



# CAPITANES



## LUIS CHIBA RAMAYÓN...

Preside la franquicia japonesa Kumon en México, desde donde planea su ampliación a Costa Rica, El Salvador, Honduras, Guatemala y Panamá. Para ello sumó al equipo a Felipe Cuéllar, quien coordinará la apertura de 150 unidades para aumentar la participación de la región en las ventas totales de la empresa, que suman 885 millones de dólares.

---

## Norman trabajo remoto

La Secretaría del Trabajo, que lleva **Luisa María Alcalde**, prepara una Norma que se aplicará en materia de teletrabajo.

A pesar de que ya existe una legislación al respecto, aún no se había emitido la Norma Oficial, que permitirá la aplicación de lo que está expresado en la ley. Esta ya se empezó a elaborar y se espera que se ponga a consulta pública en algún momento de lo que resta del año.

Según el cronograma de la STPS, la NOM se publicará de forma definitiva en abril de 2022. Como parte de la justificación para expedir esta Norma, la dependencia advierte que el patrón es responsable de la protección de la salud y la seguridad en el empleo de los trabajadores, lo cual aplica a la modalidad de teletrabajo.

También argumenta que los patrones tienen las mismas responsabilidades en materia de salud y seguridad para los teletrabajadores que para cualquier otro que acuda de manera presencial a las instalaciones de la empresa. Éstas incluyen la identificación y la gestión de los riesgos laborales de los teletrabajadores en su domicilio.

La puerta queda abierta para que una vez que se publique la Norma la autoridad lleve a cabo verificaciones para asegurar que se respeten los derechos de los trabajadores remotos.

## Avanza Ley de Publicidad

Las controversias constitucionales que la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que preside **Alejandra Palacios**, y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), de **Adolfo Cuevas**, presentaron ante la Suprema Corte de Justicia de la Nación no fueron suficientes para detener la Ley de Publicidad.

La Corte negó la suspensión de la entrada en vigor de la ley que pretende promover la transparencia en el mercado de la publicidad y prevenir prácticas comerciales que constituyan una ventaja indebida. La ley entrará en vigor el 1 de septiembre, como se tenía previsto, en tanto la Suprema Corte toma una decisión definitiva sobre la constitucionalidad de la regulación.

De esta manera, será la Cofece quien se encargue de recibir y procesar las denuncias sobre prácticas indebidas a la publicidad en

cualquier medio de comunicación, sin distinguir si los involucrados son radio, televisión o involucran telecomunicaciones.

Fue precisamente esto el motivo de la controversia presentada por el IFT, pues considera que el hecho de que la Cofece desahogue las denuncias afecta su ámbito de competencia.

A su vez, la Cofece presentó una controversia y pidió suspender la entrada en vigor de la ley porque tal y como está redactada se quebrantan de forma irreparable los principios de libre competencia y competencia económica previstos en el Artículo 28 de la Constitución, así como su autonomía presupuestaria y sus competencias.

## Nueva estrategia

Luego de que sus tiendas permanecieron cerradas varios meses a lo largo de 2020 debido al confina-

miento por la pandemia de Covid-19, El Palacio de Hierro, que lleva **Juan Carlos Escribano**, aprovechó para hacer toda una reestructura de su negocio de comercio electrónico, dado su alto potencial de crecimiento.

En el último año la compañía cambió su plataforma tecnológica para que sea más sencilla y amigable con sus clientes digitales.

Al mismo tiempo logró diversificar su generación de ingresos durante los cierres forzados en enero a través de ventas a distancia, no sólo vía internet, sino por teléfono y WhatsApp, además de las ventas vía Personal Shopping.

Es decir, la cadena buscó la forma de estar siempre presente en la mente de los consumidores, especialmente entre los de mayor edad que no están tan familiarizados con las compras en línea.

Por otro lado, la cadena se dio cuenta del desprestigio que estaba ganando en redes sociales ante las quejas recurrentes por su servicio de entrega a domicilio, por lo que abrió una cuenta exclusiva para atender éstas y un nuevo centro de contacto que promete resolver cualquier complicación en una llamada.

## Aterriza fintech

Será hoy cuando Ritmo, la plataforma de financiamiento basado en ingresos digitales y que codirige **Raimundo Burguera**, haga su presentación en México tras el cierre de su última ronda de inversión de 16.5 millones de dólares.

La empresa de origen español pretende financiar por más de 20 millones de dólares a comercios digitales mexicanos durante su primer año de operación.

La fintech tiene como intención democratizar el acceso a financiamiento para los comercios digitales en la región a través de su plataforma tecnológica, con la que el comercio tiene la flexibilidad de devolver el capital prestado con un pequeño porcentaje de sus ventas futuras.

La plataforma proporciona capital para marketing digital e inventarios con los que se apoya el crecimiento de los comercios digitales en marketplaces y para su arribo a México, primer país de la región donde arrancará operaciones, contará con la experiencia de Latin Leap, especializado en softlanding de nuevos modelos de negocio a mercados emergentes.



# What's News

**Virgin Orbit**, de Richard Branson, informó que Boeing Co. invertirá en la salida a bolsa de 3.2 mil millones de dólares que la startup de lanzamiento de satélites planea este año a través de una compañía de adquisición de propósito especial (SPAC). Virgin Orbit cotizará en Nasdaq al fusionarse con NextGen Acquisition Corp. La inversión planeada de Boeing será mediante una ronda de recaudación de fondos relacionada con la SPAC llamada inversión privada en capital público, o PIPE por sus siglas en inglés.

◆ **El apetito mundial** por la energía verde es mayor que nunca, pero destacados fabricantes de turbinas eólicas están batallando con ganancias más bajas a causa de costos de materias primas al alza, problemas para embarcar las bromosas máquinas e incertidumbre sobre el futuro de los subsidios estadounidenses. Siemens Gamesa Renewable Energy SA y Vestas Wind Systems A/S, dos de los fabricantes globales más grandes, redujeron sus pronósticos de ganancias para el resto del año.

◆ **Xiaomi Corp.** ha llenado la brecha dejada por Huawei en los mercados desde Europa hasta el Sureste de Asia y China. Lo hace ofreciendo gadgets funcionales comparables con rivales de lujo a precios a menudo más bajos. Ninguna empresa vendió

globalmente más teléfonos en junio, al tiempo que Xiaomi dejó atrás a Samsung Electronics Co., señala Counterpoint Research. En el segundo trimestre, Xiaomi rebasó a Apple Inc. para convertirse por primera vez en el número dos del mundo.

◆ **El precio del mineral** de hierro ha caído un 40% desde mediados de julio debido a preocupaciones sobre la demanda de China, que fabrica más de la mitad del acero del mundo. La baja ha propinado un golpe a los países productores, notablemente Australia y Brasil, que luchan por proteger sus frágiles recuperaciones económicas. El precio de referencia bajó hasta 130.20 dólares por tonelada el jueves tras desplomarse 15% en un solo día a su valor más bajo desde noviembre del 2020, señala S&P Global Platts.

◆ **Intel Corp.** indicó que proporcionará servicios de fundición comerciales en la primera fase de un programa más amplio del Departamento de Defensa de EU por elevar el diseño y producción de chips de vanguardia en el país. El fabricante de chips dijo que su unidad de servicios de fundición hará mancuerna con empresas como International Business Machines Corp., Synopsys Inc., Cadence Design Systems Inc. y otras como parte del programa RAMP-C (Rapid Assured Microelectronics Prototypes-Commercial).



## La patineta

**L**e pregunté a una niña del pueblo: ¿qué quieres ser de grande?

No me supo responder. Nunca nadie le había preguntado eso.

Eso me aplastó. Son maravillosos y creativos con lo poco que tienen.

Los miro y me pregunto si podríamos descubrir entre ellos a un científico, un músico o a la siguiente estrella del *skateboard* si tan sólo les diéramos un camino a seguir y alguien que crea en ellos.

Una niña dice que cuando patina se siente libre.

Por primera vez se ha permitido soñar”.

Fantásticas citas de la gran película “*Skater girl*” (Netflix).

A pesar de lo que opine el Presidente, **aspirar a algo mejor (soñar) es un componente básico de la superación.**

**Y sobre todo entre los que menos tienen.**

“*Skater girl*” es una historia del triste mundo de los desposeídos.

El sistema de castas de la India (que aún existe aunque fue abolido en 1950) retrata a los más pobres en una villa de Rajastán.

La casualidad lleva a una chica inglesa-india al pueblo. Ahí chocan dos mundos: el de los que sueñan y el de los que lo tienen prohibido.

Hablemos hoy de cómo romper ese terrible ciclo que condena a generaciones a vivir perpetuamente en la miseria.

**Según la ONU, una persona vive en pobreza extrema si dispone de \$1.90 dólares por día para satisfacer sus necesidades.**

El mundo ha progresado. Imagina, en 1990, 36% vivía en pobreza extrema. Hoy apenas poco más del 9%.

**Muy bueno. Pero aún con este gran salto, todavía cerca de 700 millones “sobreviven” hoy con menos de 40 pesos diarios.**

**Y falta el Covid. El Banco Mundial estima que entre 88 y 115 millones de personas se sumarían a la pobreza extrema.**

Tristemente, en México **no cantamos mal las rancheras. Según el Coneval, la pandemia (y el pésimo manejo de la 4T, agregado) sumó casi 4 millones a la pobreza, que alcanzó a 56 millones de personas.**

**¡El 44% de la población! Ah, y la pobreza extrema también dio un terrible salto, alcanzando el 9% de la población. Sí, prácticamente uno de cada 10 mexicanos.**

¿Cómo romper el ciclo de la pobreza?

El primer ingrediente, aunque suene muy soft, es *precisamente la aspiración. Soñar con mejorar. El que no sueña se atasca.*

Pero luego está lo difícil, la movilidad social. Aspiración sin movilidad equivale a frustración. **Y la frustración social puede llevar a cambios violentos que rara vez ayudan a los que menos tienen. Ve por ejemplo la gran película mexicana “Nuevo orden”. ¡Uffff!**

¿Cómo generar esta movilidad?

Primero, creciendo. **Sin crecimiento económico la redistribución de la riqueza se agota. Y eventualmente todos terminan siendo más pobres.**

Segundo, aceptando que el gobierno debe intervenir para apoyar a los que menos tienen. En eso tiene razón AMLO.

Los programas de entrega directa de recursos a los más necesitados pueden funcionar en el corto plazo... siempre que se ejecuten bien. **Así ha sucedido en países africanos, como Kenia.**

Transparencia, fijar condiciones de uso y evaluación de efectividad son requisitos para que estos programas realmente mejoren el estándar de vida de los más pobres.

Apúntale Andrés, porque tus esfuerzos son improvisados. Si no estudian la experiencia empírica, los resultados quedarán en rollos bonitos y datos alternativos.

Notarás que dije corto plazo. Porque en el largo pla-

zo la palanca del crecimiento es la educación. **Y no lo digo yo:**

“Todos los países que crecieron por 25 años o más mejoraron la educación de sus ciudadanos”, explican el Banco Mundial y la ONU.

Una mejora educativa que forzosamente requiere de mejores maestros. Y para lograrlos, hay que evaluar para luego capacitar. Y aquí no hay atajos. Sindicatos rijosos muy contentos es clara señal de que vamos muuuy mal.

El ingrediente final es crear condiciones para generar empleos bien pagados. A través de políticas económicas que fomenten la inversión privada (y que no la espanten, por Dios) y en promover apoyos crediticios y eficiencia burocrática para generar emprendimiento.

Subirse a la patineta para avanzar a un mejor futuro suena muy bonito, pero lograrlo tiene su chiste.

Implica esfuerzos de gran calado por décadas.

Hay que empezar de una vez.

Ya vamos tarde.

### EN POCAS PALABRAS...

“Siento que me deslizo por el cielo”.

Perna Bhil, protagonista de la película “*Skater girl*”.

Página 4 de 7

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez



## La 4T tiene un mes para definir si jala con EU o China

**C**hina y Estados Unidos llevan más de una década peleando influencia en América Latina en forma de inversión extranjera y apoyos económicos. Según la revista *Time*, 19 países de la región han firmado la iniciativa de infraestructura china (BRI) que dispersa recursos por un trillón de dólares. Además, la pandemia ha permitido que China done equipo médico, cubrebocas y hasta vacunas a esta zona.

El gobierno de Donald Trump tuvo una visión simplista de América Latina: todo quedó reducido a un problema migratorio, adicionado con violentos narcotraficantes, pero el presidente Joe Biden conoce bien la región. Cuando era vicepresidente la visitó 16 veces.

Ahora, México tendrá que to-

mar una definición entre China y EU para principios de septiembre en la Reunión Binacional de Alto Nivel. En la agenda que hizo pública el canciller Marcelo Ebrard viene el tema de "infraestructura fronteriza". Es en realidad una petición para que el gobierno de México deje de usar a la empresa china Huawei en la Red Compartida que recientemente se ha instalado en la frontera norte. A decir del gobierno estadounidense, esta empresa espía para China y usa la misma banda (700 MHz) que EU para su seguridad nacional. De hecho, el

**Esta será la primera vez que el gobierno estadounidense dé a la 4T a elegir entre China o ellos**

Departamento de Estado empuja una iniciativa para que las nuevas redes de telecomunicaciones cumplan con lo que llama The Clean Network.

Bajo esta lógica, varios países se han distanciado de Huawei y otros proveedores chinos: Australia, Nueva Zelanda, Japón, Brasil, Alemania, Francia, Reino Unido y Canadá. Incluso, en este último está detenida la hija del dueño de Huawei, quien se dirigía a México cuando fue arrestada a petición de EU, al ser acusada de violar el embargo contra Irán.

De hecho, la pugna por la hegemonía entre China y EU ha subido de tono. Cuando Panamá trató de hacer negocios relacionados con la operación de su canal, se publicaron los *Panama Papers*, poniendo la lupa en despachos y políticos panameños, lo que llevó a acusaciones de EU de que ese país lavaba dinero. Eso tiró el acuerdo con China. Después, algo similar pasó en El Salvador y se echaron para atrás, en 2019, de un acuerdo comercial.

En México, China Communications Construction avanza en un tramo del Tren Maya y también está modernizando la Línea

del Metro de la CDMX. Otras empresas chinas invierten en los parques eólicos de Yucatán y en el metro de Monterrey. Y ni qué decir de los millones de vacunas que han comprometido. Así, China va ganando espacios, aunque nuestro principal socio comercial sigue siendo EU.

Esta será la primera vez que el gobierno estadounidense dé a la 4T a elegir entre China o ellos. Para el caso Huawei, la posición que ha diseminado la Secretaría de Economía es de no aceptarse. No será un tema sencillo de procesar, al ver EU amenazada su seguridad nacional. Habrá reacciones en varios temas: apertura fronteriza, reglas de origen en vehículos, migración y cooperación. China, a la par, también presionará.

Si bien fue el gobierno de Peña Nieto quién autorizó que la banca y las empresas chinas fondearan la Red Compartida, hasta ahora que se ha dado su despliegue es cuando EU ha dejado sentir su preocupación.

Le quedan semanas a la 4T para definirse. Quedaremos mal con alguna de las potencias mundiales. La 4T, que ha desmantelado la Subsecretaría de Comunicaciones, poco entiende del tema, lo que en semanas podría complicar, como nunca, la relación con EU. ¿Qué hará el presidente Andrés Manuel López Obrador, quien tendrá que tomar la última palabra? ●

Twitter: @JTejado



## Deer Park, en riesgo; también influyó Ramírez de la O

**E**l flamante secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, comenzó a tener injerencia en las decisiones del gobierno de la 4T desde antes de ser anunciado por **Andrés Manuel López Obrador**. Una de las propuestas que habría impulsado fue la compra de 50% de la refinería Deer Park, en Houston, Texas. Recientemente también se reveló que fue él quien sugirió al Presidente usar los 12 mil millones de dólares que el FMI envió ayer a Banxico para pagar deuda del gobierno.

Ramírez de la O, avecindado en Houston previo a tomar el encargo de Hacienda, ha estado cerca del sector petrolero de ambos países. Una de sus condiciones para llegar al gobierno de

AMLO fue la de tener injerencia en el ámbito energético. Además, su hija **Vanesa Ramírez** fue hasta mayo pasado directora de Finanzas de PMI Comercio Internacional, la subsidiaria de Pemex encargada del joint-venture con Shell en Deer Park.

El Presidente reveló la llegada de Ramírez de la O el 9 de junio, casi dos semanas después del anuncio de compra de 50% de Deer Park. A mediados de julio, en un comunicado, el nuevo secretario de Hacienda dijo que estará más involucrado en las cuentas del sector energético.

Otros personajes relacionados con el sector, como **Elvira Daniel Kabbaz** y **Pedro Haas García**, también habrían estado inmiscuidos en la compra.

La intención de comprar la emproblemada refinería a Shell es convertirla en una de las principales procesadoras del crudo pesado Maya, pero también será una gran compradora de otros insumos del mercado internacional, lo cual beneficiaría a brokers internacionales, como Har-tree Partners, de Haas García.

El hoyo financiero en el que se está convirtiendo Dos Bocas —con un costo en aumento que se calcula en más de 9 mil millones de dólares y el previsible retraso en su construcción y puesta en operación—, convencieron al Presidente de comprar en su totalidad Deer Park.

Independientemente de los motivos estratégicos de la compra, los mercados no lo recibieron bien y la calificadora Moody's degradó a Pemex para colocar sus bonos a un paso del estatus de basura.

Por si fuera poco, el cierre de la operación se ve cada vez más cuesta arriba. En unos días se cumplirán tres meses de que se anunció y no hay visos de que el proceso de compra-venta concluya pronto. Lo que sí hay son voces, como la del congresista estadounidense **Brian Babin**,

quien envió una carta a los departamentos de Estado y del Tesoro para evitar la venta de la refinería a Pemex, pues considera que la mexicana no está preparada para estar a cargo de esa instalación de manera segura.

El republicano consideró que los riesgos de un accidente en Deer Park aumentarán considerablemente con el control de Pemex. En contra de la empresa mexicana juegan la reciente explosión registrada este fin de semana en la plataforma Ku-Alfa, del complejo Ku-Maloob-Zaap, que dejó cinco trabajadores fallecidos, y el incendio de principios de julio, cuyas imágenes dieron la vuelta al mundo.

El presidente López Obrador dijo en julio que se están realizando los trámites con Shell para la compra de la refinería Deer Park y pidió esperar a que concluya el proceso. Acusó recibo de las críticas de Babin y aseguró que lo convencerían de que es una buena operación.

El manejo e imagen de Pemex en el exterior, sin embargo, complican ese objetivo.

*mario.maldonado.*

*pacilla@gmail.com*

*Twitter: @MarioMal*

**Por si fuera poco, el cierre de la operación se ve cada vez más cuesta arriba**



# DESBALANCE

## Dos nuevos billetes: ¿ganarán un premio más?

:::: Pronto estarán en nuestras manos los nuevos billetes de 20 y 50 pesos que pondrá en circulación el Banco de México, en



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Alejandro Alegre**

donde el director de Emisión es Alejandro Alegre. Se trata de dos piezas que seguramente sorprenderán a los amantes de la numismática. Nos dicen que alguna de esas dos piezas podría repetir el premio internacional al billete más bello del mundo, como pasó en 2020 con el de 100 pesos, con la imagen de Sor Juana Inés de la Cruz. El de 20 pesos es alusivo a la Independencia de México, y Banxico habrá de aclarar si, por ser conmemorativo, emitirá un número determinado de piezas y convivirá con los actuales, en los que aparece Benito Juárez. El otro, de 50 pesos, celebra la fundación de Tenochtitlán e incluye un ajolote, y nos dicen que puede dar batalla en el concurso.

## Ramírez de la O, en cierre de Plenaria

:::: Hoy inicia la Plenaria del grupo parlamentario de Morena en la Cámara de Diputados, que coordina Ignacio Mier. Nos dicen



ARCHIVO EL UNIVERSAL

Rogelio Ramírez de la O

que será una de las más esperadas, pues desfilarán secretarios de Estado para hablar de los proyectos que se impulsarán en la nueva legislatura. Nos cuentan que, para cerrar con broche de oro, los diputados morenistas tendrán el viernes a Rogelio Ramírez de la O, quien como nuevo titular de la Secretaría de Hacienda

y Crédito Público (SHCP) hablará del proyecto de Criterios Generales de Política Económica, que forman parte del Paquete Económico 2022, mismo que debe entregarse al Congreso de la Unión a más tardar en la fecha establecida del próximo 8 de septiembre, en los cuales se estaría ratificando la meta de crecimiento económico de 6% para el presente año.

## Ethos: primera mujer directora

:::: Hace unos días, el *think tank* Ethos Laboratorio de Políticas Públicas ratificó a Liliana Alvarado como directora general, después de ocupar ese puesto de manera temporal tras la salida del peruano José Luis Chicoma, quien regresó a su país a ocupar un cargo público en el gobierno interino del entonces presidente Francisco Sagasti. Nos dicen que la primera mujer en dirigir este centro es una internacionalista egresada del ITAM y cuenta con una maestría en políticas públicas en Inglaterra. Alvarado hará su debut oficial mañana, con la presentación del estudio sobre gastos fiscales, en el que se mostrarán todas las oportunidades para una reforma fiscal con la eliminación de privilegios y tratos preferenciales a contribuyentes, mismos que representan una renuncia recaudatoria.



Uno de los debates centrales de nuestro siglo está centrado en el impacto que tendrá el cambio tecnológico sobre el mundo del trabajo. Es innegable que la automatización y la proliferación de las plataformas digitales están transformando profundamente los mercados laborales. Lo que no se distingue con claridad es si el efecto agregado será positivo, al multiplicar oportunidades y expandir la flexibilidad en beneficio de los estilos de vida del trabajador, o si, por el contrario, el cambio tecnológico conducirá al desempleo masivo y una profundización de las desigualdades.

La tesis apocalíptica tiene una narrativa poderosa fundada en una lógica lineal: la automatización de la producción tiene como consecuencia obvia la sustitución de los trabajadores por máquinas.

Por otro lado, el capitalismo de plataformas imposibilita la acción colectiva y conduce al deterioro de las condiciones de empleo.

Esta visión apocalíptica, enfatizada por la prensa y las series de ciencia ficción, encuentra una base de sustento en los reportes especializados: un estudio reciente de PwC

sostiene que el 30 por ciento de los empleos está en riesgo de ser automatizado hacia el final de la década y que el impacto se sentirá con más fuerza en la población menos educada, donde el riesgo de desplazamiento aumenta a 44 por ciento.

Sin embargo, una lectura más matizada de los efectos del cambio tecnológico sobre el mercado laboral permite identificar varios contrapuntos para mitigar el miedo a que los robots nos dejen a todos sin empleo. Conforme a la postura optimista, la tecnología crea más empleos de los que destruye, aumenta la productividad y permite una mayor eficiencia en la distribución de oportunidades y detección de aptitudes.

Reportes de McKinsey y el Banco Mundial, respectivamente, encuentran que por

cada empleo desplazado se han creado 2.4 nuevos empleos y que un tercio de los empleos en Estados Unidos en los últimos 25 años se crearon a partir de la revolución tecnológica.

De acuerdo con un multitudinario estudio de McKinsey sobre el futuro del trabajo, 60 por ciento de las ocupaciones existentes es susceptible de automatización parcial; sin embargo, la proporción de ocupaciones en riesgo de automatización absoluta es de sólo cinco por ciento.

Además, la factibilidad técnica es una condición necesaria, pero no suficiente para el desplazamiento laboral por automatización. Para que suceda en la práctica debe ponderarse con el costo relativo frente a la mano de obra disponible y la aceptabilidad social de la sustitución. De ahí que las profesiones que implican habilidades de comunicación y construcción de confianza, como la enseñanza o los cuidados, tengan un riesgo menor de automatización.

**El riesgo de obsolescencia a causa del impacto tecnológico es real, pero no inmediato.**



La ansiedad en torno a los efectos disruptivos del cambio tecnológico sobre el mundo del trabajo es comprensible puesto que sus efectos son palpables todos los días. Sin embargo, en el recuento de pérdidas y ganancias, la evidencia apunta a que la transformación digital detona la creación de más oportunidades de las que cancela. Para justificar el optimismo, basta poner sobre la mesa todos los empleos que la tecnología ayudó a preservar durante la pandemia. El riesgo de obsolescencia es real, pero no inmediato: la mejor forma de conjurarlo es apostando por una educación para la vida, con fundamentos sólidos y flexibilidad para adaptarse al cambio.

*\*Profesor de política y relaciones internacionales en el Tec de Monterrey*



A muchos les corre prisa de conocer los nuevos nombramientos porque aspiran a ocupar algún cargo en el apretado andamiaje de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que encabeza **Rogelio Ramírez de la O**, pero a éste lo que le importa, antes de ajustar la burocracia, es definir el contenido del paquete económico que deberá presentar el presidente **Andrés Manuel López Obrador** al Congreso el próximo 8 de septiembre.

Él no es un secretario vocal, pero sí es un secretario enfocado. Tiene conocidos, pocos amigos, no es amante de las recomendaciones, pero sí de la evaluación de sus subalternos y la mejor evaluación la realiza a la hora de conocer su trabajo y sus propuestas.

Le traigo esto a colación porque, antes de su llegada, circularon nombres por aquí y por allá, de llegadas y de salidas. Algunas ocupan más que otras, como las de las comisiones de supervisión financiera, porque, en el caso de la CNBV, que preside **Juan Pablo Graf**, es tal la cantidad de trabajo a desahogar, que algunos supervisados perciben que, después de que "tomó ritmo" en los procesos de autorización, se han alentado, porque se rumoran cambios ahí y en diferentes áreas de la Subsecretaría de Hacienda, que lleva **Gabriel Yorio**.

Hasta ahora, todos deben estar trabajando en su encomienda, que en algunos casos es dual: secretarial y presidencial. Hay puestos, incluso, que tienen visto bueno lineal, como áreas de la Oficialía Mayor, la Subsecretaría de Egresos, la Tesorería de la Federación, el SAT, Aduanas, los bancos de desarrollo y las vocerías del ramo que —como el resto del sistema— pasan por la oficina del vocero presidencial.

El secretario **Ramírez de la O** no es vocal o, al menos hasta hoy, nunca lo ha sido, pero tampoco le encanta filtrar nombres ni de quién viene o de quién se va. Su foco está puesto en la integración de un paquete que el Presidente, por su estilo personal de gobernar, quiere conocer a detalle.

La tarea de ambos es lograr un equilibrio difícil: que el gasto público y las capacidades de financiamiento para el desarrollo impulsen la recuperación de sectores y regiones que están mostrando rezago en la reactivación

económica y, al mismo tiempo, apuntalar la casi veintena de programas sociales prioritarios. Lo demás es pura *grilla*. ¿no cree?



#### DE FONDOS A FONDÒ

#Puertos... Quien fue reconocida por la Comisión Interamericana de Puertos de la OEA es la capitana de altura, **Ana Laura López Bautista**, coordinadora general de Puertos y Marina Mercante, Secretaría de Marina, México, con el Premio Marítimo de las Américas 2021, que incluye la categoría Mujer Sobresaliente del Sector Portuario y Marítimo, organizado por la Secretaría de la CIP (S/CIP) en colaboración con la Comisión Interamericana de Mujeres (CIM) de la OEA.

Su currículum es extraordinario, pero el premio reconoce su desempeño en la tarea de trasladar las facultades del control y administración de los puertos del país de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) a la Secretaría de Marina (Semar), con el fin de combatir la corrupción y el contrabando de drogas y otros precursores químicos en los 102 puertos y 15 terminales fuera de puerto del país.

Una tarea que implicó el traspaso intersecretarial de cuatro áreas administrativas y el Fideicomiso de Capacitación para el Personal de la Marina Mercante Nacional (FIDENA), sus recursos humanos (710 personas), materiales y financieros; así como la modificación de 6 normativas; más de 50 reuniones de trabajo y las acciones necesarias para continuar la operación diaria de los puertos y la Marina Mercante del país bajo un escenario de pandemia a causa del SARS-CoV-2, y donde los últimos datos muestran que, de enero a junio, ingresaron por las 14 Administraciones Portuarias un total de 68,781 toneladas de carga comercial, superando ya ligeramente el monto del tonelaje en igual lapso, pero de 2019, cuando el registro fue de 68 mil 545 toneladas.

Transitar un cambio administrativo de esta naturaleza sin afectar el proceso comercial-aduanal sí que es un desafío. ¡Una capitana de la Semar en puertos!... ése es el otro desafío. ¡Felicitaciones!



## Reunión de alto nivel, esperanza en reglas de origen

Tras su visita a Washington, del 21 al 23 de julio pasado, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, trató de minimizar el hecho de no haber llegado a un acuerdo con el gobierno de Estados Unidos sobre la interpretación de reglas de origen en el sector automotriz, que era su prioridad en las negociaciones con **Katherine Tai**, cabeza del USTR.

Sin embargo, las diferencias de interpretación se han profundizado y, ante la cerrazón de **Tai**, la Secretaría de Economía solicitó el inicio de consultas, que es la etapa previa a activar el mecanismo de solución de controversias previstos en el T-MEC.

Se abrió así un periodo de 75 días para solucionar las diferencias sobre reglas de origen. Desde luego, lo mejor para el sector automotriz sería evitar llegar a una controversia, que sería un proceso más largo y complejo y pondría en riesgo nuevas inversiones y el crecimiento de las exportaciones en el sector automotriz, que es el mayor integrado a nivel regional.

Las empresas de los tres países: México, Estados Unidos y Canadá han tratado de llegar a un acuerdo, pero **Tai** no ha dado su brazo a torcer, ni siquiera ante las presiones de las automotrices estadounidenses.

La nueva ventana de oportunidad para evitar llegar a

una controversia en el marco del T-MEC es el Diálogo de Alto Nivel que se inicia en Washington el 9 de septiembre y que estará encabezado, por parte de Estados Unidos, por la vicepresidenta **Kamala Harris**, y por parte de México, además de **Clouthier**, por el secretario de Relaciones Exteriores, **Marcelo Ebrard**.

Si no hay luz verde sobre un acuerdo en reglas de origen, será inevitable el inicio del mecanismo de solución de controversias.

**Las empresas de los tres países: México, EU y Canadá han tratado de llegar a un acuerdo, pero Tai no cede.**



### **MÉXICO RECIBIÓ YA 12,111 MDD DEL FMI**

Banxico informó que México recibió ayer 8,524 millones de Derechos Especiales de Giro, que equivalen aproximadamente a 12,117 mdd, y que el FMI repartió entre los países miembros, en proporción a sus cuotas, para fortalecer las reservas internacionales de estos países y proveer de liquidez adicional al sistema económico mundial.

La mala noticia para el presidente **López Obrador** es que, como dijo el subgobernador **Gerardo Esquivel**, los DEGs forman ya parte de la reserva de activos internacionales y no habrá ningún impacto en sus resultados.

Explica que la ley permite que el gobierno federal, a través de operaciones cambiarias con Banxico, pueda comprar o vender divisas con el Banco de México a precios de mercado.

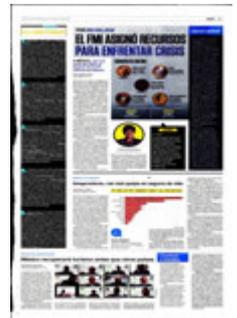


### **PEMEX, ¿VÍCTIMA DE AUSTERICIDIO O INEFICIENCIA?**

En verdad lamentable, desde todos los ángulos, la explosión en la plataforma E-Ku A2 de Pemex, en Campeche. Para empezar, por las pérdidas humanas, pero también por las económicas, pues el director de Pemex, **Octavio Romero**, informó que se afectaron 125 pozos y se suspendió la producción de 421 mil barriles de petróleo, que representa el 25% de la producción total.

Es el segundo accidente de grandes dimensiones en la misma zona, porque a principios de julio se incendió un gasoducto submarino, afortunadamente sin pérdidas humanas.

Es inexplicable que **López Obrador** mantenga en su cargo a **Octavio Oropeza** a pesar de su evidente negligencia **Romero** negó problemas de mantenimiento, pero reconoció que no sabe las causas de la explosión.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** Duolingo, cuyo CEO es **Luis von Ahn**, está trabajando para ampliar su plataforma de idiomas y utilizar su método de enseñanza en otras áreas. En sus planes destaca la próxima integración de cinco idiomas para hablantes del inglés, se trata del criollo haitiano, zulú, xhosa, tagalo y maorí. Esto se complementa con el lanzamiento de un plan familiar para Duolingo Plus, mediante el cual se pueden compartir todos los beneficios con cinco integrantes de la familia y/o amigos. Duolingo confía en que su método de enseñanza no sólo sirve para idiomas, por eso está desarrollando una aplicación que enseña matemáticas en nivel de escuela primaria, la cual estará lista en 2022.

**2.** El crecimiento de Betterware, que encabeza **Luis Campos**, ha sido agresivo, principalmente durante la pandemia, y con ello vino un nuevo desafío: comunicarse de forma directa con sus 65 mil distribuidores, por lo que decidió hacerlo vía WhatsApp y con la ayuda de un chatbot de Auronix, firma mexicana encabezada por **Adrián Villaseñor** y **Martín Urrutia**. Hoy, la línea de contacto directo vía WhatsApp de Betterware está abierta sólo a distribuidoras, pero la empresa ya

tiene un canal en Facebook Messenger y Business Messages de Google para el público general, donde puede descargar su catálogo o afiliarse para comenzar a vender y obtener ingresos.

**3.** Personajes como **Terry Glass**, de Plásticos de Norteamérica IHS Markit; **Bob Masterson**, de Chemistry Industry Association, y **Patrick Krieger**, de Plastics Industry Association, participarán en el octavo foro de materias primas Panorama global del mercado de resinas 2022, organizado por la Asociación Nacional de Industrias del Plástico, de **Aldimir Torres Arenas**. El evento, que será este jueves, también contará con los expertos **Luis Carlos Ugalde**, de Integralia Consultores; **Rolando Ocampo**, de la División de Estadística de la Cepal; **Hugo Gómez** y **Arturo Hoyo**, vicepresidente y presidente, respectivamente, de la sección de materias primas de la ANIPAC.

**4.** Donde no quitan el dedo del renglón en el tema de promover buenos hábitos financieros es en Provident, que en México dirige **David Parkinson**. Ahora estableció una alianza con el Museo Interac-

tivo de Economía (MIDE), de **Silvia Singer**, con el objetivo de unir esfuerzos para llevar a cabo un programa de educación financiera. Se trata del taller Hablemos de Dinero con Provident, con el cual buscarán que más de mil 600 jóvenes, de entre 13 y 17 años que asisten a escuelas públicas y privadas, adquieran los conocimientos y habilidades necesarios para tomar decisiones financieras. Provident facilitará el contenido, mientras que el MIDE coordinará la metodología.

**5.** Quien prepara un evento muy *fifi* es **Miguel Torruco**, titular de Turismo. Y es que el próximo jueves, el funcionario anunciará la 34 edición de la Carrera Panamericana, nada más y nada menos que desde el Castillo de Chapultepec. Se sabe que el evento automovilístico se realizará del 15 al 21 de octubre y recorrerá más de tres mil 610 kilómetros del país. La carrera atravesará Veracruz, Ciudad de México, Michoacán, Aguascalientes, Oaxaca, Durango y Coahuila. No hay que olvidar que **Torruco** ha firmado alianzas estratégicas con Lucha Libre Triple A, Nasca, Red Bull, la Carrera Panamericana, entre otros, para difundir y promover el patrimonio turístico de México.



## Economía agotó diplomacia, a consulta con EU; industria la respalda; por valer el roll-up

Tatiana Clouthier, secretaria de Economía, estuvo con Katherine Tai, representante comercial de EU, en dos ocasiones presenciales para tratarle el tema automotriz. Una, al cumplirse el primer aniversario del T-MEC en México, y la segunda ocasión en Washington, cuando la secretaria mexicana insistió a EU en su diferente forma de calcular el Valor de Contenido Regional de autos, camiones y autopartes.

Después de agotar la diplomacia, Clouthier y su equipo, con Luz María de la Mora, subsecretaria, analizaron las salidas y no había otra alternativa: ir a una consulta dentro del T-MEC. Y si a los 75 días no se ponen de acuerdo con EU, el caso se irá a un panel arbitral.

Economía explicó el tema al presidente López Obrador y al canciller Marcelo Ebrard. Todos estuvieron de acuerdo, al fin y al cabo, está en juego el sector automotriz, que representa la tercera parte de las exportaciones totales.

**ROLL-UP, CLAVE PARA  
MEDIR CONTENIDO  
REGIONAL**

El problema para México es la interpretación en el Valor de Contenido Regional. El automóvil, camión ligero y autopartes debe llegar a ser producido en un 75% por piezas de la región norteamericana, por México, EU o Canadá. Ahí no hay problema.

Pero la Representación Comercial de EU tiene su propia interpretación.

Estados Unidos considera el Valor de Contenido Regional con una base metodológica distinta.

Aunque las piezas del automóvil fabricado en México puedan cumplir con el contenido regional y sólo tener un 25% de otras regiones, para EU ello es no cumplir. Y pide que se le considere el precio de autopartes no con el 100%, sino sólo 75 por ciento.

**Clouthier y De la Mora**, secretaria y subsecretaria de Economía, quieren hacer valer el roll-up, que sí viene en el T-MEC. ¿Qué es el roll-up? Es cuando una autoparte ya cumple con el 75% de Contenido Regional, y entonces la pieza puede venderse como una pieza regional, al 100% de su valor. Pero EU quiere tomarla sólo como un 75 por ciento.

Las autopartes esenciales (core parts) deben alcanzar el 75% de Valor de Contenido Regional. Hablamos de ejes, carrocerías y chasis, motores, sistemas de dirección, sistemas de suspensión, transmisiones y baterías de litio. Con ese 75% pueden venderse como autopartes norteamericanas. EU dice que no.

**INDUSTRIA DE TRES PAÍSES, PIDEN A EU  
RECONSIDERAR**

El 3 de junio de este año, las asociaciones fabricantes de autopartes y vehículos, de los tres países, le escribieron una carta a la embajadora **Katherine Tai** diciéndole que se oponían a la reinterpretación de EU del cálculo para determinar el Valor de Contenido Regional. Recordaron que los textos del T-MEC permitían el roll-up como metodología para calcular el Valor de Contenido Regional. Le piden a EU reconsiderar su postura. Lo firmaron la American Automotive Policy Council, la Asociación Mexicana de la Industria Automotriz, Autos Drive America, Canadian Vehicle Manufacturers Association y Global Automakers Canada.

---

Si a los 75 días no se ponen de acuerdo con Estados Unidos, el caso se irá a un panel arbitral.

---



## Gasolina, luego el gas: ¿viene la luz cara?

**¿D**e quién es la culpa el alza en la gasolina? ¿Y quién responde por lo que pasa con el gas?

Andrés Manuel López Obrador, incluso en su calidad de presidente, no tiene el poder para detener una inercia global. No lo culpen, aunque él parece querer que lo hagan.

Urge en México entender que los cambios en los precios de la energía responden a factores mucho más grandes que lo que ocurre en el país.

De lo contrario, será difícil encarar lo que viene: la electricidad puede ponerse muy cara y solo hay dos modos de pagar: cubriendo el caliente recibo de la CFE o subsidiando esa empresa dirigida por Manuel Bartlett con los impuestos que ustedes generosamente cubren cuando pagan un refresco o cuando se reportan con el SAT mensualmente.

Por su cuenta, sin considerar

reglas vigentes, López Obrador prometió que la gasolina no aumentaría de precio en términos reales. Se fue de sus manos el asunto.

El INEGI reporta que respecto al año pasado, la Magna cuesta 8.5 por ciento más. Si solo hubiese subido en términos reales su precio habría cambiado 5.8 por ciento, que es la inflación acumulada desde julio de 2020.

El problema se acentuó con el gas. El natural, muy usado en

Ciudad Juárez, Monterrey y en el sur de la Ciudad de México, aumentó ya 9 por ciento. También, por encima de la inflación.

El gas LP elevó su precio 35 por ciento en 12 meses. No hay forma de controlar ese incremento hasta hoy, debido a que ese insumo es cada vez más demandado mundialmente para fabricar tapabocas y otras cosas de plástico, que pueden fabri-

carse con éste antes de quemar sus moléculas.

En México y crecientemente en Estados Unidos, se usa cada vez más gas natural para producir electricidad. La mitad de los celulares cargados esta noche en el país, recibieron energía de motores movidos por la quema de esa materia prima.

El problema es que ésta comienza a hacerse escasa. El boom de la producción estadounidense que surte a México, parece llegar a un límite:

“En 2020 la producción anual de gas natural asociado, que es gas natural producido a partir de pozos de petróleo, disminuyó en las cinco principales regiones productoras de petróleo crudo en tierra de Estados Unidos. Combinadas por primera vez desde 2016”, advirtió ayer la Agencia de Información Energética de Estados Unidos, la EIA. <https://bit.ly/3mFIGCD>

Hasta mayo de 2021, datos más recientes disponibles, el país vecino no había podido recuperar el nivel de producción que todas las empresas que allí operan, reunieron durante 2019.

Esto viene en mal momento para quien compra este commodity. En Texas, el crecimiento poblacional y las altas temperaturas provocan una demanda récord de electricidad, justamente cuando repuntan las exportaciones en barco de este producto a todo el mundo.

Consecuentemente, el mercado conformado por cientos de millones de individuos como ustedes, reacciona.

Hay una zona del estado de Louisiana, muy cercana a Houston, Texas, a la que van a dar

montones de popotes gigantes que extraen gas y petróleo de las zonas marinas del Golfo de México.

Le llaman Henry Hub y el precio al que ahí se vende el gas natural es una buena referencia del mercado de toda Norteamérica. Ayer, las compras anticipadas o “futuros” para septiembre cotizaban en 3.92 dólares por millón de BTUs. Es un precio no visto desde 2014 y es transferido a los precios de “la luz”.

La CFE reaccionó ya, elevando 20 por ciento sus tarifas para clientes de alto consumo en servicio doméstico, como publicó Reforma y magnificó el equipo presidencial, recientemente. El resto de estas tarifas se elevaron 4.6 por ciento en un año, lo que

las aproxima a la inflación.

En México la producción nacional de gas natural no aumenta porque no hay dinero para invertir y el gobierno no quiere empresas privadas en el sector.

El escenario de perspectiva es el de una mayor dependencia de productores estadounidenses que cada vez tienen más clientes.

Le queda al presidente López Obrador influir en políticas públicas que eleven la producción nacional de gas, por ejemplo. A ustedes les resta pagar o escapar, haciendo eficiente el consumo. También, invirtiendo en equipos de generación de energía solar y eólica y comprando baterías. De eso leerán aquí más.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO



## Avon comenzó a fabricar productos Natura en México

Desde que Natura adquirió Avon, la empresa ha ganado presencia en México, convirtiendo a este mercado en el más relevante en Latinoamérica para la compañía, sólo después de Brasil.

Natura, que dirige **Roberto Marques**, explicó que sus ingresos en Latinoamérica crecieron hasta 78 por ciento, destacando el desempeño de Argentina, Chile y México, como resultado de la fusión con Avon.

Además, para aprovechar esta situación, Natura tomó la decisión de producir algunos productos de Avon en su planta de México, en lugar de importarlos de Brasil, con el fin de elevar sus ventas.

“Un destaque particular fue México, que se convirtió en la mayor venta de *marketing* de Natura después de Brasil. Después de lanzar el comercio electrónico de Natura en México en el primer trimestre, abrimos nuestra primera tienda insignia en la Ciudad de México mientras seguíamos implementando nuestra estrategia omnicanal”, contó Guilherme Castellan, director financiero de la empresa.

El sólido desempeño en el segundo trimestre de Natura estuvo impulsado por el crecimiento en todos los negocios, incluyendo *social selling* y comercio electrónico para todas las marcas, a pesar de los continuos impactos del Covid-19 en mercados clave.

La empresa detalló que las ventas habilitadas digitalmente y la venta por relaciones a través de sus principales aplicaciones digitales, alcanzaron 51 por ciento de los ingresos totales.

## Betterware saldrá de compras

El primer semestre de 2021 fue para la empresa de venta por catálogo Betterware muy positivo, pues sus ingresos se elevaron en 130 por ciento y su flujo operativo (EBITDA) 166 por ciento, por lo que la firma quiere apostar por una expansión en sus operaciones, pese a que sigue la pandemia del Covid-19.

**Luis Campos**, presidente de Betterware, dijo que tanta es la emoción y felicidad por estos resultados que consideran que es el momento de la expansión, pues afirmó que generaron suficiente caja para invertir en crecimiento orgánico, pero también evalúan oportunidades de fusiones y adquisiciones y expansiones internacionales.

“Al final del primer semestre del año, me complace anunciar que Betterware es la fuerza de ventas activa más grande en el mercado directo al consumidor en México y esperamos seguir creciendo”, declaró con emoción, resaltando que ahora quieren estar en cuatro de cada 10 hogares de México hacia el 2025.

También dijo que para finales del año estarían lanzando su nuevo sistema de *e-commerce* con sus vendedores para facilitar la experiencia, y además tomaron la decisión de abrir un nuevo centro de distribución en CDMX. La empresa va con muchos planes.

## Del Castillo y Castro sigue con Interjet

El camino de Interjet hacia el concurso mercantil no sólo se ha complicado, sino que estuvo a punto de truncarse con la salida del despacho Del Castillo y Castro, que, ante el retraso en el pago de sus honorarios, barajó la posibilidad de no continuar en la estrategia legal de la empresa de **Alejandro del Valle**.

Sin embargo, nos dicen, el despacho seguirá en el ‘vuelo’ hacia la reestructura financiera de la aerolínea que debe alrededor de mil 250 millones de dólares, y que no le paga a sus trabajadores desde hace más de un año.

No solo al interior de la empresa hay conflictos, basta ver las acusaciones de un lado y el otro por el pago de impuestos: Del Valle dice que le corresponden a Miguel Alemán Magnani y éste asegura que es el nuevo dueño quien debe cubrir los adeudos tributarios.

Por lo pronto, Alemán Magnani está en Francia y, aunque su abogado diga que no se esconde, lo cierto es que en tierras galas no podrán extraditarlo, a pesar de contar con orden de aprehensión. No se esconde, pero se refugia.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Para la segunda sesión de la semana, la atención de los participantes financieros estará en indicadores de la inflación, cifras manufactureras, vivienda y subastas de deuda; en México se tendrán disponibles cifras del INEGI, reservas internacionales y subastas. Mientras que, en Estados Unidos se publicarán datos de ventas de viviendas, cifras manufactureras y subastas. En Europa, también destacan indicadores de confianza.

#### MÉXICO

La información local dará comienzo a partir de las 6:00 horas cuando el INEGI publique los indicadores de la inflación durante la primera quincena de agosto. Analistas consultados por BLOOMBERG estiman que la presión sobre los precios se haya incrementado 0.05 por ciento en los primeros quince días del mes y la inflación anual ronde el 5.66 por ciento.

Más tarde, a las 9:00 horas, el Banco de México publicará el saldo de las reservas internacionales al 20 de agosto. Una semana antes, el principal activo del banco central alcanzó 193 mil 214 millones de dólares.

Horas más tarde, a las 11:30 horas, el Banxico realizará subastas de deuda del Gobierno Federal, con una oferta primaria de Cetes a plazos de 1,3, 6 y 12 meses; Bonos de Desarrollo (Bonos M) a tasa fija con vigencia a 10 años; Udibonos a un plazo de 3 años y Bondes D a plazos de 1, 2 y 3 años.

#### ESTADOS UNIDOS

La información circulará a partir de las 9:00 horas cuando la Asociación Nacional de Agentes de Bienes Raíces publique cifras de su índice de ventas de viviendas de segunda mano durante julio.

En el mismo horario se contará con cifras manufactureras del distrito de Richmond durante agosto.

A las 13:00 horas, el Departamento del Tesoro subastará notas a 2 años.

#### EUROPA

En el Viejo Continente, los indicadores a destacar serán las cifras del PIB en Alemania, además de subastas de deuda en Inglaterra e intervenciones del BCE.

#### ASIA

Sobresaldrán la confianza empresarial durante agosto en Corea del Sur y los indicadores líderes y coincidentes en Japón durante junio.

— Rubén Rivera



MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette  
Leyva Reus**

@LeyvaReus

## Apoyos bancarios a mujeres, en espera

**L**as mujeres en esta pandemia han sido las más afectadas pese al avance que hay en muchas áreas. Ahí están los datos oficiales que no nos dejan mentir: quienes dejaron de formar parte de la población económicamente activa (PEA) por la pandemia 1.3 millones son mujeres y solo 266 mil hombres.

De los que siguen desempleados, 1.5 millones son mujeres y 600 mil hombres; en mayo el INEGI reconoció que el impacto durante esta pandemia sobre las mujeres es desproporcional, a lo cual hay que sumar que las féminas tienen mayor carga laboral que antes, al tener también bajo sus hombros el cuidado de sus hogares y familia lo que las afecta en su desempeño y crecimiento laboral.

Por eso, cuando hace un mes, (de lo que ya escribimos) se dio la noticia de que la Secretaría de Hacienda de la mano con la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) habían publicado los cambios en la metodología para que las instituciones financieras puedan prestar a las mujeres en mejores condiciones —ya que son mejores pagadoras—, pensamos que iba a ser al menos

una de cal por otras de arenas, y veríamos a las instituciones ofreciendo mejores y menores tasas de interés a las mujeres que tenían como clientes y a las futuras, pero desgraciadamente no será así tan pronto como esperamos, ya que pese a ser un tema que a nivel gremial se impulsó durante varios años atrás, será cada institución la que defina que hará y cuando, lo cual en algunos bancos puede ser que nunca.

El presidente de los banqueros, Daniel Becker, indicó que siguen revisando con la Comisión los modelos paramétricos que está haciendo la banca para ver cómo podría aplicarse.

Por lo pronto cada banco, a partir de sus insumos, está construyendo las matrices que en su momento compartirá con la autoridad y una vez que se tenga un primer ejercicio, verán que cambios se pueden aplicar, por lo que la promesa hecha en la pasada convención bancaria de la autoridad de que las mujeres podrían tener acceso a mejores condiciones crediticias tristemente deberá seguir esperando.

Y en el otro lado de la moneda, ya que hablamos de mujeres y del avance en el

sector financiero del uso de la inteligencia artificial y las nuevas tecnologías, obviamente esto no es exclusivo de nadie, y justo en dos segmentos de negocios en que son dominados por mujeres emprendedoras y que buscan obtener ingresos vendiendo por catálogo también siguen estos caminos.

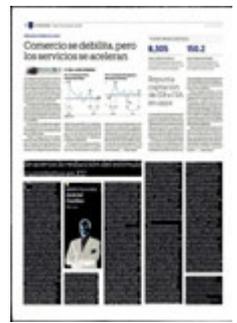
Una de ellas es Avon México que se asoció con Perfect Corp y ahora las representantes de ventas de esta marca tan conocida y popular podrán ofrecer pruebas de realidad aumentada y recomendaciones de productos a través de Inteligencia Artificial, así sus consumidores tendrán ya recomendaciones personalizadas. Esto se podrá realizar vía la aplicación YouCam Makeup donde podrán tener a la mano la herramienta de tecnología de análisis facial que permitirá tener la igualación de tonos para una selección de productos de la marca PowerStay en las categorías de bases de maquillaje, ojos y labios, así como la colección de tintes de cabello de Advanced Techniques. Lo interesante es que las más de 400 mil representantes Avon activas e independientes en todo país tendrán acceso a ello.

La otra empresa en donde

gran parte de sus asociadas son mujeres, aunque cada vez más hombres participan dado las ganancias y premios que ofrecen, es Betterware, enfocada en artículos para el hogar y que durante la pandemia

incrementó un 200 por ciento su productividad; ahora ofrece a sus más de 65 mil distribuidoras el comunicarse de manera más rápida y eficaz con un *chatbot*. Con Auronix, que se dedica a crear canales de mensajería más personalizada

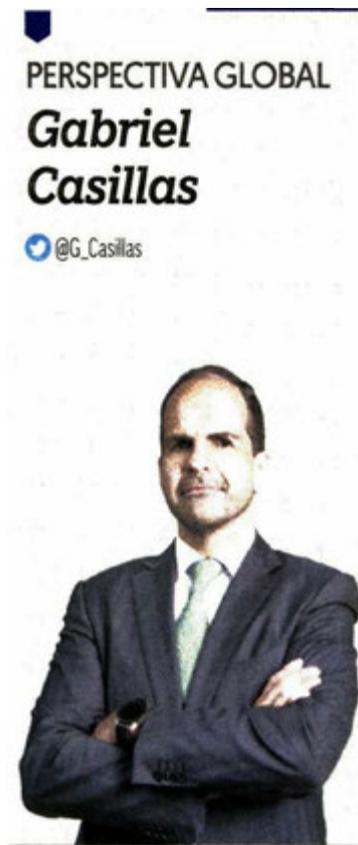
implementaron un *chatbot* mediante WhatsApp para dar servicio a sus distribuidoras de manera casi personalizada. Sin duda, el uso de nuevas tecnologías va permeando cada vez en la vida de todos. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## Se acerca la reducción del estímulo cuantitativo en EU

Cuando el instrumento más utilizado en política monetaria aparentemente se agota y se desea continuar inyectando liquidez al sistema financiero, con la esperanza de que esto estimule la economía, se procede a utilizar otros instrumentos que tal vez no se habían utilizado en el pasado. Así, en la crisis económico-financiera global de 2008-2009 nació el 'Estímulo Cuantitativo' (o por sus siglas en inglés 'QE', de 'Quantitative Easing'). Es decir, en septiembre de 2007 el Comité de Operaciones de Mercado Abierto (FOMC) del Banco de la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed) decidió iniciar un ciclo de política monetaria laxa al disminuir la tasa de referencia 'Fed Funds' de 5.25 por ciento en ese momento, a 0.25 por ciento en enero de 2009. Sin embargo, 'en el camino' hubo mucha preocupación cuando en octubre de 2008 el nivel de la tasa de referencia se encontraba en 1.00 por ciento, acercándose peligrosamente al nivel de cero por ciento.

Cabe destacar que en ese momento no se veía claro que la situación fuese a mejorar en el corto plazo. Unas semanas antes había quebrado el banco de inversión estadounidense Lehman Brothers y se vislum-



braban una serie de problemas graves en otras instituciones financieras, tanto a nivel local, como global. ¿Qué pasaría si la tasa de Fed Funds se ubicara en cero por ciento? ¿Qué sucede si se fija en terreno negativo? Esas eran las preguntas que no dejaban dormir a los banqueros centrales, a los ministros

de finanzas y a todos los demás participantes de los mercados financieros. Las tasas de interés negativas tienen varios componentes contraintuitivos, como penalizar al ahorrador, para empezar. Adicionalmente, puede ocasionar distorsiones graves en los bancos y otras instituciones financieras al cobrarle al ahorrador y al mismo tiempo casi 'regalar' el dinero a quien pide prestado, que puede resultar contraproducente.

Así, en noviembre de 2008 se instrumentó el primer estímulo cuantitativo o QE1, en el que el Fed se comprometió a comprar 500 mil millones de dólares (mmd) de bonos respaldados por hipotecas y 100 mmd de bonos de las agencias hipotecarias. Con la compra de estos instrumentos, se inyectaba liquidez de manera masiva al sistema financiero. Hacia delante, se llevaron a cabo dos estímulos cuantitativos más (QE2 y QE3) y una 'operación twist' en donde el QE se amplió para comprar bonos del Tesoro Americano e influir en las tasas de mediano y largo plazo. Finalmente, en mayo de 2013 el presidente en turno del Fed, Ben Bernanke, señaló la posibilidad de reducir las compras mensuales de instrumentos (o 'tapering'), lo que ocasionó

una reacción muy violenta en los mercados financieros a nivel global. Al final el llamado ‘*tapering*’ se anunció en diciembre de 2013, en donde las compras de 85 mmd se iban a reducir en montos de 10 mmd, a partir de enero de 2014. El *QE* terminó oficialmente en octubre de 2014, más que duplicando el balance del Fed –por los instrumentos que fue adquiriendo–, de 2.0 a 4.5 billones de dólares en los seis años que se instrumentó. Regresando al tema de las tasas, el Fed inició un ciclo de alza de la tasa de referencia poco más de un año después, en diciembre de 2015.

Ahora la gran pregunta que tienen los participantes de los mercados financieros internacionales es qué va a hacer el Fed hacia delante. Por el lado del precio del dinero, bajó la tasa de ‘*Fed Funds*’ de 2.50 por ciento en julio de 2009, a 0.25 por ciento en marzo de 2020. Por el lado de la cantidad de dinero, prácticamente volvió a duplicar su balance de 4.2 a 8.2 billones de dólares, de febrero del año pasado a la actualidad, en donde, además, continúa comprando 120 mmd mensuales de instrumentos. En este sentido, considero que es muy importante tomar en cuenta cuatro aspectos: (1) La recesión en 2008-2009 tuvo una duración de 18 meses, mientras que la de 2020 solo duró 4 meses y acabó hace más de un año, de acuerdo con el Comité de Fechado de Ciclos

del NBER en EU; (2) el nivel más alto de la inflación con la que el Fed compara su objetivo –i.e. el cambio anual del deflactor subyacente de precios del consumo privado (*PCE core*)–, se ubicó en 2.0 por ciento poco antes de que Bernanke comentara que el FOMC estaba pensando en iniciar el ‘*tapering*’, mientras que hoy se encuentra en 3.5 por ciento; (3) en la crisis de 2008-2009, el nivel de empleo no agropecuario a los 17 meses de que inició, se encontraba a 5.0 puntos porcentuales del pico más reciente, mientras que ahora –en el mismo momento en el tiempo–, el nivel de empleo está a 3.7 puntos porcentuales de llegar a niveles pre-pandemia; y (4) el estímulo fiscal en EU ha sido más de cuatro veces el que se otorgó en 2008-2009 y todavía podría ser más. Creo que la información económica es bastante contundente como para pensar que se acerca la reducción del estímulo cuantitativo en los Estados Unidos. ¿Cuándo? El anuncio podría ocurrir tan pronto como en septiembre y la instrumentación entre diciembre y enero próximos.

\* El autor es director general adjunto de Análisis Económico, Relación con Inversionistas y Sustentabilidad de Grupo Financiero Banorte, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía Mexicana.

\* Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



# Regresar o no a las aulas es un falso dilema

COORDENADAS  
**Enrique Quintana**  
 Opine usted:  
[enrique.quintana@elfinanciero.com.mx](mailto:enrique.quintana@elfinanciero.com.mx)  
 @E.Q.



**E**n la polarización en la que nos encontramos, frecuentemente **deja de haber opción para encontrar puntos medios** en los dilemas nacionales.

Parece ser el caso del regreso a clases. Si se está en contra de regresar a las aulas –se dice– es porque **se le quiere llevar la contra al presidente López Obrador**, quien ha dicho que los niños regresarán a clases presenciales el próximo lunes, “llueva, truene o relampaguee”.

Si se está a favor, entonces los críticos al régimen consideran que **solo se está haciendo el juego al gobierno**.

Permítame tratar de poner en la balanza los pros y los contras de una decisión que institucionalmente ya está tomada, pero que los padres de familia aún sopesan.

Veamos lo positivo de retornar a las aulas.

**1-Se permitirá una socialización que es imprescindible para los niños** y los jóvenes. La escuela no es solo el lugar para adquirir información sino un espacio de formación humana que se perdió desde hace casi 17 meses.

**2-Se hará factible que recuperemos algo del rezago educativo** que tuvimos el último año. Los resultados de las clases a distancia, a pesar de los esfuerzos realizados por padres de familia, maestros y los mismos estudiantes, son bastante deficientes y su prolongación como la única opción educativa, amenaza con agravar el rezago educativo nacional.

**3-Las clases presenciales pueden mitigar la inequidad.** Las clases a distancia acentúan la desigualdad, porque escuelas y estudiantes con mayores recursos pueden tener muchos mejores resultados que aquellos que carecen de la infraestructura de conectividad o los equipos requeridos para las rutinas escolares.

Pero, el regreso a clases tiene también aspectos claramente negativos.

**1-Se pueden disparar los contagios de la pandemia** con la prevalencia de la variante delta del virus.

No solo por la interacción entre los estudiantes que se va a dar en aulas y en escuelas, sino por la movilidad

física de los padres de familia que implicará el traslado de los niños y jóvenes, y por la posible difusión del virus a segmentos vulnerables, cuando los niños y jóvenes regresen de sus aulas y vayan a sus casas.

**2-La preparación efectiva para el regreso a clases ha sido muy limitada** y no se invirtieron recursos para adecuar y mejorar la infraestructura. No solo hay más de 40 mil planteles que carecen de agua potable, sino que hay muchísimos más que no tienen protocolos claros para saber qué hacer si se presentan contagios, lo que implica alto riesgo.

**3-El regreso a clases ya dejó de ser un tema de orden educativo y se ha convertido en un asunto político.** La obstinación del presidente en el retorno a las aulas no parece ya asociada al interés del mejor aprovechamiento educativo, sino a la creación de una imagen de normalidad, de la que, por cierto, no estamos cerca. Las posibles contingencias que aparecen en este proceso seguramente se manejarán con ese criterio, lo que eleva aún más el riesgo.

¿Entonces lo mejor es que no hubiera clases presenciales?

No, **lo mejor es que se hubieran tomado las medidas** para garantizar un retorno seguro a las aulas.

Desde que terminó el anterior ciclo escolar debería haberse hecho **un censo de planteles** para determinar las **inversiones requeridas** para un eventual retorno a clases presenciales.

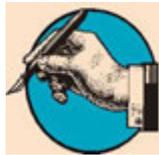
En lugar de un decálogo hecho en las rodillas, que luego dejaron en 9 recomendaciones, debieron haberse trabajado con expertos los **lineamientos y protocolos detallados**, para saber en qué casos sí y en qué casos no reactivar las clases presenciales. Además de fijar las acciones a tomar en caso de brotes.

¿Qué va a pasar ahora?

Si tenemos suerte, habrá contagios aislados y ojalá que pueda darse un manejo sensato de ellos.

Si no la tenemos, podríamos ver el inicio de una cuarta ola, de la que van a decir las autoridades que se debe a cualquier otra razón, pero no a la mala ejecución del retorno a las aulas.

Prendamos las veladoras.



## La tentación de la 4T para usar reservas internacionales

Finalmente el Banco de México recibió ayer la asignación por 8,542 millones Derechos Especiales de Giro (DEG) que correspondió a México, de un total de 458,000 millones de DEG que el Fondo Monetario Internacional (FMI) distribuyó entre sus miembros. El monto asignado a nuestro país equivale a 12,117 millones de dólares, y según explicó ayer el banco central en un comunicado, se reflejarán en el saldo de las reservas internacionales en el estado de cuenta semanal que se dará a conocer el 31 de agosto próximo.

En ese mismo comunicado, explicó que si el gobierno federal desea contar con esos 12,117 millones de dólares, el mecanismo para hacerlo es mediante la compra respectiva de esas divisas al banco central. Es decir, si el gobierno del presidente López Obrador quiere pagar deuda externa, tiene que contar con 247,211 millones de pesos, al tipo de cambio de hoy, para comprarle a Banxico esos poco más de 12,000 millones de dólares. Eso es si pretende hacer las cosas como deben hacerse. ¿De dónde podrían salir esos miles de millones de pesos que se requieren para pagarle a Banco de México? Pues podrían derivarse de un superávit en las cuentas del sector público o de la emisión de bonos de deuda en el mercado interno.

Si ello ocurriera así, no habría mayor problema por lo que hace a la reputación del gobierno federal y sobre todo, la de nuestro banco central, independientemente de si esa operación es la que pudiera representar el mejor uso posible de esos recursos en estos momentos.

Pero, las señales que ha enviado el presidente se perfilan a una intención para disponer caprichosamente de los recursos recibidos, como si el marco legal lo permitiera en esa forma tan discrecional y simplista, y utilizarlos para liquidar compromisos de deuda. Es decir, la tentación de utilizar parte de las reservas internacionales para empezar a pagar deuda externa ya se asomó, tal como ocurrió en Argentina en 2010 con **Cristina Kirchner**, y apenas ahora en

2020, con el regreso del "kirchnerismo" al poder, bajo la conducción de **Alberto Fernández**.

En enero de 2010, ante la negativa del presidente del Banco Central de la República Argentina, **Martin Redrado**, para constituir un fondo con cerca de 6,559 millones de dólares provenientes de las reservas internacionales, para pagar intereses de la deuda externa de esa nación, conforme a un decreto que había expedido la entonces presidenta Cristina Fernández de Kirchner, esta enfureció y presionó de manera extrema al funcionario del banco central hasta que lo orilló a renunciar, previo intento de resistencia de Redrado, que no duró mucho. En aquel momento, el saldo de las reservas internacionales del banco central argentino se ubicaba en 48,116 millones de dólares.

Diez años después de ese episodio, apenas iniciada la administración de Alberto Fernández, el nuevo presidente decidió utilizar parte de las reservas internacionales, nuevamente, en este caso 4,571 millones de dólares, para pagar deuda externa de Argentina. Al día de hoy, el saldo de las reservas internacionales se ubica en cerca de 42,800 millones de dólares, de los cuales, solo el 20 por ciento se considera líquido de libre disponibilidad. Es decir, el margen de maniobra del banco central ante una eventual corrida cambiaria (períodos de elevada volatilidad de la cotización de la moneda del país) es francamente reducido, si no es que nulo.

Las lecciones del caso argentino son, que lejos de resolver los problemas macro de Argentina, las tentaciones de los gobiernos kirchneristas por darle una mordida a las reservas internacionales del banco central simplemente y sencillamente afectó la reputación y credibilidad de este, reduciendo al mínimo su capacidad para reaccionar ante períodos de alta volatilidad del tipo de cambio, sin haber resuelto los problemas macro de esa nación. Con la autonomía del banco central no debe jugarse. Hay que estar alertas en México frente a los primeros signos de esas tentaciones caprichosas.



**A**l filo de la legalidad, sin temor a las represalias de Palacio Nacional, los consejeros electorales determinaron la integración de la Cámara de Diputados de la LXV Legislatura del Congreso de la Unión. Morena es la primera minoría y con sus aliados —PT y PVEM— apenas tendrá 52.2% de las 500 curules.

El equilibrio precario en la Cámara baja podría dar un vuelco si el Partido Verde sigue bajo presiones. Uno de sus principales liderazgos —léase el exgobernador de Chiapas y actual legislador, Manuel Velasco Coello— ha sido sometido a intensas presiones por el apoyo que brindaría a presidenciables que no son los favoritos del Palacio Nacional.

Los consejeros electorales aplicaron la Constitución y las leyes vigentes con la consigna de evitar la sobrerepresentación de Morena y sus aliados en San Lázaro. Después de haber ganado 183 distritos electorales el pasado 6 de junio, obtuvieron 95 diputados plurinominales.

Hace 25 años, la reforma político-electoral que el PRI pactó con la oposición impuso una norma que evitaba la sobrerepresentación de un partido político en los órganos legislativos y obligaba a que la fuerza mayoritaria debiera alcanzar al menos 42.2% de la votación válida emitida para tener la hegemonía. La conformación de las fracciones parlamentarias con diputados “prestados” dio al traste con la cláusula de gobernabilidad.

Extinguido el trienio de la mayoría absoluta de la Cuarta Transformación, el bloque de contención reclamará la Presidencia de la Junta de Coordinación Política y 40% de los cargos administrativos y las comisiones legislativas en San Lázaro.

¿La nueva composición en San Lázaro es una temprana

señal de la alternancia en el 2024? Hay quienes observan que al igual que en 1997 —cuando el PRI perdió la mayoría de las alcaldías de la zona conurbada a la Ciudad de México y la oposición constituyó el G-8 en la Cámara de Diputados— la figura presidencial está sometida a un proceso de desgaste. ¿El ciclo electoral lopezobradorista estará próximo a cerrarse?

Los datos más recientes sobre el acuerdo presidencial —el *tracking* diario de Consulta Mitofsky puede consultarse en **El Economista**— no apoyarían esa hipótesis. Pero el resultado del pasado 6 de junio tampoco sustenta altas expectativas ciudadanas en las acciones y los programas del Ejecutivo y su partido. Cuando arranque el 2022, solo 10 de los 31 estados de la Federación tendrán gobernadores de oposición. ¿Mandato diluido para la Cuarta Transformación? ¿O una etapa de sabotajes y conspiraciones está en ciernes?

### Efectos secundarios

**OPORTUNISMO.** Una década después de que las autoridades laborales dieran por terminada la relación de trabajo entre Mexicana de Cananea y el Sindicato Minero, el senador **Napoleón Gómez Urrutia** ha convocado a la Cuarta Transformación a un “diálogo amistoso” que le permita recuperar la titularidad del contrato colectivo de trabajo. Ese insólito emplazamiento surge de la admisión de una queja interpuesta por esa organización ante la Comisión Interamericana de Derechos Humanos, la misma instancia a la que acaban de acudir los líderes del PAN, del PRI y del PRD para denunciar la injerencia del crimen organizado en las pasadas elecciones federales. El Ejecutivo federal calificó como “politiquería” tales denuncias ante la CIDH.

**PRESIONES.** La Red Compartida —uno de los proyectos más ambiciosos del peñismo— quedó a cargo de Altan Redes, empresa que solicitó un crédito por 50 millones de dólares para hacer frente a sus pasivos. Esa operación —una bocanada de aire para la administradora de la ancha banda— está sujeta al análisis de la juez concursal **María Concepción Martí Argumosa**. Huawei y Nokia reclaman pagos por más de 800 millones de dólares, pero Fonadin y Nafin están entre los principales acreedores. ¿Y las autoridades hacendarias?



Banxico: ¿DEG? no,  
¿dólares? sí

Ricos y poderosos

Marco A. Mares

● PÁG. 27



Marco A. Mares

marcomaresg@gmail.com

## Banxico: ¿DEG? no, ¿dólares? sí

**B**anco de México recibió ayer la asignación de 8,542.4 millones de Derechos Especiales de Giro (DEG) del Fondo Monetario Internacional (FMI) equivalentes a 12,117 millones de dólares.

La institución los integró de inmediato a las reservas internacionales del país. En el mismo comunicado en el que el banco central informó de la recepción de estos recursos, advirtió que conforme a su propia ley, el gobierno mexicano a través de la Tesorería, puede comprar a precios de mercado las divisas que requiera para pagar deuda.

De manera técnica y precisa dejó claro que conforme a lo que dice la ley del instituto central, una de las operaciones permitidas con la reserva de activos internacionales consiste en que el Gobierno Federal, a través de operaciones cambiarias con el Banco de México, pueda contar con moneda extranjera para cumplir con sus obligaciones en divisas.

De esta manera, la Tesorería de la Federación puede comprar o vender divisas con el Banco de México con recursos del propio Gobierno Federal, a precios de mercado.

Como ya lo había dicho el gobernador de Banxico, **Alejandro Díaz de León**, la asignación de DEG del FMI no es un regalo o una aportación. Son activos internacionales que tienen pasivos como contraparte.

En consecuencia -se entiende implícitamente- esos recursos directa y específicamente no se pueden utilizar para pre pagar deuda como lo sugirió el Jefe del Ejecutivo.

Sin embargo, lo que sí puede ocurrir es que el gobierno mexicano a través de la Tesorería de la Federación compre al Banxico, mediante el pago con los pesos correspondientes y a precios de mercado, las divisas que necesite para cubrir sus obligaciones en divisas extranjeras.

Se trata de los recursos que en días pasados el presidente Andrés Manuel López Obrador propuso que se utilicen para pagar deuda.

Frente a las consecuentes reacciones, el primer mandatario reveló que la idea original es del secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, pero hasta la fecha, el responsable de las finanzas públicas no se ha pronunciado al respecto. Además, el Presidente de la República, luego de agradecer a Díaz de León por haber expresado que sí es posible que el gobierno mexicano utilice tales recursos, anunció que lo solicitaría formalmente.

O sea que es muy probable que en las próximas horas o días, el gobierno lopezobradorista haga la petición al Banco de México.

Como le he comentado en este espacio, la institución seguramente tendrá que reiterarle lo que dice la ley.

Es decir, le tendrán que repetir al Presidente de México que los 12.1 mil millones de dólares directa y específicamente no los puede transferir Banxico al gobierno mexicano, simple y sencillamente porque al mismo tiempo son un activo y un pasivo. Sin embargo, el Banco de México sí puede venderle al gobierno los dólares que necesite al precio en el que coticen al momento de la transacción.

Para decirlo más rápido el gobierno mexicano sí puede contar con los dólares que quiera, siempre y cuando los compre.

¡Veremos!

### Atisbos

**ACCIDENTE.-** El incendio que se registró el domingo pasado en la plataforma marina E-Ku-A2 de Petróleos Mexicanos, en el Golfo de México además de las lamentables pérdidas humanas y las personas que resultaron lesionadas, provocó la parálisis inmediata de 125 pozos con lo que se reduce su producción en 421,000 barriles diarios.

Sin duda se trata de un severo golpe para la producción y las finanzas de Pemex y del país,

en la medida en que el gobierno mexicano respalda a la petrolera en términos económicos. impericia en la operación?

Aunque el director general de la petrolera, Octavio Romero negó que este tipo de accidentes se expliquen por falta de mantenimiento a las instalaciones petroleras, lo cierto es que esa es justamente la duda. ¿Será por falta de inversión o peor aún por mala gestión en la operación?

La sección 47 del Sindicato de Trabajadores Petroleros de la República Mexicana liderado por Víctor Matías Hernández dijo que la petrolera es una industria de riesgo pero una mala gestión está convirtiéndola en una industria de peligro.



## Aviación y Rectoría del Estado

Uno de los errores que se cometieron en años pasados con la industria del transporte aéreo fue que el gobierno federal dejó de cumplir sus funciones como autoridad y -exagerando la indicación de alentar la inversión privada- abandonó la razón de ser del gobierno, es decir: trazar las líneas de política pública, definir los objetivos de la administración, supervisar adecuadamente y sancionar cuando fuera necesario. Es decir, cumplir la función del Estado.

En algún momento, desde este espacio llegamos a decir que sin esta rectoría no tenía caso que existieran las dependencias públicas, pues salía más caro el caldo que las albóndigas. Y la muestra fue que, frente a la compulsión de otorgar concesiones y permisos de operación a aerolíneas como si fueran caramelos, tuvimos un promedio de una quiebra por año en el período 2000-2014.

Con la idea de adelgazar a la administración terminamos sin inspectores, sin plazas y sin dinero; con la premisa de no intervención estatal, dejamos quebrar a empresas tan importantes como Mexicana de Aviación, ante cuya desaparición el gobierno de Calderón sólo atinó a decir que era "una pugna entre particulares", como si las concesiones no fueran prerrogativa del Estado.

En la última revisión del Convenio Bilateral con Estados Unidos, hace unos nueve años, estuvimos a punto de abrir los cielos indiscriminadamente; aunque hubo pocos accidentes fatales qué lamentar en la aviación comercial, la aviación privada se descuidó muchísimo y hay un largo etcétera que se resume en aquella máxima de un director de aeronáutica civil, que por suerte duró pocos meses en su encargo, cuando dijo que: "la mejor po-

lítica aérea es la que no existe", lo que nunca dio buenos frutos.

En esta administración, el subsecretario de Transportes, **Carlos Morán Moguel**, plantea justo lo que se requiere: retomar la rectoría del Estado en materia de transporte aéreo. En lo externo, basándose en los principios de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), de real y efectiva reciprocidad en la negociación de convenios bilaterales.

Una de las premisas es también, no a cielos abiertos indiscriminadamente y otorgamiento de quintas libertades sólo en casos muy especiales, ya que -contrario a lo que sucede con otras áreas de la administración que consideran las peticiones de quintas libertades o de cabotaje como un asunto intercambiable en negociaciones de otros temas, o bien piensan que eso alienta el turismo- es evidente que el país requiere tener muy claro para qué sirven los bilaterales en el diseño de su política de largo plazo, de apoyo al turismo y al comercio sí, pero no para dejar esas decisiones en manos de otros países.

En lo interno también está claro que tiene que existir un diseño de política que privilegie la seguridad por encima de todo y la competitividad de nuestras aerolíneas, y que exista acceso creciente del transporte aéreo para todas las capas de la sociedad. Estas dos cosas tienen que ir de la mano, ya que el acceso no puede darse a costa de bajar los estándares ni en mantenimiento, ni en capacitación ni en costos laborales.

Todo esto implica una lucha fuerte y sin duda no será fácil, pero es posible lograrlo. Por el momento, urge que la AFAC recupere la Categoría 1 de la FAA.



- Polémica
- Se expande
- Nuevo integrante

**Vaya la** polémica la que armó Walt Disney. Resulta que la empresa reveló que ha obtenido 1.25 millones de dólares en ingresos en línea por la película de superhéroes de Marvel "Black Widow", tres semanas después de ser demandado por su estrella Scarlett Johansson.

La actriz demandó el mes pasado a Disney alegando que la compañía incumplió su contrato al ofrecer la película en *streaming* al mismo tiempo que se proyectaba en los cines.

En su presentación, la compañía de entretenimiento contrarrestó la petición de Johansson de un juicio civil en Los Ángeles solicitando que la demanda sea enviada a un arbitraje en Nueva York.

La demanda de Johansson, presentada en el Tribunal Superior de Los Ángeles, argumentaba que la estrategia de doble estreno de "Black Widow" había reducido su compensación.

Disney indicó que no hay "ningún mérito" en la demanda, añadiendo que el estreno en línea de la película "aumentó significativamente su capacidad (de Johansson) de ganar una compensación adicional, además de los 20 millones de dólares que ha recibido hasta la fecha".

El resultado de la demanda podría tener ramificaciones más amplias en la industria del entretenimiento, ya que las compañías de medios están intentando construir sus servicios de *streaming* ofreciendo programación premium para atraer a los suscriptores.

**Alestra, la** división de servicios de la firma de telecomunicaciones Axtel, anunció el lanzamiento de Alestra Móvil, un servicio enfocado en empresas que significa su entrada al mercado de operadores móviles.

El nuevo servicio, que utilizará la red de la prestadora de servicios de telecomunicaciones AT&T México, va por el mercado de compañías con una oferta diferenciada que incluye soluciones verticalizadas por industria, plataformas de misión crítica, respaldo en la nube y acceso a aplicaciones de colaboración.

Alestra Móvil incluye el respaldo de la relación multioperadores de Alestra como red secundaria, seguridad de tres niveles, autonomía de gestión y planes flexibles para cualquier tipo de empresa u organización.

Alfa, conglomerado empresarial matriz de Axtel, está en proceso de vender a su filial de forma separada en divisiones de infraestructura (Axtel) y servicios (Alestra).

**Virgin Orbit**, la filial separada de lanzamiento de satélites de Virgin Galactic, anunció el lunes que se fusionará con una empresa de adquisición con propósito especial (SPAC, por sus siglas en inglés) para debutar en Bolsa.

La compañía se está fusionando con la SPAC NextGen Acquisition Corp. y cuando la transacción concluya a finales del año, pasará de cotizar con la clave de pizarra "NGCA" a "VORB".

Se espera que el acuerdo recaude 483 millones de dólares para Virgin Orbit, incluyendo 100 millones en una ronda PIPE (inversión privada en capital público), recaudada por inversionistas como Boeing y la firma de capital privado AE Industrial Partners.

Actualmente, Virgin Group de Richard Branson posee el 80% de Virgin Orbit, y el resto es propiedad de Mubadala Investment, el fondo soberano de Emiratos Árabes Unidos. En conjunto, ambas entidades han invertido alrededor de 1,000 mdd en la compañía.

**Le contamos** que Sports World, una de las principales cadenas de gimnasios en el país, renegoció un crédito bancario por 1,000 millones de pesos que obtuvo en agosto de 2020 para refinanciar pasivos previos.

Ahora, el crédito con el que la compañía busca enfrentar de mejor manera sus obligaciones a partir de las afectaciones de la pandemia, tiene una vigencia de dos años, así como 18 meses de gracia de capital, además de una sobretasa de 60 puntos base.

El préstamo, con el que la empresa sustituyó tres pasivos por 950 millones de pesos (47 millones de dólares) hace un año, tenía vigencia de cuatro años, 15 meses de gracia de capital y una sobretasa de 380 puntos base.

**Endeavor y SAP** lanzaron el estudio "Panorama del ecosistema de emprendimiento Software as a Service (SaaS) en México", en el cual se explica que los emprendimientos enfocados en soluciones en la nube han tenido un crecimiento del 176% en los últimos tres años.

Dentro de las diferentes verticales de este tipo de emprendimientos, la de Recursos Humanos es la que presenta mayor potencial. En 2020 generó 320 millones de pesos de ingresos y su comunidad de usuarios creció hasta los 420,000.



Patrimonio

Joan Lanzagorta  
contacto@planeatusfinanzas.com

## La frugalidad, el minimalismo y el movimiento *fire*

PARTE 1 DE 2

Muchas personas sueñan con la libertad financiera, que puede definirse de muchas maneras, pero que en general implica no tener que trabajar para vivir. Contar con suficiente dinero para poder hacerlo el resto de nuestras vidas. Poder dedicar nuestro tiempo a aquello que más nos importa, a lo que más nos gusta, sin consideraciones o limitaciones económicas.

Hay muchos caminos que nos pueden llevar a ella. Uno de los más simples, pero menos transitados, es el de la frugalidad y minimalismo. Vivir de manera prudente, sólo con lo necesario, sin lujos, pero también sin complicaciones. Los que promueven este estilo de vida saben que pueden ser perfectamente felices con menos cosas. Aprenden a aprovechar sus recursos, a cuidar lo que tienen, a evitar derroches. Se concentran en lo que es en realidad importante y evitan distractores.

Es importante aclarar que un estilo de vida frugal o minimalista no necesariamente significa vivir apretado, ni estar oprimido. Tampoco se trata de ser tacaño o amarrado, o de no darse ningún gusto en la vida. Por el contrario, es una elección de vida que tiene como objetivo mejorar nuestra satisfacción con la vida, optimizando los recursos que tenemos.

Quiero dar un ejemplo que a mí me permitió entenderlo mejor. Si comes demasiado poco y te quedas con hambre, no estarías satisfecho. Si comes demasiado y te empachas, después vas a sufrir. Si desperdicias la comida, estás firando recursos. La idea detrás de la frugalidad es, simplemente, comer lo justo para que te sientas bien contigo mismo. Porque en realidad, no necesitas más.

Hoy el énfasis de la sociedad está en el consumismo. Está implementado como un modelo mental y conductual: por eso la clase media en México y en todo el mundo está sumamen-

te endeudada. Mucha gente piensa, aún a nivel inconsciente, que para ser más feliz necesita tener más cosas.

La frugalidad y el minimalismo son alternativas conductuales al consumismo. La felicidad no está en las pertenencias o posesiones materiales, sino en las experiencias. No se debe buscar fuera, sino dentro de nosotros.

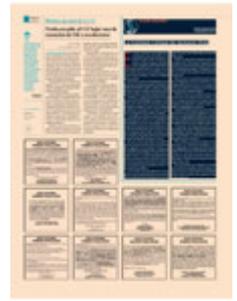
La gente que es frugal aprende a apreciar y vivir satisfecha con lo que tiene. También a no necesitar más. Pone énfasis en optimizar nuestros recursos para hacer más con menos. Eso aumenta de manera importante nuestro conocimiento sobre el dinero y nos permite tomar decisiones más inteligentes con lo que ganamos. Nuestras "necesidades" cada vez son menos.

Ahora bien, sí implica vivir de manera distinta a la mayoría de las personas y hacer sacrificios a corto plazo que para muchos serían impensables. Uno de los primeros y más dolorosos pasos del minimalismo es aprender a desprendernos de todo lo que no es indispensable. Pero es la única manera de hacerlo y encontrar, dicen, nuestra paz interior.

### El movimiento *Fire*

*Fire* es el acrónimo de *Financial Independence, Retire Early*, o libertad financiera, retiro temprano. Es un movimiento basado en la frugalidad y el minimalismo, que propone a las personas ahorrar hasta 70% de lo que ganan. La idea es invertir este dinero en un portafolio bien diversificado y amasar en pocos años una cantidad suficiente para poder vivir el resto de sus vidas, con esa misma calidad de vida, haciendo pequeños retiros.

Sin meterme mucho en las matemáticas, la idea es que las personas logren ahorrar al menos 30 años de gastos en un plazo entre 10 y 15 años y vivir de este dinero el resto de sus vidas, sin tener que preocuparse por trabajar o generar ingresos adicionales. De esta manera alguien que empieza a trabajar a los 25 podría pensar en retirarse antes de los 40 años. Seguiremos hablando de esto en la segunda parte.



## La gran depresión

Enrique Campos Suárez  
ecampos@eleconomista.mx

# La reunión virtual de Jackson Hole

El primer mensaje contundente de la acreditada reunión de la Reserva Federal en Jackson Hole, Wyoming, es que se canceló el simposio presencial de los integrantes del Comité de Mercado Abierto para hacer en su lugar una reunión virtual. Una más, como todas las que tuvieron en esta pandemia, previas a la llegada de las vacunas.

Este es el encuentro más emblemático de los banqueros centrales del sistema de la Reserva Federal de Estados Unidos y suele ser el lugar donde se lanzan señales importantes del futuro de la política monetaria estadounidense.

De hecho, se preparaba el escenario para que Jerome Powell detallara los planes, plasmados en la más reciente minuta de reunión de política monetaria, para iniciar la retirada de estímulos monetarios en el camino hacia una normalización de la política monetaria.

Es inevitable que el banco central estadounidense tenga que concluir con su estrategia de hiperliquidez con la que ha ayudado a la recuperación económica y eventualmente inicie un proceso de elevación de sus tasas de interés. La pregunta permanente, que todos quieren conocer la respuesta antes que el resto de los participantes del mercado es cuándo.

Así que, el hecho de haber cancelado el simposio presencial de Jackson Hole de este año y regresar a los encuentros virtuales, por el incremento de contagios de la variante Delta de la Covid-19, es toda una declaración de política monetaria sobre la paciencia que todavía hay que tener para retirar los estímulos en una economía que no puede ya cantar victoria sobre la pandemia.

Por lo pronto, el primer retraso en la recuperación que se hace evidente con la cancelación es la de este centro de esquí en las mon-

tañas, ahí muy cerca del parque nacional de Yellowstone.

De hecho, antes de la cancelación del evento presencial en Wyoming la expectativa generada por Jerome Powell era tener paciencia con la estrategia monetaria. Prevalece la visión de una mayoría de analistas que la inflación es temporal.

Esto se suma a la explícita paciencia que han manifestado al interior de la Fed con los niveles inflacionarios en torno a 5% anual y no a 2% que suele ser la meta para el índice general de precios estadounidense.

Además, temas que pudieran parecer tan inconexos con la evolución de los precios, como la salida abrupta de las tropas estadounidenses de Afganistán, pueden acabar por afectar el desempeño económico.

La decisión final de salir que asumió Joe Biden fue música para los oídos republicanos, que si bien con su expresidente Donald Trump, empezaron esta complicada fase de retirada, el que ahora paga las facturas es el mandatario demócrata.

La sensación de inseguridad ante los grupos extremistas, patrocinadores del terrorismo, puede llegar a generar también temores entre los consumidores y con ello retrasar los planes de regularización monetaria.

En fin, desde la perspectiva frenética de los mercados y sus reacciones inmediatas y a veces exageradas, la cancelación del simposio presencial de Jackson Hole de este jueves y viernes, es una razón más para creer que la fiesta de los dólares baratos seguirá durante algún tiempo más.

Hay que recordar que cualquier movimiento en la política monetaria de los Estados Unidos provoca una onda expansiva que llega a todo el mundo incluidos, por supuesto, los mercados mexicanos.



## ¿Está la Fed detrás de la curva?

La notable recuperación de la actividad económica en Estados Unidos, aunada a un brote inflacionario que no termina por ceder, ha continuado alimentando la percepción de algunos observadores de que la Fed se está tardando en comenzar el proceso de normalización de la política monetaria súper expansiva, que implementó para amortiguar el golpe provocado por la llegada de la pandemia.

Para estos observadores, la Fed está subestimando la duración y magnitud del brote inflacionario, cometiendo un error de política monetaria mayúsculo y alimentando una nueva burbuja en los mercados que podría tener repercusiones desestabilizadoras al reventar.

Para los críticos, la Reserva Federal se está quedando detrás de la curva, metiéndose en un rincón del cual solamente podrá salir adoptando una trayectoria más agresiva de normalización de la política monetaria. Claramente, la Fed y varios de los miembros del Comité de Mercado Abierto (FOMC, por su sigla en inglés) ven las cosas desde otra óptica pero no necesariamente están peleados con la idea de comenzar un proceso gradual de

normalización en el corto plazo.

En varios de sus comunicados y en diferentes entrevistas, los miembros del FOMC han expresado que el ritmo de recuperación de la economía y del empleo han mejorado y que la inflación ha superado sus expectativas. Sin embargo, mantienen la narrativa de que el brote inflacionario es un fenómeno temporal y que esperarán hasta que la recuperación del mercado laboral se afiance antes de tomar acciones de política monetaria.

Esto pareciera indicar que la Fed no prevé modificar su postura monetaria hasta que tenga evidencia más robusta de la recuperación en el mercado laboral, la cual normalmente se obtiene de datos que se publican con algo de rezago. Las últimas intervenciones de varios miembros del FOMC han dado a entender que el balance de riesgos entre empleo e inflación se está empezando a inclinar del lado de la inflación por lo que el comienzo de un proceso gradual de normalización en la política monetaria podría ser inminente.

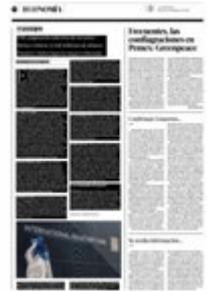
Aunque no lo han hecho explícito, los miembros del FOMC también deben de estar preocupados por el balance de riesgos entre la posible gestación de una burbuja en los mercados financieros y una recaída en la actividad económica. Aunque la propagación de la variante Delta del Covid-19 ha incrementado el riesgo sanitario en Estados Unidos, el avance en el proceso de vacunación ha mitigado el riesgo de un impacto significativo en la actividad económica ya que no se anticipa un retorno a las medidas drásticas de confinamiento.

Como mencionamos la semana pasada, la Fed muy probablemente dé más pistas sobre el calendario para comenzar el *tapering* en el Simposio de Jackson Hole de esta semana, y que haga un anuncio oficial en su reunión de política monetaria del 22 de septiembre. Dicho calendario podría establecer el comienzo del *tapering* tan pronto como en octubre o noviembre de este año, dejando la opción abierta para que la Fed comience a subir la tasa de interés hacia la segunda mitad del 2022.

Cabe aclarar que un escenario en el que la Fed adelante el proceso de normalización no necesariamente debe ser una mala noticia para los mercados, siempre y cuando esto sea consecuencia directa de una mejor salud de la economía y no de un choque inflacionario. Es probable que, en esta ocasión, el proceso de normalización de la política monetaria sea diferente del 2014-2018.

En aquel entonces la inflación general y subyacente estaban por debajo del objetivo de la Fed, la inflación salarial era prácticamente nula y la política fiscal mantenía un sesgo restrictivo. En la actualidad la inflación general y subyacente superan fácilmente los objetivos de la Fed, la inflación salarial es un tema por primera vez en más de una década y la política fiscal sigue siendo sumamente expansiva.

Aunque sus críticos apuntan a una cierta miopía de la Fed, el mercado parece sentirse tranquilo, hasta ahora, de que el banco central tomará la decisión correcta de cuándo y cómo comenzar a normalizar las tasas de interés. Lo interesante es ver si este proceso puede darse sin sobresaltos.



## **MÉXICO SA**

*FMI: asignación selectiva de recursos //*

*México obtiene 12 mil millones de dólares //*

*Estados Unidos logra la mayor rebanada*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**E**N UNA SUERTE de nueva danza (selectiva) de los millones, ayer el Fondo Monetario Internacional (FMI) “distribuyó” entre las 190 naciones que lo integran alrededor de 650 mil millones de dólares, una catarata de dinero especialmente importante y necesaria en estos pandémicos tiempos en los que la economía global colapsó. Sin embargo, no resulta novedoso que a la hora de repartir el pastel los ganadores resultaron ser los de siempre, es decir, las grandes potencias que de por sí cuentan con suficientes recursos para salir del bache y, de pasadita, controlan a ese organismo “multilateral”.

**EL FMI CELEBRÓ** que ayer “entró en vigor una asignación general de derechos especiales de giro (DEG, cuyo tipo de cambio equivale, más o menos, a 1.42 dólares) equivalente a unos 650 mil millones de dólares estadounidenses. La asignación beneficiará a todos los miembros para abordar la necesidad mundial a largo plazo de reservas, generar confianza y fomentar la resiliencia y la estabilidad de la economía global. En particular, ayudará a nuestros países más vulnerables que luchan por hacer frente al impacto de la crisis de Covid-19. La asignación general de DEG se hizo a los miembros del organismo que participan en el Departamento de Derechos Especiales de Giro (actualmente los 190 miembros) en proporción a sus cuotas existentes en el Fondo”.

**BUENA NOTICIA, SIN** duda, pero a la hora de conocer de a cómo le tocó a cada nación, el discurso choca con la realidad, especialmente en aquello de que las asignaciones “ayudarán a nuestros países más vulnerables”. Por ejemplo, Níger –ex colonia francesa–, nación africana que ocupa el último lugar mundial en lo que a índice de desarrollo humano se refiere, obtuvo 179 mi-

llones de dólares. En cambio, Noruega (que ocupa el primer escalón en ese indicador) se quedó con 5 mil 110 millones de billetes verdes.

**CIERTO ES QUE** a la hora de anunciar la selectiva “asignación general” de derechos especiales de giro el FMI fue claro en que los recursos se distribuirían con base en las cuotas que cada nación registrara en el propio organismo, de tal suerte que la rebanada para Níger fue de 0.03 por ciento del pastel, mientras que la de Noruega equivalió a 0.70 por ciento.

**PARA DAR UNA** idea de qué se trata, los integrantes del Grupo de los 7 (G-7, los países económicamente más sólidos, según ellos) se quedaron con 43.3 por ciento del generoso reparto organizado por el FMI, es decir, de los 650 mil millones de dólares distribuidos se quedaron con casi 282 mil millones, algo así como 22 veces el producto interno bruto de Níger.

**TAMPOCO ES NOVEDAD** que la rebanada más suculenta fue para Estados Unidos: alrededor de 113 mil millones de dólares, equivalentes a cerca de 18 por ciento del total y 40 por ciento de lo que se embolsaron las naciones del G-7. Ese monto equivale a lo que conjuntamente recibieron Alemania, Reino Unido y Japón. Como comparativo, China se quedó con 41 mil 500 millones, India con 18 mil millones y Rusia con una cantidad similar.

**DE ACUERDO CON** las cifras del FMI, a México le tocó una rebanada de 12 mil 117 millones de dólares, con lo que a nivel latinoamericano le corresponde el segundo escalón, sólo superado por Brasil, que obtuvo alrededor de 15 mil millones. Argentina se quedó con 4 mil 430 millones, la tercera posición regional. En cambio, Haití, el país más pobre del hemisferio occidental a duras penas libró 223 millones.

**DESDE QUE EL FMI** anunció la selectiva “asignación general” de derechos especiales de giro el presidente López Obrador se pronunció a favor de que esos dineros se destinaran a pagar deuda, porque “se ahorrarían muchos recursos en beneficio del pueblo”. Inmediatamente después se abrió el debate técnico si tal uso era posible o no, dada la legislación respectiva, misma que, al parecer, cada cual interpreta como quiere. Unos dijeron que sí era posible, otros que no y algunos más que quién sabe, pero el hecho concreto es que México cuenta con 12 mil 117 millones de dólares adicionales. De algo servirán.

### Las rebanadas del pastel

**NO ES LO** mismo que lo mismo: semanas atrás el envalentonado pollito en fuga Ricardo Anaya pregonaba por doquier que “la ley no se consulta, se aplica”, pero ahora que le toca a él y la Fiscalía General de la República se la aplica, entonces históricamente huye del país por ser, según dice, “perseguido político”. ¡Como si tuviera el tamaño!



Al analizar los recursos entregados por el FMI a sus países miembros el discurso choca con la realidad, pues el fondo sostiene que se

“ayudará a los más vulnerables”. Sin embargo Níger recibió 179 mdd, mientras Noruega se quedó con 5 mil 110 mdd. Foto Afp



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### La industria de la guerra

MIGUEL PINEDA

**L**A HUMANIDAD NO avanza linealmente hacia el desarrollo. Hay momentos, como el que enfrenta Afganistán, en los que prácticamente se regresa a la Edad Media, con una teocracia al frente del gobierno.

#### LOS DERECHOS GANADOS

por la mujer a lo largo de siglos, de la noche a la mañana se anulan con la *sharía* o ley islámica tradicional. Con las nuevas reglas se controla la vida pública y privada y, en el caso de las mujeres, se vigila hasta la forma de vestir y de sonreír y sus faltas se castigan incluso con lapidación y muerte.

**ENTRE OTRAS COSAS**, el nuevo gobierno legitima la esclavitud sexual. Ahora los talibanes buscan mujeres solteras y viudas de entre 15 y 40 años para entregárselas de trofeo a sus soldados, los cuales se convierten en sus amos. El tema es si la OTAN, la ONU o las grandes potencias deben intervenir para dar marcha atrás a este proceso.

**A LO LARGO** de dos siglos varias potencias han tratado de dominar a Afganistán, formado por múltiples etnias (pastunes, 40 por ciento; tayikos, 25; mazaras, 10; uzbekos, 10, y otras minorías 15 por ciento).

**EN EL SIGLO XIX** la invadió

Gran Bretaña; en el XX, la Unión Soviética y en el XXI Estados Unidos, pero nadie ha logrado controlar a este país, por lo que se le conoce como el *cementerio de los imperios*.

**LO ANTERIOR NO** significa que Afganistán no sea un gran negocio para los contratistas privados. Estados Unidos gastó 2.26 billones de dólares en 20 años de intervención, un promedio de 300 millones de dólares diarios.

**ESOS RECURSOS SE** utilizaron en armamento, tecnología, capacitación, pago de salarios, comida de las tropas, entre otras cosas. Pero este gasto no trajo consigo la paz ni la mejora del nivel de vida de la población.

**AHORA LE TOCA** el turno a China, quien está en negociaciones con los talibanes. El objetivo político es ganar posiciones en el Medio Oriente y limitar el terrorismo, el extremismo y el separatismo y, por el lado económico, convertir a Afganistán en aliado a través del desarrollo de infraestructura y de extracción de minerales.

**SIN EMBARGO, HAY** que señalar que es difícil que se avance en el desarrollo de este país con un gobierno teocrático del pasado como el que representan los talibanes.

[miguelpineda.ice@hotmail.com](mailto:miguelpineda.ice@hotmail.com)



**DINERO**

*Llegaron los recursos del FMI, ¿qué sigue?  
// Los problemas judiciales de Anaya //  
Repunta el precio del petróleo*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**Y** ALLEGARON A México los recursos del Fondo Monetario Internacional, el presidente López Obrador sigue firme en que deben ser utilizados en abonar la deuda pública y el Banco de México dice que no tiene inconveniente... sólo que la Tesorería tendría que comprárselos a precio de mercado. La historia –parece no tener final– va en este capítulo: el Banco de México informó que ayer “el Fondo Monetario Internacional hizo efectiva la asignación general de derechos especiales de giro (DEG) equivalente a 650 mil millones de dólares aprobada el 2 de agosto de 2021. El objeto de esta asignación es proveer de liquidez adicional al sistema económico mundial mediante el fortalecimiento de las reservas internacionales de los países miembros del FMI. La asignación general se distribuyó entre los miembros del FMI en proporción a sus respectivas cuotas en el organismo internacional. De este modo, a México le corresponde una asignación de 12 mil 117 millones de dólares”. En esta parte de la historia entra la reiterada idea del presidente López Obrador –que le atribuye al secretario de Hacienda, Rogelio Ramírez de la O– de usar esos recursos para abonarlos a la deuda pública de más de 12 billones de pesos.

**La fórmula**

**¿QUÉ HARÁ EL** banco central con esos recursos? Según la Ley del Banco de México, “una de las operaciones permitidas con la reserva de activos internacionales consiste en que el gobierno federal, a través de operaciones cambiarias con el Banco de México, pueda contar con moneda extranjera para cumplir con sus obligaciones en divisas. De esta manera, la Tesorería de la Federación puede comprar o vender divisas con el Banco de México con recursos del propio gobierno federal a precios de mercado”. En palabras muy claras, la Tesorería tendría que comprar esos 12 mil 117 millones de dólares al Banco de México a precio de mercado. Habría que analizar si tiene sentido la operación, porque sería como sacar dinero de un bolsillo (del presupuesto federal) para depositarlo en otro (del presupuesto federal) y luego abonarlo a la deuda. ¿Cuál sería el costo-beneficio? Mientras tanto, ya se contabilizaron en el renglón de las reservas internacionales del Banco de México y en su informe de este fin

de mes podremos ver que suman más de 200 mil millones de dólares, una marca histórica.

**El fugitivo**

**LOS PROBLEMAS DE** Ricardo Anaya son, por un lado, con sus ex compañeros del PAN Ernesto Cordero y Javier Lozano, y por el otro, con el prísta Emilio Lozoya. En un video que ha sido visto por millares de personas en redes sociales, Cordero y Lozano lo exhibieron como defraudador, inclusive hay una denuncia del ex secretario de Hacienda de Felipe Calderón en su contra. El litigio versa sobre una truculenta operación inmobiliaria en Querétaro. Por otro lado, fue denunciado por Lozoya, el *chico de humo*, como uno de los legisladores –era diputado federal– que vendió su voto a favor de la reforma energética de Peña Nieto. Los últimos tiempos disfrutó Anaya de una relativa tranquilidad gracias a la lentitud crónica de la Fiscalía General de la República, pero se alarmó al recibir un citatorio para que responda a los cargos. Dice Anaya que ameritan 30 años de cárcel. Eso es lo que lo ha motivado a huir del país (también huyeron Alonso Ancira y César Duarte y los pescaron). Con todos sus inconvenientes, es menos dura la cárcel en México que en Estados Unidos. Ya no es tan sencillo conseguir documentos de asilado político, que es lo que busca recibir del gobierno de Estados Unidos cuando dice que lo persigue Andrés Manuel.

**Repunta el petróleo**

**DESPUÉS DE UNA** semana de pérdidas en el mercado internacional del petróleo, ayer lunes hubo un fuerte repunte. El telón de fondo sigue siendo la preocupación por la pandemia y el avance del mutante delta. El crudo West Texas Intermediate ganó 3.50 dólares y quedó en 65.64 el barril. El Brent ganó 3.57 y se fijó al final de la jornada en 68.75. Pemex cotizó su mezcla en 62.22 dólares. Sigue arriba del valor que fue determinado para calcular los ingresos del gobierno en el presupuesto de este año.

**Twitteratti**

**NO TE TENGO** miedo, soy inocente, estoy limpio, pero mejor huyo del país como todo buen corrupto cobarde y de paso me hago víctima... Riquí, riquín, canallín.

Escribe María Elena Sequeyro @MSEQUEYR Página 6 de 8

Facebook, Twitter: galvanochoa  
Correo: galvanochoa@gmail.com



• PESOS Y CONTRAPESOS

## Reservas, tipo de cambio, inflación

Leemos, en el artículo 18 de la Ley del Banco de México, que el mismo “contará con una reserva de activos internacionales, que tendrá por objeto coadyuvar a la estabilidad del poder adquisitivo de la moneda nacional mediante la compensación de desequilibrios entre los ingresos y egresos de divisas del país”. ¿Cómo se logra?

La depreciación del peso frente al dólar, el aumento del precio del dólar en términos de pesos, genera presiones inflacionarias, contrarias al objetivo del Banco de México que es, según lo establece el artículo 28 constitucional, “procurar la estabilidad del poder adquisitivo

de la moneda nacional”, lo cual quiere decir, como leemos en la página del mismo banco, “mantener una inflación baja y estable”, del tres por ciento, más menos un punto porcentual de margen de error, algo cuestionable porque un banco central no debe tener metas de inflación. (Con esa meta, en el siglo XXI, se ha acumulado en México una inflación de 135.33 por ciento).

La depreciación del peso frente al dólar aumenta, en términos de pesos, el precio de las importaciones, desde bienes para el consumo hasta recursos para la producción, generando presiones inflacionarias que no deben ocasionar un repunte en la inflación. ¿Cómo puede el Banco de México conseguirlo? Evitando la depreciación del peso frente al dólar. ¿Cómo? Aumentando la oferta de dólares en el mercado cambiario, reconociendo que la depreciación se debe, o al incremento en la demanda de dólares, o al decremento en su oferta, o al incremento en su demanda y decremento en su oferta, aumento en la oferta de dólares que se da, no cada vez que el tipo de cambio

peso - dólar aumenta, sino cuando la Comisión de Cambios, encargada de decidir estos asuntos, considera que debe proveerse liquidez de dólares al mercado cambiario para que éste, cuando los comisionados consideran que la depreciación del peso frente al dólar resulta anormal, pueda operar ordenadamente.

Para compensar los desequilibrios anormales entre la oferta y la demanda de dólares, y garantizar la operación ordenada del mercado cambiario, según la Ley del Banco de México, es para lo que deben usarse las reservas de dólares del banco central, evitando, consecuencia de la depreciación anormal del peso frente al dólar, presiones inflacionarias anormales, que “empujan” la inflación por arriba de la meta del tres por ciento, presiones inflacionarias anormales que no siempre provienen de la depreciación anormal de nuestra moneda frente a la divisa estadounidense. En julio la inflación fue 5.81 por ciento, por arriba de la meta de inflación y hasta julio el peso se había apreciado 0.32 por ciento frente al dólar.

Las reservas no deben utilizarse para pagar deuda externa del gobierno. La ley es muy clara y, mientras no se modifique, debe respetarse.



•GENTE DETRÁS DEL DINERO

## Rodadas; extrañando a la Federal de Caminos

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx



Si la ley se aplica sin filtros, los motociclistas heridos y los deudos de los fallecidos en los tres accidentes acontecidos en la autopista México-Cuernavaca hace nueve días no podrán reclamar seguro alguno a Caminos y Puentes Federales —a cargo de Julita Veites—, pues tanto las declaraciones de algunos participantes en esos percances aseguran que rebasaron en hasta más de 130% el límite de velocidad, declaraciones que fácilmente confirmarán los peritajes que efectúe la Guardia Nacional, al mando de Luis Rodríguez Bucio.

Si un vehículo se accidenta arriba de la velocidad reglamentaria el seguro de viajero expedido por Capufe —señala la cláusula de servicio en cada *ticket* de peaje— no será aplicable. En consecuencia, Caminos y Puentes puede reclamar a los *bikers* involucrados daños y perjuicios provocados a la infraestructura pública por una severa infracción a las reglas de tránsito. La lucha de egos entre motociclistas (reportado magistralmente en estas páginas por nuestra colega Andrea Velasco) topa con la realidad contractual del uso de autopistas... pero con toda seguridad seguirá siendo así debido a la disminución de la operatividad técnica y organizativa de lo que fue la Policía Federal de Caminos.

Hace dos décadas, la Policía Federal de Caminos era una organización civil adscrita y entrenada por la SCT y, pese a diversos eventos, era confiable y apreciada por los ciudadanos. La primera disminución vino en el Gobierno de Felipe Calderón, cuando Juan Molinar Horcasitas al frente de la SCT consintió el traspaso de esa policía a la Secretaría de Seguridad, en manos de Genaro García Luna; en el Gobierno de Enrique Peña se reasignó como parte de la PFP, pero sin equipamiento y mandos especializados en la vigilancia carretera.

¿Usted cuántas veces vio en esos años letreros en la carretera con la leyenda “radar

en operación” sin saber nada de ese radar o de patrulla alguna mientras rompía el velocímetro?

La última degradación es cuando lo restante de la Policía de Caminos, parte del Servicio Federal de Protección, a cargo de Manuel Espino, pasa a ser parte de la Guardia Nacional..., y que conforme al oficio C.E.I. No. GN/EO/3013 del 5 de mayo del 2021 revelado por Animal Político, el manejo de la vigilancia carretera pasará de policías civiles a mandos militares.

El pasado domingo se presentó la GN a vigilar la rodada de *bikers* para conmemorar a sus cofrades que murieron (y que hirieron a muchos otros) al violar la ley. Ahogado el niño, a tapar el pozo. Conmemoración y despliegue de fuerza por un día..., pero no es visible quién ejercerá la vigilancia de las normas carreteras y evitará que la “subcultura de la velocidad” —como la cataloga el excomisionado de la Policía Federal Manelich Castilla— provoque nuevas y mayores desgracias.

**Ravelo, vicios de investigación.** Las investigaciones judiciales mal hechas son otro veneno para las actividades económicas y las inversiones. Por eso preocupa en el medio empresarial los vicios en la indagatoria de un horrible asesinato del joven José Eduardo Ravelo. Y es de tal magnitud el desaseo en que incurrió la fiscalía de Yucatán que An-

drés Manuel López Obrador decidió atraer a la Federación un caso local: y es que los 4 policías detenidos como presuntos culpables fueron liberados, pues la fiscalía local desestimó las declaraciones de la propia víctima de que hubiese sido abusado por los agentes que lo detuvieron, amén de que aparentemente no fueron los mismos uniformados quienes hicieron la detención y los que llevan inconsciente al joven Ravelo portan otros uniformes sin insignias, según muestran los videos aportados como pruebas. El cúmulo de inconsistencias provocan más dudas que certezas. Le corresponde a Alejandro Gertz Manero clarificar y sancionar, caiga quien caiga.



La Razón - 24/08/2021



• PUNTO Y APARTE

## Concentran 7 estados clínicas privadas y sólo 18% de médicos en nómina

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**N**o me digan que los médicos se fueron... Con más de 3 millones 225 mil contagios y 253 mil 155 fallecimientos, México se ubica como la cuarta nación más afectada por la mortífera guadaña del Covid-19.

Ya desde el año pasado la primera y segunda ola de contagios ejercieron enormes presiones sobre los sistemas de salud y la acotada capacidad hospitalaria.

Como quiera, pese a la urgencia, el año pasado los recursos públicos para la salud se quedaron cortos, pues se ejerció un gasto 4.5% menor al que se tenía previsto en el presupuesto; es decir, que se desembolsaron cerca de 33 mil millones de pesos menos a lo que se estipuló incluso antes de la llegada de la pandemia.

Ante el enorme vacío la falta de acceso a los servicios de salud se elevó. En general en el sistema público las consultas médicas cayeron 48%. Un 17.4% de quienes no pudieron atenderse fue porque se le negó el servicio, mientras que un apabullante 25% señaló la falta de personal médico...

**Desbalance...** En ese sentido, la atención en establecimientos particulares jugó un papel preponderante ante la crisis sanitaria. Ayer, el Inegi, de **Julio Santaella**, presentó sus datos sobre la labor de estas clínicas y hospitales privados.

Actualmente en el país operan unas 2 mil 862 instituciones de este tipo. Sin embargo, la cobertura es muy desigual a nivel nacional.

Sólo siete entidades que son CDMX, Edomex, Jalisco, Guanajuato, Michoacán, Puebla y Veracruz concentran el 53% de estas unidades de salud.

En contraste, en estados al sur del país el número de clínicas es limitado. En Chiapas apenas se cuenta con 37 unidades particulares, mientras que en Oaxaca y Tabasco la cifra alcanza 27.

A su vez, en entidades fronterizas como

Tamaulipas el registro es de 17 centros médicos privados. Es más en 7 entidades que son Sonora, Coahuila, Zacatecas, Colima, Nayarit, Tlaxcala y Campeche entre dentistas, ginecólogos y médicos de farmacias no alcanzan si quiera 10 unidades particulares de salud...

**Rayos equis...** Asimismo, persisten brechas tecnológicas incluso para las unidades de salud privadas. Ahí apenas se reportan mil 41 laboratorios de análisis, es decir que sólo 36% cuenta con las capacidades para hacer un diagnóstico más profundo. Es más sólo 458 tienen equipos de mamografía.

A su vez, otro impedimento es la falta de personal médico. En total ahí laboran 85 mil 278 doctores que sólo el año pasado atendieron 12 millones 032 mil consultas; es decir, una tasa de 0.7 doctores por paciente.

Además, a pesar de ser el principal engrane en el funcionamiento de los hospitales, únicamente 18% de los médicos se encuentra en la nómina de establecimientos privados, el resto labora mediante acuerdos especiales o como trabajadores por su cuenta. **Una píldora difícil de pasar...**

### AVANZA POBREZA LABORAL

**En el segundo trimestre...** la participación laboral mejoró para ubicarse ya en 59%. Sin embargo la pobreza laboral, es decir, la incapacidad de una familia para comprar la canasta básica para todos los miembros del hogar con sus salarios, avanzó al 38.5%.

De acuerdo con datos de México ¿Cómo vamos?, que comanda **Sofía Ramírez Agui** Página 6 de 6 **lar**, en el año dos terceras partes de los estados, o sea en 23 de ellos, se observa un alza de la pobreza laboral. **Ups...**



## IN- VER- SIONES

### ALPHACREDIT

#### Rechazan petición de concurso mercantil

Tras solicitar mayor información, el juzgado décimo segundo de distrito en materia civil en Cdmx desechó la solicitud de concurso mercantil que Alphacredit solicitó de manera voluntaria el pasado 11 de agosto. La firma, cofundada por Augusto Álvarez y José Luis Orozco, tiene 30 días para detallar los pasivos en incumplimiento y sus activos líquidos.

### INTERJET

#### Denuncian intento de romper huelga

Pues la polémica sigue en Interjet, y es que ahora el sindicato de trabajadores acusó que el pasado 19 de agosto buscaron romper la huelga que interpusieron desde el 8 de enero, ya que alrededor de 20 camionetas intentaron ingresar al corporativo de la aerolínea. Los trabajadores afirman que el reclamo de pago de sueldos y prestaciones sigue en curso.

### CONCANACO-SERVYTUR

#### Candidato amaga con interponer amparo

Quien sigue en la polémica rumbo a las elecciones para

presidente de Concanaco-Servytur es Juan Carlos Pérez Góngora, que amenazó con ampararse para que se cambie la fecha de la elección prevista para septiembre 9, y que se mueva al 30. Afirmó que deben terminar tres meses de campaña e insiste en irregularidades.

### RED DE CHANGARROS

#### Mercado Libre suma aliados en entregas

Nos platican que Mercado Libre trae nuevos proyectos para sus agencias de paquetes, una red de pequeños negocios que forman parte de su logística. Y es que lanzará una nueva modalidad en la que microempresas podrán hacer entregas a domicilio de los productos que comercializan en la plataforma.

### TECNOLOGÍA

#### Avon México usará IA y realidad virtual

Nos cuentan en la tecnológica Perfect Corp entrarán a la industria de belleza gracias a su colaboración con Avon México para explorar sinergias de aplicación de inteligencia artificial (IA) y realidad aumentada en el análisis facial y mejora en experiencia de compra. Los clientes de la firma de cosméticos simularán aplicarse productos.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE

juansmusi@gmail.com  
@juansmusi



# Intervencionismo o no

**S**i se meten, malo; si se salen, malo. El caso es que Estados Unidos, con la política intervencionista era muy criticado y ahora el retiro paulatino de tropas de muchos países, en su momento Irak, y ahora Afganistán, también es criticado. Y es que, ¿quién puede arreglar o enderezar lo que desde su punto de vista está bien? Hablo del Talibán o ISIS. ¿Cómo puede **Biden** solucionar lo que pasa en estos regímenes extremistas?

Lo cierto es que el plan de 20 años fracasó. No logran quitar a los talibanes y no solo eso, los aliados afganos no llevan a cabo el plan y arman y ceden el poder al régimen que quería quitar Estados Unidos. El retiro de tropas empezó con **Obama**, siguió **Trump** y lo terminó **Biden**. ¿Solo el último cargará con la culpa? Pero esto no me toca analizarlo a mí, porque va mucho más allá de lo económico y su repercusión en mercados. Estos son temas complejos, con mucha historia y que difícilmente un tercero podrá conciliar.

Lo que repercute en los mercados es si esta situación en ese país afecta y cómo a los diferentes países del mundo. Hoy China y Rusia manifiestan apoyo y simpatía por razones económicas y estratégicas. Afganistán tiene un gran territorio, muchos recursos naturales, una buena posición geográfica y con puertos y salidas al Golfo Pérsico, que eventualmente pueden conectar con oleoductos. El comercio internacional y las exportaciones han elegido dos destinos naturales: Estados Unidos y China. Y como se dice coloquialmente, China le ha comido el mandado muy fuerte a Estados Unidos: muchos países que antes solo trataban con la potencia americana, hoy lo han cambiado por China; es el caso de Brasil, Argentina, casi todo África, España, Suecia y Noruega, entre otros. Y no es que ya no

exporten o importen a EU, es que el volumen de su comercio internacional con el gigante asiático es mucho mayor.

Lo que estamos viendo en mercados financieros y el desempeño negativo de las bolsas desde mi perspectiva hoy no incorpora el tema. El fortalecimiento del dólar y el comportamiento errático del mercado obedece más bien a la tercera y cuarta ola de la variante delta del covid-19, que conlleva consigo preocupaciones de una desaceleración económica y la baja de los precios del crudo, que después de haber llegado a 75 dólares el WTI, regresa a 63 dólares, esto le pega duro al peso y a la posibilidad de que la Fed retire los estímulos monetarios antes de lo previsto.

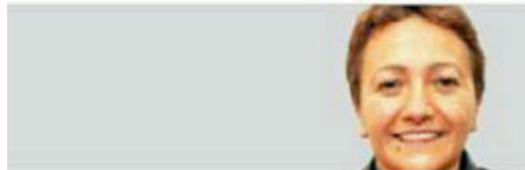
Será muy interesante lo que se verá en la reunión tradicional de banqueros centrales en Jackson Hole, Wyoming, del 26 al 28 de este mes. El tema principal a tratar es el grave problema inflacionario que enfrentan muchos países en un entorno muy complicado de recuperación económica. Dicho de manera simple, inflación cuando apenas estamos asomando la nariz. La política monetaria lo que manda en estos casos es un endurecimiento a través de alza de tasas de interés, algo muy doloroso para empresas y empresarios que requieren de financiamiento y éste se tiene que encarecer. Por otro lado, los ahorradores dejan recursos invertidos ante la mejora en los rendimientos y le bajan al gasto, promoviendo un menor dinamismo económico.

Desde mi perspectiva, este momento no es propicio para comprar dólares, y ante la mejora de este escenario incierto podremos volver a ver el tipo de cambio debajo de \$20 y un buen desempeño de acciones selectas hacia adelante. Aún incorporando un endurecimiento de las bancas centrales y un impacto negativo por la variante delta, hay oportunidades, y más después de los recientes descuentos. ■



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com



### Medidas sanitarias en la aviación

**P**ara salir de la mayor crisis que ha sufrido la industria del transporte aéreo internacional es indispensable tomar serias medidas. Acelerar la demanda de viajes aéreos esenciales y no esenciales es el objetivo actual de la industria, por eso Salvatore Sciacchitano, presidente del Consejo de la Organización de Aviación Civil Internacional (OACI), enfatizó que es de vital importancia garantizar la resiliencia futura de la aviación y para ello, los estados deben evaluar sus riesgos y determinar rápidamente las medidas de mitigación adecuadas a cada situación.

Lo más evidente para restaurar la confianza es la evaluación de las aerolíneas, y cómo mitigan los riesgos de contagio, tanto para pasajeros como para su personal. En junio de 2020 se creó el Grupo de Trabajo de Recuperación de la Aviación (CART, por sus siglas en inglés) de OACI, el que, a través de la guía "Take-off", ha emitido recomendaciones para reducir los riesgos de salud pública y reactivar la conectividad del transporte aéreo.

Las medidas fueron creadas teniendo como enfoque la seguridad, protección y eficiencia de las operaciones, promover la salud pública y la confianza de los pasajeros, trabajadores y público en general, así como el reconocimiento de la aviación como un motor de recuperación económica.

Sin embargo, las cosas se han complicado por la falta de acuerdo entre todos los países respecto a las medidas que hay que tomar.

Hasta ahora, en la etapa 1, por ejemplo, se iniciaron algunas medidas en el momento en que comenzó el aumento en el flujo de pasajeros. El bajo tránsito de personas permitió a los aeropuertos y aerolíneas introducir prácticas de salud pública apropiadas para su volumen. La idea es que conforme los gobiernos revisen la aplicabilidad de las medidas, los volúmenes de pasajeros irán incrementando.

La siguiente etapa iniciará cuando el virus haya sido contenido lo suficiente en los principales destinos del mundo, se reducirán los niveles de alerta y se relajarán las restricciones de viaje y

las medidas de mitigación de riesgos disminuirán, se modificarán o se detendrán. Hasta que no existan intervenciones farmacéuticas específicas y efectivas para la pandemia (terapias o vacunas), los Estados podrían continuar modificando sus medidas sociales y de salud pública.

La última etapa entrará en vigor cuando estén disponibles terapias o medicamentos contra el COVID-19 en la mayoría de los países. Pueden existir medidas de mitigación residuales que deberán ser evaluadas periódicamente.

En noviembre de 2020, la OACI agregó tres recomendaciones adicionales. La primera de ellas es la aplicación de pruebas de detección de covid-19; en la segunda solicitó a los Estados miembros compartir activamente información entre sí para implementar de manera coordinada un corredor de salud pública que permita gestionar los viajes esenciales, mantener la seguridad de los vuelos y evitar la transmisión de la enfermedad.

Si bien la emergencia sanitaria obligó a la industria a adaptar temporalmente ciertos procesos regulatorios, la estandarización de protocolos de pruebas covid, así como sus certificados y el reporte de las mismas, son definitorios para el avance en la aceleración de la demanda. Es cuestión de tiempo.

#### LO OÍ EN 123.45

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables y resarcirle a los trabajadores su patrimonio.

*Se deben evaluar riesgos e implementar medidas de mitigación*  
*La OACI pide pruebas de detección de COVID-19*


**COPARMEX**

 LA VOZ DE LA IP / ROSA MARTA ABASCAL O.<sup>4</sup>

## Y después de la pandemia, ¿qué?

Estamos ante un cambio de época. Hablar de la pandemia será, en el futuro, hablar del inicio de una nueva forma de vivir. Y como empresarios, ¿cómo enfrentar este reto? La empresa es una comunidad de personas que tienen la misión de generar valor económico para su justa distribución y cuyo compromiso con la sociedad es satisfacer sus legítimas necesidades mediante la generación de bienes y servicios de calidad.

El cambio de mentalidad, procesos y estrategias que esta nueva época exige, van a necesitar tiempo, difusión, convencimiento, participación en la estructuración de las soluciones, rediseño de los programas de educación, plataformas tecnológicas para el "home office", herramientas para medir la productividad de forma remota... Con diálogo, podemos resolver los cada vez más complejos y novedosos problemas que el nuevo mundo del trabajo nos plantea.

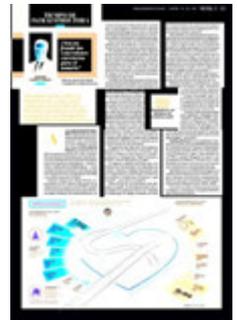
Muchos son los retos: cómo dar cabida a la flexibilidad laboral sin deteriorar la seguridad básica de las personas; cómo crear empleo productivo en un entorno de creciente demanda laboral; cómo alentar la libre iniciativa de las personas para que emprendan; cómo adelgazar las burocracias promoviendo el empleo productivo; cómo diseñar políticas sociales de capacitación y empleo sin distorsiones electorales; cómo ejecutar políticas sociales subsidiarias que vuelvan autosuficientes a las personas; cómo diseñar sistemas de productividad cuya medición objetiva permita un eficaz sistema de distribución de la riqueza; cómo asegurar la imparcialidad de los tribunales; cómo enfren-

tar el trabajo virtual, por horas, los contratos de aprendizaje; cómo impulsar a un gobierno promotor y menos regulador; cómo alentar la competitividad en nuestras empresas; cómo erradicar la corrupción de las relaciones obrero patronales; cómo lograr acceder a la tecnología, cómo desarrollar tecnología que ayude a la persona.

Las grandes reformas estructurales del mundo contemporáneo deben privilegiar el diálogo, debemos participar empresarios, colaboradores y gobierno si se quiere que estas reformas sean perdurables y se arraiguen en la cultura. Es nuestra responsabilidad poner a la persona al centro de cada decisión por encima del amor al dinero o al poder.

Frente a los retos que estamos encarando, resulta inútil culpar al neoliberalismo; nuestros errores tienen más de 100 años, es una discusión estéril. Es tiempo de que todos los factores sociales y políticos comprendamos que solamente la unidad y una visión compartida de bien común con la persona al centro de las decisiones nos sacarán adelante.

En #OpinionCoparmex afirmamos, que los empresarios debemos aprovechar esta coyuntura, los tiempos de crisis son tiempos de oportunidad, tenemos la obligación de convertirnos en verdaderos motores del desarrollo. Si no lo hacemos, inevitablemente se arraigarán ideologías populistas que no han resuelto los problemas de las personas en ninguna parte del mundo, pero que con aparente inclinación social acaban empobreciéndolas más aún.



**TIEMPO DE  
INFRAESTRUCTURA**



**¿Son un fraude las concesiones carreteras para el usuario?**

**MANUEL GARCÍA GARCÍA**  
*Director general de Simas, Consultoría en Infraestructura*

A graphic layout for a newspaper column. At the top, the title "TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA" is centered in a white box with a red underline. Below this, on the left, is a portrait of Manuel García García. To the right of the portrait is a white box containing the article title "¿Son un fraude las concesiones carreteras para el usuario?". Below the portrait is the author's name "MANUEL GARCÍA GARCÍA" and his title "Director general de Simas, Consultoría en Infraestructura".

LUIS ZÁRATE ROCHA, QUIEN FUE PRESIDENTE DE LA CMIC, LLEGÓ A SEÑALAR, EN LOS FOROS DE LA INDUSTRIA, QUE MÉXICO NO PUEDE OLVIDARSE DEL MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN DE INFRAESTRUCTURA

**A** LO LARGO DE ESTE TIEMPO he disfrutado la lectura de los artículos de los compañeros que participan en esta columna a la que dio espacio **El Heraldo de México** por iniciativa de su director general, quien, por cierto, siempre fue un ejecutivo de primer nivel en infraestructura, además de estar al frente de grandes proyectos que fueron ejemplares —en ejecución y resolución de problemáticas—, como su intervención en Pemex, en el desarrollo de la infraestructura hospitalaria del IMSS y su exitoso paso por Fonatur.

Nuestro amigo Luis Zárate Rocha, ex-presidente de la Cámara Mexicana de la Industria de la Construcción (CMIC), señaló en los Foros de Infraestructura que México no podía olvidarse del mantenimiento y la

conservación de la infraestructura, puesto que, si ésta llegara a deteriorarse, nuestra competitividad pagaría los costos; él insistía en la importancia de estos temas en carreteras, puertos, aeropuertos y sistemas de salud.

Hoy, los proyectos corren la suerte de las políticas de este gobierno, como de las acciones de la conservación y mantenimiento.

Un ejemplo en particular: hace algunos días tuve la oportunidad de transitar por una de las arterias más importantes y estratégicas y que es resultado de una concesión denominada Arco Norte. La tomé sobre el entronque a Querétaro, vía Puebla, y en ella observé, por una parte, su éxito por el tráfico de carga y, por otra, el estado de abandono y el deterioro que tiene.

Es difícil de entender porqué el deterioro en una arteria primordial en la comunicación del país: basta con mirar su pavimento con

es de concreto, o el estado de la acera que divide los carriles.

Tuve la curiosidad desde el entronque en que la tomé hasta la unión con la carretera México-Puebla, en perder la cuenta de las vallas de protección dañadas. En pocas palabras, es realmente difícil de entender el nulo mantenimiento que esta vía ha recibido.

Esta condición se hizo más evidente cuando tomé la auto-

pista México-Puebla, al señalar mi compañero de viaje, que ésta sí se encuentra en condiciones óptimas. Desde esta columna mandamos felicitaciones a Capufe por la conservación de esta autopista.

Después de este viaje, por curiosidad me permití leer el “Título de Concesión” que firmó el entonces secretario de Comunicaciones y Transportes, Pedro Cerisola y Weber, el 21 de diciembre de 2005.

En algunos capítulos del título que se le otorgó a la concesionaria, las cláusulas son claras y estrictas; señalan claramente que se compromete a conservarla y tenerla en las mejores condiciones (entonces, ¿qué sucede?... ¿por qué no cumple?).

Observé que la concesionaria está obligada a cumplir con las disposiciones de seguridad en la operación de la vía. También se señala que se obliga a destinar al Fondo

de Conservación, los recursos necesarios para la ejecución de los Programas de Conservación (¿dónde estarán?).

Más adelante, la cláusula decimosexta señala que la concesionaria tiene la obligación de asegurar la conservación y mantenimiento, y que se debe contar con un sistema de gestión de calidad aprobado por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT).

Rescato el inciso donde señala que la concesionaria se obliga a mantener la vía en todo momento durante la vigencia de la adjudicación, con un nivel óptimo de servicio y garantizando cumplir con la calificación mínima exigida (¿qué nota tendrá?...)

Por último, está el capítulo vigesimono-veno; dice lo que la concesionaria deberá proporcionar dentro del derecho de vía.

Módulos turísticos, ambulancias, zonas de depósitos de basura y agua, miradores

otras siete que hacían un total de 11, mismas que a la fecha no se han licitado nuevamente para auditar... por la SCT.

**Noticias del sector:** Es un orgullo que, después de 32 años, tiene posibilidad de presidir la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), un líder del sector, Netzahualcóyotl Salvatierra López, expresidente de la CMIC y primer dirigente en tener a un presidente de México, Vicente Fox, como invitado de honor en un acto en la Casa de los Constructores Organizados del país.

Salvatierra tuvo la visión de integrar a la cadena de la industria a proveedores, colegios, cámaras, asociaciones, aseguradoras, bancos y otros, por su iniciativa, en el Consejo Nacional de Infraestructura 2003-2006.

Fue todo un éxito, mismo que favoreció el empleo, crecimiento y competitividad del país. *Hasta la próxima...*

y zonas de descanso, aspectos que no observé en mi trayecto.

Tengo entendido que a la SCT le preocupó al principio de la administración el estado de cumplimiento de los Títulos de Concesiones de Carreteras.

Las que estaban programadas para auditarse: Atizapán-Atla-comulco: Aleática (OHL). Jantelco-El Higuero: PINFRA. Libramiento de Obregón: GIA. Nuevo Necaxa-Tehuacán: ICA. Y

**ES DIFÍCIL  
ENTENDER  
PORQUÉ  
ABANDONAN LAS  
ARTERIAS DE  
COMUNICACIÓN**





## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

AVON VA POR  
REALIDAD  
AUMENTADA  
EN MÉXICO

***Ofrecerá pruebas virtuales e igualación de tonos, recomendaciones específicas de maquillaje y productos diseñados para cada usuaria***

S

i alguien tenía dudas sobre el avance de la tecnología en diferentes ramos en México, éstas deben disiparse al menos en el caso de la industria de cosméticos. Resulta que Avon, la marca de Natura, lanzará las primeras pruebas para generar ventas utilizando realidad aumentada e

inteligencia artificial aquí. ¿Cómo ocurrirá esto? Las demostradoras y representantes de la marca tendrán acceso a una herramienta que utiliza tecnología de reconocimiento facial.

No es cualquier cosa que Natura opte por estas soluciones. La empresa, que encabeza **Hans Werner**, transformará la experiencia del cliente de manera significativa con las 400 mil representantes de ventas de las que dispone en territorio nacional. La solución ofrecerá pruebas virtuales e igualación de tonos, y hará recomendaciones específicas en estilos de maquillaje, coloración para el cabello y productos *ad hoc* al usuario(a).

La tecnología que integrará Avon pertenece a la exitosa Perfect Corp., que dirige **Alice Chanq**, y que va realiza

diagnósticos de la piel con inteligencia artificial y modela gafas utilizando tecnología 3D con base en contornos faciales.

**No serán  
menores  
los resultados  
para Avon**

La empresa encabeza las tendencias globales del sector aplicada a la belleza gracias a su famosa aplicación YouCam, que ha sido bajada más de 900 millones de veces y que gracias a la pandemia observó un crecimiento inusitado de descargas y uso, debido a la euforia del consumidor para transitar del "maquillaje" al "cuidado de la piel".

Recientemente, Perfect Corp se alió a Google para realizar pruebas de belleza interactivas utilizando realidad aumentada.

La industria de cosméticos se encuentra en una doble transformación. Por un lado, está la experiencia de compra, mucho de lo cual migró hacia el comercio electrónico; pero por otro, está la identificación de los productos y su empate con necesidades reales del consumidor. Esto último es lo que la realidad aumentada y la inteligencia artificial transformarán en Avon de manera sustancial con esta alianza. No serán menores los resultados.

#### **EXPO GENEALOGÍA**

Se aproxima la Expo Genealogía, un evento a finales de octubre que lleva varias ediciones auxiliando a la diseminación de la cultura de la nostalgia, la búsqueda de antepasados y la construcción de árboles genealógicos. En el panel central estarán **Steve Rockwood**, presidente de FamilySearch; **Daniel Horowitz**, genealogista experto de MyHeritage; así como expertos de *Ancestry.com*

#### **COVAXIN**

Inició la Fase III de los estudios científicos de Covaxin, la vacuna contra COVID-19 de la farmacéutica india Bharat Biotech. La fase de ahora se centra en niños de 12 a 18 años. La empresa tiene capacidad de suministrar vacunas para 60 millones de personas en América Latina. Su eficacia es de 93 por ciento para casos graves y ha resultado eficaz para la variante Delta.



## Agenda de agua potable



Cada vez son más los esfuerzos, tanto del **Gobierno federal**, como de la **iniciativa privada**, por dotar de agua a todos los mexicanos. Tal es el caso del mega proyecto **Agua Limpia para La Laguna**, en el que hasta nueve municipios de la Región Lagunera se verían beneficiados con la potabilización del Río Nazas.

Pero no es el único. También destacan proyectos como el **Humedal Artificial** recién inaugurado en el municipio de **Cihuatlán, en Jalisco**, que gobierna **Enrique Alfaro Ramírez**, una iniciativa de la firma **Arca Continental y la Industria Mexicana de Coca-Cola (IMCC)** en conjunto con el **Gobierno local y federal**. Esta planta, cuya inversión fue de 170 mdp, tratará 3 millones de litros de aguas diariamente, que servirán para abastecer las actividades productivas de los habitantes de esta región, que van desde cubrir necesidades básicas, hasta el riego de viveros para cultivo y venta de flores, una de las principales actividades de esta comunidad.

El agua tratada es equivalente a llenar diariamente más de 600 pipas del vital líquido con una capacidad de 5 mil litros cada una. Además, abastecerá un vivero de producción agroforestal de 780 m<sup>2</sup>, que tiene la capacidad para alojar 50 mil plantas forestales, ornamentales y frutales. Será operado por los propios habitantes de esta comunidad y supervisado por personal de la firma regiomontana, además de un detonante económico que generará decenas de empleos.

### PANYCIRCO, MALOS

El trabajo propagandístico siempre ha sido bien remunerado, pues se trata de un tipo de comunicación estratégica envuelto en un halo de complicidad o, al menos, secrecía. Sobra decir que la inversión publicitaria de Gobierno hacia medios de comunicación se ha reducido considerablemente, pero no deja de existir, así como la contratación de especialistas para eventos especiales. Tal es el caso de la empresa **Digito Multimedia**, que ha sido asignada para produ-

cir el evento que conmemorará la **consumación de la independencia**.

*Sin tener experiencia, ni conocimientos, ni siquiera página de Internet*, esta empresa fue contratada el viernes por la **Secretaría de la Defensa Nacional** para la elaboración de las actividades multimedia, luz y sonido con todo y fuegos artificiales. Se prevé un **gasto de 35 millones de pesos**, que sería a todas luces el contrato más grande en la historia de ellos, pues según el portal de **Compranet**, sólo había tenido una designación en el 2019 por menos de medio millón de pesos.

Lo bueno es que todavía hay tiempo, el **27 de septiembre** está a la vuelta de la esquina.

### LA CONCAMIN CERRANDO FILAS

Quienes están cerrando filas alrededor del proceso de unidad en **Concamin** son los integrantes del **Sector Mexicano de la Moda**, los cuales este lunes públicamente se pronunciaron vía redes sociales <https://twitter.com/alejandrogomez/status/1429885793871486982?s=20> para reconocer el proceso transparente y democrático que está por llevarse a cabo al interior de la **Confederación** para renovar la presidencia del organismo que hasta el 24 de septiembre es encabezado por **Francisco Cervantes**.

Los integrantes de este sector, entre los que se encuentran la **Cámara Nacional de la Industria del Vestido**, la **Cámara Nacional de la Industria Textil**, la **Cámara Nacional de la Industria del Calzado**, entre otras, afirmaron en su posicionamiento que las acusaciones en contra de **Cervantes y Concamin** por presunta falta de transparencia y equidad en el proceso de elección, son hechas a la ligera y carecen de fundamentos y solamente buscan generar encono y división, en momentos en los que el país necesita unidad y compromiso.

De esta manera, las cámaras agradecieron a **Cervantes** el compromiso, trabajo y apoyo que ha tenido para sus sectores productivos, impulsando siempre la legalidad, producción, empleo, competitividad y desarrollo de México.



## Los problemas de la adulación del mandato



**M**éxico vive en la terrible dualidad de enfrentar los problemas cotidianos de la crisis económica, la pandemia, la delincuencia, el cambio climático y muchos más, y del otro lado de un Gobierno federal entregado por completo a su agenda de facción política.

La variante Delta del SARS-CoV-2 arroja más contagios que en los picos de las olas anteriores, un huracán acaba literalmente de cruzar de costa a costa el territorio nacional, las cifras de pobreza y desempleo nos muestran que millones de mexicanos siguen en una situación precaria desde el estallido de la crisis por el confinamiento derivado de la pandemia, la impunidad de la delincuencia organizada es cada día más evidente y la prioridad del Gobierno federal es que se aprueben las leyes secundarias de la revocación del mandato.

Era de esperarse que el presidente López Obrador empezara la semana mojándose los zapatos en las zonas afectadas por el huracán Grace, sobre todo ahora que desapareció el Fondo Nacional de Desastres Naturales y los afectados por este tipo de fenómenos deben esperar a que la gracia del mandatario les asigne partidas presupuestales.

Pero no, Veracruz puede esperar para hoy, porque ayer la prioridad era reproducir en la conferencia de Palacio Nacional testimonios que justificaran la persecución de opositores como Ricardo Anaya. Era mejor poner en la gran pantalla de la mañanera al panista Javier Lozano atizando el fuego contra Anaya que

estar al lado del hombre que en el huracán perdió a su esposa y a cinco hijos.

Y no se trata de un descuido, esa es la estrategia de la 4T. El presidente López Obrador sabe que tiene una sólida base ciudadana que está muy a gusto con esa forma facciosa de conducir su administración.

Sabe muy bien el actual Gobierno que todos aquellos que tampoco están de acuerdo con la manera de conducir al país se enganchan con su agenda y cada mañana marca el camino de la discusión pública, lo que evade por completo la atención política de los otros temas.

Por lo que tiene sentido algo que en el papel carece de toda lógica, que un Presidente quiera hacer hasta lo imposible para que lo sometan a un supuesto ejercicio de revocación del mandato.

Claro, revocación con una pregunta que invite a la ratificación del mandato. No vaya a ser que el ciudadano en la urna piense bien las cosas y algo salga mal.

Así que, en esa lógica del mundo paralelo de la 4T, la fracción parlamentaria al servicio del Presidente impulsará, tan pronto como el 1 de septiembre un esfuerzo legislativo para hacer de una posible consulta el próximo año una de adulación del mandato de López Obrador.

La intención es que con la fuerza mayoritaria que todavía tendrá la siguiente legislatura se impulse una ley de ratificación, un marco legal que permita una pregunta que no ponga en riesgo la continuidad de esta administración y sí logre por el contrario que sus bases inunden las casillas con loas al Presidente.

**RICARDO  
CONTRERAS  
REYES**

PASE DE ABORDAR

## Desatar el nudo sin romperlo

**F**amosa por su aromático café y su exuberante vegetación que atrae a miles de turistas, la ciudad de Córdoba, Veracruz, celebra hoy con orgullo los 200 años de la Independencia de México.

Es cierto que la historia oficial nos enseñó que el cura Miguel Hidalgo y Costilla fue el iniciador de la gesta heroica de la independencia, que duró 11 años en consumarse. Pero la "Ciudad de los 30 Caballeros", donde ocurrió un importante acto histórico, siempre ha sido ignorada.

Dichos tratados, fueron firmados por el capitán general y jefe político superior, nombrado virrey de Nueva España, Juan de O'Donojú, y el comandante del Ejército Trigarante, Agustín de Iturbide, exactamente en el Portal Zavallos, ubicado a un costado de la Presidencia Municipal Córdoba.

*"Después de oír misa, juntos, el Generalísimo Don Agustín de Iturbide, Jefe del Ejército Trigarante de Méjico y su Excelencia, el Virrey de la Nueva España, encaminaronse a este recinto, cruzándose estas palabras: Creo que será fácil cosa que desatemos el nudo sin romperlo. Consumándose así la Independencia de Méjico el 24 de Agosto de 1821", reza una placa de cerámica.*

Como orgulloso cordobés, recuerdo los desfiles conmemorativos que año con año organizaba el municipio, donde participaban todas las escuelas primarias y secundarias. Nuestros maestros nos enseñaron que esta fecha es el acontecimiento más importante de nuestro país y que el busto de Agustín de Iturbide, instalado en una de las 4 esquinas del Parque 21 de Mayo, "es el único que existe en todo México" porque muchos historiadores lo consideran traidor a los ideales libertarios al asumirse Emperador.

El clamor de mis paisanos es que el 24 de Agosto sea fiesta nacional.

La justicia empieza a llegar: la Lotería Nacional emitió un billete conmemorativo, las festividades culturales y cívicas se prologarán hasta el 31 de agosto y el Congreso Legislativo del estado prepara una sesión solemne en el teatro Pedro Díaz, entre otras actividades.

El Presidente López Obrador dijo el viernes pasado que el fin de semana viajaría a Palenque, Chiapas, para escribir su discurso sobre los Tratados de Córdoba.

Por lo pronto, un nuevo capítulo se suma para promover el turismo histórico en la hospitalaria ciudad de Córdoba.

### GUÍA DE TURISTAS

Ahora que Carlos Mackinlay, Secretario de Turismo de la CDMX, inauguró la nueva ruta del tranvía turístico, conmemorativa a los 500 años de México Tenochtitlan, algunos empresarios ya levantaron la mano para que también se abra un periplo que incluya la impenetrable zona que se encuentra invadida por el comercio informal en las calles de Correo Mayor, hasta Moneda, Argentina y Brasil. La idea es promover los sitios históricos y gastronómicos como el Museo de la Numismática, de La Luz y de la Mujer y la parada principal sea en el tradicional restaurante "El Taquito", y que en 2021 cumplió 104 años. Aunque la tarea de reordenar a los ambulantes será de la nueva alcaldesa, Sandra Cuevas.

•Periodista. Asesor en Comunicación Política. Egresado de la Escuela de Periodismo "Carlos Septién García". Director de Pasaporte Informativo [www.pasaporteinformativo.mx](http://www.pasaporteinformativo.mx)  
[rcontrerasreyes@gmail.com](mailto:rcontrerasreyes@gmail.com)