



DESBALANCE



Alejandro Díaz de León

SPEI: Después de ahogado el niño

El protocolo de ciberseguridad que firmarán en los próximos días las autoridades financieras con los bancos y demás instituciones del sector nos dicen que suena más al refrán de "Después del niño ahogado, tapan el pozo". Nos comentan que tuvieron que pasar más de 15 días para darse cuenta de que en realidad todo el asunto se trataba de un ciberataque que ameritaba actuar de inmediato, como informó este lunes el gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**. Si bien hasta ahora se alcanzó a mitigar el riesgo sistémico y se evitó poner en peligro la estabilidad del sistema financiero, el caso dejó muchas lecciones para un país que se preciaba de ser modelo a seguir para otros, al haber conseguido la aprobación de la ambiciosa Ley Fintech. Aún está pendiente emitir los reglamentos de esa legislación, pero por lo pronto nos hacen ver que bien podría repensarse, considerando la experiencia vivida en los últimos días.

ciones para un país que se preciaba de ser modelo a seguir para otros, al haber conseguido la aprobación de la ambiciosa Ley Fintech. Aún está pendiente emitir los reglamentos de esa legislación, pero por lo pronto nos hacen ver que bien podría repensarse, considerando la experiencia vivida en los últimos días.



Luis Robles Miaja

AMLO, brilla en Bancomer... y no fue

Nos cuentan que en la reunión de consejeros regionales de BBVA Bancomer, dirigido en México por **Luis Robles Miaja**, el gran protagonista del evento fue el candidato por la coalición Juntos Haremos Historia, Andrés Manuel López Obrador. Si bien el candidato canceló desde el viernes pasado su participación en el evento del principal grupo financiero que opera en México, la mayor cantidad de referencias, mesas políticas y advertencias fueron sobre la posibilidad de que él gane las elecciones del próximo 1 de julio. Nos reportan que si bien entre los presidenciables que asistieron al evento José Antonio Meade otra vez jugó de local entre banqueros y financieros, no pudo colocar un tema propio de discusión. Lo mismo ocurrió en el caso de Ricardo Anaya, Margarita Zavala y Jaime Rodríguez Calderón. Nos cuentan que en el aplausómetro quedó claro que López Obrador no es el candidato de los banqueros, pero se empieza a delinear el plan B en caso de que el tabasqueño sea el triunfador, faltando menos de 45 días para la elección.

evento José Antonio Meade otra vez jugó de local entre banqueros y financieros, no pudo colocar un tema propio de discusión. Lo mismo ocurrió en el caso de Ricardo Anaya, Margarita Zavala y Jaime Rodríguez Calderón. Nos cuentan que en el aplausómetro quedó claro que López Obrador no es el candidato de los banqueros, pero se empieza a delinear el plan B en caso de que el tabasqueño sea el triunfador, faltando menos de 45 días para la elección.



Gabriel Contreras

Dish toca a la puerta del IFT

El pasado 3 de mayo, Samuel Chacón López, director jurídico de Dish, acudió a las oficinas del Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT), que preside **Gabriel Contreras**, para presentar los nuevos proyectos de la empresa. La compañía que ofrece televisión de paga vía satélite, presidida por Ernesto Vargas, arrancó hace varios meses con el servicio de telefonía móvil para sus aproximadamente 4 millones de suscriptores, cifra a septiembre de 2017 que representa una baja en clientes, pues la empresa rebasaba los 4 millones en 2016, según cifras del regulador. El servicio de telefonía celular lo brinda a través de Freedom Pop y consiste en una línea gratuita con 100 minutos de voz, 100 MB de internet, 100 SMS y 100 MB para redes sociales. Sin embargo, no parece atraer a nuevos clientes a Dish, mientras Sky, su competencia directa, tiene más suscriptores y le pisa los talones al ofrecer un servicio nuevo de telefonía e internet inalámbrico fijo a través de Blue Telecomm.



Valentina Ortiz Monasterio

México y sus viñedos

Quienes no quieren dejar de crecer son los empresarios del vino mexicano. Si bien en la última década han incrementado su producción a tasa de doble dígito, aún cuentan con una gran oportunidad en el mercado interno, ya que sólo tres de cada 10 botellas que se consumen en el país son de origen nacional, nos dicen. Hay más de 85 bodegas vinícolas que se reunirán en la Ciudad de México para participar en un evento sobre vino mexicano, que será dirigido por la empresaria **Valentina Ortiz Monasterio**. Nos dicen que a través de la muestra Nación de Vinos, el sector vinícola mexicano busca reforzar todos los eslabones de su cadena de valor: producción, distribución, difusión y consumo, donde participan marcas emblemáticas como Casa Madero (Coahuila), Monte Xanic (Baja California) y Tierra Adentro (Zacatecas), nos dicen.

**EMPRESA****Alberto Barranco**
Aeropuerto, peladito
y en la boca

Negada en principio por la Presidencia de la República la posibilidad de concesionar el Nuevo Aeropuerto Internacional de México, "por ser un buen negocio para el gobierno", ahora resulta que siempre sí... pero cuando esté terminado

De acuerdo con la Secretaría de Comunicaciones y Transportes, la posibilidad podría llegar a futuro, ubicando ésta cuando la terminal aérea esté en operación.

Como usted sabe, la obra máxima de infraestructura del actual gobierno tiene un costo aproximado de 175 mil millones de pesos, en un marco en que se han entregado contratos por 140 mil.

La polémica inició cuando el magnate Carlos Slim salió en defensa de la causa ante la pretensión del candidato de la coalición Juntos Haremos Historia, Andrés Manuel López Obrador, de revisar la viabilidad del proyecto en la alternativa de mantener la actual terminal y complementarla con la adaptación de las instalaciones de la base aérea militar de Santa Lucía, ubicada en Zumpango.

A los argumentos del rico más rico de México, el aspirante a la silla presidencial respondió con la oferta de concesionar la terminal aérea, sólo que desde la etapa de la construcción.

De acuerdo con los esquemas previstos por el gobierno, la posibilidad de recuperar la inversión en la que están en juego 13 mil millones de pesos de ahorros de los trabajadores se daría en el mediano plazo, con la explotación de la infraestructura.

La garantía para el pago de los papeles emitidos vía la figura de Fibras, es el pago que realizan los usuarios por el derecho de uso de las terminales.

Lo cierto es que la privatización de los aeropuertos realizada durante la administración zedillista ha resultado un excelente negocio... para los privatizadores.

A diferencia de Estados Unidos, donde todos los aeropuertos son privados, partici-

pando en la piñata líneas aéreas y aún instancias locales, aquí se le entregó la concesión a consorcios en donde participan operadores extranjeros.

La utilidad neta de los grupos aeroportuarios ha oscilado en los últimos años de 37.5 a 30.6% sobre las ventas totales.

El Grupo Aeroportuario del Pacífico, por ejemplo, ha visto crecer sus ganancias desde 2012. Si entonces alcanzaba 2 mil 234 millones de pesos, en 2015 llegó a 2 mil 726, para alcanzar 4 mil 132 en 2016.

Sus ingresos oscilan entre 5 mil 54 millones; 9 mil 106 y 11 mil 162.

De la magnitud del negocio habla el que el Grupo ICA prefirió en su etapa más crítica, vender carreteras y libramientos antes que su participación en el Grupo Aeroportuario Centro Norte.

Como recordará usted, el rey del cobre, Germán Larrea Mota Velasco, peleó con el ímpetu de león de melena negra la posibilidad de adquirir mayoría en el capital del Grupo Aeroportuario del Pacífico, tras adquirir varios miles de acciones en los mercados bursátiles.

La privatización zedillista, similar a la salinista de Teléfonos de México, dirigió la propiedad de las terminales en dos grupos accionarios, un paquete denominado de control, equivalente a 15% del capital, y otro colocado en los mercados de México y Estados Unidos.

De las empresas participantes, la que tiene mayoría en el paquete de la serie A, es decir de 5%, mantiene el control.

Peladito y en la boca.

Balance general. De acuerdo con el informe rendido ayer ante los Consejos Regionales por el consejero delegado de BBVA, Carlos Torres Vila, el grupo financiero español

tiene ya 24 millones de clientes digitales y 19.3 móviles, vaticinando que en los próximos meses se llegara a 50% en el primer caso. El 32% de las unidades vendidas se dio por la vía digital.

“Nuestros clientes se relacionan cada vez más a través de los canales digitales porque están siempre disponibles y les resulta más cómodo”.

El caso es que la alternativa se mantiene en entredicho. Ayer los trabajadores con nómina administrada por CitiBanamex tuvieron problemas para cobrar su quincena.

La falla afectó tarjetas de débito.

El presidente de la Asociación de Bancos de México, Marcos Martínez, reconoció que se mantienen los ataques cibernéticos por parte de *hackers*.

Mezcal exitoso. Finalmente el pasado 12 de junio se realizó la asamblea electoral del Consejo Regulador del Mezcal, reelegiéndose como presidente a Hipócrates Nolasco Cancino. Aunque en la pelea se habían registrado dos planillas más, encabezadas por Esteban López Bursá y Carlos Guzmán Gardeozabal, éste no se presentó, por lo que fue descalificado.

La reelección se dio por unanimidad.

En ese contexto se rindió un informe estadístico de la industria en el que se plantea un crecimiento de 163% en las marcas de la bebida, al pasar de 244 a 643. El envasado para ventas nacionales creció 675%, pasando de 220 mil a 2 millones 58 mil litros.

A su vez, las exportaciones crecieron 332%, de 647 mil a 2.8 millones de litros.

Una de cada tres empresas productoras participa en los mercados externos. Estamos hablando ya de 60 países.

Ahora que el mezcal elaborado por comunidades de Oaxaca ha sido revalorado, incrementando su precio hasta mil 250%.

El artesanal representa ya 90% de las exportaciones, cuando hace ocho años apenas llegaba al 10%.

Absuelven a Diez Gargari. Acusado por OHL de espionaje telefónico y extorsión, el Ministerio Público Federal decretó el no ejercicio de la acción penal contra el representante jurídico de la empresa Infraiber, Paulo Diez Gargari.

Expedida la resolución el 13 de diciembre del año pasado, ésta fue ratificada en definitiva el 13 de marzo anterior.

Al fragor de la denuncia el abogado fue detenido el 7 de septiembre de 2015, sembrándole en la acción una pistola, lo que pudo comprobar a través de videos.

Cuatro días después se realizó un espectacular operativo en Infraiber con la posibilidad de detener a su presidente, Pedro Topete Vargas, “asegurándose” computadoras, teléfonos celulares, documentos...

Detenido el procedimiento durante meses, el 18 de noviembre pasado el juez décimo quinto de Distrito en Materia de Amparo Penal le dio al Ministerio Público un plazo de 90 días para resolver el asunto en definitiva, ratificándose el no ejercicio de la acción penal.

Distinción. Top Companies, en conjunto con la revista Expansión, ubicó a la cadena Walmart de México y Centroamérica en el escalón 13, como Súper Empresa 2018.

Evaluadas 750 firmas, se reconoció a la galardónada sus políticas de capacitación, ambiente de trabajo, diversidad, inclusión y empoderamiento. ●



CAPITANES

¿Esto es un Asalto?

Ya se cumplen 20 días desde que el Banco de México, gobernado por **Alejandro Díaz de León**, detectó "incidentes" en las transferencias entre bancos a través del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI).

Desde entonces, nadie ha podido responder oficialmente si esto es un asalto o más bien fue un asalto. Ni los bancos, ni el propio Banco Central, la Secretaría de Hacienda o la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, le han puesto número al hackeo.

Esa es la mala noticia. La buena es que, hasta ahora, ningún cliente de banco, casa de bolsa u operadora de fondos ha sufrido pérdidas.

Díaz de León no ha sido contundente al señalar que ya se terminó el daño y que

todo se ha reparado. "Se ha mitigado", es la expresión que cuidadosamente utiliza.

Para colmo, hoy renuncia **Lorenza Martínez**, la directora del Sistema de Pagos.

La CNBV, de **Bernardo González**, apenas ha emitido tímidos comentarios sobre una posible firma de un nuevo convenio de seguridad con los bancos, pero no asume ninguna facultad como regulador en el tema.

Y la SHCP, cabeza de sector y que lleva **José Antonio González Anaya**, simplemente señala que es un tema de Banxico.

Hay que recordar que a este ataque le precede aquél que infructuosamente se cometió a principios de enero pasado contra el Banco Nacional de Comercio Exterior, dirigido por **Francisco González**, y que tuvo colapsada la actividad por varios días.

Hornean Crecimiento

Tras un largo periodo de adquisiciones, Bimbo, capitaneada por **Daniel Servitje**, hará una pausa en su ritmo de compras.

La apuesta para este año se centra más en fomentar un crecimiento orgánico de la empresa que en adquirir marcas ya consolidadas, lo que en su momento permitió una expansión a un ritmo acelerado.

Nos cuentan que para este año las inversiones serán más parecidas al centro de distribución en la CD-MX, que anunció el año pasado, así como plantas en los puntos donde ya operan, lo que incluye apostarle a la automatización de procesos.

Y es que en la última década, Bimbo ha completado más de 40 adquisiciones

que le permitieron llegar a mercados tan lejanos como China, Ucrania o Turquía, para alcanzar presencia en 32 países con 197 plantas alrededor del mundo al cierre del primer trimestre del año.

Cabe recordar que sólo en 2017, la compañía llegó a 10 nuevos países a través de la compra de marcas en Marruecos e India, entre otros.

La piedra en el zapato para la empresa panificadora

puede estar en Latinoamérica, específicamente en Venezuela, donde se mantienen las operaciones, pero la situación en el país afectó sus ventas en la región, las cuales disminuyeron 8.4 por ciento en el primer trimestre.

Ampliación Comercial

Quien continúa a toda marcha con la expansión de uno de sus centros comerciales es Ara, empresa que capitanea **Germán Ahumada**.

La compañía, que recibe la mayoría de sus ingresos con la venta de viviendas, tiene una división de centros comerciales y actualmente está trabajando activamente en la ampliación de Centro San Miguel, ubicado en el Estado de México, y que tiene entre sus tiendas a El Globo, Vicky Form, C&A, así como bancos.

Al cierre del primer trimestre de este año, el avance de la ampliación ya era del 75 por ciento y la comercialización de espacios ascendía al 65 por ciento.

El estreno de la expansión, de 13 mil metros cuadrados, está previsto para el tercer trimestre de este año.

La empresa ya ha invertido 164 millones de pesos de los 351.8 millones que requerirá para la ampliación y para obtener más recursos, obtendrá un préstamo por 175 millones de pesos.

Así que dentro de poco habrá más oferta comercial en este mall.

Atorón en el TLC

Finalmente dejar hasta el final los puntos más álgidos de la renegociación del TLC no resultó tan buena estrategia, pues mantiene la incertidumbre, al menos para México y Canadá.

De los temas complicados, en dos no se ha logrado avanzar: en la cláusula de terminación súbita del Tratado (Sunset) y reglas de origen para la industria

automotriz.

En los otros complicados, hubo algo de coincidencias.

En comercio sujeto a estacionalidad de la producción agrícola de EU y en capítulos de solución de controversias, parece que los equipos de **Robert Lightizer**, Representante Comercial de EU, e **Ildefonso Guajardo**, titular de la Secretaría de Economía, han avanzado.

Y a esto se suma, como era de esperarse, el ruido que causa el tema del proceso electoral en ciernes tanto en EU como en México.

Hay que reconocer que el equipo negociador mexicano ha aguantado la presión y no ha aceptado hasta el momento condiciones que no necesariamente son favorables para el País.

capitanes@reforma.com

DANIEL MILMO BRITTINGHAM

El capitán de Casa Madero y del Consejo Mexicano Vitivinícola, tiene razones para brindar. Con la aprobación de la Ley de Fomento a la Industria Vitivinícola, han lanzado 'Todos unidos por el vino mexicano', campaña en busca del 45 por ciento del mercado interno para la producción nacional.



¿Qué pasó con el TLCAN?

Hay un gran interés de las partes en llegar a un entendimiento que sea aceptable para todos.

La modernización del TLCAN entró en un compás de espera, luego de que el gobierno mexicano claramente decidió sacar el pie del acelerador, en aras de no ceder por tiempo en los temas fundamentales a favor de los mexicanos.

El gobierno mexicano tomó la decisión de eliminar la presión de los tiempos, puesto que obsesionarse con una fecha no habría generado los mejores resultados para México y además implicaría una tensión innecesaria.

Es importante recordar que los acuerdos comerciales se hacen entre Estados y no son decisiones de gobierno. En el caso mexicano, la mayoría de los acuerdos comerciales ha iniciado en un gobierno y se ha firmado en otro.

El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, me explicó el martes por la noche, en una entrevista en **Imagen Radio**, que, aun cuando la negociación terminara por algún arte el próximo jueves, los tiempos legislativos en Estados Unidos llevarían a que pudiera ser ratificado por México a partir del 20 de agosto. Suena realmente complicado imaginar que, a menos de 10 días de la renovación del Poder Legislativo, se hiciera un periodo extraordinario.

El mensaje de la semana pasada del republicano **Paul Ryan** (líder del equivalente a los diputados mexicanos) sólo

puede ser comprendido en la lógica electoral de Estados Unidos y deja totalmente claro el interés de llegar a las elecciones con ese tema totalmente resuelto.

Es claro que los tres países quieren llegar a una modernización, como lo dejaron claro **Justin Trudeau** y **Donald Trump** en la llamada telefónica que tuvieron para preparar la reunión del Grupo de los 20, sin embargo, la pelota está en la cancha de Estados Unidos.

Es claro que la administración de **Trump** no está dispuesta a ceder en temas como las reglas de origen; resolución de controversias; cláusula de terminación del acuerdo comercial. Firmar, por cuestión de tiempos, sería francamente ruinoso para los intereses de los mexicanos.

Hay un gran interés de las partes en llegar a un entendimiento que sea aceptable para todos. No debe olvidarse que los equipos negociadores de las tres naciones han estado en sesión permanente desde el 19 de abril y ninguno tiene interés en levantarse de la mesa.

La fecha fatal del próximo jueves se había

convertido en una presión adicional para México y de ahí que el gobierno mexicano tomara la decisión de apagar la presión del tiempo, lo que generará nuevos espacios para encontrar la mejor negociación a favor de todas las partes.

¿DÓNDE ESTAMOS?

Lo primero es dejar claro que nada, absolutamente nada, se ha definido. La negociación del acuerdo comercial sigue y podría llegar a su conclusión en, prácticamente, cualquier momento, siempre y cuando se logren acuerdos que sean satisfactorios para todas las partes.

El TLCAN se mantiene, sin embargo, cada vez se generan mayores incertidumbres sobre cuál podría ser el derrotero del acuerdo comercial bajo nuevos términos. Si la negociación se extiende hasta el año próximo, la inversión y los flujos comerciales entre las dos naciones comenzarán a verse afectados, puesto que todos aquellos quienes habían pagado por ver comenzarán a tomar nuevas alternativas.

DEFINICIONES

Es necesario que los partidos políticos y sus candidatos tengan posiciones totalmente claras sobre el TLCAN y su negociación, puesto que, hasta el momento, se han escuchado más lugares comunes y posicionamientos huecos, dado que se esperaba que la administración del presidente **Enrique Peña Nieto** y el actual Senado de la República dejaran la mesa puesta, sin embargo, no será así, por lo menos desde el punto de vista legislativo.

Hasta el momento, **José Antonio Meade** y **Margarita Zavala** han sido bastante contundentes no sólo en cuanto

apoyar al libre comercio, sino también a la forma en la cual se está negociando. **Ricardo Anaya** ha mantenido una política bastante neutral. En el caso de **Andrés Manuel López Obrador**, la posición no es tan clara. En los *Pejenomics* señala que están a favor de la apertura y la diversificación de mercados, pero, por el otro lado, también propone la autosuficiencia alimentaria. Se trata de dos propuestas totalmente contradictorias, puesto que si México decide cerrar su frontera o racionar las importaciones, pondría en duda la viabilidad de los 46 acuerdos comerciales que tiene nuestro país.

Es un hecho que los mexicanos nos hemos beneficiado profundamente de los acuerdos comerciales, por lo que es necesario que quienes aspiran a gobernar el país tengan una posición clara sobre la modernización del TLCAN.

El gobierno mexicano tomó la decisión de eliminar la presión de los tiempos, puesto que obsesionarse con una fecha no habría generado los mejores resultados.



CNBV, SHCP y Banxico: protocolo de ciberseguridad

Esta misma semana se firmará un protocolo de ciberseguridad que ya se estaba cocinando, pero que se aceleró tras el ciberataque a Banorte, Inbursa, Banjercito y dos instituciones más en sus sistemas de interconexión al SPEI.

Uno de los objetivos es lograr una mayor coordinación entre las instituciones y, sobre todo, rapidez de respuesta.

El protocolo es impulsado por la CNBV, la Secretaría de Hacienda y el Banco de México, y será firmado por todas las instituciones que agrupan a los intermediarios financieros.

Los bancos estarán obligados a informar a la CNBV en el momento en que se presente un suceso como un ciberataque o un intento de ciberataque para evitar que se convierta en un problema sistémico, como finalmente se evitó el pasado 28 de abril.

El gobernador del Banco de México, **Alejandro Díaz de León**, ya reconoció que hubo un hackeo al sistema de interconexión de varios bancos, pero será realmente hasta dentro de dos o tres semanas, cuando concluya la investigación forense, cuando se pueda determinar con precisión a cuánto asciende el robo cibernético que sufrieron al parecer cinco bancos con transferencias electrónicas a cuentas fraudulentas.

DIRECCIÓN DE CIBERSEGURIDAD

Los problemas pusieron en evidencia la necesidad de fortalecer la ciberseguridad y de compartir mayor información. Hay bancos molestos con las decisiones de Banxico, como obligarlos a operar en el sistema alterno, que es más lento y genera retrasos generalizados, y a pagar hasta el día siguiente, en efectivo o cheque de caja, las transferencias de

fondos mayores a 50 mil pesos.

Además del protocolo de ciberseguridad, Banxico publicó ayer en el *Diario Oficial* reformas al Reglamento Interno para crear la Dirección de Ciberseguridad, que deberá fortalecer la seguridad de los sistemas que soportan la operación y procesos del banco.

EL BRONCO, CRÍTICAS AL INE, PERIODISTAS Y BANOBRAS

La sorpresa en la reunión Nacional de Consejeros del BBVA Bancomer fue que **Jaime Rodríguez, El Bronco**, al defender su propuesta de cortarles la mano a los corruptos, pidió que levantaran la mano quienes estuvie-

ran de acuerdo con la propuesta y —para mi total asombro— muchos la levantaron. Pidió también azotes para los deficientes; acusó a Banobras de ser una competencia desleal con los bancos; reiteró que el INE es un tramposo e insultó a los periodistas. Dijo que no le cree a los periódicos porque los que escriben en los periódicos se la pasan en una oficina y no salen a la calle, lo que es un insulto a todos los periodistas, en especial a los reporteros que diario salen a cubrir sus notas —incluida la campaña de **El Bronco**— y que en muchas ocasiones exponen su vida en la cobertura de la información.

MEADE Y ANAYA, CÓMODOS

En la reunión del BBVA, a la que no quiso asistir **AMLO**, **Ricardo Anaya** repitió la conferencia que dio ante los consejeros de Citibanamex y que ha reciclado en varios foros, mientras que la exposición de **José Antonio Meade**, que inició con un repaso de la economía mexicana en los últimos 100 años, parecía más un mensaje del secretario de Hacienda que del candidato a la Presidencia.

En la sesión de preguntas y respuestas, **Anaya** aprovechó para pedir el voto útil porque —dijo— sólo él puede ganarle a **López Obrador**. Le volvió a tender la mano a **Margarita Zavala** y afirmó que no hay que ver a los empresarios como enemigos, sino como aliados.

Por su parte, **Meade** señaló que ningún país resuelve sus elecciones con encuestas. Aseguró que cuando gane se apreciará el peso, y que no es el candidato de la continuidad, porque propone cambios para enfrentar la inseguridad, la corrupción y la pobreza.

DÓLAR, PRESIONADO POR EL TLCAN

El cierre de las negociaciones del TLCAN sigue en el limbo, aunque no se descarta un acuerdo en las próximas semanas que no sería ya antes del *deadline* del 17 de mayo que fijó **Paul**

Ryan, el *speaker* de la Cámara de Representantes, para que sea aprobado por el actual Congreso.

Sorprende que mientras **Ildefonso Guajardo**, secretario de Economía, se muestra pesimista, el primer ministro de Canadá, **Justin Trudeau**, asegura que “estamos muy cerca” de llegar a un acuerdo. ¿Sabrá algo que desconoce **Guajardo**?

El peso llegó en el mercado interbancario a 19.90 pesos, pero se recuperó tras las declaraciones de **Trudeau** y cerró en 19.68 pesos.

Los bancos estarán obligados a informar a la CNBV cuando se presente un suceso como un ciberataque, para evitar que se convierta en un problema sistémico.



Meade y Anaya no son uno mismo... en Bancomer

Meade, de **Elías Calles** a los atentos saludos a **Anaya**. Los dos se sinceraron frente a los consejeros regionales del BBVA Bancomer. **Meade** fue claro: Hay y habrá **Meade** después de la elección, y recordó su similitud con **Plutarco Elías Calles**, quien es el otro que también fue varias veces (cinco) secretario de Estado, como dejando ir la lámina a **Anaya** por tener la experiencia pública que su contendiente carece.

Meade recordó, una y otra vez, que en esta elección habrá que decidir de qué lado de la historia están los electores, de la defensa de las instituciones y propuestas para combatir inseguridad, corrupción y crecer más o de quien no respeta las instituciones, que sin su nombre, ya saben a quién se dirige. Y **Meade** aprovechó la experiencia hacendaria y no dejó ir viva la propuesta social clave de **Anaya**: Su propuesta de Ingreso Básico Universal: "Claro que debilita las finanzas públicas".

ANAYA: DE ESTO ES DE DOS... A LA HONESTIDAD DE MEADE

Ricardo Anaya también aprovechó el foro. Es una elección entre dos, dijo **Anaya** tratando de hacer a **Meade** a un lado (ya sabe, anteponiendo el clásico: Con todo respeto). Y de ahí llamó al voto útil a su favor y en contra de **AMLO**, y desde luego, le hizo más que un guiño a **Margarita Zavala** para unirse a él: "La tengo en un extraordinario concepto". También criticó a **López Obrador**: "Ya saben quién... no entiende nada". Sobre **Meade**, **Anaya** fue rudo: Representa la continuidad, y de si es honesto (que es una divisa de **Meade**)... no lo sé, respondió **Anaya**. Los

consejeros regionales fueron testigos de una cruenta batalla entre **Meade** y **Anaya** para ver quién va a combatir con **AMLO**.

PROPUESTA MEADE, CÓMO CRECER CON SEGURIDAD Y SIN AFECTAR FINANZAS

El gran ausente al encuentro fue **López Obrador**, el candidato presidencial puntero, quien la semana pasada declinó la invitación de BBVA Bancomer. Y claro que **Meade** y **Anaya** aprovecharon la plaza bancaria para mandar mensajes de finanzas sanas (ambos), de combatir la corrupción y desigualdad. Sin embargo, sí hubo diferencias en sus propuestas.

Meade presentó una propuesta, sin duda, más aterrizada en las actuales finanzas públicas. Su programa de Avanzar contigo para combatir desigualdad; ligar al norte con el sur, y equidad de género no gastaría más, sino que utilizaría los instrumentos actuales, pero acercándose a la gente. En el modelo de **Meade** de seguridad integral, atacaría la enorme cantidad de armas existentes en el país, buscaría un Código Penal Único para perseguir al mismo delincuente en todo el país.

En el combate a la corrupción, ampliaría la Ley de Extinción para quedarse con los bienes de los corruptos, así como le daría plena autonomía al Ministerio Público ("para que se pueda aprehender como en Brasil al mismo **Lula**") y validaría los Registros Públicos de la Propiedad con el SAT y el INE dentro del Sistema Nacional Anticorrupción. Y desde luego, pone como un tema indispensable para avanzar con estabilidad, el tener un superávit primario en finanzas públicas (el que quita el pago de intereses de la deuda para ver el esfuerzo real en saneamiento de las finanzas). "Es un tema fundamental para la confianza".

**PROPUESTA DE ANAYA,
MÁS SENCILLA, PERO COHERENTE**

Anaya también presentó una propuesta basada en finanzas sanas, no endeudamiento y combate a la corrupción e inseguridad. Con algunas ideas novedosas, pero con menos detalle de los impactos en las finanzas que la de Meade, y menos específica en propuestas sobre inseguridad y combate a la corrupción.

Una fortaleza de Anaya, sin duda, es que logra conectar con los públicos: Una presentación sencilla, coherente, no muy profunda, pero que quizá le sea suficiente para convencer. Habla de bajar la proporción de la deuda respecto del PIB para garantizar finanzas sanas. De invertir en infraestructura e innovación hasta el 25% del PIB. También de tener seguridad, de contar con Estado de derecho; de un marco fiscal adecuado, con estímulos a la inversión. Los cómo le fallan, sin duda, pero tiene algunas propuestas novedosas, como las del *ombudsman* de la inversión o la de combatir la corrupción con temas, por ejemplo, de eliminar el artículo octavo de la Constitución para juzgar al Presidente. Usted lector, como los consejeros de Bancomer, juzgue cuál le convence más. Aunque en el foro faltó ya saben quién.

**CNBV: PROTOCOLO PARA
GRUPO DE RESPUESTA**

Bernardo González, presidente de la CNBV, trabajó con Hacienda y Banxico, y los mismos bancos, un protocolo de respuesta para ataques cibernéticos. Le exigirán a los bancos que tengan un grupo especializado jurídico, de empresa y comunicación, que determine si las fallas cibernéticas son sólo operativas o van más allá, como un ataque o *hackeo*. De ahí le podrán hablar a las autoridades, y la CNBV junto con Hacienda y Banxico podrán hacer un rápido grupo de respuesta para combatir la contingencia. Si se necesita subirán a la PGR y la policía cibernética. El ciberataque a los bancos mexicanos dejó buenas enseñanzas, creando grupos para responder lo antes posible.



Ciberseguridad, estrategia de estabilidad financiera

El 23 de octubre del año pasado, durante el foro Fortaleciendo la Ciberseguridad para la Estabilidad del Sistema Financiero Mexicano, **Alejandro Díaz de León**, hoy gobernador del Banco de México, propuso “adoptar una estrategia integral que fortalezca nuestra (del sistema financiero mexicano) capacidad para detectar, contener y mitigar los ciberataques”. De ahí que el reconocimiento de lo sucedido en el aplicativo de enlace al SPEI de LGEC sólo activa lo que está definido, incluyendo la publicación ayer del cambio de adscripción de unidades administrativas del Banxico, y escalar algunas porque desde hace tiempo en la Dirección General de Tecnologías de la Información, había una gerencia de seguridad de las TI y la subgerencia del centro de defensa de la ciberseguridad.

La estrategia institucional tiene definiciones claras que ya existen desde tiempo atrás, porque el banco central –garante y operador de la integridad, seguridad y confiabilidad de los sistemas de pagos del país– ha emitido circulares y lineamientos precisos para mitigar el ciberriesgo, que incluye el uso de canales dedicados y encriptados, que las instituciones cuenten con equipo de cómputo dedicado para uso exclusivo de enlace a los sistemas, la prohibición de conectarse a la red abierta y el uso de firma electrónica para las operaciones.

La intención es lograr que la estrategia integral de la que hablaba entonces **Díaz** sea parte de la respuesta institucional, porque la supervisión será realizada con la CNBV y los más de 100 bancos conectados a los sistemas de pagos del país.

Para ello, como adelantó el presidente de la CNBV, esta misma semana será firmado un protocolo especial de ciberseguridad entre autoridades e instituciones, para mejorar la

gobernanza del sistema de seguridad. Este implicará la responsabilidad sobre el tema al más alto nivel corporativo (nada que mi jefe de sistemas es el culpable), debe garantizarse la protección de datos en todas las unidades de negocio operativas; revisarse y garantizarse los controles de identidad, acceso y segregación de funciones; la coordinación con terceros relacionados y su supervisión (proveedores de *hardware* y *software* como los aplicativos en cuestión); revisar la protección de equipos de cómputo y centros de datos; el resguardo de la red de comunicación; modificar la cultura de seguridad para hacerla proactiva y que mejore la capacidad de respuesta ante eventuales incidentes y concientizar y capacitar todos los operadores de procesos críticos como del personal en general cuando se presentan contingencias.

Este sistema tendrá un grupo de coordinación que facilitará que las instituciones ante una eventual contingencia comuniquen lo que les ocurra para que el sistema en su conjunto haga frente a situaciones como la registrada en los enlaces al SPEI de algunos bancos, sin que se convierta en cacería de brujas o en un problema de desprestigio.

Los riesgos de seguridad informática crecen y lo que se hace es reforzar integralmente la estrategia para minimizar su ocurrencia y maximizar las posibilidades de detección temprana. No hay inventos nuevos, sino un refuerzo. Así o más claro.

DE FONDOS A FONDO

#BBVA Bancomer realizó su Reunión Nacional de Consejeros Regionales con una convocatoria extraordinaria y, aunque no faltará quien diga que es una audiencia proanayista o promeadista, me parece que la ausencia de **AMLO** muestra que no tuvo ganas de ser interrogado por nuestro amigo, **Carlos**

Loret de Mola.

Resultó un foro extraordinario, más cuando el presidente de BBVA, **Francisco González**, se planta con la certeza de que Bancomer seguirá siendo apoyo del crecimiento económico del país “mantiene la inversión de mil 500 millones de dólares adicionales entre 2017-2020, gane quien gane en la elección de julio, porque México es más que una elección y es un país con capacidad de crecer y avanzar en desarrollo humano si se mantiene una gestión responsable de la economía y las finanzas públicas”. Recibió de manos del Presidente la condecoración de Caballero del Águila Azteca, la máxima distinción que otorga el gobierno de México. ¡Muy merecido!

#CANAERO-NAIM... El Foro de Transporte Aéreo realizado por la Canaero, que preside **Sergio Allard**, logró convocatoria plena y lleno total. Los dos temas relevantes: 1) la agenda de desarrollo del sector y, 2) la discusión –a veces vaga y confusa– sobre la construcción del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, que pone sobre la mesa una y otra vez a **AMLO**, candidato a la Presidencia por Morena.

Interesante puntualización la de la subsecretaria de Transporte, **Yuriria Mascott**, sobre que el gobierno del presidente **Peña** no considera concesionar al sector privado la terminación y gestión del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, pues eso sería dejar el grueso de la rentabilidad futura de la infraestructura aeroportuaria en manos de privados.

El 70% de la obra requiere una inversión actualizada de 13 mil 300 millones de dólares y lo que se han invertido se ha licitado y se firmaron contratos, falta muy poco de la estructura vital y su financiamiento no depende del “dinero del pueblo”, sino del pago de la Tarifa de Uso Aeroportuario (TUA) del actual AICM, por el cual cruza 30% de los vuelos dentro de los destinos del país o 60% de los vuelos desde y hacia el país.

Déjeme darle un cálculo que hizo la Canaero. Con un total de 62 millones de usuarios al año y una tarifa de uso del aeropuerto promedio de 35 dólares podrían generarse recursos por 1.7 billones de dólares que servirían para pagar deuda, programas sociales y gasto público, como ocurre en otros proyectos similares a nivel internacional. Las aerolíneas propusieron desarrollar, con parte de esos recursos, las zonas aledañas –Nezahualcóyotl, Ecatepec, Atenco, Chiconcuac y Texcoco–.

El sector cerró filas, incluidos los representantes de la IATA y ALTA en torno a la agenda 2018-2024, que tiene seis ejes agrupados bajo el concepto de competitividad con sentido social: seguridad aérea, crecimiento, regulación inteligente, infraestructura, servicios de facilitación y sostenibilidad de largo plazo.



Tiempo de negocios

DARÍO CELIS

dariocelistrada@gmail.com

Twitter: @dariocelise

Inbursa, Banorte, Bancomext y Banjército demandan en PGR

Una de las líneas de investigación que siguen las autoridades mexicanas plantea la hipótesis de que atrás de los ciberataques a algunos intermediarios financieros el mes pasado, hay una sofisticada banda que contó con la ayuda de personal de las instituciones afectadas y funcionarios de organismos públicos.

Hasta ahora se han presentado seis denuncias, cinco de bancos y otra de una casa de cambio. Dos de Banorte, de **Carlos Hank González**; una de Inbursa, de **Carlos Slim**; otra del Bancomext, que dirige **Francisco González**, y una más de Banjército, que comanda **René Trujillo Miranda**.

La casa de cambio fue Kuspit, de **Rodrigo Ocejo**. Un primer hackeo a manera de prueba se perpetró a esta última por ahí del 27 de abril. Simultáneamente los ciberdelincentes ejecutaron otro ejercicio en Banorte. El primero por cerca de tres millones de pesos y el segundo por alrededor de 15 millones.

Puede decirse que desde el principio, la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), que preside **Bernardo González**, estuvo enterada de los eventos. Al regulador le allegaron suficiente evidencia de los fraudes que se estaban cometiendo en algunos bancos. Pero, inexplicablemente, se guardó silencio.

Conforme pasaron los días continuaron los hackeos a Bancomext, Inbursa y Banjército. Los delincentes abrieron

cientos de cuentas hacia las que dispersaron los recursos que drenaron de las cuentas concentradoras de esos bancos. Esas cuentas se abrieron en todo el país.

Los bancos y las autoridades cuentan con videos y fotografías de algunas personas que se presentaron en las ventanillas a cobrar el dinero. Por ello se asegura que los hackers contaron con la ayuda de empleados de los propios bancos desfalcados, motivo por el cual ya están siendo investigados.

La PGR, a través de la Agencia de Investigación Criminal (AIC), que lleva **Omar García**, ya trabaja para esclarecer las afectaciones por los ataques cibernéticos a los sistemas utilizados por los intermediarios en su conexión al servicio de transferencias del Sistema de Pagos Electrónicos Interbancarios (SPEI).

La AIC, por medio de la Unidad de Investigaciones Cibernéticas y Operaciones Tecnológicas (UICOT), está recabando los registros y procedimientos de operación de todos los sistemas utilizados para soportar la operación

con el sistema SPEI por parte de los bancos afectados.

También se investiga a los proveedores de servicios de enlaces de comunicación al SPEI que fueron contratados por los intermediarios, los desarrolladores de los llamados "aplicativos", a quienes se les culpó de inicio por los ciberataques a las redes de algunos bancos.

Todas estas acciones tienen la finalidad de identificar la vulnerabilidad, los vectores de ataque y el modus operandi de posibles involucrados en las transferencias electrónicas que pudieron haber sido generadas de manera ilegítima en las instituciones en su operación con la plataforma de pagos SPEI.

A la fecha, la AIC cuenta con datos técnicos que permiten establecer diferentes líneas de investigación, las cuales se encuentran en proceso de análisis, lo que permitirá reconstruir los hechos y poder identificar a los responsables de las conductas que afectaron los sistemas de pago electrónicos.

Le adelanto que la dependencia que capitanea **Alberto Elías Beltrán** va suscribir también el protocolo de seguridad que seguirán los intermediarios financieros para hacer frente a hackeos y ciberataques.

HIDALGO CREA

Al 30 de abril se alcanzó un nuevo máximo histórico en el nivel de empleo con 227 mil 478 trabajadores asegurados en el IMSS en Hidalgo. La entidad que gobierna **Omar Fayad** se posicionó en el tercer lugar nacional por el ritmo de crecimiento del empleo de diciembre de 2017 a abril de 2018.

Es el segundo incremento más grande que se reporta para el mes de abril de los últimos 20 años. En los primeros cuatro meses de 2018, se crearon nueve mil 418 nuevos empleos formales, superior en 72% a los puestos generados en igual

periodo del año anterior. Así, entre el 31 de diciembre de 2017 y el 30 de abril de 2018 los trabajadores asegurados aumentaron 4.3%, la tercera tasa de crecimiento más alta del país y superior a la tasa nacional de 2.3%. Con estos empleos del primer cuatrimestre se cubre más del 94% de la meta de empleos planteada en el Plan Estatal de Desarrollo para el 2018.

ENTREPRENEUR

Una buena noticia para el sureste mexicano es la realización del primer foro enfocado al emprendimiento, el cual se llevará a cabo este 18 de mayo en Villahermosa, Tabasco. "Sorprende", al mando de **Paulina Velázquez Montalvo**, permitirá asesorar a los emprendedores de la región.

Asimismo, dotarlos de herramientas para conseguir financiamientos, presentar proyectos y que sus ideas puedan ser materializadas en negocios. El programa contempla 17 conferencias, cuatro paneles de discusión y tres talleres encabezados por expertos, mismos que estarán al alcance de los emprendedores del sureste mexicano.

La PGR, a través de la Agencia de Investigación Criminal, trabaja para esclarecer las afectaciones por los ataques cibernéticos.



Anticipan expertos años de crecimiento para la aeronáutica

Ayer se realizó el Primer Foro del Transporte Aéreo, una idea que promovió **Sergio Allard**, presidente de la Cámara Nacional de Aerotransporte (Canaero), y en donde se abordó de otro modo la importancia estratégica de este sector y del Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAICM).

Si en el evento del Colegio de Ingenieros, hace unas semanas, **Bernardo Lisker**, de Mitre, destacó las deficiencias técnicas del proyecto de Santa Lucía; ahora los actores y reguladores de la industria hicieron proyecciones sobre el impacto de la aeronáutica y el NAICM en términos de crecimiento económico y nuevos empleos.

Allard aseguró que para 2030, entre empleos directos e indirectos habrá 2.1 millones de puestos de trabajo vinculados con este sector y que los ingresos por turismo vía aérea llegarán a 42 mil millones de dólares.

Mientras que **James Wiltshire**, director de Análisis de Políticas de la Asociación Internacional de Transporte Aéreo (IATA), dijo que, si se cumplen las mejores prácticas internacionales en términos de distribución de slots, se generarán 20 mil millones de dólares más al PIB y se crearán 200 mil empleos directos sólo con el NAICM.

También destacó la participación de **Jorge Nevárez**, coordinador de la Unidad de Negocios de Aeropuertos y Servicios Auxiliares (ASA), quien explicó que la Reforma Energética permitirá distribuir turbosina a precios internacionales en los aeropuertos mexicanos, aunque faltan inversiones privadas para romper con un monopolio público.

DIVISADERO

MÁS SOBRE TORRUCO. Si **Miguel Torruco**, coordinador de Turismo de la campaña de **Andrés Manuel López Obrador (AMLO)**,
Página 17

comentó que **Enrique de la Madrid** se había “fusilado” su programa de turismo social, resulta que no se refería a todo “Viajemos por México” (VPM).

Cuando fue secretario de Turismo de la capital lanzó un programa que se llamaba Disfruta la Ciudad de México que, como VPM, también buscó alentar los viajes a menores precios durante las temporadas bajas.

Además, “Sonrisas por tu ciudad”, con un subsidio de 20 millones de pesos, llevó a pasear por la capital a 350 mil personas de bajos ingresos en un año y pensaba llegar a 500 mil; también había otro que tenía un costo menor para llevar a adultos mayores a ciudades como Taxco.

Si llega a la Secretaría de Turismo Federal, en caso de que gane **AMLO**, dice que el gran reto será aumentar el gasto promedio del turismo internacional, pues México cayó de la posición 14 a la 15.

Ello lo conseguirá, explicó, reforzando la mercadotecnia, aunque no está de acuerdo con dotar de independencia al Consejo de Promoción Turística de México, como proponen otras plataformas.

Además de que planea hacer un trabajo importante para desarrollar muchos más productos turísticos y seguir desarrollando la oferta.

Asegura que ya tienen identificadas 134 plazas con vocación turística en México, en las que trabajarán para impulsar el desarrollo regional que mencionan los *Pejenomics*.

También refirió que el Tianguis Turístico mantendría su itinerancia yendo un año a Acapulco y al siguiente a algún destino diferente como sucede en la actualidad.

Finalmente dijo que Airbnb, Uber y otras plataformas de la llamada “economía compartida” son tendencias mundiales imparable, por lo que trabajarán para regularlas y que paguen impuestos.



COORDENADAS

Nos quería chantajear Trump

Enrique Quintana

El gobierno norteamericano ha desarrollado una estrategia que pretende **arrinconar a México y Canadá** a aceptar las condiciones que EU quiere imponernos en la renegociación del TLCAN.

En buen castellano, **se puede calificar como un chantaje**. Y, el gobierno mexicano, a través del secretario de Economía, Ildefonso Guajardo, ha hecho muy bien en rechazarlo.

El argumento es que como ya se está acabando el tiempo para que el Congreso pueda ratificar el acuerdo al que se llegue en la renegociación, entonces, o se acepta lo que propone EU o no hay acuerdo.

Para apuntalar el argumento, **Paul Ryan**, jefe de la mayoría republicana en la Cámara de Representantes, estableció **la fecha fatal del 17 de mayo**, como límite para recibir la notificación de que se alcanzó un acuerdo en principio.

El argumento de Ryan tiene una dosis de razón, pero sigue formando parte del chantaje. El proceso legislativo en EU para aprobar y ratificar un tratado es engorroso. Sin embargo, aun con esa circunstancia habría todavía margen para que, **en algún momento de mayo**, se notificara al Congreso de que se obtuvo un acuerdo en principio y pudiera ser ratificado en diciembre.

Si el acuerdo se notificara en junio, ya no habría margen para ser procesado por la actual Cámara de Representantes y tendría que ser discutido por la nueva legislatura que se instalará a partir de enero de 2019.

Pero, el gobierno norteamericano está usando esa restricción de tiempo para decirles a los negociadores mexicanos y canadienses que **si quieren que haya Tratado necesitan ceder a las exigencias del gobierno de Trump**, en temas como las

reglas de origen del sector del automóvil o la cláusula de extinción automática, por citar sólo dos puntos.

Los negociadores mexicanos han entendido muy bien la estrategia y han mandado el mensaje de que **México está buscando un buen Tratado, al margen de las fechas**, lo que será traducido por los negociadores norteamericanos como un rechazo a su mecanismo de presión.

Pero, entonces, **¿qué es lo que puede ocurrir?**

Los negociadores mexicanos no se chupan el dedo y saben que un escenario no descartable es que se vaya la oportunidad de cerrar un acuerdo que pueda ser ratificado por el actual Congreso de EU y la Cámara de Senadores en México.

Y en el futuro, no se sabe si habrá acuerdo, **o incluso si Trump tomará la decisión de levantarse de las negociaciones** en las próximas semanas y eventualmente, notificará su salida.

Pero, también saben que, como en juego de póker, puede ser parte de un *bluf*. Y en realidad, quieran llevar al extremo el chantaje para ver si México y Canadá ceden. Y en cierto momento, si no es así, modificar abruptamente su posición y flexibilizar sus exigencias para llegar a acuerdos.

Así son las negociaciones tan trascendentes como las que se llevan a efecto en este momento. Estamos en un punto en el que todo cuenta, y, cada uno está haciendo su juego.

La afirmación de Justin Trudeau, quien le mandó ayer a Trump un mensaje diciendo: "podemos tener el TLCAN ahora mismo si tú lo quieres", refleja con claridad el punto en que nos encontramos.

Trump decide. O flexibiliza sus posiciones para que haya acuerdo, o se va... pues el chantaje ya no le funcionó.



FUERA DE LA CAJA

**Macario
Schettino**
***Dos dinámicas,
dos opciones***


Circulan en Internet imágenes muy interesantes de cómo las votaciones recientes guardan una gran correlación con fronteras que hace mucho tiempo dejaron de existir. La votación en Polonia en 2007, por ejemplo, coincide con la frontera del viejo imperio Austro-Húngaro; las elecciones de 2016 en Estados Unidos, con las naciones que Colin Woodard identifica al interior de ese país. En México, en 2006, el mapa se dividió en dos: al norte votaron por Calderón; al sur, por López Obrador.

En esta ocasión, con base en los datos de MassiveCaller para votación al Senado, se repite el fenómeno. En los catorce estados que están al sur del paralelo 20, el voto por Morena promedio 41%. En los dieciocho que están al norte, no llega a 25%.

En esos estados del sur hay algunos en los que hay competencia: Michoacán, en donde parecen competir las tres coaliciones; Morelos, en donde la dispersión es inmensa; Campeche (Morena vs. PRI), Estado de México (Morena vs. Frente). En otros dos, Puebla y Veracruz, parecería que el Frente se lleva las gubernaturas, pero Morena el Senado. En los otros ocho estados (Guerrero, Oaxaca, Chiapas, Tabasco, Quintana Roo, Tlaxcala, Hidalgo, CDMX) Morena supera el 46% de preferencias.

Esos mismos catorce estados del país han crecido menos que el promedio desde hace un cuarto de siglo. Entre 1995 y 2015, para no contar la grave caída debida al petróleo de los últimos años, esos catorce estados crecieron 12% menos que el promedio nacional, con lo que perdieron 7 puntos en la participación del PIB (pasaron de 60 a 53%). Los otros 18 estados crecieron 16% más que el promedio. Podemos estimar el crecimiento per cápita de las dos regiones. Quienes viven al norte del paralelo 20 tenían, en 1995, un PIB per cápita de 77 mil pesos (de 2008). Al sur, esa cifra era ligeramente superior, 83 mil pesos. Para 2015, el del norte alcanzaba 118 mil pesos, mientras que el del sur estaba en 103 mil. Aunque ambos crecieron, al norte del paralelo 20 el crecimiento anual promedio, por habitante, fue de 2.2%; al sur, fue de 1.1%.

Por abundar en las cifras: la

Ciudad de México pasó de representar 18.3% del PIB nacional, en 1995, a 16.8%, en 2015, una pérdida de 1.4 puntos. Pero perdió más en términos poblacionales, pasando de ser 9.4% de la población del país, en 1995, a sólo 7.3%, en 2015. Por lo mismo, el PIB per cápita en la Ciudad de México muestra un crecimiento de 2.4% anual. En cambio, el Estado de México sufre el fenómeno inverso: crece en su participación del PIB, de 8.4 a 9%, pero crece mucho más en su población, de 12.2 a casi 14% de la población nacional. El PIB per cápita crece apenas 1.3% anual en esos veinte años.

Observe usted que en las entidades federativas en las que ha habido crecimiento económico importante (2% anual por persona lo es), tres de cada cuatro votantes no tienen interés en las propuestas de Morena y López Obrador. En cambio, en donde ese crecimiento ha sido escaso (1% anual), esas propuestas convencen casi a la mitad de los votantes. A pesar de que todos crecen, después de 20 años de ver que los del norte crecen al doble, los del sur seguramente están molestos.

Justo aquí es en donde las propuestas de campaña se vuelven interesantes. Una posibilidad es regresar al modelo que nos hacía crecer a todos igual, cuyo agotamiento nos costó más de una década resolver. El otro es convencer al sur de hacer lo mismo que el norte. Pero aquí es en donde el pasado entra en juego. Mañana lo comentamos.



LA GRAN DEPRESIÓN



Enrique Campos

ecampos@eleconomista.com.mx

El equipo de transición al TLCAN

Los tiempos políticos son los nuevos rectores de la renegociación del Tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN). Si no queda mañana el acuerdo en principio, ya le tocará a una previsible mayoría demócrata evaluar un asunto del libre comercio que claramente detestan.

Y en México, si no se concluye la reconfiguración del tratado que mantenemos con Estados Unidos y Canadá antes del 1 de julio, habrá que incorporar a la mesa a los que ganen las elecciones presidenciales.

Así que el TLCAN sí tiene fechas límites si no quiere encontrar en el camino nuevos opositores, algunos que podrían ser verdaderamente radicales en contra del libre comercio entre los tres socios norteamericanos.

Al final, en aquella discusión al interior del primer equipo del presidente **Enrique Peña Nieto** entre tener un acuerdo posible sobre uno deseable, ganó la visión de tener un TLCAN de calidad. Un acuerdo en el que no se tuviera que ceder en extremo a las demandas alevosas de **Donald Trump**.

Si se logra concretar el acuerdo, veremos muchos de los caprichos autotrices del gobierno de Trump, incluidos los porcentajes más altos en la regla de origen y quizá hasta presiones en materia laboral.

Pero lo que México y Canadá insisten en no dejar pasar en un eventual pacto final son aquellas exigencias de Donald Trump que pretenden poner fecha de caducidad al TLCAN y remover los mecanismos autónomos de solución de controversias.

En el momento en que la delegación de la Casa Blanca quiso utilizar la presión del tiempo para mantener inamovible su postura, mexicanos y

canadienses recibieron la señal para levantarse de la mesa de negociación el viernes pasado, cancelar sus reservaciones de hotel y hasta la mesa para la cena de esa noche y entonces se regresarán a sus países.

Desde entonces hasta ahora hay una permanente negociación técnica en todo lo demás. Pero hay un *impasse* en la conclusión del acuerdo en principio por estos puntos torales de desencuentro.

El secretario de Economía, **Ildefonso Guajardo**, me dijo que México no tiene plazos fatales pero que evidentemente si llega la elección del 1 de julio con la mesa de renegociación activa tendrán que incorporar a las personas que el próximo gobierno designe para el tema en ese periodo de transición.

No hay un destino manifiesto, hay una elección en puerta de la que nadie conoce el resultado. Pero está claro que la alternativa populista de López Obrador se opone al libre comercio. La mejor evidencia es su adelanto, dicho de viva voz, que va a dejar de importar alimentos y energéticos.

Una mayoría demócrata en Estados Unidos querrá meter mano en algunos temas para dar su aval a la ratificación del TLCAN. Por ejemplo, mejoras salariales reales entre los obreros mexicanos que intervengan en la cadena exportadora. Pero podrían dejarlo pasar, no hay duda.

Pero si la negociación se cruza con un cambio radical en la política mexicana parece un hecho que habría un choque de trenes entre los gobiernos de México y Estados Unidos que acabarían por descarrilar, no sólo la renegociación de una nueva versión del TLCAN, sino incluso el acuerdo que hasta hoy se mantiene vigente.

Entonces, sí hay plazos fatales.



NADA PERSONAL, SOLO NEGOCIOS

BÁRBARA ANDERSON

El citado que faltó a la cita

Ayer fue la reunión anual de consejeros regionales de BBVA-Bancomer. Uno de los atractivos eran las ponencias de los cinco candidatos a la Presidencia. Si bien llegaron solo cuatro, cada uno mencionó en sus discursos al que faltó: Andrés Manuel López Obrador. Su nombre fue el más repetido del día.

Ante 500 consejeros y 100 directivos del banco, el gran anfitrión Francisco González, presidente de BBVA, compartió mesa con su *top management* local —Luis Robles y Eduardo Osuna— y con otros popes como Alberto Baillères y Fernando Chico Pardo.

• Jaime Rodríguez, con un video de los 80 del gobierno de Singapur, volvió a la carga con su idea de “cortar las manos” a políticos corruptos. Me sorprendió que pidiera a ese foro que levantaran la mano quienes estuvieran de acuerdo y decenas de empresarios se mostraron a favor. En referencia al ausente, para él “los

empresarios son lo únicos que mueven a México, desde el bolero hasta el grandote” y hasta dijo que designaría a uno como su secretario de Hacienda; prometió revisar el Banobras, que “es una competencia desleal para ustedes”.

• Margarita Zavala no hizo muchas referencias a sus propuestas de política financiera, sino más bien se enfocó en que trabajará en una gran transformación hacia la legalidad y que sería implacable con la corrupción.

• Ricardo Anaya propuso una reforma fiscal y un *ombudsman* de la inversión, que trabaje en liberar obstáculos para invertir y una especie de “*blockchain* para lograr la trazabilidad de los fondos salidos del gobierno” (vaya a saber que signifique eso). “AMLO no sabe lo que dice cuando propone construir seis refinerías. Estarían listas para 2024, justo cuando caerá el consumo de gasolina porque bajarán los precios de los autos eléctricos y cualquiera los

podrá comprar”. Y levantó aplausos cuando dijo “tengo admiración por los empresarios, no hay que verlos como enemigos, sino como aliados”.

• José Antonio Meade arrancó con una presentación más de secretario de Hacienda que de candidato a Presidente, mostrando la solidez de la macroeconomía, aunque no dejó de decir que él no representa la continuidad (pero sí que mantendrá las reformas). Propuso un Código Penal único; combatir la corrupción como otros países, entre ellos Hong Kong, Italia o Singapur (un ejemplo que parecía solo de *El Bronco*) y ofrecer certidumbre a los mercados porque “AMLO genera incertidumbre, que es en lo que se fijan los mercados”.

En lo único que coincidieron Meade y Anaya fue en decir que uno de los mejores secretarios de Hacienda que tuvo el país fue Francisco Gil Díaz, quien sentado en la primera fila les agradeció con la cabeza el piropo. **M**



ESTIRA Y AFLOJA

Dólar, BBVA, Puma y DHL

J. Jesús Rangel M.

En lo que va del año, el peso frente al dólar se depreció 5.04 por ciento. Ayer, la divisa de EU al mayoreo, el Fix, cerró a 19.70 pesos y presionado al alza, como lo preveían los mercados tanto por las negociaciones del TLC como por la cercanía de las elecciones.

Los analistas del Grupo Financiero Citibanamex señalaron que la “incertidumbre sobre las negociaciones del TLC han tomado el escenario central al acercarse la fecha límite para cumplir con los tiempos del Congreso de EU y que éste logre su aprobación antes de que termine el año. Por otro lado, el proceso electoral también genera incertidumbre que puede afectar al desempeño del peso: en lo que va del mes, el peso muestra un desempeño menos favorable que los mercado emergentes”.

Frente a esta circunstancia, cobra importancia lo dicho ayer por el presidente del Grupo BBVA, **Francisco González**, al recibir de manos del presidente **Enrique Peña Nieto**, la Orden Mexicana del Águila Azteca: “México está llamado a jugar un papel protagonista. Lo tiene todo: recursos, personas entusiastas y trabajadoras, y ubicación geográfica”.

Claro, hay un agregado relacionado con las elecciones presidenciales. “El gobierno elegido debe seguir trabajando por hacer realidad el México que vislumbran todos sus ciudadanos... se requiere mucho realismo, mucha perseverancia y pragmatismo, así como

liderazgos que unan, sumen y construyan a partir de lo bueno que ya se ha conseguido”.

El mensaje es de confianza, y hay dos elementos positivos más.

Ayer se registró en el listado del mercado global de la Bolsa Mexicana de Valores la famosa empresa Puma, fundada en 1924 por los hermanos **Rudolf y Adolf Dassler** en Herzogenaurach, Alemania, para ofrecer a inversionistas mexicanos sus acciones. Es una de las marcas deportivas líderes en el mundo que diseña, produce y comercializa una amplia gama de calzado, ropa y accesorios deportivos de alta calidad.

Hoy en Monterrey, como símbolo de confianza, **Antonio Arranz**, CEO de DHL Express México, y **Mike Parra**, CEO de DHL Express Américas, inauguran en Santa Catarina el hub de la empresa líder en logística internacional. Asistirán el gobernador y empresarios.

Esto quiere decir que los fundamentos de la economía están bien y que el vaivén del dólar no los ha afectado.

Cuarto de junto

En el debate de hoy por parte de los candidatos a la Jefatura de Gobierno de CdMx esperan que **Mikel Arriola**, del PRI, obligue a **Claudia Sheinbaum**, de Juntos Haremos Historia, a decir si consume todavía marihuana o no, lo que beneficiará a **Alejandra Barrales**. M



IN VERSIONES

:: Desempleo

En marzo, el desempleo en los países de la Organización para la Cooperación y Desarrollo Económicos permaneció estable, en una tasa de 5.4 por ciento. Según el organismo internacional, la más alta la tiene España, con 16.1 por ciento, y la más baja, República Checa, con 2.2. En cuanto a México, el nivel se unió en 3.2 por ciento, por debajo del promedio de las naciones de la región.

:: Temores

Más que las amenazas de cancelar el Nuevo Aeropuerto Internacional de México (NAIM) emitidas por **Andrés Manuel López Obrador**, a los empresarios, lo que realmente les preocupa son los planes para construir la infraestructura que dará conectividad y servicios a ese polo de desarrollo económico, los cuales deben estar a la par de que inicie operaciones. En otras palabras, saben que no hay tiempo que perder.

:: Futuros alcaldes

El organismo empresarial que también se suma a la

organización de encuentros en el contexto del proceso electoral es la Cámara Nacional de Comercio de Ciudad de México. Y es que nos cuentan que en el llamado Foro de Propuestas 2018 participarán los candidatos a las 16 alcaldías y a la Jefatura de Gobierno de la capital del país.

:: Se sube a la ola

Por supuesto que Coca-Cola no podía quedar al margen de la efervescencia futbolera provocada por la Copa Mundial, por lo que lanzó la propuesta Mini mundialistas, una serie de botellas conmemorativas de los países que participarán en la justa deportiva que se realizará en Rusia.

:: Expectación

La Confederación Patronal de la República Mexicana (COPARMEX) realizará hoy y mañana Diálogos ManifiestoMX con todos los candidatos a la Presidencia de la República, encuentros a los cuales todos ya confirmaron; el pleito con la iniciativa privada ha disminuido un poco su intensidad, veremos si continúan con bandera blanca o ya saben quién genera alguna inconformidad.



DINERO

Investigan a prestamista por sobornar a funcionarios Cuando la libertad es culpable, según Vargas Llosa
El feudo de Coyoacán

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

En una reunión (noviembre de 2013) que encabezaron el presidente Enrique Peña Nieto y el líder del SNTE, Juan Díaz de la Torre, el entonces secretario de Hacienda, Luis Videgaray, anunció un programa para rescatar a 300 mil maestros que tenían adeudos de alrededor de 5 mil millones de pesos por créditos que recibieron de diversas microfinancieras. El ahora canciller explicó así el plan:

“No lo vamos a hacer mediante subsidio, quitas o rescates. Es una estrategia de mercado que se hará por medio de la banca de desarrollo, creando un fideicomiso en el Banco del Ahorro Nacional y Servicios Financieros (Bansefi), que recibirá un financiamiento en condiciones bajas de tasas de interés y de plazo que permita sustituir los actuales créditos de nómina por otros más baratos y de mejor plazo”. La buena noticia fue hecha pública en la primera reunión de Peña Nieto con la nueva dirigencia del SNTE, tras la detención de la profesora Elba Esther Gordillo. En la práctica, el programa protegió los intereses de las microfinancieras, porque recibieron su pago (y siguen operando con préstamos abusivos) y al líder del SNTE, que aparecía como parte del esquema. El sindicato permitía sin protestar que los préstamos fueran descontados vía nómina a los maestros. Cinco años después las cosas siguen igual, excepto que una de esas empresas está siendo investigada en Estados Unidos. La Comisión de Bolsa y Valores (SEC) dio inicio a una investigación sobre presuntos pagos ilegales a funcionarios mexicanos. De acuerdo con un reporte entregado en febrero de este año a la SEC, la investigación va en dirección de saber en qué medida los pagos realizados por WAC de México SA de CV (filial de WAC de Estados Unidos) entre 2010 y 2017 a funcionarios mexicanos, pudieron haber violado la Ley de Prácticas Corruptas en el extranjero y otras leyes. Es decir, la

empresa prestamista, el líder del SNTE y funcionarios del gobierno estarían implicados en el presunto *cochupo*.

CULPABLE, LA LIBERTAD

“El que haya más de cien periodistas asesinados en México es, en gran parte, por culpa de la libertad de prensa, que hoy permite a los periodistas decir cosas que antes no se podían permitir”, dijo el Nobel de Literatura, Mario Vargas Llosa, en una desafortunada interpretación de lo que sucede en México. (¿Entonces hay que suprimir la –limitada– libertad de prensa para que cesen los crímenes?) Mientras se conmemoraba el primer aniversario luctuoso del asesinato de nuestro compañero Javier Valdez –cofundador del portal informativo *Ríodoce* y corresponsal de *La Jornada* en Sinaloa–, otro periodista, Juan Carlos Huerta, era ejecutado en Tabasco cuando salía de su domicilio a bordo de su automóvil. De acuerdo con los primeros reportes, Huerta iba a bordo de un carro BMW cuando fue baleado desde un vehículo negro, cerca de la avenida Bicentenario. El gobernador de Tabasco, Arturo Núñez, dijo que los asesinos llegaron directamente a matarlo; descartó que se tratara de un robo. Huerta era uno de los periodistas más destacados de la región.

OMBUDSMAN SOCIAL

Asunto: abuso en Coyoacán

Denunció que la delegación Coyoacán, con fecha 7 de mayo de 2018, me impuso arbitrariamente una multa de 13,236 pesos (queja –Coy-2018 ME/226/274) y me exige documentación que ampare licencia de construcción y de uso de suelo del predio en construcción y/o remodelación, por una reparación súpermenor, como es quitar cinco ladrillos para reparar una ventana de mi baño que resultó con grieta del pasado sismo del 19 de septiembre.

En mi colonia, Paseos de Taxqueña, se dañaron cerca de 20 edificios. La delegación Coyoacán, en lugar de ayudar, está multando de forma ilegal y avariciosa, pretendiendo obtener dinero para sus campañas. Caray, qué mal PRD.

* Esta situación ocurrió desde abril y los banqueros se lo callaron.

* No quieren decir la cifra final del dinero que les fue robado.

@OctavioGomezA

Rogelio Rafael Estala/vía Facebook

R: Coyoacán es territorio de Mauricio Toledo, uno de los capos del perredismo. Su candidata a jefa de Gobierno es Alejandra Barrales. Por si quieres tenerlo presente antes de votar el próximo primero de julio.



TWITERATTI

Ojalá que con la virulencia y furia que hoy perseguimos cualquier manifestación de los candidatos que no nos gusta, persigamos al que llegue a presidente cuando cometa actos de corrupción o ineptitud o traiga malos resultados.

Alma Delia Murillo @AlmaDeliaMC

Con este asunto de lo bancos *hackeados* descubrimos que:

* Lo fácil que es *hackear* un banco.

Ya ni el colchón es un lugar seguro para guardar el dinero.

Trump manda otra vez a la lona al peso ...ganan millones los especuladores

BanRegio	20.15
Citibanamex	20.10
Scotiabank	20.06
Banorte	19.95
HSBC	19.95
Santander	19.95
Monex	19.94
BBVA	19.82
Aeropuerto	19.55

En medio de las tensiones en la negociación del TLC, el dólar volvió a subir a más de 20 pesos, ante la posibilidad de que el presidente Trump impida un acuerdo esta misma semana. Los especuladores que apostaron contra el peso y compraron dólares el pasado 17 de abril cuando bajó la cotización a 17.97 están ganando una millonada: dos pesos en cada dólar.
FUENTE: Bancos al cierre del martes 15 de mayo de 2018



MÉXICO SA

• EPN: empleo y novela rosa

Cada vez más ganan menos • Precariedad y *confianza*

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

En uno de esos actos a modo que tanto gustan al gobierno en turno, plétóricos de porras y *agradecimientos* al inquilino en turno de Los Pinos, a Enrique Peña Nieto se le ocurrió que “es la confianza que México proyecta dentro y fuera del país la garantía para la apertura de fuentes de ocupación”, y como parte de su novela rosa laboral presumió que durante su estancia en la residencia oficial suman 3.6 millones los empleos formales inscritos en el IMSS.

El problema es que la *confianza* asociada por Peña Nieto a la generación de puestos de trabajo resulta por demás raquítica y promotora de la pobreza, porque el grueso de las plazas laborales registradas en el IMSS reporta niveles de ingreso de hasta dos salarios mínimos (176.72 pesos diarios como máximo), algo que ni lejanamente contribuye al bienestar de los mexicanos ni al progreso del país.

Para ayudar a entender de qué se trata, el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC, “Precarización laboral: revés salarial, cantidad por la calidad”) nos obsequia un paseo temático, y de su análisis se toman los siguientes pasajes.

La brecha entre el número de personas que gana más de 10 salarios mínimos (solamente 0.9 por ciento de la población ocupada) respecto de las que reciben hasta dos (42 por ciento de la población ocupada) es el verdadero muro con-

tra la equidad. Además, se debe considerar a 3.4 millones de mexicanos ocupados que no obtienen ingresos.

Al terminar 2017, menos de 480 mil personas ocupadas tuvieron ingresos que superaron 10 salarios mínimos, contra 22.1 millones que cuando mucho recibieron dos minisalarios. Si se asume que una familia en promedio tiene cuatro integrantes, se puede apreciar la implicación negativa directa: los beneficios de un buen ingreso llegan a pocas personas, particularmente en un entorno laboral en el que se reduce el número de plazas laborales que paga más de tres salarios mínimos.

Entre el último trimestre de 2012 y el correspondiente de 2017, la ocupación y empleo que paga entre tres y cinco salarios mínimos disminuyó en 713 mil plazas. En el mismo periodo, la ocupación y empleo que paga más de cinco sueldos mínimos se contrajo en 1.49 millones. En conjunto, ambas cifras muestran que, si se considera la cifra de jóvenes que se sumó al mercado laboral, más mexicanos se disputan menos oportunidades.

En consecuencia, se debe plantear que el verdadero problema de inequidad y pobreza es atribuible a la precariedad del ingreso laboral, que a su vez es resultado del entorno adverso que enfrentan la mayoría de las empresas en México: inseguridad, corrupción, altos costos de energéticos y combustibles, falta de financiamiento e importación ilegal

de productos, entre otros.

Hay un hecho insoslayable: la disminución en la tasa de desocupación se ha logrado al tiempo que se reduce la ocupación mejor remunerada: solamente el sector industrial ha logrado mantener la generación de empleo con salarios que rondan entre tres y cuatro veces el mínimo.

El sexenio está por finalizar y el resultado que refleja el mercado laboral es de 3.6 millones de nuevos empleos, dato relevante por su naturaleza, en especial por los colaterales positivos que causa a la sociedad; no obstante, ese avance tiene elementos negativos que

deben considerarse. El fundamental se encuentra en las bajas remuneraciones.

Al final de 2017, cerca de 53 millones de personas tuvieron una ocupación, pero solamente 0.9 por ciento obtuvo una remuneración mayor a 10 salarios mínimos diarios (26 mil pesos mensuales). Cuando se considera a quienes lograron ganar más de cinco sueldos mínimos, el porcentaje es de sólo 4.6 por ciento (cifra que contempla a 0.9 por ciento que recibió 10 o más).

Si bien los números mencionados permiten observar que pocos mexicanos tienen buen ingreso económico, lo extremo de la situación puede dimensionarse cuando se contempla al total de la población. De acuerdo con el Inegi, hacia finales de 2017 México albergó 123 millones

de habitantes; en este sentido, las 480 mil personas ocupadas que ganaron 10 o más salarios mínimos representan sólo 0.4 por ciento de la población total. ¿Cómo puede lograrse mayor equidad si el mercado laboral genera pocas oportunidades bien remuneradas?

Lo anterior es atribuible a lo que ocurre por entidad federativa: de los 32 estados, apenas 12 contabilizan a más de uno por ciento de su población ocupada percibiendo más de 10 salarios mínimos y sólo dos están por arriba del umbral de 2 por ciento: Baja California Sur y Chihuahua, con 2.5 por ciento en cada caso. La primera es la única que supera 10 por ciento del total de su población ocupada por encima del rango de cinco sueldos mínimos o más, con 14.5 por ciento. Ocho estados de la República reportan que su población ocupada con una percepción superior a 10 minisalarios no excede 0.5 por ciento del total.

En sentido contrario, una cuarta parte de las entidades federativas tiene más de 50 por ciento de su población ocupada, percibiendo hasta dos salarios mínimos diarios. Chiapas, con una población total de 5.3 millones y 1.8 millones desocupados, tiene más de 60 por ciento, cuando mucho, con hasta dos sueldos mínimos diarios.

Nuevo León, con 21 por ciento, es la entidad con menor cantidad de población ocupada en este intervalo; dicho de otra manera, aun en el estado mejor posicionado, uno de cada cinco trabajadores se encuentra en este rango (hasta dos salarios mínimos). Las entidades de la zona sur-sureste reportan la mayor proporción de población ocupada con dicho rango.

En Ciudad de México apenas 1.7 por ciento de ocupados obtiene más de 10 salarios mínimos, mientras 35.6 por ciento, cuando bien va, gana hasta

dos. Así, la debilidad del mercado laboral es reflejo de la condición social en que vive México: los problemas que enfrentan las empresas y los trabajadores se trasladan a la vida familiar, vía bajos salarios y carencia de prestaciones sociales.

Por tanto, uno de los verdaderos desafíos que deberán resolver quienes resulten electos a escala federal y estatal será detener la precarización del mercado laboral, algo que solamente se puede lograr mediante el incremento de las capacidades productivas de las empresas en todos sus tamaños.

LAS REBANADAS DEL PASTEL

Agarraos, mexicanos al borde de un ataque de pánico: tipo de cambio peso-dólar en distintos bancos de Ciudad de México: Banamex, 20.05 por uno; Scotiabank, 20.06; Bancomer, 20.17, y CI Banco, 20.50



RIESGOS Y RENDIMIENTOS

- * *Interesante propuesta de Barrales en movilidad*
- * *LATAM Gastro Summit, actualización continua*
- * *Vivienda con alberca incrementa su precio 18%*



JULIO BRITO A.
 juliobrito@cronica.com.mx
 jbritoa@yahoo.com
 Twitter: @abritoj

Interesante el Programa de Movilidad que presentó la candidata de la coalición Por México al Frente, Alejandra Barrales, donde la estrategia es buscar disminuir los tiempos de transporte, hacerlo más eficiente y eficaz, teniendo como eje central al peatón.

La idea gira en tres grandes ejes. El primero es crear una red de transporte público multimodal y sustentable; segundo acceso a las calles, red de infraestructura segura para todos y tercero acceso al futuro: es decir incorporar las nuevas tecnologías, innovación, culturas y educación para la movilidad. El programa es considerado ambicioso, pero acorde al tamaño de la ciudad, en donde se debe tener el sistema multimodal, vía tarjeta electrónica, que además será un seguro que cubrirá accidentes, aun mortales.

REUNIÓN. En las últimas décadas las enfermedades gastrointestinales están incidiendo en los costos de salud, es por ello que en México, la farmacéutica japonesa con más de 237 años en el mundo, Takeda, invierte en la actualización médica continua, con la finalidad de es-

tablecer discusiones académicas que benefician a los pacientes.

“Estamos conscientes de que la educación médica continua es una herramienta fundamental. En Takeda tenemos claro que si queremos dar una mejor salud y calidad de vida a nuestros pacientes, este tipo de eventos son de gran importancia pues fomentamos la discusión entre expertos de todos los países de la región”, indicó la doctora Yusimit Ledesma, directora médica de Takeda México.

Una de las iniciativas más relevantes de la farmacéutica que dirige José Manuel Caamaño, es el LATAM Gastro Summit, que llevó su novena edición a Bogotá, Colombia, y que contó con la participación de médicos especialistas gastroenterólogos de México, Argentina, Colombia, Perú, Ecuador, Centroamérica y Estados Unidos.

NOMBRAMIENTO. Raúl Galindo Favela, quien asumió como subsecretario de Desarrollo Rural de la Sagarpa, tiene sin duda una arista positiva que le permitirá a la población rural encontrar un interlocutor válido, que seguramente dará por resultado soluciones acor-

des a las necesidades de un fragmentado sector ávido de respuestas. Su paso por diversas instituciones públicas entre ellas la Consar, el IPAB, CNBV, Sagarpa, Fira, Financiera Rural y FND, le han aportado la experiencia necesaria para la operación de programas que requieren de una gran participación social.

VIVIENDA. El portal inmobiliario Propiedades.com revisó la oferta de casas con alberca en el país y comparó el costo de las propiedades. Debido al valor que ofrece una propiedad con piscina, como: usabilidad y confort residencial, el precio de una casa de interés social en México, puede incrementar hasta 18.3%. Sin embargo, en otros segmentos residenciales como vivienda media, el aumento es de 10.5%; en residencial de 0.36% y en residencial plus de 6%. Si bien no es frecuente en las ciudades, el público suele buscar esta amenidad en playas o en lugares de descanso ■.



NOMBRES, NOMBRES Y... NOMBRES

#OPINIÓN



PLAN DE BIC PARA ACELERAR
AVANCE, POR MÁS CAPACIDAD
EN BOLÍGRAFOS Y MÉXICO
MANTIENE 4º SITIO GLOBAL

**ALBERTO
AGUILAR**

Ayer IP con ECONOMÍA y encadena EU reglas de origen en autos a salarios y rechaza avanzar; fracasan acciones de PENSIONISSSTE por ICA; surgirá CONAMER el viernes



MÁS ALLÁ DE la incertidumbre que se vive por las complicadas elecciones de julio y la imposibilidad de alcanzar un acuerdo en el TLCAN, esto por la intransigente posición de **Donald Trump**, una firma que no tiene la menor intención de bajar la guardia en México es la francesa BIC.

En febrero estuvo aquí **Bruno Bich**, su presidente global, a quien se le presentó un plan para acelerar el crecimiento aquí.

Ello implicaría hacer una pausa a la rentabilidad con la intención de sacar más raja al enorme potencial que abre una economía con una creciente clase media, una población muy joven y mayor número de estudiantes.

Con 45 años de historia en el país, BIC no requiere de presentaciones, dado que posee una posición preponderante en artículos para escritura, encendedores y rastrillos.

Sólo en plumas comercializa 7 de cada 10, idéntico porcentaje en encendedores, en tanto que en rastrillos posee un 15% del mercado tras Gillette de P&G que lleva **Marcio Andreazzi**.

Vaya para BIC que en México comanda el ejecutivo galo de 44 años **Cedric Fort**, nuestro país es su cuarto mercado mundial después de EU, Brasil y Francia.

En Cuautitlán opera su factoría más grande del planeta en bolígrafos, en donde produce 2 billones de unidades al año, de las cuales 80% se exportan tanto a EU como a otros 30 países.

A su vez su planta en Saltillo en donde manufactura rastrillos, es la cuarta en su operación global que implica 140 países, con un ritmo de producción de un millón de piezas al día que en un 90% van a EU.

**ILDEFONSO
GUAJARDO**

Esta multinacional con ventas por 2 mil millones de euros y cerca de 30 plantas en el orbe, data de 1950. Fue fundada por **Marcel Bich**, padre de su actual presidente y abuelo de **Gonzalve Bich**, quien no hace mucho sustituyó en el timón al mexicano **Mario Guevara**.

Entre los planes inmediatos de BIC no descarte una nueva factoría o bien una ampliación de Cuautitlán que opera al tope de su capacidad. Igual considere la suma de más categorías en su manufactura, por ejemplo marcadores.

Por lo pronto BIC ya se prepara para el regreso a clases este año. Si bien el pico de ventas se da a mediados de agosto, ahora mismo comienza el abastecimiento a mayoristas y en junio al canal moderno.

Para papelería este periodo representa hasta 70% de las ventas anuales.

El equipo de mercadotecnia que comanda el ejecutivo alemán **Michael Kaller** trabaja ya a marchas forzadas para acrecentar su presencia en unas 100 mil papelerías que hay en la República y que son nodales para lo que son bolígrafos, lápices convencionales y de colores.

Todo ello sin descuidar a las tiendas de autoservicio, y no se diga a las especializadas como Office Depot de **Ángel Losada** y Office Max de **Alejandro González Zabalegui**.

Ahora también hay una estrategia especial para contrarrestar al mercado informal que

en artículos de escritura es hasta el 40% de las ventas.

BIC da asesoría en las propias escuelas, tiene equipos de demostración en las calles y mucha información en redes sociales.

En 2017 BIC creció un par de puntos por encima del mercado y la expectativa para este año es favorable pese al entorno, puesto que sus productos son apolíticos y altamente democráticos.

AYER POR LA tarde se reunió la IP con **Ildefonso Guajardo**, titular de ECONOMÍA, para evaluar el estatus de la negociación del TLCAN. Quedó claro que habrá que ser pacientes, puesto que más allá del discurso de **Donald Trump** y su equipo para forzar un cierre, **Robert Lighthizer**, cabeza del equipo de EU, no cedió ni un palmo de terreno en las reglas de origen para autos. Exigió ubicarlas en un 70%, pero con la restricción de que en 7 de las principales autopartes la manufactura quede amarrada a sueldos por arriba de 16 dólares la hora. Esto significaría que EU se quedaría con el grueso de esa producción y México se convertiría en un mero "soldador". De ahí en fuera el titular de la USTR ya no quiso seguir con el resto de los temas polémicos, en tanto no se destrabe lo relacionado con el rubro automotriz. En ese sentido también prevalecen las trabas

para el rubro agropecuario, solución de controversias y la caducidad del acuerdo.

PUES NADA QUE PENSIONISSTE que dirige **Rodolfo Campos** no ha logrado ningún éxito en sus reclamos para tratar de revertir el concurso mercantil de ICA que preside **Bernardo Quintana**, o bien para quedar al margen y recuperar su polémica inversión en esa constructora que por lo que se sabe se hizo cuando ya había evidencias de su problemática financiera. En distintos tribunales se han desechado solicitudes de suspensión. Fue a finales de marzo cuando se concretó el concurso mercantil de ICA con una masa de recursos que involucró pasivos por 78 mil millones de pesos.

LE ADELANTABA QUE el viernes se promulgará la nueva Ley General de Mejora Regulatoria que apenas a finales de abril aprobó el Congreso. Con ello el esfuerzo para reducir la engorrosa tramitología ya no sólo involucrará al gobierno federal sino también al estatal y los municipios. En ese contexto durante la ceremonia que encabezará el presidente **Enrique Peña Nieto** se anunciará también el surgimiento de la Comisión Nacional de Mejora Regulatoria (CONAMER), nueva denominación para COFEMER dado su mayor alcance. **Mario Emilio Gutiérrez** se mantendrá al frente.



» GENTE DETRÁS DEL DINERO



Y Agapito sintió... pasos en la azotea

Por Mauricio Flores

El lunes, sin mayores aspavientos, el Juez Quincuagésimo Octavo del Tribunal Superior de Justicia de la CDMX, **Agapito Campillo Castro**, levantó las medidas cautelares impuestas a la compra total de las acciones de OHL Concesiones (OHLMEX), por parte del fondo de inversión australiano IFM, derivadas de la demanda que un solo accionista, **Juan Carlos Ramírez López**, que impedía que los accionistas minoritarios cobraran dividendos a la emisora.

El fondo que encabeza **Brett Himbury** se asistió de los grandes despachos jurídicos del país; la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, que encabeza **Bernardo González**, se defendió, y los operadores de la transacción, Banorte y Santander, una operación de 2,775 millones de euros, auditada con la asesoría de La-

zard, Latam Finance y el despacho **González Carrillo**: cada uno por su parte argumentó al juez Agapito que el “accionista rebelde” Ramírez López representaba 0.0001% de los títulos, muy lejos de abanderar a los accionistas minoritarios; y que la aplicación de medidas cautelares representaba un violación a sus garantías constitucionales -y violación al debido proceso- por no haber escuchado su defensa. Así que se levantaron las sanciones y no procedió el objetivo de esa demanda, impedir la transacción.

Ello representa un revés para el ahora candidato a diputado plurinominal, **Paulo Diez**, promotor del “accionista rebelde”, pues además de que su cliente **Pedro Topete**, dueño de Infraiber y que originó el pleito contra OHLMEX, se sabe ya dio por perdida la batalla. Ni modo.

Infonacot como nunca. El sexenio de **Enrique Peña** deja, entre otras cosas, el legado de un Infonacot, que canalizó 72 mil millones de pesos en créditos a los 5.3 millones de trabajadores, que trabajan en el sector formal de la economía, lo que se tradujo en el bienestar de 20 millones de personas... o sea una sexta parte de los mexicanos. El trabajo del equipo coordinado por **Cesar Martínez**, al amparo de la Reforma Laboral, incorporó a más centros de trabajo para ofrecer tales beneficios a los trabajadores al tiempo de sanear las finanzas del instituto: la recuperación de cartera soportó 70% de los nuevos créditos y se cobraron 89 mil millones de pesos, junto con una reducción de 20% en la tasa de interés. Y por eso Infonacot recibió por 5 años los más altos niveles de calificación de Fitch Ratings y HR Ratings en sus emisiones de deuda. No hay vuelta de hoja.

¿Cuánto cuesta concesionar el NAICM?

Cerca de 1.2 billones de dólares anuales dejaría de ganar el Estado Mexicano sí, como dice Andrés Manuel López Obrador, se concesionara a particulares el NAIM, señala la Canaero, que encabeza Sergio Allard. Ahí nomás.