



DESBALANCE



**Marcos
Martínez**

Banxico impone censura por ciberataque

Nos cuentan que ante el escándalo del ciberataque y las fallas en el SPEI, el Banco de México, a cargo de Alejandro Díaz de León, ha pedido silencio a las instituciones financieras sobre el caso y todo lo relacionado a comunicación del tema lo realizará el banco central. Nos adelantamos que, como parte de la investigación en curso, está por definirse la forma en que los ciberdelincuentes contrataron a las "mulas" que les ayudaron a cobrar el dinero obtenido de las arcas de los bancos, y es factible que pueda recuperarse más dinero. Nos platican también que mañana la Asociación de

Bancos de México (ABM), de **Marcos Martínez**, se reunirá como cada dos meses con el gobernador del banco central, el secretario de Hacienda y los principales representantes del sector financiero. El tema central será el hackeo de 300 millones de pesos y la necesidad de que los bancos revisen a sus proveedores en tecnología y refuercen inversiones en ciberseguridad.



**Jaime Rodríguez
Calderón**

El Bronco no asusta a Banamex

Nos cuentan que, pese a las ocurrencias del candidato independiente a la Presidencia, **Jaime Rodríguez Calderón**, *El Bronco*, acerca de expropiar a Citibanamex, dirigido en México por Ernesto Torres Cantú, y luego de las fallas en sistemas que ha tenido el banco en días recientes, la institución sigue ganando clientes en sus diversos negocios con los que opera en México. Nos detallan que en el caso de su Afore, de enero a abril pasado Citibanamex recibió el mayor número de usuarios entre las 11 administradoras que operan en el país, para un total de 225 mil 689 traspasos. En segundo sitio se ubicó Afore Azteca, con po-

co más de 85 mil nuevas cuentas, y Profuturo en tercera posición, con 9 mil 175 cuentas. Nos dicen que las Afores que más perdieron fueron Coppel e Invercap, en un mercado que cada vez es más competido y con trabajadores que empiezan a buscar a las administradoras de sus ahorros para el retiro para que les ofrezca mejores rendimientos ante el negro panorama que representa la jubilación.



**José Antonio
González Anaya**

Catálogo financiero actualizado

Para darnos una idea de qué tamaño es el sector financiero en México, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, que tiene como titular a **José Antonio González**

Anaya, actualizó el catálogo. Nos dicen que entre los organismos y reguladores están, además de la SHCP, las comisiones Bancaria, de Seguros, del Sistema de Ahorro para el Retiro, la Condusef, el IPAB y el Servicio de Administración Tributaria. Se incluye al Banco de México. Hay siete asociaciones: la de bancos, de las Afore, afianzadoras, seguros, intermediarios bursátiles, de ahorro y préstamo, y de entidades financieras especializadas. También están los organismos de servicio social: Infonavit, Infonacot y Fovissste, junto con las inmobiliarias bancarias y las empresas de servicios complementarios, como Procesar, Cecoban y Prosa. También el Buró de Crédito y fideicomisos, una muy amplia lista que, nos dicen, también permite ver el tamaño del riesgo.



**Juan Carlos
Zepeda**

Primera vez en sector petrolero

Nos contaron que Vista Oil & Gas y Jaguar Exploración y Producción de Hidrocarburos dieron a conocer una asociación estratégica en relación con tres activos petroleros, dos en Tabasco y uno en Veracruz. Vista realizará un pago inicial de poco más de 27 millones de dólares, y uno posterior por 10 millones de dólares adicionales, lo que le dará una participación de 50% en los tres bloques petroleros en los que Jaguar obtuvo contratos licencia como parte de las licitaciones 2 y 3 de la Ronda 2. Nos explican que la operación está sujeta a la aprobación de la Comisión Nacional de Hidrocarburos, que es comandada por **Juan Carlos Zepeda**.

Según nos reportan, la transacción es histórica, al tratarse de la primera asociación estratégica entre privados a partir de los contratos adjudicados a través de las rondas licitatorias.



EMPRESA

Alberto Barranco
Vías a la anarquía

De película: al estupor de la imposibilidad de hacer funcionar los frenos, a su salida de la estación Encinar, municipio de Acatzingo, los tripulantes del tren de carga de la empresa Ferrosur con dirección a Puebla, decidieron aplicar la reversa, con la novedad de que el peso de los furgones arrastró al convoy de 39 carros y cuatro locomotoras durante 15 kilómetros, hasta estrellarse en un patio de carga de Orizaba

A la inminente catástrofe, pese a lo oscuro de la madrugada, los tripulantes saltaron, lo que no pudieron hacer cinco migrantes centroamericanos que viajaban en el techo de tolvas repletas de trigo.

Normalmente la ruta abastece de químicos peligrosos la zona y por fortuna no era el caso. Calcule usted la magnitud de la tragedia.

Lo inaudito del caso es que el gobernante de Veracruz, Miguel Ángel Yunes, haya negado un acto de sabotaje, culpando a la empresa propiedad del Grupo México de Germán Larrea Mota Velasco de mal mantenimiento.

En las últimas tres semanas los trenes de Ferrosur han recibido seis acciones de sabotaje. De los mil 32 asaltos por zonas denunciados en 2017, 16.6% ocurrió en Veracruz. A su vez, 13.4% se dieron en Puebla.

En el escenario de anarquía en el país hay siete entidades federativas con focos rojos.

La incidencia original se dio en Guanajuato, hasta 2016, al punto de que Grupo México, a la usanza de las comunidades que debieron crear cuerpos armados de autodefensa, contrató guardias blancas. En su momento llegó a tener 2 mil.

El escándalo llegó cuando éstos le dispararon a una multitud que saqueaba un convoy en una colonia popular denominada La Guajolota, con cuatro heridos: dos hombres, una mujer y un menor de edad.

El esquema era el habitual: obstáculos en la vía, lanzamiento de personas humildes al abordaje por alimentos y llegada de los delincuentes sobre el gran botín: autopartes, acero... una caravana de camiones aguar-

dando en la zona del ilícito.

Tras ello, finalmente entró el Ejército a escena, lo que provocó que el imperio de Larrea, vía su cadena de cines Cinemex, produjeran y exhibieran un documental exaltando la tarea del cuerpo castrense.

La bitácora hablaba, hasta entonces, de 128 actos de robo y 128 de sabotaje sólo entre enero y marzo de 2017.

El saqueo alcanzó desde mercancías elaboradas, hasta materias primas embarcadas por 221 empresas de la región, algunas con etiqueta de exportadoras.

En los 244 kilómetros de vías de Guanajuato se ubican firmas automotrices como Mazda, Honda, General Motors, Toyota, además de plantas del grupo cervecero Modelo, de la firma siderúrgica De Acero y de Petróleos Mexicanos.

Los productos más propensos al saqueo son los electrodomésticos, químicos, acero, chatarra y automóviles.

Naturalmente, el botín se almacena en algún lugar para llegar al mercado negro, sin que la autoridad ubicara uno o destruyera al otro. Considerado delito federal el robo a ferrocarriles, se quedó en la catarata de pendientes de Congreso la aprobación de una ley que elevaba el asunto a nivel de seguridad nacional.

La pregunta es si más leyes representan la respuesta frente a la incapacidad de hacer cumplirlas.

Balance general. Aunque la posposición para cerrar la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte coloca

a México y Canadá en opción de aplicarles el arancel global al acero y aluminio impuesto por Estados Unidos, cuyo plazo de gracia se vence el 1 de junio, las señales indican que no habrá tal.

Colocado como una medida contra China, el país de la muralla ya logró ablandar a la Casa Blanca bajo doble vía: primero plantear medidas compensatorias que le pegarian a un flanco vulnerable al país del norte, y luego negociar mayor apertura.

La ruta habla de abrir la frontera china para recibir la madre de todos los envíos de productos agrícolas de la nación de las barras y las estrellas, lo que de pasadita coloca en jaque a México, en la posibilidad de cancelar el acuerdo mercantil trilateral, dado que la mayor resistencia interna provenía de los agricultores.

Siempre no. Bajo el alegato simple de que el país está en circunstancias económicas no favorables, la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos se rajó de su promesa de revisar éstos durante el mes de mayo.

La paradoja del caso es que la presión la sigue mantenimiento la Coparmex, quien insiste en que sí existen condiciones para un salto que acerque la percepción a la línea de bienestar. El organismo ha señalado que debía llegar a 98 pesos frente a los 82 actuales.

Como usted sabe, dos de los candidatos a la Presidencia de la República han ofrecido subirlo al doble, en un escenario en que para un tercero, "El Bronco", el nivel debía llegar a 380 pesos.

Crece estímulo. Bajo la ruta marcada por la Comisión Reguladora de Energía de ofrecer “estímulos” fiscales para equilibrar el precio al público de gasolinas y diesel, la Secretaría de Hacienda alcanzó ya un nuevo récord al disminuir el Impuesto Especial sobre Producción y Servicios de 4.59 a 3.22 pesos por litro en el caso de la Magna. Para la Premium la disminución es aún mayor, al reducirse el tributo de 3.88 a 2.04. El del diésel baja de 5.05 a 3.88 pesos. El ingrediente adicional, naturalmente, es la temporada electoral, en un escenario que la gran parte de la población califica al candidato José Antonio Meade como “padre del gasolinazo”.

Foro Telecom. Bajo la coordinación del Consejo Mexicano de Normalización y Evaluación de la Conformidad (Comenor) se realizó ayer un foro en materia de telecomunicaciones. En la discusión participaron el organismo certificador NYCE y las principales firmas del ramo, así como AT&T México, Telefónica México, Huawei Technologies...

En el intercambio participan también representantes del Instituto Federal de Telecomunicaciones.

Disculpas. Por un lamentable error confundimos en la columna de ayer nombres en el caso de Oceanografía. Señalamos erróneamente a Enrique Pastor Cruz Carranza, un

conocido conductor radiofónico de Ciudad del Carmen, Campeche, como uno de los que recibieron heridas de puñal.

El agredido, cuatro puntazos, se llama Francisco Izaguirre Sobrevilla.

Récord. De acuerdo con el recuento de Nielsen IBOPE México, las transmisiones especiales del programa Tercer Grado de Televisa, con mesas de análisis en torno a los candidatos presidenciales, alcanzaron una audiencia de 18 millones 316 mil 98 personas. Cada uno de los programas en los que participaron los aspirantes tuvo una audiencia promedio de 3 millones 663 mil 226 espectadores. ●



CAPITANES

Comida Pesada

Mañana comerán los integrantes de la Asociación de Bancos de México, encabezada por **Marcos Martínez Gavioca**, y las autoridades del Banco de México, organismo gobernado por **Alejandro Díaz de León**.

Por lo general, estas comidas son bastante amenas, pero en esta ocasión la tensión se podrá "cortar con un cuchillo" luego de la crisis en el sector financiero derivada del hackeo al sistema de pagos.

Por lo que sabemos, en el Banxico existe la idea de que los bancos han querido minimizar el asunto y que no han hecho lo suficiente para enterar a la autoridad sobre las personas que realizaron los retiros del dinero robado a pesar de tener-

los plenamente identificados.

Los bancos consideran que el sistema de pagos no hubiera sido vulnerado si Banxico hubiera diseñado una mejor arquitectura informática.

El caso es que nadie quiere tomar la responsabilidad o involucrarse, como es el caso de Hacienda, que encabeza **José Antonio González Anaya**, y quien anda en otras cosas, como asesorar a su antecesor en el puesto, **José Antonio Meade**, en su campaña por la Presidencia.

Ya no se diga la actitud pasiva de **Bernardo González**, presidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, quien simplemente no quiere entrarle el problemón.

Así que más vale que en el menú vengán platillos ligeros porque la comida va a estar pesada...

Línea para Ellas

Las mujeres en México ten-

drán una red de comunicaciones móviles exclusiva para ellas.

Hoy se estrena de manera oficial el operador móvil virtual (OMV) Her Mobile, cuya capitana es **Yolanda Kuri**.

Se trata de un OMV que se integra a los 15 que ya existen en el mercado y sería el número 12 que se monta sobre la red de Telefónica México, que encabeza **Carlos Morales**.

Este nuevo OMV llega con una estrategia de impulsar y apoyar el emprendimiento de la mujer mexicana.

Más allá de ofrecer servicios de datos y telefonía, un diferenciador de este OMV para mujeres será que abrirán grupos de WhatsApp en donde se les ponga en contacto con asesores

sobre emprendimiento para poder resolver dudas y orientarlas en sus proyectos en tiempo real.

El objetivo de Her Mobile será llegar a un millón de usuarias de su servicio, algo que suena muy ambicioso, pues hoy en día los OMVs en México tienen alrededor de 1.4 millones de usuarios en total.

Especialistas han dicho que es importante que los OMVs busquen un nicho de mercado, y precisamente, el de mujeres emprendedoras

es uno que hasta el momento nadie más ha intentado cubrir.

De Estreno

Una de las empresas con más proyectos obtenidos en las subastas eléctricas es Enel Green Power, que justo hoy inaugura la planta solar fotovoltaica Don José, en

San Luis de la Paz, Guanajuato.

La empresa, que en México encabeza **Paolo Romanacci**, terminó el parque cinco meses antes de lo previsto y se trata del doceavo proyecto que entra en operación en el País. Tendrá una capacidad instalada de 260 megawatts, algo así como lo que consumen 450 mil hogares.

Apenas en marzo pasado Enel inauguró el Parque Villanueva, en Coahuila, con lo que es la única empresa que arrancó operaciones de dos proyectos resultado de la reforma energética.

Recientemente, la firma acordó con la Comisión Federal de Electricidad (CFE), de **Jaime Hernández**, la expansión de 10 por ciento de las tres plantas adjudicadas en las dos primeras subastas de largo plazo. Enel ha sido la beneficiada indi-

recta debido a los retrasos que otros proyectos presentan y que llegan hasta el 70 por ciento.

La inversión en esta obra fue de 241 millones de dólares, 220 millones para la etapa inicial y el resto para expansión.

Apretón de Manos

Hoy, la Bolsa Mexicana de Valores, que preside **Jaime Ruiz Sacristán**, firmará un convenio de colaboración con el recién creado Instituto Nacional de Relación con Inversionistas (INARI), presidido por **Maximilian Zimmermann**.

El objetivo es fomentar la cultura bursátil entre los miembros del INARI que agrupa a socios de la comunidad financiera, especialmente con los directivos encargados de la relación entre

empresas y sus inversionistas.

La idea es hacer cursos de capacitación y eventos para promover las ventajas del mercado bursátil a las empresas, así como las mejores prácticas empresariales y comunicación con quienes arriesgan su dinero en una emisora.

El INARI nació de la iniciativa de tres ejecutivos financieros, con trayectoria en las relaciones con inversionistas: **Azul Argüelles**, **Maximilian Zimmermann** y **Enrique González**, quienes buscan mejorar el intercambio de conocimientos, pero también ser el vehículo para que se generen oportunidades de empleo y capacitación ejecutiva.

La BMV apoyará en capacitación sobre gobierno corporativo, manejo de información y sustentabilidad empresarial.



MAURICIO ALARCÓN MONTES DE OCA...

El capitán de la Afore Coppel celebra este mes 12 años de operación en el Sistema de Ahorro para el Retiro. Por número de cuentas, la administradora ocupa el tercer lugar del sistema con 9.9 millones de registros, y por valor, el sexto sitio, con 280 mil millones de pesos.



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

¿Cómo se mide el éxito del turismo social?

Si **Andrés Manuel López Obrador (AMLO)**, el candidato presidencial de Juntos Haremos Historia, está ofreciendo la felicidad colectiva en la “República del Amor”; no estaría nada mal que él y sus colaboradores midieran esos conceptos, lo que además sería muy bueno para el turismo.

La semana pasada, en el Foro Vidanta de Riviera Nayarit, **Verónica Gómez**, directora de la Organización Internacional de Turismo Social para las Américas (OITS), se reunió con un grupo de periodistas para discutir sobre este tema, lo que generó más dudas que respuestas.

Cuando mencionó que en los orígenes del turismo social en América Latina están personajes como **Juan Domingo Perón**, el militar populista que gobernó Argentina, fue justo sentir cierta preocupación.

Lo mismo que cuando puso como ejemplo el Centro Vacacional del Seguro Social de Oaxtepec, que, como es bien sabido, se convirtió en un barril sin fondo que terminó siendo concesionado en parte a Six Flags.

Sin embargo, en la plática refirió también que la visión asistencialista ha ido evolucionando y que ahora el turismo social se ha convertido en un medio, para que el go-

bierno mejore las condiciones de vida de sus habitantes.

Entre los casos de éxito que ella menciona está el de Uruguay, en donde, con una subvención de 300 mil dólares al año, cuenta con un equipo que coordina esta actividad con servicios que ofrecen los particulares.

Otro ejemplo es Chile, de donde es oriunda **Gómez**, pues allí hay un sofisticado sistema que mide el Índice de Vulnerabilidad de sus habitantes y en función del cual se otorgan los subsidios para viajar.

Estos pueden ser hasta del 90% para los jóvenes con menos recursos, quienes tienen que pagar 10% de su viaje, y de alrededor de 25% para los adultos mayores, dependiendo de sus ingresos.

De acuerdo con la especialista, el subsidio que otorga Chile para su programa de turismo social es de alrededor de cuatro millones de dólares.

Sobre el programa Viajemos por México, que impulsó el secretario de Turismo, **Enrique de la Madrid**, consideró que ha movilizado a la industria, pero dijo también que hacen falta datos concretos para evaluar sus resultados. Sin embargo, **Gómez** hizo énfasis en que los programas de turismo social no sólo deben ser apoyados a partir de sus resultados

económicos o de su costo; sino del bienestar social que sean capaces de generar.

Y, hasta ahora, reconoció, nadie está midiendo el impacto social de estos programas.

—¿Qué opina del trabajo que hizo **Miguel Torruco** como secretario de Turismo de la Ciudad de México en relación al turismo social?, le preguntó el autor de este espacio.

Ella movió la cabeza y cuando iba a contestar, se contuvo y dijo: “No voy a decir nada, él puede ser el próximo secretario de Turismo de México”.

—Bueno, *off the record*, no para publicarlo sino para saber.

—No voy a contestar, extermó, exaltada, necesito que alguien patrocine esos indicadores del impacto social...

Así es que **Gómez** también tiene muy claro que **López Obrador** va adelante en las encuestas.

De acuerdo con Verónica Gómez, el subsidio que otorga Chile para su programa de turismo social es de alrededor de cuatro millones de dólares.



Salario mínimo

Hay una suerte de obsesión con el salario mínimo y su poder para generar bienestar a los trabajadores que menos tienen.

Durante el debate se vio una competencia entre **Andrés Manuel López Obrador** y **Ricardo Anaya** por ver quién incrementaría más el salario mínimo, en caso de ganar, y el martes la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos (Conasami) decidió que no existen las condiciones para incrementarlo en este momento.

Como en muchos otros casos, la discusión no únicamente está sesgada por una visión populista de la economía por el proceso electoral y un muy profundo desconocimiento de la realidad nacional. Es necesario tener claridad de qué se está hablando para terminar con mitos y mentiras.

Primero. Un presidente no puede aumentar el salario mínimo por decreto, puesto que debe ser una decisión de la Conasami, en la que participan trabajadores, patrones y gobierno. Esta comisión tiene la obligación de tomar la decisión con base en criterios técnicos y económicos.

Segundo. Aumentar el salario mínimo sólo beneficia directamente a 13 mil trabajadores que están registrados ante el IMSS. Es ingenuo pensar que quienes están en la economía informal (ilegal) van a recibir automáticamente el aumento si no cumplen con otras obligaciones legales.

INFLACIÓN

Tercero. Es cierto que, el salario mínimo debe cumplir con lo marcado en la Constitución; sin embargo, es importante determinar que si el incremento se da por decreto, al estilo de la dictadura de **Nicolás Maduro**, no es la manera correcta de hacerlo.

No importa cuánto se le pague a un trabajador, sino qué puede comprar con ese salario. Si se da un aumento por decreto o irresponsable al salario mínimo hay dos efectos

negativos que deterioran el nivel de vida de la población.

La inflación es lo que más daña el poder adquisitivo de los trabajadores. Si revisa cualquier estadística nacional e internacional podrá ver esta relación: A mayor inflación, mayor pobreza. Coneval informó, la semana pasada, que han disminuido las carencias de la población por la mezcla de una menor desocupación (3.1 de la Población Económicamente Activa); la disminución de la inflación, 4.5% a tasa

anual; lo que ha permitido que las carencias disminuyan.

Cuarto. La única conquista laboral irrenunciable es tener empleo. Además de la inflación, si el aumento al salario mínimo es muy elevado, los patrones no pueden mantener las fuentes de empleo y, por lo tanto, el trabajador se queda no sólo sin su fuente de trabajo, sino que además tiene que enfrentar los efectos negativos del alza generalizada y sostenida de los precios.

Un trabajo en la economía formal no sólo es 40% más productivo, sino que además garantiza a los trabajadores acceso al IMSS, que no sólo da atención médica, sino también pago de incapacidades; Infonavit, que permite tener acceso a un crédito hipotecario; fondo de pensiones mediante la Consar y convierte al trabajador en sujeto de crédito.

A mayor economía formal, mayor prosperidad de los trabajadores. Compare los niveles de crecimiento y bienestar de la población de entidades como Guerrero y Chiapas en contra de Aguascalientes o Querétaro.

¿GANDALLAS?

Quinto. Hay un mito sumamente extendido, según el cual, los empresarios son multimillonarios y pagan lo que pagan porque les gusta explotar a los trabajadores. Con una gran facilidad se habla de explotación de los patrones quienes obligan a la gente a aceptar trabajos por poco dinero. Si eso fuera cierto, las personas no tomarían esos empleos y los patrones se verían obligados a subir sus ofertas económicas.

La inmensa mayoría de las empresas del país es micro y pequeña, éstas son las que generan la mayoría de los puestos de trabajo. Aquí hay dos puntos que vale la pena destacar: Si los grandes empresarios fueran los explotadores que imaginan algunos, todos querrían trabajar en empresas pequeñas donde los sueldos serían superiores, según ese ejemplo.

En segundo término, creer que micro y pequeños empresarios también son explotadores es totalmente ridículo.

Si las empresas son obligadas a subir los salarios de una manera artificial, los micro y pequeños empresarios tendrían que despedir a los trabajadores y eso sólo les haría más pobres.

SOLUCION

Nadie está en contra de mejorar los niveles de vida de la población. A las empresas les conviene que las personas tengan más dinero y, por lo tanto, consuman más y haya más ventas, lo que genera un círculo positivo en la economía.

A los políticos, especialmente los populistas, les conviene lo contrario, es decir, que la gente se quede pobre y atienda a los programas clientelares de subsidio, pagados con el dinero de empresarios, a quienes se les hace más difícil la vida por esas políticas.

**Nadie está en
contra de mejorar
los niveles de vida
de la población.
A las empresas
les conviene
que las personas
tengan más dinero.**



Accendo Banco, la transformación de Investa

Después de casi dos años, finalmente se concluyó la transformación de banco Investa en el nuevo banco Accendo que surge tras la capitalización de CrediPresto, que encabeza **Moisés Cosío**.

El cambio de denominación de Investa a Accendo fue muy rápido y hoy **Enrique Vilatela**, presidente del banco, y **Gustavo Vergara**, director general, harán –por así decirlo– la presentación oficial ante medios.

Lo que aún está por concretarse es la adquisición de Deutsche Bank que se espera ahora sí concluir a más tardar en junio. Hay que recordar que la operación fue pactada desde octubre de 2016, pero no pudo concretarse porque justo un par de semanas después se produjo la detención en Estados Unidos de **Carlos Djemal**, quien era uno de los principales accionistas de Investa Bank y fue acusado de lavado de dinero y de fraude fiscal.

Se inició un verdadero viacrucis para los inversionistas encabezados por **Vilatela** y una supervisión muy estricta por parte de la CNBV y aunque en ningún momento se acusó al banco de operaciones ilícitas, sí fue necesario que los accionistas capitalizaran al grupo y pagaran la salida de **Djemal** como socio.

La capitalización se concretó con la incorporación de CrediPresto y se decidió cambiar el nombre a Accendo banco.

LA BUENA, LA MALA Y LA PEOR DEL ALZA EN PETRÓLEO

La buena: los precios del petróleo siguen al alza y la mezcla mexicana cerró ayer en 68.22 dpb, su nivel más alto en cuatro años, lo que implica ingresos adicionales para el gobierno. Otra buena es que el aumento en los precios del cru-

do a nivel internacional por la salida de Estados Unidos del acuerdo nuclear con Irán y la creciente tensión en Oriente Medio, es que se han apreciado las divisas de los países petroleros frente al dólar, que ha perdido terreno esta semana por la menor presión comercial entre México y Estados Unidos.

Ayer el peso se volvió a apreciar y el dólar en el mercado interbancario cerró en 19.75 pesos lo que disminuye también las presiones inflacionarias.

La mala: se mantendrán al alza los precios de las gasolinas porque más del 70% de los combustibles que consumimos son importados, por lo que la Secretaría de Hacienda se verá obligada, por lo menos hasta después de las elecciones de julio próximo, a incrementar el subsidio que ahora se denomina estímulo fiscal para evitar gasolinazos o incrementos abruptos en los precios al público.

La peor: es el costo político para el PRI y para **José Antonio Meade** porque si algo molesta a la mayoría de la gente son los elevados precios de las gasolinas cuando siempre se dijo por parte del gobierno federal es que uno de los beneficios de la Reforma Energética serían menos precios en los combustibles y energía eléctrica por la mayor competencia que generaría la apertura a inversión privada nacional y extranjera en la distribución y comercialización de gasolinas y de electricidad.

COLECTIVO PESO PIDE CONSEJO FISCAL

Cada vez son más las voces que piden que se apruebe en México un Consejo Fiscal Independiente. El colectivo PESO, integrado por Ethos, Fundar, IETP, IMCO, Gesoc, CIEP, Frente a la Pobreza y México Evalúa, se pronunció a favor de crear un consejo fiscal que sea apartidista, tenga autonomía técnica y de gestión; opine en momentos clave del ciclo presupuestario; y se coordine con las comisiones del Congreso de la Unión y con consejos fiscales de otros países.

Ante la posibilidad de que gane **Andrés Manuel López Obrador**, el consejo fiscal independiente sería un *blindaje* de la estabilidad financiera porque, aunque muchas de sus propuestas implican un importante costo presupuestario, como congelar tres años los precios de las gasolinas y el apoyo de tres mil 500 pesos mensuales a los ninis y el riesgo es incurrir en elevados déficits públicos que pongan en riesgo la calificación de la deuda soberana de México.

El principal opositor al Consejo Fiscal fue el exsecretario de Hacienda, **José Antonio Meade**, porque hay demasia-

dos organismos que supervisan el manejo de las finanzas públicas y por riesgo de politización del consejo ya que el nombramiento de los consejeros dependería del Congreso y de los partidos políticos.

Sin embargo, **Alfredo Elizondo**, investigador de Gesoc, dijo que es ingenuo pensar que los mecanismos de supervisión de responsabilidad hacendaria son suficientes para garantizar la disciplina fiscal.

Los precios de las gasolinas se mantendrán al alza ya que la mayoría de los combustibles que consumimos en México son importados.



Telefónica y Telcel, el desencuentro

En medio de las contiendas presidenciales, surgen las compañías que buscan posicionarse en las agendas de los candidatos los temas de la industria. Es el caso de las empresas de telecomunicaciones.

Ya habíamos escuchado las fuertes quejas de Telefónica sobre Telcel, y que sigue manteniendo una gran concentración a pesar de tener la regulación como agente predominante. Lo interesante es que ahora Telcel utilizó las redes sociales para una contestación inmediata: "Les está faltando inversión, eficiencia y talento, ya que en otros países sí ganan y mucho", les contestó **Alejandro Cantú**, director jurídico de América Móvil, la controladora de Telcel.

TELEFÓNICA: NO PODEMOS TRANSITAR A 5G

Muy temprano vimos a **Miguel Calderón**, vicepresidente de Asuntos Regulatorios de Telefónica México, irse con todo en contra de Telcel, recordando el ambiente previo a la Reforma de Telecomunicaciones. Para el directivo de Telefónica se siguen teniendo altos niveles de concentración en telefonía móvil, es decir, Telcel sigue siendo muy grande y va contra la competencia efectiva, en particular para poder desarrollar las nuevas redes de telecomunicaciones donde vienen los servicios de valor agregado, como son los de 5G.

"Hay unos que pierden dinero, y hay unos que ni ganamos ni perdemos, el único que gana dinero hoy en México es el preponderante", recetó el directivo de Telefónica.

TELCEL: LES FALTA INVERTIR MÁS

Y como ya dijimos, de inmediato **Alejandro Cantú**, director jurídico de América Móvil, les contestó que Telefónica en

otros mercados gana mucho, porque aquí les falta inversión, eficiencia y talento. Este tipo de declaraciones, abiertas, ya no las habíamos visto desde que se operó la Reforma de Telecomunicaciones, y el Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) es autónomo. Pero son tiempos de posicionamientos de agendas con los candidatos presidenciales. Para los de Telefónica, presididos por **Paco Gil**, sigue habiendo problemas para poder conectarse con Telcel y para la compartición de infraestructura. Para Telcel, presidida por **Carlos Slim** y dirigida por **Daniel Hajj**, sigue habiendo falta de inversión por parte de Telefónica.

Quizá aquí nos esté faltando tener un poco

más la voz del IFT, que como organismo autónomo se ha mantenido al margen de pronunciamientos en tiempos electorales.

El IFT ha llevado adelante la Reforma de Telecomunicaciones. Operó la regulación de predominancia sobre América Móvil-Telcel-Telmex. Está por la separación contable de Telmex. Pero para los de Telefónica, ello no ha sido suficiente y todavía no están dadas las condiciones para competir.

Y para los de Telcel, los de Telefónica siguen sin invertir. Esto nos deja en claro que todos están aprovechando el momento electoral para posicionar agendas, y lo cierto: El sector de telecomunicaciones sigue siendo muuuy aguerrido.

PEMEX, FUTURO INCIERTO

Fue demoledor el análisis de la agencia calificadora Moody's: El futuro de Pemex es incierto. La analista de Moody's, **Nymia Almedia**, tiene razón: Frente a la incertidumbre en la que el candidato puntero, **López Obrador**, dijo que llevaría adelante una consulta pública para echar abajo la Reforma Energética, desde luego que Pemex tiene un futuro... por lo menos, incierto.

Pemex es dirigido por **Carlos Treviño**, quien ha logrado mantener en operación la reforma, con asociaciones claves de Pemex con privados, donde la empresa productiva del Estado no tiene que desembolsar flujos para inversiones de riesgo, sino más bien asociarse con distintas compañías. **Treviño** ha comentado que será muy difícil echar para abajo la Reforma Energética. Lo mismo ha dicho **Pedro Joaquín Coldwell**, secretario de Energía, así como **Juan Carlos Zepeda**, presidente de la Comisión Nacional de Hidrocarburos. Tendría que ser una reforma constitucional, pasarla por todos los estados, pero, además, pagar indemnizaciones multimillonarias por todos los contratos en curso, y desde luego revertir el proceso de Pemex justo cuando empieza a salir de terapia intensiva. Esperemos que la Reforma Energética sí continúe.

Este tipo de declaraciones, abiertas, ya no las habíamos visto desde que se operó la Reforma de Telecomunicaciones.

KIA... PRODUCE EN MEDIO DEL TLCAN

Pues sí: Kia, la de Corea del Sur, logró superar a otras compañías automotrices en la producción de vehículos en México. Ya está por encima de Mazda, Toyota y Honda. Y es que la surcoreana tomó en serio la instalación de su planta de Pesquería, Nuevo León. Incluso, el presidente de KIA en México, **Woo Yeol Park**, busca producir 314 mil unidades para este año (modelos Forte, Rio y Accent-Hyundai). Será el sereno, pero Kia, con todo y la renegociación del TLCAN, sigue produciendo fuerte, y tomó una decisión que a todas luces fue buena: Invertir fuerte en México para producir sus modelos y poder exportarlos.



Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

SCT adjudica hoy APP carreteros por 24 mil mdp

Hoy se va a adjudicar el último paquete de APP (Asociación Público Privadas) carretero del gobierno del presidente **Enrique Peña Nieto**. Son contratos por 24 mil 37 millones 556 mil pesos que involucran a 15 empresas que integraron cuatro consorcios.

El más cuantioso es la vía Arriaga-Tapachula, en Chiapas, de 236.5 kilómetros. Lo ganó el grupo conformado por GAMI, de **Manuel Muñozcano**; IDINSA, de **Víctor Ortiz**; Supra Construcciones y Construcciones y Arrendadora Cañeros, que ofreció nueve mil 639 millones 916 mil 12 pesos.

Le siguió el tramo San Luis Potosí-Matehuala, con una longitud de 187.2 kilómetros, que se llevó Omega Construcciones Industriales, la que capitanea **Jorge Melgarejo**, tras poner en la mesa cinco mil 530 millones siete mil 272 pesos.

La Tampico-Ciudad Victoria, en Tamaulipas, de 224.9 kilómetros, se asignó a Mota-Engil, que conduce **João Parreira**; Grupo R, de **Ramiro Garza**, Construcciones y Mantenimiento Roca y Desarrollo y Construcciones Urbanas y Grupo Río San Juan, que ofreció cuatro mil 477 millones 902 mil 538 pesos.

Finalmente, considere la Campeche-Mérida de 165.4 kilómetros, que adjudicó a Calzada Construcciones, de **Alejandro Calzada**; Construcciones y Dragados del Sureste, Construcciones Urales, Cointer Concesiones e ICAPSA, quienes plantearon cuatro mil 389 millones 730 mil 210 pesos. Con estos eventos la SCT, que encabeza **Gerardo Ruiz Esparza**, vía la Subsecretaría de Infraestructura, a cargo de **Oscar Callejo**, prácticamente baja la cortina en materia de APPs carreteros.

BANCOMEXT SALVA

Ya trascendió el monto que se intentó hackear al Bancomext en la segunda semana de enero. Fueron cien millones de dólares, el ciberataque se hizo desde un servidor en Corea del Norte y estaba dirigido a una cuenta domiciliada en ese mismo país.

Los delincuentes simulaban una operación de financiamiento a una empresa falsa que supuestamente iba a comprar productos mexicanos. Al igual que las irrupciones que se die-

ron en la última semana de abril y la primera de mayo a las redes de Banorte, Inbursa, Banjército, la caja de ahorro Casa Huasteca y la casa de cambio Kuspit, en el ataque al banco de desarrollo dirigido por **Francisco González** se crearon cuentas

falsas a nombre de una iglesia por las que se pretendieron dispersar esos cien millones de dólares.

Al final los hackers no lograron cobrar el dinero por un problema de uso horario, lo que dio tiempo para que fuera detectado. El costo que tuvo que pagar el Bancomext fue la sustitución de unos 50 equipos de cómputo que estaban infiltrados.

M&G POLÍMEROS

Desde septiembre, M&G Polímeros y sus acreedores trabajan en un acuerdo de reestructuración financiera fuera de concurso mercantil. En diciembre se logró un *stand-still* y se aprobó un financiamiento de 60 millones de dólares para reactivar operaciones, recursos que aportará Alpek, que dirige **José de Jesús Valdez**.

Le informo que a más tardar en junio la firma estima cerrar el acuerdo definitivo para ordenar una deuda de 900 millones de dólares, de los que 450 millones están concentrados en Bancomext, que comanda **Francisco González**, y Alfa, el conglomerado regiomontano, que lidera **Armando Garza Sada**. El convenio también involucra al HSBC, de **Nuno Matos**; Santander, de **Héctor Grisi**; Banorte, de **Carlos Hank González**; BanBajío, de **Santiago Oñate**, y Monex, de **Héctor Lagos**. A todos ellos los representan White & Case, de **Manuel Groenewold**; Martínez, Algaba, De Haro y Curiel, de **Roberto Martínez**, y Deloitte, de **Francisco Pérez**.

ALMOS AVANZA

El proceso de reestructuración financiera que sigue la misma ruta de M&G Polímeros es la de Almos, de **Daniel Salomón** y **David Shamosh**. Es uno de los principales importadores de pescados y mariscos para el canal retail. Le decíamos que sus deudas andan por los ¡dos mil 500 millones de pesos! Al final la compañía logró un *stand-still* de sus acreedores, el cual está recabando las firmas de todos ellos. BBVA-Bancomer, que maneja **Eduardo Osuna**, y Sabadell, que lleva **Francesc Noguera**.

Son 15 acreedores de los que Inbursa, de **Carlos Slim**, es el único que inició acciones legales. Profit, el banco boutique de **Sergio Ruiz**, es el asesor financiero de Almos, junto con FTI Consulting, al mando de **Vicente González**. Se evalúa a Deloitte, E&Y, KPMG y Grant Thornton para la parte fiscal. La intención de la compañía es evitar el concurso mercantil.

YARA CON NAFIN

A Pemex, que dirige **Carlos Treviño**, se le fue la oportunidad de desincorporar las plantas de fertilizantes que **Emilio Lozoya Austin** compró, tanto a **Alonso Ancira** como a **Fabio Covarrubias**.

Estamos hablando de Agronitrogenados y Fertinal, en cada

caso. Las operaciones se pactaron, la primera, en 275 millones de dólares, y la segunda, en 680 millones. Pero al final la Auditoría Superior de la Federación calculó en mil 350 millones de dólares el costo por lograr las eficiencias de ambas... para que en 2016, tras la llegada de **José Antonio González Anaya**, se determinara volverla a vender. Se contrató a UBS que lleva aquí **Emilio Mahuad** y a **Vicente Corta** de White & Case. Hubo una sola oferta de la noruega Yara por cerca de mil millones. El punto es que incluía un fuerte apalancamiento de Nafinsa y se desechó.

SCT, que encabeza Gerardo Ruiz Esparza, vía la Subsecretaría de Infraestructura, baja la cortina en materia de APP carreteros.



¿A quién se le olvidó la locomotora?

El descarrilamiento del tren al aproximarse en un patio de Orizaba, Veracruz, sólo muestra la dimensión del grave problema de seguridad que enfrenta la infraestructura de vías de comunicación en el país, donde la tierra de nadie le abonaron, los diputados que se opusieron a aumentar las penas corporales y pecuniarias para quienes se dedican a robar, secuestrar, sustraer, descarrilar, asaltar, al transporte de carga y pasaje que circula por las vías generales de circulación.

Sólo el año pasado, la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario, que encabeza **Benjamín Alemán**, en su informe de seguridad, reporta que el año pasado se registraron mil 752 robos y/actos de vandalismo a trenes, siendo Veracruz, Puebla, Guanajuato, Querétaro y Coahuila los que reportan más de 100 incidentes, derivados de 10 mil 867 actos de vandalismo que van desde el cierre de angulares (el más usado), robo de componentes de unidades de arrastre, división de trenes y ruptura de los componentes de frenos, obstrucción intencionada en la vía.

Y el escandaloso descarrilamiento del fin de semana en Orizaba, originado en que una locomotora de servicio para maniobras de acomodamiento de trenes y carros se quedó sobre la vía principal, lo que no debió ocurrir dado que el jefe de patio debió ordenarle que se moviera porque venía el tren, aunque parece no ser sabotaje, se suma a otros seis incidentes de vandalismo y robo que han ocurrido sobre las vías de Ferrosur en la frontera entre Veracruz y Puebla desde el 28 de abril a la fecha.

Las operaciones sobre las vías del tren las vigila e investiga el Grupo de Control de Instalaciones Estratégicas de

la Comisión Nacional de Seguridad, que encabeza **Renato Sales**, y si bien la custodia, desde su nacimiento en 2013, la realizan integrantes de la Gendarmería Nacional, a cargo de **Benjamín Grajeda**, pareciera que carece de capacidad para detener la impresionante cifra negra que se ha movido en estas entidades curiosamente gobernadas por el PAN: (Veracruz, Puebla, Guanajuato) y una por el PRI (Tlaxcala), y donde lo que saquean tan pronto un tren se para en o cerca de una zona urbana son granos, cereales, harinas, abarrotos, azúcar, vinos y licores, polietileno, automóviles o partes automotrices y material de construcción, estos productos que se desplazan en los mercados informales de consumo en México.

En el caso de Ferromex-Ferrosur, estos actos de vandalismo y sabotaje han tenido un importe de 25 millones de pesos, sin contar con el equipo dañado. En todo el país, en lo que va del año han reportado mil 900 carros con robo y en Puebla, en el peor mes robaron 382 carros, mientras que en Veracruz la suma aumenta.

Acaso usted se puede preguntar, como tal vez lo hago yo, ¿qué es lo que sucede con la capacidad de investigación y sanción del Estado? Es cierto, la iniciativa de ley que incrementaba las penas corporales y pecuniarias a quienes atentan contra las vías generales de comunicación y roben mercancía o a personas en el transporte público, para que no puedan salir bajo fianza tan pronto los detienen, pero mientras esta práctica sea un ejercicio de rutina, pues mire, seguirá siendo tema de debate y muestra de impunidad pública. Sabe quién votó por el no. Los senadores del grupo parlamentario de Morena que coordina **Manuel Bartlett**, con uno de esos argumentos tipo Robin Hood.

DE FONDOS A FONDO

#**AINDA...** Dicen que el que persevera alcanza, pero el que se compromete con el inversionista seguramente será el que tome mayor ventaja de la etapa que se aproxima en México en materia de infraestructura público-privada. Hoy se realiza en la Bolsa Mexicana de Valores, que dirige **Oriol Bosch**, la ceremonia del campanazo del CKD de Ainda Energía & Infraestructura, la propuesta que preside **Oscar de Buen** y dirige **Manuel Rodríguez Arregui**, que ha logrado convencer, por su estructura, equipo, conocimiento y estándares de referencia utilizados, de su rol actual y futuro como uno de los socios estratégicos clave para el desarrollo de infraestructura de energía, carretera, puertos, aeropuertos, independientemente del color que tenga el próximo gobierno. ¡Enhorabuena!

#**SubsidiosAéreos...** La reciente decisión de Aeroméxico, que lleva **Andrés Conesa**, para suspender el inicio de la ruta México-Barcelona anunciada para noviembre próximo, está alineada con lo que otras empresas, como su socio Delta, de **Edward Bastian**, han realizado en el mercado norteamericano desde hace ya varios años.

El gobierno estadounidense y canadiense se convencieron de que Qatar, Emirates y Etihad operan con costos subsidiados en rutas densas ocasionando una competencia desleal con las aerolíneas domésticas que han tenido que frenar sus planes de expansión principalmente en el mercado europeo.

Lo que llama la atención que el MOU se haya firmado en 2016, autorizando las quintas libertades hasta 2018.

Las árabes realizan escala en ciudades como Barcelona, Milán, Lisboa y Estocolmo. En el caso particular de México, la prisa de Emirates para realizar vuelos hacia acá tiene que ver con el plazo de vencimiento que menciona el memorándum de entendimiento firmado entre México y los Emiratos Árabes de diciembre de 2016, que señala deberán de ejercer los derechos de tráfico antes del 8 de diciembre de 2018.

La única razón por la cual este plazo podría extenderse es si no existiese un espacio –slot– en el Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México. Le puedo confirmar que ese slot ya está previsto para la temporada de invierno de 2018.

Por supuesto que al país le interesan más pasajeros, más ingresos por divisas, pero la pregunta es si la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, de **Gerardo Ruiz**, le podría interesar sopesar las consecuencias y distorsiones que puede introducir al mercado mexicano de enlace internacional estas empresas. Hoy es Aeroméxico, mañana puede ser cualquier otra línea aérea con bandera mexicana.



Último del segundo

Una última colaboración dedicada al segundo debate. Muchos colegas han opinado que el debate fue malo, o muy malo, y concentran su crítica en dos elementos. Por un lado, consideran que la conducción no fue buena, en el sentido de haber sido excesivamente protagónicos los moderadores. No estoy seguro de eso. Tal vez hayan pecado un poco por exceso, pero parte del trabajo consiste en presionar a los candidatos para que respondan, mientan lo menos posible, se haga evidente su debilidad, porque creo que para eso queremos verlos. Durante dos décadas nos quejamos de la moderación que sólo daba la palabra, así que aunque ahora se hayan excedido un poco, me parece que la dirección es la correcta.

La segunda crítica es que prácticamente todo el debate se concentró en el tema de los migrantes, y aunque éste es relevante, no es lo único que existe cuando queremos hablar del exterior. De hecho, originalmente el debate debía tener tres segmentos: inversión y comercio; crimen y seguridad (internacional); y migrantes. No fue así, desde el primer segmento

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macario10x



apareció el tema de migración, y ya no se fue.

Tengo la impresión de que esto fue resultado del formato. La excelente idea de empezar a involucrar público (que aunque no llegue a ser "Town Hall" en el primer intento, va

por buen camino) se les ocurrió para el asunto en el que menos conocimiento y opinión hay: el internacional. En general, a los mexicanos no les interesa lo que ocurre en el mundo. En eso, nos parecemos a los estadounidenses. Con frecuencia nos burlamos de que no saben ubicar países en el mapa, pero creo que los mexicanos somos iguales. Tal vez peores, a juzgar por lo raquítico de las secciones internacionales en nuestros medios de comunicación.

Para la inmensa mayoría de los mexicanos, el resto del mundo se circunscribe a Estados Unidos. Muchos, porque allá vive algún pariente cercano; otros, porque de ahí viene buena parte de la información que reciben, sea vía televisión, streaming o cine. Unos pocos, porque allá van de vacaciones o de compras. Fuera de eso, hay quien tiene oportunidad de viajar a Europa, o incluso a Asia (muchos más de los que uno imagina), pero sólo conciben el exterior como espacio de turismo. Debe ser poco más de un puñado de compatriotas el que se interesa en los detalles económicos o políticos de otros países.

Por ello, utilizar el formato abierto al público (así haya sido restringido como en esta

ocasión) para un tema poco atendido, iba a resultar monote-mático: Estados Unidos. Por ser, además, en Tijuana, de todas las posibilidades en la relación bila-teral, se privilegió la migración: es sin duda lo más relevante en esa región. Así, aunque asistie-ron 42 personas que produje-ron dos preguntas cada una, las seis elegidas fueron práctica-mente coincidentes: facetas de la migración.

Creo que por eso el debate se fue hundiendo. Los candidatos agotaron rápidamente sus ideas acerca del tema, y empezaron a divagar, atacarse en otros flan-cos, hacer malas bromas y ocu-rrencias, y los moderadores ahí me parece que sí fallaron, o bien no pudieron salir del brete en que los metió el formato.

Si le sumamos a todo lo ante-rior que la transmisión ocurrió a una hora complicada para la mayor parte del territorio nacio-nal, y después de la final de fut-bol, se explica que la atención al mismo haya sido mucho menor. Entiendo que la audiencia fue la mitad de aquellos que atendie-ron el primer debate. Pero ima-gino que la mayoría se aburrió en treinta minutos, o menos. Tal vez por ello el efecto en pre-ferencias, hasta el momento, parece ser prácticamente nulo. Aprendamos de la experiencia.



El dólar, ¿estará a 19 pesos en diciembre?

COORDENADAS
**Enrique
Quintana**



Ayer, Citibanamex dio a conocer la encuesta quincenal que aplica entre expertos, en la cual pregunta sobre las expectativas económicas para el cierre de 2018.

Una de las interrogantes más relevantes es la relativa al tipo de cambio del peso frente al dólar.

Para el cierre de este año, la estimación promedio es de **18.98 pesos**. El pronóstico más pesimista corresponde a Bank of America Merrill Lynch, con un estimado de 20.30 pesos, mientras que el más optimista entre instituciones financieras es de Santander con 18.20 pesos.

Al cierre de este año, no sólo habrán ocurrido las elecciones del 1 de julio, sino que ya habrá transcurrido **un mes del nuevo gobierno** y cuatro meses completos del primer periodo ordinario de sesiones de la nueva legislatura.

Hace algunas semanas, también Citibanamex presentó un análisis denominado “La paradoja de abril”, en el cual se buscaba responder al por qué, pese a los resultados de las encuestas, **el tipo de cambio del peso frente al dólar no se había disparado**.

Con los resultados presentados ayer, ese análisis bien podría denominarse ya: “la paradoja de mayo”.

Cuando se habla con los administradores de fondos internacionales, que son quienes tienen mayor capacidad para hacer movimientos de recursos que peguen al peso, se percibe que en este momento **no están tomado la decisión de retirar sus recursos de los activos que tienen en pesos**.

No es que no visualicen ningún riesgo. Sin embargo, el diferencial de tasas que existe en estos momentos paga el riesgo percibido.

Lo primero que comentan es que cualquiera que sea el resultado electoral, **el nuevo gobierno llegará hasta diciembre**.

Pero, además, el primer año de cada nuevo go-

bierno es complejo en materia presupuestal, pues en el mes de diciembre debe enviarse y aprobarse el paquete económico del año siguiente, que en buena medida es preparado por el gobierno saliente.

La perspectiva entonces es que **la política macroeconómica de 2019**, sea cual sea el resultado electoral, va a tener **muchos elementos de continuidad** respecto a la de 2018.

Hace poco más de un mes, el 11 de abril, Moody's ajustó su perspectiva de la deuda pública mexicana de negativa a estable, pese al riesgo electoral.

La decisión (en la parte que tiene que ver con el tema electoral) se sustentó en la percepción de Moody's de **la fortaleza que tiene la posición fiscal mexicana**, así como los sistemas de pesos y contrapesos que existen en nuestro país, lo que garantiza que, por lo menos en el corto plazo, sea difícil debilitar la calidad crediticia que existe en este momento en México.

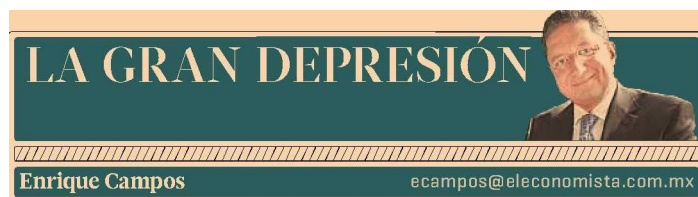
El otro factor de incertidumbre, la renegociación del TLCAN, ha adquirido de nuevo un tono positivo que **excluye al menos el riesgo de una salida abrupta** de EU.

Pareciera que hay el ánimo de llegar a un acuerdo, sea por la fórmula de un procedimiento que involucre al Poder Legislativo o bien mediante un acuerdo que pueda suscribirse entre los Ejecutivos, sin necesidad de ser ratificado por los Congresos.

Lo dicho: los pronósticos de los especialistas respecto al mercado cambiario no se podrían entender en el contexto de un caos económico en el segundo semestre del año.

ERRATA

Ayer, publiqué aquí que el dólar había llegado el lunes a 18.83 pesos. La cifra correcta es 19.83. Una errata obvia que tal vez vino de un deseo inconsciente. Una disculpa.



¿Se puede no condenar a Nicolás Maduro?

Si algo no debería regatear ningún candidato presidencial es una condena clara y contundente al régimen antidemocrático de **Nicolás Maduro** en Venezuela. Cualquier cosa diferente a ello sería altamente sospechosa.

Venezuela vive una tragedia humanitaria sin precedentes en este continente. No es simplemente la suspensión de la vida democrática, como ha ocurrido tantas veces con regímenes autoritarios latinoamericanos.

La gente está literalmente muriendo de hambre, de enfermedades de fácil control por falta de medicamentos y no son pocos los que mueren a manos del régimen que acaba con sus opositores por la vía violenta.

Hubo un momento en el que el régimen bolivariano de Venezuela, primero con Chávez y después con Maduro, se presentaba como una alternativa para la gente muy enojada con los que entonces gobernaban Venezuela, hasta ahí era posible la simpatía con esa causa.

Muchos advirtieron la trampa desde un principio. Pero entre los electores de entonces había más rabia que razón y les dieron paso a los populistas ante un discurso fantástico de creación de un paraíso en una república amorosa.

Incluso, ya en el poder, el régimen bolivariano, con todo y sus expropiaciones y malas decisiones populistas, recibía el respaldo legítimo de los grupos de izquierda del continente que han mantenido esas calenturas comunistas durante décadas.

Hasta ahí es un asunto de ideologías que merecía el respeto de todos, incluso los que ya veíamos una futura debacle de esa nación que en su momento llegó a ser ejemplo de crecimiento para todos los latinoamericanos.

Pero hoy no hay manera de obviar la desgracia a la

que han llegado con este populismo autoritario, porque ya no es un asunto político. Es una emergencia.

Hoy el régimen antidemocrático de Nicolás Maduro tiene que ser condenado sin cortapisas por cualquier persona o grupo que respete los derechos humanos.

Entre los muchos desperdicios que tuvo el segundo debate entre los aspirantes a la Presidencia de México este pasado fin de semana, estuvo la oportunidad de exigir a los candidatos a gobernar este país un posicionamiento sobre Venezuela.

Sin embargo, está claro que tanto **José Antonio Meade**, **Ricardo Anaya** y **Jaime Rodríguez** apoyan abiertamente el posicionamiento del gobierno mexicano que, a través del Grupo de Lima, condenan el régimen de Nicolás Maduro. Todos menos **Andrés Manuel López Obrador**.

Está claro que el régimen antidemocrático venezolano ya cruzó todos los límites que puede permitir incluso la agrupación más populista. Los regímenes cubano y boliviano respaldan a Maduro porque viven de su petróleo, son cómplices. Pero no hay manera de que ningún mexicano que crea en la democracia y la legalidad no se pronuncie a favor de los que sufren en Venezuela.

Una afinidad con el régimen venezolano en el momento actual debería ser tomado como una llamada de alerta. Porque, otra vez, no es un asunto de enfoques de izquierdas y derechas, tampoco es un asunto de los que se candidatean para ejercer el poder absoluto y eterno.

Hoy Venezuela es un tema de derechos humanos, es un país en una grave crisis humanitaria, donde los que en algún momento vivieron muy enojados con sus políticos, hoy mueren de hambre ante los ojos del mudo que hoy muy poco puede hacer.



IN VERSIONES

*** Deja de calificar

Casas Geo y HR Ratings dejaron de ser socios. La constructora anunció que concluyó el contrato de prestación de servicios que mantenía con la calificadora, por lo que no emitirá más notas. La última evaluación realizada por HR Ratings a Geo fue el 30 de octubre de 2017, cuando revisó a la baja su nota de largo plazo y modificó la observación de negativa a revisión especial. Veremos con qué firma trabaja ahora, dado que la calificación es clave para conseguir financiamiento más barato.

*** A innovador

La Red de Gestión de la Innovación convocó al quinto premio Innovagro 2018. El evento estará orientado a promover la cultura de la innovación y a valorar las contribuciones con efecto y valor en el sector agroalimentario. Las bases de la convocatoria están en el sitio web premioinnovagro.net, donde también se podrá realizar el proceso de registro, cuya fecha límite es el 30 de junio.

☼☼ ¿Nueva tortilla?

Empresarios, productores y comercializadores de la cadena de maíz planean nuevamente integrarse y pedir el apoyo del gobierno entrante para que a partir del siguiente año puedan contar otra vez con un programa de apoyo. Pedirán el respaldo de las secretarías de Economía y de Hacienda para impulsar un programa parecido a Mi Tortilla, que funcionó entre 2006 y 2012, en la administración de **Felipe Calderón**.

☼☼ Crédito seguro

La capacidad de pago es uno de los principales factores para aprobar o negar un crédito, por lo que la *fintech* sueca Instantor vio un negocio y lanzó su herramienta Insight, con la cual pretende transformar la manera en que las financieras evalúan riesgos crediticios a través del análisis de 70 aspectos predictivos y patrones en el historial bancario del solicitante. La firma que dirige **Simon Edström** dice que lo anterior sirve para otorgar más créditos seguros, denegar los riesgosos y optimizar el préstamo neto, lo que impulsa las ganancias.



ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.

jesus.rangel@milenio.com

AMLO plancha a industriales

Al igual que lo hizo con la invitación de BBVA Bancomer, de Concanaco y de los aseguradores (AMIS), el candidato presidencial **Andrés Manuel López Obrador**, por Juntos Haremos Historia, no asistirá a la reunión de industriales este jueves; tampoco ha dado respuesta a la convocatoria del Consejo Coordinador Empresarial (CCE) para el 1 de junio.

Francisco Cervantes, presidente de la Concamin, ya tiene en sus manos la disculpa y ahora tendrá que acordar con su cuerpo directivo si mantiene la convocatoria con todos los presidentes de las 110 cámaras y asociaciones afiliadas de todo el país para que escuchen propuestas e intercambien puntos de vista con **José Antonio Meade**, **Ricardo Anaya** y **Jaime Rodríguez** o definitivamente cambia la fecha.

El Club de Industriales es la sede para la reunión a la que confirmaron su asistencia los dirigentes de las industrias automotriz,

textil, farmacéutica, química, distribuidores de gasolineras, de autopartes, de calzado, del azúcar, del cemento, de la cerveza, de la construcción, de telecomunicaciones, del hierro y el acero, de radio y tv, de la masa y la tortilla, de ferrocarriles, Canacintra y las cámaras de industriales de Nuevo León y Jalisco, entre otros.

Parece que **Alfonso Romo**, el enlace de **AMLO** con los empresarios, no ha tenido la capacidad adecuada para hacerle ver al candidato que Concanaco y Concamin son los organismos más importantes del sector productivo, sin demeritar las acciones del CCE, Coparmex y otros.

Los empresarios sí están preocupados porque no se conocen los criterios que adopta el candidato para decir sí o no.

Cuarto de junto

José Antonio Meade aprovechará el jueves para presentar su libro *El México que mere-*

cemos, donde expone la estrategia de gobierno que impulsará si gana las elecciones.

Ana Botín, presidenta de Universia y de Banco Santander, clausuró en Salamanca, España, el IV Encuentro Internacional de Rectores Universia, donde reclamó mayor protagonismo para la educación porque ésta "tumba prejuicios y abre las mentes, nos aleja de extremismos y populismos, de posverdades y de intentos de manipulación de la opinión pública".

Antonio Gali, gobernador de Puebla, recibirá el jueves el doctorado Honoris Causa en la Cámara de Diputados federal.

La firma mexicana B-Drive It, que encabeza **José Guillermo Chávez**, estima que cinco de cada 10 empresas en el país son susceptibles de perder información por robo, errores humanos o cibernéticos, sobre todo en los sectores de energía, telecomunicaciones y financiero. **M**



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS
BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com • Twitter: @ba_anderson



Mobil debuta con infraestructura *antihuachicol*

El sector gasolinero está viviendo una era que parecía impensable. Bastaba con recorrer la semana pasada los *stands* de las diferentes marcas que se dieron cita en Cancún para celebrar la Onexpo 2018: ya hay 43 nuevas firmas en el país y ya 24 por ciento de las 11 mil 973 estaciones de servicios que existen están con alguna marca nueva.

“La verdad es que hay mucho interés; hasta 10 empresas diferentes se nos acercaron para trabajar con sus productos y marca”, cuenta Rafael Zorrilla, director general de Grupo Policon de Puebla, que desde el 30 de mayo comienza la apertura y reconversión de sus 35 gasolineras bajo los logos y con los productos de Mobil.

“Hay un antes y un después de la llegada de nosotros a este sector. De hecho todavía seguimos siendo los únicos que sí vendemos gasolina importada en las 35 gasolineras Mobil”, dice Carlos Rivas, director de Combustibles de

ExxonMobil México, quien tiene anotado en su *business plan* cerrar 2018 con las 170 estaciones que tiene comprometidas. Gracias a un acuerdo con Kansas City Southern de México y la inversión en terminales de la firma Bulkmatic, es la primera compañía que trae su producto texano directo a estaciones. “Y los clientes lo notan, por la calidad del producto y sus aditivos, por ejemplo, llegan a dar ahorros de hasta 15 por ciento en sus cargas habituales”, destaca Roberto Serrano, de TopGas de Guanajuato, quien también optó por esta marca. Pero no es lo único en lo que han tomado la delantera ExxonMobil. “Somos los primeros en tener cuatro terminales privadas de almacenamiento y ya comenzamos a construir nuestro propio oleoducto de Tuxpan a Tula”, abunda Martín Proske, director de Mercadotecnia de Combustibles de la empresa. Se trata de una inversión de 600 mdd de Grupo Simsa e Innex (proyecto INI IV) que estará listo

para transportar gasolina importada por barco desde su terminal de Baytown, Texas, hasta el puerto de Veracruz y de allí a su otra terminal de Tula. “Aún sin esta infraestructura física hoy ya tenemos 25 días de inventario de combustible en el país”, añade Rivas. Hoy Pemex solo tiene tres días de inventario.

¿Cómo garantizar que esos 200 km privados no sean víctimas de robo? “Nuestros ductos tendrán tecnología de punta, que incluye una membrana superior que registra cualquier presión, así como un sistema con fibra óptica que detecta cuando hay baja de presión en la red y corta el suministro. Es un sistema que ya usamos en casos similares de robo en Colombia y Venezuela”, afirma Proske.

¿Será muy complicado para Pemex pedirles asesoramiento o comprar esa tecnología a ExxonMobil, ya que a pesar de los planes y detenciones no baja el robo de gasolina? **M**



DINERO

Negativa a subir salario repercute en campaña de Meade Odebrecht indemnizará a Brasil Comparsas

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

De veras Enrique Peña Nieto quiere que gane la elección el candidato de su partido, José Antonio Meade? ¿O ya tiene otros planes? El último empujón que le asestó (hacia abajo) es muy fuerte. Decidió negar un aumento de 10 pesos al salario mínimo. Había un compromiso en la Comisión Nacional de los Salarios Mínimos de revisarlo a más tardar en abril. Ya se les estaba olvidando, pero lo recordó el presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), Gustavo de Hoyos. Hizo una propuesta concreta: subirlo de 88 pesos 36 centavos a 98 pesos 15 centavos. Sin embargo, en la reunión del lunes de la comisión, el secretario del Trabajo, Roberto Campa Cifrián, hizo saber que la posición del gobierno era un “no” al aumento. La Coparmex lamentó la decisión. La reacción de las agrupaciones de trabajadores fue de decepción. El tema de los salarios estuvo presente en el debate de los candidatos presidenciales del pasado domingo en Tijuana. *El Bronco* Rodríguez propuso uno de “335 pesos, más o menos”. “Hay que

duplicarlo en la franja fronteriza”, planteó Andrés Manuel López Obrador. Y Ricardo Anaya propuso: “aumentar de inmediato el salario mínimo a 100 pesos, y en los primeros cuatro años duplicarlo”. Jose Antonio Meade no hizo una propuesta específica. ¿Así cómo quieren que levante?

BRASIL, INDEMNIZADO POR ODEBRECHT

Odebrecht, el conglomerado de ingeniería en el centro de uno de los mayores escándalos de corrupción de América Latina, llegó a un acuerdo preliminar para pagar 734 millones de dólares en daños a las autoridades federales de Brasil, de acuerdo con la prensa local. El pacto se sellaría en junio, cuando sea autorizado por los fiscales federales y la corte de auditoría federal del país. El reporte indica que el acuerdo es menor a los 3 mil 800 millones de reales que Odebrecht prometió pagar en 2016, porque el actual convenio no incluye los daños a los gobiernos de los diferentes estados del país. Se estarían

negociando aparte.

SABOTAJE

GMéxico Transportes, la división ferroviaria del Grupo México, del cual es accionista principal Germán Larrea, uno de los sobresalientes miembros del Consejo Mexicano de Negocios, denunció que hubo sabotaje en el descarrilamiento de uno de sus trenes que recorre la ruta entre Veracruz y Puebla, la madrugada del sábado. Es el séptimo ataque de este tipo a la empresa en el reciente mes. La situación es insostenible: en el primer trimestre del año hubo 720 hechos de este tipo, 476% más respecto del mismo periodo de 2017, con mayor incidencia en Puebla, Veracruz, Guanajuato, estado de México, Michoacán y Jalisco, de acuerdo con Concamin. “Más allá de discutir si lo observado el sábado en Orizaba se debe o no a un acto de sabotaje, lo cierto es que estos delitos se han ido acrecentado en los meses recientes no sólo en la región, sino en todo el territorio mexicano, convirtiendo ésta en una situación de seguridad nacional”, dijo José Manuel

Urreta Ortega, presidente del Consejo Coordinador Empresarial local.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: COMPARSAS

Nuevamente te envío unas letras para expresarte mi tristeza y pesar por el papel que la Secretaría de Relaciones Exteriores desempeña ante la situación en Venezuela. No se trata de defender a Maduro, sino de continuar nuestra tradición histórica de no intervención en los asuntos internos de otros estados. Desgraciadamente, a partir del gobierno de Carlos Salinas de Gortari nuestra política exterior comenzó a dar tumbos y ahora solamente juega el papel de comparsa obsecuente de la potencia del norte, sin visión para anticipar la defensa de nuestros intereses. Ojalá que en julio próximo no nos toque como país estar sentados en el banquillo de los acusados por las conocidas trampas electorales.

Enrique A. Romero, embajador de México (r)

R: Tengo la sospecha, sin poderla confirmar, pero espero que algún día surja a

la luz información que hoy se oculta, de que el gobierno de EU tiene agarrados del pescuezo a altos funcionarios mexicanos y los está chantajeando. De otro modo es inexplicable tanto servilismo.



TWITERATTI

Me fui a España becado, cubrían matrícula y alojamiento. Mi madre, maestra, me enviaba 50 euros, que para allá era muy poco, pero para ella significaban mil 200 pesos. No, no es lo mismo irse becado que vivir en Atlanta con tus (dudosos) ingresos.

Hugo A. Garciamarín@Hgarciamarin

Tal vez Margarita declinó para dedicarse de lleno a ver el Mundial. Yo habría hecho lo mismo.

Adriana @samovarah

Es tan antiguo el IPN que Hernán Cortés vino de España a estudiar, pero no alcanzó inscripción, de ahí la famosa “noche triste”, y sin olvidar que también lloraban con él los tlaxcaltecas que no lograron negociar lo del pase directo al Poli...

Mauricio @morisperea

Altas reservas del BdeM, pero mermadas por subastas

1	China	3,098.0*
2	Japón	1,217.0
3	Suiza	678.9
4	Arabia Saudita	547.2
5	Estados Unidos	406.0
6	Rusia	377.0
7	Corea del Sur	370.1
8	Brasil	365.0
9	India	361.6
10	Singapur	251.0
11	Alemania	184.0
12	México	177.9

El Banco de México informa que al 22 de mayo del año en curso sus reservas internacionales sumaron 172 mil 913 millones de dólares. Se registró una reducción semanal de 198 millones. La gráfica muestra que se encuentra en el lugar número 12 entre los países con las mayores reservas. (China posee más de 3 billones). Tendría el BdeM más de 200 mil millones, pero las subastas las han mermado y no consiguieron detener la devaluación del peso. Ayer el dólar libre bancario se cotizó en tomo a 20 pesos.

*Las cifras representan miles de millones de dólares.
FUENTE: Fondo Monetario Internacional.



MÉXICO SA

Debate sin respuestas

¿Candidatos invictos? De logros y ausencias

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Todos los candidatos se atribuyen la victoria en el segundo debate presidencial. ¿Quién sabe? Pero lo cierto es que cada uno obtuvo algo: José Antonio Meade se ganó una demanda por daño moral, tras calificar de “secuestradora” a Nestora Salgado; Andrés Manuel felizmente conservó su cartera; Ricardo Anaya se quedó con el premio al embustero del año, y Jaime Rodríguez Calderón, *El Bronco*, le dio proyección nacional a su mamá.

Pero más allá de esos logros, ¿qué tanto abordaron los temas agendados y respondieron las preguntas en dicho debate? Los primeros fueron comercio exterior e inversión, seguridad fronteriza y combate al crimen transnacional, y derechos de los migrantes. Las segundas fueron leídas por el público participante.

No mucho, y el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC) ofrece su versión temática (*Un debate sin respuestas*), de la que se toman los siguientes pasajes.

Del crecimiento económico y el papel del sector privado poco se mencionó. Comercio exterior e inversión, sin planteamientos claros. En teoría, el tema de la inversión fue ubicado como uno de los pilares sobre los cuales se sustentaría el debate. A partir de ahí se podrían contrastar las posturas y modelo de política económica que tiene cada aspirante a la Presidencia de México.

Sin embargo, el resultado fue poco afortunado. Cuando se hizo referencia al tema de inversión extranjera directa, no fue para proponer nuevos mecanismos de

atracción, sino para confrontar. Tampoco se abordó el problema estructural que enfrenta la inversión pública: el retroceso provocado por los diversos ajustes fiscales aplicados durante la década pasada, que la ha colocado en un nivel similar al contabilizado a principios del milenio.

Una situación aconteció con la inversión privada nacional: nada se dijo de la misma ni de la contribución del sector privado al crecimiento económico: las empresas generan 86 por ciento del valor agregado y nada se mencionó sobre cómo acelerar los flujos de inversión privada que hacen los mexicanos.

En materia de comercio exterior faltó profundidad cuando se debatió sobre el TLCAN. Las posturas giraron respecto del presidente estadounidense y sus afirmaciones sobre México, antes que ser precisos sobre cómo enfrentarían la negociación.

Para México, el flujo económico asociado con el TLCAN es equivalente a 50 por ciento de su PIB y representa el mecanismo legal que da certidumbre a las inversiones que han colocado a entidades federativas como Chihuahua, Querétaro, Guanajuato, Aguascalientes y Nuevo León en un lugar privilegiado en materia de exportaciones manufactureras. Una parte relevante del crecimiento económico de dichos estados se encuentra asociado con el comercio que mantienen con la economía de Estados Unidos.

La renegociación del TLCAN ha sido más compleja que lo estimado por las autoridades mexicanas. El Congreso de Es-

tados Unidos amplió 15 días el periodo para recibir el texto completo, con el fin de que pueda revisarse en ese lapso. De otra manera, el proceso de renegociación tendrá que irse hasta 2019. En ese contexto, los moderadores se olvidaron de las presiones concretas que pueden dañar a la economía mexicana y que se han colocado sobre la mesa: por ejemplo, la imposición de aranceles al acero y al aluminio.

Al mismo tiempo, nada se dijo de la competencia desleal y de cómo se enfrentará la competencia de China y el CPTPP. Sólo hubo una postura que ve el CPTPP como ventana de oportunidad. El resto no lo mencionó. El problema es que con ello se hizo a un lado la necesidad que tiene México de mejorar su infraestructura y logística del comercio internacional: ¿cómo enfrentar la competencia de los países asiáticos, si puertos, carreteras, ferrocarriles y aeropuertos en México son de baja competitividad a escala global?

Tampoco fue presentado un programa, o por lo menos una postura, para incrementar la capacidad exportadora del sur y sureste de la República mexicana. Con ello quedó fuera un aspecto estratégico asociado: la política industrial e infraestructura moderna. Sin éstas, no se podrá lograr que el sur y sureste de México puedan incrementar su potencial exportador.

En una situación similar se tiene el hecho de que la firma de acuerdos comerciales tiene poca incidencia en la diversificación comercial. También quedó sin tocarse el tema del bajo contenido nacional de las exportaciones y que más de 45 por ciento sea maquila de bajo valor agregado. La Unión Europea, la Alianza del Pacífico, Japón, Rusia, India, Corea del Sur y Brasil, por citar algunos países, regiones y tratados más relevantes, quedaron fuera del debate.

El tema de la migración probablemente fue

uno de los aspectos sobre los que se abundó con mayor profundidad en cuanto a causas y consecuencias. El problema es cuando se llegó a los planteamientos para resolverlo. Si bien se señaló que es creando oportunidades en México, lo que no se planteó es cómo.

Por ello se cometió una omisión importante cuando no se abordó el tema de la inversión y el crecimiento económico que la misma propicia: representa la única forma de crear oportunidades laborales formales bien remuneradas para evitar que los mexicanos deban buscar una oportunidad más allá de nuestra frontera.

Algo similar se puede indicar ante la falta de un planteamiento más detallado sobre cómo se aumentaría la eficacia de los tratados comerciales para impulsar mayor crecimiento económico.

El formato del segundo debate permitió un intercambio de posturas más dinámico; sin embargo, ello no se tradujo en la presentación de mayor contenido en aspectos estratégicos para México en el actual entorno global.

El resultado de la renegociación del TLCAN definirá el rumbo de la economía mexicana en los años por venir. Ante la falta de resultados concretos, habría sido trascendental conocer con mayor claridad las propuestas de los aspirantes a la Presidencia de la nación.

La política de comercio exterior no genera crecimiento económico si no es acompañada por una política de desarrollo industrial que eleve el crecimiento económico y genere empleo formal bien remunerado, requerido para abatir la emigración.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

La calificadora Moody's asegura que el cambio de gobierno en México "coloca a Pemex ante un futuro incierto". Qué bueno que lo aclara, porque existe la creencia de que, desde ya, la madriza se la puso la *reforma* energética.



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Para El País, Meade fue el candidato más sólido*
- * *Entrevistas a candidatos con 18 millones de televidentes*
- * *Vista Oil, Topaz y Jaguar, asociación estratégica*

Fue interesante el comentario del periódico *El País*, considerado uno de los más importantes de habla hispana, al señalar que **José Antonio Meade** fue el candidato más sólido durante el segundo debate por la Presidencia de México. A diferencia del primero, se vio un candidato seguro de sí mismo y dueño de los espacios. De hecho, se notó que fue quien mejor preparó su estrategia.

Al hacer un recuento, Meade fue el candidato que mayor número de propuestas planteó, veinticinco en total, fue quien menos críticas y ataques recibió, doce, y las críticas se enfocaron a Andrés Manuel López Obrador, diez en total. Al hacer una calificación se consideró que tuvo el mejor desempeño en cuanto a claridad y elocuencia, la capacidad de transmitir su mensaje, el manejo de críticas y la gestión del tiempo (4.5 puntos). Fue asertivo y evidente que Meade era el único candidato que dominaba los temas planteados en el debate. Este segundo debate significó el inicio del segundo tiempo de la elección, donde queda mucho por definirse, pero el tiempo empieza a ser factor.

RAITING. Las cinco emisiones especiales de *Tercer Grado*, con mesas de análisis a candidatos presidenciales, transmitidas por Televisa su-

maron una audiencia total de 18 millones 316 mil 90 personas, según cifras de Nielsen IBOPE México. Los cinco programas en los que, en orden cronológico, participaron los candidatos Andrés Manuel López Obrador, Coalición Juntos Haremos Historia; **José Antonio Meade**, coalición Todos por México; **Ricardo Anaya**, coalición Por México al Frente; **Margarita Zavala**, candidata independiente; y **Jaime Rodríguez Calderón**, candidato independiente, registraron, cada uno, un promedio de audiencia de 3 millones 663 mil 220 personas. Estas cifras son las más elevadas de cualquier espacio informativo en las que hayan participado los candidatos a la Presidencia, en la televisión mexicana o en la extranjera.

ALIANZA. Vista Oil & Gas y Jaguar Exploración y Producción de Hidrocarburos, una empresa de Grupo Topaz, anunciaron este martes una **asociación estratégica (joint venture)** en relación con tres activos petroleros terrestres, dos en Tabasco y uno en Veracruz. La transacción **será la primera asociación estratégica entre privados a partir de los contratos adjudicados a través de las rondas licitatorias.**

APOYOS. Las secretarías de Turismo, de **Enrique de la Madrid**, y del



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx
julio Brito@visionautomotriz.com.mx
@abritoj

Trabajo y Previsión Social, de **Roberto Campa Cifrián**, firmaron el convenio “Conéctate al Turismo - Talento Humano. Lo mejor de México somos los mexicanos” con la finalidad de promover mayores empleos y de mejor calidad; a esta iniciativa se sumó la empresa mexicana líder en administración de capital humano, GINgroup, que preside Raúl Beyruti Sánchez. Será mediante la capacitación de personal y aplicación de tecnología inteligente, la forma en que GINgroup sumará para que el sector turístico coloque a colaboradores de manera más eficiente y que ofrezcan mayor valor agregado, disminuyendo la alta rotación de personal en las empresas turísticas.

CIFRAS. De acuerdo con la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, se recaudaron \$1,233.9 millones de pesos en el mes de febrero por concepto de ventas y recaudación a febrero de 2018, de acuerdo a la Asociación Nacional de Productores de Refrescos y Aguas Carbonatadas ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

MÁS PRESIÓN EN EU VS TRUMP
POR TLCAN, PLAN EN AUTOS
GOLPE A LA REGIÓN Y DUDAS
POR INCLUSIÓN SALARIAL

ALBERTO
AGUILAR

**Conectadas 75% de las casas de bolsa a BIVA y 23 de octubre reto; 25% del crédito a Vergara para pagar a Fuentes; ANAFAM empuja lo de COFEPRIS; AINDA campanazo*



MÁS ALLÁ DE que la renegociación del TLCAN sigue en ciernes por la postura inflexible del equipo negociador de EU encabezado por **Robert Lighthizer**, se apuesta a que al

final ese país deberá suavizar sus posiciones en torno a la industria automotriz.

Tras meses de cabildeo por el CCE de **Juan Pablo Castañón** y el "cuarto de junto" encabezado por **Moisés Kalach**, ha crecido en EU la conciencia en torno a las implicaciones que podría traer para ese país prescindir de un cliente como México.

Ayer se difundió una carta que recibió el lunes el propio **Lighthizer**, suscrita por 32 senadores. Se le reclama la falta de consultas al Congreso para lo relativo al TLCAN, máxime los amagues para acabar con el tratado.

En el último encuentro con México el tema de las reglas de origen para autos fue insalvable.

Donald Trump mantiene la exigencia de llevar esas especificaciones del 62.5% al 75%. Pretende que 7 de los principales componentes se manufacturen en la zona y que 40% del costo del vehículo se fabrique con salarios arriba de 16 dólares la hora, lo que deja fuera a México.

En el extremo se exige que 70% del acero y el aluminio sea de la región del TLCAN.

La propuesta en general es incongruente en el contexto global en el que se mueve el rubro automotriz.

La condicionante para acero y aluminio generará condiciones monopólicas en la zona, al ya no poder traer esos insumos de otras latitudes, lo que encarecerá los coches. Con ello las armadoras europeas o japoneses estarán en el mejor de los mundos.

Pero además si EU prescinde de pro-



**MOISÉS
KALACH**

ducir los diversos componentes de sus vehículos en un país de bajo costo, o sea México, Japón seguirá favoreciéndose de las ventajas de manufactura de Tailandia, Vietnam, Malasia, Filipinas.

Mismo caso para las armadoras europeas que se apoyan en Turquía, Túnez, Marruecos, Polonia

y otros países de Europa del Este.

México ya formuló una contrapropuesta para disminuir al 70% la exigencia de las reglas de origen. Planteó que en 4 de los 7 componentes que deben fabricarse en la zona haya flexibilidad y que sólo 20% del costo se correlacione a altos salarios.

Tanto en AMIA de **Eduardo Solís**, como en la Industria Nacional de Auto-
partes (INA) que preside **Oscar Raúl Albín** se cree que ese último porcentaje es manejable, aunque se observa delicado aceptar en la negociación el uso de esa variable.

El mayor margen de maniobra para autopartes también es nodal para la competitividad y sobre todo para que la industria

se alinee a criterios no de corto plazo, sino de cara al 2030 dados los cambios tecnológicos.

Nadie querrá invertir en una planta de transmisiones que implica 500 millones de dólares si no hay volumen y cuando es irreversible el uso de los autos eléctricos.

El 11 de mayo las 3 armadoras de EU estuvieron en la Casa Blanca con **Trump**, esto es GM que lleva **Mary Barra**, Ford de **James Hackett** y FCA de **Sergio Marchionne**. Es

**EL 11 DE MAYO LAS 3
ARMADORAS DE EU
ESTUVIERON CON
TRUMP. ES OBVIO
QUE LA PROPUESTA
QUE HAY PARA EL
TLCAN SE DISCUTIÓ**

obvio que la propuesta que hay para el TLCAN se discutió.

Tras dar marcha atrás a la guerra comercial con China, se cree que ahora mismo EU estaría en una posición distinta. Veremos si esto ayuda a aflojar a **Trump** y su equipo. La verdad es que no hay nada garantizado, máxime que en el tintero hay muchos otros engorrosos temas con México, vinculados a la visión proteccionista de ese gobierno.

LUEGO DE LOS fuertes problemas que tuvieron hace algunas semanas las casas de bolsa, resulta que un 75% de éstas ya están conectadas al sistema de BIVA, la nueva bolsa de valores de **Santiago Urquiza**. Como recordará fue necesario que la CNBV de **Bernardo González Rosas** diera otro plazo ante la imposibilidad de iniciar en marzo. La nueva fecha que se estableció es el 23 de julio y se cree que ya no habrá dificultades. Sin embargo la auténtica hora de la verdad será el 23 de octubre. En esa fase vendrá lo que se conoce como el "best execution", que es cuando el sistema estará listo para elegir la mejor oferta para el inversionista entre BIVA y la BMV de **José-Oriol Bosch**.

RECIÉN LE ADELANTABA que hace unos días **Jorge Vergara** cerró ya la negociación y el finiquito para concluir la problemática con

su ex esposa, **Angélica Fuentes**. Echó mano del crédito sindicado que gestionó el tapatío vía BBVA Bancomer de **Eduardo Osuna** por 2 mil 850 millones de pesos. Según esto un 25%, o sea unos 700 millones de pesos se destinarán para este arreglo en el que, se asegura, aún faltaría la manutención de sus hijas que hoy viven en NY.

EN EFECTO SI bien hay el interés de convertir a COFEPRIS que lleva **Julio Sánchez y Tépoz** en organismo autónomo para que además de regular, pueda sancionar a quien no cumpla, la verdad es que aún habrá que hilar delgado, pues una iniciativa al respecto se tendrá que presentar hasta el siguiente gobierno. Curiosamente es la industria la que empuja dicha propuesta, en concreto ANAFAM que preside **Dagoberto Cortés**. Hoy COFEPRIS depende de SALUD que lleva **José Narro Robles**.

MAÑANA AINDA, FIRMA especializada en proyecto de energía e infraestructura, dará el campanazo en la BMV. La ceremonia se relaciona con la reciente oferta de su CKDs por casi 13 mil millones de pesos. Estarán **Oscar de Buen Richkarday** y **Manuel Rodríguez Arregui**, presidente y director de AINDA. También todo el equipo de la BMV comandado por **José-Oriol Bosch**.



GENTE DETRÁS DEL DINERO

Post debate:
grandes
esperanzas

Por Mauricio
Flores



mflores37@yahoo.es

El programa de acciones de largo plazo, expuesto en la Visión México 2030 ante la Cuarta Revolución Industrial, elaborado por el Consejo Ejecutivo de Empresas Globales (CEEG) que preside **Frederic García**, que busca que el país sea el quinto exportador del mundo capaz de competir ante Corea del Sur, acaba de ser reconocido como una "contribución fundamental para enriquecer el debate sobre el rumbo a seguir" por la OCDE, que encabeza **José Ángel Gurría**.

Las metas del CEEG, que agrupa las principales multinacionales con presencia en México, son lograr un país más eficaz e incluyente en los próximos 15 años, duplicar la productividad laboral y el PIB per cápita, mejorar su distribución y crear un millón de empleos formales al año a partir del 2030. Esto es visto por la OCDE como recomendaciones puntuales para asegurar la continuidad y consolidación de las reformas estructurales, especialmente en telecom y energía. "Es acertado dedicar una sección al desarrollo de las cadenas globales de valor, como estrategia para impulsar el crecimiento de las empresas mexicanas, capitalizar las oportunidades del comercio internacional y con ello aspirar a ser el quinto exportador global, una de las metas que el CEEG se ha fija-

do para el 2030. Asimismo, las propuestas en materia de educación e innovación, sin lugar a dudas pueden contribuir a dar un decidido impulso al capital humano en México", escribió Gurría en una misiva. Hubiese sido muy esperanzador que estos enfoques se abordaran en el debate del pasado domingo. Sólo **José Antonio Meade** los tocó y en contados momentos; pero ojalá que **Ricardo Anaya** y **Andrés Manuel López Obrador** hubiesen hablado de ello con el mismo ahínco con que se tundieron.

Terrorismo huachicolero. No fue por robo ni fue el primero, pero sí el más aparatoso de los tres atentados perpetrados contra los trenes de la ruta México-Veracruz. El grupo de Los Cacarizos al provocar el descarrilamiento de dos convoyes el pasado fin de semana, manda un siniestro mensaje: "déjenos trabajar y nosotros los dejamos en paz". Claro, ese "trabajar" no es otra cosa que la de seguir robando la carga de los trenes que opera Grupo México de **Germán Larrea**. Su amenaza: dañar más la infraestructura nacional de transporte, atentar contra la vida de personas, dislocar la red logística que tiene varadas 300 mil toneladas de carga entre la CDMX y Veracruz. Eso es terrorismo. Lo sabe la Sedena de **Salvador Cienfuegos**.

Justos por pecadores. No, no son pescadores debidamente registrados, muchos adscritos a la Canainpesca de **Humberto Becerra**, quienes cazan vaquita marina en Mar de Cortez; para variar es el crimen organizado el que promueve la pesca ilegal de totoaba para comercializar en Asia los "buches" o vejigas natatorias. La Comisión de Pesca, de **Mario Aguilar**, hace su trabajo como regulador, pero la protección corresponde a Semarnat, de **Rafael Pacchiano**... y a las instancias de seguridad nacional enfrentar a los criminales.