



DESBALANCE



Andrés Manuel López Obrador

Modera discurso sobre López Obrador

Ayer le informamos aquí sobre el protagonismo de **Andrés Manuel López Obrador** en la reunión de consejeros de BBVA Bancomer, a pesar de no haber asistido. Nos cuentan que, en el mismo tono, en un foro organizado por la calificadora Fitch Ratings, este miércoles también el tabasqueño se llevó la atención de los asistentes, pero sobre todo llamó la atención el cambio de discurso de la firma sobre la posibilidad de que gane las elecciones del próximo 1 de julio. Nos explican que Fitch Ratings está siendo prudente sobre los escenarios que pueden presentarse ante una

eventual victoria del tabasqueño, y dándole el beneficio de la duda respecto a un posible alto grado de pragmatismo en su gobierno, quizá sin la aplicación de medidas radicales, como se ha manejado en los discursos de campaña. Por el momento, el principal temor radica en la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN), y prácticamente se da como un hecho que no se logrará hasta la siguiente administración.



Donald Trump

Trump echa más leña al fuego

Nos comentan que ya volvieron a hacer equipo los presidentes de Canadá, **Justin Trudeau**, y de Estados Unidos, **Donald Trump**, quienes coincidieron que hay que concluir rápido la renegociación del TLCAN. Según nos dicen, dejaron fuera de la conversación a México, y el mandatario estadounidense ya reveló el porqué. Como suele hacerlo, en uno de sus discursos lanzó una declaración en contra de los mexicanos. "México no nos ayuda en nada. México habla, pero ellos no nos ayudan en nada", afirmó. Esto se suma a todas las descalificaciones que ha hecho el mandatario desde antes de que iniciara la renego-

ciación, cuando todo parecía indicar que Canadá y Estados Unidos estaban haciendo mancuerna para sacar adelante el proceso, dejando de lado a México. Por lo pronto, considerando las relaciones que tiene Trump con otros mandatarios, parece que con Trudeau sigue habiendo amor y paz.


Guillermo García Alcocer Postes de CFE, todavía no...

Por fin **Guillermo García Alcocer**, presidente de la Comisión Reguladora de Energía (CRE), cortó una flor de su jardín y habló sobre el acceso a postes y ductos del Sistema Eléctrico Nacional por parte de las empresas de telecomunicaciones. Sin embargo, la información no es del todo alentadora. De acuerdo con el funcionario, se trabaja en conjunto con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes (SCT) en atender las preguntas surgidas de la consulta pública que se realizó sobre ese proyecto, pues recibieron muchísimos comentarios que se tienen que revisar. Se trata de cuestionamientos técnicos, como por ejemplo el peso que puede soportar un poste o la transición de las instalaciones actuales, así que todavía queda camino por recorrer, según el presidente del organismo regulador. Tan es así que, al preguntarle si el asunto quedará resuelto este año, la respuesta fue: "haremos lo posible". Juzgue usted.


Francisco Román Álvarez Varea
Urbi desenfunda la chequera

Conforme a su plan de negocios para 2018, en el cual prevé invertir entre 300 y 500 millones de pesos, la desarrolladora de vivienda Urbi acaba de gastar 54.4 millones en tres proyectos de vivienda. Nos cuentan que el más grande de los desarrollos está en Mexicali, Baja California, donde la firma le compró a Homex 76 lotes urbanizados con servicios y licencias de construcción, lo que le permitirá a la compañía que encabeza **Francisco Román Álvarez Varea** iniciar pronto los trabajos de edificación de vivienda media residencial. El segundo proyecto consiste en 29 lotes urbanizados en Chihuahua, mientras que el tercero se ubica en Querétaro, donde se prevé desarrollar 212 viviendas. Urbi anticipa que estas compras le generen negocios por alrededor de 320 millones de pesos. La compañía tiene puesto el ojo en ciudades medias del país, nos comentan, como la zona metropolitana del Valle de México, Guadalajara, Tijuana y Monterrey.

**EMPRESA****Alberto Barranco**
Antídoto a fraudes financieros

En el inaudito de la temporada, de acuerdo con la Comisión Nacional para la Protección y Defensa de los Usuarios de Servicios Financieros (Condusef), durante el año pasado se presentaron 8 millones 698 mil 913 reclamaciones a bancos por parte de los usuarios, lo que implicó 1.8 millones adicionales a las planteadas en 2016. Estamos hablando de prácticamente 24 mil diarios

El escenario duplica el panorama que en 2011 mostraba un monto de 4 millones 230 mil 372, creciendo ligeramente al año siguiente. El gran salto llegó de 2010 a 2016.

Lo preocupante es que 75% de las reclamaciones apunta a un posible fraude, colocando al resto en el marco de movimientos operativos, es decir errores en los cargos.

Y, si le seguimos en el detalle, durante el año pasado crecieron 28% las reclamaciones que apuntan en específico a tarjetas de crédito y débito, alcanzando un total de 6.4 millones.

El 58% apunta a las primeras.

De éstas están en vigencia 27 millones. De débito, es decir con cargo a depósitos de usuarios, 105.

Hasta 2011 la incidencia era a la inversa, es decir 68% era de crédito y 32% de débito.

Y aunque el Banco de México y la Secretaría de Hacienda han colocado normas de rastreo que permiten alertas tempranas por mal uso de los plásticos, no todas las instancias bancarias ofrecen el servicio, por ejemplo, de enviar mensajes electrónicos a los usuarios certificando el movimiento registrado.

Las recientes fallas en el mecanismo para transacciones electrónicas conocido como SPEI evidenciaron que las intermediarias no tienen plan B, es decir alternativa aleatoria.

En la ruta, la Asociación Mexicana de Empresas de Nómina está instrumentando un antídoto, con proa no sólo a los bancos, sino a las 2 mil 928 instituciones financieras existentes en el país.

La receta incluye un padrón que abarca domicilios, escrituras constitutivas, funcionarios, escenarios operativos...

El sitio electrónico, conocido como BIF, ha recibido 1.2 millones de visitas.

Este plantea 12 mil productos financieros con una radiografía al calce de su operación, incluido el índice de reclamaciones, la transparencia de los contratos, las cláusulas abusivas...

Naturalmente, el escenario incluye a quienes se han aplicado 5 mil 658 multas por incumplimiento de los procesos de atención a usuarios y transferencias.

De 904 evaluaciones, 129 tienen calificación reprobatoria.

En el rastreo, por ejemplo, se descubrió que sólo 181 instancias financieras tienen un programa de educación sobre el tema. Bajo el mecanismo no sólo se detallan las quejas de los usuarios, sino se rastrea que éstas sean atendidas.

Hasta el año pasado el banco con mayor número de reclamos, en el caso de tarjetas de crédito, era Bancomer; con 992 mil 61, seguido de Citibanamex, con 801 mil 134; Santander, 679 mil 283; y Banorte IXE, 386 mil 615... en la lógica, naturalmente, de su propio tamaño.

La mayoría de los fraudes, 3.3 millones, se da en transacciones electrónicas.

La sofisticación de los defraudadores llega al punto de que el nombre y el domicilio del usuario y papelería similar a la de los bancos, envían supuestos reclamos de adeudos inexistentes... con un teléfono para hacer aclaraciones, en cuyo marco se extraen los datos para realizar el fraude.

En el caso de las cuentas de nómina el escenario llega al escándalo, dado que de 34.1 millones, se presentaron 2 millones 50 mil reclamos, cuyo monto alcanza 2 mil 749 millones de pesos.

La gran pregunta es cómo obtiene la delincuencia los números telefónicos, domicilios y nombre de los usuarios.

Remedio y palito.

Remedio y palito.

Remedio y palito.

Balance general. Lo que suponía un gesto que le aportaría fuerza a su causa, el renunciar al subsidio oficial vía el Instituto Nacional Electoral, resultó un autogol en contra de Margarita Zavala.

La charola se quedó vacía. Pragmáticos, los grandes empresarios decidieron no meter más dinero a una causa perdida, aunque algunos plantearon cubrir las deudas de la aspirante independiente a cambio de que declinara en favor de Ricardo Anaya, quien la corteja desde hace días.

Lo cierto es que aún con el dinero que les da el INE, los aspirantes panistas y priistas mantienen la tradición del pase de charola. Así, el expresidente de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, Jaime González Aguadé, por ejemplo es el "tesorero" de José Antonio Meade.

En la ruleta, hasta el candidato priista a la Jefatura de Gobierno, Mikel Arriola, tiene sus propios enviados.

Libro blanco. En los próximos días, al interior del Consejo Técnico del Instituto Me-

xicano del Seguro Social se discutirán los términos del Informe al Ejecutivo y al Legislativo sobre retos y oportunidades, que se entrega cada año a los dos poderes y sirve de marco para la asamblea financiera del organismo. La discusión estará muy lejos de ser tersa, dada la pretensión de plantear un escenario rosa de cara al futuro de la principal instancia de seguridad pública del país, como ejemplo de lo que sería el libro blanco que reclama la transición.

Aunque muchas de las cifras negativas se tratan de maquillar, lo inocultable, por ejemplo, es el crecimiento en la falta de reservas del Instituto para atender solicitudes de jubilaciones y pensiones de sus trabajadores, cuya ola araña ya 2 billones de pesos.

Tampoco se puede ocultar el colosal monto de las facturas pendientes de pago a los distribuidores que participaron en la compra consolidada de medicamentos.

El intento, pues, pretende tapan el sol con un dedo.

Fuera de lugar. La renuncia, anticipada por EL UNIVERSAL, de Lorenza Martínez, a la dirección del Sistema de Pagos y Servicios Corporativos del Banco de México, representa el signo más vivo de que el hackeo a los proveedores de los bancos para conectarse al Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) tomó fuera de lugar a las autoridades.

Al niño ahogado, acaba de crear el propio

banco central una Dirección de Seguridad, por más que las explicaciones sobre el asalto cibernético sean confusas, contradictorias... y tardías.

Colocada en jaque la confianza hacia las operaciones electrónicas, el Banco de México se olvidó del manual de crisis que obliga a transparentar el caso de inmediato.

En la rendija, ahora se habla de que el ataque generó un botín no de 300 sino de 800 millones, que siempre sí el dinero dispersado entró a cuentas reales, que siempre sí pudo haber complicidades al interior de los bancos.

La ruta del incierto. ●

albertobarrancochavarria0@gmail.com



CAPITANES

Hablando de Pagos...

Hoy BBVA Bancomer, que capitanea **Eduardo Osuna**, presenta un nuevo proyecto en pagos.

Se trata de una nueva versión de la aplicación de banca en línea para móviles, la cual fue generada totalmente en México y que forma parte de la agresiva estrategia que ha tenido el grupo español en tecnología.

Hasta hoy, BBVA Bancomer tiene en el mercado por lo menos seis aplicaciones para servicios y comunicación con sus clientes, a través de las cuales está probando el mercado.

Cuentan con Wallet, para pagos con celular; Plan, con mecanismo para ahorro; Send, para enviar y recibir dinero sin número de cuenta; Multipagos, un organizador de pagos de servicios; y, Línea Bancomer para comunicación con clientes.

Para que siga creciendo la confianza en los medios de pagos digitales, será indispensable que todo este despliegue vaya acompañado de seguridad para los clientes, algo que seguramente tiene en la mira el banco español.

Afores en Connex

Hace unos meses IFM Investors, encabezado en Norteamérica por **Julio García**, reveló que el fondo de pensiones canadiense CDPQ,

que en México lleva **Alonso García Tamés**, había adquirido condicionalmente el 49 por ciento del Circuito Exterior Mexiquense (Connex).

Le podemos confirmar que esta transacción ya se concretó, pero la historia no termina ahí.

Resulta que ahora las Afores mexicanas están interesadas en participar en esta obra que perteneció a la polémica OHL.

La semana pasada, el CKD Infraestructura México, la plataforma de inversión de Afores como XXI Banorte, Banamex, Sura, entre otras, emitió un evento relevante anunciando una inversión en infraestructura por 100 millones de dólares.

En el comunicado a la Bolsa no explicaba dónde invirtieron este dinero; sin embargo, fuentes aseguran que varias afores invirtieron en Connex.

Con ello, esta lucrativa concesión ya está en manos de fondos de pensiones de Australia, Canadá y México.

Esto representa un espaldarazo en la forma en que IFM Investors limpian la casa ya que la vigilancia

sobre la misma es enorme.

Gigantes Genéricos

Los medicamentos genéricos llegaron para quedarse, concentran más del 80 por ciento del volumen de ventas en México y seguirán creciendo.

Por ello, cada vez son más los laboratorios nacionales que buscan la forma de entrar al mercado.

Y para buscar estrategias sobre cómo seguir creciendo el negocio nos cuentan que los gigantes de esta industria en México se reunirán a inicios de junio en Vector Pharma, que organiza la Asociación Nacional de Fabricantes de Medicamentos (Anafam), que capitanea **Dagoberto Cortés**.

La apuesta es que a través del evento se conecten fabricantes y distribuidores no sólo de México, sino también de LA como Brasil y Argentina, además de otros como Francia, Alemania y Suiza.

Dicen que ya tienen inscritas 134 empresas de 33 países para participar en ese evento del 3 al 6 de junio.

Apunte entre los participantes a laboratorios como Liomont, de **Alfredo Rimoch**; Pisa de **Carlos Álvarez** y Neolpharma, de **Efrén Ocampo**.

capitanes@reforma.com

Delicada Investigación

Deshilar la madeja sobre cómo sucedió el hackeo al sistema bancario iniciado el 17 de abril es urgente, pero la complejidad que involucra es considerable, según expertos.

Cada vez hay más coincidencia en que falló el aplicativo o software que usaron los bancos e instituciones para conectarse al SPEI, pero determinar culpables no es sencillo.

LGEC, dirigida por **Fernando Gutiérrez**, es la firma más grande del sector que vende este tipo de aplicativos. Tiene como clientes a bancos grandes como Banorte y HSBC, pero también a instituciones como Kuspit, BanBajío, CI Banco, Base, Actinver, Scotiabank e incluso Infonavit y Banobras. Algunos de ellos tuvieron problemas, otros no.

Este tipo de empresas ofrece aplicativos, previamente certificados por el Banco de México, y su negocio es venderlo a bancos e instituciones. Luego, son las áreas respectivas de cada institución las encargadas de operarlos, actualizarlos y resguardarlos.

Este hecho no deslinda completamente a la firma de posibles errores de manufactura en el aplicativo, pero abre la posibilidad de otros responsables.

Los mecanismos bajo los cuales se opera este aplicativo, deben asegurar que las transferencias de dinero sean completamente automatizadas y no contemplen proceso manuales, según las propias circulares del Banxico.

Esto complica el punto de detectar si en las instituciones con pérdidas de recursos hubo personal interno que apoyó el hackeo o simplemente descuido el resguardo.

El asunto pone a prueba la capacidad de la policía cibernética y el conocimiento tecnológico de investigadores y jueces. También a las propias facultades del Banxico, a cargo de **Alejandro Díaz de León**, para vigilar.





¿Aprehendieron algo?

Las instituciones financieras, en todo el mundo, son el principal blanco de ataques para obtener recursos indebidos. A pesar de que parezca obvio, es, porque tienen dinero y esa es la motivación de los delincuentes.

El ciberataque al que estuvo sujeto el sistema financiero mexicano durante los últimos días es visible, primero por su gravedad, y en segundo lugar, por la pésima manera en que fue manejado desde el punto de vista de la comunicación, tanto por las autoridades financieras como por los intermediarios.

Para conectarse al SPEI, propiedad de Banco de México, las instituciones financieras deben tener un software. Algunos decidieron desarrollarlo y otros optaron por comprarlo en el mundo. Fue en uno de éstos últimos donde se generó la puerta para el fraude.

El fraude operó por ciberdelincuentes que, como diría **Marcos Martínez**, podrían estar en Puebla o en Rusia, usaron esta vulnerabilidad para generar pagos duplicados a los bancos, por lo que, ciertamente, se robaron recursos a las instituciones financieras, pero no a los clientes.

Para monetizar el fraude se usó a personas que acudían a los bancos para hacer retiros en efectivo. De acuerdo con **Luis Robles Miaja**, los retiros eran por montos pequeños y por eso se habrían robado poco más de 100 millones de pesos.

AFECTACIONES

Más allá de lo sustraído a las instituciones financieras, que ya presentaron sendas denuncias ante la PGR y en las que, necesariamente habrá implicaciones para algunos funcionarios bancarios, también se debe contar la afectación que tuvo para millones de clientes, quienes no sólo vieron afectadas sus operaciones normales, sino la confianza que tienen en el sector financiero.

Hay otro saldo que resulta verdaderamente preocupante para el sector financiero. Se descubrió que Banco de México no tenía una dirección de ciberseguridad y que la Comisión Nacional Bancaria y de Valores tampoco contaba con protocolos adecuados.

Sin embargo, lo peor fue la paupérrima capacidad de respuesta tanto de las autoridades como de los intermediarios financieros implicados. Lo mismo hubo intentos de lanzarse la pelota de unos a otros, que de bajarle la intensidad por la vía de esconder la basura

por debajo de la alfombra. La política del avestruz que durante tantos años dañó la reputación de la banca mexicana.

Las comunicaciones de los bancos hacia sus clientes quedan en la categoría entre ridículas e irrespetuosas. El subtexto en todos los casos podría ser ya se jodieron y más vale que aguanten. Ninguna institución financiera se ha disculpado con sus clientes y, como si fuera acto de caridad, ofrecen pagar los daños que son imputables a ellos como guardianes de los depósitos.

A pesar de que el compromiso de **Alejandro Díaz de León** es que el Banco de México sea todavía mucho más transparente (como lo demuestran con los cambios a las minutas de las juntas de gobierno), parece que alguien sacó el manual de comunicación de **Miguel Mancera Aguayo**.

Cuando comencé en el periodismo, en 1988, el entonces director de Comunicación del Banxico me explicó así la política de comunicación del instituto emisor: cuando llega **Excelsior** le ponemos un sello de confidencial y lo archivamos. Si sale alguna nota que nos menciona, el licenciado **Mancera** regaña.

Trataron de bajarle los decibles al asunto por la vía de la sordera selectiva y las respuestas bastante ambiguas sobre lo que estaba ocurriendo. Como todos deberían saber, los vacíos de comunicación se llenan con algo, ruido o lo que sea.

Se llegó a decir que el monto sustraído era entre 200 y 800 millones. Hubo quienes, irresponsablemente, dieron por buenas cifras sin fuente y sin razón. Hasta ayer, **Robles** dio una precisión de cuánto era el monto.

La posición de **Lorenza Martínez**, directora de Medios de Pago de Banxico, se volvió muy complicada. Se dejó correr la versión de que había renunciado y se hacían especulaciones sobre su continuidad justo cuando era ella la única que estaba dando la cara por las autoridades financieras.

Ante los momentos de justa incertidumbre de clientes de prácticamente todos los bancos, el intento de teleconferencia del gobernador de Banco de México resultó tan insuficiente que ayer por la tarde tuvo que convocar a una nueva conferencia de prensa para dar las explicaciones que quizá hubieran sido oportunas desde el 27 de abril.

¿NO QUE NO?

El 9 de mayo, mientras unos padres lloraban la muerte de su hijo por una presunta negligencia en el hospital de La Raza, el director de la unidad de atención médica del IMSS, **Héctor David Martínez Chapa**, se subió a la gira del director del instituto para ir a saludar a los amigos empresarios, que cultivó cuando era director de la Unidad de Alta Especialidad de Nuevo León.

Según versión de uno de ellos, les prometió que antes del primero de julio les tendría listo lo prometido. En anteriores entregas le he explicado cómo les está prometiendo negocios a los consentidos. Lo que llama la atención es que **Tuffic Miguel** siga dejando actuar a este personaje impunemente, a pesar de las denuncias de los directores médicos.

Para monetizar el fraude se usó a personas que acudían a los bancos para hacer retiros en efectivo.



SPEI: los puntos claros

Desde 2013, en el Banco de México y en el país, se han llevado a cabo acciones que han permitido ir previendo acciones de ciberseguridad, pero la forma en que escala la tecnología de redes y los protocolos de enlace, suites, ruteadores, etc., esas estrategias deben revisarse y fortalecerse a la par.

Pero como le comenté desde el primero de mayo, la integridad del sistema de pagos no ha sido afectada. Las 9 instituciones que tienen contratado a LGEC, proveedor de enlaces al SPEI, están operando con normalidad a través del COA (en modo de comprobación) para validar los envíos que tardan entre 60 y 120 minutos en transferencias mayores a 50 mil pesos y, una vez que llegan verificadas las solicitudes al SPEI, se transfieren y depositan en segundos en las cuentas receptoras.

Además, de la revisión de la ruta del dinero desde las cuentas concentradoras de los bancos o instituciones no bancarias identificadas como "vulneradas" por la intrusión externa (Banorte, Inbursa, Banjército, CPM y casa de bolsa Kuspit), se ha recuperado una buena cantidad del dinero que no fue recolectado en las cuentas receptoras después de la dispersión.

El gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, puntualizó que la suma extraída fue menor a 300 millones de pesos, mientras que el vicepresidente de la Asociación de Bancos de México, **Luis Robles** y presidente de BBVA Bancomer, dijo ayer que eran como 100 millones por la recuperación señalada.

Por otra parte, aquéllos que pensaron que después del niño ahogado Banxico tapaba el pozo con la creación de una Dirección de Ciberseguridad se equivocaron, pues el gobernador **Díaz de León**, detalló que desde el 2013 el instituto central constituyó una gerencia de cibercrimen y tiene todo un protocolo en la materia para sus sistemas y para la supervisión de las instituciones financieras que funcionan en el sistema de pagos. Toda la información de los tres sistemas, el de pagos de bajo valor, alto valor y dólares, está disponible y es pública.

Pero dicen que a la autoridad financiera siempre le beneficia la ocasión y la falla más notable fue la de coordinación

entre instituciones, no sólo de la ABM que preside **Marcos Martínez**, sino en todos los gremios financieros relevantes donde hay custodia de recursos captados (ahorro).

Por ello, y reconociendo el avance de la tecnología y la pronta entrada en vigor de la regulación Fintech, se está revisando el Protocolo de Coordinación entre autoridades, de autoridades con las instituciones y, entre instituciones.

La ciberseguridad es un tema sofisticado y complejo, no sólo por la vistosidad noticiosa de los ataques, sino por el creciente y cambiante universo de aplicativos y modelos Fintech, por lo que la revisión de estándares de seguridad, confiabilidad y de respuesta ante contingencias, será permanente, para que siempre sean los más robustos y claramente reflejados a los consumidores y usuarios.

Así, este Protocolo de Ciberseguridad, que trabaja el subsecretario de Hacienda, **Miguel Messmacher** y presidente de la CNBV, **Bernardo González**, en coordinación con Banxico, delinea acciones de comunicación y reacción en contingencia. El modelo es preventivo y no es sancionatorio de ninguna institución *ex ante*.

Se espera que esté listo y firmado por los representantes de los gremios para el viernes próximo, y presenta la forma y ruta que deberán seguir todas las instituciones financieras para reaccionar cuando haya un evento técnico, un evento operativo, o la violación interna o externa de sistemas para intentar sacar dinero por medios tecnológicos.

Para ello cada gremio (comenzando por bancos) integrará un grupo de análisis al que todos tienen obligación de informar lo sucedido, sin que ello implique que se viola la secrecía bancaria o empresarial, y ese grupo deberá avisar a las autoridades de CNBV y Banxico, para que se atienda la contingencia sin que se afecte la continuidad operativa del sistema (que funciona como toda red, como efecto dominó).

Si se identifica que el problema es técnico u operativo se arregla con aviso al resto de las instituciones del gremio e intergremial, como ocurrió con el aplicativo de BBVA Bancomer para banca móvil o el problema del disco duro del servidor de Citibanamex que afectó la operación de sus tarjetas de débito.

Si es interno o externo realizado por hackers o personal por medios tecnológicos, tienen que avisar a autoridades y tipificar el uso de la tecnología para la realización del fraude, la que se dará a conocer al resto de las entidades para que se protejan de manera que un miembro vulnerado no implique un sistema vulnerado.

Una vez que se tipifica, el banco tiene que realizar un análisis forense en el que deben participar las autoridades de investigación de delitos financieros y cibernéticos.

Con esto se evita que los bancos no reporten a sus pares y a las autoridades lo que les está sucediendo, y se quita el oscurantismo del siglo XX.

Por último, habrá grupos de respuesta de autoridades coordinados con los involucrados para alinear el trabajo, y se obligará a cada institución a constituir un comité *expro-feso* para emitir los mensajes al público, el que deberá estar integrado por una persona operativa, el jurídico y el oficial de comunicación.

Los protocolos serán obligatorios para los 50 bancos comerciales, las 44 sofipos, las 157 sociedades cooperativas de ahorro y préstamo y las 89 uniones de crédito, las 36 casas de bolsa 26, el Indeval, los *switches* de pago, las dos bolsas y todas las asociaciones gremiales y, propongo que hasta las Fintech se sumen, ¿o no?

DE FONDOS A FONDO

Le comenté de las razones del esperado retiro de la directora general de Sistemas de Pagos y Servicios Corporativos de Banxico, **Lorenza Martínez Trigueros** y con ella también le informe de otros ajuste en la estructura administrativa del instituto central que gobierna **Alejandro Díaz de León**. Una está equivocada. **Pascual O'Dogherty**, director general de Madrazo, director general de Estabilidad Financiera, no ha decidido aún retirarse. Él tiene 31 años de servicio en el banco y queda mucho **Pascual** por delante. ¡Qué bueno!



Veranda
CARLOS VELÁZQUEZ
carlos.velazquez.mayoral@gmail.com

Cómo una empresa venerable se volvió digital

“Cambiar para que todo siga igual”, parece la frase detrás de la reconversión de Loney Planet, la venerada editorial que ha guiado a los viajeros aventureros y con poco presupuesto de muchas partes del mundo.

Ayer, en el Foro Vidanta: Turismo motor del desarrollo, **Daniel Houghton**, CEO de dicha empresa, compartió esa transformación provocada por la fuerza imparable de la era digital.

Apenas en 1974 **Tony y Maureen Wheeler**, fundadores de Loney Planet, escribieron un librito: Across Asia on the cheap, algo así como un viaje barato por Asia, refundidos en un hotelito de Australia.

Imprimieron 500 ejemplares con el propósito de compartir los detalles de su travesía y los vendieron en una semana, lo que dio origen a una de las compañías más famosas del turismo.

Su valor es la credibilidad de su contenido, que va a los detalles aparentemente insignificantes pero que pueden significar la diferencia entre buenas y malas experiencias: “No le des la cámara al camellero en la pirámides, si no haz negociado antes el precio”.

Però como a muchas empresas editoriales, el avión del internet estuvo a punto de dejarla varada en una isla sin alimentos.

Cuando llegó **Houghton**, joven con mucho empuje, pero que fue pésimo estudiante y no sabía leer estados financieros, cambió a la tercera parte del personal de esta compañía porque no se quisieron actualizar.

Hoy ya no es una editorial, sino de un ecosistema que incluye apps gratuitas, un sitio web, guías digitales y en donde también siguen existiendo las impresas.

Esta empresa asume que su foco es la generación de contenidos y todavía más la curación de contenidos, pues en una “selva” de información en internet, muchas veces imprecisa, de mala calidad o tendenciosa;

ellos defienden la precisión.

Sus nuevas fuentes de ingresos son alianzas con destinos como Canadá, el patrocinio de empresas de tecnología o la obtención de comisiones por las ventas que se realizan a través de agencias de viajes por Internet.

Loney Planet tiene los alrededor de 300 empleados con los que contaba cuando llegó **Houghton**, pero ahora todos están en la misma línea de trabajo; así cambiaron, para mantenerse como una importante fuente de información en la era digital.

DIVISADERO

Número a la casa. El foro de Vidanta nació como un evento dirigido a los jóvenes mexicanos para que conozcan los retos y el potencial del turismo

Así es que ayer **Daniel Chávez**, presidente y fundador de Vidanta, sorprendió a todos cuando anunció que aportaría 30 millones de pesos para mejorar las condiciones de vida de los pueblos cercanos a su complejo en Nuevo Vallarta.

Y todavía más cuando dio a conocer un plan para que los colaboradores que se certifiquen aumenten 30% su sueldo en dos años y luego entren a un programa de capacitación de finanzas personales con acceso a créditos blandos.

Muchos empresarios están hablando sobre la importancia de que los trabajadores del turismo mejoren sus condiciones de vida, pero **Chávez** le puso “número a la casa”.

Loney Planet ya no es una editorial, sino un ecosistema que incluye apps gratuitas, un sitio web, guías digitales, en donde siguen existiendo las impresas.



Aeroméxico, molestia vs. SCT por Emirates

El mercado en disputa es el español, porque sí hay mucho turismo de placer y de negocios.

Aeroméxico, que dirige **Andrés Conesa**, anunció que canceló sus planes de reabrir la ruta Ciudad de México-Barcelona a partir del próximo noviembre por la decisión de la SCT de otorgarle a Emirates Airline, la aerolínea de los Emiratos Árabes Unidos, la Quinta libertad en sus vuelos CD México-Barcelona-Dubái.

Emirates Airline está acusada por Estados Unidos y Canadá de prácticas dumping, porque el gobierno subsidia el combustible y otorga diversas facilidades, lo que es una competencia desleal. Canadá le ha negado a Emirates las Quintas Libertades y Estados Unidos firmó un acuerdo en contra de prácticas anticompetitivas que limita las Quintas Libertades.

El problema de las Quintas Libertades es que permitirán a Emirates cambiar de pasaje en la escala en Barcelona, ya sea hacia México o hacia Dubái, aunque, por el otro lado, se amplían las opciones de conectividad para los pasajeros mexicanos. Desde luego es muy poco el turismo mexicano que viaja a Dubái, pero sí hay cada vez mayor actividad de negocios entre México y Emiratos Árabes Unidos.

El mercado en disputa es desde luego el español, porque sí hay mucho turismo de placer y de negocios a España y de ahí a otras ciudades de España y en opinión de Aeroméxico la Quinta Libertad a Emirates equivale a darle trato de aerolínea mexicana a una empresa que está subsidiada por su gobierno, y justo en una coyuntura en que la Cofece tiene la espada de Damocles sobre Aeroméxico y el AICM, y con los precios del petróleo y de turbosina al alza.

PROMULGA PEÑA NIETO LEY DE MEJORA REGULATORIA

El presidente **Enrique Peña Nieto** promulgará hoy la Nueva Ley de Mejora Regulatoria que fue aprobada el mes pasado en el Congreso, y que fue muy bien recibida por el sector privado porque fa-

vorecerá la inversión, ya que busca eliminar obstáculos regulatorios y por consecuencia también corrupción.

Entre sus principales ventajas es que simplificará el marco regulato-

rio a nivel federal, estatal y municipal. Se creará un Catálogo Nacional de Regulaciones, Trámites y Servicios y, desde luego, fortalecerá a la Comisión Federal de Mejora Regulatoria (Cofemer) que encabeza **Mario Emilio Gutiérrez Caballero**.

La promulgación de la Ley se realizará en el marco de la 40ª Conferencia Nacional de Mejora Regulatoria, que inició ayer con talleres de trabajo y será inaugurada hoy por el secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**.

Por cierto, la mejora regulatoria no forma parte de la agenda política electoral, aunque con la nueva ley sería obsoleta la propuesta de **Ricardo Anaya** de crear un *ombudsman* de inversiones porque duplicaría en gran parte la labor que hoy hace la Cofemer.

RENUNCIA TARDÍA DE MARGARITA

Al participar en la reunión de Consejeros de BBVA Bancomer, **Margarita Zavala** aseguró en forma tajante que no renunciaría ni se uniría a otro candidato, pero sí botó la toalla ayer y lo hizo ayer en una forma *sui generis* porque no lo anunció en una conferencia de prensa, sino en el programa *Tercer Grado*. Entre sus razones está la disparidad en la que compiten los candidatos independientes, los problemas de financiamiento de la campaña, y un reconocimiento a sus bajos números en las encuestas. Recibió todo tipo de elogios tanto por parte de líderes del sector empresarial como de **Ricardo Anaya** y **José Antonio Meade**, quienes buscan su apoyo público.

Aunque pasará a la historia por ser la primera mujer en obtener una candidatura independiente a la Presidencia de la República, hubiera sido mejor que renunciara antes de que estuvieran impresas las boletas. El problema es que ahora pudiera generar confusión en un segmento de la población y se anularán los votos de quienes voten por ella.

LORENZA MARTINEZ, EN EL PEOR MOMENTO

Dicen sus amigos que **Lorenza Martínez** ya había anunciado su renuncia como directora del Sistema de Pagos del Banxico y que no la corrieron a raíz de los problemas con el hackeo al proveedor de interconexión al SPEI que utilizan varios bancos. Sin embargo, sí hubo mal manejo de información por parte de **Martínez**, quien pretendió tapan el sol con un dedo hasta que intervino el gobernador **Alejandro Díaz de León**, quien ayer ofreció una conferencia de prensa para terminar con los vacíos de información, lo que se debió haber hecho desde que se detectó el problema el pasado 27 de abril.

La mejora regulatoria no forma parte de la agenda política electoral. La nueva Ley será promulgada este día por el Presidente.



Activo empresarial
JOSÉ YUSTE
dinero@gimm.com.mx

El Banxico cambia, más abierto; SPEI, intacto; Lorenza, hace un mes...

El Banco de México decidió tomar por los cuernos la crisis de información del ciberataque a instituciones financieras. Y por segunda vez en la semana ha sido el mismo gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, quien ha salido a dar la cara.

Insistió ayer en la conferencia de las 6 de la tarde en un tema crucial, y para que quede claro: el Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI), no fue vulnerado.

EL MOMENTO DEL FRAUDE... ANTES DE TOPARSE CON EL SPEI

El banquero central, por primera vez, mostró en qué parte del flujo operativo de la transferencia electrónica fue el fraude cibernético, y dejó en claro que el SPEI no fue afectado.

Las órdenes de pago de los bancos emisores tuvieron problemas al toparse con el SPEI, dado que en ese punto de conexión del banco con el SPEI fue el problema, es decir, donde el banco emisor prepara las instrucciones de pago para enviarlas al SPEI y firmarlas digitalmente. Es la manera del Banco de México de señalar que el sistema de pagos electrónico no ha sido atacado, sino al contrario: sus prevenciones y canales alternos, funcionaron bien.

Sin embargo, todavía han quedado muchas dudas, y por eso mismo están creando en la página del Banco de México el micrositio sobre SPEI, donde viene su funcionamiento y su status: **Díaz de León** aprovechó para decir abiertamente: "Nuestro tramo de operación electrónica, está intacto".

LORENZA SE DECIDIÓ UN MES ANTES

También, **Díaz de León**, aprovechó para tocar el tema de **Lorenza Martínez**, directora general de Sistemas de Pagos y Servicios Corporativos del Banco de México. **Lorenza** ya había solicitado su salida del Banco de México desde hace un mes.

Ha sido una funcionaria eficiente, como lo muestran los resultados

de la Ley Fintech (que el instituto central elaboró con Hacienda), y también todos los esfuerzos y advertencias para consolidar el SPEI. Incluso, la misma **Lorenza Martínez** confirmó que las órdenes de pago de los bancos con fraude,

no pudieron entrar a través del SPEI. Por eso se les pidió a esos bancos con problemas electrónicos que utilizaran la conexión alterna, mucho más lenta, pero que no afecta al SPEI.

Lorenza regresó al Banco de México cuando llegó **Carstens**. Recordemos que durante el sexenio pasado fue subsecretaria en Economía. Y ahora, ya con la salida de **Carstens** (y quizá al no haber sido designada subgobernadora), pidió su salida del banco central. No fue por la crisis del ciberataque ni porque se lleve mal con **Díaz de León**. Se debe a una decisión personal.

APERTURA DE BANXICO SOBRE EL TEMA

Díaz de León confirmó lo que se sabía: el monto de fraude fueron 300 millones de pesos, y si fueron cinco instituciones afectadas: tres bancos, una casa de bolsa y una caja de ahorro popular (sabemos, de manera extraoficial que los tres bancos fueron Banorte, Inbursa y Banjército, así como la casa de bolsa Kuspit y una caja de ahorro).

Lo que no se sabía fue que desde el 17 de abril se tuvo un primer ciberataque. Pero fueron diez días después, el 27 de abril, cuando un banco grande tuvo un ataque de magnitud, y es justo cuando Banorte notificó de sus problemas.

De esta manera, el Banco de México hace bien: sale al paso a toda clase de rumores y dudas que existían. Si bien el instituto central se tardó en salir a explicar de manera contundente, pues fueron dos largas semanas que se tenía poca información, ahora podemos decir que el instituto central ha empezado a tener una mucho mayor apertura en su estrategia de información sobre este primer ciberataque.

MARGARITA, ¿MEADE O ANAYA?

Margarita Zavala decidió dejar la candidatura presidencial para permitir a sus seguidores tomar otra elección. La pregunta es hacia dónde van a decidir los seguidores de **Zavala**, hacia **Meade** o hacia **Anaya**.

Está claro que algunos empresarios cercanos a **Margarita**, como **Alberto Baillères** han sido mucho más proclives hacia **Meade**. De hecho, en la Reunión de Consejeros Regionales de BBVA Bancomer, **Baillères** llegó sólo a escuchar a **Meade**, a quien considera con más experiencia y propuestas de política pública para llevar las riendas del país. Ya veremos.

El banquero central, por primera vez, mostró en qué parte del flujo operativo de la transferencia electrónica fue el fraude cibernético.



Tiempo de negocios
DARÍO CELIS
dariocelisestrada@gmail.com
Twitter: @dariocelise

Usaron a Bancomer, a Banamex, a Santander y a HSBC

Uno de los eventos que marcarían este año un hito en el sector financiero era la puesta en operación de la nueva Bolsa Institucional de Valores (Biva), por el rompimiento del monopolio que por más de cien años detentó la Bolsa Mexicana de Valores (BMV).

El ahora canciller **Luis Videgaray** encomendó tanto a la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que ahora preside **Bernardo González**, como a su relevo en la Secretaría de Hacienda, **José Antonio González Anaya**, cuidar el lanzamiento de Biva, que preside **Santiago Urquiza**.

El conflicto que se dio a inicios de año con las casas de Bolsa agrupadas en la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles (AMIB), que por octavo año preside **José Méndez Fabre**, por la obligación de invertir en infraestructura tecnológica para garantizar la conexión, fue un foco rojo que se prendió y preocupó.

La rebelión de algunas casas de Bolsa rápidamente fue mitigada por la misma CNBV. Y es que desde altos círculos del sector gubernamental la instrucción a todos los actores fue "no hacer olas" en medio de un proceso electoral, porque cualquier "resbalón" podía ser utilizado para golpear.

El que la salida de Biva al mercado fuera (o aún sea) un acto fallido, se puede leer como un fracaso para el gobierno del presidente **Enrique Peña** y, por consiguiente, para el candidato priista, **José Antonio Meade**, quien, como exsecretario de Hacienda, también contribuyó en favor de la nueva Bolsa de valores.

Sin embargo, de poco o nada sirvió la recomendación a la CNBV de supervisar la metamorfosis que va a sufrir el mercado de valores, pues nadie vio venir la crisis del sistema electrónico de pagos que puso en jaque, desde finales del pasado mes de abril, a los bancos e intermediarios financieros en general.

El Banco de México lleva en el pecado la penitencia. El pecado, porque no supo imponer su autoridad a bancos, casas de Bolsa, mercado de valores y demás intermediarios. Lleva más de un año pidiendo a los proveedores de servicios financieros que refuerzan plataformas tecnológicas contra posibles ciberataques.

La primera llamada de este año la dio el Banco Nacional de Comercio Exterior (Bancomext). El 9 de enero, el banco dirigido por **Francisco González** fue víctima de una afectación en su plataforma de órdenes de pagos en dólares para operaciones internacionales, provocada por un tercero.

Las autoridades confirmaron un intento de hackeo, cuyo *modus operandi* es similar a otras intromisiones en México y América Latina. El protocolo y la oportuna reacción lograron contener este hecho. Se aseguró que tanto los intereses de los clientes como los del propio banco se salvaron.

Hoy, el Bancomext es uno de los cuatro bancos que presentaron una denuncia de hechos ante la PGR. Los otros son Banorte, de **Carlos Hank González**; Inbursa, de **Carlos Slim Helú**, y Banjército, que capitanea **René Trujillo Miranda**. Se infiere que, por este hecho, al parecer el hackeo sí se consumó.

La segunda llamada se la contamos aquí a finales de marzo, cuando le reportamos de los desencuentros que se daban entre el Banco de México y la Bolsa Mexicana de Valores ante la resistencia de esta última de invertir en el Indeval para cubrirse contra posibles ciberataques.

El Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI) es una bicoca frente al volumen de dinero que maneja el Indeval. Todos los valores de las empresas públicas, la compra-venta de valores de bancos y casas de Bolsa se liquidan por esa vía. Hablamos de unos ¡300 mil millones de dólares diarios!

El consejo del Indeval fue apenas en marzo y a él llegó **Miguel Díaz**, director de Sistemas de Pago del Banxico. Llevó la representación de **Lorenza Martínez**, la directora general de Sistemas de Pago y Servicios Corporativos, que dejará esa posición formalmente en las próximas horas.

Le informamos que el funcionario recriminó a la gente de **Jaime Ruiz Sacristán** y **José Oriol Bosch** el seguir negándose a invertir en tecnología para evitar ser víctimas de hackeos, recursos que ya habían comprometido. El Banxico incluso amenazó con tomar medidas si hacían una repartición de dividendos.

Los dividendos, al final de cuentas, sí se repartieron entre los accionistas de la BMV, pero el grupo tuvo que hacer una reserva para inversión tecnológica en el Indeval. Hasta donde nos quedamos, **Luis Rodríguez**, director de Bursatec, filial de la BMV, presentaría un proyecto de modernización del Indeval.

ROBO HORMIGA

Sobre el hackeo al SPEI, se estima que en cosa de un par de semanas, a lo sumo, se empezarán a tener resultados de las investigaciones, por no decir que sean aprehendidos los primeros responsables del robo hormiga a los bancos, principalmente a Banorte, Inbursa, Banjército y Bancomext.

Respecto al último caso, llama mucho la atención que le hayan pegado, considerando que en enero intentaron hackearlo y, lejos de reforzar sus esquemas de seguridad, ignoraron el primer aviso. Ayer le decía que la PGR, que capitanea **Alberto Elías Beltrán**, ya inició las pesquisas a través de la Unidad de Investigaciones Cibernéticas y Operaciones Tecnológicas, que dirige **Marcos Arturo Rosales**, que a su vez depende de la Agencia de Investigación Criminal, que lleva **Omar García**. Se ha logrado establecer que los cerca de 400 millones de pe-

sos que se sustrajeron de las cuentas de los tres bancos comerciales, el banco de desarrollo y la casa de cambio Kuspit, de **Rodrigo Ocejo**, fueron dispersados en decenas de cuentas que se abrieron en BBVA-Bancomer, que preside **Luis Robles Miaja**; Citibanamex, que conduce **Ernesto Torres**; Santander, que encabeza **Marcos Martínez**, y HSBC, a cargo de **Nuno Matos**.

Hasta sus sucursales llegaron personas a efectuar retiros diarios en ventanilla de 200 mil pesos promedio. Tales bancos no han presentado denuncias aún porque no había razones para pensar que eran transacciones fraudulentas.



El peso del pasado

Veíamos ayer cómo el país se divide en dos, más o menos a la altura del paralelo 20 (norte de la ciudad de México, sur de Yucatán). Al norte de esa línea, el crecimiento económico por persona, entre 1995 y 2015, fue de 2.2% anual. Al sur, fue de la mitad, 1.1% cada año. Curiosamente, esa misma línea divide la votación entre los dos punteros: al sur, Morena se lleva 41% contra 21% del Frente; al norte, Morena tiene 25% y el Frente 29%. Si sumamos a éste la votación de Movimiento Ciudadano en donde va por separado, alcanza 39%. Casi un espejo.

En términos electorales, creo que es evidente que hay dos propuestas. Una es regresar al modelo que permitía un buen crecimiento en el sur (economía errada, mucha presencia del gobierno, etc.), pero que no es aceptable en el norte. La otra es tratar de convencer al sur de hacer lo mismo que ha hecho el norte, pero eso no está teniendo éxito. La causa, me parece, es que la diferencia entre ambas regiones no es un asunto simple, ni reciente, ni es preponderantemente un asunto económico.

El paralelo 20 coincide, a gran-

FUERA DE LA CAJA

Macario Schettino

Profesor de la Escuela de Gobierno, Tec de Monterrey

Opine usted:
www.macario.mx

@macariomx

des rasgos, con esa región que desde 1947 se denomina Mesoamérica, y así la estudiamos en primaria. Más o menos empezando en Michoacán, Estado de México, Hidalgo y Veracruz, hacia el sur hasta Chiapas, Ta-

basco y Campeche. Se puede o no incluir a Quintana Roo, pero indudablemente Yucatán queda al norte. Era la región densamente poblada a la llegada de los españoles, mientras que al norte del paralelo se trataba de la frontera (incluso en Yucatán). La cruzaban los aventureros, casi siempre buscando plata y oro, que lograron encontrar en algunos lugares, en donde se fundaron pueblos mineros. También los religiosos, que construían misiones. Y un poco el imperio mismo, que ocasionalmente establecía presidios (fuertes).

Al sur, había población disponible, que es lo que buscaban los recién llegados. No se trataba de venir a "hacer la América" trabajando, sino de recibir tierras y habitantes para que las trabajaran. Durante los siguientes 250 años, México se construyó en ese espacio. Eso es el Virreinato, propiamente hablando, desde 1521 y hasta 1763, cuando las Reformas Borbónicas alteran por completo el equilibrio vigente. Dos siglos y medio no son poca cosa, aunque en nuestros libros de texto de historia apenas reciban unos pocos párrafos. Las tradiciones, costumbres, creencias y reglas se construyeron en ese tiempo. Esas tradiciones, costumbres, creencias y reglas es lo que trataron de romper las Reformas Borbónicas

y los Liberales del siglo XIX. Ambos fracasaron, el pasado regresó. Primero con la Independencia, y luego con la Revolución. En *Cien años de Confusión* documenté cómo el régimen Cardenista no es otra cosa que un regreso a ese pasado colonial, siguiendo la intuición de Richard M. Morse (a quien Krauze dedica ahora la primera parte de su reciente libro, *El Pueblo soy Yo*).

En otras palabras, el régimen de la Revolución no es sino la recuperación de las instituciones construidas durante el Virreinato. Y eso significa: al sur del paralelo 20, es decir, Mesoamérica. Hace ya 20 años que Engerman y Sokoloff mostraron cómo las condiciones a la llegada de los europeos a América influyeron de forma determinante en la construcción de instituciones que al cierre del siglo XX seguían vigentes: en el Caribe, en el sur estadounidense, en buena parte de América Latina. Sin duda, en México, pero específicamente allí en donde fueron construidas por dos siglos y medio, y fueron recuperadas durante el siglo pasado.

No debe haber sorpresa en que al sur del paralelo 20 la mitad de la población quiera el retorno del viejo régimen. Tampoco debería haberla en su mal desempeño económico. El origen es el mismo.



COORDENADAS

Margarita puede mover las aguas

Enrique Quintana

La renuncia de Margarita Zavala a su candidatura presidencial tiene **diversos significados y lecturas**.

De acuerdo con el concentrador de encuestas de Bloomberg, el promedio ponderado de las intenciones de voto hacia Margarita en las encuestas más recientes era de casi **4 puntos porcentuales**.

Sin embargo, de acuerdo con la misma fuente, la diferencia entre el primero y segundo lugar, AMLO y Anaya, es casi de 18 puntos.

Aun considerando que todos los votos de Margarita se desplazaran hacia Anaya –cosa no tan clara– la diferencia se reduciría... a 14 puntos.

Entonces, **¿por qué puede ser relevante la decisión de Margarita?**

Conste que subrayo que lo puede ser, no que necesariamente lo sea.

En los procesos electorales hay ciclos. Y los ciclos definen tendencias.

De acuerdo con la encuesta nacional domiciliaria de EL FINANCIERO, entre octubre del año pasado y febrero de este año, la **intención de voto hacia AMLO se mantuvo constante**, en 38 por ciento.

Sin embargo, desde esa fecha hasta mayo, **el incremento fue de 8 puntos porcentuales**.

Y parecía no tener techo.

Más allá de la representación cuantitativa de las intenciones de voto, la decisión de Margarita puede mover las tendencias que hemos visto en los últimos tres meses.

Pero, **eso depende de la decisión que tome**.

Ayer, lo único que comunicó es su retiro de la contienda, dejando en libertad a sus seguidores de inclinarse por quien definan.

La candidata puede borrarse y ya no dar declaraciones ni expresar preferencias. Dudo que lo haga.

Si Margarita intervino en este proceso electoral **fue para incidir**. Y, ahora tiene la disyuntiva de si respaldar a José Antonio Meade o a Ricardo Anaya.

En cualquier caso, **va a mover las aguas**.

Si opta por **apoyar a Meade, lo más lógico** tras los duros enfrentamientos con Anaya, va a volver a cerrar la competencia por el segundo lugar, faltando todavía 42 días efectivos de campaña, con todo lo que esto pueda implicar.

Si decidiera **respaldar a Anaya, con todo y sus diferencias**, por el hecho de ser candidato del partido del que proviene, entonces podría reducir la ventaja para AMLO, y quizás, sólo quizás, generar una nueva dinámica en la fase final de la campaña.

En un tuit del expresidente Felipe Calderón ayer por la tarde, la afirmación fue precisa: “Margarita... siempre decide **pensando qué es lo mejor para México**”.

Eso se puede interpretar señalando que Margarita no se va a quedar quieta.

Y su actividad va a hacer olas, en uno u otro sentido.

LOS MERCADOS HABLAN

Si fuera cierto lo que dijo Paul Ryan, tras haber llegado este jueves sin acuerdo en el TLCAN, y descartarse la posibilidad de que esta legislatura lo procese y vote, el tipo de cambio se habría ido a las nubes.

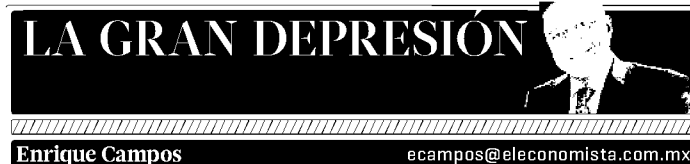
No fue así. Tuvo más impacto el retiro de la candidatura de Margarita Zavala que la llegada de la fecha fatal, sin acuerdo, y **el peso ganó terreno ayer**.

Esto deja ver claramente que fue *bluff*. Que las **posibilidades de procesar el Tratado siguen existiendo** si hay arreglo en los próximos días o semanas.

Pero, si EU no flexibiliza sus posiciones, no habrá acuerdo.

Los negociadores mexicanos han dejado claro que, si no hay cambios en los temas críticos, México no aceptará el Acuerdo, aunque ello implique que haya que negociar de nuevo con otro Congreso y otro gobierno.

Un Tratado puede durar décadas, un gobierno, años.



Las cinco propuestas tóxicas del TLCAN

Se ha popularizado la idea de que lo que detiene el fin de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) es la necesidad del presidente de Estados Unidos, **Donald Trump**, de sacar una ventaja alevosa en el sector automotriz.

Este es un corte de caja actualizado de cómo va la renegociación: hay seis capítulos cerrados, entre ocho y 10 listos para cerrar. Esto es la esencia modernizadora del nuevo TLCAN.

Hay, efectivamente, una parte técnica compleja en materia automotriz por las reglas de origen del sector, pero una negociación de expertos lo puede destrabar de forma adecuada.

Pero es ese concepto de la filosofía proteccionista de Donald Trump lo que realmente tiene en ascuas la conclusión de la renegociación del TLCAN.

La realidad es que si los ministros de México y Canadá hicieron sus maletas el viernes pasado y regresaron a casa, fue porque hay una profunda necesidad estadounidense en lo que bien identifican como las cinco propuestas tóxicas de Donald Trump.

Tienen diferentes niveles de veneno, pero todas las propuestas testarudas y arbitrarias del gobierno de Donald Trump son potencialmente destructoras del tratado trilateral.

El gobierno de Washington quiere eliminar la esencia del libre comercio y tener la facultad de aplicar aranceles a su antojo, por temporadas.

Si algo tiene el TLCAN es que elimina esos impuestos de importación a una larga lista de productos de los tres países, aunque los pueda aplicar a terceros. Lo que pretende Trump es tener las válvulas de apertura y cierre de los aranceles a su antojo. Imposible de aceptar cuan-

do tuvieron que pasar décadas para llegar a los aranceles cero de los que ahora goza la región.

Otra propuesta de alta toxicidad es la necesidad de la Casa Blanca de debilitar los mecanismos de solución de controversias entre las partes. Los proyectiles van dirigidos a los capítulos 11, 19 y 20 del actual TLCAN, que regulan las inversiones, el trato entre gobiernos y particulares, y entre estados para la solución de controversias. Trump quiere ser juez y parte, quiere ser el gran César del circo romano que empuje su pulgar en la dirección que crea que debe comportarse el comercio con sus socios.

Tercer dardo envenenado. Quiere el gobierno de los Estados Unidos controlar las políticas cambiarias de sus socios. Sí, en la paranoia del presidente Trump, quiere evitar que México y Canadá manipulen sus monedas para obtener ventajas cambiarias en el libre comercio.

Quizá no le entiende a que el gran culpable de que el dólar sea hoy una moneda tan cara y un estorbo para el comercio de su país es el propio Trump y su sobreca lentamiento económico. No hay manera de aceptar esta injerencia.

Otro veneno en negociación es la idea de Estados Unidos de que puede dictarle a los congresos de México y Canadá cómo deben redactar sus propias leyes comerciales, regulatorias y laborales para que sean idénticas a las de aquel país.

Y, por supuesto, ese veneno de efecto inmediato que es la cláusula *sunset*, para que el TLCAN pueda morir súbitamente si así lo quiere el emperador.

Tal pareciera que Donald Trump no quiere negociar, sino que quiere invadir a sus dos socios y vecinos, colgar su bandera en la Ciudad de México y Québec, y entonces sí anunciar un nuevo TLCAN.

**ESTIRA Y AFLOJA | J. Jesús Rangel M.**

jesus.rangel@milenio.com

Adicciones, violencia, salud mental, obesidad

Las secretarías de Salud y de Educación Pública unieron esfuerzos para implementar la estrategia “Salud en tu Escuela” con miras a fortalecer la prevención, la promoción y el autocuidado de la salud de las niñas, niños y adolescentes para evitar conductas de riesgo, adquirir hábitos saludables y mejorar la capacidad de aprendizaje.

Pues bien, se necesita fortalecer el modelo y por eso la Secretaría de Salud negocia con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID) apoyo financiero inicial por 24 millones de dólares, de un plan hasta de 100 millones de dólares.

El programa tiene que ver con prevención de la obesidad y el sobrepeso, cambio de conductas, evitar la venta de comida chatarra y bebidas azucaradas en escuelas públicas, calidad del agua, activación física con apoyo de la Federación Mexicana de Fútbol y uso de plataformas educativas digitales.

Para estudiantes de secundaria y media superior se incluyen actividades para la prevención y detección de conductas de riesgo relacionados con salud reproductiva, violencia, salud mental y adicciones.

Dentro de esta estrategia se utilizará, para el cambio de comportamiento, la plataforma digital MiSalud para enviar mensajes de texto informativos a padres y personal escolar, entre otros.

Se parte de una realidad que el BID sintetiza así: “La infancia y la juventud en México enfrentan desafíos importantes en salud. Durante los últimos años la incidencia de sobrepeso y obesidad, y de conductas de riesgo vinculadas, entre otras, a las adicciones y a la salud sexual reproductiva, ha alcanzado niveles muy altos”.

Los datos revelan que la prevalencia combinada de sobrepeso y obesidad en menores de 5 a 11 años alcanzó 33.2 por ciento y 36.3 en adolescentes de 12 a 19

años. “Estas tasas son alarmantes porque aumentan la probabilidad de que, en la vida adulta, se desarrollen complicaciones como diabetes, hipertensión, enfermedades del corazón y ciertos tipos de cáncer.

Si no se logra revertir esa tendencia, México enfrentará una presión muy fuerte en gastos de salud”.

Cuarto de junto

Por problemas legales y un ambiente de incertidumbre, el Sindicato Nacional de Trabajadores de Traslado Federal de Valores, Custodia, Seguridad, Mensajería y Servicios anunció que hará todo lo posible por adquirir ciento por ciento de las acciones del Servicio Panamericano de Protección, que enfrenta problemas con su principal accionista Brinks Incorporated, controlada a su vez por el fondo de inversión estadounidense Starboard Value. Se viola la Ley de Inversión Extranjera. M



INVERSIONES

:: Se lanza al ruedo

Ahora que el negocio de la venta de combustibles marcha a buen paso y han llegado marcas foráneas y surgido nacionales para participar, Pemex se lanza al ruedo y promociona su nuevo esquema de negocios en Cancún, por lo que instaló un *stand* en la exposición de la Onexpo para dar a conocer sus novedosas propuestas de valor.

:: Trabajo conectado

De acuerdo con Iván Barona, director de la casa de bolsa GBM Homebroker, el área de desarrollo de sistemas está llevando a cabo todas las pruebas y desarrollos tecnológicos necesarios para estar conectada a la Bolsa Institucional de Valores (Biva), que se prevé arranque operaciones a finales de julio.

:: Llamado a las pyme

La Secretaría de Desarrollo Económico de Michoacán, la Asociación Mexicana de Secretarios de Desarrollo Económico y la Autoridad Federal

para el Desarrollo de las Zonas Económicas Especiales abrieron la convocatoria para las pequeñas y medianas empresas (pyme) interesadas en participar en un programa para el desarrollo de proveedores. El llamado va dirigido a los negocios del área de influencia de la ZEE, que abarca los municipios de Lázaro Cárdenas, Michoacán, y la Unión de Isidoro Montes de Oca y Zihuatanejo de Azueta, Guerrero. Las bases se encuentran en la página de la dependencia federal.

:: Préstamos seguros

El certificado de capital de desarrollo de bienes raíces de Credit Suisse (Csmrtck) adquirió un portafolio de 11 préstamos por un valor de 291 millones de dólares. Los recursos están asegurados por 23 propiedades comerciales en México, incluidos oficinas, inmuebles industriales y un hotel. Los Csmrtck son certificados bursátiles fiduciarios inmobiliarios con características de un CKD inmobiliario y están listados en la Bolsa Mexicana de Valores desde agosto de 2017.



México SA

Barones presionan al Trife · Fuera manos de las elecciones Ingreso no alcanza para comer

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

Lo que debería ser un mero trámite, siempre con la ley en la mano, se ha convertido en un verdadero dolor de muelas —por decirlo suave— para los magistrados electorales, pues reciben todo tipo de presiones gubernamentales, de las jerarquías partidistas y los poderes fácticos para que sus resoluciones beneficien a uno u otro candidato o grupo, aunque todo indica que las “más convincentes” corresponden a los barones. Y en ese contexto, lo primero que dichos magistrados tendrían que exigir es que saquen las manos del proceso electoral.

Parece que nadie escuchó a la presidente del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, Janine Otálora Malassis, cuando advirtió que “tribunales electorales sin autonomía ni independencia no le sirven al país ni a la sociedad; nuestro liderazgo no sólo debe proceder de las facultades que nos confiere la Constitución y la ley, sino que debe ser respaldado por la calidad de nuestras decisiones, dictadas con base en el derecho y siempre de manera imparcial”.

Más allá de la cuestionada decisión de avalar la candidatura de Jaime Rodríguez Calderón, *El Bronco*, y sus miles de firmas falsificadas, ahora los magistrados se muestran incapaces de tomar una decisión en torno a la impugnación que el PRI hiciera de algunas candidaturas plurinominales al Senado de la República, caso concreto la de Napoleón Gómez Urrutia, quien va por Morena.

Días atrás Andrés Manuel López Obrador denunció que “los magistrados de la sala superior del Tribunal Electoral han sido presionados para que le nieguen la candidatura a Napoleón Gómez Urrutia; no se dejen presionar, porque tengo información de que los están apretando para que tomen una decisión en contra. Deben resolver con imparcialidad. Deben actuar de conformidad con la ley, que no permitan la presión de nadie y

que resuelvan con absoluta libertad, apegados a la ley”.

El propio Instituto Nacional Electoral (INE) ha reiterado que no hay elementos legales para cancelar la candidatura de Gómez Urrutia, pero la impugnación priísta —presentada a principios de abril pasado— se mantiene y de tiempo atrás el citado tribunal debió pronunciarse, pero hasta ahora sólo ha dado largas y más largas al asunto. Ayer se esperaba su resolución, pero a la hora de la hora los magistrados reagendaron el asunto (probablemente para el próximo viernes ya entrada la noche), ante las crecientes presiones de los fariseos de la política y de los barones de la minería.

En los corrillos políticos se comenta que los barones de la minería habrían designado al totalmente palacio Alberto Baillères para organizar y concentrar el golpeo, las presiones y lo que ello cuesta con el fin de frenar, a toda costa, la candidatura de Gómez Urrutia. Atrás de él, en la sombra, como le gusta, Germán Larrea intenta cerrar la pinza, que para eso cuenta con el secretario en turno del Trabajo, en este caso Roberto Campa, y su cercanía con quien ocupe la residencia oficial.

Y se comenta, también, que los citados magistrados están entre la espada y la pared: no saben para dónde, porque si deciden por el lado de los barones, la reacción social será de pronóstico reservado, pero si decide favorablemente por el candidato, entonces los señores de la minería ejercerán todas sus influencias para cobrarles la afrenta.

Con lo fácil que sería aplicar la ley, en este y los demás casos, y recordar las palabras de Janine Otálora Malassis: “tribunales electorales sin autonomía ni independencia no le sirven al país ni a la sociedad”, o lo que es lo mismo, magistrados presionados, humillados y/o *maicados* por los poderes fácticos son una vergüenza para la nación. Habrá que ver

de qué están hechos, al tiempo que la autoridad electoral está obligada a poner un hasta aquí a los barones para que saquen las manos del proceso electoral.

Por cierto, en esos mismos corrillos se comenta que fue el propio Baillères (uno de los “aportantes financieros” de mayor peso a la candidata “independiente”) quien “convenció” a Margarita Zavala para que se bajara de la candidatura presidencial y la presentara como “renuncia”. Todo indica que la pretensión del barón minero es “encauzar” los escasísimos votos que tendría la esposa del tal Jelipe a la enclenque candidatura de José Antonio Meade.

No es gratuito el comentario de Margarita Zavala, en el sentido de que se bajó del coche “para dejar en libertad a los que generosamente me han apoyado y tomen su decisión como se debe tomar en esta difícil contienda para México”.

Tras el anuncio formal de la ahora ex-candidata “independiente”, los aspirantes *tricolor* y *blanquiazul*, y sus respectivos partidos políticos, reaccionaron como perros en carnicería: piropos, “reconocimientos” e invitaciones a Margarita para que se sume a la campaña de uno y otro.

Ni tardo ni perezoso René Juárez, flamante presidente *tricolor*, hizo “una invitación” a Margarita Zavala “para unirse a la campaña de José Antonio Meade, luego de que la aspirante independiente anunciara su declinación a la candidatura por la Presidencia. La unión de Margarita al proyecto de Meade generaría certi-

dumbre al proyecto y al país. Me parece que es una mujer valiosa, mexicana ejemplar que ojalá pudiera respaldar el proyecto de Meade que genera confianza, un proyecto que lleva hacia adelante a México y garantiza la certidumbre de este país” (*La Jornada*, Érick Muñiz).

Ricardo Anaya no se quedó atrás: “Mujer valiente y de principios; sus aportaciones al país y, en particular a esta contienda electoral, han sido muy valiosas; a ella y a su equipo, todo mi reconocimiento”

Ajá, pero cinismo aparte ¿cuántos votos aportaría Margarita? De acuerdo con la más reciente encuesta 2.9 por ciento. Pero Meade y Anaya están tan urgidos, que esa proporción les caería de maravilla.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Y para que el “triumfal presidente del empleo” se entere, el Coneval informó que el porcentaje de la población con ingreso laboral inferior al costo de la canasta alimentaria aumentó de 38.9 a 39.1 por ciento entre el primer trimestre de 2017 y el primer trimestre de 2018. En igual periodo, en 18 de las 32 entidades federativas se incrementó el porcentaje de población que no puede adquirir la canasta alimentaria con su ingreso laboral. Destacan los estados de Morelos, Tabasco y Guerrero por mostrar los mayores aumentos... Ánimo, mexicanos crédulos, que el tipo de cambio marcha bien: ayer, al cierre de la jornada financiera, en Banamex se pagaron 20.05 pesos por dólar; en Scotiabank 20.14; en Bancomer 20.17 y en CI Banco 20.25.



DINERO

Margarita deja un tiradero... Varios millones de pesos sin comprobar
El preso político del gobernador de Baja California

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

Entre mis amistades sólo una persona decía que iba a votar por Margarita Zavala. Es una estimable señora de Polanco, obviamente. Ayer la llamé para preguntarle por quién votaría ahora que su candidata tiró la toalla. “Por nadie”, fue su respuesta. Está frustrada, decepcionada. Empleó muchas horas para recoger firmas de apoyo, hizo gastos que no le fueron reembolsados, todo por la causa de llevar a una mujer a la Presidencia. Por los días que vienen no quiere saber de política. ¿Cuántas personas piensan así? No creo que sea la única. Los consejeros del INE no pueden rehuir su responsabilidad. Subieron a Margarita a la campaña a pesar de las numerosas ilegalidades que cometió. Candidata *cachirul*. El propio INE informó en marzo que aunque había detectado 327 mil 456 firmas con diversas irregularidades, alcanzaba el requisito mínimo de 866 mil 593 firmas. Apenas superó por 3 mil 575 el mínimo requerido. Tuvo sus cinco minutos de gloria: se convirtió, merced al *cachirulazo* del instituto, en la primera candidata independiente de la historia. Habrá que añadir a su biografía que también es la primera que tira la toalla a la mitad de la campaña. Deja un tiradero impresionante. Supuestamente renunció al financiamiento público. El 13 de abril su representante ante el INE, Fernanda Caso, anunció que devolvería 2.3 millones de pesos. Sin embargo, hay cuentas pendientes en el renglón del financiamiento privado. Margarita declaró ingresos, al 14 de mayo, por 14 millones 584 mil 791 pesos, de los cuales sólo había comprobado 7 millones 98 mil 795 pesos.

¿Y LAS BOLETAS?

El presidente de la Comisión de Organización Electoral del INE, Marco Anto-

nio Baños, explicó en entrevista radiofónica que falta la impresión de más de la mitad de las boletas –aproximadamente llevan 45 por ciento de los 93 millones que se requieren–, por lo cual podrían analizar si en las que están pendientes de impresión se borra el nombre de la ahora ex candidata independiente. Baños comentó que no se pueden reimprimir las boletas que ya están listas porque en los Talleres Gráficos trabajan a marchas forzadas para cumplir con el plazo para que estén listas el 10 de junio, fecha en la que deberán distribuirse en los 300 distritos. ¿Y los votos por Margarita? Los votos que por ella se emitan serán declarados nulos, informó el consejero. También tendrá implicaciones en el formato del segundo debate del próximo domingo en Tijuana, Baja California. El presidente de la Comisión Temporal de Debates, Benito Nacif, comentó: “Me inclinaría por redistribuir los tiempos y ampliar algunos segmentos del debate, en caso de que ello llegara a concretarse”. Están apagando el fuego que encendieron con el registro irregular de Margarita. ¿Y qué dice Ciro Murayama, el impulsor de Margarita?

PRESO POLÍTICO

León Fierro Reséndiz es catedrático de la Universidad Autónoma de Baja California (UABC). Hoy es preso político del gobernador panista Francisco Vega de Lamadrid. Ordenó su aprehensión por haber participado en una protesta que derivó en un enfrentamiento entre policías y opositores a la instalación, en Mexicali, de una planta de la multinacional cervecera Constellation Brands. No es superfluo decir que el gobernador sirve a los intereses de la empresa. Acusaron al activista de intento de homicidio contra un policía, pero el delito fue reclasificado por el de lesiones dolosas. La juez Ruth Esperanza Álvarez vinculó a

proceso a Fierro Reséndiz y éste permanecerá en prisión preventiva dos meses pues lo considera “una persona peligrosa para la sociedad” debido a su participación en manifestaciones del Movimiento Mexicali Resiste.

OMBUDSMAN SOCIAL

ASUNTO: EL AGUA

El agua embotellada cuesta casi 2 mil veces más que la de la llave y cuatro tantos más que la gasolina, según un estudio. Las empresas agotan suministros de comunidades, y yo pregunto: ¿por qué la Conagua permite que saquen agua de Texcoco para embotellarla si es la zona con mayor densidad de población (valle de México) y con más problemas para reabastecer los acuíferos? ¿Por qué la Conagua otorga permisos para construir pozos en zonas habitacionales de alto impacto, como la de más de 900 casas en Texcoco?

Lucy Rodríguez/ vía Facebook

R: Y eso que todavía no comienza a operar el aeropuerto. Va a dejar sin gota de agua a las comunidades de su alrededor.



Qué irónico resulta que justo al salir del SAT, se acerque un señor a ofrecer el servicio de paquetes funerarios.

Susana @susanncastillo_

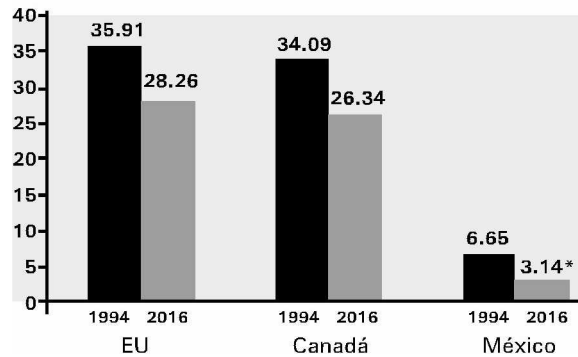
Dolor es poner 500 pesos de gasolina y sólo suba medio tanque.

Andrea @andreaorozcob

Adiós, adiós, Primer Damo, se acabó tu campaña, no hagas ningún reclamo y échate otra margarita.

Ricardo López@Ricalopez1649

¿Subir salarios o salir del TLC?



A partir de la firma del TLC los salarios de los trabajadores de la industria automotriz de Estados Unidos y Canadá han ido a la baja. Aun así, son notoriamente superiores a los de México. Los gobiernos de aquellos países presionan para que cuando menos suban a 16 dólares la hora, porque los consideran como un subsidio para abaratar la producción. La cuestión es si el gobierno mexicano y las automotrices preferirán salirse del tratado antes que aumentar los salarios.

* Las cifras representan (dólares 2016) el salario promedio por hora.

FUENTE: El futuro del trabajo automotriz en México, El Colegio de México (Colmex).



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Aeroméxico se queja de competencia desleal*
- * *Servicio Panamericano será una cooperativa*
- * *Cemex adquiere a la startup PRYSMEX*

Aeroméxico, que dirige Andrés Conesa, sufrió el castigo ineludiblemente de una resolución fuera de lógica que le otorga a una línea de Arabia Saudita ofrecer vuelos entre México y España bajo el amparo de la quinta libertad. La consecuencia directa es que el vuelo que estaba en proyecto entre la Ciudad de Barcelona y Barcelona fue cancelado de manera definitiva.

El principal argumento de Aeroméxico es que la línea aérea de Emiratos Arabes cuenta con un serie de subsidios y facilidades, lo que genera una competencia desleal frente al resto de las empresas que deben ajustarse a las condiciones de mercado.

Lo interesante es que autoridades de Estados Unidos y Canadá, socios de México en el Tratado de Libre Comercio de América del Norte restringieron la quinta libertad. “Canadá les ha negado quinta libertad y Estados Unidos firmó el viernes pasado un acuerdo que condena las prácticas anticompetitivas, prohíbe los subsidios, exige transparencia financiera y limita el otorgamiento de nuevas quintas libertades”, indica.

Aeroméxico lamentó la decisión de las autoridades y dejó en claro que pegará al empleo “Aeroméxico lamen-

ta esta acción y replanteará sus planes de expansión a otros mercados donde se privilegie la sana competencia entre las líneas aéreas”.

VALORES.- El Sindicato Nacional de Trabajadores de Traslado Federal de Valores, Custodia, Seguridad, Mensajería y Servicios, buscará adquirir el 100 por ciento de las acciones del Servicio Panamericano de Protección, con la intención de subsanar todos los problemas de ilegalidad e incertidumbre que la empresa afronta hoy en día. Alfonso Godínez Pichardo, Secretario General del organismo, anunció durante la Asamblea Nacional del Sindicato celebrada en Acapulco Guerrero, que la compra se realizará a través de una Sociedad Cooperativa que tienen constituida los trabajadores de la empresa, o bien utilizando un vehículo legal que así lo permita.

PREMIO.- GINGroup, que dirige Raúl Beyruti Sánchez, a través de su centro Santa Fe, fue premiada como una de las mejores empresas para trabajar ocupando el lugar 25 en el ranking de Súper Empresas 2018 de una revista especializada en negocios. Cabe destacar que en este índice partici-



JULIO BRITO A.

julio Brito@cronica.com.mx

jbritoa@yahoo.com

Twitter: @abrito1

paron 755 empresas de distintos giros. El ranking no sólo toma en cuenta el tener empleados más libres, sino también a los más preparados para afrontar los retos proyectados; característica que define también, el trabajo constante de GINGroup en tema de profesionalización a sus colaboradores.

COMPRA.- CEMEX Ventures anunció la inversión en la compañía mexicana PRYSMEX, startup que ofrece una solución capaz de detectar y ayudar a prevenir accidentes laborales a través del Internet de las Cosas y la recopilación de datos en tiempo real. La oferta de PRYSMEX consiste en una plataforma web con una app colaborativa y de gestión que permite monitorear las variables del entorno y geoposicionar actos y condiciones inseguras en mapas 3D, fomentando así la toma de decisiones en tiempo real e incrementando la seguridad y productividad de la industria ■



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES



#OPINIÓN

KIA POR 100 MIL AUTOS EN 2018, LIDERA RITMO DE VENTAS, PESQUERÍA 2º ANIVERSARIO Y EXPORTA A 50 PAÍSES

ALBERTO
AGUILAR

** Insiste EU en temporalidad para exportaciones agrícolas y Trump mayor presión; López de CONCANACO por unidad y espera fecha de EPN; Domette publica libro*

U

NO DE LOS RUBROS que de inmediato se ve impactado por la incertidumbre, es el de autos, puesto que frente a las interrogantes, el consumidor opta por colocar en un paréntesis toda compra.

De ahí que en este año continúe el descenso de las ventas de la industria automotriz que hasta abril según la AMDA que preside **Guillermo Prieto Treviño** llega al 9.4%.

Para todo 2018 los expertos no están optimistas. Pronostican que el mercado se contraerá entre 4% y 6%, peor a la expectativa que había a principio del año cuando se preveía una baja del 2%.

No hace mucho le comentaba que en ese descenso hay ganadores y perdedores.

Entre estos últimos está Nissan que lleva **Mayra González** y que no ha logrado detener su caída, lo mismo que General Motors de **Ernesto Hernández** y no se diga Ford aún comandada por **Gabriel M. López**.

Por el contrario la coreana KIA que encabeza **Horacio Chávez** lidera la dinámica de las empresas de ese rubro. En 2017 creció 49% y en el primer cuatrimestre avanzó 17%.

A la callada la firma que en el área de ventas comanda **T.J. Park** ya tiene 6.4% del mercado y es la quinta marca con el mejor volumen.

Lo interesante es que en julio apenas cumplirá 3 años de

su llegada a México y que para este 2018, pese a lo errático del entorno, se apresta a crecer 15%.

Con ello llegaría a 100 mil unidades anuales, meta a alcanzar para 2020 cuando desembarcó aquí.

Su optimismo se finca en el Forte renovado que traerá en agosto, el impulso de su vehículo Río que ya contabilizará todo un año calendario y la llegada de una nueva miniván que es Sedona.

Con eso completarán una gama con una decena de autos para distintos segmentos, incluidos Soul, Optima, Niro que es un híbrido, Sportage, Sorento y el Stinger, uno de sus vehículos bandera.

Con 85 agencias

de venta, que llegarán a 90 para diciembre, y las cuales cubren el 98% del país, se estima que el éxito de KIA se explica por varios factores.

Una buena relación-precio-calidad y un trabajo fuerte en un buen sistema de posventa. Además ofrece 7 años de garantía para sus vehículos. En EU la firma JD Power acaba de otorgarles por segundo año consecutivo la primera posición en el índice de calidad.

Con presencia en 69 países y 14 plantas –está por abrir otra en la India–, esta armadora que es la 9° fabricante global, también puede celebrar sus logros aquí en producción.

Ayer fue el 2° aniversario del arranque en Pesquería, NL bajo la batuta de **Nooyoel Park**. La

planta que hoy produce 300 mil unidades tiene una capacidad de 400 mil.

Ahí fabrica el Forte que llega a 9 países

y va por 24 a fin de año, y el Río que se distribuye a 49 naciones. También producto de una alianza, manufactura el Accent para Hyundai que dirige **Michel Kaim**.

KIA exporta el 50% de sus autos a EU y la otra mitad a otras latitudes, lo que constituye un muy buen esfuerzo para diversificar su comercio.

Evidentemente desde Corea hay un equipo que sigue muy de cerca la evolución del TLCAN y en particular lo relativo a las reglas de origen, tema nodal para toda la industria, pero aquí su principal foco de atención está en madurar su crecimiento en el país, en una labor en la que los primeros frutos ya están a la vista.

LE COMENTABA DE la reunión que hubo el martes por la tarde entre el sector privado comandado por **Juan Pablo Castañón** y ECONOMÍA de **Ildefonso Guajardo**. El balance, como se sabe, no es el mejor, ya que **Robert Lighthizer**, negociador de EU, apretó fuerte en lo que son las reglas de origen y luego ya se rehúso a evaluar el resto de los temas álgidos, incluida la temporalidad para nuestras exportaciones agropecuarias en donde no ha quitado el dedo del renglón. Los miembros del CNA que preside **Bosco de la Vega** han insistido que ese asunto no está a discusión. No es descartable que al abrirse una pausa en las negociaciones, se reanude la presión de la IP estadounidense a **Donald Trump**. De cara a las elecciones éste no está tampoco en la mejor posición. Como quiera el panorama es complicado.

SI BIEN EL presidente **Enrique Peña Nieto** ya dio fecha para el 7 de junio a CONCAMIN, para la toma de protesta de **Francisco Cervantes** su actual presidente, en el caso de CONCANACO aún se está a la espera. Sería quizá para la segunda semana del mes que viene antes de que se dé el cierre de las campañas para evitar que la ceremonia se empalme. Por lo pronto **José Manuel López** flamante mandamás de CONCANACO trabaja a marchas forzadas para recuperar la unidad de esa confederación. El yucateco

estuvo en Morelia el martes, hoy estará en Tamaulipas y después en QR para participar en la toma de posesión de los dirigentes de esas cámaras. CONCANACO da cabida a 255 agrupaciones que implican 650 delegaciones con 90 oficinas en el país. El organismo con 100 años de historia tiene 725 mil afiliados.

JEAN DOMETTE NICOLESCO es referencia en el ámbito de la publicidad de nuestro país. De origen francés, pero muy mexicano, el experto acaba de publicar el libro "Mi pasión

por la publicidad".

Se trata de un recorrido por "el baúl" de sus vivencias, que es a su vez un recuento muy interesante del proceso de maduración que ha tenido esa apasionante actividad en las últimas décadas. El imperdible ejercicio en 200 páginas fue editado por El Publicista de **Antonio Delius**.

**TIENE 6.4% DEL
MERCADO
Y ES LA QUINTA
MARCA CON EL
MEJOR VOLUMEN**





GENTE DETRÁS DEL DINERO

Concesionar está de locos

Mauricio
Flores

El Primer Foro del Transporte Aéreo abrió el espacio para que los expertos escudriñaran condiciones, ventajas y desventajas de concesionar infraestructura aeroportuaria... coincidiendo en que, a no ser por una urgencia enorme del sector público por liquidez, concesionar representa un beneficio de corto plazo que deja de lado grandes recursos de rectoría en desarrollo económico -no son la panacea-, como apuntó el director para AL de la IATA, **Filipe Reis**, para aeropuertos, pasajeros y seguridad.

Y es que al obtener liquidez para resolver un problema coyuntural, el estado abdica a oportunidades como promotor del crecimiento y rector del reordenamiento urbano. Concesionar es una opción cuando el balance público está en franca crisis, lo cual no es la situación de México pese a que el nivel de deuda total (42% del PIB) es relativamente alto pues no existen vencimientos en puerta que resulten insolventes. Concesionar el NAIM, que desarrolla el equipo de **Federico Patiño**, significaría ignorar que hoy 70% del financiamiento corre a cuenta de particulares... y que su potencial de generar ingresos es de 2.3 mil millones de dólares anuales que cubrirían fácilmente su costo financiero, explica **Sergio Allard**. El presidente de Canaero calcula que 62 millones de pasajeros al año, con un TUA

promedio de 35 dólares más 30% de ingresos adicionales, arroja tal suma; y considerando el margen promedio de los grupos aeroportuarios mexicanos, la utilidad sería de 1.2 mil millones de dólares anuales... que aplicados con eficiencia y transparencia cambiarían la faz del oriente del Valle de México potenciando el desarrollo regional con programas educativos, ambientales y sociales. Concesionar el NAIM no es negocio para ningún gobierno cuerdo.

Ganó el buen humor. A una semana del estreno de la película *Hombre al Agua*, protagonizada por **Eugenio Derbez** y **Anna Faris**, la conclusión es que fue un éxito que echó por tierra los intentos de boicot por parte de activistas cibernéticos enojados por la postura del actor ante el proceso electoral mexicano. Los datos de Canacine, que dirige **Tábata Vilar**, indican que ya fueron a ver la película 5.6 millones de personas que hicieron taquilla por 274.6 millones de pesos en México, suma superior a la que en su primera semana hizo *The Avengers*. Así, la producción Pantelion Films y Metro Goldwyn-Mayer lograron superar la intolerancia de los grupos radicales pro-Morena.

Mexicali piensa rápido. Siendo la necesidad la madre de toda inventiva, el alcalde de Mexicali, **Gustavo Sánchez**, echó mano del mecanismo de arrendamiento para renovar más del 70% de la flotilla municipal de camiones recolectores de basura. Con ello no sólo aligera las finanzas locales, sino también ahorra en operación, mantenimiento, refacciones, combustible y tiempos de recorrido, pues además se conectarán con la ciudadanía a través de una app de geolocalización. Sánchez invirtió 30 millones de pesos en arrendar 40 unidades -el año pasado se gastaron 33 millones en reparar camiones viejos- en vez de comprar sólo 14 unidades.