



CAPITANES



**ÁLVARO
AZPEITIA
COVARRUBIAS...**

Es el nuevo presidente de la Cámara Joyera de Jalisco. Uno de los proyectos prioritarios de este organismo es desarrollar Capital JOYA, una plataforma para crear alianzas de negocios en línea entre empresas de joyería mexicanas y los compradores especializados.

Pelea en la mina

El futuro de la mina San Rafael, ubicada en Cosalá, Sinaloa, y propiedad de la canadiense Americas Gold and Silver que dirige **Darren Blasutti**, está en el aire.

El 15 de abril es la fecha comprometida por la minera, el sindicato liderado por **Napoleón Gómez Urrutia** y la Secretaría de Gobernación, encabezada por **Olga Sánchez Cordero**, para negociar su apertura.

El papel de la Secretaría será moderar la negociación entre la empresa, los empleados y el sindicato para, ahora sí, reactivar las operaciones de la mina que produce cobre, oro, plata, plomo y zinc.

En el primer intento de mediación, la empresa propuso reabrir y ofreció reintegrar a toda su plantilla laboral si se dejaba fuera de las operaciones a las 14 personas que, junto al líder seccional del Sindicato Minero, **Yasser Beltrán**, mantienen las instalaciones tomadas desde enero de 2020.

Las partes habían acordado incluso realizar una inspección para validar el estado de la mina y la planta, sin embargo, el sindicato se negó a excluir de la reactivación a los 14 individuos, por lo que será necesaria una nueva ronda de discusión.

Por cierto, la actividad minera representa 70 por ciento de la economía de Cosalá.

Contra-propuestas

La ampliación del periodo para discutir los cambios que se aplicarán a las casas de bolsa en el País ya está corriendo, y no se ven contrapropuestas en el horizonte.

La Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV), a cargo de **Juan Pablo Graf**, quiere obligar a las casas de bolsa a que envíen al menos 30 por ciento del total de las órdenes diarias de compra y venta de acciones de los clientes a cada una de las dos bolsas de valores que operan en México.

Según la CNBV, este nuevo requisito pretende incentivar a la Bolsa Mexicana de Valores (BMV), de **Marcos Martínez**, y a la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), que lleva **Santiago Urquiza**, a fortalecer la competencia en el mercado. Sin embargo, las casas de bolsa se oponen por los potenciales impactos negativos para el sector y los inversionistas.

El regulador dispuso que hasta finales de abril estaría abierto un espacio para recibir contrapropuestas y decidir el nuevo esquema operativo, pero los intermediarios no quieren hacerlas pues consideran que, de saque, se trata de una regulación que genera distorsión en el mercado y va en contra de la libre competencia.

La CNBV espera llegar a un acuerdo con las casas de bolsa, pero mientras éstas no presenten sus propuestas, los cambios no avanzarán.

Convocatoria aduanera

Manténgase atento porque después de más de dos décadas por fin se podría desempolvar la convocatoria para todos aquellos que quieren ser agentes aduanales.

Andrés Bautista, profesor del Centro Universitario de Estudios Jurídicos, ganó un amparo que obliga a la autoridad a publicar esta convocatoria a nivel nacional, misma que no se realiza desde el 25 de marzo de 1998.

De acuerdo con el reglamento de la Ley Aduanera, cada dos años se tendría que llevar a cabo este proceso para incorporar a nuevos jugadores, pero no ha sido así. Es por ello que muchas patentes han sido heredadas por los agentes aduanales actuales a sus hijos.

Se espera que la convocatoria se publique en mayo y entre los requisitos para obtener la patente están ser mexicano, contar con un título profesional y con experiencia en comercio exterior.

También hay que aprobar un examen de conocimientos y otro psicotécnico.

Panorama incierto

Ahora que el INAPAM, que lleva **Carlos Roberto Alonso Zetina**, llamó a una reintegración de los adultos mayores vacunados contra Covid-19 a los puestos de em-

pacadores que tenían en las cadenas de autoservicio, se asoma un nuevo problema.

Estos puestos de trabajo informal se daban, principalmente, a partir de convenios de colaboración firmados entre dicho organismo y las cadenas de supermercados, la mayoría pertenecientes a la Asociación Nacional de Tiendas de Autoservicio y Departamentales (ANTAD), que lleva **Vicente Yáñez**.

No obstante, su permanencia no estaba escrita en piedra y al ser un tema operativo, la ANTAD no tiene injerencia en lo que sus socios decidan sobre el tema. En el último año, incluso algunos establecimientos hicieron adecuaciones en las áreas de caja para que los usuarios empaquen directamente sus productos.

Entre las cadenas, solo La Comer, que lleva **Santiago García**, ha hecho pública su intención de retornar los puestos de empacadores, además de revelar que ha repartido más de 24 millones de pesos en apoyos para los mil 790 adultos mayores que tenía registrados en sus tiendas cuando inició la pandemia.



Tu vida, por \$18,000

"Nos ofrecieron \$4,500 pesos por semana por un mes. Como aquí sólo ganamos \$1,800 a la semana, se nos hizo atractivo".

Así me platicó Mario, un albañil al que le di un "ride" en Semana Santa, tras encontrarlo al ascender a las montañas en la fabulosa carretera de Mazatlán a Durango.

Bueno, fabulosa si vas en carro (es una gran y hermosa obra). Pero Mario iba caminando y me dio pena verlo pedir aventón. Nadie se paraba. Ni yo. Recapacité, di la vuelta.

Aparte de realizar una buena obra, recogí una terrible historia que tristemente se repite cada vez más en México.

A Mario le hicieron esta propuesta en Durango, donde vive. Él y 27 más tomaron la oferta. Así tal cual. Antes de juzgarlo ponte en sus zapatos: mantiene a esposa y 4 pequeños. Y con \$1,800 a la semana, está en chino.

"Nos subieron a la caja de un trailer y nos quitaron celulares. Sólo bajábamos al baño. Llegando a Culiacán jalamos para la sierra. Nos escoltó un carro con vidrios polarizados y personas con armas largas. Pensé, es-

to pinta muy mal", me contó.

Pues en una parada al baño, Mario y cinco más huyeron. Sólo tres tuvieron éxito, a los otros tres los capturaron.

"Ví cómo les dieron una madriza con tablas. Me regresé caminando. Ya llevo 3 días. Dormí como pude y comí lo que encontré. Lo bueno es que ya estoy cerca", explicó.

Terrible: arriesgó su vida por una promesa de \$18,000 pesos.

La triste realidad de la pobreza en México. Ah, y también de cómo narcos controlan cada vez más territorio. Según un reporte de Estados Unidos, gobiernan el 35% del país. La historia de Mario es sólo una probadita.

De hecho, tuvo mucha suerte. No quiero imaginarme "la obra" a la que iban a trabajar los 25 que no escaparon. Y cuál será su destino final.

Esta es la realidad que conoce a fondo el Presidente. La vive, la entiende. Y, sin embargo, sus "soluciones" no arreglan nada.

Programas de aprendices realizados al vapor (como tantas cosas en la 4T) no sirven para mucho (relee "¿Aprendices de mentiritas?").

Aunque los apoyos atemperan la pobreza (por cierto, a Mario no le había tocado ninguno), no atacan las causas raíz del atraso.

Y es que la solución real requiere mucho tiempo y precisión de ejecución. Pasa primero por transformar nuestro terrible sistema educativo (relee "¡Son los maestros!"), una labor titánica de décadas.

Patéticamente, AMLO (ayudado por el omiso de Esteban Moctezuma) tiró la evaluación magisterial, indispensable para mejorar la educación y que tanto trabajo costó lograr. Hoy sindicatos rijosos (sobre todo la CNTE) están felices. Y esto es una pésima noticia.

Sí, la reforma educativa de Peña tenía bemoles y debía mejorarse. Pero era un paso en la dirección correcta.

A riesgo de ser simplista, la segunda parte de la solución para reducir la pobreza es crear empleos bien pagados.

Por ejemplo, el salario promedio en la industria metalmeccánica exportadora en México es de \$27,612 pesos, según IMMEX. Más prestaciones y, claro, con seguridad social (salud y pensiones).

Pero claro, el gobierno

hace todo lo contrario.

Se pelea con la IP, les cambia reglas y los acusa.

Ahuyenta a las empresas, que aportan el 85% de la inversión en el país y que representa el 17% del PIB. Ah, y que generan los empleos que sostienen el consumo, que suma otro 67% a nuestra atribulada economía.

La antipolítica económica de la 4T perpetúa el atraso. Por eso no es casualidad que existan 9.4 millones de personas que no tienen empleo o ni siquiera lo buscan. Una tasa de desempleo real del 18%.

Uno de cada cinco mexi-

canos en edad de trabajar no trabaja.

Por eso no es casualidad que el 57% de los empleos sean informales. Por eso no es casualidad que, según el Coneval, 52 millones de mexicanos ni siquiera pueden comprar una canasta alimentaria básica.

Por eso no es casualidad que Mario se subiera al trailer.

Su historia tuvo un final semifeliz, cuando lo dejé cerca de su casa, en un cerro a la entrada de Durango. Esa semana no ganó \$1,800 pesos, pero sí los \$1,500 que le di antes de despedirme.

Para cambiar estas historias hay que cambiar el modelo.

No hay de otra.

Posdata. No vacunar al personal médico privado es como mandar a algunos soldados a la guerra sin fusil. Terrible hasta dónde llega el divisionismo de la 4T. Ojalá no se olvide esto el 6 de junio.

EN POCAS PALABRAS...

“La pobreza no es socialismo”.

Deng Xiaoping,
líder Chino.

benchmark@reforma.com

Twitter: @jorgemelendez



¿Sexenio perdido en energía?

El Presidente López Obrador ha definido los temas de energía como una máxima prioridad, pero su política energética está entrampada. Ya van dos reformas, a las leyes de la Industria Eléctrica y de Hidrocarburos, condenadas a la judicialización por ser inviolables, autoritarias y violatorias de derechos, Constitución y tratados.

Frente a ello, él, apoyado por su Secretaria de Energía, Rocío Nahle, ha salido a explicar y justificar su visión y sus razones ante la opinión pública, pero amenazando con que, si las leyes no pasan, propondrá cambios constitucionales.

Maneja conceptos que tienen una amplia resonancia: autosuficiencia, seguridad energética, el rescate de Pemex y CFE. Temas vitales que todos debemos ponderar y discutir con seriedad. “Debemos producir en México lo que consumimos”. “Se protege a Pemex y CFE, porque son de los mexicanos”. “Si son de nosotros, no vas a pagar más por las gasolinas y la luz”. “Si dependemos de los combustibles del extranjero,

no resistiríamos ante una amenaza o un bloqueo”.

Estos conceptos —que son verdades a medias en el mejor de los casos— podrían ser puntos de partida para un debate nacional y para la búsqueda de consensos y políticas idóneas. Pero no hay tal debate. El Presidente es intransigente, insiste en imponer su voluntad, opta por la confrontación.

Pero avanza el sexenio, hay casi cero resultados.

Muchísima grilla, mucha ideología, poca acción, muy poca creatividad. No hay nuevas obras en marcha, excepto Dos Bocas, donde ya hay retrasos y sobrecostos. Pemex y CFE no se están modernizando, al contrario se agrava su deterioro operativo y financiero. No hay innovación, la extracción petrolera sigue a la baja, fracasan los “campos prioritarios”, falta mantenimiento en las refinерías, cancelaron proyectos clave, queman el triple de combustóleo en algunas termoeléctricas —a nivel de crimen sanitario—, es escasa la inversión pública y ya eliminaron los incentivos para la inversión privada.

No hay mejora estructural o laboral en las empresas estatales, persisten las ineficiencias.

¿Cómo modernizar las hidroeléctricas, las refinерías, con qué dinero? La CFE aún no concursa las obras de generación prometidas, ni hidros, ni ciclos combinados. Ya se retrasaron mucho y, así como van, terminará el sexenio y las obras quedarán inconclusas o ni siquiera arrancarán.

Y en ese contexto, ¿cuál autosuficiencia? Las refinерías producen un tercio de las gasolinas que se consumen en el país, imposible que produzcan más. Rehabilitarlas en serio tendría un costo estratosférico. Más bien, se debería aceptar y valorar que el acceso a importaciones es lo que brinda seguridad energética al país.

Pero el Presidente quiere que México sólo mire hacia dentro, no hacia el exterior. Si cae la producción, es porque nuestra petrolera nacional no puede extraer más, no es con el afán de exportar menos o contribuir a los acuerdos de la OPEP Plus. Y

las presuntas propuestas para vender el combustóleo en el exterior no son más que opciones de desalojo, es decir, países donde ese residual puede colocarse a un precio ínfimo y con grandes pérdidas económicas para Pemex.

La apuesta del Presidente es que la Suprema Corte y el Poder Judicial terminarán apoyándolo con sus reformas. Esto puede suceder, pero no resolverá los retos energéticos del País, menos aún en medio de un tsunami de litigios y arbitrajes que tendrán un enorme costo para México.

Si López Obrador no recapacita, si no sana heridas y concilia con las empresas privadas perjudicadas, la política energética seguirá en un callejón sin salida durante el resto de su gobierno. Será un sexenio perdido en energía, lo que sería sinónimo de fracaso total para su gobierno y su Cuarta Transformación. Es increíble que él no sea capaz de superar su terquedad, su mala fe y sus insultos en favor de buscar consensos y sacar adelante la industria energética del país. Pero así están las cosas.

"Si López Obrador no recapacita, si no sana heridas y concilia con las empresas privadas perjudicadas, la política energética seguirá en un callejón sin salida durante el resto de su gobierno".



What's News

* **Uber Technologies Inc.** dijo ver que la demanda para traslados se recupera más rápido que la disponibilidad de conductores al tiempo que aumentan las tasas de vacunación contra Covid-19 en Estados Unidos. La compañía reveló que sus reservaciones brutas para marzo subieron a su nivel mensual más alto en sus casi 12 años de historia. Su negocio de movilidad tuvo su mejor mes desde marzo del 2020. Señaló que la demanda seguía rebasando la disponibilidad de repartidores para su negocio de entrega de comidas.

◆ **Ant Group Co.**, el gigante de la tecnología financiera controlado por el multimillonario Jack Ma, presentará una solicitud para convertirse en holding financiera supervisada por el banco central de China, al renovar su negocio para adaptarse a una nueva era de regulaciones más estrictas para las compañías de internet. En un comunicado, el Banco Popular de China indicó que representantes de Ant fueron convocados a una junta con cuatro agencias de regulación del país.

◆ **Microsoft Corp.** acordó adquirir a la firma de reconocimiento de voz Nuance Communications Inc. en 19.7 mil millones de dólares, sumándose a una serie de tratos concretados por la com-

pañía para ofrecer una variedad más extensa de herramientas de software a los clientes. Microsoft acordó pagar 56 dólares por acción de Nuance en un trato en efectivo, una prima de 23% sobre el precio de cierre del viernes. El acuerdo incluye la deuda de Nuance, que fue pionera en tecnología de reconocimiento de voz e inteligencia artificial.

◆ **Veolia Environnement SA**, de Francia, llegó a un trato de 15.5 mil millones de dólares para adquirir a Suez SA, con lo que crea un gigante de manejo de aguas y residuos que busca absorber un repunte global en el gasto en infraestructura y cambio climático. La entidad combinada generaría un ingreso anual de 37 mil millones de euros, o 44 mil millones de dólares, a través de cinco continentes. El trato llega en un momento en que gobiernos en todo el mundo incentivan el gasto en infraestructura.

◆ **Vox Media** está en proceso de adquirir a Cafe Studios Inc., la distribuidora de un podcast conducido por Preet Bharara, ex fiscal federal de Manhattan, para expandir su negocio de audio. Las compañías no revelaron los términos financieros. Bharara se unirá a Vox Media como conductor, cofundador y director creativo de Cafe, que continuará existiendo como marca.



Empresarios trazan estrategia pre y postelectoral

El fin de semana hubo una reunión de alto nivel entre representantes de las cúpulas empresariales. La convocó el presidente del Consejo Coordinador Empresarial, **Carlos Salazar**, quien pidió unidad para enfrentar los retos que se avicinan de cara a las elecciones del 6 de junio.

La reunión fue en Puerto Vallarta el viernes y sábado. La cena del primer día estuvo acompañada de uno de los encuestadores más relevantes del país, quien les presentó un escenario que a muchos les desdibujó la sonrisa: Morena y sus partidos aliados tienen amplias posibilidades de conservar la mayoría en Diputados y ganar al menos 10 de las 15 gubernaturas en disputa.

Una de las tendencias apunta a

que si bien los ciudadanos tienen conocimiento sobre las elecciones, casi 40% de los entrevistados entre febrero y marzo desconocía la fecha de los comicios.

No obstante, la intención del voto se mantiene similar a la de meses previos: Morena encabezó las encuestas con una preferencia neta de 37.5% a 44.5%, seguido por el PRI y el PAN, con un rango de 14.4 a 20.5%.

La conclusión de los empresarios es que se debe promover el voto de los ciudadanos y combatir el abstencionismo. Además de los tiempos oficiales que tienen el INE y los partidos para impulsar el ejercicio de este derecho, se planteó hacerlo dentro de las empresas, sin caer en el error de 2018, cuando se exhortó a no votar por **Andrés Manuel López Obrador**.

En la reunión estuvieron los presidentes del Consejo Mexicano de Negocios, **Antonio del Valle**; de Concamín, **Francisco Cervantes**; de Coparmex, **José Medina Mora**; de Canacintra, **Enoch Castellanos**; Concanaco-Servytur, **José Manuel López Campos**; de la Asociación de Bancos de México, **Daniel Becker**; del Consejo Nacional Agropecuario, **Juan Cortina**; de la Asociación Mexicana de Instituciones de Seguros, **Sofía Belmar**; de la Asociación Mexicana de Instituciones Bursátiles, **Álvaro García Pimentel**; de la ANTIAD, **Vicente Yáñez**, y del Consejo Empresarial Mexicano de Comercio Exterior, **Valentín Díez Morodo**.

Los 12 representantes cerraron filas con Carlos Salazar, quien supuestamente no tenía intenciones de reelegirse un año más al frente del CCE, pero debido al poco tiempo que falta para las elecciones pidió su voto de confianza para encabezar la estrategia pre y postelectoral.

La "planeación estratégica" contempla una postura firme frente a las iniciativas y decisiones radicales del gobierno que atentan contra la confianza empresarial y la inversión privada. Asimismo, se combatirán reformas, como la del sector eléctrico y de hi-

drocarburos, en los tribunales de justicia. El acuerdo fue mantener, como primera opción, el diálogo y no 'pelearse' con el gobierno.

En cuanto los tres temas de mayor preocupación: salud, inseguridad y la reactivación económica, acordaron tener reuniones quincenales o mensuales para delinear objetivos y reunirse con los funcionarios clave del gabinete que no son considerados del ala radical, como los secretarios de Hacienda, **Arturo Herrera**; de Economía, **Tatiana Clouthier**; el consejero Jurídico, Julio Scherer, y otros cercanos para impulsar sus propuestas.

En orden de importancia, las prioridades preelectorales son promover el voto, apoyar la campaña de vacunación nacional, sacar el tercer paquete de inversión en infraestructura y frenar la contrarreforma energética. En el escenario postelectoral lo que más preocupa es la reforma fiscal que comenzará a discutirse en la segunda mitad del año. Para ello los empresarios decidieron acercarse y trabajar con el secretario Herrera y no tanto con la jefa del SAT, **Raquel Buenrostro**, que opera como 'supersecretaría'. ●

mario.maldonado.
podillo@gmail.com
Twitter: @MarioMal

La conclusión de los empresarios es que se debe promover el voto de los ciudadanos



Norma electoral, leyes absurdas que todos incumplen

Ningún país del mundo tiene una legislación electoral tan compleja como la mexicana y, si bien esto nació de la desconfianza entre partidos, la realidad es que ya muchos la incumplen. Sobre todo, actores políticos.

Un ejemplo de esto es el modelo de comunicación existente desde 2007 que, a petición del PRD, entonces partido del hoy presidente Andrés Manuel López Obrador, modificó las reglas por las cuales los partidos políticos podían acceder a la radio y la televisión, y con las que prohibió y reguló todo.

A partir de entonces, se entregan a los partidos políticos mi-

llones de spots gratuitos y, desde luego, más dinero disponible para campañas.

Esa misma reforma trajo consigo que ningún funcionario público pudiera promocionar su imagen personal durante las campañas y que tampoco se utilizaran recursos públicos para ello. Eso, en teoría, sigue vigente; sin embargo, nunca como ahora el modelo se ha visto violentado por el propio Presidente de la República.

En 2010, Felipe Calderón fue sancionado tan sólo por una transmisión en la televisión (cadena nacional) en la cual habló sobre seguridad en relación con la muerte del candi-

dato a gobernador del PRI en Tamaulipas. Fue un solo evento y, sin embargo, lo sancionaron a él y a sus funcionarios.

Pero lo absurdo del modelo de comunicación, perseguir la noticia para los medios y el arribo de las redes sociales, hacen ver lo vetusto del sistema electoral y, aun así, los actores políticos lo incumplen.

Otro ejemplo es el 'Acuerdo contra la violencia hacia las mujeres', emitido en el INE el año pasado, con el cual se "verificaría" que a todos los aspirantes a un cargo de elección popular que hubieran sido sancionados por casos de violencia familiar, agresiones de género, delitos sexuales o impago de pensión alimentaria, se les negara la candidatura.

Por ello, al registro de los candidatos debía llenar los formatos relacionados con este acuerdo para que, posteriormente, el INE validara sus registros. Sin embargo, el instituto no ha revisado a nadie hasta ahora, y luego decidió hacer una "tómbola" para

ver hasta abril de este año a quiénes revisaría. Así, la autoridad electoral se desdice de sus propias determinaciones.

Y, en el caso de los candidatos —cesados— de Morena en Guerrero y Michoacán, también incumplen con presentar gastos de precampaña y el regreso de sus postulaciones sigue siendo una posibilidad, a pesar de violar las leyes.

Total, las leyes electorales son tal cual como *La Carabina de Ambrosio*: todos tienen margen para incumplir.

Cuando el Presidente de la República, los partidos, sus candidatos y hasta los árbitros electorales violan sistemáticamente las leyes que les rigen, es momento de pensar sobre un nuevo modelo. Tirar el actual a la basura y hacer algo más sencillo que sea cumplido por todos. De lo contrario, tendremos en 2024 una tremenda incertidumbre, pudiendo llegar a la violencia, al no existir cauces legales que cumpla toda la clase política. ●

Twitter: @JTejado

Cuando el Presidente, partidos, candidatos y árbitros electorales violan leyes que les rigen, se debe pensar en un nuevo modelo



DESBALANCE

Listo para vacunarse

En un par de semanas, cuando toque turno a personas de 50 a 60 años de edad, **Arturo Herrera** se pondrá la vacuna contra el Covid-19, cuyos contratos son su responsabilidad pactar y pagar a laboratorios internacionales. Nos cuentan que, en tono de broma, al comentar sobre ello, dijo tener 25 años... pero de experiencia, lo que provocó carcajadas en una conferencia. Nos dicen que Herrera tendrá que salir del país para asistir en Washington a las primeras reuniones presenciales del G20 a realizarse en junio, pero también regresará en octubre, en calidad de presidente de la Junta de Gobernadores del Fondo Monetario Internacional y del Banco Mundial, en donde dijo que la grilla no cede, aunque sea en reuniones virtuales. De ahí la importancia de vacunarse al menos con una primera dosis.



Arturo Herrera

ARCHIVO EL UNIVERSAL

Apuesta por un mexicano

American Airlines designó al mexicano **José Freig** como nuevo vicepresidente de Operaciones Internacionales, así como de los servicios premium. Freig es sonorense y se incorporó a American en 2008 como director de Seguridad Corporativa, para luego ser director de Asuntos Gubernamentales Internacionales y jefe de Seguridad. Desde 2018 era director general para América Latina y el Caribe, y recientemente ayudó a liderar la respuesta de la empresa frente a la pandemia de Covid-19. La aerolínea estadounidense es la que tiene mayor participación en el tráfico de pasajeros entre ese país y México. Este año lanzará rutas hacia Israel, India, Surinam y República Dominicana.



José Freig

CORTESÍA

Senado llama a Banxico

Nos dicen que la Comisión de Hacienda del Senado, que preside **Alejandro Armenta** (Morena), citó a **Alejandro Díaz de León** a comparecer mañana miércoles para rendir un informe de cumplimiento de mandato del Banco de México (Banxico). Nos cuentan que la reunión se realizará por enlace virtual. El formato está programado para que haya dos rondas de preguntas de senadores, luego de una presentación del gobernador central de hasta 30 minutos. Nos dicen que la comparecencia se da en momentos en que la inflación está en 4.6%, por arriba de la meta de 3% de Banxico, con un rango de variabilidad de más/menos un punto. Influyeron los aumentos en gasolinas, huevo y tortillas, en medio de un entorno de contracción de la economía en el recién finalizado primer trimestre, nos dicen.



Alejandro Díaz de León.

ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Geopolítica 4.0**Gonzalo Almeyda*
@Gonzalo_Almeyda | galmeyd@gmail.com

Tendencias en inteligencia artificial

• El principal desafío ético proviene del desarrollo acelerado de tecnologías para la vigilancia masiva.

La Universidad de Stanford publica un influyente reporte anual sobre el estado de la inteligencia artificial en el mundo (AI Index Report). La edición más reciente muestra que la pandemia no detuvo la inversión global en el sector, que creció 40 por ciento, para alcanzar 68 mil millones de dólares en 2020. Sin embargo, la creación de empresas va a la baja y las adquisiciones al alza, lo que indica que la industria se está consolidando.

Las compañías de países en desarrollo reportaron menor probabilidad de adoptar soluciones de inteligencia artificial que en años anteriores, sugiriendo que la brecha entre los países líderes y el resto continúa ampliándose. La pandemia también impactó fuertemente la definición de prioridades: el sector de fármacos, cáncer y medicina molecular concentró una inversión de casi 14 mil millones de dólares, 20% del total y cinco veces más que el año anterior.

Un umbral crítico de madurez de las soluciones de inteligencia artificial es que los algoritmos obtengan por sí mismos mejores resultados que procesos semejantes con participación humana. El año pasado se rebasó el estándar de desempeño humano en composición y comprensión de textos complejos (SuperGLUE). La siguiente frontera por conquistar es el reconocimiento de elementos en una imagen a partir de una instrucción. Pronto, las famosas pruebas de captcha ya no bastarán para demostrar que no se es un robot.

En investigación y desarrollo, China es el país que lleva la delantera en el número de artículos académicos especializados, con 22.4 por ciento del total. Estados Unidos sigue liderando en la formación de especialistas con grado de doctor. De los cerca

de 30 mil doctores graduados, dos tercios (64.5%) son de origen extranjero, aunque la mayoría (81.8%) se queda a trabajar en ese país. Además, cada vez son más quienes dejan la academia y trabajan directamente para la industria: 65% en 2019 vs. 44.4% en 2010.

El principal desafío ético proviene del desarrollo acelerado de tecnologías para la vigilancia masiva, tales como el reconocimiento facial, el análisis de video y la identificación de voz.

Otro dilema ético es la falta de diversidad, tanto en la composición de las comunidades de especialistas, donde 45% son blancos, como en los sesgos raciales implícitos en la tecnología: los programas de identificación facial fallan 35 veces más al reconocer mujeres de tez oscura en comparación a hombres de tez clara.

A diferencia de otros países emergentes, como Brasil, México no figura en el Índice de Inteligencia Artificial de este año.

Measuring trends in Artificial Intelligence.

A diferencia de otros países emergentes, como India o Brasil, México prácticamente no figura en el Índice de Inteligencia Artificial de este año, salvo por la mención a una estrategia sectorial que duerme el sueño de los justos desde que se publicó en 2018.

Sin embargo, la edición anterior presentó un ranking de 60 países en función de la adquisición de competencias específicas relacionadas con inteligencia artificial en la plataforma de educación en línea Coursera (matemáticas, programación, estadística e ingeniería de software). México ocupó la posición 58 de 60.

Urge impulsar el desarrollo de capital humano en tecnologías emergentes.

**Profesor de geopolítica y relaciones internacionales en el Tec de Monterrey*




Cuenta corriente
Alicia Salgado
contacto@aliciasalgado.mx

¡AFAC, con la lupa puesta donde debe!

• A partir del 19 de abril, el equipo de supervisión de FAA vendrá a México para verificar las medidas.

Para los amantes del catastrofismo, les puedo confirmar que la SCT, de **Jorge Arganis**, y la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC), de **Carlos Rodríguez**, tienen en la más alta prioridad superar positivamente la revisión que realiza la FAA sobre la seguridad y protección (*safety and security*) en la operación del sistema de aviación civil en México, que incluye aeropuertos, aeronaves y sistemas de aeronavegación.

La supervisión normalmente toma dos o tres meses, pero, por la pandemia, el proceso que inició en octubre concluirá en abril. La primera fase ha sido supervisión virtual y la AFAC espera concluir en abril con buenos resultados.

En 2010, un ejercicio similar derivó en la degradación de Categoría 1 a 2 del sistema de aviación civil de México, con consecuencias económicas catastróficas para el país y para el turismo, porque afecta no sólo con restricciones para el acomodo de rutas, horarios y oferta de pasaje en código compartido para las líneas aéreas mexicanas, sino también para las de Estados Unidos. La diferencia fue que, entonces, **Molinar Horcasitas** la minimizó y, ahora, es prioridad para la administración del presidente **López Obrador**.

Los primeros resultados de la auditoría se comunicaron en febrero pasado: se determinaron 28 hallazgos y entre febrero y abril se ha solventado el 75%, y queda pendiente alguna reasignación presupuestal y compromisos que pueden programarse, pero que toma tiempo completarlos, como la capacitación internacional de pilotos especializados en supervisión de pilotos, que no se realiza en México, sino en entidades especializadas en el exterior con costos elevados y periodos largos de tiempo; o la contratación, a través de la SCT, de médicos supervisores de aviación médica, porque, por ley, los médicos de aviación que dependían de la DGAC ahora dependen de Medicina del Transporte.

El Presidente ha sido informado de este hecho y la SCT ha trabajado con la SHCP, de **Arturo Herrera**, con la misma prioridad, para dotar de presupuesto adecuado al sistema de protección y seguridad de aviación civil y, con ello, presentar la evidencia física de las acciones de remediación que se han tomado.

A partir del 19 de abril, el equipo de supervisión de FAA vendrá a México para verificar, con evidencia, caso por caso, las medidas tomadas. Además, este ejercicio servirá de base para la visita de supervisión de la OACI, a la que se sujetan todos los países miembros, la que estaba programada para finales de este 2021, pero se ha pospuesto para el próximo.

El reto y el esfuerzo no es menor, pero tenga en cuenta que hay un profesional en la AFAC, con conocimiento y disciplina, por lo que no creo que ocurra la degradación de la aviación acontecida en la administración de **Felipe Calderón**, porque la diferencia está en que, entonces, **Molinar Horcasitas** y su subsecretario, **Treviño**, ni siquiera se dieron a la tarea de responder al equipo de supervisores, y en esta administración tienen claro que es prioridad, pues lo contrario sería costosísimo para la economía mexicana. Así es que esperamos en semanas próximas escuchar buenas noticias. ¡Lo contrario es puro ruido!



DE FONDOS A FONDO

#Ricardo B. Salinas Pliego inaugura este jueves el centro que lleva su nombre, con el objetivo de impulsar activamente el emprendimiento incluyente, innovador, creativo, que fomente la libertad y no la polarización social. Seguro generará precedente, y más en un entorno en el que el encono social amenaza lo más valioso: la libertad y el Estado de derecho en México. Le daré más detalles.

#HM2021 La feria industrial más grande e importante del mundo, la Hannover Messe, comenzó ayer en formato digital, bajo el lema Transformación Industrial. Más de 1,600 expositores estarán presentando, de aquí al 16 de abril, los últimos avances tecnológicos de la Industria 4.0. Uno de los momentos más relevantes de la inauguración fue la participación de la canciller **Angela Merkel**, quien ha dado el discurso de apertura del evento durante los últimos 16 años.

México estará presente en Hannover Messe con la participación, esta tarde, del gobierno de Guanajuato y de la Concamín.



Cofece alerta sobre riesgos de Ley de Hidrocarburos

Nuevamente, bien por la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), que preside **Jana Palacios**, porque emitió una opinión sobre los riesgos en materia de competencia y de aumento en los precios si se aprueba la nueva reforma a Ley de Hidrocarburos, que mañana seguramente será aprobada por la mayoría de Morena en la Cámara de Diputados sin modificarle ni una coma a la iniciativa del presidente **López Obrador**.

Desde luego, los legisladores de Morena ni se inmutan ante los señalamientos de la Cofece, como tampoco lo hicieron en el caso de la reforma a la ley eléctrica.

Hay que recordar que la Segunda Sala de la SCJN falló a favor de la Cofece en la controversia que presentó contra la política energética y los lineamientos de la Sener, que quedaron inválidos, por lo que **López Obrador** decidió cambiar la Ley de la Industria Eléctrica, que fue aprobada, vía *fast track*, en Diputados y en el Senado, y que también está hoy detenida por los amparos presentados por el sector privado.

La Cofece reconoce los esfuerzos del gobierno federal para combatir el contrabando de hidrocarburos que, en efecto, es uno de los puntos a favor de esta reforma. Sin embargo, señala que, de ser aprobada, se afectará negativamente a la competencia en toda la cadena de valor de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos, y el resultado será una disminución en la oferta de bienes y servicios y un incremento en los precios que pagan familias y empresas mexicanas.

EMPLEO, POR DEBAJO DE LA META DE AMLO

En varias ocasiones, el presidente **López Obrador** aseguró que, al cierre de marzo, se habrían recuperado los empleos perdidos

Desde luego, los legisladores de Morena ni se inmutan ante los señalamientos de la Cofece, como tampoco lo hicieron en el caso de la reforma a la ley eléctrica.

en la pandemia y nuevamente habría 20.5 millones de trabajadores afiliados al IMSS.

Los datos revelados ayer por el IMSS revelan que no sólo le falló el pronóstico, sino que difícilmente se alcanzará esa cifra máxima de afiliados al IMSS en junio próximo.

Al cierre del primer trimestre hay 20 millones 25 mil trabajadores en el IMSS y, si bien en

marzo se crearon 88,771 empleos y en el trimestre 251,977, en los últimos 12 meses hay todavía una baja de 457,234 puestos de trabajo, una reducción de 2.2 por ciento.

Los datos en abril serán, desde luego, positivos vs. abril de 2020, que fue el peor mes en materia de empleo por el confinamiento y se perdieron, tan sólo en ese mes, 555,247 empleos, y es de esperar que este mes se generen más de 90,000 nuevos puestos de trabajo, porque van al alza las expectativas económicas.

TURISMO, AÚN MALAS CIFRAS

El sector que sigue sin repuntar, al menos no a la velocidad que quisiera el sector privado, es el turismo. El Inegi reportó la Encuesta de Viajeros Internacionales al cierre de febrero, con una caída de 57.9% en el número de turistas internacionales vs. febrero de 2020, y de 66.1% en el ingreso total de divisas.

Aunque se esperan mejores datos en marzo y abril por turismo doméstico, se mantienen cerrados mercados como Canadá y Europa, por los nuevos brotes de covid y la lenta aplicación de vacunas, y el CNET ha señalado que, ante la falta de apoyos al sector turístico, la recuperación a niveles previos a la pandemia no se registrará sino hasta 2023.



¿Quién se obsesiona?

Existe una obsesión con hacer creer que el país se encamina a una nueva crisis bancaria y dan como supuesto dato concluyente que la cartera vencida está creciendo.

Sólo algunas probadas. No es la cartera vencida más alta de la historia ni comparable a la que se registró en otras crisis del país. Los bancos tienen reservas de, por lo menos, dos veces lo que podría entrar en cartera vencida y la capitalización de los bancos mexicanos es de las más altas del mundo.

REMATE PREOCUPANTE

Desde hace por lo menos tres años, el *Padre del Análisis Superior* le ha venido advirtiendo acerca del discurso violento, ése al que son tan afines quienes creen que el radicalismo no tiene más consecuencias que darles el poder político.

Es sabido que la violencia aumenta en espirales que son prácticamente imposibles de detener. La agresividad con la que muchísimos políticos se desenvuelven ha sido propicia para el asesinato de aspirantes a puestos de elección popular; detenciones que en la mayoría de los casos parecen arbitrarias para descalificar a los competidores (negando al pueblo la capacidad de elección) y amenazas creíbles en contra de funcionarios públicos.

El que **Félix Salgado Macedonio** no sólo insulte, sino que también amenace con llevar una turba a la casa de un funcionario electoral, quien tomó una decisión colegiada, no debería quedar impune, como los otros crímenes que se cometen diariamente en el paraguas electoral. Cada vez queda menos tiempo para detener la espiral de violencia, que comienza con palabras y termina en ataúdes. Los mexicanos somos más que el partido por el que votamos o nuestras ideologías.

Es tiempo de que prevalezca la política y no la irresponsabilidad criminal a la que los violentos nos quieren lanzar. La inmensa mayoría de los mexicanos tenemos los mismos valores y nos cubrimos bajo la misma bandera, coreamos los mismos goles y tenemos mucho que nos hace vernos como hermanos. El encono y el resentimiento no son rentables y no deben ser lo que mueva nuestro corazón.

En el libro *Línea de fuego*, de **Arturo Pérez Reverte**, retoma los dichos de un oficial republicano durante la Guerra civil española: "Ni nosotros éramos unas bestias rojas ni ellos asesinos fascistas. Ellos y nosotros, los mejores de ellos y los mejores de nosotros, éramos jóvenes buenos". No vaya siendo

que nuestros hijos y nietos terminen escribiendo cosas así.

REMATE TROMPICADO

Una lección que deberían aprender los políticos es que no deben torcer o manipular los hechos económicos de acuerdo con su conveniencia política, pues si llegan a posiciones de poder, los mismos dichos, las mismas palabras volverán en su contra. Desde antes de la campaña electoral quienes hoy están en el gobierno solían hacer retruécanos con los datos económicos para generar la impresión de que quienes entonces ocupaban la administración lo hacían fatal.

Uno de los principales lemas de campaña fue que bajarían el precio de los combustibles, algo imposible, como lo hizo ver el PAS, y ahora tienen que convencer a la gente de que las ideas que sembraron una y otra vez no deben ser tomadas en cuenta porque existen principios como la deuda como porcentaje del PIB, los aumentos en términos reales o cosas que jamás debieron estar a discusión porque son principios fundamentales, como que dos más dos son cuatro.

REMATE INDIGNO

En el terreno de la broma hay una, la de la ley de Newton, que dice que todo lo que se arrastra tiende a subir. **David Colmenares** se benefició de esa ley. Después de cometer un error fundamental, de principios, no sólo de una auditoría mal hecha, sino de gestión directiva (cuidado y atención al trabajo), el todavía auditor superior de la Federación debió haber renunciado. Falló por no estar atento a su trabajo (es difícil hacerlo cuando se va el viernes y regresa el lunes en la tarde de Oaxaca), lo que permitió un error monumental en la auditoría de los gastos del aeropuerto de Texcoco, no importa la razón por la que haya sido. **Colmenares** se aferró fuerte al hueso y los diputados lo dejaron pasar, sin embargo, su simple presencia quita credibilidad a la ASF. Bien por él, mal por la rendición de cuentas.

REMATE MEDIOCRE

Se puede presumir que éste es el mejor marzo en cuanto a la creación de empleos registrados por el IMSS desde 2018, pero tristemente la mitad de las nuevas fuentes de trabajo tienen carácter temporal, cuando detrás había muchos años de creación de empleos formales, en más del 75% del total.



1 Para Cementos Mexicanos, que preside **Rogelio Zambrano**, este año pinta bien, principalmente en Estados Unidos, donde el plan de infraestructura del presidente **Joe Biden** le beneficiará directamente. Resulta que allá la cementera tiene una fuerte participación. Solamente el año pasado sus ventas en ese mercado alcanzaron los cuatro mil millones de dólares, equivalentes al 31.5% de sus ingresos totales. También hay otra compañía que se beneficiaría, se trata de Orbia, de **Juan Pablo del Valle Perochena**, esto mediante sus negocios Wavin, Vestolit y Koura, que producen tuberías, cables, autopartes y dispositivos médicos. Además, no hay que perder de vista a su subsidiaria Dura-Line, enfocada a la fibra óptica.

2 Coderhouse, cuyo CEO es **Christian Patiño**, planea expandir su presencia en América Latina y sumar nuevos talentos a su equipo, por lo que acaba de cerrar una ronda de inversión en la que participaron grandes figuras de la industria tecnológica de la región. Destacan el brasileño **Hugo Barra**, vicepresidente de realidad virtual a nivel mundial en Facebook; **David Vélez**, CEO y fundador de Nubank, y **Guillermo Rauch**, CEO de Vercel. El interés en esta escuela en línea se debe a que cerró 2020 con una facturación superior a 2.5 millones de dólares y más de 15 mil alumnos, cifras que planean quintuplicar este año. Actualmente, Coderhouse opera en Argentina, Chile, Uruguay, Colombia, México, Perú y España.

3 Quintana Roo, estado que gobierna **Carlos Joaquín González**, ha comenzado a reactivar el turismo deportivo y se espera que, tan sólo la edición 2021 del Challenge Cancún, que iniciará el 2 de mayo, podría dejar una derrama económica de 10 millones de pesos. El evento atraerá a unos 700 competidores, que estarán acompaña-

dos por unas dos mil 500 personas. En 2020, el destino tuvo que cancelar diversos eventos deportivos debido a la pandemia, así como otros relacionados con el 50 aniversario de la fundación de Cancún, sin embargo, este año ya habrá más movimiento. La llegada de viajeros internacionales al estado aún es débil, pues depende de Estados Unidos y algunos destinos de América Latina.

4 La industria de reuniones no va a esperar más y este mes realizará tres eventos simultáneos de forma híbrida. El primero será el Congreso Nacional de la Industria de Reuniones, así como los congresos internacionales de la Asociación Mexicana de Profesionales en Ferias, Exposiciones, Congresos y Convenciones (Amprofec) y de MPI Capítulo México. La sede para estos eventos será Acapulco, la cual recibirá a 500 participantes. El Consejo Mexicano de la Industria de Reuniones, que preside **Jaime Salazar**, advirtió que la pandemia ha provocado el cierre de muchas empresas de esta industria debido a que, en su mayoría, son pymes. Durante el año pasado se cancelon todas las ferias, reuniones y congresos en el país.

5 Banco Azteca, cuyo director general es **Alejandro Valenzuela**, ganó terreno en el sector de portabilidad de nómina. Tan sólo el año pasado cerró con una participación de mercado de 26.3% dentro del sistema financiero nacional, esto debido a que Nómina Azteca ocupó el primer lugar de portabilidades netas, registrando una aprobación de 232 mil solicitudes, un número que representa 118% más que las registradas un año antes. El interés en este producto radica en que ofrece acceso a otros servicios, como la oferta de crédito con opciones personalizadas en montos, plazos y periodicidad de pago. Además, tiene la mayor presencia en territorio nacional, con más de mil 850 sucursales en 187 municipios.



Acoso al INE y a Córdoba; incertidumbre y costos

Desde la 4T deben frenar la escalada de odio contra el Instituto Nacional Electoral. El discurso amenazante contra el INE, contra su consejero presidente, **Lorenzo Córdoba**, o contra consejeros como **Ciro Murayama**, a nadie beneficia. ¿Qué han hecho en el INE? Aplicar la ley.

La arenga callejera de **Félix Salgado Macedonio**, diciendo que **Lorenzo Córdoba** estaba muerto igual que el INE, y que iban a ir a la casa de "ese cabroncito", nada tiene que ver con las razones legales ni con la actitud democrática ni con las instituciones. Es autoritarismo puro y duro, es acoso contra instituciones y personas, sumamente riesgoso para la democracia mexicana.

Y sí puede impactar en la economía.

ELECCIONES CREÍBLES AYUDAN A CERTEZA ECONÓMICA

El INE ha ayudado a mejorar la certeza en la estabilidad económica. El conocer que el día de las elecciones todos los partidos están representados y se cuentan los votos, ha generado certeza a los actores económicos. Todos, inversionistas, pequeños y grandes empresarios, sindicatos, funcionarios, saben que al día siguiente de los comicios el país va a continuar con actividades normales y que el nuevo gobierno tiene la representatividad suficiente para actuar en funciones.

Aquí no hay asambleas callejeras a mano alzada. Tampoco hay redes sociales.

Lo que hace el INE, al final de todo, es preparar una votación representativa de la sociedad mexicana, totalmente válida para todos. Certificando la existencia de las personas con la credencial del INE, verificando los padrones electorales, invitando a votar y haciendo que los votos se cuenten con representantes de la sociedad y de parti-

Claro que es perfectible el proceso electoral. ¿Que hay fallas?, desde luego. Pero la forma de ayudar a mejorar las elecciones no es con un discurso de odio y preparando, desde ahora, un discurso de confrontación alegando fraude electoral.

dos políticos.

Claro que es perfectible el proceso electoral. ¿Que hay fallas?, desde luego. Pero la forma de ayudar a mejorar las elecciones no es con un discurso de odio y preparando, desde ahora, un discurso de confrontación alegando fraude electoral.

LAS DOS DECISIONES DEL INE, CON LA LEY

Hay dos decisiones del INE que han enojado a la 4T. La primera es ir contra la sobrerrepresentación a través de diputados plurinominales. La Constitución señala que ningún partido puede tener más de 8% de sobrerrepresentación. Morena, con la coalición Juntos Haremos Historia, obtuvo 45.9% de los votos, pero, gracias a los plurinominales, llegó hasta el 61.6% de la Cámara de Diputados. Esto fue votado en el INE para eliminar esa sobrerrepresentación.

La segunda decisión del INE que molestó a Morena fue que los precandidatos **Félix Salgado Macedonio**, a la gubernatura de Guerrero, y **Raúl Morón**, a la de Michoacán, no presentaron gastos de precampaña. El INE les quitó la candidatura. Simplemente, los precandidatos no cumplieron con la ley y no presentaron gastos de precampaña.

El presidente **López Obrador** ha buscado mantener la estabilidad financiera. Ha sostenido finanzas sanas. Ha buscado no endeudarse. Pero el respeto al INE, al árbitro electoral y a las leyes, son otro factor para que la estabilidad económica se mantenga. La fortaleza del árbitro electoral genera certeza, que es muy importante en la economía.



Del Tsuru al 2021



Cuando empezaron a llegar los autos Toyota a México, el rey de las calles nacionales era el Tsuru.

En 2002, cuando la fabricante de los Corolla arribó al país, el Internet era privilegio de algunas escuelas y el *floppy* gobernaba todavía la mayoría de las oficinas.

Había que grabar el archivo, pararse, caminar hasta el escritorio de alguien más, introducir en otra computadora ese pequeño disco protegido por una suerte de galleta cuadrada de plástico y bajar el documento en la máquina del compañero.

El *floppy* tenía una capacidad de menos de dos megabytes; hoy una sola *selfie* tomada con el celular pesa más que eso.

Si quieren dejen de lado lo que cambió con el correo electrónico. Vean mejor todo lo que pasó desde entonces: llegaron las redes sociales, el contenido que ofrece YouTube; la publi-

cidad automatizada, el análisis masivo de sus datos, los dispositivos móviles, los *smartphones*, el Whatsapp y el disparo en el ancho de banda, el Iwatch, *blockchain*, las criptomonedas como el Bitcoin, la realidad virtual y la aumentada; interacciones digitales como Tinder y el riesgoso "sexting", el *home office* y la inteligencia artificial. Uber...

¿Alguien espera que eso no cambie cómo nos movemos ahora? ¿Ya vieron que no hay coches nuevos sin *Bluetooth*?

Ahora conviene analizar lo siguiente: Toyota fue la última empresa que anunció hace seis años la llegada de cientos de puestos de trabajo para fabricar coches en una nueva planta de su propiedad. Ninguna otra llegó después. De ninguna marca. ¿Qué pasó?

Ocurrió que México estuvo alguna vez al ritmo de los cambios

globales, pero por ahí de 2016, se le ponchó una llanta.

Las más grandes empresas nacionales privadas siguieron vendiendo acero o vidrio, en lugar de ofrecer productos más sofisticados, como los chips tan demandados hoy hasta para abrir las puertas con el control remoto, o para instalar Apple Play o Android en cada coche. Luego está el lío de la infraestructura; que compete al gobierno.

Todas las grandes productoras de vehículos están obligadas ya por su consejo directivo o por los gobiernos de sus países a reducir su impacto al planeta.

Con ese propósito, Toyota ofrece seis modelos híbridos en el país, que incluyen la Sienna,

y para 2025 todos, incluyendo la *pick up* Tacoma, tendrán una versión con esa tecnología.

La empresa que encabeza en México Luis Lozano, es la líder

en ese mercado y en este 2021, 30 por ciento de los coches que vende en el país combinan electricidad con gasolina para transitar.

¿Puede el Prius “gobernar” las calles nacionales?

La meta de la empresa es que hacia 2030, ya venda más coches vehículos ‘electrificados’ que de combustión interna. Pero incluso aunque llegue a esa meta, el equipo de Lozano no garantizará el cumplimiento con la obligación que tiene ante sus oficinas centrales de Aichi, Japón. De aquí a 2050, la compañía tiene que acabar con el 90 por ciento de las emisiones que genera incluso, cuando fabrica coches.

¿Quién apostaría hoy a que el sistema eléctrico mexicano surtirá a la empresa japonesa energía renovable? Si la energía es producida con carbón o combustóleo, la empresa puede ser castigada con multas en otras

naciones. Lozano tiene serios retos.

Consideren que la “amenaza” ya llegó al barrio. En Canadá ya avanzaron los impuestos por contaminación y el presidente Joe Biden ya unió a los estadou-

nidenses con sus vecinos al norte para formalizar una agenda de cero emisiones hacia 2050.

Un documento llamado *Technology Futures: Projecting the Possible, Navigating What’s Next* advierte que viene una era de movilidad distinta que traiga finalmente el uso de lentes que sustituyan al *smartphone* para tener en todo momento una convivencia “afectiva” con una inteligencia artificial que nos comprenda incluso al viajar en el carro.

En este rubro, Nvidia, la compañía fabricante de los dispositivos internos de los teléfonos, lanzó ayer Nvidia Jarvis, que estudió conversaciones al punto

que ahora hace posibles las pláticas con las computadoras. El anuncio de ayer revela que este brinco hace 10 veces más poderosas las nuevas computadoras respecto a las del mes pasado.

El citado estudio lanzado este mes por Deloitte y el Foro Económico Mundial, explica que llegó el momento de convivir con *bots*. Y eso puede funcionar bien. México está conectado todavía a esa realidad. El Tsuru ya no existe.

Tecnología, energía y movilidad limpia. Hay decisiones que ya no son opcionales.

Director General de Proyectos Especiales
y Ediciones Regionales de EL FINANCIERO

“Las grandes productoras de vehículos están obligadas a reducir su impacto al planeta”



Fuerte alianza Mercado Libre-Edomex

La alianza entre Mercado Libre, la firma de *e-commerce* que encabeza en México **David Geisen**, y el gobierno del Estado de México, que lidera Alfredo del Mazo, es cada vez más fuerte pues de la inversión anunciada la semana pasada de mil 100 millones de dólares para el país este año, 220 millones serán para instalar tres centros de distribución en esta entidad.

Del Mazo incluso resaltó en sus redes sociales que esta inversión servirá para generar 4 mil nuevos empleos en la entidad. Además, Mercado Libre y el gobierno del Estado de México platicaron también sobre la opción de ayudar a impulsar el proyecto llamado Tienda En Línea Edomex.

Esto es una colaboración de Mercado Libre con el gobierno estatal que inició hace un año por la pandemia de coronavirus, la cual trata de una plataforma digital donde micro, pequeñas y medianas empresas (Mipymes) mexiquenses pueden ofrecer sus

productos.

También Mercado Libre compartió con el gobernador datos de la presencia en México de esta compañía y de sus planes de expansión. Muy atentos a cómo atraer ese capital.

En 2020 los ingresos para la plataforma en México crecieron 120 por ciento anual impulsados por la demanda de productos a través de *e-commerce* que trajo el confinamiento por la pandemia. Para el 2021 esperan que el alza de los ingresos regrese al doble dígito.

Cabe destacar que el anuncio de mil 100 millones de dólares de inversión para este año de parte de Mercado Libre, supera el total de mil 25 millones de dólares invertido por la empresa en los últimos cuatro años

Laboratoria aboga por mayor participación de mujeres en las TIC's

En los últimos meses la tecnología se ha convertido en un aliado para mantener la sana distancia, tanto con el *home office*, como

con el *e-commerce*; sin embargo, este sector enfrenta un reto importante que tiene que ver con la inclusión femenina, toda vez que, a nivel global, apenas el 25 por ciento de quienes trabajan en el sector de tecnologías de información y comunicación (TIC's) son mujeres. En el ámbito de la ciencia y las matemáticas, tanto en la educación superior como en el ejercicio de la profesión, ellas representan apenas un 30 por ciento del total.

En este sentido, BID Lab y Laboratoria, que tiene como director a **Lucille Baratier**,

realizaron un estudio llamado "El futuro de la tecnología: inclusión femenina", en el que identificaron ocho principales barreras para la incorporación de mujeres en el sector tecnológico que tienen que ver con la educación, los roles de género, los estereotipos, así como la falta de equidad en las tareas domésticas y la discriminación laboral.

Cabe destacar que Laboratoria es una empresa social que, desde el 2014, impulsa una economía digital más diversa e inclusiva.

Cox Energy América no quita el dedo del renglón en México

Cox Energy América, la empresa especializada en parques solares y activos fotovoltaicos, no quita el dedo del renglón en México, a pesar de que el gobierno que encabeza Andrés Manuel López Obrador ha mostrado un par-

titular desdén por las energías renovables.

La firma, que encabeza **José Antonio Hurtado**, tiene como objetivo para el 2024 generar en México 600 megawatts en operaciones propias y más de 800 megawatts de su nuevo portafolio y *backlog*, de acuerdo con un documento presentado este mes en su Asamblea General Extraordinaria de Accionistas.

La firma que cotiza en la Bolsa Institucional de Valores de México (BIVA), que opera en México, Chile, Colombia y Centroamérica y Caribe, tiene 5 proyectos fotovoltaicos en México: La Granja Solar en Zacatecas; Iscali en Campeche; Atlacomulco en la Ciudad de México, Aparse en Sonora y el Pinto Solar en Campeche.



¿Es la rentabilidad siempre el objetivo?



Para entender a la empresa en donde laboras, integrarte mejor a la compañía familiar, o quizás para comprender las resoluciones de las firmas que cotizan en bolsa, es crucial revalorar la creencia universal de que el “único” objetivo es “siempre” la rentabilidad.

Lo aprendimos en la escuela y lo hemos remarcado en lo cotidiano: “lo importante es ganar dinero”; sin embargo, están presentes otras razones de peso detrás de las decisiones, veamos algunas de ellas.

1.- La urgencia por las ganancias o la construcción de una plataforma futura, provoca una visión diferente por completo. Por ejemplo, si nos quedamos sin trabajo y arrancamos un negocio, se desea un flujo en forma rápida y aún cuando nos ofrezcan un gran proyecto para largo plazo, será rechazado.

Por el contrario, existen compañías dispuestas a perder por cinco o diez años, con tal de fincar una idea disruptiva. Aquí están las tecnológicas con apuestas a la innovación. En particular, las *startups* buscan levantar capital y les interesa mostrar una imagen potencial, más que obtener ganancias inmediatas.

2.- Hay compañías pertenecientes a un grupo que podrían estar con pérdidas permanentes porque para ellas es relevante su posicionamiento en el sector, ya sea por esperar un

avance al paso del tiempo o, simplemente, debido a que su servicio o producto es clave.

3.- El Covid y las crisis sucesivas en México han enseñado que la manera de sobrevivir es hacerse pequeñas en momentos complicados, para luego volver a retomar el crecimiento. En esos periodos se mantiene un perfil bajo para conservar una plantilla mínima de trabajadores.

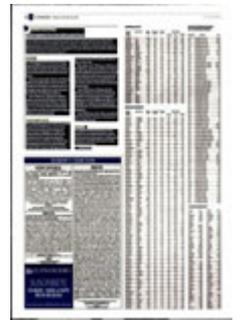
Si están apalancadas requieren flujo para sufragar sus compromisos de hoy y aunque se les plante un excelente negocio, es probable que no acepten por las circunstancias en las que se encuentran. Si pretenden venderla, la principal preocupación es el saneamiento financiero.

4.- Existen razones personales y emocionales por encima de la rentabilidad. Por ejemplo, una empresa familiar que quiere dejar un patrimonio generacional y respetar el legado, tiene reticencia a realizar cambios bruscos con todo y que implique ganancias significativas.

Otros factores son las ansias de poder de los dueños o directivos e incluso lo “divertido” que puede ser para el líder sostener una empresa en donde le gusta participar.

5.- Por supuesto están también quienes tienen un objetivo social no lucrativo y en ese caso se trata de maximizar la ayuda a la sociedad.

¿Por qué pondrías un negocio? Coméntame en Instagram: @atovar.castro



EXPECTATIVAS

¿Qué esperan los mercados para hoy?

Para la segunda sesión de la semana, la atención de los participantes financieros estará en las cifras de la inflación estadounidense, reservas y subastas de deuda; en México, la agenda estará a cargo del INEGI y Banco de México; en Estados Unidos también destacan cifras del optimismo de empresas y subastas; en Europa sobresalen cifras del PIB, inflación y actividad industrial en distintas regiones.

MÉXICO

La información local contará con cifras a cargo del INEGI que en punto de las 6:00 horas publicará datos del registro administrativo de la industria automotriz durante marzo.

Tres horas más tarde, el Banco de México publicará el saldo de las reservas internacionales al 9 de abril; una semana antes, el principal activo del banco central alcanzó los 194 mil 774 millones de dólares.

A las 11:30 horas, el Banxico realizará subastas de deuda del Gobierno Federal, con una oferta primaria de Cetes a plazos de 1,3, 6 y 12 meses. Bonos de Desarrollo (Bonos M) a tasa fija con vigencia a 5 años y Udibonos a plazo de 10 años.

ESTADOS UNIDOS

En el vecino del norte se tendrá información a partir de las 5:00 horas, con las cifras de la Asociación Nacional de Negocios Independientes (NFIB) que publicará el optimismo de las empresas pequeñas durante marzo; analistas consultados por BLOOMBERG estiman que este indicador ronde los 98.3 puntos, dato ligeramente

por encima de las 95.8 unidades observadas un mes antes.

Más tarde, a las 7:30 horas, la Oficina de Estadísticas Laborales publicará indicadores de la inflación durante el tercer mes del año; analistas estiman que el aumento de precios ronde una tasa anualizada de 2.5 por ciento, contra 1.7 por ciento reportado un mes antes.

A las 10:30 horas, el Departamento del Tesoro llevará a cabo una subasta de deuda de corto plazo para el manejo de liquidez por 40 mil millones de dólares. Al mediodía, se realizará otra puja de bonos a 30 años por un monto de 24 mil millones de dólares.

A las 11:00 horas, Mary Daly, presidenta de la Fed de San Francisco, formará parte de un evento virtual.

EUROPA

En el Viejo Continente destacan cifras del PIB y la actividad industrial en Reino Unido; precios al por mayor y confianza en Alemania; actividad industrial en Italia y confianza en la Zona.

— Rubén Rivera



El ABC del lavado de dinero



En México, según el cristal con que se mire, podemos pasarnos horas en el debate sobre si se ha avanzado mucho o poco en el tema de la Prevención de Lavado de Dinero y el Financiamiento al Terrorismo; en el sistema financiero se podrá decir que hay avances significativos, pero no así en la economía en general. El alto grado de informalidad en el país provoca que se tenga un ambiente propicio para hacer operaciones con recursos de procedencia ilícita.

Si bien, todas las instituciones financieras por ley deben tener, por ejemplo, un oficial de cumplimiento que les ayude precisamente a detectar cualquier cliente u operación que pueda ser motivo de alarma,

todavía en las empresas formales hace falta mucho por hacer en este tema, por eso, el libro de Sandro García, Santiago Nieto y Karla Valenzuela: *“Prevención de Operaciones con recursos de procedencia ilícita en México”* llega en un buen momento, y puede convertirse en un libro básico y de referencia para quienes luchan desde distintas trincheras en prevenir que el lavado de dinero siga ganando terreno a nivel nacional.

En México hay alrededor de tres mil 400 oficiales de cumplimiento certificados, es decir, son los que hoy tienen el conocimiento y el aval de las autoridades para cumplir la función de prevenir en las instituciones financieras este

ilícito; ellos son los que hacen y revisan los distintos reportes que entregan a la autoridad, y que por cierto, recientemente les hicieron ver que deben ser más precisos, pero hay un gran universo que aspira a ser oficial de cumplimiento y simplemente, no lo logra. Se estima que el índice de reprobados es del 70 por ciento, es decir, 7 de cada 10 personas que se presentan al examen, no lo aprueban, por eso quizás este libro que es muy didáctico pueda dar cierta luz en el camino.

Sandro García, que tiene más de 25 años en el ámbito académico, y es uno de los más reconocidos funcionarios en este tema de la prevención tanto en México como en Estados Unidos, hoy es vice-

presidente en esa área de la Comisión Nacional Bancaria y de Valores (CNBV) y aporta esa experiencia en lograr simplificar los conceptos legales que debe entender cualquiera que este en este ámbito de prevención.

El libro, por cierto, se tardó dos años en elaborar y aunque en un principio se buscó que participará un número más amplio de especialistas, al final con Karla Valenzuela que estuvo tanto en el gobierno federal y actualmente en el área legal de BBVA y Santiago Nieto, más que conocido por todos los casos que ha lle-

vado en esta administración, desglosan algunos ejemplos para que se entienda como prevenir en el sector de seguros, fianzas, casas de bolsa, bancos, Fintech. En el texto no se analiza la tipología penal, todo el enfoque es preventivo y conceptual.

Eso sí, no espere encontrar formas de cómo *lavar* dinero, aunque en el gremio haya el dicho de que “un buen preventor, es un buen *lavador*”, pero lo que sí encontrará serán los retos para combatir este delito o prácticas que deberíamos ir adoptando, como en Colombia, por ejemplo, que obli-

gan a todas las empresas que facturan más de 10 millones de dólares de ventas, ojo no de utilidades, de ventas que deben tener un régimen de prevención del delito, eso en México no existe y es algo hacia lo que se debe avanzar.

Si usted recibe dinero de manera ilegal y los gasta con amigos, en restaurantes, así sea compra de palomitas, al cine, está *lavando* dinero; no es necesario que lo ingrese en una cuenta bancaria, compre acciones o en un fondo de inversión, así de simple lo explican los autores. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



Reunión de primavera del FMI y Banco Mundial 2021



El Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM) llevaron a cabo su reunión anual de primavera la semana pasada. Una vez más, este ciclo de conferencias y reuniones se llevó a cabo de manera virtual debido a la pandemia de Covid-19, como ocurrió con las de primavera y otoño del año pasado. Como he comentado con anterioridad, este es un evento muy relevante a nivel global porque no solo participan los directivos y *staff* de estos organismos internacionales, sino también los secretarios de finanzas y gobernadores de los bancos centrales de los países miembros, así como líderes a nivel mundial, tanto políticos, como del sector privado. Los temas que se discuten y que en muchos casos detonan acciones

concretas para atajar problemas son en su mayoría de coyuntura, sin embargo también se tratan temas estructurales de mediano y largo plazo a los que se les da seguimiento en estas reuniones. Para comentar al respecto, dividiré el resto de este espacio en cuatro partes:

(1) Perspectiva Económica Global 2021. Para dar inicio a las discusiones, el FMI presenta la actualización de sus proyecciones de crecimiento del PIB —entre otras—, en su documento “Perspectiva Económica Global” (o *WEO* por sus siglas en inglés, que significa *World Economic Outlook*). El FMI revisó su pronóstico de crecimiento del PIB global para 2021 de 5.5 a 6.0 por ciento, principalmente impulsado por las economías de China y de los Estados

Unidos, en donde también revisaron sus proyecciones para 2021 de

8.1 a 8.4 por ciento y de 5.1 a 6.4 por ciento, respectivamente. Para la Eurozona también modificaron su pronóstico de crecimiento del PIB al alza, de 4.2 a 4.4 por ciento para este año. En el caso de Latinoamérica, la revisión fue de 4.1 a 4.6 por ciento. Detalle de las grandes economías latinoamericanas: Argentina: 4.9 a 5.8 por ciento; Brasil: 3.6 a 3.7 por ciento; Chile: 4.5 a 6.2 por ciento; Colombia: 4.0 a 5.2 por ciento; México: 4.3 a 5.0 por ciento; y Perú: 7.3 a 8.5 por ciento. Cabe señalar que el año pasado las tres economías latinoamericanas que experimentaron un mayor retroceso en el PIB fueron Perú (-11.1 por ciento), Argentina (-10.0 por ciento) y Mé-

xico (-8.2 por ciento).

(2) Narrativa del crecimiento.

La recuperación está siendo más rápida de lo que anticipaba el *staff* del FMI en enero de este año, a pesar de reconocer que la incertidumbre alrededor de estos pronósticos continúa siendo muy alta. Las caídas que se observaron en el PIB el año pasado son, en la mayoría de los casos, las más extremas que se han registrado en la “memoria reciente”, comenta el FMI. Sobre todo por la velocidad y sincronía con la que observó el impacto económico de la pandemia a nivel global. En este sentido, 166 países –de los 190 países miembros del FMI–, registraron una contracción económica en el 2020. No obstante lo anterior, este año se anticipa que solo 14 países observen tasas de crecimiento negativas –princi-

palmente Venezuela, Myanmar y algunas islas tanto del Caribe, como del Pacífico–, por lo que el FMI estima que 176 países registren tasas de crecimiento positivas, principalmente debido a dos factores: (a) Respuesta de política económica, sobre todo en las economías avanzadas, en donde fue decidida, significativa y oportuna, pero que una gran cantidad de países pudieron instrumentar en la medida de sus posibilidades

y deseos de sus gobernantes. Es este sentido, el FMI estima que en ausencia de estos estímulos fiscales y monetarios, la caída de la economía a nivel global pudo haber sido tres veces más grande. Es decir, pudo haber sido de casi 10.0 por ciento. Para ofrecer perspectiva, la caída en 2009 fue de (-)2.0 por ciento; y (b) la aplicación de vacunas. Yo agregaría que la reactivación está siendo más rápida de lo anticipado también debido a que una gran cantidad de países ha logrado coexistir con la pandemia con un menor impacto económico, en muchos casos, a costa de un mayor impacto sanitario y social.

(3) La recuperación dispar. En esta ocasión, el tema principal de las discusiones fue la “gestión de una recuperación divergente”. Si bien el 87 por ciento de los países miembros del FMI registraron tasas de crecimiento del PIB negativas el año pasado, las caídas fueron mayores en países cuya actividad económica depende más del turismo y exportación de materias primas y que tenían espacio limitado para instrumentar políticas económicas para atajar el impacto económico de la pandemia. De manera similar, la recuperación está siendo dispar debido principalmente a las mismas

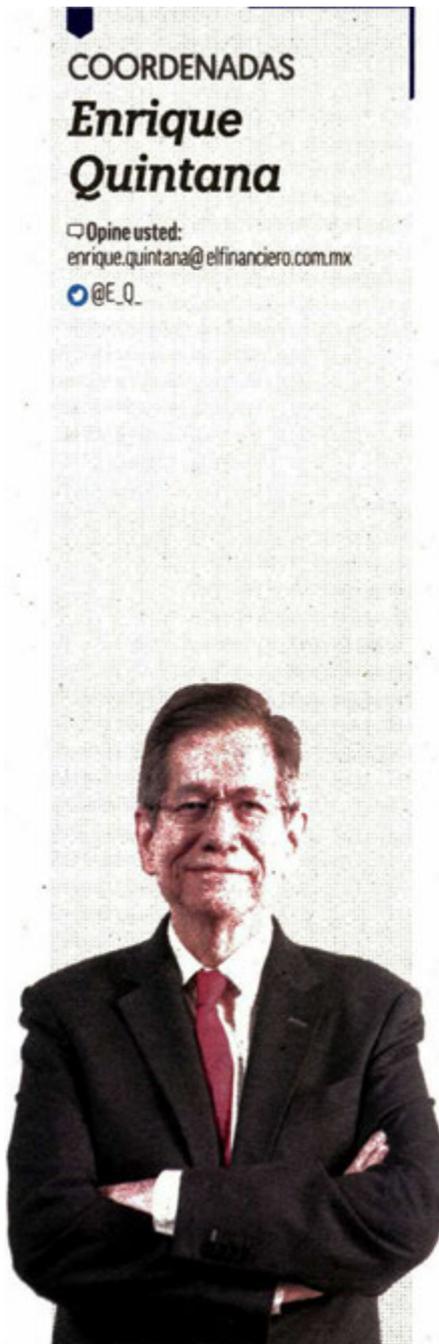
razones, pero a las que hay que agregar el acceso a las vacunas y su capacidad de inoculación.

(4) Recomendaciones de política económica. El FMI recomienda que los gobiernos continúen instrumentando o instrumenten –si no lo han hecho–, política fiscal que apoye la recuperación, sobre todo enfocada a los sectores más afectados y que utilicen el espacio fiscal de la manera más eficiente, evitando asignación del gasto a proyectos ineficientes. Por el lado monetario, recomiendan mantener condiciones acomodaticias en la medida de lo posible, en donde el gran reto es que se también se observarán divergencias relevantes debido a las diferentes velocidades de recuperación de los países. Las recomendaciones también van en torno a orientar políticas para que la recuperación sea sustentable y exhorta al mundo a incrementar la cooperación, sobre todo en el tema de acceso a vacunas y logística de aplicación.

El autor es director general adjunto de Análisis Económico, Relación con Inversionistas y Sustentabilidad de Grupo Financiero Banorte, presidente del Comité Nacional de Estudios Económicos del IMEF y miembro del Comité de Fechado de Ciclos de la Economía Mexicana. Las opiniones que se expresan en esta columna son a título personal.



Estamos mejor en la economía y mucho peor en la política



Mientras que los indicadores económicos más recientes dan mejores señales para la economía, los indicios nos hablan de que en la política nos esperan tiempos tormentosos.

No sabemos hasta qué punto la borrasca de los conflictos políticos vaya a influir en el curso de los hechos en la economía. Ya lo veremos.

Permítame explicarle con detalle de qué es de lo

que estoy hablando.

Ayer, el Instituto Mexicano del Seguro Social dio a conocer el comportamiento del empleo formal en marzo.

El número de trabajadores asegurados aumentó en 88 mil 771 personas.

Página 13 de 14

Si comparamos la cifras del tercer mes de este año con la del mismo periodo del 2020, hay una caída de 457 mil 234 trabajadores, lo que equivale a un retro-

ceso de 2.2 por ciento.

Aunque la cifra es mala sin duda, si se compara con lo que tuvimos en el mes de febrero, hay una notable mejoría, pues entonces la pérdida neta era de 676 mil 598 trabajadores y la caída era de 3.3 por ciento.

Además, **fue el mejor marzo** en cuanto al número de nuevos empleos, **desde 2018**.

Hubo otro dato que se dio a conocer ayer.

Se trata de las ventas de los comercios agrupados en la ANTAD, también durante marzo.

Las cifras reveladas ayer indican el crecimiento más elevado en términos nominales desde que comenzó la pandemia.

Las ventas a tiendas comparables crecieron en 6.5 por ciento respecto a marzo de 2020 y a tiendas totales en 8.5 por ciento.

Esto quiere decir que los consumidores, poco a poco, están tomando confianza y gastando un poco más.

Hay que recordar que el índice de confianza del consumidor en marzo subió en 0.6 puntos porcentuales respecto a febrero. Y además, es el cuarto mes consecutivo en el que se aprecia un incremento, aunque el nivel siga estando por abajo en 3.8 puntos respecto al mismo mes del año pasado.

No es sorprendente que los indicadores económicos vayan mejorando. Como ayer le comentamos en este espacio, si la economía crece en 4 o 5 por ciento, habrá indicios positivos en las siguientes semanas y meses.

Ojalá la dinámica que se observa en la economía fuera la de la política.

Pero, el tono que se reveló ayer, particularmente en **las declaraciones de Félix Salgado Macedonio**, es más que preocupante.

Salgado dijo lo siguiente:

“Los vamos a hallar, los vamos a buscar (a siete consejeros). ¿No le gustaría al pueblo de México saber en dónde está la casita de Lorenzo?, su casita de lamina negra, cabroncito, no sabe porque estamos luchando en Guerrero.... Si me voy yo, también se van ellos.”

Poco más tarde, Mario Delgado intentó corregir y dijo que Morena hacía un movimiento pacífico, minimizando los dichos de Salgado, que más tarde también se desdijo.

Pero, incluso la secretaria de Gobernación, en lugar de cuestionar el tono del político guerrerense hizo un vago llamado en el que **conminó “a las partes”** a garantizar un proceso electoral con respeto a la ley.

Si las partes a las que se refería Sánchez Cordero son **el INE y el político de Morena**, pareciera que trae la brújula desorientada, ya que uno es el árbitro y el otro un jugador.

Hace un par de días le comentaba en esta columna que **la actitud de Morena y del gobierno dejaron sin opción al INE**. No hay posibilidad de reconsiderar.

Pero, ahora también pienso que **Salgado Macedonio dejó sin opción a Morena**.

Es claro que una parte de la dirigencia de Morena sabe que su partido no puede respaldar a un personaje que ya enseñó el cobre, como lo hizo ayer Salgado.

Sin embargo, no es imposible que en lugar de buscar **una opción de reemplazo** que les permita ganar la gubernatura de Guerrero se obstinen en provocar una crisis política de consecuencias impredecibles.

Veremos si finalmente se impone en Morena la sensatez y la cordura o se lanzan a dinamitar el sistema político que les permitió llegar al poder, lo cual por cierto, también podría descarrilar la marcha de la economía.



Las advertencias oportunas de Cofece

No resultó sorpresiva la opinión de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece) en contra de la iniciativa de reforma a la Ley de Hidrocarburos que envió el presidente López Obrador al Congreso de la Unión previo a la Semana Santa. No deberíamos celebrar el tono y la determinación con la que la autoridad de la competencia en nuestro país expresa su opinión sobre propuestas de modificación al marco legal en nuestro país, sin embargo, en el contexto de una administración que ha menospreciado el rigor técnico y que ha soslayado de manera preocupante el análisis serio y sistemático de lo que ha venido ocurriendo en el mundo en temas de interés para el desarrollo de México, sin duda hay que celebrar el talante con el que la Cofece se ha hecho presente en la discusión de temas de gran importancia para el presente y futuro de México.

Ahora bien, tampoco será sorpresivo enterarnos que la mayoría morenista en la Cámara de Diputados haga como que no se entere de la muy relevante opinión de Cofece e imponga su superioridad en votos para discutir y aprobar sin cambios o si acaso con

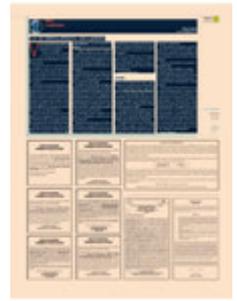
modificaciones irrelevantes la iniciativa presidencial. De hecho, el presidente se refirió a su iniciativa en la conferencia mañanera del pasado viernes 9 de abril, cuando justificó su propuesta como una forma de solucionar problemas de contrabando en la importación de gasolinas, pero como siempre, su subconsciente lo traiciona, y en determinado momento, hablando de la iniciativa dijo: "también por eso (refiriéndose al contrabando) es la ley que enviamos al Congreso, o la iniciativa de ley para en su caso, este, sea analizada y aprobada por los legisladores, la ley de hidrocarburos, eso es lo que va a controlar, para que Pemex tenga de nuevo más control en todo lo que tiene que ver con la distribución de las gasolinas, estamos poniendo orden en ese sentido...".

Y sí, aquí lo comenté en mi colaboración del pasado 30 de marzo, se trata justamente de una iniciativa que busca regresarle poder a Pemex en las actividades aguas abajo de la industria petrolera, de manera fundamental, en el mercado de gasolinas. Entonces, no es un secreto que lo que la 4T busca con esta iniciativa y la que envió para reformar la Ley de la Industria Eléctrica, lo que buscan en realidad es devolverle al estado la presencia que

tanto añoran esos funcionarios en actividades en las que ha sido ampliamente demostrado que lejos de ayudar a los consumidores, terminan por convertirse en una pesada loza para las finanzas públicas.

Aún así, con la irreflexión con la que seguramente votarán los legisladores de la 4T y la ausencia de una preocupación genuina por revisar si los cambios verdaderamente servirán para resolver un problema, debemos celebrar que haya una autoridad como la Cofece que esté documentando con sus opiniones que estuvo advirtiendo de los problemas que se ocasionarían a la economía mexicana y que simplemente por un ánimo casi revanchista no fueron tomadas en cuenta.

Desafortunadamente, con la aprobación que tendrá lugar en San Lázaro esta semana, de las reformas a la Ley de Hidrocarburos y por supuesto a la Ley Federal del Trabajo, por lo que hace al *outsourcing*, la 4T estará consolidando ese mayor grado de incertidumbre para la economía mexicana, lo que lejos de ayudarle a la 4T a preparar la entrega de mejores resultados para el 2024, simplemente lo conduce-eso sí- hacia la ruta de ser otro gobierno reprobado en las urnas por los ciudadanos. No tengo duda.



Ricos
y poderosos

Marco A. Mares
marcomares@gmail.com

Ley de hidrocarburos, sin cambios

Viene otra batalla del gobierno de la 4T para realizar la contrarreforma energética. Hoy se revisará y votará en la Comisión de Energía de la Cámara de Diputados la Ley de hidrocarburos.

La mayoría de los observadores coinciden en que la ruta está trazada para que se apruebe, pase al pleno, se apruebe y se turne al senado en donde seguirá exactamente el mismo camino.

La reforma a la Ley de Hidrocarburos es una pieza más de la estrategia del gobierno para revertir la reforma energética iniciada en el sexenio pasado. Ayer, la Comisión Antimonopolios recomendó al Congreso de la Unión, -exactamente igual que como lo hizo con la reforma eléctrica- no aprobar en sus términos la Ley de Hidrocarburos.

Advirtió que de aprobarla tal cual, afectaría la competencia en la industria y aumentaría el precio que pagan las familias y empresas por los productos finales.

Desde el punto de vista de la presidenta de la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), **Alejandra Palacios**, "no es la manera de hacerlo".

El órgano regulador de la competencia, se abstuvo de pronunciarse sobre la modificación legal para revocar los permisos y reconoció como legítimos los esfuerzos del Gobierno Federal por combatir el contrabando de hidrocarburos y petrolíferos.

Cofece advierte que en ningún caso, el régimen de permisos debe restringir el acceso a los interesados que cumplan con los requisitos aplicables.

Se distorsiona -dice Cofece- el régimen de permisos, porque faculta y da amplia discrecionalidad a la Secretaría de Energía (Sener) y a la Comisión Reguladora de Energía (CRE) para suspender temporalmente permisos en caso de que consideren de peligro inminente para la "seguridad nacional, la seguridad energética o para la economía nacional".

Sin embargo, estos conceptos no se definen ni se establecen criterios para su clara aplicación.

Generaría incertidumbre al modificar de afirmativa a negativa ficta en la resolución de las solicitudes de cesión de permisos, lo que reduce los incentivos de la autoridad para resolverlas de manera expedita, e impide inicialmente a los agentes económicos conocer las razones para negarlas.

Es muy probable que el Congreso de la Unión, como lo hizo con la iniciativa de Reforma Eléctrica, haga oídos sordos a la opinión de la Comisión Antimonopolios.

La contrarreforma va.

Atisbos

FRASE: Hay declaraciones que son significativas y no pueden pasar inadvertidas.

Es el caso de las que hizo ayer el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. En unas cuantas palabras dejó ver, muy claramente, que hoy tiene dos preocupaciones principales. Una, las elecciones in-

termedias. Y dos, el Presupuesto de Egresos de la Federación (PEF).

Es evidente que el Jefe del Ejecutivo desea mantener el control del Congreso y por ello son sumamente relevantes los resultados de las elecciones intermedias.

Y también es obvio que el Presidente de México desea controlar el PEF. Para controlar el PEF, necesita el control, a través de su partido, de las cámaras de Diputados y Senadores.

En caso de que su partido no gane las elecciones y la oposición las gane, advierte que utilizará el veto presidencial para mantener el control de los dineros públicos.

Estas son, textualmente, las palabras presidenciales:

"No hay ningún problema si nuestros opositores ganan, pues no es tan fácil que nos quiten el presupuesto, les recuerdo que el Ejecutivo tiene facultad de veto y puedo vetar su presupuesto, si tienen mayoría.

Que si ganan los opositores nos van a quitar el presupuesto; no está tan fácil. Que van a quitar los programas sociales porque es populismo, porque es paternalismo, no está tan fácil. Nada más les recuerdo que el Ejecutivo tiene facultad de veto. Y es legal. No es nada fuera de la ley. Si no se puede aplicar el presupuesto, si hay diferencias, se puede aplicar el presupuesto anterior, en tanto se resuelve todo. Entonces no es un asunto que sea de vida o muerte. Hay dos políticas, dos proyectos de nación, distintos y contrapuestos".

Para la reflexión.



Espacio aéreo: mucho ruido y pocas nueces

Uno de los efectos clarísimos del nuevo diseño del espacio aéreo que realizó Seneam para las aproximaciones finales al Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (AICM) es el incremento del ruido en un área mucho más amplia de la zona urbana y en una proporción más alta. Este inconveniente sería para muchos un tema sin importancia si a cambio de ello se tuviera un beneficio ostensible que lo justificara, pero el hecho es que no es así.

Se sabe con certeza, hasta dicho por los directivos del organismo de Seneam, que estos nuevos procedimientos no avalan la interacción del AICM con el nuevo aeropuerto que se construye en Santa Lucía. Además, es evidente que en este momento no eran necesarios, porque el volumen total de tráfico es la mitad de lo que había a finales de 2019 (700 operaciones al día vs 1,300 que se registraban hace poco más de un año).

Lo que sí sabemos es que el estudio sobre el ruido que realizó un ingeniero especializado en transporte, **Pablo Ortiz Haro**, demuestra que al alargar las trayectorias de aproximación las consecuencias son mayor ruido para un territorio más amplio y eso que aún no está considerado el tráfico a su máxima capacidad. Es decir, van a impactar a un millón de personas más que las que anteriormente tenían este problema y lo importante es saber para qué.

Ha sido público que el alargar las trayectorias hace que se gaste más combustible y que de varias maneras se complican las aproximaciones, todo lo

cual abona un ingrediente a lo que de por sí es un inconveniente para esta ciudad y su aeropuerto.

Lo que es más preocupante, sin embargo, es que todo esto se haya hecho sin tener aún los procedimientos de interacción con el nuevo aeropuerto. Y es que estamos a escasos 11 meses de que éste inicie operaciones, y los esfuerzos se han enfocado más en promoción de imagen que en la necesidad técnica que tiene la Sedena de garantizar que el Aeropuerto Internacional Felipe Ángeles (AIFA) cuente con todas las certificaciones que le darán viabilidad en el terreno civil.

Y es que, aunque parezca mucho tiempo, 11 meses se van demasiado rápido si de lo que se trata es de probar y verificar las rutas de llegada y salida, más las idas al aire con interacción entre dos aeropuertos tan cercanos.

Aún más: Según el estudio que preparó Aeropuertos de París (ADP) en su momento, al que obviamente le faltan muchas etapas pero ya concluye que la mejor idea es que el AIFA se quede como el aeropuerto metropolitano en sustitución del AICM. Esta idea parece no estar tan lejos de lo que dijo el directivo de Seneam en su gira promocional del nuevo espacio aéreo.

Si esto fuera así, con mayor razón no se entiende qué tenía que hacer este organismo rediseñando nuevos procedimientos para un aeropuerto que no va a ser el definitivo cuando se vuelva a incrementar el tráfico aéreo ya que, según los especialistas los niveles del 2019 se volverán a alcanzar hasta el 2024 en el mejor de los casos. Y para entonces, se supone, Sedena tendría que estar operando Santa Lucía.



La Fed puede hacer más contra el cambio climático

- Según la Agencia de Protección Ambiental de Estados Unidos, los inmuebles residenciales y comerciales generan alrededor de un tercio de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) del país, mientras que el transporte genera alrededor de un 28 por ciento. Con una política que aliente la descarbonización en estos sectores, la Fed puede hacer un importante aporte al esfuerzo de Estados Unidos para la mitigación del cambio climático.

BOSTON – En los últimos meses, la Reserva Federal de los Estados Unidos (Fed) hizo una serie de anuncios relacionados con el clima: en diciembre se unió a la Red de Bancos Centrales y Supervisores para Enverdecer el Sistema Financiero (NGFS) y en febrero de este año estableció un nuevo comité climático de supervisión.

Son los primeros pasos importantes, pero la Fed puede hacer más en respuesta al cambio climático (y al mismo tiempo, estaría ayudándose a cumplir su mandato).

El presidente de Estados Unidos, Joe Biden aseguró que la cuestión climática influirá en todas las decisiones de política fiscal de su gobierno, pero eso no exime de responsabilidades a la Fed. Sin embargo, la preocupa-

ción por la independencia lleva a que la Fed dude de emplear las herramientas no convencionales necesarias para que la política monetaria acompañe a la fiscal.

Hace mucho que la Fed superó la etapa de limitarse a manejar la tasa interbancaria (el tipo de interés de referencia general para deudores y ahorristas) y se adentró en el terreno de las políticas no convencionales; por

ejemplo, cuando empezó a comprar activos en respuesta a la pandemia del Covid-19. Aunque rechaza erigirse en árbitro de ganadores y perdedores, ya lo está haciendo: quienquiera que posea activos incluidos en sus programas de compra termina ganando.

Por supuesto, más allá de la importancia que la Fed esté dispuesta a darle al cambio climático en la formulación de la política monetaria, hay límites legales a sus acciones. Sólo puede comprar obligaciones del gobierno de Estados Unidos directamente mediante operaciones de mercado abierto o programas de flexibilización cuantitativa (FC). Para dar apoyo directo a alguna clase determinada de activos (por ejemplo, inversiones en la economía verde) necesitaría autorización del Departamento del Tesoro para invocar la sección 13.3 de la Ley de la Reserva Federal.

Pero es posible eludir estas restricciones con medidas que orienten el otorgamiento de crédito de los bancos privados. Cuando estos toman dinero a través de la ventana de descuento de la Fed, se les cobra por ello un tipo de interés que hoy es superior al del mercado interbancario. O sea, cualquier banco que utilice la ventana de descuento tiene que pagar un diferencial (y se vuelve sospechoso de estar en problemas). Pero no tiene por qué ser así.

En los años setenta y ochenta, la tasa de descuento fue inferior a la del mercado interbancario; en la práctica, la Fed podía subsidiar a los bancos que usaran la ventana de descuento, aplicándoles una tasa muy negativa.

De modo que la Fed puede alentar inversiones en la economía verde permitiendo a los bancos tomar fondos a tasa preferencial a través de la ventana de descuento, con la condición de que esos fondos se orienten hacia la acción climática. Y puede mantener al mismo tiempo una tasa positiva en el mercado interbancario, para no perjudicar ni a los

ahorristas ni a los bancos.

Esta forma de crédito selectivo ya tiene antecedentes. Después de la crisis financiera global, el Banco de Inglaterra creó un esquema de provisión de fondos para financiar préstamos destinados a la inversión en inmuebles; mecanismo que luego volvió a utilizar para dirigir crédito a pequeñas y medianas empresas durante la pandemia.

Por su parte, en abril de 2020 el Banco Central Europeo introdujo operaciones selectivas de refinanciación a largo plazo para financiar a bancos que otorguen préstamos destinados a la economía real, cobrándoles una tasa inferior a la tasa de depósito. Y en octubre, el Banco de Israel también creó un tipo de interés distinto para la provisión de préstamos destinados a determinados fines.

Pero, ¿cómo puede la Fed identificar "inversiones verdes", tratándose de un concepto cuya definición es imprecisa? Un punto de partida sería ofrecer préstamos selectivos para dos clases de activos que ya sostiene: los bienes inmuebles (mediante la compra de títulos a través de la FC) y los automóviles (financiando un "vehículo con fines específicos" para la adquisición de préstamos de la industria automotriz a través del programa TALE de compra de títulos con garantía de activos a plazo).

Según la Agencia de Protección Ambiental de los Estados Unidos, los inmuebles residenciales y comerciales generan alrededor de un tercio de las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI) del país, mientras que el transporte genera alrededor de un 28%. Con una política que aliente la descarbonización en estos sectores, la Fed puede hacer un importante aporte al esfuerzo de los Estados Unidos para la mitigación del cambio climático.

Además, no hace falta reinventar la rueda para evaluar si un auto o una propiedad es "verde". La Asociación Federal Nacional

Hipotecaria (Fannie Mae) y la Corporación Federal de Préstamos Hipotecarios (Freddie Mac) ya extienden préstamos verdes y certificaciones verdes para viviendas unifamiliares y colectivas. De modo que la Fed y la Agencia Federal de Financiación de la Vivienda (organismo regulador de Fannie y Freddie) pueden ponerse de acuerdo sobre qué criterios aplicar y luego la Agencia encargarse de evaluar las propiedades.

En cuanto a los autos, la Fed puede tomar como modelo el acuerdo voluntario sobre emisiones entre la Junta de Recursos Atmosféricos del estado de California y cinco grandes automotrices (Ford, Honda, BMW, Volkswagen y Volvo), que exige una reducción anual del 3.7% en las emisiones de GEI de los nuevos autos de pasajeros.

Pero además de adoptar criterios claros, la Fed debe evitar que los bancos se embolsen el subsidio. Tratándose de préstamos nuevos, debe exigir que un porcentaje mínimo del subsidio se traslade al usuario final. Y para préstamos ya otorgados que cumplan los requisitos ambientales, puede ofrecer a los bancos la posibilidad de renegociarlos con los clientes y acceder a la tasa negativa.

Pero ofrecer crédito selectivo a través de la tasa de descuento no sólo es una forma muy eficaz de responder al cambio climático, sino que también reforzará más en general el instrumental de la Fed. Con una tasa negativa para determinados préstamos y una tasa positiva en el mercado interbancario, la Fed puede beneficiar al mismo tiempo a deudores y ahorristas.

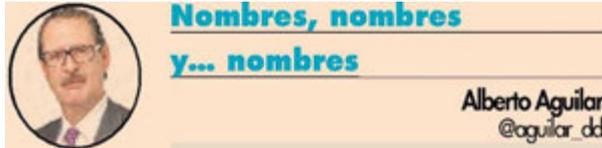
Esto daría un claro estímulo a la economía, después de una caída inédita de la actividad (y un largo período de dificultades para cumplir el mandato de inflación de la Fed). Con la financiación selectiva para inversiones verdes, la Fed estaría haciendo su trabajo y al mismo tiempo ayudando a dar respuesta a una de las mayores crisis de nuestro tiempo.



Megan Greene, integrante senior de la Escuela de Gobierno John F. Kennedy de la Universidad de Harvard, es miembro del Comité de Respuesta a Crisis Regenerativas.

La autora





**Nombres, nombres
y... nombres**

Alberto Aguilar
@aguilar_ddl

Economía más presión a mediano plazo, y en vaivén inflación, tasas y peso

Los últimos datos que ha dado a conocer el Inegi de **Julio Santaella** evidencian lo que expertos anticipaban, o sea una nula recuperación del mercado interno en el primer trimestre.

El consumo sigue constreñido y no se diga la inversión, dado el limitado impulso gubernamental y la cautela privada. Las iniciativas energéticas que ha empujado el gobierno del presidente **Andrés Manuel López Obrador** sólo contribuyen a deprimir más esa variable, al igual que los cambios al *outsourcing*.

Aunque en el segundo trimestre habrá un rebote, será por el efecto comparativo dada la caída del 2020.

El IMEF que preside **Ángel García Lascurain** estima en un escenario medio que el PIB tardará 15 trimestres en recuperar el tamaño que tenía antes de la crisis, lo que llevará hasta el 2024.

Tras el desplome del 8.5% que tuvo el producto en 2020, la dimensión del pastel se contrajo al nivel que se tenía en 2017. Con el avance de este 2021, algo mejorará, pero será limitado y básicamente por el arrastre de la economía de EU.

En los últimos días la mayoría de las firmas de prospectiva han elevado sus expectativas para el PIB. En la última encuesta de Citibanamex que lleva **Manuel Romo** ya se está en 4.5% y algunos hasta en cerca de 6 por ciento.

De esa cifra al menos 80% se explicará por las exportaciones a EU, economía que a su vez crecerá más de 6% por efecto de los programas de estímulo. Con el último que logró **Joe Biden**, los apoyos ya significan el 18% de su PIB.

Por desgracia habrá efectos inflacionarios en el mediano y largo plazo y las tasas de interés van a subir. La firma de asesoría financiera TACTIV de **Augusto Arellano** ya ha advertido a su clientela en torno a dicho escenario.

Para México esta situación que si bien se vería en 2022 o 2023 no es una muy buena noticia. Obligaré también a elevar los réditos con el impacto en el crecimiento económico. Además en dicho escenario el tipo de cambio tenderá

a presionarse como sucedió tras las secuelas de la crisis 2008-2009.

Así que más allá de las bondades coyunturales que tienen nuestra dependencia de EU, vía exportaciones, más adelante el turismo y remesas, para la liquidez interna, demasadas interrogantes inclusive con respecto a nuestra relación con EU. Falta ver también el resultado electoral y una eventual reforma fiscal.

Mañana Ley de Hidrocarburos y gasolineros

El pasado jueves la Comisión de Energía de la Cámara de Diputados a cargo de **Manuel Rodríguez González** aprobó casi al vapor las modificaciones a la Ley de Hidrocarburos. Son 4 artículos y 2 adiciones. El problema es que en aras de controlar el robo a Pemex de **Octavio Romero** se abre la puerta a actos de expropiación que tienen muy nerviosos a los gasolineros. Ya se han formulado contrapropuestas, pero no hay nada escrito. Mañana el asunto se llevará al pleno con un alto riesgo de seguir adelante.

Que Sí Vale se vende y Sodexo puntearía

El rumor es que la francesa UP busca desprenderse de su filial aquí Sí Vale que dirige **Gerardo Yopez**. Según esto hay muchos interesados, pero se asegura por ahí que el que podría puntear es Sodexo que lleva **Carlos Ferrer**. No sería la mejor opción en materia de competencia. Se lo paso al costo.

Traba registro de *outsourcing* en STPS

Más allá del acuerdo que recién se alcanzó para el *outsourcing*, le adelantaba de las muchas dudas que aún prevalecen. Por ejemplo, el estatus de la burocracia o bien el alcance del PTU recortado en perjuicio de los empleados de confianza. Otro asunto que se visualiza como futuro dolor de cabeza es el registro de los contratos en la STPS de **Luisa María Alcalde**. Si bien operará la afirmativa ficta a 20 días, la enorme carga que viene para mayo parece insuperable. El riesgo es la corrupción. Las condiciones están dadas.



Patrimonio

Joan Lanzagorta
contacto@planeatusfinanzas.com

Invertir es un proceso que no depende del entorno

PARTE 2 DE 2

Ayer escuché en una serie la frase: “el riesgo viene de no saber lo que uno está haciendo”. Esto se aplica perfectamente en inversiones. Por eso es tan importante entender los conceptos básicos, que son muy simples, sobre las inversiones.

Hemos hablado mucho recientemente sobre la diferencia entre invertir y especular, que tiene más que ver con hacer conjeturas informadas, con base en expectativas de corto plazo. Esto incrementa el riesgo porque lo que uno piensa que va a suceder, puede no darse y eso pasa con mucha más frecuencia de lo que pensamos.

Invertir no se trata de ganar de un día para otro, sino de construir patrimonio con el tiempo. No tiene nada que ver con lograr un golpe de suerte o con ser más inteligente que los demás, sino simplemente de tener un enfoque claro y disciplinado.

Un proceso de inversión puede plantearse de distintas maneras. Hay personas que ya tienen dinero guardado y otras que están empezando prácticamente con nada, que se han decidido a ahorrar 100 pesos a la semana e invertirlos para su futuro.

Sin embargo, me gustaría dar un ejemplo de cómo se puede implementar un proceso disciplinado de inversión, que puede consistir simplemente en lo siguiente:

1. Tener muy claros nuestros objetivos de inversión, es decir, para qué queremos invertir. No es lo mismo invertir para hacer un viaje en cinco años, que hacerlo para construir un patrimonio y tener una sólida posición financiera para el momento en que nos retiramos, dentro de 40 años. Los instrumentos ideales —el tipo de portafolio que tenemos que definir— es muy distinto en ambos casos y depende de nuestro horizonte de inversión.

2. Conocer nuestra tolerancia al riesgo. Hay personas muy conservadoras, que se ponen muy nerviosas si ven una minusvalía de 10% en su portafolio, que es algo muy normal porque los mercados financieros suben y bajan (tienen volatilidad). Hay otros mucho más aventurados, que se emocionan cuando ven minusvalías mayores al 20-30%, porque las ven como enormes oportunidades para comprar los instrumentos que les gustan a un menor precio, sabiendo que se van a recuperar a mayor plazo. ¿Cuál es la tuya? Hay algunos cuestionarios de “perfilamiento” que aplican instituciones financieras que podrían guiarte, aunque la mayoría están pésimamente hechos. Co-

nocer tu tolerancia al riesgo es fundamental porque se trata de diseñar un portafolio de inversión que te pueda dar un buen rendimiento, pero que a la vez te permita dormir tranquilo por las noches e impida que tomes malas decisiones si te pones nervioso.

3. Crea tu asignación de activos, es decir: ¿Qué porcentaje de tu portafolio vas a invertir en activos de corto plazo y alta liquidez, que pueden darte estabilidad pero un rendimiento muy bajo? ¿Qué porcentaje vas a destinar a invertir en acciones internacionales? ¿Cuánto en otras clases de activos como oro, bienes raíces o criptomonedas? Esta es la parte más complicada, pero en general, si tu horizonte de inversión es menor a cinco años, posiblemente sería mejor tener un portafolio estable, la enorme mayoría en instrumentos de deuda de corto/mediano plazo, quizá algo en *crowdfunding* para incrementar tu rendimiento, pero siempre consistente con tu horizonte. Si es de mayor plazo, entonces sí incorpora un porcentaje en acciones globales, es decir, invierte en empresas sólidas que cimentan el crecimiento económico en el mundo —y que harán crecer tu portafolio más allá de la inflación (pero con mayor volatilidad).

4. Ahorra una cantidad fija cada mes, según tu capacidad y ponla en este portafolio, tratando siempre de cuidar las ponderaciones entre distintas clases de activos. Como cada una se desempeñará de manera distinta, una vez al año haz un rebalanceo para volver a las ponderaciones originales, lo cual te permitirá tomar utilidades en los activos que hayan tenido mejor rendimiento, manteniendo con ello el nivel de riesgo del portafolio.



Perspectivas
con RJO'Brien

Antonio Ochoa
aochoa@rjobrien.com



La demanda crea precios altos; precios altos destruyen la demanda

No hay dinero que alcance y eso hace que, si en tiempos normales el control y manejo de la volatilidad para materias primas es un efecto obligado, hoy ante tantos vientos cruzados es un imperativo

Buenos días, buenas tardes o buenas noches. Como debe ser de tu conocimiento, hemos visto la frialdad de los números.

El Departamento de Agricultura de Estados Unidos nos ha presentado dos informes en las últimas dos semanas, y hoy con los números en la mano, solo queda decir que nos dejó saber a poco con las intenciones de siembra, y con ganas de más en su evaluación mensual de oferta y demanda.

Normalmente tras los números, los operadores que viven de la adivinanza estarán tratando de explicar lo que pudo haber sido y no fue. El mercado ha opinado sobre los mismos poniendo o quitando dinero y eso es todo lo que se necesitaba como confirmación.

Los precios agrícolas han escalado tremendamente, la levantada de precios no es menor, y en tiempos de Covid, se ha hecho una cuesta arriba insoportable el evento de combinar bajas en la actividad económica, disrupción de la cadena de suministro y precios de materias primas varias que no dejan de escalar pellizcando la rentabilidad de los industriales que han tenido que sacrificar márgenes no solo por el entorno Covid, sino que también al absorber un gradiente de alzas en los costos que no son pasados fácilmente a los consumidores.

En ese orden no hay dinero que alcance y

esa razón hace que, si en tiempos normales el control y manejo de la volatilidad para materias primas es un efecto obligado, hoy ante tantos vientos cruzados es un imperativo.

Parecería que todo lo anterior es razonable, tal vez no entendible. La razón de arrancar con este preámbulo es intentar terminar dónde empezamos en este pseudo super ciclo de materias primas. Uno de esos ciclos normalmente arranca con oferta lastimada que empeora con un incremental en la demanda. La campaña pasada el mundo tuvo muchos lugares con faltantes de producto, así que la primera condición estaba, y luego China se encargó de lo demás.

China logró controlar la propagación interna del Covid magistralmente y al no estar expuesta como nación al paro total, logró avanzar rápidamente en su ruta estratégica. Esa ruta que tiene claros los lineamientos y políticas que la hará la nación más relevante en términos de industria y comercio en el mundo.

Mientras los chinos avanzaban, las economías occidentales se atrofiaban y el recorrido le dio los chinos un incremental en su crecimiento aparente sin igual.

Lo anterior no es gratis, los chinos relajaron muchas medidas crediticias, la idea era darle liquidez a su sistema para que el consumo interno creciera disminuyendo lo más posible su

dependencia de la cadena de suministro global. El mundo entró en parálisis y eso también debilitaba el sector exportador chino.

Las autoridades chinas otorgaron facilidades para que el músculo industrial no se desacelerara más allá de lo aceptable. Los chinos viven en un sistema que te ofrece una elección binomial, orden o caos. No hay sistema político, nada más allá de esa dicotomía.

Los chinos tienen claro que quieren orden, y para ello, las autoridades han definido un mecanismo de "orden" que en ocasiones afloja y en ocasiones aprieta.

Después de mucho aflojar, está llegando el tiempo de apretar, no hay nación que soporte laxitud total de manera sostenida y el susurro reciente del vice premier dio un susto temporal a varios inversionistas que encontraron preocupación por las fuerzas inflacionarias que están acosando a sus industrias.

La autoridad en China habla de bajar el costo de las materias primas, y eso se logra importando e inundando el mercado interno desde reservas estratégicas.

El lenguaje es muy poderoso, y cuando es expresado en mandarín y en voz de un líder es aún más. Los chinos han dicho que una crecida de precios no es aceptable y que debe ser controlado un efecto inflacionario desde la construcción hasta la alimentación y si

esto lo sumamos a la tenue partitura que nos dejó el Departamento de Agricultura de Estados Unidos en su reciente recital, encontramos que en el corto espacio hemos tenido la obligada toma de ganancias.

Esta toma de ganancias podría dejarnos en una zona de lateralización temporal mientras la primavera del hemisferio norte nos de-

ja ver cómo avanza potentemente la labor de siembra.

Parece que no habrá obstáculos y más vale que así sea pues para los climatólogos más sonados del medio, el verano en Estados Unidos será uno cálido y seco.

Justo lo que el doctor nos recomendó cuando venimos de una delicada condición de ba-

jos inventarios.

¿Qué sucederá primero?, ¿la llegada de una fuerte oferta? ¿o la caída monumental de la demanda a causa de los altos precios que vemos en las materias primas?

No te pierdas el siguiente capítulo, esta historia continuará.

Ánimo



- En movimiento
- Desafío
- Acelera

Uber Technologies, empresa de servicios de transporte que son solicitados mediante aplicación, dijo que en marzo reportó reservaciones brutas récord en los 12 años de historia de la compañía.

El negocio de movilidad registró su mejor mes desde marzo de 2020, superando una tasa de ejecución anualizada de 30,000 millones de dólares, mostrando signos de recuperación luego de su caída provocada por el aislamiento.

Las reservaciones diarias del negocio de movilidad de Uber subieron 9% mes a mes, mientras que las reservaciones del segmento de delivery, que superaron la tasa de ejecución bruta anualizada de 52,000 millones de dólares, subieron 150% año a año.

Nvidia planea fabricar un chip de servidor basado en tecnología de la británica Arm, lo que la coloca en competencia más directa con Intel y agrega una capa de complejidad a la revisión antimonopolio del acuerdo de Nvidia por 40,000 millones de dólares para comprar Arm.

Intel es el mayor fabricante mundial de procesadores centrales para servidores de centros de datos, pero ha visto una competencia cada vez mayor de los chips de Arm. Con su procesador de servidor "Grace", Nvidia será la compañía de chips más grande hasta ahora en desafiar a Intel en su mercado clave.

La tecnología de Arm está detrás de los chips de la mayoría de los teléfonos inteligentes, pero durante los últimos años se ha abierto camino en los centros de datos.

Al fabricar su propio procesador central, Nvidia se enfrenta a Intel y AMD directamente por primera vez. En un discurso para anunciar el chip, el presidente ejecutivo de Nvidia, Jensen Huang, calificó al nuevo chip de servidor como la "pieza final del rompecabezas" que unirá los chips gráficos y de red de Nvidia.

Las acciones de Tesla tuvieron un impulso este el lunes en el NASDAQ. Subieron 3.69%, después de que Canaccord Genuity elevó su recomendación sobre el fabricante de coches eléctricos a "comprar" y comparó su marca a Apple.

El analista de Canaccord Genuity Jed Dorsheimer mejoró Tesla a "comprar" desde "mantener" y aumentó su precio objetivo a

1,071 dólares, el segundo más alto entre los 37 analistas seguidos por Refinitiv. La compañía dirigida por Elon Musk cotizó por última vez a 700.46 dólares.

"Tesla está creando rápidamente un ecosistema de productos energéticos al estilo de Apple, armonizados en electrificación, para convertirse en la marca en almacenamiento de energía", escribió Dorsheimer en una nota al cliente.

Tesla registró entregas trimestrales récord en medio de una fuerte demanda en China, superando las expectativas de los analistas. Las acciones de Tesla se mantienen por encima del 500% en los últimos 12 meses. Es el fabricante de automóviles más valioso, a pesar de que su producción es una fracción de rivales como Toyota Motor, Volkswagen y General Motors. El 26 de abril presentará su reporte y los analistas, en promedio, esperan un aumento del 70% en los ingresos.

Los tenis que el músico estadounidense Kanye West diseñó para Nike y que ayudaron a convertir el calzado deportivo en un codiciado artículo de moda saldrán a la venta en Sotheby's, con un precio estimado de más de 1 millón de dólares.

Los tenis son prototipos de la línea Yeezy desarrollada por West y Mark Smith para Nike, y usadas por el rapero durante su actuación en los premios Grammy de 2008.

La casa de subastas calificó el calzado como una de los tenis más valiosos que alguna vez existieron en el mercado.

Los tenis se han convertido en artículos de colección en los últimos años, uniéndose a bienes más tradicionales, como pueden ser las obras de arte, vino y joyas en las grandes casas de subastas del mundo.

Resulta que la empresa multinacional sueca IKEA, que acaba de aterrizar en el mercado mexicano el pasado 8 de abril, se alió con Banco Invex y conjuntamente anunciaron el lanzamiento de la nueva tarjeta de crédito Invex HEJ México.

Este plástico pretende facilitar y recompensar las compras en la tienda sueca especializada en muebles y decoración.

Incluso, dentro de la misma tienda o también de manera digital, en menos de un minuto es posible obtener la tarjeta de crédito activada y lista para usarse.



La gran depresión

Enrique Campos Suárez
enrique.campos@eleconomista.mx

Salgado Macedonio ¿Enviado del futuro?

La 4T ha tomado muchas decisiones muy controvertidas, para muchos francamente equivocadas, pero hasta ahora dentro de los cauces que todavía se pueden presumir como legales.

La cancelación de la construcción del nuevo aeropuerto en Texcoco se justificó con un montaje de consulta pública, pero aun así estaba dentro de las facultades del Presidente anular esta obra, así fuera en contra del sentido común.

Hacer una refinería que no se necesita, devastar una selva para que cruce un tren, dejar de comprar medicamentos, cerrar estancias infantiles, vamos, usar discrecionalmente el presupuesto para los programas asistencialistas encuentran márgenes de justificación dentro de las leyes.

Hay otros asuntos que bordean más el incumplimiento de las obligaciones de los servidores públicos, como investigar presuntos actos de corrupción durante la 4T a los que les sobran evidencias o las presiones para tener organismos autónomos a modo, como la elección de la *ombudsperson* en la CNDH.

Pero, en aquellos asuntos que pueden generar acusaciones de actos abiertamente autoritarios, se ha pisado la raya de la legalidad para llegar al resultado que busca la 4T.

Por ejemplo, el intento de regresión en los sectores eléctrico y petrolero inició con decretos presidenciales, cuando los afectados recurrieron al poder judicial, se intentó la vía de la modificación de las leyes secundarias. Y, ahora, en lo que llega la resolución de la Suprema Corte respecto a la contrarreforma eléctrica, la amenaza es una modificación constitucional.

Al final, ese es el camino legal. Puede haber resoluciones, como no pocas del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, que rayen en la obviedad de la sumisión ante el ejecutivo, pero aun así mantienen las formas.

El poder Legislativo es un mero requisito para los asuntos presidenciales, donde la mayoría de López Obrador hace evidente que respetan la orden de no cambiar ni una coma a sus iniciativas. Pero incluso esa vergüenza está dentro de los márgenes legales.

Hasta ahora, pues, la 4T no ha buscado pleitos mayores con los afectados por eventuales decisiones autoritarias, esas que claramente no alcancen una justificación en los límites de la legalidad. Como, por ejemplo, el pleito con las empresas energéticas de Estados Unidos.

Pero en esas estábamos cuando llegó Félix Salgado Macedonio, senador de Morena y cuestionado candidato de ese partido al gobierno de Guerrero.

Por encima del sentido común y de no pocas leyes, desde la cúspide del poder lo hicieron candidato a la gubernatura por encima de no pocas acusaciones de violación.

Cuando quedaron al descubierto sus gastos de precampaña no reportados, busca pasar por encima de la ley con la amenaza de impedir que haya elecciones en el estado de Guerrero. Él quiere la gubernatura independientemente de lo que digan las leyes.

Y en sintonía con este abierto desafío a la legalidad, el presidente de Morena, Mario Delgado, amenaza con exterminar al Instituto Nacional Electoral si sus consejeros no se someten a lo que ellos quieren. Así de claro, así de peligroso.

Con tal cúmulo de violaciones a las leyes en torno a Salgado Macedonio, vale preguntar si es una excepción dentro de la Cuarta Transformación. O bien es un anticipo del rumbo que podrían tomar las cosas en el futuro.



Sin fronteras

Joaquín López-Dóriga Ostolaza
joaquinld@eleconomista.mx

Punto de inflexión

El domingo por la noche la cadena estadounidense de televisión CBS presentó una interesante entrevista con el presidente de la Reserva Federal de Estados Unidos, Jerome Powell.

En dicha entrevista, Powell destacó que la economía estadounidense está en un punto de inflexión a partir del cual se observará una fuerte aceleración en el crecimiento económico y la creación de empleo.

Este punto de inflexión se da poco más de un año después de que el cese forzoso y repentino de actividades provocó la pérdida de 22 millones de empleos en Estados Unidos. Para Powell, el fuerte y amplio repunte que se espera en la actividad económica es consecuencia de tres factores fundamentales: i) los estímulos monetarios; ii) los estímulos fiscales, y iii) el ambicioso programa de vacunación. La combinación de los dos primeros factores logró que la caída de la actividad económica fuera mucho menor a lo esperado tomando en cuenta que la pandemia fue mucho más dura y devastadora de lo esperado en términos de vidas perdidas.

Los estímulos monetarios permitieron un funcionamiento ordenado del sistema financiero y otorgaron suficiente liquidez a los intermediarios financieros para que el crédito siguiera fluyendo a las empresas y las familias. Asimismo, los estímulos monetarios permitieron que el costo financiero de la deuda del gobierno federal se redujera prácticamente a cero, abriendo la puerta para que el gobierno pudiera implementar un ambicioso programa de estímulos fiscales.

Los estímulos fiscales jugaron un papel decisivo para hacer llegar recursos a las familias que se queda-

ron sin trabajo y a las empresas que tuvieron que cesar actividades.

Aunque la actividad económica en general ha tenido un desempeño mucho mejor al esperado, Powell destacó que mientras hay sectores que se han beneficiado por la pandemia —como el tecnológico, el de transporte de mercancías y de servicios en línea— hay otros sectores que siguen sumamente golpeados —como restaurantes, hoteles, transporte, entretenimiento en vivo, y el inmobiliario en la parte comercial y de oficinas. Esta dicotomía implica que todavía hay entre 8 y 9 millones de estadounidenses que perdieron su empleo con la pandemia y que aún no lo han recuperado. Aunque el PIB podría recuperar su nivel real pre-pandemia en este segundo trimestre del año, el empleo podría tardar varios meses más en llegar a su nivel pre-pandemia.

Es por esto que el tercer factor fundamental de la recuperación —la vacunación— se ha vuelto una condición necesaria para que la recuperación económica y del mercado laboral se vuelva más amplia y pareja.

Sin un programa eficiente y masivo de vacunación, los empleos perdidos en los sectores más afectados no regresarán. Aunque Powell concluye que la economía estadounidense está bien posicionada para acelerar y ampliar su recuperación, también reconoce que el riesgo principal es el de un rebrote de la crisis sanitaria, el cual se antoja difícil si la velocidad del programa de vacunación se mantiene.

El sábado Estados Unidos alcanzó un nuevo récord de 4.6 millones de dosis de vacunas aplicadas en un solo día (equivalente a poco menos de la mitad de la totalidad de dosis que se han aplicado en México en lo que va del año). A pesar de este contexto favorable, Powell no anticipa un alza en la tasa de interés de referencia por parte de la Fed en este 2021. Aunque durante los próximos meses la inflación muy probablemente se ubique por arriba del objetivo de 2% (entre 2.5 y 3.0%), Powell mantiene que este será un fenómeno temporal que la Fed puede tolerar mientras la economía se encuentre por debajo de pleno empleo.



MÉXICO SA

Junta Federal revive muertos // Larrea, sus aliados y la 4-T

CARLOS FERNÁNDEZ-VEGA

COMO DICE EL clásico, el tóxico empresario Germán Larrea nunca pierde, y si lejanamente sucede, entonces arrebatada. Para ello siempre contó con solícitos funcionarios (con atención personalizada en la Secretaría del Trabajo) que servilmente atendían sus instrucciones. Eso se padeció a lo largo del régimen neoliberal, lo que no sorprendía a nadie, pero lo que sí llama la atención es que en plena 4-T se mantengan ese tipo de prácticas, en especial cuando el objetivo es el sindicato minero, a quien el barón declaró la guerra desde hace muchos años.

BIEN, PERO EN esta ocasión, ¿qué enfureció al barón y a sus “amigos” del sector laboral? Probablemente el acuerdo en materia de *outsourcing*, que al dueño de Grupo México le provocó gastritis por ser uno de los grandes “usuarios” de esa deleznable práctica, o tal vez por el hecho de que, a pesar de sus múltiples intentos y el cúmulo de barbaridades por él cometidos, en más de dos décadas no ha podido doblegar al sindicato minero que gana recuentos, contratos colectivos y logra sustanciales aumentos salariales. Y si no fuera eso, entonces por lo que se le pegue la gana, porque alguien de la 4-T está a su servicio.

A SABER QUÉ tipo de conjuros utilizó, pero el hecho es que la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje, que preside Eugenia Navarrete Rodríguez, por tercera ocasión, cuando menos, intenta revivir un muerto (el primer ejercicio fue en 2017 y el segundo en 2018. Ambos sin resultados) por instrucciones de Larrea, con la complacencia de la hija del titiritero y la pretensión de afectar al sindicato minero.

SE TRATA DE un laudo que absuelve a Grupo México y “condena” al mencionado sindicato a pagar a trabajadores mineros alrededor de 55 millones de dólares, producto de la enajenación (en 2004) del 5 por ciento de las acciones que correspondían a la organización de mineros, como parte del contrato de venta a la hora de que, en 1989, Carlos Salinas de Gortari privatizó Compañía Minera de Cananea (hoy Buenavista del Cobre), algo que la parte compradora –los Larrea– aceptó pero incumplió, para lo que contó con el “apoyo” del Congreso sonorense, de los tribunales del Distrito Federal, del inquilino de Los Pinos en turno y de cualquier “autoridad” que se dejara convencer, al estilo de esa familia.

PRESIONADO POR EL sindicato minero,

Grupo México tardó alrededor de tres lustros en pagar ese dinero al sindicato minero, con todo y que ese corporativo informó (2 de abril de 2001) a la Bolsa Mexicana de Valores que el reclamo de los trabajadores era “cosa juzgada”.

PUES BIEN, LA Junta de Conciliación y Arbitraje entra al quite de Larrea y de nueva cuenta pretende comprometer al sindicato minero, quien advierte que “el laudo es una venganza de María Eugenia Navarrete Rodríguez, quien llegó a ese puesto por la recomendación de Arturo Alcalde Justiniani, y le hace el trabajo sucio a la secretaria de Trabajo, Luisa María Alcalde, por lo que la presidenta de la Junta actúa en contra de la política del presidente López Obrador”. Además, dice, “es una perversidad, porque intentan poner a la dirigencia como deudores solidarios de nuestros propios recursos. Y los verdaderos corruptos, muy tranquilos”.

LA AGRUPACIÓN DESTACA que “los más interesados en que el sindicato minero pierda este juicio son Germán Larrea y sus esbirros, ya que ese es el origen de tales demandas, porque fue Larrea quien intentó dejar de pagar a los obreros las acciones del 5 por ciento por la privatización de Cananea y otras empresas, por lo que el sindicato tuvo que ejecutar a un procedimiento de huelga para lograr el pago de los 55 millones de dólares en octubre del 2004”.

AYER, EL EQUIPO de abogados el sindicato minero subrayó que “el laudo condenatorio al pago de los 55 millones de dólares carece de validez jurídica, en virtud de que éste será revisado por el

propio Tribunal Colegiado y solicitará un nuevo laudo; además, la Junta de Conciliación y Arbitraje sigue sumergida en la corrupción y bajo el control de grupos empresariales; existen pruebas más que suficientes para revertir el fallo. Se trata de un acto arbitrario y un abuso de autoridad al más puro estilo de los gobiernos pasados”

Las rebanadas del pastel

“ES EVIDENTE QUE la 4-T no ha pasado por la Junta Federal de Conciliación y Arbitraje” (sindicato minero *dixit*).

cfvmexico_sa@hotmail.com



NEGOCIOS Y EMPRESAS

Crece la deuda pública

MIGUEL PINEDA

AUNQUE EL GOBIERNO de México no solicitó créditos en 2020 para estimular la economía, la deuda de nuestro país se incrementó alrededor de 8 puntos porcentuales frente a 2019, al pasar de 44.5 a 52.2 por ciento, de acuerdo con el *Saldo Histórico de los Requerimientos del Sector Público*, publicado por la Secretaría de Hacienda.

EL INCREMENTO DE la deuda en nuestro país va en la misma línea del resto del mundo. El coronavirus, el aumento del desempleo y la caída de la producción provocaron este fenómeno. Hay países en extremo endeudados en relación con su producción, entre los que destacan Japón (266 por ciento), Italia (161) y Estados Unidos (131 por ciento). Al respecto, la deuda pública de México, ligeramente superior a 52 por ciento, no representa un gran peligro financiero.

SIN EMBARGO, EL problema está en el uso de los recursos y en el pago de los intereses. Mientras en las naciones más ricas el crecimiento de la deuda se debió al alza del gasto y de la inversión, en el caso de México el aumento porcentual se debió casi exclusivamente a la caída de la producción.

DE CADA 100 pesos de riqueza

generada en 2019 en la producción de bienes y servicios en México, para 2020 sólo se generaron 92 pesos, al caer la producción 8.5 por ciento, por lo que ahora la deuda se vuelve más difícil de pagar.

LOS CRÉDITOS EN sí mismos no son negativos, al contrario, representan una oportunidad para el desarrollo siempre y cuando se utilicen para producir más riqueza; pero se convierten en un lastre cuando se usan en gasto corriente, porque de esta manera la producción se estanca y la deuda crece sin sentido. Es algo así como echar dinero a la basura.

POR EL MOMENTO, el servicio de la deuda que pagan los gobiernos de todo el mundo está en un mínimo histórico, considerando las bajas tasas de interés y la gran liquidez que hay en los mercados. Sin embargo, la inflación comienza a subir, tanto en México como en Estados Unidos, lo que provocará un incremento en las tasas de interés.

SI NUESTRO PAÍS crece en forma robusta durante los próximos años, la deuda no representará problema alguno; pero si se mantiene estancada la economía, los pasivos representarán un grave problema financiero.



DINERO

¿Quién se queda con el subsidio a la gasolina? //
Pandemia sigue golpeando al turismo //
Ventas del súper, en recuperación

ENRIQUE GALVÁN OCHOA

S I EL SUBSIDIO a la gasolina no llega a los consumidores, ¿entonces en manos de quién o quiénes quedaron casi 9 mil millones de pesos aplicados con ese fin el primer bimestre del año? Se está saliendo de control el precio e impacta a la inflación. En la primera quincena de marzo, el Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC) reflejó una inflación anual de 4.12 por ciento, que había permanecido mucho tiempo en 3 puntos y fracción. La raíz del problema la conocemos: el alza de los precios internacionales del petróleo, lo cual es una buena noticia para Pemex, pero no tan buena para los automovilistas. Existe el compromiso del gobierno federal de que no habrá gasolinazos, que el precio de la regular no subirá más que la inflación. Ayer lo confirmó el presidente Andrés Manuel López Obrador en la mañana.

PARA LOGRARLO, EL gobierno subsidia el impuesto sobre productos y servicios, el IEPS, es decir, cobra menos impuesto. En el primer bimestre del año, enero y febrero, el subsidio fue de 8 mil 801 millones de pesos, según la Secretaría de Hacienda. Pero muchos conductores se quejan de que el subsidio no se refleja en las bombas de los expendios del combustible.

Turismo en crisis

UNA DE LAS salidas a la situación crítica de la economía mexicana es el turismo. Sin embargo, la pandemia mantiene cerrada la puerta. La llegada de turistas internacionales cayó 57.9 por ciento durante febrero, en comparación con el mismo mes del año pasado. Datos del Inegi: Durante febrero de 2021 ingresaron al país 3 millones 400 mil 47 visitantes, de los cuales un millón 587 mil 130 fueron extranjeros. El ingreso de divisas referente al gasto total de los visitantes internacionales reportó un monto de 799 millones de dólares, lo que significó una variación anual de menos 66.1 por ciento. Por otro lado, el turismo nacional sigue de capa caída. En Semana Mayor los hoteles de Acapulco y otros centros vacacionales fueron reportados medio vacíos, lo cual al final de cuentas es una buena noticia, por aquello de los contagios.

Suben las ventas del súper

SIN CONTAR LAS ventas de la principal cadena de supermercados, Walmart, en marzo, las de las tiendas asociadas a la ANTAD, como Chedraui y Soriana, crecieron 8.8 por ciento en relación con el mismo mes de 2020. Se trata del total de establecimientos. En dinero, las ventas fueron cuantificadas en 328 mil 600 millones de pesos. Una parte importante es el gasto de los pensionados de los programas sociales del gobierno de AMLO, aunque privadamente algunos *machuchones* dicen que no están conformes con que "se tire el dinero a la basura". También representa un ingreso sustancial para el comercio el consumo de nuestros paisanos que siguen enviando dólares al por mayor. Las cadenas comerciales que integran la ANTAD son en conjunto más de 68 mil tiendas. Como nota al margen, el presidente López Obrador anticipó a los partidos de oposición que si llegaran a tener mayoría en el Congreso e intentaran desaparecer los programas sociales del presupuesto haría uso de su derecho a veto.

Ombudsman Social

Asunto: vacunación en la Roma

ESTIMADO ENRIQUE: FUI vacunado el jueves 1º de abril en la escuela Benito Juárez, colonia Roma. Igual que en Querétaro la organización impecable. En mi caso hay algo mucho más: casi en simultaneidad pesqué por primera ocasión el Covid. De no ser por eso, Enrique, por mi avanzada edad, por mis males cardíacos, estaría en profunda crisis, seguramente terminal. Gracias a la vacuna no es así. Quiero decir a los *ffifis*, a los opinócratas, que mejor se desgarran sus imperiales vestiduras por las desgracias causadas por el neoliberalismo. La Cuarta Transformación va por México sin parar, hasta operando, como es mi caso, milagros. Un abrazo y un gran saludo.

Dr. Rubén Mares Gallardo/CDMX

R: ¡QUÉ GUSTO, estimado doctor Mares Gallardo, te necesitamos un montón de años! Hay más de 11 millones de historias de éxito, de vidas salvadas y me enchila que no se reconozca el esfuerzo del cuerpo médico y voluntarios que realizan el trabajo, mientras se pierde el tiempo en un escándalo porque una jeringa iba vacía

Página 6 de 6
 Facebook, Twitter: galvanochoa
 Correo: galvanochoa@gmail.com

**NEGOCIOS**

Twitter @LaRazon



mauricio.flores@razon.com.mx

• GENTE DETRÁS DEL DINERO

AIFA, más allá del logotipo

Por Mauricio Flores

A un bajo un éxito inusitado al 100% en que la terminal aérea de Santa Lucía, Felipe Ángeles, llegase a realizar aterrizajes y despegues en la misma cuantía que el actual Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México, a cargo de Jesús Rosano, en términos operativos el proyecto quedará -65% lejos de los alcances que habría tenido el cancelado NAIM en Texcoco... incluso el sistema de aeropuertos habrá quedado corto en la relación costo/beneficio.

El pasado fin de semana, la comidilla en redes sociales y medios de comunicación fue el logotipo oficial que tendrá la obra que se edifica en Santa Lucía. Más allá de la chunga y el cotorreo, el asunto de fondo —y que implica varios cientos de miles de millones de pesos amén de la conectividad aérea del Valle de México— es la eficiencia con que el aeropuerto Felipe Ángeles dotará vuelos seguros a la región más densamente poblada del país. Vaya, el proyecto en construcción contempla 100 mil operaciones (aterrizajes y despegues) anuales en su etapa madura, es decir un 10% del millón de operaciones para los que se diseñó el NAIM.

De acuerdo a las primeras estimaciones al interior del gobierno federal, si en Santa Lucía se logra ampliar la capacidad a 350 mil operaciones anuales —alcanzando el mismo nivel que en su tope logró el AICM— se totalizarán 700 mil operaciones que estarían -30% por debajo del emplazamiento en Texcoco. En la Agencia Federal de Aviación Civil (AFAC) hay quienes

desean agregar 150 mil operaciones en Toluca, estación a cargo de Luis Bertrand, pero que aún en sus mejores tiempos sólo logró 28 mil operaciones anuales.

Y aun así, en un modelo ideal de éxito inusitado de 850 mil operaciones anuales, la “corona aeroportuaria” de la CDMX (Toluca y Santa Lucía) quedaría corta en eficiencia -15% respecto a Texcoco. Habría que sumar a ello costos directos y financieros.

CCE, Salazar 2022. Pues de la reunión de la Comisión Ejecutiva del Consejo Coordinador Empresarial del pasado fin de semana en Puerto Vallarta, trascendió que el acuerdo entre los representantes del sector privado fue aprobar que Carlos Salazar Lomelín repita un nuevo periodo, hasta 2022. Las diferencias en percepción y formas de actuación político-empresarial, nos dicen, estuvieron al orden del día; sin embargo, se acordó mantener la actual estructura de vicepresidencias en el CCE a fin de mantener la agenda espe-

cífica de sectores en un 2021 que pinta tan complicado como 2020. Entre los temas calientes de corto plazo que se examinaron fueron las fuertes complicaciones laborales que provocaría el acuerdo sobre *outsourcing* que la cúpula de la IP aceptó pactar con el Gobierno federal.

Mediciones de otoño. Por cierto, hay quienes opinan que el AIFA sólo agregará 20% de operaciones más al AICM, o sea 70 mil vuelos anuales, esto por la “interacción” que tendrán ambos aeropuertos. Es probable que en octubre próximo la AFAC, a cargo del general Carlos Rodríguez Munguía, publique una aproximación de “vuelos en interacción” obtenidos a partir del modelo PBN que vendió al Gobierno NavBlue, que lleva Fabrice Hammel, y ello determine las restricciones a vuelos seguros en la región; ello arrojará una estimación de la eficiencia esperada del AIFA que, por supuesto, luego habrá que experimentar tal y como sucede con el actual y ruidoso rediseño del espacio aéreo del Valle de México.



• PESOS Y CONTRAPESOS

Por Arturo
Damm Arnal

Mercado, economía de mercado

arturodamm@prodigy.net.mx

El mercado es la relación de intercambio entre compradores y vendedores, cuyo resultado es un bien común, ya que cada uno valora más lo que recibe que lo que da a cambio. Gracias al intercambio las partes involucradas elevan su bienestar, por lo que limitarlo o prohibirlo lo reduce, siendo éticamente injusto y económicamente ineficaz.

Éticamente injusto porque las conductas que deben limitarse y prohibirse son las que violan derechos de terceros, algo que no sucede con el intercambio. Si Pedro y Juan intercambian vino por pan, ¿qué derechos violan? Ninguno. Al contrario: al prohibirles que intercambien se violan sus derechos a la libertad individual, para INTERCAMBIAR lo que es suyo, y a la propiedad privada, para intercambiar LO QUE ES SUYO.

Económicamente ineficaz porque al limitarse o prohibirse el intercambio, es decir: el mercado, se impide que la gente eleve su bienestar, y todo lo que tiene ese efecto es económicamente ineficaz. Si a Pedro y a Juan se les prohíbe intercambiar vino por pan, tanto Pedro como Juan tendrán que producir vino y pan, lo cual, si Pedro es mejor productor de vino que Juan (razón por la cual produce vino), y Juan es mejor productor de pan que Pedro (motivo por el cual produce pan), resulta económicamente ineficaz. Lo eficaz, desde el punto de vista económico, es que Pedro produzca solo vino, Juan solo pan, y que intercambien vino por pan (principio de las ventajas comparativas de David Ricardo).

Los principios que rigen el intercambio son los mismos, ya se trate de personas de la misma nacionalidad (comercio intranacional), ya de

personas de nacionalidad distinta (comercio internacional), por lo que permitir el primero y prohibir el segundo no tiene sentido.

Si dos mexicanos intercambian lo hacen porque pretenden estar mejor después de hacerlo, lo cual no tiene nada de malo. Si un mexicano y un extranjero intercambian lo hacen porque, al igual que en el caso anterior, pretenden mejorar al hacerlo, lo cual no tiene nada de malo. Sin embargo, gobiernos que por lo general permiten lo primero (comercio intranacional), limitan o prohíben lo segundo (comercio internacional), lo cual, como ya lo expliqué, es éticamente injusto, económicamente ineficaz, e ilógico.

Muchos critican al mercado, consecuencia, o de la mala fe contra la libertad individual y la propiedad privada, sin las cuales no hay intercambio, o de la ignorancia de lo que el mercado es: una relación, éticamente justa y económicamente eficaz, de cooperación entre compradores y vendedores, cuyo resultado es un bien común, pese a que cada uno actúa en función de su propio interés: satisfacer sus necesidades, y con intereses encontrados: el oferente vender al mayor precio posible, el demandante comprar al menor.

Continuará.



MERCADOS EN PERSPECTIVA

JUAN S.
MUSI AMIONE



juansmusi@gmail.com
@juansmusi

El mayor impuesto

El impuesto más caro a la población es la inflación. Quizá en esto radica aquello que **Ernesto Zedillo** llegó a cambiar para siempre. El orden en las finanzas públicas, la disciplina fiscal, la calificación arriba de grado de inversión. Gracias a esto en México fue posible alternar la presidencia sin crisis al final del sexenio, como en los 70, 80 y 90. Gracias a esto la gente, sobre todo la clase media, creció y mejoró su nivel de vida. Se volvió accesible el crédito hipotecario, se tuvo una banca que fijara la tasa de interés para dar certeza, y muchos que no podían comprar coches nuevos pudieron hacerlo a través del crédito automotriz.

Además, el dinero preserva su valor con el tiempo y la gente tiene poder de compra o poder adquisitivo. Esta disciplina fiscal se ha mantenido hasta la fecha, aunque se ha deteriorado en los últimos años. El Banco de México ha tenido también una estupenda gestión y con el mandato de combatir la inflación, lo logró con un gran manejo de la política monetaria.

Hoy el problema de la inflación es de muchos países, al tener un rebote en la economía tras la pandemia. En EU es un debate y las presiones inflacionarias están distorsionando a los mercados de bonos. Las ayudas de **Biden**, la exitosa campaña de vacunación y el optimismo de cara al futuro generan un incremento en los precios.

En México no es ni la ayuda del gobierno, porque no hay, ni la vacunación, es el incremento en los combustibles, justificado por el alza en

los precios del petróleo y productos agropecuarios que hoy ponen esta difícil situación en la que apenas se ve la luz al final del túnel; además, la inflación se salió del objetivo de Banxico, al llegar a 4.67% anual. El problema es que en el corto plazo, y quizá en el año, la inflación puede rebasar 5% y estar más de un punto arriba de la meta.

En los últimos 21 años, la inflación se ha salido con alto margen del objetivo y en 2017 llegó a 6.77%, en aquel momento también los energéticos y los agropecuarios fueron los que más impactaron. Ese año la inflación empezó difícil por el *gasolinazo*, un impuesto necesario que fue mal vendido y anunciado pero indispensable. Tanto que sigue y no podemos prescindir de él. Un impuesto que grava a todos, incluida la informalidad, y que solo puede evadir el *huachicol* y quienes les compran a ellos.

¿En que cambia la proyección del año? En que Banxico no podrá seguir bajando la tasa y con ello el costo del dinero no se puede abaratar más. Que la tasa suba si la inflación continúa hacia arriba desinhibe la solicitud de crédito para fines productivos y de consumo, y frena la economía. Los ahorradores que solo invierten en pesos a tasas ligadas a Cetes tendrán rendimientos menores, negativos en términos reales. Y 2022 arranca con más aumentos, ya que muchas negociaciones contractuales están ligadas a la inflación. Salarios, rentas y alza de precios.

Por lo pronto, a mantener la autonomía de Banxico y a la junta de gobierno con gente capaz y sin miedo a endurecer la política monetaria. Desligada del gobierno y seguir una gestión adecuada en tiempos complicados como este. ■



IN- VER- SIONES

FORTALECIMIENTO

Cemex adquirió tres activos en Francia

Con la idea de fortalecer su presencia en ciudades de alto crecimiento, la mexicana Cemex, que preside Sergio Menéndez, firmó un acuerdo para adquirir un par de canteras y una plataforma ferroviaria de Eqiom Granulats, ubicada al norte de París. La multinacional con presencia en más de 50 países espera finalizar la transacción el segundo trimestre de 2021.

MEJORA ECONÓMICA

La Coparmex e IMEF firman un convenio

El presidente de la Confederación Patronal de la República Mexicana (Coparmex), José Medina Mora, y el titular del Instituto Mexicano de Ejecutivos de Finanzas (IMEF), Ángel García-Lascurain, firmaron un convenio para tener mayores propuestas para reactivar la economía y mejorar los segmentos que necesitan mayor apoyo.

MEDIDAS A TELEVISIÓN

Consultarán reglas de preponderancia

Desde ayer, el Instituto Federal de Telecomunicaciones,

lanzó una consulta pública por 20 días, para evaluar la eficacia e impacto de las medidas impuestas a Televisa como Agente Económico Preponderante (AEP) en el sector de radiodifusión. Las medidas buscan abrir la libre competencia y concurrencia en ese sector.

PARRILLA URBANA

Entra Sonora Grill al sector de franquicias

Sonora Grill Group, decidió incursionar formalmente en el sector de las franquicias, a través de su concepto Parrilla Urbana, una de sus cinco marcas. Actualmente tiene 38 restaurantes y 3 mil 500 colaboradores en todo el país. Además ha sido de los que mejor ha sobrevivido a la pandemia.

SALEN EN CASCADA

Sale jefa financiera de filial Pemex PMI

Vanessa Ramírez, directora de finanzas en Pemex PMI renunció a su cargo. Con ella suman ya 4 altos ejecutivos que se van. En febrero fue Miguel Á. Lozada, ex director de exploración y producción; un mes antes, la directora de productos comerciales de PMI, Luz Wiley, y José Luis Cárdenas, ex director de administración.



Rosario Avilés

E-mail: raviles0829@gmail.com

En abril y mayo de 2020, la pandemia empujó a las actividades del Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México a niveles muy bajos. Cayó más del 93% y desde entonces la recuperación se ha dado de manera paulatina. Ya desde junio y julio comenzaron los altibajos en la recuperación, pero con una constante alza para que hoy en día se registre un promedio de entre 700 u 800 operaciones diarias.

Aunque el número de operaciones aéreas diarias aún continúa por debajo del promedio pre pandemia, cuando se superaban los mil despegues y aterrizajes al día, en marzo el AICM atendió un total de 2.3 millones de pasajeros entre nacionales e internacionales, lo que equivale a un incremento del 45.6% con respecto al mes anterior, esto muestra la más notable recuperación desde hace un año.

Era de esperarse que de este total de viajeros, cerca del 80% proviniera del mercado doméstico; en el rubro de operaciones el aeropuerto capitalino registró un aumento de poco más del 15.8% comparado con febrero de este 2021.

En la comparativa interanual, en

DESPEGUES Y ATERRIZAJES

AICM, despegando

marzo del año pasado el aeropuerto capitalino registró un total de 27,685 operaciones; un año después, en el mismo mes la cifra fue de 23,054 operaciones, una reducción del 16% que es una cifra bastante sana, dado el contexto y la crisis que vive la industria a nivel global.

Las autoridades aeroportuarias prevén que esta tendencia se mantenga, sobre todo si se logra avanzar con la contención de la pandemia y la aplicación de vacunas contra Covid-19, así como la eventual apertura de fronteras internacionales que permitan el regreso de algunas aerolíneas que actualmente no están operando en México, como es el caso de las canadienses.

Ninguna infraestructura aeroportuaria en el mundo estaba diseñada para mantener la sana distancia entre mu-

chas personas. Durante la emergencia sanitaria, el AICM nunca canceló operaciones, por lo tanto tuvo que adoptar rápidamente medidas de higiene para hacer frente a la contingencia.

Pero desde el inicio de la pandemia nuestra terminal aérea capitalina impulsó el uso obligatorio de cubrebocas, colocó dispensadores de gel desinfectante y se llevan a cabo desinfecciones constantes en filtros, salas de espera, áreas comerciales y demás zonas en las que transitan los pasajeros durante su estancia en el aeropuerto.

Por ejemplo, se están utilizando filtros "Body Scan", los cuales ayudan a mantener la sana distancia entre los empleados de seguridad y los pasajeros y además se han instalado arcos desinfectantes en los filtros de salida

Por otra parte, la SCT otorgó espacios a laboratorios para la realización de pruebas Covid-19 en el interior del aeropuerto, en los cuales los pasajeros y tripulaciones de vuelos internacionales pueden acceder a pruebas rápidas de antígenos con resultados en 15 minutos, así como exámenes PCR cuyos resultados están disponibles en 24 horas.

No todos los aeropuertos del mundo han logrado adaptarse de esta manera rápida a los tiempos que corren. En ese sentido, el AICM se ha convertido en un ejemplo a nivel mundial incluso. Merecen reconocimiento por ello.

Lo oí en 123.45: Además, se debe investigar y hacer justicia en el caso de Mexicana de Aviación: anular las irregularidades, castigar a los responsables, resarcirle a los trabajadores su patrimonio y dejar de culparlos por el quebranto.





Credit
Rating
Agency

RICARDO GALLEGOS

Crecimiento de los estados al tercer trimestre de 2020

Teniendo como un parámetro macro que México decreció poco más de 8% en 2020, es fácil deducir que todos los estados presentaron a su vez un decrecimiento trimestre contra trimestre. El Indicador Trimestral de Actividad Económica Estatal (ITAAE) al tercer trimestre nos permite analizar cuáles son los estados que casi al final del año tuvieron mayores decrecimientos y los retos que para cada uno de ellos representará este 2021.

Esta reducción en el crecimiento es preocupante, pues refleja las presiones que los estados sufrieron y sufrirán en un entorno volátil de ingresos. Esto se verá reflejado en el nivel de participaciones que recibirán, así como en la dinámica de ingresos locales, lo cual detona un freno en el gasto, en la disposición de créditos de corto plazo y un mayor apalancamiento en proveedores y contratistas.

Dentro del bloque de estados que presentan un ITAAE mayor a 10% encontramos 18 estados de la república, los cuales son: Quintana Roo, Baja California Sur, Tlaxcala, Hidalgo, CdMx, Colima, Morelos, Coahuila y Campeche. De los mencionados, vale destacar por su importante contribución al PIB a Quintana Roo, CdMx y Coahuila.

En el primero de los casos, Quintana Roo, se hace evidente que el confinamiento cobró una factura importante por el hecho de estar tan especializado en actividades turísticas y que, a pesar de que se espera que sea uno de los estados que tenga un efecto rebote importante, esto seguramente estresará sus finanzas públicas; un factor a considerar, sin embargo, es que este año no tiene cambio de gobernador, lo cual reduce las presiones en torno a la disposición de pago de cortos plazos.

En el caso de la capital del país, es preocupante su

resultado de -11.66%, ya que es uno de los subnacionales que más aporta al PIB nacional y que posee una importante base de recaudación local. Coahuila, al igual que CdMx y Quintana Roo, no tiene cambio de gobernador/jefe de gobierno, sin embargo, el dato importante para Coahuila es que sigue teniendo una ubicación estratégica por su cercanía con EU y su intensa actividad industrial.

Para el siguiente grupo de estados que decreció de entre -10% y -5%, encontramos a 15: Veracruz, Nayarit, Guerrero, Yucatán, Puebla, Tamaulipas, Querétaro, Nuevo León, Sonora, Estado de México, Jalisco, Durango, Michoacán, Oaxaca y Sinaloa. De estos, los estados que tienen una base industrial y poblacional importante fueron los que tuvieron una curva de recuperación importante, como Nuevo León, Estado de México, Jalisco y Querétaro, sin embargo, también vemos presiones importantes porque en varios de ellos, sobre todo los que tienen cambios de gobiernos como Nuevo León, tuvieron una disposición de créditos mayor a la prevista en su revisión en 2020, lo cual pudiera impactar en movimientos en su calificación.

En el último grupo en donde el ITAAE fue menor a -5%, hay ocho estados: Guanajuato, San Luis Potosí, Chihuahua, Aguascalientes, Chiapas, Baja California, Zacatecas y Tabasco. Si bien todavía falta la última cifra del año del ITAAE, que sabremos a fin de mes, este comportamiento nos da una idea de cómo el confinamiento hizo mella de manera diferente en cada estado, bajo un contexto de un proceso electoral que provocará movimientos en las calificaciones de los estados este año. Pero lo que nos debe quedar claro es que nos conviene que todos los estados empecemos a crecer lo más pronto posible.

**COPARMEX**LA VOZ DE LA IP / JOSÉ ALBERTO CASTRO VERA⁴

Un elector preparado

Max Weber señala que entre la frustración y la acción está la organización. Así, ante las elecciones más grandes en la historia de México, la Coparmex vuelve a poner a disposición de los mexicanos el programa llamado #ParticipoVotoExijo con la finalidad de que ejerzan su responsabilidad democrática del voto de una manera mejor preparada.

En estas elecciones, cerca de 95 millones de ciudadanos podrán votar para elegir más de 20 mil cargos, entre ellos: 15 gubernaturas, 500 diputados federales, 30 congresos locales, además de ayuntamientos, regidurías, sindicaturas y juntas municipales.

Debido a que generalmente, las elecciones intermedias tienen una menor participación ciudadana, uno de los grandes retos de este proceso electoral será reducir el abstencionismo.

Es por eso que, en colaboración con el Instituto Nacional Electoral (INE), la Coparmex estableció un convenio para incentivar el voto y motivar a la ciudadanía a ejercer sus derechos políticos.

Esto se hará a través de los 68 centros empresariales que la Coparmex tiene en el mismo número de ciudades del país con el objetivo de, por un lado, promover el sufragio libre y razonado y, por otro, que se conozca y vigile lo que hacen los gobernantes para exigirles que cumplan sus promesas.

El programa Participo, Voto y Exijo comprende cuatro ejes: (1) voto razonado: se hará uso de las redes sociales para que los ciudadanos estén mejor informados y acudan a emitir su sufragio; (2) se trazó la meta de alcanzar dos mil observadores electorales en todo el país con la intención de que la elección más grande de la

historia sea también la más vigilada; (3) celebrar 15 debates a gobernador y uno a legisladores federales con la intención de contrastar las propuestas de los diferentes aspirantes a esos cargos y que los ciudadanos cuestionen sus ofertas; y (4) la publicación del Manifiesto México, un documento público donde se concentrarán las propuestas ciudadanas más relevantes y urgentes para los mexicanos.

Participar es cumplir uno de los derechos más importantes consagrados en nuestra Constitución; tener la oportunidad de elegir el rumbo que queremos como país es clave para fortalecer nuestra democracia.

Emitir en libertad nuestro voto servirá para respaldar el trabajo de aquellos legisladores y funcionarios públicos con una verdadera vocación ciudadana y exigir buenos resultados es un trabajo arduo pero necesario, para que nuestros gobernantes se sientan obligados a cumplir con sus compromisos de campaña.

Con el llamando de Max Weber a organizarse, el programa #ParticipoVotoExijo es un punto de partida con el que los votantes podrán hacer una elección mejor informada y emitir un voto razonado.

En colaboración
con el INE, la Copar-
mex estableció un
convenio para incen-
tivar el voto y moti-
var a la ciudadanía a
ejercer sus derechos
políticos



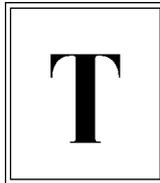
CORPORATIVO



#OPINIÓN

Y LA LEY DE HIDROCARBUROS, TAMBIÉN

Para el ente antimonopolio, la ley que busca ampliar el poder de mercado a Pemex distorsionaría al mercado de combustibles



al y como se esperaba, el ente antimonopolios mexicano se acaba de pronunciar en el sentido que la Ley de Hidrocarburos en el Congreso afectaría negativamente la competencia. La nota es que la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), al frente de **Alejandra Palacios**

Pardo, acaba de remitir al Congreso de la Unión una opinión en la que recomienda no aprobar en los términos propuestos la iniciativa del presidente **Andrés Manuel López Obrador** que pretende regresarle a Pemex el poder monopólico.

La Cofece dice que el marco constitucional vigente establece un régimen de competencia en la cadena de valor de hidrocarburos, petrolíferos y petroquímicos, dentro de actividades de producción, importación, transporte, almacenamiento, distribución y expendio al público que sería alterado. Añade que para que Petróleos Mexicanos, otras empresas productivas del Estado y particulares puedan participar requieren permisos —que deben otorgarse expedita y no indebidamente discriminatoria—, cuyo objetivo es el cumplimiento de requisitos razonables vinculados con la seguridad, capacidad operativa o infraestructura, entre otros.

**Ley de
Hidrocarburos
avanza
rápidamente
en el Congreso**

Enfatiza que en ningún caso, el régimen de permisos debe restringir el acceso a los interesados que cumplan con los requisitos. El planteamiento de la Cofece cae como cubeta de agua helada a la 4T y de alguna forma ofrece la ruta crítica en el Poder Judicial, de cara a la eventual aprobación de la Ley en el Congreso.

Ya en forma particular, el pronunciamiento indica que la iniciativa de marras desincentivaría la entrada y reduciría la oferta de combustibles en el mercado, al distorsionar el régimen de permisos, porque faculta y de hecho ampliaría la discrecionalidad a la Secretaría de Energía y a la Comisión Reguladora de Energía (CRE) para suspender temporalmente permisos, en caso de que consideren peligro para la "seguridad nacional, la seguridad energética o para la economía nacional".

Sin embargo, indica el ente antimonopolio, esos conceptos no definen ni establecen criterios para su clara aplicación, lo que también iría en contra del marco legal.

LA RUTA DEL DINERO

Ahora que el gobierno de la CDMX, de **Claudia Sheinbaum**, alista todo para regresar a semáforo amarillo, uno de los sectores que se verá beneficiado es el de museos, galerías, y exposiciones de arte. Empresarios como **Gustavo Cárdenas Moreno**, en conjunto con la artista **Marianela Fuentes**, de los principales impulsores del arte mexicano, ya trabajan en un plan de expansión para la difusión de la cultura huichol. Será para darle exposición al dinosaurio huichol "Ichiro Sacred Beings", una réplica del esqueleto de un *Velafrons* coahuilenses, mismo que es el más grande y mejor conservado en México, y para el cual estarían analizando el uso de plataformas digitales para llegar a más lugares, pero también para exponerlo físicamente en espacios al aire libre y así continuar con los protocolos de sanidad de las autoridades del país.



TIEMPO DE INFRAESTRUCTURA



EL GOBIERNO DE LA UNIÓN AMERICANA LANZÓ UN PROYECTO DE CREACIÓN DE EMPLEOS E INFRAESTRUCTURA QUE CONTEMPLA LA INVERSIÓN HISTÓRICA DE DOS BILLONES DE DÓLARES; ES UNA ESTRATEGIA INTEGRAL Y BIEN DEFINIDA



E

L PRESIDENTE DE Estados Unidos de América, Joe Biden, anunció recientemente un ambicioso Plan de Infraestructura y de Creación de Empleos (Plan), el cual contempla una histórica

inversión de alrededor de dos billones de dólares; para entender dicha cifra, resulta de gran ayuda ponerla en perspectiva y realizar una pequeña comparación; así, el esfuerzo que hará la nación vecina equivale alrededor de 10 por ciento de su Producto Interno Bruto (PIB) o más de seis veces el presupuesto de egresos de México.

Ahora bien, ¿en qué consiste dicho Plan?

Se encuentra dividido en cuatro áreas fundamentales con base en sectores específicos, alcance nacional e implementación y ejecución del monto de inversión:

1. Infraestructura de transporte con enfoque en energía limpia: inversión de 612 mil millones de dólares.

- Un gasto de 174 mil millones de dólares en vehículos eléctricos incluyendo la instalación de 500 mil estaciones eléctricas para flotas de camiones y vehículos oficiales de gobierno; adicionalmente, ofrecerá incentivos fiscales para los automóviles eléctricos.

- 115 mil millones de dólares para la reparación de los caminos y puentes que se encuentren en condiciones de mayor deterioro.

- Alrededor de 85 mil millones de dólares para modernizar los sistemas de tránsito; 80 mil millones de dólares para la reparación, modernización y ampliación de la red más grande de ferrocarriles en Estados Unidos (Amtrak) y 42 mil millones de dólares serán invertidos para modernizar los aeropuertos y puertos.

- Gasto de 50 mil millones de dólares para la "Infraestructura Resiliente" que permitirá hacer frente a los desastres naturales causados por los cambios climáticos.

2. Calidad de vida en casa: inversión de 650 mil millones de dólares.

- 213 mil millones de dólares para la construcción, preservación y reacondicionamiento de hogares y edificios comerciales. Lo anterior incluye la construcción o rehabilitación de 500 mil hogares para propietarios de ingresos bajos y medios.

- El reemplazo de tuberías y líneas de distribución de agua potable para el acceso a

agua limpia se pretende financiar con 111 mil millones de dólares.

- En la construcción y modernización de escuelas públicas se invertirán 100 mil millones de dólares.

- Otros 100 mil millones de dólares se reservarán para la construcción de redes de internet de alta velocidad a lo largo del país. Esto permitirá un internet menos costoso y accesible para todos.

3. Ayuda para personas al cuidado de adultos mayores y personas con capacidades diferentes. Inversión de 400 mil millones de dólares.

- Este recurso servirá para expandir el Programa Nacional de Salud (Medicaid) que permitirá contar con más servicios de salud y eliminar los retrasos que muchas personas experimentan para recibir la atención médica necesaria.

- Se fortalecerán los hogares destinados a los adultos mayores y personas con capacidades diferentes y se elevará el salario de las personas que se encuentran a su cuidado.

4. Investigación, desarrollo y manufactura. Inversión de 480 mil millones de dólares.

- Alrededor de 300 mil millones de dólares se invertirán en manufactura que incluye el apoyo a la producción de tecnologías y bienes críticos nacionales.

- Se gastarán 180 mil millones de dólares en la investigación y desarrollo orientados

a las energías limpias, menores emisiones de los gases contaminantes y de cambio climático.

El Plan presenta una estrategia integral y muy bien definida; existen varias aristas que se pretenden atender; por un lado, busca modernizar las vías de comunicación y transportes, así como subvencionar fuertemente la transición hacia sectores productivos y movilidad verde; por otro lado, enfatiza, de manera importante, en el componente social, atendiendo vivienda, salud y personas en edad adulta o con capacidades diferentes.

El monto a invertir es muy significativo; sin embargo, el Plan concibe plenamente su financiamiento; se llevaría a cabo en un lapso de ocho años y se pagaría por completo en un periodo de 15 años. Si bien éste contempla deuda, se implementarán reformas en materia

impositiva (incremento de impuestos al sector empresarial y la revisión de lagunas fiscales), las cuales, en el total del periodo, reducirán el déficit fiscal.

Como podemos apreciar y como inicié esta columna, es un Plan de Infraestructura y de Creación de Empleos sumamente ambicioso; sin embargo, en los tiempos de pandemia que vivimos, sin duda es necesario; queda pendiente la aprobación de dicho Plan en el Congreso de Estados Unidos, por lo que le daremos seguimiento, pues seguramente habrá **beneficios indirectos para México.**

**AÚN QUEDA
PENDIENTE LA
APROBACIÓN
DEL PLAN EN
EL CONGRESO
DE EU**



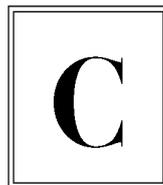
UN MONTÓN DE PLATA



#OPINIÓN

ALIANZA DE
LA 4T CON
INFRA

La empresa Tecnología en Nitrógeno tiene un contrato para proveer gas para los procesos que realiza Pemex, en Villahermosa



ontinúa la estrategia del gobierno de establecer alianzas con empresas específicas, en lugar de enviar señales consistentes aplicables a toda la economía. Tras los eventos que han marcado el año de crisis, que apenas está concluyendo, será fundamental observar a qué empresas y qué empresarios en específico el gobierno va avalando.

El turno más reciente le tocó a Grupo Infra, de **Agustín Franco Macías**. Se trata de una empresa fundamental de la industria química, especializada en gases industriales y medicinales. Su tamaño no es menor, alrededor de cuatro mil empleados. Algunos sitios de internet revelan que sus ventas anuales rondarían los 240 millones de dólares (mdd) al año, pero eso parece realmente muy poco y podría ser apenas una pequeña parte del verdadero tamaño de la firma.

Esta empresa tiene una asociación desde hace más de 40 años, con la firma estadounidense Air Products, una corporación encabezada por un iraní que tiene una facturación anual de ocho mil 800 mdd. Estas son firmas altamente rentables. Air Products obtuvo un EBITDA de tres mil 600 mdd el año pasado. En México, su camino ha sido

La planta requirió una inversión de 20 mdd y dará empleo a 250 personas

muy sólido: en 2006 ambas empresas informaron que su subsidiaria Tecnología en Nitrógeno proveerían procesos de tecnología de nitrógeno para Pemex en Villahermosa. Fue un contrato gigante.

En esta ocasión, la emisaria del presidente **Andrés Manuel López Obrador** para palomear la más re-

ciente inversión de Infra fue la secretaria de Economía, **Tatiana Clouthier**. El fin de semana, en Ciudad Juárez, Chihuahua, Clouthier cortó el listón de la más nueva planta de producción de argón, oxígeno y nitrógeno, en presencia de representantes del gobierno de **Javier Corral** y de **Marcos Franco**, miembro de la familia empresarial. La planta requirió una inversión de 20 mdd y dará empleo a 250 personas de forma directa. La firma tardó dos años en construirla y dejarla operativa.

Clouthier utilizó un lenguaje muy acorde a la narrativa del presidente López Obrador al inaugurar la planta: "es un nacimiento de esperanza", y felicitó a la familia Franco por su inversión y por otorgar "mejores ingresos para las trabajadoras y trabajadores".

EL CENTRO DE RICARDO

Este jueves 15 será inaugurado el centro *Ricardo B. Salinas Pliego*, cuyo propósito será fomentar el emprendimiento y el espíritu de arrojo entre los jóvenes. Se buscará una transformación cultural que permita fortalecer la prosperidad individual y social. El Centro coordinará las iniciativas de Arte y Cultura de Grupo Salinas, Kybernus y Caminos de la Libertad.

NEOLPHARMA

La farmacéutica mexicana Neolpharma, que encabeza **Efrén Ocampo**, asegura que ya fue capaz de producir las "moléculas biotecnológicas de novo como candidatos vacunales contra SARS-CoV-2 que esperamos inicien pronto fases clínicas".



¿Qué ven los extranjeros que no ven los mexicanos?

A través de **Endeavor**, líderes en el movimiento de emprendimiento de Alto Impacto a nivel global, en la **Ciudad de México**, el 31% de los **emprendedores de tecnología** son extranjeros y un 38% de las **empresas** tiene al menos un cofundador extranjero. En un estudio titulado "**El fenómeno de la migración de emprendimiento a México**", se analizó con un universo de 328 fundadores de 204 compañías de tecnología en la ciudad, donde las empresas con al menos un cofundador extranjero han sido creadoras de 9,800 empleos, quienes han recaudado alrededor de \$1,720 millones de dólares de capital en la ciudad con un impacto significativo en el ecosistema empresarial del país. Un 87% de **emprendedores extranjeros** cuentan con alrededor de 10 años más de expertise en sus sectores, mientras que sólo el 75% de los locales alcanza dicha experiencia.

Es una información interesante cuando viene un proceso de recuperación de la economía mexicana, aunque en un momento en donde la inversión directa nacional muestra una clara desaceleración ante la falta de certeza jurídica y la cercanía de elecciones intermedias.

Como sucede en los **mercados financieros**, en lo general, siempre el **inversionista extranjero** toma ventaja de grandes ajustes con precios atractivos en acciones de empresas o en sobretasa de la curva en mercado de dinero. ¿Será que pudieran estar

descontando algo?. En unas ocho semanas lo sabremos...

EN LO REFERENTE A NOTICIAS Y/O NEGOCIOS...

Ley de Hidrocarburos es contraria a la competencia leal

La **Comisión Federal de Competencia** advierte que de aprobarse la Iniciativa llamada "**Ley de Hidrocarburos**", generaría incertidumbre jurídica a los participantes de la cadena de hidrocarburos y petrolíferos. Se vería afectada la industria, el consumidor final y el precio de los productos. Por ello, la **Cofece** mandó al legislativo una recomendación que pretende ser tomada en cuenta para que sea modificada dicha iniciativa.

En específico encuentra tres aspectos en los que tendría una incidencia negativa. Volvería **discrecionales los permisos, reduciría el número de competidores** y generaría incertidumbre en la resolución de **solicitudes para almacenar hidrocarburos**, pues podría alegarse con toda subjetividad poner en peligro la seguridad nacional.

Por lo pronto, la **Cofece** reconoce los esfuerzos del Gobierno por combatir el contrabando de petrolíferos e hidrocarburos, entre otros, y a ese respecto no se pronuncia en contra. Así que ahora las comisiones en los órganos legislativos deberán analizar alternativas.



Las ocho semanas más intensas



La brutal descalificación del árbitro electoral que hace el partido Morena, con llamados incluso a exterminar al Instituto Nacional Electoral, son apenas las primeras señales de la radicalización de la 4T ante las elecciones que vienen.

Las próximas ocho semanas serán las más tensas, exhibicionistas y radicales de todo el tiempo que lleva esta administración en funciones.

El Gobierno de Andrés Manuel López Obrador llegará a la mitad del plazo que marca la Constitución con la aplicación al pie de la letra del guion que él mismo escribió, pero sin buenos resultados. Al contrario, el cúmulo de consecuencias negativas de las decisiones de Gobierno puede hacer que pierda seguidores, por más que muchos de ellos le sigan por cuestiones emocionales antes que racionales.

Por ello, las ocho semanas que quedan antes de que se defina la composición de la cámara de Diputados y de 15 gubernaturas, entre otros muchos puestos de elección popular, serán determinantes para distraer, radicalizar y recuperar a los electores desencantados.

Se ha vuelto casi un dato clandestino, que ya no aparece en muchos medios, el que publica la Universidad Johns Hopkins que deja ver claramente que México es el tercer lugar mundial en muertes por Covid-19. Pocos se enteran del estudio del Instituto Global de Ciencias de la Salud de la Universidad de California en San Francisco que asegura que en México se pudieron haber evitado 190 mil muertes por SARS-CoV-2 si las autoridades hubieran cumplido con su función de rectoría y cumplimiento de su responsabilidad.

Y si no hay transparencia con ese tema tan sensible de la salud, menos lo hay con la crisis económica, empeorada por las malas decisiones en el confinamiento por la pandemia, y en el desborde de la inseguridad en México.

En lugar de eso, un montaje de los montajes. Ponerse históricos en las mañaneras para ahondar en esa división y rencor sociales que pueden salirse de cauce en cualquier momento.

En otra pista, no importa si al exdirector de Pemex, Emilio Lozoya, lo extraditaron el verano pasado. Este es el momento para las

órdenes de aprehensión y no descarte por ahí otro video.

No hay duda de que la nueva temporada de señalamientos a presuntos casos de corrupción del pasado verá su estreno en estas semanas previas a las elecciones. Como sea, esa del combate a los corruptos del pasado es una de las pocas líneas discursivas que mantiene viva entre sus seguidores la 4T.

Para no hablar de salud, seguridad o economía, esta semana tocan los libros de texto gratuitos y sus nuevos contenidos cambiados a modo y sin consenso por este Gobierno.

Es tan importante la aduana electoral para la 4T que, en previsión de no poder mantener una mayoría en la cámara de diputados, adelantó las contrarreformas eléctrica y petrolera, no con la expectativa de obtener una mayoría absoluta para un cambio constitucional, pero sí con la expectativa de que el poder judicial finalmente se alinee sin cortapisas con la 4T.

Serán pues, ocho semanas intensas en las que mucho está en juego, para ese régimen, pero también para la estabilidad futura del país.