



# CAPITANES



**JOSÉ LUIS IRANZO...**

Es el nuevo CEO de Solucion México, compañía de seguros de crédito y gestión de riesgo comercial que tiene como accionistas a Euler Hermes y MAPFRE. La empresa está por cumplir su séptimo año de operación y cuenta con un portafolio de más de 650 pólizas con ingresos que superan los 30 millones de dólares anuales.

## Revisión laboral

En su visita a México, la representante comercial de Estados Unidos, **Katherine Tai**, dejó muy claro que el tema central era el laboral y su función defender el cumplimiento de lo acordado en el T-MEC en esta materia.

Durante el segundo día en Ciudad de México estuvo echándole ojo a la implementación de la reforma laboral, pero desde las voces de los trabajadores mexicanos.

Fuera de los posicionamientos directos del Gobierno, el objetivo fue escuchar de viva voz cómo se ha implementado la reforma laboral en México, con testimonios de quienes la viven día a día.

Si bien el País aún debe llevar a cabo

cambios laborales a los que se comprometió en el T-MEC, también hay que poner atención con quienes se comparte la mesa de diálogo del lado estadounidense.

En esta ocasión, Tai estuvo acompañada por el Centro Solidaridad (Solidarity Center) que es la organización internacional más grande de derechos de los trabajadores con sede en Estados Unidos y es aliado de la Federación Estadounidense del Trabajo y Congreso de Organizaciones Industriales (AFL-CIO), que preside **Richard Trumka**.

Y recuerde que esta última es la unión sindical más grande de ese país y fue un gran impulsor de los cambios laborales para el tratado comercial.

## Lío de marcas

Vaya error que cometió la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef) en sus reportes de suplantación de entidades financieras.

En uno de sus informes la Condusef, a cargo de **Oscar Rosado**, señaló a la plataforma de préstamos personales en línea Creditea México como empresa suplantadora de una Sofom del mismo nombre.

La Comisión no se percató de que la plataforma Creditea México y la Sofom Creditea SAPI son dos empresas totalmente distintas y legalmente constituidas, y que ninguna es suplantadora de la otra.

Esta confusión generó que Creditea México, de **Ignacio de Luna**, iniciara gestiones de corrección

y aclaración ante Condusef porque el señalamiento erróneo como “suplantadora” impacta en el negocio, reputación y credibilidad de la plataforma.

Ahora Creditea México buscará llegar a un acuerdo con la Sofom Creditea SAPI, cuyo nombre comercial es Axelera, para resolver el uso de la marca “Creditea” y poder competir sanamente en el mercado mexicano.

Creditea México opera desde 2016 y hasta la fecha ha colocado más de mil 350 millones de pesos en presta-

mos a través de su plataforma.

## Baja ritmo

La pandemia retrasó muchas cosas, entre ellas, las investigaciones que realizó la Comisión Federal de Competencia Económica,

que preside **Alejandra Palacios**.

Los indicadores del número de investigaciones simultáneas que llevó el organismo y las visitas de verificación para indagar los casos, bajaron de manera significativa en 2020.

Ese año se realizaron 23 investigaciones simultáneas, mientras que en su mejor año, 2017, se abrieron hasta 37 expedientes.

En tanto que las visitas a las empresas sujetas a alguna indagatoria fueron sólo dos durante todo 2020, cuando en el 2018 se ejecutaron 26.

Además, el programa de Inmunidad, que necesita publicitarse y que funciona como una especie de testigo protegido, pues reduce la sanción del agente económico que denuncia alguna mala práctica y señala a los involucrados, tuvo sólo 6 casos, lejos de su máxi-

mo nivel de 2016 cuando se presentaron 26 solicitudes.

A pesar de la pandemia y todos los retrasos, la Cofoece advirtió que con su intervención lograron beneficios para los mexicanos por 2 mil 332 millones de pesos, en 2020, resultado que hu-

biera sido más cuantioso de no ser por la emergencia sanitaria.

## Esperada reapertura

Warner Bros. Consumer Products (WBCP) tiene todo listo para reabrir su oficina en Ciudad de México el próximo 1 de agosto y estará capitaneada por **Javier Garza**.

Se trata de una oficina de Warner Media encargada de comercializar sus marcas como la esperada Space Jam, El Escuadrón Suicida, The Batman, The

Flash, Aquaman, Animales Fantásticos 3, entre otras. El objetivo es tener mayor visibilidad de sus marcas en el retail mexicano.

Garza tiene amplia experiencia en WBCP, pues durante más de 14 años fue vicepresidente de licencias para América Latina, antes de lanzar su propia agencia, The Brand Licensing Entertainment en 2015.

Ahora Garza aportará su conocimiento a la compañía, será agente de licencias de WBCP y ofrecerá programas con un enfoque que dé prioridad a los fans de las marcas.

Entre las oportunidades más relevantes en los siguientes meses están la celebración anual de Back to Hogwarts, el 80 aniversario de Wonder Woman, el Día de Batman y la segunda edición de DC FanDome.



#### **CELEBRA PORTER NOVELLI 28 AÑOS CON NUEVAS ÁREAS DE SERVICIO**

Llega Porter Novelli a su 28 aniversario y continúa adaptándose, con crecimiento y ampliando servicios para apoyar a sus clientes. Establece unidad de servicios de Asesoría en Justicia, Equidad, Diversidad e Inclusión (JEDI). También crece en el área digital con incorporación de servicios de influencer marketing, producción creativa, estrategia digital, manejo de redes y analytics.

Además, en los últimos seis meses integraron a su cartera de clientes a Amanco Wavin, Museo de la Academia, Project Management Institute, VTEX y una línea de productos de la marca Herdez. Asimismo, expandieron su trabajo para P&G, Mars, Kellogg's, Aruba y Equinix. También recibió varios reconocimientos.

#### **PRODUCE ROCK THE AGENCY CAMPAÑA DE TECATE CON BRUCE WILLIS**

Lanzan primer spot de nueva campaña de Cerveza Tecate, que lleva como protagonista al reconocido actor Bruce Willis en el rol de "Guardián del Sabor", cuya misión será proteger el sabor de esta cerveza de calidad.

La campaña fue realizada por Rock The Agency, que lidera Pablo Batlle, habiendo construido una divertida historia muy al estilo de Tecate. En tanto, de la filmación se encargó Central Films, con dirección de Rodrigo García. La campaña se verá a nivel nacional.

#### **LANZA WUNDERMAN THOMPSON CAMPAÑA DE KIT KAT**

Wunderman Thompson crea campaña regional para Kit Kat, de Nestlé, que se verá en diez mercados, entre ellos México. Se creó una plataforma que sigue la línea del nuevo concepto global de la marca "What a Difference a Break Makes" (un break lo cambia todo), en el que se utiliza un humor singular.

Se señaló que la campaña se enfoca en consolidar la marca de estos populares chocolates como la más consumida y apreciada del mundo, cuyo mensaje recuerda que cualquier momento tenso puede cambiar si tomamos una pausa para tener otra perspectiva de las cosas. En su creación participaron líderes creativos de las principales agencias de la región.

#### **PRESENTAN LIBRO ALUMNOS DE MERCADOTECNIA DE LA UP**

Sandy Mora presentó de manera virtual su libro "Alquimia Emocional, el arte de transformar la adversidad en oro para tu crecimiento". La presentación la organizaron alumnos de la carrera de Mercadotecnia de la Universidad Panamericana y la moderó María Nieves Corro, maestra de la carrera y publicista. Sandy tiene amplia trayectoria en agencias de publicidad, entre ellas McCann, y del lado del cliente.

#### **NOTAS EN CASCADA**

A partir de este mes, Juan Carlos Trujillo es el nuevo presidente y director general de P&G... La productora de música Happy Together cumple cinco años de su llegada al mercado mexicano, en el que ha tenido permanente crecimiento, habiendo colaborado con importantes agencias.



# ¡Renuncio!

¿Vendrá una avalancha de personas tomando decisiones para replantear su vida? La pandemia trajo a valor presente el futuro que estábamos construyendo. Nos enfrentó a nosotros mismos y nos mostró la película completa. Le puso atención particularmente a relaciones débiles, negocios complicados, hábitos auto-destructivos, insatisfacción laboral.

Según una investigación reciente, se afirma que: el 46% de los entrevistados quiere cambiarse de ciudad y el 41% desea renunciar a su trabajo. El estudio, realizado por Microsoft en 31 países, además reveló que el 54% se sintió rebasado en sus labores y casi el 40% dijo estar exhausto.

¿Hasta cuándo nos vamos a cansar de no ser nosotros mismos? ¿De tolerarlo todo en aras de pertenecer, de aceptar a lo que no nos suma, de aguantar una forma de vida que no diseñamos, ni disfrutamos?

Curioso que si quieres recibir felicitaciones en Twitter o Facebook, anuncia a tu círculo que, de una vez por todas, has decidi-

do renunciar a tu trabajo. Llueven las felicitaciones, YES, bravo, qué bien. ¿Y ahora qué vas a hacer? le preguntan al valiente: “No lo sé aún”, contesta.

Después de décadas del soldado corporativo, de la cultura de premiar a los empleados de toda la vida, de rutinas frecuentemente estériles asociadas al mito de Sísifo, en su eterna faena de empujar una piedra gigante a la cima de una colina, para que siempre acabe por rodar hacia abajo y volver a empezar; el espíritu de los tiempos huele a rebeldía.

Gallup, en su encuesta anual de satisfacción laboral, lleva años confirmando el *disengagement* (no involucramiento) del personal. Solamente entre el 10 y el 15 % se siente involucrado con su trabajo; el restante 24% está activamente no involucrado o simplemente apático (63%). Esto es escandaloso.

Los millennials exacerbaban esta posición y rotan de trabajos como nunca se había visto antes. Se les acusa de que “no aguantan nada” cuando quizás, los que les precedemos, deberíamos de preguntarnos:

¿cómo es que nosotros hemos aguantado tanto?

Es cierto que el modelo capitalista ha traído beneficios inmensos y avances en bienestar material. La aceleración de la riqueza es un testimonio de un modelo que hasta los países “menos occidentales”, como China e India, los han adoptado como plataformas de crecimiento.

También es cierto que todo tiene su lado oscuro y que cada vez que se gana algo, se pierde algo. Debatiblemente, lo que se ha perdido en el capitalismo es el individuo. El colectivo aplasta al individuo en aras de la institución. Es decir, el individuo obtiene un beneficio económico a cambio de su obediencia y conformación hacia la cultura, pero sacrifica lo interno: el sentido de pertenencia, de reto, logro y orgullo; la exuberante e indescriptible sensación de estar involucrado creativamente en algo.

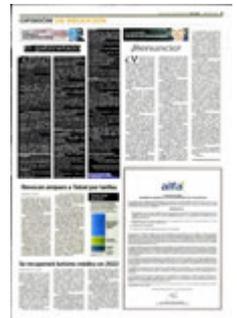
Las estructuras organizacionales actuales tienen otros inconvenientes: se definen por silos funcionales y/o geográficos, con objetivos particulares y, frecuentemente, mutuamente excluyentes (por

ej. costo vs. variedad, eficiencia logística vs. servicio), que complican la ejecución hacia el mercado; son altamente jerárquicas donde se empoderan, muchas veces, a jefes ignorantes, acomplejados y abusivos, pero que saben navegar la política corporativa; horarios inflexibles y vacaciones cortas y, lo más tedioso, juntas largas, frecuentes e inútiles que parecen campos de batalla de egos, sólo por mencionar algunas.

¿Hacia dónde entonces va la estructura organizacional? Algunos visos: organizaciones cliente-céntricas más que producto-céntricas, basadas en información más que en poder; modelos híbridos casa-oficina, horarios flexibles; diseños circulares por proyectos o procesos, más que jerárquicos; mayor uso de narrativas, sociología y psicología; mayor comunicación y usos digitales de interacción.

Y tú, ¿Qué aprendiste durante la pandemia? ¿Qué decisiones estás por tomar?

Ánimo.



## El gabinetazo

**"¿Quién está en primera base", de Abbot y Costello, es una de las rutinas cómicas más originales y creativas de la historia.** Si ya la conoces, vuélvela a ver en nuestros sitios. Y si no la has visto, hazlo. Clásica.

Como una sonrisa es quizá el único antídoto que nos queda ante tanta ineptitud y problemas que tenemos en México, **aquí te va una adaptación para el trágico-cómico gabinete de la transformación de cuarta.**

Resulta que **el secretario particular de YSQ contrató de forma secreta (si se entera lo corren) a un asesor para que le dé algunos consejos** para buscar medio orientar un poco las decisiones estratégicas de la 4T.

**A continuación, y en exclusiva, la primera entrevista que tuvo este desafortunado consultor,** que sin duda se sacó la rifa del tigre. **CONSULTOR: Necesito entender cómo son las dinámicas en el gabinete. Te preguntaré sobre los participantes.** Por favor, sé totalmente honesto. De otra forma no funciona.

**SECRETARIO: Claro, pero como los adversarios neoporfiristas son muy méndigos y tienen espías en todos lados, hemos adoptado algunos apodos para confundirlos. Entonces vamos a hablar con los apodos y al final te doy un acordeón con quién**

**es quién.**

**CONSULTOR: Perfecto. Empecemos con la persona más pentonta del gabinete.**

**SECRETARIO: Sin duda que es "el que menos te imaginas".**

**CONSULTOR: No es lo que yo piense, es lo que tú piensas. ¿Quién es?**

**SECRETARIO: Te lo repito: "el que menos te imaginas".**

**CONSULTOR: Así no vamos a poder. Ya se te olvidó, honestidad ante todo.**

**SECRETARIO: ¡Nombre, todavía lo recuerdo! Pero "honestidad ante todo" casi ni duró. Como decía lo que pensaba, nunca le hacían caso y renunció rápido.** Ahora es profesor y articulista...

**CONSULTOR (exasperado): Cambiemos de track, ¿quién es el más lambiscón de todos?**

**SECRETARIO: Para nada, "quién" es bastante promedio...**

**CONSULTOR: No quiero saber quién es promedio, sino cuál es el más lambiscón...**

**SECRETARIO: Bueno, pues creo que "a todo le dice que sí"...**

**CONSULTOR: ¡Madre mía! Ya sé que un lambiscón a todo le dice que sí...**

**SECRETARIO: No te creas, "ya sé" a veces ni opina, como que se hace medio tonto.** Y si vieras que no le cuesta mucho trabajo. Pero el que no se mide es "a todo le dice que sí"...

**CONSULTOR (gritando): ¿¿¿Quién es el más lambiscón???**

**SECRETARIO: Que no, hombre. "Quién" es promedio...**

**CONSULTOR: Bueno, platícame, ¿a quién se le ocurrió cancelar la planta de Constellation en Mexicali?...**

**SECRETARIO: Que no fue a "quién", fue a "qué te importa"...**

**CONSULTOR: ¿Qué me importa? ¿Qué me importa?...**

**SECRETARIO: Sí, exacto: "qué te importa".**

**CONSULTOR: Contéstame, el de la planta en Mexicali fue...**

**SECRETARIO: "Que te importa"...**

**CONSULTOR: Así no se puede...**

**SECRETARIO: No, "así no se puede" fue el que se inventó lo de la política para que se prendieran las plantas de la CFE...**

**CONSULTOR: Así no se puede...**

**SECRETARIO: Exacto, "así no se puede".**

**CONSULTOR: No entiendo ni madre...**

**SECRETARIO: Ah no, ese es el Presidente...**

**CONSULTOR: Ya sé, pero no entiendo ni madre...**

**SECRETARIO: Oh que la... "ya sé" es el mustio.**

**CONSULTOR: No entiendo ni madre...**

**SECRETARIO: El Presidente...**

**CONSULTOR: Y yo tampoco. Así no se puede. Quién puede ayudar así si no entiendo ni madre.**

**SECRETARIO: Exacto. "Quien". "Yo tampoco". "Así no se puede". "Que te importa" y "No entiendo ni madre". Todos son parte del problema.**

**CONSULTOR: ¿Mejor me das el acordeón?...**

**SECRETARIO: "Mejor me das el acordeón" siempre duerme en las juntas. Total, "no entiendo ni madre" al final siempre dice qué hacer.**

Ja, ja, ja...

Para carcajearse... si no fuera cierto.

Yo prefiero "honestidad ante todo". Es la única opción productiva. Ante cualquier reto en la política, los negocios y la vida.

Lo demás son vaciladas. **El chiste de ignorar a la realidad siempre termina saliendo muy caro. Y no importa quién diga lo contrario.**

**Posdata.** Si la 4T quiere ofrecer gas LP más barato, hay mejores opciones que crear una compañía entera. Puede salirles más caro el caldo que las albóndigas.

**EN POCAS PALABRAS...**

"Si obedeces todas las reglas, no te diviertes".

Katharine Hepburn, actriz estadounidense.

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez

Página 5 de 9

reforma.com

/melendez



# What's News

**L**a Comisión Europea impuso multas que suman mil millones de dólares a BMW AG y Volkswagen AG, así como a las unidades Porsche y Audi de VW, tras descubrir que los fabricantes de autos alemanes se habían coludido para entorpecer la competencia en sistemas de emisiones de diesel. “Estos fabricantes de autos conspiraron ilegalmente para restringir la competencia sobre tecnología de limpieza de emisiones en autos diesel”, dijo Margrethe Vestager, la Comisaria de Competencia europea.

◆ **Medicinas emergentes** llamadas radiofármacos están diseñados para viajar por la sangre y llevar radiación a tumores, lo que potencialmente ofrece una nueva forma de tratar enfermedades metastásicas, que causan la mayoría de las muertes por cáncer. Los radiofármacos todavía son una forma de nicho de la terapia para cáncer. Pero aprobaciones recientes de la Dirección de Alimentos y Medicamentos de EU (FDA) para nuevos tratamientos, además de datos prometedores incentivan la inversión de capital de riesgo en nuevas compañías.

◆ **Tres docenas** de Estados y el Distrito de Columbia de EU presentaron una demanda antimonopolio contra Google, de Alphabet Inc., alegando que la compañía opera un monopolio ilegal con su tienda de apps

Google Play. La demanda bipartidista alega que la compañía ha monopolizado la distribución de apps en dispositivos móviles que operan el sistema operativo Android, propiedad de Google, obstaculizando la competencia a través de contratos, barreras técnicas y otros medios.

◆ **Primero** dijo adiós a sus anuncios del Hombre Marlboro. Ahora, el fabricante de cigarros más grande de EU se deshace de su Rancho Marlboro en Montana, donde Altria Group Inc. recibía a clientes y eventos corporativos. Philip Morris USA, filial del gigante del tabaco, vendió en junio la propiedad conocida formalmente como Crazy Mountain Ranch, a Lone Mountain Land Co., una filial de una firma de capital privado que también es dueña de otros centros turísticos en Montana. No se revelaron los términos.

◆ **Las ventas** de autos de China rompieron una racha de 11 meses de crecimiento en comparación con el año anterior al tiempo que una demanda apuntalada por la fuerte recuperación económica colisionó con una escasez global de semiconductores. Las ventas de autos de pasajeros cayeron 5.1% en junio contra el año anterior, a 1.58 millones de vehículos, dijo la Asociación de Autos de Pasajeros de China. Gran parte del descenso podía atribuirse al desabasto reciente de chips, indicó.



## AMLO: “Demanden a los Alemán”; sigue Del Valle

**A** inicios del año, **Andrés Manuel López Obrador** pidió a la Secretaría de Hacienda los datos de la situación fiscal de la familia Alemán, propietaria de la aerolínea Interjet. Llevaban meses negociando quitas con el gobierno federal por un adeudo cercano a 3 mil millones de pesos de impuestos no enterados, pero ninguna propuesta fue seria. “No parece que quieran pagar”, le dijeron los funcionarios de Hacienda al Presidente. “No se presentan en persona y sus abogados no proponen un plan de pago”, agregaron. La respuesta de AMLO fue contundente: “Presenten una demanda contra la empresa e incluyan a **Miguel Alemán** padre y a su hijo [**Miguel Alemán Magnani**]”.

Los meses de tregua que López Obrador dio a los Alemán sólo sirvieron para que ambos huieran del país y se llevaran los pocos recursos líquidos que aún poseían en sus cuentas personales, así como para deshacerse de

Interjet con una negociación de saliva que hicieron con el empresario **Alejandro Del Valle**, quien supuestamente compró más de 90% de las acciones de la aerolínea. Dicha simulación fue la que enfureció al Presidente, quien no daba crédito que tanto Miguel Alemán Velasco, como su hijo Miguel Alemán Magnani —quien además es parte del Consejo Asesor Empresarial de la Presidencia— intentaran darle la vuelta con la supuesta venta de la aerolínea, con la que se lavaban las manos.

Todavía en enero pasado, Miguel Alemán Magnani pidió una cita con la jefa del SAT, **Raquel Buenrostro**, y con el procurador fiscal de la Federación, **Carlos Romero**, para poner sobre la mesa un plan de pago. El único que llegó a la cita fue su abogado, **Javier Mondragón**. El argumento de la ausencia de Alemán Magnani fue una enfermedad de su padre, que los llevó a viajar a Estados Unidos. El abogado no pudo lograr nada.

Esta fue una de las últimas escenas que llevaron al gobierno federal a denunciar ante la Fis-

calía General de la República a Alemán Velasco y Alemán Magnani por la evasión de 66 millones 285 mil 195 pesos de impuestos correspondientes a 2018, tal y como lo publicamos en este espacio el 7 de mayo pasado. Ayer, mi colega **Javier Tejado** reveló que un juez solicitó una orden de aprehensión contra Alemán Magnani por defraudación fiscal. Su padre no fue solicitado por su edad: 89 años.

A finales de abril, Interjet pidió al Juzgado Sexto de Distrito en Materia Civil de la Ciudad de México un concurso mercantil para reestructurar un total de mil 250 millones de dólares.

A la fecha, la aerolínea no ha presentado la relación de acreedores, entre los que se encuentran el SAT, el Seneam, ASA, Bancomext, el AICM, los arrendadores de aviones y la rusa Sukhoi, así como los miles de pasajeros que dejaron varados y más de 5 mil trabajadores.

La ampliación de la denuncia del SAT y la PFF contra Interjet incluye los ejercicios fiscales de 2019, 2020 y 2021, lo que involucra también al actual dueño de

90% de las acciones de la aerolínea, **Alejandro del Valle**.

Según fuentes de primer nivel, en los próximos días se presentará una nueva denuncia, la cual incluye a Del Valle y a un empresario relacionado con el Grupo Atlacomulco del Estado de México, quien le aseguró a la familia Alemán que sus supuestas relaciones con el gobierno del presidente López Obrador le permitirían negociar los adeudos con el SAT.

La compra-venta fue una farsa y con ella intentaron evadir sus responsabilidades fiscales, razón por la que los Alemán, quienes ahora se mueven entre Nueva York y Madrid, son buscados por las autoridades mexicanas. Es la caída definitiva de la otrora dinastía política-empresarial-jetsetera que se extinguió en la tercera generación. ●

mario.maldonado.  
padilla@gmail.com  
Twitter: @MarioMal



## DESBALANCE

### ¿Se aproxima otro tropezón para el turismo?

:::: Después de que el subsecretario de Salud, **Hugo López-Gatell**, confirmó la tercera ola de contagios de Covid-19 en plena temporada de verano, nos dicen que los empresarios comenzaron a expresar su preocupación por un nuevo bajón turístico en estas vacaciones, pues un retroceso del semáforo epidemiológico llevaría a mayores restricciones. Nos cuentan que la gente ya se había animado a viajar, ya sea por placer o para vacunarse en Estados Unidos, lo que fue aprovechado por las aerolíneas para subir el precio de los boletos como no se había visto en 25 años. Sin embargo, el gusto podría durarles poco, puesto que la curva creciente de contagios obligaría a volver a limitar la capacidad de las aeronaves y suspender rutas, justo cuando algunas ya superan el volumen de pasajeros que tenían previo a la pandemia.

### Bancos se cuadran para limitar outsourcing

:::: Nos platican que ante los cambios legales en materia de *outsourcing* que se han puesto en marcha en México, cada vez más sectores limitan la cantidad de contratos de trabajadores firmados bajo ese modelo. En la banca comercial, representada por la Asociación de Bancos de México (ABM), de **Daniel Becker**, nos reportan que hay una reducción importante de empleados contratados por terceros, así como un aumento de casi 10 mil empleados directamente. Si bien alrededor de 120 mil empleados de los bancos operan a través del *outsourcing*, nos adelantan que hay un claro esfuerzo para poner en orden las condiciones laborales de sus colaboradores, atendiendo las disposiciones de la nueva regulación en México. Habrá que ver qué tan rápido se ponen al día para evitar problemas con autoridades laborales, nos dicen.

### G20 en Italia, por fin presencial

:::: La reunión de ministros de finanzas y gobernadores centrales del G20 que inicia hoy es la tercera bajo el periodo de Italia en la presidencia del grupo, pero la primera que será presencial desde febrero de 2020. Si bien nos comentan que el plato fuerte será el impuesto mínimo global impulsado por la secretaria del Tesoro de Estados Unidos, **Janet Yellen**, las discusiones girarán en torno a la economía internacional y, por supuesto, al Covid-19 y sus nuevas variantes, así como sobre los esfuerzos para la recuperación. Para poder asistir no se pidió un pasaporte de vacunación a todos los participantes, sino una prueba negativa de Covid-19. A los medios de comunicación acreditados, con todo y prueba, se les podría negar el acceso a ciertos eventos en las reuniones que se desarrollarán en Venecia.



Janet Yellen

ARCHIVO EL UNIVERSAL

### Reaparece en aniversario del T-MEC

:::: Durante la visita a la CDMX de la representante comercial de EU, **Katherine Tai**, y la ministra de pequeñas empresas, promoción de exportaciones y comercio internacional de Canadá, **Mary Ng**, nos cuentan que hubo una reaparición pública. En las celebraciones del primer año de vigencia del T-MEC, en donde la anfitriona fue la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, se convocó a una de las reuniones a quien le precedió en el cargo, **Graciela Márquez**, ahora vicepresidenta de la junta de gobierno del Inegi. A la cita también llegaron los presidentes del Consejo Coordinador Empresarial (CCE), **Carlos Salazar**, de la Confederación Patronal (Coparmex), **José Medina Mora**, y de la Confederación de Cámaras Industriales (Concamin), **Francisco Cervantes**.



La Asociación de Bancos de México, que preside **Daniel Becker**, tendrá que poner lupa y atención al interés que tiene el legislador de Morena, **Alejandro Armenta**, presidente de la Comisión de Hacienda en el Senado, pues cuando inicia una cruzada con un punto de acuerdo normalmente acaba con alguna iniciativa de reforma a alguna ley y, en este caso, tiene en la mira la Ley de Transparencia y Ordenamiento de los Servicios Financieros, para prohibir concentraciones en los negocios de adquisición, emisión y cámaras de compensación en el mercado de tarjetas de crédito.

En esta ocasión, el punto de acuerdo que presentó en la Comisión Permanente fue para que la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que preside **Alejandra Palacios**, concluya la investigación (cuya resolución preliminar se presentó en diciembre pasado) sobre falta de competencia en el mercado de pagos con tarjetas de crédito y débito en nuestro país.

Según la Ley Federal de Competencia Económica, tras la emisión del dictamen preliminar, el caso se encuentra en la fase de presentación de alegados en el proceso seguido en forma de juicio ante la autoridad investigadora, en el que Prosa e E-Global pueden alcanzar un acuerdo de desincorporación (vender el 51% al menos a un tercero o en una oferta pública inicial en bolsa) antes de que el órgano de competencia emita la resolución final.

Volviendo al punto de acuerdo de **Armenta** (quien difícilmente toca un tema de esta naturaleza si no tuviera el interés del senador **Ricardo Monreal** y éste a su vez del presidente **López Obrador**), llama la atención el que se demande que la investigación de la Cofece incorpore a todo el mercado de emisión de tarjetas, al destacar que dos bancos tienen el 60% de ese mercado y el de adquisición (contratos con comercios para que reciban pagos con tarjetas).

Lo real es que un punto de acuerdo no implica un cambio en la ley ni tampoco tiene el efecto de acelerar la resolución final de la Cofece y el objetivo que pretende tampoco es de "frenar de golpe", lo que determina el

senador son "prácticas anticompetitivas y abusivas que realizan los ocho bancos más importantes del país, por ser un oligopolio financiero (habla del G7 con énfasis en dos) que engaña a los usuarios de la banca con productos que supuestamente son de bajo costo, altas y hasta abusivas tasas de interés y altas comisiones y costos para los comerciantes, todos rayando en la usura".

Pero si el punto de acuerdo recupera o supone la presentación de una iniciativa para decretar baja de comisiones y precios (presentes desde el día uno de la administración), lo mejor sería que comience el acercamiento.

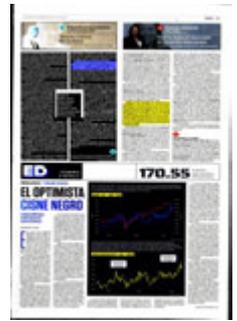
Lo que no debiera perder de vista el senador es que la activación de pagos digitales en el mundo fintech ha incorporado a un nuevo grupo de jugadores, entre quienes se encuentran Visa y Mastercard autorizados como cámaras de compensación locales, que no compiten porque las reglas actuales emitidas por el Banxico, que gobierna **Alejandro Díaz de León**, piden el visto bueno de sus competidores para poder competirlos (así de ilógicas) y otros con dimensión regional, como PayPal, Mercado Pago, Global Payments y Apple, que excluyen de entrada la posibilidad de que otras empresas de pago electrónico como las fintech recientemente autorizadas por la CNBV, que preside **Juan Pablo Graf**, puedan acceder a los switches sin tanto costo.

Un mercado con muchísimas aristas puede ser mejor regulado y no necesariamente legislado.



#### DE FONDOS A FONDO

**#USTR...** **Katherine Tai** y **Mary Ng**, de Canadá, acordaron con la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, el curso de remediación de la queja laboral lanzada en contra de la planta de GM, en Silao, en el marco del T-MEC. La ejecución del mismo evitaría el panel laboral, pero implica que la CTM, que encabeza **Carlos Aceves del Olmo**, tendrá que convencer a **Tereso Medina**, secretario general adjunto, de que el amparo no frena la legitimación.



Inicié la semana pasada el relato del racismo en EU y cómo surgió una corriente opuesta de pensamiento y adoctrinamiento que pretende enmendar el horror de la esclavitud y la discriminación racial sustentando que "la raza es una categoría cultural inventada para oprimir a la gente de color."

La Teoría Crítica de la Raza (CRT) afirma que "la ley y las instituciones de EU son inherentemente racistas y existen para crear y preservar la desigualdad social, política y económica entre blancos y gente de color, sobre todo los negros".

CRT afirma que "las leyes que imponen estándares neutros respecto a la raza no sirven, sino para atenuar los más extremos casos de opresión con nulos beneficios prácticos para grupos minoritarios marginados al solo darles igualdad de trato y oportunidad, pero no igualdad de resultados".

En el párrafo anterior emerge el linaje marxista de quienes lo plantean, pues ninguna sociedad libre puede imponer la igualdad de resultados y preservar su libertad, al tiempo que se arrasa el orden que se ha dado la sociedad para igualar oportunidades para todos, lo que implica acabar con ella.

El gurú de la CRT, **Ibram X. Kendi**, de la Universidad de Boston, propone crear la Secretaría del Antirracismo, entidad autónoma que tendría el poder de nulificar, vetar o abolir leyes en todos los niveles de gobierno y suprimir el discurso de políticos que no sean suficientemente antirracistas.

Un resultado concreto de crear tal horror sería derruir el capitalismo pues, como afirma **Kendi**, "para ser en verdad antirracista, hay que ser anticapitalista también," lo que implica el fin de la propiedad privada, del federalismo, los derechos individuales, la igualdad ante la ley y la libertad de expresión.

¿Cómo se aplica CRT? En el gobierno se ha generalizado "reeducar" al personal blanco acusado de cometer "micro-

inequidades" al haberse vuelto "opresores", pues "todos los blancos contribuyen al racismo," que la "cultura machista blanca equivale al Ku Klux Klan," y sandeces similares.

El CRT envenena al sistema educativo: niños de primero de primaria son forzados a "deconstruir su identidad racial y sexual" y autclasificarse por "su poder y privilegio;" maestros de secundaria deben ubicarse en una "matriz de opresión" porque los "hombres heterosexuales, blancos, cristianos, que hablan inglés, son opresores y deben expiar ser privilegios y su encubierta supremacía blanca".

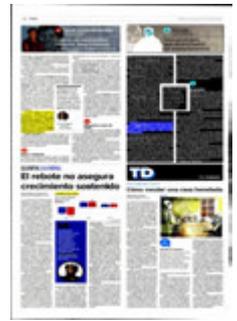
Se obliga a chicos de quinto años de primaria a celebrar el "comunismo negro" y simular manifestarse para liberar de prisión a la terrorista **Angela Davis**, acusada de homicidio. La autoridad escolar de Seattle acusó a sus maestros blancos de ser culpables del "homicidio espiritual" de sus estudiantes negros y los conminó "a demoler sus privilegios y aceptar que le robaron la herencia a sus alumnos" (**Christopher F. Rufo**, del Manhattan Institute ha documentado cientos de ejemplos como éstos. <https://www.city-journal.org/how-to-fight-critical-race-theory>).

El columnista **George F. Will** relata la renuncia de una maestra de una escuela privada en Nueva Jersey por "adoptar una ideología dañina para el desarrollo emocional e intelectual de sus estudiantes al forzarlos a verse a sí mismos no como individuos, sino como representantes de grupos opresores u oprimidos".

En próximas entregas relataré la virulenta reacción al CRT y sus graves secuelas políticas.

**Ibram X. Kendi, de la Universidad de Boston, propone crear la Secretaría del Antirracismo.**





Algunas personas que viven del turismo en México sintieron indignación por las palabras de **Zurab Pololikashvily**, secretario general de la Organización Mundial del Turismo, debido a que felicitó al presidente **López Obrador** por su política turística.

¿Cómo es posible si no hubo un solo programa para apoyar a las empresas o a los trabajadores de este sector?, preguntan.

**Pololikashvily** se refirió, pues, de lo contrario sus comentarios habrían tenido incluso un sentido irónico, a la decisión de mantener abiertas las fronteras a los turistas, lo que permitió a los principales destinos mexicanos irse recuperando más rápido que el resto de los latinoamericanos y que muchos a nivel mundial.

**López Obrador** y su epidemiólogo **Hugo López-Gatell** actuaron como "Juan sin miedo" y, no obstante las muertes por los contagios, no cerraron los destinos como lo hizo Canadá, que, turísticamente, se ha tenido que concentrar en el mercado interno, un lujo de país rico, cuyos habitantes tuvieron que padecer el invierno sin poderse ir de vacaciones a una playa.

En esa decisión la Secretaría de Turismo, de **Miguel Torruco**, "ni las manos metió" y además estuvo más ocupado el año pasado "contando chiles", como se dice popularmente.

Un oficio del 14 de mayo que firmó la titular de Administración y Finanzas de Sectur, **Sandra Berenice Meza Pérez**, detalla cómo le hicieron para cumplir con la Ley Federal de Austeridad Republicana y ahorrarse 24.6 millones de pesos contra 2019, que ya traía un ahorro de 88.4 millones contra 2018.

Una de las maneras fue recortando 65 plazas de Sectur, la otra quitándole viáticos al personal que estaba haciendo *home office* por la pandemia, otra, gracias a que ya no hay seguros de gastos médicos y hasta para unas obras de mantenimiento preventivo

y correctivo a las instalaciones hidrosanitarias del edificio de Masaryk, a ver si no se les desbordan después las aguas negras.

Los únicos beneficiados fueron los Ángeles Verdes, que recibieron una transferencia para gasolina y aceites, todo lo cual muestra una dependencia que, en lugar de aportar una estrategia moderna de recuperación para un sector dañado en sus cimientos por la pandemia, está ocupada en ahorrar centavos, porque ya no tiene pesos.



En lugar de aportar una estrategia de recuperación, está ocupada en ahorrar centavos, porque ya no tiene pesos.

#### DIVISADERO

**Mudanza.** Quien llegó a Riad, la capital de Arabia Saudita, fue **Gloria Guevara** y fiel a su estilo ya inició una pequeña revolución para promover la llegada de viajeros internacionales a ese país, que había permanecido en un "confinamiento" de varios siglos.

La pregunta que muchos se hacen es qué tanto podrá avanzar en sus propósitos, siendo una mujer brillante de mano muy dura.

Allá en Londres, en el World Travel & Tourism Council (WTTC), varios ingleses le renunciaron antes de sujetarse a jornadas extra, cambios de horario y peticiones hechas con gran presión.

El problema es que, en Arabia Saudita, muchos funcionarios forman parte directa o indirectamente de la familia real; además, a los hombres no les gusta que las mujeres les hablen golpeado y las jerarquías son llevadas a una situación extrema.

Así es que algunos anticipan que nuevamente la señora **Guevara** hará un trabajo destacado y desquitará con creces el súper salario que seguramente está ganando, pero otros sostienen que, como la relación entre suegras y nueras, su chamba está irremediablemente condenada al fracaso.

¡Hagan sus apuestas!



El próximo 7 de septiembre termina el periodo de **Jana Palacios** como presidenta de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), aunque su etapa como comisionada concluye en febrero de 2022.

Hasta donde ha trascendido, ella no ha decidido aún si dejará la Cofece en septiembre o esperará a concluir su periodo como comisionada.

El riesgo, si se fuera **Palacios** antes de febrero de 2021, es que la Junta de Gobierno de la Cofece operará con sólo cuatro de sus siete miembros porque el presidente **López Obrador**, quien un día sí y otro también critica a la Cofece, quiere debilitar a los órganos autónomos. Y la mejor forma de hacerlo, tanto en la Cofece como en el IFT es no enviar al Senado las propuestas para nombrar a nuevos comisionados, porque las Juntas de Gobierno de ambos organismos operan con cinco de sus siete miembros.

Lo más seguro es que en la Cofece, después del 7 de septiembre, se nombre como presidenta interina a **Brenda Gisela Hernández** porque es quien tiene más tiempo como comisionada, tal y como sucedió en el IFT, porque **Adolfo Cuevas** desde febrero de 2020 es presidente interino.

**López Obrador** volvió a criticar ayer a la Cofece al insistir que no ha hecho nada en el mercado de LP a pesar de que informó sobre las investigaciones en curso y las recomendaciones que, desde 2018, hizo al gobierno para mejorar la competencia.



#### BORJA Y ESQUIVEL

El Banco de México publicó ayer la minuta de la pasada reunión de política monetaria de la Junta de Gobierno, en la que se aprobó

incrementar la tasa de interés a 4.25 por ciento.

Se reveló que los subgobernadores que votaron en contra fueron, como ya se esperaba: **Gerardo Esquivel**, quien se ha manifestado públicamente en contra de subir las tasas, y **Galia Borja**, pues en su cuenta de Twitter **Jonathan Heath** no reveló el sentido de su voto, pero sí defendió el incremento en las tasas. Al explicar su voto, **Borja** afirmó que las presiones inflacionarias parece estar asociadas a problemas en la oferta y cambios en patrones de consumo atribuibles a la pandemia, por lo que consideró que son transitorios y difícilmente se resolverán a través de políticas monetarias.

En el caso de **Esquivel**, calificó de precipitada la decisión de aumentar las tasas de interés, aunque la inflación se encuentra por encima del objetivo del Banco Central lo que se debe a efectos de base de comparación y factores del lado de la oferta, y coincide con **Borja** en que son transitorios y que la política monetaria poco puede hacer frente a ellos.

**Palacios no ha decidido si se irá de la Cofece cuando termine su periodo como comisionada en febrero de 2022.**



Jana Palacios, presidenta de la Cofece.

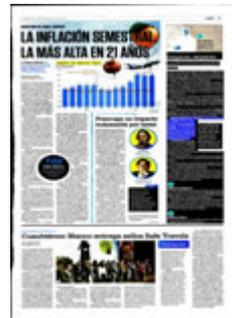


#### INFLACIÓN A 5.88% EN JUNIO

Temporal o no la inflación sigue sin ceder y al cierre de junio subió 0.53 por ciento y subió la tasa anual a 5.88 por ciento, presionada por los precios de productos agropecuarios y energéticos.

El consenso entre analistas es que la inflación cerrará este año en 5.6 por ciento y comenzará a descender realmente hasta mediados de 2022, por lo que anticipan que habrá este año al menos otros dos aumentos en la tasa de interés de 0.25 puntos base.

Antes del relevo en Banxico habrá cuatro reuniones de política monetaria, el 12 de agosto, 30 de septiembre, 11 de noviembre y el 16 de diciembre.



## Despacito, despacito

• Los problemas fiscales para la familia Alemán comenzaron mucho antes del actual gobierno. Cuando el *Padre del Análisis Superior* corregía a los zopencos de siempre y algunos otros que no piensan, porque reciben *chayo*, respecto a que no detendrían a la familia **Alemán** ni que Interjet no tendría ningún problema, se equivocaron rotundamente.

El PAS hace análisis, pero había algunos embelesados por los viajecitos o porque miembros de estos “nobles” los saludaban, por lo cual cegaron su visión y muchos se convirtieron en enemigos del *Padre del Análisis Superior* o de algunos otros quienes seguían la voz de la razón.

Juraban que su amistad con el Presidente de México les alcanzaría para sortear todos los problemas legales, como buscar un favor del gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, pero ahora tendrán que decir que nada, absolutamente nada, recibieron del gobierno.

Los problemas fiscales para la familia **Alemán** comenzaron mucho antes del gobierno de **López Obrador**, quien sólo solicitó a los encargados del caso que se cumpliera estrictamente con la ley.

**Raquel Buenrostro Sánchez**, jefa del Sistema de Administración Tributaria (SAT), y el procurador fiscal, **Carlos Romero Aranda**, no actuaron ni por debajo ni por fuera de la ley. Los dos equipos que encabezaron procedieron como lo deben hacer los funcionarios públicos.

A **Buenrostro** no le aterrizó la familia **Alemán** ni los muchos mensajes que ésta le envió a través de una gran cantidad de individuos que han detentado el gran poder político durante muchos años.

Ni al procurador fiscal lo amedrentaron los gritos

---

Los problemas fiscales para la familia Alemán comenzaron mucho antes del gobierno de López Obrador.

---

ni los escándalos ni los cabildeos que pretendieron algunos.

Los errores que se cometieron ahí estaban, eran un hecho, compraron equivocadamente aviones rusos que no tenían facilidad de operación.

Hablaron y hablaron sin cesar, pero hicieron poco por corregir su situación fiscal. Mucho se ha dicho sobre que se acabaron los poderosos en este país y, por lo menos, aquellos que tuvieron poder y abusaron de él ya se quedaron sin apoyos.

**REMATE CORRECTO**

El *Padre del Análisis Superior* muchas veces le dijo que los cambios serían exitosos. **Salvador García Soto** y algunos otros pocos periodistas parecen que están buscando el apapacho del gobierno.

El *Padre del Análisis Superior* se lo dijo y hoy todos lo aplauden, le contó que los proyectos de Nacional Financiera serían buenos y a pesar de las críticas, quedaron perfectos estos contratos. Sí, ya se lo había dicho, pero tenemos que recordarlo.

**REMATE TERCO**

No se equivoquen o no coman ansías, el *Padre del Análisis Superior* regresará pronto.



## ¿Qué es un Prenup y cómo se come?

En esta vida pocas cosas son tan antirrománticas como la idea de un acuerdo prenupcial o un Prenup como le dicen los vecinos del Norte, pero también pocas cosas son tan importantes para dar certeza legal a los jóvenes enamorados sobre su futuro y expectativas financieras cuando deciden darse el sí. Lo que es una realidad es que este instrumento se ha vuelto cada vez más socorrido, particularmente entre mexicanos que se casan con ciudadanos americanos o que tienen pensado migrar a los EU en algún momento de su vida ya acompañados de su pareja.

Empecemos por la parte más sencilla, ¿qué es un Prenup? Pues, siendo que éste, su humilde servidor, sólo está autorizado para ejercer como abogado en la vecina tierra de California, es con base en el sistema jurídico de este estado que se generan mis comentarios, aunque, claramente muchos de ellos resultarían aplicables en otros estados de los EU. En términos generales, en California un Prenup es definido como un acuerdo escrito premarital que declara y revela los ingresos, activos y las deudas de cada uno de los cónyuges y se definen determinados derechos y obligaciones respecto de los mismos, incluyendo cómo será su distribución en caso de que el matrimonio termine.

Para que un Prenup sea válido en California, es necesario que se cumpla con diversos requisitos y formalidades. Este tipo de acuerdos están regulados por el California Uni-

form Premarital Agreement Act (CUPAA), mismo que señala los siguientes requisitos para la validez de un Prenup: (i) constar por escrito (ii) que todas las condiciones legales del acuerdo deben contenerse dentro de este documento. (iii) haber sido firmado de manera voluntaria por ambas partes (es decir, sin coacción, coerción, intimidación o engaño), (iv) revestir la validación por parte de un notario (v) haber habido una

completa y adecuada revelación de los ingresos, activos y deudas de cada una de las partes, y (vi) haber respetado un periodo de 7 días para que cada parte haya tenido la oportunidad de asesorarse con un experto independiente. Por otro lado, este tipo de acuerdos no pueden establecer o abordar los siguientes temas: (i) las obligaciones y derechos correspondientes a los alimentos debidos a los hijos nacidos del matrimonio ni a los derechos de custodia sobre los mismos; (ii) ningún tipo de requerimiento u obligación para que alguno de los cónyuges tenga que llevar a cabo actos ilegales; (iii) requerimientos no financieros (como, por ejemplo, que un cónyuge se mantenga dentro de cierto peso o condición física); ni (iv) los términos no financieros de la relación.

Dos condiciones que requieren especial atención son las relativas a obtener asesoría de un experto independiente por cada parte y que haya un periodo de 7 días antes del matrimonio. El primero requiere que cada cónyuge haya tenido un abogado independiente o que se le haya expresamente informado sobre su derecho a tenerlo y que haya renunciado a dicho derecho por escrito en un documento autónomo. Generalmente, la iniciativa de estos acuerdos proviene de la parte que tiene más recursos financieros y generalmente ésta misma sugiere abogados a su cónyuge y hasta ofrece pagar por sus servicios. Para minimizar el riesgo de que se invalide el Prenup, se aconseja que la parte interesada al menos recomiende al menos tres diferentes abogados independientes y, en lugar de pagar por el abogado, preste dinero a su cónyuge para que éste último lo pague directamente.

El segundo requisito es que pasen 7 días, al menos, entre la fecha en que se le presente el acuerdo al otro cónyuge y se le haya aconsejado obtener asesoría de un abogado independiente. Igualmente, algunas prácticas para minimizar el riesgo de que se considere inválido el acuerdo son que los 7 días se consideren a partir de qué se haya presentado la versión definitiva, y no algún borrador aun sujeto a negociación, del Prenup y entre la firma y la fecha de la boda haya

el mayor plazo posible.

Claramente, un Prenup es un tema espinoso para quienes están por iniciar un matrimonio, no obstante, un reality check lleva a considerar que, desafortunadamente, el porcentaje de uniones que acaban en divorcio es alto y que, en dicho caso, se tendrá que decidir sobre la división de los panes. El *quid* del tema es si quieren los cónyuges ser quienes de antemano decidan sobre la cuestión o si prefieren dejarlo en manos de un juzgado y en una situación donde generalmente reinan las emociones.

**@Pal Gordito...** En el Cipriani de Downtown Miami no se les olvide pedir el Carpaccio alla Cipriani y de postre el yogurt ice Cicream de vainilla.

Es un acuerdo  
escrito premarital  
que declara y  
revela los ingresos,  
activos y las deudas  
de cada uno de  
los cónyuges.



## Los Alemán, del glamour al exilio, y como siempre: fue el pago de impuestos

• ¿Cómo una familia con reconocimiento en los negocios y política, lo dejó todo y tuvo que salir del país?

La familia **Alemán** estuvo relacionada con el *glamour*, los negocios y la política. Hoy **Miguel Alemán Magnani**, quien fuera uno de los hombres de negocios integrantes del Consejo Asesor del presidente **López Obrador**, tiene una orden de aprehensión de la Fiscalía General de la República, por el adeudo de impuestos por hasta 66 millones de pesos.

Hace apenas dos años, su padre, **Miguel Alemán Velasco**, organizó su tradicional México Cumbre de Negocios, una suerte de Davos a la mexicana.

**Miguel Alemán Magnani**, a través de su Gato Grande Productions (en alianza con la Metro-Goldwyn-Mayer), produjo la exitosa serie de *Luis Miguel* por Netflix.

¿Cómo una familia con reconocimiento en los negocios y política, lo dejó todo y tuvo que salir del país?

No pagaron impuestos en un sector intensivo en capital, en el aéreo, donde tenían la aerolínea Interjet. Los administradores dejaron de pagar el IVA e ISR desde 2013. El adeudo fiscal creció como bola de nieve. **Raquel Buenrostro**, jefa del SAT, nos dijo que ella veía más a la gente de Interjet que a sus propios administradores generales.

Los adeudos totales eran por hasta 3 mil millones de pesos.

Hubo interés, en el SAT y en el gobierno, de negociar los adeudos tributarios con los **Alemán**. La familia terminó vendiendo la aerolínea Interjet a **Carlos Cabal** (quien al final se salió) y **Alejandro del Valle**. Pero eso no

Los administradores de Interjet dejaron de pagar el IVA e ISR desde 2013. El adeudo fiscal creció como bola de nieve.

los eximió del pago de impuestos.

Ayer, **Javier Tejado**, en *El Universal*, dio a conocer que la FGR tenía una orden de aprehensión contra **Miguel Alemán Magnani** por deber 66.2 millones de pesos de impuestos. La FGR lo confirmó.

Los **Alemán** están ligados al poder político. El abuelo, **Miguel Alemán Valdés**, fue presidente. El padre, **Miguel Alemán Velasco**, fue gobernador de Veracruz y senador. Y **Miguel Alemán Magnani** mantenía bien aceitados las conexiones políticas. Además eran empresarios, en bienes raíces (Ciudad Satélite), en contenidos (hasta ayudaron a traer la película de James Bond a México), en transportes (con Interjet), en medios (buscaron comprar *Radiópolis*, donde su intento fue un desastre y terminaron siendo demandados por Televisa, Prisa y hasta por **Carlos Cabal**).

No te metas con el fisco.



### **JUAN GALLARDO THURLOW Y EL CUARTO DE JUNTO**

Lectura indispensable es el libro de **Juan Gallardo Thurlow**, *El cuarto de junto*, refiriéndose al famoso "cuarto de al lado", donde los empresarios hicieron mancuerna con el gobierno mexicano para negociar el TLC.

Eran los años noventa, con **Carlos Salinas** como presidente, **Jaime Serra** como negociador, y **Juan Gallardo Thurlow** como representante de mesas sectoriales del ámbito privado.

**Gallardo Thurlow** muestra claramente cómo el sumar esfuerzos, IP-gobierno, te lleva a una buena negociación. Su papel fue tan notorio, que cuando se volvió a negociar el acuerdo comercial, que dio luz al T-MEC, se refrendó el Cuarto de al lado.

El libro muestra cómo cambiar de actitud, de una economía cerrada, a competir con el exterior.



# Una generación y su espejo



**J**ia Tolentino es una joven escritora estadounidense que ha tenido un éxito notable con sus publicaciones. Redactora en *The New Yorker*, Tolentino ha sabido poner un ojo crítico y agudo a los temas que impactan a su generación: las redes, el poder, el dinero, el feminismo, internet, las agresiones sexuales, la literatura, la educación. En el libro *Falso espejo* (ed. Planeta) publica una serie de ensayos precisos sobre varios de esos temas. Si para ella puede ser un falso espejo, para uno puede ser una ventana verdadera. Aquí unos subrayados.

“Tendríamos que detenernos a pensar cuidadosamente qué es lo que obtenemos de internet y cuánto le entregamos a cambio. Deberíamos preocuparnos menos por nuestras identidades, demostrar un profundo escepticismo respecto a nuestras opiniones insostenibles, ser cuidadosos cuando la oposición nos resulta

útil, sentirnos avergonzados cuando no somos capaces de demostrar solidaridad sin ponernos a nosotros mismos en primer plano”.

“Si fueses chica y tuvieses que imaginar tu vida a través de la literatura, pasarías de la inocencia de la infancia a la tristeza de la adolescencia y de ahí a la amargura de la edad adulta; llegados a ese punto, si no te hubieses quitado ya la vida, simplemente desaparecerías”.

“Los personajes literarios femeninos, por el contrario, ponen en evidencia el hecho de ser mujer. Se ven condenados a un universo que funciona alrededor del sexo, la familia y lo doméstico. Sus historias tienen que ver con temas relacionados con el amor y el sentido de obligación”.

“... el sistema no es igualitario en relación con un delito que nuestra propia cultura posibilita de forma activa. No existe ningún otro delito que sea tan frustrante y tan punitivo como la violación. Ningún otro delito violento viene con una coartada incorporada que, de forma inmediata, exonera al delincuente y desplaza la responsabilidad hacia la víctima.

No hay ningún tipo de conducta interpersonal que pueda usarse para justificar un robo o un asesinato del modo en que el sexo puede ser utilizado para justificar una violación”.

“Las famosas han sido herramientas de enseñanza primaria a través de las cuales el feminismo *online* ha podido identificar y resistir la fuerza deformante del juicio patriarcal. Britney Spears, que inicialmente fue entendida como una insípida joven, una muchacha supersexualizada que pasó de ingenua a psicópata, ahora parece una persona completamente digna de empatía: el público quería que fuese seductora, inocente, impecable y que mereciese la pena invertir en ella, pero ella se vino abajo ante la imposibilidad de satisfacer todas esas demandas. En vida, Amy Winehouse y Whitney Houston a menudo fueron retratadas como monstruos enganchadas a las drogas; tras sus muertes, se les ve como genios a tiempo competo. Mónica Lewinsky no era una zorra estúpida, sino una veinteañera normal y corriente que se vio envuelta en un caso de explota-

ción sexual con el jefe más poderoso de Estados Unidos. Hillary Clinton no era una mujer sin ningún carisma incapaz de ganarse la confianza de la gente de a pie, sino una funcionaria pública sobrecualificada que vio frustradas sus ambiciones debido al fanatismo y la ira de sus oponentes”.

“... ser acosada o agredida sexualmente puede arruinar una carrera profesional. Las mujeres han podido comprobar, gracias a Hillary Clinton, hasta qué punto Estados Unidos desprecia a las mujeres que quieren poder; gracias a Monica Lewinsky, utilizada por ambos miembros del matrimonio Clinton, con qué facilidad podemos llegar a ser damnificadas debido a la ambición de otras personas; gracias a la cobertura del colapso de Britney Spears, sabemos hasta qué punto el sufrimiento femenino puede convertirse en un chiste”.

*Redes, poder, dinero, feminismo, internet, agresiones sexuales, literatura y educación*



# Mal manejo

FUERA DE LA CAJA

**Macario Schettino**

Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:  
www.macario.mx

@macariomx



La información económica de los últimos meses nos confirma que el impacto de la pandemia prácticamente ha terminado. Sin duda hay un rezago todavía importante en los servicios de cercanía (transportes, alimentación, alojamiento), pero su efecto sobre la economía no alcanzaría un punto porcentual si lo demás estuviese como estaba antes del actual gobierno.

No debemos olvidar que antes de la llegada del Covid a México, la economía ya estaba -1% por debajo del nivel al que recibió la actual administración. Y tampoco que ésta no hizo nada por aminorar el golpe del confinamiento, como sí se hizo en muchos países. Ahora hay quienes quieren ver el "lado positivo" y dicen que gracias a eso tenemos más margen de endeudamiento. Eso es un error. Se pudo contratar deuda para evitar la pérdida de empleo formal, con lo que el consumo habría caído menos, y por lo tanto la actividad económica. Por otra parte, sí ha crecido la deuda. De noviembre de 2018 a mayo de 2021, la deuda interna se ha incrementado en 17% y la externa en 13%. La combinación de ambas muestra un crecimiento de 15%.

Aunque es menor el crecimiento de la deuda que en otras épocas, no es el mejor manejo financiero. El crecimiento promedio anual de los Requerimientos Financieros del Sector Público (la definición más amplia de deuda que usamos) fue de 17% en los primeros dos años de AMLO, pero fue de 10% en los primeros dos de Vicente Fox, e inferior a 5% en los primeros dos de Felipe Calderón. Este último incrementó significativamente la deuda desde fines de 2008 para enfrentar la Gran Recesión, con lo que el impacto de esa gran crisis global pudo aminorarse. Ahora eso no se hizo, y el golpe lo resintieron todos los mexicanos, pero sobre todo los más pobres, como ha documentado Coneval.

Esa pésima decisión presidencial, respaldada por su secretario de Hacienda, no nos ha dado más margen que antes para endeudarnos, porque al mismo tiempo se ha insistido en sostener empresas energéticas ineficientes, haciéndolas aún peores. Es el caso de CFE, en donde se regresó al viejo sistema de pensiones, que se había corregido con la reforma, y que nos costará a todos. Y es el caso de Pemex, con un valor negativo por 2.5 billones de pesos, aunque el secretario de Ha-

cienda considera una empresa capaz de competir, incluso por encima de Shell, según dijo a los senadores. Aunque en los Requerimientos Financieros no se incluye toda la deuda de Pemex, tenga usted por seguro que sí tendremos que pagarla, y sólo ella supera 10% del PIB. Si prospera la exclusión de las empresas eléctricas privadas, que ya se intentó vía decreto, vía ley, y amenazan también hacerlo vía Constitución, las indemnizaciones tendrán un costo muy similar.

Finalmente, el desplome de la inversión, provocado por la decisión de cancelar la construcción del aeropuerto, seguida de lo que hemos comentado, no sólo reduce el crecimiento actual, sino el futuro, como alertaba ayer Enrique Quintana. Ese ritmo anual de 2.4%, que les parecía poco, ahora se ve inalcanzable, al menos en lo que resta del sexenio.

Gracias a todo esto, aunque en comparación con 2019 nos encontramos un par de puntos debajo, comparado con la tendencia que teníamos hemos perdido 9% del tamaño de la economía. Esa brecha seguirá creciendo, año tras año, en tanto no se recupere una inversión razonable. Pero no será fácil hacerlo cuando Pemex decida robarse un campo otorgado a una empresa privada, el Presidente dedica sus mañanas al mundo del espectáculo, cuando no a atacar a la prensa, y ahora tiene la ocurrencia de ponerse a vender cilindros de gas.

Un Presidente ignorante, rodeado de colaboradores ineptos, o sumisos, siempre ha sido peligroso. En estos días es peor.



## Prohibición de venta de productos calóricos a menores, sin efecto

Hace casi un año, en agosto de 2020, los Congresos de Oaxaca y Tabasco aprobaron la prohibición de venta de bebidas y alimentos con alto contenido calórico para menores de edad; sin embargo, **Cuauhtémoc Rivera**, presidente de la Alianza Nacional de Pequeños Comerciantes (ANPEC), aseguró que en la realidad esa medida siempre fue inoperante, por lo que en la actualidad no han tenido ningún efecto en las tienditas.

“En Oaxaca no se ha concretado un reglamento o ley secundaria de operación y en Tabasco no hay definición puntual del alcance de la prohibición respecto a un buen número de productos, todo esto además de los litigios de amparo promovidos”, aseguró Rivera.

En la reciente encuesta de la

ANPEC sobre los desafíos de la reactivación microeconómica, se encontró que el 73.32 por ciento de los tenderos se expresó en contra de las prohibiciones de ventas de productos calóricos a menores de 18 años.

## QUEMA promueve estilo de vida saludable

En más del tema, le contamos que hace unos días la agrupación Queremos Mexicanos Activos (QUEMA), que preside **Javier González Franco**, firmó un convenio con el Consejo de la Comunicación (CC), que encabeza José Carlos Azcárraga, con la finalidad de promover estilos de vida saludables al interior de las empresas.

Además, ambas agrupaciones en coordinación con el Instituto Mexicano de Normalización y

Certificación (IMNC) han creado la certificación “Organización Activa y Saludable”, que recibirán las empresas que sean promotoras de la actividad física y de hábitos saludables, las firmas que se hagan acreedoras a esta certificación deberán impulsar y ejecutar cuatro pilares, que son: mediciones físicas, promoción de estilos de vida saludable, espacios para activarse físicamente y la promoción y organización de eventos de actividad física.

A partir de estos pilares, QUEMA desarrolló un modelo basado en las recomendaciones de la Organización Mundial de la Salud (OMS) y la Norma Oficial Mexicana 035 y 030 para brindar actividades físicas, orientación nutricional, conferencias y talleres, sistema de seguimiento al índice de masa corporal y de condición física, entre otras.

## Representantes de EU se reúnen con organizaciones laborales en México

Ayer, aprovechando su visita a México, Katherine Tai y Mary Ellison, la representante de Comercio y la del Departamento del Trabajo de Estados Unidos, respectivamente, se reunieron con diversas agrupaciones que abo-

gan por los derechos laborales en el país de diferentes sectores, como automotriz, autopartes, aeroespacial, jornaleros agrícolas, trabajadoras del hogar, repartidores de comida, entre otros.

Para sorpresa de muchos, la reunión se realizó porque las autoridades estadounidenses lo buscaron, al parecer porque de verdad quieren saber las carencias que atraviesan los trabajadores mexicanos, y analizar cómo se pueden emparejar las condiciones.

Recordemos que en la semana las ministras se reunieron con la secretaria de Economía, Tatiana Clouthier, justamente para poner sobre la mesa una implementación más veloz a la reforma laboral que se adapte al T-MEC.

Nos cuentan que, por parte de los repartidores de comida, la organización Ni Un Repartidor Menos, que dirige **Saúl Gómez**, habló de la precarización laboral actual, que ya le costó la vida a 37 de sus compañeros. Esta organización dejó una pregunta en el aire, en torno a cómo trabajará Estados Unidos para que pueda continuar el desarrollo de las plataformas, pero que no se disfraza la flexibilidad con ausencia de derechos laborales. Y este es solo uno de varios sectores que requieren atención. *Página 6 de 8*



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Sobre el cierre de la primera semana completa del mes, la atención de los inversionistas estará en datos de salarios, la reunión de banqueros centrales del G20 e indicadores industriales; en México se tendrá información del INEGI y la Secretaría del Trabajo y en Estados Unidos se contará con subastas de deuda.

#### MÉXICO

La agenda contará con datos del INEGI que en punto de las 6:00 horas publicará cifras de la balanza comercial revisada para mayo y el indicador mensual de la actividad industrial por entidad federativa correspondiente a marzo. Para ambos datos no se cuenta con estimaciones previas por parte de analistas.

Durante el transcurso del día la Secretaría del Trabajo y Previsión Social (STPS) publicará cifras de los salarios nominales durante junio.

#### ESTADOS UNIDOS

En Wall Street, la información dará comienzo a las 8:00 horas, cuando BLOOMBERG publique cifras de su encuesta de expectativas económicas.

A las 9:00 horas, el Buró de Censos tendrá disponibles datos de los inventarios al por mayor al mes de abril.

Al mediodía, la empresa privada Baker Hughes publicará el número de plataformas petroleras activas al 9 de julio.

#### EUROPA

En el Viejo Continente, la información a seguir serán los indicadores del PIB, actividad industrial y sector de la construcción en Reino Unido, Francia e Italia, e intervenciones de autoridades del Banco Central Europeo.

— Rubén Rivera



## COORDENADAS Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E\_Q\_



# El desastre del empleo en la CDMX

**M**ientras que en algunos estados de la República el empleo ya va aceleradamente hacia arriba, **en la Ciudad de México sigue estancado.**

Las últimas cifras del empleo formal por entidad federativa, correspondientes al mes de mayo, indican que, a tasa anual, el empleo en la capital **retrocedió en 1.1 por ciento** respecto al mismo mes del año anterior.

En contraste, a escala nacional, el resultado fue un **crecimiento de 2.6 por ciento.**

La **Ciudad de México** ya se encuentra **en el último lugar del país** en cuanto a generación de empleo

formal.

De hecho, el nivel que existe hoy, está aún 211 mil puestos de trabajo por abajo del nivel que existía antes de la pandemia, en febrero de 2020.

Esto quiere decir que **4 de cada 10 puestos** de trabajo de los que hacen falta recuperar todavía en el país corresponden a la Ciudad de México.

Esta circunstancia, a mi parecer, se explica por tres factores.

**1-El perfil de la recuperación económica** que hemos tenido privilegia a las entidades en las que **hay actividades exportadoras**, trátase de industria, servicios o actividad agropecuaria. En contraste, las regio-

nes en las que el mercado interno es determinante van rezagadas.

**2-La ausencia de estímulos durante la pandemia** afectó sobre todo a actividades comerciales y de servicios, que son dominantes en una entidad como la Ciudad de México.

**3-La economía informal** ha sido la última en empezar a recuperarse, y en la capital del país predomina la actividad informal sobre la formal.

**4-El golpe que tuvo la actividad inmobiliaria** en el primer año de la actual administración tomó mal parado a un sector fundamental en la ciudad, y se generó un verdadero desastre tras la pandemia.

Se ha comentado poco, pero quizás uno de los factores determinantes del **mal resultado de Morena** en la ciudad sea precisamente esa penosa condición económica.

No se trata solamente del empleo. De acuerdo con el INEGI, al cierre de 2020, el nivel del **Indicador Trimestral de Actividad Económica** estaba apenas a un nivel comparable con el 2015. Es decir, se generó **un rezago de 5 años**.

Para regresar por lo menos al nivel que la ciudad tenía antes de comenzar esta administración se requeriría un crecimiento de 10 por ciento.

A diferencia de lo que ha ocurrido con otras zonas del país, que, por ejemplo, le han podido sacar ventaja

a la relación con Estados Unidos, la Ciudad de México **sigue como una urbe sin vocación**, lo que se refleja en esos resultados económicos.

Lo peor de todo es que no se ve en el panorama un posible cambio de tendencia. Es decir, el escenario más probable es el de un mayor rezago respecto a otras zonas de la República.

¿Ha sido así siempre?

No. En las administraciones anteriores, la diferencia era menor.

Entre 2012 y 2018, durante **la administración de Mancera**, el crecimiento promedio del empleo fue de 3.6 por ciento anual, frente a 3.8 por ciento a escala nacional.

Entre 2006 y 2012, en la administración de Ebrard, el promedio fue de 2.3 por ciento frente al 2.5 por ciento a escala nacional.

Incluso, en **la administración de AMLO** en la ciudad, el crecimiento fue de 1.3 por ciento promedio anual frente a 1.6 por ciento en el conjunto del país.

Lo paradójico es que, de acuerdo con lo que se dice en los círculos políticos, quien es **la favorita de AMLO** para sucederlo es precisamente la Jefa de Gobierno, **Claudia Sheinbaum**, a quien lo tocó perder la ciudad y en este año dejar a la capital en el último lugar nacional en generación de empleo formal.

¿Usted lo entiende?



Caja fuerte

Luis Miguel González  
lmgonzalez@eleconomista.com.mx

## ¿Por qué Gas Bienestar no es la respuesta al problema del gas?

**E**l precio del gas ha subido entre 30 y 50% en lo que va del 2021, entre otras cosas porque el mercado de ese producto no funciona. Los precios de este combustible que se utiliza en 7 de cada 10 hogares mexicanos subieron el año pasado, cuando el precio internacional del gas bajó. Siguió subiendo en 2021, ahora justificado por alzas en el precio internacional.

¿Por qué ocurre esto? Hay indicios de malas prácticas por parte de las cinco empresas que lo dominan. La Cofece abrió un par de investigaciones al respecto. Presume que hay colusión entre los jugadores y comprobó que la utilidad por kilo de gas LP de las gaseras se duplicó en un año: pasó de 4 a 8 pesos.

¿Es una empresa paraestatal la mejor solución a este problema? El presidente está convencido de que sí y anuncia que en tres meses tendremos Gas Bienestar entregando, casa por casa, cilindros de gas a precios mucho más bajos. Se dice que la nueva empresa empezará en la Ciudad de México. Dejo a los politólogos la valoración de si esto es parte de la estrategia presidencial para recuperar el voto de los capitalinos. Pongo en la mesa la certeza de que el mal funcionamiento del mercado del gas es un problema en todo el territorio nacional. La convicción de que se necesita una política pública que vaya más allá de las ocurrencias.

¿Cuánto costará la solución? La descripción de Gas Bienestar que hizo el presidente fue prolija en adjetivos, pero pobre en datos. Para calcular los costos sería interesante saber cuál es la población objetivo a atender

y cuánto subsidio tendrá cada cilindro que venda esta nueva paraestatal. AMLO estuvo acompañado del director de Pemex en la presentación y quedó claro que habrá una tarea adicional para una petrolera que está luchando por salir de territorio zombie y volver a la vida plena en actividades básicas como exploración, producción y refinados.

Es importante aclarar que Pemex ya participa en el mercado del gas LP en un segmento de "mayoreo". Tiene plantas y terminales de almacenamiento, pero carece de infraestructura para atender el último kilómetro, donde están los consumidores finales. Estamos hablando de equipo de transporte, sistemas tecnológicos de control y personal calificado. En este punto, debo confesar que me gustaría escuchar La Conversación sobre Gas Bienestar, entre el Director de Pemex y el Presidente. Supongo que AMLO le dará instrucciones para poner en marcha esta empresa en tres meses, sin pretextos ni demoras. También supongo que Octavio Romero no puede explicarle que le están encargando una Misión Imposible.

Poner énfasis en la dificultad del proyecto Gas Bienestar no implica estar a favor de que el Gobierno se abstenga de intervenir. Estamos hablando de un mercado que vale alrededor de 207,000 millones de pesos anuales, cuya disfuncionalidad afecta a alrededor de 14 millones de hogares en actividades cotidianas tan básicas como cocinar y bañarse... hacer rendir la quincena. La mejor respuesta a un mercado donde hay abusos es tener una política pública de calidad. El presidente recurre a una fórmula que

ya fracasó en la década de los setenta. A fines del sexenio de López Portillo, México tenía más de 1,200 empresas paraestatales, donde campeaba la ineficiencia, la corrupción y la incapacidad de atender al mercado con calidad en tiempo y forma.

Desde hace al menos un lustro está la propuesta de que se vendan los cilindros de gas en centros comerciales, tiendas de conveniencia privadas y en las tiendas que pertenecen al sector público. Hay retos de seguridad y logística, pero tiene todo el sentido. El uso de esta infraestructura podría ser complementado con la implementación de un esquema de vales, tarjetas o vouchers para apoyar directamente a los hogares de menores ingresos y llevar un control riguroso (auditable, si se quiere). Un esquema de estas características podría estar listo para operar en todo el territorio nacional mucho antes que Gas Bienestar. No tengo los datos, pero apuesto que sería mucho más barato.

Hablé de política pública de calidad para resolver este problema y aquí vale mencionar a la Comisión Federal de la Competencia Económica. Esta órgano autónomo que encabeza Alejandra Palacios podría jugar un papel muy interesante para disciplinar a las empresas que abusan de su poder de mercado. La Ley de Competencia prevé sanciones de hasta 10% de los ingresos anuales para las empresas que hayan incurrido en prácticas monopólicas absolutas y establece responsabilidades penales para las personas que hayan tomado las decisiones, empresarios o ejecutivos. ¿Para que volver a los 70, si ya estamos en el 2021?



# G20 debe actuar de inmediato para vacunar al mundo

- Es imperativo que la reunión de ministros de finanzas del G20 en Venecia, esta semana, actúe para proporcionar las vacunas Covid-19 necesarias para lograr la inmunización integral de adultos en todo el mundo a principios de 2022. Dada la producción actual, esto no debería ser un problema, siempre y cuando se implemente rápidamente un plan global.



## Los autores



Jeffrey D. Sachs, profesor en la Universidad de Columbia, es director del Centro para el Desarrollo Sostenible de la Universidad de Columbia y presidente de la Red de Soluciones para el Desarrollo Sostenible de las Naciones Unidas. Se ha desempeñado como asesor de tres secretarios generales de la ONU y actualmente se desempeña como defensor de los ODS bajo la dirección del secretario general António Guterres. Sus libros incluyen *The End of Poverty*, *Common Wealth*, *The Age of Sustainable Development*, *Building the New American Economy*, *A New Foreign Policy: Beyond American Exceptionalism* y, más recientemente, *The Ages of Globalization*.



Juliana Bartels es asistente especial del director del Centro para el Desarrollo Sostenible de la U

**S**IRACUSA – De la reunión de los días 9 y 10 de julio entre los ministros de finanzas del G20, en Venecia, debe salir un plan para inmunizar al mundo contra el Covid-19. Estarán presentes todos los países productores de vacunas: Estados Unidos, el Reino Unido, la Unión Europea, China, Rusia y la India. En conjunto, fabrican dosis suficientes para completar el proceso de inmunización de todo el planeta a principios de 2022. Pero el mundo todavía no tiene un plan para hacerlo.

Aunque existe una iniciativa internacional que busca poner la cobertura vacunatoria al alcance de los países pobres, el "Mecanismo de Acceso Mundial a las Vacunas contra el COVID-19" (COVAX), ha resultado desastrosamente insuficiente. Los países que producen vacunas las han usado para sus propias poblaciones, teniendo millones de sobra. Y entre empresas fabricantes y gobiernos se han suscrito acuerdos secretos para la venta bilateral de vacunas, a un costo superior al de COVAX.

El mundo padece el egoísmo de los países productores de vacunas, la codicia de las empresas y el colapso de la gobernanza cooperativa básica entre las principales regiones del planeta. Dudamos de que expertos del gobierno estadounidense se hayan reunido (tan siquiera por Zoom) con sus homólogos chinos y rusos para planificar una campaña de vacunación global. A Estados Unidos le interesó más enviar vacunas a Taiwán (tal vez para dejar mal parada a la República Popular China) que colaborar con China para proteger a todo el mundo.

Los científicos vienen advirtiendo que un retraso en la cobertura vacunatoria mundial puede ser devastador, conforme aparezcan nuevas variantes con capacidad para eludir a las vacunas actuales, algo que ya está ocurriendo. Científicos israelíes han informado que la eficacia de la vacuna de Pfizer-BioNTech contra la variante delta sólo llega al 64%, en vez del 95% que tiene contra el virus original (aunque otros cuatro estudios hallaron cifras considerablemente superiores).

La buena noticia es que una cobertura mundial integral es factible. Ya hay niveles globales de producción suficientes para completar la vacunación de toda la población

adulta en cuestión de meses. Lo que falta es planes para distribuir las dosis a todas las naciones del mundo, ricas y pobres por igual, junto con medidas de apoyo logísticas y financieras. Nada de esto es inalcanzable, si los miembros del G20 empiezan a planificar con seriedad.

Aunque parezca mentira, no hay cifras oficiales sistemáticas, integrales y actualizadas respecto de la producción mensual de vacunas que es posible esperar de cada empresa y país productor. Nuestras estimaciones para los próximos meses se basan en las dosis efectivamente entregadas y en la información que publican las empresas (en particular los anuncios de prensa destinados a los inversores). Sobre esa base, hemos hecho un cálculo provisorio del tiempo que llevará alcanzar un alto nivel de cobertura vacunatoria mundial. Que el COVAX, la Organización Mundial de la Salud (OMS), el G20 y los países productores de vacunas no hayan hecho lo mismo es una falla tremenda de la cooperación internacional.

Nuestro cálculo es el siguiente. La producción mensual de todas las empresas que fabrican vacunas contra el Covid-19 autorizadas para uso en emergencia por la OMS y por las autoridades regulatorias nacionales, y que se estarán administrando a gran escala entre julio y diciembre de 2021, será en promedio unos mil millones de dosis.

La población mundial es 7,800 millones de personas, de las que 5,800 millones tienen al menos 15 años de edad. Si definimos que el objetivo es alcanzar un 80% de cobertura de la población adulta (15 años de edad o más) en cada país, hay que vacunar a 4,600 millones de personas.

Al 30 de junio, hay alrededor de 850 millones de personas con la vacunación completa y otros 950 millones que recibieron la primera dosis. De modo que para llegar a una cobertura del 80% de la población adulta mundial hay que administrar todavía unos 6,000 millones de dosis.

Según el modelo preliminar que hemos desarrollado, a un ritmo de producción de mil millones de dosis por mes, esos 6,000 millones se pueden alcanzar en unos seis meses (es decir, a principios del 2022), aunque las cifras exactas dependen de las combinaciones de vacunas elegidas.

Pero eso sólo será posible con un plan global que incluya un cronograma para la asignación internacional de las dosis, un plan logístico para su transporte, un plan de implementación dentro de cada país y una estrategia de financiamiento.

La situación es especialmente urgente en África, donde al 30 de junio sólo hay unos 16 millones de personas (el 2% de la población adulta) con la vacunación completa. Es una cifra ínfima, sobre todo si se piensa que fuera de África el 17% de la población adulta mundial recibió todas las dosis, y que en los países productores de vacunas los porcentajes son aún mayores: 57% de la población adulta en Estados Unidos, 59% en el Reino Unido, 40% en la Unión Europea, 15% en Rusia, 6% en la India (al 30 de junio) y 19% en China (al 10 de junio).

El mundo enfrenta riesgos enormes. La variante delta está difundiéndose por toda África, lo que presagia una catástrofe monumental si no hay un aumento drástico del ritmo de vacunación. El grupo de trabajo de la Comisión de The Lancet para el Covid-19 hizo un pedido urgente de 300 millones de dosis para África.

Además, es posible que no tarden en aparecer nuevas variantes con mayor capacidad para eludir las vacunas actuales. E incluso habiendo dosis suficientes, llegar a la cobertura integral de la población adulta será difícil porque el movimiento antivacunas y las campañas de desinformación han logrado que mucha gente dude de vacunarse.

En síntesis, todavía estamos en peligro. Los cuatro millones de muertes por Covid-19 confirmadas hasta la fecha (las cifras de muertes en exceso indican que es probable que la mortalidad real sea muy superior) son el lamentable resultado de que el mundo no supo responder al Covid-19 con claridad, cooperación y compasión.

La promesa que formuló el G7 el mes pasado de donar 870 millones de dosis (suficientes para dar vacunación completa a unos 435 millones de personas) está todavía muy lejos de ser un plan global.

Es imprescindible que el G20 llegue a un acuerdo y ponga **pagina 31 de 31** para proveer las vacunas necesarias. La salud del mundo depende de lo que suceda esta semana en Venecia.



Verde  
en serio

Gabriel Quadri  
@g\_quadri

## Menonitas arrasan selvas de Campeche

De acuerdo a Global Forest Watch, Campeche ha perdido 760,000 hectáreas de bosques tropicales en los últimos 20 años, proceso que contribuye a colocar a México en el Top Ten de deforestación entre las naciones del mundo. Las causas han sido y son la expansión de la ganadería de reses, la agricultura comercial y la agricultura de subsistencia. Más recientemente, el cultivo de soya se ha asumido como el principal vector de destrucción en los bosques tropicales de la península de Yucatán. Las autoridades agropecuarias de México y del estado de Campeche han permitido y alentado, desde 2007, el exterminio de más de 60,000 hectáreas de selvas para dar paso a grandes explotaciones mono-específicas de soya modificada genéticamente, que requiere la aplicación masiva del herbicida Glifosato (conocido comercialmente como Roundup). Tanto las semillas transgénicas de soya como el Glifosato (producidos por la empresa Monsanto, absorbida por la firma alemana Bayer) se encuentran envueltos en controversias legales, aunque han encontrado diversas vías para su implantación en la Península. Los protagonistas en la deforestación de las selvas de la península de Yucatán, de la plantación masiva de soya y de la aspersión de Glifosato han sido más de 12,000 menonitas que habitan en 18 colonias en Campeche, y en varias más en Quintana Roo. En Campe-

che, se concentran principalmente en Nuevo Durango y El Temporal, en las inmediaciones de Hopelchén, Xmabén, Comchén y Tinún; en Quintana Roo, al noroeste de Chetumal.

Los menonitas, un grupo religioso fundamentalista originario de la antigua Prusia, que habla un arcaico dialecto alemán, viven aislados, no se mezclan con poblaciones locales, no ingresan a escuelas públicas y rechazan el uso de elementos tecnológicos (excepto en la agricultura, claro está). Arribaron a México en la década de los años 20 del siglo pasado, en especial a Chihuahua, y hoy viven en nuestro país más de 100,000 menonitas. Son un conglomerado particularmente prolífico, con tasas de fecundidad de entre 8 y 10 hijos por mujer. Así, hacia 1980, las tierras de Chihuahua ofrecidas por el gobierno mexicano se hicieron insuficientes y comenzaron a emigrar a la Península de Yucatán, donde, a sus ojos, existían abundantes terrenos "baldíos", que en realidad se encontraban cubiertos de extraordinarios bosques tropicales. Así inició la colonización menonita en la región. La multiplicación poblacional menonita hizo que se fueran expandiendo sus colonias a través de la compra o arrendamiento de tierras ejidales (recordemos que en Campeche y Quintana Roo predominan grandes ejidos de carácter forestal). Los ejidatarios gustosos aceptan las ofertas y los menonitas proceden al desmonte o deforestación de las tierras para transformarlas en

plantaciones agrícolas, hoy esencialmente, soya, y en cierta medida, maíz. Muchos campesinos mayas incluso trabajan para ellos, a pesar del choque cultural, social y ambiental que todo esto implica. Y a pesar, también, de una confrontación económica cada vez más intensa y devastadora.

Campeche es productor de mieles de abeja (*Melipona beecheii*) de alta calidad, que son exportadas con certificación ambiental y orgánica a Europa y Estados Unidos. Las abejas requieren grandes extensiones de selva o vegetación natural para forrajear y alimentarse con polen y néctar, que son la materia prima para la elaboración de miel en los apiarios ejidales; estos representan una de las fuentes de empleo e ingreso más importante para numerosas poblaciones campesinas del estado de Campeche. Y aquí viene el frente de guerra: la deforestación llevada a cabo por los menonitas, además de exterminar el capital natural y la biodiversidad de la Península de Yucatán, destruye el espacio vital de las abejas, mientras que el uso del herbicida Glifosato elimina decenas de especies de plantas herbáceas que les proporcionan alimento, y las impacta directamente al afectar su metabolismo. Económicamente esto es un desastre para los campesinos mayas de Campeche. Pero ninguna autoridad molesta a los menonitas, la Semarnat está incapacitada, la Profepa desmantelada, y la Sader guarda silencio.



Ricos  
y poderosos

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

## Gas LP y el elefante reumático

**A** dos años y 10 meses de que inició su gobierno, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** continúa teniendo frente al elefante reumático y mañoso, como calificó a la burocracia, cuando recién empezó su sexenio.

El tema del aumento de precio del gas LP y las respuestas que ha anunciado el Presidente de la República para enfrentarlo -con un precio máximo y la creación de una distribuidora de ese energético-, han dejado al descubierto que la burocracia ó el elefante reumático, está siendo el principal obstáculo para concretar algunas de sus iniciativas.

En esta trama se observan acciones y omisiones que pueden considerarse no sólo burocráticas -porque la actitud paquidérmica se ha extendido hasta el poder legislativo-, sino hasta de negligencia.

El hecho es que por unas o por otras, el Presidente de México no puede concretar lo que ofrece en sus conferencias mañaneras.

### Cofece: ¿cero a la izquierda?

Le cuento la historia en la que el elefante reumático está jugando rudo al primer mandatario de la Nación.

Para empezar hay que decir que resulta que la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) no es un cero a la izquierda -como afirmó el presidente-, sino la que tiene la primera palabra para que el gobierno mexicano pueda o no aplicar un precio máximo al gas LP.

Y esto probablemente el Jefe del Ejecutivo no lo sabía cuando anunció que aplicaría un precio máximo al gas LP.

Por eso, preocupado por la elevación en el precio del energético y su impacto en la inflación, anticipó, el pasado 3 de julio, que aplicará un precio máximo al energético.

Sin embargo, cuatro días después tuvo que dar un viraje en su solución y anunció que se creará una distribuidora de Gas LP controlada por Pemex, "mientras se establece el mecanismo del precio máximo".

Seguramente en esos pocos días, le informaron al Presidente de México que no puede establecer un precio máximo al gas LP como lo ofreció, sin que la Cofece resuelva si existe o no competencia efectiva en el mercado del gas LP o cualquier otro, en el que se pretenda imponer un tope al precio.

¡Eso es lo que dice la ley!

### Paquidermo mañoso

Y ¿en dónde está el elefante reumático y mañoso?

Todo indica que ¡es omnipresente! ¡Está en todas partes! No sólo en la Secretaría de Energía, que encabeza **Rocío Nahle**, o en la de Economía, de **Tatiana Clouthier**, en la Comisión Reguladora de Energía (CRE) y en la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (Conamer), sino ¡hasta en el Congreso!

Todos sabían perfectamente que el gobierno no puede aplicar un precio máximo sin la anuencia de Cofece. ¿Por qué nadie se lo dijo al Presidente?

Además ninguna atendió las recomendaciones de Cofece: Venta de cilindros de gas LP en tiendas de autoservicio o gasolineras; Venta de gas LP a la población vulnerable, a través de licitaciones públicas para obtener el mejor precio; Facilitar la instalación de plantas de distribución para que el cliente lleve su gas en recipientes transportables o portátiles, y Presupuesto para sustituir el gas LP, por gas natural en varias entidades federativas.

Por otra parte, a petición de la Comisión Antimonopolios, la Conamer venía revisando la regulación sobre los permisos para la distribución y comercialización de gas LP.

En el año 2020 llegó la instrucción de alguna de las secretarías de Estado para detener tales trabajos.

¿Quién habrá sido y por qué razón habrá girado esa orden? Hasta ahora ¡nadie sabe, nadie supo!

Esas tareas ¡eran claves para abrir a la competencia los eslabones de la cadena de gas LP y presionar a la baja los precios!

Y ¿el elefante en el Congreso? ¡Ah!, le cuento. La Ley de Ingresos disponía hasta el año 2019 la posibilidad de regular temporalmente el precio, mientras Cofece concluye su investigación y resolución, pero en la ley del 2020 y 2021 esa salvedad simplemente ¡no apareció! ¿Por qué? ¡A saber!

Cofece emitirá en diciembre próximo su resolución sobre la ausencia o no de competencia en el mercado de gas LP y las empresas tendrán dos meses para contra argumentar.

Si Cofece confirma la ausencia de competencia, sólo entonces el gobierno, a través de la CRE, podrá imponer topes máximos.



## Perspectivas con Signum Research

Daniel Espejel, analista de Signum Research  
armando.rodriguez@signumresearch.com



# Un nuevo desafío para el sector aeroportuario

El incremento de casos de Covid-19 puede representar un retroceso en el incremento de vuelos en los aeropuertos mexicanos. Del incremento o baja de la pandemia, depende el resultado para el sector.

Se dio a conocer el tráfico de pasajeros de los tres grupos aeroportuarios al cierre de junio de 2021, en la que se puede observar una recuperación secuencial en el tráfico internacional consecuencia del turismo por temporada vacacional, además, el segmento de la población que viajó hacia Estados Unidos conocido como "turismo médico", esperando que dicho desempeño positivo se mantenga en el corto plazo.

Por parte del tráfico nacional, ha mostrado un ligero rezago mes a mes en los aeropuertos más importantes derivado del cambio en el semáforo epidemiológico ante un posible repunte en los contagios, además de que han disminuido ligeramente los "vuelos de trabajo", esperando que esta tendencia negativa pueda revertirse en los próximos meses impulsado la distribución de la vacuna.

Es importante mencionar que las variaciones anuales presentadas a continuación son respecto al 2019, ya que muestran una base más razonable y no presentan una volatilidad alta comparadas con las cifras del 2020 producto de las fuertes caídas provocadas por la pandemia.

Grupo Aeroportuario del Sureste (clave de cotización: ASUR) mostró una disminu-

ción de -5.1% interanual en el tráfico de pasajeros consecuencia de la caída en los aeropuertos de México y Colombia a pesar del incremento que reflejó el aeropuerto de Puerto Rico.

El aeropuerto de Cancún se mantiene como el aeropuerto más importante para el grupo aeroportuario, el cual sigue mostrando una recuperación en el tráfico nacional, a pesar del retroceso en el tráfico internacional, esperando que pueda ser positivo en los próximos meses. Por otro lado, podemos observar que el aeropuerto de San Juan, Puerto Rico, ha mostrado una recuperación en el tráfico doméstico; por otro lado, Colombia aún muestra una recuperación lenta en la mayoría de sus aeropuertos, principalmente en su tráfico nacional.

Grupo Aeroportuario del Pacífico del Pacífico (GAP) mostró una disminución de -2.7% interanual derivado de la caída en el tráfico nacional, pero con una recuperación en el tráfico internacional. Por parte de México, los aeropuertos de Tijuana y Los Cabos han mostrado una recuperación en el tráfico nacional, no obstante, el aeropuerto de Guadalajara muestra un rezago consecuencia de la disminución en los vuelos

metropolitanos.

Por parte del Grupo Aeroportuario del Centro Norte (OMA) retrocedió -21.0% derivado del retroceso en el tráfico nacional, recordando que este rubro representa aproximadamente el 90% del total, por lo que la caída fue provocada por las disminuciones del tráfico de pasajeros en los aeropuertos de Monterrey, Culiacán y Chihuahua.

Consideramos que en los próximos meses podremos seguir observando una recuperación gradual en el tráfico de pasajeros doméstico, lo anterior dependerá de las disminuciones en el número de personas contagiadas, por lo que seguiremos monitoreando el desempeño de la pandemia en nuestro país y a nivel global.

El pasado 25 de mayo de 2021, el Departamento de Transporte de Estados Unidos, por medio de la Administración Federal de Aviación anunció que el gobierno de México no cumple con las normas de seguridad de la Organización de Aviación Civil Internacional por lo que FAA rebajó la calificación de "Categoría 1" a "Categoría 2".

Con base en lo anterior, la FAA espera que México recupere la "Categoría 1" a finales de septiembre de este año bajo un es-

cenario optimista, o en diciembre de este año en el escenario pesimista, por lo que seguiremos monitoreando este suceso y proporcionar una actualización.

*Consulta nuestra recomendación y mayores detalles de la emisora en nuestro sitio web: [www.signumresearch.com](http://www.signumresearch.com)*

**Se espera** una recuperación gradual en el número de los pasajeros domésticos, lo que dependerá de la disminución del contagio de las personas.



**Los viajes** de turismo de salud aumentaron en los aeropuertos mexicanos, sin embargo, los vuelos de negocios se redujeron en el territorio mexicano FOTÓ: CUARTOSCURO



- Los atacan
- Revés
- Será multada

**Morgan Stanley**, reveló que los datos personales de algunos de sus clientes corporativos fueron robados en una brecha informática en enero a un proveedor externo. Los piratas robaron información que incluyó los números de seguridad social de algunos clientes.

El banco fue notificado de la filtración en mayo por Guidehouse, un proveedor de servicios de mantenimiento de cuentas al negocio StockPlan Connect de Morgan Stanley, según dijo en una carta fechada el 2 de julio.

Los atacantes accedieron a la información y aprovecharon una vulnerabilidad en el servidor Accellion FTA de Guidehouse, que fue parcheada en cinco días. Aunque los archivos estaban encriptados, los atacantes pudieron obtener la clave de descifrado.

**América Móvil**, el gigante de las telecomunicaciones en América Latina, recibió un revés de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) al amparo promovido contra las tarifas de interconexión asignadas por el regulador del sector telecomunicaciones, correspondientes a 2018.

La SCJN determinó retirar un amparo otorgado a Radomóvil Dipsa, la división mejor conocida como Telcel, tras considerar que el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) está facultado para establecer un régimen asimétrico para los llamados agentes económicos preponderantes, lo que contribuye a eliminar barreras de competencia.

La compañía, que fue denominada agente económico preponderante desde 2014, protestó en noviembre de 2017 por las tarifas de interconexión determinadas por IFT para 2018, por considerar que eran demasiado asimétricas y brindaban un subsidio injustificado a sus rivales.

**¿Se imagina** poder rentar o comprar un inmueble a través de una plataforma digital que opera con inteligencia artificial para evitar perder tiempo viendo opciones que no se adaptan a sus necesidades? Hoy es posible hacerlo a través de The Smart Flat, que es considerado el primer buscador de propiedades operado por un algoritmo inteligente.

Helena Verron, CEO de la empresa 100% mexicana The Smart Flat, conformó un equipo de programadores ubicados en Durango, quienes diseñaron la plataforma que hoy ya cuenta con más de 45,000 propiedades en venta o renta, 432 inmobiliarias, 3,200 asesores y 3,300 cuentas activas.

El dato cobra relevancia considerando que según el Inegi, el sector inmobiliario en México representa el 10% del PIB nacional, y que del 1% que se invierte en nuestro país en tecnología, sólo 7% se destina al sector inmobiliario denominado PropTech (Property & Technology).

**Grupo Elektra**, una empresa de servicios financieros y de comercio, concluyó el cierre de todas sus tiendas en Perú. Esto luego de que en diciembre del año pasado decidió dar por terminada su operación comercial en ese país, tras la venta de la totalidad de las acciones de su brazo financiero Banco Azteca en Perú a un grupo de inversionistas locales con experiencia en el sector, de acuerdo con lo publicado en ese momento por Elektra.

"Les informamos que Elektra cerró todas sus tiendas a nivel nacional. Agradecemos tu preferencia durante todos estos años", escribió ayer la compañía en su cuenta @tienda-selektraperu de Facebook.

Ante la noticia, las acciones de la emisora en la Bolsa Mexicana de Valores tuvieron volatilidad en sus precios este jueves, cerrando con un ligero 0.07% de incremento hasta los 1,611.4 pesos por acción.

**Hablemos de** sustentabilidad. La firma Sofsys, de origen chileno y matriz de Elite México (productos de higiene personal), presentó su segundo reporte de sostenibilidad, asegurando máximos estándares de operación medioambiental mediante su gestión ASG, con alcance en ocho países de Latinoamérica, incluido México.

Mediante el proyecto de inversión social llamado Sofsys Water Challenge, la firma identificó las mejores soluciones de innovación en materia de agua para consumo humano en América Latina, y de las 500 propuestas, el primer lugar se lo llevó el Archipiélago de Chiloé, específicamente en la Isla Calahué, donde ya se instalaron las soluciones de "Isla Urbana" en México.

**Con la** pandemia, las empresas de sectores como retail, viajes y bancos, vieron que vale la pena la inversión en marketing digital para mejorar las experiencias de sus clientes en un entorno de seguridad, destacó Hebert Hernández, CEO de la consultora Extendo, experta en marketing digital.

Según un estudio de la Asociación Mexicana de Ventas On Line (AMVO), 80% de quienes para este verano piensan comprar un viaje a través de plataformas digitales, se sienten seguros de hacerlo.

Los compradores, expone la AMVO, recuerdan de manera espontánea en promedio 2.8 marcas cuando piensan en comprar un viaje. Hebert Hernández considera que con marketing conducido por datos es posible ocupar uno de esos asientos en el top of mind de los clientes.

La AMVO menciona que evitar aglomeraciones en tiendas físicas, comparar precios y variedad antes de comprar, encontrar promociones y descuentos, en un ambiente seguro, son motivos suficientes para comprar online.



Cuando se conoció la decisión de la Junta de Gobierno del Banco de México tras su más reciente reunión de política monetaria de elevar la tasa de interés interbancaria a un día en un cuarto de punto, hasta un nivel de 4.25% y supimos que dos integrantes habían votado en contra de tal incremento, dijimos, claro, los que votaron en contra son los más cercanos al presidente Andrés Manuel López Obrador, porque esa medida puede afectar el ritmo de recuperación económica.

Pero después, cuando el propio presidente López Obrador respaldó y hasta con entusiasmo la determinación mayoritaria del banco central de subir la tasa de referencia, porque le entendió como una manera de contener la inflación, pues ya no sabíamos si sus Subgobernadores afines en el Banco de México se habían vuelto más *pejistas* que el Presidente.

Y, efectivamente, ahora que conocimos las minutas de esa reunión del Banxico vimos que los dos subgobernadores claramente cuatroteístas, Galia Borja Gómez y Gerardo Esquivel Hernández fueron los que votaron en contra de tal aumento.

Borja se enredaba un poco en sus explicaciones para oponerse al aumento, pero Esquivel era claro en sus dichos: la decisión de aumentar la tasa de interés fue precipitada. Ambos son muy cuidadosos de exponer sólo razones monetarias y no argumentar tra-

bas para la recuperación económica, que no es un objetivo del banco para el que ahora trabajan.

Tal parecería que esas habrían de ser las palabras del propio Presidente al conocer la decisión. Pero no, López Obrador dijo textual que el Banco de México subió de manera acertada 25 puntos base la tasa de interés porque buscan mantener la estabilidad inflacionaria.

Otra muy buena decisión que previamente había tomado el presidente López Obrador en materia de política monetaria y de autonomía del Banco de México, había sido la designación de Jonathan Heath Constable como subgobernador. La clara independencia de pensamiento de este personaje no pudo haber pasado desapercibida para el Presidente.

Lo que habremos de ver en las semanas por venir es si se da una conversación entre el Presidente y estos dos subgobernadores de su entera confianza y si eso modifica en algo el discurso presidencial o bien la actuación de los banqueros.

Y hay un elemento adicional que va a ser muy interesante. Cuando en enero o febrero del 2022 se lleve a cabo la primera reunión de la Junta de Gobierno para tomar decisiones en torno a la política monetaria podremos ver la interacción de estos dos subgobernadores, afines a la 4T, con el futuro gobernador del Banco de México, el no menos cuatroteísta Arturo Herrera.

Hasta ahora, lo que sabemos de la visión monetaria del todavía secretario de Hacienda es que respalda plenamente el mandato único del banco central como guardián de la inflación baja y queda ahí su reflexión sobre lo incomprensible que puede ser una inflación estable como factor indirecto para procurar el crecimiento.

La vieja escuela de la izquierda piensa que un poco más de inflación es tolerable si como contraparte se tienen tasas más altas de crecimiento. Se pueden poner buenas esas reuniones en el Banco de México.

**Sabemos que** la visión monetaria de Arturo Herrera es que respalda plenamente el mandato único del banco central como guardián de la inflación baja y queda ahí su reflexión sobre el papel de una inflación estable para el crecimiento.

**Lo que** habremos de ver en las semanas por venir es si se da una conversación entre el Presidente, Esquivel y Borja y si eso modifica el discurso presidencial o la actuación de los banqueros.



## MÉXICO SA

### Covid-19 arrasa a Latinoamérica

// Toma forma otra década perdida

// Complicado panorama regional

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**R**ABIOSO, EL BICHO se niega a claudicar, y cada que, aquí y allá, se festeja que la pandemia pierde fuerza, que el número de contagios retrocede y que el semáforo pasa de amarillo a verde, el virus deja en claro que no será tan fácil deshacerse de él. De ahí el más reciente “exhorto” de la Organización Mundial de la Salud: extrema precaución en los países que levanten restricciones sanitarias, porque traerá consecuencias; la transmisión aumentará, independientemente de las altas tasas de vacunación, al llegar a más de 4 millones de muertos; el planeta está en un punto peligroso por el impulso de nuevas variantes más contagiosas.

**ALGUNOS SECTORES DE** la población toman a chunga esas advertencias y actúan como si nada pasara, pero la realidad es contundente. Por ello, hay que ponderar el desolador balance de la Cepal, organismo que ayer divulgó su más reciente análisis y sus implicaciones económicas para la región (*La paradoja de la recuperación en América Latina y el Caribe; crecimiento con persistentes problemas estructurales: desigualdad, pobreza, poca inversión y baja productividad*), del que se toman los siguientes pasajes.

**AL 28 DE** junio de 2021, más de un millón 260 mil personas habían muerto por Covid-19 en los países de América Latina y el Caribe, en lo que constituye la mayor crisis sanitaria de la historia reciente de la región. Esta cifra equivale a 32 por ciento del total mundial de fallecimientos, una proporción casi cuatro veces mayor con relación a la población mundial (8.4 por ciento).

**EL ACCESO DESIGUAL** a las vacunas y a los servicios de salud (tanto de los países como de los grupos sociales) y la aparición de nuevas variantes del virus aumentan la incertidumbre sobre la evolución de la pandemia y la consiguiente apertura y recuperación de las economías. Se han alcanzado resultados científicos y tecnológicos inéditos con el desarrollo de múltiples vacunas, pero existen marcadas diferencias entre naciones (tasas de inmunización y gran concentración de la adquisición de biológicos en los más desarrollados). La situación es extremadamente desigual en Latinoamérica.

**EN UN CONTEXTO** global en el que se perdieron más de 140 millones de empleos, la riqueza mundial aumentó 7.4 por ciento en 2020 debi-

do al crecimiento de los mercados bursátiles, la apreciación del sector inmobiliario, las bajas tasas de interés y los ahorros imprevistos como consecuencia del confinamiento; uno por ciento de la población concentró cerca de 50 por ciento de la riqueza mundial.

**EN AMÉRICA LATINA** y el Caribe se agudizaron las asimetrías económicas, sociales y ambientales, y la pandemia llevó a que la economía regional experimentara la mayor contracción del producto interno bruto desde 1900 (6.8 por ciento) y registrara el peor desempeño entre las regiones en desarrollo. Antes de la crisis, la región estaba prácticamente estancada. El crecimiento promedio fue de sólo 0.3 por ciento y negativo el resultado por habitante en 2014-2019, uno de los periodos con menor crecimiento, solamente comparable con los que incluyen la Primera Guerra Mundial o la Gran Depresión.

**LO ANTERIOR, UNIDO** a la contracción de 2020 y a la debilidad del Estado de bienestar y los sistemas de salud y protección social, se trajeron en aumentos sin precedentes del desempleo, caídas de los ingresos e incrementos de la pobreza y la desigualdad que exacerbaron los problemas estructurales. La contracción de 2020 también dio lugar a gran número de cierres de microempresas y pequeñas y medianas empresas.

**NADA PERMITE ANTICIPAR** que la dinámica de bajo crecimiento previa a la crisis vaya a cambiar. Se agudizaron los problemas estructurales que limitaban el crecimiento regional antes de la pandemia y repercutirán negativamente en la recuperación de la actividad económica y los mercados laborales más allá del repunte del crecimiento de 2021 y 2022. En términos de ingresos per cápita, la región continúa en una trayectoria que conduce a una década perdida.

### Las rebanadas del pastel

Página 3 de 8

**EL PODEROSO CUAN** intocado clan alemanista está en la picota: un juez federal libró or-

den de aprehensión en contra del nieto del ex presidente Miguel Alemán, por no enterar al fisco más de 66 millones de pesos de impuestos retenidos por concepto de salarios. Pero sólo es la punta del iceberg, porque la deuda fiscal de la aerolínea Interjet, propiedad de esa familia, se aproximaría a 4 mil 700 millones de pesos.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



▲ Alicia Bárcena, secretaria ejecutiva de la Cepal, que ayer emitió un balance sobre la

mayor crisis sanitaria de la historia reciente en América Latina y el Caribe. Foto Cepal



## ECONOMÍA MORAL

*Ni en el medio urbano ni en el rural los votos*

*por la 4T se explican por la pobreza*

**JULIO BOLTVINIK**

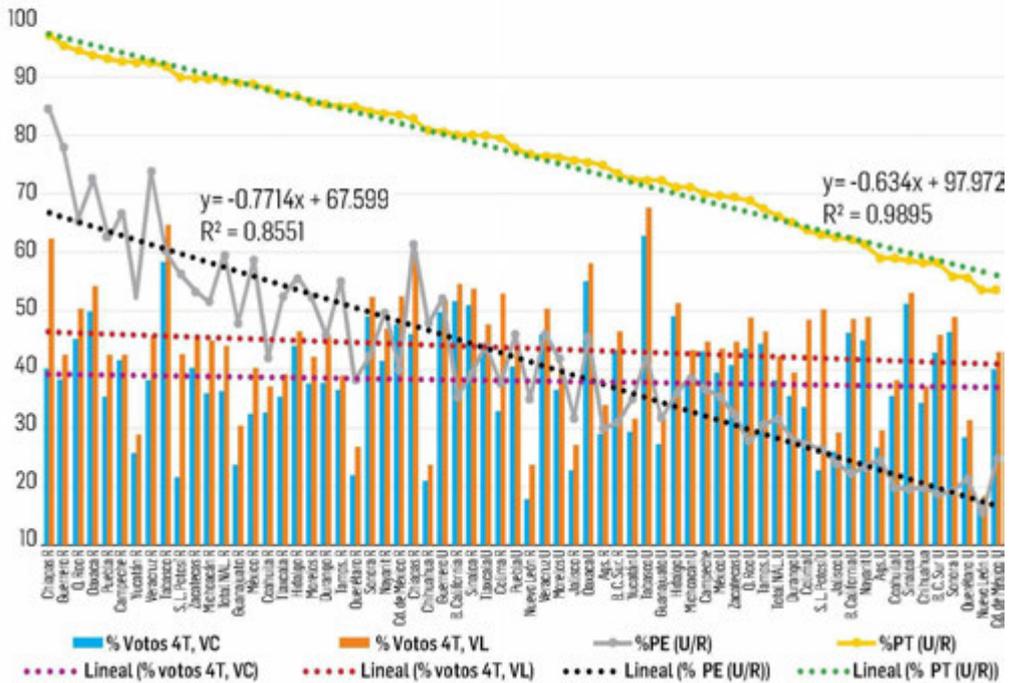
**R**ETOMO EL ANÁLISIS de la asociación (o su ausencia) entre votos a favor de la 4T y los niveles de pobreza en todo el país por entidad federativa (EF) que presenté en la entrega del 18 de junio, pero ahora desagrego los resultados de cada EF en sus respectivas áreas urbanas (U) y rurales (R). Para los votos, la distinción U y R se basa en la clasificación de las casillas que lleva a cabo el INE; los cálculos de pobreza total (PT) y pobreza extrema (PE) en U y R, son cálculos del *Evalúa CDMX* con base en la ENIGH2018 (Encuesta Nacional de Ingresos y Gastos de los Hogares) del Inegi. A nivel nacional, tomando el límite U-R de 2,500 habitantes, la ENIGH2018 arroja una división poblacional de 75 por ciento U y 25 por ciento R (75-25). Con la clasificación de casillas U y no urbanas (que aquí llamo R) la lista nominal del INE da una distribución de 69U-31R. Aunque el criterio de división U-R de las dos fuentes no es idéntico, como se aprecia, la pequeña diferencia no invalida el análisis que sigue. La distribución de votos fue de 67U-33R, indicando una participación electoral un poco mayor en el ámbito R. Los votos (en porcentaje) a favor de la 4T (en las dos versiones que presenté la semana pasada: versión larga, VL: contando siempre los votos para el PVEM, y versión corta, VC: contando sólo los votos del PVEM cuando fue en alianza con JHH, es decir, tuvieron un(a) candidato(a) común a la diputación), fueron como se muestra en el cuadro. Como se puede ver, la 4T alcanzó el porcentaje de votación más alto (44%) en la VL-R, es decir, cuando se cuentan los votos del PVEM en R, y el porcentaje más bajo (36.2%) en CV-R cuando sólo se cuentan los votos del PVEM si fue en alianza con JHH, una aportación (conceptualmente dudosa y éticamente vergonzosa) de 8 puntos porcentuales. Si *la hipótesis* que el voto de los P o de los PE fue para la 4T y los que votaron en contra fueron los no pobres fuese válida, los votos por la 4T habrían representado un porcentaje mucho más alto en R que en U, puesto que el porcen-

taje de P y de PE en R a nivel nacional fue de 59.5% y 89.4%, mientras en U fueron de 31.6% y 66.2%, diferencias de 30 y 34.6 puntos porcentuales (p.p.), mientras las diferencias en votos fueron de menos de 2 p.p. En la gráfica se presenta evidencia adicional para rechazar esta hipótesis que, como vimos en la entrega anterior, sí parece válida para la CDMX, pero no es válida a nivel nacional.

**LAS 64 ÁREAS** U y R de las 32 EF han sido ordenadas en la gráfica de mayor a menor PT, desde Chiapas R con 97% de PT, hasta la CDMXU con 53%. Son los puntos unidos por líneas en la parte superior. La otra línea que fluctúa algo, pero que lleva también una tendencia descendente, es la que expresa los valores de la PE, desde 84.4% en Chiapas R hasta 15.4% en Nuevo León U. En ambos casos he ajustado líneas rectas que aproximan bastante bien los datos. En las columnas, dos para cada área U o R (son por tanto 128 columnas) expresa los votos por la 4T, tanto en la versión corta (VC) como en la larga (VL). La tendencia lineal ajustada a cada grupo de columnas muestra líneas rectas casi horizontales, lo que muestra que los votos por la 4T no están relacionados con la P, variable con la cual están ordenadas las áreas, ni con la PE, que se correlaciona muy fuertemente con ella. Para mayor precisión he calculado (cuadro 2) los valores de  $R^2$  (coeficientes de determinación, que expresan la proporción de la variación en el voto por la 4T (VC y VL) explicado por la PE y por la PT) por áreas U y R de todo el país. Los valores obtenidos son muy bajos, sobre todo en las áreas R (entre 0.04 y 0.13), mientras en las áreas U varían entre 0.16 y 0.26. En el mejor de los casos, explican 26% de la variabilidad del voto; en el peor, 4%. En todos los casos las mayores  $R^2$  se obtienen con la VL de los votos por la 4T que cuenta los votos por el PVEM aunque no haya estado en alianza. Claramente, la elección del 6 de junio no fue una lucha de clases en la que los pobres defendieran a la 4T y los no pobres votaran en contra.

Cuadro 1. % de votos por 4T, VC y VL, Nacional, U y R				Cuadro 2. R <sup>2</sup> en áreas U/R entre PE/PT y votos por 4T VC y VL			
	NAL.	U	R	PE-U	PT-U	PE-R	PT-R
VC	37.4	38.0	36.2	0.20	0.16	0.06	0.04
VL	42.8	42.2	44.0	0.26	0.20	0.13	0.10

Votos por la 4T (VC y VL y PE y PT para las 64 áreas U y R de las 32 EF





## DINERO

### Lideran preferencias Claudia, Marcelo y Tatiana //

### Volvió AMLO a tocar el tema de la sucesión

**ENRIQUE GALVAN OCHOA**

**E**L PRESIDENTE ANDRÉS Manuel López Obrador aseguró que “no hay tapados” para la sucesión en 2024. “Acá no hay eso. Eso ya es historia. ¿Quiénes pueden sustituirme? Primero hay que tomar en cuenta que va a ser el pueblo el que decidirá. Mencionó a seis personajes de su equipo que podrían ser candidatos de Morena. Esta semana planteamos esta pregunta: ¿Por quién votarías?

#### Metodología

**EL SONDEO FUE** distribuido por redes sociales. Participaron 4 mil 317 personas; en Twitter, mil 106; en El Foro México, 636 y en Facebook, 2 mil 575. Utilizamos la app SurveyMonkey para hacer el conteo de los votos. El sondeo se coloca en redes sociales y está abierto a cualquier persona que desee participar, libremente, cualquiera que sean sus preferencias políticas.

#### Twitter

**TODOS ME GUSTAN** mucho; votaría por Ebrard.

@MafaldaHolmes /CDMX

**SÓLO SE PUEDE** votar por uno, pero me gusta de igual manera Claudia Sheinbaum.

@AnaMareaBaja /Chihuahua

**POR SU TRAYECTORIA** en el campo minado de la política mexicana y mantenerse vivo... no descarto al doctor De la Fuente por su invaluable trabajo como rector de la UNAM en sus tiempos más difíciles.

@MaralMarq /Morelia

**MARCELO ES EL** candidato natural. Claudia, quien es su rival más cercana, puede estar en su gabinete como secretaria de Gobernación y después ser candidata a la presidencia, pero cuando termine Marcelo.

@Janinah18 /CDMX

**TATIANA CLOUTHIER POR** su franqueza y su forma directa de expresar sus pensamientos. Para acercar al norte con México.

@LuciaRodriguezdeSanMiguel /Playa del Carmen

**TATIANA CLOUTHIER, AUNQUE** no sea de izquierda, se me hace la persona más indicada y que puede lograr la unidad con los empresarios y pueblo en general.

@Uliyanov florensky /CDMX

**CLAUDIA SHEINBAUM HA** demostrado ser una persona demasiado capaz e innovadora. Además de incorruptible.

@victortapana /Oaxaca

#### Facebook

**CLAUDIA ES UNA** mujer inteligente, bien preparada, honesta y creo puede guiar al país a concretar la 4T.

Adriana Rodríguez /Hidalgo

**TATIANA CLOUTHIER SIN** duda es la mejor para dar batalla y mantener a raya a quien quiera aprovecharse del movimiento y descarrilar la 4T.

Carlos Hernández /Chimalhuacán

**CONSIDERO QUE CUALQUIERA** de los mencionados llena el perfil. Lo importante es que el designado continúe con el proceso de transformación que nos lleve a lograr el engrandecimiento de México.

**TODOS SON EXCELENTES** mexicanos, pero considero que para ese cargo se requiere más colmillo político, por lo que pienso que pueden ser Tatiana, Ebrard o Claudia.

Fernando Santillán /CDMX

**MARCELO EBRARD HA** demostrado eficacia para resolver las encomiendas planteadas por la Presidencia. Es un funcionario honesto, con gran capacidad de operación política y con el ánimo de consolidar el proyecto de la 4T.

Odín Montenegro /Edomex

**CLAUDIA SHEINBAUM TIENE** el liderazgo, preparación para dirigir el país y una basta experiencia adquirida con base en el esfuerzo.

Bruno Cabrera /Querétaro

#### El Foro México

**FALTARON OTROS:** *EL Toro* Macedonio, Monreal, Noroña, López-Gatell, Pablo Gómez, y un largo etc. Sarcasmo aparte. Considero que aunque lo hizo para hacer notar que la oposición no tiene un posible candidato aún no es tiempo para “destapar” a su posible sucesor (a), porque la “oposición” aprovechará para atacar y desprestigiar a quien resulte “destapado”.

Miguel Ángel Camacho /CDMX

**YA ES HORA** de que este país tenga una presidenta. Sheinbaum es capaz.

Pablo Juárez /Tijuana

**LA ÚNICA CONFIABLE** para dar continuidad a la mejoría de la ciudadanía con honestidad, honradez y transparencia es Claudia Sheinbaum. Los demás no es que no sean honestos, pero me temo que sus visiones son más limitadas o pueden coincidir con la derecha que ya no queremos los millones de pobres: merecemos vivir mejor, sobre todo los adultos mayores en extrema pobreza.

Rosario Rivera Villanueva /CDMX

**LA VERDAD TODOS** son muy buenos para ser sucesores de AMLO, pero Tatiana tiene esa fuerza, entrega y carisma par ser la próxima presidenta.

Leónides Aguilar /Los Reyes, Michoacán

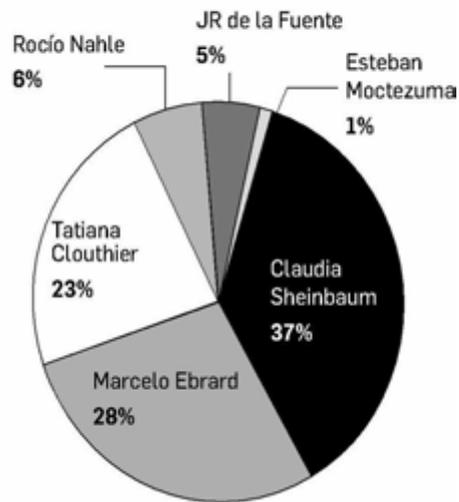
**ROCÍO NAHLE HA** demostrado habilidades de negociación, ante Estados Unidos y otros foros

para favorecer a México, queremos saber qué más le puede dar a México.

Patricia Zaragoza /CDMX

Facebook, Twitter: *galvanochoa*  
Correo: *galvanochoa@gmail.com*

**Otra vez AMLO habló de sus posibles sucesores y mencionó a seis. ¿Por quién votarías?**



**4 mil 317 participantes**



## •GENTE DETRÁS DEL DINERO

# Vila, presidente

Por Mauricio Flores

mauricio.flores@razon.com.mx



El gobernador de Yucatán es hoy la pieza más sólida de Acción Nacional como candidato presidencial para las todavía lejanas –pero al mismo tiempo cercanas– elecciones del 2021: Mauricio Vila registra muchos de los mejores índices de desempeño económico y social del país; su imagen es intachable y sabe guardar sus decires al punto de evitar –por el bien de los yucatecos– confrontarse con un Gobierno federal con tendencia peligrosamente pugilista.

No se necesita mucho cerebro para observar que el destape presidencial hecho por el líder panista nacional, Marko Cortés, se enfila por ahora a un solo jugador: el gobernador de Yucatán, quien ha mostrado una ejecución impecable de gobierno y, en lugar de enfrentarse con Andrés Manuel López Obrador, retoma los mejores aportes del Gobierno federal para beneficio de sus paisanos. Por ejemplo, el Tren Maya, pese a las polémicas que suscita la obra encomendada a Fonatur, que comanda Rogelio Jiménez Pons.

Vaya, el mandatario yucateco y sus funcionarios son proactivos –más no genuflexos– en cuanto los instrumentos para solucionar problemas de tenencia de la tierra, conservación ambiental y desarrollo urbano. El gobierno panista en la Península encontró la forma de aportar el “cómo sí resolver” en lugar de la ciega negación opositora.

Ejemplo: Vila se mostró serio y duro cuando en las tormentas de años pasados, el todavía existente Fonden regateó la ayuda para los damnificados; supo expresar el malestar de los agricultores yucatecos a Víctor Villalobos, titular de Sader, y gestionar la ayuda requisitada entre jalón y estirón con la “austeridad republicana”.

Y con ello Mauricio Vila mantiene el desempeño cívico que corresponde la mayor investidura institucional del país. También ha sido correspondido: a diferencia de muchos gobernadores de oposición, AMLO le felicita sin agresión de por medio.

El otro destapado del PAN, Ricardo Anaya, pudiera ser sólo un “tiro al blanco” mientras se definen las candidaturas presidenciales en un muy anticipado –y peligroso– proceso de sucesión.

**Alemán, la punta de 26 mmdp.** Aquí lo contamos el 11 de mayo de este año.

Sobre el escritorio de Alejandro Gertz Manero estaba el expediente de Miguel Alemán Magnani y su padre, Miguel Alemán Velasco, acusados de evasión fiscal por 65 millones de pesos. Pero eso es, conforme a la evaluación del SAT, al mando de Raquel Buenrostro, sólo una parte: son al menos 6,800 millones de pesos que Interjet le debe a la Federación... a lo cual se deben agregar las presuntas irregularidades en el arrendamiento de aviones Sukoi y Airbus en Irlanda mediante la figura intermediaria *off shore* de Airbus. Son 26 mil millones de pesos reclamados y a los que se suma la presunta trampa del abogado Javier Mondragón en el concurso mercantil. Les cuento el lunes.

**Diputados: la Comisión de la Discordia.** Ya viene el traspaso de poderes en la Cámara de Diputados. Aún somos una democracia. Y ni modo: Alfonso Ramírez Cuéllar, un inteligente y controvertido diputado al frente de la Comisión del Presidente que fue objeto de severas críticas (incluyendo a quien esto escribe), se va quién sabe dónde. ¿Quién encabezará la estratégica Comisión de Presupuesto y Cuenta Pública? Primer dato: que Morena –que a muerte mantendrá Mario Delgado– no soltará; segundo, que quien la presida será un personaje de muy bajo perfil.



16

La Razón • Viernes 9.07.2021



• PUNTO Y APARTE

## Remesas el parche para México y pobreza a largo plazo

aguilar.thomas.3@gmail.com

Por Ángeles Aguilar

**L**a paradoja... A pesar de que en AL apenas vive 8.4% de la población mundial, las enormes vulnerabilidades que persisten en la región la hicieron un auténtico semillero de la muerte.

Desde la llegada de la pandemia se contabilizan aquí un millón 260 mil fallecimientos oficiales y muchos más que no fueron debidamente documentados, esto es el 32% de quienes perdieron la vida a causa del Covid-19.

Por si fuera poco, la fragilidad en los sistemas de salud también es evidente en la acotada disponibilidad de vacunas. Hoy mientras que en EU y Canadá alcanzan un porcentaje de vacunación del 48% y 46%, respectivamente, en AL apenas se roza el 13%.

Puntualmente en México se estima que sólo 15% de la población nacional cuenta con un esquema completo de protección, lejos de sus pares en la región como Chile que supera el 55.9%, Uruguay con 50.8% o el Salvador con 17.9%.

Ante el flaco impulso de inoculación, los riesgos vinculados con mayores contagios seguirán adelante. No se descartan cierres intermitentes que podrían vulnerar la recuperación económica...

**Estancados...** Ayer la Cepal, al mando de Alicia Bárcena, dio a conocer su estudio "La

paradoja de la recuperación en América Latina y el Caribe", el cual plasma los retos a enfrentar para un rebote sostenido.

El año pasado, los países de AL sufrieron una caída del 6.8%, el peor desplome en 120 años. Además para este 2021 apenas se proyecta que el PIB crecerá 5.2%, para posteriormente regresar a un estancamiento con avances anuales cercanos al 2.9%.

De igual forma, en México en este año el salto económico será de 5.8% y apenas del 3% en años subsecuentes, por debajo de Perú, Colombia y Guatemala que podrían mantener avances del 4%.

La realidad es que ante la caída de la inversión y la baja productividad, el principal salvavidas en el país serán las remesas. Sólo el año pasado México recibió 40 mil 600 millones de dólares por ese concepto, equivalente al 3.8% del PIB.

Actualmente la dependencia hacia esos recursos es tal que ya son 1.5 veces el tamaño de la desmejorada inversión extranjera directa...

**El parche...** Si bien las remesas son un aliado para acotar las presiones en el bolsi-

llo, no serán suficientes. Se requieren ajustes estructurales para atraer la inversión y fomentar el empleo, a fin de poner un alto a la boyante desigualdad.

El estudio revela que el año pasado en AL, 30 millones de personas cayeron en la pobreza, mientras que 40.4% de la población enfrenta inseguridad alimentaria grave, 6.5 puntos porcentuales más. En otras palabras, hoy 21 millones de personas en la región hoy no saben si comerán.

A su vez, en México la pobreza pasó del 41.5% al 49.9%. Y en este año con todo y una mayor entrada de remesas, este porcentaje podría terminar cerca del 48%. Así que más allá de los parches **pobreza a largo plazo...**

### OFICIOS DE BELLEZA

**Previo...** a la llegada del Covid-19, en México la participación femenina era de apenas 45%, por debajo del promedio de la OCDE del 56%. Queda mucho por hacer.

Recientemente L'Oréal, al mando de **Kenneth Campbell**, dio a conocer su programa "Belleza por un Futuro" el cual busca capacitar a 5 mil mexicanas en los siguientes 3 años, para las profesiones de peluquería y maquillaje. Como ve **mujeres trabajando...**



arturodamm@prodigy.net.mx

¿De qué depende el progreso económico, la capacidad para producir más y mejores bienes y servicios para un mayor número de gente? Del capital, los mercados, la cultura de los agentes económicos y las instituciones, que definen al sistema económico en función de su postura frente al derecho a la libertad individual y a la propiedad privada, derechos que deben reconocerse plenamente, definirse puntualmente y garantizarse jurídicamente. Que deben respetarse. Estado de Derecho.

¿De qué depende que se minimice el problema de la escasez, el que no todo alcance para todos, menos en las cantidades que cada uno quisiera, y mucho menos gratis? De que se produzca lo más posible y se ofrezca al menor precio posible. De que se genere el mayor ingreso posible. De que aumente el poder adquisitivo del dinero.

¿Cuáles son (en estado puro) los sistemas económicos posibles? Economía de mercado, socialismo, comunismo.

Economía de mercado, cuya esencia es el respeto a los derechos a la libertad individual para producir, ofrecer y vender, demandar, comprar y consumir, y

a la propiedad privada sobre los medios de producción y el ingreso. Estado de Derecho.

Socialismo, cuya esencia es la redistribución del ingreso, no se respetándose el derecho a la propiedad privada sobre el ingreso, por lo que tampoco se respeta el derecho a la libertad individual para demandar, comprar y consumir, pero sí el derecho a la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y el derecho a la propiedad privada sobre los medios de producción. Estado de chueco.

Comunismo, cuya esencia es la propiedad gubernamental de los medios de producción, no respetándose el derecho a la propiedad privada de los mismos y, por ello, tampoco el derecho a la libertad individual para producir, ofrecer y vender y, dado que a cada quien se le provee según sus necesidades, no según su ingreso, tampoco se respeta el derecho de propiedad sobre el ingreso, ni el derecho a la libertad individual para demandar, comprar y consumir. Estado de chueco.

De los tres sistemas económicos -economía de mercado, socialismo y comunismo-, ¿cuál es más eficaz para minimizar la escasez y lograr el mayor progreso económico posible? La economía de mercado, en la cual se respetan los cuatro derechos: a la libertad individual para producir, ofrecer y vender, y para demandar, comprar y consumir; a la propiedad privada sobre los medios de producción y el ingreso. Por respetarse los cuatro derechos es un sistema justo (la justicia es el respeto a los derechos), y eso lo hace eficaz.

En economía lo justo (respetar los derechos de los agentes económicos), es también lo eficaz (minimizar la escasez y maximizar el progreso). Y el binomio justicia - eficacia solo se logra con economía de mercado, no con socialismo, mucho menos con comunismo.



## MERCADOS PERSPECTIVA

### MANUEL SOMOZA

info@cism.mx  
@CISomozaMusí  
www.cism.mx



## Aún hay riesgos en el entorno económico

**T**anto en México como en el mundo la perspectiva económica aún es complicada, por un lado está la pandemia, un tema no resuelto en su totalidad; para México la nueva variante delta representa una amenaza real y tengo la impresión de que las autoridades no le están dando la importancia que tiene, por lo cual los contagios han subido de tal forma que nos debe empezar a preocupar.

Por desgracia, las decisiones muchas veces se toman desde la óptica política y no desde la de salud, pero se debe iniciar una nueva campaña para reforzar el uso del cubrebocas y la sana distancia, así como cancelar eventos con grandes multitudes, en especial para jóvenes que aún no están vacunados. En México, aún cuando la vacunación ha avanzado, estamos lejos de alcanzar cifras que nos den tranquilidad; si no se pone atención al tema, podemos tener serios problemas más adelante. En EU, que tiene un alto nivel de vacunación, delta puede ser un problema.

Otro riesgo que enfrentan las economías es que la inflación se presente con más fuerza, la razón es que los estímulos fiscales y monetarios implementados para salir de la crisis dieron buenos resultados (algunos muy abundantes), lo que ha repercutido en patrones de consumo y puede sobrecalentar algunas economías y generar un ciclo inflacionario; los estímulos han ayudado con liquidez, pero su salida debe ser cuidadosa para no destruir lo logrado.

Que las tasas de interés tengan que subir en algún tiempo es un gran reto para todas las

economías, sobre todo para las más débiles. El gran cambio se dará cuando en EU se anuncie la salida paulatina de las recompras de bonos, y que se inicie el ciclo de alza de la tasa de interés de referencia; todo apunta a que la reducción de las compras de bonos puede iniciar en septiembre para llegar a finales de 2022 con cero recompras, y a partir de esa fecha que puede ser el inicio de 2023, la tasa de interés comenzara a avanzar.

Un tercer factor es el precio del petróleo, que ha subido a niveles no vistos desde hace años; hoy el barril está por arriba de 70 dólares, y hace un año estaba en menos de la mitad; los precios de los energéticos han tenido una participación importante en los índices inflacionarios, las alzas solo son una buena noticia para los grandes productores y el resto de las economías sufren. Para México, el alza del crudo beneficia a las finanzas de Pemex y eso es bueno para las finanzas públicas, pero el resto de la economía sufre, ya que desde hace años la balanza comercial de energéticos se volvió deficitaria; lo que importamos de gasolinas y derivados es mayor que la exportación de crudo. El único que gana es Pemex.

El futuro se ve poco claro, por eso es necesario tomar medidas para impulsar la economía con mayores niveles de inversión privada y reorientar la pública que hoy es de bajo impacto por dedicarse a proyectos que tendrán magros resultados como la nueva refinería y el Tren Maya. El 2022 será un año difícil si no crecemos en otras áreas distintas a las manufactureras bajo el T-MEC, que este año estarán muy bien, pero la previsión para el entrante no es tan buena por que EU regresará a un crecimiento normal. ■



## ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS  
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

## Contaminación y correos electrónicos

**U**sar en lugar de poseer” es la base de un modelo comercial que impulsa con éxito el grupo alemán GHG-Meridian vía el arrendamiento puro de equipos de tecnología de la información (TI) bajo el concepto de sustentabilidad ambiental y economía circular. Una computadora encendida en promedio emite cada hora entre 52 y 234 gramos equivalentes de CO<sub>2</sub>, lo que representa al año aproximadamente 28.5 kilogramos, según la Comisión Europea.

Para contribuir a reducir las emisiones de carbono recomienda enviar correos electrónicos solo a personas indispensables porque “multiplicar los destinatarios por 10 genera cuatro veces un mayor impacto ambiental”; visualizar un video de una hora origina 720 gramos de carbono.

La empresa es una de las principales líderes internacionales en tecnología no cautivas con presencia en 28 países (México incluido), experta en el financiamiento de TI, industrial y de *healthcare*. Su esquema incluye la instalación de infraestructura sostenible en equipos tecnológicos, nuevas maneras de adquisición y el desuso de laptops, PC, equipos móviles y tabletas en empresas mexicanas y en los gobiernos.

GHG-Meridian es presidida por **Mathias Wagner** y, de acuerdo con sus análisis, muchas empresas no cuentan o desconocen el destino de su equipo tecnológico una vez finalizado su ciclo de vida. Se estima que solo 20

por ciento se recolecta, documenta y recicla. Uno de los objetivos de la empresa es recuperar los equipos que arrienda a sus clientes al final de su primer ciclo de vida, lo reacondiciona y lo vuelve a comercializar en el mercado secundario. El “usar en lugar de poseer” ya se convirtió en un principio rector de la economía colaborativa y de una empresa moderna con operaciones ecológicas.

Por cierto, más de 35 mil personas ya son parte de la cadena de reciclaje en México que brinda un ingreso económico a miles de familias en el país solo para la planta de reciclaje PetStar, ubicada en el Estado de México. Es también parte de la economía circular.

### Cuarto de junto

México acelerará los trabajos para modernizar el Acuerdo Global México-Unión Europea, destacó el líder del Senado **Ricardo Monreal**, y captar más inversión de la zona; de los cinco bancos más importantes en México tres son europeos: BBVA, Santander y HSBC... La Comisión Nacional Bancaria y de Valores dio pronta respuesta a los *links* para revisar el Registro Nacional de Valores. Gracias, pero siguen los problemas con otras consultas; lo comprobé... El despacho de abogados Pérez Correa González se incorporó al programa “acompañamiento 360 grados” de la Bolsa Institucional de Valores para facilitar a las empresas la llegada al mercado de valores... Siguen las auditorías en la Universidad de las Américas de Puebla y se habla de irregularidades por parte del exrector **Luis Ernesto Derbez**.



## IN- VER- SIONES

RUMBO AL G20

### Hablan Herrera y jefe del Banco de Italia

Tras el histórico ajuste de 2 por ciento como objetivo de inflación del Banco Central Europeo, el secretario de Hacienda en México, **Arturo Herrera**, sostuvo un encuentro con el gobernador del banco central de Italia, **Ignazio Visco**, horas antes de que inicie el encuentro de ministros de finanzas del G20, donde se hablará del impuesto mínimo global.

REACTIVACIÓN

### Caintra, con cifras de exportación precovid

Gracias a la reactivación de EU, la Cámara de la Industria de Transformación de Nuevo León, que dirige **Rodrigo Fernández**, indicó que el comercio exterior registró en mayo un repunte interanual récord de 124.5 por ciento, debido a la baja demanda por el confinamiento; sin embargo, de enero a mayo las exportaciones crecieron 2.11 por ciento.

ALISTAN FORO

### Revisan AmCham y PwC reforma fiscal

Nos contaron que la próxima semana la AmCham México,

y PwC realizarán el evento Mejorando la economía mexicana a través de una reforma fiscal, donde integrantes de ambos organismos buscarán soluciones y alternativas para que la economía del país tenga mejores resultados con la inminente reforma fiscal.

PACTO CON CONACYT

### Apoyarán tecnología para farmacéuticas

El Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, de **María Elena Álvarez-Buylla**, y la Cámara Nacional de Industria Farmacéutica, de **Miguel González**, firmaron un pacto para impulsar la investigación clínica y la tecnología como base de políticas públicas en beneficio de las personas vulnerables.

RENEGOCIA DEUDA

### Posadas retoma el desarrollo de hoteles

Tras la renegociación de bonos y deuda para mejorar su estructura financiera, Grupo Posadas retoma el desarrollo de hoteles. En la lista se encuentran los Live Aqua de Playa Mujeres y Valle de Guadalupe, el Dayforia de Puerto Vallarta y el Grand Fiesta Americana Punta Cana y Los Corales en Dominicana.



## IQ FINANCIERO

Claudia Villegas  
@LaVillegas1



# El momento amargo de Alemán

Fue una mañana de enero de 2017 cuando en primera fila, Miguel Alemán Velasco escuchaba atentamente la conferencia de su amigo Carlos Slim sobre la llegada de Donald Trump a la Presidencia de Estados Unidos. Observé cómo salió justo detrás de Slim cuando el presidente del Grupo Carso abandonó el salón del búnker de Inbursa en Avenida de Las Palmas, en el cual durante más de tres horas el fundador de América Móvil ofreció consejos sobre cómo México debía manejar la difícil relación con el ex presidente republicano.

Una década antes, al salir de una asamblea anual de accionistas de un grupo que vivía entonces, un complejo proceso de sucesión, vi a Miguel Alemán abrazar al heredero ese corporativo como ofreciéndole su apoyo, como protegiéndolo de los periodistas que queríamos una declaración. Alemán Velasco solía aparecer así, sin grandes explicaciones, ligado al poder económico pero también al poder político.

Alemán es miembro de ese peculiar Consejo de Asesores del presidente Andrés López Obrador. Ahora enfrenta un momento amargo a sus ochenta años: la orden de aprehensión contra su hijo Miguel Alemán Magnani después de varios años de problemas en el manejo de sus empresas. Fue Javier Tejado, colaborador del periódico El Universal quien reveló que, finalmente, se había librado una orden de aprehensión en contra del heredero.

La aerolínea Interjet nació, además como resultado de acuerdos poco transparentes para ceder rutas de Mexicana de Aviación. A sus directivos los vi en la

antesala de la oficina del entonces Secretario de Comunicaciones, Luis Téllez. Así se negociaba el nacimiento de Interjet justo en los días aciagos de Mexicana de Aviación. Varios años después, como lo dio a conocer el columnista y analista Javier Tejado, Interjet enfrentó severos problemas económicos por la compra de aviones rusos que, en el muy corto plazo, exhibieron costos muy altos de mantenimiento. El sueño de la aerolínea Low Cost se esfumó.

En el Servicio de Administración Tributaria, como se lo reportamos aquí, buscaron por todos los medios que la familia Alemán pagara sus adeudos fiscales y por reuniones no pararon. Fue público que se intervino la caja de Interjet, que se buscó embargar bienes y que hasta se escuchó a supuestos socios para que pagaran el adeudo. Pero no fue posible y hoy una orden de aprehensión contra Miguel Alemán Magnani se transforma en una prueba de que el gobierno de la Cuarta Transformación puede actuar penalmente cuando se agotan los recursos para recuperar los impuestos que se adeudan al fisco. La ingeniería fiscal que se ponía en práctica en gobiernos del PRI y del PAN se transformó para Interjet en una estrategia muy riesgosa después de que el gobierno del López Obrador eliminó de las leyes tributarias los llamados perdones fiscales.

Es un hecho: la Dinastía Alemán tendrá que pagar los impuestos vencidos y nombrar, si aún cuentan con activos empresariales, nombrar a nuevos administradores. Para el gobierno de la Cuarta Transformación, el caso de la familia Alemán es también un símbolo de cómo el

poder económico que surge de las relaciones política no puede aspirar a seguir contando con excepciones en el cumplimiento de la ley.

### ESTUDIARÁN CICLO HIDROLÓGICO EN PUEBLA

El gobierno de Miguel Barbosa en Puebla dio a conocer un avance del estudio sobre las causas del socavón en ese estado. El análisis se solicitó al Instituto Politécnico Nacional (IPN), en específico al Centro Interdisciplinario de Investigaciones y Estudios sobre Medio Ambiente y Desarrollo (CIEMAD). El adelanto de este proyecto de investigación geocientífica complementa el dictamen dado a conocer previamente por la Comisión Nacional del Agua (CONAGUA), la cual aseguró que los recursos hídricos de la zona no enfrentan sobre explotación porque el acuífero tiene recursos suficientes. A pesar de la sequía que ha sufrido el país, en esta zona de Puebla sus mantos acuíferos mantienen sus niveles de recarga. El problema en el socavón, según el CIEMAD, es que en la zona cercana al socavón los pozos irregulares, el suelo arcilloso y los depósitos volcánicos pueden ser las causas del socavón. Lo más revelador del proyecto de investigación del CIEMAD es que se investiga el impacto de pozos irregulares también tendrían que ser analizados. Se estudiará geohidrologicamente la zona de Juan C. Bonilla con registros de parámetros en los pozos de la región, nivel freático y muestras para la época de lluvias y época de estiaje con el fin de aproximar el ciclo hidrológico. ●



ANTENA  
JAVIER OROZCO

## SCJN doblega a Telcel

La Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) ratificó nuevamente la legitimidad constitucional de las medidas asimétricas de preponderancia impuestas al agente económico preponderante en telecomunicaciones (AEP) bajo la finalidad de lograr beneficios para los usuarios, así como fortalecer la libre competencia en el sector de telecomunicaciones.

La decisión se resolvió por unanimidad en la Segunda Sala en el amparo en revisión interpuesto por Radiomóvil Dipsa (Telcel) que forma parte del AEP con motivo de la resolución de tarifas de interconexión para 2018, el proyecto estuvo a cargo del ministro Alberto Pérez Dayan.

Todo comenzó con la impugnación judicial de Telcel, porque no estaba de acuerdo con las tarifas de terminación en su red que debían pagar sus competidores durante 2018, que emitió el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), manifestando que fue insuficiente el procedimiento de consulta pública y de análisis de impacto regulatorio, ya que en dichos procedimientos no se hizo referencia alguna a las tarifas asimétricas por terminación de tráfico en la red de Telcel, además de que no hubo justificación en el modelo de costos que utilizó el IFT para determinar la tarifa asimétrica impuesta.

Dicha impugnación fue resuelta por el Juzgado Segundo Especializado en Telecomunicaciones, quien favoreció al AEP dejando insubsistente la determinación de las tarifas que debían pagarse a Telcel por la terminación de tráfico en su red y ordenó al IFT que emitiera una nueva resolución, un fallo muy cuestionable, dado que materialmente perjudicaba a los usuarios ante la posibilidad de encarecer las tarifas de los competidores del AEP con claros efectos adversos para la competencia del sector.

La sentencia fue impugnada y correspondió conocer al Primer Tribunal Colegiado Especializado en Telecomunicaciones, pero el re-

curso se atrajo hacia la SCJN, quien finalmente convalidó que el IFT tiene facultades constitucionales y legales para emitir la metodología idónea para el cálculo de costos de las tarifas de interconexión, así como para

definir el modelo que permita resolver las disputas entre el AEP y los demás concesionarios, además de que se cumplieron con las formalidades de los procedimientos de consulta pública en la definición de las tarifas asimétricas.

La decisión es trascendental, ya que convalida el régimen de medidas asimétricas impuestas al AEP, y que puede servir de fundamento para cuando el IFT, en el futuro, emita nuevas tarifas y metodologías de costos de interconexión que puedan incluso ser más extensivas para lograr emparejar las condiciones de competencia en el sector de telecomunicaciones, donde el AEP no lo ha permitido interponiendo una serie de juicios.

Cabe recordar que el 3 de marzo, la SCJN confirmó como agente económico preponderante a la empresa América Móvil, conformado principalmente por la sociedad Radiomóvil Dipsa (Telcel). De esta manera queda claro, que debe cumplir con las medidas asimétricas y la SCJN ha fortalecido el régimen constitucional y legal derivado de las reformas de 2013 y 2014 en el sector.

**El 3 de marzo, la Suprema Corte confirmó como agente económico preponderante a la empresa América Móvil, conformado principalmente por Telcel**



## Liverpool, sus mejores 'prendas' para la recuperación

UBS reiteró la recomendación de compra de las acciones de la cadena departamental que dirige **Graciano Guichard** y elevó el precio objetivo de 95 a 104 pesos, lo que representa una ganancia potencial de hasta 19 por ciento considerando el nivel actual de los títulos que cotizan en la BMV de **José Oriol Bosch**.

La correduría internacional explicó que su decisión descansa sobre la mejor perspectiva del consumo, y un atractivo múltiplo respecto al promedio histórico de la propia emisora, y de sus pares globales que tiene bajo su cobertura UBS.

Un punto destacado para Liverpool es el segmento de ropa que en 2020 representó más de 50 por ciento de las ventas, y para este año se anticipa una recuperación más rápida de lo esperado debido a las señales de estabilidad que mostraron los últimos datos de ANTAD, y que la confianza del consumidor ya regresó a los niveles previos a la pandemia.

Y ante este panorama, la correduría aumentó sus estimaciones de ingreso entre 2021 y 2023 en 11 por ciento para precisamente reflejar una recuperación más rápida de lo esperado en las ventas de prendas de vestir. Sobre el desempeño del comercio en línea, que podría estar subestimado por el mercado, destacó el crecimiento superior a 200 por ciento en el primer trimestre, contra 155 por ciento de Walmex, y al respecto, UBS precisó que si bien el aumento implica mayores costos de logística, bien podrían compensarse con la mejor perspectiva de la demanda de los consumidores.

### CAUTELA BURSÁTIL

La Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles (AMIB) que preside **Álvaro García Pimentel**, realiza mensualmente una encuesta para conocer el sentimiento de los participantes del mercado sobre el segmento accionario. Y en junio, la disposición se mantuvo prácticamente en su nivel más bajo del año con apenas 23.5% cuando en enero alcanzó 62.5%, lo que demuestra una mayor cautela con el segmento accionario, pese a que los participantes anticipan un nivel máximo de hasta 55 mil puntos, aunque la mediana de las proyecciones se ubicó en 51 mil 900 puntos.

### AMENAZA LABORAL

Se detectó un tema muy grave que amenaza al IMSS a cargo de **Zoé Robledo**, a los derechos laborales y millonarios recursos. Resulta que la directora General de Incorporación y Recaudación del IMSS, **Norma Gabriela López**, recibió una denuncia contra la empresa Joad Limpieza y Servicios, supuestamente vinculada a **Jorge Sanromán**, que obtuvo una docena de contratos para servicios de limpieza en los que fueron pactados tres mil afanadores, cuando en el registro patronal se contabilizan solo mil 605 trabajadores.

Esta notoria diferencia alertó de inmediato a la Unión Nacional Independiente de Trabajadores y Empleados de Limpieza (UNITYEL) que acudió a las autoridades junto con la documentación pertinente, incluidos los fallos donde se declara ganadora a la empresa, mismos que le significarán ingresos por más de 130 millones de pesos.



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Accendo Banco relanzará en agosto su marca, pronto con Fintech de EU y 30 mdd

El mes que viene hay la intención de hacer un relanzamiento de Accendo Banco. Faltan algunas autorizaciones de la CNBV de **Juan Pablo Graf**.

La idea es contar con una marca que borre de cuajo la historia de Investa Bank, concesión que se utilizó, pero lo más importante, que comunique mejor su enfoque 100% digital.

Todavía este año Accendo batalla con la defectuosa cartera que heredó. En 2020 castigó 1,000 mdp y el semestre pasado otros 200 mdp. Este último tramo todavía se podía mantener en el balance, pero el IMOR, o sea la morosidad se hubiera disparado a 20%.

De hecho algo de esa cartera se ha recuperado y pronto se abonará a capital. Obvio

su índice de capitalización (ICAP) se ha visto afectado. En mayo llegó a bajar a menos de 10%, pero se espera que se sitúe para julio arriba de 10.5%.

Otro elemento que ha mermado el ICAP de Accendo Banco que comanda **Javier Reyes de la Campa** son sus inversiones en tecnología para responder a su esencia. En tres años van 160 mdp. Dadas las reglas actuales esto se contabiliza como gasto. Se espera que pronto esto se estandarice a lo que sucede en otras latitudes.

Accendo tiene una cartera de 1,900 mdp. No ha evolucionado mucho y significa 15% de su ingreso. No hay intención de que supere esa participación, máxime la fuerte competencia.

En ese sentido el foco está en empujar su rol como “marca compartida” para firmas como Rappi de **Alejandro Solís**, Sr. Pago de **Pablo González** o Big Pocket. Ellos manejan sus cuentas de débito con la clientela y Accendo habilita la plataforma. También funge como adquirientes para soportar pagos y como procesador.

Tras las pérdidas por 600 mdp en 2019 y 200 mdp en 2020, hay la convicción de cerrar 2021 con un ejercicio favorable.

En 2020 Accendo fue capitalizado con 543 mdp por Toka de los hermanos **Hugo, Eduardo y Salvador Villanueva**. Le adelanté que se gestionaba otra inyección. Ya hay muy avanzada una operación con una Fintech de EU.

En un par de meses se recibirá una aportación de 10 mdd y luego a fin de año otra de 20 mdd. Además de los fondos, obvio habrá sinergias operativas para aprovechar las enormes oportunidades que hay en el país para un banco digital.

### **REBOTA CNBV CIRCULAR DE “MEJOR EJECUCIÓN” Y SHCP**

El nuevo proyecto para modificar la circular única de casas de bolsa para “la mejor ejecución” no necesariamente estará listo en esta quincena. Una fuente de la CNBV de **Juan Pablo Graf** lo confirmó. Aún se afinan detalles y se rebota con diversos actores para que sea mejor recibido que la versión previa. Ade-

más requiere el visto bueno de SHCP de **Arturo Herrera**.

### **MEXICANA CUMPLIRÍA 100 AÑOS Y RESCATE IMPOSIBLE**

El lunes cumpliría 100 años Mexicana de Aviación. No hace mucho el presidente **Andrés Manuel López Obrador** habló de un posible rescate por la IP. A once años que dejó de operar hay un enorme pasivo laboral que habría que asumir. Ciertamente hay activos valiosos: su taller de reparaciones (MRO), un salón VIP en el AICM y un centro de adiestramiento en Guadalajara. Activo insuficiente. Lo cierto es que su salida abrió un hueco a nuestra alicaída aviación. Mexicana tenía 35% del mercado con EU. Craso error con **Felipe Calderón**.

### **ALEMÁN EN APRIETOS Y SAT SÓLO EFECTIVO**

Ayer trascendió la orden de aprehensión contra **Miguel Alemán Magnani** por defraudación fiscal de 65 mpd. Se dice que vienen otras acciones tras el fracaso de Interjet. Se conoce que el empresario ha querido saldar al SAT de **Raquel Buenrostro**, pero sólo mediante propiedades inmobiliarias y el fisco lo ha rechazado.



## — AL MANDO —



#OPINIÓN

### DAN MAYOR IMPULSO A MIPYMES

***Llega un nuevo convenio para profesionalizar los negocios y regularizar sus obligaciones fiscales, regulatorias y administrativas***



Este 12 de julio se firmará un nuevo convenio entre la Secretaría de Desarrollo Económico (Sedeco), de **Fadlala Akabani**; el Consejo Regulador de Industrias y Establecimientos Mercantiles (CRIEM), que dirige **Pablo Chávez**, y el organismo de certificación NYCE, que lidera **Carlos Pérez**, para hacer llegar la certificación en el esquema Safe Trade Management (STM), a más de 400 mil Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MiPymes) en la CDMX.

Se trata de un modelo innovador, de alto valor agregado, que permite profesionalizar los negocios y puedan regularizar su situación al cumplir con sus obligaciones en materia regulatoria, fiscales, laboral y administrativa, incluidas en el cumplimiento de Leyes, Reglamentos y Normas Oficiales Mexicanas e internacionales, establecidas por autoridades locales, estatales y federales.

El Safe Trade Management está sustentado en los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS Agenda 2030) de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), y se encuentra alineado con las regulaciones aplicables en los diferentes

Actualmente  
representan  
90% del empleo  
formal

niveles de gobierno. Con el estímulo de estas mejores prácticas empresariales entre las autoridades de la CDMX, se observa la evolución del papel de Estado en el combate a la corrupción en todos sus frentes, y con la sinergia de la Iniciativa Privada (IP) para un desarrollo económico ordenado y sostenido, se busca que la capital sea la primer entidad en

México que cuente con la herramienta del STM para impulsar la competitividad, capacidad productiva, y fortalecer la recuperación económica y calidad de vida de sus ciudadanos.

Y es que, la actual pandemia del COVID-19, y el distanciamiento social, han complicado el cumplimiento regulatorio derivado de las nuevas y crecientes medidas sanitarias, lo que ha impactado en el desarrollo de las MiPyMES, que actualmente representan el 90 por ciento de las fuentes de empleo formal y más del 50 por ciento del PIB de la capital del país.

#### FRAUDE INMOBILIARIO

Los fraudes inmobiliarios en la Ciudad de México no se detienen. Y aunque los nuevos alcaldes de Cuauhtémoc y Miguel Hidalgo, **Sandra Cuevas** y **Mauricio Tabe**, respectivamente, aún no han tomado posesión, comienzan a recibir quejas de empresas inmobiliarias. En esta lista se encuentran DDC JBarrera, Promotora Única, Condesa 37 y DDC Ámsterdam, en la que están involucrados los hermanos **Javier** y **Santiago Sánchez Corral**, así como su socio **Álvaro Becker Corral**.

Se les acusa en la fiscalía de la Ciudad de México, que lleva **Ernestina Godoy**, de haber estafado a clientes y bancos. Recientemente un caso se hizo viral, cuando una compradora de un departamento por 21 millones de pesos del conjunto Juan de la Barrera, ubicado en la Condesa, se llevó la sorpresa de que los documentos de título de propiedad no eran suyos, sino de Banorte. La Fiscalía busca a **Javier Sánchez Corral**, quien sería pieza clave de todas las operaciones.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## UN MONTÓN DE PLATA



**#OPINIÓN**

*Es el proyecto más ambicioso para países y empresas; requiere recursos millonarios para cumplir con el Acuerdo de París en cambio climático*

## BBVA DUPLICARÁ FINANCIACIÓN SUSTENTABLE



El banco español BBVA anunció ayer que duplica su meta de financiación sustentable a €200 mil millones, lo que le colocará como uno de los bancos más robustos en el planeta en la materia y uno de los más fuertes en México, dada su presencia. La meta supone que la prioridad de financiar

proyectos que luchan contra el cambio climático o impulsen un crecimiento incluyente se acelerará a un ritmo mucho mayor de lo esperado. El banco reveló que esta financiación ya ha crecido a una velocidad 44 por ciento mayor a lo previsto.

La transición sustentable es el proyecto más ambicioso en este momento para países y empresas, y requiere recursos multimillonarios para el cumplimiento del Acuerdo de París sobre cambio climático. El miércoles, por ejemplo, el vicepresidente ejecutivo de la Comisión Europea, **Valdis Dombrovskis**, señaló que durante esta década Europa requiere €350 mil millones para financiar su transición energética, y que ese dinero era adicional a €130 mil millones requeridos para cumplir con sus metas ambientales de aquí al a 2030.

Noticias como la de BBVA, que en México encabeza **Eduardo Osuna**, deberían empezar a ser velozmente capturadas por parte del próximo secretario de Hacienda, **Rogelio Ramírez de la O**, dada la escasez de estrategias en México sobre cómo se financiará en el país la transición energética. De hecho, un panel de expertos de la ONU publicó hace pocos meses un reporte sobre el gran desafío que representa finan-

ciar Dlls. \$100 mil millones anuales que se requieren para que los países desarrollados canalicen recursos a las naciones en desarrollo y cumplan con el Acuerdo de París. La buena noticia es que BBVA no es el único que está revolucionando su estrategia para financiar proyectos ambientales. También BlackRock, cuyo CEO **Larry Fink**, ha tenido deferencias hacia AMLO, apuntó estos días que levantó Dlls. \$250 millones para destinarlos a proyectos verdes en América Latina, Asia y África.

### CONAGUA

La meta de Conagua, según lo que reveló su nuevo director general **Germán Arturo Martínez Santoyo** a un grupo de periodistas de **El Heraldo de México**, es administrar responsablemente sus recursos y combatir la corrupción que todavía prevalece ahí. Existen trabajadores que favorecen procesos burocráticos que derivan en otorgamientos de concesiones, y hay evidentes conflictos de interés. Eso se acabará, e insistió en que el presupuesto con el que cuenta es más que suficiente, pero que es muy necesario darle mantenimiento a la infraestructura (para eso se destinan \$8 mil millones de pesos anuales, por ejemplo). A Conagua le deben dinero muchos municipios, y Martínez está diseñando los mecanismos para cobrarles. Y mucho de su enfoque está en la eficiencia operativa de la institución.

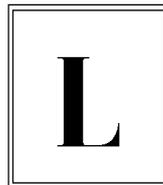
TIKTOK: @SOYCARLOSMOTA / WHATSAPP: 56-1164-9060



## CORPORATIVO



***Ante una tercera ola de coronavirus, el acceso al financiamiento va a ser fundamental para la sobrevivencia de muchas empresas***



Le comentaba que los productores del campo han visto con preocupación como la falta de agua puede afectar a varias cosechas, y con ello impulsar un alza mayor en los precios de los alimentos. Por lo pronto, desde la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), que encabeza **Víctor**

**Manuel Villalobos Arámbula**, se busca organizar mejor a los productores para un manejo más adecuado del recurso hídrico.

Hace días, el titular de la Sader convocó al foro "Agua y Soberanía Alimentaria en la Cuarta Transformación", al que acudieron autoridades federales e invitados internacionales, y en el que se trazaron perspectivas sobre el tema del acceso al agua como derecho humano, y los factores que impiden esa consigna prioritaria en el contexto de la peor sequía en 30 años.

En el evento, **Elena Burns**, quien es la subdirectora de Administración del Agua de la Conagua, aseguró que la dependencia debe tomar partido por el pueblo y el medio ambiente, por lo que se debe poner orden particularmente en el uso agrícola a gran escala, que es uno de los principales usuarios y contaminadores de las reservas hídricas del país.

---

**Se busca  
organizar a los  
productores en  
el manejo del  
recurso hídrico**

---

Sobre este punto, el relator de Naciones Unidas sobre los Derechos Humanos al Agua Potable y Saneamiento, **Pedro Arrojo Agudo**, dijo con todas sus letras que la agricultura industrial contamina ríos y acuíferos con productos altamente tóxicos, lo que impacta en el acceso al líquido de calidad al resto de la población.

Para ir tomando nota de cara a una eventual reforma a la Ley de Aguas Nacionales, un tema que se quedó pendiente desde la pasada administración y que al parecer se retomará por parte de la 4T. México encara una falta de agua, de acuerdo con datos de la NASA, hasta mayo pasado, 60 grandes presas del país, especialmente de la zona norte y centro, tenían apenas 25 por ciento de su capacidad, y algunos estados han pasado de una sequía severa a extrema.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

El financiamiento ha sido clave para la supervivencia de muchas empresas en la pandemia. Según información del Banco de México, que tiene como gobernador a **Alejandro Díaz de León**, en su reporte "Evolución del Financiamiento a las Empresas", los créditos pasaron de 27 por ciento, al cierre de diciembre 2020, a 34.3 por ciento al final de abril. También las firmas hicieron uso de financiamiento por medio de la banca de desarrollo que subió de 4.2 a 4.8 por ciento, así como de la banca extranjera que elevó su cuota de 5 a 5.6 por ciento. Las compañías están recurriendo a expertos que las perfilen adecuadamente para contratar los mejores créditos, para que no sea una deuda impagable. Un despacho activo en esos temas es JAS Financial Solutions, que lleva más de 25 años colocando créditos con instituciones bancarias mexicanas y extranjeras, y también trabaja con los principales fondos de inversión, además de bancos de desarrollo.

*Corporativo tomará un receso y regresará a las páginas de **El Heraldo de México** el próximo 19 de julio. Felices vacaciones.*

ROGELIOVARELA@HOTMAIL.COM / @CORPO\_VARELA



## Pandemia aceleró el crecimiento del sector logístico en México



ahuertach@yahoo.com

**L**a industria logística es un pilar estratégico para el crecimiento a nivel mundial. De acuerdo con el Índice de Logística en Mercados Emergentes 2021, México se posiciona en el séptimo lugar con una calificación de 5.91 puntos, en donde participan más de 50 países, esta clasificación mide anualmente las condiciones para los actores implicados en la cadena de suministro.

Si bien, dentro de la región de Latinoamérica, Chile se situó en la misma posición (12), mientras que Brasil no tuvo movimiento (16), Uruguay subió un peldaño (23), Perú quedó similar (25), Colombia bajó uno (27), Ecuador ganó uno (35), Argentina descendió 5 lugares (36); Paraguay subió 2 sitios (43), Bolivia quedó en la misma posición (44) y Venezuela una vez más en la última posición del índice logístico.

Ante este panorama, la pandemia aceleró los procesos del sector logístico a tal grado que se identificaron nuevas necesidades en el mercado. En este sentido, la adaptación y resiliencia se convirtieron en un área de oportunidad para los operadores logísticos, optimizando recursos, acortando ciclos en los procesos, reduciendo costos y mejorando la oferta de productos en general que se tradujo en una mayor flexibilidad para los usuarios de estos servicios.

Onest Logistics, empresa mexicana líder en servicios logísticos, teniendo siempre en mente la flexibilidad que requieren los usuarios de sus servicios, se ha adaptado una vez más a las necesidades del mercado durante

la pandemia a través de la apertura de siete nuevas operaciones para atender la alta demanda de servicios logísticos.

“Con una inversión superior a los 200 millones de pesos estamos implementando siete nuevas operaciones logísticas que van desde servicios de almacenaje y transporte para plantas de manufactura hasta operaciones de retail tanto online como offline”, comentó Rubén Imán, CEO de Onest Logistics.

A pesar de que el Instituto Nacional de Estadística y Geografía (Inegi), reportó la pérdida de 2.2 millones de empleos durante la pandemia, Onest Logistics ha generado en el primer semestre de 2021, más de 560 nuevos empleos directos que benefician a un igual número de familias mexicanas, explicó Jorge Américo, Director de Recursos Humanos de Onest Logistics.

### El IMSS pone la lupa

Con el cierre de 2020 han llegado comentarios de diversas esferas, donde se observan los

daños dejados tras de sí por la persistencia de la emergencia sanitaria a nivel mundial. En este sentido, el Instituto Mexicano del Seguro Social (IMSS), de Zoé Robledo, también dio cuenta de decrementos importantes en las finanzas del instituto.

Tal como se informó al Poder Ejecutivo y al Congreso de la Unión, se esperaban ingresos por 538 mil 327 millones de pesos durante el año que recién culminó, pero les hicieron falta 19 mil 377 millones de pesos. Solo por concepto de cuotas obrero-patronales, se dejaron de percibir 16 mil millones de pesos, mismas que son reflejo de los índices de desempleo.



Columna Lee la colaboración completa



Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de 24 HORAS.



**MICHEL CHAIN CARRILLO**

**ECONOMÍA Y OTROS PECADILLOS**

## Crónica de un fracaso anunciado

**N**adie está en contra de que todos los mexicanos reciban los satisfactores que requieren a precios justos y en buenas condiciones. En ese sentido, se puede estar de acuerdo con lo que parecen ser las intenciones del Presidente López Obrador. Sin embargo, los medios son, por mucho, la “manzana de la discordia” tal como sucedió con el anuncio de la empresa GAS BIENESTAR.

**GAAAAAAAAAAAAAAAAAAS.** Junto con el anuncio del “copyright” de la marca bienestar, el Presidente López Obrador también anunció el próximo lanzamiento de GAS BIENESTAR, para combatir el alto precio del hidrocarburo. Desafortunadamente, tiene todos los elementos para ser un total fracaso que, al final, pagaremos todos los mexicanos.

**LOGÍSTICA.** México produce petróleo pero, por alguna razón, a diferencia de los texanos con quien compartimos cuenca, en PEMEX nunca se han aprovechado sus instalaciones para la producción de gas así que hay que importarlo. Si alguien está pensando en que el Presidente va a derrotar al mercado asociándose con los venezolanos para adquirirlo a precios por debajo de los del mercado, sólo les pido que tomen en cuenta que mientras Houston, en los EEUU, está a 1,92 km., Caracas, la capital de Venezuela, está a 3,593 km. ¡Ah! y sin carreteras o oleoductos que conecten a los dos países y brinquen el Canal de Panamá así que, hasta donde entiendo, todo tendría que ser vía buque. La logística cuenta, pesa, cuesta y, en este caso, mucho.

**PRECIO INTERNACIONAL.** Para sorpresa de nadie, porque en México lo aprendimos por la mala desde 1973, los precios de los hidrocarburos se fijan en el mercado internacional

y ningún país, por si mismo, tiene el poder de mercado para “moverlo”. En algún momento los países asociados en la OPEP, que en los 70's concentraban el grueso de la producción mundial de petróleo lograron hacerlo, pero desde entonces han perdido participación de mercado y, en la actualidad, entre todos los países de la OPEP sólo producen alrededor de 4 de cada 10 barriles de petróleo. ¡Ni modo! El Gobierno Federal comprará la molécula al mismo precio que todos los demás.

**MAL EMPRESARIO.** Es una elección que en México ya habíamos aprendido y, por lo visto, el Presidente quiere que la volvamos a aprender y, nuevamente por la mala. Es excepcional que una empresa del Estado sea tan eficiente como los buenos privados porque, en primer lugar, no tiene el acicate de que si hace las cosas mal pueda quebrar porque ya sea para salvar empleos o por prestigio el Gobierno la va a respaldar; en segundo, porque mientras los dueños o ejecutivos de las privadas están obligados a tomar las mejores decisiones pensando en el corto, mediano y largo plazo, quien vaya a estar a cargo de Gas Bienestar maximizará su beneficios, si acaso, pensando en tres años.

**PRECIO.** Nadie vende por debajo de los precios de mercado sin estar en números rojos. Si Gas Bienestar llega a venderse por debajo de los precios del mercado, es porque alguien está pagando esa diferencia y, no es por amargarle el inicio del fin de semana, pero ese “alguien” somos usted y yo vía nuestros amables impuestos. Diría la máxima acuñada por los gringos: there's no free lunch!

•Exsecretario de Trabajo y Desarrollo Económico de Puebla.  
Analista económico y de negocios @MichelChain