



CAPITANAS



REGINA GRANADOS...

Es la directora general de Leaseplan México, empresa de origen holandés que cumple 13 años en el País. Pasó del sitio 7 al 1 en la industria de arrendamiento, con un crecimiento de 12 por ciento en 2020. Para este año espera avanzar de manera similar al aumentar la inversión en sistemas digitales, de infraestructura y flotas de vehículos.

Defensa en calzado

Los que están preocupados son los del sector calzado, pues a dos años de la entrada de Vietnam al Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico (TIPAT) todavía no se tienen las estrategias para defender a esta industria de las importaciones provenientes de ese país.

Una vez que este sector, agrupado en la Cámara Nacional de la Industria del Calzado (Canaical), que preside **Alejandro Gómez**, fue incorporado a las negociaciones del TIPAT se acordó que se crearían estrategias desde el Gobierno como vigilar los precios a los que se compra el calzado de Vietnam, para hacer frente a las importaciones.

Las últimas conversaciones que la industria tuvo con el Senado, que preside **Olga Sánchez Cordero**, fueron hace año y medio, pero no se concretó nada y hasta el momento no ha surgido una nueva convocatoria para continuar con las pláticas.

Mientras tanto, las importaciones de calzado proveniente de Vietnam son impulsadas por el TIPAT.

Por si esto fuera poco, ahora China también quiere formar parte del TIPAT, país del cual proviene 50 por ciento de las importaciones de calzado.

Con las compras realizadas a estas dos naciones se teme que la producción nacional pueda quedar desplazada.

Investigación en proceso

A pesar de que la Asociación de Bancos de México (ABM), que encabeza **Daniel Becker**, y **Eduardo Osuna**, director general de BBVA, trataron de cerrar el capítulo de la falla generalizada en transacciones con tarjeta, banca móvil y cajeros automáticos del pasado 12 de septiembre, se presentó un factor con el que no contaban: la intervención del Presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

La semana pasada, la ABM realizó una conferencia en la que se puso sobre la mesa el tema en el que el propio Osuna dio por cerrado el asunto.

El organismo señaló que esto era "común" en los bancos, pero posteriormente, en su conferencia mañanera, el Presidente pidió la intervención de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que lleva

Juan Pablo Graf. Esto, debido a que sí hay una normativa aplicable para los bancos cuando presentan este tipo de contingencias operativas.

El incidente de BBVA afectó a millones de clientes en el País e interrumpió todos los servicios del banco.

En el análisis del incidente quedará clara la responsabilidad y, si es el caso, la sanción para el banco.

Contra las plagas

Ante la inminente entrada de papa fresca estadounidense al País tras la resolución de la Suprema Corte el pasado 28 de abril, los productores comienzan a preparar la estrategia de defensa contra posibles plagas que vengan con las importaciones.

Como alertó el presidente de la Confederación Nacional de Productores de Papa (Conpapa), **Gerardo García**, el ingreso de dicho producto conlleva un riesgo latente de invasión de plagas que Estados Unidos no ha erradicado y que pueden comprometer la autosuficiencia del sector y la sanidad de otros cultivos como el tomate, el chile o la berenjena.

Es por ello que el organismo solicitó apoyo a instituciones académicas y de investigación para la protección del cultivo en términos fitosanitarios.

Una de ellas es la Dirección de Investigación de la Universidad Autónoma Agraria Antonio Narro, que encabeza **Alberto Flores**, con la que hoy la Conpapa celebra un foro para el manejo fitosanitario y sustentable de la papa en el que se plantearán medidas preventivas que ayuden a los productores.

También se solicitará al Servicio Nacional de Sani-

dad, Inocuidad y Calidad Agroalimentaria (Senasica), de **Javier Trujillo**, incluir aspectos técnicos dentro del acuerdo de importación, poner énfasis en los requisitos de inspección en las fronteras y contemplar las plagas de riesgo para el País.

Valoran al Tec

Los egresados del Tec de Monterrey, cuyo consejo preside **José Antonio Fernández Carbajal**, son de los más valorados por empleadores del mundo de acuerdo con la firma inglesa Quacquarelli Symonds (QS), que evalúa a las instituciones de educación superior a nivel mundial.

Hoy QS dará a conocer que el Tec está en la posición 26 de 679 del QS Graduate Employability Rankings 2022, listado que mide competencias como la reputación de los egresados de las universidades alrededor del mundo y la vinculación con empleadores.

Así, el Tec logró escalar 14 lugares en el listado conformado por universidades de 78 países y se posicionó como la número 1 en reputación de sus egresados en México y América Latina.

Otras instituciones mexicanas de educación superior contempladas en el ranking son la UNAM, la Universidad Anáhuac, la Universidad Autónoma de Nuevo León y la Universidad Iberoamericana.



Un gran "quita risas" de la Fed

Para los que dudaban de que el "agua le está llegando al cuello" al banco central estadounidense, ayer la Reserva Federal perfiló claramente el *taper* y además dibujó un ciclo alcista agresivo de su tasa de referencia.

Aunque la Fed dejó en su Comunicado que seguirían comprando 120 mil millones de dólares de bonos en el mercado (80 mil de *treasuries* y 40 mil de bonos con respaldo en hipotecas) que paga con emisión primaria de dinero, es decir, el *Quantitative Easing* (QE).

Una frase en el texto del comunicado y una cita textual de lo que dijo Jerome Powell hablan por sí mismas:

"Si el progreso (de la economía) continúa en general como se esperaba, el Comité considera que pronto se justificará una moderación en el ritmo de las compras de activos."

Así mismo, Powell agregó que "si bien no se toman decisiones, los participantes generalmente consideran que mientras la recuperación se mantenga en el buen camino, es probable que sea apropiado un proceso de reducción gradual (del QE) que concluya a

mediados del año que entra."

Usando el lenguaje críptico que le caracteriza, la Fed nos dijo que si no hay un choque brusco en la economía, el *taper* o retiro de liquidez empezará en noviembre de 2021 y terminará en junio de 2022.

Y ya finalizado el QE, habrá unos meses para que empiece el ciclo alcista de la tasa de referencia por las grandes preocupaciones que mostró debido a la inflación.

Como habíamos comentado, revisó fuertemente al alza las expectativas de inflación para 2021, lo que lleva implícito que la burbuja de precios será más larga de lo que creía.

El estimado de crecimiento de la inflación general del gasto al consumo (que es el indicador que sigue la Fed) lo "voló" de 3.4 a 4.2 por ciento para 2021.

Y la proyección de la subyacente la escaló de 3 a 3.7 por ciento.

Hay que recordar que la meta de inflación oficial es de 2 por ciento y que sólo ahora está tolerando niveles más altos.

La inflación está poniendo nerviosos a los miembros del Comité de Tasas (FOMC

por sus siglas en inglés).

Revisaron a la baja su estimado de crecimiento del PIB para 2021 de 7 por ciento a 5.9, aunque eso fue compensado en gran parte por el aumento de 3.3 a 3.8 esperado para 2022.

Esto nos habla de una economía fuerte que puede llegar a sobrecalentarse, pero ya con una inflación alta.

Por eso en el párrafo del comunicado mencionan que si la economía sigue igual de fuerte, abrirán un *taper* que, por lo que dijo Powell, será acelerado.

El siguiente mensaje fue lo que dibujó el diagrama de puntos: un ciclo, a mi juicio agresivo, de aumento de los fondos federales que empezaría a finales de 2022, ya finalizado el QE.

El diagrama de puntos es un gráfico en el que cada miembro del FOMC pone dónde ve la tasa de referencia a finales de 2021, 2022, 2023 y en esta ocasión ya incluye 2024.

En el FOMC de junio hubo un cambio significativo en el diagrama, pues se pasó del escenario de marzo en el que la mediana arrojaba que no

había apretones monetarios en ningún año, al de junio, en el que se esperaban dos alzas de 25 puntos base (pb) de los fondos federales en 2023.

El del FOMC de ayer fue todavía más allá.

Se dibujó un ciclo de aumentos de 25 puntos base: uno a finales de 2022, tres en 2023 y otros tres en 2024.

¡Qué tal!

Al buen entendedor pocas palabras.

Entonces, lo que viene es un fortalecimiento del dólar a nivel mundial que debilitará de corto plazo al peso mexicano.

Con esto, Banxico tiene además de la inflación local, que todo apunta a que empeorará, un factor más para subir su tasa de referencia no sólo el 30 de septiembre, sino además en noviembre y en diciembre.

El ciclo alcista de la Fed nos hace pensar que la tasa Banxico escalará hasta 6 por ciento a finales de 2022 y el primer semestre de 2023.

Bueno, esto puede ser si no aparece el populismo monetario que hoy flota entre algunos miembros de la junta de gobierno que parecen estar en la "dimensión desconocida".



Mito soberano

El Gobierno mexicano tuvo un éxito evidente cuando hace 83 años, en un fenómeno sociológico especial, convenció a la población que la expedición del decreto para expropiar “por causa de utilidad pública y a favor de la nación” todos los bienes muebles e inmuebles propiedad de las compañías petroleras extranjeras que operaban entonces en México fue un acto soberano trascendental. El mismo decreto estableció que la entonces Secretaría de Economía Nacional, con la intervención de la Secretaría de Hacienda, ocuparía los bienes expropiados.

A tres meses de la expropiación se creó la empresa paraestatal Petróleos Mexicanos (Pemex) para realizar en forma exclusiva las actividades que hacían las muy rentables empresas extranjeras. En principio, se suponía que esa exclusividad garantizaba la soberanía nacional, con una empresa que lograría los rendimientos que antes obtenían las compañías expropiadas. En las décadas siguientes el desempeño de Pemex estuvo muy lejos de la versión idealizada que el Gobierno pintó en tiempos

de la expropiación.

Aun así, el mito de que el petróleo en manos del monopolio estatal era sinónimo de soberanía nacional se consolidó a mediados de la década de 1970, cuando México comenzaba a explorar sus nuevos yacimientos y el embargo petrolero de los países árabes elevó el precio del hidrocarburo.

La realidad fue que el petróleo en manos del Gobierno no consolidó la soberanía nacional, sino que la comprometió gravemente con decisiones que llevaron a la crisis financiera y económica de 1982, causada en gran parte por la idea de que las autoridades eran capaces de “administrar la abundancia”. Esa experiencia dejó en claro que el petróleo como propiedad exclusiva de la nación no es sinónimo de soberanía y hasta puede comprometerla.

El Gobierno se vio obligado entonces a abandonar la estrategia de una economía cerrada dependiente del crudo y abrirla agresivamente a la competencia internacional. Fue así como a partir de finales de los años 80 y principio de los 90 hubo in-

tentos tímidos para también abrir el sector petrolero a la inversión nacional y externa.

El mayor avance en ese sentido se dio con la llamada reforma energética de 2013 que, entre otros cambios, admitió la exploración y extracción de petróleo crudo por productores distintos de Pemex. Ello atrajo capital externo que dio nueva vida al alicaído sector petrolero mexicano, ante la evidente quiebra de la empresa estatal, que se mantiene a flote por las crecientes transferencias de recursos del Gobierno federal.

Pero romper con los mitos no es fácil. El Presidente Andrés Manuel López Obrador (AMLO) está empeñado en regresar el País a los años 30 del siglo pasado, desmantelando los avances en materia laboral, educativa y, principalmente, energética, sólo que ahora con Pemex en una situación financiera desastrosa, sin los recursos económicos y humanos para realizar las fantasías del Presidente.

AMLO no pudo hacer cambios constitucionales para revertir la reforma energética, pero median-

te maniobras administrativas y leyes violatorias de la Constitución bloquea la operación de las empresas privadas en el sector energético para, ahora bajo el lema “por el rescate de la soberanía”, regresar el monopolio a Pemex, que sin duda seguirá dilapidando recursos públicos.

La idea de que el petróleo en manos de Pemex es sinónimo de soberanía es un mito que quiere revivir AMLO. Es, además, una “soberanía” peculiar, ya que el Presidente recurrió al Gobierno estadounidense en 2020 para que cumpliera en nombre de México un recorte de cerca 350 mil barriles diarios de petróleo acordado por la Organización de Países Exportadores de Petróleo y otras naciones no miembros.

Lo cierto es que muchos países en el mundo son soberanos, como Japón, Alemania y otras naciones europeas, sin contar con riqueza petrolera. Otras nadan en crudo, como Venezuela, y tienen a sus poblaciones en una situación soberanamente catastrófica. Ese es el camino por el que nos lleva la 4T. Faltan 266 días.



What's News

Netflix Inc. anunció que ha acordado comprar la Roald Dahl Story Co., agregando relatos infantiles populares como "Charlie y la Fábrica de Chocolate" y "Matilda" al tiempo que busca acumular contenido entre una creciente competencia en la industria del streaming. La adquisición de la compañía británica, que controla los derechos de historias y personajes como "Fantastic Mr. Fox" y "The BFG", añade gran atractivo a la programación de Netflix, con más de 300 millones de libros de Dahl vendidos a nivel mundial.

◆ **La NASA** está separando su división de exploración y operaciones espaciales en dos unidades, al tiempo que más compañías privadas apuestan a oportunidades de negocios en el espacio. Una unidad se hará cargo de misiones como Artemis, el esfuerzo de la NASA para llevar a EU de vuelta a la Luna, y de labores a más largo plazo, como llegar a Marte. La otra manejará actividades y operaciones espaciales, como la Estación Espacial Internacional, y actividades comerciales en órbita relativamente cerca de la Tierra.

◆ **Los datos** de crédito generados por el popular servicio de préstamos de Ant Group Co. quedarán integrados a un sistema

de reportes crediticios del Gobierno, alineando al coloso de la tecnología financiera con las prioridades de reguladores chinos. Huabei, el servicio de Ant que funciona como tarjeta de crédito virtual, afirmó que "avanza con su inclusión ordenada a la base de datos financiera de información crediticia llevada por el Centro de Referencia Crediticia del Banco Popular de China".

◆ **General Mills Inc.** reportó mayores ventas en el último trimestre, aunque el margen bruto cayó por la inflación y mayores costos de la cadena de suministro. El productor de Cheerios y Betty Crocker dijo que las ventas netas subieron 4%, superando expectativas de analistas. La compañía espera que los cambios en la conducta del consumidor a raíz de la pandemia resulten en una alta demanda de alimentos en casa.

◆ **La unidad** inmobiliaria insignia de Evergrande Group reveló que haría un pago de intereses sobre un bono local, dando al conglomerado chino más tiempo para planear lo que se anticipa será una reestructuración prolongada y complicada. Hengda Real Estate Group Co. negoció en privado con tenedores de un bono local para acordar un pago del cupón de uno de sus bonos por 35.9 millones de dólares, a vencerse hoy.



4T se topa con jueces, magistrados y la Corte

Las escaramuzas del presidente **Andrés Manuel López Obrador** y la 4T contra el Poder Judicial esconden detrás de sí la impotencia de no poder controlarlo. El Ejecutivo ha buscado, a través de la presión pública, intimidar a jueces, magistrados, consejeros y ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, algunos de los cuales le ha tocado nombrar directamente.

La molestia del Presidente es porque los integrantes del Poder Judicial de la Federación lo mismo han expedido amparos contra cambios legales en sectores como el energético y en sus proyectos de infraestructura, o bien contra la determinación del gobierno de no vacunar a menores de edad contra el Covid-19; los ministros de la Corte han dictado sentencias para devolver impuestos multimillonarios a particulares y en favor de despenalizar el aborto, y los magistrados del Tribunal Electoral del Poder Judicial han defenestrado a su expresidente **José Luis Vargas**, afín a la 4T.

Por todo esto, el Presidente se ha volcado contra el Poder Judicial, sin que hasta ahora haya habido una intención real de darle una estocada. Por ahora se han quedado en escaramuzas. La reforma judicial fue una buena primera señal de respeto a la autonomía e independencia de este Poder. El cambio legal lo operó **Julio Scherer** con el Consejo de

la Judicatura, la Corte y el Poder Legislativo. Ese es el mayor legado del exconsejero Jurídico y algo entre lo que más le reconoce López Obrador.

No obstante, a partir de la reforma sobrevinieron los ataques desde la Presidencia, la Secretaría de Marina, y ahora el titular de la Fiscalía General de la República, **Alejandro Getz Manero**, busca dirimir algunos asuntos personales en el Poder Judicial. La determinación de un juez federal de negar las solicitudes de órdenes de aprehensión contra 31 científicos del Conacyt que pidió la FGR sienta un buen precedente de la autonomía del Consejo de la Judicatura.

El fiscal Gertz se ha topado con la pared del Poder Judicial en varias ocasiones en las que ha buscado girar órdenes de aprehensión, por ejemplo contra **Luis Videgaray**, a quien se acusó de "traición a la Patria". Por si fuera poco, el asunto de **Emilio Lozoya** se le echó a perder por la falta de contundencia en las pruebas que dijo tener el exdirector de Pemex. Ahora está en una encrucijada: cualquier resultado lo hará quedar mal.

Otro asunto que se le cayó a la Fiscalía fue el del empresario **Alonso Ancira**, quien hizo un pacto con el exconsejero Jurídico de la Presidencia y con Pemex para devolver 216 millones de dólares como parte de un acuerdo reparatorio. Ese acuerdo incluía que no pisaría la cárcel una vez

que fuera extraditado de España, pero la FGR lo mantuvo preso dos meses. Por ese motivo, Ancira manda decir desde Texas que no va a honrar el acuerdo, porque "ellos no lo respetaron".

En la Suprema Corte de Justicia las cosas tampoco le han favorecido a la 4T. A pesar de la muy buena relación que tiene AMLO con el ministro presidente, **Arturo Zaldívar**, la Corte ha hecho valer su autonomía. Tres casos puntuales: la no ampliación de mandato de Zaldívar; la despenalización del aborto y la invalidación de la objeción de conciencia; y la sentencia para que el SAT devuel-

va mil millones de pesos a la familia de Carmela Azcárraga.

Por este último tema el Presidente se fue contra los consejeros de la Judicatura Federal propuestos por él: **Bernardo Bátiz Vázquez, Loretta Ortiz Ahlf y Eva Verónica de Gyvés**.

La mecha corta del Presidente y del fiscal Gertz ha puesto una presión adicional sobre jueces, magistrados y ministros del país, sobre todo tras la salida de Scherer. Hoy más que nunca, se requiere pulcritud e imparcialidad en la toma de decisiones para defenderlo. ●

*mario.maldonado.
padilla@gmail.com
Twitter: @MarioMal*

El Presidente se ha volcado contra el Poder Judicial, sin que haya habido una intención real de darle una estocada. Por ahora se han quedado en escaramuzas



DESBALANCE

Dilema en Inegi: ¿sucesión o reelección?

:::: A tres meses de concluir su periodo como presidente del Inegi, nos cuentan que **Julio Santaella** ha expresado su intención de reelegirse. Se daba como un hecho que **Graciela**



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Julio
Santaella

Márquez es quien tomará su lugar, por su cercanía con el presidente **Andrés Manuel López Obrador**, pero no hay que olvidar que la ley indica que se puede ocupar el cargo hasta en dos ocasiones. Algo que puede obrar a favor del actual presidente para que AMLO avale su permanencia son los resultados del organismo en el levantamiento del Censo 2020, nos comentan. En declaraciones a medios, Santaella dijo que le gustaría consolidar mucho más los avances logrados. Sin embargo, nos recuerdan que también defendió en 2018 el aumento al salario de los funcionarios del organismo, pese a la austeridad republicana, que establece que no pueden ganar más que el Presidente. La moneda está en el aire respecto a la decisión del Ejecutivo federal.

Los mexicanos quieren más tarjetas

::::: Nos cuentan que entre las opciones que poco a poco llegan al mercado mexicano en cuanto a servicios financieros distintos a la banca tradicional, las opciones tecnológicas



Pierpaolo Barbieri

representadas por las *fin-tech* y otros jugadores siguen ganando terreno.

Nos detallan que mientras los bancos hacen esfuerzos e inversiones por acelerar su transformación digital, firmas extranjeras ganan espacio entre los usuarios. A un año de su llegada a México, la argentina Ualá, de **Pierpaolo Barbieri**,

ha colocado más de 300 mil tarjetas de débito, sobre todo entre la población que vive fuera de las zonas con mayor acceso a servicios financieros. Nos recuerdan que aún hay mucho por avanzar en materia de inclusión financiera para los municipios más alejados del país, y por ello pronto se acelerará la competencia para convencer a la población mexicana de probar otro tipo de productos distintos a los que ofrecen los bancos.

Financiamiento para seguir creciendo

::::: La startup mexicana Kavak consiguió 700 millones de dólares en financiamiento por parte de los fondos de capital de riesgo más importantes del mundo, como General Cata-



Carlos García Ottati

lyst, Tiger, Spruce House, D1, SEA, Founders Fund, Ribbit y Softbank, entre otros. Nos cuentan que la compañía encabezada por **Carlos García Ottati**, considerada como el primer unicornio mexicano, se convirtió en cuatro años en líder del sector de compra-venta de autos seminuevos en Latinoamérica. El nuevo

financiamiento, nos cuentan, se utilizará para seguir expandiéndose en mercados emergentes, acelerar el proceso de atención a clientes con mejores opciones de financiamiento para adquirir un auto usado. Kavak promete transacciones seguras en un mercado en el que hay un elevado riesgo de fraudes mecánicos y otros delitos. La empresa tiene su propia entidad financiera y cuenta con 4 mil 700 empleados en México, Brasil y Argentina.



La tecnología está disponible y las capacidades del ecosistema tecnológico empresarial están en pleno desarrollo e involucran inversiones por cerca de 1.5 trillones de dólares, y en México, el avance a servicios móviles de quinta generación ha sido trazado por el regulador.

Adolfo Cuevas, presidente del IFT, dio a conocer la Hoja de Ruta 2021-2025, que pone el horizonte de planeación a cinco años que incluye el desarrollo de bandas a lo ancho y largo del espectro que suman 11 mil megahertz para proveer del insumo necesario para el despliegue del internet de las cosas.

Una noticia relevante si considera la ausencia de definiciones en la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, que encabeza **Jorge Díaz Arganz**, y aún cuando la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, pudiera tomar parte del liderazgo público que requiere la concreción de esa hoja de ruta que en México podría involucrar inversiones por cerca de 15 mil millones de dólares en los próximos cinco años.

Por lo pronto, como dijo **Cuevas** en el evento México 5G, transformación para el futuro digital el regulador, el IFT, ha decidido ser proactivo y también ser promotor de la transformación digital a partir del despliegue de la tecnología 5G.

En Europa, Francia, Alemania y Gran Bretaña están al frente en el despliegue, pero la industria y los sectores están dirigidos y acompañados de su gobierno y, ahí, como en Estados Unidos y Canadá, el costo del espectro (el pago de derechos al Estado) sólo es el que se da en la licitación sin la renta mensual que en México no sólo duplica, sino que hasta triplica el monto de la asignación.

La distorsión recaudatoria es una herencia del pasado, que bien podría este gobierno transformador resolver, porque hoy, el regulador está poniendo a disposición bandas milimétricas en frecuencias muy elevadas, pero el Estado, y particularmente el secretario **Rogelio Ramírez de la O**, no ha tomado decisión alguna de participar activamente para resolver la gran distorsión que implica el elevadísimo costo del espectro en México.

Somos el único país en el que por el costo del espectro fuimos capaces de reducir competencia, tenemos el nefasto primer lugar por costo de espectro en América Latina y el tercero mundial y, como dice **Cuevas**, esta distorsión con visión de corto plazo se ha convertido en un lastre de largo plazo para el país.

Finalizo comentándole que el IFT ha decidido integrar el Comité 5G para construir con al menos 10 industrias, entre las que están la automotriz, servicios financieros, servicios de salud, agricultura, transporte y el sector público, para establecer la ruta de colaboración que facilite el despliegue. ¡Por fin el tema se mueve!



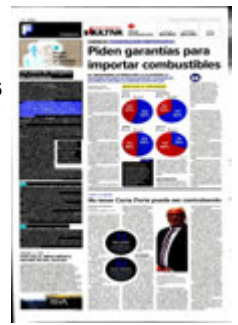
DE FONDOS A FONDO

#TelefónicaMéxico... Vaya espina que tiene clavada Telefónica Movistar, de **Camilo Aya**, pues a partir de su transformación a Telco Digital (operador virtual), como alternativa para mantener su viabilidad como negocio operativo, hoy enfrenta un litigio inagotable con Spica Telecom, quien fuera su socio comercial en el extinto programa de zonas rurales.

Le comenté un par de meses atrás del caso. Parece que la semana pasada se le notificó a la SHCP y al IFT, que Telefónica deberá mantener las concesiones de espectro y por tanto pagar los derechos correspondientes, lo que implica el pago de más de mil 200 millones de pesos el próximo año. Deje usted de si el asunto está en firme, sólo imagine el galimatías de pagar al Estado y también a AT&T por un espectro que fue devuelto, que ya no tiene y que ahora renta.

Telefónica ha mantenido el servicio contratado en el convenio con Spica Telecom para los sitios donde se había desplegado el servicio rural previo a la firma del convenio con AT&T, pero no puede seguir ofreciendo capacidad para que el despliegue se realice más allá de esas zonas.

Spica es la única de las cuatro empresas que se asociaron en el programa rural en demandar a Telefónica.



Los retos de Abugaber en Concamin

Finalmente, quien ganó la elección en la Concamin para suceder a **Francisco Cervantes**, a partir de este viernes como presidente, fue **José Abugaber**, quien se consideraba como el favorito. Este empresario guanajuatense del sector calzado tiene ante sí varios retos y el principal es mantener la unidad en el sector industrial y –tal y como lo exige Canacintra y secundó la Secretaría de Economía– reformar los estatutos de Concamin para que el proceso electoral sea más transparente y democrático.

La relación entre la Concamin y la Canacintra –la cámara industrial más grande del país– siempre ha sido muy complicada pero ahora lo es más por las denuncias realizadas por **Enoch Castellanos**, el aguerrido dirigente de Canacintra quien presentó la denuncia ante la Secretaría de Economía y finalmente desistió de competir en la sucesión de **Cervantes**.

Otro gran reto de **Abugaber** será diferenciarse de **Cervantes**, a quien se le criticó ser un dirigente demasiado blando en sus posturas ante la 4T y defender a todo el sector.

Hay varios frentes abiertos que preocupan a industriales: la contrarreforma energética, la defensa de las energías renovables ante la propuesta de reforma a la Constitución para fortalecer a la CFE que es una prioridad de **López Obrador**, los problemas en la cadena de abasto no sólo por la escasez de semiconductor-

res que afecta a nivel internacional, sino a nivel interno por las tomas de casetas y los bloqueos a vías férreas; la defensa del sector automotriz ante la diferencia con Estados Unidos en materia de reglas de origen en el marco del T-MEC, la inseguridad jurídica por cambio de regulaciones para exportadores, los retos que implica el nuevo régimen fiscal tanto las discrepancias con el SAT por las tasas efectivas de ISR,

los problemas de los transportistas por la nueva Carta Porte; y el cierre irregular de terminales de almacenamiento y de permisos de importación de combustible que busca enfrentar al problema de contrabando, pero como le dijimos ayer acabarán pagando justos por pecadores.

El empresario guanajuatense tiene varios retos y el principal es mantener la unidad en el sector industrial.



CCE: RIESGOS EN OFERTA DE COMBUSTIBLES

Por cierto que el CCE manifestó su "profunda preocupación" por la clausura de terminales de almacenamiento de combustible que ha realizado la CRE.

Manifestó que limitar la importación de gasolinas reducirá la oferta de combustibles y afectará desde el transporte público hasta la distribución de alimentos y mercancías con un impacto en la recuperación económica.

Demanda que el combate en el contrabando de combustibles no perjudiquen a la industria, a los ciudadanos y ponga en entredicho los compromisos asumidos por México en los tratados internacionales.

Lo increíble es que el secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, esté negociando un nuevo paquete de infraestructura que incluye proyectos energéticos mientras la Sener y la CRE se empeñen en golpear a la inversión privada.



CHINA TRANQUILIZA A MERCADOS

El gobierno chino salió al rescate de Evergrande y la inmobiliaria que tiene una deuda de 300 mdd tranquilizó al mercado al anunciar un acuerdo para el pago de intereses de sus bonos 2022 que vencían hoy.

En cuanto a la reunión de la FED, la buena es que mantuvo la tasa de interés sin cambio, la mala es que ajustó a 5.9% la meta del PIB para este 2021 y anunció que "pronto" iniciará el *tapertng*.



1234 EL CONTADOR

1. El Caribe mexicano, a cargo del Consejo de Promoción Turística de Quintana Roo, que dirige **Darío Flota**, sigue recibiendo buenas noticias en medio de la pandemia. Y es que ahora Ukraine Airlines, a cargo de **Yuri Miroshnikov**, incluyó a Cancún en la lista de sus próximos destinos. La noticia es positiva, pues no sólo acercaría al mercado ucraniano, sino también al ruso, uno de los que tiene mayor derrama económica. De hecho, aún se espera que Aeroflot se decida a poner de nuevo un vuelo directo entre Moscú y Cancún. Si bien el destino ha sido muy exitoso durante la crisis sanitaria, le hace falta diversificar su mercado pues tiene una alta dependencia de los viajeros estadounidenses.

2. Hay buenas noticias para Jalisco, cuyo turismo está a cargo de **Germán Ralis**, pues el Pueblo Mágico de Tequila recibió la certificación como primer Destino Turístico Inteligente de América Latina de parte de la Sociedad Mercantil Estatal para la Gestión de la Innovación y las Tecnologías Turísticas de la Secretaría de Turismo de España, a cargo de **María Reyes Maroto**. Entre los elementos que se evaluaron están la innovación, la tecnología, la sostenibilidad, la accesibilidad y la gobernanza. Anualmente, Tequila recibe unos 500 mil visitantes mismos que pueden acceder a una red de WiFi gratuita o bien a una app que contiene información de todos los comercios y productos turísticos.

3. De acuerdo con el estudio Conductual Comparativo de Intelab, de **Fernanda Zenizo**, aplicado a 120 mil trabajadores de los sectores de logística, industrial y financiero sobre su comportamiento antes y durante covid-19, las empresas deben de seguir prestando atención a la conducta de sus colabora-

dores y el impacto en sus operaciones. La investigación demostró que, de parte de los empleados, se incrementó la dificultad para manejar información confidencial, diferenciar "lo correcto" de "lo incorrecto", a que el fin justifica los medios, entre otros temas, lo que representa para las empresas un mayor riesgo de fraudes, robo, extorsión y ciberseguridad.

4. Los que se están poniendo la camiseta por la educación son empresas como Heineken México, Oxxo Gas, Grupak y Fundación FEMSA, las cuales apoyan el programa Becas con Propósito de la Universidad Tecmilenio, encabezada por **Bruno Zepeda Blouin**, el cual ha apoyado a 400 jóvenes con una beca del 100% de 2017 a la fecha para realizar sus estudios profesionales. Más del 50% de quienes han recibido este apoyo son los primeros universitarios en su familia. Cada uno de los estudiantes beneficiados pasa por un arduo proceso de selección entre más de mil 200 aspirantes, a quienes se les evalúan aspectos académicos e impactos positivos que generan en sus comunidades.

5. BanBajío, cuyo director general es **Edgardo del Rincón**, se sumó a la iniciativa Pymes Digitales de Microsoft, liderado en México por **Enrique Perezyera**, con el fin de impulsar la digitalización de las pequeñas y medianas empresas. Ambas organizaciones buscan ayudar a este tipo de empresas porque son un pilar para la economía mexicana, ya que representan el 52% del PIB y generan el 72% de las fuentes de empleo. Con esta alianza, BanBajío ofrecerá a sus clientes créditos simples y revolventes de 200 mil hasta 30 millones de pesos para la adquisición de tecnologías de Microsoft como soluciones de software, equipos de cómputo y hasta servicios en la nube.



La caída del sistema... de BBVA; AMLO a CNBV: no ciberataque, sí actualización

• Salió el vocero del BBVA, Jorge Terrazas, a decir la verdad: fue falla del equipo de sistemas.

• El presidente **Andrés Manuel López Obrador** fue claro: la CNBV y Hacienda nos explicarán la caída del sistema de BBVA del domingo 12 de septiembre. Y vino el comunicado de la CNBV y de Hacienda sobre la investigación de lo sucedido que se tardará 15 días. Lo más seguro, que termine en una multa para el banco.

Lo malo, este tipo de fallas por actualizar sistemas seguirán pasando.

BBVA se estaba preparando para su periodo de mayor transaccionalidad, el de fin de año, y decidió llevar su actualización de sábado a domingo, cuando hay menos operaciones. Pero vino la falla de más de 15 horas en el banco más grande del país.

• Y hasta el Presidente se enteró.

El bombón informativo hubiera sido: se trata de un ciberataque al banco más grande del país, pasando por alto las medidas del Banco de México, originando nerviosismo.

• Pero no.

Salió el vocero del BBVA, **Jorge Terrazas**, a decir la verdad: fue falla del equipo de sistemas del banco y la actualización no se pudo hacer, se revirtió. En el interin fueron largas 15 horas que dejaron a los clientes, del otra Bancomer, sin poder usar sus plásticos.

Al ver las consecuencias, **Eduardo Osuna**, presidente del BBVA, tomó una decisión en buena dirección, la de bonificar a los clientes del banco al domingo siguiente. No fue la mayor bonificación, pero el banco no se quedó de brazos cruzados.

Se bonificó con doble de puntos a quienes usaron la tarjeta de crédito BBVA física y con triple de puntos para quienes usaron el plástico de crédito digital. Para los clientes con tarjetas de débito, la bonificación fue del 1% de las compras y para los que usaron la tarjeta digital, la bonificación fue de dos por ciento.

Sin embargo, en todas partes del mundo suceden estos problemas con la digitalización.

El presidente de la Asociación de Bancos de México, **Daniel Becker**, recordaba que los bancos nacionales han invertido 20 mil millones de pesos en sistemas.

Lo siguiente es esperar la evaluación de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presidida por **Juan Pablo Graf**, que seguramente terminará multando al banco.

BBVA posee casi 24 millones de clientes activos, una red de 13 mil 70 cajeros automáticos y mil 718 sucursales. Cualquier falla, se nota.



INFONAVITFÁCIL

El gran problema del Infonavit es que sus acreditados no saben a lo que pueden acceder y recurrían a los famosos coyotes. Ahora surge Infonavitfácil, donde ingresarás tu cuenta Infonavit y cada semana te dirán las novedades. Puntos para **Carlos Martínez**, director del instituto.



INOVIO EN VACUNA CONTRA COVID

En vacunas contra el coronavirus viene la del laboratorio estadounidense INOVIO, que recibió el visto bueno de la Co-fepris para su fase 3 (también está en Brasil y Colombia). Lo interesante de la vacuna es la temperatura que aguanta, hasta de 37 grados una semana sin refrigerar, o cinco años refrigerada. Es un antes y después en la logística.

Lo siguiente es esperar la evaluación de la CNBV que de seguro terminará multando al banco.



Falta de comisionados en Cofece e IFT

Hace unos días dejó la presidencia de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) la maestra Alejandra Palacios. El hueco institucional va más allá del lugar que deja una comisionada y existe una enorme oportunidad para mejorar el funcionamiento de las instituciones que se debe aprovechar lo antes posible.

El trabajo de la comisionada Palacios ha marcado de manera muy importante la política de competencia en nuestro país, aunque continúan grandes retos. La nueva presidenta por suplencia, Brenda Hernández, es una experimentada abogada que ha dedicado su vida profesional a los reguladores de competencia, por lo que se espera la continuidad en el análisis técnico, aunque su función podría beneficiarse de un mandato más claro si fuera designada por el Senado.

Por ello, entre todos los retos, el más importante me parece que es el institucional. Este desafío atañe no solo a la Cofece, sino a varios órganos reguladores muy importantes y es una enorme oportunidad para que el Estado mexicano pueda reforzar el funcionamiento eficiente de la economía, su crecimiento y el desarrollo del país. El Senado, el Ejecutivo, la Secretaría de Economía y otros, podrían dejar una huella importante en beneficio de los consumidores si pudieran empujar los nombramientos de comisionados y de presidentes de los órganos reguladores de la economía del país, en especial de aquellos que limitan los privilegios y abusos de las empresas.

Como se ha reportado en este



mismo diario, se han acumulado las vacantes de comisionados en los órganos reguladores que ahora se hacen más evidentes por la salida anticipada de Palacios como comisionada de Cofece (que no como presidenta, porque ese espacio debía dejarlo en este mes por mandato constitucional) quedará con 4 comisionados de 7 y con una presidenta suplente. Existen 2 vacantes en el Instituto Federal de Telecomunicaciones, aunque en febrero del próximo año podría salir el comisionado y actual presidente interino y existe una vacante en la Comisión Reguladora de Energía, entre otros.

Esta falta de miembros en el máximo órgano de gobierno de las instituciones tiene efectos muy relevantes en la toma de decisiones y en la operación de los

reguladores. La afectación que genera esta situación tiene consecuencias graves, que se traducen en impactos reales a la economía mexicana. Por mencionar algunos ejemplos, en el caso de IFT y Cofece, la Ley de Competencia requiere el voto mínimo de cinco comisionados para ordenar medidas para eliminar barreras a la competencia y libre competencia; para determinar la existencia y regular el acceso a insumos esenciales, así como ordenar la desincorporación de activos, entre otros. Actualmente Cofece investiga por este procedimiento el mercado de combustibles para aeronaves, también debe resolver y, en su caso remediar, sobre las barreras a la competencia en el mercado de pagos con tarjetas. El retraso en la correcta integración del Pleno de Cofece implica también el retraso de acciones para incentivar mercados altamente relevantes para la economía mexicana.

De la misma forma, esta falta de nombramientos pudiera complicar la resolución de casos importantes cuando existiera algún conflicto de interés de algún comisionado en un asunto específico.

Desafortunadamente, el 2021 y 2022 son años particularmente importantes para la formación de la política de competencia en los mercados supervisados por Cofece considerando también que 2021 es el último año de vigencia del Plan Estratégico de este órgano autónomo, por lo que también se podría afectar el rumbo estratégico de la Comisión y el actuar de este órgano en el mediano y largo plazos.

Es importante que se tomen decisiones en este sentido ya que Cofece incide en diversas formas para hacer eficiente la economía y a falta de decisiones de este órgano, es posible que proyectos de inversión, límites a las grandes empresas que pudieran abusar del mercado, o sanciones a las empresas que se coluden en detrimento de los consumidores y del erario, no puedan resolverse.

Los presidentes por suplencia enfrentan muchos retos que no les ayudan en la toma de decisiones, pueden generar divisiones internas y son sujetos de la amenaza del nombramiento de otro presidente en cualquier momento. Por más capacidad técnica y autonomía que tenga el presidente interino, la falta de un mandato claro en la presidencia les resta fortaleza y capacidad de decisión.

Un elemento adicional es que, ante ausencia de liderazgos claros y quorum de 5 comisionados, el poder de la institución tiende necesariamente a recaer en la Autoridad Investigadora, que al tener un nombramiento de 4 años y no poder ser removido por falta de votos (también para esto se requieren 5), podría prestarse a un inusual empoderamiento sin contrapesos. Los titulares de la Autoridad Investigadora, tanto de Cofece como del IFT, son gente de probada capacidad y honradez, pero la falta de equilibrios institucionales no beneficia a ninguna institución.

En el arreglo institucional, estos espacios que se han abierto son una oportunidad para incidir en beneficio de los consumidores, apoyar el crecimiento económico y mejorar el nivel de ingreso de quienes menos tienen y que son quienes más sufren por la concentración del mercado. La falta de operación del sistema de competencia obstaculizaría el buen funcionamiento de la economía y permitiría que las grandes empresas pudieran abusar de su poder.



¿En qué han cambiado tus planes con el Covid?

La primera columna en la cual vinculé las finanzas personales con el Covid fue en marzo de 2020; mucho ha pasado desde entonces y estamos lejos de domar la pandemia, vamos en la tercera ola en México y por la quinta en el continente europeo. Aunque teníamos la expectativa de una evolución rápida, los expertos en la materia advirtieron desde un principio que serían alrededor de 24 meses, los cuales ahora también están rebasados.

- 1.- En cuanto al trabajo, para algunos significó perder su fuente de ingresos y otros tuvieron que reinventarse. Hay quienes manifiestan que les sentó de perlas el encierro y se ajustaron al *home office* y no están dispuestos a dejarlo.
- 2.- Los cierres de negocios han estado al por mayor, pero es sorprendente cómo muchos han nacido; destacando microempresari@s que han aprovechado la “economía participativa” a través de las herramientas digitales al alcance.
- 3.- En general, nos ha hecho conscientes de la vulnerabilidad en la salud y de la cercanía de la muerte. Esto ha conducido a más responsabilidad en términos de previsión.
- 4.- Existe un segmento importante de la población que ha sufrido seriamente la pandemia, porque les ha tocado perder a un ser querido, tal vez quien aportaba los ingresos. Ha implicado

endeudamiento, retiro de las cuentas de Afore, conflictos en el hogar, etc.

- 5.- Hasta el entretenimiento se modificó; se fortalecieron las opciones de *streaming* y las salidas a restaurantes, antros y lugares turísticos se realizan con cuidado y protocolo.
- 6.- Si revisamos la estructura de gastos previo y durante el Covid, nos vamos a encontrar una transformación en el patrón de consumo; desde alimentos, energía, vestido, diversión, etc.
- 7.- Se reportan diferencias en la perspectiva de jubilación. Hubo quienes pensaban dejar el trabajo; sin embargo, ante la posibilidad de hacerlo desde casa lo postergan.
- 8.- La educación ha sido de las grandes áreas de impacto. Las clases virtuales no son lo mismo para maestros, alumnos y papás. El rendimiento baja y las consecuencias se verán a lo largo del tiempo.
- 9.- La interacción humana con familiares, amigos y colaboradores se trastocó de manera diametral. La virtualidad en las comunicaciones se hizo una constante, al grado que está provocando trastornos psicológicos.

Considero que es relevante reflexionar cómo nos ha cambiado la experiencia Covid, aprender de la nueva realidad y calibrar las decisiones a esas circunstancias. ¿Qué me faltó? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



¿Inicia la extinción de la basura?

La historia iniciada en Nueva York en 1964 dentro del cofre de ese precioso Mustang de Ford, podría estar acabando en Cuautitlán.

En ese estado mexicano opera desde hace tiempo una planta de producción automotriz de la que salen los nuevos Mustang Mach E, automóviles eléctricos. Funcionan con electricidad y son vendidos por la empresa que cambió toda la industria de combustión interna hace un siglo: Ford Motor Company. Ayer, un aviso amenazó de muerte justamente a ese poderoso motor a gasolina y a sus sucesores.

La planta instalada ahí sobre la Carretera 57 que lleva a Querétaro desde la Ciudad de México es un “cable” que conecta la nueva estrategia de la compañía fundada por Henry Ford y su modelo T.

La compañía invierte más de 30 mil millones de dólares en electrificación en un plan trazado hasta 2025. Eso incluye planes como el de Cuautitlán y uno que revelaron ayer. Finalmente parecen quitar del camino la queja más común de los críticos de los coches eléctricos: la vida final de una enorme batería de litio.



La solución, lo que son las cosas, quizás no habría surgido sin Tesla, de Elon Musk.

Ahí trabajó un tiempo JB Straubel –uno de los fundadores de la compañía– como director de tecnología, quien durante años planeó una solución a un

asunto que en el fondo es una estupidez: considerar basura media tonelada de recursos minerales que contiene cada vehículo en su “pila”.

En 2019, Straubel fundó Redwood Materials y la instaló en Nevada, a dos horas de Sacramento, California.

Se dedicó a “desarmar” el contenido de las baterías automotrices fuera de uso y las materias primas las envió a Panasonic para que esa otra empresa arme productos nuevos. Un 95 por ciento de los recursos son aprovechados nuevamente.

El avance de Redwood fue registrado por la empresa automotriz centenaria que ayer divulgó lo siguiente:

“Ford Motor Company y Redwood Materials anunciaron el trabajo conjunto en el reciclaje de baterías y cadena de suministro para vehículos eléctricos. El objetivo es hacer que los vehículos eléctricos sean más sostenibles y accesibles”. Níquel, cobalto, litio y cobre contenidos en esas piezas serán reutilizados, lo que además puede abaratar la producción y potencialmente los coches eléctricos de Ford.

La estrategia da en el clavo de

BlueOvalSK, empresa conjunta de Ford y SK Innovation para producir componentes para coches eléctricos, lo que apunta hacia un enfoque de economía circular.

¿Qué es eso? La eliminación del concepto de “basura”, ampliando esa actividad limitada a una práctica de “ambientalistas” llamada, reciclaje.

La tecnología actual permite reciclar mucho más materiales que al pet o a las latas de aluminio que sobraron de una fiesta.

Es Redwood también la que proporciona un ejemplo de lo que viene para la economía circular. Su fundador planea dar el siguiente paso: de la obtención y separación de materias primas

a la simplificación de la cadena de suministro, produciendo materiales críticos para baterías en Estados Unidos.

De acuerdo con Bloomberg, actualmente busca una ubicación para una nueva fábrica de unas 10 hectáreas, en la que invertirá aproximadamente mil millones de dólares para ese propósito.

Esa fábrica se dedicaría a la producción de cátodos y láminas de ánodos, los dos bloques de construcción esenciales de una estructura de batería de iones de litio, hasta un volumen proyectado suficiente para un millón de vehículos eléctricos, para 2025. El futuro ocurre en el presente y una parte de todo, está pasando en Cuautitlán.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Ford Motor Company y Redwood Materials anunciaron el trabajo conjunto en el reciclaje de baterías y cadena de suministro para vehículos eléctricos”

“Níquel, cobalto, litio y cobre contenidos serán reutilizados, lo que además puede abaratar la producción y potencialmente los coches eléctricos de Ford”



Gold Resource busca reactivar mina en Oaxaca

Gold Resource reinvertirá en su mina de Oaxaca llamada Don David con la finalidad de reactivarla tras el impacto que tuvo por la pandemia de Covid-19.

En conferencia, **Allen Palmiere**, director general de la firma, dijo que debido a su alta producción de metales esperan entre 40 y 50 millones de dólares en flujo de efectivo operativo, lo que permitirá a Gold Resource reinvertir en la mina de oro Don David, pagar un dividendo y buscar oportunidades para crecer.

“Además, contamos con un sólido equipo técnico y operativo, lo que nos permitirá aprovechar ese talento en esta adquisición (...) El año que viene, aunque es una etapa inicial, puedo decir que en Don David vamos a estar minando en áreas que son de buena ley y bastante productivas”, explicó.

Gold Resource Corporation es un productor, desarrollador y explorador de oro y plata. El enfoque de la compañía es liberar el valor de la mina, la infraestructura existente y la posición de las grandes propiedades.

La Haus llega a Monterrey

Otra buena nueva de la *proptech* La Haus, liderada por el mexicano **Rodrigo Sánchez-Ríos** y los colombianos **Santiago García, Jerónimo y Tomás Uribe**, pues luego de haber recibido fondeo por 100 millones de dólares, con participación del cantante Maluma, el fundador de Amazon, Jeff Bezos y el cofundador de Rappi, Simón Borrero, la empresa aceleró su expansión en México y hoy anunciará oficialmente su ampliación de cobertura a Monterrey, que se sumará a la Ciudad de México y Guadalajara.

La Haus, actualmente celebra más de 200 transacciones por mes, y su tasa de crecimiento ha multiplicado su tamaño en seis veces en el último año. De julio a agosto de este año, la empresa creció 34 por ciento, y reporta que duplica cada tres meses sus ventas y transacciones. Con 150 millones de dólares recaudados, este emprendimiento México-Colombiano es la *proptech* con mayor levantamiento de capital en la región hispanoamericana.

A la fecha, La Haus tiene presencia en 9 ciudades en México y Colombia. En el caso concreto de Monterrey, La Haus espera superar las 200 transacciones durante su primer año de operación, así como contar con 50 colaboradores trabajando directamente en

dicha ciudad para atender a un mercado potencial de 20 mil 679 inmuebles, según el Banco Inmobiliario Mexicano.

Para el cierre de este año La Haus proyecta superar mil millones de dólares en transacciones, como resultado de la creación de un sistema inteligente de recomendación para compra de viviendas, basado en IA y *machine learning*.

LLYC crece en México con nueva compra

LLYC, antes conocida como Llorente y Cuenca y liderada en México por **Mauricio Carrandi**, compró 75 por ciento de la agencia mexicana BESO, por 7.2 millones de euros, un poco más de 170 millones de pesos, a fin de avanzar en su estrategia de crecimiento en el país, uno de sus tres mercados más importantes del mundo.

Con la operación, la consultora de comunicación y asuntos públicos triplicará su tamaño en México, además de reforzar su área Deep Digital Business donde convergen sus servicios de *data analytics*, *deep learning*, influencia y *marketing online*, para contribuir a la transformación y al crecimiento del negocio de empresas que quieren aprovechar las ventajas de la nueva disrupción digital.

Alejandro Romero, socio y CEO Américas de LLYC, dijo que esta transacción permitirá a LLYC ampliar su propuesta de valor, al incorporar las capacidades de creatividad y publicitarias, basadas en datos más avanzados, además de ofrecer a sus clientes creatividad y capacidad de ejecución basadas en herramientas y técnicas de IA.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

Sobre el cierre de la semana, la agenda en los mercados financieros contará con una mayor cantidad de indicadores financieros entre los que destacan los PMIs del sector manufacturero y de servicios en distintas regiones del mundo, la decisión de política monetaria en Inglaterra y comparecencias de autoridades económicas; en México, la agenda contará con datos del INEGI. En tanto, en Estados Unidos se esperan datos manufactureros y de seguro por desempleo; en Europa también se publicarán PMIs, subastas y comparecencias de autoridades; en Japón se publicarán datos de la inflación y PMIs.

MÉXICO

La información del día dará comienzo en punto de las 6:00 horas con los datos del INEGI que tendrá disponibles cifras de la encuesta nacional de empresas constructoras durante julio.

El Instituto también publicará indicadores de la inflación al consumidor durante la segunda quincena de julio; analistas consultados por BLOOMBERG estiman que la presión sobre los precios se haya incrementado 0.28 por ciento a tasa quincenal, en tanto, en la lectura anual esperan que ronde el 5.72 por ciento.

ESTADOS UNIDOS

La información iniciará a partir de las 7:30 horas con las cifras de la Fed de Chicago que publicará su índice de la actividad nacional

durante agosto; analistas consultados por BLOOMBERG estiman un repunte del índice de 0.50 puntos.

En el mismo horario, el Departamento Laboral publicará cifras sobre las peticiones iniciales de seguros por desempleo al 18 de septiembre; analistas estiman que estas hayan disminuido en 12 mil solicitudes y rondan 320 mil.

En punto de las 8:45 horas, la agencia Markit publicará sus PMIs preliminares del sector manufacturero y de servicios.

EUROPA

La información a seguir será la decisión de política monetaria del Banco de Inglaterra, los datos de la encuesta de negocios en Francia, el PIB en España al segundo trimestre y PMIs en la Zona. — *Rubén Rivera*



¿Realmente incentivan la competencia en las bolsas de valores?

La molestia y preocupación en el mercado de valores está al alza y rompiendo cualquier nivel visto anteriormente los cambios a las disposiciones de carácter general aplicables a las casas de bolsa calificadas “en materia de mejor ejecución”, consideran que no contribuyen a la competencia, y lo que puede ser peor, podría causar una salida aún mayor de inversionistas hacia otros mercados, al cambiarse las reglas del juego en pleno partido.

Aunque públicamente nadie se atreve a discutirle a las autoridades, pues consideran se ha gastado tiempo y dinero ante unos reguladores que en lugar de fomentar la sana competencia buscan aplicar lo que consideran es técnicamente un “rescate” de una bolsa de valo-

res – que estiman de todos modos no funcionará –, ya que su modelo de negocio no es el adecuado para el tamaño del mercado mexicano, y no ayudará a enmendar la plana de un negocio que no está siendo rentable para sus inversionistas.

Si bien, las autoridades en su comunicado oficial afirman que los cambios buscan “incentivar la operación en las bolsas de valores, promover la sana competencia, proteger al inversionista y facilitar la operación al cierre de la sesión de remates”, para quienes operan en el mercado es todo lo contrario, aunque reconocen que dentro de lo malo hay algunos poquitos puntos buenos, pero que no equilibran el gran golpe que tendrá el sector.

Para empezar, las casas de bolsa tendrán que invertir en

menos de dos meses de 500 mil a un millón de dólares para adaptar sus algoritmos, en un momento en que la economía no ha tenido el mejor desempeño, pero tendrán que cumplir lo que la disposición busca que es “evitar sesgos tanto en el envío como en la ejecución de posturas”, pero lo que no vieron las autoridades – aseguran – es que los inversionistas consideran como un riesgo no saber por dónde saldrán sus órdenes, y ya varios comentan que la mejor opción sería hacer las operaciones en la bolsa de Brasil.

A los operadores de capital y al sector privado mexicano en general, coinciden todos, no les gusta que las reglas del juego sean cambiadas a mitad del partido, ya que se tenía una operación que funcionaba y no

debía cambiarse, por ayudar o dar incentivos a un participante del mercado de valores.

Hacer estos cambios que inciden en el libre mercado es motivo de preocupación, aunque los clientes finales deben estar tranquilos de que están protegidos sus intereses, porque se mantiene el filtro de que se le dará el mejor precio de ejecución en la Bolsa, ya sea la Mexicana de Valores o Biva, y si en ambas está al mismo precio se irá hacia aquella que tenga la liquidez, al menos coinciden

en que el absurdo de la autoridad de proponer un 70/30 para darle mayor negocio a la otra bolsa quedó eliminada. Tan absurdo como dijo un pequeño banco, que pedirá a las autoridades que unos de los grandes bancos le pase a sus clientes, solo porque es un banco pequeño y no gana tanto como los grandes.

Al final, estas disposiciones como otras que pueden tener buenas intenciones, pero malas ejecuciones afectan lo que se ha venido impulsando hace décadas: la competencia en el

sector financiero. Lo honesto, califican varios participantes del mercado, era dejar lo que estaba funcionando como estaba, y recordaron que cuando salieron las reglas en 2015-2018 se trabajó de la mano de los reguladores para tener reglas acordes a mercados desarrollados; ahora parece que todo va para atrás, ya veremos si los jugadores y el mercado se equivocan, y los cambios sirven de algo o solo como lo califican varios es un “subsidio o rescate” disfrazado. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Sólo un respiro en los mercados financieros



Pareciera que, en esta ocasión, **todo quedó en un susto.**

Ayer, los mercados financieros nuevamente recobraron la calma tras conocer que la inmobiliaria china **Evergrande** habría llegado a **algún tipo de acuerdo con los acreedores**, que esperan un pago de intereses el día de hoy.

Aunque esto no resuelve el problema de fondo respecto a la fragilidad financiera de este sector en China y en particular de la situación de esta gigantesca firma, por lo menos ha creado la expectativa de que **no se producirá un evento traumático en los próximos días.**

Otra de las noticias que eran esperadas con gran expectativa era la resolución del **Comité de Mercado Abierto de la Reserva Federal** a propósito de la estrategia a seguir en los siguientes meses.

Los inversionistas estaban a la caza de señales de la aplicación de medidas restrictivas en la compra de bonos por parte de la autoridad monetaria norteamericana.

A pesar de la reiteración de que habrá señales pronto, quizás tan pronto como en el mes de noviembre, y de que se espera que **en 2022 pueda comenzar un proceso alcista de las tasas**, las afirmaciones del comunicado y las expresadas por el presidente de la Reserva Federal, Jerome Powell, **no produjeron ansiedad** en los mercados financieros.

Entre los hechos relevantes que aparecen en el comunicado emitido se encuentra una revisión significativa a la baja de la **expectativa de crecimiento económico para Estados Unidos**, que la ubica este año en **5.9 por ciento** en lugar del 7 por ciento estimado previamente, estimando un 3.8 por ciento para 2022.

Tras emitirse el comunicado, de manera inmediata los mercados bursátiles reaccionaron positivamente y las bolsas subieron, en tanto que la cotización del peso

frente al dólar, que también es uno de los indicadores más sensibles en los mercados financieros, bajó nuevamente del nivel de los 20 pesos.

Sin embargo, en cuanto se conocieron más detalles, pasó la euforia y el tipo de cambio del peso frente al dólar cotizaba ligeramente por arriba de los 20 pesos la noche de ayer.

¿Quiere decir lo anterior que **podemos ya respirar tranquilos** respecto al riesgo de una situación de inestabilidad financiera?

Desde luego que no. Los riesgos siguen allí y nadie sabe con exactitud en qué momento podrían darse los factores que produjeran de nueva cuenta un episodio de volatilidad.

Pese a la importancia económica que tiene China, me parece que **solamente que hubiera un desastre financiero** de grandes proporciones tendríamos un efecto de contagio suficientemente amplio como para detonar una crisis financiera mundial al estilo de la de 2008.

No es el caso de las políticas de la Reserva Federal.

Las decisiones que tome la autoridad monetaria norteamericana sí pueden tener **repercusiones globales.**

Hasta ahora, claramente se ha observado la determinación de mantener las medidas que garanticen que la economía va a seguir creciendo.

Sin embargo, si las presiones inflacionarias se descontrolaron no debe descartarse la posibilidad de que surjan señales más restrictivas.

Y la gran pregunta es si hoy tenemos una situación financiera global capaz de asimilar ese cambio de política sin generar un desorden de grandes proporciones. No está claro que eso pueda evitarse.

Así que, quisiéramos decir que ya podemos dormir tranquilos, pero lamentablemente eso no será posible aún.



**Inteligencia
Competitiva**

Ernesto Piedras
@ernestopiedras

Presupuesto para la conectividad en 2022

Cada mes de septiembre, marca el hito para la definición presupuestal y proyección de generación ingresos para la Federación para cumplir con sus cometidos en materia de política pública, así como asegurar el funcionamiento del aparato gubernamental, la provisión de seguridad pública y la impartición de justicia.

Al respecto, destaca una asignación de \$5.2 billones de pesos para estos propósitos, contemplados en el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación (PPEF) que deberán ser ejercidos durante 2022.

En lo que toca al sector de telecomunicaciones, el gasto proyectado es de \$5.1 mil millones de pesos (mmp), aproximadamente una décima parte del total, que deberá ser ejercido por diferentes instancias como el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), el Organismo Promotor de Inversiones en Telecomunicaciones (PROMTEL), entre otros.

Amerita recordar, que el PEF más que un asiento contable, constituye la suma de recursos que se convierten en instrumentos para la promoción del crecimiento económico, del desarrollo, de la equidad y de la inclusión social. De ahí la importancia de que su asignación sea suficiente para la realización de proyectos de política

pública.

Desagregación presupuestaria por destino del gasto. El mayor monto de recursos asignado para el sector de las telecomunicaciones (\$3.4 mmp o 67.5% del total) se ejercerá en la prestación de servicios públicos que incluyen telecomunicaciones, comunicación satelital y telegrafía, seguido de la partida que corresponde a la regulación y supervisión (\$1 mmp o 18.8% del presupuesto total).

En seguida, la asignación de recursos para la planeación, seguimiento y evaluación de políticas públicas representaría un gasto para la federación de \$491 millones de pesos (mdp) o 9.6% del total. Al apoyo al proceso presupuestario y para mejorar la eficiencia institucional le corresponderían \$107 mdp (2.1% del total de recursos sectoriales) y a los proyectos de inversión en el sector un monto de \$100 mdp, un equivalente de 2.0% del presupuesto total.

Presupuesto a instancias TIC. Respecto a la asignación para instancias gubernamentales encargadas de la política pública y regulatoria del sector integral de las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones (TIC), se destinaría un total de \$65,553 mdp atribuibles a la SCT, esto es 13.1% más que en 2021 en términos reales. No obstante, tan sólo \$100 mdp responderán al subsector de las tele-

comunicaciones con el propósito de dar continuidad y mantenimiento al Sistema Satelital Mexicano (MEXSAT).

Destaca que la Coordinación de la Estrategia Digital Nacional (EDN) y CFE Telecomunicaciones e Internet para Todos, encargados del cometido de la plena conectividad en el país, registrarían asignaciones presupuestales 60.6% y 167.9% superiores en términos reales, con montos de \$42.5 y \$3,310 mdp, respectivamente.

Entre las instancias que recibirían menos recursos, estarán PROMTEL con una proyección presupuestal por \$138.4 mdp, 3.0% menos que en 2021. Mientras que el monto correspondiente al ejercicio de funciones del IFT sería de \$1,560 mdp, una leve disminución de 0.4%, descontando la inflación.

Hoy la buena noticia es que se está destinando un monto creciente de recursos para dotar de plena conectividad a todo el país, pero que podrían no ser suficientes frente a proyecciones previas que dimensionan el monto necesario para alcanzar el escenario de cobertura universal.

Es menester que para alcanzar el desarrollo eficiente del sector de las TIC y tender a una igualdad de oportunidades en el acceso a Internet, se robustezca el esfuerzo presupuestal para optimizar el bienestar derivado de la conectividad para todos los mexicanos.



PS

Project Syndicate

Chang-Tai Hsieh

Contrarrestar la política industrial china es contraproducente

- **El desafío empresarial de EU frente a China es el compromiso entre seguridad nacional y beneficios del intercambio económico, no el apoyo de China a empresas estatales o sus subsidios. Lo peor que podría hacer EU es adoptar sus propias políticas industriales.**

CHICAGO - Los líderes políticos estadounidenses han intentado durante mucho tiempo contrarrestar la política industrial china. Y ahora parece que han decidido que la mejor forma de hacerlo es emularlo. Pero su agenda delata una profunda falta de comprensión del desafío único que plantea el acoplamiento de China de un régimen político autoritario con una economía de mercado dinámica.

A millones de empresas chinas, incluidas algunas de las más innovadoras del mundo, se les pide ocasionalmente que sirvan a los objetivos políticos del régimen: un matrimonio sin precedentes de empresas privadas pione-

ras y un estado de partido único leninista. Los países occidentales no pueden igualarlo y no deberían empezar a intentarlo.

Pero gran parte de la respuesta de la política económica de Estados Unidos a China está mal encaminada. Por ejemplo, Estados Unidos quiere reducir el apoyo de China a las empresas estatales, a pesar de la abrumadora evidencia de que tal asistencia priva de recursos a las empresas privadas chinas.

El verdadero desafío para Estados Unidos proviene de empresas privadas como Huawei y Alibaba, que producen bienes que los consumidores estadounidenses compran con entusiasmo. No proviene de empresas estatales como el fabricante de aviones CO-

MAC, que nunca ha obtenido beneficios y, lo que es más importante, ha evitado la aparición de un equivalente chino de Boeing en el sector privado.

De hecho, las empresas privadas que ahora dominan la economía china despegaron solo después de que el ex primer ministro Zhu Rongji cerró o privatizó cientos de miles de empresas estatales a principios de la década del año 2000. Los cierres liberaron capital a las empresas privadas y abrieron el camino para que crecieran.

¿Alguien cree seriamente que la economía china sería más fuerte si los políticos deshacen las reformas de Zhu y reviven todas las viejas empresas estatales deficitarias? O ve realista

la obsesión de Estados Unidos con el plan llamado "Hecho en China 2025" del gobierno chino, que canaliza subsidios a empresas privadas en sectores "estratégicos" como los semiconductores.

El jurado aún está deliberando sobre si los miles de millones de yuanes gastados para apoyar tales industrias resultarán efectivos, pero la evidencia hasta ahora no es alentadora. El fabricante mundial de semiconductores dominante es Taiwan Semiconductor Manufacturing Company, no el campeón chino Shanghai Semiconductor.

Y hasta ahora, las enormes sumas que China ha invertido en este sector han tenido como resultado fracasos espectaculares como el Hongxin Semiconductor, y el surgimiento de cerca de 60,000 nuevas empresas que no tienen experiencia tecnológica pero que buscan capitalizar los subsidios.

Estos resultados son demasiado comunes cuando los gobiernos subvencionan los sectores industriales, quizás debido simplemente a la falta de rendición de cuentas. Después de todo, ¿quién es responsable cuando se han desperdiciado miles de millones y los funcionarios que asignaron los fondos han pasado a otros puestos?

El crecimiento del sector empresarial de China no se ha visto impulsado por el apoyo a las empresas estatales o la política industrial, sino por el respaldo de los poderosos gobiernos locales a las empresas privadas, incluidas Hyundai en Beijing y Tesla y General Motors en Shanghai.

"El objetivo comercial de vender más GM Buicks y Chevrolets en China se convierte en una campaña política y económica para mejorar el poder y el poder de la ciudad de Shanghai", dice un observador de la industria automotriz en China desde hace mucho

tiempo. "Piense en ello como Shanghai Inc., con el alcalde como presidente y director ejecutivo".

El apoyo de los gobiernos locales es particularmente crucial para las empresas privadas chinas. Por ejemplo, East Hope Group se convirtió en el mayor productor privado de aluminio de China con el apoyo de la pequeña ciudad de Sanmenxia en la provincia de Henan, a pesar de la feroz oposición del gigante estatal Chinalco.

Los gobiernos locales chinos también compiten ferozmente entre sí para atraer negocios, un factor crucial para permitir el crecimiento de las empresas privadas. Esto refleja la rivalidad entre los poderosos secretarios locales del Partido Comunista de China (PCCh), muchos de los cuales eventualmente se convierten en miembros del Politburó del PCCh.

En contraste, los ministros del gobierno central que dirigen la política industrial y las empresas estatales casi nunca llegan a los niveles más altos del partido. Si Estados Unidos obliga a China a dismantlar su apoyo a las empresas estatales y hacer retroceder su política industrial, solo logrará eliminar los grilletes del sector privado, lo que aumentará las probabilidades de que otras empresas privadas innovadoras, apoyadas por secretarios locales del partido, surjan para desafiar a las empresas estadounidenses.

Aunque los consumidores estadounidenses se beneficiarían, estas empresas chinas, independientemente de sus intenciones, no tienen más remedio que cumplir cuando se les pide que promuevan los objetivos políticos de la CPC. Pero la estrategia estadounidense, en cambio, parece centrada en emular los peores aspectos de la política industrial china. Un ejemplo es la Ley de Facilitación de Semicon-

ductores Construidos en Estados Unidos, presentada recientemente en el Congreso, que otorgaría créditos fiscales por inversión a los fabricantes de chips estadounidenses.

Esto sigue a la aprobación por parte del Senado de Estados Unidos, en junio, de una inversión de 52,000 millones de dólares en el sector como parte de la Ley de Innovación y Competencia de Estados Unidos. Es fácil entender por qué la industria de semiconductores de Estados Unidos daría la bienvenida a esos recursos. Pero además de la equidad cuestionable de subsidiar firmas estadounidenses ricas que usan chips, la medida producirá el mismo resultado que los miles de millones que China ha invertido en semiconductores.

Es decir, generará empresas que se especialicen en obtener dinero gratis en lugar de invertir en nuevas tecnologías y productos, lo que hará que la industria de semiconductores de Estados Unidos se quede más atrás de los principales actores mundiales. Entonces ¿qué debería hacer Estados Unidos en su lugar?

Al final de su vida, el diplomático estadounidense del siglo XX George F. Kennan dijo que "lo mejor que podemos hacer si queremos que los rusos nos dejen ser estadounidenses es dejar que los rusos sean rusos". Su consejo también se aplica a la política de Estados Unidos hacia China en la actualidad, con la complicación adicional de que la superpotencia autoritaria actual también tiene una economía de mercado.

El verdadero desafío empresarial que enfrenta Estados Unidos frente a China es el compromiso entre la seguridad nacional y los beneficios del intercambio económico, no el apoyo de China a las empresas estatales o sus subsidios industriales. Y lo peor que podría hacer Estados Unidos es promulgar sus propias políticas industriales.



El autor

Chang-Tai Hsieh es profesor de economía en la Booth School of Business de la Universidad de Chicago.





Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

BBVA México, 80,000 reclamaciones: CNBV

Alrededor de 80,000 reclamaciones, relacionadas con la contingencia operativa que tuvo hace unos días, ha recibido el banco BBVA México, que encabeza **Eduardo Osuna Osuna**.

De acuerdo con información que reportó el banco a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Juan Pablo Graf**, ese es el número de reclamos que ha recibido.

La caída del sistema que registró BBVA México parece que no quedará en el anecdotario sólo como una pésima jornada dominical para miles de cuentahabientes que no pudieron utilizar sus tarjetas de crédito o de débito.

La institución de crédito tiene que explicar a la autoridad qué fue exactamente lo que pasó y cómo y a cuántos afectó.

La autoridad regulatoria mantiene la vigilancia y el contacto sobre la institución bancaria y dependerá de la información y análisis que entregue al regulador, si es objeto de sanción o no.

Hay que reconocer que la institución bancaria dio la cara al público y ofreció compensar a sus usuarios por la caída de su sistema.

La oferta fue de doblete y triplete en acumulación de puntos en compras realizadas el pasado 19 de septiembre para los usuarios de tarjetas de crédito. Y bonificaciones del 1 y 2% en todas las compras del mismo día 19 para tarjetas de débito físicas o digitales.

Con independencia de la positiva reacción

de BBVA, la CNBV activó el protocolo de seguimiento y monitoreo tras la afectación de distintos canales de atención del banco.

BBVA México tiene 15 días para rendir un informe de lo ocurrido ante la autoridad regulatoria. El plazo vence el próximo primero de octubre. El banco tendrá que informar las causas que provocaron la falla y la afectación que provocó en términos cualitativos y cuantitativos.

Con base en ese informe, la CNBV resolverá si aplica medidas correctivas en caso de encontrar alguna falta a la normatividad. El órgano regulador podría aplicar sanciones.

Mientras tanto la CNBV ha tenido diversas reuniones con las autoridades del banco para conocer las acciones que realizó luego de la falla.

Todas las instituciones bancarias tienen la responsabilidad de activar el Sistema de Control Interno en materia de seguridad de la información y continuidad del negocio para garantizar la disponibilidad, confiabilidad e integridad de la información de los clientes.

De acuerdo con la Circular Única de Bancos éstos deben informar a la CNBV sobre las contingencias operativas que impliquen interrupciones con una duración mayor de 60 minutos y afecten la infraestructura tecnológica de canales de atención al público, como las sucursales y la banca electrónica o bien cuando activen sus Planes de Continuidad del Negocio.

Este es el caso del BBVA México. Pero lo cierto es que en los últimos tiempos los bancos han re-

gistrado fallas que afectan a sus usuarios.

Las redes sociales han registrado los problemas y fallas en los servicios bancarios.

De acuerdo con información de la Condusef, en el primer trimestre del 2021 se reportaron cerca de un millón y medio de quejas de los cuentahabientes por problemas en los servicios de los bancos. Las instituciones financieras tradicionales aparecen con una baja calificación por organismos que recopilan quejas de los usuarios.

Por ejemplo, los bancos ocupan el lugar 13 entre 19 instituciones en el ranking Mitofsky de confianza 2020.

De acuerdo con el estudio Evolución del sector Fintech en Latam desarrollado por Finnovista, consultora de innovación, y Mercado Pago, la *fintech* más grande en América Latina las fallas en los servicios bancarios ha llevado a los usuarios a buscar alternativas en las *fintech*.

Tan solo en México, siete de cada diez usuarios digitalmente activos utilizan opciones de tecnología financiera, lo que colocó al país como el octavo a nivel mundial con mayor índice en la adopción de estos servicios según un estudio de la firma EY. Soluciones como el uso de código QR para realizar pagos sin contacto ha sido una gran opción que brinda seguridad, rapidez y comodidad a los usuarios.

Con la crisis sanitaria provocada por el Covid-19 los pagos con QR tuvieron un crecimiento por arriba del 534% durante 2020, de acuerdo con cifras de Mercado Pago.



Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza*

correo: perspectivas@invex.com, Twitter: @invexbanco.



Ni tan Grande, ni tan Ever

La deuda de Evergrande ya cotizaba en niveles sumamente bajos, la tasa de interés que pagaba su deuda hasta el viernes pasado era cerca de 60%; el incumplimiento se anticipaba

Los mercados globales apuntaban el lunes a registrar el mayor ajuste a la baja en lo que va del año. El índice S&P 500 se ajustó a la baja 1.7% ese día, el Dow Jones perdió 1.78% y el NASDAQ 2.19 por ciento.

Los descensos en el punto más bajo llegaron a superar el 5% en el acumulado del mes. Los mercados que ya manifestaban ciertas dudas y acumulaban factores adversos, se añadió el evento disruptivo del quebranto de la constructora china Evergrande; sin embargo, al día de hoy el efecto nocivo de tal quiebra no hace honor a su nombre. Ni fue tan grande ni parece ser extendido.

El movimiento había roto a la baja el promedio móvil de 50 días en el caso del S&P 500, que durante el año fue el principal soporte del mercado y donde se veían reacciones de compra en episodios anteriores. El tamaño del incumplimiento parecía ser grande, poco más de 300,000 millones de dólares.

No obstante, había cosas que vale la pena matizar. La deuda de Evergrande ya cotizaba en niveles sumamente bajos, la tasa de interés que pagaba su deuda hasta el viernes pasado era cerca de 60%, el incumplimiento se anticipaba.

La posibilidad de que se declarase un default en forma se abrió esta semana, ya que el día de mañana hay un vencimiento relevante de cerca de 85,000 millones de dólares.

En la mañana de ayer, la compañía anunció en un breve comunicado que había negociado acuerdos con algunos acreedores reduciendo el temor de un in-

cumplimiento de gran tamaño.

Es correcto que cerca del 40% de los activos de las familias y otro tanto de los bancos son propiedades inmobiliarias en un mercado que creció desmesuradamente.

No obstante, pensamos que la preocupación relativa a todo el sector puede ser contenida.

Las autoridades en China han mostrado mucha cautela en las declaraciones y mucha agilidad en acciones que pretenden evitar una disrupción en el mercado de deuda y al mismo tiempo el traslado del efecto a los bancos y otras constructoras. Ayer anunciaron la inyección de cerca de 18 mil millones de dólares en su mercado de deuda para estabilizar el asunto.

Lo más probable es que haya una reestructura. Se trata de una empresa que posee activos que pueden ser vendidos y reducir el impacto del incumplimiento en una buena proporción hacia los acreedores.

De este modo, el efecto hacia los mercados financieros, en especial fuera de Asia, parece haber sido contenido. Un ejemplo es el número de búsquedas en Google del término Evergrande que se desplomó más del 70% después del lunes a las 9:00 de la mañana. Al día de ayer apenas se habló del tema. Los inversionistas enfocaron su atención en la Reserva Federal y su decisión de política monetaria.

Ahora bien, no es algo insignificante. Tiene efectos directos en varios asuntos que incumben a los mercados; entre los principales, a mi modo de ver, está la expectativa de crecimiento en China que puede verse afectada en los siguientes tri-

mestres si el estado del sector inmobiliario y las empresas relacionadas se reubica.

El otro más relevante es la confianza en los mercados financieros y la prospección de valor de activos en China. Ya veníamos acarreado los efectos de la decisión de las autoridades para controlar a las grandes empresas con poder monopolístico en el sector de tecnología o el comercial.

De acuerdo, el gobierno central puede hacer lo que sea para intervenir el ambiente de negocios y evitar la gestación de una crisis de la magnitud de la que vimos en Estados Unidos en el 2008, pero la gran expectativa y el descuento de la inversión en China tienen una mancha que les hará cotizar a precios más bajos y a reducir el interés de muchos inversionistas en sus negocios.

En cuanto a los mercados globales. Les hacía falta un argumento para retroceder a niveles en donde se volviera de nuevo atractivo comprar.

Eso parece quedar claro. Pero no debemos dejar de advertir que el contexto hacia los siguientes meses es muy adverso, principalmente por lo que harían las autoridades: El gobierno entrará a negociar un plan de apoyo fiscal con mucho escepticismo de que lo logre, y ayer la Fed nos anunció que en el 2022 dejará de recomprar bonos y pudiera empezar a subir la tasa. La expectativa de retornos en los próximos doce meses no debería de ser la misma que vimos de enero a la fecha.

*Rodolfo Campuzano Meza es director general de Invex Operadora de Sociedades de Inversión.

300

MIL

millones de dólares es la deuda que tiene la inmobiliaria china.



El efecto nocivo de la quiebra de Evergrande no hace honor a su nombre. Ni fue tan grande ni parece ser extendido.

FOTO: REUTERS



- Coloca deuda
- Listo para crecer
- Levanta capital

Coca-Cola FEMSA (KOF) anunció la primera colocación de certificados bursátiles vinculados a la sostenibilidad en el mercado mexicano por 9,400 millones de pesos.

Los papeles se emitieron a una tasa fija de 7.36% (Mbono+0.34%) por 6,965 millones de pesos a un plazo de siete años y un segundo tramo de certificados bursátiles a tasa variable de TIE + 0.05% por 2,435 millones de pesos a cinco años.

Ambas emisiones recibieron una calificación crediticia de HR AAA por parte de HR Ratings de México, y de Aaa.mx por parte de Moody's de México.

Los recursos serán para el refinanciamiento de cierta deuda de la compañía.

Ualá, un prestador de servicios financieros digitales de origen argentino, busca apuntalar su crecimiento en México, aprovechando la ausencia de bancos físicos en diversos municipios del país, y una vía para hacerlo podría ser a través de una adquisición, aunque todavía no hay planes específicos para ello.

La compañía, cuyo plan es rebasar las 300,000 cuentas este mismo mes, cuando cumple un año de operaciones en el país, está abierta a oportunidades como la presentada en Argentina con la potencial compra del banco digital Wilobank.

El plan de crecimiento de Ualá coincide con el levantamiento de capital por 350 millones de dólares en agosto, con el respaldo del gigante de inversiones japonés Softbank, a través de su brazo especializado en América Latina, así como de la tecnológica china Tencent.

Con esta última transacción, la empresa alcanzó una valuación de 2,450 millones de dólares, más que duplicando la barrera de los 1,000 millones de dólares que define a los unicornios.

Kavak, empresa de compra-venta de autos seminuevos en Latinoamérica, dio a conocer que recabó 700 millones de dólares en su más reciente ronda de inversión correspondiente a la serie E.

La firma dijo que su valuación ya alcanza los 8,700 millones de dólares, lo que la convierten en la segunda startup más valiosa de América Latina.

Kavak, que por el momento opera en México, Argentina y

Brasil, dijo que los recursos le permitirán expandirse a nuevos mercados emergentes en el corto plazo. No dijo mercados en particular, no obstante considera países en América Latina e incluso otros continentes.

También dijo que mejorará su proceso de atención a clientes, por lo que también invertirá en crear relaciones duraderas con sus clientes.

Otra vez en el ojo del huracán está el banco estadounidense de inversión JPMorgan Chase, ya que está siendo investigado por las autoridades brasileñas por su participación en un presunto esquema de soborno y lavado de dinero en el 2011 y que involucra a la petrolera estatal Petrobras.

Hasta ahora, la policía ha centrado su atención en las compras de unos 300,000 barriles de combustible de Petrobras por parte de JPMorgan en 2011.

La pesquisa, que se encuentra en fase preliminar, forma parte de una investigación más amplia de las autoridades brasileñas, que llevan años examinando las irregularidades cometidas en el sector del comercio de materias primas.

Al ser uno de los bancos más grandes del mundo, JPMorgan representaría el mayor objetivo de la investigación.

Como ya es tradicional en septiembre, Ingredion llevará a cabo su Business Congress este jueves, pero este año, al igual que el 2020, se realizará 100% en línea y conectará al expertise con las ideas más innovadoras en alimentos. Los participantes tendrán acceso a datos actuales y exclusivos que les darán la pauta para innovar, con base en las tendencias del futuro de la alimentación.

Entre los panelistas estarán Pedro Tello Villagrán, economista, analista, asesor financiero y consultor de empresas, que hablará sobre el futuro inmediato y sus nuevos desafíos".

Por su parte, Joanna Clifton, quien es especialista en temas de marketing e innovación de alimentos y bebidas, expondrá las tendencias en alimentación que marcan la nueva normalidad.

También confirmó su participación Keith Coats, escritor y asesor global de temas de liderazgo ejecutivo, quien por cierto compartirá en su ponencia qué sucede cuando el cambio y la disrupción son los ingredientes clave para el éxito en las organizaciones.



Patrimonio

Joan Lanzagorta
contacto@planeatusfinanzas.com

¿Qué pasará con nuestros hijos si ya no estamos?

PARTE 1 DE 2

He dedicado mis últimas columnas al testamento, que es sin duda una parte central en la planeación de nuestra sucesión patrimonial. Pero también lo son nuestros hijos. Una de las situaciones más desagradables que suceden (con más frecuencia de lo que pensamos) es cuando ambos padres mueren sin dejar un testamento y por lo tanto, un tutor designado para hacerse cargo de sus hijos, además de dinero para asegurar su educación.

En esos casos, los niños suelen depender de la buena voluntad de sus familiares. Aún así, es probable que los abuelos de ambos lados peleen su custodia o, en el otro extremo, que ninguno realmente los quiera tener de tiempo completo. Hay casos que terminan dependiendo de la resolución de un tribunal después de una desgastante batalla legal.

¿Es eso lo que queremos para nuestros hijos? Yo creo que no. Por eso hacer un testamento y elegir a un tutor correcto, de acuerdo con nuestra pareja (incluso si los padres están divorciados) es un asunto de amor y no de dinero.

Las consecuencias de una falta de planeación pueden ser desastrosas para nuestros hijos. Quizá crezcan con la persona incorrecta o con alguien que los sienten como una carga. Quizá vivan en un ambiente en el que son considerados como intrusos y se sientan rechazados. O se integren con una familia que ya tenía sus hijos que en ciertas circunstancias reciban cierta prioridad. Esto les podría ocasionar problemas de autoestima y de personalidad.

Es muy común que los padres piensen que su pareja se encargará de los hijos en caso de que lleguen a faltar. Sin embargo, ¿Qué pasa si ambos mueren simultáneamente? ¿Quién se encargará de los niños?

La única solución es, precisamente, la planeación. Un proceso que puede involucrar muchos aspectos, pero el más importante, sin duda alguna, es elegir al tutor adecuado. Ambos padres de común acuerdo.

La costumbre es nombrar a alguno de nuestros padres, suegros o hermanos, pero quizá no sea la decisión más adecuada. Hay que pensarlo bien. Hay personas que eligen a grandes amigos que comparten sus conceptos de vida, cono-

cen bien a los niños, los quieren y estarían encantados de hacerse cargo de ellos ante una circunstancia extrema. No hay nada malo en ello, siempre que pensemos que es lo mejor.

A veces las cosas pueden complicarse. Por ejemplo, en el caso de padres divorciados, es importante considerar que las cortes suelen favorecer a los padres naturales o adoptivos. Por lo tanto, cuando haya razones de peso por las cuales, el ex-cónyuge no se deba hacer cargo de los pequeños, es importante buscar asesoría legal para documentar esos motivos. Las cortes no aceptarán argumentos como: "nunca se ocupó de nosotros" o "no somos compatibles", pero sí tomarán en cuenta demostraciones de alcoholismo, abusos o irresponsabilidad.

Ahora bien, antes de nombrar a alguien como tutor, es esencial que la persona que se pretenda designar acepte ese encargo. Habremos de hablar con esa persona, a fin de explicar nuestra petición, motivación y expresar nuestros deseos. Darle tiempo de pensarlo y decidir si lo acepta. Y dejar otras disposiciones de carácter económico. De esto hablaremos en la segunda parte.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

¿Un T-MEC con todo y británicos? Eso va a tardar

Los electores del Reino Unido pertenecen a este grupo de ciudadanos del mundo que en un arranque de inconformidad apoyaron en las urnas opciones radicales que acabaron por ser remedios más perjudiciales que la enfermedad.

La salida del Reino Unido de la Unión Europea fue producto de una ocurrencia de campaña del entonces primer ministro David Cameron quien usó el tema supuestamente para afianzarse en el poder.

Todo le salió mal, los ciudadanos que respaldaron el *Brexit* fueron más que los que querían quedarse y empezó toda esa historia, de repercusión mundial, que hoy tiene a los británicos buscando su nuevo lugar en el mundo.

Hoy, la distancia entre la isla británica y el bloque europeo es más significativa que el mismo Canal de la Mancha que los divide geográficamente y por ello quieren apegarse, sobre todo en el terreno comercial, con otros destinos.

Su estrategia, a la que llaman La Gran Bretaña Global, que es un plan mucho más ambicioso que solo alcances comerciales, ha llevado al reino a la firma de 60 diferentes acuerdos. Y si bien tienen un codiciado acuerdo con Japón, no tienen la joya que le falta a la corona de la Reina, que es un tratado comercial con Estados Unidos.

Y es otra vez un juego de visiones políticas lo que impide que dos socios naturales puedan compartir un acuerdo que alcance el comercio, las finanzas y hasta mercados tan sensibles como el laboral.

Porque, así como un arranque populista los sacó de la Unión Europea, así un acercamiento entre Donald Trump, ex presidente de Estados Unidos y Boris Johnson, primer ministro británico, hoy pone en duda la prioridad de un

acuerdo de esa naturaleza para el gobierno demócrata de Joe Biden.

Seguro que cuando el Presidente demócrata ve la apariencia física del premier inglés no puede dejar de pensar en el parecido con su antecesor Donald Trump. Pero no es sólo la apariencia, es la urgencia que tenía Trump de pactar con Johnson la que hoy mete pausas en la agenda bilateral.

Por eso, cuando algunas fuentes del gobierno británico deslizan a la prensa la posibilidad de que su acercamiento a Estados Unidos sea por la vía de incorporarse al acuerdo comercial entre México, Estados Unidos y Canadá, hay que entenderlo como retórica negociadora para conseguir su objetivo real que es un pacto con Washington.

No hay que desgastarnos en encontrarle siglas a un nuevo pacto donde estén los británicos (¿T-MECRU, T-RUMEC, TEUMRUC?) porque la clase de acuerdo que los británicos persiguen con Estados Unidos rebasa los sueños más salvajes de integración de México con América del Norte.

La realidad es que hoy se ve lejano ese proceso de integración sajona que tanto impulsó Donald Trump, sobre todo porque Biden tiene un poco más de inclinación pro europea y no querrá dañar susceptibilidades con sus socios del bloque.

Por ahora, México y el Reino Unido acaban de publicar, hace apenas unos meses, un Acuerdo de Continuidad Comercial que les permite a las dos partes mantener las condiciones de intercambio existentes en la etapa previa al *Brexit*.

Buscar algo más ambicioso entre ambas partes tiene que pasar primero porque el Reino Unido resuelva su situación con Estados Unidos y eso va a tardar.

Sin
fronterasJoaquín López-Dóriga Ostolaza
joaquinld@eleconomista.mx

La Fed apunta a *tapering* este año y alzas en la tasa en el 2022

Como era totalmente anticipado por el mercado, la Fed dejó la tasa de interés de referencia sin cambios por decisión unánime en la antepenúltima reunión de política monetaria del año.

La Fed también mantuvo sin cambios el programa actual de estímulos cuantitativos que inyecta 120,000 millones de dólares mensuales a los mercados mediante la compra de bonos del Tesoro (80,000 millones) y bonos hipotecarios (40,000 millones).

Sin embargo, la Fed hizo modificaciones importantes a su guía (*forward guidance*) sobre el rumbo futuro de la política monetaria. Aunque la Fed no estableció una fecha específica para comenzar a reducir el monto mensual de inyecciones de liquidez (es decir, el *tapering*), el lenguaje del comunicado mandó una clara señal de que el anuncio está muy próximo. En concreto, nos referimos a la siguiente frase: "si (la economía) continúa progresando en línea con lo esperado, el Comité considera que una moderación en el ritmo de compra de activos podría justificarse pronto".

Previo a la decisión de política monetaria de ayer, aproximadamente dos terceras partes de los especialistas esperaban el anuncio de una fecha específica para el inicio del *tapering* en la reunión de la Fed de noviembre y más o menos la mitad de ellos anticipaban que dicha fecha sería diciembre de este año.

Después del anuncio de ayer, estos porcentajes deben de subir considerablemente. Aunque la Fed mencionó que el repunte de casos de Covid-19 relacionados a la variante Delta provocó una desaceleración en el ritmo de recuperación, también reconoció que hay un progreso sustancial hacia alcanzar las metas económicas trazadas por la Fed y a menos de que haya una sorpresa negativa en las cifras de empleo de septiembre y octubre, el banco central confirmará en su reunión de noviembre el inicio del *tapering* para diciembre.

La revisión de estimados macroeconómicos publicados por la Fed junto a la decisión de política monetaria también refuerza la percepción de que el proceso de normalización de la política monetaria está muy próximo a iniciar. El primer paso de dicho proceso sería el *tapering*, que una vez concluido, daría puerta a un incremento gradual en la tasa de interés de referencia que podría empezar en el 2022 en lugar del 2023 como se preveía anteriormente. Este cambio de señal es evidente en la actualización de la gráfica de puntos (*dot plot*) que revela las expectativas de los 18 miembros del FOMC en cuanto a la tasa de fondeo para el cierre de cada año.

En el caso del 2022, la mediana pasó de 0.125 a 0.25% y el número de integrantes que anticipa el primer movimiento en la tasa en el 2022 se incrementó de siete en las proyecciones de junio a nueve.

La revisión fue aún más profunda para el 2023 ya que la mediana subió de 0.6 a 1.0 por ciento. En pocas palabras, los integrantes del FOMC ahora esperan un incremento de 0.25% en el 2022, seguido de otros tres incrementos de la misma magnitud en el

2023 cuando antes no se esperaba ningún incremento en el 2022 y solamente dos incrementos en el 2023. Adicionalmente, la Fed amplió el *dot plot* hasta el 2024 donde la mediana se ubica en 1.75% —es decir tres incrementos adicionales de 0.25% en ese año.

Aunque la Fed revisó a la baja el rango medio de las expectativas de crecimiento del 2021 de 7 a 5.9%, también revisó al alza las de 2022 y 2023, de 3.3 a 3.8% y de 2.4 a 2.5%, respectivamente.

En el caso de la inflación, la Fed subió la parte media del rango de 3.4 a 4.2% para el 2021 y de 2.1 a 2.2% para el 2022 mientras que la del 2023 se mantuvo sin cambios.

Aunque la tendencia implícita en estas cifras de inflación sigue reflejando la hipótesis de que el aumento de precios es un fenómeno temporal, la magnitud de la revisión hace evidente que la Fed ha subestimado considerablemente el fenómeno. Así, la Fed ha dejado la mesa puesta para iniciar el proceso de normalización de su política monetaria.



MÉXICO SA

Historias de “indoblegables defensores” // “Fuera el Estado”; vengan sus recursos // Condonación y multimillonarios Forbes

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LOS INDOBLEGABLES DEFENSORES del supuesto de que el gobierno no sirve para nada, y de que los resultados siempre serán infinitamente mejores mientras el Estado se mantenga alejado de la actividad económica, enfrentan un dilema, porque la cúpula privada, los magnates, los multimillonarios autóctonos marca Forbes viven en el paraíso gracias, precisamente, a las políticas gubernamentales y a los recursos del Estado que les han permitido acumular fortunas de ensueño.

PARA JUSTIFICAR SU política privatizadora a los genios tecnocráticos que dominaron al país a lo largo de casi cuatro décadas, les gusta pregonar que el sector privado “es mejor administrador que el gobierno”, por lo que, “siendo inteligentes”, no hay más que entregar el aparato productivo del Estado al sector empresarial (no a todo; sólo a los de hasta arriba) en charola de plata.

CON EL CORRER de los años lo único que se demostró fehacientemente es que la cúpula empresarial resultó ser igual de corrupta y depredadora que los tecnócratas disfrazados de políticos (o viceversa), y totalmente fuera de lugar quedó aquello de que el gobierno y el Estado mientras más lejos, mejor, y de que el sector privado es “un gran administrador”.

PRIVATIZADO TODO, DESMANTELADO el aparato productivo del Estado para favorecerlos, los magnates no sólo tuvieron a su servicio a seis gerenciales gobiernos neoliberales, sino que de ellos recibieron recursos públicos a manos llenas para incrementar sus fortunas, salvarlos de la quiebra en no pocas ocasiones y esconder bajo la alfombra su desastre como “administradores” de los bienes nacionales.

GOZARON, SIEMPRE A costillas del Estado y gracias a la “generosidad” de los gobiernos neoliberales, de todo tipo de “rescates”, “salvamentos”, crédito público sin retorno, subsidios cambiarios, multimillonarios beneficios fiscales, voluminosos recursos para el desarrollo tecnológico de sus propias empresas (dineros que debieron canalizarse a la UNAM, el IPN y demás centros de investigación

del Estado) y otras canonjías, amén de que llenaron sus alforjas con abundantes concesiones, leyes hechas a su medida, contratos leoninos, obras públicas por doquier (a precio inflado, desde luego) y lo mucho que se queda en el tintero.

EN SÍNTESIS, GRACIAS a los recursos del Estado, esos indoblegables defensores del citado supuesto se hincharon de ganancias y poder como en ninguna otra parte del mundo, mientras los mexicanos se enteraron, por si hubiera duda, a qué intereses servía el gobierno y dónde quedaron los bienes del Estado, es decir, los mismos que aquellos alucinaban y de ellos exigían que se apartara al rincón más alejado, como la muñeca fea.

ENTRE LO MÁS reciente está lo documentado por el presidente López Obrador: “un grupo de 58 empresas se beneficiaron de la condonación de impuestos en los dos sexenios anteriores por 189 mil 18 millones de pesos, que dejaron de ingresar a la hacienda pública. El total condonado a empresas en los gobiernos de Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto fue de 366 mil 174 millones”.

ESAS 58 EMPRESAS (no necesariamente representativas de igual número de propietarios, porque algunos de ellos son dueños de varias de las beneficiadas) se quedó con cerca de 52 por ciento de las condonaciones. Sólo como referencia, aquellas representan alrededor de 0.001 por ciento del universo empresarial del país.

EN ESE INVENTARIO aparecen dos corporativos propiedad de Carlos Slim (Grupo Carso y Grupo Inbursa, con condonaciones por 17 mil 636 millones de pesos); otro par de Alberto Baillères (El Palacio de Hierro y Grupo GNP, 2 mil 175 millones); dos más de Ricardo Salinas Pliego (Grupo Salinas y Red Azteca Internacional, 9 mil 424 millones); no podía faltar Televisa (Emilio Azcárraga Jean), 20 mil 488 millones; Banamex –entre sus dueños aparecían Roberto Hernández y Alfredo Harp Helú, quienes no pagaron un solo centavo de impuestos por la venta, en 2001 a Citigroup–, con 15 mil 848 millones; Grupo Bancomer (lo mismo que el anterior: Eugenio Garza Laguarda pagó un peso de impuestos por la venta al BBVA), 5 mil 279 millones, y así por el estilo.

NO SON LOS únicos, desde luego, pero todos los empresarios citados son multimillonarios Forbes, y todos, también, forman parte de los indoblegables defensores. Y así fue sexenio tras sexenio.

Las rebanadas del pastel

ENTONCES, ¿QUÉ HABRÍA sido de sus fortunas de ensueño si –como exigen– el gobierno y el Estado se hubieran ido mucho al rincón por ellos marcado?

cfvmexico_sa@hotmail.com



DINERO

Pide la CNBV a BBVA un informe de la caída del sistema // Fiscalía y los acusados de Conacyt // Quincenas atrasadas en Naucalpan

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

A ESTA OBRA, ¿QUÉ título le pondrían?

1. EL DOMINGO 12 de septiembre, víspera de las festividades de la Independencia nacional, se cayó el sistema de BBVA-Bancomer. Dice que tiene más de 20 millones de usuarios, la mitad son digitales. No pudieron disponer de dinero en los cajeros automáticos ni hacer operaciones en su aplicación de Internet.

2. INFORMÓ QUE el problema se debió a una falla interna del sistema. No se disculpó. Compensaría a sus clientes si compraban algo. Les bonificaría 1 por ciento en sus compras usando su tarjeta de débito. Por ejemplo, en una compra de 300 pesos les haría una bonificación de 3 pesos. Si usaban una tarjeta de débito digital, sería de 2 por ciento. Y si empleaban tarjetas de crédito, físicas o digitales, los indemnizaría con puntos.

3. LA COMISIÓN Nacional Bancaria y de Valores guardó silencio.

4. EL 21 de septiembre el presidente López Obrador abordó el tema. “Es una buena llamada atención para que intervenga la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que nos informe qué procede en estos casos, que lo hagan la Secretaría de Hacienda y la CNBV.”

5. AL DÍA siguiente, 22 de septiembre, la CNBV –el presidente es Juan Pablo Graf– informó que el banco deberá entregar, a más tardar el 1º de octubre, un informe sobre lo ocurrido el 12 de septiembre pasado, cuando el sistema falló por más de 12 horas. Ya habían transcurrido 10 días desde el incidente, tiempo en que se mantuvo en silencio. Según esto, sólo 80 mil usuarios tuvieron problemas. Alguien está haciendo un conteo erróneo, porque el banco dice que sus usuarios digitales son más de 10 millones.

¿CÓMO SE LLAMA la obra? *Los reguladores siguen sometidos a las empresas reguladas. Ló-*

pez Obrador dice que es obsesivo y no le gusta delegar. Ojalá siguiera la pista a este asunto hasta el final, porque fueron muchos los afectados por la caída del sistema y la compensación ofrecida por el banco es ridícula.

Interjet

“SI FUISTE AFECTADO por incumplimientos de #Interjet, te invitamos a adherirte a la acción colectiva en su contra”, tuiteó la Profeco. Fueron presentadas muchas quejas individuales cuando la aerolínea cancelaba vuelos y ya están registradas en Profeco. Pero esas “acciones colectivas” tardan años en resolverse. Es una de las leyes que vienen del *prianato*, sólo sirven para distraer a los consumidores.

La tercera

LA FGR ANUNCIÓ que volverá a solicitar (tercer intento) las órdenes de aprehensión contra 31 académicos, científicos y ex funcionarios que desde el Conacyt autorizaron el financiamiento de 244 millones de pesos al Foro Consultivo, Científico y Tecnológico (Fccyt). Los jueces no han hallado suficientes elementos para actuar en su contra, pero si son responsables, deberían responder por cualquier ilegalidad que hayan cometido. ¡Si el mismo empeño pusiera la fiscalía para detener y llevar ante un juez a Francisco Javier García Cabeza de Vaca, a Mauricio Toledo, a Miguel Alemán Magnani, a Laura Bozzo, a Inés Gómez Mont y mostrarnos cuando menos en foto de celular a Emilio Lozoya!

Ombudsman social

Asunto: quincenas atrasadas

LE COMENTO LA difícil situación que prevalece para los empleados de jardines de niños, estancias infantiles y oficinas del sistema municipal DIF Naucalpan. Les adeudan las quincenas de agosto y la primera de septiembre. (La alcaldesa es Patricia Elisa Durán Reveles.) Lic. Artemio Ortiz/Naucalpan (verificado por teléfono) 5 de 6

R: ¿ES LA alcaldesa que recién celebró su boda con un fiestorrón de más de 100 invitados?

Twiteratti

QUIEREN QUE EN Guanajuato no haya violencia pero no quitan a su eterno fiscal. ¿Qué acuerdos oscuros hicieron con este fiscal para aún tenerlo ahí? La violencia ya escaló a terrorismo y él sigue. Ah, pero eso sí, quieren que el Presidente les resuelva todo y pues no es así.

Escribe @BibiMonteroDR



El presidente Andrés Manuel López Obrador, durante la conferencia matutina de ayer en Palacio Nacional. Foto Roberto García Ortiz



Twitter: @Soy_AngelesA

•GENTE DETRÁS DEL DINERO

Madrugete y pies de atole en Concamin

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx



El martes por la tarde, sorpresivamente, se anunció la elección de José Abugaber como nuevo presidente de la Confederación Nacional de Cámaras Industriales, cuando el proceso de elección se tenía programado para el siguiente viernes, lo cual, nos aseguran, dejó con notorio malestar a los dos competidores perdedores, Alejandro Malagón y Netzahualcóyotl Salvatierra, pues se habrían violado los ya de por sí impugnados estatutos de la confederación, específico el artículo 61 de los mismos.

El artículo en cuestión, en su fracción VII señala que: “El resultado de las menciones o propuestas emitidas en el formato foliado según corresponda, será dado a conocer por el Secretario del Comité de Elección en sesión de Consejo Directivo y el nombre del industrial que haya recibido más pronunciamientos a su favor, dentro del marco de la primera sesión de Consejo Directivo en la celebración de la Asamblea General Ordinaria, será propuesto para ser electo con base en lo establecido en el Artículo 33 de estos estatutos”.

El madrugete habría violado todos esos preceptos, pues el Comité de Elección, a cargo de Manuel Reguera, se pasó por el arco del triunfo la sesión del Consejo Directivo (o sea, a los consejeros de Concamin) para dar el anuncio del candidato ganador en el marco de la asamblea general ordinaria..., a menos que ooootra vez tal asamblea haya sido pospuesta por motivo del Covid-19 y nadie haya sido enterado.

Esta presunta violación se sumaría a la elección en rebeldía con que Concamin realizó esta elección, pasándose también por el arco del triunfo el exhorto de la Secretaría de Economía, de Tatiana Clouthier, de que el proceso se apegará a la Ley de Cámaras para elecciones democráticas e incluyentes y no restringiera las candidaturas a presidentes sólo a los integrantes del Comité Ejecutivo (elegidos por el mismo presidente en turno del organismo) que ha funcionado como un auténtico “Club de Tobi” por varios lustros.

Es sabido que la Confederación se amparó contra el exhorto de Economía, pero que fueron bateados por unanimidad por el Juzgado XVI Administrativo de la CDMX, que encabeza Oscar Palomo, en base a la ponencia del magistrado Arturo Iturbe, pues los togados no encontraron fundada legalmente la exigencia la no observancia de la Ley de Cámaras.

El expediente Num.Q.A. IB 188/2021 pasó al Segundo Tribunal Colegiado Admi-

nistrativo del Primer Circuito que resuelve el próximo lunes el reclamo de la actual directiva de Concamin, a cargo de Francisco Cervantes; y siendo muy que regularmente los tribunales colegiados ratifican las sentencias unánimes de los juzgados, es probable que Abugaber quede como un presidente en desacato, con los pies de atole.

La CRE no cree en la competencia. Nomás no los pela. Ni el presidente de la Comisión Reguladora de Energía, Leopoldo Melchi, ni el director de la Unidad de Asuntos Jurídicos, José Espinosa Solís, reciben a los representantes de las empresas importadoras y almacenadoras de combustibles a las que desde hace una semana la autoridad ordenó cerrar las operaciones en los principales puntos de internación de gasolina y diésel importados bajo el argumento de “huachicol”. El impacto estimado a las empresas importadoras es de 8.5 millones de dólares diarios en flujo, afectando la tasa de retorno de inversiones de unos 800 millones de dólares en infraestructura. La negación del más elemental derecho de audiencia parece venir del más alto nivel del Gobierno. El objetivo último es orillar a las empresas privadas a una larga guerra jurídica que les desgaste y les haga desistir, para dejar que sea Pemex nuevamente el importador al que todos los distribuidores compren y así aliviar en alguna medida la frágil situación financiera de la empresa.



LA RAZÓN - 23/09/2021



• PUNTO Y APARTE

Polarización, riesgo hacia 2022 y en México se acentúa inestabilidad

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Un mundo de preocupaciones... No tenemos una esfera de cristal para conocer a ciencia cierta cuáles serán los principales retos que enfrentará la economía mundial en los siguientes años. Como quiera, es claro que debemos estar preparados ante la cantidad de escenarios negativos que podrían mermar el bienestar material y social.

Para este año, especialistas apuntan que el planeta en su conjunto podría tener un avance del 5.5% y del 4.5% para 2022, cifras que podrían revisarse a la baja, máxime los riesgos vinculados con el colapso de la gigante inmobiliaria Evergrande. Recientemente Bank of America (BoFA) redujo sus previsiones para China de 8.3% a 8% en 2021 y del 6.2% al 5.3% en 2022.

Pero aunado a ese foco rojo, en el panorama persisten múltiples peligros. Ayer la calificadora Fitch Ratings, al mando de **Carlos Fiorillo**, llevó a cabo su conferencia "World of Worries: Political Risks in 2022", en donde expertos de la firma, de aseguradoras y especialistas en ciencias políticas trazaron un mapa sobre los posibles riesgos en el corto plazo...

Tal como éramos... En Europa las elecciones en Alemania y Francia podrían significar un cambio de dirección en materia de manejo de la pandemia y acuerdos comerciales, lo que se traducirá en una mayor incertidumbre.

Asimismo, persistirá la tirantez entre las dos principales economías, China y EU, lo que podría dejar al resto de los países atrapa-

dos en esa disputa. La lucha por la preponderancia mundial podría durar hasta 5 años.

Por su parte, en Medio Oriente tampoco se descartan nuevos conflictos que podrían elevar los precios de los energéticos en un contexto de una exacerbada inflación. A nivel mundial ese indicador en el año podría rondar el 6%.

Como quiera, **Tina Fordham**, líder de estrategia política en Avonhurst, hace ver que el principal peligro es sin duda la batalla contra la pandemia, la cual, pese al hartazgo, no ha llegado a su fin. Los gobiernos y bancos centrales han agotado ya municiones para hacer frente a una nueva ola de contagios lo que podría llevar a nuevas restricciones de movilidad.

Además, la especialista enfatiza que gobiernos e individuos perdieron la oportunidad de aprender de la crisis de salud. En una añoranza por reinstaurar en *statu quo* y volver a como éramos antes, no se establecieron planes para robustecer las vulnerabilidades que salieron a flote, como la acotada capacidad de los servicios de salud y la lacerante desigualdad...

Punto de ebullición... En esa olla exprés de problemas, la polarización será el enemigo a vencer. En EU y AL el descontento social y la débil recuperación económica podrían traducirse en mayores conflictos sociales.

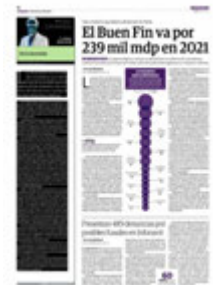
Ante el enfado generalizado de la población y las latentes carencias, la llegada de gobiernos más autoritarios e intervencionistas estará a la orden del día.

Sólo en México el índice que mide el riesgo de protesta social e inestabilidad de Fitch pasó de 55 a casi 72 de 100 puntos desde el 2020. Así que el **contexto como agua para chocolate...**

CORTEVA, INVERSIÓN POR 1.5 MDD EN MÉXICO

Elevan su apuesta... La empresa de soluciones para el campo Corteva Agriscience, que encabeza **Ana Claudia Cerasoli**, anunció una inversión por 1.5 millones de dólares para el Centro de Investigación que la empresa tiene en Jalisco.

Dicha inyección de recursos le permitirá ampliar sus laboratorios e instalaciones y realizar contrataciones de talento para desarrollar productos que optimicen las cosechas...



arturodamm@prodigy.net.mx

Las inversiones son actividades económicas que tienen como fin la multiplicación del ingreso del inversionista. Son producto del afán de lucro. Las hay de dos tipos: financieras y directas.

Las financieras consisten en prestar el dinero a cambio del pago de un interés que, en términos reales, ya descontada la inflación, dé como resultado, no sólo la multiplicación del dinero sino, más importante, del poder adquisitivo del dinero.

Las directas consisten en destinar el dinero a producir, ofrecer y vender bienes y servicios, a cambio del pago de un precio que permita, por lo menos, recuperar el costo de producción, incluida en él la ganancia normal y, de ser posible, generar una ganancia extraordinaria.

La ventaja de las inversiones directas sobre las financieras es que las primeras producen bienes y servicios, con los que satisfacemos

nuestras necesidades, crean empleos, puesto que para producir alguien debe trabajar, generan ingresos, puesto que a quien trabaja se le paga por hacerlo, empleos e ingresos que determinan el bienestar de la gente, que debe depender, no de las dádivas que el gobierno otorgue (vivir gracias al trabajo de otros), sino del trabajo propio (vivir gracias al trabajo de uno), inversiones directas que conviene sean privadas, motivadas por el afán de lucro, no gubernamentales, motivadas por otros afanes, con lo cual se corre el peligro de que el dinero invertido no se multiplique (ganancias) sino que, por el contrario, se divida (pérdidas).

Según los datos del Inegi, durante el primer trimestre del año las inversiones directas del sector privado en instalaciones, maquinaria y equipo (inversión fija bruta), crecieron, comparando con el último trimestre de 2020, 6.0 por ciento. A lo largo del segundo trimestre, comparando con el primero, el crecimiento fue de solamente 0.2 por ciento, lo cual, por todo lo que depende de dichas inversiones (producción de satisfactores, creación de empleos, generación de ingresos, bienestar de las personas), resulta preocupante. ¿Recuperación? Lo dudo mucho.

Fue en el primer trimestre de 2018 cuando se alcanzó el máximo nivel de inversión fija bruta del sector privado, con 3,523,545.7 millones de pesos. En el segundo trimestre de 2020 fue de 2,757,964.3 millones, 21.7 por ciento menos. ¿Recuperación? Estamos lejos.

El nivel de la inversión fija bruta del sector privado durante el segundo trimestre de este año fue similar al del primer trimestre de 2014. De tal magnitud es el retroceso. De tal tamaño es el reto de la recuperación.

Por su parte, el nivel de la inversión fija bruta del gobierno durante el segundo trimestre del año fue similar al del primer trimestre de 2000. Sí, ¡de 2000! De tal tamaño es el desinterés del gobierno en la materia.



IN- VER- SIONES

REACTIVACION Regresa crucero de Disney a Ensenada

Luego de 19 meses sin atracar en Ensenada a causa del covid, el crucero *Disney Wonder* arribó con 700 viajeros a ese puerto bajacaliforniano. Esto marca el inicio de la recuperación del puerto, que según el gobierno local sumará hasta 50 atraques de navieras como Princess, Royal, Carnival y Disney en los últimos tres meses del año.

YUCATÁN Operará Heliescuela

en 2022, dice Airbus

Será a fin de año cuando la firma aeronáutica Airbus, ponga en operación una nueva escuela de pilotos de helicópteros en Yucatán. El grupo inicial comenzará su formación el primer semestre de 2022. La Heliescuela Yucatán es producto de la cooperación entre la empresa, la Escuela de Aviación Mexicana y el gobierno estatal.

9 MIL 400 MDP Colocan bonos verdes de Coca-Cola Femsa

En su primera colocación sustentable en México, Coca-Cola

Femsa recabó 9 mil 400 mdp. La operación se dividió en dos partes: una a tasa fija de 7.36% por 6 mil 965 millones con plazo de 7 años; y otra variable por 2 mil 435 millones a 5 años. Ambos están ligados a eficiencia en uso de agua, generar valor social y ambiental.

JESÚS GUZMÁN Grupo Minsa nombra director financiero

La productora de harinas de maíz Grupo Minsa anunció que desde ayer **Héctor Hurtado Peña** dejó sus funciones como director de Administración y Finanzas, por lo que de-

signó en su lugar a **José de Jesús Guzmán Haro**, que cuenta con una amplia experiencia y trayectoria en el sector.

EDICIÓN 2021 CCE y Economía, los ausentes en Buen Fin

Los que de plano brillaron por su ausencia durante la presentación de la undécima edición del Buen Fin fueron la titular de la Secretaría de Economía, **Tatiana Clouthier**, y el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Carlos Salazar Lomelín**, aún cuando cada año eran los que daban a conocer la fecha.



APUNTES FINANCIEROS

**JULIO
SERRANO
ESPINOSA**

juliose28@hotmail.com



¿Para qué quedar mal con Estados Unidos?

No entiendo la idea de privilegiar una integración con Latinoamérica y de aplaudirles a los líderes de países de extrema izquierda. En términos económicos no hace ningún sentido. Al contrario. Va contra nuestros intereses.

La cumbre de la Celac del fin de semana fue una afrenta contra Estados Unidos. No solo tuvieron un papel protagónico Cuba y Venezuela, naciones confrontadas abiertamente con nuestro vecino del norte, también hizo una aparición por video China, su acérrimo rival. Parte de la agenda (aunque no explícita) fue disminuir el papel de la OEA en la región y, en consecuencia, el de EU. No sé mucho de diplomacia, pero estoy seguro de que no les debió caer nada bien la reunión a los estadounidenses.

La apuesta me parece equivocada. ¿Para qué estrechar lazos con quienes menos nos aportan y distanciarnos de quien más? No se trata de darle la espalda a nadie: vale la pena fomentar buenas relaciones con todas las naciones, en particular con las del continente. Pero, como decía mi abuelo, tienen que haber prioridades.

Somos un país dependiente del intercambio de bienes y servicios con el exterior y EU es por mucho nuestro principal socio comercial. Es el destino de cerca de 85% de nuestras exportaciones. En contraste, solo 5% se dirige a América Latina y el Caribe. Es el T-MEC (la nueva versión del TLCAN), por encima de cualquier otro tratado, lo que impulsa nuestro crecimiento. El origen de la inversión externa en México está

bién contrastante. No hay comparación con los flujos que ingresan del norte con los del sur.

Gracias en gran medida a la vigorosa recuperación que ha tenido EU tras la pandemia, hemos podido reactivar el crecimiento económico este año. Las remesas que envían nuestros compatriotas —las cuales se estima que alcancen 50 mil millones de dólares en 2021— han servido de salvavidas para millones de familias. La contribución de América Latina y el Caribe ha sido marginal en comparación. Ante esta disparidad, parece claro qué relación debemos promover.

¿Qué hacemos recibiendo con bombo y platillo a **Maduro** y a **Díaz-Canel** cuando nuestro interés mayor está con **Biden**? La apuesta racional es con EU, no con Venezuela y Cuba.

Además, no es que el modelo Latinoamericano haya sido exitoso. El crecimiento económico de la región ha estado constantemente por debajo de su potencial y de buena parte de las regiones emergentes del planeta. Lo mismo sucede con el PIB per cápita (ajustado por inflación y poder de compra de divisas). De 2011 a 2019, por ejemplo, mientras que este indicador se mantuvo sin cambio en Latinoamérica, en China se incrementó más de 60% y en India más de 50%. En EU, una economía desarrollada, creció 30%. Y si nos enfocamos a países como Cuba y Venezuela, las diferencias en el desempeño son aún mayores.

Es evidente que el acercamiento con varios de los participantes de la Celac es ideológico, no económico. Sin embargo, más nos vale no olvidar cuál es nuestra relación más redituable.



VIVIR COMO REINA Y
GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA
REYES-
HEROLES C.



@vivircomoreina

Urgen consejeros de todo sabor

Hasta 2088 lograremos equidad de género en los consejos de administración de las empresas en México, revela el Centro de Investigación de la Mujer en la Alta Dirección (Cimad), que esta semana lanzó la Red de Consejeras y Expertas México.

Somos uno de los países con menos consejeras, un mero 8.7 por ciento en empresas que cotizan en bolsa. Chile ha logrado 10 por ciento, Colombia 13, España 29, Canadá 31, Fin-

landia 35 y Francia 45 por ciento. El dato en México es todavía más bajo cuando se miden las empresas independientes: 2.2 por ciento.

“El objetivo es construir un puente que conecte mujeres que tienen una trayectoria destacada y el perfil correcto con las empresas que quieren integrarlas a sus consejos”, dijo **Marivi Esteve**, presidenta del consejo de Cimad. Porque qué cree, querido lector, ¡sí hay mujeres en México con los perfiles correctos para sentarse en una silla de consejo! ¡El día del lanzamiento ya tenían 175 registradas!

Aun así, lograr esta suerte de directorio no fue sencillo y hubo que buscar apoyo en empresas —se sumaron Cemex, EY y Credit Suisse—, universidades —se aliaron siete— y asociaciones u organizaciones empresariales —se integraron unas 30.

Queremos muchas más mujeres en los consejos en México porque es bueno para el negocio, hace a las compañías 21 por ciento más propensas a lograr una mejor rentabilidad. Pero también porque ellas nos enrutan hacia un futuro más prometedor; contemplar

una mayor diversidad en los procesos de toma de decisiones tiene impactos positivos.

“Es una estrategia sostenible de mercado”, dijo sencillamente **Martha Herrera**, directora de responsabilidad social global de Cemex y del Centro Cemex-TEC de Monterrey, así como presidenta de RedEAmérica nodo México. Las mujeres somos la mitad de los consumidores y las consejeras

permitirán decisiones de negocios más asertivas y mayores rendimientos, añadió.

La red llega justo a tiempo en pleno proceso de recuperación y abre una oportunidad para replantear cómo hemos hecho las cosas. Tras 18 meses

de pandemia, crisis económica y muy poca inversión, el mundo de los negocios no puede activarse y ser el mismo de antes, debe asumir que se necesitan todos los puntos de vista posibles para triunfar.

¡Bienvenida la red del Cimad! Ojalá veamos más consejeras, pero también una verdadera diversidad en esas mesas, el género debe ser solo el inicio. ■■■

¡Sí hay mujeres
en México con los
perfiles correctos
para sentarse en una
silla de consejo!



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Fintech por tregua a canje de tarjetas, chips barrera y Banxico-CNBV renuentes

Recién le comentaba de la encrucijada en la que están diversas fintech ya autorizadas como instituciones de fondo de pagos, dada la exigencia tanto de CNBV de **Juan Pablo Graf** como de Banxico de **Alejandro Díaz de León** de reemplazar millones de tarjetas.

El gran problema es la falta de semiconductores o chips que enfrenta el mundo, cuello de botella para poder cumplir con la petición.

En los últimos días varias de las involucradas se han reunido con la autoridad. Para las fintech no ha sido fácil, ya que sus interlocutores en la CNBV, muchos son nuevos y pese a su voluntad no cuentan con el expertis de quienes elaboraron la ley y se fueron.

De hecho Banxico ha tomado un papel protagónico en el asunto. Vía el director jurídico **Luis Urrutia Corral** se exige ceñirse al pie de la letra con al marco legal.

Conforme a ello hay que sustituir 10 millones de tarjetas en lo que resta del año, demanda onerosa que implica un enorme reto logístico, pero que además se juzga, es insalvable, dada la escasez de chips.

Con testimonios se ha probado que este año habrá una carencia de chips para tarjetas en el mundo del 11%, déficit que se duplicará en 2022. La pandemia ocasionó la problemática que se preservará hasta 2024.

Aún así, dada la férrea posición, algunas fintech han buscado tarjetas en otras latitudes. Por ejemplo en Rusia o India. Algo de existencias habría, pero el plástico debe ser certificado ya sea con Visa, Mastercard o Pro-

sa que dirige **Salvador Espinosa**.

Ese trámite puede prolongarse entre 4 y 6 meses y para mediados de noviembre algunas de esas firmas congelan el proceso por el fin de año y el cierre de libros.

En otras palabras, las fintech están en problemas, más allá de los riesgos que marca la ley si incumplen. De ahí que se solicite una tregua o bien que los plásticos se sustituyan conforme venzan.

Hasta ahora el gobierno federal se mantiene renuente, puesto que es indispensable que este mismo año se cumpla con la exigencia de que las tarjetas queden identificadas al reverso, como un producto emitido por una fintech, que es el quid.

En los próximos días habrá más reuniones y se espera que CNBV y Banxico sean más flexibles. Por lo pronto emisoras de tarjetas en jaque.

"MEJOR EJECUCIÓN" A BOLSAS NO TENDRÁ OPOSICIÓN DE AMIB

Tras conocerse el nuevo anteproyecto de "mejor ejecución" para las bolsas de la CNBV de **Juan Pablo Graf** ya en Cofemer, muchas casas de bolsa no están del todo de acuerdo, porque se estima "va contra la libre competencia" para beneficiar a BIVA de **Santiago Urquiza**. Pese a ello se observa una mejora frente al ejercicio previo que causó malestar. En ese sentido le adelantó que no habrá oposición por los miembros de AMIB que preside **Álvaro García Pimentel**. Hay el compromiso

con la autoridad de no enviar comentarios y esta última está confiada.

EN CANIFARMA AJUSTE A LEY Y MEJOR ABASTO DE MEDICINAS

Ayer en el primer día de la convención de Canifarma que preside Miguel Lombera González varios de los ponentes coincidieron en tres líneas de acción: modificar la Ley General de Salud para ampliar los servicios públicos, reforzar el primer nivel de atención con graves deficiencias y más presupuesto para infraes-

tructura hospitalaria y el abasto de medicinas. Todo por hacer.

VALIDA ECONOMÍA A TEJADA COMO TIMÓN DE CONCANACO

El nuevo presidente de Concanaco José Héctor Tejada acaba de comunicar a su membresía que su designación el 9 de septiembre fue ratificada como legal por Economía de Tatiana Clouthier, esto frente a las impugnaciones presentadas.



CORPORATIVO



#OPINIÓN

RELEVO EN CONCAMIN

El Instituto del Fondo Nacional de la Vivienda para los Trabajadores comienza a aplicar tasas de interés diferenciadas en función del ingreso del empleado

Reza el refrán que *no hay plazo que no se cumpla ni deuda que no se pague*. En el caso de la Confederación de Cámaras de Industriales (Concamin), los plazos han llegado a su fin. Este viernes 24 se llevará a cabo la primera sesión de Consejo Directivo en la Asamblea General Ordinaria, para anunciar a su nuevo presidente. Se trata de **José Antonio Abugaber**, quien obtuvo 85 por ciento de las menciones a favor de las cámaras integrantes con derecho a voto, por lo que fue declarado el ganador indiscutible del proceso de elección.

El veredicto se obtuvo luego de que **Blanca Estela Pérez Villalobos, Bruno Galicia Landaverde, Javier Prieto de la Fuente, Salomón Presburger y Manuel Reguera Rodríguez**, integrantes del Comité de Elección se dieron cita el 21 de septiembre ante el notario público **David Figueroa Márquez**.

La dinámica del conteo consistió en abrir los sobres cerrados, que fueron recibidos hasta las 14:00 horas del martes, por lo que ya se adelanta que Reguera Rodríguez será el encargado de dar a conocer el resultado, en su calidad de secretario del Comité y vocero, tal como marca el Artículo 61, fracción VII, de los estatutos de la Confederación.

Fue la primera semana del mes cuando tanto Abugaber Andonie, de la industria del calzado en Guanajuato; **Netzahualcóyotl Salvatierra**, expresidente de la Cámara Nacional de la Industria de la Construcción (CMIC); y **Alejandro Malagón**, presidente de la Cámara Nacional de la

Industria de Conservas Alimenticias (Canainca), recibieron las constancias que los acreditaban como candidatos en la terna.

Los tres personajes fueron citados el 6 de septiembre para exponer sus planes de trabajo en una sesión del Consejo Directivo, que se programó de forma virtual. Posteriormente, corrió el tiempo para que los acercamientos se replicaran con representantes de las 47 Cámaras Nacionales, 14 regionales, tres genéricas y 59 asociaciones, que componen a la Concamin.

La búsqueda por la aprobación fue ardua, ya que los tres interesados suman amplias trayectorias en sus nichos de *expertise*; sin embargo, no dejan de llamar la atención las muestras de unidad, pues a lo largo del proceso la mayoría de las cámaras y asociaciones empresariales avanzaron en conjunto, con el objetivo de enfrentar los retos actuales en apego al marco legal, y al privilegiar la ética y el diálogo.

LA RUTA DEL DINERO

Uno de los motores de la demanda interna en este año será la construcción de vivienda o las obras de ampliación y mejoramiento de casas. El jugador más activo es el Infonavit, que dirige **Carlos Martínez Velázquez**, que esta semana sepultó la tasa fija de 12 por ciento que prevaleció por años. Con esto, un trabajador que gane un salario mínimo tendrá una hipoteca con tasa de 2 por ciento anual; para el nivel de percepción más alto quedó en 10.45 por ciento, que comparan muy bien con las tasas que aplica la banca comercial. Como le digo, el tema es reactivar la economía con motores internos.

José Antonio Abugaber fue declarado ganador indiscutible



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

RAPPI COLOCA 500 MIL TARJETAS

La empresa se ubica en la ruta para consolidar su presencia en el mercado fintech, y hacerse de un lugar inicial en el espectro de servicios bancarios

La empresa de tecnología Rappi, que inició como una aplicación para reparto de alimentos y pedidos de restaurantes a domicilio, y que ahora ofrece también servicios financieros, ha llegado a la primera meta de colocar 500 mil tarjetas de crédito, lo que la pone en ruta de consolidar su presencia en el mercado *fintech* y hacerse de un lugar inicial en el espectro de servicios bancarios.

Rappi, que en México encabeza **Alejandro Solís**, está volcada en explotar el potencial que le otorga la inteligencia de datos que va recopilando de los usuarios. Tras la pandemia, la empresa ha privilegiado el trabajo desde casa para sus mil 500 trabajadores de base. Esto les ha permitido visitar comercios, revisar el sistema de afiliaciones y vivir cercanamente el negocio a nivel calle.

Esta firma ha hecho de México su principal mercado. Aquí es donde ha generado la escala suficiente para agregar a decenas de miles de repartidores y comercios a su plataforma. Y es esa agregación lo que le permite emitir recomendaciones con base en datos que incluso los comerciantes ignoran.

Es común, por ejemplo, que un restaurantero desconozca las razones por las que un cliente ha abandonado la compra; no obstante, Rappi puede llegar a conocer los motivos: algún platillo que viaja mal en la ruta, o que pierde temperatura al llegar al domicilio de entrega. Esa información Rappi la proporciona al comercio.

Una de las estrategias de Rappi es proveer financiamiento a la red de comercios que trabajan con la aplicación. Esto les ha permitido a varios de ellos, durante la pandemia por ejemplo, tener acceso a un crédito a tasas más competitivas que las que ofrecen los bancos. A Rappi no la veremos ofreciendo servicios bancarios a diestra y siniestra, sino más bien concentrándose en la red de clientes, comercios afiliados y repartidores que posee.

En adición, Rappi ha desarrollado también un sistema "turbo", que promete entregas de productos en menos de diez minutos, principalmente para ingredientes de cocina que se pueden llegar a olvidar, así como para productos muy demandados, como pañales o condones, cuyo uso, en caso de haber sido olvidados, exige celeridad y suele estar acompañado de muy poca paciencia.

El futuro de los autoservicios está a revisión. Los grandes supermercados verán ajustadas sus estrategias hasta en la parte inmobiliaria.

La razón es sencilla: si los clientes no acudirán en persona, la configuración física del almacén ya no requiere pasillos. En este caso veremos supermercados verticales, que serán más bien bodegas oscuras para despachar pedidos. Esto ya empezó. Es una transformación brutal.

BBVA

Hacienda dijo ayer que el banco de **Eduardo Osuna** tiene 12 días más para informar a la Comisión Bancaria, de **Juan Pablo Graf**, sobre la enorme falla en sus sistemas de hace unos días.

Una de las estrategias de la plataforma es proveer crédito a comercios


OPINIÓN

TENDENCIAS ECONÓMICAS Y FINANCIERAS

MALAS DECISIONES
CARLOS LÓPEZ JONES*

En 2021 la economía mexicana crecerá 6.5%. Una buena cifra, pero se queda lejos de la caída que sufrimos en 2020 cuando la economía cayó -8.5%. Para que la economía nacional recupere los niveles de diciembre de 2019, probablemente ello ocurrirá hacia finales del próximo año o en el primer semestre de 2023. Estados Unidos, en cambio, recuperó sus niveles de diciembre de 2019 en junio pasado, por lo que se puede decir que lo peor de la crisis ya pasó y ha recuperado la senda del crecimiento económico.

La diferencia entre México y Estados Unidos se debe a la decisión del gobierno mexicano de no endeudarse y con ese dinero apoyar a las familias y empresas mexicanas, como si lo hizo Estados Unidos. En nuestro país las familias y empresas tuvieron que usar

sus ahorros para salir adelante, por lo que hoy no tienen dinero y muchas están endeudadas, y en Estados Unidos al recibir recursos del gobierno, hoy tienen dinero para gastar y ello les permitió mantener los empleos y registrar fuertes alzas en la venta de casas, autos, electrodomésticos y productos duraderos en general, mientras que en México las ventas de autos de 2021 son comparables con las observadas en 2011, 26% por debajo de sus máximos históricos.

Rumbo a 2022, mientras que en Estados Unidos se aprueban planes de gasto en infraestructura y transformación de su sector energético para electrificarlo, en México la decisión es clausurar las terminales de abasto de combustibles, lo que afecta a la inversión privada y detener los permisos de generación eléctrica, así como seguir apostando por la construcción de plantas de electricidad de ciclo combinado que usan gas natural, cuyo precio ha estado subiendo a lo largo del año.

El gobierno mexicano estima que para crecer será suficiente con la fuerte demanda de Estados Unidos, que jale a los estados exportadores mexicanos, mientras el gobierno sigue repartiendo becas y apoyos tratando de ganar votos rumbo a las elecciones de 2024. Los últimos tres años han demostrado que dar becas de 3 mil pesos mensuales no sirven para sacar a la gente de la pobreza, ya que la línea de pobreza en México se encuentra alrededor de 8 mil 600 pesos mensuales para una familia de cuatro personas.

La solución para reducir la pobreza es crear las condiciones necesarias para que la iniciativa privada cree los empleos, pero para ello habría que reconocer el papel fundamental de los privados en la economía, lo que la 4T jamás admitirá. Primero la ideología, después la economía y el bienestar.

*Director de Consultoría en Tendencias.com.mx

Twitter: @Carloslopezjone



¿Por qué dañar por dañar?



A últimas fechas es cada vez más frecuente que aparezcan publicaciones que amagan con supuestas investigaciones por parte de **autoridades financieras y hacendarias**. Para desgracia de muchos, la porosidad en las indagatorias de dichas autoridades prácticamente generó un nuevo mercado: el del terror.

Todos los días aparecen columnas que ensucian y dañan la trayectoria de **empresas y empresarios** que nada deben, ni temen, pero ciertamente, ven lesionada su reputación.

Es el caso de **LUMO Financiera del Centro, de Luis Montaña**.

Una **empresa innovadora**, dedicada a atender las necesidades de financiamiento y arrendamiento de los sectores privado y público, con presencia en este último en 25 estados en los tres niveles de **Gobierno**.

LUMO se ha posicionado como una empresa líder en el sector, respaldada por una cultura de ética corporativa y un firme compromiso a las mejores prácticas. El pasado 15 de septiembre, fue incluida en el **Listado de Empresas Éticas de El Financiero**. Asimismo, se encuentra entre las **140 Súper empresas 2021**. Desde 2019 se encuentra certificada como **SOFOM de alta calidad**

por la **ASOFOM** y auditada desde 2014 por **Deloitte**, cuenta con **dos ISOS** en temas de **Gestión anti soborno y Gestión de Calidad (ISO 9001 e ISO 37001)**, además de mantener un disciplinado reconocimiento contable bajo **Normas Internacionales de Información Financiera (IFRS, por sus siglas en inglés)**.

No sobra decir que **LUMO** cumple con estándares globales de control y calidad, así como siempre ha tenido una política de colaboración estrecha y cumplimiento puntual a los requerimientos que hagan las autoridades de todos los ámbitos y niveles.

HUMO BLANCO EN CONCAMIN

En la **Confederación de Cámaras de Industriales (Concamin)** se ha elegido nuevo presidente, se trata de **José Abugaber Andonie**, ex presidente de la **Cámara Industrial del Calzado en Guanajuato y del Consejo Coordinador Empresarial de León**, que se quedó con 85% de las menciones emitidas por aquellas cámaras con derecho a voto.

Tal como se observa en una misiva dirigida a la comunidad industrial, los sobres con la decisión de cada participante fueron contados en presencia del notario público, **David Figueroa Márquez**, por los integrantes del **Comité de Elección, Blanca Estela Pérez, Bruno Galicia Landaverde, Javier Prieto de la Fuente, Salomón Presburger y Manuel Reguera Rodríguez**.

Es así que únicamente queda pendiente la primera sesión del **Consejo Directivo**, en la **Asamblea General Ordinaria**, para que **Abugaber Andonie** sea ungido oficialmente. La misma se proyecta para el próximo

viernes 24 de septiembre y el anuncio estará en manos del vocero y secretario, **Reguera Rodríguez**. Sobre el camino recorrido por la **Concamin** para llegar a esta resolución, hay que recordar que se dio luego que tres de los aspirantes obtuvieron mayor número de menciones para contender por el puesto, por manifestación del 90% de las cámaras que la integran.

CAMBIOS EN EL MODELO DE NEGOCIO EN EL FUTBOL

En sólo nueve meses de gestión, **Mikel Arreola** logró el primer gran histórico pacto o matrimonio con el futbol de **Estados Unidos**. La internacionalización de la **Liga Mx** es un hecho con este acuerdo entre las dos ligas más poderosas de **Norteamérica** y con aval de **Concacaf**.

Habrà sin duda, **beneficios económicos** (Ingresos adicionales para todos los clubes por partidos oficiales y no solo a un número reducido de clubes), **beneficios comerciales** (Nueva ventana para patrocinadores y socios comerciales en ambos países), **beneficios deportivos** (Competencia de alto nivel que ofrece una nueva ventana para Clubes, jugadores, cuerpo técnico y arbitraje), **beneficios hacia nuestros aficionados en México y Estados Unidos** (acercamiento de nuestros clubes y producto LIGA MX hacia los aficionados). **Demos tiempo a que anuncien el formato y la combinación con el torneo local**.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



México, el mal ejemplo del cambio climático



Qué pena con el mundo, pero sobre todo con nosotros mismos, que hoy México sea señalado como un país que habla mucho, pero que se compromete poco en materia medioambiental.

Laurence Tubiana no solo es la directora de la Fundación Europea del Clima, sino que es una de las constructoras del Acuerdo de París, que intenta literalmente salvar al planeta del calentamiento global.

Y es esta mujer, ampliamente acreditada en el mundo en este tema urgente, la que asegura que le da pena cómo México, sus funcionarios pues, asisten a todas las cumbres y reuniones, pero realmente están ausentes en una discusión seria sobre cómo frenar el cambio climático.

Hay una ausencia en México de una política energética y climática ambiciosa, dijo con todas sus letras Laurence Tubiana.

Y no se trata de una de esas neoliberales, fífis e integrantes de la mafia del poder que es incapaz de reconocer “toooodo” lo que hace la 4T por este país y que solo busca desprestigiar

al presidente Andrés Manuel López Obrador.

Es una autoridad mundial en materia ambiental que pone en su lugar al gobierno actual con sus políticas retrógradas.

Cuando las voces calificadas dentro del país señalan las pifias en las políticas públicas, lo mismo en medio ambiente, energía, economía, seguridad o lo que sea, la primera respuesta y prácticamente única del gobierno actual es la descalificación. No hay margen para el disenso y la discusión sin obtener a cambio un descuentón desde el púlpito mañanero.

Pero cuando las voces llegan desde estas instancias internacionales, de tan alto prestigio y reconocimiento, ocurre que no siempre es posible escucharlas en el país, pero sí dejan en evidencia ante el resto de la comunidad internacional qué es lo que está ocurriendo en México.

Pasear dictadores, acariciarles la cara y dedicarles las fiestas patrias, puede pasar como un mal trago para muchos países democráticos. Pero no atender la agenda global de la emergencia climática sí será una factura que tarde o temprano le van a cobrar al gobierno mexicano.

Y va a ser relativamente sencillo que lleguen esas represalias, sobre todo cuando el principal impulsor de un cambio en la visión de la ruta en el sector energético resulta ser el principal socio comercial de este país.

Es prácticamente imposible que la 4T pudiera dar un giro en su política energética y su particular visión de lo que implica cuidar el medio ambiente.

No habrá una renuncia a construir una refinería cara e inútil en los pantanos de Tabasco, no habrá marcha atrás en poner barreras a los participantes privados de energías limpias para permitir que la Comisión Federal de Electricidad siga quemando carbón y combustóleo para generar energías caras, pero sí quedará tatuada una letra escarlata en un gobierno que no tiene sensibilidad ante una emergencia global que, de hecho, ha dejado ya consecuencias muy serias en su propio territorio.

Vaya que da pena con el mundo, pero debería darnos más angustia ser testigos de un deterioro acelerado de las condiciones de habitabilidad del planeta y hacer tan poca cosa al respecto como país.

**LUIS
CUANALO
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

Tres buenas noticias sobre el sector agroalimentario mexicano

En julio pasado el sector agroalimentario del país volvió a dar buenas noticias pues mantiene su dinamismo comercial, a pesar de temas coyunturales globales como las nuevas cepas del coronavirus o el retraso en la apertura de fronteras.

Así, en los primeros siete meses del año, el comercio total agroalimentario de México con sus socios comerciales alcanzó 47 mil 002 millones de dólares. El 55.28 por ciento correspondió a ventas realizadas por nuestro país.

La segunda buena noticia es que permanece el superávit -por séptimo año consecutivo- e incluso se colocó como el cuarto mayor saldo comercial positivo desde 1995, a pesar de un alza en las importaciones, punto que abordaremos más adelante.

La tercera noticia positiva es que se mantiene al alza el comportamiento comercial de los productos donde destaca el campo mexicano, como la cerveza con ventas por tres mil 166 millones de dólares o el aguacate, con mil 695 millones de dólares.

Estos resultados se basan en la política pública del Gobierno de México y en su instrumentación y ejecución por parte de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural.

La dependencia, a cargo de Víctor Villalobos Arámbula, ha puesto a disposición del sector productivo nacional bienes públicos como las sanidades, la investigación e innovación científica y la certificación de semillas, entre otros, para potenciar la productividad y competitividad de los agricultores, ganaderos, acuicultores y pescadores mexicanos, lo que se refleja en sus indicadores.

Sobre el aumento en las importaciones, vale la pena comentar algunos aspectos: la fuerte y vigorosa reapertura de algunos sectores como el turismo o restaurantes, que demandan mayores insumos que debe cubrir la industria sin perder su capacidad exportadora. El propio rubro pecuario, ante el mayor crecimiento, demanda un mayor volumen de granos.

Comparar 2021 con 2020, un año atípico por el cierre de actividades comerciales debido a la pandemia, debe hacerse con la debida lectura; en cambio, si se analiza con respecto a 2019, las cifras convergen a los mismos ritmos.

No hay que dejar de ver que existe también un mayor consumo de proteína animal, derivado de un incremento en los salarios, producto de la política laboral del presidente Andrés Manuel López Obrador.

Celebremos al maíz

El subsecretario de Autosuficiencia Alimentaria, Víctor Suárez Carrera, invitó a celebrar el Día Nacional del Maíz, que si bien es el 29 de septiembre, al ser el principal cultivo en la cultura, siembra y cocina de los mexicanos, su conmemoración se extendió a lo largo del mes.

Se llevarán a cabo 250 actividades y en el caso de Puebla, en coordinación con la SDR, en San Miguel Canoa se montará una parcela demostrativa; en Tepeaca habrá charlas y presentación de videos; en Soltepec realizarán talleres y entrega de reconocimientos y en Izúcar de Matamoros se ofrecerán ponencias, actividades culturales y exposiciones.

Están cordialmente invitados a disfrutar de estas actividades y celebrar al maíz, base de nuestra cocina mexicana.