ALMACENAMIENTO DE GASOLINAS

Poco se habla de la importancia del almacenamiento de combustibles, el cual es esencial para el sector energético, y que recientemente provocó que el presidente del **Consejo Coordinador Empresarial (CCE)**, **Carlos Salazar Lomelín**, se manifestara en contra de la clausura de terminales privadas de almacenamiento y trasvase de petrolíferos, ya que pone en riesgo el abasto regular de **gasolina**.

En este sensible rubro de la **petroquímica**, destacan firmas mexicanas como **Grupo Walworth**, que lleva **Salomón Waisburd**, que es todo un referente en el diseño, fabricación y venta de válvulas para diversas industrias, entre ellas, soluciones para instalaciones de almacenamiento, como los brazos de carga y descarga, patines de medición y equipo especializado.

Otros sectores en los que está presente **Walworth** abarcan desde minería, criogénica, geotérmica, drenaje; hasta tratamiento de aguas residuales, entre muchos otros, con el suministro de servicios, equipos y partes.

Su presencia llega hasta **Norteamérica, Centroamérica, Sudamérica, África, Asia, Medio Oriente y Europa**.

Así, las certificaciones con las que cuenta **Walworth** van acompañadas de una vasta infraestructura para realizar pruebas hidrostáticas, neumáticas, de partículas magnéticas, de tensión y de tenacidad, así como un laboratorio de pruebas destinado a la validación de diseño, control de calidad y seguridad.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.

**HUGO GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

Fórmula 1, semáforo verde y empujón económico

Tal vez cuando leas esto el Checo Pérez ya estará dado sus arrancones en el Paseo de la Reforma, de la Ciudad de México; como parte de las festividades del Gran Premio de México (GPM) de la Fórmula 1, el próximo fin de semana.

Sinceramente, no soy muy afecto a este tipo de entretenimiento; pero entiendo perfectamente el gusto que mucha gente puede sentir por estar presente en una carrera de la Fórmula 1. Entiendo mejor a los organizadores, anunciantes, patrocinadores, comerciantes y autoridades relacionadas con el evento. Seguramente confían en el empujón que un certamen como este le puede dar a la actividad económica de la CDMX y del país.

La edición del 2017 dejó una derrama económica de casi 15 millones de pesos, más tarde, en el 2019; la cifra aumentó a 17 millones de pesos, según datos de la Secretaría de Turismo de la Ciudad. Además, desde hace 5 años, gracias al Gran Premio de México se han generado más de 30 mil empleos. Esperemos las cifras de este año.

Recuerdo que, a mediados de agosto pasado, con la entonces inminente llegada de la tercera ola de enfermos de Covid-19; los organizadores y autoridades comenzaron a tronarse los dedos pues no sabían si 2 meses después estaría lista toda la infraestructura y la logística necesaria para celebrar el GPM. Incluso, una parte del Autódromo Hermanos Rodríguez fue utilizado para montar un hospital temporal por parte del IMSS. El Centro

de Atención Temporal (CAT) estuvo atendiendo pacientes con Covid-19 por lo menos hasta el 18 de agosto.

Todo esto debe reconocerse como un éxito de los organizadores, de las autoridades y de la población; pues en unas cuantas semanas pasamos de un entorno sombrío y amenazante, a un momento brillante y con semáforo verde para todos.

Incluso, Federico González Compeán, director general del GPM, reconoce que gracias a que la mayoría de la población adulta tiene el esquema de vacunación completo en la Ciudad de México, hemos pasado al semáforo verde, lo que permite tener un aforo al 100%. Por ello, se espera contar con una asistencia similar a la de años anteriores. Todo va carburando y esperamos que, cuando llegué la bandera a cuadros; nuevamente podamos presumir de ser la mejor afición de la Fórmula 1 en el mundo y con ello seguir poniéndole gasolina a la recuperación económica.

EL TURISMO NOS UNE

Y en medio de esa ruta turística y de cooperación, destaca la chamba del presidente de Visit México, Marcos Achar; quien ha podido convencer a los senadores de la república para que sean promotores activos de la riqueza cultural y turística de sus estados. Dice que “Hoy el turismo nos une, no nos divide” y una prueba de ello es el convenio firmado con el Senado para lanzar un concurso; en el cual las 32 entidades federativas presentarán su mejor tradición, las cuales serán difundidas por Visit México a través de sus plataformas, para que el mundo las conozca.