

CAPITANES

Venta a Revisión

Si la invitación a tres empresas es una mala práctica para asignar contratos públicos, la adjudicación directa es muy cuestionable.

Ese fue el caso de las dos plantas de hidrógeno ubicadas en las refinerías de Pemex que se vendieron a empresas privadas.

La planta de hidrógeno de Tula fue vendida a la francesa Air Liquide México, capitaneada por **Rodrigo Jorge**, por 51 millones de dólares. Comprende la venta de la planta, un contrato de comodato para uso del terreno y otro para suministrarle hidrógeno a Pemex por 20 años.

Pemex debe pagar mensualmente un millón 470 mil dólares de cuota fija a la empresa, más una cuota variable en función del consumo.

Cuando era director de Pemex, **Jo-**

sé **Antonio González Anaya** definió a la operación como una alianza estratégica para reducir los paros no programados en refinería por falta de hidrógeno y que eso generaría ahorros.

En los libros blancos de esta operación se describe que en una etapa muy preliminar se consideró a otros participantes, pero después se asignó directamente a la francesa.

En la refinería de Madero, la planta de hidrógeno se vendió a Linde Hidrógeno por 31 millones de dólares. Fue en un esquema similar.

Si hubo irregularidad en la asignación, como sugiere la Secretaría de Energía, **Rocio Nahle**, el asunto podría complicarse, pues hay contratos que deben respetarse o pagar sanciones si se cancelan.

Si fue permitido por la normatividad, como se alega ahora en los contratos que asigna por invitación el actual Gobierno, la historia los juzgará.

Nuevo Líder

Hablando de liderazgos, suena fuerte un cambio para el Consejo Mexicano de Negocios (CMN).

El tiempo de **Alejandro Ramírez**, capitán de Ciénepolis, parece terminarse y se está perfilando, según voces cercanas, a **Carlos Danel** para sustituirlo a mediados del próximo mes.

Danel, junto con **Carlos Labarthe**, es fundador del concepto de Compartamos, que inició en 1990 como asociación sin fines de lucro y se convirtió en banco en 2006. Hoy es Grupo Gentera y sumó los negocios de remesas, seguros, e incluso una Fundación.

El CMN estuvo muy activo durante el año pasado,

cuando tuvieron una serie de intercambios verbales un poco subidos de tono con el entonces candidato **Andrés Manuel López Obrador**, pero fueron limando asperezas hasta darle la bienvenida después de las elecciones.

Usted se acuerda, fue tras los comicios cuando los empresarios más destacados del País difundieron un video donde se congratularon del proceso democrático y demostraron su apoyo al Presidente electo.

¿Sabe quién fue el primero en aparecer en ese video? Carlos Danel.

'Watch' al Huachicol

Por lo visto, hasta ahora parece difícil para el Gobierno

anticipar en dónde saltará el siguiente ataque a los ductos de combustible y hacia allá orientar la vigilancia.

De hecho, cuando la atención pública estaba enfocada en pensar que Puebla era el estado con el problema más grave, en otras entidades del País el delito estaba creciendo de forma exponencial.

La tragedia de Tlahuelilpan, Hidalgo, no es casualidad, ya que en 2018 el estado que gobierna **Omar Fayad** se convirtió en el líder de la ordeña de ductos.

Pero ahí vienen otros siguiéndolo, como Tlaxcala, estado que gobierna **Marco Antonio Mena**, que pasó de tener 122 tomas clandestinas en 2017 a 448 en 2018, un incremento de 267 por ciento. El promedio nacio-



nal de crecimiento en el año fue de 44.7 por ciento.

A ese ritmo, por supuesto que le quita el lugar a otras entidades.

En años anteriores, estos datos simplemente se presentaron sin un plan de ataque. Hoy, después de más de 100 muertos en Hidalgo, las alertas deben prenderse con mucha anticipación y el plan de acción deberá ser inmediato.

Crudo Destino

La delicada situación de Venezuela abre una nueva fuente de conflicto político que pondrá a prueba la eficacia de las relaciones exteriores de México y de otros países.

Aunque por encima de todo están los derechos humanos y la capacidad de dar una salida sin violencia al

conflicto, no se puede dejar de mencionar la posición de Venezuela frente a Estados Unidos en materia energética y comercial.

Entre los países que forman la OPEP, que preside **Suhail Mohamed Al-Mazruei**, Venezuela es el segundo vendedor de crudo a EU. Considerando todos los países, es el quinto más importante.

Hasta octubre de 2018, sus ventas a EU sumaron 137 millones de barriles, mientras que Iraq vendió 164.5 millones de barriles, México 201 millones, Arabia Saudita 255 millones de barriles y Canadá mil 58 millones.

El año pasado, del total de compras de petróleo que EU hizo al mundo, aproximadamente 8.8 por ciento fueron de la República Bolivariana liderada por **Nicolás Maduro**.

capitanes@reforma.com



ISAO HOJYO...

En la generación de empresas tecnológicas, emergen capitanes como este mexicano fundador de DocHealth, aplicación para smartphones que conecta a usuarios con servicios médicos. La herramienta ha atendido a más de 120 mil pacientes y se expande al mercado de Estados Unidos, Reino Unido y otros.



Historias de NegocEOs

Mario Maldonado Sánchez Cordero, el otro enlace de AMLO con la IP

Olga Sánchez Cordero es una de las interlocutoras más influyentes del presidente **Andrés Manuel López Obrador** con el poder económico. Más de 34 años de experiencia al frente de la notaría 182 –donde fue la primera mujer en obtener ese cargo público en la Ciudad de México– le han otorgado a la actual secretaria de Gobernación una experiencia que nadie más del gabinete tiene, pero que, de no ejercerse con cuidado, también podría derivar en conflictos de interés.

La ex ministra de la Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) lo mismo acompaña al Presidente a reuniones con inversionistas y altos directivos, que se reúne en privado con ellos. Lo mismo gestiona acuerdos con el sector financiero que dialoga con el líder del sindicato de Pemex, **Carlos Romero Deschamps**.

Su trayectoria como notaria pública, junto a la de su esposo **Eduardo García Villegas**, y sus hijos **Paula María** y **Eduardo Francisco** –también notarios– le han permitido tener relación con todo tipo de empresas y dependencias de gobierno desde hace por lo menos cinco sexenios. Algunas de estas son Pemex, Banorte –donde fue consejera–, Scotiabank, **Banco Azteca**, el IMSS, el Infonavit, Liconsa, el AICM y el gobierno de Veracruz.

Desde la imponente casona de Prado Sur 225, donde están las notarías 15, de **Eduardo García Villegas**; la 182, de **Olga Sánchez Cordero**; la 95, de **Olga Mercedes García Villegas Sánchez Cordero**, y la 248, a cargo de **Eduardo Francisco García Villegas**

Sánchez Cordero, se gestionan todo tipo de asuntos del orden jurídico, como testamentos, poderes, constitución de sociedades y asociaciones, compraventas, donaciones, hipotecas y fideicomisos.

Uno de sus clientes recurrentes es Petróleos Mexicanos, particularmente sus filiales P.M.I. Comercio Internacional, encargada de realizar actividades comerciales en el mer-

cado internacional de petróleo crudo, y Pemex Petroquímica. A través de la notaría 248, además, se constituyeron proyectos de usos múltiples relacionados con el entonces gobierno de **Javier Duarte** en Veracruz y con la empresa brasileña Odebrecht, relacionada a su vez con el ex director de la petrolera mexicana, **Emilio Lozoya**, quien por cierto tiene su despacho privado casi enfrente de la sede las notarías de la familia García Villegas Sánchez Cordero.

El gobierno de **Enrique Peña Nieto** también echó mano de la Notaría 248, a cargo de Eduardo Francisco García Villegas Sánchez Cordero, para dar fe de hechos de nombramientos como el de **Alejandro Murat** –actual gobernador de Oaxaca–, como director general del Infonavit, entre otros.

Con el sindicato de Pemex, la familia de García Villegas Sánchez Cordero tendría relación a través de la mano derecha de Romero Deschamps, **Héctor Sosa**, líder de la sección 34, quien ha sido el encargado de escriturar miles de inmuebles del sindicato de Pemex.

La relación que ha tejido la familia de la secretaria de Gobernación con el sector financiero también tiene que ver con la escrituración de inmuebles de los bancos, las cuales requieren de la firma de un notario.

Así pues, bien **Alfonso Romo** es la cara visible de Andrés Manuel López Obrador en la interlocución con la iniciativa privada (IP), la ex ministra **Olga Sánchez Cordero** también juega un rol preponderante con los grupos de poder y con algunos de los empresarios incluidos en el nuevo Consejo Asesor del Presidente.

Rabindranath, ausente. Quien ha brillado por su ausencia en las conferencias de prensa matutinas y otros eventos públicos encabezados por el presidente **Andrés Manuel López Obrador** es el director general del Banco del Bienestar (antes Bansefi), **Rabin-**

Continúa en siguiente hoja



dranath Salazar. Esto, a pesar de que junto con **Banco Azteca**, Banorte y otras entidades será el encargado de dispersar los recursos de los programas sociales en tiempos de la Cuarta Transformación.

El nuevo director del Banco del Bienestar no ha rendido siquiera un mensaje a los trabajadores de la institución y casi no se le ve por las oficinas; es más bien **Luis Ramírez**, el director general adjunto, quien parece estar llevando las riendas.

Uno de los asuntos que ya generó preocupación es que en una reciente reunión de Consejo, en la que se sometieron a votación los candidatos para ocupar el resto de las direcciones adjuntas y otros puestos clave del banco, ninguno fue aprobado, pues no cumplían con los requisitos, por ejemplo, de tener experiencia previa en el sector financiero. ●

Twitter: @MarioMal

Correo: mario.maldonado.padilla@gmail.com

ENRIQUE QUINTANA
COORDENADAS

La reforma más temida

COORDENADAS
**Enrique
Quintana**

Opine usted:
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx
@E.Q.



La semana pasada, el presidente López Obrador envió al Congreso una iniciativa que le da más flexibilidad a la operación de las Afores, y que fue recibida positivamente por parte de los administradores de los fondos para el retiro y por los intermediarios financieros.

Sin embargo, esa iniciativa no le entró a uno de los problemas sustantivos de nuestro sistema de ahorro para el retiro: **no le alcanzará su pensión a quienes se van a retirar.**

En este momento, el grueso de los retiros que están ocurriendo corresponde a la llamada generación de transición, es decir, los que comenzaron a trabajar antes de julio de 1997.

Al cierre del año pasado, el IMSS registraba 3 millones 626 mil pensionados en términos de la

Ley de 1973. En el último año, se agregaron 164 mil 258 personas, lo que implica un ritmo de crecimiento anual de 4.7 por ciento. Esto implica que en este sexenio se jubilarían con el mismo esquema 1 millón 150 mil personas adicionales.

Actualmente el monto promedio mensual que el IMSS paga por pensionado es de 7 mil 900 pesos, equivalente a 2.5 veces el salario mínimo.

Aunque evidentemente es una cantidad baja, que equivale al 74 por ciento del salario promedio de cotización, es mucho más de lo que recibiría un pensionado que ya no tenga opción al pago según la Ley de 1973, sino que lo haga con base en la aportación a su Afore.

Aquellos que empezaron su vida laboral en el segundo semestre de 1997 llevan 21 años y medio cotizando.

Es factible que los retiros apoyados en las Afores se generalicen dentro de 8 años aproximadamente.

El problema es que, con el nivel de aportación vigente, las pensiones que se podrían obtener están debajo de 40 por ciento del salario de cotización.

Por ejemplo, con un salario de 10 mil pesos mensuales (que es el promedio de cotización) se podría aspirar a una pensión mensual promedio de 4 mil pesos, visiblemente insuficiente.

En realidad, sólo hay dos formas de incrementar la pensión esperada para quienes se van a retirar con el dinero de su Afore.

Una de ellas es **incrementar la edad de retiro.**

Es un tema de que ya ha hablado el equipo hacedario durante la etapa de transición, y se empezó a manejar la edad de 68 años en lugar de los 65, como una opción.

De modo natural, eso permite aumentar los años de aportación y reducir el periodo estimado en el que se va a reducir la pensión.

La otra opción es **aumentar la cantidad que cada trabajador ahorra.**

Mientras no haya un cambio cultural en México, el ahorro voluntario (con todo y los incentivos que se proponen en la iniciativa enviada) será marginal.

La clave tendría que ser aumentar el ahorro obligatorio, fuera con una aportación adicional del trabajador, del patrón o del Estado.



Le recuerdo las tasas actuales. El patrón pone un 5.15 por ciento del salario; el trabajador 1.125 por ciento y el gobierno 0.225 por ciento, para llegar al 6.5 por ciento del salario.

Hay propuestas para, por lo menos duplicar esa tasa.

El problema es que ha habido rechazo a realizar ese incremento. Sin embargo, no habrá de otra.

La única duda es si el gobierno de AMLO aprovechará el capital político que tiene para lanzarse a una de las reformas sociales y económicas más importantes que tenemos pendientes, pero también quizás la más temida, o preferirá mantener algunas medidas paliativas para dejar la decisión a la siguiente administración... como se ha hecho desde hace años.



SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:
lurmendoza@icloud.com
@lumendoza

Pemex, de mal en peor

En reiteradas ocasiones el presidente AMLO ha convocado a las empresas mexicanas con plataformas de perforación y experiencia, para que apoyen a **Pemex Exploración y Producción** en su objetivo de incrementar la producción. Pero qué les cuento, que, contraviniendo esto, Pemex, a cargo de **Octavio Romero**, inició el año con la primera licitación de perforación integral en mar e invitó a dos empresas que, como les conté anteriormente, no tienen experiencia y su reputación no es la mejor.

La primera es **Marinsa**, que no tiene plataformas ni tiene experiencia en perforación. La segunda es **Borr Drilling**, empresa noruega creada hace un par de años para especular con la compra de plataformas de perforación en astilleros asiáticos.

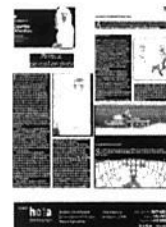
Ahora bien, el 25 de enero de 2019, vamos, el viernes pasado, se entregaron las propuestas de la invitación restringida para la perforación integral de pozos marinos. Y —se escuchan redobles de tambores—, de acuerdo con el acta de apertura, **Marinsa y Borr Drilling** están en primer y segundo lugar, respectivamente.

Leído lo anterior, lo menos que puedo decir es que es MUY preocupante

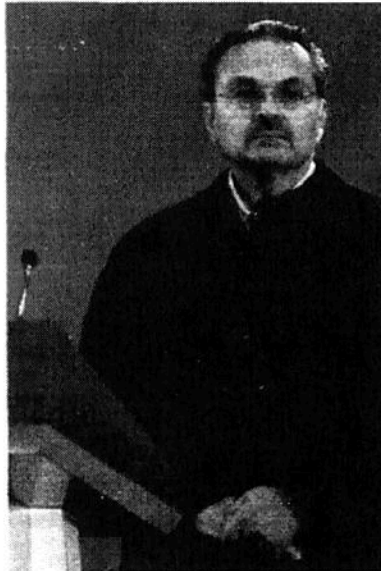
que Pemex vaya a **confiar su principal objetivo estratégico a estas empresas sin experiencia**. Además, las promesas de rescate de la industria petrolera nacional quedarían en palabras vacías, ya que tanto Marinsa como Borr Drilling no están dentro de las empresas mexicanas con plataformas de perforación disponibles.

Ojo, apenas a finales de 2018 Marinsa, en consorcio con Pemex Perforación y Servicios, ganó un concurso para arrendar un barco perforador a Pemex Exploración y Producción.

El consorcio ofreció a PEP un barco que no estaba terminado ni tenía certificados de clase e incumplió al no presentar el barco perforador. Así pues, en estricto sentido, de acuerdo con las reglas de contratación de PEP, **Marinsa debió de estar inhabilitada desde finales de 2018**. Y no es que le quiera echar más limón a la herida, peeeero me enteré que hubo un cónclave **en el Club de Industriales**, al que asistieron algunas empresas invitadas y estuvieron discutiendo si entrarle o mejor dar las gracias, porque los costos que Pemex puso TAMPOCO se acercan a la realidad. ¡Houston, we have a problem! O aplicaría mejor, ¡Tabasco ya no es un edén!



Continúa en siguiente hoja



EL FINANCIERO

SÍ HABRÁ DETENIDOS CON NOMBRE Y APELLIDO

Ah, les reitero que de acuerdo con mis fuentes en la 4T estamos a nada de que se presenten las denuncias pertinentes contra los *huachicoleros* con nombre y apellido, así como qué **empresas les compraban**.

¿SE LES IRÁ LA LUZ?

En la CFE los *diablitos* andan sacando chispas y no, no sean mal pensados, **NO** es porque los medidores que les vendió **Grupo IUSA** en la época de **Peña Nieto**, de su compadre **Carlos Peralta**, anden dejando de funcionar. Ni tampoco porque IUSA haya ganado, en abril de 2018, otro contrato mientras la **Cofece** la estaba, y sigue, investigando por **posibles prácticas monopólicas**.

Lo que sí parece un hecho, de lo que podemos llamar coincidencias de la vida, es que con la llegada de **Bartlett**, **Peralta trae muy ligero el sueño**, por haber vendido su **cuasi crucero, Princess Mariana**, pues el vaivén del mar ya no lo arrulla y súmele que si en su momento a **Bartlett se le cayó el sistema de computadoras**, hoy por qué no, el de los medidores.

Pero regresando al tema de los *dia-*



EL FINANCIERO

blitos y las chispas, éstas son porque la nueva administración ha conseguido un sinfín de evidencias de la corrupción dentro de la paraestatal y las empresas para que, mediante un módico moche, pagaran menos luz. ¡Quihúboles!

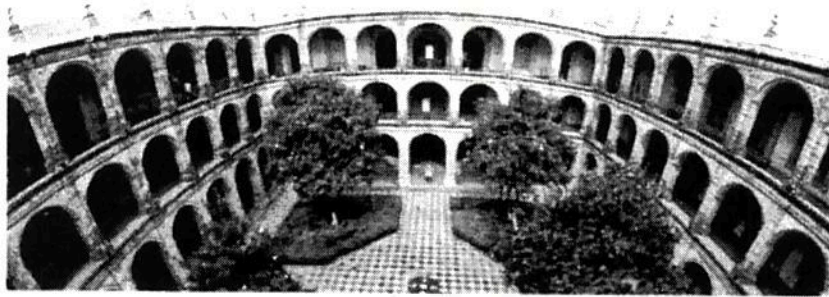
Continúa en siguiente hoja



ESPECIAL

YLA 4T INVADE EN SAN ILDEFONSO

Sí, este es el recinto elegido para realizar la comida en honor al presidente español, **Pedro Sánchez**, que viene el próximo miércoles. Ya les contaré...



ESPECIAL



EMPRESA

Alberto Barranco
Desastre en salud pública

Bajo la sentencia de que en nuestro país la protección de la salud es una aspiración que está lejos de cumplirse, el Plan Nacional de Salud para el marco sexenal plantea la herencia de un escenario desastroso en el que caben corrupción y tráfico de influencias, falta de medicamentos e insumos básicos y atención deshumanizada.

La lista engloba también falta de personal, sobrecarga de los servicios y tiempos de espera prolongados, además de falta de énfasis en la promoción y prevención de la salud.

El documento colocado en escena por el secretario de Salud, Jorge Carlos Alcocer Varela, señala que desde 2018 se ha disminuido drásticamente el presupuesto.

Y a contrapelo de quienes hablaban de que el Seguro Popular solucionaría la desatención a la población sin seguridad social, actualmente 20 millones de mexicanos carecen de cobertura. Peor aún, los servicios que ampara la instancia creada hace 15 años alcanzan apenas 20% de los requerimientos.

Aunque se trata de un documento corregido y aumentado con relación a uno preliminar redactado en la fase de transición, la salida del túnel que se plantea adolece de profundidad.

Así, aunque se reitera la desaparición del Seguro Popular, sustituyéndolo por una política de salud y de medicamentos gratuitos, no se detalla el quién, cómo y cuándo, por más que el cambio exigirá reformas a la Ley General de Salud.

El documento sólo garantiza que los pacientes seguirán recibiendo los servicios, incrementándose paulatinamente el acceso y ofreciendo que los servicios de alta complejidad y medicamentos serán gratuitos.

Se reitera, adicionalmente, que las transferencias del gobierno federal hacia las entidades para garantizar el servicio se realizarán ahora en especie, incluyendo el personal para nuevas plazas.

Aun así, habrá vigilancia permanente de cara al uso transparente y eficiente de los recursos.

Entre los puntos que necesariamente convocarán a la polémica está el dar marcha atrás a la descentralización, es decir, federalizar los sistemas estatales de Salud en un plazo de dos años, nombrando el titular de la secretaría del ramo a un responsable directo para la operación en cada entidad federativa. Ésta tendrá el control de los fondos para salud, los recursos humanos y materiales, y las unidades de salud.

Hace unos días, el presidente Andrés Manuel López Obrador planteó un escenario decepcionante con relación al Instituto Mexicano del Seguro Social y el ISSSTE. Sin embargo, el documento no plantea una estrategia para revitalizarlos, empezando por un urgente saneamiento financiero.

¿Se acuerda usted cuando las prioridades presupuestales apuntaban a salud y educación?

Balance general. Aunque durante el año pasado creció 5.1% la masa de recursos acumulada por las Administradoras de Fondos para el Retiro, para saltar de 3.15 a 3.31 billones de pesos, el rendimiento de las inversiones de las Siefores resultó negativo en promedio de 0.34%.

En términos concretos, se creció en 161 mil 331 millones. En 2017 el avance había sido de 397 mil 398 millones.

Lo que salvó la nave fue un crecimiento de 10.5% en materia de aportaciones voluntarias de los trabajadores, con un monto de 198 mil 97 millones.



Se calienta Banxico. La llegada de dos subgobernadores ajenos a la línea tradicional, uno, Jonathan Heath, con el sello de independiente, y otro, Gerardo Esquivel, con formación en la UNAM, aunque con posgrado en Harvard, está calentando las discusiones al interior de la Junta de Gobierno del Banco de México.

No se trata de un giro a la ortodoxia, pero sí de visiones distintas frente al enfoque de corte neoliberal que volvía rutina la unanimidad.

Con una condición de autónomo que acumula ya 25 años, el banco central ha acatado estrategias monetarias diseñadas por la Secretaría de Hacienda, pero también ha logrado imponer su línea según la fortaleza de sus gobernadores.

De un Miguel Mancera, con perfil de maestro, a un Guillermo Ortiz de carácter arrebatado. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com

DINERO

Funciona el gobierno, libra turbulencias // Rompe el peso récord de estabilidad // Partido de los Calderón junta miles de firmas... en contra

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

LOS DÍAS ANTERIORES a la elección del primero de julio, algunos personajes del entorno cercano a Andrés Manuel López Obrador se preguntaban, primero, si realmente la "tercera iba a ser la vencida" y qué sucedería si ganaban la Presidencia. La tarea de formar un equipo de gobierno y hacer que éste funcionara parecía muy compleja. Los partidarios de Meade y Anaya eran muy severos: el país se hundiría en un mes; devaluación, fuga de capitales, no lo dejaría tomar posesión Trump, etcétera. Han transcurrido siete meses desde el día de la elección, y esta semana arrancará el tercer mes del primer trimestre. Para decirlo en términos de aeronáutica, el nuevo gobierno levantó el vuelo y ya alcanzó velocidad de crucero. Fue un despegue con turbulencias. Repasemos los cinco momentos más difíciles:

- 1) La cancelación del aeropuerto de Texcoco que afectó el megaproyecto inmobiliario anexo.
- 2) La negociación de los bonos.
- 3) El enfrentamiento con los bancos por las comisiones.
- 4) El desabasto de combustibles.
- 5) La trágica explosión de Tlahuelilpan. ¿Qué sigue? Lo anunció López Obrador el fin de semana: echar a andar a plenitud sus programas sociales, que deberán llegar a 20 millones de personas. ¿Cuáles son los mejores momentos hasta hoy? Mencionaría tres: 1) Su comunicación con la gente, a través de las mañaneras y las giras dominicales a los estados; 2) Esquivar fricciones con Trump. Y, 3) Empezar la guerra contra la corrupción en Pemex. ¡Hace falta que un pez gordo vaya a la cárcel!

Dólar bajó de 19 pesos

DICE LA AGENCIA informativa Reuters: La moneda mexicana se apreció el viernes y anotó su novena semana consecutiva de ganancias ante un retroceso global del dólar de cara a la reunión de la Reserva Federal esta semana. La moneda local culminó en 18.9797 por dólar, con una ganancia de 0.20 por ciento frente a las 19.0180 unidades del precio de referencia de Reuters del jueves. El peso registró su novena semana consecutiva de ganancias, con un rendimiento acumulado de casi 7.0 por ciento.

Juntan firmas... en contra

MARGARITA ZAVALA Y Felipe Calderón presentaron ante el INE la solicitud para con-

formar el nuevo partido político México Libre. Para lograr el registro deberán sumar 240 mil afiliados en un año y celebrar un mínimo de 200 asambleas distritales con 300 asistentes. Sorprendentemente, la pareja logró recabar, en sólo cuatro días, más de 191 mil firmas... pero en contra. A través de la plataforma change.org, los ciudadanos han expresado su descontento con la propuesta de los Calderón-Zavala al firmar la petición **CANCELAR el nuevo partido México Libre**, lanzada por la usuaria María Luisa Sanders el 23 de enero y dirigida al INE, al Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación y a la Suprema Corte de Justicia de la Nación. Sanders afirma: "Pedimos cancelación de este partido político por tener vínculos con el narco, ser saqueadores de la patria y permitir tanto asesinato, incluyendo la Guardería ABC. Delincuentes no deben trabajar para el pueblo, ¡y menos esos dos, por todos los muertos y desaparecidos en su sexenio! ¡Tenemos memoria!"

Ombudsman social

Asunto: ¿Somos todos la corrupción?

LA CORRUPCIÓN SOMOS todos, no nos hagamos y tomemos cada uno lo que nos toca: muchos saben dónde queda la tiendita de las drogas, quién tiene *diablitos* en el cable de la luz, quién pagó para pasar la verificación y más cosas. Todos somos culpables, porque en nosotros se ha sembrado el desprecio por lo legal, lo correcto.

Fher Alva (vía Facebook)

R: HEMOS SIDO moldeados por las tres máximas del *pripanperredismo*: 1) Político pobre es un pobre político. 2) Sin obras no hay sobras. Y, 3) Si no transas no avanzas. ¿Qué tal si invertimos la ecuación por esta otra?: Si transas no avanzas. #constituciónmoral.

Twitteratti

AQUÍ EN PANAMÁ he pensado mucho en el pueblo venezolano, al que me siento especialmente unido en estos días. Ante la grave situación por la que atraviesa, los invito a rezar conmigo para que se alcance una solución justa y pacífica.

Papa Francisco@Pontifex_es

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com

Continúa en siguiente hoja





▲ En Mocorito, Sinaloa, Quirino Ordaz, Paco Ignacio Taibo II, López Obrador y Beatriz

Gutiérrez Müller, al presentar la Estrategia Nacional de Lectura. Foto *La Jornada*

MÉXICO SA

Venezuela, en la encrucijada //

Estados Unidos = golpismo

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

PARA NADIE ES secreto que, desde hace seis años, la economía venezolana está en crisis. Su dependencia del ingreso petrolero es prácticamente total, y en esa nación sudamericana se juntaron roto con descosido: en 2013 murió Hugo Chávez, y ese mismo año comenzó el colapso de los precios internacionales de los hidrocarburos.

POR AQUELLOS AYERES el precio de la canasta petrolera venezolana rondaba 120 dólares por barril, pero de ahí en adelante se hundió, con las previsibles consecuencias económicas. Algo similar sucedió en México, aunque aquí la dependencia del ingreso petrolero rondaba 40 por ciento del total. En el caso de la nación sudamericana, se aproximaba a 90 por ciento.

LA DÉCADA PREVIA al colapso de los precios petroleros la economía venezolana registró un crecimiento de 5.9 por ciento (estadística de la Cepal) como promedio anual, pero a partir de dicho desplome la situación fue empeorando y desde entonces reporta números negativos. Además, Nicolás Maduro ni de lejos es Chávez.

EN ESE CONTEXTO, Estados Unidos ha metido el acelerador hasta el fondo y refuerza su intentona golpista de 2002, siempre disfrazada de "cruzada por la democracia" y presionando a la comunidad de naciones para que le *vistan* su descarada intervención, sin olvidar, desde luego, que Venezuela cuenta con las mayores reservas petroleras del mundo.

¿CÓMO VA LA economía venezolana? La Cepal nos ofrece un pasco temático: en 2018 el producto interno bruto (PIB) se redujo por quinto año consecutivo (15 por ciento), lo que supone una contracción acumulada de 44.3 por ciento respecto del registro de 2013. Por otra parte, desde noviembre de 2017 presentó tasas mensuales de inflación mayores a 50 por ciento, y en 2018 el índice mensual promedió 128 por ciento.

EL AÑO PASADO se introdujeron modificaciones al sistema cambiario y el tipo de cambio oficial del bolívar respecto del dólar se depreció por quinto año consecutivo a tasas que superan 200 por ciento anual. Además, las reservas internacionales registraron una caída por cuarto año seguido, y entre diciembre de

2017 y noviembre de 2018 el retroceso fue de 9.1 por ciento.

ASIMISMO, 2018 REPRESENTÓ el cuarto año sucesivo en que disminuyó la producción petrolera, y la contracción acumulada entre enero de 2013 y octubre de 2018 supera 50 por ciento. Esto ha provocado que, a pesar del aumento de precios de la canasta petrolera venezolana, durante 2017 y los primeros nueve meses de 2018 el sector público venezolano siga dependiendo de las transferencias de recursos provenientes del banco central.

EL MENCIONADO AUMENTO de los precios del crudo ha permitido que las exportaciones crezcan 9 por ciento, lo que junto con el descenso de las importaciones (26 por ciento) produjo un pequeño superávit en la cuenta corriente de la balanza de pagos, de acuerdo con estimaciones de la Cepal.

EN AGOSTO DE 2018 el Poder Ejecutivo venezolano hizo público el Programa de Recuperación Económica, Crecimiento y Prosperidad, consistente en un conjunto de medidas de política destinadas a estabilizar la inflación y retomar la senda del crecimiento de la economía.

PARA 2019, DE mantenerse la severa restricción externa que enfrenta el país, se espera una nueva caída del PIB (alrededor de 10 por ciento), inflación creciente, cuantioso aumento de los agregados monetarios y una depreciación significativa de la moneda.

COMO SE OBSERVA, el panorama es por demás complicado, pero en lugar de consensuar ayuda para superar la crisis económica, la fórmula mágica de Trump es la de siempre: golpismo, con factura petrolera.

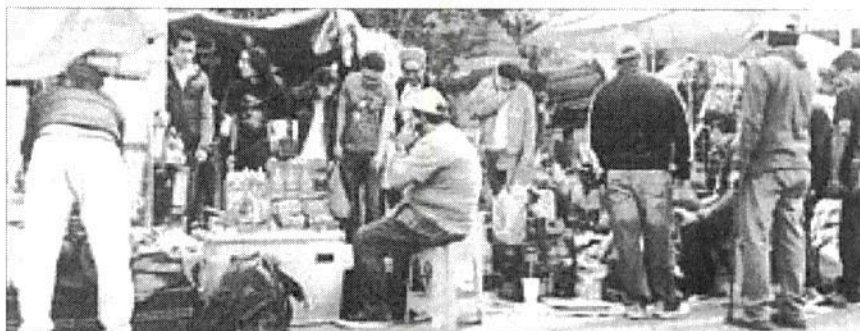
Las rebanadas del pastel

POR CIERTO, LA agencia rusa de noticias Sputnik divulgó un balance (Dos siglos: de la invasión a México en adelante) para dejar en claro qué tipo de *democratización* es la que Estados Unidos ha impuesto a América Latina. Ahora que Venezuela está en el ojo del huracán, bien vale recordarlo (consulte <https://mundo.sputniknews.com/america-latina/201901271085044670-historia-ccuu-venezuela-america-latina/>).

cfvmexico_sa@hotmail.com



EXIGE LA CONCANACO FRENAR LA ECONOMÍA INFORMAL



▲ La Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo (Concanaco Servytur) consideró "imprescindible" que el gobierno federal defina una estrategia clara para acabar con la economía informal, la cual impide que la economía crezca más de 4 o 5

por ciento, ya que perjudica a todas las actividades productivas y empresas formales, frena la inversión y propicia la evasión fiscal, subrayó. (Con información de Susana González G.). Foto María Luisa Severiano

VIDA PERSONAL
DE LOS NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

barbara.anderson@milenio.com
@ba_anderson



Matamoros, huelga y el sector automotriz

En esa frontera se cocina lo que podría ser un parteaguas en la política laboral de México. Se trata de un movimiento obrero que lleva varias semanas y que culminó el viernes 25 con una huelga en al menos 45 plantas manufactureras de la ciudad.

Las implicaciones abundan. Por un lado, la cadena de abastecimiento automotriz de América del Norte ya acusa rezagos en decenas de plantas de firmas por este paro.

Por otro, se teme un contagio en la zona fronteriza, donde miles esperan subida a sus ingresos tras el anuncio del gobierno federal de incrementar el salario mínimo en la región.

Hasta ahora unas 14 empresas aceptaron las condiciones de los empleados de subir 20 por ciento sus sueldos, más un bono de 32 mil pesos; otras 2 plantas cerraron sus operaciones —dejando sin empleo a más de 2 mil quinientas personas—; quedan otras 16 plantas con banderas rojinegras y 13 más en donde las autoridades federales deben intervenir y dar fe de la huelga o no reconocerla.

En este grupo de empresas está el foco más

delicado, pues se trata de gigantes de la industria automotriz, como Trico Componentes, Olson International, Key Automotive, Autoliv México, ATD México y Aptiv (antes Delphi), entre otras.

Según el gerente de una de estas firmas, quien me pidió no revelar su nombre porque no tiene autorización de su empresa, los paros realizados desde la segunda semana de enero y la huelga que estalló el viernes pasado, representan la mayor en décadas del sector industrial en los tres países del T-MEC.

“Es algo sin precedente”, me dijo. “Todos estamos involucrados y de lo que aquí resulte va a marcar lo que será el futuro de la manufactura en el país”.

Y es que allá en esa esquina del país se conjugan varios factores: el incremento de salarios, la nueva política laboral que busca terminar la simulación en la libertad sindical y el hecho de que la CTM tiene ahí a una de sus facciones más polémicas, el Sjoimm (Sindicato de Jornaleros y Obreros Industriales de la Industria Maquiladora de Matamoros).

“El Sjoimm era un aliado incómodo, pero con la llegada de **AMLO** y el desorden del PRI y la CTM, las cosas van a cambiar”, me dijo el ejecutivo.

Si más se van a huelga en la zona fronteriza se afectaría la estabilidad relativa en la manufactura, afectado las cadenas de abastecimiento de varias industrias regionales.

Así, en Brownsville, ciudad hermana de Matamoros, algunas plantas se preparan a recibir las órdenes que no se puedan cumplir en México. Sin embargo, la dependencia regional es tal que muchas de esas órdenes no se podrán cumplir si se alarga el conflicto.

“Esta huelga podría conseguir lo que **Trump** quería, que se regresen las plantas a EU o, peor, que se vayan a otros países”, me dijo el gerente. —





Asolmex pide reanudar cuarta subasta eléctrica

Héctor Olea, presidente de la Asociación Mexicana de Energía Solar (Asolmex), exhortó a la secretaria de Energía, **Rocío Nahle** y al director del Centro Nacional de Energía, **Alfonso Morcos**, a que reanuden la cuarta subasta Eléctrica de Largo Plazo cuyo fallo se esperaba

para el 18 de diciembre.

Morcos suspendió la subasta, el 3 de diciembre, tan sólo dos horas después de haber tomado posesión como director de Cenace con el argumento del cambio de gobierno y aunque no se ha cancelado, existe el temor de que ya no se reanude.

La subasta de largo plazo está designada a empresas que participan en la asignación de contratos de largo plazo de cobertura eléctrica para la compraventa de potencia, energía eléctrica acumulable y certificados de energías limpias.

La subasta, explicó **Olea**, se suspendió a pesar de que había ya empresas precalificadas y justo en la víspera de que se presentaran las propuestas económicas.

Lo ideal, aseguró el dirigente de Asolmex, es que se reanuden la subastas porque las tres primeras resultaron muy exitosas y las empresas ganadoras comprometieron 6,000 mdd de inversión con 10 proyectos que ya están en operación, un total de 39 plantas y a precios que se consideran los más competitivos del mundo. El principal beneficiado es la Comisión Federal de Electricidad por el menor costo de la energía fotovoltaica.

Además, tras la Reforma Energética y las tres primeras subastas de largo plazo se han abaratado los costos para la instalación de energía fotovoltaica, y hay ya más de 85,000 usuarios que tienen techos solares.

Olea aseguró que se mantiene el interés de empresas privadas en invertir en este sector que a nivel mundial está creciendo a pasos agigantados.



Continúa en siguiente hoja

CFE CANCELA LICITACIÓN

Ojalá, en verdad, **Nahc** atienda el exhorto de la Asolmex, pero no hay en este gobierno interés en fomentar las energías limpias. Una pésima señal es que **Manuel Bartlett**, director de CFE, a pesar de que ya había ofertas de varias empresas, canceló un concurso para la construcción de una línea de transmisión de corriente directa en el Istmo de Tehuantepec al centro del país, que apoyaría la energía eólica en Oaxaca, liberando más capacidad a la Península de Yucatán que tiene tarifas muy elevadas. Además de ser un golpe más a la energía renovable, elevará los costos de la CFE y, por lo tanto, las tarifas y el gran riesgo que comienzan a advertir expertos en el sector es que se generarán problemas de saturación de red en varias zonas del país.

CANIFARMA, RIESGO DE ABASTO DE MEDICINAS

En el sector farmacéutico se prendió, también, la señal de alerta. **Rafael Gual**, director de Canifarma, afirmó que, aunque hay un abasto total de medicamentos en el sector público y privado, existe el riesgo de desabasto de medicamentos en el país ante el rezago en la Cofepris para autorizar permisos de importación de materias primas para la elaboración de medicamentos, de medicinas y la renovación de los registros sanitarios.

SILVANO AUREOLES, INJUSTIFICABLE AUSENCIA

El Premio Limón Agrío es para el gobernador de Michoacán,

Silvano Aureoles, quien en plena crisis no sólo en su entidad, sino a nivel nacional por el bloqueo de la CNTE a las vías del tren y que lleva ya 13 días, viajó a España para participar en Fitur cuando su responsabilidad es negociar con los maestros en lugar de lavarse las manos y pedirle al gobierno federal que resuelva el problema con más recursos. Tache también a la secretaria de Gobernación, **Olga Sánchez Cordero**, porque ha dejado crecer el problema ante la preocupación del sector empresarial por los elevados costos del bloqueo que afecta a los Puertos de Lázaro Cárdenas y Manzanillo. No se trata de aplicar la fuerza pública, sino el Estado de derecho.

BERNARDO GONZÁLEZ, ASESORARÁ A ARABIA SAUDITA

El Premio Naranja Dulce es para **Bernardo González Rosas**, expresidente de la CNBV porque, además, de su nombramiento como presidente Ejecutivo de la Amafore fue contratado como asesor en regulación Fintech por parte del Banco Mundial. El primer país que asesorará es Arabia Saudita que, tras la caída en los precios del crudo, busca diversificar sus fuentes de ingreso y financiamiento. México es uno de los pocos países que tiene una ley para las nuevas instituciones de tecnología financiera, y **González Rosas** es uno de los papás de la ley Fintech.

La subasta se suspendió a pesar de que había ya empresas precalificadas y justo en la víspera de que se presentaran las propuestas económicas.

» GENTE DETRÁS DEL DINERO

Refinería Dos Bocas, Pemex lleva mano

Por Mauricio
Flores



mauricio.flores@razon.com.mx

No es nueva ni desconocida la tensión que existe entre la Secretaría de Energía (ente regulador) con Pemex (un macro ente ejecutor), por lo que el proyecto presidencial de la nueva refinería de Dos Bocas fue terreno de tales disensos que finalmente quedaron resueltos a favor de Pemex que dirige Octavio Romero.

Como es sabido, la secretaria de Energía, **Rocío Nahle**, fue muy activa en descentralización de esa dependencia hacia Villahermosa, Tabasco, para coordinar los trabajos iniciales, trabajos que inauguró el Presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Sin embargo, la existencia de oficinas, instalaciones industriales y un equipo de expertos petroleros, hizo que el proyecto se decantara de manera natural hacia la coordinación y ejecución por parte de Pemex. Esto se concretó con la encomienda presidencial del proyecto en específico hacia la subdirección de proyectos industriales que dirige **Leonardo Cornejo Serrano**, con lo que la complejidad técnica (desde los estudios geotécnicos y de ingeniería, proyecto ejecutivo y ejecución) queda bajo la conducción de Pemex. La Sener, por tanto, se centrará en su papel de entidad reguladora.

Alerta medicamentos. La Canifarma, que encabeza Guillermo Funes, así como sus integrantes AMIIF, que lleva **Rodrigo Puga**, y la ANAFAM, de **Dagoberto Cortes**, espera reunirse con el nuevo titular

de Cofepris, **José Alonso Novelo**, para solucionar la congelación de permisos de importación de medicamentos y materia prima que empezó en diciembre pasado —presuntamente por la política de combate a la corrupción—, así como de licencias médicas. Se estima en más de 30 mil los procedimientos “congelados” que de continuar así puede derivar en desabasto de medicamentos en los próximos 2 meses pues 90% de las materias primas y 50% de los productos acabados se importan. Detrás de la “congelación” se habla que los destinatarios son las firmas de distribución de medicinas y material médico. Ya le contaré.

Club de Industriales, perder el porte. Que fue complicado para **Alfonso Romo** su conferencia Retos y Oportunidades la semana pasada en el Club de Industriales, pues el ambiente empresarial anda caldeado por la cancelación del NAIM, el desabasto de combustibles en el centro del país, el bloqueo a los trenes en la costa del Pacífico y un agitado entorno laboral en la frontera norte. Pero para pena de **José Carral**, presidente del Club, algunos miembros que hicieron sonidos desaprobatorios (se diría que un abucheo *jifi*) ante las explicaciones del jefe de la oficina de la Presidencia. Se puede estar en desacuerdo con un funcionario público... pero lo cortés no quita lo valiente.

ABM, cara a cara. Esta semana la asociación de bancos decide quién sucederá a **Marco Martínez** al frente del gremio; entre **Enrique Zorrilla**, de Scotiabank, **Luis Niño de Rivera**, de **Banco Azteca**. Dados los complejos tiempos, así como de las oportunidades que ofrece la nueva reforma para una mayor inclusión financiera que impulsa la SHCP al mando de **Carlos Urzúa**, la designación de Niño de Rivera parecería ser la opción para el gremio bancario.

Twitter: @mfloresarellano



NOMBRES,
NOMBRES
Y... NOMBRES

Alberto Aguilar



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN

IFC POR AÑO RÉCORD
Y CRÉDITOS POR 800 MDD,
BAKER AQUÍ CON GOBIERNO E IP,
APPS Y COMPROMISO CON AMLO

ALBERTO
AGUILAR

**Aguirre de RCentro juicios con IFT por multas y con su familia por incumplir; contratistas nuevo reto de AMLO por NAIM; Auzpúrua OPI en BIVA y cambio de opinión*

C

ON LA LLEGADA del nuevo gobierno que encabeza el presidente **Andrés Manuel López Obrador** se visualiza una drástica transformación del modelo económico, situación que en las últimas semanas ha generado incertidumbre.

Si bien hay consensos con la IP en muchos de los temas que se tienen en la mira, como corrupción, inseguridad, distribución de la riqueza, empuje al sureste, está también el riesgo de la implementación de las políticas a seguir.

Como quiera el IFC, subsidiaria del Banco Mundial dedicado a financiar proyectos del sector privado en países emergentes, se muestra confiado en el futuro inmediato de México.

Y es que como parte de las economías de ingreso medio, se estima que aún hay todo

por hacer en infraestructura, sector financiero, salud, lo que en su caso recién se ha reflejado en una mayor derrama crediticia.

Este lunes estará por aquí **Georgina Baker** vicepresidenta para AI., Caribe, Europa y Asia Central. Se va a entrevistar con algunos de los grandes clientes de esa institución que surgió en 1956 y que llegó a México un año después.

También se reunirá con autoridades, como por ejemplo **Carlos Urzúa** y **Arturo Herrera** de SHCP y **Alfonso Romo**, jefe de la oficina de la Presidencia, entre otros.

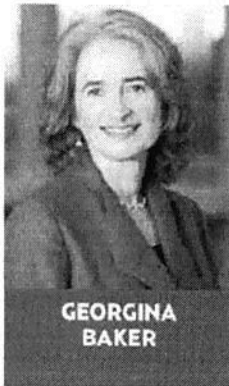
Como prueba de la férrea apuesta que mantiene el IFC hacia el país, el organismo que comanda desde hace cuatro años aquí el francés **Ary Naïm** registra una fuerte actividad.

Continúa en siguiente hoja



Página 1 de 3
\$ 135300.00
Tam. 660 cm2

En su ejercicio irregular 2019 que inició en julio, ha comprometido financiamientos por 500 millones de dólares (mdd). Trae



GEORGINA
BAKER

además en el tintero otros proyectos.

De hecho no se descarta en 2019 se pueda llegar a compromisos por 800 mdd, con lo que el año podría convertirse en uno de los más exitosos de su larga historia aquí. Hay varias operaciones recientes con el sector financiero que vale la pena

comentar. Por ejemplo un préstamo por mil 912 millones de pesos (mdp) al fondo (México Credit Opportunities Trust II) que administra Credit Suisse de **Pedro Jorge Villarreal** para apoyar medianas empresas. Otro se pactó con Santander de **Héctor Grisi** por 112 mdd para que éste a su vez destine garantías a proyectos en favor de las Pymes por unos mil 600 mdd.

Igual se apoyó con 5 mdd al fondo basado en Colombia **Angel Ventures** que llevan

Hernán Fernández y Camilo Kejner, recursos que a su vez serán la semilla para levantar más fondos hacia pequeños proyectos de emprendimiento en los países de Alianza Pacífico.

Para el rubro industrial el IFC igual invirtió en Clínicas del Azúcar, proyecto del re-

giomontano **Javier Lozano** y que conforma una red de clínicas para manejar problemas de diabetes en pacientes de ingreso medio y bajo.

Recién también se aprobó un crédito

por 75 mdd a la farmacéutica argentina Siegfried Rhein para soportar su expansión en México y CA, y antes otro por 150 mdd a la firma de autopartes con presencia aquí,

CIE Automotive para generar producto más ligero y contribuir al medio ambiente.

En una economía repleta de necesidades, como imaginará el IFC no tiene intención de bajar la guardia, máxime que somos su séptimo reducto global. Con el gobierno de AMLO buscará empujar asociaciones público-privadas (APPs) incluso en proyectos con estados y municipios y no se diga en el campo energético tanto con PEMEX que lleva **Octavio Romero** como con CFE de **Manuel Bartlett**.

Así que habrá que seguirle la pista.

EN EL CONTEXTO de los recortes con los que arrancó este año Radio Centro fruto de las dificultades financieras de **Francisco Aguirre**, le platico que ahora mismo hay diversos procedimientos legales que desahoga ese grupo. Uno es ante el IFT de **Gabriel Contreras**. La firma radiofónica ha presentado varios amparos contra algunas multas impuestas por esa autoridad debido al incumplimiento relacionado con los pagos de las subastas de TV que ganó. La otra arista se relaciona con la familia del polémico empresario. Resulta que algunos de sus hermanos a quienes éste compró el control de RCentro, han interpuesto recursos. Aguirre no ha honrado lo pactado al momento que asumió el control accionario de la emisora bursátil que ya refleja en su precio la problemática.

SE ESTIMA QUE en las próximas semanas volverá a subir de tono el expediente relacionado con la cancelación del NAIM.

Si bien la SHCP de **Carlos Urzúa** evitó el lío legal en NY con los tenedores de bonos, hay contratistas nacionales e internacionales que aún no concluyen sus finiquitos. Obviamente estos últimos son el elemento más delicado, ya que los nacionales se muestran más cautos frente al gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**.

AHORA MISMO EL vehículo Bricks Acquisition Company realiza el "road show" para la que sería la primera oferta en BIVA de **Santiago Urquiza**. Sería por unos 75 millones de dólares bajo la figura de una

SPAC y con la participación de Actinver de Héctor Madero, Finamex de **Eduardo Carrillo** y Punto a cargo de **Abraham Garfias**. Con los recursos de esta colocación que se realizaría a finales de febrero, principios de marzo, se adquirirán activos inmobiliarios entre 5 y 20 mdd localizados en el sureste de EU. Aunque **Alberto Azpúrua** llegó a manifestar ciertas dudas respecto a los mercados bursátiles frente a las criptomonedas, evidentemente cambió de opinión y así lo reconoce. "Si no creyéramos en las alternativas de financiamiento que ofrece el mercado accionario" no buscaríamos esta OPI.

ALBERTOAGUILAR@DONDINERO.MX
@AGUILAR_DD

EN SU EJERCICIO
2019 QUE INICIÓ
EN JULIO, HAN
COMPROMETIDO
FINANCIAMIENTO
POR 500 MDD

UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

SIEMENS BUSCARÁ REUNIÓN CON AMLO

A México se le terminará la mano de obra calificada, porque la siguiente generación será de interfaces laborales

CARLOS MOTA

D

AVOS. Una de las reuniones más reveladoras que sostuve durante el Foro Económico Mundial fue con **Joe Kaeser**, el presidente mundial de la firma alemana Siemens, una de las más potentes multinacionales industriales.

Joe no se ha reunido aun con el presidente **Andrés Manuel López Obrador** (AMLO), pero intentará hacerlo en la primavera. Ya planifica el viaje a nuestro país. Señaló que durante un proceso electoral es mejor que las compañías globales no se metan con los países, y que esperen a que el nuevo gobierno se asiente al entrar en funciones.

Joe es contundente en su diagnóstico sobre la industria eléctrica mexicana: "Si se analiza la matriz eléctrica se verá que es muy ineficiente. Con muy poca inversión se puede incrementar mucho su productividad.

Asimismo, es posible automatizar los cobros y hacerlos vía teléfono celular. De esta manera todo podría conectarse: la generación de energética, su distribución y su cobranza".

Eso no es lo único. Siemens tiene soluciones de transporte para ciudades que, como la de México, se están "ahogando en el tráfico". Kaeser apunta que su empresa puede optimizar los sistemas de metro para auxiliar a las megaciudades y a los centros urbanos a estar mejor conectados.

Asimismo, dice que le gustaría trabajar en conjunto con el gobierno en la capacitación de la fuerza laboral.

Esta firma tiene un pronóstico que debería encender las alertas sobre las capacidades de nuestra fuerza laboral. Joe vaticina que, en un momento determinado "a México se le terminará la mano de obra calificada, debido a que la siguiente generación de manufactura no será de mecanización, sino de interfaces laborales que requerirán interacción entre el hombre y la

Continúa en siguiente hoja



máquina, para lo cual se deberá comprender el internet y la inteligencia artificial.

La gente tendrá que ser capacitada para ello, debido a que el conocimiento no bajará del cielo”.

Siemens es una de las empresas que ha instrumentado de forma más exitosa el famoso “modelo dual”, que implica el envío de la gente a la universidad y al mismo tiempo a las fábricas y a los centros de diseño, de manera que, desde una etapa muy temprana, pueden adquirir el conocimiento y aplicarlo.

Siemens piensa que la Cuarta Revolución Industrial ataca un problema de fondo: la necesidad de crecimiento económico, debido a que las nuevas tecnologías abaratarán más los productos, haciéndolos accesibles a las clases medias de todo el planeta, y creará también nuevos productos y servicios.

En eso reside la creación de riqueza en esta etapa del desarrollo humano.

DAVOS 2020

Toda la gente con la que hablé en el WEF tiene la misma conclusión: AMLO debería venir el próximo año. Si así lo decide, lo cuidarán y lo harán sentir cómodo para que se desenvuelva con confianza en medio de los capitales más poderosos del planeta.

**LAS NUEVAS
TECNOLOGÍAS
ABARATARÁN
LOS PRODUCTOS**

MOTACARLOS100@GMAIL.COM
@SOYCARLOSMOTA