



# CAPITANES

**HUMBERTO  
CEBADA  
ECHEVERRÍA...**



Es el director de Fortaleza Energy, empresa mexicana que desarrolla plantas de energía renovable en Latinoamérica. Recientemente obtuvo la certificación Corporativa Verde que otorga la organización global Climate Bonds Initiative para su próxima emisión de bonos.

## Crédito millonario

Un anuncio interesante trae entre manos Grupo Coppel, de **Agustín Coppel Luken**, líder en tiendas departamentales omnicanal, es decir, que combina sus ventas en tiendas físicas con digitales y además presta servicios financieros.

Acaba de firmar un crédito sindicado por 40 mil millones de pesos, liderado por Santander, BBVA, Scotiabank y HSBC. Este es el mayor crédito privado otorgado en la historia a una empresa en México.

El 85 por ciento del monto del crédito se utilizará para refinanciamiento y el restante servirá para el crecimiento de la empresa.

Dentro de las prioridades está fortalecer el comercio electrónico y la infraestructura logística, así como incrementar el número de sucursales, renovar las tiendas físicas actuales, mejorar la experiencia de compra y fortalecer las ventajas competitivas.

La negociación la llevó **Antonio Suárez Lara**, director ejecutivo de Finanzas del grupo, quien, nos dicen, busca reducir costos financieros.

## Sin resolver

Apenas el pasado viernes, el presidente **Andrés Manuel López Obrador** pidió a la Secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, y al también senador **Napoleón Gómez Urrutia** que ayuden a resolver el conflicto de la mina San Rafael que opera Americas Gold and Silver, empresa que dirige **Darren Blasutti**, en Cosalá, Sinaloa.

Tanto importó el llamado al líder minero que el fin de semana movilizó a representantes de varias secciones sindicales para apoyar a los 14 trabajadores y al líder local, **Yasser Beltrán**, que tienen bloqueada la mina.

Nos dicen que Gómez Urrutia acusó a la Secretaria de Trabajo, de **Luisa María Alcalde**, de obstaculizar un acuerdo a través de un amparo en contra del laudo que emitió la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje, en la que reconocía al sindicato minero actual como titular del contrato colectivo de trabajo.

Por lo pronto, en la puerta está el arbitraje que promueve la empresa canadiense en contra del Gobierno mexicano a través de la Secretaría de Economía.

## Nuevo rostro en OCDE

A partir de hoy, el australiano **Mathias Cormann** ocupará el cargo como secreta-

rio general de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), que dejó el mexicano **José Ángel Gurría**.

Se trata del sexto secretario general desde que se creó el organismo en 1960 y el primer representante de la región Asia Pacífico en llevar las riendas de la organización. Su periodo inicial será de cinco años, con posibilidades de renovar mandato.

Junto con los 38 miembros que conforman a la OCDE, tras la reciente adhesión de Costa Rica, tendrá retos relevantes, pues la atención estará centrada en la recuperación económica tras la crisis y en analizar las repercusiones de la pandemia, un escenario no antes visto.

Por otra parte, Gurría, quien estuvo 15 años al frente de la OCDE, fue un personaje que marcó algunos disgustos para la actual administración de López Obrador, pues fue un crítico de ésta y de sus proyectos insignia.

Desde su puesto en la OCDE alertó sobre los impactos ambientales que traería el Tren Maya y la refinera Dos Bocas, algo que no cayó nada en gracia del Presidente, quien hasta llegó a decir que Gurría carecía de autoridad moral por haber sido parte de gobiernos priistas, incluyendo su paso como Secretario de Hacienda en el sexenio de **Ernesto Zedillo**.

## A la carta

Los competidores en el mercado de streaming siguen aumentando y para muestra está la plataforma Canela.TV, fundada por **Isabel Rafferty**, que inició operaciones en México hace unas semanas.

Para llevar las operaciones aquí, la empresa recientemente nombró al mexicano **Germán Palomares Salinas** como Country Manager.

Esta plataforma opera bajo el modelo de video bajo demanda sustentado en publicidad, con la que busca acercar el streaming a las personas que prefieren no pagar una suscripción fija.

La tarea de Palomares es lograr que su plataforma cierre 2021 con más de 2 millones de usuarios y para el primer trimestre de 2022 tiene la expectativa de llegar al doble de esta cifra.

Hasta ahora, cuenta ya con cerca de medio millón de usuarios en el País.

En Estados Unidos, su país de origen, la plataforma ocupa actualmente el cuarto lugar entre la audiencia hispana con más de 20 mil horas de contenido gratuito en español.

Durante el último trimestre de 2020, esta compañía consiguió un financiamiento por 3 millones de dólares de diversos inversionistas, liderados por BBG Ventures y Reinventure Capital.

El dinero ayudaría a fortalecer su posición en Estados Unidos e iniciar su expansión internacional, con México como su primer paso.



# ¿El mejor negocio del mundo?

**"No hay pérdidas, no existen pérdidas. Es que el petróleo es el mejor negocio del mundo".**

**¡Ja! Presidente, yo tengo otros datos...**

**Primero, Pemex es un real desastre.** Sus promesas de que resurja como el Ave Fénix han quedado en rollo barato. Y a las cifras me remito:

■ **La producción petrolera sigue estancada.** En abril pasado, por ejemplo, cayó 0.58% vs. 2020. Entre enero y abril, apenas levantó 0.26%. La meta de 2 millones de ba-

riles diarios es un espejismo.

■ **La modernización de las refinerías ha sido una vacilada.** Sigue muy bajo el nivel de utilización de capacidad (44%). Ah, y las refinerías siguen ahogadas en combustóleo. Ejemplo, los inventarios a inicios de abril crecieron 49% vs. 2020. Y, terriblemente, la CFE usa cada vez más combustóleo para matarnos con luz sucia y cara.

■ **A pesar de las enormes inyecciones de recursos del gobierno, la deuda de Pemex sigue al alza.** De locos. Ah, y la deuda de corto

plazo aumentó 83.5% en el primer trimestre.

■ **Dos Bocas va retrasada y, por cierto, su propia gente en Hacienda ya mencionó en un documento que costaría \$13,800 millones de dólares... y contando.** Costará, seguro, mucho más.

Ahí le paro, pues podríamos llenar todo el artículo de datos que ilustren su fracaso en Pemex.

Hablemos ahora del petróleo en una perspectiva global.

**No quisiera reventar más su burbuja don Andrés, pero le tengo malas noticias: en un contexto de mediano plazo, el petróleo va de salida.**

El mundo por fin ya está tomando en serio el asunto del calentamiento global. **Las emisiones cero para 2050 van.** Habrá mecanismos cada vez más precisos para penalizar a la empresa (o país) que contamine y para premiar al que sea ecológicamente responsable.

Por eso un tribunal le ordenó a Shell bajar 45% sus emisiones, por eso la petrolera está vendiendo refinerías.

Pero cómo ya sé que tam-

poco me va a creer, aquí le dejo tres datitos más:

■ **British Petroleum el año pasado estimó que la demanda global de petróleo podría caer hasta 80% para el año 2050.**

■ **Ford anunció la semana pasada que el 40% de sus ventas globales para el año 2030 serán de vehículos eléctricos.** Y para ello, por cierto, invertirá \$30,000 millones de dólares.

■ **General Motors anunció en enero que eliminará gradualmente carros y camionetas de combustión interna y que para el año 2035 sólo venderá vehículos con cero emisiones.**

Presidente, estamos frente a un cambio sísmico en la industria de los hidrocarburos. Y le dejo una última evidencia.

*"El transporte como servicio destruirá enormes partes en transportación y petróleo. Provocará que se desplomen la demanda y los petroprecios. Billones de dólares se perderán y otros se crearán en nuevas oportunidades".*

Esto es apenas una parte del fenomenal reporte "Repensando la Industria de Transportación" de James

Arbib y Tony Seba.

Sus conclusiones son demoledoras.

“Una disrupción basada

en la tecnología se da al converger cambios que crean nuevas industrias y destruyen otras”, señala Seba en una gran charla que puedes ver en nuestros sitios.

El profesor de Stanford explica que innovaciones en tecnología (robótica, inteligencia artificial, impresión 3D, etc.), modelos de negocio (Uber, Airbnb, etc.) y productos se suman para producir enormes ventajas en costos que provocan cambios sísmicos.

**La acumulación de cambios dramáticos hará que la transformación sea rápida e impactante.** Seba ilustra esto con un par de fotos viejas de Nueva York. La

primera es de 1900: en la calle se ven decenas de caballos y ahí perdido entre los equinos, un carro de algún innovador.

La segunda es de 1913. La misma calle, pero todo exactamente al revés: puros carros y ahí perdido un triste caballo. En apenas 13 años la forma dominante de transporte murió... y nació otra industria.

Algunos critican las predicciones de Seba. Dicen que el cambio no será tan rápido y tan dramático.

Mmmm, quizá. Pero el cambio viene y es inescapable.

**Hoy el petróleo está muuy lejos de ser el mejor negocio del mundo.**

**El mejor negocio del mundo, Presidente, es prestar atención a los expertos. Es discutir puntos de vista distintos y es pres-**

**tarle atención a las señales del ambiente.**

**Y luego actuar en consecuencia.**

**El que no lo hace, tarde o temprano enfrentará miseria.**

**Y en el caso de Pemex (y de México) será más temprano que tarde, don Andrés.**

**Posdata.** Marcelo Ebrard toma bien dictado de Palacio Nacional. Requisito fundamental para esto: apagar el cerebro.

**EN POCAS PALABRAS...**

“Cuando sopla el viento de cambio, algunos construyen paredes; otros construyen molinos”.

Viejo proverbio chino

[benchmark@reforma.com](mailto:benchmark@reforma.com)

Twitter: @jorgemelendez



## What's News

\* \* \*

◆ **La demanda** en auge de las PCs ha convertido a HP y Dell Technologies en dos de las firmas tecnológicas con acciones de gran capitalización más fuertes en lo que va del año. Antes de sus reportes trimestrales más recientes el jueves pasado, las acciones de HP registraron un avance del 31% en el año, mientras que las de Dell habían aumentado un 36%. Eso supera por mucho el desempeño de Microsoft y Apple, las compañías más valuadas del mercado.

◆ **Los inversionistas** están acumulando ganancias cuantiosas al adquirir acciones económicamente sensibles que han florecido durante la explosión de actividad empresarial este año. Más de dos docenas de fondos cotizados en bolsa administrados activamente se han disparado por lo menos un 20% en lo que va de este año, superando el ascenso del 12% del índice S&P 500. Los movimientos marcan un giro de 180 gra-

dos respecto a la tendencia del año pasado, cuando la pandemia desaceleró la actividad económica.

◆ **La Reserva Federal** informó a Deutsche Bank AG que el prestamista no está abordando los defectos persistentes en sus controles contra el lavado de dinero, dicen personas enteradas. La frustración de la Fed se ha intensificado al grado que el banco podría ser multado, agregaron. Deutsche Bank ha invertido recursos masivos en abordar repetidas fallas y sanciones relacionadas con permitir transacciones sospechosas. El regulador ha señalado que algunos de los problemas requieren atención inmediata, dijeron las personas.

◆ **Yellow**, una de las empresas transportistas más grandes en EU, combinará sus operaciones de transporte regional y nacional en una red unificada, que, afirma, modernizará las operaciones, eliminará el desperdicio y simplificará la reservación de embarques para clientes como

Walmart Inc. Yellow planea integrar sus marcas de transporte para mediados del 2022, un lapso corto para un proceso que consultores del ramo afirman puede ser difícil y consumir mucho tiempo.

◆ **La popularidad** de las "lámparas inteligentes para tareas" se ha disparado desde que ByteDance Inc., creadora de la app de videos cortos TikTok, lanzó las lámparas de 120 dólares en octubre. Los padres chinos compraron 10 mil unidades en espacio del primer mes. Las lámparas tienen dos cámaras integradas -una que apunta al niño y otra que ofrece una vista desde arriba- permitiendo que los padres monitoreen a sus hijos de forma remota cuando estudian. Una pantalla tamaño smartphone sujeta a cada lámpara aplica inteligencia artificial para ofrecer orientación académica.



## DESBALANCE

### Cruz Azul mete a Esquivel a la gran final de Banxico

:::: Nos dicen que con el fin de la maldición del Cruz Azul en la Liga MX, el subgobernador del Banco de México (Banxico), **Gerardo Esquivel**, tiene más posibilidades de gobernar al instituto, luego de que **Alejandro Díaz de León** deje el cargo a finales de año. El 21 de mayo, un día antes de que Cruz Azul le ganara al Pachuca y se metiera a la final contra Santos, Esquivel pidió a sus seguidores en Twitter que lo descartaran para el relevo en Banxico. "Yo estoy bien de sub. Ya saben que le voy al Cruz Azul", tuiteó. Sin embargo, la cruzazuleada no llegó y el equipo se coronó campeón. Esquivel celebró el triunfo y se volvió favorito de tuiteros para comandar el banco, incluso por encima del titular de Hacienda, **Arturo Herrera**. ¡Hagan sus apuestas!



Jane Coombs y José Ángel Gurría

### Gurría: no hay plazo que no se cumpla

:::: Vaya peculiar despedida que le dieron a **José Ángel Gurría**, luego de que ayer terminó su periodo de 15 años como secretario general de la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE). En el sitio web del organismo, funcionarios de los países miembros le dedicaron palabras. Destacó el de la embajadora de Nueva Zelanda en la OCDE, **Jane Coombs**, con un tradicional beso esquimal y un emotivo mensaje. En su cuenta de Twitter, agradeció al tamaulipeco por su labor, resaltando su compromiso con el crecimiento inclusivo, sostenibilidad y la cooperación multilateral. La funcionaria afirmó que Gurría encarna el espíritu del proverbio maorí "He waka eke noa", que significa "todos estamos juntos en esta canoa".

### Pueden subir tasas por elección

:::: Nos cuentan que entre el sector financiero se empieza a barajar de nueva cuenta la posibilidad de que el Banco de México vuelva a subir su tasa de referencia. Nos explican que los rangos altos de inflación, así como una recuperación económica mejor a la esperada, dan pie a esa probabilidad, aunque hay dudas sobre el momento, considerando las elecciones del 6 de junio, así como la amenaza de un tercer brote de Covid-19. Nos recuerdan que factores como la subida de precio en materias primas meten presión a una eventual alza de tasas, y la aceptación de los resultados de los comicios será decisivo. También influirá la reacción de los mercados a la votación, pues se confía en que Morena y sus aliados pierdan terreno en el Congreso, nos comentan.



## Las remesas frente a la inversión extranjera directa

**L**as remesas, los recursos que mandan los mexicanos que se encuentran en el exterior a sus familiares en México, han cobrado cada vez mayor relevancia. Siempre han sido importantes, en particular para las familias involucradas, pero en años recientes la importancia adquiere ya características macroeconómicas.

Ante la emergencia económica derivada de la pandemia de covid, las estimaciones de recepción de remesas a principios de 2020 preveían una caída. México, como es evidente, recibe la gran mayoría de recursos de este tipo desde Estados Unidos, así que, cuando se dio el cierre inicial de la economía estadounidense, el choque previsto para las remesas era enorme. Pero esto no sucedió. Los récords empezaron a romperse muy pronto en el año. En marzo de 2020 se recibieron 4 mil 44 millones de dólares, la cifra más alta registrada para cualquier mes desde que se tienen datos. Se pensó inicialmente que el incremento respondía a la previsión que tenían los mexicanos en el exterior de que las cosas se pondrían difíciles y estaban anticipando los envíos, como había sucedido en la crisis previa en 2009.

El fenómeno de envío de remesas data de más años atrás,

pero viendo la serie de información desde 1995 se observa casi todos los años un incremento en los envíos de los mexicanos a sus familias. Hay algunas excepciones, concentradas precisamente en los años de la crisis financiera. Durante 2008, 2009 y ligeramente en 2010, las remesas enviadas al país disminuyeron. En 2020, la entrada de dólares por concepto de remesas creció 11.44% frente a lo recibido en 2019. La política fiscal expansiva de los Estados Unidos —a través de apoyos directos a los trabajadores— y su pronta reactivación han permitido que las remesas hayan crecido durante 2020 y lo que va de 2021. La falta de apoyos en México ha hecho que esos recursos sean más que necesarios para millones de familias.

Decir que las remesas son fundamentales para las familias mexicanas y en particular para algunos estados como Jalisco, Michoacán y Guanajuato —los principales receptores— no implica, desde luego, ninguna consideración de éxito. Las remesas son una muestra del poco crecimiento económico que ha tenido el país desde hace décadas. Hoy Banco de México publicará el registro de abril y valdrá la pena recordar, al analizarlo, que esos miles de millones de dólares que el país recibe

reflejan la falta de oportunidades que ha hecho que millones de mexicanos salgan del país buscando una vida mejor.

Desde 1999, salvo en algunos años excepcionales, los dólares recibidos a través de inversión extranjera directa sobrepasaban los recibidos por remesas. Durante los dos últimos años, la situación se ha revertido. En 2018 se recibió casi lo mismo por ambos conceptos, pero en 2019 la situación fue otra. Las condiciones poco favorables para la inversión y el estancamiento económico del país ocasionaron que las remesas fueran 6.41% mayores que lo recibido en inversión extranjera directa.

Durante 2020 la brecha no hizo más que ampliarse. Se recibieron 40 mil 607 millones de dólares en remesas, 46% más de lo recibido a través de inversión extranjera directa. Las remesas son hoy por hoy la principal fuente de dólares para el país. No son ningún logro, pero son, sin duda, cada vez más relevantes. ●

@ValeriaMoy

**Esos miles de millones de dólares reflejan la falta de oportunidades que ha hecho que millones de mexicanos salgan del país buscando una vida mejor**



## ¿Estamos cerca de anular las elecciones del próximo domingo?

**E**stamos a cinco días de la jornada electoral en la cual más cargos públicos se van a elegir, con 21 mil en disputa. Las autoridades electorales avizoran un complejo panorama postelectoral. Los supuestos para “anular” elecciones son los siguientes:

### **I.- Intervención del Presidente en los procesos electorales:**

La intervención sistemática del presidente Andrés Manuel López Obrador a través de sus conferencias mañaneras, informes y videos en redes sociales en donde utiliza la investidura y recursos públicos para avanzar su proyecto-partido y para atacar a sus opositores, empieza a ser un foco de preocupación por el que la oposición pudiera alegar nulidad de la elección de la Cámara de Diputados y de gubernaturas. Los llama-

dos del INE y TEPJF han sido desatendidos. El Informe de los 100 días de este 2021 ya quedó firme como que fue propaganda gubernamental indebida y promoción personalizada. También, es cosa juzgada que las mañaneras no se podían ver en entidades con proceso electoral y esto no le importó al gobierno federal.

En síntesis, desde abril, el INE y el TEPJF dijeron al gobierno federal que debía ajustar su modelo de comunicación política para no divulgar logros, programas sociales y juicios valorativos sobre otros gobiernos y candidatos. No se les hizo caso.

En 2006, la intervención de Vicente Fox fue calificada como indebida por el TEPJF al haber puesto en riesgo esa elección. Esa intervención es reducida en com-

paración con lo que hoy hace el Presidente. Pero, más importante, cuando Fox con su actuar puso en riesgo las elecciones de 2006, no había el modelo de comunicación política que hoy tenemos. Así, en gubernaturas y diputaciones que la oposición pierda, se puede dar un argumento de nulidad.

**II.- No instalar 20% de las casillas:** Por un tema de seguridad, y con una inusitada violencia ejercida contra candidatos por parte de grupos delictivos y opositores, pudiera darse el caso de que se impida la instalación de 20% de las casillas, lo que detonaría una nulidad en automático en la elección.

Las autoridades electorales tienen como foco rojo a Guanajuato, Guerrero, Michoacán, Tamaulipas y Veracruz, según señaló el secretario ejecutivo del INE, al rendir su informe del pasado 26 de mayo.

**III.- Rebase de tope de gastos de campaña:** Rebasar los montos autorizados para hacer campaña, y que la diferencia entre primer y segundo lugar sea menor a 5%, es causal de nulidad electoral y de que se repita la elección, sin que pueda competir el candidato infractor.

Con lo cerrado que se ven varias elecciones, es probable que mu-

chos candidatos estén gastando de más. Si los cachan, van a tener problemas. El caso más sonado por rebase de gastos sería el de Samuel García (MC), candidato a la gubernatura de Nuevo León. Dentro de los excesos que se le achacan, se incluyen los posts de su esposa/influencer, y que están “tasados” a lo que ella regularmente vende a terceros. Incluso, ya está denunciado por Morena, que busca que pierda la elección para tener una segunda oportunidad, aunque en las últimas encuestas es el PRI el que viene arriba en NL. Esta es una elección que el Presidente no quiere perder ante el “empresariado” neoleonés.

**IV.- Financiamiento ilegal de las campañas:** Que entre dinero indebido (recursos públicos, privados o del crimen) es causal de anulación. Este tema ronda la candidatura del PVEM-PT para gobernador en San Luis Potosí. La UIF denunció al candidato y el INE lo investiga.

Llegamos a un proceso electoral inédito. Si pensábamos que las elecciones y sus disputas acabarían este próximo domingo, le tengo una mala noticia: los conflictos postelectorales serán muchos y generalizados. ●

Twitter: @JTejado

**Las autoridades electorales avizoran un complejo panorama postelectoral**



## La devaluación del voto y The Economist

**E**l presidente **Andrés Manuel López Obrador** defendió otra vez este fin de semana su proyecto de nación, luego de las críticas hechas por el medio inglés *The Economist* a su administración, de cara a las elecciones del 6 de junio. “La transformación es imparable”, le reviró desde Chiapas a quienes considera sus detractores.

Los ‘ejércitos’ de Morena también se volcaron a defender la imagen de la 4T, argumentando que la lucha anticorrupción y las decisiones económicas han mantenido el equilibrio en los principales indicadores, evitando las devaluaciones de sexenios anteriores. Sin embargo, ni el cierre de filas de morenistas ni el discurso presidencial de la defensa de la democracia han podido ocultar el

problema más grande que detectó la publicación, que es otro tipo de devaluación: la del voto.

La realidad con la que nos encontramos en la más grande elección que ha vivido México es que las armas y los procesos judiciales parecen tener un valor superior al de los votos ciudadanos. De entrada, la decisión popular se ve coartada por el crimen organizado que, a fuego abierto, decide los perfiles que deben gobernar.

Se contabilizan por lo menos 35 candidatos asesinados de diferentes partidos, a pesar de una supuesta estrategia de seguridad y protección que se prometió desde Palacio Nacional, la cual, según expertos, es inoperante, pues se detona una vez que los aspirantes han sido víctimas de agresiones.

También desplazan el valor del

voto las investigaciones que se han emprendido contra diversos aspirantes, las cuales están listas para detonarse desde la Fiscalía General de la República una vez pasados los comicios, en especial sobre aquellos personajes que resulten victoriosos en territorios que interesan al gobierno, por la importancia política de la plaza o por su aportación económica.

La idea que se tiene en Palacio Nacional es que resultará más sencillo sacar del camino a un gobernante electo que a un candidato bien posicionado. El propio Andrés Manuel López Obrador les ha dejado la lección de lo peligroso que es victimizar a oponentes.

Nuevo León es un ejemplo. El candidato de Movimiento Ciudadano, **Samuel García**, será el primer blanco del ministerio público para eliminar un gobernador electo e impulsar una elección extraordinaria que dé mejores condiciones a candidatos de Morena.

Otro caso es el de **Ricardo Gallardo**, del Partido Verde Ecologista de México, quien se perfila como ganador de la gubernatura de San Luis Potosí. Sobre el personaje pesan denuncias ante la FGR por operaciones con recursos de procedencia ilícita, las cuales el candidato ha desestimado por la se-

guridad que le brinda un acuerdo con el dirigente nacional de Morena, **Mario Delgado**, quien a inicios del sexenio ofreció la gubernatura de ese estado a Gallardo y a su impulsor **Héctor Serrano**, a cambio de los votos de la minibancada perredista en el Congreso. La suerte del candidato podría cambiar por un López Obrador inconforme con el acuerdo, y que ya ha tendido puentes en los últimos días con su abanderada en esa ciudad **Mónica Rangel**.

También está en la mira **Marciano Dzul**, candidato a la presidencia municipal de Tulum, Quintana Roo. Si bien no se trata de una gubernatura, el municipio es de interés para la 4T por su acelerado crecimiento y por considerarse uno de los tramos clave del Tren Maya. El personaje es abanderado de Morena, sin embargo, en la Fiscalía Especializada en Combate a la Corrupción y en la SEIDO se abrieron carpetas de investigación para bajarlo de la contienda.

La devaluación del voto es inminente, por muchas más razones que las esgrimidas por *The Economist*. ●

mario.maldonado.  
padilla@gmail.com  
Twitter: @MarioMal

**Las armas y los procesos judiciales parecen tener un valor superior al de los votos**



Organizar las elecciones del décimo país más poblado del mundo, con 92 millones de electores potenciales inscritos en la lista nominal, no es un desafío menor. Aunque en realidad poco más del 60% de los ciudadanos suele acudir a las urnas, procesar 55 millones de sufragios, tan sólo para la elección de la Cámara de Diputados, y tener resultados que reportar la misma noche de la elección, requiere un esfuerzo colectivo impresionante.

Se dice que nuestro sistema electoral es fruto de la desconfianza. Esto explica la acumulación de medidas de seguridad en torno a las elecciones, desde la impresión de las boletas con elementos de seguridad equivalentes a los del papel moneda hasta el uso de químicos para cambiar la pigmentación del pulgar, tecnología orgullosamente mexicana para asegurar que nadie vote más de una vez.

También explica la resistencia a adoptar soluciones tecnológicas que son comunes en otras partes del mundo, como el uso de urnas electrónicas o el cómputo automático a partir del escaneo de boletas.

En México seguimos votando (casi) exclusivamente con boletas de papel. Cada casilla recibe y tiene que devolver exactamente el número de boletas correspondiente al número de ciudadanos registrados para votar en esa casilla. Cada boleta es revisada por ciudadanos de carne y hueso que asientan los resultados en actas, también de papel, que se tiene que llenar por triplicado para efectos oficiales y con copia para cada representante de partido. Más allá de la huella ecológica de estas más de 580 toneladas de papel, lo cierto es que las elecciones están blindadas ante cualquier posible fraude en las urnas gracias a la participación de los ciudadanos.

Los votos físicos se convierten en electrónicos hasta que llegan a los Centros de Acopio y Transmisión de Datos, donde

funcionarios del Instituto Nacional Electoral capturan los resultados obtenidos por cada partido mediante una aplicación especial. Para garantizar la transparencia y certeza del proceso, cada una de las 162,248 actas, correspondientes a igual número de casillas, se digitaliza y exhibe en el portal electrónico del programa de resultados electorales preliminares, donde cada ciudadano puede verificar los resultados de su casilla y los partidos pueden cotejar los resultados con las actas que tienen en su poder.

**Las elecciones están blindadas ante cualquier fraude en las urnas gracias a la participación de los ciudadanos.**

Los anuncios oportunos, tanto de la composición de la Cámara de Diputados como de las 15 gobernaturas, se harán con base en los conteos rápidos. El conteo rápido es un procedimiento estadístico, supervisado por un comité de expertos contratados por el INE, que permite estimar las tendencias de los resultados a partir de una muestra estadísticamente significativa de la población. Estas proyecciones

son altamente confiables para predecir el lugar en el que se ubicarán los resultados oficiales.



En la elección de 2021, México experimentará por primera vez con un sistema de voto electrónico por internet, limitado por ahora a los 21,584 mexicanos residentes en el extranjero que se registraron para esa modalidad. Este ejercicio podría abrir la puerta a la votación electrónica generalizada en elecciones futuras, pero para ello habría que remontar nuestra tradicional desconfianza.

La democracia mexicana enfrenta numerosos desafíos, pero la posibilidad de un fraude en las urnas ya no es uno de ellos. Los votos sí cuentan, ¡no dejen de salir a votar!

*\*Profesor de geopolítica y relaciones internacionales en el Tec de Monterrey.*



Grupo Coppel, que encabeza **Agustín Coppel**, cerró un crédito sindicado, liderado por Santander, BBVA, Scotiabank y HSBC, por 40 mil millones de pesos, la operación más importante para un retail, no sólo en México, sino en América Latina.

El crédito, negociado a 5 años por el equipo del director ejecutivo de Finanzas del Grupo, **Antonio Suárez**, involucra sólo al retail y el omnicanal, y tiene condiciones ESG muy interesantes. Aprovecha tasas bajas actuales para facilitar el refinanciamiento de la deuda bancaria de 35 mil millones de pesos, que vencían en este 2021 y en 2022 y otros dos créditos bilaterales por un monto en conjunto de 3,000 millones de pesos.

Con ello generan espacio para acelerar su inversión en la plataforma de e-Commerce y el Marketplace, recién inaugurado; en infraestructura logística de última milla para mejorar el proceso de entrega a clientes; en la apertura de 400 nuevas tiendas con diferentes formatos (sólo zapaterías o sólo muebles o formatos intermedios con banco o servicios financieros). También invertirán en mejorar la posventa con servicios de instalación, ofrecimiento de garantías extendidas, más la revisión del negocio de seguros. El segundo componente del crédito es la aplicación de los recursos liberados en proyectos sociales y ambientales, con Key Performance Indicators (KPI), auditables por año calendario. Su cumplimiento conlleva un compromiso del sindicato bancario para bajar la tasa de interés pactada.

El ambiental es un compromiso para instalar paneles solares en las tiendas para aumentar de 3 Mw/hora pico a 86Mw/hora pico, instalados en 3 años. Serán colocados en 873 tiendas de las 1,600 actuales, en 19 de sus 23 bodegas y más adelante en sus centros de distribución, lo que puede suponer poco más del 50% de sus necesidades de energía en horas pico.

El segundo es un compromiso de género para elevar del 30% al 40% el número de mujeres en posiciones de liderazgo. Su plantilla de personal, como muchos grupos, es mayoritariamente de mujeres.

Coppel se colocó durante 2020 en el lugar 17 de empresas más grandes, porque sus

ventas sumaron 188 mil millones de pesos, un crecimiento del 3 por ciento.

**Conclusión: el refinanciamiento de deuda y su mejor perfil de vencimientos facilita su holgura para acelerar inversiones entre 2021 y 2023 y capitalizar la oportunidad de la reactivación en México. ¡Todo en uno!**

#### DE FONDOS A FONDO

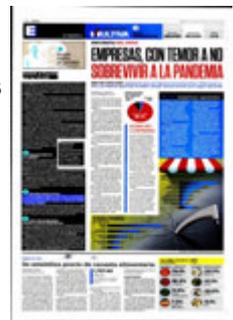
\*SLP... Pasada la elección del próximo domingo, San Luis Potosí va a entrar en un proceso de entrega recepción, como los otros 14 estados donde hay elección. Conociendo al gobernador **Juan Manuel Carreras**, seguro hará una revisión minuciosa de adeudos a proveedores y hará doble chequeo en las cuentas de la Secretaría de Salud, que encabeza **Miguel Ángel Lutzow**.

Nos comentan que a hay un problema serio con el pago a proveedores desde el cierre de 2020, a pesar de que apoyaron a la administración en plena pandemia y sabiendo las restricciones presupuestales que enfrentaba. ¿Sabrá el gobernador **Carreras** que su gobierno no ha liquidado los compromisos adquiridos para cumplir con los trabajadores del sector salud, que se la han jugado más que nadie? Secretario **Lutzow**, literalmente, no se vale.

##ConflictoMinero. Pese al llamado del presidente **López Obrador** al senador **Napoleón Gómez Urrutia** para que apoyara a la solución del conflicto de la mina de San Rafael en Cosalá, Sinaloa, este fin de semana simpatizantes del sindicato minero (no trabajadores) manifestaron su apoyo a los líderes de la sección 333 que lleva **Yasser Beltrán** y que mantienen bloqueadas las instalaciones desde hace 16 meses.

Pero el desafío no quedó ahí. El senador acusó a la Secretaría del Trabajo, de **Luisa María Alcalde**, de obstaculizar el arreglo con la empresa canadiense Americas Gold and Silver.

A su vez, la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**, ha realizado un intenso trabajo para encontrar una solución que evite un arbitraje internacional que prepara la minera en contra del gobierno de México, pero mientras **Gómez Urrutia** siga presionando al gobierno y a la empresa a través de movilizaciones para mantener entrampado el regreso de los trabajadores, difícilmente se resolverá el caso.



## Adiós a Gurría en la OCDE

**José Ángel Gurría**, exsecretario de Hacienda y de Relaciones Exteriores, concluyó su gestión de 15 años como secretario general de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos, y a partir de este mes inicia el mandato del australiano y también exministro de Finanzas **Mathías Cormann**.

**Gurría** fue el primer latinoamericano en encabezar la OCDE y logró, gracias a su exitosa gestión, ser reelecto en tres ocasiones, por lo que estableció doble récord. Entre sus logros está una mayor apertura de la OCDE, en todos los sentidos. Por ejemplo, para recibir nuevos miembros con énfasis en países de menor desarrollo. Gracias a eso ahora son ya 51 miembros en total.

Mantuvo, además, una apertura informativa nunca antes vista en la OCDE y que desde luego la fortaleció como interlocutor internacional para impulsar reformas estructurales, combate a la evasión fiscal, una mayor equidad de género y políticas de desarrollo sustentable.

Desde luego, con la 4T no hizo gran clic porque en estos casi tres años de la administración de **López Obrador**, **Gurría** siguió impulsando y defendiendo las reformas estructurales, como la laboral, la educativa y energética aprobadas en el sexenio pasado, así como prácticas de transparencia en licitaciones públicas para combatir la corrupción, lo que tampoco se ha registrado en este gobierno en el que, como es evidente en el caso de las compras consolidadas de medicamentos, lo que prevalece es la opacidad y asignaciones directas.

**Gurría** fue el primer latinoamericano en encabezar la OCDE y logró ser reelecto en tres ocasiones.



### RECONOCIMIENTO DE HERRERA

Sin embargo, la relación entre **Gurría** y la autoridades financieras fue siempre positiva y ayer el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, hizo en su cuenta de Twitter un reconocimiento al liderazgo "excepcional" de

**Gurría** al frente de la OCDE, posicionándolo con “un referente internacional en temas sustentables y de igualdad”.

**Herrera** participó en la Reunión Ministerial de la OCDE, la última que encabezó **Gurría** y en la que aseguró que se ha avanzado para llegar a un acuerdo, este mismo año, para aprobar un impuesto mínimo digital a las empresas multinacionales.



### MEJORES EXPECTATIVAS

La OCDE actualizó también la expectativa económica para la economía global a 5.8% este año y 4.4% en 2022 por los avances en la vacunación, aunque se resalta que será un crecimiento desigual.

Para México la OCDE incrementó la expectativa este año a 5% y a 3.2% para 2022, pero el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**, quien participó en el panel de Perspectivas Económicas, elevó la meta de crecimiento del PIB ese año a 6.5%, muy por arriba de la expectativa del OCDE.



### OTRA VEZ INTENTARÁN VENDER EL AVIÓN PRESIDENCIAL

Lo que en verdad sorprendió ayer fue el anuncio por parte de **Arturo Herrera** de que nuevamente se intentará vender el avión presidencial. Desde luego, qué bueno que así sea porque es muy costoso mantenerlo estacionado, pero nuevamente se recurrirá a la opaca e ineficiente Unóps

**Herrera** informó que el avión ya se envió a EU para su mantenimiento y, dijo, pretende usarse para trasladar a los atletas mexicanos a los Juegos Olímpicos de Tokio, lo que al parecer tampoco será posible por las restricciones del gobierno japonés y porque ya están comprados los boletos.

Ojalá el presidente **López Obrador** deje de criticar tanto al avión públicamente si pretende venderlo.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** En el Día Mundial de la Leche, Grupo Lala, presidido por **Eduardo Tricio**, impulsa con los pequeños productores y ganaderos las mejores prácticas para contribuir a desarrollar las cuencas lecheras del país. Desde junio de 2020, la firma se sumó al proyecto del Presidente de México para impulsar el sureste. Ahí, ha implementado un programa de vinculación con productores, la compra de leche local y el procesamiento de la leche del sureste bajo la marca Mileche. Los estados con potencial productivo en esta actividad, como Veracruz, Tabasco, Chiapas y Campeche, representan sólo 12% de la producción nacional, de ahí la importancia de redoblar esfuerzos para desarrollarlos.

**2.** Traxión, de **Aby Lijszain**, registró durante el primer trimestre de este año ingresos 25.4% más altos que en el mismo periodo de 2020, mientras que el valor de sus acciones ha presentado alzas de más del 100%, al pasar de 17.39 pesos a máximos de 36.92 pesos por título. Así, este mes, la firma experta en movilidad y logística, con presencia a lo largo de toda la cadena de suministro, logró convertirse en la única firma mexicana en ser parte del índice MSCI Investable Market Index, reconocido con el mayor prestigio en el seguimiento de la representación de alta, mediana y pequeña capitalización en 23 países de mercados desarrollados, y en 27 más con mercados emergentes.

**3.** Duolingo, que fundó y dirige **Luis von Ahn**, forma parte de la iniciativa Triángulo Norte de Centroamérica, convocada por la vicepresidenta de Estados Unidos, **Kamala Harris**, para apoyar a ciudadanos de Guatemala, El Salvador y Honduras. La aplicación para aprender idiomas hizo varios compromisos con

este proyecto, por ejemplo, actualmente ya la usan cerca de 500 mil personas de los tres países para aprender inglés y mejorar sus prospectos laborales, está trabajando en el desarrollo de Duolingo ABC en español para alfabetizar a los niños y proveerá descuentos de tarifa del Duolingo English Test para estudiantes sobresalientes de bajos recursos.

**4.** Aeromar, que dirige **Danilo Correa**, no sufrirá por la degradación a Categoría 2 que realizó la Administración Federal de Aviación, a cargo de **Stephen Dickson**, a la autoridad aeronáutica mexicana, ya que no tenía planeadas nuevas rutas a EU. Tampoco habrá impacto en el código interlineal que tiene con United Airlines, que en México está a cargo de **Rolf Meyer**, y que les permite ofrecer las rutas y conexiones de una o de otra con un sólo nombre, a través de los sistemas de distribución y agencias de viajes. Ahora United tendrá que vender a su nombre el tramo en Estados Unidos y Aeromar tendrá que hacer lo propio con el tramo en México, pero seguirán trabajando juntas.

**5.** A **Miguel Torruco**, secretario de Turismo, le anda fallando la agenda, y es que una vez más modificó la fecha para la realización del Tianguis Turístico, que se hará en Mérida, pero ahora del 16 al 19 de noviembre y ya no del 21 al 24 de dicho mes. No hay que olvidar que en un inicio iba a ser en septiembre. El problema es que a **Torruco** se le pasó que el 25 de noviembre es el Día de Acción de Gracias en EU, nada más y nada menos que nuestro principal mercado emisor de turismo. Sin duda, la fecha más importante para el país vecino, por lo que no iban a dejar a sus familias por venir a una feria a México. Mérida sigue esperando desde marzo de 2020 poder mostrar al mundo su oferta turística.



## Y ahora a revivir a Mexicana

• El sector sufrió un revés por la cancelación del Aeropuerto de Texcoco.

Estamos frente a una de las peores crisis aeronáuticas en el país. Estados Unidos nos degradó a Categoría 2 por falta de presupuesto para la Agencia Federal de Aviación Civil, con lo que no pueden incrementarse los vuelos hacia el vecino del norte. Prácticamente, quebró Interjet. Aeroméxico hace lo imposible para salir adelante en el Capítulo 11 de Ley de Quiebras de EU. El sector sufrió un revés por la cancelación del Aeropuerto de Texcoco, a pesar de las advertencias de las aerolíneas. Y, en ese contexto, ahora ¡vamos a revivir a Mexicana de Aviación!



### **SIN FLOTA NI SLOTS NI DERECHOS NI CAPITAL**

Así lo dijo el presidente **López Obrador**. Que sólo se necesitaba juntar a los empresarios y trabajadores y que el gobierno los iba a ayudar. La única manera de reactivar Mexicana es que el gobierno pusiera un fuerte capital y ayudas por todas partes. Que la salvara como si fuera Dos Bocas o el Tren Maya.

Mexicana de Aviación es un fantasma. Perdió todos los activos que la hacían operable. Después de diez años de haber parado operaciones, carece de su flota, se quedó sin slots (espacios en el aeropuerto capitalino). Perdió sus *grandfather rights* (derechos de antigüedad).

La quiebra de Mexicana fue tan mala, que muchos de sus trabajadores jamás fueron liquidados.

De Mexicana de Aviación sólo queda la base de mantenimiento, MRO, que todavía le presta servicios a aviones de vuelos sudamericanos.

Mexicana de Aviación es un fantasma. Perdió todos los activos que la hacían operable. Después de diez años de haber parado operaciones, carece de su flota, se quedó sin slots.

De ahí en fuera, ni slots ni flota ni edificio (hace años que se vendió) ni capital de trabajo ni rutas. Nada.

El último propietario de Mexicana, **Gastón Azcárraga**, salió del país por un conflicto de pago de impuestos.

Algunos de sus trabajadores se lograron colocar en Aeroméxico. Un 30% del personal de Aeroméxico, entre sobrecargos y pilotos, viene de Mexicana.



### **AEROMÉXICO, VIABLE; INTERJET, SÓLO UN SALVAMENTO**

En Interjet, con pequeñita flota y algunos slots, sucede algo similar que en Mexicana: tiene enormes deudas fiscales, deudas con Seneam, con el aeropuerto y no le ha pagado a los trabajadores. Se quedó sin el 90% de su flota. Sólo se salvaría mediante un rescate gubernamental.

La única aerolínea en graves problemas que ha sido responsable, y con gran costo para sus propietarios, es Aeroméxico, dirigida por **Andrés Conesa**. Entró al Capítulo 11 de Ley de Quiebras de EU, para recibir financiamiento de Apollo por 1,000 millones de dólares. A cambio, o termina pagando o diluye su capital.

El presidente **López Obrador** es un excelente comunicador. Estamos a días de las elecciones intermedias. Y en medio de la peor crisis aérea, con la degradación que nos hizo EU, sin poder reactivar más vuelos al norte, con Interjet quebrando, Aeroméxico en problemas, quizá buscó dar esperanzas en una aerolínea, Mexicana, que lleva más de diez años de haber desaparecido. Ningún empresario le pondrá dinero a Mexicana, a no ser que reciba una fuerte, muy fuerte ayuda gubernamental.



## Neobanks cambian los hábitos financieros

**L**os neobanks, challenger banks, o smart banks han transformado la manera en la que los servicios financieros están estructurados, pero además están cambiando la forma en la que los consumidores interactúan tradicionalmente con las instituciones financieras. La pregunta de muchos es ¿Llegaron para quedarse?. Existen más de 200 neobanks alrededor del mundo. En México la oferta ha crecido rápidamente y actualmente hay más de 10 fintechs que proveen estos servicios en nuestro país y aunque muchos de ellos no durarán, si han logrado cambiar los hábitos de consumo, sobre todo en los nuevos clientes que exigen más de lo que los bancos tradicionales les ofrecen.

El primero es el servicio al cliente. Los neobanks ofrecen servicios financieros como el abrir una cuenta de débito o crédito sin tener que ir a una sucursal. Cuentan con interfaces muy intuitivas y sencillas de usar. Permiten al usuario cancelar temporalmente su tarjeta en caso



*“Los neobanks ofrecen servicios financieros, como una cuenta de débito, sin tener que ir a una sucursal”*

de extravío, tener cuentas en diferentes monedas, transferir divisas al extranjero con tasas preferenciales, realizar pagos programados y muchos más. Algunos de estos servicios nos pueden parecer demasiado obvios, sin embargo hasta hace muy poco tiempo muchos bancos tradicionales no los ofrecían, por lo que han tenido que innovar para proporcionar los mismos beneficios.

El segundo es el ritmo de la innovación. Las fintechs han logrado mayor innovación en los últimos años en comparación a lo que habíamos visto en el sector financiero durante décadas. No tener que ir a las sucursales, obtener préstamos instantáneos, servicios de compra ahora, paga después o simplemente respuestas en tiempo real. Las nuevas generaciones de usuarios que no han tenido que utilizar un banco tradicional esperan que el servicio sea de respuesta inmediata como lo hacen las empresas de tecnología. Si se necesita algo que no existe se inventa, pues quien no ofrezca nuevos servicios será completamente obsoleto.

El último es la adopción de nuevos productos y servicios. Los clientes ya no solo guardan su dinero en una cuenta, también invierten, no

únicamente en divisas, sino también en criptomonedas. La seguridad es su prioridad y necesitan una institución que satisfaga estas necesidades, las cuales seguirán cambiando y a las que los bancos tendrán que responder.

Muchas personas aún no sienten la confianza de utilizar un neobank, y vale la pena investigar antes de abrir una cuenta. Empezar a utilizar una tarjeta es un buen primer paso, y en México Albo, Bnext, Broxel, Cuenca, Enso, Flink, Fondadora, Kapital, Klar, Klu, Nelo, Nu (Nubank) y Oyster han sido respaldados por Mastercard, operadora financiera reconocida alrededor del mundo que ha apostado en la innovación brindando sus servicios a cientos de nubanks en todo el planeta. Recomiendo probarlas, empezar a utilizar sus beneficios y así poner a prueba a los bancos tradicionales, ya que con la competencia tendrán que innovar, aliarse, o quedarse en la retaguardia.

*La autora es experta en Marketing en industria y actualmente colabora desde Londres.*



## Construir en México parece buen negocio, pese a todo

**P**iensen en el valor de su casa. ¿Sigue creciendo? Durante los últimos 10 años, las viviendas en México ganaron más valor que las construidas en la Gran Bretaña, en Australia, Canadá, Japón o en Francia. Ni hablar de compararas con las de Brasil o Italia, cuyo precio incluso cayó durante el periodo.

Esa información proviene del Banco de Pagos Internacionales (BIS), que emitió un estudio la semana pasada que detalla lo acontecido con el precio de las viviendas después de la crisis disparada a partir de la quiebra de Lehman Brothers en Estados Unidos, que desató una recesión global en 2009.

Hoy es difícil recordar que la economía resiente aún los efectos de la peor crisis financiera vista por esta generación, que comenzó por malas apuestas en complicados instrumentos financieros de vivienda, durante la primera década del siglo.

De 2010 a la fecha, los precios de este bien patrimonial en México se elevaron muy por encima



del 20 por ciento contando el descalabro de la pandemia, expuso el BIS, lo que coincide con datos de INEGI que detallan un aumento de 29 por ciento en el

precio por uso de la vivienda propia desde esos días.

Probablemente por eso la construcción no se detiene y los inversionistas parecen entusiasmados con las oportunidades que se asoman particularmente en segmentos de mayor poder adquisitivo.

Revisen lo que ocurre en ciudades turísticas beneficiadas ahora por la demanda de aquellos motivados por un nuevo ambiente de negocios que permite las relaciones a distancia, y al final de la pandemia buscan refugio fuera de las grandes ciudades.

Consideren como ejemplo de inversión el de Lorenzo Molina Casares, presidente del grupo Burke SA, que ayer colocó la primera piedra de Aqua Avenue, un complejo situado a dos cuerdas del desarrollo residencial Cabo Norte y el centro comercial La Isla Mérida, que inauguró apenas hace un par de años el Grupo Gicsa, de los Cababie.

Este lunes también, el socio de Burke y líder de Grupo Arco, José Luis Evia, reveló que este proyecto que originalmente consideraba la instalación de comer-

cios con oficinas y consultorios médicos, añadirá un edificio de departamentos en esta ciudad peninsular que se encuentra en boom inmobiliario y en la que solamente este desarrollo añadirá 2 mil 950 millones de pesos en inversión total.

México parece subido en una ola que no cedió ni durante el confinamiento. Es revelador el estudio del BIS, particularmente en lo concerniente a 2020.

El año pasado los precios reales de la vivienda a nivel mundial aumentaron 4 por ciento en el último trimestre de 2020 respecto a 2019, la tasa de crecimiento más rápida desde la citada crisis financiera global.

El mayor avance surgió en las economías avanzadas, en donde los precios aumentaron 6.6 por ciento en promedio, en comparación con un 2 por ciento de los mercados emergentes. En Latinoamérica el aumento de 2020 fue de 3 por ciento en promedio, marcado particularmente por el ascenso en ese año de 4 por ciento en el valor de las casas brasileñas, que se compara con el 2 por ciento de las mexicanas.

“Entre las economías del G20, los precios reales han aumentado notablemente durante la última década en India, Canadá, Alemania, Estados Unidos y México. En el otro extremo de la escala, se mantienen muy por debajo de sus niveles posteriores a la crisis financiera global en Italia y Rusia”, detalló el BIS en su investigación.

En México destacan los personajes nacionales entre los inversionistas involucrados con el desarrollo de inmuebles.

De acuerdo con la asociación que agrupa fondos de “family offices” y emprendedores independientes, la Amexcap, el capital privado destinado a bienes raíces aumentó a un ritmo de 8.7 por ciento de 2010 a 2020.

Al cierre del año pasado, el monto destinado a estos proyectos sumó 19 mil 055 millones de dólares –unos 400 mil millones de pesos– que superan los 8 mil 929 millones de dólares contabilizados 10 años antes por esa agrupación. Construir parece un buen negocio.

Director General de Proyectos Especiales  
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

*“En 2020 los precios reales de la vivienda a nivel mundial aumentaron 4 % en el último trimestre de 2020 respecto a 2019”*



## Canela hace nuevos nombramientos

La plataforma de video *streaming* gratuito Canela.TV, fundada por Isabel Rafferty, que ocupa el cuarto lugar entre la audiencia hispana de Estados Unidos, inició operaciones en México y ha designado a **Germán Palomares Salinas** como Country Manager, quien será responsable de expandir su posicionamiento en el país.

La compañía digital de origen estadounidense levantó una ronda de financiamiento durante el último trimestre de 2020 por 3 millones de dólares, liderada por BBG Ventures y Reinventure Capital. Este capital será utilizado para fortalecer su posición en el mercado de Estados Unidos, e iniciar su expansión internacional, con México como el primer paso.

Canela Media es una OTT que ofrece más de 20 mil horas de contenido gratuito en español, que incluye telenovelas, películas y dibujos animados, y también programación lineal 24 horas. Opera bajo el modelo de video bajo demanda sustentado en publicidad, una tendencia que evoluciona el espacio que existía con la TV abierta y que permite el acceso a personas que no quieren o no pueden pagar una suscrip-



ción de *streaming*.

Se estima que el sector de *streaming* generó ingresos en el mercado mexicano por 881 millones de dólares en 2020 y se espera que en 2025 más de 100 millones de personas usen plataformas de video bajo demanda, ya sea por suscripción o en plataformas de contenido gratuito basado en anuncios, como es el caso de Canela.TV. ¿Ya la vio?

---

## **La Marina celebra su día y a su helicóptero 'Panther'**

En el marco del Día de la Marina, Airbus reconoció el compromiso de la máxima autoridad naval de México en apoyo a la población ante cualquier escenario de emergencia civil, natural y humanitaria. En el contexto de esta celebración se cumple el quinto aniversario de la primera entrega y puesta en operación del AS565 MBe, mejor conocido como 'Panther'.

Desde su llegada en 2016, la flota de 10 helicópteros Panther de la Marina ha desempeñado un papel fundamental en apoyo a la población en operaciones de vigilancia y el monitoreo de aguas mexicanas, evacuaciones médicas de emergencia y misiones de búsqueda y rescate en altamar y zonas terrestres de difícil acceso, así como operaciones de transporte de tropas, víveres y ayuda humanitaria en casos de desastres naturales y, más recientemente, en la distribución de vacunas antiCovid-19 en el país.

En este sentido, Airbus Helicopters, cuya dirección general está a cargo de **Ricardo Capilla**, reconoce el excelente e invaluable servicio de la Secretaría de Marina y refrenda su com-

promiso para seguir ofreciendo los productos y servicios de alto rendimiento necesarios para ayudar a la población de manera eficiente e inmediata. En México, Airbus Helicopters es fabricante líder de helicópteros para el mercado civil y para público, con una flota de más de 140 helicópteros volando en el país.

## **Conflicto minero en San Rafael**

Parece que el senador Napoleón Gómez Urrutia no está dispuesto a resolver el bloqueo de la mina de San Rafael en Cosala, Sinaloa, que lleva más de 16 meses sin operaciones. Este fin de semana el líder minero movilizó a simpatizantes del sindicato para apoyar a los 14 trabajadores que tienen tomadas las instalaciones junto con **Yasser Beltrán** y sobre quienes existen denuncias penales desde hace más de un año. Las diferencias no se detienen ahí. El senador acusó a la secretaria del Trabajo, Luisa María Alcalde, de interponerse para alcanzar una solución hace unas semanas. El presidente ha solicitado a la secretaria de Economía, Tatiana Clouthier, que intervenga en el problema con el objetivo de evitar un arbitraje internacional entre la empresa y el gobierno mexicano.



## Mis finanzas, ¿Y ahora quién podrá ayudarme?



Es normal desconocer de asuntos financieros, ya sea por falta de interés o simplemente porque se carece del tiempo para investigar sobre el tema. El reto es que, si hace años escaseaba la información, ahora nos puede dar una “indigestión” de todo lo que existe a nuestro alcance. El punto central es elegir bien, pues el riesgo es caer en el engaño o la ignorancia de la fuente.

1.- Empecemos por lo más sencillo, hay páginas en Internet que manejan los tópicos de finanzas personales, pero solo buscan atraer flujo de usuarios para ganar a través de la publicidad o promover un producto.

De hecho, una estrategia generalizada es utilizar palabras claves para vencer al navegador de Google e intentar aparecer en las primeras opciones, cuando alguien *googlea*. En el extremo, contienen artículos sin sentido, con ideas inconexas.

Con una falta de ética otros que se dedican a copiar de sitios, sin verificar los dichos.

2.- Están también los contenidos pagados, en

donde el que tiene un producto financiero expone sus ventajas y en realidad es publicidad. El problema es que dejan de advertir de ello y podría uno confiar en el “consejo”. Esto sucede en todas las redes sociales, Youtube, Instagram, Twitter, etc.

Es una forma de ingresos para los “influencers”; hablan de sus magníficas características, tratándose de promoción pagada.

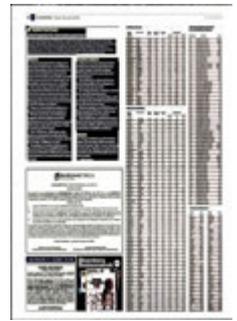
3.- Lo he comentado, pero lo reitero, los que se dicen asesores y únicamente desean comisión por la contratación de sus servicios. Prometen cosas que no se darán y evitan hablar de los riesgos incurridos.

4.- Existen empresas que están dentro del límite del marco de la ley y se aprovechan de las personas con dificultades. Al respecto, me escribió un lector con exceso de endeudamiento y se quejaba de las “reparadoras de crédito”; además de no ayudarlo lo habían “estafado” quitándole dinero.

5.- Aunque está lejos de ser un engaño, algunas promociones quieren desviar la atención del cliente con regalos y rifas, que son ajenas al objetivo del instrumento. Desvirtúan el verdadero fin del servicio como es abrir una cuenta en un banco o adquirir un crédito.

Por desgracia, esto nos conduce a ser desconfiados y cuidadosos sobre qué fuentes usamos para fundamentar las decisiones. Considero que el tiempo destinado a investigar y corroborar es muy bien remunerado en términos de esquivar las equivocaciones graves. Es tu patrimonio y solo tú eres el interesado en protegerlo.

¿Te has sentido engañado en tus finanzas? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



## ■ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Con las operaciones en Wall Street y Londres de regreso, la agenda en los mercados tendrá disponibles cifras de remesas, PMIs e intervenciones de miembros de la Reserva Federal; en el mercado local la agenda contará con datos del Banco de México y manufactureros. En tanto, en Estados Unidos, también habrá subastas de deuda, PMIs e intervenciones de miembros de la Reserva Federal. En Europa destacan PMIs.

#### MÉXICO

La información del día dará comienzo en punto de las 6:00 horas, con el INEGI que tendrá disponibles cifras relacionadas con la Encuesta de Opinión Empresarial de mayo; entre los datos que también se publicarán se encuentran los relacionados con los pedidos manufactureros y confianza.

Horas más tarde, el Banco de México, en punto de las 9:00 horas, dará a conocer cifras del envío de remesas de mexicanos en el extranjero durante abril; analistas estiman que estos recursos hayan alcanzado 3 mil 970 millones de dólares.

El banco central además publicará su encuesta de expectativas económicas.

Minutos más tarde, a las 9:30 horas, la agencia Markit publicará los PMIs manufactureros en el país durante mayo; el último dato reportado reveló que el índice se situó en los 48.4 puntos.

A las 11:30 horas, se llevarán a cabo subastas de deuda de Certificados de la Tesorería (Cetes) a 1, 3, 6 y 12 meses, Bonos M a 10 años y Udibonos a 3 años.

Al mediodía, el Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF) dará a conocer los indicadores PMIs de los sectores manufacturero y no manufacturero al mes de mayo.

#### ESTADOS UNIDOS

Los datos en el vecino del norte darán comienzo en punto de las 8:45 horas, cuando la agencia Markit publique PMIs finales durante mayo del sector manufacturero.

A las 9:00 horas, el Buró de Censos tendrá disponibles cifras del gasto en construcción durante abril.

En el mismo horario, se darán a conocer cifras del ISM manufacturero.

A las 9:30 horas, la Fed de Dallas publicará datos de la actividad manufacturera en su distrito durante mayo.

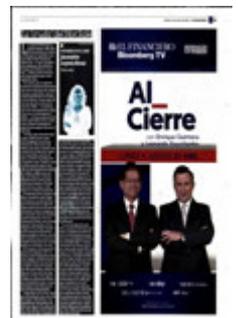
Minutos después, a las 10:30 horas, el Departamento del Tesoro realizará una subasta de bonos de corto plazo.

A las 13:00 horas, Lael Brainard, presidente de la Fed, participará en un evento virtual para hablar sobre el panorama de la economía y la política monetaria.

#### EUROPA

En el Viejo Continente, la información a seguir serán los datos PMIs manufactureros en España, Italia, Francia, Alemania y la Zona Euro. Además en el país teutón se tendrán cifras del desempleo durante mayo pasado.

— Rubén Rivera



## La 'cruda' del Hot Sale

**L**a 'cruda' del Hot Sale no se hará esperar. Más allá del incremento en ventas en línea que se esperaba y que ha venido al alza durante el último año —lo que es positivo para empresas, procesadores de pago, proveedores y usuarios—, existen ciertos temores de lo que podría pasar en los siguientes días.

Les cuento que en algunas áreas de la industria financiera hay cierto temor por dos temas, uno que se presenten casos de sobreendeudamiento atraídos por las ofertas, ya que luego de casi un año de no usar las tarjetas de crédito —recordemos que tuvo una importante caída en su uso y se incrementó el débito—, no hayan planeado de forma adecuada su uso y sobre todo, el dinero destinado al pago de las compras durante el Hot Sale.

Y la dos y que más preocupa es que, dada la gran cantidad de páginas con ofertas, muchas de ellas hayan sido falsas y por ende, se genere un repunte de fraudes por cargos no reconocidos, que por un lado, el cliente se quedará sin un producto que 'compró' y que los delincuentes hayan obte-



nido la información de tarjetas de crédito y débito para realizar más fraudes, (estarían, digamos hasta cierto grado, exentas las tarjetas virtuales, solo sería ese cargo y tristemente no recibir el producto).

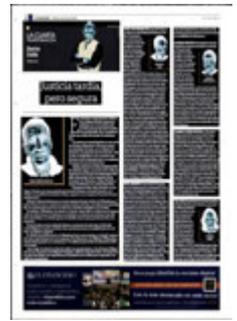
El aumento de las compras en línea, reconocen varios expertos bancarios, ha sido positivo, pero no ha ido de la mano del mismo interés de los clientes de informarse y hacer compras *online* tomando todas las medidas de protección para evitar ser víctimas de fraude, pues incluso 'expertos' financieros y de tecnología se han dejado engañar por las atractivas ofertas que algunas páginas ofrecen, por lo que recuerdan que si parece demasiado bueno para ser verdad, puede ser un fraude a la vista.

Por lo pronto, de la mano del aumento de páginas 'fake' de bancos, las de empresas que parecen 'legales' también han ido incrementándose sin que haya un registro exacto de cuántas han sido reportadas y dadas de baja, por lo que más vale estar alertas y revisar en los siguientes días sus aplicaciones bancarias y estados de cuenta, ya que terminado el Hot Sale no reciban noticias desagradables.

Y siguiendo con el tema, algo que está saliendo muy caro son los ataques cibernéticos a las dependencias del gobierno federal que siguen a la orden del día; como saben Lotería Nacional es uno de ellos y además de

la amenaza de los ciberdelincuentes de poner en línea toda la información sobre presuntos acosos en esa dependencia entre otros datos confidenciales, también advierten que al no haber sido atendidas sus peticiones habrá un ataque DdoS. El otro ataque y robo, es en la Secretaría de la Función Pública, en donde aseguran tienen la información de correos y demás datos adicionales a los que se publican por la declaración patrimonial, pero lo más triste es que esto seguirá así e incrementándose, ya que las renovaciones de las licencias y programas no es una prioridad, por la llamada austeridad republicana, al final que los *hackers*, virus y sistemas de seguridad TI son inventos de los neoliberales.

Y en el otro lado de la moneda, son pocos los bancos que están en la bolsa y los datos al cierre de abril mostraron que de la mano de Edgardo del Rincón, BanBajío logró el mayor crecimiento en cartera con 5.7 por ciento más en este 2021 con respecto al año pasado, seguido de Banorte, en donde aumentó 0.7 por ciento, siendo la cartera automotriz y de vivienda que lleva Eduardo Reyes, una de las que mejor desempeño ha tenido y la que mayor contribución hizo a estos resultados, lo interesante es la caída que sigue teniendo en el crecimiento de la cartera Inbursa con 13.3 por ciento, todo indica que mantienen altos niveles de prudencia ante la situación económica actual; ya veremos si pronto cambia esto o algo ve el señor Slim que los demás no han visto. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## Justicia tardía, pero segura



Jaime Galván Guerrero

**E**l supuesto empresario de Chihuahua, Jaime Galván Guerrero, dedicado a la comercialización de leche para programas sociales, fue aprehendido ayer cumplimentando una orden del estado de Quintana Roo.

Se presume su participación en una serie de fraudes millonarios a diversas empresas alrededor del país, con el objetivo de financiar sus negocios de proveeduría, a fin de dar cumplimiento a los contratos que firmaba con las dependencias y su empresa Prometeo Proyectos Ejecutivos.

Galván Guerrero es nieto del general Félix Galván López, secretario de la Defensa Nacional en el sexenio de José López Portillo, financiador de la campaña del gobernador de Chihuahua, César Duarte, y luego beneficiario de su administración.

Después de haber sido detenido en Las

Vegas, Nevada, por una acusación por lavado de dinero y fraude bancario, y recluido en una prisión de Estados Unidos, regresó con su empresa Prometeo Proyectos Ejecutivos.

Empezó a ganar licitaciones en varios estados del país: inició en Chihuahua, siguió en Nuevo León y continuó en Oaxaca donde encontró, en la figura de José Murat, la voluntad para proveer con diversos contratos amañados a la entidad.

En Delicias, Chihuahua, de donde es oriundo, desarrolló un viñedo que él mismo, y solo él, da fe de que es el primero en América y se inventó una historia, más allá de lo maravilloso, en donde aparece su familia como la gran protectora de la uva mexicana.

En ese rancho se han celebrado fiestas y conciertos de todo tipo. Ha llevado a Luis Miguel, de quien también tiene una denuncia por incumplimiento de contrato, al negarse a pagarle.

Su última incursión la tuvo en Chihuahua hace unas semanas, en donde reapareció como representante de otra empresa, Viva Alimentos, de Alfonso Villanueva, donde habría ganado un contrato por 170 millones para dotar de alimentos al DIF en el estado.

Ayer, luego de más de un año de evadir sus compromisos, y tras diversas diligencias de los abogados Luis Miguel Campos y Alberto Yair Ferreira, del despacho de Luis Cervantes, fue capturado por la justicia en la CDMX para responder a un sinnúmero de acusaciones.

**OTRA TRAVESURA DEL** Juez 60 Civil, el ya famoso **José Manuel Salazar Uribe**. Pero ahora no es del caso de Cruz Azul, sino del conflicto societario de Genomma Lab entre **Rodrigo Herrera** y quien fuera su socio y CEO, **Máximo Juda**. El segundo se separó en septiembre de 2018 y ahora desea vender sus acciones que se encuentran en un fideicomiso en Banco Invex de **Juan Guichard**. Pero Herrera le tiene especial apego a sus accionistas, al menos a **Máximo**, pues ha hecho hasta lo imposible para que no se deshaga de su paquete accionario y para ello le solicitó a la estrella de las medidas cautelares, el juez Salazar, que dictó unas de sus ya famosas chicanas para prohibirle vender a **Juda**. Éste ya promovió un amparo y el Juez 14 de Distrito le concedió no una, sino cuatro suspensiones. Es así como, a fuerza de las suspensiones que le han conseguido sus litigantes, ha podido destrabar y contrarrestar la medida. Pero qué cree, parece que dicho juez pudo haber incurrido en violación de las suspensiones con las que goza **Máximo**, así como también pudiera abarcar hasta la Fiduciaria de Invex, que funge como depositaria de las acciones. El juez federal ya valora darle vista a la Fiscalía General de la Nación para que investigue si se ha incurrido en algún delito. **Máximo Juda** está representado por los afamados abogados **Roberto Illanes** y **Ulrich Richter**, mientras que **Rodrigo Herrera** por el despacho Irra y Asociados, de **René** y **José Manuel Irra**.



Máximo  
Juda

**EN EL ASUNTO** concursal de Progresemos, le platicué que se impugnó al conciliador **Gerardo Badín** ante el Juez 14 de Distrito en Materia Civil por el conflicto de intereses y enemistad con los abogados del despacho de **Jaime Guerra**, ya que lo demandaron por daños y perjuicios en el concurso de Oro Negro. El Instituto Federal de Especialistas en Concursos Mercantiles (Ifecom) ya manifestó que no se actualiza ninguna de las hipótesis establecidas en la ley para removerlo. En el concurso de Tecnologías Relacionadas con Energías y Servicios se removió al conciliador, **Sergio Eugure**, y en el de Equipos Computacionales de México se quitó a **Rodolfo Bucio**, también por conflictos con ese bufete. En ambos casos el Ifecom no manifestó nada. Por el contrario, sustituyó a los originalmente nombrados. Pero ahora el organismo dirigido por **Edgar Bonilla** sí mantuvo a **Badín** en el

caso de Progresems, con todo y la demanda que pesa contra el controvertido ex conciliador de Mexicana.

**AUNQUE GRUPO R** de Ramiro Garza Cantú ha seguido sirviendo su deuda y evitado hasta donde le ha sido posible un *default*, recibió en el último mes dos golpes mortales de la 4T, casi sincronizados. Primero un embargo de cuentas por parte del SAT, que comanda **Raquel Buenrostro**, y por otro la orden fulminante al más alto nivel de Pemex, que dirige **Octavio Romero**, de cancelarles anticipadamente todas las obras que tenían con Pemex Exploración y Producción. Grupo R tiene bonós emitidos en el extranjero por unos 900 millones de dólares y ha venido negociando en los últimos meses un *stand-still* con sus acreedores. Sin embargo este golpe del SAT y Pemex puso en guardia a más de un banco.



Raquel  
Buenrostro

**TAL CUAL LE** adelanté la semana pasada, la Bolsa Mexicana de Valores, que preside **Marcos Martínez**, confirmó ayer muy temprano la renuncia de **Catalina Clavé** a la dirección general adjunta de Cámaras, que incluye la dirección general de la Contraparte Central de Valores de México (CCV) y del Fideicomiso Asigna, Compensación y Liquidación (Asigna), a partir del próximo 7 de junio. Se trata de una baja realmente sensible para el grupo que dirige **José Oriol-Bosch**.

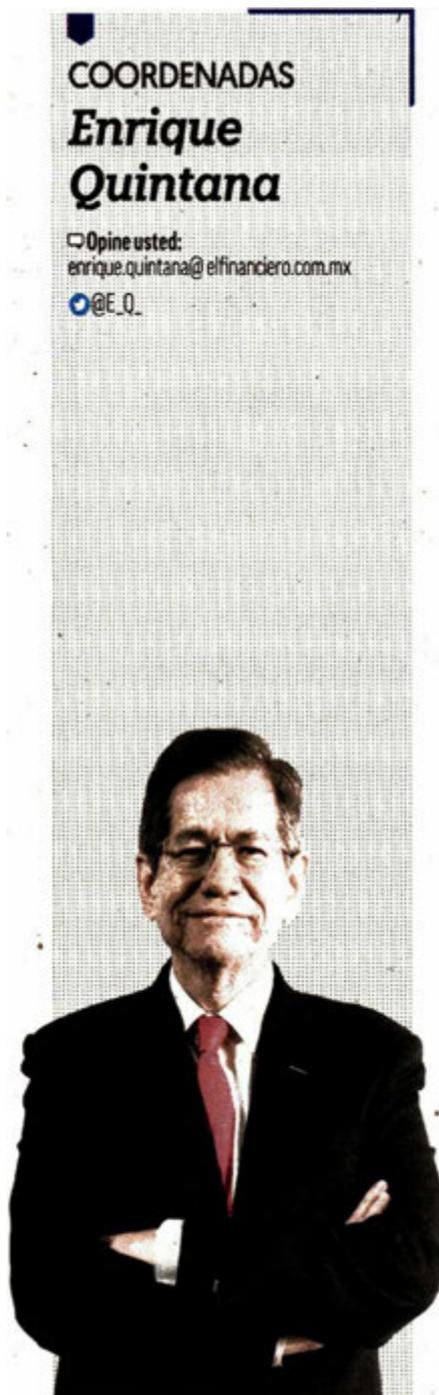


Catalina  
Clavé

**GILBERTO LÓPEZ MEYER** es vicepresidente de la IATA no de la OACI como publicamos. Es recordado como un funcionario de primera línea. De hecho cuando México fue degradado la primera vez, en julio de 2010, estando en Aeropuertos y Servicios Auxiliares en el gobierno de **Felipe Calderón**, participó muy de cerca en la recuperación de la Categoría 1 en cuatro meses y una semana. Otro funcionario excepcional es **Roberto Kobeh**, director de Servicios a la Navegación en el Espacio Aéreo Mexicano de 1978 a 1997. Fue presidente de la OACI entre 2006 y 2013, regresó al Seneam con **Enrique Peña Nieto**, pero renunció cuando llegó el gobierno de la 4T. No estaba de acuerdo con el aeropuerto de Santa Lucía.



## ¿Cuántos ciudadanos saldrán a votar el domingo?



**¿Q**ué es lo que hace que la gente salga a votar en México?

La respuesta a esta pregunta es muy relevante en el contexto de las elecciones del próximo domingo.

De entrada, todo indica que la **creencia en la posibilidad de influir en el futuro** del país es uno de los factores determinantes.

Y, eso sucede, sobre todo, en las elecciones presidenciales.

Sin embargo, las elecciones del domingo **son inéditas por la concurrencia de procesos locales con el proceso federal.**

En casi la mitad de los estados hay cambio de gobernador y en 30 estados hay cambio de alcaldes.

Nunca en la historia reciente del país se había presentado esa coincidencia, lo que hace pensar en la posibilidad de que la participación ciudadana el domingo sea especialmente numerosa en comparación con otras elecciones intermedias.

Considere también otras dos variables: **la capacidad de movilización de los simpatizantes** de las diversas fuerzas políticas y **el miedo a salir derivado de la pandemia.**

Todo ello concurrirá para determinar cuántos votarán el próximo domingo.

Hasta ahora, la elección intermedia con mayor participación registrada corresponde a las elecciones de 1997.

Si observamos el porcentaje de votos válidos respecto al padrón electoral, la tasa fue de **56.1 por ciento**. En ninguna de las siguientes elecciones intermedias se registra una participación (medida de esa manera) que alcance siquiera el 50 por ciento.

¿Qué fue lo que motivó en 1997 a los electores a acudir a las urnas?

El fenómeno de mayor participación política se presentó desde 1994, año en el cual (en la era del IFE-INE) se alcanzó la mayor presencia en las urnas. El porcentaje del voto válido respecto al listado nominal fue de **74.8 por ciento**, lo que nunca se ha vuelto a alcanzar.

Desde luego, no ha existido en México nuevamente un año como el de 1994.

Sin embargo, podemos pensar que **las crisis política y económica**, junto con la **mayor confianza en las**

**elecciones que ofreció el IFE ciudadano** influyeron en que votara más gente.

El segundo lugar en la tasa de participación corresponde a las **elecciones del año 2000**, que condujeron a la primera alternancia en la Presidencia de la República, con un **62.6 por ciento** de participación.

La posibilidad de hacer cambios con el voto es otro factor que mueve a los electores a salir a votar. Por eso, el registro del año 2000.

Y, no es sorpresa que **las elecciones del 2018** tengan **el tercer mejor registro** en cuanto a participación electoral.

Las elecciones intermedias, sin embargo, carecen del atractivo de los comicios en los que se elige al presidente. Por ejemplo, en **2003**, la **tasa de participación cayó en 22 puntos porcentuales** respecto a tres años atrás.

En el **2009**, la **caída fue de casi 13 puntos** respecto a la elección presidencial previa y en el **2015 fue de 16 puntos**.

Ni los más optimistas estiman que el **próximo domingo** vaya a acudir a votar el 60 por ciento. Pero aun si acudiera el **55 por ciento**, ya estaría muy por arriba de los promedios de las más recientes elecciones. Eso sería equivalente a que emitieran votos válidos **51.4 millones de personas**, más de 13 millones por arriba de la cifra de votantes del 2015.

¿A quién favorecería una alta participación ciudadana?

Usualmente se piensa que es a la oposición. Pero, en un contexto de 15 elecciones estatales, **la oposición no es la misma a nivel federal que local**.

A nivel federal, obviamente los candidatos opositores más distinguibles son los de la coalición Va por México (PRI-PAN-PRD). Sin embargo, a nivel estatal, en los estados en los que hay cambio de gobernador, Morena es oposición en 14 de los 15.

Algunos piensan que el “voto cruzado” es muy importante en México. La realidad es que **lo más frecuente es el voto uniforme**. Y, en el caso del “voto cruzado”, tiene mayor relevancia en las elecciones presidenciales.

Al margen de su preferencia, vaya a las urnas el próximo domingo. El resultado electoral influirá en el curso del país en los próximos años y quizás en décadas.

Así que, usted decida.



- Gratis
- Enfrenón
- Otro caso

**Para los** que gustan del entretenimiento, resulta que Grupo Televisa anunció una versión gratuita de su plataforma digital Blim tv para varios países de Latinoamérica que funcionará con un esquema de anuncios publicitarios.

El plan básico será una alternativa de acceso gratuito y con publicidad (AVOD) con más de 14,000 horas de "contenidos clásicos y populares" frente al servicio "premium" (SVOD), que tiene un precio de suscripción y ofrece 35 canales en vivo y 37,000 horas de catálogo.

El anuncio se produce en medio de una creciente apuesta de Televisa por las plataformas digitales, para afianzar su presencia en América Latina y entre la comunidad hispana de Estados Unidos.

En abril, Grupo Televisa y Univision anunciaron una fusión por 4,800 millones de dólares para crear la nueva compañía Televisa-Univision, cuyo principal atractivo será una plataforma de contenidos para llegar a los 600 millones de hispanohablantes del mundo.

Desde hace seis años, Blim tv ofrece un servicio de pago con un catálogo de Televisa y otros medios de habla hispana, pero este nuevo modelo gratuito con publicidad "busca responder a las necesidades de las audiencias en América Latina", argumentó la compañía.

**Para la** que no parece que hay buenas noticias es para la industria automotriz, luego de que el presidente ejecutivo de Intel, Pat Gelsinger, dijo que podrían pasar varios años hasta que se resuelva la escasez mundial de semiconductores, un problema que ha cerrado algunas líneas de producción de automóviles y que también se está sintiendo en otros sectores, como los electrónicos de consumo.

Según el directivo, la tendencia a trabajar y estudiar desde casa durante la pandemia del Covid-19 había provocado un "ciclo de crecimiento explosivo de los semiconductores" que ha supuesto una enorme presión sobre las cadenas de oferta mundiales.

"Pero, si bien la industria ha tomado medidas para hacer frente a las limitaciones a corto plazo, el ecosistema aún podría tardar un par de años en solucionar la escasez de capacidad de fundición, sustratos y componentes".

Intel anunció en marzo un plan de 20,000 millones de dóla-

res para ampliar su capacidad de fabricación de chips avanzados, construyendo dos fábricas en Arizona y abriendo sus plantas a clientes externos.

Los planes de Intel podrían desafiar directamente a las otras dos empresas del mundo que pueden fabricar los chips más avanzados: Taiwan Semiconductor Manufacturing y la surcoreana Samsung Electronics. Ambas han llegado a dominar el negocio de la fabricación de semiconductores, trasladando gran parte de sus operaciones desde Estados Unidos, donde se inventó gran parte de la tecnología, a Asia, donde se fabrican ahora más de dos tercios de los chips avanzados.

**Más sobre** el tema. La japonesa Nissan Motor, suspenderá temporalmente su producción en México, debido precisamente al desabasto de semiconductores, un problema que afecta a la industria a nivel global.

La Planta 1 de Nissan no operará durante siete días en junio, mientras que la Planta 2, también ubicada en Aguascalientes, solo uno; por su parte, el complejo CIVAC de Morelos detendrá operaciones una semana.

**Los precios** del oro subieron el lunes y marcaron su mayor alza mensual desde julio de 2020, con las crecientes presiones inflacionarias aumentando el atractivo del lingote.

El oro al contado ganó ayer 0.28%, a 1,907.90 dólares la onza, mientras que los futuros del oro en Estados Unidos sumaron 0.2%, a 1,909.50 dólares. Los precios del lingote al contado ascendieron casi 7.9% en mayo.

El oro a menudo es visto como una cobertura contra la inflación, aunque el presidente de la Fed, Jerome Powell, ha dicho reiteradamente que la mayor inflación será transitoria.

**HSBC México** refrendó su compromiso público con la inclusión de la comunidad LGBT+ dentro y fuera de la organización.

Así, la semana pasada y por tercer año consecutivo, el banco de origen británico izó en la entrada de su torre corporativa, en Paseo de la Reforma de la Ciudad de México, la bandera multicolor del Orgullo LGBT+, la cual ondeará durante todo junio, mes del Orgullo LGBT+. La entrada del **Página 3 de 13** será encendida con los colores del arcoíris.



**S**oy dueño de un viejo reproductor de videos en formato VHS que aún funciona y debo 700 pesos del crédito con el que lo compré. Ante las nuevas tecnologías, el aparato ya me es obsoleto; me dan 300 pesos por él como chatarra. Pero se presentó un señor López que me hace una oferta no solicitada para comprármela en 3,500 pesos y asumir la deuda. Pues como va, ¿no? El señor López me dice que con ese aparato podrá ser autosuficiente para ver películas y no depender del *streaming*.

Algo similar acaba de hacer el gobierno con la adquisición de Shell del 50% restante de la refinería de Deer Park en Texas, mediante una oferta no solicitada por 596 millones de dólares. Lo primero que salta a la vista es ¿por qué gastar más de 10,000 millones de dólares en el proyecto inviable de Dos Bocas, cuando se pueden adquirir refinerías por 1,200 millones de dólares? Esta operación no está contemplada en el plan de negocios de Pemex por lo que no tiene presupuesto asignado. Pero los recursos saldrán del Fondo Nacional de Infraestructura (Fonadin) y de Banobras, un despilfarro para satisfacer un capricho presidencial. ¿Aprobamos la mayoría de los contribuyentes que se destinen fondos a ese uso?



## Expectativa racional

### ¡Qué buena inversión!

Además, Deer Park ha registrado pérdidas en los últimos dos años que Pemex como socio también ha tenido. Para colmo, Moody's le acaba de bajar la calificación.

La justificación tiene varias falacias: (1) "Seremos autosuficientes en gasolinas en 2023 sin necesidad de importarla". No, en el registro de comercio exterior lo que Deer Park mande a México seguirá siendo una importación. (2) "Fortalece la soberanía energética y a Pemex". No, el argumento de la soberanía está fuera de época y no fortalecerá a Pemex pues éste tendrá una asunción de deuda de Deer Park por 980 millones de dólares y tendrá que invertir en su mantenimiento y rehabilitación. Además, Estados Unidos exigía a Shell reducir paulatinamente las emisiones de CO2, lo cual ahora deberá cumplir Pemex y ello tendrá costos adicionales. (3) "El petróleo es un buen negocio". No en un mundo que se está alejando de las fuentes fósiles de energía. (4) "Pemex puede operar Deer Park con un máximo rendimiento". No,

en su operación de las refinerías existentes en México, Pemex ha demostrado su mal manejo con accidentes frecuentes, grandes pérdidas económicas, usando equipos obsoletos, huachicoleo, alto grado de contaminación ambiental y ausencia de mantenimiento. (5) "Ya no habrá alzas de precios en las gasolinas". No, esto es demagógico, a menos que se adopte un mecanismo de control de precios que lleve a pérdidas cuantiosas. En conclusión, si bien ya fue un error adquirirla, Pemex y el gobierno deberán operarla con criterios técnicos y de rentabilidad. Pero una vez más, López Obrador muestra que su modelo de desarrollo energético se maneja con criterios políticos, desdeñando la racionalidad económica de la que tanto adolece.

Precisamente para que haya contrapesos a este tipo de decisiones discrecionales del presidente, es que con nuestro voto evitemos que Morena alcance la mayoría calificada en la Cámara de Diputados. Este domingo, como nunca, se requiere de tu voto.

Federico Rubli Kaiser  
Twitter: @frubli



## Elecciones, sangre y lodo

**T**al parece que los comicios que se efectuarán el próximo domingo en el país, no sólo serán los más profusos de la historia al estar en juego 20,792 cargos públicos, también serán los más sangrientos. Desde que se inició el proceso electoral —7 de septiembre del 2020— hasta el pasado fin de semana se habían contabilizado 88 asesinatos de políticos; entre ellos 2 candidatas y 33 candidatos, en las regiones donde, al parecer, el crimen organizado tiene más fuerza que el mismísimo gobierno.

La última ejecución —hasta el momento— se efectuó el pasado martes, en Morelón, Guanajuato, en la persona de **Alma Rosa Barragán**, aspirante a la alcaldía de aquél municipio por el partido Movimiento Ciudadano. Según se supo, la candidata asesinada era madre de **Fernando Tonathuih Sánchez Barragán**, jefe de plaza del Cartel Jalisco Nueva Generación (CJNG), en el sur del territorio guanajuatense. La candidata fue asesinada por el Cartel de Santa Rosa de Lima, acérrimo rival del CJNG, en la disputa por el control del narcomenudeo y el robo de huachicol.

En la misma acción murieron dos hombres y tres menores de edad resultaron heridos. No obstante, el peligro que se vive en la zona, **Alma Denisse Sánchez Barragán**, hija de la candidata asesinada y hermana del capo mencionado, aceptó participar en el proceso electoral sustituyendo a su señora madre. ¿Amor? ¿Valor? ¿Intereses creados?

En cuanto a la guerra de lodo —por usar un eufemismo menos pestilente— se puede ilustrar con tres ejemplos que atañen a los tres principales partidos.

Contra el PAN está el caso de **Francisco García Cabeza de Vaca**, para unos todavía gobernador de Tamaulipas, aunque para otros no puede estar en funciones, en razón de haber sido desaforado por la Cámara federal de Diputados para que sea investigado por delincuencia organizada, operaciones con recursos de procedencia ilícita y defraudación fiscal equiparada. Sin embargo, el panista actúa en contravención del pacto federal con el argumento

que su fuero proviene de la Constitución estatal. Los legisladores de Morena están encargados de echarle leña, constantemente, al caso para no bajarlo de los medios y desprestigiar a los blanquiazules.

Contra el PRI, apenas se supo, por medio de la revista *Forbes*, que el presidente del Comité Ejecutivo Nacional del Revolucionario Institucional, **Alejandro Moreno Cárdenas**, *Alito*, está acusado ante el Servicio de Administración Tributaria, de la contratación de empresas fantasmas cuando fue gobernador de Campeche, para hacer operaciones falsas y desvió de recursos por 59 millones de pesos.

Por lo que respecta contra Morena, la oposición no ha hecho el ruido que debería de hacer por el caso de la Línea 12 del Metro. Y no lo ha hecho porque ese tema no involucra a López Obrador. Ellos piensan —cuando menos así se han mostrado— que desprestigiando a AMLO lo ciudadanos no votarán por el Movimiento de Regeneración Nacional (Morena). De ahí que a unos días de las elecciones, cayó, diría el clásico que es el mismo al que va dirigida la bomba, como anillo al dedo el artículo y una de las portadas de *The Economist*, publicó dos, una referente a Israel y Palestina y otra en la que se afirma que AMLO es “El Falso Mesías de México”. En el texto se invita a los votantes “a frenar a un presidente hambriento de poder en México”. Un mandatario que “aplica políticas ruinosas con medios impropios”. Al fin inglesa y como tal colonialista, la publicación sugiere: “Estados Unidos no debe cerrar los ojos al autoritarismo progresivo en su patio trasero” Reconoce que “personalmente no es corrupto. Sin embargo representa un peligro para la democracia mexicana”. Esto huele a **Antonio Sola** que casualmente la semana pasada y la anterior estuvo por aquí.

### Definición

Un candidato es un tipo que obtiene dinero de los ricos y votos de los pobres, con la promesa de proteger a unos de los otros.



Perspectivas  
con RJO'Brien

Antonio Ochoa  
ochoa@rjobrien.com



# Recuperaciones económicas desiguales

En las últimas sesiones en Chicago hemos tenido que ponerle freno a la levantada de precios, este rally que se dinamizó en agosto pasado finalmente entró en una zona de conciencia y nos ha dejado sendas correcciones bajistas

Buenos días, buenas tardes, buenas noches. Saludándote con gusto en esta nueva oportunidad y lo hacemos estrenando el momento estelar de los *commodities* agrícolas, que están en la recta final en términos productivos y aquí es donde se define el juego.

La zona de precios desde la que salimos es muy alta y si las cosas se tornan a mal. Excuso decirte lo que veremos en la crecida de precios.

De aquí en adelante la moneda en el aire. Nos dará una cara de sequías o de lluvias, de calores o de templados y estaremos jugando al adivino con el potencial rendimiento productivo del cultivo norteamericano que llega a la zona de definición sin margen de error. Es lo que es y créeme que no hay en lo dicho ninguna exageración.

En las últimas sesiones en Chicago hemos tenido que ponerle freno a la levantada, este rally que se dinamizó en agosto pasado finalmente entró en una zona de conciencia y nos ha dejado sendas correcciones bajistas de precios que en alguna forma buscan encontrar un piso.

El problema es que en las levantadas hemos dejado ya varios cadáveres y como estábamos en la misión de destrucción de la demanda, el mercado se lo tomó muy en serio, obviamente te imaginarás que no existe un interruptor que se active una vez

que estos equilibrios se dan, así que, en la creación de ángulos tangenciales, los precios exageran las alzas, así como las bajas en búsqueda de valor.

Seguimos sin saber cuál es el valor, y si adherimos narrativas a esta búsqueda, lo único que resulta es un grado extremo de volatilidad.

¿Qué sigue en esta película? El tema está en el aire y el clima define la dirección y el rango que moveremos el mercado, hemos subido tanto que desde estas alturas la caída no será suave, y si lo temido no se hace tímido, podríamos ver precios alzando a zonas que no hemos visto nunca.

Reitero, no es fácil normar un criterio sin esta volatilidad una vez que tenemos muy poco margen de maniobra ante el carente estado actual de inventarios y el shock de la demanda que enfrentamos.

¿Demanda, quién está en eso de la demanda? El mundo se puso alegre con la idea de que tenemos una recuperación astral en puerta una vez que la vacunación avanza, y lo anterior es cierto pero no es igual, hay países en los que la recuperación es menos franca y certera como otros, y lo dejamos en eso para no entrar al detalle de evaluar la política pública que en muchos países ha dejado postrada a la economía mientras la población se enferma y no han sabido manejar la zona crítica con

inteligencia.

Dejamos ese tema de lado para resaltar que mientras unos buscan culpables y excusas, otros buscan soluciones y esas son las fuerzas que nos tienen con necesidades enormes y pocas capacidades de suministro.

En efecto, si tratamos de simplificar lo anterior diremos que el 2020 fue un año en el que el mundo se detuvo y dejamos de hacer, luego el 2021 es un híbrido en el que hay quien avanza y hay quien sigue enfermo, el 2022 será uno en el que todos debemos sumarnos al crecimiento, y ahí es donde las presiones de una potencial inflación tendrán que cambiar el sentido de los bancos centrales más pudientes del planeta.

Estos tres años antes descritos no se parecen a nada, y esto resalto porque siempre tendemos a tratar de comparar escenarios del ayer para diagnosticar el hoy y preparar el futuro, sin embargo, en esta ocasión las cosas no están en contextos comparables y hay que saber ser claros en ello.

Se dice que en economía no se debe hacer el mismo experimento dos veces con los mismos ratones porque a la segunda vuelta ya llegan aprendidos, sin embargo, para que el economista pueda repetir el acto solo requiere de la mano de un políti-

co y asunto arreglado.

Ahí estamos ahora, experimentando con lo mismo del ayer, que sabemos interpretar como insuficiente desde la experiencia económica, pero como se nos plantea políticamente, pensamos que tendrá un resultado distinto.

El mundo está pasando por una inyección inédita de liquidez, los estados pode-

rosos gastan en sustitución del gasto privado, luego el gasto privado se une al ejercicio y el gasto público no sabe retirar se del juego dejando a ambas entidades inundando sus economías creando una disparidad enorme y un mundo de deuda.

Ahí es donde el precio no encuentra valor y es ahí donde los que no podemos gastar nos quedamos viendo mientras nos

siguen gastando, en nuestras industrias el impacto inflacionario en los costos no se pueda trasladar con facilidad al consumidor y eso erosiona nuestros márgenes.

Lo dejemos hasta aquí, pero no sin antes preguntarte si estas en buenas manos para eso de la administración de márgenes.

Ánimo



## Ricos y poderosos

Marco A. Mares  
marcomares@gmail.com

### Liga MX, fair play financiero

Con un boquete de 4,400 millones de pesos que le dejó la pandemia del Covid-19, la Liga MX, encabezada por **Mikel Arriola**, tiene puesta la mira en dejar atrás el crecimiento inercial, de los últimos 12 años, del 5% anual, y despegar a partir del próximo año 2022 con una tasa de dos dígitos.

La primera división de fútbol en México, actualmente patrocinada por BBVA, tiene una ruta para alcanzarlo. Es una apuesta audaz y ambiciosa: el mercado de Estados Unidos.

Representa a 60 millones de espectadores que siguen el fútbol mexicano con un PIB per cápita 640% superior al de los mexicanos y con un consumo en TV del dos por uno, respecto al consumo nacional.

El ex candidato al gobierno de la Ciudad de México tiene una enorme expectativa respecto de lo que se puede lograr mediante las más sanas prácticas financieras en los equipos de fútbol en México.

#### Liga MX, su valor

La Liga MX incluye 18 equipos de la primera; 16 equipos de ascenso y descenso; más los 18 de la liga femenil.

En conjunto, implican un valor, de acuerdo con el último dato de Forbes, en sueldos de jugadores, en infraestructura y en intangibles (marcas) de 2,200 millones de dólares. Eso es lo que vale el fútbol mexicano.

En términos comparativos es la liga número 10 del mundo en valor. Tiene un valor en jugadores de plantilla de casi mil millones de dólares.

#### El foco

Arriola tiene trazado el objetivo de ampliar la mira hacia los espectadores del fútbol mexicano en EU y las alianzas estratégicas, como el reciente convenio que firmó con la Liga Española, que es la que más ha crecido en los últimos 20 años, en virtud de su control económico.

Aunque la modalidad para aprovechar el mercado de fútbol estadounidense todavía no está clara, va a buscar la mejor manera para lograrlo.

Lo que sí está claro es evitar lo que ocurrió en la superliga europea en donde los dos equipos más ricos del viejo continente se pusieron de acuerdo para hacer su propia liga, distinta a la UEFA, y ésta no fue

bien recibida ni por los aficionados ni por los gobiernos.

La Liga Mx lo que buscará es que la Concacaf que es su federación tenga una nueva propiedad, entre México y EU.

No buscará competir a la Concachampions. Se buscará construir una nueva propiedad y comercializarla con la propia Concacaf y la Major League Soccer (MLS), que es la principal liga del sistema de ligas de fútbol de los Estados Unidos y Canadá.

#### Evitar quiebras

México avanza hacia lo que la Federación Internacional de Fútbol Asociado (FIFA) denominó como el Fair Play Financiero que consiste en no gastar más de lo que se ingresa para limitar y tener controladas las pérdidas económicas.

Se trata de que los equipos presenten su balance para que no caigan en riesgos financieros; que no tengan más deudas que ingresos.

Eso advierte Arriola- lo empezó a hacer España hace dos décadas y es correlativo al incremento en el valor que han tenido.

España está creciendo 15% al año. Es una industria de 15,000 millones de euros y es una liga que tiene 560 millones de aficionados.

Por otra parte, la MLS ha crecido 20% al año en los últimos 12 años.

Mikel Arriola dice que la Liga MX, los equipos y en general la industria del fútbol en México tienen claro que en el fútbol mexicano se tienen que respetar y ejecutar las mejores prácticas y por ello están cooperando con la Comisión Federal de Competencia Económica en el reciente proceso en forma de juicio respecto de presuntas prácticas monopólicas absolutas. ¡A ver!

#### Atisbos

CRECIMIENTO.- México crecerá alrededor del 6.5% y se recuperará más rápido de lo anticipado, asegura el subsecretario de Hacienda, **Gabriel Yorio**. Por otra parte, el CEESP, asegura que México está lejos de recuperar lo perdido por la pandemia.

EQUIDAD.- Afore XXI, encabezada por **David Razú Aznar**, ya es la primera administradora de fondos para el retiro que pone en marcha un programa institucional de equidad de género. El viernes pasado se instaló formalmente el Comité de Equidad que definirá las prácticas que mejoren las condiciones de igualdad entre hombres y mujeres.



## Despegues y Aterrizajes

# Degradación: ¿y ahora qué?

Rosario Avilés

raviles0829@gmail.com

Aunque ya estaba "cantado" que la Agencia Federal de Aviación de los Estados Unidos (FAA) iba a degradar a México a la Categoría 2 de las naciones cuyo sistema tiene fallos en la supervisión de seguridad, la noticia cayó mal y la industria en pleno decidió apoyar a nuestra Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) para que, en el más breve plazo, se recupere la Categoría 1.

Aunque se dice que en las últimas semanas la SCT se abocó a resolver las observaciones que hicieron los auditores, esto no bastó para que la FAA eximiera a nuestro país de pasar por la Categoría 2, de la cual podría salir en un plazo mínimo de 3 meses, aunque el máximo no tiene límite. Sin embargo, se espera que no pasen 6 meses sin lograr esta recuperación.

No obstante, es evidente que la solución no puede -no debe- ser temporal. Apresurar los recursos, contrataciones, programas de capacitación y cambios normativos para salir del paso, como ocurrió en el 2010, no servirá de mucho. Es indispensable que el asunto se tome verdaderamente en serio y para ello es crucial que otras dependencias, como la Secretaría de Hacienda, comprendan que la AFAC es el eje rector del sector y requiere un presupuesto suficiente, ya que por mucho dinero que se le asigne a dependencias como Seneam, la Sedena, el Sistema Aeroportuario Metropolitano y demás, éstas no lograrán nada si no se asienta en un sistema funcional que garantice la seguridad operacional.

De hecho, esta auditoría de la FAA sólo revisa el cumplimiento de 3 de los 19 anexos de

Organización de Aviación Civil Internacional (OACI). Más adelante vendrá la auditoría de la propia OACI, que debe revisar si el sistema supervisa adecuadamente los 19 anexos y aunque OACI no tiene asignadas categorías por país, es evidente que hará recomendaciones fuertes si es que encuentra fallas en el sistema.

Por esta razón, es muy importante que se retome la idea de concertar con las aerolíneas, gremios, asociaciones y los diversos actores de la industria, una política de Estado que se perfile para los siguientes años, con recursos, normatividad, planes concretos y el tan solicitado servicio civil de carrera. Esta es una muy añeja solicitud de la industria que no se ha llegado a atender por falta de voluntad política, pero es obvio que su ausencia reduce nuestras posibilidades de competir y nos sitúa en niveles de vulnerabilidad tan graves como esta degradación a Categoría 2.

Ni siquiera es necesario que se hagan grandes esfuerzos presupuestales para atender lo que la AFAC requiere: con los propios ingresos que generan sus servicios prestados podría atender todos los requerimientos. La mala costumbre de recaudar los derechos y aprovechamientos que generan las dependencias públicas, para después asignarles como presupuesto una pequeña parte de los ingresos, es una práctica que debería desterrarse ya que las pone en desventaja. Más que buscar culpables o razones de esta degradación, sería muy útil encontrar la forma de salir de ella de la mejor manera y de asegurarse que nunca vuelva a suceder. Este sería el mejor legado de esta administración y ojalá se entienda de este modo. Sin duda que tenemos todo para ello.



## Patrimonio

Joan Lanzagorta

contacto@planeatusfinanzas.com

## Si tengo 100 pesos y quiero invertir ¿por dónde empiezo?

SEGUNDA DE TRES PARTES

**A**ntes de buscar en dónde invertir, tienes que definir tu estrategia, tu portafolio de inversión. Para ello, debes de tener muy claro tu objetivo y horizonte de inversión, porque no es lo mismo invertir dinero que es para emergencias, a dinero que no usarás sino hasta dentro de 30 años. En la primera parte hablamos de ello y también comentamos acerca de otra característica fundamental: tu tolerancia al riesgo.

¿Sabes por qué vienen las malas experiencias al invertir? Porque mucha gente busca perseguir rendimientos sin tomar en cuenta el riesgo. Así como aquellos que ven que el Bitcoin ha subido mucho y quieren invertir en él, pensando en que seguirá subiendo. Sin tener idea alguna de qué es el Bitcoin y qué tan volátil puede ser su precio. Resulta que compran y en poco tiempo su precio se reduce a la mitad. Se asustan, venden y pierden dinero. Por no haber tomado en cuenta los riesgos y por haber "apostado", que no es lo mismo que invertir.

Para construir un portafolio, tienes que entender que existen básicamente tres grandes formas de invertir tu dinero. Cualquier instrumento financiero que existe pertenece a una de estas maneras de invertir. Ya lo he explicado antes pero es una buena oportunidad para repetirlo.

1. Prestar tu dinero a alguien más, quien promete pagarte intereses periódicos y regresar tu capital al final del plazo. Esto se conoce como instrumentos de deuda y los emi-

ten gobiernos de distintos países del mundo, bancos o incluso empresas privadas. Hay de distintos plazos: desde 28 días hasta 100 años o más. También hay distintos riesgos: no es lo mismo prestar tu dinero al gobierno de Japón que a una empresa muy endeudada de Turquía.

Los instrumentos de deuda se cotizan en los mercados financieros. Si tú tienes un bono de 30 años, no necesitas esperar tanto tiempo: lo puedes vender cuando quieras. Ahora bien, el precio de mercado de ese bono depende de muchas cosas. Quizá cuando el Gobierno lo emitió, pagaba una tasa mucho más atractiva de las que se pagan ahora. Ese bono entonces es más valioso. Pero puede suceder lo contrario: que las tasas suban y la que paga tu bono sea inferior a las que se pueden conseguir en otro lado. Tu bono entonces valdrá menos. ¿Ves cómo a pesar de tener una tasa fija, su precio puede tener volatilidad?

En general, los instrumentos de deuda de muy corto plazo (o que está cerca su vencimiento) son mucho más estables que los de largo plazo, que pueden ser bastante volátiles. Pero también tiene que ver mucho quién lo emite: el precio de los bonos del Tesoro de Estados Unidos seguramente será menos volátil que el de los bonos emitidos por Nigeria.

2. Invertir en un negocio. Un ejemplo de esto es comprar acciones de empresas que cotizan en Bolsa. Al hacerlo te conviertes en

dueño de una parte de ese negocio. Así, puedes ser dueño de compañías líderes mundiales como Google, Disney, Amazon, Apple, Samsung, Tesla, Volkswagen entre muchas otras. O de otras menos conocidas que están revolucionando su sector.

En general invertir en empresas es más rentable que hacerlo en instrumentos de deuda. De lo contrario, nadie tomaría el riesgo de poner un negocio, al que le puede ir bien pero también mal.

El precio de las acciones que cotizan en mercados financieros puede ser muy volátil, y eso se puede magnificar en épocas de mucha incertidumbre. Pero en general, en el largo plazo, si a esas empresas en las que invertiste les va bien, su valor crecerá.

3. Invertir en instrumentos que se pueden apreciar (se llaman "alternativos" aunque no me gusta mucho ese nombre. Por ejemplo: obras de arte, cuyo valor no está ligado a los mercados financieros. El oro y otros *commodities* suelen considerarse un "refugio" cuando todo lo demás va mal. El Bitcoin tiene una narrativa interesante de protección inflacionaria y como un almacén de valor. Pero hay muchos otros.

En general, si tu objetivo al invertir es crear patrimonio de largo plazo (por ejemplo para tu retiro) tienes que pensar integrar los tres tipos de activos en tu portafolio. ¿Cómo combinarlos? De eso hablaremos en la siguiente entrega.



Sin

Fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza  
joaquinla@eleconomista.com.mx

## La importancia de un banco central independiente

La independencia de los bancos centrales es uno de los pilares fundamentales para que la política monetaria funcione de manera adecuada. El objetivo principal de ésta es mantener la estabilidad de precios a través de las diferentes herramientas de política monetaria como su facultad para determinar las tasas de interés y la cantidad de dinero en circulación en la economía.

En algunos casos, como el de la Fed, la política monetaria tiene un mandato adicional que es procurar el nivel máximo de empleo compatible con la estabilidad de precios. La independencia de los bancos centrales es fundamental para evitar el uso de las herramientas monetarias para fines políticos.

Como ejemplo podemos recordar lo que sucedió en México en los años 70 y 80, cuando las decisiones de política monetaria de Banco de México se dictaban desde Los Pinos y los gobiernos de Luis Echeverría y José López Portillo utilizaron al banco central como fábrica de dinero para financiar el creciente déficit público. Las consecuencias fueron altísimos niveles de inflación, una fuerte devaluación del peso mexicano y crisis económicas recurrentes.

A partir de la década de los 90, hay un cúmulo irrefutable de evidencia de los resultados favorables que ha tenido la independencia de los bancos centrales en cuanto al combate a la inflación y la estabilidad de la economía global.

Sin embargo, para algunos gobernantes, la tentación de limitar dicha independencia y ejercer un mayor control sobre los recursos y herramientas del banco central es inevitable.

Un ejemplo claro de lo que puede llegar a suceder cuando se juega con la independencia de un banco central es lo acontecido en Turquía. Los embates contra la independencia del Banco Central de Turquía comenzaron en el 2010 cuando su gobernador, Durmus Yılmaz, dejó su puesto ante la constante intervención

del primer ministro, Recep Tayyip Erdogan, en el proceso de toma de decisiones del banco.

Los embates se arremataron en el 2015 cuando Erdogan nombró gobernador a Murat Cetinkaya, quien tenía como principal mérito ser amigo del hijo de Erdogan. Sin embargo, en el 2018 comenzó un proceso de desgaste ante Erdogan cuando Centinkaya desoyó a Erdogan y subió la tasa de interés de corto plazo de 11.25 a 24% en el 2018 para enfrentar un fuerte episodio de depreciación de la lira turca.

Erdogan mantuvo a Centinkaya en su puesto unos meses más después de que la lira turca recuperó parte de su valor después del alza en tasas. Sin embargo, en julio de 2019 Erdogan despidió a Centinkaya cuando éste no obedeció las ordenes de bajar la tasas de interés. Subsecuentemente, Erdogan nombró a Murat Uysal, un amigo de su yerno que inmediatamente se avocó a reducir la tasa de interés de manera agresiva.

Aunque en la práctica el Banco Central de Turquía ya había perdido su independencia, no fue hasta el 2019 que se hicieron los cambios legislativos para eliminarla legalmente. En el 2020, se hicieron cambios adicionales que dan mayor discrecionalidad al Primer Ministro para nombrar a los miembros de la junta de gobierno del banco, eliminando los requisitos de haber trabajado en el banco central.

A partir del 2020, Erdogan ha nombrado a una serie de miembros nuevos de la junta de gobierno sin experiencia alguna en temas económicos y de banca central. En marzo pasado, Erdogan dio un nuevo golpe de poder al destituir al gobernador del banco central por subir las tasas de interés.

El resultado de estas decisiones es claro: inflación y depreciación de la lira turca. Después de mantenerse en un rango de 1.30 a 2.00 entre el 2005 y el 2010, el valor de la lira turca pasó de 1.50 liras por dólar en 2010 a 8.50 al cierre de ayer. Mientras tanto la inflación promedio anual pasó de 8% entre el 2004 y el 2016 a 14%, promedio anual, durante los últimos tres años.

Hasta ahora, el presidente López Obrador ha sido fiel a su compromiso de respetar la independencia de Banxico y los nombramientos que ha hecho a la junta de gobierno han sido muy sólidos.

Sin embargo, su decisión de no ratificar a Alejandro Díaz de León y la promesa de que propondrá a un gobernador "partidario de la economía moral" podría poner en riesgo este pilar de la estabilidad financiera.



## Ímpetu Económico

Gerardo Flores  
@GerardoFloresR

# Los impuestos digitales y la eventual reforma fiscal de la 4T

Ayer, previo a la conclusión de su encargo como Secretario General de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos (OCDE), **José Ángel Gurría** dio a conocer que es altamente probable que este año se logre un acuerdo internacional en materia de impuestos digitales. Se trata de un tema que ha causado mucha discusión a nivel internacional y para el que no se había logrado un consenso en buena parte por la oposición del anterior gobierno de Estados Unidos, encabezado por **Donald Trump**.

Sin embargo, con la llegada de **Joe Biden** a la presidencia de Estados Unidos, se estimaba que esa postura podría cambiar radicalmente, sobre todo porque los demócratas han mostrado desde hace algunos años una visión más proactiva con relación a las grandes plataformas digitales y el poder desmedido que han adquirido en un entorno de escasa regulación, en rubros como el de competencia, privacidad y protección de datos personales, e incluso de su utilización como instrumentos de manipulación del debate público. El tema de la tributación no escapa al cambio de gobierno en Esta-

dos Unidos. Habrá que estar atentos al esquema de tributación que finalmente se acuerde a nivel global y ver de qué manera altera el enfoque que ha impulsado la Secretaría de Hacienda y Crédito Público en los últimos dos paquetes económicos que ha enviado al Congreso. Lo anterior es de gran importancia sobre todo en el contexto del paquete económico para el 2022 que deberá presentarse en septiembre.

Es un hecho que el gobierno de México necesita fortalecer sus ingresos, sobre todo en un contexto post pandemia y que en el horizonte se prevé que las pensiones y otros compromisos de gasto reduzcan el margen de maniobra del sector público en el mediano y largo plazo. Así que el tema es importante a efecto de que no se le descuadren más las cosas a la SHCP. Sin embargo, es una muy buena noticia que finalmente se esté por lograr un acuerdo en materia de cómo y dónde deben pagar sus impuestos los proveedores de servicios digitales que en una gran mayoría de casos se trata de servicios transfronterizos.

Ahora bien, habremos de estar atentos a la propuesta de reforma fiscal que se supone hará el gobierno del presidente López Obrador. Hasta ahora, con ba-

se en las decisiones importantes que ha adoptado su gobierno, podemos afirmar que no hay una expectativa de una propuesta ambiciosa, pues en casi todas las decisiones económicas adoptadas por la 4T desde el 2018 no hemos visto audacia o determinación para proponer cambios de fondo.

Por cierto, es obvio que la propuesta de reforma fiscal y su eventual discusión se definirá en gran medida a partir del resultado de las elecciones del próximo domingo, día en que los mexicanos saldremos votar para elegir entre regresar al siglo XX o tratar de recuperar el rumbo y prepararnos para lo que nos depara el siglo XXI. Esa es la disyuntiva que nos plantea la decisión electoral que habremos de tomar cada uno en lo individual al momento de plasmar nuestro voto en la boleta electoral que tendremos frente a nosotros. Habremos de elegir entre permitir que un grupo político siga pretendiendo imponer a México una política aldeana, o darle la oportunidad a nuestro país para retomar el camino para poder estar listos para los grandes desafíos que impone el siglo XXI. Ya vimos que uno significativo como fue la llegada de la pandemia del Covid-19 nos demostró que tenemos mucho por hacer.



**C**laramente el gobierno de Andrés Manuel López Obrador prefiere ser la cabeza de ratón antes que la cola del león.

Son tiempos en los que se recibe con pompa y circunstancia al Presidente de Bolivia, a Evo Morales lo recibieron con caricias en las mejillas, mientras que las cumbres mundiales más importantes se usan como decoración de fondo de las conferencias mañaneras.

Luce más exportar la siembra de arbolitos a Centroamérica que atender las preocupaciones energéticas de nuestro principal socio comercial.

El juego del hermano mayor garantiza siempre resultar ganador en cualquier comparación, porque eso garantiza una zona de confort para la 4T.

Cualquier comparación que se haga de México contra países más desarrollados o de condición similar pero que sí hayan hecho bien las cosas, causa una molestia en los altos círculos gubernamentales. Es visto como un ataque de los conservadores y no como una oportunidad de mejorar.

Por eso, no caen nada bien los análisis comparativos que hacen los organismos internacionales que constatan que México no va bien en muchas materias y en la mayoría de los indicadores empeora.

Este gobierno tolera las comparaciones de organismos como el Banco Mundial o el Fondo Monetario Internacional, porque el costo de saltar de esos barcos puede ser devastador para México.

Pero hay otras instituciones que claramente no le caen nada bien al gobierno de López Obrador y una de ellas es la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), a la que ha llamado fracasada en sus políticas neoliberales.

México forma parte de este grupo desde 1994 y desde entonces este país habitualmente aparece en la parte final de prácticamente cualquier tabla comparativa, porque México es uno de los países de menor desarrollo de ese club.

Pero eso, lejos de ser visto como un ataque, tiene que ser valorado como la oportunidad de mejorar en áreas específicas, gracias al análisis profesional de un organismo de gran prestigio.

Como la prueba PISA, esa que en los hechos estaba suspendida en México en su fase de diseño, aunque en el discurso se mantenía vigente.

De las más recientes consideraciones de la OCDE sobre México, lo que puede caer bien en la 4T es el aval al pronóstico de rebote este año de 5% del Producto Interno Bruto.

Entre lo que seguramente habrá de encolerizar al gobierno está esa consideración de que México será uno de los países donde más años habrán de pasar para lograr recuperar el crecimiento económico perdido.

Y peor caerá el señalamiento de la OCDE sobre la necesidad de acelerar la vacunación en México para lograr una mejor recuperación económica. Eso echa por tierra el discurso de que van requetebién con las vacunas, sobre todo cuando se señala a menos de una semana de las elecciones.

Este domingo se definen muchas cosas sobre el futuro de México. Pero si se mantiene un camino de radicalización hacia adelante, una eventual salida de México de la OCDE podría no estar tan lejana entre los planes de la 4T.

Sobre todo, porque este organismo no dejará de señalar las condiciones en las que se encuentran sus socios y la comparación en ese club siempre será con los países más desarrollados y somos la cola del león.



## MÉXICO SA

# *Economía: videntes por doquier // PIB 2021 crecería 6.5 por ciento // Jueces: decisiones en automático*

**CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA**

**L**OS VIDENTES ECONÓMICO-FINANCIEROS—que suelen no ser atinados en sus pronósticos—han puesto a trabajar sus respectivas bolas de cristal y de días atrás circula cualquier cantidad de estimaciones, cálculos, vaticinios, profecías y conexos sobre qué será de la pospandémica economía mexicana, aunque todos ellos coinciden en que el producto interno bruto (PIB) reportará un buen crecimiento a lo largo del presente año.

**PARA NADIE ES** un secreto que la pandemia sacudida enterró hasta los pronósticos más aterradores sobre el comportamiento económico del país, porque profundizó la caída económica mundial observada desde mediados de 2018 y rompió cualquier estimación al respecto. Algo similar—pero nunca en la misma proporción de la crisis actual—sucedió en la emergencia sanitaria de 2009, que comparada con la actual—sin minimizar el efecto negativo que tuvo—fue un parpadeo, con todo y que en aquel entonces el secretario general de la OCDE, el tamaulipeco José Ángel Gurría, subrayaba que la economía mexicana era “un desastre” y “el daño es enorme”.

**EN 2009, OFICIALMENTE,** el PIB se desplomó 6.5 por ciento, pero en 2010 registró un avance de 5.5 por ciento, lo cual no alcanzó a cubrir el agujero del año previo. En 2020, el producto cayó 8.5 por ciento y se espera—de acuerdo con algunos videntes—que en 2021 el crecimiento sea de 6.5 por ciento, en el mejor de los casos, con lo que tampoco se tapanía el cráter.

**PERO BUENO, VIDENTES** sobran y en materia de pronósticos hay de todo y para todos. La misma OCDE estima que en 2021 la economía mexicana crecería 5 por ciento (tres meses atrás sostuvo que no pasaría de 4.5 por ciento), aunque otros apuestan—como si se tratara de una carrera de caballos—por proporciones más limitadas (3-3.5 por ciento). Lo cierto es que México dejó atrás la recesión,

mejoran los principales indicadores y el programa nacional de vacunación avanza sostenidamente, con lo que los sectores productivos comienzan a “liberarse” para seguir en lo suyo.

**EN ESTE TENOR,** la bola de cristal de la Secretaría de Hacienda revela que en 2021 el crecimiento del PIB sería del orden de 6.5 por ciento (contra

5.3 por ciento de su estimación previa), en el entendido de que el despegue se dará “antes de lo esperado”, de acuerdo con Gabriel Yorio González, subsecretario del ramo, quien detalló que el nuevo pronóstico “se basa en que durante los dos meses pasados la recuperación de la actividad económica ha ido mejor a la estimada, y a ello abona la reapertura de escuelas y el crucial proceso de vacunación”. De cualquier suerte, expuso, las políticas públicas deben orientarse a la protección social y al fortalecimiento de las finanzas públicas “con la inclusión de criterios de progresividad y sustentabilidad en los marcos fiscales y a dar incentivos para el sistema de cuidados”.

**EN VÍA DE** mientras, la propia Hacienda divulgó el resultado de las principales variables económicas al cierre de abril pasado, las cuales, subraya la dependencia, “han mejorado sustancialmente debido a la reapertura económica e implementación del Programa Nacional de Vacunación. Así, los ingresos públicos totales alcanzaron un máximo histórico de 2 billones de pesos, en comparación con el mismo periodo de enero-abril (excluyendo los remanentes de operación del Banco de México de 2016 y 2017, debido a que estos no se generan por actividad recaudatoria)”.

**LOS INGRESOS DEL** gobierno federal resultaron superiores a lo originalmente programado en 112 mil 400 millones de pesos. Además, los ingresos tributarios (vinculados a la actividad económica) fueron mayores en 22 mil 500 millones de pesos (excluido el IEPS de combustibles). Las participaciones a los estados aumentaron 19 mil

millones de pesos. De acuerdo con Hacienda, el costo financiero de la deuda disminuyó 22 mil 800 millones respecto de lo programado, y 15.6 por ciento en términos reales, si se compara con el periodo enero-abril del año previo. Las amortizaciones de deuda externa de mercado bajaron 69 por ciento.

## Las rebanadas del pastel

**SIDE “PRODUCTIVIDAD”** se trata, ahí están los cancerberos de la oligarquía, los jueces Juan Pablo Gómez Fierro y Rodrigo de la Peza, quienes trabajan horas extras para no dejar pasar cambio alguno en el sector energético, por mucho que el Congreso aprobó todas las modificaciones que ahora, en nado sincronizado y a la velocidad de la luz, los “árbitros” bloquean.

*cfvmexico\_sa@hotmail.com*



 **Gabriel Yorio, subsecretario de Hacienda,** (imagen de archivo) explicó que el pronóstico del

**PIB mejoró, entre otros factores, por el repunte económico de marzo-abril. Foto Pablo Ramos**



## DINERO

### El peso también vota // La feria del amparo

#### // El Ratón Mesías

ENRIQUE GALVAN OCHOA

**A** UNA SEMANA DE las elecciones el precio del dólar debería ser mayor a 35 pesos. Así lo auguraban algunos profetas de la catástrofe y el *chayote*. Sin embargo, ayer se cotizó en el mercado libre a 19.95 y el interbancario cerró en 19.94. Un comparativo: el 31 de diciembre de 2018, al arrancar la nueva administración, se cotizaba en 19.83 y el interbancario en 19.66. Con leves variaciones, los tipos se mantienen en la banda de 19 pesos. Nuestra moneda ha sufrido zarandeada fuerte en 2 años y 5 meses, pero se sostiene. “Presidente que devalúa, se devalúa”, dijo con frustración el ya fallecido José López Portillo, después del descalabro de aquel peso que había prometido defender como un perro. Las elecciones del domingo serán una forma de evaluar el desempeño económico del gobierno de Andrés Manuel López Obrador. Las devaluaciones de sus antecesores Luis Echeverría, López Portillo, Salinas de Gortari (disfrazada con la eliminación de tres ceros), Zedillo, Calderón, Fox y Peña Nieto voltearon en su contra a los ciudadanos. El peso también votará el 6 de junio.

#### Sanción simbólica

**FUE SIMBÓLICO EL** castigo que el Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación impuso al presidente López Obrador con relación al informe de 100 días de su tercer año: debe ser retirado de las redes sociales y de la página oficial del gobierno de México hasta que concluya la jornada electoral. Según el tribunal, sí constituyó propaganda gubernamental personalizada indebida, además de que fueron utilizados recursos públicos durante las campañas electorales. La sentencia alcanza al área de comunicación social y vocería. Señaló que el 30 de marzo, cuando se presentó, ya se habían iniciado las campañas políticas en seis estados: Campeche, Colima, Guerrero, Nuevo León, San Luis Potosí y Sonora. Hay más denuncias en trámite y el mandatario se comprometió a no hablar de temas electorales hasta después de esa jornada.

#### Cigarros

**PHILLIP MORRIS ANUNCIA** que dejó de producir 35 millones de cigarros de la marca Marlboro, el Día Mundial sin Tabaco para reforzar su compromiso —dice— de reemplazar su portafolio

por productos de menor daño a la salud. ¿Cuánto daño podría evitarse si la producción se redujera a cero? Philip Morris agrega que busca una vida libre de cigarros y con productos alternativos para los fumadores adultos. Hay que insistir en dos medidas que ha impuesto el gobierno: gravámenes altos y los dibujos que aparecen en las cajetillas que advierten a los fumadores del daño potencial.

#### La feria del amparo

**LOS JUECES FEDERALES** siguen repartiendo amparos como bolsas de dulces en Navidad. Ahora la favorecida fue una empresa que se inconformó por las reformas a la Ley de Hidrocarburos, pero generosamente regalaron protección incluso a las empresas que no lo solicitaron. Son los mismos jueces especializados en competencia económica Rodrigo de la Peza López Figueroa y Juan Pablo Fierro Gómez.

“**SE CONCEDE LA** suspensión para el efecto de que se suspendan todas las consecuencias derivadas del decreto por el que se reforma el texto original del artículo décimo tercero transitorio de la ley”, dice su fallo. Es la legislación establecida por la reforma energética del gobierno de Peña Nieto en 2014 para que las empresas privadas sometieran a Pemex a sus intereses. Ahora que otra reforma intenta devolverle sus facultades se encuentra con la oposición de compañías y el apoyo que reciben de jueces federales.

#### Ombudsman social Asunto: Ratón Mesías

**YO TAMBIÉN VOY** a votar por el mesías. Y en verdad lamento que en este, mi país, hayan pocos mesías. Lo que hay mucho son políticos depredadores. Buen día.

Miriam E. Hernández /CDMX (verificado por teléfono)

**R: AHÍ ESTÁ,** por ejemplo, el presidente del PRI, Aito Moreno, un *Ratón Mesías*, según denuncias.

#### Twitteratti

**LA MULTINACIONAL SUIZA** de alimentos y bebidas Nestlé admitió que la mayoría de sus productos no son saludables y que algunos <sup>Página 5 de 5</sup> nunca podrán considerarse saludables sin importar cuánto renueven. (Diario *Financial Times*, citando documentos internos de la compañía)



16

La Razón • 01.06.2021

• GENTE DETRÁS DEL DINERO

## ¿Mucha deuda?

La palabra pasivo suele espantar al mexicano promedio pues la confunde con lo que adeuda en la tarjeta de crédito o en la tanda, asociándolo casi siempre con un gasto mal hecho o despilfarro.

Por eso muchos se rasgaron las vestiduras cuando se conoció que la deuda de Deer Park es de 980 millones de dólares. Pero no es excesivo ni mucho menos, pues considerando que procesa 340 mil barriles diarios y que el precio de barril de combustibles promedia 89 dólares a futuro, Pemex, de Octavio Romero, obtendrá en esa planta ingresos tales que en sólo 33 días se cubren tales pasivos.

Los pasivos, por cierto, no son perniciosos en sí mismos. A reserva de conocer los detalles del *Due Diligence* encargado a Barclays, que lidera Raúl Martínez-Ostos en México, toda empresa industrial tiene altos pasivos por la adquisición de los activos que usa en su proceso.

**Día de la leche.** Hoy se celebra el día mundial de la leche y Grupo Lala, de Eduardo Tricio, trabaja en impulsar las mejores prácticas y contribuir así a desarrollar cuencas lecheras del país a través de diversos programas de capacitación para que pequeños productores y ganaderos puedan mejorar la calidad y cantidad de sus productos lácteos. De esta manera, la empresa colabora con el proyecto para contribuir a desarrollar e impulsar actividades

productivas que consoliden la cuenca lechera del sureste que solamente representa 12% de la producción total anual a nivel país; de ahí la importancia de Lala para avanzar en la soberanía alimentaria, paliar el déficit del sector e incrementar el consumo local de leche.

**Moreno voltea la tortilla.** Hace mes y medio que lo conocí, Mario Moreno estaba seguro que el TRIFE dejaría pasar a Felix Salgado Macedonio, que contendría contra Salgado por la gubernatura de Guerrero y que aun así le ganaría. No le soltaron al toro, le soltaron a “La Torita”, Evelyn Salgado, y con ella se medirá el próximo domingo. La campaña del abanderado aliancista (incluyendo la participación de la candidata del PAN, Irma Lilia Garzón) paso de ser un evento testimonial al de un serio contendiente que ha ganado seguidores y aliados en función de un programa de crecimiento económico incluyente y de sustentabilidad social y ambiental, con equidad de género, enfocado a empujar tanto la infraestructura básica que requieren las ciudades y poblados de Guerrero, pero también de impulsar la formación y

consolidación de pequeñas y medianas empresas. Ese tipo de programas le permitió ampliar su presencia, voltear la tortilla; vincularse con ciudadana y lograr la adhesión de grupos completos de Morena en la Entidad. La campaña de Moreno puso caliente el comal y cambió la expectativa de que la elección estaba ya cantada.

**Romo se afianza.** Uno de los bastiones más peleados de la CDMX ha sido la alcaldía Miguel Hidalgo, y una vez que las campañas han concluido, encuestadoras como Opinión Pública, Mitofsky, Mendoza Blanco & Asociados, Marketing e Imagen/Heraldo Media Group proyectan a Víctor Hugo Romo hacia la reelección. Lo anterior porque uno de los principales logros del obradorista fue sacar del sótano de la inseguridad a la demarcación, al reducir 47% el índice de delitos tanto en colonias de alto poder adquisitivo como en las populares, lo que impulsó la economía local pues en la zona con la mayor cantidad de restaurantes AAA. Según los sondeos, los miguelhidalguenses tienen memoria y no apuestan a mantener la estabilidad conseguida con esfuerzo.



Capital es todo aquello que nos ayuda a producir los bienes y servicios con los que satisfacemos nuestras necesidades, desde el capital humano (conocimientos, habilidades y actitudes), hasta el físico (instalaciones, maquinaria y equipo), pasando por el natural (materias primas).

La mayoría de los bienes y servicios hay que producirlos. Buen ejemplo son, desde los zapatos hasta los anteojos que traemos puestos, sin olvidar la computadora con la cual escribo estos *Pesos y Contrapesos*.

Si la mayoría de los bienes y servicios hay que producirlos, y si para producirlos se necesita capital, entendemos la importancia que éste tiene. Capital = producción = consumo = bienestar, capital que debe inventarse y producirse (para poder usarlo), multiplicarse (para que más gente use capital), mejorarse (para que la gente use mejor capital, más productivo, capaz de producir más con menos), y utilizarse de la mejor manera posible (en beneficio de los consumidores).

Invencción, producción, multiplicación, mejora y uso adecuado del capital son condiciones del progreso económico, definido como la capacidad para producir más (dimensión cuantitativa), y mejores (dimensión cualitativa), bienes y servi-

cios para un mayor número de gente (dimensión social), producción que depende del capital, de su cantidad, de su calidad y, muy importante, de la manera en que se utiliza.

Hay, en esencia, dos maneras de utilizar el capital: por medio de empresas privadas en competencia o por medio de empresas monopólicas del gobierno. ¿Cuál de las dos es más eficaz para elevar el bienestar de la gente? La primera, ya que el resultado de la competencia es la trilogía de la competitividad: menores precios, mayor calidad, mejor servicio, precisamente lo que les conviene a los consumidores.

Si para producir necesitamos capital, desde el humano hasta el físico, la economía es esencialmente capitalista, necesitada de capital para poder producir, por lo que la pregunta no es ¿capital o no capital? sino ¿en manos de quién, de empresas privadas en competencia, o de empresas monopólicas del gobierno, se hace el mejor uso posible del capital, en beneficio de los consumidores?

La respuesta, que la teoría económica demuestra lógicamente, y la historia económica muestra empíricamente, es: en manos de empresas privadas en competencia, no de empresas monopólicas del gobierno, siendo la razón de que así sea el que en las primeras hay afán de lucro privado y en las segundas afán de utilidad social, afanes distintos con resultados distintos, siendo que lo que beneficia a los consumidores es el afán de lucro del empresario privado, no el afán de utilidad social del burócrata gubernamental.

La economía es esencialmente capitalista, lo cual quiere decir que sin capital no hay economía.



## MERCADOS EN PERSPECTIVA

### JUAN S. MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com  
@juansmusi

## Elecciones y finanzas

**L**as preguntas más recurrentes últimamente respecto a lo que viene el próximo fin de semana son: ¿Se devaluará el peso? ¿Se caerán los mercados? ¿Será de nuevo un parteaguas la elección intermedia? ¿Cambio todo mi dinero a dólares?

Como en todas las proyecciones y análisis que hacemos hay tres escenarios posibles desde el punto de vista de mercados. Un escenario realista, un optimista y un pesimista.

1. El escenario realista. El partido dominante mantiene la mayoría y gana menos gubernaturas de las que se habían previsto. Es realista pensar que después de tres años de gestión la popularidad ha bajado y la participación equilibra más los poderes. Siguen teniendo mayoría, pero no calificada. Morena sigue como la mayor fuerza, pero se equilibran congresos locales y federal y se reparten las gubernaturas. Este escenario no debe tener mayor impacto en bolsas y tipo de cambio. No será factor de apreciación del peso o de un alza importante de la bolsa.

2. El escenario optimista. Morena pierde mayoría y también la de los congresos estatales y gubernaturas. Este resultado puede favorecer a los mercados y al peso porque supone un mayor equilibrio de poder. Los contrapesos son mayores y las cuestiones de fondo y estructurales no son aprobadas a mano alzada o por decreto presidencial. Esta es una señal de certeza y de confianza. En ningún país está bien vista la concentración de poder y mucho menos las dictaduras.

3. El escenario pesimista. El gobierno mantiene la mayoría en el Congreso, en los estatales y además arrasan en las gubernaturas. Este escenario no es deseable porque supone pre-

servar la mayoría calificada y elevar la presencia estatal y gubernamental. Dar más poder al actual gobierno y menos contrapesos supone una concentración tal que el sistema se vuelve más presidencialista y dependiente de una sola persona. Aquí el impacto al peso y al mercado accionario será negativo, no me atrevo a decir que muy fuerte, pero negativo.

Es más fuerte lo que le pueden hacer a nuestro peso y la bolsa los inversionistas estadounidenses que cualquiera de estos escenarios. Somos más sensibles y dependientes de EU que de estas noticias locales.

Algo que no puedo pronosticar y si puede tener un efecto negativo considerable es si hubiera alborotos sociales, protestas o no reconocimiento de las instituciones y de las autoridades competentes. Un supuesto fraude electoral y que esto incluso escalara en violencia, es algo que no podemos calcular, pero que sí puede impactar. Esperemos que esto no suceda.

En resumen, creo que no habrá mayor impacto y que las preocupaciones a muchas de estas preguntas son exageradas. Sin embargo, antes de las elecciones, si el tipo de cambio sigue debajo de 19.90 pesos, yo sí me cubría invirtiendo en esa moneda. No comprando dólares en efectivo, pero si invirtiendo en bonos y acciones.

En la agenda global el dato más relevante de la semana será el viernes. Se publica la creación de empleo en Estados Unidos. Venimos de un mal dato en abril y si mayo viene como se espera, el dato será positivo y puede superar los 600 mil empleos.

Por lo pronto, si quieres que México mejore, ve y vota el domingo, no hay nada más importante esta semana, este año y quizá en los siguientes tres. ■



## IN- VER- SIONES

### FEMSA COMERCIO

#### Planean expandir las gorditas Doña Tota

Nos cuentan que la cadena de gorditas Doña Tota, que Femsa compró por 120 mdd en 2013, planea su crecimiento a partir de un modelo de franquicias multiunidad, por lo que contrataron a Lizan Retail Advisors, de Jorge Lizán, para identificar a los posibles franquiciatarios. Doña Tota, nacida en 1952, tiene 200 unidades en 20 estados del país.

### TIEMPOS ELECTORALES

#### Concamin entra en veda autoimpuesta

Quienes se negaron a responder preguntas de los medios sobre temas económicos y políticos fueron miembros de la Concamin porque, dijeron, estamos a una semana de las elecciones. La confederación de cámaras industriales no es un órgano de gobierno sino es parte del sector privado, por lo que no está sujeta a una "veda" electoral.

### MERCADO DE VALORES

#### Renuncia directora adjunta de la BMV

A partir del próximo 7 de junio quedará vacante la silla que ha ocupado por 19 años

María Catalina Inés Clavé Almeida en la Bolsa Mexicana de Valores. Aún es directora general adjunta de Cámaras de la institución que preside Marcos Martínez Gavica. El Grupo BMV reconoció la destacada trayectoria de Clavé.

### ADELANTAN FECHA

#### Mueven otra vez el Tianguis Turístico

Después de analizar las solicitudes de agencias mayoristas, *hosted buyers* y compradores internacionales de Estados Unidos, y claro, por la pandemia, la Secretaría de Turismo cambió por cuarta vez la fecha del Tianguis Turístico Mérida 2021 y ahora será del 16 al 19 de noviembre próximo.

### MENOR RITMO

#### La producción de papaya es positiva

Con casi 1.12 millones de toneladas, la producción de papayas en México aumentó 3.2 por ciento el año pasado. La cifra continúa la tendencia positiva desde 2015 pero a menor ritmo, pues la tasa media era de 5.2 por ciento los años previos, según el Servicio de Información Agroalimentaria y Pesquera.



## DESPEGUES Y ATERRIZAJES

### ¿Qué pasa en Medicina de Aviación?

**Rosario Avilés**

*raviles0829@gmail.com*

**H**ace menos de un mes que la nueva directiva de Medicina Preventiva del Transporte reestableció el programa de "médicos terceros autorizados" por la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) para la aplicación de exámenes psicofísicos al personal técnico aeronáutico (PTA).

Esto es un permiso que extiende la propia Secretaría a médicos externos para evaluar la salud física y psicológica de las personas dedicadas al transporte aéreo, un programa que ha sido muy controvertido desde que fue creado por el entonces titular de la dependencia, Valente Aguilar Zinzer, quien pensaba, -y sin más lo declaraba-, que "la medicina de aviación en México no existe". Esa falta de conocimiento, hizo que este programa perdiera credibilidad y algunos sugirieran que era sólo "un gran negocio para aquellos cercanos a Zinzer y sus funcionarios", quienes expedían a discreción los permisos para operar una unidad de tercero autorizado.

Lo cierto es que la Medicina de Aviación es una especialidad con un enorme prestigio a nivel mundial. En México, fue creada por especialistas de la talla de Don Luis Amezcua, médico y un gran profesional que conocía al detalle la profesión de los pilotos aviadores.

Sin embargo, desde 1988 el Centro Nacional de Medicina de Aviación (CENMA), aquel enclave que reunió y formó a los mejores profesionales en medicina aeroespacial y aeronáutica, fue absorbido por la que hoy se conoce como Dirección General de Protección y Medicina Preventiva en el Transporte (DGPMP). A partir de ahí, la especialidad -y con ella, nuestro país- perdió calidad y autoridad.

El ex titular de esa dependencia, Ricardo Neri Vela, hizo un intento por reivindicar el programa; sin embargo, terminó cerrándolo luego de asegurar que existían evidencias múltiples de malas prácticas, además de decir que se había descubierto una red de corrupción que abarcaba amplias áreas del sector.

El grave problema se agudizó aún más con la pandemia, ya que las diversas unidades que convergen en el área de otorgamiento y refrendo de licencias, entre las cuales se encuentra Medicina, fueron limitadas al máximo. De por sí, las Unidades Médicas de la SCT no eran suficientes para atender la aplicación de los exámenes mé-

dicos que el PTA requiere para obtener sus licencias de vuelo.

Hoy, que hay otro nuevo titular, no quedó de otra más que reabrir el programa, pero como se hizo de prisa, existen muchas in-

conformidades porque los exámenes para los médicos que se habilitarán como terceros autorizados tienen de todo, menos de aviación, en sus exámenes para darlos de alta. Es más, ni siquiera se hay temáticas cercanas al transporte, por lo que las inconformidades crecen incluso en el sector de autotransportes.

Lo que ocurre en Medicina de Aviación ya ha pasado en otras áreas de la industria, lo grave es que las consecuencias pueden ser muy duras. La pregunta es cuánto tiempo aguantará Medicina de Aviación en esta situación.

Por lo pronto, ASPA y el Colegio de Pilotos han ofrecido su ayuda. Hay muchos profesionales de la Medicina de Aviación que pueden ayudar. Es importante. ■

*La Medicina de Aviación  
es una especialidad con  
un enorme prestigio a  
nivel mundial  
Cuando el CENMA  
fue absorbido por la  
DGPMPPT perdió calidad  
y autoridad*


**COPARMEX**

LA VOZ DE LA IP / ROSA MARTA ABASCAL O.\*

## Las autoridades que merecemos

La empresa es una sociedad al servicio de la persona y de la sociedad, con una función económica que debe enfocarse en el bien común. La causa efectiva de la creación de riqueza es en realidad el trabajo de cada persona, cuyo ámbito de realización profesional se da institucional y operativamente en la empresa.

México necesita de más y mejores empresarios y emprendedores para que la calidad de vida de todos sus colaboradores sea digna, favoreciendo condiciones que le permitan a todos ser felices y plenos, construyendo así una sociedad más sana y próspera.

Los empresarios de Coparmex nos sentimos comprometidos con la situación que vive nuestro país, en la que empresas de todos tamaños hemos vivido una gran crisis. Estamos saliendo adelante con nuestros propios medios, con nuestras decisiones y fuerzas. Somos fuente de empleo de calidad, generadores de productos y servicios, creadores de riqueza.

En Coparmex tenemos la convicción de impulsar el desarrollo integral de México, promoviendo una economía de libre mercado con responsabilidad social, empujando iniciativas que mejoren el entorno en el que se desarrolla la empresa y logrando mejores condiciones sociales que eleven el nivel de vida de los mexicanos.

Es por ello que desde nuestra perspectiva como empresarios y como mexicanos llamamos al voto. Este 6 de junio tomaremos la decisión más importante del año: ¿Quién nos representará en el Congreso? ¿Quién nos gobernará localmente por los próximos años? Es una decisión que no puede tomarse a la ligera. Empresarios o colaboradores, todos queremos autoridades que:

1. Impulsen el desarrollo de México, que sepan dialogar, que escuchen para encontrar las mejores soluciones a los problemas que enfrentamos.

2. Propicien acuerdos entre los diferentes actores sociales y políticos, teniendo un compromiso sólido con la implementación de dichos acuerdos.

3. Conozcan y trabajen por un modelo de economía de libre mercado con responsabilidad social, donde la persona sea el centro y el bien común la meta.

4. Legislen en beneficio de la sociedad y no con criterios ideológicos, que elaboren leyes que favorezcan la justicia, eliminen la corrupción, propicien la creación de empleos y, a la vez, que tengan la voluntad política para su aplicación, evitando la discrecionalidad y el influyentismo.

5. Visualicen a todos los sectores de la sociedad, incluidos los empresarios, como aliados en la recuperación económica y en la construcción de un México más próspero y justo.

6. Tengan como meta mejorar las condiciones sociales de todos sus representados y gobernados, desde la seguridad hasta la salud, desde los servicios hasta el empleo, desde las guarderías hasta los asilos.

Queremos un México fuerte, pujante, solidario, que proteja a la persona, a la familia, a la empresa, a la sociedad. Queremos que tú, tu familia, tus amigos, tus colaboradores, que todos salgamos a votar este 6 de junio, porque el futuro de México está en nuestras manos. Por eso yo #ParticipoVotoExijo #OpiniónCoparmex

\*Vicepresidente Nacional Comunicación e Incidencia

@rmabascal



## NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

ALBERTO AGUILAR

### Insistirá Corea en TLC con México, por acuerdo en 2022 e invitarán a AMLO

En los últimos 15 años Corea no ha quitado el dedo del renglón para lograr un TLC con México. El anhelo ha prevalecido con gobiernos progresistas y conservadores, y ahora mismo el embajador de ese país **Jeong-in Suh** declara abiertamente que desde que llegó, uno de sus objetivos es lograr ese acuerdo.

De hecho considera que el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** estaría más dispuesto, por lo que hay la intención de invitarlo a su país. También está prevista una visita oficial a México de su primer mandatario **Moon Jae-in**.

Se espera que antes de fin de año puedan iniciarse las negociaciones para concluir las en 2022, a fin de celebrar el 60° aniversario de las relaciones diplomáticas entre los dos países.

El embajador reconoce que aún no hay fecha para iniciar los esfuerzos, aunque agregó que hay contactos a nivel dirección entre Economía de **Tatiana Clouthier** y el Ministerio de Industria de su país.

Para Corea cuyo comercio depende en un 26% con China, así como para México que descansa el 80% con EU, es importante diversificarse "para no tener todos los huevos en una misma canasta". Además se pondera que dicho país puede ser un buen punto de entrada a Asia y viceversa, nosotros para esa nación.

Lo importante es que haya una relación

más equitativa. Aún sin TLC explica el diplomático, Corea se ha convertido en nuestro cuarto socio comercial, mientras que México para ellos es el onceavo; ahí solo exportamos el 1% del total, básicamente minerales y combustible, y algunos insumos que se integran a la manufactura de Samsung que lleva **Sang Jik Lee** o LG a cargo de **Daniel Song**.

Se cree que México dilapida su enorme potencial agropecuario, ya que por ejemplo el arancel para el aguacate está en 45%, limón 30%, uva y mango 45%, carne de cerdo hasta 25%.

A su vez Corea busca robustecer su presencia manufacturera que ya se expresa en 26% de su comercio vía autos, 18% equipo electrónico y 17% maquinaria.

Igual inversiones constituye un filón. **Suh** hace ver que desde los 80's, pero sobre todo en los 90's, llegaron 7,300 mdd, mientras que México sólo ha invertido allá 50 mdd.

Punto y aparte merece el caso KIA que lleva **Horacio Chávez**. Ha generado una inversión de 2.000 mdd entre planta y proveedores, unas 420 compañías que generan 150,000 empleos.

En ese sentido se habla de lograr un acuerdo que sea "un ganar-ganar" con la ventaja de que Corea tiene 17 TLC con 57 países y México 13 con 51 países.

Así que Corea no piensa bajar la guardia,

pero para lograrlo dice su representante, como en el tango se requieren dos.

### PAGA CINEMEX DEUDA A BANCOS POR UNOS 3,710 MDP

Aunque la posibilidad de una compra parcial o total de Cinemex es algo probable, por lo pronto dicha firma que dirige **Rogelio Vélez** acaba de concluir un arreglo con sus acreedores bancarios. Saldó deuda en pesos en tres tranches. Participaron BBVA, HSBC, Scotiabank, Banorte, Santander y Sabadell. El más grande fue por 2,430 mdp, hubo otro por 300 mdp y el último por 84 mdp. También hubo uno más en dólares por 45 mdd (895 mdp). En total 3,710 mdp. Para **Germán Larrea** Cinemex es un negocio marginal.

### AEROMÉXICO FIN DE "CHAPTER ELEVEN" EN SEPTIEMBRE

Más allá del impacto que tendrá para la aviación perder la categoría I en la evaluación de la FAA de EU, Aeroméxico de **Andrés Conesa** sigue adelante con su "chapter eleven" que inició en NY a fin de enfrentar su posible insolvencia. El proceso avanza y no es improbable que pueda concluirse hacia septiembre.



HERALDODEMEXICO.COM.MX / MARTES / 01 / 06 / 2021
MERK 2 / 31

## TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



**MARCO FRÍAS**

Director general de la AMCIV, A.C.

@AMCIV

### El Consejo Consultivo de la SCT

**CON EL COMITÉ DE LA DEPENDENCIA SE BENEFICIA UNA VISIÓN DE PLANEACIÓN DE LARGO PLAZO, DEJANDO DE LADO ÓPTICAS Y ESTRATEGIAS QUE DIFÍCILMENTE TRASCENDÍAN LA LÓGICA SEXENAL**

**PARA QUIENES HEMOS estado involucrados en la planeación de Infraestructura, son claras las ventajas de que ésta se dé en un contexto participativo en el que se incorporen las propuestas y opiniones de expertos de los sectores público, privado, social y académico, además de contar con su evaluación cotidiana de las distintas políticas y estrategias sectoriales.**

Resulta importante destacar la atinada decisión del secretario de Comunicaciones y Transportes, Jorge Arganis Díaz Lesal, de crear el Comité Consultivo de la SCT. Este instrumento fue creado mediante acuerdo publicado en el *Diario Oficial de la Federación* (DOF) el 8 de febrero de 2021.

**En dicho acuerdo se establece que dentro de las facultades del Comité se encuentran:**

- Recibir opiniones y propuestas de especialistas de la SCT e invitados que deseen contribuir al desarrollo de un esquema integral de planeación, programación, evaluación y seguimiento de los planes, programas y proyectos estratégicos del sector.
- Analizar las opiniones y propuestas de los especialistas de la SCT e invitados que se consideren necesarios.
- Podrá, en su caso, considerar las opiniones y propuesta de los especialistas de la SCT e invitados para la ejecución de los planes, programas y proyectos del sector.

Este documento especifica que el Comité se conformará por seis miembros con derecho a voz y voto, representando a los titulares de la Subsecretaría de Transportes; de la Subsecretaría de Infraestructura, de la Unidad de Administración y Finanzas; de la Dirección General de Vinculación y de la Dirección General de Planeación. El titular de la Secretaría fungirá como Presidente del Comité.

En la AMCIV consideramos algunas reflexiones:

- 1) La extensión territorial y particularidades orográficas y sociales de México presentan retos a la red de infraestructura, los cuales han sido atendidos, históricamente, a través de una estrecha colaboración entre gobiernos y sector privado.
- 2) La necesidad de conectar los grandes centros urbanos y de consumo entre sí, con llanuras costeras y zonas de abasto de alimentos, así como con mercados internacionales, implica soluciones de infraestructura complejas, con elevados costos de construcción, financieros y de mantenimiento.
- 3) Es justamente la SCT el Instrumento que ha utilizado el Estado para coordinar los esfuerzos públicos y privados, a fin de dotar al país y a sus habitantes de Infraestructura.
- 4) En esta lógica, el Comité ha sido diseñado para convertirse en un espacio de colaboración entre la SCT y el sector privado, a través de la figura de invitados, los cuales "...podrán pertenecer a cualquier sector de la sociedad civil, privada o pública, considerando su reconocida trayectoria y amplia experiencia en la materia de la convocatoria" quienes contarán con la capacidad de proponer, opinar y contribuir al diseño, desarrollo y ejecución de proyectos del sector comunicaciones y transportes.

Desde la perspectiva de la AMCIV, iniciativas como la creación del Comité Consultivo y sus órganos de apoyo representan un paso correcto, ya que propician la participación de expertos en la toma de decisiones y en la evaluación de políticas públicas.

**SE VA A FORTALECER LA COLABORACIÓN ENTRE LA IP, LA ACADEMIA Y EL GOBIERNO**

**HUACHICOLEO CARRETERO**

En esta colaboración hemos pormenorizado la evolución del pernicioso fenómeno del huachicoleo carretero; sin embargo, la afortunada y eficiente intervención de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), con concesionarios de autopistas y gobiernos de las entidades federativas (destacadamente Estado de México, Jalisco, Sinaloa y Nayarit) ha permitido generar acciones (detenciones de líderes huachicoleros, recuperación de plazas de cobro, operativos, entre otros) que, al día de hoy, nos presentan un entorno de mayor seguridad jurídica para la correcta operación de las vías concesionadas.

No obstante, surge un fenómeno delictivo que se engloba en la actividad del huachicoleo carretero: la evasión del peaje. Esta conducta se presenta con mayor fuerza en Sonora y Estado de México; incluso, quienes la promueven, suelen hacerlo a través de redes sociales.

A últimas fechas, quienes llevan a cabo la evasión, son en su mayoría transportistas públicos y motociclistas; al evadir el pago del peaje, no sólo cometen un delito, sino que también ponen en riesgo a quienes trabajan en las plazas de cobro y a ellos mismos. Afortunadamente, estamos seguros de que la buena coordinación con las autoridades nos permitirá atender esta problemática de la misma forma en la que hemos logrado combatir la toma de cassetas.

**ACIERTO EN OBRAS**

INICIATIVAS COMO LA CREACIÓN DEL COMITÉ CONSULTIVO DE LA SCT Y SUS ÓRGANOS DE APOYO REPRESENTAN UN PASO CORRECTO PARA EL SECTOR.

**VALOR DE LA PRODUCCIÓN GENERADO POR LAS EMPRESAS CONSTRUCTORAS**  
(variación porcentual mensual, serie desestacionalizada)

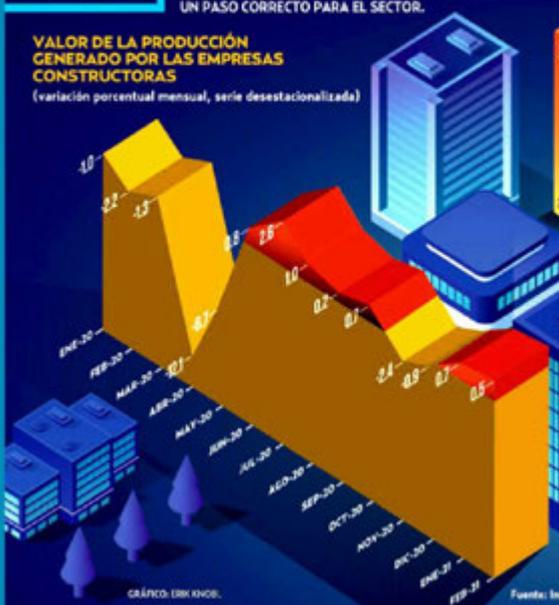
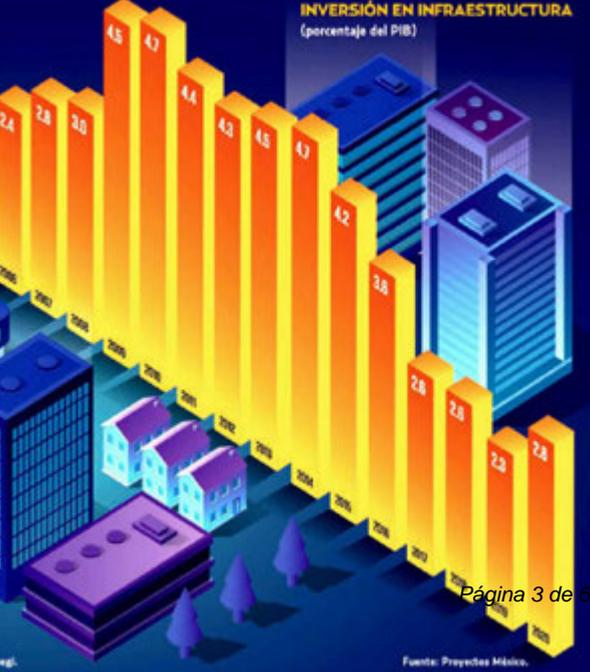


GRÁFICO: IBK KNDS.

**INVERSIÓN EN INFRAESTRUCTURA**  
(porcentaje del PIB)



Fuente: Proyecciones México.



## UN MONTÓN — DE PLATA —



CARLOS  
MOTA

#OPINIÓN

### LOS OÍDOS SORDOS DE AMLO

**Durante meses, se ha debatido si el Presidente todo con un aplazamiento o exención del ISR debió apoyar fiscalmente a las empresas, sobre**

**E**

Inegi difundió ayer los resultados de la tercera edición de la *Encuesta sobre el Impacto Generado por COVID-19 en las Empresas*, en la que destaca que más de 85 por ciento del millón 873 mil compañías que existen en el país experimentó afectaciones por la pandemia. En pocas

palabras: prácticamente todas las firmas fueron afectadas.

Durante meses, se ha debatido si el presidente **López Obrador** debió apoyar fiscalmente a las empresas, sobre todo con un aplazamiento o exención del Impuesto Sobre la Renta, por ejemplo. En la encuesta se revela que abrumadoramente los empresarios necesitaron alguna acción gubernamental de este tipo, instrumentada por la Secretaría de Hacienda, de **Arturo Herrera**. El Inegi revela: "las empresas consideran que la política de apoyo que más se requiere para hacer frente a la pandemia es la relacionada con los apoyos fiscales (66.3 por ciento)".

¿Cuál ha sido el resultado de todo esto? ¿Debió apoyar el gobierno a las empresas con exenciones fiscales? El Presidente ha dicho que la recuperación está en marcha, y que creceremos

más de cinco por ciento este año. No obstante, la recuperación verdadera no se está sintiendo en los bolsillos de la gente. La prueba cuantitativa de esto la dio ayer la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), que reveló el tiempo que tomará a los países regresar al Producto Interno Bruto *per cápita* a un nivel justo superior al que

tenían en el cuarto trimestre de 2019, antes de la pandemia. Y el dato para México no es muy alentador: tendremos que esperar hasta después del tercer trimestre de 2023; es decir, más de dos años.

El presidente **López Obrador** no quiso otorgar estímulos robustos a las empresas formales y prestó *oídos sordos* a los constantes llamados del Consejo Coordinador Empresarial para hacerlo. Optó por seguir recaudando impuestos y apoyar únicamente a microempresas, la mayoría informales, con montos escasos (los famosos “créditos a la palabra”). El resultado está a la vista.

Países emergentes similares a México, como India o Indonesia, habrán recuperado su PIB *per cápita* por completo a finales de este año, de acuerdo con las proyecciones de la OCDE. Pero, nosotros tendremos que esperar más de dos años para regresar a donde estábamos.

#### **BLIM TV**

Jugada de amplio alcance de Grupo Televisa ayer. La empresa

que co dirigen **Bernardo Gómez** y **Alfonso de Angoitia** lanzó 14 mil horas de contenido gratuito con publicidad para 18 países de América Latina, a través de su plataforma de suscripción *over-the-top* llamada blim TV. Esta versión gratuita tiene la intención de solidificar el reconocimiento que tiene la plataforma en el mercado, según los planes del CEO de blim TV, **Luis Arvizu**. La otra versión, de paga y sin publicidad, cuenta con 35 canales y 37 mil horas de contenido bajo demanda.

---

***El Presidente  
optó por seguir  
recaudando  
impuestos***

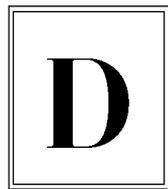
---



#OPINIÓN

BLIM  
LANZA  
VERSIÓN  
GRATUITA

### **El confinamiento que trajo la crisis sanitaria ha ocasionado que aumente el número de horas que consumen las familias frente al televisor**



urante la pandemia ha crecido el número de horas que pasan las familias ante el televisor como alternativa de entretenimiento e información.

En ese contexto, la noticia es que blim tv, el servicio de suscripción *over-the-top* (OTT) de Grupo Televisa, acaba de anunciar el lanzamiento de una nueva opción de acceso gratuito y con publicidad (AVOD) a más de 14 mil horas de contenidos.

Con este modelo, blim busca responder a las necesidades de las audiencias en América Latina ávidas de disfrutar programación en español, donde la firma que dirige **Luis Arvizu**, tiene liderazgo al contar con el catálogo más amplio en América Latina y que incluye temporadas y capítulos completos de producciones populares como "Las Tontas no van al Cielo", "Vecinos" y "La Rosa de Guadalupe", "Nosotros los Guapos", "Una Familia de Diez", entre otras producciones de Televisa.

La versión gratuita de blim tv (AVOD) se suma a su actual oferta bajo suscripción y sin publicidad (SVOD), que da acceso a más de 35 canales en vivo y 37 mil horas de contenido *on demand*, incluyendo cientos de telenovelas, series, películas,

deportes, programas y documentales de habla hispana de grandes productores de contenido de Televisa, Univision, Telemundo, Atresmedia, Videocine, RTVE, Viacom, Mediapro, Sony, Polka, RCN y Cinépolis, entre muchos otros.

Con esto, blim pone en el mercado de televisión *on demand* un producto que se adapta a las condiciones de

los anunciantes, y al que millones de consumidores ya están acostumbrados en los servicios de streaming de música o para tener cuentas de correo electrónico también gratuitas.

La apuesta de blim tv es que el nuevo plan AVOD se vuelva el más reconocido en el mercado, y que la versión SVOD sea una propuesta de valor diferenciada de la versión gratuita.

La estrategia de Televisa es tener servicios de nicho, de acuerdo a la necesidad de sus audiencias, y donde al modelo SVOD de blim tv, ahora Plan Premium, que lleva casi seis años dando servicio de entretenimiento se suma ahora una opción básica con publicidad.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

El 15 de junio, la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, al mando de **Jorge Arganis**, va a entregar de manera formal las 14 Administradoras Portuarias Integrales (APIS), a la Secretaría de Marina, al mando del almirante **José Rafael Ojeda Durán**. El traspaso incluye al Fideicomiso de Formación y Capacitación para el personal de la Marina Mercante Nacional. Ahora, la Secretaría de Marina se encargará de construir y conservar los puertos y de las obras marítimas, portuarias y de dragado... Grupo Vitalmex, que dirige **Erik Seiersen**, fue reconocida por noveno año consecutivo como uno de Los Mejores Lugares para Trabajar en México por *Great Place to Work*, y donde sube 12 lugares en el *ranking* para ocupar la novena posición por las acciones que se llevaron a cabo en favor de su equipo de trabajo durante la pandemia.

---

**La nueva  
opción ofrece  
14 mil horas  
de contenido**

---



## Desde Wall Street LA CONFIANZA DE LOS EMPRESARIOS SE ALEJA



**Por Humberto  
Calzada Díaz**

**Después de observar una profunda caída en la economía de 2020 -que, desde nuestra perspectiva, solo es una recuperación que ha llevado a algunos indicadores a recuperar niveles previos a la pandemia-, existe un panorama que refleja muchas debilidades a nivel macroeconómico en Estados Unidos.**

La situación de las casi 30 millones de microempresas estadounidenses que son la

base del aparato económico de ese país, y que actualmente representan aproximadamente 70 por ciento del total del empleo, envían algunas señales de preocupación.

Desde 2019, en comentarios de análisis que realizamos en Rankia, advertimos de la debilidad en algunos indicadores económicos que daban indicios de señales recesivas. Mencionamos sobre el inicio de una fuerte desaceleración en la inversión privada, esta variable está ligada al comportamiento de las pequeñas empresas, ya que de esto depende en gran parte el gasto de capital de estas compañías.

En encuestas realizadas por parte de la Federación Nacional de Negocios Independen-

dientes (NFIB por sus siglas en inglés), los propietarios de las pequeñas empresas no tenían una perspectiva tan optimista sobre el futuro de la economía.

Si bien los recortes a las tasas de interés y la reforma fiscal realizada en 2017 apuntaban a un “boom” económico en la era Trump, la guerra comercial cimbró la confianza de las empresas y estas decidieron no apostar su capital en el futuro de la economía.

En el dato de la última encuesta se refleja una mejora en la confianza de los empresarios respecto a marzo del año pasado. Este aumento solo representó 0.6 puntos, una muestra de que todavía existe una marcada debilidad en el sentimiento de los dueños de las pequeñas empresas, factor que puede tener un impacto negativo en variables como el empleo, gastos de capital y las ventas.

Desde nuestra visión, nos encontramos todavía lejos de un auge o expansión económica. El principal argumento del consenso de los analistas es

que la demanda se encuentra reprimida y que la reapertura total de la economía supondrá un “boom” económico; no obstante, la realidad es que esta recuperación que inició en el segundo trimestre de 2020 fue impulsada por estímulos fiscales que inflaron el crecimiento de manera artificial con esteroides, como refieren algunos colegas economistas.

Las últimas encuestas realizadas por el NFIB siguen arrojando dudas sobre el futuro de la economía estadounidense, la expectativa sobre la inversión en capital continúa siendo débil y no se ha alejado de niveles recesivos.

La interrogante que deben hacerse los analistas económicos que pronostican un futuro optimista y una época de “Ricitos de oro” para la economía, como lo mencionó en semanas anteriores el CEO de uno de los bancos de inversión más grandes de Estados Unidos, es: ¿Por qué las empresas no están dispuestas a realizar inversión productiva?

En el supuesto de que se presente la explosión en la economía, estas compañías, en las que recae el aparato económico, apostarían fuertemente por gastar en capital para poder satisfacer la demanda.

Los datos de inflación recién publicados nos estarán dando señales de la maniobra que puede realizar la política monetaria que, hasta el momento, sigue con una postura de complacencia.

En el caso de la política fiscal creemos que comienza a dar muestras de mayor prudencia, cualquier movimiento de tasas o aumento de impuestos podría ser el freno para los mercados que suponen el inicio de una época dorada en la economía; sin embargo, la decepción puede ser mayor y se podría desinflar la burbuja que la misma política económica creó.



## EMA elige presidente



Por los próximos dos años, **Mario Goirena Mireles**, fungirá como presidente de la **Entidad Mexicana de Acreditación (EMA)**. Este personaje ha estado al frente de la **Asociación Nacional de Establecimientos TIF (ANETIF)**; del **Organismo de Certificación de Establecimientos TIF (OCETIF)**; y del **Clúster Agroalimentario de Nuevo León**, en donde adquirió conocimiento y experiencia en materia de normalización y evaluación de la conformidad, y desde el 2011 participa de manera activa en la Entidad. No cabe duda que la nueva mesa directiva trabajará para enfrentar todo lo relativo al **Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC)** y a la **Ley de Infraestructura de la Calidad**. Basta recordar que la EMA cuenta con reconocimientos a nivel nacional e internacional desde hace 22 años y con su nuevo presidente no será la excepción.

### LALA Y SU GRAN COMPROMISO SOCIAL... LUEGO DE ANUNCIAR EL DESLISTE EN BOLSA

En el marco del Día Mundial de la Leche que se celebra este 1 de junio, le comento que **Grupo Lala**, presidido por **Eduardo Tricio** es una de las empresas del sector que se encuentra trabajando fuertemente para impulsar las mejores prácticas y contribuir así a desarrollar las cuencas lecheras del país. Como parte de este esfuerzo, la compañía ha desarrollado diversos programas de capacitación para que pequeños productores y ganaderos puedan mejorar la calidad de sus productos lácteos e incrementar su capacidad anual de producción.

Desde junio de 2020, la empresa se sumó al proyecto del presidente de la República, **Andrés Manuel López Obrador**, para con-

tribuir a desarrollar el sureste de México al impulsar actividades productivas que consoliden la cuenca lechera del sureste; en este marco ha implementado un programa de vinculación con productores, la compra de leche local y el procesamiento de la leche del sureste bajo la marca **MILECHE**, que se distribuye en la región.

Proyectos como el implementado por **Lala** son relevantes toda vez que en México existe un déficit de alrededor de 4 mil millones de litros entre la producción, 12 mil millones de litros, y el consumo de leche anual que se ubica en casi 16 mil millones de litros, es decir, se consume el equivalente a 130 litros de leche (incluye derivados) por persona al año, la **FAO** recomienda un consumo de 180 litros; lo que representa un reto y a la vez una enorme oportunidad para la cadena productiva de nuestro país.

### CAPACITAN A CANDIDATOS

Todos los partidos han puesto en marcha sus mejores estrategias para ganarse el sufragio de los electores; no obstante, desde **Redes Sociales Progresistas (RSP)**, que lleva **Fernando González**, destaca que entre sus principales ejes de avance ha estado tanto el respeto por las ideas de los adversarios políticos, como la prohibición a la entrega de cualquier tipo de apoyo fuera de la ley, valores que se instruyó reforzar de la mano de las capacitaciones brindadas por **Edgar Manuel González Contreras**. Y es que, resulta que circulan videos en los que el representante de esta fuerza política ante la Comisión Nacional de Vigilancia del **INE** pone estas temáticas de manifiesto para que concluyan entre sus abanderados a lo largo del país, así como la erradicación de la violencia de género, mediante el endurecimiento de los marcos legislativos; sin olvidar la puesta en marcha de programas especialmente dirigidos a los jóvenes. ¡Vaya apuesta de **RSP** en tiempos de pandemia, veremos los resultados!

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.



## Kamala Harris en México, 48 horas después de las elecciones



**S**e imaginan, dijo el presidente Andrés Manuel López Obrador, que yo fuera a Reino Unido a pedirle a los británicos que votaran por su amigo, el laborista, Jeremy Corbyn.

Quizá sería posible imaginar ese escenario, sobre todo después de que el primer y único viaje internacional de López Obrador como presidente de México fue a Estados Unidos en plena campaña de reelección de Donald Trump, en un claro respaldo al candidato.

El propio Donald Trump hizo su aportación electoral a su amigo "Juan Trump" cuando se dio aquella incomprensible visita del entonces candidato republicano al presidente Enrique Peña Nieto.

Pero el Gobierno de Joe Biden no haría algo similar a lo que hacen los populistas. Lo que sí va a dejar muy clara la administración demócrata de La Casa Blanca, es que le importa mucho el

México postelectoral, tras las importantes elecciones intermedias de este domingo.

La querrán llamar visita de rutina, como la presencia del subdirector de la CIA la semana pasada, pero la presencia de la vicepresidenta de Estados Unidos, Kamala Harris, tan solo dos días después de la votación federal del 6 de junio no es ni de rutina y solo para asuntos migratorios.

No hace falta que *The Economist* le recomiende a Estados Unidos poner atención a las tentaciones antidemocráticas en su patio trasero. Sin estridencias, Biden tiene claro qué clase de vecino quiere en su extensa frontera sur.

Si realmente los electores entienden la importancia de las votaciones del domingo y se logra romper la habitual apatía ciudadana, puede ser que los resultados no gusten del todo al oficialismo y vendrán entonces presiones postelectorales importantes.

Podemos dar por descontado que los partidos políticos habrán de impugnar los resultados adversos. Los opositores al Presidente podrán utilizar la injerencia presidencial señalada por el INE y juzgada por el tribunal electoral. Y los afines al Presidente revivirán sus argumentos de parcialidad del árbitro. Hasta ahí, los usos y costumbres de la política electoral mexicana.

Mucho cuidado con ese intento de periodo

extraordinario de Morena y sus aliados, porque seguro lo querrán usar para aniquilar al árbitro electoral. Eso es un riesgo latente.

Pero el problema real es que desde la tribuna de las mañaneras, el presidente López Obrador vuelva a olvidar el papel que le toca como Jefe de estado y encabece la descalificación del proceso electoral.

No es lo mismo un montaje chafa de Mario Delgado, que el uso de los recursos del Estado desde la máxima tribuna para enderezar un intento de descarrilamiento de los resultados electorales.

En ese contexto, en el día dos del México postelectoral de 2021, ahí estará Kamala Harris frente al presidente López Obrador y seguro que traerá un mensaje que vaya más allá de la relación migratoria.

Así, el Gobierno de Joe Biden no se metió en el proceso electoral mexicano, ni hará nunca que el Presidente mexicano le engorde su propia campaña, como lo hizo Trump. Pero queda claro que no hay coincidencia en que la selección de la fecha de visita de Harris a México, 48 horas después de las elecciones, es todo menos una coincidencia.

Las opiniones expresadas por los columnistas son independientes y no reflejan necesariamente el punto de vista de **24 HORAS**.