



# CAPITANES



**MÁXIMO VEDOYA...**

El CEO de Ternium, una de las más grandes acereras en México, trabaja en mejorar su impacto social. Además de planes para reducir emisiones de carbono acaba de entregar becas a estudiantes destacados de secundarias en Colima. La empresa ha beneficiado a mil 330 alumnos en Nuevo León, Puebla, Coahuila, Colima y Jalisco.

## Formación comercial

**E**ntre los expertos con operaciones en comercio exterior en el País corre la preocupación sobre el personal de la nueva Agencia Nacional de Aduanas de México (ANAM), pues temen que no cuente con la formación técnica necesaria.

Según anunció el Presidente López Obrador, aunque la Agencia dependerá de la Secretaría de Hacienda, su operación quedará a cargo de las Fuerzas Armadas.

La preocupación es tal que la Asociación Nacional de Importadores y Exportadores de la República Mexicana (ANIERM), que preside **Gerardo Tajonar**, envió una carta al nuevo titular de la Secretaría de Hacienda, **Rogelio Ramírez De la O**, para solicitar que quienes atiendan la ANAM tengan una adecuada capacitación y formación en materia de comercio internacional.

La misiva hace énfasis en que esa preparación garantice que el personal desarrolle habilidades y destrezas basados en competencias laborales acreditadas por el Consejo Nacional de Normalización y Certificación de Competencias Laborales (Conocer).

Si bien la Asociación reconoce como positiva la contratación de personal que haya destacado por su honestidad y servicio al País, señala que es crucial que además cuenten con conocimientos técnicos.

Como recordará, la semana pasada Hacienda anunció que la Administración General de Aduanas se desincorporará del SAT para crear ANAM como un órgano administrativo desconcentrado de dicha secretaria.

## ¿Qué le espera al Panaut?

Desde la aprobación del Padrón Nacional de Usuarios de Telefonía Móvil (Panaut) dos filtraciones de información administrada por el Gobierno han robado reflectores.

Primero fue el ataque de ransomware que sufrió la Lotería Nacional, que lleva **Margarita González**, que tuvo como consecuencia la filtración de documentos, bases de datos, correos electrónicos y cartas de denuncia de acoso sexual presentadas por trabajadoras de limpieza del organismo.

Ahora preocupa la lista filtrada con datos de 91 millones de mexicanos inscritos en el padrón del Instituto Nacional Electoral (INE), que preside **Lorenzo Córdova**, que se ha puesto a la venta en internet y de la que se publicaron 99 mil 983 mil registros como prueba de vida. Se presume que la base de datos está actualizada a 2021.

El cibersecuestro de información de Lotenal y la venta de la base de datos del INE son factores que aumentan la preocupación sobre la protección que tendrán los datos personales que integran Panaut, sobre todo por que los datos biométricos son inmutables y pueden ser considerados datos sensibles.

En la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN), la Ministra **Norma Piña Hernández** dio una suspensión que le pone un

freno, temporal, al Panaut. Después de esto, ¿será buena idea el padrón?

## Contenedores costosos

Todo parece indicar que los altos precios de los contenedores usados para transportar mercancías vía marítima podrían quedarse en lo que resta del año, debido a la tercera ola de la pandemia.

Aunque se esperaba que con el tiempo se fueran estabilizando los precios y se vieran mejoras en la segunda mitad de este año, el Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, Inversión y Tecnología (Comce), que dirige **Fernando Ruiz**, considera que sería hasta el próximo año cuando se tenga una reducción en costos.

Con los cierres que se han dado en algunos puertos y empresas del mundo por la pandemia, hay casos en los que los contenedores se han quedado varados al no contar con productos suficientes para regresar al sitio del que salieron, pues regresarlo vacío o con poca mercancía no es ningún negocio.

Previo a este problema, el envío de mercancías en un contenedor de Asia a México costaba alrededor de 4 mil dólares, pero ahora ronda los 8 mil dólares y hay casos en los que ha llegado a los 9 mil dólares.

## Debate

## ignorado

En la Concanaco no se están tomando en serio sus propias reglas electorales.

En este espacio le comentamos que el pasado 14 de julio debió celebrarse el primero de los tres debates entre los candidatos a la presidencia de esta Confederación.

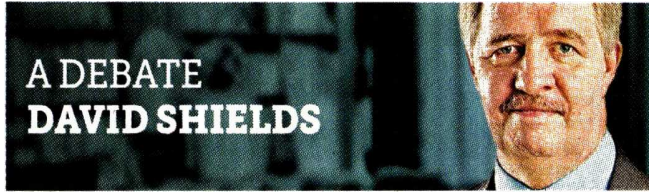
Dos de los candidatos, el mexiquense **Enrique Octavio García Méndez** y el guanajuatense **José Héctor Tejada Shaar**, no mostraron mucho interés en el debate pactado y dejaron esperando al regiomontano **Juan Carlos Pérez Góngora**.

Ante esto, la presidenta de la Comisión Electoral de la organización, **María Eugenia Pérez Fernández**, decidió alzar la voz para llamar a los candidatos a debatir en una nueva fecha por definir y que no sea ignorada.

A decir de la Comisión, las cámaras de comercio de todo el País deben tener la posibilidad de escuchar de los propios candidatos las propuestas y la forma en la que mejorarían las condiciones de las Canacos y Canacopes ante un entorno de reto agravado por la pandemia.

Se espera que este no sea un llamado que quede en el aire y los candidatos respondan a los debates que acordaron a principios de julio, como parte del proceso para suceder a **José Manuel López Campos**.

capitanes@reforma.com



# Pemex: el fracaso

**A** fines del siglo pasado, Petróleos Mexicanos ocupó el tercer sitio en el más prestigiado ranking de las empresas petroleras integradas del mundo, que publica anualmente Petroleum Intelligence Weekly (PIW). Ahora ha caído a la posición número 20.

La organización CDP recién dio a conocer un ranking de 24 grandes petroleras globales, midiendo sus esfuerzos en la transición a una economía de bajo carbono. Entre ellas figuran las petroleras estatales de China, Rusia y Brasil, pero Pemex está ausente.

Durante décadas, en el ranking de la revista Expansión, Pemex era, por mucho, la número uno de las 500 empresas más importantes de México. Ya no lo es. En el año 2004, Pemex llegó a producir más de 3.4 millones de barriles de crudo por día. Hoy, produce menos de la mitad de ese volumen.

Es la petrolera más endeudada del mundo, según las agencias calificadoras, con más de 114 mil millones de dólares de deuda financiera y 70 mil millones de dólares de pasivo laboral.

Hoy día, México importa cerca de dos tercios de las gasolinas y del gas LP que se consume en el País, lo cual contrasta con la relativa autosuficiencia que existía en los años noventa.

**La pregunta obligada es: ¿qué pasó? ¿Cómo se**

**explica tan sonoro fracaso? ¿Cómo es que Pemex pudo, al ofrecer sus ingresos como garantía, salvar a la economía nacional del "error de diciembre" en 1994, pero hoy es un lastre y un riesgo sistémico para las finanzas del País?**

Si nos remontamos al 2000 en busca de respuestas, fue en ese año cuando ocurrió el escándalo del Pemexgate, mezclando política, ideología, operación sindical y corrupción. Desde entonces, múltiples episodios de manejos políticos y corrupción, la ordeña de sus finanzas, ineficiencias crónicas, improvisación y proyectos poco rentables, han ido acabando con Pemex.

**¿Por qué declinó tan bruscamente la producción en Cantarell, el segundo yacimiento más grande del mundo? Nunca se ofreció una explicación oficial satisfactoria. Go-**

biernos pasados realizaron enormes gastos con poca producción en Chicontepec y cero producción en aguas profundas. Se anunciaron yacimientos gigantes –como Lankahuasa y Noxal– que nunca produjeron. El desarrollo de otros –como Trión y Lakach– quedó inconcluso. La reconfiguración de las refinerías dio pobres resultados. ¿Fueron fallas administrativas o técnicas o ambas?

**El actual gobierno no parece tan diferente.**

Ha anunciado sus propios megayacimientos: Ixachi, Quesqui, Dzimpona, que son más ficción que realidad. Pemex aún muestra un deficiente desempeño en general, con producción a la baja, deuda al alza, y desaprovecha grandes ventajas geológicas y competitivas del País.

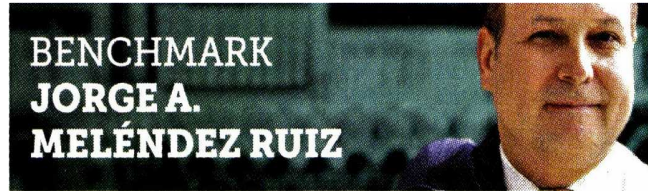
**El Presidente quiere dirigir la empresa él mismo.** No ha querido eficientizarla ni redimensionarla, nombra a directivos y consejeros improvisados, no acepta mercados abiertos, rechaza el apoyo de privados, e impone sus ocurrencias peculiares, como Gas Bienestar, Deer Park, no a

aguas profundas, no al fracking, no a la energía limpia. En otros países, las compañías petroleras son dirigidas por ejecutivos con una carrera de 20 ó 30 años de experiencia en el ramo.

**Rogelio Ramírez de la O, nuevo Secretario de Hacienda, llega ahora con la tarea de rescatar a Pemex** y la expectativa de que convertirá una parte de sus pasivos en deuda soberana para así intentar crear un blindaje a las finanzas de la petrolera.

**Este tipo de "rescate" de nada servirá si no va acompañado de cambios radicales e incisivos** en la operación y la administración de Pemex, porque la petrolera seguirá con pérdidas y porque elevaría el riesgo país y podría arrastrar las finanzas nacionales al mismo hoyo negro.

Urge analizar de manera rigurosa, imparcial y sin simulaciones ni ideología, las causas raíz del fracaso de Pemex. Sólo con un diagnóstico certero y mucha voluntad, se podrá rectificar. Si Ramírez de la O no exige grandes cambios, él será sólo una compañía más en esta debacle. **¿Intentará convencer al Presidente?**



# Corcholatas y distractores

**E**brard, Sheinbaum, Moctezuma, Clouthier, De la Fuente, Nahle. Ah, y por su cuenta, Monreal y (Dios no lo quiera) Fernández Noroña.

**Las corcholatas presidenciales anunciadas por el destapador del Palacio...** más otras que se apuntaron por separado.

**Me gusta eso del destapador porque es cierto.**

**Porque así como una corcholata tapa el líquido de una botella, para impedir que salga, los "presidenciables" de Andrés también tapan.**

Pero no creas que encubren proyectos estratégicos para ahora sí lograr un mejor país. Ni de chiste. Tapan otra cosa.

**Son meramente distractores. Así de fácil. Malabarismos de un ilusionista anacrónico al que le están saliendo mal sus trucos:**

- Que desmantela sistemas de distribución de medicinas para luego, tras 2 años, no poder comprarlas, matando a miles en el camino.

- Que cancela obras eficientes e inversiones necesarias en pos de perseguir sueños estatistas que ya fracasaron.

- Que mal manejó la pandemia, provocando la muerte de 600,000 mexicanos según estudios expertos y no cifras

maquilladas.

- Que pretende abrazar a criminales o que los regañen sus abuelitas mientras un tercio del país es gobernado por mafias.

- Que quiere prender plantas de luz caras y contaminantes apagando generadoras limpias y baratas.

- Que cancela evaluaciones magisteriales necesarias para

mejorar la educación y en cambio premia a sindicatos rijosos.

- Que ignora a expertos, tecnología y señales del ambiente, prefiriendo atacar e insultar y creando una realidad alternativa.

**Trucos de un mago de cuarta que efectivamente nos está transformando. Que nos lleva de Guatemala a Guatepeor.**

Que antes del 2024, de una vez quiere llevar a todo México a su rancho, ése del triste nombre.

Un prestidigitador que conoce **el enorme poder de la distracción.**

**“¿Crees que puedes controlar la atención de alguien? ¿O qué tal predecir su comportamiento? Para mí, eso sería el súper poder perfecto. De hecho, un súper poder maligno”.**

Así, te cuento, describe el **carterista profesional Apollo Robbins** el tremendo poder de desviar la atención en

una muy divertida charla de TED que puedes ver en nuestros sitios. Imperdible.

Robbins explica en términos llanos el proceso científico de **la atención, que es como un guardia que tiene todos los sensores.**

Este vigilante realiza una tarea clave.

Porque **a lo que le pones atención define tus percepciones.** “Si no le prestas atención a algo, para ti eso no existe”, concluye Robbins.

Y luego lo demuestra hilarantemente con un miembro de la audiencia.

¡Wow! Frente a todos le quita reloj, dinero y otras cosas a Joe... y eso que el señor ya sabía a lo que iba. Estaba advertido... y ¡aun así cayó!

Robbins logra su cometido desviando la atención de su víctima.

Los magos también **realizan sus trucos distrayendo la atención de su audiencia** utilizando principios como estos:

1. Hazles creer que ellos están en control cuando tú lo estás.

2. Diles a dónde tienen que voltear... y van a voltear.

3. Tú eres el mago, tú tienes el poder: la audiencia te seguirá.

4. Practica, practica y practica hasta que el engaño sea natural.

Fascinante y terrorífico.

**Técnicas que Andrés Manuel domina a la perfección. Es un genio de la distracción malévola.** Tiene nivel de premio Nobel.

Sus conferencias mañaneras son una cátedra de cómo distraer y robar la atención del pueblo sabio y de los incautos.

Aprovechan a la perfección las características destructivas de la era de la hipercomunicación, las redes sociales y las *fake news*. Tiempos donde es fácil viralizar la sinrazón, donde es muy fácil ensuciar la verdad.

**Tenemos que recapturar la atención,** recordando que es imposible transformar algo para bien si se parte de ideas terribles, utilizando las estrategias y tácticas equivocadas, si se tiene un equipo inexperto y dogmático y si la ejecución es improvisada y recurrente.

Es imperativo enfocar nuestra atención en lo correcto.

De otra forma terminaremos engañados con muchas corcholatas balines... y con los bolsillos vacíos.

**EN POCAS PALABRAS...**

“La atención es la puerta a tu mente”

Página 4 de 8  
 Apollo Robbins,  
 carterista profesional.



# What's News

**Zoom Video Communications Inc.**, que se convirtió en un nombre familiar globalmente durante la pandemia, planea convertir parte del alza resultante en el precio de sus acciones en una adquisición de 14.7 mil millones de dólares para asegurar el crecimiento. El trato de intercambio de acciones por Five9 Inc., proveedor de software de servicio al cliente basado en la nube, ayudará a Zoom a expandir sus ofrecimientos potenciales para clientes empresariales.

◆ **Robinhood Markets Inc.**, una app de transacciones bursátiles, prevé que su OPI inminente le dé un valor de mercado de unos 33 mil millones de dólares, inferior al nivel que había proyectado. La firma planea vender unos 52.4 millones de títulos en la oferta, y otros accionistas venderían unos 2.6 millones, a un precio entre 38 y 42 dólares cada uno. Al punto intermedió del rango de oferta, Robinhood recaudaría unos 2 mil millones de dólares. Indicó que prevé vender a sus usuarios hasta 18.3 millones de acciones.

◆ **BioNTech SE**, empresa detrás de una de las vacunas más ampliamente usadas contra el Covid-19, ha acordado adquirir una planta manufacturera de EU a Kite, unidad de Gilead Sciences Inc., en un acuerdo dirigido a fortalecer su negocio medular de

desarrollar terapias vanguardistas para el cáncer. El trato se enfoca en las actividades de investigación, desarrollo y manufactura de Kite relacionadas con la terapia de células T con receptores de neoantígenos, una forma experimental de tratamiento para el cáncer.

◆ **El auge** pospandemia en el negocio de los semiconductores ha propulsado Nvidia Corp. a la lista de las 10 empresas cotizadas en bolsa más importantes en EU. Las acciones de la compañía han subido casi 80% en el curso del año pasado, dándole un valor de mercado unos 453 mil millones de dólares. Nvidia fabrica procesadores que impulsan el gaming y la minería de criptomonedas. Las acciones de los chips han subido gracias en parte a la escasez global de semiconductores inducida por la pandemia.

◆ **Ermenegildo Zegna Group** se fusionará con una compañía de propósito especial de adquisición (SPAC) en un trato que valúa el grupo de bienes de lujo en 3.2 mil millones de dólares, incluyendo deuda, y lo provee de fondos para adquisiciones futuras a fin de fortalecerse durante la consolidación del sector de la moda. Pretende cotizarse en la Bolsa de Nueva York tras fusionarse con una SPAC propiedad de Investindustrial, firma de capital privada. La familia Zegna retendría una participación del 62% en la empresa.



## Las encuestas de Morena rumbo a 2024 empiezan a naufragar

**F**altan tres años para que los partidos políticos tengan sus procesos internos para seleccionar candidatos rumbo a la elección del próximo Presidente de la República, pero en Morena andan muy acelerados y hasta enfrentados por el método que seguirán para elegir el suyo.

El presidente, Andrés Manuel López Obrador, líder moral de Morena, señaló el pasado 13 de julio que él consideraba las encuestas como el mejor método para elegir al candidato de su partido a intentar sucederlo. Des-

pués, el coordinador de los senadores del partido, Ricardo Monreal, señaló que el método de la encuesta estaba desgastado, pero le reviró el actual presidente de ese instituto político, Mario Delgado, asegurando que éstas eran el mejor instrumento para conocer la opinión de la gente en la selección de candidatos.

Sin embargo, al parecer no sólo Ricardo Monreal tiene dudas sobre las encuestas como método de selección. Muchos de los aspirantes a candidatos de Morena en el pasado proceso elec-

toral cuestionaron ante la justicia federal las encuestas que aplicaba su partido. En total, hubo 34 aspirantes que se quejaron en el Tribunal Electoral del Poder Judicial Federal (TEPJF).

Varias de las impugnaciones fueron desechadas por no haber acudido a instancias partidistas previamente. Pero la queja de candidatos a presidencias municipales, diputaciones y gubernaturas de Morena fue constante: conocer las encuestas —y su metodología por las cuales habían sido descartados.

El TEPJF sí entró a fondo en dos asuntos: en el de la candidatura a la gubernatura de Zacatecas (JDC 407/2021) y en una diputación federal por Jalisco (JDC 755/2021). En ambos, Morena, al rendir su informe circunstanciado no presentó las encuestas hechas, ni su metodología.

Así, el común denominador es que muchos de los aspirantes (perdedores) a candidaturas de ese partido han tratado de conocer las encuestas y nadie lo ha conseguido. Al parecer, las críticas de Ricardo Monreal podrían tener sustento.

De hecho, la única encuesta de

Morena que es conocida, al igual que su metodología y sus encuestadores, es la que ocasionó, en octubre de 2020, que Mario Delgado fuera electo presidente de ese partido. Pero, pequeño detalle, esa encuesta no fue hecha por Morena. Fue coordinada por el INE y elaborada por tres casas encuestadoras—Covarrubias, Demotecnia y Parametría—.

De los expedientes judiciales y las quejas de los militantes, parece que las encuestas de ese partido para seleccionar candidatos son más un dogma de fe que un estudio estadístico.

En estas condiciones, y derivado de la alta litigiosidad, parece difícil que el método de encuestas, de no transparentarse, pueda ser aplicado para las elecciones del año entrante. Y menos aún si se trata de la selección de su candidato presidencial en 2024.

Nada obliga a Morena ni a algún otro instituto político a escoger sus candidatos por encuesta. Hay otros métodos disponibles (designación directa, asambleas o insaculación). Pero seguir insistiendo, en Morena, que sus decisiones se toman vía encuestas, cuando éstas no aparecen y no se

**Nada obliga a Morena a escoger sus candidatos por encuesta. Hay otros métodos disponibles (designación directa, asambleas o insaculación)**

presentan en los informes a magistrados federales, me parece que puede dañar la confianza entre la militancia con la dirigencia. Sería mejor decir abiertamente que aceptan que usan el método “Vilchis” (al vil “chilazo”). A nadie sorprendería. El problema es uno de percepción, que dicen una cosa y hacen otra.

**Cambiando de tema...** “Hoy en Telecom” da a conocer que ilegalmente se volvió a vender el padrón del INE. Así, en México se lucra con cualquier tipo de registro, desde los electorales, hasta los celulares. Vaya debilidad del Estado. Qué preocupante para los ciudadanos, quienes entregamos nuestros datos, incluidos los biométricos, esperando se mantengan en reserva. ●

Twitter: @JTejado





## La reinención de Mariasun

**M**aría **Asunción Aramburuzabala** lleva tres años reestructurando sus negocios y buscando nuevos horizontes. La empresaria mexicana, heredera de una multimillonaria fortuna tras la venta del Grupo Modelo, comenzó una mala racha en 2019, cuando descubrió un megrafraude financiero en su empresa inmobiliaria Abilia, para luego ver acotado su negocio tecnológico KIO Networks con la llegada del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, y finalmente por el golpe del Covid-19 que afectó la economía global.

La mujer más rica de México decidió ampliar sus horizontes en Estados Unidos y Europa, sin abandonar el país por completo. Aramburuzabala mantiene negocios inmobiliarios y financieros en el territorio nacional, y tiene el objetivo firme de levantar en el

número 432 de Paseo de la Reforma el edificio más alto de la Ciudad, una vez que la administración de la llamada 4T a nivel federal y en la capital mexicana concluya. Ese va a ser su legado para México, según ha dicho a inversionistas que la acompañan en sus aventuras empresariales.

La nueva jugada de Aramburuzabala está en el sector inmobiliario español, donde se asentó por un tiempo, en Madrid. Hace unos meses, su empresa Abilia adquirió por 12 millones de euros un conjunto de viviendas de lujo de la antigua sede de la Universidad de Villanueva. Sin embargo, la apuesta es crecer tanto como se pueda ahora que los precios del mercado inmobiliario español están bajos. Su cuñado, **Carlos Fernández**, es dueño de 34% de la inmobiliaria Realia, una de las más importantes del país europeo.

El sector financiero también está en el radar de Aramburuzabala. Su fondo Tresalia está medido en los dos bancos más importantes de España: BBVA y Santander. De este último, Carlos Fernández es también el accionista individual y consejero más importante. Mariasun además está invertida en el Banco Popular español.

En Estados Unidos, la multimillonaria mexicana también está expandiendo sus negocios inmobiliarios a través de Abilia, la unidad de negocio que desuelga del holding Tresalia que cofundó junto con su hermana **Lucrecia** (esposa de Carlos Fernández) y su madre. La firma tiene ya cerca de mil viviendas en multifamiliares de distintas ciudades de la Unión Americana. A título personal, Mariasun (de 58 años) posee inmuebles en Nueva York, Miami, Vail, Colorado, y Park City, Utah.

En junio de 2013, tras la venta del Grupo Modelo a AB InBev, se anunció que Aramburuzabala adquiriría el aproximado de 23.1 millones de acciones de la nueva empresa en un periodo de cinco años, por un total de mil 500 millones de dólares. Desde entonces a la fecha, el valor de mercado de AB InBev pasó de 118 mil

millones de dólares a 110 mil millones, lo que mermó sus posiciones en el grupo.

Con esto, además del golpe del Covid-19 y la pérdida de contratos de su negocio tecnológico, KIO Networks, y del fraude de Abilia, la fortuna de Aramburuzabala pasó de 6 mil millones de dólares en 2018 a 5 mil millones en 2020.

El año pasado, Aramburuzabala puso a la venta KIO Networks, pero no ha encontrado comprador. El precio del brazo tecnológico de Tresalia Capital es de mil millones de pesos y el último interesado en adquirirlo fue la firma de inversión enfocada en infraestructura I Squared Capital, con base en Miami, Florida, según un reporte de *Bloomberg*.

Otras empresas en las que Tresalia ha invertido financieramente, a través de acciones o deuda, son Medistik, Aeroméxico, Tory Burch, 3G (Kraft-Heinz), JAB (dueña de marcas como Dr. Pepper y NVA), así como otras de capital de riesgo.

La reinversión de María Asunción Aramburuzabala hoy está enfocada en el extranjero, a la espera de mejores condiciones en México. ●

*mario.maldonado.*

*padilla@gmail.com*

*Twitter: @MarioMal*

**La nueva jugada de Aramburuzabala está en el sector inmobiliario español, donde se asentó por un tiempo, en Madrid**



## DESBALANCE

### México y EU buscarán resolver sus diferencias

Entre las tres “amigas” ministras de comercio de los países socios del T-MEC, es decir México, Estados Unidos y Canadá, hay diferencias que no se lograron resolver en la visita que hicieron al país hace casi dos semanas, por el primer aniversario del acuerdo. La razón es que EU emitió interpretaciones que no se negociaron originalmente sobre el auto-transporte fronterizo de carga y las reglas de origen automotrices. Por eso, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, y la representante comercial estadounidense, **Katherine Tai**, volverán a encontrarse para buscar resolver esos puntos. Nos adelantan que la cita se fijó para este próximo jueves, en Washington D.C., donde hablarán sobre ese y otros pendientes. Ese mismo día, Tai recibirá al nuevo secretario general de la OCDE, **Mathias Cormann**.



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Katherine Tai**

### Los informales y el Covid-19

En medio de la pandemia de Covid-19, la recuperación del mercado laboral en todo el mundo avanza a través de la economía informal. Así, este viernes el Fondo Monetario Internacional (FMI), de Kristalina Georgieva, presentará el libro *La fuerza laboral informal en el mundo. Prioridades para un crecimiento inclusivo*, que reúne estudios recientes del personal técnico del fondo y académicos sobre las causas, características y principales efectos de la informalidad. Nos dicen que el estudio cobra relevancia en el contexto de la pandemia, que ha golpeado con particular dureza a trabajadores informales de economías emergentes y en desarrollo. Abordar el tema es clave, nos dicen, pues el Covid-19 amenaza con borrar los avances logrados en la última década en la reducción de la pobreza y la desigualdad.

## IMEF, por su cuenta, alista propuesta fiscal

:::: Nos dicen que la promesa de reforma fiscal que hizo este gobierno no se le ha olvidado al gremio de los ejecutivos de finanzas del país. Nos cuentan que hoy, **Ángel García-Lascurain**, presentará como presidente del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) la propuesta de medidas fiscales para promover el crecimiento e incentivar la recaudación. Estará acompañado por el presidente del Comité Nacional de Estudios Fiscales, **Manuel Toledo**, y el presidente del Comité de Estudios Económicos, **Gabriel Casillas**. Nos cuentan que seguramente el documento se enviará al Congreso de la Unión y, muy probablemente, al nuevo secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**. Llama la atención que el IMEF presente su propia propuesta, cuando antes lo hacía junto con otros grupos, incluyendo a los contadores.

## Ven regulación justa para fintech

:::: Mientras algunas *fintech* hablan de una "exhaustiva" regulación por parte de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), a cargo de **Juan Pablo Graf**, nos comentan que la autoridad puso condiciones claras y parejas para todas las empresas de tecnología financiera. La regulación es la mínima indispensable para empresas que aspiran a manejar el dinero de millones de usuarios que, cada día más, optan por nuevas tecnologías para administrar pagos y finanzas. Algunas han conseguido autorizaciones definitivas, como Cuenca, Coltomoney, Inguz y Broxel, esta última ya con aval para operar financiamiento colectivo, así como también fondos para pago electrónico. Así que, lejos de quejarse, nos comentan que hay que reconocer el papel que juega el regulador para proteger a usuarios.



El catalizador de las movilizaciones recientes en Cuba fue la transmisión en vivo por Facebook de una protesta de vecinos de San Pedro de los Baños, una localidad de 50,000 habitantes, a 30 km de La Habana, por la falta de alimentos y medicinas en medio de la grave crisis económica y sanitaria ocasionada por la pandemia. Este episodio puede verse como un punto culminante de la revolución digital —y de consciencias— que ha vivido la isla a partir de la expansión del acceso a internet en menos de una década.



La llegada de internet a la isla ha sido lenta y pautada por el gobierno, que monopoliza la provisión del servicio mediante la empresa ETECSA. Hasta 2012, la única conexión de Cuba con la red global era mediante satélites rusos, pero en 2013 el gobierno cubano activó un cable de fibra óptica conectado a Venezuela, instaló cibercafé y habilitó zonas de wifi en las plazas públicas. Apenas en 2018 se introdujo la tecnología 3G, detonando la capacidad de conectarse por medio del teléfono móvil. Si bien los costos aún son prohibitivos para la mayoría (alrededor de 25 dólares por 1 GB), se estima que 2 de los 11 millones de cubanos tienen acceso a internet móvil.

El control y la vigilancia de la actividad en internet constituye una herramienta vital de regímenes autoritarios alrededor del mundo y Cuba no es la excepción. El internet está sometido a una censura permanente: el acceso a la red está anclado a cuentas personales y el gobierno tiene acceso al historial de búsqueda y actividad de todos los usuarios. Sin embargo, el software de vigilancia no pudo impedir el uso estratégico de redes sociales como Twitter y Telegram para alentar las movilizaciones del 11 de julio.

El gobierno cubano tiene la capacidad de recurrir a un apagón general y dejar a todos

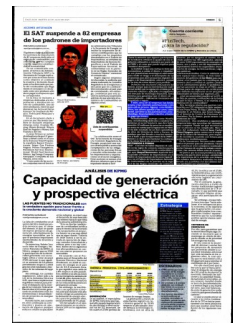
sus ciudadanos incomunicados del resto del mundo, sin acceso a internet ni llamadas internacionales, como ya sucedió en febrero de este año. Al momento, el gobierno no ha recurrido a este apagón general y el acceso a internet se fue regularizando después de tres días de interrupciones esporádicas. La economía política del internet en Cuba está marcada por una paradoja singular: a pesar de que el Estado tiene la capacidad de suspenderlo para contener la disidencia, el costo de hacerlo es muy alto, pues se estima que le reporta ingresos mensuales de 80 millones de dólares.

**El presidente Joe Biden anunció que estudiaba alternativas para restablecer el acceso a internet en la isla.**

En conferencia de prensa, coincidente con la gira de despedida de la canciller alemana **Angela Merkel** por Estados Unidos, el presidente **Joe Biden** anunció que estudiaba alternativas para restablecer el acceso a internet en la isla. La propuesta es tecnológicamente viable, mediante el uso de globos aerostáticos con wifi móvil o satélites artificiales de baja altura, pero presenta dificultades geopolíticas mayúsculas, pues el gobierno cubano tomaría esta medida como un acto de invasión a su soberanía y buscaría derribar estos dispositivos por todos los medios posibles.

En la medida en que el acceso a internet es un derecho humano reconocido por la Asamblea General de las Naciones Unidas desde hace 10 años, la interrupción deliberada del servicio por parte de un proveedor gubernamental constituye una violación a los derechos humanos. La provisión gratuita del servicio por parte de un actor externo podría considerarse entonces como una acción humanitaria, aunque sea imposible desvincularla de motivaciones y efectos políticos (y fiscales).





Llama la atención que algunos participantes de la industria #FinTech se quejen de una regulación exhaustiva e intensiva por parte de la CNBV y el costo que puede implicar para "modelos disruptivos".

La realidad es que una startup se tiene que acostumbrar a cuidar el dinero y respaldarse con plataformas tecnológicas adecuadas para medir el riesgo y el desempeño de las propuestas para abrir propuestas digitales de pagos o de financiamiento colectivo, porque no se trata de tomar dinero para perderlo.

De hecho, hay una fuerte crítica para la ley fintech, porque para la intermediación tradicional facilitó que la regulación emitida por la comisión y Banxico, aplicable a los jugadores del mercado de tecnología financiera, fuera mínima para garantizar que el dinero de — potencialmente— millones de mexicanos esté respaldado y seguro.

Y mire, cerca de 40 empresas han hecho la tarea y han obtenido autorizaciones y otro tanto está en proceso. Algunas, como Konfio y Nvios, han abierto puertas y hay casos, como Broxel, que tiene ya dos autorizaciones: crowdfunding o financiamiento colectivo, y fondos de pago electrónico.

Probablemente, startups como Monific (una crowdfunding dedicada a canalizar inversiones al sector hotelero), que dice haber invertido 20 millones de pesos en su modelo, no toma en cuenta que la regulación en México ha sido resultado de un duro aprendizaje de años, de historias de éxito y fracaso, de quiebras que han llevado a muchos mexicanos al baile, y que la supervisión de la CNBV y Banxico es clave para mantener la confianza en la oferta fintech de servicios financieros.

#### DE FONDOS A FONDO

#SAT.... A un mes de haber dispuesto el cambio en las reglas de comercio exterior para la exportación o importación de combustibles y gas, ayer, **Raquel Buenrostro**, la jefa del SAT, suspendió el Padrón de Importadores en el Padrón de Importadores de Sectores Específicos y en el Padrón de Exportadores Sectorial, de conformidad con lo previsto en la regla 1.3.3 de las Reglas Generales de Comercio

Exterior, por no apearse al cambio. En el citado padrón hay 180 registrados, además de unos 3,200 exportadores de minerales de hierro, oro y plata, y son 82 importadores y exportadores activos los suspendidos. Destacan los de energía, las ferrocarrileras y algunas químicas.

#SanclonesEvitables. Como le adelanté en este espacio hace meses, se veía venir el anuncio del gobierno de **Joe Biden** para sancionar a los países que no contribuyan de manera clara a combatir el cambio climático y el calentamiento global. El problema es que las sanciones no están en el TMEC, pues forman parte de exigencias de certificación que deberán incorporarse en los procesos industriales de bienes que ingresen a EU.

¿Qué tan sustentables pueden ser la CFE, si no deja de quemar combustóleo de la forma en que lo hace, y Pemex, si no transita a la elaboración de combustibles?

Hoy, las únicas plantas que quemar combustóleo en CFE mitigando el daño ambiental son Punta Prieta, en Baja California Sur, y Mazatlán II, en Sinaloa, que tienen integrado el Sistema de Control de Emisiones a la Atmósfera. Por lo demás, ¡puras termos con emisiones de CO2!

#Concanaco... Hay candidatos a organismos empresariales que necesitan del escándalo para competir. Puede ser que reconozcan que su proceso se ha complicado. Mire el caso del exdiputado federal **Juan Carlos Pérez Góngora**, quien cuenta con el respaldo de la Canaco de Monterrey, pero requiere de recordar lo ocurrido con Solana para apalancarse mediáticamente.

En la Concanaco-Servytur todos saben cuál es el proceso para ser presidente. Tienen que convencer a los consejeros nombrados por las Cámaras de un plan de trabajo convincente y las cámaras deben estar de acuerdo.

No parece que la actual presidencia tenga mucha cola que le pisen porque, atendiendo a la experiencia de lo ocurrido con Solana, sus estados financieros auditados los han llevado a la asamblea y los dos últimos fueron aprobados por unanimidad.



## AMLO, sin consenso para reformas constitucionales

El presidente **López Obrador** volvió a insistir ayer en la mañana en su intención de presentar una reforma a la Constitución para fortalecer a la Comisión Federal de Electricidad, a fin de no darle preferencia a las empresas privadas, "a las extranjeras, y sobre todo a las españolas".

Es difícil entender la aberración que **López Obrador** tiene hacia las empresas españolas, especialmente Iberdrola, que es la líder, con una inversión superior a los 5,000 mdd en México y foco de sus críticas desde el inicio de su administración.

Desde luego, Iberdrola no es la única empresa de origen hispano que ha invertido en el sector energético en México, donde están también, para citar sólo algunos casos, Repsol, Acciona, Naturgy, antes Fenosa, X-Elio, Fistera y Gamesa Renewable Energy, porque las empresas españolas participan activamente en energías renovables en México.

**López Obrador** asegura también que hay contratos leoninos que se firmaron al amparo de la reforma energética, pero no hay denuncias concretas en contra de ninguna empresa española y desde su triunfo, el 1 de julio de 2018, se había comprometido a respetar los contratos firmados.

Aunque la Presidencia de la República ha obtenido en las últimas semanas triunfos jurídicos revirtiendo algunos amparos presentados contra la reforma a la Ley Eléctrica, requiere una reforma a la Constitución que es la que hoy garantiza la participación del sector privado en energía.

La gran duda es si Morena —léase **López Obrador**— tendrá el consenso para aprobar una reforma Constitucional después de las elecciones del 6 de junio, en la que no obtuvo la mayoría calificada.

---

Hoy se ve muy difícil que se alcance la mayoría calificada con el voto de la oposición.

---

Hoy se ve muy difícil si no es que imposible que se al-

cance la mayoría calificada con el voto de legisladores de oposición porque ni siquiera ha logrado Morena el consenso para convocar a un periodo extraordinario y ratificar en sus cargos no sólo al nuevo secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, sino al de la Función Pública, **Roberto Salcedo**.



#### **IGAE, CRECIMIENTO ANUAL DE 14.7%**

El Inegi reportó ayer el Indicador Oportuno de la Actividad Económica (IOAE), que estima un crecimiento del IGAE en junio de 14.7%, con un alza de 14.4% en actividades secundarias y 14% en terciarias. Estos datos que demuestran la recuperación económica son con cifras analizadas, es decir, vs. junio de 2020, en que todavía estábamos inmersos en un confinamiento de las actividades económicas y comerciales por la pandemia de covid-19.

En relación al mes anterior, mayo, el crecimiento del IGAE sería de 0.3% y un dato que sorprende es que, en el caso de las actividades secundarias, es decir, comercio y turismo, habría una contracción de 0.7%, y un crecimiento de 0.4% en las actividades terciarias.



#### **MERCADOS, A LA BAJA**

Mala jornada para los mercados ante los rebotes de covid, que se han incrementado en más de 100% en este mes y se temen nuevos confinamientos. El dólar se fortaleció y en México cerró nuevamente arriba de la barrera de 20 pesos, 20.06 en el mercado interbancario, afectado también por la baja en los precios del crudo a nivel internacional tras el acuerdo en la OPEP+ para reducir la producción.

Los mercados accionarios en México cerraron a la baja arrastrados por la caída de 2.0.9% del Dow Jones.





## 1234 EL CONTADOR

**1** El Grupo Aeroportuario del Pacífico, que dirige **Raúl Revueltas**, ya dio el banderazo a las obras de la segunda pista del Aeropuerto Internacional de Guadalajara, terminal en la que invertirá más de 15 mil millones de pesos. Entre ellas se incluye un edificio de usos mixtos donde se construye el Hotel Hilton Garden Inn con 163 habitaciones, diez niveles y una superficie de más de 12 mil metros cuadrados. Además, se construyen dos edificios de oficinas con nueve y cuatro plantas, 18 espacios comerciales y una estación para autobuses foráneos de 635 metros cuadrados. GAP también está remodelando la fachada de la Terminal 1 con un puente peatonal hacia el estacionamiento.

**2** El gobernador de Quintana Roo, **Carlos Joaquín González**, hizo oficial la salida de **Marisol Vanegas** de la Secretaría de Turismo. **Vanegas** dejará el cargo para ocupar la rectoría de la Universidad del Caribe. La funcionaria se va en un momento complejo para el turismo estatal, pues los casos de contagios de covid-19 continúan en aumento y parece que la recuperación podría tomar una nueva pausa. De hecho, ha trascendido que en breve el estado podría pedir certificado de vacunación o prueba PCR para entrar a lugares públicos como restaurantes, para ello se necesitaría demasiado control, ya que los vuelos, tanto nacionales como internacionales, están imparables.

**3** Fairplay, cuyo CEO es **Manolo Atala**, invertirá alrededor de mil 200 millones de pesos durante los próximos 18 meses en empresas de comercio electrónico que necesiten capital para su crecimiento. Esto, porque se trata de una empresa 100% mexicana de tecnología financiera que, a través de analítica de datos, ayuda a las compañías de comercio

electrónico a crecer e impulsar la economía digital en América Latina. Durante 2020, que fue su primer año operando, Fairplay logró invertir más de 75 millones de pesos impulsando así el crecimiento de la industria de comercio electrónico en México y hoy cuenta con más de cien compañías como clientes.

**4** Mediante el esquema de inspección del Protocolo de Atención de Riesgos Epidemiológicos, que NYCE, de **Carlos Pérez**, pone al alcance de empresas y organizaciones un sistema de prevención que incluye una serie de controles operativos para reducir los riesgos de contagio de enfermedades, con revisiones documentales e inspecciones de los procesos internos, vital ante la tercera ola de covid-19, el cual se basa en la NMX-EC17020-IM-NC-2014 y en el estándar ISO/IEC 17020. Una vez que las empresas demuestren el cumplimiento con la implementación y proceso de inspección, podrán ostentar el Distintivo PARE, reconocido por el sector de evaluación de la conformidad.

**5** La Secretaría de Energía, de **Rocío Nahle**, espera que Pemex, dirigida por **Octavio Romero**, y Talos Energy, por **Timothy Duncan**, entreguen el plan para el desarrollo del yacimiento Zama, esto luego de que se decidiera entregar la operación a la empresa del Estado. Sin embargo, aún se espera que en los 30 días que se dio de plazo para entregar el proyecto, se pueda llegar a un acuerdo que beneficie a Talos, así como al resto de las empresas que conforman el consorcio ganador del bloque siete en la Ronda 1.1. Pero la controversia legal podría estar cada vez más cerca, pues la petrolera privada ya contrató un despacho de abogados para impugnar la decisión de la dependencia.



## Tercera ola tumba mercados ¿y aquí nada?; Walmart va en serio con telefónica Bait

• La tercera ola de covid es tan fuerte que los analistas consideran afectada la recuperación del 6% esperada para este año en la economía mexicana.

La tercera ola de covid tumbó ayer los mercados. México no fue la excepción. La Bolsa Mexicana de Valores tuvo su peor sesión en seis meses, al caer 2.10 por ciento. El peso perdió 20 centavos para subirse a los 20.05 por dólar. Sin embargo, en México casi todos los semáforos epidemiológicos siguieron igual. La Ciudad de México sigue en un eterno amarillo mientras vemos los contagios crecer, a ritmos similares de enero pasado, por la variante Delta.

Nadie quisiera nuevas restricciones de horarios o cierres, pero se está privilegiando mucho la economía sobre la salud, y debe ser al contrario.

Primero la salud. Tampoco vemos campañas para el uso del cubrebocas y distanciamiento social. Y las vacunas van a su ritmo, pero apenas uno de cada cinco mexicanos tiene la dosis completa. Además, mantenemos la entrada a clases el 30 de agosto. Todo sigue como si nada estuviera sucediendo y no por quererlo negar, va a cambiar. Más nos vale tomar precauciones para evitar, otra vez, hospitales llenos y fallecimientos.

¿Qué se puede hacer? No se quiere (ni puede) volver a cerrar la economía, pero sí hablar con los sectores económicos. Enviar señales de alerta a través de campañas sanitarias. La tercera ola de covid es tan fuerte que los analistas consideran afectada la recuperación del 6% esperada para este año en la economía mexicana. El año pasado no hubo estímulos a pequeñas empresas ni a otros sectores. El resultado fue malo:

---

**Walmart es la principal cadena de autoservicio de México y Centroamérica con 2,610 puntos de venta.**

---

un millón de pequeñas empresas quebraron y 12 millones de personas perdieron sus empleos. ¿De verdad vamos a hacer como que no pasa nada?



### **WALMART VA POR TELECOM CON BAIT**

Walmart es la principal cadena de autoservicio de México y Centroamérica teniendo 2,610 puntos de venta. Ha explorado distintos negocios. Probó con el banco, pero mejor se lo vendió a Inbursa, quedándose únicamente con algunos servicios financieros, como el envío de dinero. Sus restaurantes los vendió: los Vips a Alsea. Tiendas de ropa, como Suburbia, las vendieron a Liverpool. Sin embargo, lo que desde hace un año han probado con aceptación fue la telefonía.

Walmart no invirtió en su propia red, como la de Telcel, AT&T o Telefónica. Se fue por la vía rápida: rentar espectro. ¿A quién? A Altan Redes. Es de los llamados Operadores Virtuales Móviles. Y probó el mercado más popular, el de sus Bodegas Aurrera, con una compañía telefónica que fuera de prepago, con toda clase de recargas al momento y que, además, pudiera ofrecer internet. Su compañía telefónica es 4.5G. Se llama Bait (Bodega Aurrera, Internet y Telefonía).

Comenzó en las Bodegas Aurrera, pero, luego de llegar casi al millón de clientes, ahora va para todos sus formatos: Walmart Express (Superama), Walmart y Sam's Club. Y, claro por cada compra en sus tiendas bonifican una pequeña parte al teléfono.

Sobre telecomunicaciones, **Alberto Sepúlveda**, vicepresidente ejecutivo de Walmart México y CA, nos dice: "Nos ha funcionado bien y va en expansión". Desde luego.



## Médica Sur registra tercera ola de Covid-19 desde junio

Médica Sur, que preside **Mi-sael Uribe Esquivel**, aseguró que la tercera ola de contagios de coronavirus la comenzó a percibir en sus hospitales desde junio de este año y hasta la fecha continúan registrando ingresos de nuevos pacientes.

“A inicios del segundo trimestre, la compañía observó un efecto descendente en la atención de pacientes hospitalizados por dicho padecimiento; sin embargo, la ocupación se incrementó nuevamente hacia junio y continúa a la fecha”, informó la empresa en su reporte financiero del segundo trimestre.

Durante el segundo trimestre de este año, Médica Sur reportó ingresos por mil 389.7 millones de pesos, lo que significó un incremento de 65.8 por ciento anual, en tanto que su flujo operativo, EBITDA, alcanzó los 381 millones de pesos, lo que signifi-

ficó un alza de 233.5 por ciento anual, que sin duda revela parte del efecto positivo que ha tenido para la empresa la emergencia sanitaria por coronavirus.

Médica Sur reportó que, desde el inicio de la pandemia, en marzo de 2020, han procesado más de 700 mil pruebas de coronavirus y han atendido a más de mil 600 pacientes con Covid-19 que egresaron luego de ser hospitalizados, y los que faltan, porque la empresa alerta que debido a que solo está vacunado el 26 por ciento de la población adulta, los contagios seguirán registrándose en México.

Actualmente, Médica Sur opera con 123 sucursales de diagnóstico y puntos de atención, de los cuales 40 de ellos son exclusivos para pruebas de Covid.

## Jesuitas renuevan programas de negocio

En tiempos de pandemia las es-

cuelas han tenido que adaptarse para poder continuar con su misión. En este sentido, nos cuen-

tan que los decanos de las 189 escuelas de negocios jesuitas se reunirán del 20 al 22 de julio en el Foro Mundial “Sirviendo al Mundo con Educación de Negocios Inspiradora” que organiza el **Luis Arriaga**, rector del Instituto Tecnológico y de Estudios Superiores de Occidente (ITESO), la universidad jesuita de Guadalajara. La idea es analizar qué programas de estudio y habilidades deben ofrecer a estudiantes para que, como empresarios, asuman mayor compromiso social, hagan realidad un mundo más inclusivo y justo y busquen una ganancia justa y no especulativa. Valiosas reflexiones para el futuro de las empresas.

## Promueven el autocuidado

Página 3 de 13

En el marco del Día Mundial del Autocuidado de la salud, la Asociación de Fabricantes de

### Medicamentos de Libre Acceso

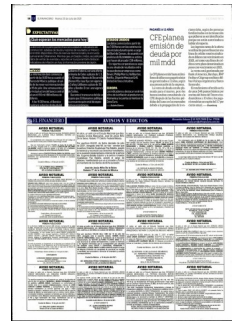
(AFAMELA), que en México dirige **Ricardo Ramírez**, presentará la campaña “Para estar bien, ve más por ti”, con la que busca mantener el avance ganado en el último año en la cultura del autocuidado a través del uso responsable de medica-

mentos de libre venta o también llamados OTC.

En los últimos meses, la cultura del autocuidado en México tuvo su mayor crecimiento en una década, debido a que la pandemia hizo que la población pusiera atención a los síntomas de sus padecimientos y se informara sobre el manejo correcto

de medicamentos

Se estima que para 2023 esta industria crezca hasta un 4 por ciento en sus distintas áreas terapéuticas. El valor estimado del mercado de los OTC es de 30 mil 530 millones de pesos, representan el 14 por ciento del mercado farmacéutico de México y se componen por mil 300 marcas.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

La atención de los participantes financieros estará en indicadores de construcción, subastas de deuda y reportes de resultados; en México se tendrán disponibles cifras de reservas internacionales y la encuesta quincenal de Citibanamex. Mientras que, en Estados Unidos, se publicarán datos de ventas de viviendas y reportes; en Europa también destacan indicadores de inflación; en Asia, la información proviene de Japón.

#### MÉXICO

La información dará comienzo a partir de las 9:00 horas cuando el Banco de México publique el saldo de las reservas internacionales al 16 de julio. Una semana antes, el principal activo del banco central alcanzó 193 mil 188 millones de dólares.

A las 11:30 horas, el Banxico realizará subastas de deuda del Gobierno Federal, con una oferta primaria de Cetes a plazos de 1, 3, 6 y 12 meses; Bonos de Desarrollo (Bonos M) a tasa fija con vigencia a 3 años; Udibonos a plazo de 30 años y Bondes D con una vigencia de 5 años.

Durante el transcurso del día se espera que Citibanamex publique su encuesta quincenal de expectativas económicas.

#### ESTADOS UNIDOS

Los datos comenzarán a partir de las 7:30 horas con las construcciones iniciales durante junio a cargo del Buró de Censos; de acuerdo con analistas de BLOOMBERG se estima que hayan alcanzado 1.59 millones.

En reportes corporativos se espera una oleada de resultados entre los que destacan empresas como Dover, Phillip Morris, Halliburton, Netflix, Chipotle Mexican Grill, United Airlines e Intuitive.

#### EUROPA

Los indicadores a destacar serán las cifras de la inflación al productor en Alemania y la cuenta corriente en la Zona Euro.

— Rubén Rivera



## MONEDA EN EL AIRE

## Jeanette Leyva Reus

@JLeyvaReus



## ¿Banco Accendo inicia el despegue?

No han sido años fáciles para el banco Accendo, pero todo indica que ya pasó lo peor y hoy se encaminan a ganar terreno y continuar la especialización en el sector tecnológico de la mano con Fintech y agregadores como clientes e impulsar la tendencia ganada en esta pandemia de digitalizar aún más todos los servicios bancarios.

Pero para llegar a este punto, la dirección del banco a cargo de Javier Reyes de la Campa y también presidente del Consejo de Administración de Accendo Banco tuvo que sanear la cartera crediticia durante cuatro años, esto bajo el seguimiento de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y también concretar capitalizaciones por alrededor de 640 millones de

pesos, lo que les ha permitido que el mes pasado alcanzara por fin el ansiado equilibrio financiero.

El camino no ha sido sencillo, luego del proceso de saneamiento del balance y que reordenaran sus líneas de negocios para enfocarse en ser aliados de las Fintech y darles servicios; recordemos que dentro de su cartera de socios y clientes tienen a algunas de las empresas digitales y de tecnología financiera más conocidas como son Rappi, Cuenca, Billpocket, SWAP, Kushki, Sr. Pago, Clara, NEA, Okredito, Delt.ai, Feenicia, Pharos Payments, por mencionar algunos, y que también le inyectaron capital en junio para fortalecer los indicadores.

En junio, Accendo inyectó 100 millones de pesos más,

esto porque recordemos, en abril reportó ante la autoridad un ICAP de 10.2 por ciento, recordemos que el requerimiento mínimo de capitalización es del 8 por ciento más el suplemento de conservación de capital de 2.50 por ciento constituido con capital fundamental, que implica un nivel de ICAP de 10.50 por ciento, pero el banco decidió en esas fechas utilizar la facilidad regulatoria que permite el uso de hasta 50 por ciento del suplemento de conservación de capital, sin que se activen las alertas tempranas, pero con la inyección de recursos, el banco prevé que ya esté restituido el suplemento de conservación del capital que se utilizó y ese tema quedé superado. 6 de 13

De ser así, y con la entrada de Toka como accionista, con la limpieza de la cartera, el forta-

lecimiento de su capital y dejar todos los problemas atrás, veremos, como todo indica, a un banco enfocado en hacer más negocios con estas empresas de tecnología financiera y de servicios; ojalá así sea y veamos el despegue de la institución, ya les contaremos más.

Y en el otro lado de las monedas, ya que hay varias, primero las felicitaciones: el Museo Interactivo de Economía (MIDE) cumplió el pasado 15 de julio exactamente 15 años de su nacimiento y de mostrar que la Economía también es diver-

tida, interactiva y creativa. Al paso de los años quedó más que demostrado que la apuesta que hizo el sector financiero a esta iniciativa ha sido acertada, y es uno de los lugares que se debe visitar, por eso felicitaciones a todos los que contribuyeron al nacimiento de este museo, a todos los que lo mantienen, a todos los que han ido y a todos los que faltan por ir, porque seguro regresarán.

Y una más, en la que tienen que poner atención es que con el cambio en la Secretaría de Hacienda, se dice con fuerza,

que el primer movimiento que se dará será en la CNBV, en donde incluso se asegura ya se trabaja en el acta de entrega desde hace un par de semanas; una de las causas que se comentan es la lenta actuación durante el apagón de la Bolsa Mexicana de Valores. Lo cierto es que ya hay un grupo de trabajo en la Secretaría para la transición y no se ve en el equipo, dicen, a nadie de los actuales funcionarios en ese proceso, falta poco para despedir incógnitas. Por lo pronto, la moneda está en el aire.





# Comercio internacional: aspectos de corto y mediano plazo en México

PERSPECTIVA GLOBAL

**Gabriel Casillas**

[@G\\_Casillas](#)



La recuperación económica que hoy en día experimentamos en México inició gracias al impulso que le dio el sector externo. Desde que la mayoría de los gobiernos a nivel global –incluyendo el de nuestro país–, tuvieron a bien declarar al comercio internacional como actividad esencial en mayo del año pasado, comenzó la reactivación, después del fuerte impacto económico que dejaron las políticas de confinamiento y distanciamiento social, propiciadas por la pandemia de Covid-19. Así, a partir de mayo del año pasado, la economía mexicana se pudo reconectar con las cadenas de suministro a nivel global y por ello, a diferencia del consumo privado y de la inversión –que todavía no se recuperan a niveles pre-Covid–, el nivel de exportaciones e importaciones se encuentran ya por arriba de niveles previos a la pandemia. Las exportaciones están ya 12.1 por ciento por arriba de su nivel en marzo de 2020 y las importaciones 21.3 por ciento.

Afortunadamente México cuenta con tratados y acuerdos que facilitan el comercio internacional con 88 países. Así, México pasó de tener un comercio internacional –si sumamos importaciones y exportaciones–, de

menos del 30 por ciento del PIB en 1993, a 75 por ciento actualmente y exporta poco más del 75.0 por ciento de sus bienes a los Estados Unidos, cerca de 3.0 por ciento a Canadá, poco menos de 2.0 por ciento a China y 1.5 por ciento a Alemania, entre los más relevantes. Por su parte, México importa cerca de 40.0 por

ciento de los bienes que compra del exterior a los Estados Unidos, cerca de 21.0 por ciento a China, 4.1 por ciento a Corea del Sur, 4.0 por ciento a Japón y en un mismo porcentaje a Alemania.

El alto número de tratados y acuerdos internacionales, en conjunción con una serie de ventajas competitivas de México respecto del mundo, incluyendo nuestra cercanía geográfica y económica con los Estados Unidos, nuestro acceso marítimo a los mercados europeo y asiático, así como el avance que se ha tenido en la estabilidad macroeconómica como economía emergente y el alto número de jóvenes que se gradúan de las carreras de ingeniería –entre otras–, han impulsado la inversión en proyectos y empresas orientadas al comercio internacional. En este sentido, México registró un flujo de entrada de Inversión Extranjera Directa (IED) por arriba de 25 mil millones de dólares promedio de 2000 a 2010. Asimismo, ésta se incrementó a un promedio anual cercano a los 33 mil millones de dólares de 2011 a 2019.

Tres aspectos que apoyaron el crecimiento de la IED: (1) La promoción de nuestro país hecha por profesionales orientados a ello en Proméxico; (2) el hecho

de que México iba avanzando en reformas para retirar restricciones a la inversión en sectores que habían quedado rezagados de la ola de privatización y desregulación de los noventa; y (3) la certeza legal, a pesar de que hubiera incertidumbre en torno al Estado de derecho. Hoy nada de esto está. El gobierno actual ordenó la desaparición de Proméxico, México no solo no ha llevado a cabo reformas que atraigan la inversión, no solo la extranjera, sino la local y no solo se ha incrementado la incertidumbre en torno al Estado de derecho, sino también sobre la certeza jurídica.

Afortunadamente México está teniendo flujo positivo de IED gracias a todo lo que se fue sembrando a través de los años, a que se ha mantenido la estabilidad macroeconómica y a ciertas tendencias a nivel global muy relevantes, particularmente tres altamente interrelacionadas: (1) Cambio en los patrones de consumo y de producción: China se ha ido convirtiendo de país productor de manufactura barata a desarrollador de tecnología, así como con mayor orientación al consumo; (2) diversificación empresarial del riesgo de China: La tensión China-Estados Unidos no se desvaneció con la salida del expresidente Trump en EU, por lo que las empresas están buscando sitios para ubicar sus oficinas, plantas y fábricas fuera de China; (3) cambios estructurales que se han exacer-

bado con la pandemia como el *reshoring* y el *near-shoring*, que significa la reubicación de las fábricas más cerca de los centros de consumo y de los proveedores más cerca de las fábricas. En este sentido, la mano de obra calificada en México es más barata que en China, respeta mejor la propiedad intelectual, está más cerca de los Estados Unidos y tiene un tratado de libre comercio recién negociado que protege dichas inversiones.

Con estas tendencias internacionales considero que deberíamos de aspirar a niveles de 40 o 50 mil millones de dólares, no a los niveles promedio de las primeras décadas de este siglo. Espero que se cambie la narrativa gubernamental en este sentido para acelerar los niveles de inversión, se generen empleos y podamos alcanzar mayores tasas de crecimiento. Así, apoyando a la población con ayudas y oportunidades, también se podrá mitigar la desigualdad. Asimismo, es de suma importancia también que contemos con energía confiable y de fuentes renovables, para que esto no se convierta en un obstáculo para la inversión en el futuro.

El autor es director general adjunto de Análisis Económico, Relación con Inversionistas y Sustentabilidad de Grupo Financiero Banorte, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía Mexicana.

Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



# La economía mexicana está más frágil de lo que parece

COORDENADAS

**Enrique  
Quintana**

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q\_



**H**ay dos noticias para la economía mexicana, una buena y otra mala.

La buena es que el mercado interno se ha convertido ahora en el soporte del crecimiento de este año, de acuerdo con las cifras que ayer dio el INEGI.

La mala es que el sector industrial y especialmente la **manufactura ya no está creciendo**, sino incluso ha tenido un retroceso.

Vamos por partes.

El INEGI reportó que, en el mes de junio, su **Indicador Oportuno de Actividad Económica** global registró un crecimiento de **0.3 por ciento** respecto a mayo.

Con ese dato, ya podemos observar el comportamiento del segundo trimestre del año y hay dos cifras a destacarse.

Un crecimiento de **2 por ciento respecto al primer trimestre** y de **20.2 por ciento respecto al segundo trimestre** del año pasado.

De este modo, como se había previsto, se habrá registrado (a tasa anual) el crecimiento más elevado para un trimestre desde que se tiene registro.

Pero, antes de echar a volar las campanas por este resultado, hay que ponderar las cosas.

Lo primero es que su nivel aún resulta **inferior en 2.2 por ciento** al del mismo periodo de 2019 y 2.3 por ciento por abajo del de 2018.

Es apenas comparable al nivel de actividad económica que tuvimos en 2017. Como quien dice, implica **un estancamiento de cuatro años**.

Así que cuidado con celebrar de más.

Lo más preocupante, sin embargo, no es el resultado general, sino especialmente el de la industria.

Las cifras revelan que el nivel de la **producción industrial** de junio fue el **más bajo de todo este año** y se encuentra 5 por ciento por debajo del mismo mes de 2019.

Preocupa el hecho porque habíamos pensado que el sector que habría de destacar, impulsado por la recuperación de la economía norteamericana, sería precisamente éste.

No tenemos aún resultados detallados de la actividad industrial en junio, pero sí los hay de la industria automotriz.

En el mes de junio hubo **una caída de 3.15 por ciento en la producción de autos** respecto a mayo y en el segundo trimestre del año hubo un retroceso de 15.7 por ciento respecto al cuarto trimestre del año pasado.

No estamos hablando de ventas, que pueden ser influidas por la estacionalidad anual, sino de producción, lo que refleja un freno de esta actividad.

La razón de fondo es **la problemática de las cadenas de suministro**, especialmente el tan mencionado tema de los chips, que está pegando seriamente a este sector y con él a toda la industria manufacturera.

Si las manufacturas no despegan, el crecimiento del país estará mucho más limitado. **El mercado interno sigue ampliándose**, sin embargo, todo indica que **lo hará a tasas más lentas**.

El crecimiento del PIB en el sector terciario fue de 2.5 por ciento en el segundo trimestre respecto al primero, pero hay una caída de 1.9 por ciento si nos comparamos con el mismo periodo de 2019.

A diferencia del sector manufacturero, que puede ser impulsado por las exportaciones, el sector terciario depende fundamentalmente del **movimiento de la economía interna**.

Y las cosas allí no se ven sencillas.

Los problemas derivados de **la tercera ola** pueden pegarle de nueva cuenta a la actividad comercial y de servicios, al margen de que el gobierno federal decida no limitar la movilidad.

El comportamiento de la gente, que **nuevamente va a ser más cautelosa** ante el crecimiento de los contagios, va a limitar el crecimiento del mercado interno.

Así que, las cifras del INEGI nos muestran que la marcha de la economía este año **es más frágil de lo que la mayoría pensaba**.

Tome sus precauciones.



## La 'estampita' de ESR



**E**l pronóstico del clima para este fin de semana en el montañoso Winnipeg, Canadá, es similar al de Cancún, en el Caribe mexicano. La lucha por la sustentabilidad ya pasó. Lo que sigue es la supervivencia.

Durante las dos pasadas décadas, las empresas en México hicieron lo necesario para obtener una certificación como empresas socialmente responsables que muchas identifican con una pequeña etiqueta de "ESR". A decir de los hechos, no fue suficiente.

Dado el modo y ritmo de consumo de las personas, no existe en este momento un modelo que permita retroceder en el calentamiento promedio de 1.2 grados que ya enfrenta el planeta, con todo y sus repercusiones.

La opción es el intento por

parar en 1.5 grados el calentamiento, invirtiendo toneladas de dinero en nueva infraestructura, y en el camino, construir lo necesario para la gente que recibe los impactos que ya ocurren.

Claro que eso incluye la nueva generación de electricidad mediante fuentes renovables, pero también instalar nuevas casas, por ejemplo, para la gente desplazada de comunidades destruidas. Y eso ya no sólo para las naciones pobres.

Deben incluir ahora a los afectados la semana pasada en Alemania, Bélgica o en Arizona, Estados Unidos, en donde el condado de Coconino, de 145 mil habitantes, fue declarado zona

de emergencia por la irónica frecuencia de inundaciones combinadas con incendios forestales.

Reconstruir no es una opción clara. Es un asunto que rebasa a las aseguradoras. En algunos casos, los terrenos fueron perdidos para siempre.

Soffia Alarcon-Diaz, directora de finanzas sustentables para Latinoamérica en la consultora IHS Markit, advierte la dificultad para encontrar los recursos necesarios para esa resiliencia.

Hasta ayer, el hombre más poderoso del mundo, el presidente Joe Biden, batallaba para obtener del Congreso de su nación una autorización para invertir casi un billón de dólares (one trillion) en infraestructura estratégica que enfilaría a su país, Estados Unidos, hacia el camino de la reducción de emisiones mediante nueva infraestructura.

Nadie está libre de carga. ¿En

cuanto a las empresas mexicanas, qué parece haber fallado en la dinámica de ESR? Al parecer, la falta de coordinación.

Lo que una empresa asume como un esfuerzo de sustentabilidad, puede ser distinto de lo que su vecino considera para hacerse del mismo reconocimiento. Cada quien mide lo que puede o quiere medir, sin una dirección planeada que una a todos en el esfuerzo.

IHS Markit registra que mundialmente las empresas usan al menos 24 modos distintos de medir enfoques de sustentabilidad; el más popular es el "Performance Data" que la consultora define así:

"Se refiere a los informes de sustentabilidad que no siguen ningún formato de reporte".

Dos motores parecen empujar la necesidad de establecer reglas globales en la materia: el calentamiento global y el impacto al

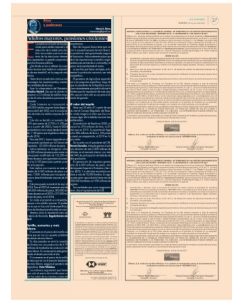
sector financiero por la vía de activos que cada vez se deterioran más. Por ello, tanto gigantes como Blackrock como pequeños fondos de capital de riesgo, exigen ahora a los destinatarios de sus inversiones medidas que hasta ahora se consolidan en las siglas ESG, en inglés, referentes a la necesidad de establecer criterios de impacto ambiental, social y de gobierno corporativo en las compañías.

Pero aún estos se basan en la suma o desorden de marcos de reporte como el Corporate Reporting Dialogue; el GRI; el IFRS; el Edison Electric Institute; el Climate Disclosure Standard Board y otros.

El golpe en la mesa parece venir finalmente del Banco de Pagos Internacionales (BIS, en inglés), encabezado por Agustín Carstens, que estableció el punto de encuentro de los bancos centrales para discutir estándares

res y castigos en afán de poner orden. Aquí seguiré publicando al respecto.

*"Lo que una empresa asume como un esfuerzo de sustentabilidad, puede ser distinto de lo que su vecino considera para hacerse del mismo reconocimiento"*  
*"Dos motores parecen empujar la necesidad de establecer reglas globales: el calentamiento global y el impacto al sector financiero"*



## Adultos mayores, pensiones crecientes



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

**E**l aumento en el monto de las pensiones para adultos mayores y la reducción de la edad para recibirlo -anunciados justo en el contexto de las elecciones intermedias- representan un pesado compromiso para las finanzas públicas.

¿De dónde se van a obtener los cuantiosos recursos que implica un compromiso de ese tamaño?, es la pregunta más básica.

Hasta ahora no está claro cómo se van a conseguir tan impresionantes y crecientes cantidades de recursos.

Ayer la subsecretaría del Bienestar, **Ariadna Montiel** dijo que se planea incorporar a 2.2 millones de adultos mayores de 65 años de edad en pensiones del Bienestar.

Cada bimestre se incorporará a 450,000 adultos mayores hasta llegar a marzo-abril del 2022 con la incorporación de todos los adultos mayores de 65 años.

Este año se decidió un aumento del 15% para pasar de 2,700 a 3,100 pesos y a partir del 2022 y hasta el 2024 aumentará en cinco veces desde el monto de 1,160 pesos que el gobierno daba en el año 2018.

Para este 2021, fueron asignados en el presupuesto aprobado por la Cámara de Diputados, 135,000 millones de pesos.

Adicionalmente se otorgaron otros 16,000 millones de pesos para sumar un presupuesto modificado de 152,000 millones de pesos, para garantizar el aumento a los 3,100 pesos para quienes ya están en la pensión.

Esto implica una inversión en este semestre de 9,000 millones de pesos y el

resto, 7,000 millones para incorporar a nuevos derechohabientes mayores de 65 años.

Este presupuesto aumentará de aquí al 2024. Para el 2022 el incremento será de 240,000 millones de pesos; 300,000 millones de pesos en el 2023 y 370,000 millones de pesos, en el 2024.

Sin duda el propósito es inobjetable, apoyar a los adultos mayores. El problema es que no hay una fuente específica y clara de dónde provendrán tales recursos.

Veremos cómo lo resuelve el nuevo secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**.

### Tortilla, aumentos y maíz blanco

El aumento en el precio de la tortilla no tiene que ver con un supuesto problema de abasto de maíz blanco.

En días pasados se cerró la cosecha de Sinaloa con una producción de 5.79 millones de toneladas de producción de maíz blanco. En consecuencia está garantizado el abasto para todo el año.

El incremento en el precio de la tortilla no tiene que ver con el presunto desabasto de maíz blanco, asegura el secretario de Agricultura, **Víctor Villalobos**.

Los molineros argumentan que tienen que subir el precio de la tortilla para cubrir los costos de sus insumos y costos en manufactura.

Pero de ninguna forma tiene que ver con la supuesta escasez de maíz blanco. La producción está garantizada asegura el funcionario. Adicionalmente aclara que abrir las importaciones no tendría ningún sentido pues se trata de un *commodity* y el

precio sería exactamente el mismo.

Lo que hay que hacer, aconseja, es fomentar la producción nacional y ser más competitivos.

El secretario de Agricultura respondió así a las preguntas específicas, luego de que el presidente de la República anunciara recientemente que podría abrirse la frontera para la importación de maíz amarillo -que por cierto sólo se usa para el alimento de ganado-.

### El valor del tequila

Hace casi 30 años -27 a partir de que se creó el Consejo Regulador del Tequila- nadie imaginó el valor que iba a alcanzar algún día la bebida nacional más emblemática.

La producción de Tequila en 2020, alcanzó los 374 millones de litros, 6.3% más que en 2019. Su exportación llegó a los 286 millones de litros a 120 países y creció, en comparación, al 2019 en 16 por ciento.

De acuerdo con el presidente del CRT, **Ramón González**, el tequila genera al país una derrama de más 2,000 millones de dólares, en el mercado interno, con más del 34% de participación de bebidas de alta graduación.

En generación de impuestos genera más de 6,000 millones de pesos, solo de Impuesto Especial a Productos y Servicios (IEPS). Y su derrama económica sostiene a más de 70,000 familias. En agave este sector agroindustrial tiene más de 300,000 hectáreas con 900 millones de agaves.

Son cantidades que nunca imaginamos tener, dice el representante del CRT.



## Trabajadores en el Chapter 11



### Despegues y Aterrizajes

Rosario Avilés  
raviles0829@gmail.com

Cuando una empresa entra en problemas de reestructura, los acreedores suelen ceder parte de sus reclamaciones para que la empresa resurja y el negocio siga adelante. Esto a pesar de que los bienes entregados o los servicios prestados lo hayan sido en tiempo y forma, calidad y precio. Pero la lógica económica nos dice que es mejor que el negocio vuelva a caminar y para ello todos sacrifican algo, a dejar que la empresa quiebre y así nadie gana y todos pierden (como sucedió en el caso de Mexicana de Aviación).

Bajo la forma de Capítulo 11 que se usa en Estados Unidos, las reestructuras de aerolíneas son cosa frecuente, de forma que los trabajadores de ellas han encontrado una forma de compensar hacia el futuro los sacrificios que se hacen para lograr que las empresas salgan adelante, a través de los *claims* que les dan oportunidades de resarcirse una vez que las aerolíneas vuelven a las ganancias.

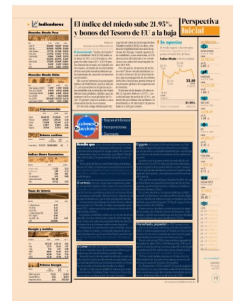
Cuando hablamos del caso de los trabajadores de Aeroméxico, aerolínea que está en reestructura bajo *Chapter 11*, es importante analizar el entorno global. Sabemos que otras líneas de la región, como Avianca y Latam, también han pasado por este proceso y en todos los casos las empresas reconocieron adeudos a sus trabajadores por cobros no devengados, pero en el caso de Aeroméxico, aunque de inicio se reconocieron 3.3 millones de dólares a ASPA, la Corte de NY también ponderó de forma única las reducciones a contratos de todos los trabajadores, que hacen posible que el negocio siga funcionando en el futuro.

Estos *claims* importan sumas de 316.4 millones de dólares para ASPA; 7.3 mmdd para el STIA; 126.7 mmdd ASSA y 47.7 para el Independencia, totalizando un reconocimiento concursal de 498.3 mmdd. Es importante mencionar que las contribuciones de ASPA se registraron expresamente en un anexo, donde se explicita el nuevo contrato con una protección legal, que es una innovación en este tipo de reestructuras y que permite a los tripulantes ser parte actora en la recuperación de su empresa que, dicho sea de paso, no es la primera vez que sucede, pues en 1988 ASPA fue también protagonista en la conformación de la nueva Aeroméxico. El sindicato Independencia se adhirió a estos términos.

No es extraño que los acreedores, ya sean sindicatos o empresas, transfieran sus *claims* a otros inversionistas, ya que los términos de las negociaciones son a veces muy duros. Y en el caso que nos ocupa, ASPA decidió negociar una parte de su *claim*, 268.05 de 316.6 mm de dólares con Barclays Bank PLC. Pero, además, hay otras cláusulas que también permiten a los tripulantes estar cerca del proceso de recuperación, como son la posibilidad de intercambiar el *claim* restante (48.1 mmdd, menos quitas) por acciones al final del proceso, así como gozar de las utilidades financieras.

No hay que olvidar que los pilotos hicieron enormes concesiones y resalta aquí el caso de los Comandantes que optaron por la jubilación anticipada para que los más jóvenes puedan ser contratados y hacer una carrera dentro de la empresa en México, en lugar de tener que exiliarse en otros países, como ocurrió con Mexicana. Sin duda que estos son ejemplos de cómo si puede haber solución con solidaridad.





- ▀ Baja en el Infonacot
- ▀ Incorporaciones
- ▀ Desmiente

**Resulta que** dentro del Instituto del Fondo Nacional para el Consumo de los Trabajadores (Infonacot), la entidad gubernamental encargada de otorgar créditos de consumo a los trabajadores, hay una nueva baja, pues Alberto Ortiz Bolaños dejó la dirección general desde el pasado jueves 15 de julio.

Tras la salida del directivo será Roberto Raymundo Barrera, director de Crédito y Finanzas quien asuma las funciones de director general, sin especificar si será un nombramiento con carácter interino o definitivo, tampoco la razón de la salida de Ortiz de Infonacot.

**Al contrario,** Univision, la principal compañía de contenido en español en Estados Unidos, anunció la nueva Directiva Corporativa con el fin de impulsar la nueva fase de transformación de Univision y pondrán en práctica la visión para el futuro de la empresa combinada, Televisa-Univision, después de que se realice la transacción, que se tiene prevista para este año.

Se tiene previsto que la transacción entre Univision y Televisa, que se anunció el 13 de abril, se realice en el segundo semestre de 2021, sujeta a que reciba aprobación normativa de Estados Unidos y México.

La empresa consolidada contará con un conjunto de activos, entre ellos, la mayor videoteca de contenido de formato largo en el mundo y una cartera de propiedad intelectual y derechos a la transmisión a nivel internacional de eventos deportivos.

Mientras tanto los nombramientos serán inmediatos, a no ser que se indique lo contrario, y continuarán después de que se realice la transacción, por lo que Carlos Ferreiro asumirá el cargo de Chief Financial Officer de Univision el 1 de octubre de 2021.

**La Comer** descartó que el grupo se encuentre en la búsqueda de un comprador, luego de versiones periodísticas que indicaban que la minorista analiza su posible venta.

Trascendió que la minorista estaba analizando su venta, debido a que las condiciones del mercado son adecuadas, aunque todo dependería de que la empresa encuentre un comprador, de acuerdo con fuentes relacionadas con el tema.

Tras ello y sin dar mayores detalles, la empresa que cuenta con los formatos City Market, Fresko, Sumesa y La Comer dijo que no está en sus planes poner a la venta la empresa.

**El gigante** de la logística DHL está trabajando con el desarrollador búlgaro de aeronaves Dronamics en el despliegue de aeronaves no tripuladas transfronterizas e interurbanas con el objetivo de afrontar los problemas de las cadenas de suministro.

Las restricciones impuestas en todo el mundo debido a la pandemia de Covid-19, la reducción de la actividad aérea y la gran congestión de los puertos debida, en parte, al retraso de los buques portacontenedores, pusieron en jaque las redes logísticas el año pasado, y las empresas buscan formas de aliviar la presión.

DHL, que forma parte del grupo Deutsche Post DHL, dijo que ya utiliza drones más pequeños para transportar documentos, paquetes y productos farmacéuticos a distancias limitadas en Alemania, Tanzania y China.

En un correo electrónico, la empresa señaló que se había asociado con Dronamics, con sede en el Reino Unido y Bulgaria, con el objetivo de utilizar los aviones no tripulados que han diseñado, que pueden transportar 350 kg de carga y tienen un alcance máximo de 2.500 km.

El primer avión no tripulado a escala de producción estará listo en octubre, dijo el director ejecutivo de Dronamics, Svilen Rangelov, y añadió que se espera que sea el primero desplegado comercialmente que vaya más allá de los 100 km.

**WarnerMedia,** propiedad de AT&T, lanzará un nuevo servicio de noticias por streaming en el primer trimestre de 2022, mientras se prepara para unir fuerzas con Discovery en el marco de una nueva compañía que anunciaron los gigantes de las telecomunicaciones y los medios en mayo.

El servicio de noticias CNN+ que existirá por separado de los canales de cable CNN, CNN Internacional, CNN en Español y el canal de noticias y crímenes reales HLN+ está dirigido a "superfans de CNN, adictos a las noticias y fanáticos de la programación de no ficción de calidad", dijo la firma.

CNN no reveló detalles sobre precios. Rival como Fox News también han buscado nuevos ingresos en servicios de noticias por suscripción dirigidos a los superfans.

En el lanzamiento, CNN+ tendrá 8-12 horas de programación diaria en vivo, que incluirá tanto contenido de la biblioteca como nuevas series y películas originales de **Página 5 de 8** el servicio. Estará disponible en la aplicación de CNN.



Perspectivas  
con RJO'Brien

Antonio Ochoa  
ochoa@rjobrien.com



# Vacíos de iliquidez, operando commodities a ciegas

El tema climático no perdona ni distingue entre sureños o norteños, aplica castigo por igual y para muestra no hace mas que ir a ver a Canadá para ver los estragos que esta dejando una sequia inédita

Muy buenos días, buenas tardes, buenas noches. Estamos en el corazón del verano en el hemisferio norte y con ello llega la temporada de definición de rendimientos agrícolas.

El maíz se ve potente y frondoso en los estados con "I" Iowa, Indiana, e Illinois. Honestamente muy bien, de momento bien, si el calor no se agudiza a extremo, aun cuando no llueva mucho, parece que se logrará una cosecha bastante correcta. No es aún tiempo para adelantarnos, pero para que te digo que no si, si.

En cambio, la soya se ve un poco aletargada, un tanto mal logrado, sin ese efecto de potencia que normalmente se puede ver en estos tiempos.

Como ya hemos repetido varias veces, ni la soya ni el maíz se pueden permitir errores productivos, tenemos aun inventarios muy delgados, pero esa historia ya te la sabes, solo debemos agregar que tenemos inventarios tan ajustados de soya por ejemplo que estamos viendo menores ritmos de mollienda en Estados Unidos, los márgenes son buenos, pero no se puede moler más simplemente porque la soya no se encuentra con facilidad.

Los agricultores norteamericanos tienen muy poca disponibilidad en sus instalaciones y el canal comercial tiene todo ya en eje-

cución, mientras esto sucede, Brasil sigue exportando soya a todo galope y es Brasil de quien queremos hablar de momento, los brasileros con el patrocinio de mamá naturaleza irán a sembrar con mucho entusiasmo la campaña entrante, una cosecha de soya que pudiese tornarse histórica, récord total, pero lógicamente se necesita el aval de mamá naturaleza y anda brava la patrona, la sequia en Brasil ha hecho estragos en los vasos comunicantes que nutren al Paraná y esto se expresa en un calado menor.

No es la idea ponernos técnicos al respecto, pero solo imagina que el río tiene un muy bajo caudal y que por ello la navegación es complicada, los buques no pueden cargar a toda capacidad, cosa que se hace aún más astringente cuando estamos en un mercado de fletes marítimos simplemente en fuego.

El tema climático no perdona ni distingue entre sureños o norteños, aplica castigo por igual y para muestra no hace mas que ir a ver a Canadá para ver los estragos que esta dejando una sequia inédita, las perdidas productivas se acrecientan día con día.

Canadá estará muy alejado del circuito exportador y dejará un hueco importante en el abasto de trigo, de canola y eso para no mencionar garbanzo, lentejas, chicharos y anexas.

La situación climática obviamente tam-

bién está teniendo su efecto en Europa occidental y la zona del mar negro, del lado europeo fuertes inundaciones y el resto colores que están mermando un cultivo en la zona de los estados independientes que pintaba para récord y poco a poco se hace menos abundante.

Esto hasta el momento parece una gestión de quejas y excusas más allá de lo que debe ser una crónica ordenada de situaciones aleatorias que te podrían dar como planteamiento ultimo la prudente administración de riesgos.

Y ese debe ser justo el espacio de remate para esta columna, el hablar de una iliquidez total en nuestros mercados, una situación angustiante en donde lo mas prudente es guardar tus posiciones mas pequeñas que tu opinión de precio, nuestro espacio en la operación de derivados tiene historias encontradas, instancias de mal acomodo y situaciones que reducen la visibilidad sobre formación de precios.

Los mercados agrícolas están impregnados de irregularidades, el día de hoy estimamos una demanda supuesta que no esta asegurada y tenemos dudas enormes sobre la producción, a esto se le llama tierra de nadie, y es algo con lo que no debes jugar.

¿Estás en buenas manos?



**Al parecer**  
en este ciclo  
el maíz tendrá  
una cosecha  
importante en  
Estados Unidos.  
FOTO: REUTERS



## El panorama parece menos optimista



### Ímpetu Económico

Gerardo Flores  
@GerardoFloresR

El comportamiento negativo de ayer en los principales mercados bursátiles en el mundo así como en los precios de materias primas como el petróleo, motivado en gran medida por las preocupaciones fundadas respecto del daño que podría provocar a la actividad económica la diseminación de la variante Delta del virus del SARS-COV-2, es una señal de alerta para el gobierno del presidente López Obrador que tanta fe ha depositado en la recuperación de los mercados internacionales para que impulsen la recuperación de la anémica economía mexicana.

Es verdad que la economía mexicana ha estado mostrando signos de recuperación, pero muy insuficientes para que se pueda recuperar el terreno perdido tanto por el choque económico provocado por la pandemia del Covid, como por la recesión que ya antes de la pandemia habían ocasionado diversas decisiones de política puestas en marcha por la 4T incluso antes de que iniciara la actual administración.

El mercado laboral sigue muy rezagado, en cuanto al empleo que se registraba al momento en que se pusieron en marcha las medidas de confinamiento en marzo de 2020, y peor aún, respecto a la tendencia de crecimiento que registraba el número de asegurados en el IMSS, indicador respecto del cual la brecha es aún mayor.

En este espacio hemos comentado sobre el muy pobre desempeño en materia de inversión, por lo que hace al esfuerzo de inversión que realiza el gobierno, como por lo que hace a los esfuerzos de inversión que realizan los agentes privados, que frente al escenario de toma de decisiones caprichosas que ha incrementado la percepción de incertidumbre entre los inversionistas, simplemente han pospuesto decisiones de inversión en nuestro país, o en el peor de los casos, desistido de manera permanente de comprometer recursos de inversión en un mercado que hoy por hoy está caracterizado por la falta de certeza sobre el compromiso del gobierno para honrar las reglas, incluso las que este gobierno ha diseñado.

La obsesión con la industria petrolera ha privado de recursos para otras áreas clave para el futuro de la economía mexicana, como la del cuidado de la salud de millones de mexicanos que hoy, lejos de sentirse más protegidos que hace tres años, saben que lo único cierto es que aún cuando puedan recibir atención médica, muy probablemente no podrán tener acceso de manera oportuna a los medicamentos indispensables que se supone el sistema de salud pública les debería garantizar, sistema que en el pasado, si bien también con carencias, no dejaba en el absoluto desamparo a miles de mexicanos como sí ocurre hoy. Para pronta referencia está el caso de los medicamentos para los niños con cáncer, que inexplicablemente ha sido un emblema de la indiferencia de la 4T con la salud de los mexicanos, y todo por el temor a que un puñado de niños erigidos en golpistas derribe a un gobierno pobre en resultados.

Esta señal de los mercados ocurre en un momento en el que de acuerdo con los reportes del Banco de México, la tenencia de bonos gubernamentales en manos de extranjeros se ha reducido en cerca de 143 mil millones de pesos en lo que va del año, y en casi 466 mil millones de pesos a partir del máximo observado el 21 de febrero de 2020. Es decir, por las razones que sean, los inversionistas extranjeros han valorado que es más riesgoso comprometer recursos en valores del gobierno de México que hace poco más de un año, por ello han retirado una cantidad importante de recursos invertidos en esos instrumentos en México.

El panorama para el nuevo titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público es muy desafiante, sobre todo cuando frente a las dificultades que se anticipan, el presidente se ufana en el compromiso de aumentar los recursos para las pensiones individuales para los adultos mayores, al mismo tiempo que amplía de manera significativa el universo de beneficiarios al reducir la edad para acceder a estos apoyos, la presión sobre las finanzas públicas será gigantesca. El margen de maniobra es ya muy reducido.



## NEGOCIOS Y EMPRESAS

### Fideicomisos y fundaciones en riesgo

MIGUEL PINEDA

**C**UANDO UNA PERSONA o un gobierno quieren asegurar los recursos para la operación de un proyecto se crean fideicomisos o fundaciones. En los países desarrollados estas estructuras funcionan con transparencia y permiten el desarrollo de comunidades, museos, centros de investigación y universidades de gran prestigio.

**EN CAMBIO, MÉXICO** atraviesa una crisis con este tipo de instituciones. Por el lado del gobierno se encuentran en proceso de cancelación 109 fideicomisos públicos, debido al posible mal uso de los recursos. En consecuencia, en el Presupuesto de Egresos de la Federación se tendrán que considerar miles de millones de pesos para la investigación, educación y desarrollo que antes se encontraban en los fideicomisos.

**EN EL CASO** de las fundaciones y fideicomisos privados también se presentan irregularidades debido a la opacidad en su manejo y a que vivales, que hay por todos lados, buscan la forma de quedarse con dinero que no les pertenece.

**UN CASO ES** el de la Fundación Mary Street Jenkins, ligado con la Fundación de Las Américas Puebla. Son cientos de millones de dólares que se quieren usar para fines distintos a los que decidieron

William y Mary Jenkins.

**OTRO CASO ES** el fideicomiso dejado por Gabriel Alarcón, en el que participan tres de sus cuatro hijos, por el cual hay una lucha por utilizar los recursos en forma distinta a como lo dejó por escrito “don Gabo”.

**EL CASO QUE** recientemente salió a la luz pública es el fideicomiso de Participación Inmobiliaria CPI’s administrado por Banca Mifel de Daniel Becker que se ha prestado a un juego sucio, al tramitar una orden judicial para esconder la operación del fideicomiso a uno de los tenedores de certificados denominados CABASTOS 04. El denunciante es Enrique Garza, quien tiene recursos en este instrumento financiero y que el banco, en forma ilegal y arbitraria, le niega información sobre su patrimonio.

**ESPEREMOS QUE LA** Comisión Nacional Bancaria y de Valores, a cargo de Juan Pablo Graf, corrija las irregularidades que se llevan a cabo en el equipo de Daniel Becker, actual presidente de la Asociación de Bancos de México. Tal parece que el poder que adquirió Daniel al presidir a los banqueros le da un trato especial para evadir la ley.

*miguelpineda.ice@hotmail.com*



## MÉXICO SA

# Lozoya acumula denuncias // Deben hospedarlo en un reclusorio // ¿Y los peces gordos que prometió?

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**P**ARECE QUE EL cómodo arresto domiciliario del que goza desde que fue extraditado de España un año atrás permite a Emilio Lozoya Austin ver pasar el tiempo sin mayores contratiempos y sin que caigan los prometidos “peces gordos” de los negocios sucios durante su paso por la dirección de Petróleos Mexicanos, aunque paralelamente registra cómo se acumulan, un día sí y el siguiente también, denuncias en su contra por la misma causa: corrupción y más corrupción.

**DESDE SU DETENCIÓN** en España (febrero de 2020) y extradición a México (julio del mismo año), en donde fue arropado por la Fiscalía General de la República (FGR) en calidad de “testigo protegido” y/o “colaborador”, lo que le ha permitido gozar de arresto domiciliario, el discurso de batalla de Emilio Lozoya Austin ha sido “si caigo, caen todos”, pero en los hechos hasta el momento el único “pez gordo” que mordió el polvo es Alonso Ancira (por el fraude con Agronitrogenados), un empresario gansteril, zar del carbón y cabeza visible –hasta su encarcelamiento– de Altos Hornos de México, otrora paraestatal privatizada por Carlos Salinas de Gortari.

**DE AHÍ EN** adelante sólo ha habido escarceos de Lozoya, en los que sobresalen las “denuncias” en contra de Luis Videgaray, ajonjolí de todos los moles en tiempo peñanietista (integrante del consejo de administración de Petróleos Mexicanos cuando se concretó el operativo de Agronitrogenados), sin que a la fecha se conozca una denuncia concreta, sólida, que lo lleve a la cárcel. Y miren que tiene una enorme cola que le pisen. Son varias las veces en las que el nombre de este personaje, una suerte de presidente adjunto en el sexenio pasado, ha sido involucrado por el ex director de Pemex, pero más allá de ese señalamiento nada ha sucedido. Entonces, aquellos de “si caigo, caen todos” parece ser parte del cuento que narra desde hace un año.

**LA NOVEDAD, SI** en realidad es tal, es que la Unidad de Inteligencia Financiera (UIF) “presentó una sexta denuncia en contra de Lozoya Austin por probables delitos de corrupción política y desvío de recursos a través de contratos otorgados a 34 empresas vinculadas con

Odebrecht... La querrela presentada ante la Fiscalía Especializada en Materia de Combate a la Corrupción de la FGR involucra a 11 personas físicas –además de Lozoya Austin– y a 33 personas morales. Se presume que las operaciones beneficiaron a servidores públicos mexicanos y se utilizaron también para financiar campañas políticas. Tan sólo a una de las firmas se transfirieron 3 mil millones de pesos por servicios de los que no hay registro” (*La Jornada*, Dora Villanueva).

**LA MISMA INFORMACIÓN** detalla que “entre las empresas a través de las que se presume se realizó el desvío de recursos entre 2012 y 2016 se encuentran Odebrecht Ambiental México, Eesa Construcciones, TTG Asociados, Blunderbuss Company de México, Adding Machine Company de México, IECL de México y SWT México. La UIF explicó que en el primer nivel las empresas vinculadas de forma directa con Odebrecht recibieron los recursos públicos erogados por Pemex y organismos gubernamentales de forma injustificada; las firmas en el segundo nivel de operación recibieron el dinero del primer grupo y se encargaron de intercambiarlo y estratificarlo mediante un esquema de triangulación de recursos. Posteriormente los enviaron a las empresas del tercer nivel, las cuales tienen características de ser fachada, las que se encargaron de difuminar los rastros de los activos ilícitos” que distribuyeron, en efectivo, en donde se llevaron a cabo elecciones, como Tamaulipas, Veracruz, Hidalgo y la Ciudad de México.

**DESDE HACE UN** año, cuando menos, la FGR ha “ordeñado” a Lozoya para obtener información y así encarcelar a los “peces gordos” de la corrupción en Pemex, pero los resultados han sido famélicos. Por ello, es tiempo de que lo enchiqueren; será muy “testigo protegido” o “colaborador” (por los resultados esto último no aplica), pero nadie le quita la condición de delincuente.

## Las rebanadas del pastel

**LA PANDILLA PEÑANIESTA** desquitó al cien por ciento el precio que, con recursos públicos, pago a la empresa israelí NSO por el *software* Pegasus. Resultó ser el mayor cliente del citado consorcio: 15 mil números celulares intervenidos

(entre ellos los de Josetxo Zaldúa y Luis Hernández de esta casa editorial) de los (hasta ahora) 50 mil documentados en todo el mundo.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



**Emilio Lozoya Austin, ex director de Pemex, que se encuentra en arresto domiciliario ve cómo se acumulan, un día sí y el siguiente**

**también, denuncias en su contra por la misma causa: corrupción y más corrupción. Foto Notimex**



**DINERO**

*En víspera de la consulta, aparece a la venta el padrón // La OPEP acuerda subir producción // Tercera ola tumba las bolsas de valores*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**V**ENDER EL PADRÓN de electores es un negocio que ocurre con frecuencia. Lo mismo han aparecido copias en Tepito que en Internet al alcance de quien desee comprarlas. Así pues no es sorpresa que, nuevamente, la información actualizada al año 2021 de más de 90 millones de ciudadanos esté siendo comercializada en la red, de acuerdo con la firma de ciber-inteligencia Hudson Rock que dirige Alon Gal.

**ESCRIBIÓ EN TWITTER**, bajo el nombre Alon Gal, @UnderTheBreach: “Alguien está vendiendo 91 millones de registros personales de individuos del Instituto Mexicano de Elecciones (sic). Afirman que la base de datos es de 2021 y contiene la información privada de todos los votantes mexicanos. Es la segunda vez que el INE sufre una brecha de información”. El costo es de 750 dólares. Estamos a unos días de que tenga lugar la primera consulta ciudadana de la historia y la organiza el INE. Del resultado depende que sean enjuiciados los ex presidentes de la República acusados de corrupción. Es obvio que hay intereses para que la consulta fracase y les ayudará poseer copias de la lista de votantes. ¿En qué momento aparecerán los abajofirmantes a defender al presidente del INE, Lorenzo Córdova?

**Tercera ola**

**EL VALOR DE** las acciones se desplomó en las principales bolsas de valores del mundo por el temor de que la variante delta del coronavirus afecte la recuperación económica. Las acciones de empresas de materias primas, financieras e industriales lideraron las pérdidas en el S&P 500, que tuvo su peor descalabro en dos meses. Por su lado, el promedio Industrial Dow Jones registró su mayor caída desde octubre. Algunos países están apretando las medidas sanitarias para atajar el resurgimiento de la pandemia. Francia, por ejemplo, exige un comprobante de vacunación como requisito para ingresar a restaurantes, bares y otros lugares de reunión.

**Enfrían los precios**

**LOS PAÍSES DE** la OPEP y asociados acordaron elevar el suministro de petróleo a partir de agosto para enfriar los precios que han subido

a más de 70 dólares el barril, a medida que la economía global se recupera de la pandemia.

**LA OPEP+ RECORTÓ** el año pasado la producción en 10 millones de barriles por día en medio de una caída de la demanda provocada por la pandemia y el colapso de los precios. El **cártel** petrolero calcula que el próximo año la demanda mundial de petróleo subirá a 100 millones de barriles al día, como fue antes de la pandemia. ¿Cómo afectará a México el acuerdo del **cártel** petrolero?

**EN EL RENGLÓN** de la producción, nada. Pemex no dispone de petróleo para inyectar más al mercado. Pero sí nos puede afectar en el tema de los precios. Los ingresos petroleros aumentaron en el primer semestre del año en 83 por ciento en relación con el año anterior, como resultado del incremento del precio, de 32 a 58 dólares el barril. En las últimas semanas subió más, a 70 dólares. El alza en el precio ha ayudado a tapar el agujero en los ingresos por la falta de producción. Sin embargo, la tendencia alcista podría detenerse y retroceder por el acuerdo de la OPEP.

**Ombudsman Social**  
**Asunto: la roqueseñal**

**PIENSO QUE EN** esa relación pormenorizada que haces sobre el desastroso papel que han jugado los secretarios de Hacienda en el periodo neoliberal y que dejaron al país en la situación lamentable en la que se encuentra no debe olvidarse otra perla de Guillermo Ortiz, secretario de Hacienda de Ernesto Zedillo, que fue el aumento del IVA de 10 a 15%, y que para ratificar el atraco contra el pueblo que esto significaba, Humberto Roque Villanueva, entonces líder cameral del PRI, nos regaló su famosa *roqueseñal* que todavía rememoramos y sufrimos.

Un saludo cordial del profesor  
Benjamín Cortés Valadez/CDMX

**R: CLARO, LA** lista sólo fue enunciativa. Me faltó espacio para incluir otras barbaridades que conduxeron a nuestro país a contraer una deuda de 20 billones de pesos y 50 millones de pobres o más.

**Twiteratti**

**THE ECONOMIST COMPARA** a AMLO con



Cantinflas por la pregunta de la consulta del 1º de agosto: “Pudo haber sido ideada por Cantinflas”, dice..., pero la pregunta no la definió AMLO, sino la Suprema Corte de Justicia... ese Claudio X. González ni para dictar una mentira sirve.

Escribe @Eltiotonysoy

*Facebook, Twitter: galvanochoa*  
*Correo: galvanochoa@gmail.com*



## •GENTE DETRÁS DEL DINERO

# El tsunami de la 3era ola para la Consulta 4T

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx

En el séptimo mes de cada año —hasta 2018— se presentaba el preproyecto de adquisiciones de medicinas y material de curación para el siguiente año; el extinto Seguro Popular (que fundó Julio Frenk y que se ultimó tras salir Antonio Chemor) se apoyó en el IMSS para esa compra consolidada, actualizando cuadro básico y formando la demanda de bienes a negociar en precio y volumen, al tiempo de pactar la distribución hacia cada clínica y hospital; ahora, esta semana, se presentará un “nuevo plan” tras 3 años de desabasto y una tercera ola de Covid-19 en puerta.

Y es una ola qué conforme al mismo subsecretario de Salud, Hugo López-Gatell, —quien minimizó el alcance de la enfermedad— se presentará días después de la convocatoria para una Consulta Popular sobre una pregunta cantinflescamente inentendible sobre actores políticos del pasado.

Es un hecho que el repunte de los casos de contagio de la pandemia alcanzará a nuestro país en un momento de enorme debilidad institucional tras el fracaso de la adquisición encomendada al Insabi de Juan Ferrer que pactó un acuerdo de 135 millones de dólares para —a su vez— *outsourcear* la compra de dichos insumos por más de 100 mil millones de pesos con la UNOPS, de Grete Faremo: sólo se logró la compra al 45% de esos productos en un controvertido proceso de “negociación” que hará —a falta de infraestructura de distribución— que los medicamentos empiecen a llegar a fines de

agosto y septiembre a los puntos de servicio médico. El Gobierno federal anuncia que ahora habrá un nuevo plan de compras médicas tras 36 meses de experimentos.

El actual régimen puede estar interesado o no en difundir asuntos de todo tipo —sucesión adelantada, rifas renovadas de aviones sin usar, comidas campiranas, espionaje del anterior gobierno a periodistas, etc.— pero el hecho es que en asuntos graves el futuro nos alcanzó... otra vez.

**CRT-Heineken, el vasito de la paz.** La semana pasada, luego de intensas negociaciones y confrontación legal por años, el Consejo Regulador de Tequila, que preside Miguel Ángel Domínguez y dirige Ramón González, logró un gran triunfo para México: el gigante cervecero Heineken, que comanda Dolf van der Brink, aceptó los términos de un acuerdo que protege la denominación de origen de

la bebida emblema de nuestro país, por lo que la bebida Desperados —la que simulaba estar “aromatizada” con tequila— tendrá en todo caso que usar precisamente tequila de verdad para seguir produciéndose y distribuyéndose en Europa. ¡Saluuuu!

**Recuperación en Caribe Mexicano.** En Quintana Roo, bajo el gobierno de Carlos Joaquín González, la generación de nuevos empleos se recupera este 2021, totalizando 40 mil 850 nuevas plazas creadas al primer semestre. La mayoría de estos trabajos se generaron en los municipios de Solidaridad, Benito Juárez y Tulum; seriamente afectados por la pandemia de Covid-19 pues el turismo representa más del 80 por ciento de la economía local. En medio de la emergencia sanitaria, en aquella entidad también se dispuso mejorar las condiciones laborales; por lo que, según datos de la Coordinación de Salud en el Trabajo, se logró la inclusión de unos 383 mil 500 empleados en el seguro de riesgos, al mismo tiempo que los percances laborales disminuyeron 12%. ¿Una bronceadita?

**¿Dónde está Don Chucho?** Hoy habrá una misa en honor a un restaurantero icónico de la Ciudad de México, Jesús, “Chucho”, Arroyo, quien falleció el 11 de julio pasado. La gran pregunta es, ¿estarán ahí los restos mortales de Don Chucho? El asunto genera mucha expectativa.



• PUNTO Y APARTE

**Persistirá desigualdad laboral posCovid-19 y mujeres en "chambitas"**

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**Tacones rotos...** La pandemia puso al descubierto la cruenta herida que persiste para la inclusión femenina. A más de año y medio de que el Covid-19 azotará a la economía mundial, la igualdad de género en el entorno laboral empeoró.

El año pasado las féminas sufrieron una brutal pérdida de empleos e ingresos. Máxime su elevada presencia en rubros fuertemente afectados como el turístico, educativo, maquilador y servicios en general.

Por si fuera poco, sobre de ellas, madres e hijas, cayó la enorme responsabilidad de cuidar a familiares enfermos o vulnerables, amén de mantenerse en la primera línea en lo que hace al trabajo no remunerado.

Recientemente la Organización Internacional del Trabajo (OIT), al mando de **Guy Ryder**, dio a conocer su análisis "Avanzar en la reconstrucción con más equidad", documento que retrata el actual panorama para el empleo igualitario y sus tendencias en el orbe.

Desafortunadamente el diagnóstico no es positivo. El año pasado la pandemia representó la destrucción de 4.2% de los empleos femeninos; es decir, que 54 millones de mujeres perdieron sus chambas.

Puntualmente la región más afectada fue AL. Aquí la pérdida en el empleo de ellas fue del 9.4%, un retroceso en la igualdad laboral de más de 15 años...

**Sin trabajo...** Asimismo, en este 2021, aun con la recuperación económica, las dis-

paridades en el mercado laboral podrían mantenerse.

Para este año se prevé que mientras que los puestos ocupados por hombres podrían alcanzar sus niveles previos a la pandemia, aún habrá 13 millones menos de mujeres con un empleo.

En ese contexto, la tasa de participación femenina podría mantenerse cercana al 43.2%; es decir, que en el año ellas todavía tendrán 25.4 puntos porcentuales menos de probabilidades de tener un empleo que los hombres.

A su vez, en la región sólo 46.8% de ellas podría tener un empleo remunerado en el año, una diferencia de 19.4 puntos vs. los hombres...

**Las chambitas...** Por su parte, en México la tasa de participación de las mujeres ya se ubica cerca del 43.9%, una importante mejora desde el 35% que alcanzó en marzo y abril del año anterior.

Sin embargo, aún se encuentra por debajo de la históricamente baja tasa que teníamos desde antes de la pandemia, la cual rondaba el 44.7%. Además, la gran interrogante se centra en la calidad de los nuevos empleos.

Lo cierto es que buena parte de las mujeres se han incorporado a trabajos de medio tiempo o actividades por cuenta propia. Un 13% de ellas está subocupada, de las cuales el 45.6% trabaja por su parte en áreas como ventas o servicios de peluquería, limpieza del hogar o clases particulares.

Lo anterior es evidente en la profundización de la brecha laboral, la cual pasó del 7.9% el año pasado al 12.8%. Así que **mujeres en chambitas para sobrevivir...**

**NOMBRA MERCK NUEVO DIRECTOR EN MÉXICO**

**Cambio de batas...** La farmacéutica Merck, responsable por conocidos medicamentos como Dolo-Neurobion y Zocor, nombró a **Cristian von Schulz-Hausmann** como su nuevo director general en México, en sustitución **José-Arnaud de Carvalho Coelho**, luego de que éste último fuera elegido como mandamás en Brasil.

El cambio en el tablero se da a sólo dos meses de que **Belén Garijo** asumiera el puesto en la firma germana como CEO Global. Así que se **delinean trazos para una nueva estrategia...**



## • PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo  
Damm Arnal

### Deuda gubernamental, Tres maneras de medirla

arturodamm@prodigy.net.mx

La evolución de la deuda gubernamental puede medirse de tres maneras: en términos absolutos; como porcentaje del ingreso total generado en el país; como porcentaje del ingreso total del gobierno. ¿Cómo ha evolucionado en lo que va del sexenio?

**En términos absolutos.** La deuda gubernamental total (interna en pesos más externa en dólares), calculada en pesos, sumó, en noviembre de 2018, último mes del sexenio de Peña Nieto, y punto de partida de la 4T, 10.7 millones de millones. En mayo pasado, último mes para el que tenemos información, sumó 12.3. En lo que va del sexenio la deuda gubernamental total aumentó 15.00 por ciento.

**Como porcentaje del ingreso total generado en el país.** Hay quienes opinan que la manera correcta de medir la evolución de la deuda gubernamental es como porcentaje del ingreso total generado en el país, el PIB, que mide tanto la producción de bienes y servicios como el ingreso generado en la misma.

En 2018 la deuda gubernamental total, como porcentaje del ingreso total generado en el país, fue 46.0. En 2020 fue 52.1, debiendo tener en cuenta que el año pasado, comparado con 2018, aumentó el numerador (la deuda) y se redujo, consecuencia de la recesión, el denominador (el PIB).

Lo anterior quiere decir que, para liquidar la deuda gubernamental, se necesita el 52.1 por ciento del ingreso total generado en el país.

Como porcentaje del ingreso total generado en el país, la deuda total del gobierno aumentó, entre 2018 y 2020, 6.1 puntos porcentuales, equivalentes al 13.1 por ciento.

**Como porcentaje del ingreso total del gobierno.**

Para tener una mejor visión de la evolución de la deuda gubernamental conviene analizarla, no como porcentaje del ingreso total generado en el país, que es la suma de los ingresos generados por todos los agentes económicos, sino como porcentaje del ingreso total del gobierno, que es el deudor.

En 2018 la deuda gubernamental total, como porcentaje del ingreso total del gobierno, fue 211.7. En 2020 fue 221.5, debiendo tener en cuenta que el año pasado, comparado con 2018, aumentó el numerador (la deuda) y también, pese a la recesión, el denominador (el ingreso total del gobierno.).

Lo anterior quiere decir que, para liquidar la deuda gubernamental, se necesita el 221.5 por ciento del ingreso total del gobierno.

Como porcentaje del ingreso total del gobierno, la deuda gubernamental total aumentó, entre 2018 y 2020, 13.3 puntos porcentuales, equivalentes al 6.7 por ciento.

**Conclusión.** Tanto en términos absolutos, como relativos, ya sea como porcentaje del ingreso total generado en el país, ya como porcentaje del ingreso total del gobierno, en lo que va del actual sexenio la deuda total gubernamental ha aumentado, todo ello calculado con los datos oficiales, de la SHCP y del INEGI.



# IN- VER- SIONES

**BUSCA OTRO 10%**

## Socio de RLH va por mayor participación

CHPAF, socio con 28.7 por ciento de acciones de RLH Properties, de **Andrés y Felipe Chico Hernández**, busca subir su participación 10 por ciento. Según la ley, si un accionista excede 30 por ciento de una emisora, debe realizar una oferta pública de adquisición, que CHPAF lanzó el 15 de julio. Con ello tendrá 31.42 por ciento del capital.

**PERFORA EN EL GOLFO**

## Protexa entrega pozo Yaxché antes de plazo

Con antelación de 10 días, Protexa, de **Rodrigo Lobo Morales**, terminó en solo 24 días la perforación de más de 4 mil 500 metros del pozo Yaxché 600, en el Golfo de México, imponiendo una nueva marca interna en entrega para Pemex. Este es el quinto de nueve pozos asignados que entrega la empresa regiomonitana a la paraestatal.

**GUÍA PARA PYMES**

## Nasdaq reconoce a Biva por su liderazgo

Resulta que el índice Nasdaq reconoció a la Bolsa Institucio-

nal de Valores, de **María Ariza**, por su iniciativa de desarrollar una guía para apoyar a pequeñas y medianas empresas a hacer emisiones y elaborar informes con criterios de gobernanza corporativa, medioambientales y de inclusión. Se lanzará el tercer trimestre.

**LANZA PLATAFORMA**

## IMPI incentivará las patentes de mujeres

La Organización Mundial y el Instituto Mexicano de la Propiedad Industrial lanzaron la Red de Mujeres Innovadoras, con el objetivo de visibilizar el trabajo de la mexicanas en el emprendimiento y la investigación, pues actualmente solo 114 de cada 100 registros de patentes en México son de mujeres.

**FINANZAS Y NOTICIEROS**

## Televisa refuerza con directivos a Univision

Los vicepresidentes de Televisa de Finanzas, **Carlos Ferreiro**, y de Noticieros, **Leopoldo Gómez**, se irán a Univision Holdings, la firma hispanoestadunidense de comunicación con la que se alió la televisora mexicana. Desde el 1 de octubre **Ferreiro y Gómez** tendrán los mismos cargos, pero en Univision.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.  
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

# La solución es la vacuna

**L**unes para el olvido. El arranque de una nueva semana donde el covid vuelve a ser el actor principal. La variante delta está cobrando con mucha fuerza nuevos infectados, empezando por Asia, Estados Unidos, Europa y, desde luego, el resto del mundo. Es increíble ver cómo muchos siguen negándose a la aplicación de la vacuna, está científicamente comprobado que te puedes infectar de covid y esta nueva variante ya vacunado, pero las posibilidades de supervivencia son mucho mayores al de alguien que no lo está. Sin buscar convencer a nadie y dar argumentos, me parece muy atinado el actuar de **Emmanuel Macron**, y espero que muchos líderes del mundo lo sigan. Si quieres salir, comer fuera, viajar y acudir a eventos, es obligatorio estar vacunado. Las consecuencias de que esta nueva variante crezca y se expanda de manera exponencial ya las conocemos, sanitaria y económicamente pueden volver a ser desastrosas.

Esta semana, como ayer, puede predominar este sentimiento y lo único que cambiará el rumbo es que crezca el número de vacunados y no las medidas de cierre y confinamiento.

Hoy los países más afectados son Singapur, Tailandia y Japón, donde paradójicamente arrancan los Juegos Olímpicos este viernes. La decisión de no tener público ante esta nueva amenaza y la negación de muchos para vacunarse parece atinada. En países subdesarrollados, la velocidad por vacunar también ha disminuido, y parece que en el nuestro no es la excepción. Pasaron las elecciones y con ellas el interés por inmunizar a la población.

En otros temas, la inflación sigue en el centro de las preocupaciones; tanto en México como en EU, las recientes cifras siguen sin mostrar una desaceleración o una caída como quisieran ver los bancos centrales. La Fed sigue optimista y pensando que es temporal y que pronto cederá. Entiendo que allá puedan esperar y seguir pensando en que los aumentos de tasa llegarán a finales de 2022 o principios de 2023, lo que no entiendo es por qué no disminuyen los estímulos monetarios y los programas de recompra, que al final son altamente inflacionarios y que sirvieron en su momento para contrarrestar los efectos de la pandemia.

El Banco de México es más pesimista, al menos en su lenguaje, y piensa que será más difícil enfrentarla. Este jueves se publica la inflación de la primera quincena de julio. Para la Fed, los aumentos de tasa serán una constante en las siguientes reuniones y rebasar 5% parece inminente en este 2021. Los bancos centrales de Canadá, Nueva Zelanda, Sudáfrica y China también muestran más preocupación que la Fed.

Una buena noticia para el mundo y la inflación es que los 23 países que integran la OPEP lograron un alza de 400 mil barriles diarios al mes a partir de agosto hasta llegar a 2 millones diarios en diciembre. Esta noticia de manera inmediata repercute en el precio del West Texas Intermediate, que por primera vez en muchos meses bajó de los 80 dólares y llegó hasta 66 dólares. Esto beneficia a los precios de la gasolina, derivados de petróleo, costo de transportes, fletes e innumerables materias primas. El dólar regresa arriba de 20 pesos, esperado después del lunes negro, creo que seguirá errático y de momento me mantengo neutral, sin comprar o vender. <sup>Página 4 de 4</sup> Esta corrección del mercado se prolonga, puede ser atractivo entrar a comprar más. ■



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com



### Se vislumbra la recuperación

**S**i la variante Delta no echa por tierra los pronósticos, los analistas auguran que la recuperación de la industria aérea está a la vista, pues aunque el tráfico total de pasajeros continúa reducido, en términos de capacidad los números ya están muy cerca de las estadísticas pre-pandémicas para países como el nuestro, pues según la consultora británica OAG, México se encuentra a sólo 9.6% de recuperar totalmente la capacidad doméstica que tenía antes de la pandemia.

Nuestro país ha tenido una de las mejores recuperaciones entre los principales 20 mercados aéreos a nivel mundial, sólo por detrás de China (con un crecimiento del 8.6% en comparación con julio de 2019), Rusia (está justo en el mismo nivel de hace dos años) y Grecia (-9.2%).

Durante esta semana, las aerolíneas que operan aquí tienen una oferta de un 1'758,919 asientos, mientras que hace dos años la oferta era de 1'945,089 asientos. No obstante, según los últimos datos de la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, hasta el mes de mayo el número de viajeros domésticos continuaba 18.8% por debajo.

En agosto, estiman los analistas, nuestro país ofertará 34,661 asientos en el mercado doméstico, un 16.9% menos que hace dos años, pero esto se debe en parte a la salida de Interjet del mercado. Hacia el ámbito internacional la diferencia en México es de 12.7% en términos de capacidad, aunque hay menos rutas y menos pasajeros y aun cuando actualmente México continúa como el décimo país con la mayor capacidad doméstica publicada, es previsible que más adelante pierda este sitio, en la medida que el resto de las naciones con alto tráfico aéreo, como Francia, Alemania, Reino Unido y Canadá, se vayan recuperando.

En el panorama global, las regiones con la mejor recuperación en términos de capacidad doméstica son el Noreste Asiático (-12.1%), Europa Central (-17.7%), América Central (-13.3), África (-18%) y Asia (-17.0%). Esta semana Estados Unidos registra una capacidad cercana a los 20 millones de asientos por lo que se en-

cuentra 16.9% por debajo de sus niveles pre-pandémicos; en tanto China cuenta con más de 18 millones de asientos ofertados.

En total, la capacidad doméstica a nivel mundial se encuentra 30.5% por debajo de los niveles pre-pandémicos, con sus diferencias de acuerdo a cada país, pero en este momento las 10 aerolíneas con mejor nivel de recuperación son American, Delta, Southwest, United, China Southern, China Eastern, Air China, Turkish Airlines, EasyJet y Ryanair. Ojalá la tendencia se mantenga.

*Las regiones con mayor recuperación son Noreste Asiático, Europa y América Central*

*Los números de pasajeros ya están muy cerca de las estadísticas pre-pandémicas*

#### LO OÍ EN 123.45

Fuerte y claro se escuchó al presidente del Colegio de Pilotos, Heriberto Salazar, quien frente al secretario de Turismo, Miguel Torruco, fue enfático al expresar que los cielos de México no pueden malbaratarse. Y es que Torruco, aunque supadre fue aviador, fue poco diplomático al sugerirle a la línea Emirates que haga uso de una quinta libertad (¡de Italia!) para conectar con México vía Milán. Se ve que no conoce bien cómo se negocian esas facilidades ni que a cambio de ellas el país anfitrión obtiene ventajas, no sólo palmaditas en el hombro.

Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por el quebranto.



**COPARMEX**

LA VOZ DE LA IP / JOSÉ MEDINA MORA ICAZA\*

## #AlertaRegulatoria

La mejora regulatoria es un elemento fundamental para incentivar la inversión y el crecimiento económico.

Desde el sector empresarial, la mejora regulatoria representa una demanda constante hacia las autoridades y una oportunidad para trabajar en conjunto por lograr la simplificación de trámites y el aumento de eficiencia en los procesos que motiven la inversión, la certeza jurídica y el acceso de los ciudadanos a programas sociales.

La Conamer, Comisión Nacional de Mejora Regulatoria, es una institución federal encargada de impulsar la política de mejora regulatoria en el país, responsable de recibir y aprobar las regulaciones emitidas por las instituciones públicas.

Al recibir estas regulaciones, la Conamer, por ley, debe someterlas a un proceso de consulta pública para la revisión de la ciudadanía y usuarios relacionados a la regulación correspondiente.

Sin embargo, durante 2020, la Comisión emitió 24 por ciento más regulaciones que en 2019 pero se incrementaron 34 por ciento las regulaciones que no pasaron por un proceso de consulta pública.

Al respecto, con la finalidad de impulsar la reactivación económica colaborativa y la participación de las empresas en la detección de regulaciones que frenan su desarrollo, además de buscar incidir en que no exista sobrerregulación, en Coparmex lanzamos la herramienta "Alerta

Regulatoria" a través de la cual se da seguimiento y se analizan los proyectos que llegan a revisión a la Conamer.

La #AlertaRegulatoria presenta de forma semanal los proyectos regulatorios que las entidades gubernamentales pretenden implementar, así como los sectores que estarían afectados por los mismos, adicional a los periodos para emitir comentarios acerca del proyecto y el estatus para su seguimiento.

Con esta información, los interesados podrán hacer uso de su derecho de consulta pública para opinar sobre los proyectos regulatorios en revisión y buscar que sus comentarios sean tomados en cuenta por la autoridad antes de proceder a su publicación y entrada en vigor.

En una segunda etapa, la #AlertaRegulatoria analizará los procesos de emisión de regulaciones en los ámbitos estatal y municipal.

Y estaremos publicando en #DataCoparmex una base de datos abierta a todo público con la información que se publica en la #AlertaRegulatoria.

En un momento de grandes desafíos para la recuperación económica de nuestro país es indispensable generar mejores condiciones para la competitividad de las empresas y la participación ciudadana en los procesos regulatorios.

En Coparmex consideramos que esta herramienta puede contribuir a que los objetivos planteados por la regulación coincidan con la realidad del país y que la lógica en su diseño esté basada en reducir costos y lograr mejores resultados.

La #AlertaRegulatoria es clave para que, como ciudadanos y empresarios, ejerzamos un papel activo en la construcción de una efectiva política regulatoria en México. #OpiniónCoparmex

El año pasado, se incrementaron 34 por ciento las regulaciones que no pasaron por un proceso de consulta pública





OPINIÓN

## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Gasto en TI nodal en PEP 2022, continuidad básica y 10% de avance en 2021

Tras los desafíos del año pasado, en este 2021 el rubro de TI deberá crecer un 10%. El avance, se logrará más allá del segmento de consumo (teléfonos, tabletas, computadoras) que con la crisis no ha repuntado.

Pero además porque en medio de la complicada coyuntura del Covid-19, a las empresas no les ha quedado otra que acelerar su transformación digital.

Claudia Medina, gerente de investigación de IDC señala que desde 2020 el cambio, que ya se daba lentamente, se detonó. Añade que las mismas pymes a su manera se suman de forma precaria.

IDC espera para 2022 un crecimiento más estructurado hacia innovación, dado que el camino digital es irreversible.

También el gobierno debió evolucionar. Si bien la inversión federal a TI apenas creció 2.8% vs 2018, se ha dado gran énfasis al servicio.

El jueves IDC que comanda Edgar Fierro reafirmará la Décima Sexta Edición de su Cumbre de Gobierno y Tecnología. Con unos 200 expertos ligados a municipios, estados y dependencias federales, se enfatizará en la resiliencia.

Con Andrés Manuel López Obrador, más allá de los recortes al gasto en TI, se ha hecho un gran esfuerzo por optimizar el dinero, con más soporte de terceros, desarrollo de pro-

veedores locales y apoyo en la nube.

A nivel estatal, si bien hay brechas con punteros como Jalisco, Veracruz, CDMX de Claudia Sheinbaum, el país está en un nivel intermedio con grandes rezagos en los municipios por la falta de conectividad. El usuario no tiene las herramientas y desconfía. Se requiere dice Medina una "alfabetización digital".

En la reunión se enfatizará en la necesidad de dar continuidad a los esfuerzos y seguir con la interoperatividad gubernamental para apoyar más al ciudadano en la tramitología. Quizá el mayor logro en ese terreno es el SAT de Raquel Buenrostro, con ligas que hacen cada vez más difícil eludirlo.

Así que pese al momento, el gobierno no puede bajar la guardia y la inversión en TI deberá pertrecharse en el presupuesto 2022 ya en camino.

#### EVALÚAN EMISIONES POR 10,000 MDP Y GOBIERNO RIESGO

Recién trascendió una operación de compra-venta de papel en la que está involucrada Se-galmex de Ignacio Ovalle. Con 770 mdp en default ésta llamó la atención de UIF de Santiago Nieto. El emisor es la sofom Corafi de René Dávila. Según esto dicha transacción sería la punta del iceberg de diversas emisiones de

deuda privada hasta por 10,000 mdp que vencen y se renuevan en detrimento de tesorerías de los estados, universidades públicas y agencias gubernamentales. Sólo Corafi ha colocado unos 5,500 mdp y otra Sapi denominada Estrategia Corporativa en Finanzas (Escorfin) de Roberto Guzmán traería otros 4,500 mdp. Esta última involucró en su momento al gobierno de Nayarit en una oferta que ya no pudo renovar. Se habla del ex director de Interacciones Raúl Garduño como promotor. De hecho Banorte de Marcos Ramírez heredó algunas de esas operaciones al comprar el banco a Carlos Hank Rhon. El tema también lo evalúa la CNBV de Juan Pablo Graf. El pecado está en vincularse a deuda no certificada.

#### FOX INCUMPLE, DEMANDA SANTOS Y POR NUEVO ALIADO

Ayer Fox Sport ahora de Manuel Arroyo anunció que el Club Santos rescindió el contrato para la transmisión de sus partidos. Grupo Orlegi de Alejandro Irarragorri precisó que la cancelación fue efectiva al 17 de julio, tras iniciar un juicio que asegura sus derechos. De hecho ya se busca un nuevo aliado. Lo que sucede es que Disney/Fox incumplió en su relación con Santos. Desde noviembre en LA hay una demanda vs Disney de Bob Iger.



# TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



**ERNESTO  
BELTRÁN  
NISHIZAKI**

**Obras y  
sustentabilidad**

*Asociado de  
Galtec Asesores*

ES UN DEBER Y UNA OBLIGACIÓN TANTO  
PARA EL PODER EJECUTIVO COMO  
PARA EL LEGISLATIVO CONSIDERAR  
COMO UNO DE LOS  
INCC  
ECOL

**L** A INFRAESTRUCTURA ES pilar fundamental para el crecimiento económico de cualquier país. Por regla general, cada uno de ellos tiene como objetivo generar beneficios a las localidades o comunidades en las que se llevan a cabo; sin embargo, el desarrollo también implica impactos importantes e irreparables, entre ellos al medio ambiente.

De acuerdo con los *Principios Internacionales de Buenas Prácticas para la Infraestructura Sostenible* publicados por la Organización de las Naciones Unidas (ONU) en este año, los proyectos de infraestructura en construcción u operación son responsables directos de 70 por ciento de los gases

de efecto invernadero y de importantes impactos negativos en la biodiversidad.

Los datos alarmantes publicados por expertos de todas las regiones del mundo y las proyecciones derivadas de los efectos adversos por las altas emisiones de gases de efecto invernadero, el uso irracional de recursos y el cambio climático, deberían obligar por un lado al Estado mexicano a replantear los principios rectores de la contratación pública en proyectos de infraestructura y a los contratistas a promover nuevas formas de ejecutar la obra pública.

Los principios rectores en la obra pública hoy en día son: **precio, calidad, financiamiento y oportunidad**, los cuales están consagrados en el artículo 134 de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos; sin embargo, no se ha previsto la incorporación de uno nuevo, que es el de la sustentabilidad, misma que está entendida, de acuerdo con la ONU, como *“desarrollo que satisfaga las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades”*. En otras palabras, permitir a las generaciones futuras contar con los recursos suficientes para desarrollarse de igual o mejor forma que la nuestra.

Bajo esa premisa, el Estado mexicano debe apostar por infraestructura sustentable, ya sea a través de una reforma constitucional, a las leyes secundarias o mediante la inserción de requisitos que lo salvaguardan o privilegien durante el procedimiento de contratación.

Por dar algunos ejemplos, durante la vida de todo proyecto (planeación, contratación, procura, construcción, operación y desmantelamiento) deben integrarse componentes de sustentabilidad como son: a) mejores salarios al personal para buscar reducir la brecha de desigualdad; b) privilegiar insumos nacionales con el objetivo de reducir la huella de carbono derivado del transporte; c) planeación del proyecto con una visión a largo plazo, considerando potenciales riesgos por desastres naturales o proyecciones de

los efectos del cambio climático; d) utilizar nuevas tecnologías que permitan reducir el consumo de recursos naturales o el uso más eficiente; e) potencializar la economía circular mediante uso de material reciclado de forma segura, sin comprometer la seguridad de la infraestructura, usuarios o personal de construcción.

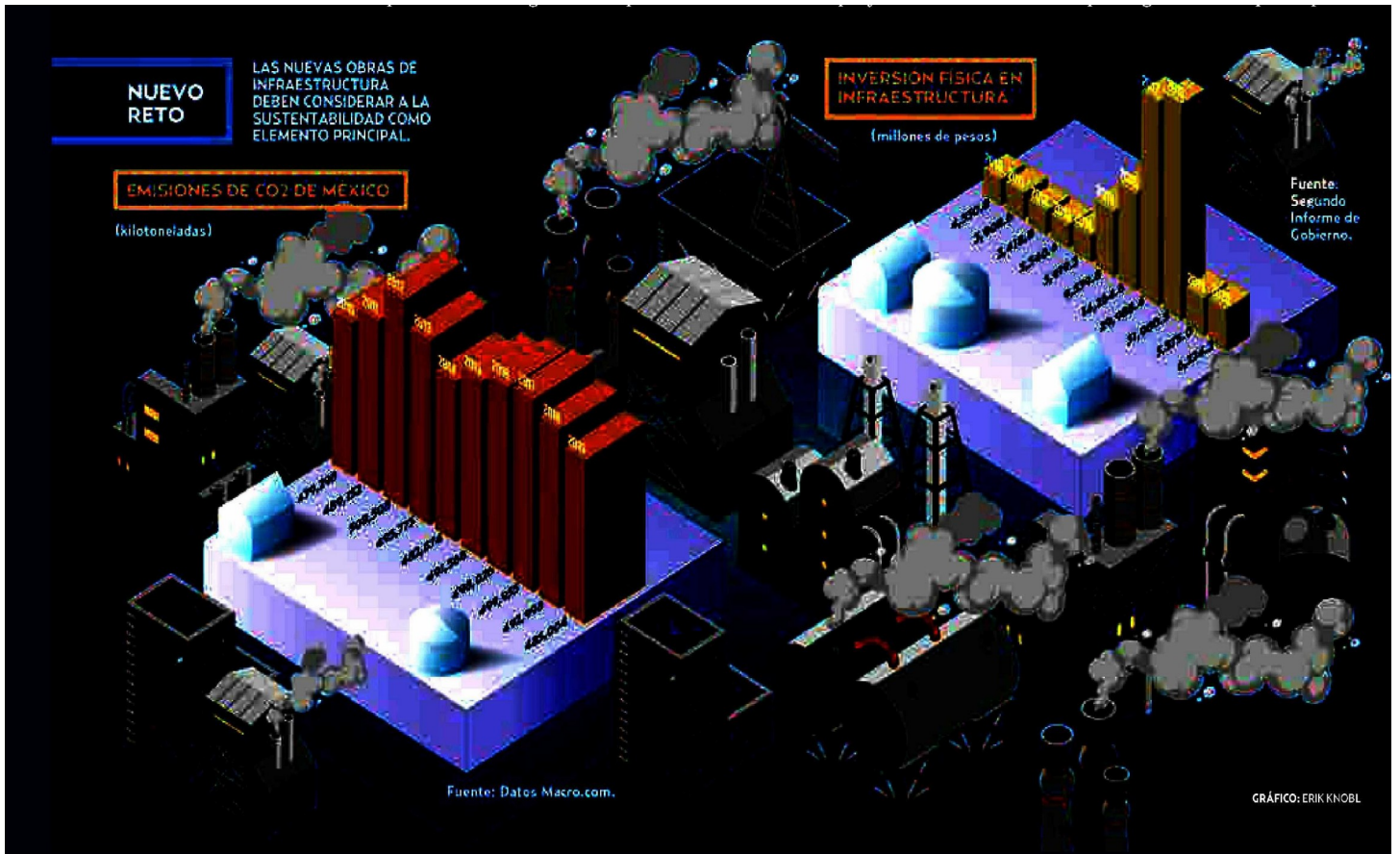
Hoy en día, las nuevas obras de infraestructura deben considerar a la sustentabilidad ambiental como elemento principal. El criterio estrictamente económico ha servido en décadas como factor fundamental para realizar más edificaciones con un presupuesto limitado; pero, los retos actuales y futuros obligan a cambiar el paradigma, incorporando ante la necesidad de atender la emergencia climática el principio de la sustentabilidad como el rector de la contratación pública, en aras de un mejor México para las siguientes generaciones.

Es un deber y una obligación, tanto para el Poder Ejecutivo como para el Legislativo considerar a la brevedad, como parte de su agenda, la incorporación del principio de la sustentabilidad en toda obra pública, sin importar el mecanismo de la adjudicación, dejando a un lado al precio como el elemento preponderante.

Es relevante señalar que, en el futuro, en países desarrollados se deberá cumplir con requisitos ambientales y comunitarios asociados a mitigar en toda obra; de no ser así, tendrán impactos adversos, como podría ser la inclusión de cargas tributarias, tasas de interés mayores o incluso la imposibilidad de adquirir un crédito.

Debemos reflexionar si en realidad los proyectos de infraestructura en México conllevan un beneficio a largo plazo. Hoy, muchos sólo lo generan de forma inmediata. Las comunidades aledañas a sitios de trabajo viven en las mismas condiciones sin perspectiva de un mejor futuro; en otros casos, en aras de un supuesto progreso se afecta de forma irreparable al medio ambiente o se pone en riesgo el proyecto al comprometer la calidad para lograr el menor precio posible.

**EN EL FUTURO,  
EN LOS PAÍSES  
DESARROLLADOS  
SE DEBERÁ  
CUMPLIR CON  
REQUISITOS  
AMBIENTALES**





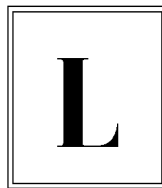
## UN MONTÓN — DE PLATA —



#OPINIÓN

### PUBLICIDAD DE ALLIANZ EN VUELA SEGURO

***Alguien en el gobierno o en la empresa que gestiona la plataforma Viaja Seguro hace uso de la base de datos de los registros sanitarios***



legué al aeropuerto de Huatulco el domingo a las 15:10 horas para tomar mi vuelo a la Ciudad de México a las 17:30. Previo a la documentación, visité la página de Viaja Seguro, para dar de alta mi registro sanitario, especificando que no tenía COVID-19. La plataforma me solicitó

mi correo electrónico y mi número celular. Rápidamente Aeroméxico me dio mi pase de abordar.

Pero, escasos minutos después de recibir mi pase de abordar me llegó un correo electrónico. El correo provenía de Viaja Seguro, misma plataforma del registro sanitario, y era una oferta de Allianz, la aseguradora que dirige en México, **Roberto González Galindo**. El correo decía: "¡Aún estás a tiempo!", y me intentaba vender un producto para estar cubierto en accidentes o enfermedades, así como en casos de COVID-19. El correo insistía en que yo podía viajar "protegido" en "tiempos de pandemia".

La verdad no podía creer lo que estaba atestiguando: alguien en el Gobierno de México o en la empresa que gestiona la plataforma Viaja Seguro estaba haciendo uso de la base

---

**Ofrecen un  
seguro por 499  
pesos para  
asistencia**

---

de datos de los registros sanitarios para propósitos comerciales y mercadológicos.

Los correos electrónicos obtenidos de los viajeros pasan a algún motor digital publicitario y convenientemente los seguros de Allianz son ofrecidos a los viajeros antes de abordar el vuelo. Ante mi incredulidad visité de nueva cuenta la plataforma

Vuela Seguro, pero mi sorpresa fue mayor: en esta ocasión me apareció un anuncio *pop up* ofreciéndome el seguro mencionado por \$ 499 pesos, lo que me daría “asistencia médica hospitalaria hasta \$ 35,000 dólares incluye COVID-19”. Un botón digital decía “compra”.

Tras poner un tuit con lo anterior, el mayor **Felipe de Jesús Castillo**, comandante general del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) informó al general **Carlos Antonio Rodríguez Munguía**, director general de la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) que la empresa Biex (administradora de Vuela Seguro) tiene un contrato con la AFAC a título gratuito en el que se establece que la plataforma “se puede financiar con acciones comerciales y publicitarias”, y que tal acción se revela en el aviso de privacidad. Asimismo, señala que los datos personales de salud sobre los riesgos de coronavirus son custodiados, y que tanto los datos de salud como los personales son depurados y borrados con base en los plazos del contrato.

En pocas palabras: el gobierno obtuvo en el contrato que los registros sanitarios sobre COVID-19 previo a los vuelos en la plataforma Vuela Seguro no le costaran ni un peso. A cambio, la empresa Biex vende publicidad a la aseguradora Allianz, lo que se hace llegar como oferta a las direcciones de correo electrónico que se van registrando.

Lo único extraño es que la plataforma tiene dominio .com y, a pesar de ello, se despliegan los logos del Gobierno de México, de la Secretaría de Comunicaciones y Transporte y la AFAC.

TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP 56-1164-9060



## CORPORATIVO



#OPINIÓN

### ABASTO DE MAÍZ

***Este año, la producción de maíz amarillo y blanco crecerá 2.6 por ciento, lo que arroja un volumen de 28.4 millones de toneladas del grano***

U

no de los cultivos, que a pesar de la sequía, presenta buenas cifras es el maíz, lo que apoyará la producción de alimentos en la segunda parte del año.

El tema es relevante ya que hace unos días, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** dijo que descarta la importación del grano, para frenar la escalada de precios en la tortilla.

La producción de maíz es uno de los rubros que más atiende la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), a cargo de **Víctor Villalobos Arámbula**, por la importancia que tiene la tortilla en la canasta básica, y porque cualquier requerimiento de importación se haría a precios altos por las cotizaciones internacionales que ha alcanzado por el costo de los fletes.

De ahí la relevancia de ampliar la producción de maíz, donde hay buenas noticias, ya que según datos oficiales, en el año agrícola 2021 se espera un crecimiento de 2.6 por ciento, lo que arroja un volumen de 28.4 millones de toneladas del grano.

De acuerdo con el documento *Expectativas Agroalimentarias 2021*, elaborado por el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera (SIAP), dicha producción incluye tanto

---

***Se descarta la importación del grano, para frenar el alza en el precio de la tortilla***

---

maíz amarillo como blanco. En el caso del maíz blanco, que se destina en su totalidad a la producción de tortillas, se prevé un crecimiento de 0.5 por ciento para llegar a 24.7 millones de toneladas, suficiente para garantizar el abasto nacional.

Por lo que toca al maíz amarillo se espera un crecimiento de 11.7 por ciento en su producción para alcanzar en el ciclo agrícola 3.3 millones de toneladas, en el entendido que cada año México importa ese tipo de grano para atender las necesidades del sector industrial.

Desde el año pasado, el titular de Sader ha estado atento en que se cumplan los objetivos en la entrega de fertilizantes que apoyan la producción de maíz de estados como Guerrero, aunque cabe aclarar que 65 por ciento de esa producción se destina al autoconsumo, pero la parte positiva es que con esa producción limitarán las importaciones de maíz caro.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Los esfuerzos que desde el sector privado se han hecho para enfrentar la pandemia se han multiplicado. Fármacos Darovi, que dirige **Isaac Bissu Bali**, ha realizado diversos donativos de suministros farmacéuticos de alta demanda, cuyo monto supera los dos millones de pesos, para colaborar con el INER en esta difícil tarea de atender a pacientes COVID-19... Desde esta semana, las miradas y las voces estarán en Japón, y por lo pronto, MVS alcanzó un acuerdo con Claro Sports y Marca Claro para llevar los Juegos Olímpicos Tokyo 2020 a las frecuencias y estaciones de MVS Radio que tiene como mandamás a **Alejandro Guajardo**. Durante las tres semanas de la justa deportiva podrá escuchar las narraciones en vivo de analistas como **Nicolás Romay, Alberto Lati, Alejandro Cardenas, Vanessa Zambotti, Laura Sánchez, Bruno Marioni, Miguel Gurwitz, Joaquín Beltrán** y **Bernardo de la Garza**, quienes se sumarán al equipo de conductores de MVS Radio.

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA





## Desde Wall Street

# RESERVA FEDERAL, POLÍTICA FALLIDA



**Por Humberto Calzada Díaz**

@Humberto\_CD

**La teoría nos dice que cuando la política monetaria se encarga de bajar las tasas de interés o se utilizan algunos mecanismos con la finalidad de aumentar la oferta monetaria para estimular a la economía, esta se debe considerar expansiva, debido a que el dinero circulante se empleará en dinamizar la actividad económica.**

Sin embargo, no siempre resulta el efecto deseado, en teoría, la actual política de la Reserva Federal, que fue adoptada desde el 2019 se ha desvirtuado totalmente, la flexibilidad monetaria que supondría mayor facilidad de créditos para las empresas y que estos fueran utilizados para la inversión productiva, se encaminó a una inflación de activos financieros sin precedentes.

Lo que parecería ser una condición favorable para el crecimiento económico se tradujo en la creación de la burbuja de activos más grande de todos los tiempos, el mercado de valores y la economía real están desconectados. Aunque no son lo mismo, deberían de tener un camino paralelo, pero algunas perturbaciones pueden ocasionar desconexiones como las que comenzamos a observar desde la última década; donde el impulsor de la bolsa de valores ha sido la impresión

de dinero y no el crecimiento de la economía, como debería ser.

Después de la última crisis en 2007 el mercado de valores ha crecido cerca del 200 por ciento contra el 23 por ciento del aumento del Producto Interno Bruto y 50 por ciento de las ventas de las empresas que componen el S&P 500, lo que nos refleja una distorsión considerable.

Estas condiciones financieras solamente han favorecido un porcentaje reducido de personas que poseen la mayor ponderación del mercado de valores, principalmente al 1 por ciento que cuentan con la mayor riqueza en el país, lo que amplía cada vez más la brecha de desigualdad.

Las intervenciones de la Reserva Federal han significado fuertes impulsos al mercado de valores, al menos desde el año pasado que comenzó la expansión del QE, la bolsa y el crecimiento de la hoja de balance tienen una correlación positiva, el dinero fue dirigido a la bolsa, aunado a que los estímulos monetarios del 2019 se habían utilizado en gran parte en recompras.

Por la parte fiscal también encontramos inconsistencias y la Reserva Federal depende en gran parte del Tesoro estadounidense, desde la crisis "subprime" hemos observado que el Gobierno ha emitido cerca de 43 billones de dólares para sostener a la economía, y paradójicamente en ese

lapso ésta solo ha crecido 3.5 billones: se requirieron 12 dólares por cada dólar de crecimiento aproximadamente, clara evidencia de que algo falla en la política económica.

Definitivamente creo que, tanto la Reserva Federal como el Tesoro, han perdido esa capacidad para incentivar el crecimiento económico, la impresión masiva de dinero y el endeudamiento excesivo solo han generado desigualdad económica. En el corto plazo, la inflación y, más adelante, la deflación será un escenario complejo para la economía de los Estados Unidos. Dicho problema que originó la misma política económica estadounidense solo tendrá solución con medidas dolorosas, es la única forma de rectificar el camino.



Después de la última crisis en 2007 el mercado de valores ha crecido cerca del 200 por ciento.



## ¿Alerta temprana en los mercados?

Una jornada para el olvido con **bolsas americanas** cayendo entre 1.1 y 2.1% **Nasdaq**, **S&P** y **Dow Jones**, afectados por el ritmo de incrementos de nuevos contagios por **Covid** principalmente con la variante **Delta**. Sin embargo, se sumaron al mismo, riesgos de un aumento en el nivel de conflicto económico **Estados Unidos** y **China** en donde **Janet Yellen** ya cuestionó la falta de resultados por parte de **China** del **Acuerdo Comercial Fase Uno**, que si recuerdan, tenía **China** que alcanzar este año una compra excedente por hasta 200 mil millones de dólares para reducir el déficit comercial.

El índice **VIX** que mide la volatilidad de los mercados terminó presionado, pero aún sin salir de niveles "razonables" y el rendimiento del bono a 10 años, se ajustó 10 puntos base que significa un aumento en la aversión al riesgo, un fortalecimiento del **índice dólar DXY**, el **oro** terminó con ligero aumento y una caída del 7% en el precio del **petróleo** que en suma, muestran una "alerta temprana de lo sensible que están los mercados" y consideramos que la propia **Fed**, con ese exceso de liquidez, es responsable sobre los rallies y ganancias que traen diversos mercados, sea por liquidez o sea por riesgos sobre la inflación y aumentan su sensibilidad.

### CARTA FUERTE EN MEDIOS DE PAGO

Luego de dejar un buen sabor de boca en la **Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP)**, que hoy lleva **Rogelio Ramírez de la O**, **Toka Internacional** figura como una de las cartas fuertes para competir y ganar licitaciones tanto a nivel federal como estatal y municipal. Se lo adelanto porque al término de 2020, logró anotarse la dispersión de recursos de fin de año para los trabajadores del Estado, adscritos a 220 dependencias.

El desarrollo del contrato, según cuentan, fue en tiempo y forma, situación que se añade a las innovaciones y certificaciones en su historial. Por ejemplo, con miras a fomentar la inclusión financiera en el país, operan con **Tokapay**, aplicación con la que se fomenta el ahorro en los usuarios desde la palma de su mano. No obstante, su desarrollo de nuevos negocios llega hasta **Accendo Banco**, donde los hermanos **Eduardo** y **Hugo Villanueva Cantón** detectaron campo fértil para el crecimiento e invirtieron unos 440 millones de pesos.

Asimismo, **Toka** suma ya 20 años de experiencia en el sector de medios de pago, mismo en donde los ha caracterizado operar con el aval del **SAT**, de **Raquel Buenrostro**, pero eso no es todo, ya que obtuvo el certificado en **Prevención de Lavado de Dinero**, además de contar con la **ISO 9001**, que se centra en **Gestión de Calidad**, sin olvidar la **ISO 27001**, que junto con el "Esquema de autorregulación vinculante en protección de datos personales".

### ELIMSS SUPERVISANDO

Con el **Plan de Reforzamiento de la Vacunación anti Covid-19** en **Chiapas**, se han logrado vacunar más de 100 mil personas de manera acelerada del 9 al 16 de julio, de acuerdo al **director general del Instituto Mexicano del Seguro Social** y encargado del Plan, **Mtro. Zoé Robledo**. Era necesario ajustar y fortalecer lo que se había venido haciendo mediante una estrategia más profunda, que llegara más lejos y a la vez, estuviera más cerca de la gente: "a **Chiapas** hay que conocerlo en su complejidad: si una persona tiene que trasladarse, tomar una, dos y hasta a veces tres combis, perder ese día de trabajo, encargar sus tareas cotidianas para poder vacunarse, la vacunación ya no se vuelve gratuita".