



CAPITANAS



MARIBEL QUIROGA FERNÁNDEZ...

Es la nueva Presidenta Ejecutiva de la Comisión para la Industria de Vinos y Licores (CIVyL), que representa a las diez principales empresas del sector. Esta capitana aportará toda su experiencia para enfrentar temas como el combate al mercado ilegal y generar un entorno propicio para el desarrollo de esta industria.

Día Mipyme

El Gobierno federal decretó el 27 de junio como “Día Nacional de las Mipymes Mexicanas”, pero más que una conmemoración, habría que preguntarle a la Secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, exactamente en qué consistirá y como se traducirá en beneficio de este sector.

No hay que olvidar que las micro, pequeñas y medianas empresas fueron las más castigadas durante la pandemia debido a la falta de liquidez y difícil acceso al crédito, lo que derivó en el cierre de las mismas, y que además representan el sustento económico de muchas familias del País.

La cifras hablan por sí mismas, pues se estima que desaparecieron alrededor

de un millón de empresas durante la contingencia sanitaria al no tener mayor apoyo del Gobierno, a diferencia de lo que sucedió con otros países en los que si se tomaron las previsiones necesarias.

Ya con la reactivación de la economía, la situación de estos negocios es muy complicada debido a que 80 por ciento de las que sobrevivieron enfrenta problemas financieros, según la Organización Internacional del Trabajo y sólo 3.8 por ciento recibió apoyos económicos, de acuerdo con datos de Inegi.

Ojalá la conmemoración venga acompañada de apoyos tangibles que les ayuden a aliviar su delicada situación.

Nueva estrategia

Una de las tantas compañías que vio frustrados sus planes de expansión a causa de la pandemia fue Grupo AXO, que lleva **Andrés Gómez Martínez**, por lo que este año le toca replantear su estrategia.

El plan que tenía el grupo operador de tiendas de moda de marcas como Calvin Klein, Tommy Hilfinger, Victoria's Secret, entre otros, para hacerse de la cadena de tiendas C&A, que en México encabeza **Kelly Kroger** es cosa del pasado, pues la transacción se cayó, luego del descalabro que sufrieron las ventas de las tiendas físicas.

Ante ello, el Grupo está buscando capitalización para seguir creciendo en sus operaciones y afianzar sus negocios de venta online.

Entre los detalles que ahora se saben está que AXO admitió a BlackRock, el administrador global de activos más grande del mundo, donde manda **Sergio Méndez**, como su nuevo socio accionista.

Aunque todavía se espera el visto bueno de las autoridades de competencia, todo indica que Méndez y su equipo podrán hacerse del 2.98 por ciento de las acciones de AXO, y ven importantes oportunidades para escalar el negocio en más canales de venta.

Fomento al Sur

Scotiabank está buscando impulsar la interacción que el banco tiene con la comunidad, así como fortalecer sus acciones sustentables.

Con una inversión de 500 millones de dólares canadienses en 10 años, esta institución arrancó el despliegue de una iniciativa global que busca fomentar la inclusión de grupos desfavorecidos.

En México, este banco es dirigido por **Adrián Otero**, y la iniciativa prevé 20 millones de pesos por año en comunidades vulnerables del sur del País, como Chiapas, Oaxaca, Guerrero, Campeche y Veracruz para que los jóvenes con menos oportunidades tengan acceso a una mejor educación, salud y empleo.

Se estima que solo en 2021 se podrá beneficiar a un grupo de 93 mil jóvenes a través de las acciones de responsabilidad social de este banco, las cuales en México están a cargo de **Nora Castro**.

La pandemia dejó claro que no todos tienen la capacidad económica de adaptarse a los cambios de la nueva normalidad, por lo que la iniciativa se enfocará en apoyar a la integración al sistema educativo, así como en la cobertura de necesidades básicas como el acceso al agua o la salud.

Cerveza sustentable

Otra buena para la sustentabilidad.

Una bebida mexicana fue reconocida por el Taste Institute de Bélgica, un organismo que certifica alimentos y bebidas de excelente sabor y alta calidad mundial.

Se trata de Charro, una cerveza producida por la empresa del mismo nombre que dirige **Pablo Sosa**,

la cual obtuvo dos estrellas de un jurado de expertos de asociaciones de chefs y sommeliers internacionales, avalados por la guía Michelin y Gault-Millau, entre otras.

El premio tiene un interés especial en productos relacionados con la sustentabilidad y la salud. El punto que le valió el reconocimiento a esta cerveza es su planta ubicada en el Valle de México, que cuenta con paneles solares y un sistema de recirculación, que le permite ahorrar el equivalente al consumo de energía de 318 casas.

No es el primer reconocimiento a la cervecera. En agosto obtuvo una medalla en los World Beer Awards de Londres, donde se reconoció el color dorado con un toque de espuma de esta bebida.

capitanes@reforma.com



What's News

Nu Pagamentos SA, el operador de banca digital de Brasil, dijo que Berkshire Hathaway Inc. acordó comprar 500 millones de dólares de sus acciones, al tiempo que la banca digital se extiende rápidamente en la economía más grande de América Latina. La inversión va acompañada de otro trato por 250 millones de dólares que incluye a diversos inversionistas, señaló Nu. La firma de Sao Paulo opera vía su marca Nubank. Es la fintech más grande de América Latina con 40 millones de usuarios en Brasil, México y Colombia.

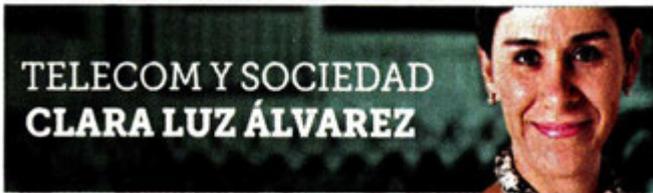
◆ **Southwest Airlines Co.** se está apoyando más en herramientas digitales de colocación, como chatbots, para agilizar el proceso de contratación entre un repunte en la demanda y un mercado laboral competitivo, señaló un funcionario de la empresa. La aerolínea utiliza una plataforma de software de Phenom People Inc. para ayudar a manejar su proceso de reclutamiento. El software opera la bolsa de trabajo de Southwest y usa inteligencia artificial para mostrar vacantes.

◆ **Las ventas de Tesla Inc.** en China repuntaron en mayo tras una breve caída, un impulso para el fabricante de vehículos eléctricos al tiempo que intenta superar su primer tropiezo importante en uno de sus mercados más importantes. Tesla entregó

21 mil 936 autos a clientes chinos en mayo, reportó la Asociación de Autos de Pasajeros de China, casi el doble de los que vendió el mes anterior, pero aún por debajo de los casi 36 mil que embarcó en marzo.

◆ **El London Metal Exchange** reabrirá su fosa de operaciones a grito abierto en septiembre, deteniendo planes para cerrar un espacio que se remonta a la Revolución Industrial tras resistencia de un grupo influyente de operadores. La bolsa de metales cerró temporalmente la fosa, un círculo de sillones de piel rojos en el que operadores comercian metales como cobre y aluminio, a inicios del 2020 cuando la pandemia del coronavirus golpeaba a Reino Unido. En enero, el LME había anunciado que planeaba cerrarla permanentemente.

◆ **Una compañía de adquisición de propósito especial** patrocinada por Victory Park Capital acordó fusionarse con la app bancaria Dave, permitiendo que la startup financiera empiece a operar como compañía cotizada en bolsa. Se espera que la fusión entre la SPAC de Victory, VPC Impact Acquisition Holdings III Inc., y Dave quede concluida este año. Dave fue lanzada en el 2017 como una app para ayudar a consumidores a evitar comisiones bancarias por sobregiro y ahora opera como plataforma financiera con 10 millones de usuarios.



Ciberseguridad: liderazgo y responsabilidad

Las personas humanas enfrentamos todo el tiempo *ataques* a través de virus, bacterias, gérmenes y otros agentes invasores. Nuestro sistema inmunológico compuesto por células, tejidos y órganos, realiza la defensa de nuestra salud y la mayoría de las veces ni cuenta nos damos de las batallas campales que se dan en nuestro interior. Pero cuando la lucha es intensa o se prolonga, aparecen las enfermedades que requerirán de distintos tratamientos para buscar recuperar la salud. En algunos casos se logra, en otros no.

Todos los días y a todas horas, los sistemas reciben ataques cibernéticos, pero de la misma manera en que el sistema inmunológico logra detener, neutralizar y eliminar a los agentes invasores, un sistema robusto contiene la mayoría de los ciberataques, pero en algunos casos existen vulneraciones que afectan a las instituciones y empresas en niveles diferentes, al igual que las enfermedades ocasionan afectaciones temporales y

permanentes, de diversas magnitudes.

La ciberseguridad cobra enorme relevancia porque lejos de ser un caso aislado el de la Lotería Nacional con el secuestro de información y datos (*ransomware*), se suma al sinfín de ciberataques, muchos de los que ni siquiera nos enteramos.

El ciberataque a Colonial Pipeline en EUA generó escasez de combustible en el sureste del país vecino (mayo 2021). El Ministerio de Salud de Irlanda también recibió un ataque ransomware significativo a sus sistemas por lo que tuvieron que apagarlos para protegerlos, con afectaciones a sus servicios (mayo 2021). La European Medicines Agency fue atacada y accedieron ilegalmente a documentos relacionados con la vacuna de Pfizer/BioNTech (diciembre 2020).

La Secretaría de la Función Pública sufrió ataques con posible robo de información de declaraciones patrimoniales de servidores públicos (2020). Banco de México y la Suprema Corte de Justicia de la Nación sufrie-

ron ataques a sus sitios web con degradación del servicio e interrupción del sitio, respectivamente (2020). Fueron víctimas de ransomware Petróleos Mexicanos, 2 bancos y 2 casas de bolsa en la República Mexicana (2020). Facebook fue atacada también, mientras que por un ataque a los sistemas de Uber fueron robados datos de 57 millones de clientes y conductores, 900 mil en nuestro país (2018). Y así podríamos seguir enumerando casos y casos.

Después del ciberataque a Colonial Pipeline en EUA, el Presidente Joe Biden publicó una orden ejecutiva en la que dejó claro que la ciberseguridad es prioridad número uno. Y, aun cuando la infraestructura estratégica está en manos del sector privado también, el Gobierno federal debe tener el liderazgo. La orden ejecutiva esencialmente destaca la necesidad de actualizar los equipos y encriptar la información (p. ej. arquitectura *zero-trust*, autenticación multifactor), el que las compras gubernamentales sean

el instrumento para desarrollar seguridad en el software, el establecer un manual para responder a los ciberincidentes y crear una junta que analice de manera crítica los ciberataques para evitar su repetición. Finalmente, el Presidente Biden alerta que "la ciberactividad maliciosa proviene tanto de actores de estados-nación como de ciberdelinquentes".

En México la ciberseguridad debe convertirse también en prioridad, donde el Gobierno lleve el liderazgo y ponga el ejemplo tanto de la implementación de los pasos a seguir (identificar-proteger-detectar-responder-recuperar), de la manera de comunicar las vulneraciones oportunamente para permitir no sólo que la ciudadanía esté informada, sino que si una vulneración de ciberseguridad pone en riesgo información y datos personales, cada quien pueda tomar las precauciones necesarias. Finalmente, la ciberseguridad debe verse como un asunto de todos y la sociedad debe saber las maneras de protegerse debidamente.



Monreal se enfocó en la Cuauhtémoc, en la que mandó a competir por la alianza PRI, PAN y PRD a una colaboradora suya

AMLO, la CDMX y la reunión del 7 de junio

En uno de los desayunos que **Ricardo Monreal** presumió tener con el presidente **Andrés Manuel López Obrador** en los últimos meses, el coordinador de los senadores de Morena recibió la instrucción de apoyar a **Claudia Sheinbaum** en la operación electoral de la capital del país. “Te encargo la Ciudad de México, Ricardo”, fueron las palabras del mandatario al político zacatecano.

La lectura del mensaje presidencial fue la de una advertencia hacia el también presidente de la Junta de Coordinación Política en la Cámara Alta, pues se sabía que estaba operando políticamente para propinarle una derrota a quien considera su rival en la carrera por 2024, Claudia Sheinbaum.

La operación de Monreal se enfocó en la alcaldía Cuauhtémoc, en la que mandó a competir por la alianza PRI, PAN y PRD a una muy cercana colaboradora suya, **Sandra Xantall Cuevas**, para derrotar a **Dolores Padierna** y al poderoso grupo político que controla su esposo **René Bejerano**, quienes habían formado una alianza con la actual jefa de Gobierno.

El mensaje de una Sheinbaum y un Bejerano vulnerados se extendió hacia las alcaldías a las que ambos enviaron candidatos, por lo que, sumado al rechazo que las clases medias demuestran hacia

las políticas de la 4T, ayudó a concretar una de las más grandes derrotas para la izquierda en el centro del país, además de que mandó momentáneamente a la lona a la candidata de AMLO a tres años de la elección presidencial.

La pérdida de nueve de las 16 alcaldías de la CDMX tiene molesto al Presidente por partida doble: por un lado, porque la capital del país es uno de los territorios más importantes para ganar una elección presidencial; y la segunda, porque le pega al corazón de su única y verdadera apuesta para sustituirlo.

La “guerra sucia” a la que se refirió el presidente López Obrador el lunes, y la “campana de desprestigio” a la que hizo referencia la jefa de Gobierno, tienen destinatario.

En los grupos de Morena asentados en la capital del país ya se considera a Monreal como un ‘traidor’. Ese mismo calificativo se le escuchó decir al presidente López Obrador en la reunión de evaluación que sostuvo el lunes con el líder nacional de Morena, **Mario Delgado**, la jefa de Gobierno y otros integrantes del gabinete y su primer círculo.

Las fuentes presentes en dicha reunión aseguran que el Presidente se mostró distante con Claudia Sheinbaum y asintió con la cabeza a casi todas las críticas lanzadas hacia Monreal, quien se fue por la libre para pavimentar

por sí solo su camino hacia la Presidencia de la República en 2024, o en su defecto hacia la jefatura de gobierno de la CDMX.

No obstante, contrario a lo que el mismo Monreal espera, la jugada podría dinamitar también sus aspiraciones, pues se sabe que López Obrador muy difícilmente olvida cuando se trata de traiciones que interfieren con sus objetivos electorales. Ejemplo de ello es el caso de la secretaria de la Función Pública, **Irma Eréndira Sandoval**, quien cayó de su gracia cuando emprendió una guerra sucia para quitarle la candidatura a **Félix Salgado Macedonio** en Guerrero. El encono de AMLO terminará por dejarla fuera del gabinete más temprano que tarde, sin importar que busque reivindicarse con la inhabilitación de **Luis Videgaray** y otros políticos de las administraciones anteriores.

Aunque dolorosa para el Presidente, la ‘traición’ de Monreal no debiera ser la principal preocupación de la 4T en la CDMX. Hay indicios de que en los bastiones en los que Morena obtuvo la victoria, operaron otras fuerzas y organizaciones que rebasan los intereses puramente políticos y que han convertido en su territorio a delegaciones como Tláhuac, Iztapalapa, Milpa Alta y Xochimilco. ●

mario.maldonado@eluniversal.com de 4
padilla@gmail.com
Twitter: @MarioMal



DESBALANCE

Santander no dejará la bolsa mexicana... aún

::::: Nos cuentan que la salida de Banco Santander de la Bolsa Mexicana de Valores (BMV) tardará más de lo planeado, para dar más margen a accionistas que decidan dejar el restante 8.3% de los títulos que aún cotizan en el mercado local. La firma, dirigida en el país por **Héctor Grisi**, anunciará a accionistas en España su decisión de seguir listada en la BMV; no obstante, sigue en pie el plan de tomar control total de la filial. Así, pronto se va a revelar qué rumbo tomará la empresa en la bolsa mexicana. El país ha sido una plaza más que rentable para el banco de **Ana Botín**, y los planes de crecimiento están intactos. Inversiones, estrategia digital y dar más pelea a otros gigantes del sector se ve en el futuro del segundo banco más importante en México, sólo superado por el también español BBVA.



Ana Botín

Carstens, contra los bonos verdes falsos

::::: Nos reportan que no es novedad que **Agustín Carstens** acapare los reflectores, y no fue la excepción en la Conferencia Green Swan que organizaron la semana pasada el Banco de Francia, el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco de Pagos Internacionales, en donde el mexicano funge como gerente general. En la conferencia virtual se abordó el papel del sector financiero ante los riesgos climáticos, y Carstens hizo una advertencia utilizando el simbolismo verde que caracteriza a las políticas encaminadas a preservar el medio ambiente. Nos dicen que se refirió al concepto del greenwashing para denunciar a los falsos bonos verdes que, aprove-

chándose de la coyuntura, están surgiendo en los mercados sin un verdadero compromiso ambiental. Por cierto, Carstens celebra hoy su cumpleaños número 63.

American Airlines: a río revuelto...

::::: Con el inicio del verano, la aerolínea estadounidense American Airlines está reactivando rutas a México, nos dicen. Desde el pasado fin de semana volvió a operar el tramo estacional Mérida-Dallas, que se mantendrá todos los sábados hasta el 14 de agosto. También inició operaciones su ruta permanente Los Ángeles-Cancún, y reactivó el trayecto diario entre Hermosillo y Dallas. American, que lleva aquí **José María Giraldo**, es la aerolínea estadounidense con mayor participación de mercado en el transporte de pasajeros entre ambos países, con 21%, y puede ser de las más beneficiadas por la degradación de México a Categoría 2 en materia de seguridad en aviación civil. Nos comentan que la compañía tiene planes de llegar a 27 destinos en el país durante este año y operar más de 660 vuelos semanales.

España, nuevo país asociado en Cemla

::::: Nos comentan que en la más reciente asamblea del Centro Estudios Monetarios Latinoamericanos (Cemla), que tiene como director general a **Manuel Ramos Francia**, se aprobó la modificación a algunos estatutos. Lo anterior tiene el fin de permitir el ingreso de nuevos asociados provenientes de ubicaciones geográficas distintas a la región. Nos dicen que los miembros del centro que funge como asociación de bancos centrales de América Latina y el Caribe aceptaron al Banco de España como integrante, un hecho sin precedente, y con lo cual ahora hay un total de 31 asociados. También se eligió la nueva junta de gobierno que presidirá **Leonardo Villar**, gerente general del Banco de la República de Colombia, y como consultores especiales a la Reserva Federal de EU y de Canadá. Página 4 de 4



Videgaray a López Obrador: no voy contra SFP; G. Contreras a DLA Piper; Arroyo con FoxSports

Luis Videgaray está en la mira del escándalo político, pero el exsecretario de Hacienda ha tomado una decisión inteligente: no enfrentarse con el gobierno del presidente **López Obrador**. Incluso, **Videgaray** frente a la inhabilitación para trabajar por diez años en el sector público, simplemente dijo que se unía a la cruzada para combatir la corrupción de **López Obrador** e impugnaría por la vía institucional en la Secretaría de la Función Pública. Pero sin denostar a la dependencia, hoy a cargo de **Irma Eréndira Sandoval**.

Desde Cambridge, donde es académico, el también ex-canciller respondió con tranquilidad, que las "cuentas bancarias" que encontraron en sus declaraciones patrimoniales de 2015-2017 eran simples tarjetas de crédito sin deuda, es decir sin usar.

Videgaray eligió bien a su contrincante. Va contra **Emilio Lozoya**.

Luis Videgaray, quien fuera el funcionario más influyente en el sexenio de **Enrique Peña Nieto**, el 20 de agosto del 2020, le había respondido fuerte a **Emilio Lozoya**.

Le dijo que en el *Lozoyagate* hay mucho de invento. Pero que era sabida la mala relación entre el exdirector de Pemex y él.

Peña Nieto y **Videgaray** se habían dado cuenta de los malos manejos en Pemex. Pero también de la mala operación: **Lozoya**

le había dejado de pagar a los proveedores.

Videgaray se vuelve un blanco político. Pero él ha decidido aclarar con comunicados su situación.

No meterse en enfrentamientos con el presidente **López Obrador**. Y eso sí, enfrentar a **Lozoya** y todos sus dichos.



CONTRERAS, DESPUÉS DEL IFT

Gabriel Contreras, quien fuera presidente del Instituto Federal de Telecomunicaciones, pasa a las filas del sector privado.

Cumplió el año exigido por ley. Y por si acaso, no se va a ninguno de los que fueron sus regulados. No va a ninguna empresa. Llega a uno de los principales despachos, a DLA Piper Gallástegui y Lozano.

Gabriel Contreras fue impulsor clave de la reforma en telecomunicaciones en el IFT, con apertura de mercados (más estaciones de radio, se abrió TV abierta y entró nueva compañía de telefonía). Pero, además, había sido consejero jurídico de tres presidentes, con **Fox**, **Calderón** y con **Peña**. En el despacho verá temas regulatorios y de políticas públicas, además de telecomunicaciones. Y sí: cumplió con los tiempos de ley.

**ARROYO CONOCE DE FUTBOL Y SE QUEDA CON FOX SPORTS**

Pues **Manuel Arroyo** sí se quedó con el canal Fox Sports México. El empresario y su Grupo Laum conocen del tema. Tienen a Comtelsat, la empresa de telecomunicaciones y medios audiovisuales. Saben de las transmisiones del fútbol. Y ahí es donde tendrá su reto. Pero **Manuel** conoce el mercado y a los competidores. No es nada nuevo para él. Disney, después de más de dos años y varias prórrogas que le dio el IFT, por fin logra vender Fox Sports México. Y ahora con **Arroyo** al frente de Fox Sports, éste deberá competir con ESPN de Disney.

Videgaray aclara con comunicados su situación, no se mete con el Presidente, pero sí enfrenta a Lozoya.



La aplanadora del partido del Presidente, momentáneamente, se detuvo. No obstante la flagrante intervención de **López Obrador** en las elecciones intermedias, el resultado fue agrí dulce, tanto para el gobierno como para la oposición.

El gobierno perdió diputados en el Congreso de la Unión, pero ganó, al menos, 10 de 15 gubernaturas. La oposición perdió gubernaturas históricas, pero ganó espacios en el Congreso. ¿Qué pasa desde aquí? Ésa es la gran incógnita.

En un resultado poco sorprendente, la coalición del PRI-PAN-PRD obtuvo, en conjunto o por separado, 109 distritos de los 300 en que se divide el Congreso para efectos de la representación directa. El gobierno y sus aliados obtuvieron 184 distritos electorales, mientras que Movimiento Ciudadano obtuvo 7 distritos de elección directa.

Esto significaría que Morena y sus aliados tendrían el 56% de la Cámara de Diputados (ya contando los diputados de representación proporcional que le corresponden); es decir, más de la mitad más uno de los votos necesarios para reformar leyes secundarias, pero insuficiente para reformar la Constitución.

En otras palabras, quedamos —al menos en el ámbito legislativo— muy parecido a lo que ya teníamos en términos políticos, no obstante que Morena perdió más de 50 asientos en la Cámara de Diputados y, con sus aliados, no alcanzará la mayoría calificada para reformar la Constitución. ¿Por qué? No obstante que no tenga los números para reformar la Constitución, el Presidente ha demostrado, una y otra vez, que está dispuesto a presentar reformas absolutamente inconstitucionales a las leyes —es decir, que van en contra de lo dispuesto por la Constitución— para llegar a sus objetivos.



Estas reformas inconstitucionales se han centrado, hasta ahora —en la legislatura que está por concluir—, principalmente en temas energéticos y en reformas al Poder Judicial. Dos ejemplos vienen a la mente: la reforma a la Ley de Hidrocarburos para reinstalar el monopolio de Pemex a través de la reforma a un artículo transitorio de la citada ley, y las

reformas a la Ley Orgánica del Poder Judicial para darle al ministro **Arturo Zaldívar** dos años más de presidencia de la Corte.

Por ello sería ingenuo pensar que, con la nueva composición del Congreso, el Presidente va a parar sus embates inconstitucionales en contra de las instituciones, disposiciones y órganos constitucionales. De hecho, en conferencias matutinas en esta semana ha señalado que buscará a partidos como el PRI para alcanzar las mayorías necesarias para las reformas constitucionales.

Incluso el propio Partido Verde —de quien se ha señalado que podrá vender su amor muy caro con su nueva composición en el Congreso— en realidad se

enfrentará a un partido en el poder y Presidente que no respetan ninguna regla. En el momento en que sean incómodos, podrán ser hechos a un lado con el capricho de una declaración en la mañana.

Por ello, no obstante las narrativas triunfalistas o racionalizadoras de la oposición y el gobierno, el Presidente podrá seguir teniendo la más inesperada herramienta: el capricho inconstitucional.



De ahí que continuemos en una terrible medianía en el Congreso. La verdadera lucha se dará en las cortes.



México es una promesa por cumplir. Desde que recuerdo, nuestro país está al borde de dar un salto que nos colocará en una senda de crecimiento y desarrollo social.

Primero, la promesa era la entrada en vigor del Tratado de Libre Comercio, en 1994; luego, la llegada de la democracia: después, las grandes reformas. Sin embargo, aunque han ocurrido cambios económicos sustanciales, no hemos podido superar un crecimiento mediocre, y la promesa del *trickle down economics* no se cumplió por múltiples factores.

A pesar de los desengaños que van más allá de mi corta memoria, creo que en estos cinco años atravesamos un umbral de mucho potencial gracias a condiciones internas y externas muy especiales.

En primer lugar, porque Estados Unidos se encuentra ante una expansión económica sin precedentes y México es de los que más se benefician, dado que somos su principal socio comercial por volumen. Por ejemplo, entre enero y abril el intercambio comercial entre los dos países sumó 208 mil millones de dólares, por encima de Canadá y China, lo que también impulsa otras áreas, como el turismo y las remesas.

En segundo lugar, porque la interdependencia económica se va a profundizar y a acelerar, dado que la administración de Joe Biden ha definido que va a continuar la inercia de política exterior que comenzó Trump con China, lo que implica pasar de una rivalidad cooperativa a una de mayor confrontación, lo cual implica para la Unión Americana fortalecer sus cadenas de suministro y en ello México juega un papel fundamental.

En tercer lugar, porque México ha logrado construir varias instituciones que prueban que el país puede ir más allá de los liderazgos carismáticos, la primera de estas instituciones es el Banco de México, que con su

autonomía constitucional ha permitido que, en lo que va del siglo XXI, el país tenga una inflación bajo control, a diferencia de otras naciones emergentes grandes como Brasil, Argentina o Turquía. Otra de las instituciones clave es el Instituto Nacional Electoral (INE), como se demostró el domingo pasado al sacar adelante la elección con la participación de más de un millón y medio de ciudadanos, quienes estuvieron involucrados como funcionarios de casilla, y más de 45 millones de votos sufragados.

Otra institución clave es el Ejército, que, a pesar de tener un papel cada vez más protagónico, lo que genera algunos riesgos, se ha mantenido como una fuerza institucional.

El país no está exento de riesgos que impidan la construcción de instituciones que ayuden a que avance el Estado de derecho vinculado a la lucha en contra de la corrupción, la eficacia de la seguridad pública para evitar que el crimen organizado siga ganando espacios al Estado mexicano.

Otro reto estructural es lograr articular la economía para comenzar a reducir al sector informal y, de esta manera, mejorar el bienestar social y la productividad.

Creo que en estos cinco años atravesamos un umbral de mucho potencial gracias a condiciones internas y externas muy especiales.



Más allá de los costos de oportunidad que vamos acumulando por anteojeras ideológicas, el país ha logrado construir instituciones que mantienen los cimientos para un crecimiento futuro que parece inevitable, al menos a partir de 2025, dado que, sea quien sea el próximo presidente del país, tendrá un margen de maniobra muy acotado para sostener criterios ideológicos por encima de los económicos y políticos que marcan la dinámica internacional. Por todo lo anterior, creo que se acerca un nuevo momento mexicano y espero que en esta ocasión la promesa comience a cumplirse.



La mesa de negociación (larguísima de ambos lados) en Palacio Nacional, compartida por el presidente **López Obrador** y la vicepresidenta de Estados Unidos, **Kamala Harris**, no sólo incluyó migración y seguridad, sino también la revisión integral de los asuntos económicos, de infraestructura compartida, medio ambiente y salud y, entre lo más destacado fue la decisión de ambos gobiernos de convocar al Diálogo Económico de Alto Nivel (DEAN) Estados Unidos-México, el próximo mes de septiembre.

La reactivación de este foro (la última reunión registrada fue en 2016), que impulsó el presidente **Biden** cuando era vicepresidente de Estados Unidos, ha sido un mecanismo que facilita a ambos países avanzar sus prioridades económicas bilaterales y multilaterales.

La reactivación del foro es clave para avanzar en la cooperación y colaboración económica bilateral, incluyendo facilitación de comercio, telecomunicaciones, interconectividad, medio ambiente, resiliencia de la cadena de suministro y hasta el rjoso tema de la energía.

También se activó el diálogo de seguridad a nivel de gabinete para compartir información e inteligencia en el combate del narcotráfico, trata de personas y contrabando, y mejorar el mecanismo laboral de denuncia, que, según la embajada de Estados Unidos, recibe más quejas de mexicanos que de organizaciones de Estados Unidos.

Pero hay temas que no pasaron inadvertidos como la degradación de Categoría de la Seguridad Aérea en México por la FAA, pues se acordó que la Agencia de Comercio y Desarrollo de los Estados Unidos (USTDA) otorgue un subsidio a la Agencia Federal de Aviación Civil (ahí estaba el secretario **Díaz Arganiz**), para la asistencia técnica con el fin de que pueda mejorar su eficiencia, tema hoy en día clave para ambos países.



DE FONDOS A FONDO

#Gabriel_Contreras... Ya terminó su año sabático y no se emplea, como dijeron, en

ninguna empresa regulada ni de telefonía, radio o televisión. Entra a DLA Piper México Gallástegui y Lozano, uno de los despachos de mayor prestigio global y en nuestro país, y no necesariamente a llevar la práctica de telecomunicaciones, sino de competencia, regulatorio y corporativo.

Eduardo Gallástegui es el managing partner y, conoció a **Gabriel Contreras** desde la preparatoria, y **Gerardo Lozano** fue su maestro en la Libre de Derecho, de manera que su incorporación a la firma de abogados es un proceso ganar-ganar.

#BRICKS... Interesante propuesta de inversión. Todo está caminando sobre ruedas para lo que sin duda será la noticia más destacada del mercado de valores de los últimos 12 meses. Sucede que se cuece ya la Oferta Pública Inicial de Bricks Acquisition Company de **Alberto Azpúrua** en BIVA, de **María Ariza**, que será la primera desde la de Cox Energy hace justo un año y la segunda en 56 meses.

De acuerdo con su prospecto de colocación, el monto total de la oferta es hasta por 350 millones de pesos y se espera que el cierre sea a finales de este mes. La OPI va a convertir a Bricks en el primer vehículo listado en México enfocado a la adquisición de inmuebles orientados al servicio de salud en Estados Unidos aprovechando el incremento de la demanda que hay por servicios médicos ambulatorios más cercanos a una población de mayor edad que crece en ese país y también a un mayor número de personas que cuentan con acceso a seguridad social. Por ejemplo, el número de centros ambulatorios de salud aumentó 51% desde 2005 en ese país. Algo que distingue la oferta de Bricks sobre otros vehículos similares es que su objetivo es tener una combinación inicial de propiedades en un plazo no mayor a 18 meses desde la OPI.

La empresa, que se ha venido preparando desde el 2015, tiene ya en la manga la alianza con el experto inmobiliario Colliers para la administración de las propiedades. Así que esperamos que con Bricks se incentive el camino de las ofertas públicas iniciales en nuestro mercado accionario y veamos más en el futuro cercano.



Dos meses antes de las elecciones del domingo pasado, los propietarios de algunos hoteles importantes de Los Cabos hicieron un sondeo para saber por quién votarían sus empleados y Morena ganó.

Un dato publicado en *Veranda* que generó preocupación debido a la visión antiempresarial de **Víctor Manuel Castro**, quien recibirá su constancia como próximo gobernador de este importante estado turístico.

Este personaje moderó su discurso durante los debates, pero ha insistido en que está a favor del turismo sólo si genera beneficios a la población y tiene un componente social.

Aquel sondeo quedó en el olvido cuando las principales casas encuestadoras reportaron que Baja California Sur era uno de los estados donde la intención del voto favorecía claramente a la coalición PAN-PRI-PRD.

El pronóstico se mantenía el domingo cuando cerraron las casillas y la encuesta de salida pagada por la coalición, le daba 40.34% de los votos a su candidato, **Francisco Pelayo**, y 35.90% a **Castro**.

Sin embargo, los resultados mostraron que Morena llevaba la delantera en tres de los cinco municipios del estado, es decir en Los Cabos, La Paz y Los Comondú.

Horas después, el Instituto Estatal Electoral hizo público que **Castro** había ganado, lo mismo que los candidatos de Morena a presidentes municipales de las tres demarcaciones mencionadas y 12 de los 16 escaños del Congreso local.

¿Qué pasó?, se preguntaban el lunes los empresarios.

Una hipótesis fue que cambió la opinión en los días previos a la elección debido a la dispersión de dinero por los aliados de Morena y la otra que muchos no revelaron anticipadamente sus preferencias.

Hoy existen dos corrientes entre los

empresarios, la de quienes asumen que no se han sabido comunicar con los grupos menos favorecidos y la de plantean endurecer su relación.

Conforme pasen los días estas visiones cambiarán, pues nadie se beneficiaría si abiertamente se polarizan los grupos sociales.

Pero también regresaron a la memoria aquellas historias de los taxistas que abusaban de los turistas, los problemas de inseguridad y el desdén hacia los empresarios de exgobernadores como **Narciso Agúndez** y **Leonel Cota Montaño**.

También hay temor por el futuro de los fideicomisos de turismo, cuyo manejo técnico y transparencia en el uso del impuesto al hospedaje han sido cruciales para que destinos como Los Cabos y La Paz hayan crecido en los últimos años.

Además, descartan una Ley de Movilidad moderna y no será difícil que los taxistas presionen para que se prohíba Uber y otras aplicaciones.

Los encuestadores vieron una entidad en desarrollo, con un gobernador bien aprobado y con bajos índices de desempleo y pobreza, pero muchos ignoraron lo anterior y votaron por Morena.

De acuerdo con el INE, Víctor Manuel Castro ganó la gubernatura de BCS; Morena se quedó con Los Cabos, La Paz y Los Comondú.



• Víctor Manuel Castro, virtual ganador a la gubernatura de BCS.

↓ DIVISADERO

Quintana Roo. En la entidad que gobierna **Carlos Joaquín González** resultó que Morena ganó más presidencias municipales, lo que puede significar un reto para las elecciones a gobernador del próximo año.

La ecuación de los diputados federales permaneció sin cambios, así es que habrá que descartar que voces con ideas nuevas salgan a defender en el Congreso la importancia del turismo en México.



Optimismo de Hacienda por impuesto global

• Se aplicaría a empresas que tienen ingresos superiores a los 20 mil millones de euros anuales.

El subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, confía en que el nuevo impuesto global de, al menos, 15% que aprobaron los ministros de Finanzas del G7 pueda implementarse rápidamente y entrar en vigor en 2022.

Yorio explica que el primer paso será que en la Cumbre del G7, que se realizará del 11 al 13 de junio en el Reino Unido, los jefes de Estado aprueben el impuesto global y el siguiente paso será la próxima reunión del G20, en la que participa México y que se realizará el 30 de junio y 1º de julio.

El propio **Yorio** reconoce que para que entre en vigor en 2022 se requiere, desde luego, que a más tardar en octubre próximo, no sólo esté ya aprobado en el G20, sino que también bajo el liderazgo técnico de la OCDE se aterrice el esquema operativo.

Por lo pronto, lo que aprobaron los ministros de Finanzas del G7 es que este impuesto sea de, al menos, 15% y que se aplique a empresas que tienen ingresos superiores a los 20 mil millones de euros anuales, incluso se tiene ya un universo de 100 empresas.

Lo que se pretende es terminar con las agresivas prácticas de planeación fiscal de estas grandes empresas multinacionales.

Aseguró que México desde luego está a favor del impuesto global, pero la postura que llevará a la reunión del G20 es que el esquema operativo realmente permita que se aplique en todos los países.

Lo que se pretende es terminar con las agresivas prácticas de planeación fiscal de estas grandes empresas multinacionales,

que generan una erosión fiscal porque pagan impuestos en países como Irlanda, que tienen una muy baja tasa de ISR de 14% o 15% sobre la cual estiman sus utilidades, en

lugar de pagar impuestos sobre sus ingresos en los países donde generan sus mayores utilidades y que tienen tasas más elevadas.

Para México, un factor clave es que este impuesto no genere un impacto en los precios de las plataformas digitales afectando a los consumidores.



AÚN NO SE ABRE LA FRONTERA CON ESTADOS UNIDOS

El presidente **López Obrador** calificó su reunión con **Kamala Harris**, vicepresidenta de Estados Unidos, de muy benéfica, agradable y trascendente, mientras que **Harris** también se mostró satisfecha de su visita a México y Guatemala y de los acuerdos logrados, como crear un grupo operativo especializado en el combate al narcotráfico y trata de personas, reactivar el Diálogo Económico de Alto Nivel, avanzar en el combate a la pandemia y apoyar la reforma laboral con 130 millones de dólares, recordando que el gobierno de **Biden** es el más sindical que ha habido en la historia de Estados Unidos, y en este tema dijo estar totalmente alineados con el gobierno mexicano.

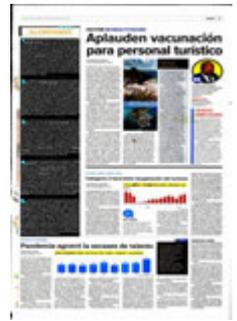
Si bien fue una reunión positiva, el negrito en el arroz es que sigue cerrada la frontera, lo que afecta sin lugar a dudas a los estados del Norte.



GRUPO LAUMAN ADQUIERE FOX SPORTS

El Pleno del IFT autorizó a 21st Century Fox, TFCF y The Walt Disney Company la tanta veces pospuesta venta de los canales Fox Sports México a Grupo Lauman, que preside **Manuel Arroyo**, presidente de *El Financiero*.

El IFT consideró que Lauman cumple con criterios de legibilidad, no tiene nexos con Disney o 21CF y cuando se concreta la adquisición no representará riesgos de competencia en mercado relevante y relacionados.



EL CONTADOR

1. Donde están de fiesta es en Motorola, que preside **Sergio Buniac**, pues acaban de firmar una nueva alianza con los Brooklyn Nets, que reúne a las dos marcas globales en el inicio de la temporada regular de la NBA 2021. El icónico logo de la M estilizada de Motorola ya se puede ver estampado en la parte delantera del hombro izquierdo de todas las camisetas de los Nets. **Rudi Kalil**, vicepresidente y gerente general de Motorola para América del Norte, está contento de que la marca vaya en la playera de un equipo de la NBA, pues ello los posicionará más en Norteamérica y el mundo. La compañía china sabe que alinearse a la cultura de esta parte del mundo es clave para mantener creciendo sus números, pues, a la fecha, sus equipos telefónicos son de los más vendidos en la gama media de toda la región.

2. Durante la primera quincena de julio, la empresa ENI, de **Claudio Descalzi**, iniciará la perforación de un nuevo pozo explorador, pues su objetivo es seguir determinando el potencial de los bloques que ganó en rondas de licitación. Actualmente, la italiana es la petrolera privada que más producción ha logrado alcanzar en el país, pues ya registra un promedio de 15 mil 520 barriles por día, por ello busca mantener estos números e, incluso, elevarlos. En las siguientes semanas invertirá casi 29 millones de dólares en la perforación del pozo Sayulita-1EXP, en aguas someras, frente a las costas de Veracruz. Entre los trabajos que también está realizando ENI se encuentra una serie de estudios geológicos para determinar el potencial petrolero en sus bloques y, con ello, definir un plan de desarrollo, inversión y futura explotación comercial.

3. La Asociación Metropolitana de Agencias de Viajes, que preside **José Luis Medina**, ahora sí mostró su rechazo y acuso de inacción a las autoridades turísticas, pues ven irresponsable el hecho de que no se considere al turismo como una actividad esencial y que, hasta el momento, no se haya inmunizado al personal que opera en primera línea y que recibe a los turistas. Además, calificaron de forma negativa

la falta de tacto para atender con anterioridad asuntos como la seguridad aérea y evitar que se degradara a México a Categoría 2 en seguridad aérea o bien, el manejo que se le ha dado a la página de Visit México, a manos de **Marcos Achar**, por decisión de **Miguel Torruco**, titular de la Secretaría de Turismo. Eso, sin considerar que el sector no ha recibido ayuda durante todo lo que va de la pandemia de covid-19.

4. ¿Una mujer al frente del Banco de México? A **Irene Espinosa**, la primera mujer en ocupar uno de los lugares en la Junta de Gobierno del Banco de México, encabezado por **Alejandro Díaz de León**, en los casi 100 años de historia de la institución, se unió el primer día de este año **Galia Borja**. Ambas cumplen con todos los requisitos para liderar el banco central, sin embargo, se han descartado públicamente para promoverse en ese cargo. Los analistas financieros prevén que sea un hombre quien siga liderando este órgano autónomo luego de que el Presidente anunciara que **Díaz de León** no será designado para otro periodo, una vez que concluya su encargo, el 31 de diciembre próximo. El único nombre que ya suena y cada vez más fuerte es **Arturo Herrera**, el economista moral al frente de Hacienda.

5. Al parecer, los mercados financieros han recibido favorablemente los resultados de las elecciones intermedias del domingo pasado —que si bien son preliminares, dado que los definitivos serán los que se obtengan de los cómputos distritales que inician hoy y falta el filtro de los tribunales electorales— y dejan ver dos aspectos relevantes en materia económica para la segunda mitad del del sexenio. Uno, no hubo un mandato contundente para cambiar el actual modelo político y económico y, dos, con una Cámara de Diputados más equilibrada se reducen casi por completo los riesgos para hacer cambios legislativos que los analistas han denominado “iniciativas en contra del mercado”, como los proyectos de reformar la Ley del Banco de México, la Ley de Hidrocarburos o la posible desaparición de los organismos autónomos.



A lo que importa



La elección del domingo pasado nos ha hecho cambiar de escenario. Primero, la amplia participación ciudadana y el respaldo al INE han quedado fuera de duda. Los mexicanos quieren elegir a sus autoridades, y creen en las instituciones. Esa señal fue entendida en Palacio, desde donde ya no hubo descalificaciones en esa dirección, aunque sí hacia medios y opinadores.

Segundo: la posibilidad de un régimen autoritario concentrado en una sola persona se reduce significativamente, puesto que Morena y aliados no lograron obtener la mayoría calificada en la Cámara de Diputados. Con eso, se hace improbable una modificación

constitucional, como por ejemplo la extensión del mandato presidencial, o la franca reelección. Dirán que eso nunca lo consideraron, pero no importa, ahora ya no es posible.

Tercero: el nuevo escenario corresponde a la institucionalización del morenismo. Salvo algún cambio, tenemos ahora 17 gobernadores de ese partido político, y uno más del Verde. En alianza, esos dos partidos (y su chipote, el PT) alcanzan mayoría simple en la Cámara de Diputados. Son, en términos prácticos, el PRI que tuvimos al inicio del siglo 21. Ésa no es una imagen arbitraria, es la realidad. A fines del siglo pasado, una parte del PRI (el echeverrismo) se movió hacia

un nuevo partido, el PRD, con el que lograron mantener cerca del 20% del voto por varios años. Eso fue el origen de Morena. En 2018, hubo un trasvase adicional de votos, del PRI a Morena, que ahora podemos evaluar en 12 puntos adicionales. En pocas palabras, Morena es hoy un partido de un tercio de los votos, todos originados en el PRI y trasladados en dos etapas hacia este nuevo partido.

López Obrador no podrá reelegirse, de forma que entra en declive. Pero su partido, heredero del PRI, sabrá esperar hasta el último año para hacerlo evidente. Entre tanto, habrá que construir sucesores, jugar al tapado, y madurar el nombramiento. Por el momento,

no hay nada a la vista. Claudia Sheinbaum ha sufrido la peor derrota del priismo de izquierda en la historia, perdió la mitad de la ciudad. Marcelo Ebrard cargará con la tragedia de la Línea 12. Los dos herederos naturales están en problemas.

Los opositores también. Alfaro perdió seis distritos en Jalisco, y apenas mantuvo la zona metropolitana de Guadalajara; Cabeza de Vaca perdió el Congreso local, y con ello está en riesgo de ser desaforado en pocas semanas. No hay una persona que tenga claridad hacia 2024, y eso le da a López Obrador un buen

margen de maniobra, aunque ya sin un Congreso subordinado.

Sin embargo, lo que importa es que ya no será el centro de la política nacional. Ya no tiene

elecciones por delante (aunque quiera impulsar la consulta de agosto y el refrendo de marzo). Sus opiniones serán aún más irrelevantes, día con día, y sería un error atenderlas. Seguirá ocupando el cargo, pero ya no ejerciendo con la plenitud que buscaba.

A partir de ahora, la discusión nacional debe centrarse en los temas, y no en las personas, hasta que llegue el momento de

definir nuevas candidaturas. Temas como el futuro energético del país, del que depende nuestra capacidad de atraer inversiones; la sanidad de las finanzas públicas, tema pospuesto merced al sacrificio de las capacidades del Estado; las bases elementales del bienestar, que son educación y salud, ambas en peores condiciones que antes.

Como hemos comentado en esta columna, se disipa el mito de la legitimidad popular aplastante y ahora, además de incompetente e insano es también irrelevante. Vayamos a lo que importa, que es México.



Detrás de la visita de Kamala Harris



“El objetivo del Diálogo Económico de Alto Nivel es promover la competitividad de la región y conferir una visión estratégica a los vínculos comerciales entre ambos países”

La conciencia nacional se centró ayer en una ‘mancha’ en el pantalón del presidente Andrés Manuel López Obrador y eso distrajo de lo relevante: México parece conectar los cables necesarios para contener el avance de China en América.

No fue suciedad, sino el efecto luminoso de un reflejo o de la luz proveniente de un foco instalado en el suelo lo que terminó llamando la atención de la mayoría de la gente, dejando al margen el retorno del Diálogo Económico de Alto Nivel, el DEAN, cuyo burocrático nombre resta todavía más interés, pero noten el momento en el que regresa.

A la misma hora de la importante visita y a 4 mil kilómetros del Zócalo y de la vicepresidenta Kamala Harris, los senadores de Estados Unidos que parecían convertidos en dique de presidentes, sorprendentemente aprobaron por abrumadora mayoría una legislación.

A partir de ésta, el gobierno de su país podrá invertir casi 250 mil millones de dólares en inves-

tigación y desarrollo de nueva tecnología y ciencia para entregar a empresas de su país, y de ese modo impulsar la competitividad contra China.

La votación de 68 en favor y 32 en contra requirió de la unión de Demócratas y Republicanos que votaron ayer con sentido de urgencia para respaldar inversiones federales expansivas, incluso en la industria de los semiconductores, cuya escasez vino a pegar hasta a Puebla en donde hicieron falta para fabricar nuevos Jetta.

Del otro lado del río Bravo buscan la multiplicación de una nueva generación de empresas como las que ya cambiaron al mundo, Google o Facebook son ejemplos visibles de otros nombres que surgirán durante esta

década que avanza a una velocidad en la que cada año parece un lustro.

Más claro: entregarán dinero a habitantes y empresas de su país que puedan generar una nueva economía. Más nueva que la de Amazon.

“Quien aproveche las tecnologías como inteligencia artificial y la computación cuántica y las innovaciones que aún no se han visto, darán forma al mundo a su imagen”, dijo el senador Chuck Schumer, citado por The New York Times.

Pero el funcionamiento de la economía del país vecino depende de lo que puede aportar México, necesariamente.

El DEAN retomado ayer a partir de la visita de Kamala Harris, nació en mayo de 2013, durante el gobierno de Enrique Peña Nieto y el de su contraparte Barack Obama, en días en los que el actual presidente Joe Biden ocupaba la silla de la visitante de ayer en Palacio Nacional.

¿Su meta? Justamente la de

consolidar el liderazgo conjunto de ambas naciones en temas regionales y globales.

“El objetivo del DEAN es promover la competitividad de la región y conferir una visión estratégica integral a los intensos vínculos comerciales existentes entre ambos países”, expuso en su momento el gobierno al detallar el acuerdo.

Sesiona anualmente y del lado mexicano lo conforman las Secretarías de Relaciones Exteriores; la de Hacienda y Crédito Público; y la de Economía.

Harris vino a tratar asuntos de migración, sí; la de centroamericanos que intentan entrar a su país ilegalmente, pero también la de chips o cualquier otra tecnología proveniente de China.

No es que México luzca ahora como candidato a fabricar componentes indispensables como los microprocesadores. Ninguna

de las productoras que hace funcionar su smartphone o su consola de videojuegos tiene contemplado traer a México una

planta de manufactura de esos componentes.

Es una lástima, considerando que las inversiones en una planta de chips ronda 10 mil millones de dólares, 10 veces más que una armadora de vehículos.

Pero Microsoft sí invierte en México mil 100 millones de dólares en tres centros de almacenamiento de información, como los que guardan su *email* y sus datos del banco, y Google fortalece en el país su plataforma de soporte en la nube. Esa infraestructura debe estar en países aliados con los que exista buena comunicación.

Además, para que todo funcione, alguien tiene que seguir fabricando pantallas en Jalisco o el Mustang eléctrico, por ejemplo, en Cuautitlán.

México es parte del plan de defensa económica regional estadounidense. Eso es más relevante que una mancha y hay que conceder que el gobierno puso atención al asunto, al más alto nivel.



México, en la mira de Ford

Este martes se presentó a nivel mundial la nueva *pick up* Ford Maverick 2022, que —como le reportamos la semana pasada en EL FINANCIERO— se ensamblará en Hermosillo, Sonora, debido a que comparte plataforma con el modelo Bronco Sport de la marca del óvalo azul.

Resulta que Ford, que a nivel mundial encabeza **Jim Farley**, aprovechó la oportunidad con este nuevo lanzamiento para impulsar su estrategia de electrificación en su portafolio de vehículos, pues la Maverick 2022 contará también con una versión híbrida.

Fuentes que conocen bien a la... empresa aseguran que la versión híbrida de la nueva Maverick también se producirá en México. No sería la primera vez que esto ocurra, pues Ford ya produce en Cuautitlán Izcalli su vehículo eléctrico Mustang Mach-E, con lo que se sumaría a otros competidores como General Motors y Grupo Quimco, que ven con buenos ojos a México para producir vehículos 'verdes'.

La estrategia de Ford va en línea con el anuncio que hicieron recientemente de aumentar en al menos 36 por ciento su inversión

en vehículos eléctricos a 30 mil millones de dólares en los próximos cuatro años, con la finalidad de que para 2030 cuatro de cada 10 modelos que venda funcionen con batería y todo parece indicar que México podría beneficiarse con esta estrategia.

Mina San Rafael iniciará arbitraje contra México

Como parte de las reuniones privadas que sostuvo la vicepresidenta de los Estados Unidos, **Kamala Harris**, con repre-

sentantes de líderes laborales, un tema que estuvo sobre la mesa es el respeto a las decisiones de los trabajadores para elegir libremente a sus representantes.

Existen varias demandas de arbitraje laboral bajo el mecanismo de respuesta rápida del Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), la más reciente es la de la planta de General Motors en Silao, donde la Unión Americana pidió al gobierno del presidente Andrés Manuel López Obrador revisar una presunta negociación a los trabajadores de la planta de la armadora en Guanajuato a ejercer su derecho de libre asociación sindicalizada y la negociación del contrato colectivo.

Otra más es el caso de la autopartera ubicada en Matamoros, Tamaulipas, Tridomex, donde los empleados argumentan que durante dos años han sido acosados y despedidos por intentar organizarse con el Sindicato Nacional Independiente de Trabajadores de Industrias y de Servicios Movimiento 20/32 (SNITIS).

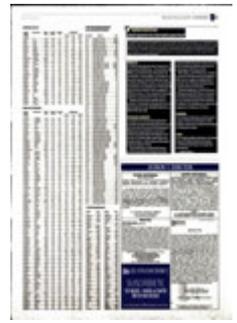
Anote también el conflicto que lleva 16 meses en la mina de San Rafael en Cosalá, Sinaloa, que fue bloqueada por simpatizantes del senador Napoléon Gómez Urrutia y que está por iniciar un arbitraje en contra del gobierno mexicano.

Call center de InConcert crece durante pandemia

InConcert, firma uruguaya especializada en la fabricación de tecnología para *contact center*, que en México dirige **Daniel Cestau Liz**, proyecta que durante la pandemia de Covid-19 el negocio de los *call centers* ha crecido en el orden del 30 por ciento, gracias que se dispararon las compras en línea y con ello la necesidad de los clientes de llamar para resolver problemas con sus compras o con sus diferentes servicios como cable, telefonía, banca o internet, entre muchos otro.

Una de los beneficiados por esta demanda fue InConcert, que cuenta con 60 mil posiciones operando en México, lo cual significa cerca de 120 mil agentes trabajando en dos turnos para atender a 160 clientes como Toyota, Coppel, Atento, Banco del Bajío y BanCoppel, entre otros.

Con más de 20 años de experiencia, InConcert desarrolla tecnología de *contact center* con el objetivo reducir costos y mejorar procesos de atención. La empresa opera en 27 países y tiene oficinas propias en México, Madrid, Barcelona, Bogotá, Lima, Costa Rica y Montevideo.



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

A mitad de la semana la agenda en los mercados financieros contará con indicadores de inflación, precios al productor, principalmente, en la parte local; la agenda estará a cargo del INEGI. En Estados Unidos se esperan indicadores de hipotecas, subastas de deuda y energéticos. En Europa se esperan datos en un par de países y en Asia, Japón tendrá datos de la actividad industrial.

MÉXICO

La información del día dará comienzo en punto de las 6:00 horas, con los datos del INEGI, que tendrá listos indicadores de la inflación al consumidor y al productor durante mayo. En abril la inflación anual se ubicó en 6.08 por ciento, y el consenso de analistas consultados por Citibanamex prevé que en el quinto mes se ubique en 5.84 por ciento, y en la variación mensual estiman un avance de 0.15 por ciento.

Además el instituto también dará a conocer el indicador mensual de la actividad industrial al por entidad federativa a febrero de este año.

ESTADOS UNIDOS

Los datos en el vecino del norte darán comienzo en punto de las 6:00 horas, con las cifras de la Asociación de Banqueros Hipotecarios que darán a conocer el número de solicitudes de hipotecas al 4 de junio. El último dato reportado, una semana antes, reveló que las solicitudes cayeron 4.0 por ciento.

A las 9:00 horas, el Buró de Censos tendrá disponibles indicadores finales

de los inventarios al por mayor durante abril. Analistas estiman que estos se mantengan en 8.0 por ciento.

Más tarde, a las 9:30 horas, la Administración de Información Energética (AIE, por sus siglas en inglés) dará a conocer los inventarios de petróleo y sus derivados al 4 de junio.

Minutos después, a las 10:30 horas, el Departamento del Tesoro realizará una subasta de bonos de corto plazo por un monto total de 35 mil millones de dólares. Al mediodía se realizará una reapertura de bonos a 10 años.

EUROPA

En el Viejo Continente, la información a seguir serán los indicadores de la balanza comercial y subastas de deuda en Alemania e Italia.

ASIA

En la región asiática destacan los datos de la actividad industrial en Japón y la tenencia de bonos en manos de extranjeros.

— Rubén Rivera



La debilidad del mercado laboral



La lasitud del mercado de trabajo en México ha traído consigo un desplome en los niveles de bienestar y un agravamiento de los índices de pobreza.

La debilidad ocupacional ha tenido su raíz en la contracción económica, derivada principalmente de las medidas para enfrentar la pandemia del Covid-19, la cual ha resultado la más profunda en casi un siglo. En esta precariedad ha influido también la virtual ausencia de programas gubernamentales dirigidos a preservar el empleo.

La gravedad de la situación laboral puede apreciarse, por lo menos, desde dos ópticas. La primera consiste en evaluar su daño en comparación con el de la Gran Crisis Financiera de 2008-2009.

En términos generales, todos los indicadores, ajustados por estacionalidad, revelan que el impacto reciente ha sido más severo que el

ocurrido hace más de una década. Por ejemplo, durante el segundo trimestre de 2020, la población ocupada se contrajo más de dieciséis por ciento, mientras que, en ningún trimestre del episodio previo se observó una declinación notable.

De forma semejante, durante marzo - junio de 2020, los puestos de trabajo afiliados al IMSS cayeron casi cinco por ciento, en tanto que requirió casi un año, de agosto de 2008 a junio de 2009, para que éstos descendieran poco más de cuatro por ciento.

La tasa de participación laboral es el porcentaje de la población con quince años o más que se encuentra ocupada o en búsqueda de empleo (referida como Población Económicamente Activa o PEA), respecto a la población total en ese intervalo de edad.

Durante marzo - mayo de 2020, esa proporción cayó más de trece puntos porcentuales, hasta ubicarse en 47.2 por ciento. En contraste, durante la crisis anterior, se mantuvo relativamente estable, en el promedio histórico de aproximadamente 60 por ciento.

La divergencia anterior revela que las disposiciones de aislamiento del año pasado condujeron al derrumbe no sólo del empleo sino de la búsqueda de nuevos trabajos, ante el cierre de muchas actividades económicas, lo que ocasionó una merma sustancial en el ingreso personal.

Finalmente, la tasa de desocupación, definida como el cociente de personas que no trabajan, pero buscan empleo, sobre la PEA, de marzo a junio de 2020 subió dos puntos porcentuales hasta alcanzar 5.3 por ciento. En cambio, tomó más de un año, de

septiembre de 2008 a septiembre de 2009, para que este indicador aumentara poco más de dos puntos porcentuales, hasta situarse en seis por ciento. La menor tasa de desocupación en el peor momento de la actual crisis refleja la caída de la participación laboral descrita.

La segunda óptica de evaluación es contrastar la situación presente con la prevaleciente antes del brote de la pandemia. A pesar de una mejoría incipiente, la información disponible revela que todas las mediciones se mantienen desfavorables.

Utilizando los mismos indicadores, en el primer trimestre de 2021, la población ocupada se ubicó casi cinco por ciento por debajo de igual lapso del año pasado. Y en abril último, los puestos de trabajo inscritos en el IMSS fueron 2.6 por ciento inferiores a los de febrero de 2020.

Asimismo, en abril reciente, la tasa de participación laboral se ubicó en 59.0 por ciento, un punto y medio porcentual por debajo de la anterior a la pandemia, mientras que la tasa de desocupación ascendió a 4.7 por ciento, un punto porcentual por arriba de la mencionada referencia.

El deterioro, por más de un año, en el mercado laboral representa una presión significativa sobre las percepciones de las familias, al involucrar no sólo una pérdida neta de puestos de trabajo, sino, además, la ausencia de nuevas posiciones asociadas al desarrollo de la economía. Estas últimas resultan imprescindibles para absorber el incremento natural de la población en edad de trabajar.

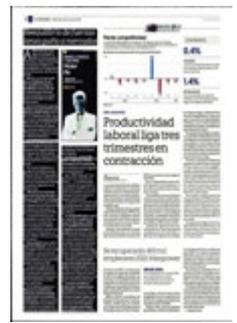
Por desgracia, en lugar de aplicar una política económica que permitiera amortiguar la recesión y, en particular, su efecto sobre el

empleo, el gobierno ha introducido medidas que complican la recuperación del mercado laboral.

En concreto, en abril pasado, se aprobaron modificaciones legales para prohibir la subcontratación de personal, salvo para servicios y obras “especializadas”, con nuevos requisitos y responsabilidades, así como graves sanciones en caso de incumplimiento.

Las nuevas restricciones elevan el costo operativo de los negocios al requerir los conocimientos suficientes para el manejo de personal, en observancia de la complicada legislación laboral, lo cual es especialmente oneroso para las pequeñas y medianas empresas.

Una obligación central del gobierno es permitir que los ciudadanos ejerzan su libertad para crear empresas y generar empleo. Un paso mínimo en esa dirección debería ser no dificultar el emprendimiento.



Reequilibrio de fuerzas lanza guiño a mercados



A diferencia de lo que algunos analistas temían en los mercados financieros, desde el domingo en la noche se disiparon la incertidumbre y el riesgo derivados del proceso electoral en el país.

Más aún, en los mercados hay un ambiente de menor aversión al riesgo sobre México tras la elección de diputaciones federales, cuyos resultados no comprometen ni desafían el marco institucional.

Esa es la razón por la que se registró una apreciación del tipo de cambio hacia niveles de 19.72 pesos por dólar, que lo acercan a sus mínimos del año, así como un repunte del índice de la bolsa de valores, que el lunes superó los 51 mil 700 puntos y se ubicó en zona de máximos históricos.

Los resultados de la elección

confirman que Morena por sí solo no tendrá la mayoría absoluta en el Congreso federal —al menos 251 de los 500 diputados—, pero seguirá siendo la principal fuerza política en el país.

En la actual legislatura, el partido del presidente López Obrador tiene 253 diputados, lo que le permite controlar la Junta de Coordinación Política y la agenda legislativa de la Cámara baja.

A Morena sí le alcanzará para tener la mayoría absoluta por medio de su alianza con el PVEM y PT, que tendría un máximo de 292 asientos en la Cámara de Diputados, según las estimaciones del INE.

La mayoría absoluta, que es también la mitad más uno de los votos, permite aprobar el presupuesto federal, que es atribución exclusiva de la Cámara de Diputados, así

como realizar reformas a leyes secundarias.

Lejos quedó Morena de la mayoría calificada —dos terceras partes de los votos o 333 diputados—, que en la actual legislatura casi detenta de manera ajustada con sus partidos aliados, incluido el PES.

La mayoría calificada permite hacer modificaciones a la Constitución y aprobar los nombramientos de funcionarios de organismos autónomos, entre otros.

En la próxima legislatura, **Morena no podrá hacer reformas constitucionales en fast track o en artículos transitorios**, como en el caso de la polémica 'Ley Zaldívar', que contra lo que dispone la Constitución amplía dos años

el mandato del presidente de la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

En adelante, **estará obli-**

gado a negociar y buscar consensos con la oposición para continuar con su 'agenda de transformación'.

Ayer, AMLO dijo que "si se quisiera tener mayoría calificada (...), se podría lograr un acuerdo con una parte de legisladores del PRI o de cualquier otro partido, pero no se necesitan muchos para la reforma constitucional".

Sí, buscaría 'un acuerdo' con un partido opositor aliado del PAN y PRD en la coalición Va

por México.

La composición que a partir de septiembre tendrá la Cámara de Diputados refleja un reequilibrio de fuerzas e impone un contrapeso al gobierno federal en su intento por introducir cambios legislativos que podrían ser inconstitucionales, como las reformas sobre electricidad e hidrocarburos, aprobadas en esta legislatura, o por desaparecer el INE y otros organismos autónomos.

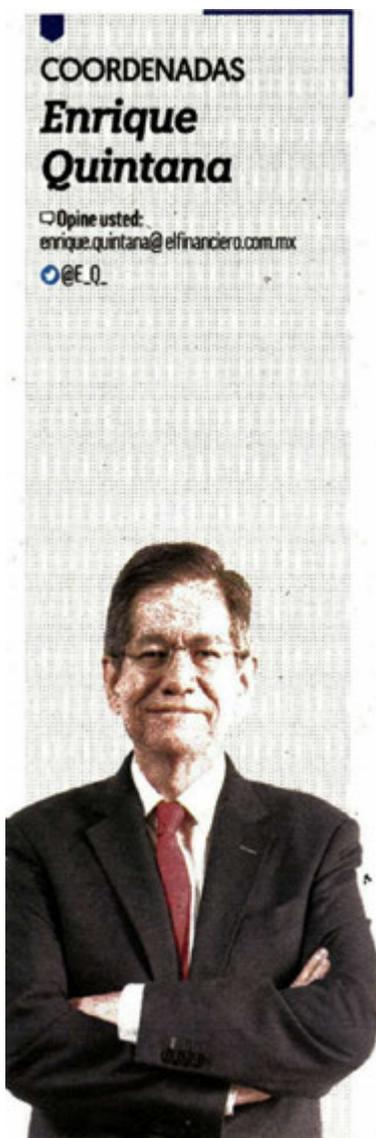
El hecho es que los resul-

tados electorales lanzan un guiño a los mercados, al disminuir el riesgo de que la integración del Congreso federal repercuta negativamente en el marco institucional del país.

La menor aversión al riesgo tiene implicaciones favorables para los activos financieros mexicanos, particularmente para el peso, que ya sin la preocupación sobre el proceso electoral parece tener margen para seguir apreciándose frente al dólar.



Con los resultados del domingo: ¡hay tiro para 2024!



Imagine por un momento que, en las elecciones del domingo, en lugar de diputados federales se hubiera elegido presidente de la República.

Imagine también que cada una de las dos grandes alianzas que se conformaron hubieran respaldado a un solo candidato cada una de ellas.

La que encabeza Morena hubiera sido la ganadora, con el 42.6 por ciento de los votos; pero la de la otra alianza (PAN-PRI-PRD) hubiera obtenido el 39.8 por ciento de los sufragios, solo 2.8 puntos porcentuales menos.

Pero, ahora considere que la alianza opositora hubiera integrado también a Movimiento Ciudadano (MC), que obtuvo el 7 por ciento de los sufragios. En ese caso, la alianza opositora hubiera ganado la elección con 46.8 por ciento de los sufragios, 4.2 puntos por arriba que Morena y sus aliados.

Estas cifras, construidas con los resultados del PREP a nivel federal, muestran dos cosas.

La primera es que, si se perfilaran alianzas para respaldar a candidatos presidenciales, habría una competencia cerrada.

A diferencia de lo que sucedía en las elecciones anteriores, no hay una ventaja visible de ninguna fuerza política, si se mantiene la alianza opositora.

Lo segundo que aparece sobre la mesa es que la importancia de Movimiento Ciudadano va a crecer en el caso de que este partido decida respaldar a un candidato presidencial en alguna alianza.

Por las cifras de hoy, si decidiera alinearse con la 4T, le podría dar una ventaja decisiva. Si, por el contrario, se sumara a los opositores, podría ser determinante para el resultado.

Es temprano desde luego, pero las cifras observadas muestran un panorama político-electoral mucho más parejo para los siguientes años.

Ayer, se reafirmó que la alianza entre PRI-PAN-PRD se convertirá en una alianza legislativa.

Pero, igualmente, el presidente López Obrador señaló en la conferencia mañanera que la 4T buscará el respaldo del PRI o de otros partidos para obtener la

mayoría constitucional en la Cámara de Diputados.

Los siguientes meses van a ser un tiempo de negociaciones intensas.

Los resultados electorales deberán verse con lupa para **entender el mensaje de los electores** y lo que éste representa para el futuro del país.

Un hecho que debe destacarse es lo que refleja la **encuesta de salida de EL FINANCIERO**.

En el 2018, el **45 por ciento de los entrevistados se declararon apartidistas**. Y de ellos, el 48 por ciento votaron por López Obrador. Es decir, los ciudadanos sin identificación partidista le dieron casi 22 puntos a López Obrador.

En las elecciones del domingo pasado, el **48 por ciento se declaró apartidista**, y solo el 37 por ciento de este grupo votó por Morena y sus aliados. Es decir, le dieron a esta alianza 18 puntos porcentuales de su votación total, 4 menos que en 2018, puntos que podrían ser críticos en una competencia cerrada.

En el caso de la otra alianza (PRI-PAN-PRD), aproximadamente **21 puntos de los casi 40** que obtuvieron provinieron de ciudadanos sin identificación partidista.

La 4T perdió apoyo entre ciudadanos que no tienen partido, aunque quienes respaldan a Morena son de los más fieles a cualquier partido.

Un tema adicional que debe ponerse sobre la mesa es que **Morena será puesto a prueba en los gobiernos estatales**.

Al haber ganado (muy probablemente) 11 entidades y tener por primera vez un gobernador o gobernadora morenista en 10 de ellas, el desempeño que tengan será determinante para el 2024.

Una gestión deficiente de los gobiernos que encabezan le puede costar mucho a Morena y perder respaldo en un plazo de tres años.

Si realizan gobiernos eficaces y honestos, pueden darle puntos cruciales a Morena y sus aliados para el 2024.

Como lo dijimos para esta elección, podemos anticipar que ¡hay tiro para 2024!



Caja fuerte

Tierra a la vista: Reforma fiscal, Carta Porte e impuesto global

Luis Miguel González

lmgonzalez@eleconomista.com.mx

El segundo semestre del año será intenso en temas fiscales. El 15 de agosto, el Grupo de Trabajo para la Transición Hacendaria, que encabeza Alfonso Ramírez Cuellar presentará su proyecto de reforma fiscal. El objetivo de este grupo es incrementar sustancialmente los ingresos de los gobiernos locales y el gobierno federal, sin subir impuestos ni crear nuevos gravámenes.

En otra pista, el 30 de septiembre se establecerá el uso obligatorio de la Carta Porte, que pretende establecer un control super eficaz de las mercancías que entran y circulan por el país. Este complemento de factura servirá para combatir el contrabando y la informalidad. Según la jefa del SAT, Raquel Buenrostro, esta medida podría generar cuando menos 150,000 millones de pesos de ingresos adicionales al fisco. Supondrá un cambio radical de la forma en que operan las empresas de autotransporte y almacenaje en México.

Reforma fiscal y Carta Porte. Cada uno de estos dos temas es gigante, pero la agenda fiscal del futuro cercano no se agota con ellos. En el segundo semestre, tendremos también el posible aterrizaje en México del acuerdo global para un impuesto mínimo a las grandes multinacionales, como Google, Amazon, Apple, Facebook y Microsoft. Este gravamen se podría aplicar a alrededor de 100 empresas que operan en México, según estima el subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio.

Los efectos de esta medida se dejarán sentir en los ecosistemas en que operan estas grandes corporaciones. Quizá signifiquen mayores precios para los consumidores, probablemente represente un tanque de oxígeno a empresas que compiten contra estos gigantes. Este impuesto podría entrar en vigor en el 2022, suponiendo que los países más ricos del mundo mantengan el paso. La semana pasada se anunció el acuerdo y en este mes habrá una reunión ministerial para ver los detalles. Hay decenas de miles de millones de dólares en juego, una pregunta es: ¿De qué tamaño será la rebanada que le tocará a México? Otra más es: ¿Qué tipo de esfuerzo le tocará hacer a nuestro país para producir ese nuevo pastel fiscal?

Es muy pronto para saber cuántos recursos podrán generar el impuesto global y la reforma fiscal. Lo que sí está claro es que el Gobierno de México necesita, con urgencia, mayores ingresos y nuevas fuentes de recaudación. En el primer cuatrimestre del año, el gobierno obtuvo 1.5 billones de pesos en ingresos, pero cada uno de los principales rubros registró una caída. Entre enero y abril, la recaudación de ISR cayó 2.0%; el IVA, 0.2% y el IEPS, 13.2 por ciento. No es un problema de eficiencia recaudatoria, porque el SAT está haciendo bien su chamba. El tema de fondo es que el aparato de recaudación se ha rezagado frente a las necesidades de gasto.

La Carta Porte y el impuesto global traerán mayores ingresos pero no evitarán que entre-

mos en una discusión a fondo sobre el régimen fiscal. Alfonso Ramírez Cuellar se ha referido a mecanismos que eviten las evasiones multimillonarias y a una mayor coordinación entre los gobiernos locales y el Gobierno Federal. Hay ideas sueltas, se habla de mejorar la cobranza del impuesto predial; de un impuesto a las herencias y de un impuesto a los multimillonarios, similar al que han instaurado países como Argentina. También se menciona una revisión al alza de los gravámenes que ya existen en productos con alto contenido calórico.

Tenemos muchas ideas sueltas que deberán ser valoradas, no sólo en su potencial recaudatorio, sino por su impacto en las actividades que producen los ingresos fiscales y en los precios que pagan los consumidores. Necesitamos una reforma fiscal profunda, entre otras cosas porque tenemos un régimen fiscal que data de los tiempos de López Portillo. En ese momento éramos un país con 67 millones de habitantes donde gobernaba un partido sin competencia real; no teníamos internet, ni Tratado de Libre Comercio con Estados Unidos.

Necesitamos una reforma fiscal ambiciosa pero debemos estar conscientes de los riesgos: hace apenas dos meses en Colombia una mala iniciativa provocó grandes revueltas sociales. Necesitamos un nuevo acuerdo tributario y tomar en cuenta lo que dijo el fisócrata Colbert en el siglo XVII, "cobrar impuestos es el arte de desplumar el ganso e impedir que pegue de garrnidos".



Las vacunas contra el Covid-19 y el interés nacional de Estados Unidos

- **El nacionalismo no es forma de enfrentarse a un virus indiferente a la nacionalidad. Ahora que se dispone de vacunas Covid-19 seguras y eficaces, Estados Unidos tiene cuatro buenas razones para liderar un esfuerzo similar al Plan Marshall para inmunizar a los países pobres del mundo.**

CAMBRIDGE – Hace un siglo, una pandemia de gripe mató a más personas de las que murieron en la Primera Guerra Mundial. Hoy, la pandemia del Covid-19 ha matado a más norteamericanos de los que murieron en todas las guerras estadounidenses desde 1945. Una gran diferencia, sin embargo, es que la ciencia no ofreció una vacuna para el virus de la gripe en aquel momento, pero ahora varias empresas y países han creado vacunas contra el Covid-19.

Varias democracias solventes, entre ellas Estados Unidos y el Reino Unido, han vacunado a más de la mitad de sus poblaciones adultas y han visto una drástica reducción de la canti-

dad de nuevos casos y muertes. Otros lugares, como India, Brasil y partes de África, tienen bajas tasas de vacunación y altas tasas de nuevos casos y muertes. The Economist calcula que la verdadera tasa de mortalidad global producida por la pandemia

puede rondar los diez millones de personas, o más de tres veces la cantidad oficial reportada por las autoridades nacionales.

Frente a estas estadísticas sombrías, ¿los líderes de los países adinerados deberían exportar vacunas y ayudar a vacunar a extranjeros antes de concluir la tarea en casa? Cuando el expresidente Donald Trump proclamaba "Estados Unidos primero", estaba siendo consistente con la teoría democrática, según la cual a los líderes se les encomienda la misión de defender y propiciar los intereses de la gente que los eligió. Pero, como sostengo en

mi libro *Do Morals Matter?*, la interrogante clave es de qué manera los líderes definen el interés nacional. Existe una enorme diferencia moral entre una definición transaccional míope, como la de Trump, y una definición más amplia y visionaria.

Consideremos la adopción del Plan Marshall por parte del presidente Harry Truman después de la Segunda Guerra Mundial. En lugar de insistir de manera estrecha en que los aliados europeos de Estados Unidos pagaran sus préstamos de guerra, como Estados Unidos había exigido después de la Primera Guerra Mundial, Truman dedicó más del 2% del PIB de Estados Unidos a ayudar en la recuperación económica de Europa.

El proceso les permitió a los europeos par-

ticipar en la planificación de la reconstrucción del continente y produjo un resultado que fue bueno para ellos, pero que también sirvió al interés nacional de Estados Unidos a la hora de impedir el control comunista de Europa occidental.

Existen cuatro razones importantes por las que un esfuerzo al estilo del Plan Marshall para vacunar a la gente en los países pobres favorece el interés nacional de Estados Unidos. Primero, favorece el interés médico de los norteamericanos. A los virus no les importa la nacionalidad de los seres humanos que matan. Simplemente buscan un receptor que les permita reproducirse y grandes poblaciones de seres humanos no vacunados les permiten mutar y desarrollar nuevas variantes que pueden eludir las protecciones que producen nuestras vacunas.

Dada la manera en que se viaja hoy en día, es sólo una cuestión de tiempo antes de que las variantes atraviesen las fronteras nacionales. Si surgiera una nueva variante capaz de eludir a nuestras mejores vacunas, tendríamos que desarrollar un refuerzo destinado a la nueva variante y volver a vacunar, lo que podría llevar a más fatalidades y a una mayor tensión en el sistema médico de Estados Unidos, así como a confinamientos y daño económico.

Nuestros valores ofrecen la segunda razón por la que un Plan Marshall de vacunas favorece el interés nacional de Estados Unidos. Algunos expertos en política exterior contrastan valores con intereses, pero ésa es una falsa dicotomía. Nuestros valores están entre nuestros intereses más importantes, porque nos dicen quiénes somos como personas. Al igual que la mayoría de la gente, a los norteamericanos les preocupan más sus compatriotas que los extranjeros, pero eso no implica que sean indiferentes al sufrimiento de los demás.

Pocos ignorarían un pedido de ayuda de una persona que se ahoga porque pide auxilio en un idioma extranjero. Y si bien los líderes tienen que responder ante la opinión pública en una democracia, suelen tener un margen considerable para forjar políticas —y recursos considerables para influir en el sentimiento público.

Un tercer interés nacional, relacionado con el segundo, es el poder blando —la capacidad de influir en los demás a través de la atracción

y no de la coerción o el pago. Los valores norteamericanos pueden ser una fuente de poder blando cuando los demás ven nuestras políticas como benignas y legítimas.

La mayoría de las políticas exteriores combinan poder duro y poder blando. El Plan Marshall, por ejemplo, dependía de recursos económicos y pagos duros, pero también creó una reputación de benevolencia y amplitud de miras que atrajo a los europeos. Como ha dicho el politólogo noruego Geir Lundestad, el papel estadounidense en la Europa de posguerra puede haberse asemejado a un imperio, pero fue "un imperio por invitación".

Una política de ayudar a los países pobres ofreciendo vacunas, así como favorecer el desarrollo de sus propias capacidades en materia de sistemas de atención médica, aumentaría el poder blando de Estados Unidos.

Finalmente, está la competencia geopolítica. China rápidamente reconoció que su poder blando sufrió como consecuencia de la historia del origen del Covid-19 en Wuhan. No sólo hubo una falta de claridad sobre cómo se originó el virus, sino que en las primeras instancias de la crisis la censura y la negación chinas agravaron la crisis más de lo necesario antes de que su confinamiento autoritario resultara exitoso. Desde entonces, China ha llevado adelante asiduamente la diplomacia del Covid-19 en muchas partes del mundo.

Al donar equipos médicos y vacunas a otros países, China se ha venido esforzando en cambiar el relato internacional y pasar de la culpa a la atracción. La administración Biden ha querido recuperar terreno, anunciando que liberará 60 millones de dosis de la vacuna AstraZeneca, así como 20 millones adicionales de vacunas de Pfizer, Moderna y Johnson & Johnson.

Por otra parte, la administración ha prometido un financiamiento de 4.000 millones de dólares para el programa COVAX de la Organización Mundial de la Salud destinado a ayudar a los países pobres a comprar vacunas y apoya una exención temporaria de la propiedad intelectual para ayudar a los países pobres a desarrollar capacidad.

En resumen, por cuatro buenas razones consistentes con la historia, los valores y el interés de Estados Unidos, el país debería liderar a un grupo de países ricos en un plan para vacunar al resto del mundo ahora, inclusive antes de que haya concluido la tarea en casa.



El autor

Es profesor de la Universidad de Harvard y autor de *Do Morals Matter? Presidents and Foreign Policy from FDR to Trump*.





Impuesto global, como anillo al dedo



Ricos y poderosos

Marco A. Mares
marcomaresg@gmail.com

La noticia es que el impuesto mínimo global del 15% a los gigantes tecnológicos podría beneficiar a México, en el corto plazo.

Podría ser tan pronto como el próximo año 2022.

El impuesto mínimo global le caerá como anillo al dedo a todos los países afectados por el impacto económico que provocó el Covid-19 y México no sería la excepción.

Si los astros se alinean y se dan las condiciones, la Secretaría de Hacienda, que encabeza **Arturo Herrera** podría incluir el impuesto en el paquete económico del 2022.

De acuerdo con los distintos escenarios que prevé el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, para el próximo mes de octubre es probable que ya se tenga mayor claridad respecto de la mecánica operativa del impuesto global y en consecuencia podría incluirse en el paquete económico del próximo año. Si da tiempo, se incluirá en el paquete económico. Si no, entonces se incluirá en una iniciativa aparte.

El pasado 5 de junio los secreta-

rios de finanzas del G7 acordaron la aplicación de este impuesto mínimo global a las empresas de tecnología, como Apple, Amazon, Facebook y Google entre otras.

El funcionario mexicano advierte que lo que se logró fue acordar un impuesto mínimo corporativo de 15%.

Además ya se definió una cifra de cuántas empresas pueden ser gravadas; son un universo de 100 empresas. Y también ya se tiene una idea de cómo se van a repartir las utilidades. Sería alrededor del 10% de las utilidades que se generen en las empresas con más de 20,000 millones de euros en ingresos.

El acuerdo entre los secretarios de finanzas del G-7 será revisado y aprobado o rechazado éste 11 de junio, por los Jefes de Estado.

Y si fuera aprobado el G20 lo revisará en su próxima reunión los días 30 de junio y primero de julio.

México apoyará el acuerdo del G7, en el seno del G20, porque desde su punto de vista facilita lograr un acuerdo global, además de que evita la competencia que se está registrando a nivel internacional de reducción de las tasas fiscales.

México ha puesto especial énfasis en lo relacionado al tema operativo de este nuevo sistema fiscal.

La base del acuerdo es la conciencia internacional en torno a que las multinacionales digitales han aplicado prácticas de planeación fiscal agresiva. Han aprovechado que muchos de sus componentes, generadores de valor están dispersos en diferentes regiones y no queda claro en donde generan sus ingresos y sus utilidades.

Estas empresas han estado operando a nivel global sin pagar las utilidades que realmente corresponden.

Lo que se está buscando con la iniciativa global es que a los países donde generan actividad o servicios de las plataformas tecnológicas también les toque parte de la base gravable.

Una vez que se logre el acuerdo global y se determine la mecánica operativa, cada país tendrá que modificar sus marcos jurídicos, sus estructuras fiscales, e incorporar los conceptos.

Se tendrá que llevar a cabo una pequeña reforma para incorporar todos los detalles del G20 en cada país. Por cuanto a la posibilidad

de que las empresas tecnológicas y sus plataformas busquen trasladar el costo del nuevo impuesto a los consumidores finales, el subsecretario Yorio reconoce que es un tema que todavía no se aborda a profundidad.

Sin embargo, advierte que ese potencial traslado dependerá de la elasticidad de los precios y será un efecto de la oferta y la demanda.

Pero por ahora lo más importante es atacar la grave erosión de la base gravable que están provocando estos gigantes de la economía digital.

Eso es lo que viene. Y si se concreta, sin duda, será un ingreso muy importante para las naciones y por supuesto para México. Veremos.

Atisbos

El pleno del @IFT_MX aprobó el contrato de compraventa de acciones de Fox Sports en Mexico por Grupo Lauman de **Manuel Arroyo** propietario de El Financiero. Con esta operación Disney se desprende del canal especializado tal y como lo exigieron las autoridades para autorizar su concentración con TFCF Corporation, antes Twenty-First Century Fox.



El que terminó cediendo a la presión de sus rivales fue Alphabet, matriz del buscador de páginas web, Google, pues dobló las manos y ya les permitirá competir de forma gratuita para ser los motores de búsqueda predeterminados en dispositivos Android en Europa.

La medida adoptada por el motor de búsqueda de Internet más popular del mundo, llega en un momento en que el bloque de 27 países estudia reglas que podrían introducirse el próximo año para obligar a Google, Amazon, Apple y Facebook a garantizar la igualdad de condiciones para los competidores.

El sistema operativo móvil Android de Google se ejecuta en cerca de cuatro quintas partes de los teléfonos inteligentes del mundo. El gigante tecnológico estadounidense dijo en 2019 que los rivales tendrían que pagar en una subasta para aparecer en una pantalla para que los usuarios seleccionaran su motor de búsqueda preferido.

El cambio de opinión de Google sigue a una multa de 4,240 millones de euros (5,160 millones de dólares) impuesta por la Comisión Europea en 2018 por usar Android de manera injusta para cimentar el dominio de su motor de búsqueda. Los cambios entrarán en vigor en septiembre.

Una moneda de oro estadounidense de 1933 fue subastada el martes en la casa Sotheby's de Nueva York por 18.87 millones de dólares, un monto récord y casi 40 millones más del máximo estimado.

El ejemplar, que forma parte de la última serie de monedas de oro conocidas como "Double Eagle" (Doble Águila) emitidas por la Casa de la Moneda estadounidense, dependiente del Tesoro, es ahora la moneda más cara del mundo, tras superar al dólar de plata "Flowing Hair" de 1794 vendido en 10 millones en 2013.

La moneda muestra a una mujer que encarna la libertad de un lado, y a un águila volando del otro, diseñados por el escultor estadounidense Augustus Saint-Gaudens.

Nunca fue puesta en circulación, ya que el presidente estadounidense Franklin D. Roosevelt comenzó el fin de la convertibilidad de la moneda estadounidense en oro. Estados Unidos nunca más acuñó monedas de oro, con la excepción de series limitadas de colección.

Tesla, de Elon Musk, vendió 33,463 autos eléctricos fabricados en China en mayo, incluidas las exportaciones, lo que equivale a un 29% más de lo reportado en abril, según datos de la Asociación de Automóviles de Pasajeros de China (CPCA, por sus siglas en inglés).

Las ventas de vehículos eléctricos nuevos en China se dispararon 177%, a 185,000 unidades, en mayo respecto al año anterior, dijo la CPCA. Sin embargo, las ventas totales de vehículos de pasajeros aumentaron solo 1.1%, a 1.66 millones.

Las ventas de Tesla en China, que representan casi un tercio de sus ventas totales, se observan muy en detalle como una señal de la salud de la compañía estadounidense en su segundo mercado más grande, donde la compañía ha realizado grandes inversiones y, a menudo, ha cambiado su propio manual de marketing para atraer clientes.

Tesla, que fabrica sus sedanes Model 3 y sus vehículos utilitarios deportivos Model Y en Shanghái, exportó 11,527 vehículos fabricados en China en mayo. En abril vendió 25,845 autos hechos en China, frente a los 35,478 de marzo.

Los Model 3 fueron los vehículos eléctricos más vendidos en el país antes de ser superados por uno mucho más barato fabricado por la empresa conjunta creada entre General Motors y SAIC Motor.

La compañía estadounidense también enfrenta una competencia creciente en China por parte de empresas de autos eléctricos convencionales como BYD y nuevas empresas como Nio y Xpeng. La CPCA dijo que espera que China venda este año 2.4 millones de vehículos de pasajeros eléctricos, híbridos enchufables y con pila de combustible de hidrógeno.

En la vigésima tercera subasta primaria de valores gubernamentales de este año el Banco de México colocó 44,400 millones de pesos en Certificados de la Tesorería (a 1, 3, 6 y 12 meses) y Bonos con vencimiento a 5 años.

Asimismo, se colocaron 440 millones de UDIS en UDIBONOS con vencimiento a 10 años, equivalentes a 2,996.73 millones de pesos.

En cuanto a los rendimientos, el de Cetes a 28 días se ubicó en 4.04%; el de plazo a 91 días fue de 4.12%; el de 175 días ofreció 4.35% y el de 357 días fue de 4.75 por ciento.



En el Instituto de Derecho de las Telecomunicaciones (IDET) hemos analizado la mayoría de los formatos de demandas de amparo elaborados por despachos de abogados y organizaciones no gubernamentales en contra de la creación e implementación del Padrón Nacional de Usuarios de Telefonía Móvil (Panaut), así como la información pública relacionada con las acciones de inconstitucionalidad promovidas por el INAI y los senadores, y la controversia constitucional del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT). Como es natural, hay unos mejores que otros. La mayoría pone el énfasis en la violación a la privacidad de datos y otros tienden a resaltar el derecho a la conectividad universal. El propósito de este artículo y los subsecuentes es aportar argumentos desarrollados por el IDET que pueden ser usados por cualquiera que quiera demandar el amparo, una vez que el IFT realice el primer acto de aplicación de la reforma con la emisión de los lineamientos correspondientes. Estamos convencidos de que es momento de compartir argumentos e ideas para obtener la declaración de inconstitucionalidad que todos buscamos.

La Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) adoptó desde hace varios años el instrumento de interpretación jurídica conocido internacionalmente como test de proporcionalidad, o de ponderación de derechos. Este test es una herramienta que, de acuerdo con los precedentes de la propia SCJN, se debe aplicar cuando una norma es violatoria de un derecho fundamental pero al mismo tiempo se justifica en la persecución de un fin constitucionalmente legítimo. El objeto del test es definir si la violación de derechos generada con la implementación de la norma es proporcional al beneficio que la misma traería, y con base en ello, determinar si es constitucional o no.

El Panaut impone restricciones a los derechos a la privacidad y protección de datos personales, y aún cuan-

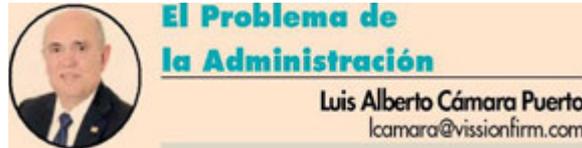
do el gobierno pretende justificarlas en función de una supuesta mejoría en la persecución de ciertos delitos, la realidad es que la limitación de los derechos humanos no es idónea, necesaria y menos aún proporcional al supuesto beneficio que traería.

Primero, se debe verificar si la medida que se someterá al test efectivamente incide en el alcance o contenido inicial de uno o varios derechos fundamentales. En este caso, la medida que se impugna es la creación, operación y funcionamiento del Panaut. El Panaut es violatorio de (i) el derecho fundamental a la intimidad y vida privada, en su vertiente relativa a la protección de datos personales; (ii) el derecho fundamental de acceso a las tecnologías de la información y al servicio público de telecomunicaciones, con todos los derechos derivados o ejercitables a través de éste, como el derecho fundamental a la libertad de expresión y difusión de ideas, acceso a la información y demás relativos, y (iii) el derecho fundamental a la presunción de inocencia.

La violación a todos estos derechos se deriva de la obligación a renunciar íntegramente al derecho fundamental a la intimidad y vida privada, como condición para ejercer el derecho de acceso a las tecnologías de información; o bien, a renunciar al derecho de acceso a los servicios de telecomunicaciones, si es que se quiere preservar la privacidad de nuestros datos personales biométricos.

Asimismo, la propia literalidad del artículo 180 Bis adicionado a la Ley Federal de Telecomunicaciones y Radiodifusión revierte la carga de la prueba, sujetando a las personas a la presunción de culpabilidad, en caso de que una vez inscrito en el Panaut, cualquier tercero cometa un delito en uso ilegal de la línea de telefonía móvil. Así, el Panaut obliga a renunciar íntegramente a ciertos derechos fundamentales, como condición para preservar otros.

Continuará.



La administración en tiempos de Covid-19

Así como en la novela de Gabriel García Márquez el amor subsiste a través del tiempo, en la administración de las entidades debe continuar y subsistir al tiempo y a cualquier adversidad.

En enero pasado cumplí 61 años, y ahora el día 2 del presente, cumplí 41 años de haber empezado a ejercer en el ámbito de la contabilidad, impuestos, auditoría y diseño de procesos administrativos y de control interno. En este tiempo, desde que estoy consiente del entrono en el que vivo, han pasado las administraciones de Gustavo Díaz Ordaz, Luis Echeverría Álvarez, José López Portillo, Miguel de la Madrid Hurtado, Carlos Salinas de Gortari, Ernesto Zedillo Ponce de León, Vicente Fox Quezada, Felipe Calderón Hinojosa, Enrique Peña Nieto y nuestro actual presidente Andrés Manuel López Obrador. También tengo referencias por las pláticas de mis padres y sus amigos de los presidentes anteriores, Adolfo López Mateos, Adolfo Ruiz Cortines, Miguel Alemán Valdés, Manuel Ávila Camacho y Lázaro Cárdenas del Río.

Todo esto viene a colación, por que en todos esos períodos ha habido confrontaciones sociales, decisiones gubernamentales controvertidas, grandes y pequeñas crisis económicas, corrupción, problemas de criminalidad, etc. Hoy en día me pueden decir que esos problemas son más grandes que nunca, en realidad en todos esos momentos siempre pensamos y sentimos lo mismo.

Hace unos meses, en reunión con amigos, les comentaba que la humanidad en los últimos 3,500 años, que corresponde más o menos a la historia documentada por escrito, hemos avanzado más que evolucionado. Si nos remontamos a los más antiguos escritos sumerios, observaremos que el conflicto entre diferentes pueblos por, más que la dominancia, la posesión de la riqueza del otro, los conflictos entre gobernantes y gobernados, la corrupción y la criminalidad, siguen siendo básicamente los mismos, nada más que ahora en lugar de arcos y flechas, nos mata-

mos con armas sofisticadas de alta tecnología. Todo eso, condimentado con creencias religiosas y mitológicas para justificar las acciones contra él otro; y al final, todo lo documentamos antiguamente en tablillas de arcilla con escritura cuneiforme, ahora en lenguaje binario corriendo a través de lo que le llamamos el ciber espacio.

Hoy nos movemos en vehículos que pueden recorrer miles de kilómetros en cuestión de horas, antes tenían que pasar años y generaciones para recorrer desde el golfo Pérsico en el sur de Irak hasta Israel (aproximadamente 1,300 kilómetros en línea recta, es decir desde Ciudad de México hasta Chihuahua).

Sin embargo, la humanidad también ha avanzado para bien, sobre todo en desarrollo tecnológico que nos permite: mejoras en nuestra salud por los avances en la medicina, tener nuevos y mejores materiales por los avances en la química, el desarrollo de maquinaria que nos permite producir bienes en mayor volumen y mejor calidad, movilidad y comunicación.

Ese avance ha sido posible por que ha habido en todos esos procesos y altibajos culturales una gestión administrativa, si se quiere burocrática, pero que ha permitido documentar y guardar todos los registros de los principales eventos de nuestro andar por este pequeño globo azul que le llamamos tierra y que es el hogar más probable para más de 7,674 millones de habitantes (en 2019 según datos del Banco Mundial).

La función de la administración tanto pública como privada, a todos los niveles es gobernar y lograr un beneficio a todos los involucrados.

De tal manera, los encargados de la administración tienen una responsabilidad social de, independientemente de las circunstancias, promueven el desarrollo y logran un registro fiel y objetivo de todos los eventos y desarrollos que nos permitan seguir avanzando y tener un desarrollo y evolución.



Salud
y Negocios

Maribel Ramírez Coronel
maribel.coronel@eleconomista.mx

Necesita Cofepris revisar pruebas de antígeno de mala calidad

El semáforo verde en más de la mitad del país nos puede generar una falsa sensación de que la pandemia Covid-19 ya acabó, y ello puede ser muy riesgoso ante un potencial repunte o tercera ola que conforme advierten los científicos será inevitable sobre todo conforme se acerque la temporada invernal.

Los esfuerzos de vacunación siguen avanzando pero se ven amenazados por las variantes genéticas del SARS-CoV-2, ahora nombradas por las letras griegas alfa, beta, gama, delta, según determinó la Organización Mundial de la Salud (OMS).

El gran peligro, alertan los expertos, es que mientras persistan las variantes puede repuntar la tasa de transmisión del virus y/o conferirle capacidad de escapar de la inmunidad inducida por la vacuna con efectos en cadena sobre el nivel de inmunidad colectiva e ir contra la eficacia de la vacuna. Es decir, de ninguna manera podemos cantar victoria.

Ante tal escenario, es importante regresar a lo básico y verificar por ejemplo la eficiencia de las herramientas de detección.

Las pruebas de antígenos han sido las más usadas en México por su rápido resultado y su precio más bajo frente a la prueba molecular PCR que es el estándar de oro pero poco accesible debido a su elevado costo.

Es una realidad que las pruebas de antígeno tienen un porcentaje de falsos negativos, y hay que usarlas apropiadamente, en función del momento en que está el paciente; de si tuvo contacto con contagiado, de si hay o no síntomas y de las circunstancias de cada persona. Pero una proporción de falsos negativos de 3 de cada 10 debe ser inaceptable pues al final resulta más costosa. En principio al regulador sanitario Cofepris le toca hacer una revisión profunda de las pruebas de antígeno que en otros países han sido cuestionadas e incluso prohibidas por su baja sensibilidad y especificidad, y por ende, su alta proporción de falsos negativos o falsos positivos.

Las pruebas de antígenos que fueron rápidamente aprobadas en México son las de las farmacéuticas Abbott y Roche, así como algunas marcas chinas y coreanas.

Algo importante es que el Indre no ha sido muy claro ni transparente con sus métodos de evaluación de todas las pruebas, incluidas las de PCR, pero también las de antígenos. Y además, el regulador Cofepris dio manga ancha al Indre para dar su venia sin mayor explicación a pruebas que en otras naciones fueron cuestionadas o desautorizadas.

En México ya se cuenta con evidencias contundentes que ponen interrogante sobre

ciertas pruebas de detección Covid-19. El director del Inmegen, el doctor **Luis Alonso Herrera Montalvo**, recién presentó los resultados de un estudio comparativo con mexicanos entre pruebas PCR y pruebas de antígeno donde en particular a las de Abbott y Roche no les fue nada bien al registrar 30% de falsos negativos en la misma muestra. Dicho estudio está por publicarse y sus resultados serán apabullantes pues México confirmará lo visto en otros países.

Si tres de cada 10 personas detectadas como negativas en realidad sí eran portadoras, habla de que las pruebas si no son las correctas, en lugar de ayudar más bien pueden obstaculizar el manejo de la pandemia.

Así que tanto Cofepris como el Indre tendrán que corregir y explicar las razones de haber autorizado con tanta agilidad ciertas pruebas, que hoy se sabe no fueron las mejores, mientras detuvieron otras como las europeas Quidel que han demostrado tener solamente 10% de falsos negativos que pudieron ayudar más.

De por sí México se ha caracterizado por hacer bajo muestreo, y ahora se sabe han sido en su mayoría pruebas de mala calidad. De no corregir la estrategia, máxime ya con clases presenciales, será difícil detectar a tiempo un rebrote y menos controlarlo ni mitigarlo.



Autoritas

Carlos Alberto Martínez
 drcamartinez@hotmail.com

Economía 2019 – 2020

La economía mexicana ha venido experimentando una caída significativa desde el año pasado misma que se agudizó este año. Como pocas economías del mundo, la mexicana depende significativamente de la política y, en particular, de los resultados electorales. La condición de ser un país cuya economía depende fundamentalmente de las relaciones de la empresa con el gobierno a través de la explotación de recursos naturales (concesiones), el uso de los recursos públicos (licitaciones) y, aprovechamientos (licencias, autorizaciones), así como una mayoritaria actividad informal y aún escasos sectores de valor agregado; provocó que el proceso electoral federal frenará drásticamente nuestro desempeño económico. Lo anterior aunado a que hemos observado en los últimos años es una drástica disminución del gasto público en inversión, aumento considerable de la deuda pública con relación al PIB e ingresos, la priorización del gasto corriente y un endémico estancamiento económico.

Ahora bien, hay que reconocer que este año se ha visto que el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador**, ha impulsado una fuerte austeridad, la supresión de gasto corriente y el freno al irresponsable crecimiento de la deuda. Sin embargo, no se ha observado aumento en la inversión pública y el estancamiento económico se ha prolongado. Se ha mantenido la tendencia del estancamiento que se agudizó por el cambio de gobierno y el establecimiento de nuevas reglas del juego. En este sentido hemos vivido una etapa de incertidumbre y el establecimiento de nuevos

parámetros de confianza entre el sector privado y el gobierno sustentados en la firme decisión del presidente de frenar la corrupción trayendo a la mesa la moral como principio y fin de esta relación. Naturalmente estos procesos generan desconcierto en el comienzo que se deberá disipar a lo largo de la maduración de esta administración. En adelante, lo único que este gobierno deberá de cuidar es continuar con el restablecimiento de la confianza y la certidumbre en los agentes económicos preservando la claridad de la política económica y seguir estrechando la comunicación con el sector privado. Una cosa ha sido establecer las nuevas reglas del gobierno, abrir una nueva y novedosa forma de dialogo y, establecer el principio ético en la forma de llevar la economía y, otra cosa será, desproteger a la planta productiva del país mediante políticas poco favorables al crecimiento económico.

Como los procesos económicos están básicamente estancados, ello puede presuponer que, por esa misma condición, más el previsible relajamiento de la política monetaria por parte del Banxico al igual que un gobierno que ha cubierto su cuota de curva de aprendizaje junto con medidas como el Plan Nacional de Infraestructura; nuestra economía estaría preparada para iniciar su recuperación. En términos estadísticos esto es posible en virtud de que la base de comparación para 2020 con relación a 2019 es muy baja. No obstante, hay que insistir en la necesidad de continuar reestableciendo la confianza y la certidumbre económica de lo contrario la recuperación será a penas insipiente sólo útil para la estadística y no para la hacer sentir un impacto real en la población. Los agentes económicos pueden estar dispuestos a aguantar un año más de freno económico si con ello, se castiga la corrupción, se mejora la seguridad pública y se establecen bases sólidas para que sea la ética la que rijan las nuevas relaciones entre el gobierno y los empresarios.



La Corte puede borrar la sonrisa a los mercados

Justo a la par que fluían los resultados electorales, que confirmaban que el Presidente no tendría la mayoría calificada para emprender en automático y sin negociación política los cambios constitucionales que ya había adelantado, la 4T publicaba en el Diario Oficial la Ley Orgánica del Poder Judicial, donde un artículo transitorio amplía el mandato del ministro presidente, Arturo Zaldívar, hasta el 2024.

Estos dos hechos simultáneos no son coincidentes. Porque más allá de que Andrés Manuel López Obrador adelante que va a buscar alianzas con sus antiguos correligionarios del PRI, lo cierto es que ésta, la llamada Ley Zaldívar, puede hacer intranscendente que la 4T no cuente con una mayoría calificada en el Congreso.

Los mercados se dejaron ver eufóricos el lunes ante la posibilidad de limitar el alcance de la agenda populista del actual régimen y de paso les gustó aquel "feliz, feliz, feliz" de López Obrador ante un escenario que planteaba un conflicto postelectoral comandado desde Palacio Nacional.

Pero la propia Suprema Corte de Justicia de la Nación (SCJN) les puede borrar la risa en breve cuando se someta a discusión esta clara violación constitucional de extender un mandato a través de una trampa legislativa tan burda como la que implementaron los senadores y diputados aliados de la 4T.

El propio ministro Zaldívar dio a conocer que presentará al Pleno una consulta extraordinaria para definir cómo procederá el Poder Judicial con relación a esa ampliación de su mandato que él mismo reconoce que ha generado un ambiente de desconfianza.

El Presidente no tiene empacho en ser transparente en sus planes y cumplir con aquello de que su pecho no es bodega. López Obrador hizo cálculos y considera que sólo hace falta que tres ministros digan que es constitucional para que entonces no se logre la mayoría calificada que pueda echar para atrás esta aberración.

Y no hace falta más que ver la actual composición de la SCJN para ver que Juan Luis González Alcántara Carrancá, Yasmín Esquivel Mossa y Ana Margarita Ríos Farjat le deben el puesto al presidente López Obrador. Y para diciembre de este año habrá uno más en la lista.

Si se cumple esa expectativa de la 4T, de que esos tres ministros se mantengan más fieles a la causa que a la Constitución, evidentemente que encontró el camino para no necesitar de una mayoría calificada en el Congreso de la Unión para hacer los cambios que quiera.

No hay espacio en un país de leyes para que un artículo transitorio, incluido maliciosamente de último minuto, en una ley secundaria viole uno de los preceptos constitucionales que son un tabú de la vida política mexicana y se permita así una

ampliación de mandato en uno de los poderes de la Unión.

Si se llegara a consumir este golpe a la legalidad, habría una larga lista de consecuencias. Una de las primeras sería borrarle la sonrisa a los mercados financieros que tan bien habían reaccionado ante la noticia de que México, tras las elecciones, podría mantener un equilibrio de poderes.

Ley Zaldívar

Ley orgánica

Acortar camino

Qué sigue

Este lunes se publicó en el DOF el decreto por el que se expide la Ley Orgánica del Poder Judicial de la Federación, en la que se establece la ampliación de mandato hasta el 2024 de Arturo Zaldívar.

Con tres ministros que se mantengan más fieles a la causa que a la Constitución, AMLO encontró el camino para no necesitar de una mayoría calificada en el Congreso de la Unión.

Habría una larga lista de consecuencias. Una de las primeras sería borrarle la sonrisa a los mercados financieros



MÉXICO SA

SFP: Luis Videgaray, en la mira // Por la ruta de Emilio Lozoya // De las “mitades” de la CDMX

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

SUDA FRÍO QUIEN fuera ajonjolí de todos los moles en el sexenio de Enrique Peña Nieto, pues la autoridad anticorrupción ya le prepara la cama, de tal suerte que todo apunta a que ese nefasto personaje transitará, cronométricamente, por la misma ruta del ex director general Emilio Lozoya Austin. Se trata de Luis Videgaray, a quien la Secretaría de la Función Pública (SFP) inhabilitó por 10 años “para ocupar empleos, cargos o comisiones en el servicio público por acreditarse la falta de veracidad en sus declaraciones patrimoniales de tres años consecutivos, cuando se desempeñó como secretario de Hacienda y, posteriormente, de Relaciones Exteriores (a la que llegó a “aprender”).

SEGÚN LA INFORMACIÓN de la SFP, desde el 11 de mayo el ex “ministro del (d) año” fue notificado de tal inhabilitación, “pero el anuncio se postergó para ayer por respeto a la veda electoral respecto de acciones de comunicación social de la administración pública federal”. En el sexenio peñanietista, Videgaray, siempre protagonista, metió la mano hasta en el más lejano rincón, desplazando a todos los integrantes del gabinete. De hecho, era público y notorio que así procedió hasta con quien, oficialmente, despachaba en Los Pinos.

LA SFP DETALLA que en junio de 2019 ordenó iniciar la investigación patrimonial de Videgaray, “luego de conocer su posible participación en la compra irregular de la planta de fertilizantes AgroNitrogenados, la cual ocasionó un millonario daño patrimonial al Estado. La sanción impuesta es la máxima que permite la ley dentro del procedimiento de responsabilidades por las omisiones en las declaraciones patrimoniales de un servidor público y es independiente de otros procesos de investigación o sanción que pudieran estar en curso por ésta u otras autoridades”.

PUES BIEN, VALE recordar que dos años atrás (22 de mayo de 2019), la SFP informó que Lozoya Austin fue “inhabilitado por 10 años ante la comisión de diversas faltas, como dar información falsa en su declaración patrimonial y hacer mal uso de los recursos públicos en la compra de una planta de fertilizantes”. En ese

momento, ¿quién formaba parte del consejo de administración de Petróleos Mexicanos? (lo pre-

sidía, en los hechos). El mismísimo Videgaray.

ENTONCES, EL CAMINITO ya se conoce. Lástima que el ex “ministro del (d) año” ya no tenga de gato a Virgilio Andrade, otro execrable personaje, quien como titular de la Función Pública en tiempos de Peña Nieto, hizo de todo y puso cara de todo para justificar y enviar a la congeladora el caso de la ostentosa, cuan multimillonaria, mansión (EPN y su *casa blanca*) de Las Lomas y la nada despreciable de Videgaray en Malinalco, ambas cortesía de Juan Armando Hinojosa Cantú, dueño de Grupo Higa, el preferido del copetón y de los contratos públicos.

TAL VEZ YA con maletas en la mano y un pie a bordo de un avión con rumbo desconocido, Videgaray anunció, vía Twitter y con lágrimas de cocodrilo, que impugnará la sanción “por la vía institucional y sin litigar el asunto en los medios o en redes sociales”, no sin antes destacar que “es deber de todos los mexicanos apoyar la lucha contra la corrupción que encabeza el presidente López Obrador”. ¡Qué cara más dura!

Las rebanadas del pastel

A QUIENES PRESUMEN que, tras los comicios del domingo, en la mitad occidental de la Ciudad de México “vivimos los que pagamos impuestos” y en la oriental “los que reciben subsidios”, vale recordarles, más allá de su execrable racismo y clasismo, que en mayo de 2019 el Servicio de Administración Tributaria documentó que Felipe Calderón y Enrique Peña Nieto condonaron impuestos por más de 413 mil millones de pesos a contribuyentes “privilegiados”; 54 por ciento de ese monto se concentró en 108 empresarios multimillonarios que desde aquellas fechas viven en la mitad izquierda de la megaurbe y nunca pagaban impuestos, mientras el dinero “perdido” por tan generosa decisión fue cargado a quienes, desde entonces, habitan la mitad derecha y no recibían subsidios. Ello, desde luego, independientemente de la descomunal devolución de impuestos a los mismos vividores del lado oeste de la CDMX, es decir, a los de siempre. Y Claudio X. González y pandilla que lo acompaña (que viven en lado occidental) sabe un rato de todo esto. *Página 3 de 4*



DINERO

Claudio X admite que no ganaron lo que esperaban // Función Pública inhabilita a Videgaray // Acuerdos Kamala-AMLO

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

DESDE UN CRITERIO de rentabilidad, la ganancia que obtuvieron Claudio X González y socios es pobre: 9 alcaldías de la Ciudad de México. Los resultados que les ofrecieron por su inversión los de la alianza PRI, PAN y PRD eran cuantiosos. Quitarle a Morena el control de la Cámara de Diputados (y el presupuesto, obviamente) y derrotarlo en los estados de la República. No cumplieron. Al contrario, el PRI resultó el gran perdedor: tenía 12 gobernadores, tras las elecciones sólo se quedará con cuatro. Por su lado, el PAN gobernaba en cuatro, retuvo dos, Querétaro y Chihuahua, y perdió dos, Nayarit y Baja California Sur. En cambio, Morena tenía seis gubernaturas y ahora tiene 16, es decir, el color guinda se extenderá a la mitad de la República. Reconocieron tanto Claudio X como Gustavo de Hoyos, ex presidente de la Coparmex, que “la batalla está lejos de haberse ganado. Por eso, desde Sí por México seguiremos luchando por nuestra democracia y nuestras instituciones”. Agregaron: “Hemos apoyado a la coalición, pero lo establecimos en su momento y hoy lo repetimos: no les dimos un cheque en blanco. De ahora en adelante nos dedicaremos a auditarlos y presionarlos, a fin de que cumplan lo que prometieron. Denunciaremos a quienes no lleven a cabo sus promesas y reconoceremos a quienes hagan un buen trabajo”. ¿Auditar a Alito Moreno, Marko Cortés y el Chucho Zambrano? Mmm. Por lo pronto, Alito ya dijo que está dispuesto a conversar con Morena para darle los votos que requiera en caso de que presente una iniciativa para reformar la Constitución, “si es por el bien del país”. Regresando al tema de la escasa rentabilidad de la inversión que hicieron en la alianza, tal vez les hubiera convenido más patrocinar a Movimiento Ciudadano. Ganó Nuevo León y Monterrey, territorios entrañables para la clase patronal, nacional e internacional.

Videgaray en la mira

LUIS VIDEGARAY, SECRETARIO de Hacienda y luego canciller del gobierno de Enrique Peña Nieto, fue inhabilitado 10 años por la Secretaría de la Función Pública para ocupar cargos públicos, “por acreditarse la falta de veracidad en sus declaraciones patrimoniales de tres años

consecutivos, cuando se desempeñó en las más altas funciones del gobierno federal, como secretario de Relaciones Exteriores y de Hacienda. La sanción que hoy se informa es lo máximo que permite la ley dentro del procedimiento de responsabilidades por las omisiones en las declaraciones patrimoniales de un servidor público, y es independiente de otros procedimientos de investigación o sanción que pudieran estar en curso por esta u otras autoridades. Ayer mismo, Videgaray contestó a través de Twitter que “la SFP me considera administrativamente responsable de omitir cuentas bancarias en mis declaraciones patrimoniales de 2015 a 2017. Son en realidad tarjetas de crédito, que no tenían saldo deudor a la fecha de reporte de cada declaración. Es deber de todos los mexicanos apoyar la lucha contra la corrupción que encabeza el presidente López Obrador”. Y anunció que impugnaría la decisión. La SFP no tuvo que esperar muchas horas por la respuesta: 1. Las cuentas que ocultó en su declaración sí son cuentas bancarias. 2. Si tenían saldo durante el periodo que tuvo la obligación de informar. 3. Damos la bienvenida a la impugnación anunciada, donde defenderemos la legalidad y pulcritud de nuestra sanción.

Reunión Kamala-AMLO

MUY EXTENSO EL acuerdo de cooperación que firmaron ayer los gobiernos de Estados Unidos y México, en la visita que la vicepresidenta Kamala Harris hizo al presidente López Obrador. Destacan dos puntos: la aportación de Washington por 130 millones de dólares para la implementación de la reforma laboral en México. El T-MEC contiene un capítulo en la materia y esos recursos son para su implementación práctica. Incluye encaminar esfuerzos dirigidos a emparejar salarios con Estados Unidos y Canadá, combatir los sindicatos *blancos* y el *charrismo*, y reglamentar el *outsourcing*. También comprometió inversiones en el sur de México mediante préstamos y dotación directa de recursos –por 250 millones de dólares– para fortalecer cadenas de valor en el cultivo de café y cacao, y en el ecoturismo.

AHÍ VA CAMINANDO una relación constructiva ... y de mucho respeto y cordialidad.

Facebook, Twitter: galvanochoa
Correo: galvanochoa@gmail.com



•BRÚJULA ECONÓMICA

Banxico relanza el optimismo

Por Arturo Vieyra



avieyra@live.com.mx

Ya en este espacio hemos comentado que uno de los documentos más importantes de política económica del país es el Informe Trimestral de Inflación, elaborado por el Banco de México. En el más reciente correspondiente al primer trimestre de este año, se exponen el diagnóstico oficial sobre la situación económica del país, sus principales problemas y el comportamiento de los precios en México. Además, se da a conocer la perspectiva del banco central que dará fundamento a importantes medidas de política monetaria en los meses siguientes que resultan fundamentales para la toma de decisiones de los distintos agentes y para la estabilidad macroeconómica.

En materia de crecimiento económico, continúa fortaleciéndose el optimismo del banco central ya perfilado desde el informe anterior. Como hemos comentado en este espacio, la actividad económica se ha venido expandiendo de manera importante por la recuperación en Estados Unidos y la ausencia de una tercera ola de contagios que ha permitido la apertura de más establecimientos principalmente de servicios.

Este mejor desempeño económico ha llevado a Banxico a realizar por segunda vez un importante ajuste en su perspectiva de crecimiento económico para este año incrementándolo hasta 6.0% desde 4.8% anterior. No se trata de un ajuste menor, casi un punto y medio más de crecimiento significa más empleos formales (250 mil) y mayor capacidad de recaudación del gobierno y, por tanto, mayor gasto público en

programas sociales e inversión.

En materia de inflación los pronósticos no son positivos, a luz de los resultados recientes -cuando la inflación alcanzó un avance anual de 6%, Banxico realiza un ajuste al alza en su estimación para el último trimestre de este año ubicándola en 4.8% anual muy por arriba del 3.6% del informe previo. Esta nueva estimación de inflación, más pesimista, ubica la inflación general fuera del rango de variabilidad del objetivo puntual del banco central (3.0% +/- 1%) y, por tanto, pospone el logro de su meta puntual hasta mediados del próximo año, además de que anula cualquier posibilidad de una baja en la tasa de interés en este año y posiblemente en la primera mitad del 2021.

Hay que tener claro que las referencias del banco central que hablamos son pronósticos, no datos duros. En este sentido,

Banxico destaca su balance de riesgos, que para el caso del crecimiento económico vale la pena mencionar que su proyección está sujeta entre otros factores al éxito de los programas de vacunación internacional y/o un recrudecimiento de la pandemia, además de una insuficiente inversión.

En el mismo sentido, por el lado de la inflación, vale la pena mencionar que los mayores riesgos al alza se encuentran en un rebrote de los precios de las materias primas, presiones adicionales sobre la inflación subyacente y en una mayor inestabilidad financiera que impulse una depreciación del tipo de cambio.

Son mayor crecimiento y mayor inflación la tónica del nuevo pronóstico de Banxico. A pesar de que se presenta el escenario como “equilibrado”, los riesgos sobre la inflación parecen ser mayores y serán motivo de una muy cercana observación en las quincenas por venir.



Twitter @LaRazonMX



• GENTE DETRÁS DEL DINERO

Empresarios después de junio

mauricio.flores@razon.com.mx

Por Mauricio Flores

Tras el triunfo de Samuel García en Nuevo León, de los triunfos en los municipios emblemáticos de Jalisco que gobierna Enrique Alfaro, las diferentes agrupaciones empresariales están atentas a la conformación de la bancada de Movimiento Ciudadano en la Cámara de Diputados, bajo el entendido que la agrupación encabezada por Dante Delgado logró una posición envidiable –de partido bisagra– en el Congreso de la Unión y que será vital en el manejo presupuestal federal de los próximos 3 años, así como de espacios fundamentales en la CDMX lo será Salomón Chertorivski..., unos de los creadores del Seguro Popular.

Aun con un triunfo –o derrota– apretada en Campeche con su candidato Eliseo Fernández, Movimiento Ciudadano es ahora una fuerza nacional capaz de generar presiones sobre las decisiones en el Congreso.

Seamos claros: los representantes y gobernadores de MC son mucho, pero mucho, más consistentes que el Partido Verde, cuya venalidad política ha sido documentada año tras año.

El programa de MC es la presidencia a partir de 2024 tras los resultados de la administración federal. Tras analizar los PREP, la situación es clara.

Tan clara que los representantes empresariales del CCE, que lleva Carlos Salazar Lomelín; la Concamin, de Francisco Cervantes; Canacindra, que lleva Enoch Castellanos, empezarán a contactar con la fracción partidista en la búsqueda de los equilibrios urgentes para la República.

Claro, la del Verde es la menos interesante, por venal. La de Movimiento Ciudadano marca posibilidades de cambio en 2024 tras lo acontecido el domingo pasado.

Reactiva Nuño obras carreteras. Si bien la veda electoral no permitió informar la ejecución de obras públicas, la subsecretaría de infraestructura de la SCT se abocó en los tiempos de campaña a la supervisión de obras carreteras ya sea financiadas con recursos públicos (incluidos los aportados por Banobras que dirige Jorge Mendoza), así como las concesiones que serán “desdobladas” con inversión privada con un mayor plazo para ser explotadas por sus desarrolladores. El subsecretario Jorge Nuño, recién llegado a ese brazo operativo de la SCT, se mantiene altamente activo para, por ejemplo, crear las condiciones para que Carso concluya la ampliación y terminación de la autopista Oaxaca-Salina Cruz, así como en la ejecución del tramo de autopista Jala-Compostela también de esa firma. El subsecretario también hace revisión *in situ* de la autopista Oaxaca-Puerto Escondido cuya ejecución se contrató en dos tramos (el primero, con Coconal de Héctor Ovalle y el segundo con Mota Engil que lleva Joao Parreira), y el desdoblamiento de la concesión de la autopista

Mérida-Cancún –asignada a ICA de Guadalupe Phillips– por donde también circulará el Tren Maya en su Tramo IV.

La supervisión de Nuño resulta vital para que a casi medio sexenio, se concluya la ejecución de trabajos vitales de conectividad terrestre.

Ganó Vila. Según la última actualización del PREP, el 75 por ciento de los yucatecos será gobernado por el PAN. El partido del gobernador Mauricio Vila Dosal también arrasó en las diputaciones locales, al obtener, hasta ahora en el conteo rápido, 14 de 15, y ganó en la mayoría de los grandes municipios: Mérida, Progreso, Kanasín, Umán, Tizimín, Valladolid y Tekax. Históricamente, es uno de los mejores resultados del PAN en el estado. También, el partido de Vila Dosal ganó, por primera vez, 3 de 5 diputaciones federales del interior del estado. El alcalde Renán ganó Mérida de churro.

Jorge Carlos Marín, candidato del PRI, hizo un gran esfuerzo que no pasará desapercibido: construyó la agenda sustentable que requieren los áridos y tristes días que vienen.



Si tuviera que elegir una sola variable para responder la pregunta ¿cómo va la economía?, sería la Inversión Fija Bruta, IFB, que se realiza en instalaciones, maquinaria y equipo, y que forma parte esencial de la Inversión Directa, ID, que produce bienes y servicios, crea empleos, y genera ingresos, empleos e ingresos que determinan el bienestar de las familias, que depende de la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios de los que dispongan, la mayoría de los cuales hay que comprar, para lo cual se requiere ingreso, para lo cual se requiere empleo.

El INEGI acaba de publicar los datos de la IFB para marzo. En términos mensuales (comparando con el mes anterior), la IFB creció 2.3 por ciento, menos que en febrero (2.4) y enero (5.3). En términos anuales (comparando con el mismo mes del año anterior), creció 1.7 por ciento, primer mes con crecimiento desde febrero de 2019. Sumamos 25 meses de decrecimiento de la IFB, misma que en marzo registró un nivel similar al de abril de 2011, siendo, de todas las variables económicas, la que ha tenido mayor retroceso.

El desempeño de una economía debe medirse

a nivel de la economía familiar, en función de la disposición de bienes y servicios, siendo la cantidad, calidad y variedad de estos lo que determina su nivel de bienestar: a mayor cantidad, calidad y variedad mayor bienestar, y viceversa.

El INEGI también publicó los datos del Indicador del Consumo Privado, CP, para marzo, que mide la compra de bienes y servicios de parte de las familias residentes en el país, siendo un buen indicador del bienestar.

En términos mensuales el CP creció 2.8 por ciento, más que en febrero (menos 0.4) y que en enero (0.6). En términos anuales decreció 0.7 por ciento, menos que en febrero (menos 6.6) y que en enero (menos 6.2). El nivel de CP en marzo fue similar al de octubre de 2016.

Los resultados del CP, y por lo tanto del bienestar de las familias, irán mejorando conforme mejoren los resultados de la IFB, de la que dependen la creación de empleos y la generación de ingresos, de los que depende la compra de bienes y servicios, cuya cantidad, calidad y variedad determinan el bienestar de las familias.

El que Morena no haya alcanzado la mayoría calificada en la Cámara de Diputados puede ayudar, por la confianza que ello genera entre los empresarios, a que la IFB sea mayor de la que ha sido.

El lunes, el día después de la elección, la bolsa de valores ganó 1.87 por ciento, cerrando la jornada en el máximo anual, 51,427.64 unidades, muy cerca del máximo histórico, 51,772.37 (25/07/2017), muestra del buen recibimiento que "los mercados" le dieron, a la manera en la que se desarrollaron las elecciones y, sobre todo, a uno de sus resultados: una Cámara de Diputados más equilibrada.



IN- VER- SIONES

MEDIDAS COMPETITIVAS **Cofece, nominada al premio Best Soft Law**

Los litigios contra el padrón de celulares y la ley eléctrica ya dejaron frutos, pues la Cofece, que lleva **Alejandra Palacios**, fue nominada al premio Best Soft Law por el Antitrust Writing Awards 2021 por sus disposiciones regulatorias de emergencia sobre uso de medios electrónicos, estrategia digital y propuestas de competencia. El resultado, el 30 de junio.

URUGUAY Y REINO UNIDO **México refuerza lazos de comercio exterior**

Se publicó en el Diario Oficial de la Federación el decreto que aprueba el segundo protocolo modificatorio al Tratado de Libre Comercio entre México y Uruguay y el acuerdo sobre el reconocimiento mutuo y la protección de las denominaciones de las bebidas espirituosas entre México y Reino Unido. Dos pasos que generan comercio y protección.

REPRODUCCIÓN ASISTIDA **Clínicas de fertilidad, sector de 121 mil mdp**

De acuerdo con el Inegi, 15 por ciento de las parejas en Méxi-

co tiene problemas de fertilidad, lo que hace que exista un mercado que supera 121 mil mdp. Según la Clínica de Fertilidad ART, que dirige **Héctor Godoy**, quienes acuden a lugares como el Centro Nacional de Trasplantes tienen una tasa de éxito de 45 por ciento.

PROYECTOS VERDES **Fibra Storage emite bono por 1,500 mdp**

El fideicomiso inmobiliario de minibodegas Fibra Storage debutó en la Bolsa Mexicana de Valores con un bono verde por mil 500 mdp. Los fondos serán para financiar proyectos que cumplan con criterios de gestión sostenible del agua, eficiencia energética e infraestructura sustentable.

GESTOR DE RIESGOS **General de Seguros se retira del mercado**

El grupo de gestión de riesgos Peña Verde, que preside **Enrique Zorrilla Fullaondo**, logró el aval de la CNBV, de **Juan Pablo Graf**, para que su filial General de Seguros desliste sus 60 millones de acciones del mercado bursátil en noviembre. Para quienes tengan títulos, un fideicomiso los comprar en 90.54 pesos por acción.



ESTIRA Y AFLOJA

J. JESÚS
RANGEL M.



jesus.rangel@milenio.com

Tecnología para seguridad compartida

Kamala Harris, vicepresidenta de Estados Unidos, acordó con el presidente **Andrés Manuel López Obrador** discutir una visión compartida y “una respuesta conjunta” para enfrentar a las organizaciones criminales. El compromiso cobra importancia porque este mes el Comité de Seguridad en México debe resolver sobre las opciones para actualizar la Red Nacional Integrada de Radiocomunicación (RINR) sobre estándares abiertos interoperables.

Esta infraestructura modernizada permitirá la intercomunicación con fines de seguridad pública entre las secretarías de la Defensa Nacional, Seguridad y Protección Ciudadana, Marina y Guardia Nacional. En EU existe el sistema estándar P25 diseñado por policías locales, y una asociación que reglamenta el desarrollo futuro de esta tecnología para resolver los problemas de seguridad en espacios territoriales y orográficos amplios.

Alejandro Posadas, director general de Motorola Solutions de México, me explicó que la actualización de la red fue publicada en el Diario Oficial de la Federación, donde se habla del P25, Tetra y la banda ancha para la seguridad pública. Al Comité de Seguridad se le fijaron 150 días hábiles para ratificar la herramienta de la nueva RINR y este mes tendrá que emitir su resolución sobre cuál es el estándar tecnológico más adecuado para México.

“Ya hay redes importantes de radiocomu-

nicación, y lo que se pide es que haya una total interoperabilidad de las tecnologías para que no se tire a la basura lo que ya existe entre las diferentes fuerzas de seguridad nacionales y estatales. El cambio a las nuevas tecnologías tendrá que ser suave para garantizar que todo esté conectado y funcione de manera eficiente, segura y rápida con inteligencia artificial”.

El dirigente me aseguró que Motorola Solutions tiene el portafolio más completo del mercado para P25, Tetra y la tecnología LTE de banda ancha inalámbrica para la transmisión de datos. “Podemos realizar un trabajo preciso de ingeniería acorde a las necesidades específicas para los tres componentes de solución”. Hay más sobre el tema.

Cuarto de junto

Los presidentes de Costa Rica, España y Guatemala, el secretario general de la OEA y el alto comisionado de Naciones Unidas para los Refugiados impulsan una reunión de solidaridad y obtención de fondos a favor de las personas desplazadas a la fuerza y las comunidades que los acogen en Centroamérica y México; por problemas económicos, violencia y criminalidad se estima que 515 mil personas de El Salvador, Guatemala y Honduras se han ido a otros países. Será este jueves de forma presencial en San José, Costa Rica, pero habrá señal en redes sociales... Hughes Network Systems ofrecerá el martes 15 conferencia de prensa vía Zoom por 50 años de conectar al mundo vía satelital a escala global y en México. ■



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

Julio Brito A.

julio Brito@cronica.com.mx



Intensa competencia en *streaming* de Telecom

Aunque el Instituto Federal de Telecomunicaciones, que dirige **Adolfo Cuevas** se afane en señalar que los sistemas de *streaming* no son competencia directa de la televisión de pega, la realidad es terca y demuestra lo contrario, pero además de que al término del año será uno de los sectores en Telecom de mayor crecimiento y competencia, “Nos encontramos en una fase de explosión de su oferta y de metamorfosis de sus jugadores, quienes emprenden diversas estrategias de fortalecimiento y expansión en ese mercado”, comenta **Ernesto Piedras**, director de The Competitive Intelligence Unit.

De hecho, en la nueva estrategia de las operadoras de internet, como América Móvil, AT&T y Telefónica brava el sentimiento de que ellos pusieron la mesa y quienes la disfrutaron fueron las empresas de *streaming* encabezadas por Netflix, la gran ganadora en la tecnología 4G; pues sin la necesidad crear una gran infraestructura de internet, ofrecieron un servicio, que les generó 709 millones de dólares de utilidades en 2020, duplicando respecto al año anterior donde ganaron 364 millones de dólares, con más de 200 millones de suscriptores.

Con un mercado de ese tamaño la competencia que se avecina es de pronóstico reservado. Por ejemplo, izzi de grupo Televisa, que lleva **Emilio Azcárraga** siguiendo el modelo de negocio de la televisión, ofrece gratis su plataforma Blim, porque quienes al final del día pagan los servicios serán las empresas anunciantes. Se espera que la alianza de Televisa con Univisión, genere una gran plataforma que pueda aprovechar el crecimiento de estas plataformas que viajan en la palma de la mano, con un celular o tableta di-

gital, dado que son los mayores jugadores con contenidos en habla hispana.

Además de la llegada de +Disney para el próximo año se espera el arribo de los contenidos de Warner Bros-Discovery, que tiene una biblioteca agregada con más de 200 mil horas entre series, programas y películas. Esta combinación tiene el objetivo de fortalecer el posicionamiento global de la plataforma de *streaming* de pago HBO Max, así como de Discovery+.

MERCADO.

Durante mayo Volkswagen de México, que dirige **Edgar Estrada** colocó tres modelos en el Top 20: Vento, Taos y Polo. En su segmento, Vento se ubicó en el tercer lugar con 2,386 unidades vendidas en mayo y 11,684 unidades acumuladas de enero a mayo. Por su parte Taos se colocaron 1,474 unidades en el segundo lugar en su segmento, haciendo que la manufactura mexicana se mantenga en el gusto del mercado nacional, pues los clientes valoran mucho su diseño, comodidad, tecnología y seguridad. Polo ocupó el tercer lugar dentro de su segmento con 973 unidades •

América Móvil, AT&T y Telefónica pusieron la mesa a empresas de streaming

La manufactura mexicana automotriz se mantiene en e gusto del mercado nacional



SHCP desconfía de Pemex

Mucho se ha hablado de la disputa que tienen la secretaria de Energía, Rocío Nahle; con el director de Pemex, Octavio Romero Oropeza; y desde diciembre pasado, entró a este pleito el titular de la SHCP, Arturo Herrera; por instrucción presidencial y todo por el dinero de la refinería de Dos Bocas que, pase lo que pase, no puede faltar y más cuando al parecer será el único proyecto que se termine, al menos oficialmente, en este sexenio.

Por cuestiones administrativas el dinero que se destina a la refinería de Dos Bocas sale de la SHCP rumbo a Pemex y de ahí se paga a los contratistas en tiempo y forma, en teoría esos recursos son de la petrolera, pero en la realidad no es así.

Es dinero de los contratistas que son informados debidamente de que el recurso está disponible y debe ser utilizado en un máximo de tres días.

Si los pagos no se hacen con la oportunidad y celeridad requerida, lo único que deben hacer los contratistas es avisar a la Sener que no han caído los pagos y entonces SHCP ejerce el control requerido; en este año ocurrió apenas un par de veces, suficientes para quitar de en medio a Marcos Herrería, director de Administración de Pemex; uno de los funcionarios más cercanos a la Dirección General.

La instrucción precisa para el equipo de Octavio Romero Oropeza es que no puede quedarse más días con el dinero de los constructores, porque no se tiene la confianza de que sea utilizado para el proyecto; hablamos de que no es sólo recurso etiquetado, sino que es controlado por la SHCP y la caja de Pemex es sólo el vehículo financiero que lo hace llegar a su destino final, pero el dinero nunca está en su cuenta.

La desconfianza de la SHCP, avalada en cierta medida desde Palacio Nacional, tiene que ver con el uso dado a estos recursos el año pasado cuando fueron utilizados para pagar a otros contratistas y para gasto corriente. Son muy amigos el Presidente y el Director, pero el dinero es otra cosa.

Hoy Rocío Nahle le puede asegurar al presidente López Obrador que la obra se terminará a finales del 2022 y entre pruebas y trabajos finales estará en capacidad operativa a mediados del 2023, ese es al menos el argumento presentado para justificar que la construcción acelerada requiere que los pagos que se hagan sean casi en línea, sin retrasos, ni contratiempos y mientras menos entre Pemex, mejor.

BUZOS

1. Perseguido por la Secretaría de la Función Pública y ahora oficialmente jubilado para que lo dejen en paz, el poder tras el trono en Pemex Exploración y Producción está en manos de Miguel Ángel Lozada. Todos los proyectos, pagos y contratos pasan por sus manos. Lo que dicen es que si no es por él y sus gestiones, en este momento México estaría produciendo un millón de barriles de petróleo diarios o hasta menos, por eso es que le están tan agradecidos y le tienen tanta confianza en Pemex.

2. ¿Puede AMLO convocar a una reunión del Consejo de Administración de Pemex, de última hora, sin la CEO presente, en Palacio Nacional y sin la entrega de documentos correspondiente para informar que van a comprar una refinería? Pues legalmente no, pero en la 4T esas reglas son basura, por eso la compra de Deer Park es un desastre en vivo y a todo color.



Grupo México y Perú, efecto colateral

Desde el viernes, las acciones de la empresa que encabeza **Germán Larrea** acumulan una caída superior a seis por ciento en un mercado donde el desempeño reciente ha sido positivo y en buena por los resultados de las elecciones intermedias y la pérdida de la hegemonía legislativa de Morena.

Y en el ajuste de los títulos de Grupo México, el proceso electoral en Perú, cuya aportación a las finanzas del consorcio mexicano es baja, es el motor de volatilidad de los mercados y preocupación de los inversionistas por las medidas que aplicaría el candidato socialista **Pedro Castillo** que lleva una ligera ventaja respecto a su contrincante **Keiko Fujimori** en una de las elecciones más reñidas en la época moderna del país sudamericano.

Y pese a que el equipo de campaña de **Pedro Castillo** anticipó que en caso de ganar, respetará la autonomía del banco central, no habrá expropiaciones y estatizaciones, ni controles de cambio o de precios, la cautela continúa. Southern Copper Corporation, subsidiaria de Grupo México, opera en Perú mediante Southern Peru Copper Corporation con las minas de Toquepala y Cuajone, una planta de extracción en Toquepala, y una fundición, una refinería de cobre y de metales preciosos el sur de Perú.

MUCHA SALUD

Desde hace cinco años la institución médica privada Christus Muguerza inició un proceso de transformación digital para ampliar sus servicios e innovaciones tecnológicas en beneficio de sus pacientes y el personal mé-

dico. Y como parte del proceso trabaja en los últimos detalles para una alianza con Amazon Web Services, la primera en América Latina, para posicionar al sector nacional de servicios de salud como una referencia en innovación y tecnología médica. Amazon Web Services elige sólo a los jugadores más importantes de diversas industrias para, primero, entender de mejor manera sus necesidades específicas, aprender conjuntamente y elevar el nivel de adopción de tecnología en diversas áreas.

De manera interna, el Sistema de Salud Christus Muguerza, desarrolló una solución que consiste en un algoritmo que funciona con Alexa, el asistente virtual de Amazon, que permite a los pacientes llamar al doctor o enfermeras si fuera necesario, solicitar alimentos e incluso medir escalas de dolor, entre muchas otras opciones.

MÁS CONCENTRACIÓN

El Consejo de Administración del Grupo Aeroportuario Centro Norte que dirige **Ricardo Dueñas Espriu**, aprobó el precio ofrecido por Fintech Holdings que preside **David Martínez**, para aumentar su tenencia accionaria de 14.7% a 39.6% mediante una oferta pública de adquisición, y consolidarse como el tenedor más grande de los títulos del operador de terminales aéreas con una inversión de 670 millones de dólares.

El precio de compra, que representa un premio de más de 6% respecto al promedio de los últimos 30 días, fue determinado por la firma FTI Capital Advisors, experto independiente contratado para determinar el precio.



OPINIÓN

NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

Por arreglo en Radiópolis, fideicomiso en BBVA con el 50% y por un comprador

El mes que viene se cumplirá un año del lío interaccionista que hay en Radiópolis que fue propiedad de Televisa.

La televisora que preside **Emilio Azcárraga** primero vendió hace algunos años un 50% a la española Prisa que dirige **Manuel Mirat** y luego la otra mitad a Grupo Coral de **Miguel Alemán Velasco**.

Con este último se estuvo a nada de una controversia legal, puesto que no obstante que ya había adelantado 35 mdd, quedaba pendiente un tanto igual.

Fue entonces que se incorporó **Carlos Cabal** y otro socio **Alejandro del Valle** quien se conoce a estas alturas quedó desvinculado de esta operación.

Luego de liquidar lo pendiente a Televisa, Coral realizó algunos actos corporativos que de inmediato fueron cuestionados por los españoles, lo que ha dado pie a una carretada de litigios.

A pesar de ello, Prisa no ha soltado el control de la empresa de radio que dirige **Francisco Cabañas** y el asunto llevó incluso a cuestionamientos en Economía respecto a la validez legal del capital neutro con el que la hispana opera aquí.

Pero ahora lo interesante es que a últimas fechas se busca que haya un arreglo. El propio **Alemán Velasco** llevaría la voz cantante con el aval de **Cabal Peniche**.

El gestor por Grupo Coral ante los españoles

es el abogado **Javier Mondragón**, también en cierta medida ligado a **Carlos Slim**.

La idea es formar un fideicomiso para depositar el 50% de las acciones de Radiópolis y luego encontrar un comprador, más del agrado de Prisa.

El fiduciario sería el BBVA México que dirige **Eduardo Osuna**. Ya hay acercamientos en dicha dirección y se espera perfeccionar el mecanismo en un par de semanas. Obvio habrá que dar tiempo para encontrar algún interesado.

El gobierno se ha mostrado atento al expediente. Quien lo ha evaluado es **Julio Scherer** consejero jurídico de Presidencia.

Dado que en la ecuación hay diversas partes involucradas también deberá definirse cómo se hará el arreglo, considerándose a los Alemán -incluido **Miguel Alemán Magnani**-, **Cabal** e inclusive **Crédito Real** que dirige **Carlos Ochoa** y que se vinculó al asunto vía un crédito por 32.5 mdd.

Así que soplan vientos de arreglo en Radiópolis. Veremos.

LISTO VISITADOR PARA INTERJET Y DEL VALLE DILATA

Resulta que el IFECOM que comanda **Edgar Bonilla** ya designó al visitador para el concurso mercantil de Interjet. Se trata de **Enrique Estrella**. El problema es que su labor aún no ha podido iniciar. Sucede que la aerolínea representa-

da al final por Alejandro del Valle no ha recibido la notificación de la juez Sexto de Distrito de la CDMX, **María Luisa Cervantes**. Obvio esto es parte de una estrategia dilatoria.

BICENTENARIO OTRO EN IPAB Y FOBAPROA CONSUME

Otra quiebra bancaria que en su momento mermó el capital del IPAB que lleva **Gabriel Limón** fue la del Banco Bicentenario de **Ignacio Landa**, esto en 2014. Se cubrieron a unos 300 depositantes. Si bien el instituto coloca deuda y los bancos aportan 0.04% de sus ingresos para la cobertura de los ahorradores, 75% de su activo lo consume la carga que se heredó del Fobaproa. De ahí el desafío actual.

GENERAL DE SEGUROS DEJARÁ LA BMV HASTA NOVIEMBRE

Expediente en el tintero desde noviembre del 2019. El desliste de General de Seguros que comanda **Manuel Escobedo** de la BMV. La CNBV de **Juan Pablo Graf** ya lo avaló. El problema es que aún hay en el mercado 150,000 títulos. Se formará un fideicomiso para adquirir ese remanente a 90.54 pesos cada uno. De ahí que la salida de la emisora se concretará hasta el 30 de noviembre.

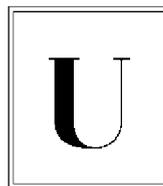
@aguilar_dd
albertoaguilar@dondinero.mx



CORPORATIVO



Empresarios de maquiladoras en Baja California ya se preparan para los apagones que se esperan en la entidad, en los meses de julio y agosto



Una vez pasadas las elecciones, el combate a la corrupción por parte de la 4T tomará nuevos objetivos. Por lo pronto, el gobierno federal le sigue la pista a dos famosos hermanos en el mundo de la construcción, o al menos eso comentan cercanos a los primeros círculos de la administración del

presidente **Andrés Manuel López Obrador**.

Yes que, tanto **Luis Fernando**, como **Julio Mauricio Martín Amodio Herrera**, tendrían tras sus pasos a las autoridades, mismas que habrían iniciado una búsqueda exhaustiva sobre los ingresos que les permitieron convertirse en los mayores accionistas de OHL, empresa española que no ha destacado por su labor, ya que corren versiones en diversos estados sobre el supuesto empuje que dio a gobiernos contrarios a Morena en el pasado proceso electoral.

Tampoco hay que perder de vista que el tramo tres del tren México-Toluca sigue pendiente para ambos hermanos, pero a cuenta de Caabsa; y ya no hablar de su cercanía con el gobierno y funcionarios de **Enrique Peña Nieto**.

Caabsa además fue una de las constructoras que fue favore-

***Sigue pendiente
el tramo tres
del tren
México-Toluca
a cargo de
Caabsa***

Mireles, centrará sus esfuerzos en cómo esta actividad apoya en la implementación de los 17 objetivos de desarrollo sostenible de la ONU, que son impulsados por el cumplimiento de estándares y la labor de laboratorios, unidades de inspección y organismos de certificación acreditados en el mundo. Por ejemplo, en seguridad alimentaria hay mayores instrumentos de apoyo como los Sistemas de Gestión de Inocuidad Alimentaria, pruebas de laboratorios e inspección de salud animal y vegetal, en México se cuenta con más de 250 acreditaciones para proveer productos inocuos. En salud, se cuentan con más de 200 acreditaciones para evaluar la conformidad de mascarillas y respiradores, entre otros... InConcert, firma uruguaya que en México dirige **Daniel Cestau Liz**, dice que durante la pandemia lejos de reportar pérdidas, el negocio de los centros de contacto creció 30 por ciento dadas las restricciones de movilidad. InConcert, cuenta con 60 mil posiciones operando en México, lo cual significa cerca de 120 mil agentes trabajando, pues existen dos turnos por cada posición, y entre sus clientes tiene a Banco del Bajío y Bancoppel... **René Romandía**, consejero del sector maquilador y empresario, adelantó que la industria en Baja California se prepara para apagones eléctricos en los meses de julio y agosto próximos. Esto debido a que en esa entidad fronteriza no se genera la electricidad suficiente para que el sector industrial trabaje a su máxima capacidad, pues al menos se requieren entre 300 a 600 megawatts que no puede surtir la CFE, de **Manuel Bartlett Díaz**.

cida por el gobierno de **Miguel Angel Mancera** en la CDMX, precisamente en la parte del tren referido que corre por la capital del país.

LA RUTA DEL DINERO

En el marco del Día Mundial de la Acreditación que se celebra hoy, la Entidad Mexicana de Acreditación (EMA), que preside **Mario Gorena**



— AL MANDO —



#OPINIÓN

SE CONSOLIDA

En el mercado de valores, FUNO sobresale porque en 10 años ha levantado más de 41 mil mdp

Los que siguen celebrando su décimo aniversario son los de FUNO, que comanda **Gonzalo Robina**. Y no es para menos, en ingresos al primer trimestre de este año contra el de 2020, crecieron 4 por ciento, ese dato es muy revelador pues hablamos de más de un año de contingencia sanitaria que nos mandó a todos a casa, lo que se tradujo en oficinas con baja ocupación, aunque los centros comerciales pertenecientes a la firma, siguieron su operación por tener giros esenciales como bancos. Poco a poco vamos regresando a la “normalidad”, pero el desempeño de FUNO desde su incursión en el mercado bursátil la tiene posicionada como el Fideicomiso de Infraestructura y Bienes Raíces (Fibras) de mayor rendimiento de las 16 que existen en el mer-

cado; recordemos que este fideicomiso fue el primero en debutar en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que lleva **José Oriol Bosh**.

Al día de hoy, 65 por ciento de las Ofertas Públicas Iniciales (OPIs) en el mercado de valores se ha generado en el rubro de las Fibras, y FUNO sobresale porque en 10 años ha levantado más de 41 mil millones de pesos.

Su portafolio está integrado por 634 propiedades que suman casi 11 millones de metros cuadrados y su ocupación ronda 93 por ciento.

La recuperación para el segmento de las Fibras viene con buenas perspectivas, y de las que serán más ágiles destaca FUNO ya que su portafolio lo integran parques industriales, además de oficinas y centros comerciales, por

ello es probable que continúen con la mayor eficiencia financiera dentro del mercado.

EL OTRO GANADOR

El ganador de las elecciones del pasado fin de semana, sin duda, fue el Instituto Nacional Electoral (INE), que preside **Lorenzo Córdova**, y ese triunfo debe ser visto más allá de la institucionalidad del órgano, como el que los mexicanos nos dimos para organizar elecciones. La fortaleza y credibilidad de los resultados que emanan del conteo de votos a través del INE se reflejaron en los mercados financieros la muestra la observamos durante el cierre del lunes en la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), que preside **Marcos Martínez Gavica**, cuando registró su mejor nivel desde 2017, y ni qué decir del tipo de cambio, que para los analistas el resultado electoral fortaleció al peso. No exageramos al señalar que la demostración

que la ciudadanía dio en la organización de estos comicios son un *espaídarazo* al trabajo que emerge desde el consenso social, al respeto de las reglas y, sobre todo, el fortalecimiento del juego democrático. En tiempos de incertidumbre y cambios en sectores fundamentales de la economía, en momentos donde la pandemia trastocó prácticamente todos los sectores de la sociedad,

debemos sentirnos orgullosos de la reciente jornada electoral, pero sobre todo del INE.

La recuperación en el segmento de las Fibras viene con buena perspectiva

JAIME_NP@YAHOO.COM /
@JANUPI



UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

EL VERDE PUEDE FRENAR A AMLO

El partido es el más indicado para establecer límites a ciertos caprichos del Presidente, a través del Presupuesto de Egresos de la Federación



El pragmatismo del Partido Verde puede frenar al presidente **Andrés Manuel López Obrador**. El partido que dirige **Karen Castrejón** es el más indicado para establecer límites a ciertos caprichos del mandatario de México, a través del Presupuesto de Egresos de la Federación. Para ello se requeriría que rompiera su alianza con Morena una vez que tomen posesión los diputados, y éste no es un escenario lejano por varias razones. Veamos.

Ayer el Presidente señaló que tiene mayoría absoluta (50+1) en la Cámara de Diputados, garantizando así la continuidad de sus proyectos, pero asumiendo la lealtad total del Partido Verde. Esta mayoría se conformaría con 198 diputados de Morena, 39 del PT y 43 del Verde, logrando 280.

Sin embargo, ¿qué pasaría si los 43 votos del Verde se sumaran a los 114 del PAN, 70 del PRI, 13 del PRD, y 23 de Movimiento Ciudadano? Se tendrían 263 diputados; es decir, una amplia mayoría que cambiaría por completo la configuración del Presupuesto.

El Partido Verde tendrá en los siguientes meses todos los incentivos para romper su alianza con Morena por las siguientes razones: (1) Hay poco o nada que AMLO pueda darles para compensar su lealtad legislativa. El partido no está identificado en este momento con ninguna causa propia, como ocurrió en años pasados con el tema de la cárcel para los secuestradores; (2) Los candidatos naturales de AMLO

**El Presidente
dijo que tiene
mayoría
absoluta en
Diputados**

hacia 2024 están muy debilitados. Ni **Marcelo Ebrard** ni **Claudia Sheinbaum** han salido bien librados en 2021 de sus propios problemas, disminuyendo sus posibilidades de organizar algún proyecto conjunto; y (3) Los partidos de oposición sí pueden ofrecerle un futuro al Verde, incluso carteras específicas en un gabinete.

Que se materialice la ruptura del Verde con AMLO no es descabellado, pero depende de tres cosas. Primero, que velozmente el PRI, el PAN y el PRD convenzan a Movimiento Ciudadano de armar una gran alianza opositora, y que esa coalición cabildee al Verde desde que inicie el próximo Periodo Ordinario de Sesiones. Segundo, que el Verde pueda organizar una narrativa coherente para frenar el Presupuesto de AMLO, por ejemplo, decir que el programa Sembrando Vida ha generado tala indiscriminada, y que por ello y por sus principios deciden votar todo o parte del presupuesto 2022 con la oposición. Y tercero, que los posibles personajes que asomen la cabeza para la presidencial de 2024 generen consenso amplio en todo el bloque opositor.

Y este es el escenario al que AMLO le tiene mucho miedo, porque quedaría frenado desde su cuarto año de gobierno.

VOLKSWAGEN

La empresa alemana, que recientemente preside el ingeniero mecánico **Holger Nestler**, tuvo un repunte y llegó a 9.2 por ciento de participación de mercado en México en mayo. Dijo que colocó 3 modelos entre los más vendidos: Vento, Taos y Polo.

MOTACARLOS100@GMAIL.COM / WHATSAPP 56-1164-9060



Bar Emprende

SEAMOS REBELDES



Por Genaro Mejia

@genarorastignac

“No seas rebelde”, te dicen siempre tus papás cuando eres niño, tus profesores en la escuela, tus jefes... En todos lados. En nuestra sociedad, la palabra rebeldía tiene una connotación negativa, pese a que a lo largo de la historia de la humanidad son los rebeldes quienes están detrás de todos los cambios más trascendentales que han hecho de este un mundo mejor.

En Wikipedia dice que “la rebeldía es un tipo de comportamiento humano, caracterizado por **la resistencia o el desafío** a la autoridad, la desobediencia de una orden o el incumplimiento de una obligación sea o no justa la causa”.

Lo que no dice ahí es que todos los seres humanos **hemos sido rebeldes** en varios momentos clave de nuestra vida, sin los cuales no habría evolución, ni aprendizaje, ni madurez.

“La rebeldía es la virtud original del hombre”, escribió Schopenhauer, pero Oscar Wilde fue más allá y dijo que “mediante la desobediencia y la rebelión se

ha realizado **el progreso**”.

Claro que no se trata de ser rebelde porque sí. Es mejor tener una causa, un propósito. Y en esto mis maestros son siempre los emprendedores. Un ejemplo es la historia de David Camacho, fundador del restaurante **Mexicano Masaryk**.

Nació y creció pegado a la cocina. Su abuela tenía un puesto de comida en Satélite, Estado de México, en el que vendía mole, pancita, enchiladas y muchos de esos platillos que todos los mexicanos amamos.

Su infancia y adolescencia pasaron entre la escuela y el trabajo en el puesto de comida. Cuando llegó el momento de elegir la carrera, **David decidió rebelarse** de esta tradición familiar y estudiar música para escapar de la cocina. “Era esclavizante la rutina de la escuela al puesto. ¡Me harté!”, recuerda.

Así que **siguió su otra pasión, la música**, y probó suerte en la Escuela Nacional de Música de la UNAM, donde logró quedarse y estudiar guitarra clásica. “Si vas a estudiar música, olvídate de que yo pague tu carrera. Te vas a rascar con tus propias uñas”, le dijo su papá.

David siguió adelante. El

orgullo no le duró mucho: un mes después regresó a pedirle ayuda a su padre, pues no tenía dinero para comprar la **costosa guitarra** que necesitaba.

Su papá no cambió de opinión: **no le dio un solo peso**, pero le dio las llaves del negocio de comida, que cerraba los domingos. “Ábrelo tú ese día, hazte cargo y junta tu dinero”, le dijo.

David tuvo que **rebelarse de la tradición familiar** para encontrar su verdadero propósito.

Luego esta rebeldía se convirtió en su sueño: llevar la comida tradicional mexicana a Masaryk, **la avenida más lujosa del país**, y darle el lugar y estatus que siempre se ha merecido.

Así, David **unió sus dos pasiones**, la comida y la música, para fundar varios negocios en el sector restaurantero hasta que logró su proyecto máspreciado: Mexicano Masaryk, donde convierte una comida en una experiencia multidisciplinaria llena de música, arte y bebidas mexicanas, donde las protagonistas son las cocineras tradicionales con sus platillos y sus historias.

¿Sigues pensando que está mal ser rebelde?



¡Que quede claro! ... Parte de la sociedad buscó un cambio no un premio



Este fin de semana, los mexicanos salimos a votar alcanzando un 52% de participación, la más alta desde 1997 pero aún insuficiente para exigir el rumbo que queremos para el país. Es muy importante y que quede claro:

“¡Salimos a votar para corregir el rumbo que queremos para un México mejor!” pero NO es un premio para la oposición. Les estamos pidiendo que a partir de hoy, trabajen y se esfuercen para darle equilibrio a la conducción política del país y algo muy importante: **¡NO vale venderse!**

Los mexicanos buscamos una “renovación” de los **partidos políticos** y de los mismos **políticos**. Tenemos que cambiar. El hecho de estar divididos también refleja las necesidades y sentimientos cada persona.

Es una última llamada a un verdadero cambio. **PRI, PAN y PRD** tienen que identificar las necesidades de la sociedad, conducirse con toda transparencia y promover acciones en beneficio

de todos. Una gran parte de la población no está a gusto con la forma y manejo del país, con la administración actual y **Morena**, pero no hay grandes opciones de cambio. Como bien se ha comentado, las administraciones del **PRI, PAN y PRD** desde sus diferentes ámbitos de Gobierno, han mostrado el hartazgo al tema de la corrupción y de favoritismos, pero tampoco se salva **Morena** y el **Gobierno actual**.

La oportunidad es hoy. Recuerden no hay mañana. Tres años pasan muy rápido.

ALFONSO DURAZO Y EL EMPRESARIADO SONORENSE

La **clase empresarial sonorense** debe estar todavía impactada con el resultado de las elecciones estatales de este pasado fin de semana. La participación ciudadana en el estado registró una participación entre el 40.6 y 43.9%, por debajo del promedio nacional.

Si bien el priista **Ernesto Gándara** no era de su entero agrado, se reconocía mucho más arraigo y conocimiento del estado. Sin embargo, con **Alfonso Durazo**, la imposición y deseo del Presidente, se impuso por una amplia ventaja alrededor de 15 puntos.

A lo largo de su administración, la gobernadora **Claudia Pavlovich** ha mantenido una buena relación con el empresariado; pero a últimas fechas, el descontento permeó en la entidad y

el castigo, se dejó sentir en las urnas con poca afluencia.

Alfonso Durazo tendrá que demostrar a todos los sonorenses de qué está hecho. Que **Sonora** destaque por su seguridad y una interrelación con empresarios y la misma sociedad. Que se dedique a que **Sonora** muestre un crecimiento económico.

MAYOR INTERACCIÓN CON USUARIOS

A fin de contribuir para que las empresas sin importar su tamaño, en especial las **Pymes** mejoren su estrategia de mercadotecnia y sus ventas a través de mensajes vía red social, la firma mexicana **GUS**, que lleva **Jaime Navarro**, pone en marcha el soporte de la **API de Messenger para Instagram**, una interfaz que permitirá a los negocios tener una comunicación e interacción directa con sus clientes.

Y es que, con los mensajes, los usuarios se sienten más conectados con las **empresas**, lo que representa una gran oportunidad para que las compañías mexicanas apuesten por la mensajería de las redes sociales, pues el 98% de los consumidores utiliza la mensajería de texto de forma regular y el 14% de las compañías envía mensajes de texto a sus clientes. Esta **APP** ya la tienen firmas como **Cinépolis**, donde ven grandes beneficios.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.