



DESBALANCE



Recaredo Arias

Aseguradoras en la encrucijada

Nos cuentan que cada vez se complica más para las aseguradoras aguantar el precio de las primas ante las imparable cifras de robo de autos y de transporte de carga. Ante ello, la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros (AMIS), dirigida por **Recaredo Arias**, continúa en pláticas con las autoridades policiales y militares para plantear soluciones concretas al tema, porque poco a poco hay aseguradoras que han tenido que subir sus primas hasta 200% ante el riesgo que representa mover un camión en las carreteras de Puebla, Veracruz, así como el Estado de México. Nos cuentan que cada vez son más las zonas del país

para las cuales algunas aseguradoras no ofrecen el servicio. El tema se agudiza en años electorales, en los cuales históricamente el robo de unidades aseguradas se dispara. Nos detallan que ni custodios ni tecnologías han sido suficientes para mitigar el robo, de manera que entre las propuestas se habla de definir rutas seguras, evitar traslados por las noches y reforzar la vigilancia.



Oscar Munoz

El CEO que prefiere a Totis

Nos comentan un detalle curioso sobre los vuelos de México hacia Estados Unidos operados por United Airlines, que comanda **Oscar Munoz**, en los que se ofrece a los pasajeros una botana de Pap's, producto que elabora la empresa mexicana Totis. Se trata de la misma empresa que se convirtió en noticia viral hace unas semanas, cuando el anuncio del cierre de su planta en Chiapas se interpretó en redes sociales como una quiebra inminente. La firma salió a rectificar, diciendo que sus operaciones se concentrarán en Hidalgo. Como podrá imaginarse, Munoz es de origen latino, y no sólo eso: el directivo proviene de una

familia mexicoamericana y creció en California, estado en el que, en broma, dicen que tiene más mexicanos que los que hay de este lado de la frontera. Un punto a destacar, nos dicen, es la confianza que tienen empresas de Estados Unidos en marcas mexicanas.


**Bernardo
González**
Reto por nueva vicepresidencia

Obligados por las circunstancias, nos dicen que ahora la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Bernardo González**, creará una nueva vicepresidencia que se encargará de todo lo relacionado con la seguridad informática. Así como el Banco de México (Banxico) hizo una reestructuración interna para dar vida a una dirección general de ciberseguridad, el regulador y supervisor del sector bancario se pondrá las pilas para reaccionar a los ataques cibernéticos, nos comentan. Si con trabajos la Secretaría de Hacienda y Crédito Público apenas le había autorizado a González un paquete de plazas para contratar a 80 nuevos servidores públicos, con la finalidad de aplicar la nueva *ley fintech* y detección de fraudes, ahora se tendrá que hacer una nueva solicitud para contar con la vicepresidencia adicional dentro de la estructura de la CNBV.


**Gerardo Ruiz
Esparza**
Mails dejan de viajar al extranjero

Al enviar un correo electrónico, debe pasar por un punto de intercambio de internet, el cual seguramente se ubica en Estados Unidos, y por eso puede tardar varios minutos en llegar al destinatario. Para evitar esos viajes innecesarios, se desarrolló un punto de intercambio de internet (IXP, por sus siglas en inglés) que se ubicó en la Ciudad de México, acortando los viajes de los mensajes y de la información que utilizan internet. La buena noticia es que nos cuentan que en abril pasado, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT), que comanda **Gerardo Ruiz Esparza**, firmó un acuerdo con el gobierno de Yucatán para construir un punto de intercambio de internet en la entidad, permitiendo que el tráfico local de datos en el sureste del país no tenga que viajar al centro del país o al extranjero para llegar a su destinatario. Nos comentan que está por verse si con este primer paso habrá otras entidades que se animen a desarrollar infraestructura de este tipo, en beneficio del tráfico de internet.



Lo cierto es que ambos tienen razón... a medias. Colocado el monto original en dólares, es decir, 13 mil millones, con la nueva paridad se elevaría a 250 mil millones de pesos.

Sin embargo, se trata de una argucia, dado que los contratos de obra se pactan en pesos, no en billetes verdes.

De hecho, las licitaciones se realizaron en el plano nacional.

Se diría que bajo el ardid se trata de ocultar sobrepagos en relación al monto original calculado.

Así, la barda perimetral construida por la Secretaría de la Defensa Nacional (Sedena) tuvo un costo mayor al presupuestado, al igual que el proyecto original de la obra diseñado por los arquitectos Norman Foster y Fernando Romero.

Al anuncio de lo que se calificó como "obra magna del sexenio", se habló de un presupuesto de 169 mil millones de pesos.

En el desglose se planteaba que en la primera etapa se erogarían 133 mil 586. Estamos hablando de la habilitación de los terrenos y de la cimentación.

En la segunda etapa, es decir, el levantamiento de infraestructura, se requerirían 72 mil 700, en tanto que la obra hidráulica reclamaría 30 mil 800.

La posibilidad se integraría en 21 paquetes

de contratos.

Lo curioso del caso es que originalmente se había proyectado en 2015 un presupuesto de gasto de cara al Congreso de 109 mil 341 millones, que al primer trimestre de 2006 había crecido a 180 mil 122.

Y lo curioso, además, es que nunca se ha cumplido con la promesa de dividirse en dos el costo, es decir, la mitad vía presupuesto público y la mitad inversión privada.

En 2016, la Auditoría Superior de la Federación (ASF) alertaba de que el gobierno estaba desequilibrando el escenario al cubrir 58% del costo de obra, completándose el resto con emisiones de deuda y con préstamos bancarios.

El caso es que en su informe la Comisión Legislativa habla ahora de que la inversión pública se ha reducido a 30%, incrementándose la privada a 70%.

Esto implicaría que la rentabilidad que en su momento manejó el gobierno como argumento para negar la posibilidad de que fuera concesionada la terminal se iría en su mayor parte a la causa privada.

Como usted sabe, la Fibra E, creada para el efecto, emitió bonos de deuda cuyo monto se calculó unos 6 mil millones de dólares, de los cuales 13 mil 500 millones de pesos los asumieron tres afores con recursos de ahorro

para el retiro de los trabajadores.

Estos fueron Pensionissste, Profuturo y XXI-Banorte.

Aunque la Comisión legislativa calcula que actualmente el costo de la obra rondaría los 300 mil millones de pesos, se queja de falta de transparencia, al mantenerse los recursos bajo resguardo de fideicomisos privados.

La obra magna del sexenio.

Balance general. De acuerdo con Ferromex, la empresa madre de Ferrosur, por más que se dijo que no tendría ligas al objetar la Comisión Nacional de Competencia Económica la concentración, las pérdidas derivadas del sabotaje a uno de sus convoys ascenderían a 312 millones de pesos.

El desglose habla de 171 para reparación de vías, locomotoras y furgones; 13 por ventas perdidas y 11 millones por uso de grúas para levantar la masa de hierros retorcidos.

En lo que va del año, la ruta Veracruz-Puebla ha sufrido siete actos de sabotaje que derivaron en descarrilamientos.

La empresa reconoció lo que se ha estado publicando en esta columna: la contratación de mil 700 guardias blancas armadas para vigilar sus rutas.

Ferromex es propiedad de Germán Larrea Mota Velasco.

Más estímulos. De acuerdo con lo publicado en el *Diario Oficial*, esta semana la Secretaría de Hacienda y Crédito Público redujo al mínimo el monto del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios de cara a las gasolinas y al diésel... para evitar que se dispare su costo al público durante la temporada electoral.

La rebaja, "estímulo" para el lenguaje críptico de los tecnócratas, apunta a reducir otro 16% el tributo para la gasolina Premium, pasando de su nivel actual de 3.68 a 3.32 pesos. La Magna baja 9%, de 3.24 a 3.22.

El monto de gasolinas que le compra el gobierno de México a Estados Unidos alcanza ya 421 mil barriles diarios, más de 50% de la exportación total de 747 mil del país de Allende el Bravo.

El costo subió en consonancia con el alza del precio internacional del petróleo, que alcanza ya 75 dólares por barril.

Plazo traicionero. En agosto del año pasado, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores emitió una circular, publicada en el *Diario Oficial de la Federación*, que obliga a los bancos a la autenticación biométrica de sus clientes y empleados, ofreciéndoles el plazo de un año para cerrar el expediente.

Sin embargo, bajo el alegato de que algunas intermediarias no tenían actualizados sus equipos, la Asociación de Bancos de México logró que el plazo se ampliara nueve meses, es decir, en lugar de agosto de este año, llega a mayo del próximo.

Sin embargo, las administradoras de fondos para el retiro no pusieron trabas al proceso de cara a los usuarios, como parte de una previsión para evitar manipulación en materia de retiros o cambio de intermediaria.

El marco registra desde el iris de los ojos hasta las huellas digitales de las personas.

Motores caros. De concretarse la posibilidad de que México ceda parcialmente a la pretensión de Estados Unidos en el tema de salarios para trabajadores automotrices, la isla, con un mínimo de pago de 16 dólares la hora, se ubicaría en los motores.

Originalmente se hablaba de 30% del armado total; ahora sería de 20%.

Hidalgo en Conago. En reconocimiento a las inversiones que se han atraído en el actual gobierno, cuyo monto alcanza 30 mil millones de pesos, con un crecimiento de dos dígitos, la Conferencia Nacional de Gobernadores (Conago) designó al gobernador del estado de Hidalgo, Omar Fayad, como presidente de la Comisión de Desarrollo Económico.

La cascada de construcción de plantas productivas se ha traducido en 9 mil 400 nuevos empleos en la entidad. ●

¿A quién le cree usted? De acuerdo con el diputado Rafael Hernández Soriano, presidente de la Comisión Especial de Seguimiento a la Construcción del Nuevo Aeropuerto, el costo de la obra podría estar ya rondando 300 mil millones de pesos; de acuerdo con el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, el costo sigue acorde al monto presupuestado



CAPITANES

Buscando a la OMC

Mientras el Gobierno de **Donald Trump** amenaza con poner aranceles o de iniciar guerras comerciales, muchos se preguntarán dónde quedó la Organización Mundial de Comercio, que lidera el brasileño **Roberto Azevêdo**.

El organismo rector del buen funcionamiento del comercio mundial parece, por momentos, estar desaparecido de la escena mundial, pese a que tiene representación de 164 países.

Para reducir más su presencia, todo indica que hay la clara intención del Gobierno de EU de limitar la participación de la OMC en la solución de controversias.

Recordemos que ahí se pueden dirimir conflictos a través de su órgano de Apelación para la Solución de Controversias.

Aunque este panel está formado por siete jueces, actualmente sólo hay cuatro en funciones. El último en dejar el cargo, luego que agotó los ocho años de servicio, fue el mexicano **Ricardo Hernández** y el siguiente será **Shree Baboo Chekitan Servansing**, de Mauricio, quien termina su periodo en septiembre.

La razón por la cual no se han elegido nuevos funcionarios para el cargo es porque Trump está frenando las elecciones de nuevos miembros, alegando que la OMC es injusta y que en los pleitos que se involucra, EU sale perdiendo.

Para México esto es grave, pues es uno de los países que más recurre a los sistemas de solución de controversias de la OMC.

Pleito con China

Estancadas. Así están las negociaciones entre la Comisión Federal de Electricidad, que lleva **Jaime Hernández**, y la empresa de origen chino Sinohydro, que forma parte de China Power, empresa que en México encabeza **Wang Chong**.

Ambas compañías enfrentan un diferendo por la situación de la hidroeléctrica Chicoasén II, cuya construcción inició en enero de 2015 y hoy no tiene ni 25 por ciento de avance.

Para estas fechas, la obra tendría que estar prácticamente concluida, pero una serie de bloqueos encabezados por la CTM local han impedido el acceso al sitio por parte del consorcio encargado de la obra, donde además de Sinohydro participan Omega, Dycusa y Cabsa.

Un punto nodal del conflicto es cómo interpretar la responsabilidad que tiene la CFE, según el contrato que se estableció para la obra.

En la cláusula 6.1 del contrato firmado entre ambas partes se establece que "la Comisión permitirá al contratista y sus empleados, así como a los subcontratistas y sus empleados, el acceso al sitio de manera que éstos puedan ejecutar el proyecto de conformidad con el contrato".

¿Quién tiene la razón del atraso?

Por lo pronto, la única certeza es que será una instancia de arbitraje internacional, un tribunal en Londres, la que ponga fin al diferendo entre ambas partes.

Plan a Revisión

Como le habíamos comentado, la Comisión Federal

de Competencia Económica (Cofece), que preside la comisionada **Alejandra Palacios**, está preparando otro estudio sobre mercado de gasolinas y diesel que podría estar listo en verano.

Antes de la entrada franca de la IP al sector energético, el organismo publicó un documento en 2016 donde planteó un análisis detallado de los elementos que limitaban la competencia en diversas partes de la cadena.

Dicen que entre en 60 y 70 por ciento de las observaciones ya se cumplieron o están en proceso de implementación, pero todavía quedan algunos pendientes.

Cuentan que ya hubo reuniones entre los dirigentes de grandes empresas y reguladores para identificar los avances.

Ahora, entre junio y ju-



SEBASTIÁN FIGUEROA...

El CEO de Fullgas abrió la primera gasolinera con imagen propia en Chetumal y tiene siete más en construcción. Igual que la competencia, lanzó el aditivo Full-Power. Su grupo tiene en México 75 estaciones como franquicia de Pemex y en sus proyecciones está llegar a Sudamérica y África.

lio veremos cuáles son las observaciones que identificó la Cofece y qué repercusiones tiene, pues aunque se liberalizaron los precios de los energéticos todavía no hemos visto una gran competencia en el mercado.

Energía y transporte son de los sectores prioritarios para el organismo regulador y seguro no quitará el dedo del renglón para verificar avances.

Acaparan en Línea

Hoy arranca la quinta campaña del Hotsale, una iniciativa impulsada por la Asociación Mexicana de Venta Online, que capitanea **Eric Pérez-Grovas**, y que busca incentivar que más mexicanos se animen a comprar en línea.

Tal y como sucedió con la campaña del Buen Fin, en el Hotsale se ha desata-

do toda una guerra entre los comercializadores más grandes, que incluso buscan extender los días de descuentos y promociones con el fin de sacarle más jugo a la campaña.

Como sucede en el comercio tradicional, también en el comercio en línea las empresas de mayor capacidad se pueden dar el lujo de ampliar las fechas para las ofertas.

Prueba de ello es lo que hizo Walmart de México, que lleva **Guilherme Loureiro**. Desde el pasado jueves comenzó a bombardear a los consumidores con sus ofertas.

Aunque el Hotsale termina oficialmente el primero de junio, Walmart lo extenderá hasta el 3 de junio; es decir, tendrá 11 días con promociones en vez de los cinco que impulsó la AMVO entre sus agremiados.



Programa Económico de AMLO

La serie de escaramuzas verbales, que en momentos encierran tono de amenaza durante mítines y entrevistas a **Andrés Manuel López Obrador (AMLO)** hacia algunos integrantes del sector económico y productivo, provocó el cierre de filas de los integrantes del Consejo Coordinador Empresarial, que preside **Juan Pablo Castañón**, para defenderse de la crítica directa o la amenaza tipo **Trump** (muy efectista) que utilizó, por ejemplo, en el caso de Coppel.

Para sus seguidores es expresión de guerra sucia, pero para otros es desinformación y confusión. Un ejemplo de ello es el tema de los precios de la energía. Él públicamente subraya que se terminaron los gasolinazos (los había con o sin Reforma Energética, porque los precios de la energía se mueven por oferta y demanda internacional). Por ello, me parece un ejercicio de "clarificación interesante" el video que está circulando desde este fin de semana en el que **AMLO** subraya que "no están en contra de los empresarios, sino de la corrupción", y tranquiliza: "Estamos porque haya acuerdos, privilegiaremos el diálogo por México, pero hay que hacer algo porque es de los países con menos crecimiento económico en el mundo, nos proponemos reducir gastos de gobierno para tener más inversión pública y convocar a la inversión privada para financiar el desarrollo".

Compromiso vago, pero directo. Y quien se dio a la tarea de aclarar y detallar el programa de **AMLO** en su calidad de coordinador de la Segunda Circunscripción Electoral, fue **Ricardo Monreal**. Él escribió un documento de 18 páginas,

con el objeto de aclarar mitos y dar respuesta a las propuestas económicas de **AMLO**, que van desde el respeto de la autonomía del Banco de México, no aumentar impuestos en términos reales y combatir la corrupción para poner fin a privilegios de gobierno, liberar fondos y reducir el gasto corriente. El compromiso: "El sector público ha dicho que bajará de la mano de la iniciativa privada para impulsar el desarrollo económico y buscará convergencia con los sectores social y privado para lograr el crecimiento económico y la creación de empleos".

Yo creo que posicionar el tema económico es clave de cara al tercer debate, pero convencer al empresariado no tiene que ver con encuestas ni percepciones, sino con revelaciones, y **AMLO** ha revelado mucho, porque se ha revelado él.

DE FONDOS A FONDO

#EnvíaSeñal... Emilio Gamboa, senador y coordinador del PRI en la Cámara alta, puso sobre la mesa este fin de semana la posibilidad de que se abra un periodo extraordinario para proponer la ratificación del TLCAN, si la delegación negociadora encabezada por **Ildefonso Guajardo** logra un acuerdo pronto. Este compromiso político ya lo quisiera el negociador de **Trump**, que tiene a todo el GOP en su contra con la serie de "propuestas explosivas" que siguió acumulando en la mesa de negociación sobre reglas de origen, pero nos cuentan que podría alcanzarse un acuerdo sobre este tema. El senador **Orrin Hatch**, cabeza del poderoso Comité de Finanzas del Senado y el republicano con mayor peso en el sistema de aprobación congressional del NAFTA, junto con los integrantes de su partido,

le pusieron un "deadline al negociador **Lighthizer**" y al secretario de comercio, **Wilbur Ross**, para que entreguen la propuesta de modernización del NAFTA antes de que se venza la autoridad de negociación *fast track*, y para que no se olvide de que el Congreso deberá autorizar el uso de la sección 232 de seguridad nacional, para efecto de tarifas comerciales. **#Suburbano...** El próximo jueves se cumple una década del inicio de operaciones del Tren Suburbano, que dirige **Max Noria**, una de esas obras de infraestructura que fue altamente criticada por la oposición, que tuvo muchos problemas durante sus primeros años de operación por la falta de acuerdos políticos con los transportistas del Edomex para enrutar la movilidad de alimentadoras interurbanas hacia éste, pero que en la práctica ha reducido 80% los tiempos de traslado de quienes lo toman desde Buenavista hasta el destino final. Del 1º de junio de 2008 a la fecha, esta vía masiva de enlace interurbano ha realizado 421 millones de viajes, transporta a más de 195 mil personas al día, el total transportado superó los 57 millones de personas en 2017 y se ha convertido en el transporte público mejor evaluado porque 99% de las personas se dice segura en sus estaciones y trenes, al tiempo en que su uso ha disminuido en 158 mil vehículos el tránsito de automotores entre las delegaciones y municipios que cruza en la zona metropolitana.

#ATUNEROS a cintura... Hoy se vence el plazo para que Chichimecas, la empresa que está integrándose al grupo Altex de **Roberto Servitje** (a la que también pertenece Servax Bleu), devuelva el excedente de 258 toneladas que sobrepescó violando el compromiso de México con la Co-

misión Interamericana del Atún (CIAT), según la orden emitida por la Dirección de Ordenamiento Pesquero de Conapesca, a cargo de **César Estrada Neri**.

Chichimecas de Altex Fishbox, que administran **Hak Song Lee** y **Jinyol Cho**.

Le comenté la semana pasada de este asunto, que va y viene en medios promovido por los dos principales grupos pesqueros de esta especializada captura de

maricultura (el otro grupo es Baja Aqua Farms, que encabeza **Benito Sarmiento**), porque lo que denota es una impresionante incapacidad (no por gusto) de la Conapesca, de **Mario Aguilar Sánchez**, porque no hay en la Ley de Pesca ningún punto que regule la maricultura o la pesca de atún en función del ciclo biológico y con objetivos de sustentabilidad. Por lo mismo, no pueden cumplirse acuer-

dos de “caballeros” para preservar a la especie, donde lo que priva es la ley de la competencia, y aun cuando tienen un gran programa de observadores, su capacidad tecnológica y la del Estado a través de Conapesca, no es equiparable con la que utilizan las empresas comerciales para pescar este atún vivo, engordarlo por dos años y, llevarlo a vender a Japón, Europa y Estados Unidos.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Cuidar costos y operatividad: lecciones del aeropuerto panameño

Ciudad de Panamá. El diseño operativo es crucial para un aeropuerto y la mayor crítica al arquitecto **Norman Foster**, quien trazó la Terminal II del Aeropuerto de Tocumen, es que hubiera sido preferible una propuesta más simple, económica y funcional, reconoció **Carlos Duboy**.

El director general del llamado Hub de las Américas, describió a **Foster** como un arquitecto "icónico" en el diseño de aeropuertos, pero consideró que sus propuestas majestuosas son para países más sofisticados como China, Dubai y Singapur.

Ejecutivos de Copa, la aerolínea bandera de Panamá, han externado que con esos mismos 800 millones de dólares se hubieran podido construir 25 o 30 nuevas posiciones en lugar de sólo 20, dijo el funcionario.

El gobierno anterior, abundó, no tuvo una buena comunicación con la aerolínea y no se consideraron aspectos operativos esenciales como la interconexión entre la Terminal I y II y un sistema para transportar equipajes que corriera por debajo de los dos edificios, lo que ahora ya se está haciendo.

Tocumen I permite que un pasajero cambie de avión en 35 minutos y hacerlo entre la terminal I y II demorará 50 minutos; aunque siguen los esfuerzos para disminuir ese tiempo, refirió.

Además de lo anterior, **Duboy** reconoció que otro reto fue trabajar con Odebrecht empresa de ingeniería que contrató el gobierno anterior y a la que el actual refrendó el contrato, no obstante los escándalos de corrupción que arrastra, debido a las implicaciones legales y de tiempo que hubiera

tenido cancelarlo.

Con todo ya hay un retraso, pues la terminal debió haberse entregado este mes de mayo lo que ahora deberá ocurrir el primer trimestre del 2019, informó.

Aunque las posiciones aéreas ya deberán estar funcionando para enero, cuando se harán las Jornadas de la Juventud con el **Papa Francisco**, quien provocará el arribo de 300 mil personas.

Duboy compartió que otra enseñanza de la construcción de la Terminal II es que su financiamiento fue más costoso de lo previsto, pues han surgido necesidades no contempladas como la fuente de energía eléctrica, los tanques para almacenar la turbosina o el cumplimiento de nuevas medidas de seguridad que ahora exige Homeland Security de Estados Unidos para prevenir el terrorismo.

Además de emitir bonos, el gobierno panameño reforzó las fuentes de ingresos para que el proyecto sea rentable y el director de Tocumen explicó que se eliminó del proyecto de **Foster** un jardín central, para que se convierta en un área de tiendas de lujo que genere más ventas.

Hoy el turismo de Panamá en general, y el aeropuerto en particular, enfrentan retos como la caída del mercado de Venezuela, la devaluación de las divisas latinoamericanas frente al dólar y la menor llegada de viajeros internacionales a ese país.

Debido a su posición geográfica y ventajas competitivas, **Duboy** confió en que Tocumen seguirá creciendo a una tasa de entre seis y ocho por ciento al año, para pasar de 15.6 millones de pasajeros que recibió en 2017 a más de 24 millones en 2023.

El financiamiento de la central aérea fue mayor a lo previsto, pues han surgido necesidades no contempladas, como la fuente de energía.



Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

Gana Grupo R dos plataformas en aguas someras

Pemex, que dirige **Carlos Treviño**, acaba de asignar un contrato para la ingeniería, procura, construcción, carga, amarre, transporte e instalación de dos plataformas de perforación tipo estructura ligera marina. Se trata de la PP-Kuil-C y Futura, para aguas someras en el Golfo de México.

Es de las pocas en las que Pemex Exploración y Producción, que lleva **Javier Hinojosa**, aún lleva mano para decidir sola. ¿Se acuerda que le hemos platicado que en la medida que se asocia con extranjeros se vuelve más difícil que tenga margen para incidir en el fichaje de los contratistas?

Pues bien, en este caso manifestaron interés originalmente 14 compañías, entre las que figuraban Operadora Cicsa, de **Carlos Slim**; ICA Fluor Daniels, que preside **Bernardo Quintana**; la italiana Saipem, de **Stefano Cao**; la italo-argentina Techint, de **Paolo Rocca**, y la española Dragados, de **Florentino Pérez**. Asimismo, considere a Grupo R, de **Ramiro Garza**; SapuraKencana, que lleva **Shahril Shamsuddin**; J. Ray Mcdermott, de **David Dickson**; Marinsa, de **José Luis Zavala**; Permaducto, filial de Protexa, de **Humberto Lobo**; Subtech, de **Paul Whiley**; Grinnav y Construcciones Mecánicas de Monclova.

Al final, ganó la mexicana Grupo R, tras presentar la mejor propuesta económica, en este caso, por 47.2 millones de dólares. Pesó de forma determinante también su capacidad instalada de astilleros ubicados en Tampico, Tamaulipas. En sus patios fabricará las estructuras, frente al margen derecho del Río Pánuco. En la licitación pública abierta internacional, Grupo R dejó en el camino las posturas de 50.3 millones que puso en la mesa Mcdermott de México, los 63.3 millones que planteó SapuraKencana Mexicana y los 73.3 millones que ofreció Construcciones Mecánicas Monclova, la de **Gerardo Benavides Pape**. La fecha de inicio del contrato es el 12 de junio próximo y la entrega de las dos plataformas se estableció para el 18 de junio de 2019.

PEMEX MODIFICA

Por cierto que esta semana habrá consejo en Pemex y uno de los asuntos en la agenda será la aprobación para migrar contratos de servicios a contratos de licencias en seis campos petroleros.

Apunte Miquetla, en donde el socio es Diavaz, de **Luis Vázquez**,
Página 10

Pitepec, con los también mexicanos de Perforadora Latina, de **Adolfo del Valle Ruiz**; Altamira, cuyo socio es la egipcia PICO Cheiron, de **Salah Diab**; Magallanes, en el que participa la inglesa Petrofac, del sirio **Ayman Asfari**; Humapa, concesionada a la estadounidense Halliburton, que preside **David J. Lesar**, y Pánuco, adjudicado a la francesa Schlumberger, de **Paal Kibsgaard**. Todas estas empresas, con el régimen que venían operando, estaban impedidas de producir petróleo y Pemex no les compartía ganancias de la exploración y extracción. Con el cambio de estatus, aprobado por la Comisión Nacional de Hidrocarburos, de **Juan Carlos Zepeda**, ahora podrán hacerlo. Se estima que, tras el nuevo esquema, conjuntamente podrán obtener 70 mil barriles diarios.

CEDE CANIFARMA

Pues nada, que la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica (Canifarma), comandada por **Guillermo Funes**, se acaba de llevar otro revés legal por su empeñamiento de mantener artificialmente caros los precios de los medicamentos.

Ahora, el mismo Juzgado Cuarto de Distrito en Materia Administrativa, el 16 de mayo pasado, le negó por segunda ocasión la suspensión definitiva del amparo que había interpuesto contra los lineamientos en materia de publicidad que se analizan en la Comisión Federal de Mejora Regulatoria, que preside **Mario Emilio Gutiérrez**.

Los laboratorios no quieren anunciarse en TV Azteca, de **Benjamín Salinas**; Imagen Televisión, de **Olegario Vázquez Aldir**; Televisa, de **Emilio Azcárraga**, así como cadenas de radio, en aras de una mayor competencia que los obligaría a bajar precios. Pero el nuevo palo que les dio el juez **Juan Pablo Gómez Fierro** parece que los está obligando, por fin, a sentarse a platicar.

LIGA MX EXITOSA

El viernes hubo asamblea en la Federación Mexicana de Fútbol. Fue ratificado como director general de la Liga MX **Enrique Bonilla**.

Y es que la temporada recién concluida ha sido quizá la más rentable de los últimos años para los clubes deportivos. Los números que entregó el directivo de la también llamada Liga BBVA fueron muy buenos. El promedio de asistencia a cada estadio fue de 34 mil 700 personas, la audiencia en televisión abierta por par-

tido rondó los cuatro millones 118 mil espectadores, en Facebook se registraron siete millones de visitas por partido, en Twitter, dos millones, y en YouTube, 213 mil. En la liga femenil fueron 364 mil asistentes a los estadios, de los que tres mil cien fueron por partido.

BANCOMER: MULAS

Y ya que hablamos del BBVA, hace unos días le informamos que su filial Bancomer, dirigida por **Eduardo Osuna**, fue de las que

más “mulas” utilizó para hacer retiros de dinero que los ciberdelincuentes sustrajeron de Inbursa, Banorte, Barjército, la casa de cambio Kuspit y la caja de ahorros Las Huastecas.

De acuerdo con reportes internos del Banxico, que gobierna **Alejandro Díaz de León**, y de la PGR, que capitanea **Alberto Elías Beltrán**, se han detectado 240 cuentas del banco que preside **Luis Robles Miaja**. Pero dicen que Santander, que preside **Marcos Martínez** y dirige **Héctor Grisi**, fue el que más cuentas abrió para los hackers. Ya le contaremos.



Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

900 involucrados en ciberfraude; CNBV y Banxico, reestructuras

Dentro del sector financiero se habló que habían sido decenas y luego centenas de personas coludidas en el ciberataque sufrido desde el 17 de abril hasta el 8 de mayo a bancos, casas de bolsa y cajas populares.

Las últimas investigaciones hablan de que pudieron ser hasta 900 personas las que, de forma física, fueron a sacar dinero al banco en cuentas fantasma (de reciente creación o que estaban inactivas), y sí son centenas de personas que conformaron parte del ciberataque.

DE TODAS LAS EDADES LOS PARTICIPANTES

Estos cientos de personas son el eslabón más débil de la cadena criminal del ciberataque. Cierto.

El objetivo es llegar a la parte intelectual que diseñó el golpe cibernético al sistema financiero mexicano, pues es crimen organizado muy bien planeado y con conocimiento de cómo es el sistema mexicano.

Las 900 personas que sacaron el dinero son de diferentes edades. Se había dicho que eran personas mayores de 60 años. No, más bien fueron de todas las edades quienes retiraron el dinero de sucursales, curiosamente, donde hay mucha actividad comercial, pero no son zonas residenciales, como, por ejemplo, en la Central de Abasto.

BANCOS, LAS VÍCTIMAS, AUNQUE...

En la investigación, que ya está a cargo de la PGR y autoridades financieras, también se ha comentado mucho que los bancos deben ser sancionados, por no avisar a tiempo o no pasarse a tiempo al sistema alternativo de pagos.

Sin embargo, las autoridades están viendo que todavía no existía

un protocolo (como el que se acaba de firmar la semana pasada) y han insistido en que los bancos fueron las víctimas del crimen organizado. Es cierto.

Incluso, el presidente de la Asociación de Bancos de México, **Marcos Martínez**, así como **Alberto Gómez**

Alcalá, vicepresidente de la ABM, han comentado que los bancos van a invertir más fuerte para tener un esquema de rápida comunicación entre ellos. Es parte de la nueva coordinación con las autoridades. Los bancos tendrán que invertir en crear las nuevas unidades especializadas internas, compuestas por equipos legales, de operatividad cibernéticos y de comunicación, con los que determinarán.

NUEVA VICEPRESIDENCIA EN LA CNBV

El *hackeo* sufrido también está originando nuevas reestructuraciones, tanto en el Banco de México como en la Comisión Nacional Bancaria y de Valores. Si bien ambas instituciones ya contaban con áreas especializadas en el *hackeo* y las finanzas por internet (Fintech), sí tuvieron que reestructurar sus organigramas y elevar el nivel de supervisión sobre los ciberataques.

El Banco de México creó una Dirección de Ciberseguridad, como lo dio a conocer **Alejandro Díaz de León**, el banquero central, mientras que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores también busca una reestructuración. **Bernardo González**, presidente de la CNBV, cuenta que la dirección viene por parte del mismo secretario de Hacienda, **José Antonio González Anaya**. Se trata de crear una nueva vice-

presidencia. Será la vicepresidencia para Supervisión de Ciberseguridad. De este cargo dependerá el riesgo tecnológico y operativo. Verá los temas de ciberseguridad y tecnología de la información, así como la supervisión de Fintech.

REFUERZAN SUPERVISIÓN Y NUEVAS INVERSIONES EN BANCOS

El reto de la CNBV es que todos los intermediarios financieros a su cargo, bancos y casas de bolsa, principalmente, actúen de manera coordinada ante cualquier riesgo de ciberseguridad.

De hecho, la CNBV estará cerciorándose que cada banco y entidad financiera sí logre crear su propia unidad especializada para detectar fraudes cibernéticos, *hackeos*, así como saberlos diferenciar de una falla técnica-operativa o un virus. Está más que claro que el *hackeo* que vivimos

desde finales de abril en el sistema financiero mexicano ha cambiado la supervisión tecnológica pasándola a primerísimo lugar, así como las inversiones de bancos para detectar fraudes cibernéticos.

El objetivo es llegar a la parte intelectual que diseñó el golpe cibernético al sistema financiero mexicano, pues es crimen organizado muy bien planeado.



Desde el piso de remates

**MARICARMEN
CORTÉS**milcarmencm@gmail.com
Twitter: @mcmaricarmen

Bancos no informarán a clientes sobre ciberataques

Marcos Martínez, presidente de la Asociación de Bancos de México, reconoció que el nuevo protocolo de ciberseguridad o Nuevas Bases de Coordinación en Materia de Seguridad de la Información, firmado el jueves pasado, obliga a los bancos a informar a la CNBV la sospecha de un ataque cibernético, pero dejará en libertad a los bancos de informar o no a sus clientes.

En el caso de los cinco ciberataques de abril y mayo, de los tres bancos afectados sólo Banorte reconoció desde un principio que había registrado problemas en transferencias electrónicas, pero Inbursa y Banjército no informaron a su clientela.

Aunque no será obligatorio, **Marcos Martínez** informó que la ABM trabaja ya en nuevos protocolos de información, que son independientes al protocolo de ciberseguridad. Explicó que la ABM contrató a empresas expertas en estos temas para que no sólo se informe a las autoridades a través del Grupo de Respuesta Inmediata que ya fue creado, sino para que también se fortalezca la información y la coordinación no sólo con las autoridades, sino también entre bancos.

Explicó que los bancos invierten anualmente 2,400 millones de pesos en seguridad y monitoreo cibernético y lo que se ha detectado es que generalmente este tipo de ataques inician en otro país antes de llegar a México por lo que hay forma de detectarlos.

NUEVA VICEPRESIDENCIA DE CIBERSEGURIDAD EN CNBV

Al respecto, **Bernardo González**, presidente de la CNBV, reconoció que sí había un retraso en la información que enviaban los bancos a las autoridades sobre un ciberataque. Cada banco estará ahora obligado una vez que se detecte un ataque o intento de hackeo, de informar a las autoridades que, a su vez, sin dar a conocer el nombre del banco

o los bancos afectados, informarán al resto de los bancos para que se tomen las medidas de protección.

Informó que se creará una vicepresidencia de Ciberseguridad en la CNBV, que se encargará de supervisar los riesgos en materia de seguridad de la información y también de las fintech.

Además se fortale-

cerán los principios en materia de ciberseguridad firmados desde octubre pasado y las instituciones financieras tendrán que hacer un diagnóstico sobre las mejores prácticas en materias de ciberseguridad porque diario hay cientos de intentos de hackeo.

DÍAZ DE LEÓN, MAYOR INFORMACIÓN

El Premio Naranja Dulce es para el gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León** por el extenso informe que publicó sobre los ciberataques al sistema de interconexión al SPEI del proveedor de cinco instituciones financieras. Banxico reveló que fueron en total cinco los ataques registrados entre el 17 de abril y el 8 de mayo, reiterando que en ningún momento se afectó ni al SPEI, que demostró su fortaleza, ni a los cuentahabientes.

Banxico fue junto con la SHCP promotor del protocolo de ciberseguridad firmado el jueves pasado por todas las autoridades financieras y asociaciones que representan a intermediarios del sector para lograr una mayor coordinación y respuesta rápida ante delitos cibernéticos.

Otro avance importante en transparencia en Banxico, impulsada por **Díaz de León**, es que el próximo jueves 31 se publicará la minuta de la última reunión monetaria del

La banca invierte cada año 2,400 millones de pesos en seguridad y monitoreo informático, de acuerdo con la ABM.

Banco de México en la que, por decisión unánime, se mantuvo sin cambio la tasa en 7.5% y por vez primera conoceremos el nombre y el sentido de los votos de los miembros de la Junta de Gobierno. A partir de esta minuta, en caso de disentimiento de uno o más miembros de la Junta, conoceremos no sólo su identidad, sino la explicación del sentido de su voto.

FINANCIAMIENTO IRREGULAR EN LA CAMPAÑA DE EL BRONCO

El Premio Limón Agrío es para **Jaime Rodríguez, El Bronco**, quien se manifiesta a favor de cortar la mano a los funcionarios corruptos y dar latigazos a los delincuentes. Sin embargo él mismo dista mucho de ser un ejemplo.

Primero por las irregularidades que se registraron en la recopilación de firmas que estuvieron a punto de evitar su participación en la contienda y el viernes la Comisión de Fiscalización del INE multó a **El Bronco** con 739 mil pesos

porque se le acreditaron 12.8 millones de pesos de financiamiento irregular en la recabación de apoyos para su candidatura, realizada por funcionarios públicos del gobierno de Nuevo León; y por triangulación de recursos por parte de empresas.



No tires tu dinero

**DAVID
PÁRAMO**david.paramo23@gimm.com.mx
Twitter: @dparamooficial

Y mientras, la histeria

Durante la semana pasada se dio a conocer una gran cantidad de noticias económicas que confirman no sólo la buena marcha de la economía, sino también que la constancia en las políticas económicas seguidas durante los últimos 30 años lleva al país por el camino correcto.

El Inegi informó que durante el primer trimestre del año la economía había crecido 1.1%, con respecto al trimestre anterior, lo que lleva a un crecimiento de 2.3% durante el último año. Este dato no sólo confirma la más larga etapa de avance económico de la que se tenga registro en México, sino que además el país ha crecido consistentemente durante prácticamente todo el siglo. La última vez que la economía decreció fue en el segundo trimestre de 2009, cuando confluyeron la crisis de influenza con la crisis económica mundial.

Durante la semana pasada se informó que al cierre de abril las exportaciones crecieron a una tasa del 17% anual, el más grande nivel desde 2011. Destaca un importantísimo avance de las exportaciones agrícolas con un avance del 13% a tasa anual.

A pesar de las declaraciones de **Donald Trump** sobre la modernización del TLCAN y que su administración inició una investigación que podría llevar a imponer aranceles a cierto tipo de camionetas de hasta el 25%, se mantiene la negociación del acuerdo comercial, e incluso, el secretario de Economía ha dado señales de que se podría lograr un acuerdo antes de las elecciones, siempre y cuando sea positivo para los mexicanos.

En este mismo periodo semanal, también se informó que la inflación sigue cediendo para ubicarse en una tasa anual del 4.46% y una inflación subyacente que está disminuyendo incluso más rápidamente que las estimaciones de Banco de México. Por cierto, la junta de gobierno del organismo que preside **Alejandro Díaz de León** decidió mantener sin cambio la política monetaria, considerando que la inflación sigue cediendo.

RESILIENCIA

Suele decirse que la economía mexicana ha mostrado una gran resiliencia ante los choques externos, como los que se vivieron a principios del año pasado, sin embargo, es-

toy convencido que presenta mayores características de antifragilidad. Este concepto elaborado por **Nassim Taleb** plantea cómo ante los choques externos se desarrollan nuevas habilidades para desenvolverse.

El crecimiento de la economía, que en estados como Querétaro o Aguascalientes es similar al de las naciones asiáticas más avanzadas del mundo, tiene una cara terrible en entidades como Chiapas, Campeche o Oaxaca, donde la recesión es una constante.

La semana pasada se dio a conocer que antes de 60 días comenzarán a construirse las primeras empresas anclas en las Zonas Económicas Especiales (ZEE). De acuerdo con la información que hizo pública la semana pasada **Gerardo Gutiérrez Candiani**, hay 300 empresas interesadas y 81 ya entregaron cartas de intención que suman compromisos por más de siete mil 100 millones de dólares.

Hay 13 empresas que cumplen cabalmente con los requisitos, que implican inversiones por 90 millones de dólares, generación de por lo menos 800 empleos y 20 hectáreas. Pronto daré mayores detalles. Las ZEE son, sin lugar a dudas, la mejor medida para superar las diferencias regionales, entendiendo que las necesidades de desarrollo no son las mismas entre el Bajío y el norte del país en relación del sur-sureste.

LA TRAGEDIA

Como ha sido una pésima constante durante todo este sexenio, los grandes resultados de la economía se han venido perdiendo entre las crisis históricas del momento; la declaración grandilocuente o el absurdo de idolatrar, como becerro de oro, la declaración coyuntural.

No se pone atención a las explicaciones fundamentales, no sólo de economía, sino de sentido común. Se baja el volumen, con desdén, a los datos económicos y las explicaciones que permiten tomar decisiones correctas a la población.

Hay, en grandes círculos de la opinión pública, quienes creen que los buenos datos de la economía no son noticia, no importan. Gran parte de esta visión está fundamentada en lo políticamente correcto, esa moda equivocada de decir que todo está mal. No importa que no esté fundamentado en hechos concretos, medibles, sino en que *la gente cree*.

La falta de una visión mesurada y fundamentada sobre la economía abre la puerta a las decisiones equivocadas: Hace unos años, Argentina, Brasil, Nicaragua y señaladamente Venezuela apostaron por el populismo de izquierda. México, Chile, Panamá y Colombia optaron por la ortodoxia económica, tomar las medidas necesarias para el beneficio de la población, lo que las convierte en las naciones donde el bienestar está llegando más rápidamente a las personas. El viernes, la OCDE aceptó a Colombia, con lo que se une con México que es miembro desde 1994. Los actuales gobiernos de Argentina y Brasil están teniendo que dar cuidados intensivos a sus economías; Nicaragua se está hundiendo junto con Venezuela, donde cualquier libertad es un sueño. Estos hechos, que algunos tratan de callar porque no son políticamente correctos, son los que podrían impedir un error que retrasara a México durante décadas.



Por qué se necesita tener el TLCAN pronto

La semana que hoy comienza podría ser determinante para el futuro económico de México, ya que, si no se logra en ella **concretar un acuerdo en principio para el TLCAN**, entonces probablemente la opción que reste sea sólo el llamado **'Skinny NAFTA'**, cuyo contenido aún no está muy claro.

La semana pasada, Donald Trump colocó **'la espada de Damocles' sobre México y Canadá** al pedir que se estudie un arancel de 25 por ciento para los vehículos importados, que afectaría severamente a toda la industria automotriz de Norteamérica.

Es obvio que fue una forma de presionar para que se concluyan rápidamente las negociaciones.

La economía mexicana podría enfrentar una situación compleja en el segundo semestre del año y en 2019, si se combinara **una situación incierta para el TLCAN** al tiempo que un **resultado electoral favorable a AMLO** que dejaría serias dudas a la inversión.

Si se logra amarrar un acuerdo comercial aceptable, se quitará uno de los factores de incertidumbre y se dejará sólo como interrogante el tema electoral.

Entre los inversionistas, los fondos y expertos no hay una opinión uniforme respecto a las implicaciones económicas de un posible gobierno de AMLO.

Algunos suponen que el discurso de López Obrador, ya con un triunfo en la elección, **se radicalizaría**, y aun sin haber tomado posesión, probablemente generaría alarma en los mercados, por lo que muchos fondos preferirían abandonar sus posiciones en pesos, causando con ello una presión cambiaria que pudiera golpear de manera importante a nuestra moneda.

Otros sugieren que ante la probabilidad de que no tenga mayoría, al menos mayoría calificada, en

la Cámara de Senadores, y con un Paquete Económico 2019 que tendrá que ser negociado con la actual administración, **habría pocos cambios en la política económica del próximo año.**

Incluso, hay inversionistas que me han sugerido que los mercados no sólo darían un compás de espera a AMLO, sino que, como sucede al principio de los gobiernos, le darían **una especie de "bono democrático"** si no emprende de entrada medidas radicales.

No sabemos bien a bien qué pueda pasar con el gobierno de un personaje tan controversial como López Obrador, pero lo que sí se sabe es que, si la renegociación del TLCAN deja de ser un factor de incertidumbre, habrá más anclajes para la estabilidad.

Aquí la clave es **que el gobierno de Donald Trump no pretenda imponer** sus condiciones.

Tanto México como Canadá han dejado claro que **esto no será aceptable.**

Ahora la clave es que los poderes fácticos en Estados Unidos presionen lo suficiente a Trump para empujarlo al acuerdo.

Suficientes líos tendrá el gobierno norteamericano para entenderse con la próxima administración mexicana, para que este trabajo se haga aún más complejo con un TLCAN cuya renegociación haya quedado pendiente.

Por lo pronto, pareciera haber un ambiente de optimismo respecto a la posibilidad de sacar adelante el TLCAN en esta semana.

DEMANDA DE JUSTICIA

En EL FINANCIERO no dejaremos de exigir a las autoridades de Nuevo León que se esclarezca el asesinato de nuestra colaboradora en Monterrey, Alicia Díaz, que no se debe sumar a la cuenta de los crímenes que terminan impunes, como lamentablemente sucede en miles de casos en el país.



Dos ríos; talento mexicano para empresas extranjeras

Como suele suceder con bastante frecuencia, el talento mexicano es más valorado por extranjeros, quienes aprovechan los alcances de empresas relevantes en nuestro país por su innovación. Tal es el caso de DOS RÍOS.

Dos Ríos, de RAFAEL RÍOS y su hermano, tiene su antecedente remoto durante los estudios de maestría de Rafael en Suiza. Él inicialmente estudió contaduría pública y derecho fiscal, pero su función dentro de un banco suizo fue valorar riesgos en proyectos innovadores. De ahí le nació el gusto por la microbiotecnología.

Hoy las empresas que derivaron de DOS RÍOS, siete en total, tienen una larga experiencia en la reducción de elementos causantes del efecto invernadero. Son empresas que han asombrado a extranjeros.

En 2009 efectuaron cinco plantaciones en un total de tres hectáreas en Egipto donde plantaron OLIVOS en pleno desierto. Posteriormente, llevaron su innovación a los Emiratos Árabes Unidos, donde hicieron



plantaciones de maderas preciosas y semipreciosas también en pleno desierto. Este paso lo dieron gracias a extranjeros que fueron impresionados por los planteamientos de la

empresa mexicana. En Chile, en 2010 demostraron que era posible obtener frutos cítricos en el desierto de ATACAMA que es, o era entonces, considerado el más extremo del mundo.

Sus resultados llamaron la atención del MIT y de Harvard y hasta la fecha lo que hicieron en esos lugares continúan ofreciendo frutos y bancos de desarrollo mundiales han financiado la continuación de los modelos de producción agrícola en plenos desiertos.

Por el paso por el Colegio de Posgraduados de la Universidad de Chapingo, obtuvo de inversionistas de Canadá confianza para desarrollar un proyecto verde en Abu Dhabi. Posteriormente, realizaron un parque demostrativo en Durango consistente en la siembra de maderas preciosas, pero como requieren de tiempos largos para obtener resultados, de siete a quince años, procuraron migrar otro proyecto en Sonora donde ahora obtienen diversos productos de las excretas de ganado.

Hoy se aprovecha menos del tres por ciento del potencial de

la excreta de ganado. Se obtiene del desecho metano luz eléctrica, proteína animal para consumo animal mediante el funcionamiento de grandes biodigestores de los que se obtienen tanto ese elemento, el metano, como CO2. Esto ha representado a los propietarios de 18 mil cabezas de ganado ahorros en sus procesos productivos cercanos al 45 por ciento.

El modelo comprende unidades o módulos de 500 cabezas de ganado. Son a la fecha 36 módulos sobre tres hectáreas de terreno.

Posteriormente, se fueron a Querétaro donde instalaron un parque demostrativo de sus biotecnologías que permiten producir electricidad del aire que generan los automóviles que transitan por la carretera donde obtienen 5 kilowatts mediante módulos eólicos de menos de 1.5 metros cuadrados.

En total, dentro de su parque demostrativo se obtienen productos de siete procesos distintos que incluye producción de plásticos, proteínas, electricidad,

carbohidratos, fertilizantes, entre los más importantes.

En la medida en que sus procesos incluyen determinados secretos industriales prefieren que las empresas puedan constatar cómo SÍ se obtienen esos productos y cómo se vinculan con los procesos industriales de sus posibles socios en proyectos de diversa índole.

Esta empresa fue distinguida como el PREMIO NACIONAL DEL EMPRENDEDOR, pero desafortunadamente poco sirvió para proyectarla a nivel nacional y en varios estados del país, y más se han acercado empresas e inversionistas extranjeros para aprovechar sus desarrollos en microbiotecnología.

Una lástima que no aprovechemos al máximo el talento mexicano. La corrupción ha impedido que esta empresa aporte a municipios diversas soluciones que pudieran jugar en favor de un México más moderno. Hoy no hablamos de un nuevo modelo constructivo que DOS RÍOS acaba de patentar y del que podremos escribir posteriormente.

“Como suele suceder con bastante frecuencia, el talento mexicano es más valorado por extranjeros”.



Venezuela y México

Desde el 2006, cuando Hugo Chávez reinaba en Venezuela y AMLO buscaba por primera vez la Presidencia, ha habido muchas personas que insisten en el parecido de los dos líderes y, en consecuencia, en las posibilidades de que México siga el camino de aquel país. En 2006, Chávez estaba en plenitud, le sobraban recursos y nunca quedó totalmente claro si había o no apoyado financieramente a López Obrador. Hoy las cosas son muy diferentes, y el sucesor de Chávez, Maduro, no creo que esté en capacidad de apoyar a nadie. Sin embargo, la pregunta acerca del parecido entre ambos líderes, y el potencial destino, es relevante.

México y Venezuela son países con grandes diferencias (mañana abundo en ello). Específicamente en el tema político, el triunfo de Hugo Chávez en 1998 se debió al derrumbe total del equilibrio par-

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted: www.macario.mx

[@macario_mx](https://twitter.com/macario_mx)



tidista venezolano, entre Acción Democrática y COPEI, que funcionó por cuarenta años, desde el fin de la dictadura de Pérez Jiménez. Por otra parte, Hugo Chávez había intentado un golpe de Estado en 1992, que resultó un fracaso, y fue amnistiado en 1994. Estos dos elementos son determinantes para entender cómo construyó su dictadura: no existía una oposición organizada y él, personalmente, tenía ascendiente sobre los militares.

Esos dos elementos han continuado. Comprando algunos opositores, el régimen Chávez-Maduro ha logrado mantenerse por veinte años, y hoy mismo no parece posible sacarlos del poder por la vía política. Con respecto a los militares, el golpe de Estado fracasado de 2002 convenció a Chávez de instalar un sistema de tipo cubano, y transfirió la tecnología de los Castro junto con personal, tanto de inteligencia como militar. Al día de hoy, todo indica que los militares venezolanos siguen siendo

dirigidos desde La Habana.

Tengo la impresión de que en el primer punto no habrá gran diferencia entre AMLO y Chávez. Parece que en esta elección se derrumba el sistema de partidos que se construyó después de 1988, cuando el PRI dejó de ser partido único para convertirse en el mayor de varios, el único realmente nacional, que mantuvo casi siempre la primera mayoría en el Congreso federal y siempre más de 16 gobernadores. No lo sabremos hasta la primera semana de julio, pero todo indica que el PRI puede quedar reducido a un quinto lugar en diputados y un lejano tercero en senadores, según cifras de Consulta Mitofsky. Algo peor ocurrirá con el PRD, que puede estar en sexto o séptimo lugar en diputados, cuarto o quinto en Senado y ningún gobernador. En esas condiciones, AMLO puede construir una mayoría calificada, como lo hizo Chávez hace 20 años. Como, además, Morena tendrá alrededor de 14 congresos locales, la Constitución estará

prácticamente en sus manos.

En el discurso, no veo mucha diferencia entre Chávez y López Obrador, aunque los seguidores de éste insistan que las hay. Ambos, seguidores de Fidel, el *Che* y Allende; ambos, promotores de su propia moral; ambos, usufructuarios de creencias y religiosidad populares; ambos, erigidos en jueces y verdugos de *la mafia del poder*, según se vaya necesitando. Es claro que Chávez tuvo un margen económico que AMLO no tendrá, pero igual se lo acabó. Por cierto, también Chávez llegó al poder apoyado por empresarios, intelectuales y clasemedieros que creían que debía haber un cambio. Creo que todos ellos han emigrado o han perdido sus bienes, como prácticamente ha ocurrido con todos los venezolanos.

La única diferencia que percibo es la inexistente presencia de López Obrador entre las Fuerzas Armadas, a las que ha atacado consistentemente. En eso sí, Chávez y López Obrador son distintos.



LA GRAN DEPRESIÓN



Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

El peligroso juego de los porcentajes del TLCAN

Nos encanta ponerle número a todo. Es una forma de tratar de poner orden a un mar de información a veces confusa.

Creemos en las encuestas porque a pesar de que se equivoquen nos dan una oportunidad de abstraer en porcentajes un tema complejo, por ejemplo, la elección presidencial.

Pero a veces la simplificación en un número puede ser poco clara para entender temas tan complejos, como por ejemplo la Renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN).

Los mismos que nos juraban hace un mes que las posibilidades de concluir satisfactoriamente la renegociación con Canadá y Estados Unidos del pacto comercial norteamericano eran de 80% hoy nos dicen que son apenas de 40% antes de las elecciones del 1 de julio.

Lo hemos comentado innumerables ocasiones: hacer pronósticos a partir de la actitud de **Donald Trump** es algo inútil y el éxito o fracaso del replanteamiento del TLCAN pasa indudablemente por lo que quiera el presidente de Estados Unidos.

Muchos temas en el mundo se han vuelto binarios, obedecen a un sí o a un no del presidente estadounidense dependiendo de incomprensibles estados de ánimo. La reunión con el líder norcoreano, el acuerdo nuclear con Irán, la renegociación del TLCAN, entre muchos otros son, nos guste o no, asuntos que dependen de un solo hombre.

Entonces, que salga el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, a ponerle números a las posibilidades de una feliz conclusión de la renegociación acaba por desacreditar la palabra de los funcionarios mexicanos.

Y de paso le da validez a las versiones que hablan de un

desencuentro cada vez más profundo entre el canciller **Luis Videgaray**, hombre cercanísimo al presidente **Enrique Peña Nieto**, y el propio Guajardo.

Porque hay que ver que apenas unas horas antes de que el secretario de Economía degradara la posibilidad de un resultado satisfactorio de la renegociación a 40% antes del 1 de julio y después de las elecciones “otro 40% más”, el secretario Videgaray había amarrado y concretado una llamada entre el presidente Peña y el primer ministro canadiense, **Justin Trudeau**, para dar el mensaje contrario: el TLCAN tiene muchas posibilidades de salir adelante. O sea que el presidente traía en mente todavía 80 por ciento.

En algún momento platicamos de las diferencias en el enfoque sobre hacia dónde debería llevarse el acuerdo comercial entre estos dos funcionarios. El canciller Videgaray defendía en aquel momento el lograr un acuerdo posible, aunque tuviera carencias, contra la visión del jefe negociador Guajardo que hablaba de tener el acuerdo deseable, aunque se vinieran los tiempos encima.

Hoy no tenemos tratado y no tenemos la negociación ideal, porque tenemos enfrente a Donald Trump, quien no sabe negociar sin aplastar.

Mostrar fracturas y pesimismo en el equipo mexicano es justo lo que buscan los soldados del presidente de Estados Unidos: un pleito interno en un gobierno que ya se va, donde ellos puedan obtener ventajas.

Nadie como los mexicanos para negociar tratados comerciales, son expertos y son éstos los que están en la mesa. Pero tampoco hay que perder de vista que enfrente hay mercenarios de los negocios que buscan romper el ánimo, porque en el caos que eso genera ellos pretenden ganar.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

El atún aleta azul de Ensenada

México es el único país de América que impulsa el negocio de la maricultura de atún aleta azul. Es muy especializado y genera altas cadenas de valor. Se pesca vivo y se engorda en corrales para atender el mercado de consumo todo el año, tanto congelado como fresco.

No es cualquier cosa, me explica **Benito Sarmiento**, director de Baja Aqua Farms, la empresa líder en la especialidad y de mayor experiencia con 20 años en el mercado. Se ubica en Ensenada y hoy emplea de manera directa a unos 550 trabajadores y beneficia de forma indirecta a más de 12 mil 500 familias.

“La producción de atún aleta amarilla es de 140 mil toneladas anuales, y la de aleta azul solo de 3 mil. Somos los únicos que atendemos el mercado todo el año con nuestra estructura productiva y tecnología. Nuestro reto es reproducir en México este tipo de atún altamente migratorio”.

En la empresa se aprendió a manejar el recurso. “Lo capturamos, los llevamos vivo a los corrales, logramos que se aclimate, lo engordamos con anchoveta y sardina fresca con más grasa que traemos de otros países, y ofrecemos un producto diferente. Somos diferentes”.

Japón consume 90 por ciento del atún aleta azul. Compra de México, de Australia y de otros países del Mediterráneo. “Nosotros lo compartimos con ellos: nace en Japón, desova en Japón, cruza el Pacífico y entre febrero y marzo entra por Los Cabos y lo capturamos antes de cruzar por Estados Unidos para cultivarlo en Ensenada. Es la misma especie”.

La visión del negocio no es el corto plazo. Es de largo plazo. El atún se engorda por uno o dos años para que llegue a pesar más de 120 kilos; después se exporta a Corea, Gran Bretaña, España, Alemania y otros países, aunque el principal destino es el

mercado japonés, donde llega 80 por ciento de la producción nacional.

Un elemento importante es que la cifra de 3 mil toneladas fue establecida por la Comisión Interamericana de Atún Tropical, como una medida de conservación para evitar la sobreexplotación de la especie.

En 2012 los científicos del International Scientific Committee determinaron que esta especie está sobreexplotada y que 86 por ciento de esta pesquería se realiza en Japón, Corea y China Taipéi; solo 14 por ciento es en México y EU.

México es el único país que ha reducido hasta 40 por ciento sus capturas en menos de cinco años para la recuperación de esta especie.

“Todos nos decían que en México no se podía impulsar la maricultura de este tipo de atún. Lo logramos, y vamos por su reproducción”. M



IN VERSIONES

☼☼ **No hay aumentos**

Pues según la presidenta de la Canacope, Ada Irma Cruz Davalillo, han estado registrando pequeñas variaciones en los precios de algunos productos, pero solo los derivados de la gasolina y artículos electrónicos, pero que no en los bienes básicos, ya que comentó que en éstos precios aún permanecen estables. Con tanta alza de precios, esperemos a ver cuánto tarda en llegar a los productos básicos.

☼☼ **Crecen**

La alianza entre el Corporativo Mexicano de Restaurantes (CMR) y Nestlé va viento en popa. Juntos acababan de inaugurar la tercera unidad del formato de cafeterías Nescafé, del cual se prevé que este año abrirán entre siete y 10 unidades, y en cinco años, según declaró **Joaquín Vargas**, serán 150.

☼☼ **Luego de la tempestad**

Zurich México y Cruz Roja Mexicana emprendieron un trabajo que consiste en preparar a niños de entre seis

y 12 años sobre desastres naturales, educación vial y primeros auxilios. Esto tras el impacto positivo que se logró en el Programa de Resiliencia Ante Inundaciones en las comunidades de Jonuta, Tabasco, que benefició a más de 21 comunidades. Para realizar este trabajo se cuenta con el apoyo de la mascota Bluebeary, así como voluntarios, colaboradores y agentes de seguros que acudieron a 15 primarias de la delegación Miguel Hidalgo, en CdMx, ferias educativas para explicarles, de manera lúdica, los comportamientos esperados en materia de prevención de riesgos en tres temas: sismos, seguridad vial y primeros auxilios.

☼☼ **Curso**

La Escuela Bolsa Mexicana de Valores, tendrá un curso en donde hablará sobre los instrumentos de inversión, Fibra E y ETF's el próximo 11 de junio. El costo será de 9 mil 400 pesos y se impartirá los *lunes y jueves*. Todo cuesta, interesante será saber a quién le interesa tomarlo y pagarlo, estaremos al pendiente.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com ▶ Twitter: @ba_anderson



Volver de verdad excitante a una empresa *that excites*

Durante los 28 minutos que duró la entrevista con Mayra González, sus líneas de producción fabricaron más de 50 vehículos. La presidenta y directora general de Nissan Mexicana habla con la tranquilidad y optimismo que le da el saber que lleva nueve años siendo la armadora líder del país.

La operación local de Nissan es una de las joyas de la corona nipona: es el cuarto mayor mercado, uno de los pocos que tiene casi el portafolio completo de vehículos y un caso de éxito no solo en el mercadeo, financiamiento y fabricación. Su multimillonaria inversión de Compas en Aguascalientes les permite tanto fabricar vehículos propios como de la competencia, compartiendo plataformas con Infiniti (la QX50 se presenta en unos días) y Mercedes Benz, que este año producirá sus primeros coches *made in México*. Este mes González además cumple dos años como la única mujer que encabeza la operación de Nissan en un país en 85 años.

Desde vendedora de piso hasta la cúspide de la organización, su llegada a la dirección está dejando su sello propio.

A pesar de seguir siendo el mascarón de proa de la industria automotriz mexicana, no le han tocado pocas tormentas: la caída en la venta de autos en los últimos meses (-4,6% a datos de abril), la incertidumbre del TLC, el récord de inflación y la volatilidad del peso. "Esta industria era una hasta 2016 y cuando terminó 2016 empezó otra, por la combinación de diferentes factores como las elecciones en EU y por el tipo de cambio. Creo que nadie en el sector vimos venir este cambio", afirma.

Pero estos *focos amarillos* no la amilanan y decidió tomar como mantra propio el *slogan "Innovation that excites"* y puso el acelerador a modernizar todo. Lo más visible puertas afuera es la llegada de modelos deportivos de alta gama que parecían imposibles para este mercado y fueron un éxito en ventas (como

el GT-R y los Sentra Nismo y 370 Z Nismo), el Nissan Kicks (una SUV que exportarán EU) y el relanzamiento del Murano. Es la ejecutiva que más modelos incertó y regresó al mercado, "y los que faltan", asegura.

"Mayra no es una mujer de promesas, es de cumplir", decía un colaborador. Porque los otros cambios se darán puertas adentro: en diciembre, los mil 200 empleados del corporativo se mudarán frente a CU, a una torre de 11 pisos donde el despacho de diseño Work+ recibió las claras sugerencias de Mayra (después de haber encuestado a su gente): más luz natural, más espacio colaborativo y mayor comodidad.

En poco más de 700 días sigue siendo la única líder de un país a escala global, pero ha logrado que de no haber nadie en la C-Suite de la firma en México, hoy cuatro mujeres más le reporten de un equipo de 22, donde por muchos años ella también era la única. "Tú no puedes desear algo que no ves", resume. M



DINERO

Comenzó la votación... con sombras de sospechosismo Grupo Chihuahua, Herdez, Vasconia La vacuna...

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Recibí de un remoto lugar de Estados Unidos, Menomonee Falls, Wisconsin, vía Twitter, este mensaje de Alejandro Lopez@Ale4:

“Mi voto desde el extranjero es para @lopezobrador_.

Uno de los primeros de los millones más que AMLO tendrá’.

Envía una copia de su boleta marcada en el cuadro de Morena.

Ya comenzó, pues, la votación que culminará la tarde del día primero de julio. Son 181 mil 256 mexican@s que participarán en la elección, la mayor parte residentes en Estados Unidos. Es motivo para celebrar. Sin embargo, el INE se encargó de sembrar un innecesario sospechosismo. Los sobres de mensajería para que los ciudadanos envíen sus sufragios a México vienen prerotulados para que los reciban Alejandro Sosa Durán o María de la Paz Lara Lugo, no el INE como institución. Además, están siendo entregados en varias direcciones. La reacción en redes sociales fue inmediata. Denunciaron que está fraguándose un fraude, y señalaron como responsable al presidente del INE, Lorenzo Córdova, y exigieron su renuncia. El responsable del proyecto Voto Extranjero en el instituto, René Miranda, trató de calmar las aguas con esta explicación: “Hubo un ‘corrimiento’ en la numeración de la calle en algunas guías. Lo importante es que el paquete llega a la mensajería,

la cual lo identifica y nos lo entrega directo con acompañamiento del Ejército. Personal de UPS, la empresa de mensajería, puso mal la dirección en algunas guías y por eso el número cambia; sin embargo, el código de barras es el mismo. Es el que cuenta y el que tienen todos los paquetes que llegan a avenida Tláhuac 5502”. ¿Y quiénes son Alejandro Sosa Durán y María de la Paz Lara Lugo, las personas a las que

vienen dirigidos los paquetes? Se trata del director de Servicios de Productos y Servicios Electorales del INE, y una funcionaria del Registro Federal de Electores. El consejero Ciro Murayama corrigió al responsable del proyecto, René Miranda. No son “algunas guías” en las que hubo “corrimiento” de direcciones, sino 44 mil 197, de un total de

181 mil 256. Así arrancó la votación, con funcionarios desconocidos que están recibiendo los paquetes, “corrimientos de direcciones”, disculpas del INE y una creciente desconfianza hacia la institución. Habían llegado ya 4 mil 235 votos al 25 de mayo.

EMPRESARIOS EN LA POLÍTICA

Las organizaciones empresariales están guardando una prudente actitud frente al proceso electoral, después de la publicación del documento *Así no*, pero algunos hombres de negocios se muestran muy activos. Envían mensajes a sus trabajadores tratando de influir en su voto. Eloy Vallina Laguera, presidente del Grupo Chihuahua; Héctor Hernández-Pons, de Grupo Herdez, y el menos conocido José Ramón Elizondo, de Grupo Vasconia, coinciden en sus mensajes en que, sin mencionar el nombre de los candidatos, refieren que la elección de uno de ellos perjudicaría la economía del país, la de sus empresas y haría peligrar sus empleos. La referencia implícita es AMLO.

ÓMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: LA VACUNA

Es para agradecer a nuestro periódico *La Jornada* y a tí por la ayuda que nos brindaron. La bebé ya recibió la vacuna que le tocaba en una clínica del Issste. De igual manera, agradezco mucho al doctor José Narro, secretario de Salud, su amable llamada y a todas las demás personas del IMSS, Issste y Secretaría de Salud de Ciudad de México, así como a otras personas e instituciones que se

comunicaron conmigo para brindarme su ayuda. A todos, ¡muchas gracias!

Juan Carlos Luna

R: Muchísimas gracias a todos por su ayuda. Me da gusto que hayas conseguido la vacuna.



TWITERATTI

Estamos viendo #AMLOconAlatorre en la repetición y mamá está muy preocupada porque, según ella, tiene el *boiler* en la cocina. Le digo que no, pero la verdad no sé qué sea ese cilindro blanco.

Paulina Nava @paulypockett

Hoy recibí mi paquete para #VotoExtranjero y me llevé la sorpresa que no viene con boleta para presidente ni senadores.

Simón Ruvalcaba Simon2310

¡Ojo! Giran orden de captura a Karime

Macías, quien está en Inglaterra. Lo hace el gobierno panista de @YoconYunes, ante la desesperación de que Morena gane la elección en el estado, pero olvida Yunes el trato del gobierno federal con Duarte. *El Gordo* puede soltar la sopa.

Eduardo Berkowitz Torres @berkowitztorres

Arrasa AMLO en el extranjero... Votan y envían foto por redes sociales

Lista nominal de votantes en el extranjero

181 mil 256 ciudadanos
44.64% mujeres
55.36% hombres

¿Dónde residen?

152 mil 337, Estados Unidos
6 mil 976, Canadá
3 mil 641 España
3 mil 143, Alemania
Otros países

¡Arrancó la votación en el extranjero! Están llegando los primeros sufragios por mensajería, pero muchos ciudadanos también exhiben una foto de su boleta en redes sociales y AMLO está arrasando.

FUENTE: tabla elaborada con datos del INE



MÉXICO SA

► Meade: congruencia de ocasión

Megagasolinazo = menos votos ► Combustible: subsidio electoral

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Las políticas públicas y los genios que las promueven ni de lejos aguantan el filtro de la realidad, mucho menos en tiempos electorales y especialmente cuando el desabrido candidato oficial, José Antonio Meade, permanece inamovible en un lejanísimo tercer lugar en la carrera por el hueso mayor.

Tales políticas, sus “inventores” y promotores suelen tener una boca enorme a la hora de anunciarlas y ponerlas en marcha, pero enmudecen o echan mano del voluminoso costal de los pretextos cuando la realidad los pone a prueba.

En su edición dominical, *La Jornada* (Juan Carlos Miranda) publicó lo siguiente: “El costo al público del combustible se incrementó, desde el inicio del año, 4.5 veces más que en todo 2017. Cifras oficiales muestran que la gasolina regular subió 29 centavos a lo largo del año pasado (cerró en 16.28 pesos por litro), mientras en lo que va de 2018, el primero en que los precios serían determinados, sin la intervención del Estado, se elevó 1.63 pesos (se cotiza en 17.94), según datos de la Comisión Reguladora de Energía (CRE) actualizados hasta la tarde del sábado.

“El incremento se ha dado pese a que el gobierno ha tratado de contener el alza de los precios internacionales del crudo (que con el nuevo esquema que representó la reforma energética de 2013 implica un factor determinante en el importe) con disminuciones en la carga impositiva que los combustibles tienen en México y que para la Magna representa hasta 30 por ciento del costo, dependiendo de la región del país, frente a 17 por ciento que se paga, por ejemplo, en Estados Unidos... Según datos del Banco de México, el precio de la mezcla mexicana de petróleo ha subido en estos casi cinco meses un poco más de lo que subió en todo 2017.

“A principios de 2018, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) determinó que dejaría de cobrar 34 por cien-

to (1.48 pesos) de los 4.30 pesos que había fijado como cuota de Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS). En la actualización al viernes 25 de mayo, la dependencia determinó que dejaría de cobrar 75.5 por ciento del monto que originalmente cobraría por tal gravamen, con lo que el estímulo fiscal quedó en 3.47 pesos, en lugar de los 4.59 pesos que el gobierno planeaba recaudar.

“Sin embargo, pese al discurso oficial de la liberalización de precios, el gobierno ha mantenido el estímulo fiscal que funciona como mecanismo de suavizamiento de los precios, que según cifras de la SHCP implicaron dejar de captar 9 mil 315 millones de pesos por concepto de IEPS a combustibles en el primer trimestre de 2018” (léase subsidio electoral).

Hasta allí la parte medular de la citada información, que debe contrastarse con las afirmaciones y promesas de José Antonio Meade, padre del megagasolinazo, cuando fungía como secretario de Hacienda y anunció incrementos en los precios de los combustibles de hasta 24 por ciento de un plumazo.

El 27 de diciembre de 2016, cuando hizo el anuncio del megagasolinazo, Meade dijo lo siguiente: “El aumento en el precio de las gasolinas no debe asustar a los consumidores mexicanos, porque con el nuevo esquema se divorciará el precio del petróleo de razones tributarias o políticas.

“Ello permite que ese mercado tan relevante se aleje ya de las políticas tributarias, de la política, y que se vaya ajustando lisa y llanamente conforme se vayan dando las condiciones de precio. Y veremos, en consecuencia, momentos y días donde suba, y momentos y días donde vuelva a bajar.

“La flexibilización en el precio de los combustibles es un cambio tan importante que nos permite hablar por primera vez en nuestra historia de un mercado de ga-

solinas, en donde se dan los elementos de costo, los elementos reales que lo determinen, y no un gobierno que podría mantener el precio artificialmente bajo, o artificialmente alto, en función de sus conveniencias y sus circunstancias.

“De cara a todo lo que viene, es necesario fortalecer las finanzas públicas. Lo que no podemos ya tener es un mercado en donde por diferentes razones mantenemos el precio artificialmente alto o artificialmente bajo. Esos momentos no son ya compatibles con las finanzas públicas, no son ya compatibles con la modernidad que el país debe tener. No es razonable pensar que sea el gobierno el que tenga que administrar el precio de algo que en el resto del mundo es un mercado competitivo, que genera inversiones, que genera diferentes estrategias comerciales”.

Meade pronunció tan bonito y convincente discurso casi un año antes de que el sagrado dedo presidencial lo destapara como “candidato ciudadano”, es decir, lo hizo desde la comodidad de ser secretario de Hacienda y la encabronadísima reacción ciudadana le valía una pura y dos con sal, algo así como “griten hasta quedarse afónicos, que a mí no me importa”.

Pero a la vuelta de 11 meses, el dedo presidencial lo convirtió en candidato del partido en el gobierno, y cada centavo que aumenta el precio de la gasolina –aunado al interminable inventario de errores, abusos y corruptelas de la banda que representa– ha sido igual, potencialmente, a un

voto menos para Meade, y de ello da cuenta el último lugar en las encuestas.

Como titular de Hacienda, a los consumidores les exigió “no asustarse” por el *megagasolinazo*, sin advertirles que en 2017 el efecto de tal medida llevaría al índice de precios a niveles no vistos en los pasados 17 años y que, por lo mismo, el poder adquisitivo del ingreso se iría al caño. Ahora el asustado es él.

Más allá de esas sutilezas, en diciembre de 2016 Meade afirmó que “un gobierno no puede mantener el precio (de la gasolina) artificialmente bajo o alto, en función de sus conveniencias y de sus circunstancias”. Pero, ya en la realidad y anclado al tercer lugar en la lista de aspirantes a Los Pinos, resulta que ese mismo gobierno “sí puede”, y en apoyo a su enclenque candidato hace circo, maroma y teatro para intentar mantener, artificialmente desde luego, tal precio en niveles “tolerables”, algo que, por lo demás, el propio ex secretario de Hacienda calificó de incompatible “con la modernidad”.

Según Meade, una es la “congruencia” del Secretario de Hacienda y otra muy distinta la “congruencia” del candidato oficial, sobre todo si ocupa el tercer lugar.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Precio al consumidor final por litro de gasolina: en Estados Unidos, 85 centavos de dólar; en México, el equivalente a 1.02 dólares, en vías de empeorar.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Tropezón de AMLO al opinar sobre TLCAN*
- * *Igualar salarios generará huida de capitales*
- * *Cada país tiene sus ventajas competitivas*

Durante el pasado debate presidencial que se llevó a cabo en Tijuana, Baja California el candidato de la coalición Juntos Haremos Historia, Andrés Manuel López Obrador dijo voz en cuello que estaría de acuerdo en que un técnico de la industria automotriz de México ganara lo mismo que uno de los Estados Unidos o Canadá, tal como lo propone el presidente de los Estados Unidos, Donald Trump. La frase suena como trompetas imperiales; sin embargo, es la aseveración más antipatriota y contra México que he escuchado en los últimos tiempos, porque significa acabar con la generación de empleos e inversión de un plumazo. Trump ha sido lo suficientemente claro para decir que el Tratado de Libre Comercio es una pesadilla para su país y como gobierno pretende echarlo para atrás; sin embargo, las profundas raíces en diversos sectores y poblaciones le ha impedido que Estados Unidos se salga del Tratado. Las propuestas de sus negociadores han sido una y otra vez rechazadas porque significa para México ir hacia atrás en el libre comercio. La propuesta de a igual trabajo,

igual salario, no funciona en el caso de TLCAN, porque no son las mismas condiciones, ni la misma productividad. Es como si quisiéramos que investigación y tecnología automotriz dejaran Estados Unidos y se establecieran en nuestro país. Lo atractivo de la inversión en automotriz es que México es muy competitivo en fuerza laboral. La manufactura de los vehículos baja hasta en 25 por ciento respecto a la de Estados Unidos, si eso desaparece prácticamente desaparece el TLCAN para nosotros y ninguna marca encontrará el incentivo para poner plantas en México.

AMLO y Trump están de acuerdo, pero eso significa perder las ventajas competitivas y acabar con el Tratado. Quizás no se dio cuenta de su respuesta, pero en el terreno de la economía se entiende claramente cuál es el aporte de cada uno de los tres países. Es más, las diferencias son las que permiten el éxito tan contundente del Tratado.

Sólo que Trump quiere defender el empleo de manufactura de sus compatriotas y con la respuesta de AMLO pues abona a que los empleos se vayan de México, tal y co-



JULIO BRITO A.

mo lo quiere el mandatario estadounidense. Una renegociación con ese principio se firma mañana temprano, pero es la rendición por parte de nuestro lado.

Todavía muchos no entienden que Trump quiere ganar a fuerzas. Salir al mundo y decir que ellos ganaron y nosotros perdimos, especialmente en cuando se vislumbre el periodo electoral. El TLCAN, dice Trump está en estado vegetativo, gracias a su estrategia la inversión de plantas ensambladoras de autos se regresaron a Estados Unidos y las que están en México no van a crecer más.

La realidad es que el panorama para el TLCAN a favor de México, que se logró en el sexenio de Carlos Salinas camina sobre un escenario de trapezista y lo peor de todo es que la ignorancia es la que nos puede llevar a uno de los fracasos más sonados de la historia de México ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

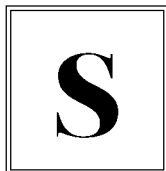
#OPINIÓN



ROBO A TRANSPORTE DE CARGA
GOLPE DEL 0.5% DEL PIB, PRONTO
FORO Y ANÁLISIS DE CANACAR
Y CRECEN DELITOS

**ALBERTO
AGUILAR**

**Plan estratégico de CANADEVI el 6 de junio a Romero Hicks, Borrás y Meyer para duplicar; controversia en el CNA en visita de Anaya; HIR campanazo mañana en BMV*



S **IBIEN EN** los últimos días la opinión pública se ha mostrado muy atenta al fenómeno de los robos en los ferrocarriles, incluido el sabotaje en Orizaba, lo cierto es que la criminalidad tampoco ha dado tregua al autotransporte de carga que constituye el más importante medio para mover a personas y mercancías en el país.

El secretariado ejecutivo del Sistema Nacional de Seguridad que depende de SEGOB a cargo de **Alfonso Navarrete Prida**, no hace mucho dio a conocer su último reporte de la problemática delictiva en contra del transporte.

Resulta que los robos a camiones de pasajeros y de carga crecieron 67% en el primer trimestre del 2018 vs. el mismo lapso del año pasado y 106% si el comparativo se lleva contra enero-marzo del 2016.

Por desgracia el sexenio de **Enrique Peña Nieto** no entrega buenas cuentas al respecto ya que la incidencia de hurtos al autotransporte ha mantenido una tendencia constante al alza desde el 2014 de un 117%.

De ahí los esfuerzos que realizaron por ejemplo la CANACAR que preside **Enrique González** y la propia CANAPAT de **Jaime Delgado** para que finalmente el Congreso aprobara una iniciativa para tipificar como delito del fuero federal el robo a sus unidades en las carreteras.

Fue un primer paso para que el gobierno federal asuma plenamente la responsabilidad e incluso para recuperar lo sustraído.

Curiosamente debido a la participación del crimen organizado, que ahora ha encontrado en ese ámbito un muy buen negocio, para el transporte terrestre se ha hecho de un alto riesgo la carretera México-Pue-

**ALFONSO
NAVARRETE
PRIDA****LOS HURTOS A
CAMIONES DE
CARGA CRECIERON
67% EN EL PRIMER
TRIMESTRE**

bla-Veracruz. Esto coincide con la problemática que enfrenta FERROMEX de **Germán Larrea**. Sin embargo, también hay un fuerte índice de robos en la carretera México-Querétaro y en otros estados muy focalizados como Michoacán, Tamaulipas y Coahuila, por mencionar algunos.

La CANACAR que dirige **José Refugio Muñoz** ya prepara en máximo tres semanas un foro relacionado con la problemática de seguridad que enfrenta el autotransporte.

Esa cámara ya está en los últimos detalles de un diagnóstico que entregará a las autoridades con una evaluación del impacto que ha tenido el robo en carreteras a los camiones y tractocamiones de carga.

Hay costos directos e indirectos para la industria, que se calculan de entrada en el equivalente al 0.5% del PIB, dato que es una primera evidencia de dicho análisis.

Esta situación además no es una variable tan clara cuando se evalúa el desempeño de la competitividad del país. Sin embargo, para las empresas representa un cargo en materia logística que se ha elevado en un 54%.

La AMIS que preside **Manuel Escobedo** y que lleva **Recaredo Arias** ya ha reportado el incremento de la incidencia en robos a autos asegurados que ahora incluso sumó a tractocamiones entre los vehículos más afectados.

El asunto ya escaló al ámbito del CCE de

Juan Pablo Castañón y al de CONCAMIN de **Francisco Cervantes**. Hay reuniones puntuales con la PGR que lleva **Alberto Elías Beltrán**, la PF a cargo de **Marelich Castilla** y otras regionales.

Así que en lo que hace a seguridad el crimen organizado lleva la delantera.

HOY QUE SE pondera la necesidad de empujar con mayor vigor el mercado interno, un rubro nodal es la vivienda. Su actividad con insumos internos, tiene que ver con 37 de las 42 ramas que conforman la industria. Además genera 3 millones de empleos y una inversión de 450 mil millones de pesos anuales. Por desgracia la coyuntura no le ha favorecido, debido a la incertidumbre, la inflación y el alza de tasas. Como quiera CANADEVI que preside el yucateco **Carlos Medina**, trae un plan estratégico para los siguientes años que va a presentar el próximo 6 de junio a los coordinadores en materia de vivienda de los tres principales grupos que contienden por la Presidencia. En un encuentro privado estarán por ahí **José Luis Romero Hicks**, encargado de la materia con **José Antonio Meade**, **Víctor Borrás** que está con **Ricardo Anaya** y **Román Meyer** ligado a **Andrés Manuel López Obrador**. La intención es el lograr un fuerte impulso de esa actividad para construir un millón de viviendas anuales que son las que se requieren, frente a los desafíos en materia de población para la próxima década. Hoy esa actividad edifica menos de 500 mil casas por año.

RESULTA QUE LA presencia de **Ricardo Anaya**, candidato de la coalición Por México al Frente con el CNA tuvo sus incidentes el jueves pasado. Sucede que **Anaya** se reunió previamente sólo con el sector pecuario. Obviamente influyó **Vicente Gómez Cobo** ligado a ese ámbito. De bote pronto le estallaron los reclamos a **Bosco de la Vega** a quien se le recriminó dicho encuentro en corto al margen de otros integrantes. El CNA va a recibir pronto a **José Antonio Meade** y a **Andrés Manuel López Obrador**, y una petición expresa es evitar que se repita un ejercicio similar.

Y AHORA LOS invitados para dar mañana el campanazo de apertura en la BMV que lleva **José-Oriol Bosch** serán los representantes del Grupo HIR de **Justino Hirschhorn**, esto luego de la colocación de papel que realizó esa firma especializada en autofinanciamiento para vivienda. A principio de mes colocó 700 millones de pesos de un programa de certificados bursátiles por 2 mil 500 millones de pesos. Estará por ahí **Ari Hirschhorn Cymerman**, quien es el presidente de HIR Casa.