

Página: 37

Capitanes / Redacción

REFORMA

Area cm2: 452

Costo: 98,536

1/3 Redacción

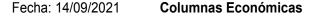


CAPITANES



ADRIÁN KATZEW...

El fundador y ex CEO de Zuma Energia será el nuevo capitán de Highview Power, empresa reconocida a nivel mundial en soluciones de almacenamiento de energia y equipos clave para fuentes renovables, área en la que Katzew tiene amplia experiencia. El 1 de octubre inicia su transición para asumir el cargo el 1 de enero del 2022.





Página: 37 Capitanes / Redacción

Area cm2: 452

Costo: 98,536

2/3 Redacción

Bloques y cadenas

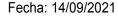
Para sacarle más provecho a la relación comercial, México y Estados Unidos ya están delineando una agenda bilateral con miras a fortalecer las cadenas de suministro entre ambos países.

Por lo pronto, se sabe que se están analizando tres temas primordiales: abasto de chips, de baterías para autos eléctricos y de la industria farmacéutica.

Incluso en la reunión en Washington que tuvo la semana pasada la Secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, ya se comenzó a hablar sobre cómo sentar en la mesa a empresarios que invierten en el lado estadounidense para vincularlos con México en proyectos compartidos.

En lo que respecta a las baterías, se debe revisar el abastecimiento de lo que a nivel mundial ya se conoce como minerales estratégicos, entre ellos el litio.

La regionalización de las cadenas de valor no es un tema menor, especialmente tras el énfasis que la pandemia puso en la necesidad de contar con suministros cercanos, lo que ha llevado a que las economías comiencen a regirse más por bloques, según su cercanía geográfica.





Página: 37

Capitanes / Redacción

Area cm2: 452

Costo:

98,536

3/3

Redacción

Inversión del IFC

La Corporación Financiera Internacional (IFC), brazo financiero del Banco Mundial y que en México lleva **Juan Gonzalo Flores**, acaba de cerrar una inversión minoritaria de capital en Sekura, uno de los corredores de seguros y fianzas líderes en el País.

El monto de la inversión aún no se ha revelado, pero se trata de la primera transacción de la IFC en un corredor de seguros, lo que subraya su interés por incrementar el acceso a productos de seguros para las empresas y personas en México.

Para Sekura, que lleva **Gonzalo Mancera**, la inversión representa un parteaguas en la historia de crecimiento de la compañía, pues el respaldo de la institución le permitirá fortalecer sus prácticas corporativas e impulsar su crecimiento de forma sustentable.

Con el cierre de esta operación, se fortalecerá el posicionamiento de Sekura en el mercado mexicano bajo el liderazgo de la firma de inversión independiente Australis Partners, lo que le permitirá acelerar su crecimiento con la estrategia de consolidación del sector de corredores de seguros y de fianzas en México.

La capitalización de la IFC en Sekura se da en el contexto de una coinversión con Australis Partners, que adquirió una posición mayoritaria en Sekura en 2020.

Sekura opera en todo el País, atiende a cerca de 600 empresas y a más de 2 millones de personas cada año.

Muy famosas

Algo anda mal con el sistema de registro de marca famosa que otorga el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial (IMPI).

Hasta el viernes pasado, a las muy conocidas Estafeta, de **Ingo Babrikowski**, y Hershey's, que en México lleva **Anthony Southard**, les aparecía su declaración de marca famosa como "en trámite" cuando ambas distinciones fueron otorgadas hace meses por el Instituto, que encabeza **Alfredo Rendón.**

Otra marca que tampoco tiene actualizada su declaratoria es el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), que lleva **Zoé Robledo.**

En el sistema MARCia, sitio donde puede consultarse si una marca cuenta con un registro, aparecen 118 marcas catalogadas como en trámite. En algunas el estado es correcto, en otras no.

La declaración de marca famosa en México se da cuando es conocida por la mayoría del público consumidor o tiene una difusión o reconocimiento en el comercio global.

Según el IMPI, en MARCia existe una inconsistencia que está en proceso de corregirse.

Premio Fintech

Vector Casa de Bolsa lanzará hoy la primera edición del premio Objetivo Fintech 2021, que buscar reconocer e identificar a las fintechs más innovadoras y disruptivas del mercado en servicios financieros e inversión de siete países. Este lanzamiento puede significar una oportunidad importante para aquellos emprendimientos fintech en áreas como la de trading, data analytics, ciberseguridad y blockchain, que ya han adquirido una madurez significativa y estén en busca de acelerar su innovación y crecimiento.

El premio se lanzará de forma simultánea en México a través de Vector Casa de Bolsa, que lleva **Edgardo Cantú**, y en otros seis países mediante su subsidiaria Vector Global.

Esto significa que las fintechs mexicanas, en conjunto con las de Argentina, Brasil, Chile, Colombia, Estados Unidos y España podrán exponer su propuesta de valor en busca de ser elegidas como la mejor fintech del año 2021 y recibir un apoyo económico de 100 mil dólares si son seleccionadas.

Con esto, Vector pretende crear un ecosistema de innovación y colaboración abierta con las mejores fintechs del mundo para ofrecer mejores productos y servicios, pues el premio incluye una potencial alianza estratégica con la Casa de Bolsa. Fecha: 14/09/2021

Columnas Económicas

Página: 39

David Shields, "A Debate"

Area cm2: 308

Costo:

REFORMA

67,144

1/2

David Shields,



Energía: lo mejor está por venir

una vivencia personal. Hace casi 65 años nací en un barrio obrero de Glasgow, Escocia. Cerca de ahí había una mina de carbón, una fábrica de acero, otras industrias pesadas, ahí pasaba el ferrocarril. El carbón se usaba en todas esas actividades, también para calentar las viviendas. En los días más críticos, la contaminación atmosférica era tan espesa que uno no veía objetos a tres metros de distancia.

En 1964, esto cambió casi de la noche a la mañana. El gas natural de repente fue instalado en todos los hogares y en las fábricas locales. Casi simultáneamente, los trenes se electrificaron. En menos de dos años, la calidad del aire y de vida mejoró totalmente. Aún faltaba quitarle el plomo a las gasolinas en años subsecuentes.

Hoy día, en México, un gobierno "transformador" ha apostado al petróleo, a refinerías, a frenar las inversiones privadas en energías limpias. Los defensores de esa política, con pésima o nula asesoría, dicen que el

ermítanme narrar petróleo predominará aún durante décadas. No se imasonal. Hace casi 65 ginan un probable vuelco ací en un barrio obre-Glasgow, Escocia. Cer-

Es aleccionador ver el análisis que hace McKinsey & Co. -la misma consultoría que durante décadas fue el

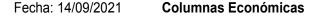
principal asesor de Petróleos Mexicanos-. Señala que los automóviles medianos y pequeños, camiones, vans y minibuses, así como trenes, son candidatos para usar hidrógeno en una inminente oleada de aplicaciones en el transporte que se dará masivamente antes de 2030.

"La gran intensidad de interés en el hidrógeno a nivel global avala esa apreciación", dice McKinsey. En paralelo, se dispara el uso de autos eléctricos e híbridos. El 27 por ciento de los autos en Europa Occidental ya son hibridos o eléctricos. El número crece rápidamente y también empieza a despegar en México en los últimos meses. Es improbable que en 2030 alguna armadora fabrique autos a gasolina.

Casi a diario hay noticias que apoyan esa tesis.



Página 3 de 9





Página: 39 David Shields, "A Debate"

Area cm2: 308

Costo: 67,144

2 / 2 David Shields,

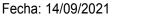
Estados Unidos acaba de elaborar su hoja de ruta para una economía a base de hidrógeno. Chile anunció su primera planta productora e inyectará hidrógeno a redes de gas. Los primeros taxis a base de hidrógeno entrarán en servicio en Madrid, España, en 2022. Glasgow -ciudad que en breve será sede de la COP26, foro global contra el cambio climático-, ya cuenta con su primera flota piloto de autobuses a hidrógeno.

Hoy día, Escocia cuenta con una estrategia energética de vanguardia basada en la sustentabilidad. Genera casi toda su electricidad con fuentes limpias y proyecta lograr emisiones net cero en el 2045. Así, en unos 20 años más, terminará su ciclo de transición energética de pasar de 100 por ciento energía fósil a 100 por ciento energía limpia, es decir, logrará la descarbonización completa de su matriz energética.

México, como todas las naciones, debe pasar por ese mismo ciclo de transición. Oponerse a ella y, en cambio, construir una refinería gigante que no será rentable ni competitiva, no es "fantástico", como dice nuestra máxima autoridad en energía. Es penoso, un error histórico, es contrario a la lógica económica, a la innovación y al uso apropiado de recursos públicos, es negarse a reconocer y asumir los retos del presente y del futuro. No es patriotismo, es lo contrario.

Está clara la ruta a seguir. La transición energética va, merece ser apoyada por todos, no sólo por razones de supervivencia, sino también porque ofrece esperanza a millones de mexicanos atrapados en una creciente espiral de tristeza, pobreza y atraso, propiciada por un gobierno dispuesto a arriesgar el futuro económico del país al atar las finanzas públicas al lento, inevitable ocaso de Pemex.

Hoy cierro un ciclo como columnista en temas de energía. Han sido 35 años en diversos medios, incluyendo 21 en este espacio en Reforma, proyecto editorial de excelencia al que expreso mi más profundo agradecimiento. A mis lectores, gracias. Es tiempo de atender nuevos retos.





Página: 39

Benchmark / Jorge A. Meléndez Ruiz

Area cm2: 334

Costo:

72,812

1/1

Jorge A. Meléndez Ruiz





¡No nos volverán a saquear!

s ahora o nunca. Ya nos saquearon. México no se ha acabado. ¡No nos volverán a saquear!".

Así exclamó José López Portillo en su sexto informe de gobierno al anunciar la nacionalización de la banca privada, un control cambiario y quitarle la independencia a Banxico, el 1º de septiembre de 1982.

Este viaje a la historia es hoy más relevante que nunca.

Te cuento que unas horas antes, JoLoPo invitó a su gabinete ampliado a un desayuno donde les anticipó su fatídica decisión y les pidió su apoyo.

Oh sorpresa: todos aplaudieron como focas. Pues claro, era un Tlatoani poderoso y carismático. Un jefazo cuya promesa de "administrar la abundancia" estaba terminando en un lugar muy distinto y desagradable.

En el coro de aplausos hubo un disidente: Adrián Lajous, el Director del Banco Nacional de Comercio Exterior. Un hombre analítico y crítico que optó por escuchar a su experiencia... y no calló.

Un año después, Lajous reseñó este desayuno en un gran artículo.

"Explicó (López Portillo) que el país había sido saqueado por malos mexicanos que se habían llevado veintitantos mil millones de dólares al extranjero. Atribuyó buena parte de la culpa a los banqueros que, alegó, habían auspiciado y propicia-do la fuga de divisas", explica Don Adrián.

Y aunque el Ex Director de Bancomext no alabó a los banqueros, francamente vio la culpa en otro lado:

"Para mí era claro que el principal responsable de la fuga de capitales era el gobierno mismo; estaba manteniendo una paridad artificial cuando en el mundo real el peso se había devaluado por la inflación provocada por el gasto deficitario. La mercancía más barata que había en México eran los dólares a 26 y 27 por uno. Esta fue la verdadera causa de la dolarización de la economía y la fuga de capitales".

Por lo tanto, su conclusión sobre la causa raíz real de la nacionalización bancaria es francamente muy interesante:

"Pensé y sigo pensando que, consciente o inconscientemente, el verdadero móvil de José López Portillo era calmar sus angustias existenciales".

O sea, la nacionalización se derivó del choque de los sueños grandiosos del Presidente con las inescapables consecuencias de un gobierno dispendioso y desordenado.

La realidad no admite "otros datos". Tarde o temprano se impone.

Lajous fue valiente: habló, no firmó su apoyo... y perdió su puesto.

Y ese sexenio culminó en una terrible crisis económica cuyas consecuencias de alguna forma se extendieron seis años más.

Esta anécdota viene hoy mucho al caso. Creo que existen paralelismos que nos pueden dar luz de lo que podría venir en la segunda mitad de la triste transformación de cuarta que hoy sufrimos.

Y no me refiero necesa-

riamente a que el sexenio termine en una crisis económica. No. Me refiero al evidente fracaso de una transformación basada en ideas terribles de un predicador dogmático que no admite cambio alguno y que redobla apuestas a todas luces perdedoras.

¿Qué pasará cuando la realidad se imponga?

Narcisistas como López Portillo o López Obrador (un apellido de mala suerte, ¿no?) nunca reaccionan bien al fracaso.

Sin duda vendrá más radicalización.

Más ataques a los que osen criticar. Si crees que hoy AMLO insulta mucho,

ja! Espérate a lo que viene. Lo de hoy será de kínder.

Más debilitamiento a instituciones independientes. Ya sabemos que van por el INE y el Trife, algo muuuy peligroso. Pero OJO, ahí está Banxico. Ojalá que el bloque opositor en el Congreso se sostenga.

Pero lo que más me preocupan son las acciones "heroicas" que se deriven de las "angustias existenciales" que pueda sufrir el Presidente en los años que vienen. De la disonancia que provocará el choque entre la visión transformadora de un líder inepto y la inamovible y dura realidad.

No quisiera ser alarmista, pero sería un escenario escalofriante.

La colisión entre la "abundancia" (o la transformación) prometida y la magra cosecha que obtendrá la 4T está más que pintada.

Hay que estar muy atentos para anticipar señales de inestabilidad. La sociedad civil podría ser en la segunda mitad del sexenio más importante que nunca.

En pocas palabras...

"La sustitución de Miguel Mancera por Carlos Tello en Banxico fue poner a la Iglesia en mango de Eutero".

Adrián Lajous, ex Director de Bancomext.



Página: 38 What's News / Redacción

Area cm2: 139

Costo: 29,746

1 / 1 Redacción



What's

News

a sed del mundo por **⊿**el petróleo excederá los niveles prepandémicos el próximo año, con una recuperación en los viajes impulsada por tasas de vacunación cada vez mejores y una creciente confianza pública en el manejo hecho por los gobiernos del Covid-19, indicó la Organización de Países Exportadores de Petróleo. La OPEP elevó su pronóstico de la demanda global de petróleo para el 2022 en poco menos de un millón de barriles al día, a 100.8 millones de barriles diarios.

- ◆ Forge Global Inc., un mercado en línea para comprar y vender acciones de firmas que no cotizan en bolsa, planea ingresar al mercado de valores al fusionarse con una empresa de adquisición de propósito especial. El trato con Motive Capital Corp. valúa a la firma resultante en 2 mil millones de dólares. Si se realiza, la transacción convertiría a Forge en la primera plataforma de transacciones dedicada a acciones no cotizadas en bolsa en convertirse en una compañía que cotiza en bolsa.
- ◆ Los mercados de gas natural y electricidad ya subían vertiginosamente en Europa cuando emergió un nuevo catalizador: el viento en el tormentoso Mar del Norte dejó de soplar. La repentina desaceleración en la pro-

ducción de electricidad impulsada por el viento frente a la costa del Reino Unido agitó los mercados de energía regionales. Se recurrió a las plantas eléctricas alimentadas por gas y carbón para compensar la escasez eólica. Los precios de gas natural alcanzaron niveles históricos.

- ◆ Las acciones de Soho China Ltd., un desarrollador chino de propiedades comerciales, se desplomaron 35% ayer, luego de que Blackstone Inc. abandonó una adquisición de 3.3 mil millones de dólares. Soho China es controlado por dos emprendedores de alto perfil, Pan Shiyi y su esposa Zhang Xin. Después de anunciarse el acuerdo en junio, la pareja enfrentó críticas en China, con afirmaciones en línea de que iban a vender la firma y trasladar el dinero al extranjero.
- ◆ TransUnion está cerca de un trato para comprar la firma de servicios de información Neustar Inc. por 3.1 mil millones de dólares. Neustar emplea analítica y modelado para ayudar a negocios a identificar a clientes potenciales y determinar qué anuncios desplegarles, según su sitio web. También brinda servicios de ciberseguridad. TransUnion, con valor de unos 24 mil millones de dólares, es una de las firmas de reportes de crédito más importantes.



Página: 22

Area cm2: 274

Costo: 30,825

1 / 2 Javier Tejado Dondé





El aborto dejó ver que la derecha en México ya no existe

a semana pasada el aborto quedó despenalizado en todo México por una decisión de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN). De manera sorpresiva, los 10 ministros presentes votaron por ello sin ambigüedades, poniendo en el centro del debate el derecho de la mujer para decidir sobre su cuerpo.

Pero, hace no mucho, 10 años para ser exactos, la decisión de la SCJN fue la opuesta: privilegió el derecho a la vida desde la concepción.

Lo sorprendente es que, a pesar de que las encuestas revelan que la mitad de la población está a favor del aborto (45%) y otra mitad (53%) no lo está, (Encuesta de *El Financiero*, 8 de septiembre), no hubo mayores reacciones contra la decisión de la SCJN. No se registraron movilizaciones en el país, ni posicionamientos en el Congreso, no hubo ataques en redes sociales, sólo un tímido desplegado de las iglesias evangélicas y un tibio pronunciamiento de la iglesia católica desde su semanario. Ayer, apenas unas 120 personas se manifestaron frente a la sede de la SCJN.

Las fundaciones que pregonan los valores de la familia y los defensores provida básicamente estuvieron silenciosos. Bueno, hasta en el gran número de escuelas católicas el tema pasó de noche. Sencillamente, las posiciones de derecha en México se han quedado sin quien las lidere. Una importante parte de la población simpatiza con posiciones de derecha, pero ésta no encuentra quien la represente.

Mientras tanto, el Presidente López Obrador, astuto como pocos en temas electorales, en el tema de la despenalización del aborto decidió también guardar silencio. Con esa decisión, mantiene a sus seguidores y no polariza con la mitad de la población que está en desacuerdo con esta posición. Simplemente el Presidente evita el desgaste, pues sabe



Página: 22

Area cm2: 274

Costo: 30,825

2 / 2 Javier Tejado Dondé

que no tiene rivales con quiénes pelear.

Tan tenemos ya en México una derecha 'de closet', que en lugar de defender públicamente su posición a favor de la vida —y argumentos hay para ello— han optado por esconderse y sólo sabotear subrepticiamente la despenalización del aborto.

Ahora, vía la discusión de la 'objeción de conciencia' de los médicos para no practicar abortos, están tratando que las mujeres que decidan abortar tengan obstáculos para encontrar un médico que les permita ejercer su derecho. Esto será discutido de vuelta en la SCJN el próximo lunes, pero el tema es que la posición de derecha en nuestra vida política nacional ha desaparecido.

Con la derecha ausente y la falta de liderazgos notorios en ella, en nuestro país las posiciones de izquierda no tienen contrapeso. De seguir así las cosas, la 4T tiene fácil al camino rumbo a 2024 dado que domina la narrativa de izquierda y no tiene contrapesos en la derecha.

Quizá la única opción que le

Mientras tanto, el Presidente López Obrador en el tema de la despenalización del aborto decidió también guardar silencio

quede a la oposición en México es emular lo que sucedió el domingo pasado en Argentina: toda la oposición se unió y privilegiaron a candidatos con posiciones de centro. Sólo así lograron derrotar por cinco puntos a la "4T Argentina" representada por Alberto Fernández y Cristina Kirchner. Y ojo, esto fue idea del partido de derecha en Argentina, el "Pro". Pero veamos qué hace la oposición en México.

Cambiando de tema. ¿Será cierto que en el desfile militar del 16 septiembre habrá, por primera vez, discursos y que uno de los oradores a nuestras Fuerzas Armadas será el presidente de Cuba, Miguel Diaz-Canel? ¿Qué señal se quiere mandar con eso? ●

Twitter: @JTejado

Página: 22

Historias de NegoCEOs /Mario Maldonado

EL UNIVERSAL

Area cm2: 287

Costo: 32,287

1 / 2 Mario Maldonado





La mano suave de Raquel Buenrostro

a mujer de hierro de la 4T, implacable con los evasores de impuestos y las grandes empresas que litigan en los tribunales sus créditos fiscales, ha mostrado su mano suave.

En medio de la ejecución de estrategias recaudatorias contra los grandes contribuyentes, que rememoran aquella imagen que identificaba al SAT con el concepto de *Dolores* en los años 80, **Raquel Buenrostro** se dio tiempo finalmente para revivir la mano amable de *Lolita*, con una propuesta con la que pretende incrementar la base tributaria y mejorar la imagen de un organismo recaudatorio que se ha ganado la fama de encarcelador.

La gran novedad de la Iniciativa de Ley de Ingresos 2022 es el

Régimen Simplificado de Confianza del SAT, una propuesta que podría calificarse como una de las más interesantes y positivas de la administración de **Andrés Manuel López Obrador**, con el potencial de reducir de manera importante los actores económicos que se mueven dentro de la informalidad.

Más de 50% de los trabajadores en el país están en la informalidad, y aunque generan cerca de 23% del PIB, no representan ingresos para el erario por concepto de ISR. Esta sería la población objetivo del nuevo régimen, además de una base de 10 millones de contribuyentes que se encuentran en los estándares para solicitar los nuevos parámetros de tributación.

Los incentivos del Régimen Simplificado de Confianza re-

Página: 22 Historias de NegoCEOs /Mario Maldonado

EL UNIVERSAL Area cm2: 287

Costo: 32,287

2/2

Mario Maldonado

sultan poco creíbles en una administración como la de López Obrador, necesitada de recursos multimillonarios para mantener y fortalecer sus programas sociales, y para invertir en sus proyectos de infraestructura prioritarios, como la refinería de Dos Bocas, el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles y el Tren Maya. No obstante, en una revisión a fondo de la propuesta, se observa que, de concretarse los cambios legislativos, los beneficios son muy reales.

Efectivamente las tasas impositivas que se proponen para el ISR son de 1% en el caso de contribuyentes con ingresos menores a 300 mil pesos al año; de 2% para el rango de ingresos de entre 300 mil y 2.5 millones de pesos, y de 2.5% para las personas que acumulen percepciones de hasta 3.5 millones de pesos anuales. Adicionalmente, se simplifica el proceso burocrático de facturación y de declaraciones, debido a que todos los movimientos de los contribuventes se registran automáticamente.

A reserva de las modificaciones que puedan hacer los senadores, parece que no hay letras chiquitas en la propuesta y que, esta vez, Raquel Buenrostro sí le hace honor a su apellido para mostrar por primera vez en su gestión una cara amable a los contribuyentes.

La invitación es atractiva para los más de 30 millones de trabajadores, emprendedores y negocios que permanecen en la informalidad pues, también por primera vez en la historia reciente, quedarse fuera del régimen podría resultar más costoso que ingresar al mismo. En el nuevo marco fiscal, con la simple obtención de un RFC se podrá acceder a programas de crédito, capacitación e incluso convertirse en proveedor de las dependencias del sector público.

La medida es igual de atractiva para más de 80% de las personas que están inscritas en el padrón de contribuyentes y que, incluso sin despachos de contadores de por medio, podrán tratar nuevamente con Lolita, mientras que la lista de 12 mil grandes contribuyentes que, por evasión fiscal, adeudan en los últimos cuatro años hasta un billón de pesos al SAT, se la tendrá que seguir viendo con Dolores, que en el este sexenio se inclina por recurrir a la denuncia penal.

> mario.maldonado. padilla@gmail.com Twitter: @MarioMal

La invitación es atractiva para los más de 30 millones que permanecen en la informalidad

Fecha: 14/09/2021

Columnas Económicas

Página: 22

Desbalance /Redacción

EL UNIVERSAL

Area cm2: 150

Costo:

1 / 1 Redacción

16,875





Botaneando en el Senado

:::: Nos cuentan que ni los letreros de los senadores de oposición que decían "no más deuda", ni los reclamos por hacer caravana con sombrero ajeno por las remesas y por la pobreza laboral le incomodaron a Rogelio Ramírez de la O durante su comparecencia por la glosa del Tercer Informe de Gobierno. Luego de haber sido el primero en acudir a defender las cuentas alegres a mitad de camino del gobierno de la autollamada 4T, se le vio tranquilo y seguro, y tan es así que hasta se echó una botana mientras escuchaba los

cuestionamientos, e incluso le convidó al priísta **Jorge Carlos Ramírez Marín**, quien estaba a su lado durante la reunión. El secretario de Hacienda pasó la prueba, nos dicen.

La novela de Gómez Mont sigue su curso

:::: Luego de que se giró una orden de aprehensión contra la conductora de TV, Inés Gómez Mont, y de su esposo Manuel Álvarez Puga, acusados de usar facturas falsas, lavado de dinero, corrupción y defraudación fiscal, la ojiazul utilizó sus redes sociales para comentar que ni ella ni su marido han sido notificados. Nos cuentan que en la

declaración que publicó en Instagram, llama la atención que sólo pondera que no tienen conocimiento de ninguna orden en su contra, pero no desmiente ni rechaza los delitos de los que se les acusa en perjuicio del erario, por cerca de 3 mil millones de pesos. Como se esperaba, nos comentan, compañeros y amigos de la farándula ya salieron a litigar a favor de ella.

Concanaco, entre dimes y diretes

:::: Poco antes de las elecciones para presidente de la Concanaco, en la que fue electo **Héctor Tejada Shaar**, la dirección general nuncias penales contra Juan Carlos Pérez Góngora, quien realizó otra asamblea y aseguró que había ganado la elección. Las denuncias interpuestas, nos explican, son para imponer medidas restrictivas a Pérez Góngora, como impedirle que se acerque o asista a las oficinas de la confederación. así como abstenerse de intimidar o molestar a directivos o trabajadores. Como Pérez Góngora denunció malos manejos en la Concanaco, Tejada Shaar dijo que habrá auditorías externas para revisar los estados financieros y se creará la figura de Oficial de Cumplimiento para evitar irregularidades administrativas y fiscales.

del organismo interpuso de-

EXCELSIOR .

Página: 2 Activo Empresarial /José Yuste

Area cm2: 290

Costo: 20,621

1 / 2 José Yuste





Esquema Ponzi con Certificados Bursátiles; CNBV investiga; Liconsa y Segalmex afectados

Podríamos estar frente al fraude más grande de deuda privada en la historia del país. Hasta el momento ya hay afectados: Segalmex-Liconsa (dirigda por **Ignacio Ovalle**) habrían comprado papeles de deuda y están entrampados con esos papeles por 800 millones de pesos. Lo mismo sucede con el estado de Yucatán, al haber adquirido papeles por 2 mil millones de pesos (los habría adquirido el gobierno de **Yvonne Ortega**). No hay garantías para cobrarlos.

ESCORFIN Y CORAFI, EMISORES

Se trata de un grupo de empresarios que ha emitido certificados bursátiles privados, pero sin garantías de poderse pagar. Por un lado, está el empresario yucateco **Roberto Guzmán** (Grupo Escorfin), que a través de Posiciones Estratégicas en Cartera SAPI de CV, o a través de Servicios Inmobiliarios de Posturas (SIPO) habría emitido alrededor de 4,500 millones de pesos en los últimos diez años.

Por otro lado se encuentra **René Dávila**, empresario chiapaneco que habría emitido alrededor de 5,500 millo-

nes de pesos mediante su Financiera Corafi.

El problema es el valor de los activos de estos empresarios. Sus activos apenas y valen una quinta parte de su deuda colocada, con lo cual no hay respaldo a esos papeles emitidos.

Han colocado papeles a tesorerías de gobiernos estatales, a universidades públicas, a fondos de pensiones estatales, a agencias del gobierno federal como Segalmex y Liconsa.

TOMARON BURSAMÉTRICA CASA DE BOLSA

Incluso, en los últimos meses buscaron usar la casa de bolsa Bursamétrica para seguir emitiendo papel. Resulta que en noviembre del año pasado lograron remover al presidente del Consejo de Administración, **Ernesto O'Farril**, así como a sus inverisonistas y consejeros. Y ahora a través de Bursamétrica Casa de Bolsa han tratado de seguir vendiendo sus papeles.

Con todo y esas últimas colocaciones, no les ha alcanzado para cubrir los ultimos vencimientos. Ahí está Liconsa y Segalmex, o el gobierno de Yucatán, envueltos en un posible fraude.

O'FARRIL LOS DEMANDÓ; CNBV INVESTIGA

Ernesto O'Farril terminó demandándolos por usar la marca Bursamétrica de manera indebida. Desde la salida de O'Farril, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores no ha aprobado ninguno de sus acuerdos de las asambleas de la casa de bolsa.

En febrero pasado, también la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, presidida por **Juan Pablo Graff**, les envió un oficio para pedirles información sobre qué órgano de la Casa de Bolsa autorizó la venta de papel de Corafi, cómo fue la venta y cuál es la relación de inversionistas que compraron su papel. La vicepresidenta de la CNBV, **Mireya Suárez**, ha estado atenta al tema.

Podríamos estar frente a un esquema Ponzi de fraude, donde estos empresarios, al no tener activos para respaldar su papel de deuda, siguen colocando, y con el dinero de las nuevas colocaciones pagan los vencimientos y la montaña de deuda aumenta sin garantías de ser pagada. Sería el fraude más grande de deuda privada del país y habrá muchos defraudados.

EXCELSIOR

Página: 2

Activo Empresarial /José Yuste

Area cm2: 290

Costo:

20,621

2/2

José Yuste

El problema son sus activos, pues apenas valen una quinta parte de su deuda colocada.

EXCELSIOR

Página: 3 El Contador /Redacción

Area cm2: 213

Costo: 15,146

1/1 Redacción





Wellness Council México, gracias a la im-Plan, con el que busca mejorar la sados mil 200 colaboradores. Aunque es la cretario de turismo, Miguel Torruco. primera ocasión que la microfinancie-WWCM, alcanzó la etapa cinco, denominada Modelaje de Conducta, de un total de ocho con las que cuenta el distintivo. Este distintivo se suma al reconocimiento como Empresa Socialmente Responsable del Centro Mexicano para la Filantropía.

El mes de las fiestas patrias representa el inicio del repunte en las venque los mexicanos consumen en fiestas una derrama de 65.9 millones de pesos. patrias, el 38.6% corresponden a tequilas y mezcales debido a que los consumidores las asocian con la identidad nacional. A pesar de la pandemia, en 2020 México rompió récords en materia de producción, consumo y exportación de tequila, ya que alcanzó los 374 millones de litros producidos, un aumento anual de 6.3 por ciento.

incluido en el discurso que pronunció du-

Provident, que en México dirige piezos, como decir que desaparecería el David Parkinson, recibió este año Fideicomiso de Turismo de dicho destino, el distintivo Organización Responsable- al parecer recapacitó. De hecho, Los Cabos mente Saludable que otorga el Workplace es una de las plazas con mejores resultados después de la pandemia y ya rebasó la plementación del Plan Cuidándote o Care llegada de viajeros que tenía en 2019. Esperemos que no todo quede en palabras. A lud, seguridad y bienestar de sus más de propósito, quien acudió al evento fue el se-

La Corporación para el Desarrollo ra participa en uno de los programas del Turístico de Nuevo León, que dirige Miguel Ángel Cantú, dejará deuda cero a la próxima administración que encabezará Samuel García. Durante una reunión para la transición se anunció la liquidación de una deuda de más de 200 millones de pesos que la corporación arrastraba desde hace más de seis años. Como parte de sus propuestas de campaña, García tas del tequila y el mezcal. Las Garrafas, se comprometió a crear la Secretaría de que dirige Ricardo Pérez, estima que es- Turismo, por lo que en los próximos días tos segmentos podrían crecer 30% en esta podría haber noticias al respecto y quien temporada y mantener una tendencia al suena para ocupar ese cargo es el mismo alza al cierre de año. Las Garrafas apun- Cantú. En los últimos seis años, el estata que de todas las bebidas espirituosas do atrajo a 12.5 millones de visitantes con

Luego de algunos retrasos, Fresniello, presidida por Alberto Baillères, terminó el año pasado las pruebas de arranque de su Planta Piritas en Zacatecas, por lo que la pondrá en operación comercial a partir del tercer trimestre de este año. Para este proyecto ha ejercido inversiones por más de 155 millones El sector turístico vio positivo que de dólares, pues su objetivo es mejorar la Víctor Manuel Castro Cosío, nuevo recuperación de metales preciosos de las gobernador de Baja California Sur, lo haya minas Fresnillo y Saucito. Una vez que esté en marcha, la empresa espera incorrante su toma de protesta al cargo. No hay porar la producción de 3.5 millones de onque olvidar que el estado posee uno de los zas de plata y 13 mil onzas de oro. El inicio destinos estrella de México, que es Los Ca- de operaciones fue afectado por retrasos bos. Aunque durante su campaña tuvo tro- en las inspecciones para los permisos de energía por parte de las autoridades.

Columnas Económicas Fecha: 14/09/2021

EXCELSIOR

Página: 4 Desde el Piso de Remates / Maricarmen Cortés

Area cm2: 292

Costo: 20,764

1/2 Maricarmen Cortés





¿Desacatará el SAT a la SCJN?

El presidente López Obrador se volvió a enojar ayer contra miento y quiere una reposición, pero ya se agotaron todas los ministros de la Suprema Corte de Justicia de la Nación las instancias legales para el SAT y la Procuraduría Fiscal. por la resolución que la Segunda Sala otorgó la semana pa- "Se puede argumentar —dijo— que la ley es la ley, pero y sada a los beneficiarios de Carmela Azcárraga Milmo, or- eso que: ¿la justicia dónde queda? denándole al SAT la devolución de impuestos por 1,000 millones de pesos.

por las "becas, vacunas y apoyos que se pueden otorgar a injusticia". los más pobres" con 1,000 millones de pesos.

en este litigio que inició en noviembre de 2007 cuan- Buenrostro incurriría en un grave desacato. do Carmela Azcárraga solicitó al SAT, que entonces encabezaba **José María Zubiría**, la devolución de 338 mdp de impuestos por la venta de sus acciones en la empresa Acotel.

La devolución de impuestos procedió por la forma en la que el SAT llevó desde entonces el litigio fiscal, desde Zubiría hasta Margarita Ríos Farjat antes de que se incorporara como ministra de la SCIN y quien no participa en la Segunda Sala y por errores de procedimiento en la Procuraduría Fiscal.

Se pretende involucrar a Televisa porque Luis Felipe Mancera, quien fuera procurador Fiscal, fue vicepresidente jurídico de Grupo Televisa, pero él no llevó el litigio y hace 8 años salió de la televisora, y además es cono-

cido por todos que Alejandro Burillo Azcárraga, heredero de Carmela, no tiene una buena relación con la familia de Emilio Azcárraga Jean.



LEY Y JUSTICIA

Quizá lo más preocupante de las declaraciones de López Obrador es que reconoció que puede haber errores de procedi-

Nuevamente, López Obrador demuestra que no le importa cumplir con la ley si desde su punto de vista una López Obrador calificó de "insensibles" a los ministros resolución ni más ni menos que de la SCJN es "una

Y por tratarse de una resolución de la SCIN, el SAT Se pretende involucrar a Televisa, que no intervino tendra que cumplirla porque de lo contrario Raquel



RAMÍREZ DE LA O, CONTRADICCIONES SOBRE IP

Al comparecer ante el Senado, el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, ratificó los tres pilares del Paquete Económico 2022: incrementar los apoyos sociales, mantener la disciplina fiscal e incrementar el gasto público en infraestructura.

Lo que llamó la atención fue la contradicción sobre la relación con el sector privado. Por un lado, reiteró que sigue trabajando en el tercer paquete de infraestructura con la participación del sector empresarial y, por otro lado, dijo que para convertirse en un país sin brechas sociales, "se va a consolidar la separación de los intereses privados de los intereses del gobierno, porque el administrador del gobierno público —así lo dijo— no puede responder a los intereses de los grandes consorcios privados".

Y añadió que, sin embargo, el gobierno seguirá colaborando con el sector privado para construir un México próspero.

Preocupa que en la 4T se insista en criticar a las grandes empresas, pero al mismo tiempo es con Antonio del Valle, presidente del Consejo Mexicano de Negocios —que agrupa a las grandes empresas del país- con rapiem se negocia el tercer paquete de infraestructura.

EXCELSIOR

Página: 4 Desde el Piso de Remates / Maricarmen Cortés

Area cm2: 292

Costo: 20,764

2 / 2 Maricarmen Cortés

La SCIN ordenó al SAT devolver mil millones de pesos de impuestos a Carmela Azcárraga Milmo.

EXCELSIOR

Página: 5 Cuenta corriente / Alicia Salgado

Area cm2: 313

Costo: 22,257

1/2 Alicia Salgado





bién de la Comisión Federal de Electricidad, que encabeza Manuel Bartlett, y de Petróleos

como es obligación legal desde 1996, cuando un millón, dependiendo la complejidad). entró en vigor; pero la problemática de hacerlo como un "golpe de decreto", sin establecer temporalidad e incluso incentivos para que se transite en la sustitución de plantas residuales DBO (Demanda Bioquímica de Oxígeno) por plantas residuales DO (demanda de oxígeno) hará muy conflictiva y presupuestalmente complicada la aplicación de la NOM y sólo abre avenidas a la extorsión y el chantaje.

Se que es técnico, pero no imposible de entender el tema. La disputa tiene que ver con el tipo de tecnología que utilizan las plantas, el color, toxicidad y la temperatura máxima a la que pueden realizarse las descargas industriales, agrícolas o municipales.

La mayoría de las plantas de tratamiento instaladas en México a finales del siglo pasado (cuando se volvió norma general para la industria), lo hizo con tecnología DBO, sin embargo, la disolución de emisiones contaminantes por microrganismos no ha mitigado y menos prevenido la contaminación de los cuerpos de agua superficiales. En países avanzados se le conoce como tecnología obsoleta.

El Consejo Coordinador Empresarial hizo suyo inversión importante para industrias como la el reclamo que los industriales y el sector agrípetrolera y la eléctrica, que utilizan muchos cola han realizado a la Semarnat, que enca-solventes, pero también para industrias como beza María Luisa Albores, por la aprobación la minera, la metalmecánica, agrícola, pecua-(con voto contrario del sector privado y tam-ria y, en general, la industria de transformación alimenticia, calzado, papelera, etc.

El cambio en la NOM 001 está en el sentido Mexicanos, de Octavio Romero), de la NOM correcto, pero no la ausencia de tiempo para 001 en materia de descargas de agua residual. que pueda realizarse la inversión, privada y pú-La Semarnat tiene razón al afirmar que la blica. El cambio requiere entre 10 millones y 20 citada norma no se actualizó cada cinco años, millones de pesos (medio millón de dólares a

> La Concamin, cuya Comisión de Aguas encabeza Eduardo Viesca, estima que el costo sería de entre 8 y 10 millones de dólares por planta y para un organismo operador o planta menor sería necesaria una inversión de entre tres y cinco millones de dólares.

> En la Aneas, que preside Arturo Palma, se estima que requerirán inversiones por 70 mil millones de pesos y, evidentemente, hay preocupación por el déficit estructural en el que se mueven las arcas municipales.

Comentado lo anterior, no dudo que haya necesidad de establecer transitorios que faciliten la adopción de la nueva tecnología, lo que implica deshacer las viejas plantas y poner las nuevas, donde el sector privado asuma compromisos de transición verificables, pues la realidad es que 70% de los cuerpos de agua superficiales están altamente contaminados. Mire, la NOM está en la Conamer, no ha sido publicada en el DOF, de manera que puede realizarse el ajuste, ¿no prema 8 de 11

DE FONDOS A FONDO

Pero el cambio a tecnología DO implica una #MéxicoEvalúa... La extorsión es el delito que más afectó a las empresas en 2019 y en 85%

EXCELSIOR

Página: 5 Cuenta corriente / Alicia Salgado

Area cm2: 313

Costo: 22,257

2/2 Alicia Salgado

de los casos se perpetró contra las microempresas mexicanas, de acuerdo con la Encuesta centrando el mes de septiembre en analizar la Nacional de Victimización de Empresas 2020 situación de la extorsión en el país y centrará (ENVE). Sin embargo, en 99% de las extorsio- algunos ejemplos de su análisis en estados y nes empresariales no se denunció o no se inició una carpeta de investigación.

puesto criminal que se ha sistematizado y va siones por cada 100 mil habitantes, muy por al alza: solamente en 2019 se cometieron 911 debajo del promedio nacional de 6.26, según mil 506 extorsiones empresariales y la tasa de el Secretariado Ejecutivo del Sistema Nacional extorsión por cada 10 mil empresas incremen- de Seguridad Pública 2020. tó 58%, de 2017 a 2019.

México Evalúa, que dirige Edna Jaime, está ciudades clave como Baja California, Quintana Roo, Michoacán y Ciudad Juárez. En ésta últi-La extorsión y el cobro de piso son un im- ma ciudad se registró una tasa de 0.59 extor-

EXCELSIOR

Página: 5

Area cm2: 297

21,119 Costo:

1/2 Gonzalo Almeyda





El dólar ha sido la moneda de reserva del sistema financiero internacional desde la entrada en vigor del sistema de Bretton Woods en 1945. Hace 50 años, en agosto de 1971, el presidente Nixon tomó la decisión de devaluar y abandonar la convertibilidad con el oro, sin embargo, el dólar se mantuvo como la principal moneda de reserva dada la centralidad de la economía estadunidense. La hegemonía del dólar en el sistema financiero nacionalizar su moneda, el renminbi, y po-

Susan Strange identifico como parte del poder estructural de la superpotencia.

El predominio financiero descansa en una serie de instituciones y prácticas, como la existencia de una red de bancos corresponsales que regulan el acceso de los países emergentes a los mercados financieros o el predominio de la plataforma SWIFT, que concentra el flujo de transferencias electrónicas. El poder estructural de su moneda permite a Estados Unidos, por ejemplo, rastrear las operaciones financieras y ejecutar las sanciones económicas que impone sus adversarios.



Los desafíos a la hegemonía del dólar provienen del ascen-

so de nuevas tecnologías financieras, como las criptomonedas y las monedas digitales, tanto públicas como privadas, así como de una decisión deliberada de China por interinternacional es uno de los elementos que sicionarla como una alternativa al dólar en transacciones internacionales. Las medidas para lograrlo incluyen la emisión de bonos y contratos de futuro para materias primas denominados en renminbi, los préstamos canalizados mediante la iniciativa de la Franja y la Ruta, la creación y financiamiento de nuevos bancos de desarrollo y, más recientemente, el anuncio de permitir pagos transfronterizos mediante el vuan digital.

> Las funciones de una moneda internacional de reserva son servir como medio de intercambio, unidad de cuenta y reserva de valor. La consolidación de una moneda como tal dependerá, por lo tanto, de la facilidad para utilizarla en transacciones internacionales y de la confianza colectiva depositada en su valor, anclada en la estabilidad y baja inflación de su economía base. En otras palabras, la preponderancia del

Página 10 de 11

EXCELSIOR

Página: 5

Area cm2: 297

Costo: 21,119

2 / 2 Gonzalo Almeyda

Las funciones de una moneda internacional de reserva son servir como medio de intercambio, unidad de cuenta y reserva de valor.

El dólar sigue representando alrededor del 60% de las reservas internacionales y 40% de las transacciones financieras internacionales. dólar en la economía global no está escrita en piedra; depende de la estabilidad de su valor y su capacidad de estabilizar el valor de otras monedas.

El equilibrio entre el dólar y el renminbi se ha ajustado en beneficio de este último en tiempos recientes: al tiempo que China aumenta su peso relativo en la economía global y consolida su reputación como una economía estable y con inflación controlada, en Estados Unidos aumenta la preocupación sobre el desequilibrio fiscal y las presiones inflacionarias que pueden tener los agresivos estímulos implementados en respuesta a la pandemia. Si la estabilidad del dólar como reserva de valor se ve comprometida, los demás países se verán orillados a buscar alternativas.

El renminbi está lejos de sustituir al dólar como principal moneda internacional de reserva. El dólar sigue representando alrededor del 60% de las reservas internacionales y 40% de las transacciones financieras internacionales (vs. un magro 2.5% del renminbi en ambas categorías). Sin embargo, China ha ganado terreno significativo en la última década, particularmente en el porcentaje del comercio global que se conduce en renminbi, que ha pasado de cero a 13.4% para bienes y 23.8% para servicios. ¿Estamos ante el inicio de una nueva era en el sistema financiero global?

Fecha: 14/09/2021

Columnas Económicas

Página: 20

Parteaguas/ Jonathan Ruíz



Area cm2: 344

Costo:

76,643

1/2

Jonathan Ruíz



El examen en el que Femsa sacó 75 y Walmart, 39

ué tanto hacen en su empresa por retener al personal? Al final, el equipo debe estar contento con su trabajo.

De lo contrario, la gente busca opciones y quienes no las encuentran, se frustran, se estresan. Eso daña a la sociedad, más durante el encierro por una pandemia.

Sucede que eso ya se mide con implicaciones de mucho dinero. Las empresas siempre buscan préstamos y mientras más cuiden a la sociedad y al medio ambiente, les va mejor en ese propósito o de plano, no lo consiguen.

El asunto que solía ser parte de revistas verdes, ahora es relevante para Standard & Poor's (S&P), tal vez, la calificadora crediticia más relevante del mundo.

Esta compañía estableció escalas en nueve rubros. ¿Los primeros tres? Atracción y Retención de Talento; Administración de la Cadena de Suministro y uno todavía difícil de comprender, particularmente en México: Administración de Producto, que involucra el cuidado de la vida de



la mercancía, desde su creación, hasta la basura o el reciclaje.

Otra tercia: Ecoeficiencia de la Operación; Salud y Seguridad de los Empleados; Manejo de la Innovación y los tres restantes: Desarrollo de Capital Humano; Código de Conducta del Negocio y Estrategia Climática.

Todo eso deriva en tener datos que permitan saber cuánto puede durar viva una empresa. Algo clave para quien pretende prestarle dinero.

Algunas empresas mexicanas – entre muchas internacionales – se arriesgaron a llenar un formato entregado por S&P para saber cómo andan en esos rubros, en una práctica de autocrítica guiada por la calificadora con sede en Nueva York.

Coca Cola Femsa obtuvo un "score" de 75; Grupo Carso, que comprende empresas como Condumex, Grupo Sanborns y la constructora del grupo, obtuvo 16 puntos.

A la empresa nacida en Monterrey y presidida por José Antonio Fernández Carbajal, le duele todavía el desarrollo de capital humano, la atracción de talento y el gobierno corporativo, una constante en empresas mexicanas, en donde prevalece la opinión de una minoría.

Página: 20

Parteaguas/ Jonathan Ruíz



Area cm2: 344

Costo: 76,643

2 / 2 Jonathan Ruíz

En el segundo caso, Carso, de la familia Slim, enfrenta sus principales rezagos en la salud y se-

guridad de los empleados, y en la

atracción y retención de talento.

Walmart, con un 39, batalla con esos mismos rubros.

Grupo Bimbo, a cargo de Daniel Servitje, obtuvo una calificación de 48; en tanto que Fibra Uno, la dueña de la Torre Mayor y probablemente la más influyente propietaria de inmuebles en el país, tiene un 64. Muchas compañías aún no enfrentan este examen que S&P explica así:

"La evaluación de ESG, un producto separado ofrecido por S&P Global Ratings, es una opinión prospectiva de la capacidad de una empresa para administrar los riesgos y oportunidades futuros de ESG", siglas en inglés que refieren criterios de responsabilidad ambiental, social y de gobierno corporativo.

Los datos obtenidos con el permiso de las empresas contienen las respuestas que la propia compañía provee a la encuesta de Evaluación de Sustentabilidad Corporativa proporcionada por S&P.

Parecería un asunto aislado, pero se trata de un ejercicio de la calificadora que evidentemente . le ayuda a atraer clientes a sus servicios de asesoría en materia de ESG, que hace tiempo dejó de ser un asunto de buena voluntad.

La Organización de las Naciones Unidas convocó a gobiernos y corporaciones a una carrera por el cero o "Race to Zero" con la intención de luchar contra el cambio climático. Pretende que hacia la mitad del siglo, la contaminación (CO2) por generación de energía equivalga a la que consume el planeta o sale del mismo. Las expectativas bajo la lógica actual con la que operan las compañías, son bajas.

Por eso el BIS, a cargo de Agustín Carstens, habla de la inminente llegada de "Cisnes Verdes", eventos ambientales potencialmente catastróficos que pueden cambiar el rumbo de la historia económica.

Pero hay intentos por contenerlos: "Chile, Colombia, Costa Rica, República Dominicana, Ecuador, Guatemala, Haití, Honduras, Paraguay y Perú ya se han comprometido con un objetivo regional colectivo del 70 por ciento de la energía renovable para 2030", destacó respecto a Latinoamérica Hamish Stewart, Asociado Senior en el PRI (Principios de Inversión Responsable), una organización acerca de la actual ofrecí contexto aquí, ayer.

Director General de Proyectos Especiales y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

Fecha: 14/09/2021

Columnas Económicas

Página: 17

De jefes



Area cm2: 287

Costo:

75,251

1 / 1 Redacción



Las Garrafas ve año 'saludable'

El tequila y el mezcal son las bebidas espirituosas más emblemáticas de nuestro país y las preferidas de los consumidores durante las Fiestas Patrias. De hecho, de acuerdo con la marca ultrapremium Las Garrafas, que dirige Ricardo Pérez; el tequila y el mezcal cuentan con una preferencia de consumo del 38.6 por ciento entre los mexicanos, por encima del whiskey, que tiene un 35.7 por ciento. Actualmente Las Garrafas es la quinta marca más importante de mezcal por valor de ventas, mientras que en 2020 ingresó al mercado de tequila con los productos Cardenal Rojo y Águila Coronada.

Pérez estimó que este mes los destilados más representativos de nuestro país podrían crecer alrededor 30 por ciento en ventas y se anticipa que podrían mantener una tendencia ascendente de cara al cierre de año. No hay que olvidar que el 2020 fue un año atípico consecuencia del confinamiento por el Covid, pero aun así, la industria del tequila, por ejemplo, tuvo un récord en producción, consumo y exportación al alcanzar los 374 millones de litros producidos, lo que representa 6.3 por ciento más que en



2019. Por ello, estima que esta tendencia continúe y el incremento de ventas se vea reflejado a partir de esta temporada.

En cambio, el sector mezcalero sí resintió los efectos de la pandemia y tuvo una caída en la producción y en las exportaciones, al pasar de 7.14 millones de litros producidos en 2019 a 6.5 millones de litros en 2020; mientras que las exportaciones cayeron 21 por ciento. Sin embargo, el 2021 representa un año de oportunidad para el sector para retomar el camino de crecimiento que esta bebida experimentó en años

anteriores con alzas de 25 por ciento anual. Las Garrafas prevé que con la apertura de centros de consumo, más el incremento de consumo en esta temporada, se vuelvan a detonar las ventas de mezcal.

Las Garrafas además de estar participando en las categorías de mezcal y tequila, este año incorporó a su portafolio alimentos gourmet como el huitlacoche, la sal de gusano, café tostado molido, chocolate en tablilla, miel de abeja y hasta kombucha. ¡Salud, pues!

Flexsteel abrirá cuarta planta en México

La productora de muebles Flexsteel Industries abrirá su cuarta planta en México, después de poner en marcha su nueva instalación en Ciudad Juárez, dijo **Jerald Dittmer,** presidente y CEO de la empresa.

"Recientemente celebramos un acuerdo para asegurar un cuarto edificio arrendado en México para expandir la fabricación. La construcción de la nueva instalación de 507 mil 800 pies cuadrados estará ubicada en Mexicali y comenzará en breve y esperamos tomar posesión en junio de 2022", comentó.

En conferencia, el directivo destacó que en Juárez inició operaciones recientemente con una producción limitada, pero aumentará rápidamente a lo largo del año a medida que mejore la disponibilidad de espuma de poliestireno.

El directivo destacó que esta expansión en México, en realidad es solo un tipo de equilibrio de su huella de producción y ser una empresa más global.

Recibe Providente distintivo de Workplace Wellness Council México

Provident, que en México dirige David Parkinson, recibió este año el distintivo Organización Responsablemente Saludable que otorga el Workplace Wellness Council México (WWCM), gracias a la implementación del Plan Cuidándote o Care Plan, con el que busca mejorar la salud, seguridad y bienestar de sus más de 2 mil 200 colaboradores. La empresa, enfocada en préstamos a domicilio, cumplió con las etapas del proceso para obtener el reconocimiento por parte del WWCM, lo que implica que cumplió con diversas prácticas para fomentar el bienestar y cuidado de sus empleados.

ElFinanciero

Página: 15

Area cm2: 161

Costo: 42,214

1 / 1 Redacción



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

Para la segunda sesión de la semana, la atención de los participantes financieros estará en los datos de la inflación, empleo e inversión; en México se tendrán disponibles cifras del INEGI y reservas internacionales. Mientras que, en Estados Unidos se publicarán órdenes de bienes duraderos, precios de viviendas, confianza del consumidor y subastas; en Europa también destacan indicadores por regiones.

MÉXICO

La información local dará comienzo a partir de las 6:00 horas, cuando el INEGI publique indicadores del transporte urbano de pasajeros durante el séptimo mes del año.

Más tarde, a las 9:00 horas, el Banco de México publicará el saldo de las reservas internacionales al 10 de septiembre; una semana antes, el principal activo del banco central alcanzó 205 mil 559 millones de dólares.

ESTADOS UNIDOS

En el vecino del norte se tendrá información a partir de las 5:00 horas, con los datos de la Asociación Nacional de Negocios Independientes (NFIB) que publicará el optimismo de empresas pequeñas durante agosto; analistas consultados por BLOOMBERG estiman que el indicador se ubique alrededor de 99 puntos, dato ligeramente por debajo de las 99.7 unidades observadas un mes antes.

Horas más tarde, a las 7:30 horas, la Oficina de Estadística del Trabajo tendrá disponibles datos de la inflación al consumidor durante agosto; analistas consultados por BLOOMBERG estiman que la presión sobre los precios se haya incrementado durante agosto 0.4 por ciento y a tasa anual ronde el 5.3 por ciento.

RESTO DE AMÉRICA

En Canadá se darán a conocer cifras sobre ventas manufactureras durante julio que se estiman hayan caído 1.2 por ciento respecto a junio; en Brasil se revelará la confianza del consumidor a septiembre y en Argentina se informará la inflación en agosto.

EUROPA

En el Viejo Continente, los indicadores a destacar serán las cifras del empleo en Reino Unido, la inflación en España, intervenciones de autoridades en Alemania y subastas de deuda en Italia.

ASIA

En la región se contará con cifras de precios de viviendas y ventas minoristas en China, además de órdenes de maquinaria en Japón.—— Rubén Rivera Fecha: 14/09/2021

1 Columnas Económicas

Página: 11

Moneda al aire / Jeanette Leyva

Area cm2: 289

Costo:

75,775

1/2

Jeanette Leyva



Ahora sí vienen los neobancos

n México sí hay "neobancos" y vienen con todo.
Esta figura implica las instituciones que han nacido con una licencia bancaria, pero sin sucursales y solo dando servicio en línea, y son los que sí pueden utilizar el término banco en su publicidad y en todas sus comunicaciones como Sabadell o Hey. Les adelanto que todo indica que ya está todo listo para que entren nuevos jugadores al mercado bancario siendo totalmente digitales.

Como lo adelantó la autoridad en su momento, había muchas empresas tecnológicas interesadas en operar bajo el esquema de banco, pero sin tener sucursales, pero lo que no nos dijo es que será Banorte quien encabece esta revolución.

En junio del año pasado, Grupo Financiero Banorte y Rappi formalizaron una alianza estratégica para configurar una nueva sociedad con el propósito de ofrecer servicios financieros digitales principalmente a los millones de usuarios de la plataforma de Rappi; hoy esa alianza será un nuevo banco, que todo indica tendrá como nombre Rappi Bank y que será dirigido por José Antonio Murillo, quien es un gran experto en datos analíticos y la verdad, que dado el conocimiento que tiene del mundo digital, tiene el perfil indicado para ello, ya que fundó por ejemplo el equipo de Analítica del grupo financiero, hizo cambios con esos datos en la productividad de las tarjetas de crédito y el caso de éxito que ha representado la analítica en Banorte fue publicado por Harvard Business Review, todo bajo su mando.

Como se anunció en su momento, Banorte y Rappi serán accionistas a partes iguales, y el enfoque es atender de entrada a los clientes actuales de la aplicación, pero Banorte no conforme con eso, también trabaja en tener un nuevo banco digital; así es, lo que no se define aún si será una nueva marca digital como tiene Banregio con Hey bajo la licencia del banco, o bien se lanzan a la aventura de tener una nueva licencia bancaria para operar una institución totalmente digital sin tener que pasar por la burocracia que en

algún momento tienen ya los grandes bancos.

Hay cuatro más en la fila tanto nacionales como internacionales, de los cuales les iré contando las próximas semanas, por lo pronto, está muy clara la apuesta y confianza que tiene Banorte en el país.

Y en el otro lado de la moneda, tremendo enojo causó en millones de clientes la caída del sistema de BBVA este domingo, al pasarle exactamente lo que todos temen, que una actualización que generalmente se realiza en las horas estadísticamente con menos operaciones, fallara y originara un gran problema durante horas.

Jorge Terrazas, director de Comunicación Corporativa de BBVA México, explicó que la actualización de los sistemas estaba planeada y planificada, pero la actualización falló, lo que calificó como un "error interno" y que no tuvo que ver ningún factor externo, ni alguna anomalía de fuera, es decir nada de hackeos. Y sí, porque todos los bancos del sistema estuvieron alertas el domingo esperando recibir alguna indicación de la autoridad para activar protocolos preventivos, pero al haber sido una falla y no un intento de hackeo, esos protocolos no se activaron.

Los que si se dispararon fueron las criticas y enojos de millones de usuarios afectados queina 7 de 12 no pudieron disponer de sus recursos; también se activaron



Página: 11

Moneda al aire / Jeanette Leyva

■ ElFinanciero

Area cm2: 289

Costo: 75,775

2 / 2 Jeanette Leyva

en otros bancos comunicaciones internas para estar atentos, aunque al saber que era una falla operativa ocasionada por el propio banco, muchos comentaban que el que piense realizar una actualización tome este

ejemplo y el de Scotiabank hace unos años, porque no es una tarea fácil y en la que por más que se planee siempre hay errores o fallas. Al final, BBVA optó por regresar a instalar nuevamente el sistema anterior mientras encuentran en dónde estuvo la

falla, para poder volver a intentar actualizar sus sistemas en un futuro; ya veremos si en el segundo intento lo logra, o al menos que avise a sus clientes, 'por si las moscas', no vaya a volver a fallar. Por lo pronto, la moneda está en el aire.

Fecha: 14/09/2021

Columnas Económicas

Página: 8

Gabriel Casillas, Perspectiva Global

☑ ElFinanciero

Area cm2: 407

Costo: 90,679

1 / 2 Gabriel Casillas



Gobierno mantiene disciplina fiscal, pero con algo de optimismo

🖥 l pasado 8 de septiembre el Gobierno federal entregó 🚅 al Congreso de la Unión la propuesta de Paquete Económico para el año fiscal 2022. El Paquete Económico está compuesto por Criterios Generales de Política Económica (CGPE), la iniciativa de Ley de Ingresos (LIF) y la propuesta de Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF). Cabe señalar que la fecha límite para que la Cámara de Diputados apruebe la Ley de Ingresos es el 20 de octubre para turnarla al Senado, cuyo deber es aprobarla a más tardar el 31 de octubre. Por último, el Presupuesto de Egresos deberá ser aprobado a más tardar el 15 de noviembre por la Cámara de Diputados. En mi opinión, la propuesta de Paquete Económico mantiene la austeridad fiscal que ha caracterizado al gobierno actual, pero con algunos ajustes. En este sentido, destaco tres aspectos:

(1) Pronósticos macroeconómicos ligeramente mejores al consenso. Las proyecciones de crecimiento del PIB se ubicaron en 6.3 por ciento y 4.1 por ciento para 2021 y 2022, respectivamente. Ambos se encuentran por arriba de los pronósticos de 6.0 por ciento y 3.6 por ciento, que habían publicado en los 'Pre-Criterios' en abril. Asimismo, el primero se encuentra relativamente en línea con el estimado de crecimiento del equipo de análisis



de Grupo Financiero Banorte de 6.2 por ciento, que coincide también con el consenso en la última encuesta del Banco de México. No obstante lo anterior, el pronóstico para 2022 luce optimista relativo al crecimiento del consenso del mercado en 3.0 por ciento. Por su parte, el tipo de cambio promedio no mostró ajustes, ubicándose en 20.1 pesos por dólar para este año y

en 20.3 para 2022. Cabe recordar que un peso más débil (o un dólar más fuerte) impacta de manera positiva al balance fiscal, ya que la ganancia de ingresos petroleros más que compensa un mayor costo financiero de la deuda externa. Por ello, considero que el pronóstico de tipo de cambio es conservador. La inflación proyectada por Hacienda se ubica en 5.7 por ciento para este año y en 3.4 por ciento el próximo, en línea con las últimas estimaciones del banco central. En la parte que se refiere a los ingresos petroleros, el precio promedio para este año resultó mayor a lo estimado en el reporte trimestral, en 60.6 dólares por barril (dpb). Para 2022 la estimación es de 55.1 dpb (anterior: 53.1 dpb). El precio del crudo para 2022 es conservador a la luz del precio actual que se ubica por arriba de los 65 dpb. En contraste, si bien la producción proyectada para este año se redujo de 1.79 millones de barriles diarios (mdbd) a 1.75 mdbd, para 2022 se anticipa una producción de 1.83 mdbd. Como referencia, la producción en lo que va del año hasta julio ha promediado 1.68 mdbd, utilizando información de la Comisión Nacional de Hidrocarburos. (2) Déficits más amplios en los próximos años. Los Requerimientos Financieros del Sector Público (RFSP) - que representan la medida más amplia del balance



Página: 8 Gabriel Casillas, Perspectiva Global

Area cm2: 407

Costo: 90,679

2 / 2 Gabriel Casillas

fiscal – , se revisaron a la baja, es decir, implican un mayor déficit. Para 2021, ahora se anticipan en -4.2 por ciento del PIB desde -4.0 por ciento previamente. De manera similar, los RFSP para 2022 se esperan en -3.5 por ciento (anterior: -2.9 por ciento). De acuerdo con la SHCP, los cambios en los estimados se explican por: (a) La necesidad de seguir brindando apoyo en materia de salud y a la economía; (b) un alza en la deuda indexada a la inflación; y (c) el uso de fondos, fideicomisos y otros activos para financiar el gasto, lo cual se contabiliza como financiamiento neto. El balance público 'tradicional' se ajustó a -3.2 por ciento del PIB para 2021 y -3.1 por ciento para 2022. Finalmente, el balance primario - igual al balance publico menos el costo financiero de la deuda-, el cual se considera a nivel internacional como una medida fundamental de la salud de las finanzas públicas se ajustó a -0.4 por ciento del PIB para este año y en -0.3 por ciento para 2022. (3) Sin impuestos adicionales, pero se proponen dos nuevos regímenes con el objetivo de ampliar la base tributaria y reducir la informalidad. Cabe señalar que, en esta ocasión, además de los documentos propios del paquete económico, la propuesta incorpora una serie de modificaciones a la normativa, reglas de operación y leyes secundarias que en algunos casos simplifican el pago de impuestos y en otros, reducen la posibilidad de evasión y elusión fiscal, ambos con el objetivo de aumentar la eficiencia recauda-

toria. En este sentido, uno de los principales cambios por el lado de los ingresos es la propuesta del Régimen Simplificado de Confianza para el pago del Impuesto Sobre la Renta (ISR), aplicable a: (a) Personas físicas con actividad empresarial; y (b) personas morales constituidas por personas físicas. Los objetivos incluyen ampliar la base tributaria, reducir la informalidad e incentivar el crecimiento y el empleo. De manera general, los regímenes buscan simplificar los procedimientos para cumplir con las obligaciones tributarias, reduciendo los costos administrativos y otorgando otros incentivos. Ambos establecen cuotas fijas con base en el ingreso bruto anual, con la elegibilidad en el primer caso para individuos con un ingreso anual máximo de \$3.5 millones (con tasas progresivas) y hasta \$35 millones en el segundo caso.

No detallé algunos aspectos sobre los ingresos, así como la asignación del gasto y otras modificaciones fiscales que SHCP está proponiendo; considero que estos son los puntos más relevantes sobre las variables que más se enfocan los participantes de los mercados financieros a nivel global para evaluar la salud fiscal de nuestro país.

* El autor es director general adjunto de Análisis Económico, Relación con Inversionistas y Sustentabilidad de Grupo Financiero Banorte, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía Mexicana. * Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.

Fecha: 14/09/2021

Columnas Económicas

Página: 2

Coordenadas / Enrique Quintana



Area cm2: 389

Costo:

86,669

1/2

Enrique Quintana



¿Hay riesgo de que llegue una "cuarta ola" de la pandemia?



n la mayor parte de los escenarios económicos que en estos meses se discuten y evalúan, el peso específico que la pandemia del covid-19 tiene sobre ellos es cada vez menor.

Pareciera como si hubiéramos llegado a la conclusión de que el coronavirus ya está relativamente controlado y ya no tendrá un impacto significativo en el comportamiento de la economía, tanto en lo que resta del año como en 2022.

Este es, en efecto, uno de los escenarios que puede construirse. Creo que **todos deseamos que sea así**. Ya vivimos un periodo terrible en 2020 del que no nos hemos recuperado del todo, pero lamentablemente no es el único de los escenarios.

Hay al menos tres interrogantes que aún no tienen respuestas ciertas y que marcan los límites de nuestra certidumbre.

Veámoslas.

1-¿Ya no aparecerán nuevas variantes de preocupación?

Ojalá lo supiéramos. La llamada tercera ola de contagios en el mundo derivó principalmente de la variante delta, que por ser más "eficiente" para transmitirse y por ser susceptible de producir síntomas con mayor rapidez, disparó en muchos países los casos nuevos. Aunque no haya pruebas de ser más letal, simplemente por efecto del mayor volumen de contagios propició también un crecimiento de hospitalizaciones y fallecimientos tras su generalización.

El temor que muchos expertos han expresado es que **eventualmente pudiera aparecer una variante que logre eludir la inmunidad** generada por las vacunas de que hoy disponemos.

Puede que no surja dicha variante o que se quede acotada a alguna región, pero el hecho de que existan múltiples países en los que la vacunación va muy rezagada, incrementa esa posibilidad.

Y, con la globalización existente, ya vimos que es relativamente sencillo que se transmita aun a puntos muy remotos de su punto de aparición. Allí tenemos un riesgo.

Aunque la "tercera ola" va a la baja, en el mundo aún hay 554 mil nuevos casos por día, según los reportes más recientes. Aún son muchos, sin duda. 2-¿Hay riesgo de que al paso de los meses haya

Página: 2

Coordenadas / Enrique Quintana



Area cm2: 389

Costo: 86,669

2 / 2 Enrique Quintana

pérdida de inmunidad de los vacunados?

No hay aún una respuesta terminante a esta interrogante. Lo que sabemos es que no ha transcurrido un tiempo suficientemente largo para tener investigaciones sólidas que así lo acrediten. Pero por lo menos hay indicios de que así podría ser.

Esa discusión es la que subyace al tema de si será necesario un refuerzo en la vacunación, es decir, una tercera dosis en las vacunas que manejan dos aplicaciones.

Si al final, la respuesta fuera positiva, entonces el esfuerzo de vacunación que se ha hecho en los pasados meses en el mundo tendría que repetirse al menos en una cierta escala.

3-¿Existe algún tipo de estacionalidad en la transmisibilidad del virus?

Tampoco queda claro. Hay quienes han expresado su temor de que haya más propagación del SARS-CoV-2 en la época de frío en el hemisferio norte. Existe el recuerdo de la etapa más difícil que se presentó en algunos países, en el otoño-invierno del 2020-21. Por ejemplo, en México hubo un incremento creciente de los contagios a partir de mediados de noviembre del 2020.

Hace un año no había vacunas. Eso debiera cambiar sustancialmente el comportamiento de la pandemia.

Sin embargo, más nos vale ser realistas y reconocer que aún hay muchas cosas que no sabemos respecto al comportamiento de este virus.

Hay quienes, sobre la base de estas interrogantes cuyas respuestas no son tan claras, consideran que no debe descartarse la presencia de una "cuarta ola" de contagios.

Aun en escenarios complicados ya casi nadie considera la posibilidad de un nuevo confinamiento generalizado, pero a mi parecer, no debe descartarse que la economía aún pudiera tener trastornos. Un ejemplo fue el impacto en el comercio marítimo que produjo en julio-agosto el cierre del puerto de Ningbo-Zhoushan, uno de los más importantes de China, por un brote de la epidemia.

En efecto, quizás el covid-19 ya no sea la principal amenaza a la economía hoy, pero sería irresponsable ignorar los riesgos que aún acarrea.





Página: 54

Area cm2: 223

Costo: 180,360

1 / 1 Federico Rubli Kaiser



ara el resto del año quedan tres reuniones de la Junta de Gobierno del Banco de México para decidir si cambia o no la postura de la política monetaria (30 de septiembre, 11 de noviembre y 16 de diciembre).

La última encuesta quincenal de expectativas de CitiBanamex del 7 de septiembre indica lo que los principales analistas económicos esperan acerca de las acciones de la Junta de Gobierno. En esa encuesta participaron 28 economistas, de los cuales 26 esperan en la próxima sesión un incremento de la tasa interbancaria de 25 puntos base (pb) para situarse en 4.75 por ciento. Interesante es que la encuesta revela que la mitad (14 analistas) pronostican que, en las otras dos reuniones del año, la tasa seguirá aumentando 25pb para recibir a Herrera en enero como gobernador con una tasa de 5.25 por ciento. Otros 10 participantes anticipan una pausa de incrementos en alguna de las reuniones restantes para que la tasa de interés cierre el año en 5.00 por ciento. Los cuatro restantes consideran que después de septiembre habría una pausa y la tasa terminará el año en 4.75 por ciento.

Para ubicar a la tasa en 5.25% a fin de año como lo espera la mayoría, la decisión del Banxico debería ser tres a dos para favorecer las alzas en cada una de las tres reu-



Expectativa racional

Federico Rubli Kaiser Twitter: @frubli

Expectativas sobre la política monetaria

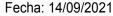
niones faltantes. Como se recordará, en las dos últimas decisiones la votación fue tres a dos para incrementar la tasa. En ambas ocasiones, el voto disidente fue el de la subgobernadora Borja y el subgobernador Esquivel. En sus posicionamientos para explicar el sentido de su voto en la última reunión publicados en las minutas respectivas, ambos están convencidos de que el choque inflacionario es transitorio. Con ello se infiere que seguirán votando por no incrementar la tasa. Todo depende entonces que en las próximas reuniones los tres miembros que han votado a favor mantengan el sentido de su voto.

Hay argumentos que justificarían que el banco central debería continuar con el ciclo de alza de tasas. En su último Informe Trimestral, Banxico presenta en las páginas 95-97 un interesante recuadro analítico sobre la política monetaria y el anclaje de expectativas. Con un análisis de impulso-respuesta muestra que "las expectativas de

inflación de largo plazo disminuyen ante un aumento de la tasa de fondeo bancario, lo que sugiere que la conducción de la política monetaria tiene una influencia estadísticamente significativa para el anclaje de las expectativas de inflación de largo plazo".

Otro argumento a favor de que existe espacio para seguir aumentando la tasa de interés, es que el propio Banxico ha señalado que el valor de la tasa de interés real neutral de corto plazo (en el largo plazo) es 2.6 por ciento. Se calcula que en la actualidad la tasa real ex-ante de corto plazo es ligeramente superior a 1 por ciento. Ese diferencial muestra que existe un margen para soportar una mayor restricción de la política monetaria.

El horizonte de esta última debe apuntar a anclar las expectativas de largo plazo. La credibilidad del banco central dependerá de su habilidad por mantener ese anclaje ante las desviaciones en el corto plazo del objetivo de inflación.



Página: 15 EL ECONOMISTA

Joan Lanzagorta, Patrimonio

Area cm2: 243

Costo: 196,535

1/1 Joan Lanzagorta,





Patrimonio

Joan Lanzagorta contacto@planeatusfinanzas.com

El mes del testamento en México

PARTE 3 DE 4

n la segunda parte mencionamos los distintos tipos de testamentos que existen y mencionamos que el más común y conveniente para la enorme mayoría de las personas, que brinda total certeza jurídica, es el Testamento Público Abierto.

El procedimiento para hacerlo es muy sencillo. A diferencia de lo que muchas personas creen, no es necesario una lista de bienes, ni nada por el estilo. Simplemente, uno acude a la notaría de su preferencia (o la más cercana). En la mayoría nos darán un formato muy sencillo con las siguientes preguntas:

- a) Datos del testador (nombre, nacionalidad, lugar y fecha de nacimiento, domicilio actual, nombre de los padres, estado civil incluyendo régimen patrimonial, datos del cónyuge y de los hijos).
- b) Designación de herederos o herederos. Si es más de uno, se debe señalar en qué proporción se reparte la herencia. También se pueden nombrar herederos sustitutos. Es importante mencionar que un heredero puede ser una persona física o moral. Puede ser un familiar o una persona extraña.

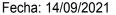
- c) Si uno quiere dejar un bien específico a alguien, esta persona se le llama legatario. Por ejemplo: uno puede legar un reloj a algún amigo, las acciones de una empresa a un socio o una casa a un hermano. El resto de los bienes, que no fueron legados a persona específica, pasarían a los herederos. El legatario tiene preferencia.
- d) Designar al albacea, quien es la persona que se encargará de administrar los bienes del testador desde su fallecimiento, hasta el momento de entregarlos a los herederos o legatarios. Pueden nombrarse a varios, desde luego debe ser alguien de nuestra absoluta confianza.
- e) Designar al tutor de nuestros hijos (en caso de tenerlos) quien se encargará de ellos en caso de que ambos padres falten, mientras sean menores de edad o estén incapacitados...
- f) Designar a un curador, quien es el encargado de vigilar el desempeño de las funciones del tutor respecto del cuidado y administración de los bienes y personas de los menores (o incapacitados).

Una vez que entregamos el formato y copia de nuestra identificación oficial, el Notario procede a redactar el testamento. Algunos días después, el personal de la notaría nos llamará para hacer la lectura del documento, aclarar nuestras dudas y proceder a su firma. Dependiendo de la notaría, esto se hace previo pago de honorarios.

Después de la firma, el Notario procede a depositarlo en el Archivo General de Notarías o al Registro Público de la Propiedad (depende del Estado) y realiza el Aviso del Testamento el cual se integra a la Base de Datos del Sistema Nacional del Registro de Avisos de Testamento. Cuando esto queda concluido (por lo general les toma a ellos un mes), nos llaman para recoger el original del testamento ya registrado.

¿Cuál es el costo? Depende mucho de la entidad federativa. Por ejemplo, en la Ciudad de México es de 2,798 pesos pero en Morelos es de sólo 812 pesos, con descuento adicional para los adultos mayores. En algunas entidades como Coahuila, Sonora o el propio Morelos es gratuito para el personal de salud y en algunos casos, para fuerzas armadas. En la siguiente página se encuentran los costos actualizados por entidad federativa, durante la campaña "Mes del Tpara 2021: https://www.gob.mx/ testamento/es/articulos/septiembremes-del-testamento-122213?idiom=es

En la cuarta y última parte responderemos algunas preguntas frecuentes sobre testamentos.



Página: 30

Gerardo Flores Ramírez Ímpetu Económico

Area cm2: 247

EL ECONOMISTA

Costo:

199,771

1/1 Gerardo Flores





El eterno distractor

político. Me refiero desde luego a los anuncios nablemente viable. para invitar a los gobernadores salientes de Sinaloa y nario se haya desmarcado.

opositor para que más pronto que nunca se desvíen de do internacional. los objetivos que se plantearon como bloque de contenel presidente.

decir, durante la LXIV Legislatura.

vo distractor para que la oposición y los medios de comu- EUA. nicación se distraigan del complicado escenario que el estrategia.

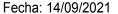
contexto de una prospectiva más compleja de lo que todos, a partir del 2024.

l presidente López Obrador inició el despliegue el presidente y sus allegados están dispuestos a recode una estrategia para confundir a la oposición nocer, sobre todo en el plano económico, donde están y a todos los mexicanos sobre su aparente cerca- apostando a un desempeño mucho más optimista del nía con ciertos grupos de poder en ese bloque que la mayoría de los analistas consideran como razo-

En el plano doméstico, hay variables como la inversión Nayarit para sumarse a su administración. El primero co-privada y el consumo privado que aún muestran compormo Embajador de México en España y el segundo, aún tamientos incompatibles con un escenario de recuperasin un cargo concreto definidos, pero sin que ese funcio-ción sólida. Por otro lado, la economía de Estados Unidos, el principal motor de las exportaciones de México, Se trata de una jugada, en teoría maestra, cuyo único ha dado señas de una desaceleración, lo que pondría en propósito es sembrar la duda entre los líderes del bloque entredicho el gran impulso que la 4T espera del merca-

Por otra parte, está el contexto político internacional, ción frente a la debilitada presencia de la 4T en la Cáma-sobre todo el que tiene que ver con los aliados de la 4T ra de Diputados. Falta ver que la oposición muerda el an- en el concierto mundial. De manera específica está el cazuelo y caiga rápidamente en el garlito que les ha puesto so del importante descalabro que sufrió el gobierno populista de **Alberto Fernández** en Argentina, donde el blo-Esto ocurre en el contexto de un Congreso de la Unión que opositor fue capaz de organizarse y superar en las en el que el presidente y su gobierno han observado muy urnas a la opción política y de gobierno que solo ha sempronto que las cosas serán mucho menos sencillas que brado incertidumbre y zozobra entre los argentinos. Por durante los primeros tres años de su administración, es otro lado, está el difícil escenario que, aunque no lo reconoce el gobierno del presidente López Obrador, se vi-De la misma manera, el presidente ha lanzado un nue-ve frente a la administración del presidente Biden de los

Así que vámonos acostumbrando a un uso cada vez país vivió la semana pasada como consecuencia de los más frecuente y recurrente de este tipo de distractores, sodesastres naturales que padecieron millones de mexica- bre todo los que traen el ingrediente de generar confunos, por las crecidas de los ríos, inundaciones, sismos y sión y provocar un debate público intenso, y particulardeslaves. No es la primera vez que el presidente utiliza mente, que buscan enfocar la conversación en las redes este tipo de recurso, de hecho, es algo muy común en su sociales, para que nos olvidemos de los errores y las ocurrencias que están provocando que el país se estanque Sin embargo, el hecho de involucrar a gobernado- y que la 4T solo pueda ofrecer a los mexicanos en 2024 res salientes de la oposición se inscribe en una nue- un panorama de nulo crecimiento al término de la avenva forma de confundir a analistas, actores políticos y tura que inició en 2018, y que necesariamente se traduopinión pública. El problema es que ello ocurre en un cirá en una mayor carga tributaria, más impuestos, para



Página: 13

Joaquín López-Dóriga O., Sin fronteras

Area cm2: 257

207,859 Costo:

1/1 Joaquín López-Dóriga O.,





EL ECONOMISTA

Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza joaquinld@eleconomista.mx

Paquete Económico 2022

l jueves pasado la SHCP pre- nes para el 2022. sentó a la Cámara de Diputerios Generales de Política Económi- de las necesidades de financiamiento ca (CGPE), Proyecto de Presupuesto del sector público) como porcentaje del de Egresos de la Federación e Iniciati- PIB se ubiquen en 4.2% para el 2021 va de Ley de Ingresos que seguramen- (vs. 3.4% aprobado en noviembre del te serán aprobadas sin cambios sustan- 2020) y en 3.5% para el 2022. Asiciales y en tiempo por mayoría simple mismo, la SHCP estima que el Balance en el Congreso.

ra cambios sustantivos en materia de le aprobado en noviembre de 2020) y gislación, normatividad y el marco fis- uno equivalente a 3.1% para el 2022. cal. Los aspectos más importantes en los CGPE son una revisión al alza en cit primario (es decir el balance público los estimados de crecimiento del PIB e inflación con respecto a lo presentado to financiero de la deuda) de 0.4% del en los precriterios en abril de este año.

Los aspectos más importantes del marco macroeconómico son: (i) un estimado de crecimiento del PIB de 6.3% para el 2021 y de 4.1% para el 2022; (ii) un estimado de inflación de 5.7% para el 2021 y de 3.4% para el 2022; (iii) una tasa de interés promedio de Cetes a 28 días de 4.8% para el 2021 y de 5.3% para 2022; (iv) un tipo de cambio promedio de 20.1 pesos por dólar para el 2021 y 20.3 para 2022; (v) un precio de 60.6 dólares por barril para la mezcla mexicana para el 2021 y de 55.1 para el 2022; y (vi) una plataforma estimada de producción de crudo de 1.753 millones de barriles diarios para el 2021 y de 1.826 millo-

Bajo estos supuestos, la SHCP estima tados el Paquete Económico que el saldo total de los Requerimienpara el 2022. Dicho paquete tos Financieros del Sector Público (los incluye las propuestas de Cri- RFSP que son la medida más amplia Público termine el 2021 con un déficit En general, la propuesta no incorpo- equivalente a 3.2% del PIB (vs. 2.9%

> Finalmente, la SHCP estima un défide ingresos y gastos excluyendo el cos-

PIB en el 2021 y de 0.3% en el 2022. En papel, el paquete refrenda el compromiso de mantener finanzas públicas sanas y un marco macroeconómico estable como condiciones necesarias para generar crecimiento. Sin embargo, algunos de los supuestos fundamentales para el cálculo de los ingresos parecen demasiado optimistas.

Dado que por el lado del gasto hay poco espacio de maniobra, un nivel de ingresos por debajo de lo esperado podría poner presión a las metas de déficit primario, déficit público y RFSP.

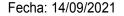
Empecemos por el pronóstico de PIB para el 2022 de 4.1% que se ubica más de un punto porcentual por arriba del consenso de especialistas del sector

privado de 2.9% de la última encuesta de expectativas de Banxico. Aunque el 2021 se ha caracterizado por un rebote importante en la actividad económica impulsado por la locomotora de Estados Unidos, el impulso de nuestro vecino del norte será mucho menor en el 2022 y los principales motores de crecimiento doméstico (inversión pública y privada) siguen deprimidos.

Otro supuesto que parece muy optimista es el de la plataforma de producción de Pemex para el 2022 de 1.826 millones de barriles diarios. Como contexto, esta meta se asemeja a la que se pronóstico en el presupuesto presentado en septiembre del 2020 para el 2021. No obstante, la producción promedio en lo que va de este año es de 1.677 millones de barriles diarios.

En el 2019 y el 2020 el gobierno federal recurrió a guardaditos que se tenían en el Fondo de Estabilización y varios fideicomisos para poder fondear el gasto y mantenerse cerca de las metas fiscales. En el 2021 las metas fiscales no se cumplieron a pesar de un fuerte incremento en la recaudación de impuestos proveniente de una mejor fiscalización a los grandes contribuyentes.

Para alcanzar las metas en el 2022 la SHCP tendrá que seguir contando con su creciente eficiencia en la recaudación de impuestos ya que los supuestos de crecimiento y de plataforma de producción petrolera se antojan optimistas.



Página: 29 EL ECONOMISTA

Marco Antonio Mares, Ricos y Poderosos

Area cm2: 288

Costo: 232,931

1/1 Marco A. Mares





y poderosos

Marco A. Mares marcomaresg@gmail.com

Concanaco, ¿leña verde?

hoguera.

Pareciera que quieren sacrificar en leña verde a esa organización.

En los últimos días ha sido cuestiona- de testigo. do su proceso electoral.

Además se hizo pública una investigación de la Auditoría Superior de la Federación en la que se involucra a esa organización por presuntos desvíos de recursos públicos a través de empresas fantasma.

Para el cierre de la semana pasada había dos presidentes de la Concanaco. Supuestamente electos dos presidentes distintos para la misma talmente ambos casos. organización.

El martes 7 de septiembre habría sido elecde los 66 consejeros de Concanaco lo eligieron.

pués, José Manuel López Campos para entonces sas fantasma. todavía presidente de Concanaco encabezó la 105 asamblea general ordinaria.

presidente de la Canaco León y tesorero de la años 2014, 2015 y 2016. Concanaco.

De los 66 consejeros de Concanaco, asistieron 49 y 44 votaron por Tejeda. Asistió a esta asamblea el titular de la Unidad Jurídica de la Secretaría de Economía, Jorge Luis Silva.

Vale decir que tanto la Concanaco como la Concamin, al estar regidas por la Ley de Cámaras y en consecuencia deben registrar sus respec-

areciera que Concanaco está en la tivas asambleas ante la Secretaría de Economía, que actualmente encabeza Tatiana Clouthier.

> La asistencia del funcionario de la secretaría de Economía a la 105 asamblea fue en calidad no, y las entidades de supervisión y aplicación

Posteriormente, la organización empresarial debe entregar las actas de la asamblea en la dependencia. Seguramente será la Secretaría de Economía, luego de revisar los expedientes respectivos, la que determine quién es el legítimo presidente de la Concanaco. es el presidente legítimo de la organización. Tendrá que ver si los consejeros de ambas asamse realizaron dos asambleas en las que fueron no y en general tendrá que comprobar documen-

Lo veremos en los próximos días.

Ayer se difundió una información en la que to **Juan Carlos Pérez Góngora**. Se dijo que 44 se cita un informe de la Auditoría Superior de la Federación en la que se afirma que Conca-El 9 de septiembre, es decir, dos días des- naco habría usado recursos públicos en empre-

de recursos que le otorgó el extinto Inadem de la sorcios del sector privado. Ahí resultó electo **Héctor Tejada Shaar**, ex Secretaría de Economía a la Concanaco, en los

> Y habla de 294 millones de pesos de fondos federales que habrían sido canalizados a empresas fantasma.

> Obviamente el caso no es nuevo. En su momento fue investigado y al final no hubo mayor consecuencia. Habrá que ver qué informa directamente la ASF y en su caso la Fiscalía General de la República.

Si hubiera alguna irregularidad, sin duda las autoridades deberían fincar responsabilidades.

Son dos temas en los que el gobierno mexicade la justicia tendrán que pronunciarse.

En el tema de proceso electoral si este debe evolucionar y así lo considera la autoridad, tendrán que modificarse los estatutos para hacer los cambios necesarios.

Pero en lo inmediato tendrá que decidir quién

Por lo pronto, todo apunta a que pareciebleas corresponden a la mesa directiva vigente o ra que quieren quemar a Concanaco en leña

Separación poder político y económico

Llamó la atención el mensaje del secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O. en el sentido de que se consolidará la separación de los intereses privados de los del gobierno.

Queda claro que el gobierno no puede ni de-La misma información advierte que se trata be responder a los intereses de los grandes con-

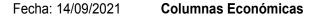
> Pero también está claro que el gobierno necesita generar un ambiente de certidumbre para las inversiones privadas.

> El propio titular de las finanzas públicas informó ayer que avanza en la revisión con el sector privado del tercer paquete de infraestructura.

> El gobierno trabaja de hecho con los mismos grupos empresariales mexicanos con los que han trabajado los gobiernos anteriores.

> Se trata de un mensaje político, que difícilmente se podrá cumplir en los hechos.

Al tiempo.





Area cm2: 686

Costo: 554,829

1/3 Barry Eichengreen





Esta asignación de Derechos Especiales de Giro debe ser diferente

• Cuando el Fondo Monetario Internacional anunció el mes pasado una nueva asignación de 650,000 millones de dólares de Derechos Especiales de Giro, la esperanza era que los países de altos ingresos los transfirieran a los países en desarrollo necesitados. Con las reuniones anuales del Fondo que se celebrarán en octubre, es hora de que todas las partes den un paso al frente

ERKELEY - En agosto, el Fon- Covid-19. do Monetario Internacional

Los DEG son afirmaciones contables por el virus. anunció, con mucha fanfa- que los gobiernos, a través de los buenos rria, que sus miembros ha- oficios del FMI, pueden convertir en dó- de acuerdo con las cuotas de los países, bían llegado a un acuerdo lares y otras monedas fuertes para pagar o los derechos automáticos de endeudahistórico para emitir 650,000 millones de importaciones esenciales, como las va-miento, dentro del Fiblianna de fágingla de dólares en Derechos Especiales de Giro cunas. Y 650,000 millones de dólares las cuotas depende en gran medida del (DEG, la unidad de cuenta del Fondo) no son cacahuetes: es casi el 1% del PIB PIB agregado de los países. Como resul-

ferencia para los países pobres afectados

El problema es que los DEG se asignan para hacer frente a la emergencia del mundial. Esto podría marcar una gran di- tado, apenas el 3% del total de 650,000



Página: 37

Area cm2: 686

554,829 Costo:

2/3 Barry Eichengreen

millones de dólares se destinó a países En cuanto al enlace, no se hizo nada. de bajos ingresos, y solo el 30% se desmedios. Casi el 60% se asignó a países de altos ingresos sin escasez de reservas de divisas y sin dificultades para obtener préstamos para financiar los déficits presupuestarios. Más del 17% fue a Estados Unidos, que puede imprimir dólares a

La esperanza era que los gobiernos y el FMI encontraran una manera para que los países de altos ingresos transfirieran sus DEG a los países en desarrollo que los necesitaban. Hasta ahora, hay pocas señales de progreso en esta dirección. Con las reuniones anuales del Fondo que se celebrarán en octubre, es hora de que la institución, y sus miembros, den un paso al frente.

Los precedentes no son alentadores. En 1965, cuando comenzaron las discusiones serias sobre la creación de DEG, un grupo de expertos que trabajaba en nombre de la Conferencia de las Naciones Unidas sobre Comercio y Desarrollo argumentó que los DEG deberían asignarse con miras a satisfacer las necesidades de desarrollo de los países recientemente independizados. Pero cuando se emitieron DEG en 1970, se asignaron en cambio en proporción a las cuotas de los miembros del FMI.

Entonces, en 1972-73, portavoces de los países en desarrollo propusieron lo que se conoció como "el vínculo". Contemplaron una negociación mediante la cual las economías avanzadas obtuvieron un sistema monetario internacional reformado, en el que el DEG cumplía la función que ejecuta el dólar en el ahora desaparecido sistema de Bretton Woods, y los países en desarrollo, a cambio de su apoyo, recibían la mayor parte de la próxima asignación de DEG.

Al final, se aplacó a los países **en desa**rrollo con la promesa de que el vínculo podría considerarse en el futuro, y se procedió a una segunda asignación de DEG.

Y, más recientemente, cuando se emitinó a mercados emergentes de ingresos tieron 250,000 millones de dólares en Derechos Especiales de Giro, en 2009, en respuesta a la crisis financiera mundial, el Fondo Monetario Internacional volvió a asignarlos de acuerdo con las cuotas de los miembros.

> ¿Por qué esta vez podría ser diferente? Se hicieron asignaciones anteriores para mejorar la estabilidad del sistema monetario internacional y la liquidez de mercados financieros internacionales. Estos son, en su mayoría, problemas de los países ricos.

> Hoy, por el contrario, la razón de ser de la asignación es relajar las restricciones financieras para combatir la pandemia. Y es en los países pobres donde esas limitaciones muerden. Los gobiernos de los países ricos lo saben, o deberían hacerlo. ¿Entonces cómo se podría lograr la transferencia de recursos? El FMI ya tiene un Servicio para el Crecimiento y la Lucha contra la Pobreza, que otorga préstamos en condiciones favorables, actualmente a tasas de interés cero, a países de bajos ingresos. Los países de ingresos altos, que ya otorgan préstamos al plan de Reformas de Políticas y el Paquete de Financiamiento (PRGT, por su sigla en inglés), podrían utilizarlo para reciclar sus DEG.

Pero los países prestatarios tienen que negociar programas con el FMI, lo cual es polémico y requiere mucho tiempo, y sus préstamos están sujetos a condiciones El autor complicadas. Dado que el PRGT presta Barry Eichengreen menos de 2,000 millones de dólares en un año típico (9,000 millones de dólares en 2020), reciclar 400,000 millones de dólares de DEG de países ricos, o incluso una parte de ellos, parece estar más allá asesor principal de su capacidad.

Hay dos alternativas mejores. Primero, los accionistas del FMI podrían acordar la creación de un fideicomiso específico de Covid-19. La condicionalidad adjunta a sus préstamos se limitaría a verificar que los gobiernos estén utilizando sus présta-

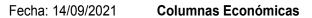
mos en condiciones favorables para obtener vacunas y otros insumos de servicios de salud y los estén administrando de manera justa y eficiente. No sería difícil realizar un seguimiento eficaz. El dinero podría salir por la puerta.

En segundo lugar, los miembros podrían reciclar sus DEG, con la intermediación del FMI, a los bancos regionales de desarrollo, que ya están autorizados a tener DEG y convertirlos en dólares y otras monedas fuertes. Esto evitaría centralizar el proceso de préstamos en Washington, DC. Los bancos regionales de desarrollo tienen las botas sobre el terreno y están en sintonía con las condiciones locales, y no comparten la reputación del FMI como un intruso externo que impone condiciones

El FMI evidentemente tiene sus propias ideas. La directora general Kristalina Georgieva propuso un Fideicomiso de Resiliencia y Sostenibilidad, que se tinanciará con DEG reciclados, que ayudaría a los países pobres a financiar inversiones en mitigación y reducción del cambio climático en las próximas décadas

Eso está muy bien. Pero el Covid-19 es el desafío preeminente del 2021. Si el FMI y sus miembros no lo cumplen, ninguna de sus propuestas sobre cómo abordar los desafíos de las próximas décadas, relacionados con el cambio climático o de otro tipo, se considerará creíble.

es profesor de economía en la Universidad de California, Berkeley y ex de políticas del Fondo Monetario Internacional. Es autor de muchos libros, incluido el de próxima publicación In Defense of Public Debt.





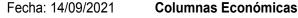
Area cm2: 686

Costo: 554,829

3 / 3 Barry Eichengreen







Area cm2: 368

297,634 Costo:

1/2 Antonio Ochoa

Perspectivas con RJO'Brien

EL ECONOMISTA

Antonio Ochoa aochoa@rjobrien.com





En tiempos de cosecha, no hay escasez ¿Habrá suficiente?

hina sigue siendo un enigma cabalgando en un misterio y como no nos creemos nada de lo que dicen, solo obedecemos lo que hacen y en las acciones han tomado un rumbo de pausa

Buenos días, buenas tardes, buenas noches. truido la reactivación post pandemia. ¡Viva México! debería ser por lógicas razopuestos los respetuosos saludos.

no quedar en el vacío cursi de los gritos, ni la sente bicho si en alguna otra geografía que no nes, estamos cansados de estimaciones. repetida puesta en escena desde los zócalos hace el mismo esfuerzo se cocina una mutaneurálgicos de cada cabecera municipal.

que realmente celebra, festeja y abraza a su país sin mano izquierda ni mano derecha, sin beríamos estar en un nuevo horizonte y no escorriente ideológica, sin gritos bebidos a la Petamos ahí. dro Infante, y sin afán de división entendiendo que este es un solo país, un solo proyec- dejando un daño enorme, la aceitada cadeto de nación y que solo mexicano es aquel na de justo a tiempo se brincó y no hemos enque respeta el esfuerzo del trabajo y la ley de contrado el acomodo.

ciones, con trabajo compartido y con mucha muy obstruido y encima de esto, la madre natuestrategia común para tener un solo país don raleza nos tiene desacomodados. En el hemisde el mexicano celebre ser lo que todos podemos y debemos ser.

que es el tema de precios en materias primas cada vez más complicada.

cando que la economía más grande del mun-movimiento exportador y destruyó importantedo y vecina nuestra está entrando en una fase de dudas varias sobre los pilares que han cons-

El ¡Viva México! de hoy llama al patriota Hoy hablamos de Delta, y no sé si después estemos recorriendo alguna otra letra griega, de-

El mundo ha sido partido y semi paralizado

La transportación es cara y poco confiable, ferio sur una sequía agonizante adelgazó el torrente de agua en el rio Paraná que está sa-Disculpa la apertura, pero la fecha obliga. cando de operación al complejo agroexporta-

Permíteme ir de lo macro a lo propio desta- un huracán en el Golfo de México paralizó el mente la capacidad de exportación agrícola.

Mientras todo esto sucede, Estados Unidos

está en la recta final que definirá la producción De entrada la pandemia sigue siendo lo agrícola con la moneda aun en el aire. Cada nes la siguiente línea de pensamiento una vez que es y seguirá siendo un problema hasta vez falta menos para saber de qué se trata este que se logre una real inmunidad de rebaño en ciclo agrícola, las cosechadoras empezaran a Decimos ¡Viva México! con la intención de el mundo, de nada sirve tratar de abatir el pre darnos ideas reales por encima de estimacio-

> La demanda entra en una pausa, y le llamación que desacomoda todo lo antes logrado. mos demanda a lo que sucede en China porque el mundo en ese orden recibe de China la fuerza del uso o el látigo de su desprecio. Los chinos están aplicando el látigo de su desprecio, de hecho, han deshabilitado a varios proveedores de cárnicos en Europa y eso no sucede cuando los chinos tienen necesidad.

China sigue siendo un enigma cabalgando en un misterio y como no nos creemos nada de lo que dicen, solo obedecemos lo que Te invito a que celebres ser mexicano en ac el movimiento de mercancías en el mundo está hacen y en las acciones han tomado un rumbo de pausa por las razones que gustes o mandes. Sin ese vehículo de consumo activo, los mercados de materias primas han entrado en una zona temporal de destrucción de precios.

Los especuladores han tenido que ser forza-Mas aun en el contexto en el que se encuen dor del gran Rosario. No es un tema menor y dos a liquidar porque están básicamente bajo tra el mundo en lo económico y lo definitivo la ayuda no está en camino, la navegación es el agua y con el ciclo norteamericano a punto de brotar en zona de cosecha, la sensación En el hemisferio norte de nuestro continente de abasto es inminente independientemente del tamaño del cultivo, pero Péggina del afficiso para más adelante.

En el corto plazo estamos a dos semanas





Area cm2: 368

Costo: 297,634

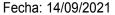
2/2 Antonio Ochoa

de entrar con fuerza a la cosecha y a una se des de embarque por la bajante en el rio Para tanflación. Inflación y parálisis, lo peor que mana de abrir oficialmente la venta de siem- ná, a Estados Únidos semi paralizado aun tras puede tener en las manos alguien en el control bra en Brasil. En breve empezaremos a escu- el embate del huracán Ida en la boca del Gol- de finanzas públicas. Estados Unidos está pachar que el clima no coopera y que la siembra fo, a China dudando o parcialmente detenida sado de cucharadas inflacionarias y la medicitemprana no está sucediendo.

vez que en el mundo vemos a Rusia restarse de Unidos está teniendo la presión inflacionaria. exportación fluida, Argentina con incapacida- En breve escucharemos más sobre una es-

y el resto queda en solo citar como preámbulo na cura ese efecto, pero las contraindicaciones

Más leña al fuego y temas de debate. Una de próximas charlas el efecto que en Estados de este pueden salir peores que el remedio.



Columnas Económicas

Página: 34

Despegues y Aterrizajes/Rosario Avilés

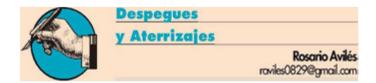
EL ECONOMISTA

Area cm2: 230

186,021 Costo:

1/1 Rosario Avilés





¿Tecnología aeroespacial en México?

no faltan quienes ven esta actividad como una excentricidad. Es más, la Agencia Espacial Mexicana ha sido muchas veces incomprendida porque se piensa que incursionar en el espacio es sólo para países con muchos recursos y ambiciones de la guerra de las Galaxias.

Sin embargo, y de acuerdo con la Federación Mexicana de la Industria Aeroespacial (FEMIA), el sector satelital, por ejemplo, representa a nivel mundial un mercado de 366,000 millones de dólares, de los cuales 12,500 se deben a la construcción de satélites y 4,900 a lanzamientos espaciales; además, genera utilidades por casi 130,000 millones de dólares para el segmento terrestre y otros 110,000 en servicios satelitales, sin olvidar actividades de exploración espacial con chSat-1, el primer nanosatélite mexicano (desarrollado en la Universiimportantes inversiones realizadas por la IP.

Quienes desconocen este sector no se explican para qué un país como el nuestro debe incursionar en él. Pues bien, la tecnología satelital puede ser aprovechada en diferentes áreas, como las telecomunicaciones, servicios con fines de bienestar social, observación de la tierra para beneficio de la agricultura, prevención de desastres, seguridad, vigilancia, meteorología y medio ambiente, entre otros, además del desarrollo de capacidades en ciencia y tecnología espacial nacional.

FEMIA está respaldada por el trabajo conjunto de gigantes de la industria aeroespacial, como Boeing, Airbus, Honeywell, Safran, Collins y General Electric, entre otras empresas, además de muchas nacionales, que no sólo tienen operaciones aeronáuticas en México y en otras parte del mundo sino que cuentan con divisiones dedicadas al sector espacial o participan en distintas actividades relacionadas con el espacio.

Desde octubre de 2020, FEMIA, en estrecha colaboración con la

uando se habla de la industria aeroespacial en México Agencia Espacial Mexicana (AEM), creó la Comisión del Espacio para articular a las empresas fabricantes de partes y tecnología espacial, además de instituciones de educación superior y aprovechar su talento en las oportunidades que ofrece el mercado satelital.

> Entre los objetivos de esta colaboración está evitar la fuga de cerebros para que desarrollen su trabajo e ideas innovadoras en el país, de tal modo que lo producido en México no sólo sean réplicas de lo que se fabrica en otras partes del mundo.

> México puede aprovechar la nueva tendencia mundial, llamada New Space, una síntesis de tecnología espacial con TICs, a la que pueden acceder empresas pequeñas o universidades para explorar el espacio. Como ejemplo de esto podemos citar el caso del Aztedad Popular Autónoma del Estado de Puebla con asesoría de la AEM y la Administración Nacional de Aeronáutica y del Espacio de los Estados Unidos) que llegó a la Estación Espacial Internacional a principios del año pasado.

> En el futuro cercano, se espera que la industria aeroespacial mexicana dé un importante paso al fortalecimiento de la participación privada y la reactivación económica de dicho sector en nuestro país con los satélites GEOSAT 1 y GEOSAT 2, desarrollados por la empresa mexicana Thrusters Unlimited, que, además, serviría de inspiración para que más jóvenes mexicanos incursionen en esta industria.

> La AEM presentará, en el marco de la Feria Aeroespacial México 2021 (FAMEX), la alianza "GEO-SAT" con Thrusters Unlimited, como una forma de articular esfuerzos para impulsar la industria nacional y la infraestructura satelital que beneficien al país. Una excelente noticia.



Página: 21 Acciones y Reacciones

Area cm2: 288

Costo: 232,931

1 / 1 Redacción





Resulta que GAIA, empresa de comercio electrónico de muebles y accesorios de diseño en México, recaudó 50 millones de dólares en su tercera ronda de financiamiento, liderada por SoftBank Latin America Fund, la firma de inversión de capital de riesgo de la empresa japonesa SoftBank.

Los recursos serán para lanzar un marketplace con más de 300,000 productos, así como para mejorar su actual tecnología e infraestructura operativa.

De igual manera, GAIA planea usar el financiamiento para ampliar su infraestructura logística en Ciudad de México y las 40 ciudades más grandes del país, para lo cual abrirá varios centros de distribución regionales, desarrollará aún más su comercio electrónico y ampliará su cartera de productos y servicios

La empresa busca capitalizar el floreciente mercado de comercio electrónico de México y el creciente interés de los consumidores en el hogar, dos tendencias que se han acelerado significativamente a lo largo de la pandemia y que están preparadas para continuar creciendo en el futuro.

En la ronda recién levantada por GAIA también se sumaron otros inversionistas que participan actualmente en la compañía, como Rise Capital, FJ Labs, Strive Ventures, Amador Ventures, Alpha4Ventures, Inversiones Consolidadas, Humboldt Management Inter-American Development Bank (IADB) y la francesa French Partners.

La empresa de venta de muebles, que vio la luz en 2014, también cuenta con 16 tiendas físicas en Ciudad de México, Guadalajara, Monterrey, Puebla, Querétaro, Mérida y Cancún.

China asestó un nuevo golpe normativo a sus gigantes tecnológicos diciéndoles que pongan fin a una antigua práctica de bloquear los enlaces de otros sitios o que se enfrenten a las consecuencias.

Los comentarios, realizados por el Ministerio de Industria y Tecnología de la Información (MIT, por sus siglas en inglés) suponen la más reciente medida en la amplia ofensiva reguladora de Pekín, que ha afectado a sectores que van desde la tecnología hasta la educación y los bienes raíces.

El ímpetu regulador ha reducido el valor de mercado de algunas de las mayores empresas del país en miles de millones de dólares. La Internet china está dominada por un puñado de gigantes tecnológicos que históricamente han bloqueado los enlaces y servicios de sus rivales en sus plataformas.

El argumento de las autoridades es que si se restringe el acceso normal a los enlaces de Internet sin una razón adecuada afecta a la experiencia del usuario, daña los derechos de los usuarios y altera el orden del mercado.

El MIT no mencionó a ninguna empresa en particular pero el periódico 21 st Century Business Herald informó que el gigante del comercio en línea Alibaba y Tencent están entre las empresas a las que se les pidió la semana pasada que pusieran fin a esta práctica en un plazo no especificado.

Space Exploration Technologies (SpaceX), una empresa estadounidense de fabricación y servicios de transporte ae roespacial fundada por el presidente ejecutivo de Tesla, Elon Musk, completó una prueba para realizar el miércoles un vuelo con cuatro tripulantes.

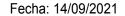
La misión Inspiration4 será la primera conformada solo por civiles, comandada por Jared Isaacman, fundador y director ejecutivo de Shift4 Payments de 38 años.

"Se completó la prueba de fuego estático del cohete Falcon 9, apuntando el miércoles 15 de septiembre para el lanzamiento del primer vuelo espacial humano totalmente civil de la nave espacial Dragon", dijo Space X en su cuenta de Twitter.

El lanzamiento ocurre después de los vuelos de los multimillonarios Richard Branson y Jeff Bezos al espacio.

Fundación FEMSA y el C+LAB Laboratorio de Ciudad de la Escuela de Arquitectura, Arte y Diseño del Tecnológico de Monterrey, presentarán en un evento virtual gratuito este martes un catálogo de ideas con el objetivo de inspirar a organizaciones y gobiernos locales a repensar nuestras ciudades poniendo a los niños al centro e incorporando sus voces en el proceso.

Para el 2050, se estima que casi el 70% de los niños del mundo vivirán en ciudades y, a pesar de que representan casi un tercio de la población mundial, rara vez sus necesidades y puntos de vista son considerados en la toma de decisiones sobre los espacios públicos que habitan. Las calles, parques y plazas pueden y deben ser espacios de aprendizaje que favorez can su desarrollo físico, mental, emocional y social.



Columnas Económicas

Página: 9

EL ECONOMISTA

Enrique Campos Suárez, La gran depresión

Area cm2: 214

Costo: 173,081

1 / 1 Enrique Campos Suárez





California, así funciona una revocación de mandato

l estado de California podría hoy desatar un conflicto político entre demócratas y republicanos que tenga alcances en todo Estados Unidos.

La figura de revocación de mandato, que en México sólo hemos tenido una aproximación a ella por las intenciones del presidente Andrés Manuel López Obrador de hacerla un ejercicio de adulación de su mandato, sí es efectiva en otras partes del mundo y el estado de California es una de ellas.

Claro que incluso en ese primer mundo la figura de bajar del poder, en este caso, a un gobernador también se puede prestar al uso faccioso del mecanismo.

Lo que este martes está pasando en California es el sometimiento del gobernador Gavin Newsom a este proceso de revocación con una pregunta que no tiene trampas ni enredos como el rollo que aprobó el Congreso para el ejercicio propagandístico que pretende la 4T en marzo del próximo año.

La pregunta que hoy millones de californianos tienen en su boleta es tan sencilla como esto: ¿Debe Gavin Newsom ser removido de la gubernatura? Así de simple, así de sencillo. Y las respuestas sólo pueden ser un sí o un no.

Si gana el no, el gobernador demócrata concluye su mandato en enero del 2023 y a lo que sigue. Pero si una mayoría dice que se tiene que ir, en la misma boleta tienen una larga lista, 46 candidatos, de aspirantes a ocupar el cargo y completar el tiempo de su mandato.

Es ahí donde aparece toda la trampa de lo que hoy sucede en California. Si hoy está en el paredón de la revocación de mandato el gobernador Newsom es porque la flexibilización de las reglas para este ejercicio permitió que los republicanos lo pusieran ahí con el pretexto de estar muy enojados con las medidas de restricción que impuso por la pandemia de Covid-19.

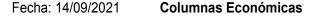
Las reglas electorales modificadas recientemente en California sólo requieren de reunir 12% de las firmas de los que participaron en las elecciones inmediatas anteriores, lo cual no es difícil para un partido político opositor.

Todo a esta hora es especulación, pero un revés al gobernador demócrata puede abrir la puerta a un republicano muy del estilo de Donald Trump en un estado como California con todo lo que eso implica en momentos de tanta debilidad en las encuestas del presidente Joe Biden.

En las democracias parlamentarias tienen esas figuras que operan con más facilidad, como en España donde la más reciente moción de censura abrió la puerta para que se quedara el Partido Socialista Obrero Español, pero de la mano del partido de izquierda radical Podemos, con todo lo negativo que eso implicó para ese país.

Un tropiezo demócrata hoy en California tendría consecuencias en toda la unión americana en estos momentos de fragilidad presidencial y no pocos rebotes globales en la reacción de los mercados.

Ese instrumento de la revocación del mandato otorga, efectivamente, un enorme poder a los ciudadanos, pero también puede tener malos usos. El más inocuo, que no barato, es que un gobernante egocéntrico lo use para ser adulado, pero otros lo pueden usar para conseguir sus propósitos de camarilla con altos costos sociales.





Página: 21 México S.A. / Carlos Fernández Vega

Area cm2: 288

Costo: 26,176

1 / 1 Carlos Fernández Vega



MÉXICO SA

No más enjuagues público-privados// Consorcios se echaron a perder// ¡Cuántos "perseguidos políticos"!

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

OR SI A estas alturas alguien tuviera dudas, el secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O, reiteró ante el pleno del Senado de la República que se acabaron los tiempos de las componendas entre los poderes público y privado, una práctica que fue norma en el régimen neoliberal, durante el cual, siempre a costillas de la nación, el primero armaba todo tipo de jugosos negocios (moches de por medio) para el enriquecimiento del segundo, con plena impunidad como cereza del pastel.

DIJO RAMÍREZ DE la O que "el administrador del gobierno federal no puede responder a los intereses de los grandes consorcios", porque "se transita a un país sin brechas sociales, donde se va a consolidar la separación de los intereses privados; pese a esa separación, seguiremos colaborando con el sector privado para construir un México próspero, siempre poniendo por delante el interés de la ciudadanía". Se acabaron los enjuagues y los jugosos negocios para el gran capital (la minoría rapaz) facilitados por el gobierno en turno, tal cual procedieron los últimos seis gerentes que ocuparon Los Pinos. ¿Cuántas fortunas privadas de dimensiones pantagruélicas se amasaron en los 36 años de neoliberalismo, siempre con los bienes de la nación a su servicio?

EL CASO MÁS ostentoso es el de los barones autóctonos marca Forbes. Si se cribaran esas fortunas de ensueño, amasadas durante el neoliberalismo, y se hicieran a un lado los beneficios obtenidos por privatizaciones, concesiones, "rescates", "salvamentos", subsidios cambiarios, "reformas" (como la energética), contratos leoninos, permanente cuan voluminosa asignación de obras y servicios a cargo del Estado (a precios inflados y sin que ello significara calidad ni terminación del encargo por el que cobraron), voluminosa devolución de impuestos, evasión fiscal "legalizada" (como la ley del *outsourcing* que les regaló *Borolas*) y un sinfín de etcéteras por cortesía de los gobiernos gerenciales, ¿qué quedaría de esas riquezas acumuladas?

RAMÍREZ DE LA O fue claro: la separación de los intereses públicos y privados "no es nueva ni exclusiva de México, ya que otros países ya la vivieron y experimentaron con éxito esta transición, que permite a largo plazo usar los recursos públicos de manera más eficiente, ya que se eliminan costos excesivos por condonaciones fiscales, insuficiencia de fiscalización y una serie de huecos que tiene el sistema anterior. México ya se está beneficiando de esta separación de intereses y los resultados más tangibles son los cambios que se dieron en 2020, en el que pese a la crisis sanitaria provocada por el Covid-19 y la económica, la recaudación de los ingresos tributarios aumentó en aproximadamente un punto porcentual del PIB y esta tendencia se ha mantenido en 2021".

POR CIERTO, EN la mañanera de ayer el presidente López Obrador dijo que muchas grandes empresas nacionales y sus dueños "se echaron a perder" por la ambición y el "ejemplo" de voraces consorcios trasnacionales que convirtieron a México en su paraíso, amparados siempre por sus influencias y la corrupción.

Y RECORDÓ QUE Antonio Ortiz Mena, secretario de Hacienda en dos sexenios, decía "que estaba permitido hacer negocios y era necesaria la participación de las empresas. Coincido con él, pero decía algo en lo que también coincido, que se tenían que procurar ganancias razonables, es decir, márgenes de 10, 15, 20 por ciento, pero esto no era así, eran atracos; a veces se entregaba el anticipo y se fugaban, y como ya habían dado *moche*, soborno, no les hacían nada. Muy lamentable. Pues todo eso fue lo que llevó a la crisis a México, pero ya son otros tiempos".

Las rebanadas del pastel

iCÓMO ABUNDAN LOS "perseguidos políticos"!: la conductora de televisión Inés Gómez Mont (sobrina del ex secretario calderonista de Gobernación, Fernando Gómez Mont, a la vez abogánster del tóxico Germán Larrea) y su marido, Víctor Manuel Álvarez Puga (cercano a otro abogánster, Juan Collado, entre los preferidos de Carlos Salinas de Gortari) han sido acusados de lavado de dinero (apenas 3 mil millones de pesitos). La Fiscalía General de la República obtuvo órdenes de aprehensión, que se suman al ya grueso inventario de "mártires de la democracia" (Emilio Lozoya, Alonso Ancira, Ricardo Anaya, Carlos Morales y los que se acumulen, todos, casualmente, vinculados a malversación de fondos y otros delitos)

cfvmexico_sa@hotmail.com





Página: 20 Negocios y Empresas / Miguel Pineda

Area cm2: 155

Costo: 13,553

1 / 1 Miguel Pineda



NEGOCIOS Y EMPRESAS

La revolución biotecnológica

MIGUEL PINEDA

L NUEVO NICHO de los próximos multimillonarios es la biotecnología. Así como en las primeras dos décadas de este siglo surgieron empresas vinculadas con la informática, el mundo se apresta a una nueva revolución en materia de salud y en la creación de vida en forma artificial.

LOS GRANDES EMPRESARIOS

del mundo ya comenzaron a analizar opciones en este nuevo nicho. Jeff Bezos, de Amazon y Blue Origin, por ejemplo, se acaba de asociar con la empresa Altos Labs, para tratar de frenar el envejecimiento de las células humanas.

LA CLONACIÓN Y la edición genética ya es una realidad. En China ya se generaron vidas humanas a través del control de los genes, con el objetivo de frenar diversas enfermedades desde antes del nacimiento. Este tema provoca preocupaciones éticas y morales, pero ya no se puede frenar.

EN EL CASO de Estados Unidos se presenta una oleada de fondos de inversión vinculados con centros de investigación de prestigiadas universidades públicas y privadas para controlar patentes y desarrollar medicamentos.

ES INTERESANTE LO que sucede en los laboratorios porque los investigadores, junto con las universidades y el gobierno, registran patentes

de cualquier avance científico en esta materia, al tiempo que los líderes de proyectos, como la premio Nobel de Química, Jeniffer Doudna, crean empresas privadas para explotar los conocimientos en forma comercial.

LOS INCENTIVOS PARA las

universidades y para los investigadores son muy amplios, ya que por ese medio obtienen cientos de millones de dólares que los convierten en multimillonarios, al tiempo que integran recursos para desarrollar herramientas de edición genética, como es el caso de CRISP, una técnica que permite introducir órdenes en el código de vida.

LAS VACUNAS DE Pfizer y Moderna utilizan estas nuevas tecnologías e investigadores desarrollan otras vacunas contra enfermedades tales como cáncer, ceguera y anemia, a través de la modificación de caracteres hereditarios.

VIVIMOS UN CAMBIO radical en la forma de controlar las enfermedades a través de la modificación de la edición genética. Estos avances en la biotecnología son comparables a los que se dieron en la informática.

EN MATERIA DE negocios, multimillonarios como Bill Gates o Steve Jobs surgirán de la explotación comercial de este nuevo campo de la biología.

miguelpineda.ice@hotmail.com





Página: 6 Dinero / Enrique Galván Ochoa

Area cm2: 290

Costo: 25,357

1 / 2 Enrique Galván Ochoa



DINERO

38 mil millones más al basurero del Fobaproa // La promoción del voto en el extranjero // BBVA Bancomer, ¿habrá sanción?

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

EBE SER UNA frustración para el presidente López Obrador que se use dinero del presupuesto de su gobierno para transferirlo al Fobaproa, rebautizado como Instituto de Protección al Ahorro Bancario, El año próximo se tirarán a la basura más de 38 mil millones de pesos para ese fin. Los millennials –jovenes de 25 a treinta y tantos años–quizá desconocen que pagan con sus impuestos un colosal fraude que se maquinó durante la presidencia del priísta Ernesto Zedillo y fue apoyado por el PAN y fuertemente rechazado por el PRD, partido del cual era dirigente Andrés Manuel. Tal vez el origen de su distanciamiento con Felipe Calderón fue el Fobaproa, pues Calderón le dio su apoyo. Su origen, en pocas palabras, fue el *error de diciembre*, del cual se culpan recíprocamente Carlos Salinas de Gortari y Zedillo, que produjo una macrodevaluación del peso y un desplome de la economía. Los banqueros se declararon en quiebra y el gobierno, con el propósito (supuesto) de salvaguardar los ahorros de sus clientes, se hizo cargo de sus pérdidas... y las trasladó a los contribuyentes. En 2020 el Fobaproa había asumido pérdidas de empresarios por 1.8 billones de pesos. Se ha pagado casi un billón de pesos y el balance a junio de este año dice que espera recibir del gobierno recursos cercanos a otro billón. Necesita liquidar los llamados bonos del ahorro bancario, con los que se ha venido financiando. Esos bonos han sido adquiridos por las Afore, con los ahorros de los trabajadores, lo que constituye una paradoja infame. Fueron los trabajadores las mayores víctimas del error de diciembre y se usan sus ahorros para tapar el agujero. Uno de los banqueros involucrados en el fraude, Carlos Cabal Peniche, hoy está presuntamente relacionado con otro, por sus nexos con el fugitivo Miguel Alemán Magnani. Volviendo a lo que deberá abonar el gobierno de López Obrador en su sexenio: el año próximo van incluidos en el presupuesto 38 mil millones de pesos (casi el costo de la campaña de vacunación Covid-19).

Voto mexicano en el extranjero

LAS CAMPAÑAS DEL Instituto Nacional Electoral para promover el voto de los mexi-

canos residentes en el extranjero han sido un fracaso, no obstante que han gastado una

millonada. Para las presidenciales de 2018 sólo se registraron 181 mil 873 ciudadanos, según el INE. Algunos funcionarios han sido enviados a promover el voto a lugares como Las Vegas. El presidente López Obrador tomó la decisión de lanzar una verdadera promoción y le encargó la tarea al canciller Marcelo Ebrad. Hay un potencial de un millón de votos; gran parte en Estados Unidos, pero también en Europa y Sudamérica.

Se cayó el sistema

BBVA BANCOMER SE ufana de tener 21 millones 500 mil clientes, de los cuales la mitad son digitales. El fin de semana los dejó colgados, se interrumpió el acceso vía Internet a su aplicación, a través de la cual hacen consultas de saldos, reciben pagos y transfieren dinero, entre otras funciones. Se espera que Condusef informe si será sancionado, porque el banco no perdona un día a sus clientes cuando se trata de cobrar la tarjeta de crédito o la hipoteca.

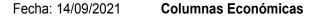
Ombudsman social Asunto: la maquinación

SOBRE EL ROBAPROA, si Hacienda y Banxico han renegociado deuda ante bancos extranjeros para pagar tasas de interés más bajas, ¿por qué no lo hacen con los acreedores del *robaproa*, máxime que ahora está Patricia Armendáriz de lado de Morena, y antes estaba en ese programa televisivo de *Nadando con tiburones*. ¿O le tienen miedo a esos tiburones, hienas y chacales de la banca "mexicana"? José J. Aguirre / Querétaro (verificado por teléfono)

R: LOS ACREEDORES son los trabajadores afiliados a las Afore. Si bajara la tasa de interés, los trabajadores saldrían perjudicados.

Twiteratti

Página 5 de 6 SE MOLESTAN PORQUE el gobierno deposita 3 mil 600 pesos a jóvenes que se capacitan en un empleo. Pero los verdaderos NiNis eran





Página: 6 Dinero / Enrique Galván Ochoa

Area cm2: 290

Costo: 25,357

2 / 2 Enrique Galván Ochoa

esos aspiracionistas que desviaban 3 mil millones de pesos de Gobernación por hacer nada. Se acabó la robadera, ya no es el país de unos cuantos.

@Luis_Colin1

Facebook, Twitter: galvanochoa Correo: galvanochoa@gmail.com



Página: 19 Gente detrás del dinero / Mauricio Flores

Area cm2: 288

Costo: 40,939

1 / 1 Mauricio Flores



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

Televisa: bye bye OCESA

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx

Televisa, que encabeza Emilio Azcárraga, confirmó que pactó continuar la venta del 40% de sus acciones en OCESA Entretenimiento a Live Nation Entertainment, que dirige Michael Rapino, tras un año de negociaciones. Y en el marco de ese acuerdo, la firma que dirige Alejandro Soberón venderá el 11% de sus acciones para que el nuevo socio tenga la sartén por el mango con el 51% total.

Para Televisa la operación está valuada en 5,206 millones de pesos y es parte de la estrategia corporativa diseñada desde 2018 para desincorporar negocios no estratégicos como radio y entretenimiento en vivo. Pero la transacción se complicó en mayo de 2020, pues los directivos de Live Nation andaban con ganas de echarse para atrás dado el cierre generalizado de actividades económicas y de exhibición y eventos masivos por motivo del Covid-19..., pero también porque la Cofece, en aquel entonces encabezada por Alejandra Palacios, se tardó 8 meses en analizar sí la transacción procedería o no.

Pero a fin de evitar que la transacción abortara, Bernardo Gómez y Alfonso de Angoitia establecieron un pacto de caballeros con Live Nation para abrir un periodo de negociación y escucha..., pero sin perder los derechos contractuales establecidos al inicio de la operación. Y el pacto de caballeros funcionó al punto que va viento en popa la venta del control de OCESA a Nation Live.

Obvio, primero habrá que esperar las autorizaciones de las autoridades regulatorias que participan del caso. Pero especialmente relevante es que Televisa se mantiene firme en la decisión de la desincorporación de actividades que le desvíen de sus actividades vitales.

El nudo "oaxaco" Álvarez Puga. La orden de aprehensión contra Víctor Álvarez Puga va más allá del mundo del espectáculo e involucra una vasta red de contactos empresariales y políticos vivos y actuales. La indagatoria de la UIF de Santiago Nieto (y que dio pie a la orden judicial), cuyo centro es el llamado "Padre de las Factureras", Sergio Castro López, que a su vez mantiene una relación muy cercana con Luis Eduardo Álvarez Puga. Como socios, Castro López y Víctor Álvarez Puga estarían en el centro de la trama de operaciones irregulares y usos abusivos de recursos de la Cooperativa La Cruz Azul durante la dirección de *Billy* Ál-

varez, conforme a las indagatorias oficiales. La trama se extiende hasta Oaxaca, debido a que el fiscal estatal, el abogado Arturo Peim-bert, presuntamente mantuvo vínculos de negocios con Castro López. La madeja se empieza a desmadejar.

Concanaco, el affaire vivo. Ya es conocido el reprobatorio resultado de la auditoría que la ASF de David Colmenares hizo sobre el uso de 294 millones de pesos que la Confederación Nacional de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo para comprar tabletas y capacitación a sus agremiados durante la presidencia de Enrique Solana, Ante ello, el exdirector del Instituto Nacional del Emprendedor (Inadem), Enrique Jacob, expuso a este columnista el oficio con que el secretario Ildefonso Guajardo aprobó la canalización de dichos recursos y se pone a disposición de los auditores para hacer la compulsa correspondiente. Lo que sí está feo es que la ASF muestra cuando menos 25 procedimientos irregulares con que la Concanaco Servytur dispuso de recursos públicos sin contar con la autorización del Inadem, un acto ilegal que además engrosó con la contratación de proveedores fantasma. Ello, nos dicen, explicaría por qué el patrimonio de la Confederación se redujo año con año durante la actual gestión de José Manuel López Campos y su tesorero Héctor Tejeda..., pues las prácticas indebidas se habrían extendido a estas fechas. ¿Será?



Página: 19 Punto y Aparte / Ángeles Aguilar

Area cm2: 262

Costo: 37,243

1 / 1 Ángeles Aguilar





PUNTO Y APARTE

México, al fondo en competitividad y Estado de derecho el talón de Aquiles

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguila

Joney, money, money... ¿Qué tan competitivos somos? ¿Cuál es nuestra capacidad para atraer y generar riqueza? ¿Cómo nos comparamos con otras economías para la llegada de talento?

En los últimos años el grifo de las inversiones simplemente se cerró. Desde 2019, la inversión fija bruta sufrió una caída del 4.9% que con la llegada de la pandemia se profundizó tras un retroceso del 18.2% en 2020.

De igual forma, el ritmo de captación de la Inversión Extranjera Directa (IED) tampoco es el cuerno de la abundancia.

La realidad es que las apuestas hacia diversos sectores enfrentan una coyuntura compleja. Ayer, el Instituto Mexicano para la Competitividad (Imco), al mando de **Valeria Moy**, puso el dedo en la llaga tras dar a conocer su "Índice de Competitividad Internacional 2021" una puntual radiografía sobre el panorama en materia de infraestructura, conectividad, salud, energía y seguridad.

El resultado no es halagüeño. México descendió dos peldaños para quedar en el lugar 37 de 43 países evaluados, prácticamente al fondo de la tabla...

Auch... Puntualmente las áreas en donde se observó un mayor retroceso son relaciones internacionales, donde el desplome en el *ranking* fue de 10 posiciones, del 30 al 40. Lo

anterior se explica por la evidente tirantez que persiste en las relaciones comerciales con nuestros principales socios, una menor IED y la pírrica diversificación de latitudes a las que exportamos bienes, en ese último factor estamos en el puesto 43, último lugar.

De igual forma, en lo que respecta al sistema político se perdieron dos peldaños, como consecuencia del mal desempeño en estabilidad política y niveles de violencia. En ese inciso México ocupa el deshonroso lugar 39.

A su vez, pese a las constantes consultas, la participación electoral se contrajo 5 lugares y las libertades civiles sufrieron un traspié de 4 posiciones...

Talón de Aquiles... Aunado a la efervescencia política que cohíbe la inversión, persisten también barreras estructurales.

A nivel sociedad la desigualdad es palpable. Sólo tomando en cuenta el índice Gini, el país está en el lugar 37.

Pero además hay todo por hacer en acceso al agua, servicios financieros, electricidad y salud. Mientras que en Dinamarca

la tasa de mortalidad infantil es de apenas 3.8 por cada mil nacidos vivos, aquí es de 14.2, el gasto en salud por cuenta propia es del 42.1% vs. el 13.8% de la nación nórdica. Lo anterior se traduce en 6 años menos en la esperanza de vida.

Pero sin duda el talón de Aquiles en la competitividad está en la acotada certeza jurídica. En 16 años las caídas en ese renglón son constantes. Se pasó del puesto 32 al 39.

El Estado de derecho empeora a paso veloz, ahí estamos en el puesto 40, mientras que en confianza a la policía estamos en el último lugar. Así que **de reversa...**

PRESUPUESTO EDUCATIVO, EL MÁS BAJO EN 8 AÑOS

La aritmética... A pesar de que el presupuesto propuesto para educación en 2022 tendría un crecimiento real del 1.9%, apenas representaría 3.1% del PIB su nivel más bajo en 8 años.

Además **Alejandra Macías**, experta del CIEP, hace ver que para iniciar la implementación de la Reforma Educativa de 2019 solamente se destinará 1.1 % del gasto educativo. Es decir, apenas se inyectará algo tras 4 años de retraso. Esto en detrimento de las estrategias para mejorar el aprendizaje. **Tarde y al vapor...**



Página: 18 Pesos y Contrapesos / Arturo Damm Arnal

Area cm2: 214

Costo: 30,420

1/1 Arturo Damm Arnal





¬ ntre otros objetivos el gobierno buscará el año entrante, por medio del Presupuesto de Egresos de la Federación, impulsar al mercado interno. ¿Qué es el mercado interno? ¿Cómo se impulsa?

compradores y vendedores, no necesariamente sean mexicanos o extranjeros.

¿Qué supone impulsar al mercado interno? Impulsar las relaciones de intercambio entre compaso del proceso de mercado. pradores y vendedores, multiplicarlas para que

que supone poner, como debe ser, a los bueyes delante de la carreta).

La manera correcta de impulsar al mercado lo que le resta impulso al mercado interno.

El mercado es la relación de intercambio interno es impulsando la producción de bienes entre compradores y vendedores. El merca- y servicios, primer paso del proceso de mercado do interno es la relación de intercambio entre y, por ello, la creación de empleos (para producir alguien debe trabajar), y la generación de inmexicanos, que operan en el territorio nacional, gresos (a quien trabaja se le paga), ingresos que son condición necesaria para poder demandar, comprar y consumir bienes y servicios, último

La manera correcta de impulsar la produchaya más intercambios, lo cual implica, desde ción de bienes y servicios, que es la manera más producción de bienes y servicios, primer correcta de impulsar al mercado interno, no es paso del proceso de mercado, hasta más consu- por medio de estímulos o ayudas otorgados por mo de satisfactores, último paso de dicho proceso. el gobierno a las empresas, desde condonación ¿Cómo puede impulsarse el mercado inter- de impuestos hasta protección de la competenno? Primera posibilidad: impulsando la de- cia, sino reconociendo plenamente, definiendo manda de bienes y servicios, con la intención puntualmente y garantizando jurídicamente los de que así se impulse su oferta y, por lo tanto, derechos de los agentes económicos, comensu producción (lo que se conoce como demand zando por los empresarios, a la libertad indiviside economics, de inspiración keynesiana, dual para producir, ofrecer y vender, y a la proque supone colocar, como no debe ser, a la capiedad privada sobre los medios de producción rreta delante de los bueyes). Segunda: impul- necesarios para poder producir, ofrecer y vensando la producción de bienes y servicios, y por der bienes y servicios. Se trata de la seguridad lo tanto su oferta, con la intención de que así jurídica en el ámbito económico, del Estado de se impulse su demanda, compra y consumo (lo Derecho aplicado a la economía, de la Econoque se conoce como supply side economics, de mía de Mercado en el sentido institucional del inspiración, entre otras, neoinstitucionalista, término (véase: https://cisle.org.mx/mercadoeconomia-de-mercado/), la misma que en México, sobre todo con la 4T, deja mucho que desear, **MILENIO**

Fecha: 14/09/2021 Columnas Económicas

Mercados en Perspectiva / Juan S. Musi Amione

Area cm2: 238

Página: 20

Costo: 29,036

1 / 1 Juan S. Musi Amione







Paquete económico y algo más

a semana pasada, el secretario de Hacienda presentó el paquete económico para 2022. En términos generales, podemos hablar de un paquete sin sorpresas; la buena noticia es que prevalece el orden y la disciplina fiscal, y con ello las finanzas públicas sanas.

Analizando el paquete a detalle, se puede identificar lo siguiente: las cifras de crecimiento económico previstas son optimistas (siempre lo son, es algo normal en este tipo de proyecciones). La cifra para el PIB de 2021 es de 6.3% contra 6% del consenso, y en 2022 es más optimista, pues supone 4.1% vs. 2.9% del consenso. El crecimiento es, sin duda, la variable más importante —y lo es porque en esta tasa se basa la proyección de los ingresos fiscales y de ahí su asignación. Esa es la parte que me parece optimista.

En la parte realista se supone un ligero incremento en el déficit, pero que no me preocupa y me hace suponer que, de cumplirse, se puede mantener el grado de inversión. También, como siempre, el promedio utilizado en el precio de la mezcla mexicana de crudo es optimista, aunque se prevé una ligera caída en la producción. Salvo pequeños detalles, se propone un alza en la recaudación y sin grandes cambios, solo pequeñas modificaciones.

La inflación en agosto se moderó un poco y supongo que en septiembre, como es costumbre por la vuelta a clases, puede presionarse de nuevo. Esto me hace suponer que en la reunión del 30 de este mes, Banco de México volverá a subir la tasa 0.25% para llevarla a 4.75%. Agosto también fue importante en materia de empleos formales: destacó la creación de muchas plazas que nos acercan poco a poco a los niveles prepandemia. Acuérdense que el empleo formal y los registros en el IMSS son menores frente a la creación de empleos informales.

En el mundo y los mercados internacionales la semana pasada fue negativa por tres razones: a) las preocupaciones por la variante delta y posibles consecuencias económicas, b) las presiones inflacionarias que, con la llegadade huracanes, han empujado de nuevo alos precios del crudo y c) la retirada de estímulos monetarios. En este último punto hay varias cosas importantes. La primera es que los beneficios por desempleo se deben bajar y que la impresión de dinero—sobreto do en Europa y EU—también comenzarán a disminuir. La semana pasada **Christine Lagarde** aseguró que empezarán en el último trimestre de este año, y aunque no precisó las cifras, aseguró que es una realidad necesaria; en ese mismo sentido se pronunció la Fed, pero todavía no precisa los tiempos.

Pordesgracia, laadministración de **Biden**, enconcreto un grupo de legisladores demócratas, se vuelve a quedar corta en cuanto a las proyecciones de recaudación para el ambicioso plan de infraestructura. ¿Recuerdan que **Trump** bajó las tasas impositivas al principio de su administración? En el caso de las ganancias de capital las bajó desde 30% o más hasta un rango de 15 o 20%, según los ingresos, y la tasa corporativa la bajó desde 30 hasta 21%. Pues los legisladores demócratas proponen subir la primera a 25% y la segunda a 26.5%, cifras que se quedan cortas ante la necesidad de recaudar lo necesario para las ambiciones trillonarias de infraestructura.

El dólar se vuelve a debilitar e iniciamos la semana con un tipo de cambio por debajo de 19.90 pesos que, como he comentado, me parece adecuado para construir portafolios de inversión.



Página: 20 Inversiones /Redacción

Area cm2: 148

Costo: 18,056

1 / 1 Redacción



INVERSIONES

operación de Gasolineras Más de 100 permisos, atorados en la CRE

Muy preocupados están en el sector gasolinero por las inversiones detenidas de más de 100 estaciones de servicio en el país que solo esperan, algunos desde 2020, el permiso de expendio de petrolíferos de la Comisión Reguladora de Energía para iniciar operaciones, por lo que le piden agilizar sus procesos y dar garantía jurídica a los permisionarios.

ANUNCIA UNA PLANTA EN TEXAS Omnilife va por 1,000 mdd en cinco años

Grupo Omnilife-Chivas, que preside Amaury Vergara, quiere superar mil millones de dólares en ventas en los próximos cinco años. En el contexto de su 30 aniversario, la compañía anunció la creación de una planta en Texas, además buscan ser el mayor productor y distribuidor de suplementos alimenticios en México y América Latina.

PREVE CRECIMIENTO DE 30% EN TEQUILA Y MEZCAL Las Garrafas alista temporada alta en ventas

Donde esperan buenas ventas es en la agavera Las Garrafas, que dirige **Ricardo Pérez**, pues la firma asegura que en la temporada de fiestas patrias casi 40 por ciento de los mexicanos prefiere beber tequila y mezcal, por lo que espera que ambas categorías crezcan 30 por ciento en ventas y mantenerlas hacia el cierre de año.

LANZAN OFERTA PÚBLICA INICIAL DE 250 MDD Kaszek y Mercado Libre, unidas en bolsa

La fondeadora de proyectos Meli Kaszek Pioneer Corp. realizará una oferta pública inicial de 250 millones de dólares en el mercado tecnológico Nasdaq; la compañía resultante de la unión de la *marketplace* Mercado Libre y el fondo Kaszek solicitó ya su registro ante la Comisión de Bolsa y Valores de Estados Unidos.

Fecha: 14/09/2021

Columnas Económicas

Página: 15

Despegues y Aterrizajes / Rosario Avilés

Area cm2: 247

Costo:

26,214

1/2

Rosario Avilés



DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés raviles0829@gmail.com



Políticas dispares golpean a la aviación

unca como ahora la industria aérea a nivel mundial había sufrido tanto la descoordinación de los gobiernos en el tema del acceso y conectividad de pasajeros, lo cual está retrasando lastimosamente la recuperación de la industria y la derrama consecuente para las economías del mundo.

Como nunca, hoy en día se requeriría de un acuerdo global. para que tanto los gobiernos como las aerolíneas y los aeropuertos pudieran encontrar una fórmula, que le permita a todos reestablecer la confianza en las diversas políticas para asegurar la seguridad de los pasajeros, ahora en materia sanitaria.

El problema es que existe una enorme desconfianza entre los diversos países con sus sistemas de vacunación, controles internos, supervisiones y demás. La falta de un protocolo generalizado y consensuado está impidiendo que la industria del trans-



Página: 15 Despegues y Aterrizajes / Rosario Avilés

Area cm2: 247

Costo: 26,214

2 / 2 Rosario Avilés

porte aéreo se recupere adecuadamente y con ello está erosionando las finanzas de muchos países ante la falta de turistas, viajes de negocios y controles sanitarios comerciales.

Urge acuerdo gobierno, aerolíneas y aeropuertos para restablecer confianza

Por un lado, la Asociación de

Transporte Aéreo Internacional (IATA), que agrupa a casi 300 aerolíneas a nivel mundial, advierte que la aviación internacional apenas ha recuperado 25% de sus niveles pre-pandemia pues aunque a nivel doméstico la recuperación ha alcanzado el 85% en la mayoría de los países, la interconectividad entre ellos se ha quedado estancada, principalmente por la toma de decisiones de los diversos gobiernos que muchas veces son erráticas, restrictivas o de plano discriminatorias.

El director general de IATA, Willie Walsh, menciona que "como mínimo" los diversos países deberían aceptar sin restricciones a los viajeros vacunados, pero esto no es así porque, por ejemplo, Europa no admite vacunas rusas o chinas, además de que dentro de la misma Unión Europea hay distinciones, mientras España apenas pide una prueba al ingresar, Francia exige pruebas cada 48 o 72 horas para acceder a restaurantes y hoteles.

El problema es que, frente a lo que se creía que iba a apoyar la recuperación, la vacuna, las pruebas de antígenos o PCR y las posibles medicaciones, no son hoy aceptadas de forma homogénea y esto evitó que la temporada de verano del 2021 se convirtiera en un pivote de crecimiento que era indispensable para que las aerolineas salieran de los niveles de pérdida.

Consultoras como OAG prevén que el crecimiento en el 2021 alcance un 15% en comparación con los niveles del 2020 pero a este ritmo la recuperación no se verá sino hasta el 2024. Por su parte, la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), es más pesimista y considera que en 2021 la industria apenas alcance la mitad de los pasajeros transportados en 2019, lo que implica pérdidas por alrededor de 320 mil millones de dólares en ingresos. La parte más castigada es, desde luego, la internacional, con una disminución del 70% promedio.

Es claro que las cosas no pueden seguir por este camino, así es que urge que los gobiernos se pongan de acuerdo, lo cual es una labor de la propia OACI, y que exista consenso con aerolíneas y aeropuertos para que el esfuerzo sea consistente.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio •

Página: 19 La Voz de la IP

El Sol de México Area cm2: 228

Costo: 8,308

1/3 Nicolás Madáhuar Boehm





Asumamos nuestra responsabilidad

Página: 19 La Voz de la IP

El Sol de Mexico

Area cm2: 228

Costo: 8,308

2/3 Nicolás Madáhuar Boehm

> Cualquier institución o individuo que no rinde cuentas termina deformando la realidad para adaptarla a sus intereses. En la historia de nuestros gobiernos, pasados y presentes, hay sobrados ejemplos de ello. Dar luz sobre los hechos y clarificarlos objetivamente es el rol de la prensa libre en cualquier sociedad democrática.

> Si hablamos en términos cibernéticos, esa prensa libre funge como el "sistema operativo" sobre el cual "corre" la libertad de expresión. Ese "sistema" es un ACTIVO imprescindible que como sociedad debemos valorar y cuidar. No podemos permitir que se le descalifique y desacredite.

> Somos una sociedad diversa, con derecho a expresarnos y exigir rendición de cuentas. La prensa libre e independiente es el medio para hacerlo.

> Entre el poder y la prensa nos encontramos los ciudadanos. Necesitamos

información confiable y de calidad para poder ello no podemos asumirnos ajenos, ya que somos quienes le daejercicio.

No debemos depender sólo de lo que el poder nos quiera decir.

Se requieren ángulos diversos sobre una le sirven a la sociedad el poder no se exceda para RESOLVER SUS

tomar decisiones, y por Debemos exigir de nuestros medios integridad, claridad, objemos viabilidad a ese tividad profesionalismo v escoger, premiar y darle nuestro apoyo a los que consideremos mejores. La prensa libre es agenda informativa que una vacuna que deprivilegie los temas que bemos tener para que

PROBLEMAS.

Un periodismo serio, de análisis, metodología, rigor de datos y evidencia nos genera valor social. Y ese valor tiene un costo que hay que cubrir, en dos vertientes:

El económico: los medios independientes necesitan suscriptores, anunciantes, lectores, radioescuchas, etc. Como sociedad debemos ser consientes del costo de la información.

Tenemos el reto de convencer a las generaciones actuales de que la información verificada cuesta. Quienes dependen del dinero público tienen su objetividad comprometida.

Total transparencia: Nos toca a todos como socie-

Página 4 de 7

Página: 19 La Voz de la IP

El Sol de México Area cm2: 228

Costo: 8,308

3/3 Nicolás Madáhuar Boehm

> dad ser sujetos y estar dispuestos (y expuestos) a dicha investigación y escrutinio.

> Debemos exigir de nuestros medios integridad, claridad, objetividad, profesionalismo y escoger, premiar y darle nuestro apoyo a los que consideremos mejores. La prensa libre y fuerte es una VACUNA que como sociedad debemos tener para que el poder no se exceda.

> Una responsabilidad no asumida es un problema que no se resuelve.

> Asumamos como sociedad la nuestra. La libertad no es algo a lo que se llega de forma definitiva, se trabaja y construye todos los días. #OpiniónCoparmex

El Sol de México

Página: 17

Area cm2: 316

Costo: 11,515

1/2 Alberto Aguilar





Hilco inmejorable entorno, 1,000 mdp de Alpha Credit e inmobiliario reducto

demia, para muchas compañías los próximos tración por 500 mdd y monetiza más de 25 meses serán decisivos y apenas comenzará la mdd anuales en bienes como automóviles, hora de la verdad para su sobrevivencia.

Estas secuelas lo mismo se presentarán en la industria que en el sector servicios con ru- co Acetec que comanda Samuel Cohen con bros lastimadísimos como el turismo, cuya el soporte de **Fernando Zúñiga** también parrecuperación va para largo.

Una compañía que no ha dejado de crecer Famsa. desde que inició operaciones en 2017 es Hilco Global México que comanda **Samuel Sucho**wiecky, especialista en carteras emproblemadas y en monetizar activos.

2020 por el COVID-19, digamos que se presenta un inmejorable entorno para apoyar a muchas compañías.

De hecho a principios de septiembre se involucró en el asunto de Alpha Credit de Augusto Alvarez y José Luis Orozco hoy en concurso mercantil. Vía una de sus dos subsidiarias Hilco Terracota que lleva **Guillermo Malo** con el apoyo de Anthony McCarthy Jr. se convirtió en el administrador primario de dos portafolios por unos 1,000 mdp.

En su momento también tuvo que ver con muchos activos de Planfía y en breve se involucrará en el proceso de la autopartera canadiense Certus que dejó de operar y se desprenderá de su planta en Querétaro.

La multinacional con sede en Chicago, Hilco Global que comanda Jeffrey B. Hecktman es dueña del 51% de Hilco México y Suchowiecky es el tenedor del otro 49% de esta

Tras los estragos por la incertidumbre y la pan- subsidiaria que hoy suma activos en administractocamiones, máquinas y otros.

> Hilco cuya su segunda subsidiaria es Hilticipa en el proceso de liquidación de Banco

Un expediente en el que se involucró desde el concurso hasta monetizar la cartera fue Ideal de **Juan Carlos Letayf**. Con 70 años de historia fue el rey en butacas para Si en los últimos años ha avanzado a rit- cines y auditorios. Se llegó adquirir su deumos de más del 20%, con excepción del da, dado el soporte que le da su sociedad con la estadounidense en donde a su vez participa en el capital el fondo de pensiones canadiense CDPO.

> En ese sentido se buscará capitalizar el momento con el soporte de un socio con 30 años de historia que opera en 25 ciudades, ha invertido 800 mdd, tiene 2,500 mdd en activos en administración y son de su propiedad 40 millones de pies en bienes inmuebles.

> De hecho el ámbito inmobiliario se ve como otra gran oportunidad. Así que todo por avanzar.

FALLO EN CRUZ AZUL Y PLANTA DE HIDALGO TOMADA

Más allá de que ayer se difundió la sentencia de un Tribunal Colegiado en la que se resolvió en definitiva que son válidos los normagina 6 de 7 mientos de José Antonio Marín y Víctor Ma**nuel Velázquez** como presidentes de los con-

El Sol de México

Página: 17

Area cm2: 316

Costo: 11,515

2/2 Alberto Aguilar

sejos de administración y vigilancia de la Co- Y RUMORAN SU SALIDA operativa "Cruz Azul", los líos internos Tras los diversos ajustes en el organigrama de continúan en detrimento de la competitivi- la SHCP con la llegada de Rogelio Ramírez de dad de esa cementera. Simplemente la planta **la 0**, muchos de los colaboradores cercanos al de Hidalgo sigue tomada por Federico Sara- subsecretario Gabriel Yorio se fueron. Hay bia y Alberto Gómez, allegados a Guillermo quien colige que el funcionario también podría "Billy" Álvarez y el recuperarla nos dicen, va salir. No hay nada en claro. Obvio sería una para largo.

YORIO MÁS SOLO EN SHCP

sensible baja, sobre todo por su rol protagónico en la reestructura de la deuda pública. Ayer acompañó a Ramírez de la O en el Senado.



Página: 25 Tinta y Papel / Engge Chavarría

Area cm2: 239

Costo: 13,862

1/1 Engge Chavarría



TINTA Y PAPEL



#OPINIÓN

NIGERIANOS SEMBRARON MIEDO EN LA CDMX

Los africanos exigían a sus víctimas abrir cuentas bancarias a su nombre y las utilizaban para desviar recursos a EU, Suiza o a su propio país



ara un grupo de nigerianos que se instaló en colonias de alta plusvalía como Polanco, las Lomas y Santa Fe, no fue nada difícil internarse entre la población más vulnerable. Literal, un par de ellos, de dudosa reputación, llegaron desde 2017 para sembrar miedo.

Hace dos meses, la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF), a cargo de **Santiago Nieto**, reveló que junto con la Secretaría de Seguridad Ciudadana, de Omar García Harfuch, desmanteló una red criminal de nigerianos involucrados en fraude para la compra y venta de criptomonedas, en especial de bitcoin.

Pero, ¿cómo lo hicieron? Pidieron trabajo de valet parking, estudiaban a los mexicanos que eran sus compañeros de trabajo; obtenían datos de su familia, residencia e ingresos; y luego, con amenazas, sembraron terror.

Los nigerianos les exigían abrir cuentas bancarias a su nombre y las utilizaban para desviar recursos a Estados Unidos, Suiza o a su propio país.

Las víctimas eran llevadas a la fuerza a las sucursales del banco para hacer los depósitos, pues los amenazaban

> con desaparecer a sus familias; así lo hicieron durante cuatro años para desviar 500 millones de pesos.

Ese dinero lo usaban para com- **En cuatro años** prar departamentos de lujo en la capital del país.

Estas personas burlaron al sistema financiero mexicano y, a través de estas cuentas bancarias, se contactaban con sus pares en Estados

Unidos y, posteriormente, trasladaron el dinero a otros países.

Santiago Nieto dice que, tras estos eventos, urge que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) regule las operaciones de las criptomonedas, pues se están volviendo cada vez más en una moneda de cambio y refugio de criminales.

OTRO DESORDEN

Ahora que la actual administración llega a la mitad de su periodo de existencia, resalta que entre los servidores públicos aún persista la comisión de graves errores al momento de integrar las contrataciones. Una de las pruebas se situaría en Canal 11, de Carlos Brito Lavalle, donde la compra de la limpieza no incluía el suministro del papel higiénico, ya que como argumenta la proveedora, Ocram Seyer S.A. de C.V., en el proceso C11-13P-007-21 no se menciona dicho producto dentro del Anexo Técnico. El tropiezo habría recaído en la subdirección de Recursos Materiales, a cargo de Álvaro Vargas González, y a pesar de ello, a inicios de septiembre, el jefe de Departamento de Servicios Generales, Luis Arturo Montalvo, envío a la empresa el oficio SG/07/079/2021, con el objetivo de justificar deducciones.

Sin embargo, es de mencionar que el caso no ha sido resuelto, pues la misma Ocram Seyer se dirigió al Órgano Interno de Control del IPN para pedir su intervención. El problema es que la respuesta permanece pendiente a casi tres meses de que se acudió ante el área que lleva Julieta Olivia Muñoz Olmos. ¡Así las cosas!

desviaron 500 mdp, vía criptomonedas



Página: 23 Un montón de plata / Carlos Mota

Area cm2: 261

Costo: 15,138

1/1 Carlos Mota





El banco tardó casi un día con sus sistemas caídos. Con un tuit, la institución que encabeza Eduardo Osuna lamentó lo ocurrido. Y Ya.



pesos, más una colección japonesa de 10

pagar cinco mil 500 pesos.

de la mitad del monto total, y durante varios minutos intentó ingresar a su aplicación de BBVA Bancomer para transferir el total de la cuenta al vendedor. Nunca lo logró. El vendedor le dijo que fuera al cajero, pero otra persona que estaba por ahí les dijo que los cajeros automáticos de BBVA tampoco estaban sirviendo.

mas caídos. Con un tuit, la institución que encabeza **Eduardo** Osuna lamentó lo ocurrido. Y Ya.

¿Fue este episodio un problema voluntario y de incapacidad del equipo de tecnología BBVA?; ¿o se trató de un ataque

por parte de piratas cibernéticos? El chico que yo vi no pudo comprar lo que deseaba —problema menor—, imaginemos la angustia de una persona que debe liquidar la cuenta de un hospital, pagar un boleto de autobús para regresar a casa, o comprar medicamentos a su hija.

En México no existe una ley federal

I domingo visité el mercado de antigüe- para obligar a las empresas a revelar problemas en sus sistedades del Jardín Dr. Ignacio Chávez, en la mas cibernéticos, ni ataques de los que puedan ser sujetos. colonia Doctores. Durante breves minu- Esto debe cambiar. Es urgente que la Comisión Nacional Bantos, en un puesto de discos de música, un caria y de Valores de **Juan Pablo Graf** tome cartas en el asunto **tomar cartas** joven a mi lado quiso comprar 14 vinilos, y cree una normativa mínima para obligar a las empresas de que le fueron ofrecidos en tres mil 500 cierto tamaño a revelar incidentes desde el momento en el que son detectados, comunicar la naturaleza del problema álbumes de Billie Holiday, en edición especial. En total debía ocurrido y, en su caso, compensar a sus clientes por perjuicios.

En Estados Unidos y en varios países existen leyes y reglas Pero no pudo adquirir todo. En efectivo llevaba poco más que obligan a las empresas a transparentar estos episodios. Las compañías que cotizan en la bolsa ya tienen obligaciones al respecto, pero este verano se está discutiendo una nueva ley llamada Cyber Incident Notification Act of 2021, que obligará a muchas firmas más a revelar ataques y episodios en los que la información quede comprometida.

Si el episodio de BBVA Bancomer no fue un ataque ciberné-Ayer supimos que el banco tardó casi un día con sus siste-tico, estamos ante una grave falla en uno de los bancos más grandes del país. Pero si lo fue, los usuarios del banco deberían tener el derecho a conocer el alcance del riesgo incurrido. Y un tuit de disculpas, desafortunadamente, no resuelve eso.

TELEVISA OCESA

banco no lo aclaró, pero, así como el Televisa, empresa que copresiden Alfonso de Angoitia y **Bernardo Gómez**, revivió el acuerdo que tenía con CIE y con Live Nation para venderle a esta última 40 por ciento de OCESA Entretenimiento. Televisa recibirá \$5,206 millones de pesos por la transacción.

Página 4 de 8

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060

La CNBV. de Juan Pablo Graf, debe



Página: 26

Area cm2: 835

Costo: 45,365

1 / 3 Úrsula Carreño Colorado



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



EN EL PPEF 2022, PARA INVERSIÓN FÍSICA SE PROPONEN 863 MIL 200 MILLONES DE PESOS; PARA SUBSIDIOS, 12 MIL 200 MILLONES DE PESOS; Y, PARA INVERSIÓN FINANCIERA, 106 MIL 900 MILLONES DE PESOS



N CUMPLIMIENTO DE

AQUELLO que dictamina la Ley Federal de Presupuesto y Responsabilidad Hacendaria, el 8 de septiembre, el Ejecutivo Federal, a través de la Secretaría de

través de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP), presentó al Congreso de la Unión el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2022 (PPEF 2022), para su discusión, análisis y, en su caso, modificación y autorización, a más tardar, el 15 de noviembre del presente año.

En lo referente al gasto que pretende ejercer el gobierno en sus tres poderes, el monto propuesto asciende a 7.1 billones de pesos, representando un incremento real de

Página 5 de 8





Area cm2: 835

Costo: 45,365

Fecha: 14/09/2021

2 / 3 Úrsula Carreño Colorado

8.6 por ciento con respecto a lo aprobado para 2021, lo cual se traduce en 558 mil 900 millones de pesos adicionales para el próximo año.

Ahora bien, en materia de inversión, qué es lo relevante, cuáles son los proyectos prioritarios, qué política de gasto se busca ejercer y cómo se pretende realizar; indudablemente, la inversión en obra pública es un componente fundamental para impulsar el crecimiento económico; en ese sentido:

¿Cómo se observa el gasto en inversión? En el PPEF 2022 se presenta un monto total de **982 mil 300 millones de pesos**, lo cual implica un incremento real de **14.3 por** ciento con respecto a lo aprobado en 2021; para inversión física, se proponen **863 mil 200 millones de pesos**; para subsidios, 12 mil 200 millones de pesos; y, para inversión financiera, **106 mil 900 millones de pesos**.

· Al igual que en el presente ejercicio fiscal, se señala que, en inversión física, dos sectores concentran el mayor porcentaje de recursos, 69.3 por ciento: Pemex, con 44.3 por ciento y el Ramo 33, Aportaciones Federales para Entidades Federativas y Municipios, 25.1 por ciento.

En el Proyecto de Presupuesto, el Ejecutivo establece ocho proyectos prioritarios por un monto total de 127 mil 600

millones de pesos, lo equivalente a 12.9 por ciento del monto total previsto para la inversión en 2022.

La estrategia de gasto en infraestructura del gobierno federal está concentrada, básicamente en:

• Beneficiar la región Sur-Sureste; se observa que el incremento real en los recursos destinados a la construcción del Tren Maya es de 68 por ciento y, para el desarrollo del Istmo de Tehuantepec, de 175 por ciento; asimismo, dentro de los proyectos prioritarios, se destinan recursos a la conectividad del Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) por mil 657.8 millones de pesos y, si bien no se señala provisión alguna per se para el AIFA, ésta se encuentra registrada

en el presupuesto de la Secretaría de la Defensa Nacional por, aproximadamente, 11 mil millones de pesos.

· Impulsar carreteras federales, alimentadoras y caminos rurales; si bien existe un incremento de 12 por ciento, en términos reales, para construcción, conservación y mantenimiento de este tipo de proyectos, los esfuerzos sólo se concentran en 14 entidades; en ese sentido, resulta muy relevante preguntar, ¿cuál será la estrategia para apoyar al resto de ellas?

· Continuar con la estrategia hídrica; apoyar el desarrollo y conservación de las obras hidráulicas federales, destacando, el proyecto Hidrológico de Tabasco (PROHTAB); Agua Saludable para la Laguna (Durango-Coahuila); la presa Santa María (Sinaloa); el Proyecto Hidrológico de Texcoco (Valle de México); Canal Centenario

> de Nayarit; Rehabilitación y Modernización del Abastecimiento a Calakmul (Campeche) y; como única nueva obra, el Acueducto Yaqui (Sonora).

> Finalmente, al Banco del Bienestar no se le otorgaron recursos; ¿se habrá desistido al respecto o se planteará una nueva estrategia dentro del gobierno federal?

Después de analizar el gasto en inversión propuesto por

el Ejecutivo, se pueden destacar algunos elementos importantes: a) Existe un enfoque regional específico dentro del país. b) Concentración muy significativa de recursos en un solo proyecto, el Tren Maya. c) Impulso marginal de los sectores hídricos, de comunicaciones y transportes. d) Apoyo a proyectos que no han reportado avances significativos.

Ante las dificultades y retos debido a la pandemia por el SARS-CoV-2 (COVID-19), como lo he mencionado en varias columnas, impulsar la inversión en infraestructura y obra pública, además de lograr el apoyo del sector privado, serán ejes fundamentales para impulsar el crecimiento y desarrollo económico de México.

LA INVERSIÓN
EN OBRA
PÚBLICA ES
FUNDAMENTAL
PARA IMPULSAR
EL CRECIMIENTO
ECONÓMICO

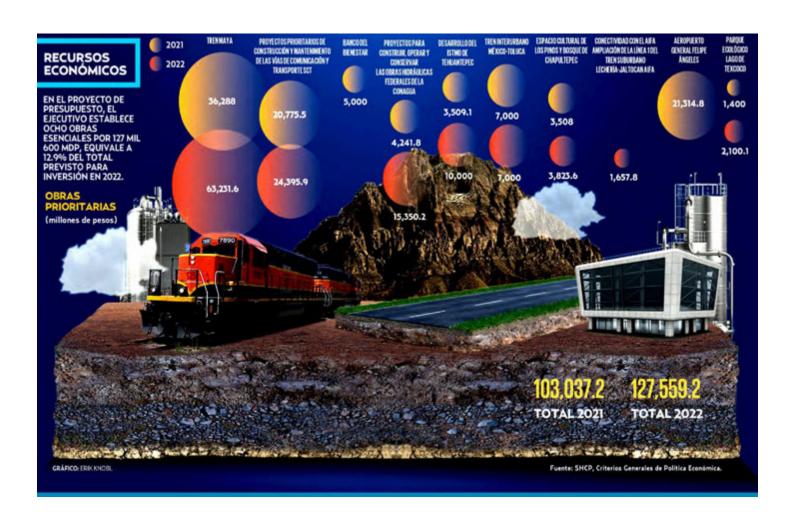


Página: 26

Area cm2: 835

Costo: 45,365

3 / 3 Úrsula Carreño Colorado





Página: 21 Corporativo / Rogelio Varela

Area cm2: 234

Costo: 13,572

1/1 Rogelio Varela





Pese a los daños del sismo de la semana pasada, sigue en pie la celebración de la XXXIV Convención Internacional de Minería, en el puerto de Acapulco



desde antes de la pandemia ha sido con- si hubiera algún cargo de ese tipo. centrarse en su negocio principal, que es la LA RUTA DEL DINERO producción de contenidos para televisión, Ha quedado firme la sentencia que deja a Billy Álvarez fuera ahora con varias plataformas.

medios informó que ha llegado a un acuer-

do con Live Nation Entertainment, Inc. para seguir adelante con la adquisición previamente anunciada para venderle su posición accionaria no consolidada de 40 por ciento que tiene en Ocesa Entretenimiento. Como es público, por la venta de ese paquete accionario Televisa que tiene como co-presidentes ejecutivos a Bernardo Gómez y Alfonso de Angoitia espera anunciada originalmente el 24 de julio de 2019, sin embargo Live Nation Entertainment dijo en 2020 que, con base en varios argumentos, principalmente por efecto de la incertidumbre provo-

Ahora se reitera el compromiso y como es normal en este tipo de operaciones, los acuerdos del gigante de medios con Live Nation están sujetos al cumplimiento de ciertas

incluida la obtención de aprobaciode la venta por parte de Corporación Interamericana de Entretenimiento (CIE) de **Alejandro Soberón Kuri** de una parte de su posición accionaria en Ocesa. En ese tenor, el acuerdo contempla que Live Nation retendrá siete por ciento del monto total de

la transacción por un periodo posterior al cierre, esto para

na de las estrategias de Grupo Televisa cubrir posibles pérdidas operativas de Ocesa, por supuesto,

de Cooperativa La Cruz Azul: Un Tribunal Colegiado resolvió En ese tenor, esta semana el gigante de en definitiva que fue válido el nombramiento de **José Antonio** Marín Gutiérrez y Víctor Manuel Velázquez Rangel como presidentes de los Consejos de Administración y Vigilancia de la cementera. La sentencia tiene fecha de nueve de septiembre, y se dictó luego de que los abogados de Guillermo Álvarez Cuevas, liderados por Federico Sarabia, presentaron solicitud de amparo tratando de echar abajo los nombramientos referidos... Siguen los dimes y diretes en Concanaco recibir cinco mil 206 millones de pesos. La venta de Ocesa fue Servytur, donde previo a la elección de **Héctor Tejado**, se decidió llevar a tribunales denuncias penales contra Juan Carlos Pérez Góngora ante la Fiscalía Territorial de Investigación en la alcaldía Cuauhtémoc y ante la Fiscalía General cada por la pandemia, no se encontraban obligados a cerrarla. de la República. Con esto, Pérez Góngora no podrá asistir a eventos o instalaciones de esa representación empresarial... A pesar de los daños que trajo el sismo de la semana pasada, el presidente de la Asociación de Ingenieros de Minas, Metaobligaciones y otras condiciones, lurgistas y Geólogos de México (Aimmgm), **Sergio Almazán Esqueda**, informó que sigue firme la celebración de la XXXIV nes regulatorias, además del cierre Convención Internacional de Minería, del 19 al 22 de octubre en el recinto Palacio Mundo Imperial de Acapulco, Guerrero...

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO_VARELA

La venta fue anunciada el pasado 24 de julio de 2019

Página 8 de 8



Página: 15 Los Numeritos / Enrique Campos

Area cm2: 137

19,611 Costo:

1/1 **Enrique Campos**





Nadie va a olvidar la negligencia de López-Gatell

lgo que parece no entender el gobierno del presidente Andrés Macercana, triste, con relación a la pandemia de

Son, en primer lugar, alrededor de medio millón de personas que han perdido la vida por esta enfermedad y pueden ser muy pocos

los mexicanos que no hayan conocido a alguna de esas víctimas.

Son millones de mexicanos que han padecifuertes cantidades de dinero. Los más afortunados con el pago de las medicinas caras que sirven para paliar los síntomas de la enfermedad, pero otros pagando miles de pesos por tanques de oxígeno o millones de pesos por atención en hospitales privados.

los hospitales públicos ala espera de cualquier no entender que hay que asumir parte de las noticia de sus seres queridos.

Millones de mexicanos han tenido que sufrir las consecuencias de una crisis económica nuelLópez Obrador es que todos en que hoy nos presumen con cifras macroecoeste país tenemos ya alguna historia nómicas que se ha superado, cuando mucha gente pasó mucho tiempo sin recibir ningún

ingreso, condenándolos a la pobreza.

Todo eso no se olvida y si bien nadie en su sano juicio puede responsabilizar a este gobierno de una pandemia, sí hay muchos reclamos justificados del mal manejo que ha hecho la 4T de estos tiempos complicados.

Desde no usar un cubrebocas y querer fredo la enfermedad y que han tenido que gastar nar los contagios con una estampita religiosa, hasta dejar a millones de mexicanos en el desamparoynootorgarlesuningresomínimo vital, lo que fuera, para que pudieran al menos paliar el hambre.

Ya pasó un año y medio desde que, tardíamente, México reaccionó ante los contagios Otros, esperando días y noches afuera de de la enfermedad y el líder de la 4T parece responsabilidades para no seguir cometiendo los mismos errores.

Contra RéplicaFecha: 14/09/2021

Columnas Económicas

Página: 13

Area cm2: 264

49,996 Costo:

1/1 Ricado Contreras Reyes





RICARDO CONTRERAS REYES

PASE DE ABORDAR

Sectur y la ilusión presupuestal

la Secretaría de Turismo en 2022, me año y 17.5% para 2030. sumé a las voces de júbilo.

anunció hace unos días que la depen-

65 mil millones de pesos.

Pero a los 10 minutos la realidad me ubicó.

Por un momento pensé que el exitoso proyecto de los

Del monto total, previsto en el Presupuesto de dieron por décadas vender la patria a los extranjeros". Egresos, el Tren Maya absorberá literalmente todo el dinero, en realidad se destinará casi el 96% y só- **GUÍA DE TURISTAS:** lo el restante 4% será para la dependencia. Con ese Recién llegado a nuestro país, Ken Salazar inició un

echado toda la "carne al asador".

El tren Maya será la obra qua habrá de distinguir relación entre México y su país. la administración del tabasqueño, al igual que el Λeropuerto Internacional Felipe Ángeles y la Refinería de Dos Bocas.

En su documento, Análisis-Costo Beneficio, el Tren Maya prevé que el nuevo servicio de transporte aumentará la estancia de los turistas en la región, gene-

uando me enteré del presupuesto para rando 8% más noches turista en la zona en su primer

La idea es reactivar la economía y el turismo en la ¡Imagínense!, Rogelio Ramírez de región sur del país, que abarcará una extensión de la O, Secretario de Hacienda de la 1,500 kilómetros e incluye los estados de Chiapas, autollamada Cuarta Transformación, Tabasco, Campeche, Yucatán y Quintana Roo.

Torruco dice que una vez que arrangue, el Tren dencia tendrá una partida presupuestal superior a los Maya detonará el turismo rural y se estimulará el turismo incluyente en toda la región maya. Nada detendrá el Tren Maya.

Ante esta prioridad presupuestal, quizás se aplace Pueblos Mágicos, herencia del conservador y neoliberal el proyecto del Secretario de Turismo de crear el Mu-Vicente Fox, tendría recursos para consolidar la oferta seo de la Corrupción en los salones de la Torre de Luz, turística e incentivar a las pequeñas empresas y a las co-obra de Felipe Calderón, cuyo objetivo es que no se munidades indígenas de los 121 destinos. Pero no fue así, olvide a los "traidores malos mexicanos que preten-

porcentaje, la cobija seguramente no cubrirá a todos. periplo por los sitios más relevantes y simbólicos de En marzo pasado, el Presidente López Obrador nuestra historia y cultura mexicana, como la tumba de urgió a las empresas para concluir las obras a más Benito Juárez y las ruinas de Tlatelolco. El embajador tardar a finales de 2023 porque no quiere heredar designado por el Presidente de la Unión Americana, obras inconclusas. Esta es la razón por la cual han Joe Biden estuvo este domingo en el recinto de la Virgen Morena donde escuchó misa y oró por la buena

> Periodista. Egresado de la Escuela de Periodismo "Carlos Septién García". Director de Pasaporte Informativo www. pasaporteinformativo.mx rcontrerasreyes@gmail.com @PeriodistaRCR