



CAPITANAS



SONIA JEREZ...

A partir de hoy asume la dirección de Administración y Finanzas de VivaAerobus. Cuenta con más de 15 años de experiencia en esta función en las aerolíneas Volaris y Wizz Air. Llega en plena recuperación para la compañía, pues en agosto transportó a un millón 391 mil pasajeros, 19 por ciento más que en 2019.

Demasiado optimista

Parece que el subsecretario de Transporte de la SCT, **Carlos Morán**, tiene expectativas un tanto fuera de la realidad, pues sigue con la idea de que México recuperará este mismo año la Categoría 1 en seguridad aérea.

A casi cuatro meses de la degradación que la Administración Federal de Aviación de EU (FAA), que lleva **Steve Dickson**, hizo a la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), de **Carlos Antonio Rodríguez**, el plan que se ha emprendido para la recuperación está lejos de concluirse.

El propio Canciller **Marcelo Ebrard** reconoció que será hasta la primera mitad del 2022 cuando se mejore la categoría.

Entre las tareas para lograrlo están

28 observaciones de la FAA que deberán ser solventadas, entre las cuales destaca un déficit de inspectores para revisar aeronaves, labor que podría concluir en julio del año entrante, según proyecciones internas de la autoridad aeronáutica mexicana.

Con la gran cantidad de trabajo que implica corregir las fallas, entre las que también figuran la falta de auditorías de fondo a aerolíneas que operan en el País, la postura de Morán parece más bien un intento desesperado por acallar las críticas.

Mientras tanto, las aerolíneas mexicanas seguirán sin poder abrir nuevas rutas de México a Estados Unidos, pues la actual calificación lo impide.

Otra crisis

Con el problema del rancho en Valle de Bravo, Alsea está una vez más en medio de una controversia que ya ha hecho reaccionar a sus clientes.

El capitán de la compañía, **Alberto Torrado** y sus hermanos, **Cosme y Armando**, principales accionistas de la operadora de restaurantes, son dueños de una propiedad en Valle de Bravo, Estado de México, con un lago artificial que los pobladores del lugar han señalado fue construido sin el visto bueno de las autoridades ambientales.

El lago se rompió a inicios de este mes y causó inundaciones en la comunidad, además de daños al ecosistema del poblado de Acatitlán, como la desaparición de un manantial y el desprendimiento de decenas de árboles.

Ante tal afectación ambiental, los fundadores de Alsea enfrentan señalamientos de sus consumidores, cuyas marcas más reconocidas son Vips, El Portón, Chili's, Domino's Pizza y Starbucks, por la ausencia de responsabilidad social empresarial que tanto presumen ante sus inversionistas y público.

No sería la primera vez que vivan tal situación, pues a inicios de la pandemia se enfrentaron a una crisis similar cuando se hizo públi-

co que mandaron a sus empleados a descansar sin goce de sueldo.

Feria aeroespacial

Después de dos cancelaciones durante este año, la cuarta edición de la Feria Aeroespacial México (Famex), ya tiene nueva fecha y se llevará a cabo esta semana, del 22 al 25 de septiembre.

Este evento organizado por la Secretaría de la Defensa Nacional, que lleva **Luis Crescencio Sandoval**, a través de la Fuerza Aérea Mexicana, se realizará en la Base Aérea Militar Número 1, Santa Lucía, en el Estado de México.

Entre los propósitos del encuentro están generar atracción de inversión extranjera para el País, empleos en la comunidad aeronáutica nacional y promover la industria aeroespacial de México.

Primero se tenía previsto que la feria se realizaría en abril, en Querétaro, luego, debido a la contingencia se reprogramó para la tercera semana de septiembre; sin embargo, dada la extensión de la contingencia sanitaria, se respetó esta última fecha pero se optó por esa sede.

Anticipos

de nómina

La Fintech de adelantos de nómina Yo Dispongo, que lleva **Moises Finkler**, acaba de cerrar una segunda ronda de capitalización que destinará a su crecimiento en el mercado mexicano.

El modelo que esta compañía ofrece a los trabajadores consiste en anticipar parte de su sueldo en los días de menor liquidez, que generalmente es a finales de quincena o finales de mes, sin el cobro de intereses, sino con una cuota única y fija.

La plataforma confía en que este modelo de capitalización le permitirá a muchos trabajadores poder hacer frente a emergencias o necesidades económicas sin que se vean orillados a endeudarse.

Se estima que en México, 50 por ciento del salario de los trabajadores se gasta en los primeros cinco días después del día de pago, y al no tener los recursos necesarios para hacer frente a las necesidades principales de salud, familia y gastos generales del hogar, los trabajadores enfrentan complicaciones.

Esta situación ha abierto una oportunidad de negocio para Yo Dispongo, empresa 100 por ciento mexicana que actualmente cuenta con más de 25 empresas afiliadas.



What's News

Invesco Ltd. está en pláticas para fusionarse con el negocio de gestión de activos de State Street Corp., dijo gente familiarizada con el asunto. No está claro cuáles serían los términos de un trato potencial, pero probablemente sería uno de los más grandes de la industria en memoria reciente dado que la unidad de gestión de activos de State Street administra casi 4 millones de millones de dólares en activos. Invesco supervisa 1.5 millones de millones de dólares en activos y administra un cuantioso negocio de fondos cotizados en la bolsa.

◆ **United States Steel Corp.** planea iniciar la construcción de una nueva acerera en EU el año próximo, al tiempo que va a la caza de una creciente demanda de un sector de manufactura en recuperación. La compañía con sede en Pittsburgh dijo que la nueva planta tendrá capacidad de producir 3 millones de toneladas de lámina de acero al año, con lo que aumenta su capacidad para lámina de acero en alrededor de 20% y ayuda a mitigar un escaso suministro de acero en el mercado nacional.

◆ **Tras dos décadas** en gestación, una de las inversiones más prominentes del entretenimiento estadounidense en China tiene previsto hacer su debut público el lunes, en medio de relaciones

deterioradas entre los dos países. **Universal Beijing Resort** es el quinto parque de diversiones a nivel mundial de Universal Parks & Resort. El día de la apertura del proyecto, que incluye el parque temático **Universal Studios Beijing** y dos hoteles, llega 20 años después de que la compañía de EU firmó su acuerdo de coinversión con Beijing.

◆ **Fiscales federales** planean presentar cargos criminales contra un ex piloto de Boeing Co. que sospechan que engañó a reguladores de aviación sobre temas de seguridad culpados por dos accidentes fatales del 737 MAX, de acuerdo con personas familiarizadas con el asunto. Es probable que **Mark Forkner**, quien fue el principal piloto técnico del 737 MAX de Boeing durante el desarrollo de la aeronave, sea enjuiciado en las próximas semanas, indicaron las personas.

◆ **Tencent Holdings Ltd.** dijo que eliminaría gradualmente algunas barreras competitivas de su servicio WeChat, incluyendo facilitar que los usuarios compartan avisos de ocasión de comercio electrónico de su rival principal **Alibaba Group Holding Ltd.** en la app de mensajería. Tencent indicó en su comunicado que los usuarios pueden acceder a ligas externas en conversaciones individuales siempre y cuando las ligas cumplan con normas gubernamentales y otras regulaciones.



¿Política Industrial?

Fiel a su inclinación intervencionista, la CEPAL (Comisión Económica para América Latina y el Caribe, ONU), ha opinado recientemente que la región necesita en general una "política industrial", para superar los estragos económicos de la pandemia.

De arranque, admito mi escepticismo al respecto --por no decir desacuerdo--.

La propuesta cepalina, que consiste en desarrollar "sectores estratégicos", parece sólo una lista de aspiraciones. Los sectores en cuestión son, entre otros, aquellos que generan empleo; promueven el cambio tecnológico; disminuyen la huella de carbono; incentivan la movilidad urbana sostenible; fomentan la industria de la salud; propician la economía circular; y, estimulan el turismo sostenible. (La variada lista anterior, aunque muy amplia, es seguramente parcial: la CEPAL está interesada también en actividades

que contribuyen a reducir la desigualdad económica).

El tema no es nuevo. De hecho, ha sido objeto de debate por décadas y, desde luego, no sólo en Latinoamérica. Quizá la discusión más intensa ha sido la referente al papel de la "política industrial" en el desarrollo espectacular de los Tigres Asiáticos, sobre todo de Corea del Sur y Taiwán. Se acepta por lo común que Hong Kong y Singapur son, por así decirlo, otra historia.

El asunto no se limita a las economías en desarrollo (emergentes). En el curso de la campaña presidencial de Estados Unidos del año pasado, varios precandidatos del Partido Demócrata plantearon medidas que forman parte del enorme catálogo de la "política industrial".

La discusión nunca no ha terminado del todo. En la realidad, el desarrollo económico es un fenómeno muy complejo. Por lo tanto, la evidencia empírica que preten-

de conectar políticas específicas con el ritmo y la durabilidad del crecimiento no es definitiva.

De un lado, se argumenta que las imperfecciones de los mercados hacen convenientes ciertas políticas públicas, que incluyen los instrumentos consabidos: subsidios; préstamos blandos; tipo de cambio "competitivo"; tratamientos fiscales especiales; apoyos a la investigación y desarrollo (R&D); y, sí, proteccionismo comercial. (Creo que Dani Rodrik es un defensor atendible de una variante moderna de "política industrial": *One Economics, Many Recipes*).

Del otro lado, se replica que el factor clave del asombroso "despegue" de las economías asiáticas fue la liberalización del comercio exterior; su inserción en el sistema económico mundial. Esa reforma, según se razona, conllevó la imperiosa urgencia de elevar la eficiencia de la economía, por la fuerza de la competencia. (En mi opinión, Anne Krueger es la exponente actual más convincente de esta postura: *International Trade, What Everyone Needs to Know*). Vale agregar que, en el caso específico de Corea del Sur, muchos estudiosos han destacado también la importancia crucial de la mejoría del sistema educativo; esto es, de la inversión, privada y pública, en capital humano.

Fuere como haya sido la historia, hay diversos riesgos

que son inherentes a cualquiera de las formas estándar de injerencia gubernamental en la economía --sobre todo en sistemas políticos y sociales caracterizados por la debilidad institucional--. Me refiero a lo obvio: la "política industrial" induce "la búsqueda de rentas" (*rent seeking*), simplemente porque los agentes económicos entienden que las oportunidades de ganancia dependen de ciertas decisiones gubernamentales selectivas. La situación crea un caldo de cultivo favorable a la corrupción. Además, es muy probable que aumente la desigualdad en la distribución del ingreso.

Es cierto, desde luego, que los mercados de bienes y servicios presentan "fallas" que los hacen menos eficientes que los que se describen en los libros de texto. El problema es que las intervenciones gubernamentales que intentan corregirlas no están exentas de sus propias fallas. El remedio puede ser peor que la enfermedad.

De paso, no sobra notar el éxito del Tigre Celta, Irlanda, cuya apertura al comercio exterior y a la inversión extranjera transformó una economía rezagada en una de las de más alto ingreso por persona en Europa.



DESBALANCE

Tropezan bancos: ¿ganancia de Big Tech?

..... Nos cuentan que ante las recientes fallas que han registrado los sistemas de algunos bancos en México, destacando el caso de BBVA, de **Eduardo Osuna**, institución que incluso



Eduardo Osuna

ARCHIVO EL UNIVERSAL

está a la espera de una posible multa por parte de las autoridades, hay opciones tecnológicas que cada vez están más cerca de llegar

al país. Por ejemplo, gigantes tecnológicos como Amazon, Facebook, Google o Apple siguen explorando traer su apuesta de financiamiento al mercado local, al igual que lo han hecho en otras latitudes. Los bancos están enterados de esa posibilidad y de que, si no hay mejora en la experiencia de sus clientes, en cinco años podrían perder gran parte del negocio. Así, está por verse si ante esa tendencia, la banca tradicional aprende la lección y arrecia los avances en servicios y sistemas, nos comentan.



Las dos Olgas

La esperanza era real para muchos. Morena modificaría la decepcionante Ley General de Comunicación Social de Peña Nieto, conocida como Ley Chayote, una regulación expedida por orden de la Suprema Corte a través de la emblemática sentencia que dio la razón a la organización Artículo 19 en 2017, cuando se ordenó al Congreso reparar una omisión, es decir, la Corte definió que el hecho de no legislar, cuando la Constitución ordenaba hacerlo desde 2014 a través de la reforma al artículo 134, violaba derechos humanos. La instrucción fue emitir la regulación garantizando que el gasto en comunicación social cumpliera con los criterios de eficiencia, eficacia, economía, transparencia y honradez, que respetara los topes presupuestales, límites y condiciones de ejercicio de los presupuestos de egresos respectivos. Pero el producto resultó cucho y, aunque sí se expidió la ley, esta no contiene los mecanismos para responder lo

ordenado en la Constitución, es más de lo mismo.

La decepción de la sociedad organizada fue brutal, después de varios años de litigio y de lucha, la respuesta del gobierno de Peña Nieto y de esa legislatura fue atole con el dedo. Con el triunfo de AMLO y Morena en las elecciones de 2018, se veía cerca la posibilidad de modificar ese bodrio de ley. Los "progres" habían llegado al poder y tenían el quórum suficiente en el Congreso para cambiar el rumbo. Además, Olga Sánchez Cordero, la otrora ministra —también "progre"— de la Suprema Corte, era senadora y después ocuparía justo el cargo clave: la Secretaría de Gobernación, instancia administradora de este tema según la propia Ley Chayote, ¿qué podía salir mal?

La tentación ganó. La decisión discrecional del gasto en publicidad oficial, que da una enorme capacidad de negociación y control sobre los medios,

resultó igual de seductora para los morenistas que para los "conservadores". Se cerraron las puertas a la sociedad civil: la de presidencia y Jesús Ramírez Cuevas, coordinador de comunicación social de AMLO, quien solicitó desde la casa de campaña en verano de 2018 al colectivo #MediosLibres un proyecto de ley con los criterios que no habían sido incluidos por la Ley Chayote, para luego desentenderse del tema. Aún peor, los lineamientos que él emitió en abril de 2019 tampoco contienen los mecanismos de asignación para evitar la discrecionalidad.

Con los diputados, la puerta de Mario Delgado nunca se abrió, ni la llamada tomó para considerar el asunto. Olga también ignoró las peticiones, lo que sorprendió, pero sobre todo lastimó; cuesta trabajo pensar que se trata de la misma Olga: la ministra que votó contra la Ley Televisa y demostró sensibilidad social en varias de sus resoluciones, y la Olga de Se-

gob que respaldaba, por ejemplo, la reelección de Jaime Bonilla en Baja California.

Entonces, ante la evidente falta de voluntad política para modificar la ley, Artículo 19 volvió a ampararse argumentando omisión parcial, es decir, sí se legisló, pero se hizo mal y el texto no cumple con lo ordenado. Al respecto, la Primera Sala de la Corte acaba de darle la razón otra vez a la organización e instruyó al Congreso a "subsana las deficiencias de la Ley General de Comunicación Social antes de que finalice el siguiente periodo ordinario de sesiones correspondiente al año 2021." Es una estupenda noticia, pero no servirá de nada sin voluntad política. Las dudas están sobre la mesa: ¿qué posición se tomará desde la nueva Secretaría de Gobernación? ¿Qué hará Jesús Ramírez desde presidencia? ¿Cuál de las dos Olgas operará este asunto? ●

Presidenta de Observatel,
comentarista de Radio Educación.

Twitter: @soyirenelevy

**Artículo 19 volvió a ampararse
argumentando omisión parcial**



La primera prueba de fuego para Adán Augusto

El flamante supersecretario de Gobernación, **Adán Augusto López**, tiene su primera prueba de fuego. En línea con las tareas que le asignó el Presidente, tendrá que convencer a los ministros de la Corte de la viabilidad de seguir comprando medicamentos en el extranjero y sin licitación, justo cuando el modelo impulsado por la 4T ha demostrado ser un desastre.

En la ponencia del ministro **Juan Luis González Alcántara**, de la Primera Sala de la Corte, se cocina una resolución que dejaría sin validez la reforma que impulsó Morena a la Ley de Adquisiciones y Arrendamientos y Servicios del Sector Público, por la cual se exceptúan de licitación las compras de medicamentos que el gobierno hace en el extranjero, a través de organismos intergubernamentales.

La reforma se aprobó en Diputados el 29 de julio de 2020, y dos días después el Presidente recibía al representante de la UNOPS en México, **Fernando Cotrim Barbieri**, con quien firmó un convenio para la compra de medicamentos, vacunas y equipo médico de 2021, por más de 100 mil millones de pesos.

En principio se concibió que, de las casi 3 mil 600 claves que se requieren en los institutos públicos de salud, unas 2 mil se adquirirían con esta colaboración. A farmacéuticas mexicanas –o a las foráneas con representación en el país– se reservó sólo 40% de las claves.

Pero en el experimento de la UNOPS fallaron todas las partes, desde proveedores que no lograron cubrir la oferta en cantidad y en calidad; el organismo internacional que exhibió su falta de experiencia en la compra de ese tipo de insumos –ni siquiera consideró la complejidad del proceso de distribución–, y por supuesto el Insabi, de **Juan Ferrer**, que ni siquiera pudo liberar a tiempo los recursos.

A esto se suma que la industria nacional interpuso unos 20 juicios de amparo contra la reforma que posibilitó este tipo de compras sin licitación en el extranjero, sustentados en el argumento de una posible violación al artículo 134 constitucional que demanda procedimientos de compra que garanticen para el Estado las mejores condiciones disponibles en precio, calidad, financiamiento y oportunidad.

La cruzada legal había alcan-

zado algunos logros en juzgados, como el amparo que dio a inicios del año la jueza Tercera de Distrito en Materia Administrativa, **Yadira Medina Alcántara**, que argumentó que ese tipo de compras excepcionales en el extranjero debía reservarse para insumos en los que no existieran alternativas de proveedores nacionales.

El caso pasó a revisión de la Corte y se espera la definición de los ministros, quienes tendrán que enfrentarse a la presión del Ejecutivo, quizá hasta en un nivel superior al que vivieron en días pasados con el caso de la devolución de impuestos de la familia **Azcárraga**.

Arropan a AMLO en Oaxaca. El presidente López Obrador inició este domingo una gira de dos días en Oaxaca, donde supervisará el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec y participará en un foro sobre energía y cambio climático.

A diferencia de lo que sucedió en Tabasco, no se espera que se enfrente con la CNTE. Parece que en el estado que gobierna **Alejandro Murat**, López Obrador se siente más en casa.

El funcionario clave para evitar confrontaciones es el director del Instituto Estatal de Educación Pública de Oaxaca, **Francisco Villarreal**, político local cercano a Murat, a la Sección 22 y a casi todos los sectores políticos. Se dice que es el caballo negro de Murat para 2022.

mario.maldonado.pacillo@gmail.com

pacillo@gmail.com

[Twitter: @MarioMal](https://twitter.com/MarioMal)

Deberá convencer a ministros de seguir comprando medicamentos en el exterior



1234 EL CONTADOR

1. Pinterest, que en América Latina dirige **André Loureiro**, decidió ampliar sus funciones de compra en España, Italia, Austria, Suiza, Países Bajos, Brasil y México. Esto permitirá que sus usuarios compren directamente los pines, los tableros y las búsquedas hechas con la cámara lens. Esta última herramienta permitió que el número de usuarios que interactúan con superficies comerciales en Pinterest creciera 200% el año pasado. La plataforma también lanzará en esos países un programa de comerciantes verificados y una categoría de compras destacadas con recomendaciones. De esta manera, Pinterest prevé que las compras sean más cuantiosas y mejores para los anunciantes.

2. El Tec de Monterrey, que encabeza **David Garza Salazar**, y FEMSA, que preside **José Antonio Fernández Carbajal**, entregarán mañana el Premio Eugenio Garza Sada 2021 a los ganadores en las categorías como liderazgo empresarial humanista, emprendimiento social e innovación social estudiantil. Los ganadores son originarios de diferentes estados del país, donde han contribuido al desarrollo de sus comunidades, haciendo la diferencia en tiempos desafiantes como

el actual. En el evento también participarán **Consuelo Garza Lagüera de Garza** y **Eva Garza de Fernández**, presidenta y vicepresidenta, respectivamente, del comité directivo del premio.

3. Este martes, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, firmará una alianza con MasterCard, con la participación de **Darren Ware**, vicepresidente de Relaciones con Gobierno de América Latina de la firma de servicios financieros, así como **Laura Cruz**, su directora regional. El convenio busca que las mipymes se integren a la economía digital mediante el intercambio de asesorías técnicas, productos, servicios e información que les permita innovar en el mercado digital. Durante la pandemia quedó demostrado que los servicios financieros en línea fueron un salvavidas para muchas empresas, por lo que seguir avanzando en su adopción es indispensable.

4. Lo que fue confirmado es la construcción de una nueva terminal de almacenamiento de hidrocarburos en Aguascalientes, para lo cual la empresa Valero, que dirige **Carlos García**, estará

ejerciendo inversiones por 800 millones de pesos. La obra será levantada en la comunidad de San Francisco de los Romo y su objetivo es contar con inventarios y distribución de combustibles, no sólo en la entidad, sino también a Zacatecas, San Luis Potosí y parte de Jalisco. El gobernador de Aguascalientes, **Martín Orozco**, ya visitó las instalaciones de Valero en Houston, Texas, para dar seguimiento al proyecto del cual ya iniciaron los trámites y solicitudes de permisos.

5. Los que están por dar a conocer la situación actual de un amparo interpuesto en contra de la francesa Electricité de France, de la que **Jean-Bernard Lévy** es el presidente, son los representantes de la comunidad agraria de Juchitán, Oaxaca. Por años los habitantes de esta localidad se han quejado por la construcción de parques eólicos, los cuales aseguran fueron instalados de manera ilegal, sin tener autorización de su comunidad. Además, han denunciado el despojo y la privatización de tierras. Por ello, están aprovechando la postura que el gobierno tiene sobre este tipo de obras y han interpuesto amparos, uno de los cuales al parecer ya es favorable para los pueblos indígenas.



Tendencias que cambian la radio y TV

Mantenerse relevante en los llamados "medios tradicionales" es un gran reto, sobre todo con el cambio de la audiencia a lo digital. Algo que hay que dejar en claro es que ni la radio ni la televisión están muertas, simplemente están transformándose para no volverse irrelevantes.

Los datos han venido cambiando debido a la pandemia, pero eso no implica que va a permanecer así y por ello es importante entender las tendencias de hacia dónde va el futuro de la radio y TV. Según eMarketer, el tiempo de visualización de televisión en 2019 disminuyó más de lo previsto, con un tiempo medio por día de alrededor de cuatro horas y 10 minutos. También se estimó que continuaría su caída en 2020. Esto cambió significativamente a principios de 2020, debido a las condiciones sin precedentes provocadas por covid-19. La cantidad de televidentes tradicionales creció de 8.3 millones a 287.3 millones, que es la primera vez que la audiencia ha experimentado un crecimiento positivo desde 2011.

Si bien 2020 fue un gran año para la transmisión, también hubo muchos hogares que comenzaron a dejar de lado su sistema de cable, lo que hizo que el cambio hacia la telefonía móvil fuera más importante que nunca.

Las emisoras de radio y TV deben adaptarse a estos cambios para seguir siendo relevantes. La identificación de los cambios clave y las tendencias emergentes ayudará a los miembros de la industria a determinar cómo ajustar sus es-

Muchas televisoras están ampliando su cobertura de noticias en sistemas de entrega OTT.

trategias, qué tácticas conducirán al éxito y cómo prepararse mejor para el futuro.

Muchas estaciones de televisión están ampliando su cobertura de noticias en sistemas de entrega OTT (over the top) como AppleTV y Roku. Esto crea una gran oportunidad para las estaciones de televisión locales. Así como el clima es la razón por la que la gente sigue viendo las noticias locales por la mañana, hay

historias que se pueden contar al final de la noche sobre lo que pasó en el día. Es posible que las escenas explicativas de formato largo no encajen dentro de la transmisión de noticias con restricciones de tiempo, pero se pueden personalizar para que se reproduzcan luego en línea.

La industria de los medios de difusión está cambiando a un ritmo vertiginoso. Con tanto tiempo y noticias disponibles para todos al alcance de la mano es probable que el enfoque cambie a la calidad, historias mejor contadas y actualidad de la información (enterarse de nuevas tendencias, como pueden ser los deportes electrónicos para captar nuevas audiencias, entendiendo que no son deportes tradicionales).

Los medios de comunicación más exitosos serán aquellos que puedan ofrecer actualizaciones precisas, locales (muy locales) y actualizadas. Las mejoras en la tecnología serán vitales en la búsqueda de entregar la información local precisa que la gente ahora anhela y espera.

Una tendencia que separará a las emisoras relevantes de las que se desvanecen a medida que el negocio continúa evolucionando rápidamente será aquella que permite conexiones con sus usuarios. Los organismos de radiodifusión están lanzando más contenido, en volumen y en variedad, pero algunos tienen más éxito que otros porque ven en la audiencia a sus clientes, no en los gobiernos o las marcas.

Hay una cantidad vertiginosa de puntos que conectar en esta era de sobrecarga de información. Las emisoras tienden a preocuparse por transmitir los hechos a la perfección, pero no llegan a conectar los puntos, lo que deja a los usuarios preguntándose "¿y qué?"

Afortunadamente, existe una convergencia en las nuevas tecnologías que ayudará a las emisoras a transformarse, como es la Inteligencia Artificial, que aunque los consumidores digitales quieren contenido curado por humanos, no contenido automatizado, ayudará en temas como realizar subtítulos para quien no habla el idioma original del contenido. El segundo gran cambio tecnológico que se avecina tiene que ver con las tecnologías de entrega. Veo dos grandes oportunidades en este frente. El primero es ATSC 3.0, que hará que la experiencia de televisión sea más interactiva. La otra tecnología son las redes inalámbricas 5G, que permitirán una experiencia mucho más rica debido a la entrega de datos de mayor capacidad.

Por último, es un gran cambio del que pocos hablan, pero tendrá una diferencia significativa para nosotros en la transmisión y específicamente en el contenido. Los propios dispositivos móviles están mejorando a pasos agigantados. El ciclo de cómputo de la GPU de un teléfono inteligente moderno está cerca de la potencia requerida para realizar un renderizado en tiempo real. Debe crearse contenido para TV que pueda explotarse bien y personalizarse en los celulares.


Tendencias financieras

Recuperación del empleo formal en México

En agosto se incorporaron 128.9 mil personas al sector formal del mercado laboral, esto deja en 647.1 mil el número de trabajadores inscritos en el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS) en los primeros 8 meses del año. Con este resultado prácticamente se recuperaron los 647.6 mil puestos de trabajo que se perdieron en 2020 por las restricciones a las actividades económicas para contener la propagación del coronavirus.

De acuerdo con los datos del IMSS, el número total de trabajadores inscritos en agosto es de 20.42 millones, cifra cercana a su nivel máximo histórico, que fue alcanzado en febrero de 2020 cuando se tenían 20.61 millones de personas registradas. La creación de empleo formal es la más alta para un mes de agosto desde que se tiene registro de la información. Además, en el total de empleos generados en agosto, el 97% fueron permanentes, lo que contrasta con el número total en esta categoría, que representa el 87.2% del padrón total del IMSS.

Este buen comportamiento del empleo formal fue impulsado en gran medida por la entrada en vigor de la ley de outsourcing. En septiembre también se podría observar una creación significativa de empleo por las empresas que acataron de último momento las reformas a la ley laboral.

La recuperación del empleo formal por estados ha sido desigual y 19 de las 32 entidades aún se encuentran por debajo del nivel registrado en el mes previo al choque de la pandemia (febrero de 2020). En las 12 entidades que ya superaron dicho nivel, Tabasco es la entidad con mejor desempeño (+16.5 por arriba del nivel de febrero 2020), impulsado por la construcción de la refinería de Dos Bocas. Le siguen Baja California, con un incremento de 8.0%, Chihuahua con una ganancia de 3.5%, seguidas de Durango (2.5%) y Chiapas (2.2%). En cuanto a las entidades que aún no recuperan el nivel de empleo formal observado en febrero de 2020 destacan: Quintana Roo, que se encuentra (-)10.2% por debajo; Veracruz (-)5.6%; Ciudad de México (-)5.4%; Guerrero (-)5.2% y Sinaloa (-)4.2%.

Cabe recordar que en 2020 fue el primer

año desde el 2010 con un descenso notable en el número de trabajadores inscritos en el IMSS. Además, desde el 2019, cuando inició la actual administración del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, se registró una considerable desaceleración en la creación de empleo formal, puesto que en ese año tan sólo se registraron 342 mil nuevos puestos de trabajo. En el 2018, el último año del sexenio de **Enrique Peña Nieto**, se crearon 660 mil nuevas plazas. Esta desaceleración fue impulsada en 2020 por los efectos de la pandemia del coronavirus y las medidas sanitarias para contener su propagación.

Si se considera que en la última década (2010–2019), en todos los años se registró un aumento considerable de las personas registradas en el IMSS y que en promedio se crearon 641.5 mil nuevos empleos por año, entonces se podría decir que aún faltan por recuperar 1.2 millones de empleos que dejaron de crearse por los efectos de la pandemia.

Con estos resultados y muy cerca de concluir el tercer año de gobierno de la actual administración, en promedio se han creado 113 mil puestos por año, esta cifra es comparable de manera positiva con los primeros tres años de gobierno de **Felipe Calderón**, que también enfrentó una crisis internacional iniciada en Estados Unidos y que en la primera mitad de su sexenio se crearon en promedio 109 mil empleos formales. Sin embargo, si se compara con los primeros tres años de gobierno de **Enrique Peña Nieto**, la creación de empleo se encuentra muy por debajo, puesto que en la primera mitad de la administración anterior se crearon en promedio 607.3 mil empleos por año, destaca que durante su administración se logró un récord y se crearon más de 4 millones de nuevos empleos formales.



Llama al (55) 517 9000
(55) 5279 5858
Sigue las redes sociales
como Banco Multiva
Visita multiva.com.mx

Escribe a banco.multiva@multiva.com.mx



El anteproyecto de NOM-001-Semarnat-2021 contiene en sus transitorios tres elementos de temporalidad para realizar los cambios tecnológicos que permitan alcanzar, en un periodo de máximo cuatro años, los nuevos límites permisibles de contaminantes en las descargas de aguas residuales, como demanda química de oxígeno, toxicidad y color para controlar contaminantes no biodegradables.

Aunque el CCE, que preside **Carlos Salazar**, acusó la semana pasada que la aprobación del NOM no tomó en cuenta la opinión técnica y económica de los regulados ni para fijar el plazo de implementación de la NOM y la entrada en vigor, el documento en cuestión establece:

1) que entra en vigor 60 días después de su publicación en el DOF; 2) para los parámetros y límites permisibles previstos en las tablas 1 y 2, así como el apéndice normativo (puestos de muestreo y formas de levantar las muestras) entrarán en vigor al inicio del trimestre inmediato al siguiente año de la fecha de su publicación, y 3) para los parámetros y límites permisibles de color verdadero y toxicidad aguda previstos en la tabla 1, que son el parámetro internacional más usado, entrarán en vigor al inicio del trimestre inmediato del cuarto año de la fecha de su publicación.

Podrían establecerse plazos de 10 años, pero si las empresas hoy no cumplen ni siquiera con la NOM de 1996, evidentemente hay una suerte de cinismo en la petición de tiempo, porque para cumplir las tablas 1 y 2, los cambios tecnológicos que se deben realizar requieren inversiones, pero pueden usar el incentivo de depreciación inmediata que está incorporándose en la miscelánea fiscal.

La preocupación la tienen aquellas industrias que saben que no han cumplido y se han amparado en estrategias de relaciones públicas para asegurar que cumplen.

La tabla uno y el parámetro de toxicidad (parámetro resumen) reúnen los requisitos mínimos para que la descarga no mate la vida, lo que debiera ocurrir con la tecnología DBO en plantas de tratamiento.

Si no es viable la vida en el agua que se descarga no se está limpiando ni separando el clo- ro, el carbono, las partículas sólidas, el carbono

orgánico ni contiene suficiente oxígeno.

Lo que puedo asegurarle es que las conversaciones con la CFE, de **Manuel Bartlett**, y Pemex, de **Octavio Romero**, avanzan para que se establezcan metas anuales de cumplimiento con el fin de que toda la planta termoeléctrica y las plantas de tratamiento cumplan con los límites en un periodo máximo de cinco años.

Este sería el parámetro de inicio, porque la NOM en sí misma no es la que va a detener la degradación de los cuerpos de agua, sino la responsabilidad que asuma el sector privado para lograrlo.

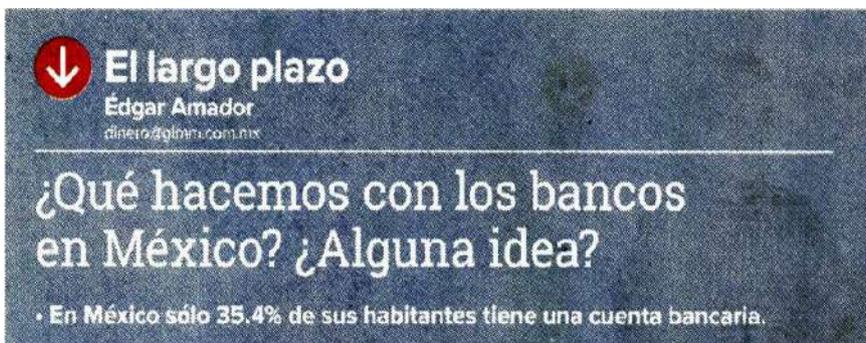
Por lo que sabemos, hubo muchas discusiones y no se alcanzaba consenso porque cada actor y sector quiere un calendario particular y esta NOM debe ser el punto de partida para que se sienten los actores relevantes a conversar para cumplir, no para seguir pateando el bote, administración tras administración.



DE FONDOS A FONDO

#SUPERAPP... El desarrollo de aplicaciones de pago en empresas y entidades financieras no bancarias como GBM+, algunas con autorización Fintech (Konfo y Broxel) y otras sin necesidad de hacerlo, como Ualá, Nu y Albo (que se dice banco), ligadas a Visa y MasterCard, han generado una capacidad impresionante de emisión de plásticos u opciones de pago digitales (con móvil), que según estimaciones no bancarias podrían superar las 10 millones de cuentas digitales ligadas a tarjetas de débito.

En este entorno, es muy esperado el lanzamiento de la app de Banco Azteca, de **Ricardo Salinas**, dado que la entidad bancaria ya tiene 14 millones de clientes digitales. La evolución hacia una plataforma tipo WeChat en México, esto es, una plataforma que integra servicios financieros, comerciales y de entretenimiento, la convertirán en plonero del mercado, pues potencia las capacidades que le da la licencia bancaria, tiene capacidad para hospedar a cientos de negocios (como un marketplace) y da la bienvenida a una nueva alternativa de pagos e-commerce eficiente y domiciliada en México. Esto último es clave.



Las guerras se ganan con ejércitos y con dinero y, por una diversidad de razones, México es notoriamente menor en esos dos aspectos en el comparativo mundial. Quizá la baja capacidad militar mexicana obedezca a la vecindad con la mayor potencia bélica del mundo: EU. Pero es difícil explicar cómo México, una de las mayores economías del planeta, cuenta con un sistema financiero tan infradesarrollado. La penetración, cultura, y alcances del sistema bancario y financiero domésticos son similares a los de países con desarrollo muchísimo menor. Más que un acertijo, es una vergüenza.

Por su población, México es el decimoprimer mayor país del mundo. Por el tamaño de su economía, se ubica en la posición quince o dieciséis entre todos los países. México es una potencia exportadora y uno de los mayores destinos de inversión extranjera directa. Si omitiéramos a las mayores economías, México es, sin duda, dentro de las llamadas economía emergentes, una verdadera potencia. Su inclusión en el G20, el grupo de países más relevantes es un reconocimiento del peso tan relevante que tenemos en la arena global.

Pero un vistazo a algunos indicadores muestra el alarmante e inconcebible rezago que la población y la economía mexicana tienen en un sector clave para la competitividad general: el financiero.

Mientras que en los países nórdicos prácticamente 100% de la población tiene una cuenta bancaria, en un país que sufre embargo económico como Irán éste índice cae a 93%. En el país con mayor número de pobres del mundo, la India, el porcentaje de cuentahabientes bancarios se derrumba a 79%; en la diezmada Venezuela tan sólo 73% de la población posee cuenta en el banco. Y en uno de los países más pobres del mundo, Rwanda, el porcentaje se desploma a 36.7%.

¿Por qué en México sólo 35.4 por ciento de los habitantes tiene una cuenta bancaria? ¿Por qué y cómo es posible que la decimoquinta economía del mundo ocupe el lugar 101 en ese indicador crucial para la salud financiera de la población y de la economía en general?

Quizá lo anterior sea el indicador más dramático y vergonzoso de la ínfima penetración

del sector bancario en México. Pero otras cifras ayudan a terminar de ilustrar la calamidad: en Canadá (el líder en este tema) 83 por ciento de las personas mayores de quince años cuentan con tarjeta de crédito; en EU la cifra es de 67%; mientras que en España llega a 54%. En Perú el índice es de 11%, y en Tailandia de 10 por ciento. En México, que ocupa la posición 73 de 142, el dato es de un mínimo 9.53 por ciento.

Pero la banca mexicana no discrimina, no únicamente da tarjetas de crédito a un porcentaje mínimo de la población, a todo el sector privado trata por igual. El crédito al sector privado como porcentaje del PIB llega a alcanzar hasta 200 por ciento en Estados Unidos y Hong Kong; y en países centroamericanos como Costa Rica (62 por ciento), Honduras (58 por ciento) y El Salvador (52 por ciento), en donde el desarrollo es escaso dicha penetración se desploma. Pero ¿cómo es posible entonces que los extremadamente rentables bancos mexicanos, que llenan de ganancias a sus matrices, sólo den crédito al sector privado por el equivalente de 35.3 por ciento del PIB? Por debajo de países como las Islas Salomón, Paraguay y Nicaragua, los bancos en México son un mínimo contribuyente al crecimiento económico y seguramente son una de las principales razones que explican el bajo PIB potencial que aqueja a la economía nacional.

El único rubro en donde la banca de México ocupa un lugar en los primeros lugares es en la comparativa de países en donde los activos bancarios pertenecen a los extranjeros, ubicándose en la posición 28.

Sean nacionales o extranjeros, los bancos en México no cumplen la función para la que el gobierno les autorizó la licencia. No prestan. Ganan mucho dinero. No les va nada mal. Pero ganan por otras razones, no por dar crédito. Y lo que mueve a las economías modernas, sin dudar, es el crédito. Por cierto, el gasto militar mexicano representa tan sólo 0.52 por ciento del PIB, el lugar 134 del mundo, pero este gasto no es una variable que empuje al resto de la economía como lo hace la penetración financiera en las empresas, familias y consumidores. ¿Qué hacemos con los bancos en México para que presten? ¿Alguna idea?



El anteproyecto de NOM-001-Semarnat-2021 contiene en sus transitorios tres elementos de temporalidad para realizar los cambios tecnológicos que permitan alcanzar, en un periodo de máximo cuatro años, los nuevos límites permisibles de contaminantes en las descargas de aguas residuales, como demanda química de oxígeno, toxicidad y color para controlar contaminantes no biodegradables.

Aunque el CCE, que preside **Carlos Salazar**, acusó la semana pasada que la aprobación del NOM no tomó en cuenta la opinión técnica y económica de los regulados ni para fijar el plazo de implementación de la NOM y la entrada en vigor, el documento en cuestión establece:

1) que entra en vigor 60 días después de su publicación en el DOF; 2) para los parámetros y límites permisibles previstos en las tablas 1 y 2, así como el apéndice normativo (puestos de muestreo y formas de levantar las muestras) entrarán en vigor al inicio del trimestre inmediato al siguiente año de la fecha de su publicación, y 3) para los parámetros y límites permisibles de color verdadero y toxicidad aguda previstos en la tabla 1, que son el parámetro internacional más usado, entrarán en vigor al inicio del trimestre inmediato del cuarto año de la fecha de su publicación.

Podrían establecerse plazos de 10 años, pero si las empresas hoy no cumplen ni siquiera con la NOM de 1996, evidentemente hay una suerte de cinismo en la petición de tiempo, porque para cumplir las tablas 1 y 2, los cambios tecnológicos que se deben realizar requieren inversiones, pero pueden usar el incentivo de depreciación inmediata que está incorporándose en la miscelánea fiscal.

La preocupación la tienen aquellas industrias que saben que no han cumplido y se han amparado en estrategias de relaciones públicas para asegurar que cumplen.

La tabla uno y el parámetro de toxicidad (parámetro resumen) reúnen los requisitos mínimos para que la descarga no mate la vida, lo que debiera ocurrir con la tecnología DBO en plantas de tratamiento.

Si no es viable la vida en el agua que se descarga no se está limpiando ni separando el clo- ro, el carbono, las partículas sólidas, el carbono

orgánico ni contiene suficiente oxígeno.

Lo que puedo asegurarle es que las conversaciones con la CFE, de **Manuel Bartlett**, y Pemex, de **Octavio Romero**, avanzan para que se establezcan metas anuales de cumplimiento con el fin de que toda la planta termoeléctrica y las plantas de tratamiento cumplan con los límites en un periodo máximo de cinco años.

Este sería el parámetro de inicio, porque la NOM en sí misma no es la que va a detener la degradación de los cuerpos de agua, sino la responsabilidad que asuma el sector privado para lograrlo.

Por lo que sabemos, hubo muchas discusiones y no se alcanzaba consenso porque cada actor y sector quiere un calendario particular y esta NOM debe ser el punto de partida para que se sienten los actores relevantes a conversar para cumplir, no para seguir pateando el bote, administración tras administración.



DE FONDOS A FONDO

#SUPERAPP... El desarrollo de aplicaciones de pago en empresas y entidades financieras no bancarias como GBM+, algunas con autorización Fintech (Konfo y Broxel) y otras sin necesidad de hacerlo, como Ualá, Nu y Albo (que se dice banco), ligadas a Visa y MasterCard, han generado una capacidad impresionante de emisión de plásticos u opciones de pago digitales (con móvil), que según estimaciones no bancarias podrían superar las 10 millones de cuentas digitales ligadas a tarjetas de débito.

En este entorno, es muy esperado el lanzamiento de la app de Banco Azteca, de **Ricardo Salinas**, dado que la entidad bancaria ya tiene 14 millones de clientes digitales. La evolución hacia una plataforma tipo WeChat en México, esto es, una plataforma que integra servicios financieros, comerciales y de entretenimiento, la convertirán en plonero del mercado, pues potencia las capacidades que le da la licencia bancaria, tiene capacidad para hospedar a cientos de negocios (como un marketplace) y da la bienvenida a una nueva alternativa de pagos e-commerce eficiente y domiciliada en México. Esto último es clave.



El próximo 30 de septiembre vence el plazo para que las emisoras puedan ser incluidas en el Índice de Equidad (Gender Equity Index) de Bloomberg, que se dará a conocer en la tercera semana de enero de 2022.

Sabina Mehmood, directora de GEI, se muestra confiada de que en 2022 se supere el número de empresas mexicanas que participan en el GEI y que en 2021 fueron sólo Grupo Financiero Banorte, Grupo Televisa, Walmart de México, Coca Cola FEMSA y Mapíre. Afirma que hay un universo de 65 empresas mexicanas que podrían participar en el GEI y reconoce que es necesario avanzar en una mayor educación en materia de equidad.

Destaca que en agosto pasado BIVA (Bolsa Institucional de Valores) Quantas Shares, Walmart de México y el Banco Interamericano de Desarrollo participaron en un foro para impulsar una mayor participación de empresas mexicanas en el GEI.

En 2021, el GEI estuvo integrado por 380 emisoras de 44 países, pero para 2022 esperan un incremento tanto en número de empresas como de países porque, explica **Mehmood**, está creciendo el interés de las emisoras en avanzar en sus compromisos en materia de equidad y el GEI se está posicionado como una referencia para inversionistas.

Mehmood explica que entre las ventajas del GEI está que ofrece un marco de referencia para que las empresa puedan medir su políticas en materia de equidad y el cumplimiento de sus compromisos, lo que da un valor agregado tanto a inversionistas como a los empleados.



MARCELO EBRARD, SALDO NEGATIVO
El Premio Limón Agrío es para el canciller, porque no logró los objetivos que perseguía

con la Cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (Celac). Se dejó fuera la sustitución de la OEA y fue evidente la división en América Latina.

Quien acaparó la atención de los medios no fue el presidente **López Obrador** con sus críticas a la OEA y a Estados Unidos por el bloqueo a Cuba, sino el presidente de Uruguay, **Luis Lacalle**, quien defendió la democracia y manifestó su preocupación por lo que ocurre en Cuba, Nicaragua y Venezuela, enfrentándose al controvertido **Nicolás Maduro** y **Miguel Díaz-Canel**, quienes salieron más que molestos.

Otro revés es que la propuesta de la Cepal para frenar la migración centroamericana no se basa, como pretendía **López Obrador**, en la exportación del programa Sembrando Vida, sino en un ambicioso programa de obras de infraestructura y una inversión público y privada por 45,000 mdd.

Para colmo, entre los acuerdos de la Celac está la creación de un fondo para enfrentar des-

sastres naturales después de que en México desapareció el Fonden.

Y, finalmente, habría que preguntarse si se deteriorarán las relaciones con Estados Unidos, nuestro principal socio comercial, después de que **Ken Salazar**, el embajador de dicho país, dijera que respeta la soberanía de México, pero seguirá defendiendo el respeto a la democracia en Cuba.



BBVA, COMPENSACIÓN PARCIAL

El Premio Naranja Dulce es para **Eduardo Osuna**, director de BBVA. Primero se molestó por las críticas tras la caída de sus sistema que afectó a cientos de clientes, pero además de una disculpa ofreció una compensación en pagos con tarjetas de débito y en puntos con las de crédito. El tache es que sólo fue válida ayer domingo.



No son evidentes las razones que llevaron al presidente **Andrés Manuel López Obrador** a nombrar a **Quirino Ordaz** embajador de México en España, aunque se trate de un empresario y político que seguramente aportará a la relación entre ambos países.

Por lo menos son tres las características importantes de **Ordaz** en los ámbitos público y de negocios: La primera, su conocimiento del turismo; la segunda, su capacidad para atraer inversiones y hasta donaciones para proyectos relevantes, y la tercera, que es un buen administrador, aunque algunos de sus amigos lo acusan de ser "codísimo".

Ordaz y su familia son propietarios de algunos hoteles tradicionales en Mazatlán y su primer encargo importante como servidor público fue en el otrora Departamento del Distrito Federal, cuando **Oscar Espinosa** era regente.

Allí se le responsabilizó de obtener fondos para proyectos sociales, un trabajo que realizó con éxito, pues tenía la capacidad de convencer a los empresarios y de actuar con transparencia.

Con su amigo **Javier Vega Camargo**, primer director general del ahora extinto Consejo de Promoción Turística de México, fue responsable de las oficinas de México en el exterior, lo que podría ser visto como un acercamiento al mundo de la diplomacia.

Ordaz también fue diputado federal. Lleva una buena relación con la mayoría de los personajes del mundo de los negocios en Sinaloa y en el ámbito turístico aprovechó como pocos gobernadores la organización del Tianguis México para relanzar el Centro Histórico de Mazatlán.

Conocedor de la mercadotecnia turística, **Ordaz** mostró lo mejor del puerto y usó sus relaciones políticas y personales para que el CPTM, entonces a cargo de su primo **Rodolfo López Negrete**, promoviera a Mazatlán en el extranjero.

Los resultados están a la vista y ese destino se ha recuperado de la pandemia, pues cuenta con una carretera que lo conecta con el norte del país y **Ordaz** siguió apoyando la promoción y la conectividad aérea.



El futuro embajador conoce bien España y como gobernador no perdió oportunidad para ir a la Feria Internacional de Turismo de ese país (Fitur), siempre acompañado de empresarios sinaloenses, con quienes impulsó agendas de inversiones.

No es extraño que cuando **López Obrador** anunció que entraría a su equipo, muchos lo vieran despachando en la Secretaría de Turismo.

Pero no será así y **Ordaz** llegará en noviembre a España en un periodo en que **López Obrador** tensó las relaciones entre ambos países, con su perspectiva de exigirle a las autoridades ibéricas que pidan perdón por los excesos cometidos durante la conquista de México;

una demanda ociosa y que abona a la polarización de la sociedad mexicana.

El despido de **Jorge Hernández** como agregado cultural y el peculiar nombramiento en su lugar de **Brenda Lozano**, crítica de la posiciones antifeministas de **AMLO**, más el hecho de que la embajadora **María Carmen Oñate** se enterara por los medios que sería reemplazada por **Ordaz**, no describen una sede diplomática ordenada.

Obvio **Lozano** nunca llegará tras haber sido descartada por el presidente y **Ordaz** no asumirá la titularidad de la embajada como diplomático de carrera, sino como enviado del Presidente, lo que le dará libertad en una representación que además es vista como coto de poder priista.

El mejor escenario es que con su presencia mejore el ambiente de negocios entre ambos países.



Misterios de Cepal y Hacienda: ¿de dónde 45 mil mdd y qué hacer con 7 mmdd?

- EU no ha querido sumarse a las propuestas mexicanas para reactivar Honduras, El Salvador y Guatemala, así como el sur de nuestro país.

La reunión entre presidentes latinoamericanos y caribeños en Palacio Nacional, el sábado, mostró que dentro del nuevo organismo, la Celac, la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños, hay de todo menos unidad. Uruguay y Paraguay estuvieron en total desacuerdo en apoyar a los regímenes de Venezuela, Nicaragua y Cuba, acusados de violar derechos humanos, de no permitir la participación de oposición y libertades ciudadanas.

Y la propuesta del presidente **López Obrador** y del canciller mexicano, **Marcelo Ebrard**, de sustituir a la OEA por la Celac no pudo concretarse.

Sin embargo hubo una propuesta interesante, la de la Cepal, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe, que, en voz de su secretaria general, **Alicia Bárcena**, se trata de un plan de inversión para Centroa-

mérica y el sur de México. Y, obvio, se trata de atacar de raíz el problema de la migración para crear puestos de trabajo, bien remunerados a las poblaciones locales.

El único problema de este Plan de Desarrollo Integral, o Plan Marshall para Centroamérica, son los recursos. La Cepal presentó un plan de 114 programas con inversión en infraestructura, creación de mercado interno y comercio entre la región. Pero para llevarlo adelante se necesitarían 45 mil millones de dólares... ¿y sin el apoyo financiero de Estados Unidos?

Estados Unidos no ha querido sumarse a las propuestas mexicanas para reactivar Honduras, El Salvador y Guatemala, así como el sur de nuestro país. Ahí el presidente **López Obrador** ha insistido, una y otra vez, en su plan de reforestación **Sembrando Vida**, así como en su plan de becas a jóvenes **Construyendo el Futuro**. Ninguno de esos programas es avalado por la administración estadounidense de **Joe Biden**: consideran que **Sembrando Vida** deforesta la flora nativa y que **Construyendo el Futuro** se queda en un plan de becas sin reinserción laboral al mercado formal de trabajo.

El plan *cepalino* es interesante. Trae el impulso de infraestructura (como el proyecto postergado del Istmo de Tehuantepec). Pero sin recursos, se quedará en eso, en una propuesta interesante.

El plan cepalino es interesante. Pero sin recursos se quedará en eso, en una propuesta interesante.



HACIENDA Y, ¿A DÓNDE VAN LOS 7 MIL MDD?

El otro misterio de la semana ha sido el de **Rogelio Ramírez de la O**, el secretario de Hacienda. El balance del Banco de México indica que la Secretaría de Hacienda ya le compró al banco central siete mil millones de dólares.

Y sobre el destino de esos siete mil millones de dólares Hacienda ha hecho *mutis*. No ha dicho ni una sola palabra. Y comenzaron las especulaciones: ¿será para reducir la deuda soberana... o para la deuda de Pemex que es un barril sin fondo?

Ya hay hasta quien duda que sean recursos para reducir deuda, sino más bien para fortalecer el presupuesto, lo cual traería otras connotaciones: usar el dinero del Fondo Monetario Internacional para gasto corriente. El silencio hacendario no abona nada en el debate público.



De jefes

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx



Mondelēz México 'saborea' buenos resultados

Mondelēz, empresa líder en elaboración de *snacks* a nivel global que incluyen marcas como Oreo, Clorets, Trident, Halls, Queso Philadelphia, Ritz, Tang y Jell-O, entre otras, se prepara para cumplir 95 años en México en 2022.

Esta empresa, que en nuestro país preside **Oriol Bonaclocha** y cuya historia comenzó aquí en 1927 con Chiclet's, tiene en México uno de los motores de crecimiento de Latinoamérica. En el segundo trimestre del año recuperó el crecimiento anual a doble dígito en ventas, después de un 2020 retador.

Puntualmente, reportó crecimientos notables en bebidas en polvo y galletas, donde Oreo repuntó doble dígito. Además, tiene oportunidades en gomas y caramelos, y también en quesos.

Mondelēz tiene una amplia red de manufactura en el país, con sus plantas de Ecatepec y Puebla, así como su Hub de Monterrey, integrado por una planta en el parque industrial Interpuerto en Salinas Victoria y por otra ubicada en Guadalupe desde hace 30 años.

Como parte de la reinversión

de su negocio, que se aceleró con la pandemia, Mondelēz México reforzó su apuesta por la omnicanalidad a través de *e-commerce*, en el que ha crecido tres veces en sólo dos años.

Además de que realizó una inversión en su Tech Center por 14.2 millones de dólares, estará invirtiendo 300 por ciento más en digitalización. Son 'momentos deliciosos' para la compañía.

CCE reconoce a Héctor Tejada como presidente de Concanaco

Aparentemente el juego del autoproclamado "presidente legítimo" de la Concanaco Servytur,

Juan Carlos Pérez Góngora, vive sus últimos días, ya que el pasado jueves el excandidato sufrió un fuerte revés luego de que el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), encabezado por Carlos Salazar Lomelín, reconociera a **Héctor Tejada Haar** como el único presidente electo en la Asamblea 105 del organismo.

Desde el CCE desearon el mayor de los éxitos a Tejada y aseguraron que con el ahora presidente de la Concanaco Servytur se promoverá el crecimiento y desarrollo del sector comercial, turístico y servicios.

Finalmente, ya sólo falta el reconocimiento oficial de la Secretaría de Hacienda para cerrar

este proceso y dejar atrás este penoso capítulo. Sin embargo, para Pérez Góngora apenas comienza la hora de dar explicaciones, ya que nos aseguran que la Procuraduría Fiscal lo está investigando por presuntos delitos tributarios, además de tener denuncias y actas que evitan su acceso a las instalaciones del organismo.

AHMSA dice: 'son rumores, son rumores'

Altos Hornos de México (AHMSA) aseguró que no ha suspendido el acuerdo reparatorio con el gobierno y ratificó que pagará los poco más de 216.6 millones de dólares a Petróleos Mexicanos (Pemex) y a su filial, Pemex Transformación Industrial, por el supuesto sobreprecio que pagó la empresa productiva del Estado por la planta de Agronitrogenados, que era propiedad de la acerera.

Directivos de la empresa insisten en asegurar que AHMSA cumplió con la constitución de garantías y anticiparon que el próximo 30 de noviembre hará el primer pago de acuerdo al calendario establecido, con lo cual

se descarta el incumplimiento con el acuerdo reparatorio, como se ha especulado.

La empresa ratificó que cumplirá con el acuerdo reparatorio para finiquitar el pago a Pemex, para lo cual ofrece como garantía activos de la siderúrgica, como equipo e inmuebles, así como el 99.9 por ciento de las acciones de AHMSA en poder de Grupo Acerero del Norte. Además, las fuentes de la compañía

detallaron que 55 por ciento de dichas acciones, propiedad de la familia Ancira, se integraron en un fideicomiso constituido en Estados Unidos, en tanto el 45 por ciento, propiedad de Xavier Autrey Maza, están en un fideicomiso en Banca Afirme.

En dicho acuerdo reparatorio, las autoridades mexicanas establecieron que los depósitos se realizarán en la cuenta que tiene Pemex en la sucursal de

San Antonio, Texas, de JP Morgan Chase Bank.

Según AHMSA, los despachos jurídicos internacionales Jones Day y Quinn Emanuel, así como otros mexicanos, participantes en el proceso, indicaron que el fideicomiso constituido en Estados Unidos se ajusta a lo que disponen las legislaciones mexicana y estadounidense. Ahora sí que 'debo, no niego, pago...' veremos cómo lo hace el 30 de noviembre.



La losa del pasado

Díaz-Canel y Maduro utilizaron una estrategia retórica muy similar a la de AMLO

Este fin de semana se llevó a cabo la reunión de la Celac en México. Algo había dicho López Obrador de construir una alternativa a la OEA, pero no logró apoyo. En su discurso inaugural, el Presidente habló entonces de algo parecido a la Unión Europea, donde Estados Unidos financie al resto del continente, pero sin opinar acerca de cómo se gobierna en cada país. Me recordó la Carta de Derechos y Deberes Económicos de los Estados, de su antecesor y modelo, Echeverría.

Lo que sí ocurrió fue un enfrentamiento entre los dictadores presentes (Díaz-Canel y Maduro) contra los presidentes

de Ecuador, Paraguay y Uruguay. Los tres últimos insistieron en la importancia de elecciones y derechos humanos, mientras los dos primeros exigen respeto a sus revoluciones. Sin embargo, me llamó la atención que tanto Díaz-Canel como Maduro hicieron uso de una estrategia retórica muy similar a la de López Obrador. El primero imagina que todo en Cuba deriva de Martí, mientras el segundo se ancla en Bolívar y Chávez. Ya usted conoce la querencia presidencial por los próceres, ahora incluso llegando hasta la fundación de Tenochtitlan.

También es conocida la tendencia latinoamericana a vivir en el pasado, pero el contraste de la Celac me hizo pensar nuevamente en el tema, y creo que puedo sugerir una explicación. En general, América Latina se independiza hace 200 años. Brasil y el Caribe tienen una historia separada en este tema. Cuando

la parte del continente que habla español se separó, todavía no ocurría la colonización de África, y la presencia europea en Asia era prácticamente de enclaves. Varias décadas después, cuando estalla la industrialización y la primera globalización, Europa y Estados Unidos requieren materias primas en grandes cantidades, y se van a buscarlas a otros continentes. Es entonces cuando realmente se coloniza África y cuando se hacen intentos por hacer lo mismo en Asia (con diferente nivel de "éxito"). En América Latina, en cambio, esto no ocurre. Lo que hacen los países que se están industrializando es comprar los insumos que requieren. Es entonces que países como Argentina y Uruguay logran estar entre los más ricos del mundo.

Ese proceso genera resultados diferentes en los continentes. África es saqueada, y todavía hoy no puede construir estados

sólidos. En Asia, Europa deja infraestructura y cicatrices. En América Latina, desigualdad.

Aquí, quienes cosechan ese proceso son las élites que se crearon con las independencias, que obtienen fortunas obscenas.

Y es aquí donde entra la importancia del pasado. La única fuente de legitimidad de esas élites era la Independencia. No había otra razón para explicar por qué esas familias se hacían multimillonarias mientras los demás seguían viviendo igual

que antes. Todo el discurso político se centró en ello. Cuando, después de la Primera Guerra Mundial, se acaba la fiesta y viene la resaca, surge el populismo, que disputa el poder haciendo uso exactamente de esa misma idea. Desde el Ariel de Rodó a los gobiernos de Cárdenas, Perón y Vargas, el tema central de la política es acusar a las élites de venderse al extranjero colonizador, antes España, ahora Estados Unidos. Y toda la legitimidad resulta de gritar:

“Yankee, go home!”

La desigualdad, el caudillismo, el atraso permanente de América Latina no son resultado de esa época que llamamos Colonia, sino de la rapiña de los héroes que nos dieron Patria. Las independencias fueron más bien traslados de dominio, de un rey lejano a una élite presente, que se legitimaba por ser insurgente, hasta que los populistas la acusaron de proyanqui para con ello reemplazarla en la rapiña.

La élite populista viviendo en el palacio virreinal, pues.



Impaciencia digital

El momento desespera a más de uno. Puede resultar en una perturbación del más templado estado de ánimo de muchos. Es un instante de prueba combinada de nuestra entereza, capacidad funcional e inteligencia emocional.

Cuando, con razón o sin ella, nuestro dispositivo móvil o nuestra computadora no hace lo que nuestra expectativa visualiza que debería estar haciendo; cuando se pone a actualizar sistemas o simplemente solicita la definición de parámetros que no son afines, surge una prueba espontánea de nuestra pericia tecnológica y aflora nuestro grado de impaciencia digital.

En su definición más simple, la impaciencia es la falta de capacidad para esperar a que algo suceda sin perder la calma; o bien para materializar acciones minuciosas que requieren tiempo y destreza sin que se altere el estado de ánimo en forma contraproducente.

¿Por qué deberíamos advertir y contener nuestro respectivo grado de impaciencia digital cada vez que la realidad virtual nos ponga a prueba? Aquí 3 razones para la reflexión directiva:

GESTIÓN DE NEGOCIOS
Mauricio Candiani

Opine usted:
empresas@elfinanciero.com.mx

@mcandianigalaz

1) La funcionalidad óptima es una resultante, no un deseo.- Es un equilibrio consecencial entre la capacidad técnica de tu equipo, la actualización continua de tus sistemas, la parametrización de tus preferencias y expectativas alineadas con las

necesidades de funcionamiento de un cierto momento.

El menor de los desequilibrios provoca una modificación negativa en el uso pretendido de la tecnología a disposición, obligándonos a elevar las capacidades totales al nivel de la expectativa funcional o a reducir las expectativas al nivel de las posibilidades reales.

2) Hay que entender la lógica del sistema y mantenerse en ella.- Toda aplicación o sistema operativo es arquitecturado no sólo con cierto raciocinio funcional, sino con supuestos de aplicación específicos. Si el uso pretendido es bien encuadrado en esa lógica, todo suele fluir en parámetros correctos.

No es inusual, sin embargo, que en el deseo de optimizar presupuestos o de evitar nuevas implementaciones, las empresas les exijan a sus sistemas vigentes funciones para las que no fueron diseñados. 'Meter el cuadrado en el triángulito' decimos en mi organización cuando nos sorprendemos en esa tentación o nos confrontamos con limitaciones.

3) Todo escalamiento provoca cierto nivel de incomodidad procesal.- Pretender correr

nuevas funcionalidades libres de molestias o de contratiempos es inocente. En sistemas, crecer capacidades obliga a actualizaciones frecuentes; o bien, a cambiar equipos para alojar nuevas exigencias.

Sí. La experiencia del usuario y los presupuestos deben estar en el centro de todo diseño digital, pero el tomador de decisiones no debe pretender que todo nuevo uso puede ser libre de cierto nivel de incomodidad temporal o estructural en quienes viven las funcionalidades diseñadas.

No deja de causarme gracia cuando descubro a una persona preguntándole en voz alta a su dispositivo ¿por qué está haciendo (o no) tal cosa? Y le alzan la voz o lo agitan como si ello ayudase en algo.

A los impacientes digitales alguien tiene que decirles que todo

tiene una explicación (pero hay que encontrarla); que siempre hay limitantes con las que hay que vivir (hasta que se sobrepone); que las funcionalidades se pueden rediseñar (pero ello suele exigir tiempo, recurso o ambos); y que todos los sistemas –para mantenerse en óptimo– requieren actualizarse (lo que crea compás de espera).

Lo que casi nadie se atreve a decirle a quien proyecta impaciencia digital recurrente es que muchos de sus problemas no suelen obedecer a fallas de la tecnología sino a su propia impericia digital combinada con una reducida disposición para atenuarla. Pero como diría la Nana Goya en aquellos exitosos comerciales de Inverlat: "...esa, es otra historia".

Empresario y conferencista internacional

"A los impacientes digitales alguien tiene que decirles que todo tiene una explicación (pero hay que encontrarla)"

"Lo que casi nadie se atreve a decirle a quien proyecta impaciencia digital recurrente es que muchos de sus problemas no suelen obedecer a fallas de la tecnología sino a su propia impericia digital"



PARTEAGUAS
Jonathan Ruíz

Opine usted:
jrui@elfinanciero.com.mx
facebook @RuizTorre

@ruiztorre

"The Wall Street Journal resaltó como nota principal los altos precios del gas natural. Otra vez, en meses, brincó de dos, a tres y ahora está en 5 dólares"

EU necesita a México... ¿cada vez menos?

Hace 20 años, cuando México saboreaba nuevos negocios con Estados Unidos gracias a un tratado de libre comercio, los regiomontanos estaban muy preocupados por los precios del gas natural.

Es la materia prima de las fábricas. Sin gas, Monterrey no puede producir, acero, vidrio, ni electricidad para hacer absolutamente todo lo demás.

Pero después de costar dos dólares durante años... el precio del gas se disparó. Rebasó los cuatro, los cinco... y luego 10 dólares por millón de BTUs. La escasez hacía pensar a los Sada, a los Zambrano, a los Garza y a los Fernández, sobre la posibilidad de que los texanos pudieran cerrar la válvula y dejar de exportar el gas natural que México no podía y a la fecha no puede proveer a los de Nuevo León.

En esos días coincidí en Houston con una autoridad de la Railroad Commission of Texas, encargada de abrir y cerrar esos tubos. ¿Ustedes podrían cerrar los ductos y dejar de surtir gas natural a México?, le pregunté.

"¿Estás loco? ¿Sabes lo que harían ustedes inmediatamente?" –me cuestionó– "¿Cerrarían de inmediato la exportación de petróleo y nos truenan!", dijo aquel texano, asomando una sonrisa bajo un espeso bigote blanco.

Ahora es 2021 y esto es lo que publicó ayer la Agencia de Información Energética (EIA) de Estados Unidos: "Los Estados Unidos exportaron ligeramente más petróleo que el que importaron durante la primera mitad de 2021".

Al inicio de esta década, las cifras ya habían revelado al país vecino como el mayor productor de petróleo del mundo. Ahora lo muestran como un exportador neto de esa materia prima. Pemex produce hoy menos de 1.8 millones de barriles diarios de petróleo; los estadounidenses, 11.3 millones. México exporta la mitad de crudo que hace 20 años.

Desde 2015 no hay armadora que abra una nueva planta de producción, como la que canceló Ford en San Luis, luego del susto que les pegó la llegada de Donald Trump a la presidencia estadounidense en 2016; o como las de

Nissan, GM o Volkswagen, que cambiaron la vida a estados del centro de México y que hasta ese año llegaban al país a un ritmo de 3 mil millones de dólares al año. El crecimiento de las fábricas parece congelarse.

La manufactura perdió relevancia desde entonces y fue rebasada por la tecnología de lo intangible. Hoy la gente metió en sus gastos los “datos”, que mandaron a volar los DVDs, y de a poco, desbanca la gasolina.

Apple, Amazon y Google valen 2,4, 1.7 y 1.8 billones de dólares (trillions). Exxon, Ford y GM, 0.2, 0.05 y 0.07 billones, respectivamente, de acuerdo con la cotización de sus acciones en el mercado de valores de Estados Unidos. México no juega en la nueva economía, salvo como consumidor.

Por eso, quizá, la irrelevancia de la reunión de la comunidad de estados latinoamericanos en este país.

Este fin de semana, individuos apasionados –representantes de naciones productoras de materias primas o de manufactura– criticaron la actitud estadounidense contra Cuba.

A decir de lo publicado en medios, en Estados Unidos la atención hacia esa “cumbre” de la CELAC fue rebasada por la agenda de encuentros de la NFL.

Anoche, Bloomberg destacaba los altos precios de las casas en el mundo como un problema sistémico; The Washington Post hacía una reseña de los premios Emmy y The Wall Street Journal resaltaba como nota principal, miren nomás, los altos precios del gas natural. Otra vez, en meses, brincó de dos, a tres y ahora está en 5 dólares.

“El salto en los precios está generando preocupaciones sobre la escasez de invierno y pronósticos para el combustible más caro desde que los frackers inundaron el mercado”, precisaba su sitio de internet ese medio de comunicación.

Pero los estadounidenses producen mucho de ese gas y eventualmente, si los precios lo ameritan, privilegiarán a compradores locales que paguen bien; en detrimento de los foráneos.

La CFE y la industria mexicana que en muchos sentidos se parecen a los de hace 20 años, tendrán opciones como las de pagar caro o esperar a que Pemex produzca un poco más de gas. También está la opción de ver si pueden traerlo de Cuba, ahora que allá reciben inversiones privadas para producir hidrocarburos.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

Al inicio de la semana, la información estará un poco limitada, por lo que la atención de los participantes financieros estará a nivel regional; entre la información más relevante del día destacan las cifras de vivienda, subastas de deuda y oferta y demanda agregada; en México, los datos estarán a cargo del INEGI. Mientras que, en Estados Unidos se contará con indicadores de viviendas y subastas de deuda; en Europa se esperan indicadores comerciales y subastas. Los mercados en China y Japón permanecerán cerrados por feriados.

MÉXICO

La información local dará comienzo a partir de las 6:00 horas cuando el INEGI publique las cifras trimestrales de Ahorro Bruto durante el segundo trimestre del año; Para este indicador no se cuenta con estimación previa por parte de los analistas.

El instituto además tendrá disponibles cifras de la oferta y demanda agregada durante el segundo trimestre del año; analistas estiman que la demanda se haya expandido 2.1 por ciento por ciento anual y 0.7 por ciento respecto al periodo previo.

Para el resto de la semana la agenda económica financiera tendrá disponibles cifras de la inflación en la primera quincena de septiembre, la encuesta de expectativas económicas de Citibanamex, ventas minoristas y las expectativas económicas de BLOOMBERG.

ESTADOS UNIDOS

En el vecino del norte se tendrá información

disponible a partir de las 9:00 horas cuando la Asociación Nacional de Constructores de Viviendas (NAHB por sus siglas en inglés) publique datos de su índice del mercado viviendero durante septiembre.

Más tarde, a las 10:30 horas, se subastarán bonos de deuda a 13 y 26 meses por un monto total de 90 mil millones de dólares.

En el resto de la semana la agenda económica financiera estará atenta a la reunión de dos días del Comité Federal de Mercado Abierto (FOMC) de la Fed en donde se esperan actualización sobre los objetivos del banco, además habrá permisos de construcción e inventarios energéticos.

EUROPA

En el Viejo Continente, la información a seguir serán los datos de la inflación al productor y el informe del Bundesbank en Alemania, la balanza comercial en la Zona Euro y subastas de deuda en Francia.

— Rubén Rivera



Cuba libre, ¿cuándo?

Yo nací el mismo día del “Triunfo de la Revolución Cubana”. El primero de enero de 1959. De muy chico me impresionaban los discursos eternos de Fidel Castro que todas las tardes podían captarse en vivo, con los radios de onda corta. Siempre decía lo mismo. Que el imperialismo yanqui para aquí y para allá y resultaba ser el culpable crónico de todos los males de ese país.

Tres décadas después, tenía 33 años, cuando tuve la oportunidad de ser comisionado por la Asociación de Bancos Centrales de Latinoamérica para ir a Cuba a diseñar el sistema financiero que iba a requerir ese país hermano, porque estaban decididos a seguir el camino que recientemente había transitado la Unión Soviética. Hacer una apertura radical, en lo económico (Perestroika) y en lo político (Glásnost). Sin embargo, iban primero por la Perestroika. Y dejarían para años después la Glásnost. Castro tenía la tesis de que era un error intentar hacer las dos reformas al mismo tiempo, como sucedió en Rusia y que fue caótico en todos sentidos. China es un ejemplo de un régimen comunista que viró hacia la economía de mercado, sin una Glásnost, y hasta ahora parece ser muy exitosa en cuanto a la generación de una amplísima clase media. Pero la población no tiene libertad.

La oportunidad de poder diseñar desde cero un sistema

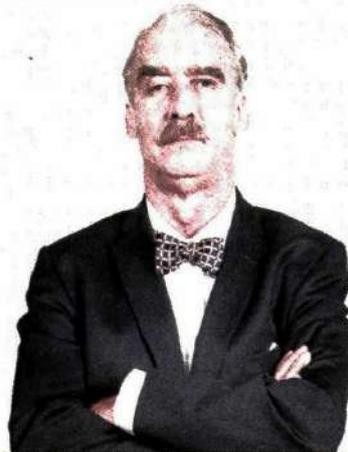
PERSPECTIVA BURSAMÉTRICA

Ernesto O'Farrill

Presidente de Bursamétrica

Opine usted:
eofarrills@bursametrica.com

@EOFarrillS59



financiero fue maravillosa, y la experiencia de vida lo fue aún más. Pude conocer de cerca lo que vivía la población, sin mitos. Me topé de frente con las realidades de la dictadura. La isla acababa de ser abandonada por los soviéticos. Estaban implementando un sistema de autoproducción agrícola para la sobrevivencia. La decisión de abrir la economía no era una claudicación ideológica, era obligada. La economía estaba completamente destruida. El Gobierno cubano ofrecía

transacciones de trueque a los empresarios mexicanos y españoles. Me tocó ver como en una cena, en un restaurante, cuando llegó la carne, los comensales quitándose todo el pudor, sacaron bolsas de plástico que tenían preparadas para guardar la carne, que nos acababan de servir, para llevársela a sus hijos, que no habían comido carne nunca o desde hacía varios años.

La carestía de todo tipo de artículos de primera necesidad era impresionante. Desde pasta de dientes y las medicinas más indispensables, hasta las refacciones de las fábricas o de los automóviles americanos de los cincuentas y de los rusos de los ochentas. Subido en el automóvil de lujo ruso del ministro del banco central, vi como el ministro se quedó con la manija de la puerta del automóvil, al intentar cerrar la ventana porque inició la lluvia.

Todos los ciudadanos desconfiaban unos de otros. Y esto porque Fidel tenía implementado una policía civil secreta más fuerte que la KGB. De dientes para afuera, delante de cualquier otro cubano afirmaban que Fidel era un semidiós. Un ser excepcional que solo aparece en la Tierra cada 5 mil años, pero a solas te decían lo que realmente pensaban de este tirano, el ser más abominable que ha existido sobre la faz de la Tierra. No vi un solo limosnero, pero ví miles de mujeres jóvenes y hermosas dispuestas a prostituirse a cambio de comida o de un jabón.

El Estado les controla TODO. Solo pueden comer una paleta

helada una vez a la semana porque les dan un vale, y las colas afuera de la heladería (La única) son infames. No hay libre acceso al arte o a la cultura. Solo tienen acceso a literatura rusa o cubana, a cierta música cubana, o al cine cubano que es escaso.

Desafortunadamente, ya que se tenía listo el programa completo para detonar la Perestroika, en las elecciones estadounidenses de 1992 ganó el presidente Clinton, a quien en lo personal considero el mejor presidente que ha tenido EU. Sin embargo, su primera decisión fue reforzar el embargo a Cuba, para ganar aprobación del lado conservador de la sociedad, y el proyecto de la Perestroika de Cuba se vino para abajo. ¿A 30 años de distancia de esa fallida intención de la apertura económica, habiendo muerto Fidel Castro, y terminado el mandato de su hermano, me pregunto si existe alguna razón para no intentar concretar esa Perestroika?

Recientemente hemos escuchado peticiones internacionales de eliminar el bloqueo o el embargo a Cuba. Quizás no se tiene una idea clara de que es cada una de estos conceptos, ni de la situación actual. El bloqueo es una acción militar realizada por un país o grupo de países para aislar completamente al país afectado. El embargo es la prohibición de invertir, comerciar o realizar intercambio turístico con algún país.

En los hechos, Cuba es un país abandonado por la Unión Soviética, desde hace 3 décadas, que

no esta soportado por nadie. Pero tampoco existe un bloqueo de la isla. No hay barcos o aviones americanos ni europeos impidiendo el acceso a la isla.

Embargo económico como se dio en el pasado, ya tampoco existe *de facto*. Solo prevalecen diversas restricciones para invertir y comerciar por parte de las empresas americanas, y también para el envío de remesas familiares desde EU mediante el banco del gobierno cubano en Panamá. Cuba mantiene un flujo comercial con el resto del mundo superior a los 10 mil millones de dólares, incluyendo un flujo de más de 1.0 mil millones con EU.

En 2020 Cuba registró un déficit en su balanza comercial de 6 mil millones de dólares, un 9.11% de su PIB, inferior al registrado en 2019, que fue de 8.2 mil millones de dólares, el 8.02% del PIB. Las importaciones sumaron 8.3 mil millones y cayeron 20.4% anual. Las exportaciones ascendieron a 2.3 mil millones de dólares y crecieron 3.8% anual.

El bloqueo es el que aún mantiene el Gobierno contra la población. Es el absoluto control del Estado desde hace 62 años, y que todavía se observa en todas las actividades comerciales, culturales, turísticas, educativas, y deportivas. A mi humilde entender es la única razón de porque Cuba se mantiene como un país miserable. Y esto es lo mismo que se ve en Nicaragua y en Venezuela. Dictaduras retrógradas que solo benefician a la clase gobernante a costa de la libertad de toda la sociedad.



El fiasco de la integración con América Latina

COORDENADAS

**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E_Q



En el discurso político de los gobiernos mexicanos, en diversas ocasiones ha aparecido la idea de que **hay que integrarnos con América Latina.**

El llamado “sueño bolivariano” se ha dejado sentir más de una vez... solo para acabar siempre en un **absoluto fracaso.**

Lo más que se ha logrado es la formación de algunos bloques comerciales que han funcionado a medias, como el **Mercosur**, creado en 1991 por Brasil, Argentina, Uruguay y Paraguay, al que luego se sumaron Venezuela y Bolivia. O bien, la **Alianza del Pacífico**, constituida en 2012 por Chile, Colombia, México y Perú, mientras que Panamá y Costa Rica están en proceso de incorporación.

Hace mucho más tiempo, en 1975, en los tiempos de Luis Echeverría en México y Carlos Andrés Pérez en Venezuela, fue creado el **Sistema Económico Latinoamericano (SELA)**, integrado por 25 países, y que buscaba la cooperación y la integración de América Latina.

En 1980 también apareció la **ALADI, Asociación Latinoamericana de Integración**, conformada por 13 países, que en su nombre lleva su objetivo. Y todavía podemos agregar algunas siglas más.

La realidad, al menos para México de manera muy clara, es que lo que marcó nuestro destino no fue ninguno de esos intentos sino la formación del **Tratado de Libre Comercio de Norteamérica (TLCAN)**, que empezó a funcionar en 1994.

La existencia de ese instrumento jurídico definió al modelo económico del país.

Pero, como ha ocurrido en diversas etapas de nuestra historia, los afanes integracionistas con la región van y vienen, en la mayor parte de los casos, inútilmente, como todo indica que será la suerte de la **CELAC**, que ahora preside nuestro país.

Van solo algunos datos para darnos un baño de realidad.

México coloca en América Latina y el Caribe solo el 5 por ciento de sus exportaciones totales, pese a todos los presuntos esfuerzos de integración.

En contraste, las ventas que realiza a Norteamérica equivalen al 82.8 por ciento del total.

En 1993, antes de que entrara en vigor el TLCAN, las exportaciones a América Latina solo representaban el 6.3 por ciento del total. Desde entonces era muy poco y ahora es menos.

Las exportaciones a Norteamérica han crecido a una tasa media anual de 7.9 por ciento desde que entró en vigor el TLCAN.

La exportaciones a América Latina crecieron 7.2 por ciento en promedio anual. Si bien sí han crecido, cada vez pesan menos en el total.

El problema es que más allá de simpatías, en muchas ocasiones los países más grandes de la región compiten entre sí. En contraste con Norteamérica, en donde se ha desarrollado un esquema de complementariedad económica.

Si dejamos de lado las consideraciones políticas y atendemos esencialmente a las oportunidades económicas, tuvo toda la razón el nuevo embajador de Estados Unidos en México, **Ken Salazar**, cuando señaló que “no había que distraernos”.

Lo hemos dicho muchas veces en este espacio, pero hay que repetirlo nuevamente. Si México lograra **atraer inversiones vinculadas a la recomposición de las cadenas de suministro** que están operando muchas empresas norteamericanas, podría tener una oleada de inversión extranjera directa como no la ha visto en la historia.

Por ejemplo, el viernes pasado, la presidenta de General Motors, **Mary Barra**, señaló que la empresa planea **hacer cambios sustanciales en su cadena de suministro.**

Y así como esta firma automotriz, hay decenas o centenares de compañías que lo están planeando.

Esa es la integración económica en la que debemos trabajar, la que ha demostrado al paso de los años que ha funcionado y que ha permitido la creación de millones de empleos en México.

¿O dejaremos pasar otra gran oportunidad por satisfacer las inclinaciones ideológicas de unos pocos?



Vista Oil & Gas, la única petrolera privada latinoamericana en cotizar en el mercado bursátil mexicano, continúa con la expansión de sus operaciones en la región de Vaca Muerta, en Argentina, una de las zonas de mayor atractivo en cuanto a gas shale y petróleo a nivel mundial.

La empresa que dirige Miguel Galuccio acordó la compra del 50% en las concesiones no operadas Aguada Federal y Bandurria Norte, a través de la adquisición del negocio de la petrolera estadounidense ConocoPhillips en el país sudamericano.

La operación contempla también la posibilidad de disponer, por un periodo de 24 meses, de un crédito no garantizado de hasta 25 millones de dólares por parte de ConocoPhillips, con intereses a una tasa LIBOR más 2% anual, y que Vista podrá saldar en su totalidad en septiembre de 2026.

Además, Vista Oil acordó asumir 77 millones de dólares por concepto de carry correspondientes al pago que ConocoPhillips acordó realizar a Wintershall Dea Argentina, la propietaria del restante 50% de las concesiones y encargada de su operación, en julio de 2019.

Las concesiones, que cuentan con un permiso de explotación hasta 2050, están localizadas en la cuenca Neuquina, en la provincia de Neuquén, y con ellas Vista Oil sumará 25,231 acres netos para alcanzar los 157,853 en Vaca Muerta.

Cementos Mexicanos (Cemex), que lleva Fernando González Olivieri, quiere aumentar su capacidad de producción y ahora lo hará desde Guatemala, puesto que acaba de anunciar una inversión de 25 millones de dólares para construir un nuevo molino de cemento en aquel país centroamericano.

El molino que será construido en la planta que tiene en dicho país centroamericano, por lo que requerirá una inversión de 25 millones de dólares. Con ello aumentará la capacidad de producción en la planta a 0.9 millones de toneladas métricas por año, informó en un comunicado. La capacidad de molinera actual de la planta es de aproximadamente 0.5 millones de toneladas métricas por año.

Destaca que en el nuevo molino producirá cemento bajo en carbono y será diseñado para ser uno de los más sostenibles en el sector. Además, estará alineado con el programa Futuro en Acción de Cemex, enfocado en reducir su huella de carbono.

China promoverá "de manera constante y prudente" la internacionalización del yuan en 2021 y desarrollará aún más los mercados de la moneda en el exterior.

Los negocios transfronterizos en moneda local totalizaron 28.39 billones de yuanes (4.39 billones de dólares) en 2020, un 44.3% más que el año previo.

Los acuerdos transfronterizos en yuanes representaron el 46.2% del total de los negocios internacionales, alcanzando un récord máximo, según el Banco popular de China. Los negocios externos en comercio exterior alcanzaron los 4.78 billones de yuanes el año pasado, 12.7% más que en 2019.

El banco central fortalecerá el monitoreo transfronterizo de los flujos de capital y evitará riesgos sistémicos, agregó.

China ha estado tratando de impulsar la influencia global del yuan desde 2009 para reducir la dependencia del dólar en los acuerdos comerciales y de inversión y desafiar el papel de la divisa estadounidense como la principal moneda de reserva del mundo.

BBVA México compensará a sus clientes tras las fallas registradas en sus servicios de banca móvil, aplicación y cajeros automáticos el domingo 12 de septiembre.

El banco informó en redes sociales que el 19 de septiembre todas las compras con tarjeta de crédito física generarán el doble de puntos BBVA, y las de tarjeta de crédito digital, el triple. De igual manera, las compras con tarjeta de débito física tendrán una bonificación de 1% y con la digital, 2 por ciento.

El banco había informado que las fallas fueron por un error en la actualización del software que ya estaba planeada para reforzar sus servicios tecnológicos.

La casa de subastas Sotheby's pondrá a la venta a mediados de noviembre un rarísimo ejemplar impreso de la primera edición de la Constitución de Estados Unidos, tal y como fue adoptada por los padres fundadores del país en una convención celebrada en Filadelfia en 1787.

Al anunciar la próxima venta del documento en el 234º aniversario de su firma por los delegados de la Convención Constitucional, Sotheby's estimó su valor entre 15 y 20 millones de dólares.

La última vez que se vendió fue por 165,000 dólares en 1988 por un coleccionista de Nueva York.



Punto de vista

Isaac Katz

Twitter: @econoclasta

Libertad económica

La evidencia mundial apunta a que aquellos países que tienen un mayor nivel de desarrollo económico son aquellos en donde los agentes privados, individuos y empresas, han gozado, tradicionalmente, de un marco institucional caracterizado por una mayor libertad económica. Derechos de propiedad eficientemente definidos en el marco legal y eficientemente protegidos por un poder judicial independiente e imparcial, bajas barreras al intercambio comercial interno e internacional, bajos niveles de corrupción, pocas barreras legales y regulatorias para abrir y operar un negocio, estabilidad macroeconómica y más, son los elementos que permite a los agentes privados operar e interactuar en un marco institucional que tiende a derivar en un mayor progreso económico.

La Fundación Heritage dio a conocer su informe 2021 sobre el estado de la libertad económica en 178 países con información para el año 2019. De la evaluación realizada para 12 categorías en cada país, los 10 países más libres del mundo fueron Singapur, Nueva Zelanda, Australia, Suiza, Irlanda, Taiwán, Reino Unido, Estonia, Canadá y Dinamarca.

En Latinoamérica, para 2019, el país más libre fue Chile en el lugar 16 seguido de Uruguay (44), Perú (50), Colombia (49), Panamá (62) y México (65). Los tres

países menos libres en el continente americano fueron Bolivia (172), Venezuela (177) y Cuba (176). ¿Por qué el presidente López Obrador muestra tanto cariño hacia estos países, los menos libres del continente, si él se considera a sí mismo como un liberal?

En el caso específico de México, la puntuación asignada en la evaluación fue de 75.2, por lo que se le considera como "medianamente libre", medianidad que se ve reflejada en el Índice de Desarrollo Humano elaborado por la ONU, en donde nos situamos en el lugar 74 de entre 188 países. Por categorías, el puntaje asignado fue derechos de propiedad (65.5), integridad gubernamental (39.8), eficiencia judicial (35.9), carga tributaria (76.1), gasto público (79.8), solidez fiscal (88.7), libertad empresarial (65.6), libertad laboral (58.2), libertad monetaria (72.1), libertad de comercio internacional (81.6), libertad para invertir en todos los sectores de la economía (75) y libertad financiera (60).

Aunque por el lugar ocupado a México se le considera como medianamente libre, hay dos rubros en particular que resaltan por el bajo puntaje asignado: integridad gubernamental y eficiencia judicial, los dos eslabones más débiles del arreglo institucional. Respecto del primero, la calificación asignada refleja la relativamente alta incidencia de corrupción, resultado de

un exceso e ineficiencia de regulación en los mercados que le permite a quienes la administran de actuar como buscadores de rentas así como la inclinación gubernamental de asignar directamente los contratos, tanto en obras como en la provisión de bienes y servicios al propio gobierno, mecanismo que refleja la falta de transparencia y la persistencia del capitalismo de cuates. En el Índice de Percepción de la Corrupción elaborado por Transparencia Internacional México se situó en el lugar 124 de entre 180 países es decir, un país notoriamente plagado de corrupción con los elevados costos que ello acarrea sobre el crecimiento y el desarrollo económico.

Respecto de la eficiencia judicial y su muy bajo puntaje es necesario señalar que si el poder judicial no es efectivamente independiente, imparcial, eficiente y expedito en la garantía que tiene que otorgar en la protección de los derechos privados de propiedad y en el cumplimiento de los contratos, además de que se inhibe la inversión también impacta negativamente en la asignación de los recursos, todo ello afectando el nivel de desarrollo y el potencial de crecimiento de la economía.

La ruta para alcanzar mayores niveles de desarrollo económico pasa por dotar y garantizar mayor libertad para los individuos y las empresas. En el gobierno, con el creciente intervencionismo, no piensan lo mismo.



Globali... ¿qué?

Fausto Pretelin Muñoz de Cote
@faustopretelin

AMLO quiso banalizar dictaduras en cumbre de la CELAC, no pudo

El presidente López Obrador demostró con hechos su desinterés y desconocimiento por la política exterior.

Una combinación de su nula empatía con las víctimas de Nicolás Maduro y su claro distanciamiento con el área de Derechos Humanos de Naciones Unidas, provocaron el hundimiento de la cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y del Caribe (CELAC) celebrada el pasado sábado en la Ciudad de México.

Por si fuera poco, la mala suerte jugó en contra del presidente mexicano. Los malos resultados sufridos por el partido del presidente argentino en las elecciones primarias generales destaparon una batalla campal entre Alberto Fernández y Cristina Fernández. Desde Buenos Aires, la crisis terminó por ensombrecer el guion de la cumbre en México ya que el presidente de Argentina, el gran aliado internacional de Andrés Manuel López Obrador, tenía previsto convertirse en el segundo protagonista de la reunión de presidentes, pues recibiría la estafeta de la CELAC para presidirla durante el 2022.

Alberto Fernández canceló su viaje y su canciller, Felipe Solá, se enteró en el aeropuerto de El Salvador, que regresando de México, tendría que entregar su renuncia a petición de Cristina Fernández para presionar al presidente. Indignado, Solá envió su renuncia desde México y no participó en la cumbre de la CELAC.

No puede haber peor noticia para cualquier presidente democrata que el protagonismo de una cumbre se la arrebate un dictador. Nicolás Maduro robó cámaras en el momento en el que confirmó que estaba aterrizando en el aeropuerto de la Ciudad de México.

En septiembre de 2020, la Alta Comisionada de las Naciones Unidas para los Derechos Humanos, Michelle Bachelet, presentó un informe elaborado por la misión independiente de las Naciones Unidas para Venezuela. Los integrantes de la misión señalaron que el "Estado venezolano debe de exigir cuentas a las personas responsables de

las ejecuciones extrajudiciales, desapariciones forzadas, detenciones arbitrarias y torturas" (<https://news.un.org/es/story/2020/09/1480562>).

El estudio identifica "patrones de violaciones y crímenes altamente coordinados de conformidad con las políticas del Estado" y añade que "parte de un curso de conducta tanto generalizado como sistemático, constituyendo así crímenes de lesa humanidad".

El error cometido del presidente mexicano fue aprovechado por los presidentes de Paraguay y Uruguay. Uno recordó que no reconoce a Maduro como presidente de Venezuela y el otro condenó las atrocidades cometidas durante su gestión en materia de derechos humanos.

Desde Washington, Luis Almagro probablemente brindaba con champán el fracaso de una idea que nació muerta de parte del presidente de México: la desaparición de la Organización de Estados Americanos (OEA).

Lo malo de generar expectativas es cuando se confrontan con la realidad. El presidente de Costa Rica defendió al único organismo continental. También lo han hecho otros países, por ejemplo Colombia.

El momento fantástico aportado por el presidente López Obrador es cuando menciona su interés por construir un mecanismo similar a la Unión Europea.

Nadie le ha dicho al presidente que, para hacerlo, necesita ceder soberanía y poner el tema de los derechos humanos como basamento del organismo. La unión de los 27 países europeos equivale a la creación de entes supranacionales en materias económica, legislativa y judicial.

No es posible organizar una cumbre de la CELAC y no hablar de la existencia de tres dictaduras latinoamericanas. No es posible querer marginar a la OEA si la región ha manifestado su división sobre el tema. No es posible imitar a la UE si no se quiere ceder soberanía.

La política exterior de AMLO es indolente y fantástica.



Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

La Cepal puso sobre la mesa el remedio y el trapito

Ya se verá el impacto geopolítico de la Cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (Celac) del fin de semana, pero sin duda lo más rescatable es la propuesta de la secretaria ejecutiva de la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), obligada de revisar con todo detalle porque está muy bien aterrizada y sustentada.

Alicia Bárcena puso los puntos sobre las íes y justamente con su mensaje quedó muy en claro el craso error del presidente mexicano López Obrador al estigmatizar a la industria farmacéutica nacional y ubicarla en el peor momento como el villano favorito de su gobierno.

La titular de CEPAL hizo ver justo porqué, al revés, la industria farmacéutica es un sector estratégico para el desarrollo de cualquier economía (con argumentos muy parecidos a los que en México la industria farma local ha tenido oídos sordos) y porqué hoy es cuando los países latinoamericanos deben impulsar la inversión en la producción de insumos médicos locales, pero también en investigación y desarrollo. Para ello, la CEPAL plantea una coordinación estratégica entre los sectores de salud, economía, industria y finanzas, como parte de todo un plan de autosuficiencia sanitaria.

Incluso planteó en forma muy aterrizada cómo lograr esfuerzos de colaboración regional para compras consolidadas regionales de medicamentos, así como encontrar maneras para producir y ser autosuficientes en las vacunas

anti-pandemia, así como distribuir las más equitativamente en la región.

Expuso claramente sobre cómo está el desigual reparto y aplicación de vacunas anti Covid en los 18 países de Latinoamérica en medio de una insuficiente solidaridad de los países desarrollados y con poco efecto del Fondo Covax, pues aún con la fuerte participación de la región en ensayos clínicos de laboratorios transnacionales ello no significó mayor acceso a las vacunas.

Ojalá de verdad se tome en serio y las economías no echen en saco roto esa propuesta que CEPAL viene preparando desde marzo del 2021. Por lo pronto algo muy positivo es que sí fue avalada como parte de los acuerdos de CELAC el pasado sábado.

Junto con el documento "Lineamientos y propuestas para un plan de autosuficiencia sanitaria para América Latina y el Caribe", la titular de la CEPAL entregó un inventario de capacidades y dejó en claro que entre las acciones inmediatas debe haber coordinación entre reguladores sanitarios nacionales con mecanismos de convergencia y reconocimiento mutuo. En este sentido mencionó algo que el Gobierno de México no ha querido ver, que las entidades reguladoras de salud pueden ser actores clave también en la política de competencia y la política industrial. Adicionalmente, se refirió a mecanismos regionales de compra para lograr el acceso universal a vacunas y la implementación de una plataforma regional de ensayos clínicos de vacunas y tratamientos contra

Covid-19.

Menciona además algo que en parte algunos países como México, Argentina y Chile ya empezaron, que es la creación de consorcios para desarrollo y producción de vacunas y medicamentos anti-pandemia, pero en este caso se refiere a consorcios regionales que puedan hacer negociación en conjunto ante la Organización Mundial de Comercio (OMC) para superar en este caso la barrera de la propiedad intelectual (PI) ante la prioridad que es la cobertura de la vacuna contra la pandemia.

Y en este caso detalló que hay opciones de flexibilidad en los acuerdos de PI, los ADPIC, para la gestión de patentes de bienes críticos, donde cabe perfectamente la vacuna anti Covid.

Total, que Alicia Bárcena les puso en charola de plata a los ministros de salud toda la hoja de ruta, es decir que ante el problema de falta de vacunas anti Covid a todos nos ayudó a ubicar el remedio y el trapito. Lo que sigue es que las autoridades de los países se amarran las manos y se pongan a trabajar en ese sentido.

Por cierto, vale señalar que, en el documento de la CEPAL, cuando menciona los ejemplos de la experiencia hecha en la región sobre las buenas prácticas compras consolidadas de insumos de salud, no se menciona la de la UNOPS en México...

Y hablando de la UNOPS hay que decir que el organismo sigue operando, con todo, viendo hacia la compra de medicamentos y material de curación para el 2022 en México.



Entre
números

Soraya Pérez
@PerezSoraya

Fragilidad en el sistema de salud

Como en Noruega o Dinamarca, de primera y gratuito" así lo prometió mi paisano el presidente Andrés Manuel hace más de un año; sin embargo, la realidad ha sido otra y hoy nuestro muy debilitado sistema de salud y la ausencia de una estrategia clara para la atención de la pandemia de Covid-19 han resultado en la muerte de más de 350,000 mexicanos por esta terrible enfermedad.

Según cifras oficiales, México sigue posicionándose como el cuarto país en número de decesos por coronavirus a nivel mundial y el tercero con la mayor tasa de letalidad, jacerándose a las mil muertes cada 24 horas! Además, el porcentaje de la población que cuenta con el esquema de vacunación completo es menor al promedio mundial; en los recientes datos expuestos por la CELAC se pueden ver experiencias de países latinoamericanos como Ecuador, Uruguay y Chile que muestran que su población vacunada ya supera el 80%, cuando en México, más de la mitad de la ciudadanía sigue sin recibir ni una sola dosis y existe un rezago de más del 14% entre las vacunas que se han recibido y las que el Gobierno Federal ha aplicado.

Como tabasqueña, no puedo dejar de mencionar que mi estado ha sido de los más perjudicados. Tabasco es la tercera entidad con más casos confirmados de Covid-19 por cada 100,000 habitantes y también el tercer lugar en casos confirmados de menores de edad. Adicionalmente, la estrategia de vacunación ha sido ineficiente y rezagada, lo que ha generado aglomeraciones que ponen en peligro la integridad y la salud de mis paisanos. Por eso, como Diputada Local seguiré in-

sistiendo en la obligatoriedad del uso de cubrebocas como nuestra primera línea de defensa, así como la implementación de un plan de vacunación para niños mayores de 12 años.

Por otro lado, es innegable la carencia generalizada en el acceso a los servicios de salud y el incremento alarmante en el gasto de las familias en atención médica. Según el Coneval, en tan sólo tres años el porcentaje de personas que sufren de este tipo de pobreza se duplicó, mientras que el gasto en atención médica creció 40 por ciento. ¿Qué significa esto? Que haber terminado con el Seguro Popular sin tener un plan para la población más vulnerable ha sido un completo fracaso y un desperdicio de nuestros impuestos.

Reconozco que aunque en la propuesta de Presupuesto de Egresos para 2022 por primera vez se ve un aumento de recursos para el sector salud (+15.2%), finalmente también se ven puntos negativos: eliminan el Fondo de Salud para el Bienestar que contaba con 66,000 millones de pesos (mmdp) para enfermedades con un alto costo como el cáncer y el VIH, no hay recursos explícitos para la vacunación, y en general, resaltan aumentos significativos en obras insignia como el Tren Maya, cuyo presupuesto aumenta en 63.2 mmdp, que están muy por encima del gasto asignado al ramo de salud, que aumenta 47 mmdp.

Amigas y amigos lectores, el aumento a los recursos en salud es efectivamente un buen primer paso, pero al no venir acompañado de una eficaz logística de vacunación, de reglas de operación para el Insabi, ni de dotación suficiente de medicamentos y personal médico, difícilmente sentiremos los beneficios.



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

AMLO, ¿acuerdo económico regional?

El presidente de México, **Andrés Manuel López Obrador** propone crear un acuerdo económico regional en el que se integren América Latina, el Caribe y Estados Unidos y Canadá. La idea es construir en el continente americano algo parecido a lo que fue la Comunidad Económica que dio origen a la actual Unión Europea.

Así lo planteó el mandatario mexicano durante la inauguración de la VI Cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños, ante representantes de 31 países de la región. El principal objetivo es fortalecer el mercado interno. Y para lograrlo sugiere que sea la Comunidad de Estados de Latinoamérica y El Caribe (Celac), el vehículo que permita fortalecer las relaciones entre los países del continente. Abiertamente, el Jefe del Ejecutivo mexicano plantea la desaparición de la Organización de los Estados Americanos (OEA).

"La Celac —dijo— en estos tiempos puede convertirse en el principal instrumento para consolidar las relaciones entre nuestros países de Latinoamérica y el Caribe y alcanzar el ideal de una integración económica con Estados Unidos y Canadá en un marco de respeto a nuestras soberanías, es decir construir en el continente americano algo parecido a lo que fue la comunidad económica que dio origen al actual Unión Europea".

El modelo de la OEA de acuerdo con el diagnóstico del secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard** "ya está agotado". A su

juicio, la OEA participó en el "golpe" a Bolivia. El presidente de México dijo que ese ideal puede convertirse en una realidad si se acuerdan "tres cuestiones básicas": 1.- La no intervención y la autodeterminación de los pueblos; 2.- La cooperación para el desarrollo; 3.- La ayuda mutua para combatir la desigualdad y la discriminación.

Y en el terreno político los países se comprometerían a respetar las decisiones internas de los pueblos y que ningún gobierno se adjudique la facultad de someter a otro país bajo ningún motivo, causa o pretexto o mediante la utilización de dinero, la propaganda, sanciones económicas y diplomáticas o el uso de la fuerza.

Así, el presidente de la República colocó la integración económica en la agenda de la VI Cumbre de la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños a la que asistieron 16 presidentes o jefes de gobierno, dos vicepresidentes y 13 cancilleres, así como otros funcionarios.

Aunque se vio marcada por la inasistencia de los presidentes de Brasil, Chile, Argentina, Colombia y Panamá, países que concentran el mayor peso económico y representan el 60% de la población de la región. El gobierno lopezobradorista intentó realizar una jugada múltiple.

Pero fue tal la cantidad de propósitos, que al final, parece poco probable que cristalicen, por los menos los dos más grandes objetivos. La integración económica, parece muy lejos de la realidad. No sólo es la heterogeneidad de los gobiernos en la región, sino los complica-

dos intereses y conflictos entre algunas de las naciones.

La presencia en México de **Nicolás Maduro** muy probablemente detone una fuerte discrepancia entre México y Estados Unidos. Maduro visitó México, justo cuando es perseguido e incluso existe una recompensa de por medio, para aprehender al presidente venezolano.

La invitación del presidente de Cuba, **Miguel Díaz Canel** y la petición de México para que Estados Unidos elimine el bloqueo a la isla, es otro elemento que puede acarrear conflicto con el gobierno estadounidense.

En lo que toca a la propuesta del gobierno mexicano para alcanzar la integración comercial, tiene lógica en cuanto a que la solución de raíz para el tema migratorio indudablemente es el tema económico.

Al generarse mayor progreso económico regional, es muy probable que descienda el número de personas que buscan llegar a Estados Unidos para mejorar sus condiciones de vida. Llama la atención que el presidente de México coincida con el expresidente de México, **Carlos Salinas de Gortari**, quien buscó y logró la firma del Tratado de Libre Comercio de Norteamérica, como una alternativa para procurar un mayor crecimiento económico.

La jugada múltiple del gobierno mexicano fue muy ambiciosa y por lo que se pudo ver, los resultados parecen haber quedado muy lejos de las intenciones gubernamentales. Habrá que ver cuáles son las repercusiones.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
ecampos@eleconomista.mx

¿Para qué pasear dictadores en nuestro país?

Sentar a dos dictadores a la mesa y querer asumirse como el líder de América Latina habla del muy poco entendimiento que tiene la 4T de los valores básicos de las sociedades del sur del continente.

Porque el hecho de que el presidente Andrés Manuel López Obrador le dedique nuestra fiesta de independencia a la defensa del régimen dictatorial cubano y volver a recibir con tal pompa y circunstancia al impresentable dictador venezolano Nicolás Maduro, no significa que mucha gente en Cuba y Venezuela no anhelan la libertad y la democracia.

Un liderazgo se construye sobre valores y objetivos comunes. Placear así a esos dictadores no es un anhelo de la región, por más que quieran encontrar comunes denominadores en contra de organismos regionales patrocinados por el gobierno de Estados Unidos.

México es un país democrático con un gobierno de poca vocación institucional que logra con esos desplantes de respaldo a los dictadores jalar las miradas internacionales y cuestionar qué planes tiene la 4T para este país.

Estos juegos políticos de posicionamiento interno entre alguna parte de la clientela electoral de la 4T también tienen su riesgo, porque no todos los seguidores de López Obrador aprueban los métodos autoritarios en Venezuela, Nicaragua o Cuba.

Y si bien en Estados Unidos puede verse como un acto folklórico innecesario de la 4T, puede despertar la ira de grupos radicales estadounidenses que tengan un importante poder de cabildeo en Washington.

El gobierno de México debe hacer muy bien

sus números de las relaciones cotidianas con unos y con otros. Por ejemplo, en lo comercial, todas las exportaciones de este país a Cuba entre enero y agosto de este año equivalen a ocho horas de exportaciones mexicanas a Estados Unidos.

Tanta insistencia en esos desplantes innecesarios puede activar las otras agendas de La Casa Blanca, que no pasan por el intento de desactivación de la Organización de Estados Americanos, pero que sí pesan en otros asuntos como la falta de cumplimiento a los contratos de empresas estadounidenses, sobre todo del sector energético, y la ausencia total de compromiso de México con la agenda del cambio climático que es el eje discursivo del gobierno de Joe Biden.

La cumbre convocada por México, sin muchos presidentes de la región, pero sí con estos dictadores, fue un fracaso que no parece abonar nada bueno internamente al canciller Marcelo Ebrard.

Lo que hay que ver es si esta estrategia de pasear dictadores por México ya no pasa de aquí, si se suma a una más de las tantas pifias de la 4T, o si manda mensajes que no podemos ver.

Quedó claro que con esos participantes México no será el líder latinoamericano de un equivalente de la Unión Europea, que la reunión en nuestro país sirvió para ahondar las diferencias latinoamericanas y para recordar a todos que en nuestro continente hay regímenes totalitarios que abusan de su población.

Pero pasear dictadores, así como ocurrió en estos días, debe tener otros mensajes internos que hay que ver cómo los va descifrando el propio Presidente en sus mañaneras. Tiene que ser algo más que una mala ocurrencia.



REPORTE ECONÓMICO

México. Agroalimentos básicos 2020

DAVID MÁRQUEZ AYALA

SEGÚN LAS CIFRAS definitivas del tercer Informe de gobierno, en 2020 la producción de los cuatro granos básicos (maíz, trigo, frijol y arroz) fue de 31.8 millones de toneladas (mt) cifra 0.5% superior a la de 2019 y 2018, aunque -5.1% inferior a la de 2016, año de cosecha récord. Sumando a la producción de básicos el volumen importado (21.7 mt) y restando lo exportado (1.5 mt) se obtiene el consumo aparente del país que en 2020 fue de 51.9 mt (**Gráfico 1**). Así, del consumo total 41.8% fue importado, proporción ligeramente menor que en 2019 (42.5%) y que en 2018 (43.9%).

DE MAÍZ, LA producción en 2020 fue de 27.4 millones de toneladas, 0.7% más que en 2019 y 0.9% que en 2018, aunque -2.9% abajo de las 28.3 mt alcanzadas en 2016 (**Gráfico 2**). Adicionando la importación (15.8 mt) y restando la exportación (0.8 mt) tenemos que el consumo aparente fue de 42.4 mt, del cual 37.2% fue importado, proporción así mismo menor a la de 2019 (37.9%) y a la de 2018 (39.6%).

DE TRIGO SE produjeron 3 millones de toneladas, -7.9% abajo de 2019 y sólo 1.5% arriba de 2018. Las importaciones en el año ascendieron a 4.4 mt y las exportaciones a 0.6 mt para un consumo aparente de 6.8 mt, del cual 61.5% es importado.

DE FRIJOL SE produjeron 1.1 millones de toneladas, 20.1% más que en 2019, aunque -11.7% abajo de 2018 y -18.4% abajo de los 1.3 mt producidas en 2013. En 2020 se importaron 146 mil toneladas y se exportaron 44 mil para un consumo aparente de 1.2 millones, del cual el 12.6% es importado.

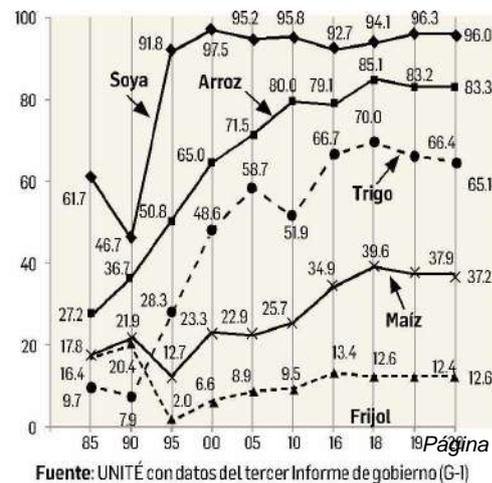
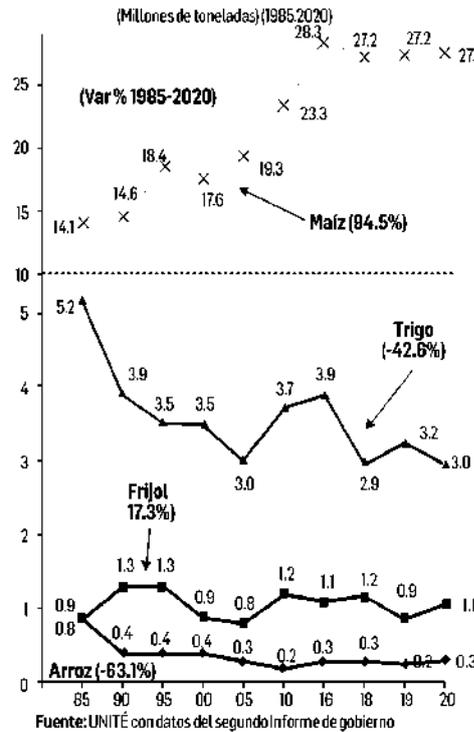
DE ARROZ APENAS producimos 295 mil toneladas (20.4% más que en 2019), importamos 1.4 millones y exportamos 23 mil toneladas, para un consumo aparente de 1.6 millones, del cual el 83.3% es importado.

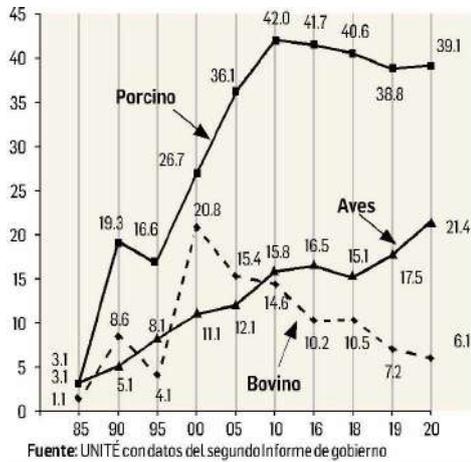
EN SÍNTESIS, LA producción de maíz, frijol y arroz permanece prácticamente estancada en el último quinquenio y la de trigo va a la baja (**Gráfico 2**). Entre 2010 y 2020 el consumo por habitante de maíz aumentó de 272 kg al año a 331 kg, arroz de 9 a 13 kg, y soya de 31 a 47 kg; y decreció en el trigo de 60 a 53 kg y en el frijol de 11 a 9 kg.

LA AUTOSUFICIENCIA EN básicos no muestra avances perceptibles en el último quinquenio, salvo una mejora relativa en trigo. En 2020 seguimos siendo severamente deficitarios e importadores de: frijol 12.6% del consumo, maíz 37.2, trigo 65.1,

arroz 83.3 y soya 96.0% (**Gráfico 3**), importaciones (casi) en su totalidad transgénicas.

EN CARNES, EN 2010 importábamos 14.6 del consumo bovino y en 2020 ya sólo 6.1%, y del porcino importábamos 42.0 y 39.1% en 2020. En sentido inverso, en 2010 importábamos 15.8% del consumo de carne de aves y en 2020 el 21.4. Toda (o casi) con engordadores químicos.





Fuente: UNITE con datos del segundo Informe de gobierno

Ciudad de México Tel/fax 55 5135 6765 unite@i.com.mx

Concepto	Toneladas		Var%	
	2019	2020	20/19	18-20
TOT granos básicos (4)				
(+) Producción	31,596,925	31,762,626	0.5	0.5
(+) Importación	22,155,948	21,697,182	-2.1	-6.8
(-) Exportación	1,632,775	1,516,796	-7.1	-20.4
(=) Cons aparente	52,120,098	51,943,012	-0.3	-1.9
Impor % del CA	42.5	41.8	-1.7	-5.0
Cons per cápita (Kg)	412.0	406.0	-1.5	-3.8
Maiz				
(+) Producción	27,228,242	27,424,528	0.7	0.9
(+) Importación	16,125,000	15,772,000	-2.2	-8.2
(-) Exportación	786,900	834,000	6.0	-8.2
(=) Cons aparente	42,566,342	42,362,528	-0.5	-2.5
Impor % del CA	37.9	37.2	-1.7	-5.9
Cons per cápita (Kg)	336	331	-1.5	-4.6
Trigo				
(+) Producción	3,244,062	2,986,689	-7.9	1.5
(+) Importación	4,837,000	4,419,000	-8.6	-10.2
(-) Exportación	794,000	616,000	-22.4	-26.6
(=) Cons aparente	7,287,062	6,789,689	-6.8	-3.3
Impor % del CA	66.4	65.1	-1.9	-7.1
Cons per cápita (Kg)	58.0	53.0	-8.6	-5.4
Frijol				
(+) Producción	879,404	1,056,071	20.1	-11.7
(+) Importación	121,000	146,000	20.7	-11.5
(-) Exportación	23,000	44,000	91.3	-12.5
(=) Consumo aparente	977,404	1,158,071	18.5	-11.6
Impor como % del CA	12.4	12.6	1.8	0.2
Cons per cápita (Kg)	8.0	9.0	12.5	-10.0
Arroz palay				
(+) Producción	245,217	295,338	20.4	4.1
(+) Importación	1,072,948	1,360,182	26.8	35.6
(-) Exportación	28,875	22,796	-21.1	-79.0
(=) Cons aparente	1,289,290	1,632,724	26.6	38.6
Impor % del CA	83.2	83.3	0.1	-2.2
Cons per cápita (Kg)	10.0	13.0	30.0	44.4
Soya				
(+) Producción	232,680	246,019	5.7	-24.1
(+) Importación	5,989,566	5,727,099	-4.4	10.7
(-) Exportación	2,398	7,977	232.7	7086.5
(=) Consumo aparente	6,219,849	5,965,141	-4.1	8.5
Impor % del CA	96.3	96.0	-0.3	2.0
Cons per cápita (Kg)	49.0	47.0	-4.1	9.3
Sorgo (cons animal)				
(+) Producción	4,352,947	4,703,701	8.1	3.8
(+) Importación	734,000	314,000	-57.2	42.5
(-) Exportación	0	1,000	---	-58.8
(=) Cons aparente	5,086,947	5,016,701	-1.4	5.6
Impor % del CA	14.4	6.3	-56.6	34.9



DINERO

El laberinto de las relaciones con Cuba //

El realismo del embajador Salazar //

Un banco generoso

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

ESTABA EN LA preparatoria cuando con otros compañeros nos sumamos a la manifestación de apoyo a Cuba convocada por el general Lázaro Cárdenas. Si la memoria me ayuda, era día de clases, a mediados de abril de 1961. Con emoción lo vimos trepado en un vehículo, a mitad del Zócalo, llamando a los mexicanos a solidarizarnos con Cuba que en esos días sufría la invasión de Estados Unidos. (“Fidel, Fidel, qué tiene Fidel que los americanos no pueden con él”).

FUE UNA MANIFESTACIÓN pacífica, los granaderos vigilaron que no ocurriera nada desagradable. Convocaron a otro mitin para la siguiente semana, que supuestamente también encabezaría el general Cárdenas. Corría la versión de que preparaba una expedición armada para apoyar a Fidel. No apareció el general, pero sí decenas de granaderos repartiéndole macanazos y chorros de agua. Corrí hacia la Catedral, habían cerrado las rejas. Ahí me agarraron unos uniformados, me pegaron un culatazo en la cabeza, me subieron a una *Julia* y me tiraron en algún lugar sobre San Juan de Letrán. Llegué descalabrado a mi casa con mi suéter verde de Carlos Import’s, de Ensenada, manchado de sangre.

LA REPRESIÓN FUE salvaje, como para aquietar los ánimos de los potenciales expedicionarios. Ahí comenzó mi entendimiento del laberinto de las relaciones diplomáticas. El presidente Adolfo López Mateos simpatizaba con la revolución cubana (llegó a decir “soy de izquierda dentro de la Constitución”), pero había que evitar el enojo de los gringos. La fórmula: México apoya 100 por ciento a Cuba... menos el porcentaje (80 por ciento o más) que incomode a Estados Unidos.

Egoteca

FIDEL CASTRO GESTÓ en México su movimiento y ya como jefe del gobierno regresó en 10 ocasiones. Su primera estancia ocurrió en 1979, a invitación del entonces presidente José López Portillo. En la egoteca de todos los

presidentes priyanistas no falta una foto a su lado. Andrés Manuel López Obrador no alcanzó fotografía, pero sí, y muchas, con su heredero Miguel Díaz-Canel. Lo ha abrumado con tantas distinciones. Hizo un llamado a Estados Unidos a que cese el bloqueo económico y el maltrato a Cuba. Por instrucciones de López Obrador México votó en la Asamblea General de la Organización de Naciones Unidas del 23 de junio pasado una resolución en la que pide el fin del bloqueo, la cual se sumó a otras 28 adoptadas anualmente desde 1992. Esta vez tuvo 184 votos a favor, dos en contra (Estados Unidos e Israel) y tres abstenciones (Colombia, Brasil y Ucrania). Difícil que Estados Unidos cambie su posición después de la derrota de Afganistán.

Realismo

EL NUEVO EMBAJADOR de Estados Unidos en México, Ken Salazar, puso una dosis de realismo: “Respetamos la soberanía de México”, dijo. “Entonces, la posición de Estados Unidos es que en Cuba vamos nosotros a seguir luchando para la democracia de Cuba y la gente de Cuba, pero desde la perspectiva mía lo más importante es que Estados Unidos y México estén enfocados más en las cosas que podemos hacer y no nos podemos distraer de lo que tenemos que hacer ahora y lo que tenemos que hacer ahora es trabajar en las cosas donde podemos hacer bastante, bastante progreso”. Ese es *the name of the game* para la próxima reunión de López Obrador con Biden. El embajador habló en Tabasco, donde se reunió con el gobernador Carlos Manuel Merino, remplazo del secretario de Gobernación, Adán Augusto López, en la Quinta Grijalva, ni más ni menos.

Banco generoso

“**SABEMOS QUE TE** hicimos pasar un mal domingo”, dice BBVA a sus clientes. Se refiere a la caída del sistema del domingo 12 de septiembre. “Queremos compensarte por ello”. La compensación consiste en que compren algo. “Si tienes una tarjeta de débito física de

BBVA recibe una bonificación de 1 por ciento en todas tus compras y de 2 por ciento usando una tarjeta de débito digital. Y si tienes una tarjeta de crédito física, acumula el doble de puntos en todas tus compras y el triple usando una tarjeta digital". La "compensación" sólo era válida ayer.

Twiteratti

EN TELEVISA HABLAN una y otra vez del sismo de 1985, pero no hablan mucho del sismo de 2017. ¿Acaso no quieren recordar que utilizaron la desgracia del colegio Rébsamen para ganar audiencia con su montaje de "Frida Sofía", niña que nunca existió?

@Lopezramon7

Facebook, Twitter: galvanochoa

Correo: galvanochoa@gmail.com

Operación Salvar al mundo

País	Dosis administradas	Vacunados	Vacunación
		una dosis	completa
		%	%
China	2 170 017 000	78.5	72.3
India	804 097 478	42.9	14.0
Estados Unidos	384 911 290	63.7	54.5
Brasil	220 596 996	69.1	37.2
Japón	149 882 538	65.5	53.3
Indonesia	122 644 106	29.0	16.5
Alemania	105 407 388	67.1	63.0
México *	94 858 068	33.0	67.0
Reino Unido	92 905 614	72.7	66.4
Francia	92 262 410	76.7	72.7
Rusia	87 736 626	31.9	27.6
Italia	82 238 635	73.1	67.7
Pakistán	72 986 511	26.6	11.7
España	69 094 664	80.4	77.0
Corea del Sur	58 008 049	69.8	42.4
Canadá	55 003 800	75.4	69.6
Otros países	—	—	—
Total	5 928 442 469	—	—

* El dato sobre México fue reportado por la Secretaría de Salud.

Fuente: Los números son recopilados por organismos gubernamentales para el proyecto *Our World in Data* de la Universidad de Oxford.



MÉXICO SA

Posponen sepelio de la OEA// Al caño, tarde que temprano// Fuera bloqueos y malos tratos

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

LA COMUNIDAD DE naciones latinoamericanas y caribeñas pospuso el sepelio formal de la hedionda cuan golpista Organización de Estados Americanos (OEA, siempre al servicio de los intereses estadounidenses), pero es un hecho que tarde que temprano desaparecerá del escenario regional. Es cuestión de tiempo, por mucho que algunos gobiernos—cada día menos—ganen sus croquetas con manifestaciones públicas en defensa del “ministerio de las colonias”.

MUY LEJOS QUEDÓ la década de los años 70, cuando el entonces secretario estadounidense de Estado, Dean Rusk, regresó a Washington para informar a John F. Kennedy que Cuba “ha sido expulsada” de la OEA, en una “acción que demuestra un profundo sentido de la unidad del Hemisferio”, a lo que el mandatario respondió: “hemos ganado un gran prestigio, para mí y el gobierno estadounidense; mi más grande orgullo y satisfacción por haberlo logrado”.

Y LA ANTERIOR sólo es una muestra, porque esa ha sido la sucia función de la OEA a lo largo de sus 73 años de existencia; a eso se dedica, a servir al gobierno estadounidense, pero algunos mandatarios regionales gozan siendo gatos del patrón, y esa práctica hay que despacharla al más allá en beneficio de una comunidad de naciones, latinoamericana y caribeña, que requiere de unidad y respeto a su soberanía.

UNA CRÓNICA DE aquellos años narra lo siguiente: “lo que Rusk no reveló a la prensa fue que los cancilleres de las naciones integrantes de la OEA fueron advertidos (amenazados, en realidad) por ese mismo secretario de Estado que la ayuda económica que aspiraban recibir del gobierno estadounidense estaría supeditada al apoyo que brindaran a la aplicación de sanciones en contra de La Habana (expulsión y bloqueo), según revelaciones de *The New York Times*”, es decir, una vez más la execrable política de garrote y zanahoria, siempre “en nombre de la democracia”, desde luego. Y funcionó: excepto el mexicano, los gobiernos latinoamericanos y caribeños rompieron con Cuba, pero a estas alturas prácticamente todos mantienen relaciones diplomáticas con la isla.

ASÍ, LA OEA debe irse por el caño y consolidar a la Comunidad de Estados Latinoamericanos

y Caribeños (Celac) como el mecanismo multilateral de la región. Como bien subrayó el presidente López Obrador, “puede convertirse en el principal instrumento para consolidar los nexos entre nuestros países y alcanzar el ideal de una integración económica con Estados Unidos y Canadá en un marco de respeto a nuestras soberanías, es decir, construir en el continente americano algo parecido a lo que fue la comunidad económica que dio origen a la actual Unión Europea. Se trata de ir hacia la modernidad, pero forjada desde abajo y para todos, con el criterio de que el progreso sin justicia es retroceso.

“ESTE IDEAL PUEDE volverse realidad si pensamos y acordamos sobre tres cuestiones básicas: no intervención y autodeterminación de los pueblos; cooperación para el desarrollo y ayuda mutua para combatir la desigualdad y discriminación. En el terreno político podemos comprometernos a respetar las decisiones internas de los pueblos y que ningún gobierno se arroge la facultad de someter a otro país bajo ningún motivo, causa o pretexto, o mediante la utilización del dinero, la propaganda, las sanciones económicas y diplomáticas, o el uso de la fuerza”.

EN MATERIA ECONÓMICA López Obrador propuso algo “sencillo”, para una comunidad de naciones con PIB conjunto cercano a 5 billones de dólares: reactivación en nuestro continente “para producir en América lo que consumimos. Las ventajas son muchas. Entre otras, contamos con fuerza de trabajo, hay buen desarrollo tecnológico, somos un continente rico en recursos naturales, con amplia diversidad cultural y existe suficiente demanda de mercancías en nuestros mercados. Sólo se requiere una planeación conjunta con la participación de organismos como la Cepal, el BID (cuyo presidente, Mauricio Claver-Carone—un halconcito del Departamento de Estado—, casualmente visitó Uruguay y Paraguay poco antes de la Cumbre de la Celac, y se conocen los resultados) y otros. Es el momento de terminar con el letargo y plantear una nueva y vigorosa relación, de sustituir la política de bloqueos y de malos tratos por la opción de respetarnos, caminar juntos y asociarnos por el bien de América, sin vulnerar nuestras soberanías”.

Página 7 de 8

Las rebanadas del pastel

¡GRACIAS!, MADRE NATURA. Libramos este 19 de septiembre.

cvmexico_sa@hotmail.com



La Organización de Estados Americanos (OEA) debería irse por el caño y consolidar a la Comunidad de Estados Latinoamericanos y Caribeños (Celac) como el mecanismo multila-

teral de la región. En la imagen, jefes de Estado y de gobierno posan para la foto el sábado, durante la sexta Cumbre de la Celac realizada en la Ciudad de México. Foto Xinhua



Twitter: @Soy_AngelesA

•GENTE DETRÁS DEL DINERO

Vergara y el futurismo a la mar

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx



Pues no ha terminado de acomodarse aún al mando de la Fuerza Naval del Pacífico y nos dicen que el almirante José Luis Vergara Ibarra ya se vio como el próximo titular de la Secretaría de Marina... casi casi como se vio en 2018 cuando por su cercanía con el entonces secretario almirante Vidal Francisco Soberón Sanz esperaba recibir el timón durante el Gobierno de Andrés Manuel López Obrador, un futurismo que, junto con una serie de presunciones, generan incomodidad en la institución al mando de José Rafael Ojeda.

A lo mejor no se acuerda usted, pero hace 4 años, tras el sismo del 19 de septiembre, Vergara Ibarra cobró notoriedad por el caso de la niña Frida Sofía supuestamente atrapada bajo los escombros de la escuela Rébsamen, en Coapa, Ciudad de México. La difusión de esa noticia falsa provocó un complicado momento para la institución naval que, en voz del entonces subsecretario Ángel Enrique Sarmiento, debió ofrecer una disculpa pública.

El Almirante Vergara se vio como posible titular de la Semar en la 4T –nos refieren fuentes de la institución– y convenció de ello a otros elementos con la posibilidad de ascensos y beneficios; esta convocatoria es ahora parte de las investigaciones que se realizan en la institución a fin de evitar que conductas cuestionables se pudieran repetir en el futuro.

Vergara Ibarra, según se ha registrado, mantiene a flote sus aspiraciones, a pesar de que hoy su papel en la Fuerza Naval del Pacífico, basada en Manzanillo, es un cargo no

tan relevante. Desde ahí se presenta como jefe de la mar océano, a punto de ocupar la titularidad de la Semar por ser el favorito de gobiernos extranjeros, en particular de Estados Unidos.

Ello, por supuesto, ha provocado un serio malestar institucional que seguramente dará de que hablar en los próximos días.

Otra vez, cruzazuleada. Recientemente los directivos de Cooperativa La Cruz Azul festejaron a bombo y platillo el fallo del Primer Tribunal Colegiado en Materia Civil que resolvía, en el marco de una asamblea realizada en septiembre de 2018, por un lado, la salida definitiva de Billy Álvarez y por otro, ratificaba sus nuevos cargos. Hasta ahí todo tranquilo, pero salió a la luz la existencia de un amparo indirecto del Juez Primero de Distrito en el Estado de Hidalgo quien determinó –en marzo del 2021– que el Consejo de Administración electo en 2018 cesó sus funciones con motivo de la elección de

nuevos dirigentes en la asamblea de agosto del 2020. Ello significa en términos judiciales que se eligió a Federico Sarabia como nuevo presidente del consejo. Pero además está por resolverse otro juicio que también impugna la referida asamblea de 2018 que eligió a José Antonio Marín Gutiérrez y Víctor Manuel Velázquez Rangel..., o sea que aún no es cosa juzgada. Como diría el clásico, puede venir una cruzazuleada. Veremos.

Paulo Diez, siempre en lo mismo. Como un productor del mundo del espectáculo venido a menos, Paulo Diez incorporó al actor Daniel Giménez Cacho para presionar a Jorge Arganis, titular de la SCT, para que desconozca la concesión otorgada por el Estado de México para la operación del Viaducto Elevado Bicentenario concesionado a Aleatica. Es la enésima ocasión con que Diez intenta recuperar las millonarias concesiones para su patrocinador, Pedro Topete, dueño de Infracor. Es por ello que Diez cuenta con fondos para elaborar videos con artistas en apuros, y además simular la existencia de una firma de análisis financiero, Auroras Research... que en verdad sólo es él, sus allegados y un tropilla de bots. A veces el patrocinador da para contratar desplegados en medios donde ataca a Aleatica como si fuera lo mismo que OHL (ahora controlada por los hermanos Mauricio y Luis Amodio) a sabiendas que divulga una mentira que viola lo establecido por la Ley del Mercado de Valores. Al que obra mal... se le cae el telón.



• PUNTO Y APARTE

Trabajo híbrido, el futuro y limitada capacitación en empresas

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

Hoy voy a cambiar... La pandemia se tradujo en un obligado cambio para las empresas, las cuales mutaron drásticamente a fin de garantizar su supervivencia.

No fueron pocas las que debieron cerrar. Sólo basta darse un paseo por cualquier calle o plaza para atestiguar el número de tiendas y restaurantes que ya no están en operación.

Las grandes firmas tampoco estuvieron exentas. La crisis de salud derivó en la quiebra de marcas como Victoria Secret o J.Crew.

Las empresas que permanecen debieron modificar, en cuestión de semanas, su estrategia digital, sus servicios hacia el cliente y su esquema laboral.

En ese sentido, recientemente la firma de consultoría EY, al mando de **Víctor Soulé**, dio a conocer su encuesta "2021 Global Private Equity Survey", extenso análisis que plasma las percepciones de los directivos y líderes financieros en 127 empresas de capital privado en el orbe sobre los desafíos de la aún latente pandemia...

Contigo en la distancia... Hacia el 2023 la meta para 7 de cada 10 directivos se centra en acelerar el crecimiento y arriba de un 25% tiene los ojos puestos en ampliar sus capacidades tecnológicas.

Por su parte, 50% resalta que el manejo y retención del talento serán nodales en los siguientes dos años. De hecho, 60% de los

entrevistados señaló que el principal reto del año pasado estuvo en la implementación de los esquemas de trabajo a distancia. La gran mayoría no estaba preparada para ofrecer estas facilidades a sus trabajadores.

Un 63% de ellos apunta que realizaron robustas inversiones, a fin de mejorar la tecnología en materia de videoconferencias, programas de coordinación de labores y automatización de procesos, mientras que 24% rediseñó los flujos de trabajo.

A su vez, 4 de cada 10 establecieron encuentros o llamadas individuales entre trabajadores y directivos, lo que estrechó las relaciones con los altos rangos...

Futuro híbrido... Muchas empresas aprovecharán lo aprendido y podrían mantener formatos de trabajo híbridos, lo que podría modificar de forma permanente el rostro de las oficinas. El 50% apunta que redujeron el tamaño de sus negocios o se reubicaron a lugares más económicos.

Entre las actividades más susceptibles a mantenerse de forma remota apunte las áreas de cumplimiento, contabilidad, *marketing*, análisis de portafolios y profesionales de inversión.

Sin embargo, persisten dudas. El 74% de los entrevistados destaca que los formatos a distancia deterioran la cultura laboral, 33% apunta que merma el contacto con inversionistas, 28% señala una falta de compromiso del talento e incluso 30% dice que reduce la productividad.

Como quiera, pese a los fundados temores, apenas un 9% cuenta con programas de capacitación específicos para conocer las mejores prácticas de trabajo remoto. Así que **mucho espuma y poco chocolate...**

PRODUCTIVIDAD LABORAL, EN PICADA

Para el próximo año... se prevé un pronunciado incremento salarial. La realidad es que la precarización en el mercado laboral es evidente máxime la desbordada inflación que lacera la economía familiar.

Como quiera, el contexto no es el más halagüeño. México ¿Cómo vamos?, al mando de **Sofía Ramírez**, hace ver que al segundo semestre de este año la productividad laboral en el país apenas registró un nivel de 99.1; es decir, una caída de 12 puntos vs. el mismo periodo del 2020.

En el año, la productividad en actividades primarias muestra una contracción del 0.3%, en secundarias 3.2% y las terciarias del 0.3%. **De reversa...**



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo
Damm Arnal

Comunismo

Los sistemas económicos pueden definirse por su postura frente a la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y frente a la propiedad privada sobre los medios de producción necesarios para poder producir, ofrecer y vender.

Existen, en teoría, cuatro posibles sistemas económicos: 1) a favor de la libertad individual y la propiedad privada; 2) a favor de la libertad individual y contra la propiedad privada; 3) contra la libertad individual y a favor de la propiedad privada; 4) contra la libertad individual y la propiedad privada.

En la práctica, dado que la propiedad privada sobre los medios de producción es la condición de posibilidad del ejercicio de la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y dado que de nada sirve la propiedad privada de los medios de producción sin la libertad individual para producir, ofrecer y vender, quedan descartadas las opciones 2 y 3, siendo posibles solamente la 1 y la 4: la del liberalismo (a favor de la libertad individual y la propiedad privada), y la del comunismo (contra la libertad individual y la propiedad privada). Las opciones 2 y 3, de intentarse, derivarían en la 4.

Lo anterior viene a cuento porque, a raíz del

sainete que se armó hace unas semanas en torno a la Carta de Madrid (<https://fundaciondisenso.org/carta-de-madrid/>), que firmaron algunos panistas, algunos de los cuales más tardaron en firmarla que en retractarse, carta en la cual se advierte de la amenaza que representa para muchos países el comunismo, sobre todo los que tienen gobiernos populistas, no faltaron quienes afirmaron que esa amenaza no existe. En México es una amenaza real, y no porque los bolcheviques estén a la puerta de la Ciudad de México, o por las estatuas de Fidel Castro y el Che Guevara en la Delegación Cuauhtémoc, sino por el párrafo tercero, del Art. 25 constitucional, en el cual leemos que “el Estado planeará, conducirá, coordinará y orientará la actividad económica nacional”, lo cual es propio de las economías gubernamentalmente planificadas (concepto más claro que centralmente planificadas), propias de países comunistas, inspiradas en el marxismo, como lo es la economía de Cuba, en cuya constitución, Art. 19, leemos que “el Estado dirige, regula y controla la actividad económica”, texto esencialmente igual al del Art. 25 de nuestra constitución.

Cierto, en México el Estado, que para todo efecto práctico es el gobierno en turno, (todavía) no planea, conduce, coordina y orienta la actividad económica nacional, sin pasar de la elaboración del Plan Nacional de Desarrollo, que en realidad es el programa de gobierno. Lo que me preocupa, sobre todo con la 4T en el poder, es la posibilidad de que lo intente, en contra de la libertad individual y de la propiedad privada, en contra del liberalismo.



IN- VER- SIONES

INFRAESTRUCTURA

En suspenso, tercer paquete de obras

Con la finalidad de fomentar la actividad económica en el país, el gobierno federal planeaba lanzar un tercer paquete de obras de infraestructura para julio de este año; sin embargo, hasta el momento no se ha dado a conocer nada ni sabemos cuándo se anunciará. En medio de la recuperación, estas son malas noticias para la generación de empleos e inversiones.

FESTEJA DE LA MORA

Celebran entrada de Perú al pacto Tipat

La subsecretaria de Comercio Exterior, Luz María de la Mora, celebró la publicación en el Diario Oficial de la Federación del acuerdo con el que entra en vigor el Tratado Integral y Progresista de Asociación Transpacífico para Perú; la funcionaria afirmó que es un paso más hacia la consolidación productiva entre miembros de la región Asia-Pacífico.

REUNIÓN

México y EU van por convenio vitivinícola

Nos cuentan que miembros del Consejo Mexicano Vitivi-

nícola y otros productores se reunieron con representantes de la industria del Valle de Napa, la región más importante de EU para el sector. Que no le sorprendan próximos anuncios, pues se acordaron mesas de trabajo para estrechar los lazos entre las regiones.

22 A 25 DE SEPTIEMBRE

Buscarán apoyos en la Feria Aeroespacial

Salvador Landeros, director de la Agencia Espacial Mexicana, y Benjamín Najar, que preside el Consejo de Thrusters Unlimited, buscarán apoyos y patrocinios a proyectos de investigación dentro de la Feria Aeroespacial México, que se realizará del 22 al 25 de septiembre.

VÍCTIMAS DE SISMO

Carlos Slim entrega viviendas en CdMx

Carlos Slim, a través de su fundación, entregó tres torres de departamentos en CdMx, las cuales fueron reconstruidas en apoyo a 48 familias afectadas por los sismos de 2017. Los recursos fueron aportados por el Programa México Unido y la organización del empresario multiplicó por seis cada peso donado por la sociedad.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Accendo, libre de fraude, va por Toka

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que preside **Juan Pablo Graf**, ya analiza la solicitud de Accendo Banco para adquirir Toka International, empresa especializada en servicios corporativos enfocada al negocio de monederos electrónicos con 4.1 millones de usuarios, para impulsar más la banca digital.

El banco, que preside y dirige **Francisco Javier Reyes de la Campa**, depositó en garantía 421 millones de pesos a favor de los accionistas de Toka para regular y garantizar dicha adquisición, y espera concluir la transacción este mismo año. Al cierre de julio su capital contable fue de mil 28 millones de pesos, su Índice de Morosidad de 1.7 por ciento, las reservas respecto a la cartera vencida de 248 por ciento y el promedio mensual de Coeficiente de Liquidez de 106 por ciento.

El objetivo es fortalecerse con socios estratégicos para vincular el sector bancario con el avance tecnológico y adaptarse a las necesidades de los clientes. La pandemia favoreció el uso generalizado de pagos digitales por parte de la población.

También en julio un juez determinó no vincular a proceso a dos de los dueños y dos directivos por falta de elementos de un supuesto fraude. Se mantiene una colaboración estrecha y cumplimiento puntual de los requerimientos de las autoridades, aunque **Moisés Cosío** continúa con acusaciones sin susten-

to a sabiendas de que es investigado por evasión fiscal de más de 100 millones de dólares en México y Estados Unidos al utilizar prestanombre, fundaciones y paraísos fiscales.

Por cierto, se confirmó que Altos Hornos de México pagará 216 millones 644 mil dólares a Pemex y a su filial Pemex Transformación Industrial por el supuesto sobreprecio con el que fue vendida la planta de Agronitrogenados, ex propiedad de la acerera. Cumplió con la constitución de garantías y el 30 de noviembre de 2021 hará el primer pago, según el calendario establecido con el gobierno; están depositados como garantía activos de la empresa y 99.9 por ciento de las acciones de Ahmsa en poder de Grupo Acerero del Norte.

Cuarto de junto

Tatiana Clouthier, secretaria de Economía, inaugurará el miércoles la XXX Convención Nacional de la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica, que preside **Miguel Lombera González**, con el tema central de la política integral farmacéutica, instrumento para enfrentar los retos de la salud derivados del covid-19; se analizará un modelo de adquisiciones de medicamentos e insumos para la salud que responda a las necesidades y demandas de los mexicanos, la interrupción de cadenas de suministro y los efectos de la pandemia en el sistema de salud y en la atención de otros padecimientos... **Miriam García Bulle Zozaya** renunció a la dirección general de Citibanamex Casa de Bolsa, misma que será ocupada por **José Antonio Espíndola Riveroll**.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



Banco Accendo, lejos de una crisis

Parte del fin de semana largo escribo investigando a fondo sobre lo que sucede en Banco Accendo, que dirige Javier Reyes y es que un sombrío personaje Moisés Cosío Espinosa salió a medios con acusaciones que descubrí que eran falsas y mal intencionadas. Resulta que el banco inició operaciones hace cuatro años y como sucede en estos casos buscó nichos de mercado muy específicos, financiando operaciones del segmento de Fintech. Aprovechando la tecnología procura operar siempre en línea, disminuyendo gastos innecesarios, como sucursales bancarias.

Cuando se analiza a un banco debemos cuidar, además de su contabilidad, su estructura administrativa. Que tenga un gobierno corporativo y Banco Accendo cumple con los estándares globales de control y calidad, así como mantiene colaboración estrecha y cumplimiento puntual a los requerimientos de las autoridades, lo cual hace totalmente absurdas las versiones.

El joven banco esta muy lejos de atravesar por un panorama como el del banco FAMSA, que terminó quebrando. Vamos a sus números: En la actualidad cuenta con una capitalización de 1,028 millones de pesos, el Índice de Morosidad (IMOR) es de 1.7%, pero además tiene reservas respecto de la cartera vencida de 248%, y un promedio mensual de Coeficiente de Cobertura de Liquidez (CCL) de 106%, muy por encima del estándar mundial que exige Basilea III. Cuenta con una plataforma de servicios digitales robusta. A través de su Hub de Pagos digital, Accendo ha logrado tomar mercado en pagos locales de competidores y en pagos internacionales, y se ha logrado posicionar en los primeros lugares.

AHMSA pagará puntual a Pemex

FIRMEZA

Se acabaron los rumores, tal y como lo prometió Alonso Ancira, propietario mayoritario de Altos Hornos de México, se hará el primer pago a Petróleos Mexicanos el próximo 30 de noviembre. Ya en un primer momento AHMSA cumplió con la constitución de garantías tras aceptar pagar 216 millones de dólares, como reparación del daño de la venta de Agro nitrogenados a PEMEX.

AHMS ofreció como garantía, activos de la empresa, como equipo e inmuebles, así como 99.9% de las acciones de AHMSA en poder de Grupo Acerero del Norte, 55% de dichas acciones, propiedad de la familia Ancira, se integraron en un fideicomiso constituido en Estados Unidos, en tanto el 45%, propiedad de Xavier Autrey Maza, están en un fideicomiso en Banca Afirme. Pemex recibirá el pago en su cuenta ubicada en San Antonio, Texas, del JP Morgan Chase Bank.

Cavalier turbo de solo tres cilindros

LANZAMIENTO

La marca Chevrolet, que dirige Jorge Plata, lanzó un nuevo sedán. Se trata del Cavalier Turbo 2022, que tiene como principal característica portar un motor de sólo tres cilindros, pero que ofrece 161 caballos de fuerza. Es una maravilla tecnológica.

MENSAJE

No pudo ser más oportuna la retransmisión el pasado sábado por ADN40 de la segunda parte del documental La Tierra Gruta, que produce TV Azteca, que preside Benjamín Salinas. Quienes lo siguieron el pasado sábado entendieron la necesidad de que se forme una cultura ante temblores en gran parte del país.



OPINIÓN

MOMENTO CORPORATIVO

ROBERTO AGUILAR

IFC, quiere un México más seguro

La Corporación Financiera Internacional (IFC), el brazo financiero del Banco Mundial, incursionó por vez primera en el corretaje de seguros y fianzas en México donde busca apoyar la baja penetración de este tipo de coberturas que persiste en el país, no sólo en personas físicas sino en empresas.

Así el organismo, que en el año fiscal 2020 invirtió 22 mil millones de dólares en compañías privadas e instituciones financieras de países en desarrollo, anunció una inversión minoritaria en Sekura, una empresa enfocada en la administración de riesgos, fianzas y afinidad que nació hace 60 años y que apenas el año pasado, en plena crisis pandémica, alcanzó un acuerdo con el fondo de capital privado Australis Partners que encabeza Enrique Bascur, para transferirle el control y con ello iniciar una nueva etapa de consolidación y expansión de sus principales líneas de negocio, amén del fortalecimiento de su gobierno corporativo.

La transacción implicó la salida de Arpa Capital, el anterior socio financiero de la firma mexicana.

Sekura, que encabeza Gonzalo Mancera, opera en Asesoría de Riesgo dos líneas de negocios; la personal que abarca vehículos, gastos médicos mayores y casa habitación; y una línea corporativa que incluye vehículos, beneficios para empleados y daños. Ofrece fianzas tradicionales y para proveedores; y en Afinidad incluye diversos canales con productos financieros y de seguros, tiendas y comercios, turismo y transporte, y bienestar y entretenimiento; además servicios de seguro masivo,

asistencias y lealtad. Tiene presencia en todo el país y actualmente atiende a más de 600 empresas y dos millones de personas al año.

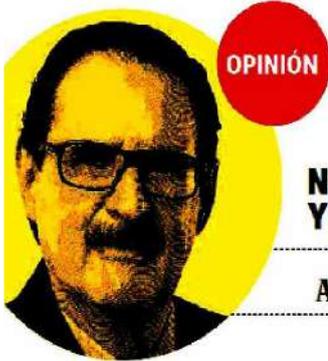
Por su parte, Australis Partners, es una firma de inversión independiente que se fundó en 2014, en su gran mayoría por ejecutivos provenientes de Citigroup Venture Capital International, que está enfocado en los países que conforman la Alianza del Pacífico, es decir México, Colombia, Chile y Perú. En México, Sekura es su segunda inversión después de Grupo Vitalmex.

MUCHA ESPUMA

El reciente acuerdo que anunció Coca-Cola Femsa en Brasil para distribuir los productos de Estrella de Galicia, será positivo para la rentabilidad de la empresa mexicana porque se suma a diversos movimientos estratégicos para ampliar su posición en el atractivo mercado carioca, como el nuevo acuerdo de distribución con Heineken, y la compra de la marca artesanal Therezópolis en conjunto con Coca Cola Andina.

El negocio de cerveza de Coca Cola Femsa en Brasil son atractivos con ocho por ciento de los ingresos consolidados y 34 por ciento de las operaciones en aquel país, y es un segmento que incluso podría ser más atractivo que el segmento de bebidas no alcohólicas.

Bajo esta perspectiva, la casa de bolsa Vector, que recientemente incrementó su precio objetivo y reiteró la recomendación de compra de las acciones de Coca Cola Femsa, calificó como positivo el anuncio del convenio con Estrella de Galicia.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Comisiones, el mayor desafío para las afores con la llegada de Pliego a CONSAR

La semana pasada ya se dio la transición en CONSAR tras la salida de Abraham Vela Dip y la llegada de Iván Pliego Moreno como parte de los cambios en la SHCP tras la asunción de Rogelio Ramírez de la O.

De antemano en el mercado se anticipan ajustes importantes en el organigrama de esa dependencia ligada con las pensiones de 51 millones de trabajadores que a su vez administran 10 afores por un monto a agosto de 6 billones 841,632 millones de pesos, incluidos los de vivienda.

Le platicaba que el cambio generó incertidumbre. Ya había un entendimiento del gremio con Vela que apoyó en temas tan delicados como desechar una afore única manejada por el Estado, idea muy arraigada en la administración de Andrés Manuel López Obrador.

Si bien al nuevo titular, quien llevó PensionISSSTE y es cercano a Luis Antonio Ramírez Pineda cabeza del ISSSTE, se le observa más mesurado frente a ese tipo de propuestas, las presiones al respecto podrían regresar.

Otras fuentes estiman sin embargo que se ve difícil que eso suceda, dado que en su momento la IP vía el CCE que preside Carlos Salazar, logró negociar incluso con recursos extras para aumentar las jubilaciones.

Otro riesgo que obvio se buscará eludir, es el de una modificación a los criterios de inver-

sión a las afores para privilegiar los proyectos sexenales. Hasta ahora, se asegura, ese tipo de presiones no se han dado.

También con el apoyo de Vela se sorteó el topar las comisiones, pero justo en este tema se visualiza el mayor desafío. Y es que, más allá de que junto con la AMAFORE de Bernardo González Rosas se ideó un mecanismo para comparar los niveles que se cobran, en el gobierno y Morena hay quien estima que aún hay margen, más allá del descenso del 20% logrado.

Además políticamente éste es un asunto vendedor, sobre todo en tiempos complicados y cuando se han disparado los retiros para el desempleo.

De hecho por estos días Pliego se estrenarán con la nueva negociación para fijar las comisiones del 2022, luego de que este año se llegó a un nivel del 0.807% con PensionISSSTE en 0.53% como la más baja e Invercap de César Montemayor con 0.87% como la más cara.

Así que comisiones el mayor riesgo.

AMPARO DE CONCAMÍN FALLO HASTA HOY POR INHÁBIL

El pasado miércoles no hubo humo blanco en torno a la resolución del amparo que solicitó Concamin de Francisco Cervantes contra las objeciones a sus estatutos por Economía de

Tatiana Clouthier. Como le platicué el asunto es nodal. Si la confederación obtiene la suspensión definitiva, entonces podrá seguir la sucesión con José Abugaber como el candidato más sólido. Si no se le concede quizá habrá que reponer el expediente y permitir la participación de Enoch Castellanos, mandamás de Canacindra. El falló saldría hoy y se retrasó porque el 15 de septiembre se declaró inhábil.

CEMENTOS DE CHIHUAHUA MÁS REVESES EN JUICIO EN EU

Resulta el lío que sostiene en EU el Grupo Cementos de Chihuahua (GCC) de Federico Terrazas y que dirige Enrique Escalante, sigue complicado. El año pasado la cementera fue condenada a pagar 50 mdd en el juicio que inició su ex socia, la boliviana Compañía de Inversiones Mercantiles (CIMSAs). Obviamente ha objetado, pero en abril el juez federal de distrito John L. Kane denegó su moción y luego el 21 de junio la Corte Suprema de EU rechazó la petición de GCC para revertir la sentencia. Según esto el dictamen es final y no se puede apelar. Nuevamente GCC no ha informado al mercado del devenir del asunto que se arrastra desde 2011.

@aguilar_dd

albertoaguilar@dondinero.mx

Página 4 de 4



Otro nombramiento atinado por el secretario de Hacienda

El secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, nombró este pasado viernes al nuevo titular de la Unidad de Comunicación Social y Vocero, Wilhem F. Hagelsieb Garza, para fortalecer a su equipo y apuntalar los objetivos prioritarios de la propia secretaría, que está tomando mucha relevancia para esta segunda parte de la actual administración.

Wilhem Hagelsieb se ha especializado en temas de comunicación y relaciones públicas tanto en el sector público como en el sector privado en empresas como Pemex, Banobras, Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma, Secretaría de Energía, Secretaría del Medio Ambiente y Recursos Naturales, Sistema DIF, entre otros. Estudió en el Tec. De Monterrey Ciencias de la Comunicación, su maestría en Estrategias de Comunicación en la Universidad Complutense de Madrid y graduado del Programa de Alta Dirección D-1 en el IPADE.

Este nombramiento se suma a los más recientes como la Coordinación con Entidades Federativas (UCEF) con Fernando Renoir Baca Rivera; la Unidad de Crédito Público y Asuntos Internacionales, con María del Carmen Bonilla; en la Unidad de Banca, Valores y Ahorro a Alfredo Navarrete Martínez, que tendrá con la CNBV y Banxico, el retorno de la regulación normal al sistema bancario al cierre de este mes de septiembre tras la crisis COVID, así como en la Unidad de Seguros, Pensiones y Seguridad Social con el nombramiento de Héctor

Santana Suárez, en una etapa en donde la administración del presidente Andrés Manuel López Obrador busca consolidar su proyecto de la Cuarta Transformación.

El pasado 08 de septiembre, la SHCP entregó el Presupuesto 2022 y la Miscelánea Fiscal, cuyo objetivo es buscar que la base de contribuyentes crezca entre 30% y 40% en el mediano plazo, así como inhibir la evasión y elusión fiscal, sin crear nuevos impuestos, para lo cual se requiere modificaciones en la Ley de Impuesto al Valor Agregado (IVA), a la Ley de Impuesto Sobre la Renta (ISR) y a la Ley del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS).

Muy interesante la forma de ver a la economía por parte del secretario a lo largo de su trayectoria profesional en temas de Análisis Macroeconómico y pronósticos sobre México asesorando a empresas multinacionales más grandes del país.

Reducir la tasa de impuestos para facilitar su pago y buscar aumentar la base de contribuyentes tanto en personas físicas como morales, ayudará a mantener bien las Finanzas del gobierno federal, algo que otros países lo hacen con buenos resultados. Buscará que los ingresos tributarios alcancen el 14% del PIB, es un reto, pero sería el mejor nivel registrado en muchos años.

Están creando un régimen de tributación que beneficiará a las personas morales residentes en México, cuyos ingresos totales no excedan de 35 millones de pesos en el

ejercicio, lo que equivale alrededor del 96% de los contribuyentes morales.

Tasa del 0% de IVA a alimentos tanto para personas como para animales y productos de higiene femenina.

Una actualización por inflación de impuestos a bebidas saborizadas, cigarros y combustibles automotrices.

Se está modificando la ley de ISR para gravar la ganancia devengada por fluctuación cambiaria, para evitar que los contribuyentes determinen menores ingresos de los que obtendrían.

En materia de hidrocarburos, busca establecer medidas para la procedencia de las deducciones con el fin de combatir de una manera más eficaz el contrabando y robo de gasolina y diésel, problema que afecta al 35% del comercio de estos productos en el país.

Establecer delito de defraudación fiscal o su equiparable para el contribuyente que oculte relaciones laborales.

Plantea bajar la tasa de retención provisional aplicable al capital que da lugar al pago de intereses de 0.97% en el 2021 a 0.08% en 2022.

Tasas Progresivas Personas Físicas

Ingresos anuales (MXN\$ Pesos)	Tasa
Hasta 300 mil	1.0%
Más de 300 mil y hasta 600 mil	1.1%
Más de 600 mil y hasta 1.0 millón	1.5%
Más de 1.0 millón y hasta 2.5 millones	2.0%
Más de 2.5 millones y hasta 3.5 millones	2.5%

DOCUMENTO DE PROCESO DE CLIPPING

Fecha:2021-09-20

INDICE CLIPPING

Título	Medio	Página
1.- El Gabacho / Disculpen fue un error / Alma Rosa Numez Cazares	Contra Replica	3
2.- Mosaico Rural / Poder Legislativo, actor relevante para impulsar al campo mexicano / Luis Cuanalo Araujo	Contra Replica	4
3.- En concreto / Bancos abriran la llave a la vivienda / Mariel Zu?iga	Contra Replica	5

**ALMA
ROSA
NÚÑEZ
CAZARES****EL GABACHO**

Disculpen fue un error

La guerra nunca ha sido un asunto menor, siempre está en juego la vida y bueno el Pentágono (e indirectamente el presidente estadounidense, Joe Biden reconocieron que de nueva cuenta se equivocaron y que “por error” murieron 10 inocentes; 7 de ellos niños, sí niños, esto a raíz del ataque con drones en Kabul, el pasado 29 de agosto....“cometimos un error, un trágico error con ese ataque” reconoció el general de la marina, Frank McKenzie, un hombre que no puede ni debe permitirse eso errores, por algo es el jefe del Comando Central de Estados Unidos.

Estas delicadas y reveladoras declaraciones se realizaron durante una conferencia de prensa ofrecida desde las instalaciones militares y de inteligencia más importante de los Estados Unidos.

¿Pero qué fue lo que pasó? fue una equivocación dijo el funcionario de la administración Biden, tuvimos información equivocada, confundimos el vehículo, nunca supimos que era una unidad de transporte de una organización humanitaria y mucho menos de nuestro país. Creímos tener información exacta, certera, de gran importancia sobre un automotor cargado de una gran cantidad de explosivos que podía provocar daños muy importantes.

Incluso el general McKenzie se disculpó por el error cometido, por la pérdida de vidas y dijo que Estados Unidos está estudiando la posibilidad de pagar una indemnización a las familias de las víctimas, como si esto resolviera el problema de las

familias dolientes.

Y bueno, los altos mandos estadounidenses buscaron compartir la culpa como si con esto los muertos fueran menos o pudieran incluso resucitar, el general Mark Milley, jefe del Estado Mayor Conjunto, también habló diciendo que dos días después del ataque que parecía haber sido un ataque “justificado” y que al menos una de las personas muertas, era un “facilitador” de la filial afgana del grupo Estado Islámico, la cual había matado a 169 civiles afganos y 13 militares estadounidenses en un atentado suicida el 26 de agosto en el aeropuerto de Kabul.

El viernes pasado, McKenzie y Milley expresaron eso sí, su pesar por lo acontecimientos...” lo ocurrido fue una horrible tragedia de guerra y es desgarradora”, incluso durante un recorrido por Europa se reportó que el general Milley manifestó... “estamos comprometidos a ser totalmente transparentes sobre este incidente”. “En un entorno dinámico de alta amenaza, los comandantes sobre el terreno tenían la autoridad apropiada y tenían una certeza razonable de que el objetivo era válido, pero tras un análisis más profundo posterior al ataque nuestra conclusión es que murieron civiles inocentes.

Un error, una equivocación del servicio de inteligencia militar del país que dice tener la mayor y mejor fuerza militar del mundo provocando la muerte de 10 inocentes, de entre ellos 7 niños, y ¿entonces, será suficiente esta disculpa?

•Doctora en Relaciones Internacionales

ncalmarosa@gmail.com / @ncalmarosa **Página 3 de 5**



**LUIS
CUANALO
ARAUJO**

MOSAICO RURAL

Poder Legislativo, actor relevante para impulsar al campo mexicano

El pasado 7 de septiembre, el secretario de Hacienda y Crédito Público, Rogelio Ramírez de la O, entregó a la Cámara de Diputados el Paquete Económico 2022, el cual comenzarán a discutir los legisladores en las próximas semanas, para dar sustento y fortaleza financiera a las políticas públicas del próximo año.

Con ello inicia una parte relevante del trabajo del Congreso de la Unión, al complementar o ajustar el presupuesto propuesto a las partidas, programas, proyectos y entidades de la administración pública federal, con base en las necesidades y prioridades de los distritos en los que fueron electos.

No hay que perder de vista que los diputados son el contacto inmediato con la población, ya que, al buscar el voto, conocieron de primera mano la problemática que viven las comunidades y ahora les toca plasmar una parte de las soluciones en un Presupuesto de Egresos a la altura de las circunstancias del país.

Y es aquí donde –por su importancia estratégica en la seguridad alimentaria del país y como pilar del

crecimiento económico- el sector primario (agricultura, ganadería, pesca, acuacultura y agroindustria) debe tener un peso importante al momento de discutir el Paquete Económico 2020 y alcanzar suficiencia presupuestal.

Si bien el Gobierno federal propuso un incremento al presupuesto de la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural, es fundamental que el Poder Legislativo acompañe y fortalezca los esfuerzos que hace esta dependencia en materia de sanidad e inocuidad, promoción de exportaciones, acompañamiento tecnológico, innovación y apoyo a los productores, en especial de pequeña y mediana escala y de comunidades marginadas, como las ubicadas en el sur-sureste del país.

Pero además del aspecto económico, los diputados deben respaldar las políticas públicas del presidente Andrés Manuel López Obrador, que han puesto en el centro a los productores -a quienes nos dan de comer- e impulsar desde sus curules el andamiaje normativo que fortalezca al sector, pues son

los legisladores quienes tienen en sus manos la posibilidad de crear leyes.

No olvidemos tampoco que en noviembre de 2020 se aprobó la reelección consecutiva para diputados federales, lo que elimina la curva de aprendizaje y permite a los legisladores planear a largo plazo, no trabajar sólo para tres años, y ello posibilita una mejor labor legislativa, en beneficio del país y de los mexicanos.

Más allá de posturas y declaraciones políticas para ganar presencia mediática, los legisladores tienen en sus manos la posibilidad de poner al sector primario como una prioridad ante el actual escenario nacional e internacional, pues el cambio climático, enfermedades, pandemias y desaceleración económica son riesgos latentes para la producción de alimentos.

Garantizar el abasto, avanzar hacia la autosuficiencia agroalimentaria, mejorar la calidad de vida de los productores y de sus comunidades, aumentar las exportaciones y respetar el ambiente, son oportunidades que no debemos dejar pasar. La sinergia entre Ejecutivo y Legislativo abonará a este propósito.

•Especialista en sector agropecuario y pesquero



**MARIEL
ZÚÑIGA**

EN CONCRETO

Bancos abrirán la llave a la vivienda

*El optimismo ante el
paquete económico 2022*

La pregunta del mes...

Daniel Becker

El mes pasado los banqueros mostraron su voluntad de seguir impulsando y ahora más a la industria de la vivienda y con ello a sus empresarios para que construyan lo que hace falta.

Se firmó convenio entre la Asociación de Bancos de México (ABM) y la Canadevi a nivel nacional. No obstante, en ese entonces aunque no se fijó el monto de créditos que la banca en su conjunto otorgaría para crédito puente y empresarial a los desarrolladores de vivienda sí se estableció un camino de comunicación y quedó claro como lo dijo Daniel Becker Feldman, presidente de la ABM, que hay una firme voluntad de abrir los créditos para los empresarios de la industria y, a su vez, mantener un portafolio de financiamientos accesibles hacia los usuarios de la banca; y, por supuesto sostener las tasas bajas a un dígito todo el tiempo que lo permitan la alza de la inflación y el incremento del costo del dinero.

Pero este 15 de septiembre en la conferencia de prensa de la ABM, fue el propio Becker

Feldman quien precisó que le incremento en el monto de los créditos para los empresarios de la vivienda es del orden del 14% que supera incluso, dijo, los niveles del 2019, es decir pre pandemia.

Aunque no nos queda claro si ese 14% está por arriba del 2019 y 2020 como lo expresó.

“Al día de hoy tenemos 97 mil millones de pesos de crédito puente y para contestar a tu pregunta, puntualmente.. ha tenido una delta, un crecimiento del 14% con respecto al 2019, y comparado con el 20. Esperamos crecimientos similares para este año”, afirmó a pregunta expresa y agregó respecto a los créditos

Lo cierto es que seguirán impulsando el crédito individual tanto para comprar casa o deparamento, como el crédito para remodelación y mejoramiento de la vivienda, que se convirtió a partir de la pandemia en una gran opción para los que necesitan ampliar o hacer algún arreglo en su hogar y que ahora estando más tiempo en él, se dieron cuenta.

“Y si estamos convencidos que tanto el crédito a los desarrolladores como el crédito individual seguirá siendo un

elemento importante”, aseveró Becker.

POR CIERTO

Hay una gran apuesta a que el paquete económico sea responsable y sobretodo, impulse a sectores estratégicos de la producción, los servicios, e industria para ver crecimiento económico, pero hasta ahorita los ejes que presentó el titular de Hacienda en el Senado apuntan a tener más de lo mismo e incluso con menos recursos por parte del Gobierno, lo cual revela que la miscelánea fiscal hará lo posible por compensar tanto los ingresos faltantes como la reducción en inversión; esto es que el gobierno “apretará” para obtener más recaudación sobre la misma base de contribuyentes.

Así seguirán los proyectos icónicos de infraestructura adelante que demandan, como el Tren Maya, más recursos cada vez.

PREGUNTA

¿Necesitas remodelar tu casa?

¡Hasta la próxima!

•Periodista de negocios, bienes raíces, infraestructura y finanzas personales. Fundadora de “Mujeres Líderes por la Vivienda” y directora de Grupo En Concreto
 mariel@grupoenconcreto.com