



# CAPITANES

## Relación difícil

La implementación de la reforma a la Ley Federal del Trabajo para eliminar el outsourcing podría tensar más la relación del sector empresarial con el Gobierno.

El cambio no es menor, pues eliminar una práctica de tantos años requiere muchos ajustes en contrataciones y pagos de seguridad social y vivienda.

Esto no solo involucra a la Secretaría del Trabajo, que dirige **Luisa Alcalde**, sino también al IMSS, encabezado por **Zoé Robledo**, al Infonavit, representado por **Carlos Martínez** y, sobre todo, al SAT, que comanda **Raquel Buenrostro**.

De hecho, nos cuentan que desde las negociaciones para esta reforma se presentaron desencuentros entre el sector privado y la Jefa del SAT, por el establecimiento del periodo para poder efectuar los cambios.

Mientras que Buenrostro pedía que los cambios entraran en vigor de forma inmediata, o sea, al día siguiente de la publicación de la reforma, los empresarios pugnaban por un periodo de seis meses a un año. Finalmente, acordaron el lapso de tres meses.

**Octavio Carvajal**, presidente de la Comisión del Trabajo y Previsión Social de Concamin, calificó de “desagradable” y “agresiva” la postura que ha mostrado el SAT. En conferencia de prensa, incluso anticipó que el fisco no será benévolo con las empresas en este proceso.

## Optimismo en ARA

El crédito a la vivienda fue el único que creció en medio de la crisis por la pandemia y eso incentiva el optimismo entre los empresarios del sector.

En amena charla dentro

del podcast que dirige **Gabriel Casillas**, líder de análisis económico de Banorte, **German Ahumada**, el presidente del Consejo de Administración de Consorcio ARA, dio muy buenas noticias en cuanto a la recuperación

La desarrolladora, con

presencia en 16 estados, logró una utilidad neta de 126 millones de pesos en el cuarto trimestre del año pasado y una caída de 16.5 por ciento en su deuda, según su último reporte financiero.

Para Ahumada, uno de las palancas para el crecimiento del sector vivienda

será el papel que jugarán los esquemas de crédito de Fovissste e Infonavit, junto con la banca comercial.

La firma está tan segura de la recuperación que este año planea abrir entre siete y ocho desarrollos, que se ubicarán en el Estado de México, Puebla, Jalisco y Quintana Roo.

Recordemos que la Ciudad de México no es el sitio preferido para esta desarrolladora y su inversión está principalmente en otros estados, hecho que abona a su optimismo, ya que trabajar fuera de la urbe se volvió más atractivo a partir del crecimiento del home office.

Sus desarrollos, sobre todo en lugares “paradisíacos”, podrían brillar a los ojos de los buscadores de vivienda.

## Inversión Social

Le contamos que el Nacional Monte de Piedad, que dirige **Javier de la Calle Pardo**, tiene un programa interesante y que está planeando fortalecer, llamado

Transformamos de Fondo.

Es un modelo bajo el cual los donativos llegan directamente a proyectos específicos liderados por organizaciones especializadas.

Con este esquema, por ejemplo, las donaciones corporativas se destinan a organizaciones enfocadas a atender problemas como el alivio de la pobreza, la atención a la salud, entre otros.

Así, si una empresa quiere donar, puede elegir entre un listado de 600 organizaciones y el Monte de Piedad solo se hace cargo de la gestión operativa y administrativa, evitando al máximo que se “muerda” el donativo.

El área de inversión social, a cargo de **Marisol Fernández**, recaudó el año pasado 11 millones de pesos en esta iniciativa y la meta para 2021 es llegar a los 14 millones de pesos.

## Otro para la disfunción

La Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios (Cofepris), que

lleva **Alejandro Svarch**, le dio luz verde a un nuevo medicamento que podría ser de interés para muchos hombres en el País.

A la farmacéutica Siegfried Rhein, que capitanea **Ho Chi Miguel Vega Rodríguez**, le acaban de aprobar un nuevo tratamiento indicado para la disfunción eréctil y es una de las últimas novedades que ha ‘palomeado’ el regulador,

Se trata de una opción que se suma a la oferta terapéutica que ya existe en México y, como usted sabe, la competencia beneficia cualquier mercado, sobre todo uno que tiene un impacto tan importante en el bolsillo de los consumidores.

Este laboratorio forma parte de grupo Roemmers, un consorcio farmacéutico fundado en 1921 con presencia en México y Sudamérica, el cual se ha especializado en el desarrollo y comercialización de productos higiénicos, materiales de curación, nutricionales, entre otros.



### TÁBATA VILAR...

Es la directora general de la Cámara Nacional de la Industria Cinematográfica (Canacine), que agrupa a exhibidores, productores y distribuidores de películas. El sector ha perdido más de 18 mil millones de pesos en la pandemia y su reactivación ha requerido mucha negociación con las autoridades.



# What's News

**Jamie Dimon**, presidente ejecutivo de JPMorgan —el banco más grande de EU— señaló en su carta anual a sus accionistas que el auge que está atravesando la economía estadounidense en su salida de la crisis del coronavirus podría extenderse hasta el 2023. Su optimismo actual contrasta con lo expresado hace un año, cuando advirtió que el PIB de EU podría caer hasta en un 35%. En ese entonces, se aceleraba la propagación del Covid-19 y él recién había sido operado del corazón.

◆ **Samsung Electronics Co.** estimó un aumento del 44% anual en sus ganancias operativas correspondientes al primer trimestre del 2021, superando las expectativas del mercado y a pesar de haber sufrido una escasez global de semiconductores durante el periodo. De esta manera, el mayor fabricante de chips de memoria y teléfonos

inteligentes del mundo, con sede en Corea del Sur, estaría reportando a fines del mes un beneficio operativo de unos 8 mil 300 millones de dólares.

◆ **Tesla Inc.** informó que las cámaras de sus vehículos Tesla Inc. no se activan fuera de la región de América del Norte, en respuesta a preocupaciones del Gobierno chino sobre la privacidad de sus ciudadanos y de sitios estratégicos. China se ha convertido en un mercado central para Tesla. La compañía vendió más de 135 mil vehículos ahí en el 2020. Tesla añadió que incluso en Norteamérica, los propietarios de sus automóviles pueden elegir libremente si activan o no la función.

◆ **Patreon Inc.**, una plataforma en línea que conecta a músicos y compositores con sus fans, fue valorada en 4 mil millones de dólares en su más reciente ronda de inversión, más del tri-

ple de su valor que tuvo en septiembre pasado. Tiger Global, una firma de inversión con sede en Nueva York, ha estado entre los inversionistas más activos en Patreon. La pandemia ha demostrado ser un catalizador para la llamada "economía creadora", que se ha enfrentado a cancelaciones de conciertos.

◆ **Instacart Inc.**, servicio de entrega de comestibles, y DoorDash Inc., que se especializa en el envío de comida a domicilio desde restaurantes, lanzarán sus propias tarjetas de crédito. Instacart Inc. ya ha elegido a JPMorgan Chase & Co. para emitir un plástico que recompensará a los usuarios frecuentes. DoorDash Inc. también está buscando una modalidad de recompensas y ya recibió ofertas de más de 10 grandes bancos y firmas de tecnología financiera para emitirla.

*Una selección de What's News*  
© 2021 Todos los derechos reservados



## La cortejan

Toshiba Corp. recibió una propuesta de adquisición por parte de la firma de capital privado CVC Capital Partners, en un acuerdo que podría valorarse en poco más de 20 mil millones de dólares si se completa.



# Lecciones de Texas

**L**a inclemencia meteorológica en Texas, Estados Unidos (EU), en febrero pasado, causó la muerte de cerca de 70 personas y cortes de electricidad que afectaron a 4.5 millones de clientes, con repercusiones también en nuestro país, donde el 15 de febrero casi 5 millones de clientes de la Comisión Federal de Electricidad (CFE), principalmente en Nuevo León, Chihuahua y Tamaulipas, se quedaron sin electricidad por los problemas originados en Texas.

Frente a eso, nuestras autoridades se apresuraron a criticar los cambios en materia energética observados en años previos que, según ese razonamiento, condujo a la dependencia del gas natural tejano. Andrés Manuel López Obrador (AMLO) declaró el 17 de febrero que “necesitamos ser autosuficientes ... durante muchos años no se puso en práctica ningún plan para extraer gas. Tenemos gas en el país, pero no les importó porque el negocio era comprar el gas porque en la compra del

gas iba el moche.”

Estos razonamientos, con más ideología y política que técnica y ciencia, muestran que, para acarrear agua a su molino, el gobierno trata de sesgar la opinión pública para justificar sus decisiones caprichosas. Pero la realidad pone en evidencia el engaño. Comencemos por el mito de la autosuficiencia. Texas es uno de los Estados de EU con mayor autosuficiencia energética y, sin duda, el productor principal de gas natural en ese país con poco más del 25 por ciento del total nacional, pese a lo cual su generación eléctrica colapsó.

Es decir, que el problema en Texas no fue por la dependencia de proveedores externos del gas, sino por otros factores. De hecho, Texas fue víctima de la falta de protección contra las heladas en sus plantas de electricidad y su infraestructura de gas natural, así como de su apuesta por la autosuficiencia. Es el único Estado que no tie



cional, salvo casos aislados, como la ciudad de El Paso que, casualmente, no sufrió mayores perjuicios en la emergencia.

La segunda afirmación errónea es que los gobiernos de la era neoliberal impidieron deliberadamente que Petróleos Mexicanos (Pemex) explotara las reservas de gas natural con las que cuenta en el país. Hay que recordarle al presidente de la República, que es muy afecto a hacer afirmaciones y acusaciones sin sustento, que de 1938 a 1982 Pemex privilegió al petróleo y relegó la producción de gas, en cierta medida, por problemas de tecnología y costos.

Durante el auge petrolero, entre 1977 y 1982, la producción de crudo de Pemex creció a un ritmo anual de 22.9 por ciento y la de gas natural al 15.7 por ciento, mientras que en el llamado período neoliberal, de 1983 a 2018, que AMLO inventa fue restrictivo para la producción nacional de gas natural y se dedicó a hacer negocio con la compra del importado, Pemex redujo su producción de crudo a un ritmo promedio de 1.1 por ciento anual, en parte por la volatilidad en el precio de ese hidrocarburo, mientras que creció

la producción de gas natural al 11.3 por ciento promedio anual, ante su demanda por razones ecológicas y las reformas a partir de 1995 en su mercado de distribución y producción.

Lo anterior demuestra las falacias en el planteamiento de AMLO, que utilizó los acontecimientos de febrero en Texas para promover su agenda estatista, que incluye la recién aprobada Ley de la Industria Eléctrica que favorecen a la CFE ante los productores privados y de energías renovables, hasta ahora bloqueada por el poder judicial, así como su propuesta de Ley de Hidrocarburos que, entre otras cosas, impide la participación privada en la venta de gasolina.

En síntesis, la 4T desvirtúa las lecciones de Texas y rehúye un análisis serio de la generación y transmisión de electricidad, con lo que vulnerará bastante a nuestra economía y, de paso, las finanzas públicas, porque este gobierno prefiere los dogmas y las obsesiones, a una actitud pragmática de aceptar que, por razones económicas y ecológicas, las energías eólica y solar hacen más sentido que las de combustibles fósiles. Faltan 427 días.



# Dólar y tasas en México en el ojo del huracán

**E**l tipo de cambio en México, al igual que en muchos países emergentes, está siendo arrastrado por la fuerza de la recuperación explosiva de la economía norteamericana.

Es como un huracán que genera efectos colaterales en los mercados financieros.

La mecánica es muy simple, los estímulos fiscales y el rápido proceso de vacunación en Estados Unidos han empujado un aumento histórico del PIB en 2021.

Apenas el martes, el FMI aumentó su proyección del PIB para 2021 a 6.4 por ciento, muy cercano al 6.5 que esperan la Reserva Federal y la OCDE.

Esto es aún bajo para estimaciones como las de Bank of America y PIMCO de 7 por ciento o de Deutsche de 7.5, de Goldman Sachs de 8 y la de 8.1 de Morgan Stanley.

Los indicadores econó-

micos oportunos de marzo fueron sumamente explosivos: el ISM manufacturero fue de 64.7 puntos y de 63.7 el de servicios.

Llevaron dos meses por arriba de 60 puntos.

Estos índices son elaborados con gerentes de compra de empresas y tienen patrones de lectura muy claros:

Entre 50 y 60 puntos reflejan una zona de sólido crecimiento.

Debajo de 50 señalan lento crecimiento y si rompen a la baja los 42.8 indican recesión.

Arriba de 60 y su permanencia en esa zona, es un claro indicio de sobrecalentamiento económico e inflación.

De hecho, los subíndices de precios tanto de manufacturas como de servicios se volaron por arriba de 60 en febrero y marzo.

Todos los datos son aún del primer trimestre.

De hecho, la Fed de San

Luis estima que el PIB del primer trimestre crecerá 10.4 por ciento, usando el modelo Nowcasting.

Toda esta información al parecer ya la tiene el mercado de *treasuries*, que reportó un *rally* alcista histórico de enero a marzo.

Lo que hemos visto es una estabilidad en el *treasury* de 10 años en niveles de entre 1.65 y 1.70 por ciento.

Esto se ha traducido en que el *sell off* de bonos en México tomara un descanso y por ello el peso ganó fuerza, como casi todas las monedas emergentes.

Creo que el dólar está en el "ojo del huracán", es decir, justo cuando hay una "calma chicha" esperando que pase la segunda parte del fenómeno.

Ahora viene el efecto en el segundo y tercer trimestres del enorme estímulo fiscal a las familias y del plan de infraestructura que toda-

vía camina hacia su aprobación; aunque pocos dudan de su palomeo en el Congreso, junto con la reforma fiscal que implica.

Aquí es donde vamos a ver el tamaño de la explosión de la economía de Estados Unidos, se va a saber si el PIB crecerá 8 por ciento o más, y si el efecto alcanza para 2022.

Por ahora, el FMI subió de 2.5 a 3.5 por ciento el crecimiento del PIB del 2022, muy por arriba de su reciente potencial.

También se sabrá en que tiempo se recuperará el empleo para “llenarle el ojo” a la Fed, que declaró que por ahora es su mandato principal.

También sabremos los da-

ños colaterales en la inflación.

En estos meses es previsible que haya uno o dos fuertes *rallys* en las tasas de los *treasuries*, la mayoría seguimos al plazo de 10 años (TSY10).

Por ahora, el tipo de cambio y las tasas en México han sido víctimas de los daños colaterales de la explosión del crecimiento en la Unión Americana.

El alza de tasas en Estados Unidos abrió el segundo *sell off* más violento de extranjeros de bonos “M”, pues del 4 de febrero al 11 de marzo se vendieron 4 mil 311 millones de dólares, según datos de Banxico

Esto mandó al tipo de cambio a 21.58 pesos por dó-

lar el 11 de marzo.

Y, del 11 al 22 de marzo hubo un impasse, los extranjeros compraron 649 millones de dólares de bonos “M” y el tipo de cambio bajó a 20.29 el 18 de marzo.

Los últimos datos de ayer señalan que los extranjeros vendieron 771 millones de dólares del 22 al 25 de marzo y el tipo de cambio alcanzó 20.96 pesos.

Lo cierto es que esta correlación nos señala que los *rallys* alcistas que se esperan del TSY10 volverán a disparar los *sell off* de bonos “M” detonando un tipo de cambio mucho más alto, lo que volverá a arrasar con la curva de tasas en México.





## AMLO vence a ASF: cancelar NAIM costó 113 mil mdp

**L**a Auditoría Superior de la Federación (ASF) terminó de hacer la estimación del costo de cancelar el Nuevo Aeropuerto Internacional de la Ciudad de México (NAIM) y confirmó lo que **Andrés Manuel López Obrador** y el secretario **Arturo Herrera** anticiparon: que los pupilos de **David Colmenares** cometieron errores de contabilidad financiera básica y echaron a perder, mediáticamente, la auditoría de la Cuenta Pública 2019 que reveló irregularidades por 44 mil millones de pesos en el primer año del sexenio actual.

El informe de la ASF está finalizado y se dará a conocer en próximos días, lo que podría venir acompañado de la renuncia de más directivos y del propio Colmenares, además del uso político-electoral que le dará el Presidente y sus seguidores para justificar una supuesta campaña en su contra desde los organismos autónomos.

Con los reportes que el Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México hizo llegar a la Secretaría de Comunicaciones y Transportes desde el 16 de marzo de 2021 y los cálculos de Hacienda, se

concluyó que el costo real de cancelar el aeropuerto ascendió a 113 mil 327 millones de pesos.

El monto en este análisis del grupo auditor independiente es 66% más bajo que los 332 mil millones de pesos que reportó la ASF en el Informe de Resultados de la Cuenta Pública 2019, y que defendió en su comparecencia ante Diputados el auditor Especial de Desempeño, **Agustín Caso Raphael**, bajo el argumento de que en la evaluación se emplearon criterios de economía, no de contabilidad.

Por casi única vez, los "otros datos" de López Obrador fueron cercanos a lo correcto, debido a que la información con la que defendía su postura de que la cancelación rondaba los 100 mil millones de pesos, surgió de las fuentes correctas, de la Secretaría de Hacienda y no del equipo de Comunicación Social a cargo de **Jesús Ramírez**.

Previo a la conferencia del 22 de febrero, cuando corría la noticia de una decisión política 230% más costosa de lo que se calculaba, el Presidente se comunicó con el secretario Arturo Herrera, quien rechazó la cifra que había reportado la ASF y, sin ar-

gumentos técnicos complicados, convenció a su jefe de que podía calificarla como equivocada.

El tiempo le dio la razón al encargado de las finanzas públicas. En el análisis que el grupo auditor independiente entregó al GACM se concluye que, entre otras inconsistencias, el economista **Agustín Caso** incluyó una gran cantidad de costos duplicados, pues se consideró como costo el retorno del capital propiedad de los bonistas —calculado en 60 mil millones de pesos— y la deuda que había dado origen a inversiones, es decir otros 80 mil millones.

De igual forma, el auditor Especial de Desempeño incluyó en su estimación de costos el valor de los intereses a 30 años —80 mil millones de pesos—, el cual puede convertirse en cero toda vez que es una variable que fluctúa de acuerdo con los esquemas de renegociación o pago de los

pasivos con los acreedores.

Para llegar a los 113 mil millones de pesos, el grupo auditor desmenuzó la contabilidad del NAIM al cierre de febrero y principios de marzo. Participaron en la revisión el auditor Especial de Cumplimiento Financiero, **Gerardo Lozano Dubernard**, la directora General de Auditoría Financiera, **Claudia María Bazua Witte**, y la directora General de Auditoría Forense, **Ivone Henestrosa Matus**. Por el GACM, el director Corporativo de Finanzas, **Carlos Javier Villazón Salem**, y el director Corporativo Jurídico, **Antonio Canchola Castro**.

La cifra está lista para soltarse en cualquier momento, siempre y cuando el auditor David Colmenares esté dispuesto a aceptar una vez más su colosal error. ●

*mario.maldonado.*

*padilla@gmail.com*

*Twitter: @MarioMal*

**Por casi única vez, los “otros datos” de López Obrador fueron cercanos a lo correcto, debido a que la información surgió de la Secretaría de Hacienda**



## DESBALANCE

### Infonavit: ¿ajuste en tasas?

:::: Todo parece indicar que el Infonavit, a cargo de **Carlos Martínez Velázquez**, anunciará en mayo un nuevo esquema diferenciado de tasas de interés, pues es bien sabido



ARCHIVO EL UNIVERSAL

**Carlos  
Martínez**

que sus términos son caros respecto a lo que ofrece la banca comercial. Los analistas creen que las tasas de interés ya no pueden seguir bajando, aunque eso dependerá de las condiciones macroeconómicas y de la tasa de referencia del Banco de México. Nos adelantamos que a los bancos se les podría requerir un menor capital

de respaldo para el volumen de crédito que otorgan. Para el Infonavit, más que un ajuste a la tasa de interés, se busca un esquema de mensualidades fijas para trabajadores que ganan menos de 12 mil pesos al mes. También hay mucha expectativa sobre lo que el Infonavit presentará en la compra de terrenos.

### Arturo Herrera, madrugador

:::: Por segunda vez consecutiva, pero ahora con más experiencia, el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM) dieron inicio a sus reuniones de primavera, a través de plataformas virtuales. Nos dicen que, en vez de correr de un edificio a otro en Washington D.C., donde tienen su sede ambos organismos, los funcionarios, ministros de finanzas y gobernadores de bancos centrales participan desde la comodidad de sus oficinas en sus países de origen, a causa de la segunda y tercera olas del Covid-19 que todavía se enfrentan. En México, el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, y su equipo que lo acompaña a este tipo de reuniones, tuvieron que madrugar. Ayer, la primera reunión del G20 que atendieron desde Palacio Nacional, se realizó a las 5 de la mañana.

## Subiendo su apuesta

:::: AT&T México, de **Mónica Aspe**, busca atraer a usuarios de celulares de pospago, es decir, quienes pagan un plan mensual y generan ingresos sostenidos para las telefónicas.



Mónica  
Aspe

Para lograrlo, la empresa da opción a los usuarios de armar un paquete a la medida, lo que significa que pueden elegir la cantidad de GB de internet que desean, redes sociales y servicios adicionales, así como el teléfono. En una clara estrategia para marcar distancia de competidores como Telcel, estos planes se pueden modificar sin penalizaciones. AT&T tiene 19 millones de clientes de telefonía celular, pero ha destacado por posicionarse entre las empresas con más quejas ante la Profeco, en parte porque heredó los sistemas de las dos empresas que compró en México (Iusacell y Nextel), y ha tenido que trabajar en homologarlos.

## Audi lucha contra el granizo

:::: Luego de que Volkswagen generó en 2018 un conflicto social con comunidades aledañas a su planta de Puebla por usar cañones anti-granizo que supuestamente ocasionaron la pérdida de varios cultivos en 2 mil hectáreas por falta de lluvia, nos reportan que ahora Audi México colocó 70 mil metros cuadrados de mallas antigranizo en el patio donde estaciona las camionetas Q5 terminadas y listas para su envío a otros países. Así, la firma encabezada por **Tarek Mashhour** busca cumplir sus compromisos de protección al medio ambiente. Los dispositivos antigranizo que utilizó VW emitían una onda sonora producto de una explosión de acetileno cuando se formaban las nubes, para evitar la formación de granizo. En Jalisco esos cañones se prohibieron en 2019, pero algunos campesinos dicen que en Puebla todavía se usan.

**Cuenta corriente**

Alicia Salgado

contacto@aliciasalgado.mx

**Cenegas**

- En este organismo público descentralizado hay objetivos asequibles y reconocimiento a lo que en su momento hizo Elvira Daniel Kabbaz.

A **Abraham Alipi**, director general del Cenagas, le tocó una coyuntura complicada como bienvenida al cargo: las bajas temperaturas en Texas que limitaron la disponibilidad de gas para todo el norte del país y la negociación de Pemex, de **Octavio Romero**, del contrato de suministro de gas a la planta de Etileno XXI de Braskem Idesa, que, dicho sea de paso, no ha quedado del todo resuelto.

En la coyuntura de congelamiento del gas texano, algo importante y de lo que poco se ha hablado, pero han notado decenas de grandes empresas consumidoras de gas, incluyendo CFE y Pemex, que en México se contuvo el efecto del disparo de precio al que la industria norteamericana —que no tiene un organismo público equivalente al Cenagas— consumió el BTU en esos días.

Recordará que, durante 48 horas, el precio de mercado rondó los 600 dólares BTU cuando apenas un día antes oscilaba en 4 o 5 dólares. Imaginen el cuentón para las empresas.

De este lado de la frontera no se dio ese escenario dramático para la iniciativa privada, aunque fue crítico el raclonamiento inicial. Se les mantuvo informados y en conjunto con CFE, de **Manuel Bartlett**, en un par de días el problema del abasto se vio resuelto y, lo más importante, no hubo multas por desbalance por tratarse de una contingencia.

Sin embargo, este episodio evidenció el predicamento en el que una externalidad puede poner a México y a toda la planta productiva. **Alipi**, que viene de la administración de contratos en Pemex Exploración y Producción, tiene dos décadas en el sector de hidrocarburos, y antes estuvo en Bancomext.

Hoy, como director general del Cenagas, administrador del Sistrangas, tendrá tres prio-

ridades: incrementar la capacidad de almacenamiento, dar mantenimiento a toda la red logística del sistema y mejorar la medición de entradas y salidas, que dicho sea de paso, es un problema crítico para asegurar el balance en la red.

El Cenagas es un eslabón clave entre el sector energético nacional y la industria privada. En ese sentido vale preguntarse ante la contingencia en Texas: ¿cuánto habrían pagado las empresas sin la gestión de crisis que impuso el Cenagas y la CFE?, ¿de qué tamaño debe ser la inversión pública para fortalecer la capacidad de almacenamiento, medición y mantenimiento de la red de transporte del Cenagas?

Lo cierto es que en este organismo público descentralizado hay objetivos asequibles y reconocimiento a lo que en su momento hizo **Elvira Daniel Kabbaz**. No lo pierda de vista.

En tiempos en los que la discusión del sector energético se pierde en posiciones ideológicas irreductibles, el debate debía centrarse en lo que verdaderamente fortalece al sector, que incluye a todas las empresas privadas, y **Alipi** tiene un mejor entendimiento con el director de la CFE y con la Sener.

**DE FONDOS A FONDO**

• **Arturo Herrera**, secretario de Hacienda, midió muy bien el tiempo de la operación de reprofiling de vencimientos por 3,250 millones de dólares para cubrir casi el 70% de necesidades de amortización de la deuda externa en 2023, pues justo coincide con el momento en el que decide copatrocinar la propuesta del ministro argentino, **Martín Guzmán**, para que el FMI facilite liquidez a países de ingreso medio con el uso de DEG y se cree un “fondo” en el fondo, para facilitar la reestructuración



ordenada de deudas soberanas.

Mire, las condiciones financieras de México no suponen que se fragüe un cambio en el estatus de "país modelo" que ha mantenido México desde principios de este siglo, cuando se pagó la deuda al FMI. Argentina sí tiene un problema y está en un proceso de renegociación de su deuda con el organismo, con el Banco Mundial, el BID y el Club de París, que busca retrasar hasta el 2022 para sortear la presión de las elecciones intermedias.

Por eso, en el mercado la pregunta para **Arturo Herrera** es muy clara: no tiene suficiente con Pemex, el ancla para el despegue económico del país, como para que endose propuestas que no tienen mucha racionalidad económica ni financiera para México y, sobre todo, cuando Argentina está en su décimo default técnico, ya que recibe flujos para pagar intereses y eso pesa en el riesgo que se cobra a todos los países emergentes. ¿O que no?



## Prioridad del SAT: combate a contrabando de combustibles

La jefa del SAT, **Raquel Buenrostro**, no duda en afirmar que su prioridad en este 2021 es el combate al contrabando, especialmente el de diesel y gasolinas, que se ha incrementado en la zona norte del país y se estima que asciende a 20,000 mdp

Explica que desde 2020, antes de que hubiera empezado la pandemia, se observó en el norte del país una caída en la recaudación por venta de combustibles que no podía atribuirse a una menor actividad económica, sino al contrabando.

Desde luego, el combate al contrabando no es una actividad que pueda enfrentar sólo el SAT, por lo que hay una total coordinación del área de comercio exterior del SAT con las secretarías de Defensa y de Marina, así como con la Fiscalía General de la República.

Se han detectado, nos explicó **Buenrostro**, que hay dos tipos de contrabando de combustibles: el bronco, que es que pasan sin pagar impuestos, ya sea con actos de violencia o de corrupción con autoridades en las aduanas, y el técnico, que realizan empresas legalmente establecidas, registradas como importadoras, pero que alteran el combustible que ingresan a México, pagando menores aranceles y sin declararlo como diesel.

**Buenrostro** reconoce que el reto es detectar in fraganti a las empresas que realizan el contrabando técnico y la

área de Comercio exterior del SAT tiene facultades para hacer revisiones en el acto con operativos coordinados con las Fuerzas Armadas y ya se han logrado aprehensiones.



**SIGUE ESTRATEGIA  
CON GRANDES  
CONTRIBUYENTES**

**Buenrostro** explicó también que seguirá la estrategia de supervisión a grandes contribuyentes, que fue muy exitosa para el SAT en 2020.

Y una variante interesante es que no abarcará sólo a las grandes empresas, sino también responsables solidarios, y se llegó a un acuerdo con una persona ff-

sica que, tras la compulsa con el SAT, pagó 6,000 mdp sin, desde luego, revelar su nombre por secreto fiscal.

Al cierre de este primer trimestre, los ingresos tributarios bajaron 1.8% vs. 2020, aunque excedieron en 26,000 mdp la meta prevista en el presupuesto y para la jefa del SAT otra prioridad es cerrar 2021 arriba de la meta.

**Buenrostro** señala también que, en la comparación de los datos de este primer trimestre vs. 2020 se debe recordar que estamos comparando un trimestre en el que todavía no se habían registrado los efectos de la pandemia por covid-19 porque, efectivamente, el confinamiento generalizado de las actividades productivas inició en abril, que es el mes de mayor contracción económica el año pasado y de mayor pérdida de empleo.



### INVERSIÓN FIJA BRUTA SUBIÓ EN ENERO

Al cierre de enero, se registró ya un alza de 3.3% en las cifras de inversión fija bruta reportadas ayer por el Inegi, lo que confirma la tendencia de recuperación de la economía. Sin embargo, en relación a enero de 2020, hay una caída de 9.6%, lo que no sorprende ante la contracción del PIB de 8.5% el año pasado.

En enero de este año se registró un incremento de 2.9% vs. diciembre, con una caída de 11.7% vs. enero de 2020 y, en el caso de maquinaria y equipo, se incrementó en 4.2% en enero y la caída anual es de cinco por ciento.

Hay una total coordinación del área de comercio exterior del SAT con las secretarías de Defensa y de Marina, así como con la Fiscalía General de la República.



## 1234 EL CONTADOR

**1.** La comercialización de productos en línea dejó de ser optativa. Con la pandemia de covid-19 se ha convertido en el canal más rentable para muchos negocios en el mundo. En este escenario, surge G Store, una plataforma para que cualquier emprendedor nacional pueda tener una tienda en línea, armada por un equipo profesional que incluye la página con catálogo, el proceso de venta, el cobro por medio de GetNet, la iniciativa de medio de pago de Santander, encabezado por **Héctor Grisi**, así como el esquema de envíos en funcionamiento. Esta plataforma tiene una tasa competitiva y ofrece el depósito de los recursos al día siguiente, mientras que la media del mercado es de tres días.

**2.** La que se puso enérgica en las negociaciones sobre la reforma a la ley que regula la subcontratación fue **Raquel Buenrostro**, la jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT). Conocida como la fiscal de hierro, la funcionaria no movió su posición para hacer que las empresas que contraten trabajadores vía outsourcing cumplan con requisitos como la del comprobante fiscal digital, del pago de salarios con acuses de recibo, declaración del entero de retenciones del ISR, copia de la declaración del IVA y comprobante de pago de cuotas al IMSS. El sector empresarial sabe que será difícil de convencer **Buenrostro**, pues busca por todos los medios combatir la evasión fiscal y ganar más recaudación.

**3.** OnePlus, cuyo CEO global es **Pete Lau**, recibió la certificación Android Enterprise Recommended, lo que significa que sus dispositivos móviles satisfacen las necesidades que tiene el mercado empresarial en México y el resto del mundo. Algunas de las características que los equipos deben cumplir para obtener dicha certificación es tener un sistema operativo con versiones superio-

res a Android 7.0, una memoria RAM de 2 Gigabytes, almacenamiento de 32 Gigabytes y una batería con duración de más de 8 horas, así como aplicaciones predeterminadas en el sistema del perfil de trabajo y compatibilidad con actualizaciones de seguridad. Algunos equipos ya tienen dicho certificado y están disponibles en México son N10 y N100.

**4.** En la SCT siguen las renunciaciones y cambios. El más reciente fue la sustitución de **Cedric Escalante** por **Jorge Nuño Lara** en la Subsecretaría de Infraestructura. Independientemente de la renuncia de **Javier Jiménez Espriú** a la titularidad de la dependencia y de **Salma Jalife** con la desaparición de la Subsecretaría de Comunicaciones, hoy se cumplen 39 días de que la Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario quedó sin conductor, luego de que **Alejandro Álvarez Reyes** salió por "intereses personales". En la industria aseguran que uno de los temas importantes es saber qué pasará con la concesión de Kansas City Southern México, una vez que se anunció la adquisición de Canadian Pacific.

**5.** El próximo lunes 12 de abril la farmacéutica más grande del planeta, Pfizer, celebrará 70 años de trayectoria en nuestro país. El festejo será virtual y estará presente **Constanza Losada**, presidenta y directora general de Pfizer México, así como de **Yéssika Moreno**, directora médica del laboratorio. La compañía comenzó a operar en 1951, y en 1958 inició su planta de Toluca, Estado de México. En ésta, ha tenido como objetivo responder a las necesidades de los pacientes de forma ágil, por lo que ahí elabora más de 900 productos, entre tabletas, jarabes y pomadas. Aunque es célebre por productos como Viagra y Lipitor, en estos momentos su vacuna contra covid-19 es la que tiene a la compañía bajo los reflectores.



## Relamiéndose los bigotes

¿Se acuerda de las cuentas alegres que hacían algunos el año pasado sobre el remanente de operación del Banco de México? Seguramente, no ha olvidado a los que, incluso, ya estaban pidiendo que se les diera un adelanto o que, de una vez, le fueran entregadas al gobierno. Había quienes, sin ningún elemento, llegaron a decir que podrían ser hasta 700,000 millones de pesos y otros, igual de equivocados, que podrían ser 300,000 millones de pesos; tendrán que cargar con la decepción en privado porque no escucharon las explicaciones técnicas que dio tanto el instituto emisor así como expertos, como el *Padre del Análisis Superior*. Pronto se conocerá el número final.

### REMATE ELÉCTRICO

El Presidente de la República ha dicho que tiene consideradas las posibilidades de perder en tribunales la controversia constitucional por los cambios a la Ley de la Industria Eléctrica y no tener la mayoría para modificar la Constitución.

Quienes dentro del equipo de la 4T toman sus comentarios como instrucciones al pie de la letra deberían ya estar trabajando en el plan B. De acuerdo con fuentes de primer nivel, la cerrazón de **Manuel Bartlett** en el sector eléctrico tiene que ver con una exégesis equivocada de alguna opinión del Presidente sobre la participación privada en el sector.

El jefe del Ejecutivo dijo que no se quedará con los brazos cruzados. Hace bien, puesto que, como ha señalado el *Padre del Análisis Superior*, él y su partido ganaron en las urnas el derecho de marcar el rumbo hacia el cual pretenden dirigir el país. Si las vías del decreto emergente, cambio a la ley y reforma a la Constitución no funcionan, se tiene que recurrir a otra que, paradójicamente, es la más fácil y mejor: llegar a un acuerdo con todos los sectores implicados sobre las razones del cambio.

Los exégetas del Presidente deben comenzar a preguntarse, ¿para qué reformar la Ley de la Industria Eléctrica? ¿Qué es fortalecer a la CFE? Desde el sexenio pasado existe una suerte de obsesión dentro de la empresa del Estado según la cual ellos tienen que cuidar la facturación y generación de ingresos, más allá de lo que debería ser su objetivo prioritario.

¿Debe buscar una empresa del Estado la utilidad como si fuera una empresa privada o debe privilegiar el beneficio a la sociedad? La pregunta tiene más fondo en la 4T.

¿Las empresas que generan su propia energía deben pagar

más o las micro y pequeños negocios deben pagar menos?

Desde ya hace unos meses, el *PAS* ha señalado que el mejor camino es que, a través del diálogo, se responda el siguiente planteamiento: ¿cómo hacer que los mexicanos tengan más energía, en mejores condiciones de calidad (aquí incluye el cuidado al medio ambiente) y precio? Ésa es la pregunta fundamental y todo lo demás sobra.

### REMATE IMPACIENTE

Muy bien, patrones, trabajadores y gobierno se pusieron de acuerdo en cuanto a la subcontratación. Todos están razonablemente felices y cómodos con lo acordado; sin embargo, aún falta un importantísimo detalle: ¿cuándo mandará el Ejecutivo los cambios a la iniciativa presentada por los Diputados?, quienes deberán asumirla como una instrucción o, si lo quieren ver como positivo, como acuerdo de un gran consenso. De acuerdo con afirmaciones como la que hizo **José Medina Mora**, presidente de la Coparmex, al *Padre del Análisis Superior*, en el mejor interés de todos está que el acuerdo entre en vigor el primero de septiembre. A los legisladores ya les hicieron la tarea, ahora sólo falta que se las entreguen y la rubriquen.

### REMATE ALOCADO

Ante la imposibilidad de *tapar el Sol con un dedo*, como dirían los clásicos del lugar común, con respecto al incremento de precios en las gasolinas (que no es producto de ninguna conspiración neoliberal, sino de un efecto de mercado), **Rocío Nahle** decidió recurrir a la amenaza.

La secretaria de Energía dijo que van a revisar los permisos de los concesionarios de estaciones de servicio.

Aquí dos cosas: la primera es que algunos de ellos son concesionarios de Pemex y correspondería a la paraestatal hacer esos trabajos. Por cierto, ¿**Octavio Romero** todavía es el director florero? La segunda: es probable que algunas tengan problemas de algún tipo que no necesariamente tienen que ver con el precio de mercado de los combustibles, entonces, ¿piensa chantajearlos para que vendan el producto por debajo de las condiciones del mercado? Más allá, ¿qué hará con las que cumplan con los requisitos? ¿Quedarán libres de las fuerzas del mercado?

El *Padre del Análisis Superior* recuerda el axioma: no se deben tomar decisiones enojados, porque el odio jamás es rentable.





## La razón por la que AMLO y Buenrostro dan mayor plazo en declaración anual

- Las personas físicas y el pequeño contribuyente apenas aportan el 3% de la recaudación.

La jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT) envía diariamente la recaudación al presidente **López Obrador**. Las cuentas del equipo gobernante sobre las contribuciones son nítidas: los grandes contribuyentes son los que verdaderamente deben pagar impuestos.

Sólo el 3% de los contribuyentes, que son grandes corporativos o personas físicas con elevadísimos ingresos, aportan hasta el 70% de la recaudación fiscal. Ya vimos a Walmart, América Móvil, FEMSA e IBM, entre otros, pagar impuestos que debían desde hace años. Y en este trimestre hubo una persona física que pagó al SAT la friolera de seis mil millones de pesos. Por ellos van.

En cambio, el grueso de los contribuyentes, sobre todo los de la clase media, tienen una aportación mucho menor al fisco. Las personas físicas y el pequeño contribuyente apenas aportan el tres por ciento de la recaudación.

Por eso, **Raquel Buenrostro**, la jefa del SAT, avalada por el presidente **López Obrador**, tomó la decisión de dar una ampliación en el pago de la declaración anual para las personas físicas y pequeños contribuyentes.

Durante 2020, en plena pandemia, la prórroga para pagar al fisco fue de tres meses. Ahora, en el 2021, si bien continuamos con la pandemia, pero con apertura de actividades económicas, se dan dos meses para realizar la declaración anual, que por cierto muchos la pagan lo antes posible para recibir su devolución de impuestos.



### DIFÍCIL PAGAR AL FISCO

**Buenrostro** ve lo difícil que es pagar impuestos. Por eso la jefa del SAT propuso en la nueva reforma fiscal una simplificación de trámites. Para pagar impuestos se necesitan clases de maes-

tría en contabilidad, o por lo menos pasarte días para tratar de pagarlos, o de plano pagarle a un contador. Lo que el SAT buscará es simplificar trámites, simplificar tarifas y fracciones arancelarias y que se pague en línea. Es decir, hacerle la vida más sencilla al contribuyente.

### CONTRABANDO DE COMBUSTIBLES COSTÓ 20 MIL MILLONES DE PESOS

Mientras tanto, el reto del SAT

por delante, es atacar el contrabando de combustible. Aquí no es el huachicol que le roban a Pemex. Es la entrada de combustibles, sobre todo de gasolina y diésel de Texas, sin pagar impuestos.

Son tantas fracciones arancelarias que los delincuentes burlan a las autoridades.

Ésta es la razón por la que en el norte vemos gasolineras vendiendo mucho más barato que el resto del país.

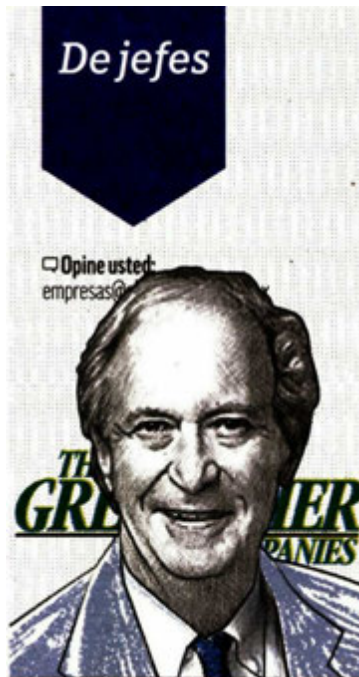
Son mafias establecidas. En el SAT distinguen dos tipos de contrabando. Primero, el técnico, que es cuando le agregan unas pequeñas gotas al diésel y lo hacen pasar por otro combustible. Y, segundo, el contrabando bronco, que de plano no declara. Calcula un hueco fiscal, tan sólo en el primer trimestre de 20 mil millones de pesos por contrabando de combustible.

**Buenrostro** es eficiente. Busca ventanas de oportunidad y avisándole al Presidente va tanto por la simplificación de trámites como por el combate al contrabando de combustible, donde al igual que los grandes contribuyentes puede traer grandes ingresos al fisco.

Durante 2020, en plena pandemia, la prórroga para pagar al fisco fue de tres meses. En 2021 son dos meses para la declaración anual.



- Raquel Buenrostro, jefa del Servicio de Administración Tributaria.



## The Greenbrier... ¡a toda máquina!

El incremento en el transporte de hidrocarburos por tren se convirtió en un negocio muy redituable para toda la industria ferroviaria, no sólo para los operadores de líneas férreas, también para sus proveedores.

Tal es el caso de la firma estadounidense The Greenbrier, que construye, alquila, repara, suministra y administra vagones de carga para ferrocarril para los mercados de América del Norte, América del Sur, Europa y Oriente Medio.

Resulta que la firma que lidera **Bill Furman**, reconoció que es tanta la demanda de vagones de carga que crearon una nueva empresa para fabricar remolques y contenedores cisternas para el mercado mexicano, donde esperan “algo muy prometedor”.

“En México trabajamos durante años para tener un sistema de fabricación flexible y usamos algunas técnicas muy innovadoras que reducen drásticamente los costos para alcanzar niveles históricos (en producción)”, dijo

el directivo.

Por lo tanto, cree que si aceptan un nivel justo de pedidos podrán cumplirlos sin problema e incluso no tendrían que hacer nuevas in-

versiones en la planta, más que el gasto normal. Van en su carril.

La firma cuenta con una fábrica en Hidalgo y otra en Tlaxcala y posee una flota de arrendamiento de 8 mil 700 vagones, además de realizar servicios de gestión para 445 mil vagones.

Greenbrier espera que la segunda mitad del año fiscal 2021 sea más sólida que la primera, lo que refleja un aumento de las tasas de producción y una actividad más sólida en todo el negocio. Ahora sí que su negocio va ¡a toda máquina!

## Cox Energy América compra 40% de Ibox Energy

Cox Energy América, la compañía mexicana que cotiza en la Bolsa Institucional de Valores (BIVA), que encabeza **María Ariza**, anunció su entrada a Europa mediante la compra de 40 por ciento de Ibox Energy, em-

presa fotovoltaica con parques en España y, próximamente, en otros países de Europa, como Italia y Portugal.

El valor de la adquisición rondará los 2 mil 350 millones de pesos, unos 95 millones de euros, operación que se estructura con una parte fija y otra variable en función de resultados.

La compra se enmarca en el Plan de Negocio 2020-2024 de Cox Energy América, subsidiaria de la española Cox Energy, cuyo fundador y presidente es Enrique Riquelme. El objetivo de la empresa es diversificar mercados, monedas y riesgos regulatorios.

El cierre de la operación está sujeto a diferentes autorizaciones, entre ellas las regulatorias, que se esperan obtener en las próximas semanas.

Una vez cerrada la adquisición, Cox Energy América verá reforzados sus activos con cerca de 2 GWp, de los que una parte

significativa está respaldada por PPAs, que son contratos de venta de energía a largo plazo.

## Aprueban tratamiento de disfunción

### **ción eréctil**

La compañía farmacéutica Siegfried Rhein, que encabeza en México **Ho Chi Miguel Vega Rodríguez**, recibió por parte de la Cofepris la aprobación de su tratamiento indicado para disfunción eréctil.

“Estamos orgullosos por incorporar esta nueva opción al arse-

nal terapéutico de los médicos en México, ya que ellos necesitan la certeza de prescribir una opción segura, efectiva y sobre todo asequible”, afirmó el doctor César Tinoco, gerente médico para el laboratorio.

Siegfried Rhein es una farmacéutica fundada en Suiza en 1873 y establecida en México un siglo después. La farmacéutica

forma parte de grupo Roemmers, un importante consorcio fundado en 1921, con presencia en México y Sudamérica, el cual se ha especializado en el desarrollo, producción, comercialización de productos farmacéuticos y distribución de productos higiénicos, materiales de curación y nutricionales de uso humano.



## EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

El radar de los participantes financieros estará en las minutas de la última reunión de política monetaria en el país e intervenciones de miembros de la Reserva Federal; en México la agenda estará a cargo del INEGI; en Estados Unidos habrá datos de peticiones iniciales de seguro por desempleo y subastas; en el Viejo Continente destacan además subastas y la conferencia de prensa del Banco Central Europeo.

#### MÉXICO

La información local dará comienzo con datos del INEGI que en punto de las 6:00 horas dará a conocer la inflación durante marzo; analistas consultados por BLOOMBERG estiman que la presión sobre los precios haya aumentado 0.53 por ciento en el mes y a tasa anual ronde 4.67 por ciento. El instituto también tendrá disponibles indicadores de la industria automotriz relacionados con la exportación y producción de vehículos.

Más tarde, a las 9:00 horas, el Banco de México publicará las minutas de su última reunión de política monetaria.

#### ESTADOS UNIDOS

En el vecino del norte, la información dará comienzo a las 7:30 horas con los datos del Departamento del Trabajo, que publicará el número de peticiones iniciales de subsidio por desempleo al 27 de marzo; analistas estiman que las solicitudes disminuyan en 39 mil y

las peticiones continuas rondan 3 millones 638 mil.

A las 9:30 horas, James Bullard, presidente de la Fed de San Luis, participará en un foro sobre el estado de la economía y la política monetaria organizado por la Universidad de Southern, Illinois.

A las 10:30 horas, el Departamento del Tesoro subastará deuda de 4 y 8 semanas por 80 mil millones de dólares.

#### EUROPA

En el Viejo Continente, la información a seguir serán los datos de órdenes de fábrica en Alemania; la cuenta corriente en Francia; la inflación al productor en la Zona Euro y subastas de deuda en España y Francia.

Además se contará con el comunicado de política monetaria del Banco Central Europeo.

#### ASIA

En la región destacará la inflación en China. — *Rubén Rivera*





# Hay Barclays en México para rato



**S**i algo tiene claro el banco de inversión Barclays es que México es más que estratégico para su negocio y para el grupo internacional, por lo que pese a lo que cualquiera puede pensar, su permanencia en el país no está en duda, sino todo lo contrario.

El entorno complicado y de crisis que se vive en el país por el tema de salud y económico, es parecido al que enfrentan hoy otras naciones, por lo que no es un tema que hará que los planes cambien, por el contrario, han inyectado recursos frescos para seguir fortaleciendo su capital.

En México, es Raúl Martínez-Ostos, el presidente y director general de Barclays quien en los dos últimos años ha sido la

voz de los bancos de inversión dentro de la Asociación de Bancos de México (ABM), cargo que mantendrá los siguientes dos años al haber sido reelecto por sus colegas, que son 14 de los 49 bancos que integran el gremio.

Martínez-Ostos tiene claro por ello que una parte de su labor es precisamente que la gente vea las grandes oportunidades que tiene México; obviamente reconoce delineando los riesgos que este conlleva, pero la banca, como les había mencionado, ha logrado mantener niveles de capitalización fuerte y en el caso de Barclays, es uno de los bancos que creció en capital en 2020; así es, en plena caída de la economía, crisis de salud y económica, Barclays

tuvo una inyección adicional de capital, precisamente para estar fortalecido aún más en un entorno con retos como el que se sigue viviendo.

El negocio de *trading* salió muy bien y se enfocaron en hacer “muchísimas transacciones sumamente innovadoras” que fue uno de los puntos focales para seguir creciendo aun en el entorno actual, nos cuenta Raúl Martínez-Ostos.

Pero algo interesante es que reconoce que saben perfectamente que en cualquier país que operen van a haber crisis en un momento dado, van a haber momentos difíciles, van a haber momentos de retos, pero realmente en el negocio de la banca una de las claves del éxito es la continuidad y

consistencia y también saber a dónde sí y a dónde no, y en el caso de Barclays México tienen claro que seguirán las inversiones a futuro, y un ejemplo de ello, es que el país es uno de los pocos en donde tienen oficinas físicamente y es algo que no cambiará.

Por lo pronto, los líderes de los bancos de inversión tienen confianza de que hay espacio para que se sigan mejorando muchas cosas en el país y por ello, mantendrán abiertos los canales de comunicación con todos los actores esenciales, llámese legislativo, financiero,

judicial, Ejecutivo, para desde la óptica bancaria hacer ver aquellos temas donde hay que tener cuidado; ya lo hicieron con la llamada Ley Banxico, con la de comisiones, con la de *outsourcing*, ahora a esperar que sigan siendo escuchados, ya que reconocen no se trata de una agenda de una institución, sino de que todos sumen para que México gane, ojalá lo logren.

Y en el otro lado de la moneda, no hay institución financiera y comercial que no tenga los ojos puestos en lo que Oxxo recién lanzó, que es su

aplicación para enviar y recibir dinero Spin, los comentarios son diversos, por un lado se ve como un *plus* que dan a sus clientes en materia de servicios; hoy en uno de esos negocios se puede hacer casi cualquier tipo de operación y pago, por lo que se espera que otros grandes jugadores que no son financieros y tienen interés en ampliar su gama de servicios puedan optar por estos canales, la gran pregunta que se hacen especialistas es si los bancos podrán darles alcance a esta competencia tecnológica que hoy se vive. Por lo pronto, la moneda está en el aire.



# México se va a quedar rezagado



**S**i resultan correctos los pronósticos del FMI, al término de 2022, es decir, cuando la administración de AMLO haya concluido su cuarto año, el Producto Interno Bruto (PIB) de nuestro país estará 1.1 por ciento por abajo del nivel con el que comenzó este gobierno.

En particular en este año, aunque el crecimiento previsto de 5 por ciento será el más alto en mucho tiempo, aún nos dejará 3.9 por ciento por abajo del nivel previo a la pandemia.

La historia será muy diferente para el conjunto

de la economía mundial y de algunos países en lo individual.

El PIB global cayó 3.3 por ciento el año pasado. Se estima que en este 2021 crezca 6 por ciento, la tasa más elevada en casi medio siglo. Por ello, cuando concluya el año, estaremos 2.5 por ciento arriba del nivel prepandemia.

En el caso de Estados Unidos, el resultado será parecido pues se terminará el primer año de la administración Biden con un nivel 2.7 por ciento superior al que teníamos antes que estallara la crisis sanitaria.

El caso de **China**, la segunda economía más grande del mundo, es espectacular. Se trata del único entre los países con peso productivo relevante que no cayó el año pasado, sino que creció en 2.3 por ciento.

Con el crecimiento de este año, terminará el 2021 con **10.9 por ciento por arriba** del nivel que tenía antes de la pandemia.

Otras regiones del mundo que no podrán recuperar el nivel previo al covid-19 son **Europa**, que estará 2.5 por ciento por abajo y **América Latina en su conjunto**, que terminará 2.7 por ciento por abajo.

Pero, como usted podrá ver si compara las cifras anteriores, entre las grandes economías del mundo, nuestro país estará entre **las que habrán tenido un peor desempeño** económico en este par de años.

¿Cuál es la razón o las razones que explican que nos quedemos a la zaga en el mundo?

Se trata de una combinación. **El pobre desempeño en la gestión de la pandemia**, que nos convierte en una de las naciones más afectadas, y la ausencia de políticas públicas orientadas a mitigar el impacto negativo de la enfermedad en la economía.

Los países más exitosos lograron al menos destacar en alguno de estos dos aspectos. **China**, por ejemplo, aprovechó su régimen autoritario **para frenar rápidamente la propagación del SARS-CoV-2** y logró, ya en el segundo trimestre del año pasado, regresar a una relativa normalidad. Es decir, **no requirieron la**

**vacuna** para contener la enfermedad.

En el caso de **Estados Unidos**, hubo una pésima gestión de la pandemia durante la administración de Trump, pero **una rápida respuesta de medidas económicas** para mitigar el impacto económico. Y ahora desarrollan el mayor programa de vacunación del mundo y han consolidado una estrategia que ya puede equipararse por su dimensión al Plan Marshall, pero ahora para la propia economía de EU.

A lo largo de estos años, en **México** no solo se ha destruido una gran cantidad de valor, sino que **se han perdido extraordinarias oportunidades**.

Es un hecho que el "hubiera" no existe. Pero el ejercicio de imaginar la realidad si las acciones que emprendimos como país hubieran sido otras es útil para poder aprender.

Simplemente considerando que la economía mexicana se hubiera comportado **igual que la brasileña** —que no es la mejor referencia, por cierto, pero solo como ejercicio—, el costo de estos dos años sería de 0.5 por ciento en el PIB en lugar de la caída de 3.9 puntos.

Si se cuantifica esa diferencia, de **3.4 puntos en términos del valor** que la SHCP estima para este año, estaríamos hablando de **860 mil millones de pesos** aproximadamente.

Y, esto es apenas un comparativo con un caso poco afortunado.

Tras dos años, pese al crecimiento de este 2021, la economía mexicana va a quedarse a la zaga en el mundo. Es un hecho.



## Pokémon en la Plaza Síntagma

La brisa de ese verano que movía lado a lado a los cipreses frondosos, los cedros y naranjos de los parques, transportaba un perfume mezclado entre una resina dulce y sabor a mirra mediterránea que no he podido olvidar.

Había terminado de correr mientras escuchaba los mensajes de Yannis Varoufakis. Aproveché la soledad del parque Kerameikos, luego volví a recorrer las colinas de Lycabettus y estaba convencido que su discurso tenía un diagnóstico muy claro, pero algo le faltaba al rompecabezas.

Volví al centro a media mañana y la plaza estaba rodeada de jóvenes entre 15 y 18 años cuya atención estaba secuestrada por videojuegos, aplicaciones de realidad aumentada y videos en YouTube. Ese era el nuevo ágora donde no fluían

pensamientos sino subocupación y el espacio público se activaba para matar el tiempo gracias al uso gratuito de Internet en los teléfonos móviles.

Del lado izquierdo, la corte de los viejos taxis amarillos

griegos esperaban al semáforo para poder avanzar por la circunferencia de la plaza. En unos minutos nos reuniríamos en Monastiraki, el lugar donde más he aprendido de la mentalidad griega.

“La derecha tiene algo que claramente los une: fronteras cerradas, la antiinmigración, la libertad de mercado para concentrar la riqueza, pero la izquierda se extravió en el pasado”. Su frase me despertó del instante que estaba viviendo en la plaza de Atenas.

George estaba leyendo en voz alta la declaración de Varou-

fakis, ese político griego que revolucionó las finanzas de su país con su cultura de no endeudamiento. Mi compañero de la conferencia había llegado.

“Tiene razón”, le reviré después de saludarlo efusivamente.

Mientras abandonábamos la plaza, le comentaba que las izquierdas están secuestradas por ideología en lugar de pragmatismo. El mundo —le mencioné— habla de automatización y se sigue vendiendo rencor en lugar de habilitación; Occidente sigue invocando democracia política, mientras Oriente concreta como nunca democracia económica.

Mira, ahí tienes el ejemplo, y señalé a lo lejos, al patio central de la plaza: los jóvenes subocupados no quieren mitines de promesas, quieren Pokémon. No quieren pasado, necesitan opciones de futuro.

Era un día común y corriente y



ahí se podía observar la tragedia del modernismo: personas matando el tiempo y sin empleo que viven la subocupación como preámbulo a la irrelevancia.

George entonces me dijo, “es hora no de ser pesimistas, es hora de ser responsables”. Asintió con su cabeza en silencio mientras viajábamos en su automóvil rumbo al evento.

Entonces le comenté que en México, 35 mil millones de dólares fue la fortuna de solo 13 mexicanos en 2020, lo que equivale un poco más al saldo de la deuda externa de México, mientras que otros 13 millones de mexicanos, pero de la clase media entraron en pobreza laboral.

“¿Y cómo crees que una visión de izquierda progresista puede funcionar? Me atajó.

Honestamente –le dije– la forma como se hará política en los próximos 20 años será radi-

calmente distinta a lo que hoy se ve. Yo ya no veo un mundo dividido entre izquierda y derecha, entre libre mercado y planificación central. Veo un mundo completamente descentralizado por la tecnología donde la sociedad y el desarrollo se definirá ya no por una ideología sino por la velocidad de democratizar más economía resolviendo problemas humanos, necesidades sociales y crear valor frente a

la automatización. Con la descentralización de *blockchain*, la división ideológica perderá relevancia.

Hagamos –le dije– por ejemplo, que todas las transacciones en la sociedad se registren en cadena de bloques de propiedad pública y se fije un impuesto ínfimo de operación usando un contrato inteligente para que el consumo y cualquier acuerdo humano –sin usar al gobierno–

genere una renta básica universal distribuida por *blockchain* frente a la automatización. Lo mismo con el conocimiento. Así se democratizarán los puestos de trabajo.

No hay nada más falaz en el futuro que la libertad de mercado; lo que existirá en realidad es planificación descentralizada. Necesitamos más política tecnológica que ideología política.

George sonrió en señal de complicidad.

Aquel día en Atenas comprendí que la tecnología y romper las cadenas ideológicas, representan 2 proyectos humanos: transformar el conocimiento de privilegio o mercancía –al que pocos pueden acceder– en palanca para crear un proyecto para los jóvenes, los adultos mayores y los jubilados más allá de Pokémon en la plaza Síntagma.



**En ese orden de los pleitos internacionales y diplomáticos se ubica la reciente reclamación contra México de la Representación Comercial de Estados Unidos...**

**E**ncolerizado por la profunda crisis en que había caído su gobierno, hacia las postrimerías José López Portillo (JLP) se volvió un presidente pendenciero. En su trayectoria como mandatario buscabullas, JLP la emprendió contra antagonistas que estaban al alcance de su ira revanchista y también contra otros a los que no podía alcanzar con su poder. En esta última categoría de enemigos a los que no podía alcanzar situó con coraje López Portillo a la prensa extranjera, al Gobierno de Estados Unidos, a los organismos internacionales.

En un estilo personal distinto, Andrés Manuel López Obrador (AMLO) también se ha distinguido por ser un presidente peleonero. La diferencia con López Portillo es que lo ha decidido ser desde el principio de su presidencia. Y como paralelismo adicional con el desafortunado JLP, también AMLO la ha emprendido en ocasiones contra los organismos internacionales. Recuerdo que en algún enfrentamiento acusó al Fondo Monetario Internacional de carecer de autoridad moral (whatever that may be).

En ese orden de los pleitos con un contenido diplomático y comercial, se ubica la reclamación de la Representación Comercial de Estados Unidos (USTR) y que

mereció la nota principal de primera plana de la edición de El Economista del pasado lunes. En ese sentido, en su Reporte Barreras al Comercio Exterior (2021) la USTR denunció "medidas tomadas por el gobierno mexicano en varios sectores, desde el energético y el de telecomunicaciones, hasta el agropecuario y el farmacéutico, entre otros".

En una de las varias acusaciones presentadas por la USTR, se aseguró que aunque México ratificó el Acuerdo de Facilitación del Comercio de la OMC (Organización Mundial del Comercio) "los exportadores estadounidense continúan expresando preocupaciones sobre los procedimientos administrativos aduanales de México..."

Pero una de las denuncias más importantes se ha dado con respecto al sector de energía. En tal sentido (sic.), "las empresas de energía de Estados Unidos se han quejado de retrasos en los permisos, aplicación discriminatoria de las regulaciones y falta de notificación con respecto a los cambios regulatorios y de política".

La USTR es una entidad de mucha importancia. Es parte de la Oficina Ejecutiva del Presidente de Estados Unidos y a su cargo está recomendar y desarrollar la política comercial del país. De manera que no se trata de un antagonista de segunda línea. Y desde luego cabe considerar las repercusiones que todas las quejas citadas pueden tener sobre la inclinación a llevar a cabo inversiones estadounidenses en México.



## La austeridad y sus costos

**R**ecién ascendida al gabinete, la maestra **Delfina Gómez** no pudo usar el despacho principal que la sede central de la SEP porque el edificio histórico de las calles de Argentina tenía suspendido el servicio eléctrico. Por todas las vías, la empresa encabezada por **Manuel Bartlett Díaz** ha buscado que las dependencias federales y estatales cubran adeudos históricos y ha tenido que recurrir al corte del suministro para obtener los pagos pendientes.

Otro de los morosos que sufrió por los cortes de la CFE fue el poder Ejecutivo de Nayarit. A mediados de las vacaciones decembrinas, mientras el gobernador aliancista **Antonio Echevarría Jr.**, pasaba las tardes en las playas de San Blas, decenas de contribuyentes y pensionados tenían que acudir a oficinas alternas para realizar sus trámites, por el cierre del palacio de gobierno.

La austeridad republicana no implica un "borrón y cuenta nueva" para la Cuarta Transformación. Y la instrucción de la Secretaría de Hacienda es tajante: la recuperación de la cartera vencida es prioridad. Para entidades como el IMSS y el ISSSTE, los adeudos de autoridades municipales y estatales se suman a la morosidad de patrones y a la baja en el padrón de derechohabientes por la pérdida de empleos, efecto directísimo y pernicioso de un año de pandemia.

La Junta Directiva del ISSSTE mandató a **Luis Antonio Ramírez Pineda** a ejercer las vías legales para hacer efectivos los adeudos, y refrendó la obligación de pago de cuotas, aportaciones y descuentos futuros.

Antes de las vías judiciales, la conciliación. El ISSSTE acumula más de 64,000 millones de pesos y Ramírez Pineda ha emplazado a sus deudores a firmar convenios que permitan regularizar su vínculo y sobre todo, sanear las finanzas de la institución. Y es que 55,000 millones de pesos corresponden a cuentas individuales de los trabajadores; 7,000 millones al

pago de servicios del ISSSTE y 2,300 millones al FOVISSSTE.

Para salir de la lista de morosos, el gobernador de Oaxaca, **Alejandro Murat Hinojosa**, entregó el Hospital General de la Mujer y el Niño Oaxaqueño hace un mes en dación de pago y además firmó un acuerdo para cubrir el adeudo de cuentas individuales —más de 2,000 millones de pesos— en un lapso de 15 años.

Un esquema similar estaría por conseguir el gobernador de Veracruz, **Cuitláhuac García Jiménez**, quien deberá cubrir una deuda que supera los 12,000 millones de pesos. El modelo de convenio para la regularización de los adeudos de las entidades federativas, en el cual se reconoce la deuda; se precisan intereses, actualizaciones y recargos desde la firma, hasta el finiquito.

### Efectos secundarios

¿REVERSA? En nombre de la austeridad, ¿todo es posible? Así lo cree el director de Administración de Telecom, **Julián Domínguez López Portillo**, quien apelará a la insuficiencia presupuestaria para cancelar el contrato para el servicio integral de limpieza, asignado por licitación a la empresa Rapax. ¡Órale!

VACUNATÓN. Las autoridades sanitarias investigarán el incidente de la "jeringa vacía" ocurrido el pasado fin de semana en el Centro de Vacunación habilitado en la Unidad Zacatenco del IPN. Ningún funcionario de esa dependencia, de las Brigadas Correcaminos o del IMSS —**Celida Duque Molina**, es la nueva directora de prestaciones médicas— pudo dar la cara ante ese fiasco, que se suma a una preocupante cadena de incidentes que incluyen la presunta falsificación de la Sputnik V, el contrabando de esos biológicos en Campeche y las pruebas falsas aplicadas en el aeropuerto de Cancún a turistas argentinos.

CONEXIONES. CONAGUA asignó a un consorcio conformado por la empresa Regiomontana de Construcción y Servicios, Construcciones y Servicios del Noreste y Ozone Ecological Equipments la construcción de dos líneas de conducción de agua a presión, superior a los 10 kilómetros, parte esencial de los trabajos enfocados al abastecimiento de agua a los municipios de la Laguna, proyectado a un periodo de 30 a 40 años. Estos trabajos se localizarán aproximadamente a 20 kilómetros al poniente de Gómez Palacio y servirán para consolidar el desarrollo industrial y de servicios de aquella microrregión.



**E**l lunes pasado, al participar en el evento Prioridades Internacionales organizado por el Consejo de Asuntos Globales de Chicago, la secretaria del Tesoro de EEUU, **Janet Yellen**, dijo: "Otra consecuencia de un mundo interconectado ha sido una carrera de 30 años hasta el fondo de las tasas del impuesto sobre la renta a corporaciones. La competitividad es más que la forma en que les va a empresas estadounidenses cuando compiten contra otras compañías en las competencias globales de fusiones y adquisiciones. Se trata de que los gobiernos tengan sistemas fiscales estables que generen los ingresos suficientes para invertir en bienes públicos esenciales y responder a las crisis, y que todos los ciudadanos compartan equitativamente la carga de financiar al gobierno. Las propuestas del presidente Biden anunciadas la semana pasada exigen una acción interna audaz, incluyendo aumentar la tasa mínima de impuestos de EU y renovar el compromiso internacional, reconociendo que es importante trabajar con otros países para poner fin a las presiones de la competencia fiscal y la erosión de la base del impuesto corporativo. Estamos trabajando con las naciones del G20 para acordar una tasa mínima global del impuesto sobre la renta a corporaciones que pueda detener la carrera hacia el fondo. Juntos podemos utilizar un impuesto mínimo global para asegurarnos de que la economía mundial prospere sobre la base de unas condiciones de juego más equitativas en la fiscalización de las corporacio-

nes multinacionales, y estimule la innovación, el crecimiento y la prosperidad".

Ella se refería a la propuesta de Biden de elevar la tasa del ISR corporativo en EU del 21% al 28% para obtener los 2.25 billones de dólares que necesita para financiar durante los próximos ocho años su ambicioso plan de infraestructura, que contempla invertir 620,000 millones para reparar y modernizar la infraestructura de su país, 650,000 millones para mejorar el nivel de vida en los hogares mediante agua potable y banda ancha de alta velocidad, 580,000 millones para fortalecer el sector manufacturero, incluidos 180,000 millones para investigación y desarrollo no relacionados a la industria bélica, y 400,000 millones para proporcionar mejor atención a los adultos mayores y a los discapacitados.

Acordar una tasa mínima global del impuesto a corporaciones, presionaría a que eleven sus tasas aquellos países que las redujeron drásticamente para atraer inversiones de empresas estadounidenses grandes y no tan grandes que mudaron sus sedes, por lo menos en el papel, para pagar una tasa menor al 21 por ciento.

Por ejemplo, muchas empresas se han radicado en Irlanda o en Liechtenstein, en donde el ISR corporativo es del 12.5%, o en Dubái, Emiratos Árabes Unidos, en donde la tasa es de cero.

La propuesta Biden, como la explicó Yellen, es interesante y de ser aprobada por la Unión Europea y los 19 países que conforman el G20, entre ellos México, significaría una fuerte presión para que los países que han captado inversiones a través de reducciones drásticas a sus tasas del ISR corporativo las igualen a la tasa del impuesto mínimo global que se establezca.

Habrá que ver si se ponen de acuerdo dentro del G20, ya que entre estos países hay algunos que redujeron sus tasas del ISR.

Facebook: Eduardo J Ruiz-Healy

Instagram: ruizhealy

Sitio: ruizhealytimes.com



**Ricos  
y poderosos**

Marco A. Mares  
marcomaresg@gmail.com

## Gasolina y diésel, contrabando

**E**l contrabando es el gran desafío para este año 2021, para el Servicio de Administración Tributaria (SAT) que encabeza **Raquel Buenrostro**.

La misión que se ha autoimpuesto es la de acotar la informalidad, vía el ataque frontal al contrabando.

Busca combatir el creciente negocio ilícito de la importación ilegal y/o tramposa de gasolina y diésel.

Es de tal magnitud este contrabando que de acuerdo con cálculos preliminares de la autoridad tributaria, para el cierre del primer trimestre de este año 2021, representará un hueco fiscal que supera ¡los 20,000 millones de pesos! El contrabando de combustibles lo realizan bandas del crimen organizado, pero también empresas establecidas y reconocidas.

Y es de tal dimensión el problema que amenaza con quebrar a negocios y empresas que operan y se administran honestamente.

La solución del problema permitirá no sólo una mayor recaudación.

También derivará en que se elimine el "efecto *dumping*" que generan los precios que ofrecen los contrabandistas, por debajo de los costos de los negocios bien establecidos.

Y es que con esquemas tramposos de adulteración de los combustibles importados llegan a pagar tarifas hasta 500% inferiores respecto de las que realmente deberían pagar.

En consecuencia pueden vender a pre-

cios que nadie puede ofrecer en el mercado legal. El año pasado, la estrategia del SAT se basó en el cobro a los grandes contribuyentes.

Fue un rotundo éxito porque en virtud de los ingresos extraordinarios que se obtuvieron, no se requirió solicitar deuda.

Pagaron empresas tan importantes como América Móvil, Femsa, Grupo Modelo y Walmart. Algunos de ellos con pagos anticipados y los más "persuadidos" por la nueva ley -que prevé prisión a defraudadores fiscales-, pero un número importante, que por cierto no es público, hicieron pagos de adeudos añejos.

Para este año, la "fiscal de hierro" tiene el objetivo de enfocarse en el contrabando de combustible: gasolinas y diésel.

El SAT identificó un enorme hueco fiscal provocado por la delincuencia organizada.

En la jerga sectorial lo identifican como contrabando "bronco" decir, mediante el uso de la violencia.

Pero también por empresas establecidas que bajo el amparo de las condiciones especiales que les permite la ley, incurren el lo que se conoce como contrabando "técnico".

Utilizan la enorme variedad de fracciones arancelarias para importar gasolinas y diésel e internarlo tramposamente mediante el pago mínimo de los impuestos que deberían pagar.

La Fiscal de Hierro apunta que en parte la Ley de Hidrocarburos que envió el presidente **Andrés Manuel López Obrador** -para cancelar permisos a empresas priva-

das-va en ese sentido.

El SAT no va solo en esta ocasión. Está coordinado con las fuerzas armadas: Sedena, Marina y la Guardia Nacional, además de la Procuraduría Fiscal de la Federación.

El éxito de la estrategia en contra del contrabando, depende por lo menos para el caso del contrabando técnico, de que se actúe prácticamente en tiempo real. Es decir, se tiene que aprehender con las manos en la masa a los importadores ilegales de combustibles.

A la fecha ya se han realizado decomisos y detenciones, pero es una campaña que busca abatir al mínimo este delito.

Por la eficacia que ha tenido Buenrostro en otros temas, lo más probable es que tenga éxito en su nueva misión.

Falta ver el grado de eficacia que se tenga en la coordinación con las fuerzas armadas y otras autoridades.

### Atisbos

**GARBANZO.-** La noticia es que el SAT registró en el transcurso del primer trimestre del año, el pago de una persona física por un monto extraordinario. Pagó el contribuyente ¡casi 6,000 millones de pesos!

Más allá de la curiosidad por saber de quién se trata, lo relevante es que el "garbanzo de a libra" denota que además de los grandes contribuyentes, el SAT va en sobre los "responsables solidarios".

Nomás para que los que están en ese peligroso juego, de evasión y elusión fiscal, "le midan bien el agua a los camotes".





## Con la acumulación de los gastos fiscales, la casa pierde

Los gastos fiscales son tratamientos preferenciales que se le otorgan a las personas físicas (individuos) o morales (empresas) para perseguir ciertos fines. Entre los objetivos más comunes se encuentran la creación de empleo, la redistribución del ingreso, el fomento de la inversión, la protección al medio ambiente, entre otros. Comúnmente, los gastos fiscales buscan reducir la carga impositiva de los contribuyentes y pueden tomar diferentes modalidades: deducciones, exenciones, tasas reducidas, facilidades administrativas, estímulos fiscales, etc.

Por ejemplo, las exenciones están presentes en prácticamente todos los impuestos, mientras que las facilidades administrativas únicamente se otorgan en el Impuesto sobre la Renta Empresarial (ISRE).

Cabe resaltar que el otorgamiento de los gastos fiscales tiene un doble efecto. Por un lado, brindan alivio a los contribuyentes y, por otro, implican un costo para el erario. La realidad es que con la implementación de los gastos fiscales el gobierno es quien absorbe la mayor pérdida. No es lo mismo que se recaude 16% del Impuesto al Valor Agregado (IVA) por la venta de algún bien o prestación de servicio, a que se recaude un monto menor por la aplicación de una tasa de IVA reducida, o que haya una recaudación nula tras la implementación de una tasa de 0% en el mismo impuesto.

Lo que es cierto es que al sumar la pérdida recaudatoria de cada uno de los 99 gastos fiscales reportados en México para el 2020, se acumula una bolsa cuantiosa de recursos que, para dicho año, ascendió a 3.7% del PIB. Esta cifra es mucho menor a 6.7% del PIB que acumula Estados Unidos y mayor a 3.1% y 2.8% del PIB que se reportan en Chile y Argentina,

respectivamente.

Existen varios problemas derivados de que el gobierno mexicano cuente con una pérdida recaudatoria de este calibre. El primero, es el impacto que dicha pérdida tiene sobre los ingresos, pues éstos merman la recaudación potencial. En segundo lugar, es fundamental que dicha pérdida esté plenamente justificada en función de los resultados que se están logrando con cada uno de ellos. Desafortunadamente, en nuestro país no contamos con los elementos necesarios que la avalen.

Por ejemplo, en el caso del estímulo fiscal que el presidente Andrés Manuel López Obrador aprobó por Decreto Presidencial en materia del Impuesto sobre la Renta (ISR) e IVA en la frontera norte, las preguntas obligadas serían ¿Tenemos alguna prueba de que se haya fortalecido la economía de los contribuyentes que viven en dichas zonas a partir del establecimiento del estímulo? ¿Cuáles han sido

los efectos y resultados de los estímulos otorgados? ¿Se ha logrado aumentar la inversión? ¿Se ha fomentado la productividad y la creación de empleos? Desafortunadamente no tenemos respuesta a estas preguntas básicas. Ello se debe a que en México no se evalúan periódicamente los tratamientos preferenciales.

A pesar de no tener respuestas claras a estas preguntas esenciales, a finales del año pasado se publicó otro decreto por medio del cual el Presidente extendía la aplicación de estímulos fiscales en el IVA e ISR a la frontera sur. Es así como año tras año se acumulan nuevos tratamientos preferenciales (y su pérdida recaudatoria correspondiente) sin que sepamos si en realidad cumplen con el objetivo para el cual fueron creados. La aprobación de estímulos fiscales mediante decretos presidencia-

les fue una práctica creciente entre 2019 y 2020. Tan solo el año pasado, los estímulos autorizados por decreto representaron 61% del total de los estímulos fiscales.

A pesar de las deficiencias en términos de la evaluación, sabemos que del 2012 al 2020, una de las industrias más beneficiadas por los gastos fiscales fue la industria manufacturera. En cuanto a las personas físicas, la pérdida recaudatoria más cuantiosa la generan los ingresos exentos por salarios de jubilaciones, pensiones o haberes del retiro, seguido de los ingresos exentos por intereses que perciben las Siefors. Por su parte, en el ISRE, el tratamiento preferencial que más le cuesta al gobierno es el subsidio al empleo, mientras que en el IVA es la tasa 0% a alimentos, con una pérdida registrada en el Presupuesto de Gastos Fiscales (PGF) de 239,970 millones de pesos para el 2020.

Otro problema detectado es que la presencia de gastos fiscales hace más complejo al sistema tributario, lo que en ocasiones es aprovechado por algunos contribuyentes para reducir su carga impositiva de manera indebida. Esto es posible porque la mayor parte de los gastos fiscales son autoaplicativos, es decir, no se requiere de un proceso en particular o de aprobación previa para acceder a ellos.

A pesar de haber varias desventajas asociadas a la gestión de los gastos fiscales, es importante aclarar que, con un manejo adecuado, éstos pueden servir para que el gobierno cumpla con ciertas necesidades de la población. Para ello se requiere, entre otras cosas, evitar la discrecionalidad en su autorización, aprobarlos por un tiempo definido, conocer el objetivo que tiene cada uno y evaluar en qué medida cumplen con su propósito para decidir si se mantienen, rediseñan o eliminan.



## Perspectivas con Invex Banco

Rodolfo Campuzano Meza\*

correo: perspectivas@invex.com. Twitter: @invexbanco.



# ¿El mejor de los mundos?

**N**o es algo anormal que en momentos en que inicia una recuperación convivan un alza de tasas con un rally de las bolsas, a pesar de que réditos mayores debieran frenar el impulso de la actividad económica

Los mercados han iniciado el segundo trimestre con el pie derecho. Las bolsas en Estados Unidos han vuelto a rebasar sus máximos previos y en varios segmentos del mercado regresa el entusiasmo.

Una combinación de hechos extraña genera una ventana positiva para los inversionistas que no han tardado en aprovechar. Persisten las dudas sobre su duración, pero por lo pronto continuamos de buenas en los mercados.

En el primer trimestre prevalecieron cuatro ideas centrales: 1) La efectividad de la vacunación y la expectativa de que el tema de la pandemia ha pasado a segundo plano, la expectativa de la eliminación de medidas de confinamiento es firme; 2) La idea de una recuperación muy fuerte del crecimiento se gestó por las medidas agresivas de apoyo que aprobó el Congreso norteamericano, se espera un crecimiento muy robusto en los siguientes meses; 3) La expectativa de inflación se consolidó y aumentó; y 4) Subieron fuertemente las tasas de interés de largo plazo como consecuencia de lo anterior, causando momentos de preocupación entre los inversionistas entre febrero y marzo.

El cierre de dicho ciclo y el inicio del segundo trimestre arrojó datos económicos por demás favorables. Primero se llegó a la meta de vacunar a 3 millones de norteamericanos al día; a este ritmo es posible pensar en el retiro de medidas de confinamiento para el verano.

Asimismo, el indicador de percepción de los gerentes de compra de la industria aumentó

con fuerza; pero, más sorprendentemente, el dato referente al sector de servicios se incrementó a su nivel más alto desde que se tiene registro (1997), denotando que la idea de la recuperación parece ser más homogénea.

Por si fuera poco, la nómina no agrícola aumentó en marzo muy por encima de lo esperado generándose casi un millón de plazas.

Las primeras ideas no sólo se confirman, sino que se hacen más sólidas. Con ellas ha crecido también la expectativa de que se viene un aumento de la tasa de inflación en los siguientes meses, tal vez más brusco de lo que se pensaba.

Tanto las inflaciones implícitas en la diferencia entre las tasas nominales y las reales (aquellas que descuentan la inflación) han continuado creciendo; asimismo, los pronósticos se han ajustado al alza muy por encima del objetivo del 2% que establece la Reserva Federal (Fed).

Sin embargo, en medio de este contexto, las tasas de interés de largo plazo muestran una sorprendente estabilidad. Normalmente es de esperarse que conforme mejore la economía permanezca la tendencia de alza en las tasas que veíamos desde agosto y que en febrero generó mucho temor y pérdidas entre manejadores de portafolios.

Ahora no sucede eso y ello plantea el mejor de los mundos para los inversionistas en Bolsa: mejor crecimiento sin ningún costo.

¿A qué se debe? Hay varias explicaciones: que las mayores tasas de largo plazo en Estados Unidos se vuelven atractivas para in-

versionistas extranjeros en donde sus réditos siguen siendo negativos, que el aumento de febrero fue muy grande y que ya descuenta un alza de inflación considerable, o bien que existe una fe inquebrantable en la postura de la Fed que ha sido reiterada en distintas declaraciones, y en las minutas de la última reunión publicadas el día de ayer, en donde el banco central confirma que piensa mantener el soporte de una tasa de referencia en cero y la recompra de bonos por algún tiempo hacia adelante.

No es algo anormal que en momentos en que se inicia una recuperación convivan un alza de tasas con un rally de las bolsas, a pesar de que réditos mayores debieran eventualmente frenar el impulso de la actividad económica. En este caso, al menos, el banco central nos está diciendo que él no va a secundar esta correlación.

Viéndolo así, pareciera que la fuerza de los índices de capitales tiene elementos para sostenerse por un tiempo más ¿cuánto? No sabemos. Solo le puedo decir que los riesgos también continúan creciendo y estos incluyen la posibilidad de un error de política monetaria.

A mi modo de ver las tasas de interés volverán a subir más pronto de lo que creemos. Cuidado, la ventana de oportunidad puede ser una ventanita. Ajuste sus posiciones a este escenario en caso de que no lo haya hecho.

Rodolfo Campuzano Meza es director general de Invex Operadora de Sociedades de Inversión.

3

**MILLONES**  
de  
estadounidenses  
son vacunados  
diariamente  
contra el  
Covid-9.



**En sus** minutos, la Fed piensa mantener el soporte de una tasa de referencia en cero y la recompra de bonos por algún tiempo hacia adelante. FOTO: SHUTTERSTOCK



- Muy valiosa
- Lo quieren comprar
- Sigue siendo la No. 1

**Resulta que** la empresa mexicana Kavak ya es la cuarta startup más valiosa de América Latina, luego de que cuadruplicó su valor a 4,000 millones de dólares, desde los 1,150 millones previos, tras haber cerrado su ronda de financiamiento en enero de 2021.

La empresa, liderada por Carlos García Ottati, CEO y Co-Fundador, se ha convertido en tan solo cuatro años en el e-commerce automotriz más representativo en América Latina, y ahora, con el respaldo de D1, Ribbit, BONDI y Founders Fund, cierra su serie D sumando más de 485 millones de dólares, agregando un total de 900 millones de dólares de capital privado obtenido desde los inicios de la compañía, mismos que serán utilizados para continuar la revolución del mercado de automóviles seminuevos en la región.

Kavak ha multiplicado por seis su cifra de empleados en el último año, de 400 a 2,500, que operan 20 centros logísticos y de reacondicionamiento en México y Argentina, lo que establece las bases para un plan de expansión en la región.

El monto recaudado en esta Serie D permitirá que este plan se lleve a cabo en el corto plazo, comenzando en Brasil y siguiendo otros mercados emergentes alrededor del mundo.

La empresa que surgió en el 2016 ofrece una plataforma tecnológica, que permite comprar, reacondicionar y vender coches usados a través de internet o en las instalaciones de la empresa, manteniendo operaciones en México y en Argentina.

**Las acciones** de la tecnológica japonesa Toshiba se dispararon ayer 18.27% en la Bolsa de Tokio, tras confirmar que ha recibido una oferta de compra del fondo de inversión británico CVC Capital Partners que podría alcanzar los 2.3 billones de yenes (unos 20,900 millones de dólares).

El presidente y CEO de Toshiba, Nobuaki Kurumatani, confirmó que la compañía ha recibido la oferta, la cual que fue discutida en una junta directiva de la empresa celebrada este miércoles.

Según trascendió, en la reunión los directivos de Toshiba decidieron estudiar la oferta más detenidamente y en analizar detalles sobre el precio de adquisición de cada acción.

Medios japoneses destacaron que una oferta por parte de una entidad no japonesa sobre Toshiba requeriría de la aprobación del Gobierno de Japón, puesto que la compañía opera en varias plantas nucleares del país.

CVC considera ofrecer una prima del 30% sobre el precio de las acciones del grupo nipón y analiza la posibilidad de dar entrada a otros inversores para que participen en la adquisición.

**Facebook mantiene** su popularidad en Estados Unidos pese a la serie de controversias sobre su gestión de datos personales y la aparición de nuevas plataformas atractivas entre los jóvenes, reveló una encuesta del Pew Research Center.

De acuerdo con el sondeo, 69% de los consultados afirmó haber utilizado Facebook, nivel que se mantiene estable desde hace cinco años. En total, poco más de siete de cada 10 estadounidenses dicen haber visitado alguna red social, la misma proporción que el año pasado.

La encuesta, realizada telefónicamente entre 1,502 adultos, confirma el lugar preponderante que Facebook tiene entre los estadounidenses, a pesar de la creciente desconfianza de parte del público.

Mientras Facebook mantiene el nivel, la plataforma de videos YouTube, filial de Google, domina el ranking de las redes sociales más populares: un 81% de los encuestados dicen haberlo visitado, un salto de ocho puntos en relación con la medición anterior.

Instagram (visitada por 40% de los consultados), Pinterest (31%), LinkedIn (28%), Snapchat (25%), Twitter (23%), WhatsApp (23%), TikTok (21%), Reddit (18%) y Nextdoor (13%) aparecen muy rezagados.

**Uber Technologies** y Lyft dijeron que los conductores estadounidenses de sus plataformas de transporte están ganando significativamente más que antes de la pandemia, debido a que la demanda de viajes supera a la disponibilidad de conductores, lo que ha llevado a las compañías a ofrecer incentivos adicionales.

Uber invertirá 250 millones de dólares adicionales para aumentar los ingresos de los conductores y ofrecer garantías de pago en un esfuerzo por incentivar a los choferes existentes y a los nuevos. Dijo que los conductores que pasan 20 horas en línea a la semana obtienen ganancias medias por hora de alrededor de 31 dólares en Filadelfia y cerca de 29 dólares en Chicago. Esas ganancias son después de la tarifa de Uber pero antes de los gastos, de los cuales los conductores son responsables como contratistas independientes.





## Patrimonio

Joan Lanzagorta  
[contacto@planeatusfinanzas.com](mailto:contacto@planeatusfinanzas.com)

## Invertir es un proceso que depende del entorno

Los mercados financieros, como la economía, siempre tienen ciclos de alzas y bajas. Es parte de su naturaleza. En el tiempo siempre hay épocas de expansión y otras de recesión. El problema es que nadie puede realmente pronosticarlas con éxito: lo más que los analistas pueden hacer es leer datos, interpretarlos y ofrecer proyecciones con base en ellos: escenarios que podrían o no suceder, con ciertas probabilidades. Así, generan expectativas que pueden o no cumplirse.

De hecho, hay muchísimas variables que nadie puede pronosticar. Lo acabamos de vivir, con la pandemia del Covid-19. Pero así como ella, muchas cosas pasan en el mundo que no se pueden prever.

Hemos hablado recientemente sobre cómo mucha gente piensa que invierte, pero en realidad está especulando. Manejan sus inversiones dependiendo de lo que dicen los analistas, o siguiendo sus emociones. Están, así, especulando sobre lo que podría pasar o reaccionando ante noticias buenas o malas. De esta manera, están incrementando su riesgo. Les puede ir mejor, si se cumplen los escenarios esperados, pero también les puede ir peor si sucede algo que nadie pensó que vendría.

Invertir, sin embargo, es un proceso que no depende del entorno. No se trata de adivinar, ni de ver qué "inversión" es mejor en un momento determinado. No es simplemente buscar qué instrumento es mejor hoy o cuál se desempeñará mejor mañana. Porque en realidad, nadie lo sabe, ni los analistas más acertados. Invertir no se trata nada más de alcanzar el mayor rendimiento, sino de lograr nuestras metas. Esto implica ahorrar de manera constante, consistente y disciplinada: separar una parte del dinero que ganamos para ello.

Este dinero lo tenemos que poner en un portafolio diversificado, es decir, formado por distintas clases de activos. Porque, como hemos dicho, en los mercados financieros hay ciclos y cada clase de activo responde de manera diferente en cada fase de estos ciclos. Además, unos activos son más volátiles que otros.

La diversificación es importante porque cada uno de nosotros tenemos distinta tolerancia al riesgo: hay personas muy conservadoras, que se ponen muy nerviosas cuando observan una volatilidad elevada y eso está bien. Se trata de invertir, pero también de dormir tranquilos por las noches.

Entonces, tenemos que encontrar el tipo de portafolio que funcione bien para nosotros. Que nos permita, primero, controlar el riesgo. Luego, encontrar la combinación adecuada que permita maximizar nuestro rendimiento potencial, dado ese nivel de riesgo.

Parece complicado, pero no lo es tanto. Hay muchos tipos de portafolio "modelo" que podemos encontrar si sabemos dónde buscar, que nos permiten tener un punto de partida y que además siempre podemos ajustar a nuestras necesidades. Hay lugares que nos permiten graficar su desempeño histórico y obtener métricas de rendimiento y de volatilidad.

Otra variable importante es el costo, una variable que pocas personas entienden pero que es fundamental. Algunos instrumentos, como los ETFs, tienen bajísimos costos anuales (muchos por debajo de 0.1% anual). Por otro lado, muchos fondos de inversión cobran comisiones por administración mayores a 2 por ciento. Si uno simula dos inversiones igualitas (mismo portafolio), la primera con costos de 0.1% y la segunda con costos de 2%, la diferencia al final de 25 años es abismal. Las comisiones pagadas se "comen" prácticamente la tercera parte del valor total.





## Consecuencias no deseadas de la política pública

Existe un principio denominado la Ley de Goodhart que de manera sencilla plantea que cuando una medida se convierte en un objetivo, deja de ser una buena medida. Este concepto ha sido incorporado incluso en modelos económicos como la crítica de Robert Lucas, premio Nobel de Economía, a la política económica, por ejemplo.

Este principio entre otras cosas, trata de evitar que, ante una decisión, política o estímulo, orientados a generar un cambio positivo, por su forma de aplicación genere incentivos que alteren el resultado esperado.

En el libro *La Fábrica de Opciones*, de Richard Shotton, se hace referencia a una experiencia ocurrida en Hanoi en 1902, en donde, ante una epidemia de peste bubónica, el gobierno ofreció una recompensa por cada cola de rata que las personas entregasen, para involucrar a la población en la eliminación del animal causante de la plaga. El número de ratas no disminuyó y, por el contrario, aumentó. El estímulo había provocado que muchas personas criaran ratas con el propósito de recolectar la recompensa.

Este tipo de situaciones es frecuente cuando se trata de política pública y, en México, tenemos ejemplos de políticas que, con buena intención, pero sin entender los efectos de segundo grado que potencialmente podrían generarse, contribuyeron a la aparición de fenómenos más negativos que aquellos que pretendían combatir.

En algunos estados del sur de México, por ejemplo, los gobiernos estatales establecieron mecanismos que buscaban apoyar a las mujeres de comunidades marginadas que, con hijos pequeños, carecían de recursos para su manutención. Muchas de estas mujeres migraban hacia ciudades cercanas para emplearse desde muy jóvenes lo cual, si bien no era ideal, les permitía acceder a un nivel de ingreso superior al que podían tener en sus

localidades y acceder a servicios educativos o de salud que no tenían en sus poblados de origen.

Los gobiernos establecieron mecanismos consistentes en la transferencia de recursos en efectivo para las madres de niños pequeños de esas poblados marginados; lo que llevó a aumentar la tasa de natalidad, como mecanismo para incrementar los ingresos asociados a cada hijo nacido. El resultado final fueron más niños en condiciones de marginación y con una reducida esperanza de movilidad social.

Un ejemplo más reciente, se refiere al programa de *Sembrando Vida* mediante el cual el gobierno federal pretendía impulsar la siembra de árboles en ciertas regiones del país, para atender "la pobreza rural y la degradación ambiental".

El programa, que ofrece una remuneración a aquellos que participen sembrando árboles, ocasionó que en muchas comunidades los pobladores talarán o quemarán árboles o ecosistemas existentes, con el fin de poder sembrar árboles y recibir el estímulo económico. En muchos lugares, se talaron árboles de muchos años de antigüedad, para ser reemplazados con árboles jóvenes, cuya probabilidad de sobrevivencia es limitada.

Ejemplos como estos, sumados a la evidencia académica y práctica a nivel mundial, muestra la importancia de que la política pública sea definida, más que con buenas intenciones, a partir análisis y diagnósticos puntuales, que contemplen los posibles efectos de primero y segundo orden asociados y que contribuyen a la corrección de problemas y simultáneamente a la efectiva mejora en las condiciones en ámbito específicos de la vida de las sociedades y las personas.

No hacerlo perpetúa los problemas y agrava las condiciones más que resolverlas.



## Mejoran las expectativas ¿Dónde está el gobierno federal?

Ahora que el debate entre los gobiernos de las principales economías del mundo es cómo acelerar los procesos de vacunación para procurar una recuperación económica más dinámica y acelerada vea, por favor, dónde están los intereses de la 4T.

Sólo hace falta ver en lo que se ha convertido la conferencia mañanera para tener muy claro que el gobierno mexicano no está del lado de las soluciones. Y que, con ese enorme interés de dividir, de generar odios, de ser proselitista está, más bien, del lado de los problemas.

México no está requetebién, no se crearon dos millones de empleos el año pasado, no se recuperó la economía en marzo a los niveles previos a la crisis, no se domó la pandemia, ni se va a cumplir a tiempo con el Plan Nacional de Vacunación. Vamos, no se rifó el avión. Todos esos son montajes discursivos que hoy necesitan un poco de malabares en la Pista Dos para distraer a los electores.

Dentro de esta ausencia de liderazgo lo paradójico es que empiezan a fluir algunas buenas noticias en la economía y que se notan en la mejora de los pronósticos del Producto Interno Bruto (PIB) para este 2021 y el próximo año.

El tema es que esas estimaciones más positivas vienen acompañadas de la respectiva letra peque-

ña y no pocas advertencias de otras calamidades futuras.

El Fondo Monetario Internacional (FMI) mejoró sustancialmente el pronóstico del comportamiento económico del mundo, de América Latina y de México. Hay que festejar que este organismo internacional adelanta un crecimiento del PIB mexicano este año de 5 por ciento.

Esta mejora tiene algunos peros que hay que considerar. El primero, es que el rebote de la economía mexicana este año será dispar. El mercado interno se mantendrá deprimido, mientras que el salvavidas estadístico vendrá del sector exportador.

Ahí es donde hay que entonar las fanfarrias para los planes del gobierno de Joe Biden en Estados Unidos, que nos harán el favor de arrastrar al cabús mexicano.

Y también hay advertencias de lo que México enfrentará en los años por venir. El propio FMI apunta que el porcentaje de la deuda pública mexicana habrá de elevarse y mantenerse por arriba de 60% del PIB. Foco rojo para un país con tan bajos niveles recaudatorios y que gasta descontroladamente.

Ahí está también el foco rojo de la situación financiera de Petróleos Mexicanos y los riesgos de incumplimiento, como lo advierte Fitch Ratings. Esto arrastraría, no sólo a la petrolera, sino a las finanzas públicas del país.

Y de paso, como secuela de la masiva medicina fiscal y monetaria que aplica Estados Unidos para cumplir con ese crecimiento estimado por el FMI este año de 6.4%, están las posibilidades de un calentamiento inflacionario que seguro ya debe ser materia de análisis al interior del Banco de México.

Y, en todo esto, ¿dónde está el gobierno federal? Porque si su plan es usar su tiempo en hacer campaña con las videotecas de principios de siglo y profundizar los rencores sociales, claramente hay que apuntarlo del lado de los problemas y no de las soluciones.



## Rubro financiero no bancario en aprietos y banca de desarrollo estática

Más allá del optimista ajuste de los pronósticos para el avance del PIB en este 2021 por la mayoría de las firmas de prospectiva -todos ellos sustentados en el arrastre que generará la dinámica de EU-, lo cierto es que el mercado interno sigue muy contraído.

Para el sector financiero en general en dicho entorno no hay muchos alicientes para una pronta mejora de la demanda del crédito. Los márgenes se han apretado fuerte y sólo por la flexibilidad que existe en las reglas contables que aprobó la CNBV de **Juan Pablo Graf**, aún no hay un sustancial brinco de la morosidad.

Sin embargo los expertos consideran que es cuestión de tiempo. Difícil patear el bote indefinidamente, ya que si bien los grandes grupos financieros podrán aguantar, no necesariamente los pequeños bancos y no se diga los otros intermediarios, tan importantes cuando se habla inclusión.

Tanto sofomes, como uniones de crédito y sofipos no viven este año su mejor momento. Se mantiene la contracción del ritmo crediticio en general. La de sofomes y uniones de crédito de más del 9% y las de las sofipos del 1%, aunque en lo que es el crédito comercial y el del consumo se tienen caídas de doble dígito.

Muchas firmas no van a resistir, máxime que la atonía va para largo y con ello la recuperación del tamaño que tenía el PIB de México en 2018. El IMEF que preside **Ángel García Lascurain** proyecta que esto será hasta 2024. En ese sentido hay que dar por un hecho un proceso de consolidación en el sector financiero.

Por si fuera poco la banca de desarrollo está muy poco activa. En plena crisis su cartera hasta septiembre apenas creció 2.9% y el monto otorgado para garantías inclusive cayó 4.3%.

Vaya Nafinsa que dirige **Juan Pablo de Botton** hasta tiene números negativos en su derrama del año pasado. Le platicaba del férreo control que hay desde Palacio Nacional a sus operaciones. Cualquier crédito por encima de los 500,000 pesos debe reportarse.

Además hay instituciones totalmente desaparecidas como la

Financiera Nacional de Desarrollo Agropecuario (FND) que lleva **Baldemar Hernández** cuyo enfoque está en la entrega de apoyos sociales. Básicamente esa es ahora mismo la prioridad en detrimento de los intermediarios financieros, mucho más restringidos en su fondeo, en el contexto de una coyuntura muy complicada. Así que esta historia apenas está por escribirse.

### Outsourcing de burócratas interrogante

Entre las muchas dudas que aún prevalecen en torno a la propuesta de subcontratación que hace unos días se alcanzó con la participación de la STPS de **Luisa María Alcalde**, Presidencia con **Julio Scherer** y el CCE de **Carlos Salazar Lomelín** está el estatus que regirá para los trabajadores al servicio del Estado. Hasta ahora en el único documento que ha circulado no hay ninguna mención *ex profeso*. Obvio un manejo por aparte sería injustificado. El asunto no es menor si se considera la importancia que tiene el outsourcing en el desempeño de la burocracia. Veremos.

### Conago reunión hoy y Herrera escenario

Hoy habrá reunión de Conago que preside la gobernadora de Sonora **Claudia Pavlovich**. Además de que se revisará la estrategia de vacunación, realmente pobre por la falta de dosis, destaca la presencia del titular de SHCP, **Arturo Herrera**. Se sabe que evaluará el escenario económico en el contexto de las mejores perspectivas que hay para el PIB, debido al impulso desde EU, ya que lo interno está para llorar. La inversión fija bruta hasta enero trae una caída anual del 9.6%, sin indicios de mejora y el consumo del 5.7%.

### Aeroméxico primer trimestre sin brillo

Aeroméxico que dirige **Andrés Conesa** terminó el primer trimestre sin brillo. Transportó 24.4% menos pasajeros que en el mismo lapso del año pasado con una caída de casi 57% en el segmento internacional. Lo doméstico decreció 7.6%. La ocupación fue apenas del 68.8% vs 76% del 2020. Golpe seco por el turismo de EU y Canadá.



## IFT: propuesta para incumplir con la Constitución y el T-MEC

El Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) ha sometido a consulta pública los criterios para otorgar al agente económico preponderante en telecomunicaciones (AEPT, América Móvil) libertad tarifaria para la provisión del servicio mayorista de desagregación del bucle local a sus competidores.

Desde entonces, prácticamente toda la industria, cámaras (como la Canietel), asociaciones, academia, *think-tanks*, entre muchos otros, se han pronunciado en contra de la propuesta del regulador mexicano, principalmente por dos razones. La primera, por explícitamente contravenir el texto constitucional respecto a la definición y aplicación de mecanismos regulatorios de la preponderancia (artículos 28 y Octavo Transitorio, fracción III del Decreto Constitucional). Y la segunda, puesto que resultaría violatoria del clausulado del capítulo 18 relativo al sector de las telecomunicaciones del T-MEC.

La redacción de ambos corpus normativos que se encuentran al mismo nivel jerárquico legal establece que la determinación de un AEP se debe realizar por sector y a nivel nacional, cuando un jugador exceda directa o indirectamente una participación mayor al 50%, por el número de usuarios, suscriptores, tráfico en sus redes y por la capacidad utilizada de las mismas.

**¿A cuánto asciende el nivel de preponderancia en telecomunicaciones en México?** Entre los argumentos que esgrime el IFT es que, en 63 municipios del país, en los que se provee servicio a 46.5% de los accesos a banda ancha fija (BAF), el AEPT tiene una participación de mercado inferior a 50%. Agrega en su argumentación que esas demarcaciones cuentan con elevados niveles de adopción del servicio, ahí proveen servicio tres o más operadores y al menos uno de los competidores distintos a aquel cuenta con una participación mayor a 20%, criterios que no están en la defini-

ción misma de la preponderancia.

No obstante, el regulador hace una aplicación fragmentada, de un solo mercado (el de BAF), con un enfoque geográfico y umbrales distintos a los estipulados en la Constitución y el T-MEC sobre esa métrica de peso desproporcionado de mercado, la preponderancia.

En este sentido, y con información propia del IFT al mes de septiembre de 2020, el AEPT ostentaba una participación de mercado medida en usuarios de 58.9% a nivel nacional. Esto es un nivel apenas 7.2 puntos porcentuales inferior al registrado al inicio de la aplicación de medidas asimétricas (66.1%), en marzo de 2014.

Lamentablemente y muy a pesar de las ilusorias iniciativas del IFT, han pasado siete años y en promedio sólo se ha reducido el peso del AEPT en un punto porcentual por año.

**¿Cuándo abandonaría América Móvil su carácter de preponderante?** La experiencia internacional apunta a un mínimo de dos décadas para comenzar a relajarse estos mecanismos compensatorios. Al ritmo que va el descenso en la participación de mercado del AEPT, se podría comenzar a pensar en este escenario hacia el año 2030.

Por ahora, la Constitución y el T-MEC son muy precisos y no consideran fragmentaciones por tipo de mercado específico ni ámbitos geográficos distintos al nacional.

Por todo ello, sería muy grave que el IFT indujera medidas que harían a nuestro gobierno incumplir e incluso contravenir esos dos marcos normativos. Procede entonces que desista de esa incoherente propuesta, que además buscaría ser aplicada tan pronto como en junio de este año.

El regulador pareciera querer pisar el acelerador para desregular al AEPT. En su lugar, debe urgir y fortalecer sus acciones regulatorias, para alcanzar la tan evasiva nivelación del plano competitivo.



# La recuperación dispareja de la economía global

- **La economía mundial ha llegado a un momento decisivo. Muchos países intentan tomar una decisión ante abrir sus economías a pesar de la continua propagación del covid o liberar un estímulo macroeconómico adicional, que podría exponerlos a una compensación desfavorable entre beneficios de corto plazo y vulnerabilidades de más largo plazo.**

**I**THACA, NUEVA YORK – Las posibilidades de un rebote ágil y uniforme de la crisis del Covid-19 se han atenuado, y la economía mundial hoy enfrenta perspectivas de crecimiento marcadamente divergentes. Si bien la última versión de los Índices de Seguimiento para la Recuperación Económica Global (TIGER) de Brookings-Financial Times ofrece motivos para

ser optimistas, también plantea temores renovados. La euforia de la vacunación se ha visto atemperada por distribuciones lentas de las vacunas en la mayoría de los países, mientras que nuevas olas de infecciones de Covid-19 están amenazando las trayectorias de crecimiento de muchas economías.

Estados Unidos y China se están perfilando para ser los principales motores de creci-

miento global en el 2021. El consumo de los hogares y la inversión empresarial han aumentado en ambas economías, de la mano de medidas de confianza del sector privado. La producción industrial se ha recuperado en la mayoría de los países, fortaleciendo los precios de las materias primas y el comercio internacional.

De todos modos, Estados Unidos, China,



India, Indonesia y Corea del Sur quizá sean las únicas economías importantes que superen los niveles de PIB previos a la pandemia para fines de este año. En la mayoría de las otras regiones, la recesión de 2020 muy probablemente deje cicatrices de más larga duración tanto en el PIB como en el empleo.

Las condiciones están dadas para que éste sea un año decisivo para la economía estadounidense, en tanto un gigantesco estímulo fiscal, políticas monetarias laxas y una demanda acumulada se traduzcan en un crecimiento rápido del PIB. Una confianza renovada de los consumidores y de las empresas ha llevado a un crecimiento generalmente sólido del consumo y la inversión, y los mercados financieros han seguido arrojando buenos resultados. Inclusive el desempeño del mercado laboral ha sido más alentador, con la creación de 916,000 nuevos empleos en marzo, más del doble del total para febrero y la cifra más alta desde agosto pasado.

La tarea de los responsables de las políticas monetarias este año será separar el fantasma de la inflación (la inminente recuperación después de 2020) de las presiones salariales y de precios subyacentes. El alza de los rendimientos de los bonos gubernamentales —que refleja una combinación de mejores perspectivas de crecimiento, riesgo de inflación y cuestiones vinculadas a la deuda— refleja los desafíos que los responsables de las políticas enfrentarán en su intento por descifrar y manejar las expectativas de los mercados. En términos ideales, cualquier medida de estímulo adicional apuntará a impulsar la demanda agregada y simultáneamente mejorar la productividad de largo plazo.

Mientras tanto, el impulso de crecimiento de China se ha mantenido sólido y equilibrado, en tanto el gobierno vira su atención a cuestiones estructurales de mediano plazo y a la contención de los riesgos del sistema financiero. La reciente Asamblea Popular Nacional apoyó un foco renovado en reequilibrar la demanda hacia el consumo de los hogares y desviar las fuentes de crecimiento de la pro-

ducción hacia una manufactura de alta calidad, el sector de servicios y las pequeñas y medianas empresas.

Así, las autoridades chinas parecen inclinarse hacia una normalización de la política macroeconómica, con cierta consolidación fiscal y un ajuste monetario anticipados para más avanzado el año. Esta estrategia está siendo acompañada por medidas regulatorias prudentes para manejar la efervescencia del sector de bienes raíces.

Si bien las tensiones comerciales con Estados Unidos probablemente persistan en la administración del presidente Joe Biden, ya no parecen ser un factor importante que influya en el sentimiento o crecimiento del sector privado en ninguno de los dos países.

Por el contrario, las economías europeas, tanto en el centro como en la periferia de la eurozona, han venido luchando contra otra ola de Covid-19, programas de vacunación tambaleantes y una falta de dirección política. Mientras que la producción industrial, particularmente en Alemania, ha mantenido un buen ritmo, gran parte de la eurozona probablemente tenga que esperar hasta fines de 2022

para alcanzar los niveles de PIB previos a la pandemia.

El Reino Unido, que en 2020 enfrentó un doble golpe por el Brexit y por el Covid-19, ha hecho un buen progreso a la hora de vacunar a su población, mejorando así sus perspectivas de crecimiento. La recuperación de Japón, en cambio, parece frágil a pesar de la implementación de amplias medidas de estímulo, mientras que la confianza de los consumidores sigue siendo débil y el crecimiento de las exportaciones, moderado.

En cuanto a los mercados emergentes, ahora parece haber múltiples trayectorias económicas —algunas mucho mejores que otras—. En India, tanto los sectores de manufactura como de servicios están contribuyendo a un rebote sólido. Pero un resurgimiento del coronavirus, una creciente inflación y un espacio fiscal limitado (debido a los elevados niveles de deuda pública) podrían debilitar parte de este impulso.

Por ahora, el rebote de los precios del

petróleo ha animado las perspectivas de productores importantes como Nigeria, Rusia y Arabia Saudita. Por el contrario, la economía de Brasil está tambaleándose, lo que refleja la propagación descontrolada del virus —resultado de un liderazgo político ineficaz—. Turquía enfrenta temores similares, pero al menos logró a duras penas alcanzar un crecimiento positivo en 2020.

Luego de una marcada caída durante 2020, el dólar estadounidense se ha afianzado en 2021. En tándem con la tendencia alcista de los rendimientos de los bonos norteamericanos, esto es un mal presagio para muchos mercados emergentes y otras economías en desarrollo, particularmente aquellas con una alta exposición de deuda en moneda extranjera. Las presiones del mercado financiero podrían intensificarse si los patrones de crecimiento divergentes (en los que las economías vulnerables registran un crecimiento más débil) persisten en 2021.

La economía mundial ha llegado así a un momento decisivo. Muchos países están lidiando con la opción de abrir sus economías a pesar de la continua propagación del virus y la posibilidad de liberar un estímulo macroeconómico adicional, lo que podría exponerlos a una compensación desfavorable entre beneficios de corto plazo y vulnerabilidades de más largo plazo. Las incertidumbres abundan, es mucho lo que está en juego y las decisiones políticas indecisas afectarían la confianza de los consumidores y de las empresas en las economías más débiles, agravando las tensiones económicas.

La receta para una recuperación sólida y duradera sigue siendo la misma: medidas firmes para controlar el virus, junto con un estímulo monetario y fiscal equilibrado y políticas que apoyen la demanda y al mismo tiempo mejoren la productividad. En las economías que se están recuperando de manera robusta, sería prematuro relajarse en cualquiera de las dos dimensiones; en otras partes, los responsables de las políticas tendrán que redoblar sus esfuerzos en ambas.

Darren Chang y Aryan Khanna colaboraron en este artículo.



**El autor**

Eswar Prasad, profesor de Economía en Cornell University, es un integrante senior en el Brookings Institution. Además es autor de *Gaining Currency: The Rise of the Renminbi*.





## MÉXICO SA

*Deuda: aspirinas para el cáncer //*

*SHCP renegocia 3 mil 250 mdd*

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**D**ADA LA MAGNITUD del problema, que anualmente obliga la erogación de cantidades igual de espeluznantes que de improductivas, la noticia recién divulgada por el secretario de Hacienda, Arturo Herrera, se asemeja a una aspirina para combatir el cáncer. Sin embargo, en materia de deuda pública todo es importante, especialmente cuando de ahorrar se trata.

**RESULTA QUE EL** funcionario anunció que el gobierno federal refinanció en los mercados internacionales 3 mil 250 millones de dólares de deuda pública, con lo que las amortizaciones programadas para 2023 se reducen 69 por ciento y se extiende el plazo de vencimientos, de acuerdo con los números de la Secretaría de Hacienda, institución que subraya que “la operación realizada no genera endeudamiento adicional”.

**EN EL DETALLE,** Hacienda explicó que “el monto de la transacción de refinanciamiento e intercambio se ubicó en 3 mil 250 millones de dólares, en la que participaron 246 inversionistas internacionales, con una demanda máxima de 7 mil 400 millones de dólares (2.3 veces el monto colocado). El refinanciamiento permite al gobierno federal mejorar el perfil de vencimientos de la deuda externa a un costo menor. Con estas operaciones se redujeron casi en su totalidad las amortizaciones programadas de deuda externa de mercado entre 2021 y 2023, pasando de 12 mil 890 millones de dólares a 2 mil 600 millones”.

**LA DEPENDENCIA QUE** encabeza Herrera señaló que la citada operación “tuvo tres componentes: la emisión de un nuevo bono de referencia a 20 años por un monto de 2 mil 500 millones de dólares a una tasa cupón de 4.28 por ciento; esa cantidad se utilizará en su totalidad para reducir en 69 por ciento las amortizaciones de deuda externa de mercado programadas para 2023; y los inversionistas con bonos que vencen entre 2023 y 2040 podrán intercambiar sus bonos por el nuevo”.

**ESA SERÍA LA** aspirina para combatir el cáncer, aunque todo descuento ayuda, sin olvidar que la deuda pública legada por el régimen neoliberal no solo resulta monumental, sino que representa un enorme fardo para las finanzas de la nación y, desde luego, para los mexicanos, pues de sus bolsillos, año tras año y quiéranlo o no, salen los recursos

para pagar dicho débito, aunque en realidad 98 centavos de cada peso destinado a dicho fin se canalizan sólo al pago de intereses.

**EN LOS ÚLTIMOS** tres gobiernos –por llamarles así, porque en realidad no pasaron de ser gerencias de los grandes corporativos– la deuda pública se incrementó 550 por ciento (de 2 a 11 billones de pesos, en números cerrados), con el consecuente cuan asfixiante aumento de los intereses y sin beneficio alguno para el país. Pero como el grupo compacto creyó que se mantendría eternamente en el poder, la contratación de débito siguió y siguió. Total, pagan los mexicanos.

**EN SU SEXENIO,** el rancharo mariguanero aumentó 53 por ciento la deuda pública (proporción equivalente a un billón 845 mil millones); el *Borolas* Calderón 88 por ciento (2 billones 756 mil millones) y el copetón enamorado 79 por ciento (4 billones 660 mil millones). En conjunto, 9 billones 261 mil millones de pesos, o 550 por ciento de crecimiento, que sólo por intereses genera pagos anuales verdaderamente escalofriantes.

**POR ESO, DADOS** el crecimiento y proporción que se anotan, cabe el símil de la aspirina contra el cáncer, aunque a estas alturas de la deuda pública todo ahorro, por pequeño que parezca, es una buena noticia.

### Las rebanadas del pastel

**PARA DAR UNA** idea del tamaño del monstruo, el saldo de la deuda externa pública heredada por el régimen neoliberal resulta 5.25 veces superior al registrado en el cierre sexenal de José López Portillo, de acuerdo con el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico, que documenta que “el costo financiero del débito presenta una trayectoria exponencial. De 1990 a 2018 el pago de intereses sumó 6.6 billones de pesos, de los que la mayor parte (64 por ciento) se cubrió en las dos últimas administraciones”. De hecho, con Calderón y Peña Nieto en Los Pinos los mexicanos pagaron más de 4 billones 200 mil millones de pesos por intereses y el débito no dejó de crecer, amén de que el endeudamiento no se reflejó en el desarrollo del país.



## DINERO

# Hacienda obtiene préstamo por 3,250 millones de dólares // Jeff Bezos, de Amazon, quiere pagar más impuestos // Chulada de candidatos

### ENRIQUE GALVÁN OCHOA

**E**L GOBIERNO FEDERAL anunció que concluyó un refinanciamiento por 3 mil 250 millones de dólares reduciendo 69 por ciento las amortizaciones programadas para 2023. La operación no generó endeudamiento adicional. Tuvo una demanda equivalente a 2.3 veces el monto colocado y participaron 246 inversionistas internacionales, lo que demuestra la confianza en México, agregó la dependencia. Los ciudadanos se preguntan cómo es posible obtener un préstamo sin generar endeudamiento adicional. Es algo que debería explicar Hacienda.

### Quiere pagar más impuestos

**YA UN MILLONARIO** alzó la mano y dijo que quiere pagar más impuestos. No ocurrió en México, desde luego.

**LA SECRETARIA DEL** Tesoro de Estados Unidos, Janet Yellen, planteó al grupo de los 20 países mas industrializados, el G-20, la necesidad de crear un impuesto básico internacional a fin de impedir que las grandes corporaciones eludan el pago de impuestos. Pero ya antes lo había propuesto a los ciudadanos de su propio país, un impuesto a las corporaciones y los millonarios para financiar el programa de infraestructura del gobierno del presidente Biden... absorberá una inversión cercana a 2 billones de dólares, 2 millones de millones de dólares.

**ALZÓ LA MANO** Jeff Bezos, el creador y principal accionista de Amazon. Dice que está dispuesto a pagar más impuestos y apoya el programa de reconstrucción del presidente Biden. La fortuna del empresario, propietario del diario *The Washington Post*, se calcula en 187 mil millones de dólares, cifra aproximada, en continuo movimiento porque sus acciones están en las bolsas de valores. ¿Cuánto es eso? La cifra se aproxima a las reservas en dólares

del Banco de México y supera las reservas de muchos países. Jeff Bezos se considera más que un empresario, un inventor, porque inventó la tienda *online* más grande de la historia. Recientemente se divorció y se vio generoso, convirtió a Mackenzie, su ahora ex esposa, en una de las mujeres más ricas del mundo. Lo apoyó a construir su imperio. Pues ahí la señora Yellen tiene mucha tela de donde cortar en su idea de un impuesto corporativo. Aquí en México difícilmente prosperaría, se llenarían los juzgados de amparos, además, el presidente López Obrador ha fijado su posición claramente: no aumento de impuestos.

### Los candidatos

**EL PARTIDO ENCUENTRO** Solidario (PES) le dio la candidatura a diputado a José Francisco Carmelo Augusto Sosa Noreña, alias José Joel, hijo del Príncipe de la Canción, José José. De ganar, sería diputado por el distrito 5 local, compartido entre las alcaldías Azcapotzalco y Miguel Hidalgo. También está Juan Francisco Martínez Ventura, *Lady Tacos*, quien fue postulado por el Partido Equidad por el distrito 32 en Coyoacán, en donde contendrá contra Gerardo Villanueva de Morena. *Lady Tacos* es una mujer *trans*. Otros "famosos" son el ex futbolista Adolfo Bofa Bautista, quien busca una diputación federal en Jalisco, por el PES, y el medallista olímpico Romel Pacheco va por una diputación federal en Yucatán, por el PAN. De 213 diputados que buscan repetir otros tres años en el cargo, 155 firmaron un acuerdo para renunciar a los 74 mil pesos que reciben mensualmente en apoyos para sus actividades legislativas, pero se quedarán con otros 79 mil pesos, parte de su "dieta".

### El "reparto" de Adame

**ALFREDO ADAME SIGUE** en el ojo del huracán. La empresa 3M emitió un comunicado en el que señala que no comercializa sus productos

a particulares, ya que trabaja a través de una red de distribuidores autorizados que pasan por un estricto proceso interno de ética y buenas prácticas para representar a la empresa. Ayer mismo, el actor y candidato de Redes Sociales Progresistas a diputado federal por Tlalpan aseguró, en entrevista con Carmen Aristegui que los 40 millones a los que había hecho referencia en un audio divulgado hace un par de días se trataban de cubrebocas 3M. (Le hubiera bastado un solo cubrebocas a Alfredo Adame, el suyo, porque mientras más habla más se hunde.

## Twiteratti

**¡YA VACUNARON A mis papás!** Súper organizado, todos muy atentos, les explicaron muy bien la dinámica, enfrente de ellos sacaron las vacunas, les pusieron música, baños portátiles y súper atención por parte de todos los doctores y enfermeros, en Cancún al 100 gracias @lopezobrador\_

Escribe @graceecancun

Facebook, Twitter: [galvanochoa](#)  
Correo: [galvanochoa@gmail.com](mailto:galvanochoa@gmail.com)



▲ El presidente Andrés Manuel López Obrador entregó reconocimientos a

enfermeras, médicos y personal de salud.  
Foto José Antonio López





El desempeño de la economía debe medirse a nivel de la economía familiar, en función del bienestar de sus miembros, que depende de la cantidad, calidad y variedad de los bienes y servicios a su disposición. Para medirlo podemos recurrir al Indicador del Consumo Privado, que mide la compra de bienes y servicios, exceptuando bienes lujosos y vivienda, de las familias.

Según datos del Inegi, en términos mensuales, comparando cada mes con el mes anterior, en enero el consumo privado creció 1.0 por ciento, lo cual muestra una desaceleración (¿cuesta de enero?), con relación a los siete meses anteriores (junio a diciembre de 2020), en los que creció, en promedio mensual, después de las contraccio-

nes de marzo, abril y mayo, 2.8 por ciento.

En términos anuales, comparando cada mes con el mismo mes del año anterior, en enero el consumo privado decreció 5.7 por ciento, con lo cual sumamos catorce meses consecutivos con caídas en la compra de bienes y servicios de parte de las familias, con las consecuencias sobre su bienestar. En los trece meses anteriores a enero esa contracción fue, en promedio mensual, del 10.25 por ciento.

El crecimiento de la economía se mide por el comportamiento de la producción de bienes y servicios, que depende de las inversiones directas, uno de cuyos principales componentes es la inversión fija bruta en instalaciones, maquinaria y equipo, que proporciona la infraestructura física para poder producir, siendo un buen indicador del comportamiento de la inversión directa.

Según datos del Inegi, en términos mensuales, en enero, la inversión fija bruta creció 3.3 por ciento, por debajo del crecimiento promedio mensual de los últimos siete meses, que fue 4.6 por ciento (entre junio y diciembre, después de las contracciones de abril y mayo, durante el cierre parcial de la economía).

En términos anuales, en enero, la inversión fija bruta decreció 9.6 por ciento, sumando 24 meses consecutivos de caídas. La mala noticia: decreció. La buena: menos de lo que lo hizo entre abril y diciembre del año pasado, meses en los cuales decreció, en promedio mensual, 21.5 por ciento.

Más allá de los análisis que puedan hacerse del comportamiento del consumo privado y de la inversión fija bruta, dos variables importantes para responder la pregunta ¿cómo va la economía?, hay que destacar dos hechos: en términos anuales, en enero, ambas variables registraron todavía fuertes caídas, 5.7 y 9.6 por ciento, respectivamente. Lo positivo es que, en términos mensuales, las dos registraron crecimiento, 1.0 por ciento el consumo privado, 3.3 por ciento la inversión fija bruta. Y ésta, la recuperación mensual, es el primer paso hacia la recuperación anual.



## •NUEVOS HORIZONTES

# IRALTUS

BUSINESS DEVELOPMENT

## La importancia del cumplimiento de la regulación en el desarrollo de negocios

Por Angélica A. Ruiz Gatica

Todas las actividades que se llevan a cabo en un país deben estar apegadas a un marco jurídico que garantice el buen funcionamiento de la economía y la sociedad al proteger los derechos y la seguridad de los ciudadanos, promover la eficacia del mercado y garantizar la prestación de bienes y servicios públicos.

La regulación gubernamental puede ser:

1. Económica, al fijar precios o cantidades de producción, establecer especificaciones técnicas o imponer restricciones para la participación en el mercado, por ejemplo, La Ley Federal de Competencia Económica, La Ley Aduanera, o la Ley de Hidrocarburos.

2. Social: a partir de disposiciones que buscan proteger el medio ambiente y la salud humana, animal y vegetal, al establecer condiciones para el ejercicio de profesiones y para las relaciones laborales, un ejemplo es La Ley General de Desarrollo Social.

3. Administrativa: organiza el funcionamiento de la administración pública para proveer servicios y bienes públicos, por ejemplo, la Ley Orgánica de la Administración Pública o las Leyes Orgánicas de los Estados.

La regulación facilita y permite el cum-

plimiento a la ley, su desconocimiento o malinterpretación no nos exime de su cumplimiento. Por lo que, toda empresa o negocio debe determinar con certeza cuáles son las actividades que puede o no llevar a cabo, así como la manera en que debe desempeñarlas.

A través del cumplimiento regulatorio minimizamos el riesgo de incurrir en sanciones, multas, revocación de permisos o litigios que pueden representar pérdidas económicas, insostenibilidad o la imposibilidad de participar en cierto mercado. Un entendimiento exitoso de la regulación aplicable permite no sólo el buen funcionamiento de la empresa y negocio, sino también posibilidad de capturar oportunidades que maximicen su valor.

Para promover el crecimiento económico del país, se necesitan empresas con potencial de crecimiento, condiciones regulatorias que den certidumbre y esta-

bilidad a la inversión privada nacional y extranjera y el compromiso por parte de todos los actores involucrados para realizar sus actividades respetando la ley y las regulaciones aplicables.

Sin embargo, el dinamismo, la falta de claridad y el desconocimiento de la regulación pueden generar incertidumbre para la inversión, múltiples riesgos para las empresas y la falta de detección y desarrollo de buenas oportunidades de negocio.

Para participar de manera exitosa en el mercado, recomendamos establecer un área especializada en el cumplimiento regulatorio y asesorarte con especialistas que puedan dar certeza jurídica al cumplimiento de todas tus obligaciones. Esto le dará seguridad a tus operaciones y te permitirá identificar y generar nuevas oportunidades de negocio alineadas a la Ley y a la Regulación vigente, evitando la corrupción, y contribuyendo a un mejor México.





APUNTES  
FINANCIEROS

JULIO  
SERRANO  
ESPINOSA

juliose28@hotmail.com



## La oposición no entiende que no entiende

**T**he *Economist* utilizó en 2015 la famosa frase “no entienden que no entienden” para describir la ceguera de la administración de **Peña Nieto** ante los evidentes problemas que enfrentaba. Lo mismo puedo decir hoy sobre los partidos de oposición. La manera en la que está encarando las elecciones de junio refleja una falta de asimilación de las razones por las que fueron apabullados por **López Obrador** en 2018.

La estrategia de la oposición parece centrarse en repudiar al Presidente. Apenas empiezan las campañas, pero puedo apostar que las propuestas tomarán un papel secundario, si es que aparecen del todo. No habrá una visión que contraste con la 4T de cómo mejorar al país. El tema será descalificar a **López Obrador**, a menudo a través de ataques personales.

La oposición no parece haber hecho un examen de conciencia de por qué perdió. Por lo visto, su apuesta es que a la gente ya se le olvidaron sus errores y que la crisis que estamos viviendo provocará que voten por cualquiera menos por el partido en el poder. Se equivocan. Prueba de ello es que tras un año en el que la economía se desplomó 8.5%, más de 200 mil muertos oficiales por la pandemia y problemas de seguridad serios, la popularidad del Presidente sigue por los cielos y las encuestas muestran que Morena tiene una amplia ventaja en las elecciones.

No entiende la oposición que para aspirar a recuperar el poder tiene que romper con el pa-

sado y rechazar el comportamiento que tanto hartazgo causó en la población. Si lo entendiera, los partidos no estarían nominando a personajes (y a familiares de personajes) ligados con las peores prácticas de antaño. Es claro que piensan que no es necesario hacer un cambio radical y que regresar a lo mismo de antes es una opción. Este es un posicionamiento perdedor que **López Obrador** está explotando a su antojo.

Un elemento que afecta la capacidad de autoanálisis de la oposición es el odio al Presidente. Es un enojo que la ciega tanto a sus propias deficiencias como a los errores y aciertos (sí, existen, en particular de diagnóstico) de **López Obrador**. Muchos críticos ni siquiera pueden ver las mañaneras del malestar que les provoca. ¿Cómo van a saber cómo enfrentarlo si no lo conocen a fondo y no lo respetan? Acuérdense que el que se enoja pierde.

Reconozco que la situación de la oposición es complicada. Meterse al ruedo con **López Obrador** con propuestas de interés popular, como el combate a la corrupción, pueden tener poca tracción. ¿Qué tan creíble va a ser una promesa de ahora sí enfrentar la corrupción por parte del PRI, por ejemplo, después de ver los excesos que se cometieron en el sexenio anterior? Por eso he abogado en este espacio que un buen punto de partida para la oposición es pedir perdón (emitir una mea culpa) por sus abusos y negligencias del pasado. Pero para llegar a ese punto deben entender por qué la gente está tan molesta con ellos, es decir, empezar por entender lo que no entienden. ■





VIVIR COMO REINA Y  
GASTAR COMO PLEBEYA

REGINA  
REYES-  
HEROLES C.



@vivircomoreina

## Tres compromisos de impacto

**L**o impensable, reuniones de trabajo ciento por ciento virtuales, hoy es tan usual que hasta cuestionamos si disminuyen la creatividad o aumentan la productividad. En un año se aceleró la transformación digital y llegó el futuro del trabajo.

Entre enero y marzo de 2020, las descargas de aplicaciones para reuniones virtuales pasaron de 750 mil al mes a 15 millones, según *El Futuro del Trabajo en América Latina y el Caribe* del BID.

“Esta nueva realidad puede inclinar la balanza hacia los robots, que no se contagian de coronavirus”, añade el estudio.

En México, donde falta recuperar cientos de miles de empleos formales, leer sobre robots en el mercado laboral causa pánico.

“La potencial amenaza de que la tecnología traerá mayor desigualdad a la región depende de las acciones que los gobiernos, empresas y ciudadanos tomen hoy”, señala el estudio, y los más vulnerables son los adultos mayores, las mujeres y los mexicanos con los ingresos más bajos.

Este reto tiene sus oportunidades, el BID señala que “se crearán otros empleos que demandarán habilidades que solo los humanos tienen, como creatividad, empatía e imaginación”.

Además de estas, me dijo *Lucile Baratier*, regional partnership director de Laboratoria, hay una necesidad de adquirir habilidades digitales de alto nivel: programación, desarro-

llo de *software* o análisis de datos. “Todas las empresas tienen un área tecnológica en crecimiento y necesitan un equipo tecnológico”.

Laboratoria, aliado de BID Lab, busca avanzar la posición de las mujeres en tecnología vía capacitación y vinculación laboral. Sus resultados muestran cómo las habilidades digitales junto con las “socioemocionales y, sobre todo, la capacidad de aprender a aprender”, me dijo **Lucile**, “permiten a las mujeres triplicar o cuadruplicar su ingreso”. El 70 por ciento que no tenía un trabajo antes de capacitarse en Laboratoria, logra un primer ingreso en el sector de tecnología de entre 15 y 20 mil pesos netos al mes. “Es un campo de mucho crecimiento y con oportunidades bien remuneradas”, me dijo **Lucile**.

Para recuperar la economía y que las empresas de todo tamaño crezcan hay que abrazar esta era digital vía tres compromisos. Uno, la diversidad y la inclusión, hay que sumar a las mujeres y adultos mayores, así como estar abiertos a que el talento no siempre cuente con un título universitario, me dijo **Lucile**. Dos, capacitar al personal, “es el mejor recurso que tenemos”, en habilidades tecnológicas y socioemocionales como el pensamiento crítico. Tres, tender puentes e impulsar la colaboración, “una persona o una empresa sola no puede lograr todo”, añadió **Lucile**, “es necesaria una perspectiva de comunidad para tener mayor impacto”.

Estos compromisos debemos asumirlos el ciudadano, las empresas y el Estado. ¿Cómo la ve, querido lector, nos sumamos al BID, Laboratoria y sus aliados? ■





## IN- VER- SIONES

**NUEVA TORRE**

### Global Infra entrega proyecto hospitalario

Global Infra, que lidera Rafael Guzmán Cabeza de Vaca, terminó el proyecto ejecutivo para la construcción y diseño de la nueva Torre de Hospitalización del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, con lo que se convierte en el primer hospital de Latinoamérica con aisladores sísmicos. La firma participa también obras del Tren Maya.

**CAMBIO DE CAMISETA**

### Club Necaxa recibirá patrocinio de Nissan

La temporada de cambio de patrocinios aún no termina y quien ya cambió la camiseta es Club Necaxa. Será Nissan Mexicana la marca que patrocine al equipo de fútbol, que actualmente tiene su sede en Aguascalientes, en el cual la armadora tiene tres plantas de manufactura. El acuerdo comprende, por el momento, de enero a diciembre de 2021.

**CRIPTOMONEDAS**

### Bitso celebra 7 años de iniciar operación

Ayer se cumplieron siete años de la entrada en operaciones

de Bitso, de Pablo González, la primera plataforma de criptomonedas que ahora se posiciona como la más grande de América Latina por contar con más de 2 millones de usuarios en México, Argentina y Brasil; la firma planea expandirse de forma internacional.

**REVISTA BRITANICA**

### Reconocen gestión de activos de HSBC

Hay manteles largos en HSBC México, comandada por Jorge Arce, pues recibió el premio "Best Private Wealth Manager Mexico 2021" de la revista británica *Global Banking & Finance Review*, una de las más importantes en el mundo financiero, por su crecimiento en activos gestionados.

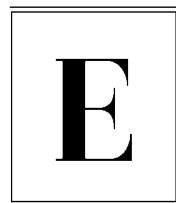
**READY TO DRINK**

### Diversifica Cerveza Victoria su portafolio

Cerveza Victoria, al mando de Yune Aranguren en Grupo Modelo, sigue firme en su diversificación en el sector *ready to drink*, una categoría que el año pasado creció a doble dígito. La firma anunció una bebida a base de mango, además de una nueva imagen para su portafolio bautizado como la familia de las Vickys.



## SE REQUIEREN POLÍTICAS QUE MEJOREN LA VIDA DE LOS MEXICANOS



El mundo se mueve hacia el uso de las energías renovables como fuente principal, por ejemplo: la generación y consumo de energía eléctrica en casa habitación o comercio y la electrificación

de la movilidad, tanto de vehículos, camiones y otros medios de transporte; las principales marcas han anunciado que migrarán la totalidad de sus gamas a carros eléctricos en los próximos años.

De manera paralela, los hidrocarburos convencionales se planea priorizar su uso como materia prima para la producción de petroquímicos (las refinerías en el mundo ya plantean reconversiones). Todo esto bajo los criterios de total apertura comercial, de desarrollo económico y competencia. ¿Hacia dónde vamos en México?

Las políticas e inversión pública en nuestro país parecen moverse por caminos distintos al resto del mundo. Se están invirtiendo 8 mil 918 millones de dólares en la construcción de una nueva refinería en Tabasco, en un momento en el que De

**LOS CAMBIOS  
PROPUESTOS  
EN EL SECTOR  
PROPICIAN LOS  
MONOPOLIOS**

MIENTO EN EL QUE PEMEX perdió 480 mil 966 millones de pesos en 2020 y sólo opera sus refinерías a menos de 40 por ciento de su capacidad. Se ha reformado la Ley de la Industria Eléctrica, que promueve el uso de carbón, diésel y combustóleo y deja en estado de indefensión a los privados, que en su mayoría invierten en energías renovables, al igual que se eliminan los incentivos a las energías renovables como son los CEL's. También se lanzó una iniciativa de Reforma a la Ley de Hidrocarburos. Ambas limitan a los privados y regresan a las prácticas monopólicas del pasado a las empresas productivas del Estado, lo que sólo generará mayores costos y limitará las opciones de compra para los consumidores, así como incumplir los acuerdos y tratados internacionales.

México trae un debate diario basado en cuestiones ideológicas, políticas o argumentando un cambio de reglas. Estos cambios no parecen estar sustentados en alternativas que pudieran llevar a nuestro país al lugar donde todo ciudadano solicitaría a cualquier gobernante: contar con energéticos suficientes, de manera ininterrumpida, de calidad, a precios competitivos, bajo un manto de políticas públicas que nos lleven a consumir los energéticos sin dañar el medio ambiente. Todos los estilos e ideas que vayan encaminados a generar mejores condiciones de vida a los mexicanos deben de ser bienvenidas, pero no como un tema de partidos u elecciones, sino de bienestar nacional.



## — UN MONTÓN DE PLATA —



#OPINIÓN

### MÁS INFORMALIDAD POR OUTSOURCING

*Las empresas tendrán que contratar trabajadores por fuera, sin incorporarlos a su nómina*

L

as nuevas reglas para el *outsourcing*, tras el acuerdo del presidente **Andrés Manuel López Obrador** con el sector privado, fomentarán la informalidad, porque muchas empresas

que suelen utilizar este mecanismo tendrán que contratar a sus trabajadores por fuera sin incorporarlos a su nómina interna. Este fuerte impacto será pernicioso, de acuerdo con lo que me dice uno de los líderes del sector.

Al centro de esta problemática está toda la carga de seguridad social. El gobierno no se comprometió a nada: ni a flexibilizar las reglas de contratación o despido, ni a disminuir los requisitos para el manejo de los trabajadores. En pocas palabras: quedó la misma carga burocrática y se disminuyó la flexibilidad del mercado laboral, sobre todo porque las empresas ya no podrán

recurrir al *outsourcing* para contratar empleados que estén relacionados con su objeto social.

Veamos un ejemplo. A un hotel de playa que suele contratar más camaristas durante la temporada alta (verano, Semana Santa y Navidad), pero que no tiene un gran departamento de recursos humanos, le será más sencillo pagar a esas camaristas en efectivo, que hacerlo bajo contrato tres veces al año. Este ejercicio recurrente de contratación y baja era una de las virtudes del *outsourcing*, pero quedará prohibido porque las camaristas trabajan directamente en el objeto social del hotel. ¿Resultado? El hotel preferirá la informalidad.

Otro ejemplo son empresas que tienen varias sucursales en el país y que requerían constantemente servicios de *outsourcing* para manejar reclutamientos, capacitación y

contrataciones a distancia. También dejarán de usar este esquema en estos casos, lo que derivará en informalidad.

Las cabezas del sector piensan que el alcance de la nueva ley se conocerá hasta que queden redactados los reglamentos aplicables; es decir, la *letra chiquita*. Uno de los grupos principales de *outsourcing* remata: "el país es cada vez menos competitivo producto de sobrerregular todo. Le anoto una victoria a los sindicatos y a la 4T; aunque al final se dan un balazo en el pie. Va a ser un galimatías".

#### **SAT PRECISA**

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) de **Raquel Buenrostro** precisó que contra los contrabandos bronco y técnico de combustibles no puede solo (y esa es la principal fuente de evasión del IEPS en la actualidad). Tiene razón, "de ahí la importancia de incorporar en Aduanas personal en retiro de SEDENA y SEMAR". El SAT se concentrará en su Plan Maestro de Grandes Contribuyentes. Inteligente mensaje.

#### **ABC**

Hubo nombramientos de parte de **José María Zubiría** en el Centro Médico ABC. Alejandro Alfonso no se va; se queda como asesor de la dirección general. El Dr. Juvenal Franco será ahora el vicepresidente médico; y el Dr. Francisco Moreno será director de la línea de servicio de medicina interna.

---

**Al centro de la problemática está la carga de seguridad social**

---

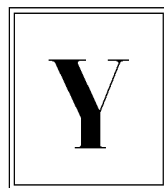




## CORPORATIVO



***Aunque el confinamiento se ha flexibilizado en las últimas semanas, lo cierto es que las familias mexicanas pasan más tiempo frente al televisor***



Ya le había comentado que uno de los ganadores con la pandemia ha sido la televisión abierta.

Aunque el confinamiento se ha flexibilizado de manera sustantiva en las últimas semanas, lo cierto es que las familias mexicanas pasan más tiempo frente al televisor.

Una prueba de ello son los *ratings* al alza de Exatlón, el programa de competencia física y habilidad que ha atrapado lo mismo a jóvenes que a población adulta en lo que, sin duda, es un logro de **Benjamín Salinas Sada** cuando tomó las riendas de TV Azteca.

La estrategia del joven ejecutivo fue competir con una nueva forma de hacer televisión abierta y conquistar a nuevas audiencias.

Y es que aunado a los altos niveles de audiencia que han marcado el éxito del fenómeno Exatlón una de las virtudes de ese programa son los valores que transmite, amén de la combinación de deportes extremos, resistencia y emociones que ha permitido atraer sobre todo a la población millennial que ha dejado por un momento sus redes sociales.

---

***TV Azteca sigue  
ampliando  
audiencias con  
la innovación***

---

El caso es que al final de su cuarta temporada Exatlón en pleno domingo de Pascua fue el programa con más audiencia superando los 11 millones de televidentes, algo que no se veía desde hace mucho tiempo en los medios electrónicos.

TV Azteca sigue ampliando sus audiencias, a partir de la innovación dejando atrás viejos modelos

televisivos.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Derivado de varios estudios realizados en la región sur de la península de Baja California, relativas a la deficiente distribución del agua, se determinó desarrollar una fuente de abastecimiento confiable, permanente y competitivo para la zona de los Cabos. Para ello se ha optado por el proyecto de la "Desaladora", mediante el cual se pretende obtener la prestación del servicio de suministro del vital líquido en bloque con una capacidad de 250 litros por segundo. Por la trascendencia y complejidad de este proyecto ha generado gran expectación en la entidad sudcaliforniana. De hecho, se habla de un contrato por 25 años, por el cual actualmente licitan consorcios como GS Inima Environment, RECSA, Aqualia México y La Pensinsular. Hay que precisar que el desarrollador que resulte ganador, deberá invertir en la construcción de toda la infraestructura del proyecto... Aunque muchos pensaban que el presidente **Andrés Manuel López Obrador** iba a aprovechar la celebración del Día Internacional de la Salud para anunciar el calendario para vacunar al personal sanitario del sector privado, lo cierto es que esos médicos y enfermeras que han dato todo en la crisis sanitaria tendrán que esperar. La negativa para vacunar al personal de hospitales y clínicas privadas ha causado gran malestar porque el gobierno federal tiene varios millones de vacunas en bodegas, por lo menos eso es lo que informa de manera oficial.



## LADY VARO

### CINCO APLICACIONES MÓVILES QUE LE PONEN ORDEN A TU DESPAPAYE FINANCIERO

#### LADY VARO

**S**i eres fan de utilizar el celular para jugar, grabar videos chistosos, mensajearte con tus amigos o comprar en línea, te sugerimos comenzar a aprovecharlo para administrarte mejor. ¿Cómo lo puedes lograr? Daniel Urias, fundador de Cooltura Financiera, nos explicará a detalle cinco aplicaciones que puedes descargar en tu celular y que cambiarán la manera en cómo registras tus gastos.

“Estas aplicaciones te ayudarán a tener una claridad respecto de cómo estás distribuyendo tu dinero, dónde puedes hacer recortes, dónde es necesario poner un poquito más de lana, todo esto de manera rápida y sencilla y evaluar cada semana o cada mes el manejo de tu dinero”, dijo Daniel Urias.

**Monofay.** Es una app que se puede encontrar tanto para teléfonos con sistema operativo Android y iOS. En su pantalla de inicio se pueden ver y seleccionar los ingresos y gastos a registrar, ya sea en cuentas de débito o en efectivo.

“Es muy importante considerar que estas aplicaciones se van alimentando de la información que nosotros les damos y qué tan específicos seamos. El objetivo de tener una app en el celular es que siempre, de manera inmediata, en cuanto gastemos, lo anotemos”, recomendó Daniel.

**Money Manager.** Esta aplicación también dividirá tu información en ingresos y gastos en listas muy claras y concisas de a dónde se va tu dinero. Te hará comparativos mes con mes de cuánto gastaste en cada categoría. A través de sus gráficos verás qué gastos se están disparando y tomarás conciencia de en qué debes medirte. “Te darás cuenta si son gastos importantes, necesarios o innecesarios”, explicó Urias.

**Fintonic y Finerio.** Estas dos aplicaciones funcionan de manera similar. En el caso de Fintonic es una aplicación que nació en España y Finerio es mexicana. Ambas te permiten vincular tus tarjetas de crédito y de débito, esto significa que de manera automática estarán registrando y categorizando tus gastos, es decir, si utilizas tu tarjeta para pagar en un restaurante, la aplicación reconocerá ese movimiento y lo registrará de forma automática. También tienen la opción de que si haces un retiro en efectivo y ese dinero te lo vas gastando, puedes agregar de forma manual este tipo de gastos variables.

“La desventaja de estas dos aplicaciones es que hay personas que no se sienten cómodas ni seguras anotando los datos de sus tarjetas o cuentas bancarias para lograr dicha vinculación. La información que piden estas apps les permiten sólo leer los movimientos que

tú haces de tu cuenta bancaria, no pueden hacer transacciones, no te pedirán claves ni contraseñas”, especificó el especialista en finanzas personales.

**Wallet app.** También divide los gastos y los ingresos; sin embargo, tiene subcategorías. Es fácilmente identificable si gastaste en restaurantes, en una cafetería o en los esquites de “Doña Pelos”. Es una aplicación que te permite calificar tus gastos con un corazón, una carita feliz o una popo porque la regaste en gastar en eso. Es una app muy cotorróna. Además, dentro de la app hay un jueguito para determinar qué tan feliz te hace tu dinero.

“Wallet app tiene las dos opciones: puedes registrar tus gastos manualmente o vincular tus tarjetas bancarias. Pruéballa en el modo manual”, sugiere Urias.

La finalidad de estas aplicaciones es que hagas conciencia en cómo gastas y en que puedas hacer ajustes para que no te quedes sin un quinto al final de la quincena.

Si ya te tomaste el tiempo de descargar una app, úsala. Ya que estás registrando tus gastos, cada quincena revisa con detalle cómo funciona la app y cuánto dinero se te fue en tonterías. Cuando veas que ya están bajando tus gastos innecesarios y puedas generar ahorros, planea en qué utilizarás esos ahorros y si los puedes comenzar a invertir, dijo Urias.



## Aeroméxico con oxígeno



Parece que lo peor está pasando en el sector de líneas aéreas, en especial en México con Aeroméxico. En marzo, reportó un aumento en el tráfico de pasajeros de 12.3% con 1.17 millones de pasajeros vs 1.0 millón que transportaron en marzo de 2020 cuando a mediados de ese mes, se decidió el cierre de las actividades, cierre de fronteras y en algunos casos, cierres de rutas de vuelos entre algunos países, lo que perjudicó a Aeroméxico en mayor medida.

Sin duda, a partir de ahora, tendrá fáciles comparativos en abril, mayo y junio (2T '21), donde se registraron entre 140 y 240 mil pasajeros mensuales, mientras que de julio a diciembre de 2020, registró desde 500 mil hasta un millón ciento doce mil pasajeros por mes.

Es por ello, que consideramos que esta aerolínea quizá está pasando, en lo operativo, a mejores condiciones. No obstante, el Chapter 11 le está ayudando a reestructurar toda la compañía incluyendo probablemente a su base de accionistas. Ahora, Apollo se convierte en un accionista financiero y operativo. Este camino financiero mejora un poco, pero llevará mucho tiempo todavía, donde domi-

nará la austeridad.

Se está orientando más a un mercado nacional, en donde la demanda de asientos registró un aumento de 41% en marzo, aprovechando también el período de Semana Santa.

### SIGUE LA PRESIÓN EN EL SECTOR MINERO

La pelea por el contrato colectivo en la mina San Rafael, en Cosalá, Sinaloa, complica aún más su reinicio de operaciones. La presión que ha ejercido el Subsecretario del Trabajo, Alejandro Salafranca, para imponer al controvertido líder sindical, Napoleón Gómez Urrutia como representante de los trabajadores de esa mina.

La concesión de la explotación pertenece a un grupo profesional, la canadiense Americas Gold and Silver, que encabeza John Davidson, ha sufrido todas las contingencias posibles, o mejor dicho, normales en nuestro país, desde el derecho de piso de parte de la delincuencia organizada, hasta las garras de los sindicatos.

El secuestro de las instalaciones de la Mina de Cosalá por parte del sindicato minero que encabeza Napoleón Gómez Urrutia, tiene

más tintes de una operación de estado que un conflicto laboral. Carlos Pavón, líder del Sindicato Nacional Minero Metalúrgico Frente, denuncia que la STYPS de Luisa María Alcalde, la de Bienestar y Segob de Olga Sánchez, buscan operar a Favor de Napoleón

para que les deje la totalidad del Contrato Colectivo de Trabajo, en francas violaciones a la Ley Federal del Trabajo y del Convenio 87 Laboral (no intromisión en la vida interna de los sindicatos) signado en el TMEC.

### DÍA CLAVE EN MICHOACÁN

Después de que a finales de marzo el Consejo General del Instituto Nacional Electoral (INE), retirara el registro de Raúl Morón Orozco a la candidatura al Gobierno de Michoacán por Morena, debido a que no presentó en tiempo su reporte de ingresos y gastos de precampaña, al interior de Morena, con Mario Delgado, se baraja la designación esta misma semana de Carlos Torres Piña para la candidatura, pues de acuerdo con los últimos sondeos, aventaja con el 15% de aprobación; por lo que, incluso desde Palacio Nacional han depositado plenamente su confianza en el diputado federal, y ya tendría el aval del mismo Presidente.



## Gasolinas muy caras para no ser gasolinazo



**E**stá claro que no se ha cumplido la promesa presidencial de que no subirían los precios de las gasolinas, aquella de que no habría gasolinazos, cuando estos combustibles han alcanzado en estos días precios máximos históricos.

Y cada mañana se puede adornar en el discurso de la manera que quiera Andrés Manuel López Obrador, pero los taxistas, los microbuseros y los ciudadanos en general lo saben. Los combustibles han subido de forma muy importante sus precios en lo que va del año.

Y no solo las gasolinas, sino otros combustibles como el gas de uso doméstico, lo que además provoca que se incrementen otros precios de la economía, en especial los productos alimenticios.

No hay que perder de vista que mientras la inflación general está en un nivel anual de

4.12%, hasta la primera quincena de marzo, el subíndice de alimentos tiene una inflación anual de 6.50% y el de energéticos tiene un incremento anual de los precios de 9.50% anual.

Y no hace falta meterse en las bases de datos estadísticos del Inegi para ver cuánto han subido los precios, basta con subir la cara y ver las pizarras en las gasolineras o ir al mercado. Así de fácil.

Así, la promesa de campaña de López Obrador de no subir los precios de las gasolinas, e incluso de disminuir sus costos, ha quedado pulverizada por la realidad.

Pero es que no había posibilidad alguna de que se pudiera cumplir con algo así, cuando en México no hay un precio controlado de los combustibles, cuando la mayor parte de las gasolinas y el gas que se consumen en el país son importados y se rigen por precios internacionales y cuando no hay subsidios para esos combustibles.

Y si bien es una muy mala noticia que suban de precio los energéticos, la realidad es que tener un mercado abierto, sin precios controlados y sin subsidios es lo mejor que le puede pasar a México. Y los precios actuales no son culpa del presidente Andrés Manuel López Obrador. No hay responsabilidad alguna del

actual Gobierno en el acelerado incremento de esos precios.

Cuando en el verano pasado el mundo entero estaba confinado por la pandemia del Covid-19, vimos precios de las gasolinas en México por debajo de los 17 pesos. Ahora que la actividad económica se reactiva vemos

precios arriba de los 23. Son innumerables los factores que cuentan para esa significativa variación en los precios.

Lo que sí es responsabilidad del presidente López Obrador y es un peligro para la economía mexicana es pretender regresar a cualquier tipo de regulación artificial del mercado solo para que no se incumpla su palabra.

Ya circula un borrador de contrarreforma petrolera que amenaza a las empresas privadas y que pretendería regresar a un esquema de control de precios.

Esa sí sería una barbaridad, tanto como lo es la contrarreforma eléctrica que, si no existen presiones autoritarias, el poder judicial debería cancelar definitivamente.

Lo mejor que podría hacer el Presidente es olvidar esa promesa hueca, falsa, infundada de que no subirían los combustibles en un mercado abierto. Lo ha hecho con otras tantas promesas.



Página: 13

Area cm2: 349

Costo: 66,093

1 / 2

Luis Cuanalo Araujo

**LUIS CUANALO ARAUJO****MOSAICO RURAL**

## El papel de la Agricultura en la pospandemia

**M**éxico ha registrado en los últimos días señales positivas que avistan una firme recuperación económica tras la etapa más crítica de la pandemia de Covid-19. En marzo repuntó la venta de vehículos nuevos y aumentaron las expectativas de crecimiento del PIB para este año por parte de analistas privados y de organismos internacionales como el FMI.

La economía estadounidense también marcha hacia un crecimiento e incluso ya dio la sorpresa con la generación de empleos al tercer mes del año (916 mil), la cifra más alta de los últimos siete meses, situación que también beneficia a México, al ser nuestro principal socio comercial.

Al respecto, es de destacar que la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural y la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO) en México ya elaboran un plan de trabajo para impulsar al sector agroalimentario y contribuir a esta recuperación en la etapa de pospandemia.

Este esquema pone énfasis en la reactivación de las cadenas productivas que contribuyen al Producto Interno Bruto agroalimentario. Estas cadenas se integran mediante los comités nacionales de los Sistemas Producto y de los proveedores de bienes y servicios públicos y privados, los cuales son necesarios para apalancar esquemas de inversión y financiamiento productivo.

El secretario de Agricultura, Víctor Villalobos Arámbula, y la representante de la FAO en México, Lina Pohl Alfaro, también han revisado las propuestas y las recomendaciones técnicas y de financiamiento de organismos como el Banco Mundial, el Centro Internacional de Mejoramiento de Maíz y Trigo (CIMMYT) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola.

Tanto Agricultura como la FAO han destacado, además, la importancia del acompañamiento institucional con los programas prioritarios como Producción para el Bienestar, Fertilizantes y Precios de Garantía, pues fomentan y estimulan la productividad e inclusión en el campo.

Son buenas noticias porque estos puntos se reflejarán en un plan de trabajo incluyente, coordinado y hecho en conjunto, lo cual brindará resultados positivos en favor del campo mexicano, del desarrollo productivo y del bienestar de la sociedad rural en la etapa de pospandemia, donde se prevé un mejor escenario

Página: 13

Area cm2: 349

Costo: 66,093

2 / 2

Luis Cuanalo Araujo

para el sector agroalimentario.

***En esta etapa de recuperación, el sector primario del país jugará un papel determinante, ya que fue el único motor económico que no se apagó con el coronavirus y, por el contrario, creció 2.0 por ciento y contribuyó a mitigar la afectación a la economía nacional con el ingreso de divisas en 2020, sin olvidar su contribución al abasto de productos y la seguridad alimentaria mundial. Y es que fomentar la inversión pública-privada en las cadenas de valor de productos como el café, caña de azúcar, leche, flores ornamentales, oleaginosas y granos básicos (maíz, frijol, trigo y arroz), empuja el crecimiento en el sector e incide en la reducción de la pobreza rural.***

Página: 13

Area cm2: 348

Costo: 65,904

1 / 2

Hugo González

**HUGO GONZÁLEZ**

TECNOEMPRESA

## Roban computadoras en el Hospital General

**E**l Hospital General de México, Dr. Eduardo Liceaga, dirigido por la doctora Guadalupe Mercedes Lucía Guerrero Avendaño; fue víctima del robo de más de 20 equipos de cómputo.

El hurto se registró en el Área 203 del módulo Seguro popular, Tanatología y Eventos Adversos, que se encuentra dentro del nosocomio. Los hechos fueron reportados el pasado 23 de marzo de 2021.

La denuncia por posibles actos de corrupción fue presentada el 31 de marzo de 2021 por Alberto Pérez Blomeier, apoderado legal de la empresa donante del equipo, MAINTBIT; ante la Fiscalía Especializada en Combate a la Corrupción de la Fiscalía General de la República (FGR).

Se acusa a quien resulte responsable, así como a los servidores públicos; Francisco Salvador Valadez Saldaña, director general adjunto de Administración y Finanzas; además de Jacqueline Pineda Pineda, directora de Planeación y Desarrollo de Sistemas Administrativos.

### **NADAR DE MUERTITO**

Tal y como te lo advertí, el domingo pasado la industria relacionada con las telecomunicaciones en México advirtió sobre la gravedad de quererle soltar las manos a Telmex en el mercado de banda ancha fija. La Cámara Nacional de la Industria de Telecomunicaciones y Tecnologías de la Información (Canieti) pronostica que hacerlo encarecería los precios de la banda ancha en los hogares. Le pide al Instituto Federal de Telecomunicaciones (IFT) que reconsidere esa idea inconstitucional y continuar con un régimen de regulación asimétrica a nivel nacional hasta que exista verdadera competencia en todo el país. A ver si el IFT muestra arrestos.

Me preocupa que esta decisión se haya tomado en el marco de la demorada sucesión presidencial del IFT. Me inquieta que algunos de los comisionados hayan actuado para quedar bien con una de las partes, pero también que otros busquen nadar de muertito para no enfrentar un eventual **Palmeo**

Página: 13

Area cm2: 348

Costo: 65,904

2 / 2

Hugo González

parte de otro grupo de poder económico. Cuidado con tener un regulador de papel.

#### **ASESORÍA ESPECIALIZADA**

A través de la iniciativa CODIGOS 2020, T-Systems México finalizó el periodo de seis meses de mentoría, con la que afinaron su modelo de negocio y estrategias de crecimiento, a los emprendimientos con un objetivo social y con base de tecnologías de la información. Por estas asesorías, los seis ganadores de más de 120 propuestas recibidas han reportado ya nuevos clientes e inversionistas, entre otros resultados. Good.

**Ojalá y que la doctora Guerrero Avendaño no tenga necesidad de poner más atención a las anomalías ocurridas al interior del hospital y se castigue a los responsables del robo. Este delito atenta contra el funcionamiento de un servicio público federal, como lo es el Servicio de Salud Especializada y constituye un delito del orden federal. También la Secretaría de la Función Pública debería investigar el caso para esclarecer los actos de corrupción en el interior del nosocomio.**