



# CAPITANAS



**CONSTANZA RIVEROS...**

Directora general de la cadena de clínicas de hemodiálisis Médica Santa Carmen, que ha acelerado su crecimiento en el País y este año duplicará su tamaño, impulsada por fondos de inversión. La firma está lista para incursionar en Estados Unidos y cerrar 2021 con 20 clínicas operando en México.

## Santander vs Cofece

La investigación sobre la colusión en el mercado de bonos que hizo la Comisión Federal de Competencia Económica (Cofece), de **Alejandra Palacios**, dejó malestar en el sistema bancario.

Recuerde que este año, la Cofece determinó que siete bancos y 11 operadores pactaron acuerdos ilegales para manipular el mercado de bonos entre 2010 y 2013. Aunque la multa no fue tan alta, los bancos defienden su reputación.

Es el caso de Santander, que dirige **Héctor Grisi**, que asegura que no cometió prácticas monopólicas, por lo que considera no pagar la multa de 622 mil 901 pesos. Los pactos ilegales son responsabilidad exclusiva de sus 'traders' u operadores, o sea de **Paulino Madrazo Martín e Isaac**

**Marín Vega**, quienes actuaron en representación directa del banco.

Ese mismo argumento ha utilizado BBVA, que dirige **Eduardo Osuna**.

Sin embargo, Santander recurrió a los tribunales federales.

En sus alegatos, contenidos en la resolución emitida por la Cofece, el banco de origen español sostuvo que la autoridad investigadora fue omisa en identificar el bono por el que supuestamente se cometió la falta.

También alega que no aportó elementos que sustenten que la operación tuviera como objetivo colusión para obtener ganancias extranormales, además de que la imputación se basa en pruebas obtenidas ilícitamente.

## ¿Reforma de peso?

Las opiniones encontradas de ayer, entre la titular del SAT, **Raquel Buenrostro**, y el capitán de la Secretaría de Hacienda, **Arturo Herrera**, han avivado las expectativas de una reforma fiscal.

Buenrostro dijo que los cambios serían sólo administrativos, ante lo que Herrera defendió que ni le toca al SAT dictar la política fiscal y además la reforma sí tendrá cambios mayores.

Hace unos días, el diputado **Alfonso Ramírez Cuéllar**, aseguraba que la reforma cumpliría con lo que le Presidente **Andrés Manuel López Obrador** ha pedido: no aumentar impuestos. Hay que tener en cuenta que, tanto la jefa del

SAT, como el diputado Ramírez Cuéllar, han mostrado un compromiso inamovible con las ideas del Presidente.

La clave parece estar en

las palabras del Secretario de Hacienda, que dejan entrever que la mayor fiscalización y mejor cumplimiento no alcanzan a levantar los ingresos como una verdadera reforma supone.

Desde el inicio del sexenio, el propio Presidente mencionó que al menos en los primeros tres años no se aumentarían impuestos. El tiempo y las necesidades están alcanzando a la actual Administración.

## Negocian aviones

Entre las múltiples vías que la emproblemada Interjet,

de **Alejandro Del Valle**, está analizando para sanear sus finanzas está la venta de parte de los 30 aviones rusos Sukhoi Superjet 100 que adquirió.

Según la empresa, existe la posibilidad de que esos aviones sean adquiridos por el Gobierno de Cuba, cuyo presidente es **Miguel Díaz-Canela**. La adquisición sería para robustecer a la aerolínea estatal Cubana de Aviación.

Esta línea aérea cubana estaría interesada en adquirir al menos 20 aviones Sukhoi Superjet 100.

De los 30 que tiene Interjet, 22 se ubican en México y los ocho restantes están en Europa.

Por las aeronaves, la deuda estimada de Interjet suma 380 millones de dólares y lograr transferirlos a otra empresa implicaría un

buen alivio financiero, considerando que su deuda total asciende a mil 250 millones de dólares.

La empresa está más que interesada en concretar la negociación con el gobierno cubano y podría dar noticias en los próximos días.

## Tienda de lujo

El que ha estado batallando por lograr que sus socios americanos le den luz verde para lanzar su tienda online es **Patrick Slim**, el capitán de la tienda de lujo Saks Fifth Avenue, que pertenece a Grupo Sanborns.

A un año de la pandemia, Saks Fifth Avenue,

como otras departamentales, ha visto desplomar sus ingresos, a raíz de los cierres de las tiendas físicas para evitar los contagios por

Covid-19.

Saks Fifth Avenue ya cerró una de las dos tiendas físicas que tenía en el País, ubicada en plaza Carso, de tal suerte que sólo sobrevive la tienda del Centro Comercial Santa Fe en la Ciudad de México.

Así, y con repunte del comercio electrónico, Slim busca lanzar la versión en línea, pero necesita el aval de Hudson's Bay Company (HBC), dueño mayoritario de la compañía, en la cual la familia Slim participa con 15 por ciento de las acciones.

Los planes quizás tengan que esperar, pues HBC tiene el objetivo de separar su negocio de comercio electrónico de la operación de las tiendas e invertir 500 millones de dólares para capitalizar ese nuevo proyecto.

capitanes@reforma.com



# What's News

**S**potify Technology SA incursiona en el audio en vivo al adquirir Locker Room, una app de comentarios deportivos, y su creador Betty Labs. El trato valora la empresa, respaldada inicialmente por Lightspeed Venture Partners y recientemente por Google Ventures y Precursor Ventures, en 50 millones de dólares, señala una persona familiarizada con la transacción. La app Locker Room ha sido instalada unas 19 mil veces desde que se lanzó en octubre pasado.

◆ **JPMorgan Chase & Co.**, Salesforce.com Inc. y PricewaterhouseCoopers son unas de las grandes firmas que buscan deshacerse de grandes bloques de espacio de oficinas, la señal más reciente de que el trabajo remoto lastima la demanda por este pilar de los bienes raíces comerciales. JP Morgan puso en venta 65 mil metros cuadrados de espacio de oficinas en el sur de Manhattan anteriormente este año. Salesforce ha ofrecido espacio para rentar en uno de sus edificios de oficinas en San Francisco.

◆ **Michael Jordan** y Kevin Durant están entre los que apuestan que la empresa detrás de NBA Top Shot está a punto de explotar la moda de los coleccionables digitales. Dapper Labs Inc. recaudó 305 millones de dólares de inversionistas incluyendo a las leyendas de la NBA y otros atletas y celebri-

dades como Stefon Diggs, Ashton Kutcher, Shawn Mendes y Will Smith. El trato, dirigido por Coatue Management, valora la firma en 2.6 mil millones de dólares, dijeron personas enteradas.

◆ **Renesas Electronics Corp.**, fabricante japonés de chips para autos, señaló que ha encontrado más daño de un reciente incendio en una fábrica y predijo que se tardará de tres a cuatro meses para recuperar su producción total. La industria automotriz ya tenía meses lidiando con una escasez de semiconductores antes del incendio del 19 de marzo en la fábrica de Renesas en Hitachinaka, Japón. El director ejecutivo Hidetoshi Shibata reveló que el fuego afectó 23 piezas de equipo.

◆ **La actividad del Gobierno chino** en Twitter y Facebook respecto a sus políticas hacia las minorías étnicas en Xinjiang alcanzó un máximo en el 2020. La frecuencia de los tuits sobre Xinjiang de los medios estatales chinos y cuentas diplomáticas en Twitter subió a un promedio de casi 500 tuits por mes, según investigación del Instituto Australiano de Política Estratégica. En Facebook, las páginas públicas operadas por los medios estatales chinos eran de las fuentes más populares para posts sobre Xinjiang.

Una selección de What's News  
© 2021 Todos los derechos reservados



# El drama educativo que vendrá

**E**l Gobierno federal anda empeñado y presionado en abrir escuelas antes de que termine el ciclo escolar. Recientemente, anunció que el estado de Campeche podría ser uno de los primeros. Son ya demasiados meses con niños y adolescentes encerrados en sus casas recibiendo clases en condiciones menos que deseables. Pero, por otro lado, es en aglomeraciones sociales como las aulas y la salida y entrada desde ellas hacia las casas en donde se pueden originar fuertes rebrotes. Abrir las escuelas, piensan, tiene sus bemoles.

La realidad es que nada en políticas públicas es un tema de blanco o negro sino de grises. Igual que no llegará

un día en que despertaremos y ya no habrá Covid, tampoco llegará pronto el día que, sin lugar a dudas, toda una entidad federativa estará en condiciones de regresar a clases. La nueva normalidad, que ya está entre nosotros desde hace un buen tiempo, implica en un tema como la educación, que no puede esperar, hilar mucho más fino.

Así, plantearse una vuelta a las aulas pasa por tener vacunado a todo el magisterio y demás personal escolar. La urgencia es similar a la del sector salud. A nivel de planteles y en aquellas zonas donde el clima lo permita (la mayoría) deben de abrirse ya aquellos donde puedan darse clases al aire libre. También en aquellos con espacios grandes ventilados en donde se garantice que la distancia entre alumno@s con cubrebocas no sea menor a 2-3 metros y saliendo y entrando al aula de manera ordenada.

Si dentro del plantel no hay aulas con espacios grandes ventilados, habrá de optarse por dividir el salón en dos o tres grupos y turnar cada semana la asistencia presencial, dejando al resto, seguir como hoy a distancia. En caso de que existan circunstancias personales y/o familiares muy dispares entre alumno@s, habrá de privilegiarse la asistencia física a aquell@s que tengan peores condiciones de estudio en los hogares, bien sea por falta de disponibilidad de espacio, computadora o conexión a internet.

A fin de evitar contagio por las idas y venidas a los hogares, podrá plantearse la posibilidad de pasar la semana completa en el plantel, compaginando clases con deporte, convivencia e incluso actividades propias de campamentos. Al inicio y fin de la semana, podrá hacerse test de antígenos grupal que es sensiblemente más económico que hacerlo de uno en uno y, de salir negativo, garantiza que nadie está contagiado.

Dejar a los niños y adolescentes en casa tiene un precio inconmensurable. La mayoría de los profesionales tienen sus carreras y economías en modo pausa. Esperan que, cuando la pandemia pase, puedan recuperar, en mayor o menor medida, el tiempo perdido, así hayan sido 12, 18, 24 ó 36 meses. Pero los más jóvenes no podrán recuperar el tiempo perdido ya que, biológicamente, la plasticidad neurocognoscitiva y la adquisición de habilidades sociales, por ejemplo, se tiene durante determinados años y después se va.

Quizás, no sean los niños y adolescentes el grupo de prioridad en cuanto a

turno de vacunación se refiere, pero sí lo son en cuanto a resolver el cómo hacer más eficaz la nueva normalidad para ellos. Muchos países de Europa, incluso los más agresivos en cuanto a políticas de

confinamiento, han mantenido a los niños en las aulas.

El Covid está lejos de no seguir siendo noticia diaria. La vacunas, están probando ser eficaces pero no son definitivas: no garantizan inmunidad permanente, no evitan contagios de nuevas cepas y no previenen tampoco que el vacunado sea un vehículo de contagio.

El reto de definir una eficaz nueva normalidad en materia de educación simplemente no está presente en las prioridades de los gobiernos. Y sin educación el País no tiene futuro. Urge aterrizar planteamientos, recursos económicos y planes de implementación mucho más inteligentes, pragmáticos e independientes de los colores de un semáforo que, además, analizados desde un punto de vista estatal, nos tendrán a la expectativa de un blanco o un negro que quizás nunca llegue.



## DESBALANCE



Raquel Buenrostro (tzq.) en la comparecencia.

### ¿Pleito entre Hacienda y SAT?

:::: Nos dicen que ayer llamó la atención que el secretario de Hacienda, **Arturo Herrera**, se haya retirado de la reunión con diputados de la Comisión de Hacienda. Fue luego de corregirle la plana a **Raquel Buenrostro**, jefa del Servicio de Administración Tributaria (SAT), quien lo acompañaba. Ahí aclaró que a la Secretaría de Hacienda le corresponde delinear la política tributaria, y no al SAT. Nos cuentan que se fue a media reunión, cuando tocó turno a Buenrostro de contestar la segunda ronda de preguntas de los legisladores. Minutos antes, la jefa del SAT se había referido a la reforma fiscal que les encargó el presidente **Andrés Manuel López Obrador**. Herrera dijo que a Raquel le ganó el entusiasmo. Dicen los mal pensados que, al parecer, salieron a relucir diferencias entre ambos, de años atrás, cuando laboraban en la Secretaría de Finanzas de la CDMX, en el periodo de AMLO como jefe de gobierno.

### Aeroméxico paga intereses

:::: El próximo 5 de abril, Aeroméxico pagará 600 mil pesos a CIBanco, correspondientes a 30% de los intereses ordinarios de los certificados bursátiles emitidos por la aerolínea. Nos reportan que la compañía que dirige **Andrés Conesa** ha cumplido a tiempo con todos sus compromisos financieros, ahora que recibió un apoyo hasta por mil millones de dólares como parte de reestructura bajo el Capítulo 11 en Estados Unidos. A la par, se actualizaron sus tarifas, y queda claro que no interesa convertirse en una aerolínea de bajo costo, pues seguirá ofreciendo comida y bebida gratuita en todos los vuelos, una mochila o bolsa que quepa debajo del asiento sin costo, entretenimiento a bordo y mensajería instantánea, como Whatsapp y Messenger en los aviones Boeing 787 y 737. Además, la empresa también mantiene la posibilidad de contratar wi-fi en los vuelos.



## Durazo, la austeridad y la tragedia en Tulum

**A**demás del repudio y la indignación nacional, la historia de **Victoria**, la ciudadana salvadoreña que perdió la vida a manos de la policía municipal de Tulum, Quintana Roo, despertó nuevamente el debate sobre la inversión que los municipios en México realizan para la capacitación de sus elementos policiacos, en un escenario en el que se percibe una grave crisis de inseguridad que afecta principalmente a las mujeres.

En el caso de Tulum, las autoridades responsables han insistido en que la policía municipal intentó actuar conforme a los protocolos de detención; sin embargo, como fue visible en los videos que inundaron las redes sociales, se cometieron excesos por falta de capacitación de los elementos y porque los protocolos deben ser perfeccionados.

Son muchas las variables que determinan que los cuerpos de seguridad estén a la altura de cada situación; una de ellas es la inversión financiera en el desarrollo de protocolos precisos y especializados, en los procesos de reclutamiento y formación de los elementos policiacos, y en la construcción de un perfil de puesto que sea adecuadamente remunerado.

En este escenario cobra mayor relevancia la desaparición en el presupuesto de la Federación para 2021 del llamado Programa de Fortalecimiento del Desempeño en Materia de Seguridad Pública, mejor conocido como Fortaseg. Se trata de una bolsa de casi 4 mil millones de pesos que se repartía entre las localidades con mayores problemas de seguridad, precisamente para capacitar a sus policías y mejorar los protocolos de actuación.

El Fortaseg era un subsidio que formaba parte de la estrategia de seguridad pública desde 2016. Sustituyó en su momento al Subsidio para la Seguridad en los Municipios (Subsemun), pero a diferencia de éste, el nuevo modelo priorizaba el desarrollo de las personas.

Nació en el denostado sexenio de **Enrique Peña Nieto**, con un presupuesto superior a 5 mil millones de pesos, con miras a ir incrementando sus montos en cada nuevo ejercicio, y programado también para recibir aportaciones de los gobiernos de los estados, que llevarían a esta bolsa por lo menos otros mil millones adicionales.

Pero fue señalado por corrupción, como todo lo que tocó el neoliberalismo, además de que **Alfonso Dura-**

**zo**, exsecretario de Seguridad Ciudadana y ahora candidato al gobierno de Sonora, le vio una posible duplicidad con el Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública en los Estados (FASP) y con el Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios (Fortamun), que acumulan en conjunto unos 25 mil millones de pesos destinados a fortalecer la seguridad de más de 2 mil 500 alcaldías.

En el gobierno de **Andrés Manuel López Obrador**, el Fortaseg se redujo de 4 mil 900 millones de pesos asignados en 2019, hasta 3 mil 900 millones proyectados para el año pasado, aunque en realidad se terminaron ejerciendo sólo 3 mil millones para apoyar a unos 300 municipios en situación crítica.

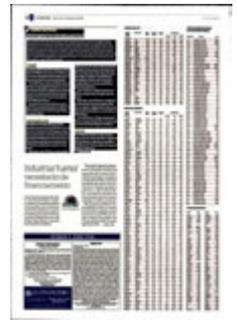
Para 2021 el presupuesto del programa es cero, contra la voluntad de prácticamente todos los gobernadores y legisladores de oposición, que insisten en el apoyo de la Federación para profesionalizar a las policías de proximidad.

Atrocidades como la que se cometió con **Victoria** en Tulum no son resultado de la desaparición del Fortaseg, pero la inversión en la profesionalización de las policías sí es indispensable para hacer cada vez menos probables estas situaciones.

El bienestar social que promueve AMLO en su discurso no será posible con altos niveles de inseguridad, y mucho menos cuando los ciudadanos han perdido la confianza en las policías.

**Posdata.** Esta columna volverá a publicarse el lunes 5 de abril. ●

mario.maldonado.  
padilla@gmail.com  
Twitter: @MarioMal



## ■ EXPECTATIVAS

### ¿Qué esperan los mercados para hoy?

Para la última sesión de esta semana corta, luego de que los centros bursátiles locales permanezcan cerrados por el feriado de Semana Santa durante los siguientes dos días, la agenda en los mercados financieros estará centrada en cifras del empleo, PIB y los Pre-Criterios de Política Económica; en México, además se contará con datos de la industria minerometalúrgica; en Estados Unidos se darán a conocer las cifras del empleo de la firma ADP, indicadores energéticos y subastas de deuda; en Europa destacan indicadores del PIB, empleo y gasto del consumidor.

#### MÉXICO

La información local dará comienzo con los datos del INEGI en punto de las 6:00 horas, con varios indicadores donde destacan los datos de la industria minerometalúrgica.

A las 9:00 horas, Banco de México dará a conocer los agregados monetarios y el saldo del financiamiento otorgado por la banca comercial y de desarrollo durante febrero, donde se estima que hayan alcanzado los 3.297 billones de pesos.

Durante el transcurso del día se espera que la Secretaría de Hacienda y Crédito Público publique los Pre-Criterios de Política Económica 2022.

#### ESTADOS UNIDOS

Los datos en el vecino del norte darán comienzo en punto de las 5:00 horas con las cifras de la Asociación de Banqueros Hipotecarios que darán a conocer el número de solicitudes de hipotecas al 26 de marzo; el último dato reportado, una semana antes, reveló que las peticiones cayeron 2.5 por ciento.

Más tarde, a las 7:15 horas, la firma ADP

publicará las cifras del cambio del empleo privado al mes de marzo; este dato se publica dos días antes de los datos oficiales del empleo. Analistas consultados por BLOOMBERG estiman que la economía estadounidense creó cerca de 550 mil posiciones laborales.

A las 7:45 horas, Markit publicará los PMIs en el distrito de Chicago al mes de marzo.

Más tarde, a las 8:30 horas, la Administración de Información Energética (EIA por sus siglas en inglés) dará a conocer los inventarios de petróleo y sus derivados al 26 de Marzo.

A las 9:30 horas, el Departamento del Tesoro subastará deuda de corto plazo por un monto de 35 mil millones de dólares.

#### EUROPA

En el Viejo Continente, la información a seguir serán los datos del PIB en Inglaterra durante febrero, gasto del consumidor y la inflación en Francia e Italia y la Zona y el empleo en Alemania.

— Rubén Rivera



## Contra apocalípticos



Jesús Zamora Bonilla es un filósofo y economista español que además es novelista. Así fue como supe de él inicialmente, por *Día de Reyes*, su primera novela, bastante agradable. Le siguió *Error es de ángeles*, que es la mejor que ha escrito, y que debería usted leer. Sin embargo, además de ello ha publicado varios libros más académicos, o como gustemos llamarles. Hace unos días salió *Contra apocalípticos*, que es un gran texto dirigido a algunas de las modas que hoy angustian innecesariamente a millones de personas.

Desde el inicio del libro aclara su posición: está convencido del daño que producimos al planeta con nuestros excesos, de la necesidad de tratar con dignidad a los animales, y de la importancia de entender la posición de otras personas. Sin embargo, precisamente por este último elemento, Zamora

se define como un relativista moral. No en el sentido del relativismo cultural tan famoso desde hace unos años, sino, en sus palabras, entendiéndolo que “la única actitud racional ante un debate que se refiere a asuntos dominados por la incertidumbre y la complejidad es no aferrarnos con demasiada vehemencia a nuestras convicciones morales”. Porque estos temas, más allá de datos y evidencias, suelen discutirse precisamente en términos morales, y la moralidad no existe en la realidad, sino en nosotros.

El libro se dirige a las posiciones extremas que son hoy populares en tres temas: ecologismo, animalismo y posthumanismo. En los tres casos, como decía, Zamora toma una posición lo más racional posible, tanto en lo que tiene que ver con el uso de datos y evidencias, como en su misma definición relativista. Hay muchas cosas que

ignoramos acerca del clima, por ejemplo, como para tomar decisiones que impliquen costos elevadísimos en el presente. No hay duda de que la temperatura global ha subido, ni de que en gran medida eso se debe al consumo excesivo de combustibles fósiles. Sin embargo, de ahí no sigue que debamos detener la economía completa y regresar a la vida previa a esos combustibles. En principio, porque sería imposible mantener con vida a los 8 mil millones de seres humanos que hoy habitan el planeta.

Zamora toma la misma posición, relativista, al referirse al animalismo, que propone que dejemos de considerarnos una especie diferente, “especial”, y tratemos a otros animales de la misma forma que nos tratamos. Creo que habrá pocas personas que crean que los animales deben ser tratados con crueldad, pero de ahí no se llega a la ne-

cesidad de considerarlos como personas. Y la razón es que esa idea es humana, es un invento que hemos reflejado en leyes, que seguirían siendo humanas aunque se aplicasen a perros, caballos o lagartos.

Finalmente, Zamora se enfoca en las nuevas ideas acerca del futuro, del transhumanismo (poco) y del posthumanismo (más). Revisa con detalle las posturas de varias estudiosas (son en su mayoría mujeres) y, como en los dos te-

mas previos, insiste en que debemos mantener una posición flexible acerca de lo que no entendemos bien. En esta parte incluye un capítulo para referirse a la moda más reciente, y perniciosa, de las identidades y el derecho a no pensar, a cancelar todo aquello que obliga a poner en duda las convicciones propias. Propone que consideremos estos derechos (de enésima generación) los derechos L'Oreal, "porque lo valgo".

Mencioné al inicio la condi-

ción de novelista de Zamora porque es un deleite leerlo. A diferencia de otros textos de orientación académica, o sobre estos temas tan polémicos, *Contra apocalípticos* se lee fácil, se disfruta, y ayuda mucho a pensar en serio estos temas que estarán con nosotros las próximas décadas. Hay que entenderlos, hay que resolver lo que se puede, y hay que mantener esa posición flexible, no despreocupada, frente a asuntos que no entendemos a cabalidad.



## El fortalecimiento del poder monopólico de Pemex

La semana pasada, el Presidente de la República envió a la Cámara de Diputados una iniciativa con proyecto de decreto para modificar la Ley de Hidrocarburos.

Al igual que los recientes cambios a la Ley de la Industria Eléctrica, la propuesta busca acrecentar el poder de mercado de las empresas estatales en el sector energético y, así, anular, en gran medida, la incipiente apertura a los particulares promovida por la administración anterior.

La premisa del proyecto es que la seguridad en el abasto de los energéticos no puede confiarse a las empresas privadas, las cuales han dado muestras de corrupción, al tiempo que la reforma energética pasada ha sido la causa del debilitamiento financiero de los organismos estatales.

Por consiguiente, las modificaciones planteadas se enfocan en restringir los permisos a los particulares en las diferentes etapas de la transformación de hidrocarburos, así como en la comercialización, el transporte, el almacenamiento, la distribución y otras actividades relacionadas con esos compuestos y sus derivados.



Específicamente, las enmiendas propuestas pueden organizarse en tres grupos. En primer lugar, se incrementan los posibles obstáculos para el otorgamiento de nuevos permisos, en dos vertientes.

Por una parte, se añade a las estipulaciones actuales el requisito de que el aspirante a permisionario pruebe la capacidad de almacenamiento determinada por la Secretaría de Energía.

Por otra parte, la solicitud puede no ser atendida, ya que, si el gobierno no responde en el plazo máximo establecido, se entenderá como denegada. Tal eventualidad, conocida como "negativa ficta" contrasta con la correspondiente afirmativa en vigor.

En segundo lugar, los permisos pueden ser revocados por la reincidencia, ya sea, en incumplir las disposiciones de cantidad, calidad y medición de hidrocarburos y petrolíferos, o bien, en modificar las condiciones técnicas de sistemas, ductos, instalaciones o equipo sin autorización. El ilícito más frecuente que se querrá sancionar es la expedición fraudulenta de gasolina y gas a los usuarios finales.

Adicionalmente, los permisos pueden caducar si el permisionario no ejerce sus derechos en el plazo indicado o, a falta de éste, en un año.

En tercer lugar, los permisos pueden ser suspendidos de manera temporal, lo cual se agrega a las posibilidades de ocupación temporal o de intervención previstas en la Ley, con miras a

“garantizar los intereses de la Nación”.

Además, en cualquiera de estos casos, solo las empresas estatales podrán dar continuidad a las actividades abarcadas en el permiso, lo cual elimina la opción de contratar a terceros permitida en la actualidad.

En caso de ser aprobadas, estas alteraciones conllevarían efectos adversos sobre el bienestar de la población, entre los que destacan los siguientes.

El impacto más directo consistiría en una reducción notable de la inversión privada en el sector energético y en la economía. Ello sería lamentable, considerando la tendencia descendente de los gastos de capital empresarial observada desde 2018, y la importancia que este componente tiene en el crecimiento económico futuro.

En concreto, parece menos probable la entrega de nuevos permisos, a la luz del mayor costo para sustentar las solicitudes y la animadversión gubernamental a la participación de los particulares.

Asimismo, la revocación podría fincarse de forma arbitraria, lo cual se suma a la disuasión derivada de posibles sanciones tipificadas en otros ordenamientos, como la extinción de dominio y la prisión preventiva para delitos en hidrocarburos, petrolíferos o petroquímicos.

Más preocupante resulta la eventualidad de una suspensión que podría ejercerse con base discrecional. Si bien la Ley prevé que los derechos de los particulares serían salvaguardados, su ejecución equivaldría a una expropiación sin compensación alguna.

Como consecuencia, disminuiría la competencia entre proveedores en el sector, lo que menguaría la eficiencia, la seguridad en el abasto y la calidad de los servicios.

Finalmente, se agrandaría la carga sobre las finanzas públicas. Aparte de dedicar recursos para litigar las inconformidades de los inversionistas afectados, aumentarían los requerimientos financieros de Pemex, que es la empresa petrolera más endeudada del mundo.

La iniciativa legal en materia de hidrocarburos es un retroceso al pasado que erige a Pemex, en lugar de los consumidores, como la razón de ser y la finalidad de la industria petrolera. La mayor inhibición de la inversión privada ante la inseguridad jurídica constituiría un descalabro más para el disminuido potencial de desarrollo económico del país.

Exsubgobernador del Banco de México y autor de *Economía Mexicana para Desencantados* (FCE 2006)



## ¿Alejarse del 'pesimismo' o del realismo?

**E**ste miércoles, la Secretaría de Hacienda presentará ante el Congreso de la Unión el documento *Preclavios 2022*, donde se incluirán las expectativas económicas actualizadas para el cierre de 2021 y también para el próximo año.

Se revisarán al alza las estimaciones de crecimiento del PIB para este año, donde el **nuevo escenario base reflejará el mayor optimismo** del gobierno y los mercados financieros **sobre la recuperación económica**.

Para 2021 Hacienda había previsto desde hace seis meses un crecimiento de 4.6 por ciento, aunque ahora ese pronóstico pudiera parecer 'pesimista' comparado con las expectativas de algunos analistas del sector privado.

Las expectativas más recientes del consenso de los analistas encuestados por Citibanamex anticipan un crecimiento de 4.5 por ciento al cierre del año, que si bien es el dato más alto desde que se empezó a presentar la estimación para 2021, aún está por debajo del 4.8 por ciento esperado por el Banco de México en su escenario central.

**DINERO, FONDOS Y VALORES**

**Víctor Piz**

Opine usted:  
vpiz@elfinanciero.com.mx

@VictorPiz



Aunque hay previsiones de 3 por ciento, como las de BNP Paribas y HSBC, también hay quien cree que la economía mexicana puede crecer hasta 6 por ciento, como Itaú BBA.

El propio Citibanamex acaba de revisar sus estimaciones al alza, a 4.7 desde 4.2 por ciento, derivado de los efectos esperados sobre la economía mexicana de las mayores perspectivas de expansión de Estados Unidos a partir del nuevo estímulo fiscal.

Banorte, otro de los bancos de mayor tamaño, había revisado antes su pronóstico de 4.1 a 5.3 por ciento. Y así por el estilo otros analistas.

Recientemente, el subsecretario de Hacienda, Gabriel Yorio, adelantó a este reportero que **revisarán la proyección de crecimiento para 2021 a un rango de entre 5 y 5.5 por ciento.**

Ese pronóstico **asume un crecimiento por “rebote estadístico”** de 3.5 por ciento, después de la caída del PIB de 8.2 por ciento en 2020.

Además del efecto aritmético, la estimación **incorpora** la disponibilidad de vacunas para México y **el avance esperado en el proceso de vacunación** contra la covid-19.

También **considera el efecto sobre la economía mexicana del nuevo programa de estímulo fiscal en EU**, pues se prevé que la demanda externa dé un impulso significativo a nuestra recuperación.

Sobre la vacunación, el secretario de Hacienda, Arturo Herrera, estima que entre junio y julio se habrían aplicado 80 millones de vacunas.

Apenas el lunes nuestro país superó las 7 millones de dosis aplicadas, lo que representa casi 10 por ciento de ese objetivo.

De acuerdo con el responsable de las finanzas públicas, en México “estamos a punto de entrar ya a la salida” de la pandemia y, gracias a la aplicación de vacunas, en unos meses vamos a regresar a una situación precovid-19.

Ojalá, porque si bien están llegando más vacunas, **el reto más importante es acelerar el proceso de vacunación ante las mutaciones del virus SARS-CoV-2**, que están propagándose con mucha rapidez.

El panorama es muy incierto, pues aun cuando se ha mantenido **la tendencia a la baja en los contagios**, ésta puede revertirse ante un posible rebrote de casos y el riesgo de una tercera ola de covid-19 después de Semana Santa.

Mientras el control de la pandemia siga siendo insuficiente, **no debe sobreestimarse el crecimiento** para este año.

Si los supuestos económicos son muy optimistas, **se corre el riesgo de sobrevalorar el PIB** de 2021.

Aun en un escenario en el que la economía mexicana creciera alrededor de 6 por ciento en el año, el PIB se ubicaría 3 por ciento por debajo de su nivel de 2019.

Dejar atrás el ‘pesimismo’ no debe implicar alejarse del realismo.



## Cambio de Volkswagen a Volkswagen en EU... solo es el April Fools

Desde que inició esta semana comenzó a sonar una noticia que llamó la atención en varios medios de comunicación. En Estados Unidos, Volkswagen decidió cambiar su nombre Volkswagen of America, a medida que adopta una producción cada vez más hacia vehículos eléctricos.

Varias agencias informaron que, la firma que lidera a escala global **Herbert Diess**, había decidido cambiarle el nombre a su subsidiaria en la Unión Americana, para estar en línea con la nueva filosofía y futuro eléctrico de la armadora, pues la empresa tiene fuertes inversiones en este tipo de movilidad como son los modelos ID.4 Electric.

Pero... no se crean todo lo que leen, pues no advierten que esto sólo se trató de una broma que revelará la empresa esta semana en el marco de la celebración de April Fools, dado que el primero

de abril se festeja con bromas en Estados Unidos, así como en Polonia, Francia, Finlandia, Austria, Australia, Alemania, Italia, Bélgica, Reino Unido, entre otros países.

Se trata de una celebración equivalente al Día de los Santos Inocentes de México, que aquí se celebra el 28 de diciembre por tradición española.

Nos cuentan algunos allegados a la empresa que este jueves saldrá la automotriz para aclarar esta situación, pero por lo mientras ya fueron 'trending topic' en varias redes sociales en muchos mercados donde tienen presencia, eso incluye a México. Esto se llama buena estrategia de publicidad.

## Papalote, aún lejos de meta

Ya se acabó marzo y el Papalote Museo del Niño aún se encuentra muy lejos de cumplir su meta de recaudar 50 millones de pesos para sobrevivir.

El museo que dirige **Dolores**

**Beistegui** ya tiene recaudado 32 millones 390 mil 377 pesos, según su portal, eso quiere decir que solo llevan 64.7 por ciento de la meta de 50 millones para salvarse. Los responsables de este sitio, ubicado en la segunda sección del Parque de Chapultepec, decidieron extender hasta finales de abril su programa de recaudación.

Están optimistas que en abril sí puedan alcanzar la meta y no desaparecer, pues apelan a la buena voluntad de los ciudadanos, los cuales esperan sean más activos para salvar este espacio donde miles de niños anualmente se divertían y aprendían nuevas habilidades y conocimientos.

Hasta el momento, cerca del 60 por ciento de las recaudaciones provienen de los grandes socios del Papalote Museo del Niño, que son empresas como ADO, Herdez, Bimbo, GNP, Citibanamex, Bayer, Chedraui, entre otros. Falta camino.

## Gimnasios de la CDMX vuelven a co-

### **rrer un año después**

Desde esta semana, los gimnasios de la Ciudad de México pudieron volver a conectar caminadoras, elípticas, bicicletas y todos los equipos del área de cardio, la cual estuvo parada más de un año por la pandemia.

La Asociación Mexicana de Gimnasios y Clubes (AMEGYC), que preside **Rodrigo Chávez,**

celebró finalmente con bombo y platillo la decisión de la jefa de Gobierno de la CDMX, Claudia Sheinbaum, de regresarles ese 'aire'.

El tiempo de estancia máximo en los gimnasios seguirá siendo de 60 minutos, con el uso de cubrebocas obligatorio, medidas de sana distancia y todavía con sistema de citas y límite de aforo.

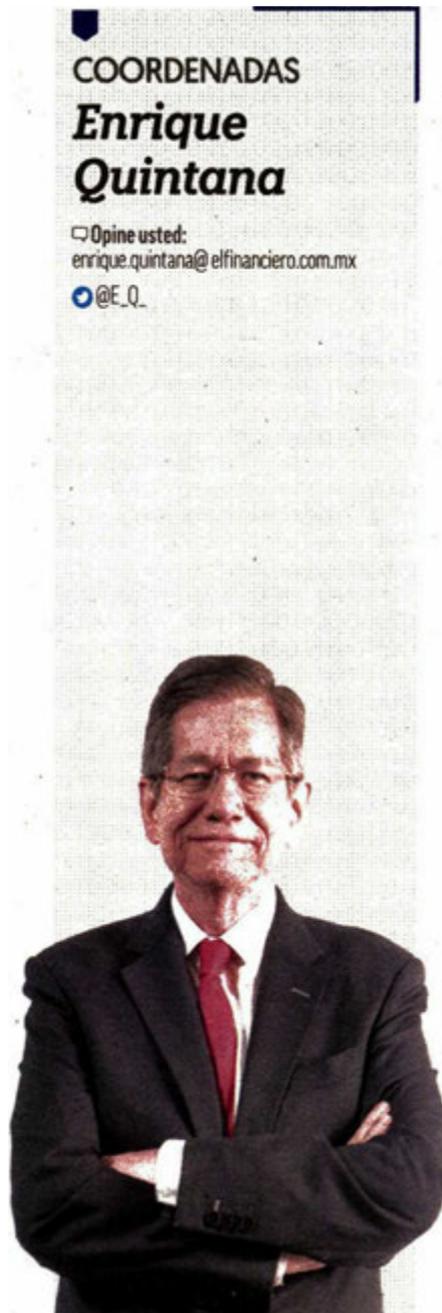
En el área metropolitana del

Valle de México la Asociación que integra a cadenas como Sport World, Smart Fit, Nelson Vargas, entre otras, tiene 4 mil 150 gimnasios y centros deportivos, lo que equivale al 32 por ciento del total de estos negocios en el país.

Casi 20 por ciento de las sucursales no había retomado operaciones porque las actividades de cardio eran su principal atractivo. Ojalá recuperen músculo.



## AMLO: una realidad paralela



**U**n evento que pudo ser simplemente protocolario, el informe del presidente López Obrador por los primeros 100 días de gobierno en su tercer año de gestión, resultó **más revelador de lo que muchos pensaban.**

El presidente comenzó planteando un **panorama económico y social** que corresponde estrictamente a **un mundo paralelo.**

Es diferente completamente a lo que puede apreciarse en función de los datos duros que el INEGI, el Coneval y hasta la Secretaría de Hacienda informan.

Solo por citar dos ejemplos, le refiero que el presidente López Obrador habló de la abundante obra pública que, a su juicio, construye su gobierno.

Nos hizo pensar en el México de mediados del siglo pasado, en el que se edificaba buena parte de la infraestructura material del país.

Bueno, pues, de acuerdo con las cifras del INEGI, **durante los primeros dos años del gobierno de AMLO la inversión pública retrocedió en 21.9 por ciento** en términos reales.

Y esta grave caída se sumó al estancamiento del sexenio pasado, cuando la inversión pública creció apenas a una tasa de 0.8 por ciento al año.

Para **los primeros dos meses de este año**, Hacienda informó que la inversión física del sector público federal **decreció en 17.1 por ciento**, continuando con la tendencia descrita antes.

El otro caso fue el de los programas sociales, que también en su opinión llegan a la mayoría de los hogares mexicanos.

Las cifras del **Censo de 2020** reportaron que el **25 por ciento** de los hogares del país reportan que al menos uno de sus integrantes recibe ingresos monetarios provenientes de los programas del gobierno federal.

Por simple aritmética, quiere decir que el **75 por ciento de los hogares mexicanos no reportó recibir ingresos monetarios** provenientes de los programas del gobierno.

Este dato hay que sumarlo a las cifras de Coneval, que reportó **un incremento de la pobreza laboral** en 2020, de 37.3 a 40.7 por ciento.

El presidente aseguró en su informe de ayer por la

tarde que tiene la convicción de que, a mediados de este año, el país habrá recuperado lo perdido durante la pandemia.

Aun si suponemos que el PIB va a crecer 5 por ciento en este año, **al término de 2021, todavía estaremos por abajo en 4 por ciento** respecto al nivel que teníamos al cierre de 2019.

No es un asunto de opiniones. No hay manera de que recuperemos lo perdido por la pandemia a mediados del año.

Es entendible que el presidente López Obrador quiera apuntalar su narrativa de que estamos dejando ya los malos tiempos que la pandemia trajo consigo.

Creo que nadie podía esperar que tuviera un tono autocrítico en este informe.

Lo que sorprendió de la alocución de ayer fueron dos cosas: **la apología que hizo del papel de las Fuerzas Armadas** y sus referencias a la historia.

En el primer caso, como pocas veces, pintó un cuadro en el que se pudo constatar la **omnipresencia del Ejército y la Marina**. No solo haciendo funciones de vigilancia sino de ingenieros, constructores, administradores, aduaneros, y hasta enfermeros.

La única referencia a funcionarios públicos en su informe correspondió a los secretarios de Defensa y Marina, a quienes agradeció su apoyo.

El otro tema, singular para un informe, fueron **las diversas referencias a los aniversarios** que se celebran en este año: la fundación de Tenochtitlan, su caída, y la consumación de la Independencia.

Refirió a una larguísima lista de títulos que serán reeditados este año en ese marco y que, en todo caso, sería de interés para estudiantes de literatura o historiadores. Si usted está pensando en que esa lista se debió a la influencia de alguien cercano a AMLO, seguramente acertará.

El presidente tiene otros datos. Ya lo sabemos. Nos lo reitera frecuentemente. Pero, como en pocas ocasiones **nos dejó ver su universo de una manera clara**.

Finalmente, es importante entender cómo piensa y visualiza la realidad quien toma las decisiones que más afectan la vida del país.

Aunque nos remita a una realidad paralela.



Soy residente de la Alcaldía Coyoacán, y en tal calidad me aplicaron la primera dosis de la vacuna contra el Covid el 25 de marzo. En el proceso, mi actitud personal transitó de la sorpresa y el reconocimiento para de ahí pasar a la reflexión analítica. A continuación, un resumen apretado de mi experiencia, mis observaciones y, sobre todo, de mis deducciones intelectuales.

Desde la Olimpiada en México, en 1968, no había yo visto algo tan bien organizado por el gobierno. Una coordinación de todos los cuerpos de servicio público en aras de un manejo eficaz y muy atento de contingentes numerosos de ciudadanos.

El buen desempeño se advirtió, incluso, en los muy despreciados agentes de tránsito que hacían fluir a los vehículos de manera expedita, sin permitir el estacionamiento en doble y triple fila.

La policía vigilaba adentro del recinto con mucho esmero. A la entrada, personal administrativo registraba a los solicitantes. A continuación, un equipo de edecanes ataviadas con chalecos alusivos a diversos servicios sociales: "Salud", "Cultura", y, sobre todo, con el logotipo de "Servidores de la Nación", los conducían en su avance. Personal médico aplicaba la vacuna a los pacientes, con atención y respeto. A pesar de la multitud, en una hora estaba yo saliendo debidamente inyectado. ¡Eureka!

Dentro del recinto de la vacunación (el Centro de Exposiciones de Ciudad Universitaria), me llamó la atención la presencia meramente decorativa de soldados de la Marina ataviados con su uniforme de campaña y casco militar. Deduzco que los organizadores del sistema (tal vez lectores de Goebbels, ministro de propaganda de Hitler) conocen bien y lo disfrutan, el impacto de una escenografía impresionante y motivadora.

Ya en la reflexión posterior, caigo en una primera conclusión analítica: esa organización tan eficaz y bien lograda no es, no puede ser, inme-

diata ni improvisada. Y no siéndolo de esa forma, solo puede provenir de otro empeño que es de inmenso interés para el gobierno de la autodenominada Cuarta Transformación: que su partido, "Morena", salga triunfador en las elecciones intermedias que se van a celebrar el próximo junio. Evidentemente, por esa intención electoral, era que en el acceso a la vacunación, muchas de las edecanes, ataviadas con sus chalecos propagandísticos, bailaban, aparentemente muy contentas, canciones alegres que se escuchaban por los altavoces a volumen elevado. ¡Convertir a la vacunación en un carnaval gozoso, con una inoculable intención política! Hay que sacar triunfador a "Morena" a toda costa, aun a pesar de esa papa calentísima y tóxica que es la candidatura del acosador sexual Salgado Macedonio a la gubernatura de Guerrero.

Morena, efectivamente, desea ganar las elecciones a toda costa: echando toda la carne al asador, como se dice coloquialmente. ¿Pero ganarlas, para qué? ¿Con cuáles finalidades posteriores? En respuesta, después de más de dos años de ejercicio del poder, de la aparición de un enfoque, de un estilo de gobernar y de una experiencia, fatalmente nos conducen a una conclusión que difícilmente puede estar equivocada. Acrecentar el poder para seguir cancelando inversiones multimillonarias que están en marcha; continuar estatizando sectores en los que hay concurrencia de la inversión privada; seguir debilitando y agrediendo a los entes autónomos que existen en México; supeditar al Ejecutivo el Poder Judicial; seguir amenazando y amedrentando desde las conferencias matutinas a los críticos del régimen. Me pregunto, para cerrar, si acaso a fin de dar impulso a sus programas el gobierno de la Cuarta Transformación ha conseguido asesoría de alguna figura destacada de la Revolución Bolivariana en Venezuela (¡Tal vez la joyita de Diosdado Cabello!)



## La cultura de la paz

Pascual Hernández Mergold\*

# Otra Semana Santa en el Covid-19

*La peor prisión es un corazón cerrado.*

Juan Pablo II

La Semana Santa del 2020, celebrada del 6 al 12 de abril, tuvo la peculiaridad de transitar en los inicios de la pandemia del coronavirus, no sabíamos cuánto duraría.

Desde entonces la hemos pasado mal y de malas, han sido tiempos muy difíciles. Según cifras oficiales han fallecido más de 320 mil personas en México, millones perdieron sus trabajos, las escuelas y universidades cerraron, tribunales y juzgados han cerrado varias veces. Prácticamente todas las ventanillas del gobierno federal están cerradas. La gestión de la pandemia, responsabilidad de las autoridades sanitarias, ha sido errática y sus resultados nos colocan en una grave situación, de lo peor a nivel mundial.

Siguen estando a prueba nuestras ideas sobre normalidad, vida pública e interacción social.

Sin embargo, es de reconocer la eficiente gestión del Canciller que se ha traducido en la existencia de cada vez más vacunas contra el Covid-19, así como la organización traducida en jornadas de vacunación eficientes y ordenadas del Gobierno de la Ciudad de México en las que se ha podido percibir un ambiente de cordialidad y armonía que debiéramos replicar en todos los ámbitos de la vida nacional y en todo el país.

Lástima que ese modelo de vacunación es excepcional. Cientos de miles de personas de la tercera edad han sido maltratadas o ignoradas por el desorden, la desorganización y el descuido en municipios de Puebla, Tabasco, Oaxaca, Morelos, por citar algunos estados. Se han propiciado jalones, reclamos y conflictos inútiles y desgastantes. También, lamentablemente se utiliza el programa de vacunación con fines electorales.

Recordemos que la Semana Santa coincide con la celebración de la Pascua en diversos cultos que presentan numerosas muestras de reli-

giosidad popular a lo largo de todo el mundo, que recuerdan valores como el de la paz y la bondad, tan necesarios en esta terrible crisis de salud, económica, de seguridad pública y de confrontación.

La paz es un estado a nivel social o personal que implica concordia, armonía y acuerdo. Escuchar al otro y viceversa con atención y respeto significa el propósito de comunicarse y de expresarse para que, de esa forma, se pacifique al ser consciente. Ello es posible con la mediación.

Lamentablemente somos testigos de constantes controversias y conflictos propiciados desde Palacio Nacional que lastiman, a partir de la descalificación, la difamación y la confusión, a las instituciones que equilibran el poder o propician el desarrollo armónico y sustentable, como si el perverso objetivo fuese que todos estemos peor con tal de que quienes tienen pierdan, aunque nadie gane nada.

Tristemente la cúpula del partido gobernante, que ha fallado a sus militantes y candidatos en el cumplimiento de las reglas electorales que no atendió, pretende trasladar su responsabilidad al INE proponiendo su exterminación.

La bondad, cualidad de la persona que es capaz de ser generoso con sus semejantes y con todo lo que le rodea, suele estar acompañada de otros valores como la prudencia, la generosidad, la humildad, la compasión, la paciencia, la armonía y la solidaridad.

Hemos sostenido que vivimos en un mundo en el que la concordia, cualidad positiva cercana a la bondad, es un distintivo que se debilita peligrosamente.

Es nuestra obligación evitar los factores que hacen de la discordia el motor preponderante de la interacción social para lograr que sea la concordia lo que impere en el tejido social.

En nuestro país el presidente López Obrador

es quien tiene el poder e influencia para retomar la conducción del Estado Mexicano en apego al Derecho, que es lo mejor que nos hemos dado para lograr una convivencia armónica y evitar el abuso en el ejercicio del poder. Es hora de que reflexione y abra su corazón.

Por eso insistimos en la conveniencia de que se detengan las acciones y declaraciones destructivas que nos acercan a un descarrilamiento de la paz social.

Es indispensable que se recuerde que el Estado tiene la obligación de actuar en apego al derecho en un marco de prudencia económica. La aprobación mecánica de iniciativas presidenciales por la mayoría en el Legislativo, sometido por la fe ciega, revela una grave ausencia de filtros jurídicos y de análisis económicos para darles sustento.

Es fundamental recordar que el presidente ejerce facultades y atribuciones delimitadas por el Derecho, no ejerce derechos particulares, está obligado a respetar su deber.

Es preocupante el propósito de cancelar la generación de energías limpias y la suspensión de permisos a particulares en materia de hidrocarburos, que incluiría la expropiación de activos; también las amenazas a empresas que, además de generar sus energías limpias para autoconsumo, son empleadores de cientos de miles de per-

sonas. ¿Es acaso un pecado el éxito de las empresas en nuestro país?

Es inexplicable el desaliento a la inversión, la violación a tratados internacionales y el ambiente de falta de certeza y seguridad jurídica que se construye. Parece no dimensionarse lo catastrófico que sería el cierre de fuentes de empleo para convertir a los trabajadores en dependientes del gobierno con un ingreso miserable, derivado de dádivas.

Más que regalar recursos fiscales, se debe impulsar la capacitación para el trabajo y la vida, pensar en el futuro y no sólo en las elecciones de este año. Adoptemos una estrategia económica en favor de los más vulnerables para que puedan disfrutar de la dignidad a través del trabajo, no de la limosna que envilece y degrada como un supuesto acto de bondad.

La bondad permite recuperar la paz robada y superar los sentimientos negativos que provocan malestar y sufrimiento, es un asunto de honestidad, su ejercicio no debe ser selectivo ni producto del cálculo y la manipulación electoral.

Esta grave crisis que a todos afecta exige que utilicemos el poder de la bondad.

*\*El autor es abogado y mediador profesional.*

*phmergoldd@anmediacion.com.mx*

*Twitter: @Phmergoldd*



Competencia  
y mercados

Javier Núñez  
@javiemunezmel

## El antitrust en la era Biden, ¿regreso al pasado?

Cada presidente de los EU imprime un sello particular a la política de competencia. La tradición dicta que, con la llegada del nuevo inquilino de la Casa Blanca, éste realiza designaciones en las agencias de competencia, el Departamento de Justicia y la Comisión de Comercio Federal (FTC), alineadas con su posición política.

En su arranque, Trump amenazaba con ser un presidente intervencionista, lo que se reflejó en el procedimiento de análisis de la fusión ATT-Time Warner, más inspirada en un ánimo revanchista contra CNN que en criterios y antecedentes técnicos. Más allá de este incidente, la operación de las agencias siguió un curso normal. Aunque en materia de economía digital el gobierno de los EU siguió un enfoque contrario a la neutralidad de red, en el ámbito analítico las decisiones de los organismos de competencia se mantuvieron apegadas a la tradición del estándar del bienestar del consumidor. De hecho, quienes encabezaron las agencias, en repetidas ocasiones señalaron que, si bien la economía digital entrañaba retos analíticos mayúsculos, no vislumbraban la necesidad del cambio del estándar analítico ni la necesidad de abandonar las herramientas tradicionales para definir el mercado relevante y determinar el poder sustancial.

Esta situación podría cambiar. En una decisión ampliamente aplaudida por algunos sectores, Biden propuso como Comisionada de la FTC a la académica **Lina Khan**, célebre por la publicación de uno de los artículos más populares en la materia de la última década, denominado "La paradoja antitrust de Amazon". En dicho trabajo, Khan expone que el desarrollo de la plataforma de Amazon es benéfico para los consumidores solo en apariencia porque, al ser la intermediaria de un volumen creciente de comercio y comunicaciones, ha generado una reducción acelerada de la competencia entre plataformas. De acuerdo con la autora, ello ha conducido a una consolidación del mercado en uno o dos gigantes tecnológicos.

En esta perspectiva, el desarrollo de los modelos de negocios de las plataformas lleva al crecimiento con base en bajas utilidades. Debido a su rol de proveedoras de servicios de intermediación, las plataformas recolectan información que podría ser utilizada para dañar la posición competitiva de algunos competidores.

Esta postura rememora al juez **Louis Brandeis**, quien hace más de 100 años postuló que las grandes corporaciones dañaban la economía y la democracia y que de alguna manera influyó, durante varias décadas y hasta los años setenta, en la aplicación errática del antitrust en los EUA.

La adopción de herramientas económicas para el análisis desde hace 4 décadas ha dado mayor certidumbre en los EU, aunque algunos han acusado la tibieza de las intervenciones para prevenir las conductas anticompetitivas, sobre todo en comparación con Europa. Las autoridades europeas han sido mucho más activas en relación con investigaciones de uso indebido de posición dominante y han emprendido investigaciones de amplio calado que han generado grandes expectativas. Sin embargo, estas autoridades han sido criticadas por su debilidad analítica y su desapego a principios económicos, lo que las ha llevado a sonados fracasos en la defensa de sus decisiones ante las instancias judiciales.

Cuando **Robert Bork** escribió su libro "La paradoja antitrust", advertía sobre la posibilidad de que las autoridades adoptaran actuaciones que desincentivarán la agresividad de las empresas en el mercado. La nueva paradoja del antitrust, que en realidad es vieja pues tiene más de 100 años, es proteger a los consumidores del "peligro" de los precios bajos. La manera de atender los retos del futuro en materia de desarrollo de los mercados no es acudir a conjeturas basadas en correlaciones generales, sino hacer un esfuerzo analítico para depurar las herramientas y aplicarlas a problemas reales.



El cáncer de colon y recto (CCR) viene creciendo a un ritmo acelerado en todo el mundo desde hace tres décadas. México no es la excepción pues en los últimos ocho años este tipo de cáncer se ha triplicado. De hecho hoy es el tercer tipo de cáncer más frecuente y más mortal en el país.

Es de esperarse si consideramos que está muy relacionado con los estilos de vida poco saludables como sedentarismo, consumo excesivo de grasas y poca fibra o exceso de alcohol y tabaco, aparte del factor genético hereditario. El cáncer colorrectal se produce cuando se forman tumores en el revestimiento del intestino grueso (colon) o en el recto (parte final del colon). Es común tanto en hombres como en mujeres y el riesgo de desarrollarlo aumenta después de los 50 años.

Una mala noticia es que durante esta pandemia el CCR es de los que ha sido severamente impactado:

Los estudios clínicos para detectar oportunamente CCR, en especial la colonoscopia, se han reducido por la contingencia sanitaria por Covid-19, pues ante el temor del contagio los pacientes han preferido posponer sus citas de revisión y tratamiento. Es algo lamentable pues los médicos especialistas y hospitales en general están preparados para atender a los pacientes de manera segura y sin riesgos de contagio. Aparte hay iniciativas como la de la Asociación Mexicana de Endoscopia Gastrointestinal (AMEG) que emitió guías y recomendaciones dirigidas a las unidades de endoscopia en el país para disminuir al máximo



## Salud y Negocios

Maribel Ramírez Coronel  
maribel.coronel@eleconomista.mx

# Cáncer colorrectal, un mal de nuestro estilo de vida

el riesgo de contagio de Covid-19 y dar confianza a los pacientes, institutos y agrupaciones médicas.

Hay que saber que la clave para prevenir el CCR es una prueba de tamizaje a los 50 años de edad para descubrir alguna lesión en el tracto intestinal; hace la gran diferencia. Pues conforme la Sociedad Americana de Cáncer, con un diagnóstico temprano de este cáncer la posibilidad de sobrevivir es de entre 80% y 90 por ciento.

El problema es que únicamente 40% de los casos se detectan en etapas tempranas. Y este porcentaje seguramente se reducirá en México, ya que en muchas instituciones de salud durante el 2020, incluido el Instituto Nacional de Cancerología (INCan), se detuvieron por completo las pruebas de tamizaje para CCR. Esto significa que ninguna persona aparentemente sana pudo realizarse un examen temprano para detectar cáncer colorrectal en muchos hospitales del sector salud.

Ya nos estaremos enterando más adelante sobre las elevadas consecuencias de este rezago en la atención del cáncer colorrectal y otros padecimientos gastrointestinales graves que con diagnóstico oportuno bien pue-

den detenerse y evitar que sigan avanzando.

## Hoy el Primer #Colorrectón

Una organización muy activa en la lucha contra el CCR es la Fundación Fomento de Desarrollo Teresa de Jesús (Futeje), dirigida por **Francisco Freyria**, que este 31 de marzo impulsa el #Colorrectón2021, una iniciativa que suma esfuerzos para recaudar fondos a fin de brindar apoyo con tratamiento de quimioterapia, catéter, colonostomía y apoyo psicológico y nutricional a 14 pacientes a lo largo de un año.

Otra labor de Futeje en la batalla contra el CCR es en favor del diagnóstico oportuno. Junto con el InCan, dirigido por el Dr. **Abelardo Meneses**, lanzó hace tiempo una prueba no invasiva para detección de sangre oculta en heces (FOBT), donde quienes dan positivo son referidos al InCan para hacerles la colonoscopia que es la prueba diagnóstica más certera para detectar CCR. La prueba inmunológica fecal (FIT) también contribuye al diagnóstico temprano. Lo más importante es que esas pruebas sigan aplicándose con todo y pandemia, porque de ésta aún no sabemos cuándo terminará, pero el CCR si puede detenerse con diagnóstico oportuno.



**Resulta que** GameStop nombró al ejecutivo de Amazon.com, Elliott Wilke como director de crecimiento.

El recién nombrado director, que lleva casi siete años en Amazon y previamente dirigió su negocio Fresh Stores, supervisará las estrategias de crecimiento y marketing en GameStop.

Nos cuentan que la compañía está en el proceso de trasladar su negocio del modelo minorista de tiendas físicas a un negocio de comercio electrónico que pueda competir a gran escala con firmas como Target y Walmart, así como las empresas tecnológicas Microsoft y Sony.

Como señal de que viene una revisión más amplia, al menos dos ejecutivos se han marchado recientemente: el director de Atención al Cliente, Frank Hamlin, y el director de Finanzas, Jim Bell.

La compañía ya había contratado a otra exejecutiva de Amazon, Jenna Owens, como directora de Operaciones a principios de mes. Había gestionado el cumplimiento y la distribución multicanal en Amazon.

Esto fue precedido por el nombramiento de Matt Francis como su primer director de Tecnología el mes pasado. También fue jefe del equipo de Ingeniería de Amazon en Amazon Web Services.

La reorganización amplió el directorio de la compañía, ya había anunciado el esperado retiro de ocho directores en su reunión anual de este año.

**Hay altas** probabilidades de que hoy mismo, el presidente estadounidense Joe Biden de a conocer su Plan Nacional de Infraestructura.

Dos asuntos se desprenden de este plan según analistas de CIBanco. Por un lado, un mayor gasto gubernamental significa una presión más fuerte sobre las expectativas de inflación y sobre las tasas de interés de bonos soberanos de largo plazo, debido a las expectativas de una probable política más estricta de la Reserva Federal.

Además, quizá lo más relevante de la presentación de Biden sea la parte referida al financiamiento del mismo, parte de lo cual se pretende realizar con incrementos de impuestos a las empresas y a los de mayores ingresos.

En este sentido, se baraja la posibilidad de incrementar

los impuestos a las ganancias de capital, algo que podría no gustar a los inversionistas.

**Xiaomi, una** de las principales compañías tecnológicas chinas, dijo que invertirá 10,000 millones de dólares en los siguientes 10 años para entrar al lucrativo negocio de vehículos eléctricos.

"La decisión se tomó después de numerosas rondas de deliberaciones entre todos nuestros socios y este será el último gran proyecto empresarial de mi vida", citó Lei Jun, fundador y presidente ejecutivo de Xiaomi en un blog.

La nueva línea de negocio comenzará a partir de una nueva filial de propiedad completamente de la compañía que arrancará con un capital de 10,000 millones de yuanes, añadió.

**PepsiCo anunció** una inversión de 5.4 millones de dólares en América Latina, durante los próximos tres años, para ayudar a las comunidades en su acceso y reabastecimiento de agua potable.

El problema del agua no es nuevo, por ello, desde 2015, PepsiCo ha disminuido la huella hídrica en sus plantas de alimentos en 28%, incluso la planta de Sabritas Vallejo, en México, redujo el uso de agua en más de 70 por ciento.

Estas acciones responden a la realidad donde 7.9 millones de hogares mexicanos no tienen agua entubada y 1.6 millones no disponen de drenaje.

**"Que la** gente tenga más y mejor agua" es el propósito de Grupo Rotoplas, quien inició las operaciones en una nueva planta de manufactura en Nicaragua, como parte de su plan de crecimiento de 5 años de 2021 al 2025.

Según información de la propia emisora, "el 29 de marzo se iniciaron operaciones de la nueva fábrica en la ciudad de Managua, Nicaragua. La unidad suministrará a toda la región sur de Centroamérica como Nicaragua, Costa Rica y Panamá".

La firma acumula un rendimiento de 7.71% este año en la Bolsa mexicana y sus acciones cotizan en **29.46 pesos** cada una.



**Economía  
conductual**

Raúl Martínez Solarez  
raul@martinezsolares.com.mx

## Retos financieros urgentes en relación con los adultos mayores en México

**M**éxico enfrenta un serio problema (en el presente y en el futuro) en relación con sus adultos mayores. La evolución de los ingresos de los hogares, la demora que se tuvo en reformar y construir un sistema de pensiones que atendiera a los cambios demográficos y la falta de profundidad en temas fundamentales del actual sistema de pensiones, provocan y provocarán en las siguientes décadas una enorme fragilidad financiera para la mayor parte de los adultos mayores en el país.

El crecimiento de la esperanza de vida y la disminución de la tasa de natalidad, provocan que la proporción de adultos mayores haya aumentado significativamente en las últimas décadas y, que en los siguientes 50 años en México la proporción de la población de más de 65 años pase de 8% actualmente a cerca de 40% dentro de 50 años. Y aunque puede parecer mucho tiempo, la progresión de este proceso puede tener impactos desde la siguiente década.

Sumados a los aspectos estructurales mencionados, existen elementos puntuales que se deben considerar, si se quiere tener un panorama menos crítico para los adultos mayores.

De acuerdo con distintos estudios, los adultos mayores progresivamente han ido debilitando sus finanzas, incrementando su endeudamiento en un entorno de muy bajos ingresos para ese grupo.

La limitada comprensión de los impactos financieros asociados con el retiro, incluso en personas con trabajos estables y relativamente bien remunerados, lleva a una planeación subóptima que no considera factores como salarios bajos, pocos años de cotización o participación en el sector informal, lo que lleva a enfrentar el retiro sin condiciones mínimas de subsistencia.

Ello explica la discrepancia entre la edad oficial de retiro (65 años, recordando que esta edad se estableció como referencia hace más de 100 años) y la edad efectiva de retiro (aproximadamente 72 años) lo que evidencia la necesidad de trabajar más años para atender

necesidades de subsistencia financiera en la vejez.

A lo anterior se suman factores de cambio sociocultural que llevan en muchos casos a que los adultos mayores estén en condición de indefensión, incluso frente a sus propias familias.

A estos problemas se suman los derivados de la epidemia. De acuerdo con los reportes de exceso de mortalidad, durante la duración de la pandemia se tiene un exceso de casi 420,000 defunciones de las cuales 300,000 se imputan directamente a la pandemia. Más de la mitad, 221,000, son personas de más de 65 años siendo 60% de estas muertes de hombres.

Ante esta desproporción aumentará la proporción de viudas, que de por sí es mayor por las diferencias significativas en la esperanza de vida. En México, la viudez está asociada a un mayor nivel de precarización, como resultado de una caída dramática en los ingresos, incluso en condiciones de viudez de pensión por viudez; así como a una mayor dependencia del apoyo familiar; pero en el entorno actual en que muchas familias han sido golpeadas integralmente (con estragos de largo plazo en la salud, con limitado acceso a empleos y menor nivel de ingreso), la calidad de vida financiera en estos grupos se deteriorará significativamente.

Para problemas como estos no existe ninguna otra solución de corto plazo más que la canalización de recursos públicos; para entender y evitar a toda costa la precarización acelerada de un segmento de la población que de por sí, enfrenta condiciones de abandono e inequidad.



## El Problema de la Administración

Luis Alberto Cámara Puerto  
lcamara@visionfirm.com

# El reporte anual y el análisis y discusión de la administración

Las empresas que cotizan en la bolsa de valores, así como cualquier otra empresa de interés público, publican anualmente un informe que contiene, además de los estados financieros del año que terminó, todas aquellas descripciones del negocio, así como del desempeño y los eventos que lo afectaron durante el periodo, de tal manera que cualquier inversionista, autoridad, acreedor o cualquier otra persona con algún interés válido, pueda entender al negocio y sus particularidades.

El informe anual, normalmente contiene un apartado referente al análisis y discusión de la información financiera que la gerencia presenta para que el lector pueda ver a la empresa desde el punto de vista de la administración. Este reporte debe abonar a la transparencia de la información de la empresa, de tal manera que el interesado pueda entender las causas y efectos que la afectaron y que explican los resultados que arrojaron y la posición financiera final.

Así, la administración debe proporcionar una descripción explicativa de la información financiera, a fin de que los lectores entiendan a la compañía a través de la visión de la administración. Esta descripción debe estar enfocada en la perspectiva de la administración, más que en describir los estados financieros.

Esto debe proporcionar a los interesados, el contexto sobre el cual la información financiera de la empresa debe ser analizada, así como permitir entender la variabilidad de los resultados que la empresa ha obtenido y los flujos de efectivo que en consecuencia ha logrado.

Esta explicación debe centrarse en asuntos importantes en la estructura y desempeño del negocio y no en detalles que no tienen un impacto significativo en estos.

El lenguaje debe ser claro para cualquier persona interesada, sin necesidad de conocer tecnicismos contables, financieros u operacionales.

### Los temas a cubrir en este documento son:

**Políticas contables y estimaciones usadas para el registro de las principales operaciones del negocio como:** ingresos, costos, inversiones, valuación de instrumentos financieros. Esto debe ser un capítulo independiente en el análisis y discusión de la gerencia.

**Resultados de operación.** Debe explicar las variaciones entre el período actual y anterior en los diferentes rubros del estado de resultados. El análisis debe discutir las causas de las variaciones, incluso si estas no variaron, pero se esperaba que lo hagan. Si una variación se debe a diferentes causas, cada una de ellas será desglosada y valuada.

**Liquidez.** Es la capacidad de la empresa de generar flujo de efectivo para la operación y otros usos, debe incluir las fuentes de liquidez, ya sean internas o externas, los costos del capital de trabajo y la capacidad del negocio para enfrentar sus compromisos a corto y largo plazo.

**Capital de inversión.** Este concepto se refiere a los planes de inversión para la expansión del negocio, así como las fuentes de capital, sus costos, el retorno de inversión esperados y los planes de pago.

**Compromisos no reconocidos en la información financiera.** Se deben incluir todos los contratos o convenios que signifiquen compromisos no reconocidos: avales o garantías otorgadas, convenios de hacer o no hacer, compromisos con las autoridades, etc.

**Otros temas.** Cualquier otro tema que sea relevante para entender el negocio, como los planes de pensiones del personal, de compensaciones a los ejecutivos, transacciones pre acordadas a largo plazo, etc.

Aún cuando empresas privadas no tienen obligación de llevar a cabo este ejercicio, es una sana práctica que pueden adoptar, ya que permite a la administración de cualquier negocio, tener un reporte que da seguimiento a los objetivos y planes definidos.



## MÉXICO SA

### Economía, “enferma” desde hace 40 años // Hacienda vaticina crecimiento de 5 %

**CARLOS FERNANDEZ-VEGA**

**N**O SE SABE si amaneció de buenas o de plano tiene el optimismo desbordado, pero el hecho es que el secretario de Hacienda, Arturo Herrera, sacó su bola de cristal y en ella encontró un mágico mensaje: en 2022 la recuperación económica será mayor a la estimada previamente y el crecimiento del producto interno bruto (PIB) rondaría 5 por ciento, una proporción similar a la por él mismo visualizada para el presente año. Ello, porque el panorama mejora “y el rebote dependía de la forma en que nos hemos adaptado y respondido a la pandemia”.

**SIN EMBARGO, AÚN** si se materializara el presagio del optimista vidente de Hacienda y se consideraran los resultados del primer bienio de gobierno, entonces el balance del cuatrienio (2019-2022) sería positivo, pero extremadamente limitado, pues el promedio anual de “crecimiento” en ese periodo apenas sería de 0.35 por ciento.

**DE CUALQUIER SUERTE,** es viable el augurio de Herrera (que básicamente apuesta a la vacunación masiva y al paquete de “estímulo” del presidente Biden), porque en casi todas las crisis económicas que ha padecido el país –que son muchísimas– a la pronunciada caída del PIB en un año dado, al siguiente se registra un fuerte crecimiento, aunque no siempre dicho avance resulta suficiente para tapan el profundo cráter abierto por la sacudida.

**POR EJEMPLO, EN 1932** (con Pascual Ortiz Rubio en la Presidencia y producto de la Gran Depresión) la economía mexicana se hundió casi 15 por ciento, pero en 1933 el PIB mexicano registró un crecimiento cercano a 11 por ciento; en 1995 la crisis derivada de los llamados “errores de diciembre” provocó que el producto se desplomara 6.5 por ciento, aunque en 1996 se registró un crecimiento de 5.2 por ciento. Los mismo con la sacudida de 2009, cuando se hundió 6.75 por ciento y en 2010 avanzó 5.5 por ciento. En los tres casos las cifras positivas no alcanzaron a tapan el profundo hoyo causado por la sacudida. Entonces, el pronóstico de Herrera no resulta descabellado, pero hay que ver para creer.

**SIN EMBARGO, COMO** bien lo advierte el Instituto para el Desarrollo Industrial y el Crecimiento Económico (IDIC), “la inercia heredada por el

modelo neoliberal –esperar los efectos de la reactivación de la economía estadounidense o el gasto social asistencial– no será suficiente para superar los desafíos de la nueva realidad estructural que vive el país. Por ello, México tiene la oportunidad de enfrentar la nueva realidad que se ha generado en la economía nacional y global si pondera adecuadamente los retos que se han creado a raíz de la recesión que se enfrenta”.

**LA RECONSTRUCCIÓN DE** la economía mexicana “puede avanzar a través de la ruta del desarrollo industrial para generar un entorno de inversión productiva que revierta los efectos estructurales de la minusvalía productiva que trascendió 2020 y que ha llevado a un nuevo retroceso del PIB en el primer trimestre de 2021”, anota el IDIC.

**LA APARICIÓN DEL** Covid-19 encontró un sistema productivo con baja capacidad para crear valor agregado, por ello el promedio de crecimiento durante la primera parte del siglo XXI (Fox-Peña Nieto) fue de 2 por ciento. Ahí se presentó el bicho: un problema de salud pública que encontró a una economía que ya estaba enferma desde hace 40 años, subraya el citado instituto.

**PARA EL IDIC** es necesario considerar la “desaparición” de muchos establecimientos en la economía mexicana, porque ello muestra no sólo la magnitud de la contracción en la coyuntura, sino la reducción en la capacidad de creación de empleo e inversión que el sistema productivo tendrá a corto y mediano plazos. Además, un primer trimestre (de 2021) con caída económica atribuible a la nueva realidad del sistema productivo: menor capacidad para generar crecimiento económico.

### Las rebanadas del pastel

**LA FISCALÍA GENERAL** de la República investiga a Carlos Romero Deschamps por “depósitos acumulados de 309 millones de pesos”, reveló el presidente López Obrador, con base en información de la Unidad de Inteligencia Financiera. Qué bueno, pero la pesquisa no debe tomar mucho tiempo, porque el salario oficial del ex “líder” petrolero era de 28 mil 636.50 pesos netos mensuales, de tal forma que para reunir lícitamente la citada cantidad debió trabajar en Pemex 900 años, sin gastar un solo centavo de su estipendio. Entonces, ¿cuándo lo enchiqieran?



El titular de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Arturo Herrera, sacó su bola de cristal y en ella encontró un mágico mensaje: en 2022 la

recuperación económica será mayor a la estimada previamente y el crecimiento del PIB rondaría 5 por ciento. Foto Yazmín Ortega Cortés



## DINERO

### *Deuda pública tira ancla en 12 billones al comienzo del año // Asuntos pendientes en el Congreso // Claudia Sheinbaum*

**ENRIQUE GALVÁN OCHOA**

**L**A DEUDA GLOBAL del gobierno mexicano tiró el ancla en 12 billones 336 mil millones de pesos a lo largo de los dos primeros meses del año; la recibió en más de 11 billones. Felipe Calderón duplicó la deuda que recibió de Vicente Fox y Enrique Peña Nieto a su vez duplicó la que heredó de Calderón. El nuevo gobierno se trazó la meta de no pedir dinero prestado porque el pago de intereses se come buena parte del presupuesto. En su reporte bimestral –enero y febrero– la Secretaría de Hacienda dice que “reafirmando el compromiso con el uso prudente del endeudamiento y la sostenibilidad a largo plazo de las finanzas, el saldo histórico de los requerimientos financieros del sector público (es la suma global de la deuda) ascendió a 12 billones 336 mil millones de pesos. Deberá subir, sin embargo; la devaluación del peso y otros factores harán que crezca, aun sin contratar préstamos.

#### Agenda pendiente

**TERMINARÁ EN UNOS** días más el periodo de sesiones del Congreso, regresará hasta septiembre, a menos de que se convoque a un periodo extraordinario de sesiones, y dejó sin resolver varios asuntos de importancia. En primer lugar, está el proyecto de ley sobre la subcontratación laboral, el *outsourcing*. Se sabe que la Secretaría del Trabajo ha venido analizando el asunto con representantes del sector empresarial... Sabemos también que se ha llegado a una fórmula, vamos a llamarla, de

compensación. Será disminuida la participación de utilidades de los trabajadores a cambio de aceptar la nueva legislación.

#### ¿Y el auditor?

**COMO QUE SE** anda olvidando el tema de la Auditoría Superior de la Federación. Se armó un escándalo en torno al informe que dio sobre el costo de la cancelación del aeropuerto de Texcoco. Según esto, había sido casi tres veces mayor que el reportado por el gobierno. El auditor, David Colmenares, dijo que había errores en el cálculo, pero el funcionario a cargo de la auditoría, Agustín Caso Raphael, lo contradujo.

**AMBOS FUNCIONARIOS COMPARECIERON** ante la comisión en la Cámara. ¿Ya se echó al olvido? ¿Debemos interpretar como no válido el informe sobre la cuenta pública del gobierno de AMLO de 2019? Habían pedido inclusive la destitución del auditor Colmenares.

#### La energía

**POR SU IMPORTANCIA** política y económica, sobresalen la Ley de la Industria Eléctrica, que alcanzó a ser aprobada pero se encuentra congelada por los amparos de jueces federales y está en camino de aterrizar en la Suprema Corte. Y el proyecto de reformas a la Ley de Hidrocarburos, que apenas se recibió en la Cámara de Diputados, pero la intención es que la aprueben en esa Cámara y en el Senado en los próximos días, vía exprés. Forman un todo que atañe al mercado de la electricidad, el petróleo, la gasolina y el gas.

## La marihuana

**AL ÚLTIMO MAS** no por último está el tema de la ley sobre la marihuana para la diversión, el reventón. También está pendiente. El proyecto fue devuelto al Senado por los diputados, quienes le hicieron muchos parches. Sobre el tema de las drogas en general, conviene leer esta nota de la revista británica *The Economist*. “Sobredosis fatales estaban marchando hacia arriba antes de la pandemia. Pero saltaron en la primera parte del año pasado cuando los estados se bloquearon, según datos provisionales de los Centros para el Control y la Prevención de Enfermedades de Estados Unidos. Las muertes por opioides sintéticos, la mayor causa de muerte, aumentaron 52 por ciento interanual en los 12 meses hasta agosto, el último mes para el que se dispone de datos. Esas drogas mataron a casi 52 mil estadounidenses durante el periodo; la cocaína y la heroína mataron a unos 16 mil y 14 mil, respectivamente. Una vez que las muertes se contabilicen completamente para 2020, dentro de unos meses, es probable que sea el año más mortífero hasta la fecha.

## Twiteratti

**CLAUDIA SHEINBAUM FUE** nominada al premio Alcalde del Mundo 2021, por The City Mayors Foundation, que busca reconocer al mejor gobernador o gobernadora. Un reconocimiento muy merecido para una mujer que trabaja muy duro fuera de reflector y está vacunada contra toda adulación.



La Razón • MIÉRCOLES 31.03.2021



• PESOS Y CONTRAPESOS

## Legisladores, ¿saben economía?

arturodamm@prodigy.net.mx

Por Arturo Damm Arnal

La principal tarea del Poder Legislativo es hacer leyes, muchas de las cuales pretenden normar la conducta de los agentes económicos, tanto por el lado de la producción, oferta y venta de bienes y servicios, como de la demanda, compra y consumo, conducta que está normada por las leyes naturales de la economía, que son anteriores y superiores al ser humano. Anteriores: no fueron hechas por él. Superiores: no puede violarlas impunemente.

Un buen ejemplo de las leyes naturales de la economía es la Ley de la Utilidad Marginal Decreciente, que dice así: cada unidad adicional consumida de un bien produce una utilidad (beneficio, satisfacción), menor que la anterior. Por ejemplo: cada taco al pastor adicional que nos comemos nos pro-

duce una utilidad menor porque satisface una necesidad menor. Conforme vamos comiendo tacos se nos va quitando el hambre, por lo cual cada taco adicional satisface un hambre menor, por lo cual nos reporta una utilidad menor, hasta llegar al momento en el cual, por haber quedado satisfechos, dejamos de comer.

La Ley de la Utilidad Marginal Decreciente no es prescriptiva, no prescribe cómo debemos actuar. Es descriptiva, describe cómo actuamos, por lo que no fue creada, sino descubierta. Además, no puede violarse impunemente: si comes más tacos de los necesarios para satisfacer el hambre acabas con indigestión estomacal. Sí puede violarse, pero no impunemente. En el pecado llevas la penitencia.

¿Qué sucede cuando se promulgan leyes positivas, hechas por los legisladores, y por lo tanto posteriores (hechas por el ser humano), e inferiores al ser humano (pueden violarse impunemente, como sucede, por ejemplo, con los reglamentos de tránsito), contrarias a las leyes naturales?

¿Qué pasaría, por ejemplo, si en

apoyo a la industria del taco al pastor se promulgara una ley que obligara a todos los mexicanos a consumir veinte tacos al pastor, tres veces al día (desayuno, comida y cena), los siete días de la semana, las 52 semanas del año? ¿Cuál ley acabaría imponiéndose? ¿La ley natural de la utilidad marginal decreciente o la ley positiva (y en este caso también positivista), en apoyo a la industria del taco al pastor? La primera.

La ley en apoyo a la industria del taco al pastor sería injusta e ineficaz. Injusta, porque no reconocería el derecho a la libertad individual para que cada uno decida cuántos tacos comerse. Ineficaz, porque no daría los resultados deseados, la gente no la cumpliría, injusticia e ineficacia que son las razones por las cuales no se promulga la ley en apoyo a la industria del taco al pastor.

Cuidado cuando, en el ámbito de la economía, se promulgan leyes positivas contrarias a las leyes naturales como, desafortunadamente, sucede.

Continuará.



• GENTE  
DETRÁS  
DEL DINERO

Por Mauricio  
Flores

**Insabi: que no le pagaron  
a los distribuidores**

mauricio.flores@razon.com.mx

Los ahorros por 117 millones de dólares que la semana pasada presumió la UNOPS, de Grete Faremo, en la compra de menos del 30% de las claves de medicamentos y material médico para el sector público en México se evaporarán rápidamente: al costo promedio de 24 pesos por pieza comprada se tendrán que agregar el costo de los operadores logísticos encargados de la distribución en más de 2 mil puntos de atención... mismos que no están precisamente interesados en retomar el servicio con el Insabi, que lleva Juan Ferrer, pues se les quedó a deber hasta más del 25% de costo del servicio prestado en 2020.

Más aún, si los medicamentos no son adquiridos en la cantidad suficiente y no se entregan con la oportunidad (y calidad) debida, el daño será directamente para la salud de millones de personas que sencillamente no pueden comprarse con "ahorro" alguno. Como se lo anticipé la semana pasada, este Jueves Santo puede ser realmente un mal día si no se logra este miércoles asignar los servicios logísticos: el año pasado eran ocho compañías que prestaron el servicio, de las cuales sólo dos aceptaron ampliar sus contratos hasta diciembre de 2021 y no aceptaron otros seis por falta de pago.

Los almacenes del Insabi podrán empezar a llenarse..., pero de nada servirá que de ello congratule

la entidad de la ONU, de Giuseppe Mancinelli, si los productos no llegan a tiempo a quién los necesita.

**Vacunas, alerta roja.** En tanto que Pedro Zenteno inicia una batalla mediática y legal contra la francesa Sanofi, que lidera Paul Hudson, Birmex registra el peor año en la historia de adquisición de vacunas: en el primer trimestre de 2021 se han comprado sólo 8,050 piezas, cuando en el año pasado fueron más de 7 millones de acuerdo a las mediciones del Instituto Farmacéutico (INEFAM), que dirige Enrique Martínez. De ahí que Birmex haya decidido brincarse a la UNOPS y saliera a comprar urgentemente 120 millones de unidades (cerca de 60% de los requerimientos) de una veintena de variedades que representan un tercio del cuadro básico de vacunación. Aguas.

**Ramírez Marín, contra la desigualdad.** Hoy se inscribe Jorge Carlos Ramírez Marín como candidato del PRI-PRD para competir por la Alcaldía de Mérida. Nos cuentan que el objetivo principal de este día será enviar un mensaje: acabar con la desigualdad. Y es que la Blanca Mérida goza de muy buena reputación a nivel nacional por sus índices de seguridad, pero también se encuentra entre las ciudades de mayores contrastes: en el norte grandes y lujosos desarrollos habitacionales, mientras en el sur, una población de salarios precarios que les impide acceder a las necesidades básicas. Ramírez Marín competirá con el actual alcalde del PAN, Renán Barrera, quien va por su tercera gestión; si bien Barrera está bien calificado (sobre todo por el éxito del gobierno estatal de Mauricio Vila) por los meridenses, hay quienes opinan que es un exceso otra ronda, sobre todo porque a dos meses de las elecciones el hoy alcalde arranca programas sociales, apoyos y obras que no efectuó durante años previos.



## IN- VER- SIONES

### REPUNTE DE 16%

#### **Piña mexicana, en el Top 9 a escala global**

Ya le habíamos contado del proyecto de clonar piñas en Jalisco, ahora nos enteramos que la producción se elevó a 1.2 millones de toneladas el año pasado, 16.2% más que en 2019. Con ello, según la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural (Sader), el país se posicionó como el noveno productor mundial, con solo 1.9% del área mundial destinada a su cultivo.

### EXPANSIÓN

#### **Rotoplas abre nueva planta en Nicaragua**

La empresa de agua Rotoplas, inició operaciones de manufactura en Nicaragua. El complejo ubicado en Managua suministrará a toda la región sur de Centroamérica; incluidas Costa Rica y Panamá para lograr una mayor participación de mercado de sus productos en estos países, en los que también integrará una red de 70 proveedores.

### MEDICINAS EN AL

#### **Neolpharma obtiene préstamo de 30 mdd**

La Corporación Financiera Internacional (IFC), del Gru-

po Banco Mundial, prestará 30 mdd al grupo farmacéutico mexicano Neolpharma, para ayudarlo a cubrir la demanda de medicinas de alta especialidad para la población de bajos ingresos en Latinoamérica. De dicha cifra 15 millones serán para de inversión climática.

### PLAN SOLIDARIO

#### **Se unen a favor de la cadena del algodón**

El comité del Sistema Producto Algodón, la Canaintex, y otras organizaciones textiles se unieron para proteger la cadena de valor de este producto. Solicitaron al gobierno sumarse al Programa "Del Campo al Aparador", combatir el contrabando textil y permitir la siembra del tipo biotecnológico.

### TECNOLOGÍA

#### **Hotmart reúne una inversión de 130 mdd**

La diseñadora de herramientas tecnológicas para creación de contenidos Hotmart Company, levantó una ronda de inversión por 130 mdd para impulsar su desarrollo de innovación y expansión internacional. En 2020, la empresa adquirió a la compañía digital neoyorquina Teachable. TCV lideró la inyección de capital.



## AGUAS PROFUNDAS

LUIS CARRILES

### ¿Revivir a Hugo Chávez?

La nueva Ley de Hidrocarburos puso nerviosos a todos los inversionistas involucrados en almacenamiento, distribución, venta, importación, comercio y transporte de petrolíferos. Un análisis más exhaustivo prendió alarmas en otros grupos como el del gas LP y la petroquímica, incluso el Gas Natural Licuado entra en la ley si se hace una interpretación muy amplia. Llamada por los bunkers energéticos la #Leyexpropiase, por los modos del presidente venezolano Hugo Chávez a la hora de tomar los activos privados; la propuesta de la 4T de AMLO se parece en la narrativa para su implantación y en las motivaciones. Temas que preocupan. Emergencia económica: el crecimiento del PIB e inflación son parte del día a día de Banxico y SHCP que están dispuestos a sacrificar la meta de inflación, el problema son los precios de los combustibles y la narrativa habla de controlarlos, para eso necesitan controlar la cadena o venderla por encima del mercado y se acaba la competitividad o subsidia y los no consumidores pagan un combustible que no usan. Los subsidios, al final de cuentas, es el equivalente a romper las piernas, dar muletas y esperar que me aplaudas.

La debilidad de la regulación. Ataca el mercado negro de combustibles, robo y venta. Pero, de nuevo, culpan a las empresas de un problema de fiscalización que ya es su responsabilidad. Desaparecen al regulador, peor que en los últimos dos años, la nueva ley ignora a la CRE, pretende que Sener se haga cargo de un sector que evolucionó de la mano de la IP.

De nuevo, el tema regulatorio de la propuesta de la 4T termina en la posibilidad de que el Estado tome los activos privados y los ponga en custodia hasta que se norma-

lice la situación que puede ser de inmediato o nunca, porque es un tema de seguridad nacional.

Otro tema cuya subjetividad que de plano pone los pelos de punta a los abogados es ¿quién, cómo, cuándo hay emergencia económica? Quién lo define, sus parámetros son parte de las preguntas y se debe de agregar la estocada de la Dirección General de Aduanas y la Sedena en torno a su permisibilidad o la ingenuidad que hay en el paso del contrabando de petrolíferos. Eso es más un trabajo que debería de hacer la Sener o la CRE, porque es un trabajo que pasa esencialmente por ahí.

1. El sistema de Codificación de Pagos y Descuentos de Pemex (Copade) estuvo disponible para los contratistas una parte de enero y luego cerró; así que de nuevo hay un atraso que ya suma, este año, 25 mil millones de pesos y contando. En total, nos dicen hay un atraso de casi 90 mil millones y las cuotas para ponerte hasta adelante en la fila de pagos llegan a ser de hasta 20% del contrato. Salieron bravos los chamacos.

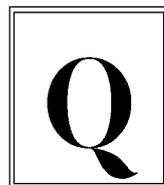
2. Ayer se armó la cámara húngara en la CRE y los comisionados tuvieron serias diferencias para otorgar 31 permisos para gasolineras nuevas. La comisionada de la 4T Norma Leticia Campos fue simple: no a 30 de los 31 y en ocho de éstos coincidió con el Comisionado Luis Linares. Se fueron a pausa para recomtar votos y al regreso resultó que no estaban de acuerdo con los dictámenes, básicamente no conocían todos. Al final, como en telenovela, se aprobaron todos los permisos por mayoría con el voto de calidad del presidente de la CRE, Leopoldo Melchi. Una duda: ¿de verdad no tienen coordinación en los asuntos que tratan en el pleno?



## — AL MANDO —



### ***La Canifarma hizo un firme señalamiento sobre la poca efectividad del nuevo modelo de compra de medicamentos***



Quien lanzó una convocatoria al gobierno de la autollamada cuarta transformación, fue el nuevo presidente de la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica (Canifarma), **Miguel Lombera González**, al pedir trabajar en equipo y ser parte de la solución de los problemas en materia de salud, pero, al mismo tiempo, hizo un firme señalamiento sobre la poca efectividad del nuevo modelo de compra de medicamentos a cargo de la UNOPS. También reclamó garantizar un trato equitativo que les permita participar en las mismas condiciones en la oferta de medicinas.

En el marco la 72 Asamblea General Ordinaria, en la que se tomó protesta a la nueva mesa directiva para el ejercicio 2021-2022, el líder empresarial dijo que la salud junto con la economía deben ser, en los próximos años, las tareas y responsabilidades más altas en las que se debe enfocar el gobierno federal, para ello, la industria farmacéutica estará abierta a compartir la responsabilidad, para garantizar el acceso a los medicamentos e insumos para la población.

Urció a contar con una autonomía sanitaria, que les permita

---

### **La cámara pide equidad en la participación de la oferta de medicinas**

---

responder en tiempos de crisis, para ello, la innovación, la investigación y el desarrollo tecnológico, son pieza clave, pues es un factor de crecimiento económico y de mejora de las condiciones de salud y de vida. a

Aclaró que las empresas instaladas en México cuentan con los medicamentos de calidad y suficientes, por lo que no se requieren apoyos

externos para cubrir la demanda.

### **NADA QUE TEMER Y MUCHO QUE GANAR**

El Día Mundial contra el Cáncer Colorrectal, que se reconoce a nivel global el 31 de marzo, nos recuerda que es un buen momento para retomar las pruebas diagnósticas para detectar alguna alteración en el intestino grueso o en el recto. Este tipo de cáncer, según datos de la Organización Mundial de la Salud (OMS), que lleva **Tedros Adhanom Ghebreyesus**, es la tercer causa de muerte por tumores malignos en México y en todo el mundo. En 2020, se diagnosticaron casi 15 mil nuevos casos de cáncer colorrectal en nuestro país, y otros más están sin evaluación porque la pandemia de COVID-19 detuvo las pruebas de tamizaje ante el riesgo de más contagios, pese a que se extreman las medidas de seguridad para que los pacientes puedan ir con confianza y no postergar más su atención. Los principales factores de riesgo para este tipo de tumor son, además de ser mayores de 50 años o tener antecedentes familiares, una mala alimentación, falta de ejercicio, obesidad y tabaquismo.

### **TRANSPARENCIA**

La reunión que tenía programada la titular de la Secretaría de Gobernación (Segob), **Olga Sánchez Cordero**, con los gobernadores para esta semana pasará para el próximo jueves 8 de abril, se prevé la firma de un acuerdo con objetivo 3 de 3 con los mandatarios estatales.

JAIME\_NP@YAHOO.COM / @JANUPI



## CORPORATIVO



***El gobierno de Chihuahua ha apostado por la mejoría de las telecomunicaciones locales, que facilitan el desarrollo social y la seguridad pública***

**E**n el ámbito gubernamental, si las inversiones en infraestructura no son planeadas a largo plazo y enfocadas en el interés público se da el fenómeno de los *elefantes blancos*, proyectos faraónicos anunciados con estruendo mediático que terminan en el despilfarro de recursos, por eso vale la pena analizar lo sucedido en Chihuahua, con su Plan Hiperconvergente de Conectividad (PHC).

El gobernador **Javier Corral Jurado** apostó fuerte en revolucionar la infraestructura de telecomunicaciones local, que facilitan el desarrollo social y la seguridad pública. La entidad más amplia del país concentra 80 por ciento de su población en Ciudad Juárez y la capital, mientras que la mayoría de sus mil 700 localidades no superan los cinco mil habitantes.

Así, para los proveedores de internet resulta poco atractivo llevar sus servicios a dichas comunidades que están desperdigadas por los más de 250 mil kilómetros cuadrados de territorio, muchas de difícil acceso.

Como bien apunta **Gustavo Ríos**, titular de la Coordinación de Política Digital, no se trata sólo llevar internet para dotar

---

***Se apuesta por el gobierno digital, que procura la educación y los servicios de salud***

---

de entretenimiento, la gran apuesta es lo que se conoce como gobierno digital, que incluye desde educación a distancia hasta servicios de salud y la operación de la Guardia Nacional.

El caso es que se invirtió en modernizar los 27 sitios de radiocomunicación con la construcción de 19 torres nuevas y 11 ya existentes, más la actualización de su *backbone* de

microondas con 56 enlaces, una supercarretera de la información conformada por tecnología de punta provista por Airbus SLC, que aquí lleva **Fred Gallart**, con lo que se abarcará 95 por ciento del territorio, y aumentará la cobertura 40 por ciento.

#### **LA RUTA DEL DINERO**

Le decía, que en contra de Asbiin S.A. de C.V. hay averiguaciones pendientes, por entregar documentos apócrifos a la Secretaría de Hacienda de **Arturo Herrera**. Sin embargo, su propuesta luce, junto a la de otras cuatro interesadas en el proceso IA-011000999-E26-2021 que se desarrolla en la SEP, de **Delfina Gómez**, para adquirir el aseo de sus instalaciones. Pero además, en la misma situación se ubica a Limpieza Jored S.A. de C.V., que junto con la anterior concursa en la invitación a cuando menos tres personas IA-048410002-E3-2021 que se puso en marcha en la Secretaría de Cultura, de **Alejandra Frausto**, con el mismo fin. Las dos emitirán su veredicto hoy por la tarde, así que los respectivos equipos habrán de poner especial atención a los documentos entregados, no sea que les den *gato por liebre*... La comunidad empresarial de Quintana Roo y el Partido Fuerza por México han impulsado la candidatura de **Humberto Obet Montiel Herrera** para la diputación por el tercer distrito federal con sede en Cancún. Además de su prestigio y conocimiento le acompañan sus obras altruistas.

**CORPORATIVO REGRESARÁ EL LUNES 5 DE ABRIL DESEANDO A SUS LECTORES FELICES PASCUAS.**



## Bar Emprende LA OTRA VÍA DESDE OAXACA



### Por Genaro Mejía

@genarorastignac

**Mientras el mundo se paró por un año y no supimos cómo enfrentar la crisis provocada por la pandemia, en el corazón de México, en sus raíces más profundas, emprendedores oaxaqueños encontraron respuestas inéditas.**

La solución no estaba en seguir la vida acelerada que llevábamos antes del gran encierro. Tampoco estaba en seguir persiguiendo el dinero como el fin máximo. **El mensaje de la pandemia** era muy claro: había que hacerlo distinto, sin dañar a la sociedad, sin lastimar al planeta.

Para cambiar había que mirar hacia atrás, en nuestra historia, y **hacia adentro**, en nuestro origen.

Así lo hicieron los 10 emprendedores de la Tercera Temporada de **Bar Emprende: De Oaxaca para el mundo**. Ellas y ellos regresaron a sus orígenes indígenas, miraron los problemas de su entorno, encontraron valores, tradiciones y costumbres llenas de sabiduría.

Estos emprendedores son sólo algunos ejemplos de **un ecosistema que crece**, pese a la crisis, donde se ha impulsado a mil 11 emprendedores a

través de diversos programas de capacitación y aceleración de negocios, además de colaborar con otras tres mil 753 microempresas, según el Instituto Oaxaqueño del Emprendimiento y de la Competitividad (IODEMC).

No es casualidad que al arranque de 2021 Oaxaca esté, junto con Sinaloa y Baja California, dentro de los tres estados punteros en **la recuperación económica**. En enero, la manufactura de Oaxaca creció 33.4 por ciento anual, el comercio 10.4 por ciento y la construcción 239.7 por ciento.

Esta recuperación viene desde lo profundo de sus emprendedores, quienes dejaron de lado el bien personal y antepusieron **el bien común**. Sumaron esfuerzos, talentos y sueños. Los 10 emprendedores entrevistados para Bar Emprende no crearon negocios, sino comunidades, y con ellas tomaron lo mejor del arte, la gastronomía y el conocimiento profundo de la tierra oaxaqueña para mezclarlo con la innovación y la tecnología, y así llevar lo mejor de Oaxaca y de México a todo el mundo.

Aquí te comparto las 10 lecciones para hacer **empresas**

**que sean como familias:**

1. Haz de tu tu dolor el impulso para **transformar tu vida** y la vida de los demás.
2. Convierte tu producto en un **emblema de tu cultura** y tus tradiciones para llevarlo fuera de México.
3. Olvídate del individuo y del interés personal. Vive, aprende y trabaja desde y para la comunidad.
4. Crece a **tu propio ritmo**. Si te dejas llevar por la velocidad y la prisa, corres el riesgo de perder tu esencia.
5. Cambia todo lo que tengas que cambiar para sobrevivir a las crisis, pero **nunca desistas** de tu sueño.
6. Los errores son parte del aprendizaje y del **crecimiento**.
7. Para salir de las crisis habla con tu equipo para enfrentar juntos los problemas.
8. Si emprendes con un amigo podrás soportar mejor los golpes de las crisis.
9. Busca pequeñas **motivaciones cotidianas** para seguir adelante: una canción, una película, un libro.
10. Es tiempo de volver a **nuestras raíces más profundas** como humanidad y como mexicanos para encontrar respuestas a esta crisis y a las que vienen.



## Buenas noticias por parte del Infonavit



**M**uy pronto la industria de la vivienda tendrá nuevas noticias. Se espera que las **Reglas de Operación de la Reforma a la Ley del Infonavit** se aprueben hacia finales de abril. Esto permitirá que alrededor de un millón de derechohabientes no activos del Instituto que hoy cuentan con un ahorro aproximado de 120 mil pesos en su subcuenta de vivienda, puedan usarlo para enganchar una casa nueva, comprar un terreno con servicios o llevar a cabo alguna remodelación, entre otras posibilidades.

Además de augurar un gran éxito, se espera que este programa contribuya a fomentar el orden urbano, principalmente en las ciudades que presentan oportunidades laborales y que, en muchos casos, no cuentan con suficiente vivienda del segmento social para los trabajadores, al mismo tiempo que impulsará la recuperación laboral y económica de nuestro país, a través del gran motor dinamizador que el sector vivienda representa para la economía de México.

Basta conocer el estudio sectorial "**Conociendo la Industria de la Vivienda**" que Inegi y CANADEVI presentaron a principios de marzo para observar que la **Reforma a la Ley del Infonavit** fue una buena decisión: la vivienda aporta 6% del PIB, tan sólo por debajo de la industria del turismo y por encima de la automotriz. Durante los últimos 11 años ha crecido a un ritmo de 2.8% por arriba de la economía que ha crecido al 2.1%; es uno de los sectores que más empleos genera en el país, unos 2.5 millones, lo que representa el 5.6% de los puestos de trabajo; dinamiza a 31 de 42 ramas económicas y, como silo anterior fuera poco, el 76% de sus insumos son de

origen nacional.

Así pues, si usted ya no cotiza en el **Infonavit** pero tiene un ahorro en su subcuenta de vivienda es mejor que se ponga a buscar una casa, aunque sea para invertir, porque es muy probable que en agosto pueda usar ese dinero para enganchar algo a su gusto.

### AVANZA CHIHUAHUA EN LA CONECTIVIDAD

Sin duda la conectividad, el acceso a la información, a la tecnología y a nuevas formas de comunicación son de las prioridades en las que el Gobierno de **Chihuahua**, de la mano del panista **Javier Corral Jurado**, avanza de manera firme a fin de que todos sus habitantes estén comunicados con el mundo, mediante una carretera de información respaldada por el **Plan Hiperconvergente de Conectividad**.

Con este proyecto tan ambicioso **Chihuahua** se coloca como pionero a nivel nacional, al poner su infraestructura tecnológica al servicio de los chihuahuenses en donde el Gobierno estatal cuenta con 37 sitios de comunicaciones, con tecnología rebasada, no homologada y sub utilizada y con la construcción de 30 sitios (19 nuevas torres y 11 reemplazos), se incrementará en un 40% la cobertura de la red actual.

En total serán 58 torres de telecomunicaciones las que conecten las diferentes regiones de **Chihuahua** entre sí y con el resto del mundo, con el objetivo de ser la mayor carretera de la información en donde la velocidad del tráfico de datos en la red estatal pasará de 2 megabits a 720, sin costo alguno para los poco más de 3 millones de habitantes.